

บริษัท สยามภัณฑ์กรุป จำกัด (มหาชน)  
THE SIAM PAN GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED



**S : Spirit** ร่วมมือ ร่วมใจ  
**P : Passion** หุ่นเท่กับงานที่ทำ  
**G : Generate** สร้างสรรค์สิ่งดีงาม

LONG LIFE. LASTING PERFORMANCE.



เว็บไซต์ :

<http://www.siampangroup.com>

แบบ 56-1 One Report  
รายงานประจำปี 2568

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๘  
ธ สถิตในดวงใจไทยนิรันดร์**

**น้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณ  
และร่วมถวายความอาลัยสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์  
พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง**

**October 24, 2025  
Forever enshrined in the hearts of the Thai people,**

**In Remembrance of  
Her Majesty Queen Sirikit The Queen Mother  
With Deepest Sorrow and Profound Respect**

**ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อมขอเดชะ  
ข้าพระพุทธเจ้า คณะผู้บริหารและพนักงาน  
บริษัท สยามกันท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัทในเครือ**

**With utmost respect and reverence,  
We, The management and employees of  
Siampan Group Public Company Limited and its subsidiaries.**



## สารบัญ

● รู้จักสยามภัตต์กรุ๊ป (SPG)	5
● สารจากประธานกรรมการ	8
● รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	9
● สรุปผลการดำเนินงาน และ ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน	10
● คณะกรรมการบริษัท	12
● ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท.....	13
● นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	13
● โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	24
● นโยบายการจ่ายเงินปันผล	25
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง.....	26
● นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	26
● ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	26
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน.....	29
● นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	29
● การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	29
● การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	32
● การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	37
4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A).....	39
● สรุปผลการดำเนินงาน	40
● สรุปฐานะทางการเงิน	41
● ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต	42
● ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	43
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	47
● ข้อพิพาททางกฎหมาย	47
● ตลาดรอง	47
● สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	47
● ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ.....	48
● ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	48
● จรรยาบรรณธุรกิจ	50
● การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	50
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ.....	52
● โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	52
● ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	53
● ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	55
● ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	57
● ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	60
● ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	61
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี.....	62
● สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	62
● นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	65
● รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	67
● สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	68
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน.....	69
● การควบคุมภายใน	69
● รายการระหว่างกัน	70

● ส่วนที่ 3 งบการเงิน	71
● รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	71
● รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	72
● งบการเงิน	77
●หมายเหตุประกอบงบการเงิน	81
● เอกสารแนบ	82
เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท	82
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการในบริษัทย่อย	82
เอกสารแนบ 3 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน ราคาทรัพย์สิน	83
เอกสารแนบ 4 : งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน 69 หน้า	93





## สยามภัณฑ์กรุป (SPG)

บริษัท สยามภัณฑ์กรุป จำกัด มหาชน เลขทะเบียนบริษัท บมจ. 612 มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 488 ถนน นครสวรรค์ แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-2800202-17 โทรสาร 02-2806305 และมีคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 101 หมู่ 2 ถนนสามโคก-เสนา ตำบลคลองควาย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี มีทุนจดทะเบียน 345 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทน้ำมันหล่อลื่น, จาระบี



บริษัท	ร้อยละของการถือหุ้น	ลักษณะธุรกิจ
บริษัท สยามภัณฑ์กรุป จำกัด มหาชน ตั้งอยู่เลขที่ 488 ถนนนครสวรรค์ แขวงสี่แยก มหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300	-	ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายและขายส่งน้ำมัน หล่อลื่นยี่ห้อ "เทรน", "ดีเทอส์", "จระเข้", จาระบี ยี่ห้อ "เทรน", "จระเข้" และ แบตเตอรี่ ยี่ห้อ "โบลี เด็น"
บริษัท พรีเมียม ลูบริแคนท์ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 28/13 หมู่ 3 ซอยใจเอื้อ ต. บางชะ แยง อ.เมือง จ. ปทุมธานี มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 70 ล้านบาท	99.99	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น ยี่ห้อ "เทรน", "ดีเทอส์", "จระเข้" และยี่ห้ออื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด รวมทั้งผลิตภาชนะบรรจุและ ชิ้นงานพลาสติก
บริษัท สยามลูบริแคนท์อินเตอร์ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 28/8 หมู่ 3 ซอยใจเอื้อ ต. บางชะ แยง อ.เมือง จ. ปทุมธานี มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50 ล้านบาท	99.99	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสารหล่อลื่นทั้ง แข็งกึ่งเหลว หรือ จาระบี สำหรับงานหล่อลื่นทุก ประเภท ยี่ห้อ "เทรน", "จระเข้" และยี่ห้ออื่นๆตาม ที่ลูกค้ากำหนด



Over 48 years of trusted quality.



## เกี่ยวกับ TRANE

ด้วยประสบการณ์กว่า 48 ปีในการประกอบธุรกิจ (ตั้งแต่ปี 2519), แบรินด์ TRANE ได้กลายเป็นชื่อที่รู้จักของผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและจารบีที่เป็นที่นิยมในไทย, พม่า และทั่วทั้งเอเชีย. ผลิตภัณฑ์ของเราได้รับความไว้วางใจจากผู้บริหารไทยมามากถึง 48 ปี. เราเป็นกิจการที่มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจแบบแนวตั้ง 100% ที่มีทั้งโรงงานผลิตและมีความสามารถในการควบคุมคุณภาพตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงจุดสิ้นสุดของกระบวนการผลิต. เมื่อคุณเลือก TRANE คุณก็ได้เลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุด ในราคาที่คุ้มค่าอย่างน่าทึ่ง.



## โรงงานผลิตและ สถานที่ของเรา

คลังสินค้า และโรงงานผลิตมีพื้นที่กว่า 50,000 ตารางเมตร มีการผลิตสินค้า 13 สายการผลิต เรามีความสามารถในการผลิตและจัดส่งได้ถึง 5.5 ล้านลิตรต่อเดือน และความสามารถในการผลิตบรรจุภัณฑ์ของเราคือ 2 ล้านขวดต่อเดือน นอกจากนี้ เรายังมีเครื่องพิมพ์และเครื่องติดฉลากอัตโนมัติซึ่งทำให้เราสามารถควบคุมต้นทุนได้ดี ทำให้ผลิตภัณฑ์ของเราคุณภาพสูงสุดในราคาที่เท่ากัน เราเป็นกิจการที่มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจแบบแนวตั้ง 100% และมีความสามารถในการดำเนินการควบคุมคุณภาพตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดของกระบวนการผลิต นอกจากนี้ เรายังมีห้องปฏิบัติการทดสอบและสถานที่วิจัยและพัฒนาของเราเองในสถานที่ เมื่อคุณเลือก TRANE คุณได้เลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงพร้อมราคาที่เหมาะสมอย่างมาก

## TECHNOLOGIES



## DIAMOND SHIELD™ TECHNOLOGY

TRANE DIAMOND SHIELD™ TECHNOLOGY, our proprietary booster that forms a strong molecular protective coating around critical engine parts. Designed to enhance protection from wear, while keeping your engine performing at its best for longer.



## ARMOUR TECH™ TECHNOLOGY

ARMOUR TECH™ TECHNOLOGY, our proprietary booster that forms a molecular liquid armour coating around engine parts. Defending them against wear and deposits in all conditions, while keeping your engine performing at its best for longer.



## LIQUIDBOOST™ TECHNOLOGY

LIQUID BOOST™ Technology, our proprietary acceleration booster designed specifically to enhance acceleration, optimize engine performance and deliver a smoother drive, all while enhancing fuel efficiency and improving engine protection.



## สารจากประธานกรรมการ ประจำปี 2568

นาย อติสร ไรจตระการ

เรียน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน

ข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมถวายความอาลัยอย่างสุดซึ้ง ต่อการเสด็จสวรรคตของ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง แห่งราชอาณาจักรไทย พระองค์ทรงเป็นที่รักและเคารพของปวงชนชาวไทย ทรงอุทิศพระองค์เพื่อความเจริญก้าวหน้าแก่สังคมและประเทศตลอดมา ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ ขอพระองค์เสด็จสู่สวรรคาลัย ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อม ขอเดชะ



ภาพรวมการดำเนินงานในปี 2568 : มีเหตุการณ์เกิดขึ้นในปีนี้อย่างยิ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง ทั้งในประเทศ ประเทศในแถบชายแดน และต่างประเทศ เช่น แผ่นดินไหวขนาด 7.7 แมกนิจูดในประเทศพม่า , ความขัดแย้งบริเวณชายแดนไทยกับกัมพูชา , การเปลี่ยนแปลงรัฐบาลในช่วงไตรมาส 3 ของปี และ นโยบายการขึ้นภาษีของรัฐบาลทรัมป์ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นและจาระบีของเรา ยังคงเป็นสารหล่อลื่นที่มีความโดดเด่นด้านคุณภาพและเทคโนโลยี ที่ตอบโจทย์ผู้บริโภค ด้วยผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบมาเพื่อช่วยลดแรงเสียดทาน รวมทั้งควบคุมอุณหภูมิเพื่อลดความร้อนให้แก่เครื่องยนต์ ทั้งรถยนต์ส่วนบุคคล รถที่ใช้เพื่อการพาณิชย์ รถบรรทุก เครื่องยนต์สมรรถนะสูง รวมถึง เครื่องจักรเครื่องมือทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาคเกษตรกรรม โดยเราได้พัฒนาอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง มีการอัปเดตมาตรฐานตลอดเวลาเป็นสูงสุดที่มาตรฐาน API : SQ ในปัจจุบัน มีการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความทันสมัย เพื่อให้ลูกค้าของเราได้สัมผัสประสบการณ์สินค้าเกรดพรีเมียม ที่มีประสิทธิภาพการใช้งานได้ยาวนาน เสมือนพลังที่ไม่มีวันหมด

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้นคือ มีรายได้จากการขายสินค้า น้ำมันหล่อลื่นและจาระบีรวมเป็นเงิน 2,306 ล้านบาท สูงขึ้น 266 ล้านบาทหรือร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปี 2567 เป็นเพราะนโยบายการค้าของรัฐบาลประเทศพม่าปรับตัวดีขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ปรับกลยุทธ์การขายภายในประเทศให้สร้างสรรค์ เพิ่มการรับรู้แบรนด์ จึงช่วยดึงดูดลูกค้าได้เพิ่มขึ้นด้วย ทำให้บริษัทฯ มีผลกำไรต่อหุ้น ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2567 ที่ 0.72 บาทต่อหุ้น เป็น 0.93 บาทต่อหุ้นในปี 2568 สูงขึ้นร้อยละ 29.65

คาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2569 : ยังคงมีความผันผวนและฟื้นตัวได้ยากจากสถานะการณ์ การเมืองภายในประเทศ ความขัดแย้งกับประเทศแถบชายแดน และนโยบายภาษีของสหรัฐฯที่ยังไม่มีนโยบายที่แน่นอน อีกทั้งภาวะการแข่งขันของสินค้าจะมีมากขึ้นจากการที่ผู้บริโภคมียารายได้เพิ่มขึ้นไม่มากพอที่จะกระตุ้นกำลังซื้อให้สูงขึ้นได้อย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ติดตามการเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมพร้อมรับมือในทุกๆ สถานการณ์ โดยยึดมั่นในจุดมุ่งหมายให้องค์กรก้าวสู่ความสำเร็จ เต็มโต มั่นคง และยั่งยืน ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบ ต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2502 ผ่านประสบการณ์มากมายหลายรูปแบบ รวมถึงได้สร้างและรับความสัมพันธที่ดีซึ่งมีค่ามาก กับ ท่านลูกค้า ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ขอขอบคุณทุกท่าน และขอให้ทุกท่านช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเหมือนดังที่ผ่านมา และ ตลอดไป

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

นายอติสร ไรจตระการ  
ประธานกรรมการบริษัท



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน  
โดยในปี 2568 มีการจัดประชุมรวม 4 ครั้ง

นางสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ์

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ครั้งที่เข้าประชุม
1.นางสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3 / 3
2.นายสมิต หารษา	กรรมการตรวจสอบ	4 / 4
3.หม่อมหลวงผกาแก้ว บุญเลี้ยง*	กรรมการตรวจสอบ	3 / 3

\* เริ่มแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ถึงประชุม 3 ครั้ง



คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร และ ผู้สอบบัญชี ดังมีรายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ผลการรายงานโดยสรุปเป็นดังนี้

### 1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และ งบการเงินประจำปีของบริษัท รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ โดยพิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัท มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงิน สอดคล้องกับ

- กฎหมายและประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุป ผลการตรวจสอบรายงานทางการเงินของผู้สอบบัญชี :  
ไม่มีข้อมูลหรือข้อสังเกตเป็นพิเศษจากการตรวจสอบ แต่ประการใด

### 2. รายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

### 3. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย และได้ประเมินโดยสรุปว่ามีความเพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบาย และ อำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

### 4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจของบริษัท

### 5. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งให้คำแนะนำเกี่ยวกับความเพียงพอเหมาะสม ความโปร่งใสต่อการดำเนินงาน และเห็นว่าบริษัทฯ ปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายและข้อกำหนด

### 6. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมให้ความเห็นในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาถึงความสามารถ ประสบการณ์ คุณภาพงาน ของผู้สอบบัญชี รวมถึงคุณสมบัติในสาระสำคัญเพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นกลางอย่างแท้จริงในการปฏิบัติงาน

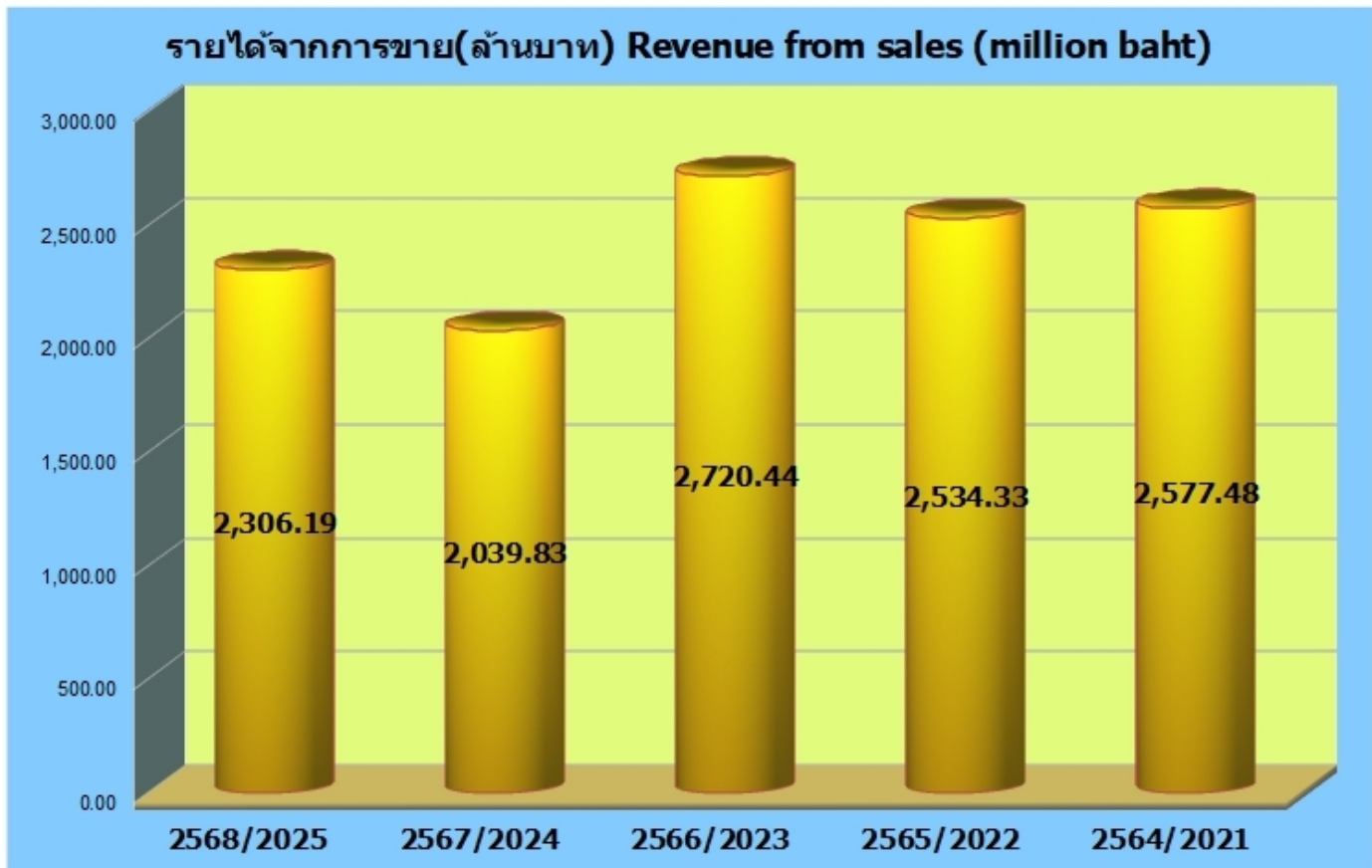
คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จัดให้มี ระบบการบริหารงานที่โปร่งใสเพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้

นางสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
25 กุมภาพันธ์ 2569



## สรุปผลการดำเนินงาน Summary of operating results

- รายได้จากการขาย
- Sales revenue



- ไม่รวมสินค้าแบตเตอรี่

- Battery product not included

- 2567 ปัญหาการเมืองภายในประเทศพม่า
- 2568 การปราบปรามสแกมเมอร์ และ เกิดแผ่นดินไหวรุนแรงในพม่า , น้ำท่วมแม่สาย และ หาดใหญ่ , วิกฤตชายแดนไทย-กัมพูชา และการเปลี่ยนแปลงรัฐบาลในประเทศไทย

- 2024 Domestic political problems in Burma
- 2025: Crackdown on scammers and a severe earthquake in Myanmar, floods in Mae Sai and Hat Yai, the Thai-Cambodian border crisis, and changes of government in Thailand.



- ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน
- Important financial information

งบการเงินรวม Consolidated financial statements	2568 2025	2567 2024	2566 2023
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท) Income statement (million baht)			
รายได้จากการขาย Sales income	2,306.19	2,039.83	2,720.44
รายได้รวม Total income	2,379.52	2,107.19	2,769.38
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น Profit attributable to shareholders	319.89	246.74	343.71
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท) Statement of financial position (million baht)			
สินทรัพย์รวม Total assets	6,252.94	5,983.64	6,044.29
หนี้สินรวม Total liabilities	474.74	372.80	404.19
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholder's equity	5,778.20	5,610.84	5,640.10
อัตราส่วนทางการเงิน financial ratios			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น Profit attributable to shareholders	13.44%	11.71%	12.41%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานจริง (Cash Profit) EBITDA	20.11%	18.75%	19.35%
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม Return on total assets	6.61%	5.31%	7.49%
หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Debt to Equity	0.08	0.07	0.07
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า) Current Ratio (times)	14.84	18.66	16.70
ผลการดำเนินงาน (บาทต่อหุ้น) Operating results (baht per share)			
กำไรสุทธิ ต่อหุ้น Net profit per share	0.93	0.72	1.00
มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้น Book value per share	16.75	16.26	16.35
เงินปันผล Dividend	0.80*	0.40 55.56%	0.80 80.00%

\*รอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

\*Waiting for shareholder meeting approval

● คณะกรรมการบริษัท มี 10 ท่าน

	<p><b>1. นายอดิสร ไรจระการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ</li> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>- ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบมจ.และบจ.อื่น</li> </ul>		<p><b>2. นางอรรศรี ทิพนบุญทอง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองประธานกรรมการคนที่ 1</li> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>- ดูแลด้านบัญชีและการเงิน (CFO)</li> <li>- ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบมจ.และบจ.อื่น</li> </ul>
	<p><b>3. นางสาวดุษฎิ ไรจระการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองประธานกรรมการคนที่ 2</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ</li> <li>- ดูแลด้านการขายและการตลาดในประเทศ และประเทศแถบชายแดน</li> <li>- ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบมจ.และบจ.อื่น</li> </ul>		<p><b>4. นางสาวปรางศิริ ทิพนบุญทอง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>- ดูแลด้านการขายและการตลาดต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์น้ำมันและจาระบี</li> <li>- ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบมจ.และบจ.อื่น</li> </ul>
	<p><b>5. นายสืบสกุล ไรจระการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>- ดูแลด้านการขายและการตลาดต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์จาระบี</li> <li>- ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบมจ.และบจ.อื่น</li> </ul>		<p><b>6. นายทักษิษฐ์ จิตวัฒนิชัย</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>- ดูแลด้านกิจกรรมส่งเสริมการขาย</li> <li>- ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบมจ.อื่น</li> <li>- ดำรงตำแหน่งในบจ.อื่นที่ไม่ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทฯ</li> </ul>
	<p><b>7. นางสาวสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>- มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน</li> <li>- ดำรงตำแหน่งในบมจ.และบจ. 1 แห่ง : กรรมการอิสระ บมจ.โกลบอลกรีนเคมิคอล</li> </ul>		<p><b>8. หม่อมหลวงผกาแก้ว บุญเลี้ยง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> <li>- มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน</li> <li>- ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบมจ.และบจ.อื่น</li> </ul>
	<p><b>9. นายสมิต หารณา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> <li>- มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและจาระบี</li> <li>- ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบมจ.และบจ.อื่น</li> </ul>		<p><b>10. นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและจาระบี</li> <li>- ดำรงตำแหน่งในบมจ.และบจ. 1 แห่ง : กรรมการ บมจ. พืลาหัทธมารีน</li> </ul>



## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา :

บริษัท สยามภัณฑ์กรุป จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ น้ำมันหล่อลื่น และ จาระบี ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท คือ " TRANE " และ " CROCODILE " บริษัทมีนโยบายพื้นฐาน คือ การนำเสนอสินค้าที่ดี มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม และส่งมอบทันเวลา โดยมุ่งเน้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพ สร้างสถานที่ทำงานที่ถูกต้องสุขลักษณะ ปลอดภัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อพนักงานและคนในชุมชนที่เกี่ยวข้อง ทุกคน

คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณา ทบทวน และติดตามดูแล วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ ให้ตอบสนองความต้องการของตลาด ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เพื่อมุ่งพัฒนาบริษัทให้มีความเจริญอย่างยั่งยืน

- ปี 2502 บริษัท เริ่มประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า น้ำมันหล่อลื่น จาระบี และแบตเตอรี่
- ปี 2513 ก่อตั้ง บริษัท สยามลูบริแค้นท์อินดัสทรี จำกัด เป็นผู้ผลิต และจำหน่าย จาระบี
- ปี 2513 ก่อตั้ง บริษัท สยามแบตเตอรี่อินดัสทรี จำกัด เป็นผู้ผลิต และจำหน่าย แบตเตอรี่
- ปี 2529 ก่อตั้ง บริษัท พรีเมียม ลูบริแค้นท์ จำกัด เป็นผู้ผลิต และจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น
- ปี 2540 เปลี่ยนแปลงเป็นบริษัทมหาชน และ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชื่อย่อ SPG
- ปี 2556 เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็น 1 บาทต่อหุ้น
- ปี 2558 เริ่มเปิดดำเนินการ คลังสินค้าสำเร็จรูปแห่งใหม่ ที่ อ.สามโคก จว.ปทุมธานี
- ปี 2558 เริ่มเปิดการผลิตภาชนะพลาสติกที่โรงงานผลิตแห่งใหม่ ที่ อ.สามโคก จว.ปทุมธานี
- ปี 2559 ลงทุนในที่ดิน 71 ไร่ 3 งาน 86.8 ส่วน 10 ตารางวา อ.พระสมุทรเจดีย์ จว.สมุทรปราการ 1,099 ล้านบาท เพื่อสร้างแท้งค์เก็บวัตถุดิบน้ำมัน และ เพื่อขยายธุรกิจในอนาคต
- ปี 2566 ยุติการผลิตแบตเตอรี่รถยนต์ ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2566
- ปี 2567 บริษัทปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้น			จำนวนหุ้น ณ 11 มี.ค. 2567 ก่อนปรับ	ร้อยละ ของทุน ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ณ 11 เม.ย. 2567 หลังปรับ	ร้อยละ ของทุน ที่ชำระแล้ว
1	นาย มข	โรจตระกูล	113,184,000	32.81	-	
2	นาง แฉล้ม	โรจตระกูล	36,240,000	10.50	-	
3	น.ส. ดุษฎี	โรจตระกูล	22,203,580	6.44	51,245,978	14.85
4	นาง อรศรี	ทิพยบุญทอง	22,095,170	6.40	40,894,376	11.85
5	นาย อติสร	โรจตระกูล	17,745,980	5.14	31,245,978	9.06
6	นาง พรทิพย์	โรจตระกูล	17,366,580	5.03	53,608,978	15.54
7	นาง รัชนี	โรจตระกูล	15,003,580	4.35	-	
8	กองมรดกนาง แฉล้ม	โรจตระกูล	6,900,000	2.00	6,900,000	2.00
9	น.ส. ปรางศิริ	ทิพยบุญทอง	3,454,000	1.00	10,351,602	3.00
10	น.ส. สายทิพย์	โรจตระกูล	2,200,000	0.64	10,000,000	2.90
11	นาย สืบสกุล	โรจตระกูล	2,200,000	0.64	10,000,000	2.90
รวมกลุ่มโรจตระกูล			258,592,890	74.95	214,246,912	62.10
12	นาย เลิศ	จิตติวาณิชย์	47,160,000	13.67	-	
13	นาง บุญยงค์	จิตติวาณิชย์	8,920,000	2.59	-	
14	นาย ทักษิณชัย	จิตติวาณิชย์	-		7,860,000	2.28
15	นาย พูนศักดิ์	จิตติวาณิชย์	-		7,860,000	2.28
16	นาง ประถม	จิตติวาณิชย์	-		7,860,000	2.28
รวมกลุ่มจิตติวาณิชย์			56,080,000	16.26	23,580,000	6.84
17	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกิน5%					
	นาง รัชนี	โรจตระกูล	-		44,345,978	12.85
รวม Strategic Shareholder			314,672,890	91.21	282,172,890	81.79
18	ผู้ถือหุ้นรายย่อย		30,327,110	8.79	62,827,110	18.21
จำนวนหุ้นรวม			345,000,000	100.00	345,000,000	100.00

- ปี 2568 บริษัททบทวนเป้าหมายระยะยาว
- เป้าหมายหลัก
- ความเชื่อมั่นของนักลงทุน
- การเติบโตอย่างยั่งยืน

- main goal
- Investor confidence
- sustainable growth

- ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- ดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม
- รู้คุณค่าของทรัพยากร

- Follow the principles of good corporate governance
- Take care of the environment and society
- Know the value of resources

โดยมีการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

1. **ด้านการตลาด** : เพื่อส่งเสริมธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทให้ความสำคัญต่อการปรับทีมการตลาด มีการพัฒนาตัวสินค้าอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง อัปเดตมาตรฐานสินค้าให้เป็นมาตรฐานสูงสุด API : SQ ปรับโฉมรูปแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความทันสมัย เพื่อให้ลูกค้าได้สัมผัสประสบการณ์เกรดพรีเมียม ที่มีประสิทธิภาพการใช้งานได้ยาวนาน เสมือนพลังที่ไม่มีวันหมด รวมถึงปรับกลยุทธ์การขายภายในประเทศให้สร้างสรรค์ เพิ่มช่องทางการรับรู้แบรนด์ เช่น ในสนามแข่งรถ และอื่นๆ ซึ่งจะช่วยดึงดูดลูกค้าได้เพิ่มขึ้น
2. **ด้านงานผลิต จัดเก็บ และ จัดส่ง** : บริษัทให้ความสำคัญในการปรับปรุงและเตรียมความพร้อมของระบบการผลิต ให้ผลิตตามมาตรฐานมีคุณภาพ มีการจัดเก็บสต็อกที่เหมาะสมและปลอดภัย พร้อมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการส่งมอบผลิตภัณฑ์โดยใช้ทีม Outsource มืออาชีพ ทำให้สามารถส่งสินค้าที่มีคุณภาพสูงและมีปริมาณตามที่ลูกค้าต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันตามกำหนดเวลาส่งมอบ ด้วยราคาต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้
3. **ด้านงานบริหาร** : บริษัททบทวนกระบวนการทำงานแบบครบวงจร ตั้งแต่การรับออเดอร์ การสั่งวัตถุดิบ การรับวัตถุดิบเข้า การผลิตสินค้า การส่งออกสินค้า ไปจนถึง การรับเงิน และ ชำระเงิน
4. **ด้านงานประกันคุณภาพ** : บริษัททบทวน ระบบบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงาน การขาย การผลิต การดำเนินการ และการควบคุม วิเคราะห์ข้อมูลโดยมุ่งสู่ระบบการติดต่อประสานงานภายในองค์กรที่เชื่อมโยงกันอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดและป้องกันการเกิดปัญหาในการทำงาน

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์สู่ความสำเร็จ

ปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนให้สอดคล้องเหมาะสมกับ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงมากขึ้นและรวดเร็วขึ้น เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ปรับเปลี่ยนไป และมุ่งสู่การพัฒนาบริษัทให้มีให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

#### ● วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้ผลิต น้ำมันหล่อลื่น และ จาระบี ด้วยคุณภาพมาตรฐานสากล และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน  
To be a producer of lubricants and greases with international standard quality and is responsible to all stakeholders.

#### ● พันธกิจ (Mission)

1. มีผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น และ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ  
Have good returns to shareholders and have good relationships with business partners.
2. ผลิตสินค้าที่ดี มีคุณภาพ และมีการควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ  
Produce good quality products and control production costs effectively.
3. พัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการตลาดทั้งในและต่างประเทศ  
Develop new technology to meet the needs of both domestic and international markets.
4. มองหาตลาดและช่องทางโอกาสเพื่อขยายธุรกิจให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง การแข่งขัน และนำสู่ความยั่งยืน  
Look for markets and opportunities to expand the business to keep up with changes, competition, and lead to sustainability.
5. มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม  
Have social and environmental responsibility
6. พนักงานมีสุขภาพกายและใจที่สมบูรณ์แข็งแรง ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ  
Employees have good physical and mental health. Support employees with knowledge and ability.
7. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ของหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด  
Comply with laws and regulations of government agencies strictly.

#### ● วัตถุประสงค์ (Objectives)

1. ผลกำไรก่อนภาษีเงินได้ต้องไม่ต่ำกว่า 15% ของรายได้รวม  
Profit before income tax must not be less than 15% of total income.

ปี	2568	2567	2566
กำไรก่อนภาษี	17.01%	15.15%	16.38%

2. รายได้รวมต้องเติบโตประมาณปีละ 5%  
Total revenue must grow by approximately 5% per year.

ปี	2568	2567*	2566	*หมายเหตุ
การเติบโตของรายได้รวม	12.92%	-23.91%	8.30%	*มีปัญหาด้านตลาดในประเทศพม่า



3. กำหนดกลยุทธ์การขายให้สนับสนุนเป้าหมายการเติบโตของรายได้  
Develop sales strategies to support revenue growth goals.
4. ดูแลโรงงานให้มีการผลิตสอดคล้องกับกลยุทธ์การขาย  
Take care of the factory to ensure production is in line with sales strategy.
5. วิเคราะห์การผลิตโดยมีเป้าหมายช่วยลดต้นทุน เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน  
Analyze production with the goal of reducing costs to increase competitiveness.

