



รายงานประจำปี 2568
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)

SUSTAINABLE FOOD
THROUGH BETTER ACTIONS

สารบัญ

ภาพรวมบริษัท

- 09 สารจากผู้บริหาร
- 11 วัตถุประสงค์และความเชื่อ
- 12 จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน
- 16 คณะกรรมการบริษัท
- 18 รางวัลและการรับรอง

ส่วนที่ 01 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

20 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- 20 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 28 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 43 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
- 50 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว
- 50 การออกหลักทรัพย์อื่น
- 51 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

52 การบริหารจัดการความเสี่ยง

- 52 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง
- 55 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 70 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

71 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- 71 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
- 73 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

- 77 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

- 86 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

96 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

- 96 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
- 98 ปัจจัยที่สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 99 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

111 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- 111 ข้อมูลทั่วไป
- 113 ข้อมูลสำคัญอื่น
- 116 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 116 ตลาดรอง
- 116 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ส่วนที่ 02 การกำกับดูแลกิจการ

118 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- 118 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 135 จรรยาบรรณธุรกิจ
- 136 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

138 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

- 138 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- 138 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

- 143 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย่อย

- 151 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

- 153 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

- 155 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

157 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

- 157 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา
- 167 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา
- 168 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่น ๆ

171 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

- 171 การควบคุมภายใน
- 172 รายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 03 งบการเงิน

186 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงาน ทางการเงิน

- 187 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 191 งบการเงิน
- 202 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เอกสารแนบ 1-6 ที่แสดงบนเว็บไซต์

www.betagro-investor.com/th/downloads/one-reports

เบทาโกรมุ่งมั่นในการช่วยเพิ่ม คุณค่าชีวิตของทุกคนด้วย “อาหารที่ดีกว่า”

เบทาโกร ผู้ผลิตอาหารครบวงจรชั้นนำของไทย ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจรด้วยความใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิตและสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เราผลิตอาหารคุณภาพและปลอดภัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกคน ทำให้ขับเคลื่อนสู่ความเปลี่ยนแปลงด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีจนทั่วโลกให้ความไว้วางใจพร้อมส่งเสริมคุณค่าให้พันธมิตรทุกภาคส่วนเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน เรามุ่งมั่นส่งมอบอาหารที่คุณภาพสูงกว่า ปลอดภัยมากกว่า ในราคาที่เป็นธรรม ด้วยผลิตภัณฑ์แบรนด์ชั้นนำภายใต้มาตรฐาน ระดับสากล เพื่อสร้างความสุข ส่งเสริมสุขภาพที่ดี และชีวิตที่ยั่งยืนของทุกคน



เราผลิตอาหารที่ดีกว่าด้วย ด้านอาหารขั้นสูงสุด มาตรฐานความปลอดภัย

เบทาโกร มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารและนวัตกรรมด้านอาหาร ภายใต้มาตรฐานระดับสากลที่ทั่วโลกไว้วางใจ เราทำการวิจัยเกี่ยวกับเทคโนโลยีการแปรรูป อาหารและบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัยด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ เอาใจใส่และใส่ใจในทุกขั้นตอนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การคัดเลือกส่วนผสมที่มีคุณภาพ และความปลอดภัยสูงสุด ไปจนถึงการผสมผสานความรู้ด้านวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์การอาหาร ส่งผลให้ได้นวัตกรรมสินค้าและบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค





เราผลิตอาหารที่ดีกว่าด้วย คุณภาพและความ อร่อยที่เหนือกว่า

เบทาโกร มุ่งมั่นส่งมอบอาหารที่มีคุณภาพและความอร่อยที่เหนือกว่าด้วยการสร้างมาตรฐานที่ตอกย้ำถึงคุณภาพและความปลอดภัยที่เหนือกว่า เช่น ระบบ Betagro Quality Management (BQM) ที่ควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์อาหารและระบบ Betagro E-Traceability สำหรับตรวจสอบผลิตภัณฑ์อาหารย้อนกลับไปยังแหล่งที่มา และช่วยเพิ่มความปลอดภัยทางด้านอาหาร

เราผลิตอาหารที่ดีกว่าด้วย ราคาที่เป็นธรรม

เบทาโกร มุ่งมั่นส่งมอบอาหารในราคาที่เป็นธรรม
เพราะเราเชื่อว่าทุกคนต้องมีทางเลือกในการเข้าถึง
อาหารที่ดีกว่า เราจึงทุ่มเททำงาน อย่างหนัก
เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกคน





เราผลิตอาหารที่ดีกว่าด้วย การผลิตอย่างยั่งยืน

เบทาโกร มุ่งมั่นยกระดับอุตสาหกรรมอาหารของไทย ตลอดจนการผลิตอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองความต้องการของ คู่ค้าลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนให้ กับผู้ มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกภาคส่วน พร้อมทั้งขับเคลื่อนองค์กรด้วยเป้าหมายที่ชัดเจนผ่าน “BETAGRO 360 องศา Transformation” เพื่อมุ่งยกระดับขีดความสามารถใหม่ ๆ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในยุคสังคมดิจิทัลก้าวไปสู่การเติบโตที่แข็งแกร่งและยั่งยืน

บทนำ

ภาพรวมบริษัท

09

สารจากผู้บริหาร

16

คณะกรรมการบริษัท

11

วัตถุประสงค์และความเชื่อ

18

รางวัลและการรับรอง

12

จุดเด่นทางการเงินและ
ด้านการดำเนินงาน

สารจากผู้บริหาร



นายพี สุจริตกุล

นายวิสิฐ แท้ไพสิฐพงษ์

“สร้างความยั่งยืนทางด้านอาหาร” ตามจุดประสงค์ขององค์กรในการเพิ่มคุณค่าชีวิตทุกคนด้วยอาหารที่ดีกว่า

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการธุรกิจอาหารครบวงจรชั้นนำระดับสากลใน 5 ประเทศ ได้แก่ ไทย กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และสิงคโปร์ รวมทั้งเครือข่ายการส่งออกมากกว่า 30 ประเทศทั่วโลก โดยบริษัทมุ่งมั่นดำเนินงานสอดคล้องกับเจตนารมณ์ในการ “สร้างความยั่งยืนทางด้านอาหาร” ตามจุดประสงค์ขององค์กรในการเพิ่มคุณค่าชีวิตทุกคนด้วยอาหารที่ดีกว่า ซึ่งหมายถึงอาหารที่อร่อย มีคุณภาพ ปลอดภัย และเข้าถึงได้ในราคาที่ เป็นธรรม ภายใต้การผลิตอย่างยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 122,370 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 7.1 จากปี 2567 แบ่งเป็นรายได้จากกลุ่มธุรกิจอาหารประเทศไทย 64,013 ล้านบาท กลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและธุรกิจใหม่ 34,534 ล้านบาท กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ 23,729 ล้านบาท และธุรกิจอื่นๆ 94 ล้านบาทตามลำดับ และมีผลกำไรสุทธิ 6,685 ล้านบาท เติบโตจากกำไรสุทธิปี 2567 ร้อยละ 171.0 ซึ่งเป็นผลกระทบเชิงบวกของการปรับเพิ่มขึ้นจากราคาสุกรในประเทศไทยในช่วงครึ่งปีแรก

โดยสถานการณ์ราคาสุกรเริ่มฟื้นตัวจากช่วงครึ่งหลังของปี 2567 ต่อเนื่องถึงช่วงครึ่งแรกของปี 2568 เนื่องจากการลดลงของปัญหาสุกรเถื่อน การลดลงของอุปทานสุกรจากผลต่อเนื่องของมาตรการปรับลดแม่พันธุ์ในระบบและผลกระทบจากโรคระบาดจากปี 2567-2568 ในขณะเดียวกัน ราคาไก่เนื้อปรับเพิ่มช่วงต้นปี และทรงตัวในครึ่งหลังของปี 2568 จากการส่งออกที่ยังเติบโตต่อเนื่องทั้งในสหภาพยุโรป อังกฤษ และญี่ปุ่น รวมทั้ง ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์อย่างข้าวโพดและถั่วเหลืองที่ปรับลดลงจากปี 2567 ประกอบกับการบริหารจัดการด้านการผลิตที่มีประสิทธิภาพ สามารถเพิ่มผลผลิตได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตปศุสัตว์และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ลดลง นอกจากนี้ ด้วยมาตรการติดตาม การจัดเตรียมแผนรองรับ และการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์ บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ จากสถานการณ์อุทกภัยที่หาใหญ่และสถานการณ์ความขัดแย้ง ณ ชายแดน ประเทศไทย – กัมพูชา ในปี 2568 นี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และยังคงโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง โดยมีหนี้สินอยู่ในระดับปานกลาง ส่งผลให้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าเท่ากับ 0.58 เท่า ในปี 2568 ลดลงจาก 0.93 เท่าในปี 2567 และ **TRIS Rating คงอันดับเครดิตที่ระดับ “A” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”** สะท้อนถึงความเชื่อมั่นในปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ศักยภาพการดำเนินธุรกิจ โอกาสเติบโตของบริษัทฯ และโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจหลักอย่างอาหารสัตว์และปศุสัตว์ในประเทศไทย การขยายธุรกิจในต่างประเทศจากการเข้าซื้อกิจการผู้ประกอบธุรกิจไข่ครบวงจรรายใหญ่ของประเทศสิงคโปร์ โดยดำเนินการธุรกรรมเสร็จสิ้นในไตรมาสแรกของปี 2568 และการพัฒนาธุรกิจใหม่ เช่น การขยายพันธมิตรร้านอาหารในเครือข่ายธุรกิจ “Foodium” ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และพหุยา มากกว่า 35 สาขา เป็นต้น ซึ่งการขยายธุรกิจเหล่านี้จะรองรับการเติบโตสอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตในระยะยาวของบริษัทฯ และแผนการขับเคลื่อนธุรกิจโดย Betagro 360° Transformation โดยในปี 2568 ได้เริ่มดำเนินการจัดตั้งแพลตฟอร์ม People Transformation และ Digital Transformation เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนจากการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน โครงสร้างองค์กรและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมถึง การผลักดัน Cost Transformation และ Growth Transformation ต่อเนื่องจากปี 2567

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการกิจกรรมภายใต้แนวคิด “Sustainable Food Through Better Actions” และสัญลักษณ์ “เบทาโกร ใสใจ (BETAGRO Saijai)” เพื่อผลักดันองค์กรสร้างการเปลี่ยนแปลงและขับเคลื่อน 5 ยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุม 1) การให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร 2) การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 3) การพัฒนาชุมชน 4) การพัฒนาบรรพบุรุษที่ยั่งยืน 5) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยกำหนดเป้าหมายระยะยาว เช่น ลดการใช้ยาปฏิชีวนะด้านจุลชีพสำหรับสัตว์ลง 50% ภายในปี 2570, ลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกมากกว่า 20% ภายในปี 2573 และ Net Zero ภายในปี 2593, บรรพบุรุษที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 100% ภายในปี 2573, การดำเนินงานโครงการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่แบบองค์รวม 20,000 ครัวเรือนภายในปี 2568 เป็นต้น และดำเนินกิจกรรมเพื่อบรรลุตามเป้าหมายดังกล่าว เช่น การใช้พลังงานทดแทนจากเทคโนโลยีแผงวงจรแสงอาทิตย์ (Solar Cell) ของอาคารและโรงงาน การจัดการของเสียอย่างการใช้พลังงานจากก๊าซและมูลชีวภาพ (Biogas & Biomass) จากการผลิตปศุสัตว์ การพัฒนาบรรพบุรุษที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ขยายการดำเนินโครงการตามชุมชนต้นแบบ “ช่องสาริกาโมเดล” ครอบคลุม 17,986 ครัวเรือน ใน 32 จังหวัดทั่วประเทศไทย เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน “**SET ESG Rating**” ประจำปี 2568 ในระดับ “**AAA**” ในกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ติดต่อกันจากปี 2567

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ขอขอบพระคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสำหรับการสนับสนุนและความไว้วางใจที่ดีเสมอมา บริษัทฯ ให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ในราคาที่เป็นธรรม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนของประชาชน บริษัทฯ จะรักษาความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักควบคู่ไปกับการพัฒนานวัตกรรมที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการสร้างรูปแบบธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อประเทศ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ด้วยความนับถือ



นายพี สุจริตกุล

ประธานคณะกรรมการบริษัท /
กรรมการอิสระ



นายวสิษฐ แท้ไพบิสพงษ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ /
กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนา
อย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์

เบทาโกร ช่วยเพิ่มคุณค่าของชีวิตด้วย

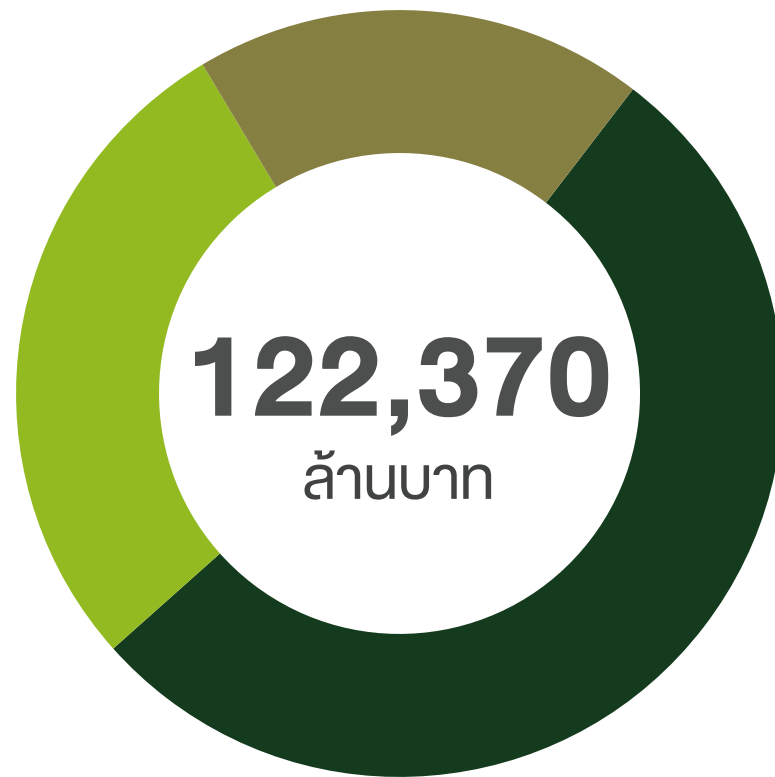
“อาหารที่ดีกว่า”

- มาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารขั้นสูงสุด
- คุณภาพและความอร่อยที่เหนือกว่า
- ราคาที่เป็นธรรม
- การผลิตอย่างยั่งยืน

ความเชื่อ

เราเชื่อว่าทุกคนต้องมีทางเลือกในการเข้าถึงอาหารที่ดีกว่า เราจึงทุ่มเททำงานอย่างหนัก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกคน





จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

สัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ



52.3%

กลุ่มธุรกิจอาหาร
ในประเทศไทย



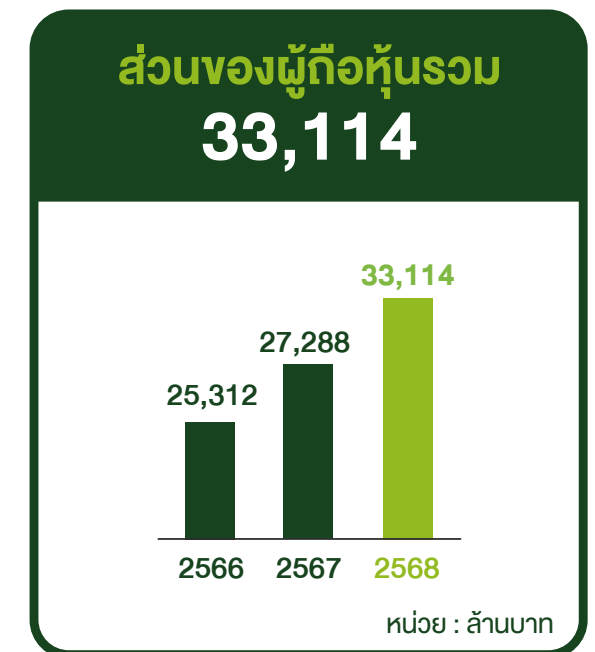
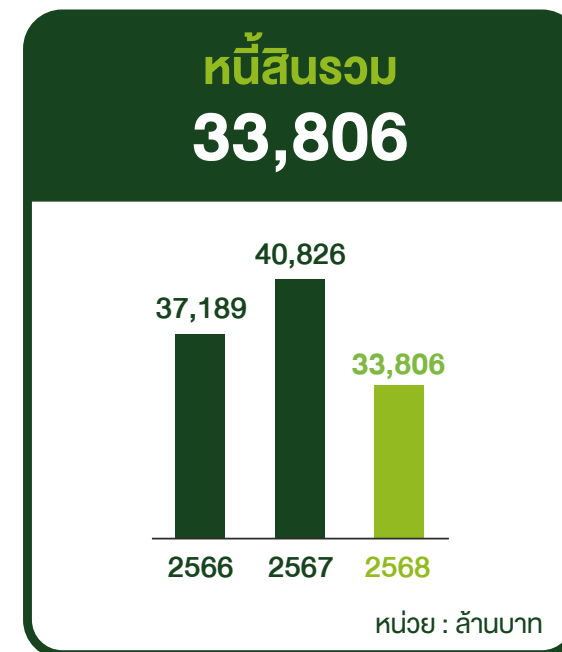
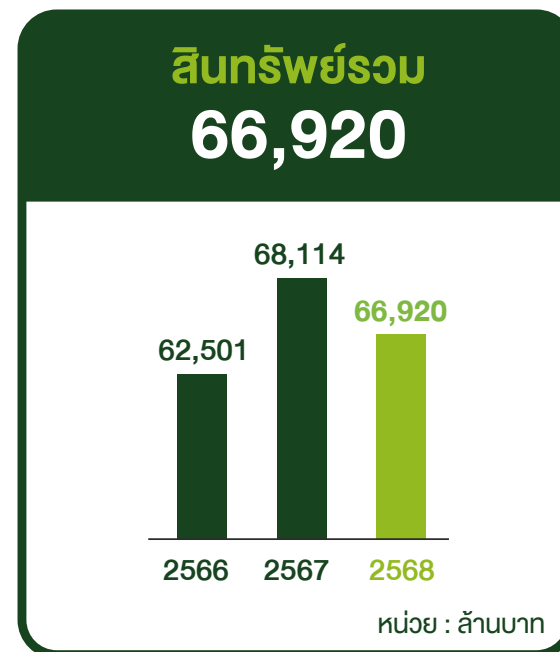
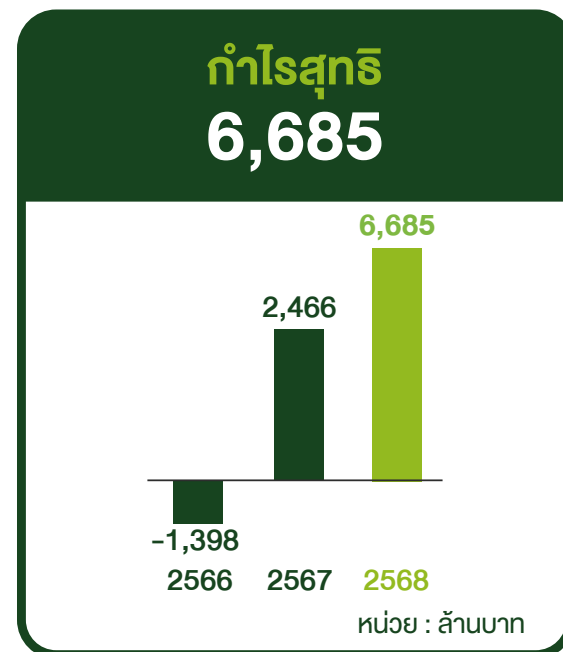
28.2%

กลุ่มธุรกิจเกษตร
อุตสาหกรรมและ
ธุรกิจใหม่



19.4%

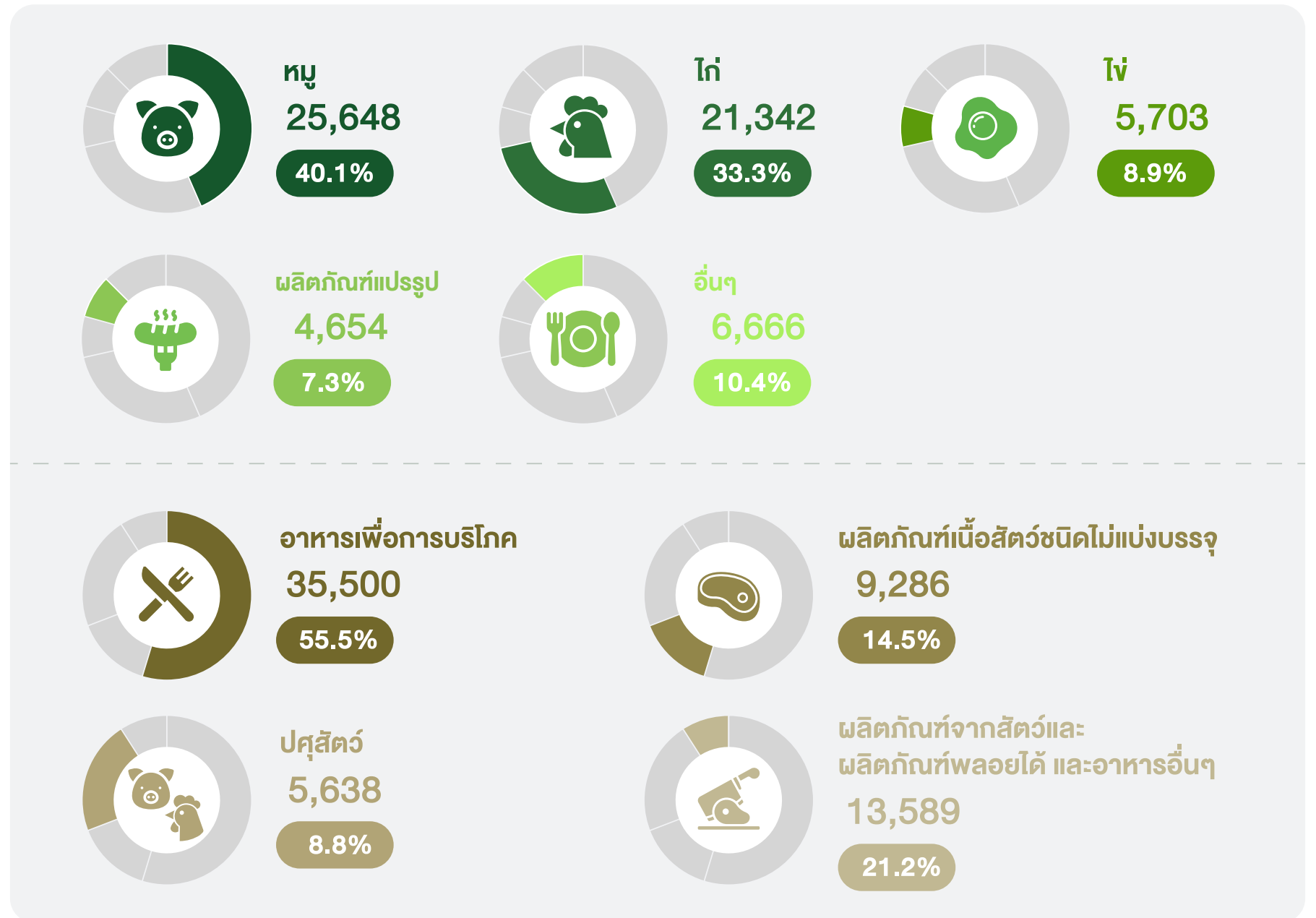
กลุ่มธุรกิจ
ต่างประเทศ



จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

รายได้รวมกลุ่มธุรกิจอาหารในประเทศไทย

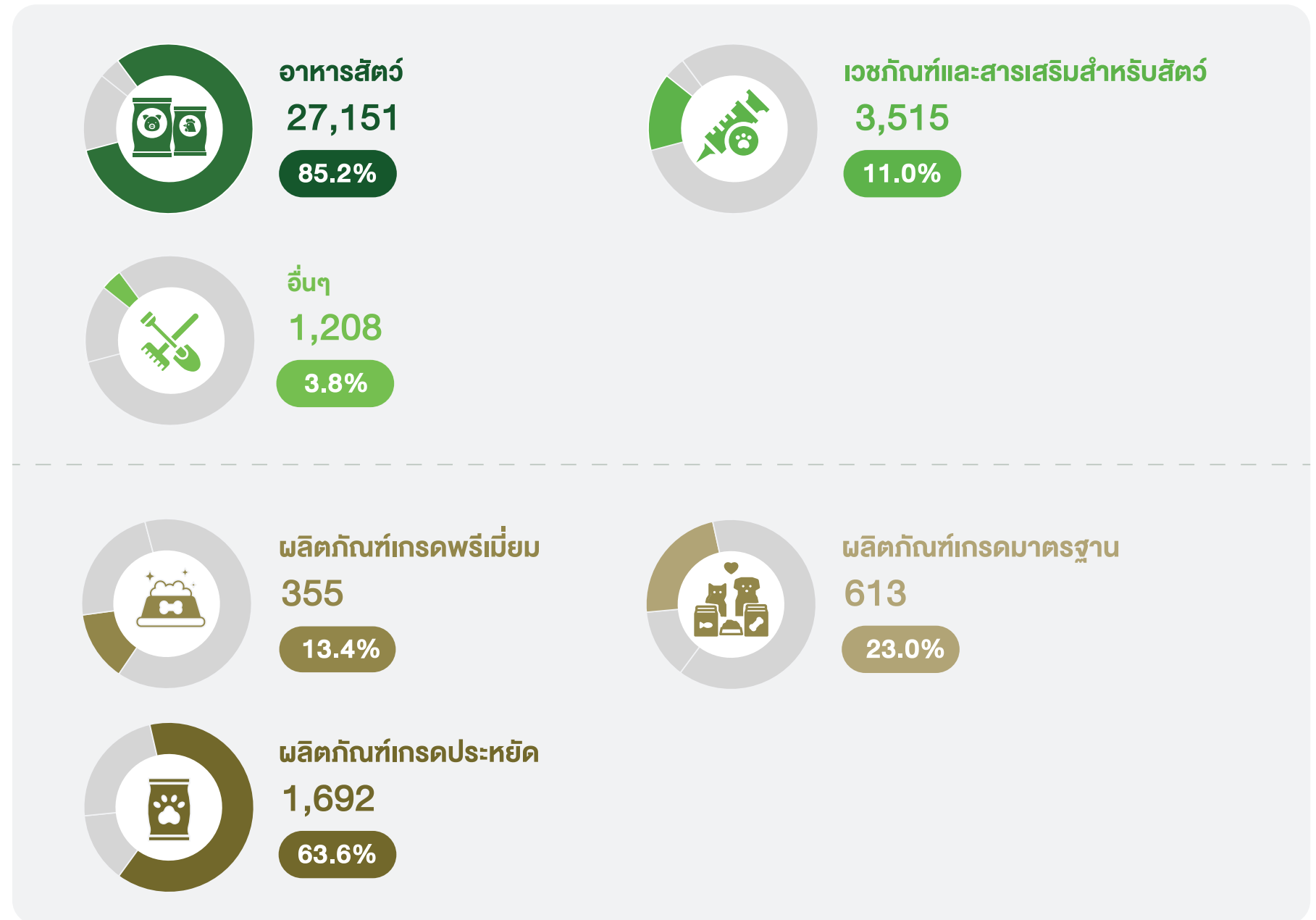
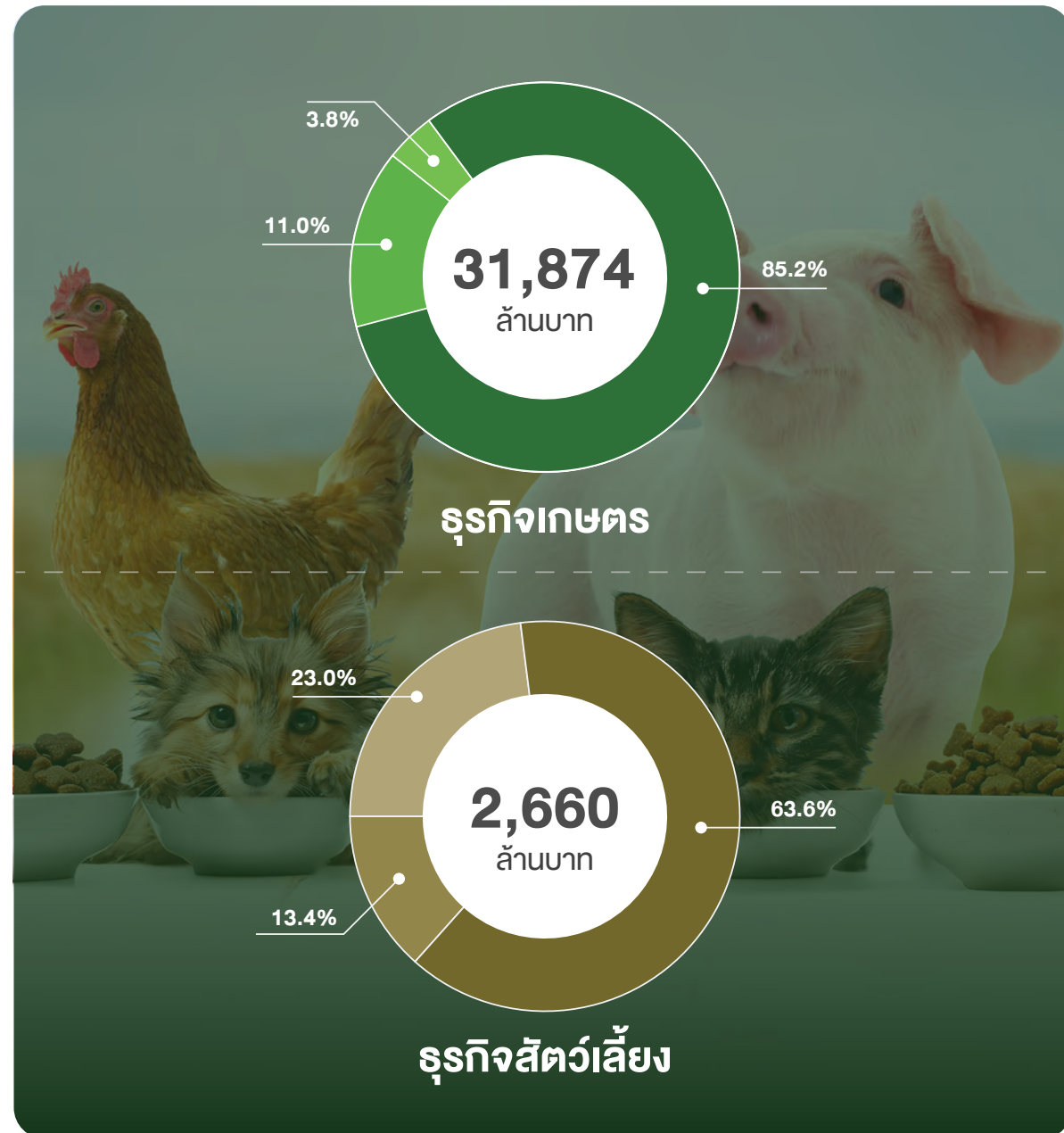
หน่วย: ล้านบาท



จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

รายได้รวมกลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและธุรกิจใหม่

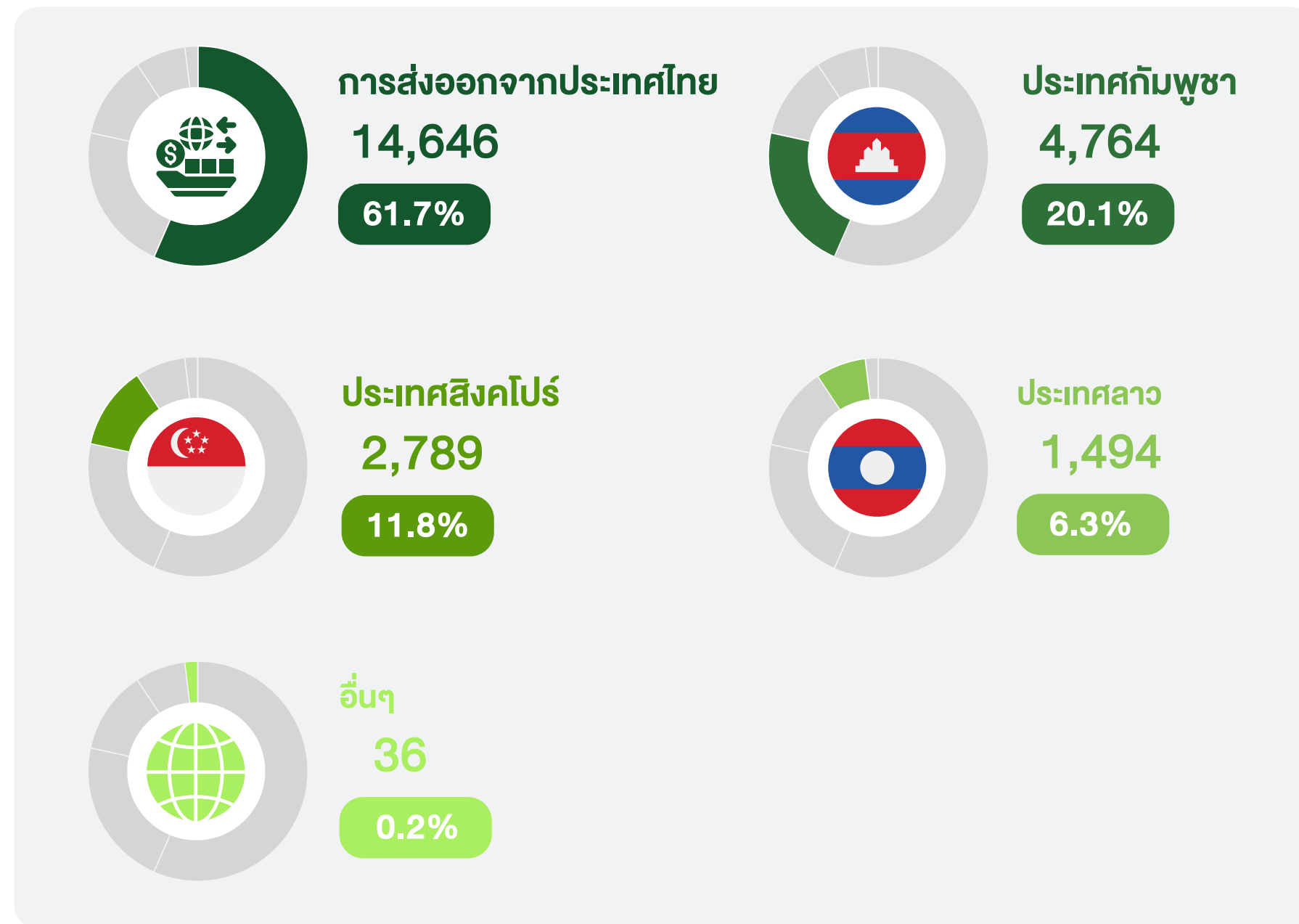
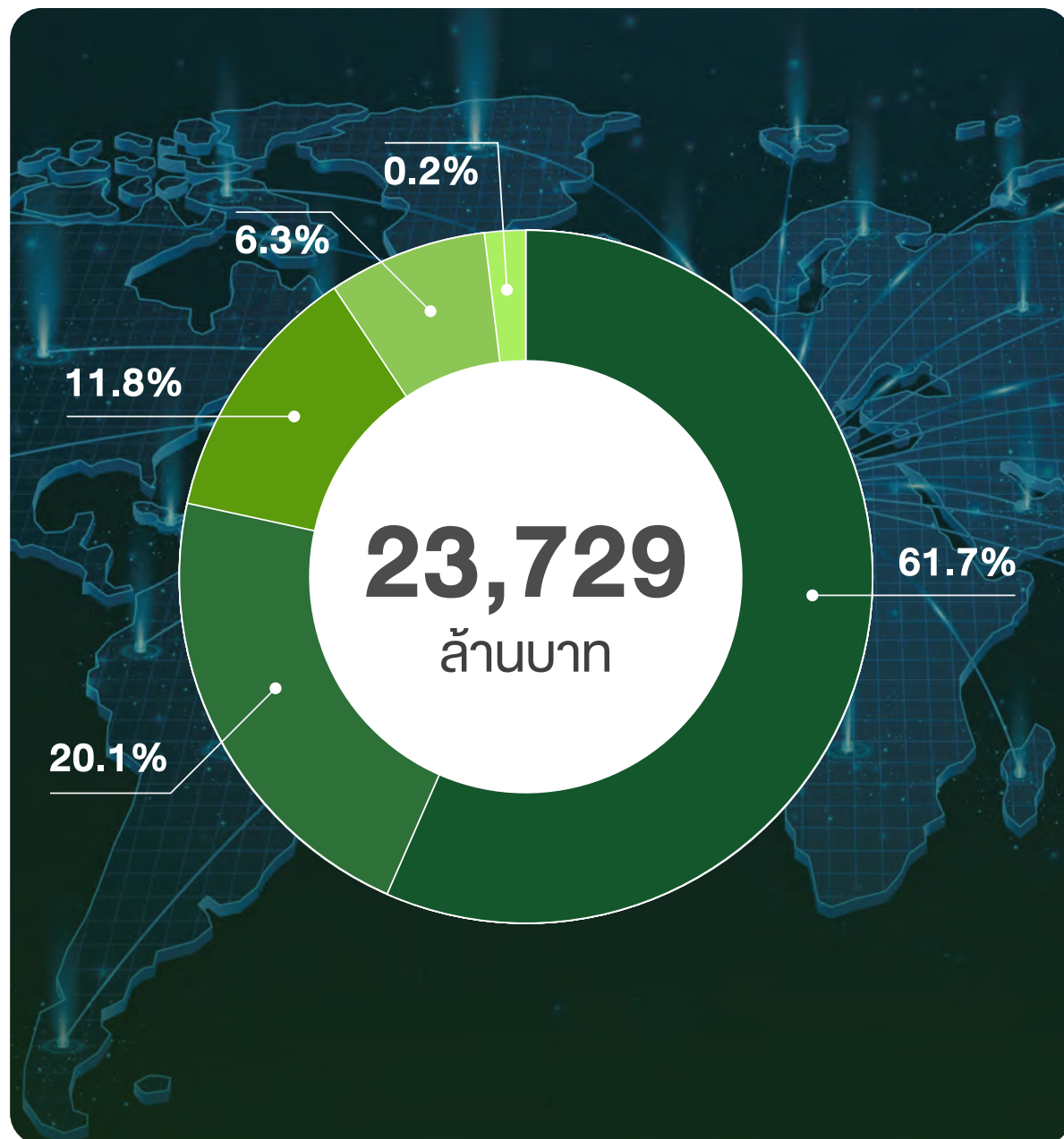
หน่วย: ล้านบาท



จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

รายได้รวมกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

หน่วย: ล้านบาท



คณะกรรมการบริษัท



1

นายพี สุจริตกุล

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ



2

นายวินิจ ศิลามงคล

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



3

ดร.ทวีศักดิ์ กอนันตกุล

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการตรวจสอบ



4

นางทองไธ ลัมปิต

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



5

นายนวนงษ์ อารีรัชกุล

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



6

นายณัฐ แต้ไพสิฐพงษ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



7

นางสาวกนอมวงศ์ แต่ไพสิฐพงษ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



8

นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



9

ดร.เปรมรัตน์ แต่ไพสิฐพงษ์

- กรรมการ



10

นางสาวปิยากรณ์ แต่ไพสิฐพงษ์

- กรรมการ



11

นายวิษณุ แต้ไพสิฐพงษ์

- กรรมการ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รางวัลและการรับรอง



01

รางวัลกลุ่ม Sustainability Excellence
ในระดับ Highly Commended
Sustainability Awards
จากงาน SET Awards 2025

02

CAC Change Agent Award 2025

03

รางวัลพระราชทาน Thailand Corporate
Excellence Awards 2025 (TMA)
ประเภท Distinguished
สาขาความเป็นเลิศด้านการ
จัดการทรัพยากรบุคคล

04

รางวัลพระราชทาน Thailand
Corporate Excellence Awards 2025
(TMA) ประเภท Distinguished
สาขาความเป็นเลิศในการบริหาร
จัดการโดยรวม

05

รางวัลสถานประกอบการดีเด่น
จาก อย. ควบสถิติ อวอร์ด ประจำปี 2568

06

Thailand's Best Managed
Companies 2025
ระดับ Gold Standard

07

Industry 4.0 Recognition Awards 2025

08

2024-2025 Thailand's Most Admired
Company “บริษัทที่มีความรับผิดชอบ
ต่อสังคมน่าเชื่อถือสูงสุด”

09

IFFA DFV GLOBAL MEAT
AWARDS 2025 – ไส้กรอกเบทาโกร

10

BEST TASTE – Alternative Protein
Taste & Flavour Challenge 2025 –
Meatly ซาลาเปาจากพืช รสบาร์บีคิว

01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

20

โครงสร้างและการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

96

การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ

52

การบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

111

ข้อมูลทั่วไปและ
ข้อมูลสำคัญอื่น

71

การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เบทาโกร บริษัทอาหารครบวงจรชั้นนำของไทย ที่มุ่งมั่นเพิ่มคุณค่าชีวิตทุกคน ด้วยอาหารที่ดีกว่า เพื่อชีวิตที่ยั่งยืน ดำเนินธุรกิจครบวงจรครอบคลุมตลอดห่วงโซ่การผลิตอาหาร (Integrated Agro and Food Business Model) ตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์ ปศุสัตว์ การแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ ทั้งเนื้อหมู เนื้อไก่ ไช้ไก่ และปลา และอาหารแปรรูปที่เกี่ยวข้อง สำหรับการบริโภคในประเทศและส่งออกไปกว่า 30 ประเทศทั่วโลก อีกทั้งยังมีการขยายการลงทุนในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น กัมพูชา ลาว และเมียนมา รวมถึงประเทศใหม่ ได้แก่ สิงคโปร์ ตลอดจนการดำเนินงานด้านการค้นคว้าวิจัยและพัฒนา การติดตามและควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้ระบบการจัดการคุณภาพเบทาโกร (Betagro Quality Management - BQM) รวมถึงมาตรการความปลอดภัยทางชีวภาพ (Biosecurity) ขั้นสูงที่ได้การรับรองและเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล และให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals – SDGs) และดำเนินการภายใต้กรอบ ESG (Environmental, Social, and Governance) เพื่อมุ่งสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่วางขายภายใต้แบรนด์ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย ในอุตสาหกรรม อาทิ แบรนด์ “BETAGRO” และ “S-Pure” สำหรับผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์อเนกมัย เนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารแปรรูป, แบรนด์ “ITOHAM” สำหรับผลิตภัณฑ์ได้กรอกเกรดพรีเมียม แบรนด์ “betagro” “Balance” และ

“MASTER” สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ แบรนด์ “Better Pharma” และ “Nexgen” สำหรับผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์ และแบรนด์ “Perfecta” “DOG n joy” และ “CAT n joy” สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง นอกจากนี้ยังมี “Meatly!” ผลิตภัณฑ์แพลนต์เบสฟู้ดพรีเมียม จาก Betagro Ventures ที่ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์โปรตีนจากพืช เพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้ผู้บริโภคได้เข้าถึงผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพ และปลอดภัยสูงกว่า พร้อมตอบรับกระแสการดูแลสุขภาพ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ห่วงโซ่คุณค่า	ต้นน้ำ				กลางน้ำ		ปลายน้ำ
	ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพสัตว์	อาหารสัตว์	ทวดพันธุ์ / ปุ๋ยพันธุ์ / พ่อแม่พันธุ์	สุกรขุน / ไก่เนื้อ	โรงชำแหละสัตว์	แปรรูป / อาหาร	ช่องทางการจัดจำหน่าย
	<ul style="list-style-type: none">ผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์ สารเสริมและอนาบี สำหรับสัตว์อุปกรณ์ฟาร์มธุรกิจบริการ ห่วงปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none">อาหารสัตว์บกอาหารสัตว์น้ำ	สุกร ฟาร์มของบริษัทฯ / ฟาร์มเกษตรกรพันธมิตร ไก่เนื้อ ฟาร์มของบริษัทฯ / ฟาร์มเกษตรกรพันธมิตร ไก่ไข่ ฟาร์มของบริษัทฯ / ฟาร์มเกษตรกรพันธมิตร ปลา ฟาร์มของบริษัทฯ / ฟาร์มเกษตรกรพันธมิตร	สุกร โรงชำแหละสัตว์ ไก่เนื้อ โรงชำแหละสัตว์ โรงคั่วไข่/ โรงงานบรรจุภัณฑ์ ปลา โรงงานแปรรูป	โรงชำแหละสัตว์	<ul style="list-style-type: none">โรงงานอาหารปรุงสุกโรงงานผลิตเนื้อสัตว์แปรรูปโรงงานผลิตอาหารแปรรูปครัวประกอบอาหารพร้อมรับประทาน	ภายในประเทศ <ul style="list-style-type: none">ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ<ul style="list-style-type: none">สาขาเบทาโกรเบทาโกรฮ็อปเบทาโกรเคสร้านเนื้อสัตว์อเนกมัยผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service)ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่ธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิมอื่น ๆ
						<ul style="list-style-type: none">อาหารสัตว์เลี้ยง	ส่งออก <ul style="list-style-type: none">ญี่ปุ่น / ยุโรป / ออสเตรเลีย / AEC / อื่น ๆ
กลุ่มธุรกิจ	1. กลุ่มธุรกิจเกษตร		7. กลุ่มธุรกิจปศุสัตว์		4. กลุ่มธุรกิจอาหารเพื่อการบริโภค		9. กลุ่มธุรกิจส่งออก
					5. กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ชนิดไม่แบ่งบรรจุ	2. กลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง	
					6. กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์พลอยได้และอาหารอื่นๆ		
8. กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ							

ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 9 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่

1. กลุ่มธุรกิจเกษตร

ประกอบด้วยการผลิตอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์ อุปกรณ์และเครื่องมือฟาร์มที่หลากหลาย และการให้บริการห้องปฏิบัติการ

2. กลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง

ประกอบด้วยการผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง ขนมอบเคี้ยวสำหรับสัตว์เลี้ยง และผลิตภัณฑ์ดูแลสัตว์เลี้ยง

3. กลุ่มธุรกิจใหม่

และกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ เช่น การผลิตและจำหน่ายโปรตีนทางเลือกจากพืช กิจกรรมอันเกี่ยวกับการฝึกอบรมและสัมมนา รวมถึงธุรกิจเพื่อสังคมของบริษัทฯ และการให้บริการให้คำปรึกษา

4. กลุ่มธุรกิจอาหารเพื่อการบริโภค

ประกอบด้วยการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารในบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย อันได้แก่ เนื้อสด ไข่ ผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน

5. กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ชนิดไม่แบ่งบรรจุ

ประกอบด้วย การผลิตและการจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ในปริมาณมากให้แก่ช่องทางค้าปลีกแบบดั้งเดิมและช่องทางอุตสาหกรรมในประเทศไทย

6. กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์พลอยได้และอาหารอื่นๆ

ประกอบด้วย การจำหน่ายชิ้นส่วนของสัตว์ที่เหลือจากกระบวนการชำแหละ

7. กลุ่มธุรกิจปศุสัตว์

ประกอบด้วย การจำหน่ายปศุสัตว์ให้แก่ฟาร์มและผู้แปรรูปอาหารรายอื่น ๆ ในประเทศไทย

8. กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

ประกอบด้วย การประกอบธุรกิจในประเทศกัมพูชา ประเทศลาว ประเทศเมียนมา และประเทศสิงคโปร์ เพื่อการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร รวมถึง อาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ ผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์ อุปกรณ์ฟาร์ม และผลิตภัณฑ์อาหาร รวมถึงสุกร สัตว์ปีก ไข่ เนื้อสัตว์แปรรูปและอาหารแปรรูป

9. กลุ่มธุรกิจส่งออก

ประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารส่งออกไปยังต่างประเทศ

(กลุ่มธุรกิจ ลำดับที่ (1) (2) และ (3))

รวมเรียกว่า “กลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและธุรกิจใหม่”)

(กลุ่มธุรกิจ ลำดับที่ (4) (5) (6) และ (7))

รวมเรียกว่า “กลุ่มธุรกิจอาหารประเทศไทย”)

(กลุ่มธุรกิจ ลำดับที่ (8) และ (9))

รวมเรียกว่า “กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ”)

บริษัทฯ มีการวางขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางจัดจำหน่ายที่หลากหลาย โดยบริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์เกษตรให้แก่ฟาร์มอิสระ ผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์เกษตรผสมผสาน และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมรายใหญ่โดยตรง หรือผ่านทางตัวแทนจำหน่าย และจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารให้แก่ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) และธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) รวมถึง ผู้ค้าปลีกสินค้าอุปโภคบริโภคและผู้ค้าส่งสินค้าอุปโภคบริโภค บริษัทอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร ร้านอาหารที่เป็นเครือข่าย (Chain Restaurants) หรือผู้จัดจำหน่ายของร้านอาหารเครือข่าย บริษัทส่งออกระหว่างประเทศ และผู้จัดจำหน่ายในประเทศที่จัดหาสินค้าให้แก่ร้านอาหาร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) เช่น โรงอาหารของโรงงานและโรงเรียน ร้านสะดวกซื้อ โรงพยาบาลและผู้ค้าอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ได้แก่ ร้านเบทาโกรชีป (Betagro Shop) สำหรับลูกค้ากลุ่ม B2B และร้านเบทาโกรเดลี (Betagro Deli) สำหรับลูกค้ากลุ่ม B2C รวมทั้งส่งออกไปมากกว่า 30 ประเทศ ในภูมิภาคเอเชีย ยุโรป อเมริกาเหนือ และตะวันออกกลาง

1.1.1 วัตถุประสงค์ ความเชื่อ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ



วัตถุประสงค์หรือวิสัยทัศน์:

เบทาโกร ช่วยเพิ่มคุณค่าของชีวิต

ด้วยอาหารที่ดีกว่า

“อาหารที่ดีกว่า” หมายถึง

- มาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารขั้นสูงสุด
- คุณภาพและความอร่อยที่เหนือกว่า
- ราคาที่เป็นธรรม
- การผลิตอย่างยั่งยืน



ความเชื่อหรือพันธกิจ:

เราเชื่อว่า ทุกคนต้องมีทางเลือกในการเข้าถึง
อาหารที่ดีกว่า เราจึงทุ่มเททำงานอย่างหนัก

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกคน

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ:

บริษัทฯ มุ่งเน้นขับเคลื่อน 3 กลยุทธ์หลัก ได้แก่

1. การขยายธุรกิจไปยังตลาดต่างประเทศ (International Expansion) การควบรวมกิจการ (M&A) และการร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจโดยมุ่งเน้นไปยังตลาดที่มีศักยภาพสูง
2. การปรับพอร์ตสินค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร (Product and Channel Mix Optimization) โดยมุ่งเน้นไปยังสินค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีอัตรากำไรที่สูงขึ้น
3. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารจัดการต้นทุนตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Cost Transformation) ผ่านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและการออกแบบกระบวนการผลิตใหม่เพื่อเพิ่มผลผลิตให้มีคุณภาพและผลิตภาพ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



พ.ศ. 2539

- บริษัทฯ จัดทะเบียนแปรรูป เป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเปลี่ยนชื่อจากบริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เบตาโกร โฮลดิ้ง จำกัด โอนธุรกิจต่างๆ ให้กับบริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จัดตั้งมูลนิธิสายธาร ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงหากำไรเพื่อสนับสนุนการศึกษาและกิจกรรมการกุศลต่างๆ

พ.ศ. 2546

- สวนอุตสาหกรรมอาหาร แห่งที่ 2 (Food Complex 2) ก่อสร้างแล้วเสร็จ ซึ่งเป็นฐานการผลิตเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเนื้อหมู เนื้อสัตว์ปีก และไส้กรอกต่างๆ

พ.ศ. 2547

- บริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เปิดร้านเบตาโกรซื้อไปแห่งแรก ซึ่งเป็นร้านค้าส่งผลิตภัณฑ์อาหาร
- ก่อตั้งบริษัท อายิโนะโมะไต: เบตาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับกลุ่มอายิโนะโมะไต: (Ajinomoto) เพื่อผลิตอาหารแปรรูปจากเนื้อหมูที่เลี้ยงด้วยเทคนิค SPF ของบริษัทฯ เพื่อส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่น

พ.ศ. 2551

- ก่อตั้งบริษัท เบตาโกร (ลาว) จำกัด และบริษัท เบตาโกร (กัมพูชา) จำกัด
- บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ชนิดใหม่ ภายใต้แบรนด์ S-Pure

พ.ศ. 2550

- บริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
- บริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จัดตั้งศูนย์วิทยาศาสตร์เบตาโกร (Betagro Science Center) เพื่อให้บริการทดสอบทางห้องปฏิบัติการ

พ.ศ. 2549

- บริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เปิดตัวผลิตภัณฑ์เนื้อหมูภายใต้แบรนด์ S-Pure สำหรับตลาดพรีเมียมเป็นครั้งแรก
- บริษัท เบตาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เริ่มโครงการพัฒนาเชิงพื้นที่แบบองค์รวม (Holistic Area Based Community Development (HAB) Model) ซึ่งเป็นโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR) ของบริษัทฯ เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนในอำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ก่อนที่จะขยายโครงการไปทั่วประเทศ

พ.ศ. 2552

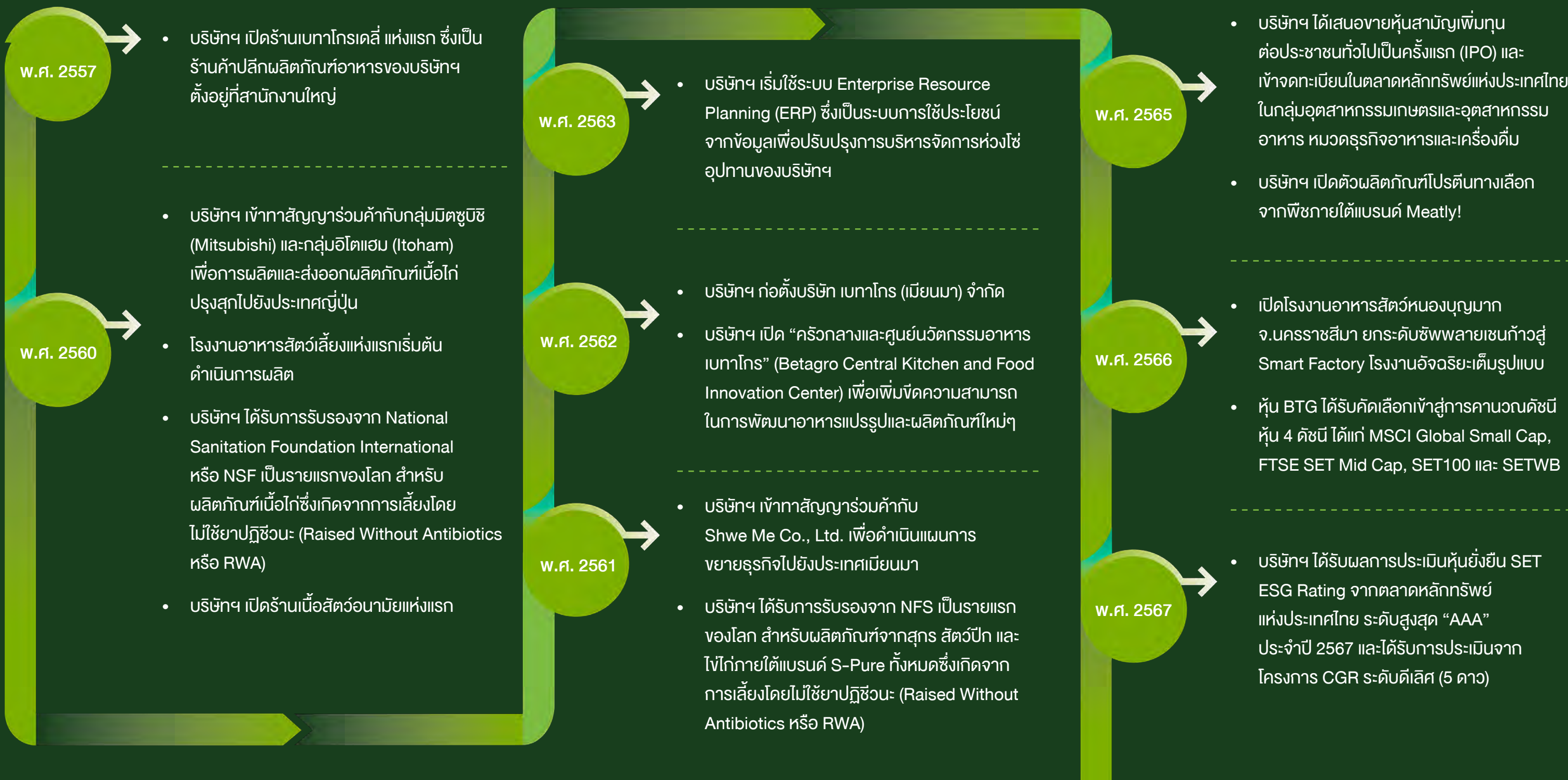
- ก่อตั้งบริษัท อีโตแฮม เบตาโกร ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับ กลุ่มอีโตแฮม (Itoham) เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ไส้กรอกหมูพรีเมียม และอาหารปรุงสุกแช่แข็งสำหรับการส่งออก โดยมีประเทศญี่ปุ่นเป็นตลาดหลัก

พ.ศ. 2553

- บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ไก่ภายใต้แบรนด์ S-Pure

พ.ศ. 2554

- ก่อตั้งบริษัท เบตาโกร เอ็มเอฟ เดลี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับกลุ่มมารูได (Marudai) เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ไส้กรอกหมูพรีเมียมและอาหารปรุงสุกแช่แข็งสำหรับการส่งออก โดยมีประเทศญี่ปุ่นเป็นตลาดหลัก
- บริษัทฯ เปิดตัว “ระบบตรวจสอบย้อนกลับ” (Betagro E-Traceability) เพื่อให้ลูกค้ากลุ่ม B2B ในกลุ่มประเทศยุโรปบางประเทศ ประเทศญี่ปุ่น และประเทศจีน สามารถตรวจสอบย้อนกลับไปยังแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้



- บริษัทฯ ขยายกำลังการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง
โรงงาน จ.ลพบุรี เพิ่มขึ้นเป็น 110,000 ตันต่อปี
และลงทุนในระบบด้วยเทคโนโลยีการผลิตและ
จัดเก็บและเบิกจ่ายสินค้าอัตโนมัติ
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า
ได้อย่างแม่นยำ
- เปิดตัว เบทาโกร เวนเจอร์ส ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่
มุ่งเน้นการลงทุน และพัฒนานวัตกรรม
ครอบคลุมระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับ
การดำเนินธุรกิจของเบทาโกร
- เบทาโกร เวนเจอร์ส ร่วมลงทุนส่งเสริมการ
พัฒนาโปรตีนทางเลือก ด้วยนวัตกรรม
Mycelium-based กับ Infinite Roots
บริษัทสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีชีวภาพอาหาร
ชั้นนำของยุโรป โดยการร่วมลงทุนในครั้งนี้
ถือเป็นระดมทุนในธุรกิจพัฒนา
Mycelium-based ที่ใหญ่ที่สุดในยุโรป
- เปิดตัวแบรนด์ “La Comida” ชาร์คูเทอรี
(Charcuterie) เนื้อสัตว์พร้อมทานสไตล์ยุโรป
พร้อมเปิดตัว Flagship Store สาขาแรก
ที่พาร์ค สยาม
- เปิดตัวโรงงานอาหารสัตว์แห่งแรกของเบทาโกร
ใน สปป.ลาว มีกำลังการผลิต 108,000 ตันต่อปี

พ.ศ. 2568

- บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล
Sustainability Excellence ในระดับ Highly
Commended Sustainability Awards
จากงาน SET Awards 2025 ที่จัดโดย
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสาร
การเงินธนาคาร โดยได้รับรางวัลทรงเกียรตินี้ตั้งแต่
ปีแรกที่ผ่านมาการคัดเลือกเข้าชิงรางวัล
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG
Rating จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ระดับสูงสุด “AAA” ประจำปี 2568 เป็นปีที่ 2
ติดต่อกัน เป็นผลจากดำเนินกิจกรรม
ภายใต้แนวคิด “Sustainable Food Through
Better Actions” ที่ครอบคลุมในทุกมิติของ ESG
อย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ ได้รับการยกระดับสถานะแนวร่วมต่อต้าน
คอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เป็น
ระดับ 3 ดาว หรือ “Change Agent” ซึ่งนับเป็น
ขั้นสูงสุด รวมถึงได้รับการประเมินจากโครงการ
CGR ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน
ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ
อย่างมีจริยธรรม โปร่งใส สู่บริษัทคู่ค้าต่าง ๆ
อย่างต่อเนื่อง

- บริษัทฯ ได้รับมอบรางวัล 2024-2025 Thailand’s Most
Admired Company ที่จัดโดยนิตยสาร BrandAge
“บริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมน่าเชื่อถือสูงสุด”
ในกลุ่มธุรกิจอาหาร จากการสำรวจความคิดเห็นของ
ผู้บริโภคทั่วประเทศ
- บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลพระราชทาน
Thailand Corporate Excellence Awards 2025 (TMA)
ประเภท Distinguished สาขาความเป็นเลิศด้านการจัดการ
ทรัพยากรบุคคล และบริษัท เบ็กเกอร์ ฟาร์มา จำกัด ได้รับ
รางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence
Awards 2025 (TMA) ประเภท Distinguished สาขา
ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม
- บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการ Eggriculture ผู้ผลิตไข่ไก่ครบวงจรราย
ใหญ่ในสิงคโปร์ด้วยมูลค่ากว่า 1,900 ล้านบาท เพื่อย้ายธุรกิจ
ไปยังต่างประเทศ โดยมุ่งเสริมความแข็งแกร่งแบรนด์เบทาโกร
ในตลาดสิงคโปร์ทั้งในช่องทางร้านค้าปลีกและขยายฐานลูกค้า
กลุ่ม HORECA พร้อมยกระดับประสิทธิภาพและผลผลิต
ของห่วงโซ่คุณค่า เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต
- เบทาโกร เวนเจอร์ส จับมือกลุ่มพันธมิตรระดับโลกร่วมลงทุน
ใน BiomEdit บริษัทเทคโนโลยี ชีวภาพด้านจุลินทรีย์
เพื่อสุขภาพสัตว์ในสหรัฐอเมริกา เพื่อพัฒนาแพลตฟอร์ม
ชีวภาพที่ล้ำสมัย และผลิตดินโซลูชันเพื่อสุขภาพสัตว์
ออกสู่ตลาดเป็นครั้งแรก

1.1.3 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพ์

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) หรือ BTG
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	323 หมู่ที่ 6 พุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	0107539000022
โทรศัพท์	1482
เว็บไซต์	www.betagro.com
อีเมล	ir@betagro.com (สำนักนักลงทุนสัมพันธ์) cso@betagro.com (สำนักเลขานุการบริษัท)
ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 10,000,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 9,674,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,934,800,000 หุ้น



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ และอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ โดยแยกตามกลุ่มธุรกิจ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568



(หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นที่เป็นร้อยละ)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
1. กลุ่มธุรกิจเกษตร			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	32,241.8	32,652.8	31,874.1
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	1,822.2	2,378.4	2,643.9
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	5.7	7.3	8.3
2. กลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	2,091.2	2,132.9	2,659.8
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	319.8	384.7	505.7
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	15.3	18.0	19.0
3. กลุ่มธุรกิจใหม่ และกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	0.5	0.4	94.5
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	(9.1)	(21.1)	(91.1)
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	(1820.0)	(5,275.0)	(96.5)
4. กลุ่มธุรกิจอาหารเพื่อการบริโภค			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	31,587.3	33,296.6	35,500.4
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	1,784.0	2,815.3	4,711.2
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	5.6	8.5	13.3

(หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นที่เป็นร้อยละ)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
5. กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ชนิดไม่แบ่งบรรจุ			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	7,486.0	8,683.9	9,286.2
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	(170.3)	702.1	1,387.5
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	(2.3)	8.1	14.9
6. กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์พลอยได้ และอาหารอื่น ๆ			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	11,944.9	12,638.2	13,589.1
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	(640.2)	85.3	977.4
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	(5.4)	0.7	7.2
7. กลุ่มธุรกิจปศุสัตว์			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	5,222.9	5,232.5	5,637.7
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	(850.2)	(708.0)	(80.4)
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	(16.3)	(13.5)	(1.4)
8. กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	5,887.0	6,001.3	9,082.9
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	(6.0)	761.2	1,282.7
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	(0.1)	12.7	14.1
9. กลุ่มธุรกิจส่งออก			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	12,176.4	13,593.1	14,645.8
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	1,576.7	1,985.2	1,820.1
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	12.9	14.6	12.4



(หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นที่เป็นร้อยละ)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	108,625.6	114,231.7	122,370.4
รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจของทุกกลุ่มธุรกิจ ⁽²⁾	3,826.9	8,383.1	13,157.0
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจเฉลี่ยของทุกกลุ่มธุรกิจ (ร้อยละ) ⁽³⁾	3.5	7.3	10.8

หมายเหตุ
(1) แสดงรายได้จากการขายให้แก่ภายนอกองค์กร และไม่รวมรายได้จากการขายระหว่างกลุ่มธุรกิจ
(2) คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานบวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ
(3) คำนวณจากกำไรก่อนการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจ หาด้วยรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ โดยแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ประเทศไทย	89,435.4	82.3	93,391.4	81.8	97,359.2	79.5
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	7,331.3	6.7	7,758.8	6.8	10,864.3	8.9
เอเชีย (ไม่รวมเอเชียตะวันออกเฉียงใต้)	6,961.4	6.5	7,526.3	6.6	7,407.1	6.1
ยุโรป	4,219.2	3.9	4,875.8	4.3	5,993.8	4.9
อื่น ๆ	690.7	0.6	679.4	0.5	746.0	0.6
รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾	108,638.0	100.0	114,231.7	100.0	122,370.4	100.0




หมายเหตุ
(1) แสดงรายได้จากการขายให้แก่ภายนอกองค์กร และไม่รวมรายได้จากการขายระหว่างกลุ่มธุรกิจ










1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์










1.2.2.1 กลุ่มธุรกิจเกษตร






กลุ่มธุรกิจเกษตร ประกอบด้วย (1) ธุรกิจอาหารสัตว์ ได้แก่ การผลิตและจำหน่ายอาหารปศุสัตว์และอาหารสัตว์น้ำ (2) ธุรกิจผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์ ได้แก่ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์ สารเสริม และผลิตภัณฑ์สุขอนามัยสำหรับการเลี้ยงสัตว์ และ (3) ธุรกิจอื่น ๆ ซึ่งประกอบด้วย (ก) ธุรกิจอุปกรณ์ฟาร์ม ได้แก่ การจำหน่ายและให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ฟาร์มปศุสัตว์ และ (ข) ธุรกิจบริการห้องปฏิบัติการ ได้แก่ การให้บริการทดสอบทางห้องปฏิบัติการสำหรับอาหาร โดยผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มธุรกิจเกษตรของบริษัทฯ มีดังนี้

- **ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์** บริษัทฯ คิดค้นอาหารสูตรพิเศษที่มีคุณภาพโดยผ่านการวิจัยและพัฒนาที่ทันสมัยจากนักโภชนาการผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ ซึ่งจะพัฒนาสูตรขึ้นโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างโภชนาการที่สมดุลและเหมาะสมต่อช่วงพัฒนาการต่าง ๆ ของสัตว์และปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์หลากหลายเกรด ซึ่งจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมทั้งใช้ในการเลี้ยงปศุสัตว์และปลาที่ฟาร์มของบริษัทฯ เอง และของเกษตรกรแบบมีพันธสัญญา ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลโดยสังเขปเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	เกรด	แบรนด์หลัก
อาหารลูกสุกร (อาหารลูกสุกรอ่อน)	<p>ประกอบด้วยสารอาหารที่สร้างเสริมให้น้ำนมแม่สุกรเพื่อการเติบโตอย่างแข็งแรงของลูกสุกร</p> 	พรีเมียม	<p>IU-แอล</p>  <p>พี-แอล</p> 

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	เกรด	แบรนด์หลัก
อาหารสุกร	<p>ประกอบด้วยสารอาหารเพื่อการเติบโตของสุกรในแต่ละช่วงโดยเป็นไปตามคำแนะนำด้านโภชนาการสำหรับปศุสัตว์</p> 	<p>พรีเมียม</p> <p>มาตรฐาน</p> <p>คุ้มค่า</p>	<p>เบทาโกร</p>  <p>ฟาร์ม, บาลานส์</p>   <p>มาสเตอร์</p> 
อาหารไก่เนื้อ	<p>ประกอบด้วยสารอาหารที่เป็นโปรตีนจากพืชและสัตว์เพื่อการเจริญเติบโตที่รวดเร็ว เนื้อแน่น และมีอัตราการแลกเนื้อที่ดีภายในระยะเวลาที่สั้นลง เหมาะสมสำหรับการเลี้ยงไก่เนื้อ</p> 	<p>พรีเมียม</p> <p>มาตรฐาน</p> <p>คุ้มค่า</p>	<p>เบทาโกร</p>  <p>บาลานส์</p>  <p>มาสเตอร์</p> 

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	เกรด	แบรนด์หลัก
อาหารไก่ไข่	<p>ประกอบด้วยสารอาหารสำหรับไก่ไข่ที่เลี้ยงในเขตอากาศร้อนชื้น เพื่อให้มีการผลิตไข่ในปริมาณสูงและมีน้ำหนักตรงตามความต้องการของตลาด</p> 	<p>พรีเมียม</p> <p>มาตรฐาน</p> <p>คุ้มค่า</p>	<p>เบทาโกร</p>  <p>ฟาร์ม, บาลานส์</p>   <p>มาสเตอร์</p> 
อาหารโค	<p>ประกอบด้วยวัตถุดิบคุณภาพสูง ผ่านกระบวนการอัดเม็ดแน่นและมีขนาดเม็ดเล็ก ช่วยกระตุ้นการกินของโค และสามารถใส่เสริมทดแทนในกรณีที่ขาดแคลนอาหารหยาบ</p> 	<p>พรีเมียม</p> <p>มาตรฐาน</p> <p>คุ้มค่า</p>	<p>เบทาโกร</p>  <p>บาลานส์</p>  <p>มาสเตอร์</p> 

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	เกรด	แบรนด์หลัก
อาหารปลา	<p>ประกอบด้วยสารอาหารที่ทำให้ปลาเจริญเติบโตเร็ว น้ำหนักสูง เกิดแข็งแรง และรูปร่างสวยงาม โดยอาหารแบ่งออกเป็น 3 ระยะตามขนาดและน้ำหนักของปลา ได้แก่ ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่</p> 	<p>พรีเมียม</p> <p>มาตรฐาน</p> <p>คัมค่า</p>	<p>เบทาโกร</p>  <p>บาลานซ์, ไบโอ</p>   <p>มาสเตอร์, อะมิน่า</p>  
อาหารกบ	<p>ประกอบด้วยสารอาหารที่เร่งการเจริญเติบโตที่แข็งแรงของกบ ช่วยให้กบมีน้ำหนักดี</p> 	<p>พรีเมียม</p>	<p>เบทาโกร</p> 

- ผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์** ภายใต้แบรนด์ “Better Pharma” สำหรับลูกค้ายกลุ่มพรีเมียมและ “Nexgen” สำหรับลูกค้ายกลุ่มมาตรฐานทั่วไป บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเวชภัณฑ์และสารเสริมสำหรับสัตว์สามประเภท ได้แก่ (1) ยาสัตว์ ซึ่งรวมถึง ยาผงละลายน้ำ ยาผงกลุ่มเพ็นนิซิลิน สารละลาย ยาปฏิชีวนะผสมในอาหารสัตว์ สารเสริมผสมในอาหารสัตว์และยาต้านเชื้อบิด (2) พรีเม็กซ์ ซึ่งรวมถึงไวตามินพรีเม็กซ์และแร่ธาตุพรีเม็กซ์ เอ็นไซม์และสารเสริมความเป็นกรด และ (3) น้ำยาฆ่าเชื้อโรคและน้ำยาเพื่อสุขอนามัย ซึ่งรวมถึงน้ำยาฆ่าเชื้อโรค ยาระดับเชื้อ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยอื่นๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและซักล้าง ผลิตภัณฑ์สุขอนามัยส่วนบุคคล และแอลกอฮอล์
- อุปกรณ์ฟาร์ม** บริษัทฯ ขายอุปกรณ์ที่ใช้ในการเลี้ยงปศุสัตว์ให้แก่เกษตรกรในประเทศไทย เช่น ระบบระบายอากาศ ระบบให้อาหาร ระบบน้ำ และอุปกรณ์ฟาร์มที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ สำหรับสุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ และพ่อแม่พันธุ์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้คำแนะนำเกี่ยวกับการติดตั้งอุปกรณ์ฟาร์มและเครื่องมือฟาร์มแก่เกษตรกรในประเทศไทยอีกด้วย
- บริการห้องปฏิบัติการ** บริษัทฯ ให้บริการทดสอบทางห้องปฏิบัติการสำหรับอุตสาหกรรมปศุสัตว์และอาหาร โดยเน้นที่การทดสอบเพื่อรับรองความปลอดภัยของอาหารและการควบคุมติดตามสุขภาพสัตว์เพื่อการบริหารจัดการฟาร์มและการผลิตปศุสัตว์ ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์จากปศุสัตว์และวัตถุดิบที่ใช้สำหรับอาหารสัตว์ อาหารสัตว์เลี้ยง และผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับการบริโภคโดยมนุษย์ ผ่านทางสาขาทั้งสามแห่งของศูนย์วิทยาศาสตร์เบตาโกร (Betagro Science Center) ซึ่งตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ จังหวัดลพบุรี และจังหวัดพัทลุง

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ โดยแยกตามผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจเกษตรของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ⁽¹⁾						
อาหารสัตว์	27,860.2	86.4	28,074.9	86.0	27,151.4	85.2
สุขภาพสัตว์	3,394.1	10.5	3,610.6	11.0	3,514.5	11.0
อื่น ๆ	987.5	3.1	967.3	3.0	1,208.2	3.8
รวม	32,241.8	100.0	32,652.8	100.0	31,874.1	100.0

หมายเหตุ

(1) แสดงยอดขายให้แก่บุคคลภายนอก และไม่รวมยอดขายระหว่างกลุ่มธุรกิจ

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกษตรผ่าน 4 ช่องทางหลัก ได้แก่

- 1 การจำหน่ายให้แก่ฟาร์มในประเทศไทย
- 2 การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย
- 3 การจำหน่ายให้แก่ลูกค้ายกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมแปรรูปเนื้อสัตว์หรืออาหาร
- 4 อื่น ๆ ได้แก่ การจำหน่ายให้แก่ลูกค้ายระหว่างประเทศ และบริษัทเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรขนาดใหญ่ในลักษณะเดียวกับบริษัทฯ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ โดยแยกตามช่องทางการขายของกลุ่มธุรกิจเกษตรของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ⁽¹⁾						
ฟาร์ม	23,256.3	72.1	23,300.9	71.4	22,946.5	71.9
ตัวแทนจำหน่าย	6,433.3	20.0	6,686.8	20.5	6,169.8	19.4
อุตสาหกรรม ⁽²⁾	1,826.6	5.7	1,876.6	5.7	2,057.9	6.5
อื่น ๆ ⁽³⁾	725.6	2.2	788.5	2.4	699.9	2.2
รวม	32,241.8	100.0	32,652.8	100.0	31,874.1	100.0

หมายเหตุ

(1) แสดงรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการจากภายนอกองค์กร และไม่รวมยอดขายระหว่างกลุ่มธุรกิจ

(2) แสดงรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมแปรรูปเนื้อสัตว์หรืออาหาร รวมทั้งบริษัทเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรขนาดใหญ่

(3) แสดงรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการให้แก่ลูกค้าระหว่างประเทศและลูกค้าอื่น เช่น ลูกค้าช่องทางค้าปลีกแบบดั้งเดิม

1.2.2.2 กลุ่มธุรกิจอาหารประเทศไทย

กลุ่มธุรกิจอาหารประเทศไทยของบริษัทฯ จะเกี่ยวข้องกับการผลิตเนื้อสัตว์ไก่ และผลิตภัณฑ์ปลาเพื่อจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกในประเทศไทยเป็นหลัก บริษัทฯ มีการแปรรูปเนื้อสัตว์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ปรุงสุก ผลิตภัณฑ์พร้อมปรุง ผลิตภัณฑ์กึ่งปรุงสุก และผลิตภัณฑ์พร้อมรับประทาน บริษัทฯ ทำการเพาะพันธุ์และเลี้ยงสัตว์ส่วนใหญ่ที่ใช้ในกลุ่มธุรกิจอาหารประเทศไทยที่ฟาร์มของบริษัทฯ เองและฟาร์มของเกษตรกรแบบมีพันธมิตรสัญญาของบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มธุรกิจอาหารประเทศไทยของบริษัทฯ มีดังนี้

- **ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภค** ได้แก่ เนื้อหมู เนื้อไก่สดและเนื้อไก่แช่แข็ง ปลา ไข่ไก่ อาหารแปรรูป และเนื้อสัตว์แปรรูปในบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย ส่วนใหญ่ภายใต้แบรนด์ “BETAGRO” และ “S-Pure” ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมายในลูกค้ากลุ่มทั่วไปและกลุ่มพรีเมียมตามลำดับ โดยมีขนาดสองกิโลกรัมหรือน้อยกว่า ซึ่งให้อัตรากำไรสูงกว่าการขายเนื้อสัตว์ชนิดไม่แบ่งบรรจุ และถูกจำหน่ายผ่านช่องทางธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่ เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต ช่องทางผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) ตลอดจนช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ เช่น สาขาเบทาโกร ร้านเบทาโกรซอปป ร้านเบทาโกรเดลี และร้านเนื้อสัตว์อเนกมัย เป็นต้น







- **ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ชนิดไม่แบ่งบรรจุ** ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เนื้อหมู และเนื้อไก่สดชนิดไม่แบ่งบรรจุ (ขนาดน้ำหนักมากกว่าสองกิโลกรัม) สำหรับช่องทางธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิมในประเทศไทย เช่น ตลาดสด และช่องทางอุตสาหกรรมในประเทศไทย
- **ผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์พลอยได้ และอาหารอื่น ๆ** ได้แก่ การขายชิ้นส่วนสัตว์ที่เหลือจากกระบวนการชำแหละ และการผลิตและขายโปรตีนทางเลือกจากพืช โดยผลิตภัณฑ์จากสัตว์ ได้แก่ ชิ้นส่วนสัตว์ที่เหลือ ซึ่งสามารถรับประทานได้ เช่น เครื่องใน ส่วนผลิตภัณฑ์พลอยได้ ได้แก่ ชิ้นส่วนสัตว์ที่เหลือซึ่งไม่สามารถรับประทานได้ เช่น ขนไก่และหัวไก่ เป็นต้น ซึ่งจำหน่ายผ่านช่องทางทางธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิมในประเทศไทยเป็นหลัก
- **ปศุสัตว์** ได้แก่ การเลี้ยงและจำหน่ายสุกร ไก่ และปลาที่ยังมีชีวิต ซึ่งไม่ได้นำไปใช้สำหรับกลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีนอื่น ๆ ของบริษัทฯ โดยปศุสัตว์ดังกล่าว จะจำหน่ายให้แก่ฟาร์มและผู้ประกอบอุตสาหกรรมแปรรูปรายต่าง ๆ ในประเทศไทย








ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ โดยแยกตามผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจอาหารประเทศไทยของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ						
ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภค	31,587.3	56.2	33,296.6	55.6	35,500.4	55.5
ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ชนิดไม่แบ่งบรรจุ	7,486.0	13.3	8,683.9	14.5	9,286.2	14.5
ผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์พลอยได้ และอาหารอื่น ๆ	11,944.9	21.2	12,638.2	21.1	13,589.1	21.2
ผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์	5,222.9	9.3	5,232.5	8.7	5,637.7	8.8
รวม	56,241.10	100.0	59,851.20	100.0	64,013.40	100.0

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับแบรนด์หลักของกลุ่มธุรกิจอาหารประเทศไทยของบริษัทฯ

แบรนด์	ผลิตภัณฑ์	กลุ่มเป้าหมาย	ช่องทางการขาย
BETAGRO	<p>เนื้อสด รวมถึงเนื้อหมู เนื้อไก่ ไก่ ปลา และแปะ</p>  <p>เนื้อสัตว์แปรรูปและอาหารแปรรูป</p>  <p>เนื้อสัตว์ตามระบบจัดการคุณภาพมาตรฐานของเบทาโกร (Betagro Quality Management)</p>	มาตรฐาน	<p>ลูกค้า: กลุ่ม B2B กลุ่ม B2C ค้าปลีก ผู้ประกอบการรายย่อย (SME) ร้านอาหาร โรงแรม โรงพยาบาล</p> <p>ช่องทางการขาย: ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่ ร้านเบทาโกรซอปป ร้านเบทาโกรเดลี สาขาเบทาโกร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) ส่งออก ธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิม</p> 
S-Pure	<p>เนื้อสด รวมถึงเนื้อหมู เนื้อไก่ และไข่ไก่</p> 	พรีเมียม	<p>ลูกค้า: กลุ่ม B2B กลุ่ม B2C ค้าปลีก ผู้ประกอบการรายย่อย (SME) ร้านอาหาร โรงแรม โรงพยาบาล</p> <p>ช่องทางการขาย: ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่ ร้านเบทาโกรซอปป ร้านเบทาโกรเดลี สาขาเบทาโกร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) ส่งออก</p> 

แบรนด์	ผลิตภัณฑ์	กลุ่มเป้าหมาย	ช่องทางการขาย
	<p>เนื้อสัตว์แปรรูปและอาหารแปรรูป</p>  <p>เลี้ยงโดยปราศจากยาปฏิชีวนะ และได้รับการรับรองจาก NSF</p>		
ITOHAM	<p>ไส้กรอกพรีเมียมญี่ปุ่น</p> 	พรีเมียม	<p>ลูกค้า: กลุ่ม B2B กลุ่ม B2C คหรัวเรือน ผู้ประกอบการรายย่อย (SME) ร้านอาหาร โรงแรม โรงพยาบาล</p> <p>ช่องทางการขาย: ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่ ร้านเบทาโกรช้อป ร้านเบทาโกรเดลี สาขาเบทาโกร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) ส่งออก</p> 
บี-ฟู้ดส์	<p>เนื้อไก่สด และเนื้อสัตว์แปรรูป</p> 	คัุ่มค่า	<p>ลูกค้า: กลุ่ม B2B</p> <p>ช่องทางการขาย: ธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิม สาขาเบทาโกร</p> 

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและโปรตีนผ่านช่องทางหลัก 5 ช่องทาง ได้แก่ (1) ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service) โรงแรม ร้านอาหาร คาเฟ่ โรงเรียน และสายการบิน (2) ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่ ได้แก่ ซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อ (3) ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ได้แก่ สาขาเบทาโกร ร้านเบทาโกรซอป ร้านเบทาโกรเดลี และร้านเนื้อสัตว์อนามัย ซึ่งดำเนินกิจการโดยบุคคลภายนอก (4) ธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิม ได้แก่ ตลาดสดและลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์จากสัตว์และผลิตภัณฑ์พลอยได้ของบริษัทฯ และ (5) อื่นๆ โดยหลัก ได้แก่ การขายให้กับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม เช่น โรงงานแปรรูปและลูกค้าที่ประกอบธุรกิจซื้อขายในประเทศไทย ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดรายได้ของบริษัทฯ จากผลิตภัณฑ์อาหารจำแนกตามช่องทางการขาย สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดรายได้ของบริษัทฯ จากผลิตภัณฑ์อาหารจำแนกตามช่องทางการขาย สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ช่องทางการขาย						
ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service)	5,411.3	9.6	6,236.2	10.4	7,792.7	12.2
ธุรกิจค้าปลีกแบบสมัยใหม่	7,106.2	12.6	6,433.5	10.7	7,353.6	11.5
ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ	16,352.6	29.1	18,067.8	30.2	17,988.8	28.1
ธุรกิจค้าปลีกดั้งเดิม	16,745.4	29.8	17,918.3	29.9	19,548.4	30.5
อื่น ๆ	10,625.6	18.9	11,195.4	18.7	11,329.9	17.7
รวม	55,241.1	100.0	59,851.2	100.0	64,013.4	100.0



1.2.2.3 กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ ประกอบด้วย ธุรกิจส่งออกจากประเทศไทย การประกอบธุรกิจในประเทศกัมพูชา สิงคโปร์และประเทศลาว และการทำการค้าสุกรพ่อแม่พันธุ์ส่งออกไปประเทศเมียนมา และการดำเนินการในประเทศเมียนมาในอนาคต โดยในการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ บริษัทฯ ได้มีการส่งพนักงานของบริษัทฯ ในประเทศไทยไปประจำที่ประเทศกัมพูชา สิงคโปร์ ลาว และประเทศเมียนมาเพื่อดำเนินธุรกิจดังกล่าว มีการรายงานผลประกอบการมายังบริษัทฯ ทุกเดือน และผู้บริหารกลุ่มธุรกิจต่างประเทศของบริษัทฯ มีการเดินทางไปดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เสนอขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจต่างประเทศภายใต้แบรนด์หลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ S-Pure, Betagro, Itoham, BE-LAC, Better Pharma, Balance, MASTER, Anima, B-Foods, DOG n Joy และ CAT n Joy โดยผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มธุรกิจต่างประเทศของบริษัทฯ สามารถจำแนกตามประเทศได้ดังนี้

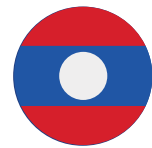
- **ผลิตภัณฑ์ส่งออกจากประเทศไทย** ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เนื้อหมู เนื้อไก่ไข่ไก่ อาหารแปรรูป และเนื้อสัตว์แปรรูปเกรดพรีเมียม ซึ่งส่งออกไปมากกว่า 20 ประเทศทั่วโลก ภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ และในรูปแบบการให้บริการจากการรับจ้างผลิต (OEM) โดยตลาดส่งออกหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ประเทศสหราชอาณาจักร สหภาพยุโรป ประเทศญี่ปุ่น ประเทศสิงคโปร์ฮ่องกง จีน และอื่นๆ



- **กัมพูชา** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในประเทศกัมพูชาผ่านบริษัทย่อย คือบริษัท เบทาโกร (กัมพูชา) จำกัด โดยมีธุรกิจหลัก คือ การผลิตอาหารสัตว์ สุกร สัตว์ปีก และไข่ไก่



- **สิงคโปร์** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด และบริษัท เบทาโกร เทรดิง (สิงคโปร์) จำกัด โดยมีธุรกิจหลักคือ ผลิตและจำหน่ายไข่สดและไข่แปรรูปในประเทศสิงคโปร์



- **ลาว** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในประเทศลาวผ่านบริษัทย่อย คือบริษัท เบทาโกร (ลาว) จำกัด โดยมีธุรกิจหลักคือ การทำฟาร์มสุกร ฟาร์มสัตว์ปีก และร้านเบทาโกรซ็อบ



- **เมียนมา** บริษัทฯ ทำธุรกิจการค้าระหว่างประเทศเกี่ยวกับพ่อแม่พันธุ์สุกรในประเทศไทยเพื่อขายต่อให้กับลูกค้าในประเทศเมียนมา และบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เบทาโกร (เมียนมา) จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับ Shwe Me Co., Ltd. เพื่อการขยายธุรกิจในประเทศเมียนมา

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ โดยแยกตามประเทศของกลุ่มธุรกิจต่างประเทศของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ						
ส่งออก	12,176.4	67.4	13,593.1	69.4	14,645.8	61.7
กัมพูชา	4,526.5	25.1	4,538.6	23.2	4,764.2	20.1
ลาว	1,318.9	7.3	1,379.9	7.0	1,494.2	6.3
เมียนมา	41.6	0.2	82.8	0.4	35.6	0.2
สิงคโปร์ ⁽¹⁾	0.0	0.0	0.0	0.0	2,788.9	11.8
รวม	18,063.4	100.0	19,594.4	100.0	23,728.8	100.0





หมายเหตุ

(1) บริษัทฯ เริ่มมีรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการจากบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ในปี 2568

1.2.2.4 กลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง

บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงและขนมขบเคี้ยวสำหรับสุนัขและแมว รวมถึงอาหารสัตว์เลี้ยงเพื่อการรักษาโรค (Therapeutic Food) ทั้งภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ เอง และในรูปแบบการรับจ้างผลิต (OEM) อาทิ เช่น บริษัทฯ ผลิตอาหารแห้งชนิดเม็ดสำหรับสุนัขให้กับผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์สินค้าต่างประเทศ ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้าระดับพรีเมียมในประเทศญี่ปุ่น และอาหารแห้งชนิดเม็ดและขนมขบเคี้ยวสำหรับสุนัขให้กับลูกค้าในประเทศฟิลิปปินส์ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้าระดับมาตรฐานทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ดูแลสัตว์เลี้ยง อาทิ ยาสัตว์เลี้ยง ยารักษาโรคพยาธิ ทราเยแมว แชมพู อาหารเสริมสำหรับสัตว์เลี้ยง แปรงสีฟัน และขวดนมสำหรับสัตว์เลี้ยง โดยแบรนด์หลักสำหรับกลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยงของบริษัทฯ ได้แก่



แบรนด์	ผลิตภัณฑ์	กลุ่มเป้าหมาย
	อาหารแห้งชนิดเม็ดสำหรับสุนัขและแมว	พรีเมียม
	อาหารแห้งชนิดเม็ด อาหารเปียก และขนมขบเคี้ยวสำหรับสุนัข	มาตรฐาน
	อาหารแห้งชนิดเม็ด อาหารเปียก และขนมขบเคี้ยวสำหรับแมว	มาตรฐาน
	อาหารแห้งชนิดเม็ดและขนมขบเคี้ยวสำหรับสุนัขและแมว	ประหยัด

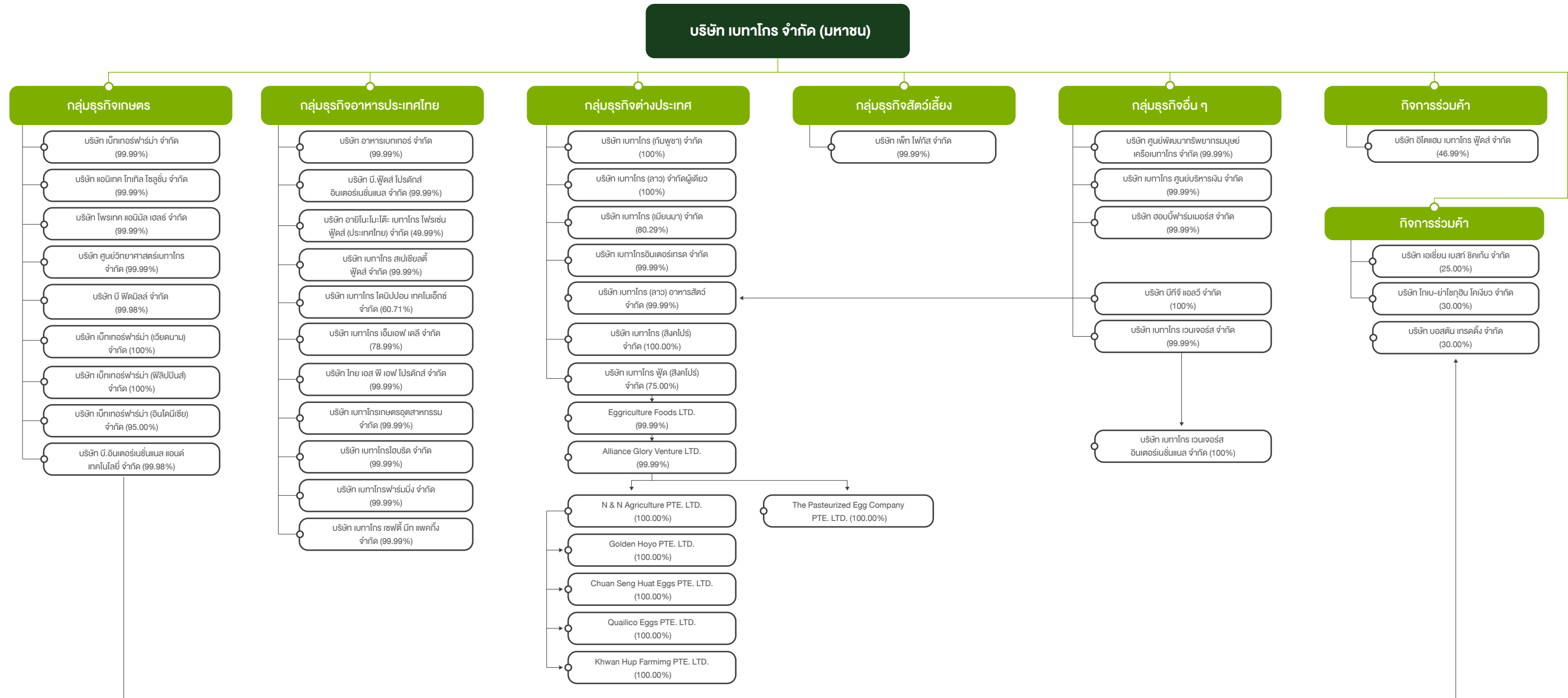
บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์เลี้ยง ในประเทศไทยผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงร้านค้าปลีก คลินิกสัตวแพทย์ ร้านค้าปลีกแบบสมัยใหม่ และช่องทางอีคอมเมิร์ซ (E-commerce) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงไปต่างประเทศด้วย โดยส่งออกไปที่ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศมาเลเซีย ประเทศญี่ปุ่น และประเทศอินเดียเป็นหลัก

ตารางต่อไปนี้จะรายละเอียดของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของกลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยงของบริษัทฯ จำแนกตามระดับราคาของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
พรีเมียม	247.8	11.8	259.5	12.2	355.1	13.4
มาตรฐาน	508.0	24.3	488.7	22.9	612.5	23.0
ประหยัด	1,335.4	63.9	1,384.7	64.9	1,692.2	63.6
รวม	2,091.2	100.0	2,132.9	100.0	2,659.77	100.0

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568





ชื่อ	ประเภทธุรกิจ	ปีที่จดทะเบียนบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (%)	ทุนชำระแล้ว ⁽¹⁾ (ล้านบาท)
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายยาสัตว์ เวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	2521	99.9	151
บริษัท แอนิเทค โทเทิล โซลูชั่น จำกัด	จำหน่ายยาสัตว์ เวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	2532	99.9	15
บริษัท โพรเทค แอนิมัล เฮลธ์ จำกัด	จำหน่ายยาสัตว์ เวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	2521	99.9	33
บริษัท ศูนย์วิทยาศาสตร์เบทาโกร จำกัด	รับทำการตรวจวิเคราะห์ วิจัย ทางเคมีชีวภาพ	2537	99.9	98
บริษัท บี.อินเตอร์เนชั่นแนลเอนด์เทคโนโลยี จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงาน ฟาร์ม เช่น ถังไซโล และอุปกรณ์ที่ใช้ในการเลี้ยงสัตว์	2526	99.9	2
บริษัท บี.ฟีดมิลล์ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัทในเครือ เพื่อทำโรงงานผลิต	2521	99.9	10
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม (ฟิลิปปินส์) จำกัด	จำหน่ายยาสัตว์ เวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์ ในประเทศฟิลิปปินส์	2558	100	7
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม (อินโดนีเซีย) จำกัด	จำหน่ายยาสัตว์ เวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์ ในประเทศอินโดนีเซีย	2559	95.0	7
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม (เวียดนาม) จำกัด	จำหน่ายยาสัตว์ เวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์ ในประเทศเวียดนาม	2557	100	10
บริษัท อาหารเบทาโกร จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปที่ทำจากเนื้อไก่ และกิจการฟาร์มเลี้ยงไก่	2523	99.9	1,192
บริษัท บี.ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปที่ทำจากเนื้อไก่ เนื้อไก่แช่แข็ง และกิจการฟาร์มเลี้ยงไก่	2533	99.9	300



ชื่อ	ประเภทธุรกิจ	ปีที่จดทะเบียนบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (%)	ทุนชำระแล้ว ⁽¹⁾ (ล้านบาท)
บริษัท อายโนะโมะโตะ เบทาโกร ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด ⁽²⁾	โรงงานผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก อาหารแช่แข็งที่ทำจากเนื้อไก่	2538	50.0	764
บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด	โรงงานผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก อาหารแช่แข็งที่ทำจากเนื้อหมู	2547	99.9	98
บริษัท เบทาโกร ไดนิปปอน เทคโนโลยี จำกัด ⁽³⁾	ผลิตและจำหน่ายน้ำซุสกักตุนเข้มข้น และน้ำมันที่สกัดจากกระดูกสัตว์	2545	60.7	140
บริษัท เบทาโกร เอ็มเอฟ เดลี จำกัด ⁽⁴⁾	โรงงานผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก อาหารแช่แข็งที่ทำจากเนื้อหมู และเนื้อไก่	2554	78.9	330
บริษัท ไทย เอส พี เอฟ โปรดักส์ จำกัด	ฟาร์มเลี้ยงสุกรปลอดโรค	2536	99.9	300
บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	โรงงานผลิต แปรรูป และจำหน่ายอาหาร ที่ทำจากเนื้อหมูและเนื้อไก่ ฟาร์มเลี้ยงสุกรและไก่	2516	99.9	4,850
บริษัท เบทาโกรไฮบริด จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัทในเครือ เพื่อทำฟาร์มสุกร	2523	99.9	55
บริษัท เบทาโกรฟาร์มมิ่ง จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัทในเครือ เพื่อทำฟาร์มไก่	2518	99.9	50
บริษัท เบทาโกร เซฟตี้ มีท แพคกิ้ง จำกัด	เดิมเป็นโรงงานแปรรูปและจำหน่ายเนื้อหมู ปัจจุบันไม่ได้ประกอบกิจการ โอนายกิจการโรงงานให้บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	2545	99.9	675
บริษัท เบทาโกร (กัมพูชา) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ปศุสัตว์ และผลิตภัณฑ์อาหาร ในประเทศ กัมพูชา	2551	100.0	1,326



ชื่อ	ประเภทธุรกิจ	ปีที่จดทะเบียนบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (%)	ทุนชำระแล้ว ⁽¹⁾ (ล้านบาท)
บริษัท เบทาโกรลาว จำกัดผู้เดียว	ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์ ปศุสัตว์ และผลิตภัณฑ์อาหาร ในประเทศลาว	2551	100.0	146
บริษัท เบทาโกร (เมียนมา) จำกัด ⁽⁵⁾	ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์ ปศุสัตว์ และผลิตภัณฑ์อาหาร ในประเทศเมียนมา	2561	80.3	64
บริษัท เบทาโกรอินเตอร์เทรด จำกัด	ส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ	2552	99.9	100
บริษัท เพ็ท โฟกัส จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายอาหาร และอุปกรณ์สำหรับสัตว์เลี้ยง	2547	99.9	373
บริษัท ศูนย์พัฒนากิจการมนุษย เครือเบทาโกร จำกัด	ให้บริการพัฒนาและฝึกอบรมแก่บริษัทในเครือ	2556	99.9	1
บริษัท เบทาโกร ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ประกอบกิจการซื้อขาย แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2557	99.9	10
บริษัท ฮอบบี้ฟาร์มเมอร์ส จำกัด	ขายชุดคิทอุปกรณ์ฟาร์ม ฯลฯ	2564	99.9	1
บริษัท เบทาโกร เวนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ	2565	99.9	595
บริษัท บีทีจี แอลวี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ	2564	100.0	376
บริษัท เบทาโกร (ลาว) อาหารสัตว์ จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์	2565	100.0	376
บริษัท เบทาโกร เวนเจอร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ	2565	100.0	399
บริษัท เบทาโกร เทรดดิง (สิงคโปร์) จำกัด	ซื้อมาขายไปเพื่อส่งออก	2567	100.0	3



ชื่อ	ประเภทธุรกิจ	ปีที่จดทะเบียนบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (%)	ทุนชำระแล้ว ⁽¹⁾ (ล้านบาท)
บริษัท เบตาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด	ลงทุน	2561	75.0	2,490
Eggricultrue Foods LTD.	ลงทุน	2561	75.0	22
Alliance Glory Venture LTD.	ลงทุน	2561	75.0	0
The Pasteurized Egg Company PTE. LTD.	บริหารจัดการและจำหน่ายผักและผลไม้	2553	75.0	0
N & N Agriculture PTE. LTD.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไข่	2539	75.0	249
Golden Hoyo PTE. LTD.	ลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	2532	75.0	12
Chuan Seng Huat Eggs PTE. LTD.	นำเข้า ส่งออก และค้าส่งผลิตภัณฑ์ไข่	2559	75.0	0
Quailico Eggs PTE. LTD.	ผลิตและจำหน่ายไข่นกกระทา	2562	75.0	0
Khwan Hup Farming PTE. LTD.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ไข่	2527	75.0	0



ชื่อ	ประเภทธุรกิจ	ปีที่จะดะเบียนบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (%)	ทุนชำระแล้ว ⁽¹⁾ (ล้านบาท)
ข้อมูลบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้ามีรายละเอียดดังนี้				
บริษัท อีโตแฮม เบทาโกร ฟู้ดส์ จำกัด ⁽⁶⁾	โรงงานผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารที่ทำจากเนื้อหมู เช่น ลูกชิ้น ไส้กรอก	2552	47.0	172
บริษัท เอเชียน เบสท์ ซิคเก้น จำกัด ⁽⁷⁾	โรงงานผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกแช่แข็งจากเนื้อไก่แช่แข็ง	2560	25.0	1,833
บริษัท โกเบ-ย่า โซกูอิน โคเจียว จำกัด ⁽⁸⁾	ผู้ค้าส่งผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ และนำเข้าส่งออก เนื้อสัตว์ ผัก ผลไม้ เป็นต้น	2532	30.0	32
บริษัท บอสตัน เทรดิง จำกัด ⁽⁹⁾	นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าปรุงสุก เนื้อหมู เนื้อไก่ ไส้กรอก	2550	30.0	5

หมายเหตุ

- (1) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
- (2) ร่วมทุนกับกลุ่มอาอีโนะโมะโตะ ซึ่งถือหุ้นอีกร้อยละ 50.0 ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด จึงเข้าข่ายเป็นบริษัทย่อยตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ
- (3) ร่วมทุนกับบริษัท ดีเอสพี โกเคียว ฟู้ดส์ แอนด์ เคมีคอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นอีกร้อยละ 39.3
- (4) ร่วมทุนกับบริษัท มารูโด ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 20.0 และบอสตัน เทรดิง จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 1.0
- (5) เป็นบริษัทในประเทศเมียนมา ร่วมทุนกับ Shwe Me Co., Ltd. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 19.7
- (6) ร่วมทุนกับอีโตแฮม ฟู้ดส์ อิงค์ ซึ่งถือหุ้นอีกร้อยละ 50.0
- (7) ร่วมทุนกับมิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50.0 และอีโตแฮม โยเนคิว โฮลดิ้งส์ อิงค์ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 25.0
- (8) ร่วมทุนกับกลุ่มนักลงทุนชาวญี่ปุ่น ซึ่งถือหุ้นรวมกันร้อยละ 44.0 และกลุ่มนักลงทุนชาวไทย ซึ่งถือหุ้นรวมกันร้อยละ 26.0
- (9) เป็นบริษัทในประเทศญี่ปุ่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท บี.อินเตอร์เนชั่นแนล แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด

1.3.2 การถือหุ้นในบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10 ของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท เบทาโกร โฮลดิ้ง จำกัด	732,006,200	37.83
2. TAE HK Investment Limited	400,000,000	20.67
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	44,576,956	2.30
4. นางสาวเจนจิรา เต้ไพสิฐพงษ์	35,302,122	1.82
5. นางสาวปิยาภรณ์ เต้ไพสิฐพงษ์	25,997,362	1.34
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	24,707,600	1.28
7. นางสาวเปรมรัตน์ เต้ไพสิฐพงษ์	24,315,000	1.26
8. ดร. ถนอมวงศ์ เต้ไพสิฐพงษ์	22,703,762	1.17
9. นางสาวสมศรี ทองไทย	22,547,424	1.17
10. บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)	18,404,200	0.95

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 10,000,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 9,674,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,934,800,000 หุ้น

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -



1.5.2 ตราสารหนี้

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 3 ชุด ซึ่งมีมูลค่าคงเหลือ 7,000 ล้านบาท โดยองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ A แนวโน้มอันดับเครดิต Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 09 ธันวาคม 2568

ที่	หุ้นกู้ชุดที่	มูลค่าที่เสนอขาย (ล้านบาท)	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี (ร้อยละ)	ข้อกำหนดเกี่ยวกับอัตราส่วน ทางการเงินที่สำคัญ
1	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมี ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568	2,000	29 มกราคม 2568	29 กรกฎาคม 2569	1 ปี 6 เดือน	2.70	ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงอัตราส่วน “หนี้สิน” (Debt) ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Shareholders' Equity) ในอัตราส่วน ไม่เกิน 2 : 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในแต่ละปี
2	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มี ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 1	3,500	30 กันยายน 2568	29 กันยายน 2571	2 ปี 11 เดือน 30 วัน	1.69	ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงอัตราส่วน “หนี้สิน” (Debt) ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Shareholders' Equity) ในอัตราส่วน ไม่เกิน 2 : 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในแต่ละปี
3	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้ แทนผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 2	1,500	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2572	4 ปี	1.91	ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงอัตราส่วน “หนี้สิน” (Debt) ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Shareholders' Equity) ในอัตราส่วน ไม่เกิน 2 : 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในแต่ละปี

ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 2,000.0 ล้านบาท

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี ตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ พรบ. บริษัทมหาชนฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่าคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรโดยพิจารณาจากผลกำไรและปัจจัยอื่น ๆ ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องรายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งต่อไปภายหลังจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล การจ่ายเงินปันผลจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิภายในหนึ่งเดือนนับจากวันที่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผล (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังจัดสรรทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ กำหนดไว้ในแต่ละปี โดยพิจารณาประกอบกับงบการเงินรวม ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมปรากฏอยู่ บริษัทฯ จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามข้อกำหนดของกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน แผนการสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม

ในอนาคตของบริษัทฯ และเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาต่าง ๆ ในด้านการเงินและการดำเนินงาน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ เป็นต้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร

1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน แผนการสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมในอนาคตของบริษัทย่อย และเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาต่าง ๆ ในด้านการเงินและการดำเนินงาน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ เป็นต้น ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควร



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง



การดำเนินงานในปัจจุบันของธุรกิจที่ต้องเผชิญกับความท้าทายในสถานการณ์หรือสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและคาดการณ์ได้ยาก ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการบริหารธุรกิจ เพื่อให้สามารถบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ สร้างมูลค่าเพิ่ม และความมั่นคงให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development)

2.1.1 วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Risk Culture) โดยผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร (Core Values) ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องตระหนักว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว รวมถึงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้อยู่ในสถานการณ์วิกฤติ โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยทำการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบทั่วทั้งองค์กร
- จัดให้มีการอบรมหลักสูตรบริหารความเสี่ยง สำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งแบบ Onsite และแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการประชาสัมพันธ์ สื่อสารให้ความรู้และข่าวสารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ภายในองค์กร
- กำหนดให้ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเป็น KPI ขององค์กร หรือของฝ่ายงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) นอกเหนือจากฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- กำหนดให้ความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเกณฑ์การพัฒนาหรืออนุมัติผลิตภัณฑ์และบริการใหม่

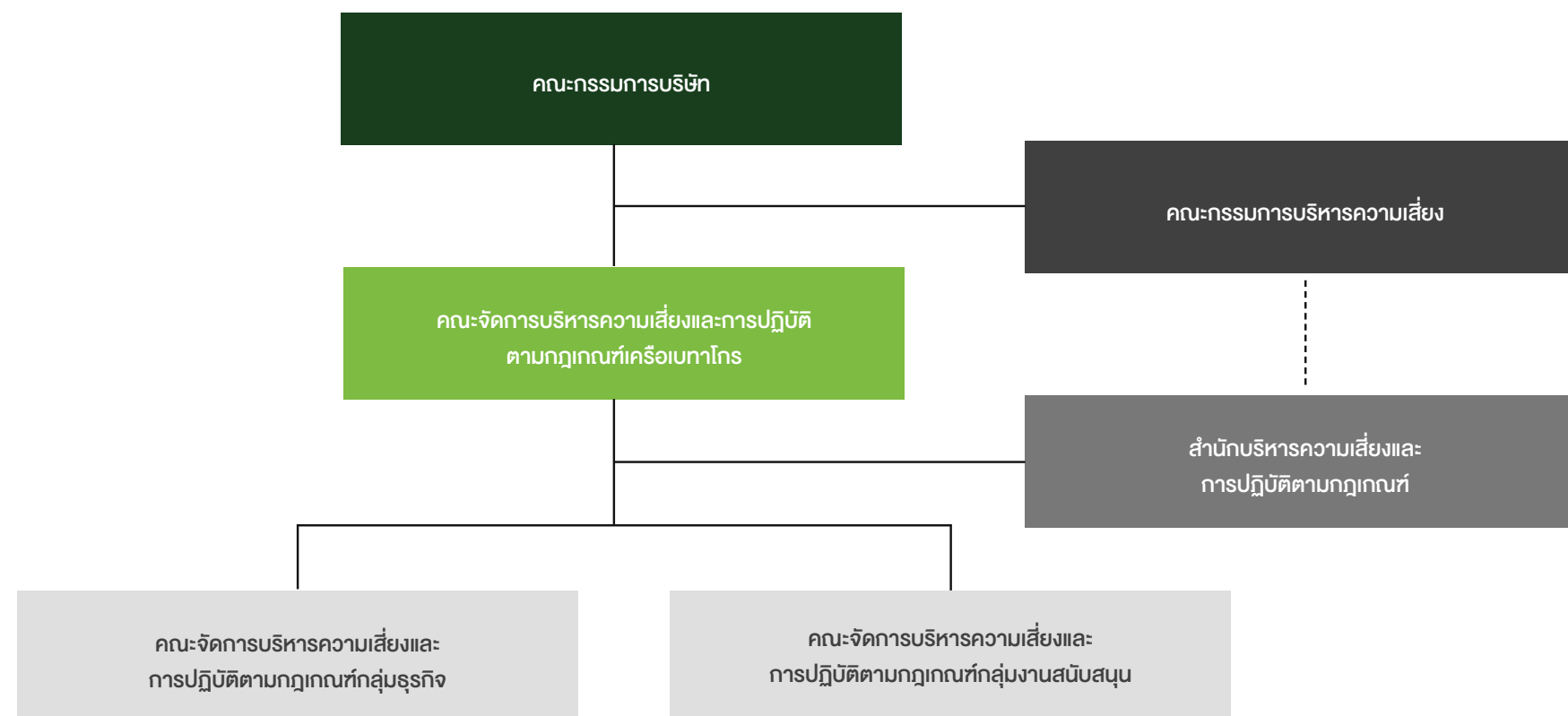
- ดำเนินงานเชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) และฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- มีการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) และการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ให้ครอบคลุมสถานการณ์วิกฤติที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีการทบทวนแผนและฝึกซ้อมแผนเป็นประจำทุกปี

2.1.2 นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) โดยมีการนำกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 (Enterprise Risk Management-Integrating with Strategy and Performance) ซึ่งมี 5 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ 1. การกำกับดูแลและวัฒนธรรม (Governance and Culture) 2. กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy & Objective Setting) 3. ผลการปฏิบัติงาน (Performance) 4. การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุง (Review & Revision) และ 5. สารสนเทศการสื่อสารและการรายงาน (Information, Communication & Reporting) มาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงมีการกำหนดให้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องเป็นไปอย่างสมดุลระหว่างความเสี่ยง (Risk) และผลตอบแทน (Return) เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร เป้าหมายจากการดำเนินธุรกิจ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

ตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้ ปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงมีการกำหนดให้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงาน และการดำเนินงานของบริษัทต้องเป็นไปอย่างสมดุลระหว่างความเสี่ยง (Risk) และผลตอบแทน (Return) เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร เป้าหมายจากการดำเนินธุรกิจความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

โครงสร้างและบทบาทหน้าที่การบริหารความเสี่ยง



- คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินการกำกับดูแล ให้บริษัทฯ มีระบบ กระบวนการ หรือมาตรการในการบริหารจัดการ ความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชั่น ตลอดจน วิธีการควบคุมเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้กลั่นกรองความเหมาะสมและ เพียงพอของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ และผลลัพธ์ ของการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ ให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ ได้ ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ กำกับดูแลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ด้านทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร ความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะจัดการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ และเป็นผู้วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับความสำคัญ กำหนด แนวทางการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์องค์กร ให้เป็นไปตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ทางธุรกิจต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำกับดูแลและ สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชั่นให้เป็นไปตามนโยบาย การต่อต้านการคอร์รัปชั่น

- คณะจัดการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน เป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงภายในหน่วยธุรกิจตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางธุรกิจและความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชั่น และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะจัดการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท
- สำนักบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เป็นผู้สื่อสารนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้คำปรึกษา สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจให้สอดคล้องตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามและสรุปรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจและความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นต่อคณะจัดการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท เสี่ยงของธุรกิจให้สอดคล้องตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามและสรุปรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะจัดการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท

2.1.3 กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ได้มีกระบวนการหลักในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ 4 ขั้นตอน ดังนี้

1. การระบุความเสี่ยง อย่างครอบคลุมและทันเวลา โดยพิจารณาเหตุการณ์ความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ซึ่งครอบคลุมประเภทความเสี่ยงดังนี้

1. ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
2. ด้านการเงิน (Financial Risk)
3. ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)
4. ด้านการปฏิบัติการ (Operations Risk)
5. ด้านเหตุการณ์รุนแรง (Hazard Risk)
6. ด้านความปลอดภัยในอาหาร (Food Safety Risk)
7. ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาล (ESG Risk)

2. การประเมินความเสี่ยง เป็นการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงนั้น รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงในแผนภาพระดับความเสี่ยง (Risk Mapping)

3. การจัดการความเสี่ยง บริษัท ได้มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการตัดสินใจ หรือกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท รวมถึงใช้พิจารณากำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยตัวอย่างของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้มีดังต่อไปนี้

• Food safety & Product Quality

บริษัท ไม่ยอมรับสินค้าที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค หรือ ไม่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากล

• Safety Workplace

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยในการทำงานโดยไม่ยอมให้เกิดอุบัติเหตุที่ส่งผลกระทบต่อแรงในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน

• Sustainable Development

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง และต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ/ กฎหมาย (Law compliance) อย่างเคร่งครัด โดยมีเป้าหมายการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มุ่งมั่นสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2050

4. การติดตามรายงานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้เหมาะสมและทันเวลา โดยมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรต่อคณะจัดการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุก 2 เดือน ทั้งนี้บริษัท กำหนดให้คณะจัดการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท ดำเนินการทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้บริษัท กำหนดให้คณะจัดการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท ดำเนินการทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

2.2.1.1 ความเสี่ยงด้านพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปหลังจากวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทั้งในด้านความปลอดภัยของอาหารและการคำนึงถึงสุขภาพมากขึ้น รวมทั้งการเข้าถึงข้อมูลของสินค้าตราสินค้าต่าง ๆ ได้ง่ายและรวดเร็วจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและสื่อออนไลน์ ทำให้พฤติกรรมการซื้อออนไลน์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างชัดเจน รวมทั้งการแข่งขันอย่างเข้มข้นของแต่ละตราสินค้าสินค้า โดยผู้บริโภคส่วนใหญ่จะมีพฤติกรรมในการเลือกซื้อสินค้าที่มีคุณภาพ สะอาดปลอดภัย สะดวก ตอบโจทย์รูปแบบการใช้ชีวิตที่หลากหลายขึ้น ผู้บริโภคมักจะค้นหาข้อมูลเพิ่มเติมจากโซเชียลมีเดียก่อนตัดสินใจซื้อ การรีวิวจากลูกค้าจริง คอนเทนต์จาก Influencer และการแนะนำจากเพื่อน ๆ มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจมากกว่าโฆษณาแบบดั้งเดิม รวมไปถึงปรับเปลี่ยนช่องทางการซื้อสินค้าในรูปแบบต่าง ๆ ที่หลากหลายขึ้น เช่น ผ่านช่องทางออนไลน์ หรือ Delivery ส่งผลให้บริษัท จำเป็นต้องปรับรูปแบบการทำการตลาดและการขายสินค้า ตั้งแต่การสร้างการรับรู้ถึงข้อมูลสินค้าให้มากขึ้น การเพิ่มจุดขายของผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ การบริหารจัดการสินค้าในช่องทางการขายผ่านหน้าร้าน การขายผ่านช่องทางออนไลน์ การปรับขนาดบรรจุภัณฑ์และออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค เพื่อสร้างโอกาสใหม่ ๆ ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ สร้างการรับรู้และสร้างความภักดีต่อตราสินค้า รวมทั้งศึกษาและพัฒนาช่องทางการขายในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อสร้างโอกาสในการขายสินค้าของบริษัทฯ โดยสร้างโอกาสจากพัฒนาการทางการตลาด แบบขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data-Driven Marketing) ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลลูกค้าเพื่อทำความเข้าใจพฤติกรรมและความสนใจของลูกค้า และนำข้อมูลเชิงลึกที่ได้ไปปรับใช้ในการสร้างแคมเปญและกลยุทธ์การตลาดให้ตรงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนี้

- สร้างการรับรู้ตราสินค้าด้วยเนื้อหาที่มีคุณภาพและน่าสนใจตรงกับกลุ่มเป้าหมาย โดยใช้สื่อโฆษณาที่ตรงจุด รวมไปถึงการสร้างกิจกรรมที่กระตุ้นการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการสร้างเอกลักษณ์ที่ชัดเจนให้กับตราสินค้าผ่านการออกแบบบรรจุภัณฑ์ โลโก้ สี และข้อความที่สอดคล้องกัน รวมถึงการเล่าเรื่องราวของตราสินค้า (Brand Story Telling) ที่เสริมคุณค่าของตราสินค้าอย่างแตกต่างและตรงกับความต้องการของผู้บริโภค
- พิจารณาขนาดพื้นที่ของสาขาและร้านค้าของบริษัทฯ ให้เหมาะสม และเพิ่มความหลากหลายของสินค้าภายใต้ ตราสินค้าของบริษัทฯ รวมถึงฉีกกำลังกับคู่ค้าภายนอกที่มีศักยภาพ เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าให้มากขึ้น
- ทำการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ที่หลากหลาย เช่น สื่อสังคมออนไลน์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมไปถึงการออกร้านตามงานกิจกรรมที่ส่งเสริมด้านอาหารและสุขภาพต่าง ๆ

- นำเสนอโปรโมชั่นพิเศษ เพื่อสร้างฐานลูกค้ากลุ่มใหม่เพิ่มเติม และสร้างความภักดีต่อตราสินค้าแก่ผู้บริโภคปัจจุบัน
- จัดให้มีบริการส่งสินค้า (Delivery) เพื่อความสะดวกสบายของลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมด้านอาหารอยู่เสมอ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารของโลก รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ค้นคว้าและวิจัยนวัตกรรมอาหารกับผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มพฤติกรรมและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ทำให้นำเสนอสินค้าใหม่ได้อย่างรวดเร็วและทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจมากยิ่งขึ้น
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้นสุขภาพโภชนาการ สุขภาพและสุขภาวะที่ดีกว่า เช่น
 - ผลิตภัณฑ์ S-Pure ซึ่งเป็นการคัดเลือกสายพันธุ์สุกรและสัตว์ปีกที่ดีเลี้ยงโดยกรรมวิธีแบบธรรมชาติ 100% ในโรงเรือนปิด และอาหารสัตว์ที่มีโปรตีนจากธัญพืช โดยไม่ใช้ยาปฏิชีวนะ ไม่ใช้ฮอร์โมน ไม่ใช้สารเร่งการเจริญเติบโตตลอดกระบวนการเลี้ยง รวมถึงการดูแลอย่างใกล้ชิดโดยสัตวแพทย์ จนนำไปสู่กระบวนการแปรรูปที่ได้มาตรฐาน และควบคุมอุณหภูมิในการจัดส่งจนถึงจุดจำหน่าย (Cool Chain) ภายใต้การควบคุมด้วยเทคโนโลยีทันสมัยอย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งปัจจุบันไม่ได้มีเพียงแค่ผลิตภัณฑ์อาหารสด แต่ยังมีผลิตภัณฑ์กลุ่มใหม่ ๆ ได้แก่ กลุ่มอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ (Meat Product) ที่เป็นอาหารหลากหลายสะอาด (Clean Label) และกลุ่มอาหารพร้อมทานแช่แข็งเพื่อสุขภาพกลุ่มอกไก่ เพื่อตอบสนองต่อผู้บริโภคยุคใหม่ ที่ใส่ใจสุขภาพและต้องการความสะดวกควบคุมคุณค่าอร่อยอีกด้วย

- ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานสำหรับกลุ่มผู้บริโภคที่รักสุขภาพ ภายใต้ตราสินค้า INPSIRED ที่ร่วมพัฒนาโดยทีมผู้เชี่ยวชาญ จากศิริราชวิทยวิจัย อาหารสุขภาพที่ทั้งอร่อย และดีต่อร่างกาย ด้วยวัตถุดิบคุณภาพที่มีสารอาหารครบ 5 หมู่
- พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคสมัยใหม่และหลากหลายกลุ่มมากขึ้น เช่น การพัฒนาการเลี้ยงไก่เนื้อและสุกรขุนด้วยการให้อาหารสูตรใหม่ ทำให้ได้เนื้อสัตว์ที่มีความนุ่มมากกว่าเดิม การพัฒนาสินค้าในกลุ่มที่ช่วยเสริมการสร้างโปรตีนแก่ร่างกาย เช่น Protein Snack

2.2.1.2 ความเสี่ยงด้านบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ มีเป้าหมายการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การจัดการด้านบุคลากรสามารถรองรับการเติบโตได้ตามกลยุทธ์บริษัทฯ จึงได้มีการปรับโครงสร้างองค์กร รวมทั้งการปรับสายการบังคับบัญชา ซึ่งจะช่วยก่อให้เกิด Check & Balance ของหน่วยงานที่ต้องทำงานคาบเกี่ยวกัน รวมถึงการออกแบบ data flow ให้กับโครงสร้างการทำงานมีความเชื่อมโยงกันมากขึ้น รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าการทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ต้นทุนแรงงานที่เหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพและยกระดับความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยการส่งเสริมโอกาสสร้างความเป็นผู้นำ พัฒนาพนักงานทุกระดับให้ทำงานอย่างมืออาชีพและมีความพร้อมในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในช่วงชีวิตการทำงาน บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานทุกคน

นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ เป็นส่วนขับเคลื่อนให้บริษัทฯ ก้าวสู่ความสำเร็จ จึงได้มีปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัยอย่างต่อเนื่องและให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การคัดเลือกผู้ที่มีประสบการณ์และมีความสามารถจากภายนอก เข้ามาให้ความรู้เพื่อให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ ๆ และเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยการปรับโครงสร้างใหม่ในปี 2568 นี้ เปิดโอกาสให้มีตำแหน่งงานที่มีความสำคัญเพิ่มขึ้น นำมาซึ่งโอกาสในการคัดเลือกผู้ที่มีความสามารถจากภายนอกเข้ามาร่วมงานเพิ่มขึ้นเช่นกัน
- การพัฒนาศักยภาพและทักษะความสามารถผ่านการฝึกอบรม การเรียนรู้งานโดยการปฏิบัติจริง (On the Job Training) และการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ (E-Learning) ในระบบ Learning Management System (LMS)
- การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และ Knowledge Management เพื่อเกิดการถ่ายทอดความรู้จากพนักงานผู้ที่มีประสบการณ์สูงไปสู่พนักงานรุ่นหลังอย่างมีประสิทธิภาพผ่านการทำงานด้วย AI
- การพัฒนาพนักงานกลุ่ม Talent ผ่านโปรแกรม Individual Development Plan (IDP) เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาตนเองควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ
- การเพิ่มช่องทางการสรรหาบุคลากรผ่านโครงการ NextGen โดยมีแผนการพัฒนาผ่านการทำงานร่วมกับสายธุรกิจ รวมทั้งมีดัชนีชี้วัดและความถี่ในการประเมินผลการทำงานที่ชัดเจน ซึ่งแตกต่างจากระบบการประเมินพนักงานทั่วไป

- การพัฒนาพนักงานตาม Competency ในแต่ละกลุ่มงาน เพื่อยกระดับความรู้และความสามารถของพนักงาน
- มีนโยบายการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน เพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ทักษะ และการใช้ความสามารถในเชิงกว้าง
- สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ตลอดช่วงแห่งการทำงาน เพื่อให้พนักงานในทุกช่วงวัยยังสามารถรักษาศักยภาพการทำงานได้แม้เทคโนโลยีมีการปรับเปลี่ยนไป
- พิจารณาลักษณะการจ้างงานแบบไม่เต็มเวลาให้กับพนักงานเกษียณที่มีทักษะที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- พิจารณาโปรแกรมสุขภาพเชิงรุกให้แก่พนักงาน โดยใช้ AI ประมวลผลการตรวจสุขภาพ และนำไปเชื่อมโยงกับการกำหนดกิจกรรมเชิงรุกต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพและมีประสิทธิภาพการทำงานที่ดีได้ยาวนานตลอดช่วงอายุงาน

2.2.1.3 ความเสี่ยงจากการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ

บริษัทมีเป้าหมายในการเติบโตทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหนึ่งในกลยุทธ์ที่ใช้ดำเนินการคือ การควบรวมและเข้าซื้อกิจการในธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถขยายส่วนตลาดและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าและตลาดใหม่ ๆ ในต่างประเทศได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการพัฒนาการดำเนินงาน และเพิ่มประสิทธิภาพของบริษัทที่ถูกควบรวม และสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการนำความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จากทั้งสองฝ่ายในการสร้างผลลัพธ์ใหม่ ๆ ที่ดีขึ้น (Synergy) ซึ่งส่งผลให้ผลประกอบการภาพรวมของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมาย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของกิจกรรมการควบคุมและเข้าซื้อกิจการที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงิน ความรับผิดชอบทางกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ และความแตกต่างทางวัฒนธรรมระหว่างองค์กรที่ควบรวมกัน จึงได้ดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้ เพื่อลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความมั่นใจว่าสามารถส่งมอบมูลค่าเพิ่มต่อธุรกิจในระยะยาวได้

ก่อนการลงทุน

- บริษัทฯ มีกระบวนการสำหรับการควบคุมและเข้าซื้อกิจการที่ชัดเจนตามนโยบายการลงทุน โดยฝ่ายที่เกี่ยวข้อง (เช่น ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายวิศวกรรม ฯ) ร่วมกันศึกษา ตรวจสอบ วิเคราะห์ และทำความเข้าใจข้อมูลต่าง ๆ ในธุรกิจเป้าหมายในแต่ละด้าน ไม่ว่าจะเป็น ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ด้านเทคนิค เป็นต้น และวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงร่วมกันหาแผนเพื่อรองรับเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุน
- บริษัทฯ จัดให้มีการกำกับดูแลการตัดสินใจด้านการลงทุนโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในภาคธุรกิจ ซึ่งการเข้าซื้อกิจการหรือการลงทุนที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากหรือมีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญจะต้องนำเสนอต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจอนุมัติการลงทุน

หลังการลงทุน

- ฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะทำงานร่วมกับบริษัทย่อยหลังจากการควบรวมบริษัท และมีการติดตามความคืบหน้าของผลประกอบการและตัวชี้วัดในด้านต่าง ๆ

อย่างรอบด้าน ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้หรือมีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นจากเดิม แผนกที่เกี่ยวข้องจะต้องเร่งหาแผนในการจัดการ รวมถึงแนวทางการแก้ปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

2.2.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและธุรกิจ (Operational and Business Risk)

