



all energy
& utilities

PUBLIC COMPANY LIMITED



SUSTAINABLE ORGANIZATION

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี 2567
(แบบ 56-1 ONE REPORT)

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)



วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านธุรกิจพลังงาน และสาธารณูปโภค
รักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม
รับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน”



พันธกิจ

บริหารองค์กรด้วยหลักจริยธรรม และธรรมาภิบาล ดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โปร่งใส
ตรวจสอบได้ สร้างผลประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
ดำเนินงานตามแนวปฏิบัติต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้ได้มาตรฐานอย่างเท่าเทียมกัน
ใส่ใจพันธมิตรและสังคมอย่างยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร



Accountability (ความรับผิดชอบ)

มุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วน ทั้งลูกค้า
พนักงาน และสังคม โดยยึดหลักความโปร่งใสเพื่อเสริมสร้าง
ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจเป้าหมายขององค์กร



Excellence (ความเป็นเลิศ)

ส่งเสริมผลิตภัณฑและบริการที่มีคุณภาพสูงสุด พร้อมพัฒนา
เทคโนโลยี และกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง



Unity (ความสามัคคี)

บริษัทให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันเป็นทีม และการสร้าง
ความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กรและกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้
องค์กรเติบโตและก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน

สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	3
สารจากประธานกรรมการ	5
คณะกรรมการบริษัท	6
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	13
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	63
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	72
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	90
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	99
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	107
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	121
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	147
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	161
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	167
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายโดยตรงในการควบคุม ดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	273
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	288
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	301
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	303
เอกสารแนบ 5 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินงาน	305
เอกสารแนบ 6 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	306

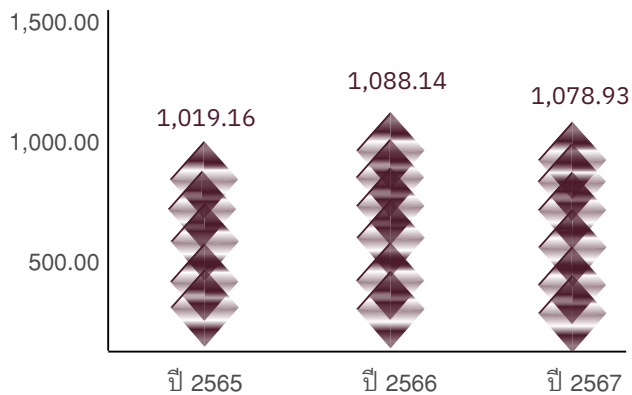


จุดเด่นทางการเงิน

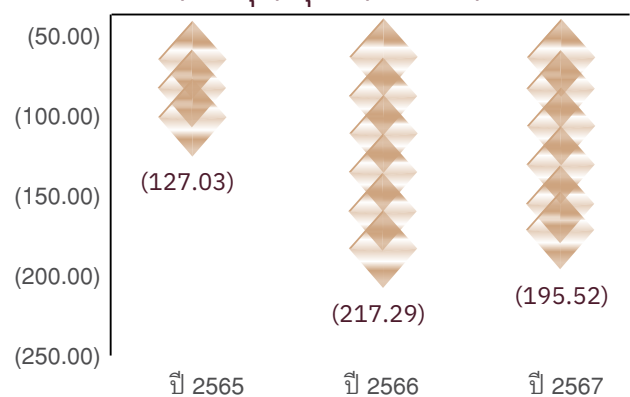
FINANCIAL HIGHLIGHTS

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

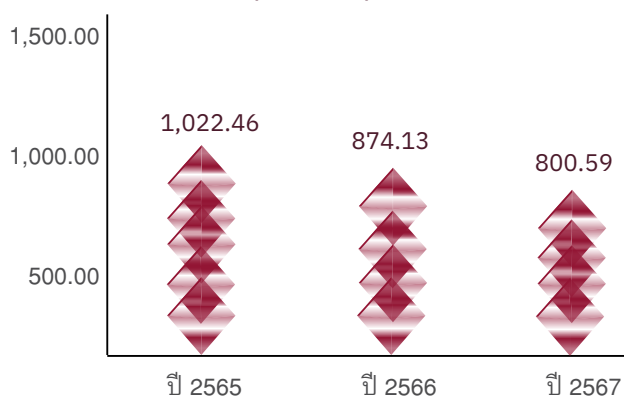
รายได้รวม (ล้านบาท)



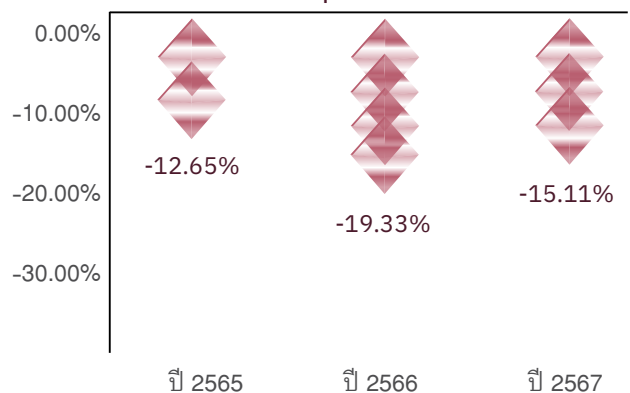
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)



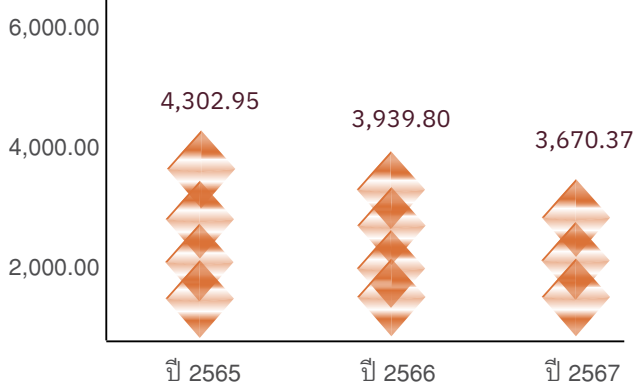
หนี้สินรวม (ล้านบาท)



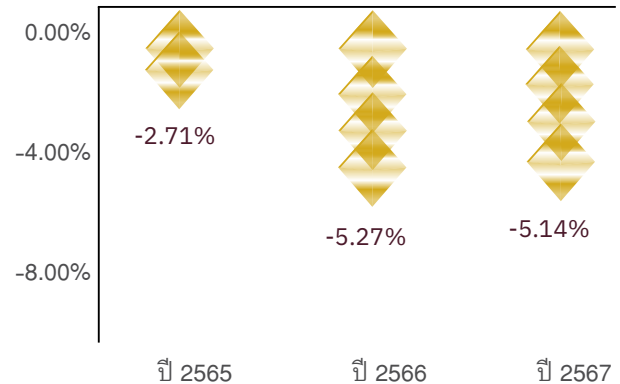
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน



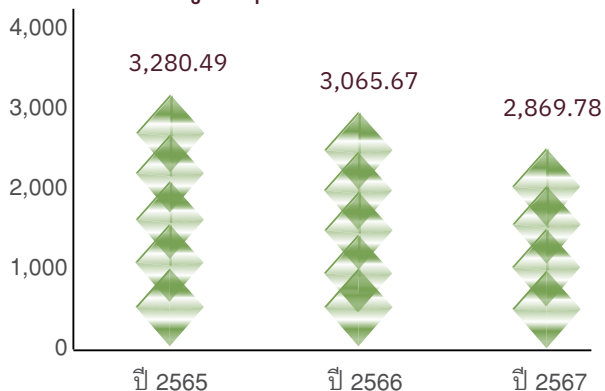
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



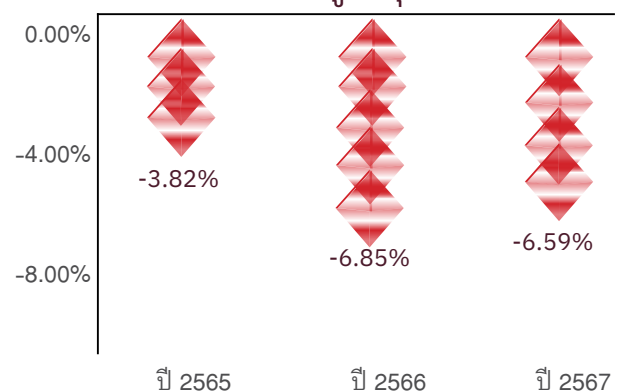
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์



ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)

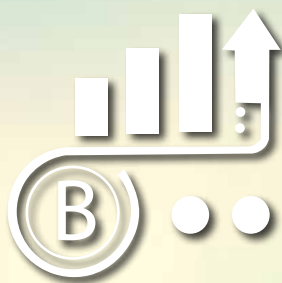


อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น



สู่ความมั่งคั่งที่ยั่งยืน

SUSTAINABLE WEALTH



สารจากประธานกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการดำเนิน
ธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล และคำนึงถึง
ผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

“เพื่อนำพาให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคง มั่นคง
และเติบโตอย่างยั่งยืน”



พลตำรวจเอก (สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง)

ประธานกรรมการบริษัท



สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมา เป็นอีกปีหนึ่งที่ทำนายของบริษัท ออลส์
เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ท่ามกลาง
สถานการณ์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่มีความไม่แน่นอน
ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของ
ประเทศไทย ได้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ใน
หลากหลายมิติ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเตรียมรับมือในทุก
สถานการณ์ การปรับแผนกลยุทธ์เพื่อลดต้นทุน การบริหารเงินสด
เพื่อให้บริษัทฯ มีสภาพคล่อง ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว
ของนวัตกรรมด้านเทคโนโลยี และสังคมยุคดิจิทัลยุคใหม่ ได้นำมา
ซึ่งความท้าทายในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง การบริหาร
องค์กรให้มีความยืดหยุ่น พร้อมปรับกลยุทธ์ในการบริหารงานให้
สอดคล้องกับทุกวิกฤตการณ์ เพื่อรักษาความต่อเนื่องในการดำเนิน
ธุรกิจของบริษัทฯ

อีกทั้ง จากผลการดำเนินงานที่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดไว้
และปัญหาการขาดทุนสะสมที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานในอดีตทำให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงได้ทบทวนแผนงานในการ
บริหารจัดการองค์กรใหม่ ทั้งการลดขนาดขององค์กรลงให้เหมาะสม
กับจำนวนโครงการที่บริษัทดำเนินการอยู่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่และมุ่งเน้นการควบคุมประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน
และแรงงานให้เพิ่มสูงขึ้นเป็นการทดแทนการคัดเลือกโครงการที่มี
ศักยภาพในการทำกำไร ตลอดจนการบริหารจัดการต้นทุนให้เป็น

ไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ นอกจากการมุ่งเน้นการรักษาความ
ต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อ
การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้
เสียเป็นสำคัญ พร้อมไปกับการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ
ต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ยังคง
มุ่งพัฒนาองค์กรตามหลักการของ ESG ในทุกมิติ เพื่อให้เกิดความ
มั่นคง มั่นคง และเป็นองค์กรที่ยั่งยืน

ท้ายสุดนี้ ในนามของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณ
ท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนลูกค้าทุกท่าน
ที่ได้ให้ความเชื่อถือและสนับสนุนบริษัทอย่างดียิ่งตลอดมา รวมถึง
พนักงานของบริษัททุกคน ที่ได้ทุ่มเทแรงกาย แรงใจ ร่วมกัน
ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ฝ่าฟันและพ่วงครุฑผ่านพ้น
ปัญหาต่างๆ มาได้เป็นอย่างดี บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินงาน
อย่างสุดกำลัง เต็มความสามารถด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้เกิด
ประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน เพื่อนำพาให้
บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคง รวมทั้งสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น
อย่างยั่งยืนตลอดไป

คณะกรรมการบริษัท



1. พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง
ประธานกรรมการ

2. พลตำรวจเอก เมฆุ เมฆหมอก
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)

3. นายจิระเดช วินไทย
กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/
กรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักบริหารกลาง (รักษาการ)

4. พลตำรวจตรี รชต พุ่มพันธุ์ม่วง
กรรมการ / กรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ)

5. นายอัศวิน ล้อมชวพันธ์กุล
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัท



6. นางญาใจ พัฒนสุขวสันต์
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

7. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

8. นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

9. ดร. สมเกียรติ ประจำวงษ์
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะกรรมการบริหาร



1. พลตำรวจเอก เมฆ แมหอมอก
ประธานกรรมการบริหาร

2. พลตำรวจตรี รชต พุ่มพันธุ์ม่วง
กรรมการบริหาร

3. นายจิระเดช วินไทย
กรรมการบริหาร

4. นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา
กรรมการบริหาร



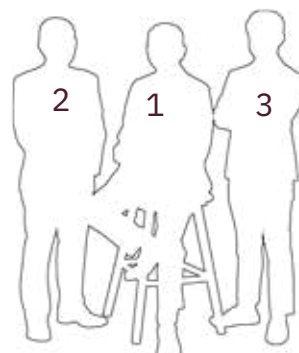
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



1. ดร.สมเกียรติ ประจำวงษ์
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. พลตำรวจเอก เมฆ แมทอง
กรรมการบริหารความเสี่ยง

3. นายจักรวัฒน์ ลี้มชวพันธ์กุล
กรรมการบริหารความเสี่ยง



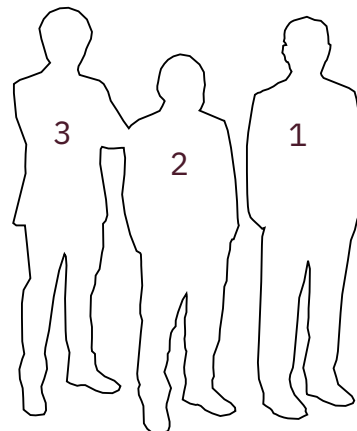
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



1. **นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล**
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ

3. **นายจิระเดช วินไทย**
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

2. **นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส**
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ



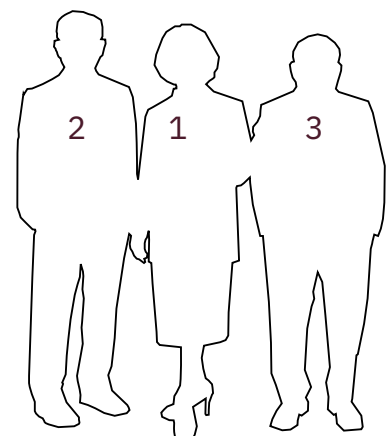
คณะกรรมการตรวจสอบ



1. นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

6. นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส
กรรมการตรวจสอบ

2. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล
กรรมการตรวจสอบ





ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AE”) เริ่มดำเนินธุรกิจจัดตั้งขึ้นเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2538 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 และได้รับอนุมัติให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในหมวดพลังงานและสาธารณูปโภค เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2545

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) มีการเปลี่ยนแปลงจดทะเบียนชื่อใหม่จากเดิมชื่อ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีผลเริ่มตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2567 บริษัทดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ และเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 2,571,535,907 บาท มีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,571,535,907 บาท (โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 5,143,071,814 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยกลุ่มบริษัทที่เข้าถือหุ้นนั้นดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจด้านสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงานทางเลือกอื่น ๆ ซึ่งสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และสาธารณูปโภค ดังนั้นผลประกอบการและรายได้หลักมาจากเงินปันผลในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารงานในการลงทุนกับบริษัทที่เข้าไปลงทุน ตลอดจนการเพิ่มกลไกการกำกับดูแลในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย โดยการแต่งตั้งบุคลากรไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารหรือผู้บริหารในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้ง เพื่อให้นโยบายการวางแนวทางการบริหารของบริษัทสอดคล้องกัน และเกิดความชัดเจนในการเข้าไปลงทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียเป็นหลัก และยังให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

บริษัทฯ มีขอบเขตหน้าที่หลักในการพัฒนารัฐกิจด้วยการวางกลยุทธ์ นโยบายการบริหาร การบริหารทรัพยากรบุคคล งานบัญชี และงบประมาณ และการประชาสัมพันธ์บริษัท บริษัทร่วมและบริษัทย่อย อีกทั้งพร้อมที่จะให้การสนับสนุน ด้านการผลิตและพัฒนาด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย บริษัทฯ พร้อมขยายและต่อยอดธุรกิจในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งผลให้ธุรกิจมีความเติบโตและพร้อมที่จะร่วมพัฒนารัฐกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนหลักธรรมาภิบาล



1.1.1 **วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร เป้าหมาย และกลยุทธ์องค์กร**
บริษัทฯได้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้



วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านธุรกิจพลังงาน และสาธารณูปโภค
รักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม
รับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน”



พันธกิจ (Missions)

บริหารองค์กรด้วยหลักจริยธรรม และธรรมาภิบาล
ดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โปร่งใส ตรวจสอบได้
สร้างผลประกอบการให้ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
ดำเนินงานตามแนวปฏิบัติต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้ได้มาตรฐานอย่างเท่าเทียม
ใส่ใจพันธมิตรและสังคมอย่างยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร (Values)



Accountability

ความรับผิดชอบ

มุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วน ทั้งลูกค้า พนักงาน และสังคม โดยยึดหลักความโปร่งใส เพื่อเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ



Excellence

ความเป็นเลิศ

ส่งเสริมผลิตภัณฑและบริการที่มีคุณภาพสูงสุด พร้อมพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง



Unity

ความสามัคคี

บริษัทให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันเป็นทีม และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กรและกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้องค์กรเติบโตและก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรและขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และสาธารณูปโภค ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงเป็นผู้ลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและระบบสาธารณูปโภค พร้อมสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมทางธุรกิจให้มีส่วนร่วมในการลดผลกระทบด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม

ดังนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียเป็นอันดับที่หนึ่ง โดยมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. มุ่งสร้างผลกำไรและผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุด และดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียพนักงาน อย่างเป็นธรรม
2. การสร้างความเชื่อมั่น ของการเป็นมืออาชีพด้านความร่วมมือกับหุ้นส่วน และพันธมิตรทางธุรกิจ
3. มุ่งสู่ความเป็นเลิศในการคิดสรรถการลงทุนในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน และสาธารณูปโภค
4. สร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ด้านพลังงาน และส่งเสริมสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงกับนโยบายภายในประเทศและนโยบายโลก
5. ยึดมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ตามหลักของ ESG ในทุกมิติ

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำกลยุทธ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงผ่านเข้าสู่ยุคนวัตกรรมพลังงานสะอาด และพลังงานทดแทน และการคำนึงถึงการเติบโตทางธุรกิจพลังงาน พร้อมคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและการก้าวสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยมีรายละเอียดของกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. การรักษาสวนแบ่งตลาดของธุรกิจเดิมในประเทศ และพร้อมขยายธุรกิจให้ก้าวหน้าและเติบโต โดยการวิเคราะห์ความต้องการลูกค้าสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ให้ลูกค้าได้สิ่งที่คุ้มค่ากับการลงทุนมากที่สุด
2. การจัดการบริหารโครงการ แผนการบริหารต้นทุน เงินทุนให้มีประสิทธิภาพ และเพิ่มศักยภาพของบุคลากร เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการการทำงานด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อให้รองรับการขยายตัวของธุรกิจได้
3. ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้ทันที่ตามสถานการณ์ ของการเปลี่ยนเศรษฐกิจ สังคม ภายในประเทศและเศรษฐกิจ สังคมของโลก



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา 2565 -2567

- **วันที่ 28 เมษายน** ประชุมครั้งที่ 5/2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้ยกเลิกการเข้าลงทุนใน บริษัท บิลเลียน เวลเนส จำกัด เนื่องจากการเจรจาในรายละเอียดเกี่ยวกับข้อตกลงในการซื้อขายหุ้นสามัญของ บริษัท บิลเลียน เวลเนส จำกัด กับทางผู้ขายไม่สามารถบรรลุข้อตกลงกันได้
- **วันที่ 8 สิงหาคม** บริษัทฯ (ชื่อเดิม บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 4 (7UP-W4) จำนวน 605,919,620 หน่วย โดยมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 3 (ครั้งสุดท้าย) มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ 7UP-W4 ใช้สิทธิจำนวน 26,663 หน่วย ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 2.25 บาท คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ 7UP-W4 ที่ไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 404,667,557 หน่วย โดยมีหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิจำนวน 26,663 หุ้น คงเหลือหุ้นรองรับการใช้สิทธิจำนวน 404,667,557 หุ้น
- **วันที่ 10 ตุลาคม** บริษัท ไฮโดร เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์ จำกัด (“HEA”) และ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“AOT”) ได้ลงนามร่วมกันในสัญญาซื้อน้ำประปาเอกชนแบบราคาคงที่ไม่จำกัดปริมาณงาน ณ ทำอากาศยานภูเก็ต เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยตกลงจะซื้อน้ำประปาเอกชนแบบราคาคงที่ไม่จำกัดปริมาณ โดย AOT จะสั่งซื้อเป็นคราวๆ ไปเป็นราคาทั้งสิ้นประมาณ 40,992,000 บาท นอกจากนี้ บริษัท ไฮโดร เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์ จำกัด ได้ถูกคัดเลือกให้เป็น “อีโรตันแบบ” ในโครงการ รวมพลังประปาอีโร ประจำปี 2565 ภายใต้โครงการของกรมทรัพยากรน้ำ
- **วันที่ 14 ธันวาคม** ประชุมครั้งที่ 10/2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท สตาร์ โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดย บริษัท รัชฎาญญา จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยบริษัท รัชฎาญญา จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 จึงทำให้ บริษัท สตาร์ โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด มีสภาพเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ชื่อเดิม บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน))
- **วันที่ 22 ธันวาคม** บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ได้เปิดสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ ปตท. ร้านสะดวกซื้อ 7-11 และ ร้านกาแฟคาเฟ่ อเมซอน สาขาพระราม 5 เพื่อเป็นการเสริมสร้างรายได้ภาพรวมให้กับกลุ่มบริษัท
- บริษัท รัชฎาญญา จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลสถานีบริการ NGV (ขาเข้า) ภายใต้แบรนด์ ปตท. ในระดับ “ดีมาก” ประจำปี 2565
- บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด ได้ดำเนินการย้ายสถานประกอบกิจการในโครงการ เฟส 1 จากเดิม ในพื้นที่จังหวัดระยอง เป็น จังหวัดเพชรบุรี และ จังหวัดสมุทรสาคร ตามลำดับเพื่อดำเนินธุรกิจบำบัดน้ำเพื่อการเลี้ยงกุ้งให้แก่ บริษัท เอกชนแห่งหนึ่ง
- บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด ได้การรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ทั้งส่วนสำนักงานใหญ่ และปรับปรุงคุณภาพน้ำผ่านระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) ในฟาร์มเลี้ยงกุ้ง ทั้งหมด 13 โครงการของบริษัท



- บริษัทฯ (ชื่อเดิม บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) ได้รับการประเมินการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 (CGR 2022 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีมาก” 3 ปีซ้อน
- บริษัทฯ (ชื่อเดิม บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) ได้รับการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยได้รับผลการประเมิน “100 คะแนนเต็ม 3 ปีซ้อน”
- เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 202,333,778,50 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 2,773,869,685.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 7UP-WP ที่ไม่ได้ใช้สิทธิเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 404,667,577 บาท
- เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2566 บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ดำเนินการย้ายสถานประกอบกิจการในโครงการ เฟส 1 ย้ายจากจังหวัดระยอง เป็น จังหวัดเพชรบุรี และ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ได้ย้ายจากจังหวัดระยอง เป็น จังหวัดสมุทรสาคร ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจบำบัดน้ำเพื่อการเลี้ยงกุ้งให้แก่ บริษัท เอกชนแห่งหนึ่ง
- เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้การรับรองมาตรฐาน ISO 9001 เป็นระยะเวลารับรอง 1 ปี ทั้งส่วนสำนักงานใหญ่ และปรับปรุงคุณภาพน้ำผ่านระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) ในฟาร์มเลี้ยงกุ้ง ทั้งหมด 13 โครงการของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2567
- ได้รับการรับรอง 30 กันยายน 2564 มีกำหนดอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดการรับรอง 30 กันยายน 2567 ทั้งนี้ ได้มีการดำเนินกิจกรรมตามแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยดังนี้
 1. คณะกรรมการบริษัทผู้บริหารได้ให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันโดยกำหนดสโลแกน “ถูกกฎหมาย โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล รักษาผลประโยชน์ผู้ถือหุ้น”และ คำขวัญ 7UP ซื่อสัตย์ โปร่งใส ร่วมมือ ร่วมใจ ต่อต้านคอร์รัปชัน”
 2. คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการวางระบบควบคุมภายในโดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรณรงค์ให้ทุกฝ่ายงาน ดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
 3. ฝ่ายกฎหมายและการกำกับปฏิบัติตามกฎหมายได้มีการรายงานการให้หรือรับของขวัญตามเทศกาลหรือ ตามธรรมเนียมปฏิบัติ มูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
 4. มีการจัดปฐมนิเทศ และให้ความรู้ด้านการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานเข้าใหม่ และเป็นหลักเกณฑ์ในการประเมินพนักงานประจำปี
- วันที่ 6 สิงหาคม ได้รับผลการประเมิน คุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผลการประเมินคะแนน ร้อยละ 96 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- วันที่ 11 พฤศจิกายน ได้รับมอบประกาศนียบัตร CAC Certification Ceremony ครั้งที่ 2/ 2024 เพื่อประกาศเกียรติคุณจากภาคเอกชนไทยร่วมต่อต้านการทุจริตว่า บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรอง ในไตรมาส 1 และ ไตรมาส 2 ประจำปี 2567

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ 2567



CAC Certified ได้รับการต่ออายุรับรองสมาชิก

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 ที่ผ่านมา นายเดชา ชัยต้นเทือก ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เป็นตัวแทนผู้บริหาร เข้ารับมอบประกาศนียบัตร เพื่อประกาศเกียรติคุณจากภาคเอกชนไทยร่วมต่อต้านการทุจริต ว่า บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรองในไตรมาส1 และ ไตรมาส2 ประจำปี 2567 CAC Certification Ceremony ครั้งที่2/2024 ณ โรงแรมสยาม เคมปินสกี กรุงเทพฯ



Good CG Scoring ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 AE ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2567

คะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในปี 2567 ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การส่งเสริมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีมาก”



96 คะแนน

ผลการประเมินคุณภาพการจัดการ
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จากสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

-ไม่มี-

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน(ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

- ไม่มี-

1.1.5 ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	AE
วันจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	3 เมษายน 2545
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
เว็บไซต์	www.aeu.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	0107545000021
ทุนจดทะเบียน	2,571,535,907.00 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,571,535,907.00 บาท
ประเภทหุ้น	หุ้นสามัญ 5,143,071,814 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 0.50 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทย่อย

ประเภทธุรกิจ	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กลุ่มธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน	926.65	85.89	915.98	82.83	804.52	78.91
กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน	18.61	1.72	17.84	1.61	22.74	2.23
กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค	119.24	11.05	125.82	11.38	85.43	8.38
รายได้อื่น	14.43	1.34	46.19	4.18	106.88	10.48
รวมรายได้	1,078.93	100.00	1,105.83	100.00	1,019.57	100.00

1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) โดยกลุ่มบริษัทที่เข้าถือหุ้นนั้นได้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน โดยแบ่งกลุ่มธุรกิจได้ 3 กลุ่มธุรกิจประกอบด้วย

1. กลุ่มธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน

บริษัทดำเนินงานด้านบริหารงานภายใต้กลุ่มบริษัทย่อย บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 โดยบริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG NGV ธุรกิจน้ำมัน และเข้าลงทุนในธุรกิจ Non-Oil เช่น ร้านกาแฟ และร้านสะดวกซื้อ ภายในพื้นที่สถานีบริการน้ำมัน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีรายได้และกำไรผ่านการบริหารงานภายใต้กลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งสามารถแบ่งประเภทธุรกิจในกลุ่มได้ดังนี้

- สถานีบริการแก๊ส LPG 15 สถานี
- สถานีบริการแก๊ส NGV 2 สถานี
- สถานีบริการน้ำมัน 7 สถานี
- ธุรกิจร้านกาแฟ 3 สาขา
- ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ 1 สาขา

2. กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนผ่านบริษัทย่อยได้แก่ บริษัท เฟอร์ริม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ดำเนินการลงทุนในธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ขนาด 2 เมกะวัตต์ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นสามัญของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ตั้งอยู่ที่ ตำบลสินปุน อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบน้ำเสียจากโรงงานปาล์มเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำลังการผลิตรับซื้อไม่เกิน 2 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้างดกล่าวได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ เริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date:COD) เมื่อเดือนเมษายน 2559 และได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า(Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ในอัตรา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง มีระยะเวลาสนับสนุน 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

3. กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภค โดยการลงทุนใน 2 ธุรกิจ คือ

- บริษัทการลงทุนในบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2561 ในสัดส่วนร้อยละ 80 และได้มีการร่วมทุนจากกองทุนสัญชาติฮ่องกงในนาม Resonance Industrial Water Infrastructure Asia Limited ในช่วงปลายปี 2563 และในช่วงปลายปี 2566 บริษัทถือหุ้น SAM ในสัดส่วนร้อยละ 56.48 โดย SAM ดำเนินธุรกิจออกแบบก่อสร้าง ติดตั้ง และบริหารจัดการงานวิศวกรรมทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน SAM มีสัญญาปรับปรุงคุณภาพน้ำผ่านระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่สามารถรับน้ำได้ปริมาณ 124,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยส่งน้ำให้กับลูกค้าฟาร์มเลี้ยงกุ้งในพื้นที่ภาคกลาง และภาคตะวันออก ปัจจุบันมีฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่รับน้ำจากบริษัทตามสัญญาจำหน่ายน้ำดีให้กับลูกค้าจำนวน 7 ฟาร์ม รวมทั้งหมด 13 โครงการ

- บริษัทได้การลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด “GSH” ซึ่งเป็นบริษัทธุรกิจสัมปทานน้ำประปาในพื้นที่ ตำบลไม้ขาวและตำบลสาธุ จังหวัดภูเก็ต ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นสามัญของ GSH รวมร้อยละ 68.54 ของหุ้นทั้งหมด โดยการลงทุนในครั้งนี้ บริษัทได้มองหาโอกาสในการลงทุนโครงการที่มีศักยภาพ โดยคัดเลือกโครงการที่สามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง และผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจสำหรับการผลิตน้ำประปาในพื้นที่ ตำบลไม้ขาว และตำบลสาธุ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งจากการเข้าศึกษาข้อมูลความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต พบว่าจังหวัดภูเก็ตอยู่ในสภาวะขาดแคลนน้ำประปาเป็นผลมาจากการขยายตัวของภาคครัวเรือนและการเติบโตของภาคการท่องเที่ยว ภายหลังจากผ่านวิกฤตสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 พร้อมทั้งได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน ในธุรกิจสัมปทานน้ำประปาของ GSH ซึ่งจากการศึกษาพบว่า เป็นโอกาสที่ดีในการลงทุน เพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้แก่บริษัทต่อไป

ขนาดของบริษัทตามเกณฑ์ Holding Company

บริษัทฯ เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และขนาดของบริษัทอื่นตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ดังนี้

1. ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก คิดเป็นร้อยละ 83.01 ของขนาดบริษัท
2. ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก คิดเป็นร้อยละ 93.19 ของขนาดบริษัท
3. ขนาดบริษัทอื่น คิดเป็นร้อยละ 16.99 ของขนาดบริษัท*คำนวณจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567

ทั้งนี้ ขนาดของบริษัทตามข้อ 1) - 3) ข้างต้นสอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนดังกล่าวข้างต้น

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-



1.2.3 การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมของกลุ่มธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมของกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน

บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG NGV ธุรกิจน้ำมัน และเข้าลงทุนในธุรกิจ Non-Oil ภายในพื้นที่สถานีบริการน้ำมัน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีรายได้และกำไรผ่านการบริหารงานภายใต้กลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งสามารถแบ่งประเภทธุรกิจในกลุ่มได้ดังนี้

ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG

บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด (“STG”) (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจให้บริการแก๊ส LPG สำหรับยานยนต์แบบค้าปลีกภายใน สถานีบริการของตนเอง หรือ “COCO” (Company Own - Company Operate) ปัจจุบันมีสถานีบริการทั้งหมด จำนวน 15 สาขา ในอยุธยา กรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยตั้งอยู่บนถนนทางหลวงสายหลัก และมีสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวเฉลี่ย 10-15 ปี ซึ่งสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและตอบสนองความต้องการในการใช้แก๊สของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง

โดยให้บริการลูกค้าหลัก 2 กลุ่ม คือ ผู้อยู่อาศัยบริเวณรอบสถานีที่มีรถติดแก๊สและผู้ขับขีรถแท็กซี่ โดย STG มุ่งเน้นการสร้างแบรนด์ของตนเองคุณภาพแก๊ส และการบริการที่ดี ราคาที่แข่งขันได้ การตลาดและการส่งเสริมการขายที่สร้างความน่าสนใจให้กับผู้บริโภค เช่น การทำโปรโมชั่นแจกันน้ำดื่ม และโปรโมชั่นแลกของ พรีเมียม เป็นต้น

นอกจากนี้ STG ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพื้นที่เช่าภายในสถานี โดยมีการร่วมมือกับร้านค้าต่างๆ อาทิเช่น ร้านล้างรถ ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ เป็นต้น รวมถึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของสถานีบริการ ความสะอาดของห้องน้ำ เพื่อให้สถานีบริการแก๊ส LPG เป็นสถานที่ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง

รายชื่อสถานีบริการแก๊ส LPG ทั้ง 4 พื้นที่บริการ จำนวน 15 สถานี		
พื้นที่บริการ	ชื่อสถานีแก๊ส LPG	สถานที่ตั้ง
พระนครศรีอยุธยา	1. ชันไชน์	28/3 หมู่ที่ 8 ต.เชียงรากน้อย อ.บางปะอิน
	2. มังกรสยาม	65/1 หมู่ที่ 4 ต.ลำไทร อ.วังน้อย
	3. ลิ้มบางบาล	41/2 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล
	4. ลิ้มบางปะหัน	75 หมู่ที่ 4 ต.หันสัง อ.บางปะหัน
	5. ลิ้มวังน้อย	18 หมู่ที่ 2 ต.ชะแมบ อ.วังน้อย
	6. ลิ้มเสนา	43 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล
	7. ลิ้มอโยธยา	45 หมู่ที่ 3 ต.ตานิม อ.บางปะหัน
	8. สยามทรัพย์รุ่งเรือง	69/1 หมู่ที่ 3 ต.ขยาย อ.บางปะหัน
กรุงเทพมหานคร	9. ฐปะเตมีย์	315/3 หมู่ที่ 6 ถนนพหลโยธิน แขวงสายไหม เขตสายไหม
	10. บริษัท เจ.อาร์. แก๊ส คอปอร์เรชั่น จำกัด	691/5 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง
	11. บริษัท ลิ้มสุวินทวงศ์ จำกัด	340 ถนนสุวินทวงศ์ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี
	12. บริษัท สยามสิริวณิชย์ จำกัด	123/1 ถนนรามคำแหง แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี
ปทุมธานี	13. คลองหลวง	18/9 หมู่ที่ 6 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง
	14. บริษัท นำพารวย จำกัด	88/88 หมู่ที่ 5 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี
สมุทรสาคร	15. สยามบิกแก๊ส	39/8 หมู่ที่ 2 ถ.เศรษฐกิจ ต.นาดี อ.เมืองสมุทรสาคร

การตลาดและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส LPG

เนื่องด้วยปริมาณความต้องการการใช้แก๊ส LPG ของลูกค้าผู้ใช้บริการสถานีน้ำมันมีแนวโน้มเติบโตลงอย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ประกอบกับผลกระทบจากเหตุการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งภาครัฐมีการประกาศใช้มาตรการต่างๆ อาทิ การทำงานจากที่บ้าน (Work From Home) การจำกัดการเดินทางข้ามจังหวัด และการประกาศเคอร์ฟิว เป็นต้น ส่งผลให้ผู้บริโภคลดการใช้รถใช้ถนนลง อันเป็นเหตุให้กระทบต่อรายได้ของสถานีบริการ อย่างไรก็ตามในช่วงปลาย ปี 2565 ที่ผ่านมามีสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เบาบางลง ส่งผลให้สถานการณ์ภาคเศรษฐกิจฟื้นตัวกลับมามีขึ้น เป็นปัจจัยให้ตัวเลขรายได้ของบริษัทฯ ในส่วน ธุรกิจพลังงานปรับตัวเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่ายังมีผู้ประกอบการในลักษณะธุรกิจเดียวกันแข่งขันค่อนข้างสูง ทางบริษัทฯ จึงจำหน่ายแก๊ส LPG โดยกำหนดราคาที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้า และเน้นสร้างความประทับใจด้านการบริการ รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย (Promotion) เพื่อสามารถจูงใจให้กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ใ้วางใจกับบริการของบริษัทฯ เป็นอันดับแรก และยังคงอุปโภคผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ตามเศรษฐกิจโลกที่กำลังฟื้นตัวในช่วงปลายปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนการใช้ LPG คิดเป็น 3% ของการใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบก ซึ่งการใช้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 10% จากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567 ทั่วประเทศ มีจำนวนรถติดแก๊ส LPG ที่จดทะเบียนสะสมอยู่ประมาณ 5.26 แสนคัน โดยส่วนใหญ่ร้อยละ 97 เป็นรถที่ใช้ LPG ร่วมกับน้ำมันกลุ่ม เบนซิน และในปี 2567 รถ LPG ที่จดทะเบียนใหม่เฉลี่ยอยู่ที่ 2,300 คัน ส่วนราคาแก๊ส LPG ขายปลีกเฉลี่ยอยู่ที่ 22.50 บาทต่อกิโลกรัม หรือ 15.57 บาทต่อลิตรเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน 60.7% อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันดิบที่เริ่มมีการฟื้นตัวและปรับสูงขึ้นในปัจจุบัน จะส่งผลดีต่อการใช้ LPG ในภาคขนส่งที่ยังคงประหยัดกว่าการใช้น้ำมันโดยมีอัตราการประหยัด (Saving Gap) ที่น่าสนใจ ทั้งนี้ หากราคาน้ำมันอยู่ในช่วงขาขึ้น Saving Gap ก็จะมีมากขึ้นตามไปด้วย