● **กลยุทธ์สู่ความสำเร็จ (Strategies)**

1. ด้านการตลาด อบรมสัมมนาพนักงานฝ่ายขาย เกี่ยวกับ :
  - รู้จักสินค้า คุณภาพ จุดแข็ง นำเสนอได้ชัดเจน
  - รู้จักลูกค้า รักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเก่า ขยายฐานลูกค้าใหม่ หาดตลาดใหม่
  - รู้ทักษะในการขาย การเจรจาสร้างข้อเสนอดึงดูดใจ และปรับให้เหมาะกับสถานการณ์
  - รู้หลักการบริการหลังขาย การช่วยแก้ปัญหา อย่างเหมาะสมต่อเนื่องและทันเวลา
  - ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี ตามให้ทันตลอดเวลา
2. ด้านการดำเนินงาน
  - นำเสนอสินค้าเข้าร่วมในกิจกรรมของคนรุ่นใหม่ทันสมัย เพื่อขยายฐานและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับแบรนด์
  - พัฒนาสินค้าและบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้ายุคใหม่
  - การสร้างกลุ่ม Facebook เพื่อให้ลูกค้าแชร์ประสบการณ์ ปัญหาและความต้องการ ได้ชัดเจน
  - นำเสนอสินค้าผ่านช่องทาง เช่น เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย สื่อโฆษณา อีเมลล์ ร่วมจัดกิจกรรม ฯลฯ
  - จัดทำเทคนิคการให้ ส่วนลด โปรโมชั่น ของแถม และรางวัลต่างๆ ให้ทันสมัยตลอดเวลา
  - ติดตามผล และ วัดผลลัพธ์ที่ได้
3. ด้านการเงิน
  - กลุ่มบริษัทไม่มีปัญหาด้านการเงิน
4. ด้านทรัพยากรบุคคล
  - ดูแลการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสม มีประสิทธิภาพ
  - ฝึกอบรมพนักงานให้ทันสมัย ทั้งความรู้ในหน้าที่งาน และ พัฒนาการใช้เทคโนโลยี

**1.1.2 ข้อมูลบริษัท**

ชื่อบริษัท	บริษัท สยามภัณฑ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เรียกชื่อย่อ "SPG")
เลขที่ทะเบียนบริษัท	0107539000111 จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ฯเมื่อ มีนาคม 2540
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่าย สินค้าอุตสาหกรรม หมวดยานยนต์ ประเภทน้ำมันหล่อลื่น และจาระบี
หุ้นที่จำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน 345,000,000 หุ้น ราคาพาร์ 1.00 บาท รับชำระแล้ว 100%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	488 ถนนนครสวรรค์ แขวงสีแยกมหนาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์ (02) 280 0202-17 โทรสาร (02) 280 6305
ที่ตั้งคลังสินค้า	101 หมู่ 2 ถนนสามโคก-เสนา ตำบลคลองควาย อำเภอสสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 โทรศัพท์ (02) 977 2695 , (02) 977 2698
ที่ตั้งบริษัทย่อย 2 แห่ง (โรงงานผลิตสินค้า)	28 หมู่ 3 ซอยใจเอื้อ ถนนกรุงเทพ-ปทุมธานี ตำบลบางชะแยง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี โทรศัพท์ (02) 975 2786-88
Home Page	<a href="http://www.siangpangroup.com">http://www.siangpangroup.com</a> <a href="https://www.facebook.com/tranelubricants">https://www.facebook.com/tranelubricants</a>

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจ ดังนี้

บมจ. สยามภัณฑ์กรุ๊ป	บริษัท	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าน้ำมันและจาระบี
บจก. สยามลูบริแค้นท์อินดัสทรี	บริษัทย่อย	ผลิตจาระบี ยี่ห้อ "เทรน","จระเข้"
บจก. พรีเมียม ลูบริแค้นท์	บริษัทย่อย	ผลิตน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ยี่ห้อ"เทรน","จระเข้"
บจก. สยามแบดเตอร์อินดัสทรี	บริษัทย่อย	หยุดดำเนินการกิจการผลิตแบดเตอร์รถยนต์

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตามสายผลิตภัณฑ์

จากงบการเงินรวม	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
น้ำมันหล่อลื่น	1,235.03	51.90	985.75	46.78	1,552.13	56.05
จาระบี	1,070.61	44.99	1,052.12	49.93	1,166.78	42.13
อื่นๆ	0.55	0.02	1.96	0.09	1.53	0.06
รวมรายได้จากการขาย	2,306.19	96.92	2,039.83	96.80	2,720.44	98.23
รายได้จากการลงทุน	60.84	2.56	50.17	2.38	31.87	1.15
รายได้อื่น	12.49	0.52	17.19	0.82	17.08	0.62
รายได้รวม	2,379.52	100.00	2,107.19	100.00	2,769.38	100.00

ตามภูมิศาสตร์

จากงบการเงินรวม	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้รวม						
ประเทศไทย	1,446.97	60.81	1,564.69	74.25	1,560.22	56.34
ประเทศพม่า	738.67	31.04	314.19	14.91	1,011.41	36.52
ประเทศอื่นๆ	193.89	8.15	228.32	10.84	197.75	7.14
รายได้รวม	2,379.52	100.00	2,107.19	100.00	2,769.38	100.00

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### 1.2.2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนานวัตกรรม

ด้วยประสบการณ์มากกว่า 60 ปีในการประกอบธุรกิจ นับตั้งแต่ปี 2502 จากการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าน้ำมันหล่อลื่นและจาระบี , ปี 2513 มีโรงงานเพื่อผลิตสินค้าจาระบี และ ปี 2529 มีโรงงานเพื่อผลิตน้ำมันหล่อลื่น ของตัวเอง

แบรนด์ สินค้า " TRANE " และ " CROCODILE " จึงกลายเป็นชื่อที่รู้จักของผลิตภัณฑ์ น้ำมันหล่อลื่นและจาระบี ที่เป็นที่ยอมรับใน ไทย , พม่า และทั่วทั้งเอเชีย ผลิตภัณฑ์ของเราได้รับความไว้วางใจจากผู้บริโภคในไทยและประเทศเพื่อนบ้านแนวชายแดนมานานมาก

เราจึงเป็นกิจการที่มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจแบบแนวตั้ง 100% ที่มีทั้งโรงงานผลิตและ มีความสามารถในการควบคุมคุณภาพตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงจุดสิ้นสุดของกระบวนการผลิต เรามีห้องปฏิบัติการทดสอบ และ สถานที่วิจัยและพัฒนาของเราเองด้วย

ดังนั้น เมื่อคุณเลือก " TRANE " และ " CROCODILE " คุณก็ได้เลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุดในราคาที่คุ้มค่าอย่างน่าทึ่ง

● ข้อมูลผลิตภัณฑ์ :

1) น้ำมันหล่อลื่น (Lubricating Oil)

เป็นของเหลวที่แทรกตัวเป็นชั้นบางๆระหว่างชิ้นส่วนโลหะ เพื่อช่วยลดความฝืดของเครื่อง ป้องกันการสึกหรอ ขจัดคราบสกปรก และระบายความร้อน ของชิ้นส่วนที่เป็นโลหะทำให้มีอายุการใช้งานได้ยาวนาน สินค้าของเราประกอบด้วย น้ำมันเครื่องยนต์ น้ำมันเกียร์ น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเบรก และอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ " TRANE " และ " CROCODILE " ใช้ในการหล่อลื่นเครื่องยนต์สำหรับ รถยนต์นั่ง รถเมล์ รถบรรทุก รถปิกอัพ รถมอเตอร์ไซด์ รถจักรยานยนต์ เครื่องมือการเกษตร การประมง และเครื่องจักรที่ใช้ในอุตสาหกรรมทุกชนิด



2) จาระบี (Grease)

ผลิตภัณฑ์ของเรา ประกอบด้วย จาระบีอเนกประสงค์ จาระบีทนความร้อนสูง และ จาระบีงานหนัก ภายใต้แบรนด์ " TRANE " และ " CROCODILE " เป็นสารหล่อลื่นกึ่งของแข็ง-กึ่งของเหลวที่ประกอบด้วยน้ำมันหล่อลื่น, สารอุ้มน้ำมัน (Thickener) และสารเพิ่มคุณภาพ โดยทำหน้าที่ลดแรงเสียดทาน ป้องกันการสึกหรอ กัดกร่อน และยึดเกาะ ชิ้นส่วนเครื่องจักรได้ดีกว่าน้ำมันทั่วไป เหมาะสำหรับจุดที่น้ำมันเหลวไหลออกได้ง่าย เช่น ตลับลูกปืน, ข้อต่อ และพื้นเฟือง



3) น้ำมันเบรก (Brake Fluid)

ผลิตภัณฑ์ของเรา ประกอบด้วย เกรดพรีเมียม และ เกรดทั่วไป ภายใต้แบรนด์ " TRANE " เป็นของเหลวไฮดรอลิก ที่ทำหน้าที่เป็นตัวกลางส่งแรงดันจากแป้นเบรกไปยังระบบเบรก (คาลิเปอร์และผ้าเบรก) เพื่อให้ล้อหยุดหมุน หรือชะลอความเร็ว โดยอาศัยคุณสมบัติของของเหลวที่บีบอัดไม่ได้ และช่วยหล่อลื่น ป้องกันสนิม และระบายความร้อนในระบบเบรกด้วย



#### 4) น้ำมันหล่อเย็น (Coolant)

ผลิตภัณฑ์ " TRANE "ของเราเป็นของเหลวที่ทำหน้าที่หลักในการ ระบายความร้อนส่วนเกินออกจากเครื่องยนต์ เพื่อ รักษาอุณหภูมิการทำงานให้คงที่ ป้องกันเครื่องยนต์ร้อนจัด (Overheat) และยังช่วย ป้องกันสนิม การกัดกร่อน และ ตะกรันในระบบหล่อเย็นทั้งหมด รวมถึงยืดอายุการใช้งานของชิ้นส่วนเครื่องยนต์ และหม้อน้ำให้ยาวนานขึ้นด้วย



SUPER NANO COOLANT (B)



SUPER NANO COOLANT (G)



SUPER NANO COOLANT (P)

- การส่งเสริมการลงทุน : บริษัทฯ ไม่ได้เป็นบริษัทที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุน
- การวิจัยและการพัฒนานวัตกรรม :

ในปี2568 บริษัทเน้นนำเทคโนโลยีเข้าสู่ผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- โดมอนซิลส์เทคโนโลยี เป็นเทคโนโลยีสูตรเฉพาะของ TRANE ที่ผนึกโครงสร้างของโมเลกุลน้ำมันให้ยึดตัวกันอย่างแข็งแกร่ง มีลักษณะคล้ายโครงสร้างลูกบาศก์ของเพชร เคลือบยึดเกาะกับชิ้นส่วนที่สำคัญของเครื่องยนต์ เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันการสึกหรอขึ้นสูง และต้านทานการเสื่อมสภาพจากความร้อน ความชื้น ซึ่งเป็นต้นเหตุหนึ่งของการก่อตัวของสิ่งปรกที่ทำให้อายุการใช้งานของน้ำมันเครื่องสั้นลง และทำให้เครื่องยนต์ทำงานได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ

- อาร์เมอร์เทคโนโลยี เป็นเทคโนโลยีสูตรเฉพาะของ TRANE ที่ช่วยเพิ่มความทนทานชั้นสูงให้กับโครงสร้างของโมเลกุลน้ำมัน และสร้างการเคลือบยึดเกาะกับชิ้นส่วนเครื่องยนต์เป็นเกาะป้องกันการสึกหรอ และสิ่งสกปรกต่าง ๆ ให้การยับยั้ง และทำลายการก่อตัวของสิ่งสกปรกตามจุดที่สำคัญของชิ้นส่วนในเครื่องยนต์ซึ่งเป็นต้นเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดการสึกหรอได้ ทำให้เครื่องยนต์สะอาด และทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ

- ลิคควิบูสท์เทคโนโลยี เป็นเทคโนโลยีสูตรเฉพาะของเทรนที่ช่วยเพิ่มพลังของโมเลกุลให้ไหลตัวได้อย่างรวดเร็ว ช่วยลดการสึกหรอเมื่อเครื่องยนต์เริ่มทำงาน หรือการทำงานในการจราจรที่ติดขัดในเมือง ซึ่งสร้างความสึกหรอให้กับเครื่องยนต์เป็นอย่างมาก อีกทั้งยังช่วยลดแรงเสียดทาน และปลดปล่อยพลังของเครื่องยนต์ให้สัมผัสถึงการขับขี่ได้เต็มประสิทธิภาพ

#### 1.2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

##### (ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการ

- นโยบายการตลาด

เน้นการรักษาลูกค้าเก่าและหาลูกค้าใหม่ มีแผนส่งเสริมการขายเน้นความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก และมีการจัดทำข้อมูลวิเคราะห์ผลงานในอดีต การตลาด คู่แข่ง เพื่อใช้ในการบริหารอนาคต

ปี 2568 บริษัท มีเป้าหมายในการบริหารรายได้และการทำกำไรไม่ให้น้อยกว่าปี 2566 แต่ยังคงประสบปัญหาลูกค้ารายใหญ่ในประเทศพม่านำสินค้าเข้าประเทศได้ไม่เต็มที่จากความเข้มงวดในนโยบายการค้าของพม่า รวมทั้งปัญหาข้อพิพาทระหว่างไทยกับกัมพูชาทำให้ยอดขายกัมพูชาลดลง

- ภาพรวมตลาดและคู่แข่ง

ตลาดในประเทศมีการแข่งขันสูง ประกอบกับน้ำมันหล่อเย็นได้พัฒนาเกรดและคุณภาพดีขึ้นตลอดเวลาทำให้มีอายุการใช้งานในรถยนต์ได้ยาวนานขึ้น อัตราปริมาณใช้สำหรับภาพรวมตลาดจึงสูงขึ้นไม่มาก และบริษัทใหญ่เป็นผู้ครองตลาดภายในประเทศ

ปี 2568 บริษัทมีส่วนแบ่งการขายน้ำมันหล่อเย็นในตลาดในประเทศประมาณร้อยละ 2 และมีส่วนแบ่งการขายจาระบิตตลาดในประเทศประมาณร้อยละ 30

- ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

บริษัทฯไม่มีการแต่งตั้งผู้จำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว บริษัทใช้โปรแกรมบริหารงานขาย Customer Relation Management เพื่อช่วยให้การติดต่องานขายและบริการกับลูกค้ามีประสิทธิภาพและคล่องตัวมากขึ้น

ปี 2568 บริษัท ไม่มีปัญหาข้อร้องเรียน และข้อขัดแย้ง กับลูกค้าแต่อย่างใด



- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีกทั่วไป ของตลาดในประเทศและตลาดประเทศในแถบชายแดน เพื่อเป็นตัวแทนการขายสู่ผู้ใช้ตรงที่เป็นได้ทั้งรถยนต์ส่วนบุคคลและรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ต่อไป โดยบริษัทได้จัดทำโครงการโฆษณาผ่านสื่อทีวี สื่อวิทยุ ป้ายโฆษณา และร่วมงานแนะนำตัวสินค้าในกิจกรรมใหม่ๆ เช่น รถแข่ง เป็นต้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ใช้ตรงได้รู้จักผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างทั่วถึงควบคู่ไปด้วย

ปี 2568 บริษัทรักษาระดับยอดขายสินค้าหลักได้ 2,305.65 ล้านบาทเพิ่มจากปี 2567 ที่ 2,037.87 ล้านบาท เทียบกับ 267.78 ล้านบาท หรือ +13.14%

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทแม่เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศและประเทศแถบชายแดน โดยมีทีมขายแยกเป็นส่วนขายกรุงเทพฯและส่วนขายต่างจังหวัดที่ครอบคลุมการขายต่างจังหวัดทั่วประเทศและประเทศแถบชายแดน มีการขายระบบ Online Marketing & E-Commerce ผ่านทาง <https://www.facebook.com/tranelubricants> และ Lazada เป็นต้น ส่วนบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งเป็นผู้จำหน่ายให้กับลูกค้าชายแดนรายใหญ่ และ ลูกค้าต่างประเทศโดยตรง โดยมีฝ่ายการตลาดต่างประเทศติดต่อกับลูกค้า ตลาดในประเทศและประเทศแถบชายแดนจึงเป็นตลาดหลักของกลุ่มบริษัทคิดเป็นร้อยละ 97 ของรายได้จากการขายรวม

ปี 2568 บริษัท สามารถรักษาระดับขายในช่องทางการจำหน่ายหลักได้เกินกว่า 2,000 ล้านบาท ดังนี้

รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	2568	2567	2566
ตลาดในประเทศและประเทศชายแดน	2,234	1,963	2,608
สัดส่วนต่อรายได้จากการขายสินค้ารวม	96.88%	96.15%	97.35%
+ เพิ่มขึ้น – ลดลง เทียบกับปีที่ผ่านมา	+13.77%	-24.73%	+6.46%

- สัดส่วนการจำหน่ายตามสายผลิตภัณฑ์

สัดส่วนรายได้จากการขาย	2568	2567	2566
น้ำมัน	54%	48%	57%
จาระบี	46%	52%	43%

- ประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

น้ำมันหล่อลื่น : เน้นเจาะตลาดในประเทศ ที่ไม่ใช่สถานบริการน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมุ่งแข่งขันในด้านคุณภาพที่ดีราคาที่เหมาะสม และ การส่งเสริมการขายที่เข้าถึงผู้ใช้โดยตรงเป็นหลัก กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ ร้านค้าปลีก ผู้ค้าส่ง ศูนย์บริการรถยนต์ ร้านซ่อมรถยนต์ ร้านค้าส่ง ผู้บริโภครายใหญ่ที่ประกอบธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม กิจกรรมขนส่ง กิจกรรมรถโดยสาร งานโยธา การประมงการ ทำเหมืองแร่ และ ผู้ค้าส่งในประเทศแถบชายแดน พม่า ลาว กัมพูชา

สัดส่วนรายได้จากการขาย	2568	2567	2566
น้ำมัน-ในประเทศ	52%	63%	42%
น้ำมัน-ประเทศในแถบชายแดน	48%	37%	58%

จาระบี : กลุ่มบริษัทฯเป็น 1 ใน 5 ของผู้ผลิตจาระบีรายใหญ่ที่สุดในประเทศ จาระบีของบริษัทฯเป็นที่ยอมรับในเรื่องมาตรฐานและคุณภาพที่ดี ช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญคือ ตลาดในประเทศนอกสถานบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ผู้ค้าส่งในประเทศแถบชายแดน พม่า ลาว กัมพูชา และ ตลาดต่างประเทศในทวีปเอเชีย

สัดส่วนรายได้จากการขาย	2568	2567	2566
จาระบี-ในประเทศ	68%	74%	65%
จาระบี-ประเทศในแถบชายแดน	25%	18%	29%
จาระบี-ต่างประเทศ	7%	8%	6%

ปี 2568 กลุ่มบริษัทฯไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายใดเกิน 30% ของรายได้รวมในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา รายได้จากลูกค้ารายใหญ่ที่สุดของกลุ่มเป็นเงิน 233.5 ล้านบาทคิดเป็น 10.12% ของรายได้จากการขายรวม



## (ข) สภาพการแข่งขัน

## • สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2568

สรุปเหตุการณ์ที่มีผลกระทบกับตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรม ของผลิตภัณฑ์บริษัท ในรอบปี 2568

ตลาด	ไตรมาส 1/68	ไตรมาส 2/68	ไตรมาส 3/68	ไตรมาส 4/68
ในประเทศ		- มีย.68 คลิปเสียง นายกรัฐมนตรีไทยกับ ผู้นำกัมพูชาหลุด ทำให้การเมืองใน ประเทศขาดเสถียรภาพ	- เป็นฤดูกาลหน้าฝน - สค.68 ถอดถอนนายก รัฐมนตรีแพทองธาร - กย.68 เปลี่ยนรัฐบาล ชุดใหม่	- พย.68 น้ำท่วมภาคใต้ รุนแรงที่สุดในรอบหลาย ปี โดยเฉพาะที่อำเภอ หาดใหญ่ - ธค.68 รัฐบาลยุบสภา
ชายแดน	- ลูกค้ายมาเริ่มสั่งสินค้า ทางเรือได้ แต่ยังจำกัด ปริมาณ - นโยบายปราบปราม แก๊งค์คอลเซ็นเตอร์ บริเวณชายแดนพม่า - มีค.68 แผ่นดินไหว รุนแรงในประเทศพม่า	- พค.68 กัมพูชาและ ไทย เริ่มเกิดความขัด แย้งกันบริเวณชายแดน ช่องบก อุบลราชธานี	- ปลายกค.68 ถึง ต้น กย.68 เกิดความขัดแย้ง รุนแรงขึ้นระหว่างกอง กำลังฝ่ายไทยกับ กัมพูชา - ทำให้ส่งสินค้าไปขาย ลูกค้ากัมพูชาไม่ได้	- ต้นธค.68 เกิดความขัด แย้งระหว่างกองกำลัง ฝ่ายไทย กับ กัมพูชา อีกครั้ง และรัฐบาลใหม่ เพิ่มการปราบแก๊งค์ แสมกเมอรในกัมพูชา และสงบลงก่อนปีใหม่
รวมยอดขาย (ล้านบาท)	604.71	669.88	464.01	567.59

ตลาดในประเทศ : สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 แต่ช่วงไตรมาสที่ 3-4 จะเป็นไปตามฤดูกาลของช่วงหน้าฝน เกิดอุทกภัยน้ำท่วมหนักในภาคใต้หลายจังหวัดโดยเฉพาะในภาคใต้ใหญ่ อีกทั้งผู้บริโภคยังไม่มีแรงหนุนให้เกิดรายได้มากขึ้น และบางส่วนหันไปใช้รถยนต์ EV ทำให้กำลังซื้อสินค้ากลุ่มน้ำมันหล่อลื่นไม่เพิ่มขึ้น ด้านผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสินค้าน้ำมันหล่อลื่นและจาระบียังคงเป็นรายเดิมๆ จึงส่งผลให้การแข่งขันในตลาดสูงมาก

ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศที่ 1,374 ล้านบาท ลดลง 2.44% เมื่อเทียบกับปี 2567

ตลาดประเทศพม่า : จากปัญหาการเมืองภายในประเทศพม่าที่มีตลอดปี 2567 เริ่มผ่อนคลายในปี 2568 รายได้จึงปรับตัวดีขึ้นแต่ไม่สูงนักเพราะช่วงต้นปีรัฐบาลไทยมีนโยบายปราบปรามแก๊งค์คอลเซ็นเตอร์ตามแนวชายแดนพม่า ประกอบกับเกิดแผ่นดินไหวรุนแรงภายในประเทศพม่าด้วย ทำให้ทั้งปีรายได้จากการขายประเทศพม่าเติบโตได้ไม่เต็มที่เมื่อเทียบกับปี 2565 และ 2566 แต่ปรับตัวสูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2567

ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายประเทศพม่ารวม 739 ล้านบาท สูงขึ้น 77.70% เมื่อเทียบกับ ปี 2567

## • แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

จากหน่วยงานเศรษฐกิจหลายแห่งคาดการณ์ GDP ประเทศไทยปี 2569 ว่าการเติบโตจะชะลอตัวลงอยู่ในกรอบ 1.5% - 2.0% โดยมีปัจจัยกดดันจากการส่งออกหดตัวลงกว่าปี 2568 ที่ทำไว้สูงและผลกระทบจากการที่สหรัฐฯ ปรับขึ้นภาษีนำเข้า อุปสงค์ทั่วโลกจะชะลอ และความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศก็ทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐล่าช้า แม้จะมีแรงขับเคลื่อนจาก การบริโภคภาคเอกชน และการท่องเที่ยว แต่ก็ยังเป็นแบบฟื้นตัวช้าๆ

น้ำมันหล่อลื่น : แนวโน้มตลาดในอนาคตจะไม่เติบโตขึ้น จากการที่อุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้าเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทที่มีรายได้จากน้ำมันหล่อลื่นร้อยละ 54 ของรายได้จากการขายรวม จึงตั้งเป้าหมายว่ารายได้ในปี 2569 จะปรับตัวเพิ่มขึ้นได้บ้างทั้งในประเทศและประเทศในแถบชายแดนประมาณ 3.0% - 3.5%

จาระบี : แม้จะไม่ได้รับผลกระทบจากรถยนต์ไฟฟ้าแต่ตลาดภายในประเทศโดยรวมค่อนข้างจำกัดและไม่ขยายตัวมากนัก ส่วนตลาดต่างประเทศและแถบชายแดนยังมีโอกาสขยายตัวได้เพิ่มขึ้นแต่ไม่มาก บริษัทที่มีรายได้จากจาระบีคิดเป็นร้อยละ 46 ของรายได้จากการขายรวม ปี 2569 มีเป้าหมายรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5% - 3.0%

การแข่งขันในตลาดจะสูงมาก บริษัทจึงเน้นเพิ่มการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนี้

**การตลาด :** บริษัทปรับ ทีมการตลาด อัปเดตมาตรฐานสินค้าให้เป็นมาตรฐานสูงสุด API : SQ

ปรับโฉมรูปลักษณ์ภายนอกของผลิตภัณฑ์ให้มีความทันสมัย ลูกค้าจะได้สัมผัสสินค้าเกรดพรีเมียมที่มีประสิทธิภาพการใช้งานได้ยาวนาน เสมือนพลังที่ไม่มีวันหมด รวมถึงเพิ่มช่องทางการกระตุ้นการรับรู้แบรนด์ เช่น การจัดบูทสินค้าในสนามแข่งรถ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

**การผลิต :** บริษัทให้ความสำคัญในการปรับปรุงและเตรียมความพร้อมของระบบการผลิตให้ผลิตตามมาตรฐาน มีคุณภาพสูง มีปริมาณตามที่ลูกค้าต้องการ พร้อมเสมอที่จะส่งมอบได้ทันตามกำหนดเวลา รวมถึงการบริหารให้ต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้

**การประกันคุณภาพ :** บริษัททบทวนระบบบริหารความเสี่ยง ของทุกหน่วยงานเริ่มจาก การขาย การผลิต การเก็บสต็อก การจัดส่ง การรับชำระหนี้ และการควบคุมอื่นที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ข้อมูลโดยมุ่งสู่ระบบการติดต่อประสานงานภายในองค์กรที่เชื่อมโยงกันอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดและป้องกันการเกิดปัญหาในการทำงาน

- จำนวน/ชื่อ คู่แข่ง ในอุตสาหกรรมผลิตน้ำมันหล่อลื่นและจาระบี  
มีบริษัทผู้ผลิตขนาดใหญ่ 6 บริษัท เช่น เชลล์ , ปตท., พี.เอส.พี. , เซฟรอน , บางจาก และ เอสโซ่ ซึ่งบางบริษัทมีสถานบริการปั้มน้ำมันเป็นของตัวเอง จึงครอบครองพื้นที่ตลาดภายในประเทศและประเทศในแถบชายแดน
- ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง  
ถือว่าขนาดเล็กกว่ามากเมื่อเปรียบเทียบกับรายชื่อบริษัทที่กล่าวข้างต้น
- สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน  
ทีมงานขายแบบเจาะลึกทุกตลาด : เน้นนโยบายเจาะทุกตลาดในประเทศโดยมุ่งเน้นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีทั้งการขายและการบริการกับลูกค้าโดยตรงแบบต่อเนื่องระยะยาว ควบคู่กับขายในระบบ Online Marketing & E-Commerce การผลิตที่มีคุณภาพและต้นทุนที่แข่งได้ : บริษัทย่อย 2 แห่งเป็นโรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น และ ผลิตจาระบี รวมถึงผลิตภาชนะบรรจุน้ำมันหล่อลื่นและจาระบีด้วย และมีฟาร์มแท่งขนาดใหญ่ที่รองรับการเก็บวัตถุดิบหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทอยู่ในฐานะที่มีความพร้อมสำหรับการแข่งขันในด้านคุณภาพ , การควบคุมต้นทุน และ การกำหนดกลยุทธ์ราคา  
คลังสินค้าเก็บและจัดส่งรวดเร็ว : มีการจัดเก็บสินค้าอย่างเพียงพอด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย และ กระจายสินค้าไปทั่วประเทศและประเทศในแถบชายแดน โดยจ้างบริษัทภายนอกที่ทำธุรกิจด้านจัดส่งโดยตรง ทำให้เกิดประสิทธิภาพทั้งด้านความรวดเร็ว ครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เสียหาย  
การพัฒนาบุคลากร : บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรเพราะเป็นปัจจัยหลักที่จะทำให้การดำเนินงานสำเร็จ พัฒนาและส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรมีความรู้ความสามารถไปจนถึงมีทักษะในการปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น โดยการจัดหาหัวข้อที่เหมาะสมกับงานแต่ละหน่วยเพื่อสอนและอบรม มีการถ่ายทอดประสบการณ์จากหัวหน้างานหรือระหว่างผู้ทำงานร่วมกัน เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงานสู่หลักประกันคุณภาพทั้งกับตัวผลิตภัณฑ์และงานบริการให้กับลูกค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

- ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์  
ผลิตภัณฑ์ทั้ง น้ำมันหล่อลื่น น้ำมันหล่อเย็น และ จาระบี บริษัทย่อย 2 แห่งเป็นผู้ผลิตโดยตรง ยกเว้น น้ำมันเบรกเป็นการซื้อจากผู้ผลิตภายนอกแล้วนำมาบรรจุ
- การผลิต

ผลิตภัณฑ์	บริษัทย่อยผู้ผลิต	กำลังการผลิต / %ใช้จริง				กำลังคน ณ สิ้นปี	
		2568		2567		2568	2567
น้ำมันหล่อลื่น	บจก.พรีเมียฯ	20 ล้านลิตร	85.05%	20.4 ล้านลิตร	63.06%	170	177
จาระบี	บจก.สยามลูบฯ	12 ล้านกก.	95.33%	12 ล้าน กก.	91.92%	133	137

- การจัดหาวัตถุดิบ  
วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตคือ น้ำมันพื้นฐาน กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจมา 67 ปีไม่เคยประสบปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบแต่อย่างใด และไม่มีมีการพึ่งพิงจากผู้ขายรายใดเกินกว่า 30%ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม  
ปี 2568 ไม่มีปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบ
- จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ / สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ปี 2568	จำนวนผู้จำหน่าย	ซื้อ (ล้านบาท)			สัดส่วนซื้อ		
		ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
น้ำมันพื้นฐาน	4	399.70	14.10	413.80	96.59%	3.41%	100.00%
สารเพิ่มคุณภาพ	10	6.00	300.32	306.32	1.96%	98.04%	100.00%
วัตถุดิบอื่นๆ	15	95.53	42.18	137.70	69.37%	30.63%	100.00%
บรรจุภัณฑ์และอื่นๆ	42	215.74	9.18	224.92	95.92%	4.08%	100.00%
รวม	71	716.96	365.78	1,082.74	66.22%	33.78%	100.00%

ปี 2567	จำนวนผู้จำหน่าย	ซื้อ (ล้านบาท)			สัดส่วนซื้อ		
		ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
น้ำมันพื้นฐาน	5	449.72	268.55	718.26	62.61%	37.39%	100.00%
สารเพิ่มคุณภาพ	15	1.83	165.01	166.84	1.10%	98.90%	100.00%
วัตถุดิบอื่นๆ	13	106.13	0.00	106.13	100.00%	0.00%	100.00%
บรรจุภัณฑ์และอื่นๆ	43	504.62	11.45	516.07	97.78%	2.22%	100.00%
รวม	76	1,062.30	445.01	1,507.31	70.48%	29.52%	100.00%

### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### • ทรัพย์สินถาวรหลักที่สำคัญ

ทรัพย์สินหลักสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย	ลักษณะสำคัญกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน (ล้านบาท)	
		2568	2567	2568	2567
ที่ดินที่ใช้ประกอบธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	6.18	6.18	93.64	93.0
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	146.68	171.49		
อาคารหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย :					
1. สำนักงานใหญ่ เป็นอาคาร 8 ชั้น ตั้งอยู่ที่ ถนนนครสวรรค์ แขวงนางเลิ้ง เขตดุสิต กรุงเทพฯ					
2. โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น เป็นอาคาร 2 ชั้น 1 อาคาร และ อาคาร 3 ชั้น 2 อาคาร ตั้งอยู่ที่ ซอยใจเอื้อ ถนนกรุงเทพฯ-ปทุมธานี ตำบลบางชะแยง อ.เมือง ปทุมธานี					
3. โรงงานผลิตจาระบีเป็นอาคาร 2-3 ชั้น จำนวน 2 อาคาร ตั้งอยู่ที่ ซอยใจเอื้อ ถนนกรุงเทพฯ-ปทุมธานี ตำบลบางชะแยง อ.เมือง ปทุมธานี					
4. โรงงานผลิตแบตเตอรี่ เป็นอาคาร 2 ชั้น จำนวน 1 อาคาร ตั้งอยู่ที่ ซอยใจเอื้อ ถนนกรุงเทพฯ-ปทุมธานี ตำบลบางชะแยง อ.เมือง ปทุมธานี					
5. คลังสินค้า 1 เป็นอาคารขนาดใหญ่ 1 อาคาร ตั้งอยู่ที่ ซอยใจเอื้อ ถนนกรุงเทพฯ-ปทุมธานี ตำบลบางชะแยง อ.เมือง ปทุมธานี					
6. คลังสินค้า 2 เป็นอาคารขนาดใหญ่ 1 อาคาร ตั้งอยู่ที่ อำเภอสามโคก ปทุมธานี					
7. โรงงานผลิตภาชนะพลาสติก เป็นอาคาร 2 ชั้น 1 อาคาร ตั้งอยู่ที่ อำเภอสามโคก ปทุมธานี					
เครื่องจักร อุปกรณ์ และอื่นๆที่ใช้ในการผลิตน้ำมัน จาระบี และแบตเตอรี่	เป็นเจ้าของ	48.83	70.45	ไม่มี	ไม่มี
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง และกรรมการบริษัท	สัญญาเช่าระยะยาว	54.47	58.35	ไม่มี	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	16.30	20.43	ไม่มี	ไม่มี

#### • มูลค่าสินทรัพย์ตามงบการเงินรวม

ทรัพย์สิน ณ 31 ธันวาคม (หน่วย : ล้านบาท)	2568		2567		2566	
	ก่อนหัก ค่าเสื่อมฯ	หลังหัก ค่าเสื่อมฯ	ก่อนหัก ค่าเสื่อมฯ	หลังหัก ค่าเสื่อมฯ	ก่อนหัก ค่าเสื่อมฯ	หลังหัก ค่าเสื่อมฯ
ที่ดินที่ใช้ประกอบธุรกิจ ราคาทุน * ราคาตลาดประเมินเมื่อ 25 สค. 2568 =	6.18 352.39	6.18 352.39	6.18	6.18	6.18	6.18
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	674.72	146.68	674.78	171.49	678.84	194.43
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,476.60	48.83	1,509.55	70.45	1,605.13	104.86
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	59.78	5.28	60.43	6.37	55.19	1.49
ยานพาหนะ รถบรรทุก	66.60	16.30	71.23	20.23	71.12	14.80
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	3.69	3.69	18.55	3.47	16.35	1.28
รวมมูลค่าส่วนที่ใช้ประกอบธุรกิจตามบัญชี	2,287.57	226.95	2,340.72	278.18	2,432.80	323.04
และมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็น ที่ดินในเขตพระโขนง กรุงเทพฯ และ อ.พระ สมุทรเจดีย์ สมุทรปราการ รวมราคาทุน * ราคาตลาดประเมินเมื่อ 25 สค. 2568 =	1,101.77 2,215.44	1,101.77 2,215.44	1,101.77	1,101.77	1,101.77	1,101.77