2.2.2.1 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่า พนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เราจึงมุ่งมั่นที่จะดูแลผู้ปฏิบัติงานทุกคนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ภายใต้สถานที่ทำงานและกระบวนการผลิตที่ปลอดภัย และยังคงพยายามอย่างยิ่งที่จะทำให้อุบัติการณ์ลดลงจนเป็นศูนย์ (Zero Incident) โดยจัดให้มีระบบการจัดการความปลอดภัย การส่งเสริมความปลอดภัยในทุกกิจกรรมการทำงาน มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงานทุกคน ได้มีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี ปราศจากซึ่งการเจ็บป่วย หรือ บาดเจ็บจากการทำงาน

การบริหารความเสี่ยง

- การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงมาตรฐานสากลและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น ISO 45001 และมีการตรวจติดตามด้วยระบบการตรวจติดตามภายในเบทาโกร และระบบการตรวจติดตามจากภายนอก เพื่อให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

- การค้นหาและประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ กระบวนการค้นหาสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ (Incident) จากการทำงาน สำหรับกรณีที่ส่งผลกระทบซึ่งก่อให้เกิดการบาดเจ็บ ทรัพย์สินเสียหายเป็นมูลค่ามาก หรือการดำเนินธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก กระบวนการรายงาน ค้นหาสาเหตุ วิเคราะห์ กำหนดมาตรการแก้ไข ป้องกัน และติดตามการดำเนินการเพื่อไม่ให้เกิดซ้ำ
- การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการเป็นผู้นำด้านความปลอดภัยในการป้องกันตนเองให้ปลอดภัยและใส่ใจเพื่อนร่วมงานให้ปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยเสมอ ผ่านกิจกรรม เช่น การตรวจสอบความปลอดภัย (Safety Patrol) การแบ่งปันความรู้ความปลอดภัย (Safety Contact , Safety Talk) การสังเกตความปลอดภัย และให้ข้อเสนอแนะเชิงบวก (Safety Observation Program) หรือ STOP-Unsafe Act โดยหัวหน้างานสามารถให้หยุดการปฏิบัติงาน เมื่อมีการสังเกตและพบความไม่ปลอดภัยในการปฏิบัติงาน รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงพฤติกรรม และกล่าวชื่นชมเพื่อให้กำลังใจพนักงานเมื่อปฏิบัติได้อย่างปลอดภัย
- การป้องกันผลกระทบจากกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูงด้วยการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management) หรือ PSM เพื่อยกระดับมาตรฐานการออกแบบ ติดตั้ง และการบำรุงรักษา ระบบทำความเย็นแอมโมเนีย ระบบหม้อไอน้ำ ระบบหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อนำ และกระบวนการผลิตอาหารสัตว์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการที่มีความเสี่ยงสูงจะถูกจัดการและความคุมอย่างถูกต้องและปลอดภัย

2.2.2.2 ความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า

ปัจจุบันผู้บริโภคให้ความสำคัญมากขึ้นในเรื่องความสด สะอาด ปลอดภัยของสินค้าเนื้อสัตว์และอาหาร เพื่อให้มีสุขภาพที่ดีและสามารถป้องกันการเกิดโรค ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการส่งมอบอาหารที่สด สะอาด มีคุณภาพ และปลอดภัยไปสู่ผู้บริโภคด้วยกระบวนการผลิต ระบบการจัดส่งหรือระบบการจัดเก็บสินค้าที่ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและเป็นที่สนใจในมุมมองของผู้ซื้อ

บริษัทฯ ได้บูรณาการข้อมูลที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งขับเคลื่อนด้วยการจัดการฐานข้อมูลขนาดใหญ่ ตามแผนกลยุทธ์การจัดการโครงสร้างข้อมูลเชิงคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการใช้ข้อมูลการวิเคราะห์เชิงลึกแบบทันที (Real-time Intelligent Insight) อันจะนำไปสู่การตัดสินใจที่แม่นยำ และเพิ่มประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลด้วย

บริษัทฯ นำเสนอสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งในด้านรสชาติ คุณภาพ ความปลอดภัย คุณค่าทางโภชนาการ ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมายอาหารทั้งในประเทศและประเทศคู่ค้าปลายทาง

การบริหารความเสี่ยง

คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

- การพัฒนาโปรแกรมเก็บข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลและระบบบริหารจัดการข้อมูลสำหรับการตรวจสอบย้อนกลับ (Betagro e-Traceability) โดย

ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลตลอดห่วงโซ่อุปทานผ่านแพลตฟอร์มต่าง ๆ ทำให้การจัดการข้อมูลครอบคลุมโปร่งใส สามารถตรวจสอบย้อนกลับแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์และเรียกคืนผลิตภัณฑ์ได้อย่างรวดเร็วเมื่อจำเป็น ซึ่งจะช่วยลดความสูญเสียและป้องกันผลกระทบด้านความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการควบคุมคุณภาพตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ได้แก่ ระบบควบคุมคุณภาพวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การตรวจรับวัตถุดิบ การออกแบบบรรจุภัณฑ์ การบรรจุ การขนส่งและการเก็บสินค้าก่อนถึงมือผู้บริโภคให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ทำให้บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานในการประเมินคุณภาพสินค้าต่าง ๆ และได้รับการรับรองมาตรฐานตลอดห่วงโซ่อุปทาน อาทิ GAP GMP HACCP, ISO9001, FAMI QS, Global GAP, BRCGS, FSSC22000 RWA, Farm F1rst Poultry, ALO, ISO 17025:2017, Q Mark ปศุสัตว์ OK เป็นต้น

- บริษัทฯ ดำเนินการตามมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพเครือเบทาโกร (Betagro Quality Management; BQM) ในทุกขั้นตอนการผลิตครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ยกกระดับสู่การเป็น Smart BQM ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านการจัดการคุณภาพและความปลอดภัยอาหารที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital-Driven Food Safety Management) ตรวจสอบได้ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง (24/7) โปร่งใสและยั่งยืนตามมาตรฐานสากล ทำให้มั่นใจได้ว่าสินค้าของบริษัทฯ มีคุณภาพและความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานสากล มีการทวนสอบระบบบริหารคุณภาพเป็นประจำ รวมถึง การติดตามสินค้าตั้งแต่มั่นตอนการผลิตจนถึงการจำหน่าย และการจำกัดการใช้หรือการเรียกคืนสินค้าหากมีปัญหาเกิดขึ้น

- บริษัทฯ บริหารจัดการคู่ค้ากลุ่มวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิต โดยได้คำนึงถึงความปลอดภัยของอาหารด้วยการจัดหาอย่างรับผิดชอบ และขับเคลื่อนนโยบายการบริหารห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงและการคัดเลือกผู้รับจ้างผลิตสินค้าที่มีมาตรฐานสากลตามมาตรฐาน BQM และบริหารจัดการความเสี่ยงจากการจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องตามกฎหมาย
- การพัฒนาแพลตฟอร์ม RiskSearch360° ที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data-driven Intelligence Platform) มาบูรณาการเข้ากับกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก และยกระดับการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างยั่งยืน โดยดำเนินการรวบรวม ประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกจากแหล่งข้อมูลทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ในด้านการวิเคราะห์เชิงคาดการณ์ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของอาหาร การเฝ้าระวังโรคระบาดอาหารเป็นพิษ และการบริหารจัดการการดื้อยาต้านจุลชีพ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพสูงสุด ส่งผลให้สามารถลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสุขภาพของผู้บริโภคได้อย่างมีนัยสำคัญ และเสริมสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากลสูงสุด
- การจัดทำระบบการบริหารจัดการข้อร้องเรียนลูกค้า ผ่านระบบศูนย์ข้อร้องเรียนดิจิทัล Betagro Contact Center (BCC) ให้เป็นศูนย์กลางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าและคู่ค้าอย่างรอบด้านผ่านช่องทางที่เข้าถึงง่าย เชื่อมโยงเข้ากับระบบ SAP - Quality Management (QM) ที่มุ่งเน้นการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหารและการบริการทั้งหมดในระบบได้รับการตรวจสอบสาเหตุโดย

ทีมงานอย่างทันทั่วทั้งที่ ดำเนินการวิเคราะห์ปัญหาจากลูกค้าตามขั้นตอน และดำเนินการแก้ไขเพื่อการตอบกลับการจัดการแก้ไขและป้องกันปัญหา ได้อย่างรวดเร็ว การนำข้อมูลจากระบบและข้อเสนอแนะจากลูกค้าไปใช้ในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อาหารและการบริการ การสรุป ทบทวนปัญหาข้อร้องเรียนทั้งหมดของบริษัท ประจำทุกเดือนเพื่อติดตาม มาตรการที่ดำเนินการในการลดความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับคุณภาพและ ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหาร สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและ ป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในระยะยาว

- บริษัทฯ มีศูนย์นวัตกรรม ซึ่งประกอบด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญที่วิจัยและพัฒนา นวัตกรรมด้านอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ และการผลิตอาหาร โดยมี เป้าหมายเพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีสุขภาพและการดูแลที่เหมาะสม ภายใต้มาตรฐานคุณภาพ ความปลอดภัย ที่ตอบสนองต่อความต้องการ ของผู้บริโภคและสอดคล้องกับข้อกำหนด
- การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด โดยมีการติดตาม การออกกฎหมายใหม่และข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยมีแพลตฟอร์ม Betagro Regulation Compliance System (BRCS) รวบรวมข้อมูลการประเมินความสอดคล้องของกฎหมาย และมีกลไก แจ้งเตือนกฎหมายใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้สามารถวางแผน การจัดการให้สอดคล้องตามข้อกำหนดและกฎระเบียบของหน่วยงาน ราชการและมาตรฐานสากลได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจ ในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐ

- การให้ความร่วมมือในการดำเนินโครงการเพื่อสนับสนุนและส่งเสริม กิจกรรมด้านต่าง ๆ ของภาครัฐ และสนับสนุนความร่วมมือระหว่างองค์กร ทั้งทางด้านความปลอดภัย สังคม และสิ่งแวดล้อม และการเข้าร่วม กิจกรรมรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนร่วมสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา องค์กรทั้ง ภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดเป็นเครือข่ายคุณภาพความปลอดภัย ด้านอาหารที่ยั่งยืน

2.2.2.3 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ และราคาสัตว์มีชีวิต

ธุรกิจอาหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และสัตว์มีชีวิต ซึ่งราคาของสินค้าในบางช่วงเวลามีผลจากอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ประกอบด้วยภาวะเศรษฐกิจ กำลังซื้อและ ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคต่อสินค้าชนิดนั้น ๆ รวมถึงความต้องการตามฤดูกาล ซึ่งหากปริมาณผลผลิตหรืออุปทานมีมากเกินไป อุปสงค์ของสินค้าชนิดนั้น ๆ อาจทำให้ราคาปรับตัวลดลงต่ำกว่าราคาที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจ ส่งผลกระทบต่ออัตราการทำการกำไรและกำไรสุทธิของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ

แนวโน้มและสถานการณ์ราคาของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และสัตว์มีชีวิตในประเทศ มีการปรับตัวตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และมีการขยับราคาในบางประเภท เนื้อสัตว์ตามอุปสงค์และอุปทาน ดังนี้



สุกร

สถานการณ์การระบาดของโรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกร (ASF) ดีขึ้น เป็นลำดับจากช่วงที่ผ่านมา แม้ยังคงพบบ้างในบางพื้นที่แต่ไม่เกิดการ กระจายตัว โดยมีการติดตามและควบคุมโรคอย่างใกล้ชิด ทำให้ ผู้ประกอบการสามารถที่จะรองรับอุปทานเข้ามาในอุตสาหกรรมได้มาก ขึ้นและจะกลับเข้าสู่สภาวะของปริมาณสุกรขุนก่อนเกิดสภาวะโรคระบาด ส่งผลให้ปริมาณเนื้อสุกรและผลพลอยได้มีมากขึ้น รวมถึงการจัดการ ของภาครัฐเรื่องการลักลอบนำเข้าเนื้อสุกรที่ผิดกฎหมาย สถานการณ์ เริ่มเบาบางลงเช่นกัน ทำให้การปรับราคาในช่วงที่ผ่านมาค่อนข้างดีขึ้น และปรับเข้าสู่ภาวะสมดุล ในขณะที่อัตราการใช้เนื้อสุกรคงที่ไม่มี การเปลี่ยนแปลง



ไก่เนื้อ

ผู้ผลิตและผู้ส่งออกไก่เนื้อที่มีปริมาณผลผลิตไก่เพียงพอต่อการบริโภค ไม่มีปัญหาขาดแคลน ทั้งการบริโภคในประเทศและการส่งออก และ อุตสาหกรรมได้กลับเข้าสู่ภาวะปกติ โดยผู้เลี้ยง ได้ลงลูกไก่เพิ่ม และ ระยะเวลาการเลี้ยงเท่าเดิม และเมื่อผลผลิตล็อตใหม่เข้าสู่ตลาด ราคา ก็จะปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติ แม้ว่าช่วงที่ผ่านมาราคาไก่เนื้อในประเทศ จะปรับตัวสูงขึ้น



ไข่ไก่

ภาครัฐยังคงทำการควบคุมปริมาณการนำเข้าปศุสัตว์และพ่อแม่พันธุ์ไก่ไข่รวมถึงการกำหนดระยะเวลาการปลดไก่ยืนกรงที่อายุ 80 สัปดาห์ และการให้ผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศได้ส่งออกไข่ไก่ในบางสภาวะทำให้อุปทานไข่ไก่ที่ออกสู่ตลาดมีความสมดุลกับอุปสงค์ ส่งผลให้ราคาไข่ไก่มีการปรับราคาและมีเสถียรภาพมากขึ้น

การบริหารความเสี่ยง

การจัดการความเสี่ยงด้านการผันผวนของราคาปศุสัตว์และเนื้อสัตว์ ต้องอาศัยการวางแผนเชิงกลยุทธ์ที่ครอบคลุมตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน เพื่อควบคุมต้นทุนและรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารความผันผวนของราคาผ่านการบริหารจัดการดังนี้

- บริษัทฯ เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และสัตว์มีชีวิต โดยการแปรรูปเป็นเนื้อสัตว์มากขึ้นแทนการขายเป็นสัตว์มีชีวิตและผลิตสินค้าปศุสัตว์มากขึ้น
- การปรับ สัดส่วนการขายระหว่างกลุ่มผลิตภัณฑ์ (สัตว์มีชีวิต, เนื้อสัตว์ชำแหละ, เนื้อสัตว์แปรรูป, ผลิตภัณฑ์อาหาร) ตามสภาวะราคาโดยเปรียบเทียบเพื่อให้ได้ราคาส่วนเพิ่มที่ดีที่สุด โดยใช้เครื่องมือบริหารจัดการด้าน Supply Chain Management และ Optimization Model โดยการจัดสรรสินค้าไปยังช่องทางจำหน่ายที่มีราคาส่วนเพิ่มที่ดีที่สุด

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างตราสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นที่รู้จักสำหรับผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการสร้างการรับรู้ในเรื่องของคุณภาพ และสร้างความเชื่อมั่นในการบริโภคอีกด้วย
- การวิเคราะห์ข้อมูลอุตสาหกรรมของแต่ละประเภทสัตว์ทั้งในด้านของปริมาณการผลิตปศุสัตว์ แนวโน้มการขยายตัวของการผลิตเนื้อสัตว์ นโยบายภาครัฐ การส่งออก การติดตามสถานการณ์โรคระบาดสัตว์ ปริมาณการบริโภคเพื่อใช้ในการประเมินและการวางแผนกลยุทธ์เพื่อนำไปสู่แผนการลงทุน และการจัดการด้านการผลิตตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ
- การติดตามและการคาดการณ์ราคาสินค้า ผ่านการใช้ข้อมูลในอดีตและการวิเคราะห์แนวโน้มตลาด การสำรวจราคาในตลาดและคู่แข่งในทุกพื้นที่ และช่องทางการขายของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า และสร้างความได้เปรียบแข่งขันกับคู่แข่ง
- พัฒนาช่องทางการขายของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มอัตราส่วนการขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการเพิ่มอัตราการทำกำไรผ่านการบริหารค่าใช้จ่ายคงที่และต้นทุนคงที่
- การจัดการต้นทุนและการกระจายความเสี่ยง ผ่านการทำสัญญาล่วงหน้า (Forward contracts) เพื่อทำข้อตกลงราคาล่วงหน้าทั้งกับผู้จัดหาวัตถุดิบและผู้ผลิต
- การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เช่นการเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ในสภาวะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อควบคุมราคา

การดำเนินการของบริษัทฯ ต้องทำควบคู่กับการติดตามสถานการณ์ของอุตสาหกรรม แนวโน้มตลาดและแนวโน้มของผู้บริโภคอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ

2.2.2.4 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ อาจได้รับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่ผันแปรไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลก ซึ่งราคาวัตถุดิบจะเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการใช้และปริมาณของผลผลิตในแต่ละช่วงเวลาและฤดูกาล โดยเฉพาะข้าวโพดและกากถั่วเหลือง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ซึ่งสามารถนำไปผลิตพลังงานทางเลือกได้ ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบมีการผันแปรตามราคาซื้อขายของตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนวัตถุดิบที่ใช้ในสูตรผสมอาหารสัตว์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ราคาได้ รวมถึงการปรับราคาขายอาหารสัตว์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่เปลี่ยนแปลงไป

วัตถุดิบกลุ่มพลังงาน

- ข้าวโพด ปริมาณผลผลิตภายในประเทศใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา และยังคงไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในภาคปศุสัตว์ รัฐบาลยังคงอนุญาตให้นำเข้าข้าวโพดจากประเทศเพื่อนบ้านได้ภายใต้กรอบการค้า ช่วงเดือนกุมภาพันธ์ – สิงหาคม และราคาข้าวโพดในประเทศไทยสูงกว่าตลาดโลก จึงเป็นแรงจูงใจให้เกิดการนำเข้าอย่างต่อเนื่อง เมื่อรวมกับการนำเข้าข้าวสาลี คาดการณ์ราคาข้าวโพดในประเทศไทยปี 2025 จะมีความผันผวนน้อย และมีราคาเฉลี่ยต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ประเทศไทยกำลังเจรจากรอบการค้ากับประเทศสหรัฐอเมริกา ในการพิจารณานำเข้าข้าวโพดในอัตราภาษีนำเข้า 0% ซึ่งถ้ามีการเจรจาสำเร็จจะส่งผลให้ต้นทุนอาหารสัตว์ลดลง

- ข้าวสาลี รัฐบาลยังคงมาตรการนำเข้าข้าวโพดต่อข้าวสาลี 3 ต่อ 1 ไว้เหมือนเดิม แต่ผู้นำเข้าต้องใช้โควตาที่สะสมมาเพื่อนำเข้าข้าวสาลีภายในปี 2567 สำหรับการนำเข้าในปี 2568 ให้ใช้โควตาการจัดซื้อข้าวโพด ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567 จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 และจากปริมาณการผลิตข้าวโพดในประเทศไทยที่ประมาณ 5 ล้านตัน/ปี จะทำให้สามารถนำเข้าข้าวสาลีไม่เกิน 1.7 ล้านตัน

วัตถุดิบกลุ่มโปรตีน

- กากถั่วเหลือง ปริมาณสินค้าคงคลังในตลาดโลกอยู่ในระดับสูงมาก และคาดการณ์ผลผลิตจากทวีปอเมริกาใต้จะเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ประกอบกับประเทศจีนมีสต็อกเมล็ดถั่วเหลืองจำนวนมาก ทำให้ความต้องการซื้อจะใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ประมาณการราคาในปี 2568 จะมีความผันผวนน้อย และมีราคาเฉลี่ยต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ บริหารวัตถุดิบอาหารสัตว์เพื่อให้มีปริมาณที่เพียงพอในระดับที่แข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- ติดตามปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เช่น ปริมาณผลผลิตและปริมาณสินค้าคงคลังของสินค้าโภคภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สภาพอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ สงครามและความขัดแย้งระหว่างประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ นโยบายภาษีนำเข้าของ

ประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศอื่น ๆ นโยบายการเงินการคลังระหว่างประเทศ ข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อม ราคาน้ำมัน และอัตราแลกเปลี่ยน

- จัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตภายในประเทศเป็นหลัก
- จัดหาวัตถุดิบทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอ และลดความผันผวนด้านราคาอาหารสัตว์
- บริหารจัดการปริมาณวัตถุดิบสินค้าคงคลังให้เหมาะสม โดยปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ตลาดในแต่ละปีโดยพิจารณาจากปริมาณอุปสงค์และอุปทาน โลจิสติกส์และระยะเวลาส่งมอบจากต้นทางถึงปลายทาง ต้นทุนรวมในการบริหารจัดการวัตถุดิบจนถึงโรงงาน
- การทำงานร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายคิดสูตรอาหารสัตว์ สำหรับการปรับเปลี่ยนการใช้วัตถุดิบในสูตรอาหารสัตว์ให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ

2.2.2.5 ความเสี่ยงด้านการเกิดโรคระบาดในสัตว์ และโรคระบาดที่เชื่อมโยงมาสู่คน

โรคระบาดในสัตว์ทั้งในสัตว์ปีกและสุกร ยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงหลักสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตปศุสัตว์ เนื่องจากส่งผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณและคุณภาพของผลผลิตที่จะออกสู่ตลาด ทั้งนี้เมื่อเกิดการระบาดของโรคระบาดต่าง ๆ ในปศุสัตว์ ถึงแม้จะไม่กระทบต่อผลผลิตของบริษัท โดยตรง แต่มักจะส่งผลกระทบต่อภาพรวมของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นเรื่องความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการชะลอการบริโภคผลิตภัณฑ์จากปศุสัตว์ที่มีข่าวการระบาดของโรคดังกล่าว และในกรณีที่เกิดโรคระบาดร้ายแรงในประเทศ อาจส่งผลกระทบร้ายแรงถึงขั้นถูกจำกัดการ

ส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์และผลประกอบการของบริษัทฯ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการป้องกันการเกิดโรคระบาดในสัตว์ โดยมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ทั้งหมดได้รับการรับรอง “การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีด้านปศุสัตว์” จากกรมปศุสัตว์ รวมถึงดำเนินการตามมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพเครือเบทาโกร (Betagro Quality Management; BQM)
- บริษัทฯ มีการดำเนินมาตรการด้านความปลอดภัยทางชีวภาพ (Biosecurity) เพื่อป้องกันโรคอย่างเข้มงวด เช่น ควบคุมการเข้าออกของบุคคล ยานพาหนะ สิ่งของต่าง ๆ ก่อนเข้าฟาร์ม โดยมีระบบฆ่าเชื้อที่มีประสิทธิภาพ และมีการวางแผนโปรแกรมสุขภาพสัตว์ (Veterinary Health Plan) โดยทีมสัตวแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ มีการฉีดวัคซีนตามกำหนด การตรวจสุขภาพสัตว์อย่างสม่ำเสมอ การเฝ้าระวังโรค และการรักษาพยาบาลอย่างทันท่วงทีเมื่อสัตว์เจ็บป่วย โดยมีการควบคุมการใช้ยาอย่างเหมาะสมจากสัตวแพทย์ การป้องกันและควบคุมโรคอย่างมีประสิทธิภาพช่วยลดความเสี่ยงด้านชีวภาพ (Biosecurity Risk) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการผลิตในวงกว้าง รักษาเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทาน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้าและผู้บริโภคในด้านความปลอดภัยทางชีวภาพของผลิตภัณฑ์
- บริษัทฯ ได้การรับรองผ่านการตรวจประเมิน ASF Free Farm จากกรมปศุสัตว์ โดยปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานฟาร์มปลอดโรคอหิวาห์แอฟริกาในสุกร ที่เป็นการพัฒนาระบบความปลอดภัยทางชีวภาพของฟาร์มตามมาตรฐาน Biosecurity Compartmentalization ที่สามารถ

ควบคุมป้องกันโรค และสามารถรักษาสถานภาพปลอดโรคได้ ลดความเสี่ยงของการระบาดของโรคในฟาร์ม ส่งเสริมให้สัตว์มีสุขภาพดีตามแนวทางการผลิตอาหารปลอดภัย

- บริษัทฯ ออกแบบและก่อสร้างโรงเรือนที่ได้มาตรฐานในการเลี้ยงสัตว์ โดยใช้ระบบโรงเรือนปิดที่มีการควบคุมอุณหภูมิโดยระบบ EVAP (Evaporative Cooling System) โดยคำนึงถึงการระบายอากาศที่เพียงพอ การควบคุมอุณหภูมิ การจัดการแสงสว่างที่เหมาะสม และการจัดเตรียมพื้นที่การเลี้ยงที่ไม่แออัด เพื่อให้สัตว์สามารถเคลื่อนไหวได้อย่างอิสระ มีพื้นที่พักผ่อนที่แห้งสะอาด และปราศจากความเครียดจากสภาพอากาศที่รุนแรง สภาพแวดล้อมที่เหมาะสมส่งเสริมการเจริญเติบโตที่ดีของสัตว์ ลดความจำเป็นในการใช้ยาปฏิชีวนะ และลดความเสี่ยงของการเกิดโรค
- มีระบบแสดงผลข้อมูลโรคระบาดผ่านดิจิทัลแดชบอร์ด (Disease Outbreak Dashboard) เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการสถานการณ์โรคระบาดร้ายแรงที่ส่งผลกระทบรุนแรงต่อสุขภาพสัตว์ ผลิตผล และเศรษฐกิจในสัตว์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ได้แก่ โรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกร (ASF) และโรคไข้หวัดนก โดยอ้างอิงข้อมูลจากฐานข้อมูลที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ได้แก่ Food and Agriculture Organization (FAO) และ World Organisation for Animal Health (WOAH) มาประยุกต์ใช้ในการติดตาม เฝ้าระวัง วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงได้อย่างแม่นยำ และช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับมาตรการป้องกันและควบคุมโรค ตลอดจนการตอบสนองอย่างรวดเร็วและทันท่วงที เพื่อลดอัตราการสูญเสียทางด้านปศุสัตว์ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากโรคระบาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่ความยั่งยืนของอุตสาหกรรมปศุสัตว์ ความมั่นคงทางอาหาร และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า คู่ค้า และผู้บริโภคได้อย่างยั่งยืน

- มีระบบการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Plan) กรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินเพื่อรับมือกับวิกฤตและการฟื้นฟูอย่างรวดเร็ว เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น โรคระบาดปศุสัตว์ และโรคระบาดในคน โดยบริษัทฯ มีแผนสำรองสำหรับการหยุดชะงักของธุรกิจ ได้แก่ แผนการดำเนินการย้ายฐานการผลิตไปยังโรงงานหรือฟาร์มในเครือเบทาโกรทดแทน แผนการจัดการทรัพยากรด้านการผลิตและการจัดหากำลังคน แผนสำรองในการจัดหาวัตถุดิบทดแทน ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการลดความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัย ผลิตรภัณฑ์ด้านอาหาร เพื่อให้มั่นใจและเชื่อถือได้ว่าบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน (Reliability) และความปลอดภัย (Safety) พร้อมส่งมอบให้ลูกค้า (Product Availability) โดยมีระบบการตรวจสอบคุณภาพอย่างเข้มงวด ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ทุกขั้นตอนตั้งแต่การผลิตจนถึงการส่งมอบ รวมถึงขั้นตอนการเรียกคืนสินค้าอย่างเป็นระบบเพื่อป้องกันอุบัติเหตุหรืออันตรายจากการใช้สินค้า ในสภาวะที่เกิดเหตุการณ์การหยุดชะงักที่ไม่คาดคิด

2.2.2.6 ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีของทุกฝ่าย ซึ่งเป็นหนึ่งในแนวทางธรรมาภิบาลและการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร อย่างไรก็ตาม บางครั้งเนื้อหาและรูปแบบการสื่อสาร ข้อคิดเห็น การร้องเรียนต่อประเด็นต่าง ๆ อาจมีผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนถึงตราสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ

บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีบทบาทหน้าที่ในการรับมือต่อการนำเสนอมูลข้อมูล ข้อเท็จจริงและจุดยืนของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความสนใจหรือข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า รวมไปถึงผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทฯ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เน้นย้ำในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด สื่อสารอย่างชัดเจน โดยมีกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ โดยมีหลักในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อเตรียมพร้อมรับมือวิกฤตระดับองค์กรที่จะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และตอบโต้ภัยความสนใจ ความคาดหวัง ข้อกังวลใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องตามสถานการณ์ เช่น การประเมินสถานการณ์ทุกไตรมาส รวมทั้งการรับฟังความคิดเห็นของชุมชน คู่ค้า ลูกค้าตลอดจนหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น
- จัดเก็บข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริง ถูกต้อง โปร่งใส ชัดเจน และเปิดเผยอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงจรรยาบรรณ บทบาทหน้าที่ ตลอดจนสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการ และการพัฒนาที่ยั่งยืน ครอบคลุมประเด็นที่ แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการส่งเสริมธรรมาภิบาล โดยเฉพาะการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- กำหนดแนวปฏิบัติตามหลักการที่เกี่ยวข้องกับกิจการองค์กรและการสื่อสารที่ชัดเจน ได้แก่

- จัดทำแผนการสื่อสาร เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับองค์กรอย่างถูกต้องเหมาะสม
- จัดตั้งหน่วยงานและกระบวนการในการติดตามข้อมูลข่าวสารบนสื่อสังคมออนไลน์
- จัดทำแผนการสื่อสารในภาวะวิกฤตและการแจ้งเหตุให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบการตอบสนองต่อข่าว
- เปิดช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น แจ้งข้อร้องเรียนหรือความกังวล แนะนำ ดิชมสินค้าและบริการ รวมถึงแนวทางการดำเนินงานผ่านช่องทางต่าง ๆ
- ทำการสำรวจความคาดหวัง วิเคราะห์ความคิดเห็นและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนและปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคต
- กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการจัดการเหตุการณ์และติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง

2.2.2.7 ความเสี่ยงทางไซเบอร์ (Cyber Risk)

ปัจจุบันเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจและองค์กรให้มีความก้าวหน้า ควบคู่ไปกับการเปลี่ยนแปลงธุรกิจให้เข้าสู่สังคมดิจิทัล (Digital Transformation) ทำให้ธุรกิจต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threats) ที่มากขึ้น ตัวอย่างเช่น วิศวกรรมของ Ransomware หรือภัยคุกคามทางด้าน Social Engineering ที่มีการปรับเปลี่ยนเพิ่มเติมวิธีการใหม่ ๆ เป็นต้น ดังนั้นการรักษาความมั่นคง

ปลอดภัยต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์จึงมีบทบาทที่สำคัญต่อธุรกิจเป็นอย่างมาก เพื่อช่วยเพิ่มความมั่นใจและมั่นคงต่อผู้ใช้บริการ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เตรียมความพร้อมในการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงทั้งด้านบุคลากร กระบวนการ และเครื่องมือเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้

- กำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จำเป็น (Cyber Hygiene) ซึ่งเป็นมาตรการขั้นต้นเพื่อยกระดับความมั่นคงปลอดภัยในการป้องกันและรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่สำคัญทั้งภายในและภายนอก
- จัดตั้งหน่วยงาน Information Security ดูแลความเสี่ยงด้านไซเบอร์ โดยดำเนินงานและบริหารความเสี่ยงด้านไซเบอร์ให้สอดคล้องตามหลัก “3 Lines of Defense” ตามหลักมาตรฐานสากล
- มีนโยบายและมาตรฐานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมในเรื่องความมั่นคงปลอดภัย ซึ่งมีการสื่อสารแก่พนักงานของบริษัทฯ
- มีการประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติที่ดี ข่าวสารต่าง ๆ รวมถึงการทำกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับด้าน IT Security เพื่อสร้างความตระหนักให้พนักงานของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 (การจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ) และ ISO 20000 (มาตรฐานระบบจัดการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ)

- มีการเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์โดย Cyber Security Operation Center (CSOC)
- มีการสำรองข้อมูลระบบ การทดสอบกู้คืนระบบ และการซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำสม่ำเสมอ
- มีการทวนสอบกระบวนการและระบบโดย Internal Audit และ External Audit เป็นประจำทุกปี
- มีการนำเทคโนโลยีทางด้าน Cyber Security ที่รองรับการป้องกันภัยคุกคามที่มีความซับซ้อนเข้ามาทดแทนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกัน
- มีการติดตามข้อมูล ข่าวสาร และวิเคราะห์ความเสี่ยงของสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับด้าน IT Security อย่างสม่ำเสมอ

2.2.2.8 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสเกิดวิกฤตการณ์ที่ไม่คาดคิด ทั้งจากภัยธรรมชาติ ความไม่สงบทางการเมือง อุบัติการณ์ การก่อการร้าย ภัยคุกคามหลากหลายรูปแบบ รวมถึงความเสี่ยงโรคระบาดหรือโรคติดต่อ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และอาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักหรือไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง หากบริษัทฯ ไม่สามารถฟื้นฟูความสามารถในการดำเนินงานให้กลับสู่สภาพปกติได้อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน หรือชีวิต รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อ สังคม ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

ทั้งนี้ ในปี 2568 มีเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ แผ่นดินไหวเกิดขึ้นที่ประเทศเมียนมา และส่งผลกระทบต่อประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผลกระทบเล็กน้อย

ไม่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจภาพรวม อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงเหตุการณ์ความเสี่ยงนี้ จึงมีการพิจารณาจัดทำแผนรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

การบริหารความเสี่ยง

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง แม้เกิดวิกฤติ บริษัทฯ จึงได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมาประยุกต์ใช้เพื่อให้สามารถรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้และสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

- บริษัทฯ พัฒนาระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ซึ่งครอบคลุมกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การระบุหน่วยงานที่สำคัญ การวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ การประเมินความเสี่ยง การจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และทบทวนแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงมีการพิจารณาจัดทำแผน BCP เพิ่มเติมในสถานประกอบการที่จัดตั้งใหม่
- บริษัทฯ มีการทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจส่งผลกระทบทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก และดำเนินการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ให้ครอบคลุมความเสี่ยงดังกล่าว
- บริษัทฯ จัดตั้งทีมบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Emergency Management Team) ซึ่งทำหน้าที่รับมือ เตรียมพร้อม และตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉินโดยมีการติดตามและสั่งการเพื่อให้ธุรกิจสามารถกลับมาดำเนินงานในภาวะปกติโดยเร็วที่สุด

- บริษัทฯ มีการฝึกซ้อมตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานเข้าใจถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ และพร้อมรับมือหากเกิดอุบัติเหตุหรือภาวะวิกฤติฉุกเฉิน

2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

2.2.3.1 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีรายรับบางส่วนในรูปเงินตราต่างประเทศ เช่น รายรับจากการส่งออกสินค้าที่กำหนดการชำระเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ขณะที่มียาจ่ายบางส่วนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ จากการซื้อวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต การนำเข้าวัสดุสิ้นเปลืองเครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วน รวมถึงรายจ่ายเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้อาจมีเงินกู้ยืมบางส่วนในสกุลต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงมีการบริหารจัดการรายรับและรายจ่ายเงินให้เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการในการบริหารจัดการความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

- จัดตั้งศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center) เพื่อดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงรายงานสถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจโลก และความเสี่ยงด้านตลาดเงินต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในรูปแบบ Natural Hedge หรือการจัดสรรให้รายได้และค่าใช้จ่ายจากผลิตภัณฑ์และบริการเป็นสกุลเงินเดียวกัน

- บริษัทฯ มีการใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติม ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และตราสารอนุพันธ์ (Option) ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติเท่านั้น

2.2.3.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในปี 2568 อัตราดอกเบี้ยบาทมีการปรับลดลง ตามการปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทยซึ่งลดลง 0.5 - 1% นับจากต้นปี คาดการณ์แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยบาทในปี 2569 ยังมีแนวโน้มปรับลดลงต่อเนื่อง จากแนวโน้มการปรับลดอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐอเมริกา จึงเป็นผลกระทบทางบวกต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย โดยพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน รูปแบบการจ่ายผลตอบแทน ช่วงเวลาในการระดมทุน เพื่อให้เกิดภาวะดอกเบี้ยจ่ายในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

การบริหารความเสี่ยง

สำหรับการบริหารอัตราดอกเบี้ยนั้น บริษัทฯ คำนึงถึงการมีโครงสร้างทางการเงินและภาระดอกเบี้ยจ่ายที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้และมีเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ทราบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง และมีการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายด้านอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังระมัดระวังในการตัดสินใจต่าง ๆ จึงกำหนดให้สายงานบัญชีและการเงินติดตามภาวะอัตราดอกเบี้ย รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ ทั้งนี้ การตัดสินใจในทางเลือกใดนั้นจะเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายและระเบียบปฏิบัติทางการเงิน

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะกำหนดกรอบการบริหารความผันผวนทางการเงินแล้วก็ตาม แต่ในความจริง มาตรการจัดการต่าง ๆ ก็อาจจะไม่สามารถทำให้ความผันผวนทางการเงินหมดไป บริษัทฯ จึงอาจจะนำอportunitiesทางการเงินเข้ามาใช้เพิ่มเติมในการจัดการกับความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเพื่อให้ลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งการใช้เครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ ต้องดำเนินการโดยผู้ได้รับมอบหมายและผ่านความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติเท่านั้น

2.2.3.3 ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ มีแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว โดยแสวงหาโอกาสในการลงทุนใหม่ ๆ อยู่เสมอ ซึ่งพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว ในบางครั้งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย รวมทั้งการดำเนินการของโครงการหรือแผนงานอาจเกิดความล่าช้า หรือเงินลงทุนอาจสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในอนาคต

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับแผนการลงทุนและได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการลงทุน ดังนี้

- กำหนดให้มีคณะกรรมการอนุมัติโครงการ โดยจำแนกตามมูลค่าโครงการ ได้แก่ โครงการขนาด >10 ล้านบาท โครงการขนาด >100 ล้านบาท และโครงการขนาด >500 ล้านบาทซึ่งจะมีคณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กลั่นกรองและอนุมัติตามลำดับ
- มีหน่วยงานบริหารการลงทุน เพื่อดูแลการลงทุนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนและเป็นไปตามกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ โดยมีการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอและเป็นระบบเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ สามารถดำเนินได้ตามแผนที่ตั้งไว้
- มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุน (Feasibility Study) ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านการตลาด การผลิต บุคคล และการเงิน รวมถึงวิเคราะห์ถึงปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ของการลงทุน ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม แหล่งที่มาของเงินลงทุน การจัดสรรเงินลงทุน และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ
- มีการกระจายการลงทุนทั้งประเภทธุรกิจอาหารสัตว์ เนื้อสัตว์แปรรูปและอาหารสำเร็จรูป รวมถึงการกระจายที่ตั้งของการลงทุนในจังหวัดต่าง ๆ ของประเทศไทยและในต่างประเทศ

2.2.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและ

กฎระเบียบ (Compliance Risk)

บริษัทฯ มีธุรกิจครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มธุรกิจเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและโปรตีน กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ และกลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง ซึ่งอาจได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือนโยบายภาครัฐ และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยในปีนี้บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มเติมและให้ความสำคัญกับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักสากลมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น นโยบายดังต่อไปนี้

- หลักสิทธิมนุษยชนเครือเบทาโกร
- นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- นโยบายความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ (Acceptable Use Policy)
- นโยบายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เช่น ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจ在不同ประเทศมากขึ้นในอนาคต อาจทำให้ต้องเผชิญกับการกีดกันทางการค้าในบางประเทศที่มีการนำเข้าและส่งออกสินค้าไปจำหน่าย ทั้งที่เกี่ยวข้องกับภาษีศุลกากร (Tariff Barriers) เช่น การเพิ่มอัตราภาษีในการนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบ และการกีดกันการค้าแบบที่มีใช้ภาษีศุลกากร (Non-tariff Barriers) เช่น การกำหนดโควตาในการนำเข้าสินค้าและคุณสมบัติของสินค้านำเข้า เป็นต้น

ทั้งนี้หากบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยอาจมีบทลงโทษ ค่าปรับ ค่าใช้จ่ายในการจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทานที่เพิ่มสูงขึ้นเสียโอกาสในการขายสินค้ารวมทั้งความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ได้อีกด้วย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่ากฎหมาย นโยบายภาครัฐ มาตรฐานสากล และมาตรการกีดกันทางการค้า มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย นโยบายภาครัฐ มาตรฐานสากลและมาตรการกีดกันทางการค้าต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและลดความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการและระบบงานต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดให้มีหน่วยงานกำกับดูแล (Compliance Unit) ทำหน้าที่ติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการประเมินผลกระทบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทุกกลุ่มธุรกิจ รวมถึงมิติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหากมีการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ พร้อมทั้งจะปรับตัวได้อย่างทันท่วงทีเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายภาครัฐ มาตรฐานสากลต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม
- จัดทำคลังข้อมูลด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและกฎเกณฑ์ โดยรวบรวมกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ นโยบายและกฎระเบียบต่าง ๆ รวมทั้งเอกสารสัญญาที่สำคัญ ใบอนุญาต รวมถึงมาตรฐาน

ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง เชื่อมโยงกับระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อความสะดวกในการบริหารจัดการข้อมูลและการตรวจสอบที่รวดเร็ว

- วิเคราะห์สถานการณ์ ประเมินความเสี่ยงและวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน
- จัดทำแบบสำรวจและประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Self - Assessment) เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีการปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ
- กำหนดช่องทางการสื่อสารที่ชัดเจนเพื่อให้พนักงานได้ทราบการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และมีการจัดอบรมกฎหมายเฉพาะทางให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องในสายงานที่มีความเสี่ยงสูง รวมทั้งสอบถามข้อกังวลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ
- กำหนดแนวปฏิบัติและช่องทางการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส รวมทั้งบริหารจัดการติดตามการแก้ไขข้อร้องเรียนเพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น

2.2.4.1 ความเสี่ยงด้านการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การใช้หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลหลายกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน กรรมการบริษัทฯ คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงในกรณีละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลหรือการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล ที่อาจ

ทำให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลได้รับความเสียหายและส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ได้รับความเสียหายทางกฎหมาย ตลอดจนเกิดผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ชื่อเสียงของบริษัทฯ และการดำเนินธุรกิจภาพรวม

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อจัดการบริหารและลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงดำเนินการมาตรการที่สำคัญ ดังนี้

- แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำประกาศและนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งครอบคลุมถึงกลุ่มพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- กำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยมิชอบ
- จัดทำและเก็บรักษานบันทึกการกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Records of Processing Activities: RoPA) เพื่อให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลและหน่วยงานกำกับดูแลสามารถตรวจสอบได้

- จัดให้มีช่องทางสำหรับเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลในการขอใช้สิทธิของตน เช่น การขอใช้สิทธิเพิกถอนความยินยอม การขอเข้าถึง แก้ไข ลบ ทำลาย หรือระงับการใช้ข้อมูลส่วนบุคคล ตามที่กฎหมายกำหนด
- สร้างความตระหนักรู้ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยจัดให้มีการอบรมและการสื่อสารภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- ประเมินและทบทวนมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกฎหมาย

2.2.5 ความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk)

2.2.5.1 ความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

ในปี 2568 สถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ได้ทวีความรุนแรงและขยายขอบเขตเป็นวงกว้างมากยิ่งขึ้น ครอบคลุมประเด็นสำคัญหลายด้าน เช่น สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน สงครามระหว่างอิสราเอลและปาเลสไตน์ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน มาตรการตอบโต้ทางภาษี (Reciprocal Tariff) จากสหรัฐอเมริกาสำหรับทุกประเทศที่เกินดุลการค้าต่อสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาพลังงาน ต้นทุนการดำเนินธุรกิจ และระยะเวลาขนส่ง รวมถึงสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างไทยและกัมพูชา ที่กระทบต่อระบบโลจิสติกส์จากการปิดจุดผ่านแดน และการขาดแคลนแรงงานในภาคอุตสาหกรรม

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงดังกล่าว ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงาน จึงได้มีการกำหนดแผนงานเพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจ และปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งหากเกิดกรณีที่ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศมีการขยายขอบเขต ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีแนวทางการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ติดตามสถานการณ์ปัจจุบันและมีการประเมินความเสี่ยงร่วมกันในทุกหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

ด้านการนำเข้าวัตถุดิบ / สินค้า

- มีการเตรียมแผนรับมือและแผนดำเนินธุรกิจ เช่น มีการจัดหา Suppliers สำรอง และจัดหาแหล่งวัตถุดิบอื่น ๆ เพิ่มเติม
- ในกรณีที่มิมีสงครามกลางเมืองหรือสงครามระหว่างประเทศ บริษัทฯ จะมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบเพื่อบริหารงานจัดซื้อให้เหมาะสมรวดเร็ว รวมทั้งส่งผลกระทบต่อระยะเวลาเพื่อให้ธุรกิจดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง
- มี Suppliers ที่กระจายตัวอยู่ในทุกภูมิภาคของโลก
- มีการเจรจากับบริษัทประกันภัยให้รับประกันภัยสินค้าที่มาจากประเทศในกลุ่ม Black Sea ยกเว้นรัสเซีย และเบลารุส
- มีการพิจารณาเพิ่มระดับ Safety Stock ในวัตถุดิบ / สินค้าที่มีความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์

- มีการพิจารณาเส้นทางขนส่ง รวมถึงยานพาหนะสำรองในการจัดส่งอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้กระทบกับการดำเนินงานของธุรกิจ

ด้านการขาย

- มีการบริหารการจัดส่งสินค้าเพื่อให้สามารถจัดส่งได้ตามกำหนดหรือได้รับผลกระทบน้อยที่สุด เช่น การเพิ่มความถี่ในการติดตามสถานะการขนส่ง และพิจารณาเพิ่มเติมผู้ให้บริการขนส่งทางเรือที่มีศักยภาพ
- มีการสื่อสารไปยังลูกค้าให้รับทราบถึงสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการขนส่งสินค้า
- มีการพิจารณาศึกษาเส้นทางขนส่งทางชายแดนเพื่อลดต้นทุนการขนส่งและประหยัดเวลาในการขนส่งสินค้าให้ลูกค้าปลายทาง
- ปรับช่องทางจำหน่ายสินค้าเพื่อลดผลกระทบด้านยอดขายจากพื้นที่เสี่ยง

ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

- มีการประสานงานและวางแผนด้านกำลังคนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด
- มีการบริหารจัดการด้านแรงงานโดยการว่าจ้างแรงงานสัญชาติพม่าและเพิ่มสัดส่วนแรงงานไทยเพื่อทดแทนแรงงานที่ขาดแคลนจากแรงงานกัมพูชากลับประเทศพร้อม ๆ กัน ควบคู่ไปกับการเพิ่มทักษะและพัฒนาศักยภาพในการทำงาน
- มีการจัดสรรหมุนเวียนแรงงานตามความเหมาะสม เพื่อให้สามารถรองรับการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง

2.2.5.2 ความเสี่ยงการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพและความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน

ปัจจุบันวิกฤติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มลพิษ การแปรปรวนของฤดูกาลต่าง ๆ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมถึงการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพในระบบนิเวศได้ทวีความรุนแรงและส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของประชากรโลก การขยายตัวของเมือง ความต้องการในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้น การเพิ่มกำลังการผลิตในภาคอุตสาหกรรม การแปลงสภาพการใช้ที่ดินและการตัดไม้ทำลายป่าเพื่อเปลี่ยนเป็นพื้นที่เพื่อการเกษตร ด้วยเหตุนี้แนวคิดการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืนจึงถูกยกขึ้นมาเพื่อให้ตระหนักถึงวิกฤติ และหาวิธีการสร้างความแข็งแกร่งและยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานของตนเอง ส่งเสริมการปกป้องระบบนิเวศและอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อให้เกิดความอยู่รอด เพิ่มโอกาสทางการแข่งขัน สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนระยะยาวในทุกมิติ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายทางชีวภาพและมุ่งมั่นที่จะอนุรักษ์ ปกป้องตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ บริษัทฯ จึงดำเนินการอย่างจริงจังเพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และสร้างโอกาสทางธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารห่วงโซ่อุปทาน นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนและหลักปฏิบัติอย่างยั่งยืนสำหรับคู่ค้า (Betagro Supplier Sustainability Code of Conduct, COC) ซึ่งครอบคลุมในเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัย ความปลอดภัย ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

และความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ มีการสื่อสารให้กับคู่ค้าทุกราย โดยคู่ค้ากลุ่มวัตถุดิบหลักลงนามรับทราบและตกลงที่จะปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 100 และทางบริษัทฯ มีการทบทวนหลักปฏิบัติอย่างยั่งยืนสำหรับคู่ค้าเป็นประจำทุกปี

- กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาจากคุณภาพของสินค้า ราคา ความสามารถในการส่งมอบสินค้าและบริการ มาตรฐานที่ได้รับการรับรอง การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่ดี มีคุณภาพ มีความปลอดภัย รวมทั้งป้องกันและลดความเสี่ยงของผลกระทบด้านความยั่งยืนที่เกิดจากการดำเนินการของคู่ค้า อีกทั้งคู่ค้ารายใหม่ทุกรายต้องผ่านการประเมินตนเองด้านความยั่งยืน (Sustainability Self Assessment) ที่สอดคล้องกับนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนและหลักปฏิบัติอย่างยั่งยืนสำหรับคู่ค้า
- จัดอบรมออนไลน์ด้านความยั่งยืนให้กับคู่ค้า เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของคู่ค้ากลุ่มเป้าหมายในด้านการปฏิบัติต่อแรงงาน การเคารพสิทธิมนุษยชนของแรงงาน การจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สร้างระบบการตรวจสอบย้อนกลับวัตถุดิบหลักทางการเกษตร ตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Key Raw Agriculture Traceability Dashboard) บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการจัดการข้อมูลและรูปแบบการแสดงผล (Data Visualization) เพื่อความถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบย้อนกลับที่มาของวัตถุดิบทางการเกษตร ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ กากถั่วเหลือง

น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และมันสำปะหลัง เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ปลอดภัยรวมทั้งมีแหล่งที่มาที่ยั่งยืน

- สร้างเครือข่ายความร่วมมือในห่วงโซ่อุปทาน สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคชุมชนองค์กรอิสระ เป็นต้น รวมทั้งสนับสนุน ส่งเสริม พัฒนาคู่ค้า ขยายผลเพื่อการพัฒนาเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับบริษัทฯ
- บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน โดยปราศจากการบุกรุกป่าและการเผาตอซัง
- การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้สามารถนำกลับมารีไซเคิลได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยมุ่งเน้นการออกแบบและคัดเลือกวัสดุพลาสติกชนิดรีไซเคิลได้ เพื่อยกระดับความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ ทั้งยังสอดคล้องกับหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการในกลุ่มสินค้าโปรตีนและอาหารพร้อมทาน โดยพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่คงคุณสมบัติด้านความแข็งแรง การปกป้องความเสียหายและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ได้อย่างครบถ้วน การใช้บรรจุภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิลได้ช่วยลดปริมาณขยะพลาสติกที่ต้องกำจัดในสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ เสริมสร้างประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและสนับสนุนการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและมุ่งสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

2.2.6 ความเสี่ยงด้าน ESG (ESG Risk)

2.2.6.1 ความเสี่ยงด้านความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ

จากสภาพภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติและสภาพอากาศที่แปรปรวน อาทิ ภัยแล้ง ไฟป่าจากหน้าแล้ง โคลนถล่ม น้ำท่วมฉับพลัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องของการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance หรือ ESG) รวมถึงการบริหารจัดการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่ต้องมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม จึงได้มีการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินงานเพื่อบูรณาการสังคมคาร์บอนต่ำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กำหนดเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ชัดเจน
- ประเมินความเสี่ยงและโอกาสทางการเงินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามแนวทางของ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)
- การดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงในกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้พลังงานและลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพหม้อไอน้ำและการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในระบบทำความเย็น และนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้ในระบบควบคุมการทำงานอัจฉริยะ (Smart Operation) เป็นต้น
- เพิ่มสัดส่วนให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนและการใช้ก๊าซชีวภาพ เช่น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานจาก ชีวมวล และการใช้ก๊าซชีวภาพจากกระบ่าบำบัดน้ำเสีย
- ส่งเสริมให้มีการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กรและในผลิตภัณฑ์ โดยผ่านการรับรองฉลาก Carbon Footprint for Organization และฉลาก Carbon Footprint Product

2.2.6.2 ความเสี่ยงด้านปริมาณและคุณภาพของน้ำ

สถานประกอบการของบริษัทฯ ร้อยละ 89 ของสถานประกอบการทั้งหมด ตั้งอยู่บนพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านน้ำ (Water Stress Area) อ้างอิงจากข้อมูล Aqueduct Water Risk Atlas ซึ่งเป็นแบบจำลองที่มีการคาดการณ์ข้อมูลความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำอนาคตตามแบบสภาพภูมิอากาศล่าสุด อีกทั้งธุรกิจเลี้ยงสัตว์และผลิตอาหารจำเป็นต้องพึ่งพาน้ำที่มีคุณภาพในปริมาณที่เหมาะสมกับกระบวนการต่าง ๆ

การบริหารความเสี่ยง

การจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพช่วยลดการพึ่งพาน้ำจากภายนอกและช่วยลดความรุนแรงของผลกระทบต่อธุรกิจ บริษัทฯจึงได้จัดทำการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านน้ำ ดังนี้

- กำหนดเป้าหมายการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการดึงน้ำมาใช้ต่อหน่วยการผลิตในระยะสั้นและระยะยาว
- ติดตามสถานการณ์ คาดการณ์แนวโน้มการใช้น้ำของสถานประกอบการแต่ละแห่ง ผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ประเมินความเสี่ยงด้านคุณภาพและปริมาณน้ำในระดับพื้นที่ของสถานประกอบการแต่ละแห่ง และจัดทำแผนการจัดการลดความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยงของผลการประเมินความเสี่ยงที่มี
- ปรับปรุงกระบวนการต่าง ๆ เพื่อลดการพึ่งพาการใช้น้ำ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำอย่างต่อเนื่องตามหลักการ 5Rs (Rethink, Reduce, Reuse, Recycle, Repair)

2.2.6.3 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจ และตระหนักว่าการละเมิดสิทธิมนุษยชนไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม อาจส่งผลกระทบต่อพนักงาน คู่ค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

จากบริบททางสังคม เศรษฐกิจ และกฎระเบียบที่เข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะข้อกำหนดของสหภาพยุโรปและมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชน ทำให้บริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านนี้เป็นอย่างยิ่ง รวมถึงการติดตามประเด็นที่เกิดขึ้นระหว่างประเทศไทยและกลุ่มประเทศคู่ค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความคาดหวังต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องสภาพการทำงาน การดูแลแรงงานข้ามชาติ และการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม

นอกจากนี้ ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในวงกว้าง ไม่เพียงเฉพาะพนักงานเท่านั้น แต่รวมถึงลูกค้า คู่ค้า ชุมชน โดยรอบ และกลุ่มเปราะบางที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบทางตรง เช่น สภาพการณ์ทำงานที่ไม่เหมาะสมหรือทางอ้อม เช่น ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือเศรษฐกิจในชุมชน ซึ่งอาจนำไปสู่ข้อร้องเรียน ความขัดแย้ง หรือความเสียหายทางชื่อเสียงได้

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นดำเนินงานภายใต้หลักการเคารพสิทธิมนุษยชนตามแนวทางสากล โดยกำหนดมาตรการระบุและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งวางแนวทางป้องกัน แก้ไข และติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อบุคคล ชุมชน และสังคมในภาพรวม

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแนวทางในการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าเรามีระบบที่มีประสิทธิภาพในการประเมินความเสี่ยง มีแผนป้องกันและบรรเทาจากประเด็นความเสี่ยงในเรื่องนี้ รวมถึงมีระบบการจัดการที่ดี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ควบคุม กำกับดูแลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Process) ผ่านคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนและการดำเนินธุรกิจ (Business and Human Rights Committee)
- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) เป็นประจำทุกปี ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- จัดให้มีการตรวจประเมินมาตรฐานแรงงานเบทาโกร (Betagro Labour Standard) และการสำรวจด้านการบริหารจัดการแรงงาน (Self-Assessment Questionnaire-SAQ) ในห่วงโซ่อุปทานของเบทาโกรเป็นประจำทุกปี
- กำหนดแนวการรับและตอบสนองต่อเรื่องร้องเรียน รวมถึงมาตรการจัดการและแก้ไข กรณีเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงแนวทางป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนผ่านการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
- จัดอบรมให้ความรู้กับคู่ค้า เช่น ซัพพลายเออร์ เกษตรกรลูกค้า ฯลฯ ในห่วงโซ่อุปทานเรื่องมาตรฐานแรงงาน สิทธิมนุษยชน รวมถึงสื่อสารช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนให้คู่ค้ารับทราบ
- ร่วมมือกับองค์กรไม่แสวงหาผลกำไรเพื่อให้ความรู้กับแรงงานต่างด้าวเรื่องสิทธิแรงงาน และประชาสัมพันธ์ช่องทางการรับเรื่องร้องทุกข์โดยหน่วยงานภายนอกที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ

2.3 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

การลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ มีความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าราคาหุ้น BTG จะยังคงอยู่ในระดับเดิมหรือในระดับที่ไม่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยราคาหุ้น BTG อาจมีความผันผวนอันสืบเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น

- ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย
- การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมอันกระทบต่ออุตสาหกรรมการเงิน เศรษฐกิจ โดยภาพรวม ภาวะตลาดทุนและเหตุการณ์หรือปัจจัยอื่น ๆ
- ทศนคติของนักลงทุนต่อโอกาสและความเสี่ยงในการเติบโตของอุตสาหกรรมโดยภาพรวม
- ความผันผวนของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อาจแตกต่างจากเป้าหมายของบริษัทฯ หรือประมาณการณ์ของนักวิเคราะห์
- คำแนะนำหรือทศนคติของนักวิเคราะห์ที่มีต่อหุ้น BTG หรือธุรกิจของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นมิได้แสดงถึงความท้าทายทั้งหมดที่บริษัทฯ ประสบอยู่ในปัจจุบัน หรือที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประกอบการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งอาจทำให้ความต้องการและราคาตลาดของหุ้น BTG มีความผันผวนได้อีกด้วย

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท และบริษัทย่อยเชื่อว่า การดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนต้องมาพร้อมกับการสร้างประโยชน์อย่างแท้จริงให้กับสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัท ได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ภายใต้จริยธรรมทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยบริษัท และบริษัทย่อยมีการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ 2 ด้าน ที่ก่อให้เกิดความสมดุล ระหว่างผลกำไร (Profit) คุณภาพชีวิต (People) และสิ่งแวดล้อม (Planet) ประกอบด้วย

1. การดำเนินธุรกิจ (Business)

- การส่งมอบสินค้าและบริการ ด้วยความยึดมั่นในวัตถุประสงค์ (Purpose)
- ดำเนินการเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจตาม SDGs ที่เกี่ยวข้องกับอาหาร
- การสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการกลุ่มเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ตามหลักการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM: Customer Relation Management)
- การยกระดับการดำเนินงานและพัฒนาองค์ความรู้ด้านอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน SHE (Safety, Health, Environment) พร้อมดูแลเอาใจใส่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

2. การรับผิดชอบต่อสังคมโดยรอบธุรกิจ (CSR: Corporate Social Responsibility)

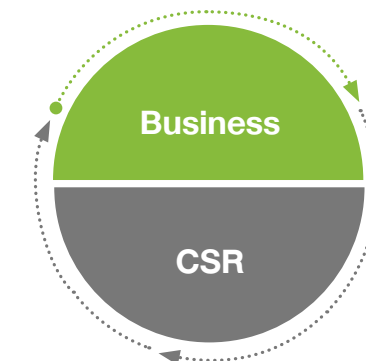
การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างสัมพันธ์อันดีกับชุมชน โดยรอบ โดยการดูแลเอาใจใส่ชุมชนรอบด้าน ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจเกิดผลกระทบต่อชุมชน การสนับสนุนชุมชนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งการดำเนินธุรกิจด้วยเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่ร่วมมือกับฝ่ายอื่นๆ เพื่อพัฒนาและออกแบบการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์และเกิดของเสียให้น้อยที่สุด

BETAGRO SUSTAINABLE DEVELOPMENT

ด้วยความยึดมั่นในวัตถุประสงค์และความเชื่อองค์กร เบทาโกรมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจ 3 ด้าน ที่ก่อให้เกิดความสมดุลระหว่าง ผลกำไร (Profit) คุณภาพชีวิต (People) และสิ่งแวดล้อม (Planet)

การดำเนินธุรกิจ

- การส่งมอบสินค้าและบริการด้วยความยึดมั่นในวัตถุประสงค์และความเชื่อองค์กร
- การสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการกลุ่มเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ตามหลักการ CRM
- การยกระดับ SHE (Safety, Health, Environment) พร้อมดูแลเอาใจใส่พนักงานอย่างต่อเนื่อง



การรับผิดชอบต่อสังคมโดยรอบธุรกิจ (CSR : Corporate Social Responsibility)

- การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการดูแลเอาใจใส่ชุมชนรอบด้านธุรกิจด้วยการแก้ปัญหาด้วยความรวดเร็ว การป้องกันและการสร้างสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ
- สนับสนุนชุมชนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

ด้วยความยึดมั่นต่อวัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงนำเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ในข้อที่ 2 ความอดอยากต้องหมดไป (Zero Hunger) ข้อที่ 3 สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-Being) ข้อที่ 12 การบริโภคและการผลิตอย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production) ข้อที่ 13 การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action) และข้อที่ 17 ความร่วมมือเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Partnerships for the Goals) ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และความเชื่อขององค์กรมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อส่งมอบอาหารที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยสูงสู่สังคมในวงกว้าง พร้อมมุ่งสู่เป้าหมาย (SDGs) ที่เกี่ยวข้องข้ออื่นๆ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อม สังคม และชุมชน ให้เกิดการพัฒนายั่งยืน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อเสริมสร้างและขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ข้อที่ 2 ความอดอยากต้องหมดไป (Zero Hunger)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมส่งเสริมธุรกิจวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ในห่วงโซ่อุปทาน เช่น ชุมชนใกล้สถานที่ประกอบการเกษตรกรรมและปศุสัตว์รวมทั้งร้านอาหารรายเล็ก รายกลาง และรายย่อยทั่วประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลด้านการผลิต และสร้างความมั่นคงทางอาหาร โดยร่วมกันค้นหาช่องว่าง และแก้ไขปัญหาประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ข้อที่ 3 สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-Being)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมเสริมสร้างสุขภาพที่ดีให้แก่ผู้บริโภค ผ่านการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี เช่น เนื้อไก่ เนื้อสุกร และไข่ซึ่งเกิดจากการเลี้ยงโดยไม่ใช้ยาปฏิชีวนะ (Raised Without Antibiotic) และร่วมยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน สถานศึกษา โรงพยาบาลในพื้นที่ ด้วยการเสริมสร้างองค์ความรู้ด้านอาหารปลอดภัย (Food Safety) ผ่านการดำเนินโครงการความปลอดภัยอาหารร่วมกัน รวมถึงการส่งเสริมสุขภาพของพนักงานผ่านโครงการต่างๆ ทั้งภายในสถานประกอบการ และทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน โดยส่งเสริมการทำเกษตรปลอดภัย ถูกหลักสุขอนามัย ไม่ใช้สารเคมีอันเป็นอันตรายต่อสุขภาพ และสร้างหลักประกันด้านความปลอดภัยแก่ผู้บริโภคในชุมชน

เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ข้อที่ 12 การบริโภคและการผลิตอย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมสร้างการผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่า และก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด รวมทั้งดูแล ควบคุมและปรับปรุงพัฒนาสถานประกอบการอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านมลพิษอากาศ น้ำเสียและการจัดการของเสีย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น การรีไซเคิลขยะพลาสติกและการนำขยะอินทรีย์ต่างๆ มาทำเป็นสารปรับปรุงดิน เป็นต้น

เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ข้อที่ 13 การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจก ด้วยการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ตั้งแต่การจัดทำฐานข้อมูล ประเมินการปลดปล่อย ตลอดจนการปรับปรุงและดำเนินการเพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการต่างๆ เช่น โครงการ Solar Rooftop ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า โครงการนำเชื้อเพลิง ชีวมวลมาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล เป็นต้น

เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ข้อที่ 17 ความร่วมมือเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Partnerships for the Goals)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมเสริมสร้างเครือข่ายและมุ่งยกระดับความร่วมมือจากหลายภาคส่วนที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และความเชื่อองค์กร อันเน้นย้ำถึงการช่วยให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกคน มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ด้วยการนำอาหารที่มีคุณภาพมากขึ้น ปลอดภัยมากขึ้น ในราคาที่ เป็นธรรม มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยสร้างความร่วมมือจากทั้งเครือข่ายชุมชน หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา องค์กรเอกชน เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารที่มีคุณภาพสูงและปลอดภัย ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ เริ่มจากการผลิตอาหารสัตว์ เวชภัณฑ์สำหรับสัตว์ การผลิตและพัฒนาสายพันธุ์สัตว์ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ การแปรรูปเนื้อสัตว์ การผลิตอาหาร จนถึงบริการช่องทางทางการจัดจำหน่ายและการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึง การลงทุนในต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญและตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เริ่มตั้งแต่ (1) กระบวนการวิจัยและพัฒนา (2) การจัดซื้อจัดหา (3) กระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพ (4) การจัดหาและบริหารวัตถุดิบ (5) การขายและการตลาด และ (6) การบริการหลังการขาย

1. กระบวนการวิจัยและพัฒนา

- ศูนย์วิทยาศาสตร์เบทาโกรเริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2549 โดยเป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนา ตลอดจนถึงปฏิบัติการกลางเพื่อตรวจสอบผลิตภัณฑ์ในห่วงโซ่การผลิตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยตั้งอยู่ในพื้นที่อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย มุ่งหวังความร่วมมือด้านการพัฒนางานด้านเทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์ระหว่างหน่วยงานเอกชนกับภาครัฐ เป็นการสนับสนุนและยกระดับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์ของประเทศไทย
- มุ่งเน้นความสามารถในการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพความปลอดภัยในห่วงโซ่อาหารตลอดกระบวนการผลิต เพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค และช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- พัฒนาธุรกิจของลูกค้าให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการผสานองค์ความรู้และประสบการณ์จากผู้เชี่ยวชาญ ผู้ผลิตภัณฑ์และบริการด้านอุตสาหกรรมเกษตร ครบวงจร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจทุกประเภท รวมทั้งการผลิตสินค้าตามความต้องการของลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศ
- ก่อตั้งศูนย์นวัตกรรมอาหารเบทาโกร ขึ้นเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาสินค้าและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคและช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร

2. การจัดซื้อจัดหา

- กำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสื่อสารหลักการปฏิบัติไปยังคู่ค้า รวมถึงพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าที่ยึดตามหลักปฏิบัติอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยการประเมินจากการจัดการด้านแรงงาน สิทธิมนุษยชน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



- มีกระบวนการตรวจสอบที่มาและความปลอดภัยของอาหาร โดยส่งเสริมการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบจากคู่ค้าในท้องถิ่น อาทิ ธัญพืชที่นำมาผลิตอาหารสัตว์ (Feed Grain) และวัตถุดิบอื่นๆ

3. กระบวนการผลิต และการควบคุมคุณภาพ

ใส่ใจในทุกกระบวนการผลิตเพื่อให้ทุกผลิตภัณฑ์จากเครือเบทาโกรมีคุณภาพและปลอดภัยสูง ด้วยระบบมาตรฐานด้านการจัดการที่มุ่งเน้นเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร Betagro Quality Management (BQM)

ที่ดำเนินการตรวจติดตามและควบคุมตามมาตรฐานอาหารปลอดภัยระดับสากลอย่างเคร่งครัด ตรวจสอบได้ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง ตลอดห่วงโซ่อาหารภายใต้ 5 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ ความปลอดภัยด้านอาหาร (Food Safety) คุณภาพอาหาร (Food Quality) สวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare) บริการที่เป็นเลิศ (Service Excellence) และความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) โดยมีนโยบายการจัดการคุณภาพของเครือเบทาโกร เพื่อสนับสนุนกิจกรรมด้านคุณภาพ และความปลอดภัยของอาหาร นโยบายการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ เพื่อสนับสนุน และส่งเสริมเรื่องสวัสดิภาพสัตว์ตลอดห่วงโซ่การผลิต ยกเว้นมาตรฐานการเลี้ยง และการปฏิบัติต่อสัตว์อย่างมีคุณธรรม ครอบคลุมทุกขั้นตอนในการผลิต ตั้งแต่การผลิตปศุสัตว์จนถึงการแปรรูปเนื้อสัตว์ตามหลักอิสระ 5 ประการ (Five Freedoms) ได้แก่ อิสระจากความหิวกระหาย อิสระจากความไม่สบายกาย อิสระจากความเจ็บปวด บาดเจ็บ และโรคภัย อิสระจากความกลัว และความทุกข์ทรมาน และอิสระในการแสดงพฤติกรรมตามธรรมชาติของสัตว์ รวมไปถึงการศึกษา และพัฒนาระบบการเลี้ยง เพื่อส่งเสริมให้เกิดหลักสวัสดิภาพที่ดี เช่น การจัดการการเสริมสร้างคุณภาพให้เหมาะสมกับชนิดสัตว์ ส่งเสริมพฤติกรรม การแสดงออกตามธรรมชาติ ลดความเครียด และส่งเสริมพัฒนาการที่จำเป็น สำหรับการเจริญเติบโต การเลี้ยงแม่สุกรอุ้มท้องแบบรวมกลุ่ม เพื่อให้แม่สุกรสามารถเคลื่อนไหวได้อย่างอิสระ ลดภาวะเครียด มีสังคม และแสดงออกถึงพฤติกรรมตามธรรมชาติ รวมถึงการเลี้ยงไก่ไข่แบบ Cage Free ผลลัพธ์ที่ได้ส่งเสริมให้ผู้คนและสังคม มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นด้วยอาหารที่มีคุณภาพปลอดภัย และเข้าถึงได้ในราคาที่เป็นธรรม เพราะสิ่งนี้เป็นปัจจัยสำคัญของชีวิต และเป็นรากฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมมือกับองค์กรพิทักษ์สัตว์แห่งโลก (World Animal Protection) เพื่อปรับปรุงสวัสดิภาพของการเลี้ยงสุกรและไก่



4. การจัดหาและบริหารวัตถุดิบ

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับขั้นตอนการจัดหาและบริหารวัตถุดิบ การจัดเก็บสินค้า รวมถึงการจัดส่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพและตรงต่อเวลา โดยเน้นการจัดหาและบริหารวัตถุดิบในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนการผลิต บริหารการจัดเก็บสินค้าในสถานที่ที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าได้อย่างดี นอกจากนี้ยังใช้กระบวนการจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพ และให้ความสำคัญกับการจัดส่งสินค้าอย่างตรงต่อเวลา

5. การขายและการตลาด

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องการช่วยให้ประชาชนและชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นด้วยอาหารที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยที่มากขึ้น ในราคาที่เป็นธรรม เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมอาหาร พร้อมสร้างความมั่นคงทางอาหารและเศรษฐกิจให้เกิดขึ้น เพื่อชีวิตที่ยั่งยืนของทุกคน โดยดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารที่มีคุณภาพสูงและปลอดภัย ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ เริ่มจากการผลิตอาหารสัตว์ เวชภัณฑ์สำหรับสัตว์ การผลิตและพัฒนาสายพันธุ์สัตว์ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ แปรรูปเนื้อสัตว์

การผลิตอาหาร จนถึงบริการช่องทางการจัดจำหน่ายและการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนในต่างประเทศ ในขณะเดียวกันนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังได้ให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนจำหน่ายและลูกค้า เน้นการส่งมอบสินค้าที่มีมาตรฐาน ตรงเวลา ในราคาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค รวมทั้งให้การประชาสัมพันธ์ข้อมูลและความรู้ที่ถูกต้อง

6. การบริการหลังการขาย

- พัฒนาเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยของอาหารในการตรวจสอบย้อนกลับสินค้าและผลิตภัณฑ์ “Betagro e-Traceability” เป็นครั้งแรกในอุตสาหกรรมอาหารและการปศุสัตว์ของประเทศไทย เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับการติดตาม ตรวจสอบผลิตภัณฑ์อาหารในกระบวนการผลิต อาทิ รายละเอียดของฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ กระบวนการผลิต กระบวนการจัดส่ง โดยสามารถตรวจสอบได้ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจในแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งห่วงโซ่การผลิต
- สนับสนุนและร่วมพัฒนาผู้ประกอบการด้วยโครงการ CRM (Customer Relationship Management) ซึ่งเป็นการสร้างทีมให้บริการช่วยเหลือลูกค้า โดยการนำความรู้ ความเชี่ยวชาญ และองค์ความรู้มาร่วมพัฒนารูขี้อย่างคุ้มค่าให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน
- Betagro Contact Center ศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าเบทาโกร เป็นศูนย์กลางบริการที่มีช่องทางการติดต่อที่สะดวก สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจสำหรับลูกค้าและบุคคลภายนอก นอกจากนี้ยังมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ สามารถรับเรื่องราวเรียนและบริหารจัดการข้อมูลเพื่อตอบความสนใจและข้อซักถามของผู้ติดต่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจและพิจารณาร่วมกับปัจจัยความเสี่ยงและประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> ผลลัพธ์ด้านการเงิน กำไร และการเติบโตอย่างยั่งยืน ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ สามารถตรวจสอบได้ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นธรรมและเท่าเทียม การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยผลการดำเนินงานรายไตรมาส / ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี / รายงานประจำปี การเยี่ยมชมองค์กรโดยผู้ถือหุ้น การสื่อสาร / ร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ ในประเด็น การกำกับดูแลกิจการ ดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล ด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ภายใต้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ความพึงพอใจในการทำงาน สภาวะแวดล้อมในการทำงาน ความมั่นคง การพัฒนาบุคลากร การมีส่วนร่วมและการสร้างแรงจูงใจ การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน การกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ รวมถึงสวัสดิการที่เหมาะสมสามารถเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมเป็นธรรม และไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> ยกระดับมาตรฐานแรงงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยกำหนดมาตรฐานแรงงานเครือเบตาโกร (Betagro Labor Standard) ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายแรงงานไทย มาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานสัมพันธ์ ประกอบด้วย 5 หลักการ ได้แก่ การคุ้มครองแรงงาน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ แรงงานสัมพันธ์อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการบริหารจัดการ พัฒนาศักยภาพและความสามารถของพนักงาน ด้วยวิธีที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละกลุ่ม เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับการพัฒนาอย่างเหมาะสม สามารถเติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างมั่นคง ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน มีการกำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์ที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้อย่างเป็นธรรม และไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์เป็นไปตามข้อกำหนด ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพ และความปลอดภัย บริการที่ดีหลังการขาย ราคาที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ใส่ใจทุกกระบวนการผลิตเพื่อให้ผู้บริโภคได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยสูง ด้วยระบบมาตรฐานด้านการจัดการที่มุ่งเน้นเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร Betagro Quality Management (BQM) ที่ดำเนินการตรวจติดตามและควบคุมตามมาตรฐานอาหารปลอดภัยระดับสากลอย่างเคร่งครัดทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง ตลอดห่วงโซ่อาหาร ศูนย์นวัตกรรมอาหารเครือเบตาโกร ขับเคลื่อนการพัฒนาสินค้าและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายตรงกับความต้องการของผู้บริโภค และช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none">การดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมมองคร่อมของเครือเบทาโกร (Betagro Agro Total Solution) และ Customer Relationship Management (CRM) ให้บริการช่วยเหลือลูกค้า ด้วยการผสานองค์ความรู้และประสบการณ์จากผู้เชี่ยวชาญเพื่อร่วมพัฒนารธุรกิจของลูกค้า ให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืนพัฒนาเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยของอาหารใน การตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ “Betagro e-Traceability” เพื่อติดตามตรวจสอบผลิตภัณฑ์อาหารในกระบวนการผลิตเพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจในแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยBetagro Contact Center ให้บริการตอบคำถามพื้นฐานและรับแจ้งปัญหาเรื่องต่าง ๆ แก่ลูกค้า
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและเท่าเทียมการสร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมืออย่างยั่งยืนการจ่ายค่าผลตอบแทนที่ตรงเวลาการป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง อันก่อให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ และเกิดผลกระทบต่อชุมชนการกำหนดเป้าหมายเพื่อสร้างความร่วมมือและพันธมิตรทางธุรกิจอย่างยั่งยืนการปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างการชำระเงินที่ตรงเวลา	<ul style="list-style-type: none">การจัดซื้อจัดหาจากลูกค้าที่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ (Code of Conduct)การจัดซื้อจากผู้ขายที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐานสากลการคัดเลือกผู้ขายรายใหม่โดยใช้เกณฑ์ด้านความยั่งยืนการตรวจประเมินความเสี่ยงผู้ขายประจำปีความมั่นคงในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบในท้องถิ่นจัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่ายการชำระเงินที่ตรงเวลา
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติการสนับสนุนกิจกรรม การแก้ไขปัญหาและการพัฒนาชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none">ร่วมสร้างความยั่งยืนให้สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย ไม่สร้างผลกระทบ และเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมพัฒนาชุมชน เพื่อให้เกิดชุมชนที่ยั่งยืนในอนาคตบริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งช่วยเหลือชุมชนให้มีอาชีพเลี้ยงตนเองได้อย่างยั่งยืน โดยนำองค์ความรู้จากธุรกิจไปช่วยพัฒนาสังคมและส่งเสริมธุรกิจที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อต่อยอดให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและชุมชนให้เข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตที่ดี ภายใต้การพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่แบบองค์รวม (Holistic Area Based Community Development: HAB) ให้ชุมชนมีความเข้มแข็งทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม สังคม และการศึกษา ผ่านความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ท้องถิ่น และสถาบันการศึกษา และขยายผลสู่วงกว้าง
หน่วยงานรัฐ	<ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และ ข้อบังคับ	<ul style="list-style-type: none">บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการติดตามการออกกฎหมายใหม่และข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องผ่านการรับรองมาตรฐานสากลจากหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรอิสระ 100% ทุกหน่วยการผลิตทั้งระบบ ตั้งแต่ฟาร์มจนถึงโรงงานแปรรูป สอดคล้องกับกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงข้อกำหนดของลูกค้าต่าง ๆ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคุณภาพและปลอดภัย อาทิ GMP, HACCP, GAP, BRC, IFS, Genesis และ RWA

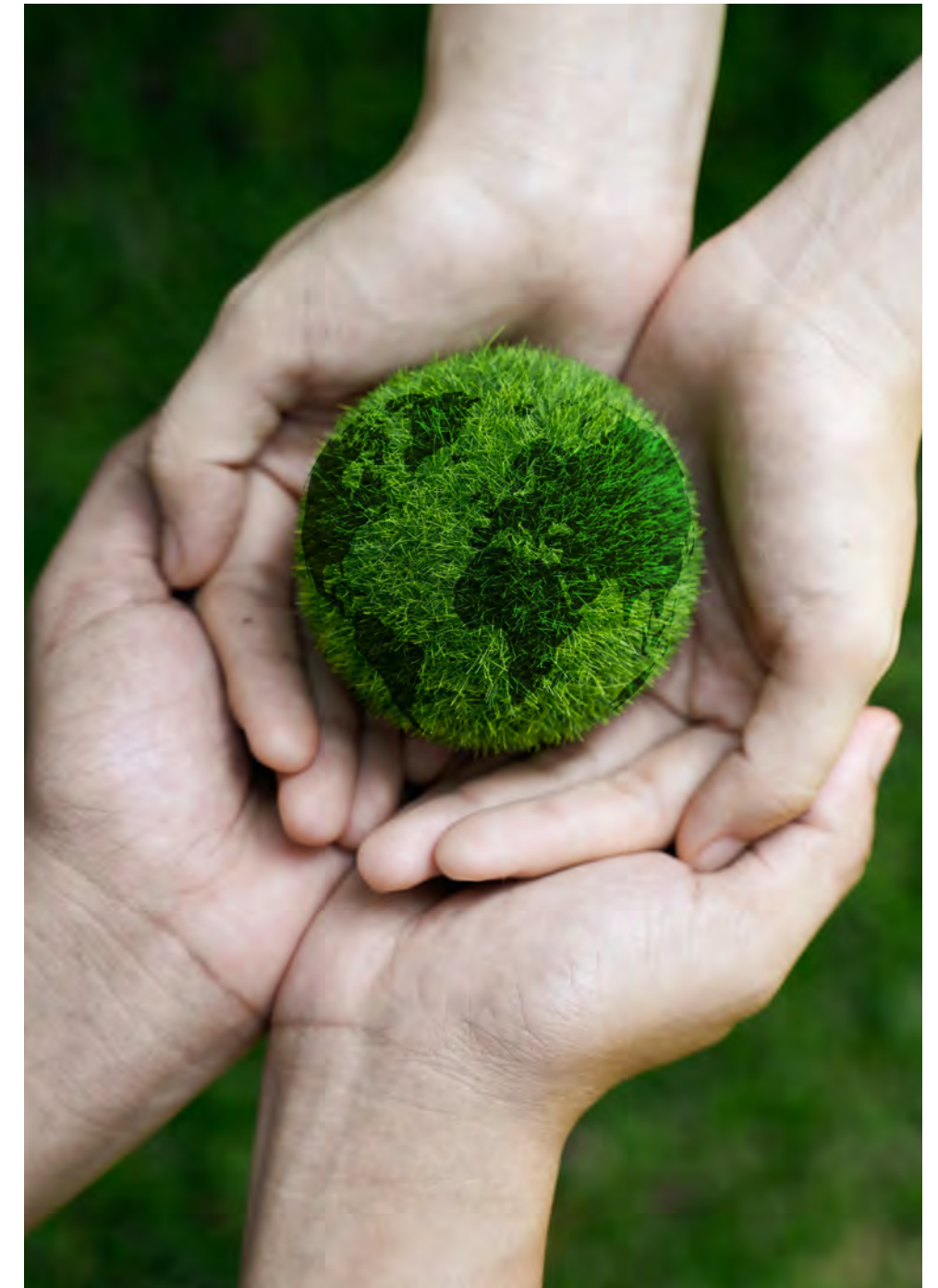
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่กับการใส่ใจ ดูแล และรักษาสิ่งแวดล้อม อันครอบคลุมในทุกกลุ่มธุรกิจ ผ่านการดำเนินการให้ทุกขั้นตอนการทำงานมีการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยประเมินผลกระทบตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบระบบการทำงาน การผลิต ไปจนถึงการบำบัดและการกำจัดมลพิษที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงาน และชุมชนโดยรอบ ตระหนักถึงความสำคัญและดำเนินการตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานสากล อาทิ ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (OHSAS 18001/ ISO 45001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001) เพื่อสร้างความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

- 1. การบริหารจัดการพลังงาน** บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้มีนโยบายและแผนบริหารจัดการพลังงานโดยเฉพาะเพื่อส่งเสริมและผลักดันการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และมั่นใจว่าทุกหน่วยงานของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนร่วมและสนับสนุนการบริหารจัดการพลังงานอย่างเต็มที่
- 2. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดแนวทางการบริหารจัดการการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยดำเนินการจัดทำฐานข้อมูล ประเมินการปลดปล่อย และกำหนดแนวทางลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวมของห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)

- 3. การควบคุมคุณภาพอากาศ** บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดแผนบริหารจัดการคุณภาพอากาศ ตามพื้นที่ที่อาจเกิดผลกระทบเพื่อควบคุมคุณภาพอากาศ และลดผลกระทบจากการปล่อยมลพิษอากาศให้น้อยที่สุดอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- 4. การบริหารจัดการน้ำ** บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำและแผนการบริหารจัดการน้ำ รวมทั้งดำเนินการตามมาตรการ 5Rs (Rethink, Reduce, Repair, Reuse, Recycle) เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการต่างๆ มีการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- 5. การควบคุมการปล่อยน้ำทิ้ง** บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดแผนบริหารจัดการน้ำเสีย ด้วยการใช้เทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นมาตรฐานและเหมาะสม พร้อมทั้งดำเนินการควบคุม ดูแลระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพ โดยคุณภาพน้ำเสียที่ปล่อยออก ต้องเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีการติดตามและวัดผลคุณภาพน้ำทิ้งอย่างต่อเนื่องก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก
- 6. การจัดการของเสีย** บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดแผนการบริหารจัดการของเสีย เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถควบคุมการเกิดของเสียให้น้อยที่สุด พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์สูงสุด ตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน



3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในประเด็นที่สำคัญกับกระบวนการดำเนินธุรกิจข้างต้น อันเป็นไปตามกฎระเบียบ มาตรฐาน และหลักเกณฑ์สากล รวมถึงสะท้อนถึงความสามารถของธุรกิจในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการริเริ่มต่างๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายความยั่งยืนระยะยาวของบริษัทฯ ในอันที่จะลดการบริโภคน้ำและพลังงาน ลดการผลิตของเสียและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และจัดให้มีการนำกลับมาใช้ใหม่และการรีไซเคิลในกรณีที่สามารถเป็นไปได้ ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ มีการเก็บรวบรวมของเสียที่เป็นของแข็ง เช่น มูลสัตว์ กระจกและกากของเหลือเพื่อนำไปผลิตปุ๋ยอินทรีย์ สถานที่ผลิตปุ๋ยสัตว์และโรงงานแปรรูปของบริษัทฯ มีการติดตั้งอุปกรณ์บำบัดน้ำเสีย ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าไม่มีการปล่อยน้ำเสียโดยฝ่าฝืนกฎหมายที่ใช้บังคับ และน้ำเสียถูกนำไปใช้ซ้ำเท่าที่สามารถเป็นไปได้ ขณะที่ฟาร์มสุกรของบริษัทฯ ได้ปรับส่วนผสมของอาหารสัตว์และเพิ่มโพรไบโอติกเพื่อปรับปรุงการดูดซึมสารอาหารของสุกร ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและกลิ่น นอกจากนี้ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังได้เพิ่มการใช้พลังงานทางเลือกโดยติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ตามสถานที่ต่างๆ ของบริษัทฯ ทำให้สามารถประหยัดต้นทุนและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยรายละเอียดของผลการดำเนินการตามโครงการด้านสิ่งแวดล้อมข้างต้น แบ่งแยกได้ดังนี้

1. การบริหารจัดการพลังงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ด้วยการดำเนินงานโครงการต่างๆ อาทิ การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพหม้อไอน้ำ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบทำความเย็น

โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรในกระบวนการผลิตอาหารสัตว์ และดำเนินการเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable energy) อย่างต่อเนื่อง เช่น เพิ่มการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) เปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นชีวมวล (Biomass) และเพิ่มประสิทธิภาพระบบก๊าซชีวภาพ (Biogas)

2. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยได้ดำเนินการรับรองการประเมินการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) และคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP) ในกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ เนื้อไก่ ไช้ไก่ และเนื้อสุกร จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ตั้งแต่วันที่ 2562 ถึงปัจจุบัน และมีเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (Scope 1&2) ลงมากกว่าร้อยละ 20 ในปี 2573 (เทียบกับปีฐาน 2565) และมุ่งมั่นสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2593 ซึ่งผลการดำเนินงานในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำกว่า 12.1% เทียบจากปีฐาน หรือลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 57,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยมีการนำเทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า (ซึ่งเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน มีการดำเนินการมากกว่า 45 สถานประกอบการทั่วประเทศ) การนำเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) มาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล การนำก๊าซชีวภาพ (Biogas) จากระบบบำบัดน้ำเสียมาใช้ทดแทนพลังงานความร้อนและไฟฟ้า รวมทั้งโครงการบริหารจัดการพลังงานต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประเมินการปลดปล่อยคาร์บอนที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2568 ดังนี้



โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy)



โครงการนำเชื้อเพลิงชีวมวลมาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล

1. คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ซึ่งผ่านการประเมินและทวนสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย

1.1 กลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและธุรกิจใหม่ จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) (โรงงานลพบุรี 1,2,3) (“BTG-LR1,2,3”) บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) (โรงงานลพบุรี 4) (“BTG-LR4”) บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) โรงงานผลิตอาหารสัตว์สงขลา (“BTG-SK”) บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) โรงงานผลิตอาหารสัตว์พระประแดง (“BTG-PD”) บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) โรงงานผลิตอาหารสัตว์ลำพูน (“BTG-LP”) และบริษัท เพ็ท โฟกัส จำกัด (“PF-LR”)

ธุรกิจ	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (tCo2eq ต่อปี)	ทวนสอบโดย	รับรองโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
BTG-LR1,2,3	65,200	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BTG-LR4	9,523	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BTG-SK	6,600	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BTG-PD	5,525	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BTG-LP	9,235	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
PF-LR	19,377	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568

1.2 กลุ่มธุรกิจอาหารประเทศไทย จำนวน 17 แห่ง ได้แก่ บริษัท บี.ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“BFI”) บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด (โรงงานแปรรูปสุกรลพบุรี) (“BAI-LRSS”) บริษัท อาหารเบทเทอร์ จำกัด (โรงงาน ออมน้อย) (“BF-ON”) บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด (โรงงานแปรรูปไก่พัทลุง) (“BAI-PPPP”) บริษัท อาหารเบทเทอร์ จำกัด (เซ็นทรัลคิทเชน) (“BF-CK”) บริษัท ไดนิปปอน เทคโนโลยี จำกัด (“BDT”) บริษัท เบทาโกร เอ็มเอฟ เดลี่ จำกัด บริษัท เบทาโกร (“BMF”) บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ เบทาโกร โพรเซสฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TAB”) บริษัท อิโตแฮม เบทาโกร ฟู้ดส์ จำกัด (“IBF”) บริษัท อาหารเบทเทอร์ จำกัด (โรงงานไส้กรอก) (“BFS-LR”) บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด (“BSF”) บริษัท อาหารเบทเทอร์ จำกัด (ศูนย์นวัตกรรมอาหาร เครือเบทาโกร) (“FIC”) บริษัท อาหารเบทเทอร์ จำกัด (ศูนย์รวบรวมไข่กบินทร์บุรี) (“BF-PJ”) บริษัท บี.ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปศุสัตว์ สัตว์ปีก) (“BFI-Poultry Farm”) บริษัท อาหารเบทเทอร์ จำกัด (ปศุสัตว์ สัตว์ปีก) (“BF-Poultry Farm”) บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด (ฟาร์ม 9) (“BAI-Farm 9”) และบริษัท ไทย เอส พี เอฟ โปรดักส์ จำกัด (ฟาร์ม หนองมะโมง) (“TSPF-Nongmamong”)

ธุรกิจ	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (tCo2eq ต่อปี)	ทวนสอบโดย	รับรองโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
BFI	113,414	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BAI-LRSS	12,748	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BF-ON	43,914	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BAI-PPPP	7,708	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BF-CK	4,251	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BDT	4,825	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BMF	4,454	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
TAB	22,776	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568

ธุรกิจ	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกคาร์บอนฟุตพริ้นองค์กร (tCo2eq ต่อปี)	ทวนสอบโดย	รับรองโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
IBF	2,004	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BFS-LR	5,510	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BSF	4,103	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
FIC	1,288	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BF-PJ	332	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BFI-Poultry Farm	10,251	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BF-Poultry Farm	26,784	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
BAI-Farm 9	1,497	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568
TSPF-Nongmamong	25,897	ECEE Co.,Ltd	Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO)	2568

2. คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP)

ในปี 2568 ได้มีการประเมินและทวนสอบผลิตภัณฑ์จำนวน 16 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ เนื้อไก่ ไช้ไก่ และอาหารสัตว์ ซึ่งผ่านการประเมินและทวนสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย

ธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (kgCO2eq)	ทวนสอบโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
BFI	เนื้อสันในไก่ 1 กิโลกรัม	1.55 ⁽¹⁾	ECEE Co.,Ltd	2568
	เนื้ออกไก่ไม่มีหนัง 1 กิโลกรัม	1.54 ⁽¹⁾	ECEE Co.,Ltd	2568
	เนื้อน่องไก่ 1 กิโลกรัม	1.46 ⁽¹⁾	ECEE Co.,Ltd	2568
	เนื้อปีกไก่ 1 กิโลกรัม	1.46 ⁽¹⁾	ECEE Co.,Ltd	2568
	ไก่ชำแหละ 1 ตัว	3.07 ⁽²⁾	ECEE Co.,Ltd	2568
	เนื้อสันในไก่ทอด สูตร SOUTHERN บรรจุถุง ขนาด 2 กิโลกรัม	6.68	ECEE Co.,Ltd	2568
	อกไก่ลอกหนังนึ่งซอส TANDOORI บรรจุถุง ขนาด 10 กิโลกรัม	32.75	ECEE Co.,Ltd	2568
	เนื้ออกไก่เสียบไม้ย่างถ่านรสสะเต๊ะ บรรจุถุงขนาด 800 กรัม	4.77	ECEE Co.,Ltd	2568
BROILER FARM	ไก่เนื้อมีชีวิต 1 ตัว	4.45 ⁽³⁾	ECEE Co.,Ltd	2568
HATCHERY HOUSE	ลูกไก่เนื้อมีชีวิต 1 ตัว	0.36	ECEE Co.,Ltd	2568
BREEDER FARM	ไข่ไก่เข้าโรงฟัก 1 ฟอง	0.26	ECEE Co.,Ltd	2568

ธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (kgCO2eq)	ทวนสอบโดย	ปีที่ออกใบรับรอง
BTG-LR4	อาหารไก่พันธุ์ไข่ เบอร์ L 1 กิโลกรัม	0.77 ⁽⁴⁾	ECEE Co.,Ltd	2568
	อาหารไก่พันธุ์เนื้อ เบอร์ B 1 กิโลกรัม	0.74 ⁽⁴⁾	ECEE Co.,Ltd	2568
	อาหารไก่เนื้อ เบอร์ 203T 1 กิโลกรัม	0.71 ⁽⁵⁾	ECEE Co.,Ltd	2568
	อาหารไก่เนื้อ เบอร์ 204T 1 กิโลกรัม	0.73 ⁽⁵⁾	ECEE Co.,Ltd	2568
	อาหารไก่เนื้อ เบอร์ 205T 1 กิโลกรัม	0.73 ⁽⁵⁾	ECEE Co.,Ltd	2568

หมายเหตุ

(1) ค่ามาตรฐานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ไก่สดชำแหละ 4.8449 KgCO2eq/Kg (การแปรสภาพไก่เนื้อมีชีวิตจากฟาร์มเลี้ยงไก่เนื้อ ให้เป็นไก่สำหรับการบริโภค โดยผ่านกระบวนการฆ่าและชำแหละจากโรงฆ่าและชำแหละไก่ที่ได้มาตรฐาน; LCIA method IPCC 2013 GWP 100a V1.03) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับ ณ เดือนมีนาคม 2564

(2) ค่ามาตรฐานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ไก่สดทั้งตัว 4.7638 KgCO2eq/Kg (การแปรสภาพไก่เนื้อมีชีวิตจากฟาร์มเลี้ยงไก่เนื้อ ให้เป็นไก่สำหรับการบริโภค โดยผ่านกระบวนการฆ่าและชำแหละจากโรงฆ่าและชำแหละไก่ที่ได้มาตรฐาน; LCIA method IPCC 2013 GWP 100a V1.03) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับ ณ เดือนมีนาคม 2564

(3) ค่ามาตรฐานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ไก่เนื้อมีชีวิตจากฟาร์ม 3.2654 KgCO2eq/Kg (ไก่เนื้อที่เลี้ยงจากฟาร์มเลี้ยงไก่เนื้อที่มีระบบผลิต Biogas ซึ่ง ใช้ระยะเวลาการเลี้ยงตั้งแต่ 36 วันขึ้นไปจนได้น้ำหนักที่ต้องการหรือมีน้ำหนักประมาณ 1.9 – 2.2 กิโลกรัม; LCIA method IPCC 2013 GWP 100a V1.03) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับ ณ เดือนมีนาคม 2564

(4) ค่ามาตรฐานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์อาหารไก่ไข่ 0.7083 KgCO2eq/Kg (ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปสำหรับไก่ไข่ ใช้สำหรับเลี้ยงไก่เพื่อผลิตไข่ไก่เป็นหลัก; LCIA method IPCC 2013 GWP 100a V1.03) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับ ณ เดือนมีนาคม 2564ที่มา: <http://thaicarbonlabel.tgo.or.th/index.php?lang=TH&mod=Y0hKdIplVmpkSE5mWlcxcGMzTnBiMjQ9>

(5) ค่ามาตรฐานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์อาหารไก่เนื้อ 0.9183 KgCO2eq/Kg (ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปสำหรับไก่เนื้อ ที่ไม่มีโปรตีนจากสัตว์ เป็นอาหารสัตว์ที่มีสารอาหารโปรตีนจากพืชเพียงอย่างเดียว ใช้สำหรับเลี้ยงไก่เพื่อขายเนื้อ; LCIA method IPCC 2013 GWP 100a V1.03) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับ ณ เดือนมีนาคม 2564

ที่มา: <http://thaicarbonlabel.tgo.or.th/index.php?lang=TH&mod=Y0hKdIplVmpkSE5mWlcxcGMzTnBiMjQ9>



ภาพรวมบริษัท

ส่วนที่ 01 | การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 02 | การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 03 | งบการเงิน

เอกสารแนบ

3. เอกสารแสดงการรับรองการประเมินการปลดปล่อยคาร์บอนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

3.1 คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) กลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและธุรกิจใหม่

ปี 2568



บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)
(โรงงานลพบุรี 1,2,3)



บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)
(โรงงานลพบุรี 4)



บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)
(โรงงานผลิตอาหารสัตว์สงขลา)

3.2 คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) กลุ่มธุรกิจอาหารประเทศไทย

ปี 2568



บริษัท บี.ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเดอะ
เนชั่นแนล จำกัด



บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ เบทาโกร
ฟู้ดเซ็นฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด



บริษัท อาหารเบทาเวอร์ จำกัด
(โรงงานขอนแก่น)



เนื้อสันในไก่ (Chicken Inner Fillet)



เนื้ออกไก่ไม่มีหนัง (Chicken Breast)



เนื้อสันในไก่ทอดสุต Southern
(Fried Chicken Fillet SOUTHERN)



เนื้ออกไก่ลวกหนังมีซอส TANDOORI
(Steamed Chicken SBB TANDOORI)

3. การควบคุมคุณภาพอากาศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ ควบคุมและลดปริมาณมลพิษที่ระบายออก ได้แก่ การปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SOx) ฝุ่นละอองรวม (TSP) และคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) ให้อยู่ในค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด และตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องเพื่อเฝ้าระวังคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยมีการติดตั้งระบบบำบัดอากาศ และทำการบำรุงรักษา พร้อมทั้งตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของพนักงานและชุมชนโดยรอบ

4. การบริหารจัดการน้ำ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งเน้นการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยมาตรการ 5Rs ได้แก่

- Rethink สร้างความตระหนัก ปลุกจิตสำนึกเรื่องการใช้น้ำอย่างประหยัด
- Reduce ใช้น้ำเท่าที่จำเป็น ลดปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิต
- Repair ตรวจสอบจุดรั่วไหลของระบบและอุปกรณ์ท่อ เพื่อลดการสูญเสีย
- Reuse นำน้ำที่ใช้แล้วกลับมาใช้ประโยชน์อีก
- Recycle นำน้ำที่ใช้แล้วไปผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมาใช้ใหม่

ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการควบคุมการดึงน้ำมาใช้ต่อน้ำหนักผลิตภัณฑ์อยู่ที่ 2.55 ลูกบาศก์เมตรต่อตันผลิตภัณฑ์ และสามารถหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ได้ร้อยละ 10 ของน้ำที่ดึงมาใช้ทั้งหมด (Water Withdrawal)

5. การควบคุมการปล่อยน้ำทิ้ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำทิ้งและการรักษาระบบนิเวศน์ของแหล่งน้ำ โดยมีระบบบำบัดน้ำเสียที่ถูกออกแบบให้เหมาะสมกับประเภทธุรกิจ เพื่อให้สามารถรองรับน้ำเสียจากกระบวนการผลิตได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งสามารถบำบัดให้น้ำทิ้งมีคุณภาพตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

6. การจัดการของเสีย บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินงานด้านการจัดการของเสียของบริษัทฯ โดยในปี 2568 สามารถนำของเสียมาใช้ประโยชน์ได้ 96% จากของเสียทั้งหมดที่เกิดขึ้น โดยมีมาตรการบริหารจัดการของเสียผ่านการลดการเกิดของเสียที่แหล่งกำเนิด การส่งเสริมพนักงานให้คัดแยกของเสียก่อนทิ้ง (ของเสียที่นำไปใช้ประโยชน์ได้ถูกแยกออกจากของเสียที่ฝังกลบ) รวมทั้งมีโครงการปรับปรุงและพัฒนาเพื่อนำของเสียไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น โครงการนำของเสียเปลือกไข่มาทดแทนวัตถุดิบอาหารสัตว์ และโครงการ Sustainable Packaging เป็นต้น โดยโครงการ Sustainable Packaging เป็นโครงการบรรจุภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน ด้วยการออกแบบ ปรับปรุง และพัฒนาบรรจุภัณฑ์ (Redesign) รวมถึงลดการใช้ทรัพยากร (Reduce) โดยมี 3 โครงการที่ดำเนินการแล้ว ดังนี้

- โครงการหมุนเวียนของเสียพลาสติกจากกระบวนการผลิตอาหาร มาผลิตเป็นเม็ดพลาสติกกรีไซเคิล เพื่อขึ้นรูปเป็นถุงหิ้วของเบทาโกรเดลี เป็นโครงการนำร่องการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาประยุกต์ใช้ ช่วยลดการใช้ทรัพยากรใหม่ลงได้ ร้อยละ 15 ของถุงหิ้วที่ใช้ทั้งหมด หรือคิดเป็น 1.28 ตันต่อปี

- โครงการทดแทนถุงกระสอบพลาสติกบรรจุอาหารสัตว์ด้วยถังบรรจุขนาดใหญ่ (Bulk Tank) ในฟาร์มปศุสัตว์ สามารถลดการใช้ถุงกระสอบในปี 2568 ได้มากกว่า 2 ล้านถุง คิดเป็นน้ำหนักกว่า 135 ตันต่อปี
- โครงการออกแบบและพัฒนาบรรจุภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานที่ได้รับการจดสิทธิบัตร ด้วยแนวคิดด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มาใช้ในการออกแบบถาดและฟิล์มใหม่ช่วยลดการใช้พลาสติกกลงร้อยละ 21 หรือคิดเป็น 4.72 ตัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เฝ้าระวังต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินการตามมาตรฐานด้านความยั่งยืนและแรงงานในบางหน่วยธุรกิจ ได้แก่ การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 (Green Industry) การรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2015 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015 environmental management system) มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO: Roundtable on Sustainable Palm Oil) คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (CFO: Carbon Footprint of Organization) คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (CFP: Carbon Footprint of Product) การรับรองมาตรฐานการตรวจสอบจริยธรรมทางการค้าของสมาชิกร Sedex (SMETA) ซึ่งเป็นการรับรองที่ครอบคลุมด้านแรงงาน สุขอนามัยและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และจริยธรรมทางการค้า) ระบบตรวจสอบมาตรฐานทางสังคมของธุรกิจ (BSCI: The Business Social Compliance Initiative) ข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย (TLS 8001: The Thai Labor Standards Certification Transition) และมาตรฐานการผลิตอย่างยั่งยืน (DNV-GL ProSustain standard) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร และระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมอีกด้วย

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ด้วยความเชื่อมั่นว่าธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้ต้องพัฒนาชุมชนและสังคมให้เติบโตไปพร้อมกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้รากฐานของการพัฒนาพนักงาน ชุมชน และสังคมให้เติบโตไปพร้อมกัน โดยการนำมาตราฐานความรับผิดชอบต่อทางสังคม กฎหมาย และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง มาปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นในการปรับปรุงการดำเนินงานด้านสังคมอย่างต่อเนื่อง และมีการทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมความเท่าเทียมทางสังคม ลดความเหลื่อมล้ำ ส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิตที่ดี และการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน ดังต่อไปนี้

- 1. การกำกับดูแลองค์กรที่ดี** บนรากฐานของการเชื่อมั่นในความถูกต้อง ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ถูกต้อง ชัดเจน และสอดคล้องตามกฎหมาย การดำเนินการใด ๆ กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องดำเนินการอย่างตรงไปตรงมา และตรวจสอบได้ ไม่ทำการให้ หรือรับสินบนทุกรูปแบบ ทั้งจากบุคคลภายในบริษัทฯ บุคคลภายนอก คู่ค้า ลูกค้า หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน
- 2. สิทธิมนุษยชน** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อหลักสิทธิมนุษยชน ถือปฏิบัติต่อบุคคลทุกคนอย่างเท่าเทียม เคารพสิทธิ และเสรีภาพตามหลักมาตรฐานกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนการกระทำใดๆ ที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน และการให้ความสำคัญด้านแรงงาน ด้วยการยกระดับมาตรฐานการจัดการด้านแรงงาน การสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

- 3. การดำเนินงานอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บุคคลภายนอก คู่ค้า หรือนิติบุคคลใดๆ ทั้งภายในและต่างประเทศให้มีความถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขใดๆ ที่กำหนดไว้โดยรัฐ และนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงต้องได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการอย่างเคร่งครัด ตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ยังส่งมอบแนวทางการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม และยั่งยืนไปตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยกำหนดหลักปฏิบัติอย่างยั่งยืนสำหรับผู้ขายสินค้าและให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (Betagro Supplier Sustainability Code of Conduct) เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมสอดคล้องกับกฎหมายและนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านสังคมของบริษัทฯ

- 4. ความสัมพันธ์กับลูกค้า** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า การแข่งขันอย่างเท่าเทียม รวมถึงการวางแผนทางเพื่อสร้างความโปร่งใสในการโฆษณา การแสดงคุณภาพสินค้า และการบริการที่มีความชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบย้อนกลับได้ และมุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

- 5. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน** ผ่านการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่แบบองค์รวม ให้มีความเข้มแข็งทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ เศรษฐกิจ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม สังคม และการศึกษา ผ่านการนำเครื่องมือการจัดการด้านการเพิ่มผลผลิต (Productivity Management) สร้างกลไกการขับเคลื่อนในการทำงานร่วมกับชุมชน และผู้นำท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความสามัคคี ตลอดจนชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างแท้จริง พร้อมกับสนับสนุนให้สำนึกรักในบ้านเกิด พร้อมต่อยอดการเรียนรู้จากฐานสู่รุ่น สร้างชุมชน และสังคมคุณภาพที่ดีอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาชุมชนผ่านหน่วยงานหลัก ได้แก่ หน่วยงานชุมชนสัมพันธ์และหน่วยงานพัฒนาชุมชนควบคู่กับการดูแลบุคลากรและให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของมูลนิธิสายธาร เพื่อส่งเสริมความเท่าเทียมทางสังคม ลดความเหลื่อมล้ำ ส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิต และการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

ภายนอกองค์กร

• การพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงดำเนินการต่อยอดการรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางการพัฒนา Holistic Area-based Community Development หรือการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่แบบองค์รวม ให้มีความเข้มแข็งทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม สังคม และการศึกษา โดยมุ่งดูแลชุมชนรอบสถานประกอบการให้เกิดคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น เติบโตไปพร้อมกับธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2568 มีพื้นที่ชุมชนรอบสถานประกอบการจำนวน 123 หมู่บ้าน ที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาทั้ง 5 ด้าน

ภายในองค์กร

• การบริหารทรัพยากรบุคคล

เบทาโกรเล็งเห็นถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ เรากำลังขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการเติบโต การสร้างฐานผู้นำในอนาคต พร้อมปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน รวมถึงระบบการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มุ่งสู่ความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากล สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดรองรับการปฏิบัติงาน ด้วยวิสัยทัศน์ของเราในการปลูกฝังวัฒนธรรมการทำงาน

ที่มีประสิทธิภาพสูง และกำหนดทิศทางการบริหารทรัพยากรบุคคล ในอนาคตเชิงรุก เราวางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยรวม ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงลึกในการตัดสินใจ กลยุทธ์ การดึงดูด พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความหลากหลายและพร้อม สำหรับอนาคต ควบคู่ไปกับการปรับต้นทุนด้านบุคลากรให้เหมาะสมที่สุด การดำเนินกลยุทธ์ต่าง ๆ เริ่มตั้งแต่ การสรรหาบุคลากรเชิงกลยุทธ์ การบริหารจัดการบุคลากรที่มีความสามารถสูง การจ่ายค่าตอบแทน ตามผลงาน การยกระดับประสบการณ์ของพนักงานด้วยการเปลี่ยนแปลง ทางดิจิทัล เพื่อขับเคลื่อนด้วยข้อมูลสำหรับการทำงานร่วมกันเป็นทีม และการบริหารจัดการ กลยุทธ์ส่งเสริมจากการเรียนรู้ของพนักงานโดยใช้ แนวทางที่มุ่งเน้นกลยุทธ์การเป็นองค์กรที่ดีเยี่ยม (Great Workplace) การดูแลพนักงานทั้งสุขภาพกาย สุขภาพใจ และการบริหารจัดการทางการเงินที่ดี และมีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย พร้อมทั้งเปิดรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน และการเปิดโอกาสให้ พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อตอบสนองความคาดหวังของ พนักงาน ทั้งด้านความมั่นคงในสายอาชีพ และด้านโอกาสก้าวหน้า อันจะ ส่งผลต่อการพัฒนาความผูกพันต่อองค์กร โดยมีแนวทางการพัฒนา ศักยภาพพนักงานด้วยวิธีการที่หลากหลาย เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละกลุ่ม เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาอย่างเหมาะสม สามารถเติบโต ไปพร้อมกับองค์กรอย่างมั่นคง ภายใต้พื้นฐานของ Purpose & Believe ที่ เปรียบเสมือนเข็มทิศในการกำหนดกลยุทธ์ของการพัฒนาพนักงานใน ระดับต่าง ๆ ไปสู่ฐานกำลังของผู้นำในอนาคต (Leadership Pipeline) รวมถึง ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน นอกจากนี้ยังไปถึงการมีส่วนร่วม พัฒนาชุมชนและสังคม ความสำเร็จของกลยุทธ์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับบุคลากร ที่พร้อมสำหรับอนาคตและมีประสิทธิภาพสูง

บริษัทฯ ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยให้ความสำคัญในประเด็นต่าง ๆ เช่น การปฏิบัติต่อพนักงานอย่าง เท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ และดูแลสิทธิให้เป็นไปตามกฎหมาย การไม่ใช้ แรงงานเด็กที่อายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมายกำหนด การไม่ใช้แรงงาน บังคับ การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภคอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เคารพสิทธิผู้บริโภค การปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม จัดให้ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม การตระหนักถึงสิทธิของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยรับฟังความ คิดเห็นและสนับสนุนการมีส่วนร่วม การจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิ มนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) หากพบความเสี่ยงจะจัดการและเยียวยา ผู้ได้รับผลกระทบ ทั้งนี้ ในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและ การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม กำหนดให้มีแนวทางการจัดการ ดังนี้

- 1 การประกาศนโยบายและการให้คำมั่นสัญญา เครือเบทาโกรมีการประกาศ ใช้นโยบายสิทธิมนุษยชนเครือเบทาโกร เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ภาคประชาสังคม ชุมชน รวมถึงพนักงาน ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยยึดยึดต่อการเลือก ปฏิบัติและการลงละเมิดทุกรูปแบบตามมาตรฐาน ILO Declaration, UN Global Compact และ UNGPs
- 2 การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน โดยร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญ ด้านสิทธิมนุษยชนภายนอก ในการระบุและประเมินความเสี่ยงด้าน สิทธิมนุษยชน และทบทวน/ปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้น ครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

- 3 การติดตามและเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน โดยคณะ กรรมการสิทธิมนุษยชนและการดำเนินธุรกิจ ทำหน้าที่ติดตามผล การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนพร้อมทบทวนผลกระทบ พิจารณา ปรับปรุงมาตรการลดผลกระทบ และดำเนินการแก้ไขอย่างทันท่วงที
- 4 การสร้างความตระหนักและสื่อสารหลักการสิทธิมนุษยชน ผ่านการสื่อสาร เรื่องสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงานทุกระดับเพื่อส่งเสริมความเข้าใจและ การปฏิบัติตามนโยบาย
- 5 กลไกการร้องเรียน พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานข้อกังวล ด้านสิทธิมนุษยชนผ่านช่องทางต่าง ๆ มีกระบวนการสอบสวน กำหนด ให้มีการเยียวยาอย่างทันท่วงทีและเหมาะสมแก่ผู้ได้รับผลกระทบ และ นำข้อร้องเรียนไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานและพัฒนามาตรการ ป้องกันเชิงระบบ



ทั้งนี้ บริษัท กำหนดมาตรฐานแรงงานที่สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน 5 หลักการ เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม ในทุกสถานประกอบการ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ดังภาพ



ข้อกำหนด

1. คุ้มครองแรงงาน
 - ไม่ใช้แรงงานเด็ก
 - ไม่ใช้แรงงานบังคับ
 - ไม่เลือกปฏิบัติ
 - ปฏิบัติต่อเพื่อนมนุษย์อย่างมีมนุษยธรรม
 - ชั่วโมงการทำงานเหมาะสม
 - ค่าจ้างสอดคล้องตามกฎหมาย
2. สวัสดิการและสิทธิประโยชน์
 - สวัสดิการและสิทธิประโยชน์สอดคล้องตามกฎหมาย
 - จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเหมาะสม
3. แรงงานสัมพันธ์
 - ความรับผิดชอบด้านแรงงานสัมพันธ์
 - การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ
 - พนักงานมีส่วนร่วม
 - ระบบรับฟังความคิดเห็น รับเรื่องร้องทุกข์ และแก้ปัญหา
4. อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
 - สถานที่ทำงานต้องปลอดภัย
 - พนักงานทำงานได้ไม่กระทบสุขภาพ
 - ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
5. ระบบบริหารแรงงาน
 - มีระบบบริหารแรงงานที่มีประสิทธิภาพ
 - ส่งเสริมให้คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบมาตรฐานแรงงานไปใช้
 - สัทธิมนุชยชนและผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ภายนอกองค์กร

- การพัฒนาชุมชน

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงกำหนดตั้งเป้าหมายให้สถานประกอบการของ บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการส่งเสริมความเป็นอยู่ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ให้กับชุมชนรอบสถานประกอบการ ผ่านแนวคิดการพัฒนาเชิงพื้นที่ แบบองค์รวม (Holistic Area-Based Community Development: HAB) ซึ่งเป็นโมเดลการพัฒนาชุมชนที่ให้ความสำคัญครอบคลุมทั้ง 5 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม สังคม และการศึกษา โดยมุ่งเน้นให้ชุมชน ความเป็นเจ้าของและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน (Ownership) ขณะที่บริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนอำนวยความสะดวก กระบวนการพัฒนา และประสานองค์ภาคีเครือข่ายที่มีความชำนาญ เฉพาะทาง เข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุน รวมทั้งต่อยอดทางด้าน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ให้แก่ชุมชน โดยดำเนินการ ผ่านโครงการหลักดังนี้

1. โครงการผลิตภัณฑ์ชุมชนสู่ฟาร์มและโรงงาน (Local Products to Farms & Factorie)

ด้วยนโยบายการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (5 มกราคม 2567) ให้จัดหาสินค้าและบริการจากคู่ค้าในท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ สร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่คนในพื้นที่ บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 สถานประกอบการได้รับซื้อผลิตภัณฑ์ชุมชน ได้แก่ ผัก และไม้กวาดมูลค่ารวมทั้งปีไม่น้อยกว่า 2.7 ล้านบาท อีกทั้งยังสนับสนุนส่งเสริมการเพิ่มผลผลิต เพิ่มรายได้ ลดต้นทุนการผลิตให้แก่กลุ่มเกษตรกรรอบสถานประกอบการอย่างต่อเนื่อง



2. โครงการพัฒนาสารอินทรีย์วัตถุปรับปรุงดินเพื่อลดต้นทุนภาคเกษตรกร (Organic Waste to Organic Matter)

บริษัทฯ ยังคงดำเนินการสนับสนุนโครงการฯ อย่างต่อเนื่อง ปี 2568 เกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากการขออนุเคราะห์สารอินทรีย์วัตถุนำไปใช้ปรับปรุงดินตามหลักวิชาการเกษตรเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 4,220 ครัวเรือน ช่วยลดต้นทุนการใช้จ่ายอินทรีย์ 149,005 บาท และในปีนั้น บริษัทฯ ยังสนับสนุนการศึกษาวิจัยการลดเชื้อก่อโรค เพื่อให้มั่นใจ

ว่าสารอินทรีย์วัตถุจากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ นั้น มีคุณภาพสูงและมีความปลอดภัยทั้งเกษตรกรและผู้บริโภคอีกด้วย

อีกทั้งในปีนั้น บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ สถานีวิจัยและพัฒนาอาชีพแก่เกษตรกร อำเภอโคกสำโรง จ.ลพบุรี ภายใต้สังกัดคณะเกษตรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พัฒนาโครงการทดลองวิจัยนาสารอินทรีย์วัตถุจากโรงงานแปรรูปมาใช้ปรับปรุงคุณภาพดินสำหรับกลุ่มพืชไร่ อาทิ มันสาปะหลัง อ้อย ข้าวโพด ซึ่งเป็นพืชที่กลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ในชุมชนรอบสถานประกอบการส่วนใหญ่เพาะปลูกเป็นอาชีพหลักและใช้ปุ๋ยเคมีจำนวนมาก ในปี 2568 สถานีวิจัยและพัฒนาอาชีพแก่เกษตรกร ได้ทดลองนำร่องเป็นเฟสแรกโดยการนำสารอินทรีย์วัตถุไปใช้ทดลองปรับปรุงดินในแปลงสาธิตภายในสถานีวิจัยฯ และเก็บข้อมูลการเจริญเติบโตของพืช และจะขยายโครงการดังกล่าวสู่กลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ในปีหน้า ซึ่งผลการทดลองเห็นการเติบโตของพืชในแปลงสาธิตเจริญเติบโตดีเทียบเท่าการใช้ปุ๋ยเคมี



3. โครงการพัฒนากักขยะอาชีพคนพิการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลกลุ่มเปราะบางทางสังคม โดยเฉพาะกลุ่มคนพิการ นอกจากบริษัทฯ ดำเนินการจ้างงานตามที่ข้อกำหนดกำหนดแล้ว บริษัทฯ ยังสนับสนุนส่งเสริมให้คนพิการที่มีศักยภาพในด้านการสร้างรายได้ดูแลตนเองและไม่เป็นภาระครัวเรือนในระยะยาว โดยการพัฒนาทักษะอาชีพให้สามารถสร้างรายได้เสริมมากกว่าการจ้างงานปกติ ในปี 2568 บริษัทฯ จ้างงานและพัฒนาอาชีพเสริมให้คนพิการจำนวน 70 คน (เฉพาะงานพัฒนาชุมชน) และคนพิการสามารถพัฒนาทักษะอาชีพมีจำนวน 52 คน มีรายได้เสริมรวมทั้งปีจำนวน 687,541 บาท อีกทั้งพัฒนาศูนย์เรียนรู้ส่งเสริมอาชีพคนพิการในท้องถิ่น โดยเลือกพื้นที่ที่เป็นความร่วมมือระหว่างองค์กรท้องถิ่น หน่วยงานรัฐ หรือมหาวิทยาลัยในพื้นที่ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คนพิการในการเดินทาง และประกอบอาชีพ ปัจจุบัน มี 3 ศูนย์ ได้แก่ ศูนย์เรียนรู้พัฒนาอาชีพคนพิการ ตำบลช่องสาริกา (บ้านตอยาง) จ.ลพบุรี ศูนย์เรียนรู้พัฒนาอาชีพคนพิการ ตำบลรางบัว จ.ราชบุรี และศูนย์เรียนรู้พัฒนาอาชีพคนพิการตำบลบางยอ จ.สมุทรปราการ ในปีหน้า บริษัทฯ มีแผนงานขยายศูนย์พัฒนาอาชีพคนพิการในจุดพื้นที่ที่มีศักยภาพ คือมีหน่วยงานท้องถิ่นที่เป็นกลไกดูแลหลักการพัฒนาอาชีพอย่างใดอย่างหนึ่งอยู่แล้ว คาดว่าสามารถเพิ่มศูนย์พัฒนาอาชีพคนพิการ อย่างน้อย 1-2 ศูนย์ในภูมิภาคอื่นๆ ที่มีสถานประกอบการตั้งอยู่

ในปีนั้นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ร่วมมือกับบริษัทฯ พัฒนาโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีปลูกผักสลัดปลอดสารสำหรับคนพิการทางการเคลื่อนไหว เพื่อสร้างอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง โดยพัฒนาระบบการให้น้ำอัตโนมัติในแปลงปลูกผักของศูนย์เรียนรู้พัฒนาคนพิการจำนวน

3 ศูนย์ ได้แก่ศูนย์เรียนรู้พัฒนาอาชีพคนพิการบ้านตอยาง อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี ศูนย์เรียนรู้พัฒนาอาชีพคนพิการรางบัว อ.รางบัว จ.ราชบุรี และศูนย์เรียนรู้พัฒนาอาชีพคนพิการตาบลบางยอ อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ โดยได้รับทุนสนับสนุนจาก สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)



4. โครงการยกระดับขีดความสามารถของชุมชนในการป้องกันและแก้ไข ปัญหาไฟป่าหมอกควันในพื้นที่ป่าชุมชนเพื่อลดฝุ่นละออง PM 2.5

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาด้านฝุ่นละอองขนาดเล็กที่ประเทศกำลังเผชิญอยู่ ซึ่งจากข้อมูลสถิติที่ชัดเจนพบว่า ไฟป่า เป็นสาเหตุอันดับต้นของการเกิดฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5 บริษัทฯ จึงเข้าร่วมโครงการยกระดับขีดความสามารถของชุมชนในการป้องกันและแก้ไขปัญหาไฟป่าหมอกควันในพื้นที่ป่าชุมชนที่ใกล้เคียงสถานประกอบการของบริษัทฯ เพื่อลดปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็กในพื้นที่ให้ได้มากที่สุด ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ป้องกันและควบคุมไฟป่า ฝายผสมผสานขนาดเล็ก เครื่องจักรจัดการเชื้อเพลิง อาทิ เครื่องตีป่นกิ่งไม้ใบไม้ใช้ทำปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อลดเชื้อเพลิงและเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชน เป็นต้น รวมงบประมาณที่บริษัทฯ สนับสนุน

จำนวน 5.5 ล้านบาท ให้แก่ 10 ป่าชุมชน กระจายในพื้นที่ 7 จังหวัด หรือ 8 องค์กรท้องถิ่น ที่เป็นตัวแทนเข้ารับการสนับสนุนซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการจัดการปัญหาไฟป่าหมอกควันในพื้นที่ของท้องถิ่นเอง



5) โครงการยกระดับรายได้กลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกผักรอบสถานประกอบการ โดยใช้หลักการบริหารการตลาดน้ำการผลิตและการใช้สารอินทรีย์ปรับปรุงคุณภาพดิน

บริษัทฯ ร่วมกับเครือข่ายภาครัฐ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สวก. ตลอดจนสำนักงานส่งเสริมการเกษตรระดับ

อำเภอ-จังหวัด สำนักงานพัฒนาที่ดิน และเครือข่ายมหาวิทยาลัย ห้องปฏิบัติการทางสังคม (HAB Social Lab) ร่วมกันดำเนินโครงการ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มรายได้ ลดต้นทุนให้แก่เกษตรกรรอบสถานประกอบการจำนวน 130 ครัวเรือน ซึ่งได้รับการอุดหนุนงบประมาณจาก สวก. โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมดำเนินการ และมอบอินทรีย์วัตถุจากกระบวนการผลิตมาพัฒนาเป็นสารปรับปรุงคุณภาพดินให้แก่เกษตรกรกลุ่มเป้าหมาย อีกทั้งเชื่อมโยงการตลาดสู่สถานประกอบการอีกด้วย โครงการนี้มีระยะเวลาดำเนินการตั้งปี 2568 ไปจนถึง ปี 2569



• กิจกรรม CSR After Process

กิจกรรม CSR After Process เป็นกิจกรรมย่อยๆ หลากหลายมิติ ที่เกิดขึ้นจากการได้รับแจ้งขอการสนับสนุนจากหน่วยงานต่าง ๆ เช่น ภาคการศึกษา ชุมชน เป็นต้น โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้พิจารณาและให้การสนับสนุนผู้รับประโยชน์จากกิจกรรม CSR After Process รวมทั้งสิ้น 103,429

1. ด้านการศึกษา

บริษัทฯ และมูลนิธิสายสารได้ร่วมมอบทุนการศึกษาทุนเด็กดีที่ขาดแคลนให้แก่นักเรียนระดับประถมและมัธยมจากโรงเรียนในชุมชนรอบสถานประกอบการจำนวน 631 ทุนการศึกษา จาก 74 โรงเรียน สนับสนุนโครงการ Learn Education (Online learning platform) ให้แก่โรงเรียนวัดหนองโพธิ์ และโรงเรียนวัดดงมูล ในตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จ.ลพบุรี สนับสนุนอุดหนุนครูอาสา มูลนิธิ Teach for Thailand ปรับปรุงครุภัณฑ์โรงเรียนเพื่อให้ได้มาตรฐานกรมอนามัยจำนวน 15 โรงเรียน สนับสนุนโครงการเกษตรเพื่ออาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนซอย 12 สาย 4 ซ้าย โรงเรียนวัดดงมูล จ.ลพบุรี และโรงเรียนราชประชานุเคราะห์บุรีรัมย์ อ.นางรอง จ.บุรีรัมย์ สนับสนุนไข่ไก่เป็นอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนบ้านหนองแหน จ.มหาสารคาม สนับสนุนโครงการสร้างอาชีพให้แก่เด็กนักเรียนที่ไม่ได้เรียนต่อหลังจากการศึกษาภาคบังคับอบรม Safety ในโรงเรียน และกิจกรรมวันเด็กที่จัดโรงเรียนและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นดังที่เคยสนับสนุนมา ตลอดจนสนับสนุนร่วมทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษาที่ท้องถิ่นได้ระดมทุนขึ้นมาอีกด้วย



2. มิติด้านสังคม

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมสำคัญทางประเพณีและศาสนาประจำปีของชุมชนรอบสถานประกอบการ อาทิ งานปีใหม่ สงกรานต์ ประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ งานกาชาด งานกีฬาท้องถิ่นสัมพันธ์ งานประเพณีกวนข้าวยาคุ จ.พัทลุง งานสงฆ์พระธาตุวัดบ้านหมาก ลำปาง

งานประจำปีขึ้นเขาเผาข้าวหลาม จ.ฉะเชิงเทรา กิจกรรมต่อต้านยาเสพติดของชุมชน งานสมโภชนาอารามวัดปุณณ จ.ลำพูน ช่วยเหลืองานศพไร้ญาติในชุมชน งานประเพณีสงกรานต์ สนับสนุนจุดตรวจเจ็ดวันอันตรายระดับตำบล อำเภอ และจังหวัด กิจกรรมวันแรงงานแห่งชาติ งานบุญหล่อพระประธานในชุมชน งานบวชนาคภาคฤดูร้อน งานบุญบั้งไฟ งานบุญวันเข้าพรรษา งานถวายเทียนพรรษา งานคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ งานช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม สนับสนุนงานจิตอาสาเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลงานปล่อยพันธุ์ปลาในแหล่งน้ำชุมชน งานบริจาคโลหิตในชุมชน สนับสนุนงานเทศกาลกระท้อนหวาน จ.ลพบุรี มอบผลิตภัณฑ์อาหารให้แก่ทหารและผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์ความไม่สงบตามแนวชายแดน งานบุญกฐิน งานลอยกระทง สนับสนุนผลิตภัณฑ์อาหาร ไข่ไก่ เหตุการณ์น้ำท่วมหาดใหญ่ สงขลา มอบอาหารปลากินพืชให้แก่ประมงจังหวัดสุพรรณบุรี เพื่อใช้ในพื้นที่อนุรักษ์พันธุ์สัตว์น้ำ เป็นต้น