ปริมาณความต้องการ LPG ของอุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศ

กระทรวงพลังงาน พบว่า ในปี 2567 ปริมาณการใช้แก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) ทั้งสิ้นราว 3.2 ล้านตันต่อปี ยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2566 โดยแก๊ส LPG จะถูกนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในภาคเศรษฐกิจต่างๆ มากมาย อาทิ ปิโตรเคมี ภาคขนส่งอุตสาหกรรม และครัวเรือน โดยแบ่งเป็นสัดส่วนดังนี้

โครงสร้างราคาแก๊ส LPG จะประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นและราคาขายปลีก ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย ราคา ณ โรงกลั่น หรือราคา ณ โรงแยกแก๊ส ราคานำเข้า ภาษีสรรพสามิต ภาษี เทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

บริษัทมองว่าธุรกิจแก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) จะยังคงมีการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในตลาดภาคขนส่ง ทั้งนี้ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาปริมาณที่มั่วความต้องการใช้ LPG มีแนวโน้มลดลงซึ่งเป็นผลมาจากการที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับลดลงมาอยู่ที่ราคาเฉลี่ย 69-74 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล จากที่เคยขึ้นไปสูงกว่า 80 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ในช่วงกลางปี 2567 เป็นผลให้ผู้บริโภคบางส่วนหันกลับมาใช้น้ำมัน-ไฟฟ้ามากขึ้น นอกจากนี้เนื่องจากการสนับสนุนการใช้รถพลังงานไฟฟ้าของภาครัฐก็เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การอุปโภคแก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) ลดลงและการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศไทยที่ต่ำกว่าคาดการณ์ และต่ำกว่าประเทศอื่นในภูมิภาคยังสร้างผลกระทบต่อความต้องการในตลาดในประเทศโดยทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหดตัวและมีผลทำให้เศรษฐกิจโลกเข้าสู่ภาวะถดถอยและยังฟื้นตัวได้น้อยจากก่อนช่วงสถานการณ์โควิด(Covid-19) โดยปริมาณยอดการจำหน่ายแก๊ส LPG จากสถานีบริการในปี 2567 ที่ผ่านมา ปรับตัวลดลงจาก 2566 คิดเป็นร้อยละ 10 ของยอดการจำหน่าย

อย่างไรก็ดี ในปี 2568 คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบดูไบจะเคลื่อนไหวสูงขึ้นจากปี 2567 ราว 75-85 เหรียญสหรัฐ/บาร์เรลซึ่งราคาจะมีความผันผวนเนื่องด้วยสงครามทางการค้าของสหรัฐฯและประเทศจีน ส่งผลกระทบต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการส่งออกของทั่วโลกชะลอตัว ประกอบกับการกักตุนและปรากฏการณ์ทางธรรมชาติ และ ความขัดแย้งของประเทศตะวันออกกลาง รัสเซีย-ยูเครน ที่ส่งผลต่อปริมาณการผลิตน้ำมันดิบ โดยหากราคาน้ำมันในตลาดโลกมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีความไม่แน่นอน ก็จะทำให้อุปสงค์ความต้องการใช้แก๊ส LPG ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง

ตลาดอุตสาหกรรมสถานีบริการแก๊ส LPG ค่อนข้างเป็นลักษณะตลาดแยกย่อย (Fragmented) โดยผู้ประกอบการส่วนมากมักดำเนินงานในลักษณะการจำหน่ายผ่านตัวแทนค้าต่างของบริษัท หรือ Dealer Own Dealer Operate (DODO) อาทิ ปตท. สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ และเวสต์แก๊ส ซึ่งมักจะเลือกสถานที่ตั้งถนนเส้นหลักเป็นหลักเนื่องจากมีจำนวนผู้ใช้บริการที่มากโดยจะแข่งขันบนถนนเส้นเดียวกันหรือในย่านชุมชนเดียวกันซึ่งผู้บริโภคส่วนใหญ่มักเลือกเติมสถานีบริการเดิมที่เคยอยู่เป็นประจำ

โดยหากเทียบทั้งประเทศ สตาร์ แก๊ส เหมือนมีสัดส่วนทางการตลาดค่อนข้างน้อย แต่หากมองขอบเขตการแข่งขันตามจังหวัดที่มีสถานบริการของสตาร์ แก๊ส ตั้งอยู่จะพบว่า มีสัดส่วนทางการตลาดอยู่อันดับต้นๆ โดยสตาร์ แก๊ส เป็นที่รู้จักและมีสัดส่วนทางการตลาดอันดับหนึ่งในอยุธยา ในขณะที่การแข่งขันในพื้นที่กรุงเทพมหานครนั้นค่อนข้างจำกัด เนื่องจากจะยังไม่มีกรออกใบอนุญาตดำเนินกิจการให้ผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มเติมแล้วและดำเนินงานในลักษณะเป็นเจ้าของสถานบริการและบริหารจัดการเอง หรือ Company Own Company Operate (COCO) ทำให้สตาร์ แก๊ส ได้ Economies of Scale เมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่น นอกจากนี้ ยังดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ เพื่อเพิ่มลูกค้าใหม่และรักษาลูกค้าเดิมไว้ อาทิ แคมเปญสะสมแต้มป์ น้ำดื่ม ห้องน้ำสะอาด และมีร้านค้าหลากหลายให้บริการ เช่น ร้านกาแฟ มินิมาร์ท ร้านปะยาง เป็นต้น

ธุรกิจสถานบริการแก๊ส NGV

บริษัท ทรูวิสัยทัศน์ จำกัด (“TWP”) ประกอบธุรกิจแก๊สธรรมชาติ NGV ภายใต้สัญญาบริหารแบบที่ 3 กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดย ปตท.จะเป็นผู้ลงทุนในสถานีและรับผิดชอบในต้นทุนสินค้าทั้งหมด ในส่วนของ TWP จะได้รับรายได้จาก ปตท. ในรูปแบบรายได้ค่าบริการสถานี และรายได้การใช้ประโยชน์จากที่ดินโดยปัจจุบันมี 2 สถานี ได้แก่ พระราม 2 ขาเข้า และพระราม 2 ขาออก และสถานีน้ำมันดีเซล 1 สถานี

โดย ปตท.จะเป็นผู้ลงทุนในสถานีและรับผิดชอบในต้นทุนสินค้าทั้งหมด ในส่วนของ TWP จะได้รับรายได้จาก ปตท. ในรูปแบบรายได้ค่าบริการสถานี และรายได้การใช้ประโยชน์จากที่ดินโดยปัจจุบันมี 2 สถานี ได้แก่ พระราม 2 ขาเข้า และพระราม 2 ขาออก และสถานีน้ำมันดีเซล 1 สถานี

การตลาดและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมสถานี

บริการแก๊ส NGV อุตสาหกรรมการใช้ NGV ภาคขนส่งในประเทศยังคงได้รับความนิยมน้อยกว่า LPG เนื่องจากค่าติดตั้งอุปกรณ์ที่ค่อนข้างแพงและยังใช้เวลาเติมน้ำแก๊สและรอคิวตามสถานีบริการที่นานกว่า LPG หลายเท่า โดยค่าติดตั้งของอุปกรณ์ NGV อยู่ที่ราว 32,000-60,000 บาท/คัน เทียบกับอุปกรณ์ LPG ที่ 22,000-40,000 บาท ในขณะที่เวลาในการเติมน้ำแก๊ส NGV เฉลี่ยอยู่ที่ราว 10-15 นาที เทียบกับ LPG เพียง 5-7 นาที สาเหตุดังกล่าวทำให้มีจำนวนสถานีบริการค่อนข้างน้อยจำนวน 487 แห่ง โดยส่วนมากตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร ทำให้รถยนต์ที่ติดตั้งเครื่อง NGV เผชิญความยากลำบากในการหาสถานีบริการ อีกทั้งด้วยกฎกระทรวงพลังงานบังคับไม่ให้สถานีบริการ NGV อยู่ใกล้เขตชุมชนและต้องใช้พื้นที่จำนวนมากในการก่อสร้างอาคารคอมเพรสเซอร์และให้รถยนต์ NGV สามารถเข้า-ออกได้ ทำให้ค่าใช้จ่ายการก่อสร้างสถานีสูงกว่า LPG ราว 1-2 เท่า

การตลาดอุตสาหกรรมสถานีบริการก๊าซ NGV ทั้งนี้ ในปี 2567 มีสัดส่วนการใช้ก๊าซอยู่ที่ 1,643 ล้านลูกบาศก์เมตร มีการใช้เพิ่มขึ้น 3.4 %จากปีก่อน ส่วนหนึ่งเกิดจากราคาขายปลีกน้ำมันเบนซินในปี 2567 อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ผู้บริโภคหันมาใช้ NGV เพื่อประหยัดต้นทุนและลดภาระค่าใช้จ่ายทั้งนี้ ณ สิ้นในปี 2567 มีรถ NGV ที่จดทะเบียนสะสมเฉลี่ยอยู่ที่ 2 แสนคัน ส่วนใหญ่ 83 % เป็นรถที่ใช้ NGV ร่วมกับน้ำมันกลุ่มเบนซิน ในช่วงปี 2567 ส่วนราคา ขายปลีก NGV เฉลี่ยอยู่ที่ 17.90 บาทต่อลิตร

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย TWP ภายใต้เครือบริษัทยังคงรักษาระดับรายได้ และ ผลประกอบการในอัตราคงที่ อีกทั้งไม่มีความเสี่ยงด้านเงินลงทุนก่อสร้างสถานีเนื่องจากทำสัญญาการบริหารค่าธรรมเนียมแบบที่ 3 กับ ปตท. โดยจะได้รับค่าบริการจัดการและค่าเช่าพื้นที่โดยที่ไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนก่อสร้างสถานี ทั้งนี้ TWP ได้มีการพัฒนาให้เป็นสถานีบริการในรูปแบบผสมที่ให้บริการทั้งก๊าซ NGV และ น้ำมันดีเซลควบคู่กันไปเมื่อปี 2565 ที่ผ่านมา เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบันมาก

ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน

กลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัดได้ดำเนินการธุรกิจสถานีน้ำมันโดยบริหารจัดการภายใต้บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด จำนวน 2 สถานี และภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทในเครือ ได้แก่ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด “STP” จำนวน 5 สถานี โดยได้เข้าถือสิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อดำเนินการธุรกิจปั๊มน้ำมันเบื้องต้นจำนวน 7 แห่ง โดยในปี 2565 ได้มีการเปิดสถานีบริการน้ำมันเพิ่ม 1 สถานี จากเดิมดำเนินการอยู่ สถานี เพื่อช่วยเสริมฐานธุรกิจจากปัจจุบันที่มีธุรกิจสถานีบริการก๊าซ LPG/NGV เข้าสู่การให้บริการสถานีบริการแก๊สและน้ำมันซึ่งมีค่าการตลาดที่ดีต่อยอดธุรกิจ รวมทั้งเข้าวางแผนขยายธุรกิจ non-oil เช่น ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ และ ร้านค้าที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่มีความน่าสนใจ สร้างรายได้ที่มั่นคงให้กับบริษัทในระยะยาว ปัจจุบันมีการเปิดดำเนินการแล้ว 7 แห่ง ได้แก่

1. สถานีเจ้าปลุก เลขที่ 36 หมู่ที่ 1 ตำบลเจ้าปลุก อำเภอมหาราช จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
2. สถานีเขาจีนแล เลขที่ 77/2 หมู่ที่ 6 ตำบลนิคมสร้างตนเอง อำเภอเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี
3. สถานีสนามบินตาก เลขที่ 85/9 หมู่ที่ 7 ตำบลน้ำรั่ม อำเภอเมืองตาก จังหวัดตาก
4. สถานีตาก-ลำปาง เลขที่ 290 หมู่ที่ 5 ตำบลไม้งาม อำเภอเมืองตาก จังหวัดตาก
5. สถานีนครหลวง เลขที่ 182/5 หมู่ที่ 4 ตำบลปากจั่น อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
6. สถานีพิบูลสงคราม เลขที่ 79 ถนนพิบูลสงคราม ตำบลสวนใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี
7. สถานีลิ้มพระราม 5 เลขที่ 8/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบางไผ่ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

ปริมาณการใช้น้ำมันของภาคขนส่งทางบกในประเทศ

การใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบก อยู่ที่ 1.22 แสนล้านลิตรเทียบเท่า น้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 4 % โดยการใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบกเพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มเชื้อเพลิง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 ประเทศไทยมีรถจดทะเบียนสะสมที่อยู่ในระบบทั้งสิ้นประมาณ 44.18 ล้านคัน โดยมีรถจดทะเบียนใหม่สะสมในปี 2566 อยู่ที่ประมาณ 1.96 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 8 % จึงทำให้ความต้องการใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งเพิ่มมากขึ้น ทั้งจากการขนส่งสินค้า การขนส่งผู้โดยสาร และการเดินทางท่องเที่ยวของประชาชนในวันหยุดสุดสัปดาห์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์

สำหรับการใช้น้ำมันกลุ่มดีเซล มีสัดส่วนการใช้สูงสุดคิดเป็น 45.00% ของการใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบก ยังคงเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้มากที่สุดใภาคขนส่งทางบก แม้จะมีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย ประกอบกับเศรษฐกิจของทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยฟื้นตัวขึ้น ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567 มีรถดีเซลที่จดทะเบียนสะสมอยู่ที่ 12.7 ล้านคัน โดยส่วนใหญ่เป็นรถยนต์บรรทุกส่วนบุคคล (6.74 ล้านคัน)

ในส่วนของการใช้น้ำมันกลุ่มเบนซิน มีสัดส่วนการใช้คิดเป็น 37.00% ของการใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบก มีการใช้เพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากต้นทุนที่เป็นมิตรและการใช้งานที่กว้างขวางในยานพาหนะส่วนบุคคลและสาธารณะ. จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 มีรถเบนซินที่จดทะเบียนสะสมอยู่ที่ 30.32 ล้านคัน ส่วนใหญ่เป็นรถจักรยานยนต์ (22.75 ล้านคัน) และรถยนต์นั่งส่วนบุคคลไม่เกิน 7 คน (7.22 ล้านคัน) โดยในปี 2567 มีรถเบนซินที่จดทะเบียนใหม่อยู่ที่ประมาณ 1.47 แสนคัน

การตลาดและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมสถานีบริการน้ำมัน ในช่วง 2567 ที่ผ่านมาตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2567 ราคาน้ำมันดิบทั่วโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาน้ำมันหน้าสถานีบริการปรับตัวสูงขึ้นในทุกผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ความต้องการใช้น้ำมันโลกในปี 2568 นักวิเคราะห์สถานการณ์ราคาน้ำมัน กลุ่ม ปตท. (PRISM) และกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ได้ร่วมกันจัดเสวนาในงาน “2024 The Annual Petroleum Outlook Forum” ครั้งที่ 13 โดยเป็นการเสวนาในหัวข้อ “คิดนำ ล้ำหน้า ขับเคลื่อนอนาคตไทยด้วยพลังงานสะอาด”

สำหรับนักวิเคราะห์สถานการณ์น้ำมันกลุ่ม ปตท. หรือ PRISM ได้บรรยายทิศทางน้ำมันในปี 2568 โดยใจความสำคัญระบุว่า ในปี 2568 ตลาดน้ำมันจะเกิดความผันผวนมาก จากความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์, ความต้องการใช้น้ำมันในสหรัฐฯ ที่เพิ่มขึ้นหลังผ่านพ้นการเลือกตั้งประธานาธิบดี, มาตรการกีดกันทางการค้ากับจีน และมาตรการค่าบาตรของสหรัฐฯ ต่ออิหร่านที่จะเข้มข้นขึ้น ดังนั้น PRISM คาดว่าราคาน้ำมันโลกในปี 2568 จะเฉลี่ยอยู่ที่ 70-80 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล

โดยความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2568 จะอยู่ระดับ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ขณะที่กำลังการผลิตจะมีสูงมากประมาณ 2.25 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งมาจากผู้ผลิตนอกกลุ่มประเทศโอเปก ที่มีกำลังการผลิตรวม 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน และจากประเทศกลุ่มโอเปกพลัสที่พยายามจะเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2568 ดังนั้นกำลังการผลิตที่มีมากกว่าความต้องการใช้น้ำมันถึง 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน อาจส่งผลให้เกิดปริมาณการผลิตน้ำมันล้นตลาด ซึ่งทาง PRISM เห็นว่า กลุ่มประเทศโอเปกพลัสควรจับตลาดน้ำมันอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งทบทวนนโยบายการปรับเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันให้สอดคล้องกับตลาด เพื่อรักษาสมดุลราคาน้ำมันโลกต่อไป

บริษัทคาดการณ์ว่าหากเศรษฐกิจโดยภาพรวมของประเทศฟื้นตัวกลับมาดีขึ้นส่งผลต่อภาคอุตสาหกรรมและ ภาคขนส่ง รวมถึงภาคการท่องเที่ยวอย่างเต็มรูปแบบจากนักท่องเที่ยวทั่วโลก ในปี 2568 จะส่งผลให้ความต้องการในการใช้น้ำมันของประชาชนผู้บริโภคมีเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และจะทำให้ผลประกอบการและกำไรของบริษัทกลับมาดีขึ้น เนื่องจากน้ำมันยังเป็นเชื้อเพลิงที่สำคัญสำหรับอุตสาหกรรม ภาคการท่องเที่ยว และการดำรงชีวิตของประชาชนอยู่ในปัจจุบัน

ธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil)

บริษัท สตาร์แก๊ส จำกัด (“STG”) ประกอบธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) ซึ่งประกอบด้วย (1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจ คาเฟ่เมซอน และ (2) ธุรกิจอื่น ๆ ภายใต้ธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และธุรกิจการบริหารจัดการพื้นที่โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ และทำการจำหน่ายผ่านเครือข่ายร้านค้าที่ตั้งอยู่ในพื้นที่สถานีบริการเป็นหลัก รวมถึงผ่านร้านค้านอกสถานีบริการที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ (Stand Alone)

โดยบริษัท จำหน่ายกาแฟและเครื่องดื่มประเภทอื่นๆ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารว่างผ่านเครือข่ายร้านค้ากาแฟที่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์ “คาเฟ่เมซอน” ที่บริษัทเป็นเจ้าของแฟรนไชส์ ในปี 2565 ได้มีการขยายสาขาเพิ่ม 1 สาขา ได้แก่ สาขาพระราม 5 ทั้งนี้ บริษัทยังดำเนินการบริหารจัดการพื้นที่โดยดำเนินการบริหารจัดการและให้เช่าพื้นที่ในเครือข่ายสถานีบริการของบริษัท และพื้นที่อื่นที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท เช่น จุดแวะพักระหว่างการเดินทาง (Rest Area) เป็นต้น ให้แก่ ธุรกิจและแบรนด์ต่างๆ ของบุคคลภายนอกอีกด้วย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจดังกล่าวข้างต้น โดยจำหน่ายผ่านเครือข่ายร้านค้าที่ตั้งอยู่ในพื้นที่สถานีบริการเป็นหลัก และจะเลือกสถานีบริการน้ำมันที่มีความเหมาะสมสำหรับลงทุนร้านสะดวกซื้อ ซึ่งจะพิจารณาจาก

- จำนวนผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมันและยอดการจำหน่ายน้ำมันภายในสถานีบริการน้ำมัน
- ทำเลที่ตั้งของสถานีบริการน้ำมันที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ ที่จะสามารถเปิดร้านสะดวกซื้อได้ อาทิเช่น คำนึงถึงแหล่งชุมชนที่พอกอาศัย และสถานชุมชนบริเวณใกล้เคียง รวมถึงเส้นทางต่าง ๆ ที่เชื่อมต่อกับถนนที่สถานีบริการน้ำมันตั้งอยู่
- ขนาดของพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน ต้องมีบริเวณเพียงพอสำหรับการก่อสร้างร้านสะดวกซื้อ

ทั้งนี้ ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และร้านสะดวกซื้อ ถือเป็นอีกธุรกิจหนึ่งธุรกิจเฟรนไชส์ที่กำลังได้รับความนิยมและเป็นธุรกิจที่ไม่ได้พึ่งพารายได้จากการจำหน่ายสินค้าเท่านั้น แต่ยังคงขยายไปสู่ธุรกิจการให้บริการด้านอื่น ๆ อีกมากมาย อาทิเช่น การรับ - การจ่าย ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าอินเทอร์เน็ต หรือธุรกิจด้านการบริการรับ - ส่งพัสดุ ซึ่งเป็นความต้องการของตลาดและสนองความต้องการของพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันที่ต้องการความสะดวกสบาย ความรวดเร็วในการรับบริการ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสที่จะสามารถสร้างรายได้เพิ่มจากหน่วยธุรกิจนี้ได้ จึงได้ดำเนินการขยายธุรกิจร้านสะดวกซื้อภายใต้แบรนด์ “ร้านเซเว่นอีเลฟเว่น (7-Eleven)” และ ได้ดำเนินการขยายธุรกิจร้านเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ “คาเฟ่เมซอน (Cafe Amazon)”

บริษัทฯ ได้ปรับทิศทางการบริหารธุรกิจค้าปลีกและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพิ่มการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้รับความสะดวกสบายยิ่งขึ้น และเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการด้านการบริการให้ครบวงจรของสถานีบริการ อีกทั้งการประกอบธุรกิจนี้เป็นอีกทางหนึ่งที่จะเข้ามาเติมเต็มในส่วนของการให้บริการ และยังเป็นโอกาสในการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ จากหน่วยธุรกิจอื่นๆ นอกจากการให้บริการสถานีบริการน้ำมันเพียงอย่างเดียว และบริษัทฯ ยังคงมองหาทำเลที่มีศักยภาพเพื่อขยายโอกาสเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ และสามารถทำกำไรให้กับบริษัทฯ จากกลุ่มธุรกิจที่ยังมีโอกาสดิบทางธุรกิจได้ในปัจจุบันสู่อนาคต อีกด้วย



การตลาดและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil)

ปัจจุบันสถานีบริการน้ำมันไม่ได้เป็นเพียงสถานที่สำหรับการเติมน้ำมันเพียงอย่างเดียว แต่ยังเป็นเหมือนคอมมูนิตี้เล็กๆ จึงมักเห็นร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ หรือแม้แต่ร้านค้าแฟตตั้งอยู่เกือบทุกที่ในสถานีบริการน้ำมัน ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในประเทศไทยยุคใหม่ มุ่งแข่งขันด้วยการขยายธุรกิจค้าปลีกที่ไม่ใช่น้ำมัน (Non-oil) หรือเพิ่มพื้นที่ค้าปลีกมากขึ้น ทำให้ธุรกิจร้านค้าแฟตถือว่าเป็นร้านค้าในสถานีบริการน้ำมันที่ยังคงเป็นที่ต้องการของลูกค้าที่ใช้บริการ และยังคงมีแนวโน้มในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

จากเทรนด์การทำธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงไลฟ์สไตล์การดำเนินชีวิตของคนในยุคดิจิทัลดิสรัปชัน (Digital disruption) ทำให้ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน (Oil) ในประเทศไทยมุ่งแข่งขันด้วยการขยายธุรกิจค้าปลีกที่ไม่ใช่น้ำมัน (Non-Oil) และด้วยพฤติกรรมผู้บริโภคหรือนิสัยคนไทยที่ชอบนั่งในคาเฟ่เพื่อดื่มด่ำกับกาแฟหรือน้ำดื่มชนิดอื่นๆ ตามแต่ร้านจะสร้างสรรค์มาเสิร์ฟให้กับลูกค้า ทำให้ปั้มน้ำมันรายใหญ่ต่างๆ มุ่งเสริมทัพพันธมิตร ร้านค้าใหม่ เป็นแม่เหล็กดึงดูดลูกค้าเข้ามาให้บริการ

ทั้งนี้ ในปี 2566 ที่ผ่านมา ตลาดกาแฟมีมูลค่า 60,000 ล้านบาท ซึ่ง 35,000 ล้านบาท เป็นการบริโภคในบ้าน เติบโต 10% และบริโภคนอกบ้าน 20,000 ล้านบาท ซึ่ง 17,000 ล้านบาท เป็นร้านค้าแฟตที่อยู่ในสถานีบริการน้ำมัน เติบโต 25% ต่อปี และมีโอกาสเติบโตได้มากขึ้น ด้วยอัตราการบริโภคกาแฟปัจจุบันเพิ่มเป็น 300 แก้ว/คน/ปี จากเดิม 150-200 แก้ว/คน/ปี

สำหรับสถานีบริการน้ำมันเจ้าใหญ่ในไทย อย่าง PTT Station บางจาก และพีที ต่างก็มีร้านค้าแฟตเป็นของตัวเองทั้งสิ้น อย่าง PTT Station มี Cafe Amazon บางจากมีอินทนิล และพีที มีกาแฟพันธุ์ไทย

เริ่มด้วยสถานีบริการน้ำมันอย่าง PTT Station ที่ปัจจุบันมีจำนวนสาขาอยู่ 2,473 แห่งทั่วประเทศ จึงเห็นร้านค้าแฟต Cafe' Amazon จำนวนมาก จากข้อมูล ณ วันที่ 14 ส.ค. 2567 พบว่า ร้านกาแฟคาเฟ่ อเมซอน (Cafe' Amazon) ครึ่งปีแรก 2567 มีสาขาทั้งหมด 4,277 สาขา เพิ่มขึ้น 270 สาขา เทียบ YOY เป็นสาขาในสถานีบริการ 2,261 สาขา และนอกสถานีบริการ 1,989 สาขา คิดเป็นสัดส่วน 53.2% และ 46.8% รวมทั้งมี ร้านคาเฟ่ อเมซอน ในต่างประเทศอีกจำนวน 27 สาขา มีปริมาณขายรวม 102 ล้านแก้ว เพิ่มขึ้น 3 ล้านแก้ว +3% เมื่อเทียบกับไตรมาส 1/2567 จากการขยายเครือข่ายสาขาอย่างต่อเนื่อง และกิจกรรมส่งเสริมการขาย

สถานีบริการน้ำมันพีที - ร้านกาแฟพันธุ์ไทย โดยพบว่าครึ่งปีแรก 2567 ร้านกาแฟพันธุ์ไทยมีรายได้ขายและบริการที่เติบโตอย่างมีนัยสำคัญที่ 73.7% YOY เป็นจำนวน 967 ล้านบาท เป็นผลมาจากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 1,028 สาขา โดยไตรมาส 2/2567 ร้านกาแฟพันธุ์ไทยมีรายได้ขายและบริการ 517 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76.2% YOY และ 14.9% QOQ โดยเป็นผลมาจากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง โดยในไตรมาส 2/2567 มีจำนวนสาขาร้านกาแฟพันธุ์ไทยทั้งสิ้น 1,028 สาขา เพิ่มขึ้น 46.2% YOY และ 8.6% QOQ ประกอบกับมีการกลับมาใช้บริการของลูกค้ารายเดิมและจากกลุ่มลูกค้าผู้ถือบัตรสมาชิก PT Max Card และ PT Max Card Plus อย่างต่อเนื่อง

สถานีบริการน้ำมันบางจาก - ร้านกาแฟอินทนิล โดยพบว่าครึ่งปีแรก 2567 ร้านกาแฟ อินทนิล (inthanin) มีสาขาอยู่ทั้งหมด 1,005 สาขา ลดลง 18 สาขา เทียบ YOY และลดลง 2 สาขา QOQ โดยบางจากไม่ระบุรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับยอดขายร้านกาแฟอินทนิล แต่มีการระบุว่า ตั้งเป้าในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าผ่านการขยายร้านอินทนิล ตลอดจนเพิ่มแบรนด์สินค้าต่าง ๆ เพื่อความหลากหลาย และการเพิ่มร้านค้าสะดวกซื้อ ร้านค้าพันธมิตรที่มีศักยภาพในสถานีบริการบางจากให้ครอบคลุมมากขึ้น

จะเห็นได้ว่า ร้านกาแฟ ยังคงเป็นจุดขายหลักที่ช่วยดึงดูดให้เข้ามาใช้บริการในปั้ม ขณะที่ปั้มน้ำมันเองก็เป็นทำเลทองสำหรับแบรนด์กาแฟที่จะใช้เป็นโอกาสในการขยายสาขาเช่นกัน จึงทำให้การแข่งขันในธุรกิจร้านกาแฟในสถานีบริการน้ำมันนั้นมีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกันกับแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจ

สถานการณ์การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงรอบในปี 2567

ภาพรวมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง เฉลี่ยของปี 2567 (มกราคม - ธันวาคม) อยู่ที่ 155.49 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2566 สอดคล้องกับประมาณการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยของปี 2567 ร้อยละ 2.6-2.7 จากการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยว และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยที่น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ณ สถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 น้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ (Jet A1) เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.7 และการใช้ LPG เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 ขณะที่กลุ่มน้ำมันเบนซินลดลงร้อยละ 0.05 การใช้น้ำมันเตาลดลงร้อยละ 6.8 และ NGV ลดลง ร้อยละ 16.5

รายละเอียดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิดในปี 2567 มีดังนี้

การใช้น้ำมันกลุ่มเบนซิน เฉลี่ยอยู่ที่ 31.65 ล้านลิตร/วัน ลดลงร้อยละ 0.5 ประกอบด้วยการใช้แก๊สโซฮอล์ E20 ลดลงมาอยู่ที่ 5.42 ล้านลิตร/วัน เบนซิน ลดลงมาอยู่ที่ 0.41 ล้านลิตร/วัน และแก๊สโซฮอล์ E85 ลดลงมาอยู่ที่ 0.07 ล้านลิตร/วัน ขณะที่น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 18.10 ล้านลิตร/วัน ซึ่งยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดในกลุ่มเบนซิน และแก๊สโซฮอล์ 91 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 7.37 ล้านลิตร/วัน จะเห็นได้ว่าในปี 2567 การใช้น้ำมันกลุ่มเบนซินเริ่มเห็นสัญญาณของการชะลอตัวลงโดยมีสาเหตุมาจากหลายปัจจัย อาทิ การขยายตัวของยานยนต์ไฟฟ้า (BEV HEV และ PHEV) มีสัดส่วนร้อยละ 5.5 ของรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ไม่เกิน 7 คน รวมถึงการใช้งานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่มีการขยายตัวของผู้ใช้โดยสารอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นร้อยละ 11.0 เทียบกับปี 2566

การใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ณ สถานีบริการ เฉลี่ยอยู่ที่ 66.76 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 ประกอบด้วยดีเซลหมุนเร็วธรรมดาเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 66.61 ล้านลิตร/วัน ขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ รวมถึงการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการส่งออกสินค้า ประกอบกับนโยบายตรึงราคาน้ำมันดีเซลเพื่อบรรเทาผลกระทบต่อภาระค่าครองชีพของประชาชน ขณะที่ดีเซลหมุนเร็ว B20 ลดลงมาอยู่ที่ 0.15 ล้านลิตร/วัน สำหรับดีเซลพื้นฐาน ลดลงมาอยู่ที่ 2.00 ล้านลิตร/วัน เนื่องจากในปีก่อนมีการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ภาพรวมปริมาณการใช้น้ำมันกลุ่มดีเซลอยู่ที่ 68.76 ล้านลิตร/วัน

การใช้น้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ (Jet A1) เฉลี่ยอยู่ที่ 16.02 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.7 มีปัจจัยจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยวทำให้ประชาชนทั้งในและต่างประเทศเดินทางท่องเที่ยวมากขึ้น โดยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศจำนวน 35.5 ล้านคน ขยายตัวร้อยละ 26.27 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายของ ททท. ประกอบกับการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวภายในประเทศ สะท้อนจากจำนวนผู้เยี่ยมเยือนคนไทยขยายตัวร้อยละ 6.85 ผ่านมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวต่างๆ รวมไปถึงการขยายตัวของบริการขนส่งสินค้าทางอากาศด้วยเช่นกัน

การใช้ LPG เฉลี่ยอยู่ที่ 18.26 ล้านกก./วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 โดยการเพิ่มขึ้นทุกรายสาขา ประกอบด้วยการใช้ในภาคปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 8.13 ล้านกก./วัน ภาคครัวเรือน เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 5.80 ล้านกก./วัน ภาคขนส่ง เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 2.33 ล้านกก./วัน จากการขยายตัวของกลุ่มรถแท็กซี่เป็นสำคัญ และภาคอุตสาหกรรม เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 2.00 ล้านกก./วัน

การใช้ NGV เฉลี่ยอยู่ที่ 2.82 ล้านกก./วัน ลดลงร้อยละ 17.1 โดยมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับจำนวนรถจดทะเบียน NGV สะสม และจำนวนสถานีบริการ NGV ที่มีแนวโน้มปิดตัวลง ทั้งนี้ ปตท. ยังคงช่วยเหลือโดยตรึงราคาให้กับกลุ่มรถแท็กซี่และรถโดยสารสาธารณะที่ถือบัตรสิทธิประโยชน์ ปัจจุบันดำเนินการอยู่ในระยะที่ 2 (1 กค. 2567 - 31 ธค. 2568)

การนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เฉลี่ยอยู่ที่ 1,024,096 บาร์เรล/วัน ลดลงร้อยละ 0.9 คิดเป็นมูลค่าการนำเข้ารวม 92,058 ล้านบาท/เดือน โดยเป็นการนำเข้าน้ำมันดิบอยู่ที่ 971,062 บาร์เรล/วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 คิดเป็นมูลค่าการนำเข้าน้ำมันดิบอยู่ที่ 88,339 ล้านบาท/เดือน สำหรับการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูป (น้ำมันเบนซินพื้นฐาน น้ำมันดีเซลพื้นฐาน น้ำมันเตา น้ำมันอากาศยาน และ LPG) อยู่ที่ 53,033 บาร์เรล/วัน ลดลงร้อยละ 25.7 คิดเป็นมูลค่าการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ 3,718 ล้านบาท/เดือน

การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูป เฉลี่ยอยู่ที่ 186,035 บาร์เรล/วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 เป็นการส่งออกน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซลน้ำมันเตา น้ำมันอากาศยาน น้ำมันก๊าด และ LPG คิดเป็นมูลค่าส่งออกรวม 17,818 ล้านบาท/เดือน

(ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน) / 5 กุมภาพันธ์ 2568

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ร้อยละ 2.6 ธนาคารแห่งประเทศไทยและสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ร้อยละ 2.7

กรมการขนส่งทางราง

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา)

สถานการณ์การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ปี 2567

ปริมาณ: ล้านลิตร/วัน

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ชนิดน้ำมัน	ช่วงเดือน มกราคม - ธันวาคม		(%)
	2567	2566	เพิ่ม / ลด
1. กลุ่มเบนซิน	31.65	31.67	(0.05)
1.1 เบนซิน	0.41	0.46	(10.2)
1.2 แก๊สโซฮอล์	30.96	30.90	0.2
แก๊สโซฮอล์อี 10 ออกเทน 91	7.37	6.89	7.0
แก๊สโซฮอล์อี 10 ออกเทน 95	18.10	17.97	0.7
แก๊สโซฮอล์อี 20	5.42	5.88	(7.8)
แก๊สโซฮอล์อี 85	0.07	0.16	(56.2)
1.3 เบนซิน**	0.28	0.31	(10.8)
2. กลุ่มดีเซล	68.76	68.91	(0.2)
2.1 ดีเซลหมุนเร็ว ณ สถานีบริการ	66.76	65.33	2.2
ดีเซลหมุนเร็วธรรมดา	66.61	65.18	2.2
ดีเซลหมุนเร็ว (บี20)	0.149	0.150	(0.8)
2.2 ดีเซลพื้นฐาน	2.00	3.58	(44.2)
3. น้ำมันอากาศยาน	16.24	13.73	18.3
น้ำมันก๊าด	0.012	0.011	8.9
เจ็ท เอ1 (Jet A1)	16.02	13.50	18.7
SAF	0.000003	N/A	N/A
AV.GAS,JP5,JP8	0.209	0.213	(2.2)
4. น้ำมันเตา	5.03	5.39	(6.8)
5. LPG (ล้านลิตร/วัน)	33.81	32.60	3.7
LPG (ล้านลิตร/วัน)	18.26	17.60	3.7
ครัวเรือน	5.80	5.74	1.1
อุตสาหกรรม	2.004	1.998	0.3
ขนส่ง	2.33	2.27	2.6
ปิโตรเคมี	8.13	7.60	6.9
6. NGV (ล้านกก./วัน)	2.77	3.31	(16.5)
7. ปริมาณการใช้้ำมันสำเร็จรูป (1 ถึง 5)	155.49	152.30	2.1

