

AMATA

POSSIBILITIES HAPPEN

AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

Continuing  
the Dream:  
Growth and Gratification  
for All

รายงาน 56-1 One Report  
ประจำปี 2568

# รางวัลปี 2568

## รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืนประจำปี 2568 (2025 Sustainability Awards of Honor)

จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3  
มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับรางวัล  
Best Sustainability Awards ติดต่อกันตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป



## หุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2568



ผลการประเมิน SET ESG Ratings ระดับสูงสุด AAA  
และได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน  
จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

## Sustainability Disclosure Award

ได้รับรางวัลเกียรติคุณ การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน  
จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6





## Excellence CG Scoring



ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
ในระดับดีเลิศ (Excellence)  
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

## CAC Member

ได้รับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย  
(Thai Private Sector Collective Action Against Corruption)



## AGM Checklist



ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
บริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2568 และได้รับคะแนนร้อยละ 100  
โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

# รู้จักอมตะ

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทย ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2532 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2540 บริษัทฯ ประกอบกิจการด้านอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร ซึ่งไม่เพียงแต่พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มาตรฐานสากลที่ยึดมั่นในการปกป้องสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดเท่านั้น แต่ยังมุ่งมั่นที่จะสร้าง “เมืองที่สมบูรณ์แบบ” เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานที่ทำงานในอสังหาริมทรัพย์ และคนในชุมชนโดยรอบ เพื่อให้ทุกคนสามารถทำงาน และใช้ชีวิตในเมืองอมตะได้อย่างมีความสุข

## ที่ตั้งโครงการในกลุ่มอมตะ



### ประเทศไทย (THAILAND)

#### อมตะซิตี้ ชลบุรี

พื้นที่ : 32.31 ตร.กม. (20,195 ไร่)

จำนวนโรงงานและผู้เช่า : 862 ราย จำนวนพนักงานในนิคม : 195,000 คน

ตั้งอยู่ใจกลางของอีสเทิร์นซีบอร์ดที่เป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมการผลิตในภูมิภาคตะวันออก ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ 42 กม. ทำเรื่อน้ำลึกแหลมฉบัง 46 กม. และกรุงเทพฯ 57 กม.

#### อมตะซิตี้ ระยอง

พื้นที่ : 28.64 ตร.กม. (17,898 ไร่)

จำนวนโรงงานและผู้เช่า : 524 ราย จำนวนพนักงานในนิคม : 115,000 คน

ตั้งอยู่บนทำเลที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทที่ทำธุรกิจส่งออก ห่างจากท่าเรื่อน้ำลึกแหลมฉบัง 27 กม. สนามบินสุวรรณภูมิ 99 กม. และกรุงเทพฯ 114 กม.

#### อมตะสมาร์ทซิตี ชลบุรี

พื้นที่ : 8.57 ตร.กม. (5,354 ไร่)

สถานะ : อยู่ระหว่างการพัฒนา

#### หนองละลอก

พื้นที่ : 2.48 ตร.กม. (1,547 ไร่)

สถานะ : อยู่ระหว่างการพัฒนา

#### อมตะซิตี้ ชลบุรี 2

พื้นที่ : 3.11 ตร.กม. (1,941 ไร่)

สถานะ : อยู่ระหว่างการพัฒนา



## ประเทศเวียดนาม (VIETNAM)

### อมตะ ซิตี้ เบียนห์ว

พื้นที่ : 5.32 ตร.กม. (3,325 ไร่)

จำนวนโรงงานและผู้เช่า : 200 ราย จำนวนพนักงานในนิคม : 54,400 คน

ตั้งอยู่บนทำเลที่มีศักยภาพสูงบนถนนโฮว่ยหมายเลข 1 เชื่อมระหว่างเวียดนามเหนือและเวียดนามใต้ ห่างจาก สนามบินโฮจิมินห์ 35 กม. ท่าเรือคึกโล 33 กม. และท่าเรือคายเบียน 50 กม.

### อมตะ ทาวน์ชิป ลองกัน

พื้นที่ : 7.22 ตร.กม. (4,510 ไร่) สถานะ : อยู่ระหว่างการพัฒนา

ตั้งอยู่ด้านตะวันออกเฉียงเหนือของเมืองโฮจิมินห์ ห่างจากเบียนห์วประมาณ 20 กม. บนถนนทางด่วนระหว่างล่งกัน-โฮว่ย ห่างจาก สนามบินใหม่ 10 กม. เมืองโฮจิมินห์ 20 กม.

### อมตะ ซิตี้ ลองกัน

พื้นที่ : 4.10 ตร.กม. (2,563 ไร่) สถานะ : อยู่ระหว่างการพัฒนา

จำนวนโรงงานและผู้เช่า : 5 ราย

ตั้งอยู่ในทำเลที่ตั้งสะดวก ติดกับทางด่วนโฮจิมินห์ ซิตี้ - ลองกัน - เดากีเย และห่างจากท่าอากาศยานนานาชาติล่งกันเพียง 10 กม. ซึ่งมีการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ในทั้งโฮจิมินห์ ซิตี้ และจังหวัดด่งนายได้อย่างสะดวก

### อมตะ เซอร์วิส ซิตี้ ลองกัน 1

พื้นที่ : 0.55 ตร.กม. (344 ไร่) สถานะ : อยู่ระหว่างการพัฒนา

### อมตะ เซอร์วิส ซิตี้ ลองกัน 2

พื้นที่ : 0.52 ตร.กม. (325 ไร่) สถานะ : อยู่ระหว่างการพัฒนา

### อมตะ ซิตี้ ฮาลอง

พื้นที่ : 6.87 ตร.กม. (4,293 ไร่)

จำนวนโรงงานและผู้เช่า : 22 ราย จำนวนพนักงานในนิคม : 5,000 คน

ตั้งอยู่บนทำเลที่มีศักยภาพสูงทางตอนเหนือของเวียดนาม ใกล้กับท่าเรือน้ำลึกและสนามบินนานาชาติ 30 กม. ห่างชายแดนประเทศจีนไม่ถึง 200 กม.

### โครงการ กวางจิ

พื้นที่ : 4.81 ตร.กม. (3,006 ไร่)

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดีจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด เช่น โรงไฟฟ้า ทำเหมืองน้ำลึก มอเตอร์เวย์ ประชุมเบียงเซ่ชุกติจตะวันตก-ตะวันออก ห่างจากเมืองวี 50 กม. มีพื้นที่จำนวนมากพร้อมใช้สำหรับภาคอุตสาหกรรม

### อมตะ ซิตี้ ฟูเถา

พื้นที่ : 4.76 ตร.กม. (2,975 ไร่) สถานะ : อยู่ระหว่างการพัฒนา

ตั้งอยู่บนระเบียงเศรษฐกิจคูหนึง - ฮานอย - โฮฟอง ซึ่งเป็นเส้นทางยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงการค้าและการลงทุนระหว่างจีนตอนใต้กับภาคเหนือของเวียดนาม มีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบคมนาคมที่เชื่อมต่ออย่างครบถ้วน โดยอยู่ห่างจากท่าเรือเวียดนามตะวันออก 55 กิโลเมตร และสนามบินนานาชาติไฮเฟ๋นบาย 80 กิโลเมตร

## ประเทศลาว (LAOS)

### อมตะ สมารท แอนด์ อีโคโน ซิตี้ ลาว (นาเตย)

พื้นที่ : 4.10 ตร.กม. (2,563 ไร่) สถานะ : อยู่ระหว่างการพัฒนา

ตั้งอยู่ภาคเหนือของประเทศไทย ห่างจากชายแดนประเทศจีนประมาณ 20 กม. และห่างจากชายแดนประเทศไทยประมาณ 200 กม.

### อมตะ สมารท แอนด์ อีโคโน ซิตี้ ลาว (นาหม้อ)

พื้นที่ : 31.5 ตร.กม. (19,688 ไร่) สถานะ : อยู่ระหว่างการพัฒนา

ตั้งอยู่ในจังหวัดอุบลราชธานีทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทยและใกล้ทางรถไฟความเร็วสูงลาว - จีน

## ประเทศพม่า (MYANMAR)

### ย่างกุ้ง อมตะ สมารท แอนด์ อีโคโน ซิตี้

พื้นที่ : 8.09 ตร.กม. (5,056 ไร่)

สถานะ : ะจับการลงทุน

อยู่ห่างจากสนามบินนานาชาติย่างกุ้งเพียง 24 กม. และห่างจากชายแดนประเทศไทย 386 กม.



16 โครงการ ใน 4 ประเทศ  
โรงงานและผู้เช่า มากกว่า 1,613 ราย  
จากกว่า 31 ประเทศ



พื้นที่รวม 152.95\* ตารางกิโลเมตร

\* หมายเหตุ: 1 ตร.กม. = 625 ไร่



มีจำนวนพนักงานในโรงงานในทุกนิคม  
มากกว่า 369,400 คน



### • สำนักงานใหญ่

ตั้งอยู่เลขที่ 2126 อาคารกรมดัชนี  
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

### • สำนักงานนิคมอุตสาหกรรม อมตะ ซิตี้ ชลบุรี

เลขที่ 700 ถนนบางนา-ตราด กม. 57  
อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000

### • สำนักงานนิคมอุตสาหกรรม อมตะ ซิตี้ ระยอง

เลขที่ 7 ทางหลวงหมายเลข 331 หมู่ 3 ตำบลบ่อวิน  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

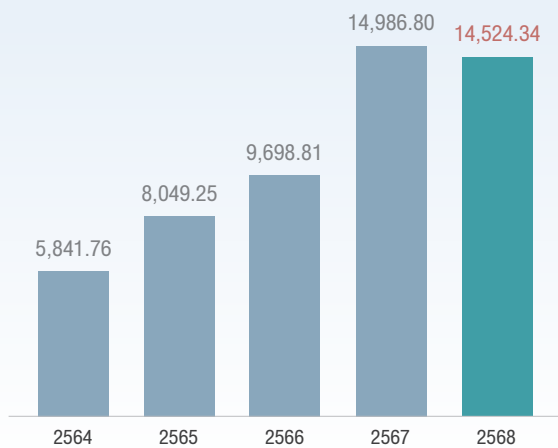
	2568	2567	2566	2565	2564
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>					
รายได้รวม	14,524.34	14,986.80	9,698.81	8,049.25	5,841.76
รายได้จากการดำเนินงาน	14,281.49	14,723.56	9,516.83	6,501.74	5,096.81
กำไรขั้นต้น	6,363.57	4,968.17	3,713.14	3,114.82	2,327.60
กำไรสุทธิส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	3,148.66	2,467.12	1,884.76	2,341.35	1,402.29
<b>งบฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์รวม	69,654.04	64,925.34	57,588.09	47,658.85	45,470.86
หนี้สินรวม	39,232.64	37,013.62	31,860.99	23,244.12	23,462.42
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	30,421.40	27,911.72	25,727.10	24,414.73	22,008.43
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	23,530.59	21,808.20	20,417.81	19,458.86	17,723.26
<b>กำไรต่อหุ้นและการจ่ายปันผล (มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)</b>					
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.74	2.15	1.64	2.04	1.22
การจ่ายปันผล (ล้านบาท)	1,034.92	747.43	747.49	575.00	344.99
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>					
อัตรากำไรสุทธิ (%)	28.22	23.07	19.43	29.09	24.00
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	13.89	11.68	9.45	12.59	8.40
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.39	7.61	6.89	8.81	6.55
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	1.29	1.33	1.24	0.95	1.07

## ผลการดำเนินงานของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2568	2567	2566	2565	2564
<b>จำนวนพื้นที่ที่ทำสัญญาขายในระหว่างปี (ไร่)</b>					
นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี	683	1,345	494	175	38
นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง	282	600	720	473	441
เขตอุตสาหกรรมระยองไทย-จีน	117	605	266	-	37
นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ เบียนหัว	-	-	-	-	75
นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ลองกัน	112	34	112	-	-
นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ฮาลอง	40	435	261	44	322
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,234</b>	<b>3,019</b>	<b>1,853</b>	<b>692</b>	<b>913</b>

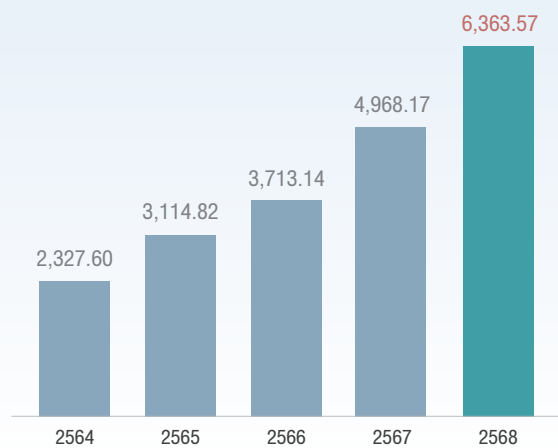
### รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท



### กำไรขั้นต้น

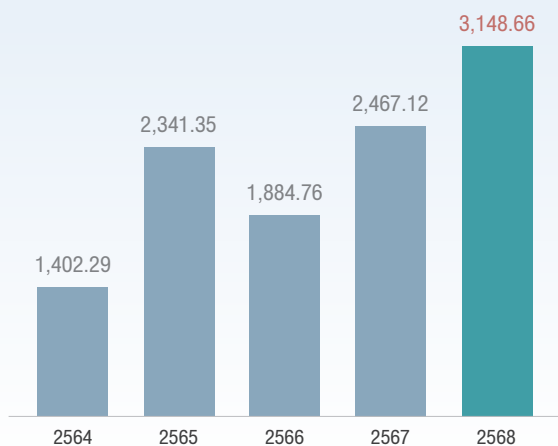
หน่วย : ล้านบาท



### กำไรสุทธิ

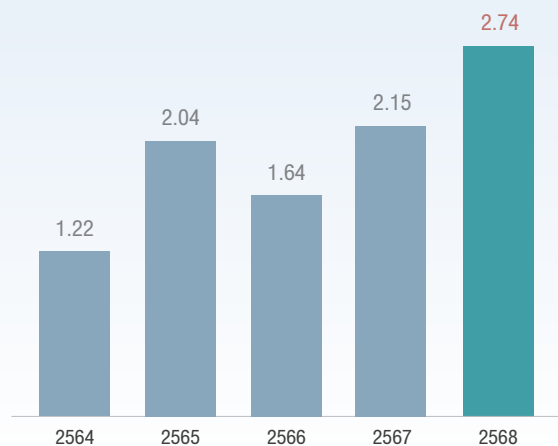
(ก่อนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)

หน่วย : ล้านบาท



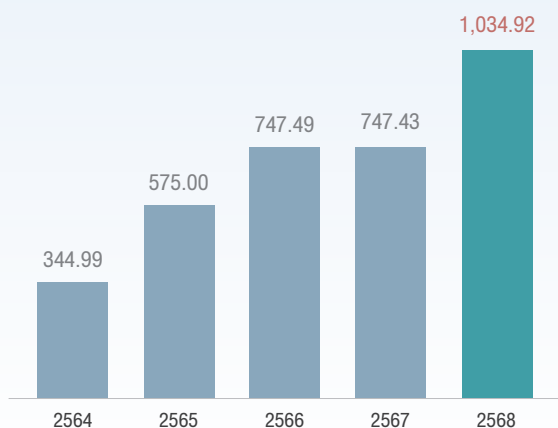
### กำไรต่อหุ้น

หน่วย : บาท



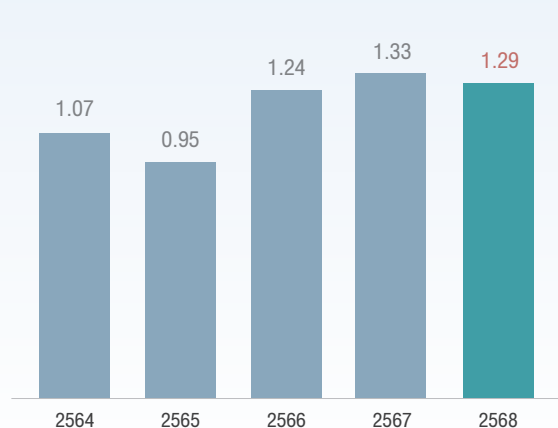
### การจ่ายปันผล

หน่วย : ล้านบาท



### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

หน่วย : เท่า





# ALL'WIN

Everyone SUCCEEDS, Friendly to ENVIRONMENT,  
Responsible to SOCIETY, Walking TOGETHER

“ALL WIN คือแนวคิดแห่งความสำเร็จร่วมกัน ที่ริเริ่มโดย คุณวิกรม กรมดิษฐ์ ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) นักธุรกิจผู้มีความสำคัญในการขับเคลื่อนและยกระดับภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทย ตลอดระยะเวลากว่า 50 ปี อมตะได้ยึดมั่นในหลักการ ALL WIN เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ มุ่งสร้างระบบนิเวศทางอุตสาหกรรมที่มีประสิทธิภาพ ยั่งยืน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับประโยชน์และเติบโตไปด้วยกันอย่างสมดุล ALL WIN ไม่ได้มุ่งเพียงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แต่ก้าวไปสู่การฟื้นฟูและสร้างระบบเศรษฐกิจที่สามารถสร้างประโยชน์กลับคืนสู่สังคมและสิ่งแวดล้อม เพราะความสำเร็จที่แท้จริงไม่ได้วัดเพียงผลกำไร แต่ต้องเกิดจากความร่วมมือ ความเข้าใจ และการก้าวเดินไปด้วยกัน เพื่อให้ทุกภาคส่วนบรรลุเป้าหมายและเติบโตร่วมกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้สร้างเมืองที่สมบูรณ์แบบ

ที่สร้างโอกาสดีๆ ให้เกิดขึ้นที่นี่

## พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักปรัชญา

“ALL WIN”

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ได้รับประโยชน์ โดยมุ่งมั่นที่จะ

ขยายธุรกิจใหม่ และสรรหานวัตกรรม

ที่จะสร้างความเป็นเมืองอัจฉริยะ

อันจะนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ของทุกภาคส่วน

## Smart City Project



Plastic Road



SMART Mobile Application



Floating & Rooftop Solar



EV Manufacturing & Charging Network



SMART Factory



AMATA Taipei Smart City



AMATA Nanjing Smart City



2<sup>nd</sup> Yokohama City



AMATA University (Edu Town)



Meditown



Fiber Optic Network



SMART GRID



Smart Living (Hotel Nikko AMATA City Chonburi)

# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	10
คณะกรรมการ	12
ประวัติกรรมการ	14

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	25
การบริหารจัดการความเสี่ยง	62
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	71
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	153
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	170

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	171
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	175
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	189
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	196

## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2568	199
--	-----

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	200
-------------------------------	-----

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 ประวัติผู้บริหารบริษัทฯ และบริษัทย่อย	302
--	-----

เอกสารแนบ 2 ตารางแสดงการดำรงตำแหน่ง ของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัท ที่เกี่ยวข้อง และรายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการของบริษัทย่อย	311
--	-----

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	315
---	-----

เอกสารแนบ 4 กรัฟฟี่สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ ประเมินราคากรัฟฟี่สิน	316
--	-----

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการ กำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม ที่บริษัทได้จัดทำ (เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท)	317
---	-----

เอกสารแนบ 6 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	318
--	-----

# สารจากประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

องค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจว่า อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) โลกมีแนวโน้มชะลอตัวจากระดับร้อยละ 3.2 ในปี 2568 สู่ระดับร้อยละ 2.9 ในปี 2569 ขณะที่สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดว่า ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยจะขยายตัวร้อยละ 2 ในปี 2569 ทั้งนี้ เป็นการคาดการณ์ล่วงหน้าก่อนเกิดสงครามระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกากับประเทศอิหร่าน ซึ่งอาจส่งผลให้แนวโน้มเศรษฐกิจโลกในปี 2569 เผชิญความไม่แน่นอนและความเสี่ยงเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และกลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจท่ามกลางความผันผวนทางเศรษฐกิจ โดยยังรักษาผลการดำเนินงานที่มีการเติบโตทางธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ที่ได้วางไว้ โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งถือว่าบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในฐานะผู้พัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ที่มุ่งพัฒนาพื้นที่การลงทุนเชิงนวัตกรรม เพิ่มสายงาน สร้างการเจริญเติบโตและต่อยอดทางเศรษฐกิจในภูมิภาค และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ประเทศ รวมถึงสนองตอบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีของโลก โดยบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากบริษัทระดับโลกที่เข้ามาจัดตั้งฐานการผลิตและดำเนินธุรกิจใหม่ภายในนิคมอุตสาหกรรมที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ สอดคล้องกับนโยบายระเบียบเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง

ส่วนความคืบหน้าในการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและบริการนั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพิ่มเติม ดังนี้

- เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท อมตะ บี.กริม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ
- เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2569 บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท อมตะ ยู ลาว เพาเวอร์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าในรูปแบบขายส่ง ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงาน และสนับสนุนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

ในส่วนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียอื่น คณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าวอย่างจริงจัง โดยตระหนักเสมอว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ นั้นต้องสอดคล้องกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดถือการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาบูรณาการเข้ากับแผนพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ตามปรัชญา “ALL WIN”

และบริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโดยใช้ใจสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิด Safe Earth Save Us อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งถ่ายทอดแนวคิดดังกล่าวไปยังกลุ่มลูกค้า พันธมิตร และชุมชนโดยรอบอย่างต่อเนื่องตลอดปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) จากงาน SET Awards ประจำปี 2568 (2025) ซึ่งมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ติดต่อกันตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ยังได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ระดับสูงสุด AAA และได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 และ ได้รับรางวัลเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เช่นกัน

เพื่อเป็นการยืนยันว่าบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาโดยตลอด บริษัทฯ ยังรักษาอันดับเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” 5 ดาว เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน (2561 2562 2563 2564 2565 2566 2567 และ 2568) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่ม Top Quartile หรือกลุ่มบริษัทที่มีผลการประเมินอยู่ในร้อยละ 25 แรกของบริษัททั้งหมดที่เข้าร่วมการประเมิน บริษัทฯ ยังได้รับผลการประเมินระดับ “ดีเยี่ยม” จากโครงการประเมินคุณภาพการประเมินสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ซึ่งสามารถจัดการประชุมสามัญประจำปีได้อย่างมีประสิทธิภาพในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) และบริษัทฯ ยังคงมีเจตนาแน่วแน่ในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ในปีนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะต่ออายุการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certification) เพื่อยืนยันการเป็นองค์กรที่ต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ และปีนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นถ่ายทอดความรู้และสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ให้เห็นถึงความสำคัญของการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าในนามของ คณะกรรมการของบริษัทฯ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ขอขอบคุณ พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่เป็นกำลังสำคัญในการร่วมสร้างความสำเร็จและการเติบโตอย่างมั่นคงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสถาบันการเงินที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา





**นายวิกรม กรมดิษฐ์**  
ประธานกรรมการ

บริษัทฯ ได้ยึดถือการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
มาบูรณาการเข้ากับแผนพัฒนารธุรกิจ  
ของบริษัทฯ ตามปรัชญา “ALL WIN”  
และบริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโดยใส่ใจ  
สิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิด  
Safe Earth Save Us อย่างต่อเนื่อง  
พร้อมทั้งถ่ายทอดแนวคิดดังกล่าวไปยัง  
กลุ่มลูกค้า พันธมิตร และชุมชนโดยรอบ  
อย่างต่อเนื่องตลอดปีที่ผ่านมา

## คณะกรรมการ



**นายวิกรม กรมดิษฐ์**

- ประธานคณะกรรมการบริษัท
- วิชาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการบริหาร



**นายพพันธุ์ เมืองโคตร**

- รองประธานคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายอนุชา สีนากกกากุล**

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**รศ. ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์**

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



**ดร.อรรชกา สีบุญเรือง**

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



### นายเทวินทร์ วงศ์วานิช

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



### นายนิธิ ภัทรโชค

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



### นางกิตติยา ไตรณะเกษม

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



### นางสาวเด่นดาว โทมเมต

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



# ประวัติกรรมการ

## นายวิกรม กรมดิษฐ์

- ประธานคณะกรรมการบริษัท
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการบริหาร

อายุ 73 ปี



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 6 มีนาคม 2533

### การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งชาติ ไต้หวัน

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- DAP 205/2023

### การอบรมในปี 2568

Workshop on Corporate Governance in Action:  
Aligning Strategies for Synergy and Success เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2568

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วี แอนด์ เค คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ ยู จำกัด

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

-ไม่มี-

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการบริษัท อมตะ ซิตี้ ระยอง จำกัด
- ประธานมูลนิธิอมตะ

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

-ไม่มี-

### การเข้าประชุมปี 2568

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 10/10 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่ปฎิบัติกรรมการ

35 ปี 11 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: 301,652,396 หุ้น (26.23%)
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยาและ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นายพนัสนิธิ เมืองโคตร

- รองประธานคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 78 ปี



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 26 กรกฎาคม 2544

### การศึกษา

- Diploma, Springfield Township High School, Phila., Pa. (American Field Service Scholarship) พ.ศ. 2509-2510
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2510-2514
- ประกาศนียบัตรเนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา พ.ศ. 2515
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M. Corporations) New York University (Fulbright and Asia Foundation Scholarships) พ.ศ. 2518-2520

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 43/2548

### การอบรมในปี 2568

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

- หัวหน้าฝ่ายกฎหมายบริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ โอทีเอฟ จำกัด พ.ศ. 2515-2518
- ทนายความ สำนักงานกฎหมายแซนด์เลอร์และกองเอก พ.ศ. 2520-2524

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการบริษัท สหกล อีคิวเอนก จำกัด (มหาชน) จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการอิสระ บริษัท อีออน โฮลดิ้ง จำกัด
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจริญสิน แอสเสท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ฟิวฟคอนโทรลส์กรุ๊ป จำกัด
- เจ้าของสำนักงานกฎหมาย อินเตอร์เนชั่นแนลบิสซิเนสลอว์เยอร์ส จำกัด พ.ศ. 2524 - ปัจจุบัน

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

-ไม่มี-

### การเข้าประชุมปี 2568

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 11/11 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2/2 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4/4 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

24 ปี 6 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กัณด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นายอนุชา สีนาททกกากุล

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 66 ปี



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 27 เมษายน 2550

### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ และการบริหาร  
Houston Baptist University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน)  
University of Houston, สหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) ปี 2543
- Fellow Member ปี 2544
- Director Compensation ปี 2546
- Non-Executive Director ปี 2547
- Board Failure and How to Fix it ปี 2547
- CEO Performance Evaluation ปี 2547
- Raising the Awareness of Corporate Fraud in Thailand ปี 2548

### การอบรมในปี 2568

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ไซริส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาติดตามศักดิ์ คณะกรรมการการคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน วุฒิสภา
- ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการด้านการธนาคารและสถาบันการเงิน วุฒิสภา
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท นวลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท พราว เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เทพธานีกรีท จำกัด (มหาชน)



### ■ ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด
- กรรมการ Amata Asia Ltd.
- ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี มิลล์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท คาต้า อิน โมชั่น จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บูนแดนซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แคปปิตอล โฟกัส จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฟกัส เอนไวรอนเมนทอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท 888 พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรอาทิตย จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฟกัส เวก คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด
- กรรมการ บริษัท นิว สฟ ไซลูชั่นส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แพลเน็ต บลู คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชลบุรี เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### ■ ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

-ไม่มี-

### ■ การเข้าประชุมปี 2568

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 10/10 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2/2 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5/5 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### ■ จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

18 ปี 9 เดือน

### ■ การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: 11,490,220 หุ้น (0.99%)
- โดยคู่สมรส/ผู้ถือหุ้นด้วยกันด้วยกันอันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

### ■ ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## รศ. ดร. สมเจตน์ ทิณพงษ์

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 77 ปี



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 28 ธันวาคม 2542

### การศึกษา

- สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก Doctor of Engineering (D. Eng.) ปี พ.ศ. 2523 Asian Institute of Technology (AIT) King's Scholarship (Thailand)
- สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท Master of Engineering (M. Eng.) ปี พ.ศ. 2516 Asian Institute of Technology (AIT) (British Government Scholarship)
- สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี Bachelor of Engineering (B. Eng.) ปี พ.ศ. 2514 University of Tasmania (Australia) (Colombo Plan Scholarship)

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP), 2549

### การอบรมในปี 2568

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

- 9 ปี ในฐานะผู้อำนวยการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 3 ปี ในฐานะกรรมการผู้จัดการใหญ่สนามบินสุวรรณภูมิ
- 9 ปี ในฐานะประธานกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
- 3 ปี ในฐานะประธานกรรมการบริหารสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ปรีชากรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสรรหา คัดเลือก เจรจา และกำกับติดตามการดำเนินการของผู้ลงทุนในที่ดินราชพัสดุที่กำหนดเป็นพื้นที่พัฒนาในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ (กรมธนารักษ์)

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

-ไม่มี-

### การเข้าประชุมปี 2568

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 11/11 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4/4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2/2 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ

26 ปี 1 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## ดร.อรรชกา สีบุญเรือง

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 71 ปี



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 4 มกราคม 2567

### การศึกษา

- ปริญญาตรี ศ.บ. (เกียรตินิยมอันดับหนึ่งเหรียญทอง) คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2520
- ปริญญาโท M. A. (Economics) จากมหาวิทยาลัย Sussex ประเทศอังกฤษ พ.ศ. 2522
- ปริญญาเอก D.Phil (Economics) จากมหาวิทยาลัย Sussex ประเทศอังกฤษ พ.ศ. 2527

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย พ.ศ.2549

### การอบรมในปี 2568

Workshop on Corporate Governance in Action: Aligning Strategies for Synergy and Success เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2568

### ประสบการณ์การทำงาน

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- เลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ประธานคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยง บริษัท สหพัฒน์อินดอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- พ.ศ. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซาราฟ ไบโอแก๊ส เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- ต.ศ. 2567 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา คณะกรรมการส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (องค์การมหาชน) (CEA)
- ส.ศ. 2567 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา คณะกรรมการส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (สสปณ.)
- ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสถาบันอาหาร
- พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน Advisory Board Member บริษัท มิตรูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- ก.ศ. 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

-ไม่มี-

### การเข้าประชุมปี 2568

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 11/11 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2/2 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5/5 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

2 ปี 1 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส/ผู้ถือหุ้นด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นายเทวินทร์ วงศ์วานิช

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 67 ปี



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 5 เมษายน 2562

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี - เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี, Rice University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมปิโตรเลียม, University of Houston สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2545
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 6/2552
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 13/2554
- Anti-corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 15/2558
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2560

### การอบรมในปี 2568

Workshop on Corporate Governance in Action:  
Aligning Strategies for Synergy and Success เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2568

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2553 - 2557: ประธานสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- พ.ศ. 2553 - 2555: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - 2558: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2557 - 2558: ประธานกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2558 - 2561: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2558 - 2561: ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2562 - 2568: ประธานกรรมการ บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ และ รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท ทีเอสไอโฟนเนชันเชียวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

### ■ ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (Fellow Member) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD)
- Board of Trustee สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไนซ์ กรุ๊ป โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด
- กรรมการบริหารสถาบันคลังสมองของชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ ยู จำกัด

### ■ ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

-ไม่มี-

### ■ การเข้าประชุมปี 2568

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 11/11 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2/2 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5/5 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### ■ จำนวนปีที่เป็นการ

6 ปี 10 เดือน

### ■ การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: 150,000 หุ้น (0.01%)
- โดยคู่สมรส/ผู้ถือหุ้นด้วยกันอันสามีภริยาและ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

### ■ ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## นายนิริ ภัทรโชค

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 63 ปี



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 4 มกราคม 2567

### การศึกษา

- Advanced Management Program (AMP)  
Harvard University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท MBA University of Chicago, Illinois สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 59
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน (วคก.) รุ่น 19
- The Cullinan: The Making of the Digital Board (TMA) รุ่นที่ 2  
สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (depa) ร่วมกับ Thailand Management Association (TMA)

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 140/2017

### การอบรมในปี 2568

Workshop on Corporate Governance in Action:  
Aligning Strategies for Synergy and Success เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2568

### ประสบการณ์การทำงาน

- บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- Vice President - Building Products and Distribution Business  
ปี 2560-2561
- President - SCG Cement-Building Materials  
ปี 2560-2566

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ปี 2566 กรรมการ บริษัท เอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ปี 2562 กรรมการ บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ปี 2557 กรรมการ บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ปี 2555 กรรมการ บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ปี 2567 ที่ปรึกษา กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ตั้งแต่ปี 2568 อุปนายกสมาคมมิตรภาพไทย-เวียดนาม
- ตั้งแต่ปี 2565 ประธานสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ปี 2565 กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ปี 2561 กรรมการ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ปี 2560 กรรมการ บริษัท เอสซีจี นิชีเร โลจิสติกส์ จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

-ไม่มี-

### การเข้าประชุมปี 2568

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 11/11 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4/4 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่กรรมการ

2 ปี 1 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: ไม่มี
- โดยคู่สมรส/ผู้ถือหุ้นด้วยกันฉันสามีภรรยา  
และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นางกิตติยา ไตรนะเกษม

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 68 ปี



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 26 เมษายน 2567

### การศึกษา

- MBA, University of Illinois, Champaign Urbana ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- DAP 45/2548, DCP 76/2549, RNG 4/2556, RCP 36/2558

### การอบรมในปี 2568

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2565 - 2567 กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
- 2561 - 2568 ผู้อำนวยการสถาบันธนาคารไทย สถาบันธนาคารไทย สมาคมธนาคารไทย
- 2561 - 2568 กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)
- 2560 - 2561 กรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2563 ประธานกรรมการ บริษัท เอสซีบี อบาคัส จำกัด
- 2559 - 2561 กรรมการ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- 2559 - 2561 รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส (CFO) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท อัลฟ่า เอ็กซ์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด (SCBAM)

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

-ไม่มี-

### การเข้าประชุมปี 2568

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 11/11 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2/2 ครั้ง

### จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ

1 ปี 9 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันอันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 146,661 หุ้น (0.01%)

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

อายุ 64 ปี



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 26 เมษายน 2567

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program DAP 141/2017

### การอบรมในปี 2568

Workshop on Corporate Governance in Action:  
Aligning Strategies for Synergy and Success เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2568

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2565 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน  
บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชัน
- 2558 - 2565 ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานบัญชีและภาษี  
สายงานการเงิน สายงานนักกลยุทธ์สัมพันธ์และสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ  
บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชัน
- 2564 - 2565 เลขานุการบริษัท  
บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชัน
- 2557 - 2562 กรรมการ  
บจก. อมตะ ซิมมิก รีทส์ แมเนจเม้นท์
- 2557 - 2560 กรรมการผู้จัดการ  
บจก. อมตะ ซิมมิก รีทส์ แมเนจเม้นท์

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

-ไม่มี-

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อมตะ ยู จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ Amata Asia (Myanmar) Ltd.
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อมตะ ซิมมิก เรดดี มิลล์ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชลบุรี เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

-ไม่มี-

### การเข้าประชุมปี 2568

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 11/11 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5/5 ครั้ง

### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

1 ปี 9 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กัด้วยกันด้วยกันสามัญกรียา  
และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เป็นผู้สร้างเมืองที่สมบูรณ์แบบที่สร้างโอกาสดี ๆ ให้เกิดขึ้นที่นี่ (Creating Perfect Cities Where Possibilities Happen)

วิสัยทัศน์ดังกล่าวทำให้บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเน้นการพัฒนาที่ไม่หยุดยั้ง ก้าวต่อการเปลี่ยนแปลงที่ไม่สิ้นสุดของเทคโนโลยี และนวัตกรรมแห่งอนาคต พร้อมก้าวสู่ยุค 4.0 ที่จะพัฒนาเมืองอัจฉริยะ และศูนย์การเรียนรู้ในภูมิภาค เป็นพื้นที่การลงทุนที่สมบูรณ์แบบในระยะเบี่ยงเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ในธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานในนิคมฯ และคนในชุมชนโดยรอบ เพื่อให้พวกเขาสามารถทำงานและใช้ชีวิตอย่างมีความสุข

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมชื่อบริษัท บางปะกง อินดัสเตรียล ปาร์ค 2 จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2532 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจค้าส่งหาญกริพย์ ในรูปของการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเพื่อขายแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120,000,000 บาท (หนึ่งร้อยยี่สิบล้านบาท) และได้จัดตั้งโครงการนิคมอุตสาหกรรมบางปะกง ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อนิคมฯ ครั้งแรกเป็น “นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร” เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2541

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อนิคมฯ ดังกล่าวครั้งที่ 2 เป็น “นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี” เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี เป็นโครงการที่ดำเนินงานร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย บนเนื้อที่ประมาณ 20,194.61 ไร่ และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ 5,354.49 ไร่ ตั้งอยู่ กม.ที่ 57 ถนนบางนา-ตราด ในเขตอำเภอเมืองและอำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,067,000,000 บาท (หนึ่งพันหกสิบล้านเจ็ดแสนบาท) เป็น 1,150,000,000 บาท (หนึ่งพันหนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาท)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจและเศรษฐกิจสังคมให้เติบโตไปพร้อมกับการอยู่ร่วมกันด้วยดีระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบ บนพื้นฐานของการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินธุรกิจตามปรัชญา “ALL WIN” อย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถสร้างคุณค่า ในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ธุรกิจที่บริษัทฯ พัฒนาแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ดังนี้

- ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและการพัฒนาชุมชนเมือง
- ธุรกิจสาธารณูปโภค ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานผลิตน้ำประปาเพื่อภาคอุตสาหกรรม โรงบำบัดน้ำเสีย เครื่องจักรและสถานียกย่นน้ำท่าธรรมชาติ สำหรับนิคมอุตสาหกรรม ท่าอุตสาหกรรม โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง พลังงานทางเลือก
- ธุรกิจให้บริการในนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ การจัดการขยะจากภาคอุตสาหกรรม อาคารโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า การขนส่งและกระจายสินค้า การรักษาความปลอดภัย การบำรุงรักษาในสำนักงานและโรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล สถานศึกษา ที่พักอาศัย พาณิชยกรรม
- ธุรกิจการลงทุน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ ตระกูลกรมดุษฎียังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ในปี 2568 มีเหตุการณ์สำคัญดังนี้

วันที่ 13 มิถุนายน 2568

- พิธีลงนามในบันทึกความเข้าใจระหว่างบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัท DOS Agriculture Innovation Pte. Ltd. เพื่อดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ Agro-Industrial Park ณ เมืองนาหมือ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยครอบคลุมการศึกษาแนวโน้มตลาด ประเภทผลิตภัณฑ์หลัก และความคุ้มค่าทางธุรกิจและการเงินของโครงการ

วันที่ 3 กันยายน 2568

- พิธีลงนามในบันทึกความเข้าใจระหว่างบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัท EZA Hill Properties Holdings Limited เพื่อสำรวจความเป็นไปได้ในการร่วมมือพัฒนาโครงการโรงงานให้เช่า โครงการโลจิสติกส์และคลังสินค้า รวมถึงกิจกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



## การใช้เงินระดมทุน

### การใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ตามที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในปี 2563 ซึ่งเงินที่บริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว เป็นเงินทั้งสิ้น 979,400,000 บาท (เก้าร้อยเจ็ดสิบเก้าล้านสี่แสนบาทถ้วน) โดยหลังจากหักค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนเพิ่มทุนและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ ได้รับเงินสุทธิประมาณ 975,419,607.74 บาท (เก้าร้อยเจ็ดสิบห้าล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นเก้าพันหกร้อยเจ็ดบาทเจ็ดสิบสี่สตางค์) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนในงานก่อสร้างเมืองอัจฉริยะอย่างยั่งยืน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ใช้เงินดังกล่าวไปแล้วจำนวน 139,993,984.10 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบเก้าล้านเก้าแสนเก้าหมื่นสามพันเก้าร้อยแปดสิบสี่บาทสิบสตางค์) และมีเงินคงเหลืออยู่ จำนวน 835,425,623.64 บาท (แปดร้อยสามสิบห้าล้านสี่แสนสองหมื่นห้าพันหกร้อยยี่สิบสามบาทหกสิบสองสตางค์) ในเวลาถัดมา เนื่องจากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2021 ได้มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การใช้เงินดังกล่าวเป็น เพื่อใช้ซื้อที่ดินและเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และเพื่อการลงทุนในโครงการต่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมและความจำเป็น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ใช้เงินดังกล่าวไปแล้วจำนวน 797,402,827.02 บาท (เจ็ดร้อยเก้าสิบเจ็ดล้านสี่แสนสองพันแปดร้อยยี่สิบเจ็ดบาทสองสตางค์) และมีเงินคงเหลืออยู่จำนวน 38,022,796.62 บาท (สามสิบแปดล้านสองหมื่นสองพันเจ็ดร้อยเก้าสิบหกบาทหกสิบสองสตางค์)

ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการต่างประเทศเพิ่มเติมจากปีก่อน ดังนั้น บริษัทฯ ขอรายงานผลการใช้เงินจากการเพิ่มทุนว่ายังมีเงินคงเหลืออยู่ จำนวนทั้งสิ้น 38,022,796.62 บาท (สามสิบแปดล้านสองหมื่นสองพันเจ็ดร้อยเก้าสิบหกบาทหกสิบสองสตางค์) ตามรายละเอียดในตารางด้านล่างนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ซื้อที่ดินและเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ	เงินลงทุน, การจ่ายเงินเพื่อซื้อที่ดินและงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค	ใช้ครบถ้วนแล้ว 555,000,000.00 บาท (ห้าร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน)	-
ลงทุนในโครงการต่างประเทศ	เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	242,402,827.02 บาท (สองร้อยสี่สิบล้านสี่แสนสองพันแปดร้อยยี่สิบเจ็ดบาทสองสตางค์)	38,022,796.62 บาท (สามสิบแปดล้านสองหมื่นสองพันเจ็ดร้อยเก้าสิบหกบาทหกสิบสองสตางค์)

### การใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นกู้

1) ปี 2565 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 2,000,000,000 บาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน
(1) ชำระหุ้นกู้เดิมที่จะถึงกำหนดชำระเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2565	2,000 ล้านบาท	1-3 ปี	บริษัทฯ นำเงินไปชำระคืนหุ้นกู้เดิมจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาทครบถ้วนแล้ว

2) ปี 2565 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 2,000,000,000 บาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน
(1) ชำระหุ้นกู้เดิมที่จะถึงกำหนดชำระเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2563	1,000 ล้านบาท	1-3 ปี	บริษัทฯ นำเงินไปชำระคืนหุ้นกู้เดิมจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาทครบถ้วนแล้ว
(2) ชำระเงินกู้กับสถาบันการเงินที่ไม่ได้เป็นเจ้าจัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ในครั้งนี้	500 ล้านบาท	1-3 ปี	บริษัทฯ นำเงินไปชำระเงินกู้ให้กับสถาบันการเงินจำนวน 500 ล้านบาทครบถ้วนแล้ว
(3) เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายของผู้ถือหุ้น	500 ล้านบาท	1-3 ปี	บริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในการซื้อที่ดินและงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งบางส่วนเป็นเงินทุนหมุนเวียนกิจการ

3) ปี 2561 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ จำนวนเงิน 1,000,000,000 บาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน
(1) ซื้อทรัพย์สินและลงทุนเพิ่มในโครงการใหม่ ๆ เพื่อขยายธุรกิจของบริษัท	750 ล้านบาท	1-3 ปี	บริษัทฯ นำเงินไปซื้อทรัพย์สินและลงทุนเพิ่มในโครงการใหม่ ๆ ครบถ้วนแล้ว
(2) เป็นเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายของผู้ถือหุ้น	250 ล้านบาท	1-3 ปี	บริษัทฯ นำเงินไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ภายในบริษัทครบถ้วนแล้ว

4) ปี 2560 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ จำนวนเงิน 5,000,000,000 บาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน
(1) ชำระคืนเงินกู้กับสถาบันการเงินที่ไม่ได้เป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ในครั้งนี้	3,800 ล้านบาท	1-3 ปี	บริษัทฯ นำเงินไปชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระและเงินกู้กับสถาบันการเงินที่มีต้นทุนทางการเงินที่สูงกว่าการออกหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว
(2) ซื้อทรัพย์สิน และลงทุนเพิ่มในโครงการใหม่ ๆ เพื่อขยายธุรกิจ	500 ล้านบาท	1-3 ปี	บริษัทฯ นำเงินไปซื้อทรัพย์สินและลงทุนเพิ่มในโครงการใหม่ ๆ ครบถ้วนแล้ว
(3) เป็นเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายของผู้ถือหุ้น	700 ล้านบาท	1-3 ปี	บริษัทฯ นำเงินไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ครบถ้วนแล้ว

บริษัทฯ ไม่มีข้อผูกพันที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี) รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา



# ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัทฯ (ถ้ามี) จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

## บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนามัคคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	6 มีนาคม 2532
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0107537002761
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 1,150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
สำนักงานใหญ่	:	2126 อาคารกรมพิเศษ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	(02) 792 0000
แฟกซ์	:	(02) 318 1096
โฮมเพจ	:	<a href="http://www.amata.com">http://www.amata.com</a>
อีเมล	:	<a href="mailto:sudo@amata.com">sudo@amata.com</a>
ผู้บริหาร	:	นายโอชามุ ชูโต (รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด)
สำนักงานโครงการ	:	อมตะซิตี้ ชลบุรี 700 ถนนบางนา-ตราด กม. 57 อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	:	(038) 939 007
โทรสาร	:	(038) 939 000

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้ (ก่อนตัดรายการระหว่างกัน)

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษั	2568 รายได้	%	2567 รายได้	%	2566 รายได้	%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)		3,643	23	1,745	11	1,571	14
	บริษัท อมตะ ซิตี้ ระยอง จำกัด	86	2,484	16	3,342	21	1,251	11
	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	68	1,172	7	348	2	1,093	10
	Amata City Halong Joint Stock Company	58	207	1	2,035	13	1,158	11
	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด	47	1,419	9	1,779	11	-	0
	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน 2 จำกัด	47	493	3	-	0	-	0
	Quang Tri Development Consortium Co., Ltd.*	13	17	0	(4)	0	(3)	0
รวม			9,435	59	9,245	58	5,070	46
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	Amata City Bienhoa Joint Stock Company	66	202	1	229	2	230	2
	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	68	77	0	6	0	0	0
	Amata City Halong Joint Stock Company	58	2,233	14	2,645	17	1,693	15
	บริษัท อมตะ ยู จำกัด	98	1,433	9	1,363	9	1,428	14
	บริษัท อมตะ ฟาซิซิตี เซอร์วิส จำกัด	89	631	4	562	4	547	5
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด*	13	277	2	289	2	346	3
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด*	18	23	0	47	0	44	0
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด*	26	39	0	49	0	116	1
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด*	26	56	1	65	0	85	1
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด*	16	33	0	32	0	27	0
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด*	16	35	0	29	0	36	0
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด*	26	64	1	34	0	74	1
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด*	26	81	1	61	0	91	1
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด*	26	56	0	76	1	90	1
	Amata Power (Bien Hoa) Limited*	26	11	0	8	0	15	0
	Amata B.Grimm Power Vietnam Company Limited*	18	0	0	-	0	-	0
	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด*	19	179	1	234	1	106	1
	บริษัท โซเด็คชีส์ อมตะ เซอร์วิส จำกัด*	35	1	0	-	0	(6)	0
	บริษัท อมตะ-เน็กเวอร์ค จำกัด*	39	50	0	44	0	38	0
	บริษัท ฮิตาชิ ไฮ-เทค อมตะ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด*	-	-	0	-	0	(2)	0
	บริษัท อมตะ บีโอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด*	48	(6)	0	(8)	0	10	0
รวม			5,475	34	5,765	36	4,968	45
รายได้จากการให้เช่า	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)		154	1	154	1	137	1
	บริษัท อมตะ ซิตี้ ระยอง จำกัด	86	9	0	16	0	31	0
	Amata City Bienhoa Joint Stock Company	66	25	0	27	0	33	0
	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	68	1	0	-	0	-	0
	บริษัท อมตะ ซิมบิก เรคตี้ บิลด์ จำกัด	49	537	4	457	3	400	5
	บริษัท อมตะ ฟาซิซิตี เซอร์วิส จำกัด	89	6	0	6	0	9	0
	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม ระยอง ไทย-จีน จำกัด	47	345	2	323	2	269	2
	กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า อมตะ-ซิมบิกโกรท*	8	31	0	33	0	36	0
รวม			1,108	7	1,016	6	915	8
รวมทั้งสิ้น			16,018	100	16,026	100	10,953	100

\*รายได้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจากการลงทุน



# การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีรายได้หลักจาก 2 สายผลิตภัณฑ์ คือ

- 1. ธุรกิจพัฒนาที่ดินนิคมอุตสาหกรรม
- 2. ธุรกิจผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสาธารณูปโภค

## ธุรกิจพัฒนาที่ดินนิคมอุตสาหกรรม

### 1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และการพัฒนานวัตกรรม

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หรือ กนอ. 3 โครงการ ดังนี้

- 1. นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี มีที่ตั้งโครงการอยู่ในอำเภอเมืองและอำเภอบ้านนาเมือง จังหวัดชลบุรี
- 2. นิคมอุตสาหกรรมอมตะ สมาร์ทซิตี้ ชลบุรี มีที่ตั้งโครงการอยู่ในอำเภอบ้านนาเมือง จังหวัดชลบุรี และอำเภอป่าพะยอม จังหวัดพะเยา
- 3. นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี 2 มีที่ตั้งโครงการอยู่ในอำเภอบ้านนาเมือง จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งานเป็น 4 เขต คือ

- 1. พื้นที่เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industrial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม และกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวข้องกับการประกอบอุตสาหกรรม
- 2. พื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์แก่เศรษฐกิจของประเทศ โดยของที่นำเข้าไปในเขตดังกล่าว จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรตามที่กฎหมายบัญญัติ
- 3. พื้นที่เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบพาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร โรงแรม โรงพยาบาล สถานบริการน้ำมัน สถานศึกษา เป็นต้น
- 4. พื้นที่ส่วนกลางและระบบสาธารณูปโภค หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งพื้นที่ส่วนกลาง เช่น ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม ทะเลสาบ เป็นต้น

ขณะนี้แบ่งโครงการออกตามระยะเวลาการพัฒนาได้ดังนี้ :-

- โครงการระยะที่ 1 - 10
- โครงการพัฒนาในอนาคต

ตารางแสดงรายละเอียดความคืบหน้า นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมสมาร์ท ซิตี้ ของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

พื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ความคืบหน้า (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567)
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป	15,906.09	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	69 - 100%
พื้นที่อื่นๆ	5,655.01	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	100%
ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	3,988	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	0%
รวม	25,549.1		

## บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(1) ประเภท 7.8 กิจการพัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการอุตสาหกรรม

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59 – 1467 – 0 – 00 – 1 – 0	
วันที่อนุมัติ : 3 ตุลาคม 2559	วันที่บัตรส่งเสริม : 11 พฤศจิกายน 2559
ระยะเวลาของสิทธิ : มิถุนายน 2564 ถึง มิถุนายน 2571	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 7 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์ สิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 13.67 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 7 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 1,067 ล้านบาท</li> <li>ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 630.6958 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

(2) ประเภท 7.9.1.1 กิจการนิคมหรือเขตอุตสาหกรรม

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 66 – 1183 – 1 – 00 – 1 – 0	
วันที่อนุมัติ : 30 พฤษภาคม 2566	วันที่บัตรส่งเสริม : 5 กันยายน 2566
ระยะเวลาของสิทธิ : -	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์ สิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มูลค่าไม่เกิน 634.50 ล้านบาท จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 1,150 ล้านบาท</li> <li>ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 2,191.23 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

(3) ประเภท 7.2.1 กิจการนิคมหรือเขตอุตสาหกรรม

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 67 – 0153 – 2 – 00 – 1 – 0	
วันที่อนุมัติ : 25 กันยายน 2566	วันที่บัตรส่งเสริม : 30 มกราคม 2567
ระยะเวลาของสิทธิ : -	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์ สิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 664.00 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 1,150 ล้านบาท</li> <li>ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 1,844.71 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 68 – 1562 – 2 – 00 – 1 – 0	
วันที่อนุมัติ : 10 มิถุนายน 2568	วันที่บัตรส่งเสริม : 23 กรกฎาคม 2568
ระยะเวลาของสิทธิ : -	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญสิทธิและประโยชน์ สิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 305.15 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 1,150 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรม 875.81 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

#### บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด

บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มุ่งเน้นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยใช้ชื่อว่านิคมอุตสาหกรรม อมตะซิตี้ ระยอง แบ่งเป็นเขตอุตสาหกรรมทั่วไปและเขตปลอดอากร ในจังหวัดระยอง เขตพาณิชย์กรรมและเขตที่อยู่อาศัยในจังหวัดชลบุรี บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภคที่จำเป็น และให้ความสำคัญต่อการใช้พื้นที่ขนาดใหญ่ เพื่อพัฒนาให้คุ้มทุนและมีประสิทธิภาพ โครงการตั้งอยู่บริเวณ กิโลเมตรที่ 94 ถนนฉะเชิงเทรา-ระยอง (ทางหลวงหมายเลข 331) ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และตำบลมาบตาพุด อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

ตารางแสดงรายละเอียดความคืบหน้า นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ของ บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด

พื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ความคืบหน้า (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567)
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป	12,848	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	56 - 98%
พื้นที่อื่น ๆ	3,007	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	100%
ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	2,043	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ	0%
รวม	17,898		

#### บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(1) ประเภท 7.8 กิจกรรมพัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการอุตสาหกรรม

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1710(2)/2555	
วันที่อนุมัติ : 24 เมษายน 2555	วันที่บัตรส่งเสริม : 12 มิถุนายน 2555
ระยะเวลาของสิทธิ : มิถุนายน 2555 - มิถุนายน 2563	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 8 ปี
เพิ่มระยะเวลาของสิทธิ (อัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ) : มิถุนายน 2563 – มิถุนายน 2568	เพิ่มระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญสิทธิและประโยชน์ สิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 139.32 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li> </ol>

สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 970 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>
-----------------------	--

(2) ประเภท 7.8 กิจการพัฒนาศูนย์สำหรับกิจการอุตสาหกรรม

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2249(2)/2556	
วันที่อนุมัติ : 16 กรกฎาคม 2556	วันที่บัตรส่งเสริม : 11 กันยายน 2556
ระยะเวลาของสิทธิ : พุทธศักราช 2556 - พุทธศักราช 2564	ระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษี : 8 ปี
เพิ่มระยะเวลาของสิทธิ (อัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ) : พุทธศักราช 2564 - พุทธศักราช 2569	เพิ่มระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญสิทธิและประโยชน์ สิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 586.30 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมที่กำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาตามตรา 31 ตลอดระยะเวลา ที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 1,728 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

(3) ประเภท 7.8 กิจการพัฒนาศูนย์สำหรับกิจการอุตสาหกรรม

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1968(2)/2557	
วันที่อนุมัติ : 15 กรกฎาคม 2557	วันที่บัตรส่งเสริม : 15 สิงหาคม 2557
ระยะเวลาของสิทธิ : กันยายน 2557 - กันยายน 2565	ระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษี : 8 ปี
เพิ่มระยะเวลาของสิทธิ (อัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ) : กันยายน 2565 - กันยายน 2570	เพิ่มระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญสิทธิและประโยชน์ สิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 821.60 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมที่กำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาตามตรา 31 ตลอดระยะเวลา ที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 2,107.7893 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>



บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 65 – 0812 – 1 – 00 – 1 – 0	
วันที่อนุมัติ : 19 เมษายน 2565	วันที่บัตรส่งเสริม : 6 กรกฎาคม 2565
ระยะเวลาของสิทธิ : กรกฎาคม 2565 – กรกฎาคม 2570	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์ สิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 575 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>
สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท</li> <li>ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 946.12 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>

#### บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด

บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มุ่งเน้นการพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมเพื่อขายให้แก่นักลงทุนจากจีนแผ่นดินใหญ่ โดยใช้ชื่อโครงการว่านิคมอุตสาหกรรมหนองละลอก โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง

ตารางแสดงรายละเอียดความคืบหน้า นิคมอุตสาหกรรมหนองละลอกของบริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด

พื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ความคืบหน้า (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568)
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป	261.09	นักลงทุนจากจีนแผ่นดินใหญ่	100%
ที่ดินพร้อมโรงงานให้เช่า	34.82	นักลงทุนจากจีนแผ่นดินใหญ่	100%
พื้นที่อื่น ๆ เช่น พื้นที่สาธารณูปโภคและส่วนกลาง, พื้นที่สีเขียวและแนวกันชน	580.01	-	-
ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	1,450.25	นักลงทุนจากจีนแผ่นดินใหญ่	0%
รวม	2,326.17		

#### บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยองไทย-จีน จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในประเภท 7.9.1.1 กิจกรรมนิคมหรือเขตอุตสาหกรรม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ประเภท 7.9.1.1 กิจกรรมนิคมหรือเขตอุตสาหกรรม

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 66 – 0588 – 1 – 00 – 1 – 0	
วันที่อนุมัติ : 14 กุมภาพันธ์ 2566	วันที่บัตรส่งเสริม : 8 พฤษภาคม 2566
ระยะเวลาของสิทธิ : มีนาคม 2566 – มีนาคม 2571	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี : 5 ปี
สรุปสาระสำคัญของสิทธิและประโยชน์ สิทธิและประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ มูลค่าไม่เกิน 542.04 ล้านบาท ทั้งนี้ จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>ไม่ต้องนำเงินปันผลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> </ol>

สรุปสาระสำคัญเงื่อนไข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท</li> <li>2. ต้องมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 51% ของทุนจดทะเบียน</li> <li>3. มีพื้นที่เขตอุตสาหกรรมประมาณ 1,546.55 ไร่ โดยมีที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงานต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ทั้งหมด</li> </ol>
-----------------------	---

ตามที่รัฐบาลได้มีนโยบายในการปรับเปลี่ยนประเทศไทยให้ก้าวไปสู่ “ประเทศไทย 4.0” ซึ่งเป็นโมเดลเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value Based Economy) และเน้นการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม (Innovation-driven Economy) ตลอดจนช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจไทยให้เข้มแข็งและเติบโตได้อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน รัฐบาลได้กำหนดนโยบายการพัฒนาโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ที่จะเร่งการพัฒนาความพร้อมในทุกด้านเพื่อรองรับการลงทุนและการขยายตัวทางเศรษฐกิจในพื้นที่ เพื่อสนับสนุนภาคเอกชนในการประกอบธุรกิจให้มีความสะดวกรวดเร็วที่สุด โดย EEC จะเป็นตัวขับเคลื่อนประเทศไทยไปสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 ส่งเสริมให้เกิดการดึงดูดนักลงทุนต่างชาติให้เข้ามาลงทุนใน 12 อุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ เพื่อพัฒนาภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทยมีความทันสมัย สามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก และทำให้ประเทศหลุดพ้นจากกับดักรายได้ปานกลาง

ภาคตะวันออกหรือ EEC ที่เป็นกลไกหนึ่งในการขับเคลื่อนนโยบายไทยแลนด์ 4.0 บริษัทฯ ไม่เพียงแต่สร้างนิคมอุตสาหกรรมที่ได้มาตรฐานสากลและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด แต่ยังมีแนวคิดในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ให้ก้าวไปสู่เมืองอัจฉริยะ (Smart City) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และนวัตกรรมสมัยใหม่เพื่อสนับสนุนให้เกิดการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมาย และให้ประชากรที่ทำงานในนิคมอุตสาหกรรมและชุมชนที่อยู่รอบนิคมอุตสาหกรรม มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถทำงานและอยู่อาศัยได้อย่างมีความสุข สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในภูมิภาคและสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ประเทศไทย

บริษัทฯ ได้เริ่มยกระดับพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ให้ก้าวไปสู่เมืองอัจฉริยะ (Smart City) ด้วยเป้าหมายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค ที่ผสมผสานด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอันจะทำให้นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี เป็นเมืองอัจฉริยะต้นแบบที่สนับสนุนและรองรับการลงทุนจากอุตสาหกรรมเป้าหมายในพื้นที่ระเบียงเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก

## 2) การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และอมตะซิตี้ ระยอง จะเป็นบริษัทผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่มีชื่อเสียง และอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมซึ่งส่วนมากเป็นบริษัทข้ามชาติ และเป็นอุตสาหกรรมที่มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 นักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่นถือเป็นกลุ่มนักลงทุนส่วนมากในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี มีสัดส่วนเป็น 53.8% จากนักลงทุนทั้งหมด ในขณะที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง นักลงทุนจากประเทศจีนถือเป็นกลุ่มนักลงทุนส่วนมาก มีสัดส่วนเป็น 44.8% จากนักลงทุนทั้งหมด

การแข่งขันของนิคมอุตสาหกรรมจะใช้ข้อได้เปรียบเรื่องทำเลที่ตั้งของโครงการ ความพร้อมของสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก และความมีชื่อเสียงของเจ้าของและผู้พัฒนาโครงการเป็นปัจจัยสำคัญในการหาพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะในประเทศไทยทั้งสี่แห่งมีจุดเด่นดังต่อไปนี้ :-

- **ความเหมาะสมของทำเลที่ตั้งโครงการ**

นิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสี่โครงการมีทำเลที่ตั้งที่ดี อยู่ไม่ไกลจากกรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมเพื่ออุตสาหกรรมเป้าหมาย (อีอีซี) และตั้งอยู่บนถนนสายหลักที่เข้าถึงได้สะดวกทั้งสองเส้นทางหลักคือถนนบางนา-ตราด และถนนมอเตอร์เวย์

นอกจากนี้ โครงการอมตะทั้งสี่แห่งยังได้รับการยกระดับเป็นเขตส่งเสริมเพื่ออุตสาหกรรมเป้าหมาย (อีอีซี) ที่รัฐบาลให้สิทธิประโยชน์เพิ่มเติมกับอุตสาหกรรมเป้าหมาย ซึ่งจะเป็นอีกหนึ่งจุดขายของโครงการด้วย นอกเหนือจากการพัฒนาสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกของรัฐบาล เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการลงทุนอุตสาหกรรมในพื้นที่อีอีซี

จากการที่เป็นนิคมอุตสาหกรรมระดับโลกและมีอุตสาหกรรมหลากหลายจากธุรกิจขนาดใหญ่ไปจนถึงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมประกอบกิจการอยู่ จึงส่งผลให้เกิดการสร้างห่วงโซ่อุปทานที่เชื่อมโยงผู้ประกอบการในนิคมจำนวนมากและช่วยให้ผู้ประกอบการในนิคมได้รับประโยชน์จากการตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้

- **สาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันได้มาตรฐาน**

นิคมอุตสาหกรรมอมตะทุกแห่งถูกพัฒนาภายใต้แนวคิด เมืองสมบูรณ์แบบมีสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ได้มาตรฐานและครบครัน โดยคำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อความสมบูรณ์แบบพร้อมสำหรับการทำงานและการอยู่อาศัย โครงการมีสถาบันไทย-เยอรมัน เพื่อฝึกอบรมเทคนิคให้กับบุคลากรของโรงงาน โรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โรงเรียนสวนกุหลาบ ธนาคาร สถาบันการน้ำมัน ร้านอาหารไทย, ญี่ปุ่นและจีน ที่พักอาศัย ออมตะแมนชั่น โรงแรมนิโก้ อมตะซิตี้ ชลบุรี และอมตะสปริง วิลล่า สนามกอล์ฟอมตะสปริง ห้างสรรพสินค้าไลฟ์สไตล์ และโรงพยาบาลวิภาวดี ออมตะนคร เป็นต้น

- พื้นที่นิคมจีน ภายในโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง

บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับกลุ่ม Holley จากประเทศจีน ภายใต้ชื่อ บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มุ่งเน้นการพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมเพื่อขายให้แก่นักลงทุนจากจีนแผ่นดินใหญ่ โครงการตั้งอยู่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง เพื่อรองรับลูกค้าจากจีน โดยมีทีมงานขายและบริการหลังการขายเป็นชาวจีน ปัจจุบัน พื้นที่นิคมจีนมีลูกค้าจีนมากกว่า 220 รายเข้ามาอยู่ในโครงการ และในปี 2568 ที่ผ่านมามีนักลงทุนชาวจีนให้ความสนใจลงทุนซื้อพื้นที่ในโครงการอมตะซิตี้ ระยองอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกาที่ผลักดันให้โรงงานอุตสาหกรรมของจีนขยายฐานการผลิตมาที่ประเทศไทย และชื่อเสียงที่ดีของนิคมอมตะซิตี้ ระยองในหมู่นักลงทุนชาวจีน

- ความพร้อมในเรื่องการให้บริการ

ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และอมตะซิตี้ ระยอง จะมีสำนักงานการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสำนักงานของกรมศุลกากรอยู่ในโครงการ เพื่อให้บริการออกใบอนุญาตแก่ผู้ประกอบการ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีเจ้าหน้าที่บริการหลังการขายที่มีความรู้ ความสามารถและพร้อมให้บริการแก่ผู้ประกอบการทั้งใหม่และเก่าตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการทำใบอนุญาตทำงานวีซ่าสำหรับพนักงานต่างชาติ, การขอใบอนุญาตที่จำเป็นต่าง ๆ รวมทั้งการอำนวยความสะดวกในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานท้องถิ่น เพื่อให้ผู้ประกอบการได้รับความสะดวกรวดเร็วทันใจในการประกอบกิจการและได้รับใบอนุญาตต่าง ๆ ด้วยความปลอดภัย ไร้กังวลและไม่มีการคิดค่าบริการแต่อย่างใด นอกจากนี้ ยังมีการจัดสัมมนาเพื่อแบ่งปันข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับลูกค้าเป็นประจำ ตลอดจนการส่งเสริมการสร้างเครือข่ายระหว่างบริษัทที่ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ

สำหรับคู่แห่งของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และอมตะซิตี้ ระยอง จะเป็นนิคมที่ร่วมดำเนินงานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในแบบฮิสเทอริสซิงบอร์ด แต่ทั้งอมตะซิตี้ ชลบุรีและอมตะซิตี้ ระยอง ยังคงเป็นนิคมที่ได้เปรียบคู่แห่ง เนื่องจากมีทำเลที่ตั้งที่ใกล้กรุงเทพฯ สนามบิน และท่าเรือน้ำลึก อีกทั้งเป็นนิคมที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับจากนักลงทุนจากนานาชาติ มีขนาดพื้นที่ที่ได้รับการประกาศเป็นพื้นที่เขตอุตสาหกรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 46,935 ไร่ (อมตะซิตี้ ชลบุรี 20,195 ไร่, อมตะ สมาร์ทซิตี้ ชลบุรี 5,354 ไร่, อมตะซิตี้ ชลบุรี 2 1,941 ไร่ อมตะซิตี้ ระยอง 17,898 ไร่ และอมตะซิตี้ ระยอง 2 1,547 ไร่) มีโรงงานและพื้นที่ในโซนพาณิชยกรรม จำนวน 1,451 แห่ง

อมตะซิตี้ ชลบุรี และอมตะซิตี้ ระยอง ยังมีพื้นที่เพื่อรองรับการลงทุนจากอุตสาหกรรมเป้าหมายอีอีซี และเป็นนิคมที่เป็นที่ต้องการของนักลงทุนเก่าที่มีฐานเดิมและนักลงทุนใหม่ที่เป็น Supplier ให้กับบริษัทที่อยู่ในนิคมอมตะทั้งสองแห่ง

และการที่อมตะซิตี้ ระยองมีพื้นที่นิคมจีนสามารถดึงดูดนักลงทุนจีนที่ต้องการย้ายฐานการลงทุนมายังต่างประเทศ เนื่องจากปัญหา Trade War ระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา การย้ายการผลิตออกจากประเทศจีนเนื่องจากโควิด-19 ค่าแรงที่สูงขึ้น ฯลฯ

### การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยการส่งแบบสอบถามไปยังลูกค้า พร้อมกับมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เพื่อให้บริษัทฯ ทราบถึงปัญหาและความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผลคะแนนความพึงพอใจของลูกค้า รวมทั้งปัญหาและข้อเสนอแนะได้ถูกนำเสนอในที่ประชุมผู้บริหารด้วย เพื่อพิจารณาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ต่อไป โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจที่ร้อยละ 80.0 สำหรับอมตะซิตี้ ชลบุรี, ร้อยละ 95.0% สำหรับอมตะ สมาร์ทซิตี้ ชลบุรี, ร้อยละ 60.0% สำหรับอมตะซิตี้ ชลบุรี 2, ร้อยละ 81.40 สำหรับอมตะซิตี้ ระยอง และร้อยละ 81.60 สำหรับอมตะซิตี้ ระยอง 2

## 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมโดยพิจารณาเลือกทำเลที่ตั้งและศักยภาพของที่ดินที่เหมาะสม และสร้างสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพและเพียงพอแก่ลูกค้า ซึ่งจะไปสร้างโรงงานในนิคม ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินดิบในประเทศไทยเพิ่มขึ้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี 1,576.28 ไร่ และที่อมตะซิตี้ ระยอง 1,838.70 ไร่ และที่หนองละลอก ระยอง 532.62 ไร่ รวมเป็น 3,947.60 ไร่

## 4) รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับการที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับการที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 21,833 ล้านบาท และของบริษัท : จำนวน 15,811 ล้านบาท (2567 : กลุ่มกิจการจำนวน 21,690 ล้านบาท และของบริษัทจำนวน 13,904 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 ปี

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสาธารณูปโภค

บริษัท อมตะ ยู จำกัด มีรายได้จากการให้บริการ 3 ประเภท คือ

1. ขายน้ำดิบ (Raw Water Supply)
2. ขายน้ำประปา (Treated Water Supply)
3. บริการบำบัดน้ำเสีย (Waste Water Treatment)

ซึ่งการให้บริการทั้ง 3 ประเภทนั้น เป็นการให้บริการภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง โดยรายได้หลัก คือ

การให้บริการน้ำประปา	มีส่วน	63%	ของรายได้รวม
การให้บริการบำบัดน้ำเสีย	มีส่วน	21%	ของรายได้รวม
บริการน้ำดิบ	มีส่วน	16%	ของรายได้รวม

## 1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และการพัฒนาวัตกรรม

บริษัทดำเนินการจัดหาแหล่งน้ำดิบ ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย และควบคุมระบบดังกล่าวตามข้อกำหนดของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีรายได้จากการจัดจำหน่ายน้ำดิบ ขายน้ำประปา การให้บริการบำบัดน้ำเสียจากโรงงานและผู้ประกอบการทุกประเภท ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง บริษัทเป็นผู้ผลิตน้ำประปา น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสีย ซึ่งคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 14001 จากสถาบัน TUV Rheinland Group โดยร่วมดำเนินงานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย บริษัท อมตะ ยู จำกัด มีที่ตั้งสำนักงานสาขาอยู่ที่อาคารอมตะ เซอร์วิส เซ็นเตอร์ 700/2 หมู่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ ได้ลงทุนพัฒนากระบวนการผลิตน้ำคุณภาพสูง โดยนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วมาผลิตเป็นน้ำคุณภาพสูงโดยใช้ระบบ Reclamation ด้วยเทคโนโลยี Reverse Osmosis ตั้งแต่ปี 2551 และได้ขยายกำลังการผลิตน้ำคุณภาพสูงด้วยระบบ Reclamation อย่างต่อเนื่อง น้ำคุณภาพสูงที่ผลิตได้จะถูกนำไปใช้ทดแทนน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติในการผลิตน้ำประปาส่งให้โรงงานต่าง ๆ ในนิคมอุตสาหกรรมต่อไป

บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาวิธีการนำพลังงานสะอาดจากแสงอาทิตย์มาทดแทนพลังงานไฟฟ้าในกระบวนการทำงาน โดยได้เริ่มติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์บนหลังคาของอาคารผลิตน้ำด้วยระบบผลิตน้ำหมุนเวียน (Water Reclamation System) มาตั้งแต่ปี 2560 และในปี 2562 ได้เริ่มพัฒนาวางแผนติดตั้งแผงโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ในอ่างเก็บน้ำของบริษัท อมตะ ยู จำกัด โดยปัจจุบัน ได้ใช้ระบบโซลาร์เซลล์ไปแล้ว ทำให้สามารถ ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มาทดแทนการใช้ไฟฟ้าในระบบรวมทั้งหมด 4,825,188 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็นร้อยละ 10.22 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดของระบบการผลิตน้ำประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบ Reclamation และระบบสูบน้ำดิบ ทั้งนี้ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 2,412 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

## 2) การตลาดและการแข่งขัน

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีจำนวนลูกค้าและอัตราการใช้บริการที่สูงขึ้น เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและจำนวนบริษัทอุตสาหกรรมที่เข้ามาประกอบธุรกิจในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยองมีจำนวนมากขึ้น โดยคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ มีเพียงผู้ส่งน้ำเอกชนท้องถิ่นรายย่อย แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบทางธุรกิจ กล่าวคือ

- เป็นบริษัทเดียวที่ประกอบธุรกิจด้านการผลิตน้ำประปาและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสียภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง
- คุณภาพและมาตรฐานของสินค้า
- ต้นทุนสินค้าที่ต่ำกว่า เนื่องจากการประหยัดจากขนาดการผลิต (Economy of Scale)

## 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจซึ่งคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้า โดยทำการจัดหาบริการให้เพียงพอแก่ความต้องการของลูกค้า และมีคุณภาพสูงสุด ซึ่งคำนึงถึงการนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้อย่างคุ้มค่า ควบคู่ไปกับการรักษาต้นน้ำแหล่งน้ำ และการดำเนินชีวิตของชุมชนโดยรอบ

### การประกอบธุรกิจ ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี

#### ก) แหล่งวัตถุดิบ (Water Resources)

- บ่ออมตะ 29.5 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
- บ่ออื่นๆ 12 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
- Water Reclamation 6.825 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

#### ว) การผลิต

- โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 1 กำลังการผลิต 32,400 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 กำลังการผลิต 21,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 3 กำลังการผลิต 10,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปาคุณภาพสูงแห่งที่ 1 กำลังการผลิต 10,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปาคุณภาพสูงแห่งที่ 2 กำลังการผลิต 7,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปาคุณภาพสูงแห่งที่ 3 กำลังการผลิต 2,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 1 กำลังการผลิต 24,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 2 กำลังการผลิต 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 3 กำลังการผลิต 4,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 4 กำลังการผลิต 10,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

#### การประกอบธุรกิจ ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง

##### ก) แหล่งวัตถุดิบ (Water Resources)

- อ่างเก็บน้ำอมตะซิตี้ ระยอง 3.2 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
- แหล่งน้ำธรรมชาติ 8.3 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
- บ่ออื่น ๆ 16 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
- Water Reclamation 5.6 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

#### ข) การผลิต

- โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 1/1 กำลังการผลิต 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 1/2 กำลังการผลิต 15,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 กำลังการผลิต 10,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปาคุณภาพสูงแห่งที่ 1 กำลังการผลิต 9,360 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงผลิตน้ำประปาคุณภาพสูงแห่งที่ 2 กำลังการผลิต 7,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 1 กำลังการผลิต 16,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 2 กำลังการผลิต 9,600 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- โรงบำบัดน้ำเสียแห่งที่ 4 กำลังการผลิต 20,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน





## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในรูปของที่ดินซึ่งเป็นที่ดินที่พัฒนาแล้ว และอยู่ระหว่างรอการพัฒนา ซึ่งนอกจากราคาที่ดินบริษัทฯ ลงทุนแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดหาบริษัทประเมินราคาอิสระเข้าไปประเมินราคาด้วย โดยมีรายละเอียดของทรัพย์สินของบริษัทฯ ดังนี้ :-

### 1. บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

รายการทรัพย์สินของบริษัท :

1.1 ที่ดินของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี บนถนนบางนา-ตราด กม.57 อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี และบริเวณใกล้เคียงโดยรอบ โดยมีพื้นที่โครงการทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวม 30,406.86 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ขาย 13,626.83 ไร่, พื้นที่ส่วนกลาง และอื่น ๆ 5,832.83 ไร่ และพื้นที่รอการพัฒนาในอนาคตจำนวน 10,947.20 ไร่

1.2 ตารางแสดงพื้นที่เหลือขายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการสินทรัพย์ พื้นที่โครงการ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี	พื้นที่ที่บริษัทมีกรรมสิทธิ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ไร่)	มูลค่าตามราคาตลาด (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์ที่ดิน
โครงการระยะที่ 1 - 5	281.61	1,625.68	ไม่มีการผูกพัน
โครงการระยะที่ 6	432.16	2,494.80	ไม่มีการผูกพัน
โครงการระยะที่ 7	82.89	478.51	ไม่มีการผูกพัน
โครงการระยะที่ 8	458.34	2,645.89	ไม่มีการผูกพัน
โครงการระยะที่ 9	68.93	397.92	ไม่มีการผูกพัน
โครงการระยะที่ 10	300.05	1,732.15	ไม่มีการผูกพัน
โครงการอื่น ๆ	754.55	2,671.63	ไม่มีการผูกพัน
โครงการชลบุรี 2 บ้านบึง	1,297.82	7,492.03	ไม่มีการผูกพัน
รวม	3,676.35	19,538.61	

หมายเหตุ มูลค่าทรัพย์สินตามการประเมินจาก บริษัท เอียร์ แอฟไพร์ซิล จำกัด ทั้งนี้ ไม่รวมพื้นที่รอการพัฒนาในอนาคต

### 2. บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด

รายการทรัพย์สินของบริษัท :

2.1 ที่ดินของบริษัทอมตะซิตี้ระยองจำกัดตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง ซึ่งตั้งอยู่บนถนนทางหลวงหมายเลข331 กิโลเมตรที่95 อำเภอสหัสขันธ์ จังหวัดชลบุรี และอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง โดยมีพื้นที่โครงการทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวม 19,128.01 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ขาย 13,013.65 ไร่, พื้นที่ส่วนกลาง และอื่น ๆ 2,912.91 ไร่ และพื้นที่รอการพัฒนาในอนาคตจำนวน 3,201.45 ไร่

2.2 ตารางแสดงพื้นที่เหลือขายของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2568

รายการสินทรัพย์ พื้นที่โครงการ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี	พื้นที่ที่บริษัทมีกรรมสิทธิ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ไร่)	มูลค่าตามราคาตลาด (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์ที่ดิน
โครงการระยะที่ 1 - 6	586.50	1,518.74	ไม่มีการผูกพัน
โครงการระยะที่ 7	55.40	143.46	ไม่มีการผูกพัน
โครงการระยะที่ 8	102.44	265.26	ไม่มีการผูกพัน
รวม	744.34	1,927.46	

หมายเหตุ มูลค่าทรัพย์สินตามการประเมินจาก บริษัท เอียร์ แอฟไพร์ซิล จำกัด ทั้งนี้ ไม่รวมพื้นที่รอการพัฒนาในอนาคต

### 3. บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด

รายการทรัพย์สินของบริษัท :

3.1 บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มุ่งเน้นการพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมเพื่อขายให้แก่นักลงทุนจากจีนแผ่นดินใหญ่ โดยใช้ชื่อโครงการว่าเขตอุตสาหกรรมระยองไทย-จีน โครงการตั้งอยู่บนนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอบางพลี จังหวัดระยอง และมีที่ดินรอการพัฒนา โดยใช้ชื่อโครงการว่า นิคมอุตสาหกรรมหนองละลอก โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง

3.2 ตารางแสดงรายละเอียดโครงการของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2568

รายการสิทธิประโยชน์ พื้นที่โครงการ เขตอุตสาหกรรมระยองไทย-จีน	พื้นที่ที่บริษัทมีกรรมสิทธิ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ไร่)	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์ที่ดิน
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป	261.09	574.40	ไม่มีการผูกพัน
ที่ดินพร้อมโรงงานให้เช่า	183.44	3,907.67	ไม่มีการผูกพัน
ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	1,450.25	1,616.31	ไม่มีการผูกพัน
<b>รวม</b>	<b>1,894.78</b>	<b>6,098.38</b>	

หมายเหตุ มูลค่าทรัพย์สินตามการประเมินจาก บริษัท เอียร์ แอฟไพรซ์ จำกัด

### 4. บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการทรัพย์สินของบริษัท :

- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินจำนวน 6,314.60 ล้านบาท คือ ต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพื่อพัฒนาที่ดินดังกล่าวเป็นนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยต่อไป ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวมาเป็นของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในจำนวนนี้มีเงินจ่ายล่วงหน้า 2,223 ล้านบาท (2567 : จำนวน 2,670 ล้านบาท) เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสิทธิในการใช้ที่ดินที่ผ่านกระบวนการการประกาศเวนคืนโดยหน่วยงานรัฐบาลแล้ว
- เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนามจำนวน 151.61 ล้านบาท เป็นเงินคงเหลือภายหลังการจ่ายค่าชดเชย เงินสนับสนุนจากการเวนคืนที่ดินและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เบียนห์ ซึ่งทาง Amata City Bienhoa Joint Stock Company ได้เคยนำเสนอให้แก่หน่วยงานราชการของเวียดนาม เพื่อให้ช่วยดำเนินการเวนคืนที่ดินให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติให้สามารถนำมาหักกับค่าเช่าที่ดินที่รัฐบาลจะเรียกเก็บกับบริษัทย่อยในอนาคต



# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ เน้นการลงทุนในธุรกิจพัฒนามิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง สามารถแบ่งกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

กลุ่มนิคมอุตสาหกรรม และพัฒนาชุมชนเมือง (13)	กลุ่มสาธารณูปโภค (15)	กลุ่มธุรกิจให้บริการ (11)	กลุ่มการลงทุน (7)
<p>บริษัทและสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อมตะ ซิตี้ ระยอง จำกัด ร้อยละ 86.33</li> <li>Amata City Lao Company Limited ร้อยละ 97.03</li> <li>บริษัท อมตะ จีเอ็มเอส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 80.01</li> </ol> <p>บริษัทและสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด ร้อยละ 46.90 ผ่านบริษัท อมตะ-ซิตี้ ระยอง จำกัด</li> <li>บริษัท ชลบุรี เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 100 ผ่านบริษัท ระยอง พาร์กเอนอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด</li> </ol> <p>บริษัทและสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Amata City Bienhoa Joint Stock Company ร้อยละ 65.56 ผ่านบริษัท อมตะ: วี เอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>Amata City Long Thanh Joint Stock Company ร้อยละ 68.11 ผ่านบริษัท อมตะ: วีเอ็ม จำกัด (มหาชน) และ Amata City Bienhoa Joint Stock Company</li> <li>Amata Township Long Thanh Co., Ltd. ร้อยละ 68.02 ผ่านบริษัท อมตะ: วี เอ็ม จำกัด (มหาชน) และ Amata City Bienhoa Joint Stock Company</li> <li>Amata City Halong Joint Stock Company ร้อยละ 58.27 ผ่านบริษัท อมตะ: วีเอ็ม จำกัด (มหาชน)</li> <li>Yangon Amata Smart and Eco City Limited ร้อยละ 52.65 ผ่าน Amata Asia (Myanmar) Limited</li> <li>Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd. ร้อยละ 34.74 ผ่าน Amata City Long Thanh Joint Stock Company</li> </ol>	<p>บริษัทและสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อมตะ: ยู จำกัด ร้อยละ 97.57 ผ่านบริษัท อมตะ-ซิตี้ ระยอง จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: วอเตอร์ จำกัด** ร้อยละ 97.57 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด ร้อยละ 19.51 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: เบ็กเวอร์ค จำกัด ร้อยละ 39.03 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: บีโอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด ร้อยละ 47.81 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> </ol> <p>บริษัทและสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ย่อยและบริษัท อมตะ: บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อมตะ: บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 13.44 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด ร้อยละ 17.82 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด ร้อยละ 26.34 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด ร้อยละ 26.34 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>Amata Power (Bien Hoa) Ltd. ร้อยละ 26.47 ผ่าน Amata City Bienhoa Joint Stock Company</li> <li>บริษัท อมตะ: บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด ร้อยละ 16.14 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด ร้อยละ 16.14 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด ร้อยละ 26.34 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด ร้อยละ 26.34 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด ร้อยละ 26.34 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> </ol>	<p>บริษัทและสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อมตะ: ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 43.49</li> <li>บริษัท อมตะ: ซัมมิต เรดดี บิลด์ จำกัด ร้อยละ 49</li> <li>บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม (อมตะนคร) จำกัด ร้อยละ 4.25</li> <li>บริษัท อมตะ: เค ดับเบิลยู อี จี เอ็ดยูเคชั่น จำกัด ร้อยละ 51</li> <li>บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด ร้อยละ 51</li> <li>Great Mekong Consultancy Pte. Ltd. * ร้อยละ 45</li> </ol> <p>บริษัทและสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อมตะ: แมนชั่น เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 12.65 ผ่านบริษัท อมตะ: ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 88.79 ผ่านบริษัท อมตะ: ยู จำกัด</li> <li>บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ: เซอร์วิสซส จำกัด ร้อยละ 35.51 ผ่านบริษัท อมตะ: ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด</li> <li>บริษัท อมตะ: ซัมมิต ริกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 49 ผ่านบริษัท อมตะ: ซัมมิต เรดดี บิลด์ จำกัด</li> <li>กองกรสัดเพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่า อมตะ-ซัมมิตโกรท ร้อยละ 8.34 ผ่าน บริษัท อมตะ: ซัมมิต เรดดี บิลด์ จำกัด</li> </ol>	<p>บริษัทและสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Amata Asia Ltd. ร้อยละ 100</li> <li>บริษัท อมตะ: เอ็มเอซี จำกัด** ร้อยละ 99.98</li> <li>Amata Asia (Myanmar) Ltd. ร้อยละ 100</li> <li>บริษัท ระยอง พาร์กเอนอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 100</li> </ol> <p>บริษัทและสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อมตะ: วีเอ็ม จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 72.84 ผ่าน Amata Asia Ltd.</li> </ol>

กลุ่มนิคมอุตสาหกรรม และพัฒนาชุมชนเมือง (13)	กลุ่มสาธารณูปโภค (15)	กลุ่มธุรกิจให้บริการ (11)	กลุ่มการลงทุน (7)
12. Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd. <b>ร้อยละ 34.74</b> ผ่าน Amata City Long Thanh Joint Stock Company 13. Quang Tri Development Consortium Co., Ltd. <b>ร้อยละ 13.11</b> ผ่าน Amata City Bienhoa Joint Stock Company 14. บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน 2 จำกัด** <b>ร้อยละ 46.90</b> ผ่านบริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด	16. บริษัท อมตะ บี.กริม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด <b>ร้อยละ 73.17</b> ผ่านบริษัท อมตะ ยู จำกัด 17. Amata U Laos Co., Ltd. <b>ร้อยละ 97.36</b> ผ่านบริษัท อมตะ ยู จำกัด และ Amata City Lao Company Limited 18. Amata B.Grimm Power Vietnam Company Limited <b>ร้อยละ 18.21</b> ผ่านบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)		

\* ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

\*\* อยู่ระหว่างชำระบัญชี

## นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นอย่างน้อย 10%

### 1. บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	ขายและให้เช่าอพาร์ทเมนต์ขนาด 198 ห้อง และให้เช่าพื้นที่ในอาคาร ในอมตะซิตี้ ชลบุรี
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	15 มิถุนายน 2533
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105533068758
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 68,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 300 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	:	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	43.49%
สำนักงานใหญ่	:	อมตะซิตี้ ชลบุรี 700/1000 หมู่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	:	+66 38 213 331-3
แฟกซ์	:	+66 38 213 143
อีเมล	:	amata.greengrass@gmail.com
ผู้บริหาร	:	นายประจวบ ตยาศิพิสุทธ์ (กรรมการบริหารและผู้จัดการทั่วไป)

### 2. บริษัท อมตะ แมนชั่น เซอร์วิส จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	ดำเนินการร้านอาหารไทยกรีนกราส บริการจัดเลี้ยง และรับจ้างบริหารโครงการต่าง ๆ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	15 พฤศจิกายน 2534
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105534108753
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	:	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	12.65%
สำนักงานใหญ่	:	อมตะซิตี้ ชลบุรี 700/1001 หมู่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	:	+66 38 213 331-3
แฟกซ์	:	+66 38 213 143
อีเมล	:	amata.greengrass@gmail.com
ผู้บริหาร	:	นายประจวบ ตยาศิพิสุทธ์ (กรรมการบริหารและผู้จัดการทั่วไป)

### 3. Amata City Bienhoa Joint Stock Company

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม ศูนย์พาณิชยกรรม และที่พักอาศัย
วันจดทะเบียนบริษัท	:	31 ธันวาคม 2537
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	3600265395
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 476,296,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 เวียดนามด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	65.56%
สำนักงานใหญ่	:	Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	:	+84 2513991007
แฟกซ์	:	+84 2513891251
อีเมล	:	marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	:	นายสุรกิจ เกียรติธนากร (General Director)

### 4. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	ลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
วันจดทะเบียนบริษัท	:	2 มีนาคม 2538
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105538027863
ทุนจดทะเบียนที่ออก	:	หุ้นสามัญ 17,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	:	จำนวน 15,000,000 หุ้น เรียกชำระเต็มจำนวน จำนวน 2,000,000 หุ้น เรียกชำระในอัตรา 72.50 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	13.44%
สำนักงานใหญ่	:	5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	+66 2 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	:	+66 2 379 4245
อีเมล	:	haraldlink@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	:	นายฮาราลด์ ลิงค์ (กรรมการบริษัท)

### 5. บริษัท อมตะ-ซีที ระยอง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อมตะ ซีที จำกัด)

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
วันจดทะเบียนบริษัท	:	5 มิถุนายน 2538
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105538066591
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	86.33%
สำนักงานใหญ่	:	2126 อาคารกรมดินฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	+66 2 792 0000
โทรสาร	:	+66 2 318 1096
สำนักงานโครงการ	:	อมตะ ซีที ระยอง 7 ถนน 331 กม. 39 อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
ที่ตั้งโครงการ	:	ทางหลวง 331 กม. 94 ตำบลบางยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	:	(038) 497 007
แฟกซ์	:	(038) 497 000
อีเมล	:	satha@amata.com
ผู้บริหาร	:	นายสิทธา วนลากพัฒนา (กรรมการ)