3. มิติด้านสุขภาพ

บริษัทฯ สนับสนุนผลิตภัณฑ์อาหารเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุและผู้ป่วยติดเตียง สมทบทุนผ้าป่าเพื่อสร้างอาคารพอกไตงานวิงเพื่อการกุศล สนับสนุน กิจกรรมโรงเรียนผู้สูงอายุ กิจกรรมรดน้ำดำหัวผู้อาวุโส สนับสนุน งานสมัชชาสุขภาพ จ.ลำพูน



4. งานมิติด้านสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ ร่วมกับสถานีวิจัยและพัฒนาอาชีพแก่เกษตรกร (เพนียด ลพบุรี) คณะเกษตรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และสถานีเพาะชำกล้าไม้ กรมป่าไม้ ดำเนินการโครงการเพาะขยายเชื้อเห็ดป่า ไมคอร์ไรซาร์ ลงในต้นพันธุ์ กล้าไม้ป่า (ยางนา ตะเคียน) จำนวน 3,000 ต้น เพื่อใช้ในกิจกรรมปลูกป่า เสริมในช่วงต้นฤดูฝนของปีในพื้นที่ป่าชุมชนรอบสถานประกอบการ



ภายในองค์กร

• ผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็น “องค์กรที่ดีเยี่ยม (Great Workplace)” โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสถานที่ทำงานที่ยอดเยี่ยมและเป็นองค์กร แห่งความสุข ที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกระดับ ทั้งใน ด้านสุขภาพกาย สุขภาพใจ และความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน (Work-Life Balance) นอกจากการพัฒนาอย่างเป็นระบบแล้ว บริษัทฯ เปิดช่องทางรับฟังเสียงพนักงาน (Voice of Employee) อย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์ เช่น ระบบ Call Center การประชุม คณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน การประชุม Town Hall รวมถึง

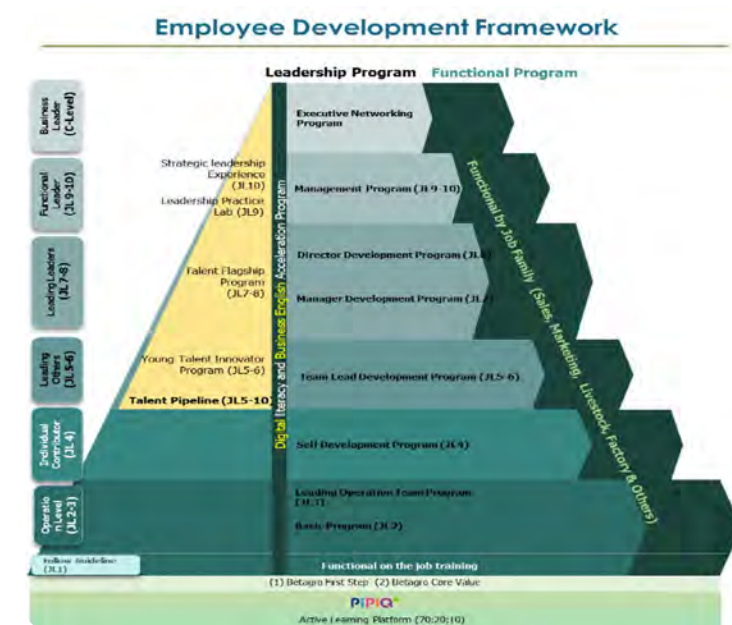
ช่องทางอื่น ๆ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ปัญหา และข้อเสนอแนะของพนักงาน อย่างทั่วถึง ข้อมูลและข้อเสนอแนะที่ได้รับจากพนักงานเหล่านี้ ถูกนำมา วิเคราะห์และต่อยอดสู่แนวทางการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพชีวิต การทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจ ความสุข และ ความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement) ซึ่งถือเป็นรากฐาน สำคัญของการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์หลัก 3 ด้านในการขับเคลื่อนงาน คือ

1. สุขภาพและสุขภาวะที่ดี (Good Health & Well-Being) – มุ่งเสริมสร้าง สุขภาพ ครอบคลุมทุกมิติสุขภาพทางกาย ด้วยการส่งเสริมการดูแลสุขภาพ เชิงป้องกัน (Preventive Healthcare) เพื่อให้พนักงานตระหนักรู้และ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมดูแลสุขภาพของตนเอง โดยเน้นการสร้าง ความเข้าใจและป้องกันโรคที่พบบ่อยในวัยทำงาน รวมถึงโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) สุขภาพทางใจ ผ่านการดำเนินโครงการ “แค่เล่าก็เบาลง” เพื่อเป็น พื้นที่ส่วนตัวสำหรับการพูดคุยปรึกษา หรือระบายความรู้สึกทั้งเรื่องส่วนตัว และเรื่องงานกับผู้เชี่ยวชาญด้านจิตวิทยา ผ่านช่องทางออนไลน์โดยตรง นอกจากนี้ ยังมีแผนพัฒนาโครงการให้เป็นระบบดูแลสุขภาพจิต แบบครบวงจรในอนาคต การให้ความรู้และส่งเสริมการใช้เครื่องมือประเมิน สุขภาพใจ และระบบนัดหมายผู้เชี่ยวชาญ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ที่ห่วงใยสุขภาวะทางใจของพนักงานอย่างยั่งยืน และสุขภาวะทางการเงิน ที่ดีแก่พนักงาน ผ่านกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ การคัดกรองโรค และการสร้าง สภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการมีสุขภาวะที่ดี การให้ความรู้ และ สร้างความตระหนัก ต่อแนวคิดการบริหารจัดการเรื่องการเงิน รวมถึง การต่อยอดสร้างความมั่นคงทางการเงิน

2. การสื่อสารอย่างแข็งแกร่ง (Strong Communication) - ส่งเสริมการสื่อสารที่โปร่งใส เปิดเผย และต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้รับข้อมูล ข่าวสาร และสารที่ถูกต้อง ทันสมัย และทั่วถึงผ่านช่องทางต่าง เช่น กิจกรรม Morning Talk, Leader walk to talk เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น Intranet, E-mail, Line Official และ Employee Application เพื่อให้พนักงานรับทราบและสามารถเข้าถึงกิจกรรมและสวัสดิการได้อย่างทั่วถึง รวมทั้งการสื่อสารในประเด็นสำคัญ ๆ ขององค์กรต่อพนักงานอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัด Town hall ทั้งในระดับเครือและในระดับกลุ่มธุรกิจย่อย เพื่อสื่อสารข้อมูลที่สำคัญองค์กร ทั้งทิศทาง และผลลัพธ์ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและซักถาม
3. การใช้เทคโนโลยีเพื่อสร้างความผูกพัน (Digitize Employee Engagement) ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือในการเชื่อมโยง ดูแล และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน เช่น ระบบติดตามกิจกรรม แหล่งความรู้ และแพลตฟอร์มสุขภาพออนไลน์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อสร้างความผูกพัน ผ่านการจัดกิจกรรมและโครงการด้านสุขภาพเพื่อส่งเสริมด้านสุขภาพของพนักงาน ตัวอย่างโครงการที่เราได้ดำเนินการพัฒนาการใช้ข้อมูลสุขภาพของพนักงาน เช่น ผลตรวจสุขภาพประจำปี ประวัติการใช้สิทธิเบิกค่ารักษาพยาบาล นำมาวิเคราะห์เป็น Health Trend เพื่อพิจารณาแนวโน้มสุขภาพของพนักงานในระดับองค์กร ระดับกลุ่มงาน และระดับพื้นที่ จากนั้นทำการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อกำหนดกลุ่มเป้าหมายและแผนงานที่เกี่ยวข้องให้ตอบโจทย์ปัญหาเฉพาะกลุ่ม (Targeted Wellness Program) เช่น โครงการลดอัตราการโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) ในพนักงานเพื่อลดความเสี่ยงด้านความดันโลหิตสูง เบาหวาน ไขมันในเลือด และภาวะออฟฟิศซินโดรม การให้ความรู้ที่สำคัญในการป้องกันโรคและดูแลตนเอง และการใช้เทคโนโลยีเพื่อ

เพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารสุขภาพ (Health Communication) ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและครอบคลุมพนักงานทุกระดับ ผลการสำรวจระดับความผูกพันของพนักงานประจำปี พ.ศ. 2568 พบว่าพนักงานมีระดับความผูกพันต่อองค์กรอยู่ที่ ร้อยละ 79 จากผู้ตอบแบบสำรวจทั้งสิ้นคิดเป็น ร้อยละ 96 จากพนักงานทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พิจารณาผลสำรวจ และข้อคิดเห็นข้างต้น และข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานจากช่องทางการรับฟังความคิดเห็น (Voice of Employee) ที่หลากหลาย เช่น Red box, Call Center, คณะกรรมการสวัสดิการ และการประชุม Town Hall มาวิเคราะห์เชิงลึก ร่วมกับการจัดประชุมกลุ่มย่อย (Focus Group) เพื่อระบุประเด็นสำหรับการพัฒนา และนำไปสู่การกำหนดแผนงานเพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement Improvement Plan) ต่อไป

- การพัฒนาบุคลากรเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน ถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีประสิทธิภาพ แข่งขันได้ และเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานในทุกระดับ เพื่อให้สามารถปรับตัวและพร้อมรับมือกับความท้าทายของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคดิจิทัล อันเป็นส่วนหนึ่งของการยกระดับขีดความสามารถขององค์กรให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดวัฒนธรรมองค์กรโดยบูรณาการ Betagro DNA และ PIPIQ+ Core Values เข้ากับการทำงานในทุกมิติ เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมและรูปแบบการทำงานที่สอดคล้องกับทิศทางใหม่ขององค์กร โดยดำเนินงานภายใต้กรอบสำคัญ ดังนี้
- สร้างการรับรู้และความเข้าใจ เกี่ยวกับ PIPIQ+ Core Values ให้ครอบคลุมพนักงานทุกกลุ่มเป้าหมาย ผ่านกลยุทธ์การสื่อสารภายในที่หลากหลายและเหมาะสม



- บูรณาการ Core Values เข้ากับระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ ครอบคลุมตลอดเส้นทางการทำงานของพนักงาน (Employee Journey) ตั้งแต่การสรรหา บริหารผลงาน ไปจนถึงการพัฒนาและรักษาพนักงาน
 - ติดตามและประเมินผลวัฒนธรรมองค์กร ผ่านกิจกรรมการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การแชร์แนวคิด และการสำรวจการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม
- บริษัทฯ ดำเนินกระบวนการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ โดยเริ่มจากการประเมินความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs Assessment) เพื่อระบุทักษะและความรู้ที่ต้องการพัฒนา รวมถึงการวิเคราะห์ช่องว่างทักษะ (Skill Gap) ทั้งในระดับบุคคลและระดับทีม จากนั้นจึงออกแบบแผนพัฒนาที่เหมาะสมกับแต่ละสายอาชีพ เพื่อส่งเสริมการเติบโตในเส้นทางอาชีพ (Career Development) อย่างต่อเนื่อง มีการอบการพัฒนาพนักงาน (Employee Development Framework) ที่ครอบคลุม

บุคลากรทุกระดับ ตั้งแต่พนักงานใหม่จนถึงผู้บริหารระดับสูง โดยมุ่งพัฒนาทักษะการบริหารและภาวะผู้นำ (Leadership Skills) และทักษะเฉพาะทางหรือทางวิชาชีพ (Functional Skills) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร การเรียนรู้เน้นการลงมือปฏิบัติจริงตามแนวทาง 70:20:10 Learning Model ได้แก่ 70% จากการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริงในการทำงาน 20% จากการได้รับคำแนะนำจากโค้ชและพี่เลี้ยง และ 10% จากการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการ บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการฝึกอบรมและโปรแกรมพัฒนาต่าง ๆ ที่ออกแบบให้สอดคล้องกับบริบทการเปลี่ยนแปลงขององค์กรและแนวโน้มของตลาดแรงงานในอนาคต เพื่อเสริมสร้างบุคลากรให้พร้อมเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ เร่งผลักดันการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงด้านบุคลากรผ่านกลยุทธ์ People Transformation โดยเน้นการปรับโครงสร้างองค์กร การวิเคราะห์ด้านอัตรากำลัง การยกระดับความสามารถของบุคลากร การสร้างวัฒนธรรม การสร้างกระบวนการบริหารจัดการองค์ความรู้สำคัญขององค์กรให้สามารถรองรับการปรับใช้เทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงกระบวนการทำงานใหม่ๆ ของทางกลุ่มธุรกิจ (Business Unit) เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีและสามารถตอบโจทย์ความต้องการตลอดระยะเวลาการทำงานของพนักงาน (Employee Life Cycle) ให้เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ รวมถึงเสริมสร้างความรู้และทักษะที่มีอยู่เดิม พร้อมกับการพัฒนาทักษะใหม่ๆ สนับสนุนวิธีการทำงานแบบใหม่ (New Way of Work) และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องและพร้อมขับเคลื่อนผลลัพธ์ทางธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ผ่านแผนการพัฒนาตามโปรแกรมการพัฒนาที่สำคัญในรอบปี 2568 ดังนี้

1. การพัฒนากิจกรรมการบริหารจัดการภาวะผู้นำ (Leadership Program)

การยกระดับความสามารถ ทั้งความรู้ ทักษะเชิงบริหารจัดการ และมุมมองเชิงรุกพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล ด้วยการพัฒนาภาวะผู้นำของตนเอง ทำความเข้าใจทีมงานและหลักการบริหารโดยมุ่งที่ผลลัพธ์ขององค์กร รวมถึงการกระตุ้นและบริหารทีมไปสู่วินัยการกระทำเพื่อให้การทำงานมีความทันสมัย ตอบสนองได้รวดเร็ว สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้บรรลุเป้าหมาย

2. โปรแกรมพัฒนาความรู้ ทักษะทางเทคนิคเฉพาะด้าน (Functional Program)

การพัฒนาทักษะทางวิชาชีพ (Functional Program) มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะ ความรู้ตามสายอาชีพของพนักงาน ยกกระดับพัฒนาทักษะความรู้ในงานปัจจุบันที่รับผิดชอบ และสร้างทักษะใหม่ที่สำคัญในการทำงาน (Upskills-Reskills) โดยเน้นเรื่องการสร้างพฤติกรรม และทัศนคติให้สอดคล้องกับ ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล ให้เกิดประสิทธิภาพ และเพิ่มผลลัพธ์ในการทำงานเพื่อรองรับความต้องการและทิศทางการเติบโตของธุรกิจ

3. โปรแกรมพัฒนาพนักงานศักยภาพสูง (Talent Development Program)

เป็นหลักสูตรสำหรับพนักงานกลุ่ม Talents จะได้ฝึกฝนทักษะใหม่ๆ จากโปรแกรม Talent Flagship Program & Talent Innovator Program โปรแกรมฝึกทักษะความเป็นผู้นำแบบเข้มข้น ที่เน้นการทำงานร่วมกันเป็นทีมแบบทั้งภายในและข้ามสายธุรกิจ (Cross Functional) โดยที่มุ่งเน้นพัฒนาทักษะการสร้างโมเดลธุรกิจ (Business Model) ค้นหาคุณค่าส่งมอบให้กับลูกค้า (Value Proposition) ผ่านการทำแผนธุรกิจ (Business Project) โดยเรียนรู้การใช้ Agile & Scrum Way ในการเร่งผลงานให้เกิดขึ้น

อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว เป็นการพัฒนาศักยภาพพนักงานผู้มีศักยภาพสูงและผู้สืบทอดตำแหน่งให้สามารถขับเคลื่อนธุรกิจ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

4. โปรแกรมการพัฒนาระบบการโค้ช (Performance Coaching Program)

ระบบ Performance Coaching ที่องค์กรได้ติดอาวุธ จากพัฒนา Coaching Skill ให้กับ Leader ตั้งแต่ผู้บริหารระดับต้นจนถึงผู้บริหารระดับสูง ให้สามารถ Coaching พนักงานภายในของบริษัท ได้ก้าวข้ามข้อจำกัด และสามารถปลดปล่อยศักยภาพของตัวเองได้มากที่สุด (Unleash Potential) ทั้งในรูปแบบ Online และแบบ Physical Session เพื่อเป็นระบบช่วยส่งเสริมให้พนักงานทำงานได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

5. โปรแกรมพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Bx Academy : Gx Campus Program)

โปรแกรมนี้ออกแบบเพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงในองค์กร ที่มุ่งเน้น Growth Transformation เพื่อเพิ่มยอดขายแบบก้าวกระโดด พร้อมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานในรูปแบบใหม่แบบ Agile Culture ผ่านการพัฒนาทักษะสำคัญ เช่น ทักษะทางธุรกิจ (Commercial Fundamentals), ทักษะทางดิจิทัล (Digital Skills), และทักษะด้านภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent Excellence) โดยใช้แนวทาง Field & Forum ผสมผสานการเรียนรู้ในห้องเรียนและการลงมือทำจริง พร้อมรับคำปรึกษาจากผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าทักษะที่ได้รับสามารถนำไปใช้ในสถานการณ์จริงได้ นอกจากนี้ โปรแกรมยังพัฒนา Train the Trainer เพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ขององค์กรสู่บุคลากรทุกระดับที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย

6. โปรแกรมพัฒนาศักยภาพทางดิจิทัล (Digital Development Program)

โปรแกรมพัฒนาศักยภาพความสามารถด้านดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นผ่าน Digital Platform โดยเน้นทักษะที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีต่างๆ ในการทำงาน (Digital Tool) การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้เครื่องมือทางสถิติเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจ การนำเสนอในรูปแบบแผนภาพข้อมูล (Data Analytics and Data Visualization) และการสื่อสารผ่านช่องทางดิจิทัล (Digital Communication and Collaboration) รวมถึงการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) สามารถเรียนได้ทุกช่วงเวลา และทุกสถานที่ที่ต้องการ (Anywhere Anytime) โปรแกรมนี้ช่วยเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรโดยรวม และขับเคลื่อนการดำเนินงานรองรับกลยุทธ์ทางด้านดิจิทัลขององค์กร (Digital Transformation)

7. โปรแกรมพัฒนา Future leader (NextGen Program)

โครงการ Next Gen Program เป็นโครงการพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่ของบริษัท เบตาโกร มีเป้าหมายในการสรรหาและบ่มเพาะบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพสูงให้เติบโตเป็น Future Leaders ที่สามารถขับเคลื่อนองค์กรในยุคการเปลี่ยนผ่านด้านธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ พนักงานจะได้รับการพัฒนาเชิงลึกทั้งด้านความรู้เชิงกลยุทธ์ การทำงานข้ามสายงาน และการลงมือปฏิบัติจริงผ่านโครงการเชิงกลยุทธ์ โดยมีระบบพี่เลี้ยง 3 มิติ (Initiative, Professional และ Well-being Mentor) ควบคู่กับหลักสูตรด้าน Business Strategy, Transformation & Innovation, Commercial & Product Development และ Operational Excellence รวมถึงกระบวนการประเมินแบบ 360 องศาและแผนพัฒนาเฉพาะบุคคล (IDP) เพื่อเสริมสร้างทักษะผู้นำยุคใหม่ 10 ด้านที่สำคัญ ส่งผลให้ได้บุคลากรรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพครบถ้วนพร้อมก้าวสู่ตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์และเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนในอนาคต

8. โปรแกรมพัฒนาความรู้และทักษะขั้นพื้นฐาน (Fundamental Program)

โปรแกรมฝึกอบรมขั้นพื้นฐาน (Fundamental Program) มุ่งสร้างความเข้าใจร่วมกันในด้านค่านิยมองค์กร PIPIQ+ Core Values ด้าน ESG การสร้างความยั่งยืน และมาตรฐานคุณภาพอาหารปลอดภัยสำหรับพนักงานทุกระดับ เป็นการสร้างความตระหนักรู้เพื่อทำความเข้าใจภาพรวม ESG และนโยบายบริษัท เน้นย้ำเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันและการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานและการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน เป็นการเสริมสร้างความรับผิดชอบในการขับเคลื่อนความยั่งยืน โดยมีหลักสูตรในโปรแกรมประกอบด้วย จรรยาบรรณธุรกิจและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Business Ethics and Compliance) ระบบการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติ (Anti-Corruption & Regulation policy) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) การบริหารจัดการสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม (Human rights management and fair labor practices) การบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน (Occupational Health and Safety Management) การบริหารจัดการคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร (Food Quality and Safety) และการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ผ่านการเรียนรู้แบบผสมผสานทั้ง E-Learning, Interactive Workshops, การนำเสนอจากผู้บริหาร (Town hall) และสื่อการเรียนรู้ต่างๆ เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงและนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้จริงในบทบาทของพนักงาน โปรแกรมนี้จึงเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อน Betagro ได้รับการยอมรับในระดับสากลและมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

สรุปข้อมูลการพัฒนาพนักงาน

ตัวชี้วัด (Indicator)	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	10.69	9.20	13.25
ค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม (ล้านบาท)	94	58	64

จำนวนชั่วโมงรวมของการอบรมในแต่ละประเภท (Types of Development)	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงรวมหลักสูตร Leadership Development (ชั่วโมง/ปี)	215,395	211,111	137,154
จำนวนชั่วโมงรวมหลักสูตร Functional Development (ชั่วโมง/ปี)	113,634	101,072	308,202

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงิน	2567	2568	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้รวม	114,942.6	122,950.3	8,007.7	7.0
กำไรขั้นต้น	15,401.1	20,640.2	5,239.1	34.0
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ^{/1} (EBITDA)	9,250.6	13,924.3	4,673.7	50.5
กำไรสุทธิ	2,466.2	6,684.6	4,218.4	171.0

หมายเหตุ: /1 คำนวณจากผลรวมของกำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงานบวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

รายได้รวม

รายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2568 อยู่ที่ระดับ 122,950.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.0% จาก 114,942.6 ล้านบาทในปี 2567 โดยหลักเป็นผลมาจาก

- ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น 8.1% โดยเฉพาะในสินค้าประเภท หมู ไก่ และไข่ ตามความต้องการบริโภคที่เพิ่มขึ้นทั้งในและต่างประเทศ
- การเพิ่มขึ้นของราคาสุกรในประเทศไทย ช่วงครึ่งปีแรกของปี 2568 โดยสถานการณ์ราคาสุกรเริ่มฟื้นตัวจากช่วงครึ่งหลังของปี 2567 ต่อเนื่องถึงช่วงครึ่งปีแรกของปี 2568 เนื่องจากการลดลงของปัญหาสุกรเถื่อน การลดลงของอุปทานสุกรจากผลต่อเนื่องของมาตรการปรับลดแม่พันธุ์ในระบบและผลกระทบจากโรคระบาดจากปี 2567-2568
- การขยายการส่งออกต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะในสหภาพยุโรปและสหราชอาณาจักร ที่มีความต้องการซื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- การเติบโตของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ที่มียอดขายเพิ่มขึ้นตามการรุกขยายตลาดทั้งในและต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการติดตาม การจัดเตรียมแผนรองรับ และการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์ ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ จากสถานการณ์อุทกภัยที่หาได้ใหญ่ และสถานการณ์ความขัดแย้ง ณ ชายแดน ประเทศไทย – กัมพูชา ในปี 2568 นี้

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนทางการเงิน	2567	2568
อัตรากำไรขั้นต้น (%) ^{/1}	13.5	16.9
อัตรา EBITDA (%) ^{/2}	8.0	11.3
อัตรากำไรสุทธิ (%) ^{/3}	2.1	5.4

หมายเหตุ:

/1 คำนวณจากกำไรขั้นต้นหารด้วยผลรวมของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

/2 คำนวณจาก EBITDA หารด้วยรายได้รวม

/3 คำนวณจากกำไรสุทธิหารด้วยรายได้รวม

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ในปี 2568 อยู่ที่ระดับ 20,640.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.0 จาก 15,401.1 ล้านบาทในปี 2567 โดยบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 16.9% ในปี 2568 เพิ่มขึ้นจาก 13.5% ในปี 2567 ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าว โดยหลักเป็นผลมาจาก 1) ต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง ตามราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยเฉพาะราคาข้าวโพด กากถั่วเหลือง และข้าวสาลี 2) ราคาสุกรในประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้น 3) การบริหารพอร์ตการขายสินค้าไปสู่ผลิตภัณฑ์และช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีอัตรากำไรสูงขึ้น เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและอาหารพร้อมทาน รวมถึงการขาย

ไปในช่องทาง Foodservice, Modern Trade และส่งออก และ 4) การบริหารจัดการด้านการผลิตที่มีประสิทธิภาพ สามารถเพิ่มผลผลิตได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตปศุสัตว์และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ลดลง

EBITDA และอัตรา EBITDA

EBITDA ของบริษัทฯ ในปี 2568 อยู่ที่ระดับ 13,924.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50.5% จาก 9,250.6 ล้านบาท ในปี 2567 โดยบริษัทฯ มีอัตรา EBITDA อยู่ที่ 11.3% ในปี 2568 เพิ่มขึ้นจาก 8.0% ในปี 2567 ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของ EBITDA และอัตรา EBITDA ดังกล่าว โดยหลักเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจอาหารเพื่อการบริโภค อย่างไรก็ดี บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตราสวนค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายและบริหารต่อรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการในปี 2568 อยู่ที่ระดับ 10.5% เทียบเท่ากับปี 2567

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิอยู่ที่ระดับ 6,684.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 171.0% จาก 2,466.2 ล้านบาท ในปี 2567 และมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ 5.4% ในปี 2568 เพิ่มขึ้นจาก 2.1% ในปี 2567 ทั้งนี้ กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิดังกล่าว โดยหลักเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น และการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ฐานะทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	68,114.4	66,919.9	(1,194.5)	(1.8)
หนี้สินรวม	40,826.4	33,806.1	(7,020.3)	(17.2)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	27,288.0	33,113.7	5,825.7	21.3

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 66,919.9 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ชีวภาพ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมลดลงเล็กน้อยจาก 68,114.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยหลักเป็นผลจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จากการชำระเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 33,806.1 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า หนี้สินตามสัญญาเช่า และหุ้นกู้ ทั้งนี้ หนี้สินรวมลดลงจาก 40,826.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยหลักเป็นผลจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 33,113.7 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 27,288.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นในปี 2568

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2568
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ^{/1}	1.50	1.02
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ^{/2}	1.02	0.58

หมายเหตุ:

/1 คำนวณจากหนี้สินรวม หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

/2 คำนวณจากหนี้สินที่มีการระดมเงิน หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจาก 1.50 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็น 1.02 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจาก 1.02 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็น 0.58 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้ การลดลงของอัตราส่วนดังกล่าว โดยหลักเป็นผลจากการลดลงของหนี้สินและการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามสาเหตุที่อธิบายข้างต้น

ขณะที่ TRIS Rating คงอันดับเครดิตที่ระดับ “A” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงความเชื่อมั่นในปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ศักยภาพการดำเนินธุรกิจ และโอกาสเติบโตของบริษัทฯ รวมทั้งโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Highly Commended Sustainability Awards จากเวที SET Awards 2568 โดยได้รับรางวัลทรงเกียรตินี้ตั้งแต่ปีแรก ที่ผ่านการคัดเลือกเข้าชิงรางวัล สะท้อนถึงความมุ่งมั่นและศักยภาพของบริษัท ในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคง ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และบริษัทฯ ยังได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน “SET ESG Ratings” ประจำปี 2568 ในระดับสูงสุด “AAA” ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนถึงความมุ่งมั่น ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้จริยธรรมทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งห่วงโซ่อุปทาน

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ที่สอดคล้องกับเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ซึ่งมีการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ 2 ด้าน ที่ก่อให้เกิดความสมดุล ระหว่าง ผลกำไร (Profit) คุณภาพชีวิต (People) และสิ่งแวดล้อม (Planet) ได้แก่

- **การดำเนินธุรกิจ (Business)** โดยการส่งมอบสินค้าและบริการ ด้วยความยึดมั่นในวัตถุประสงค์ (Purpose) และการสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการธุรกิจกลุ่มเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ตามหลักการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM: Customer Relationship Management) รวมถึงการยกระดับการดำเนินงานและพัฒนาองค์ความรู้ด้านอาชีพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน SHE (Safety, Health, Environment) พร้อมดูแลเอาใจใส่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
- **การรับผิดชอบต่อสังคมโดยรอบธุรกิจ (CSR: Corporate Social Responsibility)** โดยการสร้างสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ ด้วยการดูแลเอาใจใส่ชุมชนรอบด้าน ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจเกิดผลกระทบต่อชุมชนพร้อมทั้งมีการสนับสนุนชุมชนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการดำเนินธุรกิจด้วยเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่ร่วมมือกับฝ่ายอื่นๆ เพื่อพัฒนาและออกแบบการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

4.2 ปัจจัยที่สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ มากมาย ซึ่งปัจจัยบางประการอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต เช่น ความผันผวนของราคาเนื้อสัตว์และสัตว์มีชีวิต ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองและสงคราม เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ อย่างเป็นระบบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยอื่นๆ นอกเหนือจากปัจจัยที่ระบุไว้ในข้อความส่วนนี้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

4.3.1 งบแสดงฐานะทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,560.6	2.5	2,882.5	4.2	1,270.4	1.9
ลูกหนี้การค้า	6,517.8	10.4	6,886.1	10.1	7,350.8	11.0
ลูกหนี้อื่น	962.6	1.5	844.8	1.2	780.2	1.2
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	—	—	—	—	14.9	0.0
สินค้าคงเหลือ	12,115.2	19.4	15,295.3	22.5	13,746.9	20.5
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	9,538.3	15.3	9,452.9	13.9	9,192.0	13.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	31.8	0.1	34.4	0.1	36.8	0.1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	30,726.3	49.2	35,396.0	52.0	32,392.0	48.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	242.8	0.4	284.8	0.4	347.9	0.5
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,104.6	1.8	908.5	1.3	973.6	1.5



	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	106.9	0.2	202.5	0.3	255.6	0.4
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	—	—	—	—	—	—
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21,145.8	33.8	21,846.3	32.1	22,471.6	33.6
สิทธิการเช่า	—	—	—	—	—	—
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5,199.3	8.3	5,610.9	8.2	5,316.3	7.9
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,087.2	3.3	2,124.7	3.1	2,080.2	3.1
ค่าความนิยม	35.6	0.1	35.6	0.1	713.7	1.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	750.0	1.2	679.1	1.0	834.4	1.2
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	924.2	1.5	714.7	1.0	577.1	0.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	178.3	0.2	311.3	0.5	957.5	1.4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,774.7	50.8	32,718.4	48.0	34,527.9	51.6
รวมสินทรัพย์	62,501.0	100.0	68,114.4	100.0	66,919.9	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12,315.1	19.7	14,497.2	21.3	2,262.3	3.4
เจ้าหนี้การค้า	5,268.3	8.4	5,035.9	7.4	5,435.5	5.3



	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้อื่น	4,024.5	6.4	4,443.3	6.5	5,104.8	7.6
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,999.3	3.2	2,199.7	3.2	1,991.1	3.0
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	563.6	0.9	625.3	0.9	642.0	1.0
เงินกู้ยืมระยะสั้น	—	—	—	—	3,552.7	5.3
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	323.6	0.5	314.0	0.5	552.9	0.8
รวมหนี้สินหมุนเวียน	24,494.4	39.1	27,115.4	39.8	19,549.3	29.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,692.4	7.5	5,091.8	7.5	4,711.1	7.0
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,797.5	4.5	5,297.5	7.8	1,152.9	1.7
หุ้นกู้	2,199.7	3.5	—	—	4,837.3	7.2
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,657.4	2.7	1,862.6	2.7	1,944.3	2.9
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	—	—	—	—	109.2	0.2
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,347.2	2.2	1,459.1	2.1	1,502.0	2.2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	12,694.2	20.4	13,711.0	20.1	14,256.8	21.3
รวมหนี้สิน	37,188.6	59.5	40,826.4	59.9	33,806.1	50.5



	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	10,000.0	16.0	10,000.0	14.7	10,000.0	14.9
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	9,674.0	15.5	9,674.0	14.2	9,674.0	14.5
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	14,763.5	23.6	14,763.5	21.7	14,763.5	22.1
หุ้นทุนซื้อคืน	—	—	—	—	(328.4)	(0.5)
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(908.4)	(1.5)	(908.4)	(1.3)	(908.4)	(1.4)
กำไรสะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	801.0	1.3	905.0	1.3	1,000	1.5
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	—	—	—	—	328.4	0.5
ยังไม่ได้จัดสรร	781.6	1.3	2,529.3	3.7	7,823.1	11.7
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	22.7	0.0	130.4	0.2	(106.7)	(0.2)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	25,134.4	40.2	27,093.8	39.8	32,245.5	48.2
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	178.0	0.3	194.2	0.3	868.3	1.3
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	25,312.4	40.5	27,288.0	40.1	33,113.8	49.5
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	62,501.0	100.0	68,114.4	100.0	66,919.9	100.0

4.3.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสรุปข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
รายได้						
รายได้จากการขายสินค้า	108,440.8	99.4	114,022.6	99.2	122,121.0	99.3
รายได้จากการให้บริการ	197.3	0.2	209.1	0.2	249.5	0.2
รายได้จากการลงทุน	27.9	0.0	25.2	0.0	26.7	0.0
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินถาวร	—	—	23.3	0.0	—	—
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9.3	0.0	5.9	0.0	25.5	0.0
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	—	—	—	—	—	—
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	0.4	0.0	52.2	0.0	65.8	0.1
กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	—	—	8.0	0.0	9.8	0.0
รายได้อื่น	464.7	0.4	596.3	0.6	452.2	0.4
รวมรายได้	109,140.4	100.0	114,942.6	100.0	122,950.5	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายจากการขายสินค้า	97,678.5	89.5	98,694.4	85.9	101,566.0	82.6
ต้นทุนการให้บริการ	121.9	0.1	136.2	0.1	164.2	0.1



	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	6,837.0	6.3	7,263.6	6.3	7,604.1	6.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,741.5	4.3	4,726.5	4.1	5,260.4	4.3
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	88.5	0.1	—	—	4.6	0.0
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	—	—	—	—	—	—
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	9.2	0.0	—	—	—	—
รวมค่าใช้จ่าย	109,476.6	100.3	110,820.7	96.4	114,599.3	93.2
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(336.2)	(0.3)	4,121.9	3.6	8,351.2	6.8
ต้นทุนทางการเงิน	(672.6)	(0.6)	(802.3)	(0.7)	(714.4)	(0.6)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	102.3	0.1	156.6	0.1	192.0	0.2
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(906.5)	(0.8)	3,476.2	3.0	7,828.8	6.4
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	457.0	0.4	976.3	0.8	1,028.0	0.8
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,363.5)	(1.2)	2,499.9	2.2	6,800.8	5.5
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	—	—	—	—	—	—
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(37.6)	0.0	0.9	0.0	(243.5)	(0.2)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(9.8)	0.0	(5.7)	0.0	(18.0)	0.0



	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ภาษีเงินได้จงบรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1.9	0.0	1.1	0.0	0.9	0.0
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(45.5)	0.0	(3.7)	0.0	(260.6)	(0.2)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	—	—	(152.3)	(0.1)	—	—
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	—	—	—	—	—	—
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	11.1	0.0	—	—	—	—
ภาษีเงินได้จงบรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	—	—	21.5	0.0	—	—
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	11.1	0.0	(130.8)	(0.1)	—	—
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(34.4)	0.0	(134.5)	(0.1)	(260.6)	(0.2)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,397.9)	(1.2)	2,365.4	2.1	6,540.2	5.3
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1,398.2)	(1.2)	2,466.2	2.2	6,684.6	5.4
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34.7	0.0	33.7	0.0	116.1	0.1
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,363.5)	(1.2)	2,499.9	2.2	6,800.7	5.5
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1,432.6)	(1.2)	2,331.7	2.1	6,447.6	5.2



	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34.7	0.0	33.7	0.0	92.6	0.1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,397.9)	(1.2)	2,365.4	2.1	6,540.2	5.3
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.72)	—	1.27	—	3.45	—

หมายเหตุ:
(1) ร้อยละของรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ

4.3.3 งบกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,234.6	3,967.0	14,171
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(4,426.0)	(3,246.5)	(4,979.7)
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,185.5)	640.6	(10,803.1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(4,376.9)	1,361.1	(1,608.8)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(2.8)	(39.2)	(3.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,379.7)	1,321.9	(1,612.1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม	5,940.3	1,560.6	2,882.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,560.6	2,882.5	1,270.4



4.3.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

	ณ วันที่ / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566 ⁽¹⁾	2567 ⁽¹⁾	2568 ⁽¹⁾
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) ⁽²⁾	1.25	1.31	1.66
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) ⁽³⁾	0.33	0.36	0.44
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) ⁽⁴⁾	0.13	0.15	0.61
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) ⁽⁵⁾	16.64	16.21	16.36
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) ⁽⁶⁾	21.63	22.52	22.31
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า) ⁽⁷⁾	30.09	31.72	32.04
ระยะเวลายายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน) ⁽⁸⁾	11.97	11.51	11.39
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) ⁽⁹⁾	7.29	7.21	7.01
ระยะเวลายายสินค้าเฉลี่ย (วัน) ⁽¹⁰⁾	49.37	50.62	52.10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) ⁽¹¹⁾	17.42	19.18	19.43
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน) ⁽¹²⁾	20.66	19.03	18.79
วงจรเงินสด (วัน) ⁽¹³⁾	50.35	54.11	55.62
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) ⁽¹⁴⁾	9.98	13.48	16.87



	ณ วันที่ / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566 ⁽¹⁾	2567 ⁽¹⁾	2568 ⁽¹⁾
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ) ⁽¹⁵⁾	(0.68)	2.99	6.35
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ) ⁽¹⁶⁾	0.37	0.62	0.47
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ) ⁽¹⁷⁾	(962.12)	96.25	169.97
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ) ⁽¹⁸⁾	(1.25)	2.17	5.53
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) ⁽¹⁹⁾	(5.21)	9.44	22.53
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ) ⁽²⁰⁾	(2.14)	3.83	10.07
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ) ⁽²¹⁾	12.89	27.78	44.10
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) ⁽²²⁾	1.71	1.76	1.82
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า) ⁽²³⁾	4.39	4.27	4.45
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ⁽²⁴⁾	1.47	1.50	1.02
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ⁽²⁵⁾	0.97	1.02	0.58
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจของทุกกลุ่มธุรกิจ (เท่า) ⁽²⁶⁾	6.42	3.31	1.46
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) ⁽²⁷⁾	10.34	9.16	20.37
อัตราส่วนความสามารถชำระการผูกพัน (เท่า) ⁽²⁸⁾	0.44	1.88	0.92
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) ⁽²⁹⁾	(141.89)	19.35	14.22



หมายเหตุ:

- (1) ข้อมูลทางการเงิน ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 เป็นไปตามงบการเงินรวม (ที่ตรวจสอบแล้ว) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568
- (2) อัตราส่วนสภาพคล่อง ค่าคำนวณจากสินทรัพย์หมุนเวียน หারด้วยหนี้สินหมุนเวียน
- (3) อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ค่าคำนวณจากผลรวมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด บวกลูกหนี้การค้า หารด้วยหนี้สินหมุนเวียน
- (4) อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด ค่าคำนวณจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หารด้วยหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย โดยหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ยคำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค้ำต้นงวดและปลายงวด
- (5) อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ค่าคำนวณจากผลรวมของรายได้จากการขายและรายได้จากการให้บริการ หารด้วยลูกหนี้การค้าก่อนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยเฉลี่ย ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าก่อนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเฉลี่ย คำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค้ำต้นงวดและปลายงวด
- (6) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ค่าวนโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- (7) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป ค่าวนจากต้นทุนขายจากการขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ หารด้วยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย ทั้งนี้ สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย คำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค้ำต้นงวดและปลายงวด
- (8) ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย ค่าวนโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป
- (9) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ค่าวนจากผลรวมของต้นทุนขายจากการขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ หารด้วยสินค้าคงเหลือเฉลี่ย ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือเฉลี่ย คำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค้ำต้นงวดและปลายงวด
- (10) ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ค่าวนโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ
- (11) อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ ค่าวนจากผลรวมของต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ หารด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย โดยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย คำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค้ำต้นงวดและปลายงวด
- (12) ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย ค่าวนโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้
- (13) วงจเงินสด ค่าวนจากผลรวมของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ลบด้วยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย
- (14) อัตรากำไรขั้นต้น ค่าวนจากกำไรขั้นต้น หารด้วยผลรวมของรายได้จากการขายและรายได้จากการให้บริการ โดย กำไรขั้นต้น คำนวณจากผลรวมของรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ หักด้วยผลรวมของต้นทุนขายจากการขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ
- (15) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ค่าวนจากกำไรจากการดำเนินงาน หารด้วยรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ โดย อัตรากำไรจากการดำเนินงาน คำนวณจาก ผลรวมของรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ หักด้วย ผลรวมของต้นทุนขายจากการขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- (16) อัตราส่วนรายได้ซื้อต่อรายได้รวม ค่าวนจากกำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงานอื่นหารด้วยรายได้รวม ในกรณี กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากผลรวมของ (1) รายได้จากการลงทุน (2) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ (3) กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (4) กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน (5) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ
- (6) กำไรจากตราสารอนุพันธ์ (7) รายได้อื่น หักด้วย (8) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ และ (9) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ
- (17) อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร ค่าวนจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หารด้วยกำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน
- (18) อัตรากำไรสุทธิ ค่าวนจากกำไรสุทธิ หารด้วยรายได้รวม
- (19) อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ค่าวนจากกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เฉลี่ย ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เฉลี่ย คำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค้ำต้นงวดและปลายงวด
- (20) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ค่าวนจากกำไรสุทธิ หารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมเฉลี่ยคำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค้ำต้นงวดและปลายงวด
- (21) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ค่าวนจากผลรวมของกำไรสุทธิและค่าเสื่อมราคา หารด้วยสินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย (ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า และสินทรัพย์สิทธิการใช้) ทั้งนี้ สินทรัพย์ถาวรรวมเฉลี่ยคำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค้ำต้นงวดและปลายงวด
- (22) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ ค่าวนจากรายได้รวม หารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย โดยสินทรัพย์รวมเฉลี่ยคำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค้ำต้นงวดและปลายงวด
- (23) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร ค่าวนจากรายได้รวม หารด้วยสินทรัพย์ถาวรรวมเฉลี่ย (ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า และสินทรัพย์สิทธิการใช้) ทั้งนี้ สินทรัพย์ถาวรรวมเฉลี่ยคำนวณจากค่าเฉลี่ยของมูลค้ำต้นงวดและปลายงวด
- (24) อัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ค่าวนจากหนี้สินรวม หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
- (25) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ค่าวนจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
- (26) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจของทุกกลุ่มธุรกิจคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หารด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามกลุ่มธุรกิจของทุกกลุ่มธุรกิจ
- (27) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ค่าวนจากผลรวมของ (1) กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และ (2) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ หารด้วยต้นทุนทางการเงินใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน
- (28) อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ค่าวนจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หารด้วยผลรวมของ (1) การชำระคืนหนี้ (2) ค่าใช้จ่ายการลงทุน (3) ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินทรัพย์ และ (4) การจ่ายเงินปันผล
- (29) อัตราการจ่ายเงินปันผล ค่าวนจากเงินปันผลจ่าย หารด้วยกำไรสุทธิ

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) หรือ BTG

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

323 หมู่ที่ 6 พุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ

ประเภทธุรกิจ

ธุรกิจอุตสาหกรรมกรรมการเกษตรและอาหาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท

0107539000022

โทรศัพท์

1482

เว็บไซต์

www.betagro.com

อีเมล

ir@betagro.com (สำนักนักลงทุนสัมพันธ์)

cso@betagro.com (สำนักเลขานุการบริษัท)

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

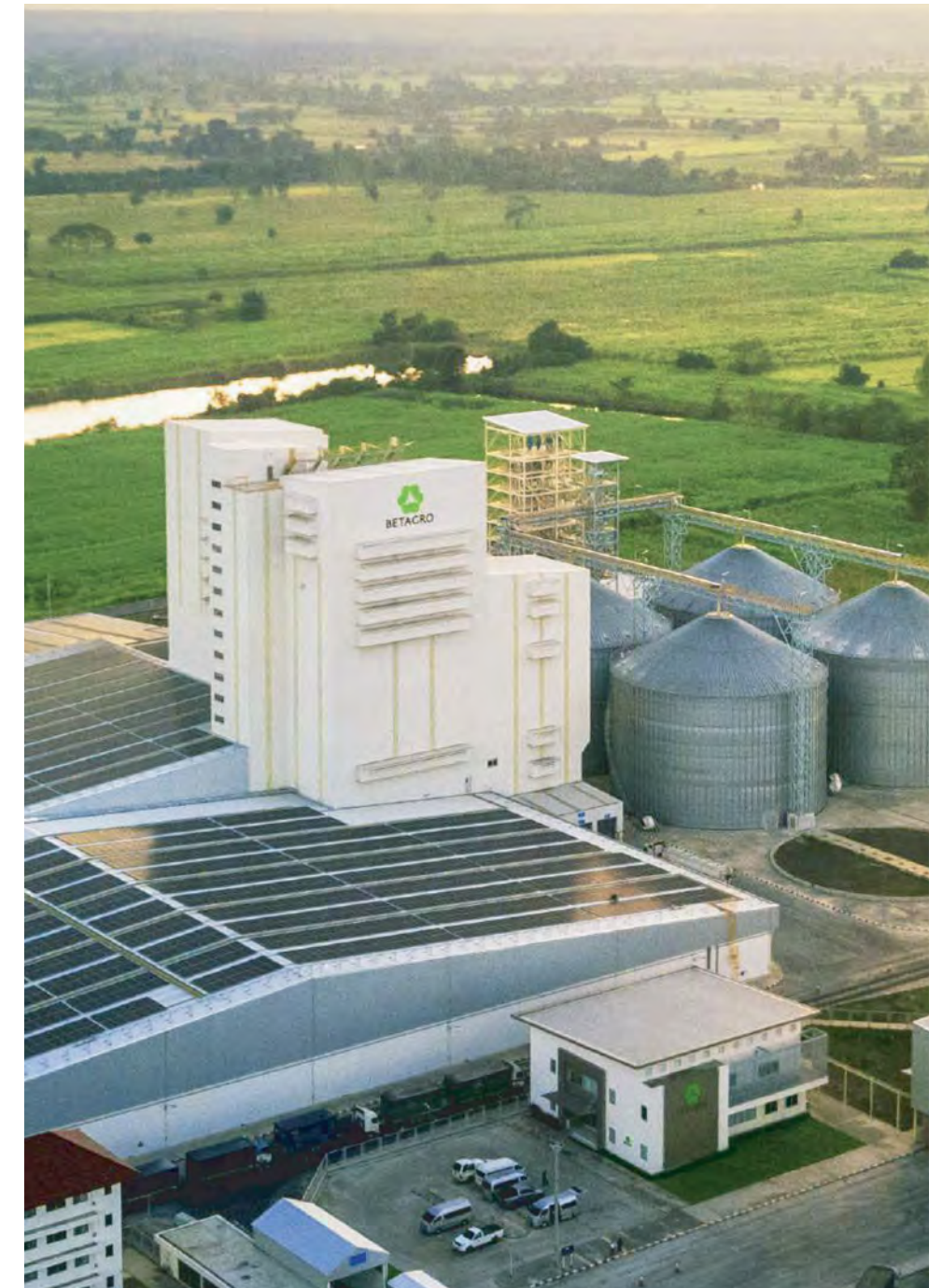
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: +66(0) 2009 9000

โทรสาร: +66(0) 2009 9991

SET Contact Center: +66(0) 2009 9999



นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: +66(0) 2230 1477-8 โทรสาร: +66(0) 2626 4545-6

เว็บไซต์: www.bangkokbank.com

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: +66(0) 2230 1477-8 โทรสาร: +66(0) 2626 4545-6

เว็บไซต์: www.bangkokbank.com



หุ้นกู้ของบริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 1
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 และ

หุ้นกู้ของบริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 2
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: +66(0) 2230 1477-8 โทรสาร: +66(0) 2626 4545-6

เว็บไซต์: www.bangkokbank.com

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา

เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์: +66(0) 2677 2000 โทรสาร: +66(0) 2677 2222

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 กฎหมายและข้อกำหนดที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

1. กฎหมายว่าด้วยการปลุสสัตว์

พระราชบัญญัติโรคระบาดสัตว์ พ.ศ. 2558 (ตามที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“พระราชบัญญัติโรคระบาดสัตว์”) กำหนดให้ผู้ประกอบกิจการซึ่งทำการค้าหรือหากำไรในลักษณะคนกลางจาก “สัตว์” (นิยามว่า ช้าง ม้า โค กระบือ แพะ แกะ กวาง สุนัข หมูป่า สุนัข แมว สัตว์ปีก (ไก่ เป็ด และห่าน) และสัตว์ชนิดอื่นตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศกำหนด และให้หมายความรวมถึงน้ำเชื้อสำหรับผสมพันธุ์ และไข่สำหรับใช้ทำพันธุ์ด้วย) หรือ “ซากสัตว์” (นิยามว่า ร่างกายหรือส่วนของร่างกายสัตว์ที่ตายแล้ว หรือสิ่งใดๆ ที่ได้จากสัตว์ที่มีชีวิตหรือสัตว์ที่ตายแล้ว และให้หมายความรวมถึงอาหารสุกหรือสิ่งประดิษฐ์สำเร็จรูปที่ทำจากซากสัตว์ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศกำหนด) จะต้องได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานปลุสสัตว์จังหวัด และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กำหนด ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ใดประกอบกิจการค้าปลุสสัตว์หรือประกอบธุรกิจเป็นคนกลางโดยไม่ได้รับใบอนุญาต ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหนึ่งปี ปรับไม่เกินสองหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ หากผู้ประกอบกิจการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติโรคระบาดสัตว์หรือกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง ผู้ประกอบกิจการต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหนึ่งเดือน ปรับไม่เกินหนึ่งหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ และนายทะเบียนปลุสสัตว์จังหวัดจะมีอำนาจในการออกคำสั่งพักใช้หรือเพิกถอนใบอนุญาตได้

ภายใต้พระราชบัญญัติโรคระบาดสัตว์ ผู้ประกอบกิจการที่นำเข้าหรือส่งออกสัตว์หรือซากสัตว์ หรือขนส่งสัตว์หรือซากสัตว์ผ่านราชอาณาจักร จะต้องได้

รับใบอนุญาตนำเข้าหรือส่งออกจากกรมปลุสสัตว์ โดยผู้ประกอบกิจการต้องทำเครื่องหมายประจำตัวสัตว์ไว้ล่วงหน้า และต้องนำเข้า ส่งออก หรือนำส่งสัตว์หรือซากสัตว์ที่นำเข้าหรือทำออกตามที่กฎหมายลำดับรองกำหนด ตลอดจนต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กรมปลุสสัตว์ประกาศกำหนด ทั้งนี้ ผู้ประกอบกิจการที่นำเข้าหรือส่งออกสัตว์หรือซากสัตว์โดยไม่ได้รับใบอนุญาต ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสองปี ปรับไม่เกินสองแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ นอกจากนี้ หากผู้ประกอบกิจการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติโรคระบาดสัตว์หรือกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง ผู้ประกอบกิจการต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหนึ่งปี ปรับไม่เกินสองหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

ในกรณีที่ผู้กระทำความผิดซึ่งต้องรับโทษเป็นนิติบุคคล และกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือบุคคลใดซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติโรคระบาดสัตว์ ได้สั่งการกระทำการ หรือไม่กระทำการในลักษณะที่จะนำไปสู่การฝ่าฝืนตามที่อธิบายไว้ข้างต้น บุคคลดังกล่าวจะต้องรับโทษตามที่ระบุไว้ข้างต้นด้วย

ในการประกอบกิจการโรงฆ่าสัตว์ ผู้ประกอบกิจการต้องได้รับใบอนุญาตจากกรมปลุสสัตว์หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากกรมปลุสสัตว์ ตามพระราชบัญญัติควบคุมการฆ่าสัตว์เพื่อการจำหน่ายเนื้อสัตว์ พ.ศ. 2559 ใบอนุญาตนี้ให้มีอายุห้าปีนับแต่วันที่ออกใบอนุญาต โดยผู้ได้รับใบอนุญาตต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง หากผู้ประกอบกิจการไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

พนักงานเจ้าหน้าที่มีอำนาจสั่งให้ผู้ประกอบกิจการปฏิบัติให้ถูกต้องได้ ซึ่งการไม่ปฏิบัติตามคำสั่งดังกล่าวจะส่งผลให้ใบอนุญาตถูกเพิกถอน และ/หรือผู้ประกอบกิจการได้รับโทษทางอาญาได้ ทั้งนี้ ในกรณีที่การประกอบกิจการโรงฆ่าสัตว์ที่ได้รับอนุญาตเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบต่อสุขภาพและอนามัยของประชาชน พนักงานเจ้าหน้าที่ยังมีอำนาจสั่งให้หยุดการประกอบกิจการไว้เป็นการชั่วคราวและสั่งให้ผู้ประกอบกิจการดำเนินการตามความจำเป็นเพื่อแก้ไขหรือระงับเหตุแห่งอันตรายดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด

ผู้ประกอบกิจการซึ่งดำเนินกิจการฆ่าสัตว์โดยไม่ได้รับใบอนุญาต ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสามปี ปรับไม่เกินสองแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ นอกจากนี้ ผู้ประกอบกิจการที่ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่บัญญัติไว้ในกฎหมายหรือกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหนึ่งปี ปรับไม่เกินหนึ่งแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ



2. กฎหมายว่าด้วยการผลิต นำเข้า และจำหน่ายอาหารสัตว์

พระราชบัญญัติควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ พ.ศ. 2558 (“**พระราชบัญญัติควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์**”) กำหนดให้ผู้ซึ่งประสงค์จะผลิตเพื่อขายนำเข้าเพื่อขาย และขายอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ (นิยามว่า อาหารสัตว์ผสมสำหรับกึ่งทะเล กึ่งน้ำจืด ปลาน้ำจืดที่กินพืชหรือกินเนื้อ ปลาทะเลที่กินเนื้อ กบ ไก่เนื้อ ไก่ไข่ ไก่พื้นเมือง เป็ดไข่ เป็ดเนื้อ นกกระทา สุกร โคเนื้อ และโคนม ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยการกำหนดอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ พ.ศ. 2558) ต้องได้รับใบอนุญาตจากกรมปศุสัตว์ หากผู้ประกอบการผลิตหรือนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะโดยไม่ได้รับใบอนุญาต ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสามปี ปรับไม่เกินหกหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ สำหรับการขายอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะโดยไม่มีใบอนุญาต ผู้ประกอบการต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหกเดือน ปรับไม่เกินหนึ่งหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ ในกรณีที่ผู้กระทำความผิดซึ่งต้องรับโทษเป็นนิติบุคคล และกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือบุคคลใดซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ของนิติบุคคลดังกล่าว ได้สั่งการ กระทำการ หรือไม่กระทำการในลักษณะที่จะนำไปสู่การฝ่าฝืนตามที่อธิบายไว้ข้างต้น บุคคลดังกล่าวจะต้องรับโทษตามที่ระบุไว้ข้างต้นด้วย

ตามพระราชบัญญัติควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ ผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตจะต้องขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์กับกรมปศุสัตว์ด้วย โดยหลักฐานดังกล่าวจำเป็นต่อการผลิตหรือนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ หากผู้ประกอบการผลิตหรือนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะโดยไม่ได้มีการขึ้นทะเบียน ต้องระวางโทษจำคุกตั้งแต่หนึ่งถึงห้าปี ปรับตั้งแต่สองหมื่นบาทถึงหนึ่งแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ และหากผู้ประกอบการการขายอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะโดยไม่ได้ขึ้นทะเบียน ผู้ประกอบการต้องระวางโทษจำคุกตั้งแต่หกเดือนถึงสามปี ปรับตั้งแต่หนึ่งหมื่นบาทถึงหกหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

3. กฎหมายว่าด้วยการผลิตและจำหน่ายอาหาร

พระราชบัญญัติอาหาร พ.ศ. 2522 (ตามที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“**พระราชบัญญัติอาหาร**”) กำหนดห้ามมิให้ผู้ประกอบกิจการจัดตั้งโรงงานเพื่อผลิตอาหารหรือนำเข้าอาหารเพื่อจำหน่ายโดยไม่ได้รับใบอนุญาตจากเลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ยิ่งไปกว่านั้น ผู้ประกอบกิจการต้องไม่ผลิต นำเข้า หรือเก็บอาหารไว้ ณ สถานที่อื่นนอกเหนือจากสถานที่ที่ระบุไว้ในใบอนุญาต และต้องไม่เปลี่ยนสถานที่ผลิตโดยไม่ได้รับอนุญาต หากผู้ประกอบกิจการจัดตั้งโรงงานผลิตอาหารหรือนำเข้าอาหารเพื่อจำหน่ายโดยไม่ได้รับใบอนุญาต ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสามปี ปรับไม่เกินสามหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

พระราชบัญญัติอาหารและกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้องยังกำหนดให้ผู้ประกอบกิจการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์อาหารประเภทที่กำหนด เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุงและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน กับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เพื่อยืนยันว่าผลิตภัณฑ์อาหารดังกล่าวมีคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยตามที่กำหนด นอกจากนี้ การจำหน่ายและแจกจ่ายผลิตภัณฑ์อาหารต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค พ.ศ. 2522 (ตามที่แก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายย่อยที่เกี่ยวข้องรวมทั้ง ในส่วนที่เกี่ยวกับการโฆษณา การติดฉลาก ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ และสิทธิผู้บริโภคอื่นๆ

พระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 (“**พระราชบัญญัติการสาธารณสุข**”) กำหนดให้ผู้ประกอบกิจการที่ประสงค์จะจำหน่ายอาหารหรือสะสมอาหารในสถานที่ที่มีพื้นที่มากกว่า 200 ตารางเมตรต้องได้รับใบอนุญาต มิฉะนั้นจะต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินหกเดือน ปรับไม่เกินห้าหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ ในกรณีที่สถานที่ดังกล่าวมีขนาดไม่เกิน 200 ตารางเมตร ผู้ประกอบกิจการต้องได้รับหนังสือรับรองการแจ้ง มิฉะนั้นต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสามเดือน ปรับไม่เกินสองหมื่นห้าพันบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้กระทำความผิดซึ่งต้องรับโทษเป็นนิติบุคคล และกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือบุคคลใดซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข ได้สั่งการกระทำการ หรือไม่กระทำการในลักษณะที่จะนำไปสู่การฝ่าฝืนตามที่อธิบายไว้ข้างต้น บุคคลดังกล่าวจะต้องรับโทษตามที่ระบุไว้ข้างต้นด้วย

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการรับรองสุขอนามัยของสถานที่ดังกล่าว หน่วยงานส่วนท้องถิ่นยังมีอำนาจในการออกข้อบัญญัติว่าด้วยการจัดประเภทสถานที่การจำหน่ายอาหารหรือสถานที่จัดเก็บอาหาร หลักเกณฑ์การจัดตั้ง การใช้ และการบำรุงรักษาสถานที่ที่ผู้ประกอบกิจการจัดให้มีการจำหน่ายหรือสะสมอาหาร หลักเกณฑ์สุขอนามัยอาหาร และหลักเกณฑ์ว่าด้วยเงื่อนไขทางสุขอนามัยของภาชนะและเครื่องใช้อื่นๆ ดังนั้น ผู้ประกอบกิจการที่ได้รับใบอนุญาตหรือหนังสือรับรองให้จัดตั้งสถานที่จำหน่ายหรือสะสมอาหารต้องปฏิบัติตามข้อบัญญัติท้องถิ่นว่าด้วยเรื่องดังกล่าว

4. กฎหมายว่าด้วยการกำหนดราคาสินค้าและบริการ



ภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 (“**พระราชบัญญัติราคาว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ**”) คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (“**กกร.**”) ด้วยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี มีอำนาจประกาศกำหนดให้สินค้าหรือบริการใดเป็นสินค้าหรือบริการควบคุมได้ โดยเมื่อได้มีการประกาศกำหนดแล้ว กกร.จะมีอำนาจดังต่อไปนี้

- 1 กำหนดราคาซื้อหรือราคาจำหน่ายสินค้าหรือบริการควบคุม ให้ผู้ซื้อซื้อในราคาไม่ต่ำกว่าราคาที่กำหนด หรือให้ผู้จำหน่ายจำหน่ายในราคาไม่สูงกว่าราคาที่กำหนด หรือตรึงราคาไว้ในราคาใดราคาหนึ่ง
- 2 กำหนดอัตรากำไรสูงสุดต่อหน่วยของสินค้าหรือบริการควบคุมที่ผู้จำหน่ายจะได้รับจากการจำหน่ายสินค้าหรือบริการควบคุม หรือกำหนดอัตราส่วนแตกต่างระหว่างราคาซื้อกับราคาขายสินค้า หรือบริการควบคุมในแต่ละช่วงการค้า

- 3 กำหนดหลักเกณฑ์ มาตรการ และเงื่อนไขให้ต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการผลิต การนำเข้ามาในราชอาณาจักร การส่งออกนอกราชอาณาจักร การซื้อ การจำหน่าย หรือการเก็บรักษาสินค้าหรือบริการควบคุม
- 4 กำหนดท้องที่หรือระยะเวลาในการใช้บังคับประกาศของ กกร.
- 5 กำหนดให้แจ้งปริมาณ สถานที่เก็บ ต้นทุน ค่าใช้จ่าย แผนการผลิต แผนการนำเข้าในราชอาณาจักร แผนการส่งออกนอกราชอาณาจักร แผนการซื้อ แผนการจำหน่าย แผนการเปลี่ยนแปลงราคาหรือรายการอื่นใดหรือส่วนใดในการจำหน่าย กระบวนการผลิต และวิธีการจำหน่ายสินค้าหรือบริการควบคุมต่อพนักงานเจ้าหน้าที่
- 6 กำหนดให้มีการเก็บหรือเพิ่มปริมาณการเก็บสำรองสินค้าควบคุมและกำหนดท้องที่และสถานที่ให้เก็บสำรองสินค้าควบคุม
- 7 ห้ามหรืออนุญาตให้มีการส่งออกนอกหรือนำเข้ามาในท้องที่ใดท้องที่หนึ่งซึ่งสินค้าควบคุม
- 8 สั่งให้ผู้ประกอบกิจการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต การนำเข้าในราชอาณาจักร การซื้อ การจำหน่าย หรือการเก็บรักษาสินค้าหรือบริการควบคุม รวมทั้งให้ระงับหรือลดค่าใช้จ่ายที่กำหนดไว้เกินสมควร
- 9 จัดให้มีการปันส่วนในการซื้อและการจำหน่ายสินค้าหรือบริการควบคุม รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการปันส่วนดังกล่าว หรือกำหนดเงื่อนไขในการซื้อ และการจำหน่ายสินค้าหรือบริการควบคุม
- 10 สั่งให้จำหน่ายสินค้าหรือบริการควบคุมตามปริมาณและราคาที่กำหนดตลอดจนสั่งให้จำหน่ายแก่ส่วนราชการหรือบุคคลใดตามที่ กกร.กำหนด

- 11 ห้ามจำหน่าย ให้ ใช้ง่าย ยักย้าย หรือเปลี่ยนสภาพซึ่งสินค้าหรือบริการควบคุมเกินปริมาณที่กำหนด
- 12 กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการกักตุนสินค้าควบคุมหรือการครอบครองสินค้าควบคุมเกินปริมาณที่กำหนด

ในกรณีที่ผู้ประกอบกิจการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดดังกล่าว จะต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินห้าปี ปรับไม่เกินหนึ่งแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการได้ห้ามผู้ประกอบกิจการดำเนินการใดๆ โดยจงใจที่จะทำให้ราคาต่ำเกินสมควรหรือสูงเกินสมควร หรือทำให้เกิดความปั่นป่วนซึ่งราคาของสินค้าหรือบริการใดตามที่กำหนดโดย กกร. อีกทั้ง พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการยังได้ห้ามผู้ประกอบกิจการ (ก) กักตุนสินค้าควบคุม โดยมีสินค้าควบคุมไว้ในครอบครองเกินปริมาณที่กำหนดไว้ในประกาศของ กกร. (ข) เก็บสินค้าควบคุมไว้ ณ สถานที่อื่นนอกจากสถานที่เก็บตามที่ได้แจ้งต่อพนักงานเจ้าหน้าที่ (ค) ไม่นำสินค้าควบคุมที่ไว้เพื่อจำหน่ายออกจำหน่าย หรือเสนอขายตามปกติ (ง) ปฏิเสธการจำหน่ายหรือประวิงการจำหน่ายหรือการส่งมอบสินค้าควบคุม โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร หากผู้ประกอบกิจการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดดังกล่าว จะต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินเจ็ดปี ปรับไม่เกินหนึ่งแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

