



SUSTAINABLE *Food*
FOR SUSTAINABLE *life*

รายงานประจำปี 2567
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน)

สารบัญ



ภาพรวมบริษัท

- 09 สารจากผู้บริหาร
- 11 วัตถุประสงค์และความเชื่อ
- 12 จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน
- 17 คณะกรรมการบริษัท
- 19 รางวัลและการรับรอง



ส่วนที่ 01 การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

21 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- 21 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 29 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 44 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
- 50 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว
- 50 การออกหลักทรัพย์อื่น
- 51 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

52 การบริหารจัดการความเสี่ยง

- 52 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง
- 54 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 65 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

66 การจับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- 66 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
- 67 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ
- 72 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม
- 83 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

92 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

- 92 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
- 94 ปัจจัยที่สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 95 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

107 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- 107 ข้อมูลทั่วไป
- 109 ข้อมูลสำคัญอื่น
- 112 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 112 ตลาดรอง
- 112 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ



ส่วนที่ 02 การกำกับดูแลกิจการ

114 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- 114 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 129 จรรยาบรรณธุรกิจ
- 130 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

132 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

- 132 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- 132 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

- 136 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย
- 144 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร
- 146 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน
- 148 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

150 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

- 150 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา
- 160 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา
- 161 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ

164 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

- 164 การควบคุมภายใน
- 165 รายการระหว่างกัน



ส่วนที่ 03 งบการเงิน

179 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน

- 180 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 184 งบการเงิน
- 195 หมายเหตุประกอบการเงิน



เอกสารแบบ 1-6 ที่แสดงบนเว็บไซต์

www.betagro-investor.com/th/downloads/one-reports

เบทาโกร มุ่งมั่นในการช่วยเพิ่ม
คุณค่าชีวิตของทุกคนด้วย

“อาหารที่ดีกว่า”

เบทาโกร ผู้ผลิตอาหารครบวงจรชั้นนำของไทย ดำเนินธุรกิจแบบ
ครบวงจรด้วยความใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิตและสำนึกความ
รับผิดชอบต่อ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เราผลิตอาหาร
คุณภาพและปลอดภัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกคน ทำให้
จับเคสสู่ความเปลี่ยนแปลงด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีจน
ทั่วโลกให้ความไว้วางใจ พร้อมส่งเสริมคุณค่าให้พันธมิตรทุกภาค
ส่วนเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน เรามุ่งมั่นส่งมอบอาหารที่
คุณภาพสูงกว่า ปลอดภัยมากกว่า ในราคาที่เป็นธรรม ด้วย
ผลิตภัณฑ์แบรนด์ชั้นนำภายใต้มาตรฐานระดับสากล เพื่อสร้าง
ความสุข ส่งเสริมสุขภาพที่ดี และชีวิตที่ยั่งยืนของทุกคน

เราผลิตอาหารที่ดีกว่าด้วย มาตรฐานความปลอดภัย ด้านอาหารขั้นสูงสุด

เบทาโกร มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารและนวัตกรรมด้านอาหาร ภายใต้มาตรฐานระดับสากลที่ทั่วโลกไว้วางใจ เราทำการวิจัยเกี่ยวกับเทคโนโลยีการแปรรูปอาหารและบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัยด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ เอาใจใส่และใส่ใจในทุกขั้นตอนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การคัดเลือกส่วนผสมที่มีคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุด ไปจนถึงการผสมผสานความรู้ด้านวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์การอาหาร ส่งผลให้ได้นวัตกรรมสินค้าและบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค



เราผลิตอาหารที่ดีกว่าด้วย
คุณภาพและความอร่อย
ที่เหนือกว่า



เราผลิตอาหารที่ต่ำกว่าด้วย ราคาที่เป็นธรรม

เบทาโกร มุ่งมั่นส่งมอบอาหารในราคาที่เป็นธรรม เพราะ
เราเชื่อว่าทุกคนต้องมีทางเลือกในการเข้าถึงอาหารที่ดีกว่า
เราจึงทุ่มเททำงานอย่างหนัก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้
กับทุกคน



เพื่อความสำเร็จธุรกิจคุณ Empowering Food Service





เราผลิตอาหารที่ดีกว่าด้วย การผลิตอย่างยั่งยืน

เบทาโกร มุ่งมั่นยกระดับอุตสาหกรรมอาหารของไทย ตลอดจนการผลิตอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน พร้อมทั้งขับเคลื่อนองค์กรด้วยเป้าหมายที่ชัดเจน ผ่าน “BETAGRO 360 องศา Transformation” เพื่อมุ่งยกระดับขีดความสามารถใหม่ๆ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในยุคสังคมดิจิทัล ก้าวไปสู่การเติบโตที่แข็งแกร่งและยั่งยืน



บทนำ



ภาพรวมบริษัท

09

สารจากผู้บริหาร

11

วัตถุประสงค์และความเชื่อ

12

จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

17

คณะกรรมการบริษัท

19

รางวัลและการรับรอง





สารจากผู้บริหาร



นายพี สุจริตกุล

ประธานคณะกรรมการบริษัท /
กรรมการอิสระ

นายวสิษฐ แต้ไพสิฐพงษ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ
/ กรรมการบรรษัทภิบาลและการ
พัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการธุรกิจอาหารครบวงจรชั้นนำระดับสากล ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงปลายน้ำ ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ไทย กัมพูชา ลาว และเมียนมาร์ รวมทั้งเครือข่ายการส่งออกมากกว่า 30 ประเทศทั่วโลก โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานสอดคล้องกับเจตนารมณ์ในการ “สร้างความยั่งยืนทางด้านอาหาร” ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการ “ช่วยเพิ่มคุณค่าของชีวิต ด้วยอาหารที่ดีกว่า” ซึ่งหมายถึง อาหารที่อร่อย มีคุณภาพ ปลอดภัย และเข้าถึงได้ในราคาที่เป็นธรรม ภายใต้การผลิตอย่างยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 114,232 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 5.1 จากปี 2566 แบ่งเป็นรายได้จากธุรกิจอาหารและโปรตีน 73,444 ล้านบาท ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม 32,653 ล้านบาท ธุรกิจต่างประเทศ 6,001 ล้านบาท ธุรกิจสัตว์เลี้ยง 2,133 ล้านบาท และธุรกิจอื่นๆ 1 ล้านบาทตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 2,466 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากขาดทุนสุทธิ 1,398 ล้านบาทในปี 2566 โดยหลักเป็นผลมาจาก 1) ต้นทุนอาหารสัตว์ลดลง ตามราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่ลดลง โดยเฉพาะราคาข้าวโพดและกากถั่วเหลือง 2) ราคาไก่เพิ่มขึ้นตามการส่งออกที่ยังเติบโตต่อเนื่องทั้งในสหภาพยุโรป อังกฤษ และญี่ปุ่น และ 3) ราคาสุกรในประเทศไทยเริ่มฟื้นตัว โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2567 จากการลดลงของปัญหาสุกรเถื่อน รวมทั้งมาตรการการรักษาเสถียรภาพราคาสุกรของคณะกรรมการนโยบายพัฒนาสุกรและผลิตภัณฑ์ (Pig Board) เช่น การตัดวงจรสุกรและแม่พันธุ์ในระบบ รวมทั้งการผลักดันการส่งออกสุกรไปต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง โดยมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.02 เท่าในปี 2567 ใกล้เคียงกับปี 2566 ที่ 0.97 เท่า ขณะที่ TRIS Rating คงอันดับเครดิตที่ระดับ “A” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงความเชื่อมั่นในปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ศักยภาพการดำเนินธุรกิจ และโอกาสเติบโตของบริษัทฯ รวมทั้งโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง



สำหรับการดำเนินธุรกิจในปี 2567 บริษัทฯ ยังดำเนินการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งการขยายกำลังการผลิต ในธุรกิจอาหารสัตว์และปศุสัตว์ เช่น เริ่มดำเนินการโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งใหม่ที่จังหวัดฉะเชิงเทราและในประเทศลาว รวมทั้งโรงงานแปรรูปไก่เนื้อที่จังหวัดลำปาง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาธุรกิจใหม่ เช่น ธุรกิจร้านอาหารเสมือนจริง ภายใต้แบรนด์ “Foodium” โดยขยายพันธมิตรร้านอาหารในเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่การให้บริการในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลให้มากขึ้นเป็นต้น รวมถึงการขยายธุรกิจในต่างประเทศ จากการประกาศเข้าซื้อกิจการผู้ประกอบการธุรกิจไข่ครบวงจรรายใหญ่ของประเทศสิงคโปร์ ซึ่งการขยายธุรกิจเหล่านี้จะรองรับการเติบโตของธุรกิจ สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตในระยะยาวของบริษัทฯ และแผนการขับเคลื่อนธุรกิจโดย Botargo 360° Transformation โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการจัดตั้งแพลตฟอร์ม Cost Transformation เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุน และผลักดัน Growth Transformation ต่อเนื่องจากปี 2566 เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น (Shareholder Value) อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 บริษัทฯ จัดงาน “BETAGRO SD DAY 2024” ภายใต้แนวคิด “Sustainable Food Through Better Actions” และเปิดตัวสัญลักษณ์ “เบทาโกร ใส่ใจ (BETAGRO Saijai)” ผลักดันองค์กรเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงและขับเคลื่อน 5 ยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุม

- 1) การให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร
- 2) การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 3) การพัฒนาชุมชน
- 4) การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน
- 5) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายระยะยาว ได้แก่ ลดการใช้ยาปฏิชีวนะด้านจุลชีพสำหรับสัตว์ลง 50% ภายในปี 2570 ลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกมากกว่า 20% ภายในปี 2573 และ Net Zero ภายในปี 2593 รวมทั้งการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 100% ภายในปี 2573 และการดำเนินงานโครงการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่แบบองค์รวมกว่า 20,000 ครัวเรือนภายในปี 2568 เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อบรรลุตามเป้าหมายดังกล่าว เช่น การใช้พลังงานทดแทนจากเทคโนโลยีแผงวงจรแสงอาทิตย์ (Solar Cell) ของอาคารและโรงงาน การจัดการของเสียโดยใช้พลังงานจากมวลชีวภาพ (Biomass) จากการผลิตปศุสัตว์ รวมทั้งการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และขยายการดำเนินโครงการตามชุมชนต้นแบบ “ช่องสาริกาโมเดล” เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน “SET ESG Ratings” ประจำปี 2567 ในระดับสูงสุด “AAA” เป็นปีแรก จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็น 1 ใน 56 บริษัทที่ได้เรตติ้งระดับสูงสุด สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ขอขอบพระคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสำหรับการสนับสนุนและความไว้วางใจที่ดีเสมอมา บริษัทฯ ให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ในราคาที่เป็นธรรม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนของประชาชน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะรักษาความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักควบคู่ไปกับการพัฒนานวัตกรรมที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการสร้างรูปแบบธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อประเทศ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ด้วยความนับถือ

”

นายพี สุจริตกุล

ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

นายวิสิฐ แต่วิสิฐพงษ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์

เบทาโกร ช่วยเพิ่มคุณค่าของชีวิตด้วย

“อาหารที่ดีกว่า”

- มาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารขั้นสูงสุด
- คุณภาพและความอร่อยที่เหนือกว่า
- ราคาที่เป็นธรรม
- การผลิตอย่างยั่งยืน

ความเชื่อ

เราเชื่อว่า ทุกคนต้องมีทางเลือกในการเข้าถึงอาหารที่ดีกว่า
เราจึงทุ่มเททำงานอย่างหนัก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้
กับทุกคน





จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

สัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ
จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ



กลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีน
64.3 %

กลุ่มธุรกิจเกษตร
28.6 %

กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ
5.3 %

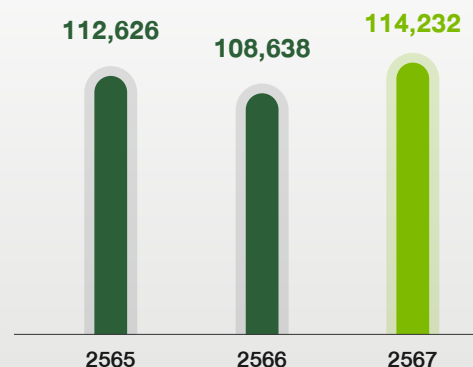
กลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง
1.9 %



รายได้รวม

114,232

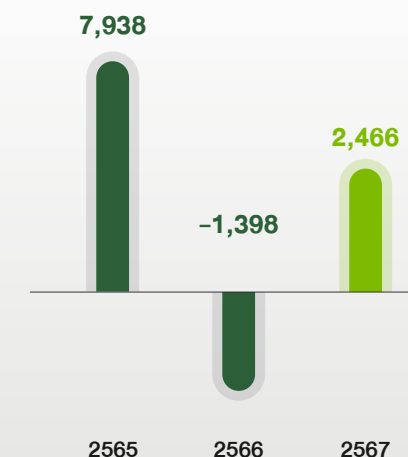
ล้านบาท



กำไรสุทธิ

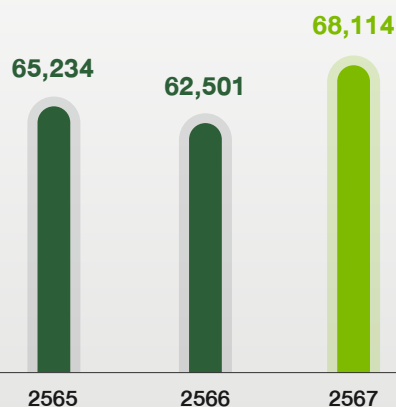
2,466

ล้านบาท



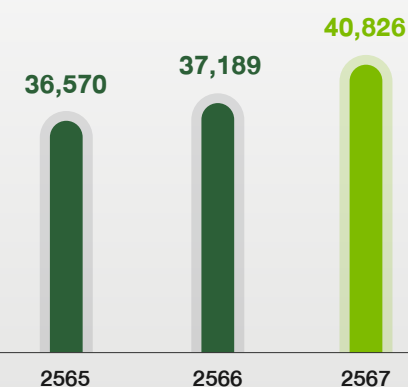
สินทรัพย์รวม

68,114 ล้านบาท



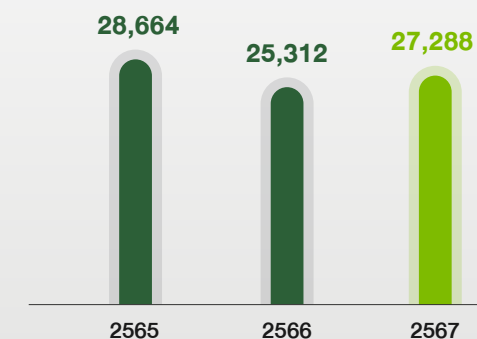
หนี้สินรวม

40,826 ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

27,288 ล้านบาท

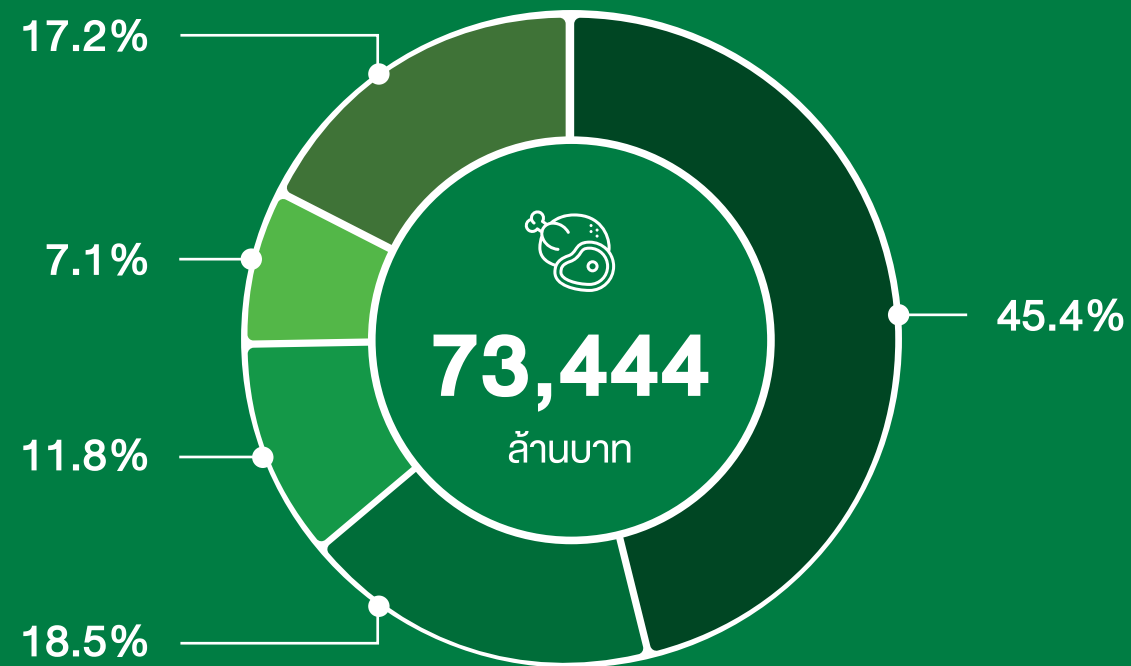




จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

รายได้รวมกลุ่มธุรกิจ

อาหารและโปรตีน



(หน่วย : ล้านบาท)



ธุรกิจอาหารเพื่อการบริโภค

33,297



ธุรกิจส่งออก

13,593

ธุรกิจผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์
ชนิดไม่แบ่งบรรจุ

8,684



ธุรกิจปศุสัตว์

5,233

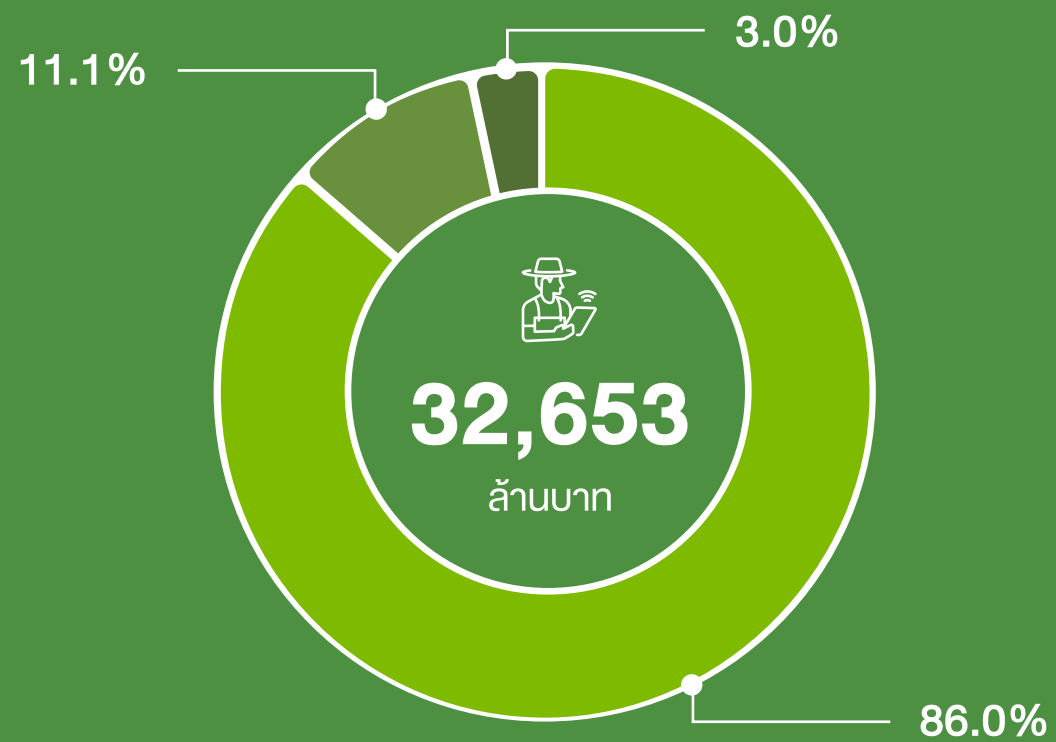
ธุรกิจผลิตภัณฑ์จากสัตว์และ
ผลิตภัณฑ์พลอยได้ และอาหารอื่นๆ

12,638



จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน
รายได้รวมกลุ่มธุรกิจ

เกษตร



(หน่วย : ล้านบาท)

86.0%



อาหารสัตว์

28,075

11.1%



เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์

3,611

3.0%



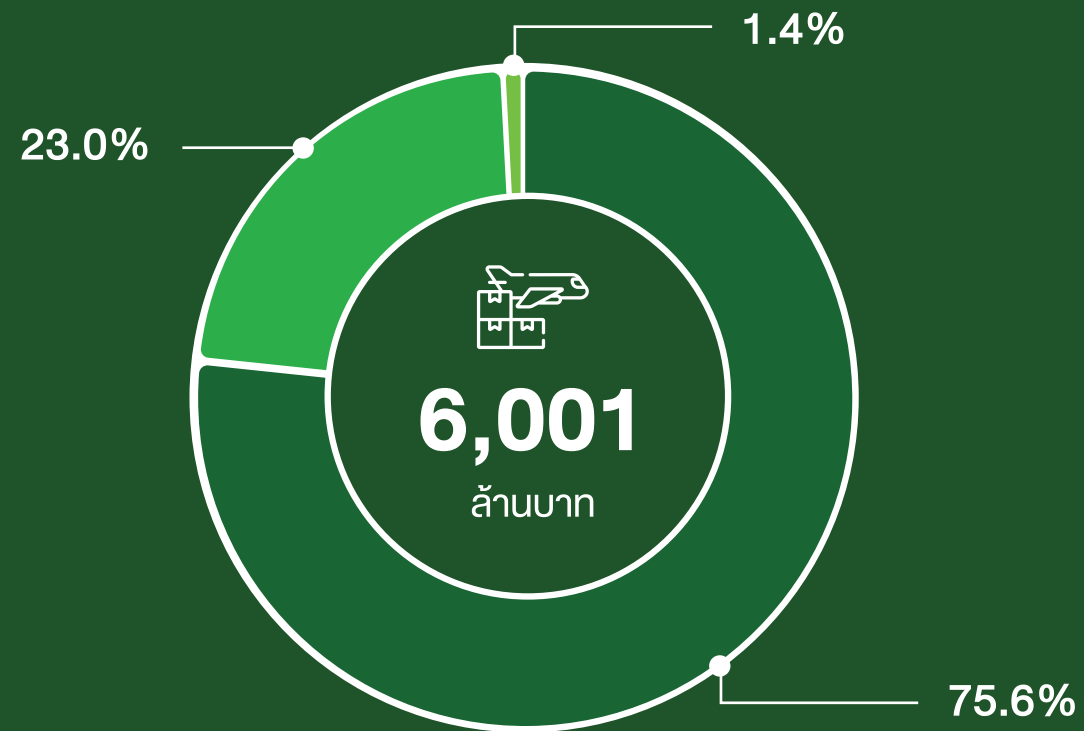
อื่นๆ

967



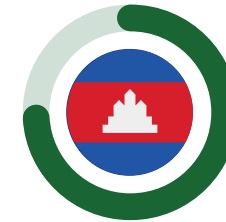
จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

รายได้รวมกลุ่มธุรกิจ ต่างประเทศ



(หน่วย : ล้านบาท)

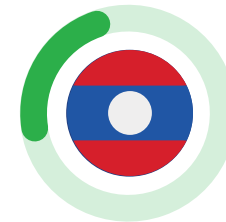
75.6%



ประเทศกัมพูชา

4,539

23.0%



ประเทศลาว

1,380

1.4%



อื่นๆ

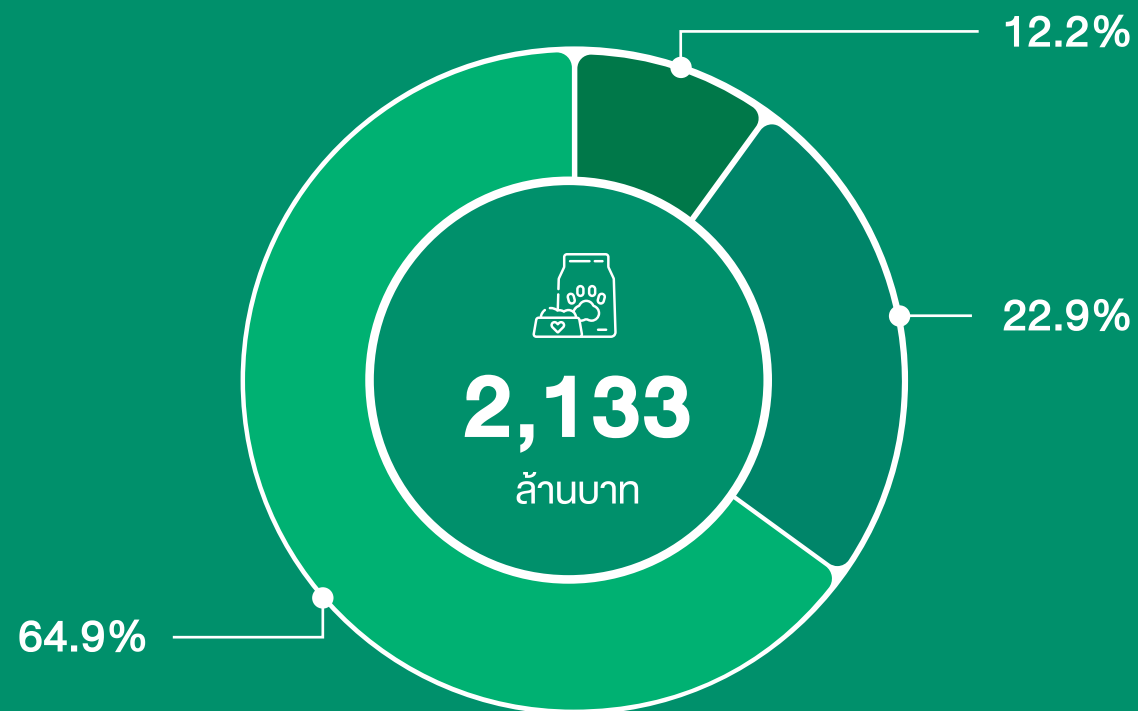
83



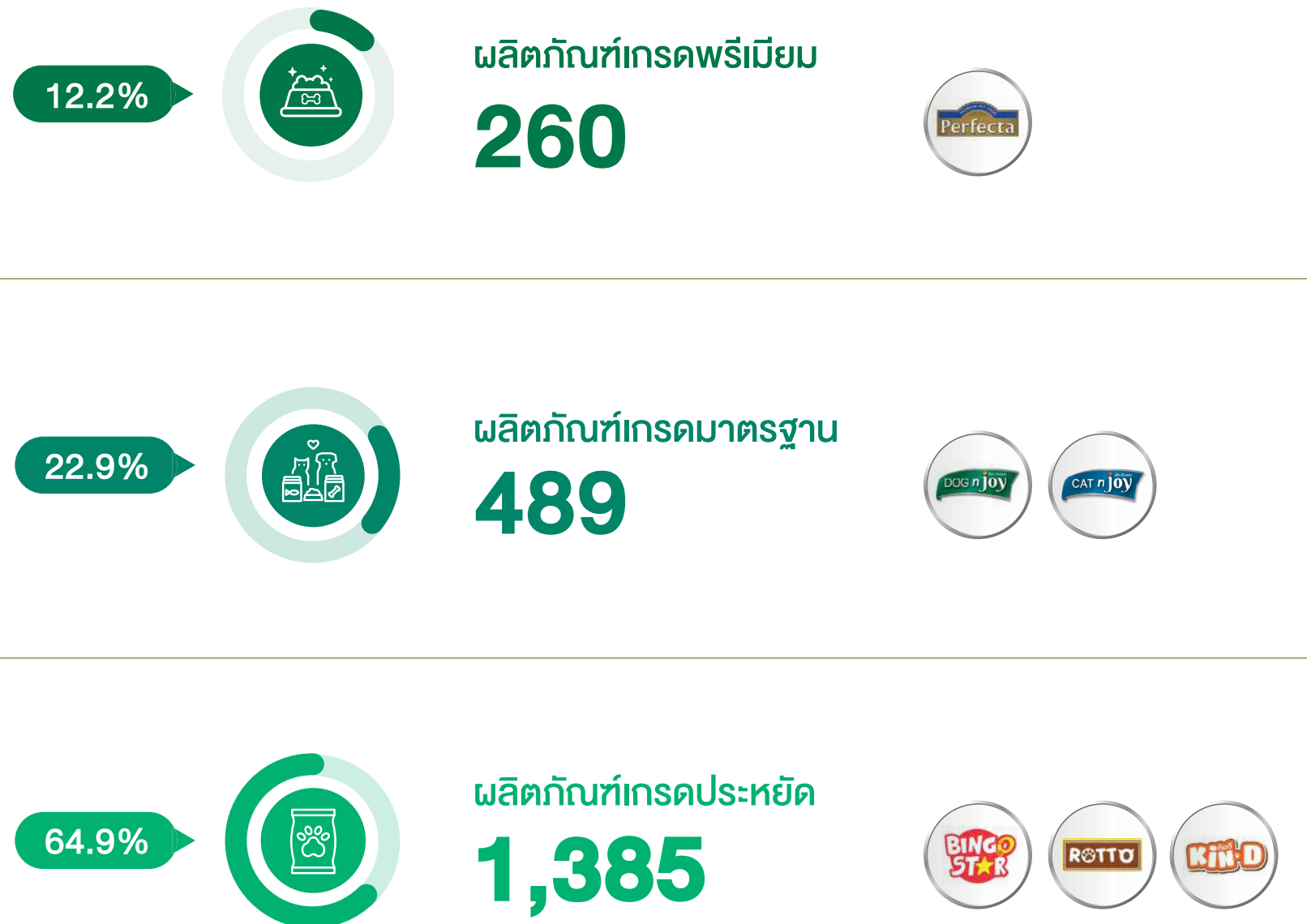
จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

รายได้รวมกลุ่มธุรกิจ

สัตว์เลี้ยง



(หน่วย : ล้านบาท)





คณะกรรมการบริษัท



1

นายพี สุจริตกุล

ประธานกรรมการบริษัท /
กรรมการอิสระ



2

นายวินิจ ศิลามงคล

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนา
อย่างยั่งยืน



3

ดร.ทวิศักดิ์ กอนันตกุล

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ
บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน /
กรรมการตรวจสอบ



4

นางทองอุไร ลิ้มปิติ

กรรมการอิสระ /
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน



5

นายรณรงค์ อาริรัชกุล

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง



6

นายอนิส แท้ไพสุพงษ์

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนา
อย่างยั่งยืน



คณะกรรมการบริษัท



7

นางสาวณอมวงศ์ แท้ไพสุพงษ์

กรรมการ / กรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน



8

นางศิริวรรณ อินทรกำรรชัย

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



9

ดร.เปรมรัตน์ แท้ไพสุพงษ์

กรรมการ



10

นางสาวปิยากรณ์ แท้ไพสุพงษ์

กรรมการ



11

นายวสิษฐ แท้ไพสุพงษ์

กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและ
การพัฒนาอย่างยั่งยืน / ประธานเจ้าหน้าที่
บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่



1

รางวัล SET ESG Ratings 2567
ระดับสูงสุด “AAA”

2

รางวัล อุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2567
ประเภทการเพิ่มผลผลิต จำนวน 2 รางวัล

3

รางวัล FMCG Asia Award 2024:
แบรนด์ S-Pure และ Betagro

4

รางวัล Thailand Corporate
Excellence Awards ประเภท
Distinguished สาขาความเป็นเลิศ
ด้านการตลาด (Marketing
Excellence Award)

5

รางวัล SMEs Excellence Awards สาขา
ความเป็นเลิศประเภทอุตสาหกรรม
การผลิต ระดับ Gold Award ร่วมกับ
บริษัท แครี่โฮม วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด

6

รางวัล SMEs Excellence Awards
สาขาความเป็นเลิศประเภทอุตสาหกรรม
การผลิต ระดับ Silver Award ร่วมกับ
บริษัท อาร์ต ออฟ/ เบคกิ้ง จำกัด

7

ประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกของ
แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชน
ไทย (Thai Private Sector Collective
Action Against Corruption: CAC)

8

รางวัล Thailand's Best Managed
Companies ระดับ Gold Standard
Winner

9

รางวัล อย. ควอลิตี้ อวอร์ด:
บริษัท เบ็กเกอร์ฟาร์มา จำกัด

10

รางวัล THAIFEX – Anuga Taste
Innovation Show 2024

11

องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก
ประจำปี 2567 (CALO)



01

การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

21

โครงสร้างและการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

52

การบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

66

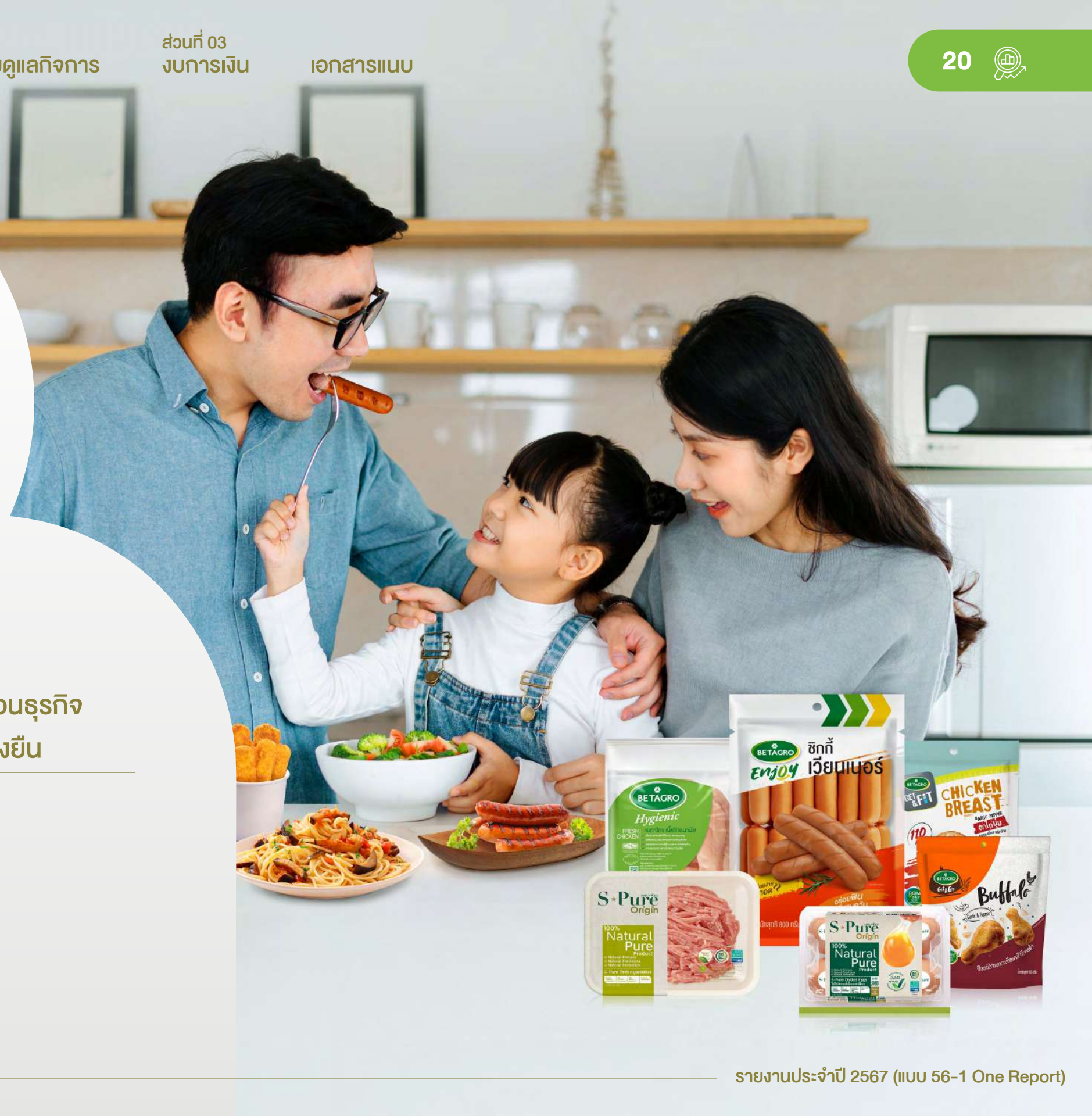
การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

92

การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ

107

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูล
สำคัญอื่น





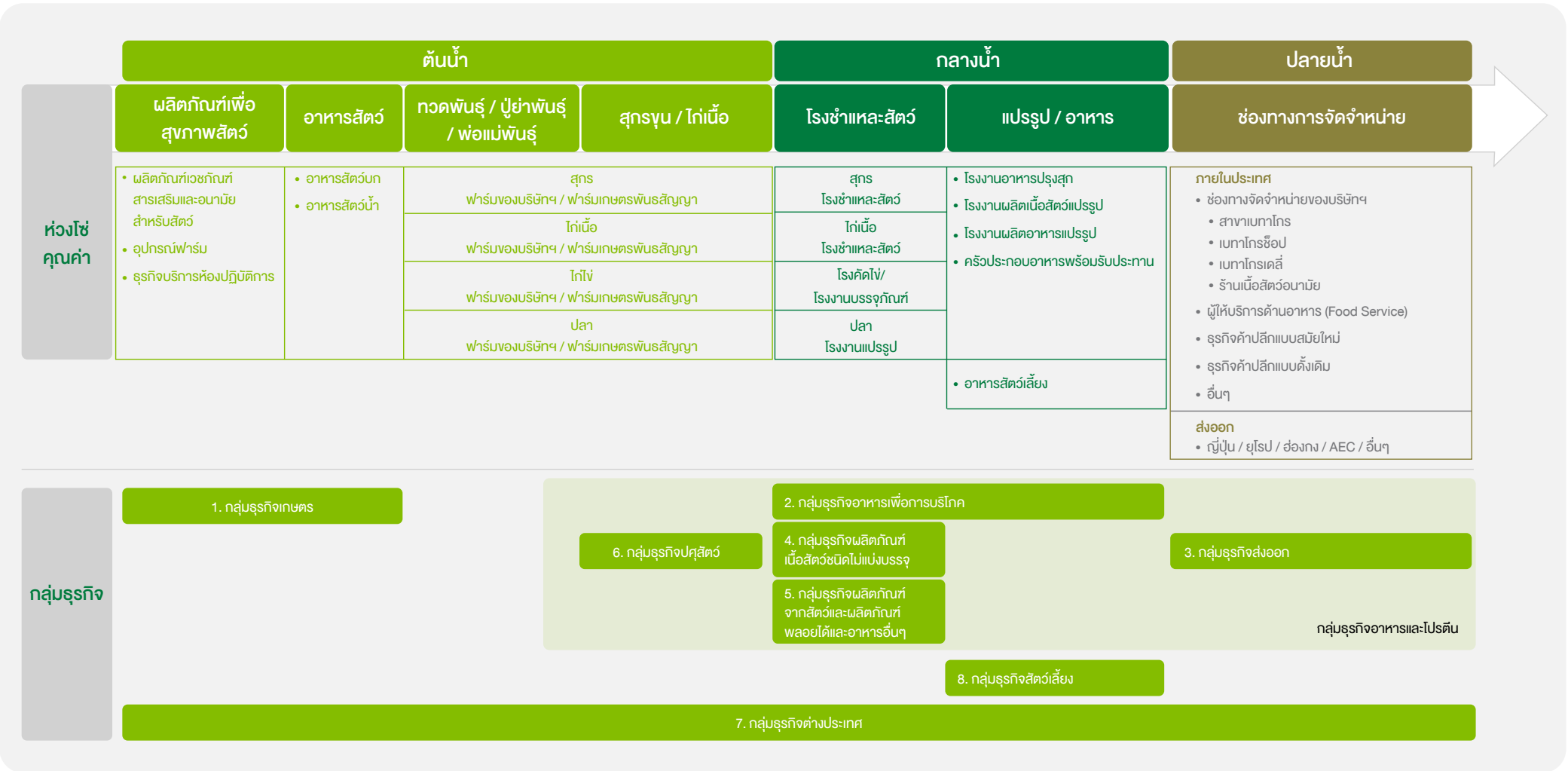
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เบทาโกร บริษัทอาหารครบวงจรชั้นนำของไทย ที่มุ่งมั่นเพิ่มคุณค่าชีวิตทุกคนด้วยอาหารที่ดีกว่า เพื่อชีวิตที่ยั่งยืน ดำเนินธุรกิจครบวงจรครอบคลุมตลอดห่วงโซ่การผลิตอาหาร (Integrated Agro and Food Business Model) ตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์ ปศุสัตว์ การแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ ทั้งเนื้อหมู เนื้อไก่ ไส้ไก่ และปลา และอาหารแปรรูปที่เกี่ยวข้อง สำหรับการบริโภคในประเทศและส่งออกไปกว่า 30 ประเทศทั่วโลก อีกทั้งยังมีการขยายการลงทุนในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น กัมพูชา ลาว และเมียนมา ตลอดจนการดำเนินงานด้านการค้นคว้าวิจัยและพัฒนา การติดตามและควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้ระบบการจัดการคุณภาพเบทาโกร (Betagro Quality Management - BQM) รวมถึงมาตรการความปลอดภัยทางชีวภาพ (Biosecurity) ขั้นสูงที่ได้การรับรองและเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล และให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals – SDGs) และดำเนินการภายใต้กรอบ ESG (Environmental, Social, and Governance) เพื่อมุ่งสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่วางขายภายใต้แบรนด์ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในอุตสาหกรรม อาทิ แบรนด์ “BETAGRO” และ “S-Pure” สำหรับผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์อเนกประสงค์ เนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารแปรรูป แบรนด์ “ITOHAM” สำหรับผลิตภัณฑ์ไส้กรอกเกร็ดพรีเมียม แบรนด์ “Betagro” “Balance” และ “MASTER” สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ แบรนด์ “Better Pharma” และ “Nexgen” สำหรับผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์ และแบรนด์ “Perfecta”

“DOG n joy” และ “CAT n joy” สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง นอกจากนี้ยังมี “Meatly!” ผลิตภัณฑ์แพลนต์เบสฟู้ดพรีเมียม จาก Betagro Ventures ที่ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์โปรตีนจากพืช เพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้ผู้บริโภคได้เข้าถึงผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพ และปลอดภัยสูงกว่า พร้อมตอบรับกระแสการดูแลสุขภาพ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน





ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 9 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่



1. กลุ่มธุรกิจเกษตร ประกอบด้วยการผลิตอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์ อุปกรณ์และเครื่องมือฟาร์มที่หลากหลาย และการให้บริการห้องปฏิบัติการ



2. กลุ่มธุรกิจอาหารเพื่อการบริโภค ประกอบด้วย การผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารในบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย อันได้แก่ เนื้อสด ไข่ ผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน



3. กลุ่มธุรกิจส่งออก ประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารส่งออกไปยังต่างประเทศ



4. กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ชนิดไม่แบ่งบรรจุ ประกอบด้วย การผลิตและการจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ในปริมาณมากให้แก่ช่องทางค้าปลีกแบบดั้งเดิมและช่องทางอุตสาหกรรมในประเทศไทย



5. กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์พลอยได้และอาหารอื่นๆ ประกอบด้วย การจำหน่ายชิ้นส่วนของสัตว์ที่เหลือจากกระบวนการชำแหละ และการผลิตและจำหน่ายโปรตีนทางเลือกจากพืช



6. กลุ่มธุรกิจปศุสัตว์ ประกอบด้วย การจำหน่ายปศุสัตว์ให้แก่ฟาร์มและผู้แปรรูปอาหารรายอื่นๆ ในประเทศไทย



7. กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ ประกอบด้วย การประกอบธุรกิจในประเทศกัมพูชา ประเทศลาว และประเทศเมียนมา เพื่อการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร รวมถึง อาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ ผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์ อุปกรณ์ฟาร์ม และผลิตภัณฑ์อาหาร รวมถึงสุกร สัตว์ปีก ไข่ไก่ เนื้อสัตว์แปรรูปและอาหารแปรรูป



8. กลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง ประกอบด้วย การผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง ขนมอบเคี้ยวสำหรับสัตว์เลี้ยง และผลิตภัณฑ์ดูแลสัตว์เลี้ยง



9. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ เช่น เบทาโกรเวเนเจอร์ และกิจกรรมอื่นเกี่ยวกับการฝึกอบรมและสัมมนา รวมถึงธุรกิจเพื่อสังคมของบริษัทฯ ได้แก่ การขายอุปกรณ์ฟาร์มไก่ไข่ และให้บริการให้คำปรึกษา

(กลุ่มธุรกิจ ลำดับที่ (2) (3) (4) (5) และ (6) รวมเรียกว่า “กลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีน”)

บริษัทฯ มีการวางขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางจัดจำหน่ายที่หลากหลาย โดยบริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์เกษตรให้แก่ฟาร์มอิสระ ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เกษตรผสมผสาน และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมรายใหญ่โดยตรงหรือผ่านทางตัวแทนจำหน่าย และจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารให้แก่ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่และธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิม รวมถึง ผู้ค้าปลีกสินค้าอุปโภคบริโภคและผู้ค้าส่งสินค้าอุปโภคบริโภค บริษัทอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร ร้านอาหารที่เป็นเครือข่าย (Chain Restaurants) หรือผู้จัดจำหน่ายของร้านอาหารเครือข่าย บริษัทส่งออกระหว่างประเทศ และผู้จัดจำหน่ายในประเทศที่จัดหาสินค้าให้แก่ร้านอาหาร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) เช่น โรงอาหารของโรงงานและโรงเรียน ร้านสะดวกซื้อ โรงพยาบาลและผู้ค้าอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารผ่านช่องทาง การจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ได้แก่ ร้านเบทาโกรช็อป (Betagro Shop) สำหรับลูกค้ากลุ่ม B2B และร้านเบทาโกรเดลี (Betagro Deli) สำหรับลูกค้ากลุ่ม B2C รวมทั้งส่งออกไปมากกว่า 20 ประเทศ ในภูมิภาคเอเชีย ยุโรป อเมริกาเหนือ และตะวันออกกลาง



1.1.1 วัตถุประสงค์ ความเชื่อ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

วัตถุประสงค์หรือวิสัยทัศน์

เบทาโกร ช่วยเพิ่มคุณค่าของชีวิต ด้วยอาหารที่ดีกว่า

“อาหารที่ดีกว่า” หมายถึง

- มาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารขั้นสูงสุด
- คุณภาพและความอร่อยที่เหนือกว่า
- ราคาที่เป็นธรรม
- การผลิตอย่างยั่งยืน



ความเชื่อหรือพันธกิจ

เราเชื่อว่า ทุกคนต้องมีทางเลือกในการเข้าถึงอาหารที่ดีกว่า
เราจึงทุ่มเททำงานอย่างหนัก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกคน



กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท มีกลยุทธ์ที่สำคัญอยู่สี่ประการ คือ

- 1 มุ่งในการเป็นผู้นำในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม ผ่านการพัฒนาเทคโนโลยี กระบวนการขายและประสิทธิภาพการผลิตของเกษตรกร รวมทั้งขยายธุรกิจโปรตีนกลางน้ำ ตลอดจนธุรกิจปลายน้ำ
- 2 มุ่งขยายธุรกิจอาหารแปรรูปและพันธมิตรธุรกิจในกลุ่มร้านอาหาร โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารรูปแบบใหม่ๆ ภายใต้แบรนด์ใน กลุ่มบริษัท และยกระดับความเป็นพันธมิตรกับกลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล
- 3 เสริมสร้างธุรกิจในกลุ่มบริษัท ให้มีศักยภาพในการมองหาโอกาส และเข้าสู่ธุรกิจใหม่ๆ เช่น โปรตีนทางเลือก อาหารสัตว์เลี้ยงชนิดที่เป็นเนื้อสด (Fresh-Meat Pet Food) และอาหารสัตว์เลี้ยงเพื่อการรักษาโรค (Therapeutic Pet Food)
- 4 เร่งการลงทุน แสวงหาพันธมิตรใหม่ๆ และนำความเชี่ยวชาญของ เครือมาประยุกต์ใช้ในการผลักดันการเติบโตของธุรกิจในต่างประเทศ



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



พ.ศ. 2510

- ก่อตั้งบริษัท เบทาโกร จำกัด (ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เบทาโกร โฮลดิ้ง จำกัด และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ)
- บริษัท เบทาโกร จำกัด เปิดโรงงานอาหารสัตว์แห่งแรก ตั้งอยู่ที่อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ



พ.ศ. 2515

- บริษัท เบทาโกร จำกัด เปิดฟาร์มสุกรและพ่อแม่พันธุ์แห่งแรก ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา
- บริษัท เบทาโกร จำกัด เปิดฟาร์มไก่เนื้อและพ่อแม่พันธุ์แห่งแรก ตั้งอยู่ในจังหวัดนครปฐม



พ.ศ. 2521

- ก่อตั้งบริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์มา จำกัด และเปิดโรงงานผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์แห่งแรกของเบทาโกรในจังหวัดสมุทรปราการ



พ.ศ. 2533

- สวนอุตสาหกรรมอาหาร แห่งที่ 1 (Food Complex 1) ก่อสร้างแล้วเสร็จ ซึ่งเป็นฐานการผลิตอาหารแห่งแรกของบริษัทฯ เพื่อการเพิ่มกำลังการผลิตสัตว์ปีก ทั้งที่เป็นเนื้อสดและสินค้าแปรรูปเพื่อการส่งออก
- ก่อตั้งบริษัท บี. ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับกลุ่มมิตซูบิชิ (Mitsubishi) เพื่อย้ายการส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่น



พ.ศ. 2532

- ก่อตั้งบริษัท เบทาโกรอาหารสัตว์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเบทาโกร จำกัด



พ.ศ. 2523

- ก่อตั้งบริษัท อาหารเบทาโกร จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับกลุ่มโตโชกุ (Toshoku) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตและแปรรูปเนื้อไก่สดและเนื้อไก่แช่แข็ง และเปิดโรงฆ่าและไก่แห่งแรกของเบทาโกร



พ.ศ. 2536

- ก่อตั้งบริษัท ไทย เอส พี เอฟ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับกลุ่มซูมิโตโม (Sumitomo) เพื่อผลิตสุกรพันธุ์และสุกรขุนที่เลี้ยงด้วยเทคนิค SPF (Specific Pathogen Free หรือ SPF)



พ.ศ. 2537

- บริษัท เบทาโกร จำกัด ซึ่งเป็นอดีตบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เบทาโกร โฮลดิ้ง จำกัด
- บริษัท เบทาโกรอาหารสัตว์ จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เบทาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด และได้รับใบอนุญาตโรงงานอาหารสัตว์จากบริษัท เบทาโกร โฮลดิ้ง





พ.ศ. 2538

- ก่อตั้งบริษัท อายิโนะโมะไตะ เบตาโกร โฟรเซนฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับกลุ่มอายิโนะโมะไต (Ajinomoto) เพื่อผลิตอาหารแปรรูปจากเนื้อไก่ของบริษัทฯ เพื่อส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่น



พ.ศ. 2539

- บริษัทฯ จัดทะเบียนแปรรูปภาพ เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจากบริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เบตาโกร โฮลดิ้ง จำกัด โอนธุรกิจต่างๆ ให้กับบริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จัดตั้งมูลนิธิสายธาร ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงหากำไรเพื่อสนับสนุนการศึกษาและกิจกรรมการกุศลต่างๆ



พ.ศ. 2546

- สวนอุตสาหกรรมอาหาร แห่งที่ 2 (Food Complex 2) ก่อสร้างแล้วเสร็จ ซึ่งเป็นฐานการผลิตเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเนื้อหมู เนื้อสัตว์ปีก และไข่รอก



พ.ศ. 2549

- บริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จัดตั้งศูนย์วิทยาศาสตร์เบตาโกร (Betagro Science Center) เพื่อให้บริการทดสอบทางห้องปฏิบัติการ
- บริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เปิดตัวผลิตภัณฑ์เนื้อหมูภายใต้แบรนด์ S-Pure สำหรับตลาดพรีเมียมเป็นครั้งแรก
- บริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เริ่มโครงการพัฒนาเชิงพื้นที่แบบองค์รวม (Holistic Area Based Community Development (HAB) Model) ซึ่งเป็นโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR) ของบริษัทฯ เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนในอำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ก่อนที่จะขยายโครงการไปทั่วประเทศ



พ.ศ. 2547

- บริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เปิดร้านเบตาโกร ซุปเปอร์มาร์เก็ต ซึ่งเป็นร้านค้าส่งผลิตภัณฑ์อาหาร
- ก่อตั้งบริษัท อายิโนะโมะไตะ เบตาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับกลุ่มอายิโนะโมะไต (Ajinomoto) เพื่อผลิตอาหารแปรรูปจากเนื้อหมูที่เลี้ยงด้วยเทคนิค SPF ของบริษัทฯ เพื่อส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่น



พ.ศ. 2550

- บริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)



พ.ศ. 2551

- ก่อตั้งบริษัท เบตาโกร (ลาว) จำกัด และ บริษัท เบตาโกร (กัมพูชา) จำกัด
- บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ชนิดใหม่ภายใต้แบรนด์ S-Pure



พ.ศ. 2552

- ก่อตั้งบริษัท อีโตแฮม เบตาโกร ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับกลุ่มอีโตแฮม (Itoham) เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ไส้กรอกหมูพรีเมียม และอาหารปรุงสุกแช่แข็งสำหรับการส่งออก โดยมีประเทศญี่ปุ่นเป็นตลาดหลัก





พ.ศ. 2553

- บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ไก่ไก่ภายใต้แบรนด์ S-Pure



พ.ศ. 2554

- ก่อตั้งบริษัท เบตาโกร เอ็มเอฟ เดลี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับกลุ่มมารูได (Marudai) เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ไส้กรอกหมูพรีเมียมและอาหารปungsukแช่แข็งสำหรับการส่งออก โดยมีประเทศญี่ปุ่นเป็นตลาดหลัก
- บริษัทฯ เปิดตัว “ระบบตรวจสอบย้อนกลับ” (Betagro E-Traceability) เพื่อให้ลูกค้ากลุ่ม B2B ในกลุ่มประเทศยุโรป บางประเทศ ประเทศญี่ปุ่น และประเทศจีน สามารถตรวจสอบย้อนกลับไปยังแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้



พ.ศ. 2557

- บริษัทฯ เปิดร้านเบตาโกรเดลี แห่งแรก ซึ่งเป็นร้านค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหารของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่



พ.ศ. 2561

- บริษัทฯ เข้าทำสัญญาร่วมค้ากับ Shwe Me Co., Ltd. เพื่อดำเนินแผนการขยายธุรกิจไปยังประเทศเมียนมา
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก NFS เป็นรายแรกของโลก สำหรับผลิตภัณฑ์จากสุกร สัตว์ปีก และไก่ภายใต้แบรนด์ S-Pure ทั้งหมดซึ่งเกิดจากการเลี้ยงโดยไม่ใช้ยาปฏิชีวนะ (Raised Without Antibiotics หรือ RWA)



พ.ศ. 2560

- บริษัทฯ เข้าทำสัญญาร่วมค้ากับกลุ่มมิตซูบิชิ (Mitsubishi) และกลุ่มอิโตแฮม (Itoham) เพื่อการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ปungsukไปยังประเทศญี่ปุ่น
- โรงงานอาหารสัตว์เลี้ยงแห่งแรกเริ่มต้นดำเนินการผลิต
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก National Sanitation Foundation International หรือ NSF เป็นรายแรกของโลก สำหรับผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ซึ่งเกิดจากการเลี้ยงโดยไม่ใช้ยาปฏิชีวนะ (Raised Without Antibiotics หรือ RWA)
- บริษัทฯ เปิดร้านเนื้อสัตว์อนามัยแห่งแรก



พ.ศ. 2562

- บริษัทฯ ก่อตั้งบริษัท เบตาโกร (เมียนมา) จำกัด
- บริษัทฯ เปิด “ครัวกลางและศูนย์นวัตกรรมอาหารเบตาโกร” (Betagro Central Kitchen and Food Innovation Center) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาอาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ



พ.ศ. 2563

- บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ซึ่งเป็นระบบการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ





พ.ศ. 2565

- บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร หมวดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจากพืชภายใต้แบรนด์ Meatly!