## 6. Amata Power (Bien Hoa) Ltd.

ประเภทของกิจการ	:	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	29 มิถุนายน 2539
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	1618/GP
ทุนจดทะเบียนที่ออก	:	5,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	:	4,428,571 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	26.47%
สำนักงานใหญ่	:	3A Road, Long Binh (Amata) Industrial Park, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	:	+84 2513 936 938
แฟกซ์	:	+84 2513 936 445
อีเมล	:	jan.tenner@bgrimpower.com tranhoang@amatapower.com.vn
ผู้บริหาร	:	Mr. Jan Markus Tenner (President) Mr. Tran Hoang (Vice President)

## 7. บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)

ประเภทของกิจการ	:	ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อใช้ในการอุตสาหกรรม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	5 มีนาคม 2542
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105542016421
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	97.57%
สำนักงานใหญ่	:	อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700/2 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด กม. 57 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	:	+66 38 939 007
แฟกซ์	:	+66 38 939 001
อีเมล	:	chindarat@amatau.com
ผู้บริหาร	:	นางสาว จินดารัตน์ อังศุกุลชัย (ผู้ชำระบัญชี)

## 8. บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและวางเครือข่ายท่อ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	27 พฤศจิกายน 2544
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105544114560
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	19.51%
สำนักงานใหญ่	:	อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700/2 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	:	+66 38 214 199, 458 601-2
แฟกซ์	:	+66 38 214 255
อีเมล	:	sales@amatangd.com, fa_ac@amatangd.com
ผู้บริหาร	:	นายพัฒน- น้อมจิตนิยม (กรรมการผู้จัดการ)



## 9. บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	ให้บริการดูแลพื้นที่ส่วนกลาง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	29 พฤศจิกายน 2545
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0205545012590
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	88.79%
สำนักงานใหญ่	:	อมตะซิตี้ ชลบุรี 700/2 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด กม. 57
ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000		
โทรศัพท์	:	+66 38 939 007
แฟกซ์	:	+66 38 939 001
อีเมล	:	aukkare@amata.com
ผู้บริหาร	:	นายอิศรเศรษฐ์ ชูช่วย (กรรมการผู้จัดการ)

## 10. บริษัท อมตะ ชัมมิก เรดดี บิลด์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	บริการให้เช่า/ขายอาคารโรงงานสำเร็จรูป
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	15 ธันวาคม 2547
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0205547025176
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	49%
สำนักงานใหญ่	:	อมตะซิตี้ ชลบุรี 700 ถนนบางนาตราด กม. 57
ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000		
โทรศัพท์	:	+66 38 939 007
แฟกซ์	:	+66 38 939 001
อีเมล	:	janjira@amata.com
ผู้บริหาร	:	นางสาวจินจิรา แยมยัม (กรรมการผู้จัดการ)

## 11. Amata Asia Ltd.

ประเภทของกิจการ	:	โฮลดิ้ง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	28 พฤษภาคม 2551
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	1242011
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	100%
สำนักงานใหญ่	:	21st Floor, Edinburgh Tower, The Landmark, 15 Queen's Road Central, Hong Kong
โทรศัพท์	:	+66 2 792 0000
แฟกซ์	:	+66 2 318 1096
อีเมล	:	somhatai@amata.com
ผู้บริหาร	:	นางสมหะทัย พานิชชีวะ (ประธานกรรมการ)

## 12. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	9 กันยายน 2539
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105539100131
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 12,870,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	16.14%
สำนักงานใหญ่	:	5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	+66 2 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	:	+66 2 379 4245
อีเมล	:	haraldlink@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	:	นายฮาราลด์ ลิงค์ (กรรมการบริษัท)

## 13. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	12 มกราคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105553004488
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 13,490,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	16.14%
สำนักงานใหญ่	:	5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	+66 2 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	:	+66 2 379 4245
อีเมล	:	haraldlink@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	:	นายฮาราลด์ ลิงค์ (กรรมการบริษัท)

## 14. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	12 มกราคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105553004461
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	17.82%
สำนักงานใหญ่	:	5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก
เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240		
โทรศัพท์	:	+66 2 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	:	+66 2 379 4245
อีเมล	:	haraldlink@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	:	นายฮาราลด์ ลิงค์ (กรรมการบริษัท)

### 15. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 2 กันยายน 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553107210
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,566,464 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	: 26.34%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	: +66 2 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: +66 2 379 4245
อีเมล	: haraldlink@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นายธาราลด์ ลิงค์ (กรรมการบริษัท)

### 16. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 26 สิงหาคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553104385
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	: 26.34%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	: +66 2 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: +66 2 379 4245
อีเมล	: haraldlink@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นายธาราลด์ ลิงค์ (กรรมการบริษัท)

### 17. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 26 สิงหาคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553104393
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,363,028 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	: 26.34%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	: +66 2 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: +66 2 379 4245
อีเมล	: haraldlink@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นายธาราลด์ ลิงค์ (กรรมการบริษัท)

## 18. บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ดิน หรือให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปแก่นักลงทุนจากจีนแผ่นดินใหญ่
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	20 มีนาคม 2555
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105555043502
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	46.90%
สำนักงานใหญ่	:	126/33, 35 อาคารเออร์โก ชั้น 9 ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
โทรศัพท์	:	+66 2 439 0915-17
แฟกซ์	:	+66 2 439 0921-22
อีเมล	:	genluo.xu@holley.cn
ผู้บริหาร	:	นายฉวี เก่ง ไหล่ว (ประธานบริษัท)

## 19. บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ประเภทของกิจการ	:	โฮลดิ้ง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	30 สิงหาคม 2555
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0107555000325
ทุนจดทะเบียนที่ออก	:	หุ้นสามัญ 1,065,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 1,065,898,265 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	72.84%
สำนักงานใหญ่	:	2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	+66 2 792 0000
แฟกซ์	:	+66 2 318 1096
อีเมล	:	marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	:	นางสมหะทัย พานิชชีวะ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

## 20. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	26 สิงหาคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105553104431
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 14,473,894 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	26.34%
สำนักงานใหญ่	:	5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	+66 2 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	:	+66 2 379 4245
อีเมล	:	haraldlink@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	:	นายฮาราลด์ ลิงค์ (กรรมการบริษัท)

## 21. บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 26 สิงหาคม 2553
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105553104423
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	: 26.34%
สำนักงานใหญ่	: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	: +66 2 379 4246, 710 3400
แฟกซ์	: +66 2 379 4245
อีเมล	: haraldlink@bgrimpower.com
ผู้บริหาร	: นายธาราลด์ ลิงค์ (กรรมการบริษัท)

## 22. บริษัท อมตะ ชัมปิท ทรัสต์ แบนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	: ผู้จัดการกองทรัสต์
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 1 เมษายน 2557
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105557048153
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	: 49%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ชั้น 5 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	: +66 2 792 0089
แฟกซ์	: +66 2 318 1096
อีเมล	: karntima@amatareit.com
ผู้บริหาร	: นางสาวกานติมา เจริญไชยประเสริฐ (กรรมการผู้จัดการ)

## 23. Amata City Long Thanh Joint Stock Company

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เมืองลองทัน จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 25 มิถุนายน 2558
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 472033001249
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 141,631,820 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	: 68.11%
สำนักงานใหญ่	: Long Thanh Hi-tech Industrial Park, Tam An and Tam Phuoc, Long Thanh Town, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
แฟกซ์	: +84 2513891251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Thai Hoang Nam (General Director)

## 24. บริษัท โซเด็กซ์โฮมटे เซอร์วิส จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	ให้บริการทางด้าน Outsource ในโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม ดังนี้ งานบริการทางด้านเทคนิค เช่น งานระบบสาธารณูปโภคในโรงงาน การดำเนินการและบำรุงรักษาภายในโรงงาน รวมถึงงานบำรุงรักษาอาคาร และปรับปรุงอาคาร งานบริการทั่วไป เช่น งานรักษาความสะอาด งานรักษาความปลอดภัย และจัดสวน โดยสามารถขยายรูปแบบไปยังธุรกิจด้านบริการอาหารและธุรกิจเครื่องแบบของพนักงานในอนาคต
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	10 กรกฎาคม 2558
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105558112602
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	:	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	35.51%
สำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 23/52-54 อาคารสรชัย ชั้นที่ 17 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	+66 2 714 1661
แฟกซ์	:	+66 2 714 0788
อีเมล	:	ARNAUD.BIALECKI@SODEXO.COM
ผู้บริหาร	:	Mr. Arnaud Bialecki (Country President)

## 25. บริษัท อมตะ บีโอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	ผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	9 ธันวาคม 2558
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105558192088
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	:	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	47.81%
สำนักงานใหญ่	:	2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	+66 2 685 6789
แฟกซ์	:	+66 2 685 6790
อีเมล	:	sanphatp@bigth.com
ผู้บริหาร	:	นายสรรพชัย ภาษีผล (ผู้จัดการทั่วไป)

## 26. บริษัท อมตะ เค ดับเบิลยู อี จี เอ็ดยูเคชั่น จำกัด

(เดิมชื่อ บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดยูเคชั่น จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563)

ประเภทของกิจการ	:	โรงเรียนเอกชนในระบบ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	12 กุมภาพันธ์ 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0205559005370
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 105,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	:	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	51%
สำนักงานใหญ่	:	อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700/4 หมู่ที่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	:	+66 38 111 007
แฟกซ์	:	+66 38 111 493
อีเมล	:	stephen.see@kinderworldgroup.com
ผู้บริหาร	:	Mr. Stephen See (General Manager)



## 27. Amata Township Long Thanh Company Limited

(แปรรูปจาก Amata Township Long Thanh Joint Stock Company เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562)

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์กรรม ที่อยู่อาศัย และธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่เมืองลองกัน จังหวัดดองไโน ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	1 กันยายน 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	3603404368
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 139,013,240 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	:	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	68.02%
สำนักงานใหญ่	:	Amata Service Center, Amata Commercial Complex, Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	:	+84 2513991007
แฟกซ์	:	+84 2513891251
อีเมล	:	marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	:	Mr. Thai Hoang Nam (General Director)

## 28. บริษัท อมตะ เน็ตเวิร์ค จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	ให้บริการเครือข่ายเส้นใยแก้วนำแสง ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	6 ธันวาคม 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105559188912
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	:	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	39.03%
สำนักงานใหญ่	:	700/2 หมู่ที่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	:	(02) 792-0000
แฟกซ์	:	(02) 318-1096
อีเมล	:	md-an@amatanetwork.com
ผู้บริหาร	:	คุณสมภพ กิตติวิรุฬห์วัฒน (กรรมการผู้จัดการ)

## 29. บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนาโรงแรม 4 ดาวและชุมชนอสังหาริมทรัพย์ในอมตะซิตี้ ชลบุรี และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอยู่อาศัย
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	20 มกราคม 2560
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105560009945
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 8,721,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	:	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	51%
สำนักงานใหญ่	:	700/333 หมู่ที่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	:	+66 2 792-0000
แฟกซ์	:	+66 2 318-1096
อีเมล	:	satha@amata.com
ผู้บริหาร	:	นายสิทธา วนลากพัฒนา (กรรมการ)

### 30. บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)

ประเภทของกิจการ	: ลงทุนในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 30 มกราคม 2560
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0105560015741
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	: 99.98%
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมพิเศษ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	: +66 2 792-0000
แฟกซ์	: +66 2 318-1096
อีเมล	: varong@amata.com
ผู้บริหาร	: นายวงศ์ ตั้งประพุกฤกุล (กรรมการ)

### 31. Amata City Halong Joint Stock Company

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เมืองฮาลอง จังหวัดกว๋างบิ่ญ ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 18 เมษายน 2561
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 5701929293
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 53,023,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	: 58.27%
สำนักงานใหญ่	: Song Khoai Industrial Park, Song Khoai Commune, Quang Yen Town, Quang Ninh Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2033567007
แฟกซ์	: +84 2033562007
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Nguyen Van Nhan (General Director)

### 32. Amata Asia (Myanmar) Limited

ประเภทของกิจการ	: ลงทุนในบริษัท Yangon Amata Smart and Eco City Limited ซึ่งจัดตั้งในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 23 พฤศจิกายน 2561
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 2769430
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 56,729,860 ดอลลาร์ฮ่องกง เทียบเท่า 7.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	: 100%
สำนักงานใหญ่	: 21 <sup>st</sup> Floor, Edinburgh Tower, The Landmark, 15 Queen's Road Central, Hong Kong
โทรศัพท์	: +66 2 792-0000
แฟกซ์	: +66 2 318-1096
อีเมล	: satha@amata.com
ผู้บริหาร	: นายสิทธา วนลากพัฒนา (กรรมการ)

### 33. Yangon Amata Smart and Eco City Limited

ประเภทของกิจการ	:	ลงทุนในการพัฒนาเมืองอัจฉริยะและนิคมอุตสาหกรรม Yangon Amata Smart and Eco City สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	27 กุมภาพันธ์ 2562
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	118949463
ทุนจดทะเบียนที่ออก	:	หุ้นสามัญ 20,234,300 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) เทียบเท่า ล้านจัตพม่า 45,633
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 8,546,860 หุ้น เทียบเท่า ล้านจัตพม่า 11,423
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	52.65%
สำนักงานใหญ่	:	708, 7 <sup>th</sup> Floor, Hledan Center, Corner of Pyay and Hledan Road, Kamayut Township, Yangon, MYANMAR
โทรศัพท์	:	+95 1 2305627
แฟกซ์	:	+95 1 2305627
อีเมล	:	tsutsui@amata.com
ผู้บริหาร	:	Mr. Yasuo Tsutsui (Managing Director)

### 34. Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนาโครงการเมือง เช่น พาณิชยกรรม ที่อยู่อาศัย และบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุน (Investment Registration Certificate) โครงการ Service Township 1
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	30 สิงหาคม 2562
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	3603664711
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 272,950 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10,000 ดอลลาร์
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	34.74%
สำนักงานใหญ่	:	Amata Service City Long Thanh 1 Zone, Back Road 2, An Phuoc Commune, Long Thanh Ward, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	:	+84 2513991007
แฟกซ์	:	+84 2513891251
อีเมล	:	marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	:	Mr. Thai Hoang Nam (General Director)

### 35. Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนาโครงการเมือง เช่น พาณิชยกรรม ที่อยู่อาศัย และบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุน (Investment Registration Certificate) โครงการ Service Township 2
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	30 สิงหาคม 2562
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	3603664870
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 623,251 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10,000 ดอลลาร์
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	34.74%
สำนักงานใหญ่	:	Amata Service City Long Thanh 2 Zone, Back Road 2, Tam An Commune, Long Thanh Ward, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	:	+84 2513991007
แฟกซ์	:	+84 2513891251
อีเมล	:	marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	:	Mr. Thai Hoang Nam (General Director)

### 36. Amata City Lao Company Limited

ประเภทของกิจการ	:	ลงทุนในการพัฒนาเมืองอัจฉริยะและนิคมอุตสาหกรรม Amata Smart and Eco City สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	4 กุมภาพันธ์ 2563
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	01-00023760
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 14,575,066 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 8,700 กีบ
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	:	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	97.03%
สำนักงานใหญ่	:	206, 2 <sup>nd</sup> Floor, National Commercial for Special Economic Zone Office, Phonthan Village, Saysettha District, Vientiane, Lao PDR
โทรศัพท์	:	+66 89 256 0007
แฟกซ์	:	+66 2318 1096
อีเมล	:	varong@amata.com
ผู้บริหาร	:	นายวงรงค์ ตั้งประพุกฤกุล (กรรมการผู้จัดการ)

### 37. Great Mekong Consultancy Pte. Ltd.

(ชำระบัญชีเสร็จแล้ว)

ประเภทของกิจการ	:	ให้คำปรึกษาวิศวกรรม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	4 มีนาคม 2563
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	202007436E
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	250,000 SGD
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	:	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	45%
สำนักงานใหญ่	:	6 Shenton Way #23-08 OUE Downtown Singapore (068809)
โทรศัพท์	:	+65 6220 9388
แฟกซ์	:	+65 6225 7827
อีเมล	:	engcheong.teo@surbanajurong.com
ผู้บริหาร	:	Eng Cheong TEO

### 38. บริษัท อมตะ จีเอ็มเอส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนาเมืองอัจฉริยะ พื้นที่อุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และการพัฒนาแบบผสมผสาน
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	11 มีนาคม 2564
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0205564008144
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย	:	
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	80.01%
สำนักงานใหญ่	:	อมตะ ซิตี้ ชลบุรี 700/2 หมู่ที่ 1 ถนนบางนาตราด กม. 57 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	:	+66 2 792 0000 หรือ +66 38 939 007
แฟกซ์	:	+66 38 939 001
อีเมล	:	pongsakorn@amata.com
ผู้บริหาร	:	นายพงศกร ลิ้มปัญญาโนเวช (กรรมการ)

### 39. Quang Tri Development Consortium Co., Ltd.

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	8 กุมภาพันธ์ 2565
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	3200728948
ทุนจดทะเบียนที่ออก	:	311,104,000,000 ดอลลาร์
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	:	179,806,555,500 ดอลลาร์
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	13.11%
สำนักงานใหญ่	:	102A Le Duan, Quarter 9, Dien Sanh Town, Hai Lang District, Quang Tri Province, Vietnam
โทรศัพท์	:	+84 2332221118
แฟกซ์	:	-
อีเมล	:	marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	:	Mr. Lim Kian Lip Victor (General Director)

### 40. บริษัท อมตะ ยู จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อใช้ในการอุตสาหกรรม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	27 ธันวาคม 2565
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105565203928
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 287,272,369 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	97.57%
สำนักงานใหญ่	:	2126 อาคารกรมมิตร  ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	+66 38 939 007
แฟกซ์	:	+66 38 939 001
อีเมล	:	chawalit@amatau.com
ผู้บริหาร	:	นายชวลิต ทิพพาวนิช (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

### 41. บริษัท ระยอง พาร์ทเนอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	โฮลดิ้ง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	26 กันยายน 2566
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105566187721
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	100.00%
สำนักงานใหญ่	:	2126 อาคารกรมมิตร  ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	+66 2 792-0000
แฟกซ์	:	+66 2 318-1096
อีเมล	:	manachai@amata.com
ผู้บริหาร	:	นายมานะชัย วาฬประพันธ์ (กรรมการผู้จัดการ)

#### 42. บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน 2 จำกัด

(อยู่ระหว่างชำระบัญชี)

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	27 กันยายน 2566
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105566188329
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	46.90%
สำนักงานใหญ่	:	2126 อาคารกรมดัษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	+66 2 792-0000
แฟกซ์	:	+66 2 318-1096
อีเมล	:	songchom@amatau.com
ผู้บริหาร	:	นางสาวทรงโธม ตั้งนพพันธ์ (กรรมการ)

#### 43. บริษัท ชลบุรี เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	8 ธันวาคม 2568
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0105568233356
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	100.00%
สำนักงานใหญ่	:	2126 อาคารกรมดัษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	+66 2 792-0000
แฟกซ์	:	+66 2 318-1096
อีเมล	:	dendao@amatau.com
ผู้บริหาร	:	นางสาวเด่นดาว โกมลมาศ (กรรมการ)

#### 44. บริษัท อมตะ บี.กริม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนาและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนทุ่นลอยน้ำ
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	1 เมษายน 2568
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0205568023636
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 2,787,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	:	73.17%
สำนักงานใหญ่	:	700/2 หมู่ที่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จ.ชลบุรี 20000
โทรศัพท์	:	+66 38 933 007
แฟกซ์	:	+66 38 933 001
อีเมล	:	pojjanart@amatau.com
ผู้บริหาร	:	นายพจนารถ หรีจันดา (กรรมการผู้จัดการ)



#### 45. Amata U Laos Co., Ltd.

ประเภทของกิจการ	:	ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อใช้ในการอุตสาหกรรม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	10 กุมภาพันธ์ 2568
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	053505374000
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 5,025,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	97.36%
สำนักงานใหญ่	:	0102/8 Road 13 North, Homxay Village, Namor District, Oudomxay Province, Lao PDR
โทรศัพท์	:	+85621810007
แฟกซ์	:	-
อีเมล	:	chawalit@amatau.com
ผู้บริหาร	:	นายชวลิต กิตพพานิช (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

#### 46. Amata B.Grimm Power Vietnam Company Limited

ประเภทของกิจการ	:	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทย
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	5 มกราคม 2568
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	0317633379
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	102,488,733,333 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย		
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	:	ร้อยละ 18.21
สำนักงานใหญ่	:	Level 14, Saigon Centre Tower 1, 65 Le Loi Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam.
โทรศัพท์	:	+84 283 822 986 8
แฟกซ์	:	-
อีเมล	:	marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	:	Mr. Pham Mong Diem (General Director)



# ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

## ผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,150 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 1,150 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ไม่มีหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุน ซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น		% การถือหุ้น
1	ตระกูลกรมดิษฐ์		311,834,299	27.116
	นายวิกรม กรมดิษฐ์	301,652,396		
	นายวิฑูรย์ กรมดิษฐ์	9383690		
	นางนิศยา กรมดิษฐ์	219000		
	นายวิฑิต กรมดิษฐ์	32,500		
	น.ส. วิชยา กรมดิษฐ์	54712		
	น.ส. สมศรี กรมดิษฐ์	86001		
	น.ส. วิภาวี กรมดิษฐ์	395000		
	น.ส. สมภัทรา กรมดิษฐ์	11000		
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		185,909,306	12.934
3	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง		32,411,170	2.818
4	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED		30,173,007	2.624
5	บริษัท อีโตซู เอ็นเตอร์ไพรส์ (ไทยแลนด์) จำกัด		25,000,000	2.174
6	STATE STREET EUROPE LIMITED		18,377,606	1.598
7	นางวิศรดา มงคลวิธานต์		17,000,000	1.478
8	นายชวลิต ยอดมณี		11,804,500	1.026
9	นายอนุชา สีนากนกฤกุล		11,490,220	0.999
10	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)		10,904,800	0.948

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบบัญชี
		30 ธ.ค. 2568		30 ธ.ค. 2567		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
1. นายวิกรม กรมดิษฐ์	<ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการ</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>รักษาการ</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li></ul>	301,652,396	26.23	301,652,396	26.2306	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยู่กันด้วยกับฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:		-	-	-	-	-
2. นายอนุชา สีหามณฑาทูล	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>ประธานคณะ-กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li><li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li></ul>	11,490,220	0.9991	11,490,220	0.9991	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยู่กันด้วยกับฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:		-	-	-	-	-
3. นายณพนธ์ เมืองโคตร	<ul style="list-style-type: none"><li>รองประธานกรรมการ</li><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li><li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li></ul>	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยู่กันด้วยกับฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:		-	-	-	-	-
4. รศ. ดร. สมเจตน์ กิตติพงษ์	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน</li><li>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li></ul>	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยู่กันด้วยกับฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:		-	-	-	-	-
5. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานคณะ-กรรมการบริหาร ความเสี่ยง</li><li>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li></ul>	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยู่กันด้วยกับฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:		-	-	-	-	-
6. ดร.อรรชกา สีบุญเรือง	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ-ประธาน คณะ-กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืน</li><li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li></ul>	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่ยู่กันด้วยกับฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:		-	-	-	-	-

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบบัญชี
		30 ธ.ค. 2568		30 ธ.ค. 2567		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
7. นายนิธิ ภัทรโชค	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li></ul>	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
8. นางกิตติยา ไตรณะเกษม	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li></ul>	146,661	0.0127	146,661	0.0127	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
9. นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน</li></ul>	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
10. นายโอชาณุ ชูโต	<ul style="list-style-type: none"><li>รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด</li></ul>	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
11. นายเออิจิ ทานาเบะ	<ul style="list-style-type: none"><li>รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การพัฒนารุรกิจ</li></ul>	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
12. ดร. วิวัฒน์ กรมดิษฐ์	<ul style="list-style-type: none"><li>ประธานเจ้าหน้าที่เทคนิควิศวกรรม</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย</li></ul>	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
13. นายสุวัฒน์ ไปรงจิตต์	<ul style="list-style-type: none"><li>ประธานเจ้าหน้าที่การบริหารกลาง</li></ul>	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
14. นายสิทธา รวนลาภพัฒนา	<ul style="list-style-type: none"><li>รักษาการประธานเจ้าหน้าที่กลยุทธ์</li><li>ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li></ul>	50,234	0.0044	50,234	0.0044	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
15. นายยุทธนา ตริรัตน์ไพบูลย์	<ul style="list-style-type: none"><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทรัพยากรบุคคล</li></ul>	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-

# หุ้นกู้

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งหมดรวม 2,950 ล้านบาท หุ้นกู้นี้คงกล่าวเป็นหุ้นกู้ที่เสนอ ขายในปี 2561 จำนวน 1,000 ล้านบาท เสนอขายในปี 2563 จำนวน 1,500 ล้านบาท และเสนอขายในปี 2565 จำนวน 450 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ที่ได้เสนอขายในปี 2561, 2563 และ 2565 ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ A- เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด รายละเอียดการออกหุ้นกู้ที่ยังไม่ไถ่ถอนของบริษัทมีดังนี้

สำหรับปี	รายละเอียด						
2561	เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ต่อนักลงทุนสถาบันเป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 2 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ อายุ 7 และ 10 ปี ซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดมูลค่า 250 และ 750 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้						
	ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	หลักประกัน	อายุ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน
	1	250,000	250	3.60	ไม่มี	7	3 สิงหาคม 2568
	2	750,000	750	4.00	ไม่มี	10	3 สิงหาคม 2571
2563	เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ต่อนักลงทุนสถาบันเป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ อายุ 3, 5, และ 7 ปี ซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดมูลค่า 500, 1,000, และ 500 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหุ้นกู้อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนไปเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566 และมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน รายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้						
	ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	หลักประกัน	อายุ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน
	1	1,000,000	1,000	3.30	ไม่มี	5	1 ตุลาคม 2568
	2	500,000	500	3.70	ไม่มี	7	1 ตุลาคม 2570
2665	เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ต่อนักลงทุนสถาบันเป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ อายุ 1, 2, และ 3 ปี ซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดมูลค่า 850, 700, และ 450 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหุ้นกู้อายุ 1 และ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนไปเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2566 และ 3 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ และมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน รายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้						
	ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	หลักประกัน	อายุ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน
	1	450,000	450	3.05	ไม่มี	3	3 ตุลาคม 2568

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

### นโยบายเดิม

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพเศรษฐกิจของประเทศภาวะตลาดของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม และสภาพคล่องของบริษัทโดยจะจ่ายจากงบเดียว แต่บริษัทจะงดจ่ายปันผล หากงบรวมของบริษัทยังมีผลขาดทุนสะสมหรือจ่ายปันผลแล้ว กำไรสะสมในงบรวมเปลี่ยนเป็นขาดทุนสะสม

### นโยบายใหม่

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม ภายหลังจากหักภาษีและการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ กำหนดไว้ในแต่ละปีและ การะผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาทางการเงิน (ถ้ามี) โดยเงินปันผลที่จ่ายจะต้องมีจำนวนไม่เกินกว่ากำไรสะสมจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ และอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด สภาพคล่องทางการเงิน ฐานะทางการเงิน แผนการลงทุน การสำรองเงินไว้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาทางการเงิน สภาพเศรษฐกิจ ภาวะตลาดของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ข้อจำกัดทางกฎหมาย ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้โดยบริษัทจะรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่แตกต่างกันไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ หรืองดจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

# การบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ และความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

## นโยบายและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาส

กลุ่มบริษัทอมตะ ตระหนักว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญที่สนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้และบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการทั้งความเสี่ยงและโอกาสที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว นอกเหนือจากความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยตรง แล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับ ความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน (Sustainability-related Risks and Opportunities) ซึ่งครอบคลุมประเด็น ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ และอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนห่วงโซ่มูลค่า รวมถึงความสามารถในการบรรลุเป้าหมายทาง ธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

บริษัทฯ ได้กำหนด “นโยบายบริหารความเสี่ยง” โดยได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) มาใช้เป็นแนวทางหลัก ได้แก่ COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance (COSO ERM 2017) และ Enterprise Risk Management – Applying Enterprise Risk Management to Environmental, Social and Governance-related Risks (COSO ESG 2018) โดยปรับให้เหมาะสมกับบริบทการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกระดับและเชื่อมโยงทั่วทั้งองค์กร กำหนดให้การบริหารจัดการ ความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการในทุกระดับ ในการร่วมกันขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบาย

บริษัทฯ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ โดยบูรณาการกระบวนการ บริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของการตัดสินใจเชิง กลยุทธ์ การกำหนดแผนงาน และการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความสามารถของ บริษัทฯ ในการรับมือ กับความไม่แน่นอน ลดผลกระทบจากความเสี่ยง และสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหาร ความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน และผู้บริหารระดับสูงจำนวน 4 คน รวมทั้งหมด 8 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติใน การบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงพิจารณาความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันทางธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ปัจจัยทางสังคม ตลอดจนกฎระเบียบและข้อบังคับทาง กฎหมาย รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks) ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในอนาคต พร้อมทั้งพิจารณาโอกาสทางธุรกิจที่เกิดขึ้น จากความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาปรับกลยุทธ์และการตัดสินใจเชิงบริหารของ บริษัทฯ ต่อไป

### 2. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Working Committee)

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของ บริษัทฯ ครอบคลุมการดำเนินงานในทุกระดับขององค์กรและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายการบริหาร ความเสี่ยง บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Working Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและตัวแทน จากแต่ละหน่วยธุรกิจและสายงานสนับสนุน รวมถึงกรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย จำนวนรวม 24 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่การเงินทำหน้าที่เป็นประธานคณะทำงาน

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กรมีหน้าที่ดำเนินการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง รวมถึงกำหนดตัวบ่งชี้ความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) มาตรการควบคุมความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการลดความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) ทั่วทั้งบริษัทฯ ตลอดจนติดตามและประเมินผล การบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยรายงานผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยง โดยเฉพาะความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ เป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงในการประชุมผู้บริหาร (Management Meeting) อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานการประชุม

### 3. สายงานกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

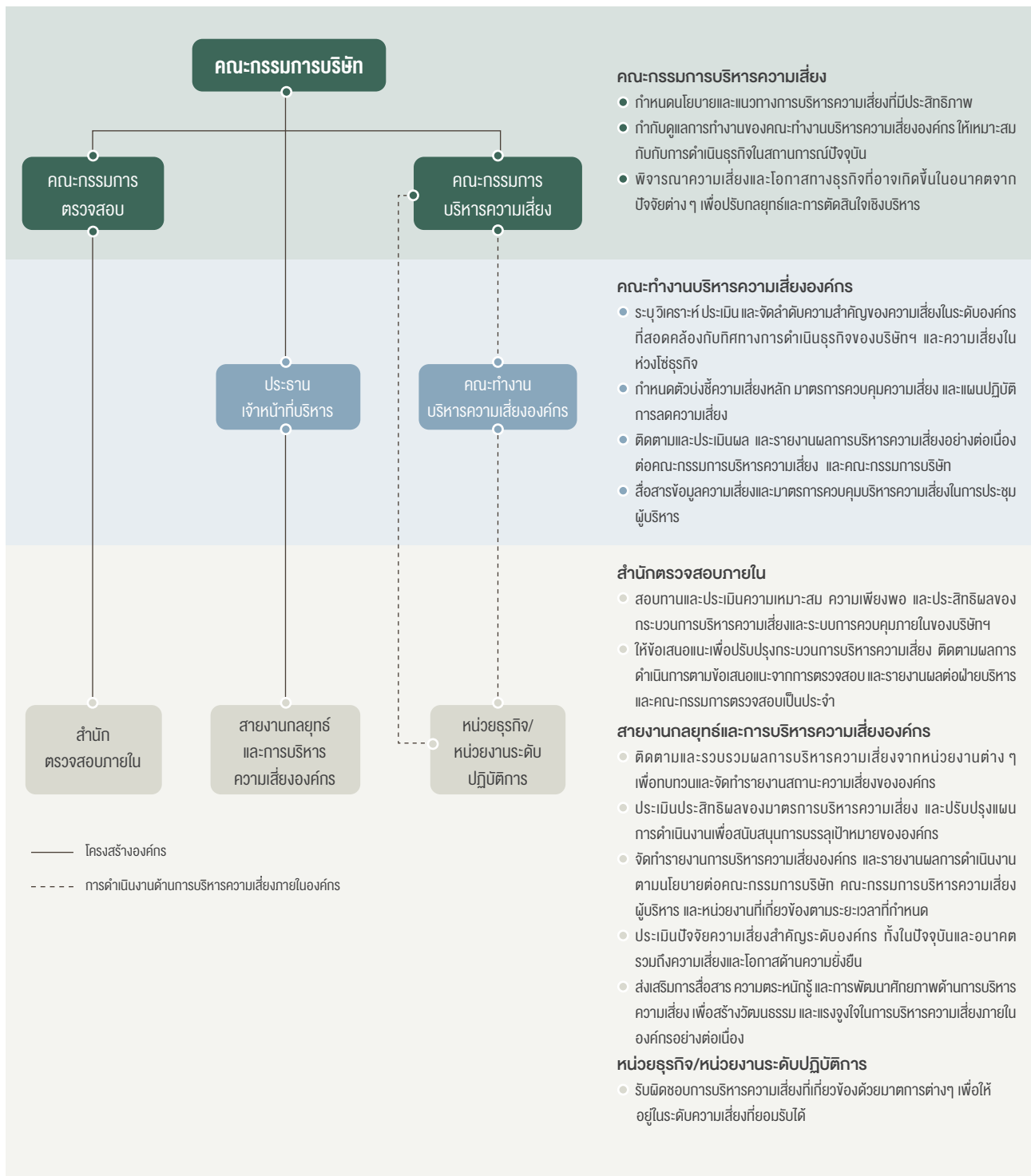
สายงานกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง โดยติดตามและรวบรวมข้อมูลผลการบริหาร ความเสี่ยงจากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อนำมาทบทวนและจัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงขององค์กร (Risk Profile) รวมถึงประเมินประสิทธิผลของมาตรการบริหาร ความเสี่ยง และปรับปรุงแผนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร ข้อกำหนด ของหน่วยงานกำกับดูแล และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ตลอดจนสัญญาณความเสี่ยงหรือแนวโน้มที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมายขององค์กร



สายงานกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีหน้าที่จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงองค์กร และรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามรอบระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เป็นผู้ประเมินปัจจัยความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรทั้งในปัจจุบัน และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอย่างรอบด้าน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ตลอดจนความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน พร้อมสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจ ตลอดจนพัฒนากิจกรรมความสามารถและสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

## 4. สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่สอบทานและประเมินความเหมาะสม ความเพียงพอ และประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ สำนักงานตรวจสอบภายในยังให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ



# ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## และความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

### ความเสี่ยงและโอกาสต่อการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบัน

### และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risks)

บริษัทฯ ทำการระบุ วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ครอบคลุมทุกหน่วยงาน (ร้อยละ 100) ตามกรอบการดำเนินงานของ COSO ERM และ COSO ESG โดยพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ และตลอดห่วงโซ่มูลค่า รวมถึงความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน (Sustainability-related Risks and Opportunities) ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการบรรลุวัตถุประสงค์กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ

ในการประเมินความเสี่ยง บริษัทฯ ประยุกต์ใช้เครื่องมือวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงที่หลากหลาย เช่น PESTEL Analysis, McKinsey 7S Framework และ Scenario Analysis รวมทั้งกำหนด ตัวบ่งชี้ความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) เพื่อใช้ในการติดตาม สถานะความเสี่ยงและประเมินประสิทธิภาพของมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 บริษัทฯ มีความเสี่ยงระดับองค์กรที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ (Compliance Risk)	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสี่ยงด้านการลงทุนในต่างประเทศ</li> <li>ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมและห่วงโซ่อุปทาน (Emerging Risk)</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสี่ยงจากภูมิรัฐศาสตร์ และเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน</li> </ul>
ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ				
ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสี่ยงด้านความพร้อมของผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืนที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสี่ยงทางกายภาพจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการบริหารจัดการน้ำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและพลังงาน</li> </ul>	
ความเสี่ยงด้านสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์องค์กร</li> </ul>			

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

### ความเสี่ยงด้านการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในต่างประเทศ ได้แก่ เวียดนาม ลาว และเมียนมา เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่องในระยะยาวและตอบสนองต่อความต้องการของนักลงทุนที่สนใจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ CLMVT (กลุ่มอาเซียนในเขตภูมิภาคแม่น้ำโขง) ปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนพัฒนาโครงการในเวียดนามเหนือจำนวน 2 โครงการ (AMATA City Halong JSC, AMATA City Phu Tho JSC) และในเวียดนามใต้จำนวน 5 โครงการ (AMATA City Bien Hoa JSC, AMATA Township Long Thanh Co.,Ltd. และ AMATA Service City Long Thanh 1&2 Co.,Ltd และลงทุนพัฒนาโครงการในประเทศลาวจำนวน 2 โครงการ (AMATA Smart & Eco City Natuey และ AMATA Smart & Eco City Namor) ซึ่งอยู่ในระหว่างการก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรม ส่วนโครงการในประเทศเมียนมาจำนวน 1 โครงการ (Yangon Amata Smart and Eco City) ขณะนี้อยู่ในระหว่างการชะลอแผนการลงทุน

การลงทุนในต่างประเทศดังกล่าวมีความเสี่ยงจากทั้งปัจจัยระดับมหภาคและปัจจัยเฉพาะของแต่ละประเทศ โดยในระดับมหภาค ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงทิศทางการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment: FDI) อาจส่งผลต่อความต่อเนื่องของห่วงโซ่อุปทานและความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการ ขณะเดียวกัน ปัจจัยเฉพาะของประเทศ เช่น ความแตกต่างด้านกฎหมายและกฎระเบียบ นโยบายส่งเสริมการลงทุน มาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เสถียรภาพทางการเมือง ระเบียบด้านการธนาคาร ตลอดจนความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ล้วนเป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อระยะยาว ต้นทุน และความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของการพัฒนาโครงการ

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้และต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้เกิดความล่าช้าในการพัฒนาโครงการ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนก่อสร้างหรือค่าใช้จ่ายทางการเงิน ตลอดจนกระทบต่อการประเมินมูลค่าและผลตอบแทนจากการลงทุน นอกจากนี้ ยังอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่นของนักลงทุน และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาวอีกด้วย

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

- พัฒนาและใช้เครื่องมือวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจมหภาคและสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์อย่างเป็นระบบ เพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก ทิศทางเงินลงทุน และความไม่แน่นอนด้านการค้า พร้อมกำหนดแนวทางการใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อควบคุมผลกระทบจากความผันผวน และรักษาเสถียรภาพทางการเงินของโครงการในระยะยาว
- พัฒนาแนวทางและกลไกการกำกับดูแลการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐของประเทศที่เข้าไปลงทุนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินโครงการสอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาสภาพแวดล้อมด้านการลงทุนและโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่ดำเนินการ อันเป็นปัจจัยสำคัญต่อความต่อเนื่องและความเชื่อมั่นของนักลงทุน
- เพิ่มการดำเนินงานด้านความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ โดยกำหนดกรอบการตลาดร่วมกันอย่างเป็นระบบ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นของนักลงทุนและลูกค้า ผ่านการสื่อสารเชิงบูรณาการและการสร้างเครือข่ายธุรกิจในอุตสาหกรรมเป้าหมายอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะในโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาใหม่
- ยกระดับการกำหนดมาตรฐานและกรอบกำกับการบริหารโครงการพัฒนาที่ดินและโครงสร้างพื้นฐานให้มีความเป็นมาตรฐานเดียวกัน (Standardized Development Framework) เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมต้นทุนได้ตามแผน และตอบสนองความต้องการของลูกค้าในระยะยาว ทั้งนี้เป็นมาตรการที่เพิ่มเติมจากแนวปฏิบัติเดิมเพื่อเสริมความเข้มแข็งด้านการควบคุมโครงการ
- กำหนดกรอบการลงทุนที่มีความยืดหยุ่น (Flexible CAPEX) และกำหนดระดับการลงทุนขั้นต่ำที่เหมาะสม (Minimum CAPEX) โดยเชื่อมโยงการตัดสินใจลงทุนกับความพร้อมของโครงการ ภาวะเศรษฐกิจ และอุปสงค์ของตลาด เพื่อลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนภายนอก และเพิ่มความสามารถในการปรับตัวเชิงกลยุทธ์
- กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารสภาพคล่องและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรัดกุม โดยมุ่งรักษาสมดุลของกระแสเงินสด ควบคุมระดับเงินทุนหมุนเวียน และใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินของบริษัทฯ ในภาพรวม

## ความเสี่ยงด้านความพร้อมของผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืนที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

ในปี 2568 รายได้ของบริษัทฯ ร้อยละ 40 มาจากรายได้ประจำ (Recurring Income) ที่เกิดขึ้นจากการให้บริการสาธารณูปโภค ได้แก่ น้ำประปา บริการบำบัดน้ำเสีย ไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ และบริการทางด้านอุตสาหกรรมที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ เช่น การบริหารจัดการขยะ ให้แก่ลูกค้าที่ดำเนินกิจกรรมการผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของอมตะทั้งในประเทศไทยจำนวน 1,386 ราย และในประเทศเวียดนามจำนวน 225 ราย

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา แนวโน้มการกำหนดนโยบายและกฎระเบียบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีความเข้มข้นมากขึ้นทั้งในระดับสากลและในประเทศไทย เช่น มาตรการปรับคาร์บอนก่อนเข้าพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism: CBAM) ของสหภาพยุโรป รวมถึงแนวโน้มที่หลายประเทศและองค์กรธุรกิจทั่วโลกประกาศเป้าหมายมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ส่งผลให้ผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมต้องปรับตัวเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจ

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกดังกล่าว ส่งผลให้ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมต้นตอและมีความต้องการใช้กับผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้นอย่างชัดเจน เช่น พลังงานสะอาด สาธารณูปโภคที่มีคาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่ำ อาคารและโรงงานที่ประหยัดพลังงาน รถและระบบขนส่งที่ใช้พลังงานไฟฟ้า การจัดการของเสียและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการเป็นนิคมอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและได้รับการรับรองระดับสากล

หากบริษัทฯ ไม่สามารถพัฒนาและจัดเตรียมผลิตภัณฑ์ บริการ และโครงสร้างพื้นฐานด้านความยั่งยืนให้เพียงพอ กับเวลา และมีความสามารถในการแข่งขัน ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ประจำจากการให้บริการสาธารณูปโภคในระยะยาว รวมถึงความสามารถในการดึงดูดลูกค้าใหม่และรักษาฐานลูกค้าเดิม ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้จากการขายและให้เช่าที่ดิน ตลอดจนผลประโยชน์และการแข่งขันของบริษัทฯ ในภาพรวม

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

- กำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาและยกระดับผลิตภัณฑ์และบริการ โดยบูรณาการมิติด้านพลังงานสะอาด การลดก๊าซเรือนกระจก การบริหารจัดการน้ำ และนวัตกรรมด้านความยั่งยืน เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในระยะยาว

- กำหนดกรอบและกระบวนการรวบรวม วิเคราะห์ และประเมินความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อนำข้อมูลเชิงลึกมาใช้กำหนดทิศทางผลิตภัณฑ์ แผนการลงทุน และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ให้สอดคล้องกับแนวโน้มตลาดและความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป
- ติดตามแนวโน้มความต้องการด้านพลังงานสะอาดและบริการสาธารณูปโภคคาร์บอนต่ำของลูกค้า รวมถึงกฎระเบียบและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากล เพื่อนำมาใช้กับแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และโครงสร้างพื้นฐานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- วางหลักเกณฑ์การออกแบบและคัดเลือกทางเลือกที่คำนึงถึงความคุ้มค่า ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพการดำเนินงานในพื้นที่สำคัญ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรมเฉพาะกลุ่ม
- กำหนดเป้าหมายและแผนงานด้านพลังงานสะอาดและการลดก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดเป้าหมายการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน อย่างเป็นขั้นตอน (จากปัจจุบันร้อยละ 11 ในปี 2568 เป็นร้อยละ 50 ภายในปี 2573) และจัดทำแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกครอบคลุม Scope 1, 2 และ 3 เพื่อยกระดับความพร้อมด้านสิ่งแวดล้อม และสร้างความสอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้าและมาตรฐานสากล
- กำหนดกรอบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและโครงสร้างพื้นฐานน้ำอย่างบูรณาการ ครอบคลุมการพัฒนาแหล่งน้ำดิบ ระบบน้ำสำรอง เพื่อสร้างความมั่นคงด้านปริมาณน้ำในระยะยาว รวมทั้งพัฒนาและบริหารโครงข่ายระบบน้ำ (Water Grid) เพื่อเชื่อมโยงแหล่งน้ำ เพิ่มความยืดหยุ่นในการกระจายทรัพยากร ลดความเสี่ยงเชิงพื้นที่ และรองรับความต้องการใช้น้ำมาตรฐานสูงของลูกค้า เช่น กลุ่ม Data Center และ Semi-Conductor

## ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์องค์กร

ความสัมพันธ์และความไว้วางใจระหว่างบริษัทฯ กับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียโดยรอบถือเป็นทุนทางความสัมพันธ์ (Relationship Capital) ที่สำคัญต่อความต่อเนื่องและความยั่งยืนของการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ในบริบทที่สังคมให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โปร่งใส และคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมมากขึ้น การรักษาความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียจึงเป็นปัจจัยเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ

หากการพัฒนาและการดำเนินงานของนิคมอุตสาหกรรมไม่สามารถบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนได้อย่างเหมาะสม หรือขาดกระบวนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ อาจนำไปสู่ความไม่ไว้วางใจ ความขัดแย้ง และการต่อต้านจากประชาชนในพื้นที่ได้ ประเด็นด้านคุณภาพอากาศ การจัดการน้ำเสีย ของเสียอุตสาหกรรม เสียงรบกวน และผลกระทบต่อสุขภาพ เป็นประเด็นที่ชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมมีความกังวลใจ ซึ่งหากไม่ได้รับการสื่อสารข้อเท็จจริงของการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส อาจส่งผลให้เกิดการรับรู้เชิงลบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบกับการแพร่กระจายของข้อมูลข่าวสารในวงกว้างผ่านสื่อสังคมออนไลน์ในปัจจุบัน อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรได้อย่างรวดเร็วและรุนแรง

สำหรับบริษัทฯ ซึ่งมีโครงการพัฒนาในหลายประเทศ รวมถึงการพัฒนาและขยายโครงการในประเทศไทย ความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องจำเป็นต้องอาศัยการยอมรับจากชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย (Social License to Operate) ในพื้นที่ ซึ่งเป็นผลลัพธ์ของการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ความโปร่งใส และการบริหารจัดการผลกระทบอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม หากบริษัทฯ สูญเสียความไว้วางใจจากชุมชน อาจส่งผลกระทบต่อการค้าการลงทุนในหลายมิติ เช่น การเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการปรับปรุงระบบควบคุมมลพิษหรือการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบจากการตรวจสอบที่เข้มงวดขึ้น ความล่าช้าในการอนุมัติใบอนุญาตหรือการขยายโครงการ รวมถึงผลกระทบต่อชื่อเสียงในสายตาของนักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจ และสถาบันการเงิน ที่จะลดความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนและต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายและกรอบการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ภายใต้มาตรฐานสากลและกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน ได้แก่ International Organization for Standardization (ISO 14001) มาตรฐานนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) และหลักธรรมาภิบาลด้านสิ่งแวดล้อม
- กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทและคู่ค้า จัดให้มีกลไกการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างเป็นระบบ โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- เปิดเผยข้อมูลและการรายงานผลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใส ตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบตามรายงาน EIA พร้อมกลไกการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรมและสื่อสารข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- ทบทวนและทดสอบแผนบริหารจัดการภาวะวิกฤตและการสื่อสารในสถานการณ์ฉุกเฉินเป็นระยะ เพื่อให้การตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่อาจกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน หรือชื่อเสียงองค์กร เป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และเป็นระบบ
- พัฒนาและดำเนินการระบบบริหารจัดการข้อร้องเรียน (Complaint Management System) พร้อมกำหนดกระบวนการรับเรื่อง ติดตาม และแก้ไขข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็วและลดความเสี่ยงต่อความขัดแย้งกับชุมชน
- ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความยั่งยืนระหว่างนิคมอุตสาหกรรมกับชุมชนโดยรอบในระยะยาว
- ติดตามและประเมินประเด็นความกังวลของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง ผ่านกลไกการมีส่วนร่วมของชุมชน การรับฟังความคิดเห็น ประเมินประเด็นความกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย และการติดตามข้อร้องเรียน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงมาตรการบริหารจัดการผลกระทบและการสื่อสาร

# ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

## ความเสี่ยงทางกายภาพจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการบริหารจัดการน้ำ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ส่งผลให้รูปแบบสภาพอากาศมีความแปรปรวนและรุนแรงมากขึ้น ทั้งในรูปแบบของฝนตกหนักในช่วงเวลาสั้นๆ ที่ยาวนานขึ้น และเหตุการณ์สภาพอากาศสุดขั้วที่เกิดขึ้นบ่อยขึ้น การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเพิ่มความไม่แน่นอนต่อความมั่นคงของทรัพยากรน้ำและโครงสร้างพื้นฐานด้านน้ำ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงทางกายภาพจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การจัดการน้ำเพื่อรองรับการดำเนินงานของลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมเป็นปัจจัยพื้นฐานของการให้บริการในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ความแปรปรวนของสภาพอากาศส่งผลให้ความไม่แน่นอนในการคาดการณ์ปริมาณน้ำฝนและระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำลดลง และเพิ่มความเสี่ยงในการเกิดทั้งวิกฤตน้ำท่วมและการขาดแคลนน้ำภายในปีเดียวกัน

พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ในภาคตะวันออกตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านน้ำ (Water-stressed area) อยู่แล้ว การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอาจเพิ่มความเสี่ยงทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว หากเกิดภัยแล้งต่อเนื่อง บริษัทฯ อาจไม่สามารถจัดหาน้ำดิบได้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ในขณะที่ฝนตกหนักผิดปกติอาจสร้างความเสียหายต่อระบบระบายน้ำ ที่กักเก็บน้ำ และโครงสร้างพื้นฐานของนิคมอุตสาหกรรม ความไม่แน่นอนดังกล่าวทำให้เกิดความท้าทายในการบริหารจัดการน้ำเชิงระบบ ทั้งในด้านการวางแผนสำรอง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และการบริหารทรัพยากร

ความเสี่ยงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการให้บริการสาธารณะโลก เพิ่มต้นทุนจากการจัดหาน้ำสำรองหรือการลงทุนปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานอย่างเร่งด่วน ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูความเสียหาย หากลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมต้องหยุดหรือชะลอการผลิต อาจกระทบต่อรายได้จากการให้บริการของบริษัทฯ รวมถึงความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดให้มีแหล่งน้ำดิบสำรองทั้งภายในและภายนอกนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ให้เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำทั้งหมดภายในนิคมอุตสาหกรรม ไม่น้อยกว่า 14 เดือน (ชลบุรี) และไม่น้อยกว่า 6 เดือน (ระยอง) ปัจจุบันบริษัทฯ มีแหล่งสำรองน้ำดิบผิวดินพร้อมใช้จำนวนรวม 17 แห่ง ซึ่งมีความจุรวมทั้งสิ้น 61.2 ล้านลูกบาศก์เมตร
- ลดการพึ่งพาน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติ โดยเพิ่มการใช้คุณภาพสูงที่ผลิตจากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วด้วยระบบ Water Reclamation ทดแทนการใช้น้ำดิบในการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถลดสัดส่วนการใช้น้ำดิบผิวดินลงและส่งผลให้มีปริมาณน้ำดิบสำรองใช้เพิ่มขึ้นอีก 5 เดือน ลดความเสี่ยงในการขาดแคลนน้ำ และยังสามารถช่วยสนับสนุนชุมชนท้องถิ่นหากเกิดวิกฤตภัยแล้งได้อีกทางหนึ่ง
- ศึกษาและดำเนินแผนพัฒนาระบบระบายน้ำในพื้นที่ขยายโครงการอย่างเป็นระบบ โดยนำข้อมูลปริมาณน้ำฝนและสภาพการไหลของน้ำมาใช้ในการออกแบบโครงข่ายระบายน้ำที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากปัญหาน้ำท่วมในอนาคตและรองรับการเติบโตของพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม รวมทั้ง ใช้เทคโนโลยีในการพยากรณ์สภาพอากาศเพื่อบริหารจัดการปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะให้เหมาะสม
- ดำเนินการปรับปรุงและเสริมประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านการป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง อาทิ การก่อสร้างและปรับปรุงระบบป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่สำคัญ รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถในการระบายน้ำ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อการดำเนินงานของโรงงานและธุรกิจภายในนิคมอุตสาหกรรม
- ขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำแบบบูรณาการ เพื่อป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากอุทกภัยและภาวะขาดแคลนน้ำ โดยร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง พร้อมสื่อสารข้อมูลอย่างเหมาะสมแก่ลูกค้าและชุมชน เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัย ความเชื่อมั่น และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉิน
- ติดตามและประเมินสถานการณ์ทรัพยากรน้ำและสภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ข้อมูลพยากรณ์อากาศและข้อมูลระดับน้ำจากหน่วยงานภาครัฐ เพื่อสนับสนุนการวางแผนบริหารจัดการน้ำเชิงรุก
- บูรณาการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านน้ำเข้ากับแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เพื่อให้สามารถรักษาความต่อเนื่องในการให้บริการสาธารณะโลกแก่ลูกค้าได้แม้ในสถานการณ์ภัยแล้งหรือน้ำท่วมรุนแรง

# ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

## ความเสี่ยงจากภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน

สภาวะเศรษฐกิจโลกและสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ในปัจจุบันมีความผันผวนและไม่แน่นอนสูง จากปัจจัยต่างๆ เช่น ความขัดแย้งระหว่างประเทศ ความตึงเครียดทางการค้า การเปลี่ยนแปลงนโยบายเศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจ ภาวะเงินเฟ้อ และความผันผวนของตลาดการเงินโลก ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลให้ตลาดการเงินและกระแสเงินทุนระหว่างประเทศมีความผันผวนมากขึ้น รวมถึงส่งผลต่อระดับอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และสภาวะการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของภาครัฐ

บริษัทฯ มีการลงทุนพัฒนาโครงการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมถึงการใช้แหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินและตลาดทุน ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น และเพิ่มความไม่แน่นอนในการบริหารจัดการทางการเงิน โดยเฉพาะในกรณีของการกู้ยืมเงินตราต่างประเทศหรือการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งอาจทำให้ภาระดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น และส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและกระแสเงินสดของบริษัทฯ

ขณะเดียวกัน ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงของนโยบายการค้าระหว่างประเทศอาจส่งผลให้การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment: FDI) ชะลอตัว หรือทำให้นักลงทุนชะลอการตัดสินใจลงทุนในโครงการใหม่ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่เชื่อมโยงกับห่วงโซ่อุปทานโลก เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยีขั้นสูง ซึ่งอาจทำให้ความต้องการซื้อที่ดิน การเข้าพื้นที่โรงงาน และการใช้บริการสาธารณูปโภคภายในนิคมอุตสาหกรรมลดลง

สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายและการให้เช่าที่ดิน รวมถึงรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค ซึ่งเป็นรายได้ประจำของบริษัทฯ หากการลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมชะลอตัวต่อเนื่อง อาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงานมีความผันผวนมากขึ้น และอาจกระทบต่อแผนการพัฒนาโครงการใหม่ ตลอดจนความสามารถในการสร้างรายได้และผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัทฯ ในระยะกลางถึงระยะยาว

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

- บริหารจัดการสภาพคล่องขององค์กรอย่างรอบคอบและเป็นระบบ โดยรักษาระดับเงินสดสำรองและความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม เพื่อรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจและตลาดการเงิน
- ใช้การวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงินภายใต้สมมติฐานที่หลากหลาย (Scenario Analysis) เพื่อประเมินผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และภาวะเศรษฐกิจต่อกระแสเงินสด โครงสร้างเงินทุน และความสามารถในการลงทุนของบริษัทฯ
- บริหารจัดการโครงสร้างทางการเงินและเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมการควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ
- ติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง เช่น ระดับเงินสดสำรอง อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน และความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและสามารถรองรับความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1.29 เท่า โดยมีหนี้สินรวม 39,223 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม 19,121 ล้านบาท (เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 17,871 ล้านบาท และหุ้นกู้จำนวน 1,250 ล้านบาท) โดยมีเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้คิดเป็นร้อยละ 25.08 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินลงทุนระยะสั้นรวม 4,038 ล้านบาท

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล มีแนวโน้มเพิ่มความเข้มงวดและมีความซับซ้อนมากขึ้น โดยเฉพาะข้อกำหนดด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มาตรการกำกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กลไกการและภาษีคาร์บอน มาตรฐานประสิทธิภาพพลังงาน การส่งเสริมพลังงานหมุนเวียน การกำกับโครงสร้างตลาดพลังงาน ตลอดจนข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนที่เปลี่ยนผ่านจากภาคสมัครใจสู่ภาคบังคับที่มีความซับซ้อนมากขึ้นในหลายประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รองรับทิศทางตลาดทุนโลก และความคาดหวังของนัก

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแสดงถึงการเปลี่ยนผ่านของเศรษฐกิจโลกไปสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างต้นทุน การจัดหาและการใช้พลังงาน ตลอดจนการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวหรือดำเนินการให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างทันทั่วถึง อาจเผชิญความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) รวมถึงความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์จากการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition Risk) ที่อาจกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

นอกจากนี้ การปรับใช้กฎหมายและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานที่เข้มงวดขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ มีต้นทุนการดำเนินงานและต้นทุนการลงทุนเพิ่มขึ้น เช่น การปรับปรุงเทคโนโลยีหรือโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใหม่ การลงทุนในระบบประสิทธิภาพพลังงานหรือพลังงานสะอาด ตลอดจนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดได้อย่างครบถ้วน อาจส่งผลให้เกิดค่าปรับหรือบทโทษทางกฎหมาย และอาจกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่นของนักลงทุน และความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งท้ายที่สุดอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

- บูรณาการการกำกับดูแลด้านกฎหมายและนโยบายสิ่งแวดล้อมและพลังงานไว้ในกรอบธรรมาภิบาลระดับกลุ่มบริษัท โดยกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และหลักจรรยาบรรณที่สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม พลังงาน และความยั่งยืนอย่างเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- ติดตามและประเมินการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อม และพลังงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงประเด็นสำคัญในระดับประเทศ และระดับสากล เพื่อสนับสนุนการเตรียมความพร้อมขององค์กรและการตัดสินใจของผู้บริหาร
- พัฒนาระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระและครอบคลุมประเด็นการปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการกำกับดูแลและลดความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด
- ศึกษาและพัฒนาแนวทางปรับตัวต่อการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้พลังงานสะอาด และการนำเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ
- ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติตามกฎหมายและรองรับความคาดหวังของลูกค้าและนักลงทุน



- ส่งเสริมการสื่อสารและความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล สมาคมอุตสาหกรรม และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- กำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทานอย่างเหมาะสม โดยบูรณาการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานไว้ในกระบวนการคัดเลือกและประเมินคู่ค้า พร้อมส่งเสริมการสื่อสารและความร่วมมือกับคู่ค้าในการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงาน

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

จากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ พบว่า มีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ใน 3-5 ปีข้างหน้า จำนวน 1 ประเด็น ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรม และห่วงโซ่อุปทาน แม้ว่าในปัจจุบันความเสี่ยงดังกล่าวอาจยังไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของอุตสาหกรรมโลก เทคโนโลยี พลังงาน และห่วงโซ่อุปทาน กำลังเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว หากความเสี่ยงนี้เกิดขึ้นในระดับสูง จะส่งผลกระทบต่อรูปแบบความต้องการของลูกค้า โครงสร้างรายได้ และทิศทางการลงทุนของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงได้ยกระดับความเสี่ยงนี้เป็น ความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk) ที่ต้องติดตาม ประเมินสถานการณ์ และทบทวนระดับความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมและห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลเชิงลึกจากผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมมอเตก้าในประเทศและต่างประเทศ ผ่านการสัมภาษณ์และการติดตามแนวโน้มอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาวิเคราะห์ประกอบการกำหนดกลยุทธ์องค์กรและแผนพัฒนารธุรกิจ บริษัทฯ พบว่า การเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรม เทคโนโลยี และโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานโลก (industry transition, technological disruption and global supply chain realignment) กำลังเป็นปัจจัยสำคัญที่เปลี่ยนรูปแบบการตัดสินใจลงทุนของสถานประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ โดยการเปลี่ยนผ่านจากอุตสาหกรรมดั้งเดิมไปสู่อุตสาหกรรมใหม่ที่สนับสนุนเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ เช่น การเปลี่ยนจากอุตสาหกรรมยานยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน สู่นานยนต์ไฟฟ้า (EV) การใช้พลังงานสะอาด การลดการปล่อยคาร์บอน และการนำระบบอัตโนมัติและดิจิทัลเข้ามาใช้ในระบบการผลิต ส่งผลให้โครงสร้างและความต้องการของห่วงโซ่อุปทานมีการปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้นำข้อมูลดังกล่าวมาประกอบการวางแผนพัฒนานิคมอุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางอุตสาหกรรมในอนาคต

ขณะเดียวกัน แนวโน้มการปรับโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานโลกที่ได้รับอิทธิพลจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายการค้า และทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่และประเทศผู้นำด้านอุตสาหกรรมโลก อาทิ สหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐประชาชนจีน ญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป ซึ่งมีบทบาทกำหนดทิศทางนโยบายการค้า มาตรการกีดกันทางการค้า มาตรฐานสิ่งแวดล้อม และนโยบายสนับสนุนอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิต การกระจายความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทาน และการลงทุนมายังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งบริษัทฯ มองเห็นโอกาสในการต่อยอดศักยภาพของนิคมอุตสาหกรรม จึงได้เตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสนับสนุนการลงทุน และกรอบการดำเนินงานภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุนในยุคใหม่

นอกจากนี้ การเติบโตของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น คาร์บอนไดออกไซด์ เซมิคอนดักเตอร์, อิเล็กทรอนิกส์ขั้นสูง อุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง รวมถึงอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่มีการใช้พลังงานและทรัพยากรน้ำในปริมาณมาก ไม่เพียงเพิ่มความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐานของนิคมอุตสาหกรรมให้มีความซับซ้อนและมีมาตรฐานที่สูงขึ้นเท่านั้น แต่ยังเชื่อมโยงโดยตรงกับ ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งในมิติความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่าน จากแนวโน้มกฎระเบียบด้านคาร์บอนที่เข้มงวดขึ้น การกำหนดเป้าหมายด้านคาร์บอนของลูกค้าและนักลงทุน ในห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงดังกล่าว อาจเพิ่มต้นทุนการดำเนินงาน และกดดันให้ต้องเร่งการลงทุนในพลังงานสะอาด และเทคโนโลยีลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และมีมีความเสี่ยงด้านกายภาพจากความผันผวนของสภาพภูมิอากาศที่อาจกระทบต่อความมั่นคงของระบบพลังงานและทรัพยากรน้ำ รวมทั้งความเสี่ยงด้านความพร้อมของผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืน ในกรณีที่โครงสร้างพื้นฐาน พลังงานสะอาด และการดำเนินการด้าน ESG ของบริษัทฯ ยังไม่สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้าและนักลงทุนได้

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับระบบสาธารณูปโภค โครงสร้างพื้นฐานพลังงานสะอาด ระบบบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยบูรณาการประเด็นดังกล่าวเข้าสู่การบริหารความเสี่ยงและการวางแผนกลยุทธ์ระยะกลางและระยะยาว เสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

- บูรณาการความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควบคู่กับการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม เทคโนโลยี และห่วงโซ่อุปทานในอนาคต เพื่อนำข้อมูลมาสนับสนุนการวางแผนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรมเป้าหมาย
- ติดตามและประเมินภาพพจน์นโยบายภาครัฐ แนวโน้มการลงทุน และปัจจัยแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ประกอบการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ การเติบโตของธุรกิจ การสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน และการเสริมสร้างความพร้อมขององค์กรในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง
- กำหนดกรอบการกำกับดูแลระดับองค์กรในการประเมินผลกระทบจากปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์และนโยบายการค้าโลก โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ Industry Outlook และ Scenario Analysis อย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยเฉพาะมาตรการภาษีของ สหรัฐอเมริกา พร้อมกำหนดให้ผลการประเมินเป็นข้อมูลมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ การจัดลำดับอุตสาหกรรม และการกำหนดแนวทางดึงดูดการลงทุน



- พัฒนาและยกระดับระบบข้อมูล รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือ สนับสนุนการแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงกลยุทธ์ และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของนิคมอุตสาหกรรม
- พัฒนาแผนการลงทุนด้านพลังงานสะอาด (Renewable Integration Plan) เพื่อรองรับอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้พลังงานสะอาด และจัดทำแนวทางรองรับความต้องการลูกค้าด้านการเปิดเผยข้อมูล Carbon Disclosure และ ESG Reporting
- พัฒนาศักยภาพของบุคลากรและระบบสนับสนุน เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมเป้าหมายและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

- **ความเสี่ยงด้านเครดิต** เป็นความเสี่ยงที่บริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ไม่สามารถชำระหนี้สินได้ตามที่กำหนดไว้ ไม่ว่าจะเป็นหนี้สินในรูปแบบใดก็ตาม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น และกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ นอกจากนี้ผู้ถือหลักทรัพย์สามารถศึกษาข้อมูลประกอบการลงทุน ได้แก่ ผลการดำเนินงานของบริษัท ฐานะทางการเงิน ผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหลักทรัพย์ หรือผลการจัดอันดับผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG Rating) จากฐานข้อมูลบนเว็บไซต์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือสถาบันจัดอันดับที่น่าเชื่อถือ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หากความเสี่ยงด้านเครดิตเกิดขึ้น อาจส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ยากขึ้น หรือถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือ ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ การลงทุนขยายธุรกิจ และความเชื่อมั่นของนักลงทุนและคู่ค้าทางธุรกิจในระยะยาว
- **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง** เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ ไม่สามารถแปลงหลักทรัพย์หรือสินทรัพย์เป็นกระแสเงินสดเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายทางการเงินในระยะสั้นได้ แต่ไม่ส่งผลโดยตรงต่อการขาดทุนในมูลค่าของหลักทรัพย์หรือสินทรัพย์นั้น ๆ บริษัทฯ ได้มีการระบุตัวชี้วัดด้านสภาพคล่องของกระแสเงินสด เป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่บริษัทฯ จะต้องมีการติดตามอย่างใกล้ชิด โดยในปี 2568 ตัวชี้วัดความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับปกติ และมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในระดับต่ำ

หากความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดขึ้น อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้หรือการผูกพันได้ตามกำหนดเวลา ต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุนระยะสั้นในต้นทุนที่สูงขึ้น หรือจำเป็นต้องจำหน่ายสินทรัพย์ก่อนเวลาอันควร ซึ่งอาจกระทบต่อเสถียรภาพทางการเงิน ความเชื่อมั่นของเจ้าหนี้และนักลงทุน ตลอดจนความสามารถในการดำเนินธุรกิจและขยายการลงทุนในอนาคต

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ด้วยลักษณะของธุรกิจเมืองอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถก่อให้เกิดผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิมนุษยชน ทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งในปัจจุบันหรือมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงได้กำหนด “นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน” เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และเป็นแนวปฏิบัติในการพัฒนาธุรกิจที่ส่งเสริมเศรษฐกิจไทยให้เติบโตไปพร้อมกับการรักษาสมดุลระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนให้อยู่ร่วมกันอย่างมีคุณภาพ และสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียตามหลักปรัชญา “ALL WIN” ดังนี้

### แสดงความมุ่งมั่นของผู้นำองค์กร

กำหนดยุทธศาสตร์ กรอบการจัดการด้านความยั่งยืน และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กรทั้งระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาวที่สอดคล้องกับหลักการสากลด้านความยั่งยืนและเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติและขับเคลื่อนให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

### ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงตามหลักการค้ากับดูแลกิจการ

ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน จัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอ เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### เพิ่มมูลค่าธุรกิจด้วยนวัตกรรมและคุณภาพ

ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการตลอดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่องด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมควบคู่ไปกับส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจใหม่ที่สร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย

### ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน

เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานตามหลักสิทธิมนุษยชน เคารพในความแตกต่าง ความหลากหลาย และการอยู่ร่วมกันอย่างเท่าเทียม (Diversity, Equity, and Inclusion) พร้อมส่งเสริมความเป็นธรรมและโอกาสที่เสมอภาคโดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ นอกจากนี้ มุ่งสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง และพัฒนาความรู้ ทักษะ และศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

### ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

มุ่งมั่นลดผลกระทบเชิงลบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียให้น้อยที่สุดหรือไม่มีเลย โดยประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้านและบริหารจัดการความเสี่ยงทุกประเภทในห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งพัฒนาพนักงานคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียสำคัญให้มีความรู้และทักษะที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างโอกาสและประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### ใส่ใจ ดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม

ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อขีดความสามารถในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน และพลังงานสะอาด สร้างนวัตกรรมหรือธุรกิจใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจทั้งต่อน้ำ อากาศ ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม

เคารพสิทธิของชุมชนและมุ่งส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของคนทำงานในพื้นที่ดำเนินงานและชุมชน โดยสนับสนุนการเข้าถึงทรัพยากรอย่างเท่าเทียมและการใช้ทรัพยากรในชุมชนอย่างรู้คุณค่า ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมในการจัดการความเสี่ยงและผลกระทบเชิงลบจากกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน ดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง พร้อมเปิดโอกาสรับฟังความคิดเห็นและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและชุมชน



ศึกษารายละเอียดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพิ่มเติมได้ที่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการมีส่วนร่วมในการดำเนินการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ จากทุกภาคส่วนในองค์กร จึงกำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้มีบทบาทในการขับเคลื่อนการพัฒนาของบริษัทฯ ด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิมนุษยชน ร่วมกัน ตลอดจนสร้างความตระหนักรู้และวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งและเอื้อต่อการปฏิบัติงานเพื่อสร้างความยั่งยืนให้เกิดขึ้นได้จริง บริษัทฯ เชื่อว่าการมีคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบต่อสังคม มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง จะนำมาซึ่งการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

# กลยุทธ์และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร



พัฒนาเมืองอัจฉริยะ  
ที่สนับสนุนเศรษฐกิจ  
และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



เติบโตผ่านหุ้นส่วน  
กลยุทธ์ทางธุรกิจ



สร้างสังคมที่มีความปลอดภัย  
และใส่ใจทรัพยากร  
และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ



สร้างโอกาส  
ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย



สร้างประชาคมที่ดี  
เพื่อร่วมกันสร้างประโยชน์  
แก่สังคมโดยรวม

## กลยุทธ์ 1 : พัฒนาเมืองอัจฉริยะที่สนับสนุนเศรษฐกิจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากเดิมที่เป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมที่เป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมต่าง ๆ จากทั่วโลก ให้เป็นผู้พัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ขึ้นในพื้นที่ภาคตะวันออก เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมเป้าหมาย 12 ประเภท ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และอุตสาหกรรมใหม่ (new industry) ได้ดียิ่งขึ้น และสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมกันส่งเสริมความเป็นเอกลักษณ์และความได้เปรียบในการแข่งขันให้แก่บริษัทฯ

เป้าหมายองค์กร	แนวทางการดำเนินงานของอมตะ
<ul style="list-style-type: none"> <li>การเป็นเมืองที่เป็นกลางทางคาร์บอน ในปี 2583</li> <li>ลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 &amp; 2) ต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงานลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2567</li> <li>ลดอัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงานลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2567</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ขึ้นในพื้นที่ภาคตะวันออก เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ได้รับการส่งเสริมในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)</li> <li>เสริมสร้างขีดความสามารถในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มการดูดซับคาร์บอนในกิจกรรมต่าง ๆ</li> <li>เพิ่มการใช้พลังงานสะอาด และ แนวทางการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด</li> </ul>

## กลยุทธ์ 2 : เติบโตผ่านหุ้นส่วนกลยุทธ์ทางธุรกิจ

พัฒนารูปแบบใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเมืองอัจฉริยะให้ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และเติบโตอย่างมีคุณภาพ ผ่านการร่วมลงทุนกับหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำที่มีชื่อเสียงและความเชี่ยวชาญในธุรกิจแขนงต่าง ๆ เพื่อสร้างผลลัพธ์ผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ที่สามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้เป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติมและกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจหลัก

เป้าหมายองค์กร	แนวทางการดำเนินงานของอมตะ
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผลิตภัณฑ์และบริการที่ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว และสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>มีนวัตกรรมที่สามารถลดผลกระทบทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>มีคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่ออมตะมากกว่า 95%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนารูปแบบใหม่ที่สามารถใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>สร้างผลลัพธ์ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพร่วมกับหุ้นส่วนกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เป็นผู้นำในธุรกิจแขนงต่าง ๆ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>

## กลยุทธ์ 3 : สร้างสังคมที่มีความปลอดภัยและใส่ใจทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียหลักทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อผลกระทบด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยการส่งเสริมให้สมาชิกในนิคมอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการทำงานเพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงพัฒนารูปแบบใหม่ที่สามารถใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

เป้าหมายองค์กร	แนวทางการดำเนินงานของอมตะ
<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงานเป็นศูนย์ (Zero LTIFR)</li> <li>อุบัติเหตุทางถนนในนิคมอุตสาหกรรมและพื้นที่สาธารณะต่อเนื่องรอบนิคมถึงขั้นเสียชีวิตเป็นศูนย์</li> <li>ไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของพนักงานและคู่ค้าผู้รับเหมา</li> <li>ไม่มีขยะถูกส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบ (Zero Waste to Landfill)</li> <li>ไม่มีน้ำทิ้งถูกปล่อยออกจากนิคมอุตสาหกรรม (Zero Discharge)</li> <li>ลดการพึ่งพาน้ำมันดิบจากแหล่งธรรมชาติให้ได้น้อยที่สุด</li> <li>ร้อยละ 100 ของคู่ค้าสำคัญและคู่ค้าใหม่ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของผู้มีส่วนได้เสียหลักทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>บริหารจัดการทรัพยากรและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพด้วยนวัตกรรมและหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน</li> <li>ป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และคู่ค้าผู้รับเหมา</li> <li>ปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติทั้งในพื้นที่ภายในและภายนอกบริษัทฯ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลแนวทางปฏิบัติและการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใส</li> <li>สนับสนุนและส่งเสริมการใช้ถนนอย่างปลอดภัยทั้งในนิคมและในพื้นที่สาธารณะต่อเนื่องรอบนิคม</li> <li>ร่วมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมองค์ความรู้ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>

## กลยุทธ์ 4 : สร้างโอกาสให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย







พัฒนารูปร่างในปัจจุบันและอนาคตที่สามารถเอื้อประโยชน์และสร้างโอกาสให้กับผู้มีส่วนได้เสียหลากหลายกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ทั้งการเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาทักษะความสามารถและมีความก้าวหน้าในอาชีพ และเปิดโอกาสให้ประชากรทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมได้เข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพได้อย่างสะดวกและทั่วถึง และมีโอกาสในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจชุมชนให้ดีขึ้น

เป้าหมายองค์กร	แนวทางการดำเนินงานของอมตะ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชนที่มีนัยสำคัญในทุกกิจกรรมการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน ไม่น้อยกว่า 25 ชั่วโมงต่อคนต่อปี</li> <li>คะแนนความผูกพันของพนักงานต่ออมตะมากกว่า 90%</li> <li>อัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจต่ำกว่าร้อยละ 5</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ตลอดห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>พัฒนาบุคลากรทั้งด้านทักษะความรู้และทักษะทางสังคม รวมถึงส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต</li> <li>มุ่งเน้นในการสร้างความสูงและคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานของพนักงาน</li> <li>เปิดโอกาสให้ประชากรทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมได้เข้าถึงบริการขั้นพื้นฐานที่มีคุณภาพได้อย่างสะดวกและทั่วถึง เช่น โรงพยาบาล สถานศึกษา</li> <li>สร้างงานสร้างอาชีพให้แก่ประชาชนและธุรกิจท้องถิ่น เพื่อยกระดับความสามารถพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น</li> </ul>

## กลยุทธ์ 5 : สร้างประชาคมที่ดีเพื่อร่วมกันสร้างประโยชน์แก่สังคมโดยรวม

ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุขและการสนับสนุนซึ่งกันและกัน ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างยั่งยืน สร้างสังคมที่ดีภายในบริษัทฯ อันได้แก่ พนักงานในองค์กรซึ่งเป็นทรัพยากรหลักที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความความสำเร็จ และสร้างประชาคมภายนอกเช่น การรวมกลุ่มของลูกค่านิคมอุตสาหกรรม ชุมชนโดยรอบ และส่วนราชการท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมให้เกิดการร่วมมือระหว่างกันในทุกกิจกรรมต่างๆ เพื่อมุ่งสร้างผลลัพธ์ร่วมกัน (Collective impact) ที่สร้างประโยชน์แก่สังคมโดยรวม

เป้าหมายองค์กร	แนวทางการดำเนินงานของอมตะ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีการทุจริตคอร์รัปชัน (Zero Tolerance to Corruption)</li> <li>ข้อร้องเรียนได้รับการจัดการทั้งหมด (ร้อยละ 100) ภายในเวลาที่กำหนด</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในทุกตำบลภายในรัศมี 5 กม. ในกิจกรรมพัฒนาชุมชนและสังคมของบริษัทฯ</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานภาครัฐในท้องถิ่นในการบริหารจัดการผลกระทบและแก้ไขปัญหาสังคมเชิงระบบ</li> <li>สนับสนุนให้เกิดโครงการและกิจกรรมความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อประโยชน์ของชุมชนท้องถิ่นและสังคม</li> <li>จัดทำโครงการเพื่อสนับสนุนกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ที่สามารถสร้างรายได้ให้กับสมาชิกอย่างยั่งยืน</li> <li>คะแนนความพึงพอใจของชุมชนที่มีต่ออมตะมากกว่า 95%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม จริยธรรม และเป็นธรรม</li> <li>จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและกลไกการจัดการข้อร้องเรียนที่เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ</li> <li>ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียหลักทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยบริหารจัดการประเด็นปัญหาต่างๆ เพื่อประโยชน์ร่วมกัน</li> <li>ส่งเสริมโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ที่เป็นความร่วมมือระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเพื่อร่วมกันดูแลและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวมให้มีคุณภาพที่ดีขึ้น</li> </ul>

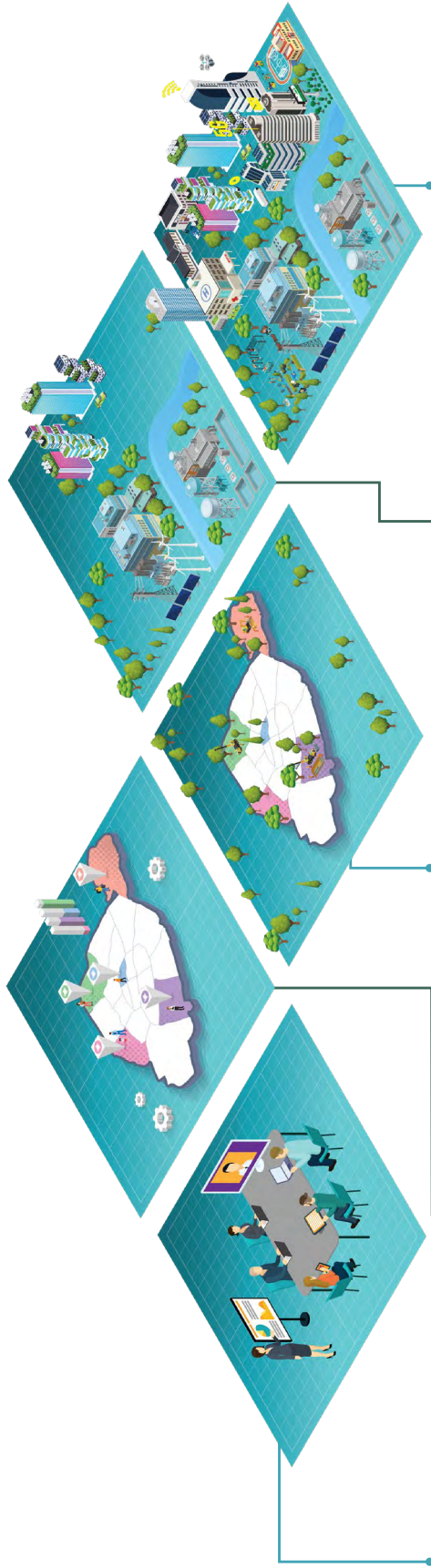
การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)	บูรณาการในกลยุทธ์ธุรกิจหลัก										
											
	4.3, 4.4, 4.5	6.3, 6.4, 6.6, 6.b	7.2, 7.3, 7.b	8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5, 8.6, 8.8	9.1, 9.2, 9.4	11.2, 11.6	12.2, 12.4, 12.5	13.1	16.1, 16.3, 16.5, 16.6, 16.7	17.16, 17.17	
ร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น											
	1.4	3.4, 3.6, 3.8, 3.9	10.2, 10.3	15.1							



# การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดจากการทำงานด้านธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้มีการแบ่งปันและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนที่สร้างผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม

## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



### 01 การพัฒนาธุรกิจ Business Development

การพัฒนาธุรกิจก่อสร้างหรืออสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสาธารณูปโภคและบริการ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร รวมถึงการร่วมมือกับหุ้นส่วนกลยุทธ์ทางธุรกิจ ในการพัฒนานวัตกรรม และเทคโนโลยี ที่สำคัญสำหรับเมืองอัจฉริยะ สำคัญเป็นเงื่อนไขพื้นฐานที่สนับสนุนการสร้างโอกาสสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ผู้มีส่วนได้เสีย:



พนักงาน ผู้จ้าง หน่วยงานภาครัฐ

### 02 การจัดหาดินและทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง Land & Resource Acquisition

การจัดหาที่ดิน และทรัพยากรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการผลิตสินค้าและบริการ เช่น ทรัพยากรธรรมชาติ ทรัพยากรทางการเงิน และทรัพยากรบุคคล เป็นต้น ผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ที่เป็นธรรม โปร่งใส เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายของท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมในทุก ๆ กระบวนการ

ผู้มีส่วนได้เสีย:



พนักงาน ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ

### 03 การพัฒนาสินค้าและบริการ Product & Service Development

การพัฒนาสินค้าและบริการที่สร้างประโยชน์และคุณค่าแก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน โดยพัฒนาสินค้าและบริการที่ปลอดภัยและนวัตกรรม รวมถึงตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

ผู้มีส่วนได้เสีย:



พนักงาน ผู้จ้าง ผู้รับเหมา

### 04 การส่งมอบคุณค่าของสินค้าและบริการ Value Creation and Delivery Through Products and Services

การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง และสนับสนุนข้อมูลอย่างรอบด้านและครบถ้วนเพื่อใช้ในการประกอบการตัดสินใจ รวมถึงกระบวนการให้คำแนะนำ และคำปรึกษาอย่างใกล้ชิดในการดำเนินงานธุรกิจของลูกจ้าง เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นของลูกจ้าง และบริการผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับปรุง และสร้างมูลค่าเพิ่มต่อไป

ผู้มีส่วนได้เสีย:



พนักงาน ลูกจ้าง ผู้รับเหมา

### 05 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย Stakeholders Relationship Management

การสร้างและรักษาความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกบริษัทฯ ผ่านกระบวนการเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการบริหารจัดการการดำเนินงาน จริยธรรม เห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบ รวมถึงการสร้างประสบการณ์ที่ดี ในการอยู่ร่วมกับระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชน

ผู้มีส่วนได้เสีย:

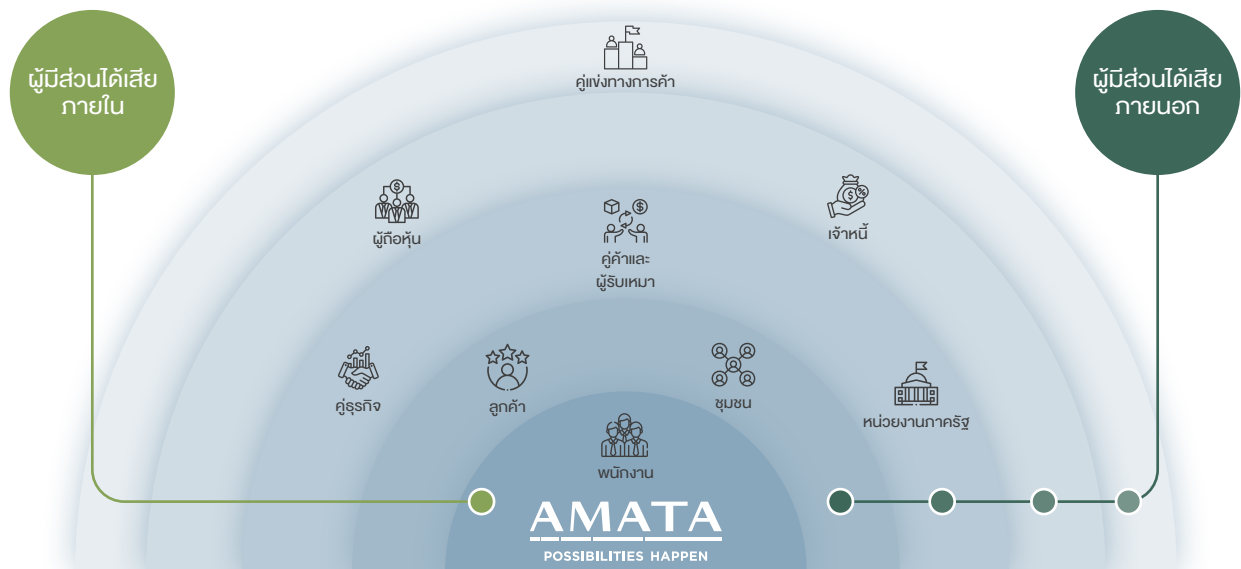


พนักงาน ลูกจ้าง ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ



ผู้ถือหุ้น ผู้ค้าและผู้รับเหมา ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ

บริษัทฯ จัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาจากระดับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงสิทธิมนุษยชน หรือระดับความสนใจของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อบริษัทฯ ร่วมกับระดับผลกระทบหรืออิทธิพลจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางการสร้างการเชื่อมโยงและการมีส่วนร่วม (stakeholder engagement) ตลอดจนวางแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับภูมิผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม



บริษัทฯ ได้กำหนดผู้รับผิดชอบกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและวิธีการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ และดำเนินการโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสำรวจผลกระทบที่ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้รับจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งเชิงบวกและเชิงลบที่เกิดขึ้นแล้วและอาจจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนรับฟังข้อกังวลใจและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางและวิธีการที่หลากหลาย อย่างน้อยปีหนึ่งครั้ง โดยบริษัทฯ ได้นำผลสำรวจมาวิเคราะห์ ประเมินสำคัญด้านความยั่งยืน (materiality) และดำเนินการจัดการประเด็นดังกล่าวอย่างเหมาะสมและสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างสมดุล

ในปี 2568 มีรายละเอียดการเชื่อมโยงและสร้างความสัมพันธ์ ตลอดจนการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้



## พนักงาน

ช่องทางและวิธีการ	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร
1) การประชุมใหญ่ผู้บริหารพบพนักงานประจำปี	• คำตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม	• ปรับปรุงค่าตอบแทนที่ดีและสวัสดิการที่เหมาะสม
2) การประชุมพนักงานรายไตรมาส	• การประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม	• ปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส
3) การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการรายไตรมาส	• ความมั่นคงและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน	• ส่งเสริมพนักงานภายในให้มีโอกาสเติบโตในสายงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัท
4) การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ อินทราเน็ต และอีเมล		
5) ช่องทางร้องทุกข์และแจ้งเบาะแสโดยตรงถึง CEO สำหรับข้อแนะนำ หรือข้อร้องเรียนจากพนักงาน	• การมีบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี	• จัดหาอุปกรณ์การทำงานอย่างเพียงพอและสร้างสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและมีความสูงในการทำงาน
6) การสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรประจำปี		• ปรับปรุงพื้นที่สถานที่ทำงานให้เหมาะสม ตกแต่งให้สะอาดเรียบร้อย และจัดห้องสันทนาการให้พนักงานสำหรับพักผ่อน รวมถึงมีอุปกรณ์การออกกำลังกาย
7) การประชุม CEO Day รายเดือน		



## พนักงาน

ช่องทางและวิธีการ	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของอมตะ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาศักยภาพ ความรู้และความสามารถ</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดหลักสูตรอบรมที่ตรงตามความต้องการและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก</li> <li>ประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของตำแหน่งงานต่าง ๆ และจัดให้มีการแก้ไขและกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว</li> <li>จัดให้มีบุคลากรทางการแพทย์ให้ความรู้และคำปรึกษาด้านสุขภาพที่ถูกต้องแก่พนักงาน</li> </ul>