\* ประเมินราคาโดยวิธีมูลค่าตลาด สำหรับการใช้จ่ายประโยชน์ปัจจุบันโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามเอกสารแนบ 4

- การตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม 2568 ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือเป็นเงิน 1.33 ล้านบาท

- นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และ กลยุทธ์ ที่จะทำให้องค์กรมีผลประกอบการและผลกำไรเพิ่มขึ้น มีนโยบายการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติงานถูกต้องตามมาตรฐานการทำงานที่ดีทั้งด้านทรัพยากรที่ใช้ บุคลากร ทรัพย์สิน เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุน รวมถึงต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- โครงการในอนาคต

พัฒนาระบบ Online Marketing & E-Commerce : <https://www.facebook.com/tranelubricants/>

ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ปี2568 ทำสินค้าเพื่อโปรโมทแบรนด์ TRANE ให้เป็นที่รู้จัก เพิ่มตลาดลูกค้าคนรุ่นใหม่ได้มากขึ้น

<https://www.facebook.com/share/1JgBEVpg3N/?mibextid=wwXIfr> เป็นต้น



#### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนปกติซึ่งเป็นไปตามธุรกิจของบริษัท ไม่มีรายการที่เป็นนัยสำคัญแต่อย่างใด และได้จัดส่งมอบเรียบร้อยแล้วในเดือน มกราคม 2569



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท และ บริษัทย่อย	ที่ตั้ง สนย.	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน เรียกชำระ แล้ว (ล้านบาท)	บมจ.สยาม ภัณฑ์ฯ มี สัดส่วน การถือหุ้น และออกเสียง
บมจ. สยามภัณฑ์กรุป	มีสนย. ตั้งอยู่ที่เดียวกัน : 488 ถนนนครสวรรค์ แขวงสีแยกมทานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์ (02)280 0202 โทรสาร (02) 280 6305	ตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน และ จาระบี	345	
บจก. สยามลูบริแค้นท์อินดัสทรีย์		ผลิตจาระบี ยี่ห้อ "เทรน", "จระเข้"	50	99.99%
บจก. สยามแบตเตอรี่อินดัสทรีย์		หยุดกิจการผลิต	60	99.99%
บจก. พรีเมียม ลูบริแค้นท์		ผลิตน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ยี่ห้อ "เทรน", "จระเข้"	70	99.99%

- นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม  
บริษัทเป็นบริษัทแม่ : เป็นตัวแทนจำหน่าย ภายในประเทศ และบางประเทศในแถบชายแดน  
บริษัทย่อย : เป็นผู้ผลิตสินค้าส่งให้บริษัทแม่ และจำหน่ายสินค้าเองโดยตรงให้กับลูกค้าบางประเทศในแถบ  
ชายแดน และ ลูกค้าต่างประเทศ

#### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 13 มีนาคม 2568						เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน ณ วันที่ 11 เมษายน 2567	
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่			จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นรวม
1	นาย อติสร	โรจระการ ผู้บริหาร	31,245,978	9.06		0	0
2	น.ส. สายทิพย์	โรจระการ บุตร	10,000,000	2.90		0	0
	รวม		41,245,978	11.96		0	0
3	นาง อรศรี	ทิพย์บุญทอง ผู้บริหาร	40,894,376	11.85		0	0
4	กองมรดกนาง แฉล้ม	โรจระการ อื่นๆ	6,900,000	2.00		0	0
	รวม		47,794,376	13.85		0	0
5	น.ส. ดุษฎี	โรจระการ ผู้บริหาร	51,245,978	14.85		0	0
6	นาง พรทิพย์	โรจระการ มารดา	53,608,978	15.54		0	0
	รวม		104,854,956	30.39		0	0
7	น.ส. ปรางศิริ	ทิพย์บุญทอง ผู้บริหาร	10,351,602	3.00		0	0
8	นาย สืบสกุล	โรจระการ ผู้บริหาร	10,000,000	2.90		0	0
	รวมกลุ่มโรจระการ		214,246,912	62.10		0	0
9	นาย ทักษิณ	จิตติวาณิชย์ ผู้บริหาร	7,860,000	2.28		0	0
10	นาย พูนศักดิ์	จิตติวาณิชย์ บิดา	7,860,000	2.28		0	0
11	นาง ประทุม	จิตติวาณิชย์ มารดา	7,860,000	2.28		0	0
	รวมกลุ่มจิตติวาณิชย์		23,580,000	6.84		0	0
12	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกิน5%						
	นาง รัชณี	โรจระการ	46,070,978	13.35		1,725,000	0.50%
	รวม Strategic Shareholder		283,897,890	82.29		1,725,000	0.50%
13	ผู้ถือหุ้นรายย่อย		61,102,110	17.71		-1,725,000	-0.50%
	จำนวนหุ้นรวม		345,000,000	100.00		0	0

#### 1.3.3 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ไม่มีผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง



#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/จำนวนหุ้น

บริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมีนาคม 2540 มีทุนจดทะเบียน 345 ล้านบาท เรียกชำระแล้วเต็ม 345 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 345,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

#### 1.6 นโยบายการจ่ายปันผล

- บริษัท : มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจากงบการเงินรวมในแต่ละปี โดยจ่ายในปีถัดไปหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ ดังมีประวัติการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

ปีดำเนินงาน	2568 *	2567	2566	2565	2564
เงินปันผล บาท/หุ้น	0.80	0.40	0.80	0.80	0.90
กำไรสุทธิ บาท/หุ้น	0.93	0.72	1.00	1.00	1.33
อัตราต่อกำไรสุทธิ	86.28%	55.94%	80.00%	80.00%	67.67%

\*รอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

- บริษัทย่อย : มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปี โดยจ่ายในปีถัดไป เมื่อการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ ประวัติเงินปันผล บาท/หุ้น

ปีดำเนินงาน	บจ.สยามแบตฯ	บจ.สยามลูบฯ	บจ.พรีเมียฯ
2567	-	2.00	2.00
2566	-	3.00	6.00
2565	2.00	3.00	4.00
2564	1.75	3.00	6.00

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะผู้บริหาร และพนักงาน ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืน

โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือวิเคราะห์และประเมิน

- ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นหรือมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี
- พัฒนาและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- กำหนดขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- มอบอำนาจการบริหารความเสี่ยงให้ผู้จัดการที่เกี่ยวข้องทบทวนประสิทธิภาพ และรายงานผลงานในปัจจุบันต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกปี
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะจัดประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งและจัดทำรายงานความคืบหน้าให้กับคณะกรรมการบริหารรับทราบ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัท ได้พิจารณางานในทุกกิจกรรม เกี่ยวกับ

- ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์
- ความเสี่ยงจากการดำเนินการตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งเป็นความเสี่ยงด้านสังคม
- ความเสี่ยงจากการเกิดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิต และการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต บริษัทยังไม่ได้ดำเนินการอย่างจริงจัง แต่กำลังวิเคราะห์ข้อมูลในเรื่องต่างๆ ดังนี้
  1. หาแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดการเกิด
  2. การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
  3. การใช้พลังงานทดแทน
  4. การใช้เชื้อเพลิงในการขนส่งและกระจายสินค้าให้มีประสิทธิภาพ

#### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- 1) การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท : ผู้ลงทุนควรศึกษาพิจารณาอย่างรอบคอบตามข้อมูลในการประกอบธุรกิจของบริษัท ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุ และข้อมูลความเสี่ยงอื่นๆจากภายนอกบริษัทฯ
- 2) การถูกควบคุมความเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น : กลุ่มโรคตระการถือหุ้นรวม 62.10% ซึ่งเป็นคณะกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จึงเป็นกลุ่มที่ควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญ
  - มาตรการรองรับความเสี่ยงที่จัดทำ : บริษัทจัดให้มีโครงสร้างคณะกรรมการอย่างเหมาะสมคือ 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 6 ท่านคิดเป็นร้อยละ 60 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ 4 ท่านคิดเป็นร้อยละ 40 จึงเป็นสัดส่วนที่เหมาะสมสำหรับการถ่วงดุลและสอบทานรายละเอียดของวาระที่จะนำเสนอพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา
- 3) การได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน :
  - มาตรการรองรับความเสี่ยงที่จัดทำ : บริษัทกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ และสามารถจ่ายได้สูงกว่าร้อยละ 40 ตลอดมา

#### 2.2.3 การวิเคราะห์ความเสี่ยงในอนาคต

การเตรียมพร้อมกับความเสี่ยงที่ไม่เคยเกิดขึ้น : ผู้บริหารตระหนักดีว่านอกเหนือจากความเสี่ยงข้างต้นแล้ว การค้นหาและระบุปัจจัยความเสี่ยงด้านธุรกิจที่สำคัญที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในอดีตจะทำให้กิจการสามารถตอบโต้กับความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

- มาตรการรองรับความเสี่ยงที่จัดทำ : ให้กรรมการและพนักงานเพิ่มความรู้จากการสัมมนา ศึกษาหาข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น การพัฒนาการของยานยนต์ไฟฟ้าไทยและสถานีชาร์จ การอนุรักษ์พลังงาน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม นโยบายหลากหลายของรัฐบาล และนโยบายสำคัญของต่างประเทศ/ประเทศเพื่อนบ้านชายแดน ที่จะมียุทธศาสตร์ต่อการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริหารเน้นถึงความตระหนักและการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือต่อไป

## 2.2.4 ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการ

ปี2568 ที่ผ่านมาบริษัท ทบทวนในเรื่องต่างๆ ดังนี้

ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
การดำเนินธุรกิจของบริษัท	บริษัทก่อตั้งเมื่อปี 2502 ดำเนินธุรกิจมาแล้ว 66 ปี ได้ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับจะได้รับความพึงพอใจสูงสุด จึงมุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อปัจจัยความเสี่ยงในทุกๆ กระบวนการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง เพราะ - ความเสี่ยงจะมีมากขึ้นตามความก้าวหน้าของโลกในปัจจุบัน ถ้าเราอยู่กับที่	- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหาร หัวหน้างาน และ พนักงาน ทุก ระดับ ร่วมมือกันบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ ค้นหา แก้ไข ติดตาม และ รายงานผล ในทุกส่วนงานภายในบริษัท - ให้ความสำคัญต่องานสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัทมากขึ้น
ภาวะเศรษฐกิจ	บริษัทอยู่ในห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมต่างๆหลายประเภท จึงมีความเสี่ยงต่อ - สภาวะเศรษฐกิจโลก ที่ได้รับผลจากเหตุการณ์ต่างๆ เช่น สงครามการค้าระหว่างอเมริกากับจีน , ความผันผวนของเศรษฐกิจยุโรป, นโยบายภาษีและอื่นๆของอเมริกากับประเทศต่างๆที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และนโยบายการเมือง การค้า และ เศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้านชายแดนของเราด้วย	-บริษัทเฝ้าระวังและวิเคราะห์เหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น เหตุการณ์สงครามภายในและนโยบายการค้าของประเทศพม่า , การปราบปรามแก๊งค์คอลเซ็นเตอร์บริเวณชายแดนประเทศพม่าและกัมพูชา และความขัดแย้งระหว่างทางชายแดนไทยกับกัมพูชา - ปรับการบริหารให้เหมาะสมตรง - ร่วมมือทำตามกฎหมาย กฎระเบียบ ภาครัฐ
สภาวะการตลาด	- ความเสี่ยงจากสภาวะตลาดลดตัว สินค้าที่ผลิตเสร็จแล้วไม่สามารถขายออกไปได้ ต้องเก็บไว้นานขึ้น - ความเสี่ยงจากการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าเติบโตอย่างรวดเร็ว ทำให้อุปสงค์ลดลง	- ปรับนโยบายการผลิตสินค้าให้ลูกค้ารายใหญ่จากผลิตเพื่อสต็อก เป็นการผลิตตามใบสั่ง ยกเลิกการเก็บ Safety Stock - ติดตามวิเคราะห์ข้อมูลทุกเดือน ปรับแผนธุรกิจ และวางแผนเป้าหมายใหม่
สภาพการแข่งขัน	บริษัทต้องแข่งขันกับคู่แข่งที่มีรูปแบบธุรกิจเดียวกัน - การรักษาคุณภาพที่ดีและราคาที่เหมาะสมสินค้าของบริษัทจึงต้องรักษาระดับให้ดีกว่าหรืออยู่ในระดับเดียวกันกับคู่แข่ง	เพื่อให้สามารถแข่งขันและอยู่รอดในอุตสาหกรรมได้ บริษัทเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันดังนี้ - ปรับวิธีการและเทคโนโลยีการผลิตให้สามารถผลิตได้Lot เล็ก และ Lot ใหญ่ โดยไม่ให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มมาก - นำเสนอผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ปรับเปลี่ยนรูปลักษณะใหม่ให้ทันสมัย ใจผู้ซื้อ - พัฒนาระบบงาน การขาย โลจิสติกส์การจัดซื้อ และการจัดการ อย่างสม่ำเสมอ
ผลิตภัณฑ์ของบริษัท	ความเสี่ยงด้านความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์เกิดขึ้นพร้อมกับการใช้ผลิตภัณฑ์โดยผู้บริโภค เช่น ความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการใช้สินค้าที่บกพร่อง ไม่ได้คุณภาพ	บริษัทได้ทบทวนสูตรมาตรฐาน(BOM) ของสินค้าด้วยความรอบคอบอย่างสม่ำเสมอ และทุกครั้งเมื่อ Spec ของวัตถุดิบเปลี่ยนโดยมีเจ้าหน้าที่ Lab & QC สอบทานทุกขบวนการตั้งแต่จุดเริ่มผลิตจนถึงจุดสุดท้ายเป็นสินค้าพร้อมขาย
การผลิตสินค้า	ความเสี่ยงในการผลิต ได้แก่ ความเสี่ยงที่จะเกิดสินค้าบกพร่องในกระบวนการผลิต แม้จะมีการตรวจสอบแล้วก็ตาม	บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบทุกขั้นตอนให้เป็นไปตาม - มาตรฐานการรับวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่าย - มาตรฐานการจัดเก็บวัตถุดิบ - มาตรฐานการทำงานของคนในสายผลิต - มาตรฐานการใช้งานเครื่องจักร เครื่องมือ

ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
สินค้าคงเหลือ	ความเสี่ยง คือ การเสื่อมสภาพของวัตถุดิบ และสินค้า ในช่วงที่เก็บรักษาในพัสดุหรือคลังสินค้าของบริษัท	บริษัทเอาใจใส่เป็นพิเศษในการเก็บรักษา สินค้าให้อยู่ในสภาพดี โดยใช้หลักการและวิธีการบริหารสินค้าคงคลังต่างๆกันไป ตามประเภทของที่เก็บ และพัฒนาทบทวน <ul style="list-style-type: none"> <li>- มาตรฐานการจัดเก็บวัตถุดิบ</li> <li>- มาตรฐานการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูป</li> </ul>
เครดิต	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเมื่อลูกค้า และ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบให้แก่บริษัทขาดความสามารถ ในการชำระหนี้	ก่อนที่จะเริ่มการซื้อขายกับลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหม่ บริษัทจะตรวจสอบ ข้อมูลเครดิตอย่างรอบคอบ รวมถึงทบทวน ตรวจสอบประวัติการชำระเงินและเครดิตเรตติ้งของลูกค้าที่มีอยู่เดิมเมื่อมีการซื้อขาย
แรงงาน	บริษัทต้องพึ่งพาแรงงานเป็นอย่างสูง ไม่เพียงแต่ช่างเทคนิคและวิศวกร แต่ยังรวมถึงแรงงานในสายการผลิตด้วย ถึงแม้จะมีการนำเทคโนโลยีอัตโนมัติมาใช้แต่ก็ต้องพึ่งพาความสามารถของมนุษย์เป็นสิ่งสำคัญ	บริษัทให้ความสำคัญแก่พนักงานทุกระดับ รับฟังข้อเสนอจากคณะกรรมการลูกจ้าง ให้การอบรมพัฒนาความรู้ ความสามารถ อย่างสม่ำเสมอทุกปี ไม่มีกรณีพิพาทกับลูกจ้างแต่อย่างใดในหลายๆปีที่ผ่านมา
ด้าน ESG	เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน จึงให้ความสำคัญ ในการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล บริษัทตระหนักอยู่เสมอถึงความรับผิดชอบต่อ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย กฎระเบียบ และห่วงโซ่อุปทาน	บริษัทยอยผู้ผลิตสินค้า ได้จัดตั้งคณะกรรมการ ESG เพื่อให้แต่ละแผนก มีบทบาท ในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับ <ul style="list-style-type: none"> <li>- สิ่งแวดล้อม และ สังคมอย่างบูรณาการ มุ่งมั่นแก้ปัญหาสภาพแวดล้อมภายนอก ร่วมมือ ชุมชนท้องถิ่น รวมถึงการควบคุมสารเคมี และการจัดการวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว เพื่อผลักดัน การลดความเสี่ยง</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>- ตรวจสอบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดูแลแรงงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งพนักงานของบริษัทและพนักงานของคู่ค้า ที่มาติดต่อด้วย</li> </ul>
ด้านการทุจริต	การทุจริตเป็นปัญหาร้ายแรงและเป็นอุปสรรค ต่อความยั่งยืนของบริษัท ทั้งผลกำไรจากการดำเนินงาน และชื่อเสียง การทุจริตอาจเกิดขึ้นได้แม้บริษัทมีมาตรการและการควบคุม ภายในที่เข้มงวดก็ตาม	บริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณองค์กร และนโยบายที่เกี่ยวข้อง และให้ความรู้แก่พนักงานทุกคน บริษัทให้พนักงานและคู่ค้าทางธุรกิจมีช่องทางการแจ้งเบาะแสได้หลายทาง และ ทบทวนแบบฟอร์ม ตารางการประเมิน ความเสี่ยงการทุจริตของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน
ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	จากความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือภัยคุกคามทางเทคโนโลยีที่อาจเกิดขึ้นไม่ว่าจากความผิดพลาดของระบบ ของมนุษย์ และการโจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น หากระบบสารสนเทศ ขัดข้องเป็นเหตุให้ข้อมูลสูญหาย รั่วไหล อาจส่งผลกระทบที่ร้ายแรงต่อบริษัทในด้านต่างๆ ทั้งการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขัน ความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียง	บริษัทได้มีการจัดทำระเบียบการจัดการระบบสารสนเทศ และนโยบายความปลอดภัยด้าน IT ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้มาตรการรักษาความปลอดภัย เช่น ฮาร์ดแวร์คู่แฝด,ซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัส</li> <li>- มีการสำรองข้อมูล และการจัดเก็บที่ปลอดภัยนอกจากเก็บในสถานที่ทำงาน</li> <li>- ตระหนักเกี่ยวกับปัญหาความปลอดภัยด้าน IT ให้กับพนักงาน โดยการให้ความรู้ การฝึกอบรม และทำการประเมินความเสี่ยง และตรวจสอบการใช้งานด้าน IT เป็นประจำ</li> </ul>



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีเป้าหมายที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร คือ “เป็นหนึ่งในธุรกิจผู้ผลิต น้ำมันหล่อลื่น จาระบี และ ผลิตภัณฑ์ประกอบอื่นๆ ด้วยคุณภาพมาตรฐานสากล และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน” มีแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยยึดมั่นปฏิบัติตามแนวทาง ESG คือ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และหลักธรรมาภิบาล (Governance) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โปร่งใส และตรวจสอบได้ มีการบริหารจัดการภายใต้มาตรฐานสากล มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เคารพสิทธิมนุษยชน ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน มีการบริหารวิเคราะห์ความเสี่ยงในประเด็นความยั่งยืนจากผู้มีส่วนได้เสียและเลือกประเด็นที่สำคัญมาปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อความหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

##### 3.2.1 การบริหารห่วงโซ่ของธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เป็นมิตร และ ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่โดยรวมทั้งหมดของธุรกิจ จัดให้มีการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบในกระบวนการดำเนินธุรกิจ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความโปร่งใส ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ การบริหารจัดการห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัทได้ครอบคลุมกิจกรรมตั้งแต่ การบริหารจัดการคู่ค้า การผลิตสินค้า การให้บริการ และการส่งมอบสินค้าแก่ลูกค้า สนับสนุนการทำงานตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ COSO โดยมีจุดมุ่งหมายในการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งห่วงโซ่ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และ สิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

##### 3.2.2 ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปี2568 บริษัทดำเนินกิจการตามนโยบายที่กำหนดไว้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความโปร่งใส เสมอภาค และ เป็นธรรม ดังนี้

<p>1. ผู้ถือหุ้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลการดำเนินงานที่ดี ยกระดับการเพิ่มคุณค่าอย่างมั่นคง มีความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลให้ทราบอย่างถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส เป็นธรรม และทันเวลา</li> <li>- บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ช่องทาง</th><th>การดำเนินงานและติดตาม</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- 56-1 One Report</li> </ul> </td><td> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นต่อผลการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>- ให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่า และสม่ำเสมอ</li> <li>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส เปิดเผยข้อมูลถูกต้องตามกำหนดเวลา</li> </ul> </td></tr> </tbody> </table>	ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- 56-1 One Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นต่อผลการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>- ให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่า และสม่ำเสมอ</li> <li>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส เปิดเผยข้อมูลถูกต้องตามกำหนดเวลา</li> </ul>
ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- 56-1 One Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นต่อผลการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>- ให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่า และสม่ำเสมอ</li> <li>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส เปิดเผยข้อมูลถูกต้องตามกำหนดเวลา</li> </ul>				
<p>2. พนักงาน</p>	<p>บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศเป้าหมายของกิจการให้ทราบอย่างชัดเจน</li> <li>- ปรับปรุงนโยบายเงินเดือน สวัสดิการ สุขอนามัย และอื่นๆ ให้เป็นปัจจุบันเท่าเทียมบริษัทอื่น</li> <li>- ทำแผนฝึกอบรมที่เหมาะสมกับพนักงานแต่ละระดับให้ได้พัฒนาความรู้และความสามารถอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมของคณะกรรมการสวัสดิการลูกจ้าง คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงปรับปรุงระบบป้องกันภัยภายในสถานที่ทำงานให้ทันสมัย</li> <li>- รับฟังความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้พนักงานแจ้งหรือสอบถามต่อฝ่ายบริหารในเรื่องต่างๆ ได้อย่างเปิดเผยโดยช่องทางผ่าน คณะกรรมการลูกจ้าง และหรือโทรแจ้งฝ่ายบุคคลโดยตรง</li> <li>- จัดกิจกรรมประจำปี เช่น การจัดงานเลี้ยงปีใหม่ การตรวจสอบสุขภาพ เป็นต้น</li> <li>- ดูแลพนักงานงานอย่างเสมอภาคทั้งคนไทยและคนต่างด้าว ไม่เลือกปฏิบัติ ให้การคุ้มครองตามสิทธิมนุษยชน แนะนำความรู้เรื่องสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติต่อสังคม</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับแรงงานอย่างเคร่งครัด</li> </ul>				

	ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุม</li> <li>- การฝึกอบรม</li> <li>- MessagePop-up หรือ Line กลุ่ม หรือ E-mail</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้คำตอบแทนเพิ่มขึ้น</li> <li>- ให้ความมั่นคงในหน้าที่การงาน</li> <li>- ให้ความรู้เพิ่มเติมในการทำงาน</li> <li>- ดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สม่่าเสมอ</li> <li>- ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร</li> </ul>
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทปฏิบัติตามต่อลูกค้าโดยเน้นให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุดเสมอมา</li> <li>- ขายสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน เอาใจใส่ให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย</li> <li>- รับผิดชอบปัญหาข้อร้องเรียนและชดเชยแก้ไขโดยเร็วที่สุด</li> <li>- ให้ความสำคัญในการรักษาความลับของลูกค้า เปิดโอกาสให้ลูกค้าได้แสดงความคิดเห็นและรับฟัง</li> <li>- มีกิจกรรมการขายและการประชาสัมพันธ์ เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าทั้งรายเดิมและรายใหม่</li> </ul>	
	ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การขาย การประชาสัมพันธ์</li> <li>- การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่พบปัญหา มาตรฐาน คุณภาพ และ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ</li> <li>- ราคามีความเหมาะสม</li> <li>- มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
4. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทยึดหลักการซื้อสินค้าและบริการเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า</li> <li>- ปฏิบัติตัวตรงตามสัญญาข้อตกลง</li> <li>- หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต เลือกคู่ค้าที่มีความมั่นคง น่าเชื่อถือ มีคุณธรรม และช่วยเหลือเกื้อกูลกัน</li> <li>- การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีความรับผิดชอบร่วมปรึกษาแลกเปลี่ยนข้อมูล โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และ ความปลอดภัย</li> </ul>	
	ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมร่วมกัน</li> <li>- การประเมินตามระบบ CSR</li> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่พบปัญหาระหว่างกัน</li> <li>- ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ไม่พบเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>
5. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทรักษาคำมั่นสัญญาและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด</li> <li>- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาค เป็นธรรม โปร่งใส ทั้งเจ้าหนี้ทางธุรกิจ เจ้าหนี้สถาบันการเงิน</li> <li>- ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย</li> <li>- บริษัทยินดีเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการต่างๆของเจ้าหนี้เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี</li> <li>- หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> </ul>	
	ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การซื้อ การเสนอราคา การเจรจาประชุมร่วมกัน</li> <li>- การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องชำระหนี้ล่าช้า และอื่นๆ</li> <li>- ร่วมกันปรับเปลี่ยนวิธีการชำระเงินให้ทันสมัย สะดวก ประหยัดทั้งค่าใช้จ่ายและเวลา</li> </ul>
6. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทถือหลักคุณธรรมที่ดีในการแข่งขัน ไม่กลั่นแกล้งทำลาย ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>- ไม่แสวงหาความลับหรือให้ร้ายคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริต</li> </ul>	
	ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์ และ ข่าวสาร</li> <li>- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีข้อขัดแย้งใดๆ</li> <li>- นำข้อมูลมาใช้วิเคราะห์ปรับกลยุทธ์ในองค์กร</li> </ul>

7. สังคมและ ส่วนรวม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมเสริมสร้างประโยชน์สุขแก่สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในสถานประกอบการ ชุมชน และบริเวณใกล้เคียง</li> <li>- ดูแลให้กระบวนการผลิตสินค้ามีมาตรฐานปลอดภัยจากมลพิษ รับฟังข้อร้องเรียนและรีบแก้ไข</li> <li>- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานหรือชุมชนในการบรรเทาทุกข์ภัยและสาธารณภัยตามความเหมาะสม</li> <li>- ส่งเสริมอบรมแนะนำให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม</li> </ul> <table border="1" data-bbox="352 432 1549 607"> <tr> <th>ช่องทาง</th><th>การดำเนินงานและติดตาม</th></tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์</li> <li>- กิจกรรมจิตอาสา</li> <li>- เข้าเยี่ยมในสถานที่</li> </ul> </td><td> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีส่วนร่วมผ่าน การจ้างงานในคนชุมชน และ กิจกรรม CSR กับชุมชน อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul> </td></tr> </table>	ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์</li> <li>- กิจกรรมจิตอาสา</li> <li>- เข้าเยี่ยมในสถานที่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีส่วนร่วมผ่าน การจ้างงานในคนชุมชน และ กิจกรรม CSR กับชุมชน อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์</li> <li>- กิจกรรมจิตอาสา</li> <li>- เข้าเยี่ยมในสถานที่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีส่วนร่วมผ่าน การจ้างงานในคนชุมชน และ กิจกรรม CSR กับชุมชน อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>				
8. สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทให้ความร่วมมือในเรื่องความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลสภาพแวดล้อมทั้งภายในและชุมชนภายนอกองค์กร</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดีและสม่ำเสมอทุกปี เช่น จัดจ้างหน่วยงานภายนอกทำการตรวจวัดอากาศ, ตรวจคุณภาพสิ่งแวดล้อม, ตรวจคุณภาพระบบบำบัดอากาศ, กำจัดของเสียวัสดุเหลือใช้ในการผลิตอย่างถูกวิธี, และที่ตรวจวัดเองอย่างสม่ำเสมอคือ การตรวจสอบน้ำทิ้ง, ปรับปรุงสถานที่ฝังโรงงานระบบระบายน้ำ สารเคมี ระบบบำบัดน้ำเสีย ให้มีประสิทธิภาพ และวิเคราะห์แก้ปัญหาถ้ามีแหล่งกำเนิดมลพิษ และเพิ่มเติมการวิเคราะห์แหล่งกำเนิดก๊าซเรือนกระจก และแนวทางในการลดจำนวน</li> <li>- บริษัทชี้แจงอบรมให้ทุกหน่วยงานตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการผลิตสินค้าที่ต้องรักษาคุณภาพให้ได้มาตรฐานอยู่เสมอ</li> </ul> <table border="1" data-bbox="352 1008 1549 1216"> <tr> <th>ช่องทาง</th><th>การดำเนินงานและติดตาม</th></tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- 56-1 One Report</li> </ul> </td><td> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนด KPI ข้อร้องเรียนเป็น 0</li> <li>- มีข้อร้องเรียน 1 เรื่อง : กลิ่นที่เกิดจากการผลิต บริษัทฯ รับผิดชอบการประสานกับชุมชนและแก้ไขทันที ทำให้ไม่เกิดปัญหาต่อเนื่อง</li> </ul> </td></tr> </table>	ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- 56-1 One Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนด KPI ข้อร้องเรียนเป็น 0</li> <li>- มีข้อร้องเรียน 1 เรื่อง : กลิ่นที่เกิดจากการผลิต บริษัทฯ รับผิดชอบการประสานกับชุมชนและแก้ไขทันที ทำให้ไม่เกิดปัญหาต่อเนื่อง</li> </ul>
ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- 56-1 One Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนด KPI ข้อร้องเรียนเป็น 0</li> <li>- มีข้อร้องเรียน 1 เรื่อง : กลิ่นที่เกิดจากการผลิต บริษัทฯ รับผิดชอบการประสานกับชุมชนและแก้ไขทันที ทำให้ไม่เกิดปัญหาต่อเนื่อง</li> </ul>				
9. ผู้สอบบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ชัดเจน และถูกต้อง อำนวยความสะดวกเพื่อการตรวจสอบที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</li> <li>- รับฟังข้อเสนอนแนะและปฏิบัติตามให้ถูกต้องตามหลักการบัญชี</li> <li>- ดูแลเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม</li> </ul> <table border="1" data-bbox="352 1406 1549 1648"> <tr> <th>ช่องทาง</th><th>การดำเนินงานและติดตาม</th></tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- 56-1 One Report</li> <li>- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- E-mail</li> </ul> </td><td> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีข้อขัดแย้งระหว่างกัน</li> <li>- ทำบัญชีโปร่งใส เชื่อถือได้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบรายได้ไตรมาส รายปี เป็นอย่างดี</li> <li>- คำแนะนำของผู้สอบบัญชี บริษัทฯนำมาปฏิบัติให้ถูกต้องตรงกัน</li> </ul> </td></tr> </table>	ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- 56-1 One Report</li> <li>- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- E-mail</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีข้อขัดแย้งระหว่างกัน</li> <li>- ทำบัญชีโปร่งใส เชื่อถือได้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบรายได้ไตรมาส รายปี เป็นอย่างดี</li> <li>- คำแนะนำของผู้สอบบัญชี บริษัทฯนำมาปฏิบัติให้ถูกต้องตรงกัน</li> </ul>
ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- 56-1 One Report</li> <li>- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- E-mail</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีข้อขัดแย้งระหว่างกัน</li> <li>- ทำบัญชีโปร่งใส เชื่อถือได้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบรายได้ไตรมาส รายปี เป็นอย่างดี</li> <li>- คำแนะนำของผู้สอบบัญชี บริษัทฯนำมาปฏิบัติให้ถูกต้องตรงกัน</li> </ul>				
10. รัฐบาล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และ ข้อบังคับ</li> <li>- ร่วมมือ รายงานและให้ข้อมูล ต่อหน่วยงานศึกษาวิจัยของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul> <table border="1" data-bbox="352 1771 1549 1944"> <tr> <th>ช่องทาง</th><th>การดำเนินงานและติดตาม</th></tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบ Online ของหน่วยงาน</li> <li>- E-mail</li> <li>- เว็บไซต์ของภาครัฐ</li> </ul> </td><td> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีการดำเนินงานผิดกฎหมาย</li> <li>- ปรับตัวให้เข้ากับระบบรายงานออนไลน์ของภาครัฐ และร่วมมือให้ข้อมูลสม่ำเสมอ</li> </ul> </td></tr> </table>	ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบ Online ของหน่วยงาน</li> <li>- E-mail</li> <li>- เว็บไซต์ของภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีการดำเนินงานผิดกฎหมาย</li> <li>- ปรับตัวให้เข้ากับระบบรายงานออนไลน์ของภาครัฐ และร่วมมือให้ข้อมูลสม่ำเสมอ</li> </ul>
ช่องทาง	การดำเนินงานและติดตาม				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบ Online ของหน่วยงาน</li> <li>- E-mail</li> <li>- เว็บไซต์ของภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีการดำเนินงานผิดกฎหมาย</li> <li>- ปรับตัวให้เข้ากับระบบรายงานออนไลน์ของภาครัฐ และร่วมมือให้ข้อมูลสม่ำเสมอ</li> </ul>				