สถานการณ์การนำเข้าและส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิง ปี 2567

หัวข้อ	ช่วงเดือน มกราคม - ธันวาคม		(%)	
	2567	2566	เพิ่ม / ลด	
1. ปริมาณการนำเข้ารวม (บาร์เรล/วัน)	1,024,096	1,033,556	(0.9)	
มูลค่านำเข้ารวม (ล้านบาท/เดือน)	92,058	96,107	(4.2)	
1.1 น้ำมันดิบ	ปริมาณการนำเข้า (บาร์เรล/วัน)	971,062	962,192	0.9
	มูลค่านำเข้า (ล้านบาท/เดือน)	88,339	90,754	(2.7)
1.2 น้ำมันสำเร็จรูป	ปริมาณการนำเข้า (บาร์เรล/วัน)	53,033	71,364	(25.7)
	มูลค่านำเข้า (ล้านบาท/เดือน)	3,718	5,354	(30.5)
2. ปริมาณการส่งออกรวม (บาร์เรล/วัน)	186,035	183,304	1.5	
มูลค่าส่งออกรวม (ล้านบาท/เดือน)	17,818	19,199	(7.2)	

(ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน)



แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2568 - ปี 2570 : อุตสาหกรรมโรงกลั่น

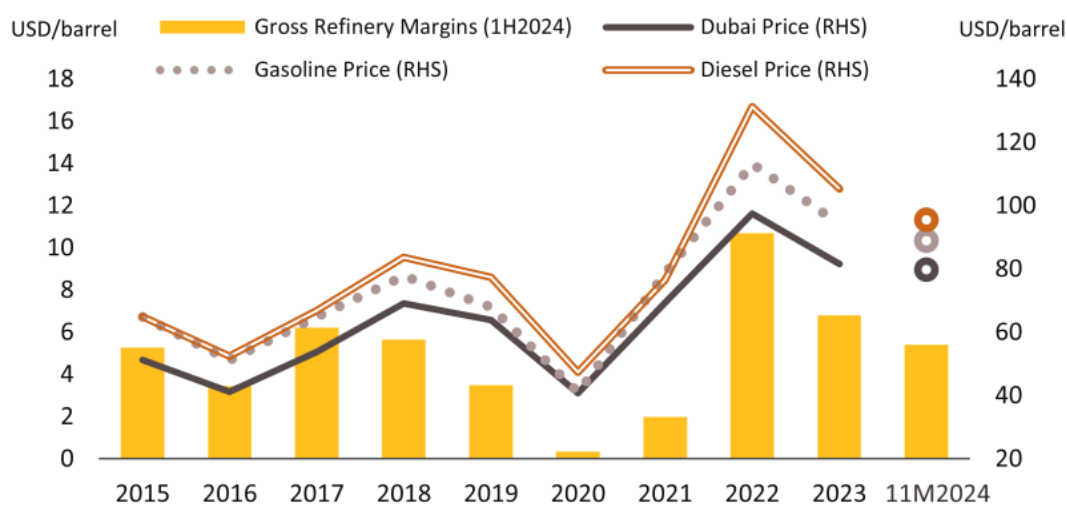
ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องในปี 2568-2570 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากความต้องการบริโภคน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศที่มีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ย 2.0-2.5% ต่อปี ตามการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปของกิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะภาคท่องเที่ยว รวมถึงการเติบโตของการค้าออนไลน์และความเชื่อมโยงระหว่างการค้าการลงทุนในภูมิภาคอาเซียน ปัจจัยข้างต้นจะเพิ่มความต้องการใช้น้ำมันในการเดินทางซึ่งรวมถึงการเดินทางทางอากาศ การขนส่งสินค้าและการใช้น้ำมันในภาคการผลิตที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการใช้รถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจะเป็นปัจจัยจำกัดการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันลงระดับหนึ่ง ความต้องการบริโภคน้ำมันที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจะหนุนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปเติบโตในอัตรา 2.5-3.5% ต่อปี และส่งผลให้ค่าการกลั่นน้ำมันเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 5.5-6.0 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ย 5.0-5.5 ดอลลาร์สหรัฐในช่วงก่อนเกิด COVID-19 (ปี 2555-2562)

ผู้ประกอบการโรงกลั่นที่มีศักยภาพจะเพิ่มโอกาสทางการตลาด โดยขยายการกลั่นน้ำมันดิบให้ได้หลากหลายชนิดมากขึ้น รวมถึงพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด (Clean energy) เพื่อตอบรับกระแสการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากทั่วโลก ท่ามกลางความจำเป็นในการปรับตัวรับมือความท้าทายหลายด้าน อาทิ ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่จะเข้มข้นขึ้น และการระดมทุนจากการปฏิบัติตามเกณฑ์ต่างๆ ซึ่งอาจกดดันผลประโยชน์ประกอบการของธุรกิจในระดับหนึ่ง

สถานการณ์ที่ผ่านมา

ปี 2566 ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันได้รับแรงกดดันจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวตามวัฏจักร (Cyclical slowdown) กดดันค่าการกลั่นปรับตัวลดลง โดยหลายประเทศทยอยปรับขึ้นดอกเบี้ยนโยบายต่อเนื่องเพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อโลกที่ทรงตัวระดับสูงเฉลี่ย 6.8% ประกอบกับจีน ซึ่งเป็นผู้บริโภคน้ำมันรายใหญ่อันดับสองของโลก (สัดส่วน 16% ของการบริโภคน้ำมันทั่วโลก) เผชิญภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และมีปัญหาเชิงโครงสร้าง (Structural challenges) โดยเฉพาะในภาคอสังหาริมทรัพย์ บัณฑิตข้างต้นลดทอนความต้องการบริโภคน้ำมันโดยรวม อย่างไรก็ตาม การปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันของกลุ่ม OPEC+ รวมถึงความตึงเครียดในตะวันออกกลาง และสงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อ ช่วยพยุงให้ราคาน้ำมันดิบโลกทรงตัวในระดับสูงต่อเนื่อง สะท้อนจากราคาน้ำมันดิบดูไบอยู่ที่ระดับเฉลี่ย 81.5 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล (-16.4% จากปี 2565) ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยปี 2558-2562 ซึ่งอยู่ที่ 55.8 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ถึง 46.1% ขณะที่ค่าการกลั่น (ตลาดสิงคโปร์) อยู่ที่ระดับเฉลี่ย 6.8 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล สูงกว่าระดับเฉลี่ย 3-5 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ในช่วงก่อนเกิดวิกฤติ COVID-19 (ตามด้านล่างภาพที่ 1)

Figure 1 : Singapore Petroleum Prices, Dubai Prices, and Gross Refinery Margins



Source: Bloomberg

ช่วง 10 เดือนแรกของปี 2567 ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดสู่ระดับเฉลี่ย 80.5 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล หรือลดลง -1.5% YoY ผลจากอุปสงค์น้ำมันดิบโลกยังไม่ฟื้นตัวหลังเศรษฐกิจโลกมีทิศทางเติบโตช้า โดยสหรัฐฯ กระตุ้นเศรษฐกิจผ่านการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงสู่ระดับ 4.25-4.5% จาก 5.25-5.5% ในช่วงต้นปี ขณะที่จีนเผชิญภาวะเศรษฐกิจอ่อนแอ โดย IMF คาดว่าจะเติบโตเพียง 4.8% ต่ำกว่าช่วงก่อนวิกฤติ COVID-19 (ระหว่างปี 2553-2562) ที่เฉลี่ย 7.7% และวิกฤติภาคอสังหาริมทรัพย์ยังคงอยู่ และมีการใช้รถยนต์ไฟฟ้ามากขึ้น รวมถึงทยอยปรับเปลี่ยนมาใช้รถบรรทุกเชื้อเพลิง LNG แทนรถบรรทุกที่ใช้ดีเซล ส่งผลให้กลุ่ม OPEC ปรับลดคาดการณ์อุปสงค์น้ำมันดิบโลกปี 2567 ลงมาอยู่ที่ 103.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน (ลดลงจากคาดการณ์เดือนมกราคม 2567 ที่ 104.36 ล้านบาร์เรลต่อวัน) อย่างไรก็ตาม บัณฑิตที่ช่วยพยุงราคาน้ำมันไม่ให้ปรับลดลงมาก ได้แก่ ความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์ที่ตึงเครียดขึ้นเป็นระยะโดยเฉพาะในตะวันออกกลาง เพิ่มความกังวลด้านผลกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบ การปรับลดกำลังการผลิตในลิเบีย และประเทศในกลุ่ม OPEC+ ยังคงควบคุมปริมาณการผลิตน้ำมันให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด

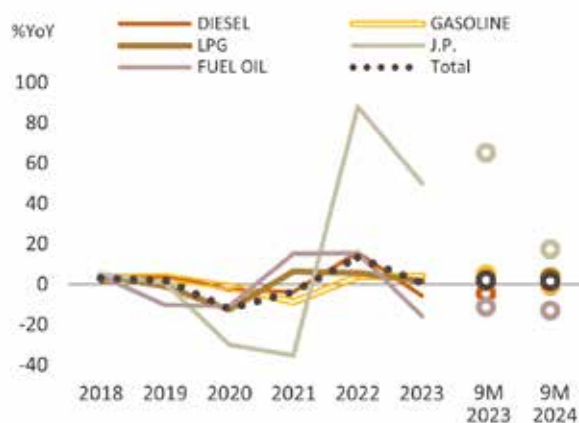
ช่วงที่เหลือของปี คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันดิบโลกจะขยับขึ้นเล็กน้อย จากการเข้าสู่ช่วงฤดูหนาวและเทศกาลปลายปี ซึ่งจะมีความต้องการเดินทางท่องเที่ยวมากขึ้น ทำให้คาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยทั้งปี 2567 จะอยู่ที่ระดับ 80 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล

ค่าการกลั่นรวมที่ตลาดสิงคโปร์ (9 เดือนแรกปี 2567) เฉลี่ยที่ 4.8 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจาก 7.2 ดอลลาร์สหรัฐในช่วงเดียวกันปี 2566 สอดคล้องกับราคาน้ำมันสำเร็จรูป (ตลาดสิงคโปร์) ที่ปรับลดตามอุปสงค์ที่อ่อนแอโดยเฉพาะน้ำมันดีเซลซึ่งใช้ในภาคอุตสาหกรรมเป็นหลัก สะท้อนจากช่วง 9 เดือนแรกของปี 2567 ราคาน้ำมันดีเซลที่ตลาดสิงคโปร์ลดลง -7.1% YoY (เฉลี่ย 97.4 ดอลลาร์

สหรัฐต่อบาร์เรล) และราคาน้ำมันเบนซิน -3.8% YoY (เฉลี่ย 91.5 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล) ส่งผลให้มาร์จินปรับลดลงตาม โดยเฉพาะน้ำมันดีเซล ผู้ประกอบการในเอเชียจึงปรับกลยุทธ์การผลิตน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อให้สอดคล้องกับอุปสงค์ อาทิ Sinopec (โรงกลั่นน้ำมันที่รัฐบาลจีนเป็นเจ้าของ) ปรับลดการผลิตน้ำมันดีเซลในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2567 ลง -24.9% YoY ขณะที่เพิ่มการผลิตน้ำมันอากาศยานถึง 51.0% YoY ในช่วงเวลาเดียวกัน เพื่อรองรับอุปสงค์ที่เติบโตต่อเนื่องของภาคท่องเที่ยว (ที่มา: OPEC Monthly Oil Report 2024)

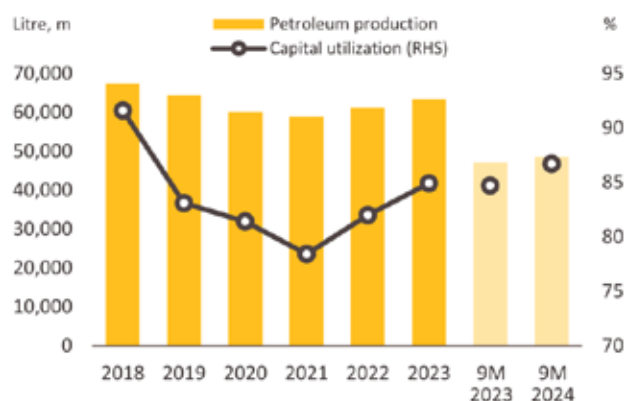
ช่วง 9 เดือนแรกของปี 2567 โรงกลั่นน้ำมันของไทยได้อานิสงส์จากความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น 1.5% YoY จากความต้องการน้ำมันในภาคขนส่ง ผลจากการเติบโตต่อเนื่องของภาคท่องเที่ยวโดยเฉพาะการเดินทางทางอากาศ สะท้อนจากการใช้ LPG ในภาคขนส่งเพิ่มขึ้น 7.7% YoY และน้ำมันอากาศยาน +17.3% YoY อย่างไรก็ตาม ภาคการผลิตที่ชะลอตัวตามภาคส่งออก (ในช่วง 9 เดือนแรกของการส่งออกขยายตัวเพียง 3.9% YoY) ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันในภาคอุตสาหกรรมลดลงต่อเนื่อง โดยน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาลดลง -0.5% YoY และ -13.0% YoY ตามลำดับ (ภาพที่ 11) สำหรับช่วงที่เหลือของปีซึ่งเป็นช่วงเทศกาลปลายปี จะเห็นความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในกลุ่ม Middle Distillate เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปโดยรวมทั้งปี 2567 เพิ่มขึ้นเฉลี่ย 1.5-1.7% YoY ขณะที่อัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปรับสูงขึ้นเหนือระดับก่อนวิกฤติ COVID-19 (ปี 2562) (ตามด้านล่างภาพที่ 2 และ 3)

Figure 2 : Domestic Sales



Source: EPPO

Figure 3 : Production and Utilization Rate



Source: EPPO

ค่าการกลั่นรวม (Gross refinery margins) ของไทยในปี 2567 มีทิศทางปรับลดลงจากปี 2566 ผลจากราคาน้ำมันดิบทรงตัวสูงต่อเนื่อง ท่ามกลางอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยช่วง 9 เดือนแรกของปี ค่าการกลั่นอยู่ที่ระดับเฉลี่ย 5.2 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล สอดคล้องกับค่าการกลั่นในตลาดสิงคโปร์ซึ่งเฉลี่ยที่ 4.8 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรลในช่วงเวลาเดียวกัน จาก 7.2 ดอลลาร์สหรัฐในช่วงเดียวกันปีก่อน ทั้งนี้ คาดว่าในช่วงไตรมาส 4 ค่าการกลั่นจะขยับขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากเข้าสู่ช่วง High season ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปปรับสูงขึ้น ขณะที่อุปทานน้ำมันจะถูกกดดันจากการลดการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปของจีน ทำให้ราคาน้ำมันสำเร็จรูปหลายประเภทในตลาดสิงคโปร์ปรับตัวเพิ่มขึ้น (ภาพที่ 13) ส่งผลให้ค่าการกลั่นของไทยจะขยับขึ้นเล็กน้อย โดยทั้งปี 2567 คาดว่าจะอยู่ที่ระดับเฉลี่ย 5.0-6.0 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล จาก 7.1 ดอลลาร์สหรัฐปี 2566

เครื่องชี้ภาวะอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันของไทยที่สำคัญในปี 2567

ราคาน้ำมันหน้าโรงกลั่นปรับตัวต่อเนื่องโดยเฉพาะดีเซล (-2.2% จากปี 2566) ขณะที่ต้นทุนราคาน้ำมันดิบดูไบลดลงในอัตราที่น้อยกว่า (-1.8% YoY) ทำให้ส่วนต่างราคาตกลงสู่ระดับ 5.4 บาทต่อลิตร จาก 6.2 บาทต่อลิตรในปี 2566 ด้านส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินหน้าโรงกลั่นและน้ำมันดิบดูไบอยู่ที่ 4.2 บาทต่อลิตร ลดลงจาก 4.5 บาทต่อลิตรปี 2566

ราคาน้ำมันดีเซลขายปลีกลดลง -4.0% จากปี 2566 เฉลี่ยที่ 31.6 บาทต่อลิตร ผลจากภาครัฐดำเนินนโยบายตรึงราคาดีเซลไม่ให้เกิน 30 บาทต่อลิตรในช่วงไตรมาสแรกของปี และมีมติคงราคาที่ 33 บาทต่อลิตรจนถึงสิ้นปี ขณะที่ราคาน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้น 2.4% โดยเฉลี่ยที่ 45.7 บาทต่อลิตร

การบริโภคน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น 1.7% จากปี 2566 ตามการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะภาคขนส่ง จำแนกได้ดังนี้ (1) ปริมาณการใช้น้ำมัน Jet เร่งขึ้นที่ 17.0% เทียบกับ 9.6% ปี 2566 จากการเดินทางทางอากาศที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของภาคท่องเที่ยว (2) การใช้น้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 0.5% จากปี 2566 จากการเดินทางเพื่อทำกิจกรรมต่างๆ ที่กลับสู่ระดับปกติ อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้น้ำมันเบนซินถูกจำกัดจากกำลังซื้อผู้บริโภคบางกลุ่มยังคงอ่อนแอ และกระแสการใช้รถยนต์ไฟฟ้าที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว (ปริมาณรถยนต์ส่วนบุคคลไฟฟ้า (HEV BEV และ PHEV เติบโต 25.2% ในปี 2567) (3) การบริโภค LPG เติบโต 3.0% จากความต้องการใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและภาคขนส่ง (สัดส่วนรวมกัน 25.9% ของการใช้ LPG ทั้งหมด) และ (4) การใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาลดลง -0.5% และ -13.0% ตามลำดับ ผลจากภาคส่งออกที่ซบเซา ลดทอนความต้องการใช้น้ำมันของภาคอุตสาหกรรม

การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น 6.0% จากปี 2566 จากการส่งออกน้ำมันเตาและน้ำมันเบนซินที่เพิ่มขึ้นถึง 20.0% และ 9.0% ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม การส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่นๆ อาทิ น้ำมันดีเซลและ LPG หดตัว -1.5% และ -6.0% ตามลำดับ

การผลิตน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง สอดคล้องกับความต้องการบริโภคน้ำมัน โดยการผลิตน้ำมันโดยรวมขยายตัว 3.4% จากปี 2566 ผลจากการเพิ่มขึ้นของน้ำมันเบนซิน (+1.2%) และน้ำมัน Jet (+19.0%) ขณะที่น้ำมันดีเซลหดตัว -0.6% ด้านอัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 87% ใกล้เคียงระดับก่อนแพร่ระบาดของ COVID-1

แนวโน้มธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจต่อเนื่องในช่วงปี 2568-2570 ดังนี้

โรงกลั่นน้ำมัน คาดว่าผู้ประกอบการจะสามารถทำกำไรได้ในเกณฑ์ดี จากความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ขยายตัวตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ อัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ในระดับสูง และค่าการกลั่นที่เอื้อให้การทำกำไรเป็นไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผู้ประกอบการยังมีแผนขยายการลงทุนโดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด (Clean energy) ซึ่งจะทำให้ผลิตภัณฑ์มีมูลค่าสูงขึ้น และเป็นการขยายฐานรายได้ในระยะยาว อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันที่ผันผวนยังเป็นความเสี่ยงด้าน Stock loss

การขายส่งผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นปิโตรเลียมและการขายส่งน้ำมันและเชื้อเพลิงเหลวอื่นๆ คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากความต้องการบริโภคน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศที่เพิ่มขึ้น และจากโครงสร้างผู้ประกอบการซึ่งส่วนใหญ่เป็นกิจการในเครือของโรงกลั่นน้ำมัน จึงมีความเสี่ยงด้านการตลาดค่อนข้างต่ำ

สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศที่เพิ่มขึ้นยังเป็นปัจจัยบวกต่อสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง นอกจากนี้ ผู้ประกอบการมีแนวโน้มขยายการลงทุนสถานีบริการน้ำมันสีเขียว และการลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับน้ำมันมากขึ้น เพื่อขยายฐานรายได้ในระยะยาว อาทิ การให้เช่าพื้นที่ค้าปลีก การติดตั้งสถานีชาร์จรถไฟฟ้าภายในปั้มน้ำมัน
(ที่มา : วิจัยธนาคารกรุงศรี)



แนวโน้มตลาด LPG ระดับภูมิภาค ปี 2024 - 2032

ขนาดตลาด LPG ส่วนแบ่งการตลาด และการวิเคราะห์อุตสาหกรรม

ตลาด LPG (ก๊าซปิโตรเลียมเหลว) ทั่วโลกมีมูลค่า 142.83 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2566 และคาดว่าจะเติบโตจาก 151.96 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2024 เป็น 281.29 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2032 ซึ่งแสดงถึงอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้น (CAGR) ที่ 7.33% ในช่วงคาดการณ์

ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือที่เรียกอีกอย่างว่าโพรเพน เป็นก๊าซไฮโดรคาร์บอนที่ติดไฟได้ ใช้เป็นเชื้อเพลิงที่ไม่เป็นพิษและไม่มีกำมะถัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลวประกอบด้วยโพรเพน (C₃H₈) และบิวเทน (C₄H₁₀) โดยมีไฮโดรคาร์บอนชนิดอื่นๆ ในปริมาณเล็กน้อย การเก็บรักษา LPG ใต้อุณหภูมิและความดันสูงทำให้เป็นเชื้อเพลิงที่พกพาสะดวกและเป็นแหล่งพลังงานอเนกประสงค์สำหรับอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ไม่มีท่อส่งก๊าซ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวเป็นที่นิยมมากกว่าเชื้อเพลิงพลังงานอื่นๆ หลายชนิด เนื่องจากเผาไหม้ด้วยกำมะถันและคาร์บอนที่น้อยกว่า จึงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ก๊าซปิโตรเลียมเหลวมักใช้ในอุตสาหกรรมแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงสำหรับหม้อไอน้ำเพื่อผลิตไอน้ำและน้ำเดือด นอกจากนี้ยังใช้เป็นก๊าซหุงต้มในครัวเรือนเนื่องจากมีจุดวาบไฟสูงและเป็นเชื้อเพลิงสะอาดที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ LPG ผลิตขึ้นโดยการกลั่นก๊าซธรรมชาติหรือน้ำมันดิบ ซึ่งได้มาจากการสกัดเชื้อเพลิงฟอสซิล ก๊าซจะถูกแยกออกจากกระแสก๊าซธรรมชาติเปียงที่ผลิตขึ้นเป็นผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมันระหว่างการแปรรูปก๊าซธรรมชาติ โดยปกติจะถูกขนส่งภายในถัง LPG และจัดเก็บเป็นของเหลวภายใต้แรงดันปานกลาง

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อตลาด คือ การเติบโตที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมยานยนต์และความต้องการเชื้อเพลิงประหยัดพลังงานที่เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ การนำ LPG มาใช้อย่างแพร่หลายโดยผู้ใช้ปลายทางในประเทศยังช่วยกระตุ้นการเติบโตของตลาดในภูมิภาคนี้ ก๊าซ LPG ใช้เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับปิโตรเคมีสำหรับการผลิตเอทิลีนผ่านกระบวนการแยกไฮโดรคาร์บอนและการผลิตก๊าซสังเคราะห์ผ่านการแปลงไอน้ำ สอดคล้องกับเรื่องนี้ การเปลี่ยนความต้องการของผู้บริโภคจากเชื้อเพลิงธรรมชาติที่มีต้นทุนสูง เช่น น้ำมันเบนซินและดีเซล มาเป็นก๊าซ LPG ที่มีต้นทุนต่ำก็ส่งเสริมการเติบโตของตลาดเช่นกัน นอกจากนี้ การใช้ LPG ที่เพิ่มขึ้นโดยภาคอุตสาหกรรมและเชิงพาณิชย์ก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่กระตุ้นให้เกิดการเติบโต

อุตสาหกรรมก๊าซปิโตรเลียมเหลวก็เผชิญกับความท้าทายจากการระบาดของโควิด-19 เช่นเดียวกับอุตสาหกรรมอื่นๆ ร้านอาหารต้องพึ่งพาเครื่องทำความร้อนที่ใช้ก๊าซโพรเพนเพื่อให้ลูกค้ามีอาหารกิน และพนักงานต้องทำงานหลังจากมีข้อจำกัดในการรับประทานอาหารภายในร้าน ทำให้ต้องเสิร์ฟอาหารนอกบ้าน พนักงานด้านการแพทย์ต้องพึ่งพาเครื่องทำความร้อนที่ใช้ก๊าซโพรเพนในขณะที่ทำการทดสอบโควิด-19 กับผู้ขับขีในลานจอดรถ ผู้คนหลายล้านคนพึ่งพาก๊าซ LPG เพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไปและบ้านเรือนมีความสะดวกสบาย อย่างไรก็ตาม การระบาดส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมก๊าซ LPG น้อยลง เนื่องจากมีบทบาทสำคัญในการเป็นสินค้าพลังงานที่จำเป็นในภาคส่วนการทำอาหารในที่อยู่อาศัยและเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ส่งผลให้อุปทานก๊าซทั่วโลกยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการเพิ่มขึ้น

แนวโน้มตลาด LPG ในระดับภูมิภาค

รถยนต์ที่ใช้ก๊าซ LPG ยังคงขยายตัวในฝรั่งเศส โดยมีการจดทะเบียนรถยนต์ที่ใช้ก๊าซ LPG ใหม่ 4,528 คันในเดือนมกราคม 2023 เมื่อเทียบกับ 2,939 คันในเดือนมกราคม 2022 ซึ่งคิดเป็น 54% และมีส่วนแบ่งการตลาด 4% ซึ่งถือเป็นการเพิ่มขึ้นสูงสุดในกลุ่มเชื้อเพลิงทางเลือก นอกจากนี้ ยังมีรถยนต์ที่จดทะเบียนในตลาดมือสองอีก 2,030 คัน การเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ที่เกิดจากวิกฤต COVID-19 ส่งผลให้การบริโภคก๊าซรถยนต์และเชื้อเพลิงสำหรับการขนส่งอื่นๆ ลดลงอย่างมากในปี 2020 กองยานยนต์ที่ใช้ก๊าซยังคงเติบโตอย่างมากโดยมีรถยนต์ที่ใช้ก๊าซรถยนต์เกือบ 27.8 ล้านคันทั่วโลก ส่วนแบ่งของก๊าซในการบริโภคเชื้อเพลิงยานยนต์ทั้งหมดแตกต่างกันอย่างมากในแต่ละประเทศ ตั้งแต่ 0.03% ในสหรัฐอเมริกาไปจนถึงมากกว่า 25% ในยูเครน ความแตกต่างอย่างมากในความสำเร็จของก๊าซรถยนต์ในการแข่งขันกับน้ำมันเบนซิน ดีเซล และเชื้อเพลิงยานยนต์ทั่วไปอื่นๆ นั้นอธิบายได้หลักๆ แล้วจากความแตกต่างของนโยบายจูงใจของรัฐบาล เหตุผลหลักที่รัฐบาลของประเทศต่างๆ จำนวนมากสนับสนุนการใช้ก๊าซสำหรับรถยนต์และเชื้อเพลิงทางเลือกอื่นๆ อย่างแข็งขันก็คือสิ่งแวดล้อม โดยก๊าซสำหรับรถยนต์มีประสิทธิภาพเหนือกว่าน้ำมันเบนซิน ดีเซล และเชื้อเพลิงทางเลือกอื่นๆ ในการศึกษาวิจัยส่วนใหญ่ที่เปรียบเทียบประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการทั่วโลก ปัจจัยเหล่านี้คาดว่าจะช่วยกระตุ้นตลาดโลก

เพิ่มความแน่นหนาในการใช้ประโยชน์จาก BioLPG

BioLPG หรือเรียกอีกอย่างว่าโพรเพน หมุนเวียน และไบโอโพรเพน คือโพรเพนที่ผลิตจากวัตถุดิบหมุนเวียน เช่น เศษพืชและพืชผัก ดังนั้น BioLPG จึงเป็นเชื้อเพลิงที่เผาไหม้หมดจด มีผลกระทบต่อคุณภาพอากาศเพียงเล็กน้อย และยังเป็นทางเลือกคาร์บอนต่ำสำหรับธุรกิจที่ได้รับประโยชน์จากการเปลี่ยนเชื้อเพลิงมาเป็นน้ำมันและถ่านหิน ซึ่งมีบทบาทในระยะยาวในการผสมผสานพลังงาน

การส่งเสริมตลาดก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่เป็นของแข็งสามารถเป็นพื้นฐานสำหรับการเปลี่ยนผ่านอย่างยั่งยืนไปยังไบโอแอลพีจี ซึ่งเป็นก๊าซปิโตรเลียมเหลวแบบธรรมดาที่มีลักษณะทางเคมีไม่ชัดเจนแต่ไม่มีวันหมดสิ้น ปัจจุบันไบโอแอลพีจีเข้าสู่ตลาดในยุโรปอย่างต่อเนื่องในฐานะผลิตภัณฑ์ทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยตรงที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ โดยบริษัทใหญ่หลายแห่งได้กำหนดเป้าหมายเพื่อความยั่งยืน 100% ไบโอแอลพีจีมีความเข้มข้นของคาร์บอนต่ำกว่าน้ำมันประมาณ 70-80% และสามารถใช้ในเครื่องใช้และหน่วยจัดเก็บก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่มีอยู่ ช่วยให้มีความยืดหยุ่นที่มีประสิทธิภาพด้านต้นทุนในการลดคาร์บอนสำหรับธุรกิจอุตสาหกรรมและเชิงพาณิชย์

ฝรั่งเศสและสหราชอาณาจักรได้ลงนามในกฎหมายกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2562 โดยประเทศอื่นๆ ในยุโรปและสหภาพยุโรปกำลังดำเนินการในทิศทางเดียวกัน บัจจยเหล่านี้ รวมถึงการดำเนินนโยบายของรัฐบาลเพื่อส่งเสริม BioLPG ให้เป็นเชื้อเพลิงหมุนเวียนที่ยั่งยืน คาดว่าจะผลักดันให้ตลาดเติบโตต่อไป

Source: <https://www.fortunebusinessinsights.com/lpg-liquefied-petroleum-gas-market-106373>



1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG

บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นผู้ดำเนินการจัดหาแก๊ส LPG จากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 ได้แก่ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น โดยให้บริษัท เพชร โลจิสติกส์ จำกัด ดำเนินการในการขนส่ง ซึ่งจะขนส่งตรงจากคลังเก็บแก๊สของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 ไปยังสถานีบริการแก๊ส LPG ในเครือ บริษัท สถานีบริการอื่นๆ และโรงงานอุตสาหกรรมโดยมีการทำงานร่วมกันกับระบบจัดการสินค้าคงคลังสินค้าที่ทันสมัย ด้วยการบริหาร การวางแผนเส้นทางการขนส่ง เพื่อให้ส่งถึงตรงต่อเวลา และการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีการติดตั้งระบบ Hal Effect ในการตรวจสอบอ่านค่าน้ำแก๊สติดตามจำนวนและสถานะของแท็งก์ที่มีในระบบเพื่อใช้ในการวางแผนการจัดส่งและปริมาณการสั่งซื้อให้ สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยจะมีการตั้งแจ้งเตือนทางอีเมลล์ตามเวลาที่ต้องการและเมื่อถึงจุดสต็อกขั้นต่ำ ทำให้สามารถ สั่งแก๊สจากผู้ค้ามาตรา 7 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดหาผลิตภัณฑ์ก๊าซ NGV

การดำเนินธุรกิจขนส่งแก๊ส NGV ของบริษัทฯ ดำเนินการจัดหาโดย บริษัท รัชวิทยุญ จำกัด เป็นบริษัทคู่ค้าทางด้านการ จัดหาก๊าซ NGV กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทด้านพลังงานชั้นนำระดับประเทศ โดยประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และน้ำมันปิโตรเลียมครบวงจร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงนามร่วมกับปตท. ในการจัดหาก๊าซธรรมชาติประเภท NGV โดยมีระยะสัญญาในการ จัดหา 30 ปี บริษัทจึงไม่มีความกังวลในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำมาดำเนินการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในสัญญาธุรกิจแฟรนไชส์สถานีบริการน้ำมัน กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“PTT”) และ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (“PTG”) ซึ่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานระดับประเทศ โดยเป็นผู้จัดหาทรัพยากรน้ำมันให้แก่สถานี บริการที่ บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด และบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด นอกจากนี้ทางพันธมิตรธุรกิจได้มีการรับประกันในเรื่องของ ผลกำไรที่บริษัทจะยังคงได้รับในช่วงวิกฤตการณ์ราคาน้ำมันโลกสูงอีกด้วย



การจัดหาผลิตภัณฑ์ร้านอาหารและเครื่องดื่มคาเฟ่เมซอน ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ

ธุรกิจคาเฟ่เมซอน

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจลักษณะของเฟรนไชส์ กับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ซึ่งตามสัญญาบริษัทคู่สัญญาจะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบ แหล่งสินค้า อาหารและเครื่องดื่มให้แก่บริษัทเป็นหลัก โดยการจัดหาพันธุ์เมล็ดกาแฟสำหรับร้านคาเฟ่เมซอนจากแหล่งผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นในประเทศไทย ทั้งจากมูลนิธิโครงการหลวง, บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด, วิสาหกิจชุมชน และสหกรณ์เพื่อเป็นการส่งเสริมชุมชนและเกษตรกรในการปลูกกาแฟ รวมถึงผู้จัดหาเมล็ดกาแฟอื่นๆ โดยมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบตั้งแต่การคัดเลือกและรับซื้อเมล็ดกาแฟดิบที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่โรงคั่วกาแฟคาเฟ่เมซอนกำหนด แล้วนำเมล็ดกาแฟดิบเข้าสู่กระบวนการคั่วเมล็ดกาแฟ และตรวจสอบคุณภาพให้ได้มาตรฐานหลังการคั่วอีกครั้ง ก่อนบรรจุลงบรรจุภัณฑ์เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่อไป

ปัจจุบันได้มีการร่วมมือกับมูลนิธิโครงการหลวงในการจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาการปลูกและการผลิตกาแฟภายใต้ระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำโครงการร่วมกับบริษัท สานพลังวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ในการเข้าไปส่งเสริมให้เกษตรกรชาวเขาในประเทศไทย เพื่อพัฒนาการปลูกกาแฟให้มีคุณภาพสูงและได้มาตรฐาน ภายใต้กระบวนการปลูก การผลิต และอยู่ในกรอบของระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยบริษัทจะรับซื้อผลผลิตจากเกษตรกร เพื่อเพิ่มความสามารถของเกษตรกรชาวเขาในการผลิตกาแฟในประเทศให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ สำหรับวัตถุดิบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจคาเฟ่เมซอน อาทิเช่น นมข้นหวาน และน้ำขุ่นจืด ผงผสมเครื่องดื่ม น้ำตาล บรรจุภัณฑ์ต่างๆ บริษัทจัดหาจากผู้ผลิตในประเทศที่มีศักยภาพและเป็นผู้ผลิตชั้นนำซึ่งได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรม โดยผู้ผลิตได้ร่วมพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามคำแนะนำและความต้องการของบริษัท เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะของร้านคาเฟ่เมซอนโดยทั่วไป บริษัทไม่ได้ทำสัญญาการจัดหาผลิตภัณฑ์ระยะยาวกับผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ให้แก่ธุรกิจคาเฟ่เมซอนของบริษัท เนื่องจากบริษัทเชื่อว่ามีแหล่งทางเลือกอื่นในการจัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับสินค้าส่วนใหญ่ที่จำหน่ายโดยบริษัท

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในลักษณะเฟรนไชส์ เช่นเดียวกัน กับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยได้ประสานงานในการจัดหาผลิตภัณฑ์ สินค้าภายในร้านสะดวกซื้อ สำหรับจำหน่ายในร้านภายในสถานีบริการน้ำมัน ในกรณีที่สินค้าใกล้หมด เนื่องจากการเป็นกระเป๋าดันทุนค่าขนส่ง กรณีสินค้าบางรายการที่ร้านค้าต้องการน้อย อีกทั้งคู่ค้า ผู้ให้บริการของบริษัทฯ ยังมีแนวทางการส่งเสริมสนับสนุน และพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ภายในกระบวนการจัดหา และบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาของลูกค้า ชุมชน และสังคม