## ลูกค้า

ช่องทางและวิธีการ	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของอมตะ
1) การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2) การจัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์/กิจกรรมทางการตลาด 3) การพบปะกับพนักงานของบริษัทฯ และการประชุมกับลูกค้าโดยตรง 4) การสื่อสารออนไลน์/อีเมล 5) ช่องทางแจ้งเบาะแส/ร้องเรียน 6) Line Official: @amatacitychonburi และ @amatacityrayong	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริการหลังการขายที่มีคุณภาพ</li> <li>การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า</li> <li>การแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วและความปลอดภัยทางถนน</li> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดการน้ำเสียและขยะ</li> <li>ความมั่นคงทางทรัพยากรน้ำภายในนิคมฯ</li> <li>การส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนในนิคมอุตสาหกรรม</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะฉุกเฉินของนิคมฯ</li> <li>การรักษาข้อมูลความลับทางธุรกิจ</li> <li>ข้อมูลอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ของสารานุกรมภายในนิคมฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ยกระดับทีมงานบริการหลังการขายให้มีความสามารถเพื่อบริการลูกค้าในทุกด้านได้อย่างครบวงจร</li> <li>จัดให้มีกิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินกิจการของลูกค้า เช่น การจัดหลักสูตรอบรมให้กับลูกค้าเพื่อให้ก้าวทันแนวโน้มโลกและสถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนสามารถดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป</li> <li>ปรับปรุงช่องทางสื่อสารและกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนเพื่อตอบสนองต่อข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>ดำเนินการแก้ไขปัญหาระงจจากความร่วมมือจากหลายภาคส่วนทั้งภาครัฐและเอกชน และพัฒนาเทคโนโลยีในการช่วยบริหารงานจราจร</li> <li>ดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมผิวการจราจรและแก้ไขจุดที่มีความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ</li> <li>ให้บริการการจัดการของเสียอย่างมีคุณภาพและถูกต้องตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม</li> <li>เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส</li> <li>ขยายแหล่งเก็บน้ำภายในนิคมอุตสาหกรรมและระบบการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างความมั่นคงทางน้ำและความมั่นใจให้แก่ผู้ใช้น้ำ</li> <li>ผลิตพลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ของบริษัทฯ</li> <li>ส่งเสริมการผลิตและใช้พลังงานหมุนเวียนในพื้นที่โรงงาน</li> <li>ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกด้าน และซ้อมแผนรับมือภาวะฉุกเฉิน รวมทั้งจัดเตรียมบุคลากรที่มีความสามารถ และจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่จำเป็นให้เพียงพอต่อขนาดพื้นที่และจำนวนโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม</li> <li>ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด</li> <li>จัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ</li> </ul>





ช่องทางและวิธีการ	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของอมตะ
1) จัดเวทีรับฟังความคิดเห็นและการประชุม คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ร่วมกับบริษัทฯ 2) การจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ 3) การสำรวจความพึงพอใจของชุมชนโดยรอบ นิคมประจำปี /รายกิจกรรม 4) การเยี่ยมชมการปฏิบัติงานในพื้นที่นิคมฯ 5) การพบปะกับพนักงานของบริษัทฯ 6) การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ /อีเมล 7) ช่องทางแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแก้ไขปัญหาระงาร</li> <li>ความมั่นคงทางน้ำและคุณภาพน้ำของแหล่งน้ำธรรมชาติ</li> <li>การจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ทั้งของ บริษัทฯ และโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม</li> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ทั้งของ บริษัทฯ และโรงงานในนิคมฯ</li> <li>การพัฒนาชุมชนและสังคม</li> <li>การมีส่วนร่วมของชุมชน</li> <li>ความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการแก้ไขปัญหาระงารจากความร่วมมือจากหลายภาคส่วนและพัฒนาเทคโนโลยีในการช่วยบริหารงานจราจร</li> <li>จัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนเพื่อสร้างความตระหนักรู้และสร้างเครือข่ายความปลอดภัยในพื้นที่</li> <li>พัฒนากระบวนการใช้น้ำรีไซเคิลเพื่อลดการพึ่งพาน้ำดิบจากแหล่งธรรมชาติ</li> <li>จัดทำโครงการร่วมกับชุมชนในการดูแลรักษาคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำสาธารณะต่าง ๆ และฟื้นฟูระบบนิเวศต้นน้ำ</li> <li>เปิดให้เข้าชมสถานที่จริงของการบริหารจัดการน้ำในนิคมอุตสาหกรรมแต่ละกระบวนการที่ศูนย์การเรียนรู้ด้านการบริหารจัดการน้ำ เพื่อสร้างความมั่นใจ</li> <li>ให้ความรู้แก่เยาวชนด้านการอนุรักษ์แหล่งน้ำและการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ อาทิ กิจกรรมครูอาสา และกิจกรรมเยาวชนอมตะรักษ์สิ่งแวดล้อม</li> <li>เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานการจัดการของเสียอย่างโปร่งใส</li> <li>ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมมีการจัดการของเสียอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ</li> <li>จัดทำโครงการเพื่อปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ต่อเนื่อง</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด</li> <li>ส่งเสริมและดูแลให้ผู้ประกอบการโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด</li> <li>จัดทำและสนับสนุนโครงการที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่นและสังคม อาทิ การส่งเสริมพัฒนาอาชีพและผลิตภัณฑ์ที่ท้องถิ่นให้ได้มาตรฐาน พร้อมเพิ่มช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลายยิ่งขึ้น</li> <li>ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนท้องถิ่นได้เข้าศึกษา และการพัฒนาฝีมือแรงงาน</li> <li>สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เพื่อร่วมกันพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวม</li> <li>จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่มีตัวแทนชุมชนท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการ เพื่อเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นและรับทราบผลการดำเนินงานด้านการจัดการผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ</li> <li>จัดให้มีช่องทางสื่อสารที่เข้าถึงได้สะดวก และตอบสนองข้อร้องเรียนจากชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>เปิดเผยแผนรับมือภาวะฉุกเฉินและมาตรการการดูแลความปลอดภัยของนิคมอุตสาหกรรมให้ชุมชนรับทราบ</li> <li>ให้ความรู้และช่วยพัฒนาชุมชนให้พร้อมรับมือภาวะฉุกเฉินในรูปแบบต่างๆ</li> </ul>



## ลูกค้าและผู้รับเหมา

ช่องทางและวิธีการ	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของอมตะ
1) การประชุมร่วมกับลูกค้าและผู้รับเหมา 2) การตรวจประเมินลูกค้าและผู้รับเหมา 3) การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล 4) ช่องทางแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน	• การดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว	• สื่อสารผลการดำเนินงานและทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต ตลอดจนประเด็นความคาดหวังของบริษัทฯ ให้ลูกค้าทราบ เพื่อวางแผนธุรกิจให้สนับสนุนการเติบโตร่วมกันในอนาคต
	• ความเสมอภาคในการทำธุรกิจ	• ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
	• กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและเป็นธรรม	
	• การพัฒนาลูกค้า	• ดำเนินการจัดซื้ออย่างโปร่งใสและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย • จัดทำโครงการพัฒนาลูกค้า เช่น จัดฝึกอบรมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการข้อมูลและระบบการทำงานให้กับลูกค้าและผู้รับเหมา การให้ความรู้เรื่องกฎหมายใหม่



## คู่ธุรกิจ

ช่องทางและวิธีการ	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของอมตะ
1) การประชุมกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 2) การประชุมร่วมกับบริษัทคู่ธุรกิจ/ผู้ร่วมลงทุน 3) การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล 4) ช่องทางแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน	• การดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เป็นธรรม และโปร่งใส	• ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ • จัดทำสัญญาร่วมลงทุนที่โปร่งใสและเป็นธรรม
	• การรักษาความลับทางธุรกิจ	• การเก็บรักษาข้อมูลความลับของผู้ร่วมลงทุน



## หน่วยงานภาครัฐ

ช่องทางและวิธีการ	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของอมตะ
1) การประชุมร่วมกับในวาระต่าง ๆ 2) การร่วมโครงการต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยภาครัฐ 3) การเข้าร่วมในคณะทำงานต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ 4) การเยี่ยมชมกิจการ 5) การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล 6) การเปิดเผยข้อมูลหรือรายงานตามที่ต้องการ	• การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ	• ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
	• การบริหารจัดการผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ	• ติดตามตรวจสอบผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำ และรายงานผลต่อหน่วยงานภาครัฐตรงตามกำหนดเวลา • พัฒนาระบบการทำงาน หรือดำเนินงานแก้ไขปรับปรุงเพื่อลดผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามมาตรการที่กำหนดไว้
	• การกำกับดูแลกิจการที่ดี	• ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดมั่นตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี • กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกฎเกณฑ์ข้อบังคับที่กำหนดไว้
	• การสร้างคุณค่าให้แก่เศรษฐกิจและสังคม	• สร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและหน่วยงานภาครัฐ และสนับสนุนการพัฒนาเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
	• การเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ	• จัดทำรายงานผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใส และเปิดเผยในช่องทางต่าง ๆ เช่น นำส่งหน่วยงานภาครัฐตามกำหนด และเปิดเผยต่อสาธารณะ
	• การเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร	• จัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานที่ได้รับการยอมรับ



## ผู้ถือหุ้น

ช่องทางและวิธีการ	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของอมตะ
1) การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 2) การประชุมผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 3) การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (Roadshow) 4) การประชุมชี้แจงนักลงทุนประจำปีไตรมาส 5) การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล 6) ช่องทางรับข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานที่ดีมีผลกำไร</li> <li>การเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>การเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาธุรกิจใหม่สร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง</li> <li>พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีในการผลิตสินค้า บริการ และกระบวนการทำงานที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และบริหารจัดการต้นทุนได้ดียิ่งขึ้น</li> <li>สื่อสารข้อมูลการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และสถานะทางการเงินอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อสถานการณ์</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด</li> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดมั่นธรรมาภิบาล ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>พัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance-Risk Management- Compliance System) ให้ทำงานเชื่อมโยงกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิมนุษยชน</li> </ul>



## เจ้าหนี้

ช่องทางและวิธีการ	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของอมตะ
1) การประชุมร่วมกับเจ้าหนี้ 2) การเยี่ยมชมกิจการ 3) การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้อย่างเคร่งครัด</li> <li>เปิดเผยข้อมูลการประกอบธุรกิจ และข้อมูลทางการเงินที่จำเป็นอย่างถูกต้องและครบถ้วน</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิมนุษยชน</li> <li>กำหนดมาตรการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับรายการเจ้าหนี้ ประกอบด้วย การระบยอดรายการเจ้าหนี้ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการบันทึกบัญชีเจ้าหนี้และการจ่ายชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ พร้อมทั้งจัดทำและตอบจดหมายยืนยันยอดเจ้าหนี้ตามรอบระยะเวลาบัญชีอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใด ๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีในการผลิตสินค้า บริการ และกระบวนการทำงานที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และบริหารจัดการต้นทุนได้ดียิ่งขึ้น</li> <li>พิจารณาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนและระยะเวลาการชำระหนี้ที่เหมาะสมกับแผนการลงทุน</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดการชำระหนี้ได้ตรงตามกำหนดเวลาทุกงวด</li> <li>มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน</li> </ul>



## คู่แข่งทางการค้า

ช่องทางและวิธีการ	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของอมตะ
1) การพบปะและประชุมร่วมกันที่องค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม 2) การร่วมกันทำงานตามคำร้องของภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันที่เป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ</li> <li>ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน ผู้ประกอบการ หรือผู้บริโภค</li> </ul>

## การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

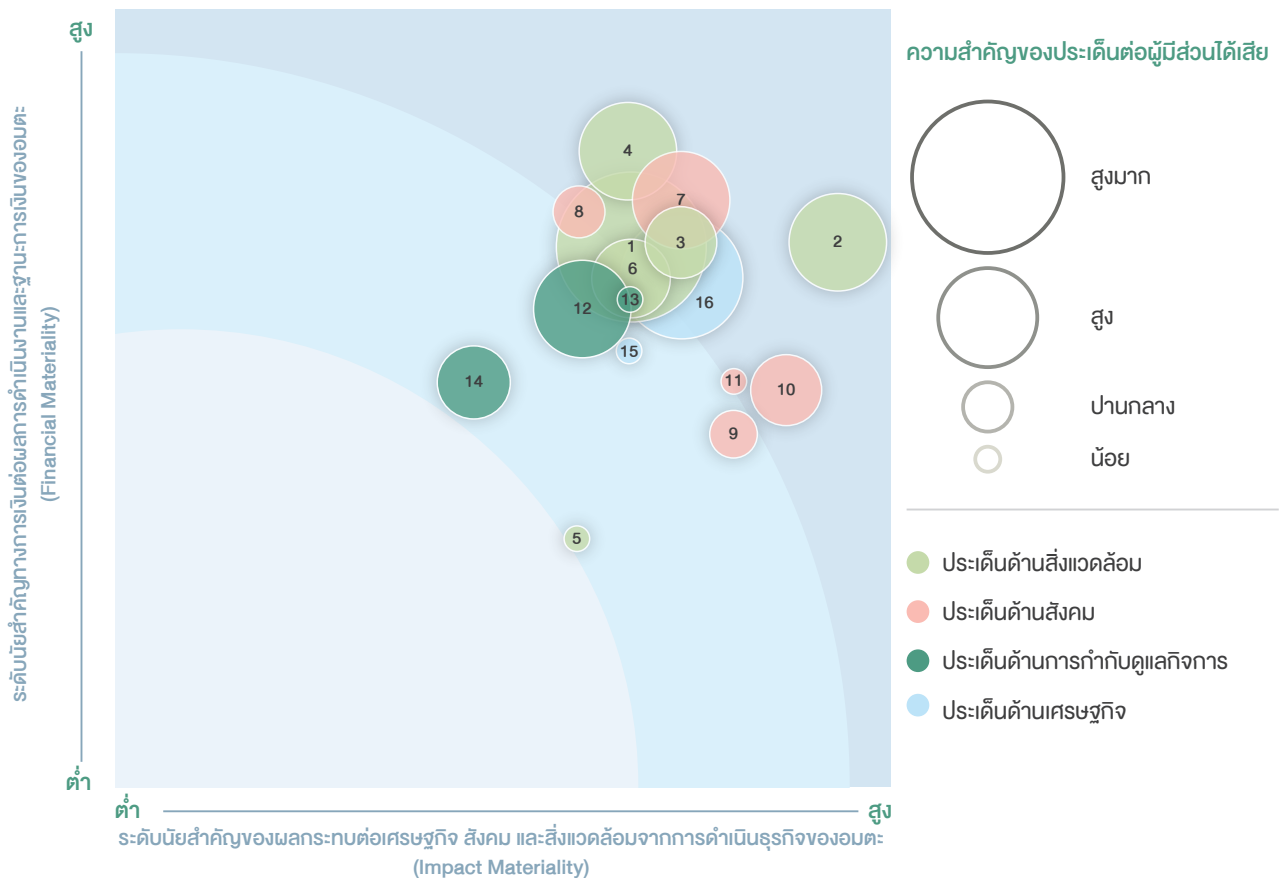
ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนและประเมินความสำคัญของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ได้จัดทำในปี 2567 ทั้งความมีนัยสำคัญเชิงผลกระทบ (Impact materiality) และความมีนัยสำคัญทางการเงิน (Financial materiality) โดยพิจารณาตามหลักการของ GRI Universal Standards 2021 GRI 3: Material Topics 2021 และแนวทางการประเมิน Double Materiality ในมาตรฐานการรายงาน European Sustainability Reporting Standards (ESRS) ของ European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) ตลอดจนแนวปฏิบัติในการตรวจสอบธุรกิจอย่างรอบด้านของ OECD สำหรับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อ (OECD Due Diligence Guidance For Responsible Business Conduct) โดยใช้หลักการการประเมินความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน (risk-based due diligence) และหลักการดำเนินงานกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่หลากหลาย (multi-stakeholder approach) เพื่อให้เห็นภาพรวมของผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม (outward impact) และผลกระทบที่มีต่อธุรกิจ (inward impact) ทั้งด้านการเงินและความสามารถในการสร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาว



การทบทวนและประเมินความสำคัญของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนครั้งนี้ ดำเนินการโดยผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญแต่ละด้านจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทฯ ร่วมกับที่ปรึกษาความยั่งยืนจากภายนอกองค์กร โดยมีกระบวนการในการบ่งชี้ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ดังนี้



หลังจากทำการทบทวนและประเมินความสำคัญของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ได้จัดทำในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญที่แตกต่างไปจากเดิม โดยมีประเด็นรวมทั้งสิ้น 16 ประเด็น ประกอบด้วย ประเด็นที่มีความสำคัญสูงจำนวน 9 ประเด็น และสำคัญปานกลางจำนวน 7 และทุกประเด็นด้านความยั่งยืนมีผลกระทบที่เชื่อมโยงกับเรื่องสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดให้เรื่องสิทธิมนุษยชนแยกออกเป็นประเด็นเฉพาะ และนำผลการประเมินผลกระทบในกระบวนการจัดทำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนไปใช้เป็นส่วนหนึ่งในการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ด้วย



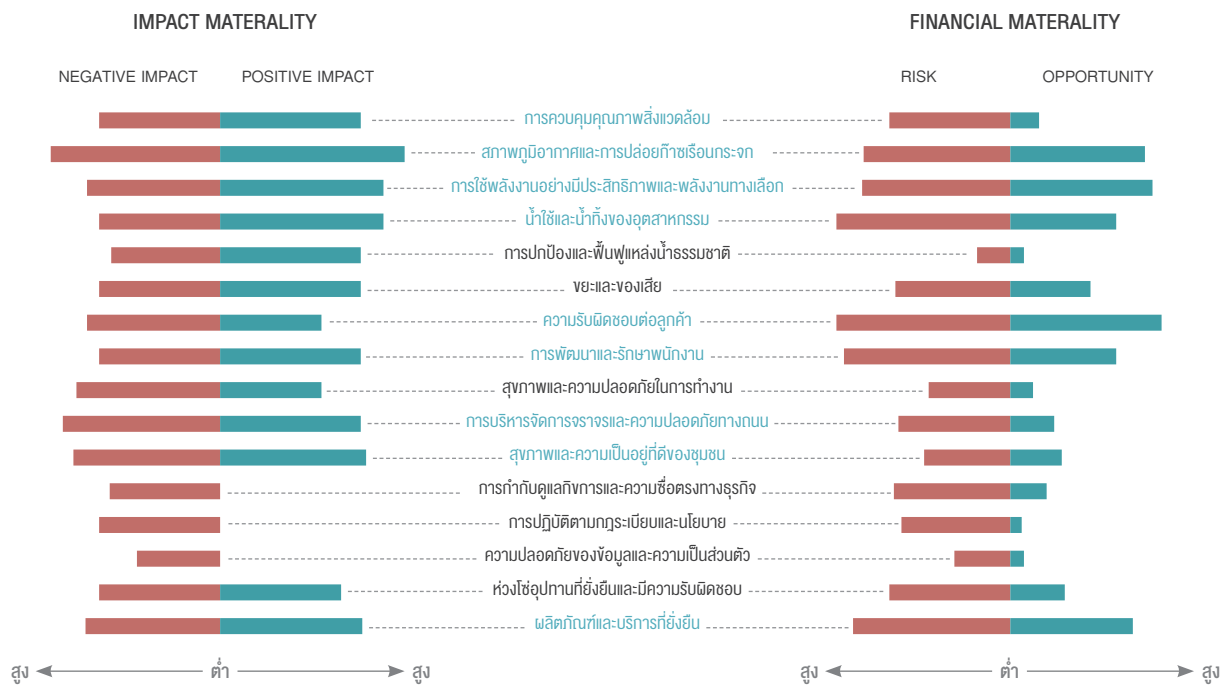
### ประเด็นที่มีความสำคัญสูง

- 1 การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- 2 สภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3 การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและพลังงานทางเลือก
- 4 น้ำใช้และน้ำทิ้งของอุตสาหกรรม
- 7 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- 8 การพัฒนาและรักษาพนักงาน
- 10 การบริหารจัดการจรรยาบรรณและความปลอดภัยทางถนน
- 11 สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน
- 16 ผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืน

### ประเด็นที่มีความสำคัญปานกลาง

- 5 การปกป้องและฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ
- 6 ขยะและของเสีย
- 9 สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน
- 12 การกำกับดูแลกิจการและความซื่อตรงทางธุรกิจ
- 13 การปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย
- 14 ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและความเป็นส่วนตัว
- 15 ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประเมินระดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนทั้งสองมิติ ได้แก่ ความมีนัยสำคัญเชิงผลกระทบ (Impact Materiality) และความมีนัยสำคัญทางการเงินต่อบริษัท (Financial Materiality) ซึ่งได้นำเสนอผลการประเมินในรูปแบบแผนภาพนี้ เพื่อแสดงระดับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ และผลกระทบจากความเสี่ยงและโอกาสของแต่ละประเด็นอย่างชัดเจนและแยกจากกัน เนื่องจากบางประเด็นอาจมีความสำคัญสูงในมิติหนึ่ง แต่มีความสำคัญในอีกมิติหนึ่งในระดับที่แตกต่างกัน บริษัทฯ ได้พิจารณาตามหลักการของ GRI Standards และแนวคิด Double Materiality ที่กำหนดให้ประเด็นด้านความยั่งยืนสามารถเป็นประเด็นที่มีความสำคัญ (material topics) ได้ หากก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม หรือสิ่งแวดล้อม แม้จะยังไม่ส่งผลกระทบทางการเงินต่อบริษัท โดยตรง



หลังจากที่ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนประจำปี 2568 ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ประเด็นที่มีระดับความสำคัญสูงซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มประเด็นสำคัญเชิงกลยุทธ์ (strategic priorities) ได้ถูกนำไปกำหนดเป็นเป้าหมายขององค์กร กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารจัดการ และนำความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนที่ระบุได้ไปใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนความเสี่ยงองค์กรประจำปี (enterprise risk management) เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงจากประเด็นเหล่านี้ต่อไป

นอกจากนี้ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนได้ถูกนำไปกำหนดเป็นตัวชี้วัด (ESG-related Key Performance Indicators) ที่เชื่อมโยงกับผลลัพธ์ของการดำเนินงานทั้งระดับองค์กร ระดับฝ่าย และระดับโครงการ พร้อมทั้งเชื่อมโยงกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



# การจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (● ประเด็นที่มีความสำคัญสูง)	ประเด็นย่อย	GRI Topic Standards	หัวข้อในแบบ 56-1 One Report
● การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพอากาศ</li> <li>การปล่อยมลพิษอากาศนอกเหนือจาก GHG</li> <li>เสียงและกลิ่น</li> <li>การกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	GRI 305 Emission 2016	การดูแลและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
● สภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ</li> <li>ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ</li> <li>ความยืดหยุ่นต่อสภาพภูมิอากาศ</li> <li>เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ</li> </ul>	GRI 102 Climate Change 2025 GRI 201 Economic Performance 2016 GRI 305 Emission 2016	การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
● การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและพลังงานทางเลือก	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน</li> <li>พลังงานทดแทน</li> <li>เทคโนโลยีประสิทธิภาพการใช้พลังงาน</li> <li>การเปลี่ยนผ่านพลังงาน</li> </ul>	GRI 103 Energy 2025 GRI 302 Energy 2016	การบริหารจัดการพลังงาน
● น้ำใช้และน้ำทิ้งของอุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความมั่นคงทางน้ำ</li> <li>คุณภาพน้ำดิบและการจัดหาน้ำดิบ</li> <li>ประสิทธิภาพการใช้น้ำ</li> <li>การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่และหมุนเวียน</li> <li>การบำบัดน้ำเสีย</li> </ul>	GRI 303 Water and Effluents 2018	การบริหารจัดการน้ำ
การปกป้องและฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพน้ำ</li> <li>การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศ</li> <li>ความหลากหลายทางชีวภาพ</li> <li>การใช้ที่ดิน</li> </ul>	GRI 303 Water and Effluents 2018	การบริหารจัดการน้ำ
		GRI 101 Biodiversity 2024 GRI 304 Biodiversity 2016	ความหลากหลายทางชีวภาพ
ขยะและของเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบำบัดและกำจัดของเสีย</li> <li>การหมุนเวียนของเสีย</li> <li>การอัพไซเคิลของเสีย/ผลพลอยได้</li> <li>การตรวจสอบย้อนกลับของเสีย</li> <li>ขยะชุมชน</li> </ul>	GRI 306 Waste 2020	การบริหารจัดการมูลฝอยและขยะอุตสาหกรรม
● ความรับผิดชอบต่อลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพสินค้าและบริการ</li> <li>สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า</li> <li>การสื่อสารและการตอบสนอง</li> <li>ประสิทธิภาพด้านเวลา</li> <li>การเข้าถึงข้อมูล</li> <li>การจัดการลูกค้าสัมพันธ์</li> </ul>	GRI 418 Customer Privacy 2016 AMATA: Customer Engagement	การสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้า
● การพัฒนาและรักษานักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน</li> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการ</li> <li>การฝึกอบรมและการศึกษา</li> <li>การดึงดูดและการรักษาผู้มีความสามารถ</li> <li>ความผูกพันของพนักงาน</li> <li>วัฒนธรรมองค์กร</li> </ul>	GRI 401 Employment 2016 GRI 404 Training and Education 2016	การดูแล การพัฒนา และการรักษานักงาน
สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>สภาพการทำงานและสภาพแวดล้อม</li> <li>ความปลอดภัยของคู่ค้าและผู้รับเหมา</li> <li>สุขภาพร่างกายและจิตใจของพนักงาน</li> <li>การจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต</li> </ul>	GRI 403 Occupational Health and Safety 2018	การดูแล การพัฒนา และการรักษานักงาน ความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับเหมา



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (● ประเด็นที่มีความสำคัญสูง)	ประเด็นย่อย	GRI Topic Standards	หัวข้อในแบบ 56-1 One Report
● การบริหารจัดการจราจรและความปลอดภัยทางถนน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการจราจร</li> <li>คุณภาพพื้นผิวถนน</li> <li>สิ่งกีดขวางถนนและไฟถนน</li> <li>การบังคับใช้กฎหมาย</li> <li>พฤติกรรมของผู้ขับขี่</li> </ul>	GRI 413 Local Communities 2016	การพัฒนาชุมชนและสังคม
● สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่น</li> <li>สุขภาพและความปลอดภัยของชุมชน</li> <li>ความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของชุมชน</li> <li>ผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน</li> <li>ความร่วมมือหลายภาคส่วน</li> <li>การศึกษาและการสนับสนุนสังคม</li> </ul>	GRI 413 Local Communities 2016	การพัฒนาชุมชนและสังคม
การกำกับดูแลกิจการและความซื่อตรงทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บรรษัทภิบาล</li> <li>จริยธรรมทางธุรกิจ</li> <li>การค้าเป็นธุรกิจที่เป็นธรรม</li> <li>การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส</li> <li>การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน</li> </ul>	GRI 205 Anti-Corruption 2016	ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
การปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ</li> <li>การปฏิบัติตามนโยบายสาธารณะและการสนับสนุน</li> <li>การปฏิบัติตามข้อกำหนดของผู้เข้าและโรงงาน</li> </ul>	GRI 2 General Disclosures 2021	การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ
ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยของข้อมูลและข้อมูล</li> <li>ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล</li> <li>ความปลอดภัยทางไซเบอร์และระบบไอที</li> <li>การกำกับดูแลข้อมูล</li> </ul>	GRI 2 General Disclosures 2021 GRI 418 Customer Privacy 2016	ความปลอดภัยของข้อมูลและความเป็นส่วนตัว
ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืนและมีความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>แนวปฏิบัติด้านแรงงาน</li> <li>การจัดหาวัตถุดิบ</li> <li>การพัฒนาผู้ค้า</li> <li>คุณภาพและความรับผิดชอบของผู้ค้า</li> <li>สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและพันธมิตร</li> </ul>	GRI 204 Procurement Practices 2016 GRI 308 Supplier Environmental Assessment 2016 GRI 414 Supplier Social Assessment 2016	การบริหารจัดการผู้ค้าและผู้รับเหมา
● ผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ</li> <li>นวัตกรรมและเทคโนโลยี</li> <li>พันธมิตรทางธุรกิจเชิงกลยุทธ์</li> <li>โอกาสในอาคารสีเขียว/เทคโนโลยีสะอาด</li> <li>การให้ข้อมูลและการรับรอง</li> <li>เศรษฐกิจหมุนเวียน</li> </ul>	GRI 201 Economic Performance 2016	การสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้า

สามารถศึกษารายละเอียดของการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเพิ่มเติมได้ที่รายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 และเว็บไซต์ [www.amata.com](http://www.amata.com)

# การจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม










## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นแล้วหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคตจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงกิจกรรมของคู่ค้าที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ เช่น คู่ค้าและผู้รับเหมา ที่สามารถส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวมได้ และอาจนำมาซึ่งความเสียหายทางการเงินและความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ตลอดจนความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และการยอมรับของสังคมและชุมชนโดยรอบให้สามารถประกอบกิจการและเติบโตได้ในอนาคต บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานรวมถึงคู่ค้าและผู้รับเหมาปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และดำเนินการตาม “นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม” และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานที่ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีความสำคัญสูงมากของบริษัทฯ ได้แก่ นโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นโยบายด้านการบริหารจัดการน้ำ อย่างยั่งยืน นโยบายการบริหารจัดการของเสีย นโยบายด้านการก่อสร้างและนโยบายด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (ดูนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับเต็มที่ [www.amata.com](http://www.amata.com)) ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงานที่จะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังสามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติอีกทางหนึ่ง



ศึกษารายละเอียดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม ได้ที่นี่

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กรและแนวทางการดำเนินงานไว้ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม	SDGs	SDG Targets	แนวทางการดำเนินงาน	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568
การดูแลและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม	    	3.9, 6.3, 11.6, 12.4, 15.1, 16.3,	บริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมให้มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด เพื่อปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลแนวทางปฏิบัติและการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางต่าง ๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีเหตุการณ์ละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม หรือถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญ กรณีละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม</li> <li>ร้อยละ 100 ของข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม มีการจัดการภายในเวลาที่กำหนด</li> <li>ตัวชี้วัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์ค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด เช่น คุณภาพอากาศ น้ำทิ้ง</li> </ul>
การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	   	3.9, 7.2, 7.b, 13.1	เสริมสร้างขีดความสามารถในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มการดูดซับคาร์บอนในกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนให้มากขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแบบสมบูรณ์ (Scope 1 &amp; 2) ลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567</li> <li>ลดอัตราการใช้พลังงาน (Scope 1 &amp; 2) ต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงานลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567</li> <li>มุ่งสู่การเป็นเมืองที่เป็นกลางทางคาร์บอนปี 2583</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแบบสมบูรณ์ (Scope 1 &amp; 2) ลงร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567</li> <li>ลดอัตราการใช้พลังงาน (Scope 1 &amp; 2) ต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงานลงร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567</li> </ul>

ด้านสิ่งแวดล้อม	SDGs	SDG Targets	แนวทางการดำเนินงาน	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568
การบริหารจัดการพลังงาน		7.2, 7.3, 8.4, 12.2, 13.1	ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และ การใช้พลังงานทดแทนในธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนต่อพลังงานที่ใช้ทั้งหมดในกระบวนการทางธุรกิจให้มากกว่าร้อยละ 50</li> <li>ลดอัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงานลงร้อยละ 15 เทียบกับปีฐาน 2567</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนต่อพลังงานทั้งหมดที่ใช้ในกระบวนการทางธุรกิจเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 11</li> <li>ลดอัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงานลงร้อยละ 2.5 เทียบกับปีฐาน 2567</li> </ul>
การบริหารจัดการน้ำ		6.3, 6.4, 12.2, 12.4, 12.5	ดูแลรักษาและใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า ลดการพึ่งพิงน้ำดิบผิวดินจากธรรมชาติ และ รักษาคุณภาพน้ำด้วยการบริหารจัดการน้ำเสียตามหลัก Zero Discharge	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริมาณน้ำที่ผ่านการบำบัดทั้งหมดถูกนำมาใช้ประโยชน์โดยไม่มีการทิ้งออกนอกนิคม (ร้อยละ 100)</li> <li>ลดการใช้บำบัดผิวดินจากแหล่งธรรมชาติให้มากขึ้นกว่าปีก่อนหน้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริมาณน้ำที่ผ่านการบำบัดทั้งหมดถูกนำมาใช้ประโยชน์โดยไม่มีการทิ้งออกนอกนิคมฯ (ร้อยละ 100)</li> <li>สัดส่วนน้ำดิบผิวดินที่ใช้ต่อความต้องการใช้น้ำทั้งหมด ต่ำกว่าร้อยละ 60</li> </ul>
การปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ		6.3, 6.4, 6.6, 15.1	หลีกเลี่ยงการสร้างผลกระทบ ลดและป้องกันผลกระทบ รวมถึงฟื้นฟูและชดเชยผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัดส่วนพื้นที่สีเขียวต่อพื้นที่ที่ดำเนินงานแล้วมากกว่าร้อยละ 10</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัดส่วนพื้นที่สีเขียวต่อพื้นที่ที่ดำเนินงานแล้วมากกว่าร้อยละ 10</li> </ul>
การบริหารจัดการมลพิษและขยะอุตสาหกรรม		3.9, 11.6, 12.2, 12.4, 12.5	ส่งเสริมการคัดแยกขยะมูลฝอยและขยะอุตสาหกรรมจากโรงงานในนิคมฯ เพื่อนำไปรีไซเคิล และลดปริมาณขยะที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขยะมูลฝอยที่นำไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบเท่ากับศูนย์</li> <li>สัดส่วนขยะมูลฝอยที่คัดแยกไปเป็นขยะรีไซเคิลได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20 ของปริมาณขยะทั้งหมด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขยะมูลฝอยที่นำไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบเท่ากับศูนย์</li> <li>สัดส่วนขยะมูลฝอยที่คัดแยกไปเป็นขยะรีไซเคิลมากกว่าร้อยละ 12</li> </ul>

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่เปิดเผยในหัวข้อนี้นี้จัดทำขึ้นตามขอบเขตการรายงานเดียวกับรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 และมีอำนาจบริหารจัดการ ยกเว้นข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจัดทำขึ้นตามขอบเขตการรายงานเดียวกันกับการเงินรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานด้านสภาพภูมิอากาศที่เกี่ยวข้อง การกำหนดขอบเขตดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การเก็บรวบรวมและบริหารจัดการข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกัน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากขอบเขตการรายงานด้านสิ่งแวดล้อมในบางประเด็นอาจแตกต่างจากขอบเขตการรายงานตามงบการเงินรวมของแบบ 56-1 One Report ดังนั้น ตัวเลขบางรายการอาจไม่สามารถเปรียบเทียบโดยตรงกับข้อมูลในส่วนอื่นของแบบ 56-1 One Report ได้

### 1. การดูแลและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม

	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568
ได้รับการรับรองนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ Eco-Excellence จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	-	ได้รับการรับรองระดับ Eco-Excellence ทั้งสองนิคมฯ	นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ทั้งสองแห่ง ได้รับ การรับรอง Eco-Excellence ระดับ E2 (ระดับสูงสุด)
จำนวนเหตุการณ์ละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม หรือถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญ*	0	0	0
จำนวนตัวชี้วัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด	0	0	0

\*การละเมิดกฎหมายและข้อบังคับอย่างมีนัยสำคัญ หมายถึง การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้เกินกว่า 1 ล้านบาท หรือทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายในวงกว้างหรือกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

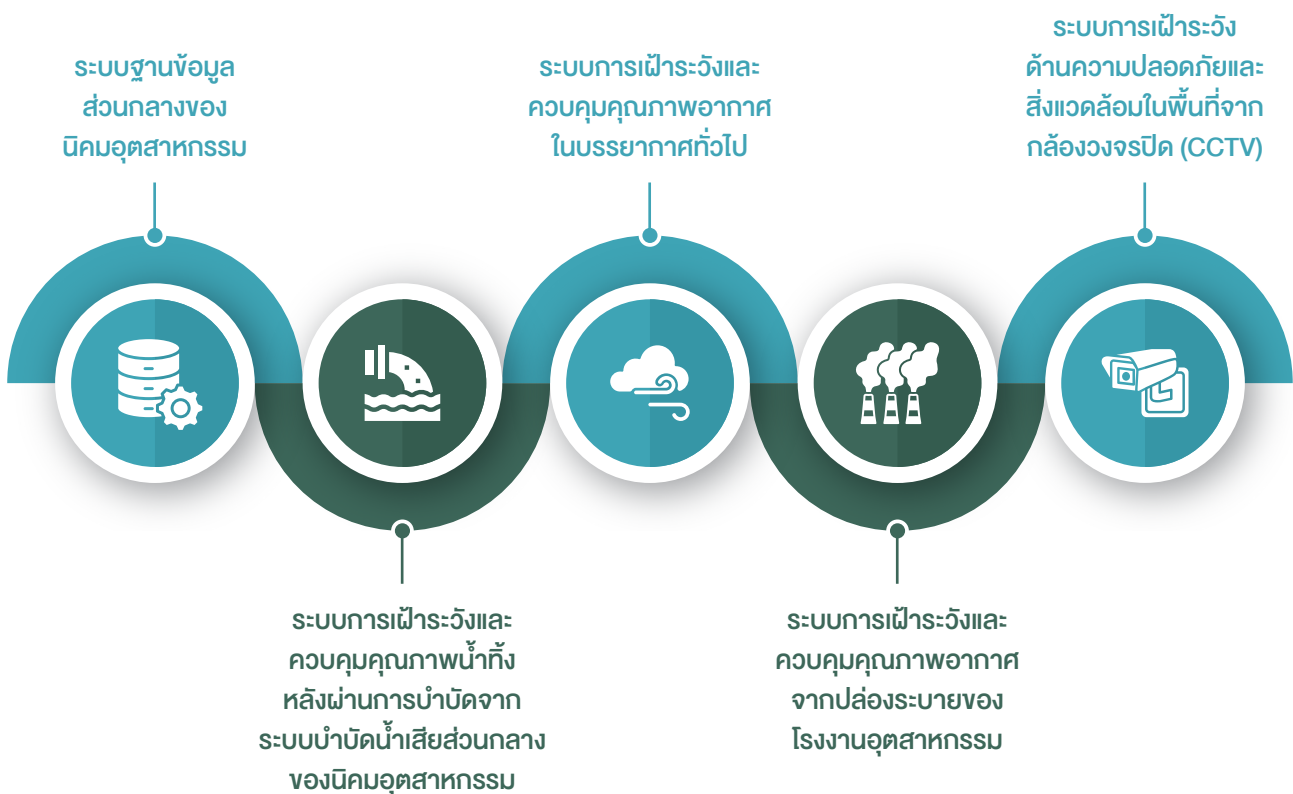
การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมนั้นเป็นธุรกิจที่ก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อมที่สามารถส่งผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมในพื้นที่และกระทบต่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียที่ทำงานในนิคมอุตสาหกรรมและชุมชนที่อยู่อาศัยโดยรอบหากไม่มีการควบคุมดูแลที่ดี นำมาซึ่งการขาดความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม การต่อต้านชุมชนท้องถิ่นในการขยายธุรกิจในอนาคต และอาจถูกเพิกถอนใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจได้

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมไปถึงการกำกับดูแลการทำงานของคู่ค้าและผู้รับเหมาและติดตามสอดส่องดูแลการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่ง ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้จากการประเมินผลกระทบพบว่า มลภาวะด้านสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ มลพิษทางอากาศ ภัยและของเสียจากอุตสาหกรรม มลพิษทางน้ำเสียง และกลิ่นรบกวนจากโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการเพื่อดูแลและควบคุมผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดหรือดีกว่า โดยเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม มาตรการที่กำหนดเอาไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายปี 2568 ว่าไม่มีเหตุการณ์ละเมิดกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม หรือถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญ และตัวชี้วัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดทุกรายการ

บริษัทฯ มีการดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรมด้วยหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ดังนี้

## 1) ศูนย์เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Environmental Monitoring and Control Center: EMCC)

ศูนย์เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม หรือ EMCC จัดตั้งขึ้นในปี 2556 และดำเนินการต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน เพื่อติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่ง ข้อมูลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมจากทั้งสองพื้นที่จะถูกเชื่อมโยงเข้าสู่ศูนย์ EMCC ด้วยระบบแสดงผลออนไลน์ต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง จำนวน 5 ระบบ ได้แก่



ในปี 2568 บริษัทฯ และโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่งไม่มีเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด และค่าตัวชี้วัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมได้แก่ คุณภาพอากาศ และคุณภาพน้ำทิ้งหลังผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดทุกรายการ

## 2) การเปิดเผยผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA Monitoring Report)

บริษัทฯ จัดทำรายงานการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบ และติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม (EIA Monitoring Report) เป็นประจำทุก 6 เดือน โดยจัดส่งให้กับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) สำนักงานสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษที่ 13 (ชลบุรี) และสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัด (ทสจ.) เพื่อเปิดเผยผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบ และติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ของกึ่งนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรมทั้งสองนิคมฯ ซึ่งประกอบด้วย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ผู้แทนองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนชุมชน และผู้แทนโรงงานภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือนด้วย

## 3) การบริหารจัดการข้อร้องเรียนด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนที่หลากหลายเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากมลภาวะทางสิ่งแวดล้อมสามารถเข้าถึงได้ง่ายและสามารถแจ้งข้อมูลได้โดยตรง บริษัทฯ มีการดำเนินการรับข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบตามมาตรฐาน ISO 14001: 2015 เพื่อจำแนกและจัดการข้อร้องเรียนแต่ละประเภทได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

การรับข้อร้องเรียน	การบันทึกรายการและการประเมิน	การบริหารจัดการและการแก้ไข	การรายงานผล
<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องทาง Online: <ul style="list-style-type: none"> <li>Line@: @AmataCity @AmataCityRayong</li> <li>Facebook Page: AMATACorp</li> <li>โทรศัพท์: 038-213-191</li> </ul> </li> <li>ช่องทาง Offline: <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมคณะกรรมการชุมชน</li> <li>การประชุมชมรมลูกค้าและผู้ประกอบการในนิคมฯ</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการร้องเรียนจากช่องทางต่างๆ ถูกบันทึกในระบบจัดการข้อร้องเรียน</li> <li>ระบบจะส่งข้อร้องเรียนไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยอัตโนมัติ เพื่อเข้าสู่กระบวนการบริหารจัดการ และแก้ไข</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าตรวจสอบรายการข้อร้องเรียน และประเมินระยะเวลาการแก้ไข</li> <li>ดำเนินการแก้ไขจนแล้วเสร็จ</li> <li>เยียวยาผู้ได้รับผลกระทบตามความเหมาะสม</li> <li>กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันการเกิดซ้ำ และติดตามตรวจสอบเป็นประจำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานผลการจัดการข้อร้องเรียนต่อผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>รายงานสรุปการแก้ไขข้อร้องเรียนต่อผู้บริหารเป็นประจำ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลการบริหารจัดการข้อร้องเรียนในรายงานความยั่งยืนประจำปี</li> </ul>

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมผ่านช่องทางต่างๆ รวม 24 รายการ เป็นข้อร้องเรียนระหว่างโรงงานต่อโรงงานจำนวน 17 รายการ ข้อร้องเรียนระหว่างชุมชนและโรงงานจำนวน 7 รายการ ข้อร้องเรียนดังกล่าวบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เข้าตรวจสอบพื้นที่ร่วมกับเจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และผู้แทนชุมชน เพื่อดำเนินการแก้ไข และป้องกันการเกิดซ้ำ โดยข้อร้องเรียนได้รับการแก้ไขแล้วเสร็จจำนวน 24 รายการ คิดเป็นร้อยละ 100

ประเภทข้อร้องเรียน	2565			2566			2567			2568		
	อมตะซิตี้ ชลบุรี	อมตะซิตี้ ระยอง	โครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา	อมตะซิตี้ ชลบุรี	อมตะซิตี้ ระยอง	โครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา	อมตะซิตี้ ชลบุรี	อมตะซิตี้ ระยอง	โครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา	อมตะซิตี้ ชลบุรี	อมตะซิตี้ ระยอง	โครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา
การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยตรง	0	0	-	0	0	1	0	0	2	0	0	0
ระหว่างโรงงาน	4	8	-	1	7	-	1	5	-	6	11	0
ระหว่างชุมชนกับโรงงาน	3	4	-	2	8	-	2	5	-	0	7	0
รวมทุกประเภท	19			19			15			24		
ข้อร้องเรียนที่ได้รับการแก้ไขแล้วเสร็จ	100%	100%	-	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสังคมที่มีนัยสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยตรง และไม่ได้รับข้อร้องเรียนด้านการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญถึงขั้นถูกปรับ ส่วนข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นระหว่างโรงงาน และระหว่างชุมชนกับโรงงาน พบว่าเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับปัญหาด้านกลิ่น และข้อกังวลเกี่ยวกับน้ำเสีย ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าไปช่วยประสานงานแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นจากโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม และให้ความช่วยเหลือโรงงานในการปรับปรุงการดำเนินงานของโรงงานเพื่อลดปัญหาเรื่องกลิ่น พร้อมตรวจสอบระบบน้ำเสียจากโรงงานสร้างความมั่นใจให้กับชุมชนโดยรอบ

#### 4) การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco-Industrial Estate)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในการพัฒนาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่งสู่การเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศตามนโยบายของรัฐบาล บริษัทฯ ได้นำกรอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน โดยกรอบการพัฒนาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยนั้น ประกอบด้วย 5 มิติ 22 ด้าน ได้แก่ มิติกายภาพ มิติเศรษฐกิจ มิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติการบริหารจัดการ ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ชุมชนผู้ประกอบการ พนักงานในบริษัทฯ พนักงานในโรงงาน และหน่วยงานราชการท้องถิ่น



ข้อกำหนดคุณลักษณะมาตรฐานการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ  
(Eco Industrial Town) (5 มิติ 22 ด้าน 39 ตัวชี้วัด)

เป้าหมายสูงสุด : อุตสาหกรรมอยู่ร่วมกับชุมชน ด้วยความผาสุกและยั่งยืน



ปี 2568 บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ระดับ Eco-Excellence : E2 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 สำหรับพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และปีที่ 7 สำหรับพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปี 2568 แสดงถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ยั่งยืนบนพื้นฐานความสมดุลของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชนไปพร้อมกัน

## 2. การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกแบบสมบูรณ์ (Scope 1 & 2) เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567*	ลดลงร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 3.3	ลดลงร้อยละ 21.23
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 & 2) ต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงานเทียบกับปีฐาน 2567**	ลดลงร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 3.3	ลดลงร้อยละ 4.92

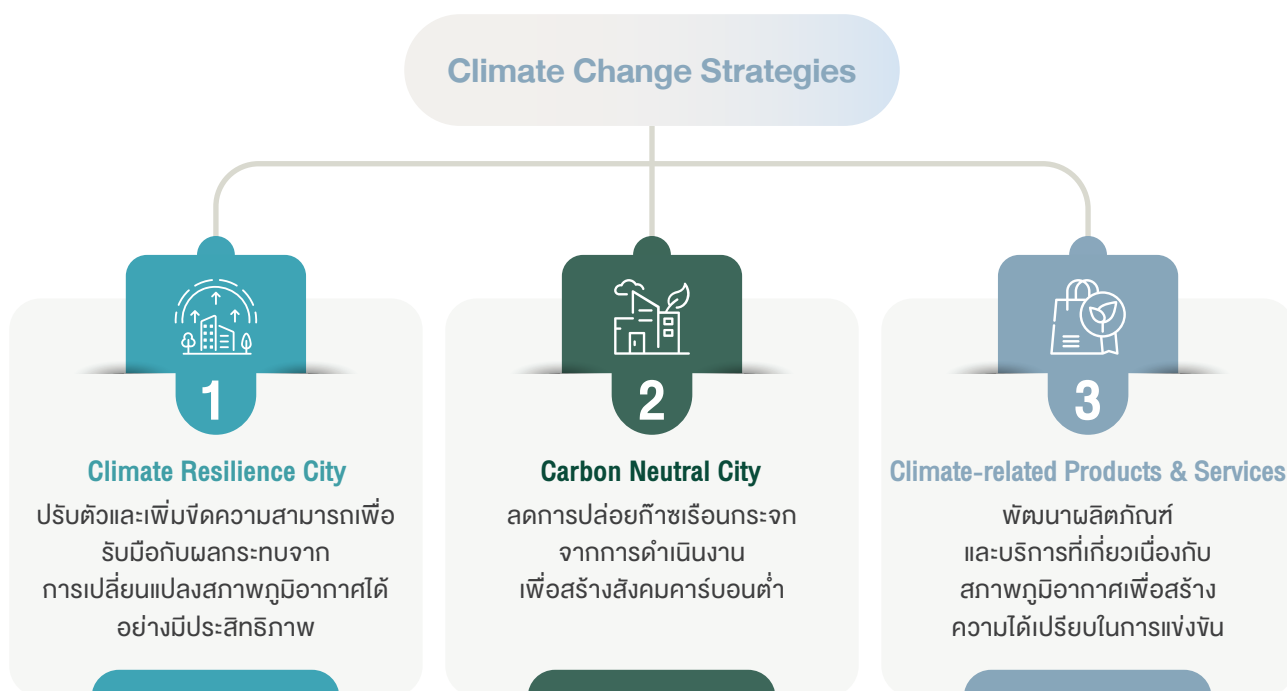
\* ขอบเขตของเป้าหมายครอบคลุมการประเมินก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ และบริษัทในเครือทั้งหมด

\*\* ขอบเขตของเป้าหมายครอบคลุมการประเมินก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ที่ดำเนินกิจกรรมในประเทศไทย และพื้นที่ดำเนินงานครอบคลุมนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศเป็นปัจจัยที่ท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ อย่างมาก นอกจากจะทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการบริหารจัดการน้ำซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญของการดำเนินธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมแล้ว ยังมีความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical risk) จากด้านภัยธรรมชาติที่รุนแรงมากขึ้นในแต่ละปี ที่มาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทำให้เกิดผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มในห่วงโซ่มูลค่า เช่น การใช้น้ำในสายการผลิตของโรงงานผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม และการใช้ชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงานโรงงานและชุมชนท้องถิ่นโดยรอบ รวมถึงผลกระทบต่อบริษัทฯ ที่ทำให้ต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นจากการเตรียมพร้อมให้สามารถจัดหาทรัพยากรที่มีคุณภาพตามมาตรฐานส่งให้โรงงานในนิคมอุตสาหกรรมได้อย่างต่อเนื่อง และการป้องกันผลกระทบทางกายภาพจากภัยธรรมชาติต่าง ๆ ในนิคมอุตสาหกรรมที่ดำเนินการอยู่และโครงการในอนาคต

นอกจากนี้ ในปัจจุบันเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องับสภาพภูมิอากาศทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่เป็นความเสี่ยง (Transition risk) ต่อทั้งบริษัทฯ และผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทฯ ต้องเตรียมพร้อมรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าในอนาคต เช่น การจัดเตรียมและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสาธารณูปโภคต่าง ๆ หรือการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืน เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นและลดความเสี่ยงต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางการจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานและรับมือกับสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง ภายใต้อาณัติ “Save Earth, Safe Us” โดยมีกลยุทธ์การจัดการ แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่





## กลยุทธ์ที่ 1 สร้างเมืองที่มีความยืดหยุ่นต่อสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน (Climate Resilience City)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการรับมือกับสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปจากอดีต เช่น รูปแบบการตกของฝน ปริมาณน้ำฝนและความรุนแรงของพายุฝนในพื้นที่ภาคตะวันออก จนเกิดภาวะน้ำแล้งหรือน้ำท่วมในบางปี บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการน้ำทุกประเภทอย่างบูรณาการและยั่งยืน ได้แก่ น้ำดิบ น้ำใช้ น้ำแล้ง น้ำเสีย และน้ำท่วม เพื่อสร้างความมั่นคงทางน้ำและสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและชุมชนในพื้นที่ และลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและคุณภาพชีวิตของผูมีส่วนได้เสีย

### • มุ่งมั่นเพื่อความมั่นคงทางน้ำโดยการสร้างอ่างเก็บน้ำภายในพื้นที่

บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายในจัดหาน้ำดิบสำรองให้มากกว่าความต้องการใช้ในนิคมอุตสาหกรรมต่อปี อย่างน้อย 150%

### • ลดการพึ่งพาน้ำผิวดินโดยใช้ประโยชน์จากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วตามหลักการ Zero discharge

บริษัทฯ นำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดการพึ่งพาน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติและลดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบหากเกิดภาวะน้ำแล้ง

### • พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและความสามารถในการเตรียมรับมือและป้องกันภาวะน้ำท่วม

บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบบริหารจัดการน้ำเพื่อเตรียมรับมือและป้องกันภาวะน้ำท่วม และส่งเสริมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า การรักษาความสะอาดของลำรางสาธารณะให้ปราศจากขยะและสิ่งกีดขวางทางเดินน้ำ ผ่านศูนย์เรียนรู้ด้านการบริหารจัดการน้ำขององค์กรและโครงการพัฒนาชุมชนต้นแบบด้านการจัดการน้ำ

### • สรรหากำเลที่ตั้งเชิงกลยุทธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทำเลที่ตั้งของโครงการที่จะทำให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบเชิงลบน้อยที่สุดและสามารถดำเนินธุรกิจได้ในระยะยาว จึงใช้ผลการศึกษาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของแต่ละภูมิภาคเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการคัดเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการในอนาคต

### • ใช้เทคโนโลยีในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ติดตั้งสถานีอุตุนิยมวิทยาแบบออนไลน์ (smart weather station) ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง รวมทั้งหมด 11 จุด เพื่อพยากรณ์และติดตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศได้อย่างรวดเร็ว ทำให้บริหารจัดการปริมาณน้ำในบ่อเก็บน้ำภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนเตรียมพร้อมรับมือกับสภาพอากาศที่แปรปรวนได้ทันทั่วถึง

## กลยุทธ์ที่ 2 สร้างเมืองที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral City)

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้นอย่างชัดเจน และทิศทางนโยบายด้านสภาพภูมิอากาศของโลกที่มุ่งเร่งการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ประเทศไทยได้ยกระดับความมุ่งมั่นด้านสภาพภูมิอากาศโดยประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) จากเดิมปี 2608 เป็นปี 2593 นับเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ และเป็นแรงผลักดันให้ภาคธุรกิจเร่งปรับตัวให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล จักกำหนดด้านสภาพภูมิอากาศในห่วงโซ่มูลค่าโลก ภายใต้ความตกลงปารีส (Paris Agreement) ตลอดจนความคาดหวังที่เพิ่มขึ้นจากห่วงโซ่มูลค่า

ภายใต้บริบทดังกล่าว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และกำหนดเป้าหมายที่ท้าทายมากขึ้นในการมุ่งสู่การเป็นเมืองที่เป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583 และเพื่อให้การดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมีความสอดคล้องกับเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนข้อมูลกิจกรรมในปี 2567 และปรับปรุงขอบเขตการจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (GHG Inventory) เพื่อให้การรายงานสามารถสะท้อนโครงสร้างธุรกิจ กิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ขนาดการดำเนินงาน และรูปแบบการใช้พลังงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันได้อย่างเหมาะสมมากขึ้น โดยการทบทวนดังกล่าวครอบคลุมทั้งการพิจารณาขอบเขตองค์กร การรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญต่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลด้านสภาพภูมิอากาศมีความครบถ้วน โปร่งใส สามารถเปรียบเทียบได้ และเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผูมีส่วนได้เสีย

จากการทบทวนดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดให้ปี 2567 เป็นปีฐานใหม่ (New Base Year) สำหรับการกำหนดเป้าหมายและการติดตามผลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต และกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแบบสัมบูรณ์ลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2567 ซึ่งเป็นปีฐานใหม่ที่สอดคล้องสอดคล้องกับขอบเขตการรายงานในปัจจุบัน และช่วยให้การติดตามความก้าวหน้าในการบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสามารถตีความได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกัน ทั้งนี้ การปรับเปลี่ยนปีฐานและการยกระดับเป้าหมายสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแบบสัมบูรณ์ดังกล่าว แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจริงในเชิงปริมาณมากกว่ามุ่งเพียงยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน และยังสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของประเทศสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ พร้อมทั้งเสริมสร้างความพร้อมต่อข้อกำหนดและความคาดหวังด้านสภาพภูมิอากาศที่เข้มงวดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- **เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน**

บริษัทฯ ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้ในสำนักงานและพื้นที่ส่วนกลางให้เป็นอุปกรณ์ที่ประหยัดไฟฟ้า ลดการใช้พลังงานซื้อพลังงานจากฟอสซิล และบูรณาการกลยุทธ์นี้เข้าเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาแผนธุรกิจของบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนโครงการเมืองอัจฉริยะ (AMATA Smart City) ที่มุ่งเน้นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพจากการใช้เทคโนโลยีและแหล่งพลังงานคาร์บอนต่ำ

- **ลดขยะที่ส่งกำจัดด้วยวิธีฝังกลบให้น้อยที่สุด**

บริษัทฯ นำหลักการของเศรษฐกิจหมุนเวียนมาปรับใช้ในกระบวนการจัดการขยะมูลฝอยและขยะอุตสาหกรรม และส่งเสริมการคัดแยกขยะรีไซเคิลและใช้ประโยชน์จากขยะรีไซเคิลให้ได้มากที่สุด เพื่อลดขยะที่ส่งกำจัดด้วยวิธีฝังกลบให้เหลือน้อยที่สุด ตามเป้าหมาย Zero Waste to Landfill

- **เร่งการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานหมุนเวียนด้วยเทคโนโลยีที่เหมาะสม**

บริษัทฯ ส่งเสริมการผลิตพลังงานหมุนเวียนด้วยเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับธุรกิจและพื้นที่ เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดภายในนิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นทั้ง ระบบสาธารณูปโภคส่วนกลางและอาคารสำนักงานของบริษัทฯ

- **ร่วมมือกับพันธมิตรในการเพิ่มความสามารถในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก**

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการศึกษาและพัฒนาเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่มูลค่าและวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงใส่ใจในการออกแบบและบริหารโครงการด้วยเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) และมาตรฐานอาคารของ Leadership in Energy & Environmental Design (LEED) รวมถึงการพัฒนา Platform ต่าง ๆ

## กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาลิขสิทธิ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Climate-related Products & Services)

บริษัทฯ มองเห็นโอกาสในการพัฒนาลิขสิทธิ์และบริการใหม่ที่มาจากการต้องการของผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในปัจจุบันที่ได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายและข้อบังคับด้านสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง กฎเกณฑ์ทางการค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายของรัฐบาลในแต่ละประเทศ และนโยบายด้านสภาพภูมิอากาศที่เข้มงวดมากยิ่งขึ้นจากบริษัทแม่ในต่างประเทศ ตลอดจนตอบสนองความต้องการของลูกค้าใหม่หรือกลุ่มเป้าหมายที่มีความสำคัญกับเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น ในปี 2568 บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาลิขสิทธิ์และบริการใหม่ที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังนี้

### เครือข่ายอมตะคาร์บอนนิวทรัล (AMATA Carbon Neutral Network : ACNN)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งเครือข่ายด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของนิคมฯ ภายใต้ชื่อ เครือข่ายอมตะคาร์บอนนิวทรัล (AMATA Carbon Neutral Network : ACNN) โดยมอบหมายให้บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ขับเคลื่อนการดำเนินงานของเครือข่าย ซึ่งได้รับความร่วมมือจาก สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี (สน.อศ.ชบ.) และสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง (สน.อศ.รย.) ร่วมเป็นแกนนำในการจัดตั้งเครือข่าย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสื่อกลางในการส่งเสริมสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจ และความร่วมมือระหว่างผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และ อมตะซิตี้ ระยอง ในการดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)

ข้อมูล ณ สิ้นปี 2568 เครือข่ายอมตะคาร์บอนนิวทรัลมีสมาชิกทั้งสิ้น 113 บริษัท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ถึงร้อยละ 52.7 แสดงให้เห็นถึงความตื่นตัวและการให้ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนการลดก๊าซเรือนกระจกของภาคธุรกิจที่เพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด สมาชิกส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี รองลงมาเป็นผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง และผู้ประกอบการจากภายนอกนิคมฯ ในพื้นที่ภาคตะวันออก

บริษัทฯ สนับสนุนเครือข่าย ACNN ด้วยการจัดกิจกรรมการบรรยายจากผู้เชี่ยวชาญด้านความยั่งยืนและการลดคาร์บอนเพื่อสร้างความเข้าใจและเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดสัมมนาและอบรมเชิงปฏิบัติการ และกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในหัวข้อเฉพาะด้าน เช่น พลังงานสีเขียว พลังงานทดแทน พลังงานทางเลือก พลังงานสะอาด คาร์บอนเครดิต คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (CFP) คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (CFO)

### กิจกรรมของเครือข่ายที่จัดขึ้นในปี 2568 มีดังนี้

- สัมมนา “Carbon Footprint Journey จากพื้นฐานสู่การประยุกต์ใช้จริงในองค์กร หนุนธุรกิจลดก๊าซเรือนกระจก”

บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด ร่วมกับ ศูนย์เชี่ยวชาญนวัตกรรมพลังงานสะอาดและสิ่งแวดล้อม (ศนพ.) และ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “Carbon Footprint Journey: จากพื้นฐานสู่การประยุกต์ใช้จริงในองค์กร” ณ ห้องประชุมโมเดล อาคารอมตะ เซอร์วิส เซ็นเตอร์ โดยมีผู้เชี่ยวชาญ ดร.จิราพัชร คำพิเดช และ ดร.อังคณา เชื้อนเพชร มาร่วมบรรยายโดยครอบคลุมเนื้อหาตั้งแต่ความรู้พื้นฐาน Carbon Footprint การจัดทำ Verification Sheet Workshop กรอกข้อมูลจริง ตลอดจนแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในวันที่ 29 สิงหาคม 2568 และ วันที่ 30 กันยายน 2568 โดยมีผู้เข้าร่วมจำนวน 2 รุ่น รวมทั้งหมด 74 คน



- สัมมนา “Unlock Thailand’s Energy Future: Breaking Barriers with Low Cost Low Carbon เปิดประตูสู่อนาคตพลังงานไทย ด้วยโซลูชันพลังงานสะอาด ราคาประหยัด”

บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการจัดสัมมนาของบริษัท โฟลีโอเทคโนโลยี จำกัด เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2568 ณ โรงแรมนิโก้ อมตะ-ซิตี ชลบุรี เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนความรู้และแนวทางการพัฒนาพลังงานสะอาดที่มีต้นทุนเหมาะสม ควบคู่กับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของภาคอุตสาหกรรมไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ภายในงานมีการบรรยายในหัวข้อสำคัญ อาทิ โซลูชัน C&I Smart Energy Solution โดย Huawei ซึ่งมุ่งเน้นการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคารพาณิชย์ ภาพรวมสถานการณ์พลังงานสีเขียวของประเทศไทยและแนวทางการพัฒนาโซลูชันพลังงานต้นทุนต่ำและคาร์บอนต่ำในระดับประเทศ



- AMATA Carbon Neutral Network Conference 2025

AMATA Carbon Neutral Network (ACNN) โดยสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมอมตะ-ซิตี ชลบุรี ร่วมกับบริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด และภาคีเครือข่ายจัดงานประชุมเครือข่ายประจำปี 2568 ขึ้นระหว่างวันที่ 20-21 พฤศจิกายน 2568 ณ โรงแรมนิโก้ อมตะ-ซิตี ชลบุรี เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แนวโน้ม และโซลูชันด้านพลังงาน เทคโนโลยี และการบริหารจัดการคาร์บอน สำหรับภาคอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ พร้อมกิจกรรมสัมมนาและนิทรรศการขนาดเล็ก (Mini Exhibition) ภายในงานได้มีการจัด พิธีประกาศเจตนารมณ์ของเครือข่ายอมตะคาร์บอนนิวทรัล (ACNN) ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 เพื่อร่วมพลังภาคอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ-ซิตี ชลบุรี และอมตะ-ซิตี ระยอง ในการขับเคลื่อนเมืองอุตสาหกรรมสู่ความยั่งยืน ผ่านการส่งเสริมนโยบายคาร์บอนต่ำการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการแลกเปลี่ยนแนวทางการด้านพลังงานสะอาด พลังงานสีเขียว และนวัตกรรมเทคโนโลยีอัจฉริยะ โดยมีผู้เข้าร่วมจาก 109 บริษัท จำนวนกว่า 143 คน

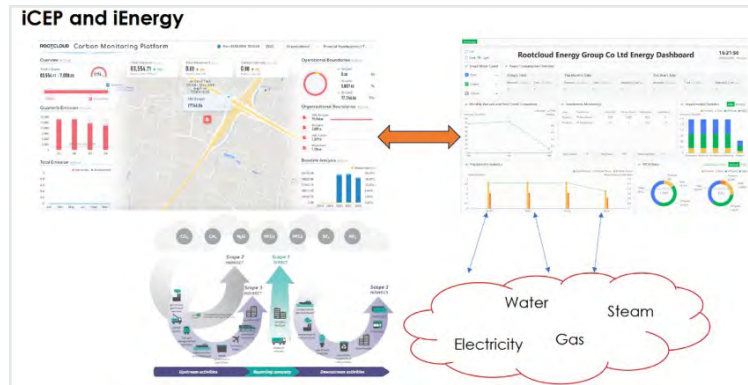




## บริการ Solution of Intelligent Carbon and Energy Platform

บริษัทฯ ได้พัฒนาแพลตฟอร์ม Solution of Intelligent Carbon and Energy ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเกี่ยวกับการบริหารจัดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการใช้พลังงานในกิจกรรมต่าง ๆ ของลูกค้า ดังนี้

- จัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO) และผลิตภัณฑ์ (CFP) ในรูปแบบของ TGO และ ISO
- เก็บรวบรวมข้อมูลปริมาณคาร์บอนที่ปล่อยจากกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึง ขอบเขตที่ 1, 2 และ 3 ด้วยการใช้ IoT, API หรือการป้อนข้อมูลด้วยตนเอง
- ให้คำปรึกษาและช่วยวางแผนการบริหารจัดการด้านพลังงานให้มีประสิทธิภาพ
- คำนวณค่าการปล่อยคาร์บอนและจัดการข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว และแม่นยำ
- เชื่อมต่อกับผู้ขายในรับรองพลังงานหมุนเวียน (RECs) และคาร์บอนเครดิต



## บริการจัดงานที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral Event)

บริษัทฯ ได้ยกระดับธุรกิจรับจัดงานอีเวนต์หรือรับจัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ต่าง ๆ ให้ลูกค้าทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด จากงานอีเวนต์ทั่วไปสู่การจัดงานหรือกิจกรรมที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการสร้างขยะและของเสีย ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลพิษทางอากาศจากการจัดงาน พร้อมทั้ง จัดทำการคำนวณ Carbon Neutral Event ให้กับงานที่รับดำเนินการ และมีการจัดหาคาร์บอนเครดิตจากโครงการลดก๊าซเรือนกระจกในประเทศไทยมาชดเชยก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากกิจกรรมในการจัดงานอีเวนต์ด้วย โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมในรูปแบบงานอีเวนต์ที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral Event) จำนวน 2 งาน ได้แก่ งาน AMATA City Run 2025 และ งาน AMATA Carbon Neutral Network Conference 2025 โดยทั้งสองงานมีการซื้อคาร์บอนเครดิตจากโครงการ Electricity generation from biomass by Nakornphet Greenery Ltd. และมีการชดเชยคาร์บอนรวมจำนวน 12 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

## การให้บริการพลังงานสะอาดด้วยไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ในปี 2568 บริษัท อมตะ ยู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท อมตะ บี.กริม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยแผงโซลาร์ลอยน้ำในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี กำลังการผลิตขนาด 42.5 เมกะวัตต์พัก (MWp) เพื่อตอบสนองความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน (renewable energy source) ของกลุ่มลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอมตะที่มีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือมุ่งสู่การเป็นกลางทางคาร์บอน ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงการดำเนินการด้านใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับพลังงานหมุนเวียน ตามกระบวนการที่กฎหมายกำหนด

การพัฒนาโครงการดังกล่าวจะเป็นฐานสำคัญในการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายแหล่งจ่ายไฟฟ้าพลังงานสะอาดภายในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทในอนาคต ตลอดจนการพัฒนาโซลูชันด้านพลังงานหมุนเวียนและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการเป็นเมืองอัจฉริยะด้านพลังงาน (Smart Energy)



## ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) เป็นประจำทุกปีต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562 โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งพัฒนาขึ้นบนพื้นฐานของกรอบมาตรฐานสากล Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) อันเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติสำหรับการจัดทำบัญชีและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ประกอบด้วย การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (scope 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (scope 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (scope 3)

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนและประเมินข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของปี 2567 ใหม่ เพื่อปรับปรุงขอบเขตการจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในเชิงขอบเขตและความครอบคลุมของกิจกรรม เพื่อให้ข้อมูลสะท้อนโครงสร้างกลุ่มบริษัท ขนาดการดำเนินงาน และกิจกรรมทางธุรกิจในปัจจุบันได้อย่างครบถ้วนและเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยการทบทวนและปรับปรุงที่สำคัญ ได้แก่

- กำหนดให้ขอบเขตการรายงานข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือทั้งหมด
- ขอบเขตการรายงานรวมระบบสาธารณูปโภค (Utilities) ทั้งหมดที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัทฯ
- การขยายขอบเขตการรายงานให้ครอบคลุมพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย ได้แก่
  - นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี
  - นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง
  - นิคมอุตสาหกรรมอมตะ-สมุทรซิตี้ ชลบุรี
  - นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี 2
  - นิคมอุตสาหกรรมหนองละลอก
- การขยายขอบเขตการรายงานให้ครอบคลุมนิคมอุตสาหกรรมในต่างประเทศ ได้แก่
  - นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เปียนหัว สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
  - นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ฮาลอง สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
  - นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ลองก๊ิ่น สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
  - นิคมอุตสาหกรรมอมตะ-สมาร์ท แอนด์ อีโค ซิตี้ นาหนือ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

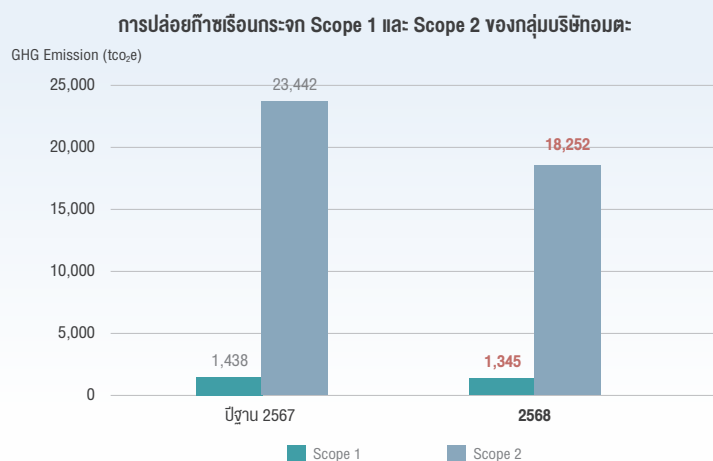
จากการทบทวนและปรับปรุงการเก็บรวบรวมข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามขอบเขตดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดให้ปี 2567 เป็นปีฐานใหม่ (New Base Year) สำหรับการกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการติดตามผลการดำเนินงานในอนาคต การปรับปรุงขอบเขตการรายงานครั้งนี้ช่วยให้ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ มีความครบถ้วน โปร่งใส และสอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นส่วนสนับสนุนสำคัญในการประเมินประสิทธิภาพของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของปีฐาน 2567 ได้รับการทวนสอบโดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกที่เป็นอิสระและมีความเชี่ยวชาญด้านการทวนสอบข้อมูลก๊าซเรือนกระจก เพื่อยืนยันความถูกต้อง ความครบถ้วน และความน่าเชื่อถือของข้อมูล และได้รับการรับรองรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรประจำปี 2567 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2569



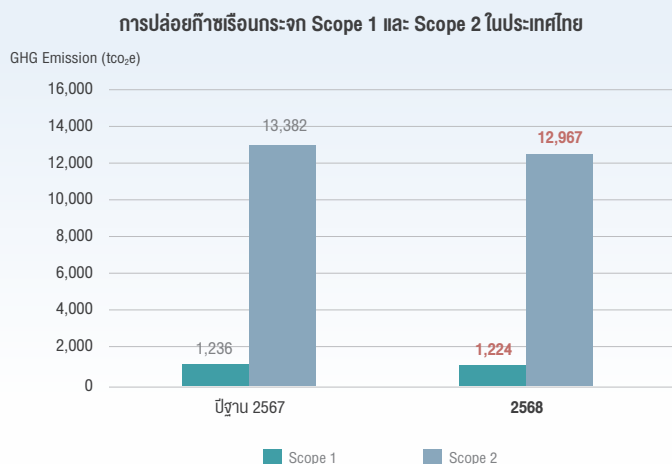
ภายหลังจากการทบทวนขอบเขตการรายงาน การปรับปรุงวิธีการคำนวณ รวมถึงการทวนสอบข้อมูล ทำให้ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรของปี 2567 มีการเปลี่ยนแปลงจากข้อมูลที่เคยเปิดเผยในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567 โดยจากข้อมูลในรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรที่ได้รับการรับรองใหม่ บริษัทฯ มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 1,587,779 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพิ่มขึ้นจากข้อมูลเดิม 1,523,918 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จำแนกเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (scope 1) จำนวน 1,438 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ซื้อ (scope 2) จำนวน 23,442 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (scope 3) จำนวนรวม 1,562,899 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ส่วนรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรประจำปี 2568 ซึ่งเป็นข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักการ วิธีการคำนวณ และขอบเขตการรายงานเดียวกับที่ใช้สำหรับปีฐาน 2567 และปัจจุบันอยู่ในระหว่างการจัดหาผู้ทวนสอบจากหน่วยงานที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) คาดว่าจะดำเนินการทวนสอบและขอรับรองและขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2569

บริษัทฯ ได้ทำการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ในปี 2568 โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และกรอบมาตรฐานสากล Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) พบว่า บริษัทฯ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมทั้งสิ้น 1,450,828 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จำแนกเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (scope 1) จำนวน 1,345 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ซื้อ (scope 2) จำนวน 18,252 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (scope 1 & 2) จำนวน 19,597 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ลดลงจากปี 2567 ซึ่งเป็นปีฐาน ร้อยละ 21.23



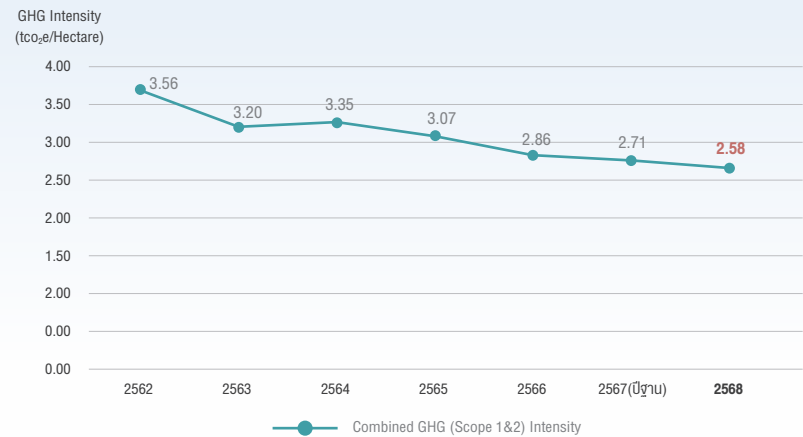
การลดลงดังกล่าวเป็นผลจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 2 ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จากการดำเนินงานของนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่โรงงานภายในนิคมฯ ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อย (substation) ที่บริษัทฯ ดูแลรับผิดชอบ จากอุปสงค์การใช้ไฟฟ้าของโรงงานภายในนิคมฯ ลดลง ส่งผลให้ปริมาณไฟฟ้าสูญเสียในระบบจำหน่าย (electricity losses) ลดลงตามไปด้วยอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างระบบไฟฟ้าโดยการย้ายตำแหน่งสถานีไฟฟ้าย่อยให้ใกล้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ เพื่อลดการสูญเสียพลังงานในระบบจำหน่าย ส่งผลให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 2 ลดลงเพิ่มเติมเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (scope 1 & 2) เฉพาะจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และนิคมอุตสาหกรรมภายในประเทศไทย ภายใต้ขอบเขตการรายงานฉบับนี้มีการลดร้อยละ 2.92 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567 สะท้อนถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องขององค์กร





เมื่อพิจารณาเฉพาะการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ และนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยที่มีการดำเนินงานเท่านั้น บริษัทฯ พบว่ามีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (scope 1) จำนวน 1,224 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ซื้อ (scope 2) จำนวน 12,967 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (scope 1 & 2) จำนวน 14,191 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยมีอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงาน (Combined GHG (scope 1&2) Intensity) ของปี 2568 เท่ากับ 0.41 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อไร่ หรือ 2.58 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเฮกตาร์ ลดลงร้อยละ 4.92 จากปีฐาน 2567

อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ Scope 2 ต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงาน



หมายเหตุ: อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงานในช่วงปี 2562–2566 เป็นค่าที่คำนวณจากข้อมูลและวิธีการคำนวณตามขอบเขตเดิมของบริษัทฯ ขณะที่อัตราการปล่อยในปี 2567–2568 เป็นค่าที่คำนวณตามวิธีการคำนวณและขอบเขตของปีฐานใหม่ (ปี 2567) ทั้งนี้ ข้อมูลทั้งสองช่วงปีคำนวณจากขอบเขตบริษัทตามที่เปิดเผยในรายงาน และครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงานของนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ความแตกต่างของอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระหว่างช่วงเวลาดังกล่าว มีสาเหตุหลักมาจาก ความแตกต่างด้านความครอบคลุมของหน่วยมาตรฐานสากลโดยขอบเขตการคำนวณของปีฐานใหม่ครอบคลุมกิจกรรมและ หน่วยมาตรฐานสากลได้ครบถ้วนมากขึ้นเมื่อเทียบกับขอบเขตเดิม อย่างไรก็ตาม แม้จะมีการขยายขอบเขตการรายงานดังกล่าว อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงานยังคงมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ

ในปี 2568 บริษัทฯ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (scope 3) จำนวนรวม 1,431,232 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ลดลงร้อยละ 8.42 จากปี 2567 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในหมวดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและเชื้อเพลิง (Category 3: Fuel- and energy-related activities) อันเป็นผลจากการลดลงของปริมาณพลังงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ไฟฟ้าในห่วงโซ่มูลค่าขององค์กร

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3)		ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)
หมวดหมู่ที่ 1	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการซื้อวัตถุดิบ และบริการ (Purchased goods and services)	57,555
หมวดหมู่ที่ 2	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากสินค้าประเภททุน (Capital goods)	6,513
หมวดหมู่ที่ 3	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและพลังงาน (Fuel- and energy related activities)	682,257
หมวดหมู่ที่ 4	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการขนส่ง และกระจายสินค้าต้นน้ำ (Upstream transportation and distribution)	55
หมวดหมู่ที่ 5	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการกำจัดของเสียที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมขององค์กร (Waste generated in operations)	2,054
หมวดหมู่ที่ 6	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการเดินทางเพื่อธุรกิจ (Business travel)	103
หมวดหมู่ที่ 7	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการเดินทางของพนักงาน (Employee commuting)	296
หมวดหมู่ที่ 8	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า (Upstream leased assets)	116
หมวดหมู่ที่ 13	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการปล่อยเช่าสินทรัพย์ขององค์กร (Downstream leased assets)	68,357
หมวดหมู่ที่ 15	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการลงทุน (Investments)	613,926
รวม		1,431,232

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินนัยสำคัญของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขต Scope 3 อย่างเป็นระบบ โดยพิจารณาจากลักษณะกิจกรรมทางธุรกิจ ขนาดของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และความเกี่ยวข้องกับห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร กิจกรรมที่เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (scope 3) มากที่สุดลำดับแรก ได้แก่ หมวดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและเชื้อเพลิง (Category 3: Fuel and energy related activities) ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อใช้ในระบบสาธารณูปโภคของนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงการสูญเสียไฟฟ้าในระบบโครงข่าย หมวดการลงทุน (Category 15: Investment) จากการที่บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและดำเนินโครงการด้านพลังงานและสาธารณูปโภค หมวดการให้เช่าสินทรัพย์ปลายทาง (Category 13: Downstream leased assets) จากการใช้พลังงานและการดำเนินงานของผู้เช่าภายในนิคมอุตสาหกรรม และหมวดการจัดซื้อสินค้าและบริการ (Category 1: Purchased goods and services) ที่ครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ งานก่อสร้าง และบริการต่าง ๆ ที่ใช้ในการพัฒนาและดำเนินงานของนิคมอุตสาหกรรมและโครงการของบริษัทฯ

### 3. การบริหารจัดการพลังงาน

จากแนวโน้มของโลกที่ให้ความสนใจในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของภาคอุตสาหกรรม เช่น การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคอุตสาหกรรมจากการใช้พลังงานรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ มีการใช้พลังงานไฟฟ้าจำนวนมากในการดูแลนิคมอุตสาหกรรมทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมในปัจจุบันต่างให้ความสนใจและมีความต้องการใช้พลังงานหมุนเวียนที่มาจากแหล่งพลังงานสะอาดมากยิ่งขึ้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าในอนาคตได้ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในระยะยาว

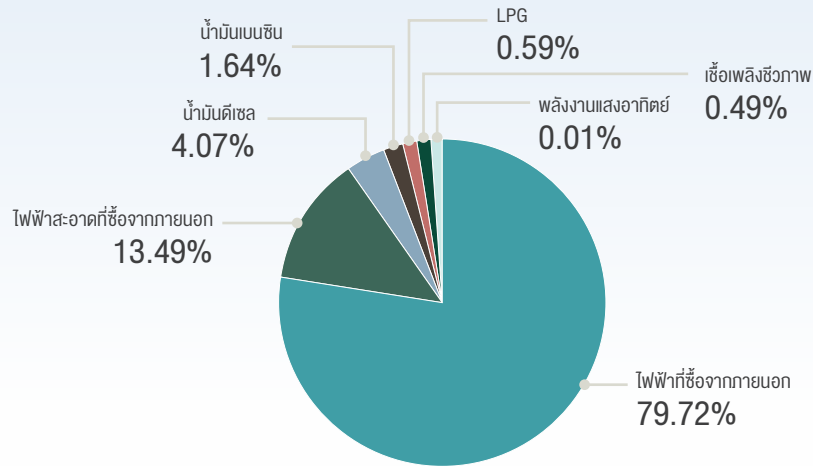
	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568
สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนต่อพลังงานที่ใช้ทั้งหมดในกระบวนการทางธุรกิจ	มากกว่าร้อยละ 50	ร้อยละ 11	ร้อยละ 14.44
อัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงาน เทียบกับปีฐาน 2567*	ลดลงร้อยละ 15	ลดลงร้อยละ 2.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.79

\* ขอบเขตของเป้าหมายครอบคลุมการใช้พลังงานภายในบริษัทฯ ในพื้นที่ดำเนินงานเฉพาะนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ประเทศไทยเท่านั้น

บริษัทฯ มีกิจกรรมหลักในกระบวนการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงาน ดังนี้

กิจกรรมหลัก	แหล่งพลังงานไม่หมุนเวียน				แหล่งพลังงานหมุนเวียน		
	เบนซิน	ดีเซล	LPG	ไฟฟ้าซื้อจากภายนอก	พลังงานแสงอาทิตย์	ไฟฟ้าสะอาดที่ซื้อจากภายนอก	เชื้อเพลิงชีวภาพ
ระบบน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม							
• ระบบผลิตน้ำประปา		✓		✓		✓	
• ระบบบำบัดน้ำเสีย		✓		✓		✓	
• ระบบน้ำรีไซเคิล				✓		✓	
ระบบไฟฟ้าส่องสว่างในพื้นที่ส่วนกลาง				✓	✓		
ระบบไฟฟ้าในอาคารสำนักงาน				✓			
การเดินทางในกิจการของบริษัทฯ	✓	✓					✓
การใช้พลังงานในอาคารคัดแยกขยะ				✓	✓		
การใช้พลังงานในกิจกรรมการป้องกันภัย			✓	✓			
กิจกรรมสนับสนุน			✓	✓			

สัดส่วนการใช้พลังงานรูปแบบต่าง ๆ ในกระบวนการทางธุรกิจ



## การลดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้ไฟฟ้า (scope 2) จำนวนมากจากกิจกรรมที่ใช้ไฟฟ้าของบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในกระบวนการทำงานหลัก ดังนี้

กระบวนการทำงานหลัก	ระบบงานย่อย	ผลการดำเนินงานปี 2568
การใช้ไฟฟ้าในพื้นที่ส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง	ระบบไฟฟ้าส่องสว่าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตั้งโคมไฟพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) เพิ่มเติมในพื้นที่เฟส 6C นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จำนวน 30 โคม รวมจำนวนโคมไฟพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่ทั้งหมด 79 โคม</li> <li>ติดตั้งโคมไฟพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จำนวนทั้งหมด 47 โคม</li> <li>ติดตั้งระบบควบคุมการเปิด/ปิดไฟส่องสว่างบนถนนอัตโนมัติในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง เพิ่มเติม จำนวน 5 ตู้ รวม 35 ตู้</li> <li>ติดตั้งไฟกระพริบพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง เพิ่มเติม จำนวน 24 โคม รวมจำนวนไฟกระพริบที่มีทั้งหมด 179 โคม</li> </ul>
	การใช้ไฟฟ้าในระบบสูบน้ำ และระบบรดน้ำแบบสปริงเกอร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยตรวจสอบและปรับปรุงเครื่องจักรที่ใช้พลังงานไฟฟ้ามากในระบบสูบน้ำ</li> <li>เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดในระบบสูบน้ำ</li> </ul>
การใช้ไฟฟ้าในระบบผลิตน้ำประปา	การใช้ไฟฟ้าในระบบสูบน้ำใต้ดิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจเช็คอุปกรณ์ไฟฟ้าให้อยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ปกติตามแผนที่กำหนด</li> </ul>
	การใช้ไฟฟ้าในอาคารและกระบวนการผลิตน้ำประปา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดเวลาเปิด-ปิดไฟส่องสว่างของแต่ละหน่วยผลิตและตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการ</li> <li>ตรวจเช็คอุปกรณ์ไฟฟ้าให้อยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ปกติตามแผนที่กำหนด</li> <li>ปรับเปลี่ยนเวลาเดินเครื่องจักรให้เหมาะสม</li> <li>ปรับปรุงค่าตัวประกอบกำลังไฟฟ้า (power factor) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม</li> <li>ซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างต่อเนื่องตามแผนที่กำหนด</li> </ul>
การใช้ไฟฟ้าในระบบบำบัดน้ำเสีย	การใช้ไฟฟ้าในอาคารและกระบวนการรวมน้ำเสียเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดเวลาเปิด-ปิดไฟส่องสว่างของแต่ละหน่วยบำบัดและตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการ</li> <li>ปรับปรุงค่าตัวประกอบกำลังไฟฟ้า (power factor) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม</li> <li>ปรับเปลี่ยนระยะเวลาในช่วงของการเติมอากาศได้ (aeration) ขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำเสียที่เข้าระบบ</li> <li>ปรับเปลี่ยนเวลาการเดินระบบให้เหมาะสมกับปริมาณน้ำเสียที่เข้าระบบ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>ซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างต่อเนื่องตามแผนที่กำหนด</li> </ul>

กระบวนการทำงานหลัก	ระบบงานย่อย	ผลการดำเนินงานปี 2568
การใช้ไฟฟ้าในระบบบำบัดน้ำเสีย (ต่อ)	การใช้ไฟฟ้าในระบบการบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบเช็คอุปกรณ์ไฟฟ้าให้อยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ปกติตามแผนที่กำหนด</li> </ul>
การใช้ไฟฟ้าในระบบน้ำรีไซเคิล	การใช้ไฟฟ้าในระบบการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดไปใช้ประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบเช็คอุปกรณ์ไฟฟ้าให้อยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ปกติตามแผนที่กำหนด</li> </ul>
การใช้ไฟฟ้าในอาคารสำนักงาน	ทุกสำนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้าในการทำงาน เช่น ปิดไฟส่องสว่าง ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าระหว่างเวลาพักหรือไม่ได้ใช้งาน</li> <li>เปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอด LED ที่มีประสิทธิภาพสูงจำนวน 116 หลอด โดยประหยัดค่าไฟฟ้าจาก 24 วัตต์ เหลือ 13 วัตต์ต่อหลอด</li> <li>เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศเป็นรุ่นประสิทธิภาพสูง (เบอร์ 5 / SEER สูง) จำนวน 7 เครื่อง โดยปรับตั้งอุณหภูมิที่เหมาะสม 25–26 °C และทำความสะอาดคอยล์และแผ่นกรองอากาศอย่างสม่ำเสมอ เดือนละ 1 ครั้ง</li> </ul>
การใช้พลังงานในอาคารคัดแยกขยะ	การใช้ไฟฟ้าในสำนักงาน อาคารคัดแยกขยะ โรงเก็บขยะรีไซเคิล และพื้นที่ส่วนกลางภายในโรงคัดแยกขยะ เช่น ระบบไฟส่องสว่างโดยรอบพื้นที่ ระบบรดน้ำแบบสปริงเกอร์ เป็นต้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบเช็คอุปกรณ์ไฟฟ้าให้อยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ปกติตามแผนที่กำหนด</li> <li>กำหนดเวลาเปิด-ปิดไฟส่องสว่างของแต่ละอาคารและตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการ</li> <li>ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) อาคารคัดแยกขยะ ขนาด 52 กิโลวัตต์พีค (kWp)</li> </ul>
การใช้พลังงานในกิจกรรมป้องกันภัย	การใช้ไฟฟ้าของสำนักงาน ห้องฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบเช็คอุปกรณ์ไฟฟ้าให้อยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ปกติตามแผนที่กำหนด</li> <li>กำหนดเวลาเปิด-ปิดไฟส่องสว่างของแต่ละอาคารและตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการ</li> </ul>