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

● บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดจากสภาพอากาศที่จะเปลี่ยนไป โดยเฉพาะประเทศไทยที่จะได้รับมากกว่าค่าเฉลี่ยโลกทำให้อากาศจะร้อนขึ้นเร็ว การเกิดภัยแล้ง และน้ำท่วมมากขึ้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีการดูแลสิ่งแวดล้อมแบบยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจ และต้องดูแลให้ ครอบคลุมทุกกระบวนการตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับ นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่ประสานกันอย่างเป็นระบบ ให้มีความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อปกป้อง ป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ตามขั้นตอน การได้มาซึ่งวัตถุดิบ, กระบวนการผลิต, การขนส่ง, การใช้งานผลิตภัณฑ์ การจัดการซากผลิตภัณฑ์ และการกำจัดของเสียที่เกิดขึ้น

#### ● นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

1.บริษัทฯ ถือว่าการดูแลสิ่งแวดล้อม เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนทุกระดับที่จะต้องร่วมมือปฏิบัติเพื่อแสดงถึงหลักความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ควบคุมงานทุกคน มีหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบ ฝึกอบรม ฝึกสอน แนะนำ และกระตือรือร้นให้เป็นตัวอย่างแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

3.บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการ ควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน ในด้านการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า คุณภาพอากาศ ระดับเสียง คุณภาพน้ำ ชยะของเสีย ความหลากหลายทางชีวภาพ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรายงาน ประเมินผลการดำเนินงานอย่างยั่งยืน และปฏิบัติตามผลจากรายงานอย่างต่อเนื่อง

4. สนับสนุนกิจกรรม สินค้าและบริการ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

5. สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และประสบการณ์ในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

6. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและมุ่งสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน

7. บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ, การอนุรักษ์พลังงาน, การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ และ การดูแลระบบนิเวศร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง

● บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภาวะโลกร้อน ซึ่งจะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจโดยรวม จึงเห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐและข้อกำหนดของคู่ค้า จึงได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างจริงจังในปี 2568



- ปี2568 คณะกรรมการบริหาร ติดตามการดำเนินงานตามนโยบายด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม(Quality,Security, Safety, Health, and Environment Policy : QSHE Policy) เพราะถือเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างคุณค่าองค์กร

#### Q : คุณภาพ

- ทบทวนนโยบายและเป้าหมายในการบริหารจัดการธุรกิจให้มีความต่อเนื่องระยะยาว
- ทบทวนระบบบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงาน การขาย การผลิต การดำเนินการ และการควบคุม วิเคราะห์ข้อมูลโดยมุ่งสู่ระบบการติดต่อประสานงานภายในองค์กรที่เชื่อมโยงกันอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดและป้องกันการเกิดปัญหาในการทำงาน
- ยึดหลักจรรยาบรรณที่ดี และปฏิบัติงานถูกต้องตามกฎหมาย มาตรฐาน ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดอื่นๆ
- ทบทวนกระบวนการห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่ การจัดหาวัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพ การขนส่ง และ นำเข้าสู่กระบวนการผลิต การจัดเก็บ การจัดจำหน่าย การจัดส่งที่รวดเร็ว และการบริการติดตามหลังการขายที่ดี
- ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการเกิดของเสียหาย
- การปฏิบัติตามแรงงานด้วยความเป็นธรรมและยึดหลักสิทธิมนุษยชน สม่าเสมอ
- สนับสนุนการใช้ระบบคุณภาพ ISO9001:2015
- กำหนด KPI : ข้อร้องเรียนจากผู้บริโภคเป็น 0

#### S : ความมั่นคง ความปลอดภัย

- ประเมินผลงานบุคลากรและการสร้างแรงจูงใจเพื่อรักษาผู้มีความสามารถให้ได้ทำงานร่วมกับองค์กรได้นาน
- จัดอบรมและพัฒนาบุคลากรโดยมีเป้าหมายพนักงานต้องได้รับการอบรมอย่างน้อย 2 หลักสูตรต่อคนต่อปี
- จัดการสภาพแวดล้อม และ ความปลอดภัยในการทำงาน เป็นประจำและสม่ำเสมอ
- ไม่ทำผิดข้อกำหนดทางด้านกฎหมายแรงงาน
- ประเมินความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุ วิเคราะห์สาเหตุและป้องกัน
- กำหนด KPI : Zero accident

#### H : อาชีวอนามัย

- ทบทวนระบบการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในโรงงานผลิตสม่ำเสมอ และมีคปอ.ควบคุมดูแล
- ปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายกระทรวงแรงงานที่เกี่ยวข้อง
- การประเมินผลกระทบด้านสุขภาพจากการทำงาน และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน
- มีการตรวจสุขภาพร่างกายพนักงานทุกปี
- กำหนด KPI : สุขภาพต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐานทุกคน

#### E : สิ่งแวดล้อม

- ดูแลบริหารจัดการ การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ใส่ใจปัญหา มลพิษ น้ำเสีย การเกิดก๊าซเรือนกระจก วิเคราะห์แหล่งกำเนิดและการป้องกัน
- ดูแลการจัดการของเสียและสิ่งปนเปื้อน ทำลายของเสียให้ถูกต้องตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- รับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัทรวมถึงตัวภาชนะบรรจุ ต้องไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ศึกษากฎหมายสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของกรมโรงงานอุตสาหกรรม และไม่ทำผิดกฎหมาย
- การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การควบคุมและป้องกัน ถ้าเกิดจากการปฏิบัติงานไม่ถูกวิธีภายในองค์กร
- ควบคุมดูแลลดการเกิดมลพิษจากกระบวนการผลิต
- กำหนด KPI การตรวจวัดค่ามลพิษ ผ่าน 100% และข้อร้องเรียนจากชุมชนเป็น 0

- จัดให้มีแผนวิเคราะห์ ควบคุม ป้องกัน และติดตาม รายงานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อเตรียมพร้อมหากเกิดเหตุฉุกเฉิน เช่น การหกหล่นหรือรั่วไหลของน้ำมัน ก๊าซ สารเคมี หรือ ของเสีย
- จัดให้มีการอบรมประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลแก่พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจในนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติและข้อควรระวังต่างๆ เพื่อนำไปยึดถือปฏิบัติ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ให้ความร่วมมือส่งเสริมกิจกรรมในการรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกับคนในชุมชน เพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตในชุมชน ตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การทบทวนโดยฝ่ายบริหาร จัดให้มีการประชุมทบทวนโดยฝ่ายบริหาร เพื่อทวนสอบความมีประสิทธิภาพของระบบ QSHE

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

- ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ที่เกี่ยวกับ QSHE Policy ในประเด็นที่สำคัญ สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมา

เรื่องที่ทำ/ติดตาม ในปี 2568

#### 1. การใช้ไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

แนวทางการอนุรักษ์พลังงานการใช้ไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพ

รายการ	หน่วย	2568	2567	2566
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า	กิโลวัตต์-ชม.	4,916,580	4,597,220	5,367,100
ผลผลิตรวม	กก.	26,454,310	22,649,819	29,514,396
อัตราการใช้ไฟฟ้า	หน่วย/กก.	0.1859	0.2030	0.1818
% ฐานปี2567		-8.43%		
% ฐานปี2566		2.20%	11.62%	

ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีการผลิตน้อยกว่า ฐานปี 2566 เท่ากับ 10.37% เพราะมีอัตราค่าจ้างคนทีลดลง

อัตราการใช้ไฟยังสูงขึ้น 2.20% เทียบปี 2566 เป็นเพราะมี Fixed Cost จากระบบ Set up เครื่องจักร จึงมีแนวทางการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้าในปี 2568 ที่ผ่านมาโดยบริษัทเปลี่ยนการเปิดระบบ Set up เครื่องจักรใหญ่ ระบบบ่มลม ระบบน้ำหล่อเย็น ฯลฯ ที่สนับสนุนการผลิตในคืนวันอาทิตย์แทนการเริ่มงานแบบเดิม ในเช้าวันจันทร์ของสัปดาห์ เพื่อสนับสนุนให้ได้ผลผลิตตั้งแต่เวลาเริ่มงานปกติของวันจันทร์ ทำให้ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้น อัตราการใช้ไฟฟ้าจึงลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 จาก 0.2030 เป็น 0.1859 -8.43%

#### 2. การใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

แนวทางการอนุรักษ์การใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพ

รายการ	หน่วย	2568	2567	2566
ปริมาณใช้น้ำรวม	m <sup>3</sup>	37,687	32,769	42,273
ผลผลิตรวม	ตัน	26,454	22,650	29,514
อัตราใช้ต่อผลผลิต	m <sup>3</sup> ต่อตัน	1.4246	1.4468	1.4323
อัตราเทียบปีที่ผ่านมา		-1.53%	1.01%	

ปี2568 บริษัทมีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทใช้น้ำเกี่ยวกับ ระบบบอยเลอร์ในการผลิตน้ำมันหล่อลื่นและจาระบี ระบบสาธารณูปโภค และโรงอาหาร จึงต้องดูแลการใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งดูแลกระบวนการปล่อยน้ำเสียที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ลดปริมาณการใช้น้ำที่ไม่จำเป็น โดยตรวจจุดรั่วไหลตาม ระบบบ่ม ระบบท่อ ,หาอัตราการใช้จากประวัติการใช้ 1 ปีที่ผ่านมา รวมถึงอบรมชี้แจงพนักงานให้ร่วมมือในการใช้น้ำอย่างประหยัด
- ลดปริมาณการปล่อยน้ำเสีย โดยกำลังศึกษาข้อมูล เนื่องจากเป็นไปตามกระบวนการผลิต
- ควบคุมมลพิษทางน้ำ โดยมีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน มีบ่อดักไขมันก่อนระบายสู่ธรรมชาติ
- ตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้ง ทุกเดือน และค่าต้องผ่านมาตรฐาน (ถ้าพบปัญหาต้องรีบแก้ไขทันที)

ปี2568 มีปริมาณการใช้น้ำเมื่อเทียบกับผลผลิตแล้วเท่ากับ -1.53% และคุณภาพน้ำทิ้งผ่านเกณฑ์ตามกฎหมายกำหนด 100%

### 3. การจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ปี2568 บริษัททำข้อมูลสรุปแหล่งกำเนิดจากภายในองค์กร จากคู่ค้า ลูกค้า ผู้มาติดต่อ ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การใช้พลังงาน การผลิตแปรรูป และ การขนส่งสินค้า บริษัทและบริษัทย่อยเป็นกิจกรรมเกี่ยวกับการผลิตทางอุตสาหกรรมเป็นหลัก จึงไม่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด สรุปได้ดังนี้

การประเมินการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ขององค์กร				
ขอบเขต การดำเนินงาน	บริษัทและบริษัทย่อย กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	CO <sub>2</sub> Emission(tonCO <sub>2</sub> e)		
		2568	2567	2566
ประเภท 1	1. การเผาไหม้แบบอยู่กับที่ (Stationary Combustion)	2,302.58	2,271.44	2,568.93
	2. การเผาไหม้แบบเคลื่อนที่ (Mobile Combustion)	205.31	175.78	229.06
	3. การใช้สารดับเพลิง (CO <sub>2</sub> )	0.00	0.00	0.00
	4. การปล่อยสารมีเทน	0.00	0.00	0.00
	5. การใช้สารทำความเย็น	63.53	59.40	70.88
	6. การใช้ LPG	5.09	4.85	5.67
ประเภท 2	การใช้พลังงานไฟฟ้า	2,508.65	2,647.87	2,998.84
ประเภท 3	การใช้น้ำประปา	29.96	29.65	33.42
	การใช้ Solvents	23.63	23.44	26.37
	การใช้กล่องกระดาษ	948.66	837.87	1,114.10
	การใช้สติกเกอร์	5.00	4.19	5.41
	การใช้กระดาษ A4	5.01	4.79	5.89
	ถุงมือผ้า	2.78	2.68	3.10
	การขนถ่ายขยะมูลฝอยชุมชน	0.92	0.91	1.03
รวมจำนวนปล่อยก๊าซ CO <sub>2</sub> ในองค์กร โดยประมาณ(ตัน)		6,101.11	6,062.89	7,062.70
อัตราเทียบกับปีที่ผ่านมา		0.63%	-14.16%	
รวมผลผลิต (ตัน / ปี)		26,454.31	22,649.82	29,514.40
อัตราเทียบกับปีที่ผ่านมา		16.80%	-23.26%	
การเกิด CO <sub>2</sub> ต่อผลผลิต 1 ตัน (ตัน)		0.231	0.268	0.239
อัตราเทียบกับปีที่ผ่านมา		-13.84%	11.86%	
ฐาน การปล่อยก๊าซ CO <sub>2</sub> จากการใช้พลังงานของประเทศ(ตัน) *		234,397,800	245,700,000	243,600,000
(ข้อมูลจากสนง.นโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน)		ประมาณ		
อัตราเทียบกับปีที่ผ่านมา		-4.60%	+0.86%	-2.40%
จำนวนCO <sub>2</sub> ของกลุ่มบริษัท ต่อ จำนวนCO <sub>2</sub> รวมของประเทศ		0.0026%	0.0025%	0.0029%

\* ที่มาข้อมูล :

[https://www.eppo.go.th/index.php/th/energy-information/situation-co2/half-year?orders\[publishUp\]=publishUp&issearch](https://www.eppo.go.th/index.php/th/energy-information/situation-co2/half-year?orders[publishUp]=publishUp&issearch)

เรื่องที่จัดทำ/ติดตามต่อเนื่องในปี 2568	กำหนด KPI	ผลงาน
4. ข้อร้องเรียนจากผู้บริโภค	0 เรื่อง	0 เรื่อง
5. ข้อร้องเรียนจากพนักงาน	0 เรื่อง	0 เรื่อง
6. การเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน	0 ราย	1 ราย
7. ตรวจสอบความปลอดภัย บันจัน ลิฟท์ รอก	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน 100%	ผ่าน
8. ตรวจสอบสภาพพนักงาน	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน 100%	ผ่าน
9. ข้อร้องเรียนสิ่งแวดล้อมจากภายนอกองค์กร	0 เรื่อง	1 เรื่อง โรงงานผลิต แก้ปัญหาร่วมกับ ชุมชน แบบต่อเนื่อง ยั่งยืน
10. ติดตามตรวจสอบ มลพิษ/มลอากาศ สถานที่ : คลังสินค้า 2 อาคาร และ โรงงานผลิต 4 โรงงาน		
10.1 การวิเคราะห์น้ำทิ้ง และ แก้ปัญหา รายเดือน	ผ่านค่ามาตรฐาน	ผ่าน
10.2 กำจัดกากอุตสาหกรรม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	ถูกต้องตามกฎหมาย	ถูกต้อง
10.3 การตรวจวัดปริมาณฝุ่น ปีละ 1 ครั้ง	ผ่านค่ามาตรฐาน	ผ่าน
10.4 การตรวจวัดระดับ เสียง แสง และ ความร้อน ปีละ 1 ครั้ง	ผ่านค่ามาตรฐาน	ผ่าน
10.5 ตรวจสอบความเข้มข้นสารเคมีอันตรายในบรรยากาศ ปีละ 1 ครั้ง	ผ่านค่ามาตรฐาน	ผ่าน



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมหมวดยานยนต์ ประเภทน้ำมันหล่อลื่นและ จาระบี มีวัตถุประสงค์ที่ใช้ในการผลิตที่จะมีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ในกระบวนการดำเนินงานจะต้องมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ โดยมีเป้าหมายให้องค์กรเติบโตและยั่งยืน บริษัทดำเนินการตามหลักการเพื่อความยั่งยืนขององค์กร ดังนี้

1. หลักคุณค่าหลัก (Core Value) ขององค์กร S : Spirit หมายถึงร่วมมือร่วมใจ P : Passion หมายถึง ทุ่มเทกับการงานที่ท่าและ G : Generate หมายถึงสร้างสรรค์สิ่งดีงาม
2. หลักวิสัยทัศน์ (Vision) ขององค์กร คือเป็นหนึ่งในธุรกิจผู้ผลิต น้ำมันหล่อลื่น จาระบี และผลิตภัณฑ์ประกอบอื่นๆ ด้วยคุณภาพมาตรฐานสากลและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
3. หลักพันธกิจ (Mission) ขององค์กร
  1. มีผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ
  2. ผลิตสินค้าที่ดี มีคุณภาพ และมีการควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ
  3. พัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการตลาดทั้งในและต่างประเทศ
  4. มองหาตลาดและช่องทางโอกาสเพื่อขยายธุรกิจให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง การแข่งขัน และนำสู่ความยั่งยืน
  5. มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม องค์กรมีสังคมที่ดี
  6. พนักงานมีสุขภาพกายและใจที่สมบูรณ์แข็งแรง ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
  7. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ของหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด
  8. ให้ความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้เผยแพร่นโยบายไว้แล้วบนเว็บไซต์ของบริษัท
  9. การดูแลเรื่องการใช้จ่ายภายใน ดังที่บริษัทได้เผยแพร่ นโยบายไว้แล้วบนเว็บไซต์ของบริษัท
  10. การมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ดังที่บริษัทได้เผยแพร่ นโยบายไว้แล้วบนเว็บไซต์ของบริษัท
4. หลักการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG)

**E : Environment สิ่งแวดล้อม** มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทให้ความร่วมมือในเรื่องความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลสภาพแวดล้อมทั้งภายในและชุมชนภายนอกองค์กร ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี มีการตรวจสอบและทำรายงานไว้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

1. การตรวจสอบคุณภาพน้ำ และ การควบคุมการปนเปื้อนในดินและน้ำใต้ดิน
2. สารเคมีอันตราย และ วัตถุอันตราย
3. การวัดค่าความร้อน แสง เสียง ฝุ่น ไอระเหย
4. การทำงานระบบบำบัดน้ำเสีย
5. การเกิดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว และการใช้บริการจากผู้ให้บริการกำจัด
6. การตรวจสอบถังเก็บ LPG และถังเก็บน้ำมันโซล่า
7. การเกิดก๊าซเรือนกระจก

**S : Social สังคม** ร่วมมือพัฒนาชุมชนและสังคม การลงทุนเพื่อสังคมเป็นหนึ่งในนโยบายของบริษัทเพื่อนำไปสู่เป้าหมายหลักคือเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทให้ความร่วมมือกับสังคมในเรื่อง การสนับสนุนแรงงานที่ว่างงานในเขตชุมชนใกล้ๆบริษัทให้เข้ามาร่วมทำงานตามความสามารถ ช่วยปรับภูมิทัศน์ตามแนวรั้วด้านนอกโรงงานและถนนสาธารณะให้สะอาดและสะดวกขึ้น รวมถึงกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์, การทำนุบำรุงศาสนาร่วมสร้างสิ่งปลูกสร้างให้วัดในชุมชนและการช่วยบรรเทาสาธารณภัย เป็นต้น

มีความรับผิดชอบต่อพนักงาน

1. ดูแลพนักงานของบริษัททั้งชายหรือหญิง คนไทยหรือคนต่างด้าว อย่างเท่าเทียมกัน
2. ดูแลไม่ให้เกิดการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนและให้เสรีภาพในการจัดตั้งสมาคมต่างๆภายในองค์กร
3. ดูแลความเหมาะสมโดยเลือกคนให้เหมาะสมกับหน้าที่งานที่ทำ
4. มีกระบวนการผลิตที่ดี มีประสิทธิภาพ มีระบบป้องกันอันตราย ต่อพนักงานทุกคน
5. มีแผนการฝึกอบรมพัฒนาความรู้พนักงานทุกระดับชั้นให้รอบรู้ในงานและเรื่องอื่นๆเท่าเทียมกัน
6. มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนที่ยุติธรรม
7. บริษัทรับฟังข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น จากพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
8. ให้ความสำคัญในการทำงาน มีจป.จัดทำแผนงานและรายงานผลการดำเนินงาน
9. จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย และคณะกรรมการสวัสดิการ

มีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทปรับปรุงผลิตภัณฑ์และภาชนะบรรจุหีบห่ออย่างเหมาะสมสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงความสะดวก ปลอดภัย ใส่ใจกำลังซื้อของคนในสังคมโดยให้ความร่วมมือกับกรมการค้าภายในในการกำหนดราคาสินค้าอย่างยุติธรรม

**G : Governance ธรรมชาติ** การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความมั่นใจและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ รวมถึงช่วยส่งเสริมศักยภาพของ การทำงานของกรรมการและผู้บริหารให้ครอบคลุมพฤติกรรมที่อาจเสี่ยงภัยและหรือที่ก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน มุ่งมั่นที่จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยเน้นให้มีขั้นตอนการทำงานภายในที่ดี เพื่อ สนับสนุนให้ข้อมูลถูกต้องและทันเวลา

### 3.4.2 รายงานการดำเนินกิจกรรมที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### Corporate Social Responsibility ( CSR ) ปี 2568

คณะทำงานอุตสาหกรรมสีเขียวของบริษัทฯได้ร่วมกันทำกิจกรรมการออกสำรวจสภาพแวดล้อมทั่วไปและการพบปะ ประชาชนที่พักอาศัยบริเวณใกล้เคียงโรงงาน เพื่อสอบถามความเป็นอยู่ทั่วไปหรือได้รับผลกระทบข้างเคียงใดบ้าง เช่น ผลกระทบในเรื่อง ฝุ่น ครั่น กลิ่น เป็นต้น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อร่างกายของประชาชนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียง ทางบริษัทฯพร้อมจะพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขและคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม ด้วยการให้ทรัพยากรที่มีอยู่ในองค์กร หรือ ทรัพยากรจากภายนอกองค์กรเพื่อทำให้สังคมอยู่อย่างมีความสุข รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมร่วมกับชุมชนอื่นๆ ดังนี้

		
		
▲ กิจกรรมเยี่ยมชุมชน สอบถามผลกระทบและสำรวจความพึงพอใจพร้อมแจกปฏิทินปีใหม่		
		
▲ กิจกรรมจัดอบรมพนักงานเกี่ยวกับ จัดสำนักอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม		
		<p>เงินร่วมการกุศล และ การศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-วัดอัมพรสวรรค์ 5,000 บาท</li> <li>-วัดวงกตบรรพต 100,000 บาท</li> <li>-โรงพยาบาลพนัสนิคม 10,000 บาท</li> <li>-สิ่งของร่วมอุทิศถวายภาคใต้ 10,000 บาท</li> <li>-โครงการค่ายเปิดโลกกว้าง คณะแพทย์ 10,000 บาท</li> <li>-เงินบริจาคเพื่อทุนการศึกษา 50,000 บาท</li> </ul>
ร่วมกิจกรรมวันเด็กทุกๆปี	รับฟังผู้มีส่วนได้เสียจากผลเรื่องกลิ่น	
▲ และกิจกรรม อื่นๆ เพื่อสังคม		



## 4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ(MD&A)

### 4.1 ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ เศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ปี2568

#### 4.1.1 กลยุทธ์ และ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินการ

กลยุทธ์ด้านการตลาด อบรมสัมมนาพนักงานฝ่ายขาย เกี่ยวกับ :

- รู้จักสินค้า คุณภาพ จุดแข็ง นำเสนอได้ชัดเจน
- รู้จักลูกค้า รักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเก่า ขยายฐานลูกค้าใหม่ หาดตลาดใหม่
- รู้ทักษะในการขาย การเจรจาสร้างข้อเสนอที่ดึงดูดใจ และปรับให้เหมาะกับสถานการณ์
- รู้หลักการบริการหลังขาย การช่วยแก้ปัญหา อย่างเหมาะสมต่อเนื่องและทันเวลา
- ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี ตามให้ทันตลอดเวลา

กลยุทธ์ด้านการดำเนินงาน

- นำเสนอสินค้าเข้าร่วมในกิจกรรมของคนรุ่นใหม่ให้ทันสมัย เพื่อขยายฐานและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับแบรนด์
- พัฒนาสินค้าและบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้ายุคใหม่
- การสร้างกลุ่ม Facebook เพื่อให้ลูกค้าแชร์ประสบการณ์ ปัญหาและความต้องการ ได้ชัดเจน
- นำเสนอสินค้าผ่านช่องทาง เช่น เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย สื่อโฆษณา อีเมลล์ ร่วมจัดกิจกรรม ฯลฯ
- จัดทำเทคนิคการให้ ส่วนลด โปรโมชั่น ของแถม และรางวัลต่างๆ ให้ทันสมัยตลอดเวลา
- ติดตามผล และ วัดผลลัพธ์ที่ได้

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- ผลิตและจำหน่ายสินค้าน้ำมันหล่อลื่นและจาระบี แบรนด์ " เทรน TRANE " และ " จระเข้ CROCODILE "

#### 4.1.2 ภาวะแวดล้อมที่มีผลต่อการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

ตลาด	ไตรมาส 1/68	ไตรมาส 2/68	ไตรมาส 3/68	ไตรมาส 4/68
ในประเทศ		- มีย.68 คลิปเสียง นายกรัฐมนตรีไทยกับ ผู้นำกัมพูชาหลุด ทำให้การเมืองใน ประเทศขาดเสถียรภาพ	- เป็นฤดูกาลหน้าฝน - สด.68 ถอดถอนนายก รัฐมนตรีแพทองธาร - กย.68 เปลี่ยนรัฐบาล ชุดใหม่	- พย.68 น้ำท่วมภาคใต้ รุนแรงที่สุดในรอบหลาย ปี โดยเฉพาะที่อำเภอ หาดใหญ่ - ธค.68 รัฐบาลยุบสภา
ชายแดน	- ลูกค้าพม่าเริ่มสั่งสินค้า ทางเรือได้ แต่ยังจำกัด ปริมาณ - นโยบายปราบปราม แก๊งค์คอลเซ็นเตอร์ บริเวณชายแดนพม่า - มีค.68 แผ่นดินไหว รุนแรงในประเทศพม่า	- พค.68 กัมพูชาและ ไทย เริ่มเกิดความขัด แย้งกันบริเวณชายแดน ช่องบก อุบลราชธานี	- ปลายกค.68 ถึง ต้น กย.68 เกิดความขัดแย้ง รุนแรงขึ้นระหว่างกอง กำลังฝ่ายไทยกับ กัมพูชา - ทำให้ส่งสินค้าไปขาย ลูกค้ากัมพูชาไม่ได้	- ต้นธค.68 เกิดความขัด แย้งระหว่างกองกำลัง ฝ่ายไทย กับ กัมพูชา อีกครั้ง และรัฐบาลใหม่ เพิ่มการปราบแก๊งค์ แสมกเมอรินกัมพูชา และสงบลงก่อนปีใหม่
รวมยอดขาย (ล้านบาท)	604.71	669.88	464.01	567.59

#### 4.1.3 ภาวะภาพรวมการแข่งขันของอุตสาหกรรม

ตลาดในประเทศ : สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมดีขึ้น แต่ช่วงไตรมาสที่ 3-4 จะเป็นไปตามฤดูกาลของช่วงหน้าฝน เกิดอุทกภัยน้ำท่วมหนักในภาคใต้หลายจังหวัดโดยเฉพาะในภาคใต้ อีกรัฐบาลยังไม่มีแรงหนุนให้เกิดรายได้มากขึ้น และบางส่วนหันไปใช้รถยนต์ EV ทำให้กำลังซื้อสินค้ากลุ่มน้ำมันหล่อลื่นไม่เพิ่มขึ้น ด้านผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสินค้าน้ำมันหล่อลื่น และจาระบียังคงเป็นรายเดิมๆ จึงส่งผลให้การแข่งขันในตลาดสูงมาก

ตลาดประเทศพม่า : การแข่งขันไม่สูง แต่มีปัญหาการเมืองภายใน และนโยบายการค้ากับต่างประเทศที่เข้มงวดขึ้น

### 4.2 สรุปเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ ในปี2568

ไม่มีเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ เกิดขึ้นกับทั้งบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

### 4.3 สรุปผลการดำเนินงาน ปี2568

งบการเงินรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2568		2567		+ เพิ่มขึ้น - ลดลง	%
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%		
รายได้						
รายได้จากการขาย	2,306.19	96.92%	2,039.83	96.80%	266.37	13.06%
รายได้จากการลงทุน	60.84	2.56%	50.17	2.38%	10.68	21.28%
รายได้อื่น	12.49	0.52%	17.19	0.82%	(4.70)	-27.35%
รวมรายได้	2,379.52	100.00%	2,107.19	100.00%	272.34	12.92%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	1,582.63	68.63%	1,410.41	69.14%	172.22	12.21%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	104.64	4.54%	108.44	5.32%	(3.80)	-3.51%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	285.78	12.01%	267.13	12.68%	18.64	6.98%
ต้นทุนทางการเงิน	1.83	0.08%	1.93	0.09%	(0.10)	-5.23%
รวมค่าใช้จ่าย	1,974.88	82.99%	1,787.91	84.85%	186.97	10.46%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	404.65	17.01%	319.27	15.15%	85.37	26.74%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(84.75)	-3.56%	(64.48)	-3.06%	(20.27)	31.44%
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	319.89	13.44%	254.79	12.09%	65.10	25.55%
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สหกิจจากภาษีเงินได้	0.00	0.00%	(8.05)		8.05	
กำไรสำหรับปี	319.89	13.44%	246.74	11.71%	73.15	29.65%
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ การผลประโยชน์พนักงานใหม่ - สหกิจ	(14.53)		0.00		(14.53)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	305.36	12.83%	246.74	11.71%	58.62	23.76%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	319.89	13.44%	246.74	11.71%	73.15	29.65%
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.000032		0.00026		-0.0002	
กำไรสำหรับปี	319.89	13.44%	246.74	11.71%	73.15	29.65%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
การดำเนินงานต่อเนื่อง บาท/หุ้น	0.93		0.74		0.19	25.55%
การดำเนินงานที่ยกเลิก บาท/หุ้น	0.00		(0.02)		0.02	
กำไร บาท/หุ้น	0.93		0.72		0.21	29.65%

#### 4.3.1 รายได้จากการขายหรือบริการ

- กลุ่มบริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้นคือ มีรายได้จากการขายสินค้าน้ำมันหล่อลื่นและจาระบีรวมเป็นเงิน 2,306.19 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2567 ที่ 2,039.83 ล้านบาท สูงขึ้น 266.37 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.06 เป็นเพราะนโยบายการค้าของรัฐบาลประเทศพม่าปรับตัวดีขึ้นในปีนี้อีกทั้งบริษัทฯ ปรับกลยุทธ์การขายภายในประเทศให้สร้างสรรค์ เพิ่มการรับรู้แบรนด์ ทำให้ช่วยดึงดูดลูกค้าได้เพิ่มขึ้น
- มีรายได้จากเงินลงทุนในสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 10.68 ล้านบาท หรือ +21.28% เป็นเพราะนำเงินลงทุนของกิจการดำเนินงานที่ยกเลิกกลับเข้ามาในงบการเงินรวมให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่ถูกต้องในปัจจุบัน

#### 4.3.2 ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

- ต้นทุนขายสินค้า เพิ่มขึ้น 172.22 ล้านบาทหรือ 12.21% ตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น 13.06% แต่สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายลดลงจาก 69.14% เป็น 68.63% เป็นเพราะการผลิตที่เพิ่มขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นจึงทำให้ได้ใช้งานที่เป็นต้นทุนคงที่มีประสิทธิภาพขึ้น อีกทั้งราคาวัตถุดิบหลักก็ไม่ได้ปรับตัวอย่างมีนัยสำคัญ
- ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงจากปี2567 3.80 ล้านบาท หรือ -3.51% เป็นเพราะประสิทธิภาพในการจัดส่งโดยรถบรรทุกดีขึ้นจากยอดขายที่สูงขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 18.64 หรือ +6.98% เป็นไปตามยอดขายและรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น แต่มีสัดส่วนต่อรายได้รวมลดลงจาก 12.68% เป็น 12.01%

#### 4.3.3 กำไร

บริษัทฯ มีผลกำไรสำหรับปีและกำไรส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 319.89 ล้านบาท เทียบกับปี2567 246.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 73.15 ล้านบาท หรือ +29.65% เป็นผลมาจากรายการในข้อ 4.3.1 และ 4.3.2 ทำให้กำไรต่อหุ้นสูงขึ้นจาก 0.72 บาทต่อหุ้นเป็น 0.93 บาทต่อหุ้นในปี2568 หรือ +29.65% เท่ากัน



#### 4.4 สรุปฐานะทางการเงิน ปี2568

สรุปรายการที่มีสาระสำคัญในงบฐานะการเงิน จากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เป็นดังนี้