นอกจากนี้ยังส่งเสริมช่องทางการจัดจำหน่ายผลผลิตทางเกษตรกรรม และผลิตภัณฑ์กลุ่มออร์แกนิก โดยมีการคำนึงถึงระยะทางจากพื้นที่เพาะปลูกถึงสถานีจำหน่ายที่เหมาะสม เพื่อรักษาคุณภาพความสดใหม่ของสินค้า ระหว่างการขนส่งจนถึงมือผู้บริโภค ตลอดจนการพัฒนากระบวนการทำงานที่จะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบน้ำเสียจากโรงงานปาล์ม เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำลังการผลิตรับซื้อไม่เกิน 2 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ เริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) เมื่อเดือนเมษายน 2559 และได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ในอัตรา 0.30 บาทต่อ กิโลวัตต์-ชั่วโมง มีระยะเวลาสนับสนุน 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งจากการดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนและได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ที่สำคัญ คือ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี การจัดการหนี้กลยุทธ์ด้านการบริหารงาน คือ การสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบ การพัฒนาประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยตั้งเป้าหมายในการจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้า อาทิเช่น การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งกลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น

การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัดดำเนินการจัดหาวัตถุดิบให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โดยการนำน้ำเสียและกากสกัดจากปาล์ม (Palm oil Sludge) ที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจัดหาน้ำเสียกับโรงงานผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบที่ตั้งอยู่ใกล้กับโรงไฟฟ้าฯ โดยมีระยะเวลาของสัญญาจัดหาน้ำเสียตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพื่อบริหารต้นทุนในการดำเนินการขนส่งให้ต่ำที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังตระหนักถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการใช้วัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการออกแบบส่วนต่างๆ ของโรงไฟฟ้าให้สอดคล้องและเหมาะสมกับกระบวนการผลิตต่างๆ ของโรงไฟฟ้า

แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2568 - ปี 2570 : ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

ปี 2568-2570 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง จากความต้องการใช้ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 5.0-6.0% ต่อปี ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย ขณะที่ความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ด้านการคมนาคมของภาครัฐทำให้มีการขยายตัวของชุมชนเมือง และการเพิ่มขึ้นของยานยนต์ไฟฟ้าทั้งรถยนต์นั่งและรถโดยสาร ด้านภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนการลงทุนผลิตไฟฟ้าต่อเนื่องเพื่อให้เพียงพอับความต้องการใช้ในอนาคต โดยให้ความสำคัญกับพลังงานหมุนเวียนมากขึ้นผ่านการสร้างสภาพแวดล้อมทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานและกฎระเบียบที่เอื้อต่อการเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมไฟฟ้าสู่การใช้พลังงานสะอาด ส่งผลให้ภาคเอกชนมีสัญญาณขยายการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน/โรงไฟฟ้าสีเขียวมากขึ้น เนื่องจากจะเป็นเงื่อนไขสำคัญต่อการเพิ่มขีดความสามารถด้านการค้าและการลงทุนของไทยในอนาคต

ปัจจัยท้าทายของธุรกิจมาจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ส่วนหนึ่งจากการขยายการลงทุนของผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานตามกรอบ ESG รวมถึงการใช้นวัตกรรม/เทคโนโลยีการผลิตเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้า ตลอดจนนโยบายเปิดกว้างให้ภาคเอกชนผลิตไฟฟ้าใช้เองได้มากขึ้น จึงอาจกดดันการทำกำไรของธุรกิจ

ผลการประเมินผลประกอบการของธุรกิจโรงไฟฟ้า ดังนี้

ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP): รายได้มีแนวโน้มปรับดีขึ้นต่อเนื่อง จากอุปสงค์การใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ประกอบกับผู้ประกอบการส่วนใหญ่มีการขยายการลงทุนครอบคลุมโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ (เช่น เมียนมา สปป.ลาว อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น และสหรัฐฯ เป็นต้น)

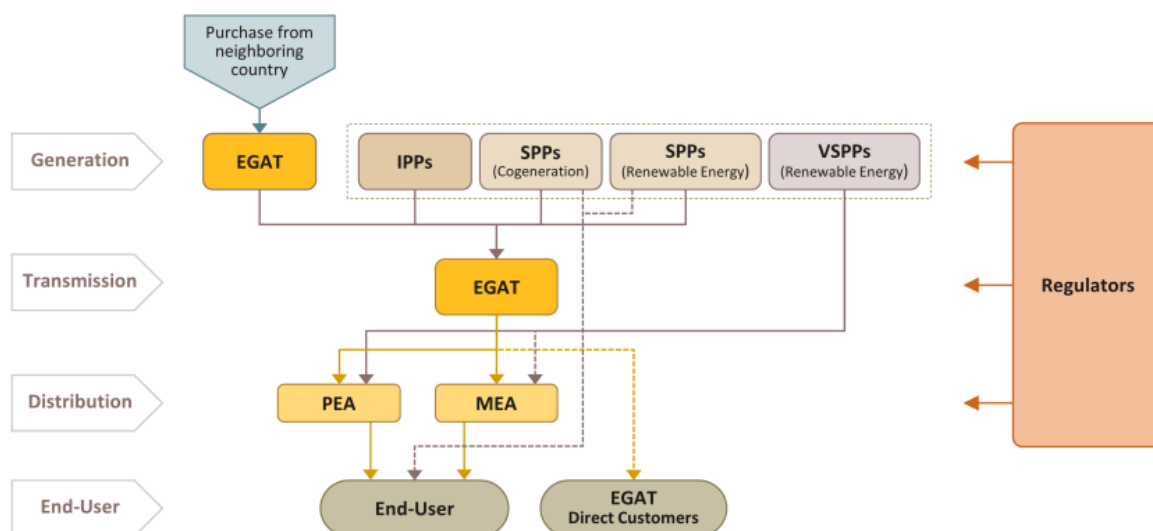
ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP): รายได้เติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยผู้ประกอบการมีโอกาสขยายการลงทุนจาก (1) โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (ระบบ Cogeneration) ซึ่งหลายแห่งจะทยอยสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2568 (2) การลงทุนโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแบบ SPP hybrid firm ซึ่งต้นทุนค่าเชื้อเพลิงต่ำกว่า 2.0 บาทต่อหน่วย เทียบกับราคาขายปลีกค่าไฟฟ้าที่คาดว่าจะเฉลี่ยมากกว่า 4.0 บาทต่อหน่วย และ (3) การลงทุนโรงไฟฟ้าใหม่ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP): รายได้เติบโตในเกณฑ์ดี จาก (1) ภาครัฐจะทยอยรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยเฉพาะจากพลังงานแสงอาทิตย์ ลม ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ มากกว่า 10,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2570 และ (2) การลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดจะได้รับยกเว้นภาษีรายได้นิติบุคคล ภายใต้การส่งเสริมการลงทุนจาก BOI อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการรายใหม่อาจเผชิญข้อจำกัดด้านวัตถุดิบที่ไม่เพียงพอสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล และก๊าซชีวภาพ

รูปแบบธุรกิจผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของไทยมีรูปแบบโครงสร้างกิจการแบบ Enhanced Single-Buyer Model (ESB) กล่าวคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (Electricity Generating Authority of Thailand: EGAT) เป็นทั้งผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และรับซื้อไฟฟ้าที่จ่ายเข้าสู่ระบบเพียงรายเดียวจากผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) ขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) และจากประเทศเพื่อนบ้าน (Purchase from neighboring countries) ทั้งยังผูกขาดระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission system) โดยมีการไฟฟ้านครหลวง (Metropolitan Electricity Authority: MEA) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Provincial Electricity Authority: PEA) ทำหน้าที่จำหน่าย และรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตเอกชนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) (ภาพที่ 1)

Figure 1 : Thailand's Electricity Supply Chain



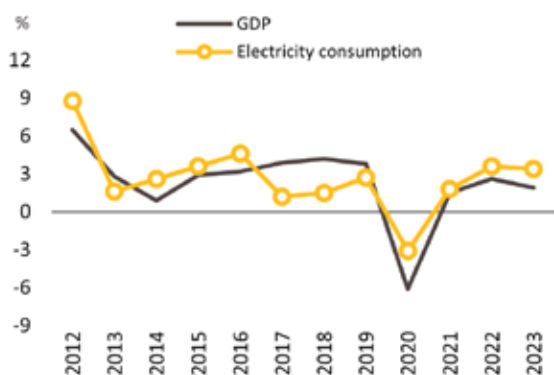
Source: Energy Policy and Planning office (EPPO), compiled by Krungsri Research

ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีลักษณะสำคัญคือ (1) ไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่สามารถเก็บเป็นสต็อกเหมือนสินค้าอื่น จำเป็นต้องส่งไปยังลูกค้าหรือผู้ใช้งานที่ผ่านระบบสายส่งไฟฟ้า (2) การเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าไม่สามารถทำได้ในระยะเวลาอันสั้น เนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าหลักต้องใช้เวลา 5-7 ปี (ขึ้นอยู่กับประเภทโรงไฟฟ้า) จึงต้องมีการจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan: PDP) เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ไฟฟ้าในอนาคต (3) หน่วยงานภาครัฐทำหน้าที่กำกับดูแล ทั้งด้านการผลิต การจำหน่าย รวมถึงการกำหนดราคาค่าไฟฟ้าและจัดทำแผนการลงทุนเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ

ทิศทางการเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้าขึ้นอยู่กับ

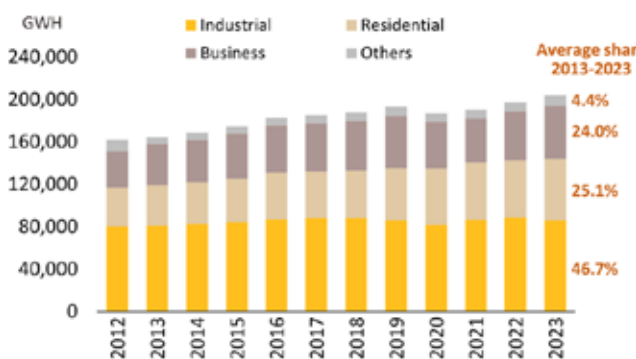
- ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ ซึ่งผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจ (ภาพที่ 2 ด้านล่าง) เมื่อพิจารณาแยกตามภาคเศรษฐกิจในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา (เฉลี่ยปี 2556-2566) พบว่าภาคอุตสาหกรรม ภาคครัวเรือน ภาคธุรกิจ และภาคอื่นๆ มีการใช้ไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วน 46.7% 25.1% 24.0% และ 4.2% ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ ตามลำดับ (ภาพที่ 3 ด้านล่าง) โดยภาคอุตสาหกรรมที่ใช้ไฟฟ้ามากที่สุดคือ อุตสาหกรรมอาหาร เหล็กและโลหะพื้นฐาน ยางและผลิตภัณฑ์ยาง อิเล็กทรอนิกส์ พลาสติก และสิ่งทอ ส่วนในภาคธุรกิจ ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการท่องเที่ยว เช่น โรงแรม ภัตตาคารและไนท์คลับ อพาร์ทเมนต์และเกสต์เฮาส์ ห้างสรรพสินค้า และขายปลีก-ขายส่ง เป็นต้น

Figure 2 : Correlation between Electricity Demand and Economic Growth



Source : Energy Policy and Planning office (EPPO)

Figure 3 : Electricity Consumption by Segment



Source : Energy Policy and Planning office (EPPO)

- นโยบายด้านพลังงานจากภาครัฐ ได้แก่ (1) แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan: PDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ซึ่งกำหนดกำลังการผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าแต่ละประเภท (2) นโยบายด้านราคารับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งมีต้นทุนการผลิตสูงกว่าการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล (ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และน้ำมัน) โดยปัจจุบันราคารับซื้ออยู่ภายใต้ระบบ Feed-in Tariff (FiT) จากเดิมที่ใช้ระบบ Adder (Box 1.1) และ (3) แผนพัฒนาโครงข่ายสายส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้ายังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการยกเว้นภาษีรายได้นิติบุคคล และอากรนำเข้าอุปกรณ์และชิ้นส่วน (Box 1.2) โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น แสงอาทิตย์ ลม ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ ซึ่งได้รับอนุมัติการลงทุนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง (ปี 2565-2566 มีโครงการได้รับอนุมัติการลงทุนเฉลี่ยปีละ 450 โครงการ มูลค่า 3 หมื่นล้านบาทต่อปี เพิ่มขึ้นจากเฉลี่ยปีละ 200 โครงการ เงินลงทุน 2 หมื่นล้านบาทต่อปี)

ผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนของไทยมีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเป็นลำดับโดยเฉพาะกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) สะท้อนจากปี 2566 ผู้ผลิตภาคเอกชนมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันอยู่ที่ 58.3% ของกำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมด เพิ่มขึ้นจาก 48.6% ปี 2555 แบ่งเป็น ผู้ผลิตไฟฟ้า IPP มีส่วนแบ่งอยู่ที่ 32.8% กลุ่ม SPP 17.6% และกลุ่ม VSPP 7.9% โดย VSPP มีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นเกือบ 3 เท่าจากปี 2555 ผลจากภาครัฐเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้นตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ขณะที่ EGAT มีส่วนแบ่งตลาดจากการผลิตและนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านรวมกัน 41.7% ลดลงจาก 51.4% ในปี 2555

ประเภทของโรงไฟฟ้าจำแนกตามเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิต แบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1) โรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงหลัก ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหินลิกไนต์ พลังน้ำขนาดใหญ่ และน้ำมัน โดยการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติมีสัดส่วนสูงสุดที่ 58.0% ของปริมาณการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2566 (ลดลงเป็นลำดับจาก 72.0% ปี 2553 และ 66.5% ปี 2555) รองลงมาคือ ถ่านหิน มีสัดส่วน 13.6% พลังน้ำขนาดใหญ่ 3.0% น้ำมัน 0.4% และการนำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน 14.7%

2) โรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ชีวมวล (กากสาค้าเกษตร) ก๊าซชีวภาพ (เช่น มูลสัตว์ น้ำเสียจากโรงงานแปรรูปเกษตร และพืชพลังงาน) ชยะ (เช่น ชยะชุมชน และชยะอุตสาหกรรม) แสงอาทิตย์ ลม และพลังงานขนาดเล็ก มีสัดส่วนรวมกัน 10.4% ของปริมาณการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2566 (เพิ่มขึ้นจาก 2.1% ปี 2553 และ 2.9% ปี 2555) ซึ่งเป็นไปตามแผนการผลิตไฟฟ้าของประเทศที่กำหนดให้เพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น

ทั้งนี้ ไทยพึ่งพาเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าจากประเทศเมียนมาลดลงเป็นลำดับ โดยในปี 2565 ไทยมีการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากเมียนมาร์คิดเป็นสัดส่วน 42.1% ของปริมาณนำเข้าก๊าซธรรมชาติทั้งหมด เทียบกับ 86.3% ปี 2555 ขณะที่สัดส่วนการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) จากต่างประเทศ (เช่น กาตาร์ อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย เป็นต้น) ปี 2566 สูงขึ้นเป็น 72.7% จาก 13.7% ปี 2555 (ภาพที่ 6) และมีแนวโน้มสูงขึ้นต่อเนื่อง ผลจากการผลิตก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยทยอยลดลง จึงอาจกระทบต้นทุนการผลิตไฟฟ้าในอนาคต จากราคา LNG ที่สูงกว่าก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย



สถานการณ์ที่ผ่านมา

ปี 2567 ความต้องการใช้ไฟฟ้ามีทิศทางปรับสูงขึ้นต่อเนื่อง จากปัจจัยหนุน ได้แก่ (1) การฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ อาทิ ภาคส่งออก หนุนความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรม ภาคท่องเที่ยว หนุนความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และ ความคืบหน้าของโครงการก่อสร้าง Mega projects หนุนการลงทุนภาคเอกชนฟื้นตัวตามมา ทำให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น (2) การเพิ่มขึ้นของปริมาณรถยนต์ไฟฟ้าจดทะเบียนสะสม (คาด BEV+PHEV ปี 2567 อยู่ที่ 203,708 คัน เพิ่มขึ้นจาก 122,258 คันปี 2566) (3) สภาพอากาศที่ร้อนจัด โดยอุณหภูมิสูงสุดแตะ 44.2 องศาเซลเซียสในเดือนเมษายน จากระดับสูงสุดเฉลี่ย 40.1 องศาในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (2562-2566) และ (4) นโยบายลดภาระค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของภาคครัวเรือน4/ โดยภาครัฐตรึงอัตราค่าไฟฟ้าผันแปรอัตโนมัติ (Ft) ที่ 39.72 สตางค์ต่อหน่วย ส่งผลให้ค่าไฟฟ้าเรียกเก็บเฉลี่ยในปี 2567 อยู่ที่ 4.18 บาทต่อหน่วย ลดลงจากเฉลี่ย 4.57 บาทต่อหน่วยปี 2566

อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยโดยรวมยังคงฟื้นตัวในวงจำกัด โดยภาคการผลิตและภาคส่งออกเติบโตในระดับต่ำ เนื่องจากสินค้าส่งออกบางกลุ่มของไทยเผชิญแรงกดดันจากการแข่งขันที่สูงขึ้น ท่ามกลางอัตราค่าไฟฟ้าที่สูงกว่าค่าเฉลี่ย 3.63 บาทต่อหน่วยในช่วงปี 2562-2564 ก่อนเกิดสงครามรัสเซีย-ยูเครน) ประกอบกับภาครัฐส่งเสริมให้ประชาชนผลิตไฟฟ้าใช้เอง โดยออกมาตรการจูงใจให้ภาคเอกชน (ภาคครัวเรือน ธุรกิจ และโรงงาน/อุตสาหกรรม) ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเพื่อใช้เองและจำหน่ายระหว่างกันมากขึ้น (เช่น การปรับเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้าส่วนที่เหลือใช้เข้าระบบการไฟฟ้าเป็น 2.20 บาทต่อหน่วย จาก 1.68 บาทต่อหน่วยในปี 2563) ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบลดลงระดับหนึ่ง โดยวิจัยกรุงศรีประเมินความต้องการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ยทั้งปี 2567 จะขยายตัวในอัตรา 5.0-6.0% เทียบกับ 3.4% ปี 2566 สำหรับสถานการณ์ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าช่วง 9 เดือนแรกของปี 2567 สรุปได้ดังนี้

- ปริมาณการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 163,311 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้น 6.1% YoY ส่วนใหญ่มาจาก การใช้ไฟฟ้าในภาคครัวเรือน (สัดส่วน 29.4% ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด) เพิ่มขึ้น 9.1% YoY ภาคธุรกิจ (สัดส่วน 24.8%) เพิ่มขึ้น 7.5% YoY จากการฟื้นตัวของกิจกรรมในหมวดบริการท่องเที่ยวและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว อาทิ ภัตตาคารและไนต์คลับ (+13.2% YoY) โรงแรม (+12.2% YoY) อพาร์ทเมนต์และเกสต์เฮาส์ (+12.0% YoY) คาเฟ่ (+7.6% YoY) โรงพยาบาล และสถานพยาบาลทางการแพทย์ (+7.3% YoY) และห้างสรรพสินค้า (+5.6% YoY) และภาคอุตสาหกรรม (สัดส่วน 40.8%) เพิ่มขึ้น 2.8% YoY โดยอุตสาหกรรมที่ใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ได้แก่ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (+10.5% YoY) ยางและผลิตภัณฑ์ยาง (+6.0% YoY) อาหาร (+4.4% YoY) พลาสติก (+3.4% YoY) และเหล็กและโลหะพื้นฐาน (+1.6% YoY) ส่วนการใช้ไฟฟ้าในภาคเกษตรและอื่นๆ (สัดส่วน 5.0%) เพิ่มขึ้น 9.9% YoY (ภาพที่ 7) ด้านการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak demand) อยู่ที่ 36,477.8 เมกะวัตต์ในเดือนเมษายน (+6.9% จากระดับ peak ปี 2566) (ภาพที่ 8) สำหรับช่วงที่เหลือของปี คาดว่าการใช้ไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นจากการเข้าสู่ช่วงฤดูการท่องเที่ยวและเทศกาลปลายปี ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าเฉลี่ยปี 2567 เพิ่มขึ้น 5.0%-6.0% จาก 3.4% ปี 2566
- ปริมาณการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ 169,273 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้น 6.6% YoY (ภาพที่ 9) เพื่รองรับความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้น การผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่มาจากกลุ่ม IPP (สัดส่วน 28.5% ของการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด) เพิ่มขึ้น 21.0% YoY ขณะที่ SPP และ VSPP (สัดส่วนรวมกัน 27.3%) เพิ่มขึ้นเพียง 0.9% YoY ด้าน EGAT (สัดส่วน 29.5%) ผลิตลดลง -1.8% YoY ส่วนการนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน (สัดส่วน 14.7%) เพิ่มขึ้น 11.7% YoY ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตพบว่าการใช้ก๊าซธรรมชาติ (สัดส่วน 59.0% ของการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด) เพิ่มขึ้น 8.4% YoY และถ่านหิน (สัดส่วน 13.6%) เพิ่มขึ้น 5.7% YoY (ภาพที่ 10) ผลจากราคาที่ปรับลดลง และกำลังการผลิตใหม่จากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ (จำนวน 1,325 เมกะวัตต์) เพิ่มขึ้น 7.5% จากปี 2566 สำหรับช่วงที่เหลือของปี คาดว่าจะมีการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพื่รองรับความต้องการใช้ไฟในช่วงเทศกาลปลายปี ทำให้ปี 2567 ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้น 6.0-7.0% เทียบกับ 3.4% ปี 2566
- การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่เข้าระบบตามสัญญาการรับซื้อ (ข้อมูลเดือนกรกฎาคม 2567) อยู่ที่ 10,010.5 เมกะวัตต์ (+1.2% จากสิ้นปี 2566) (ภาพที่ 11) ส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (+2.2%) รองลงมา ได้แก่ ก๊าซชีวภาพ (+0.6%) และชีวมวล (+0.5%) โดยในช่วงครึ่งแรกของปี กำลังการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลเข้าระบบแล้ว 99.0% ของเป้าหมายรับซื้อไฟฟ้าจากชีวมวล 3,930 เมกะวัตต์ รองลงมา ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ (91.2%) พลังลม (87.0%) ก๊าซชีวภาพ (50.5%) และขยะ (44.7%) ช่วงที่เหลือของปีคาดว่าไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเข้าระบบต่อเนื่อง ส่งผลให้ทั้งปี 2567 ปริมาณไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจะอยู่ที่ 10,150 เมกะวัตต์ (+2.5% จากปี 2566)

สำหรับสถานะของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจำแนกตามผู้ผลิตไฟฟ้า ซึ่งได้แก่ SPP และ VSPP ที่มีพันธะผูกพันกับภาครัฐ มีจำนวนรวม 1,020 ราย คิดเป็นปริมาณไฟฟ้าตามสัญญา (Contract capacity) 5,120 เมกะวัตต์ ส่วนใหญ่เป็นโครงการพลังงานแสงอาทิตย์จากผู้ผลิต VSPP เนื่องจากภาครัฐเปิดรับซื้อต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 นอกจากนี้ ค่าไฟฟ้าที่ปรับสูงขึ้นยังจูงใจให้ภาคเอกชน (ภาคครัวเรือน ธุรกิจ และโรงงาน/อุตสาหกรรม) ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เองมากขึ้น ขณะที่ภาครัฐยังสนับสนุนให้ภาคเอกชนขยายการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนต่อเนื่อง โดยยกเว้นภาษีรายได้นิติบุคคล ภายใต้นโยบายส่งเสริมการลงทุนจาก BOI ส่งผลให้ช่วง 9 เดือนแรกของปี 2567 มีโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ได้รับอนุมัติจาก BOI ทั้งหมด 399 โครงการ มูลค่ารวม 1.1 แสนล้านบาท (+241% YoY) ซึ่ง 93.0% เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ก๊าซชีวภาพ ลม แสงอาทิตย์ และขยะ

แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม

ปี 2568-2570 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง จากความต้องการใช้ไฟฟ้าซึ่งจะเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายตรึงราคาค่าไฟต่อเนื่องจากปี 2567 ที่ระดับ 4.18 บาทต่อหน่วยในช่วง 4 เดือนแรกของปี 2568 เพื่อลดภาระค่าครองชีพให้แก่ประชาชน ด้านการผลิตไฟฟ้าได้อานิสงส์จากมาตรการส่งเสริมต่อเนื่องจากภาครัฐเพื่อให้อุปทานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพียงพอกับความต้องการใช้ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาดซึ่งสะท้อนใน (ร่าง) แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าฉบับใหม่ (PDP2024) และการสนับสนุนเทคโนโลยีพลังงานรูปแบบใหม่ (อาทิ การเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและกฎระเบียบรองรับการใช้งานพลังงานไฮโดรเจน และการใช้ประโยชน์แหล่งปิโตรเลียมให้เป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน (CCS)) เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมรองรับช่วงเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมไฟฟ้าสู่การใช้พลังงานสะอาด ซึ่งจะเป็นเงื่อนไขสำคัญต่อการเพิ่มขีดความสามารถด้านการค้าและการลงทุนของไทยในอนาคต โดยแนวโน้มของธุรกิจผลิตไฟฟ้าของไทยในระยะ 3 ปีข้างหน้า สรุปได้ดังนี้

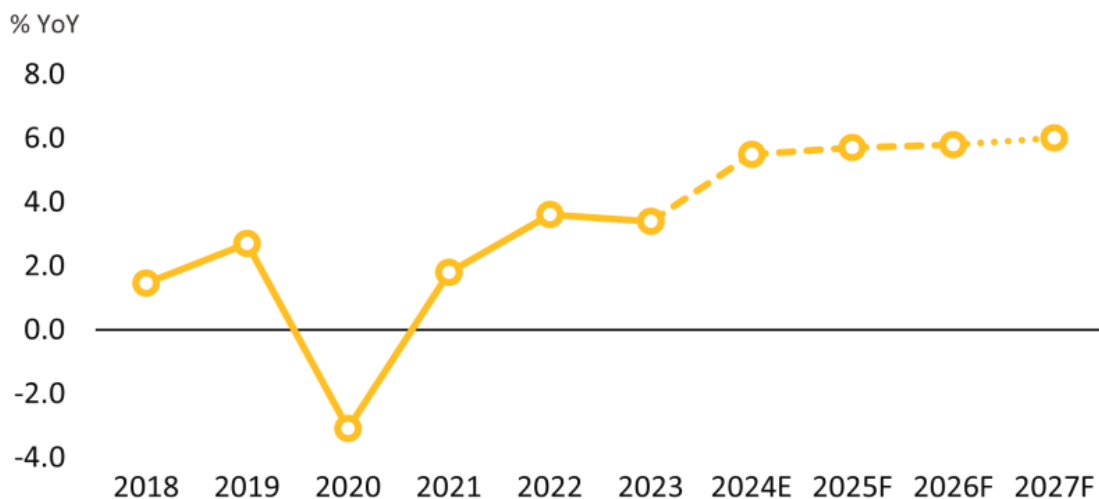
อุปสงค์การใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มขยายตัวในอัตราเฉลี่ย 5.0-6.0% ต่อปี จากปัจจัยหนุน ได้แก่

1) การเติบโตต่อเนื่องของเศรษฐกิจไทย ส่งผลให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยการใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรม จะได้รับแรงหนุนจากการทยอยฟื้นตัวของภาคการผลิต และการเข้ามาตั้งฐานการผลิตของนักลงทุนต่างชาติในไทย (อาทิ กลุ่ม Data center และ Cloud service ซึ่งมีความต้องการใช้ไฟฟ้ามากกว่าสำนักงานทั่วไป 10-50 เท่า รวมถึงอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า และเซมิคอนดักเตอร์) ขณะที่ความต้องการใช้ไฟฟ้าภาคธุรกิจ จะได้อานิสงส์จากการเติบโตของภาคท่องเที่ยวและภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง (อาทิ โรงแรม อพาร์ทเมนต์และเกสเฮาส์ และธุรกิจค้าปลีก ซึ่งมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้ารวมกัน 40% ของการใช้ไฟฟ้าในภาคธุรกิจทั้งหมด) สำหรับความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาคครัวเรือน จะได้รับแรงหนุนจากกำลังซื้อที่ทยอยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป มาตรการปรับลดราคาค่าไฟฟ้าจากภาครัฐ และสภาพอากาศที่มีแนวโน้มร้อนขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก อย่างไรก็ตาม กำลังซื้อของผู้บริโภคบางกลุ่มยังคงเปราะบางจากภาวะหนี้ครัวเรือน จะจำกัดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลงระดับหนึ่ง

2) ความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ด้านการคมนาคมของภาครัฐ ทำให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น อาทิ การทยอยเปิดให้บริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯและปริมณฑล ได้แก่ MRT สายสีชมพูส่วนต่อขยายซึ่งคาดว่าจะเปิดให้บริการปี 2568 และ SRT สายสีแดงส่วนต่อขยายซึ่งจะเปิดปี 2568-2569 และโครงการก่อสร้างจากภาคเอกชน เช่น นิคมอุตสาหกรรม พื้นที่เชิงพาณิชย์ และการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัย ซึ่งทำให้มีชุมชนเมืองขยายตัวกระจายออกไปในแถบชานเมืองมากขึ้น

3) ภาคขนส่งมีแนวโน้มเปลี่ยนมาใช้ยานยนต์ไฟฟ้ามากขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนารถยนต์ จักรยานยนต์ไฟฟ้า และรถยนต์ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ (ได้แก่ รถโดยสารและรถบรรทุก) ทำให้ต้องมีการพัฒนาแบตเตอรี่ที่มีประสิทธิภาพสูง ระบบขับเคลื่อนไฟฟ้า (เช่น มอเตอร์ไฟฟ้า) และโครงสร้างพื้นฐาน (เช่น สถานีชาร์จ) / ซึ่งปี 2566 เพิ่มขึ้น 114.5% จากปี 2565) ภายใต้การสนับสนุนจากภาครัฐซึ่งมีทั้งการให้เงินอุดหนุนและการลดหย่อนภาษี โดยวิจัยกรุงศรีคาดว่าปริมาณรถยนต์ไฟฟ้า (PHEV+BEV) จดทะเบียนสะสมน่าจะอยู่ในระดับเกือบ 500,000 คันในปี 2570

Figure : Growth of Electricity Demand



Sources: Energy Policy and Planning office (EPPO), Forecast by Krungsri Research

ปริมาณการผลิตไฟฟ้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามนโยบายภาครัฐ สะท้อนจากแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan: PDP และ Alternative Energy Development Plan: AEDP) กำหนดให้มีการจัดหาพลังงานไฟฟ้าที่เพียงพอกับความต้องการใช้ในระยะยาว และคำนึงถึงเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในภาคการผลิตไฟฟ้าให้เหลือ 41.5 ล้านตันคาร์บอนในปี 2593 จึงเอื้อต่อการขยายกำลังการผลิตและการลงทุนโรงไฟฟ้าใหม่ ซึ่งรวมถึงโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทุกประเภท โดยมีประเด็นสำคัญ คือ

- แผน PDP2018 Revision 1 กำหนดให้มีการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ภายในปี 2580 เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak demand) ที่จะสูงถึง 53,997 เมกะวัตต์ หรือสูงกว่าระดับปี 2566 ถึง 1.6 เท่า และทดแทนโรงไฟฟ้าที่ปลดระวางจากระบบ กำลังการผลิตใหม่จะมาจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเป็นหลัก รองลงมา คือ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม สอดคล้องกับทิศทางพลังงานโลกที่มุ่งลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonization) โดยปี 2565-2573 ภาครัฐจะทยอยเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจำนวนมากกว่า 10,000 เมกะวัตต์ (ดังตารางที่)

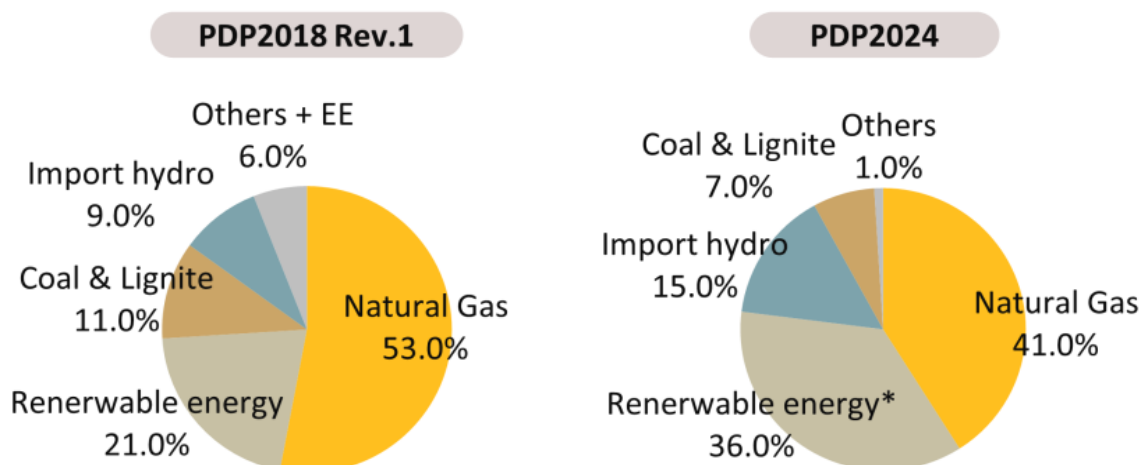
Table 1: Renewable Energy Capacity under PDP2018 Revision 1 (2021 - 2030)

Year: SCOD	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Solar energy	45	10	34	300	400	898	800	1,300	1,600	1,700	7,087
• Solar rooftop		10	10	10	10	10	10	10	10	10	90
• Solar floating	45		24			298	50		280	300	997
• Solar farm + BESS				100	100	100	100	200	200	200	1,000
• Solar farm				190	290	490	640	1,090	1,110	1,190	5,000
Wind energy					250	250	250	450	650	650	2,500
Biomass						150	150	90			390
Biogas						107	100				207
MSW					200	200					400
Industrial waste						130	70				200
Small hydro		11	4	1	10	5	5	7	3	5	52
Total	45	21	38	301	860	1,740	1,375	1,847	2,253	2,355	10,836

Source: EPPO, PDP2018 Revision 1 (2021-2030)

- แผน PDP2024 (คาดว่าจะประกาศใช้จริงในปี 2568) มีเป้าหมายเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานสะอาดที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น โดยเบื้องต้นกำหนดให้กำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่อยู่ที่ 77,407 เมกะวัตต์ภายในปี 2580 และเพิ่มสัดส่วนไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 51%9/ ของไฟฟ้าทั้งหมด (แผน PDP2018 Rev.1 กำหนดที่ 36%) ขณะที่การใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินจะลดลงเป็น 41% และ 7% (จากเดิม 53% และ 11%) ตามลำดับ ที่เหลืออีก 1.0% จะมาจากโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ขนาดเล็ก (Small Modular Reactor) ในช่วงปลายแผน (ภาพที่ 1 และตารางที่ 2 ด้านล่าง) ด้านความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak demand) จะอยู่ที่ 54,546 เมกะวัตต์10/ แผนดังกล่าวจะนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตและการลงทุนสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ซึ่งรวมถึงโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนหรือโรงไฟฟ้าสีเขียว โดยกลุ่มที่จะได้ประโยชน์ ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งแบบติดตั้งบนพื้นดิน และแบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน เนื่องจาก (ร่าง) แผน PDP2024 กำหนดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ 16% ของปริมาณไฟฟ้าทั้งหมด

Figure 1 : Share of Fuel used in Power Generation (%)



Source: EPPO, PDP2024 (draft)

Table 2 : Renewable Energy Capacity under PDP2024

Sources	Capacity (MW)
Solar	24,412
Wind	5,345
Biomass	1,045
Biogas	936
Waste-to-Energy	312
Floating Solar (EGAT)	2,681
Small Hydropower	99
Geothermal	21
Total	34,851

Source: EPPO, PDP2024 (draft)

กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อสร้างความยั่งยืนในการบริหารจัดการน้ำด้วยการใช้น้ำอย่างคุ้มค่า (Water Saving) และลดการดึงน้ำจืดจากแหล่งธรรมชาติ จึงมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นองค์กรต้นแบบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ภายใต้สมดุล 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล (ESG) และให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยจัดทำกลยุทธ์การบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน (One Water Strategy) โดยมีเป้าหมายลดการพึ่งพาแหล่งน้ำปัจจุบันลงกว่าร้อยละ 50 เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต ตลอดจนรักษาขีดความสามารถด้านการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่กับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจมีผลจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนการบูรณาการความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยนำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ลดการดึงน้ำจืดจากแหล่งน้ำธรรมชาติ จากการนำน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ ช่วยลดปริมาณการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติให้น้อยลง และสร้างโอกาสเติบโตให้กับธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ดังนั้น บริษัทฯ ได้เข้าดำเนินการซื้อหุ้นกับบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภคด้านน้ำ ดังนี้

- บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (SAM) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2561 ในสัดส่วนร้อยละ 80 และได้มีการลงทุนจากกองทุนสัญชาติฮ่องกงในนาม Resonance Industrial Water Infrastructure Asia Limited ในช่วงปลายปี 2563 ซึ่ง ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ ถือหุ้น SAM ในสัดส่วนร้อยละ 51 โดย SAM ได้ดำเนินธุรกิจด้านการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และบริหารจัดการงานวิศวกรรมทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม รวมถึงจำหน่ายน้ำดื่มที่ผ่านการบำบัดด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone Generator) ซึ่งใช้ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่สามารถรับน้ำได้ในปริมาณ ประมาณ 124,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และยังมีสัญญาในระยะยาวกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง และส่งน้ำให้กับลูกค้าฟาร์มเลี้ยงกุ้งในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออก อีกด้วย

ปัจจุบันมีฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่รับน้ำจากบริษัทตามสัญญาจำหน่ายน้ำดื่มให้กับลูกค้า จำนวน 7 ฟาร์ม รวม 13 โครงการด้วยกัน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. โครงการร้อยเพชร1 อาคาร C: ตั้งอยู่ในฟาร์มร้อยเพชร1 เลขที่ 76, 76/2-6 หมู่ที่ 6 ตำบลประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด
2. โครงการแม่กลอง1: ตั้งอยู่ในฟาร์มแม่กลอง 1 เลขที่ 32/6 หมู่ที่ 6 ตำบลบางแก้ว อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม
3. โครงการบางสระเก้า อาคาร P1: ตั้งอยู่ในฟาร์มบางสระเก้า เลขที่ 16/2 หมู่ที่ 5 ตำบลคลองน้ำเค็ม อำเภอแหลมสิงห์ จังหวัดจันทบุรี
4. โครงการเพชรบุรี5 อาคาร P2: ตั้งอยู่ในฟาร์มเพชรบุรี5 เลขที่ 164 หมู่ที่ 4 ตำบลบางแก้ว อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี
5. โครงการยี่สาร: ตั้งอยู่ในฟาร์มยี่สาร เลขที่ 78 หมู่ที่ 4 ตำบลยี่สาร อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม
6. โครงการลักกี้1 อาคาร P1: ตั้งอยู่ในฟาร์มลักกี้ 1 เลขที่ 99/2 หมู่ที่ 4 ตำบลปากน้ำกระแสด อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
7. โครงการเพชรบุรี5 อาคาร P1 : ตั้งอยู่ในฟาร์มเพชรบุรี5 เลขที่ 164 หมู่ที่ 4 ตำบลบางแก้ว อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี
8. โครงการบางสระเก้า อาคาร P2: ตั้งอยู่ในฟาร์มบางสระเก้า เลขที่ 16/2 หมู่ที่ 5 ตำบลคลองน้ำเค็ม อำเภอแหลมสิงห์ จังหวัดจันทบุรี
9. โครงการร้อยเพชร1 อาคาร D: ตั้งอยู่ในฟาร์มร้อยเพชร1 เลขที่ 76, 76/2-6 หมู่ที่ 6 ตำบลประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด
10. โครงการร้อยเพชร1 อาคาร A: ตั้งอยู่ในฟาร์มร้อยเพชร1 เลขที่ 76, 76/2-6 หมู่ที่ 6 ตำบลประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด
11. โครงการบ่อทอง อาคาร P1: ตั้งอยู่ในฟาร์มบ่อทอง เลขที่ 13/2, 13/4 หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อ อำเภอขลุง จังหวัดจันทบุรี
12. โครงการบ่อทอง อาคาร P2: ตั้งอยู่ในฟาร์มบ่อทอง เลขที่ 13/2, 13/4 หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อ อำเภอขลุง จังหวัดจันทบุรี
13. โครงการลักกี้1 อาคาร P2: ตั้งอยู่ในฟาร์มลักกี้ 1 เลขที่ 99/2 หมู่ที่ 4 ตำบลปากน้ำกระแสด อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

สถานการณ์การส่งออกกุ้งไทยในปี 2567

สมาคมกุ้งไทย เผยผลผลิตกุ้งไทยปี 2567 ลดลงเนื่องจากปัญหาโรคระบาด และราคากุ้งตกต่ำ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 นายเอกพจน์ ยอดพินิจ นายกสมาคมกุ้งไทย ได้นำทีมคณะกรรมการบริหารสมาคมฯ แลงงการณ้กุ้งไทยปี 2567 โดยสาระสำคัญระบุว่า ผลผลิตกุ้งเลี้ยงโดยรวมในปี 2567 อยู่ที่ 270,000 ตัน ลดลงเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากปัญหาโรคระบาด และจากสภาพอากาศแปรปรวน กระทบคุณภาพลูกกุ้ง และการเลี้ยงของเกษตรกร

ขณะที่จากราคากุ้งตกต่ำ ส่งผลให้เกษตรกรบางส่วนชะลอการเลี้ยงกุ้ง อย่างไรก็ตาม ทางสมาคมฯ ได้ขึ้นชมรัฐบาล และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ได้ประกาศนโยบายการแก้ไขปัญหากุ้งทะเลให้เป็นวาระแห่งชาติ ทั้งนี้เสนอของบประมาณเป็นรูปธรรมให้ได้ภายใน 3 ปี เพื่อหยุดความเสียหายจากโรคกุ้งในช่วงที่ผ่านมาคิดเป็นมูลค่ามากกว่า 600,000 ล้านบาท เพื่อเพิ่มผลผลิตกุ้งคุณภาพให้ได้ปีละ 400,000 ตันเหมือนในอดีต และทวงคืนมูลค่าการส่งออก 50,000 ล้านบาทต่อปีกลับมา

นายเอกพจน์ ยอดพินิจ นายกสมาคมกุ้งไทย เปิดเผยในรายละเอียดว่า สถานการณ์การผลิตกุ้งของไทยปี 2567 ปริมาณผลผลิตกุ้งคาดว่าจะได้รับประมาณ 270,000 ตัน ลดลงร้อยละ 4 จากปีที่แล้ว เป็นผลผลิตกุ้งจากภาคใต้ตอนบน ร้อยละ 37 ภาคใต้ตอนล่างฝั่งอันดามัน ร้อยละ 23 จากภาคตะวันออก ร้อยละ 20 จากภาคกลาง ร้อยละ 10 ภาคใต้ตอนล่างฝั่งอ่าวไทย ร้อยละ 10

ส่วนผลผลิตกุ้งทั่วโลกคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 5.04 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 4 โดยผลิตจากประเทศผู้ผลิตหลักทั้งจีน เอกวาดอร์ อินเดีย เวียดนาม ลดลงทุกประเทศ

ส่วนการส่งออกกุ้งของไทย ตัวเลขล่าสุดช่วง 10 เดือนแรกปี 2567 (มค. - ตค.) มีปริมาณ 109,048 ตัน มูลค่า 33,954 ล้านบาท โดยปริมาณลดลง ร้อยละ 1 ส่วนมูลค่าลดลง ร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2566 ที่ส่งออกปริมาณ 109,633 ตัน มูลค่า 36,284 ล้านบาท

นายบรรจง นิสาวาณิชย์ ที่ปรึกษาสมาคม และประธานสมาพันธ์การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำไทย กล่าวถึงสถานการณ์การเลี้ยงกุ้งภาคตะวันออก คาดการณ์ผลผลิตประมาณ 53,900 ตัน คิดเป็นร้อยละ 20 ของผลผลิตรวมทั้งประเทศ ลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 20 เนื่องจากเกษตรกรปล่อยกุ้งลดลง และชะลอการลงกุ้ง เนื่องจากปัญหาโรคระบาด EHP ตัวแดงดวงขาว และโรคตายด่วน

อย่างไรก็ตาม ช่วงปลายปีเกษตรกรเริ่มลงกุ้งต่อเนื่องเพราะราคาสูงใจ สำหรับสถานการณ์การเลี้ยงกุ้งภาคกลางในปี 2567 คาดการณ์ผลผลิตประมาณ 26,900 ตัน คิดเป็นร้อยละ 10 ของผลผลิตรวมทั้งประเทศ ลดลงร้อยละ 19 ช่วงไตรมาสแรกการเลี้ยงดี แต่ไตรมาสที่ 2 และ 3 ประสบปัญหาโรคซันขาว และสภาพอากาศร้อนจัด ส่งผลให้อัตรารอดต่ำ ลูกกุ้งไม่เพียงพอ ราคากุ้งค่อนข้างดี โดยเฉพาะตลาดในประเทศ ส่งผลให้เกษตรกรมีการเตรียมบ่อเพื่อลงกุ้งมากขึ้น

นายปกครอง เกิดสุข อุปนายกสมาคมกุ้งไทย และประธานที่ปรึกษาชมรมผู้เลี้ยงกุ้งจังหวัดกระบี่ กล่าวว่า สถานการณ์การเลี้ยงกุ้งภาคใต้ฝั่งอันดามัน คาดการณ์ผลผลิตประมาณ 61,100 ตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมามีประมาณร้อยละ 7 โดยมีความเสียหายจากโรคตัวแดงดวงขาวในช่วงเปลี่ยนฤดู และปัญหาเชื้อโรคปนเปื้อนในแหล่งน้ำธรรมชาติ เกษตรกรมีการวางแผนการเลี้ยงโดยลดความหนาแน่นเพื่อลดความเสี่ยงช่วงปลายปี บางส่วนเปลี่ยนไปเลี้ยงกุ้งกุลาดำ เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาเรื่องโรค

นายปรีชา สุขเกษม อุปนายกสมาคมกุ้งไทย กล่าวถึง ผลผลิตกุ้งภาคใต้ตอนล่างฝั่งอ่าวไทย ปริมาณ 28,400 ตัน คิดเป็นร้อยละ 10 ของผลผลิตรวมทั้งประเทศ ลดลงร้อยละ 2 ปัญหาหลัก คือ ปัญหาโรคระบาด โดยเฉพาะซันขาว และ EHP ทำให้เกษตรกรต้องจับกุ้งก่อนกำหนด และสภาพอากาศแปรปรวนส่งผลให้การเลี้ยงกุ้งยากขึ้น เกษตรกรต้องปรับตัวโดยการพักบ่อนานขึ้น ลดความหนาแน่นในการเลี้ยงกุ้งเพื่อลดความเสี่ยง

ส่วนนายพิชญพันธุ์ สลิลปราโมทย์ กรรมการบริหารสมาคม และประธานชมรมผู้เลี้ยงกุ้ง สุราษฎร์ธานี กล่าวถึง ผลผลิตกุ้งพื้นที่ภาคใต้ตอนบนประมาณการผลิต 99,700 ตัน คิดเป็นร้อยละ 37 ของผลผลิตรวมทั้งประเทศ เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 โดยเกษตรกรลงกุ้งเพิ่มมากขึ้นตั้งแต่เดือนกรกฎาคม เป็นต้นมา เนื่องจากราคากุ้งปรับตัวขึ้น อย่างไรก็ตาม สภาพอากาศแปรปรวนส่งผลให้การเลี้ยงยากขึ้น และพบเชื้อในแหล่งน้ำธรรมชาติ ทำให้เกษตรกรให้ความสำคัญกับระบบการป้องกันโรคมมากขึ้น

สำหรับความเสียหายที่อุตสาหกรรมเผชิญมาตลอดสิบกว่าปี เนื่องจากปัญหาโรคระบาด EMS หรือโรคตายด่วน ตั้งแต่ปี 2544 ซึ่งที่ผ่านมาเกษตรกรพยายามทุ่มเททุกอย่างเพื่อแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นด้วยตัวเอง และได้รับความช่วยเหลือจากกรมประมง แต่ยังไม่สามารถก้าวผ่านปัญหาโรคระบาดได้ สิ่งทีภาคีรัฐต้องทำอย่างเร่งด่วน และเป็นข้อเสนอของพันธมิตรผู้เลี้ยงกุ้งไทย ซึ่งเป็นการรวมตัวกันของ 19 องค์กรเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้ง ที่มีมติร่วมในการยื่นข้อเสนอต่อกระทรวงเกษตรฯ และเป็นเรื่องนายนิติที่ได้รับการตอบรับจากกระทรวงฯ โดยได้มีการประกาศยกระดับเรื่องการแก้ปัญหากุ้งทะเลเป็นวาระแห่งชาติ

ทั้งนี้ถือเป็นแสงสว่างปลายอุโมงค์ที่ทำให้เริ่มมีความหวังว่าจะเห็นผลการดำเนินมาตรการที่เป็นรูปธรรม โดยพันธมิตรผู้เลี้ยงกุ้งไทยเสนองบประมาณสำหรับการแก้ปัญหาอุตสาหกรรมกุ้ง 2,000 ล้านบาท เพื่อแก้ปัญหาเรื่องโรคกุ้งภายใน 3 ปี เพื่อหยุดความเสียหายประมาณ 600,000 ล้านบาท ตลอดสิบปีที่ผ่านมา เพื่อนำเงินเข้าประเทศปีละ 50,000 ล้านบาทให้กลับคืนมา

ที่มา: ฐานเศรษฐกิจ (11 ธันวาคม 2567)

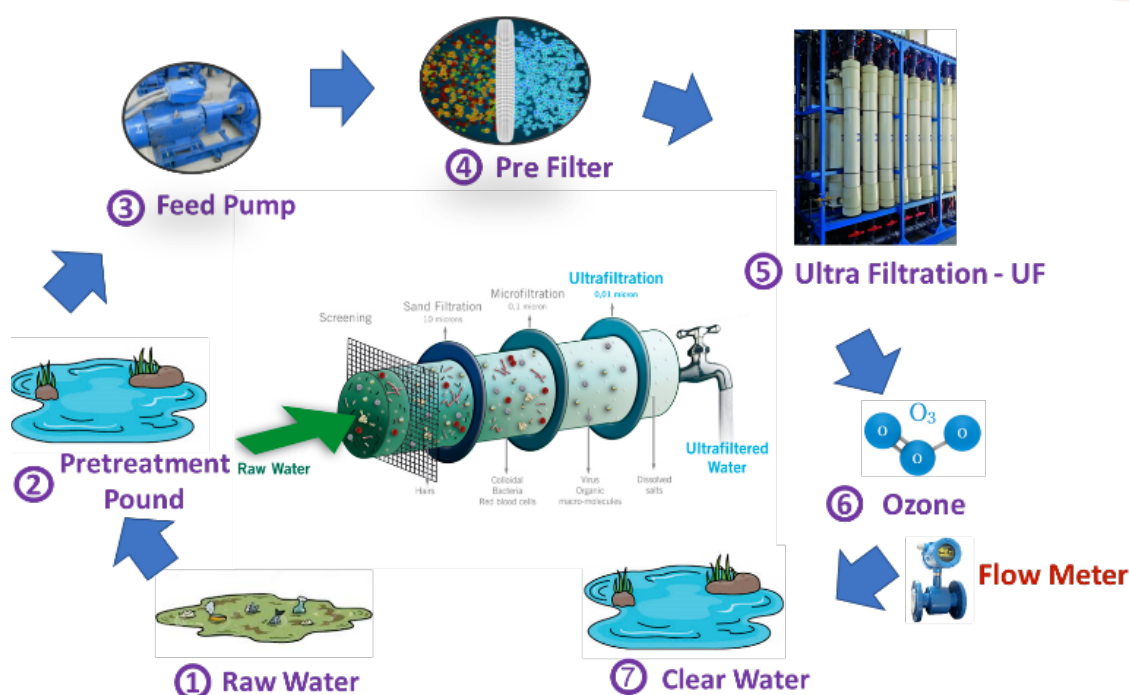
จากสถานการณ์ตลาดกุ้งในปี 2567 ลูกค้าฟาร์มเลี้ยงกุ้ง ของทางบริษัท ซึ่งก็ได้รับผลกระทบจากปัญหาความเสียหายของโรคกุ้ง ได้แก่ โรคตัวแดงดวงขาว เช่นเดียวกัน มีผลกระทบตั้งแต่ปี 2565 ในพื้นที่ฟาร์มที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกและภาคกลาง บริษัทฯ ได้ตระหนักดีถึงการดำเนินธุรกิจและการแก้ปัญหาด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีกระบวนการผลิตที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดห่วงโซ่ทั้งธุรกิจสัตว์บกและธุรกิจสัตว์น้ำ ในส่วนของธุรกิจสัตว์น้ำ เน้นความสะอาดของพันธุ์ บ่อ และน้ำ เพื่อป้องกันโรค และนำเทคโนโลยีระบบกรองน้ำทันสมัย (Ultrafiltration) มาใช้กรองน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว

เน้นการใช้เทคโนโลยีชีวภาพ หลีกเลี่ยงการใช้ยาและสารเคมี และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วยระบบบำบัดและหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์ในการหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้เลี้ยงกุ้งมากกว่า 90% ควบคู่ไปกับการเลี้ยงตามหลักสวัสดิภาพสัตว์และความปลอดภัยทางชีวภาพในฟาร์ม

ระบบการเลี้ยงสัตว์น้ำเป็นการเลี้ยงระบบปิดบนพื้นดินด้วยเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming) ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมรอบฟาร์มอย่างเป็นระบบ ดำเนินการบนหลักสวัสดิภาพสัตว์ มีมาตรการป้องกันโรคระบาด ควบคู่กับระบบน้ำหมุนเวียนที่ลดการใช้จากแหล่งน้ำธรรมชาติ (Recirculation Aquaculture System) พัฒนาระบบการผลิตโดยคำนึงถึงการให้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้น้ำมาใช้ต่อหน่วยการผลิตลดลง เพื่อลดปริมาณน้ำเสียที่จะเกิดขึ้นและยังออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียให้สามารถหมุนเวียนน้ำที่บำบัดแล้วให้สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้

เทคโนโลยีสำหรับการเลี้ยงกุ้งระบบโรงเรือนปิด วิจัยและพัฒนาการเลี้ยงกุ้งอินทรีย์ ทำให้ได้มาซึ่งระบบการเลี้ยงด้วยการใช้โรงเรือนปิดเพื่อควบคุมสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตของกุ้ง ป้องกันโรคระบาดและสัตว์พาหะจากภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เพิ่มศักยภาพการผลิตต่อพื้นที่และให้ผลผลิตกุ้งที่สะอาด แข็งแรง ปราศจากโรคได้ต่อเนื่องตลอดทั้งปี บริษัทได้นำเทคโนโลยีกรองน้ำระบบอัลตราฟิลเตรชันมาใช้ในการปรับสภาพน้ำ ซึ่งสามารถกรองเชื้อที่มีขนาดเล็กมาก ทำให้ได้น้ำที่สะอาด ปราศจากเชื้อที่เป็นอันตรายต่อสัตว์น้ำก่อนนำเข้าสู่ระบบการเลี้ยง และใช้หลักเทคโนโลยีชีวภาพในการบำบัดน้ำที่ใช้แล้วและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ทดแทนการเปลี่ยนถ่ายน้ำจากภายนอกพื้นที่เลี้ยง ลดโอกาสการปนเปื้อน ทำให้เกิดการเลี้ยงกุ้งอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทเล็งเห็นว่าการประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสียในฟาร์มเลี้ยงกุ้งโดยให้ความสำคัญกับการวางแผนการเลี้ยงกุ้งและเทคโนโลยีที่นำมาใช้ เพื่อให้ผลผลิตจากฟาร์มกุ้งมีคุณภาพสูงสุด และลดอัตราการเกิดโรคของกุ้งสอดคล้องกับแนวทางของสมาคมกุ้งไทยที่เน้นวิธีการเลี้ยงกุ้งแบบยั่งยืน และให้ความสำคัญกับคุณภาพของกุ้ง บริษัทเห็นว่าการใช้กระบวนการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) สามารถตอบโจทย์ทั้งในด้านการลดปัญหาโรคระบาด และยังช่วยเพิ่มพื้นที่ในการเลี้ยงกุ้งจากการลดพื้นที่ในการทำบ่อพักน้ำแล้วนำพื้นที่มาใช้เลี้ยงกุ้งทดแทน อีกทั้งยังสามารถต่อยอดพัฒนาธุรกิจบำบัดน้ำเสียไปสู่การบำบัดน้ำในระบบหมุนเวียนที่เอื้อประโยชน์ต่อการเลี้ยงกุ้งของพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อรองรับการขยายตลาดสู่สากลได้เช่นเดียวกัน



ระบบเทคโนโลยี

บริษัทได้ศึกษากระบวนการบำบัดน้ำในฟาร์มกุ้งด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และการฆ่าเชื้อด้วยโอโซน (Ozone) และได้ออกแบบการติดตั้งระบบ เพื่อนำเสนอต่อฟาร์มเลี้ยงกุ้ง โดยทำสัญญากับบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ที่มีความน่าเชื่อถือ และให้การรับรองผลผลิตจากอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในระบบ อาทิเช่น ระบบการกรองอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration Membrane; UF) จาก Toray Industries, Inc. ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งสามารถรับรองคุณภาพน้ำที่ผ่านการกรองได้ว่า จะปลอดจากสิ่งมีชีวิตที่มีขนาดใหญ่กว่า 0.01 ไมครอน ส่งผลให้อัตรการรอดชีวิตของกุ้งเพิ่มมากขึ้น ด้านการฆ่าเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) ทั้งนี้บริษัทได้คัดเลือกผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตที่มีศักยภาพจำนวนมาก โดยเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท Xylem Water Solutions Singapore Pte. Ltd. ประเทศเยอรมันสำหรับผลิตภัณฑ์โอโซน (Ozone) ซึ่งใช้ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่บริษัทได้ทำสัญญาไว้ โดยการใช้ Ozone ที่มีคุณสมบัติในการฆ่าเชื้อโรคในกระบวนการหลังจากการกรองด้วย UF แล้ว จะช่วยให้สามารถมั่นใจได้ว่า น้ำที่ออกมาจากระบบการบำบัดนั้นไม่มีเชื้อโรค ซึ่งเป็นผลดีต่อการเลี้ยงกุ้งของลูกค้า



ขนาดตลาดโรงบำบัดน้ำเสียในปี 2568 และอัตราการเติบโต

ขนาดตลาดตรงบำบัดน้ำเสียเติบโตอย่างมากในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา โดยจะเติบโตจาก 262,790 ล้านบาทในปี 2567 เป็น 286,580 ล้านบาทในปี 2568 ด้วยอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้น (CAGR) ที่ 9.1% การเติบโตในช่วงเวลา เป็นสาเหตุมาจากการขยายตัวของเมืองและการเติบโตของประชากร กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ปัญหาสุขภาพของประชากร กิจกรรมอุตสาหกรรมและเชิงพาณิชย์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

การคาดการณ์การเติบโตของตลาดระบบบำบัดน้ำเสีย

คาดว่าขนาดตลาดโรงบำบัดน้ำเสียจะเติบโตอย่างแข็งแกร่งในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า แบบทบต้น (CAGR) ที่ 7.0% การเติบโตในช่วงคาดการณ์สามารถอธิบายได้จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรและแนวโน้มการขยายตัวของเมือง ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความก้าวหน้าในเทคโนโลยีการบำบัด ความท้าทายจากการขาดแคลนน้ำ และความคิดริเริ่มของรัฐบาล แนวโน้มหลักในช่วงคาดการณ์ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงไปสู่กระบวนการบำบัดที่ยั่งยืนและใช้พลังงานต่ำ การกำจัดสารอาหารที่เพิ่มขึ้นและการปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้ง การนำนวัตกรรมการบำบัดทางชีวภาพมาใช้ การเน้นย้ำมากขึ้นในการจัดการและบำบัดตะกอน การเพิ่มขึ้นของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ปัจจัยขับเคลื่อนตลาดโรงบำบัดน้ำเสีย : ตลาดโรงบำบัดน้ำเสียเติบโตท่ามกลางกฎระเบียบของรัฐบาล และการลงทุนที่เพิ่มขึ้น การเติบโตของตลาดโรงบำบัดน้ำเสียในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า น้ำเสียซึ่งเรียกกันทั่วไปว่าน้ำเสีย คือ น้ำใช้แล้วที่กักเก็บสิ่งสกปรก สารพิษ และมลพิษหลังจากที่ระบบบำบัดน้ำเสียถูกนำไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในบ้าน เกษตรกรรม อุตสาหกรรมหรือเชิงพาณิชย์ โรงบำบัดน้ำเสียใช้ในการปล่อยน้ำเสียเพื่อบำบัดน้ำเสียก่อนที่จะปล่อยระบบน้ำเสียโดยกระบวนการบำบัดที่จัดสรรปันส่วนและมลพิษที่เป็นอันตรายเพื่อปกป้องสุขภาพของประชาชนและสิ่งแวดล้อม ตัวอย่างเช่น ในเดือนสิงหาคม 2562 ตามข้อมูลของ Relief Web ซึ่งเป็นแหล่งข้อมูลด้านมนุษยธรรมเกี่ยวกับวิกฤติและภัยพิบัติทั่วโลกจากสหรัฐอเมริกา ระบุว่าทุกปี น้ำเสียจากเทศบาล 380,000 ล้านลูกบาศก์เมตรถูกผลิตขึ้นทั่วโลก คาดว่าการผลิตน้ำเสียจะเพิ่มขึ้น 24% ภายในปี 2573 และ 51% ภายในปี 2593 ดังนั้น การเพิ่มขึ้นของการปล่อยน้ำเสียจึงเป็นแรงผลักดันให้ตลาดโรงบำบัดน้ำเสียเติบโต





รูปการต่อท่อน้ำประปาของ GSH บริเวณสะพานสารสิน

• บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นของ บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด (GSH) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 โดยปัจจุบันบริษัทถือหุ้น GSH จำนวน 5,167,752 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 68.54 ของทุนจดทะเบียน บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2549 ดำเนินการประกอบธุรกิจด้านการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคด้านการประปา การบริหารจัดการน้ำดิบ พัฒนาระบบผลิตน้ำสะอาด จำหน่ายน้ำประปาแบบครบวงจร อาทิเช่น จำหน่ายแก๊ส การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคภูเก็ต โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม และธุรกิจอื่นๆ ในภูเก็ต ผลิตน้ำสะอาดเพื่ออุตสาหกรรม และยังได้รับสัมปทาน ตาม ปว.58 จากกระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม อายุ 30 ปี นอกจากนี้ยังจะมีดำเนินการผลิตน้ำอาร์โอ (RO) คือนำน้ำทะเลมาผ่านกระบวนการผลิตเป็นน้ำจืด เพื่อจำหน่ายให้เกาะพีพี เกาะยาวน้อย และเกาะท่องเที่ยวต่างๆ อีกด้วย ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่า GSH ได้ดำเนินการบริหารจัดการน้ำประปาทั้งระบบในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต และมีแผนการขยายพื้นที่ให้บริการน้ำประปาให้ครอบคลุมพื้นที่อื่นที่ขาดแคลนน้ำทั่วทั้งภูมิภาคทางใต้

บริษัทตั้งเป้าหมายว่าจะเป็น SOUTH WATER ผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปราร่วมให้บริการประชาชนและภาคธุรกิจการท่องเที่ยวครอบคลุมภาคใต้ทั้งหมดร่วมกับ กปภ. และคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการเข้าลงทุน และช่วยสร้างรายได้ และผลกำไรที่แน่นอนให้แก่บริษัทในระยะยาว และจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งเป็นการขยายไปยังธุรกิจอื่น เพื่อกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจให้มีความหลากหลาย และครอบคลุมให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

ดังนั้นในปี 2557 GSH จึงได้ทำการจัดซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาเป็นบ่อเก็บน้ำและโรงผลิตน้ำประปา โดยที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่ที่อำเภอท้ายเหมือง จังหวัดพังงา มีภูมิสภาพเป็นชุมชนเมืองเก่า (ชุมชนเมืองนาเคย) มีขนาดพื้นที่ประมาณ 340 ไร่ โดยพื้นที่ดังกล่าวมีศักยภาพเพียงพอที่จะพัฒนาเป็นแหล่งกักเก็บน้ำ เนื่องจากมีคลองธรรมชาติไหลผ่านและสามารถผันน้ำเพื่อเป็นน้ำดิบสำหรับการผลิตน้ำประปาได้

• ต่อมาในปี 2558 GSH ได้เข้าลงทุนใน บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอติเซียน จำกัด (“HEA”) โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอติเซียน จำกัด (“HEA”) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่ และยังได้ถือสิทธิรับสัมปทานและสัญญาให้ดำเนินการกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีอายุสัญญา 30 ปี และสัญญาให้ดำเนินการกิจการประปาในพื้นที่ อบต. อบต.สาคร ทำให้สามารถดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่ได้ ซึ่งตำบลไม้ขาว เป็นพื้นที่ที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจและเป็นแหล่งการท่องเที่ยวที่สำคัญ เนื่องจากอยู่ใกล้กับสนามบินภูเก็ต และโรงแรมที่พักที่มีชื่อเสียงหลายแห่ง ส่วนพื้นที่ อบต.สาคร เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพในการพัฒนาระบบน้ำประปาเพื่อรองรับการเติบโตของชุมชนและภาคการท่องเที่ยว

อย่างไรก็ตาม ลักษณะในการดำเนินการประกอบธุรกิจในแต่ละพื้นที่นั้นจะอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบขององค์กรการปกครองส่วนท้องถิ่น (เช่น อบต. เป็นต้น) ซึ่งมีหน้าที่ในการจัดหาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานบริการแก่ประชาชน หากองค์กรการปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถดำเนินการให้บริการให้แก่ประชาชนได้อย่างเพียงพอ การประกอบส่วนภูมิภาคจะเข้ามาดำเนินการแทน แต่หากการประกอบส่วนภูมิภาคไม่สามารถจัดหาหรือผลิตน้ำประปาได้เพียงพอต่อการให้บริการประชาชน ภาครัฐจึงจะเปิดให้เอกชนมาดำเนินการซึ่งจะต้องขอสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง (ทั้งนี้หาก HEA ไม่ได้ขอสัมปทานประกอบกิจการประปาก็สามารถดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาได้ภายใต้ชื่อ อบต. แต่ละพื้นที่) ดังนั้น จากที่ GSH (ซึ่งมี HEA เป็นบริษัทย่อย) มีแผนงานที่จะพัฒนาการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาอย่างครบวงจรจึงดำเนินการขอสัมปทานประปาและได้รับสัมปทานประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในปี 2560 โดยได้รับอนุญาตจากภาครัฐสำหรับการประกอบกิจการบริการน้ำประปาซึ่งสามารถจำหน่ายในพื้นที่ตำบลสาครและไม้ขาว ทั้งนี้ จากกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการประปา เอกชนที่ขอสัมปทานการประกอบกิจการประปาจากภาครัฐในพื้นที่ที่รัฐกำหนดนั้น รัฐจะอนุญาตให้เอกชนเพียงผู้เดียวในเขตพื้นที่นั้น ๆ เพื่อลดปัญหาการแข่งขันขายน้ำระหว่างเอกชนกับเอกชนด้วยกัน ทั้งนี้รัฐยังมีสิทธิควบคุมและดูแลพร้อมทั้งกำหนดข้อบังคับและเงื่อนไขต่าง ๆ ให้ผู้รับสัมปทานปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้ผู้รับสัมปทานเอาเปรียบประชาชนและแสวงหากำไรเกินควร

ทั้งนี้ สัมปทานที่ HEA ได้รับจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีอายุทั้งสิ้น 20 ปี (ตั้งแต่ปี 2560 - ปี 2580) โดย HEA มีสิทธิต่ออายุสัมปทานออกไปหากครบกำหนดอายุสัญญาโดยต้องยื่นเรื่องขอต่ออายุก่อนสัมปทานหมดอายุไม่น้อยกว่า 6 เดือน และสัญญาดำเนินการกิจการประปาที่สำคัญ ประกอบไปด้วย 2 สัญญาหลัก ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

สัญญาหลักประกอบด้วย

- 1.) สัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมระยะเวลา 20 ปี (ตั้งแต่เดือนตุลาคม ปี 2560 - เดือนตุลาคม ปี 2580) หรือเมื่อสัญญาดำเนินการประกอบกิจการประปาในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ขาวระงับหรือสิ้นสุดลง หรือเมื่อสัญญาดำเนินการประกอบกิจการประปาในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลสาครระงับหรือสิ้นสุดลง
- 2.) สัญญาให้ดำเนินการประปาในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ขาว จังหวัดภูเก็ต ระยะเวลา 30 ปี (ตั้งแต่เดือนกันยายน ปี 2558 - เดือนกันยายน ปี 2588)
- 3.) สัญญาบริหารและดำเนินการประปาในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลสาคร จังหวัดภูเก็ต ระยะเวลา 30 ปี (ตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี 2555 - เดือนธันวาคม ปี 2585)

สัญญารับซื้อน้ำของ กปภ.

- 1.) สัญญาซื้อขายน้ำประปา งานซื้อน้ำประปาจากเอกชนในพื้นที่ กปภ. สาขาภูเก็ต บริเวณสถานีผลิตน้ำบางโจ ระยะเวลา 5 ปี (ตั้งแต่เดือนสิงหาคมปี 2563 - 2567) หรือวงเงินจัดซื้อน้ำประปาจะถูกใช้จนหมดแล้วแต่กรณีใดเกิดขึ้นก่อน

รายละเอียดโครงการผลิตน้ำประปาของ GSH

โครงการผลิตน้ำประปาของ GSH ตั้งอยู่บนอำเภอนาเตย จังหวัดพังงา โดยมี HEA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GSH ได้รับสัมปทานและสัญญาให้ดำเนินการประปามีอายุ 20 ปี จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสัญญาให้ดำเนินการประปาในพื้นที่ อบต. ไม้ขาว และอบต. สาคร มีอายุ 30 ปี ทั้งนี้ GSH ต้องลงทุนก่อสร้างและวางระบบท่อน้ำประปา รวมถึงดูแลซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบประปา โดยมีรายละเอียดของเส้นทางท่อน้ำดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 ท่อเหล็กสำหรับส่งน้ำประปาความยาวประมาณ 40 กิโลเมตร ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 900 มิลลิเมตร จากพื้นที่เก็บน้ำ ตำบลนาเตย อำเภอย้ายเหมือง จังหวัดพังงา ไปยังตำบลสาคร อำเภอลาง จังหวัดภูเก็ต ซึ่งปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ (เส้นสีแดงในรูปภาพ)

ส่วนที่ 2 ท่อเหล็กสำหรับส่งน้ำประปาความยาวประมาณ 16.5 กิโลเมตร ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 800 มิลลิเมตร ต่อจากท่อส่วนที่ 1 จากในบริเวณพื้นที่ตำบลสาคร อำเภอลาง จังหวัดภูเก็ต เพื่อเชื่อมต่อกับท่อประปาของการประปาส่วนภูมิภาค (“กปภ.”) ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง (เส้นสีน้ำเงินในรูปภาพ)

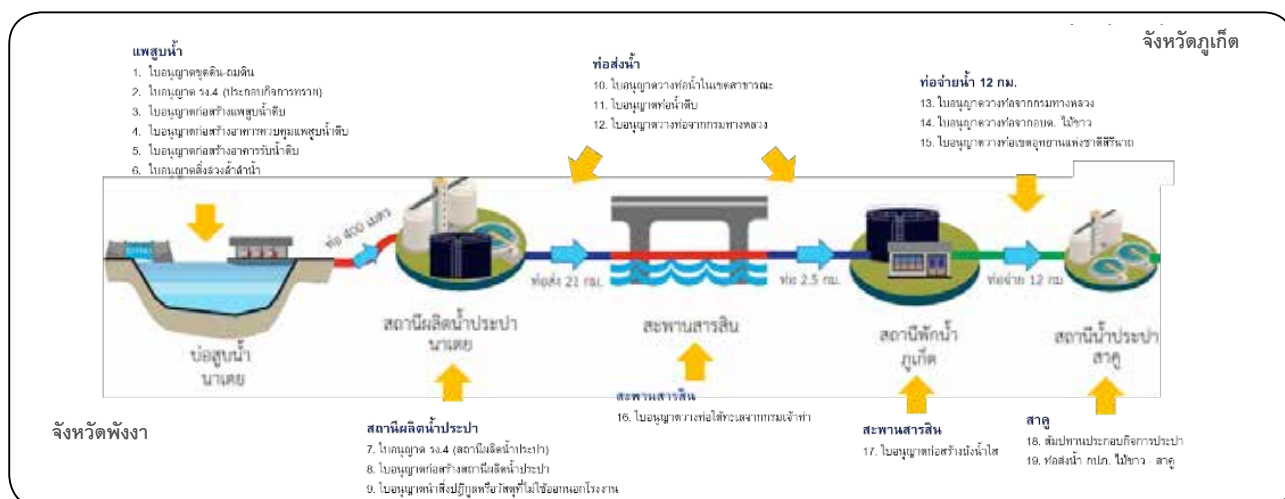


ส่วนที่ 3 ท่อ HDPE สำหรับส่งน้ำประปา ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 400 มิลลิเมตร เชื่อมต่อจากท่อส่วนที่ 1 ในบริเวณพื้นที่ตำบลสาครและตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต จากทิศตะวันตกไปตะวันออกเพื่อเชื่อมต่อกับท่อประปาของ กปภ.