พ.ศ. 2566

- เปิดโรงงานอาหารสัตว์หนองบุญมาก จ.นครราชสีมา ยกระดับขบวนการผลิตสู่ Smart Factory โรงงานอัจฉริยะเต็มรูปแบบ
- หุ้น BTG ได้รับคัดเลือกเข้าสู่การคำนวณดัชนีหุ้น 4 ดัชนี ได้แก่ MSCI Global Small Cap, FTSE SET Mid Cap, SET100 และ SETWB



พ.ศ. 2567

- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระดับสูงสุด “AAA” ประจำปี 2567 และได้รับการประเมินจากโครงการ CGR ระดับดีเลิศ (5 ดาว)
- บริษัทฯ ขยายกำลังการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงโรงงาน จ.ลพบุรี เพิ่มขึ้นเป็น 110,000 ตันต่อปี และลงทุนในระบบด้วยเทคโนโลยีการผลิตและจัดเก็บและเบิกจ่ายสินค้าอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าได้อย่างแม่นยำ
- เปิดตัว เบทาโกร เวนเจอร์ส ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่มุ่งเน้นการลงทุน และพัฒนานวัตกรรม ครอบคลุมระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของเบทาโกร
- เบทาโกร เวนเจอร์ส ร่วมลงทุนส่งเสริมการพัฒนาโปรตีนทางเลือก ด้วยนวัตกรรม Mycelium-Based กับ Infinite Roots บริษัทสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีชีวภาพอาหารชั้นนำของยุโรป โดยการร่วมลงทุนในครั้งนี้ถือเป็นระดมทุนในธุรกิจพัฒนา Mycelium-Based ที่ใหญ่ที่สุดในยุโรป
- เปิดตัวแบรนด์ "La Comida" ชาร์คูเทอรี (Charcuterie) เนื้อสัตว์พร้อมทานสไตล์ยุโรป พร้อมเปิดตัว Flagship Store สาขาแรกที่พาร์ค สยาม
- เปิดตัวโรงงานอาหารสัตว์แห่งแรกของเบทาโกร ใน สปป.ลาว มีกำลังการผลิต 108,000 ตันต่อปี





1.1.3 การใช้เงินระดมทุน (Use of Proceed)

บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) รวมจำนวนทั้งสิ้น 434,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 40 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงินสุทธิ 16,960 ล้านบาท (ภายหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) โดยมีการใช้เงินเพิ่มทุน จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท		
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ประมาณการแผนการใช้เงิน ปี 2565-2567	จำนวนเงินที่ใช้ไปถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567
1. ใช้เป็นเงินทุนในการเข้าซื้อและ/หรือก่อสร้างฟาร์มและโรงงานแห่งใหม่	8,000	8,000
2. ชำระหนี้สินระยะสั้นและ/หรือระยะยาวของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้แก่สถาบันการเงินหลายแห่ง	8,960 - 10,500	8,960
3. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ	0 - 1,021	0
รวม	16,960 - 19,521	16,960
คงเหลือ		0

1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้ค้ำมัดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

- ไม่มี -

1.1.5 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) หรือ BTG
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	323 หมู่ที่ 6 พุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	0107539000022
โทรศัพท์	1482
เว็บไซต์	www.betagro.com
อีเมล	ir@betagro.com (สำนักนักลงทุนสัมพันธ์) cso@betagro.com (สำนักเลขานุการบริษัท)
ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 10,000,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 9,674,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,934,800,000 หุ้น



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ และอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ โดยแยกตามกลุ่มธุรกิจ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นที่เป็นร้อยละ)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2566	2567
1. กลุ่มธุรกิจเกษตร			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	28,403.1	32,241.8	32,652.8
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	889.0	1,822.2	2,378.4
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	3.1	5.7	7.3
2. กลุ่มธุรกิจอาหารเพื่อการบริโภค			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	33,914.5	31,587.3	33,296.6
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	5,217.3	1,784.0	2,815.3
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	15.4	5.6	8.5
3. กลุ่มธุรกิจส่งออก			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	12,390.5	12,176.4	13,593.1
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	2,576.2	1,576.7	1,985.2
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	20.8	12.9	14.6
4. กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ชนิดไม่แบ่งบรรจุ			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	8,608.1	7,486.0	8,683.9
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	1,207.7	(170.3)	702.1
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	14.0	(2.3)	8.1



(หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นที่เป็นร้อยละ)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2566	2567
5. กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์พลอยได้ และอาหารอื่น ๆ			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	14,227.3	11,944.9	12,638.2
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	1,946.9	(640.2)	85.3
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	13.7	(5.4)	0.7
6. กลุ่มธุรกิจปศุสัตว์			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	6,617.8	5,222.9	5,232.5
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	1,200.8	(850.2)	(708.0)
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	18.1	(16.3)	(13.5)
7. กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	6,235.8	5,887.0	6,001.3
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	533.6	(6.0)	761.2
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	8.6	(0.1)	12.7
8. กลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	2,211.0	2,091.2	2,132.9
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	351.5	319.8	384.7
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	15.9	15.3	18.0
9. กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	17.2	0.5	0.4
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	7.8	(9.1)	(21.1)
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	45.3	(1,820.0)	(5,275.0)



(หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นที่เป็นร้อยละ)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2566	2567
รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	112,625.6	108,638.0	114,231.7
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจของทุกกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	13,930.8	3,826.9	8,383.1
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจเฉลี่ยของทุกกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	12.4	3.5	7.3

หมายเหตุ

(1) แสดงรายได้จากการขายให้แก่ภายนอกองค์กร และไม่รวมรายได้จากการขายระหว่างกลุ่มธุรกิจ

(2) คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานบวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ

(3) คำนวณจากกำไรก่อนการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจหารด้วยรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ โดยแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ประเทศไทย	92,358.7	82.0	89,435.4	82.3	93,391.4	81.8
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	8,076.9	7.2	7,331.3	6.7	7,758.8	6.8
เอเชีย (ไม่รวมเอเชียตะวันออกเฉียงใต้)	6,879.2	6.1	6,961.4	6.5	7,526.3	6.6
ยุโรป	4,507.7	4.0	4,219.2	3.9	4,875.8	4.3
อื่น ๆ	803.1	0.7	690.7	0.6	679.4	0.5
รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	112,625.6	100.0	108,638.0	100.0	114,231.7	100.0

หมายเหตุ

(1) แสดงรายได้จากการขายให้แก่ภายนอกองค์กร และไม่รวมรายได้จากการขายระหว่างกลุ่มธุรกิจ



1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 กลุ่มธุรกิจเกษตร

กลุ่มธุรกิจเกษตร ประกอบด้วย



1. ธุรกิจอาหารสัตว์

ได้แก่ การผลิตและจำหน่ายอาหารปศุสัตว์และอาหารสัตว์น้ำ



2. ธุรกิจผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์

ได้แก่ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์ สารเสริม และผลิตภัณฑ์สุขภาพสำหรับการเลี้ยงสัตว์



3. ธุรกิจอื่น ๆ

ซึ่งประกอบด้วย

- ธุรกิจอุปกรณ์ฟาร์ม ได้แก่ การจำหน่ายและให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ฟาร์มปศุสัตว์
- ธุรกิจบริการห้องปฏิบัติการ ได้แก่ การให้บริการทดสอบทางห้องปฏิบัติการสำหรับอาหาร











โดยผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มธุรกิจเกษตรของบริษัทฯ มีดังนี้

- **ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์** บริษัทฯ คิดค้นอาหารสูตรพิเศษที่มีคุณภาพโดยผ่านการวิจัยและพัฒนาที่ทันสมัยจากนักโภชนาการผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ ซึ่งจะพัฒนาสูตรขึ้นโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างโภชนาการที่สมดุลและเหมาะสมต่อช่วงพัฒนาการต่าง ๆ ของสัตว์และปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์หลากหลายเกรด ซึ่งจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมทั้งใช้ในการเลี้ยงปศุสัตว์และปลาที่ฟาร์มของบริษัทฯ เองและของเกษตรกรแบบมีพันธสัญญา ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลโดยสังเขปเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ











ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	เกรด	แบรนด์หลัก
อาหารลูกสุกร (อาหารลูกสุกรอ่อน)	ประกอบด้วยสารอาหารที่สร้างเสริมให้น้ำนมแม่สุกรเพื่อการเติบโตอย่างแข็งแรงของลูกสุกร 	พรีเมียม	บี-แลค  พี-แลค 
อาหารสุกร	ประกอบด้วยสารอาหารเพื่อการเติบโตของสุกรในแต่ละช่วงโดยเป็นไปตามคำแนะนำด้านโภชนาการสำหรับปศุสัตว์ 	พรีเมียม มาตรฐาน คัมค่า	เบทาโกร  ฟาร์ม, บาลานส์  Balance บาลานส์  มาสเตอร์ 
อาหารไก่เนื้อ	ประกอบด้วยสารอาหารที่เป็นโปรตีนจากพืชและสัตว์เพื่อการเจริญเติบโตที่รวดเร็ว เนื้อแน่น และมีอัตราการแลกเนื้อที่ดีภายในระยะเวลาที่สั้นลง เหมาะสมสำหรับการเลี้ยงไก่เนื้อ 	พรีเมียม มาตรฐาน คัมค่า	เบทาโกร  บาลานส์  มาสเตอร์ 



ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	เกรด	แบรนด์หลัก
อาหารไก่ไข่	<p>ประกอบด้วยสารอาหารสำหรับไก่ไข่ที่เลี้ยงในเขตอากาศร้อนชื้น เพื่อให้มีการผลิตไข่ในปริมาณสูงและมีน้ำหนักตรงตามความต้องการของตลาด</p> 	พรีเมียม มาตรฐาน คุ่มค่า	เบทาโกร  ฟาร์ม, บาลานส์  Balance <small>บาลานส์</small> มาสเตอร์ 
อาหารโค	<p>ประกอบด้วยวัตถุดิบคุณภาพสูง ผ่านกระบวนการอัดเม็ดแน่นและมีขนาดเม็ดเล็ก ช่วยกระตุ้นการกินของโค และสามารถใส่เสริมทดแทนในกรณีที่ขาดแคลนอาหารหยาบ</p> 	พรีเมียม มาตรฐาน คุ่มค่า	เบทาโกร  บาลานส์  มาสเตอร์ 



ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	เกรด	แบรนด์หลัก
อาหารปลา	<p>ประกอบด้วยสารอาหารที่ทำให้ปลาเจริญเติบโตเร็ว น้ำหนักสูง เกล็ดแข็งแรง และรูปร่างสวยงาม โดยอาหารแบ่งออกเป็น 3 ระยะตามขนาดและน้ำหนักของปลา ได้แก่ ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่</p> 	<p>พรีเมียม</p> <p>มาตรฐาน</p> <p>คุ้มค่า</p>	<p>เบทาโกร</p>  <p>บาลานซ์, ไบโอบีโอ</p>   <p>มาสเตอร์, อะมิน่า</p>  
อาหารกบ	<p>ประกอบด้วยสารอาหารที่เร่งการเจริญเติบโตที่แข็งแรงของกบ ช่วยให้กบมีน้ำหนักดี</p> 	<p>พรีเมียม</p>	<p>เบทาโกร</p> 



- **ผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์** ภายใต้แบรนด์ “Better Pharma” สำหรับลูกค้ายกลุ่มพรีเมียมและ “Nexgen” สำหรับลูกค้ากลุ่มมาตรฐานทั่วไป บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์สามประเภท ได้แก่ (1) ยาสัตว์ ซึ่งรวมถึง ยาผงละลายน้ำ ยาผงกลุ่มเพนนิซิลิน สารละลาย ยาปฏิชีวนะผสม ในอาหารสัตว์ สารเสริมผสมในอาหารสัตว์และยาต้านเชื้อบิด (2) 프리มิคซ์ ซึ่งรวมถึงวิตามิน프리มิคซ์และแร่ธาตุ프리มิคซ์ เอ็นไซม์และสารเสริมความเป็นกรด และ (3) น้ำยาฆ่าเชื้อโรคและน้ำยาเพื่อสุขอนามัย ซึ่งรวมถึงน้ำยาฆ่าเชื้อโรค ยาระดับเชื้อ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยอื่น ๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและชักล้าง ผลิตภัณฑ์สุขอนามัยส่วนบุคคล และแอลกอฮอล์
- **อุปกรณ์ฟาร์ม** บริษัทฯ ขายอุปกรณ์ที่ใช้ในการเลี้ยงปศุสัตว์ให้แก่เกษตรกรในประเทศไทย เช่น ระบบระบายอากาศ ระบบให้อาหาร ระบบน้ำ และอุปกรณ์ฟาร์มที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ สำหรับสุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ และพ่อแม่พันธุ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้คำแนะนำเกี่ยวกับการติดตั้งอุปกรณ์ฟาร์มและเครื่องมือฟาร์มแก่เกษตรกรในประเทศไทยอีกด้วย
- **บริการห้องปฏิบัติการ** บริษัทฯ ให้บริการทดสอบทางห้องปฏิบัติการสำหรับอุตสาหกรรมปศุสัตว์และอาหาร โดยเน้นที่การทดสอบเพื่อรับรองความปลอดภัยของอาหารและการควบคุมติดตามสุขภาพสัตว์เพื่อการบริหารจัดการฟาร์มและการผลิตปศุสัตว์ ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์จากปศุสัตว์ และวัตถุดิบที่ใช้สำหรับอาหารสัตว์ อาหารสัตว์เลี้ยง และผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับการบริโภคโดยมนุษย์ ผ่านทางสาขาทั้งสามแห่งของศูนย์วิทยาศาสตร์เบตาโกร (Betagro Science Center) ซึ่งตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ จังหวัดลพบุรี และจังหวัดพัทลุง

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ โดยแยกตามผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจเกษตรของ บริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾						
อาหารสัตว์	23,539.6	82.9	27,860.2	86.4	28,074.9	86.0
สุขภาพสัตว์	3,842.9	13.5	3,394.1	10.5	3,610.6	11.0
อื่น ๆ	1,020.6	3.6	987.5	3.1	967.3	3.0
รวม	28,403.1	100.0	32,241.8	100.0	32,652.8	100.0

หมายเหตุ
(1) แสดงยอดขายให้แก่บุคคลภายนอก และไม่รวมยอดขายระหว่างกลุ่มธุรกิจ

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกษตรผ่าน 4 ช่องทางหลัก ได้แก่

- 1 การจำหน่ายให้แก่ฟาร์มในประเทศไทย
- 2 การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย
- 3 การจำหน่ายให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมแปรรูปเนื้อสัตว์หรืออาหาร
- 4 อื่น ๆ ได้แก่ การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าระหว่างประเทศ และบริษัทเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรขนาดใหญ่ในลักษณะเดียวกับ บริษัทฯ





ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ โดยแยกตามช่องทางการขายของกลุ่มธุรกิจเกษตร
ของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾						
ฟาร์ม	19,602.0	69.0	23,256.3	72.1	23,300.9	71.4
ตัวแทนจำหน่าย	6,219.1	21.9	6,433.3	20.0	6,686.8	20.5
อุตสาหกรรม ⁽²⁾	1,608.7	5.7	1,826.6	5.7	1,876.6	5.7
อื่น ๆ ⁽³⁾	973.3	3.4	725.6	2.2	788.5	2.4
รวม	28,403.1	100.0	32,241.8	100.0	32,652.8	100.0

หมายเหตุ
(1) แสดงรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการจากภายนอกองค์กร และไม่รวมยอดขายระหว่างกลุ่มธุรกิจ
(2) แสดงรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมแปรรูปเนื้อสัตว์หรืออาหาร รวมทั้งบริษัทเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรขนาดใหญ่
(3) แสดงรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการให้แก่ลูกค้าระหว่างประเทศและลูกค้าอื่น เช่น ลูกค้าช่องทางค้าปลีกแบบดั้งเดิม

1.2.2.2 กลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีน

กลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีนของบริษัทฯ จะเกี่ยวข้องกับการผลิตเนื้อสัตว์ ไก่ไข่ และผลิตภัณฑ์ปลาเพื่อจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นหลัก บริษัทฯ มีการแปรรูปเนื้อสัตว์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ปรุงสุก ผลิตภัณฑ์พร้อมปรุง ผลิตภัณฑ์กึ่งปรุงสุก และผลิตภัณฑ์พร้อมรับประทาน และยังมีการส่งออกผลิตภัณฑ์อื่นๆ แต่เป็นสัดส่วนที่น้อย ทั้งผลิตภัณฑ์สุกแช่แข็ง ผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์พลอยได้ เช่น ไข่ไก่ เป็นต้น บริษัทฯ ทำการเพาะพันธุ์และเลี้ยงสัตว์ส่วนใหญ่ที่ใช้ในกลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีนที่ฟาร์มของบริษัทฯ เองและฟาร์มของเกษตรกรแบบมีพันธสัญญาของบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีนของบริษัทฯ มีดังนี้

- ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภค ได้แก่ เนื้อหมู เนื้อไก่สดและเนื้อไก่แช่แข็ง ปลา ไก่ไข่ อาหารแปรรูป และเนื้อสัตว์แปรรูปในบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย ส่วนใหญ่ภายใต้แบรนด์ “BETAGRO” และ “S-Pure” ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมายในลูกค้ากลุ่มทั่วไปและกลุ่มพรีเมียมตามลำดับ โดยมีขนาดสองกิโลกรัมหรือน้อยกว่า ซึ่งให้อัตรากำไรสูงกว่าการขายเนื้อสัตว์ชนิดไม่แบ่งบรรจุ และถูกจำหน่ายผ่านช่องทางธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่ เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต ช่องทางผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) ตลอดจนช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ เช่น สาขาเบทาโกร ร้านเบทาโกรซีอ็อป ร้านเบทาโกรเดลี และร้านเนื้อสัตว์อนามัย เป็นต้น



- ผลิตภัณฑ์ส่งออก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เนื้อหมู เนื้อไก่ ไก่ไข่ อาหารแปรรูป และเนื้อสัตว์แปรรูปเกรดพรีเมียม ซึ่งส่งออกไปมากกว่า 20 ประเทศทั่วโลก ภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ และในรูปแบบการให้บริการจากการรับจ้างผลิต (OEM) โดยตลาดส่งออกหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ประเทศสหราชอาณาจักร สหภาพยุโรป ประเทศญี่ปุ่น ประเทศสิงคโปร์ ฮองกง และประเทศจีน



- **ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ชนิดไม่แบ่งบรรจุ** ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เนื้อหมู และเนื้อไก่สดชนิดไม่แบ่งบรรจุ (ขนาดน้ำหนักมากกว่าสองกิโลกรัม) สำหรับช่องทางธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิมในประเทศไทย เช่น ตลาดสด และช่องทางอุตสาหกรรมในประเทศไทย
- **ผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์พลอยได้ และอาหารอื่น ๆ** ได้แก่ การขายชิ้นส่วนสัตว์ที่เหลือจากกระบวนการชำแหละ และการผลิตและขายโปรตีนทางเลือกจากพืช โดยผลิตภัณฑ์จากสัตว์ ได้แก่ ชิ้นส่วนสัตว์ที่เหลือซึ่งสามารถรับประทานได้ เช่น เครื่องใน ส่วนผลิตภัณฑ์พลอยได้ ได้แก่ ชิ้นส่วนสัตว์ที่เหลือซึ่งไม่สามารถรับประทานได้ เช่น ขนไก่และหัวไก่ เป็นต้น ซึ่งจำหน่ายผ่านช่องทางทางธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิมในประเทศไทยเป็นหลัก
- **ปศุสัตว์** ได้แก่ การเลี้ยงและจำหน่ายสุกร ไก่ และปลาที่ยังมีชีวิต ซึ่งไม่ได้นำไปใช้สำหรับกลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีนอื่น ๆ ของบริษัทฯ โดยปศุสัตว์ดังกล่าว จะจำหน่ายให้แก่ฟาร์มและผู้ประกอบอุตสาหกรรมแปรรูปรายต่าง ๆ ในประเทศไทย



ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ โดยแยกตามผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีนของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้


	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ						
ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภค	33,914.5	44.8	31,587.3	46.2	33,296.6	45.4
ผลิตภัณฑ์ส่งออก	12,390.5	16.3	12,176.4	17.8	13,593.1	18.5
ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ชนิดไม่แบ่งบรรจุ	8,608.1	11.4	7,486.0	10.9	8,683.9	11.8
ผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์พลอยได้ และอาหารอื่น ๆ	14,227.3	18.8	11,944.9	17.5	12,638.2	17.2
ผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์	6,617.8	8.7	5,222.9	7.6	5,232.5	7.1
รวม	75,758.2	100.0	68,417.5	100.0	73,444.3	100.0



ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับแบรนด์หลักของกลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีนของบริษัทฯ

แบรนด์	ผลิตภัณฑ์	กลุ่มเป้าหมาย	ช่องทางการขาย
BETAGRO	<p>เนื้อสด รวมถึงเนื้อหมู เนื้อไก่ ไก่ ปลา และเป็ด</p>  <p>เนื้อสัตว์แปรรูปและอาหารแปรรูป</p>  <p>เนื้อสัตว์ตามระบบจัดการคุณภาพมาตรฐานของเบทาโกร (Betagro Quality Management)</p>	มาตรฐาน	<p>ลูกค้า: กลุ่ม B2B กลุ่ม B2C คหรัวเรื้อน ผู้ประกอบการรายย่อย (SME) ร้านอาหาร โรงแรม โรงพยาบาล</p> <p>ช่องทางการขาย: ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่ ร้านเบทาโกรซื้อป ร้านเบทาโกรเดลี สาขาเบทาโกร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) ส่งออก ธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิม</p> 
S-Pure	<p>เนื้อสด รวมถึงเนื้อหมู เนื้อไก่ และไข่ไก่</p>  <p>เนื้อสัตว์แปรรูปและอาหารแปรรูป</p>  <p>เลี้ยงโดยปราศจากยาปฏิชีวนะ และได้รับการรับรองจาก NSF</p>	พรีเมียม	<p>ลูกค้า: กลุ่ม B2B กลุ่ม B2C คหรัวเรื้อน ผู้ประกอบการรายย่อย (SME) ร้านอาหาร โรงแรม โรงพยาบาล</p> <p>ช่องทางการขาย: ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่ ร้านเบทาโกรซื้อป ร้านเบทาโกรเดลี สาขาเบทาโกร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) ส่งออก</p> 



แบรนด์	ผลิตภัณฑ์	กลุ่มเป้าหมาย	ช่องทางการขาย
ITOHAM	ไส้กรอกพรีเมียมญี่ปุ่น 	พรีเมียม	ลูกค้า: กลุ่ม B2B กลุ่ม B2C คาร์วรีออน ผู้ประกอบการรายย่อย (SME) ร้านอาหาร โรงแรม โรงพยาบาล ช่องทางการขาย: ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่ ร้านเบทาโกรท็อป ร้านเบทาโกรเดลิ สาขาเบทาโกร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) ส่งออก 
บี-ฟู้ดส์	เนื้อไก่สด และเนื้อสัตว์แปรรูป 	คุ้มค่า	ลูกค้า: กลุ่ม B2B ช่องทางการขาย: ธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิม สาขาเบทาโกร 



บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและโปรตีนผ่านช่องทางหลัก 6 ช่องทาง ได้แก่

- 1 การส่งออกโดยตรงไปมากกว่า 20 ประเทศทั่วโลก
- 2 ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) โรงแรม ร้านอาหาร คาเฟ่ โรงเรียน และสายการบิน
- 3 ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่ ได้แก่ ซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อ
- 4 ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ได้แก่ สาขาเบทาโกร ร้านเบทาโกรซอปล ร้านเบทาโกรเดลี และร้านเนื้อสัตว์อนามัย ซึ่งดำเนินการโดยบุคคลภายนอก
- 5 ธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิม ได้แก่ ตลาดสดและลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์พลอยได้ของบริษัทฯ
- 6 อื่น ๆ โดยหลัก ได้แก่ การขายให้กับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม เช่น โรงงานแปรรูปและลูกค้าที่ประกอบธุรกิจซื้อขายในประเทศไทย



ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดรายได้ของบริษัทฯ จากผลิตภัณฑ์อาหารจำแนกตามช่องทางการขาย สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ช่องทางการขาย						
ส่งออก	12,390.6	16.3	12,176.4	17.8	13,593.1	18.5
ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service)	5,247.9	6.9	5,411.3	7.9	6,236.2	8.5
ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่	8,390.3	11.1	7,106.2	10.4	6,433.5	8.8
ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ	17,801.0	23.5	16,352.6	23.9	18,067.8	24.6
ธุรกิจค้าปลีกดั้งเดิม	19,675.4	26.0	16,745.4	24.5	17,918.3	24.4
อื่น ๆ	12,253.3	16.2	10,625.6	15.5	11,195.4	15.2
รวม	75,758.5	100.0	68,417.5	100.0	73,444.3	100.0





1.2.2.3 กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ ประกอบด้วย การประกอบธุรกิจในประเทศกัมพูชา และประเทศลาว และการทำการค้าสุกรพ่อแม่พันธุ์ส่งออกไปประเทศเมียนมา และการดำเนินการในประเทศเมียนมาในอนาคต โดยในการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ บริษัทฯ ได้มีการส่งพนักงานของบริษัทฯ ในประเทศไทยไปประจำที่ประเทศกัมพูชา ประเทศลาว และประเทศเมียนมาเพื่อดำเนินธุรกิจดังกล่าว มีการรายงานผลประกอบการมายังบริษัทฯ ทุกเดือน และผู้บริหารกลุ่มธุรกิจต่างประเทศของบริษัทฯ มีการเดินทางไปดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เสนอขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจระหว่างประเทศภายใต้แบรนด์หลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ Betagro, Itoham, BE-LAC, Better Pharma, Balance, MASTER, Anima, B-Foods, DOG n Joy และ CAT n Joy โดยผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มธุรกิจต่างประเทศของบริษัทฯ สามารถจำแนกตามประเทศได้ดังนี้



- **กัมพูชา** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในประเทศกัมพูชาผ่านบริษัทย่อย คือบริษัท เบทาโกร (กัมพูชา) จำกัด โดยมีธุรกิจหลักคือ การผลิตอาหารสัตว์ สุกร สัตว์ปีก และไข่ไก่



- **ลาว** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในประเทศลาวผ่านบริษัทย่อย คือบริษัท เบทาโกร (ลาว) จำกัด โดยมีธุรกิจหลักคือ การทำฟาร์มสุกร ฟาร์มสัตว์ปีก และร้านเบทาโกรชีอปป



- **เมียนมา** บริษัทฯ ทำธุรกิจการค้าระหว่างประเทศเกี่ยวกับพ่อแม่พันธุ์สุกรในประเทศเมียนมาโดยนำเข้าพ่อแม่พันธุ์สุกรจากประเทศไทยเพื่อขายต่อให้กับลูกค้าในประเทศเมียนมา และบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เบทาโกร (เมียนมา) จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับ Shwe Me Co., Ltd. เพื่อการขยายธุรกิจในประเทศเมียนมา

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ โดยแยกตามประเทศของกลุ่มธุรกิจต่างประเทศของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ						
กัมพูชา	4,640.0	74.4	4,526.5	76.9	4,538.6	75.7
ลาว	1,554.8	24.9	1,318.9	22.4	1,379.9	23.0
เมียนมา	41.0	0.7	41.6	0.7	82.8	1.3
รวม	6,235.8	100.0	5,887.0	100.0	6,001.3	100.0





1.2.2.4 กลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง

บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงและขนมขบเคี้ยวสำหรับสุนัขและแมว รวมถึงอาหารสัตว์เลี้ยงเพื่อการรักษาโรค (Therapeutic Food) ทั้งภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ เอง และในรูปแบบการรับจ้างผลิต (OEM) อาทิเช่น บริษัทฯ ผลิตอาหารแห้งชนิดเม็ดสำหรับสุนัขให้กับผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์สินค้าต่างประเทศ ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้าระดับพรีเมียมในประเทศญี่ปุ่น และอาหารแห้งชนิดเม็ดและขนมขบเคี้ยวสำหรับสุนัขให้กับลูกค้าในประเทศฟิลิปปินส์ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้าระดับมาตรฐานทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ดูแลสัตว์เลี้ยง อาทิ ยาสัตว์เลี้ยง ยารักษาโรคพยาธิ ทราวยแมว แชมพู อาหารเสริมสำหรับสัตว์เลี้ยง แปรงสีฟัน และขวดนมสำหรับสัตว์เลี้ยง โดยแบรนด์หลักสำหรับกลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยงของบริษัทฯ ได้แก่



แบรนด์	ผลิตภัณฑ์	กลุ่มเป้าหมาย
	อาหารแห้งชนิดเม็ดสำหรับสุนัขและแมว	พรีเมียม
	อาหารแห้งชนิดเม็ด อาหารเปียก และขนมขบเคี้ยวสำหรับสุนัข	มาตรฐาน
	อาหารแห้งชนิดเม็ด อาหารเปียก และขนมขบเคี้ยวสำหรับแมว	มาตรฐาน
	อาหารแห้งชนิดเม็ดและขนมขบเคี้ยวสำหรับสุนัขและแมว	ประหยัด

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์เลี้ยง ในประเทศไทยผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงร้านค้าปลีก คลินิกสัตวแพทย์ ร้านค้าปลีกแบบสมัยใหม่ และช่องทางอีคอมเมิร์ซ (E-commerce) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงไปต่างประเทศด้วย โดยส่งออกไปที่ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศมาเลเซีย ประเทศญี่ปุ่น และประเทศอินเดียเป็นหลัก

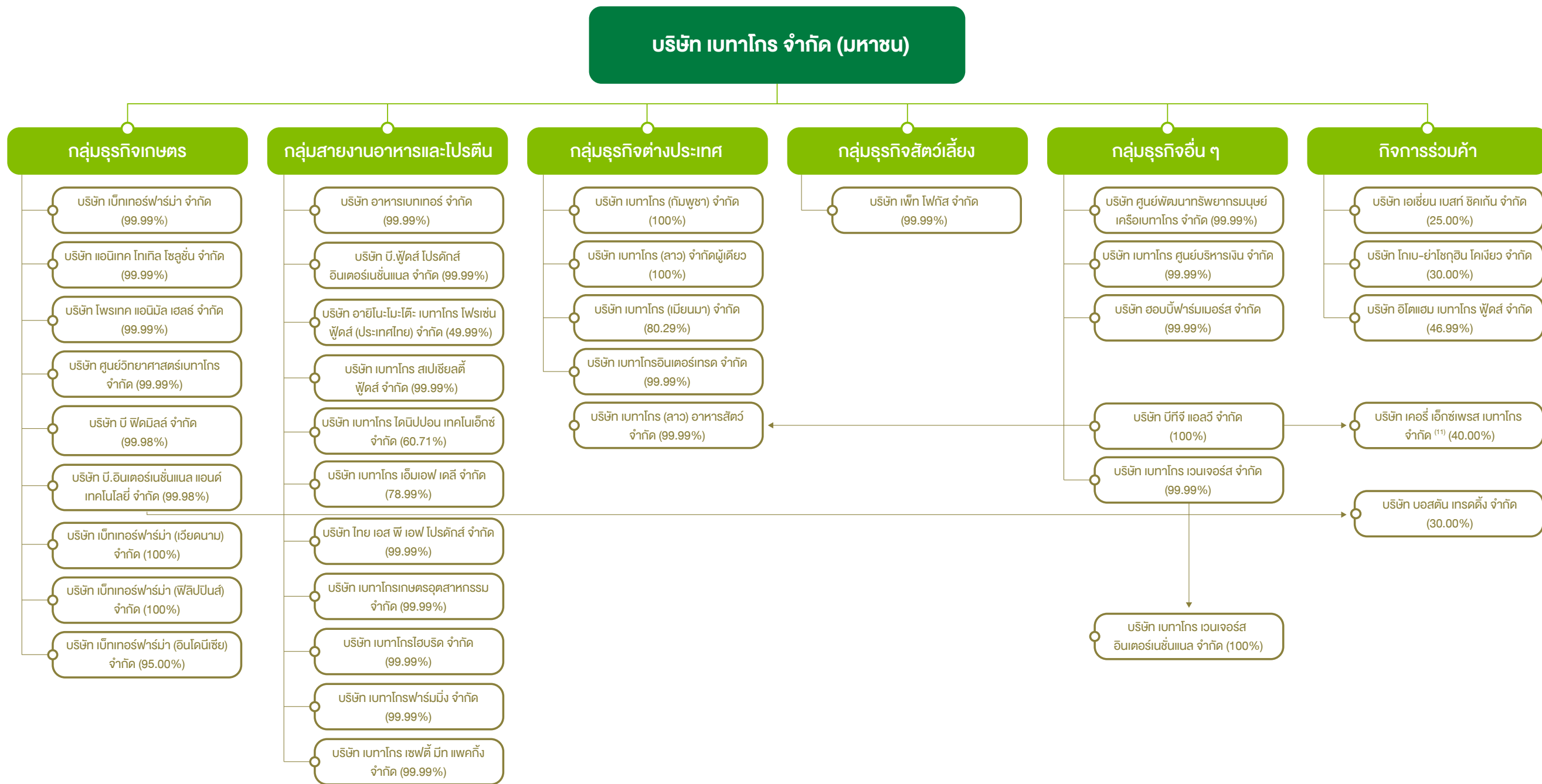
ตารางต่อไปนี้ระบุรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของกลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยงของบริษัทฯ จำแนกตามระดับราคาของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
พรีเมียม	164.9	7.5	247.8	11.8	259.5	12.2
มาตรฐาน	595.9	26.9	508.0	24.3	488.7	22.9
ประหยัด	1,450.2	65.6	1,335.4	63.9	1,384.7	64.9
รวม	2,211.0	100.0	2,091.2	100.0	2,132.9	100.0



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567





ข้อมูลบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ประเภทธุรกิจ	ปีที่จดทะเบียนบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (%)	ทุนชำระแล้ว ⁽¹⁾ (ล้านบาท)
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายยาสัตว์ เวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	2521	99.9	151
บริษัท แอนิเทค โทเทิล โซลูชั่น จำกัด	จำหน่ายยาสัตว์ เวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	2532	99.9	15
บริษัท โปรเทค แอนิมัล เฮลธ์ จำกัด	จำหน่ายยาสัตว์ เวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	2521	99.9	33
บริษัท ศูนย์วิทยาศาสตร์เบทาโกร จำกัด	รับทำการตรวจวิเคราะห์ วิจัย ทางเคมีชีวภาพ	2537	99.9	98
บริษัท บี.อินเตอร์เนชั่นแนลเอนด์เทคโนโลยี จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงาน ฟาร์ม เช่น ถังโซไล และอุปกรณ์ที่ใช้ในการเลี้ยงสัตว์	2526	99.9	2
บริษัท บี.ฟีดมิลล์ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัทในเครือ เพื่อทำโรงงานผลิต	2521	99.9	10
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม (ฟิลิปปินส์) จำกัด	จำหน่ายยาสัตว์ เวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์ ในประเทศฟิลิปปินส์	2558	100	7
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม (อินโดนีเซีย) จำกัด	จำหน่ายยาสัตว์ เวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์ ในประเทศอินโดนีเซีย	2559	95.0	7
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม (เวียดนาม) จำกัด	จำหน่ายยาสัตว์ เวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์ ในประเทศเวียดนาม	2557	100	10
บริษัท อาหารเบทาโกร จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปที่ทำจากเนื้อไก่ และกิจการฟาร์มเลี้ยงไก่	2523	99.9	1,192
บริษัท บี.ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปที่ทำจากเนื้อไก่ เนื้อไก่แช่แข็ง และกิจการฟาร์มเลี้ยงไก่	2533	99.9	300



ชื่อ	ประเภทธุรกิจ	ปีที่จดทะเบียนบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (%)	ทุนชำระแล้ว ⁽¹⁾ (ล้านบาท)
บริษัท อายโนะโมะโต้: เบทาโกรฟู้ดส์ประเทศไทย จำกัด ⁽²⁾	โรงงานผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก อาหารแช่แข็งที่ทำจากเนื้อไก่	2538	50.0	764
บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด	โรงงานผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก อาหารแช่แข็งที่ทำจากเนื้อหมู	2547	99.9	98
บริษัท เบทาโกร ไดนิปปอน เทคโนโลยีซ์ จำกัด ⁽³⁾	ผลิตและจำหน่ายน้ำซุสกัตเซ็มซัน และน้ำมันที่สกัดจากกระดูกสัตว์	2545	60.7	140
บริษัท เบทาโกร เอ็มเอฟ เดลี จำกัด ⁽⁴⁾	โรงงานผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก อาหารแช่แข็งที่ทำจากเนื้อหมูและเนื้อไก่	2554	78.9	330
บริษัท ไทย เอส พี เอฟ โปรดักส์ จำกัด	ฟาร์มเลี้ยงสุกรปลอดโรค	2536	99.9	300
บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	โรงงานผลิต แปรรูป และจำหน่ายอาหาร ที่ทำจากเนื้อหมูและเนื้อไก่ ฟาร์มเลี้ยงสุกรและไก่	2516	99.9	4,850
บริษัท เบทาโกรโฮบริด จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัทในเครือ เพื่อทำฟาร์มสุกร	2523	99.9	55
บริษัท เบทาโกรฟาร์มมิ่ง จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัทในเครือ เพื่อทำฟาร์มไก่	2518	99.9	50
บริษัท เบทาโกร เซฟตี้ มีท แพคกิ้ง จำกัด	เดิมเป็นโรงงานแปรรูปและจำหน่ายเนื้อหมู ปัจจุบันไม่ได้ประกอบกิจการ โอนขายกิจการโรงงานให้บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	2545	99.9	675
บริษัท เบทาโกร (กัมพูชา) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ปศุสัตว์ และผลิตภัณฑ์อาหาร ในประเทศ กัมพูชา	2551	100.0	1,326



ชื่อ	ประเภทธุรกิจ	ปีที่จดทะเบียนบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (%)	ทุนชำระแล้ว ⁽¹⁾ (ล้านบาท)
บริษัท เบทาโกรลาว จำกัดผู้เดียว	ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์ ปศุสัตว์ และผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศลาว	2551	100.0	146
บริษัท เบทาโกร (เมียนมา) จำกัด ⁽⁵⁾	ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์ ปศุสัตว์ และผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศเมียนมา	2561	80.3	64
บริษัท เบทาโกรอินเตอร์เทรด จำกัด	ส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ	2552	99.9	100
บริษัท เพ็ท โฟกัส จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายอาหาร และอุปกรณ์สำหรับสัตว์เลี้ยง	2547	99.9	373
บริษัท ศูนย์พัฒนารักษาพยาบาลมนุษย์ เครือเบทาโกร จำกัด	ให้บริการพัฒนาและฝึกอบรมแก่บริษัทในเครือ	2556	99.9	1
บริษัท เบทาโกร ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ประกอบกิจการซื้อขาย แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2557	99.9	10
บริษัท ฮอบบี้ฟาร์มเมอร์ส จำกัด	ขายชุดคิทอุปกรณ์ฟาร์ม ฯลฯ	2564	99.9	1
บริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ	2565	99.9	460
บริษัท บีทีจี แอลวี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ	2564	100.0	376
บริษัท เบทาโกร (ลาว) อาหารสัตว์ จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์	2565	100.0	376
บริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ	2565	100.0	399



ข้อมูลบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ประเภทธุรกิจ	ปีที่จดทะเบียนบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (%)	ทุนชำระแล้ว ⁽¹⁾ (ล้านบาท)
บริษัท อีโตแอม เบทาโกร ฟู้ดส์ จำกัด ⁽⁶⁾	โรงงานผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารที่ทำจากเนื้อหมู เช่น ลูกชิ้น ไส้กรอก	2552	47.0	172
บริษัท เอเชียน เบสท์ ซิคเก้น จำกัด ⁽⁷⁾	โรงงานผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกแช่แข็งจากเนื้อไก่แช่แข็ง	2560	25.0	1,833
บริษัท โกเบ-ย่า โซกูอิน โคเจียว จำกัด ⁽⁸⁾	ผู้ค้าส่งผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ และนำเข้าส่งออก เนื้อสัตว์ ผัก ผลไม้ เป็นต้น	2532	30.0	32
บริษัท บอสตัน เทรดิง จำกัด ⁽⁹⁾	นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าปรุงสุก เนื้อหมู เนื้อไก่ ไส้กรอก	2550	30.0	5
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกรจำกัด ⁽¹⁰⁾⁽¹¹⁾	ขนส่งระบบเย็น	2564	40.0	80

หมายเหตุ

(1) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(2) ร่วมทุนกับกลุ่มอาอีโนะโมะโตะ ซึ่งถือหุ้นอีกร้อยละ 50.0 ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด จึงเข้าข่ายเป็นบริษัทย่อยตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ

(3) ร่วมทุนกับบริษัท ดีเอสพี โกเคียว ฟู้ดส์ แอนด์ เคมิคอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นอีกร้อยละ 39.3

(4) ร่วมทุนกับบริษัท มารูโด ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 20.0 และบอสตัน เทรดิง จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 1.0

(5) เป็นบริษัทในประเทศเมียนมา ร่วมทุนกับ Shwe Me Co., Ltd. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 19.7

(6) ร่วมทุนกับอีโตแอม ฟู้ดส์ อิงค์ ซึ่งถือหุ้นอีกร้อยละ 50.0

(7) ร่วมทุนกับมิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50.0 และอีโตแอม โยเนคิว โฮลดิ้งส์ อิงค์ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 25.0

(8) ร่วมทุนกับกลุ่มนักลงทุนชาวญี่ปุ่น ซึ่งถือหุ้นรวมกันร้อยละ 44.0 และกลุ่มนักลงทุนชาวไทย ซึ่งถือหุ้นรวมกันร้อยละ 26.0

(9) เป็นบริษัทในประเทศญี่ปุ่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท บี.อินเตอร์เนชั่นแนล แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด

(10) บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท บีทีจี แอลวี จำกัด โดยร่วมทุนกับบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 60.0

(11) บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการการเลิกกิจการของ บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด ซึ่งจะแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ในปี 2568 โดยการเลิกกิจการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



1.3.2 การถือหุ้นในบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10 ของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท เบทาโกร โฮลดิ้ง จำกัด	732,006,200	37.83
2. TAE HK Investment Limited	400,000,000	20.67
3. นางสาวเจนจิรา เตไพลีสูงพงษ์	35,302,122	1.82
4. UBS AG SINGAPORE BRANCH	33,000,000	1.71
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	26,894,200	1.39
6. นางสาวปิยาภรณ์ เตไพลีสูงพงษ์	25,997,362	1.34
7. ดร.เปรมรัตน์ เตไพลีสูงพงษ์	24,315,000	1.26
8. นางสาวณอมวงศ์ เตไพลีสูงพงษ์	22,703,762	1.17
9. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	22,465,800	1.16
10. นางสาวสมศรี ทองไทย	21,162,424	1.09



1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 10,000,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 9,674,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,934,800,000 หุ้น

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 ตราสารหนี้

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 1 ชุด ซึ่งมีมูลค่าคงเหลือ 2,200 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ทุกชุดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ A แนวโน้มอันดับเครดิต Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567

ที่	หุ้นกู้ชุดที่	มูลค่าที่เสนอขาย (ล้านบาท)	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี (ร้อยละ)	ข้อกำหนดเกี่ยวกับอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
1	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3	2,200	11 สิงหาคม 2563	11 สิงหาคม 2568	5	3.31	ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงอัตราส่วน “หนี้สิน” (Debt) ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Shareholders’ Equity) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในแต่ละปี

ตัวแลกเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีตัวแลกเงินระยะสั้นที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 5,120.0 ล้านบาท



1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี ตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ พรบ. บริษัทมหาชนฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่าคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรโดยพิจารณาจากผลกำไรและปัจจัยอื่นๆ ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องรายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งต่อไปภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล การจ่ายเงินปันผลจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิภายในหนึ่งเดือนนับจากวันที่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผล (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ กำหนดไว้ในแต่ละปี โดยพิจารณาประกอบกับงบการเงินรวม ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมปรากฏอยู่ บริษัทฯ จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน แผนการสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมในอนาคตของบริษัทฯ และเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาต่างๆ ในด้านการเงินและการดำเนินงาน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เป็นต้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร



1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน แผนการสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมในอนาคตของบริษัทย่อย และเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาต่างๆ ในด้านการเงินและการดำเนินงาน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เป็นต้น ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควร



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินงานในปัจจุบันของธุรกิจที่ต้องเผชิญกับความท้าทายในสถานการณ์หรือสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและคาดการณ์ได้ยาก ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งเป้าหมายไว้ บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการบริหารธุรกิจ เพื่อให้สามารถบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ สร้างมูลค่าเพิ่ม และความมั่นคงให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development)



2.1.1 วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Risk Culture) โดยผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร (Core Values) ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

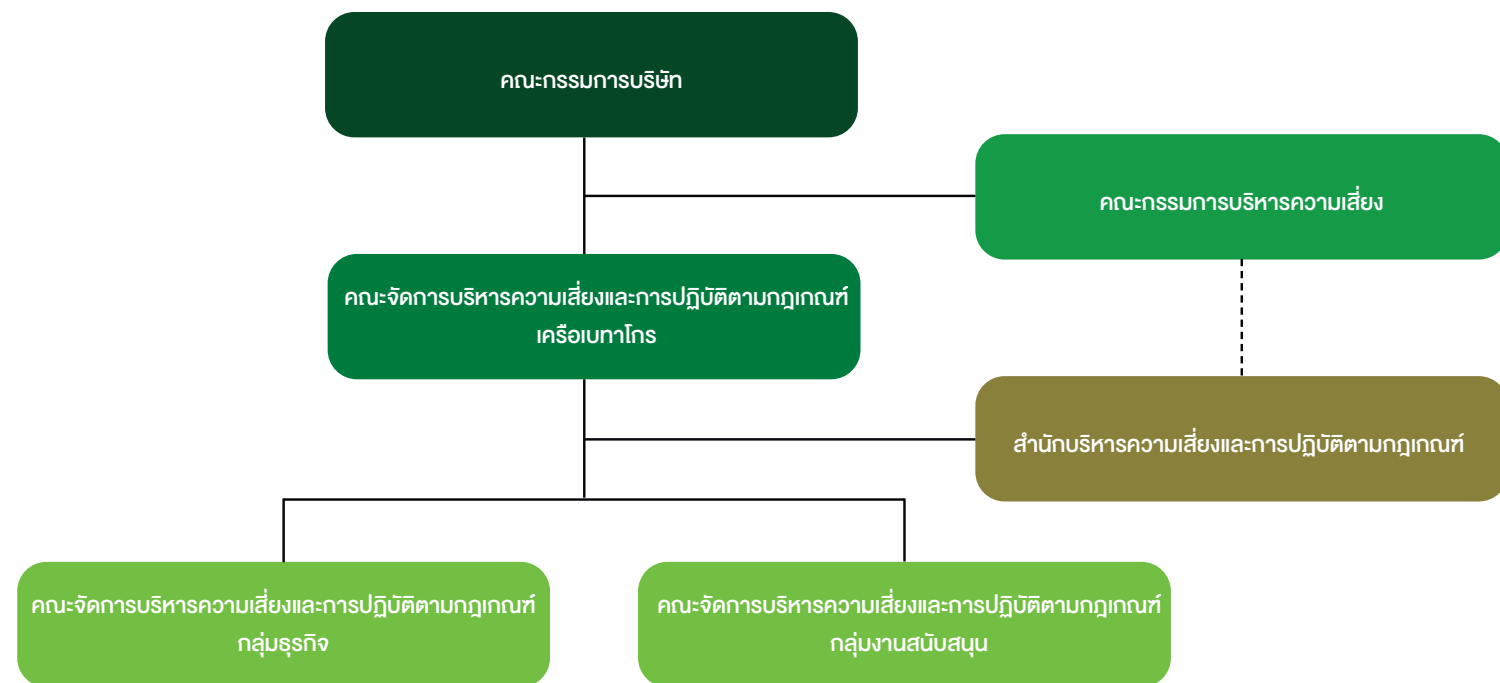
- กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยทำการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบทั่วทั้งองค์กร
- จัดให้มีการอบรมหลักสูตรการบริหารความเสี่ยง สำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งแบบ Onsite และแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการประชาสัมพันธ์ สื่อสารให้ความรู้และข่าวสารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ภายในองค์กร
- กำหนดให้ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเป็น KPI ขององค์กรหรือของฝ่ายงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) นอกเหนือจากฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- กำหนดให้ความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเกณฑ์การพัฒนารับทุนหรืออนุมัติผลิตภัณฑ์และบริการใหม่
- ดำเนินงานเชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) และฝ่ายบริหารความเสี่ยง

2.1.2 นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) โดยมีการนำกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 (Enterprise Risk Management-Integrating with Strategy and Performance) ซึ่งมี 5 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ 1. การกำกับดูแลและวัฒนธรรม (Governance and Culture) 2. กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy & Objective Setting) 3. ผลการปฏิบัติงาน (Performance) 4. การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุง (Review & Revision) และ 5. สารสนเทศการสื่อสารและการรายงาน (Information, Communication & Reporting) มาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงมีการกำหนดให้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องเป็นไปอย่างสมดุลระหว่างความเสี่ยง (Risk) และผลตอบแทน (Return) เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร เป้าหมายจากการดำเนินธุรกิจ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้



โครงสร้างและบทบาทหน้าที่การบริหารความเสี่ยง



- คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบกระบวนการ หรือมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการควบคุมเพื่อลดผลกระทบจากความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้กลั่นกรองความเหมาะสมและเพียงพอของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ และผลลัพธ์ของการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ กำกับดูแลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเป็นผู้วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับความสำคัญ กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์องค์กร ให้เป็นไปตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน เป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงภายในหน่วยธุรกิจตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางธุรกิจ และความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ
- สำนักบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เป็นผู้สื่อสารนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้คำปรึกษา สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจให้สอดคล้องตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามและสรุปรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ

2.1.3 กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีกระบวนการหลักในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ 4 ขั้นตอน ดังนี้

- การระบุความเสี่ยง อย่างครอบคลุมและทันเวลา โดยพิจารณาเหตุการณ์ ความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมประเภทความเสี่ยง ดังนี้
 - ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
 - ด้านการเงิน (Financial Risk)
 - ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)
 - ด้านการปฏิบัติการ (Operations Risk)
 - ด้านเหตุการณ์รุนแรง (Hazard Risk)
 - ด้านความปลอดภัยในอาหาร (Food Safety Risk)
 - ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาล (ESG Risk)



2 การประเมินความเสี่ยง เป็นการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงนั้น รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงในแผนภาพระดับความเสี่ยง (Risk Mapping)

3 การจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการตัดสินใจ หรือกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ รวมถึงใช้พิจารณากำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยตัวอย่างของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ มีดังต่อไปนี้

• **Food Safety & Product Quality**

บริษัทฯ ไม่ยอมรับสินค้าที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค หรือ ไม่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากล

• **Safety Workplace**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยไม่ยอมให้เกิดอุบัติเหตุที่ส่งผลกระทบรุนแรงในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน

• **Sustainable Development**

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง และต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ/กฎหมาย (Law compliance) อย่างเคร่งครัด โดยมีเป้าหมายการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มุ่งมั่นสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2050

4 การติดตามรายงานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้เหมาะสมและทันเวลา โดยมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทุก 2 เดือน

ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ ดำเนินการทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

2.2.1.1 ความเสี่ยงด้านพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปหลังจากวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทั้งในด้านความปลอดภัยของอาหารและการคำนึงถึงสุขภาพมากขึ้น รวมทั้งการเข้าถึงข้อมูลของสินค้าแบรนด์ต่างๆ ได้ง่ายและรวดเร็วและจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและสื่อออนไลน์ รวมทั้งการแข่งขันระหว่างแต่ละแบรนด์สินค้าอย่างเข้มข้น โดยผู้บริโภคส่วนใหญ่จะมีพฤติกรรมในการเลือกซื้อสินค้าที่มีคุณภาพ สะอาดและปลอดภัย ตอบโจทย์รูปแบบการใช้ชีวิต การหาข้อมูลของสินค้าที่ต้องการเพื่อประกอบการตัดสินใจซื้อก่อนไปถึงจุดขาย รวมถึงปรับเปลี่ยนช่องทางการซื้อสินค้าในรูปแบบต่างๆ ที่หลากหลายขึ้น เช่น ผ่านช่องทางออนไลน์ หรือ Delivery ส่งผลให้บริษัทฯ จำเป็นต้องปรับรูปแบบการทำการตลาดและการขายสินค้า ตั้งแต่การสร้างการรับรู้ถึงข้อมูลสินค้าให้มากขึ้น การเพิ่มจุดขายของผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ การบริหารจัดการสินค้าในช่องทางการขายผ่านหน้าร้าน การขายผ่านช่องทางออนไลน์ การปรับขนาดบรรจุภัณฑ์และออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค เพื่อสร้างโอกาสใหม่ๆ ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ทำการสร้างการรับรู้และสร้างความภักดีต่อแบรนด์ รวมทั้งศึกษาและพัฒนาช่องทางการขายในรูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างโอกาสในการขายสินค้าของบริษัทฯ ดังนี้

- สร้างการรับรู้ของแบรนด์ให้ตรงสู่กลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
 - พิจารณานาฬพื้นที่ของสาขาและร้านค้าของบริษัทฯ ให้เหมาะสม และเพิ่มความหลากหลายของสินค้าภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ รวมถึงฉีกกำลังกับคู่ค้าภายนอกที่มีศักยภาพ เพื่อทำสินค้าให้มีความหลากหลายมากขึ้น
 - พัฒนาการขายโดยนำเสนอสินค้าผ่านช่องทางการขายใหม่ๆ เช่น สื่อสังคมออนไลน์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
 - นำเสนอโปรโมชั่นพิเศษ สำหรับช่องทางการขายใหม่ เพื่อสร้างฐานลูกค้ากลุ่มใหม่เพิ่มเติม
 - จัดให้มีบริการส่งสินค้า (Delivery) เพื่อความสะดวกสบายของลูกค้าสมัยใหม่
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมด้านอาหารอยู่เสมอเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารของโลก รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีรายละเอียดดังนี้
- ค้นคว้าและวิจัยนวัตกรรมอาหารกับผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มพฤติกรรมและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ทำให้นำเสนอสินค้าใหม่ได้อย่างรวดเร็วและทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจมากยิ่งขึ้น
 - พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้นสุขภาพและการใช้ชีวิตที่ดีกว่า เช่น
 - ผลิตภัณฑ์ S-Pure ซึ่งเป็นการคัดเลือกสายพันธุ์สุกร สัตว์ปีกที่ดี เลี้ยงโดยวิถีธรรมชาติ ในโรงเรือนปิด อาหารสัตว์มีโปรตีนจากถั่วพีช ไม่ใช้



ยาปฏิชีวนะ ไม่ใช้ฮอร์โมน ไม่ใช้สารเร่งการเจริญเติบโต ดูแลใกล้ชิดโดยสัตวแพทย์ ผ่านกระบวนการแปรรูปที่ได้มาตรฐาน และควบคุมอุณหภูมิในการจัดส่งจนถึงจุดจำหน่าย ภายใต้การควบคุมด้วยเทคโนโลยีทันสมัยอย่างเต็มรูปแบบ

- ผลิตรถยนต์ที่มีปริมาณโซเดียมและไขมันลดลง
- พัฒนาลิตรภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคมากขึ้น เช่น การพัฒนาการเลี้ยงไก่เนื้อและสุกรขุนด้วยการให้อาหารสูตรใหม่ ทำให้ได้เนื้อสัตว์ที่มีความนุ่มมากกว่าเดิม

2.2.1.2 ความเสี่ยงด้านบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ มีเป้าหมายการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับในปัจจุบันมีการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานแบบ New Normal และการทำงานแบบ Work From Home มากขึ้น รวมทั้งการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่นำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาใช้ในการทำงานมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับตัวและเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต และลดผลกระทบอันเกิดจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพและยกระดับความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยการส่งเสริมโอกาสสร้างความเป็นผู้นำ พัฒนานักงานทุกระดับให้เป็นคนดี คนเก่ง ทำงานอย่างมืออาชีพและมีความพร้อมในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในช่วงชีวิตการทำงาน บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานทุกคนนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ เป็นส่วนขับเคลื่อนให้บริษัทฯ ก้าวสู่ความสำเร็จ จึงได้มีปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัยอย่างต่อเนื่องและให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อรองรับการ

เติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การคัดเลือกผู้มีประสบการณ์และมีความสามารถจากภายนอกเข้ามาให้ความรู้เพื่อให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ๆ และเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- การพัฒนาศักยภาพและทักษะความสามารถผ่านการฝึกอบรม การเรียนรู้งานโดยการปฏิบัติจริง (On the Job Training) และการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ (E-Learning) ในระบบ Learning Management System (LMS)
- การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และ Knowledge Management เพื่อเกิดการถ่ายทอดความรู้จากพนักงานผู้ที่มีประสบการณ์สูงไปสู่พนักงานรุ่นหลังอย่างมีประสิทธิภาพ
- การพัฒนาพนักงานกลุ่ม Talent ผ่านโปรแกรม Individual Development Plan (IDP) เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาตนเองควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ
- การพัฒนาพนักงานตาม Competency ในแต่ละกลุ่มงาน เพื่อยกระดับความรู้และความสามารถของพนักงาน
- มีนโยบายการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน เพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ทักษะและการใช้ความสามารถในเชิงกว้าง
- สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ตลอดช่วงแห่งการทำงาน เพื่อให้พนักงานในทุกช่วงวัยยังสามารถรักษาศักยภาพการทำงานได้แม้เทคโนโลยีมีการปรับเปลี่ยนไป
- พิจารณาลักษณะการจ้างแบบไม่เต็มเวลาให้กับพนักงานเกษียณที่มีทักษะที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- พิจารณาโปรแกรมสุขภาพเชิงรุกให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพและประสิทธิภาพการทำงานที่ดีได้ยาวนานตลอดช่วงอายุงาน

2.2.1.3 ความเสี่ยงจากการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ

บริษัทมีเป้าหมายในการเติบโตทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหนึ่งในกลยุทธ์ที่ใช้ดำเนินการคือ การควบรวมและเข้าซื้อกิจการในธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถขยายส่วนตลาดและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าและตลาดใหม่ๆ ในต่างประเทศได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการพัฒนาการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพของบริษัทที่ถูกควบรวม และสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการนำความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จากทั้งสองฝ่ายในการสร้างผลลัพธ์ใหม่ๆ ที่ดีขึ้น (Synergy) ซึ่งส่งผลให้ผลประกอบการภาพรวมของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมาย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของกิจกรรมการควบรวมและเข้าซื้อกิจการที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงิน ความรับผิดชอบทางกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ และความแตกต่างทางวัฒนธรรมระหว่างองค์กรที่ควบรวมกัน จึงได้ดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้ เพื่อลดผลกระทบเชิงลบที่อาจจะเกิดขึ้นและสร้างความมั่นใจว่าสามารถส่งมอบมูลค่าเพิ่มต่อธุรกิจในระยะยาวได้

ก่อนการลงทุน

- บริษัทฯ มีกระบวนการสำหรับการควบรวมและเข้าซื้อกิจการที่ชัดเจนตามนโยบายการลงทุน โดยฝ่ายที่เกี่ยวข้อง (เช่น ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายปศุสัตว์ ฝ่ายวิศวกรรมฯ) ร่วมกันศึกษา ตรวจสอบวิเคราะห์ และทำความเข้าใจข้อมูลต่างๆ ในธุรกิจเป้าหมายในแต่ละด้าน ไม่ว่าจะเป็น ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ด้านเทคนิค เป็นต้น และวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงร่วมกันหาแผนเพื่อรองรับเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุน
- บริษัทฯ จัดให้มีการกำกับดูแลการตัดสินใจด้านการลงทุนโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยผู้มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในภาคธุรกิจ



ซึ่งการเข้าซื้อกิจการหรือการลงทุนที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากหรือมีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญจะต้องนำเสนอต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจอนุมัติการลงทุน

หลังการลงทุน

- ฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะทำงานร่วมกับบริษัทย่อยหลังจากการควบรวมมีการติดตามความคืบหน้าของผลประกอบการและตัวชี้วัดในด้านต่างๆ อย่างรอบด้าน ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้หรือมีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นจากเดิม แผนกที่เกี่ยวข้องจะต้องเร่งหาแผนในการจัดการ รวมถึงแนวทางการแก้ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

2.2.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและธุรกิจ (Operational and Business Risk)

2.2.2.1 ความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า

ปัจจุบันผู้บริโภคให้ความสำคัญมากขึ้นในเรื่องความสด สะอาด ปลอดภัยของสินค้าเนื้อสัตว์และอาหาร เพื่อให้มีสุขภาพที่ดีและสามารถป้องกันการเกิดโรค ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการส่งมอบอาหารที่สด สะอาด มีคุณภาพ และปลอดภัยไปสู่ผู้บริโภคด้วยกระบวนการผลิต ระบบการจัดส่งหรือระบบการจัดเก็บสินค้าที่ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและเป็นที่สนใจในมุมมองของผู้ซื้อ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังต้องนำเสนอสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งในด้านรสชาติ คุณภาพ ความปลอดภัย คุณค่าทางโภชนาการ ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมายอาหารทั้งในประเทศและประเทศคู่ค้าปลายทาง

การบริหารความเสี่ยง

คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อให้การผลิตได้มาตรฐานสากล และระบบที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างรวดเร็ว (Betagro e-Traceability System) กรณีที่เกิดการปนเปื้อนหรือคุณภาพของสินค้าต่ำกว่ามาตรฐาน ทำให้สามารถรับประกันคุณภาพ (Quality Assurance) ในการผลิตได้ทุกขั้นตอน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการควบคุมคุณภาพตลอดทั้ง Supply Chain ได้แก่ ระบบควบคุมคุณภาพวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การตรวจรับวัตถุดิบ การออกแบบบรรจุภัณฑ์ การบรรจุ การขนส่งและการเก็บสินค้าก่อนถึงมือผู้บริโภคให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ทำให้บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานในการประเมินคุณภาพสินค้าต่างๆ และได้รับการรับรองมาตรฐานตลอดทั้ง Supply Chain อาทิ GAP, GMP/HACCP, ISO9001, FAMI-QS, Global GAP, BRCGS, FSSC22000 RWA, Farm F1rst Poultry, ALO, ISO 17025:2017, Q Mark, ปศุสัตว์ OK เป็นต้น
- บริษัทฯ ดำเนินการตามมาตรฐาน Betagro Quality Management ในทุกขั้นตอนการผลิต ทำให้มั่นใจได้ว่าสินค้าของบริษัทฯ มีคุณภาพและความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานสากล มีการทวนสอบระบบบริหารคุณภาพเป็นประจำ รวมถึง การติดตามสินค้าตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตจนถึงการจำหน่าย และการจำกัดการใช้หรือการเรียกคืนสินค้าหากมีปัญหาก่อเกิดขึ้น
- บริษัทฯ มีการจัดทำระบบการบริหารจัดการข้อร้องเรียนลูกค้า ผ่านระบบศูนย์ข้อร้องเรียนดิจิทัล Betagro Contact Center (BCC) ที่มุ่งเน้นการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหารและการบริการทั้งหมดในระบบได้รับการตรวจสอบสาเหตุโดยทีมงานอย่างทันท่วงที ดำเนินการวิเคราะห์ปัญหาจากลูกค้าตามขั้นตอนและดำเนินการแก้ไขเพื่อการตอบกลับ การจัดการแก้ไขและป้องกันปัญหาได้อย่างรวดเร็ว การนำข้อมูลจากระบบและข้อเสนอแนะจากลูกค้าไปใช้ในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อาหารและการบริการ การสรุปบทบทวนปัญหาข้อร้องเรียนทั้งหมดของบริษัทฯ

ประจำทุกเดือนเพื่อติดตามมาตรการที่ดำเนินการในการลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพและความปลอดภัยผลิตภัณฑ์อาหาร สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในระยะยาว

- บริษัทฯ มีทีมผู้เชี่ยวชาญวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์และการผลิตอาหารให้เหมาะสมกับสุขภาพโภชนาการและความต้องการสารอาหารในการบริโภค โดยคำนึงถึงคุณภาพและความปลอดภัย ความต้องการของผู้บริโภคและสอดคล้องกับข้อกำหนด
- การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด โดยมีการติดตามการออกกฎหมายใหม่และข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐ
- การให้ร่วมมือในการดำเนินโครงการเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมด้านต่าง ๆ ของภาครัฐ ทั้งทางด้านความปลอดภัย สังคม และสิ่งแวดล้อม และการเข้าร่วมกิจกรรมรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนร่วมสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดเป็นเครือข่ายคุณภาพความปลอดภัยด้านอาหารที่ยั่งยืน