ตรวจเช็คกระแส/แรงดัน



ตรวจวัดค่าความร้อนของมอเตอร์ปั๊ม

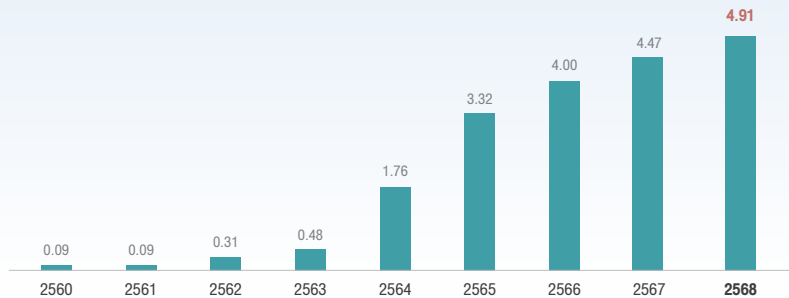


ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) อาคารคัดแยกขยะ ขนาด 52 กิโลวัตต์พีค (kWp)

## การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากแหล่งหมุนเวียน

นอกจากการดำเนินงานตามแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการลดการใช้พลังงานในกระบวนการทางธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในกิจกรรมต่างๆ ให้มากขึ้น โดยเฉพาะระบบน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกิจกรรมที่ใช้พลังงานมากที่สุด บริษัทฯ อนุมัติ ยุ จำกัด ซึ่งมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมอมตะได้เริ่มติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์บนหลังคาของอาคารผลิตน้ำด้วยระบบผลิตน้ำหมุนเวียน (Water Reclamation System) ตั้งแต่วันที่ 2560 และในปี 2562 ได้เริ่มพัฒนาโครงการการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยแผงโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ในอ่างเก็บน้ำของบริษัทฯ โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการดังกล่าวถูกนำมาใช้ภายในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด รวมทั้งใช้ทดแทนการใช้ไฟฟ้าในระบบสาธารณูปโภครวมทั้งหมด 4.91 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็นร้อยละ 11.58 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดของระบบการผลิตน้ำประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบ Reclamation และ ระบบสูบน้ำดิบ ทำให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 2,455 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ  
(ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)



นอกจากนี้ เมื่อเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) บนอาคารโรงคัดแยกขยะ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวม 52 กิโลวัตต์พีค สามารถผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ได้ทั้งหมดรวม 70,604 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี

การใช้พลังงานหมุนเวียนรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนต่อพลังงานที่ใช้ทั้งหมดในกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 14.44 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.14 ในปี 2567 เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ วางไว้

## ผลการดำเนินงานด้านพลังงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการจัดเก็บ รวบรวม และจัดทำข้อมูลด้านการใช้พลังงาน เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน และสะท้อนผลการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยได้ดำเนินการทบทวนขอบเขต วิธีการคำนวณและการจำแนกประเภทพลังงานให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดการรายงานการใช้พลังงานภายในองค์กร (GRI 302-1: Energy consumption within the organization) รวมถึง กำหนดให้ปี 2567 เป็นปีฐานใหม่สำหรับการติดตามผลการดำเนินงานด้านการใช้พลังงาน เพื่อให้สอดคล้องกับขอบเขตการดำเนินงานและรูปแบบการใช้พลังงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และจัดให้มีการทบทวนสอบข้อมูลการใช้พลังงาน โดยผู้ตรวจสอบอิสระภายนอก เพื่อยืนยันความถูกต้อง ความครบถ้วน และเพิ่มความน่าเชื่อถือของข้อมูลที่ใช้ในการติดตามความก้าวหน้าและการกำหนดเป้าหมายด้านการจัดการพลังงานในอนาคต

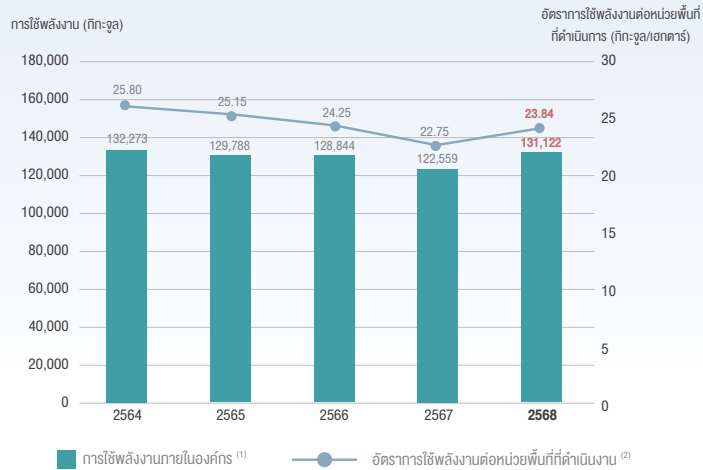
นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลให้ครอบคลุมการใช้พลังงานที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายพลังงาน ทั้งในรูปแบบพลังงานหมุนเวียนและพลังงานไม่หมุนเวียน โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการจำหน่ายพลังงานไม่หมุนเวียนและพลังงานหมุนเวียนรวม 83,917.14 กิโลจูล ลดลงจากปี 2567 ร้อยละ 16.08 เนื่องจากการใช้พลังงานในระบบสาธารณูปโภคส่วนกลางโดยผู้รับเหมาของบริษัทฯ ลดลงตามการผลิต

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการใช้พลังงานรวมสุทธิภายในองค์กร 131,121.91 กิโลจูล เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.99 เมื่อเทียบกับปี 2567 และมีอัตราการใช้พลังงานภายในองค์กรต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงาน ของปี 2568 เท่ากับ 3.81 กิโลจูลต่อไร่ หรือ 23.84 กิโลจูลต่อเฮกตาร์ เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 4.79 โดยการเพิ่มขึ้นของการใช้พลังงานดังกล่าวเป็นผลมาจากการขยายกิจกรรมของบริษัทฯ ในส่วนของการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐแบบเบ็ดเสร็จแก่ผู้ประกอบการแบบครบวงจร (Government All-Service Center) เพื่ออำนวยความสะดวก ต่อนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ที่เข้ามาติดต่อหน่วยราชการ และการเพิ่มขึ้นจากการใช้พลังงานในระบบบริหารจัดการน้ำส่วนกลางซึ่งเกิดจากการรับมือสถานการณ์น้ำท่วมเฉพาะหน้าที่จังหวัดระยอง

บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นในการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน ลดการใช้พลังงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างเต็มความสามารถต่อไป



### การใช้พลังงานทั้งหมดรวมภายในองค์กร



<sup>(1)</sup> มีการปรับปรุงกระบวนการรวบรวมข้อมูล และวิธีการคำนวณตัวเลขการใช้พลังงานในปี 2564 ถึง 2567 ตามวิธีการคำนวณใหม่ที่ใช้ในปี 2568 จากการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายนอก ให้ความถูกต้องแม่นยำมากขึ้น ทำให้ตัวเลขการใช้พลังงานทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2564 ถึง 2567 แตกต่างไปจากการรายงานในรายงานความยั่งยืนฉบับก่อนหน้า

<sup>(2)</sup> มีการปรับปรุงกระบวนการรวบรวมข้อมูล และวิธีการคำนวณตัวเลขอัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินการในปี 2564 ถึง 2567 ตามข้อมูลการใช้พลังงานภายในองค์กรที่เปลี่ยนแปลง ทำให้ตัวเลขอัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินการของบริษัทฯ ในปี 2564 ถึง 2567 แตกต่างไปจากการรายงานในรายงานความยั่งยืนฉบับก่อนหน้า

## 4. การบริหารจัดการน้ำ

	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568
สัดส่วนการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ในนิคมอุตสาหกรรม	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
สัดส่วนการใช้น้ำดิบผิวดินต่อความต้องการใช้น้ำทั้งหมด	ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า	ต่ำกว่าร้อยละ 60	ร้อยละ 61

น้ำเป็นปัจจัยหลักของภาคอุตสาหกรรมและการดำรงชีพของสิ่งมีชีวิตทุกชนิดบนโลก นิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่ง ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความเครียดน้ำ (water-stress area) ดังนั้น ความต้องการใช้น้ำจากการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการพัฒนาโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) การเพิ่มจำนวนอย่างรวดเร็วของประชากรในพื้นที่ และการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลให้เกิดวิกฤตน้ำ ล้วนแล้วแต่ทำให้เกิดความเสี่ยงและความท้าทายในการบริหารจัดการน้ำของบริษัทฯ และอาจก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียหลักของบริษัทฯ ทั้งด้านการดำเนินธุรกิจ สิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและการใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพ ตลอดจนปัญหาการเข้าถึงน้ำและการแย่งชิงน้ำในพื้นที่หากมีการจัดการที่ไม่ดี ประเด็นการบริหารจัดการน้ำใช้และน้ำทิ้งจึงเป็นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่อยู่ในความสนใจของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียมาโดยตลอด

บริษัทฯ จึงได้วางแผนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืนโดยใช้ทรัพยากรน้ำดิบผิวดินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และกำหนดเป็นเป้าหมายขององค์กรในการบริหารจัดการน้ำเสียโดยไม่มีการปล่อยน้ำทิ้งออกสู่นิคมอุตสาหกรรมตามหลักการ Zero Discharge ตั้งแต่เริ่มต้นทำธุรกิจ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับน้ำใช้และน้ำเสียอย่างเคร่งครัด รวมถึงทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำของแหล่งน้ำที่ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมและน้ำเสียในจุดต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และควบคุมดูแลให้มีค่าตัวชี้วัดคุณภาพน้ำไม่เกินเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนดหรือดีกว่า เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### 1) การจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำสำรองเพื่อการอุตสาหกรรม

พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่งในประเทศไทย (ร้อยละ 100) ตั้งอยู่ในเขตภาคตะวันออกซึ่งมีโอกาสเกิดวิกฤตภัยแล้งค่อนข้างสูง บริษัทฯ ได้มีการประเมินผลกระทบจากภัยแล้งในพื้นที่โดยรอบนิคมอุตสาหกรรมอมตะ บริษัทฯ พบว่านิคมอุตสาหกรรมอมตะซีที ชลบุรี มีความเสี่ยงหลักด้านปริมาณน้ำดิบเพื่อใช้ในนิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีแหล่งน้ำดิบสำรองทั้งภายในและภายนอกนิคมอุตสาหกรรม และเพิ่มการนำน้ำผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ให้ได้มากที่สุด เพื่อลดการพึ่งพาน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติ

ส่วนนิคมอุตสาหกรรมอมตะซีที ระยอง ตั้งอยู่ในส่วนต้นของพื้นที่รับน้ำ มีความเสี่ยงหลักคือความสมบูรณ์ของแหล่งต้นน้ำ และมีความเสี่ยงต่อความเชื่อมั่นของชุมชนโดยรอบในการกักเก็บทรัพยากรน้ำและการใช้ประโยชน์ร่วมกัน บริษัทฯ จึงได้มีการขยายอ่างเก็บน้ำดิบสำรองภายในนิคมอุตสาหกรรม ร่วมกับการจัดหาแหล่งน้ำดิบสำรองจากภายนอกนิคมอุตสาหกรรม และดำเนินโครงการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำและป่าต้นน้ำในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซีที ระยอง รวมทั้งจัดสร้างระบบสนับสนุนน้ำประปาให้กับชุมชนเมื่อเกิดวิกฤตภัยแล้งในพื้นที่

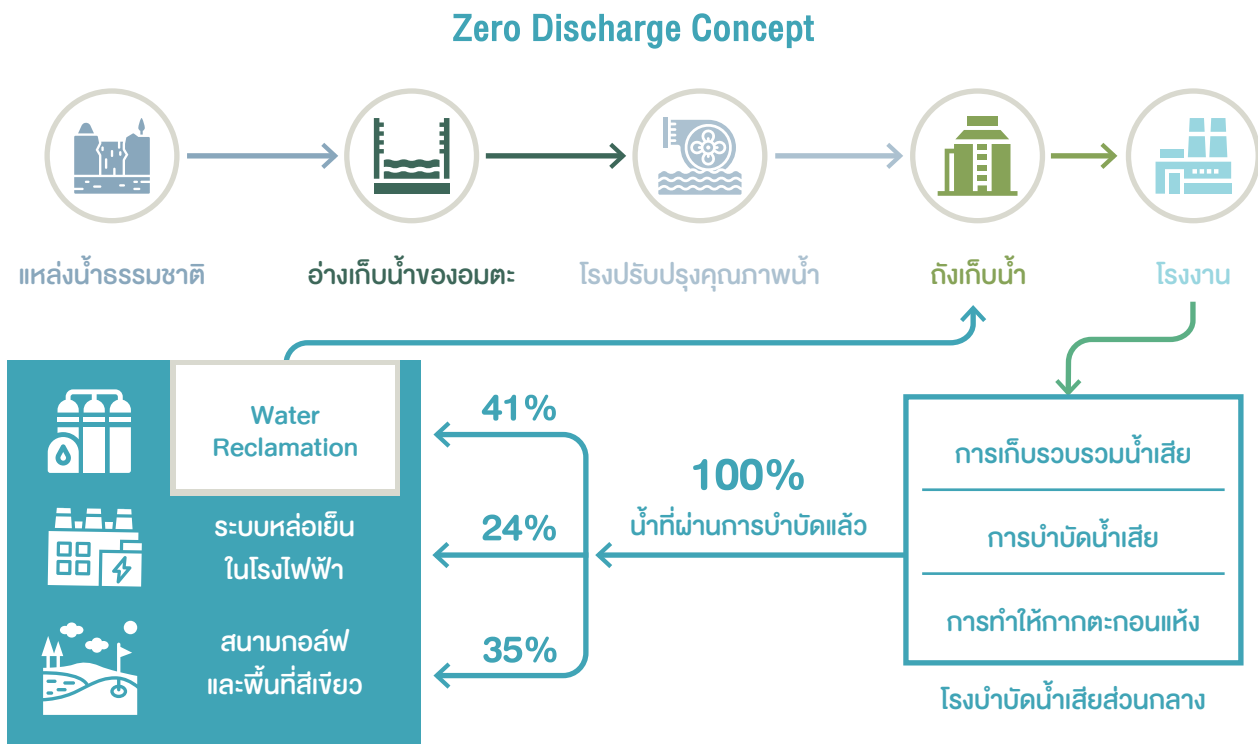




บริษัท มอบหมายในบริษัท อมตะ ยู จำกัด เป็นผู้จัดเตรียมน้ำดิบเพื่อนำมาผลิตเป็นน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมจ่ายให้กับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งหมด ในปี 2568 มีความต้องการใช้น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมทั้งหมด 56.25 ล้านลูกบาศก์เมตร ลดลงร้อยละ 6.1 จากปี 2567 เพื่อให้สามารถผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการใช้ของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นและรับมือกับสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปได้ บริษัทฯ จึงจัดให้มีแหล่งสำรองน้ำดิบผิวดินพร้อมใช้จำนวนรวม 17 แห่ง ซึ่งมีความจุรวมทั้งสิ้น 61 ล้านลูกบาศก์เมตร พร้อมทั้งเพิ่มการใช้น้ำคุณภาพสูงที่ผลิตจากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วด้วยระบบ Water Reclamation แทนการใช้น้ำดิบผิวดินในการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถลดสัดส่วนการใช้น้ำดิบผิวดินลงเหลือร้อยละ 61 ของความต้องการใช้น้ำของผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งหมด เป็นผลให้บริษัทฯ มีน้ำดิบผิวดินสำรองใช้ในแหล่งต่าง ๆ มากกว่าร้อยละ 150 ของความต้องการใช้น้ำดิบผิวดินทั้งหมดซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้

## 2) การบริหารจัดการน้ำตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

บริษัทฯ มีนโยบายในการไม่ปล่อยน้ำทิ้ง (effluent) ออกสู่ภายนอกตามหลักการ Zero Discharge จึงทำให้บริษัทฯ มีเป้าหมายในการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ได้ทั้งหมด (ร้อยละ 100) จากการพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย และการควบคุมคุณภาพการบริหารจัดการน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง ทำให้น้ำเสียที่ถูกบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานตามที่กำหนดตามประกาศกระทรวงฯ และสามารถนำกลับไปใช้ประโยชน์ได้ทั้งหมด (ร้อยละ 100) ในปี 2568 มีน้ำเสียที่เข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางทั้งสิ้น 21.96 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 0.4 บริษัทฯ สามารถนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วทั้งหมด (ร้อยละ 100) กลับมาใช้ประโยชน์ในนิคมอุตสาหกรรม โดยน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วร้อยละ 41 ถูกนำกลับไปผลิตเป็นน้ำคุณภาพสูงด้วยระบบ water reclamation ด้วยเทคโนโลยี reverse osmosis เพื่อใช้ทดแทนน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติในการผลิตน้ำประปาเพื่อการอุตสาหกรรม ส่วนน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วส่วนที่เหลือถูกนำไปใช้ในระบบหล่อเย็นของโรงไฟฟ้าภายในนิคมอุตสาหกรรม และนำไปใช้ในการดูแลพื้นที่สีเขียว ร้อยละ 24 และ ร้อยละ 35 ตามลำดับ

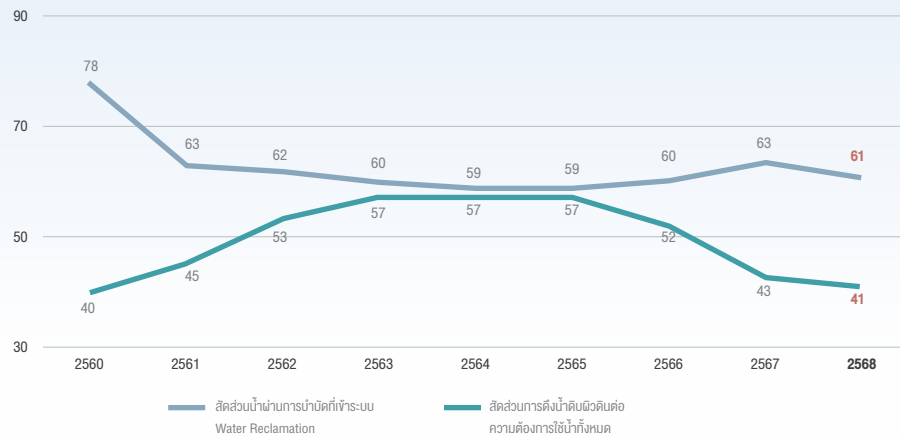


ปัจจุบัน ระบบ reclamation มีกำลังการผลิตน้ำคุณภาพสูงรวมทั้งหมด 35,360 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ สามารถลดการดึงน้ำดิบจากแหล่งน้ำผิวดินมาใช้ลงเหลือ 34.29 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็นสัดส่วนการดึงน้ำดิบผิวดินมาใช้ต่อปริมาณความต้องการใช้น้ำของผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งหมดเท่ากับ ร้อยละ 61 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ให้ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของความต้องการใช้น้ำทั้งหมด อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 พบว่าสัดส่วนการดึงน้ำดิบจากแหล่งน้ำผิวดินปรับลดลงร้อยละ 2 เนื่องจากในปี 2568 ปริมาณการใช้น้ำประปาของผู้ประกอบการลดลงจากปี 2567 ส่งผลให้ปริมาณน้ำเสียที่เข้าสู่ระบบรวบรวมน้ำเสียส่วนกลางลดลงตามไปด้วย เนื่องจากหลายโรงงานมีการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของแต่ละโรงงาน อาทิ ลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต หรือ มีการหมุนเวียนการใช้น้ำภายในโรงงานมากขึ้น สะท้อนถึงแนวโน้มการใช้น้ำที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นของผู้ประกอบการในพื้นที่

แต่อย่างไรก็ดี กระบวนการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว มาผลิตเป็นน้ำคุณภาพสูง รวมถึงการนำไปทดแทนน้ำดิบสำหรับใช้ในระบบหล่อเย็นของโรงไฟฟ้า แทนการใช้น้ำดิบผิวดินจากแหล่งธรรมชาติ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการจัดหา น้ำดิบได้ 111.48 ล้านบาทต่อปี และทำให้บริษัทฯ มีน้ำดิบสำรองใช้เพิ่มขึ้นได้อีก 5 เดือน ลดความเสี่ยงในการขาดแคลนน้ำ และยังสามารถช่วยสนับสนุนชุมชนท้องถิ่นหากเกิดวิกฤตภัยแล้งได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ ยังช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมในด้านความมั่นคงของแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนภายในนิคมอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ผ่านการส่งเสริมกิจกรรมร่วมกับโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม 2 รูปแบบ อาทิ ส่งเสริมให้โรงงานภายในนิคมอุตสาหกรรมร่วมกันลดการใช้น้ำอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ผ่านหนังสือขอความร่วมมือไปยังโรงงานต่าง ๆ ภายในนิคมอุตสาหกรรมฯ เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการลดการใช้น้ำและใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับมาตรการด้านการบริหารจัดการน้ำของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแนวทางสู่ความยั่งยืน เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยแล้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และการสนับสนุนให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบน้ำหมุนเวียน จากทีมผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการน้ำของบริษัทฯ โดยให้คำแนะนำแก่โรงงานที่ต้องการลดค่าใช้จ่ายในการจัดการน้ำเสีย ช่วยให้เราสามารถควบคุมคุณภาพน้ำไม่ให้เกินค่ามาตรฐาน ลดความเสี่ยงจากค่าบริการบำบัดน้ำเสียพิเศษตามประกาศของนิคมอุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนในภาพรวมของนิคมฯ

สัดส่วนน้ำผ่านการบำบัดที่จากระบบ Reclamation และสัดส่วนการดึงน้ำดิบผิวดิน (ร้อยละ)



### 3) การอนุรักษ์น้ำในสำนักงานและพื้นที่ส่วนกลาง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานในสำนักงานทุกแห่งของอมตะใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า โดยให้ปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ร่วมมือกันอนุรักษ์การใช้น้ำอย่างเหมาะสม โดยจัดทำเป็นโครงการ “ALL SAVE ALL WIN” มีการสื่อสารด้วยป้ายประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ต่าง ๆ เช่น การไม่เปิดน้ำประปาทิ้งไว้ระหว่างการทำความสะอาด ตรวจสอบการรั่วซึมของน้ำในบริเวณอาคารและพื้นที่รอบอาคารเป็นประจำ ตรวจสอบสภาพและซ่อมบำรุงอุปกรณ์และระบบการจ่ายน้ำภายในอาคารให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์อยู่เสมอ มีการติดตั้งก๊อกน้ำอัตโนมัติในห้องน้ำที่มีการรับรองแทก เป็นต้น นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทฯ ยังมีการนำน้ำที่ไดจากการละลายน้ำแข็งมาใช้ทำความสะอาดสำนักงานและใช้ทำความสะอาดขยะบรรจุภัณฑ์ที่ปนเปื้อนอาหารก่อนนำไปฝังให้แห้ง และจัดเก็บเพื่อส่งต่อไปกำจัดอย่างถูกวิธี และบริษัทฯ ยังลดการใช้น้ำสำหรับล้างทำความสะอาด โดยปรับเปลี่ยนวิธีการเป็นการกวาดแห้ง หรือใช้อุปกรณ์ทำความสะอาดที่ใช้น้ำน้อยเพื่อลดการใช้น้ำโดยรวม



ในปี 2568 บริษัทฯ มีการใช้น้ำในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งสิ้น 34.29 ล้านลูกบาศก์เมตร และมีอัตราการใช้น้ำต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงานของปี 2568 เท่ากับ 997.40 ลูกบาศก์เมตรต่อไร่ หรือ 6,233.75 ลูกบาศก์เมตรต่อเฮกตาร์ มีอัตราการใช้น้ำต่อหน่วยพื้นที่ที่ดำเนินงานลดลงร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2567

ปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการธุรกิจและอัตราการใช้น้ำต่อหน่วยพื้นที่



#### 4) การส่งเสริมการดูแลรักษาทรัพยากรน้ำของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ต้องการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม หน่วยงานภาครัฐ และชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและแนวทางการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และตระหนักถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการบริหารจัดการน้ำที่ไม่มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ด้านการบริหารจัดการน้ำภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ตั้งแต่ปี 2552 เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้จากการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำ โดยเปิดให้ชุมชนโดยรอบและบุคคลภายนอกเข้าเยี่ยมชม เพื่อศึกษารูปแบบการบริหารจัดการน้ำของนิคมอุตสาหกรรม และปลูกฝังจิตสำนึกและความร่วมมือในการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำให้แก่ผู้เยี่ยมชม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใช้ความรู้ความสามารถที่บริษัทฯ มีในการช่วยพัฒนาการบริหารจัดการแหล่งน้ำสาธารณะในพื้นที่ชุมชนที่อยู่ติดกับนิคมอุตสาหกรรมอมตะ โดยบูรณาการความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ หน่วยงานราชการ และชุมชน ในการลดและป้องกันการปล่อยน้ำเสียและของเสียจากชุมชนลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ และรักษาคุณภาพแหล่งน้ำและพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนให้ดีขึ้นร่วมกัน

#### 5. ความหลากหลายทางชีวภาพ

	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568	
สัดส่วนพื้นที่สีเขียวต่อพื้นที่ที่ดำเนินงานแล้วของนิคมอุตสาหกรรม	มากกว่าร้อยละ 10	มากกว่าร้อยละ 10	อมตะซิตี้ ชลบุรี ร้อยละ 11.45	อมตะซิตี้ ระยอง ร้อยละ 10.54

การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมนั้นแม้ว่าจะส่งผลกระทบต่อเชิงบวกต่อการเติบโตของเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศและชุมชนท้องถิ่น แต่ในขณะเดียวกันการใช้ประโยชน์ที่ดินและการขยายตัวของชุมชนเมืองเพื่อรองรับภาคอุตสาหกรรมที่เติบโตขึ้นย่อมส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศในพื้นที่ การลดลงของความหลากหลายทางชีวภาพ ทำให้เพิ่มความเสี่ยงด้านความสมดุลของระบบนิเวศในพื้นที่ ซึ่งมีผลต่อความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรทางธรรมชาติที่เป็นวัตถุดิบหลักของการดำเนินธุรกิจเช่น น้ำ และคุณภาพของสิ่งแวดล้อมโดยรวม ตลอดจนกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียที่อยู่อาศัยและใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศในพื้นที่ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดการประเด็นการปกป้องและฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ และสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนี้ การฟื้นฟูระบบนิเวศยังช่วยลดความรุนแรงของผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและช่วยกักเก็บและดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้อีกทางหนึ่ง

นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง นิคมอุตสาหกรรมอมตะสมุทรสาครซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี 2 ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมตามพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ.2562 และไม่มีพื้นที่อนุรักษ์และพื้นที่คุ้มครองตามประกาศของหน่วยงานภาครัฐเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หรือพื้นที่ระบบนิเวศที่มีความสำคัญที่ได้รับประกาศจัดตั้งทั้งในระดับประเทศและสากล อยู่ในเขตรัศมี 5 กิโลเมตร

อย่างไรก็ตาม กิจกรรมการพัฒนาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมทั้ง 4 แห่งของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งเกิดได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น ผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้ประโยชน์ที่ดิน การขยายตัวของชุมชนเมืองโดยรอบนิคมฯ มลพิษที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ภายในนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานของคู่ค้าและผู้รับเหมาของบริษัทฯ เป็นต้น โดยสามารถเกิดขึ้นได้ตั้งแต่กระบวนการพัฒนาที่ดินของบริษัทฯ ไปจนถึงเมื่อพัฒนาแล้วเสร็จเป็นพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบ รวมถึงการฟื้นฟูและชดเชยผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมทั้งหมด ดังนี้

## นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี

นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี มีพื้นที่โครงการทั้งหมดรวม 20,195 ไร่ (3,231 เอเคอร์) มีพื้นที่ที่ดำเนินงานแล้วทั้งหมด 18,526 ไร่ (2,964 เอเคอร์) และมีพื้นที่สีเขียวทั้งหมด 2,121 ไร่ (339 เอเคอร์) คิดเป็นร้อยละ 11.45 ของพื้นที่ที่ดำเนินงานแล้ว ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการปลูกไม้ยืนต้นเพิ่มเติมภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี แต่มีการปลูกไม้ยืนต้นทดแทนต้นไม้ที่ตายลง และดูแลปรับปรุงภูมิทัศน์ให้คงความสวยงาม โดยพันธุ์ไม้ยืนต้นเป็นชนิดพันธุ์ท้องถิ่นทั้งหมดร้อยละ 100 ซึ่งเป็นชนิดที่พบในพื้นที่จังหวัดชลบุรี และเป็นชนิดพันธุ์ไม้ของป่าเบญจพรรณ และป่าดิบแล้ง ตามรายงานของกรมป่าไม้และมีความทนต่อสภาพดินเค็ม เช่น พะยูง ยางนา ตะแบก กัลปพฤกษ์ ทรงบาดาล นนทรี ตะแบกน้ำ แคนา มะฮอกกานี ประดู่ป่า มะขาม มะขามเทศ เป็นต้น

## นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง

นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง มีพื้นที่โครงการทั้งหมด 17,898 ไร่ (2,864 เอเคอร์) มีพื้นที่ที่ดำเนินงานแล้วทั้งหมด 15,855 ไร่ (2,537 เอเคอร์) และมีพื้นที่สีเขียวทั้งหมด 1,671 ไร่ (267 เอเคอร์) คิดเป็นร้อยละ 10.54 ของพื้นที่ที่ดำเนินงานแล้ว ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปลูกไม้ยืนต้นภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ไปทั้งสิ้น 1,000 ต้น โดยมีอัตราการรอดตายของกล้าไม้เท่ากับร้อยละ 90 ซึ่งจะมีการปลูกทดแทนกล้าไม้ที่ตายไปอยู่เสมอ โดยปลูกไม้ยืนต้นชนิดพันธุ์ท้องถิ่นทั้งหมดร้อยละ 100 ซึ่งเป็นชนิดที่พบในพื้นที่จังหวัดระยอง และเป็นชนิดพันธุ์ไม้ของป่าเบญจพรรณ และป่าดิบแล้ง ตามรายงานของกรมป่าไม้ เช่น มะค่า หว้า ยางนา พะยอม ตะแบก จั๊กเหล็ก มะขาม อินทนิล มะฮอกกานี เป็นต้น

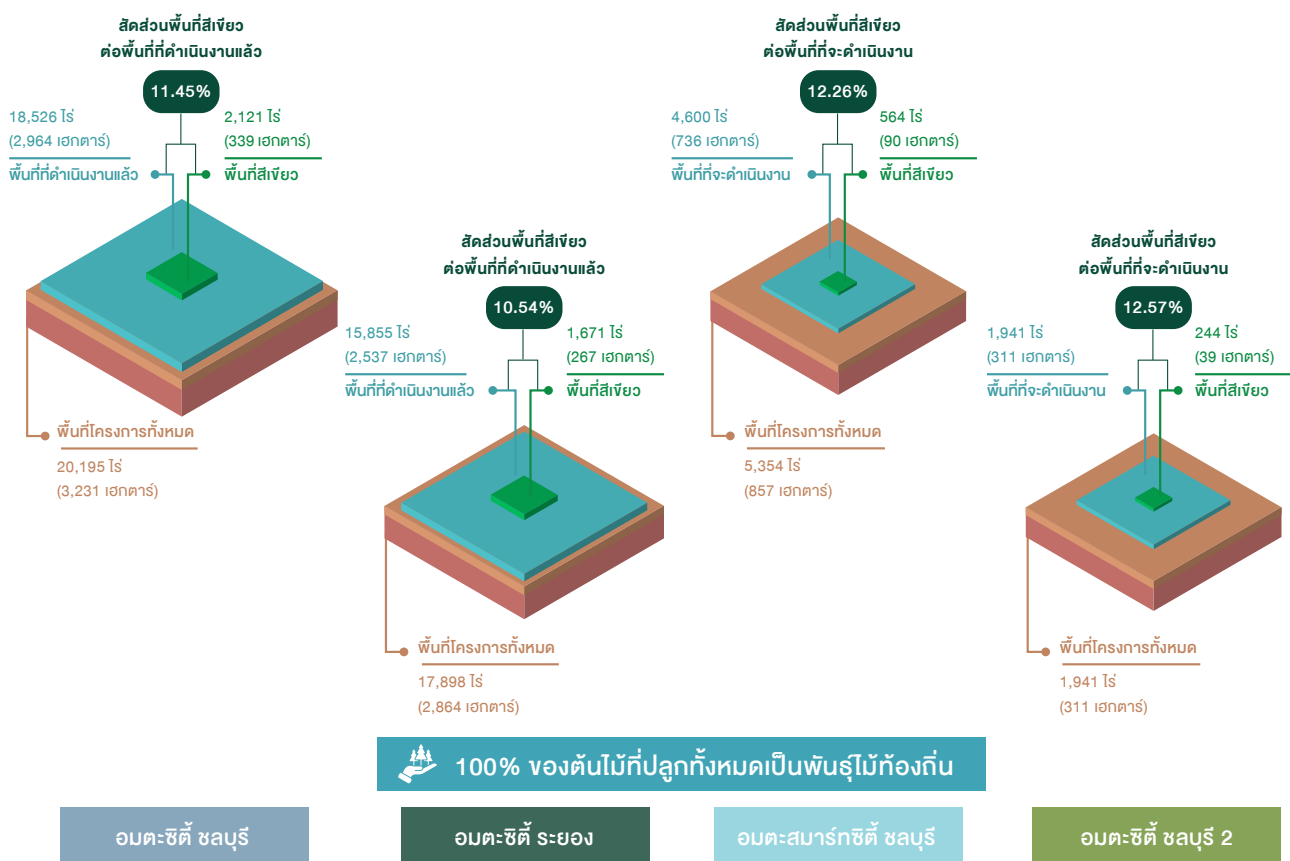
## นิคมอุตสาหกรรมอมตะ-smart ซิตี้ ชลบุรี

นิคมอุตสาหกรรมอมตะ-smart ซิตี้ ชลบุรี มีพื้นที่โครงการทั้งหมด 5,354 ไร่ (857 เอเคอร์) บริษัทฯ ได้เริ่มพัฒนาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่นี้ ตั้งแต่ปี 2566 รวมพื้นที่ที่จะเปิดดำเนินการเป็นนิคมอุตสาหกรรมจำนวน 4,600 ไร่ (736 เอเคอร์) โดยในพื้นที่ส่วนนี้กำหนดเป็นพื้นที่สีเขียวจำนวน 564 ไร่ (90 เอเคอร์) คิดเป็นร้อยละ 12.26 ของพื้นที่ที่จะเปิดดำเนินการเป็นนิคมอุตสาหกรรม ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการพัฒนา

หมายเหตุ: นิคมอุตสาหกรรมอมตะ-smart ซิตี้ ชลบุรี มีการเปลี่ยนแปลงขนาดพื้นที่โครงการทั้งหมดจากเดิม 8,227 ไร่ (1,316 เอเคอร์) เป็น 5,354 ไร่ (857 เอเคอร์) ตามประกาศคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ทำให้ตัวเลขแตกต่างจากข้อมูลที่เปิดเผยในแบบ 56-1 One Report และรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567

## นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี 2

นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี 2 มีพื้นที่โครงการทั้งหมด 1,941 ไร่ (311 เอเคอร์) บริษัทฯ ได้เริ่มพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมแห่งใหม่นี้ ตั้งแต่ปี 2567 รวมพื้นที่ที่จะเปิดดำเนินการเป็นนิคมอุตสาหกรรมจำนวน 1,941 ไร่ (311 เอเคอร์) โดยในพื้นที่ส่วนนี้กำหนดเป็นพื้นที่สีเขียว จำนวน 244 ไร่ (39 เอเคอร์) คิดเป็นร้อยละ 12.57 ของพื้นที่ที่จะเปิดดำเนินการเป็นนิคมอุตสาหกรรม ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการพัฒนา



บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการอนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมตะทุกแห่งอย่างเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดผลกระทบเชิงลบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ โดยอ้างอิงตามแนวคิดขององค์การระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ (International Union for Conservation of Nature: IUCN) ว่าด้วยการชดเชยความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Offset) ที่มีลำดับขั้นของการลดผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (Mitigation Hierarchy) ประกอบไปด้วย 4 ระดับ ได้แก่ การหลีกเลี่ยง การลดผลกระทบ การฟื้นฟู และการชดเชย

IUCN Mitigation Hierarchy Policy	การหลีกเลี่ยง (Avoidance)	การลดผลกระทบ (Minimization)	การฟื้นฟู (Rehabilitation / Restoration)	การชดเชย (Compensation or Offset)
	หลีกเลี่ยงกิจกรรมทางธุรกิจที่ส่งผลกระทบทางลบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ	ลดระยะเวลา ความรุนแรงและขอบเขตของผลกระทบทางลบ จากกิจกรรมทางธุรกิจ ที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้	ฟื้นฟูระบบนิเวศที่เสื่อมโทรม จากกิจกรรมทางธุรกิจ	ชดเชยผลกระทบทางลบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ
กิจกรรม / โครงการที่ดำเนินการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและด้านความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจโดยหลีกเลี่ยงหรือลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้น</li> <li>กำหนดให้ลูกค้าและผู้รับเหมาดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มีมาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการทำงานอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าของกลุ่มมตะ (Supplier Code of Conduct) เพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบ (minimization) จากการดำเนินงานของลูกค้าและผู้รับเหมา</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>ฟื้นฟูและชดเชยระบบนิเวศป่าไม้ดั้งเดิม และเพิ่มพื้นที่สีเขียวทั้งภายในและภายนอกนิคมอุตสาหกรรมมตะซีที ซีแอลวี นิคมอุตสาหกรรมมตะซีที ระยอง และนิคมอุตสาหกรรมมตะสมุทรสาครซีที ซีแอลวี โดยการปลูกไม้ยืนต้นสายพันธุ์ท้องถิ่น</li> <li>อนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพของสายพันธุ์สัตว์น้ำ ในแหล่งน้ำของชุมชน โดยความร่วมมือระหว่างประมงจังหวัดระยอง ชุมชน และบริษัทฯ โดยการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำท้องถิ่น</li> <li>สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่ให้มีส่วนร่วมในการดูแล ฟื้นฟู และอนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมตะ</li> </ul>	





บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบ รวมถึงการฟื้นฟูและชดเชยผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมทั้งหมด ดังนี้

## 1) การพัฒนาพื้นที่สาธารณะให้เป็นผืนป่าชุมชน

บริษัทฯ จัดทำโครงการร่วมกับโรงงานผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ เพื่อฟื้นฟูพื้นที่สาธารณะรกร้างให้เป็นพื้นที่ผืนป่าชุมชน ด้วยการร่วมกันปลูกพันธุ์ไม้ท้องถิ่นยืนต้น เช่น โครงการ Forest for Life ปลูกป่า ปลูกชีวิต ร่วมกับบริษัท ไทโค ริก (ไทยแลนด์) จำกัด ปลูกป่าในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม ซึ่งเป็นพื้นที่สาธารณะตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะ-ซีที ระยอง ขนาด 12 ไร่ โดยระยะเวลาโครงการ 6 ปี ตั้งแต่ปี 2562-2568 ในปี 2568 ปลูกต้นไม้จำนวน 3,500 ต้น บนเนื้อที่ 2 ไร่ รวมต้นไม้ที่ปลูกในโครงการจนถึงปัจจุบันทั้งสิ้น 32,500 ต้น บนพื้นที่ 12 ไร่



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมกับ สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมอมตะ-ซีที ระยอง และหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้บางละมุง จัด “โครงการความร่วมมือเพิ่มพื้นที่สีเขียวและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ (ปลูกป่าชุมชน)” บริเวณป่าสงวนแห่งชาติบางละมุง หมู่ 1 ต.เขาไม้แก้ว อ.บางละมุง จ.ชลบุรี ทั้งนี้เพื่อยกยอเขตการพัฒนาจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมสู่ชุมชนโดยรอบ ภายใต้หลักการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมร่วมกับทุกภาคส่วน การปลูกป่าชุมชนนี้เป็นกิจกรรมที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 โดยในปี 2568 มีพนักงานจิตอาสาและชุมชนกว่า 250 คน ร่วมกันปลูกต้นไม้พันธุ์ท้องถิ่น เช่น มะขาม จั๊กเหล็ก สะเดา พิกุล จำนวน 1,000 ต้น รวมจำนวนต้นไม้ที่ปลูกแล้วทั้งสิ้น 8,000 ต้น เพื่อสร้างพื้นที่สีเขียวให้กับป่าชุมชนต่อไป



## 2) การอนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในแหล่งน้ำท้องถิ่น

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ร่วมกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมอมตะ-ซีที ชลบุรี และผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ-ซีที ชลบุรี กว่า 60 บริษัท จัดกิจกรรมปล่อยปลา ปลูกป่าชายเลน เติมน้ำทะเลทราย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 93 พรรษา โดยปล่อยพันธุ์ปลา จำนวน 9,300 ตัว และปลูกป่าโกงกางจำนวนกว่า 1,000 ต้น ณ ศูนย์การเรียนรู้เชิงอนุรักษ์ป่าชายเลน ตำบลคลองตำหรุ จังหวัดชลบุรี ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวนอกจากจะช่วยเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ให้แก่ทรัพยากรธรรมชาติแล้ว ยังช่วยเพิ่มจำนวนพันธุ์ปลาให้มีความหลากหลาย ซึ่งจะกลายเป็นแหล่งอาหารและสร้างอาชีพให้ชุมชนในอนาคตได้อีกด้วย





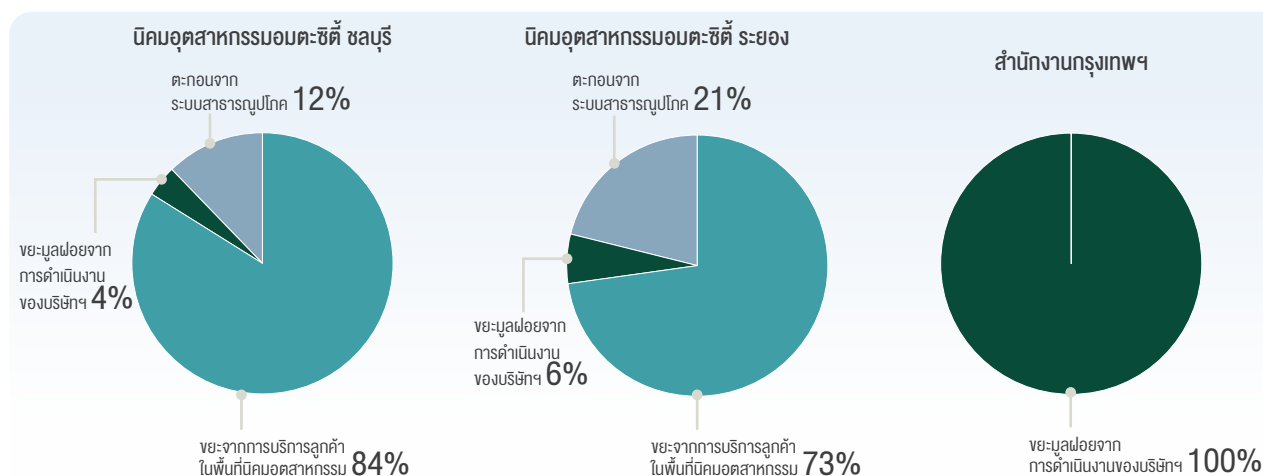
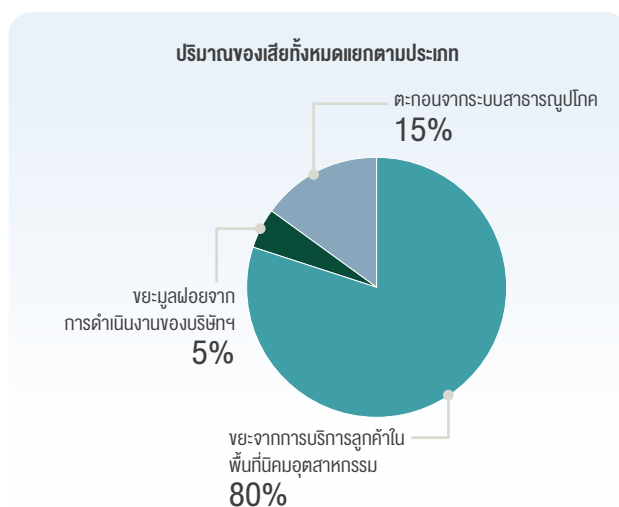


บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการขยะมูลฝอยจากพื้นที่ส่วนกลางและผู้ประกอบการโรงงาน รวมถึงขยะอุตสาหกรรมไม่อันตรายที่อยู่ในขอบเขตการให้บริการของบริษัทฯ สำหรับของเสียอันตราย ผู้ประกอบการโรงงานเป็นผู้หน้าที่ได้รับผิดชอบตามกฎหมายในการจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบกิจการของตน ภายใต้พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 รวมถึงพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 มีผู้ประกอบการบางส่วนได้มอบหมายให้บริษัทฯ ทำหน้าที่ประสานและบริหารจัดการของเสียอันตรายในนามของผู้ประกอบการ โดยบริษัทฯ คัดเลือกผู้ให้บริการเก็บ ขน บำบัด หรือกำจัดของเสียที่ได้รับอนุญาตถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการรวบรวมและติดตามข้อมูลการจัดการของเสียจากเอกสารและข้อมูลจากผู้ให้บริการ เพื่อใช้ในการควบคุมการดำเนินงาน และประเมินประสิทธิภาพการจัดการของเสีย

บริษัทฯ มอบหมายให้ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด (AFS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทำหน้าที่ดูแลการบริหารจัดการขยะมูลฝอยของโรงงานในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมทั้งสองแห่งในประเทศไทย ปัจจุบันมีโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้บริการจัดการขยะมูลฝอยของบริษัทฯ ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จำนวน 630 โรงงาน และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จำนวน 358 โรงงาน คิดเป็นร้อยละ 73.09 และ 68.32 ของโรงงานและผู้เข้าทั้งหมดในนิคมอุตสาหกรรม ตามลำดับ ซึ่งมียังมีจำนวนโรงงานที่มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้นจากปี 2567

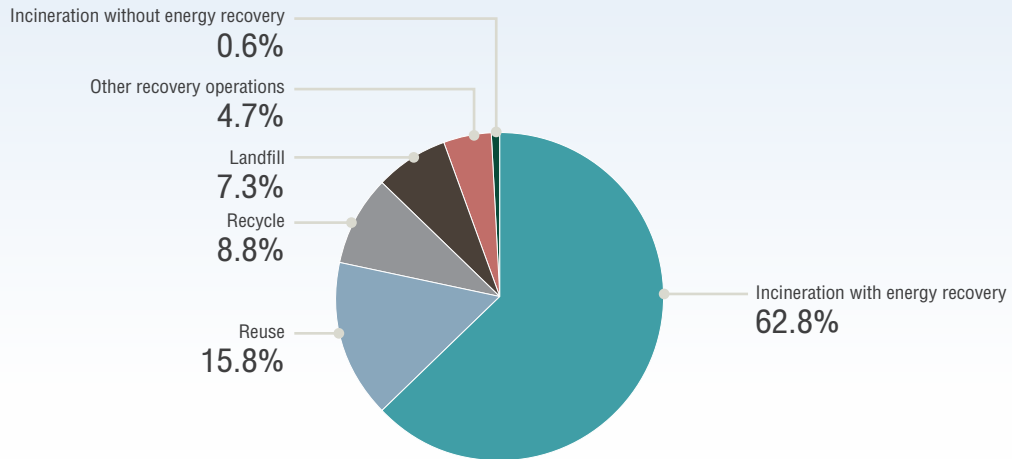
## 1) ขยะและของเสียจากการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการเก็บข้อมูลของเสียให้ครอบคลุมถึงขยะอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ รับผิดชอบให้แก่อุตสาหกรรม ทำให้ในปีที่รายงาน บริษัทฯ มีของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง และสำนักงานกรุงเทพฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2567 โดยมีปริมาณรวมทั้งสิ้น 38,202.55 ตัน จำแนกเป็นปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จำนวน 25,635.28 ตัน นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จำนวน 12,563.04 ตัน และสำนักงานกรุงเทพฯ จำนวน 4.22 ตัน โดยเป็นของเสียไม่อันตราย 38,108.39 ตัน ได้แก่ ขยะมูลฝอยจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ของเสียจากระบบสาธารณูปโภคของบริษัทฯ ขยะมูลฝอยและขยะอุตสาหกรรมจากการบริการลูกค้าในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม และมีของเสียอันตราย 94.16 ตัน จากการบริการลูกค้าในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม



บริษัทฯ ใช้วิธีที่หลากหลายในการบริหารจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เหมาะสมกับประเภทของเสียและจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานตามนโยบายการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าที่สุดและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ของเสียที่เกิดขึ้นทั้งหมดในปี 2568 ได้รับการจัดการด้วยวิธีส่งกำจัดแบบเผาทำลายเพื่อผลิตเป็นพลังงาน (Incineration with energy recovery) ร้อยละ: 62.8 นำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) ร้อยละ: 15.8 นำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ร้อยละ: 8.8 ฝังกลบ (Landfill) ร้อยละ: 7.3 การนำกลับมาใช้ประโยชน์รูปแบบอื่น เช่น การทำปุ๋ยหมัก หรือการย่อยสลายของขยะอินทรีย์ (Composting or organic waste decomposition) ร้อยละ: 4.7 และส่งกำจัดแบบเผาทำลายโดยไม่ได้พลังงานมาใช้ (Incineration without energy recovery) ร้อยละ: 0.6

สัดส่วนการนำของเสียไปกำจัดด้วยวิธีการต่างๆ



## 2) แนวทางการจัดการขยะมูลฝอยตามเป้าหมาย Zero Waste to Landfill

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบของการกำจัดขยะด้วยวิธีการฝังกลบที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายในการจัดการขยะมูลฝอยให้ลดลงจนไม่มีขยะมูลฝอยที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบเลย (Zero Waste to Landfill) ในทุก ๆ ปี โดยบริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินงานตั้งแต่การลดการใช้ทรัพยากร ลดการเกิดขยะและของเสียตั้งแต่จุดกำเนิด เพิ่มประสิทธิภาพการคัดแยกขยะ และนำหลักการหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการจัดการของเสียของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ด้วย เพื่อใช้ทรัพยากรอย่างมีความรับผิดชอบ และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน บริษัทฯ จึงรณรงค์และส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ร่วมกันจัดการขยะและของเสียอย่างถูกต้องและเพิ่มการใช้ซ้ำหรือรีไซเคิลขยะในหน่วยงานของตนให้มากขึ้น

## 3) การจัดการขยะมูลฝอยในนิคมอุตสาหกรรม

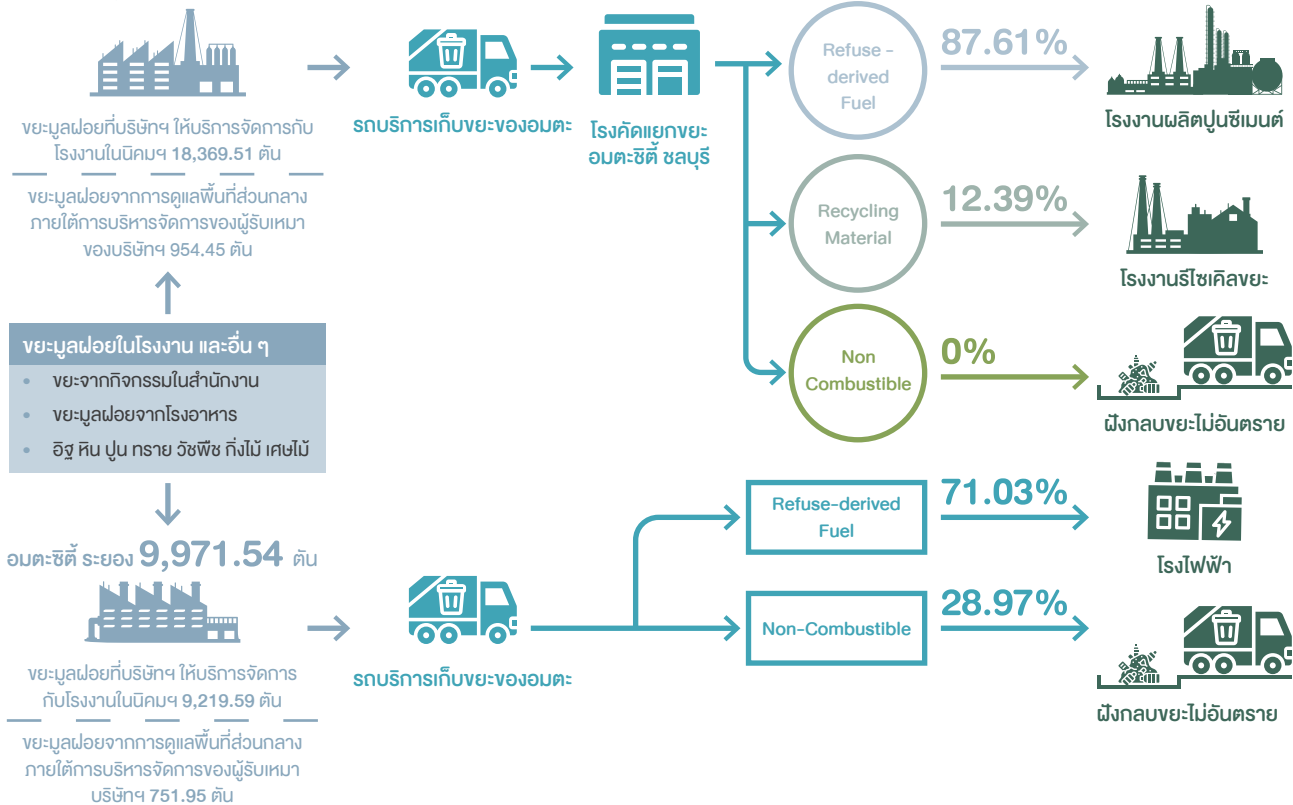
ขยะมูลฝอยที่เกิดขึ้นเฉพาะในนิคมอุตสาหกรรมทั้งสองแห่งมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 27,589.10 ตัน แบ่งออกเป็นขยะมูลฝอยจากโรงงานที่ใช้บริการการจัดการขยะของ บริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จำนวน 18,369.51 ตัน ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จำนวน 9,219.59 ตัน และขยะมูลฝอยจากการดำเนินกิจกรรมในพื้นที่ส่วนกลางของบริษัทฯ รวมถึงทั้งไม้และเศษไม้จากการตัดแต่ง จำนวนรวม 1,706.40 ตัน จากนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จำนวน 954.45 ตัน และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จำนวน 751.95 ตัน ซึ่งขยะมูลฝอยจากพื้นที่ส่วนกลางทั้งหมดได้รับการจัดการโดยผู้รับเหมาภายนอกที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย และมีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการของเสีย โดยบริษัทฯ กำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง

	นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี	นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง
ขยะมูลฝอยจากโรงงานที่ใช้บริการการจัดการขยะของ บริษัทฯ	18,369.51 ตัน	9,219.59 ตัน
ขยะมูลฝอยจากการดำเนินกิจกรรมในพื้นที่ส่วนกลางของบริษัทฯ	954.45 ตัน	751.95 ตัน
รวม	19,323.96 ตัน	9,971.54 ตัน

ขยะมูลฝอยจากโรงงานที่ใช้บริการการจัดการขยะของ บริษัทฯ ถูกนำไปคัดแยกโดยผู้รับเหมาที่โรงงานคัดแยกขยะภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ เพื่อคัดแยกขยะตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) และส่งไปกำจัดโดยวิธีต่าง ๆ โดยผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญและมีใบอนุญาตในการทำจัดขยะมูลฝอยและขยะอุตสาหกรรมตามกฎหมาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแนวทางการบริหารจัดการขยะตั้งแต่ต้นทาง ในการให้คำแนะนำโรงงานที่ใช้บริการกำจัดขยะมูลฝอยของ บริษัทฯ ในการคัดแยกจำแนกประเภทของขยะมูลฝอยก่อนส่งมายังโรงคัดแยกขยะ เพื่อให้ขยะที่เข้าสู่กระบวนการคัดแยกนั้นมีคุณภาพ สามารถนำกลับไปใช้ประโยชน์ในการผลิตเชื้อเพลิงขยะ (Refuse-derived Fuel: RDF) และขยะรีไซเคิล และเหลือขยะที่ไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ที่ต้องกำจัดโดยวิธีฝังกลบให้เหลือน้อยที่สุด หรือไม่มีเลย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อลดปริมาณขยะมูลฝอยที่ส่งไปกำจัดโดยวิธีฝังกลบในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ตั้งตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบัน ตามนโยบายและเป้าหมายขององค์กร บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการคัดแยกของพนักงานคัดแยกขยะ การปรับปรุงกระบวนการจัดการขยะจากการส่งไปฝังกลบเป็นการคัดแยกขยะรีไซเคิล และการผลิตเชื้อเพลิงทดแทนในรูปแบบเชื้อเพลิงขยะ เพื่อส่งต่อไปเป็นเชื้อเพลิงสำหรับกระบวนการเผาในโรงงานผลิตปูนซีเมนต์

อมตะซีดี ซลบุรี 19,323.96 ตัน

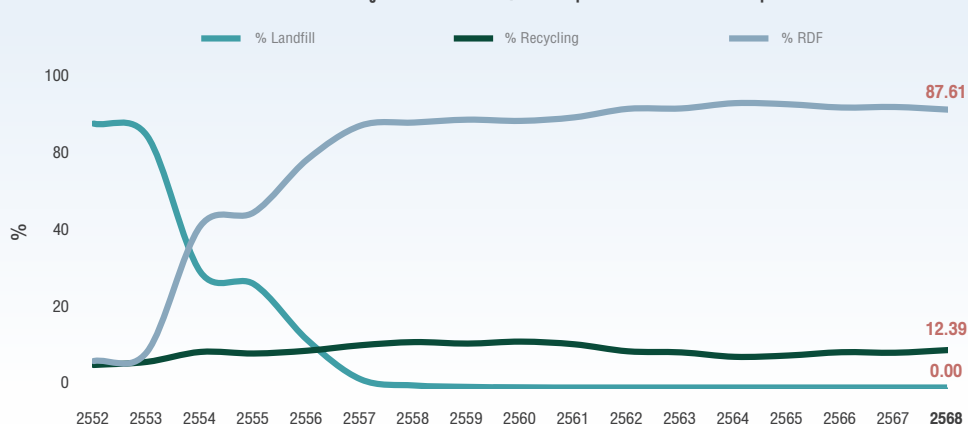


หมายเหตุ : ข้อมูลกิจกรรมปลายทางการจัดขยะถูกคำนวณมาจากปริมาณขยะจริงที่ส่งไปยังผู้รับกำจัด

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการขยะมูลฝอยในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซีดี ซลบุรี โดยสามารถคัดแยกขยะรีไซเคิลจากขยะมูลฝอยคิดเป็นร้อยละ 12.39 ของปริมาณขยะมูลฝอยทั้งหมดที่จัดการในอาคารคัดแยกขยะของบริษัทฯ และมีขยะมูลฝอยที่สามารถทำเป็นผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงขยะ (Refuse-derived Fuel: RDF) ได้ร้อยละ 87.61 ทำให้บริษัทฯ สามารถลดปริมาณขยะที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบเหลือร้อยละ 0 ของปริมาณขยะมูลฝอยทั้งหมดที่จัดการในอาคารคัดแยกขยะของบริษัทฯ ในส่วนของการบริหารจัดการขยะมูลฝอยในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซีดี ระยอง ได้รับการรวบรวมขนส่งและจัดการโดยผู้รับเหมาของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย มีการปรับสัดส่วนการบริหารจัดการขยะที่สามารถผลิตเป็นเชื้อเพลิงขยะประเภท RDF (Refuse-derived Fuel) และ SRF (Solid Recovered Fuel) เพื่อส่งไปเผาเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าได้ร้อยละ 71.03 และส่วนที่ไม่สามารถทำเป็นเชื้อเพลิงขยะได้ ร้อยละ 28.97 ถูกนำไปฝังกลบตามหลักสุกักบา

การจัดการขยะตามแนวทาง Zero Waste to Landfill ทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนด้านการจัดการขยะมูลฝอยลงได้ 2.4 ล้านบาทในปี 2568 และผู้ประกอบการร้อยละ 89 ที่ใช้บริการการจัดการขยะของบริษัทฯ พึงพอใจและมีความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการขยะของบริษัทฯ ว่าไม่มีการนำขยะออกไปจัดการอย่างผิดกฎหมาย ชุมชนในพื้นที่โดยรอบนิคมอุตสาหกรรมอมตะซีดี ซลบุรี มีความมั่นใจในการจัดการขยะของโรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมากขึ้น จากความสำเร็จในการจัดการขยะตามแนวทาง Zero Waste to Landfill บริษัทฯ กำลังดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายการดำเนินงานไปที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซีดี ระยอง ต่อไป

สัดส่วนการกำจัดขยะมูลฝอยด้วยวิธีต่างๆ ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซีดี ซลบุรี



#### 4) การจัดการขยะอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการเก็บข้อมูลให้ครอบคลุมถึงการบริการรับกำจัดขยะอุตสาหกรรมแก่ลูกค้าในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี โดยมีขยะอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นทั้งหมด 3,137.32 ตัน แบ่งเป็นของเสียอันตรายจำนวน 94.16 ตัน และของเสียไม่อันตรายจำนวน 3,043.17 ตัน โดยของเสียอันตรายทั้งหมดถูกส่งไปกำจัดด้วยวิธีการเผาทำลาย (Incineration) โดยมีการรวบรวม ขนส่ง และจัดการโดยผู้รับเหมาของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย และเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำจัดอย่างถูกต้องและปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม ขณะที่ของเสียไม่อันตราย บริษัทฯ นำไปผลิตเป็นเชื้อเพลิงทดแทน (Refuse-Derived Fuel: RDF) จำนวน 1,792.49 ตัน การส่งไปรีไซเคิล จำนวน 1,130.74 ตัน และการกำจัดด้วยวิธีเผาทำลายโดยไม่ใช้ประโยชน์ด้านพลังงานจำนวน 119.94 ตัน ซึ่งของเสียทุกประเภทดำเนินการโดยผู้รับเหมาของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย

#### 5) การจัดการของเสียจากระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรม

ของเสียส่วนใหญ่ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานในกระบวนการทำงานหลักภายในนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่กากตะกอน (Sludge) ที่เกิดจากระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางแบบชีวภาพของนิคมอุตสาหกรรมทั้งสองแห่ง ซึ่งเป็นของเสียไม่เป็นอันตราย ในปี 2568 บริษัทฯ มีกากตะกอนที่เกิดขึ้นรวมทั้งหมด 5,765.50 ตัน โดยเป็นกากตะกอนของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จำนวน 3,174 ตัน และกากตะกอนของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จำนวน 2,591.5 ตัน บริษัทฯ ได้นำกากตะกอนไปวิเคราะห์คุณภาพจำนวน 12 รายการ ด้วยวิธี Total Threshold Limit Concentration (TTL) และ Soluble Threshold Limit Concentrations (STLC) พบว่ามีค่าความเป็นพิษต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2566 ทุกรายการ บริษัทฯ จึงได้นำกากตะกอนเหล่านี้ทั้งหมดกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) ภายในพื้นที่ของบริษัทฯ (ร้อยละ 100) โดยนำไปใช้ในการถมที่ดินภายในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมและเป็นดินรองปลูกต้นไม้ภายในนิคมฯ

#### 6) การจัดการขยะและของเสียในสำนักงาน

บริษัทฯ ผนึกกำลังให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการช่วยลดขยะและของเสียในสำนักงาน จึงได้ทำการประชาสัมพันธ์ความรู้ความเข้าใจเพื่อสร้างจิตสำนึกในการจัดการของเสียอย่างถูกต้อง และได้ดำเนินโครงการ All Save All Win ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1. กิจกรรมประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ในการจัดการขยะและสร้างจิตสำนึก ผ่านทางแอปพลิเคชันไลน์ (Line) ในทุกสำนักงาน ทั้งสำนักงานกรุงเทพฯ สำนักงานชลบุรี และสำนักงานระยอง เพื่อการเข้าถึงพนักงานที่สะดวกและรวดเร็ว นอกจากนี้ยังมีการประชาสัมพันธ์ผ่านการประชุมพนักงานในทุกไตรมาส
2. กิจกรรม “Junk2Joy” จัดในช่วงเดือนเมษายน-ตุลาคม 2568 เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการแยกขยะอย่างถูกต้อง โดยมุ่งเน้นการนำทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์สูงสุด กิจกรรมนี้ไม่เพียงช่วยลดปริมาณขยะที่ส่งไปกำจัด แต่ยังสร้างคุณค่าใหม่จากวัสดุเหลือใช้ ผ่านกระบวนการรีไซเคิลและการนำกลับมาใช้ซ้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โครงการดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มอมตะในการขับเคลื่อนแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน โดยได้รับความร่วมมือจากพนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
3. การส่งเสริมการลดการใช้กระดาษในสำนักงานเพื่อลดการสร้างขยะในสำนักงานทุกแห่งของบริษัทฯ และสนับสนุนให้เกิดการนำไปใช้ซ้ำและการรีไซเคิลกระดาษตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน จึงได้ร่วมกับบริษัท เอสซีซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) จัดทำ “โครงการกระดาษเก่าแลกกระดาษใหม่ Old for New” เพื่อนำกระดาษที่ใช้แล้วของบริษัทฯ มารีไซเคิล และแปรรูปกลับมาใช้ใหม่ เป็นการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดของเสีย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2568 มีการนำกระดาษรีไซเคิลในโครงการ ปริมาณ 2,696 กิโลกรัม
4. การลดขยะอาหารตั้งแต่ต้นทาง โดยให้พนักงานร่วมกันเลือกเมนูอาหารกลางวันที่ต้องการเพื่อลดขยะอาหาร รวมทั้งการจัดหาอาหารและเครื่องดื่มโดยใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ผลิตจากเม็ดพลาสติกรีไซเคิล rPET 100% ตามนโยบายสวัสดิการห่วงใยอาหารสำหรับช่วงพักกลางวันของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในปี 2568 บริษัทฯ (สำนักงานกรุงเทพฯ) มีปริมาณขยะเศษอาหารจำนวน 2.61 ตัน (จากการชั่งน้ำหนัก)
5. กิจกรรมคัดแยกขยะในสำนักงานโดยพนักงานและส่งต่อไปสู่การจัดการอย่างถูกต้อง เพื่อลดปริมาณขยะมูลฝอยที่นำไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบ ในปี 2568 บริษัทฯ (สำนักงานกรุงเทพฯ) ได้มีการคัดแยกขยะและจัดส่งขยะพลาสติกประเภทรีไซเคิลและขยะทั่วไปรวมทั้งหมด 2.12 ตัน โดยแบ่งเป็นขยะรีไซเคิลจำนวน 1.86 ตัน และขยะเพื่อผลิตเชื้อเพลิงขยะมูลฝอย (Refuse Derived Fuel, RDF) จำนวน 0.27 ตัน โดยมีการจำแนกขยะและส่งต่อไปยังหน่วยงานที่รับกำจัดและรีไซเคิลขยะ ดังนี้



- ขยะพลาสติก ก่อขยะ-ค้าย และขยะกำพร้า เพื่อผลิตเชื้อเพลิงขยะมูลฝอย (RDF) ที่ Recycle Day, N15 Technology, Waste Buy Delivery และ มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก
- ถ่านไฟฉายใช้แล้ว และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ส่งไปที่ CPALL และ มูลนิธิกระจกเงา
- ร่วมกิจกรรมผ้าป่าขยะรีไซเคิล กับสำนักงานเทศบาลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี เพื่อเปลี่ยนรายได้นำมาช่วยเหลือผู้ป่วยติดเตียง ผู้พิการ ผู้สูงอายุติดบ้าน และผู้ยากไร้ ในพื้นที่เทศบาลคลองตำหรุ



6. กิจกรรมสร้างเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการจัดการขยะ โดยมีการรับบริจาคขยะที่พนักงานแยกมาจากบ้าน หรือที่สำนักงาน เพื่อส่งต่อการกำจัดอย่างถูกวิธี

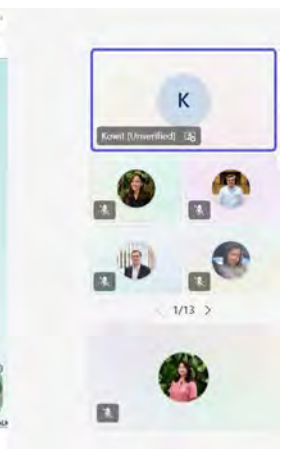


7. การจัดซื้อสื่อพนักงาน และการจัดทำขวดน้ำดื่มอมตะ ตรา รักอมตะ ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- สื่อพนักงานปี 2568 ผลิตจาก พลาสติกรีไซเคิล rPET 100% จำนวน 1,385 ตัว
- ขวดน้ำดื่มอมตะ ตรา รักอมตะ ผลิตจากเม็ดพลาสติกรีไซเคิล rPET 100% ไม่มีฉลาก จำนวน 88,320 ขวด ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 4.59 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า อ้างอิงจากการผลิตขวดน้ำจากเม็ดพลาสติกรีไซเคิล 1 ขวด สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 0.052 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ที่มา: บริษัท เอ็นวิคโค จำกัด) หรือเทียบเท่ากับการกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ของต้นไม้ 484 ต้นใน 1 ปี อ้างอิงจากการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ของต้นไม้เฉลี่ย 1 ต้น เท่ากับ 9.5 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (ที่มา: องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ธันวาคม 2559)



8. เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมในหัวข้อ การจัดการของเสียสู่การเพิ่มมูลค่าตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อการมุ่งสู่ Net Zero การจัดการของเสียสู่การเพิ่มมูลค่าตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อการมุ่งสู่ Net Zero โดยวิทยากรผู้ชำนาญการจาก คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการของเสียที่เกิดจากการก่อสร้างและระบบสาธารณูปโภคของนิคมอุตสาหกรรม การบริหารทรัพยากรโดยการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและการพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการผลิตภาคอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีพนักงานเข้าร่วมการอบรมทั้งหมด 55 คน คิดเป็นร้อยละ 18.46 ของพนักงานทั้งหมด



## 7) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการขยะของลูกค้า

### ระบบบันทึกปริมาณขยะอัจฉริยะ (KoomKah Smart Manifest)

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม มีการจัดการขยะอย่างถูกวิธี ด้วยการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดการขยะภายในนิคมอุตสาหกรรม ผ่านระบบบันทึกปริมาณขยะอัจฉริยะ (KoomKah Smart Manifest) โดยลูกค้าผู้ใช้บริการสามารถทราบปริมาณขยะที่ถูกจัดเก็บได้แบบ Realtime สามารถติดตามตรวจสอบเพื่อความโปร่งใสเป็นการยกระดับผู้ให้บริการจัดเก็บและขนส่งขยะ และสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการกำจัดขยะของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2568 ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ที่ใช้บริการจัดการขยะมูลฝอยของบริษัทฯ ทุกรายได้ใช้บริการระบบบันทึกปริมาณขยะอัจฉริยะ (KoomKah Smart Manifest) ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 และในอนาคตจะขยายไปใช้ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ต่อไป

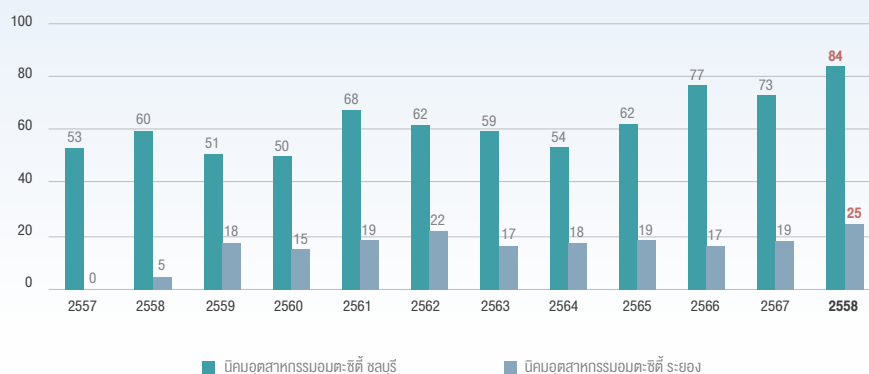
### รางวัลการจัดการขยะอุตสาหกรรมและมูลฝอยในโรงงาน (Waste Management Awards)

บริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมและสนับสนุนความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องให้แก่โรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง เกี่ยวกับการจัดการขยะมูลฝอยและขยะอุตสาหกรรมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ จึงได้จัดโครงการ “รางวัลการจัดการขยะอุตสาหกรรมและมูลฝอยในโรงงาน (AMATA Best Waste Management Awards)” เป็นกิจกรรมประจำปีต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้โรงงานเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะอุตสาหกรรมประเภทไม่อันตราย ขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูลภายในโรงงานให้ดียิ่งขึ้น โดยการนำหลักการจัดการ 3Rs (Reduce-Reuse-Recycle principle) มาประยุกต์ใช้ในการจัดการขยะ ซึ่งส่งผลให้โรงงานสามารถลดต้นทุนของผลิตภัณฑ์ได้อีกทางหนึ่ง โดยมีเป้าหมายให้ลูกค้ามีการบริหารจัดการขยะอุตสาหกรรมและขยะมูลฝอยตั้งแต่ต้นทางภายในโรงงานที่มีประสิทธิภาพก่อนส่งมายังโรงงานคัดแยกขยะ เพื่อเพิ่มอัตราส่วนขยะที่สามารถนำไปผลิตเป็นเชื้อเพลิงขยะ (RDF) และขยะรีไซเคิล

ในปี 2568 มีโรงงานสมัครเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 109 บริษัท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.47 จากปี 2567 ซึ่งในปีนี้นักศึกษา ยังคงใช้เกณฑ์การตรวจประเมินที่ได้ปรับให้สอดคล้องตามหลักการพัฒนายั่งยืน รอบคลุมทั้ง 3 มิติ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยมีการตรวจประเมินแบบออนไลน์และ แบบตรวจประเมินในพื้นที่ (Onsite) ซึ่งการตรวจประเมินในพื้นที่ จะเป็นเกณฑ์ที่บังคับใช้สำหรับโรงงานที่ปรับระดับขึ้นจากปีก่อน และโรงงานที่สมัครเข้าร่วมประเมินในระดับทองและแพลทินัมเป็นปีแรก

	โรงงานที่ได้รับรางวัลในปี 2567	จำนวนโรงงานที่ได้รับรางวัล ในปี 2568		
		โรงงานที่ได้รับรางวัลทั้งหมด	อมตะ ซิตี้ ชลบุรี	อมตะ ซิตี้ ระยอง
รางวัลระดับเงิน	12	22	17	5
รางวัลระดับทอง	26	30	21	9
รางวัลระดับแพลทตินัม	54	57	46	11
รวม	92	109	84	25

สถิติจำนวนโรงงานที่เข้าร่วม AMATA Best Waste Management Awards



# การจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิทธิมนุษยชนและตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้กับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่า จึงได้ดำเนินธุรกิจตามแนวปฏิบัติสากลด้านสิทธิมนุษยชน ควบคู่กับการเคารพสิทธิที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค เท่าเทียม และปราศจากการเลือกปฏิบัติ พร้อมทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งทางตรงและทางอ้อม

ในฐานะผู้นำด้านการพัฒนานวัตกรรมอุตสาหกรรม ภายใต้ปรัชญา “ALL WIN” ซึ่งมุ่งสร้างการเติบโตร่วมกันอย่างสมดุล และส่งเสริมผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกภาคส่วน บริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจท้องถิ่น ส่งเสริมการจ้างงาน และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนให้สามารถเข้าถึงการศึกษา การสาธารณสุข สาธารณูปโภคและบริการพื้นฐานที่มีคุณภาพ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักดีว่าหากปราศจากนโยบายและมาตรการบริหารจัดการผลกระทบทางสังคมด้วยความรอบคอบและระมัดระวังแล้ว ธุรกิจพัฒนานวัตกรรมอุตสาหกรรมอาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นปัญหามลภาวะที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความเป็นอยู่ของชุมชน หรือสภาพแวดล้อมการทำงานที่ไม่ปลอดภัยสำหรับพนักงานและแรงงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการป้องกัน บรรเทา และแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ผ่านการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนสากล เพื่อรักษาความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย และเสริมสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว

นอกเหนือจากนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่กำกับดูแลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียแล้ว บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายด้านสังคม ได้แก่ “นโยบายสิทธิมนุษยชน” “นโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย” “นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล” “นโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย” “นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” และ “นโยบายความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ” เพื่อปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในทุกกิจกรรมตลอดห่วงโซ่มูลค่าอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล โดยได้ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายทั้งในและต่างประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ และกำหนดกรอบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักการของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights : UNGP) หลักสากล 10 ประการของ UN Global Compact ในประเด็นสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการตรวจสอบอย่างรอบด้านสำหรับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ (OECD Due Diligence Guidance For Responsible Business Conduct) (ยกย่องหน้ามาจากข้างล่าง)



ศึกษารายละเอียดนโยบายด้านสังคมเพิ่มเติม ได้ที่นี่

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายด้านสังคมขององค์กรและแนวทางการดำเนินงานไว้ดังนี้

ด้านสังคม	SDGs	SDG Targets	แนวทางการดำเนินงาน	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568
สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน		8.5, 8.7, 10.3, 16.2	ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตามกฎหมายแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ และหลีกเลี่ยงการกระทำและการมีส่วนร่วมในการอันละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือสร้างผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีนัยสำคัญ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีนัยสำคัญ</li> </ul>
การสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้า		8.1, 8.2, 16.3	พัฒนาธุรกิจและกระบวนการทำงานให้ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและมีคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อคะแนนมากกว่า 95%</li> <li>ร้อยละ 100 ของเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าที่ได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อคะแนนมากกว่า 90%</li> <li>ร้อยละ 100 ของเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าที่ได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul>
การดูแล การพัฒนาและการรักษาพนักงาน		4.4, 4.5, 8.5, 8.6, 10.2, 10.3	การพัฒนาทักษะและความรู้ ส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพแก่พนักงาน และดูแลความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน ไม่น้อยกว่า 25 ชั่วโมงต่อคนต่อปี</li> <li>คะแนนความผูกพันของพนักงานที่มีต่อคะแนนมากกว่า 90%</li> <li>อัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจต่ำกว่าร้อยละ 5</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานต่อคนต่อปี ไม่น้อยกว่า 18 ชั่วโมง</li> <li>คะแนนความผูกพันของพนักงานที่มีต่อคะแนนมากกว่า 74%</li> <li>อัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจต่ำกว่าร้อยละ 7.5</li> </ul>

ด้านสังคม	SDGs	SDG Targets	แนวทางการดำเนินงาน	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568
การสร้างสังคมแห่งความปลอดภัย		3.4, 3.6, 8.5, 8.8, 11.2, 16.1	สร้างสังคมที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และเป็นสังคมที่มีคุณภาพตามหลักสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นรุนแรงจากการทำงานของพนักงานและคู่ค้าผู้รับเหมาเป็นศูนย์ (Zero LTIFR)</li> <li>อุบัติเหตุทางถนนในนิคมอุตสาหกรรมถึงขั้นเสียชีวิตเป็นศูนย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและผู้รับเหมาเท่ากับ 0</li> <li>อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน และผู้รับเหมาเท่ากับ 0 กรณี ต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน</li> <li>จำนวนอุบัติเหตุทางถนนภายในนิคมอุตสาหกรรม ออมตะลดลงร้อยละ 50 จากปี 2567</li> <li>อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนภายในนิคมอุตสาหกรรม ออมตะลดลงร้อยละ 50 จากปี 2567</li> </ul>
การพัฒนาชุมชนและสังคม		1.4, 3.6, 3.8, 3.9, 6.6, 6.b, 9.2, 10.2, 10.3, 11.2, 11.6, 12.5, 17.17	บริหารจัดการผลกระทบทางสังคมอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการลดผลกระทบเชิงลบ และสร้างผลกระทบเชิงบวก โดยมีเป้าหมายให้ภาคอุตสาหกรรมและสังคมอยู่ร่วมกันได้อย่างราบรื่น ตามหลักการ All Win	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละ 100 ของเรื่องร้องเรียนด้านสังคมได้รับการแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด</li> <li>ทุกตำบลในรัศมี 5 กม. (ร้อยละ 100) มีส่วนร่วมในกิจกรรมพัฒนาชุมชน และสังคมของบริษัทฯ</li> <li>คะแนนความพึงพอใจของชุมชนที่มีต่ออมตะมากกว่า 95%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละ 100 ของเรื่องร้องเรียนด้านสังคมได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้นภายในปี 2568</li> <li>ทุกตำบลในรัศมี 5 กม. (ร้อยละ 100) มีส่วนร่วมในกิจกรรมพัฒนาชุมชน และสังคมของบริษัทฯ</li> <li>คะแนนความพึงพอใจของชุมชนที่มีต่ออมตะมากกว่า 85%</li> </ul>
การบริหารจัดการคู่ค้าและผู้รับเหมา		3.9, 5.2, 8.3, 8.7, 8.8, 10.3, 12.4, 16.5, 16.6	บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีความรับผิดชอบ และยั่งยืน เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานของคู่ค้าผู้รับเหมาที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รวมถึงสิ่งแวดล้อมและละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้าใหม่ทั้งหมด (ร้อยละ 100) ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน</li> <li>คู่ค้าสำคัญทั้งหมด (ร้อยละ 100) ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้าใหม่ทั้งหมด (ร้อยละ 100) ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน</li> <li>คู่ค้าสำคัญทั้งหมด (ร้อยละ 100) ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน</li> </ul>
ความปลอดภัยของข้อมูลและความเป็นส่วนตัว		16.3, 16.10	ลดความเสี่ยงทั้งโอกาสในการเกิด (likelihood) และผลกระทบ (impact) ที่อาจเกิดขึ้นจากความประมาทเลินเล่อของบุคคล ระบบรักษาความปลอดภัย และการโจมตีทางไซเบอร์เข้าสู่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลหรือความลับทางการธุรกิจรั่วไหล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลหรือความลับทางการธุรกิจรั่วไหล</li> </ul>



# ผลการดำเนินงานด้านสังคม

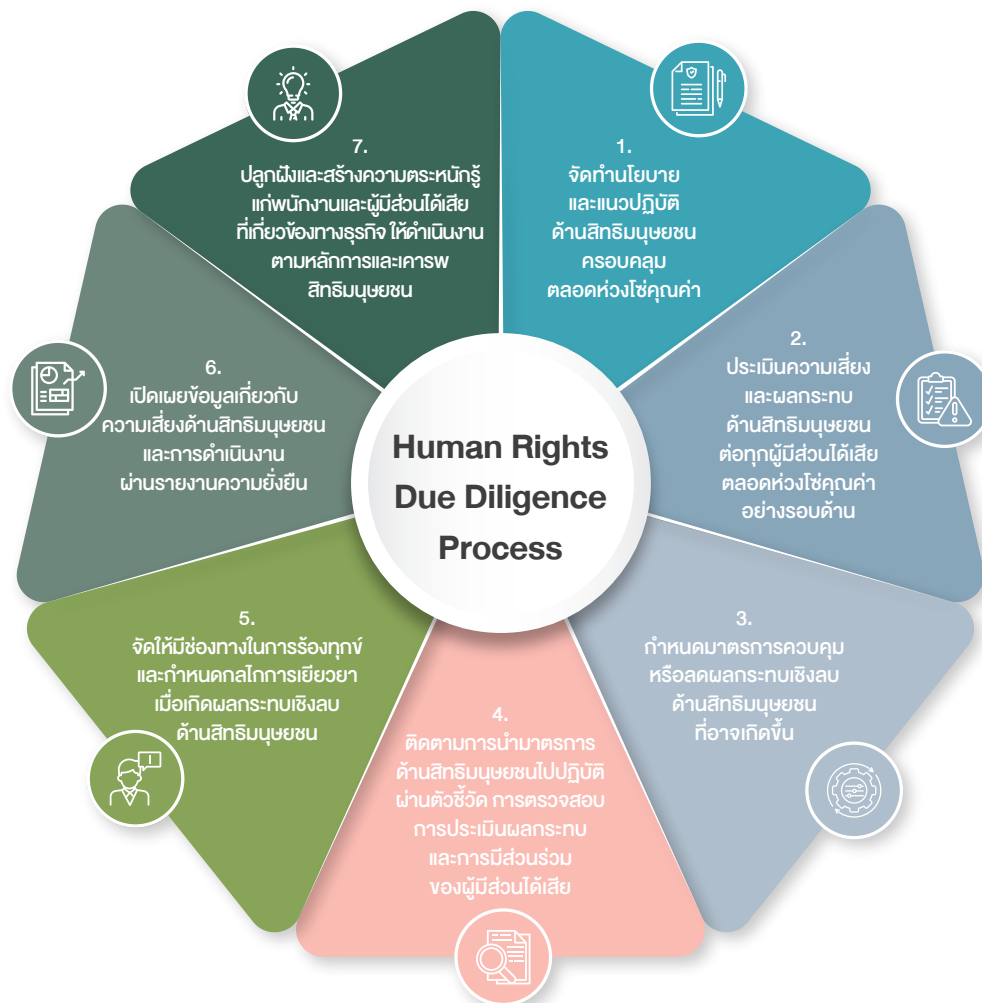
ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสังคมที่เปิดเผยในหัวข้อนี้จัดทำขึ้นตามขอบเขตการรายงานเกี่ยวกับรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 และมีอำนาจบริหารจัดการ เพื่อให้การเก็บรวบรวมและบริหารจัดการข้อมูลด้านสังคมเป็นไปอย่างสอดคล้องกัน ทั้งนี้ ขอบเขตดังกล่าวอาจแตกต่างจากขอบเขตการรายงานตามงบการเงินรวมของ แบบ 56-1 One Report ดังนั้น ตัวเลขบางรายการจึงอาจไม่สามารถเปรียบเทียบโดยตรงกับข้อมูลในส่วนอื่นของแบบ 56-1 One Report ได้

## 1. สิทธิมนุษยชน

	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568
จำนวนข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีนัยสำคัญ	0	0	0

บริษัทฯ กำหนดให้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ทั้งต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและผู้รับเหมา ชุมชน ตลอดจนสังคมโดยรวม ตามกฎหมายแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ และพร้อมสนับสนุนตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีที่ต้องปฏิบัติ โดยรวมถึงหลีกเลี่ยงการกระทำและการมีส่วนร่วมในการอันละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือสร้างผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน

การละเลยผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน อาจนำไปสู่การสูญเสียความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย หรือแม้กระทั่งการถูกต่อต้านจากสังคม ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ในระยะยาว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน ตลอดจนการสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนเพื่อให้เกิดแนวทางการพัฒนาที่เป็นธรรมและยั่งยืนสำหรับทุกฝ่าย บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเป็นประจำทุกสองปี และมีการทบทวนประเด็นความเสี่ยงทุกปี โดยมีกระบวนการดำเนินงานเพื่อติดตามและตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ดังนี้



## การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและผลกระทบ

บริษัทฯ ได้บูรณาการการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยงต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชน เข้าไปในกระบวนการประเมินความเสี่ยงหลากหลายรูปแบบที่แต่ละหน่วยงานต้องดำเนินการตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน เช่น การวิเคราะห์และประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ในการพัฒนาโครงการ การบ่งชี้และประเมินประเด็นสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการประเมินอันตรายและความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ตามมาตรฐาน ISO และกระบวนการบริหารความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามลักษณะกิจกรรมของแต่ละหน่วยงาน

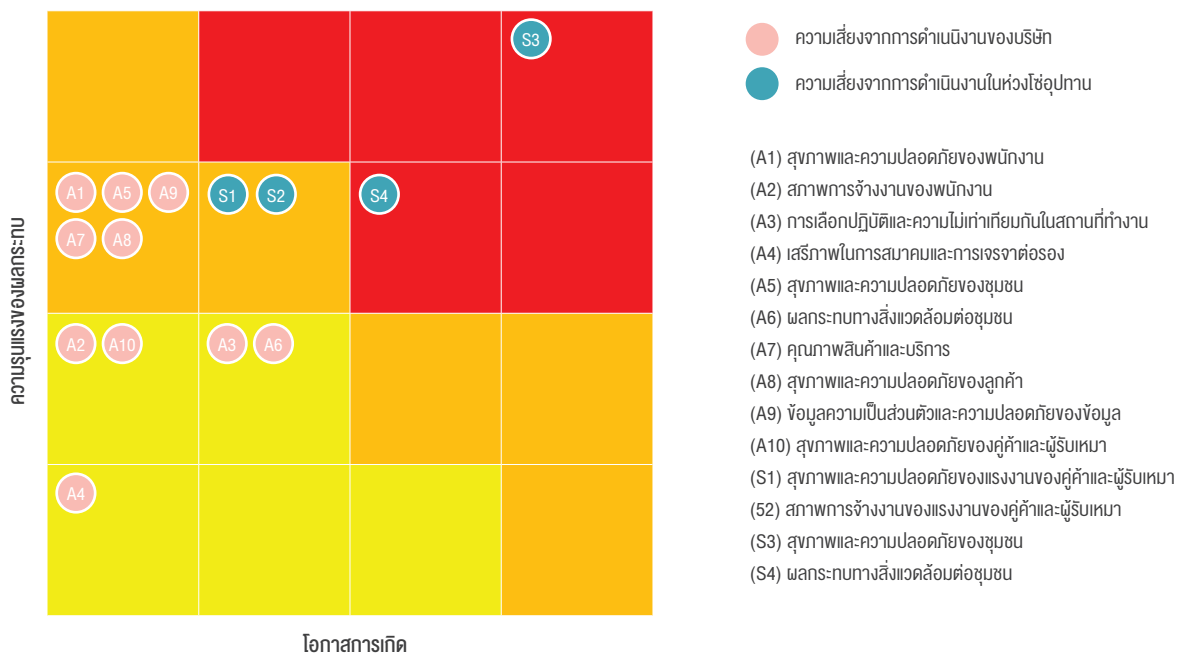
ในปี 2568 บริษัทฯ มิได้มีการจัดทำประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนใหม่ทั้งระบบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนระดับความมีนัยสำคัญของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ได้จัดทำไว้ในปี 2567 โดยพิจารณาทั้งมิติความมีนัยสำคัญเชิงผลกระทบ (Impact Materiality) และความมีนัยสำคัญทางการเงิน (Financial Materiality) ควบคู่กับข้อมูลและบริบทความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในรอบปี รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทานไปพร้อมกัน โดยครอบคลุมทุกพื้นที่การปฏิบัติงานของบริษัทฯ และทุกกิจกรรมการดำเนินธุรกิจในช่วงโซ่อุปทาน คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งกิจกรรมที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเอง หรือกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากการมีส่วนร่วมหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจในช่วงโซ่อุปทาน

การประเมินความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมประเด็นที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยสอดคล้องกับหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) และแนวปฏิบัติในการตรวจสอบธุรกิจอย่างรอบด้านของ OECD สำหรับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบ (OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct) เพื่อสนับสนุนการป้องกัน ลด และบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นระบบ

## ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ

บริษัทฯ พบว่ามีประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทานจำนวนรวม 14 ประเด็น และทำการประเมินระดับความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนโดยพิจารณาใน 2 มิติ ได้แก่ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (severity) ซึ่งพิจารณาจาก scale, scope, irremediability และโอกาสความเป็นไปได้ (likelihood) และแสดงลำดับความสำคัญของความเสี่ยงในตาราง 4x4 Human Rights Risk Matrix ซึ่งจัดลำดับเป็น 3 ระดับ คือ ความเสี่ยงระดับสูง ความเสี่ยงระดับปานกลาง และความเสี่ยงระดับต่ำ

	<b>ระดับความเสี่ยงสูง</b> คือ ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่มีความสำคัญมาก ต้องได้รับการแก้ไขโดยเร็วพร้อมมาตรการป้องกันหรือบรรเทาผลกระทบเพิ่มเติม
	<b>ระดับความเสี่ยงปานกลาง</b> คือ ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่มีมาตรการจัดการในปัจจุบันและสามารถบรรเทาผลกระทบลงได้บ้าง แต่ยังต้องการมาตรการที่มีประสิทธิภาพเพิ่มเติม
	<b>ระดับความเสี่ยงต่ำ</b> คือ ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่มีมาตรการป้องกันหรือควบคุมความเสี่ยงในปัจจุบันอย่างเพียงพอ แต่ยังคงต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ





## การจัดการความเสี่ยง

ขอบเขต	ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ	ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ	การดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อแก้ไข ป้องกัน และเยียวยา
การดำเนินงานของบริษัทฯ	สิทธิแรงงาน <ul style="list-style-type: none"> <li>สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน (A1)</li> </ul>	พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>สภาพการจ้างงานของพนักงาน (A2)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามพนักงานโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน ตามหลักกฎหมายแรงงานในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและหลักสิทธิมนุษยชนสากล โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปฏิบัติตามพนักงานด้วยความเสมอภาค (equity) ความเท่าเทียม (equality) และการไม่เลือกปฏิบัติ (non-discrimination) ในทุกมิติ</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเลือกปฏิบัติและความไม่เท่าเทียมกันในสถานที่ทำงาน (A3)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการที่มีพนักงานร่วมเป็นกรรมการ</li> <li>จัดให้มีช่องทางร้องเรียนและกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการเยียวยาที่เหมาะสม</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสรีภาพในการสมาคมและการเจรจาต่อรอง (A4)</li> </ul>		
	สิทธิชุมชน <ul style="list-style-type: none"> <li>สุขภาพและความปลอดภัยของชุมชน (A5)</li> <li>ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน (A6)</li> </ul>	ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังความคิดเห็นและติดตามสำรวจผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อชุมชนโดยรอบ</li> <li>ดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสุขภาพและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของชุมชน</li> <li>เปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนในช่องทางต่าง ๆ รวมถึงการร่วมเป็นคณะกรรมการเพื่อร่วมกันดูแลความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมโดยรวมในพื้นที่</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด และจัดเตรียมแผนรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินและภาวะวิกฤตที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>กำหนดมาตรการเยียวยาที่เหมาะสมในกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของชุมชน</li> </ul>
	สิทธิของลูกค้า/ผู้บริโภค <ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพสินค้าและบริการ (A7)</li> </ul>	ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานปลอดภัย และสามารถทวนสอบย้อนกลับได้ (traceability)</li> <li>มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนจากลูกค้าอย่างเป็นระบบ</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า (A8)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด</li> <li>จัดเตรียมแผนรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินและภาวะวิกฤตในคนอุตสาหกรรมที่มีประสิทธิภาพที่สามารถบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นกับลูกค้าได้</li> </ul>

ขอบเขต	ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ	ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ	การดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อแก้ไข ป้องกัน และเยียวยา
การดำเนินงานของบริษัทฯ (ต่อ)	สิทธิในข้อมูลส่วนบุคคล <ul style="list-style-type: none"> <li>ข้อมูลความเป็นส่วนตัวส่วนบุคคลและความปลอดภัยของข้อมูล (A9)</li> </ul>	พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อเป็นมาตรฐานการจัดการและแนวปฏิบัติที่ดี</li> <li>จัดให้มีกระบวนการควบคุมการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลและความลับทางธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบาย</li> <li>ประกาศนโยบายการจัดชั้นความลับข้อมูล และแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล ป้องกันการเข้าถึง การใช้ การเปิดเผย หรือการแก้ไขข้อมูลโดยผู้ที่ไม่ใช่นายาง</li> <li>ฝึกอบรมพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและมีการติดตามตรวจสอบเป็นประจำ</li> </ul>
	สิทธิของคู่ค้าและผู้รับเหมา <ul style="list-style-type: none"> <li>สุขภาพและความปลอดภัยของคู่ค้าและผู้รับเหมา (A10)</li> </ul>	คู่ค้าและผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามคู่ค้าด้วยความเสมอภาค (equity) ยุติธรรม โปร่งใส และการไม่เลือกปฏิบัติ (non-discrimination)</li> <li>ดูแลสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานให้มีความมั่นคงปลอดภัย</li> <li>กำหนดให้คู่ค้าและผู้รับเหมาปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด</li> <li>มีช่องทางการร้องเรียนและกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการเยียวยาที่เหมาะสม</li> </ul>
กิจกรรมในห่วงโซ่อุปทานโดยคู่ค้าและผู้รับเหมา และลูกค้านับคมา	สิทธิแรงงาน <ul style="list-style-type: none"> <li>สุขภาพและความปลอดภัยของแรงงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา (S1)</li> <li>สภาพการทำงานของแรงงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา (S2)</li> </ul>	แรงงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าของอมตะ (Supplier Code of Conduct) ให้คู่ค้าและผู้รับเหมาทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์และแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติต่อแรงงาน</li> <li>ตรวจสอบประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติต่อแรงงานและความปลอดภัยในการทำงานของคู่ค้าและผู้รับเหมารายสำคัญและรายใหม่ก่อนการว่าจ้าง</li> <li>ตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของคู่ค้าและผู้รับเหมาทั้งด้านแรงงานและด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ</li> <li>กำหนดให้คู่ค้าและผู้รับเหมาปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและรับผิดชอบต่อผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น</li> </ul>

ขอบเขต	ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ	ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ	การดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อแก้ไข ป้องกัน และเยียวยา
กิจกรรมในห่วงโซ่อุปทาน โดยลูกค้าและผู้รับเหมา และลูกค้าในนิคมฯ (ต่อ)	สิทธิชุมชน <ul style="list-style-type: none"> <li>สุขภาพและความปลอดภัยของชุมชน (S3)</li> <li>ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน (S4)</li> </ul>	ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำรวจและรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนในเรื่องผลกระทบที่มีต่อชุมชนโดยรอบ จากการดำเนินงานของลูกค้าและผู้รับเหมา รวมถึงลูกค้าผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม</li> <li>มีช่องทางการร้องเรียนและกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>กำหนดให้ลูกค้าและผู้รับเหมาปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและรับผิดชอบต่อผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น</li> <li>ตรวจติดตามการปฏิบัติงานของลูกค้าและผู้รับเหมาทั้งด้านแรงงานและด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ</li> <li>ติดตาม ตรวจสอบ ลูกค้าผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและประสานงานเพื่อแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นจากลูกค้า</li> <li>กำกับดูแลให้ลูกค้าและผู้รับเหมาปฏิบัติตามมาตรการเยียวยาที่เหมาะสมในกรณีที่ลูกค้าและผู้รับเหมากระทำการเป็นเหตุให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของชุมชน</li> </ul>

## การติดตามและประเมินผล

เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามมาตรการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้กำหนด “นโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy)” และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องทุกข์ที่เกี่ยวข้องกับการถูกละเมิดสิทธิมนุษยชนใด ๆ บริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณาตรวจสอบและจัดการข้อร้องเรียนอย่างรอบคอบ ยุติธรรม และโปร่งใส พนักงานผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชนถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย ส่วนการฟื้นฟูเยียวยากรณีเกิดเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบดำเนินการบรรเทาแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยเร่งด่วน และมีมาตรการชดเชยเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	@ whistleblowing@amata.com	📍 บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประธานกรรมการ	@ whistleblowing@amata.com	✉️ ตู้ ปณ.7 ปณฝ.มอนเทอเรย์ทาวเวอร์ บางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10323 +66 (02) 792 0004
เลขานุการบริษัท	@ cs@amata.com	+66 (087) 131 0007

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงาน รวมถึงการใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ ทั้งในการดำเนินงานของบริษัทฯ และในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากชุมชนหรือผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับผลกระทบด้านสุขภาพ ความปลอดภัย หรือสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือการดำเนินงานของคู่ค้าและผู้รับเหมาแต่อย่างใด โดยบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการติดตาม เฝ้าระวัง และพัฒนาช่องทางและกลไกการรับเรื่องร้องเรียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งประเด็นข้อกังวลได้อย่างสะดวก โปร่งใส และเป็นธรรม

ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงานของคู่ค้าและผู้รับเหมาเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง บริษัทฯ จึงได้กำหนดเป็นจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าของบริษัท (Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ค้าและผู้รับเหมาในห่วงโซ่อุปทานดำเนินการธุรกิจให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์และแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ ที่เคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงใช้เป็นกรอบในการสื่อสารความคาดหวังและกำกับดูแลการดำเนินงานของคู่ค้าและผู้รับเหมาในประเด็นด้านแรงงาน สิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จะทำการทบทวนรายชื่อผู้รับเหมาที่ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าของบริษัทฯ และจัดให้มีการตรวจสอบประเมิน (Onsite Audit) คู่ค้าและผู้รับเหมาที่มีความเสี่ยงสูงในการละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งกำหนดให้จัดทำแผนงานเพื่อปรับปรุงข้อบกพร่องต่างๆ ด้วย รวมถึงมีการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบประเมินคู่ค้าสำคัญที่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ โดยตรงจำนวน 53 ราย คิดเป็นร้อยละ 100 ของคู่ค้าสำคัญทั้งหมด โดยไม่พบคู่ค้าที่มีความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในระดับสูงจากผลการประเมินตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด สำหรับคู่ค้าที่ถูกระบุว่ามีความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับสูง ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการตรวจสอบประเมินเพิ่มเติม ณ สถานประกอบการ พร้อมให้คำแนะนำและติดตามการปรับปรุงแก้ไขอย่างใกล้ชิด ซึ่งในปี 2568 คู่ค้าดังกล่าวได้ดำเนินการปรับปรุงตามแผนที่กำหนดครบถ้วนแล้ว และผลการตรวจสอบประเมินยืนยันว่าความเสี่ยงได้ถูกลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## การอบรมด้านสิทธิมนุษยชน

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตรความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ในหัวข้อ สร้างธุรกิจที่มีความรับผิดชอบ: การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านสู่การปฏิบัติจริง (Building a Responsible Business: Human Rights Due Diligence in Action) โดยวิทยากรผู้ชำนาญการจาก UN Global Compact มีเนื้อหาเกี่ยวกับการเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน การสำรวจประเด็นท้าทายสำคัญและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเรียนรู้เครื่องมือพร้อมแนวทางสร้างระบบบริหารเรื่องร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีพนักงานจากทุกหน่วยงานเข้าร่วมการอบรมทั้งหมด 83 คน คิดเป็นร้อยละ 27.85 ของพนักงานทั้งหมด

**TRAINING TOPIC:**  
**BUILDING A RESPONSIBLE BUSINESS: HUMAN RIGHTS DUE DILIGENCE IN ACTION**  
สร้างธุรกิจที่มีความรับผิดชอบ: การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านสู่การปฏิบัติจริง

**14 Friday**  
November, 2025  
**09:30 am - 12:00 pm**

**Moderator:**  
**Dr. Kuanruthai Siripatthanakosol**  
Deputy Secretary-General,  
UN Global Compact  
Network Thailand

**Moderator:**  
**Phenpiccha Jankomol**  
Programme Officer,  
Business & Human Rights,  
UN Global Compact  
Network Thailand

**Hybrid Training:**

- Model Room,  
AMATA City Chonburi
- 955 224 1221
- Conduct in Thai

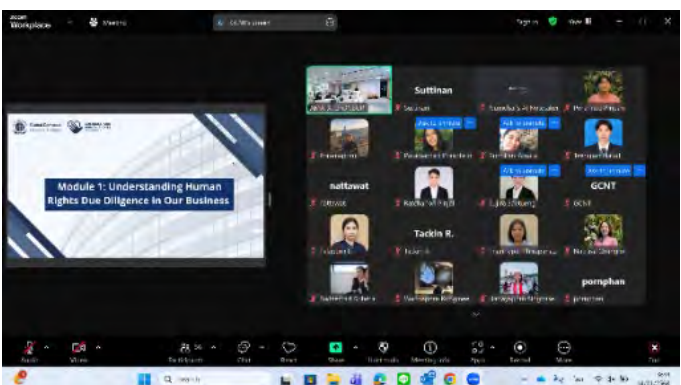
**Key Topics:**

- เสริมสร้างความเข้าใจเรื่องการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน
- สำรวจประเด็นท้าทายสำคัญ และผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ
- เรียนรู้เครื่องมือที่ใช้ได้จริง พร้อมแนวทางสร้างระบบเรื่องร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม

**JOIN NOW**

- ร่วมสนับสนุนของรางวัลจากทาง GCNT
- พิเศษ เฉพาะผู้ที่เข้าร่วม **ONSITE** มีสิทธิ์ลุ้นของ **STARBUCKS**

Logos: UN Global Compact, AMATA, Starbucks, EDO Legal Firm



## 2. การดูแล การพัฒนา และการรักษาพนักงาน

	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568
คะแนนความผูกพันของพนักงานต้องค้ำ	มากกว่า 90%	มากกว่า 74%	83%
อัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจ	ต่ำกว่าร้อยละ 5	ต่ำกว่าร้อยละ 7.5	ร้อยละ 6.4
ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน ต่อคนต่อปี	ไม่น้อยกว่า 25 ชั่วโมง	ไม่น้อยกว่า 18 ชั่วโมง	24.45 ชั่วโมง

ทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ และเป็นกำลังสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้ไปสู่เป้าหมายของการพัฒนาอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่เป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยเฉพาะในประเด็นความเท่าเทียมกันและการเคารพสิทธิของพนักงาน อาจเกิดความเสียหายในการสูญเสียพนักงานที่มีความสามารถ ส่งผลต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจหรือความสามารถในการแข่งขันในอนาคตได้ หากบริษัทฯ ไม่มีการวางแผนการพัฒนากักขะ ความรู้และความสามารถใหม่ ๆ ให้กับพนักงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน จะส่งผลให้บริษัทฯ เกิดความเสียหายในการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ไม่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีและมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การดูแลและรักษาบุคลากร เพื่อบู๊มนั่นตอบสนองประเด็นความต้องการและความคาดหวังของพนักงานให้เกิดความผูกพันต่อบริษัทฯ โดยยึดหลักการดูแลพนักงานแบบองค์รวม ทั้งร่างกายและจิตใจ เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง มีจิตใจที่มีความสุขในการทำงาน มีคุณภาพชีวิตที่ดี จะส่งผลให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการพัฒนากักขะ ความรู้ และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม นำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ทางธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

### การสรรหาและว่าจ้าง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสรรหา การคัดเลือก และการว่าจ้างพนักงานที่จะมาร่วมงานกับบริษัทฯ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และมีศักยภาพในการพัฒนาเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนองค์กร โดยสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากพนักงานภายในกลุ่มบริษัทและจากบุคคลภายนอก โดยยึดหลักความเป็นธรรม ความเสมอภาค โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ ตลอดจนกระบวนการสรรหาและว่าจ้างพนักงาน บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายให้อัตราการสรรหาและว่าจ้างสำเร็จตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ในปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราตำแหน่งที่เปิดรับทั้งสิ้น 44 ตำแหน่ง และสามารถสรรหาและว่าจ้างพนักงานใหม่ได้ทั้งสิ้น 39 ตำแหน่ง คิดเป็นอัตราสำเร็จร้อยละ 89 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	2565	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	250	275	289	298
จำนวนพนักงานใหม่ (คน)	32	42	35	39
อัตราการสรรหาพนักงาน (ตำแหน่ง)	48	55	42	44
อัตราส่วนการจ้างงานที่สำเร็จตามแผน (ร้อยละ) (เป้าหมาย)	ร้อยละ 67 (ร้อยละ 70)	ร้อยละ 76 (ร้อยละ 70)	ร้อยละ 83 (ร้อยละ 70)	ร้อยละ 89 (ร้อยละ 70)

บริษัทฯ มีนโยบายรับพนักงานที่เกษียณอายุกลับเข้าทำงานตามความสมัครใจ (Retirement Policy) เนื่องจากบริษัทฯ ประเมินเห็นว่าพนักงานที่เกษียณอายุแล้วแต่สุขภาพร่างกายยังแข็งแรง ยังทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถสร้างคุณประโยชน์แก่บริษัทฯ โดยการถ่ายทอดประสบการณ์การทำงานให้แก่พนักงานรุ่นหลังได้เป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้มีการจ้างงานหลังเกษียณอายุและพิจารณาจากความรู้ความสามารถของผู้เกษียณอายุและความเหมาะสมของลักษณะงานในทุก ๆ ปี โดยพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนตามระเบียบปฏิบัติ มีความเหมาะสม และได้รับสวัสดิการใกล้เคียงกับพนักงานอื่นทั่วไป ในปี 2568 บริษัทฯ มีพนักงานเกษียณอายุจำนวน 2 คน และมีพนักงานที่ว่าจ้างตามนโยบายการจ้างงานพนักงานเกษียณอายุรายปีต่อเนื่องมาจำนวนรวม 16 คน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมทั้งสิ้น 298 คน ครอบคลุมพนักงานของบริษัทฯ อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในประเทศไทยที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนมากกว่าหนึ่งหรือมีอำนาจควบคุมทางการเงินหรือการบริหารจัดการ รวมทั้งสิ้น 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท อมตะ ซิตี้ ระยอง จำกัด บริษัท อมตะ ซิตี้ ภูเก็ต บิลด์ จำกัด บริษัท อมตะ ยู จำกัด และบริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

## การดูแลและรักษาพนักงาน

### • สิทธิและสวัสดิการ

บริษัทฯ จัดสรรสวัสดิการและสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายกำหนดให้แก่พนักงานทุกคนอย่างไม่เลือกปฏิบัติ โดยยึดหลักความเหมาะสมตามหน้าที่ความรับผิดชอบ พนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้างรายปีจะได้รับสวัสดิการเพิ่มในรูปแบบเดียวกัน กรณีที่เป็นพนักงานประจำจะได้รับสิทธิเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เพิ่มเติม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมและสร้างสรรคกิจกรรมเพื่อส่วนรวม ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ (Welfare Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากพนักงานจำนวน 18 คน ที่ได้รับเลือกจากพนักงาน และผู้แทนจากบริษัทฯ จำนวน 6 คน โดยจะมีการประชุมเป็นประจำทุก 3 เดือน ข้อเสนอแนะจากที่ประชุมคณะกรรมการสวัสดิการถูกนำไปใช้ประกอบการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย ระเบียบ และสวัสดิการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงานและส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานซึ่งจะนำไปสู่ผลการดำเนินงานที่ดีต่อไป และยังเป็นช่องทางหนึ่งในการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะรวมถึงข้อร้องเรียนของพนักงานด้วย

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระเบียบสวัสดิการด้านการดูแลสุขภาพของพนักงาน โดยเพิ่มสวัสดิการสนับสนุนการเข้าถึงบริการศูนย์ฟิตเนส ทั้งที่เป็นคู่สัญญาและไม่เป็นคู่สัญญาของบริษัทฯ สำหรับพนักงานทุกสำนักงาน เพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ สนับสนุนการวางแผนทางการเงินในระยะยาว และการเตรียมความพร้อมก่อนเกษียณอายุของพนักงานมาโดยตลอด บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยในปี 2568 มีพนักงานจำนวน 173 คน เป็นสมาชิกกองทุน คิดเป็นร้อยละ 58 ของพนักงานทั้งหมด บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์จำนวนสองบริษัทบริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุนตั้งแต่ปี 2563 โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของพนักงานเป็นที่ตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เชิญผู้เชี่ยวชาญทางการเงินมาให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อให้เข้าใจภาวะเศรษฐกิจ การลงทุน และสิทธิประโยชน์ทางภาษีด้วย

### • การประเมินผลการปฏิบัติงานและการบริหารค่าตอบแทน

บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งที่จะทำให้เกิดความเป็นธรรมด้านค่าตอบแทนตามผลงานและมีสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการให้รางวัลสำหรับผู้ที่มีความสามารถเป็นที่ประจักษ์ เพื่อดึงดูดและรักษาพนักงานคนสำคัญให้อยู่กับบริษัทฯ และเติบโตเป็นผู้บริหารรุ่นใหม่ โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการสำรวจค่าจ้างและสวัสดิการกับสถาบันที่เป็นที่ยอมรับในวงการของประเทศ เพื่อเทียบเคียง (benchmark) ระหว่างกลุ่มธุรกิจใกล้เคียงกันอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อบริหารค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการของพนักงานและให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ ตลอดจนดึงดูดพนักงานที่มีความสามารถหรือกลุ่ม talent เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ มากขึ้น

#### สัดส่วนค่าตอบแทนต่อพนักงาน (หญิง:ชาย)



พนักงานระดับบริหาร

0.90 : 1



พนักงานระดับปฏิบัติการ

1.06 : 1



บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานปีละ 2 ครั้ง คือ กลางปีและปลายปี ครอบคลุมพนักงานทุกระดับตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และใช้ผลการประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคล มาพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีสำหรับผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลประกอบการพัฒนาศักยภาพ การวางแผนพัฒนารายบุคคล และการเตรียมความพร้อมด้านความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนการทำงานและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของตนเองร่วมกับหัวหน้างาน โดยให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายของฝ่ายงานและบริษัทฯ (Corporate KPI) ซึ่งผู้บังคับบัญชาและพนักงานจะได้หารือร่วมกัน (two-way communication) เพื่อพัฒนาปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บังคับบัญชาและพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่จะสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรและเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายของบริษัทฯ ที่ได้ตั้งไว้

บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกคนให้เชื่อมโยงกับเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ระยะยาวปี 2573 (2030) และ Corporate KPI ตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งครอบคลุมทั้งมิติด้านการเงินและมิติที่ไม่ใช่ด้านเงินได้แก่ มิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ การกำหนดตัวชี้วัดดังกล่าวอยู่ภายใต้กระบวนการกำกับดูแลของบริษัทฯ และใช้เป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

มิติ	ตัวชี้วัด	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ผู้บริหารระดับสูง	พนักงาน
เศรษฐกิจ	รายได้ และกำไรสุทธิ	●	●	-
	อัตราส่วนรายได้ประจำ (recurring income)	●	●	-
	การเติบโตของรายได้ประจำผ่านนวัตกรรมของสินค้าและบริการ	●	●	●



มิติ	ตัวชี้วัด	ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	ผู้บริหาร ระดับสูง	พนักงาน
สิ่งแวดล้อม	• การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม (scope 1 และ scope 2)	●	●	●
	• สัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน	●	●	●
	• การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น น้ำ พลัง และของเสีย	●	●	●
	• จำนวนเหตุการณ์ละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม หรือถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญ	●	●	●
สังคม	• การสร้างและรักษาบุคลากรและ talents รวมถึงการพัฒนาทักษะและสมรรถนะที่จำเป็น	●	●	-
	• คะแนนความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	●	●	-
	• ความพร้อมในการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้องค์กรมีความพร้อมในการเติบโตตามแผนกลยุทธ์	●	●	-
	• คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า และชุมชนโดยรอบ	●	●	●
	• จำนวนอุบัติเหตุทางถนนภายในนิคมอุตสาหกรรม	●	●	-
การกำกับดูแลกิจการ	• จำนวนข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลอย่างมีนัยสำคัญ	●	●	-
	• จำนวนเหตุการณ์ละเมิดกฎหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	●	●	●
	• จำนวนกรณีทุจริตคอร์รัปชัน	●	●	●
	• จำนวนเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการรั่วไหลของข้อมูลของบริษัทหรือมีการโจมตีทางไซเบอร์	●	●	●

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานครอบคลุมพนักงานและผู้บริหารทั่วทั้งองค์กร (ร้อยละ 100) และใช้ผลการประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคลมาพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน

## สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อเน้นสุขภาพ-ความเป็นอยู่ที่ดี โครงการสุขภาพและความปลอดภัย ห้องออกกำลังกาย และห้องสันทนาการ เพื่อเป็นสถานที่ในการพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์ของพนักงานรุ่นใหม่กับพนักงานที่เกษียณอายุและยังจ้างต่อเนื่อง รวมถึงจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์การให้ความรู้เกี่ยวกับโรคต่าง ๆ และการป้องกันตนเองผ่านช่องทางกลุ่มไลน์พนักงานโดยพยาบาลประจำบริษัท ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรคตามฤดูกาล

## อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของพนักงาน และการปลูกฝังวัฒนธรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับผ่านนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยมีเป้าหมายเพื่อลดจำนวนการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดยานให้เป็นศูนย์ (Zero LTIFR)

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน และการส่งเสริมด้านสุขภาพให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ได้แก่ การบ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงที่จะเกิดความปลอดภัยหรือเป็นอันตรายต่อสุขภาพของพนักงานและกำหนดมาตรการเพื่อควบคุมความเสี่ยงของกิจกรรมหรือกระบวนการต่าง ๆ การรายงานและการสอบสวนเหตุการณ์ผิดปกติหรืออุบัติเหตุที่เกิดขึ้น เพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ การส่งเสริมสุขภาพของพนักงานด้วยการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน มีความเหมาะสมและปลอดภัย การจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีและสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดหาและจัดวัคซีนป้องกันโรคต่าง ๆ ให้พนักงาน กิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพของพนักงานทั้งสุขภาพกาย และสุขภาพใจ โดยจัดตั้งชมรมเพื่อสุขภาพ และชมรมกีฬาตามความสนใจของพนักงานประกอบด้วย ชมรมฝึกสมาธิ และชมรมกีฬาประเภทต่าง ๆ เช่น โยคะ วิ่ง แบดมินตัน ฟุตบอล เทนนิส เป็นต้น

บริษัทฯ จัดให้มีการให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับสุขภาพโดยบุคลากรทางการแพทย์ และจัดฝึกอบรมการดับเพลิงเบื้องต้น ตลอดจนการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความพร้อมในการรับมือกับเหตุฉุกเฉิน และเรียนรู้ทักษะที่จำเป็นในการระงับอัคคีภัยเบื้องต้น การปฏิบัติตนอย่างถูกต้องเพื่อความปลอดภัยจะเกิดเหตุเพลิงไหม้ และมีการบันทึกข้อมูลขณะฝึกซ้อม การประเมินผลด้วยระยะเวลาในการอพยพ และประสิทธิภาพการสื่อสารขณะเกิดเหตุ ตลอดจนการสรุปผลการฝึกซ้อมให้พนักงานที่เข้าร่วมได้รับทราบ

ผลการดำเนินงานในปี 2568 ไม่มีพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดยาน และอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดยาน (LTIFR) ของพนักงานเท่ากับ 0 กรณี ต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน



## การพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ และความสามารถของพนักงานที่มีความหลากหลายตามสาขาอาชีพ และตำแหน่งงาน เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจและความท้าทายในอนาคต มุ่งสู่การเป็น High Performance Organization บริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการพัฒนา (AMATA Learning Journey) จากสมรรถนะหลักของบริษัทฯ และวิธีการพัฒนา (learning solutions) ในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองของทุกระดับตำแหน่งงานเพื่อให้เกิดพฤติกรรมตามที่บริษัทฯ คาดหวัง

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตรและพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ แก่พนักงานทุกระดับ ตามหลักการ Learning Model 70:20:10 โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยี ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (digital transformation) มาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดต้นทุนในกระบวนการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดการเรียนรู้ด้านความรู้เท่าทันปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยี (AI literacy and technology) ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร ควบคู่กับการปรับปรุงกระบวนการสำรวจความต้องการฝึกอบรมร่วมกับหน่วยงานที่บริษัทฯ ให้มีความสำคัญเป็นพิเศษ ได้แก่ ฝ่ายการขายและการตลาด และฝ่ายวิศวกรรม โดยมุ่งออกแบบหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างจุดแข็งของบุคลากรเฉพาะทาง ทั้งด้านทักษะเชิงพฤติกรรม (soft skills) และทักษะเชิงเทคนิค (hard skills) ตามสาขาวิชาชีพ เพื่อให้กระบวนการทำงานมีความตรงจุด สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น และช่วยลดความเสี่ยงในกระบวนการขาย

บริษัทฯ ยังได้จัดทำหลักสูตรโปรแกรมการพัฒนาสำหรับผู้บริหารระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง (AMATA Leadership Development Program) เพื่อมุ่งหวังในการสร้างและเตรียมความพร้อมผู้นำรุ่นใหม่ (future leader) ให้มีภาวะผู้นำ (leadership) และมีทักษะความรู้ที่เหมาะสม เป็นไปตามคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยบริษัทฯ ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรให้ครอบคลุมด้านทั้งทักษะเชิงพฤติกรรม (soft skills) และทักษะเชิงเทคนิค (hard skills) ในด้านการจัดการธุรกิจ โดยวัตถุประสงค์หลักของการพัฒนาหลักสูตร ได้แก่

1. สร้างความเข้าใจและตระหนักในองค์กรของธุรกิจ ผลกระทบของแต่ละหน่วยงานและเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง
2. สร้างทักษะ แนวคิด การใช้เครื่องมือการบริหารจัดการ เทคโนโลยี และการบริหารทีมงานอย่างมีประสิทธิภาพ
3. สร้างอุปนิสัยเพื่อเตรียมความพร้อมในการขึ้นสู่บทบาทในตำแหน่งระดับที่สูงขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นทั้งการเสริมสร้างภาวะผู้นำและทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต อาทิ การอบรมพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่ ระดับผู้จัดการแผนก (SMART LAP 1) เพื่อเสริมสร้างทักษะด้านการบริหารงาน การสร้างทีมงานที่เข้มแข็ง และความเข้าใจพื้นฐานด้านการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการจัดอบรมเพื่อยกระดับทักษะ (Upskill) ด้าน AI Literacy & Technology Trends 2025 สำหรับพนักงานและผู้บริหารทุกสายงาน และทุกระดับ เพื่อนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพ และรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่ทันสมัย

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโปรแกรมการค้นหาและดูแลพนักงานศักยภาพสูง (AMATA Rising Stars) เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงานและลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ด้านการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจได้ตามแผนที่กำหนดไว้ โดยตั้งเป้าหมายไว้ที่ 12 คนต่อปี หรือ 5% ของจำนวนพนักงาน พนักงานกลุ่ม Rising Star จะถูกนำไปวางแผนพัฒนารายบุคคล วางแผนเส้นทางอาชีพ และยังได้รับการพิจารณาเป็นลำดับแรกในการเข้าสู่แผนผู้สืบทอดตำแหน่ง ทั้งนี้ นับตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการในปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงาน Rising Star สะสมทั้งหมด 12 คน อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงหลักการและกระบวนการประเมินแบบ 360 องศาในการค้นหาระดับศักยภาพ (potential) ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจในระยะ 3-5 ปีข้างหน้า ส่งผลให้ในปีดังกล่าว ยังไม่มีการคัดเลือกพนักงาน Rising Star เพิ่มเติม และจำนวนพนักงาน Rising Star สะสมยังคงเดิม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานตั้งแต่ปี 2567 เพื่อส่งเสริมพนักงานให้พัฒนาความรู้และศักยภาพเพื่อนำไปใช้ต่อยอดในการทำงานและมีโอกาสในการเติบโตในสายอาชีพ สอดคล้องกับค่านิยมว่าด้วย Visionary for Leaders รวมถึงเป็นแรงจูงใจและดึงดูดพนักงานให้อยู่กับบริษัทฯ โดยพนักงานสามารถสมัครยื่นขอทุนได้ตลอดปี ในระดับปริญญาตรีหรือโท หลักสูตรภาษาอังกฤษ ที่จัดสอนโดยมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศ ในปี 2568 มีพนักงานได้รับทุนการศึกษาจากบริษัทฯ เพื่อศึกษาต่อในระดับปริญญาโทหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาผู้ประกอบการธุรกิจสากล (หลักสูตรนานาชาติ) จำนวน 1 คน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรการอบรมทั้งในรูปแบบออฟไลน์ และออนไลน์ รวมทั้งหมด 101 หลักสูตร โดยมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากรปี 2568 จำนวนรวม 2.85 ล้านบาท โดยมีผู้บริหารและพนักงานได้รับการฝึกอบรมร้อยละ 90.27 จากจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยเท่ากับ 24.45 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ระดับผู้บริหารได้รับการอบรมเฉลี่ย 20.94 ชั่วโมงต่อคนต่อปี และพนักงานระดับปฏิบัติการ 25.10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี มากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ 18 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

### จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน ในปี 2568 (ชั่วโมง ต่อคน ต่อปี)



พนักงานพิเศษ  
22.27



พนักงานพิเศษ  
27.04



พนักงานระดับบริหาร  
20.94



พนักงานระดับปฏิบัติการ  
25.10

## ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสำรวจระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี โดยนำประเด็นที่พนักงานสนใจและคาดหวังจากบริษัท ตลอดจนความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ รวมถึงข้อร้องเรียนต่าง ๆ มาดำเนินการตามความเหมาะสม ซึ่งมีคณะกรรมการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเป็นผู้พิจารณาในการพัฒนาโครงการ และรูปแบบการดูแลพนักงานให้ดียิ่งขึ้น และรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

และบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารผลการสำรวจระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรให้พนักงานได้รับทราบโดยทั่วกันผ่านระบบ Intranet ของบริษัท และรายงานความคืบหน้าของการบริหารจัดการประเด็นต่าง ๆ ของปีก่อนหน้า ผ่านการประชุมพนักงานประจำไตรมาส รวมถึงการสื่อสารผ่านตัวแทนพนักงานในคณะกรรมการสวัสดิการด้วย

ในปี 2568 พบว่าคะแนนความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเท่ากับ 83% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า และสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 74% ทั้งนี้ จากข้อเสนอแนะของพนักงาน พบประเด็นที่ควรเร่งพัฒนา ได้แก่ การเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน และการปรับปรุงระบบค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลงานมากขึ้น

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ มีแผนส่งเสริมการสื่อสารและการประสานงานระหว่างหน่วยงาน โดยการจัดประชุมและกิจกรรม Team Building ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการกำหนดแนวทางการทำงานที่ชัดเจน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพัฒนาและปรับปรุงช่องทางรวมถึงระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลให้มีความสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ควบคู่กับการทบทวนแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานและโครงสร้างค่าตอบแทน เพื่อให้มีความเป็นธรรม โปร่งใส และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของพนักงานอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายให้อัตราการลาออกของพนักงานไม่เกินค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่สำรวจโดยสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (Personnel Management Association of Thailand) และบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายของอัตราการลาออกของพนักงานของบริษัทฯ ให้ต่ำกว่าร้อยละ 7.5 โดยในปี 2568 มีอัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจร้อยละ 6.4 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 แต่ยังไม่เกินร้อยละ 7.5 ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะยังคงพัฒนาการดูแลพนักงานในทุกด้าน สร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น เพื่อรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้เป็นกำลังสำคัญให้แก่บริษัทฯ ต่อไป

	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568
เป้าหมายอัตราการลาออกของพนักงานของบริษัทฯ (ร้อยละ)	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	7.5
อัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจ (ร้อยละ)	6.0	4.6	6.7	6.8	4.0	6.2	6.4
ค่าเฉลี่ยอัตราการลาออกของอุตสาหกรรม อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง (ร้อยละ)	22.6	22.6	20.0	16.0	25.0	20.0	24.0

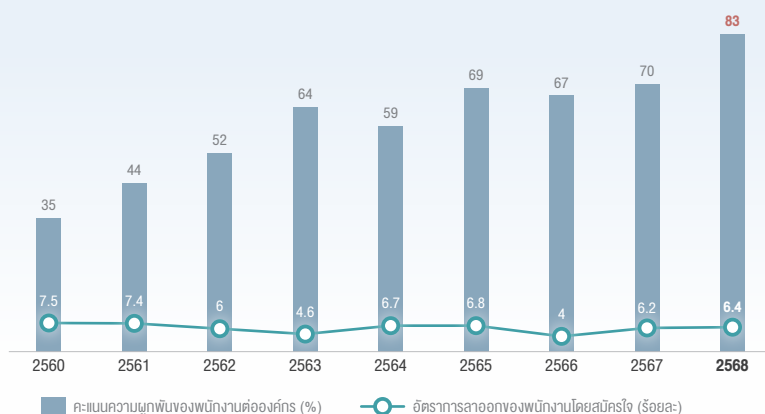
หมายเหตุ: ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการแก้ไขขอบเขตการเก็บข้อมูลอัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจให้สอดคล้องกับขอบเขตการรายงานในรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ และได้ปรับปรุงข้อมูลย้อนหลังของปี 2562-2567 ให้สอดคล้องกับขอบเขตการรายงานใหม่แล้ว เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปีได้อย่างเหมาะสม



**298**  
จำนวนพนักงานทั้งหมด  
(คน)



**100%**  
สัดส่วนพนักงานที่ทำแบบประเมิน  
ความผูกพันต่อองค์กร



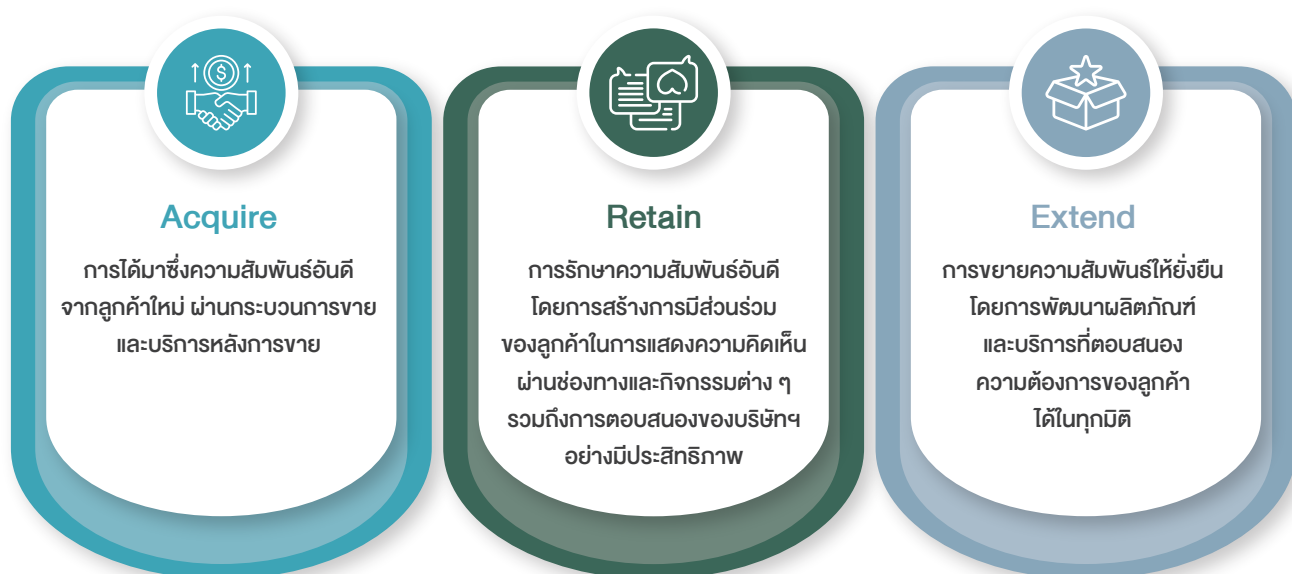
### 3. การสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้า

	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568	
คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริษัทฯ สํารวจโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	มากกว่า 95%	มากกว่า 90%	อมตะซิตี้ ชลบุรี 95.4%	อมตะซิตี้ ระยอง 93%
เรื่องร้องเรียนจากลูกค้าที่ได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	

ลูกค้าเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์และความยั่งยืนของบริษัทฯ ประสบการณ์ของลูกค้าที่ได้รับจากบริษัทฯ จึงมีความสำคัญมาก โดยเฉพาะคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ที่มีผลต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของลูกค้า บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับลูกค้าตามหลักการ “ALL WIN” มาโดยตลอด ความสำเร็จของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมเป็นส่วนหนึ่งที่สนับสนุนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างการมีส่วนร่วมร่วมกับลูกค้า และการบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความผูกพันและความเชื่อมั่นในฐานหุ้นส่วนความสำเร็จทางธุรกิจที่จะเติบโตไปด้วยกัน การมีความสัมพันธ์ที่ดีและใกล้ชิดกับลูกค้านอกจากจะทำให้บริษัทฯ ได้รับทราบทัศนคติและความคิดเห็นของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์และบริการที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในปัจจุบันให้ดียิ่งขึ้นแล้ว ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอนาคตได้อีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าดังนี้



### การดูแลความปลอดภัยของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของลูกค้าผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ทั้งด้านการดูแลความปลอดภัยในพื้นที่ส่วนกลาง และการบริหารจัดการสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินและกบฏทวนความเสี่ยงจากเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและตอบสนองที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถานีดับเพลิงตามข้อบังคับคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ว่าด้วยมาตรฐานระบบสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวกและบริการ สำหรับนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ พ.ศ. 2557 แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งศูนย์ตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (Emergency Response Center) ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จำนวน 2 แห่ง และ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จำนวน 1 แห่ง ดำเนินการโดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดับเพลิงและบรรเทาสาธารณภัยที่ผ่านการอบรมตามกฎหมาย โดยลูกค้าสามารถติดต่อผ่านเบอร์โทรศัพท์สายตรงของศูนย์ตอบโต้ภาวะฉุกเฉินที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้สามารถเข้าถึงความช่วยเหลือได้อย่างทันท่วงทีเมื่อเกิดเหตุ

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะฉุกเฉินต่าง ๆ เช่น เพลิงไหม้ และสารเคมีรั่วไหล ภายในโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้จัดตั้งโรงเรียนสอนการดับเพลิงสำหรับอุตสาหกรรมขึ้น โดยให้บริการฝึกอบรมทั้งด้านทฤษฎีและปฏิบัติในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน ตลอดจนการป้องกันและระงับอัคคีภัยในสถานประกอบการ ให้แก่โรงงานที่อยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง เพื่อส่งเสริมให้นิคมอุตสาหกรรมทั้งสองแห่งเป็นพื้นที่ที่มีความปลอดภัย มีอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และพนักงานที่ทำงานในสถานประกอบการสามารถปฏิบัติตนได้ถูกต้องในกรณีที่เกิดอัคคีภัยขึ้นในสถานประกอบการ ซึ่งจะช่วยลดความรุนแรงของเหตุการณ์และผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้ประกอบการและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 บริษัทฯ เข้าระงับเหตุอัคคีภัยให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมทั้งสองแห่งไปทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยทุกกรณีได้รับการตอบสนองจากศูนย์ตอบโต้ภาวะฉุกเฉินอย่างทันทั่วถึง ภายในระยะเวลาที่กำหนด 8 นาที และไม่พบเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อชุมชนโดยรอบหรือพื้นที่ส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรม โดยไม่มีผู้ได้รับบาดเจ็บและไม่มีผู้เสียชีวิตจากเหตุการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามสาเหตุของเหตุการณ์ร่วมกับผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง พร้อมให้คำแนะนำในการปรับปรุงมาตรการป้องกันและระงับเหตุ เพื่อช่วยลดโอกาสการเกิดเหตุซ้ำ และบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ดังนี้

- บริษัทฯ จัดการอบรมหลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น ฝึกซ้อมดับเพลิง ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัย ให้กับโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมทั้งสองแห่ง ทั้งในรูปแบบการอบรมปกติ และรูปแบบออนไลน์ รวมทั้งหมด 948 รุ่น มีพนักงานโรงงานที่ผ่านการอบรมทั้งสิ้นจำนวน 145,881 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.8 เมื่อเทียบกับผู้ผ่านการอบรมในปี 2567
- บริษัทฯ ร่วมกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จัดซ้อมแผนควบคุมภาวะฉุกเฉิน (สารเคมีรั่วไหล แก๊สรั่วไหล และเพลิงไหม้) รูปแบบการซ้อมในพื้นที่จริงและแบบออนไลน์ ประจำปี 2568 จำนวน 2 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมจำนวน 160 คน จาก 13 บริษัท เพื่อฝึกซ้อมความพร้อมของหน่วยงานในการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน สร้างความชำนาญในการปฏิบัติงาน การสื่อสาร การใช้อุปกรณ์ และอื่นๆ ในการควบคุมระงับเหตุได้อย่างทันทั่วถึงให้แก่ผู้ประกอบการ และประชาชนในชุมชนใกล้เคียง

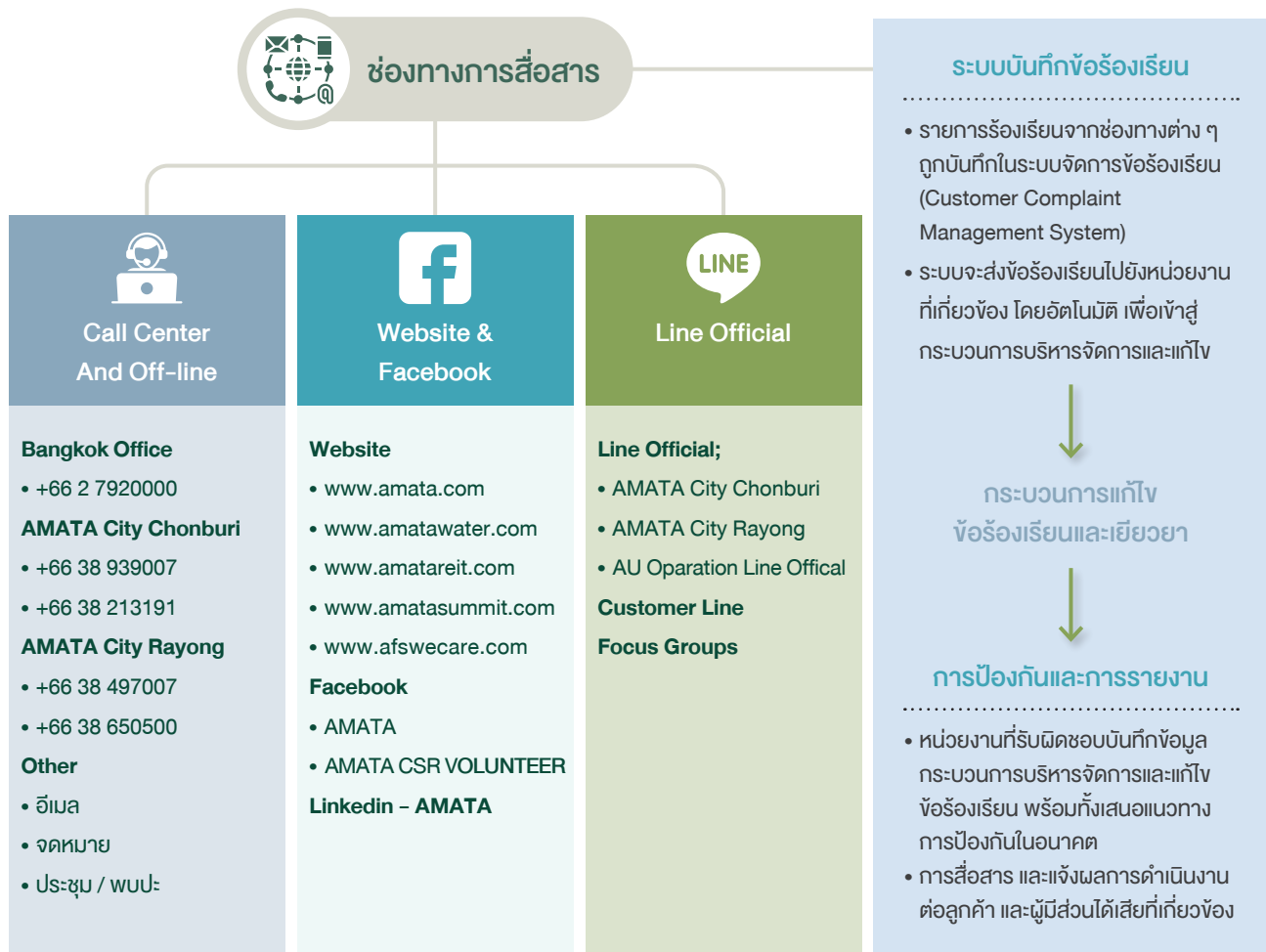


- บริษัทฯ ร่วมกับ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จ.ชลบุรี และ ศูนย์ความปลอดภัยในการทำงานเขต 11 จัดสัมมนาเรื่อง “การปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎกระทรวงการอนุญาตเป็นผู้ชำนาญการ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2567” เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2568 ให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จำนวน 78 บริษัท รวมผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น 78 คน เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ทักษะ และคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย เพื่อขอรับใบอนุญาตเป็น “ผู้ชำนาญการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” และสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประเมินอันตรายและวางแผนความปลอดภัยในองค์กรได้อย่างถูกต้องตามข้อบังคับ
- บริษัทฯ ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จ.ชลบุรี และ ภาควิชาภูมิสารสนเทศศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา จัดสัมมนาเรื่อง “การเตรียมความพร้อมรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินกรณีแผ่นดินไหวอย่างมีประสิทธิภาพสำหรับสถานประกอบการ” ให้กับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความพร้อมของสถานประกอบการในการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินกรณีแผ่นดินไหว ลดความสูญเสียต่อชีวิตทรัพย์สิน และการดำเนินธุรกิจ มีผู้เข้าร่วมการสัมมนาจำนวน 146 บริษัท รวมผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น 162 คน

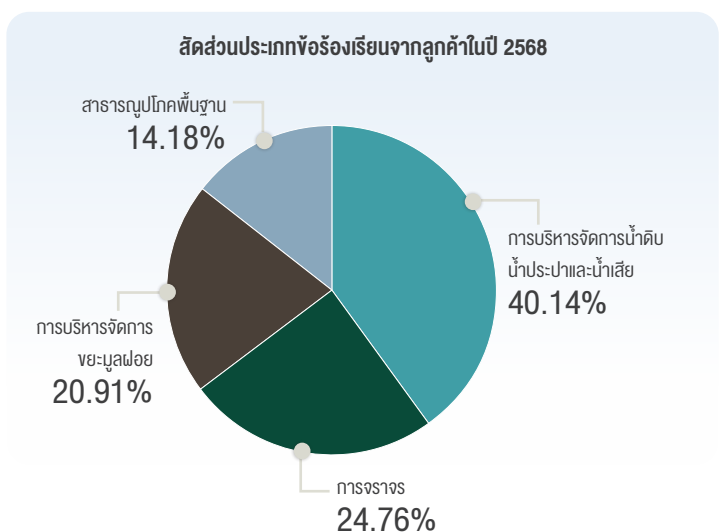
## การจัดการข้อร้องเรียนจากลูกค้า

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนที่หลากหลายเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย และพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อร้องเรียน ตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 เพื่อให้ลูกค้าสามารถแจ้งข้อมูลได้โดยตรง และได้รับการจัดการปัญหาในระยะเวลาที่กำหนด

### กระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนจากลูกค้า



ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสาธารณูปโภคและการบริการจำนวนทั้งสิ้น 416 รายการ จำแนกเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับปัญหาในระบบการบริหารจัดการน้ำดิบ น้ำประปาและน้ำเสียจำนวน 167 รายการ คิดเป็นร้อยละ 40.14 ของข้อร้องเรียนทั้งหมด รองลงมาเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับปัญหาการจราจรจำนวน 103 รายการ คิดเป็นร้อยละ 24.76 ของข้อร้องเรียนทั้งหมด ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการบริหารจัดการขยะมูลฝอยจำนวน 87 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 20.91 ของข้อร้องเรียนทั้งหมด และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสาธารณูปโภคพื้นฐานจำนวน 59 รายการ คิดเป็นร้อยละ 14.18 ตามลำดับ โดยข้อร้องเรียนทั้งหมดได้รับการแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด และแจ้งกลับลูกค้าแล้วทั้งสิ้นร้อยละ 100



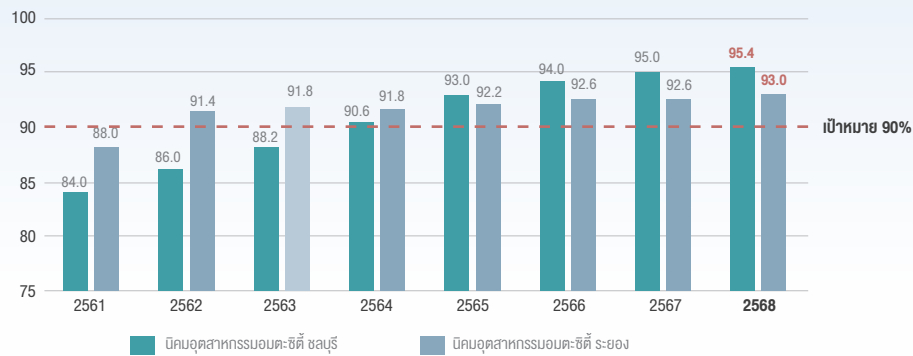


## ความพึงพอใจของลูกค้า

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้จัดสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมต่าง ๆ จำนวน 46 แห่งทั่วประเทศเป็นประจำทุกปี ใน 7 ด้าน ประกอบด้วย 1. ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 2. ด้านราคาขาย/เช่าพื้นที่/ค่าบำรุงรักษา/ค่าน้ำ/ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ 3. ด้านจุดให้บริการผู้ใช้บริการ 4. ด้านช่องทางการติดต่อสื่อสาร 5. ด้านคุณภาพของพนักงาน 6. ด้านขั้นตอนและกระบวนการให้บริการ และ 7. ด้านสภาพแวดล้อมทางกายภาพ (ภายในพื้นที่อุตสาหกรรม)

ในปี 2568 ผลการประเมินของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยพบว่า นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ได้รับคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยที่ 95.4% และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ได้รับคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยที่ 93% ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ที่ 90%

ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้าสำรวจโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (%)



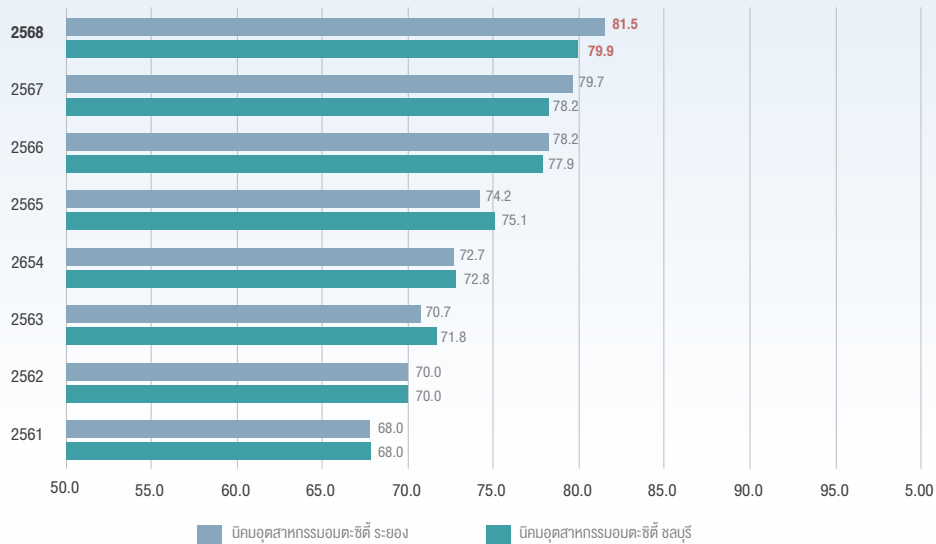
นอกจากนี้ เพื่อให้ได้ข้อมูลความพึงพอใจของลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอมตะอย่างละเอียดมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี ด้วยวิธีตอบแบบสอบถามและวิธีติดต่อโดยตรงจากเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของโรงงานผู้ประกอบการในแต่ละอุตสาหกรรมโดยตรงเพื่อรับทราบถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้าในอนาคต ตลอดจนปัญหาและข้อกังวลใจของลูกค้าที่ต้องการการสนับสนุนจากบริษัทฯ เช่น ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การช่วยเหลือประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐในด้านกฎระเบียบข้อบังคับและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นเรื่อง ESG ในปัจจุบัน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่ง ในด้านสินค้าและการบริการรวม 10 ด้าน ประกอบด้วย 1. การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย 2. ถนน สัญญาณไฟจราจร ป้าย และไฟถนน 3. การรักษาความปลอดภัยและความปลอดภัย 4. การเตรียมความพร้อมกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินไฟไหม้ 5. การจัดการพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่สีเขียว 6. การรวบรวมขยะมูลฝอย 7. การบริการโทรคมนาคมและอินเทอร์เน็ต 8. สิ่งอำนวยความสะดวก 9. การบริการของพนักงานบริษัทฯ และ 10. ช่องทางการสื่อสารและการจัดกิจกรรม นอกจากนี้ การสำรวจดังกล่าวยังครอบคลุมถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า เพื่อนำข้อมูลเชิงลึกที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาโอกาสด้านบริการหรือผลิตภัณฑ์ รวมถึงใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ผลคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรีเท่ากับ 79.9% และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยองเท่ากับ 81.5% โดยมีคะแนนเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ทั้งสองพื้นที่ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการวางแผนพัฒนาระบบการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าผ่านการจัดตั้ง customer community ที่หลากหลายและเฉพาะกลุ่มมากขึ้น เพื่อสำรวจความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนที่ช่วยยกระดับความพึงพอใจของผลิตภัณฑ์และบริการ



ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้าสำรวจโดยบริษัท (%)



ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า รวมถึงปัญหาและข้อเสนอแนะจากผลการสำรวจ ทั้งจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและโดยบริษัท นั้น ได้ถูกนำเสนอในที่ประชุมผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ตามผลการสำรวจดังกล่าว พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการสื่อสารความคืบหน้าแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับทราบถึงกระบวนการดำเนินงาน แผนการดำเนินการ และกรอบระยะเวลาในการปรับปรุงอย่างชัดเจน โดยมีตัวอย่างการดำเนินงานดังนี้

ตัวอย่างกิจกรรมหรือข้อเสนอแนะจากการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าของบริษัทฯ ในปี 2568	การแก้ไขและการดำเนินการของบริษัทฯ
1. ปัญหาจากความแรง ความเร็ว และความเสถียรของสัญญาณเครือข่ายอินเทอร์เน็ตจากผู้ให้บริการ ทำให้เกิดปัญหาในการใช้งานและส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานของลูกค้	<p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงมาตรการรักษาความปลอดภัยของเสาสัญญาณ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตั้งระบบล็อกประตูแบบแม่เหล็กไฟฟ้าสำหรับเสาสัญญาณ และเชื่อมต่อการควบคุมการเปิด-ปิดประตูกับระบบควบคุมส่วนกลาง เพื่อยกระดับการรักษาความปลอดภัยของพื้นที่ติดตั้งอุปกรณ์ลดการพึ่งพาการใช้กุญแจแบบเดิม เพื่อลดปัญหาการตัดกุญแจและลดระยะเวลาในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>กำหนดมาตรการควบคุมและตรวจสอบการเข้า-ออกพื้นที่เสาสัญญาณผ่านระบบส่วนกลาง เพื่อป้องกันการเข้าถึงพื้นที่โดยไม่ได้รับอนุญาต และลดความเสี่ยงจากการโจรกรรมหรือความเสียหายของอุปกรณ์</li> <li>พัฒนาระบบติดตามข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าของเสาสัญญาณในรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้สามารถตรวจสอบสถานะและกิจกรรมการใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง และเฝ้าระวังความผิดปกติของการใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์ ป้องกันการไหม้ เพื่อสนับสนุนการตรวจพบเหตุผิดปกติและการตอบสนองต่อปัญหาได้อย่างทันท่วงที และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับอุปกรณ์</li> </ul>
2. การบริหารจัดการจราจรและการจัดการกับรถบรรทุกขนาดใหญ่ในชั่วโมงเร่งด่วน รวมถึงการดูแลรักษาสภาพพื้นผิวถนนและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น ป้ายจราจร และไฟทาง เป็นต้น	<p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อลดปัญหาจราจรและส่งเสริมความปลอดภัยในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม อาทิ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ห้ามรถบรรทุกขนาดใหญ่เข้าพื้นที่ในชั่วโมงเร่งด่วน</li> <li>จัดเจ้าหน้าที่ตำรวจและอาสาจราจรประจำจุดต่าง ๆ เพื่อคัดกรองรถบรรทุก</li> <li>ติดตั้งแผ่นราวกันอันตราย (guard rail) และไฟส่องสว่างในจุดเสี่ยง</li> <li>ปรับปรุงและเปลี่ยนป้ายจราจรทั่วทั้งนิคมเพื่อเพิ่มความชัดเจน</li> <li>ก่อสร้างวงเวียนเพื่อให้การจราจรคล่องตัว</li> <li>ติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) เพิ่มเติม จำนวน 33 ตัว ในบริเวณจุดเสี่ยง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเฝ้าระวังและลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ</li> <li>ติดตั้งกล้องวงจรปิดที่ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI CCTV) เพิ่มเติมจำนวน 4 ตัว ที่บริเวณทางเข้าหลักของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จำนวน 2 จุด และปรับปรุงระบบกล้องวงจรปิดเดิมจำนวน 30 ตัว บริเวณทางเข้าหลักและทางเข้ารองของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี รวม 22 จุด โดยอัปเกรดซอฟต์แวร์และฟังก์ชันให้รองรับการทำงานด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อตรวจนับปริมาณการจราจร และนำข้อมูลมาใช้ในการบริหารจัดการจราจรให้มีความเหมาะสม</li> <li>ติดตั้งแผงกั้นถนน (barrier) เพื่อแบ่งทิศทางจราจร ป้องกันการข้ามฝั่งในจุดอันตราย ควบคุมคู่กับการติดตั้งอุปกรณ์ชะลอความเร็ว และการทาสีเส้นจราจรและเส้นเตือนในบริเวณที่ต้องชะลอความเร็ว</li> </ul>

ตัวอย่างกิจกรรมหรือข้อเสนอแนะจากการสำรวจความพึงพอใจ ของลูกค้าของบริษัทฯ ในปี 2568	การแก้ไขและการดำเนินการของบริษัทฯ
3. การดูแลรักษาความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในพื้นที่ นิคมอุตสาหกรรม	<p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินภายในพื้นที่ อาทิ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตั้งกล้องวงจรปิดที่ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI CCTV) เพิ่มขึ้นจำนวน 4 ตัว บริเวณทางเข้าหลักของนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จำนวน 2 จุด เพื่อตรวจจับผู้ขับขีรถจักรยานยนต์ที่ไม่สวมหมวกนิรภัย และนำข้อมูลมาใช้ในการเฝ้าระวังและลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุทางถนน</li> <li>ติดตั้งกล้องวงจรปิดเพิ่มเติม จำนวน 3 ตัว ในจุดเสี่ยงที่เป็นพื้นที่อับและเข้าไม่ถึงโดยาก โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบอินเทอร์เน็ตผ่านเครือข่ายโทรศัพท์</li> <li>ติดตั้งไฟส่องสว่างเพิ่มเติมในบริเวณที่ไม่มีเคยมีไฟฟ้าและเป็นพื้นที่ที่มีความเสี่ยง จำนวน 77 ดวง</li> <li>จัดตั้งด่านตรวจสอบรถบรรทุกที่รอยต่อระหว่างนิคมอุตสาหกรรมกับถนนสาธารณะในช่วงเวลากลางวันของวันหยุดหสดี วันศุกร์ และวันเสาร์ โดยมีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ดำเนินการ และมีเจ้าหน้าที่ตำรวจเข้าร่วมบางช่วงเวลา</li> <li>ให้ความช่วยเหลือกรณีลูกค้าร้องขอความช่วยเหลือ จำนวน 74 ครั้ง เช่น การจัดการสัตว์ป่าหรือสัตว์มีพิษ อาทิ ลิง กู และสัตว์เลื้อยคลาน เพื่อป้องกันอันตรายและลดผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมของลูกค้า</li> </ul>

## 4. สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน

	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568	
คะแนนความพึงพอใจของชุมชนที่มีต่ออมตะสำรวจโดยการนิคมอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย	มากกว่า 95%	มากกว่า 85%	อมตะซิตี้ ชลบุรี 94.6%	อมตะซิตี้ ชลบุรี 94.6%

บริษัทฯ ได้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมเพื่อรองรับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรากฐานของการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ แต่ในขณะเดียวกัน การเติบโตของนิคมอุตสาหกรรมย่อมนำมาซึ่งผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อสังคมและชุมชนท้องถิ่น ทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านความปลอดภัย ที่มีผลโดยตรงต่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนท้องถิ่น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผลกระทบทางสังคมและการพัฒนาชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียที่อยู่ภายในและโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมอมตะในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ชุมชนท้องถิ่นได้สื่อสารถึงความกังวลใจ ปัญหาผลกระทบที่ได้รับ และความต้องการของชุมชนในการร่วมกันพัฒนาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของอมตะให้เป็นเมืองสมบูรณ์แบบที่ชุมชนท้องถิ่นโดยรอบสามารถอยู่ร่วมกับนิคมอุตสาหกรรมได้อย่างมีความสุขและสร้างคุณค่าร่วมกัน

ปัจจุบันการพัฒนาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสามแห่งในประเทศไทยของบริษัทฯ นั้นมีพื้นที่กว่า 70 ตารางกิโลเมตร ครอบคลุมพื้นที่ 3 จังหวัด คือจังหวัดชลบุรี จังหวัดฉะเชิงเทรา และจังหวัดระยอง มีจำนวนพนักงานที่ทำงานในนิคมฯ และประชากรอาศัยอยู่ในชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมรวมทั้งหมดกว่า 1.42 ล้านคน ซึ่งผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือชุมชนท้องถิ่นที่อยู่โดยรอบ บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับการดูแลชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่รัศมี 5 กิโลเมตรจากนิคมอุตสาหกรรมอมตะ และได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการผลกระทบทางสังคม และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในชุมชน ดังนี้



บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุมชนชุดต่าง ๆ เพื่อเป็นช่องทางในการรับฟังปัญหา ความคาดหวัง และข้อเสนอแนะจากชุมชนเพื่อการปรับปรุงที่ดีขึ้น ตลอดจนให้ข้อเท็จจริง และแก้ไขข้อร้องเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อกำหนดให้ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ชุมชน และหน่วยงานราชการที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทฯ เกิดความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นการสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ และความผูกพันให้เกิดขึ้นระหว่างกัน

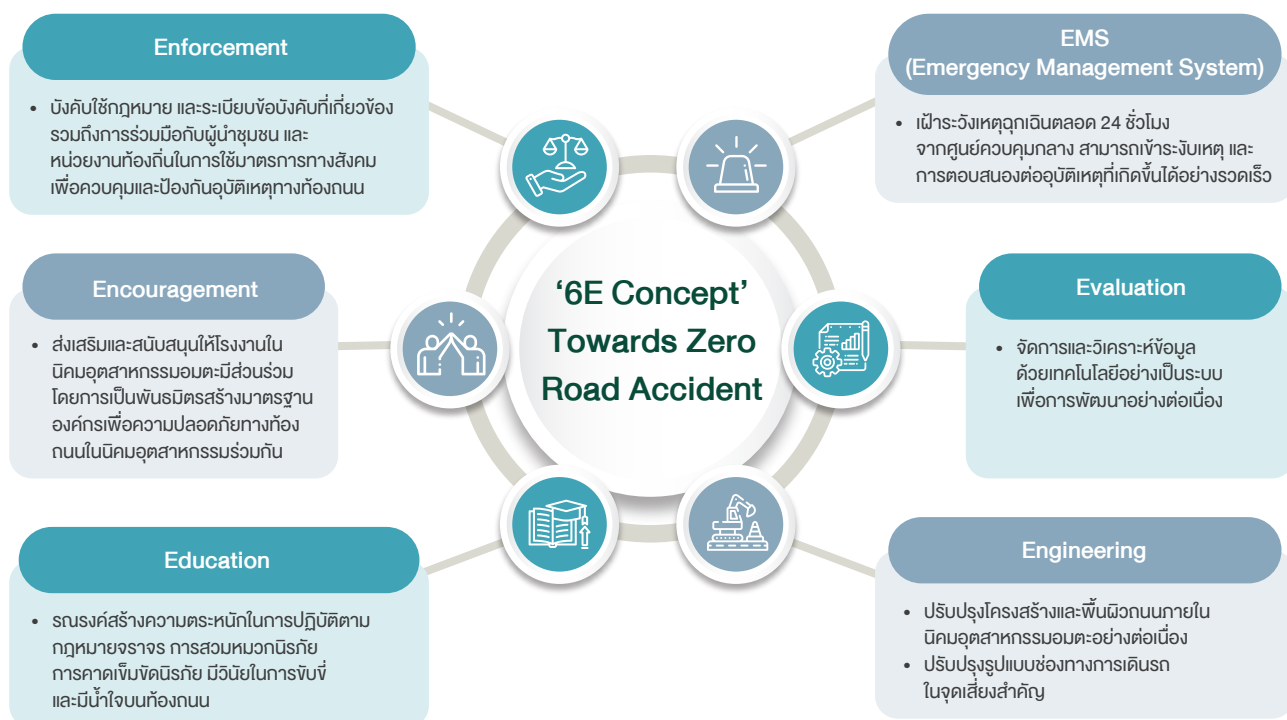
คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ประกอบด้วย คณะกรรมการไตรภาคี หรือคณะกรรมการที่โครงสร้างของกรรมการมาจากตัวแทนของ ชุมชน หน่วยงานราชการ และบริษัทฯ คณะกรรมการพัฒนาชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรม Eco-Green Network เป็นต้น โดยแต่ละคณะกรรมการจะมีบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนที่อยู่โดยรอบนิคมอุตสาหกรรมทั้งสองแห่งของบริษัทฯ และการเสนอแนะประเด็นที่เป็นที่กังวลของชุมชน หรือข้อร้องเรียนที่มีต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ

## ความปลอดภัยของชุมชน

นิคมอุตสาหกรรมมตะทั้งสองแห่ง มีโรงงานอุตสาหกรรมและผู้อยู่อาศัยกว่า 1,386 ราย มีพนักงานที่ทำงานภายในพื้นที่ประมาณ 310,000 คน และมีผู้อยู่อาศัยในชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมกว่า 1,108,788 คน (ที่มา : ข้อมูลพื้นฐานเพื่อการวางแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดชลบุรีและจังหวัดระยอง และ เว็บไซต์เทศบาล/อบต.) จากการสำรวจผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจพบว่า ปัญหาการจราจรและความปลอดภัยทางถนนเป็นประเด็นสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสียหลักทุกกลุ่มให้ความสำคัญ เนื่องจากลักษณะพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมมตะมีถนนสาธารณะหลายสายที่ตัดผ่านพื้นที่หรือเชื่อมต่อกับถนนของนิคมอุตสาหกรรมมตะ ทำให้ทั้งลูกค้าที่เป็นโรงงานผู้ประกอบการ พนักงานที่ทำงานในนิคมอุตสาหกรรม และคนในชุมชนที่สัญจรผ่านได้รับผลกระทบโดยตรงจากการจราจรที่หนาแน่นและอุบัติเหตุทางถนน

ผลการสำรวจข้อมูลการใช้รถใช้ถนนภายในนิคมอุตสาหกรรมมตะทั้งสองแห่งในปี 2568 พบว่า นิคมอุตสาหกรรมมตะซีที ชลบุรี มียานพาหนะที่ใช้เส้นทางสัญจรภายในพื้นที่กว่า 238,252 คันต่อวัน จำแนกเป็นรถโดยสารรับ-ส่งพนักงาน จำนวน 37,042 คัน รถยนต์โดยสารส่วนบุคคลจำนวน 112,160 คัน และรถจักรยานยนต์จำนวน 89,050 คัน ส่วนนิคมอุตสาหกรรมมตะซีที ระยอง มียานพาหนะที่ใช้เส้นทางสัญจรเข้า-ออกภายในพื้นที่กว่า 103,575 คันต่อวัน จำแนกเป็นรถโดยสารรับ-ส่งพนักงานจำนวน 2,160 คัน รถยนต์โดยสารส่วนบุคคลจำนวน 40,684 คัน และรถจักรยานยนต์จำนวนกว่า 60,731 คัน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุทางถนนค่อนข้างสูง

บริษัทฯ จึงได้มีการบริหารจัดการจราจรอย่างเข้มงวด และได้จัดตั้งคณะกรรมการแก้ไขปัญหารถจราจรของทั้งสองนิคมอุตสาหกรรม ประกอบไปด้วยผู้แทนหน่วยงานราชการทั้งส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น และตัวแทนผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อร่วมกันระดมความคิดเห็น และร่วมกันจัดทำแผนบริหารจัดการการจราจรเพื่อแก้ปัญหาการจราจรที่หนาแน่นในช่วงโมงเร่งด่วนและสร้างความปลอดภัยบนท้องถนน ทั้งภายในนิคมอุตสาหกรรมมตะและพื้นที่ต่อเนื่อง ด้วยหลัก ‘6E Concept’ ภายใต้โครงการ Safety City, Smart City



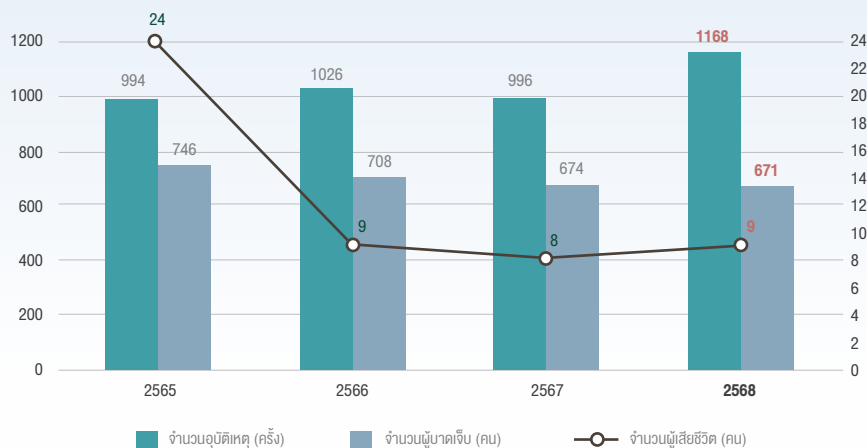
บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการดำเนินการเพื่อความปลอดภัยทางถนน เพื่อลดอุบัติเหตุทุกประเภทที่เกิดขึ้นภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะและผู้เสียชีวิตลงร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปี 2567

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการเก็บข้อมูลอุบัติเหตุให้ครอบคลุมพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซีที ระยอง เพื่อให้การรายงานมีความครบถ้วนยิ่งขึ้น และได้ปรับปรุงข้อมูลย้อนหลังของปี 2565-2567 ให้สอดคล้องกับขอบเขตการรายงานใหม่แล้ว เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปีได้อย่างเหมาะสม

จากผลการดำเนินงานตามหลัก 6E Concept ในโครงการ Safety City, Smart City พบว่าในปี 2568 มีจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดในนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่งจำนวน 1,168 ครั้ง มีผู้ได้รับบาดเจ็บจำนวน 671 ราย และมีผู้เสียชีวิตจำนวน 9 ราย จากข้อมูลพบว่า จำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น และผู้เสียชีวิต มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 17.2 และ ร้อยละ 12.5 ตามลำดับ ทั้งนี้ จำนวนอุบัติเหตุที่เพิ่มขึ้นนั้น ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากพฤติกรรมการใช้รถใช้ถนนของผู้ขับขี่ โดยเฉพาะการขับด้วยความเร็วเกินกำหนด ความประมาทในการขับ การขับที่ตัดหน้าในระยะระยะชิด รวมถึงการขับที่ในขณะมีฝนตก ประกอบกับการก่อสร้างถนนและระบบสาธารณูปโภคสาธารณะในพื้นที่ใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ส่งผลให้ผู้ขับขี่บางส่วนเปลี่ยนมาสัญจรผ่านพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณการจราจรภายในนิคมมีความหนาแน่นมากขึ้น และก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยบนท้องถนน ซึ่งอาจเป็นปัจจัยหนึ่งส่งผลให้จำนวนอุบัติเหตุเพิ่มขึ้น

จากสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการดำเนินมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุและยกระดับความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนนภายในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงด้านวิศวกรรมและการจัดการจราจรในจุดเสี่ยง อาทิ การปรับปรุงโครงสร้างและผิวถนนที่ชำรุด การปรับปรุงรูปแบบการจราจรให้เหมาะสม การติดตั้งเป็นชะลอความเร็ว สัญลักษณ์และอุปกรณ์ความปลอดภัยเพิ่มเติม รวมถึงการติดตั้งไฟส่องสว่างในพื้นที่เสี่ยงและการปรับปรุงแนวโค้งถนนเพื่อลดจุดอันตราย ตลอดจนการติดตั้งราวกันอันตรายและแผงกันชนในจุดที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อช่วยลดโอกาสและความรุนแรงของการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างความปลอดภัยในการสัญจรภายในพื้นที่โดยรวม ควบคู่กันนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการด้านการรณรงค์และบังคับใช้กฎหมาย โดยร่วมกับเจ้าหน้าที่ตำรวจในพื้นที่ตั้งด่านกวดขันวินัยจราจร เพื่อสร้างความตระหนักและเสริมสร้างวินัยในการใช้รถใช้ถนนภายในนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงส่งเสริมความร่วมมือกับผู้ประกอบการ ลูกค้า และชุมชนผ่านกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาทิ การทาสีเส้นจราจรภายในพื้นที่ร่วมกับลูกค้า และการจัดโครงการรณรงค์ขับที่ปลอดภัยร่วมกันชุมชน เพื่อปลูกฝังพฤติกรรม การขับอย่างปลอดภัยและลดความสูญเสียจากอุบัติเหตุทางถนน

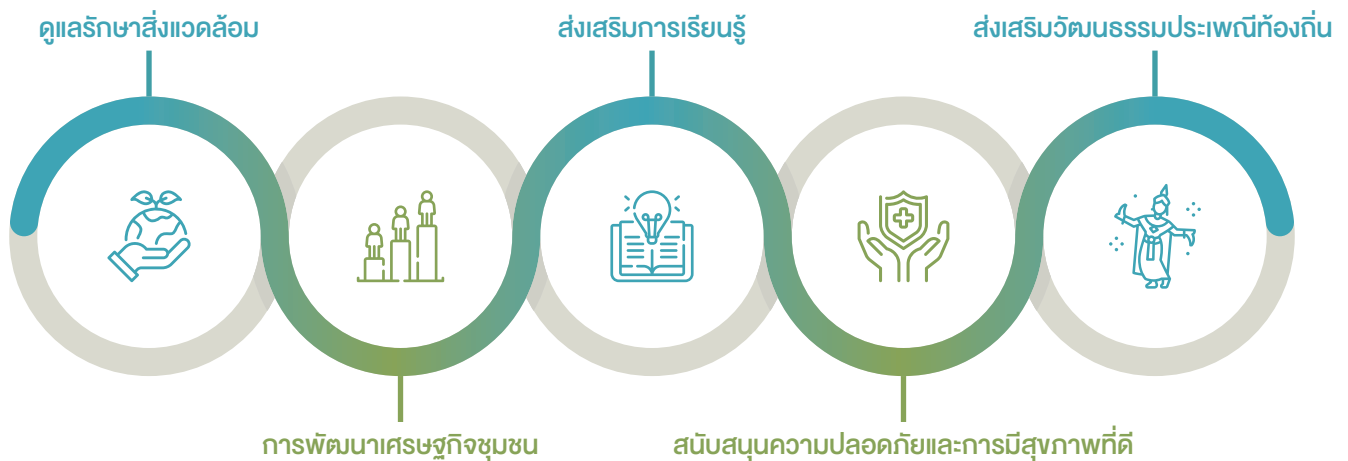
สถิติอุบัติเหตุทางถนนภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่ง



นอกจากนี้ การเจริญเติบโตของนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ทำให้ชุมชนโดยรอบขยายตัวอย่างรวดเร็วและมีผู้อยู่อาศัยหนาแน่นจากการย้ายถิ่นฐานเข้ามาทำงานในนิคมฯ ทำให้เกิดความเสี่ยงด้านอัคคีภัย บริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมทั้งเจ้าหน้าที่และอุปกรณ์ให้พร้อมอยู่เสมอเพื่อช่วยเหลือชุมชน ตลอดจนได้ให้ความรู้ด้านการดับเพลิงเบื้องต้นให้แก่โรงเรียนและชุมชน ในปี 2568 ศูนย์ตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (Emergency Response Center) ของบริษัทฯ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญในการดับเพลิงและบรรเทาสาธารณภัยที่ผ่านการอบรมตามกฎหมาย ได้เข้าช่วยระงับเหตุอัคคีภัยให้กับชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมไปทั้งสิ้น 24 ครั้ง แบ่งเป็นการระงับเหตุอัคคีภัยในชุมชนที่อยู่ในพื้นที่รอบนิคมอุตสาหกรรมอมตะซีที ชลบุรี จำนวน 7 ครั้ง และรอบนิคมอุตสาหกรรมอมตะซีที ระยอง จำนวน 17 ครั้ง โดยบริษัทฯ เป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการระงับเหตุอัคคีภัยทั้งหมดรวมทั้งสิ้น 192,000 บาท

## การพัฒนาชุมชนและสังคม

จากปรัชญา “ALL WIN” ที่บริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด และมีเป้าหมายในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์หลักด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนที่เชื่อมโยงกับการพัฒนาชุมชนและสังคมในด้านต่าง ๆ และกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาชุมชนและรูปแบบกิจกรรมต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม โดยมุ่งเน้นที่ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ ชุมชน ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม และหน่วยงานภาครัฐ ในการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาชุมชน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาชุมชนด้วย บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการดำเนินงานเพื่อพัฒนาชุมชนใน 5 มิติ และมีเป้าหมายคะแนนความพึงพอใจของชุมชนที่มีต่ออมตะ ไม่น้อยกว่า 85% ในปี 2568



ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการจำนวนทั้งสิ้น 31 โครงการ โดยใช้งบประมาณในการลงทุนทางสังคม (ไม่รวมเงินบริจาค) รวม 8.20 ล้านบาท มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 30,759 คน และผู้ที่ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรง และทางอ้อมจากกิจกรรมและโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการจำนวนกว่า 77,896 คน

	อมตะ ซิตี้ ชลบุรี		อมตะ ซิตี้ ระยอง	
	ชุมชน (ตำบล)	โรงงานในนิคม	ชุมชน (ตำบล)	โรงงานในนิคม
กลุ่มเป้าหมาย*	31	862	10	524
จำนวนชุมชน / โรงงานที่ร่วมกิจกรรม	31	348	6	144
ร้อยละของชุมชน / โรงงานที่ร่วมกิจกรรม	ร้อยละ 100	ร้อยละ 40.37	ร้อยละ 60	ร้อยละ 27.48
จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม (คน)	17,124		13,635	
การลงทุนทางสังคม ปี 2568 (ล้านบาท)	4.84		3.36	

\*ชุมชนกลุ่มเป้าหมายมีจำนวนมากกว่าจำนวนชุมชนที่ระบุอยู่ในเขตพื้นที่พัฒนาของบริษัทฯ

### ด้านที่ 1: การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน

- โครงการ Farm to Factory
- การพัฒนาช่องทางการขายสินค้าออนไลน์ของชุมชนบนเว็บไซต์ <https://amatachuanshop.com/> เพื่อส่งเสริมให้มีการซื้อขายระหว่างโรงงานในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมอตะทั้งสองแห่งกับชุมชนท้องถิ่น เป็นการสนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีโอกาสขายสินค้าได้ในระยะยาวโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรและสินค้าแปรรูป สามารถสร้างเศรษฐกิจท้องถิ่นให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และผู้ซื้อได้รับสินค้าที่สดใหม่และมีคุณภาพจากผู้ผลิตโดยตรง
- การพัฒนาอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ให้ชุมชน
- โครงการคาราวานอมตะ สร้างรอยยิ้ม เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจท้องถิ่น การสร้างรายได้จากอาชีพเสริม และช่วยลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือนของชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมมอตะ



<p><b>ด้านที่ 2: ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการชุมชนต้นแบบด้านการจัดการน้ำและขยะอย่างยั่งยืน โดยใช้ความชำนาญและประสบการณ์ในการบริหารจัดการน้ำและขยะของบริษัทฯ ในพัฒนาชุมชนต้นแบบ เพื่อให้ประชาชนในชุมชนเกิดความรู้และความเข้าใจในการทำจัดขยะมูลฝอยอย่างถูกวิธี และสามารถคัดแยกขยะตามหลัก 3Rs และนำขยะไปใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่าและสร้างมูลค่าเพิ่มตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ช่วยลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะลดผลกระทบต่อเกิดขึ้นต่อแหล่งน้ำชุมชน</li> <li>• โครงการอุทยานพืชมงคลร่วมแบ่งปันทรัพยากรและองค์ความรู้ (SPARK) โดยใช้ความชำนาญและประสบการณ์ในการบริหารจัดการน้ำของบริษัทฯ ช่วยอุทยานแห่งชาติเขาใหญ่พัฒนาการจัดการน้ำสลับนอุทยานฯ เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำทั้งภายในและภายนอกอุทยานจะไม่ได้รับผลกระทบเชิงลบจากการใช้น้ำของนักท่องเที่ยวและเจ้าหน้าที่อุทยาน</li> </ul>
<p><b>ด้านที่ 3: สนับสนุนความปลอดภัยและการมีสุขภาพที่ดี</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการส่งเสริมความปลอดภัยบนท้องถนน แก้ปัญหาที่เกิดขึ้นจากโครงสร้างของถนนและรูปแบบของช่องทางเดินรถ และรณรงค์สร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎหมายจราจร การสวมหมวกนิรภัย การคาดเข็มขัดนิรภัย การจับที่ตามกฎหมายจราจร และน้ำใจบนท้องถนน โดยดำเนินการเชิงรุก ในการอบรมให้ความรู้ด้านการจราจรและสร้างความตระหนักในด้านความปลอดภัยทางท้องถนนทั้งในนิคมอุตสาหกรรมและในชุมชนและโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียง</li> <li>• โครงการครูอาสาให้ความรู้หลักสูตรการดับเพลิงเบื้องต้น เป็นหนึ่งในวิชาเรียนของโครงการครูอาสาที่บริษัทฯ ได้จัดขึ้น เพื่อให้นักเรียนและคณะครูได้เข้าใจและเรียนรู้ถึงวิธีการดูแลและช่วยเหลือตนเองในกรณีเกิดอัคคีภัย และมีทักษะในการใช้เครื่องดับเพลิงชนิดต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ สามารถลดการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินได้</li> <li>• โครงการบริจาคโลหิต “100 ล้านซีซี โลหิตชาวอมตะเพื่อสภากาชาดไทย” เพื่อเป็นแหล่งโลหิตสำรองให้กับสภากาชาดไทย โดยมีเป้าหมายในการรับบริจาคโลหิตเพื่อสนับสนุนโลหิตให้กับสภากาชาดไทยไม่ต่ำกว่าปีละ 1 ล้านซีซี ในปี 2568 สามารถจัดหาโลหิตสำรองให้แก่สภากาชาดไทยได้จำนวน 3.68 ล้านซีซี แบ่งเป็นจากนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี รวม 3,250,000 ซีซี นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง 432,100 ซีซี รวมปริมาณโลหิตสะสมที่ได้รับบริจาครวมตลอดระยะเวลา 14 ปี ทั้งหมดจำนวน 33.38 ล้านซีซี</li> <li>• กีฬาเพื่อมิตรภาพอมตะ AMATA FRIENDSHIP SPORT</li> <li>• กีฬายาวชน เพื่อมิตรภาพ “อมตะ จูเนียร์ลีก” เพื่อเสริมสร้างความสามัคคี ความมีน้ำใจนักกีฬา มีพลานามัยที่ดี ของคนในชุมชนทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรม รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมทักษะความสามารถทางกีฬาให้แก่กลุ่มเยาวชนใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ และมีสุขภาพร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์</li> </ul>
<p><b>ด้านที่ 4: ส่งเสริมการเรียนรู้</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการตามรอยพ่อเพื่อโรงเรียนพอเพียง โดยร่วมกับโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จัดกิจกรรมเรียนรู้การเพาะเห็ดนางฟ้า และกิจกรรมปลูกผักสวนครัวเพื่อครัวเรือน เพื่อสนับสนุนวิถีชีวิตในการประกอบอาหารกลางวันของโรงเรียน, ลดค่าใช้จ่าย ทั้งยังสามารถขายเป็นรายได้เสริมให้แก่โรงเรียน นอกจากนี้ยังเป็นการเรียนรู้แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงตามรอยในหลวงรัชกาลที่ 9 อีกด้วย</li> <li>• โครงการพัฒนาโรงเรียนโดยรอบนิคมฯ โดยร่วมกับชมรม CSR อมตะซิตี้ ชลบุรี ชมรมอมตะจิตอาสา ระยอง และการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ดำเนินโครงการพัฒนาโรงเรียน ในพื้นที่จังหวัดชลบุรี และระยอง โดยปรับปรุงห้องพยาบาล พัฒนาห้องสมุด และจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้เยาวชนได้เข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพ พัฒนากิจกรรมด้านกีฬาและภาษาอังกฤษ รวมทั้งอบรมการดับเพลิงขั้นพื้นฐานให้แก่นักเรียน</li> <li>• โครงการครูอาสาอมตะ ร่วมกับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และอมตะซิตี้ ระยอง สนับสนุนการเสริมสร้างทักษะความรู้รอบตัวให้กับเยาวชนด้วยหลักสูตร “การลดเวลาเรียนเพิ่มเวลารู้” โดยจัดกิจกรรมให้แก่เด็กนักเรียนในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 รวม 3 โรงเรียน ในพื้นที่จังหวัดชลบุรี และระยอง</li> </ul>
<p><b>ด้านที่ 5: ส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น</b></p>	<p>ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย บริษัทผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่ง ร่วมงานและสนับสนุนกิจกรรมทางวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่นของชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน</p>

\* สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของแต่ละโครงการและกิจกรรมได้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568

## ความพึงพอใจของชุมชน

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของชุมชนประจำปีที่มีต่อนิคมอุตสาหกรรมทั่วประเทศ จำนวน 46 แห่ง เป็นประจำทุกปี โดยร่วมกับบริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่ง ในปี 2568 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ได้รับคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ที่คะแนน 94.6% และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ได้รับคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยที่คะแนน 93.6% สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ 85%

นอกจากนี้ ฝ่ายงานชุมชนสัมพันธ์และกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ได้ลงพื้นที่เพื่อสัมภาษณ์เชิงลึกถึงประเด็นปัญหา และความคาดหวังของชุมชน ต่อบริษัทฯ เพื่อนำมาเป็นข้อมูลพื้นฐานในการดำเนินกิจกรรมต่อไปในอนาคต และทำการสำรวจความพึงพอใจของชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่ง ได้แก่ อมตะซิตี้ ชลบุรี และอมตะซิตี้ ระยอง เป็นประจำทุกปี ร่วมกับคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิทยาเขตชลบุรี เพื่อศึกษาข้อมูลความพึงพอใจของชุมชนที่มี ต่อโครงการพัฒนาชุมชนด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ในเชิงลึกรวมถึงศึกษาความต้องการและความคาดหวังของชุมชนให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยผลการสำรวจในปี 2568 พบว่า นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ได้รับคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยที่คะแนน 92.4% และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ได้รับคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยที่คะแนน 94.4%

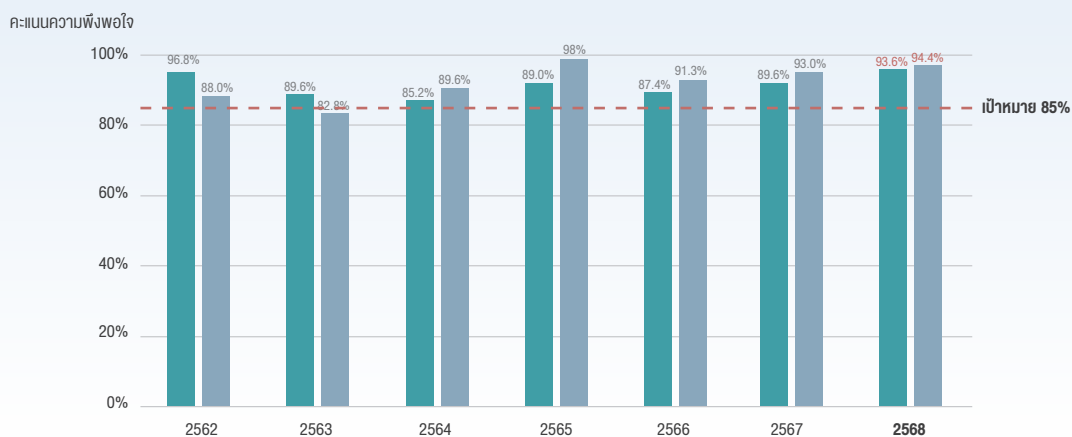
ซึ่งบริษัทฯ ได้รวบรวมข้อเสนอแนะจากการประเมินความพึงพอใจของชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมอมตะทั้งสองแห่ง จากการดำเนินการของทั้ง การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและของบริษัทฯ เอง นำมาวิเคราะห์และวางแผนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนและพัฒนาชุมชนในปีถัดไป

### ผลสำรวจความพึงพอใจของชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมอมตะ

นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี



นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง



■ สำรวจโดย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

■ สำรวจโดย อมตะ

## 5. การบริหารจัดการคู่ค้าและผู้รับเหมา

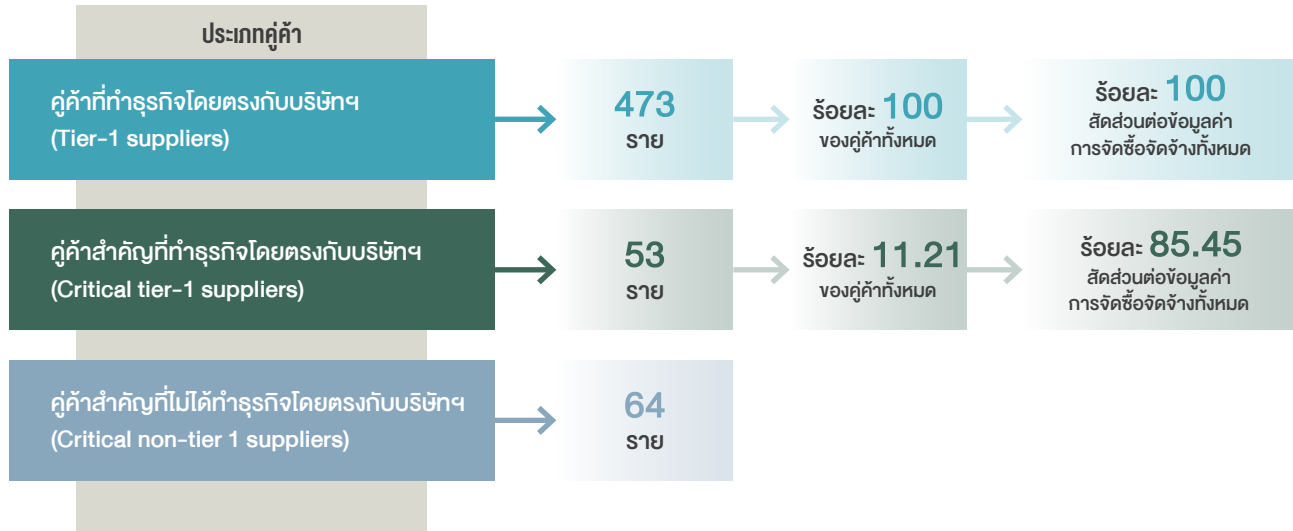
	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568
สัดส่วนคู่ค้าใหม่ที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
สัดส่วนคู่ค้าสำคัญที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100

บริษัทฯ มีการจัดซื้อสินค้าและจัดจ้างบริการจากคู่ค้าและผู้รับเหมาในกิจกรรมหลักของการดำเนินธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม และงานที่สนับสนุนการบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรม ดังนั้น คุณภาพสินค้าและการทำงานของคู่ค้าและผู้รับเหมาจึงส่งผลกระทบต่อทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงบริษัทฯ อาจมีส่วนสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชนของแรงงานของคู่ค้าและผู้รับเหมาได้หากไม่มีการตรวจสอบที่ดี ดังนั้น การบริหารจัดการคู่ค้าและผู้รับเหมาอย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงและผลกระทบทางสังคม และสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทานจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และช่วยเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ ตลอดจนคัดกรองคู่ค้าและผู้รับเหมาที่มีคุณภาพให้เติบโตร่วมกันต่อไปในระยะยาว โดยบริษัทฯ มีการดำเนินการดังนี้



## การจัดกลุ่มคู่ค้าสำคัญ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีคู่ค้าและผู้รับเหมาในห่วงโซ่อุปทานที่ทำธุรกิจโดยตรงกับบริษัทฯ (tier-1 supplier) จำนวนทั้งหมด 473 ราย ที่มีการทำธุรกิจกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง จากการวิเคราะห์พบว่าบริษัทฯ มีคู่ค้าและผู้รับเหมาที่อยู่ในกลุ่มคู่ค้าสำคัญที่ทำธุรกิจโดยตรงกับบริษัทฯ (critical tier-1 supplier) จำนวน 53 ราย ซึ่งมีมูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างคิดเป็นร้อยละ 85.45 ของมูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด จำแนกเป็นคู่ค้าสำคัญในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และให้เช่าจำนวน 15 ราย คู่ค้าสำคัญในธุรกิจสาธารณูปโภคและการบริการจำนวน 15 ราย และคู่ค้าสำคัญในธุรกิจสินค้าและบริการ 23 ราย คิดเป็นมูลค่าการซื้อขายจำแนกตามกลุ่มธุรกิจหลักที่ร้อยละ 28.30 28.30 และ 43.40 ตามลำดับ ส่วนคู่ค้าสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัทฯ โดยตรง (critical non-tier 1 supplier) มีจำนวน 64 ราย



## การประเมินความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายให้คู่ค้าสำคัญของบริษัทฯ โดยตรง และคู่ค้าใหม่ทั้งหมดได้รับการประเมินความเสี่ยงทั้งด้านเศรษฐกิจและด้านความยั่งยืนในการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วยประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงจากคู่ค้าและผู้รับเหมาในกลุ่มคู่ค้าสำคัญของบริษัทฯ โดยตรง (critical tier-1 supplier) ทั้งหมด 53 ราย (ร้อยละ 100) และคู่ค้าใหม่ทั้งหมด 59 ราย (ร้อยละ 100) เป็นไปตามเป้าหมาย พบว่า บริษัทฯ ไม่มีคู่ค้าสำคัญโดยตรงและคู่ค้าใหม่รายใดที่มีความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และบรรษัทภิบาลอยู่ในระดับสูงหรือสูงมาก ทั้งนี้ สำหรับคู่ค้าที่เคยถูกระบุว่ามีความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับสูงในปี 2567 บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการตรวจสอบประเมินเพิ่มเติม ณ สถานประกอบการ พร้อมให้คำแนะนำ และติดตามการปรับปรุงแก้ไขอย่างใกล้ชิด ซึ่งในปี 2568 คู่ค้าดังกล่าวได้ดำเนินการปรับปรุงตามแผนที่กำหนดครบถ้วน และผลการตรวจสอบประเมินยืนยันว่าความเสี่ยงลดลงมาอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แล้ว

	2564	2565	2566	2567	2568
สัดส่วนการจัดซื้อสินค้าและบริการภายในประเทศไทย	100%	100%	100%	100%	100%
จำนวนคู่ค้าทั้งหมดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ โดยตรง (tier-1 supplier)	932	527	654	732	473
จำนวนคู่ค้าสำคัญที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ โดยตรง (critical tier-1 supplier)	71	85	63	51	53
จำนวนคู่ค้าสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัทฯ โดยตรง (critical non tier-1 supplier)	NA	NA	24	18	64
จำนวนคู่ค้าใหม่	8	11	52	89	59
สัดส่วนคู่ค้าที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยแบบประเมินตนเอง (Self-assessment Questionnaire: SAQ)					
• คู่ค้าสำคัญที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ โดยตรง (critical tier-1 supplier)	100%	100%	100%	100%	100%
• คู่ค้าใหม่	100%	100%	100%	100%	100%
จำนวนคู่ค้าที่มีความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในระดับสูงและสูงมาก					
• คู่ค้าสำคัญที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ โดยตรง (critical tier-1 supplier)	0	1	0	1	0
• คู่ค้าใหม่	0	0	0	0	0

## การตรวจประเมินคู่ค้า

บริษัทฯ กำหนดให้คู่ค้าสำคัญทุกรายที่ผ่านการประเมินความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจและด้านความยั่งยืนด้วยวิธีประเมินตนเอง (Self-Assessment Questionnaire: SAQ) แล้ว จะได้รับการตรวจประเมินในสถานประกอบการครอบคลุมประเด็นด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (On-site ESG Audit) ต่อไป โดยมีรายละเอียด และเกณฑ์ในการตรวจประเมินตามระดับความเสี่ยงของคู่ค้า ในกรณีที่คู่ค้าสำคัญมีระดับความเสี่ยงสูงและสูงมาก จะต้องถูกตรวจประเมิน ณ สถานประกอบการทันที คู่ค้าสำคัญที่มีความเสี่ยงระดับปานกลางจะได้รับการตรวจประเมินปีละ 1 ครั้ง และคู่ค้าสำคัญที่มีความเสี่ยงต่ำจะได้รับการตรวจประเมินทุก 2 ปี ตามข้อกำหนดและรายการ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ซึ่งแนวทางในการตรวจประเมินคู่ค้า กระทำโดยการตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้องจากคู่ค้าและ การลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบโดยคณะทำงานการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัทฯ

ระดับความเสี่ยง	แนวทางการดำเนินงานเพื่อควบคุมและติดตามความเสี่ยง
ต่ำ	<ul style="list-style-type: none"><li>ตรวจประเมิน ณ สถานประกอบการ (on-site audit) ทุก 2 ปี</li></ul>
ปานกลาง	<ul style="list-style-type: none"><li>ตรวจประเมิน ณ สถานประกอบการ (on-site audit) ปีละ 1 ครั้ง</li></ul>
สูง	<ul style="list-style-type: none"><li>ตรวจประเมิน ณ สถานประกอบการทันที</li><li>กำหนดให้จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปรับปรุงในระยะเวลาที่กำหนด</li></ul>
สูงมาก	<ul style="list-style-type: none"><li>ตรวจประเมิน ณ สถานประกอบการทันที</li><li>กำหนดให้จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปรับปรุงทันทีพร้อมตรวจติดตามผลหลังปรับปรุงแล้วเสร็จ และตรวจติดตามทุก 6 เดือน จนกว่าผลความเสี่ยงจะลดลงในระดับที่ยอมรับได้</li><li>หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือไม่ดำเนินการแก้ไข ให้ระงับใช้คู่ค้ารายนั้น ๆ จนกว่าจะได้รับการแก้ไขให้ผลความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ ยอมรับได้</li><li>หากจำเป็นต้องใช้บริการคู่ค้าที่ยังมีแก้ไขความเสี่ยง ให้จัดทำเอกสารขออนุมัติใช้ต่อผู้มีอำนาจพร้อมดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและ ติดตามผลอย่างใกล้ชิด</li><li>ออกมาตรการกวดขันและให้คู่ค้าลงนามรับทราบยอมรับข้อกำหนดกวดขันนั้น ๆ กรณีที่เกิดความเสียหายจากความเสี่ยงสูงที่ ยังมีไม่ได้รับการแก้ไข</li></ul>

ในปี 2568 บริษัทฯ มีคู่ค้าสำคัญที่ต้องถูกตรวจประเมิน ณ สถานประกอบการตามเกณฑ์ที่กำหนดจำนวนรวม 18 ราย ซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการตรวจประเมิน ได้ครบทั้ง 18 ราย (ร้อยละ 100)

	2564	2565	2566	2567	2568
จำนวนคู่ค้าทั้งหมดที่ต้องได้รับการตรวจประเมิน ณ สถานประกอบการ (On-site ESG Audit)					
• คู่ค้าสำคัญที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ โดยตรง (critical tier-1 supplier)	0	11	22	21	18
สัดส่วนคู่ค้าสำคัญได้รับการตรวจประเมินเสร็จสิ้นในรอบปี	-	100%	100%	100%	100%
• คู่ค้าใหม่	0	0	0	0	0

นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดให้คู่ค้าและผู้รับเหมาที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ทุกรายได้รับการประเมินผลงานประจำปีและประเมินความสัมพันธ์ของผู้นำสินค้า/บริการ รายนั้น ๆ กับบริษัทฯ หลังจากการดำเนินการเสร็จสิ้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการจัดซื้อจัดจ้างครั้งต่อไปด้วย

บริษัทฯ มีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับคู่ค้าแต่ละราย และจัดให้มีการพัฒนาคู่ค้าเพื่อลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงและลดผลกระทบจากความเสียหาย ดังกล่าวให้กับคู่ค้าและผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่มีการยุติการค้ากับคู่ค้าและผู้รับเหมาที่ได้รับการประเมินแต่อย่างใด (ร้อยละ 0)

## ความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับเหมา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของผู้รับเหมาของบริษัทฯ และผู้รับเหมาของลูกค้ายกเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ดำเนินงานของบริษัทฯ จึงมีการจ้างนโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมถึงแนวปฏิบัติตามมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำงานในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของอมตะทั้งสองแห่ง ในรูปแบบการประชุมชี้แจงให้ผู้รับเหมาทั้งของบริษัทฯ และของลูกค้านำทราบ พร้อมทั้งทำซ้ำให้ผู้รับเหมาปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ในการควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาของบริษัทฯ จะเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานที่เป็นเจ้าของโครงการ และหากมีการเกิด การบาดเจ็บรุนแรงในระดับถึงขั้นหยุดงาน ผู้รับเหมาจะต้องแจ้งให้ทางบริษัทฯ รับทราบด้วย

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการทำงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐานและการดูแลพนักงาน ของคู่ค้าและผู้รับเหมาในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย บริษัทฯ ได้จัดการอบรมและการฝึกซ้อมด้านความปลอดภัยให้แก่ผู้รับเหมาของบริษัทฯ อาทิ การอบรม หลักสูตรความปลอดภัยและความเสี่ยงในการทำงาน การฝึกซ้อมเก็บกู้การหกหรือไหลลงของเหลวสำหรับพนักงานเคลื่อนย้ายและคัดแยกขยะ-ประจำโรคคิดแยกขยะ รวมถึง การอบรมดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟให้แก่พนักงานของผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัทฯ ควบคู่กับการจัดการประชุมผู้รับเหมาเป็นประจำเพื่อกำกับติดตาม การดำเนินงานและสื่อสารนโยบาย โดยเน้นย้ำความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้ติดตามและตรวจสอบความคืบหน้าการก่อสร้างโรงงานภายในนิคมอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานโดยผู้รับเหมาของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจ ว่าการก่อสร้างเป็นไปตามมาตรฐานงานก่อสร้าง มาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการร่วมกับคู่ค้าและผู้รับเหมาเพื่อยกระดับระบบบริการหลังการขายและการบริหารจัดการงานซ่อมแซมโรงงานให้เข้า เพื่อส่งเสริมคู่ค้าให้ดำเนินงานอย่างปลอดภัย มีคุณภาพ และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

จากการดำเนินงานพบว่าในปี 2568 ไม่มีพนักงานของผู้รับเหมาเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานหรือเสียชีวิต และอัตราการเกิดอุบัติเหตุขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงานของผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัทฯ เท่ากับ 0 กรณีต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน

## การพัฒนาคู่ค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาคู่ค้าและผู้รับเหมาในห่วงโซ่อุปทาน โดยเฉพาะคู่ค้าสำคัญในธุรกิจสาธารณูปโภคและบริการ เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความเสี่ยงในการละเมิดกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งสนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา ให้ดียิ่งขึ้นและเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทฯ เช่น สนับสนุนให้คู่ค้าและผู้รับเหมาที่ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการหลักให้แก่บริษัทฯ มีการพัฒนาในกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ และได้รับการรับรองระบบการบริหารจัดการที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 9001, ISO 14001, ISO 17025, และ OSHA 18000 เป็นต้น

## การพัฒนาคู่ค้าด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

- วันที่ 24 เมษายน 2568 บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด ได้จัดประชุมผู้มีส่วนได้เสียประจำปี 2568 ขึ้น ณ ห้องประชุมราชพฤกษ์โดยมุ่งเน้นที่คู่ค้าและผู้รับเหมา ที่ทำธุรกิจโดยตรงกับบริษัทฯ เป็นหลัก เพื่อรับทราบนโยบายการทำงานและควบคุมงานตามระบบมาตรฐานต่าง ๆ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง และการแสดงความคิดเห็นร่วมกันในการยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มากยิ่งขึ้นและสอดคล้องกับหลักการความยั่งยืนในระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชี้แจงกระบวนการการตรวจประเมินคู่ค้า และการประเมินผลการทำงานของผู้รับเหมา ประจำปี เพื่อวัดผลสำเร็จในการดำเนินงานร่วมด้วย





## การพัฒนาคู่ค้าด้านความปลอดภัย

- วันที่ 26 มิถุนายน 2568 บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด ได้จัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัยและความเสี่ยงในการทำงานแก่พนักงานของบริษัทผู้รับเหมาด้านการจัดการขยะ เพื่อเพิ่มทักษะและยกระดับความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานของบริษัทผู้รับเหมา
- วันที่ 17 พฤษภาคม 2568 บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด ได้จัดฝึกซ้อมเก็บกู้การหกรั่วไหลของขยะมูลฝอย ให้แก่พนักงานเคลื่อนย้ายและคัดแยกขยะประจำโรงคัดแยกขยะของบริษัทผู้รับเหมา เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะด้านการจัดการขยะและสิ่งแวดล้อม และยกระดับความปลอดภัยและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานของบริษัทผู้รับเหมา



- วันที่ 25 ตุลาคม 2568 บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด ได้จัดอบรมหลักสูตรดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ ให้แก่พนักงานของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานในโรงคัดแยกขยะมีทักษะในการป้องกันและรับมือกับเหตุเพลิงไหม้ รวมทั้งเพื่อป้องกันเหตุที่จะเกิดขึ้นซึ่งอาจนำไปสู่ความเสียหายทั้งชีวิตและทรัพย์สิน



- วันที่ 24 ธันวาคม 2568 บริษัท อมตะ ซัมมิต เรดตี้ บิลท์ จำกัด ร่วมกับบริษัท ทีมคอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาโครงการ และบริษัท ไทยนาทาลี จำกัด ในฐานะผู้รับเหมาหลัก ได้ลงพื้นที่ติดตามความคืบหน้าการก่อสร้างโรงงานให้เข้าภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี เพื่อตรวจสอบมาตรฐานการก่อสร้าง การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และการตรวจรับผลงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจถึงคุณภาพและความพร้อมของโรงงานก่อนการส่งมอบพื้นที่ให้แก่ผู้เช่าต่อไป



## การพัฒนาบุคลากรด้านความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน

- วันที่ 22 กรกฎาคม 2568 บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด ร่วมกับ บริษัท ซีแพคคอนสตรัคชั่นโซลูชั่น จำกัด ได้จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และนำเสนอการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) และ Carbon Tracking Solution ในกระบวนการออกแบบและก่อสร้างโรงงานให้เข้า การสัมมนาดังนี้มุ่งเน้นการยกระดับมาตรฐานการพัฒนาโรงงานให้เข้าได้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย และสอดคล้องกับแนวคิดด้านความยั่งยืน เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ในอนาคต



- วันที่ 9 กันยายน 2568 บริษัท อมตะ ยู จำกัด ได้เชิญลูกค้าเข้าร่วมการอบรมหลักสูตร “In-depth Carbon Footprint of Product (CFP) and Decarbonization Concept” เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเชิงลึกด้านการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ และแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้แก่ลูกค้า เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในห่วงโซ่อุปทาน และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ



- วันที่ 18 กันยายน 2568 บริษัท อมตะ ยู จำกัด ได้เชิญลูกค้าเข้าร่วมอบรมความรู้ด้านการจัดการน้ำและขยะ ภายใต้โครงการ “พัฒนาชุมชนด้านการจัดการน้ำและขยะอย่างยั่งยืน” เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการจัดการปัญหาน้ำเสียและขยะในชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมอมตะ
- วันที่ 8 ธันวาคม 2568 บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด ร่วมกับ บริษัท บิลท์ วัน กรุ๊ป จำกัด ได้จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อร่วมกันพัฒนาและยกระดับระบบบริการหลังการขาย รวมถึงการบริหารจัดการงานซ่อมแซมโรงงานให้เข้าของบริษัทฯ การสัมมนาดังนี้มุ่งเน้นการเพิ่มความรวดเร็วและประสิทธิภาพในการให้บริการ เพื่อเสริมสร้าง ความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ใช้งานของบริษัทฯ



- ในปี 2568 บริษัท อมตะ ยู จำกัด ได้ทำการติดตามและผลัดดันลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยการมอบนโยบายประจำปี ผ่านการประชุมร่วมลูกค้า ในเรื่องการประหยัดพลังงานและการใช้ทรัพยากร โดยผู้รับจ้างต้องส่ง “แผนการใช้พลังงานและทรัพยากรให้ลูกค้า” ให้ทางอมตะ ยู ประจำปี ซึ่งแผนงานดังกล่าวจะถูกนำมาวิเคราะห์ และทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานจริง รวมถึงตั้งเป้าหมายในการพัฒนาต่อยอดมาตรการการประหยัดพลังงานต่อไป

## 6. ความปลอดภัยของข้อมูลและความเป็นส่วนตัว

	เป้าหมายปี 2573	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568
ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลหรือความสับสนทางการธุรกิจทั่วโลก (กรณี)	0	0	0

การรั่วไหลหรือการสูญหายของข้อมูลทางธุรกิจและข้อมูลส่วนบุคคลทั้งของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นจากความประมาทเลินเล่อของบุคคล หรือการถูกคุกคามทางไซเบอร์ ย่อมส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของระบบการทำงาน ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท ตลอดจนความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และหากข้อมูลถูกนำไปใช้อย่างไม่ถูกต้อง สามารถสร้างความเสียหายรุนแรงต่อเจ้าของข้อมูล และทำให้บริษัทฯ สูญเสียลูกค้าและคู่ค้าธุรกิจได้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย การจัดชั้นความลับข้อมูล เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลความลับและใช้ข้อมูลอย่างถูกต้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่มีความอ่อนไหวต่อบริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย และนโยบายความปลอดภัยด้านไอที รวมถึงข้อกำหนดการใช้งานคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (instructions on the use of computer and network system) รวมถึงนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและข้อกำหนดกฎหมาย เช่น พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA) เป็นต้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อรักษาความปลอดภัยของข้อมูลของบริษัทฯ และข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ธุรกิจ คู่ค้าและผู้รับเหมา โดยกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลให้มีระบบการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจ (ร้อยละ 100) และไม่มีข้อร้องเรียนในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลทั่วโลก

บริษัทฯ มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงทั้งโอกาสในการเกิด (likelihood) และผลกระทบ (impact) ที่จะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์และการโจมตีทางไซเบอร์เข้าสู่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดคณะทำงานเพื่อทำการทบทวน (review) ระบบความปลอดภัยบนสถาปัตยกรรมโครงสร้าง การตรวจสอบช่องโหว่ระบบงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าทุกจุดที่อ่อนไหวของระบบจะได้รับการตรวจสอบดูแลอย่างสม่ำเสมอ โดยมีนางสาวเด่นดาว โกมลเมศ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เป็นประธาน และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส

ในด้านรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นผู้กำหนดมาตรการควบคุมด้านความปลอดภัยไซเบอร์ ติดตามให้มีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม ฝ้าระวัง รับมือภัยไซเบอร์ ให้คำปรึกษากับหน่วยธุรกิจและหน่วยสนับสนุนเกี่ยวกับมาตรการบริหารความปลอดภัยที่เหมาะสม และรายงานความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ต่อนายสุภร วนากพัฒนา รักษาการประธานเจ้าหน้าที่กลยุทธ์และผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสายงานบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการสร้างตระหนักรู้ทางด้านการปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานข้อมูลต้องปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดการใช้งานอย่างเคร่งครัด และได้รับการอบรมวิธีการปฏิบัติตามมาตรการจัดการและรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล การสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจพื้นฐานเรื่องการรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ แนวโน้มภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถดูแลรักษา ระวัง และป้องกันการโจมตีผ่านระบบไซเบอร์ได้ รวมถึงการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างปลอดภัย ซึ่งมีการกำหนดรหัส (password) ในการใช้งาน และเปลี่ยนแปลงรหัสอย่างสม่ำเสมอตามระยะเวลาที่กำหนด

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และการปกป้องข้อมูลและความเป็นส่วนตัว จำนวน 2 หลักสูตร รวมจำนวนผู้เข้ารับการอบรมทั้งหมด 230 คน คิดเป็นร้อยละ 77.18 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด เพื่อย้ำถึงความสำคัญของภัยทางไซเบอร์และการปกป้องข้อมูลและความเป็นส่วนตัวที่พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือ ประกอบด้วย





## หลักสูตร “Cybersecurity Awareness”

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเรียนรู้ในหัวข้อ “Cybersecurity Awareness” ผ่านรูปแบบ Podcast โดยมีเนื้อหาครอบคลุมทั้งความรู้ด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ แนวคิดพื้นฐาน เทคนิคการป้องกัน และกรณีศึกษาที่น่าสนใจ พร้อมด้วยแบบประเมินเพื่อทดสอบความเข้าใจ โดยมีผู้เข้าร่วมจำนวน 216 คน และทั้งหมด (ร้อยละ 100) ผ่านเกณฑ์การทดสอบ

TH

EN

AMATA

ขอเชิญชวนพนักงานทุกท่านร่วมเรียนรู้เรื่อง Cybersecurity เพื่อความปลอดภัยขององค์กร

วัตถุประสงค์ของการเรียนรู้

ในยุคที่ภัยคุกคามทางไซเบอร์มีความซับซ้อนและเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ การมีความรู้และความเข้าใจในเรื่อง Cybersecurity จึงเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับทุกคนในองค์กร

เพื่อเสริมสร้างความตระหนักและความสามารถในการรับมือกับภัยไซเบอร์ ฝ่ายไอทีได้จัดเตรียมเนื้อหาความรู้ด้าน Cybersecurity ที่ครอบคลุมทั้งแนวคิดพื้นฐาน เทคนิคการป้องกัน และกรณีศึกษาที่น่าสนใจ พร้อมด้วย แบบประเมินความเข้าใจ เพื่อให้ทุกท่านสามารถตรวจสอบและพัฒนาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

★ ขั้นตอนการเข้าร่วม

ขั้นตอนที่ 1: รับฟัง Podcast สรุปประเด็นสำคัญ (ครบทั้ง 7 หัวข้อ)

ขั้นตอนที่ 2: ทำแบบประเมินความเข้าใจหลังเรียนรู้ (หลังจากรับฟังเนื้อหาทั้งหมด)


✔ ความรู้ที่ได้รับความเข้าใจจะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมั่นใจ ปลอดภัย และเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักถึงความปลอดภัยทางไซเบอร์

ขอขอบคุณทุกท่านที่ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างองค์กรที่ปลอดภัยและยั่งยืน

เริ่มฟัง Podcast


เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ เราได้จัดเตรียมชุดเนื้อหาผ่าน Podcast ที่กระชับ เข้าใจง่าย และเต็มไปด้วยข้อมูลที่จำเป็นสำหรับการทำงานในยุคดิจิทัล

อย่ารอช้า! คลิกที่หัวข้อด้านล่าง เพื่อเริ่มฟัง และเตรียมตัวให้พร้อมสำหรับการประเมินความเข้าใจที่ด้านล่างสุดของหน้า




1) Password Security

ฟังที่นี่




2) Phishing

ฟังที่นี่




3) Device Security

ฟังที่นี่




4) Safe Internet Usage

ฟังที่นี่




5) Authentication

ฟังที่นี่



6) Data Protection

ฟังที่นี่



7) Investment Scam

ฟังที่นี่

เมื่อรับฟังครบทุกหัวข้อแล้ว: เริ่มทำแบบประเมินความเข้าใจ!

การประเมินนี้จะช่วยให้คุณทบทวนความรู้และรับรองความพร้อมด้านความปลอดภัย

คลิกที่นี่เพื่อเริ่มทำแบบประเมิน

สรุปประเด็นสำคัญ: ดาวน์โหลดเอกสาร Key Takeaway เพื่อทบทวนและเก็บไว้เป็นคู่มือปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย

ดาวน์โหลด Key Takeaway (PDF)

## หลักสูตร “Cyber Security – Top 10 จุดพลาดที่หลายคนไม่รู้!”

บริษัทฯ ได้จัดการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานโดยวิทยากรจากฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 ในหัวข้อ Cyber Security – Top 10 จุดพลาดที่หลายคนไม่รู้! เพื่อย้ำความเข้าใจของพนักงานให้ปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยมีเนื้อหาครอบคลุมประเด็นด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น 10 จุดพลาดที่พนักงานมักไม่ทราบ เคล็ดลับและข้อควรระวังเพื่อป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 50 คน



หากผู้มีส่วนได้เสียพบเห็นกรณีการดำเนินงานไม่เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติ หรือมีการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล หรือมีเหตุการณ์การรั่วไหลของข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนได้ตามช่องทางรับข้อร้องเรียนของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล หรือการรั่วไหลของข้อมูลผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงไม่พบเหตุการณ์การรั่วไหลของข้อมูลของบริษัทฯ หรือมีการโจมตีทางไซเบอร์แต่อย่างใด

	2565	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล หรือการรั่วไหลของข้อมูลผู้มีส่วนได้เสีย	0	0	0	0
• ลูกค้า	0	0	0	0
• พนักงาน	0	0	0	0
• คู่ค้า	0	0	0	0
• ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ	0	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการรั่วไหลของข้อมูลของบริษัทฯ หรือมีการโจมตีทางไซเบอร์	0	0	0	0

# การจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในบริษัทมหาชน

## 1. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ในการดำเนินธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมนั้น มีความเกี่ยวข้องกับกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับจำนวนมาก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียจึงต่างให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับในทุกด้าน การดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ทั้งของบริษัทฯ เอง หรือผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ เช่น คู่ค้าผู้รับเหมา อาจนำมาซึ่งความเสียหายทางการเงินและความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ตลอดจนความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และการยอมรับของสังคมและชุมชนโดยรอบให้สามารถประกอบกิจการและเติบโตได้ในอนาคต

ในปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีความหลากหลาย และเพิ่มวงมากขึ้น ทำให้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ (compliance risk) เป็นหนึ่งในประเด็นความเสี่ยงขององค์กรที่ต้องมีการบริหารจัดการอย่างรอบคอบ โดยบริษัทฯ มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ และกิจกรรมภายในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างสอดคล้องและถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ บริษัทฯ ได้มีแนวทางการบริหารจัดการโดยยึดตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ดังนี้

1. **ระบุประเด็นความเสี่ยง (risk identification):** วิเคราะห์และระบุประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ โดยอ้างอิงตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับในแต่ละพื้นที่หรือประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินกิจการ รวมถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน
2. **การบริหารจัดการความเสี่ยง (risk management):** ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือมาตรฐานสากลต่าง ๆ และกำหนดมาตรการเพื่อจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การมอบหมายฝ่ายกฎหมายและฝ่ายที่ติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐเป็นผู้ติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและระเบียบข้อบังคับในแต่ละพื้นที่อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สื่อสารกับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การอบรม การประชุม อีเมล อินทราเน็ต เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียได้มีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
3. **การกำกับดูแล (compliance monitoring):** ผู้บริหารของทุกหน่วยงานมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้พนักงานและผู้รับเหมาของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับทุกด้านอย่างเคร่งครัด มีการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้วย
4. **การรายงาน (communication & reporting):** ฝ่ายกฎหมายมีหน้าที่รวบรวมกรณีการละเมิดและผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ และรายงานต่อคณะผู้บริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ เพื่อรับทราบและกำหนดแนวทางในการปรับปรุงกลไกการกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งขึ้น และเปิดเผยผลการดำเนินงานในรายงานความยั่งยืนประจำปีต่อไป โดยบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยกฎหมายและข้อบังคับอย่างมีนัยสำคัญ หมายถึง การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่ทำให้มีโทษปรับมากกว่า 1 ล้านบาท หรือทำให้บริษัทฯ ถูกระงับใบอนุญาตประกอบกิจการ หรือ เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

## ผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนความเสี่ยงในกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร จากการประเมินพบว่ากฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมในปัจจุบันมีแนวโน้มเพิ่มความเข้มงวดและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การกำหนดมาตรการด้านคาร์บอน รวมถึงการปรับปรุงกฎหมายผังเมืองและการใช้ประโยชน์ที่ดิน นอกจากนี้ยังมีการยกระดับมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนจากภาคสมัครใจสู่ภาคบังคับที่มีความซับซ้อนมากขึ้นในหลายประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รองรับการตลาดโลก และความคาดหวังของนักลงทุน ความแตกต่างของกฎหมายและข้อกำหนดในแต่ละพื้นที่ดำเนินงานอาจก่อให้เกิดความท้าทายต่อบริษัทฯ ในการติดตาม ปรับตัว และปฏิบัติตามข้อกำหนดได้อย่างครบถ้วน ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายข้อบังคับและความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ที่อาจส่งผลกระทบต่อทางการเงิน อาทิ ต้นทุนในการปรับระบบงานและกระบวนการดำเนินงาน ความล่าช้าในการพัฒนาโครงการ หรือข้อจำกัดในการเข้าถึงตลาดและแหล่งเงินทุน

เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดให้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร โดยให้มีการกำกับดูแลและติดตามความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเป็นระบบ ตลอดจนให้มีการประเมินและวิเคราะห์ผลกระทบด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับก่อนการตัดสินใจลงทุนหรือพัฒนาโครงการใหม่ บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายทุกประเภทอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งตรวจสอบการดำเนินงานอย่างรอบด้านเพื่อให้การดำเนินงานและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องและโปร่งใส โดยมีการรายงานสถานะความเสี่ยงและผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบกรณีการละเมิดกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับที่มีนัยสำคัญ ที่ส่งผลให้เกิดค่าปรับ การระงับใบอนุญาตประกอบกิจการ หรือบทลงโทษทางกฎหมาย โดยครอบคลุมกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ตลอดจนกฎหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ พนักงาน และคู่ค้าผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างต่อเนื่อง และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและยั่งยืน



## 2. จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ให้มีความสำคัญและยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางสอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริต และมีความรับผิดชอบต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นวัฒนธรรมองค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีหน้าที่กำหนดทิศทาง กำกับดูแล และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบาย และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายต่าง ๆ บนอินเทอร์เน็ตภายในบริษัทฯ และบนเว็บไซต์ เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหวังให้ลูกค้า ผู้รับเหมา และพันธมิตรธุรกิจที่เกี่ยวข้องยึดถือและปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในมาตรฐานเดียวกันหรือเทียบเท่ากับที่บริษัทฯ กำหนด นโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวครอบคลุมประเด็นสำคัญ เช่น การห้ามเรียกรับหรือให้สินบน การให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองอย่างไม่เหมาะสม การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างไม่เหมาะสม ตลอดจนการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส

เพื่อให้การดำเนินงานด้านจรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยง พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามระดับความเสี่ยง รวมถึงการตรวจสอบสถานะเบื้องต้นของลูกค้า ผู้รับเหมา หรือพันธมิตรธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสและจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารที่ปลอดภัยให้พนักงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถขอคำแนะนำ แจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการกระทำผิดใด ๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองสิทธิให้แก่บุคคลดังกล่าว และข้อมูลจากผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับ ให้จำกัดเฉพาะผู้ที่รับผิดชอบมีหน้าที่ตรวจสอบประเด็นที่ร้องเรียนเท่านั้นจึงจะสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกลำเลียงเข้าสู่กระบวนการจัดการข้อร้องเรียนที่ได้กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีกระบวนการพิจารณาและตรวจสอบข้อร้องเรียนอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และคำนึงถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสจากการถูกกลั่นแกล้งหรือการตอบโต้ ทั้งนี้ ช่องทางดังกล่าวครอบคลุมทั้งการแจ้งเหตุหรือร้องเรียน และการขอคำแนะนำเมื่อพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจหรือนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ส่งเสริมการสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายอย่างถูกต้องเหมาะสม และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต ความโปร่งใส และความรับผิดชอบ

### ผลการดำเนินงานด้านจรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติ จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่ พนักงาน และลูกค้า ผ่านกิจกรรมและช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ โดยมีผลการดำเนินงานในปี 2568 ดังนี้

1. ตามที่บริษัทฯ ได้จัดทำและประกาศใช้จรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ให้คู่ค้าของบริษัทฯ ได้รับทราบตั้งแต่ปี 2562 แล้วนั้น ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ขยายจำนวนคู่ค้าที่ได้รับทราบจรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้าของอมตะมากขึ้น เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มอมตะเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้ทำการจัดส่งจรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้าของอมตะให้คู่ค้าสำคัญของบริษัทฯ จำนวน 53 ราย และคู่ค้าใหม่จำนวน 59 ราย ผ่านทางอีเมล จำนวนรวมทั้งสิ้น 112 ราย และได้เอกสารตอบกลับรับทราบจำนวน 112 ราย (ร้อยละ 100) รวมคู่ค้าทั้งหมดที่ได้รับทราบจรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้าของอมตะแล้วจำนวน 278 ราย คิดเป็นร้อยละ 58.77 ของคู่ค้าที่ทำการธุรกิจโดยตรงกับบริษัทฯ
2. บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติในการรับและให้ของขวัญ ในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใดไปยังผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย และผู้ที่เกี่ยวข้องภายนอก ให้รับทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้มีหลักปฏิบัติที่ถูกต้องในการรับและให้ของขวัญ หลีกเลี่ยงการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรมและโปร่งใส
3. บริษัทฯ ได้จัดการอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่พนักงานใหม่ จำนวน 43 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานใหม่ทั้งหมด เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติที่ดี
4. ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดการอบรมออนไลน์หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยวิทยากรภายนอก เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 โดยมีผู้เข้าร่วมฟังการบรรยาย จำนวน 109 คน คิดเป็นร้อยละ 36.58 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด และพนักงานทั้งหมด (ร้อยละ 100) ผ่านการทดสอบที่คะแนนมากกว่าร้อยละ 80 บริษัทฯ ได้เผยแพร่คลิปการบรรยายนี้ผ่านระบบภายในบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าชมย้อนหลังได้เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจ

	จำนวนทั้งหมด (คน)	จำนวนคนที่ได้รับ การสื่อสาร จนถึงปี 2568 (คน)	คิดเป็นสัดส่วน ต่อจำนวนคน ทั้งหมดใน แต่ละกลุ่ม (%)	จำนวนคนที่ได้รับ อบรมในปี 2568 (คน)	คิดเป็นสัดส่วน ต่อจำนวนคน ทั้งหมดใน แต่ละกลุ่ม (%)	จำนวนคนที่ผ่าน ทดสอบความรู้ (คน)	คิดเป็นสัดส่วน ต่อจำนวนคน ทั้งหมดใน แต่ละกลุ่ม (%)
พนักงานทั้งหมด	298	298	100%	109	36.58%	109	36.58%
• ผู้บริหารระดับสูง	17	17	100%	7	41.18%	7	41.18%
• ผู้บริหารระดับกลาง	30	30	100%	14	46.67%	14	46.67%
• ผู้บริหารระดับต้น	54	54	100%	28	51.85%	28	51.85%
• ระดับปฏิบัติการ	197	197	100%	60	30.46%	60	30.46%

5. บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition against Corruption in Private Sector: CAC Certification) ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2566 (หมดอายุการรับรอง 30 กันยายน 2569)

## การติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายการแจ้งเบาะแส เพื่อเปิดโอกาสให้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถรายงานหรือให้ข้อมูลเรื่องการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียนที่หลากหลาย ดังนี้

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	@ whistleblowing@amata.com	📍 บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) 2126 อาคารกรมดัษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประธานกรรมการ	@ whistleblowing@amata.com	✉️ ตู้ ปณ.7 ปณฝ.มณฑลเทศาภิบาล บางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10323 +66 (02) 792 0004
เลขานุการบริษัท	@ cs@amata.com	+66 (087) 131 0007

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนผ่านทุกช่องทางจำนวนรวมทั้งสิ้น 10 รายการ โดยทั้งหมดจัดอยู่ในกลุ่มประเด็นด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร และได้รับการพิจารณาดำเนินการตามกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดด้านบรรษัทภิบาล ที่มีนัยสำคัญ การละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจ และกรณีทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

## ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

เศรษฐกิจโลกในปี 2568 เผชิญความเปราะบางจากปัจจัยทางการเมือง ความไม่แน่นอนด้านนโยบายการค้า และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ แต่ยังคงเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากการลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ช่วยกระตุ้นการบริโภค โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) คาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่ร้อยละ 3.2 ในปี 2568 สะท้อนความยืดหยุ่นและการปรับตัวทางเศรษฐกิจที่ดี โดยประเทศเศรษฐกิจหลักมีการเติบโตได้ดีกว่าที่ประเมินไว้ (สหรัฐอเมริกา ร้อยละ 2.0, จีน ร้อยละ 5.0, ยูโรโซน ร้อยละ 1.3, ญี่ปุ่น ร้อยละ 1.3) อย่างไรก็ตาม การค้าโลกชะลอตัวลงหลังจากมีการนำเข้าสินค้าในช่วงต้นปี ขณะที่อัตราเงินเฟ้อในบางประเทศยังไม่กลับสู่เป้าหมาย รวมทั้งมีสัญญาณของความต้องการแรงงานที่ลดลง ทั้งนี้ OECD คาดว่า การเติบโตของเศรษฐกิจโลกจะชะลอตัวสู่ระดับร้อยละ 2.9 ในปี 2569 ก่อนจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.1 ในปี 2570 และอาจมีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพิ่มเติม ขณะที่ตลาดแรงงานทั่วโลกมีแนวโน้มผ่อนคลายลง ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนแรงงานและแรงกดดันจากเงินเฟ้อ และหากประเทศต่างๆ สามารถบรรลุข้อตกลงเพื่อลดอุปสรรคทางการค้าได้ ก็จะเป็นแรงสนับสนุนต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลก พร้อมทั้งลดแรงกดดันด้านเงินเฟ้อ อย่างไรก็ตาม จากที่ศาลสูงสุดสหรัฐฯ มีมติเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 ให้การเก็บภาษีนำเข้า reciprocal tariffs เป็นโมฆะ ทำให้สหรัฐฯ ประกาศใช้อัตราภาษีนำเข้าใหม่ที่ร้อยละ 15 สำหรับทุกประเทศ ถือเป็นประเด็นที่มีความไม่แน่นอน และอาจส่งผลให้ห่วงโซ่อุปทานโลกมีความผันผวนในระยะสั้น

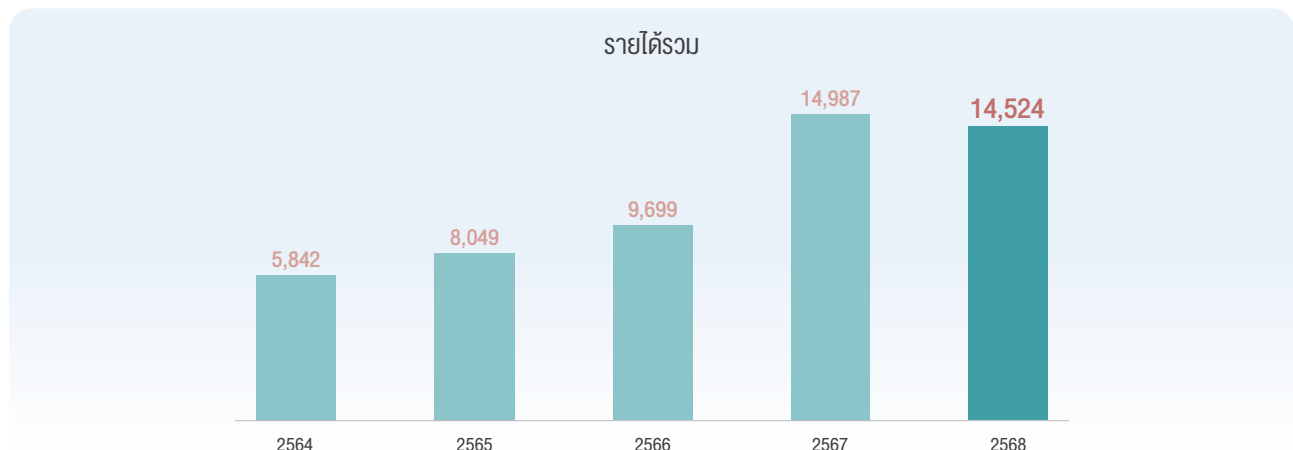
เศรษฐกิจไทยโดยรวมในปี 2568 ขยายตัวที่ร้อยละ 2.4 เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากอุปสงค์ทั้งในและต่างประเทศที่ปรับตัวขึ้น โดยอุปสงค์จากต่างประเทศเพิ่มขึ้นจากการส่งออกสินค้าที่เพิ่มขึ้นแม้มีการชะลอในบางช่วง ประกอบกับรายรับภาคการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นตามจำนวนนักท่องเที่ยวที่ทยอยฟื้นตัว ขณะที่อุปสงค์ในประเทศเพิ่มขึ้นตามการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากผลของมาตรการภาครัฐ ประกอบกับการใช้จ่ายของรัฐบาลที่ขยายตัว สอดคล้องกับอุปทานที่เพิ่มขึ้นทั้งในภาคบริการที่ขยายตัวตามการค้าและการท่องเที่ยว รวมทั้งการผลิตในภาคอุตสาหกรรมที่เริ่มกลับมาขยายตัวช่วงเดือนธันวาคม โดยโรงงานที่มีการปิดปรับปรุงได้กลับมาผลิตตามปกติ สำหรับด้านเสถียรภาพเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปติดลบลดลงจากหมวดอาหารสด ขณะที่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานเป็นบวกในอัตราที่ชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ประเด็นทางเศรษฐกิจที่ต้องติดตามในระยะต่อไป ได้แก่ ผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท สภาพคล่องของธุรกิจที่ยังตึงตัว ความสามารถในการปรับตัวของการผลิตภาคอุตสาหกรรม และการฟื้นตัวของจำนวนนักท่องเที่ยว

ด้านการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) รายงานยอดขอรับการส่งเสริมการลงทุน ในปี 2568 สูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 1,876,653 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 67 เมื่อเทียบกับปีก่อน มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 3,370 โครงการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน โดยกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าเงินลงทุนสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ ดิจิทัล 746,198 ล้านบาท (151 โครงการ) อิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า 277,645 ล้านบาท (470 โครงการ) ยานยนต์และชิ้นส่วน 84,085 ล้านบาท (288 โครงการ) เกษตรและแปรรูปอาหาร 75,683 ล้านบาท (301 โครงการ) และปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ 58,396 ล้านบาท (267 โครงการ) ตามลำดับ โดยโครงการส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 63 ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกของประเทศไทย สำหรับการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment : FDI) ในปี 2568 มีจำนวนเงินลงทุนรวม 1,359,925 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 66 จากปีก่อน โดยประเทศ/เขตเศรษฐกิจที่มีมูลค่าเงินลงทุนสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ สิงคโปร์ 547,316 ล้านบาท อังกฤษ 245,335 ล้านบาท จีน 172,114 ล้านบาท ญี่ปุ่น 119,098 ล้านบาท และสหราชอาณาจักร 100,322 ล้านบาท ทั้งนี้ การลงทุนของสิงคโปร์ที่สูงขึ้นมาก เกิดจากการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทที่มีบริษัทแม่เป็นสัญชาติจีน ญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา



# การวิเคราะห์รายได้

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัทฯ”) มีรายได้รวมสำหรับปี 2568 เป็นจำนวน 14,524 ล้านบาท ลดลงจำนวน 462 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.09 จากปี 2567 ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้



## สรุปผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- รายได้รวมจำนวน 14,524 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 3.09 จากปีก่อน
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 927 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 3.41
- กำไรสุทธิ จำนวน 4,098 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.54
- กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท จำนวน 3,149 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.63

หน่วย : ล้านบาท	2568	2567	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้รวม	14,524	14,987	(462)	(3.09)
ค่าใช้จ่ายรวม	9,805	11,287	(1,483)	(13.14)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	927	959	(33)	(3.41)
กำไรสุทธิ	4,098	3,457	641	18.54
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	3,149	2,467	682	27.63
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	2.74	2.15		

## • การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของธุรกิจหลัก

หน่วย : ล้านบาท	2568	2567	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	8,703	9,004	(301)	(3.35)
อัตรากำไรขั้นต้น	54.35%	38.18%		
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	4,545	4,779	(234)	(4.90)
อัตรากำไรขั้นต้น	18.22%	16.88%		
รายได้จากการให้เช่า	1,034	940	94	9.92
อัตรากำไรขั้นต้น	77.93%	76.96%		

## ธุรกิจพัฒนาที่ดินนิคมอุตสาหกรรม

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 8,703 ล้านบาท ลดลง 301 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.35 จากปี 2567 โดยเป็นการโอนที่ดินจากนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดชลบุรี ระยอง และประเทศไทยนาม สำหรับรายละเอียดการโอนที่ดินของปี 2568 บริษัทฯ มีการโอนที่ดินรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,645 ไร่ (ไทย 1,493 ไร่ และเวียดนาม 152 ไร่) ขณะที่ในปี 2567 มีการโอนที่ดินจำนวน 1,912 ไร่ (ไทย 1,443 ไร่ และเวียดนาม 469 ไร่) และสำหรับปี 2568 มีอัตราทำไร้นั้นตันอยู่ที่ร้อยละ 54.35 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 38.18 ในปี 2567 สาเหตุหลักมาจากในปี 2568 ในประเทศไทยมีการโอนที่ดินจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม อมตะซิตี้ ชลบุรี เพิ่มมากขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ประกอบกับอัตราทำไร้นั้นตันของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยที่ปรับดีขึ้น จากการปรับปรุงต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เคยขายไปในอดีต โดยหักพื้นที่ถนน 6 เลน ออกจากพื้นที่ที่เคยคำนวณไว้ เนื่องจากรัฐบาลจะเป็นผู้รับผิดชอบในการก่อสร้างถนนดังกล่าว ส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เคยขายไปในอดีตลดลง 215 ล้านบาท ทั้งนี้ หากไม่รวมผลจากรายการดังกล่าว อัตราทำไร้นั้นตันจากการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยยังคงเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

## ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค

รายได้ค่าสาธารณูปโภคของบริษัทฯ สำหรับปี 2568 อยู่ที่จำนวน 4,545 ล้านบาท ลดลง 234 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.90 จากปี 2567 โดยหลักลดลงจากการใช้ไฟฟ้าของลูกค้านิคมอุตสาหกรรมที่ประเทศไทยนามที่มีการลดกำลังการผลิต อย่างไรก็ตาม การปรับตัวลดลงดังกล่าวมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2568 ทั้งนี้ อัตราทำไร้นั้นตันของธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคสำหรับปี 2568 ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 18.22 จากร้อยละ 16.88 ในปี 2567

## ธุรกิจโรงงานให้เช่าสำเร็จรูป

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าจำนวน 1,034 ล้านบาท สำหรับปี 2568 เพิ่มขึ้น 94 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.92 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 เนื่องจากมีการให้เช่า (leased areas) เพิ่มขึ้น โดยอัตราทำไร้นั้นตันของธุรกิจโรงงานให้เช่าสำเร็จรูปในปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 77.93 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 76.96 ในปี 2567

### • รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท	2568	2567	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้ทางการเงิน	95	86	9	9.84
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	44	(44)	(100.00)
รายได้อื่น	148	133	15	11.57

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้ทางการเงินจากสถาบันการเงินจำนวน 95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.84 จากปีก่อน ในปี 2568 ไม่มีกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 อยู่ที่ 44 ล้านบาท และมีรายได้อื่นอยู่ที่ 148 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.57 จากปีก่อน

### • ค่าใช้จ่าย

หน่วย : ล้านบาท	2568	2567	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	551	441	110	24.98
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,205	1,006	199	19.77
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	131	85	46	54.03
ต้นทุนทางการเงิน	664	707	(42)	(5.96)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	884	495	389	78.44

ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่ายสำหรับปี 2568 อยู่ที่จำนวน 551 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 110 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.98 จากปี 2567 โดยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2568 จำนวน 1,205 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 199 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.77 เมื่อเทียบกับปี 2567 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในปี 2568 จำนวน 131 ล้านบาท ขณะที่ปีก่อนมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 85 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการอ่อนค่าของสกุลเงินเวียดนามดังเมื่อเทียบกับ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐของกลุ่มบริษัทฯ มีการรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยง และ refinance หนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ให้เป็นสกุลเงินเวียดนามดังแล้วในไตรมาส 4 ปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน ในปี 2568 จำนวน 664 ล้านบาท ลดลง 42 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.96 นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 884 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 389 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.44 เมื่อเทียบกับปี 2567 ตามกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และจากที่กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในช่วงไตรมาส 2 ปี 2568 โดยมีกำไรจากการเข้าทำรายการดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้น 564 ล้านบาท ซึ่งรับรู้เป็นกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและแสดงอยู่ในงบการเงิน เฉพาะกิจการจำนวน 287 ล้านบาท จึงทำให้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2568 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากมีภาษีเงินได้จากรายการดังกล่าวรวมอยู่ใน งบการเงินรวมจำนวน 113 ล้านบาท ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการพิเศษที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว และหากไม่รวมรายการดังกล่าวบริษัทฯ จะมีภาษีเงินได้ จำนวน 771 ล้านบาทในปี 2568

## • ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทฯ มีกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2568 จำนวน 927 ล้านบาท ลดลง 33 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.41 เทียบกับปีก่อน โดยลดลงจากกลุ่มธุรกิจ พลังงานโรงไฟฟ้า และธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ขณะที่กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ ปรับเพิ่มขึ้น

## • กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 จำนวนเท่ากับ 4,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 641 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.54 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 โดยหลัก มาจากอัตราค่าจ้างขั้นต่ำของธุรกิจหลักที่ปรับดีขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจพัฒนาที่ดินนิคมอุตสาหกรรม ส่งผลให้ในปี 2568 กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทฯ เท่ากับ 3,149 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้นพื้นฐาน 2.74 บาท

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

รายละเอียด	2568	2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			ล้านบาท	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์	69,654	64,925	4,729.00	7.28
รวมหนี้สิน	39,233	37,013	2,220.00	6.00
รวมส่วนของผู้เจ้าของ	30,421	27,912	2,509.00	8.99

## • สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 69,654 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,729 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 7.28 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยสาเหตุหลักเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียนในส่วนของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## • หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 39,233 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,219 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.00 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยสาเหตุหลักมาจากจำนวนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการลงทุนในที่ดินเพื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

## • ส่วนของผู้เจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 30,421 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,509 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.99 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น



# การวิเคราะห์บัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นจำนวน 1,081 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 159 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมอื่น เป็นจำนวน 922 ล้านบาท และหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 12 ล้านบาท ดังนั้นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ 1,069 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้ากิจกรรมอื่นและลูกหนี้การค้ากิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ได้ดังนี้

- ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เป็นจำนวน 762 ล้านบาท
- ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เป็นจำนวน 35 ล้านบาท
- ค้างชำระเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน เป็นจำนวน 10 ล้านบาท
- ค้างชำระเกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน เป็นจำนวน 18 ล้านบาท
- ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน เป็นจำนวน 7 ล้านบาท

สำหรับลูกหนี้การค้า-กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 823 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 8 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทมีนโยบายและมีมาตรการในการติดตามหนี้ที่ดี ทำให้บริษัทไม่มีหนี้สูญจากการที่ไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้

## การวิเคราะห์กระแสเงินสด

รายละเอียด	2568	2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,522	2,032	490	24.11
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,735	10,167	(1,432)	(14.08)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(9,102)	(7,951)	(1,151)	14.48
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	65	(1,486)	1,551	104.37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(302)	730	(1,032)	(141.37)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	85	(242)	327	135.12
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	2	-	0.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,307	2,522	(215)	(8.52)

1. กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2568 จำนวน 8,735 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าค่าที่ดินจากลูกค้าทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม
2. กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2568 จำนวน 9,102 ล้านบาท หลัก ๆ มาจากการจ่ายเงินซื้อที่ดินรอการพัฒนา และซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2568 จำนวน 65 ล้านบาท มาจากเงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

รายละเอียด	2568	2567	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ / เท่า	น่าพอใจ / ไม่น่าพอใจ
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	21.68	16.46	5.22	น่าพอใจ
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	13.89	11.68	2.21	น่าพอใจ
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	8.39	7.61	0.78	น่าพอใจ
อัตราเงินกู้ยืมที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.63	0.62	0.01	ไม่น่าพอใจ

$$\begin{aligned} \text{อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ)} &= \frac{\text{กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่} \times 100}{\text{รวมรายได้}} \\ \text{อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)} &= \frac{\text{กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่} \times 100}{\text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)}} \\ \text{อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)} &= \frac{\text{กำไรสุติก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้} \times 100}{\text{รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)}} \\ \text{อัตราเงินกู้ยืมที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)} &= \frac{\text{เงินกู้ยืมที่มีการดอกเบี้ย}}{\text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้น}} \end{aligned}$$

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการจำนวน 4,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 641 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.54 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 เป็นผลมาจากอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจหลักที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากธุรกิจพัฒนาที่ดินนิคมอุตสาหกรรม เนื่องจากการปรับราคายาที่ดินเพิ่มขึ้น ประกอบกับการบริหารจัดการต้นทุนในธุรกิจหลักอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตราส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 21.68 หรือเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.46 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2568 เท่ากับร้อยละ 13.89 และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 8.39 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ตามกำไรสุทธิของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น

อัตราเงินกู้ยืมที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2568 อยู่ที่ 0.63 เท่า ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2567 ซึ่งอยู่ที่ 0.62 เท่า มาจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นในช่วงปีเพื่อซื้อที่ดินรอการพัฒนา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับอัตราส่วนให้อยู่ที่ระดับต่ำเมื่อเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน อัตราเงินกู้ยืมที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต่ำ แสดงให้เห็นถึงโครงสร้างการจัดหาเงินทุนที่แข็งแกร่งและมีความยืดหยุ่นซึ่งสามารถปรับเข้ากับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้

# ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

สภาวะเศรษฐกิจโลกและสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ในปัจจุบันมีความผันผวนและไม่แน่นอนสูง จากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ความขัดแย้งระหว่างประเทศ ความตึงเครียดทางการค้า การเปลี่ยนแปลงนโยบายเศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจ ภาวะเงินเฟ้อ และความผันผวนของตลาดการเงินโลก ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลให้ตลาดการเงินและกระแสเงินทุนระหว่างประเทศมีความผันผวนมากขึ้น รวมถึงส่งผลกระทบต่อระดับอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และสภาวะการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของภาคธุรกิจ

บริษัทฯ มีการลงทุนพัฒนาโครงการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมถึงการใช้แหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินและตลาดทุน ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น และเพิ่มความไม่แน่นอนในการบริหารจัดการทางการเงิน โดยเฉพาะในกรณีของการกู้ยืมเงินตราต่างประเทศหรือการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งอาจทำให้ภาระดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น และส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและกระแสเงินสดของบริษัทฯ

ขณะเดียวกัน ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงของนโยบายการค้าระหว่างประเทศอาจส่งผลให้การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment: FDI) ชะลอตัว หรือทำให้นักลงทุนชะลอการตัดสินใจลงทุนในโครงการใหม่ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่เชื่อมโยงกับห่วงโซ่อุปทานโลก เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยีขั้นสูง ซึ่งอาจทำให้ความต้องการซื้อที่ดิน การเช่าพื้นที่โรงงาน และการใช้บริการสาธารณูปโภคภายในนิคมอุตสาหกรรมลดลง

สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายและการให้เช่าที่ดิน รวมถึงรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค ซึ่งเป็นรายได้ประจำของบริษัทฯ หากการลงทุนใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมชะลอตัวต่อเนื่อง อาจส่งผลให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานมีความผันผวนมากขึ้น และอาจกระทบต่อแผนการพัฒนาโครงการใหม่ ตลอดจนความสามารถในการสร้างรายได้และผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัทฯ ในระยะกลางถึงระยะยาว

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

- บริหารจัดการสภาพคล่องขององค์กรอย่างรอบคอบและเป็นระบบ โดยรักษาระดับเงินสดสำรองและความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจและตลาดการเงิน
- ใช้การวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงินภายใต้สมมติฐานที่หลากหลาย (Scenario Analysis) เพื่อประเมินผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และสภาวะเศรษฐกิจต่อกระแสเงินสด โครงสร้างเงินทุน และความสามารถในการลงทุนของบริษัทฯ
- บริหารจัดการโครงสร้างทางการเงินและเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมการควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ
- ติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง เช่น ระดับเงินสดสำรอง อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน และความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและสามารถรองรับความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1.29 เท่า โดยมีหนี้สินรวม 39,233 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยรวม 19,121 ล้านบาท (เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 17,871 ล้านบาท และหุ้นกู้จำนวน 1,249 ล้านบาท) โดยเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้คิดเป็นร้อยละ 25.08 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินลงทุนระยะสั้นรวม 4,038 ล้านบาท





งบฐานะการเงิน (ต่อ) (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ 31 ธันวาคม 2568	%	(ปรับปรุงใหม่) ณ 31 ธันวาคม 2567	%	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	(ปรับปรุงใหม่) ณ 31 ธันวาคม 2567	%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	53,979,128	0.08	35,475,800	0.05	-	-	32,750,000	0.10
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	462,669,150	0.66	438,863,406	0.68	429,203,118	0.75	-	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10,856,448	0.02	100,434,453	0.15	105,700,679	0.18	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในการรวมค่า	265,768,246	0.38	250,851,926	0.39	239,948,477	0.42	3,757,341,295	11.24
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,906,187,478	8.48	5,476,355,519	8.43	5,282,467,480	9.17	444,770,800	1.33
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทร่วม	15,435,000	0.02	15,435,000	0.02	17,640,000	0.03	950,000,000	1.50
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	7,109,631,055	10.21	6,408,612,955	9.87	6,000,813,810	10.42	15,435,000	0.05
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	2,825,756,285	4.06	2,887,137,139	4.45	2,238,775,100	3.89	1,276,285,903	3.82
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	665,746,456	0.96	484,271,895	0.75	658,467,194	1.14	323,836,894	0.97
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	1,436,882,560	2.06	1,865,488,349	2.87	1,355,461,855	2.35	30,209,357	0.09
ที่ดินรอการพัฒนา	14,813,767,695	21.27	18,132,206,243	27.93	14,564,439,573	25.29	666,320,780	1.99
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	6,790,109,177	9.75	7,138,757,421	11.00	5,727,444,556	9.95	7,286,594,525	21.79
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการในเวียดนาม	151,609,069	0.22	173,395,774	0.27	190,051,560	0.33	-	-
เงินประกันการพัฒนาโครงการ	126,407,292	0.18	140,452,547	0.22	147,817,100	0.26	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การจัดการตัดบัญชี สุทธิ	59,775,280	0.09	64,877,493	0.10	80,361,041	0.14	33,110,997	0.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	206,086,063	0.30	174,419,423	0.27	314,849,864	0.55	104,456,005	0.31
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	40,900,666,382	58.72	43,787,035,343	67.44	37,353,441,407	64.86	21,251,808,797	66.28
รวมสินทรัพย์	69,654,037,821	100.00	64,925,343,499	100.00	57,588,087,864	100.00	32,063,865,964	100.00
					33,433,570,198	100.00	28,776,766,144	100.00

งบฐานะการเงิน (ต่อ)  
(หน่วย : บาท)

งบฐานะการเงิน (ต่อ) (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ 31 ธันวาคม 2568	%	(ปรับปรุงใหม่) ณ 31 ธันวาคม 2567	%	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2568	%	(ปรับปรุงใหม่) ณ 31 ธันวาคม 2567	%	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น													
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น													
งบฐานะการเงิน (ต่อ) (หน่วย : บาท)	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,649,031,322	2.37	1,506,724,313	2.32	1,245,000,000	2.16	700,000,000	2.09	1,000,000,000	3.12	950,000,000	3.30
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,961,000	0.08	7,981,000	0.01	17,981,000	0.03	-	-	-	-	-	-
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,383,591,151	3.42	2,962,432,738	4.56	1,861,853,460	3.23	496,560,329	1.49	545,740,272	1.70	374,659,110	1.30
	ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,699,378,968	2.62	2,698,574,602	4.69	-	-	1,699,378,968	5.30	2,698,574,602	9.38
	ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,928,280,322	5.64	2,441,604,656	3.76	2,023,215,737	3.51	2,275,657,895	6.81	860,394,737	2.68	380,526,316	1.32
	หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	57,073,627	0.08	52,492,483	0.08	46,697,292	0.08	10,561,829	0.03	7,131,458	0.02	5,700,000	0.02
	เงินมัดจำและเงินส่งล่วงหน้าจากลูกค้า	11,450,485,141	16.44	10,210,691,868	15.73	6,712,317,323	11.66	9,334,161,615	27.92	7,156,165,175	22.32	3,531,751,264	12.27
	เงินรับส่วนนำจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	108,373,560	0.16	367,262,622	0.57	386,519,838	0.67	-	-	-	-	-	-
	ภาษีเงินได้มีมติเคลดค้างจ่าย	346,330,773	0.50	126,764,620	0.20	236,353,992	0.41	53,734,136	0.16	44,734,883	0.14	-	-
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	179,410,280	0.26	178,363,847	0.27	94,829,869	0.16	23,493,907	0.07	24,163,400	0.08	22,550,350	0.08
	รวมหนี้สินหมุนเวียน	20,161,537,176	28.95	19,553,697,115	30.12	15,323,343,113	26.61	12,894,169,711	38.57	11,337,708,893	35.36	7,963,761,642	27.67
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น													
งบฐานะการเงิน (ต่อ) (หน่วย : บาท)	หุ้นกู้ระยะยาว	1,249,462,365	1.79	1,249,462,366	1.92	2,948,835,639	5.12	1,249,462,365	3.74	1,249,462,366	3.90	2,948,835,639	10.25
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,294,119,097	17.65	10,476,563,378	16.14	8,537,702,495	14.83	3,930,000,000	11.75	5,544,605,263	17.29	4,830,000,000	16.78
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,164,221,241	1.67	1,040,087,399	1.60	1,078,110,552	1.87	20,313,636	0.06	18,519,113	0.06	18,342,599	0.06
	รายได้ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า	2,485,830,499	3.57	2,601,557,407	4.01	2,727,947,109	4.74	1,342,180,272	4.01	1,389,100,307	4.33	1,438,760,567	5.00
	การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	100,131,289	0.14	93,563,995	0.14	85,447,686	0.15	42,668,218	0.13	38,703,471	0.12	37,361,264	0.13
	ประมาณการหนี้สินค่าจ้าง	121,005,428	0.17	246,008,398	0.38	-	-	-	-	-	-	-	-
	เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า	453,030,133	0.65	428,496,587	0.66	-	-	453,030,133	1.36	428,496,587	1.34	-	-
	เงินมัดจำและเงินส่งหน่วงระยะยาว	275,954,249	0.40	453,218,900	0.70	421,496,729	0.73	-	-	-	-	-	-
	หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	687,425,988	0.99	695,953,807	1.07	553,581,394	0.96	-	-	-	-	-	-
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	239,923,681	0.34	175,014,238	0.27	184,526,343	0.32	122,271,422	0.37	74,432,914	0.23	43,539,856	0.15
	รวมหนี้สินหมุนเวียน	19,071,103,970	27.38	17,459,926,475	26.89	16,537,647,947	28.72	7,159,926,046	21.42	8,743,320,021	27.27	9,316,839,925	32.38
รวมหนี้สิน	39,232,641,146	56.33	37,013,623,590	57.01	31,860,991,060	55.33	20,054,095,757	59.98	20,081,028,914	62.63	17,280,601,567	60.05	



งบฐานะการเงิน (ต่อ) (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ 31 ธันวาคม 2568	%	(ปรับปรุงใหม่) ณ 31 ธันวาคม 2567	%	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2568	(ปรับปรุงใหม่) ณ 31 ธันวาคม 2567	%	ณ 31 ธันวาคม 2566	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น											
ทุนเรือนหุ้น											
ทุนจดทะเบียน											
หุ้นสามัญ 1,150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	1,150,000,000		1,150,000,000		1,150,000,000		1,150,000,000		1,150,000,000		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว											
หุ้นสามัญ 1,150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	1,150,000,000	1.65	1,150,000,000	1.77	1,150,000,000	2.00	1,150,000,000	3.44	1,150,000,000	3.59	4.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,070,000,000	1.54	1,070,000,000	1.65	1,070,000,000	1.86	1,070,000,000	3.20	1,070,000,000	3.34	3.72
ส่วนเกินทุนอื่น	1,361,407,989	1.95	1,358,401,677	2.09	1,167,742,149	2.03	-	-	-	-	-
กำไรสะสม											
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	115,000,000	0.17	115,000,000	0.18	115,000,000	0.20	115,000,000	0.34	115,000,000	0.36	0.40
ยังไม่ได้จัดสรร	20,967,522,159	30.10	18,853,783,800	29.04	17,294,537,756	30.03	11,029,671,779	32.99	9,647,837,050	30.09	31.84
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,133,338,035)	(1.63)	(738,985,643)	(1.14)	(379,473,205)	(0.66)	14,802,662	0.04	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นบริษัท	23,530,592,113	33.78	21,808,199,834	33.59	20,417,806,700	35.45	13,379,474,441	40.02	11,982,837,050	37.37	39.95
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,890,804,562	9.89	6,103,520,075	9.40	5,309,290,104	9.22	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	69,654,037,821	100.00	64,925,343,499	100.00	57,588,087,864	100.00	33,433,570,198	100.00	32,063,865,964	100.00	100.00





งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ (หน่วย : บาท)											
งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ 31 ธันวาคม 2568	%	(ปรับปรุงใหม่) ณ 31 ธันวาคม 2567	%	ณ 31 ธันวาคม 2566	%	ณ 31 ธันวาคม 2568	%	(ปรับปรุงใหม่) ณ 31 ธันวาคม 2567	%	ณ 31 ธันวาคม 2566	%
การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน											
ลูกหนี้ด้านสัญญาเช่าบ้าน	3,375,688	0.04	5,294,303	0.05	3,152,067	0.04	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	387,881,792	4.44	(784,126,153)	(7.71)	(270,419,772)	(3.14)	564,460,471	(646,285,929)	(14.63)	(30,730,494)	(1.07)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,939,708,536	33.66	2,439,908,527	24.00	895,556,360	10.40	1,187,727,443	12,859,178	0.29	(744,859,129)	(25.96)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	410,633,710	4.70	(218,826,084)	(2.15)	(269,324,375)	(3.13)	(26,099,677)	6,149,216	0.14	(19,840,288)	(0.69)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(31,757,256)	(0.36)	76,796,967	0.76	(19,419,127)	(0.23)	(33,045,278)	12,201,169	0.28	7,282,466	0.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(444,621,698)	(5.09)	1,182,885,618	11.63	607,788,251	7.06	(29,807,107)	194,237,844	4.40	201,777,257	7.03
รายได้หรือส่วนหน้า	(116,156,402)	(1.33)	(126,305,642)	(1.24)	120,616,826	1.40	(46,920,035)	(49,660,260)	(1.12)	212,793,587	7.42
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	967,928	0.01	83,455,474	0.82	(10,514,540)	(0.12)	(669,492)	1,613,050	0.04	3,427,224	0.12
เงินรับจากตัวกลางตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า	-	-	428,496,587	4.21	-	-	-	428,496,587	9.70	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	1,106,348,415	12.67	3,550,736,849	34.92	5,009,349,107	58.19	2,177,996,439	3,624,413,911	82.03	2,549,356,280	88.84
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,724,079)	(0.03)	(5,610,160)	(0.06)	(3,298,353)	(0.04)	(543,333)	(4,410,960)	(0.10)	(3,253,933)	(0.11)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	64,909,439	0.74	(9,512,104)	(0.09)	(32,963,798)	(0.38)	47,838,507	30,893,058	0.70	(15,406,692)	(0.54)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	9,369,343,355	107.27	10,737,347,606	105.61	8,995,408,140	104.48	5,259,112,758	4,484,614,579	101.50	2,932,329,039	102.19
รับคืนภาษีเงินได้	-	-	10,997,255	0.11	6,710,469	0.08	-	10,997,255	0.25	6,710,469	0.23
จ่ายภาษีเงินได้	(634,618,807)	(7.27)	(581,091,251)	(5.72)	(392,799,821)	(4.56)	(211,327,087)	(77,316,212)	(1.75)	(69,569,310)	(2.42)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,734,724,548	100.00	10,167,253,610	100.00	8,609,318,788	100.00	5,047,785,671	4,418,295,622	100.00	2,869,470,198	100.00







	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ 31 ธันวาคม 2568	(ปรับปรุงใหม่) ณ 31 ธันวาคม 2567	ณ 31 ธันวาคม 2566	ณ 31 ธันวาคม 2568	(ปรับปรุงใหม่) ณ 31 ธันวาคม 2567	ณ 31 ธันวาคม 2566
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>						
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.43	1.08	1.32	1.47	0.95	1.20
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.25	0.37	0.29	0.07	0.28	0.27
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.44	0.58	0.72	0.42	0.46	0.46
อัตราส่วนหนี้เงินลูกหนี้	11.32	14.19	15.23	6.20	3.31	8.04
ระยะเวลากลับหนี้เฉลี่ย	32.00	26.00	24.00	59.00	110.00	45.00
อัตราส่วนหนี้เงินยืมสินค้าคงเหลือ	0.44	0.70	0.20	0.15	0.11	0.03
ระยะเวลาวายสินค้าเฉลี่ย	830.00	521.00	1,825.00	2,433.00	3,318.00	12,167.00
อัตราหนี้เงินยืมเจ้าหนี้	2.96	4.04	3.04	3.42	1.36	1.40
ระยะเวลารับชำระหนี้เฉลี่ย	123.00	90.00	120.00	107.00	268.00	261.00
วงจรเงินสด	739.00	457.00	1,729.00	2,385.00	3,160.00	11,951.00
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น	44.56	33.74	39.02	53.10	66.92	68.86
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	33.05	25.13	26.02	76.49	92.52	146.48
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	185.07	274.82	347.73	173.81	251.58	114.69
อัตรากำไรสุทธิ	28.22	23.07	19.43	44.57	41.85	59.56
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	13.89	11.69	9.45	19.06	10.51	19.75
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	8.39	7.61	6.89	8.87	5.77	10.35
อัตราส่วนหนี้เงินยืมสินทรัพย์	0.22	0.24	0.18	0.17	0.10	0.14
<b>อัตราส่วนอัตราหนี้โยกย้ายทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1.29	1.33	1.24	1.50	1.68	1.50
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	8.50	6.59	5.27	11.21	4.59	7.24
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ผูกพัน (Cash Basis)	0.41	0.72	0.65	0.43	0.77	0.49
อัตราเงินกู้ยืมที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.63	0.62	0.68	0.61	0.86	1.03
อัตราการจ่ายปันผล	32.87	30.30	39.66	42.82	60.56	35.04

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

### บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

#### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่ : เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม. 10400 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ : +66 2 009-9000  
โทรสาร : +66 2 009-9992

#### ผู้สอบบัญชี

นายบุญเลิศ กมลชนกกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ : 5339  
ชื่อบริษัท : บริษัท ไพร์ชวอเตอร์ฮาสส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
ที่อยู่ : เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 7, 11, 13-16 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ : +66 2 844-1000  
โทรสาร : +66 2 286-5050  
เว็บไซต์ : [www.pwc.com/th](http://www.pwc.com/th)

#### ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล บิสซิเนส ลอว์เยอร์ส จำกัด

ที่อยู่ : 33/118-119 อาคารวอลสตรีททาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนสุขุมวิท  
แขวงสุรวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ : +66 2 233 1001, +66 2 233 1008  
โทรสาร : +66 2 236 6100

#### ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศในกรณีที่บริษัทมีนโยบายที่จะขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน

– ไม่มี –

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ให้ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- (1) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD ทั้ง 5 ประการมาปฏิบัติ คือ
  - 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
  - 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
  - 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
  - 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
  - 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- (2) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติ 4 ประการ ดังนี้
  - 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
  - 2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - 3) ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จวับังคับและมติประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - 4) เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)
- (3) บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียไว้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เผยแพร่บนเว็บไซต์ <https://www.amata.com> ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ทั้งนี้ ตัวอย่างนโยบายเกี่ยวกับคณะกรรมการของบริษัทฯ มีดังนี้
  - 1) นโยบายเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
    - 1.1) นโยบายการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท
    - 1.2) นโยบายความหลากหลายในองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท
    - 1.3) นโยบายการประเมินผลงานตนเองของประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
    - 1.4) นโยบายการบริหารผลการดำเนินงานและคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
    - 1.5) นโยบายการพัฒนากรรมการบริษัท
    - 1.6) นโยบายอำนาจที่สงวนไว้สำหรับคณะกรรมการบริษัท
  - 2) นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
    - 2.1) นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
    - 2.2) นโยบายการจ้างเหมา
    - 2.3) นโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ
    - 2.4) นโยบายว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - 2.5) นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
    - 2.6) นโยบายการบริหารความเสี่ยง
    - 2.7) นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
    - 2.8) นโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

เรื่องการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการมีกำหนดไว้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เช่นกัน ส่วนเรื่องการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในรายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้

# การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2024 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามแนวทาง Corporate Governance Code 2017 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้อำนาจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา

ในปี 2568 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ทำกิจกรรมสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
พบนักลงทุนตามคำขอ	15
ประชุมทางโทรศัพท์	3
ประชุมนักวิเคราะห์	3
กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน	4
ประชุม/พบนักลงทุนในประเทศ	1
ประชุม/พบนักลงทุนต่างประเทศ	3
เปิดให้เยี่ยมชมกิจการ	1
รวม	30

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ให้ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้มีการปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ยึดถือหลักการ Apply or Explain ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถนำหลักปฏิบัติใดมาปรับใช้บริษัทฯ จะชี้แจงถึงเหตุผลและอธิบายว่ามีแผนดำเนินการต่อไปอย่างไร

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและได้ประกาศใช้แล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2/2563 โดยบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองออกไปอีก 3 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2566 และบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการต่ออายุการรับรองดังกล่าวอีกครั้งในปี 2569 เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง

## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำ “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” เผยแพร่บนเว็บไซต์ <https://www.amata.com> ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” โดยเผยแพร่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ศึกษาทำความเข้าใจและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อร่วมกันพัฒนาบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่โปร่งใส ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สอดคล้องกับหลักปรัชญา “ALL WIN” อันจะเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป มีการเผยแพร่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ของบริษัทฯ ทราบตั้งแต่แรกเข้าบริษัทฯ และมีการทบทวนความรู้จาก “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” ทุกปี ตัวอย่างเนื้อหาจาก “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” ได้แก่

- (1) จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- (2) จริยธรรมของคณะกรรมการบริษัท
- (3) จริยธรรมที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- (4) จริยธรรมพนักงาน

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการ บริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ เพื่อสะท้อนปรัชญา ALL WIN และการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารข้อมูลกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน กันเวลา

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการประเมินและพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการต่าง ๆ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ

ทราบถึงประเด็นที่สามารถนำไปปรับปรุงและยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยโครงการที่เข้าร่วมและประสบความสำเร็จ มีดังนี้

- (1) บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” (SET ESG Ratings) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน
- (2) บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 (AGM checklist) 100 เต็ม เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน โดยปีนี้เป็นการจัดประชุมในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- (3) บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการรายงานข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Report: CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” 5 ดาว เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน โดยปีนี้ บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่ม Top Quartile หรือกลุ่มบริษัทที่มีผลการประเมินอยู่ในร้อยละ 25 แรกของบริษัททั้งหมดที่เข้าร่วมการประเมิน
- (4) บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Best Sustainability Awards of Honor) จากงานประกาศรางวัล SET Awards ประจำปี 2568 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรางวัล Best Sustainability Awards เป็นรางวัลสูงสุด ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (รางวัลนี้มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ติดต่อกันตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป)
- (5) บริษัทฯ ได้รับรางวัลรางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award) จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

## กรณีบริษัทฯ ยังมิได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) มาปรับใช้

ประเด็นที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ได้แก่

- (1) คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับ การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
- (2) บริษัทฯ ควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อย ทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี



## คำชี้แจงของบริษัทฯ

- 1) บริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้น 9 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมต่อประสิทธิภาพในการประชุม ทำให้กรรมการบริษัททุกคนสามารถเตรียมความพร้อมก่อนการมาประชุม และเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนแสดงความเห็นอย่างผู้รอบรู้ ลึกซึ้ง และสร้างสรรค์ บนพื้นฐานความเข้าใจการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยกรรมการอิสระ 2 ท่าน ที่ดำรงตำแหน่งเกินกว่า 9 ปีแต่ละท่านถือเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในแต่ละสาขาที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังมีความสามารถหาผู้อื่นที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์เทียบเท่ามาทดแทนได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายความหลากหลายในองค์ประกอบของคณะกรรมการ (Diversity Policy in the Composition of the Board of Directors) ตลอดจนมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยเปิดโอกาสให้มีจำนวนกรรมการสูงสุดไม่เกิน 12 ท่าน เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต
- 2) บริษัทฯ มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ผลการประเมินในปี 2568 ปรากฏดังนี้
  - ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ คณะกรรมการได้คะแนนเฉลี่ย ร้อยละ 93.61
  - ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คณะกรรมการชุดย่อย ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.53
  - ผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.72

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปศึกษาแนวทางการประเมินตนเอง โดยใช้ที่ปรึกษาภายนอกสำหรับปีต่อไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

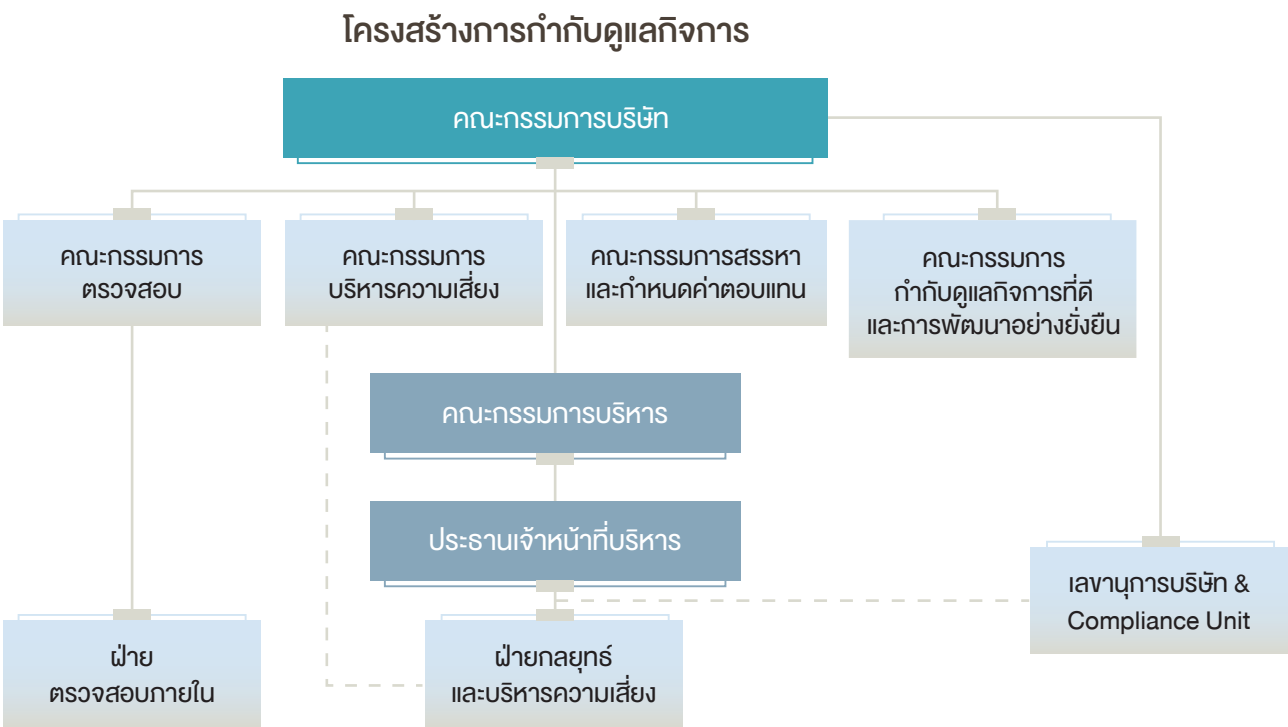




# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งมีทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ตามโครงสร้างตามภาพด้านล่าง



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน			
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	เลขาธิการบริษัท
<ul style="list-style-type: none"><li>นายวิกรม กรมดิษฐ์</li><li>นางสาวเด่นดวง โกมลเมศ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>นายอนุชา สีหนามากากุล</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>นายพนพันธ์ เมืองโคตร</li><li>รศ.ดร. สมเจตน์ กิตนพงษ์</li><li>นายเทวินทร์ วงศ์วานิช</li><li>ดร. อรรชกา สีบุญเรือง</li><li>นายนิธิ ภัทรโชค</li><li>นางกิตติยา ไตรนะเกษม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>นายมานะชัย ขาวประพันธ์</li></ul>

# โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 5 ชุด

คณะกรรมการบริษัท	ประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายวิกรม กรมดิษฐ์</li> </ul>
	รองประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายพนัสนิธิ เมืองโคตร</li> </ul>
	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายอนุชา สีหนามกกุล,</li> <li>รศ.ดร. สมเจตน์ กิตฺตพงษ์,</li> <li>นายเทวินทร์ วงศ์วานิช,</li> <li>ดร. อรรถภา สืบบุญเรือง,</li> <li>นายนิธิ ภัทรโชค,</li> <li>นางกิตติยา ไตรณะเกษม</li> <li>นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ</li> </ul>
คณะกรรมการบริหาร	ประธานคณะกรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายอนุชา สีหนามกกุล</li> </ul>
	กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายวิกรม กรมดิษฐ์,</li> <li>นายจกฤษณ์ พานิชพัฒน์,</li> <li>นายวัฒนา สุภรณ์ไพบูลย์</li> <li>นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ</li> </ul>
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายนิธิ ภัทรโชค</li> </ul>
	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายพนัสนิธิ เมืองโคตร</li> <li>รศ.ดร. สมเจตน์ กิตฺตพงษ์</li> </ul>
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>นางกิตติยา ไตรณะเกษม (เป็นผู้มีความรู้ในการสอบทานงบการเงิน)</li> </ul>
	กรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายนิธิ ภัทรโชค</li> <li>รศ.ดร. สมเจตน์ กิตฺตพงษ์</li> </ul>
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดร. อรรถภา สืบบุญเรือง</li> </ul>
	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายอนุชา สีหนามกกุล,</li> <li>นายพนัสนิธิ เมืองโคตร,</li> <li>รศ.ดร. สมเจตน์ กิตฺตพงษ์,</li> <li>นายเทวินทร์ วงศ์วานิช</li> <li>นางกิตติยา ไตรณะเกษม</li> </ul>
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายเทวินทร์ วงศ์วานิช</li> </ul>
	กรรมการบริหารความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายอนุชา สีหนามกกุล,</li> <li>ดร. อรรถภา สืบบุญเรือง,</li> <li>นายสุวัฒน์ ไพรจิตร,</li> <li>ดร. วิวัฒน์ กรมดิษฐ์,</li> <li>นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ</li> <li>นายยุทธนา ศรีดีไพบูลย์</li> <li>นายสิทธา วนสาพัฒนา</li> </ul>

# คณะกรรมการบริษัท

## 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน โดยประกอบไปด้วยกรรมการอิสระในอัตราร้อยละ 66.67 และเป็นกรรมการผู้หญิงในอัตราร้อยละ 33.34

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งครั้งแรก
1. นายวิกรม กรมดิษฐ์	ประธานกรรมการบริษัท	1 มีนาคม 2562 (เป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2533)
2. นายณพพันธ์ เมืองโคตร	กรรมการอิสระ	26 กรกฎาคม 2544
3. นายอนุชา สีหามณฑากุล	กรรมการบริษัท	27 เมษายน 2550
4. รศ.ดร. สมเจตน์ กัลพวงษ์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	28 ธันวาคม 2542
5. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการอิสระ	5 เมษายน 2562
6. ดร. อรรชกา สีบุญเรือง	กรรมการอิสระ	4 มกราคม 2567
7. นายนิธิ ภักดิ์โชค	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	4 มกราคม 2567
8. นางกิตติยา ไตรนะเกษม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	26 เมษายน 2567
9. นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ	กรรมการบริษัท	26 เมษายน 2567

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จวับังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

- (1) นโยบาย แผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนงานงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- (2) ผลงานและผลประกอบการประจำปีไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ
- (3) การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าเกินกว่าที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงการนำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ ที่มีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน การหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
- (4) การทำสัญญาใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
- (5) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- (6) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- (7) การกำหนดและอนุมัตินโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- (8) การแก้ไข การเปลี่ยนแปลงนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- (9) การกำหนดและกบฏอนอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- (10) การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (11) การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- (12) การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อย
- (13) การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (14) การแต่งตั้งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผ่านการพิจารณาและเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (15) การจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่และการแจ้งเลิกบริษัท
- (16) การทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างน้อยทุก 5 ปี
- (17) กรรมการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติดังนี้

ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานประจำรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ รายงานผลการดำเนินงานและงบการเงิน และรายงานประจำปี กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะและ 24 ชั่วโมงหลังจากการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ

ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานตามเหตุการณ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การร่วม/ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน การจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ฯลฯ กรรมการบริษัท พึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ในช่วงเวลาตั้งแต่ได้รับทราบข้อมูลจนถึงวันถัดจากบริษัทฯ เผยข้อมูลต่อสาธารณะ

- (18) การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทนี้

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

### 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จบสลาว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทต้องนับมติด้วยคะแนนไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 และ 75 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน บริษัทฯ ได้เปิดเผย “ข้อบังคับของบริษัทฯ” ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.amata.com>

# ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย

## คณะกรรมการบริหาร

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และอาจประกอบด้วยบุคคลอื่นใดคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอนุชา สีหามณฑกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายวิกรม กรมดิษฐ์	กรรมการบริหาร
3. นายจกฤษณ์ พาณิชพัฒน์	กรรมการบริหาร
4. นายวัฒนา สุกรณิไพญ์	กรรมการบริหาร
5. นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ	กรรมการบริหาร

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารมีดังนี้

- การจัดซื้อที่ดินเพื่อดำเนินโครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ภายใต้กรอบและวงเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- การจัดซื้อทรัพย์สิน (ยกเว้นที่ดินในข้อ 1) ที่มีมูลค่าไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อรายการเพื่อนำมาใช้ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- การจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์เข้าจำนวนที่ดินของบริษัทฯ และแบ่งแยกโฉนดที่ดิน ณ สำนักงานที่ดินจังหวัด ตลอดจนการยื่นขอุญาตเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขข้อมูลต่อหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตและสิทธิที่จำเป็นในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- การเปิดบัญชีธนาคารใหม่ หรือการฝากเงินกับสถาบันการเงินอื่นนอกเหนือจากบัญชีของบริษัทฯ ที่มีอยู่แล้วเพื่อดำเนินกิจการตามปกติของบริษัทฯ รวมถึงการกู้ยืมเงินและให้บุคคลที่สามกู้ยืมเงินของบริษัทฯ
- การรับประกันการกู้ยืมเงินให้แก่บริษัทชด้อยในวงเงินรวมไม่เกิน 500 ล้านบาท
- การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อการดำเนินกิจการในวงเงินไม่เกินคราวละ 500 ล้านบาท

### 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรณีกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

#### ผลงานของคณะกรรมการบริหารในปี 2568

- อนุมัติการซื้อที่ดิน
- อนุมัติโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินของบริษัทฯ และแบ่งแยกโฉนดที่ดิน ณ สำนักงานที่ดินจังหวัด

# คณะกรรมการตรวจสอบ

## 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหรือการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน (สัดส่วนกรรมการอิสระร้อยละ 100)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นางกิตติยา ไตรณะเกษม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. นายนิธิ ภัทรโชค	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. รศ. ดร. สมเจตน์ ถินพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

นางกิตติยา ไตรณะเกษม ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และปริญญาโท MBA University of Illinois, Champaign Urbana ประเทศสหรัฐอเมริกา มีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารมีดังนี้

1. พิจารณาเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีพร้อมทั้งคำตอบแทน เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี
2. รับทราบการปฏิบัติงานอื่นที่มี شأنสอบบัญชีพร้อมคำตอบแทนจากงานดังกล่าว เพื่อพิจารณาให้ผู้สอบบัญชีหาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
3. พิจารณาคัดสินใจในกรณีที่ฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงานทางการเงินหรือมีข้อจำกัดในการปฏิบัติงานสอบบัญชี
4. สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลรายการที่เกี่ยวข้องกันรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มตรวจสอบภายใน และกำกับพิจารณารายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และหารือกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับนโยบายการประเมิน และการบริหารความเสี่ยง
6. จัดหาที่ปรึกษาจากภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำ ปรีกษาหรือให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม
7. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อเปิดโอกาสให้มีการหารืออย่างเป็นอิสระ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการทุจริตคอร์รัปชัน หรือรายการที่มีความบกพร่องทางการควบคุมภายใน ตลอดจนรายการที่มีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงิน
9. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้อนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

## 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

3 ปี

### ผลงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2568

ตามรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568



# คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้เลือกประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน (สัดส่วนกรรมการอิสระร้อยละ 100)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นายนิธิ ภักดิ์โชค	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นายพนพินธิ เมืองโคตร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. รศ.ดร.สมเจตน์ กิตติพงษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้

### ด้านการสรรหา

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ และผู้มีอำนาจในการจัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) สรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชดเชย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ และผู้มีอำนาจในการจัดการ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถึงโครงสร้างของ Board Skill Matrix ตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (3) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ตาม Board Skill Matrix
- (4) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการไว้ในรายงานประจำปี
- (5) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และแผนความต่อเนื่องทางการบริหารสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอย่างเหมาะสม พร้อมนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) สรรหา คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท โดยต้องมีคุณสมบัติตรงตามที่กฎหมายกำหนด

### ด้านค่าตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (2) ดูแลให้กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบ
- (3) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- (4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึงจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี
- (5) นำเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) ทบทวนเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (8) ให้คำแนะนำเรื่องค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3 ปี

# คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวน 3 - 6 คน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้เลือกประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน (สัดส่วนกรรมการอิสระร้อยละ 83.33)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. ดร.อรรชกา สีบุญเรือง	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
2. นายณพพรณ์ เมืองโคตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
3. นายอนุชา สีนากนกกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
4. ศพ. ดร. สมเจตน์ กิลพงษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
5. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
6. นางกิตติยา ไตรนะเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีดังนี้

### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กำหนดนโยบายด้านกำกับดูแล และส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น ตลท. และ กสท.
- ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวทางปฏิบัติสากล
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณา
- รายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อทราบ

### ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- พิจารณานโยบายและทบทวนนโยบายและกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เป็นปัจจุบันเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยงครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนห่วงโซ่มูลค่าของบริษัทฯ โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและผลการดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาและปรับปรุง
- พิจารณาประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

## 3. วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3 ปี

# คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระและผู้บริหารจำนวน 8 คน (สัดส่วนกรรมการอิสระร้อยละ 25)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
2. นายอนุชา สีหามณฑาทูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริษัท
3. ดร.อรรชกา สีบุญเรือง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
4. นางสาวศันดา ดาว โทมเลมส	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร
5. นายสุวัฒน์ โปร่งจิตต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร
6. นายวิวัฒน์ กรมดิษฐ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร
7. นายยุทธนา ศรีรัตน์ไพบูลย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร
8. นายสิทธา วณากพัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขาธิการ	ผู้บริหาร

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- กำหนดและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดสภาพแวดล้อม ซึ่งพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอก พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตรวมถึงหลักการของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งควรรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (รวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงทางการเงิน (รวมถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (รวมถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียง)
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจัดให้หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงดำเนินการดังนี้
  - ระบุความเสี่ยง: ระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบกับการบรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจ
  - วิเคราะห์ความเสี่ยง: ระบุผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ได้รับรู้ไว้ รวมถึงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในต่างๆ ที่มีอยู่
  - ประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของแต่ละหน่วยงานพร้อมทั้งคัดเลือกและให้ความเห็นชอบแนวทางในการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสเกิดและผลกระทบจากความเสียหาย โดยแนวทางจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย การหลีกเลี่ยง (Avoid) การยอมรับ (Accept) การโอน (Transfer) และการลด (Reduce) ความเสี่ยง
  - สนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วองค์กร ปรับปรุงเครื่องมือและกระบวนการต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างเข้มแข็ง
- ติดตามและประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพิจารณาจาก
  - การกำหนดมาตรการเพื่อจัดการความเสี่ยง
  - การประเมินและคัดเลือกมาตรการจัดการความเสี่ยง
  - รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง
  - หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด

- (4) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และในกรณีที่มิได้มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- (5) ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะทำงานด้านความเสี่ยงระดับจัดการ (Risk Management Working Committee) เพื่อนำไปดำเนินการ
- (6) พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ คณะทำงานด้านความเสี่ยงระดับจัดการ (Risk Management Working Committee) เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- (7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (8) หากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่าเหมาะสมและมีความจำเป็น สามารถจ้างที่ปรึกษา หรือ ผู้เชี่ยวชาญ มาให้คำแนะนำและดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงข้างต้นนี้ได้

### 3. วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3 ปี

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่บริหารทั้งหมด 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวิกรม กรมดิษฐ์*	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายโอชาณุ ชูโต*	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
3.	นายเออิจิ ทานาเบะ*	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การพัฒนารธุรกิจ
4.	นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ*	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
5.	ดร.วิวัฒน์ กรมดิษฐ์*	ประธานเจ้าหน้าที่เทคนิควิศวกรรม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย
6.	นายสุวัฒน์ โปรงจิตต์*	ประธานเจ้าหน้าที่การบริหารกลาง
7.	นายสิทธา รวนลาภพัฒนา*	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่กลยุทธ์ และ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
8.	นายยุทธนา ตรีรัตน์ไพบูลย์*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทรัพยากรบุคคล (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568)
9.	นายมานะชัย ขาวประพันธ์	Vice President – Legal & Compliance (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568)

หมายเหตุ \* ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.