ทั้งนี้ GSH ได้รับใบอนุญาตวางท่อส่งน้ำในเขตถนนสาธารณะเพื่อดำเนินการวางระบบท่อน้ำประปาดังต่อไปนี้

- ใบอนุญาตวางท่อส่งน้ำในเขตถนนสาธารณะ ตำบลนาเตย อำเภอท้ายเหมือง จังหวัดพังงา หนังสือเลขที่ พง 73203/612 จาก อบต. นาเตย ลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559
- ใบอนุญาตวางท่อส่งน้ำในเขตถนนสาธารณะ ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต หนังสือเลขที่ ภก ๗๑๖๐๑/๒๓๖ จาก อบต. ไม้ขาว ลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560
- ใบอนุญาตวางท่อส่งน้ำในเขตทางหลวง หนังสืออนุญาตเลขที่ คค ๐๖๓๘/๒๐๒๓/๘๘๐๙ ลงวันที่ 17 ธันวาคม 2558 และ หนังสืออนุญาตเลขที่ คค ๐๖๓๘/๘๔๕/๕๔๔๓ ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2559
- ใบอนุญาตวางท่อส่งน้ำลอดใต้ทะเล หนังสือเลขที่ ภก ๗๑๖๐๑/๒๗๕๑ จาก อบต. ไม้ขาว ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 โดยมีรายละเอียดตามรูปภาพต่อไปนี้

รูปภาพแนวต่อเชื่อท่อของ GS กับแนวท่อของ กปภ.



นอกจากนี้ GSH ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาและเครื่องจักรอุปกรณ์สำหรับการจำหน่ายน้ำประปา โดยสามารถแบ่งการก่อสร้างออกได้เป็น 4 เฟส ทั้งนี้แต่ละเฟสจะสามารถผลิตน้ำประปาได้ประมาณ 24,000 ลบ.ม. ต่อวัน รวม 4 เฟส จะสามารถผลิตน้ำประปาได้ 96,000 ลบ.ม. ต่อวัน โดยมีแผนการพัฒนาในแต่ละเฟส

GSH ยังได้ก่อสร้างถังเก็บน้ำ (Storage Tank) ขนาด 6,000 ลบ.ม. จำนวนรวมทั้งหมด 8 ถัง ภายหลังจากดำเนินการทั้งหมด 4 เฟสแล้วเสร็จ โดยตั้งอยู่ในพื้นที่ผลิตน้ำ ตำบลนาเตย อำเภอท้ายเหมือง จังหวัดพังงา และสถานีพักน้ำ ตำบลไม้ขาว อำเภอดกลาง จังหวัดภูเก็ต โดยมีแผนการก่อสร้างถังเก็บน้ำในแต่ละเฟส สำหรับน้ำประปาที่ผลิตได้ GSH จะส่งผ่านท่อส่งน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำที่ตำบลไม้ขาวและตำบลสาธุ จังหวัดภูเก็ต เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่ตั้งโครงการ

รูปภาพถังเก็บน้ำของ GS และ รูปภาพพื้นที่บ่อเก็บน้ำของ GS



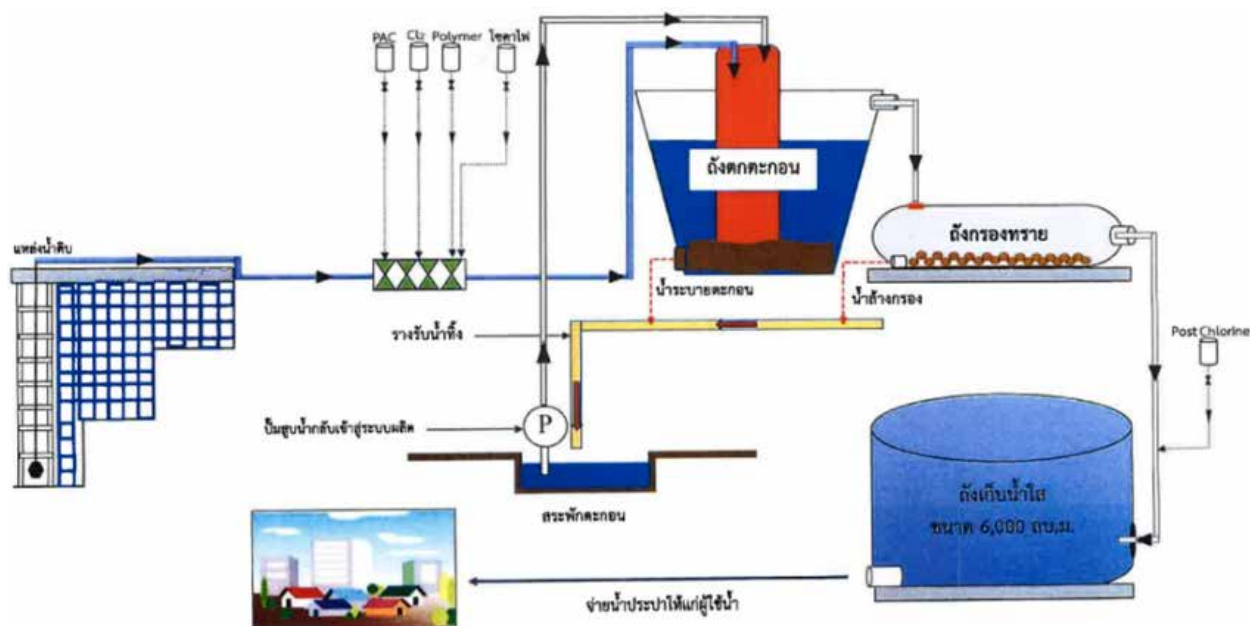
ที่ตั้งโครงการผลิตน้ำประปาของ GSH ตั้งอยู่ที่หมู่ 1 ถนนसानาเตย - หลังวัด แยกจากถนนเพชรเกษม (ทล.4) อำเภอท้ายเหมือง จังหวัดพังงา โดยพื้นที่ทั้งหมด 340-0-51 ไร่ หรือ 136,051 ตรว. ซึ่งมีพื้นที่เป็นชุมชนเมืองเก่า โดยประกอบไปด้วยระบบผลิตน้ำประปารวมถึงแหล่งน้ำดิบที่ GSH เป็นเจ้าของกรรมสิทธิในที่ดินดังกล่าว

แหล่งที่มาของน้ำดิบ

น้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำประปา ปัจจุบัน GSH มีพื้นที่เก็บน้ำดิบซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของตนเองและมีความเพียงพอต่อการใช้น้ำประปาตามศักยภาพของ GSH โดยมีแหล่งน้ำที่ไหลมาจากคลองบางทอง ซึ่งมีต้นกำเนิดมาจากคลองพรุ ไหลมาจากสันเขาหม่นที่ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือของที่ดินที่ใช้จัดเก็บน้ำดิบของ GSH โดยคลองพรุไหลลงมาจากทิศตะวันออกเฉียงเหนือแล้วเปลี่ยนชื่อเป็นคลองไม้แก่นบริเวณบ้านทุ่งดอน จากนั้นไหลต่อเนื่องลงมาจากทิศใต้แล้วบรรจบกับแม่น้ำสาขา 3 สาย ได้แก่ คลองบางหล้า คลองนาตาต้า และคลองสะพานหล่อ ที่ทยอยไหลเข้ามาบรรจบตามระยะทางเพื่อรวมกันเป็นคลองบางทองและไหลผ่านพื้นที่โครงการผลิตน้ำประปาของ GSH จากนั้นจึงไหลออกสู่ทะเลอันดามัน

ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของบ่อเก็บน้ำของ GSH อยู่ในอำเภอท้ายเหมือง จังหวัดพังงา ซึ่งเป็นชุมชนเมืองเก่าที่มีขนาดความจุน้ำได้ประมาณ 8.01 ล้าน ลบ.ม. โดยชุมชนเมืองดังกล่าวรับน้ำจากคลองบางทองที่ไหลผ่านบ่อเก็บน้ำซึ่ง GSH สามารถผันน้ำจากคลองบางทองเข้าสู่บ่อเก็บน้ำดิบของ GSH ได้โดยตรง โดยจากการศึกษาของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เรื่องโครงการศึกษาวางแผนพัฒนาเพื่อการบริหารจัดการน้ำในจังหวัดพังงาเมื่อกันยายน 2558

ได้ศึกษาเกี่ยวกับปริมาณน้ำที่ไหลผ่านคลองบางทองซึ่งเป็นแหล่งที่มาของน้ำดิบหลักของ GSH มีปริมาณน้ำเฉลี่ยต่อปีประมาณ 276 ล้าน ลบ.ม. ซึ่งมีศักยภาพและเพียงพอต่อปริมาณความต้องการน้ำตลอดทั้งปี โดย GSH มีแผนที่จะสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิตน้ำสูงสุดอยู่ที่ 96,000 ลบ.ม. ต่อวัน หรือ คิดเป็นปริมาณน้ำ 35.04 ลบ. ม. ต่อปี (96,000 ลบ.ม. ต่อวัน x 365 วัน) ดังนั้นแหล่งที่มาของน้ำดิบของ GSH จึงมีความเพียงพอต่อการผลิตน้ำประปามากำลังการผลิตของ GSH



รูปภาพขั้นตอนการผลิตน้ำประปาของ GS

ขั้นตอนการผลิตน้ำประปา

กระบวนการผลิตน้ำประปาของ GSH สามารถแบ่งได้เป็น 5 กระบวนการ ตั้งแต่การรับน้ำดิบจนถึงกระบวนการนำจ่ายไปยังลูกค้าได้ดังนี้

1. การบำบัดเบื้องต้นและการปรับสภาพน้ำดิบ

การบำบัดเบื้องต้นโดยสูบน้ำดิบจากบ่อเก็บน้ำของโครงการ มายังโรงผลิตน้ำประปา ผ่านกระบวนการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อโรคขั้นต้น ต่อจากนั้นเติมสารละลายโซดาแอส เพื่อปรับค่า pH ต่อจากนั้นเติมสารโพลีลูมินัมคลอไรด์ (PAC) และสารโพลีเมอร์ (Polymer) เพื่อสร้างตะกอนและรวมตะกอนได้โดยตรง โดยจากการศึกษาของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เรื่องโครงการศึกษาวางแผนพัฒนาเพื่อการบริหารจัดการน้ำในจังหวัดพังงาเมื่อกันยายน 2558

2. การทำให้ตกตะกอน

น้ำดิบเมื่อผ่านขั้นตอนการบำบัดเบื้องต้น จะผ่านเข้าสู่ถังตกตะกอน โดยการตกตะกอนเกิดขึ้นเมื่อการรวมตัวของตะกอนและของแขวนลอยในน้ำดิบ ที่มีขนาดใหญ่ และมีน้ำหนักที่สามารถตกตะกอนลงสู่ด้านล่างโดยน้ำหนักของตะกอนเอง เพื่อลดปริมาณ

3. การกรองน้ำ

การกรองน้ำจะทำหน้าที่กรอง หรือแยกตะกอนแขวนลอยออกจากหน้าที่ไหลมาจากถังตกตะกอน ซึ่งได้ผ่านขั้นตอนที่ 1) และ 2) แล้ว โดยจะเป็นการกรองโดยถังกรองทราย

4. การฆ่าเชื้อโรค

น้ำที่ผ่านกระบวนการ 1) 2) และ 3) แล้วจะเข้าสู่ขั้นตอนการฆ่าเชื้อโรคที่อาจเจ็บปน หรือตกค้างอยู่ในน้ำได้ โดยจะทำการเติมสารคลอรีน ซึ่งเป็นสารเคมีที่สามารถฆ่าเชื้อโรคได้ และยังสามารถช่วยในการลดกลิ่น จากก้นน้ำที่ผ่านกระบวนการ 1) ถึง 4) ไปพักไว้ยังถังเก็บน้ำใส

5. การนำจ่าย

น้ำจากถังเก็บน้ำใสซึ่งเป็นน้ำประปาที่พร้อมจ่ายแก่ผู้ใช้ จะถูกส่งเข้าท่อเมนน้ำประปาของโครงการ เพื่อจ่ายน้ำให้ผู้ใช้ น้ำประปายังคงจุดต่างๆ



รูปพื้นที่กักเก็บน้ำดิบกว่า 340 ไร่ ตัดริมคลองบางทอง อำเภอยายเมือง จังหวัดพังงา (ความจุ 4 ล้าน ลบ.ม. (กำลังดำเนินการขุดขยายให้เป็น 9 ล้าน ลบ.ม.)

สถานการณ์น้ำประปาในจังหวัดภูเก็ต ปี 2567

ภูเก็ตแหล่งน้ำดิบส่อวิกฤตน้ำ ภาคธุรกิจท่องเที่ยว-โรงแรม ยอดใช้ประปาพุ่งก้าวกระโดดจาก 1.8 ล้าน ลบ.ม./เดือน พุ่งขึ้นไป 2.3 ล้าน ลบ.ม./เดือน ประปาภูมิภาคชี้เป็นการใช้น้ำล่วงหน้าไป 2 เดือนจากที่วางแผนบริหารน้ำในอ่างที่เหลือ ด้านผู้ว่าฯสั่งตั้งคณะทำงานเร่งบริหารจัดการ หาซื้อแหล่งน้ำดิบจากชุมหมื่นเอกชนรองรับ หากฝนทิ้งช่วง

วันที่ 17 เมษายน 2567 รายงานข่าวจากจังหวัดภูเก็ตแจ้งว่าสถานการณ์อ่างเก็บน้ำ ซึ่งเป็นแหล่งน้ำดิบที่การประปาส่วนภูมิภาคใช้ผลิตน้ำประปามีสถานการณ์ที่น่าเป็นห่วง โดยอ่างเก็บน้ำบางเหนียวดำ ปริมาณความจุ 7.79 ล้านลูกบาศก์เมตร ปริมาณปัจจุบัน 3.57 ล้านลูกบาศก์เมตร คิดเป็น 45.8% สถานการณ์ปกติในกรณีฝนไม่ตกเลยอ่างเก็บน้ำบางเหนียวดำสามารถใช้น้ำได้อีก 102 วัน (ถึงเดือนกรกฎาคม)

อ่างเก็บน้ำบางวาด ปริมาณความจุ 10.2 ล้านลูกบาศก์เมตร ปริมาณปัจจุบัน 2.12 ล้านลูกบาศก์เมตร คิดเป็น 20.8% สถานการณ์เฝ้าระวังภัยแล้งปริมาณน้ำน้อยมากแจ้งเตือนใช้แผนป้องกันในกรณีฝนไม่ตกเลย อ่างเก็บน้ำบางวาดสามารถใช้น้ำได้อีก 38 วัน (ถึงเดือนพฤษภาคม)

อ่างเก็บน้ำคลองกะทะ ปริมาณความจุ 4.14 ล้านลูกบาศก์เมตรปริมาณปัจจุบัน 1.32 ล้านลูกบาศก์เมตร คิดเป็น 32.0% สถานการณ์เฝ้าระวังภัยแล้ง ในกรณีที่ฝนไม่ตกเลยอ่างเก็บน้ำคลองกะทะสามารถใช้น้ำได้อีก 66 วัน (ถึงเดือนพฤษภาคม)

นายโสภณ สุวรรณรัตน์ ผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต กล่าวว่า กรณีที่หลายคนเริ่มกังวลว่าปีนี้จังหวัดภูเก็ตจะมีปริมาณแหล่งน้ำดิบใช้ในการอุปโภคบริโภคเพียงพอหรือไม่ ขณะนี้ทางจังหวัดภูเก็ตได้ตั้งคณะทำงานประชุมทุกสัปดาห์ เพื่อเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำทั้งระบบ น้ำประปา น้ำกินน้ำใช้ ซึ่ง น้ำประปา ในอ่างเก็บน้ำ มีประมาณ 40% ถือว่าน้อยลง และให้ติดตามสถานการณ์ของกรมอุตุนิยมวิทยา โดยทางประปาต้องทำการจัดซื้อไว้หลายจุดรองรับ การเอาน้ำจากชุมหมื่นเอกชนมาเข้าสู่ระบบการประปา

สิ่งที่น่าเป็นห่วง คือ หมู่บ้านชุมชนที่อยู่นอกเขตประปา ได้มอบหมายให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ช่วยกันดูแลในพื้นที่ที่การประปาเข้าไม่ถึงหลายจุด ให้ใช้งบประมาณของท้องถิ่น เงินสะสมงบกลางได้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการช่วยเหลือประชาชน ที่ประสบความเดือดร้อนในเรื่องของน้ำประปาน้ำกิน น้ำใช้น้ำดื่ม ช่วงสงกรานต์ และให้ติดตามสถานการณ์ของกรมอุตุนิยมวิทยาในเรื่องภาวะฝน ซึ่งมีการแจ้งว่า กลางเดือนพฤษภาคม จะเกิดฝนตกในจังหวัดภูเก็ต

รายงานแหล่งน้ำดิบ การประปาส่วนภูมิภาคสาขาภูเก็ต 17 เมษายน 2567							
ลำดับ	สถานีผลิตน้ำ	อัตราสูบ(ลบ.ม./วิน.)	ปริมาณความจุ (ล้าน ลบ.)	ปริมาณปัจจุบัน (ล้าน ลบ.)	%	สถานการณ์	หมายเหตุ
1	อ่างเก็บน้ำบางเหนียวดำ	34,851	7.79	3.57	45.8	ปกติ	ในกรณีฝนไม่ตกเลย
	ฝายน้ำล้นคลองบ้านยา	-	0	0	0	ไม่เพียงพอ	อ่างเก็บน้ำบางเหนียวดำ
	ฝายน้ำล้นคลองเจ็ดรา	-	0	0	0	ฝายระวัง (ภัยแล้ง)	สามารถใช้น้ำได้อีก
	ขุมพุดจำปา	-	0.2	0.05	25.0	ไม่เพียงพอ	102
	ขุมเหมืองมาหยิก	-	0.8	0.8	100.0	ปกติ	วัน (กรกฎาคม)
2	อ่างเก็บน้ำบางวาด	32,170	10.2	2.12	20.8	ฝายระวัง (ภัยแล้ง)	ในกรณีฝนไม่ตกเลย
	ขุมเหมืองสรรพสามิต	4,200	0.1	0.03	43.600	ปกติ	อ่างเก็บน้ำบางวาด
	ขุมน้ำล้นบ้านพัก	-	0.1	0.07	70.0	ปกติ	สามารถใช้น้ำได้อีก
	ฝายน้ำล้นคลองบางใหญ่	-	0	0	0	ฝายระวัง (ภัยแล้ง)	38
	ขุมเหมืองค้อคป่าส้ม	2,422	2	1.8	90.0	ปกติ	วัน (พฤษภาคม)
3	อ่างเก็บน้ำคลองกระหะ	13,646	4.14	1.32	32.0	ฝายระวัง (ภัยแล้ง)	ในกรณีฝนไม่ตกเลย
	คลองวังกระหะ	-	0	0	0.0	ไม่เพียงพอ	อ่างเก็บน้ำคลองกระหะ
รวม		87,289	25.33	9.76	38.53		สามารถใช้น้ำได้อีก 66 วัน (พฤษภาคม)










ขุมน้ำล้นบ้านพัก

คลองบางใหญ่

ค้อคป่าส้ม

คลองบ้านยา

คลองเจ็ดรา

ขุมเหมืองมาหยิก

ขุมพุดจำปา

คลองวังกระหะ

สีเขียวอ่อน (มีปริมาณปกติ)	ปกติ
สีแดง (ปริมาณน้ำเริ่มลดลง ฝายระวัง)	ฝายระวัง (ภัยแล้ง)
ส้ม (ปริมาณน้ำน้อยมาก แจ้งเตือน)	ใช้แผนป้องกัน (อยู่ในช่วงวิกฤต)
ม่วง (ขาดแคลนไม่สามารถผลิตได้ วิกฤต)	ประกาศแผนฉุกเฉิน

ถ้าฝนตกลงมาจะไม่มีปัญหาแต่ถ้าเดือนมิถุนายน ยังไม่มีฝนตกจะเกิดปัญหา การใช้น้ำประปาซึ่งจะต้องดึงน้ำขุมเหมืองต่าง ๆ มาใช้ และบางท้องถิ่นเริ่มแจกน้ำแล้ว ได้มอบหมายว่า อย่าให้ประชาชนเดือดร้อน ถ้าเกินศักยภาพท้องถิ่น ให้แจ้งทางจังหวัดภูเก็ตเพื่อระดมสรรพกำลังช่วยกันอีกครั้งหนึ่งในช่วงหน้าแล้งนี้ นอกจากนี้ จังหวัดภูเก็ตจัดตั้งศูนย์ประสานงานและบริหารจัดการน้ำในช่วงฤดูแล้งจังหวัดภูเก็ต”

ปัจจุบันอ่างเก็บน้ำทั้ง 3 แห่ง มีปริมาณน้ำ รวม 8.35 ล้านลูกบาศก์เมตร คิดเป็น 22.13 % ของความจุทั้งหมด คาดการณ์ฝนที่ทิ้งช่วงจะตกในหัวเดือนพฤษภาคม 2567

ในส่วนข้อมูลบ่อบาดาลในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต ที่รับผิดชอบข้อมูลโดย สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดภูเก็ต พบว่าอำเภอเมือง มีบ่อบาดาล จำนวน 1,291 บ่อ, อำเภอกะทู้ จำนวน 521 บ่อ, อำเภอถลาง จำนวน 761 บ่อ รวมบ่อบาดาลทั้งสิ้น จำนวน 2,573 บ่อ ทั้งนี้ จังหวัดภูเก็ต ขอความร่วมมือประชาชนใช้น้ำอย่างประหยัดและรู้คุณค่ามากที่สุด

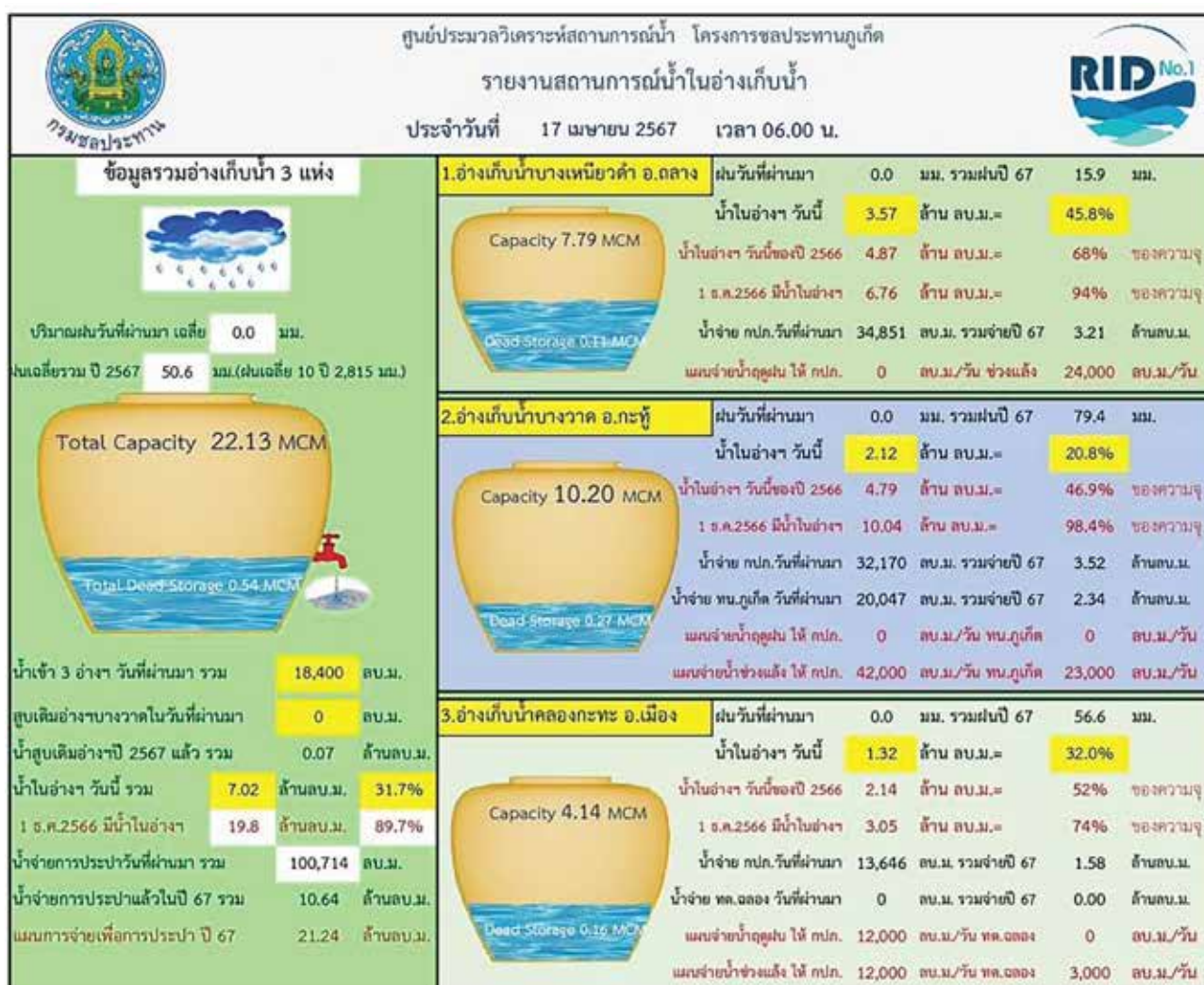
ด้าน นายสุกฤษฎ์ กลิ่นสนธิ์ ผู้จัดการการประปาส่วนภูมิภาค สาขาภูเก็ต กล่าวว่า จากการที่รับทราบการเกิดปรากฏการณ์เอลนีโญ การประปาส่วนภูมิภาคสาขาภูเก็ต ได้เตรียมแผนบริหารจัดการน้ำ ตั้งแต่เดือนธันวาคม เป็นต้นมา ในการจัดหาหน้าดิบมาเพิ่มเติม ได้คาดการณ์น้ำในอ่างเก็บน้ำ ทั้ง 3 อ่าง ของโครงการชลประทานภูเก็ต หากมีน้ำไม่เพียงพอ จะมีการจัดซื้อน้ำดิบเพิ่มเติมจากขุมน้ำของเอกชนครอบคลุมทั้ง 3 อำเภอ

ในช่วงแรกอยู่ที่ 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร และส่วนที่ 2 น้ำดิบเพิ่มเติม 1,200,000 ลูกบาศก์เมตร รวมทั้ง 2 ระยะนี้อยู่ที่ 2.3 แสนลูกบาศก์เมตร จะมีการจัดซื้อน้ำประปาเพิ่มเติม และในพื้นที่อำเภอถลาง ประมาณ 900,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทาง การประปาส่วนภูมิภาคพยายามหาแหล่งน้ำจากขุมเหมืองเอกชนมาเข้าสู่ระบบทั้ง น้ำดิบ และน้ำประปา รวมประมาณ 3 ล้านลูกบาศก์เมตร

ในทั้ง 3 อำเภอ ปริมาณน้ำสำรองในอ่างเก็บน้ำบางเหนียวดำ สามารถรองรับการให้บริการได้ถึงประมาณเดือนสิงหาคม ส่วนอ่างเก็บน้ำบางวาด สามารถรองรับการให้บริการ อยู่ที่ประมาณต้นเดือนมิถุนายน ส่วนอ่างเก็บน้ำคลองกระทะ อยู่ที่ประมาณเดือนมิถุนายนเหมือนกัน โดยพบว่าระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำ จะลดลงมากกว่าปีที่แล้ว เหมือนกับเอาน้ำมาใช้ล่วงหน้า 2 เดือน เพราะว่า ภาคธุรกิจท่องเที่ยวภาคโรงแรมมีการใช้น้ำอย่างก้าวกระโดดจากที่เคยขายน้ำ ได้เดือนละประมาณ 1,800,000 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นเป็น 2.3 ล้านลูกบาศก์เมตร เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 3 เดือนมาแล้ว ทำให้ส่วนที่เพิ่มขึ้นแต่ละเดือน 500,000 ลูกบาศก์เมตร ใน 3 เดือนที่ผ่านมา นับเป็นจำนวนกว่า 1 ล้านลูกบาศก์เมตร เหมือนกับว่า ได้มีการใช้น้ำล่วงหน้าไป 2 เดือน จึงต้องบริหารจัดการ หาซื้อแหล่งน้ำดิบจากชุมชนน้ำเอกชนมาเพิ่มเติม

สำหรับปี 2568 นี้ต้องเฝ้าติดตามอย่างใกล้ชิด โดยมีการตรวจระดับน้ำและลดการใช้น้ำ ในส่วนที่ไม่จำเป็น และติดตามข่าวพยากรณ์อากาศ กรมอุตุนิยมวิทยา ในปริมาณน้ำฝนที่จะตกลงมาในจังหวัดภูเก็ต โดยคาดการณ์จะมีฝนเข้ามาช่วงกลางเดือนเมษายนนี้เป็นระยะ

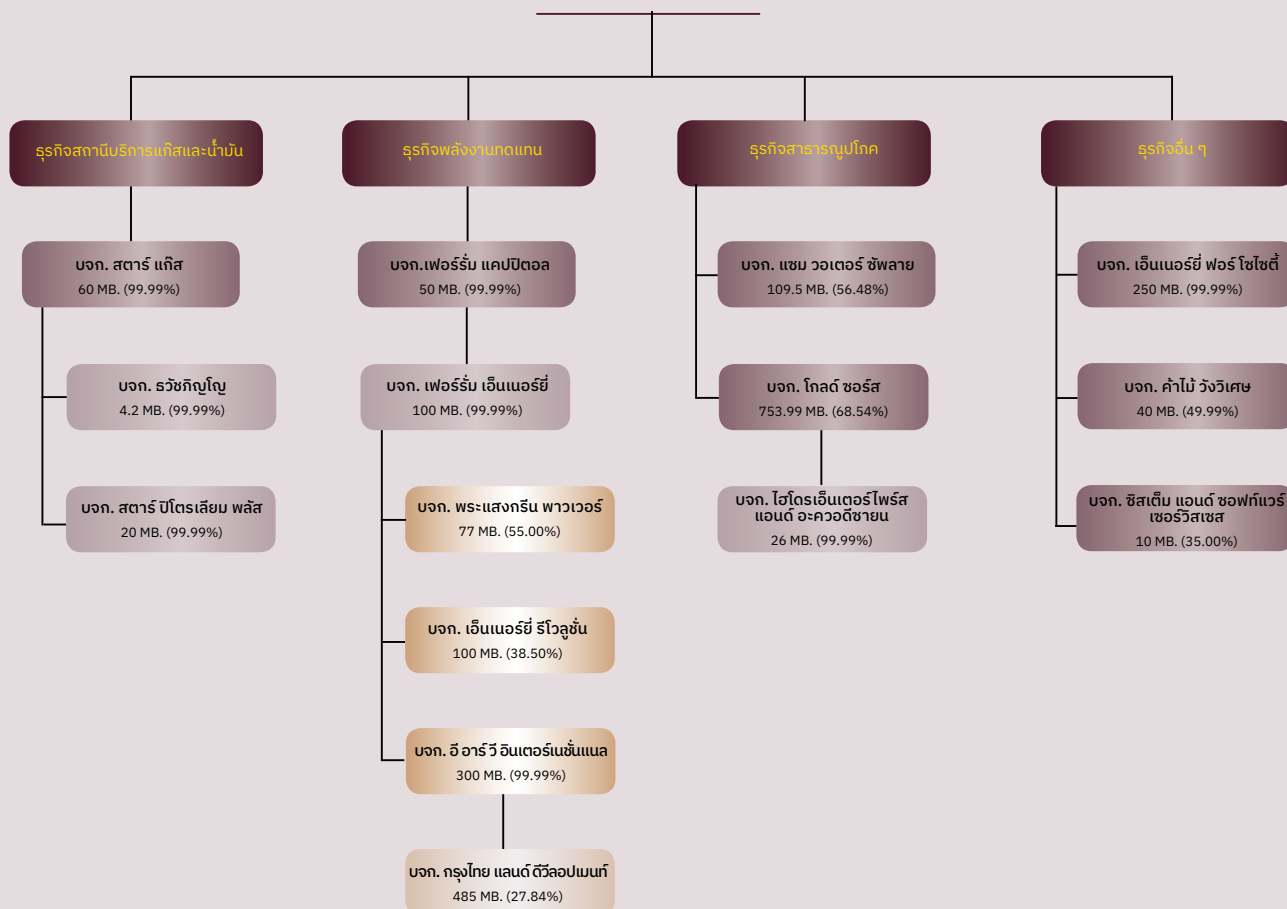
ที่มา : ประชาชาติธุรกิจ



ที่มา : กรมชลประทาน

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้น
บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
วันที่ 31 ธันวาคม 2567



1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการลงทุน

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)
ธุรกิจบริการแก๊สและน้ำมัน			
1. บจก. สตาร์แก๊ส	กิจการสถานีบริการแก๊ส LPG	99.99	60
2. บจก. รัชฎาญญา	กิจการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV	99.99	4.2
3. บจก. สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส	กิจการสถานีบริการน้ำมัน	99.99	20
ธุรกิจพลังงานทดแทน			
4. บจก. เฟอร์ริม แคปปิตอล	ถือหุ้นในบริษัทย่อยกลุ่มพลังงาน	99.99	50
5. บจก. เฟอร์ริม เอ็นเนอร์ยี่	ลงทุนและพัฒนาในโครงการพลังงานทดแทนรวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่าย	99.99	100
6. บจก. พระแสงกรีน พาวเวอร์ ¹	ลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานชีวมวล รวมถึงก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่าย	55.00	77
7. บจก. เอ็นเนอร์ยี่ รีโวลูชัน	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงานไฟฟ้า Hydro Turbine	38.50	100
8. บจก. อี อาร์ วี อินเตอร์ เนชั่นแนล	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงานไฟฟ้า Hydro Turbine กับลูกค้าในต่างประเทศ	99.99	300
ธุรกิจสาธารณูปโภค			
9. บจก. แชม วอเตอร์ ซัพพลาย	ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิльтраชัน	56.48	109.5
10. บจก. โกลด์ ซอร์ส ²	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต	68.54	753.99
11. บจก. ไฮโดร เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์ ³	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต	99.99	26
12. บจก. ชิสเต็ม แอนด์ ซอฟท์แวร์ เซอร์วิสเชส	ถือหุ้นบริษัทย่อยกลุ่มโปรแกรมซอฟต์แวร์	35.00	10
13. บจก. เอ็นเนอร์ยี่ ฟอริโซไซตี้	ถือหุ้นบริษัทย่อยกลุ่มอาหารเสริมและสุขภาพ	99.99	250
14. บจก. คำไม้ วัจวิเศษ	กิจการ ทำป่าไม้ ปลูกปาล์สร้างสวนป่า	49.99	40
15. บจก. กรุงเทพ แลนด์ ดีเวลอป เม้นท์ ⁴	บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	27.84	485

หมายเหตุ:

- บริษัท เฟอร์ริม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำหน่ายหุ้นบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บางส่วนให้กับ นายสุชาติ ตั้งละม โดยคงเหลือสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55.00
- บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 68.54 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564
- บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัท ไฮโดร เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564
- บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัท กรุงเทพ แลนด์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 27.84 ของทุนจดทะเบียน

1.3.2 ผู้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
ผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 13 มีนาคม 2567 มีรายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 รายแรก

1.3.3 ผู้ถือหุ้นใหญ่
รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท พาหนะ อินเวสเตอร์ จำกัด	915,404,678	17.80
2	นายรัชต พุ่มพันธ์ม่วง	301,950,000	5.87
3	พล.ต.อ. สมยศ พุ่มพันธ์ม่วง	266,375,434	5.18
4	นายอัยยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา	250,000,000	4.86
5	นางสาวชมกมล พุ่มพันธ์ม่วง	170,000,000	3.31
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	101,121,888	1.97
7	นายสุรพงษ์ เล็กศรีสมพงษ์	36,368,000	0.71
8	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	29,000,000	0.56
9	นางสาวภัสสรีย์ วงษ์ทองหลิน	26,000,000	0.51
10	นายสุวิทย์ โรจนสุนทร	24,500,000	0.48
		2,120,720,000	41.25

หมายเหตุ : ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,571,535,907.00 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 2,571,535,907.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,143,071,814 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี-

1.4.3 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2567 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ถือหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 101,121,888 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.97 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์ จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินเสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัททุกประการ ไม่ว่าจะเป็นเงินปันผล สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน หรือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) แต่จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่ใช่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 การจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล โดยบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะของบริษัท หลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีความจำเป็นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง ภาวะเศรษฐกิจ แผนการลงทุนขยายงานของบริษัท เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบและข้อพิจารณาอื่นๆ จากผู้ถือหุ้น และ/หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2567	2566	2565
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	16.20 ล้านบาท	22.34 ล้านบาท	46.40 ล้านบาท
2. ผลกำไร (ขาดทุน) สะสม	85.76 ล้านบาท	101.96 ล้านบาท	124.30 ล้านบาท
3. การจ่ายเงินปันผล	ไม่มีการจ่ายเงินปันผล	ไม่มีการจ่ายเงินปันผล	ไม่มีการจ่ายเงินปันผล

1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน การขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาด รวมทั้งความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ แล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมเว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



2.1 นโยบาย และแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

สำหรับในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนให้ความสำคัญกับการบริหารด้านความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัท บริษัทจึงพิจารณาถึงความเสี่ยงจากบริบทปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีคณะกรรมการบริษัทความเสี่ยงและคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเข้ามาดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างต่อเนื่องและให้เกิดความชัดเจน และมุ่งหวังที่จะลดระดับความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ (Risk Appetite) บริษัทจึงกำหนดกรอบนโยบาย วิธีการดำเนินงาน แผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง และมาตรการลดความเสี่ยง เพื่อให้ส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม บริษัทจึงดำเนินการกำหนดนโยบาย ไว้ดังนี้

1. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร ปฏิบัติตามมาตรฐานแนวปฏิบัติสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread-way Commission (COSO ERM 2017) โดยนำเข้ามาดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตามกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กันไป
2. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน และนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่ง ในการตัดสินใจในการวางแผนกลยุทธ์ การวางแผนด้านการเติบโตของธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานของบริษัทที่มุ่งเน้นให้บรรลุเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ เพื่อเพิ่มโอกาสและลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร และเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. กำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น โดยการจัดทำรายงาน ติดตาม และประเมินผลของสถานะการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุก 4 เดือนอย่างต่อเนื่อง
4. กำหนดให้ระบุความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจ (Key Risk) และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Sustainable Risk) ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ขององค์กร ดำเนินการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงแล้วดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนขององค์กร

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเชิงระบบ โดยนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO ERM 2017 มาเป็นกรอบและแนวทางในการนำไปประยุกต์บูรณาการในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเพิ่มโอกาสการบรรลุวัตถุประสงค์ ส่งเสริมการบริการเชิงรุก และตระหนักถึงความจำเป็นในการขึ้น และแก้ไขความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรโดยเฉพาอย่างยิ่งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็น “ESG” หรือสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ “ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน”

กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO ERM 2017 ประกอบด้วย

- หลักการที่ 1 การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance & Culture)
- หลักการที่ 2 กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective Setting)
- หลักการที่ 3 ผลการดำเนินงาน (Performance)
- หลักการที่ 4 การทบทวนและปรับปรุงแก้ไข (Review and Revision)
- หลักการที่ 5 สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, and Reporting)

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดการบริหารความเสี่ยงโดยแบ่งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นระดับแบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ ระดับองค์กร ระดับการจัดการ และระดับหน่วยธุรกิจ โดยการบริหารความเสี่ยง มีรายละเอียดดังนี้

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Management Committee : CRMC)** ดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายธุรกิจ และการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและสินบน รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ
- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับการจัดการ (Risk Management Committee : RMC)** ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และผู้บริหารสูงสุดของกระบวนการดำเนินงานแต่ละด้าน (Risk Owner) ทำหน้าที่เป็นกรรมการ ผู้จัดการสายงานบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการและเลขานุการ ทำหน้าที่ในการดำเนินการตามกรอบ นโยบาย หลักการ และดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงการควบคุมภายใน การกำกับดูแล และการติดตามการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร พิจารณาให้ความเห็นชอบ รวมถึงการรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวด้วย
- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยธุรกิจ (Risk Management)** มีหน้าที่ระบุสถานการณ์เสี่ยง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ ของหน่วยงาน ตลอดจนคะแนนผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการแสวงหาหนทางป้องกันโอกาสเกิดความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจสร้างความเสียหายให้กับหน่วยงานในระดับปฏิบัติการ พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากรในแต่ละหน่วยงานอย่างเพียงพอ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2567 บริษัทได้วิเคราะห์ความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่รวดเร็วในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน ดังนั้นการจัดการบริหารความเสี่ยงจึงนับเป็นกระบวนการที่สำคัญและจำเป็นในการจัดการและวางแผนรองรับความไม่แน่นอนทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร เพื่อช่วยเสริมศักยภาพและโอกาสทางธุรกิจ ตลอดจนการจัดการด้านกลยุทธ์บริหารความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรโดยคำนึงถึง ความต้องการและความรับผิดชอบต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเพื่อสร้างความเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทได้ระบุความเสี่ยงและแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการด้านความเสี่ยง ได้ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาดังงาน (น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ)

สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกยังคงมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะสถานการณ์ความไม่สงบระหว่างประเทศ การสู้รบระหว่างรัสเซีย-ยูเครนยังไม่สงบ และความขัดแย้งในตะวันออกกลางระหว่างอิหร่านกับอิสราเอล ย่อมส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันในประเทศ เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่นำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศประมาณ 90% และยังมีปัจจัยอื่นที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยง เช่น ภาวะความขัดแย้งของประเทศผู้ผลิตและส่งออกน้ำมัน จะส่งผลกระทบต่อราคาส่งทำให้ปริมาณน้ำมันเข้าสู่ตลาดน้อยลง, กำลังการผลิตของผู้ผลิตน้ำมันโดยเฉพาะกลุ่มโอเปกพลัสซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกน้ำมันรายใหญ่อยังคงลดกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง, ฤดูกาล สภาพภูมิอากาศ เช่น ในฤดูหนาวความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาจะมากกว่าในฤดูร้อน เพื่อนำไปใช้กับอุปกรณ์ที่ให้ความอบอุ่น, ภาวะเศรษฐกิจโลกเมื่อมีความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นราคาน้ำมันก็จะสูงขึ้นด้วย, และแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงทำให้สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงภายในประเทศมีความไม่แน่นอนสูง เช่น การใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้า และเมื่อก๊าซธรรมชาติราคาสูงขึ้น ก็จะทำให้การผลิตไฟฟ้าต้องใช้น้ำมันเพิ่มสูงขึ้น หรือเมื่อมีเทคโนโลยีพลังงานทดแทนที่พัฒนาแข่งขันกับราคาน้ำมันได้ อาจส่งผลให้ความต้องการน้ำมันลดลงทำให้ราคาก็จะถูกลง เป็นต้น

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นปัจจัยอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลโดยตรงต่อราคาจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งราคาขายปลีกและขายส่ง รวมทั้งยังส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินค้าคงคลังที่ส่วนใหญ่เป็นน้ำมันเชื้อเพลิง ดังนั้นอาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯได้ และส่งผลกระทบต่อความคาดหวังในอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนและความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจได้

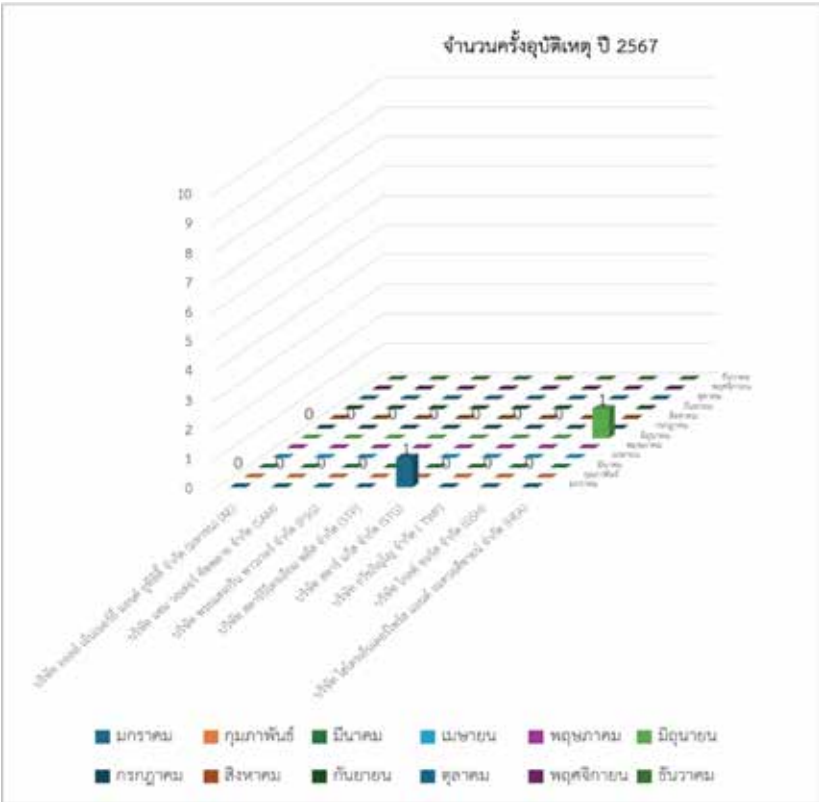
การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดตามสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันเป็นประจำทุกวัน และให้จัดทำรายงานเพื่อเสนอรายงานต่อสถานการณ์น้ำมันให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ
- บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการในส่วนของการจัดหาวัตถุดิบน้ำมัน และบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสถานการณ์ เศรษฐกิจ และสภาวะราคาน้ำมันในตลาดโลก เพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- บริษัทได้กำหนดนโยบายและปรับทิศทางกลยุทธ์ เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน ตามสถานการณ์เร่งด่วน อีกทั้ง เจรจาด้านราคาซื้อและราคาขายกับบริษัทคู่ค้าเพื่อปรับราคาอยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งปริมาณ และระยะเวลา เพื่อให้รองรับกำไรของบริษัทในกรณีราคาน้ำมันโลกปรับตัวสูงขึ้น

ตารางบันทึกอุบัติเหตุสำหรับปี 2567

บริษัท	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	รวม
AE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SAM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PSG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
STP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
STG	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
TWP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GSH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
HEA	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
สรุปรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย													2

ลำดับ	บริษัท	วันที่เกิดเหตุ	ฝ่าย	สาเหตุ	แนวทางแก้ไข
1.	STG บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	26 มกราคม	พนักงานส่งเอกสาร	เฉี่ยวชนตู้กรณีบน ถนนสุขุมวิท	ให้พนักงานเพิ่มความระมัดระวัง
2.	HEA บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์อะควอติเซียน จำกัด	24 พฤษภาคม	ปฏิบัติการ (ธุรการ)	ตกบันได (บันไดชำรุด)	ซ่อมบันได ติดป้ายระมัดระวัง



2. ความเสี่ยงจากการจัดซื้อแก๊ส LPG จากผู้ค้ามาตรา 7

จากสถานะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน สถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ส่งผลให้อุปสงค์การใช้พลังงานมีความไม่แน่นอนสูง และราคาพลังงานโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติในตลาดโลกมีความผันผวน เนื่องจากปัจจุบันก๊าซธรรมชาติมีบทบาทเพิ่มขึ้นในการช่วยรักษาความมั่นคงทางพลังงานและขับเคลื่อนเศรษฐกิจให้แก่ประเทศ ภาครัฐได้อนุมัติใบอนุญาตให้ผู้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติรวมทั้งหมด 8 รายเท่านั้น ทำให้บริษัทต้องจัดซื้อแก๊ส LPG เพื่อจำหน่ายในสถานีจากผู้ค้ามาตรา 7 เท่านั้น

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- บริษัทวางกลยุทธ์วิธีแบบการวางเป้ากระจายความเสี่ยง โดยได้รับการร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ค้ามาตรา 7 ทำให้บริษัทสามารถเทียบเคียง ราคา คุณภาพก๊าซ LPG และระยะทางการขนส่ง เพื่อเพิ่มการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ผกผันกับสามารถจัดซื้อแก๊สได้ในปริมาณที่เหมาะสมครอบคลุมสถานีของบริษัทเป้าหมายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ปัจจุบันบริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ค้ามาตรา 7 ทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทไม่เคยประสบปัญหาจากการปฏิเสธของผู้ค้ารายใหญ่ในการจัดหาแก๊ส LPG เข้าสถานี

3. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการปฏิบัติงานด้านสถานีบริการแก๊สและขนส่ง

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่มีสถานประกอบการเป็นสถานีบริการแก๊ส และธุรกิจขนส่งแก๊ส LPG อาจเกิดอุบัติเหตุที่ไม่ถึงได้ตลอดเวลา ซึ่งเป็นความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการปฏิบัติงาน การขับขี่ และการเกิดอุบัติเหตุหรืออุบัติการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ อาจนำมาซึ่งการบาดเจ็บ การสูญเสียทรัพย์สิน การสูญเสียชีวิต ขวัญและกำลังใจ หรือการสูญเสียความสามารถในการปฏิบัติงานได้

สำหรับในปี 2567 มีรายละเอียดในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุของบริษัทฯและบริษัทย่อย ดังนี้

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- บริษัทมุ่งเน้นการกำหนดนโยบาย คือ “อุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์” เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดแผนงานและเป้าหมายระยะยาวในการป้องกันและควบคุมความสูญเสียจากอุบัติการณ์ ที่ส่งผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม
- บริษัทได้มีการจัดอบรม ให้ความรู้ สร้างจิตสำนึกและให้ตระหนักด้านความปลอดภัย โดยการนำหลักการเครื่องมือทางวิศวกรรมตามมาตรฐานสากลมาใช้ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง
- บริษัทจัดการทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้
- บริษัทติดตั้ง GPS สำหรับการติดตามตำแหน่งของรถขนส่ง หากเกิดอุบัติเหตุจะได้ทราบและเข้าช่วยเหลือได้ทันเวลาที่
- บริษัทจัดให้มีกิจกรรมด้านความปลอดภัย เพื่อสร้างความตระหนักให้กับพนักงาน
- บริษัทจัดอบรมด้านสุขภาวะอนามัยและความปลอดภัยจากการทำงานและการตรวจสุขภาพประจำปี

4. ความเสี่ยงจากสัญญาเช่าที่ดินเพื่อประกอบกิจการ

บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับกิจการหรือบุคคลภายนอก เพื่อดำเนินกิจการ สถานีบริการแก๊ส LPG หากเจ้าของที่ดินไม่ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว อาจทำให้บริษัทขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสถานีบริการแก๊ส LPG อย่างไรก็ตาม สัญญาเช่าที่ดินของบริษัทที่ทำไว้กับเจ้าของที่ดินทั้งหมดเป็นสัญญาเช่าระยะยาว นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายที่จะทำการเจรจาเพื่อต่อสัญญาเช่าที่ดินจากเจ้าของที่ดินออกไปอีกตามความเหมาะสม

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- บริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาเช่าเพื่อประกอบธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG ในระยะยาวตามสัญญาเช่าเฉลี่ย 10-15 ปี กับคู่สัญญาหรือเจ้าของที่ดิน
- บริษัทมีสัมพันธ์อันดีต่อคู่สัญญาหรือเจ้าของที่ดิน
- บริษัทมีความซื่อสัตย์ และมีระเบียบวินัยในการจ่ายชำระค่าเช่าอย่างตรงต่อเวลาทำให้คู่สัญญาหรือเจ้าของที่ดินเกิดความพึงพอใจ

- บริษัทพัฒนาดูแลสภาพแวดล้อมบริเวณนั้นให้ดูทันสมัย ยกระดับราคาที่ดินสูงขึ้น
- บริษัทมีโครงการ และ/หรือ วางแผนในการหาที่ดินทำเลใหม่ เนื่องจากต้นทุนของที่ดินจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากค่าเช่าที่ดินเพิ่มขึ้นจากราคาที่ดินที่สูงขึ้น ซึ่งบริษัทอาจจะจำเป็นต้องซื้อที่ดิน ในกรณีที่เจ้าของที่ดินต้องการขายที่ดินมากกว่าการให้เช่าระยะยาว และเตรียมรองรับการขยายธุรกิจด้านสถานบริการด้านน้ำมันในอนาคต

5. ความเสี่ยงจากการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงของนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนธุรกิจ จึงส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรืออาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจได้ เพราะการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ซึ่งหากองค์กรไม่สามารถจัดเตรียม พัฒนาบุคลากรให้เชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ที่เพียงพอ หรือพัฒนาเพิ่มศักยภาพได้ทันเวลา ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาวได้

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- บริษัทดำเนินการปรับปรุงกระบวนการสรรหาและเร่งพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ
- บริษัทส่งเสริมผลักดันให้พนักงานตระหนักและเพิ่มศักยภาพของพนักงานโดยให้ความรู้ และเรียนรู้ในด้านเทคโนโลยี, และระบบ Cybersecurity รวมทั้งสนับสนุนให้นำเทคโนโลยีต่างๆ มาประยุกต์ใช้ในการทำงาน
- บริษัททบทวน วิเคราะห์โครงสร้างองค์กรให้ทันกับยุคสมัยนวัตกรรม ปรับแผนอบรมพัฒนาความรู้ ความสามารถบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์เพื่อรองรับการขยายและเติบโตทางธุรกิจในอนาคต
- บริษัทจัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรให้มุ่งเน้นการฝึกพัฒนาที่มีความเหมาะสมและสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท
- การวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรที่จะเติมเต็มตำแหน่งสำคัญขององค์กร เพื่อช่วยลดความจำเป็นในการสรรหาบุคลากรจากภายนอก

6. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

บริษัท เป็น Holding Company ซึ่งมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก โดยผลการดำเนินงานของบริษัท ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ที่บริษัทเข้าลงทุนถือหุ้น จึงมีความเป็นไปได้ที่ผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทเหล่านั้นอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือตามความคาดหวัง เนื่องจากผลกระทบจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิเช่น ราคาพลังงาน อัตราเงินเฟ้อ ฯลฯ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- บริษัทได้จัดการบริหารโดยให้กรรมการบริหารเข้ารับการแต่งตั้งหรือเป็นกรรมการของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทได้เข้าลงทุนถือหุ้นตามสัดส่วนการลงทุน เพื่อกำกับดูแลติดตามนโยบายการบริหารจัดการบริษัทที่ลงทุนไว้เหล่านั้นตามนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รวมถึงปรับโครงสร้างการลงทุนและกระจายการลงทุนไปยังบริษัทที่มีกำไรจากการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีการจ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอตามยุทธศาสตร์ของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนในอนาคต

7. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจด้านคุณภาพและปริมาณน้ำหลังผ่านกระบวนการบำบัด

น้ำเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อการดำรงอยู่ของทุกภาคส่วน โดยเฉพาะภาคธุรกิจที่ต้องใช้น้ำในกระบวนการผลิตและดำเนินการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่ง ไม่เพียงแต่ลดต้นทุนและเพิ่มผลกำไร แต่ยังเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจในระยะยาว บริษัทได้ทำสัญญาที่รับรองคุณภาพน้ำซึ่งผ่านกระบวนการบำบัด รวมถึงปริมาณน้ำที่ได้ต้องเป็นไปตามที่มาตรฐานคุณภาพน้ำที่กำหนด หากคุณภาพน้ำไม่เป็นไปตามสัญญา และปริมาณที่ได้ไม่เป็นไปตามที่ตกลงกัน ลูกค้ามีสิทธิปฏิเสธการรับน้ำ หรือมีสิทธิยกเลิกสัญญาได้

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- บริษัทดำเนินการจัดเก็บตัวอย่างน้ำเพื่อวัดคุณภาพตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ

- จัดการดำเนินการถ่ายโอนความเสี่ยงไปยังผู้ผลิตเครื่องมือที่บริษัทนำเข้ามาใช้ในกระบวนการบำบัด โดยทำสัญญารับรองคุณภาพน้ำที่ใช้เทคโนโลยีของผู้ผลิตดังกล่าวกับผู้ผลิต
- ตกลงทำสัญญาทำเงื่อนไขในการรับน้ำขึ้นต่ากับลูกค้า เพื่อเป็นการรับประกันรายได้ของบริษัท
- บริษัทประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ โดยทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำ เช่น ปริมาณน้ำ คุณภาพน้ำ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Strategic Risk)

8. ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นความเสี่ยงที่ทำให้องค์กรขาดความน่าเชื่อถือ เสียชื่อเสียง สูญเสียโอกาส เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นนัยสำคัญ บริษัทจึงดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรมเสมอมา กับทุกห่วงโซ่อุปทาน และร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือได้ตลอดไป บริษัทได้มีการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และบริษัทได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 และเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 บริษัทยังได้รับประกาศนียบัตรเพื่อประกาศเกียรติคุณจากภาคเอกชนไทย (CAC) โดยผ่านการรับรองในไตรมาส 1 และเป็นครั้งที่ 2 อีกด้วย

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- บริษัทสมัครเข้าร่วมการรับรองเป็นสมาชิกกับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC)
- ทบทวน และประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดมาตรการหรือกิจกรรมต่างๆ เพื่อใช้ป้องกัน ตรวจสอบ และตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านการทุจริต
- ระบุขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรอย่างชัดเจน และเป็นไปตามแนวการปฏิบัติที่ดี
- สื่อสารและอบรมให้แก่บุคลากรทุกระดับ ให้เข้าใจถึงจรรยาบรรณธุรกิจและมาตรการการต่อต้านการทุจริต
- ทำความตกลงร่วมกับลูกค้า คู่ค้า และผู้รับเหมาช่วง ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเชิญชวนให้เข้าร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต
- เปิดช่องทางการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน ข้อเสนอแนะ หรือข้อมูลใดๆ ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งข้อมูลของผู้แจ้งและเรื่องที่แจ้งจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิ เป็นต้น

9. ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินลงทุนและต้นทุนทางการเงิน

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจลงทุนด้านพลังงานทดแทนและด้านระบบสาธารณูปโภค บริษัทจึงมีแผนการขยายธุรกิจและการลงทุนในธุรกิจในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแสวงหาการลงทุนใหม่ทั้งในส่วนที่ดำเนินการเองและลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ตามกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อนำมาซึ่งรายได้และกำไรที่มั่นคงในระยะยาว ซึ่งต้องเผชิญความเสี่ยงที่ผลตอบแทนการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินการของโครงการหรือแผนงานเกิดความล่าช้าหรือเงินลงทุนสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ จึงจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากหรือในบางครั้งอาจมีความจำเป็นต้องเสริมสภาพคล่องทางการเงินในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงได้มีการวางแผนทางการเงินและใช้เครื่องมือทางการเงินไม่ว่าจะเป็นการกู้เงินจากสถาบันการเงิน การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (Warrant) การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ เพื่อให้สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอ และทันต่อเวลา

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management:SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ทำหน้าที่พิจารณา กลั่นกรอง ติดตาม รายงานการลงทุนของบริษัท เพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนของคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี เพื่อทำให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของบริษัท จะเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด
- บริษัทกำหนดให้หน่วยงานบริหารบริษัทในกลุ่ม รวมถึงบุคคลที่บริษัทได้มอบหมาย มีหน้าที่กำกับดูแลในกลุ่มที่มีแนวทางในการดำเนินงานที่สอดคล้องตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- บริษัทกำหนดให้การออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทในกลุ่ม ในเรื่องสำคัญตามที่กำหนดต้องได้รับความเห็นชอบจากบริษัทก่อน

- บริษัทได้กำหนดนโยบายทางการเงินอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อไม่ให้เกิดการลงทุนดังกล่าวกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนหรือสภาพคล่องที่ใช้สำหรับการดำเนินธุรกิจปกติและการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง
- บริษัทจัดหาแหล่งเงินทุนและนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้โดยคำนึงต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มทางเลือกและความยืดหยุ่นในการจัดหาเงินทุนผ่านตลาดเงินและตลาดทุน

10. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทน/การจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมจากผลการดำเนินงานในอดีต ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนจากการดำเนินงานและผลกระทบจากโรคโควิดในปี 2562, ราคาน้ำมัน ผลิตภัณฑ์อ้างอิงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎข้อบังคับ และอื่นๆ ตามภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤต ความตึงเครียดจากสถานการณ์ เช่น สงครามราคาน้ำมัน เป็นต้น ปัจจัยดังกล่าวอาจทำให้ราคาหุ้นลดลงต่ำกว่าราคาหุ้นที่นักลงทุนซื้อ และ/หรือ สูงกว่าราคาหุ้นที่นักลงทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง โดยหากบริษัท ยังมีผลขาดทุนสะสมจะทำให้บริษัท ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ ผู้ถือหุ้นจึงมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัท กำหนดไว้จนกว่าผลขาดทุนสะสมจะหมดไป

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารบริษัท มีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างผลกำไรสุทธิได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้ผลขาดทุนสะสมหมดไป เพื่อที่บริษัท จะสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งกำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ(รายละเอียดศึกษาได้จากนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการจัดการความเสี่ยง เช่น กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ระบุความเสี่ยง ประเมิน วิเคราะห์ และจัดการจัดการความเสี่ยง กำหนดผู้รับผิดชอบความเสี่ยงที่จะดำเนินการแก้ไขความเสี่ยง การลดความเสี่ยง และระดับบริหารสำหรับการอุดหนุนทางการเงิน และดำเนินการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ



all energy
& utilities

PUBLIC COMPANY LIMITED

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อให้ธุรกิจสามารถขับเคลื่อนองค์กรตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน อันจะนำไปสู่การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน

ตลอดปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงยืนหยัดในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อเป็นองค์กรที่มีความสามารถทางการแข่งขันทางธุรกิจได้อย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีคุณธรรม บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และร่วมต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ พร้อมยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร การบริหารจัดการความยั่งยืน และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อันเป็นการสร้างความเป็นธรรมและความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ และมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) โดยบูรณาการสู่ทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน **“นโยบายการบริหารจัดการเพื่อความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”** โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนา และทบทวนปรับปรุงนโยบาย เป็นประจำตลอดอย่างต่อเนื่องในการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและห่วงโซ่คุณค่าอย่างเป็นรูปธรรม สำหรับในปี 2567 ที่ผ่านมา มีการปรับปรุงนโยบาย ดังนี้

1. บริษัทฯ ดำเนินการในเรื่อง การส่งเสริมแนวทางในการบูรณาการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายองค์กร และกลยุทธ์ในการดำเนินการ รวมถึงแนวทางการปฏิบัติด้วยหลักจริยธรรม และธรรมาภิบาลเพื่อสร้างความยั่งยืน
2. บริษัทฯ ดำเนินการในเรื่องการมุ่งมั่นที่จะพัฒนา ปรับปรุงการบริหารงานด้านคุณภาพชีวิตการทำงาน การจัดการ สิ่งแวดล้อม การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามแนวทางมาตรฐานการจัด อาชีวอนามัย มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ หรือนำหลักปรัชญา พอเพียงมาบูรณาการประยุกต์ใช้
3. บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินงานส่งเสริมระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโปร่งใส ตรวจสอบได้ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบ และเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ควบคู่ไปกับการดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
4. บริษัทฯ ดำเนินการในด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้ได้มาตรฐานอย่างเท่าเทียมกัน

การทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการพัฒนาองค์กร

สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์องค์กร ในระยะยาวของบริษัทฯ อย่างน้อยทุก 5 ปี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีจุดมุ่งมั่นการดำเนินงานตามสิทธิและหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อเป้าหมายไปในทิศทางเดียวกัน

บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีความสำคัญในการตัดสินใจเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกรอบนโยบายการดำเนินงาน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหารเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กร ด้วยการมุ่งเน้นการปลูกจิตสำนึกพนักงานให้มีส่วนร่วมและให้ความสำคัญของแนวทางความยั่งยืนควบคู่ไปกับการดำเนินงาน เสริมสร้างความเข้าใจเพื่อให้พนักงานนำไปสู่การปฏิบัติด้านความยั่งยืนอย่างแท้จริง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่งผลในเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ



วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านธุรกิจพลังงาน และสาธารณูปโภค
รักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม
รับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน”



พันธกิจ

บริหารองค์กรด้วยหลักจริยธรรม และธรรมาภิบาล
ดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โปร่งใส ตรวจสอบได้
สร้างผลประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
ดำเนินงานตามแนวปฏิบัติต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้ได้มาตรฐานอย่างเท่าเทียมกัน
ใส่ใจพันธมิตรและสังคมอย่างยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร



Accountability (ความรับผิดชอบ)

มุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ
ต่อทุกภาคส่วน ทั้งลูกค้าพนักงาน
และสังคม โดยยึดหลักความโปร่งใส
เพื่อเสริมสร้างความน่าเชื่อถือ
และความไว้วางใจ
ตามเป้าหมายขององค์กร



Excellence (ความเป็นเลิศ)

ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ
ที่มีคุณภาพสูงสุด พร้อมพัฒนา
เทคโนโลยี และกระบวนการทำงาน
อย่างต่อเนื่อง



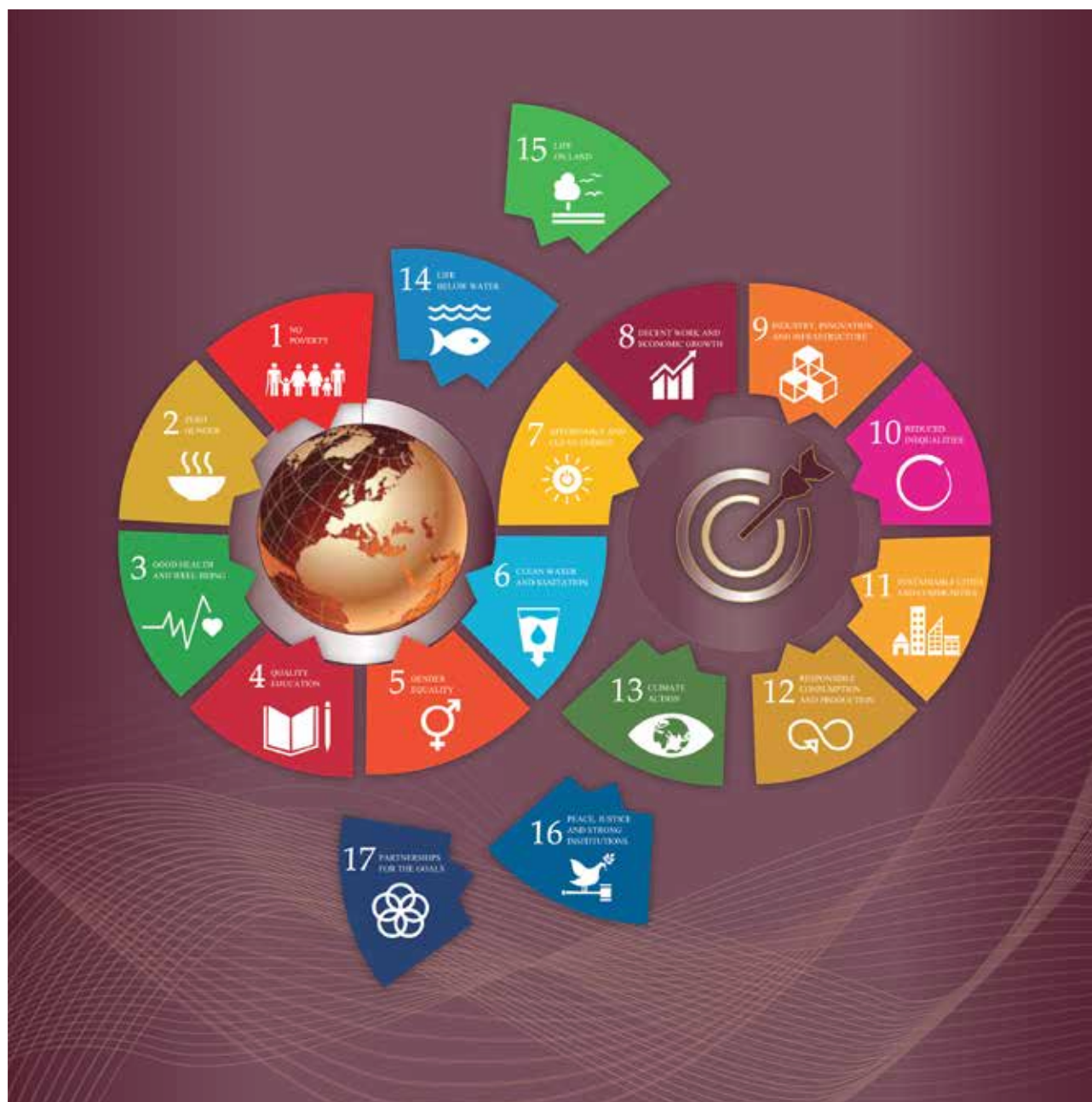
Unity (ความสามัคคี)

บริษัทให้ความสำคัญกับ
การทำงานร่วมกันเป็นทีมและการสร้าง
ความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร
และกับพันธมิตรทางธุรกิจ
เพื่อให้องค์กรเติบโตและ
ก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้หารือร่วมกันพิจารณาหาบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เศรษฐกิจในปัจจุบัน โดยมีการประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการดำเนินแนวทางธุรกิจ ภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคตให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ

โดยคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความยั่งยืนและอนุมัติให้ขับเคลื่อนการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน และนำการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGS) 17 เป้าหมายมาเป็นปัจจัยนำเข้า เพื่อทบทวนกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ในการที่จะขัดหรือลดผลกระทบเชิงลบทั้งทางสังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจการ ซึ่งถือได้ว่าเป็นการจัดกระบวนการทางธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องต่อ (SDGS)

17 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGS) ประกอบด้วย



นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการดำเนินงานพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้พิจารณาเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนองค์กร ครอบคลุม มิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทได้จัดดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามโครงสร้างการบริหารความยั่งยืนขององค์กรในแต่ละระดับ ดังนี้

1. ระดับนโยบาย

ในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำหนดทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจโดยเน้นการสร้างความยั่งยืน ตามกรอบแนวทางของ SDGs

2. ระดับการบริหารจัดการ

สำหรับระดับการบริหารจัดการ ให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ ดำเนินงาน และปฏิบัติตามนโยบายและเป้าหมาย กลยุทธ์ที่กำหนดจากระดับนโยบาย เพื่อดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งดำเนินการประเมินความยั่งยืนตามความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. ระดับการปฏิบัติการ

สำหรับระดับการปฏิบัติการ มีคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านการปฏิบัติต่อแรงงาน ด้านการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ด้านการดูแลผู้บริโภค และลูกค้า และด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และร่วมการต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะทำงานการพัฒนาความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

1. บริหารและดำเนินกิจกรรมที่มุ่งพัฒนาธุรกิจให้เจริญก้าวหน้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานตามหลักการบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ จรรยาบรรณองค์กรและมาตรฐานต่างๆ ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงาน รวมทั้งบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกที่ดีในอันที่จะตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้มีการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง และเผยแพร่ให้สาธารณชนได้รับทราบ
4. ดำเนินกิจกรรม โดยยึดมั่นที่จะปกป้องผลประโยชน์อันชอบธรรมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมดำเนินกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ชุมชน และประเทศชาติตามความสามารถอย่างเหมาะสม

นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ประกาศ : ที่ 003/2567

เรื่อง นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ด้วยบริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีความห่วงใยต่อพนักงานทุกคนเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน ดังนั้น จึงเห็นสมควรให้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ควบคู่ไปกับหน้าที่ประจำของพนักงาน จึงได้กำหนด นโยบายด้านความปลอดภัยฯ ไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะสนับสนุนส่งเสริม ให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย และวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องปลอดภัยตลอดจนการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสมให้กับพนักงาน เพื่อรักษาไว้ซึ่งสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
2. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงาน เป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ทุกระดับ ซึ่งจะต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งต่อตนเองและผู้อื่น

3. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนทรัพยากร ทั้งงบประมาณ เวลา บุคลากร และทรัพยากรที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
4. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและประเมินความเสี่ยงของอันตรายและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยจะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงจะถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทฯ จะตรวจตราดูแลโดยรอบบริเวณบริษัทอยู่เสมอ เพื่อให้มีความปลอดภัยและจะทบทวนและประเมินระบบการดำเนินงานด้านความปลอดภัยเป็นระยะ ๆ เพื่อนำมาวางแผนในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
6. พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ พระราชบัญญัติ หรือประกาศของทางราชการที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น
7. บัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ ดูแลอบรม ฝึกสอน และจูงใจให้ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยและวิธีการที่ปลอดภัย โดยเคร่งครัด
8. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงานและถือเป็น KPI ในการปฏิบัติงานด้วย
9. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายอย่างต่อเนื่อง
10. พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติ 5 ส ในสถานที่ทำงานอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและโรคเนื่องจากการทำงาน

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยพร้อมเพรียงกัน

ประกาศ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวุฒิชัย กัลยาณมิตร)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

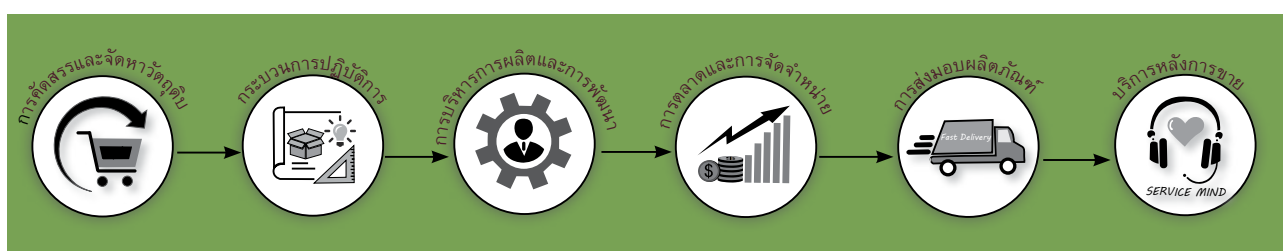
3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการรองรับการกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่อาจได้รับผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อช่วยให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ และช่วยผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสำเร็จตามเป้าหมายถือเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทฯ คำนึงถึงและมุ่งเน้นสร้างและรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวอันดีระหว่างกัน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม สร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานและด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน จึงมีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียที่หลากหลาย การให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจนั้น จึงถือเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่จะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมุ่งไปสู่ความสำเร็จและส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ตระหนักถึงและให้ความสำคัญกับการบริหารห่วงโซ่อุปทาน โดยได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน เจ้าหนี้ พันธมิตรธุรกิจ คู่ค้าหรือผู้จัดหาผลิตภัณฑ์คู่แข่งทางธุรกิจ ภาครัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ห่วงโซ่อุปทานตามกระบวนการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