2.2.2.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และราคาสัตว์มีชีวิต

ธุรกิจอาหารและโปรตีนของบริษัท มีสินค้าหลักคือผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และสัตว์มีชีวิต ซึ่งราคาของสินค้าเหล่านี้ถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานในตลาดในแต่ละช่วงเวลา โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ประกอบด้วยกำลังซื้อและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคต่อสินค้าชนิดนั้นๆ รวมถึงความต้องการตามฤดูกาล ซึ่งหากปริมาณผลผลิตหรืออุปทานมีมากเกินไปอุปสงค์ของสินค้าชนิดนั้นๆ อาจทำให้ราคาปรับตัวลดลงต่ำกว่าราคาที่บริษัท คาดการณ์ไว้ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราการทำการกำไรและกำไรสุทธิของบริษัท ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

แนวโน้มและสถานการณ์ราคาของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และสัตว์มีชีวิตในประเทศมีการปรับตัวตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และมีการขยับราคาในบางประเภทเนื้อสัตว์ตามอุปสงค์และอุปทาน ดังนี้



สุกร:

สถานการณ์การระบาดของโรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกร (ASF) ดีขึ้นเป็นลำดับจากช่วงที่ผ่านมา แม้ยังคงพบบ้างในบางพื้นที่ แต่ไม่เกิดการกระจายตัว ทำให้ผู้ประกอบการสามารถที่จะเพิ่มอุปทานเข้ามาในอุตสาหกรรมได้มากขึ้นและจะกลับเข้าสู่สภาวะของปริมาณสุกรขุนก่อนเกิดสภาวะโรคระบาด ส่งผลให้ปริมาณเนื้อสุกรและผลพลอยได้มีมากขึ้น รวมถึงการจัดการของภาครัฐเรื่องการลักลอบนำเข้าเนื้อสุกรที่ผิดกฎหมาย สถานการณ์เริ่มเบาบางลงเช่นกัน ทำให้การปรับราคาในช่วงที่ผ่านมาค่อนข้างดีขึ้นและปรับเข้าสู่สมดุล ในขณะที่อัตราการบริโภคเนื้อสุกรคงที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลง



ไก่เนื้อ:

ผู้ผลิตและผู้ส่งออกไก่เนื้อที่มีปริมาณผลผลิตไก่เพียงพอต่อการบริโภค ไม่มีปัญหาขาดแคลนทั้งการบริโภคในประเทศและการส่งออก และอุตสาหกรรมได้กลับเข้าสู่ภาวะปกติโดยผู้เลี้ยงได้ลงลูกไก่เพิ่ม และระยะเวลาการเลี้ยงเท่าเดิมและเมื่อผลผลิตล็อตใหม่เข้าสู่ตลาด ราคาจะปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติ แม้ว่าช่วงที่ผ่านมาราคาไก่เนื้อในประเทศจะปรับตัวสูงขึ้น



ไข่ไก่:

ภาครัฐยังคงทำการควบคุมปริมาณการนำเข้าป้อนพันธุ์และพ่อแม่พันธุ์ไก่ไข่รวมถึงการกำหนดระยะเวลาการปลดไก่ยืนกรงที่อายุ 80 สัปดาห์ และการให้ผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศได้ส่งออกไข่ไก่ในบางสภาวะ ทำให้อุปทานไข่ไก่ที่ออกสู่ตลาดมีความสมดุลกับอุปสงค์ ส่งผลให้ราคาไข่ไก่มีการปรับราคาและมีเสถียรภาพมากขึ้น

การบริหารความเสี่ยง

การจัดการความเสี่ยงด้านการผันผวนของราคาปศุสัตว์และเนื้อสัตว์ ต้องอาศัยการวางแผนเชิงกลยุทธ์ที่ครอบคลุมตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน เพื่อควบคุมต้นทุนและรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ทั้งนี้บริษัท มุ่งเน้นการบริหารความผันผวนของราคาผ่านการบริหารจัดการดังนี้

- บริษัท เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และสัตว์มีชีวิต โดยการแปรรูปเป็นเนื้อสัตว์มากขึ้นแทนการขายเป็นสัตว์มีชีวิตและผลิตสินค้าปรุงสุกมากขึ้น

- การปรับ Port การขายระหว่างกลุ่มผลิตภัณฑ์ (สัตว์มีชีวิต, เนื้อสัตว์แช่แข็ง, เนื้อสัตว์แปรรูป, ผลิตภัณฑ์อาหาร) ตามสภาวะราคาโดยเปรียบเทียบเพื่อให้ได้ราคาส่วนเพิ่มที่ดีที่สุด โดยใช้เครื่องมือบริหารจัดการด้าน Supply Chain Management รวมทั้ง Optimization Model
- บริษัท ให้ความสำคัญกับการสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักในหมู่ผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย
- การวิเคราะห์ข้อมูลอุตสาหกรรมของแต่ละประเภทสัตว์ทั้งในด้านของปริมาณการผลิตปศุสัตว์ แนวโน้มการขยายตัวของการผลิตเนื้อสัตว์ นโยบายภาครัฐ การส่งออก การติดตามสถานการณ์โรคระบาดสัตว์ ปริมาณการบริโภคเพื่อใช้ในการประเมินและการวางแผนกลยุทธ์เพื่อนำไปสู่แผนการลงทุน และการจัดการด้านการผลิตตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานของบริษัท
- การติดตามและการคาดการณ์ราคาสินค้า ผ่านการใช้ข้อมูลในอดีตและการวิเคราะห์แนวโน้มตลาด การสำรวจราคาในตลาดและคู่แข่งในทุกพื้นที่และช่องทางการขายของบริษัท เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า และสร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขันกับคู่แข่ง
- พัฒนาช่องทางการขายของบริษัท เพื่อเพิ่มอัตราส่วนการขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัท ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการเพิ่มอัตราการทำการกำไรผ่านการบริหารค่าใช้จ่ายคงที่และต้นทุนคงที่
- การจัดการต้นทุนและการกระจายความเสี่ยง ผ่านการทำสัญญาล่วงหน้า (Forward Contracts) เพื่อทำข้อตกลงราคาล่วงหน้าทั้งกับผู้จัดหาวัตถุดิบและผู้ผลิต
- การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เช่น การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ในสภาวะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อราคาคู



การดำเนินการของบริษัทฯ ต้องทำควบคู่กับการติดตามสถานการณ์ของอุตสาหกรรม แนวโน้มตลาดและแนวโน้มของผู้บริโภคอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ

2.2.2.3 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ใน

การผลิตอาหารสัตว์

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ อาจได้รับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่ผันแปรไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลก ซึ่งราคาวัตถุดิบจะเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการใช้และปริมาณของผลผลิตในแต่ละช่วงเวลาและฤดูกาล โดยเฉพาะข้าวโพดและกากถั่วเหลือง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ ซึ่งสามารถนำไปผลิตพลังงานทางเลือกได้ ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบมีการผันแปรตามราคาซื้อขายของตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนราคาขายอาหารสัตว์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่เพิ่มขึ้นได้ โดยการขออนุมัติการปรับขึ้นราคาจากกรรมการค้าภายใน ทั้งนี้อาหารสัตว์เป็นสินค้าที่หน่วยงานภาครัฐควบคุมราคาจำหน่าย ทำให้การขอปรับราคาขายอาจปรับได้ไม่เท่ากับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบในบางครั้ง

วัตถุดิบกลุ่มพลังงาน

- ข้าวโพด ปริมาณผลผลิตภายในประเทศใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา และยังคงไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในภาคปศุสัตว์ รัฐบาลยังคงอนุญาตให้นำเข้าข้าวโพดจากประเทศเพื่อนบ้านได้ภายใต้กรอบการค้าช่วงเดือนกุมภาพันธ์ – สิงหาคม และราคาข้าวโพดในประเทศไทยสูงกว่าตลาดโลก จึงเป็นแรงจูงใจให้เกิดการนำเข้าอย่างต่อเนื่อง เมื่อรวมกับการนำเข้าข้าวสาลี คาดการณ์ราคาข้าวโพดในประเทศไทยปี 2568 จะมีความผันผวนน้อย และมีราคาเฉลี่ยต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

- ข้าวสาลี รัฐบาลยังคงมาตรการนำเข้าข้าวโพดต่อข้าวสาลี 3 ต่อ 1 ไว้เหมือนเดิม แต่ผู้นำเข้าต้องใช้โควตาที่สะสมมาเพื่อนำเข้าข้าวสาลีภายในปี 2567 สำหรับการนำเข้าในปี 2568 ให้ใช้โควตาการจัดซื้อข้าวโพด ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567 จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ซึ่งจะมีผลทำให้การนำเข้าข้าวสาลีในปีหน้าลดลง

วัตถุดิบกลุ่มโปรตีน

- กากถั่วเหลือง ปริมาณสินค้าคงคลังในตลาดโลกอยู่ในระดับสูงมาก และคาดการณ์ผลผลิตจากทวีปอเมริกาใต้จะเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ประกอบกับประเทศจีนมีสต็อกเมล็ดถั่วเหลืองจำนวนมาก ทำให้ความต้องการซื้อจะใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ประเมินการราคาในปี 2568 จะมีความผันผวนน้อย และมีราคาเฉลี่ยต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ บริหารวัตถุดิบอาหารสัตว์เพื่อให้มีปริมาณที่เพียงพอในระดับที่แข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- ติดตามปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เช่น ปริมาณผลผลิตและปริมาณสินค้าคงคลังของสินค้าโภคภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สภาพอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ สงครามและความขัดแย้งระหว่างประเทศในภูมิภาคต่างๆ นโยบายการเงินการคลังระหว่างประเทศ ข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อม นโยบายภาษี ราคาน้ำมัน และอัตราแลกเปลี่ยน
- จัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตภายในประเทศเป็นหลัก
- จัดหาวัตถุดิบทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอ และลดความผันผวนด้านราคาอาหารสัตว์
- บริหารจัดการปริมาณวัตถุดิบสินค้าคงคลังให้เหมาะสม โดยปรับเปลี่ยนไป

ตามสถานการณ์ตลาดในแต่ละปี โดยพิจารณาจากปริมาณอุปสงค์อุปทาน โลจิสติกส์และระยะเวลาส่งมอบจากต้นทางถึงปลายทาง ต้นทุนรวมในการบริหารจัดการวัตถุดิบจนถึงโรงงาน

2.2.2.4 ความเสี่ยงด้านการเกิดโรคระบาดในสัตว์ และโรคระบาด

ที่เชื่อมโยงมาสู่คน

โรคระบาดในสัตว์ทั้งในสัตว์ปีกและสุกร ยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงหลักสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตปศุสัตว์ เนื่องจากส่งผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณและคุณภาพของผลผลิตที่จะออกสู่ตลาด ทั้งนี้เมื่อเกิดการระบาดของโรคระบาดต่างๆ ในปศุสัตว์ ถึงแม้จะไม่กระทบต่อผลผลิตของบริษัทฯ โดยตรง แต่มักจะส่งผลกระทบต่อภาพรวมของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นเรื่องความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการชะลอการบริโภคผลิตภัณฑ์จากปศุสัตว์ที่มีข่าวการระบาดของโรคดังกล่าว และในกรณีที่เกิดโรคระบาดร้ายแรงในประเทศ อาจส่งผลกระทบร้ายแรงถึงขั้นถูกจำกัดการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์และผลประกอบการของบริษัทฯ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการป้องกันการเกิดโรคระบาดในสัตว์ โดยมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ทั้งหมดได้รับการรับรอง “การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีด้านปศุสัตว์” จากกรมปศุสัตว์ รวมถึงระบบการจัดการของเครือเบทาโกร “Betagro Quality Management (BQM)”
- การเลี้ยงสัตว์ในฟาร์มปิด ซึ่งไม่อนุญาตให้ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องเข้าฟาร์มและมีโรงเรือนระบบปิด



- จัดทำคู่มือและปฏิบัติตามระบบการจัดการความปลอดภัยทางชีวภาพ (Biosecurity) อย่างเข้มงวดตลอดทั้งกระบวนการผลิต
- ปฏิบัติตามมาตรการการจัดการตามแผนสุขภาพสัตว์ (Veterinary Health Plan) ซึ่งประกอบด้วยสวัสดิภาพสัตว์ การป้องกันโรค การรักษาโรค รวมทั้งการเฝ้าระวังและติดตามโรค
- จัดสภาพแวดล้อมในโรงเรือนเลี้ยงสัตว์ให้เหมาะสมต่อการเลี้ยงสัตว์ในแต่ละประเภท
- ใช้โปรแกรมวัคซีนที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานสากลสำหรับสัตว์แต่ละประเภท
- บริษัท ได้รับการรับรองผ่านการตรวจประเมิน ASF Free Farm จากกรมปศุสัตว์ โดยปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานฟาร์มปลอดโรคคหิวแอฟริกาในสุกร ที่เป็นการพัฒนาระบบความปลอดภัยทางชีวภาพของฟาร์มตามมาตรฐาน Biosecurity Compartmentalization ที่สามารถควบคุมป้องกันโรค และสามารถรักษาสถานภาพปลอดโรคได้ ลดความเสี่ยงของการระบาดโรคเข้าสู่ในฟาร์ม ส่งเสริมให้สัตว์มีสุขภาพดี ตามแนวทางการผลิตอาหารปลอดภัย
- มีระบบการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Plan) กรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินเพื่อรับมือกับวิกฤตและการฟื้นฟูอย่างรวดเร็ว เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น โรคระบาดปศุสัตว์ และโรคระบาดในคน โดยมีแผนสำรองสำหรับการหยุดชะงักในกระบวนการเพื่อดำเนินการย้ายฐานการผลิตไปยังโรงงาน หรือฟาร์มในเครือเบทาโกรทดแทน แผนการจัดการทรัพยากรด้านการผลิตและการจัดหากำลังคน แผนสำรองในการจัดหาวัตถุดิบทดแทน ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการลดความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัยผลิตภัณฑ์อาหาร เพื่อให้มั่นใจและเชื่อถือได้ว่าบริษัท มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน (Reliability) และมีความปลอดภัย (Safety) ส่งมอบให้ลูกค้า (Product Availability) ที่มี

ระบบการตรวจสอบคุณภาพอย่างเข้มงวด ระบบการสอบย้อนกลับได้ ทุกขั้นตอนตั้งแต่การผลิตจนถึงการส่งมอบ และขั้นตอนการเรียกคืนสินค้า อย่างเป็นระบบเพื่อป้องกันอุบัติเหตุหรืออันตรายจากการใช้สินค้า ในสถานะที่เกิดเหตุการณ์การหยุดชะงักที่ไม่คาดคิด

2.2.2.5 ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีของทุกฝ่าย ซึ่งเป็นหนึ่งในแนวทางธรรมาภิบาลและการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร อย่างไรก็ตาม บางครั้งเนื้อหาและรูปแบบการสื่อสาร ข้อคิดเห็น การร้องเรียนต่อประเด็นต่างๆ อาจมีผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนถึงแบรนด์ผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ

บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีบทบาทหน้าที่ในการรับมือต่อการนำเสนอข้อมูล ข้อเท็จจริงและจุดยืนของบริษัทฯ เพื่อตอบความสนใจหรือข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า รวมไปถึงผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทฯ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เน้นย้ำในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด สื่อสารอย่างชัดเจน โดยมีกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ โดยมีการดำเนินการสำคัญ ดังนี้

- จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและเตรียมพร้อมรับมือวิกฤตระดับองค์กร ที่จะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และตอบใจความสนใจ ความคาดหวัง ข้อกังวลใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องตามสถานการณ์และมีความสม่ำเสมอ เช่น การประเมินสถานการณ์ต่างๆ ไตรมาส รวมทั้งการรับฟังความคิดเห็นของชุมชน คู่ค้า ลูกค้า ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น

- การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริง ถูกต้อง โปร่งใส ชัดเจน โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณ บทบาทหน้าที่ ตลอดจนสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- ส่งเสริมการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาที่ยั่งยืน ตลอดจนประเด็นที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการส่งเสริมธรรมาภิบาล โดยเฉพาะการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- กำหนดแนวปฏิบัติตามหลักการที่เกี่ยวข้องกับกิจการองค์กรและการสื่อสารที่ชัดเจน ได้แก่
 - จัดทำแผนการสื่อสาร เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวองค์กรอย่างถูกต้องเหมาะสม
 - จัดตั้งหน่วยงานและกระบวนการในการติดตามข้อมูลข่าวสารบนสื่อสังคมออนไลน์
 - จัดทำแผนการสื่อสารในภาวะวิกฤตและการแจ้งเหตุให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบการตอบสนองต่อข่าว
 - เปิดช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น แจ้งข้อร้องเรียนหรือความกังวล แนะนำ ดิชมสินค้าและบริการ รวมถึงแนวทางการดำเนินงานผ่านช่องทางต่างๆ
 - ทำการสำรวจความคาดหวัง วิเคราะห์ความคิดเห็นและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนและปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคต
 - กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการจัดการเหตุการณ์ และติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง



2.2.2.6 ความเสี่ยงทางไซเบอร์ (Cyber Risk)

ปัจจุบันเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจและองค์กรให้มีความก้าวหน้า ควบคู่ไปกับการเปลี่ยนแปลงธุรกิจให้เข้าสู่สังคมดิจิทัล (Digital Transformation) ทำให้ธุรกิจต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threats) ที่มากขึ้น ตัวอย่างเช่น วิศวกรรมของ Ransomware หรือภัยคุกคามทางด้าน Social Engineering ที่มีการปรับเปลี่ยนเพิ่มเติมวิธีการใหม่ๆ เป็นต้น ดังนั้นการรักษาความมั่นคงปลอดภัยต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์จึงมีบทบาทที่สำคัญต่อธุรกิจเป็นอย่างมาก เพื่อช่วยเพิ่มความมั่นใจและมั่นคงต่อผู้ใช้บริการ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เตรียมความพร้อมในการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงทั้งด้านบุคลากร กระบวนการ และเครื่องมือเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้

- กำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จำเป็น (Cyber Hygiene) ซึ่งเป็นมาตรการขั้นต้นเพื่อยกระดับความมั่นคงปลอดภัยในการป้องกันและรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่สำคัญทั้งภายในและภายนอก
- จัดตั้งหน่วยงาน Information Security ดูแลความเสี่ยงด้านไซเบอร์โดยดำเนินงานและบริหารความเสี่ยงด้านไซเบอร์ให้สอดคล้องตามหลัก “3 Lines of Defense” ตามหลักมาตรฐานสากล
- มีนโยบายและมาตรฐานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมในเรื่องความมั่นคงปลอดภัย ซึ่งมีการสื่อสารแก่พนักงานของบริษัท
- มีการประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติที่ดี ข่าวสารต่างๆ รวมถึงการทำกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับด้าน IT Security เพื่อสร้างความตระหนักให้พนักงานของบริษัท

- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 (การจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ) และ ISO 20000 (มาตรฐานระบบจัดการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ)
- มีการเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์โดย Cyber Security Operation Center (CSOC)
- มีการสำรองข้อมูลระบบ การทดสอบกู้คืนระบบ และการซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำสม่ำเสมอ
- มีการทวนสอบกระบวนการและระบบโดย Internal Audit และ External Audit เป็นประจำทุกปี
- มีการนำเทคโนโลยีทางด้าน Cyber Security ที่รองรับการป้องกันภัยคุกคามที่มีความซับซ้อนเข้ามาทดแทนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกัน
- มีการติดตามข้อมูล ข่าวสาร และวิเคราะห์ความเสี่ยงของสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับด้าน IT Security อย่างสม่ำเสมอ

2.2.2.7 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสเกิดวิกฤตการณ์ที่ไม่คาดคิด ทั้งจากภัยธรรมชาติ ความไม่สงบทางการเมือง อุบัติการณ์ การก่อการร้าย ภัยคุกคามหลากหลายรูปแบบ รวมถึงความเสี่ยงโรคระบาดหรือโรคติดต่อ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และอาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักหรือไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง หากบริษัทฯ ไม่สามารถฟื้นฟูความสามารถในการดำเนินงานให้กลับสู่สภาพปกติได้ อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน หรือชีวิต รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อ สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

การบริหารความเสี่ยง

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤติ บริษัทฯ จึงได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมาประยุกต์ใช้เพื่อให้สามารถรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้และสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

- บริษัทฯ พัฒนาระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ซึ่งครอบคลุมกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การระบุหน่วยงานที่สำคัญ การวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ การประเมินความเสี่ยง การจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และทบทวนแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงมีการพิจารณาจัดทำแผน BCP เพิ่มเติมในสถานประกอบการแห่งใหม่
- บริษัทฯ มีการทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจส่งผลกระทบทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก และดำเนินการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ให้ครอบคลุมความเสี่ยงดังกล่าว
- บริษัทฯ จัดตั้งทีมบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Emergency Management Team) ซึ่งทำหน้าที่รับมือ เตรียมพร้อม และตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยมีการติดตามและสั่งการ เพื่อให้ธุรกิจสามารถกลับมาดำเนินงานในภาวะปกติโดยเร็วที่สุด
- บริษัทฯ มีการฝึกซ้อมตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานเข้าใจถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ และพร้อมรับมือหากเกิดอุบัติเหตุหรือภาวะวิกฤติ



2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

2.2.3.1 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีรายรับบางส่วนในรูปเงินตราต่างประเทศ เช่น รายรับจากการขายสินค้าของกิจการในต่างประเทศ รายรับจากการส่งออกสินค้าของกิจการในประเทศไทย ตลอดจนการได้เงินปันผลจากการลงทุน เป็นต้น ขณะที่มียายจ่ายบางส่วนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ จากการซื้อวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต การนำเข้าวัสดุสิ้นเปลือง เครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วน รวมถึงรายจ่ายเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้อาจมีเงินกู้ยืมบางส่วนในสกุลต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงมีการบริหารจัดการรายรับและรายจ่ายเงินให้เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการการบริหารจัดการด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการในการบริหารจัดการความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

- จัดตั้งศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center) เพื่อดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงรายงานสถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจโลก และความเสี่ยงด้านตลาดเงินต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในรูปแบบ Natural Hedge หรือการจัดสรรให้รายได้และค่าใช้จ่ายจากผลิตภัณฑ์และบริการเป็นสกุลเงินเดียวกัน
- บริษัทฯ มีการใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติม ได้แก่

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และตราสารอนุพันธ์ (Option) ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติเท่านั้น

2.2.3.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

สำหรับการบริหารจัดการภาระดอกเบี้ยนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt/Equity) เท่ากับ 1.02 เท่า มีดอกเบี้ยจ่ายในปี 2567 จำนวน 27,712 ล้านบาท ทั้งนี้ คาดการณ์อัตราดอกเบี้ยประเทศไทยในปี 2568 มีแนวโน้มปรับลดลง จากแนวโน้มการปรับลดอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย โดยพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน รูปแบบการจ่ายผลตอบแทน ช่วงเวลาในการระดมทุน เพื่อให้เกิดภาระดอกเบี้ยจ่ายในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

สำหรับการบริหารอัตราดอกเบี้ยนั้น บริษัทฯ คำนึงถึงการมีโครงสร้างทางการเงินและภาระดอกเบี้ยจ่ายที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้และมีเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งทำให้บริษัททราบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง และมีการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายด้านอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทตามงบการเงินรวม และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังระมัดระวังในการตัดสินใจต่างๆ จึงกำหนดให้สายงานบัญชีและการเงินติดตามภาวะอัตราดอกเบี้ย รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ ทั้งนี้ การตัดสินใจในทางเลือกใดนั้นจะเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายและระเบียบปฏิบัติทางการเงิน

ถึงแม้ว่าบริษัทจะกำหนดกรอบการบริหารความผันผวนทางการเงินแล้วก็ตาม แต่ในความจริง มาตรการจัดการต่างๆ ก็อาจไม่สามารถทำให้ความผันผวนทางการเงินหมดไป บริษัทจึงอาจนำอนุพันธ์ทางการเงินเข้ามาใช้เพิ่มเติมในการจัดการกับความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเพื่อให้ลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งการใช้เครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ ต้องดำเนินการโดยผู้ได้รับมอบหมายและผ่านความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติเท่านั้น

2.2.3.3 ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ มีแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว โดยแสวงหาโอกาสในการลงทุนใหม่ๆ อยู่เสมอ ซึ่งพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว ในบางครั้งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย รวมทั้งการดำเนินการของโครงการหรือแผนงานอาจเกิดความล่าช้า หรือเงินลงทุนอาจสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในอนาคต

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับแผนการลงทุนและได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการลงทุน ดังนี้

- มีคณะกรรมการอนุมัติโครงการ โดยจำแนกตามมูลค่าโครงการ ได้แก่ โครงการขนาด >10 ล้านบาท โครงการขนาด >100 ล้านบาท และโครงการขนาด >500 ล้านบาท ซึ่งจะมีคณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กลั่นกรองและอนุมัติตามลำดับ
- มีหน่วยงานบริหารการลงทุน เพื่อดูแลการลงทุนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับ



นโยบายการลงทุนและเป็นไปตามกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท โดยมีการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอและเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ สามารถดำเนินได้ตามแผนที่ตั้งไว้

- มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุน (Feasibility Study) ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านการตลาด การผลิต บุคคล และการเงิน รวมถึงวิเคราะห์ถึงปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ของการลงทุน ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม แหล่งที่มาของเงินลงทุน การจัดสรรเงินลงทุน และสถานะทางการเงินของบริษัท
- มีการกระจายการลงทุนทั้งประเภทธุรกิจอาหารสัตว์ เนื้อสัตว์แปรรูปและอาหารสำเร็จรูป รวมถึงการกระจายที่ตั้งของการลงทุนในจังหวัดต่างๆ ของประเทศไทยและในต่างประเทศ

2.2.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk)

บริษัทฯ มีธุรกิจครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มธุรกิจเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและปศุสัตว์ กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ และกลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง ซึ่งอาจได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือนโยบายภาครัฐ และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ยกตัวอย่างเช่น การเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- นโยบายทางด้านการเก็บภาษี เช่น อัตราภาษีนำเข้าและส่งออกสินค้า และอัตราภาษีมูลค่าเพิ่ม เป็นต้น
- นโยบายและข้อจำกัดในการนำเข้าและส่งออกสินค้า
- นโยบายส่งเสริมการลงทุนของภาคเอกชน
- นโยบายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เช่น ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจในประเทศมากขึ้นในอนาคต อาจทำให้ต้องเผชิญกับการกีดกันทางการค้าในบางประเทศที่มีการนำเข้าและส่งออกสินค้าไปจำหน่าย ทั้งที่เกี่ยวข้องกับภาษีศุลกากร (Tariff Barriers) เช่น การเพิ่มอัตราภาษีในการนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบ เป็นต้น รวมทั้งการกีดกันการค้าแบบที่มีใช้ภาษีศุลกากร (Non-Tariff Barriers) เช่น การกำหนดโควตาในการนำเข้าสินค้าและคุณสมบัติของสินค้านำเข้า เป็นต้น

ทั้งนี้หากบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยอาจมีบทลงโทษ ค่าปรับ ค่าใช้จ่ายในการจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทานที่เพิ่มสูงขึ้น เสียโอกาสในการขายสินค้ารวมทั้งความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ได้อีกด้วย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่ากฎหมาย นโยบายภาครัฐและมาตรการกีดกันทางการค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย นโยบายภาครัฐและมาตรการกีดกันทางการค้าต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและลดความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบงานและระบบงานต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดให้มีหน่วยงานกำกับดูแล (Compliance Unit) ทำหน้าที่ติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ทำให้มั่นใจได้ว่าหากมีการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ พร้อมที่จะปรับตัวได้อย่างทันท่วงทีเพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม
- จัดทำคลังข้อมูลด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบกฎเกณฑ์ โดยรวบรวมกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ นโยบายและกฎระเบียบต่างๆ รวม

ทั้งเอกสารสัญญาที่สำคัญ ใบอนุญาต รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเพื่อให้สะดวกในการตรวจสอบ

- วิเคราะห์สถานการณ์ ประเมินความเสี่ยงและวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย
- จัดทำแบบสำรวจและประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Self - Assessment) เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ มีการปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ
- กำหนดช่องทางการสื่อสารที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานได้ทราบการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสอบถามข้อกังวลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ
- กำหนดแนวปฏิบัติและช่องทางการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส รวมทั้งบริหารและติดตามการแก้ไขข้อร้องเรียน เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไข หรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น





2.2.5 ความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk)

2.2.5.1 ความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

ในปี 2567 เกือบทุกประเทศทั่วโลกเผชิญกับความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ระหว่างประเทศรัสเซียและยูเครน กลุ่มประเทศตะวันตก ประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ส่งผลกระทบทั่วโลกจนเกิดภาวะเงินเฟ้อและการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย รวมทั้งราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก รวมถึงอาจส่งผลกระทบทางอ้อมต่อปัจจัยการผลิตอื่นๆ เช่น ระยะเวลาในการขนส่ง ค่าขนส่ง การหยุดชะงักในห่วงโซ่อุปทานและตลาดซื้อขายล่วงหน้า

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงดังกล่าว ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงาน จึงได้มีการกำหนดแผนงานเพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจ และปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งหากเกิดกรณีที่ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศมีการขยายขอบเขต ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีแนวทางการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ติดตามสถานการณ์ปัจจุบัน และประเมินความเสี่ยงร่วมกันกับหน่วยธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ด้านการนำเข้าวัตถุดิบ / สินค้า (Import)

- มี Suppliers ที่กระจายตัวอยู่ในทุกภูมิภาคของโลก
- ในกรณีที่ มีสงครามกลางเมืองหรือสงครามระหว่างประเทศ บริษัทฯ จะมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบเพื่อบริหารงานจัดซื้อให้เหมาะสมรวดเร็ว รวมทั้งส่งผลกระทบน้อยที่สุดเพื่อให้ธุรกิจดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง
- มีการเตรียมแผนรับมือ และแผนดำเนินธุรกิจ เช่น มีการหา Suppliers สำรอง

และจัดหาแหล่งวัตถุดิบอื่นๆ เพิ่มเติม

- มีการเจรจากับบริษัทประกันภัยให้รับประกันภัยสินค้าที่มาจากประเทศในกลุ่ม Black Sea ยกเว้นรัสเซีย และเบลารุส
- มีการพิจารณาเพิ่มระดับ Safety Stock ในวัตถุดิบ / สินค้าที่มีความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- มีการพิจารณาเส้นทางการขนส่ง รวมถึงยานพาหนะสำรองในการจัดส่งอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดกระทบกับการดำเนินงานของธุรกิจ

ด้านการส่งออกสินค้า (Export)

- มีการบริหารการจัดส่งสินค้าเพื่อให้สามารถจัดส่งได้ตามกำหนด หรือได้รับผลกระทบน้อยที่สุด เช่น การเพิ่มความถี่ในการติดตามสถานะการขนส่ง และพิจารณาเพิ่มเติมผู้ให้บริการขนส่งทางเรือที่มีศักยภาพ
- มีการสื่อสารไปยังลูกค้าให้รับทราบถึงสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการขนส่งสินค้า
- มีการพิจารณาศึกษาเส้นทางขนส่งทางชายแดน เพื่อลดต้นทุนการขนส่งและประหยัดเวลาในการขนส่งสินค้าให้ลูกค้าปลายทาง
- นำเสนอบริษัทเรือ Top 3 ในเส้นทางส่งออกยุโรปและอังกฤษ โดยเจรจาเป็น Commitment Volume ต่อเดือนในการใช้บริการ เพื่อให้จัดส่งสินค้าได้ตามกำหนด

2.2.5.2 ความเสี่ยงการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพและ

ความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน

ปัจจุบันวิกฤติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มลพิษ การแปรปรวนของฤดูกาลต่างๆ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมถึงการสูญเสียความหลากหลายทาง

ชีวภาพในระบบนิเวศได้ทวีความรุนแรงและส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของประชากรโลก การขยายตัวของเมือง ความต้องการในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้น การเพิ่มกำลังการผลิตในภาคอุตสาหกรรม การแปลงสภาพการใช้ที่ดินและการตัดไม้ทำลายป่าเพื่อเปลี่ยนเป็นพื้นที่เพื่อการเกษตร ด้วยเหตุนี้แนวคิดการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืนจึงถูกยกขึ้นมาเพื่อให้ตระหนักถึงวิกฤติ และหาวิธีการสร้างความแข็งแกร่งและยืดหยุ่นในห่วงโซ่อุปทานของตนเอง ส่งเสริมการปกป้องระบบนิเวศและอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อให้เกิดความอยู่รอด เพิ่มโอกาสทางการแข่งขันสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนระยะยาวในทุกมิติ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายทางชีวภาพและมุ่งมั่นที่จะอนุรักษ์ ปกป้องตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ บริษัทฯ จึงดำเนินการอย่างจริงจังเพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และสร้างโอกาสทางธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารห่วงโซ่อุปทาน นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนและหลักปฏิบัติอย่างยั่งยืนสำหรับคู่ค้า (Betagro Sustainability Supplier Code of Conduct, COC) ซึ่งครอบคลุมในเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัยความปลอดภัย ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม และความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ มีการสื่อสารให้กับคู่ค้าทุกราย โดยคู่ค้ากลุ่มวัตถุดิบหลักลงนามรับทราบและตกลงที่จะปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งทางบริษัทฯ มีการทบทวนหลักปฏิบัติอย่างยั่งยืนสำหรับคู่ค้าเป็นประจำทุกปี
- กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาจากคุณภาพของสินค้า ราคา ความสามารถในการส่งมอบสินค้าและบริการ มาตรฐานที่ได้รับการรับรอง การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกำกับ



ดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพ มีความปลอดภัย รวมทั้งป้องกันและลดความเสี่ยงของผลกระทบด้านความยั่งยืนที่เกิดจากการดำเนินการของคู่ค้า อีกทั้งคู่ค้ารายใหม่ทุกรายต้องผ่านการประเมินตนเองด้านความยั่งยืน (Sustainability Self Assessment) ที่สอดคล้องกับนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน และหลักปฏิบัติอย่างยั่งยืนสำหรับคู่ค้า

- จัดอบรมออนไลน์ด้านความยั่งยืนให้กับคู่ค้า เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของคู่ค้ากลุ่มเป้าหมายในด้านการปฏิบัติต่อแรงงาน การเคารพสิทธิมนุษยชนของแรงงาน การจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สร้างระบบการตรวจสอบย้อนกลับวัตถุดิบหลักทางการเกษตร ตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Key Raw Agriculture Traceability Dashboard) บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการจัดการข้อมูล และรูปแบบการแสดงผล (Data Visualization) เพื่อความถูกต้องโปร่งใส และสามารถตรวจสอบย้อนกลับที่มาของวัตถุดิบทางการเกษตร ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ กากถั่วเหลือง น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และมันสำปะหลัง เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ปลอดภัยรวมทั้งมีแหล่งที่มาที่ยั่งยืน
- สร้างเครือข่ายความร่วมมือในห่วงโซ่อุปทาน สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคชุมชน องค์กรอิสระ เป็นต้น รวมทั้งสนับสนุน ส่งเสริม พัฒนาคู่ค้า ขยายผลเพื่อการพัฒนาเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับบริษัทฯ
- จัดให้มีระบบการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ ปราศจากการซื้อวัตถุดิบที่มาจากกรบุกรุกพื้นที่ป่าและการเผาตอซัง
- พัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เลือกว่าวัสดุที่มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปรับเปลี่ยนจากบรรจุภัณฑ์พลาสติกเป็นกระดาษที่

ผลิตจากไม้ยูคาลิปตัสที่ปลูกแบบป่าปลูกเชิงพาณิชย์ ไม่มีการตัดไม้ทำลายป่า แต่ยังคงรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และคงความแข็งแรงของบรรจุภัณฑ์ได้เท่าเดิม ช่วยลดการใช้พลาสติกได้ถึงร้อยละ 80 เทียบจากบรรจุภัณฑ์เดิม

2.2.6 ความเสี่ยงด้าน ESG (ESG Risk)

2.2.6.1 ความเสี่ยงด้านความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ

จากสภาพภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติและสภาพอากาศที่แปรปรวน อาทิ ภัยแล้ง ไฟป่าจากหน้าแล้ง โคลนถล่ม น้ำท่วมฉับพลัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องของการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance หรือ ESG) รวมถึงการบริหารจัดการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่ต้องมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคม จึงได้มีการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กำหนดเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ชัดเจน
- การดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงในกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้พลังงานและลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพหม้อไอน้ำ และการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในระบบทำความเย็น เป็นต้น
- เพิ่มสัดส่วนให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนและการใช้ก๊าซชีวภาพ เช่น การใช้

พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานจากชีวมวล และการใช้ก๊าซชีวภาพจากการบำบัดน้ำเสีย

- ส่งเสริมให้มีการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กรและในผลิตภัณฑ์ โดยผ่านการรับรองฉลาก Carbon Footprint Organization และฉลาก Carbon Footprint Product

2.2.6.2 ความเสี่ยงด้านปริมาณและคุณภาพของน้ำ

สถานประกอบการที่ใช้น้ำเป็นปัจจัยหลักในการผลิตร้อยละ 89 ของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านน้ำ (Water Stress Area) อ้างอิงจากข้อมูล Aqueduct Water Risk Atlas ซึ่งเป็นแบบจำลองที่มีการคาดการณ์ข้อมูลความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำอนาคตตามแบบสภาพภูมิอากาศล่าสุด อีกทั้งธุรกิจเลี้ยงสัตว์และผลิตอาหารจำเป็นต้องพึ่งพาน้ำที่มีคุณภาพในปริมาณที่เหมาะสมกับกระบวนการต่างๆ

การบริหารความเสี่ยง

การจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพช่วยลดการพึ่งพาน้ำจากภายนอกและช่วยลดความรุนแรงของผลกระทบต่อธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านน้ำ ดังนี้

- กำหนดเป้าหมายการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการดึงน้ำมาใช้ต่อหน่วยการผลิตในระยะสั้นและระยะยาว
- ติดตามสถานการณ์คาดการณ์แนวโน้มการใช้น้ำของสถานประกอบการแต่ละแห่ง ผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ประเมินความเสี่ยงด้านคุณภาพและปริมาณน้ำในระดับพื้นที่ของสถานประกอบการแต่ละแห่ง และจัดทำแผนการจัดการลดความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยงของผลการประเมินความเสี่ยงที่มี



- ปรับปรุงกระบวนการต่างๆ เพื่อลดการพึ่งพาการใช้ไฟฟ้า และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องตามหลักการ 5Rs (Rethink, Reduce, Reuse, Recycle, Repair)

2.2.6.3 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

สังคมคาดหวังให้ภาคธุรกิจแสดงบทบาทมากขึ้นในการดูแลเรื่องสิทธิมนุษยชน อันอาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจ สหภาพยุโรปได้มีการกำหนดให้ภาคธุรกิจต้องดูแลไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานของตนเอง โดยกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้เรื่องสิทธิมนุษยชนเป็นเรื่องละเอียดอ่อนที่ผู้มีส่วนได้เสียจำนวนมาก และผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นในบางครั้งเป็นลักษณะที่เยียวยาไม่ได้ ทำให้เมื่อพิจารณาในเชิงผลกระทบแล้วบริษัทฯ ย่อมเสี่ยงไม่ได้ที่จะมีความเสี่ยงระดับสูงในบางประเด็น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่จะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้มีการกำหนดแนวทางในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) เป็นประจำทุกปี ให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย
- จัดให้มีการตรวจประเมินมาตรฐานแรงงานเบทาโกร (Betagro Labour Standard) ในห่วงโซ่อุปทานของเบทาโกรเป็นประจำทุกปี
- ควบคุมและกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นภายในเครือผ่านทางคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนและการดำเนินธุรกิจ (Business and Human Rights Committee) และหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงนั้นๆ

2.2.6.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน

บริษัท ตระหนักเสมอว่า พนักงานของเราเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง จึงมุ่งมั่นที่จะดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ภายใต้สถานที่ทำงานและกระบวนการผลิตที่ปลอดภัย และยังคงพยายามอย่างยิ่งที่จะทำให้อุบัติเหตุลดลงจนเป็นศูนย์ (Zero Incident) โดยจัดให้มีระบบการจัดการความปลอดภัย การส่งเสริมความปลอดภัยให้เกิดขึ้นในทุกกิจกรรมการทำงาน มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานและผู้เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ทุกคน ได้มีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี ปราศจากซึ่งการเจ็บป่วย หรือ บาดเจ็บจากการทำงาน

การบริหารความเสี่ยง

- การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงมาตรฐานสากลและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น ISO 45001
- การค้นหาและประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และทำมาตรการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากการดำเนินกิจการของบริษัท
- การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการเป็นผู้นำความปลอดภัยในการป้องกันตนเองให้ปลอดภัยและใส่ใจเพื่อนร่วมงานให้ปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยเสมอ
- การป้องกันผลกระทบจากกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง ด้วยการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management)
- การตรวจติดตามการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้วยระบบการตรวจติดตามภายในเบทาโกร และระบบการตรวจติดตามจากภายนอก เพื่อให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2.3 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

การลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ มีความเสี่ยงซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าราคาหุ้น BTG จะยังคงอยู่ในระดับเดิมหรือในระดับที่ไม่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยราคาหุ้น BTG อาจมีความผันผวนอันสืบเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น

- ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย
- การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมอันกระทบต่ออุตสาหกรรมการเงิน เศรษฐกิจโดยภาพรวม ภาวะตลาดทุนและเหตุการณ์หรือปัจจัยอื่นๆ
- ทัศนคติของนักลงทุนต่อโอกาสและความเสี่ยงในการเติบโตของอุตสาหกรรมโดยภาพรวม
- ความผันผวนของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อาจแตกต่างจากเป้าหมายของบริษัทฯ หรือประมาณการณ์ของนักวิเคราะห์
- คำแนะนำหรือทัศนคติของนักวิเคราะห์ที่มีต่อหุ้น BTG หรือธุรกิจของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นมิได้แสดงถึงความท้าทายทั้งหมดที่บริษัทฯ ประสบอยู่ในปัจจุบัน หรือที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งอาจทำให้ความต้องการและราคาตลาดของหุ้น BTG มีความผันผวนได้อีกด้วย



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่า การดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนต้องมาพร้อมกับการสร้างประโยชน์อย่างแท้จริงให้กับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ภายใต้จริยธรรมทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ 2 ด้าน ที่ก่อให้เกิดความสมดุล ระหว่างผลกำไร (Profit) คุณภาพชีวิต (People) และสิ่งแวดล้อม (Planet) ประกอบด้วย

1. การดำเนินธุรกิจ (Business)

- การส่งมอบสินค้าและบริการ ด้วยความยึดมั่นในวัตถุประสงค์ (Purpose)
- ดำเนินการเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจตาม SDGs ที่เกี่ยวข้องกับอาหาร
- การสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการกลุ่มเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ตามหลักการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM: Customer Relation Management)
- การยกระดับการดำเนินงานและพัฒนาองค์ความรู้ด้านอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน SHE (Safety, Health, Environment) พร้อมดูแลเอาใจใส่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

2. การรับผิดชอบต่อสังคมโดยรอบธุรกิจ (CSR: Corporate Social Responsibility)

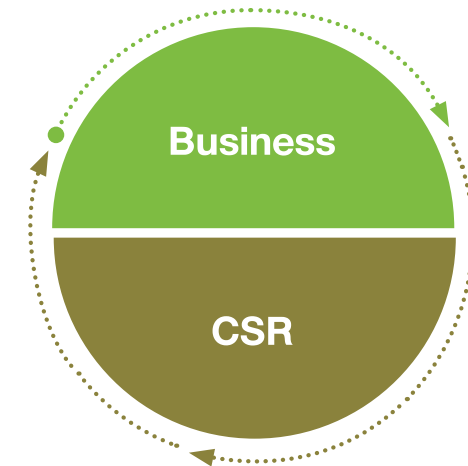
การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ โดยการดูแลเอาใจใส่ชุมชนรอบด้าน ป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน การสนับสนุนชุมชนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งการดำเนินธุรกิจด้วยเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่ร่วมมือกับฝ่ายอื่นๆ เพื่อพัฒนาและออกแบบการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์และเกิดของเสียให้น้อยที่สุด

BETAGRO SUSTAINABLE DEVELOPMENT

ด้วยความยึดมั่นในวัตถุประสงค์และความเชื่อองค์กร เบทาโกรมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจ 3 ด้าน ที่ก่อให้เกิดความสมดุลระหว่าง ผลกำไร (Profit) คุณภาพชีวิต (People) และสิ่งแวดล้อม (Planet)

การดำเนินธุรกิจ

- การส่งมอบสินค้าและบริการด้วยความยึดมั่นในวัตถุประสงค์และความเชื่อองค์กร
- การสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการกลุ่มเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ตามหลักการ CRM
- การยกระดับ SHE (Safety, Health, Environment) พร้อมดูแลเอาใจใส่พนักงานอย่างต่อเนื่อง



การรับผิดชอบต่อสังคมโดยรอบธุรกิจ (CSR : Corporate Social Responsibility)

- การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการดูแลเอาใจใส่ชุมชนรอบด้าน ธุรกิจด้วยการแก้ปัญหาด้วยความรวดเร็ว การป้องกันและการสร้างสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ
- สนับสนุนชุมชนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน



เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

ด้วยความยึดมั่นต่อวัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงนำเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ในข้อที่ 2 ความอดอยากต้องหมดไป (Zero Hunger) ข้อที่ 3 สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-Being) ข้อที่ 12 การบริโภคและการผลิตอย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production) ข้อที่ 13 การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action) และข้อที่ 17 ความร่วมมือเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Partnerships for the Goals) ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และความเชื่อขององค์กรมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อส่งมอบอาหารที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยสูงสู่สังคมในวงกว้าง พร้อมมุ่งสู่เป้าหมาย (SDGs) ที่เกี่ยวข้องข้ออื่นๆ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อม สังคม และชุมชนให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อเสริมสร้างและขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs)

ข้อที่ 2 ความอดอยากต้องหมดไป (Zero Hunger)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมส่งเสริมธุรกิจวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ในห่วงโซ่อุปทาน เช่น ชุมชนใกล้สถานที่ประกอบการเกษตรกรรมและปศุสัตว์รวมทั้งร้านอาหารรายเล็ก รายกลาง และรายย่อยทั่วประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลด้านการผลิต และสร้างความมั่นคงทางอาหาร โดยร่วมกันค้นหาช่องว่าง และแก้ไขปัญหาประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ข้อที่ 3 สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-Being)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมเสริมสร้างสุขภาพที่ดีให้แก่ผู้บริโภค ผ่านการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี เช่น เนื้อไก่ เนื้อสุกร และไข่ซึ่งเกิดจากการเลี้ยงโดยไม่ใช้

ยาปฏิชีวนะ (Raised Without Antibiotic) และร่วมยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน สถานศึกษา โรงพยาบาลในพื้นที่ ด้วยการเสริมสร้างองค์ความรู้ด้านอาหารปลอดภัย (Food Safety) ผ่านการดำเนินโครงการความปลอดภัยอาหารร่วมกัน รวมถึงการส่งเสริมสุขภาพของพนักงานผ่านโครงการต่างๆ ทั้งภายในสถานประกอบการและทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน โดยส่งเสริมการทำเกษตรปลอดภัย ถูกหลักสุขอนามัย ไม่ใช้สารเคมีอันเป็นอันตรายต่อสุขภาพ และสร้างหลักประกันด้านความปลอดภัยแก่ผู้บริโภคในชุมชน

เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ข้อที่ 12 การบริโภคและการผลิตอย่างมีความรับผิดชอบต่อ (Responsible Consumption and Production)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมสร้างการผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อ ส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่า และก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด รวมทั้งดูแลควบคุมและปรับปรุงพัฒนาสถานประกอบการอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านมลพิษอากาศ น้ำเสียและการจัดการของเสีย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น การรีไซเคิลขยะพลาสติกและการนำขยะอินทรีย์ต่างๆ มาทำเป็นสารปรับปรุงดิน เป็นต้น

เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ข้อที่ 13 การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจก ด้วยการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ตั้งแต่การจัดทำฐานข้อมูล ประเมินการปลดปล่อย ตลอดจนการปรับปรุงและดำเนินการเพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการต่างๆ เช่น โครงการ Solar Rooftop ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า โครงการนำเชื้อเพลิง ชีวมวลมาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล เป็นต้น

เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ข้อที่ 17 ความร่วมมือเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Partnerships for the Goals)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมเสริมสร้างเครือข่ายและมุ่งยกระดับความร่วมมือจากหลายภาคส่วนที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และความเชื่อองค์กร อันเน้นย้ำถึงการช่วยให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกคน มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ด้วยการนำอาหารที่มีคุณภาพมากขึ้น ปลอดภัยมากขึ้น ในราคาที่ เป็นธรรม มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยสร้างความร่วมมือจากทั้งเครือข่ายชุมชน หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา องค์กรเอกชน เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารที่มีคุณภาพสูงและปลอดภัย ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ เริ่มจากการผลิตอาหารสัตว์ เวชภัณฑ์สำหรับสัตว์ การผลิตและพัฒนาสายพันธุ์สัตว์ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ การแปรรูปเนื้อสัตว์ การผลิตอาหาร จนถึงการบริหารช่องทางการจัดจำหน่ายและการ



จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึง การลงทุนในต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญและตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เริ่มตั้งแต่ (1) กระบวนการวิจัยและพัฒนา (2) การจัดซื้อจัดหา (3) กระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพ (4) การจัดหาและบริหารวัตถุดิบ (5) การขายและการตลาด และ (6) การบริการหลังการขาย

1. กระบวนการวิจัยและพัฒนา

- ศูนย์วิทยาศาสตร์เบทาโกรเริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2549 โดยเป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนา ตลอดจนห้องปฏิบัติการกลางเพื่อตรวจสอบผลิตภัณฑ์ในห่วงโซ่การผลิตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยตั้งอยู่ในพื้นที่อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย มุ่งหวังความร่วมมือด้านการพัฒนางานด้านเทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์ระหว่างหน่วยงานเอกชนกับภาครัฐ เป็นการสนับสนุนและยกระดับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์ของประเทศไทย
- มุ่งเน้นความสามารถในการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพความปลอดภัยในห่วงโซ่อาหารตลอดกระบวนการผลิต เพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค และช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- พัฒนาธุรกิจของลูกค้าให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการผสมองค์ความรู้และประสบการณ์จากผู้เชี่ยวชาญ ผู้ผลิตภัณฑ์และบริการด้านอุตสาหกรรมเกษตรครบวงจร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจทุกประเภท รวมทั้งการผลิตสินค้าตามความต้องการของลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศ
- ก่อตั้งศูนย์นวัตกรรมอาหารเบทาโกร ขึ้นเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาสินค้าและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคและช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร

2. การจัดซื้อจัดหา

- กำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสื่อสารหลักการปฏิบัติไปยังคู่ค้า รวมถึงพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าที่ยึดตามหลักปฏิบัติอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยการประเมินจากการจัดการด้านแรงงาน สิทธิมนุษยชน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



- มีกระบวนการตรวจสอบที่มาและความปลอดภัยของอาหาร โดยส่งเสริมการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบจากคู่ค้าในท้องถิ่น อาทิ ธัญพืชที่นำมาผลิตอาหารสัตว์ (Feed Grain) และวัตถุดิบอื่นๆ

3. กระบวนการผลิต และการควบคุมคุณภาพ

ใส่ใจในทุกกระบวนการผลิตเพื่อให้ทุกผลิตภัณฑ์จากเครื่องเบทาโกรมีคุณภาพและปลอดภัยสูง ด้วยระบบมาตรฐานด้านการจัดการที่มุ่งเน้นเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร Betagro Quality Management (BQM) ที่ดำเนินการตรวจติดตามและควบคุมตามมาตรฐานอาหารปลอดภัยระดับสากลอย่างเคร่งครัด ตรวจสอบได้ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง ตลอดห่วงโซ่อาหาร ภายใต้ 5 องค์ประกอบหลัก

ได้แก่ ความปลอดภัยด้านอาหาร (Food Safety) คุณภาพอาหาร (Food Quality) สวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare) บริการที่เป็นเลิศ (Service Excellence) และความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) โดยมีนโยบายการจัดการคุณภาพของเครื่องเบทาโกร เพื่อสนับสนุนกิจกรรมด้านคุณภาพ และความปลอดภัยของอาหาร นโยบายการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ เพื่อสนับสนุน และส่งเสริมเรื่องสวัสดิภาพสัตว์ ตลอดห่วงโซ่การผลิต ยกเว้นมาตรฐานการเลี้ยง และการปฏิบัติต่อสัตว์อย่างมีคุณธรรม ครอบคลุมทุกขั้นตอนในการผลิต ตั้งแต่การผลิตปศุสัตว์ จนถึงการแปรรูปเนื้อสัตว์ ตามหลักอิสระ 5 ประการ (Five Freedoms) ได้แก่ อิสระจากความหิวกระหาย อิสระจากความไม่สบายกาย อิสระจากความเจ็บปวด บาดเจ็บ และโรคภัย อิสระจากความกลัว และความทุกข์ทรมาน และอิสระในการแสดงพฤติกรรมตามธรรมชาติของสัตว์ รวมไปถึงการศึกษา และพัฒนาระบบการเลี้ยง เพื่อส่งเสริมให้เกิดหลักสวัสดิภาพที่ดี เช่น การจัดการการเสริมสร้างคุณภาพให้เหมาะสมกับชนิดสัตว์ ส่งเสริมพฤติกรรมการแสดงออกตามธรรมชาติ ลดความเครียด และส่งเสริมพัฒนาการที่จำเป็นสำหรับการเจริญเติบโต การเลี้ยงแม่สุกรอุ้มท้องแบบรวมกลุ่ม เพื่อให้แม่สุกรสามารถเคลื่อนไหวได้อย่างอิสระ ลดภาวะเครียด มีสังคม และแสดงออกถึงพฤติกรรมตามธรรมชาติ รวมถึงการเลี้ยงไก่ไข่แบบ Cage Free ผลลัพธ์ที่ได้ส่งเสริมให้ผู้คนและสังคม มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นด้วยอาหารที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และเข้าถึงได้ในราคาที่เป็นธรรม เพราะสิ่งนี้เป็นปัจจัยสำคัญของชีวิต และเป็นรากฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมมือกับองค์กรพิทักษ์สัตว์แห่งโลก (World Animal Protection) เพื่อปรับปรุงสวัสดิภาพของการเลี้ยงสุกรและไก่



4. การจัดหาและบริหารวัตถุดิบ

- บริษัท และบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับขั้นตอนการจัดหาและบริหารวัตถุดิบ การจัดเก็บสินค้า รวมถึงการจัดส่งสินค้าอย่างมีคุณภาพและตรงต่อเวลา โดยเน้นการจัดหาและบริหารวัตถุดิบในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนการผลิต บริหารการจัดเก็บสินค้าในสถานที่ที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าได้ดี นอกจากนี้ยังใช้กระบวนการจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพ และให้ความสำคัญกับการจัดส่งสินค้าอย่างตรงต่อเวลา

5. การขายและการตลาด

- บริษัท และบริษัทย่อย ต้องการช่วยให้ประชาชนและชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นด้วยอาหารที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยที่มากขึ้น ในราคาที่เป็นธรรม เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมอาหาร พร้อมสร้างความมั่นคงทางอาหารและเศรษฐกิจให้เกิดขึ้น เพื่อชีวิตที่ยั่งยืนของทุกคน โดยดำเนิน

ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารที่มีคุณภาพสูงและปลอดภัย ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ เริ่มจากการผลิตอาหารสัตว์ เวชภัณฑ์สำหรับสัตว์ การผลิตและพัฒนาสายพันธุ์สัตว์ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ แปรรูปเนื้อสัตว์ การผลิตอาหารจนถึงการบริการช่องทางการจัดจำหน่ายและการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนในต่างประเทศ ในขณะเดียวกันนั้นบริษัท และบริษัทย่อยยังได้ให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนจำหน่ายและลูกค้า เน้นการส่งมอบสินค้าที่มีมาตรฐาน ตรงเวลา ในราคาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค รวมทั้งให้การประชาสัมพันธ์ข้อมูลและความรู้ที่ถูกต้อง

6. การบริการหลังการขาย

- พัฒนาเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยของอาหารในการตรวจสอบย้อนกลับสินค้าและผลิตภัณฑ์ “Betagro e-Traceability” เป็นครั้งแรกในอุตสาหกรรมอาหารและการปศุสัตว์ของประเทศไทย เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับการติดตาม ตรวจสอบผลิตภัณฑ์อาหารในกระบวนการผลิต อาทิ รายละเอียดของฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ กระบวนการผลิต กระบวนการจัดส่ง โดยสามารถตรวจสอบได้ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจในแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ของบริษัท และบริษัทย่อยทั้งห่วงโซ่การผลิต
- สนับสนุนและร่วมพัฒนาผู้ประกอบการด้วยโครงการ CRM (Customer Relationship Management) ซึ่งเป็นการสร้างทีมให้บริการช่วยเหลือลูกค้า โดยการนำความรู้ ความเชี่ยวชาญ และองค์ความรู้มาร่วมพัฒนาธุรกิจของคู่ค้าให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน
- Betagro Contact Center ศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าเบทาโกร เป็นศูนย์กลางบริการที่มีช่องทางการติดต่อที่สะดวก สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจสำหรับลูกค้าและบุคคลภายนอก นอกจากนี้ยังมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ สามารถรับเรื่องร้องเรียนและบริหารจัดการข้อมูลเพื่อตอบความสนใจและข้อซักถามของผู้ติดต่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ





3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจและพิจารณาร่วมกับปัจจัยความเสี่ยงและประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none">ผลลัพธ์ด้านการเงิน กำไร และการเติบโตอย่างยั่งยืนความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ สามารถตรวจสอบได้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นธรรมและเท่าเทียมการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none">การเปิดเผยผลการดำเนินงานรายไตรมาส / ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี / รายงานประจำปีการเยี่ยมชมองค์กรโดยผู้ถือหุ้นการสื่อสาร / ร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ ในประเด็น การกำกับดูแลกิจการดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล ด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ภายใต้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none">ความพึงพอใจในการทำงานสภาวะแวดล้อมในการทำงานความมั่นคงการพัฒนาบุคลากรการมีส่วนร่วมและการสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ รวมถึงสวัสดิการที่เหมาะสมสามารถเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมเป็นธรรม และไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด	<ul style="list-style-type: none">ยกระดับมาตรฐานแรงงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยกำหนดมาตรฐานแรงงานเครือเบทาโกร (Betagro Labor Standard) ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายแรงงานไทย มาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานสัมพันธ์ ประกอบด้วย 5 หลักการ ได้แก่ การคุ้มครองแรงงาน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ แรงงานสัมพันธ์อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการบริหารจัดการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของพนักงาน ด้วยวิธีที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละกลุ่ม เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับการพัฒนาอย่างเหมาะสม สามารถเติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างมั่นคงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชนมีการกำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์ที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้อย่างเป็นธรรม และไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">ผลิตภัณฑ์เป็นไปตามข้อกำหนดผลิตภัณฑ์มีคุณภาพ และความปลอดภัยบริการที่ดีหลังการขายราคาที่เป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none">ใส่ใจทุกกระบวนการผลิตเพื่อให้ผู้บริโภคได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยสูง ด้วยระบบมาตรฐานด้านการจัดการที่มุ่งเน้นเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร Betagro Quality Management (BQM) ที่ดำเนินการตรวจติดตามและควบคุมตามมาตรฐานอาหารปลอดภัยระดับสากลอย่างเคร่งครัดทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง ตลอดห่วงโซ่อาหารศูนย์นวัตกรรมอาหารเครือเบทาโกร ขับเคลื่อนการพัฒนาสินค้าและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายตรงกับความต้องการของผู้บริโภค และช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none">การดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมองค์รวมของเครือเบทาโกร (Betagro Agro Total Solution) และ Customer Relationship Management (CRM) ให้บริการช่วยเหลือลูกค้า ด้วยการประสานองค์ความรู้และประสบการณ์จากผู้เชี่ยวชาญเพื่อร่วมพัฒนาธุรกิจของคู่ค้า ลูกค้า ให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืนพัฒนาเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยของอาหารใน การตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ “Betagro e-Traceability” เพื่อติดตามตรวจสอบผลิตภัณฑ์อาหารในกระบวนการผลิตเพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจในแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยBetagro Contact Center ให้บริการตอบคำถามพื้นฐานและรับแจ้งปัญหาเรื่องต่าง ๆ แก่ลูกค้า
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none">การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและเท่าเทียมการสร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมืออย่างยั่งยืนการจ่ายค่าผลตอบแทนที่ตรงเวลาการป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุการรั่วไหล อันก่อให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ และเกิดผลกระทบต่อชุมชนการกำหนดเป้าหมายเพื่อสร้างความร่วมมือและพันธมิตรทางธุรกิจอย่างยั่งยืนการปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างการชำระเงินที่ตรงเวลา	<ul style="list-style-type: none">การจัดซื้อจัดหาจากคู่ค้าที่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ (Code of Conduct)การจัดซื้อจากผู้ขายที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐานสากลการคัดเลือกผู้ขายรายใหม่โดยใช้เกณฑ์ด้านความยั่งยืนการตรวจประเมินความเสี่ยงผู้ขายประจำปีความมั่นคงในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบในท้องถิ่นจัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่ายการชำระเงินที่ตรงเวลา
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติการสนับสนุนกิจกรรม การแก้ไขปัญหาและการพัฒนาชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none">ร่วมสร้างความยั่งยืนให้สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย ไม่สร้างผลกระทบ และเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมพัฒนาชุมชน เพื่อให้เกิดชุมชนที่ยั่งยืนในอนาคตบริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งช่วยเหลือชุมชนให้มีอาชีพเลี้ยงตนเองได้อย่างยั่งยืน โดยนำองค์ความรู้จากธุรกิจไปช่วยพัฒนาสังคมและส่งเสริมธุรกิจที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อต่อยอดให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและชุมชนให้เข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตที่ดี ภายใต้การพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่แบบองค์รวม (Holistic Area Based Community Development: HAB) ให้ชุมชนมีความเข้มแข็งทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม สังคม และการศึกษา ผ่านความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ท้องถิ่น และสถาบันการศึกษา และขยายผลสู่วงกว้าง
หน่วยงานรัฐ	<ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และ ข้อบังคับ	<ul style="list-style-type: none">บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการติดตามการออกกฎหมายใหม่และข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องผ่านการรับรองมาตรฐานสากลจากหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรอิสระ 100% ทุกหน่วยการผลิตทั้งระบบ ตั้งแต่ฟาร์มจนถึงโรงงานแปรรูป สอดคล้องกับกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงข้อกำหนดของลูกค้าต่าง ๆ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคุณภาพ และปลอดภัย อาทิ GMP, HACCP, GAP, BRC, IFS, Genesis และ RWA