งบฐานะการเงิน รายการที่มีสาระสำคัญ	2568		2567		+ เพิ่มขึ้น -ลดลง	%
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%		
สินทรัพย์						
เงินสดและสินทรัพย์ทางการเงิน	3,877.82	62.02%	3,291.12	55.00%	586.69	17.83%
สินค้าคงเหลือ	903.95	14.46%	1,114.23	18.62%	(210.28)	-18.87%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,816.99	77.04%	4,492.38	75.08%	324.61	7.23%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,101.77	17.62%	1,101.77	18.41%	0.00	0.00%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	226.95	3.63%	278.18	4.65%	(51.23)	-18.41%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,435.95	22.96%	1,491.26	24.92%	(55.31)	-3.71%
รวมสินทรัพย์	6,252.94	100.00%	5,983.64	100.00%	269.30	4.50%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
เจ้าหนี้การค้า	162.42	2.60%	40.31	0.67%	122.11	302.97%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	324.68	5.19%	240.79	4.02%	83.89	34.84%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	94.39		72.90		21.49	29.48%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	150.06	2.40%	132.01	2.21%	18.05	13.68%
รวมหนี้สิน	474.74	7.59%	372.80	6.23%	101.94	27.34%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
(หุ้นสามัญจำนวน 345,000,000 หุ้น)	345.00	5.52%	345.00	5.77%	0.00	0.00%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	297.30	4.75%	297.30	4.97%	0.00	0.00%
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	5,101.40	81.58%	4,934.04	82.46%	167.36	3.39%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,778.20	92.41%	5,610.84	93.77%	167.36	2.98%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,252.94	100.00%	5,983.64	100.00%	269.30	4.50%

##### 4.4.1 สินทรัพย์ และความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

- 1) เงินสดและสินทรัพย์ทางการเงิน เพิ่มขึ้น 586.69 ล้านบาท สาเหตุหลักเป็นเพราะนำสินทรัพย์ของกิจการดำเนินงานที่ยกเลิกกลับเข้ามาในงบการเงินรวมซึ่งเป็นไปตามหลักการบัญชีที่ถูกต้องในปัจจุบัน
- 2) การบริหารลูกหนี้ กลุ่มบริษัท มีปัญหาลูกหนี้้น้อยมาก มี Collection Period ไม่เกิน 3 วัน

ลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี	2568	2567	2566
ลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นปี (ล้านบาท)	12.63	18.76	8.56
คิดเป็น % ต่อรายได้จากการขาย	0.55%	0.92%	0.31%

คณะกรรมการบริหารกำหนดนโยบายในการวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้าแต่ละรายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้พิจารณาวงเงินและระยะเวลาในการให้เครดิต ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร โดยปกติบริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการให้เครดิตสูงสุดที่ 3 เดือน และจงใจให้ส่วนลดเงินสดมากกว่าอัตราเงินฝากธนาคาร ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่จ่ายชำระหนี้เป็นเงินสด จึงมียอดลูกหนี้คงเหลือน้อย

- 3) สินค้าคงเหลือ (หน่วย : ล้านบาท)

สินค้าคงเหลือ	2568		2567		+ เพิ่มขึ้น -ลดลง	%
	ล้านบาท	%ฐานขาย	ล้านบาท	%ฐานขาย		
1. วัตถุดิบ	705.79	30.60%	894.16	43.83%	-188.36	-21.07%
2. สินค้าสำเร็จรูป	78.00	3.38%	99.47	4.88%	-21.47	-21.58%
3. สินค้าสำเร็จรูป	118.61	5.14%	131.99	6.47%	-13.38	-10.14%
4. สินค้าระหว่างทางและอื่นๆ	1.54	0.07%	-11.39	-0.56%	12.93	
รวมสินค้าคงเหลือ	903.95	39.20%	1,114.23	54.62%	-210.28	-18.87%
เทียบรายได้จากการขาย	2,306.19	100.00%	2,039.83	100.00%	266.37	13.06%

บริษัท ปรับนโยบายการเก็บสินค้าสำเร็จรูปสำหรับลูกค้าประเทศชายแดนจากเดิมต้องทำ safety stock ไว้ 1 เดือน เป็นการผิดตามใบสั่งซื้อ เนื่องจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจในตลาดประเทศเพื่อนบ้านทั้ง พม่า และ กัมพูชา จึงเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้เก็บสินค้าคงเหลือลดลงรวม 210.28 ล้านบาท หรือ -18.87%

#### 4.4.2 หนี้สิน

- ปี 2568 บริษัททำการปรับปรุงประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ให้รัดกุมขึ้น ทำให้ตัวเลขปรับสูงขึ้นจากปี 2567 ที่ 72.90 ล้านบาท เป็น 94.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.49 ล้านบาท หรือ + 29.48%
- บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีปัญหาเรื่องความสามารถในการชำระหนี้แต่อย่างใด กลุ่มบริษัท มีหนี้สินรวม 474.74 ล้านบาท รวมรายการปรับปรุงประมาณการผลประโยชน์พนักงานข้างต้นแล้ว คิดเป็น 12.24% ของเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินที่มีรวม 3,877.82 ล้านบาท

#### 4.4.3 สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องสูง มีฐานะการเงินที่มั่นคงพร้อมเดินหน้าขยายโครงการใหม่ๆ แต่จากสถานะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่ผันผวนตลอดเวลาหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ต้องชลอโครงการสร้างคลังเก็บน้ำมันที่จังหวัดสมุทรปราการ ในปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ทบทวนโครงการดังกล่าวและวางแผนดำเนินการต่อ ถ้ามีความคืบหน้าจะแจ้งให้ทราบต่อไป

#### 4.4.4 ส่วนของผู้ถือหุ้น

มีภาระผูกพันต่อผู้ถือหุ้นคือการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานสำหรับปี 2568 ซึ่งจะนำเสนออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 22 เมษายน 2569 คาดว่าจะมีมูลค่าการจ่ายไม่น้อยกว่าปี 2567 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.40 บาทเป็นวงเงินรวม 138 ล้านบาท

### 4.5 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต

- 4.5.1 การพัฒนารถยนต์เป็นรถยนต์ไฟฟ้า จะส่งผลกระทบต่อภาระต้นทุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยตรง คณะกรรมการบริหารให้ความสำคัญติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และ ปรับแผนการดำเนินการให้ทันต่อทุกสถานการณ์
- 4.5.2 สถานการณ์ภายในประเทศพม่า และความสัมพันธ์บริเวณชายแดน ล้วนแล้วแต่เป็นอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เนื่องจากมีผลกระทบต่อลูกค้ารายสำคัญของบริษัทมาก บริษัทลดความเสี่ยงในการเก็บสต็อกสินค้าไว้ให้ แต่ปรับนโยบายเป็นผลิตให้ตามการสั่งซื้อ โดยจัดทีมงานผลิตที่พร้อมจะทำงานล่วงเวลารอบรับไว้ให้
- 4.5.3 สถานการณ์การเมืองภายในประเทศ และ ต่างประเทศ ที่ยังไม่มีเสถียรภาพ แม้แต่ประเทศใหญ่อย่างสหรัฐอเมริกา (ตามนโยบายใหม่ๆของประธานาธิบดีโดนัลด์ทรัมป์) ล้วนแล้วแต่มีผลต่อราคาลาตน้ำมันโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้อันดับหนึ่งของกลุ่มบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แนวทางแก้ปัญหาคือ ฝ่ายบริหารจะดูแลราคาน้ำมันตลาดโลกอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายการเก็บสต็อกสำรองไว้ให้เพียงพอ เพื่อฉุกเฉิน แม้จะต้องเสี่ยงต่อราคาที่ผันผวนไปมาก็ตาม



### 4.6 ข้อมูลอื่นๆ

- 4.6.1 เหตุการณ์และพัฒนาการด้านความยั่งยืน หรือ Environmental, Social and Governance (ESG) ดังแสดงไว้ในหน้าที่ 37
- 4.6.2 การวิเคราะห์และเปิดเผยปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังแสดงไว้ในหน้าที่ 35
- 4.6.3 รายการที่มีนัยสำคัญ (MT) - ไม่มี -
- 4.6.4 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (RPT) - เป็นไปตามธุรกิจปกติ ไม่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด -



## 4.7 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### รายงานของผู้สอบบัญชี

ปี	ผู้สอบบัญชี	เลขทะเบียน	บริษัท	ความเห็น
2568	นางสาวกิตติยา สุภารัตน์	12186	บจก. เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี	ไม่มีเงื่อนไข
2567	นางสาวลลิตมา พงศ์ไชยยง	10728	บจก. เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี	ไม่มีเงื่อนไข
2566	นางสาวลลิตมา พงศ์ไชยยง	10728	บจก. เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี	ไม่มีเงื่อนไข

บริษัท สยามภัตตาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม			งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
รายได้						
รายได้จากการขาย	2,306.19	2,039.83	2,720.44	1,984.35	1,850.56	1,772.79
รายได้จากการลงทุน	60.84	50.17	31.87	21.05	22.70	14.69
รายได้อื่น	12.49	17.19	17.08	56.02	40.92	159.21
รวมรายได้	2,379.52	2,107.19	2,769.38	2,085.41	1,971.18	2,001.66
การเติบโตของรายได้จากการขาย	13.06%	-25.02%	7.34%			
การเติบโตของรายได้รวม	12.92%	-23.91%	8.30%			
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	1,582.63	1,410.41	1,864.56	1,493.91	1,373.46	1,315.73
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	104.64	108.44	155.74	99.28	102.77	138.92
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	285.78	267.13	293.54	236.11	210.99	247.30
รวมค่าใช้จ่าย	1,974.88	1,787.91	2,315.80	1,830.84	1,688.85	1,703.66
อัตราต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย	68.63%	69.14%	68.54%			
อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	16.93%	18.41%	16.51%			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	404.65	319.27	453.58	254.57	282.33	298.01
อัตรากำไรก่อนภาษี	17.01%	15.15%	16.38%			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(84.75)	(64.48)	(91.80)	(46.99)	(45.94)	(49.22)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	319.89	254.79	361.78	207.57	236.38	248.79
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สหกิจจากภาษีเงินได้	0.00	(8.05)	(18.06)	0.00	0.00	0.00
กำไรสำหรับปี	319.89	246.74	343.71	207.57	236.38	248.79
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น จากการประมาณ การผลประโยชน์พนักงานใหม่ - สหกิจ	(14.53)	0.00	(0.49)	1.29	0.00	(0.16)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	305.36	246.74	343.23	208.87	236.38	248.63
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	319.89	246.74	343.72	207.57	236.38	248.79
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00	(0.00)	0.00	0.00	0.00
กำไรสำหรับปี	319.89	246.74	343.71	207.57	236.38	248.79
อัตรากำไรสำหรับปี	13.44%	11.71%	12.41%			
กำไร บาท/หุ้น	0.93	0.72	1.00	0.60	0.69	0.72

งบฐานะการเงิน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม			งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	361.54	1,275.59	457.48	172.87	695.71	294.32
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,516.28	2,015.53	2,785.24	1,131.76	541.17	930.17
ลูกหนี้การค้า	12.63	18.76	8.56	10.11	11.17	9.50
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	14.62	59.87	37.96	8.88	11.49	16.27
สินค้าคงเหลือ	903.95	1,114.23	1,208.87	120.30	99.77	137.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7.97	8.40	9.62	1.99	0.83	0.95
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,816.99</b>	<b>4,492.38</b>	<b>4,507.72</b>	<b>1,445.90</b>	<b>1,360.14</b>	<b>1,388.36</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10.25	10.65	10.72	0.30	0.41	0.41
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	202.85	202.85	202.85
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,101.77	1,101.77	1,101.77	1,131.73	1,133.86	1,135.99
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	226.95	278.18	323.04	122.71	145.36	148.02
สินทรัพย์สิทธิการใช้	54.47	58.35	62.23	16.09	17.24	18.39
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.67	0.94	1.21	0.67	0.94	1.21
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	41.81	41.15	36.99	21.89	21.53	20.35
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.04	0.24	0.62	0.02	0.21	0.59
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,435.95</b>	<b>1,491.26</b>	<b>1,536.57</b>	<b>1,496.26</b>	<b>1,522.39</b>	<b>1,527.80</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,252.94</b>	<b>5,983.64</b>	<b>6,044.29</b>	<b>2,942.16</b>	<b>2,882.54</b>	<b>2,916.16</b>

งบฐานะการเงิน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม			งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า	162.42	40.31	81.00	126.14	137.25	127.36
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	40.98	45.00	46.72	22.80	27.85	28.49
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	46.87	104.60	65.54	35.18	33.48	29.94
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.44	3.33	3.24	2.90	2.82	2.73
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	41.94	26.02	44.23	17.30	19.98	18.35
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	29.03	21.53	29.12	27.74	20.35	27.54
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>324.68</b>	<b>240.79</b>	<b>269.85</b>	<b>232.07</b>	<b>241.72</b>	<b>234.42</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	55.67	59.11	62.44	47.07	49.97	52.78
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	94.39	72.90	71.90	54.10	52.79	51.29
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>150.06</b>	<b>132.01</b>	<b>134.34</b>	<b>101.17</b>	<b>102.76</b>	<b>104.08</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>474.74</b>	<b>372.80</b>	<b>404.19</b>	<b>333.24</b>	<b>344.49</b>	<b>338.49</b>

ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
(หุ้นสามัญจำนวน 345,000,000 หุ้น)	345.00	345.00	345.00	345.00	345.00	345.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
(หุ้นสามัญจำนวน 345,000,000 หุ้น)	345.00	345.00	345.00	345.00	345.00	345.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	297.30	297.30	297.30	297.30	297.30	297.30
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	34.50	34.50	34.50	34.50	34.50	34.50
ยังไม่ได้จัดสรร	5,101.40	4,934.04	4,963.27	1,932.12	1,861.25	1,900.87
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>5,778.20</b>	<b>5,610.84</b>	<b>5,640.07</b>	<b>2,608.92</b>	<b>2,538.05</b>	<b>2,577.67</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00	0.03	0.00	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,778.20</b>	<b>5,610.84</b>	<b>5,640.10</b>	<b>2,608.92</b>	<b>2,538.05</b>	<b>2,577.67</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,252.94</b>	<b>5,983.64</b>	<b>6,044.29</b>	<b>2,942.16</b>	<b>2,882.54</b>	<b>2,916.16</b>



งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม			งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรสำหรับปี	319.89	246.74	343.71	207.57	236.38	248.79
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	84.75	60.95	87.45	46.99	45.94	49.22
ต้นทุนทางการเงิน	1.83	1.93	2.02	1.55	1.63	1.71
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	60.12	66.05	70.85	29.01	29.08	27.49
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		4.59				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน-ผลประโยชน์พนักงาน	6.36	5.20	3.54	2.92	1.79	1.16
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.13	0.56	0.02			
ขาดทุน(กลับรายการ)จากการปรับมูลค่าสินค้า						
และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.26	(9.13)	5.39	0.01	(0.02)	(0.13)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2.17)	(7.88)	(4.21)	(0.84)	(3.30)	(2.87)
เงินปันผลรับ				(24.00)	(57.00)	(54.98)
ดอกเบี้ยรับ	(60.84)	(63.94)	(40.78)	(21.05)	(22.70)	(14.69)
	412.08	305.07	468.16	242.16	231.81	255.68
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน						
ลูกหนี้การค้า	6.13	(10.22)	15.40	1.06	(1.67)	2.53
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	22.78	(9.81)	16.60	(4.30)	7.93	(5.01)
สินค้าคงเหลือ	210.35	104.50	174.58	(20.48)	37.41	80.73
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.90)	0.49	1.05	(1.22)	0.11	0.31
เจ้าหนี้การค้า	121.99	(40.70)	(22.29)	(11.11)	9.88	19.54
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2.73	(1.11)	4.04	2.35	(0.64)	6.65
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	(57.73)	39.06	(50.18)	1.70	3.54	(40.01)
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		(7.59)	(10.35)		(7.19)	(9.93)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(3.03)	(4.21)	(23.20)		(0.29)	(16.85)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	714.60	375.86	573.24	210.35	281.28	293.07
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(65.86)	(83.32)	(68.88)	(50.35)	(45.49)	(35.30)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	648.74	292.54	504.36	160.00	235.79	257.77
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	2.21	11.30	4.23	0.85	3.30	2.87
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(4.79)	(25.65)	(18.86)	(2.80)	(22.88)	(13.11)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,500.75)	769.71	(192.23)	(590.59)	389.00	109.52
เงินปันผลรับ				24.00	57.00	54.98
ดอกเบี้ยรับ	83.31	51.83	30.24	27.96	19.55	12.12
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,419.62)	807.26	(176.50)	(540.48)	445.97	166.37
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(5.16)	(5.16)	(5.16)	(4.36)	(4.36)	(4.36)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(138.00)	(276.00)	(276.00)	(138.00)	(276.00)	(276.00)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(143.16)	(281.16)	(282.13)	(142.36)	(280.36)	(281.31)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ						
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(914.04)	818.64	45.73	(522.84)	401.39	142.83
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(914.05)	818.11	44.91	(522.84)	401.39	142.83
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	1,275.59	457.48	412.57	695.71	294.32	151.49
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	361.54	1,275.59	457.48	172.87	695.71	294.32

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน Ratio Analysis		งบการเงินรวม Consolidated financial statements		
		2568 2025	2567 2024	2566 2023
สภาพคล่องทางการเงิน Liquidity Ratios				
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	เท่า time	14.84	18.66	16.70
Current Ratio				
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว	เท่า time	11.98	13.75	12.05
Quick Ratio				
ความสามารถ/ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน Efficiency Ratios				
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน day	2.45	2.41	2.15
Collection Period				
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน day	30.35	41.83	36.40
FG Turnover Period				
ระยะเวลาหมุน RM & others	วัน day	199.02	241.57	214.29
RM & others Turnover Period				
วงจรเงินสด	วัน day	208.77	270.33	234.96
Cash Cycle				
ความสามารถในการทำกำไร Profitability Ratios				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	6.61	5.31	7.49
Return on Total Asset	%			
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	%	148.82	102.67	45.80
Return on fixed assets	%			
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	5.62	4.39	6.13
Return on Equity	%			
อัตรากำไรขั้นต้น	%	31.37	30.86	31.46
Gross Profit Margin	%			
อัตรากำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	%	13.44	11.71	12.41
Profit attributable to shareholders	%			
อัตรากำไรจากการดำเนินงานจริง (Cash Profit)	%	20.11	18.75	19.35
EBITDA	%			
โครงสร้างของเงินทุนหรือภาระหนี้สิน Leverage Ratios				
หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า time	0.08	0.07	0.07
Debt to Equity				
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน day	23.06	15.48	17.87
Payment Period				
บาท ต่อ หุ้น Bath per share				
มูลค่าที่ตราไว้	บาท Baht	1.00	1.00	1.00
Par value				
มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้น	บาท Baht	16.75	16.26	16.35
Book value per share				
กำไรสุทธิ ต่อหุ้น	บาท Baht	0.93	0.72	1.00
Net profit per share				
เงินปันผล ต่อหุ้น	บาท Baht	0.80*	0.40	0.80
Dividend per share		*รออนุมัติ		
Growth Rate				
Total Sales	(%)	13.06	-25.02	7.34
Selling and administrative expenses	(%)	3.91	-16.34	5.06
Net Profit	(%)	29.65	-28.21	-0.11
Total Asset	(%)	4.50	-1.00	-0.40

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลทั่วไป



ชื่อบริษัท	บริษัท สยามภัณฑ์กรุป จำกัด (มหาชน) (เรียกชื่อย่อ "SPG")
เลขที่ทะเบียนบริษัท	0107539000111
หุ้นที่จำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน 345,000,000 หุ้น ราคาพาร์ 1.00 บาท รับชำระแล้ว 100%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	488 ถนนนครสวรรค์ แขวงสีแยกมหรณาด เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์ (02) 280 0202-17 โทรสาร (02) 280 6305
ที่ตั้งคลังสินค้า	101 หมู่ 2 ถนนสามโคก-เสนา ตำบลคลองควาย อำเภอสามโคก จังหวัด ปทุมธานี 12160 โทรศัพท์ (02) 977 2695 , (02) 977 2698
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่าย สินค้าอุตสาหกรรม หมวดยานยนต์ ประเภทน้ำมันหล่อลื่น และจาระบี
Home Page	<a href="http://www.siampangroup.com">http://www.siampangroup.com</a> <a href="https://www.facebook.com/tranelubricants">https://www.facebook.com/tranelubricants</a>
เลขานุการบริษัท	นางสุทธิรัตน์ วรรณรัตน์ 488 ถนนนครสวรรค์ แขวงสีแยกมหรณาด เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (02) 975 2787-8 ต่อ 305 โทรสาร (02) 975 2789 E-mail. <a href="mailto:suthirat.spg@gmail.com">suthirat.spg@gmail.com</a>
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกิตติยา สุภารัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12186 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โทรศัพท์ (02) 677 2000
นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : (02) 009 9000 โทรสาร : (02) 009 9991

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

## 5.4 ตลาดรอง

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ไม่มี -

- ไม่มี -

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น  
ธนาคารภายในประเทศ ยูโอบี และ กสิกรไทย



## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการครอบคลุมทั้ง 5 หมวด คือ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน
3. บทบาทหน้าที่ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

- ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน
- คณะกรรมการทำหน้าที่ กำหนดนโยบายหลัก และ กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ให้ถูกต้องตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตรงตามมติของผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพ ถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ ทั้งในงบการเงิน รายงานประจำปี และที่เผยแพร่ต่อสาธารณชนทั่วไป สรุปความรับผิดชอบที่สำคัญมีดังต่อไปนี้
1. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรรู้และเข้าใจ เพื่อให้ปฏิบัติตามที่กำหนด รวมถึงมีการทบทวนเป็นประจำ
  2. ควบคุมกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี
  3. สรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน และกำหนดแบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ คณะอนุกรรมการต่างๆ โดยต้องไม่เกิดรายการที่มีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด
  4. ประเมินผลงานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงดูแลนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม
  5. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
  6. ดูแลให้มีการทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้อง แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป สอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีก่อนที่จะนำเสนอต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ ในงบการเงินแต่ละไตรมาส และ งบการเงินรายปี
  7. ดูแลให้บริษัทมี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน ระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุม มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการต่อข้อร้องเรียน
  8. ดูแลการทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุน การดำเนินการใดๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต้องมีกระบวนการและการจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใส เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
  9. ดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องในระยะยาว มีแผน พัฒนาพนักงาน ความต่อเนื่องของผู้บริหาร(Succession Plan) กระบวนการสรรหา และแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
  10. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามสิทธิอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน มีการรายงานข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ และรายงานทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและเป็นไปตามที่ข้อกำหนดกำหนด โดยกรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียในสัญญาหรือข้อตกลงใดที่ทำกับบริษัท หรือ มีการเปลี่ยนแปลงในการถือหุ้นของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  11. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
  12. การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
  13. สนับสนุนและร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  14. การประชุมคณะกรรมการจัดให้มีตารางการประชุมของกรรมการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมได้เต็มประสิทธิภาพ
  15. คณะกรรมการต้องพัฒนาความรู้ความสามารถของตัวเองอย่างสม่ำเสมอ ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกในปัจจุบันตลอดเวลา
  16. คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ต้องทำการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี



### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

- ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับทั้งภายในและภายนอกบริษัท

มีแนวปฏิบัติให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความเข้าใจ เชื่อใจ และความร่วมมือที่ดีแบบยั่งยืน ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลการดำเนินงานที่ดี เพื่อให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลให้ทราบอย่างเหมาะสม โปร่งใส เป็นธรรม และทันเวลา</li> <li>- บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงमतอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งก่อนวันประชุม ในวันประชุม และหลังวันประชุม ปี2568</li> <li>- 24 เมษายน 2568 บริษัทได้คะแนน AGM Check list เท่ากับ 92.50 ผลประเมิน : ดีเยี่ยม และไม่มีปัญหาหรือข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้น</li> </ul>
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า</li> <li>- ประกาศเป้าหมายของกิจการให้ทราบอย่างชัดเจน</li> <li>- มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่เหมาะสมตามผลงานไม่ใช่อายุงาน เพื่อรักษาพนักงานไว้ และจูงใจให้พนักงานเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดีขึ้น</li> <li>- ปรับปรุงนโยบายสวัสดิการ สุขอนามัย และอื่นๆ ให้เป็นปัจจุบันทุกปี</li> <li>- จัดทำแผนการฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกคนให้ได้พัฒนาความรู้และความสามารถอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมของคณะกรรมการสวัสดิการลูกจ้าง คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงปรับปรุงระบบป้องกันภัยภายในสถานที่ทำงานให้ทันสมัย</li> <li>- รับฟังความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้พนักงานแจ้งหรือสอบถามในเรื่องต่างๆได้อย่างเปิดเผยโดยช่องทางผ่านตัวแทนจากคณะกรรมการลูกจ้าง, กล่องรับข้อมูล และหรือโทรแจ้งฝ่ายบุคคลโดยตรง</li> <li>- มีกิจกรรมที่จัดให้เป็นประจำทุกๆปี การจัดงานเลี้ยงปีใหม่ การแข่งกีฬา การตรวจสุขภาพ เป็นต้น</li> <li>- ดูแลพนักงานอย่างเสมอภาคทั้งคนไทยและคนต่างด้าว ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน</li> <li>- ปี2568 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากพนักงาน</li> </ul>
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าโดยเน้นให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุดเสมอมา</li> <li>- ขายสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน เอาใจใส่ให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย</li> <li>- รับผิดชอบปัญหาข้อร้องเรียน รับฟังความคิดเห็น หากพบปัญหาต้องแก้ไขอย่างดีและเร็วที่สุด</li> <li>- ให้ความสำคัญในการรักษาความลับของลูกค้า</li> <li>- ปี2568 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้า</li> </ul>
4. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทยึดหลักการซื้อสินค้าและบริการเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง</li> <li>- หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต รวมถึงการเลือกคู่ค้าที่มีความมั่นคง น่าเชื่อถือ และมีคุณธรรม</li> <li>- ปี2568 บริษัท ไม่พบปัญหาแต่อย่างใด</li> </ul>
5. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทถือหลักคุณธรรมที่ดีในการแข่งขัน ไม่กลั่นแกล้งทำลาย ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>- ไม่แสวงหาความลับหรือให้ร้ายคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริต</li> <li>- ปี2568 บริษัท ไม่พบปัญหาแต่อย่างใด</li> </ul>
6. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทรักษาคำมั่นสัญญาและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด</li> <li>- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาค เป็นธรรม โปร่งใส ทั้งเจ้าหนี้ทางธุรกิจ เจ้าหนี้สถาบันการเงิน</li> <li>- ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย</li> <li>- ยินดีเข้าร่วมกิจกรรมของเจ้าหนี้เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี</li> <li>- หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>- ปี2568 บริษัท ไม่มีปัญหากับเจ้าหนี้แต่อย่างใด</li> </ul>
7. สังคมและส่วนรวม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมเสริมสร้างประโยชน์สุขแก่สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในสถานประกอบการ ชุมชน และบริเวณใกล้เคียง</li> <li>- ดูแลให้กระบวนการผลิตสินค้ามีมาตรฐานปลอดภัยจากมลพิษ</li> <li>- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานหรือชุมชนในการบรรเทาอุทกภัยและสาธารณภัยตามความเหมาะสม</li> <li>- ส่งเสริมอบรมแนะนำให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม</li> <li>- ปี2568 บริษัทได้รับข้อร้องเรียน 1 เรื่อง ได้ร่วมมือแก้ไขกับผู้ร้องเรียนและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>

8. สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทให้ความร่วมมือในเรื่องความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมรับผิดชอบดูแลสภาพแวดล้อมทั้งภายในและชุมชนภายนอกองค์กร</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดีและสม่ำเสมอทุกปี เช่น การตรวจวัดอากาศ, ตรวจคุณภาพสิ่งแวดล้อม, ตรวจคุณภาพระบบบำบัดอากาศ, การกำจัดของเสียในการผลิตอย่างถูกวิธี, การตรวจสอบน้ำทิ้ง มีการตรวจสอบระบบระบายน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสีย ให้มีประสิทธิภาพ และ วิเคราะห์แก้ปัญหาถ้ามีแหล่งกำเนิดมลพิษเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ</li> <li>- อบรมให้ทุกหน่วยงานตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการผลิตสินค้าที่ต้องรักษาคุณภาพให้ได้มาตรฐานอยู่เสมอ</li> <li>- ปี2568 บริษัท มีการจัดทำครบถ้วนและผ่านค่ามาตรฐาน 100% มีข้อร้องเรียน 1 เรื่องตามข้อ 7</li> </ul>
9. ผู้สอบบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ชัดเจน และถูกต้อง อำนวยความสะดวกเพื่อการตรวจสอบที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</li> <li>- รับฟังข้อเสนอแนะและปฏิบัติตามให้ถูกต้องตามหลักการบัญชี</li> <li>- ดูแลเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม</li> <li>- ปี2568 บริษัท ไม่มีปัญหากับผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด</li> </ul>

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

- ตระหนักถึงการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทและความร่วมมืออย่างเต็มที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน บริษัทฯได้เผยแพร่ นโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดีที่มุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ถือปฏิบัติเป็นสาระสำคัญในการทำงาน ซึ่งได้จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งจะประกอบด้วยหัวข้อหลักๆ ดังนี้
    1. ความรับผิดชอบต่อข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
    2. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
    3. ความรับผิดชอบต่ออาชีวอนามัย และความปลอดภัย
    4. ความรับผิดชอบต่อแรงงาน และสิทธิมนุษยชน
    5. ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์
    6. การป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน
    7. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
    8. การกำกับดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ
    9. การรับข้อร้องเรียนจากการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ
    10. บทลงโทษ หากก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- และได้ลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว ไม่มีกรณีฝ่าฝืนและกระทำผิดจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการค้ากับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวน นโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการค้ากับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี -

### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

- สิ่งแวดล้อม :
 

บริษัทฯปรับปรุงกระบวนการผลิต เครื่องจักร เครื่องมือ ให้มีประสิทธิภาพลดการสูญเสียพลังงานโดยเปล่าประโยชน์ของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตมีระบบจัดการ Recycle ให้ใช้ประโยชน์ภายในโรงงานได้ ให้ความสำคัญกับการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยใช้วัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้

ปี2568 ได้จัดให้มีผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาอบรมพนักงานทุกหน่วยงานในโรงงานผลิตและคลังสินค้า เรื่องการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อหาปริมาณก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร
- การใช้พลังงานไฟฟ้า :
 

มีเป้าหมายการใช้ไฟฟ้าอย่างคุ้มค่า กำหนดแผนเปิดใช้เครื่องจักรให้สอดคล้องกับแผนการผลิตที่กำหนดไว้ล่วงหน้าดูแลติดตามหน่วยการใช้ไฟฟ้าต่อเนื่องเทียบกับผลผลิตที่ได้รับ และเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา วิเคราะห์สาเหตุและปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นมีประสิทธิภาพขึ้น รวมถึงทำแผนดูแลซ่อมแซมเครื่องจักรให้พร้อมใช้ เพื่อลดปัญหาเครื่องจักรเสียระหว่างการผลิต ต้องหยุดซ่อมทำให้สูญเสียพลังงานระหว่างทดลองเครื่องโดยเปล่าประโยชน์

ปี2568 ได้ปรับเปลี่ยนเวลา set up เครื่องจักรใหญ่เป็น ค่ำวันอาทิตย์แทนเข้าวันจันทร์ของสัปดาห์เพื่อส่งเสริมให้เกิดผลผลิตได้เต็มที่ในเวลาว่างปกติ

- ของเสีย :

มีเป้าหมายลดการเกิดของเสีย โดยปรับปรุง ปรับเปลี่ยนเครื่องมือให้มีประสิทธิภาพ พนักงานเอาใจใส่ผลงานที่ได้รับและ การบริหารจัดการของเสียให้เป็นระบบอย่างชัดเจน เช่นของเสียที่นำกลับไปใช้ได้ ของเสียที่ขายได้ และของเสียที่ต้องทำลาย

ปี2568 วิเคราะห์อัตราการเกิดของเสียของแต่ละหน่วยงานผลิตทุกสิ้นเดือน เทียบกับค่ามาตรฐานที่กำหนดไว้จากการทำงานในปีที่ผ่านมา และเมื่อพบค่าที่สูงอย่างมีนัยสำคัญต้องหาสาเหตุและปรับปรุงแก้ไขทันที

- ชุมชน สังคม :

เน้นเรื่องสิทธิมนุษยชนในการทำธุรกิจ ใช้แรงงานถูกต้องตามกฎหมายและเป็นธรรม เปิดโอกาสให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน วิเคราะห์และแก้ปัญหาพร้อมกับชุมชนอย่างเร่งด่วน ร่วมมือในการปฏิบัติตามแนวทางกับชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ รวมถึงดูแลพนักงานของบริษัทฯ เรื่องการอบรมพัฒนาศักยภาพ ด้านสุขอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

ปี2568 บริษัทจัดทีมงาน CSR ภายนอกองค์กร เพื่อพบปะชุมชนทุกครัวเรือนรอบโรงงานเพื่อสอบถาม รับรู้ปัญหา แลกของใช้จำเป็น เพื่อสร้างความผูกพัน ความใกล้ชิด ความเข้าใจ ที่ดีกับชุมชน

- ความปลอดภัย :

มุ่งเน้น Zero accident ลดการใช้คนทำงานในจุดที่เสี่ยง และติดตั้งระบบ Automation เสริมแทน

ปี2568 พบการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน 1 ราย แต่ไม่รุนแรง จัดให้มีการรักษาและทำงานได้ตามปกติแล้ว

- ความเสี่ยง

ทบทวนความเสี่ยงสำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ , ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ การจัดการข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ, ความเสี่ยงการบริหารจัดการทางการเงิน และ ความเสี่ยงการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทันเวลาและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ปี2568 คณะกรรมการความเสี่ยงของแต่ละโรงงานผลิต จะทบทวนหัวข้อมาตรฐานที่กำหนดไว้ของแต่ละหน่วยงานที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้การดูแลความเสี่ยงสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และทันสมัยเสมอ

### 6.3.3 ข้อที่ไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

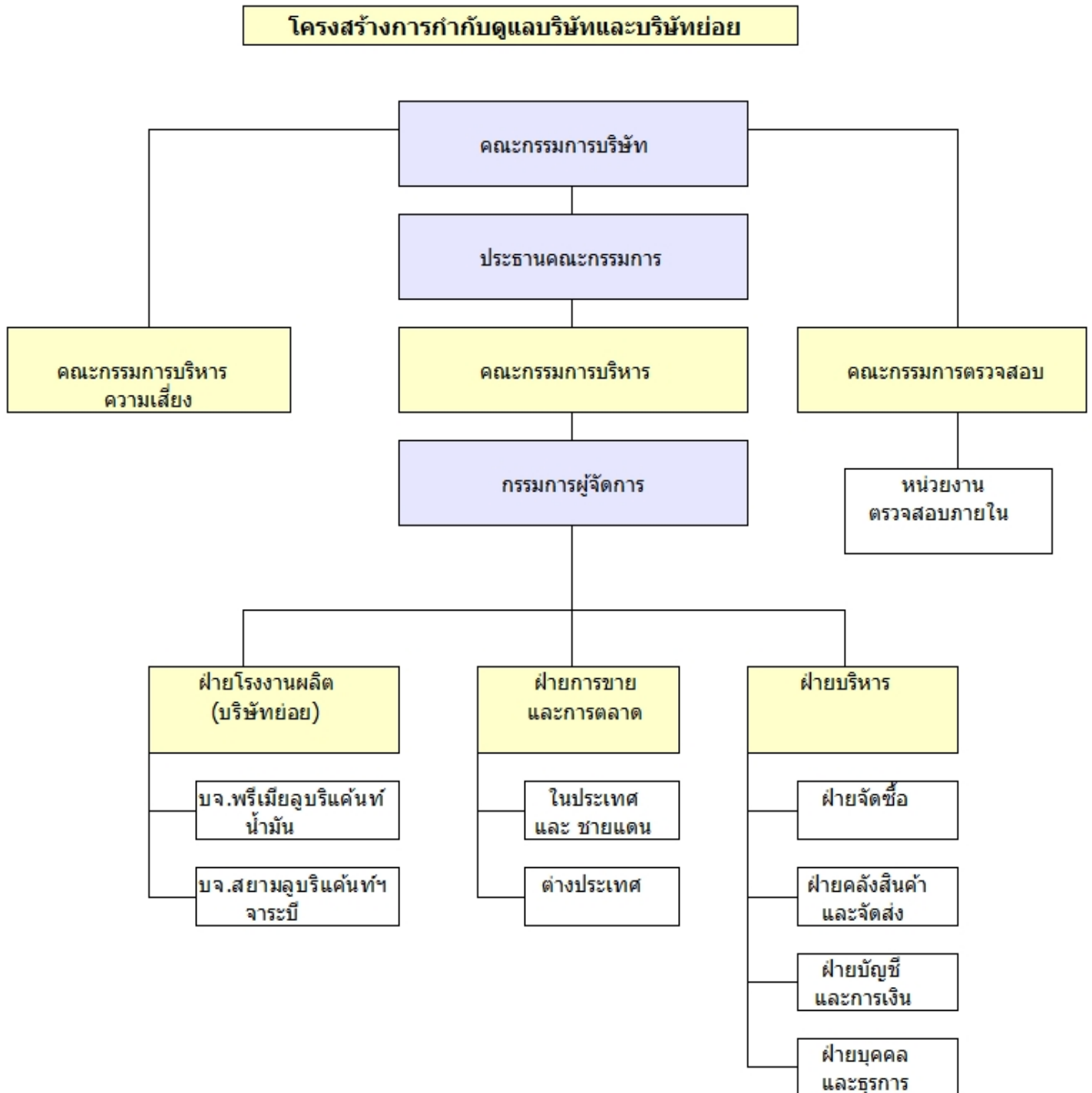
- มิได้เลือกกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท
- วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต้องไม่เกิน 9 ปี

POWER THAT KEEPS ON GIVING.