หุ้นของบริษัทฯ ย่อมโอนกันได้โดยเสรีโดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้บริษัทฯ มีหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในขณะใดขณะหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ หรือเป็นการโอนหุ้นที่ฝ่าฝืนบทบัญญัติแห่งกฎหมาย การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้นหรือเป็นการโอนหุ้นที่ฝ่าฝืนบทบัญญัติแห่งกฎหมาย บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทฯ รายการนั้นได้

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีเพียงข้อพิพาททางกฎหมายจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติ โดยไม่มีคดีใดที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุดอันเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หรือเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ หรือไม่เป็นคดีที่เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: +66(0) 2230 1477-8 โทรสาร: +66(0) 2626 4545-6

เว็บไซต์: www.bangkokbank.com

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพธิ์พวง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์: +66(0) 296 5557 โทรสาร: +66(0) 2683 1298

เว็บไซต์: www.krungsri.com

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: +66(0) 2222 0000 โทรสาร: +66(0) 2470 1144

เว็บไซต์: www.kasikornbank.com

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์: +66(0) 2299 1111 โทรสาร: +66(0) 2299 2758

เว็บไซต์: www.ttbbank.com

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์: +66(0) 2544 1111 โทรสาร: +66(0) 2937 7931

เว็บไซต์: www.scb.co.th

02

การกำกับดูแลกิจการ

118

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

171

การควบคุมภายในและ
รายการระหว่างกัน

138

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และ
ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงาน และอื่น ๆ

157

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม ตามกรอบแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการเพื่อนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันและผลประโยชน์ที่เป็นเลิศ โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว การประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรมเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงความสามารถในการปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ซึ่งจัดทำโดยสำนักงาน ก.ล.ต. มากำหนดเพิ่มเติมเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรได้นำไปปรับใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาที่ยั่งยืนทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้วางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งครอบคลุมหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก ตาม CG Code 2017

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

6.1.1.1 การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งมีประธานเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง และเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ที่ได้กำหนดไว้ พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง และเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และประเมินความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix) ทั้งทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ ไม่จำกัดเชื้อชาติหรือสัญชาติ อีกทั้งยังกำหนดให้มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นบุคคลที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องผ่านการพิจารณาตามกระบวนการที่บริษัทกำหนด และมีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ

ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายสาขาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการช่วยพัฒนาและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดเรื่องการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือก กรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคน หรือคราวละ หลายคน ตาม แต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียง แก่คนใด หรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - การออกเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนน เสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง จำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวน กรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวน ที่ใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยกรรมการซึ่งพ้นจาก ตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

การพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตามวรรคหนึ่งในปีแรกและปีที่สอง ให้ใช้วิธีสมัครใจของกรรมการ หากกรรมการที่สมัครใจออกจาก ตำแหน่งยังไม่ครบจำนวนตามวรรคแรกก็ให้ใช้วิธีจับฉลากกัน ส่วนใน ปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก จากตำแหน่ง

3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ
 - เสียชีวิต
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัท มหาชน และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ กรรมการ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนรับทราบ ด้วยก็ได้

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออก ตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะ ต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อย กว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ใน ตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนน เสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนจำนวนกรรมการเหลือน้อยกว่า จำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของ

คณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง กรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดนั้นภายในหนึ่ง (1) เดือน นับแต่วัน ที่จำนวนกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และให้บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยัง เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึง คราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของ จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมี สิทธิออกเสียง

คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่าง ชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม เพียง พอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ กรรมการที่ได้รับมอบ หมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้นจะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสม กับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และ เสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

สำหรับคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไป ตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีแนวทางในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน”

6.1.1.2 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งยังต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท และดูแลให้มั่นใจว่าองค์กรประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ

จะแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นคนละบุคคลกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน สามารถสอบทานการบริหารงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส ดังนี้

	ประธานคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายการกำกับดูแลกิจการ
	คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทาง นโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนการลงทุนและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ บริษัทฯ และ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
	ประธานคณะผู้บริหารระดับสูง อำนวยการในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัดด้วย ความซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะที่ขัดแย้งกับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
	ฝ่ายบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารกิจการให้บรรลุผลสำเร็จและสอดคล้องกับทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนทำหน้าที่บริหารจัดการงานประจำวันและธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลโดยสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความถูกต้อง เหมาะสม และมีประสิทธิผล



ทั้งนี้ การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ดังกล่าว ปรากฏในข้อ 3.2 ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็ม ซึ่งปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

6.1.1.3 การพัฒนากรรมการและการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาจัดทำและทบทวนแผนพัฒนากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะ แก่คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สภาวะการณ์ และเกิดความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ธุรกิจสภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้ารับการฝึกอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. และหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรฝึกอบรมต่าง ๆ

ในปี 2568 กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ที่ผ่านการอบรมหลักสูตรซึ่งจัดโดย IOD ได้แก่

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตรที่เข้าอบรม
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	Subsidiary Governance Program (SGP 2/2025)

กรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตรที่เข้าอบรม
1. นายรพี สุจริตกุล	DCP 1/2000, RCP 12/2005, EDC 1/2012, FGP 6/2013, SBM 1/2017, DLCP 2021, AACP 41/2021, BMA 6/2023, ESG 0/2023, SGP 9/2024
2. นายวินิจ ศิลามงคล	DAP 188/2021
3. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	DCP 21/2002, RCP, DCP Refresher Course
4. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	DCP 8/2001, DCPU 5/2015, BMD 3/2016, AACP 33/2019, ITG 14/2020, RCP 46/2020, ELP 23/2021, BNCP 12/2021, SFE 40/2022, BMA 6/2023, SGP 12/2025
5. นายธนาพงษ์ อารีรัชกุล	DAP 149/2018, DCP 305/2021, ELP 25/2022, BMA 9/2024
6. นายวณัฐ แต่ไพสิฐพงษ์	DCP 70/2006, SGP 1/2022
7. นายวชิษฐ แต่ไพสิฐพงษ์	DCP 306/2021
8. ดร. ถนอมวงศ์ แต่ไพสิฐพงษ์	DCP 97/2007, RCC 12/2011, RNG 2/2012
9. นางศิริวรรณ อินทรกำารชัย	DCP 94/2007
10. นางสาวปิยาภรณ์ แต่ไพสิฐพงษ์	DCP 308/2021
11. ดร.เปรมรัตน์ แต่ไพสิฐพงษ์	DCP 308/2021

DCP	= Director Certification Program
EDC	= The Executive Director Course
SBM	= Strategic Board Master
AACP	= Advanced Audit Committee Program
ESG	= ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board
DAP	= Director Accreditation Program
ITG	= IT Governance and Cyber Resilience Program
BNCP	= Board Nomination and Compensation Program
RCC	= Role of Compensation Committee

RCP	= Role of the Chairman Program
FGP	= Financial Institutions Governance Program
DLCP	= Director Leadership Certification Program
BMA	= The Board's Role in Mergers & Acquisition
SGP	= Subsidiary Governance Program
BMD	= Boards that Make a Difference
ELP	= Ethical Leadership Program
SFE	= Successful Formulation & Execution of Strategy
RNG	= Role of Nomination and Governance Committee

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมและกิจกรรมเพื่อเพิ่มพูนศักยภาพให้กับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568: Lunch Talk & Sharing Session ในหัวข้อ “Unlock potential in the Pet Business” โดยนายสมชาย ศุภีพิตร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง และหัวข้อ “Exploring the Inter Business” โดยนายวรวิทย์ วณิชกุลบดี ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ
2. วันที่ 18 มีนาคม 2568: Lunch Talk & Sharing Session ในหัวข้อ “Driving Success: Corporate Strategy for Boards” โดยนายชยธร แต่ไพสิฐพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่ กลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและธุรกิจใหม่
3. วันที่ 13 พฤษภาคม 2568: Lunch Talk & Sharing Session ในหัวข้อ “Harnessing the power of technology to amplify Betagro’s strengths and drive future growth” โดยนายทีเพนดรา โลฮุมิ ประธานเจ้าหน้าที่ กลุ่มงานเทคโนโลยี
4. วันที่ 22 กรกฎาคม 2568: Lunch Talk & Sharing Session ในหัวข้อ “Operational Excellence & SCM: Key Drivers and Success Factors” โดยนายไพฑูรย์ จิรนนตรัตน์ ประธานเจ้าหน้าที่ กลุ่มงานพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและซัพพลายเชนส์
5. วันที่ 11 สิงหาคม 2568: Lunch Talk & Sharing Session ในหัวข้อ “Maximizing Shareholder Value: CFO Strategies and Insights” โดยนางสาวดุลยา พวงทอง ประธานเจ้าหน้าที่ กลุ่มงานบริหารการเงิน

6. วันที่ 21 ตุลาคม 2568: Lunch Talk & Sharing Session ในหัวข้อ “Strategic HR Leadership: The CHRO’S Role in People Transformation” โดยนางสาวเยเนอเวียบ ศิริวรรณ พิเนท์ ประธานเจ้าหน้าที่ กลุ่มงานทรัพยากรมนุษย์
7. วันที่ 10 พฤศจิกายน 2568: อบรมหัวข้อ “Risk Management Sharing” โดย KPMG ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับ Geopolitical fragmentation and Trend Update, Digital Trust and AI Governance, Cybersecurity, Emerging Risks และ Investment Governance

การประชุมคณะกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างธุรกิจ นโยบายในการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ เป็นต้น รวมถึงรับฟังบรรยายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ จาก IOD หรือหลักสูตรสัมมนาอื่น ๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่

6.1.1.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเสนอแนะวิธีการประเมินและดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูง

โดยพิจารณาบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท

กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีรายละเอียดดังนี้

1. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะรวมทั้งรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจัดส่งแบบประเมินให้กับเลขานุการบริษัท เพื่อจัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการทุกท่าน ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง
3. เมื่อกรรมการทุกท่านทำแบบประเมินผลแล้ว เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะสรุปผลและนำเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท

เกณฑ์การประเมินผลจากคะแนนเต็ม 5 ในแต่ละหมวด มีรายละเอียดดังนี้

คะแนนมากกว่า 4	หมายความว่า	“ดีมาก”
คะแนนเท่ากับหรือน้อยกว่า 4	หมายความว่า	“ดี”
คะแนนเท่ากับหรือน้อยกว่า 3	หมายความว่า	“ปานกลาง”
คะแนนเท่ากับหรือน้อยกว่า 2	หมายความว่า	“ต้องปรับปรุง”

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 5 หมวด โดยสรุปได้ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
2. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติอย่างเพียงพอ
4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 4 หมวด สรุปได้ดังนี้

1. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติอย่างเพียงพอ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
4. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ แบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด สรุปได้ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยในเรื่องที่ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และปฏิบัติอย่างเพียงพอ

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด สรุปได้ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมในคณะกรรมการชุดย่อย
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

6.1.1.5 นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีแนวทางในการดำเนินการดังนี้

1. การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะแต่งตั้งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อย และจะใช้ความพยายามในการแต่งตั้งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในแต่ละบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลหรือตรวจสอบให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ดำเนินกิจการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่นๆ ตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพของบริษัทฯ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าโครงสร้างของคณะกรรมการและโครงสร้างการจัดการที่มีบุคคลไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่น้อยกว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวจะ (ก) ไม่กระทบต่ออำนาจของบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายและการดำเนินการในเรื่องที่มีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น หรือ (ข) มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น หรือ (ค) เป็นไปเพื่อเหตุผลทางธุรกิจโดยให้รวมถึงการพิจารณาคู่สัญญา และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องประกอบ หรือ (ง) เป็นไปตามข้อตกลงภายใต้สัญญาเกี่ยวกับการร่วมกิจการหรือการลงทุนที่บริษัทฯ เข้าทำ (ถ้ามี)

ทั้งนี้ หากกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด บริษัทฯ จะต้องเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว โดยในการแต่งตั้ง

ดังนั้นคณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องคำนึงถึงปัจจัยโดยรวม เหตุผลทางธุรกิจ และความเหมาะสมของแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมประกอบด้วย

2. เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ก่อนที่บริษัทย่อยจะทำรายการหรือดำเนินการที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

หากบริษัทย่อยมีการทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ที่เข้าข่ายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

3. การติดตามการดำเนินงานและเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะดำเนินการให้บริษัทย่อยมีการกำกับดูแลกิจการ รายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่นๆ ที่จำเป็น และบริษัทฯ จะพิจารณารายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ โดยจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่า

บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมมีการดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามแผนงานงบประมาณ นโยบายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใด ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ให้แก่บริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือประจำไตรมาสตามที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ หากกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด บริษัทฯ จะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายของบริษัทฯ ด้วย

4. การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ต้องไม่ใช้ข้อมูลที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งมีหรืออาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นทางใดเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงและ/หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

บุคคลดังกล่าวมีหน้าที่ต้องปฏิบัติ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และนโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ปรากฏตามข้อ 6.1.2.4) อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพื่อจัดการข้อมูลภายในองค์กรไว้ในจรรยาบรรณเครือข่าย (จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “หลักจรรยาบรรณเครือข่าย”) โดยการเก็บรักษาข้อมูลจะต้องดำเนินการให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย และสามารถนำมาใช้อ้างอิงเป็นประโยชน์กับเครือข่ายตามต้องการ โดยพนักงานทุกคนต้องปกป้องดูแลรักษาให้พ้นจากการนำไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต

นอกจากนี้เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลภายในที่เกี่ยวข้อง ระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระหว่างการศึกษางบการเงิน เพื่อป้องกันการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในอีกด้วย (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท”)

5. การทำธุรกรรมของบุคคลที่มีส่วนได้เสีย

กรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ต้องปฏิบัติตามนโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และสอดคล้องดูแลมิให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม มีส่วนร่วมในการอนุมัติเรื่องนั้น

ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมฉบับเต็มปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม”

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการป้องกันป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีแนวทางที่สำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

6.1.2.1 การส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทฯ ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิถีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิเคราะห์ การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความ

รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

ทั้งนี้ การส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อปรากฏในข้อ 5 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็ม ซึ่งปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

6.1.2.2 การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบต่อดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา รวมทั้งเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจง

กรณีมีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งไม่ทำการเปิดเผยข้อมูลในเชิงส่งเสริมโดยไม่มีสาเหตุอันควรเป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลเพื่อให้บริษัทฯ มีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- หากเกิดภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและความสมเหตุสมผล
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกันและทันเวลา
- คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลในด้านต่าง ๆ ไว้ชัดเจนดังนี้

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานบริหารการเงิน เป็นผู้เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ

- เลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบจัดทำเอกสารการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ การจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมทั้งเป็นผู้ประสานงาน (Contact Person) กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านฝ่าย นักลงทุนสัมพันธ์ที่เบอร์โทรศัพท์ 02-146-1666 หรือที่ ir@betagro.com และส่งอีเมลมาที่สำนักเลขานุการบริษัท cso@betagro.com
- สำนักบัญชีกลาง เป็นผู้รับผิดชอบการจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นช่องทางและอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ รวมทั้งใช้ในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไปและสาธารณชน

ทั้งนี้ การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล ปรากฏในข้อ 7 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็ม ซึ่งปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

6.1.2.3 การสนับสนุนการมีส่วนร่วม การสื่อสาร และการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดย

บริษัทฯ ถือว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการควบคุมบริษัทฯ ผ่านวิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ปฏิบัติหน้าที่แทนตน และมีสิทธิมีเสียงในการตัดสินใจด้านนโยบายและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้น

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยไม่ตั้งข้อจำกัด หรือกระทำการที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นสามารถได้รับรู้ข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันต่อเวลารวมทั้งมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน และมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสนับสนุนให้ผู้ลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยเชิญชวนให้มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมด

สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- สิทธิในการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร หรือเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้น โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TSD”) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งจัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝากใบหลักทรัพย์ ถอนใบหลักทรัพย์ โอนและรับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ Call Center 02-009-9999 และปัจจุบัน TSD ได้เปิดบริการ Investor Portal เพื่อบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นทางอินเทอร์เน็ต ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถสมัครใช้บริการได้ที่ <https://ivp.tsd.co.th/signin>

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นอย่างมาก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการ ได้รับรู้ผลการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ และได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญ อาทิเช่น การแก้ไขข้อบังคับบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนและ/หรือเพิ่มทุน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น อีกทั้ง ยังถือว่าการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งดำเนินการด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- เปิดโอกาสให้เสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล
- สิทธิในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

- สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีอิสระ
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

- **การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท**

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกัน ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ เสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ โดยมีกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมเพียงพอ ผู้ถือหุ้นสามารถนำส่งข้อเสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นตามรูปแบบและวิธีการที่กำหนด ในส่วนของวาระการประชุมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับข้อเสนอเกี่ยวกับบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลในการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 และเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2567 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอเพิ่มวาระ รวมทั้งกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการเสนอเพิ่มวาระ และวิธีการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ ได้แจ้งการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เมื่อครบกำหนดเวลาดังกล่าว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระ และรายชื่อบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

- **การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องเสนอวาระพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขกฎเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 เวลา 13.30 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) โดยถ่ายทอดสดจากห้องประชุม ชั้น 2 อาคารเบทาโกรทาวเวอร์ เลขที่ 323 หมู่ 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โดยมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 11 ท่าน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึง ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานบริหารการเงิน

เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้บริการของ บริษัท ออนไลน์แอสเซท จำกัด หรือ IR Plus ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุมที่ได้ประเมินความสอดคล้องของระบบกับสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ และได้รับมาตรฐานรับรองระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) ทำหน้าที่ในการจัดประชุม มีการบันทึกประชุม มีการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO 27001 การรวบรวมคะแนน และประมวลผลคะแนนเสียงสำหรับการประชุมในครั้งนี้

- **การส่งหนังสือนัดประชุม**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยการได้รับข้อมูลข่าวและมีเวลาศึกษาก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ และเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวันประชุม เวลา วิธีปฏิบัติในการประชุมและระเบียบวาระการประชุมอย่างชัดเจน พร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โดยมีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนออย่างชัดเจน มีการระบุนโยบายเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการมีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 รวมทั้งได้มีการลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในวันที่ 9-11 เมษายน 2568 ติดต่อกันสามวันและไม่น้อยกว่าสามวันก่อนวันประชุมตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พร้อมแจ้งหมายเลขโทรศัพท์เพื่อสะดวกในการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2568 เพื่อให้ได้รับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนการประชุม และได้นำรายละเอียดหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.betagro.com) เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2568 ล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษา และทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญอย่างเพียงพอ พร้อมจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย โดยเอกสารที่นำส่งพร้อมหนังสือเชิญประชุมประกอบไปด้วย

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งมีข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งงบการเงินพร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งจัดส่งในรูปแบบ QR Code ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคน
2. ประวัติกรรมการที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง
3. ข้อมูลของผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2568
4. หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.
5. ประวัติกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
6. นิยามกรรมการอิสระ
7. ข้อปฏิบัติสำหรับการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

8. คู่มือการใช้งานระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
9. ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน
10. คำบอกกล่าวการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice)
11. รายละเอียดของวาระที่เสนอต่อที่ประชุมพิจารณา

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ TSD ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น

• การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ หรือจะมอบให้กรรมการอิสระ โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ ตามรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

• การเข้าร่วมประชุมและการลงคะแนน

บริษัทฯ จัดให้มีการลงทะเบียนแจ้งความประสงค์เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ล่วงหน้าผ่าน Scan QR Code หรือผ่านแอปพลิเคชัน IR Plus AGM ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2568 เป็นเวลา 18 วันก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้แจ้งรายละเอียดเป็นลายลักษณ์อักษรในหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าแล้ว ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมภายหลังจากการเริ่มประชุมแล้วสามารถเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาจนถึงเวลาเลิกประชุม

โดยบริษัทฯ ไม่ได้จำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

• ระหว่างการประชุม

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ประธานคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทกล่าวแนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมประชุม (ทั้งรายชื่อและตำแหน่งอย่างละเอียด) องค์ประชุม หลักเกณฑ์ในการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยชี้แจงรายละเอียดว่า ในการลงมติในแต่ละวาระ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ก่อนลงมติแต่ละวาระจะทำการถามหากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านในวาระใด ให้กดปุ่ม “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ในเวลาที่กำหนด หากผู้ถือหุ้นไม่ได้ลงคะแนนเสียงภายในเวลาที่กำหนด จะถือว่ามิตินุมัติตามที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา ทั้งนี้ หากกำหนดเวลาลงคะแนนในวาระนั้น ๆ ยังมีอยู่ ผู้ถือหุ้นสามารถกลับไปแก้ไขการลงคะแนนเสียงภายในเวลาที่ระบบกำหนดได้ หากไม่มีท่านใดออกเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงให้ถือว่าวาระนั้นที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ หลังจากนั้นจะแจ้งผลการนับคะแนนเสียงให้ที่ประชุมทราบทุกวาระก่อนเสร็จสิ้นวาระนั้น ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เสรี มานพ แอนด์ คอลลิ ย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อเป็นคนกลางในการทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามข้อกำหนด และระเบียบของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมตามลำดับที่กำหนดในวาระการประชุมตามหนังสือเชิญประชุมที่ได้ส่งให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครบถ้วน ในแต่ละวาระมีการลงมติของที่ประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียง บันทึกมติของที่ประชุม และบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย เป็นจำนวนเท่าใด อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระได้ หากผู้ถือหุ้นท่านใดประสงค์จะแจ้งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะโดยรวมต่อบริษัทฯ สามารถแจ้งได้ในวาระอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างละเอียดเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นให้ทราบหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นแล้วผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นเอกสารอ้างอิงได้

• หลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงเย็นวันประชุม หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 22 เมษายน 2568) และจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ระบุมผลการออกเสียงลงคะแนนพร้อมสัดส่วนคะแนนอย่างละเอียดทั้ง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” “บัตรเสีย” ในแต่ละวาระ รวมทั้งนำส่งรายงานการประชุม ซึ่งได้บันทึกรายละเอียดพร้อมข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน (วันที่ 24 เมษายน 2568) และเปิดเผยรายงานการประชุมพร้อมผลการลงคะแนนอย่างละเอียดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคมหรือความคิดเห็นทางการเมือง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นในการลงทุนกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นดังนี้

- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยกำหนดให้หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- เผยแพร่ข่าวสารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เพียงพอและทันเวลา
- ในกรณีที่มีการรายการที่เกี่ยวข้องที่เข้าข่ายที่จะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ก่อนการทำรายการ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการ ข้อมูลเกี่ยวกับชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน และจะเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ช่วงเวลา 2 เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยการส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
- ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีการระบุให้ทราบถึงเอกสาร/หลักฐานรวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ
- การเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
- บริษัทฯ ได้นำเสนอหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้า โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2568 รวมทั้งได้มีการลงโฆษณาเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 9-11 เมษายน 2568 ซึ่งไม่น้อยกว่าสามวันก่อนการประชุม เป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน

- บริษัทฯ ได้มีการส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกโดยบริษัทฯ ตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในการใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยมีขอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในสามวันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ญาติพี่น้องหรือพวกพ้องและมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันมิให้นำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
- บริษัทฯ ได้ให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสาร

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการเผยแพร่ข้อมูลต่อนักลงทุนในกิจกรรม Opportunity Day และได้จัดกิจกรรมเพื่อชี้แจงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสกับนักวิเคราะห์ของสถาบันต่างๆ (Analyst Meeting) การทำ Press Release ให้รับทราบข้อมูลบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยสรุปได้ดังนี้

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
งาน Opportunity Day	4
การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	5
Roadshow	1
Company Visit	5
Site Visit	1

ทั้งนี้ การสนับสนุนการมีส่วนร่วม การสื่อสาร และการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ปรากฏในข้อ 8 ของนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็ม ซึ่งปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”



6.1.2.4 นโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บริษัท ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่าง ๆ อย่างโปร่งใส โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัท เป็นสำคัญ และให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ข้อห้ามและข้อพิจารณาต่างๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีความเข้าใจวิธีการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งกำหนดหน้าที่ให้กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อพิจารณาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัท และบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทันทีก่อนที่จะมีการทำรายการ ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่สำรวจรายการที่มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปีโดยการสำรวจจะดำเนินการทั้งกับกรรมการ บริษัท ผู้บริหารระดับสูง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละครั้ง นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการประชาสัมพันธ์นโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวผ่านทางอีเมลให้ทุกคนในองค์กรรับทราบโดยทั่วกัน โดยในปี 2568 บริษัท ยังไม่พบการกระทำผิดและไม่เคยได้รับการเตือนในเรื่องดังกล่าวจากหน่วยงานกำกับดูแล



- หลีกเลี่ยงการทำรายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวข้องกับตนเอง และ/หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และบริษัทย่อย และไม่กระทำการในลักษณะใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือเป็นการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท อย่างเคร่งครัด
- การกระทำได้ต่อไปนี้เป็นผลให้กรรมการของบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติหรือเป็นเหตุให้บริษัท หรือบริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

- การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อยกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน
 - การใช้ข้อมูลของบริษัท หรือบริษัทย่อย ที่ล่วงรู้มาวันแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
 - การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- กรณีที่เป็นรายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติโดยหลักการไว้แล้วนั้น ให้จัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบและให้ความเห็นทุกไตรมาสที่มีการทำรายการดังกล่าว
 - การทำรายการธุรกรรมอื่นที่มีลักษณะเป็นรายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวข้องกันซึ่งมิใช่เป็นธุรกรรมปกติ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นก่อน และให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

6. คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ตามกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
7. กำกับดูแลและรับผิดชอบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ข้อบังคับบริษัทฯ กฎหมายและแนวทางเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. จัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงว่าบริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารสามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อย เพื่อติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการบริษัท และผู้บริหาร และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร รับทราบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

9. กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องไม่มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม
10. พึงหลีกเลี่ยงการถือหุ้น การเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาในกิจการที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน หรือเป็นกิจการที่เป็นคู่แข่งทางการค้า หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย การถือหุ้น และการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่นนั้นจะสามารถกระทำได้ หากการถือหุ้นหรือการดำรงตำแหน่งดังกล่าวไม่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย อีกทั้งได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และกฎหมาย หลักทรัพย์ฯ

6.1.2.5 การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทฯ มีกลไกในการป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีข้อห้ามมิให้หน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2. บริษัทฯ ได้จำกัดจำนวนบุคคลที่จะทราบข้อมูลภายใน โดยเฉพาะข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนจะเผยแพร่สู่สาธารณชน
3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งข้อกำหนดห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลใด ๆ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใด ๆ อันขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติฯ อีกด้วย
4. กรรมการและผู้บริหารรวมไปถึงบุคคลที่มีโอกาสล่วงรู้ข้อมูลภายในจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลา 30 วันก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว (Blackout Period) โดยเลขานุการบริษัทจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อ-ขายหลักทรัพย์ให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบผ่านทางอีเมลและ Pop-up บนหน้าจอคอมพิวเตอร์ของทุกคนในองค์กร ทั้งนี้ หากมีการกระทำฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยโดยจะพิจารณาลงโทษโดยพิจารณาเป็นกรณีไป

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย และไม่เคยได้รับการเตือนในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในจากหน่วยงานกำกับดูแล



6.1.2.6 นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตนรวมทั้งเพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดกฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการเกิดการ คอร์รัปชัน และกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

- (ก) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน ทั้งในประเทศไทยและในทุกประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเครือเบทาโกร (Betagro Code of Ethics)

(ข) บริษัทฯ และบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือการคอร์รัปชัน ไม่ว่าด้วยการเรียกรับหรือจ่ายสินบนกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

(ค) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องตระหนักในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่จะต้องเข้าใจในนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และนำสู่การปฏิบัติอย่างจริงจังเพื่อป้องกันการเกิดการคอร์รัปชันในทุกกิจกรรม ตลอดจนมุ่งหวังให้เกิดการหล่อหลอม และก่อให้เกิดวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อองค์กร สังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และพัฒนาองค์กรให้เกิดความยั่งยืนได้ในที่สุด

(ง) บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการที่มีนัยสำคัญ

(จ) บริษัทฯ ตัวแทน คู่ค้า คู่สัญญาหรือบุคคลใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้เช่นกัน

(ฉ) คู่ค้าหรือคู่สัญญาของบริษัทฯ ที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้จะถูกเลิกสัญญากับบริษัทฯ

(ช) กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ และ/หรือ บุคลากรของบริษัทฯ บริษัทฯ ยินดีรับฟังข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนเหล่านั้น พร้อมศึกษาข้อเท็จจริงเพื่อทำการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องเหมาะสมโดยทันทีและกำหนดแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ อีกทั้งให้พิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับความเสียหายอย่างเหมาะสมเป็นธรรมตามเหตุแห่งกรณีดังกล่าว

(ซ) บริษัทฯ ให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ที่ปฏิเสธการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน หรือแจ้งเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และจะไม่ลงโทษ หรือทำให้เกิดผลกระทบในแง่ลบแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใด ๆ ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้การปฏิเสธดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

(ฌ) บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่โดยตรงในการบริหารจัดการในการนำนโยบายไปปฏิบัติ ใช้ในบริษัทฯ หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบ

(ญ) บริษัทฯ มีระบบควบคุมและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานและระบบต่าง ๆ เป็นไปตามเป้าหมายและข้อกำหนด กฎระเบียบ ตลอดจนมาตรการต่อต้านการทุจริตที่เกี่ยวข้อง

2. การลงโทษ

(ก) หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานการกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามที่บริษัทกำหนดไว้ และ/หรือ มีโทษทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย

(ข) ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบเห็นการกระทำที่ขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบให้ทราบโดยทันที

(ค) ผู้บังคับบัญชาที่เพิกเฉยการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้โดยผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาของตน หรือทราบถึงการกระทำดังกล่าวแต่ไม่ดำเนินการจัดการแก้ไขหรือแจ้งเบาะแส จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้

3. การแจ้งข้อร้องเรียนของพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสีย (Whistleblowing)

บริษัท กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนของพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียคนหนึ่งคนใดก็ตามที่มีความประสงค์จะติดต่อกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง โดยไม่ต้องผ่านผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งข้อร้องเรียน ต่าง ๆ ที่เป็นการกระทำหรือละเว้นการกระทำจนเป็นเหตุให้เกิดความไม่ถูกต้อง หรือมีการกระทำผิดกฎหมาย หรือการคอร์รัปชัน หรืออื่นใดขึ้น โดยผู้แจ้งเบาะแสสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตัวตนได้และข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสจะถูกเก็บเป็นความลับ และบริษัท มีมาตรการคุ้มครองความปลอดภัย หากผู้แจ้งรู้สึกไม่ปลอดภัยหรือถูกคุกคาม โดยสามารถส่งข้อร้องเรียนไปยังช่องทาง ดังต่อไปนี้

	จดหมาย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 323 อาคารเบทาโกรทาวเวอร์ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
	เบอร์โทรศัพท์	02-146-1987
	อีเมล	whistleblowing@betagro.com
	เว็บไซต์	https://www.betagro.com/th/corporate-governance/whistleblowing

ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันฉบับเต็ม ปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน”



6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน มีคุณธรรม จริยธรรม โปร่งใสตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำหลักจรรยาบรรณเครือเบทาโกร (Betagro Code of Ethics) สำหรับเป็นแนวปฏิบัติให้กับพนักงานของบริษัทฯ และใช้เป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานกับลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยหลักการที่สำคัญประกอบด้วยเรื่องดังต่อไปนี้

6.2.1 เรื่องสิทธิมนุษยชนและแรงงาน (Human Rights & Labor)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยถือปฏิบัติต่อบุคคลทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เคารพและให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมทั้งปฏิบัติต่อพนักงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มาตรฐานด้านแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานการจัดการด้านแรงงานและสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

6.2.2 เรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (Safety, Health and Environment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยการสร้างสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยเพื่อลดความเสี่ยงของการบาดเจ็บและเสียชีวิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนโครงการต่างๆ เพื่อนำไปสู่การรักษาสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดอุบัติเหตุในสถานที่ทำงาน รวมทั้งการสร้างความตระหนักให้กับพนักงานและชุมชนรอบด้านให้เห็นถึงความสำคัญในการดำเนินการตามแนวปฏิบัติเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ตลอดจนชุมชนโดยรอบ

6.2.3 เรื่องการดำเนินธุรกิจ (Business Conduct)

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมาและตรวจสอบได้ โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและหลักจริยธรรมอันดีของสังคม ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ต้องได้รับการคุ้มครองไม่ให้ถูกเปิดเผย หรือถ่ายโอนไปยังบุคคลอื่นในลักษณะที่ละเมิดสิทธิตามกฎหมาย นอกจากนี้ หลักจรรยาบรรณเครือเบทาโกร ยังครอบคลุมถึงเรื่องกิจกรรมทางการเมือง การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร การทำธุรกรรมทางธุรกิจ และการค้าที่เป็นธรรมอีกด้วย

ทั้งนี้ จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม ปรากฏในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทฯ ได้จัดทำ) – “หลักจรรยาบรรณเครือเบทาโกร”



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) และหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจะจัดให้มีการพิจารณา ทบทวน และสอบทานนโยบาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ การตลาด และสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาคะแนนการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) เป็นประจำทุกปี โดยได้พิจารณาทบทวนการนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. กำหนดให้เลขานุการบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
2. พิจารณาประเมินผลงานและการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568
3. กำหนด KPI ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2568 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568
4. พิจารณานุมัติแผนพัฒนากรรมการ ประจำปี 2569 เพื่อเพิ่มศักยภาพของกรรมการของบริษัท โดยคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 ซึ่งจะประกอบด้วยหลักสูตรอบรมเพื่อส่งเสริมความรู้ต่างๆ สำหรับแต่ละบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD) โดยให้กรรมการแต่ละท่านเลือกอบรมตามความสนใจ และหลักสูตรอบรม E-Learning ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ร่วมกับสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด เพื่อส่งเสริมมาตรฐานองค์ความรู้กรรมการไทยในแต่ละด้าน ได้แก่ องค์ความรู้ทางด้านบทบาทหน้าที่, กฎหมาย, บัญชี/การเงิน, การกำกับความเสี่ยง, ความยั่งยืน และรายงานการเปิดเผยข้อมูล เป็นต้น นอกจากนี้ มีการจัด Lunch Talk & Sharing Session เน้นการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจ โดยหลักสูตรต่างๆ จะพิจารณาจากผลสำรวจความต้องการของกรรมการ และมีการให้ความรู้ Board โดยทีมนักลงทุนสัมพันธ์และทีมเลขานุการบริษัท ในรูปแบบต่างๆ เช่น การจัดทำจดหมายข่าว (Board Newsletters) โดยเป็นการ

รายงานข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท แนวปฏิบัติของตลาดทุน, กฎหมายใหม่, การนำ AI มาประยุกต์ใช้กับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และกฎเกณฑ์ใหม่ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต.

5. พิจารณานุมัติบททบทวนกลยุทธ์ของบริษัท และได้ติดตามการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2568 มีการรายงาน Quarterly Strategy ให้คณะกรรมการบริษัททราบ จำนวน 3 ครั้ง
6. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 โดยเปลี่ยนข้อคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงินเป็นข้อ 3.3, เพิ่มการสอบทานโปรแกรมการประกันคุณภาพและการปรับปรุงงานตรวจสอบภายใน (QAIP), เพิ่มหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบ คำบรรยายลักษณะงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และแผนสืบทอดตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเพิ่มเงื่อนไขการอนุมัติ ของงานบริการอื่นที่ไม่ใช่งานตรวจสอบตาม Non-Assurance Service Pre-Concurrence Memorandum
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 โดยได้เพิ่มเติมอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้สรรหาสรรหานักบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถในการทำงานประสบการณ์ มีทักษะที่จำเป็น รวมทั้งเป็นบุคคลที่มีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และคำนึงถึงความหลากหลายของ

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยยังคงเป้าหมายและตัวชี้วัดเพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม

8. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. รับทราบรายงานการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) เป็นประจำทุกไตรมาส

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน อย่างไรก็ดี ยังคงมีบางหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ดังนี้

1. คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งสิ้น 11 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 45.45 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งคณะ ซึ่งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมต่อขนาดและบริบทขององค์กร รวมทั้งสามารถถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการได้ ทำให้จำนวนกรรมการอิสระที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการถ่วงดุลอำนาจแต่อย่างใด

2. กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยใช้การลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting)

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากข้อบังคับบริษัทฯ ในการออกเสียงลงคะแนนให้หุ้นหนึ่งหุ้นมีเสียงหนึ่งเสียง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

6.3.3 การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคะแนนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในปี 2568 มีความก้าวหน้าและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรางวัลที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ด้วยคะแนน 98 คะแนน หรือ 4 เหรียญ  จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะยกระดับคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นได้โปร่งใส และตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับผลการสำรวจข้อมูลด้าน
- การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย หรือ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2568 ในระดับดีเลิศ หรือระดับ 5 ดาว  จากการประเมินโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน จากโครงการ ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2567 โดยได้รับรางวัลประเภท ASEAN Asset Class PLCs ซึ่งเป็น 1 ใน 74 บริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับรางวัลนี้ และจากจำนวนบริษัทอาเซียนที่ได้รับรางวัลนี้ทั้งหมด 250 บริษัท

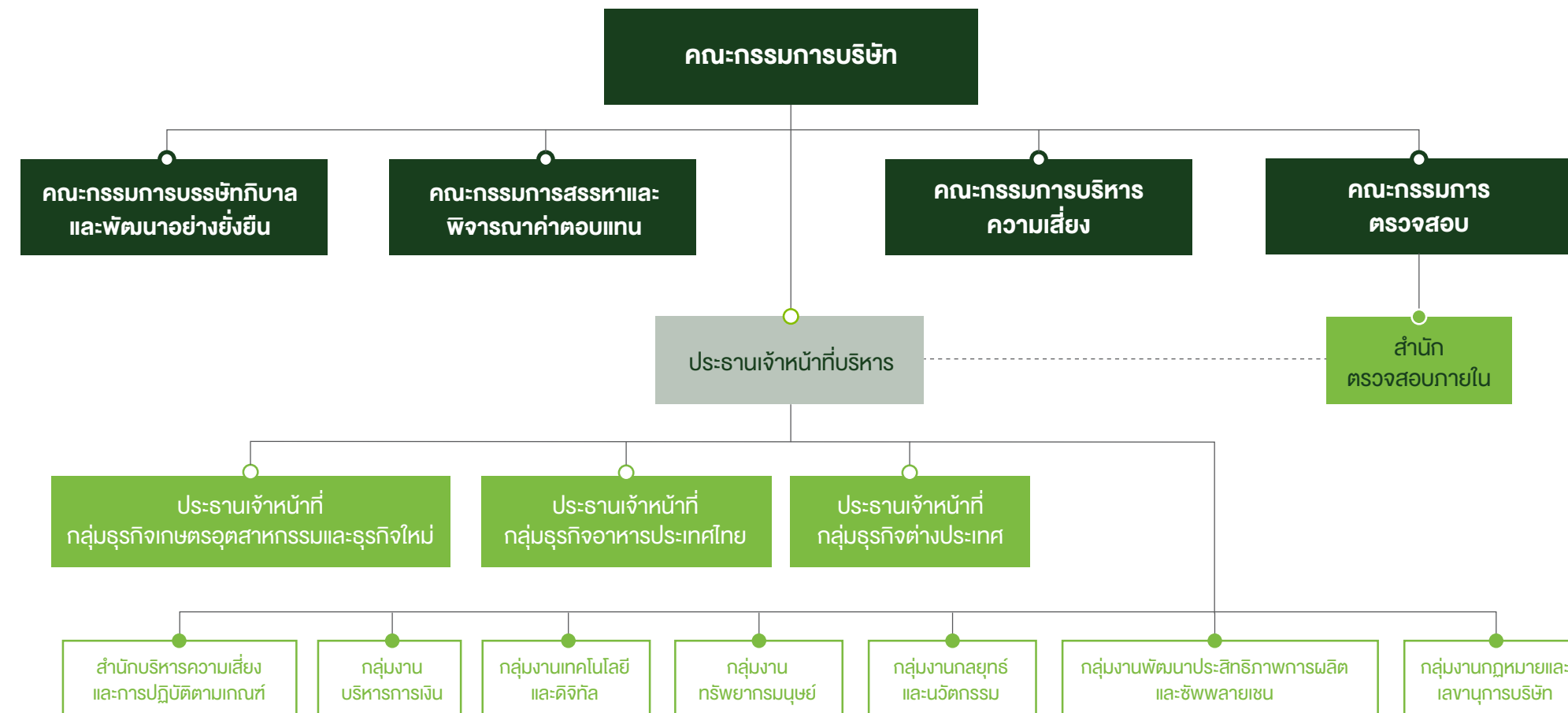


- ได้รับรางวัล Highly Commended Sustainability Awards จากเวที SET Awards 2568 และได้ผ่านการประเมินความยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET ESG Ratings) ประจำปี 2568 ในระดับสูงสุด AAA ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ จดอบรม การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และสื่อสารเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายเครือข่ายแนวร่วม CAC โดยได้เชิญชวนคู่ค้าให้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ส่งเสริมความรู้ให้แก่คู่ค้าอย่างต่อเนื่อง และปลูกจิตสำนึกให้เห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงได้รับการรับรองเป็น Change Agent ระดับ 3 ดาว เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 และได้รับ Change Agent Awards 2025 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างมูลค่าให้กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ด้าน ได้แก่

1. การกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะดำเนินงานไปในทิศทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อตรวจสอบ กำกับและรับผิดชอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และการบริหารงาน ตลอดจนมีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ยังสะท้อนให้เห็นถึงความหลากหลายด้านทักษะ ความชำนาญ เพศ และอายุอีกด้วย และกำหนดให้ต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและมีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ ได้แก่ นายวินิจ ศิลามงคล นายวันส์ แต่ไพสิฐพงษ์ ดร. ฌนอมวงศ์ แต่ไพสิฐพงษ์ และนางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย

Board Skill Matrix

ทักษะ รายชื่อกรรมการ	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจหลักของ Betagro	การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์	ความรู้ทางบัญชีและการเงิน	การพัฒนาอย่างยั่งยืน	การบริหารความเสี่ยง	การควบคุมกิจการ	การจัดการองค์กร/การบริหารทรัพยากรมนุษย์	การบริหารห่วงโซ่อุปทาน	การกำหนดกลยุทธ์การขยายและการตลาด	การตลาดระหว่างประเทศ	นวัตกรรมและเทคโนโลยี	การวิจัยและพัฒนา	กฎหมายธุรกิจ	ความรู้วิศวกรรม/โครงการก่อสร้าง
1. นายพี สุจริตกุล		•	•	•	•	•	•						•	
2. นายวินิจ ศิลามงคล	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•		•	
3. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล		•					•				•	•		
4. นางทองอุไร ลิ้มปิติ		•	•	•	•	•	•							
5. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล		•		•	•	•	•	•	•	•	•			•
6. นายวันส์ แต่ไพสิฐพงษ์	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
7. นายวสิษฐ แต่ไพสิฐพงษ์	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
8. ดร.ฌนอมวงศ์ แต่ไพสิฐพงษ์	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
9. นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
10. นางสาวปิยาภรณ์ แต่ไพสิฐพงษ์	•	•	•		•		•	•	•					•
11. ดร.เปรมรัตน์ แต่ไพสิฐพงษ์	•	•	•	•	•		•	•			•	•	•	•
รวมทั้งหมด	7	11	9	9	10	8	11	7	7	6	8	6	7	7

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

7.2.2.1 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท


72.72%

ของกรรมการทั้งหมด

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน
จากทั้งหมด 11 ท่าน

27.27%

ของกรรมการทั้งหมด

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
จากทั้งหมด 11 ท่าน

45.45%

ของกรรมการทั้งหมด

กรรมการอิสระ 5 ท่าน
จากทั้งหมด 11 ท่าน

45.45%

ของกรรมการทั้งหมด

กรรมการหญิง 5 ท่าน
จากทั้งหมด 11 ท่าน

ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรง
ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายพี สุจิตกุล	ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	1 กรกฎาคม 2565 / 23 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)
2. นายวินิจ ศิลามงคล ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 ตุลาคม 2564 / 28 เมษายน 2565 (ต่อวาระ) / 22 เมษายน 2568 (ต่อวาระ)
3. ดร. ทวีศักดิ์ กอนันตกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ	19 พฤษภาคม 2564 / 23 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)
4. นางทองอุไร ลิ้มปิติ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 กุมภาพันธ์ 2565 / 23 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)
5. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	23 เมษายน 2567
6. นายวันสั เต้ไพสิฐพงษ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	15 พฤษภาคม 2562 / 28 เมษายน 2565 (ต่อวาระ) / 22 เมษายน 2568 (ต่อวาระ)
7. นายวชิษฐ เต้ไพสิฐพงษ์ ⁽²⁾	กรรมการบริษัท / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	19 พฤษภาคม 2564 / 21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)
8. ดร. ถนอมวงศ์ เต้ไพสิฐพงษ์	กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	19 พฤษภาคม 2564 / 21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ) / 22 เมษายน 2568 (ต่อวาระ)
9. นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง	30 เมษายน 2563 / 28 เมษายน 2565 (ต่อวาระ) / 22 เมษายน 2568 (ต่อวาระ)
10. นางสาวปิยาภรณ์ เต้ไพสิฐพงษ์ ⁽²⁾	กรรมการบริษัท	19 พฤษภาคม 2564 / 21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)
11. ดร. เปรมรัตน์ เต้ไพสิฐพงษ์ ⁽²⁾	กรรมการบริษัท	19 พฤษภาคม 2564 / 21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)

หมายเหตุ

(1) กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

(2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของกรรมการของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองในหกคนนี้จะลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

1. นายวณัส เต็มโพธิ์พงษ์
2. นายวชิษฐ์ เต็มโพธิ์พงษ์
3. ดร. ถนอมวงศ์ เต็มโพธิ์พงษ์
4. นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย
5. นางสาวปิยาภรณ์ เต็มโพธิ์พงษ์
6. ดร. เปรมรัตน์ เต็มโพธิ์พงษ์

7.2.2.2 ข้อมูลผู้มีอำนาจควบคุม

- ไม่มี -

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

7.2.3.1 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้โดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายและกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแล

การดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทได้ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้พึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. พิจารณา ทบทวน สอบทานและอนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการระดับสูงจัดทำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ การตลาด และสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่กำหนดในกฎหมาย ข้อบังคับและแนวทางของแต่ละบริษัท

4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารระดับสูง อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดการวางแผนการสืบทอดงาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาอนุมัติกรอบค่าใช้จ่ายสำหรับการดำเนินกิจการและกรอบการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)
6. จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามหลัก ธรรมชาติที่เป็นลายลักษณ์อักษร และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่ทุกคนในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบยึดถือปฏิบัติอย่างจริงจัง ตลอดจนปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
7. พิจารณากำหนดและแก้ไขนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการสนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้บุคลากรทุกคนในบริษัทฯ ได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งให้คำปรึกษาและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณเครือข่ายเบตาโกร (Betagro Code of Ethics) ตลอดจนนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

8. จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงาน ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเครือเบทาโกร (Betagro Code of Ethics) อย่างจริงจัง
9. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ ได้

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ – “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท”)

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ในการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินธุรกิจประจำปี การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การดูแลรายจ่ายลงทุนโครงการสำคัญ นโยบายจ่ายเงินปันผล ประเมินผลการปฏิบัติงาน แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกระหว่างปี แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย แต่งตั้งเลขานุการบริษัท กำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน นอกจากนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ มีดังต่อไปนี้

- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ
- การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัทฯ
- การเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน
- การออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน
- การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
- การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
- กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7.2.3.2 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ครอบคลุมอย่างน้อยในเรื่องดังต่อไปนี้

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมถึงส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยรวมจำนวน 4 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยระบุถึงวัตถุประสงค์ องค์กรประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการเพิ่มทักษะและการอบรม โดยมีการกำหนดให้บทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะต้องรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

7.3.1 ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ควรจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายดังนี้
 - (ก) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(ข) การปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2. สอบทานให้บริษัทฯ และ บริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงสอบทานให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
3. พิจารณาขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดตามความจำเป็น เพื่อที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ
4. เรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ รวมถึงการเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร ฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ที่ปรึกษากฎหมายจากภายนอก หรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือผู้อื่นที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือและชี้แจงข้อมูล รวมทั้งจัดส่งและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยในเอกสารรายงานประจำปี รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบจะมีความสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป เนื่องจากรายงานดังกล่าวจะแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระและตรงไปตรงมาของคณะกรรมการตรวจสอบ และทำให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการได้มีการบริหารงานอย่างระมัดระวังและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

6. จัดให้มีหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน โดยกำหนดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนอย่างชัดเจน เช่น ผ่านทางไปรษณีย์ หรืออีเมล และหน่วยงานดังกล่าวต้องรายงานผลการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนให้กรรมการตรวจสอบทราบ

7. สอบทานความถูกต้องของการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่จะกำหนดขึ้นเพิ่มเติมในอนาคตหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

9. พิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน ได้แก่ ความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ ความเหมาะสมของมูลค่าและช่องทางการระดมทุน และโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ รวมถึงสัญญาการเข้าลงทุน ความเพียงพอของเงินที่ได้จากการระดมทุนที่ใช้สำหรับลงทุนในโครงการ และต้องดำเนินการให้บริษัทฯ มีกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มี

การเปิดเผยไว้ โดยหากมีการใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบต้องรีบดำเนินการแก้ไขพร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อยับยั้งและป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ มีการระดมทุนไปใช้อย่างไม่เหมาะสมและผิดวัตถุประสงค์

10. คณะกรรมการบริษัทต้องทำหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบทุกด้านเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

11. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เป็นมาตรฐานเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานและอนุมัติ แผนและแบบประเมินผลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยอาจกำหนดให้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ มีความชำนาญ และไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน หรือ Quality Assessment Review (QAR)) รวมถึงโปรแกรมการประกันคุณภาพและการปรับปรุงงานตรวจสอบภายใน Quality Assurance and Improvement Program (QAIP) อย่างสม่ำเสมอ

12. คณะกรรมการตรวจสอบ ควรจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ดังนี้

(ก) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัท ขั้นตอนการประสานงานของแผนการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรสอบถามถึงขอบเขตการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจ

สอบดังกล่าวจะช่วยให้ตรวจพบการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน และให้ความสำคัญกับการทุจริตโดยผู้บริหารรวมถึงทบทวนให้มีระบบควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมถึงการตรวจสอบจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(ข) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และทบทวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น (หากมี)

(ค) พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน หรือข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายใน (หากมี)

(ง) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลผลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และสอบถามเกี่ยวกับโครงการรักษาความปลอดภัย โดยเฉพาะ เพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัท หรือบุคคลภายนอก

(จ) พิจารณาความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยหารือร่วมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหากเป็นเรื่องที่มีความเสี่ยงสูง คณะกรรมการตรวจสอบต้องเร่งดำเนินการเข้าไปตรวจสอบพร้อมทั้งหามาตรการเพื่อยับยั้งความเสี่ยง

(ฉ) พิจารณาคุณสมบัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรับประกันว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะมีผู้นำที่อิสระ มีความรู้ความสามารถและสร้างคุณค่าให้องค์กร รวมถึงการพิจารณาเห็นชอบแผนสืบทอดตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

13. อนุมัติการตรวจสอบภายใน และสอบทานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบสอดคล้องกับองค์ประกอบภาคบังคับของกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในสากล

14. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง พิจารณาให้ความเห็นชอบคำบรรยายลักษณะงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และพิจารณาการคัดเลือกบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือการจัดจ้างผู้ตรวจสอบภายใน (“IA Co-sourcing”) ถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับที่ทราบถึงจุดเสี่ยง และเรื่องที่เป็นนัยสำคัญที่ต้องดำเนินการตรวจสอบ

15. พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

16. พิจารณาระบบควบคุมภายในของบริษัทที่มีการดำเนินกิจการในต่างประเทศ อย่างมีนัยสำคัญ สามารถตรวจสอบสิ่งผิดปกติและป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นจากรายการหรือธุรกรรมของบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศได้ หรืออาจพิจารณาว่าจ้าง IA Outsource ในต่างประเทศเพื่อดำเนินการ

ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงอย่างสม่ำเสมอ

17. คณะกรรมการตรวจสอบ ควรจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
18. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานรายงานทางการเงินโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
19. สอบทานรายการที่มีใช้รายการปกติซึ่งมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา (ถ้ามี) โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน และความถูกต้องครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูล
20. พิจารณา คัดเลือก ให้ความเห็นตั้งแต่ต้นของกระบวนการเพื่อร่วมกับฝ่ายจัดการในการกำหนดขอบเขตการจ้างงานให้มีความชัดเจนและเหมาะสม เพื่อเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วม

ประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการสอบทานงบการเงินประจำปีไตรมาส ผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และหารือเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค ที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

21. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นแก่สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชี ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ จากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับตั้งแต่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ซึ่งผลการตรวจสอบที่ต้องรายงานประกอบด้วย การพิจารณาความมีนัยสำคัญและความเสี่ยงของเรื่องต่อบริษัท พิจารณาคู่ค้าที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้อง การกำหนดมาตรการหรือแนวทางในการยับยั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบควรรายงานพฤติการณ์อันควรสงสัยในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบโดยทันทีเมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
22. สอบทานความสอดคล้องของข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ กับข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูล คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) รายงานประจำปี และข่าวสารสนเทศของบริษัทฯ
23. พิจารณานุมัติงานบริการอื่น ๆ ที่ไม่ใช่งานตรวจสอบหรืองานให้ความเชื่อมั่นที่เสนอโดยผู้สอบบัญชีหรือสมาชิกในกลุ่มธุรกิจของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยในกรณีการให้บริการอื่น ๆ นั้นมีค่าบริการไม่เกิน 10% ของ

ค่าบริการทั้งหมด ตามประเภทค่าบริการที่กำหนดใน Non-Assurance Service Pre-Concurrence Memorandum ผู้สอบบัญชีไม่ต้องขอความเห็นชอบล่วงหน้าจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งอ้างอิงใช้เกณฑ์และแนวทางที่กำหนดไว้ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีและที่บริษัทฯ กำหนดไว้

24. พิจารณาและให้ความเห็นรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงพิจารณาข้อกำหนดและยกเลิกการทำรายการที่แตกต่างไปจากข้อกำหนดเรื่อง การเลิกการทำรายการที่ได้พิจารณาก่อนการเข้าทำรายการในสาระสำคัญ และพิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความชำนาญในการพิจารณาและให้ความเห็นรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น หรือรายการต่างๆ ดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการต่าง ๆ ดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาและ/หรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ
25. ต้องดำเนินการจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้าทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และภายหลังที่ได้รับอนุมัติเข้าทำรายการ คณะกรรมการตรวจสอบยังคง

มีหน้าที่ในการติดตามและสอบถามถึงความคืบหน้าของการเข้าทำรายการดังกล่าวกับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งต้องติดตามการเข้าลงทุน รวมทั้งดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม หากไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่เปิดเผยไว้ได้ ต้องเปิดเผยปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และหากคณะกรรมการตรวจสอบพบข้อสงสัยว่า กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ อาจใช้วิธีการเผยแพร่ข่าวบิดเบือนไม่ถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบอาจต้องดำเนินการใด ๆ เพื่อป้องกันเหตุการณ์ดังกล่าวของบริษัทฯ โดยเร็ว พร้อมทั้งควรแจ้งข้อเท็จจริงให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบทันทีด้วย

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ – “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ”)

7.3.1.2 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณากำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณากำหนดความเหมาะสมและเพียงพอของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ และผลลัพธ์ของการบริหารความเสี่ยงทาง

ธุรกิจ ให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

3. กำกับดูแล ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการฯ ในเรื่องดังกล่าว และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมทั้งให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการฯ ในเรื่องดังกล่าว
5. สอบทานนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ – “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”)

7.3.1.3 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่โดยทั่วไปของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดตามความจำเป็น เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ
4. จัดทำรายงานเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีโดยมีข้อมูลขั้นต่ำดังต่อไปนี้
 - (ก) เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ตลอดจนการระบุถึงจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา
 - (ข) ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เช่น รายชื่อ จำนวนกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าประชุม และเนื้อหาโดยสรุปของกฎบัตรฉบับนี้

การสรรหา

5. พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับองค์กรและสภาพแวดล้อมในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนพิจารณาบทบาทคุณสมบัติของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะผู้บริหารระดับสูง ในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ รวมตลอดถึงความเชี่ยวชาญชำนาญเฉพาะด้าน ที่สามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประเภทกิจการของบริษัทฯ ความซื่อสัตย์ ตลอดจนการตรวจสอบคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
6. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถในการทำงาน ประสบการณ์ มีทักษะที่จำเป็น รวมทั้งเป็นบุคคลที่มีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และเสนอให้คณะกรรมการบริษัท โดยความเห็นชอบของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยยังคงเป้าหมายและตัวชี้วัดเพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม
7. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการชุดย่อย และคณะผู้บริหารระดับสูง โดยสรรหาและพิจารณากลับกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

8. ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหาบุคคลที่ครบวาระและในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิม ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย
9. พิจารณาความเป็นอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
10. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

การกำหนดค่าตอบแทน

11. คณะกรรมการพิจารณากำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ทั้งในระยะสั้น (เงินเดือน สวัสดิการ โบนัส) และระยะยาวของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ โดยให้เหมาะสมเป็นธรรม เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องกับประสบการณ์ภารกิจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และคุณสมบัติของผู้ได้รับแต่งตั้งและการว่าจ้าง และสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือนำ

เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมถึงพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยควรอยู่ในลักษณะดังต่อไปนี้

- (ก) ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fee) เช่น ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนรายปี เป็นต้น ซึ่งควรคำนึงถึงปัจจัย 3 ประการ ได้แก่
 - แนวปฏิบัติที่บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่
 - ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และ
 - ความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทฯ ต้องการ
- (ข) ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) ควรเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทสร้างให้กับผู้ถือหุ้น เช่น ผลกำไรของบริษัท หรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น เป็นต้น ค่าตอบแทนกรรมการในส่วนนี้ไม่ควรจะอยู่ในระดับที่สูงจนเกินควร
- (ค) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ที่กรรมการอาจได้รับเพิ่มเติมจากค่าตอบแทนประจำและค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนควรพิจารณาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อจูงใจให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยการเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการพิจารณาค่าตอบแทนโดยรวมของกรรมการ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนควรพิจารณาให้เหมาะสมและเพียงพอที่จะทำให้กรรมการจำกัดจำนวนบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการไม่ให้มากเกินไป เพื่อที่กรรมการจะได้มีเวลาเพียงพอที่จะเข้าประชุมและทำหน้าที่กรรมการให้แก่บริษัทได้อย่างเต็มที่

12. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

พิจารณากำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ทั้งในระยะสั้น (เงินเดือน สวัสดิการ โบนัส) และระยะยาวของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมถึงพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

13. คณะผู้บริหารระดับสูง

พิจารณากำหนดกรอบนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ทั้งในระยะสั้น (เงินเดือน สวัสดิการ โบนัส) และระยะยาว ของผู้บริหารระดับสูง โดยให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบและเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ โดยมีฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาในรายละเอียดของการกำหนดค่าตอบแทน

การพัฒนาความรู้และการประเมินผลงาน

14. พิจารณาจัดทำและทบทวนแผนพัฒนากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างเสริม พัฒนา ความรู้ ทักษะ แก่คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้อง กับธุรกิจของบริษัทฯ สภาวะการณ์ และเกิดความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ของกรรมการ ธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในกรณีกรรมการเข้าใหม่ ดูแลจัดให้มีการ อบรมพิเศษและแจกเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ของกรรมการด้วย

15. เสนอแนะวิธีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ โดยพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวม

ทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อนำไป ปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความ สามารถของกรรมการบริษัท

16. พิจารณาการตั้งเป้าหมายประจำปี (KPI) และการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะ ผู้บริหารระดับสูง เพื่อกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับ รับผิดชอบ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ผู้ บริหารเป็นผู้พิจารณาเท่านั้น และนำเสนอพิจารณาอนุมัติโดยคณะ กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความ รับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปรากฏตาม เอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และ จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ – “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน”)

7.3.1.4 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมา การบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน มีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยให้ความสำคัญกับการสร้าง คุณค่าให้ธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยกำหนดการกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบ ในระยะยาว
- (ข) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
- (ค) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อ สิ่งแวดล้อม
- (ง) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

2. เสนอแนะแนวปฏิบัติ พร้อมทั้งให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทใน เรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการให้ เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาล โดยประกอบธุรกิจอย่างมีความรับ รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของ กิจการ และติดตามดูแลให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกรายปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร

4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ให้เหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากลและของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญ กับสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่ อุปทานการดำเนินธุรกิจที่นำไปสู่การเติบโตอย่าง ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม

5. พิจารณาแนวทาง นโยบาย และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีเนื้อหาครอบคลุม ในหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
6. พิจารณาแนวทาง นโยบาย เพื่อจัดทำแผนงานเกี่ยวกับความยั่งยืนให้สอดคล้องกับ GRI Standards เพื่อเป็นช่องทางในการดึงดูดนักลงทุนและเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับธุรกิจ
7. กำกับดูแลให้มีนโยบาย เช่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันต่อการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้มีการสื่อสาร ไปสู่ทุกคนในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบยึดถือปฏิบัติอย่างจริงจัง
8. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ – “กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน”)

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชด้อย

7.3.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายวินิจ ศิลามงคล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันตกุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายวินิจ ศิลามงคล และ นางทองอุไร ลิ้มปิติ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้ รายละเอียด คุณสมบัติ และประสบการณ์ของคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท) โดยมี นางสาวฐาปانی ศรีทองรุ่งทิพย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

7.3.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
2. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายวณัส แท้ไพสิฐพงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริษัท
4. นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริษัท

โดยมีนางพรทิพย์ ชูสุวรรณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7.3.2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายฉนวนวงศ์ อารีรัชกุล	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. ดร.ฉนวนวงศ์ แต่ไพสิฐพงษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการบริษัท

โดยมีนางสาวเยเนอเวียบ ศิริวรรณ พิเนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

7.3.2.4 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
2. นายวินิจ ศิลามงคล	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
3. นายวันส แต่ไพสิฐพงษ์	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการบริษัท
4. นายวชิษฐ แต่ไพสิฐพงษ์	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการบริษัท

โดยมีนายพัฒนเกียรติ ชัยสมสุขฤดี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามคำนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทบาทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มี การแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวชิษฐ เตไพบิสฐพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ
2. นายสมศักดิ์ บุญลาภ	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มธุรกิจอาหาร – ประเทศไทย
3. นายชยธร เตไพบิสฐพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและธุรกิจใหม่
4. นางสาวดุลยา พวงทอง	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - งานบริหารการเงิน
5. นายไพฑูรย์ จิรนนตรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - งานพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและซัพพลายเชน
6. นางสาวเยเนอเวียบ ศิริวรรณ พิเนท	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - งานทรัพยากรมนุษย์
7. นางสาววิรินดา ตังทัตสวัสดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - งานกลยุทธ์และนวัตกรรม
8. นางสาวพรทิพย์ ชูสุวรรณ ⁽¹⁾	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
9. นางสาวอัจฉรีย์ คงแสงไชย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กฎหมาย สรรหาที่ดิน และเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ

(1) เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อผู้บริหารที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี

- นายทีเพนตรา โลฐุมิ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ – งานเทคโนโลยีและดิจิทัล ลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

7.4.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

ผู้บริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- กำหนดนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และดำเนินการตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ ให้คณะผู้บริหารระดับสูงพิจารณาทบทวนปรับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติที่ได้รับอนุมัติแล้วให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกัอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหารระดับสูงรวมถึงเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป ยกเว้นเรื่องที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ โดยตรง

4. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และทำการรายงานผลการดำเนินงานตามระยะเวลาต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้ข้อบังคับของหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมถึงตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
6. แต่งตั้ง กำกับดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษหรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่าง ๆ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานพิเศษหรือคณะบริหารงาน
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในวงเงินงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
8. ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

7.4.3 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะที่ขัดแย้งกับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

7.4.4 นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการจ่ายค่าตอบแทน ได้มีการพิจารณาอย่างเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยเทียบเคียงกันได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ประกอบกับพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี ซึ่งมีการตกลงตั้งเป้าหมาย ร่วมกันกับคณะผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับตัวชี้วัดระดับองค์กร ระดับธุรกิจ ระดับหน่วยงาน แผนการดำเนินงาน รวมถึงการปฏิบัติให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กร

ทั้งนี้ ผู้บริหารที่เป็นพนักงานและได้รับเงินเดือนประจำจะได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนในฐานะกรรมการบริษัทและได้รับค่าตอบแทนตามตำแหน่งที่ได้รับในคณะกรรมการชุดย่อยแต่จะไม่ได้รับเบี้ยประชุม

7.4.5 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

7.4.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 9 ท่าน รวมเป็นเงินจำนวน 96.16 ล้านบาทโดยอยู่ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ รวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ

7.4.5.2 ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้ผู้บริหาร ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพอัตราร้อยละ 3-10 ตามอายุงาน สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 อัตราเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารรวมเป็นจำนวน 2.51 ล้านบาท

7.4.5.3 ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย

- ไม่มี -

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนบุคลากร

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานรวม 33,588 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำ จำนวน 33,254 คน และพนักงานชั่วคราว จำนวน 34 คน¹ ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยแบ่งตามสายงานสำหรับรอบระยะเวลาตามที่ระบุไว้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
กลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและธุรกิจใหม่	3,037	2,882	2,922
กลุ่มธุรกิจอาหารประเทศไทย	28,636	28,789	28,301
กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ	879	999	1,153
กลุ่มงานสนับสนุน	962	918	912
รวม	33,514	33,588	33,288

7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานที่มีค่าตอบแทนรายเดือน เป็นจำนวน 11,198.55 ล้านบาท² โดยเป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (ทั้งรายเดือนและรายวัน) ได้แก่ ค่าจ้าง โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าตอบแทนจูงใจจากผลการดำเนินงาน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และโครงการผลประโยชน์เพื่อการเกษียณอายุ เป็นต้น

⁽¹⁾ จำนวนพนักงานดังกล่าวรวมพนักงานของบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ถือเป็นบริษัทย่อยตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ได้แก่ TAB และ ABS

⁽²⁾ ค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวรวมพนักงานของบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ถือเป็นบริษัทย่อยตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ได้แก่ TAB และ ABS



7.5.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด ภายใต้ชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์พูล ฟันด์” ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ซึ่งจดทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีพนักงานที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ /พนักงานทั้งหมด (%)
1	บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)	1,552	65%
2	บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	6,030	42%
3	บริษัท บี.ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,593	21%
4	บริษัท อาหารเบทาโกร จำกัด	1,654	33%
5	บริษัท เบ็ตเทอร์ฟาร์ม จำกัด	341	71%
6	บริษัท ศูนย์วิทยาศาสตร์เบทาโกร จำกัด	206	75%
7	บริษัท เพ็ท ไฟกัส จำกัด	169	59%
8	บริษัท เบทาโกร เอ็มเอฟ เดลี่ จำกัด	177	39%
9	บริษัท ไทย เอส พี เอฟ โปรดักส์ จำกัด	121	44%
10	บริษัท แอนิเทค โทเทิล โซลูชั่น จำกัด	0	0
11	บริษัท บี. อินเตอร์เนชั่นแนล แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	42	84%
12	บริษัท โพรเทค แอนิมัล เฮลท์ จำกัด	0	0
13	บริษัท เบทาโกร ไดนิปปอน เทคโนโลยี จำกัด	38	55%
14	บริษัท ศูนย์พัฒนาศักยภาพมนุษย์ เครือเบทาโกร จำกัด	1	33%
15	บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ เบทาโกร โพรเซสฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	331	28%
16	บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด	62	22%
17	บริษัท เบทาโกร ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	3	50%
รวม		12,230	38%

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับ ผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติตาม I Code โดยบริหารจัดการการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ตามหลัก ESG เพื่อนำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุนในระยะยาว

7.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางมาลี ชันทอง ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ Group controller เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ และมาตรฐานทางบัญชี

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

7.6.2 เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาวอัจฉรีย์ คงแสงไชย ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท แทน นายวรพจน์ หงส์ภิญโญ เนื่องจากได้รับมอบหมายงานในตำแหน่งอื่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป โดยขอเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทาง

ธุรกิจฉบับเต็มของบริษัทได้จัดทำ) – “ขอเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท (Company Secretary)”

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

7.6.3 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในปี 2567 นายชัยทัต ชนานนท์วัช ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ นายชัยทัต ชนานนท์วัช เป็นผู้มีความรู้ในการปฏิบัติงานในบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและภาพรวม

หลังจากนั้นได้มีการแต่งตั้ง นางสาวสุภาปานิย์ ศรีทองรุ่งทิพย์ ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตรวจสอบภายใน เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ แทนนายชัยทัต ชนานนท์วัช เนื่องจากเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)”

7.6.4 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นางพรทิพย์ ชูสุวรรณ ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ นางพรทิพย์ ชูสุวรรณ เป็นผู้มีความรู้ในการปฏิบัติงานในบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)”

7.6.5 งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายวรพจน์ หงส์ภิญโญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิเคราะห์ธุรกิจ และนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้ดูแลรับติดต่องานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ รวมทั้งข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

ทั้งนี้ สามารถติดต่อสำนักนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

	แผนก	สำนักนักลงทุนสัมพันธ์
	เบอร์โทรศัพท์	02-146-1666
	อีเมล	ir@betagro.com

7.6.6. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

7.6.6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

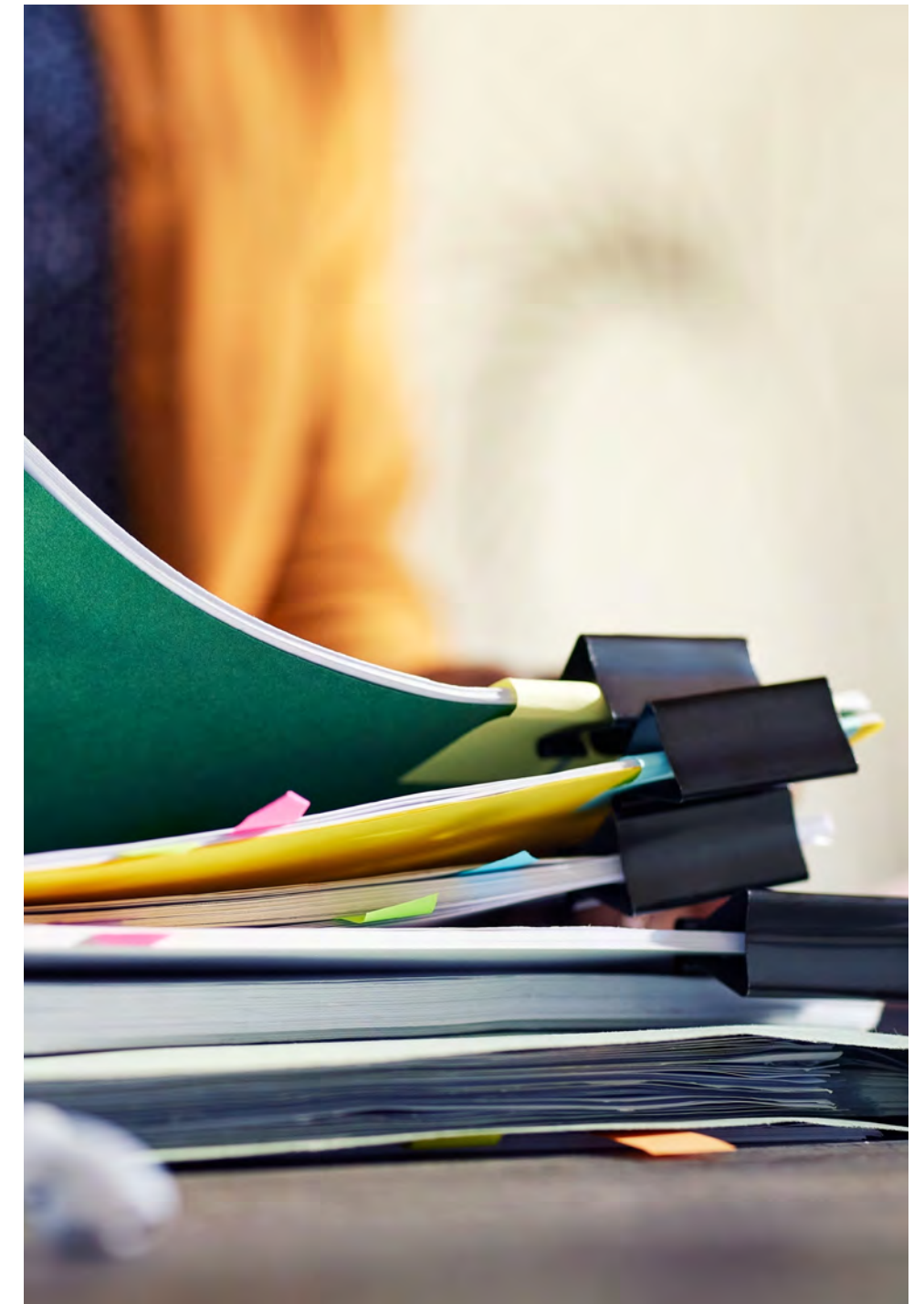
สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565) นางสาวคุณิษฐ์ ยิ้มสุวรรณ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10235) และนายปิยะณัฐ สิงขรณ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11641) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. สังกัดบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย⁽¹⁾ ให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด คิดเป็นจำนวนรวม 16,780,000 บาท

7.6.6.2 ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวน 6,622,559 บาท ซึ่งเป็นค่าบริการอื่น ที่เบิกตามจริงของผู้สอบบัญชี เช่น ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าล่วงเวลาของผู้สอบบัญชีและค่าใช้จ่ายในการจัดทำเล่มงบการเงิน เป็นต้น

ทั้งนี้ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

(1) ไม่รวม TAB ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่เป็นเลิศ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการปรับเปลี่ยนกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยมุ่งเสริมทักษะและเพิ่มศักยภาพของบุคลากร รวมถึงการนำเทคโนโลยีเข้ามาพัฒนานวัตกรรมในอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเปลี่ยนผ่านสู่การดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานจริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล การกำหนดและดำเนินกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับจุดประสงค์และความเชื่อของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญต่อคุณค่าของทุกภาคส่วน สร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมอย่างยั่งยืน รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

8.1.1.1 กระบวนการอิสระ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งยังมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระรวมทั้งสิ้น จำนวน 5 ท่าน ได้แก่

1. นายรพี สุจริตกุล
2. นายวินิจ ศิลามงคล
3. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล
4. นางทองอุไร ลิ้มปิติ
5. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล

โดยกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ กรรมการอิสระ หมายความว่ากรรมการที่ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมและเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ ต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ และจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง (ตามบทนิยามของคำดังกล่าวที่กำหนดไว้ในประกาศ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) ของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของ

สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้เน้นรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานหรือที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) – (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

8.1.1.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนำเสนอต่อคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง สามารถออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดไม่ได้ และการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

สำหรับกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่า วาระที่ยังอยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้อง ประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการจัดทำตาราง Board Skill Matrix เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง หรือกรณีที่ทดแทนกรรมการที่ถึงคราวออกตามวาระ หรือเพิ่มจำนวนกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้ความเห็นชอบจากนั้นจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย โดยสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2567 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

8.1.1.3 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และการพัฒนาความรู้ของคณะกรรมการ

1. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นไปตามหลักการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน แก้ไขปรับปรุง รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคล
2. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จัดส่งแบบประเมินผล ให้กับเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย พิจารณาประเมินผลทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รวบรวมและสรุปผลการประเมิน รวมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณา และคณะกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2568 ผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่แบบรายคณะ (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่แบบรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	99	98
คณะกรรมการตรวจสอบ	100	100
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	100	100
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	100	100
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	92	100

2. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกำหนดวิธีการประเมินให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา และแนวปฏิบัติของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดตัวชี้วัด แล้วเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดตัวชี้วัด และประเมินผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เป็นประจำทุกปี โดยรายละเอียดได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.betagro.com เมนู “ความยั่งยืน” หมวด “มิติด้านการกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “การประเมินผลปฏิบัติงานและการบริหารค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร”

ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ได้พิจารณาประเมินผลงานและการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับปี 2567 และได้พิจารณาอนุมัติ KPI และเป้าหมายสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2568

3. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อหาเตรียมสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญได้ เช่น กรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เกษียณ หรือลาออก เป็นต้น โดยเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือก แผนการพัฒนาบุคลากร และการประเมินผล

4. การพัฒนาความรู้ของคณะกรรมการ

ข้อมูลและรายละเอียดรายงานไว้ในส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 6.1.1.3 การพัฒนากรรมการและการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

8.1.2.1 การเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อเป็นการรับทราบผลการดำเนินงานในเดือนที่ผ่านมาและการพิจารณาลงมติในเรื่องที่มีความสำคัญหรือเรื่องที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัทจดทะเบียนและบริษัทร่วม การขยายการลงทุน การกำหนดนโยบายการบริหารการเงิน และการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ โดยเลขานุการบริษัทจะจัดทำตารางกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีให้กรรมการรับทราบล่วงหน้า โดยแจ้งให้กรรมการทราบตั้งแต่ปลายปีก่อน เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดวันเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง ทั้งนี้ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม (เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วนที่ไม่อาจจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุมได้) ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง ซึ่งในขณะที่ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย

ในข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และกรรมการบริษัทต้องมาประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม โดยอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น อีกทั้ง การประชุมสามารถจัดขึ้นในรูปแบบของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้โดยจะต้องเป็นไปตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา เลขานุการบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมตลอดทั้งปี 2568 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ โดยมีการประชุมจำนวน 9 ครั้ง ใช้เวลาประชุมครั้งละ 3 ชั่วโมง โดยมีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการในรูปแบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และจัดเก็บเอกสารไว้บนระบบ Sharepoint ของบริษัทที่มีระบบรักษาความลับและความปลอดภัยของการเข้าถึงข้อมูล ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความรวดเร็ว คล่องตัว รวมทั้งลดการใช้กระดาษอีกด้วย อีกทั้งเลขานุการบริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและบันทึกเทป จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือ ไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการอิสระมีการประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการทำหน้าที่กรรมการและความรับผิดชอบตาม Fiduciary Duty สรุปผลการปฏิบัติงานและการจัดการภายในและภายนอก และผลการดำเนินงานด้านแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และความก้าวหน้าของงานที่ปรึกษาด้าน Transformation โดยในปี 2568 กรรมการอิสระได้มีการประชุมกันเอง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 หลังการประชุมกรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริษัทได้มีการสรุปผลการประชุมดังกล่าวให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2568 และการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					
	การประชุมคณะกรรมการบริษัท				การประชุมกรรมการอิสระ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)		
1. นายรพี สุจริตกุล	9	-	9/9	100.00	1/1	1/1
2. นายวินิจ ศิลามงคล	8	1	9/9	100.00	1/1	1/1
3. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	7	2	9/9	100.00	1/1	1/1
4. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	8	1	9/9	100.00	1/1	1/1
5. นายธนาพงษ์ อารีรัชกุล	9	-	9/9	100.00	-	1/1
6. นายวันดี เต๋ไพลีสุพงษ์	6	3	9/9	100.00	-	1/1
7. นายวชิษฐ เต๋ไพลีสุพงษ์	8	1	9/9	100.00	-	1/1
8. ดร. ถนอมวงศ์ เต๋ไพลีสุพงษ์	9	-	9/9	100.00	-	1/1
9. นางศิริวรรณ อินทรกำแหงชัย	7	2	9/9	100.00	-	1/1
10. ดร.เปรมรัตน์ เต๋ไพลีสุพงษ์	9	-	9/9	100.00	-	1/1
11. นางสาวปิยาภรณ์ เต๋ไพลีสุพงษ์	8	1	9/9	100.00	-	1/1

8.1.2.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยรวม 4 ชุด อันได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม และโบนัสอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล ในวงเงินไม่เกิน 25 ล้านบาท ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fee) และเบี้ยประชุม (Attendance Fee)

ค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นอัตราเดียวกับปี 2567

ตำแหน่ง	ปี 2568	
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม ⁽¹⁾ (บาท/ครั้ง/คน)
1. ประธานคณะกรรมการบริษัท	83,500	60,000
2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	50,000	40,000
3. กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร ⁽²⁾	50,000	ไม่มี
4. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	33,500	50,000
5. กรรมการตรวจสอบ	23,500	30,000
6. ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	16,700	50,000
7. กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	30,000
8. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	16,700	50,000
9. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	10,000	30,000
10. ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	16,700	50,000
11. กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	10,000	30,000

หมายเหตุ :

- (1) ค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวเป็นการจ่ายสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
- (2) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทและได้รับค่าตอบแทนตามตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยแต่จะไม่ได้รับเบี้ยประชุม ทั้งนี้ คำว่าพนักงานประจำให้หมายรวมถึง ผู้บริหารและ/หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่รับเงินเดือนประจำ

2. ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive/Bonus)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินโบนัสกรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล และมอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดเงื่อนไขและรายละเอียด

3. สิทธิประโยชน์อื่น ๆ

ประกันความรับผิดชอบของคณะกรรมการวงเงิน 50 ล้านบาท (เท่ากับปี 2567)





ตารางต่อไปนี้จะแสดงค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปของค่าตอบแทนประจำ⁽¹⁾ และเบี้ยประชุม

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) สำหรับปี 2568												
	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		คณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		AGM 2568	รวม
	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	โบนัส ⁽⁴⁾	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม ⁽⁵⁾	
1. นายรพี สุจริตกุล	1,002,000	540,000	599,988	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000	2,201,988
2. นายวินิจ ศิลามงคล	600,000	360,000	414,739	402,000	250,000	-	-	-	-	120,000	150,000	40,000	2,336,739
3. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	600,000	360,000	414,739	282,000	150,000	-	-	-	-	200,400	250,000	40,000	2,297,139
4. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	600,000	360,000	414,739	282,000	120,000	200,400	300,000	120,000	90,000	-	-	40,000	2,527,139
5. นายธนาพงษ์ อารีรัชกุล	600,000	360,000	276,492	-	-	120,000	180,000	200,400	150,000	-	-	40,000	1,926,892
6. นายวันสั แต่ไพสิฐพงษ์ ⁽²⁾	600,000	360,000	414,739	-	-	120,000	180,000	-	-	120,000	150,000	40,000	1,984,739
7. นายวชิษฐ แต่ไพสิฐพงษ์ ⁽³⁾	600,000	-	414,739	-	-	-	-	-	-	120,000	-	-	1,134,739
8. ดร. ถนอมวงศ์ แต่ไพสิฐพงษ์ ⁽²⁾	600,000	360,000	414,739	-	-	-	-	120,000	90,000	-	-	40,000	1,624,739
9. นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย ⁽²⁾	600,000	360,000	414,739	-	-	120,000	180,000	-	-	-	-	40,000	1,714,739
10. ดร.เปรมรัตน์ แต่ไพสิฐพงษ์ ⁽³⁾	600,000	-	414,739	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,014,739
11. นางสาวปิยาภรณ์ แต่ไพสิฐพงษ์ ⁽³⁾	600,000	-	414,739	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,014,739
รวม	7,002,000	3,060,000	4,609,131	966,000	520,000	560,400	840,000	440,400	330,000	560,400	550,000	340,000	19,778,331

หมายเหตุ

- (1) ในปี 2568 จ่ายค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน
- (2) บริษัทฯ ได้จ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กับนายวันสั เต้ไพสิฐพงษ์ ดร. ถนอมวงศ์ เต้ไพสิฐพงษ์ และนางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย ในฐานะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- (3) กรรมการที่เป็นพนักงานประจำจะได้รับค่าตอบแทนประจำแต่จะไม่ได้รับเบี้ยประชุมในฐานะกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นอีก ทั้งนี้ คำว่าพนักงานประจำให้หมายรวมถึง ผู้บริหารและ/หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่รับเงินเดือนประจำ
- (4) โบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2567 (จ่ายในปี 2568)
- (5) ค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวเป็นการจ่ายสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” และ “นโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์”

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

8.1.4.1 การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องการกำกับกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณเครือเบทาโกร (Betagro Code of Ethics) โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวอย่างจริงจัง พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการ

ปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” และ “จรรยาบรรณเครือเบทาโกร”

8.1.4.2 การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติ ขีดห้ามและข้อพิจารณาต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจวิธีการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ทั้งนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) มีหน้าที่ดำเนินการตามนโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้ให้ความรู้แก่ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจัดอบรมผ่านระบบ e-Learning ของบริษัท โดยจะมีการทำแบบทดสอบเพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่พบการกระทำที่เป็นการละเมิดแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์”

8.1.4.3 การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทติดตาม และเก็บรักษาลำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามที่กำหนดในประกาศ ส.จ. 6/2567 ที่ได้ยื่นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และแจ้งให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลภายในที่เกี่ยวข้องระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระหว่างการพิจารณา งบการเงิน เพื่อป้องกันการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

เลขานุการบริษัทได้มีการส่งอีเมลแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารทุกท่านเป็นประจำทุกเดือนให้ทราบถึงหน้าที่ที่จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. โดยให้รายงานภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เว้นแต่กรณีที่มีมูลค่าของแต่ละรายการน้อยกว่า 3 ล้านบาท สามารถรายงานภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำการขายแล้วมีมูลค่าสะสมถึง 3 ล้านบาท หรือเมื่อครบ 6 เดือน นับแต่วันที่ทำการขายแรก แล้วแต่กรณีใดถึงก่อน และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อแจ้งคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบในการประชุมครั้งถัดไป



การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทสำหรับรอบปี 2568 ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ		รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)				จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี (หุ้น)
			1 มกราคม 2568		31 ธันวาคม 2568		
			ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	
1.	นายรพี สุจริตกุล	75,000	-	75,000	-	-	
2.	นายวินิจ ศิลามงคล	-	-	-	-	-	
3.	ดร. ทวีศักดิ์ กอนนันทกุล	165,000	-	165,000	-	-	
4.	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	100,000	-	100,000	-	-	
5.	นายธนาพงษ์ อารีรัชกุล	-	-	-	-	-	
6.	นายวณัฐ แต่ไพสิฐพงษ์	9,033,714	-	9,033,714	-	-	
7.	นายวชิษฐ แต่ไพสิฐพงษ์	6,690,036	-	6,690,036	-	-	
8.	ดร. ถนอมวงศ์ แต่ไพสิฐพงษ์	22,703,762	-	22,703,762	-	-	
9.	นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย	4,225,000	-	5,000,000	-	775,000	
10.	นางสาวปิยาภรณ์ แต่ไพสิฐพงษ์	25,997,362	2,085,000	25,997,362	2,085,000	-	
11.	ดร. เปรมรัตน์ แต่ไพสิฐพงษ์	24,315,000	-	24,315,000	-	-	
12.	นายชยธร แต่ไพสิฐพงษ์	4,431,138	-	4,431,138	-	-	
13.	นายสมศักดิ์ บุญลาภ	-	-	-	-	-	
14.	นางสาวดุลยา พวงทอง	-	-	-	-	-	
15.	นายไพฑูรย์ จิรนนตรัตน์	-	-	-	-	-	

ลำดับ		รายชื่อ		จำนวน (หุ้น)				จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี (หุ้น)
				1 มกราคม 2568		31 ธันวาคม 2568		
				ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	
16.	นางสาวเยเนอเวียบ ศิริวรรณ พิเนท์	-	-	-	-	-		
17.	นางสาววิรินดา ตังทัตสวัสดิ์	-	-	-	-	-		
18.	นางสาวพรทิพย์ ชูสุวรรณ ⁽¹⁾	75,000	-	75,000	-	-		
19.	นางสาวอัจฉรีย์ คงแสงไชย	-	-	-	-	-		

หมายเหตุ

(1) นางสาวพรทิพย์ ชูสุวรรณ เกษียณอายุงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

ในปี 2568 ที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารได้มีการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ ณ ต้นปี และสิ้นปี รวมถึงที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

ข้อมูลและรายละเอียดที่เพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ)

8.1.4.4 การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานความถูกต้องของการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบและการรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในให้มั่นใจว่า มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

คณะผู้บริหารระดับสูงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร มีหน้าที่ในการนำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีระบบสนับสนุนนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงทบทวนความเหมาะสมของ ระบบและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดช่องทางแจ้งข้อร้องเรียน (Whistleblowing) ของพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียคนหนึ่งคนใดก็ตามที่มีความประสงค์จะติดต่อกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่เป็นการกระทำหรือละเว้นการกระทำจนเป็นเหตุให้เกิดความไม่ถูกต้อง หรือมีการกระทำผิดกฎหมาย หรือการคอร์รัปชัน หรืออื่นใดขึ้น โดยปัจจุบันยังไม่พบการละเมิดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน โดยผู้แจ้งเบาะแสสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตัวตนได้

โดยสามารถส่งข้อร้องเรียนไปยังช่องทาง ดังต่อไปนี้

	จดหมาย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 323 อาคารเบทาโกรทาวเวอร์ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
	เบอร์โทรศัพท์	02-146-1987
	อีเมล	whistleblowing@betagro.com
	เว็บไซต์	https://www.betagro.com/th/corporate-governance/whistleblowing

ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ) – “นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน”

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี 2568 เป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด
	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2568
1. นายวินิจ ศิลามงคล	5/5
2. ดร.ทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	5/5
3. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	4/5

8.2.2 อธิบายผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้รับข้อมูลและความร่วมมือเป็นอย่างดีจากฝ่ายจัดการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ (1) มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องโดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างครบถ้วนและเพียงพอ (2) มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมรัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยไม่มีข้อผิดพลาดใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ (3) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบฉบับเต็มปรากฏตามเอกสารแนบ 6 (รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ)



8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1.1 การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด
	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	6/6
2. นายฉนวนร อารีรัชกุล	6/6
3. นายวันส แต่ไพสิฐพงษ์	6/6
4. นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย	6/6

8.3.1.2 การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด
	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นายฉนวนร อารีรัชกุล	3/3
2. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	3/3
3. ดร. ถนอมวงศ์ แต่ไพสิฐพงษ์	3/3



8.3.1.3 การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด
	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2568
1. ดร.ทวีศักดิ์ กออนันตกูล	5/5
2. นายวินิช ศิลามงคล	5/5
3. นายวณัฐ เต๋อไพสิฐพงษ์	5/5
4. นายวชิษฐ เต๋อไพสิฐพงษ์	4/5

8.3.2 อธิบายผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.2.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติอำนาจอนุมัติฉบับปรับปรุง (Table of Authorities) ของบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรและรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน รวมทั้งได้สอบถามการแก้ไขนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบการบริหารความเสี่ยงการลงทุนในต่างประเทศ และนอกจากนี้ ยังให้คำแนะนำในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เช่น

- การจัดการความเสี่ยง (Data Governance)
- การจัดการความเสี่ยงของ (Data Center)
- การจัดการความเสี่ยง กรณีสถานการณ์ความขัดแย้ง ไทย-กัมพูชา
- การจัดการความเสี่ยงด้าน Safety และการสร้าง Safety Awareness เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน

8.3.2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบกับนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมได้พิจารณาและเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแนวทางและแผนงานในเรื่องต่อไปนี้

- พิจารณาการเลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระ
- พิจารณาการจ่ายเงินโบนัสคณะกรรมการบริษัท ปี 2567
- พิจารณาผลการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567
- พิจารณาการประเมินผลงาน และการจ่ายค่าตอบแทนตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2567
- พิจารณาการปรับโครงสร้างองค์กรและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2568
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ปี 2568
- พิจารณาการกำหนด KPI และเป้าหมายของตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปี 2568
- พิจารณากำหนดแผนการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2568
- พิจารณาอนุมัติแผนพัฒนาคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2569

8.3.2.3 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประชุมเพื่อกำหนดทิศทางและผลักดันการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 5 ครั้ง โดยที่ประชุมมีการพิจารณาอนุมัติ การดำเนินงานในหัวข้อดังต่อไปนี้

- พิจารณาการตั้งเป้าหมายและแผนงานด้านความยั่งยืน ปี 2569 – 2571
- ติดตามผลการดำเนินงานตามเป้าหมายด้านความยั่งยืน รวมทั้งแนวทาง พัฒนาด้านความยั่งยืนในประเด็นสำคัญอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ แผนการลด ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก, บรรจุภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน, อาชีวอนามัยและความปลอดภัย, การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนรอบด้าน, ความมีส่วนร่วม กับพนักงาน, คุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร รวมทั้งนวัตกรรม และเทคโนโลยี
- พิจารณารายงานด้านความยั่งยืนประจำปี 2568 เพื่อเปิดเผยและสื่อสาร การดำเนินงานด้านความยั่งยืน
- พิจารณาแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ของ SET ESG Rating และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง
- ความเป็นผู้นำในการดำเนินงานตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนา ชุมชนและสังคม โดยการสนับสนุนการจัดการป่าชุมชนเพื่อลดฝุ่นละออง PM 2.5

- การทบทวนกฎบัตรและนโยบายต่างๆ ได้แก่
 1. กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 3. นโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
 4. เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร
 5. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม
 6. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม
- ส่งเสริมให้มีการจัดงาน BETAGRO SD DAY 2568 เพื่อสื่อสารเป้าหมาย และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนภายในองค์กร
- ส่งเสริมการดำเนินการในการสร้างเครือข่ายแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของ ภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC ระดับ 3 ดาว) สู่คู่ค้าทางธุรกิจ



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ระบบการควบคุมภายใน

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญ ที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริตเสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอในระยะเวลาที่เหมาะสม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยได้ประเมินระบบควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) ซึ่งประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับขนาดกิจการและสถานการณ์ปัจจุบันของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการติดตาม ควบคุม ซึ่งครอบคลุมถึงการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการสูญหาย หรือการนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

9.1.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวฐาปानी ศรีทองรุ่งทิพย์ ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และจัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของบริษัทฯ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในเอกสารแนบ 3 - รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาวฐาปानी ศรีทองรุ่งทิพย์แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว

9.1.3 การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงการพิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายละเอียดบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ที่มีรายการกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
1.	บริษัท เบทาโกร โฮลดิ้ง จำกัด (“BTH”)	ลงทุนในบริษัทในเครือ	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> นายวณัฐ แต่ไพสิฐพงษ์ นายวชิษฐ์ แต่ไพสิฐพงษ์ ดร. ฌอนมวงค์ แต่ไพสิฐพงษ์ นางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย ดร.เปรมรัตน์ แต่ไพสิฐพงษ์ นางสาวปิยาภรณ์ แต่ไพสิฐพงษ์
2.	บริษัท เบทาโกรแลนด์ จำกัด (“BTL”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ BTH ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ โดย BTH ถือหุ้นทางตรงใน BTL ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BTL มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> ดร.เปรมรัตน์ แต่ไพสิฐพงษ์ นางสาวปิยาภรณ์ แต่ไพสิฐพงษ์

ลำดับ	ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
3.	บริษัท บี แอนด์ ที เรียลตี้ จำกัด (“BTR”)	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า	<ul style="list-style-type: none">มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ BTH ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ โดย BTH ถือหุ้นทางตรงใน BTR ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BTRมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ<ol style="list-style-type: none">ดร.เปรมรัตน์ เตไผลสุพงษ์นางสาวปิยาภรณ์ เตไผลสุพงษ์
4.	บริษัท เบทาโกรเรสเทอรองท์ จำกัด (“BGR”)	ประกอบธุรกิจร้านอาหาร	<ul style="list-style-type: none">มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ BTH ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ โดย BTH ถือหุ้นทางตรงใน BGR ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BGRมีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ<ol style="list-style-type: none">นายวชิษฐ เตไผลสุพงษ์ดร.เปรมรัตน์ เตไผลสุพงษ์นางสาวปิยาภรณ์ เตไผลสุพงษ์
5.	บริษัท เบทาโกร เมอร์เมต จำกัด (“BMC”)	ประกอบธุรกิจร้านเบเกอรี่	<ul style="list-style-type: none">มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ BTH ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ โดย BTH ถือหุ้นทางตรงใน BMC ในสัดส่วนร้อยละ 79.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BMCมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ<ol style="list-style-type: none">นายวชิษฐ เตไผลสุพงษ์ดร.เปรมรัตน์ เตไผลสุพงษ์

ลำดับ	ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
6.	บริษัท เบทาโกร ดิจิทัล เซอร์วิสেস จำกัด (“BDS”)	ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานคอมพิวเตอร์และระบบซอฟต์แวร์	<ul style="list-style-type: none">มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ BTH ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ โดย BTH ถือหุ้นทางตรงใน BDS ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BDSมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ<ol style="list-style-type: none">ดร.เปรมรัตน์ เตไพล์สุพงษ์นางสาวปิยาภรณ์ เตไพล์สุพงษ์
7.	นายวันส เตไพล์สุพงษ์ (“นายวันส”)	-	<ul style="list-style-type: none">กรรมการของบริษัทฯนายวันสถือหุ้นในบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ และถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 2.2 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BTH ซึ่ง BTH ถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ
8.	นางสาววิวิรรณ เตไพล์สุพงษ์ (“นางสาววิวิรรณ”)	-	<ul style="list-style-type: none">พี่น้องของนางศิริวรรณ อินทรกำธรชัย และนายจักริน เตไพล์สุพงษ์ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯนางสาววิวิรรณถือหุ้นในบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 0.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ และถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.7 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ BTH ซึ่ง BTH ถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ
9.	บริษัท โพลาร์ แบร์ มิซชั่น จำกัด (“Freshket”)	แพลตฟอร์มขายสินค้าออนไลน์ (E-commerce)	<ul style="list-style-type: none">มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ BTH ซึ่งถือหุ้นทางตรงในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 9.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ Freshket

9.2.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

9.2.2.1 รายการที่จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
1. รายได้จากการขายและให้บริการ			
BTL	<ul style="list-style-type: none">รายได้จากการขายและให้บริการรายได้อื่นลูกหนี้การค้า	<div>-</div> <div>1.5</div> <div>0.1</div>	<p>บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ให้บริการ และขายสินค้าต่างๆ ตามธุรกิจปกติให้กับ BTL ซึ่งรายละเอียดที่สำคัญ ได้แก่</p> <p>- การให้บริการวิเคราะห์ระบบน้ำโดยบริษัท ศูนย์วิทยาศาสตร์เบทาโกร จำกัด (“BSC”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการทดสอบและวิเคราะห์การปฏิบัติการทางกายภาพและเคมีให้กับบริษัทภายในกลุ่มบริษัทฯ เป็นหลัก รวมถึงมีการให้บริการกับบุคคลภายนอกด้วยบางส่วน ซึ่งมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการแก่บุคคลภายนอก</p> <p>- การให้บริการฝึกอบรมพนักงานโดยบริษัท ศูนย์พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เครือ เบทาโกร จำกัด (“BHRD”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม แก่พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ เท่านั้น โดยอัตราค่าอบรมที่คิดกับ BTL เป็นอัตราเดียวกับอัตราค่าบริการที่คิดกับบริษัทภายในกลุ่มบริษัทฯ</p> <p>บริษัทฯ มองว่าการให้บริการและขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งเสริมสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ในภาพรวม และเงื่อนไขทางการค้าไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียเปรียบ</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป ซึ่งเสริมสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
BTR	• รายได้จากการขายและให้บริการ	0.0		บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ให้บริการ และขายสินค้าต่างๆ ตามธุรกิจปกติให้กับ BTR ซึ่งรายละเอียดที่สำคัญ ได้แก่ - บริษัทย่อยของบริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อโรค เป็นต้น ให้แก่ BTR ซึ่งมีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป เทียบเคียงกับกลุ่มลูกค้าที่ใกล้เคียงกัน - การให้บริการฝึกอบรมพนักงานโดยบริษัทศูนย์พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เครือเบทาโกร จำกัด (“BHRD”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการฝึกอบรม พัฒนาฝีมือแรงงาน ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม แก่พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ เท่านั้น โดยอัตราค่าอบรม ที่คิดกับ BTR เป็นอัตราเดียวกับอัตราค่าบริการที่คิดกับบริษัทภายในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ มองว่าการให้บริการและขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งเสริมสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ในภาพรวม และเงื่อนไขทางการค้าไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียเปรียบ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป ซึ่งเสริมสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ
	• รายได้อื่น	0.0		
	• ลูกหนี้การค้า	0.0		
BGR และ BMC	• รายได้จากการขายและให้บริการ	5.2		บริษัทย่อยของบริษัทฯ ขายสินค้าไข่ไก่ และสินค้าอาหารแปรรูป เช่น เนื้อหมูชาชู เกียวซ่า แฮม เบคอน และได้กรอก เป็นต้น ให้แก่ BGR และ BMC ซึ่งมีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป เทียบเคียงกับกลุ่มลูกค้าที่ใกล้เคียงกัน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป ซึ่งเสริมสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ
	• รายได้อื่น	0.0		
	• ลูกหนี้การค้า	0.5		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
บจ.โพลาร์แบร์ มิซซัน	• รายได้จากการขายและให้บริการ	81.8		บริษัทย่อยของบริษัทฯ ขายสินค้า เช่น ไข่ไก่ เนื้อหมู เนื้อไก่ ไส้กรอก และสินค้าอาหารแปรรูปอื่น เช่น หมูหมักต่างๆ น้ำซุ๊ป เต้าหู้ไข่ เป็นต้นให้แก่ Freshket ซึ่งมีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไปเทียบเคียงกับกลุ่มลูกค้าที่ใกล้เคียงกัน
	• ลูกหนี้การค้า	10.8		
2. ค่าใช้จ่ายอื่น				
BTL	• ค่าใช้จ่ายอื่น ⁽¹⁾			กลุ่มบริษัทฯ ใช้บริการระบบบำบัดน้ำเสียของ BTL สำหรับโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่บริเวณ Food Complex 2 เป็นหลัก เนื่องจาก (1) BTL มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารระบบสาธารณูปโภค (2) BTL เป็นผู้ลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งช่วยลดภาระการลงทุนและการบำรุงรักษาระบบของกลุ่มบริษัทฯ และ (3) ช่วยให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of scale) ซึ่งลดต้นทุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยโรงงานบำบัดน้ำเสียรวมของ BTL จะรับน้ำเสียจากโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ มาทำการบำบัดตามหลักวิชาการเพื่อให้ได้น้ำทิ้งที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน ก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำทิ้ง โดยมีหลักการในการคิดอัตราค่าบริการตามคุณภาพน้ำที่ออกจากโรงงานซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับหลักการในการคิดอัตราค่าบริการของผู้ให้บริการในรูปแบบที่ใกล้เคียงกันรายอื่น และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
	- ค่าบำบัดน้ำเสีย	20.7		
	- ระบบสาธารณูปโภค และระบบก๊าซ (LPG)	187.7		
	- บริการอื่น ๆ	62.5		
	• เจ้าหนี้การค้า	24.2		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
			<p>กลุ่มบริษัทฯ ใช้บริการระบบสาธารณูปโภค เช่น น้ำดิบ น้ำดี และน้ำอ่อน และระบบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) รวมถึงซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตของโรงงานของกลุ่มบริษัทฯที่ตั้งอยู่บริเวณ Food Complex 2 เป็นหลัก เนื่องจาก (1) BTL มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารระบบสาธารณูปโภค (2) BTL เป็นผู้ลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงโครงข่ายท่อส่งผลิตภัณฑ์จากสถานีของ BTL ไปยังโรงงานต่างๆ ในบริเวณ Food Complex 2 ซึ่งช่วยลดภาระการลงทุนและการบำรุงรักษาระบบของกลุ่มบริษัทฯ และ (3) ช่วยให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of scale) ซึ่งลดต้นทุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งรายละเอียดที่สำคัญ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none">- กลุ่มบริษัทฯ ซื้อน้ำดิบ น้ำดี และน้ำอ่อน จาก BTL เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการผลิตสินค้า เช่น การทำความสะอาดวัตถุดิบ การผลิตสินค้า และการใช้น้ำทั่วไป เป็นต้น โดย BTL จะต้องนำส่งน้ำตามคุณภาพน้ำที่กำหนดในสัญญาเพื่อให้เหมาะสมต่อการนำมาใช้ในกระบวนการผลิต- กลุ่มบริษัทฯ ซื้อก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) จาก BTL เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตสินค้า โดย BTL จะต้องนำส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ที่มีความดัน และอุณหภูมิตามที่กำหนดในสัญญา <p>โดยฝ่ายจัดการพิจารณาแล้วว่าการซื้อน้ำดิบ น้ำดี และน้ำอ่อน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) จาก BTL เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ มากกว่า เนื่องจาก BTL ได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) และมีอำนาจต่อรองราคากับซัพพลายเออร์หรือตัวแทนบุคคลภายนอกที่ให้บริการ ดังนั้น จึงคุ้มค่ากว่าการที่กลุ่มบริษัทฯ จะต้องลงทุนสถานีชุดเจาะน้ำ ระบบผลิตน้ำ สถานีก๊าซ โดยซื้อก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นถังมาใช้เอง และลงทุนในระบบท่อส่งน้ำและก๊าซ รวมถึงการบริหารจัดการระบบต่างๆ</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการรับบริการจาก BTL เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการคิดตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญาซึ่งคุ้มค่ากว่าการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการด้วยตนเอง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
				<p>กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้บริการอื่นๆ จาก BTL เช่น เช่าห้องพักที่ตั้งอยู่ในบริเวณ Food Complex 2 เพื่อให้พนักงานที่ทำงานในโรงงานในบริเวณดังกล่าวพักอาศัย การซ่อมบำรุงอุปกรณ์ต่าง ๆ การเช่าใช้รถเครน และการใช้บริการระบบโทรศัพท์ (Voice over Internet Protocol) เป็นต้น</p> <p>เนื่องจากการใช้บริการส่วนกลางจาก BTL ช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดต้นทุนการดำเนินงาน และได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการในตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการรับบริการจาก BTL โดยมีอัตราค่าเช่าและอัตราค่าบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและอัตราค่าบริการในตลาด จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>
BTR	<ul style="list-style-type: none">ค่าใช้จ่ายอื่นเจ้าหน้าที่การค้า	44.5	8.1	<p>กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้บริการพื้นที่และระบบสาธารณูปโภคในอาคารเบทาโกรทาวเวอร์ และพื้นที่ใกล้เคียงช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดต้นทุนการดำเนินงาน และได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการในตลาด และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการรับบริการจาก BTR โดยมีอัตราค่าเช่าและอัตราค่าบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและอัตราค่าบริการในตลาด จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>
BTR	<ul style="list-style-type: none">ซื้อสินทรัพย์เจ้าหน้าที่การค้า	0.0	0.0	<p>บริษัทย่อยของบริษัทฯ BAI ซื้ออุปกรณ์สำนักงานที่ไม่ได้ใช้งานจากบริษัทในเครือ เพื่อใช้งานสาขาดินแดง โดยอัตราค่าสินค้านี้ดังกล่าวเทียบเคียงได้กับราคาซื้อสินค้าจากบริษัทอื่นทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการได้มาซึ่งทรัพย์สินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาและเงื่อนไขการค้าปกติ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ</p>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ		
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
BGR	<ul style="list-style-type: none">ซื้อสินทรัพย์เจ้าหนี้การค้า	0.4	0.0	<p>บริษัทย่อยของบริษัทฯ BAI ซื้ออุปกรณ์ของสาขาที่ปิดกิจการและไม่ได้ใช้งาน เพื่อใช้งานที่ฟาร์มนครปฐม ตาคลี-2 และ BTF-NP โดยอัตราค่าสินค้านี้ต่ำกว่าเทียบเคียงได้กับราคาซื้อสินค้าจากบริษัทอื่นทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการได้มาซึ่งทรัพย์สินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาและเงื่อนไขการค้าปกติ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ</p>		
บจ. โพลาร์แบร์ มิซัน	<ul style="list-style-type: none">ค่าใช้จ่ายอื่นเจ้าหนี้การค้า	7.1	0.5	<p>บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซื้อสินค้าจาก Freshket เพื่อนำมาประกอบอาหาร เช่น ฟิช ผัก และวัตถุดิบต่าง ๆ เพื่อการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายในร้านเบทาโกรเดลิ รวมถึงการนำมาทำการวิจัยและพัฒนา โดยอัตราค่าสินค้านี้ต่ำกว่าเทียบเคียงได้กับราคาซื้อสินค้าจากบริษัทอื่นทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้ามีลักษณะเช่นเดียวกับที่ขายให้แก่ลูกค้ารายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล</p>		
3. รายการเช่าทรัพย์สิน						
BTL	<ul style="list-style-type: none">ค่าเสื่อมราคาต้นทุนทางการเงินหนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	0.7	0.0	1.5	1.5	<p>บริษัทฯ และบริษัท อาหารเบทาโกร จำกัด (“BF”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เช่าที่ดินในโครงการสวนกลางลำนาทรายณ์ จังหวัดลพบุรี รวมจำนวน 41 ไร่จาก BTL เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570 และผู้ให้เช่าตกลงให้ค้ำประกันแก่ผู้เช่าในการต่อสัญญาเป็นจำนวน 3 ครั้ง มีกำหนดระยะเวลาคราวละ 3 ปี อัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และไม่มีภาระผูกพันค่าส่วนกลางอีกในอนาคต</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและค่าบริการในบริเวณใกล้เคียง และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ		
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	<ul style="list-style-type: none">ค่าเสื่อมราคาต้นทุนทางการเงินหนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	1.8	0.2	4.9	4.5	<p>บริษัทฯ และ BF เช่าที่ดินและพื้นที่สำนักงาน ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ Food Complex 2 จาก BTL เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงานและการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นการทำสัญญาระยะเวลา 1 ปี และ 2 ปี โดยอัตราค่าเช่าที่ดินและค่าบริการส่วนกลางคิดตามพื้นที่เช่า ตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ซึ่งอัตราค่าเช่าและค่าบริการสามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดในบริเวณที่ใกล้เคียงกัน</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและค่าบริการในบริเวณใกล้เคียง และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>
BTL	<ul style="list-style-type: none">ค่าเสื่อมราคาต้นทุนทางการเงินหนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	12.9	1.0	26.6	26.2	<p>บริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่าที่ดิน BTL เพื่อใช้ในประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงาน ฟาร์มไก่ ฟาร์มหมู และโรงงานอาหารสัตว์ เป็นต้น โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี และผู้ให้เช่าตกลงให้ค้ำประกันแก่ผู้เช่าในการต่อสัญญาเป็นจำนวน 3 ครั้ง มีกำหนดระยะเวลาคราวละ 3 ปี ซึ่งอัตราค่าเช่าอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าเช่าอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
BTR	<ul style="list-style-type: none">ค่าเสื่อมราคาต้นทุนทางการเงินหนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	<div>48.8</div> <div>3.7</div> <div>85.2</div> <div>83.4</div>	<p>บริษัท และบริษัทย่อย เช่าพื้นที่ในอาคารเบทาโกรทาวเวอร์ และพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน ลานจอดรถ และอาคารเก็บเอกสาร ซึ่งสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยอัตราค่าเช่าที่ดินตามที่คู่สัญญาคงกันซึ่งอัตราค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดในบริเวณที่ใกล้เคียงกัน</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและค่าบริการในบริเวณใกล้เคียง และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นปกติทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>

9.2.2.2 รายการที่จะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต/รายการที่ไม่ถือเป็นรายการระหว่างกันในอนาคต

- ไม่มี -

9.2.3 นโยบายและแนวนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต

9.2.3.1 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัท
ย่อยนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการ
กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งปฏิบัติ
ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน
ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของ
บริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One-Report)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น
ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
(แล้วแต่กรณี) นั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อน
นำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ
พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและ
ความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึง
ประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และคณะกรรมการบริษัทจะดูแล
ให้การทำรายการนั้นเป็นไปตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะ
กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอด
จนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้อง
กันต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไป
ตามหลักการดังนี้

1.1 การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถ
อนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้ ที่เป็นข้อ
ตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยให้คณะผู้บริหารระดับสูงและฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ และไม่ต้องได้รับการอนุมัติ
จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึง
กระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคล
ที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไข
ที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับ
ตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการ
ระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

1.2 การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา เงื่อนไข
ทางการค้า รวมถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุม
ผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผย
ข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาและตัดสินใจ โดยที่ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

9.2.3.2 นโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่บริษัทฯ กำหนด และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าว เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย และคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ



03

งบการเงิน

186

รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงาน
ทางการเงิน

191

งบการเงิน

187

รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต

202

หมายเหตุประกอบ
งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินของบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่เป็นอิสระได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชี

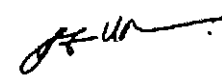
คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2568 ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินดังกล่าวได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดังความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ รวมทั้งมีความเหมาะสมเพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายพี สุจริตกุล

ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ



นายวิษณุ แต้โปลิพงษ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ /
กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชี และข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง

กับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3(จ) และ 7 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า จากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยผู้บริหาร ซึ่งประมาณการโดยใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีตของลูกค้านี้ของกลุ่มบริษัท สภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบันและอนาคต

ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้การค้ามีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในการประเมินการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า รวมถึง

- การทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบ การนำมาถือปฏิบัติของการควบคุมภายในหลักของการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ซึ่งรวมถึงการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามลักษณะของความเสี่ยง การทบทวนการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ การคาดการณ์ไปในอนาคตการสำรองเพิ่มเติมโดยผู้บริหารและการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ทดสอบการคำนวณข้อมูลการผิณฑ์ชำระหนี้ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้การค้า โดยการสุ่มตัวอย่างเปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบการจัดประเภทอายุลูกหนี้ ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้การค้าโดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้เปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และสุ่มทดสอบรายการการรับเงินจากลูกหนี้ ภายหลังสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- ประเมินความเหมาะสมของตัวแปรในทางเศรษฐกิจที่ผู้บริหารใช้ในโมเดล สำหรับการปรับปรุงอัตราการสูญเสียด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลที่คาดการณ์ไปในอนาคตโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาดที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินข้อมูลและข้อสมมติฐานโดยรวมที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหารว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ ซึ่งรวมถึงความเกี่ยวเนื่องกันและความสอดคล้องกันของข้อมูลภายในประมาณการทางบัญชีดังกล่าว
- ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า
- พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น

การแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซง การควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย

เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(พรทิพย์ ริมคุสิต)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2569



งบฐานะการเงิน

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,270,416,414	2,882,482,978	364,892,756	2,126,792,483
ลูกหนี้การค้า	5, 6	7,350,782,806	6,886,124,837	4,686,601,459	5,033,193,419
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	780,209,132	844,849,887	85,397,136	141,936,219
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	14,909,768	-	14,906,166,249	19,768,374,943
สินค้าคงเหลือ	7, 15	13,746,947,386	15,295,299,455	7,777,488,965	9,231,059,855
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	8	9,192,039,591	9,452,858,216	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		36,780,103	34,405,132	3,116,565	2,791,780
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		32,392,085,200	35,396,020,505	27,823,663,130	36,304,148,699
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	13,747,967,575	11,635,353,579
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	347,914,204	284,831,930	69,442,640	69,442,640
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	973,651,067	908,474,567	784,889,547	784,889,547
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		255,568,593	202,504,578	1,500,000	1,500,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	22,471,570,360	21,846,321,137	5,296,717,821	5,491,308,150
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12	5,316,253,402	5,610,931,196	370,114,764	365,245,552
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	8	2,080,170,546	2,124,737,995	-	-
ค่าความนิยม	13	713,692,587	35,613,880	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	14	834,423,798	679,079,150	154,207,228	189,862,926
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	577,075,703	714,737,200	134,288,385	139,328,829
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		957,467,044	311,161,362	62,144,498	7,172,088
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		34,527,787,304	32,718,392,995	20,621,272,458	18,684,103,311
รวมสินทรัพย์		66,919,872,504	68,114,413,500	48,444,935,588	54,988,252,010

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	2,262,268,284	14,497,215,225	2,037,194,244	13,608,227,296
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	3,552,665,663	-	3,299,379,763	-
เจ้าหนี้การค้า	5	5,435,532,701	5,035,909,056	3,268,042,593	3,028,932,379
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 16	5,104,811,551	4,443,265,338	1,008,195,386	884,437,959
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,999,159,695	2,199,730,374	1,999,159,695	2,199,730,374
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 15	641,993,356	625,275,717	67,441,162	55,845,323
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 15	-	-	1,136,376,672	448,728,341
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		552,871,423	314,016,575	191,535,694	130,871,313
รวมหนี้สินหมุนเวียน		19,549,302,673	27,115,412,285	13,007,325,209	20,356,772,985
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	1,152,867,082	5,297,531,693	500,000,000	5,297,531,693
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 15	4,711,150,667	5,091,840,110	316,798,060	324,859,830
หุ้นกู้	15	4,837,304,213	-	4,837,304,213	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	1,944,350,189	1,862,601,495	377,846,855	370,967,895
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	109,185,490	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18	1,501,969,845	1,459,003,785	33,847,699	46,333,723
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		14,256,827,486	13,710,977,083	6,065,796,827	6,039,693,141
รวมหนี้สิน		33,806,130,159	40,826,389,368	19,073,122,036	26,396,466,126

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)		10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,934.8 ล้านหุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)		9,674,000,000	9,674,000,000	9,674,000,000	9,674,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	19				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		14,763,453,418	14,763,453,418	14,763,453,418	14,763,453,418
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	20	(908,429,272)	(908,429,272)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	1,000,000,000	905,000,000	1,000,000,000	905,000,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	19	328,442,470	-	328,442,470	-
ยังไม่ได้จัดสรร		7,823,053,758	2,529,272,464	3,934,360,134	3,249,332,466
หุ้นทุนซื้อคืน	19	(328,442,470)	-	(328,442,470)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	20	(106,664,353)	130,370,453	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		32,245,413,551	27,093,667,063	29,371,813,552	28,591,785,884
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		868,328,794	194,357,069	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		33,113,742,345	27,288,024,132	29,371,813,552	28,591,785,884
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		66,919,872,504	68,114,413,500	48,444,935,588	54,988,252,010

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
รายได้	21			
รายได้จากการขายสินค้า	5	122,120,999,091	114,022,670,415	60,965,881,162
รายได้จากการให้บริการ	5	249,433,228	209,055,780	-
รายได้จากการลงทุน	5, 22	26,686,014	25,190,080	592,927,058
กำไรจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	8	-	23,327,863	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5	25,529,658	5,885,390	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		65,762,451	52,184,098	107,793,018
กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ		9,755,789	7,974,582	5,852,402
รายได้อื่น	5	452,161,908	596,319,327	460,867,091
รวมรายได้		122,950,328,139	114,942,607,535	62,133,320,731
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายจากการขายสินค้า	5, 7, 24	101,566,041,515	98,694,373,357	56,932,117,953
ต้นทุนการให้บริการ	24	164,192,803	136,212,724	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5, 24	7,604,104,510	7,263,631,321	666,015,486
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 24	5,260,263,874	4,726,505,777	1,651,293,416
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	8	4,649,166	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		-	-	6,356,691
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	-
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ		-	-	17,900,482
รวมค่าใช้จ่าย		114,599,251,868	110,820,723,179	59,255,783,546
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		8,351,076,271	4,121,884,356	2,877,537,185
ต้นทุนทางการเงิน	5	(714,374,655)	(802,285,290)	(425,483,888)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	9	192,045,556	156,600,529	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		7,828,747,172	3,476,199,595	2,452,053,297
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(1,028,014,684)	(976,369,808)	(376,215,909)
กำไรสำหรับปี		6,800,732,488	2,499,829,787	2,075,837,388

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	6,800,732,488	2,499,829,787	2,075,837,388	2,004,607,929
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(243,455,028)	896,290	-	-
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(17,986,378)	(5,684,219)	-	(5,684,219)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	899,319	1,136,844	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(260,542,087)	(3,651,085)	-	(4,547,375)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	17	-	(152,317,882)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	-	21,491,380	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	(130,826,502)	-	(77,910,898)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(260,542,087)	(134,477,587)	-	(82,458,273)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,540,190,401	2,365,352,200	2,075,837,388	1,922,149,656
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6,684,591,014	2,466,159,560	2,075,837,388	2,004,607,929
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	116,141,474	33,670,227	-	-
	6,800,732,488	2,499,829,787	2,075,837,388	2,004,607,929
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6,447,556,208	2,331,681,973	2,075,837,388	1,922,149,656
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	92,634,193	33,670,227	-	-
	6,540,190,401	2,365,352,200	2,075,837,388	1,922,149,656
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐานและปรับลด)	26	3.46	1.27	1.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว		ส่วนต่างจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง (บาท)	สำรอง การแปลงค่า งบการเงิน	รวม องค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่		
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	9,674,000,000	14,763,453,418	(908,429,272)	801,000,000	781,634,306	4,547,375	129,474,163	134,021,538	25,245,679,990	178,066,940	25,423,746,930
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่											
เงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	27	-	-	-	(483,694,900)	-	-	-	(483,694,900)	-	(483,694,900)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		-	-	-	(483,694,900)	-	-	-	(483,694,900)	-	(483,694,900)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย											
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	(17,380,098)	(17,380,098)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	(17,380,098)	(17,380,098)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไร		-	-	-	2,466,159,560	-	-	-	2,466,159,560	33,670,227	2,499,829,787
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(130,826,502)	(4,547,375)	896,290	(3,651,085)	(134,477,587)	-	(134,477,587)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	2,335,333,058	(4,547,375)	896,290	(3,651,085)	2,331,681,973	33,670,227	2,365,352,200
โอนไปสำรองตามกฎหมาย											
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-	104,000,000	(104,000,000)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		9,674,000,000	14,763,453,418	(908,429,272)	905,000,000	2,529,272,464	-	130,370,453	130,370,453	27,093,667,063	27,288,024,132

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม														
หมายเหตุ				กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่างจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุน ซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร	หุ้นทุน ซื้อคืน (บาท)	สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง	สำรอง การแปลงค่า งบการเงิน	รวม องค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	9,674,000,000	14,763,453,418	(908,429,272)	905,000,000	-	2,529,272,464	-	-	130,370,453	130,370,453	27,093,667,063	194,357,069	27,288,024,132	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	19	-	-	-	-	328,442,470	(328,442,470)	(328,442,470)	-	-	-	(328,442,470)	-	(328,442,470)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	27	-	-	-	-	-	(967,367,250)	-	-	-	-	(967,367,250)	-	(967,367,250)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,781,105)	(22,781,105)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	328,442,470	(1,295,809,720)	(328,442,470)	-	-	-	(1,295,809,720)	(22,781,105)	(1,318,590,825)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย														
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการซื้อธุรกิจ	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	604,118,669	604,118,669	
การจ่ายคืนทุนจากบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(32)	
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	604,118,637	604,118,637	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี														
กำไร		-	-	-	-	6,684,591,014	-	-	-	-	6,684,591,014	116,141,474	6,800,732,488	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	(17,087,059)	(219,947,747)	(237,034,806)	(237,034,806)	(23,507,281)	(260,542,087)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	6,684,591,014	-	(17,087,059)	(219,947,747)	(237,034,806)	6,447,556,208	92,634,193	6,540,190,401	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-	95,000,000	-	(95,000,000)	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		9,674,000,000	14,763,453,418	(908,429,272)	1,000,000,000	328,442,470	7,823,053,758	(328,442,470)	(17,087,059)	(89,577,294)	(106,664,353)	32,245,413,551	868,328,794	33,113,742,345

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่น	
				กำไรสะสม		ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุน	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	สำรองการ	รวมส่วนของ	
หมายเหตุ	ที่ออกและ	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ป้องกันความเสี่ยง	ผู้ถือหุ้น	
	ชำระแล้ว			(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		9,674,000,000	14,763,453,418	801,000,000	1,910,330,335	4,547,375	27,153,331,128
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	27	-	-	-	(483,694,900)	-	(483,694,900)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(483,694,900)	-	(483,694,900)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	-	2,004,607,929	-	2,004,607,929
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(77,910,898)	(4,547,375)	(82,458,273)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	1,926,697,031	(4,547,375)	1,922,149,656
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	104,000,000	(104,000,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		9,674,000,000	14,763,453,418	905,000,000	3,249,332,466	-	28,591,785,884

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		กำไรสะสม						
หมายเหตุ	ทุน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	หุ้นทุน ซื้อคืน	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
	ที่ออกและ ชำระแล้ว							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		9,674,000,000	14,763,453,418	905,000,000	-	3,249,332,466	-	28,591,785,884
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	19	-	-	-	328,442,470	(328,442,470)	(328,442,470)	(328,442,470)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	27	-	-	-	-	(967,367,250)	-	(967,367,250)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	328,442,470	(1,295,809,720)	(328,442,470)	(1,295,809,720)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	-	2,075,837,388	-	2,075,837,388
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	2,075,837,388	-	2,075,837,388
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	95,000,000	-	(95,000,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		9,674,000,000	14,763,453,418	1,000,000,000	328,442,470	3,934,360,134	(328,442,470)	29,371,813,552