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม



บริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่กับการใส่ใจ ดูแล และรักษาสิ่งแวดล้อม อันครอบคลุมในทุกกลุ่มธุรกิจ ผ่านการดำเนินการให้ทุกขั้นตอนการทำงาน มีการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ส่งผลกระทบท่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยประเมินผลกระทบตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบระบบการทำงาน การผลิต ไปจนถึงการบำบัดและการกำจัดมลพิษที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงาน และชุมชนโดยรอบ ตระหนักถึงความสำคัญและดำเนินการตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานสากล อาทิ ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (OHSAS 18001/ ISO 45001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001) เพื่อสร้างความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

- 1. การบริหารจัดการพลังงาน** บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้มียโยบายและแผนบริหารจัดการพลังงานโดยเฉพาะเพื่อส่งเสริมและผลักดันการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และมั่นใจว่าทุกหน่วยงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนร่วมและสนับสนุนการบริหารจัดการพลังงานอย่างเต็มที่
- 2. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดแนวทางการบริหารจัดการการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยดำเนินการจัดทำฐานข้อมูล ประเมินการปลดปล่อย และกำหนดแนวทางลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวมของห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)
- 3. การควบคุมคุณภาพอากาศ** บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดแผนบริหารจัดการคุณภาพอากาศ ตามพื้นที่ที่อาจเกิดผลกระทบเพื่อควบคุมคุณภาพอากาศ และลดผลกระทบจากการปล่อยมลพิษอากาศให้น้อยที่สุดอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- 4. การบริหารจัดการน้ำ** บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำและแผนการบริหารจัดการน้ำ รวมทั้งดำเนินการตามมาตรการ 5Rs (Rethink, Reduce, Repair, Reuse, Recycle) เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการต่างๆ มีการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- 5. การควบคุมการปล่อยน้ำทิ้ง** บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดแผนบริหารจัดการน้ำเสีย ด้วยการใช้เทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นมาตรฐานและเหมาะสม พร้อมทั้งดำเนินการควบคุม ดูแลระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพ โดยคุณภาพน้ำเสียที่ปล่อยออก ต้องเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีการติดตามและวัดผลคุณภาพน้ำทิ้งอย่างต่อเนื่องก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก



6. การจัดการของเสีย บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดแผนการบริหารจัดการของเสีย เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถควบคุมการเกิดของเสียให้น้อยที่สุด พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์สูงสุด ตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในประเด็นที่สำคัญกับกระบวนการดำเนินธุรกิจข้างต้น อันเป็นไปตามกฎระเบียบ มาตรฐาน และหลักเกณฑ์สากล รวมถึงสะท้อนถึงความสามารถของธุรกิจในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการริเริ่มต่างๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายความยั่งยืนระยะยาวของบริษัทฯ ในอันที่จะลดการบริโภคน้ำและพลังงาน ลดการผลิตของเสียและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และจัดให้มีการนำกลับมาใช้ใหม่และการรีไซเคิลในกรณีที่สามารถเป็นไปได้ ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ มีการเก็บรวบรวมของเสียที่เป็นของแข็ง เช่น มูลสัตว์ กระดูกและกากของเหลือเพื่อนำไปผลิตปุ๋ยอินทรีย์ สถานที่ผลิตปศุสัตว์และโรงงานแปรรูปของบริษัทฯ มีการติดตั้งอุปกรณ์บำบัดน้ำเสียซึ่งช่วยให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าไม่มีการปล่อยน้ำเสียโดยฝ่าฝืนกฎหมายที่ใช้บังคับ และน้ำเสียถูกนำไปใช้ซ้ำเท่าที่สามารถเป็นไปได้ ขณะที่ฟาร์มสุกรของบริษัทฯ ได้ปรับส่วนผสมของอาหารสัตว์และเพิ่มโพรไบโอติกเพื่อปรับปรุงการดูดซึมสารอาหารของสุกร ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและกลิ่น นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังได้เพิ่มการใช้พลังงานทางเลือกโดยติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ตามสถานที่ต่างๆ ของบริษัทฯ ทำให้สามารถประหยัดต้นทุนและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยรายละเอียดของผลการดำเนินการตามโครงการด้านสิ่งแวดล้อมข้างต้น แบ่งแยกได้ดังนี้

1. การบริหารจัดการพลังงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและมี

ประสิทธิภาพ ด้วยการดำเนินงานโครงการต่างๆ อาทิ การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพหม้อไอน้ำ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบทำความเย็น โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรในกระบวนการผลิตอาหารสัตว์ และดำเนินการเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable energy) อย่างต่อเนื่อง เช่น เพิ่มการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) เปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นชีวมวล (Biomass) และเพิ่มประสิทธิภาพระบบก๊าซชีวภาพ (Biogas)

2. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยได้ดำเนินการรับรองการประเมินการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ในสายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น เกษตรอุตสาหกรรมและผลิตปศุสัตว์ เป็นต้น และคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP) ในกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ เนื้อไก่ ไข่ไก่ และเนื้อสุกร จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ตั้งแต่ปี 2562 ถึงปัจจุบัน โดยในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (Scope 1&2) ลงมากกว่าร้อยละ 20 ในปี 2573 (เทียบกับปีฐาน 2565) และมุ่งมั่นสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2593 ซึ่งผลการดำเนินงานในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงกว่า 8% เทียบจากปีฐาน หรือลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 40,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยมีการนำเทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า (ซึ่งเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน มีการดำเนินการมากกว่า 38 สถานประกอบการทั่วประเทศ) การนำเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) มาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล การนำก๊าซชีวภาพ (Biogas) จากระบบบำบัดน้ำเสียมาใช้ทดแทนพลังงานความร้อนและไฟฟ้า รวมทั้ง

โครงการบริหารจัดการพลังงานต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประเมินการปลดปล่อยคาร์บอนที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2567 ดังนี้



โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy)



โครงการนำเชื้อเพลิงชีวมวลมาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล



1. **คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO)** ซึ่งผ่านการประเมินและทวนสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย

1.1 ธุรกิจโปรตีน จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ บริษัท บี.ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“BFI”) บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด (โรงงานแปรรูปสุกรลพบุรี) (“BAI-LRSS”) บริษัท อาหารเบทเทอร์ จำกัด (โรงงานอ๋อมน้อย) (“BF-ON”) และบริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด (โรงงานแปรรูปไก่พัทลุง) (“BAI-PPPP”)

ธุรกิจ	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (tCo2eq ต่อปี)	ทวนสอบโดย	รับรองโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
BFI	113,502	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567
BAI-LRSS	12,375	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567
BF-ON	41,694	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567
BAI-PPPP	7,919	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567

1.2 ธุรกิจอาหารสัตว์ จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) (โรงงานลพบุรี 1,2,3) (“BTG-LR1,2,3”) บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) (โรงงานลพบุรี 4) (“BTG-LR4”) บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) โรงงานผลิตอาหารสัตว์สงขลา (“BTG-SK”) และบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) โรงงานผลิตอาหารสัตว์พระประแดง (“BTG-PD”)

ธุรกิจ	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (tCo2eq ต่อปี)	ทวนสอบโดย	รับรองโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
BTG-LR1,2,3	72,066	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567
BTG-LR4	10,736	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567



ธุรกิจ	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกคาร์บอนฟุตพริ้นองค์กร (tCo2eq ต่อปี)	ทวนสอบโดย	รับรองโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
BTG-SK	6,718	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567
BTG-PD	5,428	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567

1.3 ธุรกิจสัตว์เลี้ยง จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท เพ็ท ไฟกัส จำกัด (“PF-LR”)

ธุรกิจ	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกคาร์บอนฟุตพริ้นองค์กร (tCo2eq ต่อปี)	ทวนสอบโดย	รับรองโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
PF-LR	17,806	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567

1.4 ธุรกิจอาหาร จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ บริษัท อาหารเบทาโกร จำกัด (เซ็นทรัลคิทเซ็น) (“BF-CK”) บริษัท ไดนิปปอน เทคโนโลยี เอ็กส์ จำกัด (“BDT”) บริษัท เบทาโกร เอ็มเอฟ เดลี จำกัด บริษัท เบทาโกร (“BMF”) บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ เบทาโกร โฟรเซน ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TAB”) และบริษัท อีโตแฮม เบทาโกร ฟู้ดส์ จำกัด (“IBF”)

ธุรกิจ	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกคาร์บอนฟุตพริ้นองค์กร (tCo2eq ต่อปี)	ทวนสอบโดย	รับรองโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
BF-CK	3,870	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567
BDT	4,722	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567
BMF	4,132	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567



ธุรกิจ	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกคาร์บอนฟุตพริ้นองค์กร (tCo2eq ต่อปี)	ทวนสอบโดย	รับรองโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
TAB	20,897	LRQA (Thailand) Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567
IBF	1,838	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567

1.5 ธุรกิจปศุสัตว์ จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ บริษัท อาหารเบทเทอส์ จำกัด (ศูนย์รวบรวมไข่กบินทร์บุรี) (“BF-PJ”) บริษัท บี.ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปศุสัตว์ สัตว์ปีก) (“BFI-Poultry Farm “) บริษัท อาหารเบทเทอส์ จำกัด (ปศุสัตว์ สัตว์ปีก) (“BF-Poultry Farm”) บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด (ฟาร์ม 9) (“BAI-Farm 9”) และบริษัท ไทย เอส พี เอฟ โปรดักส์ จำกัด (ฟาร์มหนองมะโมง) (“TSPF-Nongmamong”)

ธุรกิจ	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกคาร์บอนฟุตพริ้นองค์กร (tCo2eq ต่อปี)	ทวนสอบโดย	รับรองโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
BF-PJ	267	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567
BFI-Poultry Farm	8,741	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567
BF-Poultry Farm	23,204	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567
BAI-Farm 9	1,704	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567
TSPF- Nongmamong	2,157	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2567



2. คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP)

ตั้งแต่ปี 2564 ถึงปัจจุบัน ได้มีการประเมินและทวนสอบผลิตภัณฑ์จำนวน 39 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ เนื้อสุกร ไช้ไก่ และอาหารสัตว์ ซึ่งผ่านการประเมินและทวนสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย

ธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (kgCO2eq)	ทวนสอบโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
BTG-LR3	เบทาโกร 905(100) สุกรแม่พันธุ์อุ้มท้อง	0.527	ECEE Co.,ltd	2566
	เบทาโกร 907(100) สุกรพันธุ์ระยะให้นม	0.606	ECEE Co.,ltd	2566
	เบทาโกร 304(F100) สุกรน้ำหนัก 90 กิโลกรัม	0.589	ECEE Co.,ltd	2566
	เบทาโกร 303(G100) สุกรน้ำหนักเกิน 60 กิโลกรัม ถึง 90 กิโลกรัม	0.545	ECEE Co.,ltd	2566
	เบทาโกร 303(100) สุกรน้ำหนักเกิน 60 กิโลกรัม ถึง 90 กิโลกรัม	0.588	ECEE Co.,ltd	2566
	เบทาโกร 305(100) สุกรน้ำหนักเกิน 105 กิโลกรัม	0.627	ECEE Co.,ltd	2566
	เบทาโกร 101(VI) ไก่ไข่แรกเกิดถึงอายุ 5 สัปดาห์	0.736	ECEE Co.,ltd	2566
	เบทาโกร 102(VI) ไก่ไข่อายุเกิน 5-12 สัปดาห์	0.694	ECEE Co.,ltd	2566
	เบทาโกร 103(CVI) ไก่ไข่อายุเกิน 12 สัปดาห์ถึงเริ่มไข่	0.684	ECEE Co.,ltd	2566
	เบทาโกร 104M(100) ไก่ไข่ระยะไข่อายุ 16 สัปดาห์ขึ้นไป	0.545	ECEE Co.,ltd	2566
	เบทาโกร 123M(PE200) ไก่ไข่ระยะไข่อายุ 16 สัปดาห์ขึ้นไป	0.525	ECEE Co.,ltd	2566
BF-PJ	ไข่ไก่ S-Pure USSจุฬาลงกรณ์ แพนค 6 ฟอง #Egg Jumbo (No.0 = 70g)	1.290	ECEE Co.,ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure USSจุฬาลงกรณ์ แพนค 6 ฟอง #Egg Large (No.1-2 = 60-70g)	1.420	ECEE Co.,ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure USSจุฬาลงกรณ์ แพนค 6 ฟอง #Egg Medium (No.3-4 = 50-60g)	1.250	ECEE Co.,ltd	2566



ธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (kgCO2eq)	ทวนสอบโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
	ไข่ไก่ S-Pure บรรจุพลาสติก แพ็ค 10 ฟอง #Egg Jumbo (No.0 = 70g)	2.160	ECEE Co.,Ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure บรรจุพลาสติก แพ็ค 10 ฟอง #Egg Large (No.1-2 = 60-70g)	2.150	ECEE Co.,Ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure บรรจุพลาสติก แพ็ค 10 ฟอง #Egg Medium (No.3-4 = 50-60g)	2.120	ECEE Co.,Ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure บรรจุพลาสติก แพ็ค 12 ฟอง #Egg Large	2.460	ECEE Co.,Ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure บรรจุกระดาษ แพ็ค 30 ฟอง #เบอร์ 0	6.120	ECEE Co.,Ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure บรรจุกระดาษ แพ็ค 30 ฟอง #เบอร์ 1	6.070	ECEE Co.,Ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure บรรจุกระดาษ แพ็ค 30 ฟอง #เบอร์ 2	6.000	ECEE Co.,Ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure บรรจุกระดาษ แพ็ค 30 ฟอง #เบอร์ 3	5.920	ECEE Co.,Ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure บรรจุกระดาษ แพ็ค 150 ฟอง #เบอร์ 0	30.600	ECEE Co.,Ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure บรรจุกระดาษ แพ็ค 150 ฟอง #เบอร์ 1	30.400	ECEE Co.,Ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure บรรจุกระดาษ แพ็ค 150 ฟอง #เบอร์ 2	39.300	ECEE Co.,Ltd	2566
	ไข่ไก่ S-Pure บรรจุกระดาษ แพ็ค 150 ฟอง #เบอร์ 3	29.600	ECEE Co.,Ltd	2566
BAI-LRSS	สันในหมู S-pure ขนาด 230 กรัม	5.391 ⁽¹⁾	ECEE Co.,Ltd	2566
	สันคอหมู S-pure ขนาด 230 กรัม	5.391 ⁽¹⁾	ECEE Co.,Ltd	2566
	หมูบด S-pure ขนาด 230 กรัม	5.870 ⁽¹⁾	ECEE Co.,Ltd	2566



ธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (kgCO2eq)	ทวนสอบโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
BTG-LR1	อาหารไก่ไข่ เบอร์ L	0.605 ⁽²⁾	ECEE Co.,Ltd	2565
	อาหารสุกร เบอร์ 301I	0.731 ⁽³⁾	ECEE Co.,Ltd	2565
	อาหารสุกร เบอร์ 304I	0.688	ECEE Co.,Ltd	2565
	อาหารสุกร เบอร์ 905I	0.586	ECEE Co.,Ltd	2565
BTG-LR4	อาหารไก่พันธุ์ สูตร L	0.670	ECEE Co.,Ltd	2565
BFI	เนื้อสันในไก่ 1 กิโลกรัม	1.54 ⁽⁴⁾	Excellence Center of Eco-Energy Chemical Engineering TU	2564
	เนื้ออกไก่ไม่มีหนัง 1 กิโลกรัม	1.76	Excellence Center of Eco-Energy Chemical Engineering TU	2564
	เนื้อสันในไก่ทอด สูตร SOUTHERN บรรจุถุง ขนาด 2 กิโลกรัม	5.81	Excellence Center of Eco-Energy Chemical Engineering TU	2564
	อกไก่ลอกหนังนึ่งซอส TANDOORI บรรจุถุง ขนาด 10 กิโลกรัม	36.7	Excellence Center of Eco-Energy Chemical Engineering TU	2564
	เนื้ออกไก่เสียบไม้ย่างถ่านรสสะเต๊ะ บรรจุถุงขนาด 800 กรัม	3.76	Excellence Center of Eco-Energy Chemical Engineering TU	2564

หมายเหตุ

- (1) ค่ามาตรฐานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์สุกรขุนชำแหละ 3.9027 KgCO2eq/Kg (การแปรรูปสุกรขุนมีชีวิต ให้เป็นเนื้อสุกรชำแหละเพื่อการบริโภค โดยผ่านกระบวนการฆ่าและชำแหละจากโรงงานฆ่าและชำแหละสุกรที่ได้มาตรฐาน; LCIA method IPCC 2013 GWP 100a V1.03) ฉบับ ณ เดือนกรกฎาคม 2565
- (2) ค่ามาตรฐานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์อาหารไก่ไข่ 0.7083 KgCO2eq/Kg (ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปสำหรับไก่ไข่ ใช้สำหรับเลี้ยงไก่เพื่อผลิตไข่ไก่เป็นหลัก; LCIA method IPCC 2013 GWP 100a V1.03) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับ ณ เดือนกรกฎาคม 2565
- (3) ค่ามาตรฐานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์อาหารสุกรขุน 0.8659 KgCO2eq/Kg (ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปสุกรขุนเป็นอาหารสำหรับเลี้ยงสุกรเพื่อขายเนื้อ ซึ่งจะใช้เวลาการเลี้ยงประมาณ 5 เดือนหรือถึงน้ำหนักประมาณ 90-110 กิโลกรัม; LCIA method IPCC 2013 GWP 100a V1.03) ฉบับ ณ เดือนกรกฎาคม 2565
- (4) ค่ามาตรฐานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ไก่สดชำแหละ 4.8449 KgCO2eq/Kg (การแปรรูปไก่เนื้อมีชีวิตจากฟาร์มเลี้ยงไก่เนื้อ ให้เป็นไก่สำหรับการบริโภค โดยผ่านกระบวนการฆ่าและชำแหละจากโรงฆ่าและชำแหละไก่ที่ได้มาตรฐาน; LCIA method IPCC 2013 GWP 100a V1.03) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับ ณ เดือนมีนาคม 2564

ที่มา: <http://thaicarbonlabel.tgo.or.th/index.php?lang=TH&mod=Y0hKdlpIVmpkSE5mWlcxcGMzTnBIMjQ9>



3. เอกสารแสดงการรับรองการประเมินการปลดปล่อยคาร์บอนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

3.1 คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ธุรกิจโปรตีน

ปี 2567



3.4 คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ธุรกิจอาหาร

ปี 2567





Ajinomoto Betagro Frozen Foods (Thailand) (TAB)



Better Foods Co., Ltd (IBF)



Betagro Agro Industry Co., Ltd. (Farm 9)



Thai SPF Products Co., Ltd. (Nong Mamong Farm)



FR PK IMPORTED CH PK TENDERLOIN 230G 1 PACK



FR PK IMPORTED CH PK COLLAR 230G 1 PACK



3.5 คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ธุรกิจ
ปศุสัตว์

ปี 2567

3.6 คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP)
ปี 2566

Better Foods Co., Ltd. (Egg Packing Kabinburi)



Better Foods Co., Ltd. (Livestock Production Poultry)



B.Foods Product International Co., Ltd (Livestock Production Poultry)



Layer Feed Betagro 101 1 kg



Swine Breeder Feed Betagro 905 1 kg



FR PK IMPORTED CH PK MINCED 230G 1 PACK



EGG Large (S-Pure) Pack 10 (1 Pack)





3. การควบคุมคุณภาพอากาศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ ควบคุมและลดปริมาณมลพิษที่ระบายออก ได้แก่ การปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SOx) ฝุ่นละอองรวม (TSP) และคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) ให้อยู่ในค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด และตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องเพื่อเฝ้าระวังคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยมีการติดตั้งระบบบำบัดอากาศ และทำการบำรุงรักษา พร้อมทั้งตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของพนักงานและชุมชนโดยรอบ

4. การบริหารจัดการน้ำ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งเน้นการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยมาตรการ 5Rs ได้แก่

- Rethink สร้างความตระหนัก ปลุกจิตสำนึกเรื่องการใช้น้ำอย่างประหยัด
- Reduce ใช้น้ำเท่าที่จำเป็น ลดปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิต
- Repair ตรวจสอบจุดรั่วไหลของระบบและอุปกรณ์ท่อ เพื่อลดการสูญเสีย
- Reuse นำน้ำที่ใช้แล้วกลับมาใช้ประโยชน์อีก
- Recycle นำน้ำที่ใช้แล้วไปผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมาใช้ใหม่

ซึ่งในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการควบคุมการดึงน้ำมาใช้ต่อน้ำหนักผลิตภัณฑ์อยู่ที่ 2.60 ลูกบาศก์เมตรต่อตันผลิตภัณฑ์ และสามารถหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ได้มากกว่าร้อยละ 7 ของน้ำที่ดึงมาใช้ทั้งหมด (Water Withdrawal)

5. การควบคุมการปล่อยน้ำทิ้ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำทิ้งและการรักษาระบบนิเวศน์ของแหล่งน้ำ โดยมีระบบบำบัดน้ำเสียที่ถูกออกแบบให้เหมาะสมกับประเภทธุรกิจ เพื่อให้สามารถรองรับน้ำเสียจากกระบวนการผลิตได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งสามารถบำบัดให้น้ำทิ้งมีคุณภาพตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

6. การจัดการของเสีย บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินงานด้านการจัดการของเสียของบริษัทฯ โดยในปี 2567 สามารถนำของเสียมาใช้ประโยชน์ได้ 96% จากของเสียทั้งหมดที่เกิดขึ้น โดยมีมาตรการบริหารจัดการของเสียผ่านการลดการเกิดของเสียที่แหล่งกำเนิด การส่งเสริมพนักงานให้คัดแยกของเสียก่อนทิ้ง (ของเสียที่นำไปใช้ประโยชน์ได้ถูกแยกออกจากของเสียที่ฝังกลบ) รวมทั้งมีโครงการปรับปรุงและพัฒนาเพื่อนำของเสียไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น โครงการนำของเสียเปลือกไข่มาทดแทนวัตถุดิบอาหารสัตว์ และโครงการ Sustainable Packaging เป็นต้น โดยโครงการ Sustainable Packaging เป็นโครงการบรรจุภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน ด้วยการออกแบบ ปรับปรุง และพัฒนาบรรจุภัณฑ์ (Redesign) รวมถึงลดการใช้ทรัพยากร (Reduce) โดยมี 3 โครงการที่ดำเนินการแล้วดังนี้

- โครงการทดแทนถุงกระสอบพลาสติกบรรจุอาหารสัตว์ด้วยถังบรรจุขนาดใหญ่ (Bulk Tank) ในฟาร์ม ปศุสัตว์ สามารถลดการใช้ถุงกระสอบได้จำนวน 1.77 ล้านถุง คิดเป็นน้ำหนักกว่า 140 ตันต่อปี
- โครงการลดบรรจุภัณฑ์ไข่ไก่สำหรับการจำหน่ายไปยังร้านค้าปลีก โดยลดการใช้ฝากรอบ ถาด ฉลากสินค้า และสายรัด ซึ่งยังคงประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้า สามารถลดการใช้บรรจุภัณฑ์ไข่ไก่ได้ 338 ตันต่อปี
- โครงการเปลี่ยนวัสดุกล่องส่งลูกไก่ ซึ่งใช้ขนส่งลูกไก่จากศูนย์ผลิตลูกไก่ไปยังฟาร์มปศุสัตว์ จากเดิมที่ใช้กล่องกระดาษลูกฟูก ซึ่งใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single-use) เป็นกล่องที่สามารถล้างทำความสะอาดและนำกลับมาหมุนเวียนใช้ซ้ำ ช่วยลดการใช้กระดาษและลดการเกิดของเสียได้ 1.35 ล้านกล่อง คิดเป็นน้ำหนัก 945 ตันต่อปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้าน ESG ซึ่งรวมถึงโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก ระดับ Gold (สูงสุด) ในประเภทการตรวจวัด และระดับ Bronze ในประเภทการลดการ

ปล่อยก๊าซเรือนกระจก จากคณะกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (TCNN) โล่ประกาศเกียรติคุณ CSR-DIW CONTINUOUS AWARD 2024 โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม รวมทั้งได้ใบรับรองต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินการตามมาตรฐานด้านความยั่งยืนและแรงงานในบางหน่วยธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2015 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015 Environmental Management System) มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO: Roundtable on Sustainable Palm Oil) คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (CFO: Carbon Footprint of Organization) คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (CFP: Carbon Footprint of Product) การรับรองมาตรฐานการตรวจสอบจริยธรรมทางการค้าของสมาชิกร Sedex (SMETA ซึ่งเป็นการรับรองที่ครอบคลุมด้านแรงงาน สุขอนามัยและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และจริยธรรมทางการค้า) ระบบตรวจสอบมาตรฐานทางสังคมของธุรกิจ (BSCI: The Business Social Compliance Initiative) ข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย (TLS 8001: The Thai Labor Standards Certification Transition) และมาตรฐานการผลิตอย่างยั่งยืน (DNV-GL ProSustain Standard) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร และระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมอีกด้วย





องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก



CSR-DIW Continuous Award 2024



การรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ด้วยความเชื่อมั่นว่าธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้ต้องพัฒนาชุมชนและสังคมให้เติบโตไปพร้อมกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้รากฐานของการพัฒนาพนักงาน ชุมชน และสังคมให้เติบโตไปพร้อมกัน โดยการนำมาตรฐานความรับผิดชอบต่อทางสังคม กฎหมาย และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มาปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นในการปรับปรุงการดำเนินงานด้านสังคมอย่างต่อเนื่อง และมีการทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมความเท่าเทียมทางสังคม ลดความเหลื่อมล้ำ ส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิตที่ดี และการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน ดังต่อไปนี้

1. **การกำกับดูแลองค์กรที่ดี** บนรากฐานของการเชื่อมั่นในความถูกต้อง ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ถูกต้อง ชัดเจน และสอดคล้องตามกฎหมาย การดำเนินการใดๆ กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องดำเนินการอย่างตรงไปตรงมา และตรวจสอบได้ ไม่ทำการให้ หรือรับสินบนทุกรูปแบบ ทั้งจากบุคคลกรภายในบริษัทฯ บุคคลภายนอก คู่ค้า ลูกค้า หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน

2. **สิทธิมนุษยชน** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อหลักสิทธิมนุษยชน ถือปฏิบัติต่อบุคคลทุกคนอย่างเท่าเทียม เคารพสิทธิ และเสรีภาพตามหลักมาตรฐานกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนการกระทำใดๆ ที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน และการให้ความสำคัญด้านแรงงาน ด้วยการยกระดับมาตรฐานการจัดการด้านแรงงาน การสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

3. **การดำเนินงานอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บุคคลภายนอก คู่ค้า หรือนิติบุคคลใดๆ ทั้งภายในและต่างประเทศให้มีความถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือหลักเกณฑ์และเงื่อนไขใดๆ ที่กำหนดไว้โดยรัฐ และนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงต้องได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการอย่างเคร่งครัด ตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ยังส่งมอบแนวทางการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม และยั่งยืนไปตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยกำหนดหลักปฏิบัติอย่างยั่งยืนสำหรับผู้ขายสินค้า และให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (Betagro Supplier Sustainability Code of Conduct) เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมสอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมของบริษัทฯ

4. **ความสัมพันธ์กับลูกค้า** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า การแข่งขันอย่างเท่าเทียม รวมถึงการวางแผนทางเพื่อสร้างความโปร่งใสในการโฆษณา การแสดงคุณภาพสินค้า และ

การบริการที่มีความชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบย้อนกลับได้ และมุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

5. **การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน** ผ่านการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่แบบองค์รวม ให้มีความเข้มแข็งทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ เศรษฐกิจ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม สังคม และการศึกษา ผ่านการนำเครื่องมือการจัดการด้านการเพิ่มผลผลิต (Productivity Management) สร้างกลไกการขับเคลื่อนในการทำงานร่วมกับชุมชน และผู้นำท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความสามัคคี ตลอดจนชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างแท้จริง พร้อมกับสนับสนุนให้สำนึกรักในบ้านเกิด พร้อมต่อยอดการเรียนรู้จากฐานสู่ฐาน สร้างชุมชน และสังคมคุณภาพที่ดีอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาชุมชน ผ่านหน่วยงานหลัก ได้แก่ หน่วยงานชุมชนสัมพันธ์และหน่วยงานพัฒนาชุมชน ควบคู่กับการดูแลบุคลากรและให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของมูลนิธิสายธาร เพื่อส่งเสริมความเท่าเทียมทางสังคม ลดความเหลื่อมล้ำ ส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิต และการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

ภายนอกองค์กร

• การพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแนวคิดต่อยอดการรับผิดชอบต่อสังคม จึงริเริ่มแนวทางการพัฒนา Holistic Area-based Community Development หรือการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่แบบองค์รวม เพื่อพัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็งทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม สังคม และการศึกษา โดยนำเครื่องมือการจัดการด้านการเพิ่มผลผลิต (Productivity Management) มาสร้างกลไกการขับเคลื่อนในการทำงานร่วมกับชุมชน เพื่อให้เกิดผลที่แท้จริง ผ่านความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ท้องถิ่น และสถาบันการศึกษา และขยายผลสู่วงกว้าง ได้กลายมาเป็นแผนแม่บทการพัฒนาชุมชน



ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เรียกว่า “โมเดลช่องสาริกา” เพื่อสร้างชุมชนให้เกิดความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างแท้จริง พร้อมกับสนับสนุนให้เกิดจิตอาสา สำคัญักในบ้านเกิดต่อยอดการเรียนรู้จากรุ่นสู่รุ่น สร้างชุมชนและสังคมคุณภาพที่ดีอย่างยั่งยืน

ภายในองค์กร

• การบริหารทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลของ เบทาโกร ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยเบทาโกร มีความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น เบทาโกร จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการ และระบบการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากล สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน โดยการดำเนินกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลที่มองการณ์ไกลและมีประสิทธิผลผ่านกลยุทธ์ต่าง ๆ เริ่มตั้งแต่กระบวนการวางแผนด้านกำลังคน การสร้างฐานผู้นำในอนาคต กลยุทธ์ส่งเสริมจากการเรียนรู้ของพนักงานให้เป็นระบบมากยิ่งขึ้น โดยใช้แนวทางที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล กลยุทธ์การสร้างสถานที่ทำงานที่ยอดเยี่ยม การพัฒนาด้านความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน การให้ความสำคัญกับอาชีพอนามัยและความปลอดภัย เสริมสร้างการมีส่วนร่วม ส่งเสริมโครงการด้านสุขภาพทั้งทางกายและใจ กลยุทธ์การบริหารผลงานและจ่ายผลตอบแทนตามผลงานอย่างยุติธรรม สร้างแรงจูงใจ ดึงดูดและรักษาพนักงานผู้มีศักยภาพสูงและมีพฤติกรรมที่สอดคล้องและส่งเสริมการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ เพราะเราเชื่อว่าสิ่งเหล่านี้จะนำมาซึ่งความยั่งยืนขององค์กร

เบทาโกรให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชน และประโยชน์จากการดำเนินธุรกิจอย่างเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีนโยบายสิทธิมนุษยชนสำหรับเครือเบทาโกรขึ้น เพื่อให้บริษัทภายในเครือข่ายยึดถือและปฏิบัติตาม โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสิทธิมนุษยชนสากล อันได้แก่ ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน (Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) องค์การแรงงานระหว่างประเทศ ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact) และหลักการชี้แนะว่าด้วยสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) และนโยบายนี้จะรวมถึงการกำหนดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ตามหลักการชี้แนะว่าด้วยสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ สอดคล้องกับกฎหมาย และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้ส่งผลกระทบในทางลบต่อผู้มีส่วนได้เสียใดๆ และดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม รวมทั้งเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้หลักการ 6 ข้อดังต่อไปนี้

- 1 การเคารพในสิทธิมนุษยชนและไม่เลือกปฏิบัติ
- 2 มีการดำเนินธุรกิจคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ การดูแลพนักงานให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เคารพต่อสิทธิของผู้บริโภค/ลูกค้า และปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
- 3 การกำกับดูแลไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 4 การจัดให้มีช่องทางการสื่อสารด้านสิทธิมนุษยชน
- 5 การปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานเบทาโกร ทั้งภายในบริษัทและ/หรือห่วงโซ่อุปทานของบริษัท
- 6 การรายงานเมื่อพบการกระทำผิด





หลักการของมาตรฐาน แรงงานเบทาโกร	ข้อกำหนดของมาตรฐาน แรงงานเบทาโกร
คุ้มครองแรงงาน	<ul style="list-style-type: none">การไม่ใช้แรงงานเด็กการไม่ใช้แรงงานบังคับการไม่เลือกปฏิบัติการปฏิบัติต่อเพื่อนมนุษย์อย่างมีมนุษยธรรมชั่วโมงการทำงานเหมาะสมค่าจ้างสอดคล้องตามกฎหมาย
สวัสดิการและสิทธิประโยชน์	<ul style="list-style-type: none">สวัสดิการและสิทธิประโยชน์สอดคล้องตามกฎหมายการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเหมาะสม
แรงงานสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบด้านแรงงานสัมพันธ์การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพพนักงานมีส่วนร่วมระบบรับฟังความคิดเห็น รับเรื่องร้องทุกข์ และแก้ปัญหา
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none">สถานที่ทำงานต้องปลอดภัยพนักงานทำงานได้ไม่กระทบสุขภาพไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
ระบบการบริหารจัดการ	<ul style="list-style-type: none">การมีระบบบริหารแรงงานที่มีประสิทธิภาพการส่งเสริมให้ลูกค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบมาตรฐานแรงงานไปใช้มีระบบการจัดการเรื่องสิทธิมนุษยชนและผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ภายนอกองค์กร

• การพัฒนาชุมชน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้กำหนดตั้งเป้าหมายให้สถานประกอบการของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการส่งเสริมความเป็นอยู่ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้กับชุมชน รอบสถานประกอบการ ผ่านแนวคิดการพัฒนาเชิงพื้นที่แบบองค์รวม (Holistic Area-Based Community Development: HAB) ซึ่งเป็นโมเดลการพัฒนาชุมชนที่ให้ความสำคัญครอบคลุมทั้ง 5 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม สังคม และการศึกษา โดยมุ่งเน้นให้ชุมชนมีความเป็นเจ้าของ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน (Ownership) ขณะที่บริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนอำนวยความสะดวกกระบวนการพัฒนา และประสานองค์รภาคีเครือข่ายที่มีความชำนาญเฉพาะทาง เข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุน รวมทั้งต่อยอดทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ให้แก่ชุมชน

จากการประเมินความพึงพอใจ ความต้องการ และข้อกังวลของชุมชน ผ่านกระบวนการสานเสวนา พบว่าประเด็นด้านมิติเศรษฐกิจเป็นประเด็นที่ชุมชนต้องการให้บริษัทฯ เข้ามามีส่วนร่วมช่วยเหลือและสนับสนุนมากที่สุด ด้วยเหตุนี้จึงได้พัฒนาเป็นแผนงานด้าน CSR และตั้งเป้าหมายการทำงานใน 2 รูปแบบ ประกอบด้วย 1) โครงการหลักที่เกี่ยวข้องกับดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จำนวน 4 โครงการ ซึ่งทั้ง 4 โครงการนั้นสอดคล้องกับมิติเศรษฐกิจ และมิติสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก และ 2) กิจกรรม CSR After Process เป็นกิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยตรง แต่เกิดจากความต้องการของชุมชน โดยกิจกรรมเหล่านี้จัดอยู่ในมิติด้านสุขภาพ สังคม และการศึกษา เป็นต้น ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ชุมชนประสานร้องขอการช่วยเหลือ เช่น การบริจาคทุนการศึกษา การมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นให้แก่โรงพยาบาล

ส่งเสริมสุขภาพตำบล รวมทั้งการสนับสนุนการจัดกิจกรรมทางสังคม งานประเพณีวัฒนธรรมตามปีปฏิทิน เพื่อให้สอดคล้องตามความต้องการของชุมชนและหน่วยงานภาครัฐในท้องถิ่น อีกทั้งเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถานประกอบการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการหลักที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2567 มีครัวเรือนที่รับประโยชน์จาก 4 โครงการหลัก รวมทั้งสิ้นจำนวน 15,285 ครัวเรือน โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานโครงการ ดังนี้

1. โครงการ Local Products to Farms & Factories

โครงการนี้ช่วยเหลือและกระตุ้นเศรษฐกิจในชุมชน โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อสร้างรายได้ ลดค่าใช้จ่ายครัวเรือนให้กับกลุ่มเกษตรกรและครัวเรือนในชุมชนรอบสถานประกอบการ ผ่านการส่งเสริมอาชีพการปลูกผัก และสนับสนุนการทำไม้กวาด โดยมีสถานประกอบการของบริษัทฯ เป็นตลาดรับซื้อสินค้าจากชุมชนอย่างต่อเนื่อง และมีการรวมกลุ่มเกษตรกรในชุมชนเพื่อเข้าร่วมโครงการทั่วประเทศจำนวน 33 กลุ่ม ครอบคลุม 7 พื้นที่การดำเนินงานของบริษัทฯ มีสมาชิกกว่า 874 ครัวเรือน อาทิ วิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์วิถีพอเพียงคนเวียงกานต์สุภาพดี จังหวัดลำพูน ศูนย์การเรียนรู้เกษตรอินทรีย์บ้านไร่อิงตะวัน จังหวัดลำพูน วิสาหกิจชุมชนบ่อทองก้าวหน้า จังหวัดลพบุรี กลุ่มทำไม้กวาดช่องสาริกา จังหวัดลพบุรี กลุ่มปลูกผักช่องสาริกา จังหวัดลพบุรี กลุ่มปลูกผักบ้านเขาขวาง จังหวัดลพบุรี กลุ่มปลูกผักบ้านหนองหอยโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี กลุ่มปลูกผักวิหารแดง จังหวัดสระบุรี วิสาหกิจชุมชนการผลิต/แปรรูปพืชผักบ้านเหล่าเจริญ จังหวัดปราจีนบุรี กลุ่มปลูกผักบ้านหวาย จังหวัดร้อยเอ็ด วิสาหกิจชุมชนควนนา-หนองกวางช่อง จังหวัดสงขลา เป็นต้น โดยตลอดปี 2567 ชุมชนมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ฟาร์มและโรงงานมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,977,948 บาท



2. โครงการ Organic Waste to Organic Matter

เศษอินทรีย์วัตถุที่ได้รับการบำบัดและเหลือจากกระบวนการผลิต ได้แก่ 1) กากตะกอนรีด 2) ไฮโดรสกรีน 3) เปลือกไข่ และ 4) กาก Biovator ซึ่งเศษอินทรีย์วัตถุเหล่านี้ มีประโยชน์ต่อเกษตรกรรม ดังนั้น ในปี 2567 ได้มีการดำเนินโครงการโดย มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อต้องการสนับสนุนเกษตรกรในการลดต้นทุนการผลิตรวมถึงการส่งเสริมการทำเกษตรอินทรีย์ผ่านการใช้เศษอินทรีย์วัตถุมาพัฒนาเป็นสารปรับปรุงดินที่มีธาตุอาหารหลักและเสริมสำหรับการปลูกพืชอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานร่วมกับภาควิชาปฐพีวิทยา คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ผ่านโครงการวิจัยเรื่องการใช้กากตะกอนรีดจากโรงงานแปรรูปสุกรเพื่อเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของดินและการเกษตรที่ยั่งยืน ระยะที่ 1 ฝึก และโครงการการวิจัยเรื่อง การใช้

กากตะกอนรีดจากโรงงานแปรรูปสุกรเพื่อปรับปรุงความอุดมสมบูรณ์ของดินและการผลิตข้าวที่ยั่งยืน โดยในปัจจุบันมีกลุ่มเกษตรกรเข้าร่วมโครงการจำนวน 3,341 ครัวเรือน หรือ 56 กลุ่มเกษตรกรทั่วประเทศ โดยมีพื้นที่นำร่องหลายแห่งนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง เช่น ศูนย์เรียนรู้คำคุณ (มูลนิธิพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี) เครือข่ายโรงพยาบาลอุบลรัตน์ จังหวัดขอนแก่น แปลงผักสวนครัวเพื่ออาหารกลางวัน โรงเรียนบ้านไผ่แก้ว จังหวัดพัทลุง วิทยาลัยชุมชนกลุ่มผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ธารเกษม จังหวัดสระบุรี กลุ่มศูนย์การจัดการศัตรูพืชชุมชน ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น กลุ่มเกษตรกรศูนย์จัดการดินปุ๋ยชุมชนบ้านปากช่องสาริกา ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ศูนย์จัดการดินปุ๋ยชุมชนบ้านสวนส้ม ตำบลสวนส้ม อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร ศูนย์การเรียนรู้เกษตรอินทรีย์บ้านท่าตุ้ม ตำบลบ้านธิ อำเภอบ้านธิ จังหวัดลำพูน และกลุ่มสวนมังกรทอง ตำบลท่าแค อำเภอเมือง จังหวัดพัทลุง เป็นต้น



3. โครงการพัฒนากักขยะชีวคนพิการ

การส่งเสริมกลุ่มคนพิการให้เข้าถึงโอกาสในการมีอาชีพ สามารถสร้างรายได้เลี้ยงดูตนเองและลดภาระครอบครัวได้อย่างมั่นคง เป็นอีกโครงการที่ได้พัฒนาต่อยอดจากการจ้างงานตามกฎหมายแรงงานตามมาตรา 35 ที่บริษัทฯ ปฏิบัติ โดยในปี 2567 มีการจ้างงานคนพิการในพื้นที่รอบสถานประกอบการของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 67 ราย โดยมีเงื่อนไขระยะเวลาสัญญาจ้างงานไม่น้อยกว่า 3 ปีต่อราย โดยโครงการนี้ได้มีการพัฒนารูปแบบการพัฒนาทักษะอาชีพให้คนพิการมีทักษะอาชีพอย่างน้อย 1 อาชีพที่สามารถสร้างรายได้ อย่างมั่นคงในระยะยาว โดยรูปแบบการพัฒนาทักษะประกอบด้วยกระบวนการ 5 ขั้นตอน ได้แก่ 1) ตัดสินใจเลือกทักษะอาชีพ 2) ฝึกอบรม 3) On the Job Training 4) Self-Practice และ 5) สร้างรายได้จากผลิตภัณฑ์หรือบริการ โดยในปี 2567 มีคนพิการในโครงการสามารถเข้าสู่ขั้นตอนการพัฒนาทักษะอาชีพได้ทั้งสิ้นจำนวน 54 ราย และในจำนวนดังกล่าวมีคนพิการที่สามารถพัฒนาจนเข้าสู่ขั้นการสร้างรายได้แล้วจำนวน 7 ราย โดยมีรายได้เสริมรวม 239,788 บาท จากข้อมูลการประเมินผลโครงการ พบว่ากลุ่มอาชีพที่คนพิการส่วนใหญ่สนใจเลือกพัฒนาทักษะ มี 5 กลุ่มอาชีพหลัก ได้แก่ ปลูกผัก ทำอาหาร งานช่างไฟฟ้า ช่างซ่อมรถจักรยานยนต์ งานเลี้ยงไก่พื้นบ้าน งานขายสินค้าชุมชน ตามลำดับ





4. โครงการเบทาโกรรักป่าชุมชน

บริษัทฯ ต้องการส่งเสริมและอนุรักษ์ธรรมชาติ โดยเฉพาะป่าชุมชนในพื้นที่ตั้งของบริษัทย่อย รวม 66 ป่าชุมชน เนื้อที่กว่า 28,317 ไร่ ซึ่งในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมปลูกป่าเสริมในพื้นที่เสื่อมโทรมของป่าชุมชน สนับสนุนกิจกรรมทำแนวกันไฟและลาดตระเวน กิจกรรมสืบชะตาต้นน้ำ ลำธารห้วยป่าชุมชนบ้านดงห้วยเย็น จังหวัดลำพูน กิจกรรมค่ายเยาวชน คนกล้ารักป่าชุมชนบ้านห้วยปางค่า จังหวัดลำพูน กิจกรรมปลูกป่าได้เห็น (ขยายพันธุ์เชื้อเห็ดป่าไมคอร์ไรซาใส่กล้าพันธุ์ไม้ป่า) กิจกรรมการต่อยอดการใช้ประโยชน์จากป่า อาทิ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ยาหม่อง ลูกประคบ น้ำมันนวด) จากพืชสมุนไพรท้องถิ่นจากป่าชุมชน และดำเนินโครงการจัดการป่าชุมชนเพื่อลดปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM2.5) อย่างยั่งยืน ตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการพัฒนาชุมชนและสังคมซึ่งมีจำนวนผู้รับประโยชน์รวมทั้งสิ้น 2,985ครัวเรือน



• กิจกรรม CSR After Process

กิจกรรม CSR After Process เป็นกิจกรรมย่อยๆ หลากหลายมิติที่เกิดขึ้นจากการได้รับแจ้งขอการสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆ เช่น ภาคการศึกษา ชุมชน เป็นต้น โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้พิจารณาและให้การสนับสนุนผู้รับประโยชน์จากกิจกรรม CSR After Process รวมทั้งสิ้น 176,457 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. มิติด้านการศึกษา

ในปี 2567 บริษัทฯ และมูลนิธิสายธาร ดำเนินงานร่วมกันในด้านการศึกษา โดยมอบทุนการศึกษา “ทุนเด็กดี” ให้กับนักเรียนรวมทั้งสิ้น 746 ทุน จาก 99 โรงเรียน 1 มหาวิทยาลัย มูลค่ารวม 1,591,000 บาท สนับสนุนโครงการ Learn Education (Online Learning วิชาคณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์) สำหรับนักเรียนระดับประถมศึกษาปีที่ 5 และ 6 ตลอดปีการศึกษา แก่โรงเรียนบ้านหนองโพธิ์ จำนวน 32 คน และโรงเรียนวัดดำรงบุญ จำนวน 46 คน และปรับปรุงครัวและโรงอาหาร โรงเรียนที่ถูกสุขลักษณะตามมาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข จำนวน 15 โรงเรียน มูลค่ารวม 675,000 บาท อีกทั้งสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กรวม 89 จุดทั่วประเทศ สนับสนุนไข่ไก่อาหารกลางวันโรงเรียนบรรหารวิทยา จังหวัดปราจีนบุรี และโรงเรียนหนองแห่น จังหวัดฉะเชิงเทรา



2. มิติด้านสังคม

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมสำคัญทางประเพณีปฏิบัติในพื้นที่ภูมิภาค อาทิ งานสงกรานต์และประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ สนับสนุนอาหารเครื่องดื่มจุดบริการประชาชนช่วง 7 วันอันตรายในเทศกาลสงกรานต์และปีใหม่ สนับสนุนงานบุญกฐินประจำปี งานลอยกระทงทั้ง 7 ภูมิภาค สนับสนุนของขวัญงานกาชาดงานรำบวงสรวงงานแผ่นดินสมเด็จพระนารายณ์ มอบผลิตภัณฑ์อาหารฮาลาลต้อนรับเดือนรอมฎอน งานกองทุนวัดเมตตาธรรม ร่วมและสนับสนุนงานแห่เทียนพรรษา ตำบลช่องสาริกา จังหวัดลพบุรี สนับสนุนงานเข้าพรรษาและแห่เทียนพรรษาวัดวังตะกั่ว วัดหนองปากโลง จังหวัดนครปฐม สนับสนุนงานทอดผ้าป่าวัดไผ่ม่วง จังหวัดสุพรรณบุรี สนับสนุนงานทอดผ้าป่าและกวนข้าวทิพย์วัดเขาน้อยจอมสวรรค์ จังหวัดสระบุรี สนับสนุนงานทอดผ้าป่าวัดอัมพวัน จังหวัดนครราชสีมา ผ้าป่าวัดทิพนาราม จังหวัดเชียงใหม่ งานกาชาด จังหวัดลำพูน สนับสนุนงานผ้าป่าวัดม่วงทอง งานเข้าพรรษา ตำบลคูหาสวรรค์ จังหวัดสงขลา สนับสนุนงานบุญเข้าพรรษา ตำบลท่าแค จังหวัดพัทลุง สนับสนุนงานบุญบั้งไฟ ตำบลภูเงิน จังหวัดร้อยเอ็ด รวมทั้งช่วยเหลือกิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์ อาทิ การช่วยเหลือเยียวามอบสิ่งของอุปโภคและบริโภคแก่ผู้ประสบภัยจังหวัดมหาสารคาม น่าน เชียงราย เชียงใหม่ ลำพูน สงขลา เป็นต้น



3. มิติด้านสุขภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนกิจกรรมด้านสุขภาพในพื้นที่ภูมิภาค อาทิ สนับสนุนงานเดินวิ่งการกุศลโคกตูม งานเดินวิ่ง Pink-Run สนับสนุนผลิตภัณฑ์และร่วมเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุ คนป่วยติดเตียง คนพิการ ตำบลช่องสาริกา จังหวัดลพบุรี งานเดินวิ่ง โรงพยาบาลพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี หนองน้ำแดงคัพลาดยาว จังหวัดนครสวรรค์ งานเดินวิ่งทรงคนอง Run จังหวัดสมุทรปราการ สนับสนุนงานสีมา Running สนับสนุนแข่งขันตะกร้อเทศบาลสีมามงคลปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ร่วมสนับสนุนสมทบจัดซื้อรถรับส่งผู้ป่วย อบต.วังน้ำเย็น จังหวัดสุพรรณบุรี สนับสนุนงานแข่งกีฬาสัมพันธ์เทศบาลบ้านธิบ้านป่าสัก งานฟุตบอลเสด็จคัพ งานกีฬาชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้านป่าซาง จังหวัดลำพูน และหนองเหียงคัพ จังหวัดเชียงใหม่ สนับสนุนงานเดินวิ่งการกุศลเพื่อบูรณะเจดีย์ จังหวัดพัทลุง งานอสม.ชวนวิ่ง จังหวัดสงขลา

4. มิติด้านสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่ชุมชนรอบที่ตั้งบริษัทฯ ย่อย อาทิ ร่วมและสนับสนุนโครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ อบต.ช่องสาริกา จังหวัดลพบุรี สนับสนุนโครงการขยะแลกไข่ อบต.สีมามงคล จังหวัดนครราชสีมา กิจกรรมลอกคลองภูมิ ปลูกต้นไม้ ปล่อยปลาร่วมกับสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดพัทลุง กิจกรรมปลูกป่าชายเลนร่วมกับสำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดพัทลุง และเครือข่ายสิ่งแวดล้อม สนับสนุนโครงการ Eco School โรงเรียนวัดทองธรรม จังหวัดสมุทรปราการ สนับสนุนและร่วมปลูกป่า อบต.วัดวังตะกู จังหวัดนครปฐม เป็นต้น บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญด้านความหลากหลายทางพันธุกรรมของไก่พื้นเมืองและไก่ประจําถิ่น ทั้ง 7 สายพันธุ์ ได้แก่ ไก่แสมดำ ไก่เหลืองหางขาว ไก่แม่ฮ่องสอน ไก่ชีฟ้า ไก่ฟ้าหลวง ไก่ภูพาน และไก่ประจําถิ่นดำ อีกทั้งยังส่งเสริมการเลี้ยง

ไก่ประจําถิ่นและไก่พื้นเมืองบางสายพันธุ์ในโรงเรียนและชุมชนที่สนใจผ่านโครงการเลี้ยงไก่ประจําถิ่นและไก่พื้นเมือง อาทิ ไก่ชีฟ้า (ไก่ประจําถิ่น) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนเทคนิคสุต จังหวัดเชียงราย ไก่ฟ้าหลวง (ไก่ประจําถิ่น) โรงเรียนสังวาลย์วิท8 จังหวัดเชียงราย ไก่เหลืองหางขาว (ไก่พื้นเมือง) โรงเรียนพิษณุโลกปัญญานุกูล จังหวัดพิษณุโลก เพื่อส่งเสริมนักเรียนพิการทางสติปัญญา และ ไก่ประจําถิ่นดำ (ไก่พื้นเมือง) โรงเรียนน้ำตกบ้านแม่กลาง จังหวัดเชียงใหม่ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อความหลากหลายทางชีวภาพทางทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่น โดยเฉพาะความหลากหลายทางชีวภาพของป่าชุมชน ซึ่งมีคุณค่าเกินกว่าประเมินคาร์บอนเครดิตและช่วยให้เกิดสมดุลต่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้สนับสนุนการศึกษานำร่องผ่านโครงการการพัฒนาการประเมินการกักเก็บคาร์บอนและการบริการทางนิเวศด้วยเทคโนโลยีเชิงแม่นยำเพื่อการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืนของป่าชุมชน: กรณีศึกษา ป่าชุมชนเขาน้อยจอมสวรรค์ ต.เจริญธรรม อ.วิหารแดง จ.สระบุรี ร่วมกับภาควิชาชีววิทยาป่าไม้ คณะวนศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อศึกษาศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนและระบบนิเวศพืชสัตว์ป่าที่เกื้อกูลทางกลไกธรรมชาติ และเป็นฐานข้อมูลตั้งต้นในการพัฒนารูปแบบการสนับสนุนส่งเสริมด้านความหลากหลายทางชีวภาพตามระบบนิเวศป่าชุมชน การดำเนินโครงการดังกล่าว ได้เก็บข้อมูลต้นไม้ 2,000 ต้น และตั้งกล้องถ่ายภาพสัตว์ในพื้นป่าชุมชนเขาน้อยจอมสวรรค์ เพื่อเก็บข้อมูลชนิดพันธุ์สัตว์เลื้อยคลานด้วยนม นก สัตว์เลื้อยคลาน และสัตว์สะเทินน้ำสะเทินบก ซึ่งสัตว์เหล่านั้นพบว่า เป็นกลไกสำคัญในการทำหน้าที่การบริการทางระบบนิเวศของป่าที่สำคัญ ได้แก่ การบริการผสมเกสร เช่น นกกินปลีออกเหลือง นกสีชมพูสวน เป็นต้น การบริการกระจายเมล็ดพันธุ์พืช เช่น กระรอกหลากสี กระแตเหิน นกปรอดสวน เป็นต้น การบริการควบคุมสัตว์ผู้ล่า เช่น งูปลิง



งูปีแก้วลายแต้ม เหี่ยววู้ง เหี่ยววู้ม เป็นต้น การบริการควบคุมปริมาณแมลง เช่น อึ่งลาย อึ่งปากขวด นกจับแมลงคอแดง นกแซงแซวหางอนขน นกจับแมลงสีฟ้า เป็นต้น



ภายในองค์กร

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

เบทาโกรมุ่งเน้นกลยุทธ์การเป็นองค์กรที่ดีเยี่ยม (Great Workplace) โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสถานที่ทำงานที่ยอดเยี่ยม เป็นองค์กรแห่งความสุขที่มีการดูแลพนักงานทั้งสุขภาพกาย สุขภาพใจ และการบริหารจัดการทางการเงินที่ดี ควบคู่ไปกับการรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน และการเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อตอบสนองความคาดหวังของพนักงาน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านความมั่นคง และด้านความก้าวหน้า รวมทั้งด้านสวัสดิการและ ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม อันจะส่งผลต่อการพัฒนาความผูกพันต่อองค์กร และยังส่งเสริมคุณค่าของพนักงานร่วมกับการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของพนักงาน เพราะพนักงานเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีแนวทางในการดูแลและพัฒนาศักยภาพพนักงานด้วยวิธีการที่หลากหลาย ซึ่งเหมาะสมกับพนักงานในแต่ละกลุ่ม เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับการพัฒนาอย่างเหมาะสม สามารถเติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างมั่นคง ภายใต้พื้นฐานของ Purpose & Believe ที่เปรียบเสมือนเข็มทิศในการกำหนดกลยุทธ์ของการพัฒนาพนักงานในระดับต่างๆ ไปสู่ฐานกำลังของผู้นำในอนาคต (Leadership Pipeline)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นของพนักงานที่หลากหลาย ตัวอย่างเช่น การมีคณะกรรมการสวัสดิการ ในสถานประกอบกิจการที่เป็นกระบอกเสียง เป็นตัวแทนในการรับฟัง นำความคิดเห็น ความต้องการของพนักงานมาสื่อสาร และหาแนวปฏิบัติร่วมกันในการดูแลพนักงาน หรือการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ที่มีการกำหนดเป้าหมายในการสร้างความผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้ทราบความคิดเห็นจากพนักงาน โดยจากผลการสำรวจในปี 2567 พบว่าพนักงานมีความผูกพันต่อองค์กร

คิดเป็นร้อยละ 78 ซึ่งบริษัทฯ ได้นำผลการสำรวจมาวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์และแผนงาน เพื่อยกระดับความผูกพัน 3 ด้าน ได้แก่

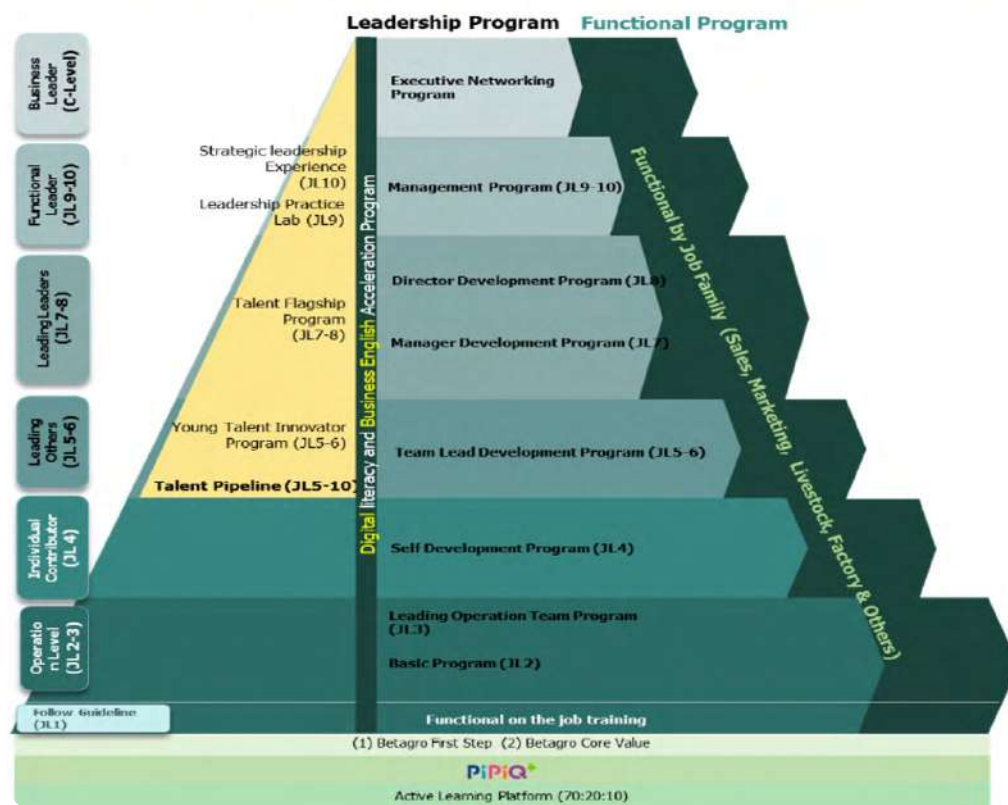
- 1 การส่งเสริมสุขภาพและสุขภาวะที่ดี (Good Health & Well-Being)
- 2 การสื่อสารอย่างแข็งแกร่ง (Strong Communication)
- 3 การนำเทคโนโลยีมาใช้สร้างความผูกพัน (Digitize Employee Engagement)