**7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูล  
สำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการ  
ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ**

**7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ**





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีที่อยู่ในประเทศไทย และต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการ	จำนวนรวม	ประกอบด้วย	
		กรรมการ	กรรมการอิสระ
1. คณะกรรมการบริษัท	10 ท่าน	6 ท่าน 60%	4 ท่าน 40% มากกว่า 1 ใน 3
2. คณะกรรมการบริหาร	6 ท่าน	6 ท่าน	-
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	3 ท่าน	-	3 ท่าน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4 ท่าน	3 ท่าน	1 ท่าน

#### คณะกรรมการบริษัท

				
คุณอดิศร โรจระการ ประธานกรรมการ	คุณอรศรี ทิพยบุญทอง กรรมการ	คุณทักษิษฐ์ จิตติวณิชย์ กรรมการ	คุณดุษฐ์ โรจระการ กรรมการ	คุณปรางศิริ ทิพยบุญทอง กรรมการ
				
คุณสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	หม่อมหลวงผกาแก้ว บุญเลี้ยง กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	คุณสมิต หรรษา กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	คุณชัยวัฒน์ ดำรงมงคลกุล กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คุณสืบสกุล โรจระการ กรรมการ

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ชื่อ สกุล		จำนวนปี ดำรงตำแหน่ง ณ สิ้นปี 2568	จำนวนหุ้น* ณ 31 ธ.ค.2568	จำนวนหุ้น* ณ 31 ธ.ค.2567	การ เปลี่ยนแปลงเพิ่ม	เพิ่มขึ้น ร้อยละของ จำนวนหุ้นรวม
1. นายอดิศร	โรจระการ	29	41,245,978	41,245,978	0	-
2. นางอรศรี	ทิพยบุญทอง	29	47,794,376	47,794,376	0	-
3. นางสาวดุษฐ์	โรจระการ	17	104,854,956	104,854,956	0	-
4. นางสาวปรางศิริ	ทิพยบุญทอง	22	10,351,602	10,351,602	0	-
5. นายสืบสกุล	โรจระการ	3	10,000,000	10,000,000	0	-
6. นายทักษิษฐ์	จิตติวณิชย์	2	23,580,000	23,580,000	0	-
7. นายสมิต	หรรษา	26	0	0	0	-
8. นายชัยวัฒน์	ดำรงมงคลกุล	12	0	0	0	-
9. นางสมหมาย	ศิริอุดมเศรษฐ	1	0	0	0	-
10. หม่อมหลวงผกาแก้ว	บุญเลี้ยง	1	0	0	0	-

\* รวมผู้เกี่ยวข้อง

- คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดขั้นต่ำของก.ล.ด.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการถือหุ้นของบริษัทฯ คือ กรรมการอิสระของบริษัทฯต้องถือหุ้นในบริษัทฯไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
นายอดิศร ไรจตระการ, นางอรศรี ทิพยบุญทอง, นางสาวดุษฎี ไรจตระการ, นางสาวปรางศิริ ทิพยบุญทอง และ นายสืบสกุล ไรจตระการ โดยกรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
- การดำรงตำแหน่งในบริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ประเภท ชื่อกรรมการ	บริษัท บมจ.สยามภัณฑฯ	บริษัทย่อย บจ.สยามแบตฯ	บริษัทย่อย บจ.สยามลูปฯ	บริษัทย่อย บจ.พรีเมียฯ	บริษัทเกี่ยวข้อง โรจน์ไพศาล
นางอรศรี ทิพยบุญทอง	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ	หุ้นส่วนผู้จัดการ
นายอดิศร ไรจตระการ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการบริหาร	หุ้นส่วน
นส.ดุษฎี ไรจตระการ	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	หุ้นส่วน
นส.ปรางศิริ ทิพยบุญทอง	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	-
นายทักษศิษฐ์ จิตติวณิชย์	กรรมการบริหาร	-	-	-	-
นายสืบสกุล ไรจตระการ	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	-

- ข้อมูลประวัติกรรมการบริหารบริษัทและบริษัทย่อย (ตามเอกสารแนบ 1 และ 2)

## 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ การประชุมผู้ถือหุ้น
2. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท
3. สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์
6. เป็นผู้ชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการจัดการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ให้เป็นไปตามหลักกฎหมาย ข้อบังคับของหน่วยงานราชการ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ
3. ให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท
4. ให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. แต่งตั้ง “กรรมการผู้จัดการ” เพื่อบริหารควบคุมดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัท
6. แต่งตั้ง “คณะกรรมการบริหาร” เพื่อทำหน้าที่บริหารกิจการร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
7. กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร
8. กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าหลัก ทิศทาง เป้าหมาย แผนงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ
9. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ
10. จัดหา “กรรมการอิสระ” ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจ อุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
11. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
12. จัดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
13. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี
14. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
15. จัดเชิญผู้ทรงคุณวุฒิมาเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ โดยผู้รับเชิญไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการ
16. สามารถแต่งตั้งบุคคลอื่นให้ดำเนินการกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
17. พิจารณานอมนิติ รายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 โครงสร้างกรรมการบริหาร

คณะกรรมการชุดย่อย	จำนวนรวม	ประกอบด้วย	
		กรรมการ	กรรมการอิสระ
1. คณะกรรมการบริหาร	6 ท่าน	6 ท่าน	-
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	3 ท่าน	-	3 ท่าน
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4 ท่าน	3 ท่าน	1 ท่าน

### 7.3.2 คณะกรรมการชุดย่อย

#### 1) คณะกรรมการบริหาร 6 ท่าน

1. นายอดิสร	โรจระการ	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นางอรศรี	ทิพบุญทอง	รองประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการบริหารด้านบัญชีและการเงิน ฯลฯ
3. นางสาวดุษฎี	โรจระการ	รองประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารด้านการตลาด และการผลิต
4. นายทักษิษฐ์	จิตติวณิชย์	กรรมการบริหาร
5. นางสาวปรางศิริ	ทิพบุญทอง	กรรมการบริหารด้านการตลาดต่างประเทศ
6. นายสืบสกุล	โรจระการ	กรรมการบริหารด้านการตลาดต่างประเทศ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

##### คณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบายของบริษัท โดยมุ่งเน้นหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
- วางแผน และควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและมีจรรยาบรรณธุรกิจ
- แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง
- กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ
- รายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินต่อคณะกรรมการอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- จัดระบบงานให้มีการตรวจสอบและควบคุมซึ่งกันและกันอย่างเป็นระบบ
- ประสานงานสนับสนุนและช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาปัจจัยเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงไม่ให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพเฉพาะเรื่องตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามสัญญาข้อผูกพันที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

##### กรรมการผู้จัดการ

- เสนอแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริหาร
- วางแผนและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร
- กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในระดับต่างๆ
- สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหาร

##### กรรมการบริหารด้านการตลาด

- วางแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์
- นำเสนอแนะนโยบายและกลยุทธ์ด้านการขาย-ตลาด ให้แก่กรรมการผู้จัดการ
- กำหนดแนวทางในการวัดผลประสิทธิภาพในการด้านการขาย-ตลาด
- ประเมินผลการขาย-ตลาด

##### กรรมการบริหารด้านการผลิต

- วางแผนการเลือกซื้อวัตถุดิบ
- วางแผนการใช้ทรัพยากร แรงงาน และเครื่องจักร
- วางแผนนโยบายคุณภาพ
- วางแผนนโยบายต้นทุนมาตรฐานและการวัดผลประสิทธิภาพ
- ประเมินผลจากภายในองค์กร และ ลูกค้าผู้บริโภค
- วางแผนนโยบายด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

## 2) คณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

บริษัทต้องมีจำนวนกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน และมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทาน รายการทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดทำรายงานหรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการอนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวหมาย ศิริอุดมเศรษฐ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ท่านมีตำแหน่งหน้าที่เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ท่านสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
2. หม่อมหลวง ผกาแก้ว บุญเลี้ยง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ท่านเคยดำรงตำแหน่งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิของ คณะกรรมการกองทุนรวมวายุภักษ์กระทรวงการคลัง , คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ และ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ท่านสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
3. นายสมิต ھرรรษา	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและจาระบี ท่านเคยดำรงตำแหน่ง ฝ่ายบริหาร บริษัท เอสโซ่ แอสเตนดาร์ตประเทศไทย จำกัด

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดขั้นต่ำของก.ล.ด.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่อง การถือหุ้นของบริษัทฯคือกรรมการอิสระของบริษัทฯต้องถือหุ้นในบริษัทฯไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งแทนคงอยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออก

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง เลิกจ้าง หน่วยงานตรวจสอบภายในและดูแลให้มีความเป็นอิสระในการทำงาน
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และเป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาเสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ปริมาณงานตรวจสอบ รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ปฏิบัติการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
  - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดเกี่ยวกับหลักทรัพย์และการดำเนินธุรกิจ
  - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อกำหนด
  - 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ
8. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
9. แนะนำคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับ การปลอดคอร์รัปชัน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
10. อบรม สัมมนา ความรู้ กฎเกณฑ์ และระเบียบใหม่ๆ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ มาตรฐานการบัญชี และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
11. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



## 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ท่าน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็น กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือบุคคล ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายชัยวัฒน์	ดำรงคัมภีร์กุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอดิสร	โรจตระกูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางอรศรี	ทิพย์บุญทอง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวดุษฎี	โรจตระกูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดเป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ และแผนการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
3. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งบริษัทและบริษัทย่อย
4. แต่งตั้งคณะทำงานในบริษัทและบริษัทย่อย ส่งเสริมอบรมความรู้เพิ่มเติมเรื่องความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
5. สอบทานการปฏิบัติของคณะทำงาน เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
6. รายงานการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นประจำและทันเวลา
7. เปิดเผยรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรายงานประจำปีของบริษัท
8. ทบทวนนโยบายให้เหมาะสมและทันสมัย
9. ปฏิบัติการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

**7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร****7.4.1 ผู้บริหารระดับสูงมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย**

1. นายอดิสร	โรจตระกูล	ประธานผู้บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย-การตลาดต่างประเทศ
2. นางสาวดุษฎี	โรจตระกูล	กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย-การตลาดในประเทศ / ขายแดน
3. นางอรศรี	ทิพย์บุญทอง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) รักษาการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ และ บุคคลและธุรการ
4. นางสาวปรังศิริ	ทิพย์บุญทอง	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ น้ำมันและจาระบี
5. นายสืบสกุล	โรจตระกูล	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ จาระบี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. มีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าหลัก ทิศทาง เป้าหมาย แผนงานธุรกิจ จรรยาบรรณในการ ดำเนินธุรกิจ และการบริหารความเสี่ยง ของบริษัท
2. ถ่ายทอดวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าหลัก ทิศทาง เป้าหมาย แผนงานธุรกิจ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้พนักงานทุกฝ่าย ทุกระดับ นำไปปฏิบัติให้ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบาย และงบประมาณ ที่สำคัญ และ ควบคุมติดตามดูแลให้มีการดำเนินงาน และรายงานผลงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. ดูแลบริหารรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ รายการที่จะก่อให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. ดูแลให้มีแผนงานที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง

อำนาจอนุมัติการดำเนินการของบริษัทโดยสรุป

เรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติ ของบริษัทและบริษัทย่อย		คณะกรรมการ บริษัท	ผู้บริหาร ระดับสูง
1	การรับรองงบการเงินของบริษัท	✓	-
2	การทำรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ	✓	-
3	การมีส่วนได้เสียที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	✓	-
4	แผนอัตราค่าจ้างเครื่องจักรและกำลังคน	✓	✓
5	ลงนามเช็คและหนังสือสำคัญเกี่ยวกับการเงิน	✓	-

6	แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ แผนการลงทุน	เกิน 20 ลบ.	ไม่เกิน 20 ลบ.
7	การอนุมัติวงเงินสินเชื่อลูกค้า	เกิน 20 ลบ.	ไม่เกิน 20 ลบ.
8	การขายทรัพย์สิน	เกิน 10 ลบ.	ไม่เกิน 10 ลบ.
9	การตัดหนี้สูญ	เกิน 1 ลบ.	ไม่เกิน 1 ลบ.
10	การซื้อสินค้าที่เป็นวัตถุดิบและอื่นๆในการผลิตสินค้า	✓	✓

#### การดำรงตำแหน่งผู้บริหาร ในบริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อผู้บริหาร	บริษัท บมจ.สยามภัณท์ฯ	บริษัทย่อย บจ.สยามแบคฯ	บริษัทย่อย บจ.สยามลูปฯ	บริษัทย่อย บจ.พรีเมียฯ	บริษัทเกี่ยวข้อง โรจน์ไพศาล
นายอดิศร ไรจตระการ	ประธานผู้บริหาร	กรรมการผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	หุ้นส่วน
นส.ดุษฎี ไรจตระการ	กรรมการผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	หุ้นส่วน
นางอรศรี ทิพนบุญทอง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	หุ้นส่วนผู้จัดการ
นส.ปรางศิริ ทิพนบุญทอง	ผู้ช่วยผลก.ฝ่ายขายต่างประเทศ	ผู้ช่วยผลก.ฝ่ายการบริหารทั่วไป	ผู้ช่วยผลก.ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ	ผู้ช่วยผลก.ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ	-
นายสืบสกุล ไรจตระการ	ผู้ช่วยผลก.ฝ่ายขายต่างประเทศ	ผู้ช่วยผลก.ฝ่ายการบริหารทั่วไป	ผู้ช่วยผลก.ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ	ผู้ช่วยผลก.ฝ่ายการบริหารทั่วไป	-

#### ข้อมูลประวัติผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

(1) ผู้บริหาร	(2) ตำแหน่งใน บมจ.สยามภัณท์ฯ	(3) การศึกษา	(4) สัดส่วน ถือหุ้น SPG รวมผู้เกี่ยวข้อง	(5) ตำแหน่งบริหารในบริษัทย่อย	
1. นายอดิศร ไรจตระการ	- ประธานผู้บริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการ ขาย-การตลาดต่างประเทศ	ปริญญาโท บริหาร Cornell University USA.	11.96%	กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจ. สยามแบคฯ บริษัทย่อย 2 แห่ง
2. น.ส.ดุษฎี ไรจตระการ	- กรรมการผู้จัดการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการ ขาย-การตลาดในประเทศ/ขายแดน	- MBA.ม.ศคินทร์ - BSC Honors Biochemistry, University of British Columbia , Canada.	30.39%	กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจ. สยามลูปฯ บริษัทย่อย 2 แห่ง
3. นางอรศรี ทิพนบุญทอง	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายบริหาร - รักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการ เงิน (CFO) - รักษาการผลก.ฝ่ายจัดซื้อ , ฝ่าย บุคคลและธุรการ	ปริญญาโท บัญชี San Francisco State University USA.	13.85%	กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจ. พรีเมียฯ บริษัทย่อย 2 แห่ง
4. น.ส. ปรางศิริ ทิพนบุญทอง	- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ น้ำมัน/จาระบี	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Missouri USA.	3.00%	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัทย่อย 3 แห่ง
5. นายสืบสกุล ไรจตระการ	- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ จาระบี	ปริญญาตรี การเงิน University of Western Australia	2.90%	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัทย่อย 3 แห่ง

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

1) นโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ดังนี้

- 1.1 ผลตอบแทนระยะสั้น บริษัทกำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจใกล้เคียงกันเพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร และจ่าย Bonus จากผลประกอบการในแต่ละรอบปี เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายขององค์กรในแต่ละปี
- 1.2 ผลตอบแทนในระยะยาว บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนเพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้องค์กรดำเนินงานไปสู่เป้าหมายในอนาคตที่วางแผนไว้ในระยะยาว และต้องอยู่ภายในวงเงินงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานขององค์กร
- 1.3 ค่าตอบแทนกรรมการและวิธีการจ่าย
  - ค่าเบี้ยประชุม พิจารณาจากผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท ความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท โดยเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจ

เดียวกัน และมีอัตราที่เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ โดยจ่ายให้กับกรรมการทุกท่านที่เข้าประชุม

- ค่าตอบแทนประจำปี พิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทโดยจ่ายให้กับกรรมการอิสระ
- โดยขออนุมัติวงเงินจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกปี

## 2) ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงและวิธีการจ่าย

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง เป็นค่าตอบแทนในรูปแบบ ค่าตอบแทนรายเดือน โบนัส และค่าบริหารงานโดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ , KPI ผลการดำเนินงานของบริษัท , เปรียบเทียบข้อมูลอัตราตลาดของธุรกิจใกล้เคียงกันในปัจจุบันจากการสำรวจของสถาบันและองค์กรที่น่าเชื่อถือ , อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ และค่าเฉลี่ยอัตราเงินเฟ้อ

### 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการและผู้บริหาร

#### 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### 1.1 ค่าตอบแทนของกรรมการ รวม 10 ราย

หน่วย : บาท

กรรมการ	ตำแหน่ง	2568	2567	2566
1. นายอดิสร ไรจตระการ	ประธานกรรมการ และ กรรมการบริหาร	135,000	120,000	120,000
2. นางอรศรี ทิพนบุญทอง	รองประธานกรรมการ และ กรรมการบริหาร	120,000	120,000	120,000
3. นางสาวดุษฎี ไรจตระการ	รองประธานกรรมการ และ กรรมการบริหาร	120,000	120,000	120,000
4. นางสาวปรางศิริ ทิพนบุญทอง	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	120,000	120,000	120,000
5. นายสืบสกุล ไรจตระการ	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	120,000	120,000	60,000
6. นายทักษศิษฐ์ จิตติวานิชย์	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	120,000	90,000	-
รวมค่าตอบแทนกรรมการบริหาร*		735,000	790,000	730,000
7. นายสมิต ھرรษา	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	440,000	470,000	470,000
8. นายชัยวัฒน์ ดำรงมงคลกุล	กรรมการอิสระ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	470,000	440,000	500,000
9. นางสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	210,000	-	-
10. หม่อมหลวงผกาแก้ว บุญเลี้ยง	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	180,000	-	-
รวมค่าตอบแทนกรรมการอิสระ*		1,830,000	1,615,000	1,745,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการ*		2,565,000	2,405,000	2,475,000

\*ค่าตอบแทนรวม : รวมค่าตอบแทนกรรมการที่ออกตามวาระระหว่างปีด้วย

##### 1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

หน่วย : พันบาท

ผู้บริหารระดับสูง	2568	2567	2566
ค่าตอบแทนรวม	137,453	117,355	130,806

#### 2) ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 1) บริษัทและบริษัทย่อย มีผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

บุคลากร (คน)	สยามภัณท์			สยามลูปฯ			พรีเมียลูปฯ			รวม 3 บริษัท		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566	2568	2567	2566	2568	2567	2566
ฝ่ายขายและบริหาร	167	170	176	27	28	30	21	29	24	215	228	230
ฝ่ายโรงงานผลิตสินค้า	-	-	-	106	109	118	149	148	199	255	257	317
รวมจำนวนคน ณ สิ้นปี	167	170	176	133	137	148	170	177	223	470	485	547
ผลตอบแทน (ล้านบาท)												
- ที่เป็นตัวเงิน	207.41	176.21	215.22	47.47	47.79	49.32	69.10	71.98	77.00	323.98	295.98	341.54
- สวัสดิการ การอบรม ฯ	3.54	3.68	5.16	3.55	2.87	3.35	3.35	3.66	4.17	10.45	10.21	12.68
ผลตอบแทนรวม	210.95	179.89	220.38	51.02	50.66	52.67	72.45	75.64	81.17	334.42	306.19	354.22
สำรองผลประโยชน์พนักงาน ณ สิ้นปี	54.10	51.18	68.14	14.75	13.86	8.30	25.55	24.13	13.84	94.40	89.17	90.28

### 2) ลักษณะค่าตอบแทน

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าคอมมิชชั่น เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน ค่าล่วงเวลา ค่ากะ ค่าเดินทาง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เงินกลางปี เงินโบนัส เงินช่วยเหลือเมื่อชราภาพและเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุ
- ค่าตอบแทนอื่น เช่น สิทธิในวันลาป่วย ลาพักผ่อน ลาบวช ลาคลอด วันหยุดตามประเพณี การรักษาพยาบาลกรณีอุบัติเหตุและฉุกเฉิน ชุดเครื่องแบบ อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย รถรับส่งพนักงาน หอพยาบาล การจัดทำประกันชีวิตให้กับผู้บริหารและพนักงานตามระดับความเสี่ยงของการปฏิบัติงาน สนับสนุนค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมสัมมนาทั้งภายในและภายนอกองค์กร เป็นต้น

### 3) นโยบายในการพัฒนาพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเรียนรู้และการพัฒนานักบุคลากร เพราะเชื่อว่าบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ มีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะนำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ
- บริษัทจัดให้มีการอบรมแก่พนักงานทุกระดับ ทุกแผนก เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยกำหนดเป็นให้มีการจัดทำแผนฝึกอบรม เลือกหัวข้ออบรมที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กร และนำเสนอของบประมาณจากฝ่ายบริหาร เป็นประจำทุกเดือนธันวาคมของปี กำหนดเป้าหมายให้ผู้จัดการแต่ละแผนกจัดทำ Succession Plan , Training Plan และ Jobs Rotation Plan และมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตรวจติดตามการปฏิบัติตามแผนอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทมีนโยบายจูงใจพนักงานในตำแหน่งที่มีความสำคัญโดยเพิ่มค่าตอบแทนเช่น เงินพิเศษ ค่าตำแหน่งให้เหมาะสมเพื่อลด Turnover rate ของพนักงาน

### 4) การเปลี่ยนแปลงและข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

- ไม่มี -



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานอื่นๆ

#### 1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวสุทธิดัน วรรณรัตน์ รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยมีประวัติแสดงในเอกสารแนบข้างท้าย เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2551 เพื่อทำหน้าที่ตามมาตรา 89/15 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1. รวบรวมข้อมูล ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลให้ทันเวลา
2. เก็บรักษาเอกสารสำคัญเช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ แบบ 56-1 รายงานประจำปีแบบ 56-2 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ และรายงานผลงานประจำปีของคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย
3. ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ

#### 2) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ นางสาวสุทธิดัน วรรณรัตน์ รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีประวัติแสดงในเอกสารแนบข้างท้าย

#### 3) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบดูแลสอบทานกระบวนการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่สนับสนุนข้อมูลและประสานงานกับฝ่ายต่างๆ ทั้งนี้เพราะมีความเป็นอิสระ โปร่งใส สามารถให้ข้อเสนอแนะและการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับธุรกิจ นำมาซึ่งความน่าเชื่อถือแก่นักลงทุนหรือบุคคลภายนอก

### 7.6.2 งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบว่าได้ทำถูกต้อง ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายย่อย และผู้สนใจทุกระดับ อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เปิดโอกาสให้มีการนัดพบปะผู้บริหาร การตอบคำถามทางโทรศัพท์ หรืออีเมล การเผยแพร่ผ่านสื่อ และการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆตามเหตุการณ์ ตามรอบระยะเวลาบัญชี นำเสนอผลการดำเนินงาน คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำไตรมาส ครึ่งรายได้/กำไรสุทธิ ต่างจากงวด เดียวกันของปีที่ผ่านมาร้อยละ 20 ผ่านระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ที่ [http://www.siampangroup.com/th/investor\\_relation](http://www.siampangroup.com/th/investor_relation) เพื่อให้สาธารณชนได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

กรณีที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้สนใจ มีข้อสงสัยหรือต้องการนัดหมายเข้าพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ สามารถติดต่อเลขานุการบริษัทได้ที่ โทรศัพท์: 0-2975-2788 ต่อ 305 โทรสาร: 0-2975-2789 หรือ อีเมล : [suthirat.spg@gmail.com](mailto:suthirat.spg@gmail.com)

### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

	งบการเงินรวม (บาท)			งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
ค่าสอบบัญชีเฉพาะกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง	2,011,000	2,011,000	1,955,500	1,170,000	1,170,000	1,136,500

#### 2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี -

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

- (1) ต้องมีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อกฎบัตร กฎระเบียบ ข้อบังคับ ของ พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ , พรบ.บริษัทมหาชน , ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ บริษัทฯ
  - (2) กระบวนการสรรหาการคัดเลือก ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทฯยังไม่มีกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทุกปี
  - (3) การแต่งตั้ง ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งโดยใช้เสียงข้างมาก บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น การเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯได้เปิดเผยข้อมูลประวัติอย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ก่อนลงคะแนนแต่งตั้ง
  - (4) บริษัทฯรักษาระดับการมีกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะคือมีกรรมการอิสระรวม 4 ท่านต่อกรรมการทั้งคณะ 10 ท่านคิดเป็นร้อยละ 40 กรรมการอิสระแต่ละท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นผู้ที่นอกเหนือจากผู้บริหารงานไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 1 ไม่ได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือน รวมทั้งไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท, บริษัทในเครือ, บริษัทร่วม, บริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการอิสระ 2 ท่านมีความรอบรู้ในหลักกฏบัญชีและกฎหมาย ส่วนกรรมการอิสระอีก 2 ท่านมีความรอบรู้ในธุรกิจอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่นและจาระบี
- ปี2568 ที่ผ่านมา กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ กรรมการอิสระ 2 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระเกิน 9 ปี

#### 8.1.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

- (1) ต้องมีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อกฎบัตร กฎระเบียบ ข้อบังคับ ของ พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ , พรบ.บริษัทมหาชน , ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ บริษัทฯ
  - (2) ขบวนการคัดเลือก ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากบริษัทฯยังไม่มีกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยแจ้งผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทุกปี
  - (3) การแต่งตั้ง ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งโดยใช้เสียงข้างมาก บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น การเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯได้เปิดเผยข้อมูลประวัติอย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ก่อนลงคะแนนแต่งตั้ง
  - (4) การประกอบกิจการนอกบริษัท กรรมการจะประกอบกิจการหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯไม่ได้และเพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไว้ดังต่อไปนี้
    - กรรมการที่เป็นผู้บริหารให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 4 บริษัท
    - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 6 บริษัท และ
    - ประธานกรรมการให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้เพียง 1 บริษัท
  - (5) กรรมการทั้งหมด 10 ท่าน มีกรรมการ 5 ท่านมาจากกลุ่มโรคตระการซึ่งถือหุ้นรวมกันร้อยละ 74.95
- ปี2568 มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระใหม่แทนกรรมการเดิมที่ครบวาระ กรรมการใหม่มีคุณสมบัติเป็นไปตามการสรรหาข้างต้น และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

### 8.1.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละชุด

คณะกรรมการบริษัทให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะปีละ 1 ครั้ง ในปี 2568 คณะกรรมการทั้ง 3 ชุด ประเมินตนเองทั้งคณะตามหัวข้อหลัก ดังนี้

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ
2. คุณสมบัติของคณะกรรมการแต่ละชุด ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสม กับธุรกิจของบริษัท
3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดตามกฎหมาย
4. การให้ความสำคัญต่อการกำหนด นโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
5. ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามหลักการ คือตามกฎหมาย (Fiduciary Duties), ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care), ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และ ด้วยความรับผิดชอบ (Accountable)
6. การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำไปปฏิบัติจริง
8. การทบทวนจริยธรรมจรรยาบรรณธุรกิจและการปฏิบัติที่ไม่ขัดแย้ง
9. การให้ความร่วมมือไม่ปฏิบัติและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
10. การประเมินผลและกำหนดค่าตอบแทนให้ผู้บริหารระดับสูง
11. การประชุมคณะกรรมการ การกำหนดวาระประชุม ความพร้อมเอกสารประกอบการประชุม การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ความมีส่วนร่วมและความสม่ำเสมอ
12. การพัฒนาความรู้ของกรรมการและเลขานุการบริษัท
13. ทบทวนแผนการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารและพนักงานในบริษัทและบริษัทย่อย
14. การวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
15. การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปอื่น

- ผลการประเมินของปี 2568 มีผลการปฏิบัติที่ดี 13 ข้อ จาก 15 ข้อ เท่ากับร้อยละ 86.67