จำนวนพนักงานทั้งหมด 125 คน

# คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## (ก) คำตอบแทนของกรรมการ

นโยบายด้านคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนในระดับที่เหมาะสมแก่ คณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบโดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายคำตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและเปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับคำตอบแทนดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี และแบบ 56-1 (One Report)

ลักษณะคำตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทน 3 ส่วน ได้แก่ คำตอบแทนประจำปีเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัสเท่านั้น ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่น ดังนี้

คำตอบแทนรายเดือน จ่ายทุกเดือน ดังนี้

ประธาน	42,000 บาท/เดือน
รองประธาน	30,000 บาท/เดือน
กรรมการอื่นท่านละ	24,000 บาท/เดือน

เบี้ยประชุม จ่ายเป็นรายครั้งเมื่อเข้าประชุม

ประธาน	61,000 บาท/ครั้ง
รองประธาน	48,000 บาท/ครั้ง
กรรมการอื่นท่านละ	36,000 บาท/ครั้ง

โบนัส จ่ายปีละครั้ง โดยจ่ายร้อยละ 1.2 ของจำนวนเงินปันผลที่ประกาศจ่าย

## นโยบายด้านคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาจาก

ผลประโยชน์ของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน กรรมการ ที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นตาม

ปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ (ยกเว้นคณะกรรมการบริหารซึ่งไม่ได้คำตอบแทนจากตำแหน่งกรรมการบริหาร) ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ประธาน	61,000 บาท/ครั้ง
กรรมการอื่นท่านละ	36,000 บาท/ครั้ง

หมายเหตุ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เฉพาะประธานคณะกรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ไม่ใช่ผู้บริหารซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงเท่านั้นที่มีสิทธิได้รับเบี้ยประชุม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนในเบื้องต้น แล้วเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

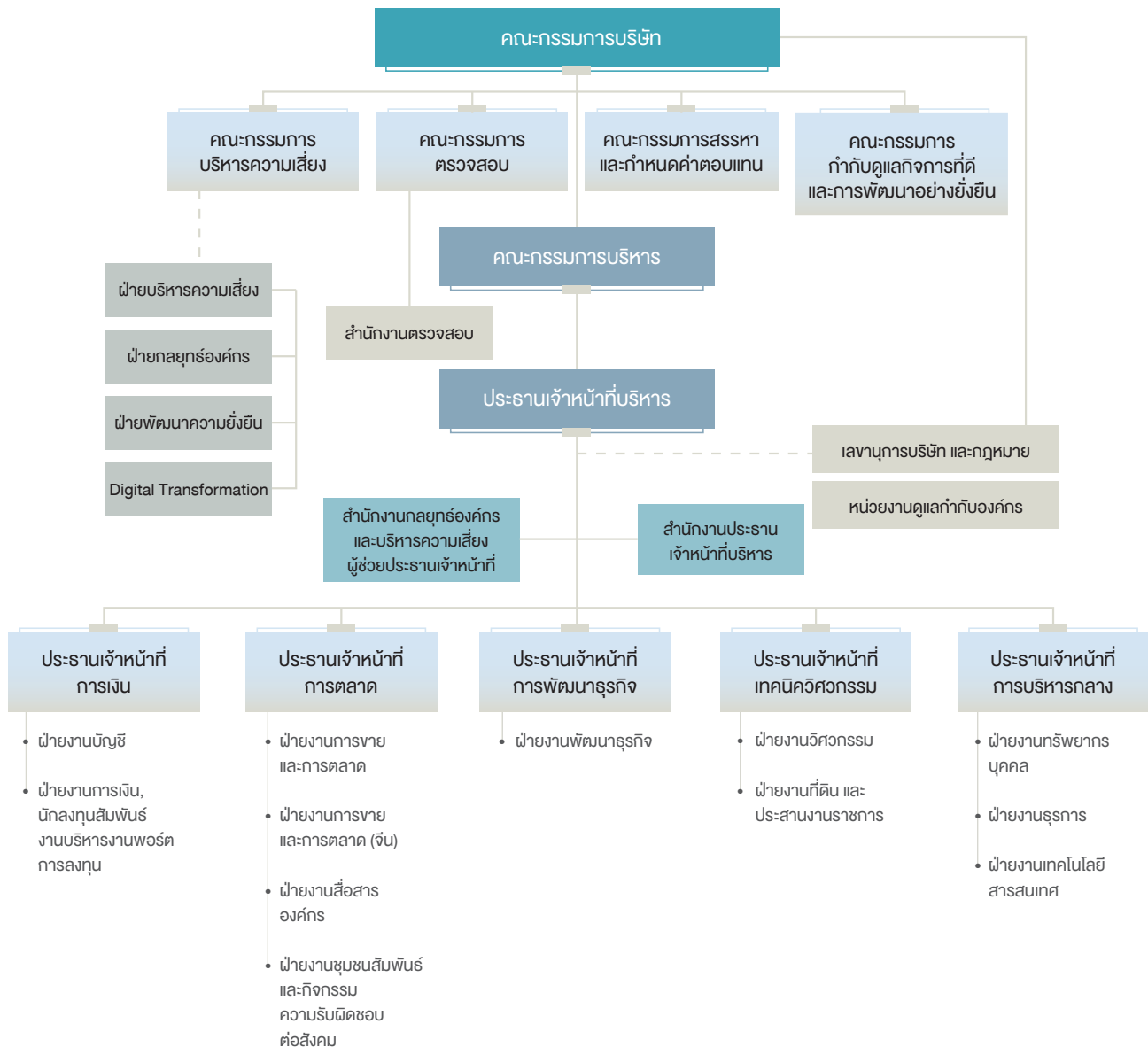
## (ข) คำตอบแทนของผู้บริหาร

ส่วนคำตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ร่วมกับการพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีการเปิดเผยข้อมูล อย่างชัดเจนในรายงานประจำปี

# ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมด 125 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ผลตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน, ค่าครองชีพ, ค่าล่วงเวลา, โบนัส, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ รวม 172,734,278.11 บาท



## การบริหารทรัพยากรบุคคล

ในการดำเนินการบริหารทรัพยากรบุคคลนั้น บริษัทฯ วางแผนงานทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และรูปแบบการประกอบธุรกิจ ตามนโยบายธุรกิจการเป็น Smart City และยังคงคำนึงถึงความคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานภายใต้คำขวัญ Save Earth, Safe Us เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน (Sustainable High Performance Organization) อีกทั้งบริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้ปรับเปลี่ยนความรับผิดชอบงาน และอยู่บนหลักการว่า หากพนักงานมีความสูงกับการทำงานแล้ว จะสามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพแก่บริษัทฯ หากพนักงานได้ทำงานที่ชอบและถนัดตามความสามารถของตน บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้ความสำคัญและมุ่งเน้นสร้างบุคลากรที่เป็น High Performer ภายใต้การบริหารงานบุคคลที่เอื้อต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนท่ามกลางสภาวะที่เปลี่ยนแปลง และ Disruptive Technology



## การบริหารค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารค่าตอบแทนเป็นเครื่องมือหนึ่งในการรักษาบุคลากร ดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถเข้ามาร่วมงาน รวมถึงการสร้างแรงจูงใจแก่พนักงานและผู้บริหารที่เป็นธรรมและเหมาะสมทั้งภายในองค์กรและขณะเดียวกันก็เกื้อหนุนธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันให้แข่งขันได้ภายใต้การบริหารงบประมาณที่ได้ประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ รวมไปถึงตอบสนองการขยายกลยุทธ์ธุรกิจที่ครอบคลุมไปยังต่างประเทศ โดยจัดรูปแบบค่าตอบแทนเป็นเงิน (cash) และค่าตอบแทนที่ไม่เป็นเงิน (non-cash) ในสัดส่วนที่ทำให้เกิดการจับคู่กัน ผลการปฏิบัติงานสูงสุด เพื่อสนับสนุนการทำงานและกิจกรรมของบริษัทฯ ให้พนักงานได้ปฏิบัติงานอย่างมีความสุขและสะดวกสบาย โดยมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายหลักด้านบุคลากร (ได้แก่ เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม ค่าล่วงเวลา) ต่อผลประกอบการ (กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี) อยู่ที่ร้อยละ 6.02 นอกจากนี้ ยังส่งเสริมเรื่องสุขภาพของพนักงานให้มีความสมบูรณ์ นอกจากการยัดเส้นผ่านคลายความเมื่อยล้าในการทำงานในช่วงบ่ายของทุกวัน ยังมีโปรแกรม Wellness ที่จัดต่อเนื่องตลอดทั้งปี รวมถึงการจัดสวัสดิการการตรวจสุขภาพประจำปีและการฉีดวัคซีนให้ทั่วใหญ่แก่ผู้บริหารและพนักงานพร้อมกันนี้ ในปี 2568 ยังมีการมอบรางวัล Recognition Awards สำหรับพนักงานดีเด่น (The Best Employee Awards) และรางวัลพัฒนาสุขภาพยอดเยี่ยม (Best Health Improvement Awards) เพื่อเป็นแรงผลักดันสนับสนุนพนักงานให้ดูแลสุขภาพต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้พัฒนากลุ่มพนักงานที่เตรียมเป็นผู้นำรุ่นใหม่ ให้มีความรู้ความเข้าใจทั้งด้านธุรกิจ และทักษะที่สำคัญจำเป็น เช่น การบริหารโครงการ รวมถึงพฤติกรรมทัศนคติพร้อมรับพลวัตการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ในหลักสูตร โปรแกรม Leadership Development เพื่อพัฒนาเตรียมพร้อมให้พนักงานระดับผู้จัดการขั้นต้นให้มีคุณลักษณะ-ทักษะผู้นำที่เหมาะสมพร้อมผลักดันกลยุทธ์ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรปี 2568

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์พัฒนาบุคลากรที่สอดคล้องกลยุทธ์พัฒนางานองค์กรสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน (Sustainable High Performance Organization) โดยดำเนินการพัฒนาใน Model 70:20:10 คือ เน้นการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง 70% การสอนงาน 20% และ การอบรม 10% รวมทั้งเชื่อมโยงการวัดผลที่ได้รับจากการพัฒนา ทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร (Return on Investment)

การอบรม 10% ได้จัดทำแผนการฝึกอบรมบุคคลประจำปีให้กับพนักงานในหัวข้อต่างๆ ทางด้านธุรกิจ (Business Skills) ด้านการจัดการ (Non-Technical Skills) และความรู้ความชำนาญตามสายงาน (Functional Skills) ที่เป็นมาตรฐานตามระดับและตำแหน่งงานในภาพรวม ส่วนในภาพรายบุคคล บริษัทฯ ใช้ข้อมูลในส่วนของการวางแผนอาชีพและการพัฒนาพนักงาน ตามแบบฟอร์มการประเมินผลงานประจำปี โดยบริษัทฯ ได้นำเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ มาวิเคราะห์เพื่อวางแผนพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรด้วย

โดยในปี 2568 มีการอบรมทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 90.4 ของจำนวนพนักงานและผู้บริหารทั้งหมด ซึ่งจำนวนการอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปีคือ 23.06 ชั่วโมง

บริษัทฯ ได้พัฒนากลุ่มพนักงานที่เตรียมเป็นผู้นำรุ่นใหม่ ให้มีความรู้ความเข้าใจทั้งด้านธุรกิจ และทักษะที่สำคัญจำเป็น เช่น การบริหารโครงการ รวมถึงพฤติกรรมทัศนคติพร้อมรับพลวัตการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ในหลักสูตร โปรแกรม Leadership Development เพื่อพัฒนาเตรียมพร้อมให้พนักงานระดับผู้จัดการขั้นต้นให้มีคุณลักษณะ-ทักษะผู้นำที่เหมาะสมพร้อมผลักดันกลยุทธ์ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินการนโยบายนี้ ผ่านคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายนายจ้างซึ่งเป็นพนักงานระดับบังคับบัญชา และตัวแทนฝ่ายลูกจ้างซึ่งเป็นพนักงานระดับปฏิบัติการ ตามสัดส่วนและจำนวนที่กฎหมายกำหนด โดยยังคงให้ความสำคัญเรื่องสุขภาพความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานด้วยการจัดทำแผนและติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ในปี 2568 ได้จัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป และลูกจ้างทำงานใหม่ การอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร การให้ความรู้แก่พนักงานขับรถเป็นระยะ ได้แก่ ขับขี่ปลอดภัย และการใช้ความเร็วบนท้องถนน,

การเตรียมความพร้อมทั้งร่างกายและจิตใจก่อนเริ่มทำงาน, วิธีปฐมพยาบาลและให้ความช่วยเหลือเบื้องต้น กรณีเจ็บป่วยหรือตัวเองเป็นโรคลมร้อน หรือ Heatstroke, กรณีศึกษา การเกิดอุบัติเหตุต่างๆ บนท้องถนนและกฎหมายจราจรล่าสุด, หลักสูตรการจัดฝึกซ้อมดับเพลิง และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี, หลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น, การใช้อุปกรณ์กระตุ้นหัวใจ รวมถึงมีการตรวจสภาพแวดล้อมในการทำงาน อาทิเช่น การตรวจคุณภาพอากาศและคุณภาพแสงสว่าง

ในที่ทำงานประจำปี, การตรวจสอบสภาพความพร้อมของวัสดุอุปกรณ์ที่เกิดเหตุฉุกเฉิน, การตรวจสอบสภาพถังดับเพลิงประจำเดือน ไฟฉุกเฉิน สัญญาณไฟฉุกเฉิน และการติดตั้งระบบ GPS เป็นต้น ตลอดจนมีการจัดประกวดแข่งขัน เรื่อง 5ส ของทุกสำนักงาน

บริษัทได้เก็บรวบรวมสถิติอุบัติเหตุและการบาดเจ็บในงาน โดยประชาสัมพันธ์ผ่านบอร์ดสถิติ ความปลอดภัย ณ สำนักงานอมตะ ซิตี้ ชลบุรี

## ข้อพิพาทแรงงานย้อนหลัง 3 ปี

สามารถดูรายละเอียดในรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ

# ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

## เลขาธิการบริษัท ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (compliance)

นายมานะชัย ขาวประพันธ์ เป็นเลขาธิการบริษัท และ Vice President – Legal & Compliance เป็นผู้รับผิดชอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

นางสาวเด่นดาว โทมลอมศ เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นางสาววรรณทิมา ศิบุท เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อบรมด้านบัญชีปี 2568: : 15.30 ชั่วโมงที่เป็นทางการ และ 6 ชั่วโมงที่ไม่เป็นทางการ หลักสูตรดังนี้ :-

- การเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติทางบัญชีของบริษัทข้ามชาติ (Pillar 2 : MNEs)
- การรายงานทางการเงินขององค์กร รวมถึงพัฒนาการด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ
- มาตรฐานการรายงานข้อมูลด้านความยั่งยืนให้ทัดเทียมระดับสากล รวมถึงเรียนรู้ผลกระทบและการเตรียมความพร้อมสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- อัปเดตมาตรฐานบัญชีที่อาจมีผลบังคับใช้ในอนาคต (IFRS 18 IFRS 19)
- การวางระบบบัญชี
- การจัดทำ MD&A ให้มีประสิทธิภาพตรงใจผู้ลงทุนในการตัดสินใจลงทุน

บริษัท ปรม่า คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

## หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

นางสาวเด่นดาว โทมลอมศ เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 02 7920000 ต่อ 200

อีเมล dendao@amata.com

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีแก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -0- บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 9,695,437.35 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นแก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -0- บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,076,750.06 บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา

### ผลงานของคณะกรรมการบริษัทในปี 2568

- พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอชื่อกรรมการเดิมที่ครบรอบออกตามวาระให้กลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่งและพิจารณาเห็นชอบคำตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- อนุมัติศึกษากลยุทธ์และงบประมาณปี 2569
- อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และพิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอเงินปันผลประจำปีก่อนนำเสนอ ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปี 2567
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่หนึ่งปี 2568
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่สองปี 2568
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่สามปี 2568
- พิจารณาและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- พิจารณาและทบทวนกฏบัตรคณะกรรมการบริษัท กฏบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน กฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฏบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ กฏบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

#### (1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

โดยพิจารณาจาก

- คุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึง ความรู้ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ทัศนคติ คุณลักษณะเฉพาะด้าน และความเป็นอิสระของกรรมการ โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix
- โครงสร้างของกรรมการบริษัทต้องคำนึงถึงความหลากหลายของคุณสมบัติของกรรมการบริษัทตามนโยบายความหลากหลายในองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (Diversity Policy in the Composition of the Board of Directors)
- ใช้ที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่
- กรรมการบริษัททุกคนต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองตามนโยบายการประเมินการทำงานของประธานกรรมการ คณะกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งต้องมีการเปิดเผยแผนการเพิ่มพูนความรู้ให้แก่คณะกรรมการบริษัท

หากเป็นกรรมการอิสระจะต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง โดยต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่มีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี ดังนี้
  - 3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ให้อำนาจการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีต้นสังกัด
  - 3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมายที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่าการให้บริการทางวิชาชีพอื่นเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพอื่น ๆ
  - 3.3 ไม่ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีส่วนได้เสียจากการทำธุรกรรมทางการค้าหรือธุรกิจ ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกิจปกติ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่มีมูลค่าตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้นับรวมมูลค่ารายการในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ถือหุ้นร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
7. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
8. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ
10. ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะตามกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวงฉ้อฉลหรือทุจริต
12. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
13. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-12 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้ โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจำนวนกรรมการสูงสุดของบริษัทฯมิได้กำหนดไว้ขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกกรรมการบริษัทจากกอดกอนได้ด้วยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน มติของกรรมการดังกล่าวนี้ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ส่วนกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระหรือไม่ก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการขึ้นใหม่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้ง โดยผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันกับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## (2) การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีภาวะผู้นำสูง มีขีดความสามารถและคุณลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สามารถนำพาองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้าเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทฯ ตั้งกลยุทธ์ไว้ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดในรายละเอียดให้มีความเหมาะสมตามสภาพการณ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นอกจากทำหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ แล้ว ยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและพนักงาน ส่วนแผนสืบทอดและทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีการจัดทำแผนตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาถึงตำแหน่งผู้บริหารในระดับผู้อำนวยการฝ่าย เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

### การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน

#### คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

ในปี 2568 มีการประชุมตามรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท 11 ครั้ง และมี 1 ครั้งที่เป็นการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- คณะกรรมการบริหาร 69 ครั้ง
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมปรากฏตามตารางด้านล่างดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (*)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (*)	คณะกรรมการตรวจสอบ (*)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (*)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (*)
นายวิกรม กรมดิษฐ์	10/10				
นายณพนธ์ป์ เมืองโคตร	11/11	4/4		2/2	
นายอนุชา สีนากกกากุล	10/10			2/2	5/5
รศ.ดร. สมเจตน์ กิตติพงษ์	11/11	4/4	4/4	2/2	
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	11/11			2/2	5/5
ดร. อรรถกา สืบบุญเรือง	11/11			2/2	5/5
นายนิธิ ภัทรโชค	11/11	4/4	4/4		
นางกิตติยา ไตรณะเกษม	11/11		4/4	2/2	
นางสาวเด่นดาว โกมลเบศ	10/10				5/5

(\*) จำนวนที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมที่กรรมการต้องเข้าประชุมทั้งปี (ครั้ง)

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล และค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

## ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับในปี 2568

(หน่วย: บาท)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดีและ การพัฒนา อย่างยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ		รวม
	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยกรรมการ + เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	โบนัส	
นายวิกรม กรมดิษฐ์					1,114,000.00	1,498,934.76	2,612,934.76
นายอนุชา สีหามณฑาทูล			72,000.00	180,000.00	648,000.00	1,199,147.79	2,099,147.79
นายพนพรัตน์ เมืองโคตร	144,000.00		72,000.00		888,000.00	1,319,062.57	2,423,062.57
รศ.ดร. สมเจตน์ กิตฺยพงษ์	144,000.00	144,000.00	72,000.00		684,000.00	1,199,147.79	2,243,147.79
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช			72,000.00	305,000.00	684,000.00	1,199,147.79	2,260,147.79
ดร. อรรถภา สันบุญเรือง			122,000.00	180,000.00	684,000.00	1,199,147.79	2,185,147.79
นายนิธิ ภัทรโชติ	244,000.00	144,000.00			684,000.00	1,199,147.79	2,271,147.79
นางกิตติยา ไตรณะเกษม		244,000.00	72,000.00		684,000.00	799,431.86	1,799,431.86
นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ					648,000.00	799,431.86	1,447,431.86
<b>รวม</b>	<b>532,000.00</b>	<b>532,000.00</b>	<b>482,000.00</b>	<b>665,000.00</b>	<b>6,718,000.00</b>	<b>10,412,600.00</b>	<b>19,341,600.00</b>

หมายเหตุ โบนัสกรรมการที่จ่ายในปี 2568 จ่ายจากผลการดำเนินงานของปี 2567 ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปี 2567

## ค่าตอบแทนที่กรรมการอิสระได้รับจากบริษัทย่อยในปี 2568

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อย (หน่วย: บาท)
	บริษัท อมตะ ยู จำกัด
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	199,200

นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท นับแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นมา

## ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ประจำปี 2568

บริษัทฯ มีกรรมการบริหารและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ทั้งหมด 8 คน โดยมีค่าตอบแทนรวมประจำปี 2568 จำนวน 27,366,974.75 บาท

ทั้งนี้ นายวิกรม กรมดิษฐ์ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ประสงค์ขอรับค่าตอบแทนในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## คำตอบแทนอื่น

- (ก) กรรมการ                      บริษัทฯ ไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ
- (ข) ผู้บริหาร                      มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารตามนโยบายของ ก.ล.ต.
- 3 ล้าน จำนวน 888,526.00 บาท

คำตอบแทนค้างจ่ายที่เกิดขึ้นในปีล่าสุด (2568) ได้แก่ โบนัสกรรมการที่จะจ่ายในปี 2568 นั้นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ก่อน ซึ่งได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติโบนัสกรรมการในอัตราเดียวกับปีที่แล้ว คือ จ่ายปีละครึ่ง โดยจ่ายร้อยละ 1.2 ของจำนวนเงินปันผลที่ประกาศจ่าย

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะนำทรัพย์สินที่มีอยู่ไปลงทุน เช่น การนำที่ดินของบริษัทฯ ไปลงทุน
2. ประเภทของธุรกิจที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุนจะต้องเป็นธุรกิจด้านบริการซึ่งจะเป็นประโยชน์และอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนในบริษัทหุ้นส่วนที่มีความเชี่ยวชาญ มีระบบการจัดการที่ดี ประสบความสำเร็จในธุรกิจนั้น ๆ และมีชื่อเสียงในทางที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

### การควบคุมดูแลบริษัทที่ได้ร่วมลงทุน

1. บริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารของบริษัทที่มีความรู้ความสามารถในแขนงหรือวิชาชีพนั้น ๆ เข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามหนังสือสัญญา ร่วมลงทุน
2. ติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนให้ได้มาตรฐานและมีสินค้าหรือบริการที่มีราคายุติธรรม หากมีลูกค้าร้องเรียนมา บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไขโดยด่วน
3. พนักงานของบริษัทฯ จะให้ความร่วมมือและประสานงานกับบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน เพื่อให้ความช่วยเหลือและอำนวยความสะดวก
4. หากมีปัญหาเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ผู้บริหารของบริษัทฯ จะประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมลงทุน เพื่อร่วมกันแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้น

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากการจัดโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจนและเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรายงานประจำปีแล้ว เพื่อป้องกันสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานอาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อควบคุมการรายงานของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เปรียบเทียบการทำรายการกับบุคคลภายนอก
3. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการรายงานเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่พบรายงานว่ามี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) เพื่อเป็นมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้

1. ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)
2. ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันมิให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ
3. ในกรณีที่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึง คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันอันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ ต้องแจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบกรรมการหรือผู้บริหารรายใดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบาย No Gift Policy (งดรับของขวัญ) แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และสื่อสารถึงผู้มีส่วนได้เสียผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

## (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้น เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการดำเนินงานอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งของ หรือของกำนัลในรูปแบบใด ๆ แก่หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการ หรืออำนวยความสะดวก ด้วยเหตุดังกล่าว ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2019 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแส มีผลบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทในเครือ กิจการร่วมค้า ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า นำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไปเป็นแนวทางปฏิบัติ และในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2023 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแส ให้ทันสมัย

ในฐานะที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและมุ่งหวังให้ประเทศไทยปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition against Corruption in Private Sector) และเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแล้ว บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการต่ออายุการรับรองดังกล่าวเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยอีกครั้งในปี 2569 เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้สื่อสารและเผยแพร่นโยบายไปทั่วระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หากเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน ไม่ว่าโดยความประมาทหรือรู้เท่าไม่ถึงการณ์ บริษัทฯ พร้อมให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและยอมรับผลตามกระบวนการทางกฎหมายโดยสุจริตปราศจากการแทรกแซงหรือการกระทำใด ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงความรับผิดชอบดังกล่าว
2. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรายงาน หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมให้แก่ผู้รายงาน รวมทั้งมีการกำหนดขั้นตอนการตรวจสอบข้อร้องเรียนและกลไกสำหรับผู้กระทำความผิด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.amata.com> หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 ได้จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และทำแบบทดสอบออนไลน์เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีพนักงานเข้าร่วมทำแบบทดสอบจำนวน 125 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานจัดการอบรมผู้บริหารและพนักงานโดยใช้ช่องทางต่าง ๆ เพื่อทบทวนความรู้ทุกปีต่อไป

บริษัทฯ มีการสอบทานระบบควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพในการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและขั้นตอนปฏิบัตินั้นมีประสิทธิภาพ และได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันแก่ผู้จัดจำหน่ายสินค้า ผู้ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจและภายหลังตามความเหมาะสม

## (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสีย (“ผู้ร้องเรียน” หรือ “ผู้แจ้งเบาะแส”) สามารถร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันนำมาซึ่งความเสียหายในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ ผ่านไปยังช่องทางทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ จัดไว้ทางจดหมาย e-mail และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งไม่มีส่วนได้เสียกับเรื่องร้องเรียนทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

## ขอบเขตของการแจ้งเบาะแส

1. การกระทำใดๆ ที่เป็นการแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการฉ้อโกง การทุจริตคอร์รัปชัน และการติดสินบน
2. พฤติกรรมที่เกี่ยวกับการฉ้อโกง หรือการตกแต่งงบการเงิน การตั้งใจหลอกลวงผู้อื่นด้วยการแสดงข้อความเท็จ หรือปกปิดข้อความจริงซึ่งควรบอก
3. พฤติกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ
4. การดำเนินการที่มีลักษณะอันควรสงสัยเกี่ยวกับการฟอกเงิน การบัญชี การเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การดำเนินการที่ไม่ถูกต้องตามครองที่มีผลทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียง
5. การกระทำที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
6. พฤติกรรมที่เกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติ การละเมิดสิทธิมนุษยชน ผิดจริยธรรมหรือศีลธรรม

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน ทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการ (บรรษัทภิบาล) และด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568

โปรดดูเอกสารแนบ 6

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### ผลงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปี 2568

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนได้ทำการสรรหากรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยสรรหากรรมการให้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ใช้ Board Matrix Skill เป็นเกณฑ์ นอกจากนั้น ยังมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 และ 75 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาแล้วได้เสนอชื่อกรรมการเดิมที่ครบรอบออกตามวาระทั้ง 3 คน ให้กลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเป็นเอกฉันท์แต่งตั้งตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นก็ได้อนุมัติตามที่เสนอ

ผลงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในปี 2568

1. ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา นอกจากนี้ ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบถึงขั้นตอนและวิธีปฏิบัติ (ดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 2/2025) สามารถดาวน์โหลดได้ที่ <https://www.amata.com>
2. ดำเนินการผลักดันขับเคลื่อนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะเป็นการเรียก รับ และจ่ายสินบน โดยในปี 2568 ได้ดูแลให้มีการทดสอบออนไลน์เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานศึกษาคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดแบบทดสอบ พนักงานสามารถอ่านเฉลยแบบทดสอบเพื่อให้ทราบว่าตนเองยังเข้าใจคลาดเคลื่อนในเรื่องใด ตลอดจนส่งเสริมให้มีการสัมมนาภายใน โดยเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิมาให้ความรู้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ และกรรมการบริษัทย่อยในเรื่อง Corporate Governance and Anti-Corruption

### ผลงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2568

ดูรายละเอียดผลงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2568 ได้ที่หัวข้อ นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติการของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดังนี้

#### ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ คำนึงถึงการมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีกลไกซึ่งทำให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินไปได้ ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวังและส่งเสริมให้ทุกคนรับทราบ

- คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดการดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานอย่างชัดเจน โดยมีการประชุมร่วมกันของฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ตลอด เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานทั้งในระดับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายที่ตั้งไว้ซึ่งจะนำมาพิจารณาเพื่อกำหนดเป็นงบประมาณประจำปี พร้อมถ่ายทอดให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายรับทราบ เพื่อบริหารจัดการงานภายในให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาทบทวนการตั้งเป้าหมายของการทำงานในแต่ละหน้าที่อย่างรอบคอบ โดยทบทวนถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา สภาพเศรษฐกิจ และปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างแรงจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร และมีการประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ข้อกำหนดระเบียบการปฏิบัติ และบทลงโทษของฝ่ายบริหารและพนักงาน
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อป้องกันการทุจริต
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายเกี่ยวกับหลักการกำกับกิจการที่ดี (Corporate Governance) และมีการกำหนดหลักเกณฑ์พร้อมทั้งแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย

#### ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมให้สอดคล้องกันเพื่อที่จะสามารถทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารจึงกำหนดให้มีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอดังต่อไปนี้

- ประชุมเพื่อประเมินถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดเป็นความเสี่ยง ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงดังกล่าว
- แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานทราบถึงแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปถ่ายทอดแก่พนักงานทุกคนเพื่อปฏิบัติให้ถูกต้อง และได้ติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

#### ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารที่ทำให้มั่นใจว่านโยบายที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการทบทวนและปรับปรุงกรอบอำนาจการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและรองรับการเติบโตของธุรกิจที่ขยายตัวอย่างรวดเร็วทั้งในและต่างประเทศ โดยยังคงไว้ซึ่งการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การรายงานการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการกำกับดูแลหรือราคาตลาด โดยจะต้องนำเสนอ การรายงานการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการรายงานนั้น ๆ หากมีการรายงานการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการกำกับดูแลจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ พิจารณาความเหมาะสม เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการก่อนเข้าทำรายการ ซึ่งการอนุมัติจะกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ
- ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่ผลประโยชน์บริษัทฯ และบริษัทย่อยในระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้ต้องมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทบทวนความเหมาะสมของรายการตลอดระยะเวลาของสัญญา อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาครอบคลุมถึงมาตรการป้องกันไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำโอกาสหรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลการบริหารจัดการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอยู่เสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายตรวจสอบติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ มีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมาย

## ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรได้ดียิ่งขึ้น ดังนั้นการสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและจะเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในดังนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยเฉพาะข้อมูลที่มีนัยสำคัญ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน ซึ่งทำให้ไม่สามารถจัดส่งเอกสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันได้
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยมีเนื้อหารายละเอียดตามควรซึ่งเป็นเนื้อหาสำคัญต่อการตัดสินใจในแต่ละเรื่อง อีกทั้งยังมีการบันทึกข้อซักถาม ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งความเห็นของกรรมการในการประชุม
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่สะดวกต่อการตรวจสอบ และมีการกำหนดนโยบายบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ และไม่ขัดต่อหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการติดตามงานที่ได้ดำเนินการไปอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการตรวจสอบ ปรับปรุง และแก้ไขระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้ข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันที่ โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานจริง บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่ามีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและบริษัท ปรม่า คอนซัลแตนท์ จำกัด เพื่อจกราบจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ และรายงานให้คณะกรรมการทราบถึงความเหมาะสมและเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2026 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอันเกิดจากการนำไปใช้โดยมิชอบ และในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบว่าการกระทำดังกล่าว

# หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัท ได้ว่าจ้างบริษัท ปรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งหัวหน้าทีมตรวจสอบภายในคือ นางสาวจุฑามณี ไกรวิจิตร ซึ่งจบการศึกษาปริญญาโทบัญชีมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง และปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร มีประสบการณ์ผ่านงานบัญชี การสอบบัญชี และตรวจสอบภายใน รวมกันไม่น้อยกว่า 11 ปี เป็นผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถแก้ไขปัญหาเร่งด่วนได้ทันการ และรับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย โดยมีผลงานการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและประสานงานระหว่าง บริษัท ปรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด และคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแต่งตั้งหรือถอดถอนการว่าจ้างบริษัทที่มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท

## รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับรายการระหว่างกัน และเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อนไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งมีการวางนโยบาย ข้อปฏิบัติและวิธีการปฏิบัติอย่างชัดเจนให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบบริษัท กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบุคคลที่มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บุคคลเหล่านี้ไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำธุรกรรมต่าง ๆ กับบริษัท ยิ่งไปกว่านั้น การอนุมัติธุรกรรมที่จำเป็นต้องกระทำโดยเห็นแก่ประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ ปราศจากเงื่อนไขพิเศษใด ๆ โดยบริษัท ได้เปิดเผยลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวทุกรายอย่างโปร่งใสไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 ของงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## นโยบายในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท มีการกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไป ตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป และเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก นอกจากนั้นบริษัท อาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของการทำรายการแล้ว

## การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ได้กำหนดมาตรการการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

1. กรณีเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดเล็ก และเป็นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าปกติ ตามที่เคยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ไว้แล้วฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
2. กรณีเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดกลางและขนาดใหญ่ ที่เป็นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าปกติตามที่เคยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ไว้แล้ว ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
3. กรณีเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดเล็กหรือขนาดกลาง แต่ไม่เป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าปกติคณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
4. กรณีเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดใหญ่ แต่ไม่เป็นไปตาม ข้อตกลงทางการค้าปกติ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2568

งบการเงินของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและจัดทำงบการเงินอย่างรอบคอบ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อรายงานงบการเงินที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอรวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อมูลพินที่มีไว้กับบุคคลภายนอกและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเลิกจ้างผู้สอบบัญชี

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในดังกล่าว และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เชื่อได้ว่า งบการเงินของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายอนุชา สีนาทกกุล

กรรมการ



นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ

กรรมการ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้ค่าสาธารณูปโภค</b></p> <p>กลุ่มกิจการมีรายได้จากการขายและการให้บริการหลายประเภท โดยมีรายได้หลักคือรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้ค่าสาธารณูปโภค ซึ่งถือเป็นรายได้ที่สำคัญ โดยในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้ค่าสาธารณูปโภคในงบการเงินรวมจำนวน 8,703 ล้านบาท และ 4,545 ล้านบาท ตามลำดับ การรับรู้รายได้ของกลุ่มกิจการเป็นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.15 เรื่องนโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้ค่าสาธารณูปโภค เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม และพิจารณาว่ามีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงของรายการ การรับรู้รายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้โอนการควบคุมในสินค้าหรือการให้บริการให้แก่ลูกค้า และการรับรู้รายได้ในจำนวนที่ถูกต้อง นอกจากนี้ ส่วนหนึ่งของรายได้ข้างต้นเป็นรายการที่เกิดขึ้นในบริษัทย่อยที่มีส่วนการดำเนินงานซึ่งตั้งอยู่ที่ต่างประเทศ</p>	<p>วิธีการปฏิบัติงานสำหรับเรื่องสำคัญของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ทำความเข้าใจ ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญของวงจรรายได้และลูกหนี้ของกลุ่มกิจการ</li><li>• ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ที่กลุ่มกิจการใช้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า</li><li>• ทดสอบการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนการควบคุม โดยสุ่มรายการเพื่อตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้ค่าสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นในระหว่างปี เช่น สัญญาซื้อขาย เอกสารการโอนที่ดินและเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง ใบแจ้งหนี้ค่าสาธารณูปโภค ใบเสร็จรับเงิน รวมถึงใบแจ้งยอดเงินฝากในบัญชีธนาคาร</li><li>• ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้าเพื่อประเมินว่ารายได้ที่กลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นรายการที่เกิดขึ้นจริง</li><li>• ทดสอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยกำหนดช่วงเวลาก่อนและหลังวันที่ในรายงานตามความเสี่ยง ซึ่งประเมินจากเงื่อนไขตามข้อตกลงของการส่งมอบสินค้าและบริการแต่ละประเภท เพื่อประเมินว่ากลุ่มกิจการบันทึกรายการรายได้ในงวดที่เหมาะสม</li><li>• ข้าพเจ้าได้กำหนดวิธีการในการทำงานร่วมกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ เพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับรายได้ที่เกิดขึ้นในบริษัทย่อยที่มีส่วนงานดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งตั้งอยู่ที่ต่างประเทศ</li></ul> <p>จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่ากลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้ค่าสาธารณูปโภค สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ และสอดคล้องกับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ</p>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน</b></p> <p>อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.7 เรื่องนโยบายการบัญชีสำหรับที่ดินรอการพัฒนาและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินในงบฐานะการเงินรวม จำนวน 6,790 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนที่จ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมในอนาคตของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนสิทธิในการใช้ที่ดินกลุ่มดังกล่าวมาเป็นของบริษัทย่อย</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบรายการดังกล่าวเนื่องจากมูลค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม และการประเมินมูลค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเกี่ยวข้องกับการพิจารณาต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังมีขั้นตอนการดำเนินการและปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องในการได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่า รวมถึงสิทธิในเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าว</p>	<p>วิธีการปฏิบัติงานสำหรับเรื่องสำคัญของข้าพเจ้า ซึ่งได้กำหนดวิธีการทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจและประเมินระบบการควบคุมภายในที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับกระบวนการในการได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน</li> <li>• ทดสอบรายการจ่ายเงิน โดยสุ่มเลือกตัวอย่างรายการเพื่อประเมินความเหมาะสมของการรับรู้รายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน รวมถึงการตรวจสอบเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง เช่น สัญญา เอกสารการอนุมัติการจ่ายเงินที่เกี่ยวข้อง ใบสำคัญจ่ายและหลักฐานการโอนเงิน เป็นต้น</li> <li>• ทดสอบการมีสิทธิและการควบคุมในรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตรวจสอบสัญญาเอกสารสิทธิ เช่น สัญญาซื้อขาย สัญญาได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน หนังสือแสดงสิทธิ เป็นต้น</li> <li>• ประเมินการพิจารณามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (NRV) ของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานของฝ่ายบริหาร</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของการจัดประเภทในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> <p>จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน รับรู้รายการและแสดงมูลค่าในงบการเงินสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ</p>

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่แสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด



บุญเลิศ กมลชนกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339

กรุงเทพมหานคร

2 มีนาคม พ.ศ. 2569

# งบฐานะการเงิน

## บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1 มกราคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1 มกราคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10, 12	2,307,400,547	2,522,198,796	2,032,358,453	433,870,152	136,130,134
เงินฝากประจำที่ครบกำหนดเกินกว่าสามเดือน	12	246,137,600	32,297,693	36,851,810	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	7, 12	1,484,147,787	3,248,156,302	1,704,344,238	190,766,494	2,144,309,380
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	11, 12	1,068,905,866	1,453,248,518	621,495,718	291,558,348	933,071,545
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	3,924,381	3,909,757	3,482,589	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	12, 38 ค)	-	-	-	200,000,000	1,623,430,470
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12, 38 ง)	-	-	-	560,000,000	110,000,000
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทร่วม						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12, 38 ง)	2,205,000	4,410,000	2,205,000	2,205,000	4,410,000
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13	22,989,051,579	12,829,230,627	15,036,096,186	17,228,962,220	5,850,212,216
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สิทธิการใช้ที่ดิน	13	145,977,698	126,146,147	143,884,645	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		505,620,981	918,710,316	706,861,288	36,593,100	10,493,422
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>28,753,371,439</b>	<b>21,138,308,156</b>	<b>20,287,579,927</b>	<b>18,943,955,314</b>	<b>10,812,057,167</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7, 12	53,979,128	35,475,800	35,475,800	51,253,328	32,750,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	14	462,669,150	438,863,406	429,203,118	-	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12, 16	10,856,448	100,434,453	105,700,679	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	-	3,757,341,295	3,660,093,118
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	265,768,246	250,851,926	239,948,477	444,770,800	409,101,550
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	5,906,187,478	5,476,355,519	5,282,467,480	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	12, 38 ง)	-	-	-	500,000,000	950,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทร่วม	12, 38 ง)	15,435,000	15,435,000	17,640,000	15,435,000	17,640,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	17	7,109,631,055	6,408,612,955	6,000,813,810	1,276,285,903	1,263,027,974
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	18	2,825,756,285	2,887,137,139	2,329,726,275	323,836,894	234,554,658
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	19	665,746,456	484,271,895	514,582,549	30,209,357	25,184,061
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	20	1,436,882,560	1,865,488,349	1,355,461,855	666,320,780	473,397,275
ที่ดินรอการพัฒนา	21	14,813,767,695	18,132,206,243	14,564,439,573	7,286,594,525	14,071,908,130
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	22	6,790,109,177	7,138,757,421	5,753,644,526	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม	23	151,609,069	173,395,774	190,051,560	-	-
เงินประกันการพัฒนาโครงการ	24	126,407,292	140,452,547	147,817,100	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	25	59,775,280	64,877,493	66,368,292	33,110,997	44,946,304
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	206,086,063	174,419,423	253,174,094	104,456,005	71,410,727
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>40,900,666,382</b>	<b>43,787,035,343</b>	<b>37,286,515,188</b>	<b>14,489,614,884</b>	<b>21,251,808,797</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>69,654,037,821</b>	<b>64,925,343,499</b>	<b>57,574,095,115</b>	<b>33,433,570,198</b>	<b>32,063,865,964</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1 มกราคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1 มกราคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12, 26	1,649,031,322	1,506,724,313	1,245,000,000	700,000,000	1,000,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26, 38 จ)	58,961,000	7,981,000	17,981,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	12, 27	2,383,591,151	2,962,432,738	1,861,853,460	496,560,329	545,740,272
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12, 28	-	1,699,378,968	2,698,574,602	-	1,699,378,968
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12, 26	3,928,280,322	2,441,604,656	2,023,215,737	2,275,657,895	860,394,737
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	57,073,627	52,492,483	46,697,292	10,561,829	7,131,458
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		11,450,485,141	10,210,691,868	6,712,317,323	9,334,161,615	7,156,165,175
เงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	108,373,560	367,262,622	386,519,838	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		346,330,773	126,764,620	236,353,992	53,734,136	44,734,883
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		179,410,280	178,363,847	94,829,869	23,493,907	24,163,400
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>20,161,537,176</b>	<b>19,553,697,115</b>	<b>15,323,343,113</b>	<b>12,894,169,711</b>	<b>11,337,708,893</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หุ้นกู้ระยะยาว	12, 28	1,249,462,365	1,249,462,366	2,948,835,639	1,249,462,365	1,249,462,366
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12, 26	12,294,119,097	10,476,563,378	8,537,702,495	3,930,000,000	5,544,605,263
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29	1,164,221,241	1,040,087,399	1,078,110,552	20,313,636	18,519,113
รายได้ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า		2,485,830,499	2,601,557,407	2,727,947,109	1,342,180,272	1,389,100,307
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		100,131,289	93,563,995	85,447,686	42,668,218	38,703,471
ประมาณการหนี้สินค่ารถถอน		121,005,428	246,008,398	-	-	-
เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า	12, 30	453,030,133	428,496,587	-	453,030,133	428,496,587
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าระยะยาว	12	275,954,249	453,218,900	421,496,729	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	25	687,425,988	695,953,807	699,815,934	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12	239,923,681	175,014,238	184,526,343	122,271,422	74,432,914
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>19,071,103,970</b>	<b>17,459,926,475</b>	<b>16,683,882,487</b>	<b>7,159,926,046</b>	<b>8,743,320,021</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>39,232,641,146</b>	<b>37,013,623,590</b>	<b>32,007,225,600</b>	<b>20,054,095,757</b>	<b>17,280,601,567</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

# งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>						
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,150,000,000 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	31	1,150,000,000	1,150,000,000	1,150,000,000	1,150,000,000	1,150,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,150,000,000 หุ้น						
จ่ายชำระแล้ว หุ้นละ 1 บาท	31	1,150,000,000	1,150,000,000	1,150,000,000	1,150,000,000	1,150,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	31	1,070,000,000	1,070,000,000	1,070,000,000	1,070,000,000	1,070,000,000
ส่วนเกินทุนอื่น		1,361,407,989	1,358,401,677	-	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	32	115,000,000	115,000,000	115,000,000	115,000,000	115,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		20,967,522,159	18,853,783,800	11,029,671,779	9,647,837,050	9,161,164,577
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,133,338,035)	(738,985,643)	14,802,662	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>23,530,592,113</b>	<b>21,808,199,834</b>	<b>13,379,474,441</b>	<b>11,982,837,050</b>	<b>11,496,164,577</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,890,804,562	6,103,520,075	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>30,421,396,675</b>	<b>27,911,719,909</b>	<b>13,379,474,441</b>	<b>11,982,837,050</b>	<b>11,496,164,577</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>69,654,037,821</b>	<b>64,925,343,499</b>	<b>33,433,570,198</b>	<b>32,063,865,964</b>	<b>28,776,766,144</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่			
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	8,702,810,222	9,004,127,981	3,642,560,329	1,744,549,230
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	4,545,161,491	4,779,229,030	-	-
รายได้จากการให้เช่า	1,033,515,378	940,207,612	154,174,969	153,700,664
รายได้เงินปันผล	38	-	1,156,401,167	814,550,413
รายได้ทางการเงิน	94,690,411	86,211,469	92,905,858	115,203,936
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	44,224,716	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	81,743
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	287,499,644	-
รายได้อื่น	148,166,553	132,801,260	89,433,186	120,641,375
<b>รวมรายได้</b>	<b>14,524,344,055</b>	<b>14,986,802,068</b>	<b>5,422,975,153</b>	<b>2,948,727,361</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์	(3,972,910,431)	(5,566,473,855)	(1,762,018,477)	(612,357,978)
ต้นทุนบริการสาธารณูปโภค	(3,716,945,381)	(3,972,315,605)	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่า	(228,059,934)	(216,606,615)	(18,797,596)	(15,530,302)
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(550,579,436)	(440,544,414)	(226,622,148)	(93,061,548)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,205,006,257)	(1,006,114,699)	(511,260,040)	(471,557,420)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(131,063,725)	(85,088,537)	(102,036)	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(9,804,565,164)</b>	<b>(11,287,143,725)</b>	<b>(2,518,800,297)</b>	<b>(1,192,507,248)</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>4,719,778,891</b>	<b>3,699,658,343</b>	<b>2,904,174,856</b>	<b>1,756,220,113</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15	926,721,745	959,447,806	-
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>5,646,500,636</b>	<b>4,659,106,149</b>	<b>2,904,174,856</b>	<b>1,756,220,113</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(664,439,150)	(706,526,549)	(258,958,604)	(382,529,861)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>4,982,061,486</b>	<b>3,952,579,600</b>	<b>2,645,216,252</b>	<b>1,373,690,252</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35	(883,960,768)	(495,377,627)	(228,460,981)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>4,098,100,718</b>	<b>3,457,201,973</b>	<b>2,416,755,271</b>	<b>1,234,104,590</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงิน				
ลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	18,503,328	-	18,503,328	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(3,700,666)	-	(3,700,666)	-
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่</b>	<b>14,802,662</b>	<b>-</b>	<b>14,802,662</b>	<b>-</b>
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงต่างประเทศเงิน	(629,005,293)	(473,894,131)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	(8,415,390)	14,444,680	-	-
<b>รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่</b>	<b>(637,420,683)</b>	<b>(459,449,451)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(622,618,021)</b>	<b>(459,449,451)</b>	<b>14,802,662</b>	<b>-</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>3,475,482,697</b>	<b>2,997,752,522</b>	<b>2,431,557,933</b>	<b>1,234,104,590</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่			
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	3,148,658,901	2,467,115,516	2,416,755,271	1,234,104,590
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	949,441,817	990,086,457	-	-
	<u>4,098,100,718</u>	<u>3,457,201,973</u>	<u>2,416,755,271</u>	<u>1,234,104,590</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	2,754,306,509	2,107,603,078	2,431,557,933	1,234,104,590
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	721,176,188	890,149,444	-	-
	<u>3,475,482,697</u>	<u>2,997,752,522</u>	<u>2,431,557,933</u>	<u>1,234,104,590</u>
กำไรต่อหุ้น - ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	36	2.74	2.10	1.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบการเปลี่ยนแปลงส่วนเจ้าของ (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กำไรสะสม			การวัดมูลค่าเงิน ลงทุนในตราสาร		
		จัดสรรแล้ว -	ทุนสำรองตาม	ยังไม่ได้จัดสรร	ทุนด้วยมูลค่า	ยุติธรรมผ่านกำไร	รวมส่วนของ
หมายเหตุ		ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กฏหมาย	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เข้าของ	บาท
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	การเปลี่ยนแปลงในรายการกับผู้เป็นเจ้าของสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	1,150,000,000	1,070,000,000	115,000,000	9,161,164,577	-	11,496,164,577
		-	-	-	(747,432,117)	-	(747,432,117)
		-	-	-	1,234,104,590	-	1,234,104,590
		1,150,000,000	1,070,000,000	115,000,000	9,647,837,050	-	11,982,837,050
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	การเปลี่ยนแปลงในรายการกับผู้เป็นเจ้าของสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	1,150,000,000	1,070,000,000	115,000,000	9,647,837,050	-	11,982,837,050
		-	-	-	(1,034,920,542)	-	(1,034,920,542)
		-	-	-	2,416,755,271	14,802,662	2,431,557,933
		1,150,000,000	1,070,000,000	115,000,000	11,029,671,779	14,802,662	13,379,474,441

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบกระแสเงินสด

## บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ทำไรก่อนภาษีเงินได้	4,982,061,486	3,952,579,600	2,645,216,252	1,373,690,252
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคา	34	460,853,144	407,116,567	27,957,833
ค่าตัดจำหน่าย		1,548,277	1,552,519	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(602,226)	730,611	836,367
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้อื่น	38 ข)	-	-	1,466,513
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์		362,055	73,853,002	(121,494)
กำไรจากการกลับรายการการประมาณการหนี้สินค้างรอถอน		(6,680,277)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน		(361,794)	(3,730,679)	737,502
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	5,354,900
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	38 ค)	-	-	9,332,000
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้		621,032	1,431,092	621,032
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	(434,222)	(287,499,644)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		788,669	(44,224,716)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(114,394)	-
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย		-	-	2,991
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของการร่วมค้า	15	1,201,827	-	1,201,827
กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการเช่า		(36,249,988)	(14,754,683)	2
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเงินทุน		(2,982,158)	1,058,582	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(2,321,362)	64,496,402	(1,090,920)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		9,511,603	13,726,469	4,508,080
รายได้ทางการเงิน		(94,690,411)	(86,211,469)	(92,905,858)
รายได้เงินปันผล		-	-	(1,156,401,167)
ต้นทุนทางการเงิน		664,439,150	706,526,549	258,958,604
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15	(926,721,745)	(959,447,806)	-
<b>การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน:</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		3,375,688	5,294,303	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		387,881,792	(784,126,153)	564,460,471
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		2,939,708,536	2,439,908,527	1,187,727,443
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		410,633,710	(218,826,084)	(26,099,677)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(31,757,256)	76,796,967	(33,045,278)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(444,621,698)	1,182,885,618	(29,807,107)
รายได้รับล่วงหน้า		(116,156,402)	(126,305,642)	(46,920,035)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		967,928	83,455,474	(669,492)
เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า		-	428,496,587	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		1,106,348,415	3,550,736,849	2,177,996,439
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(2,724,079)	(5,610,160)	(543,333)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		64,909,439	(9,512,104)	47,838,507
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน</b>		9,369,343,355	10,737,347,606	5,259,112,758
รับคืนภาษีเงินได้		-	10,997,255	-
จ่ายภาษีเงินได้		(634,618,807)	(581,091,251)	(211,327,087)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>		8,734,724,548	10,167,253,610	5,047,785,671
				4,418,295,622

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากประจำอายุเกินกว่าสามเดือน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(217,069,676)	2,718,084	-	-
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)	7	1,764,370,309	(1,538,245,352)	1,952,805,384
เงินสดจ่ายให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	38 ค)	-	-	(263,020,000)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	38 ค)	-	-	1,677,118,470
เงินสดจ่ายให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทย่อย		-	-	(500,000,000)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทร่วม		2,205,000	-	2,205,000
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	(106,152,817)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	290,046,593
เงินสดรับเงินมัดจำจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	72,090,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม	15 ค)	(73,480,158)	(60,145,000)	(38,250,000)
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย		999,800	1,365,950	999,800
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของการร่วมค้า	15 ค)	1,378,923	-	1,378,923
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	10,238,208	-
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม		-	6,941,460	-
เงินสดจ่ายเงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน		(631,168,080)	(557,626,693)	(338,175,030)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินรอการพัฒนา		(9,656,063,950)	(6,129,762,556)	(5,729,929,078)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(702,175,059)	(524,201,288)	(20,758,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(271,754,663)	(84,543,957)	(5,901,300)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	70,465,500	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		131,188	309,064	121,495
ดอกเบี้ยรับ		69,150,101	64,227,243	167,655,703
เงินปันผลรับ		538,895,477	787,413,702	1,156,401,167
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(9,102,490,788)	(7,950,845,635)	(1,253,453,690)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับ (จ่ายคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		148,879,440	261,724,313	(300,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38 จ)	50,980,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(10,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26.1	10,237,009,437	4,911,050,775	2,500,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26.1	(6,583,574,553)	(2,463,795,488)	(2,699,342,105)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่เสียอำนาจควบคุม		-	329,100,104	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย				
จากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		18,359,395	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
จากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(65,000,000)	-
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	28	(1,700,000,000)	(2,700,000,000)	(1,700,000,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า		(156,335,080)	(51,031,742)	(9,622,343)
จ่ายดอกเบี้ย		(750,156,930)	(780,962,084)	(253,797,893)
เงินปันผลจ่าย		(1,034,920,542)	(747,432,117)	(1,034,920,542)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(164,968,088)	(169,570,117)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		65,273,079	(1,485,916,356)	(3,497,682,883)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		(302,493,161)	730,491,619	296,649,098
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		2,522,198,796	2,032,358,453	136,130,134
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด		85,462,740	(242,493,189)	-
และรายการเทียบเท่าเงินสด		2,232,172	1,841,913	1,090,920
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		2,307,400,547	2,522,198,796	433,870,152
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า	19	202,459,292	29,736,854	14,847,237
การซื้ออาคารและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ		65,761,499	103,027,489	-
การโอนต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์				
ไปเป็นอาคารและอุปกรณ์	13	105,041,151	-	94,016,762
การโอนต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์				
ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	143,303,971	-	-
การโอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13	12,968,323,733	-	12,660,494,208
การโอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน				
เป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13	753,792,908	643,340,624	-
การประมาณการค่ารถถอนในอาคารและอุปกรณ์				
และต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		-	237,849,535	-
การกลับรายการประมาณการหนี้สินค่ารถถอนในอาคารและอุปกรณ์		109,655,947	-	-
การโอนค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	19	44,175,031	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้:

เลขที่ 2126 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

กลุ่มกิจการประกอบธุรกิจหลักในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับ การดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ 'การชำระ' หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญา มีสิทธิเลือก เงื่อนไขของหนี้สินที่ให้การชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหน้าที่การค้ำเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่งได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนเป็นการชั่วคราว แต่ไม่ได้ระบุแนวทางปฏิบัติในกรณีที่การขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

#### 4 การแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มกิจการมีการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่ในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการจึงปรับปรุงย้อนหลังและนำเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ผลกระทบย้อนหลังของการจัดประเภทรายการใหม่ต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

รายการในงบฐานะการเงิน	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ผลกระทบ	ณ วันที่ 1 มกราคม
		พ.ศ. 2566	จากการจัดประเภท	พ.ศ. 2567
		ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการใหม่	ตามที่ปรับปรุงใหม่
		บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ก)	15,127,047,361	(90,951,175)	15,036,096,186
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
- สิทธิการใช้ที่ดิน	ข)	-	143,884,645	143,884,645
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ค)	-	35,475,800	35,475,800
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	ก)	2,238,775,100	90,951,175	2,329,726,275
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	ข)	658,467,194	(143,884,645)	514,582,549
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	ง)	5,727,444,556	26,199,970	5,753,644,526
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ค), ง)	314,849,864	(61,675,770)	253,174,094
<b>รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง</b>		<b>24,066,584,075</b>	<b>-</b>	<b>24,066,584,075</b>

รายการในงบฐานะการเงิน		งบการเงินรวม		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ผลกระทบ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2567	จากการจัดประเภท	พ.ศ. 2567
		ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการใหม่	ตามที่ปรับปรุงใหม่
		หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ก)	12,920,181,802	(90,951,175)	12,829,230,627
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
- สิทธิการใช้ที่ดิน	ข)	-	126,146,147	126,146,147
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ค)	-	35,475,800	35,475,800
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	ก)	2,796,185,964	90,951,175	2,887,137,139
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	ข)	610,418,042	(126,146,147)	484,271,895
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	ง)	6,815,346,537	323,410,884	7,138,757,421
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ค), ง)	533,306,107	(358,886,684)	174,419,423
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง		23,675,438,452	-	23,675,438,452
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า	จ)	-	428,496,587	428,496,587
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าระยะยาว	จ)	881,715,487	(428,496,587)	453,218,900
รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง		881,715,487	-	881,715,487

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		งบการเงินรวม		
		ตามที่รายงานไว้เดิม	ผลกระทบ	
			จากการจัดประเภท	
			รายการใหม่	ตามที่ปรับปรุงใหม่
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
การเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ง)	(220,413,947)	297,210,914	76,796,967
เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้ง				
นายหน้า	จ)	-	428,496,587	428,496,587
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าระยะยาว	จ)	3,979,233,436	(428,496,587)	3,550,736,849
เงินสดสุทธิได้มาจาก				
กิจกรรมดำเนินงาน		9,870,042,696	297,210,914	10,167,253,610
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินรอการพัฒนา	ง)	(5,832,551,642)	(297,210,914)	(6,129,762,556)
เงินสดสุทธิใช้ไปใน				
กิจกรรมลงทุน		(7,653,634,721)	(297,210,914)	(7,950,845,635)
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ผลกระทบ	ณ วันที่ 1 มกราคม	
พ.ศ. 2566		จากการจัดประเภท	พ.ศ. 2567	
ตามที่รายงานไว้เดิม		รายการใหม่	ตามที่ปรับปรุงใหม่	
รายการในงบฐานะการเงิน	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ก)	5,935,648,644	(90,951,175)	5,844,697,469
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ค)	-	32,750,000	32,750,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	ก)	136,342,924	90,951,175	227,294,099
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ค)	133,672,419	(32,750,000)	100,922,419
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง		6,205,663,987	-	6,205,663,987

รายการในงบฐานะการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ผลกระทบ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2567	จากการจัดประเภท	พ.ศ. 2567
		ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการใหม่	ตามที่ปรับปรุงใหม่
		หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ก)	5,941,163,391	(90,951,175)	5,850,212,216
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ค)	-	32,750,000	32,750,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	ก)	143,603,483	90,951,175	234,554,658
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ค)	104,160,727	(32,750,000)	71,410,727
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง		6,188,927,601	-	6,188,927,601
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า	จ)	-	428,496,587	428,496,587
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าระยะยาว	จ)	428,496,587	(428,496,587)	-
รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง		428,496,587	-	428,496,587

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุด		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ผลกระทบ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2567	จากการจัดประเภท	พ.ศ. 2567
		ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการใหม่	ตามที่ปรับปรุงใหม่
		หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
การเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน				
เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้ง				
นายหน้า	จ)	-	428,496,587	428,496,587
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าระยะยาว	จ)	4,052,910,498	(428,496,587)	3,624,413,911
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก</b>				
กิจกรรมดำเนินงาน		4,418,295,622	-	4,418,295,622



## หมายเหตุ

- ก) จัดประเภทรายการต้นทุนที่ดินที่ถูกจัดสรรเป็นพื้นที่สาธารณูปโภค ซึ่งถือเป็นที่ดินที่เป็นที่ตั้งของระบบสาธารณูปโภคที่ให้บริการแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมเป็นรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของรายการ
- ข) จัดประเภทรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ เป็นรายการต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ - สิทธิการใช้ที่ดิน เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของรายการที่กลุ่มกิจการครอบครองสิทธิการใช้ที่ดินเพื่อจำหน่าย
- ค) จัดประเภทรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด เป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของรายการ
- ง) จัดประเภทรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินสำหรับเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิที่จ่ายโดยบริษัทย่อย ซึ่งตั้งอยู่ในสปป. ลาว โดยแยกแสดงจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของรายการ
- จ) จัดประเภทรายการเงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า โดยแยกแสดงจากเงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องตามเนื้อหาของรายการ

ผลกระทบย้อนหลังของการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชีต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

		งบการเงินรวม		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ตามที่รายงานไว้เดิม	ผลกระทบจากการ แก้ไขข้อผิดพลาด ทางการบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ตามที่ปรับปรุงใหม่
รายการในงบฐานะการเงิน	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	ก)	80,361,041	(13,992,749)	66,368,292
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	ก)	553,581,394	146,234,540	699,815,934
<b>ส่วนของเจ้าของ</b>				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	ก)	17,294,537,756	(160,437,355)	17,134,100,401
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ก)	5,309,290,104	210,066	5,309,500,170
<b>รวมรายการปรับปรุง</b>		<b>23,237,770,295</b>	<b>(27,985,498)</b>	<b>23,209,784,797</b>

รายการในงบฐานะการเงิน		งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการเงิน	
		ตามที่รายงานไว้เดิม		ตามที่ปรับปรุงใหม่	
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	ก)	80,448,608	(15,571,115)	64,877,493	
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	ก)	535,120,790	160,833,017	695,953,807	
<b>ส่วนของเจ้าของ</b>					
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	ก)	19,030,004,384	(176,220,584)	18,853,783,800	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ก)	6,103,703,442	(183,367)	6,103,520,075	
<b>รวมรายการปรับปรุง</b>		<b>25,749,277,224</b>	<b>(31,142,049)</b>	<b>25,718,135,175</b>	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		งบการเงินรวม			
		ตามที่รายงานไว้เดิม		ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการเงิน	
		ตามที่ปรับปรุงใหม่		ตามที่ปรับปรุงใหม่	
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	ก)	(479,200,965)	(16,176,662)	(495,377,627)	
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		2,482,898,745	(15,783,229)	2,467,115,516	
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		990,479,890	(393,433)	990,086,457	
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		2,123,386,307	(15,783,229)	2,107,603,078	
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		890,542,877	(393,433)	890,149,444	
<b>กำไรต่อหุ้น</b>					
กำไรต่อหุ้นต่อหุ้นพื้นฐาน		2.16	(0.01)	2.15	

#### หมายเหตุ

- ก) การแก้ไขข้อผิดพลาดทางการเงินในงวดก่อน เกี่ยวกับการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวจากรายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบฐานะการเงินรวม

## 5 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

### 5.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนใน บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

### 5.2 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

### 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กิจการมีสิทธิในการได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.4

### 5.4 สินทรัพย์ทางการเงิน

*การรับรู้รายการและการตัดรายการ*

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขาย โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น ในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

### ตราสารหนี้

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้ทางการเงิน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

## ตราสารทุน

ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าซึ่งจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น กลุ่มกิจการสามารถเลือก ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนได้ 2 ประเภทดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ขาดทุนหรือกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว (FVPL/FVOCI) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่นเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

### การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วยอัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คืออาคารสำนักงานให้เช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ของอาคารสำนักงานรับรู้ภายใต้สัญญาเช่า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 50 ปี

## 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคาร	3 - 50 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	2 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 15 ปี
สินทรัพย์อื่น	3 - 5 ปี



## 5.7 ที่ดินรอการพัฒนาและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

ที่ดินรอการพัฒนาและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน แสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดินและสิทธิในการใช้ที่ดิน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง

## 5.8 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามนโยบายของกลุ่มกิจการ ตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างอิง

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	จำนวนปี
ที่ดิน	10 - 50 ปี
ยานพาหนะ	3 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อย่างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการให้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบฐานะการเงินรวม

## สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธี เงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรกและ จะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนสูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่า ได้รวมอยู่ในฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

## 5.9 หนี้สินทางการเงิน

### การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณา ภาระผูกพันตามสัญญา

### การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงิน ทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

### การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือ สิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการ ดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงิน ใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่าง ในรายการกำไรขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของ หนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 5.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

## 5.11 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

## 5.12 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน (Provision for decommissioning costs) เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดการผูกพันอันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนทรัพย์สินเมื่อสิ้นสุดสิทธิในการใช้ที่ดิน ซึ่งต้นทุนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อาคารและอุปกรณ์ และตัดจำหน่ายตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย และวิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิในการใช้ที่ดินหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะใดจะสั้นกว่า

### 5.13 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มกิจการรับจ้างเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายการที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพันการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 5.15 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค (แสดงรวมภายใต้รายการ “รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์” ในงบการเงินรวม) รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือเมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์/เมื่อมีการส่งมอบอำนาจควบคุมการครอบครองทางกายภาพของสินค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มกิจการได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบฐานะการเงิน

#### รายได้จากการขายน้ำ

รายได้จากการขายน้ำประปาและน้ำดิบรับรู้เมื่อได้อิออนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับ สำหรับปริมาณน้ำที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้จากการบริการ

รายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้จากค่าบริการบำบัดน้ำเสียและค่าบริการดูแลรักษาพื้นที่ส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าสาธารณูปโภค กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าบริการดังกล่าวเมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้น

#### รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่าประกอบด้วยค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและโรงงานอุตสาหกรรม รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 5.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 5.17 ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค (แสดงรวมอยู่ภายใต้รายการ “ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์” ในงบการเงินรวม) กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับที่ดินที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

### 5.18 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการใช้ที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภค แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึง ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนสิทธิการใช้ที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รวมถึง ประมาณการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และต้นทุนค่ารื้อถอน (แสดงรวมอยู่ภายใต้รายการ “ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์” ในงบฐานะการเงินรวม)

## 5.19 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่คือค่าคอมมิชชั่นที่จ่ายให้แก่บุคคลภายนอกและพนักงาน และตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่ายตามรูปแบบเดียวกับการรับรู้รายได้ของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งปีหรือสั้นกว่า กิจการจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## 6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มกิจการประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินฝากประจำที่ครบกำหนดเกินกว่าสามเดือน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### 6.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน
	ดอลลาร์สหรัฐ	เวียดนามทอง	ล้านบาท	ดอลลาร์สหรัฐ	เวียดนามทอง	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	33	97	2	38	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	32	-	262
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาท)	31.5826	0.0012	1	33.9879	0.0013	1



	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ดอลลาร์		เงินบาท	ดอลลาร์		เงินบาท
	สหรัฐ	เวียดนามทอง		สหรัฐ	เวียดนามทอง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	197	-	97	51	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,094	-	262
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาท)	31.5826	0.0012	1	33.9879	0.0013	1

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ล้าน	ล้าน	ล้านบาท	ล้าน	ล้าน	ล้านบาท
	ดอลลาร์			ดอลลาร์		
	สหรัฐ	เวียดนามทอง	ล้านบาท	สหรัฐ	เวียดนามทอง	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาท)	31.5826	0.0012	0.0014605	33.9879	0.0013	0.001555

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ดอลลาร์		เงินบาท	ดอลลาร์		เงินบาท
	สหรัฐ	เวียดนามทอง		สหรัฐ	เวียดนามทอง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	51	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาท)	31.5826	0.0012	0.0014605	33.9879	0.0013	0.001555

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร/(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) อื่น	(150)	(116)	-	-
กำไร/(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากเงินกู้ยืมในสกุลเงินต่างประเทศ				
ที่รับรู้รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	19	31	-	-
รวมกำไร/(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(131)	(85)	-	-

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ เงินเวียดนามดอง และเงินลาวกิบ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เงินเวียดนามดอง และเงินลาวกิบ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)	3	(104)	-	5
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*				
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)	(3)	104	-	(5)
- ลดลงร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*				
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่				

### ข) ความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมและความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้จะมีการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ (ดังตาราง) จึงส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ ของเงินกู้	ล้านบาท	ร้อยละ ของเงินกู้
<b>เงินกู้ยืมจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย</b>				
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	15,097	84%	12,379	86%
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	2,774	16%	2,046	14%
	17,871	100%	14,425	100%
<b>เงินกู้ยืมจำแนกตามวันที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด</b>				
น้อยกว่า 1 ปี	5,577	31%	3,460	24%
1-5 ปี	11,549	65%	9,916	69%
เกินกว่า 5 ปี	745	4%	1,049	7%
	17,871	100%	14,425	100%

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567		
ล้านบาท	ร้อยละ ของเงินกู้	ล้านบาท	ร้อยละ ของเงินกู้	
<b>เงินกู้ยืมจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย</b>				
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	5,106	74%	5,605	76%
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	1,800	26%	1,800	24%
	6,906	100%	7,405	100%
<b>เงินกู้ยืมจำแนกตามวันที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด</b>				
น้อยกว่า 1 ปี	2,976	43%	1,860	25%
1-5 ปี	3,930	57%	5,545	75%
เกินกว่า 5 ปี	-	-	-	-
	6,906	100%	7,405	100%

ร้อยละของเงินกู้ยืมข้างต้นแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรต่อจำนวนเงินกู้ยืมทั้งหมด และการวิเคราะห์เงินกู้ยืมตามวันครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในหมายเหตุ 6.1.3

#### ค) ความเสี่ยงด้านราคา

##### ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากราคาของหลักทรัพย์ซึ่งมาจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) (หมายเหตุ 7)

กลุ่มกิจการได้กระจายพอร์ตการลงทุน เพื่อจัดการกับความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดจากการลงทุนในตราสารทุน ซึ่งการกระจายพอร์ตการลงทุนนี้เป็นไปตามขอบเขตที่กำหนดของกลุ่มกิจการ

##### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
NAV - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1*	15	32	2	21
NAV - ลดลงร้อยละ 1*	(15)	(32)	(2)	(21)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่				

## 6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคาร สถาบันการเงิน และผู้ออกตราสารอื่น กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินหรือผู้ออกตราสารที่กลุ่มกิจการประเมินว่ามีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะพิจารณาความเสี่ยงจากการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ กลุ่มกิจการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและวงเงินที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะชำระด้วยเงินสดหรือบัตรเครดิตเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หรือในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการเป็นเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

### ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีทั้งหมด 3 ประเภท ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

#### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามลักษณะร่วมของความเสี่ยงด้านเครดิตและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้ เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บนั้นมีลักษณะความเสี่ยงที่ใกล้เคียงเป็นอย่างมากกับลูกหนี้การค้าสำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงพิจารณาใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้ามาประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 36 เดือนก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 รวมทั้งพิจารณาประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ กลุ่มกิจการได้พิจารณาว่า อัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) ในประเทศที่กลุ่มกิจการขายสินค้าและให้บริการนั้นเป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด จึงได้ปรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ได้จากประสบการณ์ในอดีตเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยเหล่านี้

กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามหรือเข้าร่วมในแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ การไม่ชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้เป็นระยะเวลามากกว่า 120 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนที่ได้รับชำระสำหรับจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปแล้วเป็นยอดหักจากรายการที่ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า

### 6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 2,307 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 2,522 ล้านบาท) เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

#### วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชียกเว้นหนี้สินตามสัญญาเช่าเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)					
	เมื่อเรียก		ระหว่าง	มากกว่า	มูลค่า	
	ชำระ	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	รวม	ตามบัญชี
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,649	-	-	1,649	1,649
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	59	-	-	59	59
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,384	-	-	2,384	2,384
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	112	368	3,506	3,986	1,221
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	4,355	11,895	757	17,007	16,222
หุ้นกู้	-	-	1,250	-	1,250	1,249
รวม	-	8,559	13,513	4,263	26,335	22,784



งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)						
วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	เมื่อเรียก ชำระ		ระหว่าง 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	
	ภายใน 1 ปี				รวม	มูลค่า ตามบัญชี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,507	-	-	1,507	1,507
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	8	-	-	8	8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,962	-	-	2,962	2,962
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	107	158	1,386	1,651	1,093
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	4,778	8,033	763	13,574	12,918
หุ้นกู้	-	1,700	1,250	-	2,950	2,949
รวม	-	11,062	9,441	2,149	22,652	21,437

งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: ล้านบาท)						
วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	เมื่อเรียก ชำระ		ระหว่าง 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	
	ภายใน 1 ปี				รวม	มูลค่า ตามบัญชี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	700	-	-	700	700
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	497	-	-	497	497
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11	21	-	32	31
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,410	4,101	-	6,511	6,206
หุ้นกู้	-	-	1,250	-	1,250	1,249
รวม	-	3,618	5,372	-	8,990	8,683

งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: ล้านบาท)						
วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	เมื่อเรียก ชำระ		ระหว่าง 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	
	ภายใน 1 ปี				รวม	มูลค่าตาม บัญชี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,000	-	-	1,000	1,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	546	-	-	546	546
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	8	19	-	27	26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,892	3,887	-	6,779	6,405
หุ้นกู้	-	1,700	1,250	-	2,950	2,949
รวม	-	6,146	5,156	-	11,302	10,926

## 6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 6.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
หนี้สินสุทธิ	39,233	37,014	20,054	20,081
ส่วนของเจ้าของ (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	23,531	21,808	13,379	11,983
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.7	1.7	1.5	1.7

#### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้

ภายใต้เงื่อนไขของเงินกู้ธนาคารหลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่เกินร้อยละ 1.50 - 2.75 โดยกลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลารายงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้รับการผ่อนผันข้อปฏิบัติภายใต้สัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 811 พันล้านเวียดนามดอง (หรือเทียบเท่า 974.08 ล้านบาท) ภายในวันที่ในงบการเงิน

## 7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,980	2,022	2,046	2,068
หุ้นกู้ระยะยาว	1,249	1,290	2,949	2,974
เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า	453	449	428	437

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,800	1,832	1,800	1,807
หุ้นกู้ระยะยาว	1,249	1,290	2,949	2,974
เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า	453	449	428	437

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า								
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน								
กำไรขาดทุน								
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	-	1,484	3,248	-	-	1,484	3,248
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า								
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน								
ความต้องการของตลาด	-	-	-	-	54	35	54	35
<b>รวมสินทรัพย์</b>	-	-	1,484	3,248	54	35	1,538	3,283

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า								
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน								
กำไรขาดทุน								
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	-	191	2,144	-	-	191	2,144
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า								
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน								
ความต้องการของตลาด	-	-	-	-	51	33	51	33
<b>รวมสินทรัพย์</b>	-	-	191	2,144	51	33	242	2,177

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในกองทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	3,248	2,144
การซื้อเพิ่ม	14,498	10,285
การจำหน่าย	(16,292)	(12,249)
การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม	30	11
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,484	191

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายโดยมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
--------------	----------------------

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
เงินฝากประจำที่ครบกำหนดเกินกว่าสามเดือน  
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น\*  
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย  
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น\*  
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย  
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น\*

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น\*  
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย  
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย  
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทรวม  
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น\*  
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น\*

\* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น\*  
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  
เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า  
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าระยะยาว\*  
หนี้สินหมุนเวียนอื่น\*  
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น\*

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น\*  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  
เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า  
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าระยะยาว\*  
หนี้สินหมุนเวียนอื่น\*  
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น\*

\* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับขั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบันหรือราคาปิด ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

#### 7.1 การโอนระหว่างระดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

บริษัทไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

#### 7.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เงินลงทุนในกองทุนรวมแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันทำการสุดท้ายของวันหนึ่งในงบฐานะการเงินของกองทุนรวมที่อ้างอิงจากบริษัทจัดการแต่ละแห่ง

#### 7.3 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด บริษัทใช้วิธีอัตราส่วนมูลค่ากิจการต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษีนิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EV to EBITDA ratio) เฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น

### 8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ญาณ

การประมาณการข้อสมมติและการใช้วิจารณ์ญาณ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะมีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

*การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์*

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนงานสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ



## มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้วิธีพิจารณาในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานรายละเอียดของข้อสมมติหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุ 7

### การจัดประเภทรายการของการร่วมการงาน

กลุ่มกิจการถือสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 51 ใน บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้ข้อสรุปว่ามีการควบคุมร่วมในการร่วมการงานภายใต้สัญญาที่ตกลงร่วมกันซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากผู้ร่วมการงานทุกราย กลุ่มกิจการและคู่สัญญามีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงาน

### การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และหรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางด้านการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