เบทาโกรจึงมุ่งเน้นพัฒนาให้พนักงานสามารถปรับตัว พร้อมรับมือกับความท้าทายใหม่ ๆ และทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ภายใต้การเปลี่ยนแปลงขององค์กร เพื่อยกระดับขีดความสามารถใหม่ ๆ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในยุคสังคมดิจิทัลก้าวไปสู่การเติบโตที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เบทาโกร กำหนดวัฒนธรรมการทำงานด้วยการปลูกฝัง Betagro DNA และ PIPIQ+ Core values เพื่อให้พนักงานสามารถแสดงพฤติกรรมที่ส่งเสริมการทำงานรูปแบบใหม่เพื่อสร้างประสิทธิภาพการทำงาน โดยมีกรอบดำเนินงานดังนี้

- 1 สร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับ PIPIQ+ Core values ให้กับพนักงานทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยกำหนดกลยุทธ์ในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจผ่านช่องทางการสื่อสารและการเรียนรู้ในเครือเบทาโกร
- 2 การปรับใช้ PIPIQ+ Core values เข้าไปในการทำงาน ผ่านระบบการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ตลอดเส้นทางการดำเนินงานของพนักงานเบทาโกร (Employee Journey)
- 3 การวัดผลการรับรู้และการเปลี่ยนแปลงของวัฒนธรรม ผ่านการแชร์ไอเดีย การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการทำงาน



Employee Development Framework



เบทาโกร ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยสนับสนุนให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ ที่จำเป็นในแต่ละระดับงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการเติบโตตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development) โดยมีกรอบการพัฒนาพนักงาน (Employee Development Framework) ซึ่งครอบคลุมพนักงานทุกระดับ ตั้งแต่พนักงานใหม่จนถึงระดับผู้บริหารระดับสูง เพื่อพัฒนาทักษะการบริหารจัดการ (Leadership Skill) และการเสริมสร้างความรู้ ทักษะทางเทคนิคเฉพาะด้านในสายอาชีพ (Functional Skill) ด้วยกระบวนการเรียนรู้แบบผสมผสาน (70:20:10 Learning Model) ที่มุ่งเน้นการปฏิบัติจริง 70% เรียนรู้ด้วยการแนะนำเทคนิคในการทำงานจากโค้ชและพี่เลี้ยง 20% และเรียนรู้จากการฝึกอบรม 10% บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านโปรแกรมการฝึกอบรมและโครงการพัฒนาทักษะต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่

1. การพัฒนากิจกรรมบริหารจัดการภาวะผู้นำ (Leadership Program)

เพื่อยกระดับความสามารถ ทั้งความรู้ ทักษะเชิงบริหารจัดการ และมุมมองเชิงรุกพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล ด้วยการพัฒนาภาวะผู้นำของตนเอง ทำความเข้าใจทีมงานและหลักการบริหารโดยมุ่งที่ผลลัพธ์ขององค์กร รวมถึงการกระตุ้นและบริหารทีมไปสู่นวัตกรรมเพื่อให้การทำงานมีความทันสมัย ตอบสนองได้รวดเร็ว สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้บรรลุเป้าหมาย

2. โปรแกรมพัฒนาความรู้ ทักษะทางเทคนิคเฉพาะด้าน (Functional Program)

การพัฒนาทักษะทางวิชาชีพ (Functional Program) มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะความรู้ตามสายอาชีพของพนักงาน ยกย่องพัฒนาทักษะความรู้ในงานปัจจุบันที่รับผิดชอบ และสร้างทักษะใหม่ที่จำเป็นในการทำงาน (Upskills-Reskills) โดยเน้นเรื่องการสร้างพฤติกรรม และทัศนคติให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละบุคคล ให้เกิดประสิทธิภาพ และเพิ่มผลลัพธ์ในการทำงานเพื่อรองรับความต้องการและทิศทางการเติบโตของธุรกิจ

3. โปรแกรมพัฒนาพนักงานศักยภาพสูง (Talent Development Program)

เป็นหลักสูตรสำหรับพนักงานกลุ่ม Talents จะได้ฝึกฝนทักษะใหม่ๆ จากโปรแกรม Talent Flagship Program & Talent Innovator Program โปรแกรมฝึกทักษะความเป็นผู้นำแบบเข้มข้น ที่เน้นการทำงานร่วมกันเป็นทีมแบบทั้งภายในและข้ามสายธุรกิจ (Cross Functional) โดยที่มุ่งเน้นพัฒนาทักษะการสร้างโมเดลธุรกิจ (Business Model) ค้นหาคุณค่าส่งมอบให้กับลูกค้า (Value Proposition) ผ่านการทำแผนธุรกิจ (Business Project) โดยเรียนรู้การใช้ Agile & Scrum Way ในการเร่งผลงานให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว เป็นการพัฒนาศักยภาพพนักงานผู้มีศักยภาพสูง และผู้สืบทอดตำแหน่ง ให้สามารถขับเคลื่อนธุรกิจ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

4. โปรแกรมพัฒนาระบบการโค้ช (Performance Coaching Program)

ระบบ Performance Coaching ที่องค์กรได้ติดอาวุธ จากพัฒนา Coaching Skill ให้กับ Leader ตั้งแต่ผู้บริหารระดับต้นจนถึงผู้บริหารระดับสูง ให้สามารถ Coaching พนักงานภายในของบริษัท ได้ก้าวข้ามข้อจำกัดและสามารถปลดปล่อยศักยภาพของตัวเองได้มากที่สุด (Unleash Potential) ทั้งในรูปแบบ Online และแบบ Physical Session เพื่อเป็นระบบช่วยส่งเสริมให้พนักงานทำงานได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

5. โปรแกรมพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Bx Academy : Gx Campus Program)

โปรแกรมนี้ออกแบบเพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงในองค์กร ที่มุ่งเน้น Growth Transformation เพื่อเพิ่มยอดขายแบบก้าวกระโดด พร้อมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานในรูปแบบใหม่แบบ Agile Culture ผ่านการพัฒนาทักษะสำคัญ เช่น ทักษะทางธุรกิจ (Commercial Fundamentals), ทักษะทางดิจิทัล (Digital Skills), และทักษะด้านภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent Excellence) โดยใช้แนวทาง Field & Forum ผสมผสานการเรียนรู้ในห้องเรียนและการลงมือทำจริง พร้อมรับคำปรึกษาจากผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าทักษะที่ได้รับสามารถนำไปใช้ในสถานการณ์จริงได้ นอกจากนี้ โปรแกรมยังพัฒนา Train the Trainer เพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ขององค์กรสู่บุคลากรทุกระดับที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย

6. โปรแกรมพัฒนากิจกรรมทางดิจิทัล (Digital Development Program)

โปรแกรมพัฒนาทักษะความสามารถด้านดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นผ่าน Digital Platform โดยเน้นทักษะที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีต่างๆ ในการทำงาน (Digital Tool) การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้เครื่องมือทางสถิติ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจ การนำเสนอในรูปแบบแผนภาพข้อมูล (Data Analytics and Data Visualization) และการสื่อสารผ่านช่องทางดิจิทัล



(Digital Communication and Collaboration) รวมถึงการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) สามารถเรียนรู้ได้ทุกช่วงเวลา และทุกสถานที่ที่ต้องการ (Anywhere Anytime) โปรแกรมนี้ช่วยเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรโดยรวม และขับเคลื่อนการดำเนินงานรองรับกลยุทธ์ทางด้านดิจิทัลขององค์กร (Digital Transformation)

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานในพนักงานทุกระดับ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงเป็นการพัฒนาศักยภาพของผู้บังคับบัญชาและพนักงาน ผ่านกระบวนการกำหนดเป้าหมายและการเชื่อมโยงเป้าหมายให้มีความสอดคล้องตั้งแต่ระดับบริษัท หน่วยงานและพนักงาน รวมทั้งมีกระบวนการติดตามผลงาน กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานที่มีมาตรฐานเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม สามารถสะท้อนความแตกต่างของผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และสนับสนุนการบรรลุผลการปฏิบัติงานขององค์กรที่สูงขึ้นและการพัฒนาที่ยั่งยืน

สรุปข้อมูลการพัฒนาพนักงาน

หัวข้อ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	3.62	10.69	9.20
ค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม (ล้านบาท)	75	94	58

ประเภทหลักสูตร	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
จำนวนชั่วโมงรวมหลักสูตร Leadership Development (ชั่วโมง)	79,974.10	215,395.30	211,111.67
จำนวนชั่วโมงรวมหลักสูตร Functional Development (ชั่วโมง)	42,005.25	113,634.33	101,072.29





4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงิน	2566	2567	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้รวม	109,140.4	114,942.6	5,802.2	5.3
กำไรขั้นต้น	10,837.6	15,401.1	4,563.5	42.1
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ^{/1} (EBITDA)	4,334.0	9,250.6	4,916.6	113.4
กำไรสุทธิ	(1,398.2)	2,466.2	3,864.4	276.4

หมายเหตุ: /1 คำนวณจากผลรวมของกำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงานบวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

รายได้รวม

รายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2567 อยู่ที่ระดับ 114,942.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 จาก 109,140.4 ล้านบาทในปี 2566 ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ของทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีน ที่มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.3 จากปีก่อนหน้า ตามความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น ทั้งการบริโภคภายในประเทศและการส่งออก รวมทั้งมีการบริหารพอร์ตการขายสินค้าไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงขึ้น เช่น อาหารแปรรูปและอาหารพร้อมทาน เป็นต้น ขณะที่รายได้ของกลุ่มธุรกิจเกษตรเพิ่มขึ้นจากปริมาณการขายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่เพิ่มขึ้น ตามการขยายกำลังการผลิตของบริษัทฯ ที่โรงงานอาหารสัตว์แห่งใหม่ ในอำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนทางการเงิน	2566	2567
อัตรากำไรขั้นต้น (%) ^{/1}	10.0	13.5
อัตรา EBITDA (%) ^{/2}	4.0	8.0
อัตรากำไรสุทธิ (%) ^{/3}	(1.3)	2.1

หมายเหตุ:

/1 คำนวณจากกำไรขั้นต้นหารด้วยผลรวมของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

/2 คำนวณจาก EBITDA หารด้วยรายได้รวม

/3 คำนวณจากกำไรสุทธิหารด้วยรายได้รวม

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ในปี 2567 อยู่ที่ระดับ 15,401.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.1 จาก 10,837.6 ล้านบาทในปี 2566 โดยบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 13.5 ในปี 2567 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.0 ในปี 2566 ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าว โดยหลักเป็นผลมาจาก 1) ต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง ตามราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่ลดลง โดยเฉพาะราคาข้าวโพดและกากถั่วเหลือง 2) ราคาไก่เพิ่มขึ้น ตามการส่งออกที่ยังเติบโตต่อเนื่อง ทั้งในสหภาพยุโรป อังกฤษ และญี่ปุ่น และ 3) ราคาสุกรในประเทศไทยเริ่มฟื้นตัว โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2567 จากการลดลงของปัญหาสุกรเถื่อน รวมทั้งมาตรการการรักษาเสถียรภาพราคาสุกรของคณะกรรมการนโยบายพัฒนาสุกรและผลิตภัณฑ์ (Pig Board) เช่น การตัดวงจรลูกสุกรและแม่พันธุ์ในระบบ รวมทั้งการผลักดันการส่งออกสุกรไปต่างประเทศ



EBITDA และอัตรา EBITDA

EBITDA ของบริษัทฯ ในปี 2567 อยู่ที่ระดับ 9,250.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 113.4 จาก 4,334.0 ล้านบาท ในปี 2566 โดยบริษัทฯ มีอัตรา EBITDA อยู่ที่ร้อยละ 8.0 ในปี 2567 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.0 ในปี 2566 ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของ EBITDA และอัตรา EBITDA ดังกล่าว โดยหลักเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตราร้อยละกำไรขั้นต้นในการจัดจำหน่ายและบริหารต่อรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการในปี 2567 อยู่ที่ระดับ 10.5% ลดลงจากปี 2566 ที่ระดับ 10.7%

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิอยู่ที่ระดับ 2,466.2 ล้านบาทและมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 2.1 เทียบกับขาดทุนสุทธิที่ระดับ 1,398.2 ล้านบาทและอัตรขาดทุนที่ร้อยละ 1.3 ในปี 2566 ทั้งนี้ กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิดังกล่าว โดยหลักเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น และการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ฐานะทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	62,501.0	68,114.4	5,613.4	9.0
หนี้สินรวม	37,188.6	40,826.4	3,637.8	9.8
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	25,312.4	27,288.0	1,975.6	7.8

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 68,114.4 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ชีวภาพ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจาก 62,501.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยหลักเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคตของบริษัทฯ ขณะที่สินค้าคงเหลือ โดยเฉพาะวัตถุดิบอาหารสัตว์ เช่น ข้าวสาลีและข้าวโพด ก็เพิ่มขึ้นเช่นกันสอดคล้องกับแผนการผลิตอาหารสัตว์ในอนาคตของบริษัทฯ

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 40,826.4 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า หนี้สินตามสัญญาเช่า และหุ้นกู้ ทั้งนี้ หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจาก 37,188.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยหลักเป็นผลจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการลงทุนและแผนการผลิตในอนาคตของบริษัทฯ

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 27,288.0 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 25,312.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นในปี 2567

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2567
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ^{/1}	1.47	1.50
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ^{/2}	0.97	1.02

หมายเหตุ:

/1 คำนวณจากหนี้สินรวม หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

/2 คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม



อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 1.50 เท่า ใกล้เคียงกับสิ้นปี 2566 ที่ 1.47 เท่า ขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 1.02 เท่า ใกล้เคียงกับสิ้นปี 2566 เช่นกันที่ 0.97 เท่า ตามเหตุผลที่อธิบายข้างต้น ขณะที่ TRIS Rating คงอันดับเครดิตที่ระดับ “A” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงความเชื่อมั่นในปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ศักยภาพการดำเนินธุรกิจ และโอกาสเติบโตของบริษัทฯ รวมทั้งโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้จริยธรรมทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ซึ่งมีการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ 2 ด้าน ที่ก่อให้เกิดความสมดุล ระหว่างผลกำไร (Profit) คุณภาพชีวิต (People) และสิ่งแวดล้อม (Planet) ได้แก่

- การดำเนินธุรกิจ (Business) โดยการส่งมอบสินค้าและบริการ ด้วยความยึดมั่นในวัตถุประสงค์ (Purpose) และการสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการในกลุ่มเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ตามหลักการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM: Customer Relation Management) รวมถึงการยกระดับการดำเนินงานและพัฒนาองค์ความรู้ด้านอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน SHE (Safety, Health, Environment) พร้อมดูแลเอาใจใส่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

- การรับผิดชอบต่อสังคมโดยรอบธุรกิจ (CSR: Corporate Social Responsibility) โดยการสร้างสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ ด้วยการดูแลเอาใจใส่ชุมชนรอบด้าน ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจเกิดผลกระทบต่อชุมชนพร้อมทั้งมีการสนับสนุนชุมชนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการดำเนินธุรกิจด้วยเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่ร่วมมือกับฝ่ายอื่นๆ เพื่อพัฒนาและออกแบบการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน “SET ESG Rating” ประจำปี 2567 ในระดับสูงสุด “AAA” เป็นปีแรก จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็น 1 ใน 56 บริษัทที่ได้เรตติ้งระดับสูงสุด สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

4.2 ปัจจัยที่สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ มากมายซึ่งปัจจัยบางประการอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต เช่น การลักลอบนำเข้าชิ้นส่วนและเนื้อสุกรจากต่างประเทศอย่างผิดกฎหมาย รวมทั้งปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองและสงคราม เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเป็นระบบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยอื่นๆ นอกเหนือจากปัจจัยที่ระบุไว้ในข้อความส่วนนี้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ





4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

4.3.1 งบแสดงฐานะทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,940.3	9.1	1,560.6	2.5	2,882.5	4.2
ลูกหนี้การค้า	5,968.6	9.1	6,517.8	10.4	6,886.1	10.1
ลูกหนี้อื่น	683.9	1.0	962.6	1.5	844.8	1.2
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	—	—	—	—	—	—
สินค้าคงเหลือ	14,711.5	22.6	12,115.2	19.4	15,295.3	22.5
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	9,445.9	14.5	9,538.3	15.3	9,452.9	13.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	31.0	0.1	31.8	0.1	34.4	0.1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	36,781.2	56.4	30,726.3	49.2	35,396.0	52.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	254.8	0.4	242.8	0.4	284.8	0.4
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,089.7	1.7	1,104.6	1.8	908.5	1.3



	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1.9	0.0	106.9	0.2	202.5	0.3
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	—	—	—	—	—	—
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,944.9	29.0	21,145.8	33.8	21,846.3	32.1
สิทธิการเช่า	—	—	—	—	—	—
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,427.5	6.8	5,199.3	8.3	5,610.9	8.2
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	1,630.2	2.4	2,087.2	3.3	2,124.7	3.1
ค่าความนิยม	35.6	0.1	35.6	0.1	35.6	0.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	846.2	1.3	750.0	1.2	679.1	1.0
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	975.5	1.5	924.2	1.5	714.7	1.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	246.7	0.4	178.3	0.2	311.3	0.5
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	28,453.0	43.6	31,774.7	50.8	32,718.4	48.0
รวมสินทรัพย์	65,234.2	100.0	62,501.0	100.0	68,114.4	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12,243.5	18.8	12,315.1	19.7	14,497.2	21.3
เจ้าหนี้การค้า	5,958.5	9.1	5,268.3	8.4	5,035.9	7.4



	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้อื่น	3,894.0	6.0	4,024.5	6.4	4,443.3	6.5
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,798.9	4.3	1,999.3	3.2	2,199.7	3.2
ส่วนจองหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	573.0	0.9	563.6	0.9	625.3	0.9
เงินกู้ยืมระยะสั้น	—	—	—	—	—	—
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	167.7	0.3	323.6	0.5	314.0	0.5
รวมหนี้สินหมุนเวียน	25,635.6	39.4	24,494.4	39.1	27,115.4	39.8
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,864.5	5.9	4,692.4	7.5	5,091.8	7.5
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	—	—	2,797.5	4.5	5,297.5	7.8
หุ้นกู้	4,199.1	6.4	2,199.7	3.5	—	—
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,653.0	2.5	1,657.4	2.7	1,862.6	2.7
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26.7	0.0	—	—	—	—
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,190.9	1.8	1,347.2	2.2	1,459.1	2.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	10,934.2	16.6	12,694.2	20.4	13,711.0	20.1
รวมหนี้สิน	36,569.8	56.0	37,188.6	59.5	40,826.4	59.9



ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2565			2566		2567	
ล้านบาท	ร้อยละ		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	10,000.0	15.3	10,000.0	16.0	10,000.0	14.7
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	9,674.0	14.9	9,674.0	15.5	9,674.0	14.2
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	14,763.5	22.6	14,763.5	23.6	14,763.5	21.7
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(908.4)	-1.4	(908.4)	-1.5	(908.4)	-1.3
กำไรสะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	717.0	1.1	801.0	1.3	905.0	1.3
ยังไม่ได้จัดสรร	4,187.5	6.4	781.6	1.3	2,529.3	3.7
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	68.2	0.1	22.7	0.0	130.4	0.2
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	28,501.8	43.7	25,134.4	40.2	27,093.8	39.8
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	162.6	0.3	178.0	0.3	194.2	0.3
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	28,664.4	44.0	25,312.4	40.5	27,288.0	40.1
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	65,234.2	100.0	62,501.0	100.0	68,114.4	100.0



4.3.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
รายได้						
รายได้จากการขายสินค้า	112,479.8	99.0	108,440.8	99.4	114,022.6	99.2
รายได้จากการให้บริการ	145.8	0.1	197.3	0.2	209.1	0.2
รายได้จากการลงทุน	39.9	0.0	27.9	0.0	25.2	0.0
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	—	—	—	—	23.3	0.0
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	402.9	0.4	9.3	0.0	5.9	0.0
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	120.1	0.1	—	—	—	—
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	—	—	0.4	0.0	52.2	0.0
กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	—	—	—	—	8.0	0.0
รายได้อื่น	399.1	0.4	464.7	0.4	596.3	0.6
รวมรายได้	113,587.6	100.0	109,140.4	100.0	114,942.6	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายจากการขายสินค้า	91,191.9	80.3	97,678.5	89.5	98,694.4	85.9



	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ต้นทุนการให้บริการ	88.5	0.1	121.9	0.1	136.2	0.1
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	7,159.9	6.3	6,837.0	6.3	7,263.6	6.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,671.9	4.1	4,741.5	4.3	4,726.5	4.1
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	86.5	0.1	88.5	0.1	—	—
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	148.3	0.1	—	—	—	—
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	5.3	0.0	9.2	0.0	—	—
รวมค่าใช้จ่าย	103,352.3	91.0	109,476.6	100.3	110,820.7	96.4
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	10,235.3	9.0	(336.2)	(0.3)	4,121.9	3.6
ต้นทุนทางการเงิน	(618.9)	(0.5)	(672.6)	(0.6)	(802.3)	(0.7)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	37.2	0.0	102.3	0.1	156.6	0.1
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	9,653.6	8.5	(906.5)	(0.8)	3,476.2	3.0
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,549.1	1.4	457.0	0.4	976.3	0.8
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	8,104.5	7.1	(1,363.5)	(1.2)	2,499.9	2.2
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	—	—	—	—	—	—



	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(0.3)	0.0	(37.6)	0.0	0.9	0.0
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	27.1	0.0	(9.8)	0.0	(5.7)	0.0
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(5.4)	0.0	1.9	0.0	1.1	0.0
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21.4	0.0	(45.5)	0.0	(3.7)	0.0
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	—	—	—	—	(152.3)	(0.1)
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	—	—	—	—	—	—
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	—	—	11.1	0.0	—	—
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	—	—	—	—	21.5	0.0
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	—	—	11.1	0.0	(130.8)	(0.1)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	21.4	0.0	(34.4)	0.0	(134.5)	(0.1)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	8,125.9	7.1	(1,397.9)	(1.2)	2,365.4	2.1
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,937.8	7.0	(1,398.2)	(1.2)	2,466.2	2.2
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	166.7	0.1	34.7	0.0	33.7	0.0
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	8,104.5	7.1	(1,363.5)	(1.2)	2,499.9	2.2



	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,959.2	7.0	(1,432.6)	(1.2)	2,331.7	2.1
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	166.7	0.1	34.7	0.0	33.7	0.0
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	8,125.9	7.1	(1,397.9)	(1.2)	2,365.4	2.1
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	5.05	—	(0.72)	—	1.27	—

หมายเหตุ:
(1) ร้อยละของรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ



4.3.3 งบกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้สรุปกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2566	2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	10,726.4	3,234.6	3,967.0
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,004.4)	(4,426.0)	(3,246.5)
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,331.8)	(3,185.5)	640.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	5,390.2	(4,376.9)	1,361.1
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8.4	(2.8)	(39.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	5,398.6	(4,379.7)	1,321.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม	541.7	5,940.3	1,560.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,940.3	1,560.6	2,882.5



4.3.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

	ณ วันที่ / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565 ⁽¹⁾	2566 ⁽¹⁾	2567 ⁽¹⁾
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) ⁽²⁾	1.43	1.25	1.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) ⁽³⁾	0.46	0.33	0.36
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) ⁽⁴⁾	0.40	0.13	0.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) ⁽⁵⁾	18.91	16.64	16.21
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) ⁽⁶⁾	19.04	21.63	22.52
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า) ⁽⁷⁾	25.02	30.09	31.72
ระยะเวลายาวสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน) ⁽⁸⁾	14.39	11.97	11.51
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) ⁽⁹⁾	6.33	7.29	7.21
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน) ⁽¹⁰⁾	56.84	49.37	50.62
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) ⁽¹¹⁾	16.59	17.42	19.18
ระยะเวลารับชำระหนี้เฉลี่ย (วัน) ⁽¹²⁾	21.70	20.66	19.03
วงจรเงินสด (วัน) ⁽¹³⁾	54.18	50.35	54.11
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) ⁽¹⁴⁾	18.95	9.98	13.48



	ณ วันที่ / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565 ⁽¹⁾	2566 ⁽¹⁾	2567 ⁽¹⁾
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ) ⁽¹⁵⁾	8.45	(0.68)	2.99
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ) ⁽¹⁶⁾	0.64	0.37	0.62
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ) ⁽¹⁷⁾	104.88	(962.12)	96.25
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ) ⁽¹⁸⁾	7.13	(1.25)	2.17
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) ⁽¹⁹⁾	35.87	(5.21)	9.44
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ) ⁽²⁰⁾	13.21	(2.14)	3.83
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ) ⁽²¹⁾	53.35	12.89	27.78
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) ⁽²²⁾	1.85	1.71	1.76
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า) ⁽²³⁾	4.91	4.39	4.27
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ⁽²⁴⁾	1.28	1.47	1.50
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ⁽²⁵⁾	0.83	0.97	1.02
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจของทุกกลุ่มธุรกิจ (เท่า) ⁽²⁶⁾	1.75	6.42	3.31
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) ⁽²⁷⁾	25.28	10.34	9.16
อัตราส่วนความสามารถชำระการผูกพัน (เท่า) ⁽²⁸⁾	0.48	0.44	1.88
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) ⁽²⁹⁾	138.81	(141.89)	19.35



หมายเหตุ:

- (1) ข้อมูลทางการเงิน ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 เป็นไปตามงบการเงินรวม (ที่ตรวจสอบแล้ว) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567
- (2) อัตราส่วนสภาพคล่อง จำนวนจากสินทรัพย์หมุนเวียน หาด้วยหนี้สินหมุนเวียน
- (3) อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว จำนวนจากผลรวมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด บวกลูกหนี้การค้า หาด้วยหนี้สินหมุนเวียน
- (4) อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด จำนวนจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หาด้วยหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย โดยหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ยคำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค่าต้นงวดและปลายงวด
- (5) อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า จำนวนจากผลรวมของรายได้จากการขายและรายได้จากการให้บริการ หาด้วยลูกหนี้การค้าก่อนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยเฉลี่ย ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าก่อนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเฉลี่ย จำนวนจากค่าเฉลี่ยของมูลค่าต้นงวดและปลายงวด
- (6) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย จำนวนโดยใช้ 360 หาด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- (7) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป จำนวนจากต้นทุนขายจากการขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ หาด้วยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย ทั้งนี้ สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย จำนวนจากค่าเฉลี่ยของมูลค่าต้นงวดและปลายงวด
- (8) ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย จำนวนโดยใช้ 360 หาด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป
- (9) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ จำนวนจากผลรวมของต้นทุนขายจากการขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ หาด้วยสินค้าคงเหลือเฉลี่ย ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือเฉลี่ย จำนวนจากค่าเฉลี่ยของมูลค่าต้นงวดและปลายงวด
- (10) ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย จำนวนโดยใช้ 360 หาด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ
- (11) อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ จำนวนจากผลรวมของต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ หาด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย โดยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย จำนวนจากค่าเฉลี่ยของมูลค่าต้นงวดและปลายงวด
- (12) ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย จำนวนโดยใช้ 360 หาด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้
- (13) วงจรเงินสด จำนวนจากผลรวมของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ลบด้วยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย
- (14) อัตรากำไรขั้นต้น จำนวนจากกำไรขั้นต้น หาด้วยผลรวมของรายได้จากการขายและรายได้จากการให้บริการ โดย กำไรขั้นต้น จำนวนจากผลรวมของรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ หักด้วยผลรวมของต้นทุนขายจากการขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ
- (15) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน จำนวนจากกำไรจากการดำเนินงาน หาด้วยรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ โดย อัตรากำไรจากการดำเนินงาน จำนวนจาก ผลรวมของรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ หักด้วย ผลรวมของต้นทุนขายจากการขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- (16) อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม จำนวนจากกำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงานอื่นหารด้วยรายได้รวม ในกรณี กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน จำนวนจากผลรวมของ (1) รายได้จากการลงทุน (2) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ (3) กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (4) กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน (5) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ (6) กำไรจากตราสารอนุพันธ์ (7) รายได้อื่น หักด้วย (8) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ และ (9) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ
- (17) อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร จำนวนจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หาด้วยกำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน
- (18) อัตรากำไรสุทธิ จำนวนจากกำไรสุทธิ หาด้วยรายได้รวม
- (19) อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนจากกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ หาด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เฉลี่ย ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เฉลี่ย จำนวนจากค่าเฉลี่ยของมูลค่าต้นงวดและปลายงวด
- (20) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ จำนวนจากกำไรสุทธิ หาด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมเฉลี่ยคำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค่าต้นงวดและปลายงวด
- (21) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร จำนวนจากผลรวมของกำไรสุทธิและค่าเสื่อมราคา หาด้วยสินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย (ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า และสินทรัพย์สิทธิการใช้) ทั้งนี้ สินทรัพย์ถาวรรวมเฉลี่ยคำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค่าต้นงวดและปลายงวด
- (22) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ จำนวนจากรายได้รวม หาด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย โดยสินทรัพย์รวมเฉลี่ยคำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค่าต้นงวดและปลายงวด
- (23) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร จำนวนจากรายได้รวม หาด้วยสินทรัพย์ถาวรรวมเฉลี่ย (ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า และสินทรัพย์สิทธิการใช้) ทั้งนี้ สินทรัพย์ถาวรรวมเฉลี่ยคำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค่าต้นงวดและปลายงวด
- (24) อัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนจากหนี้สินรวม หาด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
- (25) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
- (26) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจของทุกกลุ่มธุรกิจจำนวนจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจของทุกกลุ่มธุรกิจ
- (27) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย จำนวนจากผลรวมของ (1) กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และ (2) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ หาด้วยต้นทุนทางการเงินใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน
- (28) อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน จำนวนจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หาด้วยผลรวมของ (1) การชำระคืนหนี้ (2) ค่าใช้จ่ายการลงทุน (3) ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินทรัพย์ และ (4) การจ่ายเงินปันผล
- (29) อัตราการจ่ายเงินปันผล จำนวนจากเงินปันผลจ่าย หาด้วยกำไรสุทธิ



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) หรือ BTG

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

323 หมู่ที่ 6 ทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ

ประเภทธุรกิจ

ธุรกิจอุตสาหกรรมการเกษตรและอาหาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท

0107539000022

โทรศัพท์

1482

เว็บไซต์

www.betagro.com

อีเมล

ir@betagro.com (สำนักนักลงทุนสัมพันธ์)
cso@betagro.com (สำนักเลขานุการบริษัท)

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: +66(0) 2009 9000

โทรสาร: +66(0) 2009 9991

SET Contact Center: +66(0) 2009 9999



หุ้นกู้ของบริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: +66(0) 2230 1477-8 โทรสาร: +66(0) 2626 4545-6

เว็บไซต์: www.bangkokbank.com

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายการตลาดบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ชั้น AA

เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา

กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์: +66(0)296 5557 โทรสาร: +66(0) 2683 1298

เว็บไซต์: www.krungsri.com

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา

เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์: +66(0) 2677 2000 โทรสาร: +66(0) 2677 2222



5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 กฎหมายและข้อกำหนดที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

1. กฎหมายว่าด้วยการปลุสสัตว์

พระราชบัญญัติโรคระบาดสัตว์ พ.ศ. 2558 (ตามที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“พระราชบัญญัติโรคระบาดสัตว์”) กำหนดให้ผู้ประกอบกิจการซึ่งทำการค้าหรือหากำไรในลักษณะคนกลางจาก “สัตว์” (นิยามว่า ช้าง ม้า โค กระบือ แพะ แกะ กวาง สุนัข หมูป่า สุนัข แมว สัตว์ปีก (ไก่ เป็ด และน่าน) และสัตว์ชนิดอื่นตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศกำหนด และให้หมายความรวมถึงน้ำเชื้อสำหรับผสมพันธุ์ และไข่สำหรับใช้ทำพันธุ์ด้วย) หรือ “ซากสัตว์” (นิยามว่า ร่างกายหรือส่วนของร่างกายสัตว์ที่ตายแล้ว หรือสิ่งใดๆ ที่ได้จากสัตว์ที่มีชีวิตหรือสัตว์ที่ตายแล้ว และให้หมายความรวมถึงอาหารสุกหรือสิ่งประดิษฐ์สำเร็จรูปที่ทำจากซากสัตว์ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศกำหนด) จะต้องได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานปลุสสัตว์จังหวัด และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กำหนด ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ใดประกอบกิจการค้าปลุสสัตว์หรือประกอบธุรกิจเป็นคนกลางโดยไม่ได้รับใบอนุญาต ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหนึ่งปี ปรับไม่เกินสองหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ หากผู้ประกอบกิจการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติโรคระบาดสัตว์หรือกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง ผู้ประกอบกิจการต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหนึ่งเดือน ปรับไม่เกินหนึ่งหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ และนายทะเบียนปลุสสัตว์จังหวัดจะมีอำนาจในการออกคำสั่งพักใช้หรือเพิกถอนใบอนุญาตได้

ภายใต้พระราชบัญญัติโรคระบาดสัตว์ ผู้ประกอบกิจการที่นำเข้าหรือส่งออกสัตว์หรือซากสัตว์ หรือขนส่งสัตว์หรือซากสัตว์ผ่านราชอาณาจักร จะต้องได้รับใบอนุญาตนำเข้าหรือส่งออกจากกรมปลุสสัตว์ โดยผู้ประกอบกิจการต้องทำเครื่องหมายประจำตัวสัตว์ไว้ล่วงหน้า และต้องนำเข้า ส่งออก หรือนำส่งสัตว์หรือ

ซากสัตว์ที่นำเข้าหรือส่งออกตามที่กฎหมายลำดับรองกำหนด ตลอดจนต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กรมปลุสสัตว์ประกาศกำหนด ทั้งนี้ ผู้ประกอบกิจการที่นำเข้าหรือส่งออกสัตว์หรือซากสัตว์โดยไม่ได้รับใบอนุญาต ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสองปี ปรับไม่เกินสองแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ นอกจากนี้ หากผู้ประกอบกิจการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติโรคระบาดสัตว์หรือกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง ผู้ประกอบกิจการต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหนึ่งปี ปรับไม่เกินสองหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

ในกรณีที่ผู้กระทำความผิดซึ่งต้องรับโทษเป็นนิติบุคคล และกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือบุคคลใดซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติโรคระบาดสัตว์ ได้สั่งการ กระทำการ หรือไม่กระทำการในลักษณะที่จะนำไปสู่การฝ่าฝืนตามที่อธิบายไว้ข้างต้น บุคคลดังกล่าวจะต้องรับโทษตามที่ระบุไว้ข้างต้นด้วย

ในการประกอบกิจการโรงฆ่าสัตว์ ผู้ประกอบกิจการต้องได้รับใบอนุญาตจากกรมปลุสสัตว์หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากกรมปลุสสัตว์ ตามพระราชบัญญัติควบคุมการฆ่าสัตว์เพื่อการจำหน่ายเนื้อสัตว์ พ.ศ. 2559 ใบอนุญาตนี้ให้มีอายุห้าปี นับแต่วันที่ออกใบอนุญาต โดยผู้ได้รับใบอนุญาตต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง หากผู้ประกอบกิจการไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว พนักงานเจ้าหน้าที่มีอำนาจสั่งให้ผู้ประกอบกิจการปฏิบัติให้ถูกต้องได้ ซึ่งการไม่ปฏิบัติตามคำสั่งดังกล่าวจะส่งผลให้ใบอนุญาตถูกเพิกถอน และ/หรือผู้ประกอบกิจการได้รับโทษทางอาญาได้ ทั้งนี้ ในกรณีที่การประกอบกิจการโรงฆ่าสัตว์ที่ได้รับอนุญาตเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบต่อสุขภาพและอนามัยของประชาชน พนักงานเจ้าหน้าที่ยัง

มีอำนาจสั่งให้หยุดการประกอบกิจการไว้เป็นการชั่วคราวและสั่งให้ผู้ประกอบกิจการดำเนินการตามความจำเป็นเพื่อแก้ไขหรือระงับเหตุแห่งอันตรายดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด

ผู้ประกอบกิจการซึ่งดำเนินกิจการฆ่าสัตว์โดยไม่ได้รับใบอนุญาต ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสามปี ปรับไม่เกินสองแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ นอกจากนี้ ผู้ประกอบกิจการที่ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่บัญญัติไว้ในกฎหมายหรือกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหนึ่งปี ปรับไม่เกินหนึ่งแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ





2. กฎหมายว่าด้วยการผลิต นำเข้า และจำหน่ายอาหารสัตว์

พระราชบัญญัติควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ พ.ศ. 2558 (“**พระราชบัญญัติควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์**”) กำหนดให้ผู้ซึ่งประสงค์จะผลิตเพื่อขาย นำเข้า เพื่อขาย และขายอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ (นิยามว่า อาหารสัตว์ผสมสำหรับกึ่งทะเล กึ่งน้ำจืด ปลาน้ำจืดที่กินพืชหรือกินเนื้อ ปลาทะเลที่กินเนื้อ กบ ไก่เนื้อ ไก่ไข่ ไก่พื้นเมือง เป็ดไข่ เป็ดเนื้อ นกกระทา สุกร โคเนื้อ และโคนม ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยการกำหนดอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ พ.ศ. 2558) ต้องได้รับใบอนุญาตจากกรมปศุสัตว์ หากผู้ประกอบการผลิตหรือนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะโดยไม่ได้รับใบอนุญาต ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสามปี ปรับไม่เกินหกหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ สำหรับการขายอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะโดยไม่มีใบอนุญาต ผู้ประกอบการต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหกเดือน ปรับไม่เกินหนึ่งหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ ในกรณีที่ผู้กระทำความผิดซึ่งต้องรับโทษเป็นนิติบุคคล และกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือบุคคลใดซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ของนิติบุคคลดังกล่าว ได้สั่งการ กระทำการ หรือไม่กระทำการในลักษณะที่จะนำไปสู่การฝ่าฝืนตามที่อธิบายไว้ข้างต้น บุคคลดังกล่าวจะต้องรับโทษตามที่ระบุไว้ข้างต้นด้วย

ตามพระราชบัญญัติควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ ผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตจะต้องขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์กับกรมปศุสัตว์ด้วย โดยหลักฐานดังกล่าวจำเป็นต่อการผลิตหรือนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ หากผู้ประกอบการผลิตหรือนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะโดยไม่ได้มีการขึ้นทะเบียน ต้องระวางโทษจำคุกตั้งแต่หนึ่งถึงห้าปี ปรับตั้งแต่สองหมื่นบาทถึงหนึ่งแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ และหากผู้ประกอบการการขายอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะโดยไม่ได้ขึ้นทะเบียน ผู้ประกอบการต้องระวางโทษจำคุกตั้งแต่หกเดือนถึงสามปี ปรับตั้งแต่หนึ่งหมื่นบาทถึงหกหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

3. กฎหมายว่าด้วยการผลิตและจำหน่ายอาหาร

พระราชบัญญัติอาหาร พ.ศ. 2522 (ตามที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“**พระราชบัญญัติอาหาร**”) กำหนดห้ามมิให้ผู้ประกอบกิจการจัดตั้งโรงงานเพื่อผลิตอาหารหรือนำเข้าอาหารเพื่อจำหน่ายโดยไม่ได้รับใบอนุญาตจากเลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ยิ่งไปกว่านั้น ผู้ประกอบกิจการต้องไม่ผลิต นำเข้า หรือเก็บอาหารไว้ ณ สถานที่อื่นนอกเหนือจากสถานที่ที่ระบุไว้ในใบอนุญาต และต้องไม่เปลี่ยนสถานที่ผลิตโดยไม่ได้รับอนุญาต หากผู้ประกอบการจัดตั้งโรงงานผลิตอาหารหรือนำเข้าอาหารเพื่อจำหน่ายโดยไม่ได้รับใบอนุญาต ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสามปี ปรับไม่เกินสามหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

พระราชบัญญัติอาหารและกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้องยังกำหนดให้ผู้ประกอบกิจการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์อาหารประเภทที่กำหนด เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุงและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน กับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เพื่อยืนยันว่าผลิตภัณฑ์อาหารดังกล่าวมีคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยตามที่กำหนด นอกจากนี้ การจำหน่ายและแจกจ่ายผลิตภัณฑ์อาหารต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค พ.ศ. 2522 (ตามที่แก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายย่อยที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการโฆษณา การติดฉลาก ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และสิทธิผู้บริโภคอื่นๆ

พระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 (“**พระราชบัญญัติการสาธารณสุข**”) กำหนดให้ผู้ประกอบกิจการที่ประสงค์จะจำหน่ายอาหารหรือสะสมอาหารในสถานที่ที่มีพื้นที่มากกว่า 200 ตารางเมตรต้องได้รับใบอนุญาต มิฉะนั้นจะต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหกเดือน ปรับไม่เกินห้าหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ ในกรณีที่สถานที่ดังกล่าวมีขนาดไม่เกิน 200 ตารางเมตร ผู้ประกอบการ

ต้องได้รับหนังสือรับรองการแจ้ง มิฉะนั้นต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสามเดือน ปรับไม่เกินสองหมื่นห้าพันบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้กระทำความผิดซึ่งต้องรับโทษเป็นนิติบุคคล และกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือบุคคลใดซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข ได้สั่งการ กระทำการ หรือไม่กระทำการในลักษณะที่จะนำไปสู่การฝ่าฝืนตามที่อธิบายไว้ข้างต้น บุคคลดังกล่าวจะต้องรับโทษตามที่ระบุไว้ข้างต้นด้วย

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการรับรองสุขอนามัยของสถานที่ดังกล่าว หน่วยงานส่วนท้องถิ่นยังมีอำนาจในการออกข้อบัญญัติว่าด้วยการจัดประเภทสถานที่ การจำหน่ายอาหารหรือสถานที่จัดเก็บอาหาร หลักเกณฑ์การจัดตั้ง การใช้ และการบำรุงรักษาสถานที่ที่ผู้ประกอบการจัดให้มีการจำหน่ายหรือสะสมอาหาร หลักเกณฑ์สุขอนามัยอาหาร และหลักเกณฑ์ว่าด้วยเงื่อนไขทางสุขอนามัยของภาชนะและเครื่องใช้อื่นๆ ดังนั้น ผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตหรือหนังสือรับรองให้จัดตั้งสถานที่จำหน่ายหรือสะสมอาหารต้องปฏิบัติตามข้อบัญญัติท้องถิ่นว่าด้วยเรื่องดังกล่าว





4. กฎหมายว่าด้วยการกำหนดราคาสินค้าและบริการ

ภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 (“พระราชบัญญัติราคาว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ”) คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (“กกร.”) ด้วยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี มีอำนาจประกาศกำหนดให้สินค้าหรือบริการใดเป็นสินค้าหรือบริการควบคุมได้ โดยเมื่อได้มีการประกาศกำหนดแล้ว กกร.จะมีอำนาจดังต่อไปนี้

- 1 กำหนดราคาซื้อหรือราคาจำหน่ายสินค้าหรือบริการควบคุม ให้ผู้ซื้อซื้อในราคาไม่ต่ำกว่าราคาที่กำหนด หรือให้ผู้จำหน่ายจำหน่ายในราคาไม่สูงกว่าราคาที่กำหนด หรือตรึงราคาไว้ในราคาใดราคาหนึ่ง
- 2 กำหนดอัตรากำไรสูงสุดต่อหน่วยของสินค้าหรือบริการควบคุมที่ผู้จำหน่ายจะได้รับจากการจำหน่ายสินค้าหรือบริการควบคุม หรือกำหนดอัตราส่วนแตกต่างระหว่างราคาซื้อกับราคาขายสินค้า หรือบริการควบคุมในแต่ละช่วงการค้า
- 3 กำหนดหลักเกณฑ์ มาตรการ และเงื่อนไขให้ต้องปฏิบัติเกี่ยวกับการผลิต การนำเข้ามาในราชอาณาจักร การส่งออกนอกราชอาณาจักร การซื้อ การจำหน่าย หรือการเก็บรักษาสินค้าหรือบริการควบคุม
- 4 กำหนดท้องที่หรือระยะเวลาในการใช้บังคับประกาศของ กกร.
- 5 กำหนดให้แจ้งปริมาณ สถานที่เก็บ ต้นทุน ค่าใช้จ่าย แผนการผลิต แผนการนำเข้าในราชอาณาจักร แผนการส่งออกนอกราชอาณาจักร แผนการซื้อ แผนการจำหน่าย แผนการเปลี่ยนแปลงราคาหรือรายการอื่นใดหรือส่วนลดในการจำหน่าย กระบวนการผลิต และวิธีการจำหน่ายสินค้าหรือบริการควบคุมต่อพนักงานเจ้าหน้าที่

- 6 กำหนดให้มีการเก็บหรือเพิ่มปริมาณการเก็บสำรองสินค้าควบคุมและกำหนดท้องที่และสถานที่ให้เก็บสำรองสินค้าควบคุม
- 7 ห้ามหรืออนุญาตให้มีการส่งออกนอกหรือนำเข้ามาในท้องที่ใดท้องที่หนึ่งซึ่งสินค้าควบคุม
- 8 สั่งให้ผู้ประกอบกิจการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต การนำเข้ามาในราชอาณาจักร การซื้อ การจำหน่าย หรือการเก็บรักษาสินค้าหรือบริการควบคุม รวมทั้งให้ระงับหรือลดค่าใช้จ่ายที่กำหนดไว้เกินสมควร
- 9 จัดให้มีการปันส่วนในการซื้อและการจำหน่ายสินค้าหรือบริการควบคุม รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการปันส่วนดังกล่าว หรือกำหนดเงื่อนไขในการซื้อ และการจำหน่ายสินค้าหรือบริการควบคุม
- 10 สั่งให้จำหน่ายสินค้าหรือบริการควบคุมตามปริมาณและราคาที่กำหนดตลอดจนสั่งให้จำหน่ายแก่ส่วนราชการหรือบุคคลใดตามที่ กกร.กำหนด
- 11 ห้ามจำหน่าย ให้ใช้เอง ยักยอก หรือเปลี่ยนสภาพซึ่งสินค้าหรือบริการควบคุมเกินปริมาณที่กำหนด
- 12 กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการกักตุนสินค้าควบคุมหรือการครอบครองสินค้าควบคุมเกินปริมาณที่กำหนด

ในกรณีที่ผู้ประกอบกิจการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดดังกล่าว จะต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินห้าปี ปรับไม่เกินหนึ่งแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการได้ห้ามผู้ประกอบกิจการดำเนินการใดๆ โดยจงใจที่จะทำให้ราคาต่ำเกินสมควรหรือสูงเกินสมควร หรือทำให้เกิดความปั่นป่วนซึ่งราคาของสินค้าหรือบริการใดตามที่กำหนดโดย กกร. อีกทั้ง พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการยังได้ห้ามผู้ประกอบกิจการ (ก) กักตุนสินค้าควบคุม โดยมีสินค้าควบคุมไว้ในครอบครองเกินปริมาณที่กำหนดไว้ในประกาศของ กกร. (ข) เก็บสินค้าควบคุมไว้ ณ สถานที่อื่นนอกจากสถานที่เก็บตามที่ได้แจ้งต่อพนักงานเจ้าหน้าที่ (ค) ไม่นำสินค้าควบคุมที่ไว้เพื่อจำหน่ายออกจำหน่าย หรือเสนอขายตามปกติ (ง) ปฏิเสธการจำหน่ายหรือประวิงการจำหน่ายหรือการส่งมอบสินค้าควบคุม โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร หากผู้ประกอบกิจการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดดังกล่าว จะต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินเจ็ดปี ปรับไม่เกินหนึ่งแสนสี่หมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

หุ้นของบริษัทฯ ย่อมโอนกันได้โดยเสรีโดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้บริษัทฯ มีหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในขณะใดขณะหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ หรือเป็นการโอนหุ้นที่ฝ่าฝืนบทบัญญัติแห่งกฎหมาย การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้นหรือเป็นการโอนหุ้นที่ฝ่าฝืนบทบัญญัติแห่งกฎหมาย บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทฯ รายการนั้นได้



5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีเพียงข้อพิพาททางกฎหมายจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติ โดยไม่มีคดีใดที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุดอันเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ หรือไม่เป็นคดีที่เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น



5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66(0) 2230 1477-8 โทรสาร: +66(0) 2626 4545-6 เว็บไซต์: www.bangkokbank.com
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพธิ์พวง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66(0) 296 5557 โทรสาร: +66(0) 2683 1298 เว็บไซต์: www.krungsri.com
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66(0) 2222 0000 โทรสาร: +66(0) 2470 1144 เว็บไซต์: www.kasikornbank.com
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66(0) 2299 1111 โทรสาร: +66(0) 2299 2758 เว็บไซต์: www.ttbbank.com
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66(0) 2544 1111 โทรสาร: +66(0) 2937 7931 เว็บไซต์: www.scb.co.th



02

การกำกับดูแลกิจการ

114

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

132

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ
เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

150

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

164

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน





6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม ตามกรอบแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการเพื่อนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันและผลประโยชน์ที่เป็นเลิศ โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว การประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรมเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงความสามารถในการปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ซึ่งจัดทำโดยสำนักงาน ก.ล.ต. มากำหนดเพิ่มเติมเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรได้นำไปปรับใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาที่ยั่งยืนทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้วางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก ตาม CG Code 2017

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม

และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

6.1.1.1 การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งมีประธานเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง และเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และประเมินความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix) ทั้งทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ ไม่จำกัดเชื้อชาติหรือสัญชาติ อีกทั้งยังกำหนดให้มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นบุคคลที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องผ่านการพิจารณาตามกระบวนการที่บริษัทกำหนด และมีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ

ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายสาขาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการช่วยพัฒนาและกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดเรื่องการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

- 1 การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคน หรือคราวละหลายคน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใด หรือคณะใดมาน้อยเพียงใดไม่ได้
 - การออกเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



- 2 ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

การพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตามวรรคหนึ่งในปีแรกและปีที่สอง ให้ใช้วิธีสมัครใจของกรรมการ หากกรรมการที่สมัครใจออกจากตำแหน่งยังไม่ครบจำนวนตามวรรคแรกก็ให้ใช้วิธีจับฉลากกัน ส่วนในปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

- 3 นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ
- เสียชีวิต
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก

- 4 กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกจากตำแหน่งอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนรับทราบด้วยก็ได้

- 5 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์

และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนจำนวนกรรมการเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดนั้นภายในหนึ่ง (1) เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และให้บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

- 6 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้นจะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

สำหรับคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีแนวทางในการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน”





6.1.1.2 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งยังต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานคณะกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จะแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทเป็นคนละบุคคลกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน สามารถสอบทานการบริหารงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส ดังนี้



ประธานคณะกรรมการบริษัท

เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัท

มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทาง นโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนการลงทุนและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น



ประธานคณะผู้บริหารระดับสูง

มีอำนาจในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น



กรรมการผู้จัดการใหญ่

เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะที่ขัดแย้งกับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม



ฝ่ายบริหาร

มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารกิจการให้บรรลุผลสำเร็จและสอดคล้องกับทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนทำหน้าที่บริหารจัดการงานประจำวันและธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลโดยสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความถูกต้อง เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ดังกล่าว ปรากฏในข้อ 3.2 ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็ม ซึ่งปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”





6.1.1.3 การพัฒนากรรมการและการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาจัดทำและทบทวนแผนพัฒนากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะ แก่คณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สภาวะการณ์ และเกิดความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ธุรกิจสภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้ารับการฝึกอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. และหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท และเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรฝึกอบรมต่างๆ

ในปี 2567 กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ที่ผ่านการอบรมหลักสูตรซึ่งจัดโดย IOD ได้แก่

กรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตรที่เข้าอบรม
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ⁽¹⁾	DAP 75/2008
2. นายรพี สุจริตกุล	DCP 1/2000, RCP 12/2005, EDC 1/2012, FGP 6/2013, SBM 1/2017, DLCP 2021, AACP 41/2021, BMA 6/2023, ESG 0/2023
3. นายวินิจ ศิลามงคล	DAP 188/2021
4. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	DCP 21/2002, RCP, DCP Refresher Course
5. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	DCP 8/2001, DCPU 5/2015, BMD 3/2016, AACP 33/2019, ITG 14/2020, RCP 46/2020, ELP 23/2021, BNCP 12/2021, SFE 40/2022, BMA 6/2023
6. นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล ⁽²⁾	DAP 149/2018, DCP 305/2021
7. นายวันส์ เต้ไพสิฐพงษ์	DCP 70/2006
8. นายวชิษฐ เต้ไพสิฐพงษ์	DCP 306/2021
9. ดร.ถนอมวงศ์ เต้ไพสิฐพงษ์	DCP 97/2007, RCC 12/2011
10. นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย	DCP 94/2007
11. นางสาวปิยาภรณ์ เต้ไพสิฐพงษ์	DCP 308/2021
12. ดร.เปรมรัตน์ เต้ไพสิฐพงษ์	DCP 308/2021

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตรที่เข้าอบรม
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	<ul style="list-style-type: none">Managing ESG Risks for Sustainable Growth: 8 Game-Changing Considerations for Boards, In-house Briefing: BAMSubsidiary Governance Program (SGP), In-house Briefing: BAY

DAP	= Director Accreditation Program	DCP	= Director Certification Program
BMA	= The Board's Role in Mergers & Acquisition	MBT	= Board Master & Trend Program
ACP	= Audit Committee Program	AACP	= Advance Audit Committee Program
BNCP	= Board Nomination and Compensation Program	CGI	= Corporate Governance for Capital Market Intermediaries
DLCP	= Director Leadership Certification Program	RCL	= Risk Management Program for Corporate Leaders
SFE	= Successful Formulation & Executive of Strategy	SBM	= Strategic Board Master
BFI	= Boardroom Success through Financing and Investment	FND	= Finance for Non-Finance Director
FSD	= Financial Statement for Director	FIG	= Financial Institutions Governance Program
ESG	= ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board		

หมายเหตุ

(1) นายบุญทักษ์ หวังเจริญ พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งมีผลสิ้นสุดในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 และไม่ขอดำรงตำแหน่งกรรมการอีกต่อไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

(2) นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป



ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดอบรมและกิจกรรมเพื่อเพิ่มพูนศักยภาพให้กับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567:
 - เยี่ยมชม Smart Maintenance, 3D Scanner Robot, Industrial Automation Testbed และ EV Testing & Automatic Warehouse Testbed ณ ศูนย์นวัตกรรมการผลิตอย่างยั่งยืน (SMC) สำนักงานใหญ่ EECi จังหวัดระยอง เพื่อสร้าง Digital Mindset ในระดับการจัดการ
 - รับฟังบรรยายเรื่อง “Digital Transformation Journey” เกี่ยวกับ Asset Performance Management และ Digital Transformation และเยี่ยมชม i2P Center ศูนย์นวัตกรรมและพัฒนาต้นแบบผลิตภัณฑ์พลาสติก ณ บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) ณ อาคาร RIL นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง
- 2 วันที่ 9 สิงหาคม 2567: Lunch Talk & Sharing Session ในหัวข้อ “Unlock Potential in Agro Business” โดยนายทวีเกียรติ กู้เกียรติรัตน์ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และหัวข้อ “Optimizing Livestock & Factory Operations: Strategic Insights for Business Linkage & Supply Chain Management” โดยนายสมศักดิ์ บุญลามา ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปศุสัตว์และโรงงาน
- 3 วันที่ 24 กันยายน 2567: Lunch Talk & Sharing Session ในหัวข้อ “Strategic Insights into the Protein Business” โดยนายไตรรัตน์ ทองปลอด ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโปรตีน และหัวข้อ “Strategic Insights into the Food Business” โดย ดร.โอลิเวอร์ ก๊อตชัลล์ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจอาหาร

- 4 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2567: อบรมหัวข้อ “Emerging Risk Management in Food Industry” โดย KPMG
- 5 วันที่ 10 ธันวาคม 2567: อบรมหัวข้อ “องค์กรรมณีย์ (Mindfulness Organization)” โดย ดร.พจนารถ ชีบังเกิด

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างธุรกิจ นโยบายในการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ขอบเขตอำนาจหน้าที่ เป็นต้น รวมถึงรับฟังบรรยายจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ จาก IOD หรือหลักสูตรสัมมนาอื่นๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ 1 ท่าน ได้แก่ นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล โดยเลขานุการบริษัทได้จัดปฐมนิเทศเพื่อให้เข้าใจถึงกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6.1.1.4 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเสนอแนะวิธีการประเมิน และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณา ทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท

กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีรายละเอียดดังนี้

- 1 จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ รวมทั้งรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2 เลขานุการกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจัดส่งแบบประเมินให้กับเลขานุการบริษัท เพื่อจัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง
- 3 เมื่อกรรมการทุกท่านทำแบบประเมินผลแล้ว เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะสรุปผลและนำเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท

เกณฑ์การประเมินผลจากคะแนนเต็ม 5 ในแต่ละหมวด มีรายละเอียดดังนี้

- | | | |
|------------------------------|-------------|----------------|
| • คะแนนมากกว่า 4 | หมายความว่า | “ดีมาก” |
| • คะแนนเท่ากับหรือน้อยกว่า 4 | หมายความว่า | “ดี” |
| • คะแนนเท่ากับหรือน้อยกว่า 3 | หมายความว่า | “ปานกลาง” |
| • คะแนนเท่ากับหรือน้อยกว่า 2 | หมายความว่า | “ต้องปรับปรุง” |

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 5 หมวด โดยสรุปได้ดังนี้

- 1 โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
- 2 การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ



- 3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติอย่างเพียงพอ
- 4 ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 5 การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 4 หมวด สรุปได้ดังนี้

- 1 การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติอย่างเพียงพอ
- 3 ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 4 การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ แบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด สรุปได้ดังนี้

- 1 โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยในเรื่องที่ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
- 2 การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และปฏิบัติอย่างเพียงพอ

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด สรุปได้ดังนี้

- 1 โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2 การประชุมในคณะกรรมการชุดย่อย
- 3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

6.1.1.5 นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีแนวทางในการดำเนินการดังนี้

1 การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะแต่งตั้งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อย และจะใช้ความพยายามในการแต่งตั้งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในแต่ละบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลหรือตรวจสอบให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ดำเนินกิจการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่นๆ ตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพของบริษัทฯ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าโครงสร้างของคณะกรรมการและ

โครงสร้างการจัดการที่มีบุคคลไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่น้อยกว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวจะ (ก) ไม่กระทบต่ออำนาจของบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายและการดำเนินการในเรื่องที่มีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น หรือ (ข) มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น หรือ (ค) เป็นไปเพื่อเหตุผลทางธุรกิจโดยให้รวมถึงการพิจารณาคุณสมบัติ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องประกอบ หรือ (ง) เป็นไปตามข้อตกลงภายใต้สัญญาเกี่ยวกับการร่วมกิจการหรือการลงทุนที่บริษัทฯ เข้าทำ (ถ้ามี)

ทั้งนี้ หากกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด บริษัทฯ จะต้องเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว โดยในการแต่งตั้งนั้น คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องคำนึงถึงปัจจัยโดยรวม เหตุผลทางธุรกิจ และความเหมาะสมของแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมประกอบด้วย

2 เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทย่อยจะทำการหรือดำเนินการที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่เกี่ยวข้อง

หากบริษัทย่อยมีการทำการหรือการดำเนินการใดๆ ที่เข้าข่ายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการเข้าทำการ บริษัทย่อยจะเข้าทำการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้



รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

3 การติดตามการดำเนินงานและเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะดำเนินการให้บริษัทย่อยมีการกำกับดูแลกิจการ รายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่นๆ ที่จำเป็น และบริษัทฯ จะพิจารณารายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ โดยจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมมีการดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใด ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ให้แก่บริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือประจำไตรมาสตามที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ หากกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด บริษัทฯ จะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายของบริษัทฯ ด้วย

4 การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ต้องไม่ใช้

ข้อมูลที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งมีหรืออาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นทางใด เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงและ/หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

บุคคลดังกล่าวมีหน้าที่ต้องปฏิบัติ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และนโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ปรากฏตามข้อ 6.1.2.4) อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพื่อจัดการข้อมูลภายในองค์กรไว้ในจรรยาบรรณเครือข่าย (จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม ปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “หลักจรรยาบรรณเครือข่าย”) โดยการเก็บรักษาข้อมูล จะต้องดำเนินการให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย และสามารถนำมาใช้อ้างอิงเป็นประโยชน์กับเครือข่ายตามต้องการ โดยพนักงานทุกคนต้องปกป้องดูแลรักษาให้พ้นจากการนำไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต

นอกจากนี้เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลภายในที่เกี่ยวข้อง ระวังระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระหว่างการพิจารณางบการเงิน เพื่อป้องกันการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในอีกด้วย (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท”)

5 การทำธุรกรรมของบุคคลที่มีส่วนได้เสีย

กรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ต้องปฏิบัติตามนโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และสอดคล้องดูแลมิให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม มีส่วนร่วมในการอนุมัติเรื่องนั้น

ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมฉบับเต็มปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม”

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการป้องกันป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีแนวทางที่สำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

6.1.2.1 การส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทฯ ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุม



มองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิเคราะห์ การปรับปรุง กระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

ทั้งนี้ การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ปรากฏในข้อ 5 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็ม ซึ่งปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

6.1.2.2 การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา รวมทั้งเป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจงกรณีมีข่าวลือหรือ

ข่าวสารต่างๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งไม่ทำการเปิดเผยข้อมูลในเชิงส่งเสริมโดยไม่มีสาเหตุอันควร เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลเพื่อให้บริษัทฯ มีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- หากเกิดภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและความสมเหตุสมผล
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลในด้านต่างๆ ไว้ชัดเจน ดังนี้

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานบริหารการเงิน เป็นผู้เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ
- เลขาธิการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบจัดทำเอกสารการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ การจัดทำแบบแสดงรายการ

ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมทั้งเป็นผู้ประสานงาน (Contact Person) กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านฝ่ายสำนักนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัทที่เบอร์โทรศัพท์ 02-146-1666 หรือที่ ir@betagro.com และ cso@betagro.com

- สำนักบัญชีกลาง เป็นผู้รับผิดชอบการจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นช่องทางและอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ รวมทั้งใช้ในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน

ทั้งนี้ การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล ปรากฏในข้อ 7 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็ม ซึ่งปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

6.1.2.3 การสนับสนุนการมีส่วนร่วม การสื่อสาร และการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น โดยบริษัทฯ ถือว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการควบคุมบริษัทฯ ผ่านวิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ปฏิบัติหน้าที่แทนตน และมีสิทธิมีเสียงในการตัดสินใจด้านนโยบายและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้น



ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยไม่ตั้งข้อจำกัด หรือกระทำการที่เป็นการละเมิดหรือลดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นสามารถได้รับรู้ข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันต่อเวลา รวมทั้งมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน และมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสนับสนุนให้ผู้ลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยเชิญชวนให้มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมด

สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- สิทธิในการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร หรือเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้น โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์ รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TSD”) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งจัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝากใบหลักทรัพย์ ถอนใบหลักทรัพย์ โอนและรับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ Call Center 02-009-9999 และปัจจุบัน TSD ได้เปิดบริการ

Investor Portal เพื่อบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นทางอินเทอร์เน็ต ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถสมัครใช้บริการได้ที่ <https://ivp.tsd.co.th/signin>

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นอย่างมาก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการ ได้รับรู้ผลการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ และได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญ อาทิเช่น การแก้ไขข้อบังคับบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนและ/หรือเพิ่มทุน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น อีกทั้ง ยังถือว่าการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งดำเนินการด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- เปิดโอกาสให้เสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล
- สิทธิในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
- สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีอิสระ
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

- **การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท**

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ เสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ โดยมีกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมเพียงพอ ผู้ถือหุ้นสามารถนำส่งข้อเสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นตามรูปแบบและวิธีการที่กำหนด ในส่วนของวาระการประชุมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับข้อเสนอเกี่ยวกับบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนบริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลในการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 และเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2566 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอเพิ่มวาระ รวมทั้งกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการเสนอเพิ่มวาระ และวิธีการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ ได้แจ้งการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เมื่อครบกำหนดเวลาดังกล่าว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระ และรายชื่อบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ



• การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุทธรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องเสนอวาระพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขกฎเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 เวลา 13.30 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) โดยถ่ายทอดสดจากห้องประชุม ชั้น 2 อาคารเบทาโกรทาวเวอร์ เลขที่ 323 หมู่ 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โดยมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 11 ท่าน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึง ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานบริหารการเงิน เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริการของ บริษัท ดิจิทัล แอคเชส แพลตฟอร์ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นผู้ให้บริการระบบ DAP e-Shareholder Meeting ซึ่งเป็นระบบการลงคะแนนและระบบการนับคะแนน ทำให้การนับคะแนนเสียงมีความถูกต้องแม่นยำ สะดวก โปร่งใส สามารถตรวจสอบข้อมูลได้ตลอดเวลา โดยเป็นระบบที่ปฏิบัติตามมาตรฐาน ETDA แต่ไม่ได้รับการรับรอง

• การส่งหนังสือนัดประชุม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยการได้รับข้อมูลข่าวและมีเวลาศึกษาก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวันประชุม เวลา วิธีปฏิบัติในการประชุม

และระเบียบวาระการประชุมอย่างชัดเจน พร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โดยมีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนออย่างชัดเจน มีการระบุความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการมีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 รวมทั้งได้มีการลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในวันที่ 10-12 เมษายน 2567 ติดต่อกันสามวันและไม่น้อยกว่าสามวันก่อนวันประชุมตามพระราชบัญญัติมหาชน จำกัด พร้อมแจ้งหมายเลขโทรศัพท์เพื่อสะดวกในการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567 เพื่อให้ได้รับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนการประชุม และได้นำรายละเอียดหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.betagro.com) เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2567 ล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษา และทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญอย่างเพียงพอ พร้อมจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย โดยเอกสารที่นำส่งพร้อมหนังสือเชิญประชุม ประกอบไปด้วย

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งมีข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งงบการเงินพร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งจัดส่งในรูปแบบ QR Code ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคน
2. ประวัติกรรมการที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกรวาระหนึ่งและประวัติของบุคคลซึ่งได้รับการเสนอชื่อเพื่อเป็นกรรมการเข้าใหม่

3. ข้อมูลของผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
 4. หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.
 5. ประวัติกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
 6. นิยามกรรมการอิสระ
 7. การยืนยันตัวตน วิธีการมอบฉันทะ การแจ้งความประสงค์เพื่อเข้าประชุม ขั้นตอนการเข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียง
 8. คู่มือการใช้งานระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
 9. ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
 10. คำบอกกล่าวการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice)
 11. รายละเอียดของวาระที่เสนอต่อที่ประชุมพิจารณา
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ TSD ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น

• การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ หรือจะมอบให้กรรมการอิสระ โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ ตามรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น



• การเข้าร่วมประชุมและการลงคะแนน

บริษัทฯ จัดให้มีการลงคะแนนแจ้งความประสงค์เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ล่วงหน้าในระบบ DAP e-Shareholder Meeting ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2567 เป็นเวลา 19 วันก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้แจ้งรายละเอียดเป็นลายลักษณ์อักษรในหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าแล้ว ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมภายหลังจากการเริ่มประชุมแล้วสามารถเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาจนถึงเวลาเลิกประชุม โดยบริษัทฯ ไม่ได้จำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

• ระหว่างการประชุม

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ประธานคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทกล่าวแนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมประชุม (ทั้งรายชื่อและตำแหน่งอย่างละเอียด) องค์ประชุม หลักเกณฑ์ในการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยชี้แจงรายละเอียดว่า ในการลงมติในแต่ละวาระ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ก่อนลงมติแต่ละวาระจะทำการถาม หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงในวาระใด ให้กดปุ่ม “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ในเวลาที่กำหนด หากผู้ถือหุ้นไม่ได้ลงคะแนนเสียงภายในเวลาที่กำหนด จะถือว่ามิมีมติอนุมัติตามที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา ทั้งนี้ หากกำหนดเวลาลงคะแนนในวาระนั้นๆ ยังมีอยู่ ผู้ถือหุ้นสามารถกลับไปแก้ไขการลงคะแนนเสียงภายในเวลาที่ระบบกำหนดได้ หากไม่มีท่านใดออกเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ให้ถือว่าวาระนั้นที่ประชุมมีมติเป็น

เอกฉันท์ หลังจากนั้นจะแจ้งผลการนับคะแนนเสียงให้ที่ประชุมทราบทุกวาระก่อนเสร็จสิ้นวาระนั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เสรีมานพ แอนด์ คอลลิ ย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อเป็นคนกลางในการทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามข้อกำหนด และระเบียบของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมตามลำดับที่กำหนดในวาระการประชุมตามหนังสือเชิญประชุมที่ได้ส่งให้กับผู้ถือหุ้นด้วยการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครบถ้วน ในแต่ละวาระมีการลงมติของที่ประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียง บันทึกมติของที่ประชุม และบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียเป็นจำนวนเท่าใด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระได้ หากผู้ถือหุ้นท่านใดประสงค์จะแจ้งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะโดยรวมต่อบริษัทฯ สามารถแจ้งได้ในวาระอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างละเอียด เพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นให้ทราบหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นแล้วผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นเอกสารอ้างอิงได้

• หลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงเย็นวันประชุมหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 23 เมษายน 2567) และจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ระบุผลการออกเสียงลงคะแนนพร้อมสัดส่วนคะแนนอย่างละเอียดทั้ง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” “บัตรเสีย” ในแต่ละวาระ รวมทั้งนำส่งรายงานการประชุม ซึ่งได้บันทึกรายละเอียดพร้อมข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ

ภายใน 14 วัน (วันที่ 2 พฤษภาคม 2567) และเปิดเผยรายงานการประชุมพร้อมผลการลงคะแนนอย่างละเอียดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคมหรือความคิดเห็นทางการเมือง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นในการลงทุนกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นดังนี้

- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยกำหนดให้หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- เผยแพร่ข่าวสารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เพียงพอและทันเวลา
- ในกรณีที่มีการรายการที่เกี่ยวข้องที่เข้าข่ายที่จะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ก่อนการทำรายการบริษัทฯ จะเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำการรายการข้อมูลเกี่ยวกับชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน และจะเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนกับการทำการรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียด



ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทช่วงเวลา 1 เดือนครึ่งจนถึงวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยการส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
- ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีการระบุให้ทราบถึงเอกสาร/หลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ
- การเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บริษัทฯ ได้นำเสนอหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2567 รวมทั้งได้มีการลงโฆษณาเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 10-12 เมษายน 2567 ซึ่งไม่น้อยกว่าสามวันก่อนการประชุม เป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน
- บริษัทฯ ได้มีการส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก โดยบริษัทฯ ตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในการใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในสามวันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ญาติพี่น้องหรือพวกพ้องและมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
- บริษัทฯ ได้ให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสาร

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการเผยแพร่ข้อมูลต่อนักลงทุนในกิจกรรม Opportunity Day และได้จัดกิจกรรมเพื่อชี้แจงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสกับนักวิเคราะห์ของสถาบันต่างๆ (Analyst Meeting) การทำ Press Release ให้รับทราบข้อมูลบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยสรุปได้ดังนี้

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
งาน Opportunity Day	4
การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	5
Roadshow	3
Company Visit	3

ทั้งนี้ การสนับสนุนการมีส่วนร่วม การสื่อสาร และการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ปรากฏในข้อ 8 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็ม ซึ่งปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

6.1.2.4 นโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 1 บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใส โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัท เป็นสำคัญ และให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ข้อห้ามและข้อพิจารณาต่างๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจวิธีการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งกำหนดหน้าที่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อพิจารณาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ทราบถึงความสัมพันธ์และ



การทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทันทีก่อนที่จะมีการทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่สำรวจรายการที่มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปีโดยการสำรวจจะดำเนินการทั้งกับกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์นโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวผ่านทางอีเมลให้ทุกคนในองค์กรรับทราบโดยทั่วกัน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ยังไม่พบการกระทำผิดและไม่เคยได้รับการเตือนในเรื่องดังกล่าวจากหน่วยงานกำกับดูแล

ผลประโยชน์กับข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ (CONFLICT OF INTEREST)

หมายถึง สถานการณ์หรือการกระทำที่พนักงานมีประโยชน์ส่วนตนที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท โดยอาจเป็นผลประโยชน์ทางเงินหรือความสัมพันธ์ส่วนตัว ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม อันส่งผลกระทบต่อการพิจารณาตัดสินใจและอาจทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหน้าที่นั้นได้อย่างเป็นกลาง

แนวปฏิบัติ บุคลากรของบริษัททุกท่านจะต้อง

- ลงทะเบียนและยอมรับการไม่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจ ธุรกิจ หรือการร่วมลงทุน กับให้เปิดเผยข้อมูลผลประโยชน์กับบริษัท
- เปิดเผยข้อมูลประจำตัวบุคคลที่เกี่ยวข้องกับแบบประเมินตัวเอง เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม จากข้อมูลภายในของบริษัทฯ และจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองอยู่
- รายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือ ****สมาชิกในครอบครัวใกล้ชิด**** และแจ้งได้รับทราบ กรณพบเห็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือถ้าอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้รายงานข้อมูลหรือแจ้งเบาะแสได้ที่ โทรศัพท์ 02-146-1987 หรือ e-mail : whistleblowing@betagro.com หรือ website : <https://www.betagro.com> และผ่าน "ช่องทางการแจ้งเบาะแ"

****สมาชิกในครอบครัวใกล้ชิด****

หมายถึง ความสัมพันธ์ทางครอบครัวหรือผู้ใกล้ชิด รวมถึงญาติที่สืบสายโลหิต (โดยตรง ได้แก่ พ่อแม่ บุตร หลาน พี่น้อง)

คู่ชีวิต (ทั้งจดทะเบียนและไม่ได้จดทะเบียน)

2 หลีกเลียงการทำรายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวข้องกับตนเอง และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และไม่กระทำการในลักษณะใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือเป็นการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

3 การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติหรือเป็นเหตุให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

- การทำการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่ฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4 กรณีที่เป็นรายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติโดยหลักการไว้แล้วนั้น ให้จัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบและให้ความเห็นทุกไตรมาสที่มีการทำรายการดังกล่าว

5 การทำการธุรกรรมอื่นที่มีลักษณะเป็นรายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวข้องกันซึ่งมิใช่เป็นธุรกรรมปกติให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นก่อน และให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

กับการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ

6 คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ตามกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

7 กำกับดูแลและรับผิดชอบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ข้อบังคับบริษัทฯ กฎหมายและแนวทางเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ

8 จัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงว่าบริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อย เพื่อติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการบริษัท และผู้บริหาร และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารรับทราบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ



- 9 กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องไม่มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 10 พึงหลีกเลี่ยงการถือหุ้น การเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาในกิจการที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกันหรือเป็นกิจการที่เป็นคู่แข่งทางการค้า หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย การถือหุ้น และการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่นนั้นจะสามารถกระทำได้ หากการถือหุ้นหรือการดำรงตำแหน่งดังกล่าวไม่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท หรือบริษัทย่อย อีกทั้งได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์

6.1.2.5 การป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน

บริษัท มีกลไกในการป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นดังนี้

- 1 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัท มีข้อห้ามมิให้หน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 2 บริษัท ได้จำกัดจำนวนบุคคลที่จะทราบข้อมูลภายใน โดยเฉพาะข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ก่อนจะเผยแพร่สู่สาธารณะชน
- 3 บริษัท ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลัก

ทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งข้อกำหนดห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลใดๆ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ อันขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติอีกด้วย

- 4 กรรมการและผู้บริหารรวมไปถึงบุคคลที่มีโอกาสล่วงรู้ข้อมูลภายในจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลา 30 วันก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว (Blackout Period) โดยเลขานุการบริษัทจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อ-ขายหลักทรัพย์ให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบผ่านทางอีเมลและ Pop-up บนหน้าจอคอมพิวเตอร์ของทุกคนในองค์กร ทั้งนี้ หากมีการกระทำฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยโดยจะพิจารณาลงโทษโดยพิจารณาเป็นกรณีไป

ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย และไม่เคยได้รับการเตือนในเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในจากหน่วยงานกำกับดูแล

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์

ช่วงเวลางดเข้าทำการซื้อขายหุ้น บมจ.เบตาโกร ก่อนการเผยแพร่งบการเงินไตรมาสที่ 3 ปี 2567 (Blackout Period) ตั้งแต่วันที่ 13 ตุลาคม - 13 พฤศจิกายน 2567

ผู้เกี่ยวข้อง : ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่ร่วมกันในฐานะคู่สามีภรรยา และบุคคลที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

● กลุ่มที่อยู่ในรายชื่อผู้รับทราบข้อมูลภายใน (พนักงานในระดับ JL 10 ขึ้นไป/ผู้ที่เข้าร่วมประชุมซึ่งทำให้ทราบข้อมูลภายใน/ผู้ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในที่สำคัญ/กรรมการบริษัท)

● กลุ่มที่ไม่ได้อยู่ในรายชื่อผู้รับทราบข้อมูลภายใน แต่ได้รับทราบข้อมูลภายในมาเป็นการลับพิเศษ

บทลงโทษ ผู้ใดฝ่าฝืนจะถือว่ากระทำความผิดทางวินัยอย่างรุนแรงและต้องได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท และอาจมีความผิดตามกฎหมายและทางแพ่งตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535



ท่านสามารถตรวจสอบรายชื่อ INSIDER ได้ที่
[HTTPS://FORMS.OFFICE.COM/RPCZW8WBM1NT](https://forms.office.com/RPCZW8WBM1NT)

6.1.2.6 นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตนรวมทั้งเพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดกฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการเกิดการคอร์รัปชัน และกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1 นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

(ก) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน ทั้งในประเทศไทยและในทุกประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเครือข่ายเบตาโกร (Betagro Code of Ethics)

(ข) บริษัทฯ และบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือการคอร์รัปชัน ไม่ว่าด้วยการเรียกรับหรือจ่ายสินบนกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

(ค) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องตระหนักในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่จะต้องเข้าใจในนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และนำสู่การปฏิบัติอย่างจริงจังเพื่อป้องกันการเกิดการคอร์รัปชันในทุกกิจกรรม ตลอดจนมุ่งหวังให้เกิดการหล່หลอม และก่อให้เกิดวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อองค์กร สังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และพัฒนาองค์กรให้เกิดความยั่งยืนได้ในที่สุด

(ง) บริษัทฯ ตัวแทน คู่ค้า คู่สัญญาหรือบุคคลใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้เช่นกัน

(จ) คู่ค้าหรือคู่สัญญาของบริษัทฯ ที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้จะถูกเลิกสัญญากับบริษัทฯ

(ฉ) กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย



โดยบริษัทฯ และ/หรือบุคลากรของบริษัทฯ บริษัทฯ ยินดีรับฟังข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนเหล่านั้น พร้อมศึกษาข้อเท็จจริงเพื่อทำการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องเหมาะสมโดยทันทีและกำหนดแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ อีกทั้งให้พิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับความเสียหายอย่างเหมาะสมเป็นธรรมตามเหตุแห่งกรณีดังกล่าว

(ข) บริษัทฯ ให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ที่ปฏิเสธการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน หรือแจ้งเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และจะไม่ลงโทษ หรือทำให้เกิดผลกระทบในแง่ลบแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใด ๆ ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้การปฏิเสธดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

(ค) บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่โดยตรงในการบริหารจัดการในการนำนโยบายไปปฏิบัติ ใช้ในบริษัทฯ หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบ

2 การลงโทษ

(ก) หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานการกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามที่บริษัทกำหนดไว้ และ/หรือมีโทษทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย

(ข) ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบเห็นการกระทำที่ขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบให้ทราบโดยทันที

(ค) ผู้บังคับบัญชาที่เพิกเฉยการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้โดยผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาของตน หรือทราบถึงการกระทำดังกล่าวแต่ไม่ดำเนินการจัดการแก้ไขหรือแจ้งเบาะแส จะได้รับการ

พิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้

3 การแจ้งข้อร้องเรียนของพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสีย (Whistleblowing)

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนของพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียคนหนึ่งคนใดก็ตามที่มีความประสงค์จะติดต่อกับกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง โดยไม่ต้องผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการแจ้งข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่เป็นการกระทำหรือละเว้นการกระทำจนเป็นเหตุให้เกิดความไม่ถูกต้อง หรือมีการกระทำผิดกฎหมาย หรือการคอร์รัปชัน หรืออื่นใดขึ้น โดยผู้แจ้งเบาะแสสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตัวตนได้ โดยสามารถส่งข้อร้องเรียนไปยังช่องทาง ดังต่อไปนี้



จดหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
เลขที่ 323 อาคารเบทาโกรทาวเวอร์ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

เบอร์โทรศัพท์

02-146-1987

อีเมล

whistleblowing@betagro.com

เว็บไซต์

<https://www.betagro.com/th/corporate-governance/whistleblowing>

ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันฉบับเต็ม ปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็ม ที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน”





6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน มีคุณธรรม จริยธรรม โปร่งใสตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำหลักจรรยาบรรณเครือข่าย (Betagro Code of Ethics) สำหรับเป็นแนวปฏิบัติให้กับพนักงานของบริษัทฯ และใช้เป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานกับลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยหลักการที่สำคัญประกอบด้วยเรื่องดังต่อไปนี้

6.2.1 เรื่องสิทธิมนุษยชนและแรงงาน (Human Rights & Labor)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยถือปฏิบัติต่อบุคคลทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เคารพและให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมทั้งปฏิบัติต่อพนักงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มาตรฐานด้านแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานการจัดการด้านแรงงานและสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

6.2.2 เรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (Safety, Health and Environment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยการสร้างสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยเพื่อลดความเสี่ยงของการบาดเจ็บและเสียชีวิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนโครงการต่างๆ เพื่อนำไปสู่การรักษาสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดอุบัติเหตุในสถานที่ทำงาน รวมทั้งการสร้างตระหนักรู้ให้กับพนักงานและชุมชนรอบด้านให้เห็นถึงความสำคัญในการดำเนินการตามแนวปฏิบัติเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ตลอดจนชุมชนโดยรอบ

6.2.3 เรื่องการดำเนินธุรกิจ (Business Conduct)

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมาและตรวจสอบได้ โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและหลักจริยธรรมอันดีของสังคม ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ต้องได้รับการคุ้มครองไม่ให้ถูกเปิดเผย หรือถ่ายโอนไปยังบุคคลอื่นในลักษณะที่ละเมิดสิทธิตามกฎหมาย นอกจากนี้ หลักจรรยาบรรณเครือข่าย ยังครอบคลุมถึงเรื่องกิจกรรมทางการเมือง การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร การทำธุรกรรมทางธุรกิจ และการค้าที่เป็นธรรมอีกด้วย

ทั้งนี้ จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม ปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “หลักจรรยาบรรณเครือข่าย”





6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) และหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจะจัดให้มีการพิจารณา ทบทวน และสอบทานนโยบาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ การตลาด และสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาคะแนนการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) เป็นประจำทุกปี โดยได้พิจารณาทบทวนการนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติเพิ่มเติมดังนี้

- 1 กำหนดให้เลขานุการบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

- 2 พิจารณาประเมินผลงานและการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567
- 3 กำหนด KPI ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2567 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2567
- 4 พิจารณานุมัติแผนพัฒนากรรมการ ประจำปี 2567-2568 เพื่อเพิ่มศักยภาพของกรรมการของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 ซึ่งจะประกอบด้วยหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการให้กรรมการแต่ละท่านเลือกอบรมตามความสนใจ เน้นการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจ โดยเฉพาะความรู้ในสายงาน โดยจัดในรูปแบบ Lunch Talk เพื่อให้กรรมการได้ทำความรู้จักกับผู้บริหารระดับสูง และเป็นประเมินผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน เพื่อพิจารณาการสืบทอดตำแหน่ง (Successor) นอกจากนี้ ยังมีการให้ความรู้กรรมการในรูปแบบต่างๆ เช่น บทความที่เกี่ยวข้อง แนวโน้มของอุตสาหกรรม (Industry Trend) ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท Analyst Report การวิเคราะห์คู่แข่ง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- 5 พิจารณานุมัติทบทวนกลยุทธ์ของบริษัท และได้ติดตามการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2567 มีการรายงาน Quarterly Strategy ให้คณะกรรมการบริษัททราบ จำนวน 2 ครั้ง
- 6 ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 โดยยกเลิกการสอบทานนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ไปอยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 เมื่อ

วันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 ได้แก้ไขอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องกับหนังสือเวียน ที่ กสท.นร.(ว) 23/2566 เรื่อง การชักซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ มาตรฐานตรวจสอบภายใน New Global Audit Standards 2024 และจรรยาบรรณทางธุรกิจเครือข่ายโทร

- 7 ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 โดยได้เพิ่มเติมบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอบทานนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 8 ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้จำนวนองค์ประชุม ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน อย่างไรก็ดี ยังคงมีบางหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ดังนี้

1 คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งสิ้น 11 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 45.45 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมต่อขนาดและบริบทของ




องค์กร รวมทั้งสามารถถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการได้ ทำให้จำนวนกรรมการอิสระที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่ได้ส่งผลกระทบต่อถ่วงดุลอำนาจแต่อย่างใด


2 กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยใช้การลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting)

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากข้อบังคับบริษัทฯ ในการออกเสียงลงคะแนนให้หุ้นหนึ่งหุ้นมีเสียงหนึ่งเสียง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

6.3.3 การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคะแนนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในปี 2567 มีความก้าวหน้าและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรางวัลที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ด้วยคะแนน 98 คะแนน หรือ 4 เหรียญ  จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะยกระดับคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นได้ โปร่งใส และตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

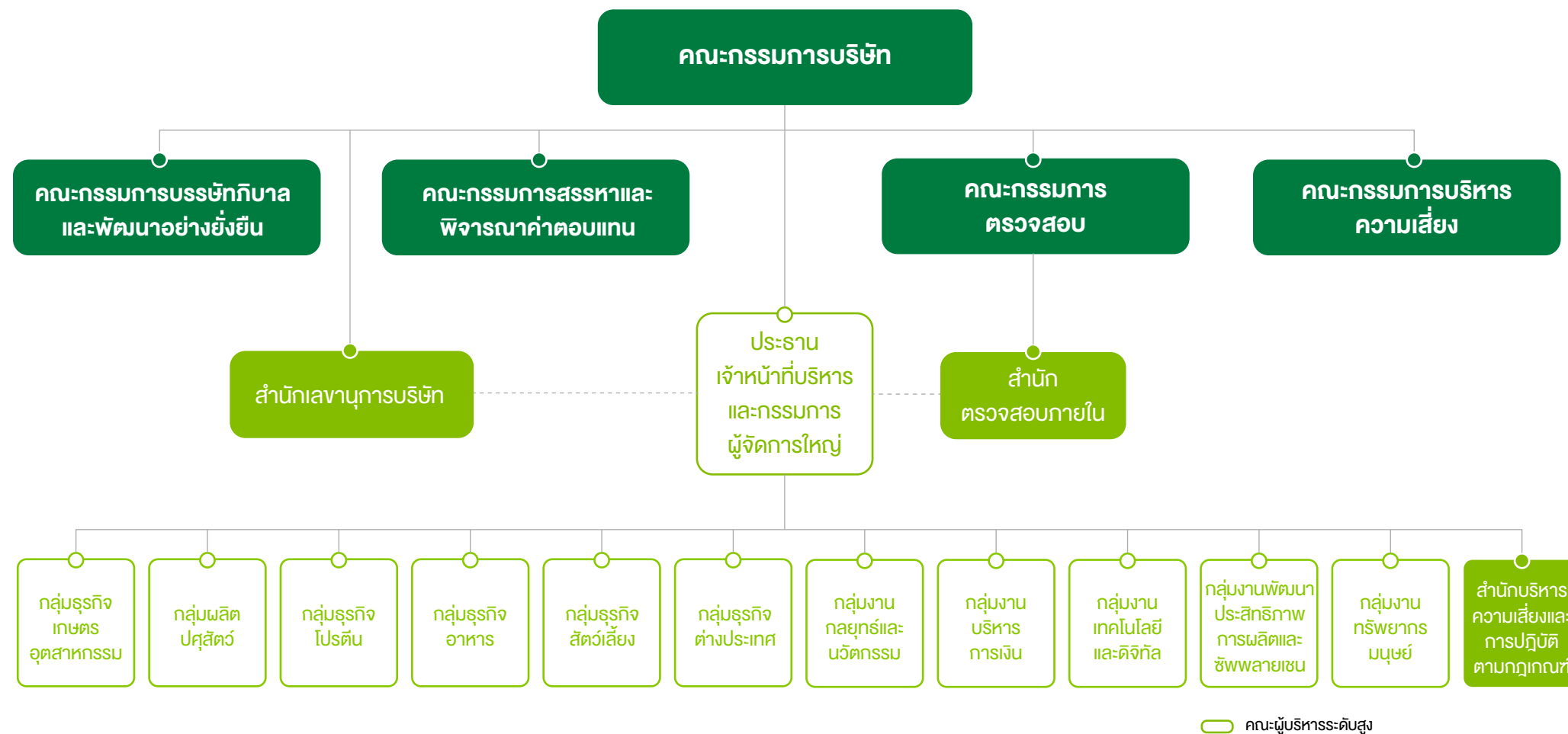
- ได้รับผลการสำรวจข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย หรือ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2567 ในระดับดีเลิศ หรือระดับ 5 ดาว  จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป
- ได้ผ่านการประเมินความยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET ESG Ratings) ประจำปี 2567 ในระดับ AAA
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ จดอบรม การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และสื่อสารเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ





7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



หมายเหตุ หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- (4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างมูลค่าให้กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ด้าน ได้แก่

- 1 การกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะดำเนินงานไปในทิศทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 2 การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อตรวจสอบ กำกับและรับผิดชอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และการบริหารงาน ตลอดจนมีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ยังสะท้อนให้เห็นถึงความหลากหลายด้านทักษะ ความชำนาญ เพศ และอายุอีกด้วย และกำหนดให้ต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและมีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ ได้แก่ นายวินิจ ศีลามงคล นายวันัส แต่โฬสิฐพงษ์ ดร. ถนอมวงศ์ แต่โฬสิฐพงษ์ และนางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย

Board Skill Matrix

ทักษะ รายชื่อกรรมการ	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจหลักของ Betagro	การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์	ความรู้ทางบัญชีและการเงิน	การพัฒนาอย่างยั่งยืน	การบริหารความเสี่ยง	การควบรวมกิจการ	การจัดการองค์กร/การบริหารทรัพยากรมนุษย์	การบริหารห่วงโซ่อุปทาน	การกำหนดกลยุทธ์การขยายและการตลาด	การตลาดระหว่างประเทศ	นวัตกรรมและเทคโนโลยี	การวิจัยและพัฒนา	กฎหมายธุรกิจ	ความรู้วิศวกรรม/โครงการก่อสร้าง
1. นายพี สุจริตกุล		•	•	•	•	•	•						•	
2. นายวินิจ ศีลามงคล	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•		•	
3. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล		•					•				•	•		
4. นางทองอุไร ลิ้มปิติ		•	•	•	•	•	•							
5. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล		•		•	•	•	•	•	•	•	•			•
6. นายวันัส แต่โฬสิฐพงษ์	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
7. นายวชิษฐ แต่โฬสิฐพงษ์	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
8. ดร.ถนอมวงศ์ แต่โฬสิฐพงษ์	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
9. นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
10. นางสาวปิยาภรณ์ แต่โฬสิฐพงษ์	•	•	•		•		•	•	•					•
11. ดร.เปรมรัตน์ แต่โฬสิฐพงษ์	•	•	•	•	•		•	•			•	•	•	•
รวมทั้งหมด	7	11	9	9	10	8	11	7	7	6	8	6	7	7



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

7.2.2.1 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

72.72%

ของกรรมการทั้งหมด



กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน
จากทั้งหมด 11 ท่าน

27.27%

ของกรรมการทั้งหมด



กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
จากทั้งหมด 11 ท่าน

45.45%

ของกรรมการทั้งหมด



กรรมการอิสระ 5 ท่าน
จากทั้งหมด 11 ท่าน

45.45%

ของกรรมการทั้งหมด



กรรมการหญิง 5 ท่าน
จากทั้งหมด 11 ท่าน

ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายรพี สุจริตกุล ⁽¹⁾	ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	1 กรกฎาคม 2565 / 23 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)
2. นายวินิจ ศิลามงคล ⁽²⁾	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 ตุลาคม 2564 / 28 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)
3. ดร. ทวีศักดิ์ กอนันตกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ	19 พฤษภาคม 2564 / 23 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)
4. นางทองอุไร ลิ้มปิติ ⁽²⁾	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 กุมภาพันธ์ 2565 / 23 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)
5. นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล ⁽³⁾	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	23 เมษายน 2567
6. นายวันส เต๋ไพลีสูงพงษ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	15 พฤษภาคม 2562 / 28 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)
7. นายวชิษฐ เต๋ไพลีสูงพงษ์ ⁽⁴⁾	กรรมการบริษัท / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	19 พฤษภาคม 2564 / 21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)
8. ดร. ถนอมวงศ์ เต๋ไพลีสูงพงษ์	กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	19 พฤษภาคม 2564 / 21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)
9. นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง	30 เมษายน 2563 / 28 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)
10. นางสาวปิยาภรณ์ เต๋ไพลีสูงพงษ์ ⁽⁴⁾	กรรมการบริษัท	19 พฤษภาคม 2564 / 21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)
11. ดร. เปรมรัตน์ เต๋ไพลีสูงพงษ์ ⁽⁴⁾	กรรมการบริษัท	19 พฤษภาคม 2564 / 21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)

หมายเหตุ

(1) นายรพี สุจริตกุล ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ ซึ่งมีผลสิ้นสุดในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 และไม่ประสงค์ต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอีกต่อไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

(2) กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินของบริษัทฯ

(3) นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ และดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนายรพี สุจริตกุล ซึ่งขอพ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

(4) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร



กรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ และไม่ประสงค์ต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในปี 2567 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	ประธานคณะกรรมการ บริษัทและกรรมการอิสระ	19 พฤษภาคม 2564 23 เมษายน 2567 (ครบวาระ)

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของกรรมการของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- 1 นายวณัฐ แต่ไพสิฐพงษ์
- 2 นายวชิษฐ์ แต่ไพสิฐพงษ์
- 3 ดร. ถนอมวงศ์ แต่ไพสิฐพงษ์
- 4 นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย
- 5 นางสาวปิยาภรณ์ แต่ไพสิฐพงษ์
- 6 ดร. เปรมรัตน์ แต่ไพสิฐพงษ์

7.2.2.2 ข้อมูลผู้มีอำนาจควบคุม

- ไม่มี -

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

7.2.3.1 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้โดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายและกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

- 1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 2 พิจารณา ทบทวน สอบทานและอนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะผู้บริหารระดับสูงจัดทำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ การตลาด และสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

- 3 พิจารณานุมัติการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่กำหนดในกฎหมาย ข้อบังคับและแนวทางของแต่ละบริษัท
- 4 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารระดับสูง อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดการวางแผนการสืบทอดงาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5 พิจารณานุมัติกรอบค่าใช้จ่ายสำหรับการดำเนินกิจการและกรอบการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)
- 6 จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่ทุกคนในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบยึดถือปฏิบัติอย่างจริงจัง ตลอดจนปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- 7 พิจารณากำหนดและแก้ไขนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการสนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้บุคลากรทุกคนในบริษัทฯ ได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งให้คำปรึกษาและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณ



เครือเบทาโกร (Betagro Code of Ethics) ตลอดจนนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

- 8 จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเครือเบทาโกร (Betagro Code of Ethics) อย่างจริงจัง
- 9 พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ – “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท”)

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินธุรกิจประจำปี การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การดูแลรายจ่ายลงทุนโครงการสำคัญ นโยบายจ่ายเงินปันผล ประเมินผลการปฏิบัติงาน แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกระหว่างปี แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย แต่งตั้งเลขานุการบริษัท กำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน นอกจากนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการในเรื่องต่างๆ มีดังต่อไปนี้

- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ
- การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัทฯ
- การเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน
- การออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน
- การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
- การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
- กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7.2.3.2 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการมีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ครอบคลุมอย่างน้อยในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1 กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ
- 2 ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3 กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- 4 จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมถึงส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
- 5 เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยรวมจำนวน 4 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยระบุถึงวัตถุประสงค์ องค์กรประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการเพิ่มทักษะและการอบรม โดยมีการกำหนดให้ทบทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะต้องรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ



7.3.1 ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ชุดย่อย

7.3.1.1 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1 คณะกรรมการตรวจสอบ ควรจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายดังนี้
 - (ก) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
 - (ข) การปฏิบัติการณ์ใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 2 สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงสอบทานให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 3 พิจารณาขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดตามความจำเป็น เพื่อที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ

- 4 เรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ รวมถึงการเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร ฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ที่ปรึกษากฎหมายจากภายนอก หรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือผู้อื่นที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือและชี้แจงข้อมูล รวมทั้งจัดส่งและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 5 รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยในเอกสารรายงานประจำปี รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบจะมีความสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป เนื่องจากรายงานดังกล่าวจะแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระและตรงไปตรงมาของคณะกรรมการตรวจสอบ และทำให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการได้มีการบริหารงานอย่างระมัดระวังและคำนึงถึงผลของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- 6 จัดให้มีหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน โดยกำหนดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนอย่างชัดเจน เช่น ผ่านทางไปรษณีย์ หรืออีเมลล์ และหน่วยงานดังกล่าวต้องรายงานผลการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนให้กรรมการตรวจสอบทราบ
- 7 สอบทานความถูกต้องของการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 8 ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่จะกำหนดขึ้นเพิ่มเติมในอนาคตหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

- 9 พิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน ได้แก่ ความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ ความเหมาะสมของมูลค่าและช่องทางการระดมทุน และโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ รวมถึงสัญญาการเข้าลงทุน ความเพียงพอของเงินที่ได้จากการระดมทุนที่ใช้สำหรับลงทุนในโครงการ และต้องดำเนินการให้บริษัทฯ มีกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ โดยหากมีการใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบต้องรีบดำเนินการแก้ไขพร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อยับยั้งและป้องกันไม่ให้เป็นเช่นนั้น มีการระดมทุนไปใช้อย่างไม่เหมาะสมและผิดวัตถุประสงค์
- 10 คณะกรรมการบริษัทต้องทำหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบทุกด้านเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 11 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เป็นมาตรฐานเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานและอนุมัติแบบประเมินผลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยอาจกำหนดให้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ มีความชำนาญ และไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน หรือ Quality Assessment Review (QAR) อย่างสม่ำเสมอ
- 12 คณะกรรมการตรวจสอบ ควรจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ดังนี้
 - (ก) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทฯ ขั้นตอนการประสานงานของแผนการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบ



บัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรสอบถามถึงขอบเขตการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะช่วยให้ตรวจพบการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน และให้ความสำคัญกับการทุจริตโดยผู้บริหารรวมถึงทบทวนให้มีระบบควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมถึงการตรวจสอบจรรยาบรรณทางธุรกิจ

- (ข) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และทบทวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น (หากมี)
- (ค) พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน หรือข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายใน (หากมี)
- (ง) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลผลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และสอบถามเกี่ยวกับโครงการรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะ เพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัท หรือบุคคลภายนอก
- (จ) พิจารณาความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยหารือร่วมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหากเป็นเรื่องที่มีความเสี่ยงสูง คณะกรรมการตรวจสอบต้องเร่งดำเนินการเข้าไปตรวจสอบพร้อมทั้งหามาตรการเพื่อยับยั้งความเสี่ยง

- 13 อนุมัติการตรวจสอบภายใน และสอบทานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบสอดคล้องกับองค์ประกอบภาคบังคับของกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในสากล

- 14 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และพิจารณาการคัดเลือกบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือการจัดจ้างผู้ตรวจสอบภายใน (“IA Outsource”) ถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับที่ทราบถึงจุดเสี่ยงและเรื่องที่เป็นนัยสำคัญที่ต้องดำเนินการตรวจสอบ

- 15 พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

- 16 พิจารณาระบบควบคุมภายในของบริษัทที่มีการดำเนินกิจการในต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ สามารถตรวจสอบสิ่งผิดปกติและป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นจากรายการหรือธุรกรรมของบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศได้ หรืออาจพิจารณาว่าจ้าง IA Outsource ในต่างประเทศเพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงอย่างสม่ำเสมอ

- 17 คณะกรรมการตรวจสอบ ควรจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนด

นโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

- 18 สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานรายงานทางการเงินโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

- 19 สอบทานรายการที่มีใช้รายการปกติซึ่งมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา (ถ้ามี) โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน และความถูกต้อง ครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูล

- 20 พิจารณา คัดเลือก ให้ความเห็นตั้งแต่ต้นของกระบวนการเพื่อร่วมกับฝ่ายจัดการในการกำหนดขอบเขตการจ้างงานให้มีความชัดเจนและเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อรับทราบผลการสอบทานงบการเงินประจำไตรมาส ผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และหารือเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค ที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

- 21 ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นแก่สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชี ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับรายงานเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงาน



ผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีที่ทราบภายใน 30 วันนับตั้งแต่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ซึ่งผลการตรวจสอบที่ต้องรายงานประกอบด้วย การพิจารณาความมีนัยสำคัญและความเสี่ยงของเรื่องต่อบริษัท พิจารณาคู่ค้าที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้อง การกำหนดมาตรการหรือแนวทางในการยับยั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบควรรายงานพฤติการณ์อันควรสงสัยในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบโดยทันทีเมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

22 สอบทานความสอดคล้องของข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ กับข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูล คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) รายงานประจำปี และข่าวสารสนเทศของบริษัทฯ

23 พิจารณานุมัติงานบริการอื่นๆ ที่ไม่ใช่งานตรวจสอบหรืองานให้ความเชื่อมั่นที่เสนอโดยผู้สอบบัญชีหรือสมาชิกในกลุ่มธุรกิจของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยใช้เกณฑ์และแนวทางที่กำหนดไว้ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีและที่บริษัทฯ กำหนดไว้

24 พิจารณาและให้ความเห็นรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงพิจารณาข้อกำหนดและยกเลิกการทำรายการที่แตกต่างไปจากข้อกำหนดเรื่อง การเลิกการทำรายการที่ได้พิจารณาก่อนการเข้าทำรายการในสาระสำคัญ และพิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความชำนาญในการพิจารณาและให้

ความเห็นรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น หรือรายการต่างๆ ดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการต่างๆ ดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาและ/หรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ

25 ต้องดำเนินการจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้าทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และภายหลังที่ได้รับอนุมัติเข้าทำรายการ คณะกรรมการตรวจสอบยังคงมีหน้าที่ในการติดตามและสอบถามถึงความคืบหน้าของการเข้าทำรายการดังกล่าวกับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งต้องติดตามการเข้าลงทุน รวมทั้งดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม หากไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่เปิดเผยไว้ได้ ต้องเปิดเผยปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และหากคณะกรรมการตรวจสอบพบข้อสงสัยว่า กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ อาจใช้วิธีการเผยแพร่ข่าวบิดเบือนไม่ถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบอาจต้องดำเนินการใด ๆ เพื่อป้องกันพฤติกรรมดังกล่าวของบริษัทฯ โดยเร็ว พร้อมทั้งควรแจ้งข้อเท็จจริงให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบทันทีด้วย

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ – “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ”)

7.3.1.2 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1 พิจารณากลับกรองระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2 พิจารณากลับกรองความเหมาะสมและเพียงพอของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ และผลลัพธ์ของการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- 3 กำกับดูแล ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการฯ ในเรื่องดังกล่าว และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4 กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมทั้งให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการฯ ในเรื่องดังกล่าว
- 5 สอบทานนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6 ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่าง



ความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

- 7 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ – “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”)

7.3.1.3 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่โดยทั่วไปของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1 ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2 ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 3 ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดตามความจำเป็นเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท
- 4 จัดทำรายงานเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีโดยมีข้อมูลขั้นต่อดังต่อไปนี้
 - (ก) เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ตลอดจนการระบุถึงจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

- (ข) ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เช่น รายชื่อ จำนวนกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าประชุม และเนื้อหาโดยสรุปของกฎบัตรฉบับนี้

การสรรหา

- 5 พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับองค์กรและสภาพแวดล้อมในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนพิจารณาบทบาทคุณสมบัติของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะผู้บริหารระดับสูง ในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ รวมถึงตลอดถึงความเชี่ยวชาญชำนาญเฉพาะด้านที่สามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประเภทกิจการของบริษัทฯ ความซื่อสัตย์ ตลอดจนการตรวจสอบคุณสมบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
- 6 สรรหาและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างของคณะกรรมการและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ
 - (ก) นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity)
 - (ข) เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่สามารถวัดได้
- 7 พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการชุดย่อย และคณะผู้บริหารระดับสูง โดยสรรหาและพิจารณากลับกรอบบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป
- 8 ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหาบุคคลที่ครบ

วาระ และในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิม ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย

- 9 พิจารณาความเป็นอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
- 10 พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

การกำหนดค่าตอบแทน

- 11 คณะกรรมการ

พิจารณากำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินทั้งในระยะสั้น (เงินเดือน สวัสดิการ โบนัส) และระยะยาวของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ โดยให้เหมาะสมเป็นธรรม เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องกับประสบการณ์ ภารกิจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และคุณสมบัติของผู้ได้รับแต่งตั้งและการว่าจ้าง และสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมถึงพิจารณาบทบาทหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยควรอยู่ในลักษณะดังต่อไปนี้

 - (ก) ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fee) เช่น ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนรายปี เป็นต้น ซึ่งควรคำนึงถึงปัจจัย 3 ประการ ได้แก่



- แนวปฏิบัติที่บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่
- ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท
- ความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทฯ ต้องการ

(ข) ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) ควรเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทสร้างให้กับผู้ถือหุ้น เช่น ผลกำไรของบริษัท หรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น เป็นต้น ค่าตอบแทนกรรมการในส่วนนี้ไม่ควรจะอยู่ในระดับที่สูงจนเกินควร

(ค) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ที่กรรมการอาจได้รับเพิ่มเติมจากค่าตอบแทนประจำและค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนควรพิจารณาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อจูงใจให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยการเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการพิจารณาค่าตอบแทนโดยรวมของกรรมการ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนควรพิจารณาให้เหมาะสมและเพียงพอที่จะทำให้กรรมการจำกัดจำนวนบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการไม่ให้มากเกินไป เพื่อที่กรรมการจะได้มีเวลาเพียงพอที่จะเข้าประชุมและทำหน้าที่กรรมการให้แก่บริษัทได้อย่างเต็มที่

12 กรรมการผู้จัดการใหญ่

พิจารณากำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินทั้งในระยะสั้น (เงินเดือน สวัสดิการ โบนัส) และระยะยาวของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมถึงพิจารณาบทวนหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

13 คณะผู้บริหารระดับสูง

พิจารณากำหนดกรอบนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนทั้งในระยะสั้น (เงินเดือน

สวัสดิการ โบนัส) และระยะยาวของผู้บริหารระดับสูง โดยให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบและเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ โดยมีฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาในรายละเอียดของการกำหนดค่าตอบแทน

การพัฒนาความรู้และการประเมินผลงาน

14 พิจารณาจัดทำและทบทวนแผนพัฒนากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะ แก่คณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สภาพการณ์ และเกิดความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในกรณีกรรมการเข้าใหม่ ดูแลจัดให้มีการปฐมนิเทศและแจกเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการด้วย

15 เสนอแนะวิธีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ โดยพิจารณาบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท

16 พิจารณาการตั้งเป้าหมายประจำปี (KPI) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารระดับสูง เพื่อกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นผู้พิจารณาเท่านั้น และนำเสนอพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปรากฏตามเอกสาร

แนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ – “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน”)

7.3.1.4 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

1 กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ โดยให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าให้ธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยกำหนดการกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว

(ข) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

(ค) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม

(ง) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

2 เสนอแนะแนวปฏิบัติ พร้อมทั้งให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล

3 ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาล โดยประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ และ



ติดตามดูแลให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกรายปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร

- พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน การดำเนินธุรกิจที่นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม
- พิจารณาแนวทาง นโยบาย และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีเนื้อหาครอบคลุม ในหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- พิจารณาแนวทาง นโยบาย เพื่อจัดทำแผนงานเกี่ยวกับความยั่งยืนให้สอดคล้องกับ GRI Standards เพื่อเป็นช่องทางในการดึงดูดนักลงทุนและเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับธุรกิจ
- กำกับดูแลให้มีนโยบาย เช่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันต่อการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่ทุกคนในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบยึดถือปฏิบัติอย่างจริงจัง
- ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ – “กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน”)

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายวินิจ ศิลามงคล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันตกุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายวินิจ ศิลามงคล และ นางทองอุไร ลิ้มปิติ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้ รายละเอียด คุณสมบัติ และประสบการณ์ของคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท) โดยมี นายชัยทัต ชนานนท์ธวัช เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

7.3.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
2. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล ⁽¹⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายวันส เต๋โฬสิฐพงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริษัท
4. นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ

(1) นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นายรพี สุจริตกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

โดยมีนางพรทิพย์ ชูสุวรรณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



7.3.2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายธนวงษ์ อารีรัชกุล ⁽¹⁾	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. ดร.ธนอมวงศ์ เต้ไพลีสุพงษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ

(1) นายธนวงษ์ อารีรัชกุล เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทน นายพี สุจริตกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

โดยมีนางสาวเยเนอเวียบ ศิริวรรณ พิเนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

7.3.2.4 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
2. นายวินิจ ศิลามงคล	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
3. นายวณัฐ เต้ไพลีสุพงษ์	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการบริษัท
4. นายวชิษฐ เต้ไพลีสุพงษ์	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการบริษัท

โดยมีนายพัฒนเกียรติ ชัยสมสุขฤดี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามคำนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทบาทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวสิษฐ เต้ไผ่สิฐพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายทวีเกียรติ กู้เกียรติรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม
3. นายสมศักดิ์ บุญลาภ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มผลิตปศุสัตว์และโรงงาน
4. นายไตรรัตน์ ทองปลอด	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโปรตีน
5. ดร. โอลิเวอร์ ก๊อตซัลล์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจอาหาร
6. นายสมชาญ ศุภปิติพร	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง
7. นายวรวุฒิ วนิชกุลบดี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ
8. นางสาวดุลยา พวงทอง	ประธานเจ้าหน้าที่ กลุ่มงานบริหารการเงิน
9. นายทีเพन्द्रา โลฮุมิ	ประธานเจ้าหน้าที่ กลุ่มงานเทคโนโลยีและดิจิทัล
10. นายไพฑูรย์ จิรนนตรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่ กลุ่มงานพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและซัพพลายเชน
11. นางสาวเยเนอเวียบ ศิริวรรณ พิเนห์	ประธานเจ้าหน้าที่ กลุ่มงานทรัพยากรมนุษย์

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

7.4.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

ผู้บริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- 1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเชิงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน และความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 2 กำหนดนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และดำเนินการตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ ให้คณะผู้บริหารระดับสูงพิจารณาทบทวนปรับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติที่ได้รับอนุมัติแล้วให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- 3 พิจารณาเรื่องต่างๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหารระดับสูงรวมถึงเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป ยกเว้นเรื่องที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ โดยตรง



- 4 ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และทำการรายงานผลการดำเนินงานตามระยะเวลาต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5 พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้ข้อบังคับของหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมถึงตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 6 แต่งตั้ง กำกับดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษหรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานพิเศษหรือคณะบริหารงาน
- 7 อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในวงเงินงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
- 8 ดำเนินการเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

7.4.3 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะที่ขัดแย้งกับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

7.4.4 นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการจ่ายค่าตอบแทน ได้มีการพิจารณาอย่างเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยเทียบเคียงกันได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ประกอบกับพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี ซึ่งมีการตกลงตั้งเป้าหมาย ร่วมกันกับคณะผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับตัวชี้วัดระดับองค์กร ระดับธุรกิจ ระดับหน่วยงาน แผนการดำเนินงาน รวมถึงการปฏิบัติให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กร

ทั้งนี้ ผู้บริหารที่เป็นพนักงานและได้รับเงินเดือนประจำจะได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนในฐานะกรรมการบริษัทและได้รับค่าตอบแทนตามตำแหน่งที่ได้รับในคณะกรรมการชุดย่อยแต่จะไม่ได้รับเบี้ยประชุม

7.4.5 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

7.4.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 12 ท่าน รวมเป็นเงินจำนวน 119.05 ล้านบาท โดยอยู่ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ รวมถึงสวัสดิการต่างๆ

7.4.5.2 ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้ผู้บริหาร ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพอัตราร้อยละ 3-10 ตามอายุงาน สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 อัตราเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารรวมเป็นจำนวน 4.62 ล้านบาท

7.4.5.3 ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -





7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนบุคลากร

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานรวม 33,588 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำ จำนวน 33,571 คน และพนักงานชั่วคราว จำนวน 17 คน¹ ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยแบ่งตามสายงานสำหรับรอบระยะเวลาตามที่ระบุไว้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
กลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม	2,875	2,763	2,602
กลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีน	28,786	28,636	28,789
ธุรกิจสัตว์เลี้ยง	287	274	280
กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ	720	879	999
กลุ่มงานสนับสนุน	984	962	918
รวม	33,652	33,514	33,588

7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานที่มีค่าตอบแทนรายเดือน เป็นจำนวน 10,773.60 ล้านบาท² โดยเป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (ทั้งรายเดือนและรายวัน) ได้แก่ ค่าจ้าง โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าตอบแทนจากผลกำไรจากการดำเนินงาน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และโครงการผลประโยชน์เพื่อการเกษียณอายุ เป็นต้น

⁽¹⁾ จำนวนพนักงานดังกล่าวรวมพนักงานของบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ถือเป็นบริษัทย่อยตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ได้แก่ TAB และ ABS
⁽²⁾ ค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวรวมพนักงานของบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ถือเป็นบริษัทย่อยตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ได้แก่ TAB และ ABS





7.5.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด ภายใต้ชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์” ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ซึ่งจดทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีพนักงานที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ/พนักงานทั้งหมด (%)
1	บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)	1,552	65%
2	บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	6,030	42%
3	บริษัท บี.ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,593	21%
4	บริษัท อาหารเบทาเทอร์ จำกัด	1,654	33%
5	บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม จำกัด	341	71%
6	บริษัท ศูนย์วิทยาศาสตร์เบทาโกร จำกัด	206	75%
7	บริษัท เพ็ท ไฟกัส จำกัด	169	59%
8	บริษัท เบทาโกร เอ็มเอฟ เดลี จำกัด	177	39%
9	บริษัท ไทย เอส พี เอฟ โปรดักส์ จำกัด	121	44%
10	บริษัท แอนิเทค โทเทิล โซลูชั่น จำกัด	0	0
11	บริษัท บี. อินเตอร์เนชั่นแนล แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	42	84%
12	บริษัท โพรเทค แอนิมัล เฮลธ์ จำกัด	0	0
13	บริษัท เบทาโกร ไดนิปปอน เทคโนโลยี จำกัด	38	55%
14	บริษัท ศูนย์พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เครือเบทาโกร จำกัด	1	33%
15	บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ เบทาโกร โพรเซ้นฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	331	28%
16	บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด	62	22%
17	บริษัท เบทาโกร ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	3	50%
	รวม	12,230	38%



บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติตาม I Code โดยบริหารจัดการการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ตามหลัก ESG เพื่อนำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุนในระยะยาว

7.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ในปี 2566 นายสมยศ สกุลอิสริยาภรณ์ ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบัญชีกลาง เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ และมาตรฐานทางบัญชี

หลังจากนั้น ได้มีการแต่งตั้งนางมาลี ชันทอง ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีเพื่อการจัดการ (ต่อมาได้รับแต่งตั้งเป็น รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบัญชีกลาง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป) เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ แทนนายสมยศ สกุลอิสริยาภรณ์ เนื่องจากเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

7.6.2 เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายวรพจน์ หงส์ภิญญ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท แทนนางสาวลักษมี ว่องสารกิจ เนื่องจากติดภารกิจอื่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท (Company Secretary)”

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

7.6.3 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายชัยทัต ชนนานนท์ธวัช ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ นายชัยทัต ชนนานนท์ธวัช เป็นผู้มีความรู้ในการปฏิบัติงานในบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและภาพรวม โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏใน

เอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)”

7.6.4 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นางพรทิพย์ ชูสุวรรณ ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ นางพรทิพย์ ชูสุวรรณ เป็นผู้มีความรู้ในการปฏิบัติงานในบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)”

7.6.5 งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายวรพจน์ หงส์ภิญญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ รวมทั้งข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ทั้งนี้ สามารถติดต่อสำนักนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัทได้ที่



แผนก

สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ และ
เลขานุการบริษัท

เบอร์โทรศัพท์
อีเมล

02-146-1666
ir@betagro.com



7.6.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

7.6.6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวัชรระ ภัทรพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669) นางสาวพรทิพย์ รีมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565) และนายปิยะณัฐ สิงขรณ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11641) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. สังกัดบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย⁽¹⁾ ให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด คิดเป็นจำนวนรวม 16,235,000 บาท

7.6.6.2 ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวน 2,522,740 บาท ซึ่งเป็นค่าบริการอื่น ที่เบิกตามจริงของผู้สอบบัญชี เช่น ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าล่วงเวลาของผู้สอบบัญชีและค่าใช้จ่ายในการจัดทำเล่มงบการเงิน เป็นต้น

ทั้งนี้ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

⁽¹⁾ ไม่รวม TAB และ ABS ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ





8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่เป็นเลิศ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการปรับเปลี่ยนกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยมุ่งเสริมทักษะและเพิ่มศักยภาพของบุคลากร รวมถึงการนำเทคโนโลยีเข้ามาพัฒนานวัตกรรมในอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเปลี่ยนผ่านสู่การดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานจริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล การกำหนดและดำเนินกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับจุดประสงค์และความเชื่อของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญต่อคุณค่าของทุกภาคส่วน สร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมอย่างยั่งยืน รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

8.1.1.1 กรรมการอิสระ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งยังมีความสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระรวมทั้งสิ้น จำนวน 5 ท่าน ได้แก่

1. นายรพี สุจริตกุล
2. นายวินิจ ศิลามงคล
3. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล
4. นางทองอุไร ลิ้มปิติ
5. นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล

โดยกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ กรรมการอิสระ หมายความว่า กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมและเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ

ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ ต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ และจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

- ก. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง (ตามบทนิยามของคำดังกล่าวที่กำหนดไว้ในประกาศ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) ของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ข. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ค. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ง. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง



ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียน ในรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

จ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ฉ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ช ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ซ ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานหรือที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

ฌ ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (ก) – (ฌ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

8.1.1.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนำเสนอต่อคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง สามารถออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคนใดไม่ได้ และการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

สำหรับกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังอยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ได้

ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการจัดทำตาราง Board Skill Matrix เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง หรือกรณีที่ทดแทนกรรมการที่ถึงคราวออกตามวาระหรือเพิ่มจำนวนกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้ความเห็นชอบจากนั้นจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย โดยสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 15 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2566 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

อนึ่ง เนื่องจากนายบุญทักษ์ หวังเจริญ ประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ เป็นกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลสิ้นสุดในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 และได้แจ้งความประสงค์