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	6,800,732,488	2,499,829,787	2,075,837,388	2,004,607,929
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,028,014,684	976,369,808	376,215,909	374,008,449
ต้นทุนทางการเงิน	714,374,655	802,285,290	425,483,888	529,205,667
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,381,187,179	4,972,147,975	802,703,251	744,059,225
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	8,608,101	-	(1,095,975)
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
จากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9,398,307	10,428,815
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,130,288	(9,515,400)	3,158,826	19,626,734
(กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	10,656,504	(7,974,582)	-	5,852,402
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	4,649,166	(23,327,863)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิจากภาษี)	(192,045,556)	(156,600,529)	-	-
(กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14,910,150)	81,678,868	(6,185,744)	60,572,482
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	33,562,551	(78,378,072)	10,386	(3,118,222)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(25,529,658)	(5,885,391)	6,356,691	(1,572,514)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	107,908	-	464,434	-
กลับรายการการด้อยค่าของอาคารและส่วนปรับปรุง	-	(33,014,639)	-	-
รายได้จากการลงทุน	(26,686,014)	(25,190,080)	(592,927,058)	(799,587,967)
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	177,116,346	155,631,155	35,419,942	28,176,200
	13,892,360,391	9,156,664,428	3,135,936,220	2,971,163,225
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(73,318,758)	(454,709,897)	352,777,704	174,509,164
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	53,783,692	146,848,736	39,985,082	177,449,597
สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ชีวภาพ	631,604,708	(4,433,579,256)	1,453,560,504	(2,805,106,190)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,374,971)	518,032	(324,785)	(117,580)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(589,851,965)	(126,771,980)	(60,303,921)	1,354,559
เจ้าหนี้การค้า	210,948,874	(164,811,750)	240,767,588	(476,223,746)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	891,021,489	669,823,485	405,656,813	(32,256,648)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(95,367,652)	(119,271,001)	(28,540,982)	(27,635,757)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	14,482,333	111,504,762	(12,486,024)	24,144,210
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	14,933,288,141	4,786,215,559	5,527,028,199	7,280,834
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(762,285,883)	(819,207,838)	(310,511,084)	(446,708,183)
กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	14,171,002,258	3,967,007,721	5,216,517,115	(439,427,349)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการรับชำระคืนทุนจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	-	143,643,477	19,999,968	144,420,935
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	(12,000,000)	(2,132,613,964)	(738,732,186)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	4	(1,664,556,448)	-	-
เงินสดที่จ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยทางอ้อม	(1,285,664)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(59,025,303)	(107,917,907)	-	-
เงินสดที่จ่ายให้กับผู้เป็นเจ้าของเพื่อซื้อหรือไถ่ถอนหุ้นของกิจการ	(306,889,270)	-	(306,889,270)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	61,936,509	37,386,772	4,947,697	5,983,109
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,436,616,534)	(3,350,508,472)	(507,848,186)	(1,156,784,376)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(41,736,568)	(70,228,320)	(16,178,183)	(26,908,125)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(14,909,768)	-	4,847,994,187	1,296,014,307
เงินปันผลรับ	63,786,777	106,393,174	125,105,671	148,613,077
ดอกเบี้ยรับ	26,686,014	25,190,080	484,375,388	659,896,014
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(4,372,610,255)	(3,246,488,055)	2,518,893,308	332,502,755
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,214,367,875)	2,064,513,837	(11,661,458,337)	1,945,550,158
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	6,828,065,650	-	6,828,065,650	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	(2,200,000,000)	(2,000,000,000)	(2,200,000,000)	(2,000,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	687,648,331	198,052,953
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	848,065,237	2,500,017,746	-	2,500,017,746
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,029,030,105)	-	(1,500,000,000)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(915,526,160)	(900,467,720)	(71,742,703)	(60,918,907)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(967,367,250)	(483,694,900)	(967,367,250)	(483,694,900)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22,781,105)	(17,380,098)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(734,251,540)	(522,389,214)	(612,455,841)	(411,295,700)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(11,407,193,148)	640,599,651	(9,497,310,150)	1,687,711,350
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน				
ของอัตราแลกเปลี่ยน	(1,608,801,145)	1,361,119,317	(1,761,899,727)	1,580,786,756
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(3,265,419)	(39,218,768)	-	(38,353,220)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,612,066,564)	1,321,900,549	(1,761,899,727)	1,542,433,536
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,882,482,978	1,560,582,429	2,126,792,483	584,358,947
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,270,416,414	2,882,482,978	364,892,756	2,126,792,483
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	218,487,979	233,565,566	81,408,902	91,616,787
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	616,655,319	1,259,991,116	83,736,464	103,801,214

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์ชีวภาพ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สัญญาเช่า
13	ค่าความนิยม
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
17	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
19	ทุนเรือนหุ้น
20	สำรอง
21	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
22	รายได้จากการลงทุน
23	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
24	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
25	ภาษีเงินได้
26	กำไรต่อหุ้น
27	เงินปันผล
28	เครื่องมือทางการเงิน
29	การบริหารจัดการทุน
30	การระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
31	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2565 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่ เลขที่ 323 อาคารเบทาโกร ทาวเวอร์ (นอร์ธปาร์ค) หมู่ที่ 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท เบทาโกรโฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 38) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักด้านเกษตร อาหารเพื่อการบริโภค ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ไม่มีบรรจุภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์รวมและผลพลอยได้และอาหารอื่น ๆ ปศุสัตว์ สัตว์เลี้ยงและอื่น ๆ

รายละเอียดของบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	2568 บริษัทถือหุ้นร้อยละ (ร้อยละ)	2567
บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูปแช่แข็ง และฟาร์ม	ไทย	99.9	99.9
บริษัท เบทาโกร (กัมพูชา) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และปศุสัตว์	กัมพูชา	100.0	100.0
บริษัท อาหารเบทาโกร จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูปจากเนื้อไก่ แช่แข็งและฟาร์มไก่	ไทย	99.9	99.9
บริษัท เบทาโกร เซฟตี้ มีท แพคกิ้ง จำกัด	โรงงานฆ่าและชำแหละสุกร เพื่อจำหน่าย	ไทย	99.9	99.9
บริษัท เพ็ท โฟกัส จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์เลี้ยง	ไทย	99.9	99.9



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	2568 บริษัทถือหุ้นร้อยละ (ร้อยละ)	2567
บริษัท เบทาโกร เอ็มเอฟเดลี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อาหารแปรรูปจากเนื้อหมู และเนื้อไก่แช่แข็ง	ไทย	78.9	78.9
บริษัท บี. ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูปจาก เนื้อไก่แช่แข็งและฟาร์มไก่	ไทย	99.9	99.9
บริษัท ไทย เอส พี เอฟ โปรดักส์ จำกัด	เลี้ยงสุกรปลอดโรคเฉพาะ บางชนิดเพื่อจำหน่าย	ไทย	99.9	99.9
บริษัท เบทาโกรภาคใต้ จำกัด (อยู่ระหว่างชำระบัญชี)	ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงสุกรและ ไก่เพื่อจำหน่าย	ไทย	99.9	99.9
บริษัท เบทาโกร (ลาว) จำกัดผู้เดียว	ผลิตปศุสัตว์เพื่อจำหน่าย	ลาว	100.0	100.0
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์ อาหารเสริมและเคมีภัณฑ์ สำหรับสัตว์	ไทย	99.9	99.9
บริษัท เบทาโกร ไดนิปปอน เท็กซ์ไน เอ็กซ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำซุ๊ปเข้มข้น และน้ำมันที่สกัดจาก กระดูกสัตว์	ไทย	60.7	60.7
บริษัท เบทาโกร อินเตอร์เทรด จำกัด	ซื้อมาขายไปเพื่อส่งออก	ไทย	99.9	99.9
บริษัท ศูนย์วิทยาศาสตร์ เบทาโกร จำกัด	ให้บริการวิเคราะห์ทาง เคมีชีวภาพ	ไทย	99.9	99.9
บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูปจาก เนื้อหมูแช่แข็ง	ไทย	99.0	99.0
บริษัท เบทาโกร (พม่า) จำกัด	จำหน่ายอาหารสัตว์และ ปศุสัตว์	พม่า	80.3	80.3
บริษัท เบทาโกรไฮบริด จำกัด	ให้เข้าฟาร์มสุกร	ไทย	99.9	99.9
บริษัท เบทาโกรฟาร์มมิ่ง จำกัด	ให้เข้าฟาร์มไก่	ไทย	99.9	99.9
บริษัท โพรเทค แอนิมัล เฮลท์ จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ อาหารเสริม และเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	ไทย	99.9	99.9
บริษัท เบทาโกร บีเซงเฮียง จำกัด (อยู่ระหว่างชำระบัญชี)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารทุกชนิด	ไทย	79.9	79.9
บริษัท บี แอนด์ ซี พูลาสกี จำกัด (อยู่ระหว่างชำระบัญชี)	จำหน่ายเวชภัณฑ์อาหารเสริม และเคมีภัณฑ์ สำหรับสัตว์	ไทย	99.9	99.9
บริษัท แอนิเทค โทเทิล โซลูชั่น จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ อาหารเสริม และเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์	ไทย	99.9	99.9



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	2568 บริษัทถือหุ้นร้อยละ (ร้อยละ)	2567
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม (เวียดนาม) จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ อาหารเสริมและเคมีภัณฑ์ สำหรับสัตว์	เวียดนาม	100.0	100.0
บริษัท เบทาโกร ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ให้บริการซื้อขายแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	ไทย	99.9	99.9
บริษัท บี. ฟีดมิลล์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.9	99.9
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม (ฟิลิปปินส์) จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ อาหารเสริมและเคมีภัณฑ์ สำหรับสัตว์	ฟิลิปปินส์	100.0	100.0
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม (อินโดนีเซีย) จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ อาหารเสริมและเคมีภัณฑ์ สำหรับสัตว์	อินโดนีเซีย	95.0	95.0
บริษัท เบทาโกร เทคคิง (สิงคโปร์) จำกัด	ซื้อมาขายไปเพื่อส่งออก	สิงคโปร์	100.0	100.0
บริษัท บี. อินเตอร์เนชั่นแนล แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ประกอบและจำหน่าย เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ ในการเลี้ยงสัตว์	ไทย	99.9	99.9
บริษัท ศูนย์พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เครือเบทาโกร จำกัด	ศูนย์ฝึกอบรม	ไทย	99.9	99.9
บริษัท สอบบีฟาร์มเมอร์ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ ที่ใช้สำหรับการเลี้ยงสัตว์	ไทย	99.9	99.9
บริษัทย่อยภายใต้ "บริษัท บีทีจี แอลวี จำกัด"				
บริษัท บีทีจี แอลวี จำกัด	ลงทุน	ฮ่องกง	100.0	100.0
บริษัท เบทาโกร ลาวฟีดมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	ลาว	99.9	99.9
บริษัทย่อยภายใต้ "บริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ จำกัด"				
บริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและจัดจำหน่ายอาหาร สดและอาหารพร้อมบริโภค	ไทย	99.9	99.9
บริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุน	สิงคโปร์	100.0	100.0



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่	2568	2567
		กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ (ร้อยละ)	
บริษัทย่อยภายใต้				
"บริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด"				
บริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด	ลงทุน	สิงคโปร์	75.0	75.0
Egggriculture Foods Ltd.	ลงทุน	สิงคโปร์	75.0	-
Alliance Glory Venture Ltd.	ลงทุน	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	75.0	-
The Pasteurized Egg Company Pte. Ltd.	บริหารจัดการและจัดจำหน่าย ผักและผลไม้	สิงคโปร์	75.0	-
N & N Agricultrue Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไข่	สิงคโปร์	75.0	-
Golden Hoyo Pte. Ltd.	ลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	สิงคโปร์	75.0	-
Chuan Seng Huat Eggs Pte. Ltd.	ส่งออก และค้าส่งผลิตภัณฑ์ไข่	สิงคโปร์	75.0	-
Quailico Eggs Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายไข่บนกระถา	สิงคโปร์	75.0	-
Khwan Hup Farming Pte. Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ไข่	สิงคโปร์	75.0	-

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินร่วมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนในส่วนของผู้เจ้าของ

กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในผู้ได้รับการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย จนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวม

ขอลดเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่ไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นเข้าข่ายรวมธุรกิจและอำนาจในการควบคุมได้ถูกโอนมาให้กับกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นไม่เป็นธุรกิจ



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการรวมธุรกิจและสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี ถ้าไร้จากการซื้อในราคาต่อรองรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นเว้นแต่เป็นต้นทุนในการออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ทุกรายการ (นั่นคือ สินทรัพย์ หนี้สิน ส่วนของผู้ถือหุ้น รายได้ และค่าใช้จ่าย) ของหน่วยงานในต่างประเทศซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินของสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรงแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ก่อนการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศดังกล่าว งบการเงินซึ่งรวมถึงงบการเงินเปรียบเทียบจะถูกทำการปรับปรุงใหม่เพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงในอำนาจซื้อโดยทั่วไปของเงินตราในประเทศนั้น ผลกำไรจากขอดดุลสุทธิของรายการที่เป็นตัวเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน การปรับปรุงใหม่จัดทำโดยใช้ ดัชนีราคาที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่รายงาน

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมความมิตินั้นอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของสำรองแปลงค่างบการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือโอนในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4))

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลังเช่นสินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยง กระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 365 วัน

(ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.7) ดอกเบี่ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ก) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าจำนวน โดยใช้วิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช่ห่วยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ข) สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยพ่อแม่พันธุ์สุกร ซึ่งได้แยกแสดงรายการไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพอื่น ๆ แสดงไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในงบฐานะการเงิน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ ได้แก่ พ่อแม่พันธุ์สุกรคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ ตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ของพ่อแม่พันธุ์สุกรเป็นระยะเวลาประมาณ 2.5 - 4 ปี และพ่อแม่พันธุ์ไก่คำนวณตามจำนวนหน่วยที่ผลิตได้ซึ่งเป็นระยะเวลาประมาณ 10 เดือน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า	5 - 25	ปี
โรงงาน ส่วนปรับปรุงโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 - 35	ปี
เครื่องจักร ไซโลและอุปกรณ์	2 - 30	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี
ระบบสารสนเทศ	5 - 20	ปี



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ราชจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 - 10	ปี
ค่าสิทธิ ค่าสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	5 - 15	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	15	ปี

(ณ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าเมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม โดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินของบริษัทและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลบรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการซื้อขายของค่าความนิยมจะไม่มีมีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการซื้อขายจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการซื้อขายมาก่อน

(ญ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปีโดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยนุมนานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ฐ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบัน ก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฑ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ค) หุ้นเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการ ได้แก่ รายได้จากการวิจัยส่วนผสมในอาหาร และการตรวจสอบสิ่งปนเปื้อนในอาหารรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกลักษณ์ของสินค้าและบริการนั้น ๆ



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทประเมินว่าการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มซึ่งกำหนดให้ต้องจ่ายภาษีได้จากการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สองเป็นภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กลุ่มบริษัทใช้ข้อยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และรับรู้เป็นภาษีเงินได้งวดปัจจุบันเมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน บันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ค) กำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจากกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

4 การซื้อบริษัทย่อย

การซื้อ Eggriculture Foods Limited

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2568 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Eggriculture Foods Limited ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไข่ในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75 ได้เข้าซื้อหุ้นและสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 มีสิ่งตอบแทนที่จ่ายรวมเป็นเงินสดจำนวน 100 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 2,490 ล้านบาท ดังนั้นกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของทางอ้อมใน Eggriculture Foods Limited ร้อยละ 75 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 26 ล้านบาทซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

การมีอำนาจควบคุมใน Eggriculture Foods Limited จะทำให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งกระบวนการในการผลิตไข่ในประเทศสิงคโปร์ กลุ่มบริษัทคาดว่า การซื้อธุรกิจดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดของธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น

ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 Eggriculture Foods Limited มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 2,789 ล้านบาท และกำไรจำนวนเงิน 346 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568

	หมายเหตุ	(ล้านบาท)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ของกลุ่มบริษัท		1,886
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		604
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้		(1,787)
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	13	<u>703</u>



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในเดือนกรกฎาคม 2568 การประเมินมูลค่าชุดธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้เสร็จสิ้นแล้ว และมีการบันทึกรายการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าชุดธรรมเรียบร้อยแล้ว ดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	หมายเหตุ	มูลค่าชุดธรรม	ปรับปรุง	มูลค่าชุดธรรม
		เดิมที่รับรู้	(ล้านบาท)	หลังปรับปรุง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		221	-	221
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		368	(3)	365
สินค้าคงเหลือ		487	(1)	486
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	1,268	53	1,321
สินทรัพย์สิทธิการใช้		79	(4)	75
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	64	226	290
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	62	62
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(449)	48	(401)
เงินกู้ยืม		(333)	(143)	(476)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		(7)	(18)	(25)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	(54)	(49)	(103)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(11)	(17)	(28)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุไว้ที่ได้รับ		1,633	154	1,787
เงินสดที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย		221	-	221
เงินสดที่จ่าย		(1,886)	-	(1,886)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิของกลุ่มบริษัท		(1,665)	-	(1,665)

ในการรวมธุรกิจนี้ บริษัทฯ ควบคุมค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุมด้วยวิธีมูลค่าชุดธรรม

มูลค่าชุดธรรมต่อไปนี้พิจารณาตามเกณฑ์ประมาณการ

- มูลค่าชุดธรรมของเครื่องหมายการค้าได้รับการพิจารณาโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งประเมินมูลค่าสินทรัพย์ด้วยวิธีประเมินมูลค่าตามหลักการยกเว้นค่าลิขสิทธิ์ (Relief-from-Royalty)
- มูลค่าชุดธรรมของความสัมพันธ์กับลูกค้าได้รับการพิจารณาโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งประเมินมูลค่าสินทรัพย์ด้วยวิธีพิจารณาจากรายได้ภายใต้วิธี Multi-period Excess Earnings Method (MEEM) โดยอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณอ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกิจการ
- ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากผู้บริหารเชื่อว่าการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากไข่ในประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

นอกจากนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการผู้บริหารได้มีการอนุมัติการปรับโครงสร้างองค์กรโดยจะดำเนินการโอนสินทรัพย์ทั้งหมดในบริษัท Eggriculture Foods Limited ไปยังบริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ สิงคโปร์ จำกัด ในภายหลังและทำการชำระบัญชีบริษัท Eggriculture Foods Limited เป็นลำดับต่อไป

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	
	/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท
บริษัท บี แอนด์ ที รีเอสตี้ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เบทาโกร เรสเทอรองท์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เบทาโกร เมอร์เมด จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เบทาโกร แลนด์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท โพลาร์ แบร์ มีชชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทใหญ่ถือเงินลงทุน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			

บริษัทย่อย

ขายสินค้า	-	-	33,286	35,177
การให้บริการ	-	-	14	14
ดอกเบี้ยรับ	-	-	456	639
เงินปันผลรับ	-	-	61	42
รายได้อื่น	-	-	273	267
ซื้อสินค้า	-	-	3,504	2,967
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	9	5
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1	2



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	2,082	2,133	-	-
รายได้อื่น	4	3	-	-
ซื้อสินค้า	1,110	826	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	5	6	-	-
การร่วมค้า				
ขายสินค้า	1,898	1,601	-	-
การให้บริการ	30	26	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	63	106
รายได้อื่น	13	25	4	4
ซื้อสินค้า	1,524	927	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	4	4	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	88	108	-	-
การให้บริการ	1	1	1	1
รายได้อื่น	1	1	-	-
ซื้อสินค้า	81	75	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	124	133	37	38
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	115	54	115	54



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			

ลูกหนี้การค้า

บริษัทย่อย	-	-	2,725	2,893
บริษัทร่วม	261	296	-	-
การร่วมค้า	189	139	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	11	10	-	-
รวม	461	445	2,725	2,893

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทย่อย	-	-	31	47
------------	---	---	----	----

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	31 ธันวาคม	1 มกราคม		
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
2568				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15	-

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	31 ธันวาคม	1 มกราคม		
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	
2568				
บริษัทย่อย	1.0 - 3.6	19,768	50,901	(55,763)
2567				
บริษัทย่อย	1.2 - 3.7	20,494	59,580	(60,306)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)		
2568					
บริษัทย่อย	0.7 - 3.6	353	12	(2)	363
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน					
ด้านเครดิตที่					
คาดว่าจะเกิดขึ้น		(353)	(10)	-	(363)
รวม		-			-
2567					
บริษัทย่อย	1.0 - 3.7	924	89	(660)	353
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน					
ด้านเครดิตที่					
คาดว่าจะเกิดขึ้น		(343)	(10)	-	(353)
รวม		581			-
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)		
เจ้าหนี้การค้า					
บริษัทย่อย		-	-	757	817
บริษัทร่วม		84	55	-	-
การร่วมค้า		147	79	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		1	1	-	-
รวม		232	135	757	817



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	9	11
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	22	23	5	5
รวม	22	23	14	16
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	118	134	52	69

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่
	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	31 ธันวาคม	1 มกราคม	(ล้านบาท)		31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)				
2568					
บริษัทย่อย	0.7 - 3.6	449	11,086	(10,399)	1,136
2567					
บริษัทย่อย	1.2 - 3.7	251	973	(775)	449



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

6 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,862	5,485	4,633	4,921
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,581	1,500	151	194
3 - 6 เดือน	28	54	9	34
6 - 12 เดือน	23	51	7	26
มากกว่า 12 เดือน	197	177	79	66
รวม	7,691	7,267	4,879	5,241
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(340)	(381)	(192)	(208)
สุทธิ	7,351	6,886	4,687	5,033

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	381	310	208	148
เพิ่มขึ้น	15	95	-	61
กลับรายการ	(30)	(13)	(6)	-
ตัดบัญชี	(26)	(11)	(10)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	340	381	192	208

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 28 (ข.1)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

7 สินค้าย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าซื้อมาเพื่อขาย	3,270	3,081	340	301
สินค้าระหว่างผลิต	143	146	107	109
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	9,785	11,239	7,023	8,537
สินค้าและวัตถุดิบระหว่างทาง	656	902	307	284
รวม	13,854	15,368	7,777	9,231
หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าย่อย	(107)	(73)	-	-
สุทธิ	13,747	15,295	7,777	9,231
การปรับลดมูลค่าที่เป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่คาดว่าจะได้รับ (กลับรายการ)				
ถูกบันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขายสินค้า	34	(78)	-	(3)
มูลค่าตามบัญชีของสินค้าย่อย				
ที่จ้างงเพื่อค่าประกันหนี้สิน	-	5,981	-	5,925

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้โอนผลประโยชน์ในกรรมสิทธิ์ประกันภัยส่วนที่คุ้มครองสินค้าสำเร็จรูปดังกล่าวให้กับสถาบันการเงินในประเทศบางแห่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

8 สินทรัพย์ชีวภาพ

	งบการเงินรวม		
	สัตว์บก	สัตว์น้ำ (ล้านบาท)	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	11,375	251	11,626
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	27,516	211	27,727
ลดลงจากการขาย	(26,084)	(253)	(26,337)
ค่าเสื่อมพันธุ์	(1,460)	(1)	(1,461)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	23	-	23
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	11,370	208	11,578
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	25,611	242	25,853
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	393	-	393
ลดลงจากการขาย	(24,815)	(217)	(25,032)
ค่าเสื่อมพันธุ์	(1,513)	(2)	(1,515)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	(5)	-	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	11,041	231	11,272
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ส่วนที่หมุนเวียน	9,248	205	9,453
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,122	3	2,125
รวม	11,370	208	11,578
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ส่วนที่หมุนเวียน	8,964	228	9,192
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,077	3	2,080
รวม	11,041	231	11,272



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประมาณการปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านตัว)	
สัตว์บก	37	29
สัตว์น้ำ	34	34

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์บก ได้แก่ พ่อแม่พันธุ์สุกร พ่อแม่พันธุ์ไก่ สุกรขุน และไก่ และสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ ได้แก่ ปลา กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์ชีวภาพสุกรขุนด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำหรับสินทรัพย์ชีวภาพประเภทพ่อแม่พันธุ์สุกร ไก่และปลาแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมเนื่องจากไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนอันเกิดจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น สภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ โรคภัย เป็นต้น หรือวงจรการเลี้ยงสั้น หรือไม่สามารถหาราคาตลาดเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมในสภาพปัจจุบัน สำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการขายพ่อแม่พันธุ์สุกรและพ่อแม่พันธุ์ไก่ปลดระวางเป็นจำนวน 98 ล้านบาท (2567: ขาดทุน 80 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ (สุกรขุน) รวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบฐานะการเงินรวม มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(ล้านบาท)					
31 ธันวาคม 2568					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	212	-	212	-	212



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
	มูลค่าสุทธิรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2567				
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	183	-	183	-
				183

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาดโดยใช้ราคาอ้างอิง ณ วันที่รายงาน

การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงสินทรัพย์ชีวภาพดังนี้

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับในประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเลี้ยงและจำหน่ายสุกร ไก่ และปลา กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดนโยบายการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและข้อบังคับดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทาน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและปริมาณการขายสุกร ไก่และปลา กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงนี้โดยการปรับปริมาณการเลี้ยงให้สอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยฝ่ายบริหารทำการวิเคราะห์แนวโน้มของอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอ และขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านสภาพอากาศและโรคภัย

สินทรัพย์ชีวภาพของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่อความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดโรคภัย กลุ่มบริษัทมีกระบวนการติดตามและบรรเทาความเสี่ยงเหล่านี้โดยการสร้างสิ่งแวดล้อมในการเลี้ยงให้เหมาะสม มีการตรวจสอบสุขภาพอย่างสม่ำเสมอและการปฏิบัติตามการควบคุมโรคของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	285	243	69	69
ซื้อเงินลงทุน	-	12	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	63	30	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	348	285	69	69
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	908	1,105	785	976
ลดทุนในการร่วมค้า	-	(143)	-	(143)
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(71)	-	(48)
ลดลงจากการชำระบัญชี	-	(3)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	129	126	-	-
รายได้เงินปันผล	(63)	(106)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	974	908	785	785

ในเดือนมกราคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ในการนี้ บริษัทได้เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 จำนวนเงิน 12 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม 2567 บริษัท เบทาโกร สเปนเซียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า ได้ลดทุนจดทะเบียนซึ่งบริษัทได้ลดเงินลงทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 143 ล้านบาท ต่อมาบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เบทาโกร สเปนเซียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 เป็นผลให้บริษัท เบทาโกร สเปนเซียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในเดือนเมษายน 2567 บริษัท เบทาโกร-ปอมเม่ ฟู้ด จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติเลิกบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม										
	ประเภทธุรกิจ	ประเทศ ที่ดำเนิน ธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)						(ล้านบาท)			
บริษัทร่วม												
บริษัท เอเชียน เบสท์ ซิกเก้น จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูป จากเนื้อไก่แช่แข็ง	ไทย	25	25	1,833	1,833	458	458	41	15	-	-
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส เบทาโกร จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	บริการขนส่งสินค้า แบบควบคุม อุดหนุน	ไทย	40	40	110	110	44	44	-	-	-	-
บริษัท โกเบ-ย่า โฮกุน อิน โคเจียว จำกัด	ซื้อมาขายไป	ไทย	30	30	13	13	10	10	254	218	-	-
บริษัท บอสตัน เทรคคิง จำกัด	ซื้อมาขายไป	ญี่ปุ่น	30	30	5	5	4	4	53	52	-	-
					1,961	1,961	516	516	348	285	-	-
การร่วมค้า												
บริษัท อาฮิโนะโมะโด้ะ เบทาโกร โพรเซ่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูป จากเนื้อไก่แช่แข็ง	ไทย	50	50	764	764	689	689	864	790	49	95
บริษัท อีโตแฮม เบทาโกร ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและขายอาหาร แปรรูปแช่แข็ง	ไทย	47	47	172	172	96	96	110	118	14	11
					936	936	785	785	974	908	63	106

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ประเภทธุรกิจ	ประเทศ ที่ดำเนิน ธุรกิจ	สัดส่วนความ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี		
		เป็นเจ้าของ												
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	
		(ร้อยละ)					(ล้านบาท)							
บริษัทร่วม														
บริษัท เอเชียน เบสท์ ซิคเก้น จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูป จากเนื้อไก่แช่แข็ง	ไทย	25	25	1,833	1,833	458	458	(399)	(399)	59	59	-	-
บริษัท โกเบ-ย่า โซกุนอิน โคเจียว จำกัด	ซื้อมาขายไป	ไทย	30	30	13	13	10	10	-	-	10	10	-	-
					1,846	1,846	468	468	(399)	(399)	69	69	-	-
การร่วมค้า														
บริษัท อายิโนะโมะไต้ะ เบทาโกร โพรเซ่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตอาหารแปรรูป จากเนื้อไก่แช่แข็ง	ไทย	50	50	764	764	689	689	-	-	689	689	49	95
บริษัท อีโตแฮม เบทาโกร ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและขายอาหาร แปรรูปแช่แข็ง	ไทย	47	47	172	172	96	96	-	-	96	96	14	11
					936	936	785	785	-	-	785	785	63	106



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	11,635	10,849
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	2,133	659
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	80
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน	-	48
ลดลงจากการคืนทุนระหว่างการชำระบัญชี	(20)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,748	11,635

ในเดือนมีนาคม 2567 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เบทาโกร เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 210.00 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัท เบทาโกร เวนเจอร์ส จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เบทาโกร เวนเจอร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม จำนวน 7.40 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือ เทียบเท่าประมาณ 200.76 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม 2567 บริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด โดยคณะกรรมการ บริษัทมีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 4.97 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ชำระแล้ว ทั้งหมดของ บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 16.10 บาท เป็นจำนวน 80 ล้านบาท มีผลทำให้ บริษัทถือหุ้นสามัญของ บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด รวม 9.75 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.9 ทั้งนี้ผู้บริหาร ได้ประเมินแล้วว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด และเป็นผลให้บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในการจัดทำกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้รวมผลดำเนินงานของบริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ที่มีอำนาจควบคุม

ในเดือนเมษายน 2567 บริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 คณะกรรมการมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทในประเทศ สิงคโปร์ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เบทาโกร เทคดิง (สิงคโปร์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ดอลลาร์สิงคโปร์ และ บริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท) โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ดอลลาร์สิงคโปร์

ในเดือนตุลาคม 2567 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท เบทาโกร (กัมพูชา) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด) จำนวน 13.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 448.68 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม 2568 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนในบริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 75.85 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,886 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อซื้อ Eggriculture Foods Limited จำนวน 100 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 2,490 ล้านบาท ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 4

ในเดือนกรกฎาคม 2568 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนในบริษัท เบทาโกร เทคดิง (สิงคโปร์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 0.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 3 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม 2568 บริษัท บี แอนด์ ซี พูลาสก์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ชำระหุ้นคืนบางส่วน จำนวน 20 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม 2568 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 135 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2568 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เบทาโกร (ลาว) จำกัดผู้เดียว (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด) จำนวน 75,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 109 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นของบริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด จำนวน 24.73 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นจดทะเบียน จากผู้ถือหุ้นรายย่อยภายในปี 2571 ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	ความเป็นเจ้าของ											
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)									
บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	99.9	99.9	4,850	4,850	4,783	4,783	-	-	4,783	4,783	-	-
บริษัท เบทาโกร ฟู้ดส์ (สิงคโปร์) จำกัด	75.0	75.0	2,490	-	1,886	-	-	-	1,886	-	-	-
บริษัท เบทาโกร (กัมพูชา) จำกัด	100.0	100.0	1,325	1,325	1,325	1,325	-	-	1,325	1,325	-	-
บริษัท อาหารเบทาเทอร์ จำกัด	99.9	99.9	1,192	1,192	1,192	1,192	-	-	1,192	1,192	-	-
บริษัท เบทาโกร เซฟตี้ มีท แพคกิ้ง จำกัด	99.9	99.9	675	675	684	684	(684)	(684)	-	-	-	-
บริษัท เบทาโกร เวเนเจอร์ จำกัด	99.9	99.9	595	460	595	460	-	-	595	460	-	-
บริษัท บีทีจี แอลวี จำกัด	100.0	100.0	377	377	377	377	-	-	377	377	-	-
บริษัท เพ็ท ไฟกัส จำกัด	99.9	99.9	373	373	372	372	-	-	372	372	-	-
บริษัท เบทาโกร เอ็มเอฟเดลี จำกัด	78.9	78.9	330	330	261	261	-	-	261	261	44	26
บริษัท บี. ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	99.9	99.9	300	300	874	874	-	-	874	874	-	-
บริษัท ไทย เอส พี เอฟ โปรดักส์ จำกัด	99.9	99.9	300	300	317	317	-	-	317	317	-	-
บริษัท เบทาโกรภาคใต้ จำกัด												
(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	99.9	99.9	268	268	268	268	(268)	(268)	-	-	-	-
บริษัท เบทาโกร (ลาว) จำกัดผู้เดียว	100.0	100.0	255	146	255	146	-	-	255	146	-	-
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม จำกัด	99.9	99.9	151	151	207	207	-	-	207	207	-	-
บริษัท เบทาโกร ไดนิปปอน เท็กซ์ไน์ เอ็กซ์ จำกัด	60.7	60.7	140	140	89	89	-	-	89	89	17	16
บริษัท เบทาโกร อินเตอร์เทรด จำกัด	99.9	99.9	100	100	97	97	-	-	97	97	-	-
บริษัท ศูนย์วิทยาศาสตร์ เบทาโกร จำกัด	99.9	99.9	98	98	122	122	-	-	122	122	-	-
บริษัท เบทาโกร สเปเชียลตี้ ฟู้ดส์ จำกัด	99.0	99.0	98	98	128	128	-	-	128	128	-	-
บริษัท เบทาโกร (พม่า) จำกัด	80.3	80.3	64	64	51	51	-	-	51	51	-	-
บริษัท เบทาโกรไฮบริด จำกัด	99.9	99.9	55	55	302	302	-	-	302	302	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วน											
	ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)									
บริษัท เบทาโกรฟาร์มมิ่ง จำกัด	99.9	99.9	50	50	450	450	-	-	450	450	-	-
บริษัท โพรเทค แอนิมัล เฮลท์ จำกัด	99.9	99.9	33	33	10	10	-	-	10	10	-	-
บริษัท เบทาโกร บีเซงเฮียง จำกัด												
(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	79.9	79.9	30	30	24	24	(24)	(24)	-	-	-	-
บริษัท บี แอนด์ ซี พูลาสกี จำกัด												
(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	99.9	99.9	5	25	10	30	(5)	(5)	5	25	-	-
บริษัท แอนิเทค โทเทิล โซลูชั่น จำกัด	99.9	99.9	15	15	11	11	-	-	11	11	-	-
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม่า (เวียดนาม) จำกัด	100.0	100.0	10	10	10	10	(10)	(10)	-	-	-	-
บริษัท เบทาโกร ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	99.9	99.9	10	10	10	10	(1)	(1)	9	9	-	-
บริษัท บี. ฟีดมิลล์ จำกัด	99.9	99.9	10	10	15	15	-	-	15	15	-	-
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม่า (ฟิลิปปินส์) จำกัด	100.0	100.0	7	7	7	7	(7)	(7)	-	-	-	-
บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์ม่า (อินโดนีเซีย) จำกัด	95.0	95.0	7	7	6	6	(6)	(6)	-	-	-	-
บริษัท เบทาโกร เทรดคิง (สิงคโปร์) จำกัด	100.0	100.0	3	-	3	-	-	-	3	-	-	-
บริษัท บี. อินเตอร์เนชั่นแนล แอนด์												
เทคโนโลยี จำกัด	99.9	99.9	2	2	10	10	-	-	10	10	-	-
บริษัท ศูนย์พัฒนาทรัพยากรมนุษย์												
เครือเบทาโกร จำกัด	99.9	99.9	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท ฮอบบี้ฟาร์มเมอร์ส จำกัด	99.9	99.9	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
รวม			14,220	11,503	14,753	12,640	(1,005)	(1,005)	13,748	11,635	61	42

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง ที่ดินเช่า	โรงงาน ส่วนปรับปรุง โรงงานและส่วน ปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องจักร ไฮโดและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	ระบบ สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,026	74	15,672	16,317	2,681	423	7,384	2,562	49,139
เพิ่มขึ้น	51	4	532	1,407	156	4	709	307	3,170
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	-	41	12	-	-	9	-	62
โอน	86	51	664	661	73	2	486	(2,048)	(25)
จำหน่าย	-	-	(60)	(291)	(98)	(37)	(46)	-	(532)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(5)	(4)	(2)	(1)	(3)	(12)	(27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ									
1 มกราคม 2568	4,163	129	16,844	18,102	2,810	391	8,539	809	51,787
เพิ่มขึ้น	35	3	378	886	95	19	342	664	2,421
ได้มาจากการรวมธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 4)	-	-	732	361	20	69	-	139	1,321
โอน	8	3	59	245	7	1	129	(465)	(13)
จำหน่าย	(3)	-	(110)	(364)	(148)	(44)	(56)	-	(725)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(12)	(95)	(47)	(18)	(5)	(29)	(21)	(227)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,203	122	17,808	19,183	2,766	431	8,925	1,126	54,564

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง ที่ดินเช่า	โรงงาน ส่วนปรับปรุง โรงงานและส่วน ปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องจักร ไฮโดลและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	ระบบ สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	434	28	8,507	12,011	2,172	397	4,359	-	27,908
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	45	2	705	1,071	163	3	597	-	2,586
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(19)	(1)	(4)	(3)	(6)	-	(33)
โอน	(1)	(1)	37	(3)	(18)	-	(14)	-	-
จำหน่าย	-	-	(53)	(290)	(97)	(37)	(33)	-	(510)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	1	(2)	(4)	(2)	-	(2)	-	(10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ									
1 มกราคม 2568	477	30	9,175	12,784	2,214	360	4,901	-	29,941
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	46	3	760	1,258	180	27	654	-	2,928
โอน	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	(2)	-	(102)	(343)	(147)	(43)	(52)	-	(689)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	(1)	(24)	(39)	(4)	(4)	(15)	-	(88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	521	31	9,809	13,660	2,243	340	5,488	-	32,092
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,686	99	7,669	5,318	596	31	3,638	809	21,846
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,682	91	7,999	5,523	523	91	3,437	1,126	22,472

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	โรงงาน ส่วนปรับปรุง โรงงานและส่วน ปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องจักร ไฮโดและ อุปกรณ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ระบบ สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ			
				(ล้านบาท)				
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	617	3,384	3,933	648	44	1,684	566	10,876
เพิ่มขึ้น	-	16	99	24	4	43	916	1,102
โอน	76	275	568	26	-	362	(1,307)	-
จำหน่าย	-	(10)	(76)	(13)	(3)	(13)	-	(115)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ								
1 มกราคม 2568	693	3,665	4,524	685	45	2,076	175	11,863
เพิ่มขึ้น	4	75	143	21	-	129	126	498
โอน	-	7	13	3	-	16	(41)	(2)
จำหน่าย	-	(4)	(91)	(67)	(1)	(16)	-	(179)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	697	3,743	4,589	642	44	2,205	260	12,180

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	โรงงาน ส่วนปรับปรุง โรงงานและส่วน ปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องจักร ไฮโดและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระบบ สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	55	1,631	2,664	546	44	927	-	5,867
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12	155	272	36	-	140	-	615
จำหน่าย	-	(8)	(74)	(12)	(3)	(13)	-	(110)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ								
1 มกราคม 2568	67	1,778	2,862	570	41	1,054	-	6,372
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12	161	305	38	1	162	-	679
จำหน่าย	-	(3)	(84)	(67)	(1)	(13)	-	(168)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	79	1,936	3,083	541	41	1,203	-	6,883
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	626	1,887	1,662	115	4	1,022	175	5,491
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	618	1,807	1,506	101	3	1,002	260	5,297



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในปี 2567 ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและการก่อสร้างสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทจำนวน 10.8 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 3.4

12 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน	162	330	19	13
อาคาร	3,567	3,703	46	70
ระบบไฟ	660	703	221	236
อุปกรณ์	81	32	28	5
ยานพาหนะ	642	534	55	39
สิทธิการเช่า	132	91	1	2
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	72	218	-	-
รวม	5,316	5,611	370	365

ในปี 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 617 ล้านบาท และ 84 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 1,259 ล้านบาท และ 104 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นระยะเวลา 2 - 22 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สิทธิเลือกในการขายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขายอายุสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	41	45	5	4
- อาคาร	391	392	27	28
- ระบบไฟ	43	48	14	14
- อุปกรณ์	19	9	-	-
- ยานพาหนะ	262	248	19	19
- สิทธิการเช่า	6	8	1	1
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	20	48	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	197	219	15	14
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่า				
สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	352	257	74	40

ในปี 2568 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 1,268 ล้านบาท และ 146 ล้านบาทตามลำดับ (2567: 1,157 ล้านบาท และ 101 ล้านบาท ตามลำดับ)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

13 ค่าความนิยม

		งบการเงินรวม
หมายเหตุ		2568
		(ล้านบาท)
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม		36
เพิ่มขึ้น		3
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	703
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		714

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

		งบการเงินรวม
		2568
		(ร้อยละ)
อัตราคิดลด		7.50
อัตราการเติบโตระยะยาว		2.27

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ และความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 25 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตลาดที่ร้อยละ 5.25

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีโดยประมาณจำนวน 626.94 ล้านบาท ผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ 2 ข้อ ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ 2 ข้อแยกต่างหากจากกัน ซึ่งทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

		งบการเงินรวม
		2568
		(ร้อยละ)
อัตราคิดลด		8.25
อัตราการเติบโตระยะยาว		1.27



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			
	ค่าสิทธิ			
	ค่าสิทธิบัตร			
	ค่าลิขสิทธิ์	และเครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม
	ซอฟต์แวร์			
		การค่า	กับลูกค้า	
		(ล้านบาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,911	51	-	1,962
เพิ่มขึ้น	71	-	-	71
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	-	-	4
โอน	25	-	-	25
ตัดจำหน่าย	(1)	-	-	(1)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	2,009	51	-	2,060
เพิ่มขึ้น	42	-	-	42
ได้มาจากการรวมธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 4)	5	25	260	290
โอน	15	-	-	15
ตัดจำหน่าย	(55)	-	-	(55)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(18)	-	-	(18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,998	76	260	2,334
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,157	50	-	1,207
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	174	1	-	175
ตัดจำหน่าย	(1)	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	1,330	51	-	1,381
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	177	-	-	177
ตัดจำหน่าย	(55)	-	-	(55)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3)	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,449	51	-	1,500
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	679	-	-	679
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	549	25	260	834



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
(ล้านบาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

739

เพิ่มขึ้น

27

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568

766

เพิ่มขึ้น

14

โอน

2

ตัดจำหน่าย

(55)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

727

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

513

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

63

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568

576

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

51

ตัดจำหน่าย

(54)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

573

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

190

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

154

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2568		2567			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	
			(ล้านบาท)			
<i>ส่วนที่หมุนเวียน</i>						
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	275	275	-	3,402	3,402
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีชีทส์	-	-	-	5,981	-	5,981
ตั๋วแลกเงิน	-	1,987	1,987	-	5,114	5,114
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,553	3,553	-	-	-
หุ้นกู้	-	1,999	1,999	-	2,200	2,200
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	642	642	-	625	625
	-	8,456	8,456	5,981	11,341	17,322
<i>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</i>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,153	1,153	-	5,298	5,298
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,711	4,711	-	5,092	5,092
หุ้นกู้	-	4,837	4,837	-	-	-
	-	10,701	10,701	-	10,390	10,390
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	19,157	19,157	5,981	21,731	27,712

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่มี หลักประกัน	2568 ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน (ล้านบาท)	2567 ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
ส่วนที่หมุนเวียน						
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	50	50	-	2,569	2,569
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	-	-	-	5,925	-	5,925
ตั๋วแลกเงิน	-	1,987	1,987	-	5,114	5,114
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,299	3,299	-	-	-
หุ้นกู้	-	1,999	1,999	-	2,200	2,200
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	67	67	-	56	56
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,136	1,136	-	449	449
	-	8,538	8,538	5,925	10,388	16,313
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	500	500	-	5,298	5,298
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	317	317	-	325	325
หุ้นกู้	-	4,837	4,837	-	-	-
	-	5,654	5,654	-	5,623	5,623
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	14,192	14,192	5,925	16,011	21,936



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	8,456	17,322	8,538	16,313
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	7,799	7,102	5,475	5,428
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	2,902	3,288	179	195
รวม	19,157	27,712	14,192	21,936

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)			
สินค้าคงเหลือ	7	-	5,981	-	5,925
รวม		-	5,981	-	5,925

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทรัสต์ที่จัดทำไว้กับธนาคาร บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้ออกวัตถุดิบที่ส่งเข้ามาจากต่างประเทศภายใต้เครดิตของธนาคาร ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีหนี้สินผูกพันต่อธนาคารสำหรับวัตถุดิบดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือขายไป

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งและสาขาของสถาบันการเงินต่างประเทศบางแห่งโดยมีอัตราดอกเบี้ยต่อไปนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(ร้อยละต่อปี)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์	1.25 - 2.60	2.23 - 3.04
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.99 - 4.38	2.85 - 3.01



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภายใต้สัญญาเงินกู้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 60,164 ล้านบาท และ 57,158 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 41,191 ล้านบาท และ 39,589 ล้านบาท ตามลำดับ)

หุ้นกู้

บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นหุ้นกู้ดังกล่าว ได้จดทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ออก	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
29 มกราคม 2568	1.6	2.70	2,000
30 กันยายน 2568	3	-	3,500
30 กันยายน 2568	4	1.91	1,500

ในเดือนมกราคม 2568 บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวน 2,000 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 29 กรกฎาคม 2569 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.70 ต่อปี หุ้นกู้มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ไม่ค้ำประกันและไม่มีหลักประกัน

ในเดือนกันยายน 2568 บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาว 2 ชุด ดังนี้

- หุ้นกู้ระยะยาวชนิดไม่มีดอกเบี้ย จำนวน 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวน 3,500 ล้านบาท โดยมีราคาขายต่อหน่วย 950.88 บาท ซึ่งเทียบเท่ากับอัตราส่วนลดร้อยละ 1.69 ต่อปี โดยมีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 29 กันยายน 2571 ไม่ค้ำประกันและไม่มีหลักประกัน
- หุ้นกู้ระยะยาวชนิดมีดอกเบี้ย จำนวน 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวน 1,500 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 กันยายน 2572 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.91 ต่อปี หุ้นกู้มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ไม่ค้ำประกันและไม่มีหลักประกัน

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตัวแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีตัวแลกเปลี่ยนในสกุลเงินบาทดังนี้

วันที่ออก	อายุ (วัน)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนเงิน หน้าตัว	ดอกเบี้ย รอรับรู้ (ล้านบาท)	สุทธิ
28 สิงหาคม 2568	271	1.60	2,000	(13)	1,987

16 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	2,431	1,816	362	212
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	1,200	1,127	105	96
ค่าขนส่งค้างจ่าย	582	539	95	66
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	218	234	81	92
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	58	72	55	70
อื่น ๆ	616	655	310	348
รวม	5,105	4,443	1,008	884

17 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,863	1,657	371	280
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	17	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	130	73	26	21
ต้นทุนบริการในอดีต	-	50	1	1
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	46	33	9	7
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	-	152	-	90
ผลประโยชน์จ่าย	(95)	(119)	(29)	(28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,944	1,863	378	371

ข้อสมมติหลักในการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.8	2.8	2.8	2.8
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.0 - 7.0	2.0 - 7.0	2.0 - 7.0	2.0 - 7.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 16.0 ปี
(2567: 16.0 ปี)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

งบการเงินรวม

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด	(175)	(173)
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	219	197

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด	(33)	(33)
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	41	37

18 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เงินประกันรับจากเกษตรกร	1,348	1,272	2	2
อื่น ๆ	154	187	32	44
รวม	1,502	1,459	34	46



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

19 ทุนเรือนหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2568 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติโครงการหุ้นทุนซื้อคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน จำนวนไม่เกิน 85 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.39 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด และมีวงเงินสูงสุดที่จะใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท โดยวิธีการจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 27 มีนาคม 2569 โดยหุ้นทุนซื้อคืนต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 3 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 18 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.95 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว รวมเป็นมูลค่า 328 ล้านบาท พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

20 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดแล้ว



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำรองอื่น ๆ

ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยได้แก่ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ซื้อกิจการ และถูกบันทึกเป็นส่วนต่าง ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

21 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก โดยในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาส่วนงานอาหารเพื่อการบริโภค ส่วนงานส่งออก ส่วนงานผลิตภัณฑ์ร่วมและผลพลอยได้และอาหารอื่นๆ ส่วนงานปศุสัตว์และส่วนงานต่างประเทศ เข้าด้วยกันเป็นส่วนงานอาหารเพื่อบริโภค เนื่องจากลักษณะธุรกิจและการจัดสรรทรัพยากร รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาส่วนงานที่รายงานเป็นส่วนงานเกษตร ส่วนงานอาหารเพื่อการบริโภค ส่วนงานสัตว์เลี้ยงและส่วนงานอื่น ๆ



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้ กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน รายได้อื่น ต้นทุนทางการเงิน กำไร จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของ สินทรัพย์ชีวภาพ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายใน และสอบทานโดยผู้มีส่วนได้เสียสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและ สอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตาม การซื้อขายตามปกติธุรกิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	เกษตร	อาหารเพื่อ การบริโภค	งบการเงินรวม		
			สัตว์เลี้ยง (ล้านบาท)	อื่น ๆ	รวม
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	33,342	86,274	2,660	94	122,370
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	1,808	5,736	325	(93)	7,776
รายได้อื่น					504
ต้นทุนทางการเงิน					(714)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ					66
กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ					10
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ					(5)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					192
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(1,028)
กำไรสำหรับปี					6,801
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	982	4,216	181	2	5,381



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	เลข ตรง	อาหารเพื่อ การบริโภค	งบการเงินรวม		รวม
			สัตว์เลี้ยง (ล้านบาท)	อื่น ๆ	
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	33,974	78,125	2,133	-	114,232
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	1,646	1,541	247	(21)	3,413
รายได้อื่น					625
ต้นทุนทางการเงิน					(802)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ					52
กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ					8
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ					
ของสินทรัพย์ชีวภาพ					23
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					157
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(976)
กำไรสำหรับปี					2,500
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	926	3,908	138	-	4,972

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ไทย	97,359	93,391
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	10,864	7,759
เอเชีย (ยกเว้น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้)	7,407	7,526
อื่น ๆ	6,740	5,556
รวมรายได้	122,370	114,232



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัท ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งที่เป็นสาระสำคัญจากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้เป็น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เกี่ยวกับผลิตอาหารสัตว์ ส่วนผสมอาหารสัตว์ เคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์ ปศุสัตว์เพื่อจำหน่ายและอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

22 รายได้จากการลงทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
				(ล้านบาท)	
เงินปันผลรับ					
บริษัทย่อย	5, 10	-	-	61	42
การร่วมค้า	5, 9	-	-	63	106
		-	-	124	148
ดอกเบี้ยรับ					
บริษัทย่อย	5	-	-	456	639
กิจการอื่น		27	25	13	13
		27	25	469	652
รวม		27	25	593	800



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
ผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย				
เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ				
ของผู้บริหารและค่าตอบแทนกรรมการ	115	54	115	54
พนักงานอื่น				
ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานประกอบด้วย				
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ				
ของพนักงานที่มีใช้ผู้บริหาร	12,587	11,412	1,740	1,575
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	12,702	11,466	1,855	1,629

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงานของพนักงานแต่ละคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

24 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	76,259	74,664	54,077	57,314
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	12,702	11,466	1,855	1,629
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,381	4,972	803	744
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	4,671	4,554	382	369
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการผลิตอื่น	2,707	2,725	221	231
ค่าสาธารณูปโภค	2,417	2,433	531	562
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,666	1,452	548	490
ค่าใช้จ่ายการตลาด	1,111	1,307	105	207
ค่าเชื้อเพลิง	698	722	231	253
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	449	464	24	22
ค่าเช่าสินทรัพย์	352	257	74	40
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ชีวภาพ				
สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(298)	113	49	8
ค่าที่ปรึกษา	55	85	19	56
อื่น ๆ	6,425	5,607	330	379
รวมต้นทุนขายสินค้าและบริการ ต้นทุนใน				
การจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	114,595	110,821	59,249	62,304



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	893	742	369	348
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	(10)	2	2	4
	<u>883</u>	<u>744</u>	<u>371</u>	<u>352</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	145	232	5	22
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>1,028</u>	<u>976</u>	<u>376</u>	<u>374</u>
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	21	-	13
ขาดทุนจากการป้องกัน				
ความเสี่ยงกระแสเงินสด	1	1	-	1
	<u>1</u>	<u>22</u>	<u>-</u>	<u>14</u>



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		7,829		3,476
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	1,566	20.0	695
การลดภาษีเงินได้ - กิจการที่ได้รับ				
การส่งเสริมการลงทุน		(128)		(161)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		31		7
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(15)		(14)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า		(38)		(31)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		44		458
ผลขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(412)		(17)
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากผลขาดทุนสะสมที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้		-		4
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		(10)		2
อื่น ๆ		(10)		33
รวม	13.1	1,028	28.1	976

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,452		2,379
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	490	20.0	476
การลดภาษีเงินได้ - กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		(96)		(92)
รายได้เงินปันผลที่ไม่ต้องเสียภาษี		(25)		(30)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		3		-
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(5)		(11)
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		2		4
อื่น ๆ		7		27
รวม	15.3	376	15.7	374



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทอยู่ในบังคับของภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มตามพระราชกำหนดว่าด้วยภาษีส่วนเพิ่ม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป โดยกลุ่มบริษัทประเมินและเห็นว่าผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
รวม	1,631	1,815	(1,163)	(1,100)
การหักกลบรายการของภาษี	(1,054)	(1,100)	1,054	1,100
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	577	715	(109)	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
รวม	206	215	(72)	(76)
การหักกลบรายการของภาษี	(72)	(76)	72	76
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	134	139	-	-



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

งบการเงินรวม					
บันทึกเป็น					
(รายจ่าย) / รายได้ใน					
	ณ วันที่		กำไร	ได้มาจาก	
	1 มกราคม	กำไรหรือ	ขาดทุน	การรวม	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ธุรกิจ	31 ธันวาคม
			(ล้านบาท)	(ดูหมายเหตุข้อ 4)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้า (ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	74	(11)	-	-	63
สินค้างเหลือและสินทรัพย์ชีวภาพ (ค่าเพื่อการลดมูลค่า)	14	18	-	-	32
สินทรัพย์ชีวภาพ (การจ้างเลี้ยงประกันราคา)	62	24	-	-	86
เงินลงทุน (ค่าเพื่อการค้ายค่า)	61	4	-	-	65
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	302	12	-	-	314
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,073	(29)	-	-	1,044
ยอดขาดทุนยกไป	215	(215)	-	-	-
อื่นๆ	14	13	-	-	27
รวม	1,815	(184)	-	-	1,631
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,058)	40	-	-	(1,018)
อื่นๆ	(42)	(1)	1	(103)	(145)
รวม	(1,100)	39	1	(103)	(1,163)
สุทธิ	715	(145)	1	(103)	468



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ณ วันที่	งบการเงินรวม			ณ วันที่
		บันทึกเป็น		ได้มาจาก	
		(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	การรวมธุรกิจ	31 ธันวาคม
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2567				2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้า (ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	65	9	-	-	74
สินค้าคงเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่า)	59	(45)	-	-	14
สินทรัพย์ชีวภาพ (การจ้างเลี้ยงประกันราคา)	31	31	-	-	62
เงินลงทุน (ค่าเพื่อการด้อยค่า)	70	(9)	-	-	61
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	301	(24)	21	4	302
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,055	18	-	-	1,073
ยอดขาดทุนยกไป	375	(160)	-	-	215
อื่นๆ	31	(19)	2	-	14
รวม	1,987	(199)	23	4	1,815
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,040)	(18)	-	-	(1,058)
อื่นๆ	(23)	(19)	-	-	(42)
รวม	(1,063)	(37)	-	-	(1,100)
สุทธิ	924	(236)	23	4	715



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น		
		(รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1			ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ธันวาคม
	2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2568
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การจัดการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า (ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	29	(4)	-	25
เงินลงทุน (ค่าเพื่อการค้าย่อย)	61	-	-	61
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	52	(2)	-	50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72	(4)	-	68
อื่นๆ	1	1	-	2
รวม	215	(9)	-	206
หนี้สินภายใต้การจัดการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(75)	3	-	(72)
อื่นๆ	(1)	1	-	-
รวม	(76)	4	-	(72)
สุทธิ	139	(5)	-	134



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็น		
		(รายจ่าย) / รายได้ใน		
ณ วันที่ 1				ณ วันที่ 31
มกราคม		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ธันวาคม
2567		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2567
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	22	7	-	29
เงินลงทุน (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	70	(9)	-	61
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	41	(2)	13	52
หนี้สินตามสัญญาเช่า	68	4	-	72
อื่นๆ	12	(12)	1	1
รวม	213	(12)	14	215
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(66)	(9)	-	(75)
อื่นๆ	-	(1)	-	(1)
รวม	(66)	(10)	-	(76)
สุทธิ	147	(22)	14	139

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุน (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	-	-	219	219
ยอดขาดทุนยกไป	1,354	1,408	-	-
รวม	1,354	1,408	219	219

ขาดทุนทางภาษีจะสั้นอายุในอีก 5 ปี ตามประมวลรัษฎากรและสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุน ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สั้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้ รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

26 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	6,685	2,466	2,076	2,005
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,935	1,935	1,935	1,935
ผลกระทบจากการซื้อคืนหุ้นทุน	(3)	-	(3)	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,932	1,935	1,932	1,935
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐานและปรับลด) (บาท)	3.46	1.27	1.07	1.04

27 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2568				
เงินปันผลประจำปี	22 เมษายน 2568	พฤษภาคม 2568	0.50	967
ปี 2567				
เงินปันผลประจำปี	21 เมษายน 2567	พฤษภาคม 2567	0.25	484



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

28 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาคงที่ตามสัญญาหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

งบการเงินรวม				มูลค่ายุติธรรม			
มูลค่าตามบัญชี							
เครื่องมือ	เครื่องมือทาง	เครื่องมือ					
ที่ใช้ในการ	การเงินที่วัดมูลค่า	ทางการเงินที่					
ป้องกัน	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	วัดมูลค่าด้วย					
ความเสี่ยง	ผ่านกำไรหรือ	ราคาทุนตัด					
	ขาดทุน	จำหน่าย	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
(ล้านบาท)							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	12	-	12	12	-	12
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	4,706	4,706	-	4,707	4,707
หุ้นกู้	-	-	6,836	6,836	6,863	-	6,863
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	18	-	-	18	18	-	18
หนี้สินอนุพันธ์	-	2	-	2	2	-	2
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,502	1,502	-	1,403	1,403
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	20	-	20	20	-	20
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	5,298	5,298	-	5,427	5,427
หุ้นกู้	-	-	2,200	2,200	2,208	-	2,208
หนี้สินอนุพันธ์	-	20	-	20	20	-	20
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,459	1,459	-	1,379	1,379



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน				
		ตัดจำหน่าย	รวม (ล้านบาท)	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	3,799	3,799	-	3,801	3,801
หุ้นกู้	-	6,836	6,836	6,863	-	6,863
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	34	34	-	33	33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	5,298	5,298	-	5,427	5,427
หุ้นกู้	-	2,200	2,200	2,208	-	2,208
หนี้สินอนุพันธ์	6	-	6	6	-	6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	46	46	-	45	45

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
อนุพันธ์	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
หุ้นกู้	อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้ที่มีการซื้อขายในประเทศไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	การคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้แบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	การคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม
มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด	



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษ และจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอย่างเหมาะสม

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนึ่งการค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าหนึ่งการค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำประกันทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกค้าหนึ่งแต่ละราย / กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยง ด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนึ่ง

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		
			หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			แต่ภายใน 5 ปี		
			(ล้านบาท)		
2568					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธบัตร					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6,968	6,268	911	-	7,179
หุ้นกู้	6,836	2,083	5,086	-	7,169
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,353	827	2,334	3,456	6,617
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,502	10	1,288	204	1,502
รวม	20,659	9,188	9,619	3,660	22,467
หนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธบัตร					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า	(2)				
- กระแสเงินสดออก	-	(431)	-	-	(431)
- กระแสเงินสดเข้า	-	429	-	-	429
รวม		(2)	-	-	(2)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		
			หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			แต่ภายใน 5 ปี		
			(ล้านบาท)		
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธบัตร					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	19,795	14,762	5,435	-	20,197
หุ้นกู้	2,200	2,317	-	-	2,317



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (ล้านบาท)	หลังจาก 5 ปี	รวม
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,717	884	2,295	4,391	7,570
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,459	2	1,157	300	1,459
รวม	29,171	17,965	8,887	4,691	31,543

หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ล่วงหน้า	(20)				
- กระแสเงินสดออก	-	(1,500)	-	-	(1,500)
- กระแสเงินสดเข้า	-	1,480	-	-	1,480
รวม		(20)	-	-	(20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (ล้านบาท)	หลังจาก 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,837	5,431	520	-	5,951
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,136	1,137	-	-	1,137
หุ้นกู้	6,836	2,083	5,086	-	7,169
หนี้สินตามสัญญาเช่า	384	71	160	221	452
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	34	-	31	2	33
รวม	14,227	8,722	5,797	223	14,742



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (ล้านบาท)	หลังจาก 5 ปี	รวม
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	18,906	13,873	5,435	-	19,308
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	449	454	-	-	454
หุ้นกู้	2,200	2,317	-	-	2,317
หนี้สินตามสัญญาเช่า	381	69	166	245	480
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	46	2	44	-	46
รวม	21,982	16,715	5,645	245	22,605
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า	(6)				
- กระแสเงินสดออก	-	(181)	-	-	(181)
- กระแสเงินสดเข้า	-	175	-	-	175
รวม		(6)	-	-	(6)

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลด ซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่าธุรกรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

งบการเงินรวม						
		2568			2567	
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจาก						
เงินตราต่างประเทศ	เงินเหรียญ	เงินเหรียญ		เงินเหรียญ	เงินเหรียญ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สหรัฐอเมริกา	ฮ่องกง	อื่นๆ	สหรัฐอเมริกา	ฮ่องกง	อื่นๆ
(ล้านบาท)						
เงินสด	-	-	-	-	1,870	-
ลูกหนี้การค้า	1,001	-	67	929	-	78
เจ้าหนี้การค้า	(551)	-	(117)	(904)	-	(114)
<hr/>						
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่						
มีความเสี่ยง	450	-	(50)	25	1,870	(36)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	304	-	-	785	-	16
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(246)	-	(268)	(691)	-	(300)
<hr/>						
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	508	-	(318)	119	1,870	(320)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2568			2567		
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจาก						
เงินตราต่างประเทศ	เงินเหรียญ	เงินเหรียญ		เงินเหรียญ	เงินเหรียญ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สหรัฐอเมริกา	ฮ่องกง	อื่นๆ	สหรัฐอเมริกา	ฮ่องกง	อื่นๆ
(ล้านบาท)						
เงินสด	-	-	-	-	1,870	-
เจ้าหนี้การค้า	(188)	-	(10)	(384)	-	(8)
<hr/>						
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่						
มีความเสี่ยง	(188)	-	(10)	(384)	1,870	(8)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	181
<hr/>						
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(188)	-	(10)	(384)	1,870	173

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่า ตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราแลกเปลี่ยน	กำไรหรือขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้นจากภาษี		
	การเปลี่ยนแปลง	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)			
2568					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	(19)	19	-	-
2567					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	(6)	6	-	-
เงินเหรียญฮ่องกง	1	(11)	11	-	-



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราการ	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของเจ้าของสุทธิจากภาษี	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
			(ล้านบาท)		
2568					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	7	(7)	-	-
2567					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	18	(18)	-	-
เงินเหรียญฮ่องกง	1	(11)	11	-	-

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 15) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

(ข.4) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม		
	ระยะเวลาครบกำหนด		
	1 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	มากกว่า 1 ปี
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			(ล้านบาท)
2568			
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน			
ขอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)	-	-	324
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินโดยเฉลี่ย			
ของเงินสหรัฐอเมริกาต่อเงินบาท	-	-	32.42
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	-	-	4.90



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

จำนวนเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน - จำนวนเงินตามสัญญา	324	-
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- หนี้สินอนุพันธ์	(17)	-

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(17)	-
---	------	---

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและการวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

- ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5
จำนวนเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน	(6)
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 1 มกราคม 2568	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	(18)
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(17)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

วันที่ 17 พฤศจิกายน 2568 บริษัท เบทาโกร ศูนย์บริหารเงิน จำกัด เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวจำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐเพื่อแลกอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมจำนวน 324 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.68 ต่อปีโดยมีการแลกเปลี่ยนกันทุก ๆ 1 ปีเริ่มจากวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 จนถึง 19 พฤศจิกายน 2573

29 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

30 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคาร โรงงานและส่วนปรับปรุง	5	27	-	22
เครื่องจักรและอุปกรณ์	81	49	-	3
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3	15	-	-
รวม	89	91	-	25
ภาระผูกพันตามสัญญาบริการคลาวด์และ				
สัญญาค่าลิขสิทธิ์และบริการดูแลระบบ				
ภายใน 1 ปี	41	56	9	25
หลังจาก 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	39	66	8	17
รวม	80	122	17	42



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	135	139	20	9
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	817	2,017	-	181
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	709	721	568	561
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีมูลค่าต่ำ	161	163	50	36

31 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนมกราคม 2569 บริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อสินทรัพย์สุทธิจากบุคคลในประเทศสิงคโปร์เป็นจำนวน 4.8 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 119.69 ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการมีมติอนุมัติเรื่องต่อไปนี้

- จัดสรรกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.5 บาท ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น
- จัดตั้งบริษัท บีเอฟ ฟิลิปปีนส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งจะจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศฟิลิปปินส์ ทุนจดทะเบียน 12 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ หรือเทียบเท่าประมาณ 7 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท

เอกสารแนบ

<https://www.betagro-investor.com/th/downloads/one-reports>

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และ จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ





บริษัท เบตาโกร จำกัด (มหาชน)

เบตาโกร ทาวเวอร์ (นอร์สปาร์ค) 323 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
www.betagro.com