### 8.1.4 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

- ในปี 2568 บริษัทให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 6 ครั้ง, การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง และ การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	ประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง	ค่าตอบแทน (บาท) สำหรับ ปี 2568
1. นายอดิสร	โรจระการ ประธานกรรมการ	6/6		1/1	135,000
2. นางอรศรี	ทิพย์บุญทอง กรรมการ	6/6	4/4	1/1	120,000
3. นางสาวดุชนันท์	โรจระการ กรรมการ	6/6		1/1	120,000
4. นางสาวปรางศิริ	ทิพย์บุญทอง กรรมการ	6/6			120,000
5. นายสืบสกุล	โรจระการ กรรมการ	6/6			120,000
6. นายทักษิณ	จิตติวณิช กรรมการ	4/6			120,000
7. นายสมิต	หรรษา กรรมการอิสระ	4/6	4/4		440,000
8. นายชัยวัฒน์	ดำรงคัมภีร์ กรรมการอิสระ	4/6	4/4	1/1	470,000
9. นางสมหมาย	ศิริอุดมเศรษฐ์*	3/3	3/3		210,000
10. หม่อมหลวงผกาแก้ว	บุญเลี้ยง*	3/3	3/3		180,000
ค่าตอบแทนรวม**					2,565,000

\* เริ่มแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 จึงประชุม 3 ครั้ง

\*\* ค่าตอบแทนรวม : รวมค่าตอบแทนกรรมการที่ออกตามวาระระหว่างปีด้วย

ค่าตอบแทนกรรมการและวิธีการจ่าย

- ค่าเบี้ยประชุม พิจารณาจากผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท ความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท โดยเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และมีอัตราที่เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ โดยจ่ายให้กับกรรมการทุกท่านที่เข้าประชุม
  - ค่าตอบแทนประจำปี พิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทโดยจ่ายให้กับกรรมการอิสระ
- ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -

### 8.1.5 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

- กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อย
  - 1) กรรมการบริหารของบริษัท 3 ท่าน มีตำแหน่งเป็น กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อยแต่ละบริษัทรวม 3 บริษัท
  - 2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ
    1. วางแผนเป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณ ในการทำธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท
    2. วางแผนการเลือกซื้อวัตถุดิบหลักสำคัญ
    3. วางแผนโครงสร้างองค์กร การใช้ทรัพยากร แรงงาน และเครื่องจักร
    4. วางนโยบายคุณภาพ
    5. วางนโยบายต้นทุนมาตรฐานและการวัดผลประสิทธิภาพ
    6. ประเมินผลงาน ทั้งจากภายในองค์กร และจากลูกค้าผู้บริโภค อย่างสม่ำเสมอ
  - 3) คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถไปดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เพื่อดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  - 4) คณะกรรมการบริหารกำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้นโยบายการปฏิบัติงานเหมือนกันโดยเป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ และ กสท. หลักการบัญชีมาตรฐานหลักกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
  - 5) พิจารณานุมัติโครงการหรือการดำเนินงานต่างๆ การทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อ การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อย
  - 6) คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย
  - 7) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณาแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย
  - 8) คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานในอนาคต

### 8.1.6 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่ไม่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้อำนาจหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้หลีกเลี่ยงการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และบริษัทจัดให้มีการทำรายงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. การเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการระหว่างกัน	บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยรายการที่มีสาระสำคัญ โดยแสดงรายละเอียดบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ เหตุผลความจำเป็น และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท โดยมีหัวข้อ รายการระหว่างกัน แสดงไว้ในรายงาน 56-1 และรายงานประจำปีทุกปี
2. การจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ถ้ามี) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ถ้ามี ให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ดำเนินการตามมาตรา 89 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ต้องจัดทำและส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียเพื่อรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก</li> <li>- รายงานภายใน 3 วันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ</li> <li>- รายงานทุกไตรมาสในการประชุมพิจารณาผลการดำเนินงานและงบการเงิน</li> </ul> โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บและส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบรับทราบ และสรุปรายงานการมีส่วนได้เสียที่มีการเปลี่ยนแปลงให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบและบันทึกในรายงานการประชุมคณะกรรมการทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และ กำหนดแบบฟอร์มให้กรรมการ ผู้บริหาร รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทันทีเมื่อมีความขัดแย้งเกิดขึ้น และรายงานเป็นประจำภายในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี ( ถ้าไม่มีให้รายงานว่า ไม่มี )



## (2) นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมหาชน บริษัทต้องเก็บรักษาข้อมูลทางการเงินและข้อมูลภายในที่สำคัญ โดยไม่แจ้งให้บุคคลภายในบริษัทแผนกอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกันข้อมูลทราบก่อนเปิดเผยแก่สาธารณชน และไม่ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้นของบริษัทและยังไม่ได้เปิดเผยไปทำประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย ไว้ดังนี้

1. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของบริษัทตามพ.ร.บ.หลักทรัพย์มาตรา 59	กรรมการและผู้บริหารต้องทำรายงานการถือหลักทรัพย์สินของตนเอง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มียาการเปลี่ยนแปลง
2. ห้ามนำข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์	2.1 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทต้องรักษาความลับและห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์ด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์แก่ตนเองทั้งทางตรงและทางอ้อม 2.2 ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนทั้งงบการเงินประจำรายได้ไตรมาสและประจำปี หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และช่วงเวลา 24 ชั่วโมงหลังเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่พ้นตำแหน่ง	กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เกี่ยวข้องกันข้อมูลภายใน ที่พ้นตำแหน่งแล้ว ห้ามเปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ให้แก่บุคคลภายนอกหรือบริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและคู่ค้าของบริษัทก็ตาม เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมายกำหนด
4. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ	บริษัทมีนโยบายควบคุม และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
5. การสื่อสารแจ้งเตือนภายในองค์กร	เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่สื่อสารภายในองค์กรแจ้งเตือนให้ผู้เกี่ยวข้องทุกคนรับทราบช่วงกำหนดเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้า 30 วันก่อนเปิดเผยงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี ทุกครั้ง
6. บทลงโทษทางวินัย	ในข้อบังคับการทำงานของบริษัทมีระบบบทลงโทษอย่างชัดเจน โดยจะพิจารณาบทลงโทษทางวินัยตามควรแก่กรณีเช่นการดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ จนถึงขั้นให้ออก หรือเลิกจ้างรวมทั้งอาจมีความรับผิดชอบทั้งทางอาญาและทางแพ่งตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.siampangroup.com/th/about>

## (3) นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการสนับสนุนการทุจริต คอร์รัปชัน หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมไม่ว่ากรณีใดๆ และต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตหรือคอร์รัปชันภายในองค์กร ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย บริษัทได้เผยแพร่นโยบายไว้แล้วบนเว็บไซต์ของบริษัท [http://www.siampangroup.com/th/investor\\_relation](http://www.siampangroup.com/th/investor_relation)

## (4) การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนหรือกรณีถูกละเมิด

บริษัทกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือกรณีถูกละเมิดสิทธิ รวมถึงการเสนอแนะแสดงความคิดเห็นต่างๆ ผ่านช่องทางดังนี้

1. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	1.1 คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ศูนย์อีเมล: info@siampangroup.com 1.2 เลขานุการบริษัท ที่อีเมล : suthirat.spg@gmail.com
2. จดหมายจัดส่งทางไปรษณีย์	2.1 คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง /เลขานุการบริษัท ส่งถึง บริษัท สยามภัณฑกรู๊ป จำกัด (มหาชน) 488 ถนนนครสวรรค์ แขวงสีแยกมหนาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 2.2 ผู้สอบบัญชี ส่งถึง คุณกิตติยา สุภารัตน์ ชั้น 48 - 50 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
3. โทรศัพท์ และ โทรสาร	3.1 คณะกรรมการบริษัท - คอลเซ็นเตอร์ 0-2280-0202 - แฟกซ์ 0-2280-0691 3.2 เลขานุการบริษัท - โทร. 0-2975-2788 ต่อ 305 - แฟกซ์ 0-2975-2789

กระบวนการรับข้อร้องเรียน

บริษัทดำเนินการตามกระบวนการดังนี้

- 1) ผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ แจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือเสนอแนะความเห็นผ่านช่องทางข้างต้น โดยข้อมูลที่ได้รับบริษัทถือเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือกรณีถูกละเมิดสิทธิ ตามที่กำหนดในนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- 2) เลขานุการบริษัท รับข้อร้องเรียน และดำเนินการพิจารณาแยกประเภทข้อร้องเรียน
- 3) นำเสนอคณะกรรมการที่ไม่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง หาข้อมูลประกอบที่น่าเชื่อถือของข้อร้องเรียนดังกล่าว โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ติดตามเรื่อง
- 4) ถ้าพบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริงให้นำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณาตัดสินตามระดับชั้นโดยขึ้นกับ ประเภทความผิด และผู้กระทำผิด
- 5) แจ้งความคืบหน้าให้ผู้ร้องเรียนได้รับทราบภายใน 15 วันนับจากวันรับเรื่องร้องเรียน และภายใน 7 วันเมื่อได้ข้อยุติ
- 6) ออกมาตรการป้องกันและติดตามผล ทุกไตรมาสฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดทำสรุปรายงาน(ถ้ามี)นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

- ในปี 2568 บริษัทไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน โดยในปี 2568 มีการจัดประชุมรวม 4 ครั้ง

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ครั้งที่เข้าประชุม
1.นางสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3 / 3
2.นายสมิต ธรรมชา	กรรมการตรวจสอบ	4 / 4
3.หม่อมหลวงผกาแก้ว บุญเลี้ยง*	กรรมการตรวจสอบ	3 / 3

\* เริ่มแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ถึงประชุม 3 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร และ ผู้สอบบัญชี ดังมีรายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ผลการรายงานโดยสรุปเป็นดังนี้

#### 1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และ งบการเงินประจำปีของบริษัท รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ โดยพิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงิน สอดคล้องกับ

- กฎหมายและประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุป ผลการตรวจสอบรายงานทางการเงินของผู้สอบบัญชี :  
ไม่มีข้อมูลหรือข้อสังเกตเป็นพิเศษจากการตรวจสอบแต่ประการใด

#### 2. รายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

#### 3. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย และได้ประเมินโดยสรุปว่ามีความเพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบาย และ อำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

#### 4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 5. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท การปฏิบัติตามมาตรฐานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งให้คำแนะนำเกี่ยวกับความเพียงพอเหมาะสม ความโปร่งใสต่อการดำเนินงาน และเห็นว่าบริษัทปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนด

#### 6. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมให้ความเห็นในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณภาพงาน ของผู้สอบบัญชี รวมถึงคุณสมบัติในสาระสำคัญเพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชี มีความเป็นอิสระ และ เป็นกลางอย่างแท้จริงในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารงานที่โปร่งใสเพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้

นางสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
25 กุมภาพันธ์ 2569

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

#### รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับปี2568

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยสมาชิก 4 ท่าน ดังนี้

1. นายชัยวัฒน์	ดำรงคัมภีร์กุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอดิสร	โรจระการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางอรศรี	ทิพบุญทอง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวดุษฎี	โรจระการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุมร่วมกัน 1 ครั้ง เพื่อทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานในปัจจุบัน โดยเน้นเรื่องการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG) เป็นหลัก และติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานความเสี่ยงในโรงงานผลิตของบริษัทย่อย 2 แห่ง ดังนี้

#### 1. E : Environment สิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยปี2568 เน้นในเรื่องดังนี้

- 1.1 จัดให้มีการอบรมเพิ่มความรู้ให้หัวหน้างานและพนักงานโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกในเรื่องที่เกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือ คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO)
- 1.2 คำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแยกตามโรงงานและกิจกรรมทุกประเภท
- 1.3 กำหนดแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 1.4 ปฏิบัติและติดตามผลทำรายงานเสนอคณะกรรมการเพื่อทราบ

#### 2. S : Social สังคม

ปี2568 ติดตามผลจากข้อร้องเรียน เป็นดังนี้

ลำดับ	เรื่อง	KPI	ผลงานปี2567
2.1	พนักงาน : การใช้แรงงานอย่างมีจริยธรรม เคารพในสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อทุกคนด้วยความเท่าเทียม เป็นธรรม	ข้อร้องเรียนเป็น 0	ไม่พบข้อร้องเรียน
2.2	ผู้บริโภค : สินค้าปลอดภัย มีคุณภาพ มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า	ข้อร้องเรียนเป็น 0	ไม่พบข้อร้องเรียน
2.3	ชุมชน : ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ดูแลใส่ใจสุขภาพะ สุขอนามัย และ ให้ความร่วมมือในกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ	ข้อร้องเรียนเป็น 0	มีข้อร้องเรียน 1 เรื่อง เรื่องกลิ่นจากการผลิต

#### 3. G : Governance ธรรมาภิบาล

- 3.1 บริษัทมีการจัดตั้ง คณะกรรมการความยั่งยืนในบริษัทย่อย เพื่อรับผิดชอบงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ESG
- 3.2 บริษัทรับผิดชอบต่อข้อมูลส่วนบุคคล และกำหนดวิธีการจัดการข้อมูลระบบฐานข้อมูลภายในให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติ PDPA
- 3.3 บริษัท มุ่งมั่นเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่สร้างความมั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยมีความถูกต้องและทันเวลา

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าในปี2568 บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ ที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่พบข้อผิดพลาดที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท

นายชัยวัฒน์ ดำรงคัมภีร์กุล  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
27 กุมภาพันธ์ 2569



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติงานต่างๆของบริษัทมีความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทในด้านระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีแล้วไม่พบจุดอ่อนในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### 9.1.2 ระบบการควบคุมภายใน

การดำเนินงานตรวจสอบภายใน บริษัทมีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน เพื่อควบคุมดูแลการดำเนินงานต่างๆ เพื่อรับรองว่าได้มีการดำเนินกิจกรรม เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทตามระเบียบข้อบังคับที่บริษัทและกฎหมายที่บังคับใช้กำหนด แผนกตรวจสอบภายในมีอิสระเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ตามแบบฟอร์มที่กำหนดในแต่ละงาน การควบคุมและดูแลภายในจะทำการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอโดยผู้ตรวจสอบที่ได้รับมอบหมาย บริษัทยังไม่พบความผิดพลาดสำคัญใดๆ ในกระบวนการดำเนินงานของบริษัท และการปฏิบัติงานทุกขั้นตอนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามระเบียบที่กำหนดไว้

#### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของ คณะกรรมการบริษัทหรือผู้สอบบัญชี

- ไม่มี -

#### 9.1.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา รวมถึงประสบการณ์ ของ เจ้าหน้าที่ในแผนกตรวจสอบภายในแล้ว และได้เห็นชอบกับคณะกรรมการบริหารในการแต่งตั้งให้ นางณัฐยา ชำนิฉนวน ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งสายการบังคับบัญชาของหน่วยงานตรวจสอบภายในนั้นขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารประเมินร่วมกับ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แล้วเห็นว่า บริษัทได้ดำเนินการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ และผู้ตรวจสอบบัญชี ก็ได้แสดงความเห็นว่า บริษัทมีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน (ตั้งรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขาดต้น และรายงานการสอบบัญชีตามแนบข้างท้าย)

#### 9.1.5 กำหนดมาตรฐานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ไว้ดังนี้

1. จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอในการวิเคราะห์กิจกรรมแต่ละกิจกรรม
2. ทบทวนโครงสร้างองค์กรและสายงานของบริษัทและบริษัทย่อยโดยคำนึงถึงขนาดงานและประสิทธิภาพ
3. กำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในแผนงานแต่ละปี และติดตามความสำเร็จตามเป้าหมายทุกๆเดือน
4. ประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับ การจัดหาระดับหนี้หลักจากคู่ค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
5. ประเมินความเพียงพอของ กำลังการผลิต การใช้แรงงาน การใช้เครื่องจักรเครื่องมือ
6. ประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบ SAP ที่ใช้ในการจัดทำระบบงานจากต้นน้ำไปถึงปลายน้ำขององค์กร
7. มีระบบจัดเก็บเอกสารสำคัญไว้อย่างครบถ้วน และสามารถค้นหาได้สะดวก
8. มีระบบติดตามและประเมินความเสี่ยงสม่ำเสมอ จัดระดับความเสี่ยงตามลำดับความสำคัญ

- ปี2568 กรรมการบริหารได้เน้นให้มีการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เกี่ยวกับ
  1. ระบบการจัดเก็บสินค้าสำหรับลูกค้าชายแดน และ การวางแผนผลิต เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
  2. ระบบการจัดเรียงสินค้าสำหรับการส่งออกหรือส่งประเทศชายแดนให้เป็นไปตามแบบมาตรฐานที่กำหนด
  3. ระบบบริหารดูแลการทำงานล่วงเวลาของพนักงานฝ่ายผลิต เหมาะสมสอดคล้องกับคำสั่งซื้อจากลูกค้า
  4. วิเคราะห์ความสำเร็จในการส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์ และการโฆษณา ในแต่ละตลาด โดยมีการรายงานผลตามรูปแบบมาตรฐานที่กำหนด ต่อ คณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอรายวัน รายสัปดาห์ หรือรายเดือน ตามความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้นในแต่ละระบบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 1) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เพิ่มจาก 3 บริษัทย่อย มีดังนี้
 

<u>ชื่อกิจการ</u>	<u>ประเทศที่จัดตั้ง</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>
ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงน้ำไฟศาล	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
- 2) นโยบายการกำหนดราคา
 

<u>รายการ</u>	<u>นโยบายการกำหนดราคา</u>
ซื้อ ขาย สินค้าและค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าเช่าที่ดิน รายได้ค่าจัดการการตลาดและอื่นๆ เงินปันผลรับ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน ต้นทุน ณ โรงงานบวกกำไรมาตรฐาน ราคาตลาดตามสถานที่ตั้ง ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ตามที่ประกาศจ่าย
- 3) รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
  - 3.1 การเช่าที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  
กลุ่มบริษัท เช่าที่ดินจาก คุณมุข ไรจตระการ วัตถุประสงค์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงงานผลิต ที่ตำบลบางชะ  
แยง อำเภอมือง จังหวัดปทุมธานี พื้นที่เช่ารวม 4 ไร่ 3 งาน 29 ตารางวา อัตราค่าเช่าเดือนละ 236,000 บาท
  - 3.2 การเช่าที่ดินกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน  
กลุ่มบริษัท เช่าที่ดินจาก หจก.โรงน้ำไฟศาล ซึ่งเป็นกิจการที่มีกรรมกร่วมกัน วัตถุประสงค์ ใช้เป็นที่ตั้งของ  
อาคารคลังสินค้าเพื่อกระจายสินค้าไปทั่วประเทศ และเป็นที่ตั้งโรงงานผลิตภาชนะสำหรับบรรจุผลิตภัณฑ์น้ำมัน  
หล่อลื่นและจาระบี ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองควาย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี มีพื้นที่รวม 108 ไร่ 2 งาน  
92 ตารางวา โดยบริษัท สยามภัณฑ์ฯ จ่ายค่าเช่าปีละ 1,530,000 บาท และบริษัท ฟรีเมียฯ จ่ายค่าเช่าปีละ  
800,000 บาท
- 4) รายการกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันในปี 2568 (ไม่รวมรายการกับบริษัทย่อย) หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า	59,106	62,441	49,970	52,787

### 9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ ตามรายการข้างต้น

### 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ไม่แตกต่างจากที่ทำในปัจจุบันอย่างมีสาระสำคัญ

## ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบใน งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงาน 56-1 One Report ประจำปี 2568 งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของกิจการให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมทั้งได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และ ระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวดังปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงาน 56-1 One Report ประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของ งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

นายอดิศร ไรจตระการ

ประธานกรรมการ

26 กุมภาพันธ์ 2569

## รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สยามกัญท์กรุป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามกัญท์กรุป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท สยามกัญท์กรุป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีคือการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 8 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของสินค้าคงเหลือ เนื่องจากราคาขายสินค้าประเภทน้ำมันเครื่องและจาระบีในตลาดมีการแข่งขันสูง การปรับราคาขายสินค้าจึงเป็นไปได้ยาก ในขณะที่ราคาวัตถุดิบหลักของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความผันผวนเป็นไปตามราคาดตลาด ซึ่งผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณและข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับการขายในอนาคตตามปกติของธุรกิจในการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ และสินค้าคงเหลือมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินค้า โดยเริ่มจากการทำความเข้าใจในระบบและการควบคุมของกลุ่มบริษัทและบริษัทเกี่ยวกับมูลค่าของสินค้าคงเหลือ นโยบายการกำหนดราคาขายสินค้าและการจัดทำรายงานราคาขายสินค้า</li> <li>● ทดสอบการออกแบบระบบและการปฏิบัติตามการควบคุม และสุ่มทดสอบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับกับราคาขายภายหลังรอบระยะเวลารายงานรายงานราคาขายสินค้า รวมทั้งราคาขายจากแหล่งข้อมูลภายนอก</li> <li>● พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อพิจารณาจากข้อเท็จจริงอย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(กิตติยา สุภารัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 12186

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2569



## งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตามเอกสารแนบ 4 สรุปได้ดังนี้

บริษัท สยามภัณฑ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	361,539,522	1,275,591,723	172,866,148	695,708,951
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		3,516,278,113	2,015,531,004	1,131,756,565	541,169,659
ลูกหนี้การค้า	6	12,625,928	18,755,874	10,107,504	11,170,708
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,7	14,622,201	59,869,046	8,878,530	11,494,342
สินค้าคงเหลือ	8	903,949,305	1,114,226,428	120,302,763	99,768,939
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,974,409	8,403,273	1,987,934	832,214
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,816,989,478</b>	<b>4,492,377,348</b>	<b>1,445,899,444</b>	<b>1,360,144,813</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		10,248,908	10,647,798	304,656	405,212
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	202,848,390	202,848,390
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	1,101,765,691	1,101,765,691	1,131,730,359	1,133,858,028
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	226,952,710	278,179,415	122,705,180	145,364,099
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12	54,471,928	58,350,115	16,092,749	17,242,231
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		665,014	935,014	665,014	935,014
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	18	41,805,649	41,147,691	21,890,741	21,528,920
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		39,768	236,916	23,768	212,917
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,435,949,668</b>	<b>1,491,262,640</b>	<b>1,496,260,857</b>	<b>1,522,394,811</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>6,252,939,146</b>	<b>5,983,639,988</b>	<b>2,942,160,301</b>	<b>2,882,539,624</b>

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	4,21	162,419,967	40,305,916	126,140,230	137,247,087
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	13,21	70,013,333	66,532,098	50,546,574	48,201,458
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	21	46,865,206	104,596,324	35,182,639	33,482,357
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	4,21	3,435,797	3,334,379	2,902,593	2,816,914
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		41,941,472	26,021,484	17,301,173	19,975,676
รวมหนี้สินหมุนเวียน		324,675,775	240,790,201	232,073,209	241,723,492
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,21	55,670,500	59,106,297	47,067,472	49,970,064
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	14	94,392,004	72,903,137	54,098,903	52,793,747
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		150,062,504	132,009,434	101,166,375	102,763,811
รวมหนี้สิน		474,738,279	372,799,635	333,239,584	344,487,303
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 345,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		345,000,000	345,000,000	345,000,000	345,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 345,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		345,000,000	345,000,000	345,000,000	345,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		297,300,000	297,300,000	297,300,000	297,300,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		34,500,000	34,500,000	34,500,000	34,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,101,399,136	4,934,038,648	1,932,120,717	1,861,252,321
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		5,778,199,136	5,610,838,648	2,608,920,717	2,538,052,321
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,731	1,705	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,778,200,867	5,610,840,353	2,608,920,717	2,538,052,321
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,252,939,146	5,983,639,988	2,942,160,301	2,882,539,624

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	4,15	2,306,192,879	2,039,827,382	1,984,347,916
เงินปันผลรับ	4,9	-	-	23,999,996
รายได้จากการลงทุน		60,843,528	50,168,185	21,046,981
รายได้อื่น	4,16	12,488,305	17,189,518	56,015,467
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,379,524,712</b>	<b>2,107,185,085</b>	<b>2,085,410,360</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	4,8,17	1,582,632,468	1,410,408,802	1,493,912,124
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	17	104,641,195	108,442,365	99,275,711
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,17	285,777,105	267,133,128	236,110,466
ต้นทุนทางการเงิน	10,12	1,827,621	1,928,434	1,545,086
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,974,878,389</b>	<b>1,787,912,729</b>	<b>1,830,843,387</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>404,646,323</b>	<b>319,272,356</b>	<b>254,566,973</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	(84,754,125)	(64,479,651)	(46,992,297)
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>		<b>319,892,198</b>	<b>254,792,705</b>	<b>207,574,676</b>
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(8,049,039)	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>319,892,198</b>	<b>246,743,666</b>	<b>236,382,153</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		319,892,166	246,743,407	207,574,676
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		32	259	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>319,892,198</b>	<b>246,743,666</b>	<b>236,382,153</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		305,360,488	246,743,407	208,868,396
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		30	259	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>305,360,518</b>	<b>246,743,666</b>	<b>208,868,396</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	19			
การดำเนินงานต่อเนื่อง		0.93	0.74	0.60
การดำเนินงานที่ยกเลิก		-	(0.02)	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี		319,892,198	246,743,666	207,574,676
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,18	84,754,125	60,946,837	46,992,297
ต้นทุนทางการเงิน	10,12	1,827,621	1,928,434	1,545,086
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,11,12	60,122,847	66,053,216	29,005,920
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	11	-	4,589,586	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	6,357,668	5,203,582	2,922,306
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(131,271)	557,601	-
ขาดทุน (กำไร) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้าที่ยังไม่เกิดขึ้น		747,703	(13,081)	-
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการปรับมูลค่าสินค้า				
และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,256,319	(9,131,865)	9,520
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	16	(2,166,580)	(7,876,037)	(840,287)
เงินปันผลรับ	9	-	-	(23,999,996)
ดอกเบี้ยรับ		(60,843,528)	(63,935,173)	(21,046,981)
		411,817,102	305,066,766	242,162,541
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า		6,136,662	(10,223,021)	1,063,204
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		22,782,178	(9,806,684)	(4,301,835)
สินค้าคงเหลือ		210,349,045	104,497,121	(20,480,820)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(899,377)	492,290	(1,218,244)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		197,148	380,610	189,149
เจ้าหนี้การค้า		122,238,102	(40,697,577)	(11,106,857)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		2,732,932	(8,702,808)	2,345,116
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		(57,731,118)	39,060,973	1,700,282
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่าย	14	(3,032,801)	(4,205,294)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		714,589,873	375,862,376	210,352,536
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(65,859,175)	(83,318,381)	(50,352,051)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		648,730,698	292,543,995	160,000,485
				235,786,081



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สัญญาเช่า
13	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
14	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
15	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
16	รายได้อื่น
17	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
18	ภาษีเงินได้
19	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
20	เงินปันผล
21	เครื่องมือทางการเงิน
22	การบริหารจัดการทุน
23	ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
24	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

รายละเอียด ตามเอกสารแนบ 4

## เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ 1, 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

(1) รายชื่อ	(2) ตำแหน่ง	(3) คุณวุฒิทาง การศึกษา	(4) สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท รวมผู้ เกี่ยวข้อง	(5) ความ สัมพันธ์ ระหว่างกัน	(6) ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
1. นายอดิสร โรจตระกูล	- ประธานกรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการขาย- การตลาดต่างประเทศ	ปริญญาโท บริหาร Cornell University USA.	11.96%	-	2539- ปัจจุบัน	ตาม (2)  กรรมการ บริหาร	บมจ.สยามกักภัณฑ์กรุป  บริษัทย่อย 3 แห่ง
2. นางอรศรี ทิพย์บุญทอง	- รองประธานกรรมการลำดับ 1 - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายบริหาร - รักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการ เงิน (CFO) - รักษาการผวก.ฝ่ายจัดซื้อ , ฝ่ายบุคคล และธุรการ	ปริญญาโท บัญชี San Francisco State University USA.	13.85%	-	2539- ปัจจุบัน	ตาม (2)  กรรมการ บริหาร	บมจ.สยามกักภัณฑ์กรุป  บริษัทย่อย 3 แห่ง
3. น.ส.ดุษฐ์ โรจตระกูล	- รองประธานกรรมการลำดับ 2 - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการขาย- การตลาดในประเทศ/ชายแดน	- MBA.ม.คตินทร์ - BSC Honors Biochemistry, University of British Columbia , Canada.	30.39%	-	2551- ปัจจุบัน  2544-46	ตาม (2)  กรรมการ บริหาร  Software Engineer	บมจ.สยามกักภัณฑ์กรุป  บริษัทย่อย 3 แห่ง  Aero info Systems Inc. Canada
4.นายทักษศิษฐ์ จิตติวณิชย์	- กรรมการ (11/4/67)	ปริญญาโท การ ตลาด University of Greenwich, England	6.84%	-	11/4/67- ปัจจุบัน  2562- ปัจจุบัน	ตาม (2)  ประธาน กรรมการ บริหาร	บมจ.สยามกักภัณฑ์กรุป  บจก.ไอมาเน (ไทย แลนด์)
5. น.ส. ปรางศิริ ทิพย์บุญทอง	- กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ น้ำมัน/จาระบี	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Missouri USA.	3.00%	บุตร ของลำดับ ที่2	2546- ปัจจุบัน	ตาม (2)  กรรมการ บริหาร	บมจ.สยามกักภัณฑ์กรุป  บริษัทย่อย 3 แห่ง
6.นางสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ ม.ธุรกิจบัณฑิต	-	-	22/4/68- ปัจจุบัน	ตาม (2)	บมจ.สยามกักภัณฑ์กรุป
7.หม่อมหลวงผกา แก้ว บุญเลี้ยง	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fort Hays State University USA.	-	-	22/4/68- ปัจจุบัน	ตาม (2)	บมจ.สยามกักภัณฑ์กรุป
8.นายสมิต हरक्षा	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	ปริญญาโท ฟิสิกซ์ Ball State University USA.	-	-	2542- ปัจจุบัน	ตาม (2)	บมจ.สยามกักภัณฑ์กรุป
9.นายชัยวัฒน์ ดำรงมงคลกุล	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	ปริญญาโท Industrial and Systems Engineering The Ohio State University, USA.	-	-	2553-56  10/4/57- ปัจจุบัน 2566- ปัจจุบัน	รองกรรมการ (ด้านบริหาร)  ตาม (2)  ประธาน กรรมการ	บมจ.ไทยออยล์  บมจ.สยามกักภัณฑ์กรุป  บมจ.ฟิลาทัส มาริน
10.นายสืบสกุล โรจตระกูล	- กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ จาระบี	ปริญญาตรี การเงิน The University of Western Australia	2.90%	บุตร ของลำดับ ที่1	12/4/66- ปัจจุบัน	ตาม (2)	บมจ.สยามกักภัณฑ์กรุป
11.นางสุทธิรัตน์ วรรณรัตน์	- เลขานุการบริษัท - รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	ปริญญาตรี บัญชี ม.ธรรมศาสตร์	-	-	2551- ปัจจุบัน	ตาม (2)	บมจ.สยามกักภัณฑ์กรุป และบริษัทย่อย 3 แห่ง

### เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน

เมื่อวันที่ 22-27 ตุลาคม 2563 บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส ซึ่งเป็นบริษัทประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ทำการประเมินทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2568 บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส ซึ่งเป็นบริษัทประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ทำการประเมิน ที่ดิน และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ดังเอกสารตามแนบมาข้างท้าย รวม 9 แผ่น

สรุปได้ดังนี้  
(หน่วย : ล้านบาท)

ทรัพย์สิน ณ 31 ธันวาคม 2563 รายการ 1,6 ณ 31 ธันวาคม 2568	มูลค่าตามงบการเงินรวม		มูลค่าประเมิน
	ก่อนหัก ค่าเสื่อมฯ	สุทธิ ค่าเสื่อมฯ	
1. ที่ดิน *	6.18	6.18	352.39
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	676.47	267.95	512.87
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,389.14	141.45	389.92
เครื่องมือ เครื่องใช้	196.97	33.34	
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	57.38	2.40	
4. ยานพาหนะ รถบรรทุก	86.07	22.62	47.80
5. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	24.18	6.26	-
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,436.39	480.20	1,302.98
6. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน *	1,101.77	1,101.77	2,215.44
รวม	3,538.15	1,581.97	3,518.42

\* 1,6 ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินใหม่เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2568

2011-19: Prime Minister Award, Labour Relation  
 2016-17: Good Governance Award, Min of Commerce  
 2011: Integrity Award: N'tl Anti-Corruption Commission  
 2009: Good Governance Cert., SMEs Institute  
 2007: Sufficiency Economy Award, Royal Devt Proj Board  
 2005: PM Award on Ethics, Thai Chamber of Commerce

## AGENCY FOR REAL ESTATE AFFAIRS

องค์กรที่ปรึกษา: ประเมินค่าทรัพย์สินและศูนย์วิจัยอสังหาริมทรัพย์ในไทย  
 Property Consultants : Valuation and Real Estate Research Centre in Thailand

ที่ AREA.GEN 08/056/68(R)(L)

28 สิงหาคม 2568

เรื่อง ขอนำส่งรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เลขที่ GEN 08/056/68(R)(L)

เรียน กรรมการผู้จัดการ  
 บริษัท สยามกัณฑ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ตามที่บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ได้รับมอบหมายให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน บัดนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยได้แสดงรายละเอียด หลักเกณฑ์ สมมติฐาน และเงื่อนไขข้อจำกัด ในการประเมินมูลค่าในครั้งนี้ไว้ในรายงาน และขอแจ้งผลสรุปการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดังต่อไปนี้