ไม่ขอดำรงตำแหน่งกรรมการอีกต่อไป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจึงได้พิจารณากลยุทธ์หลักเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจรวมทั้ง Board Skills Matrix เพื่อสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง จึงเสนอคณะกรรมการบริษัทให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณาแต่งตั้งนายธนวงษ์ อารีรัชชกุล ในตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ ที่ครบวาระ ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายธนวงษ์ อารีรัชชกุล ในตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

8.1.1.3 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และการพัฒนาความรู้ของคณะกรรมการ

1. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นไปตามหลักการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานแก้ไขปรับปรุง รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- 1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล
- 2 เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จัดส่งแบบประเมินผล ให้กับเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย พิจารณาประเมินผลทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล

- 3 เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รวบรวมและสรุปผลการประเมิน รวมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณา และคณะกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2567 ผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่แบบรายคณะ (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่แบบรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	98	98
คณะกรรมการตรวจสอบ	100	97
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	94	100
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	100	100
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	100	100

2. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดวิธีการประเมินให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา และแนวปฏิบัติของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดตัวชี้วัด แล้วเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดตัวชี้วัด และประเมินผลเปรียบเทียบกับเป้าหมายเป็นประจำทุกปี โดยรายละเอียดได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.betagro.com เมนู “ความยั่งยืน” หมวด “มิติด้านการกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “การประเมินผลปฏิบัติงานและการบริหารคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่”

3. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อหาเตรียมสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญได้ เช่น กรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เกษียณ หรือลาออก เป็นต้น โดยเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ



1 ครั้ง โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการประเมินผล

4. การพัฒนาความรู้ของคณะกรรมการ

ข้อมูลและรายละเอียดรายงานไว้ในส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 6.1.1.3 การพัฒนากรรมการและการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

8.1.2.1 การเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อเป็นการรับทราบผลการดำเนินงานในเดือนที่ผ่านมาและการพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่มีความสำคัญหรือเรื่องที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัทจดทะเบียนและบริษัทร่วม การขยายการลงทุน การกำหนดนโยบายการบริหารการเงิน และการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ โดยเลขานุการบริษัทจะจัดทำตารางกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีให้กรรมการรับทราบล่วงหน้า โดยแจ้งให้กรรมการทราบตั้งแต่ปลายปีก่อน เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดวันเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง ทั้งนี้ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม (เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วนที่ไม่อาจจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุมได้) ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง ซึ่งในขณะที่ยังดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย

ในข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และกรรมการบริษัทต้องมาประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม โดยอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น อีกทั้ง การประชุมสามารถจัดขึ้นในรูปแบบของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้โดยจะต้องเป็นไปตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา เลขานุการบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมตลอดทั้งปี 2567 ตั้งแต่เดือนกันยายน 2566 ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ โดยมีการประชุมจำนวน 11 ครั้ง ใช้เวลาประชุมครั้งละ 3 ชั่วโมง โดยมีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการในรูปแบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และจัดเก็บเอกสารไว้ในระบบ Sharepoint ของบริษัทที่มีระบบรักษาความลับและความปลอดภัยของการเข้าถึงข้อมูล ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความรวดเร็ว คล่องตัว รวมทั้งลดการใช้กระดาษอีกด้วย อีกทั้งเลขานุการบริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและบันทึกเทป จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือ ไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการอิสระมีการประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการทำหน้าที่กรรมการและความรับผิดชอบตาม Fiduciary Duty สรุปผลการปฏิบัติงานและการจัดการภายในและภายนอก และผลการดำเนินงานด้านแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และความก้าวหน้าของงานที่ปรึกษาด้าน

Transformation โดยในปี 2567 กรรมการอิสระได้มีการประชุมกันเอง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 หลังการประชุมกรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริษัทได้มีการสรุปผลการประชุมดังกล่าวให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบ





การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2567 และการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567
	การประชุมคณะกรรมการบริษัท				การประชุมกรรมการอิสระ	
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)		
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ⁽¹⁾	4	0	4/4	100.00	1/1	1/1
2. นายรพี สุจริตกุล ⁽²⁾	9	2	11/11	100.00	1/1	1/1
3. นายวินิจ ศิลามงคล	8	2	10/11	90.91	1/1	1/1
4. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	8	2	10/11	90.91	1/1	1/1
5. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	6	4	10/11	90.91	1/1	1/1
6. นายธนาพงษ์ อารีรัชกุล ⁽³⁾	5	2	7/7	100.00	-	-
7. นายวณัฐ แต่ไพสิฐพงษ์	6	5	11/11	100.00	-	1/1
8. นายวชิษฐ แต่ไพสิฐพงษ์	8	3	11/11	100.00	-	1/1
9. นางสาวณอมวงศ์ แต่ไพสิฐพงษ์	8	3	11/11	100.00	-	1/1
10. นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย	6	2	8/11	72.73	-	1/1
11. ดร.เปรมรัตน์ แต่ไพสิฐพงษ์	9	2	11/11	100.00	-	1/1
12. นางสาวปิยาภรณ์ แต่ไพสิฐพงษ์	9	2	11/11	100.00	-	1/1

หมายเหตุ

- (1) นายบุญทักษ์ หวังเจริญ พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งมีผลสิ้นสุดในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 และไม่ประสงค์ต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอีกต่อไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป
- (2) นายรพี สุจริตกุล ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป
- (3) นายธนาพงษ์ อารีรัชกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ และดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนายรพี สุจริตกุล ซึ่งขอพ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป



8.1.2.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1. ค่าตอบแทนประจำ (Monthly Compensation) และเบี้ยประชุม (Meeting Allowance)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยรวม 4 ชุด อันได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ในวงเงิน 25 ล้านบาท ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2566



ตำแหน่ง	ปี 2567	
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม ⁽¹⁾ (บาท/ครั้ง/คน)
1. ประธานคณะกรรมการบริษัท	83,500	60,000
2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	50,000	40,000
3. กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร ⁽²⁾	50,000	ไม่มี
4. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	33,500	50,000
5. กรรมการตรวจสอบ	23,500	30,000
6. ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	16,700	50,000
7. กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	30,000
8. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	16,700	50,000
9. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	10,000	30,000
10. ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	16,700	50,000
11. กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	10,000	30,000

หมายเหตุ

(1) ค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวเป็นการจ่ายสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการอิสระจะได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

(2) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทและได้รับค่าตอบแทนตามตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยแต่จะไม่ได้รับเบี้ยประชุม ทั้งนี้ คำว่าพนักงานประจำให้หมายรวมถึง ผู้บริหารและ/หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่รับเงินเดือนประจำ

2. ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive/Bonus)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินโบนัสกรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทขอสงวนสิทธิ์ไม่รับโบนัส เนื่องจากในปีที่ผ่านมาบริษัทมีผลประกอบการขาดทุน

3. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



ตารางต่อไปนี้จะแสดงค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปของค่าตอบแทนประจำ⁽¹⁾ และเบี้ยประชุม

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)												
	สำหรับปี 2567												
	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน		คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		AGM 2567	รวม
ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	โบนัส ⁽⁶⁾	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม ⁽⁷⁾		
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ⁽²⁾	334,000	180,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000	574,000
2. นายรพี สุจริตกุล	868,000	540,000	-	-	-	40,000	30,000	66,800	100,000	-	-	40,000	1,684,800
3. นายวินิจ ศิลามงคล	600,000	360,000	-	402,000	300,000	-	-	-	-	120,000	150,000	40,000	1,972,000
4. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	600,000	360,000	-	282,000	180,000	-	-	-	-	200,400	250,000	40,000	1,912,400
5. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	600,000	400,000	-	282,000	180,000	200,400	250,000	120,000	180,000	-	-	40,000	2,252,400
6. นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล ⁽³⁾	400,000	280,000	-	-	-	80,000	120,000	133,600	200,000	-	-	-	1,213,600
7. นายวันส์ แต่ไพลีสุงพงษ์ ⁽⁴⁾	600,000	400,000	-	-	-	120,000	150,000	-	-	120,000	150,000	40,000	1,580,000
8. นายวชิษฐ แต่ไพลีสุงพงษ์ ⁽⁵⁾	600,000	-	-	-	-	-	-	-	-	120,000	-	-	720,000
9. ดร. ถนอมวงศ์ แต่ไพลีสุงพงษ์ ⁽⁴⁾	600,000	400,000	-	-	-	-	-	120,000	180,000	-	-	40,000	1,340,000
10. นางศิริวรรณ อินทรกำารชัย ⁽⁴⁾	600,000	280,000	-	-	-	120,000	150,000	-	-	-	-	40,000	1,190,000
11. ดร.เปรมรัตน์ แต่ไพลีสุงพงษ์ ⁽⁵⁾	600,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600,000
12. นางสาวปิยาภรณ์ แต่ไพลีสุงพงษ์ ⁽⁵⁾	600,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600,000
รวม	7,002,000	3,200,000	-	966,000	660,000	560,400	700,000	440,400	660,000	560,400	550,000	340,000	15,639,200

หมายเหตุ

(1) ในปี 2567 จ่ายค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน

(2) นายบุญทักษ์ หวังเจริญ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบริษัท พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งมีผลสิ้นสุดในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 และไม่ประสงค์ต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอีกต่อไป จึงได้แต่งตั้ง นายรพี สุจริตกุล ให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

(3) นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ และดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายรพี สุจริตกุล ซึ่งขอพ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

(4) บริษัทฯ ได้จ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กับนายวันส์ เต้ไพลีสุงพงษ์ นางสาวถนอมวงศ์ เต้ไพลีสุงพงษ์ และนางศิริวรรณ อินทรกำารชัย ในฐานะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

(5) กรรมการที่เป็นพนักงานประจำจะได้รับค่าตอบแทนประจำแต่จะไม่ได้รับเบี้ยประชุมในฐานะกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นอีก ทั้งนี้ คำว่าพนักงานประจำให้หมายรวมถึง ผู้บริหารและ/หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่รับเงินเดือนประจำ

(6) โบนัสสำหรับการดำเนินงานปี 2566 (จ่ายในปี 2567) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทขอเสนอสิทธิไม่รับโบนัส เนื่องจากในปีที่ผ่านมาบริษัทมีผลประกอบการขาดทุน

(7) ค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวเป็นการจ่ายสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567



8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” และ “นโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์”

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

8.1.4.1 การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องการกำกับกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณเครือข่าย (Betagro Code of Ethics) โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวอย่างจริงจัง พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” และ “จรรยาบรรณเครือข่าย”

8.1.4.2 การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติ ข้อห้ามและข้อพิจารณาต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจวิธีการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ทั้งนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) มีหน้าที่ดำเนินการตามนโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้ให้ความรู้แก่ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยจัดอบรมผ่านระบบ e-Learning ของบริษัท โดยจะมีการทำแบบทดสอบเพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่พบการกระทำที่เป็นการละเมิดแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์”

8.1.4.3 การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทติดตาม และเก็บรักษาสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามที่กำหนดในประกาศ สจ. 6/2567 ที่ได้ยื่นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และแจ้งให้คณะกรรมการผู้บริหาร และบุคคลภายในที่เกี่ยวข้องระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระหว่างการพิจารณางบการเงิน เพื่อป้องกันการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

เลขานุการบริษัทได้มีการส่งอีเมลแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารทุกท่านเป็นประจำทุกเดือนให้ทราบถึงหน้าที่ที่จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. โดยให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เว้นแต่กรณีที่มีมูลค่าของแต่ละรายการน้อยกว่า 3 ล้านบาท สามารถรายงานภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำการขายแล้วมีมูลค่าสะสมถึง 3 ล้านบาท หรือเมื่อครบ 6 เดือนนับแต่วันที่ทำการขายแล้วแต่กรณีใดถึงก่อน และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลเพื่อแจ้งคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบในการประชุมครั้งถัดไป



การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทสำหรับรอบปี 2567 ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)				จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี (หุ้น)
		1 มกราคม 2567		31 ธันวาคม 2567		
		ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	
1.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ⁽¹⁾	-	-	-	-	-
2.	นายรพี สุจริต	75,000	-	75,000	-	-
3.	นายวินิจ ศิลามงคล	-	-	-	-	-
4.	ดร. ทวีศักดิ์ กอนนันทกุล	126,000	-	165,000	-	39,000
5.	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	100,000	-	100,000	-	-
6.	นายฉนวนงษ์ อารีรัชชกุล ⁽²⁾	-	-	-	-	-
7.	นายวันัส แต่ไพสิฐพงษ์	9,033,714	-	9,033,714	-	-
8.	นายวสิษฐ แต่ไพสิฐพงษ์	6,690,036	-	6,690,036	-	-
9.	ดร. ถนอมวงศ์ แต่ไพสิฐพงษ์	22,703,762	-	22,703,762	-	-
10.	นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย	4,225,000	-	4,225,000	-	-
11.	นางสาวปิยาภรณ์ แต่ไพสิฐพงษ์	25,997,362	2,085,000	25,997,362	2,085,000	-
12.	ดร. เปรมรัตน์ แต่ไพสิฐพงษ์	24,315,000	-	24,315,000	-	-
13.	นายทวีเกียรติ กู้เกียรติรัตน์	11,000	-	11,000	-	-
14.	นายสมศักดิ์ บุญลาภ	-	-	-	-	-
15.	นายไทรรัตน์ ทองปลอด	100,000	-	100,000	-	-



ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)				จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี (หุ้น)
		1 มกราคม 2567		31 ธันวาคม 2567		
		ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	
16.	ดร. โอลิเวอร์ ก๊อตชัลด์	175,000	-	181,000	-	6,000
17.	นายสมชาย ศุภปิติพร	120,000	-	115,000	-	(5,000)
18.	นายวรวุฒิ วนิชกุลบดี	82,500	-	82,500	-	-
19.	นางสาวดุลยา พวงทอง	-	-	-	-	-
20.	นายทีเพन्द्रา โลฮุมิ	150,000	-	150,000	-	-
21.	นายไพฑูรย์ จิรฉัตรรัตน์	-	-	-	-	-
22.	นางสาวเยเนอเวียบ ศิริวรรณ พิเนท์	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

(1) นายบุญทักษ์ หวังเจริญ พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งมีผลสิ้นสุดในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 และไม่ขอดำรงตำแหน่งกรรมการอีกต่อไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

(2) นายธนาพงษ์ อารีรัชกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

ในปี 2567 ที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารได้มีการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ ณ ต้นปี และสิ้นปี รวมถึงที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

ข้อมูลและรายละเอียดที่เพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ)



8.1.4.4 การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานความถูกต้องของการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบและการรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในให้มั่นใจว่า มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

คณะผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร มีหน้าที่ในการนำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีระบบสนับสนุนนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดช่องทางแจ้งข้อร้องเรียน (Whistleblowing) ของพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียคนหนึ่งคนใดก็ตามที่มีความประสงค์จะติดต่อกับกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อแสดงความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นการกระทำหรือละเว้นการกระทำจนเป็นเหตุให้เกิดความไม่ถูกต้อง หรือมีการกระทำผิดกฎหมาย หรือการคอร์รัปชัน หรืออื่นใดขึ้น โดยปัจจุบันยังไม่พบการละเมิดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนโดยผู้แจ้งเบาะแสสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตัวตนได้ โดยสามารถส่งข้อร้องเรียนไปยังช่องทาง ดังต่อไปนี้



จดหมาย

กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือประธานกรรมการตรวจสอบ
เลขที่ 323 อาคารเบทาโกรทาวเวอร์ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

เบอร์โทรศัพท์

02-146-1987

อีเมล

whistleblowing@betagro.com

เว็บไซต์

<https://www.betagro.com/th/corporate-governance/whistleblowing>

ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน”

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี 2567 เป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด
	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2567
1. นายวิจิตร ศิลามงคล	6/6
2. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	6/6
3. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	6/6



8.2.2 อธิบายผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้รับข้อมูลและความร่วมมือเป็นอย่างดีจากฝ่ายจัดการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ (1) มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องโดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างครบถ้วนและเพียงพอ (2) มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมรัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยไม่มีข้อผิดพลาดใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ (3) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบฉบับเต็มปรากฏตามเอกสารแนบ 6 (รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ)



8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่นๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่นๆ

8.3.1.1 การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด
	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. นายพี สุจริตกุล	1/1
2. นายธนวงษ์ อารีรัชกุล	4/4
3. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	5/5
4. นายวันส์ เต้ไพสิฐพงษ์	5/5
5. นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย	5/5

8.3.1.2 การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด
	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. นายพี สุจริตกุล	2/2
2. นายธนวงษ์ อารีรัชกุล	4/4
3. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	6/6
4. นางสาวณอมวงศ์ เต้ไพสิฐพงษ์	6/6



8.3.1.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด
	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2567
1. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	5/5
2. นายวินิจ ศิลามงคล	5/5
3. นายวณัฐ เต๋ไผ่สุพงษ์	5/5
4. นายวชิษฐ์ เต๋ไผ่สุพงษ์	5/5

8.3.2 อธิบายผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.2.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฉบับแก้ไข เพื่อให้ครอบคลุมการสอบทานนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งสอบทานและให้คำแนะนำในการแก้ไขระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เครือเบทาโกร และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่มีการปรับปรุงกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงานของคณะกรรมการแต่ละชุด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการจัดโครงสร้าง 2nd Line Organizational Structure ของเครือเบทาโกร และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ ยังให้คำแนะนำในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น

- การประเมินความเสี่ยง Strategy Risk ในระดับ Corporate Level
- การจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ
- การจัดการความเสี่ยงด้าน Safety และการสร้าง Safety Awareness เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน

8.3.2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบกับนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมได้พิจารณาและเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแนวทางและแผนงานในเรื่องต่อไปนี้

- พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทน ปี 2567 และการจ่ายเงินโบนัสคณะกรรมการบริษัท ปี 2566
- พิจารณาการเลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระ
- พิจารณาสรรหากรรมการอิสระ แทนตำแหน่งที่ว่างลง
- พิจารณาการกำหนด KPI และเป้าหมายของตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปี 2567
- พิจารณาแผนพัฒนาคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาการเปลี่ยนแปลงรายชื่อคณะกรรมการบริษัทย่อยในเครือ
- พิจารณาการปรับโครงสร้างองค์กรและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณาอนุมัติแผนการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ปี 2567
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- แนวทางการดำเนินงานสำหรับแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งคณะผู้บริหารระดับสูง



8.3.2.3 คณะกรรมการบริษัทกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประชุมเพื่อกำหนดทิศทางและผลักดันการดำเนินงานด้านบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 5 ครั้ง โดยที่ประชุมมีการพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในหัวข้อดังต่อไปนี้

- ติดตามผลการดำเนินงานตามเป้าหมายด้าน ESG รวมทั้งแนวทางพัฒนาการเก็บรวบรวมข้อมูลด้าน ESG อย่างต่อเนื่อง
- พิจารณารายงานด้านความยั่งยืนประจำปี 2567 เพื่อเปิดเผยและสื่อสารการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
- พิจารณาแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับมาตรฐานของ SET ESG Ratings และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาแนวทางการดำเนินงานลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในปี 2573 และการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 (Net Zero Roadmap 2050)
- พิจารณาการเข้าร่วมมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม โดยการสนับสนุนการจัดการป่าชุมชนเพื่อลดฝุ่นละออง PM 2.5
- การทบทวนกฎบัตรและนโยบายต่างๆ ได้แก่
 1. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 3. นโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
 4. เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร
 5. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม
 6. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม
- ส่งเสริมให้มีการจัดงาน BETAGRO SD DAY 2567 เพื่อสื่อสารเป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนภายในองค์กร
- ส่งเสริมการดำเนินการในการสร้างเครือข่ายแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC ระดับ 3 ดาว) สู่คู่ค้าทางธุรกิจ





9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ระบบการควบคุมภายใน

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริตเสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ ในระยะเวลาที่เหมาะสม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยได้ประเมินระบบควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) ซึ่งประกอบด้วย

- 1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับขนาดกิจการและสภาพการณ์ปัจจุบันของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการติดตามควบคุม ซึ่งครอบคลุมถึงการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการสูญหาย หรือการนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

9.1.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายชัยทัต ชนานนท์วัช ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และจัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของบริษัทฯ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในเอกสารแนบ 3 – รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของนายชัยทัต ชนานนท์วัช แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว

9.1.3 การแต่งตั้งโยกย้าย กอดกอน เลื่อนขึ้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงการพิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ



9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายละเอียดบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ที่มีรายการกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
1.	บริษัท เบทาโกร โฮลดิ้ง จำกัด (“BTH”)	ลงทุนในบริษัทในเครือ	<ul style="list-style-type: none">เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯมีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ<ol style="list-style-type: none">นายวันส เต๋โฬสิฐพงษ์นายวชิษฐ เต๋โฬสิฐพงษ์นางสาวถนอมวงศ์ เต๋โฬสิฐพงษ์นางศิริวรรณ อินทรกำารชัยดร.เปรมรัตน์ เต๋โฬสิฐพงษ์นางสาวปิยาภรณ์ เต๋โฬสิฐพงษ์
2.	บริษัท เบทาโกรแลนด์ จำกัด (“BTL”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none">มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ BTH ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ โดย BTH ถือหุ้นทางตรงใน BTL ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BTLมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ<ol style="list-style-type: none">ดร.เปรมรัตน์ เต๋โฬสิฐพงษ์นางสาวปิยาภรณ์ เต๋โฬสิฐพงษ์



ลำดับ	ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
3.	บริษัท บี แอนด์ ที รีลตี้ จำกัด (“BTR”)	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า	<ul style="list-style-type: none">มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ BTH ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ โดย BTH ถือหุ้นทางตรงใน BTR ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BTRมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ<ol style="list-style-type: none">ดร.เปรมรัตน์ เตไผลสุพงษ์นางสาวปิยาภรณ์ เตไผลสุพงษ์
4.	บริษัท เบทาโกรเรสเทอรองท์ จำกัด (“BGR”)	ประกอบธุรกิจร้านอาหาร	<ul style="list-style-type: none">มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ BTH ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ โดย BTH ถือหุ้นทางตรงใน BGR ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BGRมีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ<ol style="list-style-type: none">นายวชิษฐ เตไผลสุพงษ์ดร.เปรมรัตน์ เตไผลสุพงษ์นางสาวปิยาภรณ์ เตไผลสุพงษ์
5.	บริษัท เบทาโกร เมอร์เมด จำกัด (“BMC”)	ประกอบธุรกิจร้านเบเกอรี่	<ul style="list-style-type: none">มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ BTH ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ โดย BTH ถือหุ้นทางตรงใน BMC ในสัดส่วนร้อยละ 80.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BMCมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ<ol style="list-style-type: none">นายวชิษฐ เตไผลสุพงษ์ดร.เปรมรัตน์ เตไผลสุพงษ์



ลำดับ	ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
6.	บริษัท เบทาโกร ดิจิทัล เซอร์วิส เซส จำกัด (“BDS”)	ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานคอมพิวเตอร์และระบบซอฟต์แวร์	<ul style="list-style-type: none">มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ BTH ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ โดย BTH ถือหุ้นทางตรงใน BDS ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BDSมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ<ol style="list-style-type: none">นางสาวปิยาภรณ์ แต่ไพสิฐพงษ์ดร.เปรมรัตน์ แต่ไพสิฐพงษ์
7.	นายวันส แต่ไพสิฐพงษ์ (“นายวันส”)	-	<ul style="list-style-type: none">กรรมการของบริษัทฯนายวันสถือหุ้นในบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ และถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 2.2 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BTH ซึ่ง BTH ถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ
8.	นางสาววิวรรณ แต่ไพสิฐพงษ์ (“นางสาววิวรรณ”)	-	<ul style="list-style-type: none">พี่น้องของนางศิริวรรณ อินทกำธรชัย และนายจักริน แต่ไพสิฐพงษ์ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯนางสาววิวรรณถือหุ้นในบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 0.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ และถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.7 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BTH ซึ่ง BTH ถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ
9.	บริษัท โฟลาร์ แบร์ มิซซัน จำกัด (“Freshket”)	แพลตฟอร์มขายสินค้าออนไลน์ (e-commerce)	<ul style="list-style-type: none">มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ BTH ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ Freshket



9.2.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

9.2.2.1 รายการที่จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ	
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
1. รายได้จากการขายและให้บริการ				
BTL	• รายได้จากการขายและให้บริการ	0.0	บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ให้บริการ และขายสินค้าต่างๆ ตามธุรกิจปกติให้กับ BTL ซึ่งรายละเอียดที่สำคัญ ได้แก่ - การให้บริการวิเคราะห์ระบบน้ำโดยบริษัท ศูนย์วิทยาศาสตร์เบทาโกร จำกัด (“BSC”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการทดสอบและวิเคราะห์การปฏิบัติการทางกายภาพและเคมีให้กับบริษัทภายในกลุ่มบริษัทฯ เป็นหลัก รวมถึงมีการให้บริการกับบุคคลภายนอกด้วยบางส่วน ซึ่งมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการแก่บุคคลภายนอก - การให้บริการฝึกอบรมพนักงานโดยบริษัท ศูนย์พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เครือเบทาโกร จำกัด (“BHRD”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม แก่พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ เท่านั้น โดยอัตราค่าอบรมที่คิดกับ BTL เป็นอัตราเดียวกับอัตราค่าบริการที่คิดกับบริษัทภายในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ มองว่าการให้บริการและขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งเสริมสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ในภาพรวม และเงื่อนไขทางการค้าไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียเปรียบ	
	• รายได้อื่น	1.6		
	• ลูกหนี้การค้า	0.2		
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ				
การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป ซึ่งเสริมสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ				



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
BTR	• รายได้จากการขายและให้บริการ		0.0	บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ให้บริการ และขายสินค้าต่างๆ ตามธุรกิจปกติให้กับ BTR ซึ่งรายละเอียดที่สำคัญ ได้แก่ - บริษัทย่อยของบริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อโรค เป็นต้น ให้แก่ BTR ซึ่งมีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไปเทียบเคียงกับกลุ่มลูกค้าที่ใกล้เคียงกัน - การให้บริการฝึกอบรมพนักงานโดยบริษัทศูนย์พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เครือเบทาโกร จำกัด (“BHRD”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม แก่พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ เท่านั้น โดยอัตราค่าอบรมที่คิดกับ BTR เป็นอัตราเดียวกับอัตราค่าบริการที่คิดกับบริษัทภายในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ มองว่าการให้บริการและขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งเสริมสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ในภาพรวม และเงื่อนไขทางการค้าไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียเปรียบ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป ซึ่งเสริมสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ
	• รายได้อื่น		0.0	
	• ลูกหนี้การค้า		0.0	
BGR และ BMC	• รายได้จากการขายและให้บริการ		7.4	บริษัทย่อยของบริษัทฯ ขายสินค้าไข่ไก่ และสินค้าอาหารแปรรูป เช่น เนื้อหมูชำสุก เกี้ยวซ่า แฮม เบคอน และไส้กรอก เป็นต้น ให้แก่ BGR และ BMC ซึ่งมีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไปเทียบเคียงกับกลุ่มลูกค้าที่ใกล้เคียงกัน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป ซึ่งเสริมสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ
	• รายได้อื่น		0.0	
	• ลูกหนี้การค้า		0.7	



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
บจ.โพลาร์ แบร์ มิซชั่น	รายได้จากการขายและให้บริการ		100.4	บริษัทย่อยของบริษัทฯ ขายสินค้า เช่น ไข่ไก่ เนื้อหมู เนื้อไก่ ไส้กรอก และสินค้าอาหารแปรรูปอื่น เช่น หมูหมักต่างๆ น้ำซุ๊ป เต้าหู้ไข่ เป็นต้น ให้แก่ Freshket ซึ่งมีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไปเทียบเคียงกับกลุ่มลูกค้าที่ใกล้เคียงกัน
	ลูกหนี้การค้า		9.9	
				ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป ซึ่งเสริมสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ

2. ค่าใช้จ่ายอื่น

BTL	<ul style="list-style-type: none">ค่าใช้จ่ายอื่น⁽¹⁾<ul style="list-style-type: none">ค่าบำบัดน้ำเสียระบบสาธาดูปโภค และระบบก๊าซ (LPG)บริการอื่นๆเจ้าหนี้การค้า	19.3		<p>กลุ่มบริษัทฯ ใช้บริการระบบบำบัดน้ำเสียของ BTL สำหรับโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่บริเวณ Food Complex 2 เป็นหลัก เนื่องจาก (1) BTL มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารระบบสาธาดูปโภค (2) BTL เป็นผู้ลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งช่วยลดภาระการลงทุนและการบำรุงรักษาระบบของกลุ่มบริษัทฯ และ (3) ช่วยให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ซึ่งลดต้นทุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยโรงงานบำบัดน้ำเสยรวมของ BTL จะรับน้ำเสียจากโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ มาทำการบำบัดตามหลักวิชาการเพื่อให้ได้น้ำทิ้งที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน ก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำทิ้ง โดยมีหลักการในการคิดอัตราค่าบริการตามคุณภาพน้ำที่ออกจากโรงงาน ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับหลักการในการคิดอัตราค่าบริการของผู้ให้บริการในรูปแบบที่ใกล้เคียงกันรายอื่น และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการรับบริการจาก BTL โดยมีหลักการในการคิดอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับหลักการคิดอัตราค่าบริการในตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>
		177.8		
		59.2		
		23.9		

⁽¹⁾รวมรายการระหว่าง BTL และ TAB และ ABS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าของบริษัทฯ ในการเงินรวมที่ตรวจสอบแล้วของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตาม พรบ. หลักทรัพย์ฯ



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
			<p>กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการระบบสาธารณูปโภค เช่น น้ำดิบ น้ำดี และน้ำอ่อน และระบบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) รวมถึงซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตของโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่บริเวณ Food Complex 2 เป็นหลัก เนื่องจาก (1) BTL มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารระบบสาธารณูปโภค (2) BTL เป็นผู้ลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงโครงข่ายท่อส่งผลิตภัณฑ์จากสถานีของ BTL ไปยังโรงงานต่างๆ ในบริเวณ Food Complex 2 ซึ่งช่วยลดภาระการลงทุนและการบำรุงรักษาระบบของกลุ่มบริษัทฯ และ (3) ช่วยให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ซึ่งลดต้นทุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งรายละเอียดที่สำคัญ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none">- กลุ่มบริษัทฯ ซื้อน้ำดิบ น้ำดี และน้ำอ่อน จาก BTL เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการผลิตสินค้า เช่น การทำความสะอาดวัตถุดิบ การผลิตสินค้า และการใช้น้ำทั่วไป เป็นต้น โดย BTL จะต้องนำส่งน้ำตามคุณภาพน้ำที่กำหนดในสัญญาเพื่อให้เหมาะสมต่อการนำมาใช้ในกระบวนการผลิต- กลุ่มบริษัทฯ ซื้อก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) จาก BTL เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตสินค้า โดย BTL จะต้องนำส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ที่มีความดัน และอุณหภูมิตามที่กำหนดในสัญญา <p>โดยฝ่ายจัดการพิจารณาแล้วว่าการซื้อน้ำดิบ น้ำดี และน้ำอ่อน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) จาก BTL เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ มากกว่า เนื่องจาก BTL ได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) และมีอำนาจต่อรองราคากับซัพพลายเออร์หรือตัวแทนบุคคลภายนอกที่ให้บริการ ดังนั้น จึงคุ้มค่ากว่าการที่กลุ่มบริษัทฯ จะต้องลงทุนสถานีชุดเจาะน้ำ ระบบผลิตน้ำ สถานีก๊าซ โดยซื้อก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นถึงมาใช้เอง และลงทุนในระบบท่อส่งน้ำและก๊าซ รวมถึงการบริหารจัดการระบบต่างๆ</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการรับบริการจาก BTL เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการคิดตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญาซึ่งคุ้มค่ากว่าการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการด้วยตนเอง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ</p>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
			<p>กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้บริการอื่นๆ จาก BTL เช่น เช่าหอพักที่ตั้งอยู่ในบริเวณ Food Complex 2 เพื่อให้พนักงานที่ทำงานในโรงงานในบริเวณดังกล่าวพักอาศัย การซ่อมบำรุงอุปกรณ์ต่าง ๆ การเช่าใช้รถเครน และการใช้บริการระบบโทรศัพท์ (Voice over Internet Protocol) เป็นต้น เนื่องจากการใช้บริการส่วนกลางจาก BTL ช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดต้นทุนการดำเนินงาน และได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการในตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการรับบริการจาก BTL โดยมีอัตราค่าเช่าและอัตราค่าบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและอัตราค่าบริการในตลาด จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>
BTR	<ul style="list-style-type: none">ค่าใช้จ่ายอื่นเจ้าหน้าที่การค้า	56.3	<p>กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้บริการพื้นที่และระบบสาธารณูปโภคในอาคารเบทาโกรทาวเวอร์ และพื้นที่ใกล้เคียงช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดต้นทุนการดำเนินงาน และได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการในตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการรับบริการจาก BTR โดยมีอัตราค่าเช่าและอัตราค่าบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและอัตราค่าบริการในตลาด จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>
		8.1	



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
BTL	<ul style="list-style-type: none">ซื้อสินทรัพย์เจ้าหนี้การค้า	0.0		<p>บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซื้อเครื่องยนต์คูโบตาสำหรับใช้งานในฟาร์มสุกร BAI-9 จาก BTL โดยอัตราค่าสินค้าดังกล่าวเทียบเคียงได้กับราคาซื้อสินค้าจากบริษัทอื่นทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการได้มาซึ่งทรัพย์สินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาและเงื่อนไขการค้าปกติ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ</p>
		0.0		
BTL	<ul style="list-style-type: none">ซื้อสินทรัพย์เจ้าหนี้การค้า	0.0		<p>บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซื้อเตารีดอุตสาหกรรมเพื่อใช้งานที่ BFI ลพบุรี จาก BTL โดยอัตราค่าสินค้าดังกล่าวเทียบเคียงได้กับราคาซื้อสินค้าจากบริษัทอื่นทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการได้มาซึ่งทรัพย์สินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาและเงื่อนไขการค้าปกติ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ</p>
		0.0		
บจ. โพลาร์ แบร์ มิซซัน	<ul style="list-style-type: none">ค่าใช้จ่ายอื่นเจ้าหนี้การค้า	4.4		<p>บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซื้อสินค้าจาก Freshket เพื่อนำมาประกอบอาหาร เช่น ฟิช ผัก และวัตถุดิบต่างๆ เพื่อการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายในร้านเบทาโกรเดลี รวมถึงการนำมาทำการวิจัยและพัฒนา โดยอัตราค่าสินค้าดังกล่าวเทียบเคียงได้กับราคาซื้อสินค้าจากบริษัทอื่นทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล โดยราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้ามีลักษณะเช่นเดียวกับที่ขายให้แก่ลูกค้ารายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล</p>
		0.6		



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
3. รายการเช่าทรัพย์สิน				
BTL	• ค่าเสื่อมราคา		0.7	บริษัท และบริษัท อาหารเบทเทอร์ จำกัด (“BF”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เช่าที่ดินในโครงการส่วนกลางลำานารายณ์ จังหวัดลพบุรี รวมจำนวน 41 ไร่จาก BTL เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และผู้ให้เช่าตกลงให้ค้ำมั่นแก่ผู้เช่าในการต่อสัญญาเป็นจำนวน 3 คราว มีกำหนดระยะเวลาคราวละ 3 ปี อัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และไม่มี การเรียกเก็บค่าส่วนกลางอีกในอนาคต
	• ต้นทุนทางการเงิน		0.0	
	• หนี้สินตามสัญญาเช่า		0.0	
	• สินทรัพย์สิทธิการใช้		0.0	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ				
การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและค่าบริการในบริเวณใกล้เคียง และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ				
BTL	• ค่าเสื่อมราคา		0.6	บริษัท และ BF เช่าที่ดินและพื้นที่สำนักงาน ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ Food Complex 2 จาก BTL เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงานและการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นการทำสัญญาระยะเวลา 1 ปี และ 2 ปี โดยอัตราค่าเช่าที่ดินและค่าบริการส่วนกลางคิดตามพื้นที่เช่า ตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ซึ่งอัตราค่าเช่าและค่าบริการสามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดในบริเวณที่ใกล้เคียงกัน
	• ต้นทุนทางการเงิน		0.1	
	• หนี้สินตามสัญญาเช่า		1.7	
	• สินทรัพย์สิทธิการใช้		1.5	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ				
การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่า และค่าบริการในบริเวณใกล้เคียง และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ				



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
BTL	• ค่าเสื่อมราคา		9.7	<p>บริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่าที่ดิน BTL เพื่อใช้ในประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงาน ฟาร์มไก่ ฟาร์มหมู และโรงงานอาหารสัตว์ เป็นต้น โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี และผู้ให้เช่าตกลงให้ค้ำประกันแก่ผู้เช่าในการต่อสัญญาเป็นจำนวน 3 ครั้งว มีกำหนดระยะเวลาคราวละ 3 ปี ซึ่งอัตราค่าเช่าอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าเช่าอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>
	• ต้นทุนทางการเงิน		0.1	
	• หนี้สินตามสัญญาเช่า		0.2	
	• สินทรัพย์สิทธิการใช้		0.2	
BTR	• ค่าเสื่อมราคา		9.7	<p>บริษัท และบริษัทย่อย เช่าพื้นที่ในอาคารเบทาโกรทาวเวอร์ และพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน ลานจอดรถ และอาคารเก็บเอกสาร ซึ่งสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยอัตราค่าเช่าที่ดินตามที่คู่สัญญาตกลงกันซึ่งอัตราค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดในบริเวณที่ใกล้เคียงกัน</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและค่าบริการในบริเวณใกล้เคียง และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>
	• ต้นทุนทางการเงิน		0.5	
	• หนี้สินตามสัญญาเช่า		50.8	
	• สินทรัพย์สิทธิการใช้		50.5	

9.2.2.2 รายการที่จะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต/รายการที่ไม่ถือเป็นรายการระหว่างกันในอนาคต

- ไม่มี -



9.2.3 นโยบายและแนวนโยบายในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

9.2.3.1 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) นั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้นเป็นไปตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้



1.1 การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ในกรณีที่เป็นการทำรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้ ที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยให้คณะผู้บริหารระดับสูงและฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ และไม่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) หากรายการดังกล่าวนี้มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส



1.2 การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา เงื่อนไขทางการค้า รวมถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาและตัดสินใจ โดยที่ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

9.2.3.2 นโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่บริษัทฯ กำหนด และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าว เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย และคณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ





03

งบการเงิน

179

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
บริษัทต่อรายงานทางการเงิน

184

งบการเงิน

180

รายงานของผู้สอบ
บัญชีรับอนุญาต

195

หมายเหตุประกอบงบการเงิน





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินของบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2567 ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินดังกล่าวได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดังความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ รวมทั้งมีความเหมาะสมเพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายพี สุจริตกุล

ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

นายวสิษฐ แต้ไพสิฐพงษ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ /
กรรมการ / กรรมการบริหารกิตติบาลและการพัฒนา
อย่างยั่งยืน



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3(จ) และ 7 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า จากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยผู้บริหาร ซึ่งประมาณการโดยใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีตของลูกค้านี้ของกลุ่มบริษัท สภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบันและอนาคต

ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้การค้ามีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในการประเมินการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า รวมถึง

- การทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบ การนำมาถือปฏิบัติของการควบคุมภายในหลักของการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ซึ่งรวมถึงการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามลักษณะของความเสี่ยง การทบทวนการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ การคาดการณ์ไปในอนาคต การสำรองเพิ่มเติมโดยผู้บริหารและการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ทดสอบการคำนวณข้อมูลการผิณฑ์ชำระหนี้ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้การค้า โดยการสุ่มตัวอย่างเปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบการจัดประเภทอายุลูกหนี้ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้การค้า โดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้เปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและสุ่มทดสอบรายการการรับเงินจากลูกหนี้ภายหลังสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- ประเมินความเหมาะสมของตัวแปรในทางเศรษฐกิจที่ผู้บริหารใช้ในโมเดล สำหรับการปรับปรุงอัตราการสูญเสียด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลที่คาดการณ์ไปในอนาคตโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาดที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินข้อมูลและข้อสมมติฐานโดยรวมที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหารว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ ซึ่งรวมถึงความเกี่ยวเนื่องกันและความสอดคล้องกันของข้อมูลภายในประมาณการทางบัญชีดังกล่าว
- ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า
- พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการ การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้รับการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดง



ข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงิน

เฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วัชร ภัทรพิทักษ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 6669

บริษัท เคพีเอ็มจี ญูโซย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
25 กุมภาพันธ์ 2568



งบฐานะการเงิน

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	2,882,482,978	1,560,582,429	2,126,792,483	584,358,947
ลูกหนี้การค้า	5, 7	6,886,124,837	6,517,776,056	5,033,193,419	5,268,275,066
ลูกหนี้อื่น	5	844,849,887	962,572,013	141,936,219	328,306,940
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	19,768,374,943	20,493,975,008
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	-	468,801,857
สินค้าคงเหลือ	8, 15	15,295,299,455	12,115,198,585	9,231,059,855	6,422,835,443
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	9	9,452,858,216	9,538,333,099	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		34,405,132	31,805,462	2,791,780	2,674,200
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		35,396,020,505	30,726,267,644	36,304,148,699	33,569,227,461
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	11,635,353,579	10,848,846,383
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	284,831,930	242,845,585	69,442,640	69,442,640
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	908,474,567	1,104,610,089	784,889,547	975,989,517
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		202,504,578	106,857,147	1,500,000	1,500,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	112,500,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	21,846,321,137	21,145,809,371	5,491,308,150	5,008,513,198
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	5,610,931,196	5,199,309,340	365,245,552	327,827,132
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	9	2,124,737,995	2,087,208,544	-	-
ค่าความนิยม		35,613,880	35,613,880	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	679,079,150	749,957,901	189,862,926	226,278,276
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	714,737,200	924,154,913	139,328,829	146,897,112
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		311,161,362	178,346,552	7,172,088	7,857,490
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		32,718,392,995	31,774,713,322	18,684,103,311	17,725,651,748
รวมสินทรัพย์		68,114,413,500	62,500,980,966	54,988,252,010	51,294,879,209

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	14,497,215,225	12,315,136,825	13,608,227,296	11,545,112,575
เจ้าหนี้การค้า	5	5,035,909,056	5,268,322,621	3,028,932,379	3,524,341,410
เจ้าหนี้อื่น	5, 16	4,443,265,338	4,024,460,805	884,437,959	960,038,457
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	2,199,730,374	1,999,330,843	2,199,730,374	1,999,330,843
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 15	625,275,717	563,604,218	55,845,323	52,494,719
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 15	-	-	448,728,341	250,675,388
ภาษีเงินได้คืนบุคคลจ้างจ่าย		314,016,575	323,597,353	130,871,313	224,862,661
รวมหนี้สินหมุนเวียน		27,115,412,285	24,494,452,665	20,356,772,985	18,556,856,053
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	5,297,531,693	2,797,513,947	5,297,531,693	2,797,513,947
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 15	5,091,840,110	4,692,405,267	324,859,830	285,328,126
หุ้นกู้	15	-	2,199,730,374	-	2,199,730,374
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	1,862,601,495	1,657,409,912	370,967,895	279,930,067
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18	1,459,003,785	1,347,051,958	46,333,723	22,189,514
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		13,710,977,083	12,694,111,458	6,039,693,141	5,584,692,028
รวมหนี้สิน		40,826,389,368	37,188,564,123	26,396,466,126	24,141,548,081

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2567	2566	2567	2566
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)		10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,934.8 ล้านหุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)		9,674,000,000	9,674,000,000	9,674,000,000	9,674,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	19				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		14,763,453,418	14,763,453,418	14,763,453,418	14,763,453,418
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	20	(908,429,272)	(908,429,272)	-	-
กำไรสะสม					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	905,000,000	801,000,000	905,000,000	801,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,529,272,464	781,634,306	3,249,332,466	1,910,330,335
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	20	130,370,453	22,691,451	-	4,547,375
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		27,093,667,063	25,134,349,903	28,591,785,884	27,153,331,128
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		194,357,069	178,066,940	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		27,288,024,132	25,312,416,843	28,591,785,884	27,153,331,128
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		68,114,413,500	62,500,980,966	54,988,252,010	51,294,879,209

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
รายได้	21			
รายได้จากการขายสินค้า	5	114,022,670,415	108,440,802,671	63,947,882,876
รายได้จากการให้บริการ	5	209,055,780	197,182,845	-
รายได้จากการลงทุน	5, 22	25,190,080	27,897,336	799,587,967
กำไรจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	9	23,327,863	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสิทธิหรือทรัพย์สินเพื่อการลงทุนและ				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5	5,885,390	9,358,750	1,572,514
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		52,184,098	449,809	-
กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ		7,974,582	-	-
รายได้อื่น	5	596,319,327	464,666,791	486,112,774
รวมรายได้		114,942,607,535	109,140,358,202	65,235,156,131
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายจากการขายสินค้า	5, 8, 24	98,694,373,357	97,678,534,698	59,970,486,028
ต้นทุนการให้บริการ	24	136,212,724	121,851,076	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5, 24	7,263,631,321	6,836,989,367	722,170,171
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 24	4,726,505,777	4,741,548,894	1,610,925,003
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	9	-	88,450,381	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	17,900,482
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ		-	9,178,997	5,852,402
รวมค่าใช้จ่าย		110,820,723,179	109,476,553,413	62,327,334,086
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		4,121,884,356	(336,195,211)	2,907,822,045
ต้นทุนทางการเงิน	5	(802,285,290)	(672,589,102)	(529,205,667)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	156,600,529	102,335,822	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		3,476,199,595	(906,448,491)	2,378,616,378
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(976,369,808)	(457,056,016)	(374,008,449)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		2,499,829,787	(1,363,504,507)	2,004,607,929

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
		(บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		2,499,829,787	(1,363,504,507)	2,004,607,929	1,678,130,593
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		896,290	(37,629,320)	-	-
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		(5,684,219)	(9,840,505)	(5,684,219)	(9,840,505)
กำไรเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	1,136,844	1,968,101	1,136,844	1,968,101
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(3,651,085)	(45,501,724)	(4,547,375)	(7,872,404)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	17	(152,317,882)	-	(90,497,385)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	10	-	11,095,481	-	-
กำไรเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	21,491,380	-	12,586,487	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(130,826,502)	11,095,481	(77,910,898)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(134,477,587)	(34,406,243)	(82,458,273)	(7,872,404)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,365,352,200	(1,397,910,750)	1,922,149,656	1,670,258,189
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,466,159,560	(1,398,174,229)	2,004,607,929	1,678,130,593
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		33,670,227	34,669,722	-	-
		2,499,829,787	(1,363,504,507)	2,004,607,929	1,678,130,593
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,331,681,973	(1,432,580,472)	1,922,149,656	1,670,258,189
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		33,670,227	34,669,722	-	-
		2,365,352,200	(1,397,910,750)	1,922,149,656	1,670,258,189
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)		1.27	(0.72)	1.04	0.87

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินรวม										
		กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
				ส่วนต่างจาก			รวม		ส่วนของ			
	ทุน		การเปลี่ยนแปลง	ส่วนการถือหุ้น	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	สำรอง	สำรอง	องค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย	รวมส่วนของ
หมายเหตุ	ที่ออกและ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ในบริษัทย่อย	ตามกฎหมาย	จัดสรร	การป้องกัน	การแปลงค่า	ของ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	บริษัทใหญ่	ที่ไม่มีอำนาจ	ส่วนของผู้
	ชำระแล้ว					ความเสี่ยง	งบการเงิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น			ควบคุม	ถือหุ้น
						(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	9,674,000,000	14,763,453,418	(908,429,272)	717,000,000	4,187,505,054	12,419,779	55,773,396	68,193,175	28,501,722,375	162,647,958	28,664,370,333	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่												
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	-	-	-	-	(1,934,792,000)	-	-	-	(1,934,792,000)	-	(1,934,792,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		-	-	-	-	(1,934,792,000)	-	-	-	(1,934,792,000)	-	(1,934,792,000)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย												
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม												
ซึ่งอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(565)	(565)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,250,175)	(19,250,175)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,250,740)	(19,250,740)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร (ขาดทุน)		-	-	-	-	(1,398,174,229)	-	-	-	(1,398,174,229)	34,669,722	(1,363,504,507)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	11,095,481	(7,872,404)	(37,629,320)	(45,501,724)	(34,406,243)	-	(34,406,243)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	(1,387,078,748)	(7,872,404)	(37,629,320)	(45,501,724)	(1,432,580,472)	34,669,722	(1,397,910,750)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-	84,000,000	(84,000,000)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	9,674,000,000	14,763,453,418	(908,429,272)	801,000,000	781,634,306	4,547,375	18,144,076	22,691,451	25,134,349,903	178,066,940	25,312,416,843	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม												
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
				ส่วนต่างจาก			รวม		ส่วนของ			
		ทุน		การเปลี่ยนแปลง	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	สำรอง	สำรอง	องค์ประกอบอื่น	ส่วนได้เสีย		
		ที่ออกและ		สัดส่วนการถือหุ้น	ตามกฎหมาย	จัดสรร	การป้องกัน	การแปลงค่า	ของ	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนของ	
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ในบริษัทย่อย				ความเสี่ยง	งบการเงิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น	
(บาท)												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามที่รายงานในงวดก่อน		9,674,000,000	14,763,453,418	(908,429,272)	801,000,000	781,634,306	4,547,375	18,144,076	22,691,451	25,134,349,903	178,066,940	25,312,416,843
ผลกระทบจากการปรับปรุงภาวะเงินเพื่อรุนแรง		-	-	-	-	-	-	111,330,087	111,330,087	111,330,087	-	111,330,087
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		9,674,000,000	14,763,453,418	(908,429,272)	801,000,000	781,634,306	4,547,375	129,474,163	134,021,538	25,245,679,990	178,066,940	25,423,746,930
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่												
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		-	-	-	-	(483,694,900)	-	-	-	(483,694,900)	-	(483,694,900)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		-	-	-	-	(483,694,900)	-	-	-	(483,694,900)	-	(483,694,900)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย												
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,380,098)	(17,380,098)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,380,098)	(17,380,098)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร		-	-	-	-	2,466,159,560	-	-	-	2,466,159,560	33,670,227	2,499,829,787
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(130,826,502)	(4,547,375)	896,290	(3,651,085)	(134,477,587)	-	(134,477,587)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	2,335,333,058	(4,547,375)	896,290	(3,651,085)	2,331,681,973	33,670,227	2,365,352,200
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	104,000,000	(104,000,000)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		9,674,000,000	14,763,453,418	(908,429,272)	905,000,000	2,529,272,464	-	130,370,453	130,370,453	27,093,667,063	194,357,069	27,288,024,132

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

			งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่น	
			กำไรสะสม		ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุน					
หมายเหตุ	ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (บาท)	สำรองการ ป้องกันความเสี่ยง	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	9,674,000,000	14,763,453,418	717,000,000	2,250,991,742	12,419,779	27,417,864,939
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	-	-	(1,934,792,000)	-	(1,934,792,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(1,934,792,000)	-	(1,934,792,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร		-	-	1,678,130,593	-	1,678,130,593
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(7,872,404)	(7,872,404)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	1,678,130,593	(7,872,404)	1,670,258,189
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	20	-	84,000,000	(84,000,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		9,674,000,000	14,763,453,418	801,000,000	4,547,375	27,153,331,128

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

			งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่น	
			กำไรสะสม		ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ทุน	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	สำรองการ	รวมส่วนของ
	ที่ออกและ	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ป้องกันความเสี่ยง	ผู้ถือหุ้น
(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567						
	9,674,000,000	14,763,453,418	801,000,000	1,910,330,335	4,547,375	27,153,331,128
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
26	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	(483,694,900)	-	(483,694,900)
	รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	(483,694,900)	-	(483,694,900)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
	กำไร	-	-	2,004,607,929	-	2,004,607,929
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(77,910,898)	(4,547,375)	(82,458,273)
	รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	1,926,697,031	(4,547,375)	1,922,149,656
20	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	104,000,000	(104,000,000)	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,674,000,000	14,763,453,418	905,000,000	3,249,332,466	28,591,785,884

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	2,499,829,787	(1,363,504,507)	2,004,607,929	1,678,130,593
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	976,369,808	457,056,016	374,008,449	336,867,996
ต้นทุนทางการเงิน	802,285,290	672,589,102	529,205,667	437,249,913
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,972,147,975	4,567,822,940	744,059,225	683,027,205
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของเงินลงทุน	8,608,101	-	(1,095,975)	-
(กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
จากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,428,815	(4,287,185)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(9,515,400)	(19,294,445)	19,626,734	(7,217,476)
(กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(7,974,582)	9,178,997	5,852,402	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(23,327,863)	88,450,381	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิจากภาษี)	(156,600,529)	(102,335,822)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	81,678,868	69,051,679	60,572,482	44,432,719
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(78,378,072)	89,521,077	(3,118,222)	2,811,111
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,885,391)	(9,358,750)	(1,572,514)	(4,251,023)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	22,037	-	18,666
(กำไร) ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของอาคารและส่วนปรับปรุง	(33,014,639)	1,363,171	-	-
รายได้จากการลงทุน	(25,190,080)	(27,897,336)	(799,587,967)	(664,125,524)
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	155,631,155	150,700,388	28,176,200	28,952,738
	9,156,664,428	4,583,364,928	2,971,163,225	2,531,609,733
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ถูกหักการค้า	(454,709,897)	(638,735,726)	174,509,164	(68,755,403)
ถูกหักอื่น	146,848,736	(271,725,184)	177,449,597	(79,719,433)
สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ชีวภาพ	(4,433,579,256)	576,436,027	(2,805,106,190)	2,114,416,087
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	518,032	(826,573)	(117,580)	133,034
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(126,771,980)	69,470,699	1,354,559	59,672,578
เจ้าหนี้การค้า	(164,811,750)	(674,978,726)	(476,223,746)	(1,051,689,341)
เจ้าหนี้อื่น	669,823,485	(50,505,638)	(32,256,648)	(12,224,119)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(119,271,001)	(146,266,526)	(27,635,757)	(60,624,547)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	111,504,762	156,020,514	24,144,210	(11,540,608)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	4,786,215,559	3,602,253,795	7,280,834	3,421,277,981
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(819,207,838)	(367,608,367)	(446,708,183)	(154,344,910)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	3,967,007,721	3,234,645,428	(439,427,349)	3,266,933,071

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการรับชำระคืนทุนบริษัทย่อยและการร่วมค้า	143,643,477	-	144,420,935	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(12,000,000)	(12,000,000)	(738,732,186)	(1,055,715,281)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(18,446,859)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(107,917,907)	(105,000,382)	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	37,386,772	21,035,012	5,983,109	6,891,947
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสิทธิการเช่า	(3,350,508,472)	(4,404,571,564)	(1,156,784,376)	(950,725,381)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(70,228,320)	(75,921,253)	(26,908,125)	(35,779,136)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	60,965,831,764	80,643,262,506
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(59,669,817,457)	(84,730,548,470)
เงินปันผลรับ	106,393,174	122,504,675	148,613,077	152,254,500
ดอกเบี้ยรับ	25,190,080	27,897,336	659,896,014	501,826,872
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมลงทุน	(3,246,488,055)	(4,426,056,176)	332,502,755	(5,468,532,443)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	1,363,952,789	4,581,058,844	1,244,989,110	4,730,329,144
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	(2,000,000,000)	(2,800,000,000)	(2,000,000,000)	(2,800,000,000)
เงินสดรับจากตัวแลกเปลี่ยน	15,281,996,951	22,000,000,000	15,281,996,951	22,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินค้ำประกัน	(14,581,435,903)	(26,624,501,711)	(14,581,435,903)	(26,624,501,711)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	972,528,231	988,274,383
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(774,475,278)	(1,187,064,404)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,500,017,746	2,814,625,597	2,500,017,746	2,797,513,947
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(900,467,720)	(854,096,904)	(60,918,907)	(68,739,869)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(483,694,900)	(1,934,792,000)	(483,694,900)	(1,934,792,000)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17,380,098)	(19,250,175)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(522,389,214)	(348,511,219)	(411,295,700)	(346,985,567)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมจัดหาเงิน	640,599,651	(3,185,467,568)	1,687,711,350	(2,445,966,077)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน				
อัตราแลกเปลี่ยน	1,361,119,317	(4,376,878,316)	1,580,786,756	(4,647,565,449)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(39,218,768)	(2,837,883)	(38,353,220)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,321,900,549	(4,379,716,199)	1,542,433,536	(4,647,565,449)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,560,582,429	5,940,298,628	584,358,947	5,231,924,396
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,882,482,978	1,560,582,429	2,126,792,483	584,358,947
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เข้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	233,566	413,986	91,617	146,843
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	1,259,911	1,483,972	103,801	14,126

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	ภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์ชีวภาพ
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สัญญาเช่า
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	เจ้าหนี้อื่น
17	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18	หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น
19	ทุนเรือนหุ้น
20	สำรอง
21	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
22	รายได้จากการลงทุน
23	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
24	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
25	ภาษีเงินได้
26	เงินปันผล
27	เครื่องมือทางการเงิน
28	การบริหารจัดการทุน
29	ภาระผูกพัน
30	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2565 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่ เลขที่ 323 อาคารเบทาโกร ทาวเวอร์ (นอร์ธปาร์ค) หมู่ที่ 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท เบทาโกร โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 38) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักด้านเกษตร อาหารเพื่อการบริโภค ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ไม่มีบรรจุภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ร่วมและผลพลอยได้และอาหารอื่น ๆ ปศุสัตว์ สัตว์เลี้ยงและอื่น ๆ รายละเอียดของบริษัทร่วมการร่วมค้าและบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ก) **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกัน**

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวได้ลดขอบเขตของการยกเว้นการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกโดยไม่นำไปใช้กับรายการที่ก่อให้เกิดผลแตกต่างชั่วคราวในจำนวนที่เท่ากันและ หักกลบกัน เช่น สัญญาเช่าและประมาณการค่ารื้อถอน โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าและประมาณการค่ารื้อถอนตั้งแต่วันเริ่มต้นของ รอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอโดยปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันดังกล่าว และกลุ่มบริษัทนำการปรับปรุงดังกล่าวมาถือปฏิบัติกับรายการอื่นที่เกิดขึ้นหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ โดยก่อนหน้านี้ กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับสัญญาเช่าและประมาณการค่ารื้อถอนจากผลแตกต่างชั่วคราวสุทธิซึ่งเกิดขึ้นภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

จากการปรับปรุงดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่าและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้แยกจากกัน อย่างไรก็ตามการรับรู้รายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน เนื่องจากยอดคงเหลือเข้าเงื่อนไขการหักกลบกันรายการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 และการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 ทั้งนี้ ผลกระทบที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทเป็นการเปิดเผยข้อมูลสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ (ดูหมายเหตุข้อ 25)

(ข) **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การเปิดเผยนโยบายการบัญชี**

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการเปิดเผยนโยบายการบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญมากกว่านโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ การปรับปรุงดังกล่าวได้ให้แนวทางในการนำความมีสาระสำคัญมาใช้ในการเปิดเผยนโยบายการบัญชี

จากการปรับปรุงดังกล่าว กลุ่มบริษัทนำข้อมูลนโยบายการบัญชีที่เคยเปิดเผยมาทบทวนและปรับปรุงข้อมูลตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

นอกจากนี้งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรงเป็นครั้งแรก สำหรับหน่วยงานในต่างประเทศซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นเงินกีบลาว (เงินกีบ) ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้พิจารณา การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนในส่วนของผู้เจ้าของ

กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในผู้ได้รับการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย จนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวม





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นเข้านิยามธุรกิจและอำนาจในการควบคุมได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นไม่เป็นธุรกิจ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการรวมธุรกิจและสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่อรองรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นเว้นแต่เป็นต้นทุนในการออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ก) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ทุกรายการ (นั่นคือ สินทรัพย์ หนี้สิน ส่วนของผู้ถือหุ้น รายได้ และค่าใช้จ่าย) ของหน่วยงานในต่างประเทศซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินของสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรงแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ก่อนการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศดังกล่าว งบการเงินซึ่งรวมถึงงบการเงินเปรียบเทียบจะถูกทำการปรับปรุงใหม่เพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงในอำนาจซื้อโดยทั่วไปของเงินตราในประเทศนั้น ผลกำไรจากยอดสุทธิของรายการที่เป็นตัวเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน การปรับปรุงใหม่จัดทำโดยใช้ ดัชนีราคาที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่รายงาน