## ประมาณการค่าธรรมเนียม

ประมาณการค่าธรรมเนียมทรัพย์สินบนที่ดินที่ได้รับสิทธิในการใช้ที่ดินจากรัฐบาลเวียดนามประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนซึ่งได้รับการประเมินขึ้นโดยใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร โดยประมาณการจากค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนในปัจจุบัน อัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น ดังนั้น ค่าใช้จ่ายการรื้อถอนที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิณฑ์ชำระหนี้และอัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้วิธีการพิจารณาในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสถานะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## การใช้วิธีการพิจารณาในการกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยพิจารณาว่าสกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินที่สะท้อนปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีอิทธิพลสำคัญต่อกิจการมากที่สุด ทั้งนี้ ได้พิจารณาจากปัจจัยและข้อบ่งชี้ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ครอบคลุมถึงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เป็นแหล่งกำเนิดของกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายที่มีนัยสำคัญของกิจการ รวมถึงสกุลเงินที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมจัดหาเงินทุนและรายการที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ของบริษัทด้วย

## 9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการระบุส่วนงานที่รายงานของธุรกิจเพื่อใช้ในการวัดผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการโดยจำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ ในระหว่างรอบระยะเวลาปัจจุบัน กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงานในงบการเงินประจำปีล่าสุด

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม									
	ส่วนงานพัฒนา		ส่วนงานบริการ		ส่วนงานให้ค่าทรัพย์สิน		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน			รวม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	
อสังหาริมทรัพย์	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก	8,703	9,004	4,545	4,779	1,034	940	-	-	14,282	14,723
รายได้ระหว่างส่วนงาน	753	258	31	26	43	43	(827)	(327)	-	-
รายได้จากการขายและให้บริการทั้งสิ้น	9,456	9,262	4,576	4,805	1,077	983	(827)	(327)	14,282	14,723
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	4,730	3,438	827	807	806	724	-	-	6,363	4,969
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน :										
รายได้อื่น									148	133
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน									-	44
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย									(551)	(441)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(1,205)	(1,006)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน									(131)	(85)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า									927	959
รายได้ทางการเงิน									95	86
ต้นทุนทางการเงิน									(664)	(707)
ภาษีเงินได้									(884)	(495)
กำไรสำหรับรอบระยะเวลา									4,098	3,457
ประเภทของการรับรู้รายได้:										
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	9,456	9,262	3,429	3,789	-	-	(758)	(262)	12,127	12,789
ตลอดช่วงระยะเวลา	-	-	1,144	1,016	1,077	983	(69)	(65)	2,155	1,934
	9,456	9,262	4,573	4,805	1,077	983	(827)	(327)	14,282	14,723

## ส่วนงานทางภูมิศาสตร์

	ส่วนงานในประเทศไทย		ส่วนงานในต่างประเทศ		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	10,329	9,418	3,952	5,305	14,282	14,723
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	5,209	4,206	1,154	763	6,363	4,969

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงิน 2,029 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบริการสาธารณสุขปภคที่ต่างประเทศ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงิน 2,604 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบริการสาธารณสุขปภคที่ต่างประเทศ)

## 10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดในมือ	4	6	2	2
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	2,303	2,516	432	134
รวม	2,307	2,522	434	136

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 4.75 ต่อปี (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 4.30 ต่อปี)

## 11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	823	643	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38 ข))	9	29	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8)	(9)	-	-
รวม ลูกหนี้การค้า	824	663	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	99	107	17	22
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38 ข))	150	687	279	914
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4)	(4)	(4)	(3)
รวม	1,069	1,453	292	933

ลูกหนี้การค้ากิจการอื่นสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	753	615
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	35	17
3 - 6 เดือน	10	2
6 - 12 เดือน	18	-
เกินกว่า 12 เดือน	7	9
รวม	823	643
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8)	(9)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น สุทธิ	815	634

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9	29
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-
3 - 6 เดือน	-	-
6 - 12 เดือน	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	29

## 12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,307	2,522	434	136
เงินฝากประจำที่ครบกำหนดเกินกว่าสามเดือน	246	32	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น*	1,069	1,453	292	933
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	-	-	200	1,623
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	560	110
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทรวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2	4	2	4
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	100	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	-	-	500	950
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทรวม	15	15	15	15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น*	22	22	-	-
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	1,484	3,248	191	2,144
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	54	35	51	33

\* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (ถ้ามี)



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,649	1,507	700	1,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59	8	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	2,384	2,962	497	546
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,699	-	1,699
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,928	2,442	2,276	860
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	12,294	10,477	3,930	5,545
หุ้นกู้ระยะยาว สุทธิ	1,249	1,249	1,249	1,249
เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า	453	428	453	428
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าระยะยาว	276	453	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น*	222	157	122	74

\* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน (ถ้ามี)

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายส่วนที่หมุนเวียนมีระยะเวลาที่สั้น มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับหนี้สินทางการเงินส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องข้อมูลของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนแสดงในหมายเหตุ 7

### 13 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประกอบไปด้วยรายการเกี่ยวกับต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สิทธิการใช้ที่ดิน ซึ่งกลุ่มกิจการมีการครอบครองสิทธิการใช้ที่ดินดังกล่าวเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า

#### 13.1 ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

รายการเคลื่อนไหวของต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - ปรับปรุงใหม่	12,829	15,037
การซื้อที่ดิน	261	650
ค่าก่อสร้างและพัฒนาที่ดิน	816	2,110
ต้นทุนการกู้ยืม	90	-
โอนเข้าจากที่ดินรอการพัฒนา	12,968	18
โอนเข้าจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	754	643
โอนออกไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(105)	-
โอนออกไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(143)	-
รับรู้เป็นต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับปี	(4,195)	(5,567)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(286)	(62)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	22,989	12,829

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - ปรับปรุงใหม่	5,850	5,845
การซื้อที่ดิน	7	289
ค่าก่อสร้างและพัฒนาที่ดิน	478	310
ต้นทุนการกู้ยืม	90	-
โอนเข้าจากที่ดินรอการพัฒนา	12,660	18
โอนออกไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(94)	-
รับรู้เป็นต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับปี	(1,762)	(612)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	17,229	5,850

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยมีที่ดินส่วนหนึ่งจำนวน 2 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 14 ล้านบาท) ซึ่งเป็นที่ดินที่อยู่ระหว่างรอการโอนกรรมสิทธิ์จากผู้ขายที่ดินมาเป็นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทมีการบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของรายการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 90.37 ล้านบาท โดยใช้อัตราการจัดขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.23 - 3.70 ต่อปี

มูลค่าต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ได้รวมการกลับรายการของต้นทุนการพัฒนาโครงการค้างจ่ายไว้ด้วย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในภาระผูกพันการก่อสร้าง อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่กำหนดโดยรัฐบาลสำหรับโครงการนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยในเวียดนามในระหว่างปี พ.ศ. 2568 (หมายเหตุ 34)

13.2     **ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ - สิทธิการใช้ที่ดิน**

รายการเคลื่อนไหวของต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ - สิทธิการใช้ที่ดิน ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - ปรับปรุงใหม่	126	144
เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าใหม่	59	10
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(3)	(5)
การให้เช่าช่วงสินทรัพย์	(23)	(16)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(13)	(7)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	146	126

## 14 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับที่ดิน โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 24 ถึง 46 ปี จำนวนเงินตามสัญญาเช่าที่จะได้รับในอนาคตตามช่วงเวลาโดยไม่คิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สามารถแสดงได้ดังนี้

จำนวนเงินตามสัญญาเช่าที่จะได้รับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	38	39
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	158	158
มากกว่า 5 ปี	1,529	1,386
	1,725	1,583
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(1,258)	(1,140)
มูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน สุทธิ	467	443

รายการเคลื่อนไหวของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	443
เพิ่มขึ้น	60
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า	(9)
ตัดจำหน่ายรายได้ทางการเงินรอการรับรู้	42
รับชำระค่าเช่า	(23)
ผลต่างจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	(46)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	467

## 15 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตาม		เงินลงทุนตาม	
			ของกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัท								
บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	43	43	-	-	-	-
บริษัทร่วมที่ถือโดย บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด:								
กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าอมตะชัมมิทโกรท	ไทย	ลงทุนในกรรมสิทธิ์และสิทธิการเช่าในอสังหาริมทรัพย์	8	8	423	427	-	-
บริษัทร่วมที่ถือโดย บริษัท อมตะ ยู จำกัด:								
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	19	19	201	212	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	13	13	2,299	2,140	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด	ไทย	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	18	18	168	204	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด	ไทย	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	26	26	348	306	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด	ไทย	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	26	26	371	310	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด	ไทย	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	16	16	145	166	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด	ไทย	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	16	16	154	171	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด	ไทย	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	26	26	398	340	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด	ไทย	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	26	26	446	374	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด	ไทย	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	26	26	421	373	-	-
บริษัท โซเด็กซ์โซ อมตะ เซอร์วิสซอส จำกัด	ไทย	จัดหาบริการแก่โรงงาน	35	35	1	-	-	-
บริษัท อมตะ บีไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด	ไทย	ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซ	48	48	80	86	-	-
บริษัท อมตะ เน็ตเวอร์ค จำกัด	ไทย	ให้บริการ โครงข่ายโทรคมนาคม	39	39	193	162	-	-
บริษัทร่วมที่ถือโดย Amata City Bienhoa Joint Stock Company:								
Quang Tri Development Consortium Company Limited	เวียดนาม	พัฒนาโครงการพื้นฐานในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม	13	13	59	42	-	-
Amata Power (Bien Hoa) Limited	เวียดนาม	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	26	26	164	163	-	-
บริษัทร่วมที่ถือโดย บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน):								
Amata B.Grimm Power Vietnam Company Limited	เวียดนาม	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	18	-	35	-	-	-
รวม					5,906	5,476	-	

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ ส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การร่วมค้าที่ถือโดยบริษัท:								
บริษัท ไทย-เจแปนเนิส อมตะ จำกัด	ไทย	โรงแรม	51	51	266	250	445	406
Great Mekong Consultancy Pte., Ltd.	สิงคโปร์	ให้บริการคำปรึกษาทางวิศวกรรม	-	45	-	1	-	3
รวม					266	251	445	409

ก) ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ข) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชี

	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท อมตะ จัดจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด		กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์	
	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย	บริษัท อมตะ จัดจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	บริษัท อมตะ จัดจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์	กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
<b>ผลการดำเนินงานโดยสรุป</b>						
รายได้	29,856	30,814	4,814	5,333	418	410
กำไรสำหรับปี	3,183	3,296	895	1,170	286	291
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(69)	(20)	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	3,114	3,276	895	1,170	286	291
<b>งบฐานะการเงินโดยสรุป</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	14,913	14,937	486	641	238	183
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	38,310	39,169	727	779	4,431	4,450
หนี้สินหมุนเวียน	5,918	4,780	443	571	165	14
หนี้สินไม่หมุนเวียน	22,965	26,534	32	55	860	1,054
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	7,117	6,718	-	-	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	17,223	16,074	738	794	3,644	3,565
<b>การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี</b>						
สินทรัพย์สุทธิ	17,223	16,074	738	794	3,644	3,565
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	ร้อยละ 13	ร้อยละ 13	ร้อยละ 19	ร้อยละ 19	ร้อยละ 8	ร้อยละ 8
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม (บาท)	2,314	2,160	144	155	304	297
การตัดรายการระหว่างกัน	(15)	(20)	(4)	(4)	119	130
ค่าความนิยม	-	-	61	61	-	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	2,299	2,140	201	212	423	427

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ (AMATAR) ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการถืออยู่มีมูลค่า 411 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 402 ล้านบาท)



ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับของบริษัทร่วม

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจากเงิน ลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัท รับระหว่างปี	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์						
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	31	33	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด	179	234	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด	277	290	(8)	(3)	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด	23	47	3	1	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด	38	49	4	3	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด	56	64	4	5	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด	33	32	3	1	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด	35	29	3	1	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด	64	34	(6)	1	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด	81	61	(9)	1	-	-
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด	56	76	(8)	1	-	-
บริษัท โซเด็คโซ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด	1	-	-	-	-	-
บริษัท อมตะ บีไอจี อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด	(6)	(8)	-	-	-	-
บริษัท อมตะ เนท์เวอร์ค จำกัด	51	44	-	-	-	-
Quang Tri Development Consortium Company Limited	18	(4)	-	-	-	-
Amata Power (Bien Hoa) Limited	11	8	-	5	-	-
Amata B.Grimm Power Vietnam Company Limited	-	-	-	-	-	-
รวม	948	989	(14)	16	-	-

ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับของการร่วมค้า

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วม ค้าในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทรับ ในระหว่างปี	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
บริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด	(22)	(30)	-	-	-	-
Great Mekong Consultancy Pte., Ltd.	1	-	-	-	-	-
รวม	(21)	(30)	-	-	-	-

ค) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	5,476
การลงทุนเพิ่ม	35
ส่วนแบ่งกำไร	948
การรับรู้รายการผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(14)
เงินปันผลรับ	(539)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	5,906

**Amata B.Grimm Power Vietnam Company Limited**

เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท Amata B.Grimm Power Vietnam Company Limited (ABPVN) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในประเทศเวียดนาม โดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 25,621.93 ล้านเวียดนามดอง (เทียบเท่ากับ 35.23 ล้านบาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด การเข้าลงทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัท ABPVN มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการลงทุน ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม มูลค่า ณ วันที่ซื้อเงิน ลงทุน ล้านบาท
มูลค่าปัจจุบันของราคาที่ยจ่ายซื้อ	35
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนได้เสีย	33
มูลค่าปัจจุบันของราคาจ่ายซื้อเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิที่ได้มา	2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ในบริษัทรวม ที่ได้มาและการปันส่วนราคาซื้อ (PPA) ดังนั้น ผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำเป็นต้องปรับปรุงให้ถูกต้องตามมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนราคาซื้อ กลุ่มกิจการคาดว่าจะพิจารณามูลค่ายุติธรรมแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่กลุ่มกิจการซื้อเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าว

รายการเคลื่อนไหวของส่วนได้เสียในการร่วมค้าระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	251	409
การลงทุนเพิ่ม	39	39
การเลิกกิจการ	(3)	(3)
ส่วนแบ่งขาดทุน	(21)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	266	445

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท ไทย-เจแปนนิส อมตะ จำกัด เป็นจำนวน 38.25 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 Great Mekong Consultancy Pte., Ltd. ได้จัดทะเบียนเลิกกิจการ โดยบริษัทได้ส่วนของทุนคืนจำนวน 1.38 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียร้อยละ 45 ของ Great Mekong Consultancy Pte., Ltd. ณ วันที่เลิกกิจการมีมูลค่า 2.58 ล้านบาท บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการเลิกกิจการของการร่วมค้าจำนวน 1.20 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียเป็นเจ้าของกลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ ประเทศที่จัดทะเบียนจัดตั้ง	ชื่อ	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	
ไทย	บริษัท อมตะ ซิตี้ ระยอง จำกัด	พัฒนาเคมิดูอุตสาหกรรม	86	86	86	86	14	14	14	501	501
ไทย	บริษัท อมตะ ซิตี้ มหิธรเรดตี้ มิลล์ จำกัด	สร้างโรงงานไฟฟ้า	49	49	49	49	51	51	51	196	196
ไทย	ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้	ผู้จัดการกองทรัสต์	-	-	49	49	51	51	51	-	-
	- บริษัท อมตะ ซิตี้ รีกส์ แชนเจนท์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	100	100	100	100	-	-	-	-	-
ฮ่องกง	Amata Asia Limited	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	37	37	73	73	27	27	27	154	154
เวียดนาม	บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)										
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้											
เวียดนาม	- Amata City Bienhoa Joint Stock Company	พัฒนาเคมิดูอุตสาหกรรม	-	-	66	66	34	34	34	-	-
เวียดนาม	- Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรม	-	-	68	68	32	32	32	-	-
เวียดนาม	- Amata City Halong Joint Stock Company	พัฒนาเคมิดูอุตสาหกรรม	-	-	58	58	42	42	42	-	-
เวียดนาม	- Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนาเคมิดูอุตสาหกรรม	-	-	68	68	32	32	32	-	-
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้											
เวียดนาม	- Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรม	-	-	37	37	63	63	63	-	-
เวียดนาม	- Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรม	-	-	37	37	63	63	63	-	-
ไทย	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด	พัฒนาเคมิดูอุตสาหกรรมและสร้างโรงงานไฟฟ้า	21	21	47	47	53	53	53	210	210
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้											
ไทย	- บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน 2 จำกัด (อยู่ระหว่างการจัดตั้ง)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	51	47	100	53	-	-	-	3

สถานที่หลักในการ ประกอบธุรกิจ/ ประเทศที่จัด ทะเบียนจัดตั้ง	ชื่อ	ลักษณะของ ธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม		เงินลงทุนในวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท อมตะ ยู จำกัด		ไทย	82	82	98	98	2	2	2,216	2,216
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้										
- บริษัท อมตะ ฟาติลิตี้ เซอร์วิส จำกัด		ไทย	-	-	89	89	11	11	-	-
- บริษัท อมตะ บี ภิรม ริโนเอเบิลเอ็นเนอร์ยี จำกัด		ไทย	-	-	73	-	27	-	-	-
- Amata U Laos Co., Ltd.		ลาว	-	-	97	-	3	-	-	-
บริษัท อมตะ เค ดับเบิลยู อี จี เอ็ดยูเคชั่น จำกัด		ไทย	51	51	51	51	49	49	5	5
บริษัท อมตะ เอ็นเนอจี จำกัด		ไทย	-	100	-	100	-	-	-	1
Amata Asia (Myanmar) Limited		ฮ่องกง	100	100	100	100	-	-	228	228
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้										
- Yangon Amata Smart and ECO City Limited		เมียนมา	-	-	53	53	47	47	-	-
Amata City Lao Company Limited		ลาว	97	93	97	93	3	7	244	140
บริษัท อมตะ จีเอ็มเอส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		ไทย	80	80	80	80	20	20	60	60
บริษัท ระยอง พาร์กเนอรั โซลดิ้งส์ จำกัด		ไทย	100	100	100	100	-	-	2	2
บริษัท ชลบุรี เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		ไทย	51	-	100	-	-	3	-	-
รวม									3,819	3,716
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย									(62)	(56)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ									3,757	3,660

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัท ทรัสต์รู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับบริษัท อมตะ เค ดับเบิลยู อี จี เอ็ดยูเคชั่น จำกัด ทั้งจำนวน 5.35 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

ก) งบฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)		บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด		บริษัท อมตะ ซิตี้ ระยะเวลา 3 ปี		บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยะของ ไทย-จีน จำกัด	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
และบริษัทย่อย								
ล้านบาท								
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,883	5,112	44	39	1,369	2,212	4,076	3,083
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,734	9,682	5,741	5,461	8,448	5,289	2,937	1,875
รวมสินทรัพย์	13,617	14,794	5,785	5,500	9,817	7,501	7,013	4,958
หนี้สินหมุนเวียน	3,273	3,998	481	463	2,657	2,168	1,456	1,547
หนี้สินไม่หมุนเวียน	4,063	4,567	3,630	3,562	2,462	763	1,786	433
รวมหนี้สินหมุนเวียน	7,336	8,565	4,111	4,025	5,119	2,931	3,242	1,980
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	5,066	4,537	820	752	4,056	3,945	1,769	1,397
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,215	1,692	854	723	642	625	2,002	1,581
รวมส่วนของเจ้าของ	6,281	6,229	1,674	1,475	4,698	4,570	3,771	2,978

ข) กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ อุตสาหกรรมระยะของ ไทย-จีน จำกัด			
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
3,970	5,379	496	2,602	3,431
813	107	229	758	745
(626)	(308)	-	-	-
187	(201)	229	758	745
				833

รายได้

กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ค) งบกระแสเงินสดโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ อุตสาหกรรมระยะของ ไทย-จีน จำกัด			
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
1,003	930	326	1,241	2,164
(822)	(1,747)	(612)	(3,165)	(2,131)
(97)	506	291	1,913	(54)
58	(101)	-	-	-
142	(412)	5	(11)	(21)
				1,050

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ



## การเพิ่มการลงทุนในบริษัทย่อย

### บริษัท ชลบุรี เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ภายใต้ชื่อ บริษัท ชลบุรี เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (CED) มีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัท ระยอง พาร์ตเนอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 เงินลงทุนดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นบริษัทย่อย โดย CED ได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้รับรู้เป็นเจ้าหนี้ค่าหุ้นจำนวน 2.55 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

### บริษัท อมตะ ซิตี้ ลาว จำกัด

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2568 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนของบริษัท อมตะ ซิตี้ ลาว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 93.33 โดยบริษัทได้ชำระทุนจดทะเบียนเพิ่มเติมเป็นจำนวน 103.60 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน ACL เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 93.33 เป็นร้อยละ 97.03

## การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

### บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน 2 จำกัด

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทและกลุ่มกิจการขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน 2 จำกัด (TCR 2) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทและกลุ่มกิจการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้แก่บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด (TCR) โดยกิจการได้รับชำระเงินค่าหุ้นและทำสัญญาโอนขายหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2568 จึงส่งผลให้ TCR 2 สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ทั้งนี้ TCR 2 ยังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ เนื่องจากบริษัทและกลุ่มกิจการยังคงถือหุ้นใน TCR ทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 46.90 และกลุ่มกิจการไม่ได้เสียอำนาจการควบคุมใน TCR 2 จากการทำการรายการดังกล่าว

มูลค่าผลตอบแทนที่บริษัทและกลุ่มกิจการได้รับจากการทำการรายการดังกล่าวเท่ากับ 290.05 ล้านบาท และ 568.69 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนรายการดังกล่าวจำนวน 287.50 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และรับรู้ผลกระทบของรายการนี้ในข้อมูลทางการเงินรวมในรายการ "ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย" เป็นจำนวน 3.01 ล้านบาทในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับรอบระยะเวลาเดียวกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 TCR 2 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

**พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2564**

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญากรอบความตกลงว่าด้วยการโอนขายหุ้นใน Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (“ASCLT 1”) และ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (“ASCLT 2”) กับบริษัทในประเทศเวียดนามสองแห่ง โดย ACLT จะทยอยโอนหุ้นและรับชำระเงินค่าหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ผู้ซื้อได้ชำระเงินมัดจำจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน ASCLT 1 และ ASCLT 2 ให้กับ ACLT จำนวน 70 พันล้านเวียดนามดอง (พ.ศ. 2567 : เทียบเท่า 94 ล้านบาท) ซึ่งได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “เงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบฐานะการเงินรวม

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 ACLT ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ ASCLT 1 และ ASCLT 2 จำนวนร้อยละ 49 กับผู้ซื้อภายใต้สัญญากรอบความตกลงว่าด้วยการโอนหุ้นดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2564 ACLT ได้โอนหุ้นจำนวนร้อยละ 49 ของ ASCLT 1 และ ASCLT 2 ให้กับผู้ซื้อ โดย ACLT ได้รับคำตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 752 พันล้านเวียดนามดองหรือเทียบเท่า 1,048 ล้านบาทจากผู้ซื้อ โดยแบ่งชำระเป็นสองงวด งวดแรกร้อยละ 90 ได้รับชำระเป็นเงินสดในวันที่โอนหุ้นจำนวน 677 พันล้านเวียดนามดองหรือเทียบเท่า 943 ล้านบาท และงวดที่สองอีกร้อยละ 10 จำนวน 75 พันล้านเวียดนามดอง (พ.ศ. 2567: จำนวน 100 ล้านบาท) จะชำระตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น ลูกหนี้ค่าหุ้นส่วนที่เหลือนี้ได้แสดงไว้เป็น “ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบฐานะการเงินรวม ทำให้ ACLT มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ASCLT 1 และ ASCLT 2 ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออกฝ่ายบริหารได้พิจารณาว่า ACLT ยังคงมีอำนาจควบคุม ASCLT 1 และ ASCLT 2 ทั้ง 2 บริษัทดังกล่าวจึงยังคงเป็นบริษัทย่อยของ ACLT เช่นเดิม

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้รับเงินจ่ายล่วงหน้าจากผู้ร่วมลงทุนอีกจำนวนเงิน 205 พันล้านเวียดนามดองหรือเทียบเท่า 246 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: เทียบเท่า 273 ล้านบาท) สำหรับการโอนซื้อหุ้นส่วนที่เหลือ ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “เงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบฐานะการเงินรวม

รายการดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้กลุ่มกิจการมีลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นจำนวน 100.43 ล้านบาท และ 367.26 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

**พ.ศ. 2568**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 และที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AMATA”) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2568 มีมติอนุมัติให้ ACLT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำหน่ายหุ้นสามัญของ ASCLT 1 และ ASCLT 2 ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้กับบริษัทในประเทศเวียดนาม

ต่อมาในระหว่างเดือนกันยายน พ.ศ. 2568 ACLT เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยทั้งสองแห่งดังกล่าวกับผู้ซื้อรายเดิม พร้อมทั้งได้ยกเลิกสัญญากรอบความตกลงว่าด้วยการโอนหุ้นที่ได้ทำไว้ในปี พ.ศ. 2563 และเข้าทำบันทึกข้อตกลงการหักลบจำนวนเงินของลูกหนี้และหนี้สินระหว่างกันที่เกิดขึ้นภายใต้สัญญาเดิม

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังมีภาระผูกพันที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเพื่อให้สินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยทั้งสองแห่ง อยู่ในสภาพที่พร้อมขาย ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงพิจารณาว่าการเข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายเงินลงทุนดังกล่าวยังไม่เข้าเงื่อนไขการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

มูลค่าคงเหลือของรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>		
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	100
<b>หนี้สิน</b>		
เงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	36	273
เงินมัดจำรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	72	94
<b>รวมเงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>	<b>108</b>	<b>367</b>

รายการเคลื่อนไหวของลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	สินทรัพย์	หนี้สิน	
		เงินรับล่วงหน้า	เงินมัดจำรับ
	ลูกหนี้จากการ	จากการจำหน่าย	จากการจำหน่าย
	จำหน่ายเงินลงทุน	เงินลงทุนใน	เงินลงทุนใน
	ในบริษัทย่อย	บริษัทย่อย	บริษัทย่อย
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	100	(273)	(94)
<u>กระแสเงินสด:</u>			
เงินสดรับ	-	-	(72)
<u>ไม่ใช่กระแสเงินสด:</u>			
เรียกรับชำระค่าหุ้นเพิ่ม (ค้างรับ)	215	-	-
หักกลับ ลูกหนี้และเงินมัดจำรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(84)	-	84
หักกลับ ลูกหนี้และเงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(210)	210	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10)	27	10
<b>ยอดคงเหลือสิ้นปี</b>	<b>11</b>	<b>(36)</b>	<b>(72)</b>

รายการเคลื่อนไหวตามที่แสดงในตารางข้างต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

- ในระหว่างเดือนกันยายน พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้รับเงินล่วงหน้าบางส่วนเพิ่มเติมจากเงินที่ได้รับมาแล้วก่อนหน้านี้ เป็นจำนวน 60 พันล้านเวียดนามดอง หรือเทียบเท่ากับ 72.09 ล้านบาท โดยเป็นไปตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาจะซื้อจะขายหุ้นฉบับปี พ.ศ. 2568 ซึ่งเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวถูกรวมอยู่ในรายการ “เงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบฐานะการเงินรวม
- ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2568 ASCLT 1 และ ASCLT 2 ได้จัดระเบียบการเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 364 พันล้านเวียดนามดอง (หรือเทียบเท่า 438.21 ล้านบาท) โดยปันส่วนเงินทุนมาจากเงินรับล่วงหน้าจากการขายหุ้นที่กลุ่มกิจการเคยได้รับมาในอดีต จำนวน 245 พันล้านเวียดนามดอง (หรือเทียบเท่า 294.25 ล้านบาท) โดยคู่สัญญาตกลงหักกลบสินทรัพย์และหนี้สินจากเงินรับล่วงหน้าและเงินมัดจำจำนวน 209.91 ล้านบาท และ 84.35 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มกิจการและผู้ร่วมลงทุนคงเหลือเงินเพิ่มทุนที่ต้องจ่ายสมทบอีกจำนวน 119 พันล้านเวียดนามดอง หรือเทียบเท่า 143.96 ล้านบาท เพื่อให้ครบตามจำนวนที่บริษัทย่อยจัดระเบียบเพิ่มทุน

17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม  
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
การซื้อเพิ่มขึ้น  
การขายและการตัดจำหน่าย - สุทธิ  
ค่าเสื่อมราคา  
การโอนเข้า (ออก)  
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน  
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม  
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

งบการเงินรวม						
ที่ดิน ส่วน ส่วน	สินทรัพย์สุทธิ		ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารระหว่าง	
	ที่ดิน ส่วน	การ ส่วน	อาคารให้ ส่วน	และระบบ ส่วน	ก่อสร้าง ส่วน	รวม ส่วน
1,782	116		4,235	1,129	221	7,483
-	(72)		(1,180)	(191)	-	(1,443)
-	-		(39)	-	-	(39)
1,782	44		3,016	938	221	6,001
1,782	44		3,016	938	221	6,001
-	-		2	3	519	524
(6)	-		(20)	-	-	(26)
-	(4)		(147)	(16)	-	(167)
293	(4)		733	(583)	(351)	88
-	-		(1)	(10)	-	(11)
2,069	36		3,583	332	389	6,409
2,069	109		4,940	529	389	8,036
-	(73)		(1,318)	(197)	-	(1,588)
-	-		(39)	-	-	(39)
2,069	36		3,583	332	389	6,409

## งบการเงินรวม

งบการเงินรวม	ส่วนปรับปรุงที่ดิน					
	ที่ดิน ล้านบาท	สินทรัพย์สิทธิ การใช้ ล้านบาท	อาคารให้เช่า ล้านบาท	และระบบ สาธารณูปโภค ล้านบาท	อาคารระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
	2,069	36	3,583	332	389	6,409
	101	-	4	1	597	703
	143	-	707	2	(710)	142
	-	-	-	-	(1)	(1)
	-	(6)	(154)	(16)	-	(176)
	-	53	-	-	-	53
	-	-	(1)	(19)	-	(20)
	2,313	83	4,139	300	275	7,110
	2,313	162	5,648	509	275	8,907
	-	(79)	(1,470)	(209)	-	(1,758)
	-	-	(39)	-	-	(39)
	2,313	83	4,139	300	275	7,110

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
 การซื้อเพิ่มขึ้น  
 การโอนเข้า (ออก)  
 การขายและการตัดจำหน่าย - สุทธิ  
 ค่าเสื่อมราคา  
 การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า  
 ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน  
 มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ราคาทุน  
 หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
 หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม  
 มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน ล้านบาท	อาคารให้เช่า ล้านบาท	ส่วนปรับปรุงที่ดิน และระบบ		อาคารระหว่าง ก่อสร้าง		รวม ล้านบาท
		สาธารณูปโภค ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
1,052	304	80		46		1,482
-	(131)	(80)		-		(211)
1,052	173	-		46		1,271
1,052	173	-		46		1,271
-	-	13		(13)		-
-	(5)	(3)		-		(8)
1,052	168	10		33		1,263
1,052	304	93		33		1,482
-	(136)	(83)		-		(219)
1,052	168	10		33		1,263

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

การโอนเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชีสุทธิ



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ส่วนปรับปรุงที่ดิน				
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารให้เช่า ล้านบาท	สารธารณูปโภค ล้านบาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
	1,052	168	10	33	1,263
	-	-	-	21	21
	-	(5)	(3)	-	(8)
	1,052	163	7	54	1,276
	1,052	304	93	54	1,503
	-	(141)	(86)	-	(227)
	1,052	163	7	54	1,276

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

การซื้อเพิ่มขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรม	12,666	11,942	3,321	3,321

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ไม่ได้ถูกประเมินโดยใช้ราคาซื้อขายในตลาด เนื่องจากลักษณะเฉพาะของอสังหาริมทรัพย์และการขาดแคลนข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ ผู้ประเมินอิสระจึงใช้แบบจำลองในการประเมินมูลค่ามาใช้ เช่น วิธีเปรียบเทียบราคาขาย วิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของรายได้ที่เป็นกระแสเงินสด และวิธีคิดผลตอบแทนทางตรง เป็นต้น ซึ่งเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินดังกล่าว ประกอบด้วยอัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตของค่าเช่า

18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม											
ที่ดิน ล้านบาท	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน ล้านบาท		อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร ล้านบาท		เครื่อง ตกแต่งและ อุปกรณ์ ล้านบาท		ระบบ สาธารณูปโภค ล้านบาท		ยานพาหนะ ล้านบาท		รวม ล้านบาท
	ที่ดิน ล้านบาท	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร ล้านบาท	ส่วนปรับปรุง อาคาร ล้านบาท	เครื่อง ตกแต่งและ อุปกรณ์ ล้านบาท	ส่วนปรับปรุง อาคาร ล้านบาท	ระบบ สาธารณูปโภค ล้านบาท	ส่วนปรับปรุง อาคาร ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	ส่วนปรับปรุง อาคาร ล้านบาท	
544	166	1,260	398	1,727	93	24	-	250	4,462		
-	(100)	(633)	(320)	(979)	(76)	(24)	-	-	(2,132)		
544	66	627	78	748	17	-	-	250	2,330		
544	66	627	78	748	17	-	-	250	2,330		
-	18	11	42	9	5	-	216	103	404		
-	(1)	120	8	455	(1)	-	-	(124)	457		
-	-	-	-	(71)	-	-	-	(3)	(74)		
-	(21)	(50)	(30)	(77)	(4)	-	(5)	-	(187)		
-	-	(13)	(1)	(19)	-	-	-	(10)	(43)		
544	62	695	97	1,045	17	-	211	216	2,887		
544	184	1,347	447	2,086	90	24	216	216	5,154		
-	(122)	(652)	(350)	(1,041)	(73)	(24)	(5)	-	(2,267)		
544	62	695	97	1,045	17	-	211	216	2,887		

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567  
(ปรับปรุงใหม่)

มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
การซื้อเพิ่มขึ้น

การโอนเข้า (ออก)

จำหน่ายและตัดจำหน่าย - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)

ราคาทุน (ปรับปรุงใหม่)

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ

## งบการเงินรวม

งบการเงินรวม										
	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร ล้านบาท	เครื่อง ตกแต่งและ อุปกรณ์ ล้านบาท	ระบบ สารสนเทศ ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	ประมาณการ ค่าร้อยละ ล้านบาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
544	62	695	97	1,045	17	-	211	216	2,887	
-	32	11	61	12	11	-	-	108	235	
94	2	95	14	138	-	-	20	(193)	170	
-	(23)	(54)	(35)	(102)	(6)	-	(3)	-	(223)	
-	-	-	-	-	-	-	(103)	-	(103)	
-	-	(34)	(1)	(69)	-	-	(21)	(15)	(140)	
638	73	713	136	1,024	22	-	104	116	2,826	
638	218	1,398	518	2,152	96	24	109	116	5,269	
-	(145)	(685)	(382)	(1,128)	(74)	(24)	(5)	-	(2,443)	
638	73	713	136	1,024	22	-	104	116	2,826	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

การซื้อเพิ่มขึ้น

การโอนเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ปรับปรุงประมาณการร้อยละ

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ส่วนปรับปรุง ที่ดิน		อาคาร		ตกแต่งและ อุปกรณ์		ระบบ		งานระหว่าง ก่อสร้าง		รวม ล้านบาท
ที่ดิน ล้านบาท	ที่ดิน ล้านบาท	อาคาร ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
124	39	135	104	134	27	24	-	-	587	
-	(38)	(45)	(93)	(133)	(27)	(24)	-	-	(360)	
124	1	90	11	1	-	-	-	-	227	
124	1	90	11	1	-	-	-	-	227	
-	-	-	10	-	4	-	5	-	19	
-	-	5	-	-	-	-	(5)	-	-	
-	(1)	(3)	(6)	(1)	-	-	-	-	(11)	
124	-	92	15	-	4	-	-	-	235	
124	39	140	114	134	27	24	-	-	602	
-	(39)	(48)	(99)	(134)	(23)	(24)	-	-	(367)	
124	-	92	15	-	4	-	-	-	235	

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

(ปรับปรุงใหม่)

มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

การซื้อเพิ่มขึ้น

การโอนเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

การซื้อเพิ่มขึ้น

การโอนเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน สภาพ บาท	ส่วนปรับปรุงที่ดิน สภาพ บาท	อาคาร สภาพ บาท	เครื่องตกแต่ง		ระบบ		ยานพาหนะ สภาพ บาท	สินทรัพย์อื่น สภาพ บาท	รวม สภาพ บาท
			และอุปกรณ์ สภาพ บาท	สภาพ บาท	สาธารณูปโภค สภาพ บาท	สภาพ บาท			
124	-	92	15	-	-	4	-	-	235
-	-	-	6	-	-	-	-	-	6
94	-	-	-	-	-	-	-	-	94
-	-	(4)	(6)	-	-	(1)	-	-	(11)
218	-	88	15	-	-	3	-	-	324
218	39	140	120	134	27	24	702		
-	(39)	(52)	(105)	(134)	(24)	(24)	(378)		
218	-	88	15	-	3	-	324		

	งบการเงินรวม			
	อาคารและ			รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	ส่วนปรับปรุง อาคาร ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)	114	345	56	515
การเพิ่มขึ้น	12	1	19	32
การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญาเช่า	(1)	-	-	(1)
ค่าเสื่อมราคา	(5)	(29)	(17)	(51)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(11)	-	-	(11)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	109	317	58	484
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	109	317	58	484
การเพิ่มขึ้น	-	85	20	105
การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญาเช่า	98	-	-	98
โอนเข้า	44	-	-	44
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6)	(32)	(20)	(58)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7)	-	-	(7)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	238	370	58	666



	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและ		
	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	24	24
การเพิ่มขึ้น	-	8	8
ค่าเสื่อมราคา	-	(7)	(7)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	-	25	25
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	-	25	25
การเพิ่มขึ้น	3	11	14
ค่าเสื่อมราคา	(1)	(8)	(9)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	2	28	30

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	84	84	1	1
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	197	95	10	7

## 20 เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินจำนวน 1,437 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 1,865 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทมีจำนวนเงิน 666 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 473 ล้านบาท) ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการจัดซื้อที่ดิน คาดว่าจะดำเนินการจัดซื้อและโอนกรรมสิทธิ์จากผู้ขายที่ดินมาเป็นของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี พ.ศ. 2569 ถึง พ.ศ. 2570

## 21 ที่ดินรอการพัฒนา

รายการเคลื่อนไหวของที่ดินรอการพัฒนาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ ล้านบาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 (ปรับปรุงใหม่)	18,132	14,072
การซื้อที่ดินรอการพัฒนา	7,449	4,573
การโอนเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินเป็นที่ดินรอการพัฒนา	1,018	145
ค่าก่อสร้างและพัฒนาที่ดิน	1,183	1,157
โอนออกไปยังรายการต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(12,968)	(12,660)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	14,814	7,287

## 22 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินคือต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพื่อพัฒนาที่ดินดังกล่าวเป็นนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยต่อไป ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวมาเป็นของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในจำนวนนี้มีเงินจ่ายล่วงหน้า 2,223 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 2,670 ล้านบาท) เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสิทธิในการใช้ที่ดินที่ผ่านกระบวนการการประกาศเวนคืนโดยหน่วยงานรัฐบาลแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผู้ร่วมลงทุนของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามได้นำเอกสารสิทธิในการใช้ที่ดินจำนวน 441 พันล้านเวียดนามดองหรือเทียบเท่า 529 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 589 ล้านบาท) ไปใช้ในการจดจำนองการค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับการสนับสนุนเงินลงทุนในการเข้าซื้อหุ้นร่วมทุน โดยการจดจำนองเอกสารสิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนของการถือหุ้นของผู้ร่วมลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

## 23 เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม

เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนามคือ เงินคงเหลือภายหลังการจ่ายค่าชดเชย เงินสนับสนุนจากการเวนคืนที่ดิน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เบียนห์วี่ ซึ่งทาง Amata City Bienhoa Joint Stock Company ได้เคยนำเสนอให้แก่หน่วยงานราชการของเวียดนาม เพื่อให้ช่วยดำเนินการเวนคืนที่ดินให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติให้สามารถนำมาหักกับค่าเช่าที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นที่รัฐบาลจะเรียกเก็บกับบริษัทย่อยในอนาคต

## 24 เงินประกันการพัฒนาโครงการ

เงินประกันการพัฒนาโครงการคือเงินประกันที่หน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามเรียกเก็บจากบริษัทย่อยของบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันในการพัฒนาโครงการ โดยบริษัทย่อยของบริษัทจะได้รับเงินประกันดังกล่าวคืน ตามความคืบหน้าของโครงการ

## 25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	177	199	67	73
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(805)	(830)	(34)	(28)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(628)	(631)	33	45

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	เงินมัดจำและ เงินรับล่วงหน้า รับจากลูกค้า ล้านบาท	สำรอง ผลประโยชน์ ระยะยาวของ พนักงาน ล้านบาท	ผลขาดทุน ทางภาษี ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567					
(ปรับปรุงใหม่)	24	15	16	143	198
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	-	1	(16)	18	3
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(2)	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
(ปรับปรุงใหม่)	24	16	-	159	199
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	24	16	-	159	199
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	-	1	-	(18)	(17)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(5)	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	24	17	-	136	177

งบการเงินรวม

	รายได้จากการ ให้ใช้ สิทธิเหนือพื้นดิน ล้านบาท	ค่าเสื่อมราคา สะสม ล้านบาท	รายได้รับ ล่วงหน้า ล้านบาท	เงินลงทุนใน บริษัทร่วม ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567					
(ปรับปรุงใหม่)	7	181	469	171	828
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(3)	22	(15)	19	23
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(21)	-	(21)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
(ปรับปรุงใหม่)	4	203	433	190	830
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	4	203	433	190	830
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(2)	17	(14)	12	13
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(38)	-	(38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	2	220	381	202	805

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เงินมัดจำและ เงินรับล่วงหน้า รับจากลูกค้า ล้านบาท	สำรอง ผลประโยชน์ ระยะยาวของ พนักงาน ล้านบาท	ผลขาดทุน ทางภาษี ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	11	7	16	47	81
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	-	1	(16)	7	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	11	8	-	54	73
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	11	8	-	54	73
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	-	1	-	(7)	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	11	9	-	47	67

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายได้จากการ	ค่าเสื่อมราคา		
	ให้ใช้	สะสม	อื่น ๆ	รวม
	สิทธิเหนือพื้นดิน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	1	24	-	25
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	-	3	-	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1	27	-	28
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	1	27	-	28
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	-	2	-	2
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	4	4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	1	29	4	34

## 26 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>รายการหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,649	1,507	700	1,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 38 จ))	59	8	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 28)	-	1,700	-	1,700
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,928	2,442	2,276	860
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	5,636	5,657	2,976	3,560
<b>รายการไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้ระยะยาว (หมายเหตุ 28)	1,249	1,249	1,249	1,249
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,294	10,477	3,930	5,545
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	13,543	11,726	5,179	6,794
<b>เงินกู้ยืมรวม</b>	<b>19,179</b>	<b>17,383</b>	<b>8,155</b>	<b>10,354</b>

## 26.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงิน รวม ล้านบาท	งบการเงิน เฉพาะกิจการ ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นรอบระยะเวลา	12,919	6,405
กู้ยืมเพิ่มขึ้น	10,237	2,500
จ่ายชำระคืน	(6,584)	(2,699)
ผลต่างจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	(350)	-
ราคาตามบัญชีสิ้นรอบระยะเวลา	16,222	6,206

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 16,222 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท และเวียดนามดอง เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชนระยะข้ามคืนระหว่างธนาคาร (THOR RATE) อัตราดอกเบี้ย Fallback (THBFIX) และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายย่อยชั้นดี (PRIME RATE) โดยบวกหรือลบอัตราตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสและชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2569 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2576

มูลค่ายุติธรรมของของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินโดยส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งพิจารณาว่าเป็นอัตราดอกเบี้ยตลาด และอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่มูลค่ายุติธรรมแตกต่างจากมูลค่าตามบัญชี จะแสดงในหมายเหตุ 7

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมกำหนดให้กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินหลายประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น รวมถึงบริษัทย่อยต้องได้รับหนังสือยินยอมจากธนาคารก่อนการจ่ายเงินปันผล

ทั้งนี้ เงินกู้ยืมของ Amata City Long Thanh Joint Stock Company และ Amata City Halong Joint Stock Company ค้ำประกันโดยบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

## 27 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้า	773	919	278	228
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38 ข))	110	202	103	195
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	171	102	21	41
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38 ข))	6	3	12	3
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ค้างจ่าย	988	1,476	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	336	260	83	79
<b>รวม</b>	<b>2,384</b>	<b>2,962</b>	<b>497</b>	<b>546</b>

## 28 หุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,700	-	1,700
หุ้นกู้	1,249	1,249	1,249	1,249
<b>รวม</b>	<b>1,249</b>	<b>2,949</b>	<b>1,249</b>	<b>2,949</b>

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,949	5,647	2,949	5,647
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(1,700)	(2,700)	(1,700)	(2,700)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือการ ตัดบัญชีระหว่างปี	-	2	-	2
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,249	2,949	1,249	2,949



รายละเอียดหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัท เป็นหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักค้ำประกันในสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ลำดับที่	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ
				จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	750	4.00%	3 สิงหาคม พ.ศ. 2571	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยจ่ายในวันที่ 3 กุมภาพันธ์และ 3 สิงหาคมของทุกปี
2	500	3.70%	1 ตุลาคม พ.ศ. 2570	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยจ่ายในวันที่ 1 เมษายนและ 1 ตุลาคมของทุกปี
รวม	1,250			

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2 มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวม 750 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และเป็นหุ้นกู้ที่ออกใหม่แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง โดยหุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2571

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 บริษัทออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3 มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวม 500 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และเป็นหุ้นกู้ที่ออกใหม่แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง โดยหุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2570

ภายใต้หุ้นกู้ของบริษัทมีข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้หลายประการ ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลในกรณีที่บริษัทมีหนี้ชำระหนี้ตามหุ้นกู้ และการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งระบุให้ต้องมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล เป็นต้น

## 29 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	3,986	3,482	32	27
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,765)	(2,390)	(1)	(1)
รวม	1,221	1,092	31	26
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(57)	(52)	(11)	(7)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,164	1,040	20	19

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่าระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ ล้านบาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	1,125	24
เพิ่มขึ้น	30	8
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(18)	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	84	1
จ่ายค่าเช่า	(95)	(7)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(34)	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1,092	26
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	1,092	26
เพิ่มขึ้น	164	14
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	140	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	84	1
จ่ายค่าเช่า	(197)	(10)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(62)	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	1,221	31

### 30 เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้งนายหน้าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 453 ล้านบาท และ 428 ล้านบาทตามลำดับ เป็นเงินที่บริษัทรับจากตัวแทนตามสัญญาแต่งตั้ง Agency Agreement เพื่อเป็นการสงวนสิทธิให้ตัวแทนที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ สมาร์ท ซิตี้ ชลบุรี ไปเสนอขายลูกค้าเท่านั้น ซึ่งหากครบกำหนดตามสัญญาแล้วตัวแทนยังไม่สามารถขายที่ดินส่วนนี้ได้ บริษัทจะชำระคืนเงินดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยตามอัตราที่กำหนดในสัญญาต่อไป ซึ่งที่ดินดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในงบฐานะการเงิน

### 31 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท (พ.ศ. 2567 : 1.00 บาท) มีจำนวน 1,150,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2567 : 1,150,000,000 หุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 1,070 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 1,070 ล้านบาท)

### 32 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### 33 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### ก) รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีรายได้ที่ได้รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 3,924 ล้านบาท และของบริษัท จำนวน 1,905 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : กลุ่มกิจการจำนวน 2,711 ล้านบาท และของบริษัทจำนวน 830 ล้านบาท)

#### ข) รายได้ที่เคยคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 21,833 ล้านบาท และของบริษัท : จำนวน 15,811 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : กลุ่มกิจการจำนวน 21,690 ล้านบาท และของบริษัทจำนวน 13,904 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 ปี

### 34 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	587	541	217	190
ค่าเสื่อมราคา	461	407	28	26
ค่าจ้างผลิตและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำ	504	412	-	-
ต้นทุนค่าน้ำดิบ	168	256	-	-
ต้นทุนค่าบำรุงสาธารณูปโภคส่วนกลาง	408	379	-	-
ต้นทุนที่ดินและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10,945	6,927	6,265	1,526
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
และที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	(6,750)	(1,361)	(4,502)	(914)
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	69	160	44	47
ค่าธรรมเนียมในการโอนที่ดินและภาษีอื่น	308	181	149	59
ค่าไฟฟ้า	2,129	2,500	7	7
การกลับรายการของต้นทุน				
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ค้างจ่าย (หมายเหตุ 13)	(222)	-	-	-

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 Amata City Halong Joint Stock Company (ACHL) ได้รับหนังสือยืนยันจากคณะกรรมการบริหารเขตเศรษฐกิจกวางนิญ (Quang Ninh Authority) เกี่ยวกับความรับผิดชอบในการก่อสร้างถนนขนาด 6 เลน ในส่วนที่พาดผ่านพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม Amata City Halong โดยจากเดิมที่บริษัทต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างถนนในส่วนที่พาดผ่านพื้นที่ของบริษัท ได้มีการเปลี่ยนแปลงให้หน่วยงานราชการเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างถนนดังกล่าวแทน

จากการเปลี่ยนแปลงข้างต้น ACHL ได้ปรับปรุงประมาณค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและขนาดพื้นที่ที่เกี่ยวข้องของทั้งโครงการใหม่ โดยหักพื้นที่ถนนออกจากพื้นที่ที่เคยนำมาคำนวณไว้เดิม

รายการดังกล่าวส่งผลให้มีการกลับรายการต้นทุนค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเคยรับรู้ในอดีต จำนวน 222 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นรายการหักออกจากต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ในงบการเงินรวมของรอบระยะเวลาปัจจุบัน

### 35 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน	855	479	223	122
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	(1)	(1)	(3)	6
<b>รวมภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน</b>	<b>854</b>	<b>478</b>	<b>220</b>	<b>128</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	30	17	8	11
<b>รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>884</b>	<b>495</b>	<b>228</b>	<b>139</b>

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับ อัตราภาษีของประเทศที่บริษัทตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
กำไรก่อนภาษี	4,982	3,953	2,645	1,374
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	996	791	529	275
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(226)	(252)	(309)	(163)
รายจ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่ม	(5)	(8)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	54	17	8	28
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษี				
ที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(5)	(26)	-	-
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	(1)	(1)	(3)	6
อื่น ๆ	71	(26)	3	(7)
<b>ภาษีเงินได้</b>	<b>884</b>	<b>495</b>	<b>228</b>	<b>139</b>

### 36 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (บาท)	3,148,658,901	2,467,115,516	2,416,755,271	1,234,104,590
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,150,000,000	1,150,000,000	1,150,000,000	1,150,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.74	2.15	2.10	1.07

### 37 เงินปันผล

#### พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 1,150,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 920 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 287.50 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2567 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 632.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี พ.ศ. 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 1,150,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 402.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2568

#### พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 1,150,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 747.50 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 287.50 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2566 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 460 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี พ.ศ. 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 1,150,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 287.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2567

### 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ คุณวิกรม กรมดิษฐ์ ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 26.23 ตามลำดับ (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 26.23)

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 15 และ 16 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทย-จีน อุตสาหกรรมระยอง เซอร์วิส จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชีวาทัย จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อมตะ แมนชั่น เซอร์วิส จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรมดิษฐ์ คอร์ป จำกัด	มีบุคคลในครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเป็นกรรมการ
มูลนิธิอมตะ	มูลนิธิการกุศลซึ่งบริหารงานโดยผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัท
บริษัท กรมดิษฐ์ พาร์ค จำกัด	มีบุคคลในครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเป็นกรรมการ

ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงิน				นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	
รายได้จากการขาย					
อสังหาริมทรัพย์					
บริษัทย่อย	-	-	253	220	ราคาตามสัญญา
บริษัทร่วม	-	276	-	276	ราคาตามสัญญา
รวม	-	276	253	496	
รายได้ค่าสาธารณูปโภค					
บริษัทร่วม	243	249	-	-	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล					
บริษัทย่อย	-	-	1,156	815	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายได้จากการให้เช่า					
บริษัทย่อย	-	-	42	42	ราคาตามสัญญา
บริษัทร่วม	113	115	4	4	ราคาตามสัญญา
รวม	113	115	46	46	
รายได้ค่าธรรมเนียมบริหาร					
อสังหาริมทรัพย์					
บริษัทร่วม	19	20	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย					
บริษัทย่อย	-	-	80	102	ร้อยละ 3.50 - 4.55 ต่อปี
บริษัทร่วม	1	1	1	1	ร้อยละ 3.50 - 4.55 ต่อปี
รวม	1	1	81	103	
รายได้ค่าบริการจัดการ					
บริษัทย่อย	-	-	52	54	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภค					
บริษัทย่อย	-	-	3	3	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญา
บริษัทร่วม	47	47	-	-	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญา
รวม	47	47	3	3	
ค่าใช้จ่ายอื่น					
บริษัทร่วม	19	18	7	7	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ได้ตกลงร่วมกัน



ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ

ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกี่ยวข้องกับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
<b>ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 11)</b>				
บริษัทร่วม	9	29	-	-
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 11)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	198	258
บริษัทร่วม	3	2	-	3
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน*	147	685	82	653
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ของลูกหนี้อื่น	-	-	(1)	-
<b>รวม</b>	<b>150</b>	<b>687</b>	<b>279</b>	<b>914</b>
<b>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	141	46	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 27)</b>				
บริษัทร่วม	7	7	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	103	195	103	195
<b>รวม</b>	<b>110</b>	<b>202</b>	<b>103</b>	<b>195</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 27)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7	1
บริษัทร่วม	5	3	5	1
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน*	1	-	-	1
<b>รวม</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>3</b>
<b>เงินรับล่วงหน้าค่าที่ดิน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	25
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	99	99	99	99
<b>รวม</b>	<b>99</b>	<b>99</b>	<b>99</b>	<b>124</b>
<b>รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	818	847
บริษัทร่วม	2,216	2,322	177	177
<b>รวม</b>	<b>2,216</b>	<b>2,322</b>	<b>995</b>	<b>1,024</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ซื้อที่ดิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	-	288	-	288
รวม	-	288	-	288

\* มีกรรมการร่วมกันหรือมีบุคคลในครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเป็นกรรมการ

#### ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ล้านบาท
บริษัทย่อย	
มูลค่าตามบัญชีต้นรอบปี	1,623
เพิ่มขึ้น	263
รับชำระ	(1,677)
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	200

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้า มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.45 ถึงร้อยละ 3.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

ง) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>บริษัทย่อย</b>		
เงินให้กู้ยืมส่วนที่หมุนเวียน	-	560
เงินให้กู้ยืมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	500
	-	1,060
<b>บริษัทรวม</b>		
เงินให้กู้ยืมส่วนที่หมุนเวียน	2	2
เงินให้กู้ยืมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	16	16
	18	18

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงจากต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัท บวกด้วยอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 1 ต่อปี โดยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน มีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ครบกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2569 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2570

จ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม
	ล้านบาท
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	8
เพิ่มขึ้น	51
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	59

บริษัท อมตะ เค ดับเบิ้ลยู อี จี เอ็ดยูเคชั่น จำกัด และบริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 3.50 ถึง 3.55 ต่อปี โดยไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีหรือเมื่อทวงถาม

## ฉ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

ผู้บริหารสำคัญของกิจการ รวมถึงกรรมการและคณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	127	125	48	45
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	5	15	3	7
รวม	132	140	51	52

## 39 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้ จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

ในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการในประเทศไทยมีรายได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในภาษีอากรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 2,187 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 3,467 ล้านบาท)

## 40 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 1,912 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงานและระบบสาธารณูปโภค (พ.ศ. 2567 : จำนวน 168 ล้านบาท) รวมกลุ่มกิจการที่ดำเนินงานในประเทศไทยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 2,518 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 678 ล้านบาท)

บริษัทย่อยที่ดำเนินกิจการในประเทศเวียดนามมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวน 621 พันล้านเวียดนามดอง หรือประมาณ 746 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงานและระบบสาธารณูปโภค (พ.ศ. 2567 : จำนวน 623 พันล้านเวียดนามดอง หรือประมาณ 450 ล้านบาท)

### สินทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผู้ร่วมลงทุนของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามได้นำเอกสารสิทธิในการใช้ที่ดินบางส่วนไปใช้ในการจดจำนองการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับการสนับสนุนเงินลงทุนในการเข้าซื้อหุ้นร่วมทุน โดยการจดจำนองเอกสารสิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนของการถือหุ้นของผู้ร่วมลงทุน (หมายเหตุ 16 และหมายเหตุ 22)

## ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบเส้นท่อน้ำในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง อายุของสัญญามีระยะเวลา 10 ปี

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ ดังนี้

	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	26	25
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	25
รวม	26	50

## ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาระยะยาว

### บริษัท

บริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยตามสัญญาว่าร่วมดำเนินงานโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี โดยจะต้องจ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายตามสัญญาเป็นจำนวน 15,944 บาทต่อไร่ นอกจากนี้บริษัทจะต้องชำระเงินกองทุนเพื่อบำรุงรักษานิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ตามบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญาว่าร่วมดำเนินงานรวม 145 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 99 ล้านบาท) ซึ่ง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานบริษัทได้ชำระสะสมมาแล้วจำนวน 46 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 10 ล้านบาท) และบริษัทมีภาระที่ต้องจ่ายค่ากำกับกับการบริการตามพื้นที่โครงการไม่น้อยกว่าปีละประมาณ 14 ล้านบาท

### บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด

บริษัทย่อยมีภาระที่จะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยตามสัญญาว่าร่วมดำเนินงานโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง โดยจะต้องจ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายตามสัญญาเป็นจำนวน 15,944 บาทต่อไร่ นอกจากนี้บริษัทย่อยจะต้องชำระเงินกองทุนเพื่อบำรุงรักษานิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ตามบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญาว่าร่วมดำเนินงาน รวม 167 ล้านบาท ซึ่งตามบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญาว่าร่วมดำเนินงานบริษัทย่อยได้ชำระแล้วเป็นจำนวน 104 ล้านบาท และบริษัทมีภาระที่ต้องจ่ายค่ากำกับกับการบริการตามพื้นที่โครงการไม่น้อยกว่าปีละประมาณ 7 ล้านบาท

### บริษัท อมตะ ยู จำกัด

เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสิทธิในการประกอบธุรกิจ (Business Right) สาธารณูปโภคด้านน้ำจากบริษัทในนิคมอุตสาหกรรม อมตะซิตี้ ชลบุรี และบริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด ในนิคมอมตะซิตี้ ระยอง ผู้ให้สิทธิเพื่อดำเนินการลงทุนก่อสร้างทรัพย์สินที่ใช้การประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำ บริหารจัดการ บำรุงรักษา ซ่อมแซมสินทรัพย์ดังกล่าว รวมถึงท่อน้ำและส่วนประกอบเกี่ยวกับระบบการจัดการน้ำของผู้ให้สิทธิ และจัดเก็บรายได้การให้บริการสาธารณูปโภคด้านน้ำ โดยมีกำหนดระยะเวลาทั้งสิ้น 60 ปีนับตั้งแต่วันที่สัญญาเข้าทำสัญญา โดยบริษัทย่อยต้องชำระค่าสิทธิที่เกิดจากการประกอบธุรกิจด้านน้ำให้แก่ผู้ให้สิทธิเป็นรายปีในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ทั้งหมดในธุรกิจน้ำก่อนหักค่าใช้จ่าย ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวจำนวน 14 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 14 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญารับสิทธิในการประกอบธุรกิจ (Business Right) สาธารณูปโภคด้านน้ำจากบริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด ในนิคมอุตสาหกรรม หนองละลอก ระยอง เพื่อดำเนินการลงทุนก่อสร้างทรัพย์สินที่ใช้การประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำ บริหารจัดการ บำรุงรักษา ซ่อมแซมสินทรัพย์ดังกล่าว รวมถึงท่อน้ำและส่วนประกอบเกี่ยวกับระบบการจัดการน้ำของผู้ให้สิทธิ และจัดเก็บรายได้การให้บริการสาธารณูปโภคด้านน้ำ โดยมีกำหนดระยะเวลาทั้งสิ้น 60 ปี นับตั้งแต่วันที่คู่สัญญาเข้าทำสัญญา โดยบริษัทย่อยต้องชำระค่าสิทธิที่เกิดจากการประกอบธุรกิจด้านน้ำให้แก่ผู้ให้สิทธิเป็นรายปีในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ทั้งหมดในธุรกิจน้ำก่อนหักค่าใช้จ่าย ในระหว่างรอบระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวจำนวน 0.14 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : ไม่มี)

เพื่อประโยชน์ในการจัดหาทำให้เพียงพอต่อความต้องการการใช้น้ำในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอมตะซิตี้ ระยอง บริษัทย่อยทำสัญญาระยะยาวเพื่อซื้อน้ำดิบและน้ำประปากับบริษัทต่าง ๆ หลายสัญญาในราคาและปริมาณการใช้น้ำตามที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้ราคาสามารถปรับเพิ่มได้ในอนาคตตามดัชนีราคาผู้บริโภค สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2569 ถึง ปี พ.ศ. 2594 ซึ่งในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวจำนวน 185 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 176 ล้านบาท)

### การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มกิจการเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 33 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทจำนวน 3 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 23 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทจำนวน 3 ล้านบาทตามลำดับ) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและการปฏิบัติงานตามสัญญาของกลุ่มกิจการ

นอกจากนี้กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารให้กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมดำเนินงานโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และโครงการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยองเป็นจำนวนเงินรวม 2,779 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทจำนวน 1,303 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 1,581 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทจำนวน 328 ล้านบาทตามลำดับ)

### คดีฟ้องร้องและข้อพิพาท

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ผู้ขายที่ดินรายหนึ่งได้ยื่นฟ้องบริษัทเกี่ยวกับข้อพิพาทตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินภายในโครงการนิคมอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี โดยสัญญาดังกล่าวมีเงื่อนไขว่าผู้ขายจะต้องขนขยออกจากที่ดินที่ขายและปรับพื้นที่ให้ถูกต้องเหมาะสมกับวัตถุประสงค์ภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทจะชำระค่าที่ดินส่วนที่เหลือเมื่อผู้ขายปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ผู้ขายได้เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าที่ดินจำนวน 50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกหนี้สินสำหรับค่าที่ดินหลังหักค่าขนขย โดยไม่รวมดอกเบี้ยไว้ในงบการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2567 เรียบร้อยแล้ว ต่อมาในเดือนมกราคม พ.ศ. 2568 ศาลในชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องคดี บริษัทจึงไม่มีภาระต้องชำระค่าที่ดินตามที่โจทก์เรียกร้อง

ต่อมาวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 ผู้ขายได้ฟ้องบริษัทในศาลแพ่งในกรณีข้อพิพาทตามสัญญาจะซื้อจะขายนี้ โดยเรียกร้องชำระหนี้ค่าที่ดินและทุนทรัพย์จำนวน 50 ล้านบาท ศาลแพ่งได้กำหนดวันสืบพยานและจำเลยในวันที่ 9 - 11 มิถุนายน พ.ศ. 2569 บริษัทยังคงติดตามความคืบหน้าของคดีอย่างใกล้ชิด และประเมินผลกระทบทางการเงินอย่างรอบคอบ ณ ปัจจุบัน บริษัทมีความเห็นว่าการปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเป็นไปอย่างครบถ้วน และไม่คาดว่าจะต้องรับภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากคดีดังกล่าว

#### การอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2568 ของบริษัท

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 862.50 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสุทธิของกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งจำนวน ทั้งนี้ บริษัท กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการรับเงินปันผลประจำปีสำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ตามที่ปรากฏในทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ในวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2569 และกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2569

#### การอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนและลงทุนเพิ่มเติมใน Amata U Laos Co., Ltd. (“AUL”)

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ AUL มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 10,100 ล้านบาท เทียบเท่าจำนวนเงิน 15 ล้านบาท เป็น 45,000 ล้านบาท เทียบเท่าจำนวนเงิน 67 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 22,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,000 กีบ โดยบริษัท อมตะ ยู จำกัด และ Amata City Lao Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน AUL ในสัดส่วนร้อยละ 95 และ 5 ตามลำดับ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนในเดือนมกราคม พ.ศ. 2569 ทั้งนี้การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว ไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน AUL เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม

#### การอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่เหลือร้อยละ 75 ของมูลค่าที่ตราไว้ในบริษัท อมตะ บี.กริม รีโนเวเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“AMBRE”)

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท AMBRE ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่เหลือร้อยละ 75 ของมูลค่าที่ตราไว้ (จากเดิมที่ชำระไว้แล้วร้อยละ 25) คิดเป็นยอดเรียกชำระเพิ่มเติมหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 205.31 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวมีสัดส่วนการถือหุ้นโดย AU ร้อยละ 75 และถือหุ้นโดย บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด ร้อยละ 25 โดย AU มีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว คิดเป็นจำนวนเงินรวม 153.99 ล้านบาท

#### การอนุมัติการลงทุนในบริษัท Amata City Phu Tho Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด มหาชน (“AVN”)

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนใน Amata City Phu Tho Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศเวียดนาม เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20 พันล้านเวียดนามดอง โดยบริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน) จะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน



# ประวัติผู้บริหาร



**นายเออิจิ ทานาเบะ**

- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่พัฒนาธุรกิจ



**นายไอซามู ซูโด**

- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด



**ดร.วิวัฒน์ กรมดิษฐ์**

- ประธานเจ้าหน้าที่เทคนิควิศวกรรม และ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย



**นายสุวัฒน์ โปร่งจิตต์**

- ประธานเจ้าหน้าที่การบริหารกลาง



**นายสิทธา วณลากพัฒนา**

- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่กลยุทธ์ และ  
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายยุทธนา ศรีธีรโพบูลย์**

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทรัพยากรบุคคล



**นายมานะชัย จาวประพันธ์**

- เลขาธิการบริษัท
- Vice President – Legal & Compliance

## นายเออีจิ ทานาเบะ

- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- วิชาการประธานเจ้าหน้าที่พัฒนาธุรกิจ

(ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.)

อายุ 63 ปี

### การศึกษา

- BSc, Faculty of Science and Technology, Keio University, Tokyo

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 - ปัจจุบัน วิชาการประธานเจ้าหน้าที่พัฒนาธุรกิจ  
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)
- 2566 ที่ปรึกษาอาวุโสของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
MBK Real Estate Asia Pte. Ltd., Singapore
- 2560 - 2566 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
MBK Real Estate Asia Pte. Ltd., Singapore

### ระยะเวลาการทำงานใน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

2 ปี 5 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายไอซามู ชูโด

- วิชาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด

(ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.)

อายุ 48 ปี

### การศึกษา

- B.A. of Russian Literature, Soka University, Japan

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 - ปัจจุบัน วิชาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด  
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2566 ผู้จัดการแผนกอาวุโส การขายและการตลาด  
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2565 หัวหน้าแผนกการตลาดและการขาย ประเทศเวียดนาม  
Amata City Bien Hoa Joint Stock Company,  
Dong Nai Province, Vietnam

### ระยะเวลาการทำงานใน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

18 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## ดร.วิวัฒน์ กรมดิษฐ์

- ประธานเจ้าหน้าที่เทคนิควิศวกรรม และ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย

(ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.)

อายุ 64 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ วิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย曾国强 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจการจัดการสำหรับผู้บริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อมตะ เน็กเวอร์ค จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อมตะ สปริง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)

### ระยะเวลาการทำงานใน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

14 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นน้องชายของนายวิกรม กรมดิษฐ์

(ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ)

## นายสุวัฒน์ โปรงจิตต์

- ประธานเจ้าหน้าที่การบริหารกลาง

(ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.)

อายุ 62 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งอื่น

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงาน

- บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ธุรกิจประกันภัยและเคมิกัลมากกว่า 20 ปี

### ระยะเวลาการทำงานใน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

9 ปี 7 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายสัทธา วนลาภพัฒนา

- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่กลยุทธ์ และ  
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.)

อายุ 47 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม)  
University of Leeds, United Kingdom

### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการและรักษาการ บริษัท อมตะ ซิตี้ ระยอง จำกัด  
กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการ บริษัท อมตะ ยู จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด
- กรรมการ Amata Asia (Myanmar) Ltd.
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2563 - 2565 ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กรและบริหารความเสี่ยง  
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2563 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูทธุรกิจอุตสาหกรรม  
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

### ระยะเวลาการทำงานใน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

21 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท

50,234 หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

## นายยุทธนา ตรีรัตน์ไพบูลย์

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทรัพยากรบุคคล

(ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.)

อายุ 57 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งอื่น

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงาน

- บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ธุรกิจซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างกว่า 32 ปี

### ระยะเวลาการทำงานใน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

1 ปี 1 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

# นายมานะชัย ทาวประพันธ์

- เลขาธิการบริษัท
- Vice President - Legal & Compliance

อายุ 44 ปี

## ■ การศึกษา

- เนติบัณฑิตไทย
- ใบอนุญาตว่าความ สภากาชาดในพระบรมราชูปถัมภ์
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ■ การเข้ารับการอบรม/คุณวุฒิ

- หลักสูตรเลขาธิการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP)
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)
- Corporate Governance for Executives (CGE)

## ■ ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท ระยอง พาร์กเอนอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด

## ■ ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- บริหารงานกฎหมายและเลขาธิการบริษัทกว่า 18 ปี

## ■ ระยะเวลาการทำงานในบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

4 ปี

## ■ การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

## ■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## ■ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต่าง ๆ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดทำเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และรายงานแก่คณะกรรมการรับทราบ



# ประวัติผู้บริหารบริษัทย่อย



**นางสมทภัย พานิชชีวะ**

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)



**นายสุรทัก เกียรติธนากร**

รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานโครงการต่างประเทศ  
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)



**นายชวลิต ทิพพานิช**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท อมตะ ยู จำกัด



**นางสาวจันจิรา แยมยิ้ม**

กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท อมตะ ซัมมิต เรดดี บิลด์ จำกัด



**นายอักรเศร์ ชูช่วย**

กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด



**นายวรงค์ ตังประพทฤกุล**

กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท อมตะ-ซีดี ลาว จำกัด

## นางสมหะทัย พานิชชีวะ

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 60 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551

### การอบรมในปี 2568

- การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหาร AMATA (AMATA Executive CG Workshop) (7 ชั่วโมง)
- การอบรมเชิงกลยุทธ์ AMATA (AMATA Strategic Workshop) (15 ชั่วโมง)
- การอบรมเชิงกลยุทธ์ AMATA เวียดนาม (AMATA VN Strategic Workshop) (11 ชั่วโมง)

### ตำแหน่งอื่น

- Director, Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- Director, Amata City Long Thanh Joint Stock Company
- Director, Amata Township Long Thanh Company Limited
- Director, Amata City Halong Joint Stock Company
- Chairman, Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited
- Chairman, Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited
- Chairman, Amata Asia Ltd.
- Chairman, Amata Asia (Myanmar) Ltd.
- รองประธานกรรมการ บูลนิธินมตะ
- กรรมการ บริษัท อมตะ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชาดิชีวะ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชีวาทัย อินเตอร์เนชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชีวาทัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- กรรมการ คณะกรรมการนโยบายวิทยาลัณยานาชาติ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

20 ปี

## นายสุรกิจ เกียรติธนากร

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

- รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานโครงการต่างประเทศ

อายุ 59 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท สาขา Communication & DSP  
จาก Imperial College London

### ตำแหน่งอื่น

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ  
Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Amata City Long Thanh Joint Stock Company
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Amata Power (Bien Hoa) Ltd.
- 2564 - ปัจจุบัน สมาชิกสภา  
Quang Tri Development Consortium Co., Ltd

### ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

11 ปี 3 เดือน



## นายชวลิต ทิพพาวนิช

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ ยู จำกัด

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 63 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (โทรคมนาคม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP 187) สถาบัน Harvard Business School, Executive Education ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร GE Energy Customer Executive Leadership Program (GE: PTT Executive Leadership) สถาบัน GE Global Learning Crotonville Leadership ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 ปีการศึกษา พ.ศ. 2562-2563
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพ.น.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารการรักษาสภาพสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐ ร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 5
- Leadership Development Program III รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำ และการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 152/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม
- ประธานคณิศรปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิคพลาสติก อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท กรีนเจน ไปโอเทคโนโลยี จำกัด

### ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

3 ปี

## นางสาวจินจิรา แยมยิ้ม

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ ซิมมิก เรดดี บิลท์ จำกัด

- กรรมการผู้จัดการ

อายุ 57 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการ, Boston University, U.S.A.

### ตำแหน่งอื่น

- ไม่มี -

### ระยะเวลาการทำงานใน

บริษัท อมตะ ซิมมิก เรดดี บิลท์ จำกัด

21 ปี

## นายอักรเศรษฐ์ ชูช่วย

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

- กรรมการผู้จัดการ

อายุ 57 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจและการจัดการ, Missouri State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซดีทีกซ์ โอเมตะ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ เค ดับเบิลยู อี จี เอ็ดดูเคชั่น จำกัด
- กรรมการ Amata Asia (Myanmar) Ltd.

### ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

27 ปี

## นายวรงค์ ตั้งประพุกฤกุล

ตำแหน่งในบริษัท อมตะ ซิตี้ ลาว จำกัด

- กรรมการผู้จัดการ

อายุ 43 ปี

### การศึกษา

- Master of Science in Engineering Business Management, University of Warwick
- Master of Engineering in Engineering Management, Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งอื่น

- ไม่มี -

### ระยะเวลาการทำงานในกลุ่มอมตะ

14 ปี

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อผู้ถือหุ้น		บริษัท	บริษัทย่อย														บริษัทร่วม										บริษัทที่เกี่ยวข้อง																
รายชื่อ			Rayong	ACBH	AU	AFS	AAsia	ASRB	Amata VN	TCR	ASRB-R	ACLT	ATLT	AKE	TJA	ACHL	AAsia (M)	VASEC	ASCLT1	ASCLT2	ACL	AGMS	TCR2	FPH	CAD	AMBRE	AUL	ABPVN	ANGD	ABP	ABP4	ABP5	ABPR3	ABPR4	ABPR5	APBH	Sodexo	ABIG	AN	BIP-S	ABPR1	ABPR2	OTDC
นายวิกรม กรมดิษฐ์		X, /, **	/, //			/	/	/	/											/										/		/	/	/									
นายอนุชา สิทินาทกุล		/																																									
นายพนธ์เป็ เมืองโคตร		/																																									
รศ.ดร. สมเจตน์ กิตพงษ์		/																																									
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช		/																																									
ดร. อรรถกาส สีนุชเนื่อง		/		X																																							
นายณิธิ ภัทรโชติ		/																																									
นางกิตติยา โทณะวนก		/																																									
นางสาวเด่นดาว โทณเมศ		/, /, **, **	/	/	/, //	/	/	/	/								/				//		/		X											/							
นายโศภณ สุจิต		**																																									
นายเอธิจิ ทานะเบ		**																																									
ดร. วิวัฒน์ กรมดิษฐ์		**								/										/																							
นายสุวัฒน์ โปธิจิตต์		**																																									
นายอัธยา วเลบพัฒนา		**	/, //	/											/			/									/					/	/	/	/	/							
นายสุชนา ศรีรัตนไชย		**																																									
นายมาณะชัย ชาวประพันธ์		*																						/																			

หมายเหตุ:	บริษัท	=	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	Rayong	=	บริษัท อมตะซีดี ระยอง จำกัด	ACBH	=	Amata City Bien Hoa JSC (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) JSC)
AU	=	บริษัท อมตะ ยู จำกัด	AFS	=	บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	AAasia	=	Amata Asia Ltd.	
ASRB	=	บริษัท อมตะ ซัมมิต เรดดี นิสท์ จำกัด	Amata VN	=	บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)	TCR	=	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด	
ASRB-R	=	บริษัท อมตะ ซัมมิต ริทส์ แมนเจเมนท์ จำกัด	ACTL	=	Amata City Long Thanh JSC	ATLT	=	Amata Township Long Thanh Co., Ltd.	
AKE	=	บริษัท อมตะ เค ดับเบิ้ลยู อี จี เอ็ดยูเคชั่น จำกัด	TJA	=	บริษัท ไทย-ญี่ปุ่นอีส อมตะ จำกัด	ACHL	=	Amata City Halong Joint Stock Company	
AAsia (M)	=	Amata Asia (Myanmar) Ltd.	YASEC	=	Yangan Amata Smart and Eco City Limited	ASCLT1	=	Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited	
ASCLT2	=	Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	ACL	=	Amata City Lao Company Limited	AGMS	=	บริษัท อมตะ จีเอ็มเอส ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	
TCR2	=	บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน2 จำกัด	RPH	=	บริษัท ระยอง พาร์กแลนด์ โซลติส จำกัด	BIP-D	=	บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	
ANGD	=	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	ABP	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด	ABP 3	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด	
ABP 4	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด	ABP 5	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด	ABPR 1	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด	
ABPR 2	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด	ABPR 3	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด	ABPR 4	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด	
ABPR 5	=	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด	APBH	=	Amata Power (Bien Hoa) Co., Ltd.	Sodexo	=	บริษัท โซเด็คซ์ อมตะ เซอร์วิส จำกัด	
ABIG	=	บริษัท อมตะ บีเอส อินเทลริเยล แก๊ส จำกัด	AN	=	บริษัท อมตะ เนชั่นเวิร์ก จำกัด	BIP-S	=	บริษัท อมตะ เนชั่น เซอร์วิส จำกัด	
OTDC	=	Quang Tri Development Consortium Co., Ltd.	CAD	=	บริษัท ชลบุรี เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	AMBRE	=	บริษัท อมตะ บี.กริม รีโนเบิ้ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	
AUL	=	Amata U Laos Co., Ltd.	ABPVN	=	Amata B.Grimm Power Vietnam Company Limited	//	=	กรรมการบริหาร	
X	=	ประธานกรรมการ	/	=	กรรมการ				
**	=	ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.	*	=	ผู้บริหาร				

รายละเอียดเกี่ยวกับการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																
	Rayong	ACBH	AU	AFS	Asia	ASRB	Amata VN	TCR	ASRB-R	ACLT	ATLT	AKE	TJA	Achl	Asia (M)	VASEC	ASCLT1
นายอลาส สาสิน	X																
พล.ต.ชวลิต ยอติมณี	/, //			X													
นายวิกรม กรมดิษฐ์	/, //														/		
Mr. Harald Link	/																
นายอนุชา สีหหนาทกาล					/	/		/								/	
นายจักรชัย พานิชพัฒน์	/, //				/												
นางสมหะทัย พานิชธีระ		/			X				/	/	/			/	X	X	
ดร. วรภัทร โดธนะเกษม							/										
นายภาวทร สว่างสุวรรณ				/, //		/											
นายอนันท์พร ศรีกุล				/									/				
นายฐชาติ สายถิ่น			/	/													
นางสาวจันจิรา แยมย์						/, //											
นางสาวเด่นดาว โกมลเนต			/	/, //		/						X		//	/		
นายอัศวรเศรษฐ์ ชูช่วย				/, //			/										
นายสันติ พัฒนะเมื่อง						/, //											
นายทวีรัตน์ จุฬางกูร						/											
นายกนกฤช จุฬางกูร						/											
นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ		/															
Mr. Mats Anders Lundqvist																	
Mr. Huynh Ngoc Phien	X						/										
Mrs. Pham Thi Thanh Huong	/									/							
นายสุรภิกษ์ เกียรติอนาทร	//									/							
พลตำรวจเอกวิฑิตชัย ววรรณสถิตย์								X									/
Mr. Xiao Qijing								/									
Mr. Zhao Bin																	
นายสราวล สนิทวงศ์ ณ อยุธยา									//								

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																
	Rayong	ACBH	AU	AFS	Asia	ASRB	Amata VN	TCR	ASRB-R	ACLT	ATLT	AKE	TJA	ACHL	Asia (M)	YASEC	ASCLT1
นายกิตติพันธ์ ณ ะนอง				/		/			X								
นางสาวทรงโถม ตั้งนาพณ์						/		/									
ดร. วิวัฒน์ กรมจันทร์																//	
นายสิริศ พัฒนาเมธียง						/						/					
Mr. Tan Teck Yong																	
Ms. Koh Su Yin Carol Joan												/					
นายวงศ์ ตั้งประพจน์กุล					X											//	/
ดร. อภิชาติ ชินวรรณ																	
นายกัศจ วรวงศ์กุล												//					
นายสีทา วกลางพัฒนา	/, //	/										/		//	/		
Mr. Nguyen Van Nhan														//			
นางอนุช อภิศักดิ์กุล					/					X	X						
นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดิ์ดา					/												
Mr. Thai Hoang Nam									//	//	/					//	
นางสาวกานติมา เจริญไชยประเสริฐ																	
Mr. Yasuo Tsusli															/		
นางสาวกรรณิมา ดีบุก															/		
นายพงศกร ลิ้มปาญญ์แนว															/		
นายสืบพงษ์ ปุณศรีรินทร์			/														
นายประวิทย์ เขมะสุนันท์			/														
นายวิวัฒน์ สวัสดิ์-ชูโต			/														
นางอรวิดี โพธิ์สาโร																	
นายมานะชัย ขาวประพันธ์																/	
นายยุทธนา เลียมตระการ					/			/								/	
Mr. Yao Wei Pin								/									
นายก โป								/									
นายทศานันท์ อุตะ													/				
นายยาสุโอะ ฟุจิ																	
ดร. อาริพงษ์ ภู่อุ่ม																/	
นายสุรงค์ บูลกุล																/	

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย															
	Rayong	ACBH	AU	AFS	Asia	ASRB	Amata VN	TCR	ASRB-R	ACLT	ATLT	AKE	TJA	ACHL	Asia (M)	YASEC
นางสาวจินดาวิรัตน์ อังตกุลชัย																
ดร. สุพันธ์ แก้วมีไชย																
นายดำรง โค้วถาวร																
นายสมศักดิ์ ดวงดี																
Mr. Hiet Nay Lynn																
Ms. Zin Mar Myaing																
Ms. Moe Thida																
นางสาววิดา ประทุมสุวรรณ																
Mr. Dai Sakakura																
นายพลนารอด หวังจินดา																
นายสาโรช อรุณไพโรจน์กุล																
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช			X													
นายวรลิต ทิพพานิช			X													

หมายเหตุ:	Rayong	=	บริษัท อมตะดีที ระยอง จำกัด	ACBH	=	Amata City Bien Hoa JSC (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) JSC)	AU	=	บริษัท อมตะ ยู จำกัด
	AFS	=	บริษัท อมตะ ฟาสต์ เซอร์วิส จำกัด	AAsia	=	Amata Asia Ltd.	ASRB	=	บริษัท อมตะ ซันเมท เรดดี บิลท์ จำกัด
	Amata VN	=	บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)	TCR	=	บริษัท พัฒนาศาสตร์หรือทรัพย์สินเพื่อการอุตสาหกรรมของ ไทย-จีน จำกัด	ASRB-R	=	บริษัท อมตะ ซันเมท รีทส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	ACLT	=	Amata City Long Thanh JSC	ATLT	=	Amata Township Long Thanh Co., Ltd.	AKE	=	บริษัท อมตะ เค ดับเบิลยู อี ลี เอ็ดยูเรชั่น จำกัด
	TJA	=	บริษัท ไทย-เจแปนเนิส ออมตะ จำกัด	ACHL	=	Amata City Halong Joint Stock Company	AAsia (M)	=	Amata Asia (Myanmar) Ltd.
	YASEC	=	Yongon Amata Smart and Eco City Limited	ASCLT1	=	Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited	ASCLT2	=	Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited
	RPH	=	บริษัท ระยอง พาร์กแอนด์ โฮเตลส์ จำกัด	ACL	=	Amata City Lao Company Limited	AGMS	=	บริษัท อมตะ จีเอ็มเอส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
	CAD	=	บริษัท ชนบุรี เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	AMBRE	=	บริษัท อมตะ บี.กริม รีโนเวเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	AUL	=	Amata U Laos Co., Ltd.
	ABPVN	=	Amata B.Grimm Power Vietnam Company Limited	/	=	กรรมการ	//	=	กรรมการบริหาร
	X	=	ประธานกรรมการ						

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ทีมงานตรวจสอบภายในของ บริษัท ประมาคอนซัลแตนต์ จำกัด

ตำแหน่งงาน	ชื่อ	วุฒิทางการศึกษาหรือ ประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	ประสบการณ์ทำงาน
1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางสาวจุฑามณี ไกรวิจิตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโทบัญชีมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</li> </ul>	ผ่านงานการสอบบัญชี และตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 11 ปี
2. พนักงานปฏิบัติการตรวจสอบภายใน	นางสาวสุณิสา พูนดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</li> </ul>	ผ่านงานการสอบบัญชี และตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 7 ปี
3. พนักงานปฏิบัติการตรวจสอบภายใน	นางสาวนนท์กานี นิลพฤกษ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</li> </ul>	ผ่านงานการสอบบัญชี และตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 6 ปี
4. พนักงานปฏิบัติการตรวจสอบภายใน	นางสาว รวิสร่า แสงวีไลสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ</li> </ul>	ผ่านงานการสอบบัญชี และตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 3 ปี
5. พนักงานปฏิบัติการตรวจสอบภายใน	นางสาวสุริยชนา วงศ์ประเสริฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>	ผ่านงานการสอบบัญชี และตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. พนักงานปฏิบัติการตรวจสอบภายใน	นางสาวณัฐสุดา ยืนดีภพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ</li> </ul>	ผ่านงานการสอบบัญชี และตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 1 ปี



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่ายุติธรรม	12,666	11,942	3,321	3,321

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ไม่ได้ถูกประเมินโดยใช้ราคาซื้อขายในตลาด เนื่องจากลักษณะเฉพาะของอสังหาริมทรัพย์และการขาดแคลนข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ ผู้ประเมินอิสระจึงใช้แบบจำลองในการประเมินมูลค่ามาใช้ เช่น วิธีการเปรียบเทียบราคาขาย วิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของรายได้ที่เป็นกระแสเงินสด และวิธีคิดผลตอบแทนทางตรง เป็นต้น ซึ่งเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินดังกล่าวประกอบด้วยอัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตของค่าเช่า

# นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม ที่บริษัทฯ ได้จัดทำ (เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท)

โปรดดูรายละเอียดในเว็บไซต์บริษัทฯ [www.amata.com](http://www.amata.com)



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ด้านต่าง ๆ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย นางกิตติยา โตรณะเกษม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายนิธิ ภัทรโชค และ รศ.ดร.สมเจตน์ ทิณพงษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายมานะชัย ขาวประพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมสรุปดังนี้:

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นางกิตติยา โตรณะเกษม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4/4
2. นายนิธิ ภัทรโชค	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4/4
3. รศ.ดร.สมเจตน์ ทิณพงษ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4/4

โดยมีนายมานะชัย ขาวประพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติในรอบปี 2568

**1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามนโยบายบัญชีและเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท พิจารณากฎเกณฑ์และรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้จัดทำอย่างถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและไม่พบรายการใดที่อาจมีผลกระทบอันเป็นสาระสำคัญต่อการงบการเงิน

**2. สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** โดยพิจารณารายงานการสอบทานผลการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายในอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามให้มีการพัฒนา ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการประจักษ์ประจักษ์หรือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วม ผลการตรวจสอบในภาพรวมเห็นว่าบริษัทมีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ และมีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพได้มาตรฐาน ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ

โดยบริษัท ปณมา คอนซิลแตนท์ จำกัด ได้รายงานผลการตรวจสอบกิจกรรมหลักต่างๆของบริษัท ในภาพรวมไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นนัยสำคัญ โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ด้านธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

**3. สอบทานการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน** ฝ่ายจัดการได้มอบหมายหน้าที่แก่ส่วนงานที่มีบุคลากรเดียวหรือส่วนงานเดียวกันในการดูแลสัญญา คำสั่งซื้อ การรับสินค้า การทำบัญชีสินค้า และการชำระเงิน โดยใช้กระบวนการตรวจสอบและตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในการป้องกันและการตรวจการทุจริต นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินการให้ได้รับการต่ออายุเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้วในปี 2566 ต่อไปอีก 3 ปี

**4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก จากการประชุมร่วมกับบริษัทตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี มีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก

5. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ที่นอกจากการปฏิบัติให้ถูกต้องแล้ว ยังมีความเชื่อมโยงกับการบริหารความเสี่ยงในเชิงป้องกัน เพื่อเตรียมพร้อมดำเนินการในกรณีเกิดสถานการณ์ที่เข้าใกล้ดัชนีบ่งชี้ความเสี่ยงสำคัญ (KRI: Key Risk Indicator) ซึ่งเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าตามที่บริษัทฯ กำหนด

6. **สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** ฝ่ายจัดการได้รายงานธุรกรรมการค้าปกติที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและมีประโยชน์สำหรับบริษัทต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามที่แสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว

7. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2569** เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เสนอวาระพิจารณาการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 โดยได้พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ แนวทางการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของคำตอบแทน จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอ็นบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2569 โดยกำหนดคำตอบแทนรวมเป็นจำนวนเงิน 2,170,000 บาท ดังรายชื่อดังต่อไปนี้

- (1) นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5339 หรือ
- (2) นางสาวยุวรัตน์ มโนมัยวิศิษฐ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9804 หรือ
- (3) นางสาวนภุช อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5266

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- ผู้สอบบัญชีมีความรู้ความสามารถในวิชาชีพ สามารถให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรื่อง การกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 7 รอบบัญชี ทั้งนี้ หากนายบุญเลิศ กมลชนกกุล ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 จะถือเป็นปีที่ 2 ในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ค่าตอบแทนที่เสนอมีความเหมาะสม โดยกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีรวม 2,170,000 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2568 จำนวน 40,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



**นางกิตติยา ไตรระเกษม**

(ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)

26 กุมภาพันธ์ 2569

# AMATA

POSSIBILITIES HAPPEN

**บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 2126 อาคารกรมตึกสูง ถนนเพชรบุรีตัดใหม่  
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ  
โทร: +66 2 792 000