ประเภททรัพย์สิน: ที่ดิน จำนวน 4 แปลง (ไม่ประเมินสิ่งปลูกสร้าง) เนื้อที่ดินทั้งหมดรวม 4 ไร่ 3 งาน 29.0 ตารางวา (หรือ 1,929.0 ตารางวา) ส่วนที่ประเมิน 4 ไร่ 1 งาน 89.5 ตารางวา (หรือ 1,789.5 ตารางวา)

ที่ตั้งทรัพย์สิน: ขอยโรงงาน บริษัท สยามกัณฑ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ขอยใจเอื้อ ถนนสะพานนันทบุรี-ปทุมธานี (ทล.307) ตำบลบางชะแยง อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

พิกัดทางภูมิศาสตร์: Lat: 13.947242, Lon: 100.532249

เอกสารสิทธิ์ที่ดิน: โฉนดที่ดินเลขที่ 6012, 6013, 9792 และ 9793 รวมจำนวน 4 ฉบับ (รายละเอียดดูในรายงาน หัวข้อที่ 3)

ภาระผูกพัน: จากการตรวจสอบการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดิน พบว่า ไม่มีภาระผูกพันที่มีการจดทะเบียนไว้แต่อย่างใด

การเวนคืน: ปัจจุบันทรัพย์สินนี้ ไม่อยู่ในแนวเวนคืนเพื่อการสาธารณประโยชน์ใดๆ

วัตถุประสงค์การประเมิน: เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ

หลักเกณฑ์การประเมิน: กำหนดมูลค่าตลาด

เงื่อนไขการประเมิน: การประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้มีเงื่อนไขข้อจำกัดในการประเมิน กล่าวคือ ไม่ประเมินมูลค่าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตามความประสงค์ของผู้ว่าจ้าง ดูรายละเอียดเพิ่มเติมข้อ 6.2

สมมติฐานการประเมิน: ไม่มีสมมติฐานเพิ่มเติมหรือสมมติฐานพิเศษใดๆ

วิธีการประเมิน: วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

วันที่ประเมิน: 25 สิงหาคม 2568

มูลค่าตลาดที่ประเมินได้เป็นเงินทั้งสิ้น **53,685,000.00 บาท**  
 (ห้าสิบล้านหกแสนแปดหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด และผู้ประเมิน ขอรับรองว่าไม่มีผลประโยชน์ใดๆ เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินนี้ และได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยความระมัดระวังตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ



(นางวรรณภา พุนปาน)  
 รองกรรมการผู้จัดการ



2011-19: Prime Minister Award, Labour Relation  
 2016-17: Good Governance Award, Min of Commerce  
 2011: Integrity Award: N'it Anti-Corruption Commission  
 2009: Good Governance Cert., SMEs Institute  
 2007: Sufficiency Economy Award, Royal Devt Proj Board  
 2005: PM Award on Ethics, Thai Chamber of Commerce

## AGENCY FOR REAL ESTATE AFFAIRS

องค์กรที่ปรึกษา: ประเมินค่าทรัพย์สินและศูนย์วิจัยอสังหาริมทรัพย์ในไทย  
 Property Consultants : Valuation and Real Estate Research Centre in Thailand

ที่ AREA.GEN 08/052/68(R)(L)

26 สิงหาคม 2568

เรื่อง ขอนำส่งรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เลขที่ GEN 08/052/68(R)(L)

เรียน กรรมการผู้จัดการ  
 บริษัท สยามกัลฟ์กรุป จำกัด (มหาชน)

ตามที่บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรอัลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ได้รับมอบหมายให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนั้นบัดนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยได้แสดงรายละเอียด หลักเกณฑ์ สมมติฐาน และเงื่อนไขข้อจำกัด ในการประเมินมูลค่าในครั้งนี้ไว้ในรายงาน และขอแจ้งผลสรุปการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดังต่อไปนี้

ประเภททรัพย์สิน : ที่ดินเปล่า (ไม่ประเมินอาคารสิ่งปลูกสร้าง) จำนวนรวม 80 แปลง เนื้อที่ดินรวมประมาณ 27 ไร่ 3 งาน 72.2 ตารางวา (หรือ 11,172.2 ตารางวา) แต่ประเมินเพียง 27 ไร่ 0 งาน 57.1 ตารางวา (หรือ 10,857.1 ตารางวา) แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- ทรัพย์สิน กลุ่มที่ 1: ที่ดินเปล่า (ไม่ประเมินอาคารสิ่งปลูกสร้าง) จำนวนรวม 53 แปลง เนื้อที่ดินรวมประมาณ 11 ไร่ 3 งาน 7.0 ตารางวา (หรือ 4,707.0 ตารางวา) แต่ประเมินเพียง 11 ไร่ 1 งาน 40.9 ตารางวา (หรือ 4,540.9 ตารางวา)
- ทรัพย์สิน กลุ่มที่ 2: ที่ดินเปล่า (ไม่ประเมินอาคารสิ่งปลูกสร้าง) จำนวนรวม 26 แปลง เนื้อที่ดินรวมประมาณ 14 ไร่ 1 งาน 8.2 ตารางวา (หรือ 5,708.2 ตารางวา) แต่ประเมินเพียง 13 ไร่ 3 งาน 59.2 ตารางวา (หรือ 5,559.2 ตารางวา)
- ทรัพย์สิน กลุ่มที่ 3: ที่ดินเปล่า จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ดินประมาณ 1 ไร่ 3 งาน 57.0 ตารางวา (หรือ 757.0 ตารางวา)

ที่ตั้งทรัพย์สิน : มีรายละเอียดดังนี้

- ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1: ตั้งอยู่ติดซอยพัฒนาการ 13 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
- ทรัพย์สิน กลุ่มที่ 2: ตั้งอยู่ติดซอยพัฒนาการ 13, ซอยพัฒนาการ 25, ซอยไม่ปรากฏชื่อ (ซอยสน.คลองตัน) และถนนกำแพงเพชร 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
- ทรัพย์สิน กลุ่มที่ 3: ตั้งอยู่ติดซอยไม่ปรากฏชื่อ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

เอกสารสิทธิที่ดิน : โฉนดที่ดิน จำนวนรวม 80 ฉบับ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1: โฉนดที่ดินเลขที่ 55469-55475, 55477-55490, 55495-55498, 55503-55515, 55522-55524 และ, 110668-110679 จำนวนรวม 53 ฉบับ
- ทรัพย์สิน กลุ่มที่ 2: โฉนดที่ดินเลขที่ 2930, 78794, 78795, 78801-78807, 78809-78811, 78813-78818, 78831-78833, 78836-78839 จำนวนรวม 26 ฉบับ
- ทรัพย์สิน กลุ่มที่ 3: โฉนดที่ดินเลขที่ 8521 จำนวน 1 ฉบับ

ผู้ถือกรรมสิทธิ์ปัจจุบัน ทั้ง 80 ฉบับ คือ บริษัท สยามกัลฟ์กรุป จำกัด (มหาชน) (บางส่วนผู้ถือกรรมสิทธิ์ คือ บริษัท สยามกัลฟ์ เทรดิง จำกัด ซึ่งปัจจุบันจดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท สยามกัลฟ์กรุป จำกัด (มหาชน)

2011-19: Prime Minister Award, Labour Relation  
 2016-17: Good Governance Award, Min of Commerce  
 2011: Integrity Award: N'it Anti-Corruption Commission  
 2009: Good Governance Cert., SMEs Institute  
 2007: Sufficiency Economy Award, Royal Devt Proj Board  
 2005: PM Award on Ethics, Thai Chamber of Commerce

## AGENCY FOR REAL ESTATE AFFAIRS

องค์กรที่ปรึกษา: ประเมินค่าทรัพย์สินและศูนย์วิจัยอสังหาริมทรัพย์ไทย  
 Property Consultants : Valuation and Real Estate Research Centre in Thailand

### ภาระผูกพัน :

#### มีรายละเอียดดังนี้

- ทรัพย์สิน กลุ่มที่ 1: จากการตรวจสอบการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดิน พบว่าไม่มีภาระผูกพันที่มีการจดทะเบียนไว้แต่อย่างใด
- ทรัพย์สิน กลุ่มที่ 2: มีรายละเอียดภาระผูกพันดังต่อไปนี้
  - โฉนดที่ดินเลขที่ 2930 ปัจจุบันขึ้นเงินจำนองเป็นประกันลำดับที่สอง ครั้งที่ 1 กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อ วันที่ 9 ธันวาคม 2536
  - โฉนดที่ดินเลขที่ 78805, 78806 และ 78811 ปัจจุบันจำนองเป็นประกันรวมสามโฉนด กับ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2543
  - โฉนดที่ดินส่วนที่เหลือ จากการตรวจสอบการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดิน พบว่าไม่มีภาระผูกพันที่มีการจดทะเบียนไว้แต่อย่างใด
- ทรัพย์สิน กลุ่มที่ 3: จากการตรวจสอบการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดิน พบว่าไม่มีภาระผูกพันที่มีการจดทะเบียนไว้แต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม ณ วันสำรวจ ผู้ประเมินพบว่า ที่ดินทรัพย์สิน กลุ่มที่ 1 บางส่วน และทรัพย์สิน กลุ่มที่ 2 บางส่วน อาจจะมีการเช่าระยะสั้น โดยไม่มีการจดทะเบียน และเนื่องจากไม่ได้รับเอกสารต่างๆ เกี่ยวกับสัญญาเช่า ดังนั้นในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินครั้งนี้ จึงไม่อาจพิจารณาภาระผูกพันใดๆ เกี่ยวกับการเช่าระยะสั้นข้างต้น และก่อนการดำเนินการใดๆ ควรตรวจสอบกับผู้ให้เช่า หรือผู้เช่าก่อน

การเวนคืน:	ปัจจุบันทรัพย์สินนี้ ไม่อยู่ในแนวเวนคืนเพื่อสาธารณประโยชน์ใดๆ
วัตถุประสงค์การประเมิน:	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน:	กำหนดมูลค่าตลาด
สมมติฐานการประเมิน:	ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้มีเงื่อนไขและข้อจำกัดตามหัวข้อ 2.3, 3.1, 3.3 และ 4.6
สมมติฐานการประเมิน:	ไม่มีสมมติฐานเพิ่มเติมหรือสมมติฐานพิเศษใดๆ
วิธีการประเมิน:	วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
วันที่ประเมิน:	22 สิงหาคม 2568

มูลค่าตลาดที่ประเมินได้เป็นเงินทั้งสิ้น **1,082,789,040.00 บาท**  
 (หนึ่งพันแปดสิบล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นเก้าพันสี่สิบบาทถ้วน)

บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด และผู้ประเมิน ขอรับรองว่า ไม่มีผลประโยชน์ใดๆ เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินนี้และได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยความระมัดระวังตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ



(ดร.โสภณ พรโชคชัย)  
 ประธานกรรมการบริหาร

2011-19: Prime Minister Award, Labour Relation  
 2016-17: Good Governance Award, Min of Commerce  
 2011: Integrity Award: N'Il Anti-Corruption Commission  
 2009: Good Governance Cert., SMEs Institute  
 2007: Sufficiency Economy Award, Royal Devt Proj Board  
 2005: PM Award on Ethics, Thai Chamber of Commerce

## AGENCY FOR REAL ESTATE AFFAIRS

องค์กรที่ปรึกษา: ประเมินค่าทรัพย์สินและศูนย์วิจัยอสังหาริมทรัพย์ในไทย  
 Property Consultants : Valuation and Real Estate Research Centre in Thailand

ที่ AREA. GEN 08/051/68(R)(L)

25 สิงหาคม 2568

เรื่อง ขอนำส่งรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เลขที่ GEN 08/051/68(R)(L)

เรียน กรรมการผู้จัดการ  
 บริษัท สยามภัตตาคาร จำกัด (มหาชน)

ตามที่บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟเฟร์ส จำกัด ได้รับมอบหมายให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนั้น บัดนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยได้แสดงรายละเอียด หลักเกณฑ์ สมมติฐาน และเงื่อนไขข้อจำกัด ในการประเมินมูลค่าในครั้งนี้ไว้ในรายงาน และขอแจ้งผลสรุปการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดังต่อไปนี้

- ประเภททรัพย์สิน: ที่ดิน จำนวน 1 แปลง (ประเมินเฉพาะที่ดิน ไม่รวมอาคารสิ่งปลูกสร้าง) เนื้อที่ดินประมาณ 1 ไร่ 3 งาน 57.0 ตารางวา (หรือ 757.0 ตารางวา)
- ที่ตั้งทรัพย์สิน: ตั้งอยู่ติดซอยไม่ปรากฏชื่อ ถนนพระรามที่ 9 ในพื้นที่เขตสวนหลวง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
- พิกัดทางภูมิศาสตร์: Lat: 13.741457, Lon: 100.619932
- เอกสารสิทธิที่ดิน: โฉนดที่ดินเลขที่ 8521 จำนวน 1 ฉบับ ผู้ถือกรรมสิทธิ์ปัจจุบัน คือ บริษัท สยามภัตตาคาร จำกัด (มหาชน)
- ภาระผูกพัน: จากการตรวจสอบการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดิน พบว่า ไม่มีภาระผูกพันที่มีการจดทะเบียนไว้แต่อย่างใด
- การเวนคืน: ปัจจุบันทรัพย์สินนี้ไม่อยู่ในแนวเวนคืนเพื่อการสาธารณประโยชน์ใดๆ
- วัตถุประสงค์การประเมิน: เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
- หลักเกณฑ์การประเมิน: กำหนดมูลค่าตลาด
- สมมติฐานการประเมิน: ไม่มีสมมติฐานเพิ่มเติมหรือสมมติฐานพิเศษใดๆ
- วิธีการประเมิน: วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
- วันที่ประเมิน: 25 สิงหาคม 2568

มูลค่าตลาดที่ประเมินได้เป็นเงิน **71,915,000.00 บาท**  
 (เจ็ดสิบล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟเฟร์ส จำกัด และผู้ประเมิน ขอรับรองว่า ไม่มีผลประโยชน์ใดๆ เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินนี้และได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยความระมัดระวังตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

  
 (นางวรรณ พูนปาน)



2011-19: Prime Minister Award, Labour Relation  
 2016-17: Good Governance Award, Min of Commerce  
 2011: Integrity Award: N'II Anti-Corruption Commission  
 2009: Good Governance Cert., SMEs Institute  
 2007: Sufficiency Economy Award, Royal Devt Proj Board  
 2005: PM Award on Ethics, Thai Chamber of Commerce

## AGENCY FOR REAL ESTATE AFFAIRS

องค์กรที่ปรึกษา: ประเมินค่าทรัพย์สินและศูนย์วิจัยอสังหาริมทรัพย์ไทย  
 Property Consultants : Valuation and Real Estate Research Centre in Thailand

ที่ AREA.GEN 08/049/68(R)(L)

29 สิงหาคม 2568

เรื่อง ขอนำส่งรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เลขที่ GEN 08/049/68(R)(L)

เรียน กรรมการผู้จัดการ  
 บริษัท สยามภัตเต็กรูปร จำกัด (มหาชน)

ตามที่บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ได้รับมอบหมายให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนั้น บัดนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยได้แสดงรายละเอียด หลักเกณฑ์ สมมติฐาน และเงื่อนไขข้อจำกัด ในการประเมินมูลค่าในครั้งนี้ไว้ในรายงาน และขอแจ้งผลสรุปการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดังต่อไปนี้

ประเภททรัพย์สิน:	ที่ดิน (ไม่ประเมินสิ่งปลูกสร้าง) จำนวน 5 แปลง เนื้อที่ดินรวมประมาณ 2 งาน 50.6 ตารางวา (หรือ 250.6 ตารางวา)
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	ถนนนครสวรรค์ (ติดกรมการปกครอง (วังไชยา)) แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร
พิกัดทางภูมิศาสตร์:	Lat: 13.760938, Lon: 100.514322
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน:	โฉนดที่ดินเลขที่ 3228, 3534, 3535, 3536 และ 3541 จำนวน 5 ฉบับ ผู้ถือกรรมสิทธิ์ปัจจุบัน ทั้ง 5 ฉบับ คือ บริษัท สยามภัตเต็กรูปร จำกัด (มหาชน) (โฉนดที่ดินเลขที่ 3535, 3536 และ 3541 ผู้ถือกรรมสิทธิ์ คือ บริษัท สยามภัตเต็กรูปร จำกัด เทอดตั้ง จำกัด ซึ่งปัจจุบันจดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท สยามภัตเต็กรูปร จำกัด (มหาชน))
ภาระผูกพัน:	จากการตรวจสอบการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดิน พบว่า ไม่มีภาระผูกพันที่มีการจดทะเบียนไว้แต่อย่างใด
การเวนคืน:	ปัจจุบันทรัพย์สินนี้ไม่อยู่ในแนวเวนคืนเพื่อการสาธารณประโยชน์ใดๆ
วัตถุประสงค์การประเมิน:	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน:	กำหนดมูลค่าตลาด
สมมติฐานการประเมิน:	ไม่มีสมมติฐานเพิ่มเติมหรือสมมติฐานพิเศษใดๆ
วิธีการประเมิน:	วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
ผลกระทบสำคัญต่อมูลค่า:	ไม่มี
วันที่ประเมิน:	25 สิงหาคม 2568

มูลค่าตลาดที่ประเมินได้เป็นเงินทั้งสิ้น **115,276,000.00 บาท**  
 (หนึ่งร้อยสิบห้าล้านสองแสนเจ็ดหมื่นหกพันบาทถ้วน)

บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด และผู้ประเมิน ขอรับรองว่า ไม่มีผลประโยชน์ใดๆ เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินนี้และได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยความระมัดระวังตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ



(นางวรรณ พูนปาน)  
 รองกรรมการผู้จัดการ



2011-19: Prime Minister Award, Labour Relation  
 2016-17: Good Governance Award, Min of Commerce  
 2011: Integrity Award: N'ti Anti-Corruption Commission  
 2009: Good Governance Cert., SMEs Institute  
 2007: Sufficiency Economy Award, Royal Devt Proj Board  
 2005: PM Award on Ethics, Thai Chamber of Commerce

## AGENCY FOR REAL ESTATE AFFAIRS

องค์กรที่ปรึกษา: ประเมินค่าทรัพย์สินและศูนย์วิจัยอสังหาริมทรัพย์ไทย  
 Property Consultants : Valuation and Real Estate Research Centre in Thailand

ที่ AREA.GEN 08/050/68(R)(L)

27 สิงหาคม 2568

เรื่อง ขอนำส่งรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เลขที่ GEN 08/050/68(R)(L)

เรียน กรรมการผู้จัดการ  
 บมจ. สยามกัลป์กรุป

ตามที่บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ได้รับมอบหมายให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนั้น บัดนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยได้แสดงรายละเอียด หลักเกณฑ์ สมมติฐาน และเงื่อนไขข้อจำกัด ในการประเมินมูลค่าในครั้งนี้ไว้ในรายงาน และขอแจ้งผลสรุปการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดังต่อไปนี้

ประเภททรัพย์สิน: ที่ดินเปล่า จำนวน 8 แปลง แบ่งเป็น 3 กลุ่ม เนื้อที่ดินรวมประมาณ 71-3-94.3 ไร่ แต่ประเมินเพียง 69-1-68.3 ไร่

ที่ตั้งทรัพย์สิน: ขอยวัดแค ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ

พิกัดทางภูมิศาสตร์: กลุ่มที่ 1 Lat: 13.604074, Lon: 100.568620  
 กลุ่มที่ 2 Lat: 13.604077, Lon: 100.570613  
 กลุ่มที่ 3 Lat: 13.606897, Lon: 100.571359

เอกสารสิทธิ์ที่ดิน: แสดงในหัวข้อ 3.1

ภาระผูกพัน: ผู้ถือกรรมสิทธิ์ปัจจุบัน คือ บริษัท สยามกัลป์กรุป จำกัด (มหาชน) จากการตรวจสอบการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดิน พบว่า ไม่มีภาระผูกพันที่มีการจดทะเบียนไว้แต่อย่างใด

การเวนคืน: ปัจจุบันทรัพย์สินนี้ไม่อยู่ในแนวเวนคืนเพื่อการสาธารณประโยชน์ใดๆ

วัตถุประสงค์การประเมิน: เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ

หลักเกณฑ์การประเมิน: กำหนดมูลค่าตลาด

สมมติฐานการประเมิน: ไม่มีสมมติฐานเพิ่มเติมหรือสมมติฐานพิเศษใดๆ

วิธีการประเมิน: วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

วันที่ประเมิน: 27 สิงหาคม 2568

### มูลค่าตลาดที่ประเมินได้เป็นเงินทั้งสิ้น

กลุ่มที่	วิธีการประเมินเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)	มูลค่าที่ดิน (บาท/ตร.ว.)	มูลค่าตลาดที่ประเมิน เป็นเงินรวม (บาท)	ตารางที่ ....
1	ที่ดินจำนวน 2 แปลง เนื้อที่ดินรวม 22-1-26.1 ไร่ (หรือ 8,926.1 ตารางวา)	37,000.00	330,265,700.00	ตารางที่ 2
2	ที่ดินจำนวน 2 แปลง เนื้อที่ดินรวม 16-0-0.2 ไร่ (หรือ 6,400.2 ตารางวา)	34,000.00	217,606,800.00	ตารางที่ 3
3	ที่ดินจำนวน 4 แปลง เนื้อที่ดินรวม 33-2-68.0 ไร่ ประเมินเพียง 31-0-42.0 ไร่ (หรือ 12,442.0 ตารางวา)	47,000.00	584,774,000.00	ตารางที่ 4
สรุปมูลค่าตลาด (Open Market Value) ของทรัพย์สินทั้ง 3 กลุ่ม ที่ประเมินได้เป็นเงินทั้งสิ้น			<b>1,132,646,500.00</b> บาท	
(หนึ่งพันหนึ่งร้อยสามสิบสองล้านหกแสนสี่หมื่นหกพันห้าร้อยบาทถ้วน)				

บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด และผู้ประเมิน ขอรับรองว่า ไม่มีผลประโยชน์ใดๆ เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินนี้และได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยความระมัดระวังตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.โสภณ พรโชคชัย)  
 ประธานกรรมการบริหาร

2011-19: Prime Minister Award, Labour Relation  
 2016-17: Good Governance Award, Min of Commerce  
 2011: Integrity Award: N'it Anti-Corruption Commission  
 2009: Good Governance Cert., SMEs Institute  
 2007: Sufficiency Economy Award, Royal Devt Proj Board  
 2005: PM Award on Ethics, Thai Chamber of Commerce

## AGENCY FOR REAL ESTATE AFFAIRS

องค์กรที่ปรึกษา: ประเมินค่าทรัพย์สินและศูนย์วิจัยอสังหาริมทรัพย์ในไทย  
 Property Consultants : Valuation and Real Estate Research Centre in Thailand

ที่ AREA.GEN 08/053/68(R)(L)

4 กันยายน 2568

เรื่อง ขอนำส่งรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เลขที่ GEN 08/053/68(R)(L)

เรียน กรรมการผู้จัดการ  
 บริษัท สยามก๊อดเก็ปรูป จำกัด (มหาชน)

ตามที่บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ได้รับมอบหมายให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนั้น บัดนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยได้แสดงรายละเอียด หลักเกณฑ์ สมมติฐาน และเงื่อนไขข้อจำกัด ในการประเมินมูลค่าในครั้งนี้ไว้ในรายงาน และขอแจ้งผลสรุปการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดังต่อไปนี้

ประเภททรัพย์สิน: ที่ดิน (ไม่ประเมินสิ่งปลูกสร้าง) จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ดินประมาณ 108 ไร่ 2 งาน 92.0 ตารางวา หรือ 43,492.0 ตารางวา

ที่ตั้งทรัพย์สิน: เลขที่ 101 หมู่ 2 ถนนสายสามโคก-เสนา (ทล.3111) หลักกิโลเมตรที่ 1+600 ตำบลคลองควาย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี

พิกัดทางภูมิศาสตร์: Lat: 14.085131, Lon: 100.519010

เอกสารสิทธิที่ดิน: โฉนดที่ดินเลขที่ 1342 จำนวน 1 ฉบับ

อาคารสิ่งปลูกสร้าง: ผู้ถือกรรมสิทธิ์ คือ ห้างหุ้นส่วนจำกัดโรจน์ไพศาล อาคารสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินทรัพย์สินบางส่วนเป็นที่ตั้งของอาคารโรงงาน และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ แต่ไม่ประเมินมูลค่าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง คงประเมินมูลค่าเฉพาะที่ดิน ตามความประสงค์ของผู้ว่าจ้างเท่านั้น

ภาระผูกพัน: จากการตรวจสอบการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดิน พบว่า ไม่มีภาระผูกพันที่มีการจดทะเบียนไว้แต่อย่างใด

การเวนคืน: ปัจจุบันทรัพย์สินนี้ไม่อยู่ในแนวเวนคืนเพื่อการสาธารณประโยชน์ใดๆ

วัตถุประสงค์การประเมิน: เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ

หลักเกณฑ์การประเมิน: กำหนดมูลค่าตลาด

สมมติฐานการประเมิน: ไม่มีสมมติฐานเพิ่มเติมหรือสมมติฐานพิเศษใดๆ

วิธีการประเมิน: วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

วันที่ประเมิน: 4 กันยายน 2568

มูลค่าตลาดที่ประเมินได้เป็นเงินทั้งสิ้น **408,825,000.00 บาท**  
 (สี่ร้อยแปดล้านแปดแสนสองหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด และผู้ประเมิน ขอรับรองว่า ไม่มีผลประโยชน์ใดๆ เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินนี้ และได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยความระมัดระวังตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ



(นางวรรณภา พูนปาน)  
 รองกรรมการผู้จัดการ

2011-19: Prime Minister Award, Labour Relation  
 2016-17: Good Governance Award, Min of Commerce  
 2011: Integrity Award: N'it Anti-Corruption Commission  
 2009: Good Governance Cert., SMEs Institute  
 2007: Sufficiency Economy Award, Royal Devt Proj Board  
 2005: PM Award on Ethics, Thai Chamber of Commerce

## AGENCY FOR REAL ESTATE AFFAIRS

องค์กรที่ปรึกษา: ประเมินค่าทรัพย์สินและศูนย์วิจัยอสังหาริมทรัพย์ในไทย  
 Property Consultants : Valuation and Real Estate Research Centre in Thailand

ที่ AREA.GEN08/055/68(R)(L)

28 สิงหาคม 2568

เรื่อง ขอนำส่งรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เลขที่ GEN08/055/68(R)(L)

เรียน กรรมการผู้จัดการ  
 บริษัท สยามกัลป์ จำกัด (มหาชน)

ตามที่บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ได้รับมอบหมายให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยได้แสดงรายละเอียด หลักเกณฑ์ สมมติฐาน และเงื่อนไขข้อจำกัด ในการประเมินมูลค่าในครั้งนี้ไว้ในรายงาน และขอแจ้งผลสรุปการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดังต่อไปนี้


ประเภททรัพย์สิน: ที่ดิน จำนวน 7 แปลง (ไม่ประเมินสิ่งปลูกสร้าง) เนื้อที่ดินประมาณ 17-0-39.0 ไร่ (หรือ 6,839 ตารางวา)  
 ที่ตั้งทรัพย์สิน: บริษัท สยามลูบริแอนด์อินดัสทรี จำกัด  
 อาคารเลขที่ 28/8 หมู่ 3 ซอยใจเอื้อ ตำบลบางชะแยง อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี  
 พิกัดทางภูมิศาสตร์: Lat: 13.948082, Lon: 100.531664  
 เอกสารสิทธิที่ดิน: โฉนดที่ดินเลขที่ 2748, 2749, 5549, 5572-73, 5850 และเลขที่ 11716 จำนวน 7 ฉบับ ผู้ถือกรรมสิทธิ์ปัจจุบัน คือ บริษัท สยามลูบริแอนด์อินดัสทรี จำกัด  
 ภาระผูกพัน: ภาระผูกพันที่มีจดทะเบียนไว้ที่สำนักงานที่ดิน คือ จำนองเป็นประกันรวม 7 โฉนด กับ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2537  
 การเวนคืน: ปัจจุบันทรัพย์สินนี้ไม่อยู่ในแนวเวนคืนเพื่อการสาธารณประโยชน์ใดๆ  
 วัตถุประสงค์การประเมิน: เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ  
 หลักเกณฑ์การประเมิน: กำหนดมูลค่าตลาด  
 เงื่อนไขการประเมิน: การประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้มีเงื่อนไขข้อจำกัดในการประเมิน กล่าวคือ ไม่ประเมินมูลค่าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตามความประสงค์ของผู้ว่าจ้าง ดูรายละเอียดเพิ่มเติมข้อ 6.2  
 สมมติฐานการประเมิน: ไม่มีสมมติฐานเพิ่มเติมหรือสมมติฐานพิเศษใดๆ  
 วิธีการประเมิน: วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)  
 วันที่ประเมิน: 25 สิงหาคม 2568

มูลค่าตลาดที่ประเมินได้เป็นเงินทั้งสิ้น **150,458,000.00 บาท**  
 (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านสี่แสนห้าหมื่นแปดพันบาทถ้วน)

บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด และผู้ประเมิน ขอรับรองว่า ไม่มีผลประโยชน์ใดๆ เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินนี้และได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยความระมัดระวังตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ



(นางวรรณ พูนปาน)  
 รองกรรมการผู้จัดการ



2011-19: Prime Minister Award, Labour Relation  
 2016-17: Good Governance Award, Min of Commerce  
 2011: Integrity Award: N'it Anti-Corruption Commission  
 2009: Good Governance Cert., SMEs Institute  
 2007: Sufficiency Economy Award, Royal Devt Proj Board  
 2005: PM Award on Ethics, Thai Chamber of Commerce

## AGENCY FOR REAL ESTATE AFFAIRS

องค์กรที่ปรึกษา: ประเมินค่าทรัพย์สินและศูนย์วิจัยอสังหาริมทรัพย์ในไทย  
 Property Consultants : Valuation and Real Estate Research Centre in Thailand

ที่ AREA.GEN 08/054/68(R)(L)

28 สิงหาคม 2568

เรื่อง ขอนำส่งรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เลขที่ GEN 08/054/68(R)(L)

เรียน กรรมการผู้จัดการ  
 บริษัท สยามภัตตาคาร จำกัด (มหาชน)

ตามที่บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ได้รับมอบหมายให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนั้นบัดนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยได้แสดงรายละเอียด หลักเกณฑ์ สมมติฐาน และเงื่อนไขข้อจำกัด ในการประเมินมูลค่าในครั้งนี้ไว้ในรายงาน และขอแจ้งผลสรุปการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดังต่อไปนี้

ประเภททรัพย์สิน: ที่ดิน จำนวน 4 แปลง (ไม่ประเมินสิ่งปลูกสร้าง) เนื้อที่ดินประมาณ 9-3-39.0 ไร่ (หรือ 3,939 ตารางวา)  
 ที่ตั้งทรัพย์สิน: บริษัท สยามเบตเตอร์อินดัสทรี จำกัด อาคารเลขที่ 28/7 หมู่ 3 ซอยใจเอื้อ ตำบลบางชะแยง อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี  
 พิกัดทางภูมิศาสตร์: Lat: 13.949467, Lon: 100.530434  
 เอกสารสิทธิที่ดิน: โฉนดที่ดินเลขที่ 5852, 4608, 5571 และเลขที่ 2638 จำนวน 4 ฉบับ  
 ผู้ถือกรรมสิทธิ์ปัจจุบัน: ผู้ถือกรรมสิทธิ์ปัจจุบัน แสดงในหัวข้อ 3.1  
 ภาระผูกพัน: จากการตรวจสอบการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดิน พบว่า ไม่มีภาระผูกพันที่มีการจดทะเบียนไว้แต่อย่างใด  
 การเวนคืน: ปัจจุบันทรัพย์สินนี้ไม่อยู่ในแนวเวนคืนเพื่อการสาธารณประโยชน์ใดๆ  
 วัตถุประสงค์การประเมิน: เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ  
 หลักเกณฑ์การประเมิน: กำหนดมูลค่าตลาด  
 เงื่อนไขการประเมิน: การประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้มีเงื่อนไขและข้อจำกัดในการประเมิน กล่าวคือ ไม่ประเมินมูลค่าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตามความประสงค์ของผู้ว่าจ้าง ดูรายละเอียดเพิ่มเติมข้อ 6.2  
 สมมติฐานการประเมิน: ไม่มีสมมติฐานเพิ่มเติมหรือสมมติฐานพิเศษใดๆ  
 วิธีการประเมิน: วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)  
 วันที่ประเมิน: 25 สิงหาคม 2568

มูลค่าตลาดที่ประเมินได้เป็นเงินทั้งสิ้น 86,658,000.00 บาท  
 (แปดสิบล้านหกแสนห้าหมื่นแปดพันบาทถ้วน)

บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด และผู้ประเมิน ขอรับรองว่า ไม่มีผลประโยชน์ใดๆ เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินนี้และได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยความระมัดระวังตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ



(นางวรรณ พูนปาน)  
 รองกรรมการผู้จัดการ



**เอกสารแนบ 4 : งบการเงิน และ หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

ตามแนบท้าย รวม 69 แผ่น