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของสำรองแปลงค่าทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ หน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการ จำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้อง ถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือ การร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมอยู่ กลุ่มบริษัทต้อง จัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและ หนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่ม บริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะ รวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัด มูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่ม บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงิน ที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการ จัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือ ขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4))





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลังเช่นสินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 365 วัน





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ช) สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยพ่อแม่พันธุ์สุกร ซึ่งได้แยกแสดงรายการไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพอื่น ๆ แสดงไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในงบฐานะการเงิน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ ได้แก่ พ่อแม่พันธุ์สุกรคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ ตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ของพ่อแม่พันธุ์สุกรเป็นระยะเวลาประมาณ 2.5 - 4 ปี และพ่อแม่พันธุ์ไก่คำนวณตามจำนวนหน่วยที่ผลิตได้ซึ่งเป็นระยะเวลาประมาณ 10 เดือน

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า	5 - 25	ปี
โรงงาน ส่วนปรับปรุงโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 - 35	ปี
เครื่องจักร ไซโลและอุปกรณ์	2 - 30	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5 - 20	ปี

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ วัสดุมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 - 10	ปี
ค่าสิทธิ ค่าสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	5 - 10	ปี

(ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าเมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัสดุมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม โดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินของบริษัทและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(ญ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมนจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ก) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปีโดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้อย่างรายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(จ) ประเมินการหนี้สิน

ประเมินการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบัน ก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อการหนี้สิน ประเมินการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ก) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ต) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการ ได้แก่ รายได้จากการวิจัยส่วนผสมในอาหาร และการตรวจสอบสิ่งปนเปื้อนในอาหารรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ

(ณ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทประเมินว่าการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มซึ่งกำหนดให้ต้องจ่ายภายใต้กฎการคำนวณภาษีเงินได้สากลที่สองเป็นภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กลุ่มบริษัทใช้ช้อยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และรับรู้เป็นภาษีเงินได้งวดปัจจุบันเมื่อเกิดขึ้น





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน บันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) กำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจากกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

4 ภาวะเงินเฟ้อรุนแรง

ในเดือนตุลาคม 2024 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (ไอเอ็มเอฟ) ได้ประมาณการอัตราเงินเฟ้อสะสมในช่วงระยะเวลา สามปีของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวไว้เกินกว่าร้อยละ 100 เป็นผลให้มีการพิจารณาว่าสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวมีสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ด้วยเหตุนี้ งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง เป็นครั้งแรกสำหรับหน่วยงานในต่างประเทศซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นเงินกีบ งบการเงินรวมได้มีการปรับปรุงใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในอำนาจซื้อโดยทั่วไปย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ในขณะที่งบการเงินรวมปีเปรียบเทียบไม่ต้องปรับปรุงใหม่ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ส่งผลให้มีการปรับปรุง ยอดคงเหลือยกมาของรายการแปลงค่างบการเงินรวมจำนวน 111.3 ล้านบาท

ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 งบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ (ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นเงินกีบ) ที่จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ต้นทุนเดิมถูกปรับปรุงใหม่ด้วยหน่วยวัดค่าที่เป็นปัจจุบัน ณ วันสุดท้ายของรอบระยะเวลาที่รายงาน ภายใต้เกณฑ์ดังกล่าวรายการที่ไม่เป็นตัวแทนเงินถูกปรับปรุงใหม่เพื่อสะท้อนอำนาจซื้อ ณ วันที่รายงาน และทุกรายการใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จถูกปรับปรุงใหม่เพื่อสะท้อนภาวะเงินเฟ้อในระหว่างงวดรายการที่เป็นตัวแทนเงินจะไม่ถูกปรับปรุงใหม่เนื่องจากรายการดังกล่าวได้สะท้อนอำนาจซื้อ ณ วันที่รายงานแล้ว งบการเงินของบริษัทย่อยแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราขาซ ณ วันที่รายงาน

ดัชนีราคาทั่วไปที่นำมาใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดความเคลื่อนไหวของภาวะเงินเฟ้อคือดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) ซึ่งเผยแพร่โดยธนาคารแห่งประเทศไทยประชาธิปไตยประชาชนลาว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อยู่ที่อัตรา 243.52 (2566: 208.37)





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1 10 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	
	/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท
บริษัท บี แอนด์ ที เรียลตี้ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เบทาโกร เรสเทอรองท์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เบทาโกร เมอร์เมด จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เบทาโกร แลนด์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท โพลาร์ แบร์ มิซัน จำกัด	ไทย	บริษัทใหญ่ถือเงินลงทุน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2567	2566	2567	2566
(ล้านบาท)			

บริษัทย่อย

ขายสินค้า	-	-	35,191	38,207
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	1
ดอกเบี้ยรับ	-	-	639	488
เงินปันผลรับ	-	-	42	30
รายได้อื่น	-	-	267	229
ซื้อสินค้า	-	-	2,967	2,578
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	5	4
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2	35



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	2,133	1,330	-	-
การให้บริการ	-	1	-	-
รายได้อื่น	3	-	-	-
ซื้อสินค้า	826	234	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	6	5	-	-
การร่วมค้า				
ขายสินค้า	1,601	1,470	-	-
การให้บริการ	26	19	4	2
เงินปันผลรับ	-	-	106	122
รายได้อื่น	25	2	-	-
ซื้อสินค้า	927	763	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	4	1	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	108	96	-	-
การให้บริการ	1	1	1	-
รายได้อื่น	1	-	-	-
ซื้อสินค้า	75	64	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	133	122	38	27
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	54	78	54	78



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	2,893	3,026
บริษัทร่วม	296	178	-	-
การร่วมค้า	139	127	-	1
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	10	8	-	-
รวม	445	313	2,893	3,027
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	47	56

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)		
2567				
บริษัทย่อย	1.2 - 3.7	20,494	59,580	19,768
2566				
บริษัทย่อย	1.0 - 3.6	15,946	84,714	20,494





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
2567					
บริษัทย่อย	1.0 - 3.7	924	89	(660)	353
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น		(343)			(353)
รวม		581			-
2566					
บริษัทย่อย	1.0 - 3.7	1,387	15	(478)	924
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น		(348)			(343)
รวม		1,039			581
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			2567	2566	2567
					2566
					(ล้านบาท)
เข้าหนี้การค้า					
บริษัทย่อย		-	-	817	636
บริษัทร่วม		55	23	-	-
การร่วมค้า		79	54	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		1	-	-	-
รวม		135	77	817	636



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	11	4
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	23	20	5	5
รวม	23	20	16	9
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	20	48	69	25

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)		
2567					
บริษัทย่อย	1.2 - 3.7	251	973	(775)	449
2566					
บริษัทย่อย	1.0 - 3.6	449	989	(1,187)	251

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	53	86	-	-
เงินฝากธนาคาร	2,829	1,475	2,127	584
รวม	2,882	1,561	2,127	584





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

7 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,485	5,172	4,921	5,029
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,500	1,454	194	340
3 - 6 เดือน	54	20	34	9
6 - 12 เดือน	51	30	26	8
มากกว่า 12 เดือน	177	152	66	30
รวม	7,267	6,828	5,241	5,416
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(381)	(310)	(208)	(148)
สุทธิ	6,886	6,518	5,033	5,268

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	310	261	148	107
เพิ่มขึ้น	95	74	61	44
กลับรายการ	(13)	(5)	-	-
ตัดบัญชี	(11)	(20)	(1)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	381	310	208	148

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 27 (ข.1)





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าซื้อมาเพื่อขาย	3,081	3,149	301	336
สินค้าระหว่างผลิต	146	179	109	148
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	11,239	8,267	8,537	5,737
สินค้าและวัตถุดิบระหว่างทาง	902	671	284	205
	15,368	12,266	9,231	6,426
หัก ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(73)	(151)	-	(3)
สุทธิ	15,295	12,115	9,231	6,423
การปรับลดมูลค่าที่เป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่คาดว่าจะได้รับ (กลับรายการ)				
ถูกบันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขายสินค้า	(78)	89	(3)	2
มูลค่าตามบัญชีของสินค้าคงเหลือ				
ที่จ่ายเพื่อค่าประกันหนี้สิน	5,981	4,520	5,925	4,520

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้โอนผลประโยชน์ในกรรมสิทธิ์ประกันภัยส่วนที่คุ้มครองสินค้าสำเร็จรูปดังกล่าวให้กับสถาบันการเงินในประเทศบางแห่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

9 สินทรัพย์ชีวภาพ

	ต้นงวด	งบการเงินรวม	
		ต้นงวด (ล้านบาท)	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	10,835	241	11,076
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	30,879	252	31,131
ลดลงจากการขาย	(28,961)	(241)	(29,202)
ค่าเสื่อมพันธุ์	(1,290)	(1)	(1,291)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	(88)	-	(88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	11,375	251	11,626
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	27,516	211	27,727
ลดลงจากการขาย	(26,084)	(253)	(26,337)
ค่าเสื่อมพันธุ์	(1,460)	(1)	(1,461)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	23	-	23
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,370	208	11,578
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ส่วนที่หมุนเวียน	9,292	247	9,539
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,083	4	2,087
รวม	11,375	251	11,626
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ส่วนที่หมุนเวียน	9,248	205	9,453
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,122	3	2,125
รวม	11,370	208	11,578



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประมาณการปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
สัตว์บก	29	35
สัตว์น้ำ	34	32

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์บก ได้แก่ พ่อแม่พันธุ์สุกร พ่อแม่พันธุ์ไก่ สุกรขุน และไก่ และสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ ได้แก่ ปลา กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์ชีวภาพสุกรขุนด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำหรับสินทรัพย์ชีวภาพประเภทพ่อแม่พันธุ์สุกร ไก่และปลาแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมเนื่องจากไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนอันเกิดจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น สภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ โรคภัย เป็นต้น หรือวงจรการเลี้ยงสั้น หรือไม่สามารถหาราคาตลาดเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมในสภาพปัจจุบันสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการขายพ่อแม่พันธุ์สุกรและพ่อแม่พันธุ์ไก่ปลดระวางเป็นจำนวน 80 ล้านบาท (2566: ขาดทุน 51 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ (สุกรขุน) รวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบฐานะการเงินรวม มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(ล้านบาท)					
31 ธันวาคม 2567					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	183	-	183	-	183





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2566					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	309	-	309	-	309

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาดโดยใช้ราคาอ้างอิง ณ วันที่รายงาน

การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตร

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงสินทรัพย์ชีวภาพดังนี้

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับในประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเลี้ยงและจำหน่ายสุกร ไก่ และปลา กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดนโยบายการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและข้อบังคับดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทาน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและปริมาณการขายสุกร ไก่ และปลา กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงนี้โดยการปรับปริมาณการเลี้ยงให้สอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยฝ่ายบริหารทำการวิเคราะห์แนวโน้มของอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอ และขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านสภาพอากาศและโรคภัย

สินทรัพย์ชีวภาพของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่อความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดโรคภัย กลุ่มบริษัทมีกระบวนการติดตามและบรรเทาความเสี่ยงเหล่านี้โดยการสร้างสิ่งแวดล้อมในการเลี้ยงให้เหมาะสม มีการตรวจสุขภาพอย่างสม่ำเสมอและการปฏิบัติตามการควบคุมโรคของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	243	255	69	69
ซื้อเงินลงทุน	12	12	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	30	(35)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	11	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	285	243	69	69
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,105	1,090	976	976
ลดทุนในการร่วมค้า	(143)	-	(143)	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในการร่วมค้า	(71)	-	(48)	-
ลดลงจากการชำระบัญชี	(3)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	126	137	-	-
รายได้เงินปันผล	(106)	(122)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	908	1,105	785	976

ในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เคอร์รี่ เบทาโกร จำกัด) ร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงินรวม 12 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับรู้รายการเป็นบริษัทร่วม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัทร่วม





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในเดือนมกราคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ในการนี้ บริษัทได้เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 จำนวนเงิน 12 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม 2567 บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า ได้ลดทุนจดทะเบียนซึ่งบริษัทได้ลดเงินลงทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 143 ล้านบาท ต่อมาบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 เป็นผลให้บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในเดือนเมษายน 2567 บริษัท เบทาโกร-ปอมเม่ ฟู้ด จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม										
	ประเภทธุรกิจ	ประเภท ที่ดำเนิน ธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
บริษัทร่วม												
บริษัท เอเชียน เบสท์ ซิคเก้น จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูป จากเนื้อไก่แช่แข็ง	ไทย	25	25	1,833	1,833	458	458	15	12	-	-
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เคอร์รี่ เบทาโกร จำกัด)	บริการขนส่งสินค้า แบบควบคุม อุณหภูมิ	ไทย	40	40	110	80	44	32	-	-	-	-
บริษัท โกเบ-ย่า โซกุน อิน โคเงียว จำกัด	ซื้อมาขายไป	ไทย	30	30	13	13	10	10	218	184	-	-
บริษัท บอสตัน เทรคคิง จำกัด	ซื้อมาขายไป	ญี่ปุ่น	30	30	5	5	4	4	52	47	-	-
					1,961	1,931	516	504	285	243	-	-
การร่วมค้า												
บริษัท อาอินะโมะโด้ะ เบทาโกร โฟรเซน ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูป จากเนื้อไก่แช่แข็ง	ไทย	50	50	764	764	689	689	790	779	95	95
บริษัท โอโตแฮม เบทาโกร ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและขายอาหาร แปรรูปแช่แข็ง	ไทย	47	47	172	172	96	96	118	114	11	8
บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อาอินะโมะโด้ะ เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด)	ผลิตอาหารแปรรูป จากเนื้อหมูแช่แข็ง	ไทย	-	49	98	390	-	191	-	210	-	19
บริษัท เบทาโกร-ปอมเม่ ฟู้ด จำกัด (ชำระบัญชี)	ร้านจำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	-	49	29	29	-	14	-	2	-	-
					1,063	1,355	785	990	908	1,105	106	122



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินเฉพาะกิจการ																		
	ประเภทธุรกิจ	ประเทศ ที่ดำเนิน ธุรกิจ	สัดส่วนความ		เป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี					
					2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566				
		(ร้อยละ)								(ล้านบาท)										
บริษัทร่วม																				
บริษัท เอเชียน เบสท์	ผลิตอาหารแปรรูป	ไทย	25	25	1,833	1,833	458	458	(399)	(399)	59	59	-	-						
ซิกเก้น จำกัด	จากเนื้อไก่แช่แข็ง																			
บริษัท โกเบ-ย่า โฮกุนอิน	ซื้อมาขายไป	ไทย	30	30	13	13	10	10	-	-	10	10	-	-						
โคเงียว จำกัด																				
					1,846		1,846		468		468		(399)		(399)		69			
การร่วมค้า																				
บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ	ผลิตอาหารแปรรูป	ไทย	50	50	764	764	689	689	-	-	689	689	95	95						
เบทาโกร โฟรเซน ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด																	จากเนื้อไก่แช่แข็ง			
บริษัท อีโตแฮม เบทาโกร	ผลิตและขายอาหาร	ไทย	47	47	172	172	96	96	-	-	96	96	11	8						
ฟู้ดส์ จำกัด	แปรรูปแช่แข็ง																			
บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด)	ผลิตอาหารแปรรูป	ไทย	-	49	98	390	-	191	-	-	-	191	-	19						
	จากเนื้อหมูแช่แข็ง																			
บริษัท เบทาโกร-ปอมเม่ ฟู้ด จำกัด (ชำระบัญชี)	ร้านจำหน่ายอาหาร	ไทย	-	49	29	29	-	14	-	(14)	-	-	-	-						
	และเครื่องดื่ม																			
			1,063		1,355		785		990		-		(14)		785					
															976					



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าบัญชี ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท อาซิโนะ โมะโต้ะ เบทาโกร โฟรเซน ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท อีโคโนมิก เบทาโกร ฟู้ดส์ จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
รายได้	2,807	2,521	441	419
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	217	217	30	25
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	217	217	30	25
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	108	109	14	12
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,652	1,558	185	188
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	251	276	131	118
หนี้สินหมุนเวียน	(281)	(226)	(58)	(54)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(42)	(50)	(7)	(9)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,580	1,558	251	243
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	790	779	118	114
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	790	779	118	114

หมายเหตุ

ก. รวมรายการต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	54	49	12	10
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	50	40	7	6

ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,220	1,185	3	-
--	-------	-------	---	---





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าอัตรา ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท เอเชียน เบสท์ ซิคเก้น จำกัด	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
รายได้	2,826	1,472
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	10	(236)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	10	(236)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	3	(59)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	3	(59)
สินทรัพย์หมุนเวียน	402	251
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,160	1,242
หนี้สินหมุนเวียน	(1,494)	(1,438)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(10)	(7)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	58	48
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	15	12
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	12
หมายเหตุ		
ก. รวมรายการต่อไปนี้		
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	118	148
- ดอกเบี้ยจ่าย	42	31
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16	11



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	270	231
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	28	27
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	28	27

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	10,849	9,793
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	659	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	80	1,056
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน	48	-
ลดลงจากการชำระบัญชี	(1)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,635	10,849





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท บีทีจี แอลวี จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด) จำนวน 4.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 157.73 ล้านบาท ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท บีทีจี แอลวี จำกัด จำนวน 6.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 218.75 ล้านบาท

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัท บีทีจี แอลวี จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เบทาโกร (ลาว) อาหารสัตว์ จำกัด จำนวน 4.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 157.73 ล้านบาท ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัท บีทีจี แอลวี จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เบทาโกร (ลาว) อาหารสัตว์ จำกัด จำนวน 6.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 218.75 ล้านบาท

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เบทาโกร (กัมพูชา) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด) จำนวน 10.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 343.73 ล้านบาท

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ส จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด) จำนวน 900.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 1,000.00 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ส จำกัด จำนวน 70.00 ล้านบาท และในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ส จำกัด จำนวน 150.00 ล้านบาท

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ส จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 900.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 1,000.00 ล้านบาท และในเดือนเมษายน 2566 บริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ส จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 3.70 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 95.72 ล้านบาท ต่อมาในเดือนกันยายน 2566 บริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ส จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 3.90 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 102.18 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่เหลือของบริษัท ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด) จำนวน 3.00 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2566 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เบทาโกร (ลาว) จำกัดผู้เดียว (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด) จำนวน 112.50 ล้านบาท



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในเดือนมีนาคม 2567 บริษัทได้ขายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เบทาโกร เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 210.00 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัท เบทาโกร เวนเจอร์ส จำกัด ได้ขายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เบทาโกร เวนเจอร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม จำนวน 7.40 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 200.76 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม 2567 บริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด) โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 4.97 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 16.10 บาท เป็นจำนวน 80 ล้านบาท มีผลทำให้บริษัทถือหุ้นสามัญของ บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด รวม 9.75 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.9 ทั้งนี้ผู้บริหารได้ประเมินแล้วว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด และเป็นผลให้บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในการจัดทำกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้รวมผลดำเนินงานของบริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ มีอำนาจควบคุม

ในเดือนเมษายน 2567 บริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 คณะกรรมการมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เบทาโกร เทรดิง (สิงคโปร์) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ดอลลาร์สิงคโปร์ และ บริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ดอลลาร์สิงคโปร์

ในเดือนตุลาคม 2567 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท เบทาโกร (กัมพูชา) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด) จำนวน 13.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 448.68 ล้านบาท





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ประเภทธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี		
	ที่ดำเนิน	ความเป็นเจ้าของ												
	ธุรกิจ	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
			(ร้อยละ)						(ล้านบาท)					
บริษัทย่อย														
บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม														
จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูปแช่แข็งและฟาร์ม	ไทย	99.9	99.9	4,850	4,850	4,783	4,783	-	-	4,783	4,783	-	-
บริษัท เบทาโกร (กัมพูชา) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์และปศุสัตว์	กัมพูชา	100.0	100.0	1,325	877	1,325	877	-	-	1,325	877	-	-
บริษัท อาหารเบทาเทอร์ จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูปจาก													
	เนื้อไก่แช่แข็งและฟาร์มไก่	ไทย	99.9	99.9	1,192	1,192	1,192	1,192	-	-	1,192	1,192	-	-
บริษัท เบทาโกร เซฟตี้ มีท แพคกิ้ง	โรงงานฆ่าและชำแหละสุกร													
จำกัด	เพื่อจำหน่าย	ไทย	99.9	99.9	675	675	684	684	(684)	(684)	-	-	-	-
บริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจใหม่	ไทย	99.9	99.9	460	250	460	250	-	-	460	250	-	-
บริษัท บีทีจี แอลวี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจใหม่	ฮ่องกง	100.0	100.0	377	377	377	377	-	-	377	377	-	-
บริษัท เพ็ท โฟกัส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง	ไทย	99.9	99.9	373	373	372	372	-	-	372	372	-	-
บริษัท เบทาโกร เอ็มเอฟเคส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูปจากเนื้อหมู													
	และเนื้อไก่แช่แข็ง	ไทย	78.9	78.9	330	330	261	261	-	-	261	261	26	-
บริษัท บี. ฟู้ดส์ โปรดักส์	ผลิตอาหารแปรรูปจาก													
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เนื้อไก่แช่แข็งและฟาร์มไก่	ไทย	99.9	99.9	300	300	874	874	-	-	874	874	-	-
บริษัท ไทย เอส พี เอฟ	เลี้ยงสุกรปลอดโรคเฉพาะ													
โปรดักส์ จำกัด	บางชนิดเพื่อจำหน่าย	ไทย	99.9	99.9	300	300	317	317	-	-	317	317	-	-
บริษัท เบทาโกรภาคใต้ จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงสุกร													
(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	และไก่เพื่อจำหน่าย	ไทย	99.9	99.9	268	268	268	268	(268)	(268)	-	-	-	-
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์ อาหารเสริมและ													
	เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	ไทย	99.9	99.9	151	151	207	207	-	-	207	207	-	-
บริษัท เบทาโกร (ลาว) จำกัด	ผลิตปศุสัตว์เพื่อจำหน่าย	ลาว	100.0	100.0	146	146	146	146	-	-	146	146	-	-



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ประเภทธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี		
	ที่ดำเนิน	ความเป็นเจ้าของ												
	ธุรกิจ	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
			(ร้อยละ)							(ล้านบาท)				
บริษัทย่อย														
บริษัท เบทาโกร ไดนิปปอน	ผลิตและจำหน่ายน้ำซูปเข้มข้น													
เท็กซ์โน เอ็กซ์ จำกัด	และน้ำมันที่สกัดจากกระดูกสัตว์	ไทย	60.7	60.7	140	140	89	89	-	-	89	89	16	30
บริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ จำกัด	จำหน่ายอาหารแปรรูป													
(ชำระบัญชี)	จากเนื้อหมูและเนื้อไก่แช่แข็ง	ไทย	99.9	99.9	130	130	-	30	-	(30)	-	-	-	-
บริษัท เบทาโกร														
อินเตอร์เทรด จำกัด	ซื้อมาขายไปเพื่อส่งออก	ไทย	99.9	99.9	100	100	97	97	-	-	97	97	-	-
บริษัท ศูนย์วิทยาศาสตร์														
เบทาโกร จำกัด	ให้บริการวิเคราะห์ทางเคมีชีวภาพ	ไทย	99.9	99.9	98	98	122	122	-	-	122	122	-	-
บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด														
(เดิมชื่อ บริษัท อายิโนะโมะไตะ														
เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด)	ผลิตอาหารแปรรูปจากเนื้อหมูแช่แข็ง	ไทย	99.9	49.0	98	390	128	-	-	-	128	-	-	-
บริษัท เบทาโกร (พม่า) จำกัด	จำหน่ายอาหารสัตว์และปศุสัตว์	พม่า	80.3	80.3	64	64	51	51	-	-	51	51	-	-
บริษัท เบทาโกรไฮบริด จำกัด	ให้เข้าฟาร์มสุกร	ไทย	99.9	99.9	55	55	302	302	-	-	302	302	-	-
บริษัท เบทาโกรฟาร์มมิ่ง จำกัด	ให้เข้าฟาร์มไก่	ไทย	99.9	99.9	50	50	450	450	-	-	450	450	-	-
บริษัท โพรเทค แอนิมัล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ อาหาร													
เฮลธ์ จำกัด	เสริมและเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	ไทย	99.9	99.9	33	33	10	10	-	-	10	10	-	-
บริษัท เบทาโกร บีเซงเฮียง จำกัด														
(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทุกชนิด	ไทย	79.9	79.9	30	30	24	24	(24)	(24)	-	-	-	-
บริษัท บี แอนด์ ซี พูลาสก์ จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์อาหาร													
	เสริมและเคมีภัณฑ์ สำหรับสัตว์	ไทย	99.9	99.9	25	25	30	30	(5)	(5)	25	25	-	-
บริษัท แอนิเทค โทเทิล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ อาหารเสริม													
โซลูชั่น จำกัด	และเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	ไทย	99.9	99.9	15	15	11	11	-	-	11	11	-	-



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ประเภทธุรกิจ	ประเทศ ที่ดำเนิน ธุรกิจ	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี		
		ความเป็นเจ้าของ												
		2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
		(ร้อยละ)						(ล้านบาท)						
บริษัทย่อย														
บริษัท บี. ฟีดมิลล์ จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.9	99.9	10	10	15	15	-	-	15	15	-	-
บริษัท เบทาโกร	ให้บริการซื้อขายแลกเปลี่ยน													
ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	เงินตราต่างประเทศ	ไทย	99.9	99.9	10	10	10	10	(1)	(1)	9	9	-	-
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม่า (เวียดนาม) จำกัด	ร้านจำหน่ายเวชภัณฑ์ อาหารเสริมและเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	เวียดนาม	100.0	100.0	10	10	10	10	(10)	(10)	-	-	-	-
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม่า (ฟิลิปปินส์) จำกัด	ร้านจำหน่ายเวชภัณฑ์ อาหารเสริมและเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	ฟิลิปปินส์	100.0	100.0	7	7	7	7	(7)	(7)	-	-	-	-
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม่า (อินโดนีเซีย) จำกัด	ร้านจำหน่ายเวชภัณฑ์ อาหารเสริมและเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	อินโดนีเซีย	95.0	95.0	7	7	6	6	(6)	(6)	-	-	-	-
บริษัท บี. อินเตอร์เนชั่นแนล แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ประกอบและจำหน่าย เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการเลี้ยงสัตว์	ไทย	99.9	99.9	2	2	10	10	-	-	10	10	-	-
บริษัท ศูนย์พัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ให้บริการฝึกอบรมและสัมมนาความรู้ด้าน													
เรือเบทาโกร จำกัด	วิชาการแก่บริษัทในเครือ	ไทย	99.9	99.9	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท สอบบี้ฟาร์มเมอร์ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการเลี้ยงสัตว์	ไทย	99.9	99.9	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท เบทาโกร เทรคคิง (สิงคโปร์) จำกัด	ซื้อมาขายไปเพื่อส่งออก	สิงคโปร์	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูปจากเนื้อไก่แช่แข็งและฟาร์มไก่	สิงคโปร์	75.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม					11,633	11,267	12,640	11,884	(1,005)	(1,035)	11,635	10,849	42	30



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การทดสอบการด้อยค่า

ในการประเมินและทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่จะได้รับคืนจากมูลค่าที่สูงกว่า ระหว่างมูลค่าจากการใช้ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องหากมีการขายธุรกิจ

ทั้งนี้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับนั้น มาจากการกำหนดข้อสมมติทางการเงินจากการประเมินในระยะยาวของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง แนวโน้มการเติบโตในอนาคตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลทางการเงินในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนมีดังนี้

อัตราคิดลด

อัตราคิดลดที่ใช้มาจากต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (Weighted Average Cost of Capital) ซึ่งประกอบด้วยข้อสมมติทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ สัดส่วนโครงสร้างทางการเงินเป้าหมาย ต้นทุนของหนี้สิน และต้นทุนของส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราการเติบโตสุดท้าย

อัตราการเติบโตสุดท้ายพิจารณาจากค่าเฉลี่ยการเติบโตระยะยาวของดัชนีผู้บริโภค อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเติบโตระยะยาวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในประเทศที่ดำเนินธุรกิจ และแผนการเติบโตในระยะยาว รวมถึงการเปรียบเทียบกับธุรกิจในการอุตสาหกรรมเดียวกัน

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต โดยหลักประกอบด้วยการประมาณการเติบโตของรายได้ รวมทั้งต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากอัตราเติบโตถัวเฉลี่ยในอดีตที่ผ่านมา และประมาณการปริมาณขาย ราคาขาย และค่าใช้จ่าย โดยอ้างอิงถึงแนวโน้มการเติบโตของตลาด ประกอบกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจในอนาคต





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง ที่ดินเช่า	โรงงาน ส่วนปรับปรุง โรงงานและส่วน ปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องจักร ไฮโดและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	ระบบ สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,936	56	15,085	15,530	2,533	446	6,748	642	44,976
เพิ่มขึ้น	26	5	297	637	138	1	385	3,147	4,636
โอน	68	4	451	361	72	1	269	(1,240)	(14)
จำหน่าย	(6)	-	(175)	(255)	(88)	(27)	(25)	-	(576)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1)	(10)	(9)	(6)	1	(3)	(2)	(30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ									
1 มกราคม 2567	4,024	64	15,648	16,264	2,649	422	7,374	2,547	48,992
ผลกระทบจากการปรับปรุง									
ภาวะเงินเฟ้อรุนแรง (ดูหมายเหตุข้อ 4)	2	10	24	53	32	1	10	15	147
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ปรับปรุงใหม่	4,026	74	15,672	16,317	2,681	423	7,384	2,562	49,139
เพิ่มขึ้น	51	4	532	1,407	156	4	709	307	3,170
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	-	41	12	-	-	9	-	62
โอน	86	51	664	661	73	2	486	(2,048)	(25)
จำหน่าย	-	-	(60)	(291)	(98)	(37)	(46)	-	(532)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(5)	(4)	(2)	(1)	(3)	(12)	(27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,163	129	16,844	18,102	2,810	391	8,539	809	51,787



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง ที่ดินเช่า	โรงงาน ส่วนปรับปรุง โรงงานและส่วน ปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องจักร ไฮโดและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	ระบบ สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	399	27	8,030	11,209	2,095	407	3,864	-	26,031
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	42	-	642	1,020	157	15	519	-	2,395
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	1	-	1
โอน	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	(6)	-	(169)	(250)	(88)	(27)	(24)	-	(564)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2)	1	(2)	(7)	(5)	-	(2)	-	(17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ									
1 มกราคม 2567	434	27	8,501	11,972	2,159	395	4,358	-	27,846
ผลกระทบจากการปรับปรุง									
ภาวะเงินเฟ้อรุนแรง (ดูหมายเหตุข้อ 4)	-	1	6	39	13	2	1	-	62
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ปรับปรุงใหม่	434	28	8,507	12,011	2,172	397	4,359	-	27,908
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	45	2	705	1,071	163	3	597	-	2,586
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(19)	(1)	(4)	(3)	(6)	-	(33)
โอน	(1)	(1)	37	(3)	(18)	-	(14)	-	-
จำหน่าย	-	-	(53)	(290)	(97)	(37)	(33)	-	(510)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	1	(2)	(4)	(2)	-	(2)	-	(10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	477	30	9,175	12,784	2,214	360	4,901	-	29,941
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,590	37	7,147	4,292	490	27	3,016	2,547	21,146
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,686	99	7,669	5,318	596	31	3,638	809	21,846



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	โรงงาน ส่วนปรับปรุง โรงงานและส่วน ปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องจักร ไฮโดและ อุปกรณ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ระบบ สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ			
					(ล้านบาท)			
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	601	3,268	3,803	651	47	1,485	98	9,953
เพิ่มขึ้น	3	28	93	17	-	46	845	1,032
โอน	15	91	103	7	-	161	(377)	-
จำหน่าย	(2)	(3)	(66)	(27)	(3)	(8)	-	(109)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ								
1 มกราคม 2567	617	3,384	3,933	648	44	1,684	566	10,876
เพิ่มขึ้น	-	16	99	24	4	43	916	1,102
โอน	76	275	568	26	-	362	(1,307)	-
จำหน่าย	-	(10)	(76)	(13)	(3)	(13)	-	(115)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	693	3,665	4,524	685	45	2,076	175	11,863



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	โรงงาน	เครื่องจักร ไฮโดและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ระบบ สาธารณูปโภค	สินทรัพย์	
		ส่วนปรับปรุง		ติดตั้งและ			ระหว่าง	
		โรงงานและส่วน ปรับปรุงอาคารเช่า		อุปกรณ์			อุปกรณ์	ก่อสร้าง และติดตั้ง
รวม								
(ล้านบาท)								
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	46	1,489	2,490	533	46	816	-	5,420
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9	144	240	40	1	118	-	552
จำหน่าย	-	(2)	(66)	(27)	(3)	(7)	-	(105)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ								
1 มกราคม 2567	55	1,631	2,664	546	44	927	-	5,867
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12	155	272	36	-	140	-	615
จำหน่าย	-	(8)	(74)	(12)	(3)	(13)	-	(110)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	67	1,778	2,862	570	41	1,054	-	6,372
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	562	1,753	1,269	102	-	757	566	5,009
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	626	1,887	1,662	115	4	1,022	175	5,491



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและการก่อสร้างสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงโรงงานใหม่ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทจำนวน 10.8 ล้านบาท (2566: กลุ่มบริษัทจำนวน 3.8 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 3.4 (2566: กลุ่มบริษัทร้อยละ 2.2)

13 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน	330	145	13	17
อาคาร	3,703	3,460	70	25
ระบบไฟ	703	720	236	250
อุปกรณ์	32	9	5	-
ยานพาหนะ	534	586	39	33
สิทธิการเช่า	91	279	2	3
ผลกระทบจากการปรับปรุงภาวะเงินเพื่อ				
รุนแรง (ดูหมายเหตุข้อ 4)	218	-	-	-
รวม	5,611	5,199	365	328

ในปี 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,259 ล้านบาท และ 104 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 1,484 ล้านบาท และ 14 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นระยะเวลา 2 - 22 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
		(ล้านบาท)		
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	45	37	4	5
- อาคาร	392	353	28	28
- ระบบไฟ	48	42	14	14
- อุปกรณ์	9	8	-	-
- ยานพาหนะ	248	259	19	22
- สิทธิการเช่า	8	8	1	1
ผลกระทบจากการปรับปรุงภาวะเงินเฟ้อรุนแรง				
(ดูหมายเหตุข้อ 4)	48	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	219	195	14	15
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่า				
สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	257	271	40	45

ในปี 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 1,157 ล้านบาท และ 101 ล้านบาทตามลำดับ (2566: 1,125 ล้านบาท และ 114 ล้านบาท ตามลำดับ)





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	ค่าสิทธิ		
	ค่าสิทธิบัตร		
ค่าลิขสิทธิ์	และเครื่องหมาย		
ซอฟต์แวร์	การค้า	รวม	
	(ล้านบาท)		
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,827	55	1,882
เพิ่มขึ้น	64	-	64
โอน	18	(4)	14
ตัดจำหน่าย	(2)	-	(2)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2)	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	1,905	51	1,956
ผลกระทบจากการปรับปรุงภาวะเงินเฟ้อรุนแรง			
(ดูหมายเหตุข้อ 4)	6	-	6
เพิ่มขึ้น	71	-	71
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	-	4
โอน	25	-	25
ตัดจำหน่าย	(1)	-	(1)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,009	51	2,060
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	982	54	1,036
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	172	-	172
โอน	4	(4)	-
ตัดจำหน่าย	(2)	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	1,156	50	1,206
ผลกระทบจากการปรับปรุงภาวะเงินเฟ้อรุนแรง			
(ดูหมายเหตุข้อ 4)	1	-	1
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	174	1	175
ตัดจำหน่าย	(1)	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,330	51	1,381
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	749	1	750
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	679	-	679





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
(ล้านบาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566

703

เพิ่มขึ้น

36

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567

739

เพิ่มขึ้น

27

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

766

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566

452

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

61

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567

513

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

63

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

576

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

226

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

190





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่มี หลักประกัน	2567 ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	2566 ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
			(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	-	17	17
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	3,402	3,402	-	3,483	3,483
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิทส์	5,981	-	5,981	4,520	-	4,520
ตั๋วแลกเงิน	-	5,114	5,114	-	4,295	4,295
หุ้นกู้	-	2,200	2,200	-	1,999	1,999
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	625	625	-	564	564
	5,981	11,341	17,322	4,520	10,358	14,878
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,298	5,298	-	2,798	2,798
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,092	5,092	-	4,692	4,692
หุ้นกู้	-	-	-	-	2,200	2,200
	-	10,390	10,390	-	9,690	9,690
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	5,981	21,731	27,712	4,520	20,048	24,568



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบเฉพาะกิจการ					
	2567		2566			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	รวม
			(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน						
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	2,569	2,569	-	2,730	2,730
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	5,925	-	5,925	4,520	-	4,520
ตั๋วแลกเงิน	-	5,114	5,114	-	4,295	4,295
หุ้นกู้	-	2,200	2,200	-	1,999	1,999
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	56	56	-	52	52
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	449	449	-	251	251
	5,925	10,388	16,313	4,520	9,327	13,847
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,298	5,298	-	2,798	2,798
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	325	325	-	285	285
หุ้นกู้	-	-	-	-	2,200	2,200
	-	5,623	5,623	-	5,283	5,283
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	5,925	16,011	21,936	4,520	14,610	19,130



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	17,322	14,878	16,313	13,847
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	7,102	6,655	5,428	5,073
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	3,288	3,035	195	210
รวม	27,712	24,568	21,936	19,130

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
		(ล้านบาท)			
สินค้าคงเหลือ	8	5,981	4,520	5,925	4,520
รวม		5,981	4,520	5,925	4,520

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทรัสต์รีซีทส์ที่ทำไว้กับธนาคาร บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้ออกวัตถุดิบที่ส่งเข้ามาจากต่างประเทศภายใต้เครดิตของธนาคาร ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีหนี้สินผูกพันต่อธนาคารสำหรับวัตถุดิบดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือขายไป

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งและสาขาของสถาบันการเงินต่างประเทศบางแห่งโดยมีอัตราดอกเบี้ยต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ร้อยละต่อปี)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	2.23 - 3.04	2.37 - 2.78
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.85 - 3.01	3.00 - 3.50





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(ร้อยละต่อปี)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	2.23 - 3.04	2.37 - 2.78
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.85 - 3.01	3.00 - 3.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 41,191 ล้านบาท และ 39,589 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 42,540 ล้านบาท และ 39,852 ล้านบาท ตามลำดับ)

หุ้นกู้

บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้น กู้ดังกล่าวได้จดทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ออก	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
11 สิงหาคม 2563	5	3.31	2,200

ดอกเบี้ยของหุ้นกู้ที่กำหนดการจ่ายชำระคืนทุกงวด 6 เดือน โดยในหนังสือชี้ชวนของหุ้นกู้ได้กำหนดเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการไม่นำสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่สำคัญไปก่อให้เกิดภาระผูกพันโดยใช้เป็นหลักประกัน และการรักษาอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ และเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ตัวแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีตัวแลกเปลี่ยนในสกุลเงินบาทดังนี้

วันที่ออก	อายุ (วัน)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนเงิน หน้าตัว [*]	ดอกเบี้ย รอรับรู้ (ล้านบาท)	สุทธิ
8 ตุลาคม 2567	92	2.59	3,000	(1)	2,999
7 พฤศจิกายน 2567	92	2.48	2,120	(5)	2,115
5 ตุลาคม 2566	92	2.70	2,300	(1)	2,299
3 พฤศจิกายน 2566	89	2.70	2,000	(4)	1,996





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

16 เจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	1,816	1,336	212	133
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	1,127	1,041	96	146
ค่าขนส่งค้างจ่าย	539	495	66	48
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	234	413	92	147
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	72	125	70	122
อื่น ๆ	655	614	348	364
รวม	4,443	4,024	884	960

17 ประมวลการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,657	1,653	280	312
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	17	-	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	73	120	21	23
ต้นทุนบริการในอดีต	50	-	1	-
ดอกเบี้ยจากการระดมทุน	33	31	7	6
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	152	-	90	-
ผลประโยชน์จ่าย	(119)	(147)	(28)	(61)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,863	1,657	371	280

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ข้อสมมติหลักในการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.8	2.3	2.8	2.3
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.0 - 7.0	2.0 - 6.0	2.0 - 7.0	2.0 - 6.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 16.0 ปี (2566: 16.1 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(173)	(164)	203	189
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	197	224	(171)	(176)

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(33)	(31)	38	36
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	37	43	(32)	(35)

18 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เงินประกัน	1,272	1,174	2	1
อื่น ๆ	187	173	44	21
รวม	<u>1,459</u>	<u>1,347</u>	<u>46</u>	<u>22</u>

19 ทุนเรือนหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

20 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงิน 104 ล้านบาท (2566: 84 ล้านบาท)

สำรองอื่น ๆ

ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยได้แก่ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ซื้อกิจการ และถูกบันทึกเป็นส่วนต่าง ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่าทางการเงิน

สำรองการแปลงค่าทางการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

21 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 9 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 เกษตร
- ส่วนงาน 2 อาหารเพื่อการบริโภค
- ส่วนงาน 3 ส่งออก
- ส่วนงาน 4 ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ไม่มีกระดูกสันหลัง
- ส่วนงาน 5 ผลิตภัณฑ์ร่วมและผลพลอยได้และอาหารอื่น ๆ
- ส่วนงาน 6 ปศุสัตว์
- ส่วนงาน 7 ต่างประเทศ
- ส่วนงาน 8 สัตว์เลี้ยง
- ส่วนงาน 9 อื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการจัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการผู้บริหารพิจารณาว่าบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือ ส่วนงานเกษตร





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงานสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567

	เกษตร	อาหารเพื่อการบริโภค	ส่งออก	ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ไม่มีบรรจุภัณฑ์	งบการเงินรวม						รวม
					ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ไม่มีบรรจุภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์รวมและผลพลอยได้และอาหารอื่นๆ	ปศุสัตว์	ต่างประเทศ	สัตว์เลี้ยง	อื่น ๆ	
						(ล้านบาท)					
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	32,653	33,298	13,593	8,684	12,638	5,232	6,001	2,133	-		114,232
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	1,534	1,164	1,311	272	(540)	(967)	413	247	(21)		3,413
รายได้อื่น											625
ต้นทุนทางการเงิน											(802)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม											23
สินทรัพย์ชีวภาพ											
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ											52
กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ											8
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน											
บริษัทร่วมและการร่วมค้า											157
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(976)
กำไรสำหรับปี											2,500
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	844	1,651	674	431	627	259	348	138	-		4,972



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงานสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม									
	เกษตร	อาหารเพื่อการบริโภค	ส่งออก	ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ไม่มีบรรจุภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์พร้อมและผลพลอยได้และอาหารอื่นๆ	ปศุสัตว์ (ล้านบาท)	ต่างประเทศ	สัตว์เลี้ยง	อื่น ๆ	รวม
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	32,242	31,587	12,176	7,486	11,945	5,223	5,887	2,091	1	108,638
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	1,045	222	974	(541)	(1,231)	(1,109)	(307)	215	(9)	(741)
รายได้อื่น										502
ต้นทุนทางการเงิน										(673)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า										
ยุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ										(88)
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ										(9)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน										
บริษัทร่วมและการร่วมค้า										102
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้										(457)
ขาดทุนสำหรับปี										(1,364)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	777	1,563	603	370	591	258	301	105	-	4,568



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ไทย	93,391	89,435
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	7,759	7,331
เอเชีย (ยกเว้น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้)	7,526	6,961
อื่น ๆ	5,556	4,911
รวมรายได้	114,232	108,638

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งที่เป็นสาระสำคัญจากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้เป็น ระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เกี่ยวกับผลิตอาหารสัตว์ ส่วนผสมอาหารสัตว์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์ ปศุสัตว์เพื่อจำหน่ายและอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

22 รายได้จากการลงทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	5, 11	-	42	30
การร่วมค้า	5, 10	-	106	122
		-	148	152
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	5	-	639	488
กิจการอื่น		25	13	24
		25	652	512
รวม		25	800	664

23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย				
เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ				
ของผู้บริหารและค่าตอบแทนกรรมการ	54	78	54	78
พนักงานอื่น				
ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานประกอบด้วย				
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ				
ของพนักงานที่มีใช้ผู้บริหาร	11,412	10,519	1,575	1,478
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	11,466	10,597	1,629	1,556





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงานของพนักงานแต่ละคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

24 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติได้เปิดเผยตามข้อกำหนด ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	74,664	74,428	57,314	59,957
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	11,466	10,597	1,629	1,556
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,972	4,568	744	683
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	4,554	4,199	369	356
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการผลิตอื่น	2,725	2,574	231	222
ค่าสาธารณูปโภค	2,433	2,499	562	593
ค่าใช้จ่ายการตลาด	1,307	1,394	207	289
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,452	1,410	490	390
ค่าเชื้อเพลิง	722	791	253	277
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	464	475	22	19
ค่าเช่าสินทรัพย์	257	271	40	45
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ชีวภาพ				
สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	113	544	8	104
ค่าที่ปรึกษา	85	330	56	294
อื่น ๆ	5,607	5,299	379	346
รวมต้นทุนขายสินค้าและบริการ ต้นทุนใน				
การจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	110,821	109,379	62,304	65,131





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

25 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งได้มีการประกาศใช้กฎหมายการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป ซึ่งขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นในการรับรู้รายการภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราวและจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	742	484	348	333
ปรับปรุงภาษีเงินได้ในปีก่อน	2	(53)	4	(10)
	744	431	352	323
ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	232	26	22	14
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	976	457	374	337
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	21	-	13	-
ขาดทุนจากการป้องกัน				
ความเสี่ยงกระแสเงินสด	1	2	1	2
	22	2	14	2





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		3,476		(906)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	695	20.0	(181)
การลดภาษีเงินได้ - กิจการที่ได้รับ				
การส่งเสริมการลงทุน		(161)		(75)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		7		12
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(14)		(12)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า		(31)		(20)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		458		846
ผลขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(17)		(101)
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากผลขาดทุนสะสมที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้		4		2
ปรับปรุงภาษีเงินได้ในปีก่อน		2		(53)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		-		44
อื่น ๆ		33		(5)
รวม	28.1	976	(50.4)	457





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,379		2,015
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	476	20.0	403
การลดภาษีเงินได้ - กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		(92)		(34)
รายได้เงินปันผลที่ไม่ต้องเสียภาษี		(30)		(30)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		-		3
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(11)		(9)
กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่า		-		(1)
ปรับปรุงภาษีเงินได้ในปีก่อน		4		(10)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		-		18
อื่น ๆ		27		(3)
รวม	15.7	374	16.7	337

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2567	2566	2567	2566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
				(ล้านบาท)
รวม	1,815	1,987	1,100	1,063
การหักกลับรายการของภาษี	(1,100)	(1,063)	(1,100)	(1,063)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	715	924	-	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2567	2566	2567	2566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
				(ล้านบาท)
รวม	215	213	76	-
การหักกลับรายการของภาษี	(76)	(66)	(76)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	139	147	-	-



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น		ได้มาจาก	ณ วันที่
		(รายจ่าย) / รายได้ใน			
		กำไร	ขาดทุน		
1 มกราคม	กำไรหรือ	ขาดทุน	การรวม	31 ธันวาคม	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ธุรกิจ	2567
			(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้า (ค่าเพื่อผลขาดทุน					
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	65	9	-	-	74
สินค้าคงเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่า)	59	(45)	-	-	14
สินทรัพย์ชีวภาพ (การจ้างเลี้ยง					
ประกันราคา)	31	31	-	-	62
เงินลงทุน (ค่าเพื่อการด้อยค่า)	70	(9)	-	-	61
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคาและ					
ขาดทุนจากการด้อยค่า)	14	(1)	-	-	13
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	301	(24)	21	4	302
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,055	18	-	-	1,073
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ					
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	7	(8)	1	-	-
ยอดขาดทุนยกไป	375	(160)	-	-	215
อื่นๆ	10	(10)	1	-	1
รวม	1,987	(199)	23	4	1,815





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น			
	(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ		ได้มาจาก
	1 มกราคม	กำไรหรือ	ขาดทุน	การรวม
	2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ธุรกิจ
		(ล้านบาท)		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ความแตกต่าง				
ของค่าเสื่อมราคา)	(23)	1	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,040)	(18)	-	-
ตราสารอนุพันธ์ (รายการปรับปรุง				
มูลค่ายุติธรรม)	1	(6)	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพ (การเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรม)	(1)	(14)	-	-
รวม	(1,063)	(37)	-	-
สุทธิ	924	(236)	23	4

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น			
	(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ		ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2566
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	53	12	-	65
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่า)	11	48	-	59
สินทรัพย์ชีวภาพ (การจ้างเลี้ยงประกันราคา)	19	12	-	31
เงินลงทุน (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	70	-	-	70



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็น		
	(รายจ่าย) / รายได้ใน		
ณ วันที่			ณ วันที่
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2566
	(ล้านบาท)		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			
(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคาและ			
ขาดทุนจากการด้อยค่า)	28	(14)	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	332	(31)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	893	162	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการ			
ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	7	(2)	2
ยอดขาดทุนยกไป	462	(87)	-
อื่นๆ	7	3	-
รวม	1,882	103	2
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ความแตกต่าง			
ของค่าเสื่อมราคา)	(27)	4	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(886)	(154)	-
ตราสารอนุพันธ์ (รายการปรับปรุงมูลค่า			
ยุติธรรม)	(2)	3	-
สินทรัพย์ชีวภาพ (การเปลี่ยนแปลงมูลค่า			
ยุติธรรม)	(19)	18	-
รวม	(934)	(129)	-
สุทธิ	948	(26)	2





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น			
	(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1			ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ธันวาคม
	2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2567
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	22	7	-	29
เงินลงทุน (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	70	(9)	-	61
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	1	-	-	1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ความแตกต่างของค่าตัดจำหน่าย)	4	(4)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	41	(2)	13	52
หนี้สินตามสัญญาเช่า	68	4	-	72
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	7	(8)	1	-
รวม	213	(12)	14	215
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ตราสารอนุพันธ์ (รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรม)	-	(1)	-	(1)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(66)	(9)	-	(75)
รวม	(66)	(10)	-	(76)
สุทธิ	147	(22)	14	139





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บันทึกเป็น				
(รายจ่าย) / รายได้ใน				
ณ วันที่ 1				ณ วันที่ 31
มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		ธันวาคม
2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		2566
(ล้านบาท)				
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	14	8	-	22
เงินลงทุน (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	70	-	-	70
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	1	-	-	1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ความแตกต่างของค่าตัดจำหน่าย)	3	1	-	4
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	62	(21)	-	41
หนี้สินตามสัญญาเช่า	68	-	-	68
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของ				
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	7	(2)	2	7
รวม	225	(14)	2	213
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(66)	-	-	(66)
สุทธิ	159	(14)	2	147

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	
เงินลงทุน (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	-	-	219	360
ยอดขาดทุนยกไป	628	1,028	-	-
รวม	628	1,028	219	360





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในอีก 5 ปี ตามประมวลรัษฎากรและสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุน ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินผลประโยชน์ที่จะได้รับจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษี และผลแตกต่างชั่วคราวโดยใช้ประมาณการจากผลประกอบการจริง และการคาดการณ์ผลประกอบการในอนาคตซึ่งอาศัยการประมาณการข้อสมมติของผู้บริหารเกี่ยวกับการเติบโตของรายได้และการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมถึงสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนทางภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มาใช้ประโยชน์ได้ซึ่งเป็นไปตามแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่สามารถทำกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม มีความเป็นไปได้ว่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษียกมาทั้งหมด หรือบางส่วนอาจหมดอายุและไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ในท้ายที่สุด

26 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2567				
เงินปันผลประจำปี	21 เมษายน 2567	พฤษภาคม 2567	0.25	484
ปี 2566				
เงินปันผลประจำปี	21 เมษายน 2566	พฤษภาคม 2566	1.0	1,935





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

27 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	เครื่องมือ ที่ใช้ในการ ป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่าตามบัญชี		งบการเงินรวม		มูลค่ายุติธรรม	
		เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	เครื่องมือ ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	20	-	20	20	-	20
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	5,298	5,298	-	5,427	5,427
หุ้นกู้	-	-	2,200	2,200	2,208	-	2,208
หนี้สินอนุพันธ์	-	20	-	20	20	-	20
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,459	1,459	-	1,379	1,379
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	7	-	7	7	-	7
หนี้สินทางการเงิน							
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	33	-	-	33	33	-	33
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	2,798	2,798	-	2,822	2,822
หุ้นกู้	-	-	4,199	4,199	4,202	-	4,202
หนี้สินอนุพันธ์	-	16	-	16	16	-	16
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,347	1,347	-	1,273	1,273





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม		
เครื่องมือที่ใช้ ในการป้องกัน ความเสี่ยง	เครื่องมือทาง	เครื่องมือ	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
	การเงินที่วัดมูลค่า	ทางการเงินที่					
	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	วัดมูลค่าด้วย					
	ผ่านกำไรหรือ	ราคาทุนตัด					
	ขาดทุน	จำหน่าย					
(ล้านบาท)							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	5,298	5,298	-	5,427	5,427
หุ้นกู้	-	-	2,200	2,200	2,208	-	2,208
หนี้สินอนุพันธ์	-	6	-	6	6	-	6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	46	46	-	45	45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	581	581	-	582	582
หนี้สินทางการเงิน							
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	33	-	-	33	33	-	33
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	2,798	2,798	-	2,822	2,822
หุ้นกู้	-	-	4,199	4,199	4,202	-	4,202
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	22	22	-	22	22

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบ
ฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
อนุพันธ์	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
หุ้นกู้	อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้ที่มีการซื้อขายในประเทศไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	การคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้แบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	การคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

มูลค่าสุทธิรวมของเงินให้กู้ระยะยาวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษ และจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอย่างเหมาะสม

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย / กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยง ด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(ล้านบาท)		
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธ					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	19,795	14,762	5,435	-	20,197
หุ้นกู้	2,200	2,317	-	-	2,317
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,717	884	2,295	4,391	7,570
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,459	2	1,157	300	1,459
รวม		17,965	8,887	4,691	31,543
หนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธ					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า	(20)	-	-	-	-
- กระแสเงินสดออก	-	(991)	-	-	(991)
- กระแสเงินสดเข้า	-	1,011	-	-	1,011
รวม		20	-	-	20





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (ล้านบาท)	หลังจาก 5 ปี	
2566					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธ					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	15,113	12,589	2,853	-	15,442
หุ้นกู้	4,199	2,164	2,463	-	4,627
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,256	640	1,584	3,073	5,297
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,347	1	1,218	128	1,347
รวม		15,394	8,118	3,201	26,713

หนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธ					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(16)	-	-	-	-
- กระแสเงินสดออก	-	(1,546)	-	-	(1,546)
- กระแสเงินสดเข้า	-	1,530	-	-	1,530
รวม		(16)	-	-	(16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (ล้านบาท)	หลังจาก 5 ปี	
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธ					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	18,906	13,873	5,435	-	19,308
เงินกู้ยืมระยะสั้น	449	454	-	-	454
หุ้นกู้	2,200	2,317	-	-	2,317
หนี้สินตามสัญญาเช่า	381	69	166	245	480
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	46	2	44	-	46
รวม		16,715	5,645	245	22,605





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	กระแสเงินสดตามสัญญา		
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (ล้านบาท)	หลังจาก 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า	(6)	-	-	-	-
- กระแสเงินสดออก	-	(187)	-	-	(187)
- กระแสเงินสดเข้า	-	181	-	-	181
รวม		(6)	-	-	(6)
2566					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	14,343	11,819	2,853	-	14,672
เงินกู้ยืมระยะสั้น	251	254	-	-	254
หุ้นกู้	4,199	2,164	2,463	-	4,627
หนี้สินตามสัญญาเช่า	338	65	117	269	451
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22	-	22	-	22
รวม		14,302	5,455	269	20,026

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลด ซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มี การปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจาก						
เงินตราต่างประเทศ	เงินเหรียญ	เงินเหรียญ		เงินเหรียญ	เงินเหรียญ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สหรัฐอเมริกา	ฮ่องกง	อื่นๆ	สหรัฐอเมริกา	ฮ่องกง	อื่นๆ
			(ล้านบาท)			
เงินสด	-	1,870	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	929	-	78	854	-	50
เจ้าหนี้การค้า	(904)	-	(114)	(582)	-	(167)
ยอดบัญชีในงบฐานะ						
การเงินที่มีความเสี่ยง	25	1,870	(36)	272	-	(117)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน						
สัญญาซื้อเงินตรา						
ต่างประเทศ	785	-	16	187	-	-
สัญญาขายเงินตรา						
ต่างประเทศ	(691)	-	(300)	(1,252)	-	(294)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	119	1,870	(320)	(793)	-	(411)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจาก						
เงินตราต่างประเทศ	เงินเหรียญ	เงินเหรียญ		เงินเหรียญ	เงินเหรียญ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สหรัฐอเมริกา	ฮ่องกง	อื่นๆ	สหรัฐอเมริกา	ฮ่องกง	อื่นๆ
	(ล้านบาท)					
เงินสด	-	1,870	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(384)	-	(8)	(257)	-	(257)
ยอดบัญชีในงบฐานะ						
การเงินที่มีความเสี่ยง	(384)	1,870	(8)	(257)	-	(257)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน						
สัญญาซื้อเงินตรา						
ต่างประเทศ	-	-	181	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(384)	1,870	173	(257)	-	(257)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่า ตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	อัตราแลกเปลี่ยน	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของเจ้าของสุทธิจากภาษี	
	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข่งค่า	การอ่อนค่า	การแข่งค่า	การอ่อนค่า
2567					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	13	(3)	3	-	-
เงินเหรียญฮ่องกง	12	(222)	222	-	-
2566					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	12	(33)	33	(45)	45

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราการ	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของเจ้าของสุทธิจากภาษี	
	เปลี่ยนแปลง	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)				
2567					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	13	50	(50)	-	-
เงินเหรียญฮ่องกง	12	(222)	222	-	-
2566					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	12	31	(31)	(45)	45

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 15) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ข.4) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสถานะเปิดเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ ระยะเวลาครบกำหนด		
	1 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	มากกว่า 1 ปี (ล้านบาท)
2566			
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน			
ขอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)	8	436	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินโดยเฉลี่ย			
ของเงินสหรัฐอเมริกาต่อเงินบาท	31.24	31.24	-
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	2.63	2.63	-

จำนวนเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566 (ล้านบาท)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน - จำนวนเงินตามสัญญา	-	430
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์อนุพันธ์	-	(33)
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	-	(10)





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและการวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
- ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	12
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	(6)
จำนวนเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน	(3)
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 1 มกราคม 2567	5
จำนวนเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน	(6)
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

วันที่ 4 มีนาคม 2563 บริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวจำนวน 13.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐเพื่อแลกอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ร้อยละ 2.95 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมจำนวน 430 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 2.63 ต่อปีโดยมีการแลกเปลี่ยนกันทุก ๆ 6 เดือนเริ่มจากวันที่ 4 มีนาคม 2563 จนถึง 3 ตุลาคม 2567

28 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

29 ภาระผูกพัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุง	27	187	22	180
เครื่องจักรและอุปกรณ์	49	277	3	170
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	15	-	-	-
รวม	91	464	25	350
ภาระผูกพันตามสัญญาบริการคลาวด์และ				
สัญญาค่าลิขสิทธิ์และบริการดูแลระบบ				
ภายใน 1 ปี	56	84	25	19
หลังจาก 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	66	14	17	3
รวม	122	98	42	22
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	139	871	9	758
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,017	(1,359)	181	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	721	588	561	436
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีมูลค่าต่ำ	163	141	36	11





หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

30 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- (ก) ในเดือนมกราคม 2568 บริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 100 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 2,561 ล้านบาท ต่อมาบริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด ได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญในบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์จำนวน 430 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่าประมาณ 1,941 ล้านบาท
- (ข) ในเดือนมกราคม 2568 บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดังกล่าวได้จดทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (ค) ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทร่วม) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการของบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด มีมติอนุมัติเลิกบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด
- (ง) ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการมีมติอนุมัติจัดสรรกำไร เพื่อจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.5 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 967.4 ล้านบาท และจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 104 ล้านบาท ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น





เอกสารแนบ

www.betagro-investor.com/th/downloads/one-reports

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ





BETAGRO

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน)

เบตาโกร ทาวเวอร์ (นอร์สปาร์ค) 323 ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

www.betagro.com