กลยุทธ์การบริหารจัดการห่วงโซ่ ได้แก่

1. การคิดสรรและการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทฯ ได้จัดหาแหล่งวัตถุดิบเชื้อเพลิงที่หลากหลายอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิเช่น ได้จัดทำสัญญา การจัดหาและส่งมอบเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระยะยาว ในเชิงปริมาณ คุณภาพ และยังทำสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าเพื่อสำรองไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐและทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ เพื่อนำมาใช้ในการกระบวนการการผลิต เป็นต้น พร้อมทั้งพิจารณาประเมินความเสี่ยงด้าน ESG (Environmental, Social, and Governance) ของคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจในความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการแข่งขันขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
2. กระบวนการปฏิบัติการ บริษัทฯ มีกระบวนการการปฏิบัติงาน อาทิเช่น โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ และใช้กระบวนการนำน้ำเสียและกากตะกอนปาล์ม และกระบวนการบำบัดน้ำที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิльтраชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone Generator)
3. การบริหารผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ดูแลควบคุมการผลิตและพัฒนาสินค้าที่มีมาตรฐาน ปลอดภัย และมีคุณค่าที่ดี โดยใช้กระบวนการผลิตที่คำนึงถึงความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
4. การตลาดและการจัดจำหน่าย บริษัทฯ มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ผ่านการทำสัญญาซื้อขาย และจะมีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (ค่าเอฟที) ตามต้นทุนเชื้อเพลิงสำหรับราคา การประกันคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการให้บริการ ทั้งนี้ยังมีการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ เป็นต้น
5. จัดส่งมอบผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ดำเนินการส่งมอบผลิตภัณฑ์เป็นไปตามสัญญา และพร้อมทั้งบริหารจัดการงานขนส่ง และคำนึงถึงความปลอดภัยตามนโยบายของบริษัทฯอย่างเคร่งครัด
6. การบริการหลังการขาย การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจและสร้างความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นผ่านกระบวนการต่างๆ ได้แก่ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้า เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และ จดหมาย รวมถึงการบริหารและรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างปลอดภัย เป็นต้น



การระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่สามารถสร้างผลกระทบและ/หรือ ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท การระบุผู้มีส่วนได้เสียที่ชัดเจนจะช่วยให้สามารถกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน รวมถึงการกำหนดรูปแบบการสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และเป้าหมายของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายที่สำคัญ

- เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม
- เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย อาทิเช่น ระดับการรับรู้ ระดับการยอมรับ ระดับการมีส่วนร่วม และระดับการสนับสนุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมกับผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม

ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท	เศรษฐกิจ		สังคม		สิ่งแวดล้อม		ผู้มีส่วนได้เสียที่มีนัยสำคัญต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท
1. ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน	•	•	•	•	•	•	ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน
2. เจ้าหนี้ / สถาบันการเงิน	•	•	•	•			เจ้าหนี้ / สถาบันการเงิน
3. พันธมิตรธุรกิจ	•	•	•	•		•	พันธมิตรธุรกิจ
4. หน่วยงานกำกับดูแล		•	•	•	•	•	หน่วยงานกำกับดูแล
5. คู่แข่ง		•					คู่แข่ง
6. คู่ค้า	•	•	•	•	•	•	คู่ค้า
7. ลูกค้า	•	•	•	•	•		ลูกค้า
8. พนักงาน	•	•	•	•	•	•	พนักงาน
9. ชุมชน สังคม	•	•	•	•	•	•	ชุมชน สังคม
10. องค์กรเอกชน		•		•		•	องค์กรเอกชน
11. สื่อมวลชน		•		•		•	สื่อมวลชน

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งอาจมีอิทธิพลทางตรงหรือทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและรับทราบข้อกังวลและความคาดหวังของแต่ละฝ่าย โดยบริษัทมีการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดในห่วงโซ่คุณค่าโดยพิจารณาจากระดับผลกระทบและอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และยังพิจารณาผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการตอบสนองความคาดหวังและการมีส่วนร่วมของแต่ละกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วม	วิธีการดำเนินงานตอบสนอง
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม ความปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ การพัฒนาศักยภาพและการเรียน ความปลอดภัยด้านชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม ความเป็นธรรมบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล สวัสดิการที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน การได้รับการพัฒนา - อบรม เพิ่มศักยภาพ สร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยตามมาตรฐาน สร้างสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม การบริหารอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันและเคารพสิทธิมนุษยชน การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี การแต่งตั้ง ปรับเลื่อนขั้นจากผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี โครงการและสวัสดิการสำหรับพนักงานที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน การพัฒนาศักยภาพและโครงการอบรม จัดสถานที่ด้านชีวอนามัย ตรวจสอบสุขภาพประจำปี
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้ ความมั่นคงทางฐานะการเงิน การปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงในสัญญาที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> การแข่งขันอย่างเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้ ประชุมร่วมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ตรวจสอบเอกสารถูกต้องเป็นไปตามสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง จัดการประชุมหารือและแก้ไขปัญหาต่างๆ ร่วมกัน ตรวจสอบสัญญา ปฏิบัติตามสัญญาจ้างและเงื่อนไขการชำระเงินตรงเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> นโยบายและวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบที่ตรวจสอบได้ เป็นระดับสากล เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน มีแนวปฏิบัติที่ดี ได้แก่ จริยธรรมทางธุรกิจของลูกค้า และนโยบายการต่อต้านการทุจริต ตรวจสอบเอกสารถูกต้องเป็นไปตามสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง ปฏิบัติตามสัญญาจ้างและเงื่อนไขการชำระเงินตรงเวลา
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ การส่งมอบสินค้าและบริการตามมาตรฐานการส่งมอบ ความรับผิดชอบต่อนักค้าและบริการ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลความลับลูกค้า บริการหลังการขาย 	<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลสินค้าตรงตามคุณภาพและการเสนอจำหน่ายตรงตามสเปคของสินค้า ให้ความช่วยเหลือในด้านการบริการ การรับมอบ การส่งสินค้า การรับผิดชอบต่อนักค้า การตกลงประชุม และข้อตกลงร่วมกันแก้ปัญหาต่างๆ อย่างเป็นธรรม และเหมาะสม การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ จัดระบบบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าด้วยระบบ CRM การจัดทำแผนการทำงานอย่างชัดเจนรวมทั้งกระบวนการติดตามการทำงานและการควบคุมงบประมาณ การปฏิบัติตามสัญญาการจัดการตกลงร่วมกันอย่างเป็นธรรม รักษาข้อมูลและความลับของลูกค้า
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> ผลประโยชน์ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดหลักธรรมาภิบาล บริหารอย่างเปิดเผย โปร่งใสและตรวจสอบได้ มีระบบบริหารความเสี่ยง ผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> รายงานประจำปี การประชุมผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง สื่อสารข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> เปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี ชี้แจงผลการดำเนินงานผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและของตลาดหลักทรัพย์ จ่ายเงินปันผลที่เหมาะสม สร้างช่องทางการติดต่อสื่อสารและการสอบถามข้อมูลผ่านเว็บไซต์และอีเมล การทบทวนและกำหนดแผนยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายชัดเจน ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วม	วิธีการดำเนินงานตอบสนอง
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายของหน่วยงานที่กำกับดูแล มีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> รายงานผลการดำเนินงานธุรกิจและให้ข้อมูลที่แท้จริง ถูกต้อง ครบถ้วนตามที่กำหนด ให้ความร่วมมือสนับสนุนโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> มีความรับผิดชอบต่อสังคม / ชุมชนและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน การดูแลสิ่งแวดล้อมรอบชุมชนสำรวจและทำความเข้าใจกับชุมชน กิจกรรมร่วมกับชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่พัฒนาคุณภาพชีวิต อนุรักษ์และรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงกระบวนการทำงานที่ลดผลกระทบต่อและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมการเกิดมลพิษ ขยะ ของเสียและใช้น้ำและพลังงานอย่างคุ้มค่า ใช้วัสดุแทนธรรมชาติเพื่ออนุรักษ์และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
คู่แข่งชั้นทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> การแข่งขันที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ส่วนแบ่งทางการตลาด ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่การดำเนินงานบนเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าเสรีไม่ผูกขาด

3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

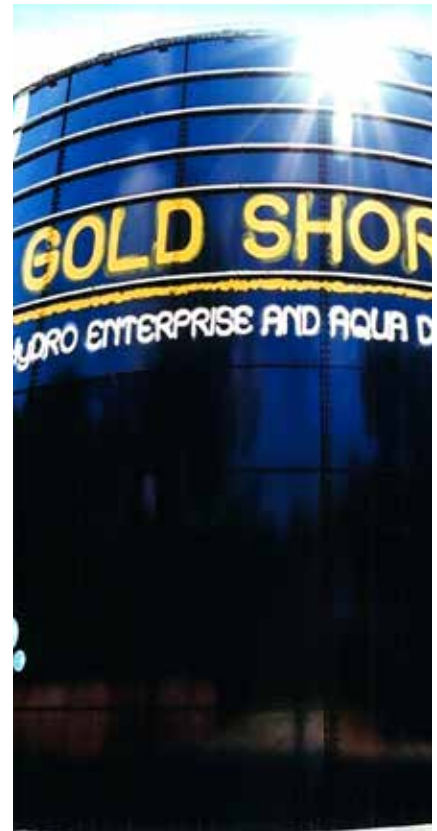
3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการอนุรักษ์พลังงานและรักษาสีสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่ กระบวนการจัดหาวัตถุดิบและแหล่งเงินทุน กระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึง กระบวนการบริหารจัดการและบริการหลังการขาย เพื่อให้มั่นใจว่าในทุกกระบวนการมีการบริหารและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงดำเนินการกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมตามโครงการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

โครงการธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวภาพ : บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งจากการดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ โดยเป็นการดำเนินการของโรงไฟฟ้าพระแสง กำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ และใช้กระบวนการนำน้ำเสียและกากตะกอนปาล์ม (Palm oil Sludge) ที่ได้จากการบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า

โครงการธุรกิจบำบัดน้ำสำหรับฟาร์มกุ้ง บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด : มีสัญญาจำหน่ายน้ำดีที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone Generator) ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่สามารถรับน้ำได้ปริมาณ 124,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยเป็นผู้ส่งน้ำให้กับบริษัท เจ้าของหนึ่งในประเทศ สำหรับฟาร์มเลี้ยงกุ้ง

โครงการผลิตน้ำประปาของ บริษัท โกลด์ ชอร์ส จำกัด และบริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควาตีเซียน จำกัด : โครงการผลิตน้ำประปาของ GSH ตั้งอยู่ตำบลนาเตย อำเภอท้ายเหมือง จังหวัดพังงา โดยมี HEA ซึ่งเป็นบริษัทย่อย GSH ได้รับสัมปทานและสัญญาให้ดำเนินการกิจการประปามีอายุสัมปทานเป็นระยะเวลา 20 ปี จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสัญญาให้ดำเนินการประปาในพื้นที่ อบต. ไม้ขาว และอบต.สาธุ มีอายุ 30 ปี ทั้งนี้ GSH ต้องลงทุนก่อสร้างและวางระบบน้ำประปารวมถึงดูแลซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบประปา และ HEA เป็นบริษัทผู้จัดเก็บรายได้



การดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

1. มุ่งเน้นและส่งเสริมให้พนักงานทุกคน มีส่วนร่วมในปกป้อง ควบคุม ช่วยลดมลภาวะที่เป็นพิษ และปลูกจิตสำนึกในการรักษา รักษาโลก รักษาน้ำ เพื่อร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม
2. มุ่งมั่นให้ปฏิบัติตามที่ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องและข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
3. มุ่งมั่นพัฒนาและปรับปรุงการผลิตสินค้า โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทุกขั้นตอนการผลิต
4. มุ่งมั่นในการดำเนินการให้เหมาะสมกับ บริบท วัตถุประสงค์ ลักษณะ ขนาดและผลกระทบสิ่งแวดล้อมของกิจกรรมผลิตภัณฑ์และบริการขององค์กร
5. บริษัทฯ จะดำเนินการประเมินผล และทบทวนการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

วิธีการดำเนินการบริหารจัดการด้านอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพฉะนั้นเพื่อให้มีการผลิตและการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ จึงดำเนินการให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการจัดการด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บุคลากรในองค์กรมีจิตสำนึกในการรู้ รักษา และประหยัดพลังงาน และเพื่อเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ส่งผลในการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานอย่างยั่งยืนต่อเนื่องบริษัทฯจึงได้พัฒนาปรับปรุงระบบการจัดการพลังงาน โดยได้ดำเนินงานด้านการบริหารจัดการพลังงานดังนี้

- ตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานซึ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กร เพื่อประเมินสถานะภาพการจัดการพลังงานเบื้องต้น
- กำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานและประเมินศักยภาพการอนุรักษ์พลังงาน
- กำหนดเป้าหมายและแผนอนุรักษ์พลังงาน แผนการฝึกอบรมและกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
- ดำเนินการตามแผนอนุรักษ์พลังงานตรวจสอบและวิเคราะห์การปฏิบัติตามเป้าหมายและแผนอนุรักษ์พลังงาน
- ติดตามและประเมินการจัดการและ ทบทวน วิเคราะห์ แก้ไขข้อบกพร่องของการจัดการพลังงาน

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

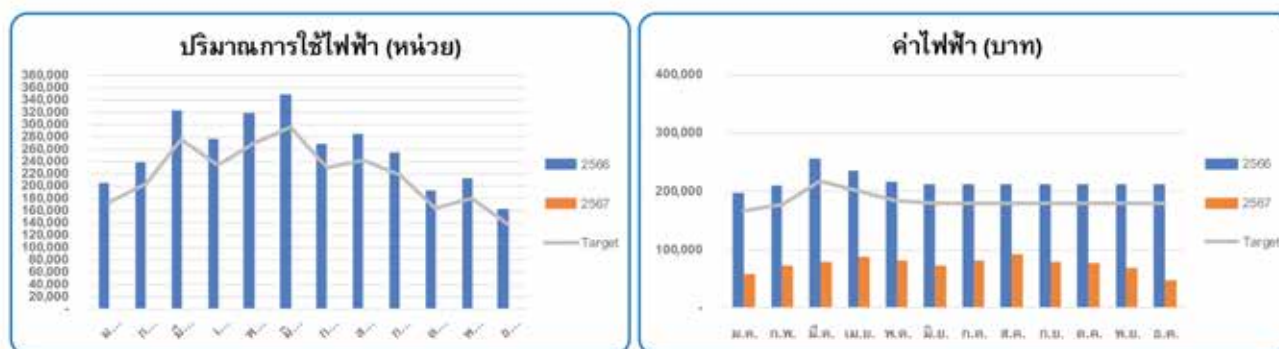
บริษัทฯกำหนดให้มีข้อชี้บ่ง ตรวจวัด เก็บบันทึกและรายงานผลการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำประปา และทรัพยากรอื่นๆ ที่สำคัญและเกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้แก่คณะกรรมการ เพื่อสำหรับการวางแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมต่อไป ดังนี้

ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

 <div>Mission</div>	 <div>Target</div>	 <div>Performance results</div>
เป้าหมายระยะยาว 5 ปี	เป้าหมาย ปี 2567	ผลการดำเนินงาน ปี 2567
อัตราการขาดงานของพนักงานจากการเจ็บป่วยจากการทำงานไม่เกิน 1 %	<ul style="list-style-type: none"> อัตราการขาดงานของพนักงานจากการเจ็บป่วยจากการทำงานไม่เกิน 1 % 	<ul style="list-style-type: none"> อัตราการขาดงานของพนักงานจากการเจ็บป่วย จากการทำงาน 0 %
อัตราการประสบอุบัติเหตุในการทำงานเป็น 0 %	<ul style="list-style-type: none"> อัตราการประสบอุบัติเหตุในการทำงานไม่เกิน 0.1 % 	<ul style="list-style-type: none"> อัตราการประสบอุบัติเหตุในการทำงาน 0.003%

สรุปผลจากการดำเนินการใช้ทรัพยากรด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ประจำปี 2566 - 2567

การใช้ทรัพยากรไฟฟ้า



ปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าและค่าไฟฟ้า ประจำปี 2566 และ ปี 2567

	2566	2567	Diff	Diff (%)
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (หน่วย)	183,000.00 (เหมาะสมตั้งแต่ มิ.ย.)	เหมาะสม	-	-
ค่าไฟฟ้า (บาท)	2,598,690.90	905,277.25	-1,693,413.66	-65.16%

โดยภาพรวมปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าและค่าไฟฟ้า ลดลง เนื่องจากลดพื้นที่เช่าสำนักงาน จาก 2 ชั้นเหลือเพียง 1 ชั้น

การใช้ทรัพยากรน้ำ

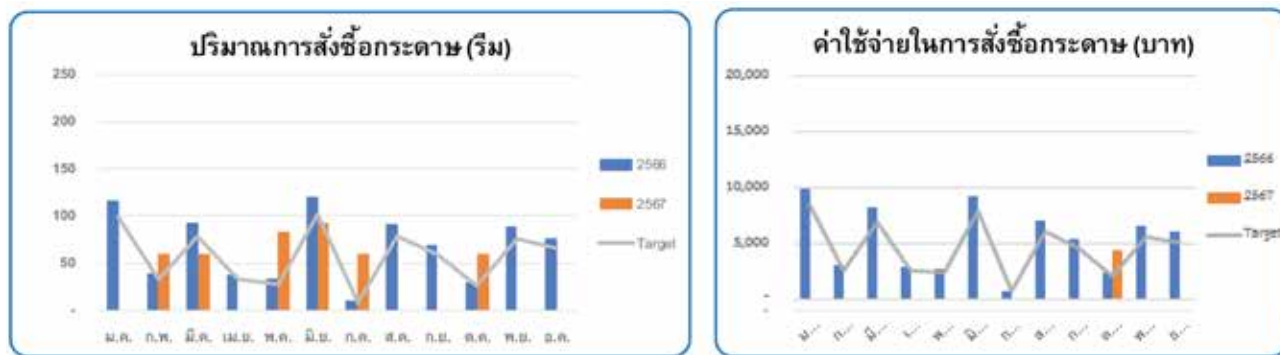


ปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าและค่าไฟฟ้า ประจำปี 2566 และ ปี 2567

	2566	2567	Diff	Diff (%)
ปริมาณการใช้น้ำประปา (หน่วย)	615 (ม.ค.) (เหมาะสมตั้งแต่ มิ.ย.)	ใช้ฟรี	-615	-100%
ค่าน้ำประปา (บาท)	22,637.39	ใช้ฟรี	-22,637.39	-100%

โดยภาพรวมปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าและค่าไฟฟ้า ลดลง เนื่องจากลดพื้นที่เช่าสำนักงาน จาก 2 ชั้นเหลือเพียง 1 ชั้น

การใช้ทรัพยากรกระดาษ



ปริมาณการสั่งซื้อกระดาษและค่ากระดาษ ประจำปี 2566 และ ปี 2567

	2566	2567	Diff	Diff (%)
ปริมาณการสั่งซื้อกระดาษ (รีม)	806.00	416.00	-390.00	-48.39%
ค่ากระดาษ (บาท)	63,982.00	63,982.00	-	-

โดยภาพรวมปริมาณการสั่งซื้อกระดาษและค่ากระดาษ ลดลง เนื่องจาก มีการเก็บไฟล์และใช้โปรแกรมอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้น

สรุปภาพรวมผลโครงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าตามแผนระยะยาว 5 ปี

	2563	2564	2565	2566	2567	รวมลดค่าใช้จ่าย (บาท)
หน่วยการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง (หน่วย)	18,000.00	88,000.00	82,000.00	-	-	188,000.00
ค่าไฟฟ้าที่ลดลง (บาท)	76,361.57	424,250.53	72,920.43	1,693,413.66	1,693,413.66	2,925,221.01
หน่วยการใช้กระดาษที่ลดลง (รีม)	41.00	483.00	629.00	-174.00	416.00	1,395.00
ค่ากระดาษที่ลดลง (บาท)	17,225.00	33,385.00	46,591.00	-16,264.00	-	80,937.00
หน่วยการใช้น้ำที่ลดลง (หน่วย)	-	206.00	-677.00	-	-	-471.00
ค่าน้ำที่ลดลง (บาท)	-	702.94	-11,692.24	39,573.32	22,637.39	51,221.41
รวมลดค่าใช้จ่ายสะสม						3,057,379.42

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติดังกล่าว

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญทางด้านการรับผิดชอบต่อสังคมในทุกด้าน และมี มุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลในการดำเนินกิจการต่าง ๆ ให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และยุติธรรม รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งสู่การพัฒนาอย่างสมดุล มั่งคั่ง มั่นคง ยั่งยืน ตามกรอบการดำเนินงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาองค์กร เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยคณะกรรมการได้ทบทวน ปรับปรุง นโยบาย ดังนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้ธรรมาภิบาล จริยธรรม จรรยาบรรณ และการกำกับกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ยุติธรรม และเคารพต่อสิทธิมนุษยชน
2. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการคุณภาพชีวิตการทำงาน การจัดการสิ่งแวดล้อม การจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
3. เสริมสร้างกลยุทธ์ แผนการปฏิบัติ และผลลัพธ์ที่ได้จากการดำเนินงานสามารถตอบสนองขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดำเนินการส่งเสริมแนวทางในการบูรณาการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงแนวปฏิบัติในด้านความยั่งยืนทางธุรกิจ
5. บริษัทฯ ดำเนินการให้มีการทบทวนและประเมินผล เป้าหมาย และแผนงานการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

แนวปฏิบัติในการดำเนินงานตามเป้าหมายและแผนงานดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. **ความรับผิดชอบต่อสังคม (Accountability)** สำหรับการดำเนินงานใด ๆ ก็ตามของบริษัทต้องสามารถตรวจสอบได้จากภายนอก
2. **การปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม (Ethical behavior)** บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงความซื่อสัตย์ ความเท่าเทียม ความยุติธรรม สิ่งแวดล้อมและ ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
3. **บริษัทตระหนักถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** โดยเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมขององค์กร เช่น นโยบาย ข้อเสนอ หรือการตัดสินใจต่าง ๆ ก็ตามที่จะส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. **การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน (Respect of human right)** องค์กรควรดำเนินนโยบายและดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน
5. **ความโปร่งใส (Transparency)** บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างชัดเจน

สำหรับปี 2567 ผ่านมาการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่บริษัทปฏิบัติได้นั้นได้ดำเนินงานดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

การดำเนินกิจกรรมโครงการเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2567

บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ร่วมกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ปลูกป่าชายเลน เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 ณ ศูนย์ศึกษารธรรมชาติกองทัพบก เฉลิมพระเกียรติ 72 พรรษา มหาราชินี (บางปู) จังหวัดสมุทรปราการ



การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี 2567

ภาพกิจกรรมการตรวจสุขภาพประจำปี 2567 ของพนักงานกลุ่ม บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) โดยโรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2567 เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายบริษัท และก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารสวัสดิภาพในการทำงานของพนักงานอีกด้วย





อบรมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ประจำปี 2567

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 ตัวแทนผู้บริหารและพนักงาน บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมกิจกรรมการอบรมหลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้นและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ประจำปี 2567 กับบริษัท ประกิตโฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยสำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยกรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการรับมือเมื่อเกิดเหตุอัคคีภัย มีความรู้และทักษะในการป้องกัน รวมทั้งเสริมสร้างทักษะในการแจ้งเตือนภัย การติดต่อสื่อสาร และใช้อุปกรณ์ดับเพลิงได้อย่างถูกต้องและมีความปลอดภัย



กิจกรรมลอยกระทง

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 ตัวแทนผู้บริหารและพนักงาน บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด และบริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิชาयน์ จำกัด ร่วมสืบสานประเพณีไทย จัดกิจกรรมลอยกระทงร่วมกับหมู่บ้านบนไร่ หมู่ 7 ต.ท้ายเหมือง อ.ท้ายเหมือง จ.พังงา



โครงการ “จากมือพี่สู่มือน้อง”

บริษัท และบริษัทในเครือ ได้รวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะที่ไม่ใช้แล้วนำไปมอบให้แก่มูลนิธิคนตาบอดแห่งประเทศไทย โดยมีการดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 6



โครงการ “สนับสนุนทางการแพทย์”

บริษัท และบริษัทในเครือ ได้มอบอุปกรณ์ทางการแพทย์มีเครื่องตรวจวัดน้ำตาลในเลือด และเครื่องวัดความดันให้กับอสม. 7 บ้านบนไร่ จังหวัดพังงา





โครงการ “วันเด็กแห่งชาติ”

บริษัท และบริษัทในเครือ ได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรมในงานวันเด็ก ประจำปี 2567 ที่จังหวัดพังงา และจังหวัดภูเก็ต โดยได้มอบรถจักรยานและมอบทุนการศึกษาให้กับหน่วยงานทั้งหมด 9 หน่วยงาน ได้แก่ อบต.ไม้ขาว, อบต.สาตุ, อบต.ท้ายเหมือง, อบต.นาเตย, อบต. หล่อยูง, โรงเรียนบ้านพอดแดง, โรงเรียนบ้านท่าฉัตรไชย, โรงเรียนวัดมงคลวราราม และโรงเรียนบ้านนาคู



โครงการ “ปันโลหิต ต่อชีวิต ต่อความสุข”

บริษัท และบริษัทในเครือ ได้เชิญชวนพนักงานร่วมบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย เป็นประจำปีทุกไตรมาส เพื่อส่งเสริมในการเป็นผู้ให้ โดยดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 7



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ได้สรุปผลการดำเนินงาน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 67	%	31 ธ.ค. 66	%	YOY	%YOY
รายได้จากการขาย	928,558	86.17%	916,162	84.48%	12,396	1.35%
รายได้จากการบริการ	135,943	12.62%	143,483	13.23%	(7,540)	5.25%
รายได้อื่น	12,927	1.20%	24,836	2.29%	(11,909)	47.95%
รวมรายได้	1,077,428	100.00%	1,084,481	100.00%	(7,053)	0.65%
ต้นทุนขาย	(874,774)	81.18%	(856,555)	78.98%	(18,219)	2.13%
ต้นทุนบริการ	(108,049)	10.03%	(106,771)	9.85%	(1,278)	1.20%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(21,048)	1.95%	(22,736)	2.10%	1,688	7.42%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(213,998)	19.86%	(280,029)	25.82%	66,031	23.58%
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(2,649)	0.25%	119	0.01%	(2,768)	2,326.05%
ต้นทุนทางการเงิน	(27,119)	2.52%	(30,154)	2.78%	3,035	10.06%
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	1,500	0.14%	3,545	0.33%	(2,045)	57.69%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(19,266)	1.79%	(26,873)	2.48%	7,607	28.31%
ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้	(187,975)	17.45%	(234,973)	21.67%	46,998	20.00%
รายได้ภาษีเงินได้	(7,554)	0.70%	17,687	1.63%	(25,241)	142.71%
ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด	(195,529)	18.15%	(217,286)	20.04%	21,757	10.01%

หมายเหตุ: อัตราส่วนในงบกำไรขาดทุนแสดงเป็นร้อยละของรายได้รวม

ภาพรวมการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท 12 เดือน

สำหรับปี 2567 บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 195.53 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจากปี 2566 จำนวน 21.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.01 โดยมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.35 ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.13 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายลดลงจากร้อยละ 6.15 เหลือร้อยละ 5.79 และมีรายได้จากการบริการลดลงจากปีก่อนร้อยละ 5.25 ในขณะที่ต้นทุนบริการเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 1.20 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการลดลงจากร้อยละ 25.59 เหลือร้อยละ 20.52

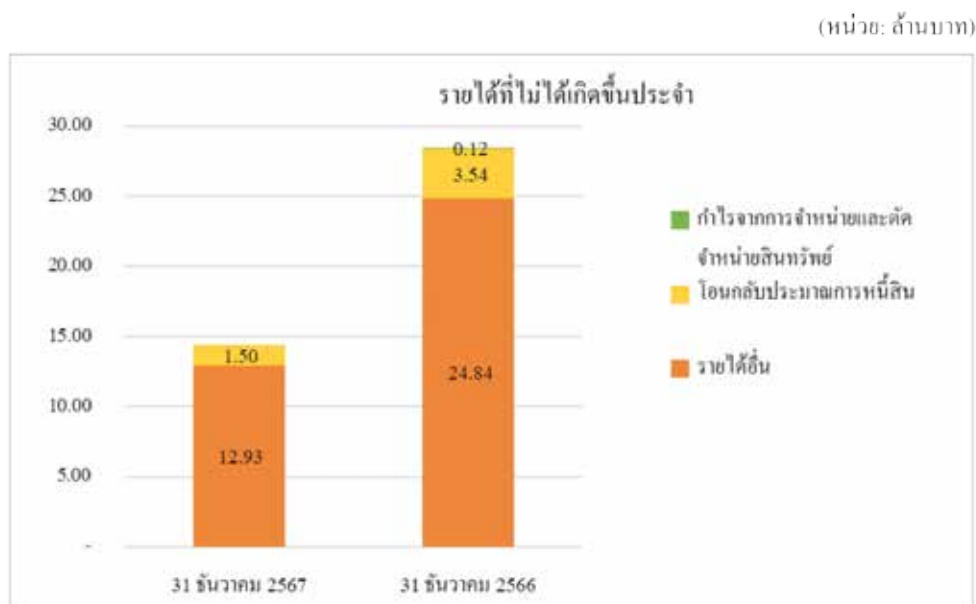
รายได้ 12 เดือน

(หน่วย: ล้านบาท)



สำหรับปี 2567 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,064.50 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 4.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.46 โดยมีรายได้จากการขายจำนวน 928.56 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมันจำนวน 909.95 ล้านบาท และรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 18.61 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการบริการจำนวน 135.94 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการปรับปรุงคุณภาพน้ำจำนวน 51.50 ล้านบาท รายได้จากการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาจำนวน 67.74 ล้านบาท และรายได้จากการบริหารสถานีบริการแก๊ส LPG และน้ำมันจำนวน 16.70 ล้านบาท

รายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้นจำนวน 4.86 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากกลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมัน เพิ่มขึ้นจำนวน 10.67 ล้านบาท เนื่องจากจากการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยว และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ทำให้การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ยของปี 2567 เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และรายได้จากกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคลดลงจำนวน 6.58 ล้านบาท เกิดจากรายได้จากการให้บริการปรับปรุงคุณภาพน้ำลดลงจำนวน 21.59 ล้านบาท เนื่องจากบางฟาร์มหยุดระบบผลิต โดยอยู่ระหว่างการปรับปรุงบ่อเลี้ยงกุ้ง และเกิดจากรายได้จากการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 15.01 ล้านบาท เนื่องจากมีจำนวนลูกค้าเพิ่มมากขึ้น และลูกค้าใช้น้ำปริมาณเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อนและรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นจำนวน 0.77 ล้านบาท



สำหรับปี 2567 บริษัทมีรายได้อื่น และรายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำจำนวน 14.43 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2566 จำนวน 14.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.37 โดยรายได้อื่น และรายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำจำนวน 14.43 ล้านบาท ส่วนใหญ่ประกอบด้วย

- รายได้อื่นจำนวน 12.93 ล้านบาท
ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้จากการให้เช่าช่วงสถานที่บริการและที่ดินจำนวน 2.75 ล้านบาท รายได้จากการให้เช่าพื้นที่จำนวน 2.31 ล้านบาท รายได้จากการขายน้ำมันหล่อลื่นจำนวน 1.65 ล้านบาท รายได้เงินปันผลรับจำนวน 1.47 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 0.79 ล้านบาท รายได้จากการบริการดูแลมาตรน้ำรายเดือนจำนวน 0.68 ล้านบาท รายได้จากค่าสินไหมทดแทนทรัพย์สินเสียหายจำนวน 0.58 ล้านบาท และรายได้จากการขายดินจำนวน 0.46 ล้านบาท
- รายได้จากการกลับประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจำนวน 1.50 ล้านบาท



รายได้ ต้นทุน และผลการดำเนินงาน แยกตามส่วนงาน

กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	31 ธ.ค. 67	%	31 ธ.ค. 66	%	เปลี่ยนแปลง	
					YOY	%YOY
<u>กลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมัน</u>						
รายได้จากการขายและบริการ	926.65	87.05%	915.98	86.44%	10.67	1.16%
ต้นทุนขายและบริการ	865.83	88.10%	845.63	87.78%	20.20	2.39%
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	60.82	74.47%	70.35	73.05%	(9.53)	13.55%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	6.56%		7.68%			
<u>กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค</u>						
รายได้จากการขายและบริการ	119.24	11.20%	125.82	11.87%	(6.58)	5.23%
ต้นทุนขายและบริการ	99.10	10.08%	99.24	10.30%	(0.14)	0.14%
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	20.14	24.66%	26.58	27.60%	(6.44)	24.24%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	16.89%		21.13%			
<u>กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน</u>						
รายได้จากการขายและบริการ	18.61	1.75%	17.84	1.68%	0.77	4.31%
ต้นทุนขายและบริการ	17.90	1.82%	18.46	1.92%	(0.56)	3.03%
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	0.71	0.87%	(0.62)	-0.64%	1.33	214.93%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	3.82%		-3.46%			
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,064.50	100.00%	1,059.64	100.00%	4.86	0.46%
รวมต้นทุนขายและบริการ	982.83	100.00%	963.33	100.00%	19.50	2.02%
รวมกำไรขั้นต้นตามส่วนงานก่อนรายการระหว่างกัน	81.67	100.00%	96.31	100.00%	(14.64)	15.20%
หัก รายการระหว่างกัน	-		-		-	-
รวมกำไรขั้นต้น	81.67		96.31		(14.64)	15.20%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	7.67%		9.09%			

รายได้จากการขายและบริการ 12 เดือน

จากสัดส่วนของรายได้จากการขายและบริการทั้งหมดในปี 2567 จำนวน 1,064.50 ล้านบาท บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการในแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้

- กลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมัน จำนวน 926.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.05
- กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค จำนวน 119.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.20
- กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน จำนวน 18.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.75

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมัน ยังคงเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยมีรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 10.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.16 รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคลดลงจากปีก่อน จำนวน 6.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.23 ในขณะที่รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 0.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.31

ต้นทุนขายและบริการ 12 เดือน

ต้นทุนขายและบริการสำหรับปี 2567 จำนวน 982.83 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนขาย จำนวน 874.78 ล้านบาท และต้นทุนบริการ จำนวน 108.05 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 19.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.02 ประกอบด้วยต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 18.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.13 และต้นทุนบริการที่เพิ่มขึ้นจำนวน 1.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.20

จากสัดส่วนต้นทุนขายและบริการทั้งหมดในปี 2567 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการในแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้

- กลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมัน จำนวน 865.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 88.10 ประกอบด้วยต้นทุนในการซื้อแก๊ส LPG และน้ำมันจำนวน 856.88 ล้านบาทและต้นทุนจากการบริหารงานขายจำนวน 8.95 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค จำนวน 99.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.08 ประกอบด้วยต้นทุนในการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาจำนวน 66.51 ล้านบาท และต้นทุนจากการปรับปรุงคุณภาพน้ำจำนวน 32.59 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน จำนวน 17.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.82 ซึ่งเป็นต้นทุนการผลิตกระแสไฟฟ้าทั้งจำนวน

กำไรขั้นต้น 12 เดือน

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2567 และปี 2566 จำนวน 81.67 ล้านบาท และ 96.31 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 14.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.20 กำไรขั้นต้นส่วนใหญ่ประกอบด้วย

- กลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมันจำนวน 60.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74.47 ของสัดส่วนกำไรขั้นต้นทั้งหมดของบริษัท ประกอบด้วยกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมันจำนวน 53.07 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการบริหารงานขายจำนวน 7.75 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคจำนวน 20.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.66 ของสัดส่วนกำไรขั้นต้นทั้งหมดของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกำไรขั้นต้นจากการปรับปรุงคุณภาพน้ำจำนวน 18.91 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาจำนวน 1.23 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 0.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.87 ของสัดส่วนกำไรขั้นต้นทั้งหมดของบริษัท

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 12 เดือน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2567 จำนวน 235.05 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 ลดลงจำนวน 67.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.37 โดยเป็นค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 21.05 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการขายของธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมัน และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 214.00 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายบริหาร ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าที่ดิน ค่าสอบบัญชี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน

ต้นทุนทางการเงิน 12 เดือน

สำหรับปี 2567 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 27.12 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2566 จำนวน 3.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.06 โดยต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เกิดจากการกู้ยืมจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี 2567

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 195.53 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีผลการดำเนินงานดีขึ้นจากปี 2566 จำนวน 21.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.01

งบฐานะการเงิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม ณ วันที่		ผลต่าง	เปลี่ยนแปลง %
	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 66		
สินทรัพย์	3,670,377	3,939,802	(269,425)	6.84%
หนี้สิน	800,593	874,132	(73,539)	8.41%
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,235,180	2,397,355	(162,175)	6.76%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	634,604	668,315	(33,711)	5.04%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,869,784	3,065,670	(195,886)	6.39%

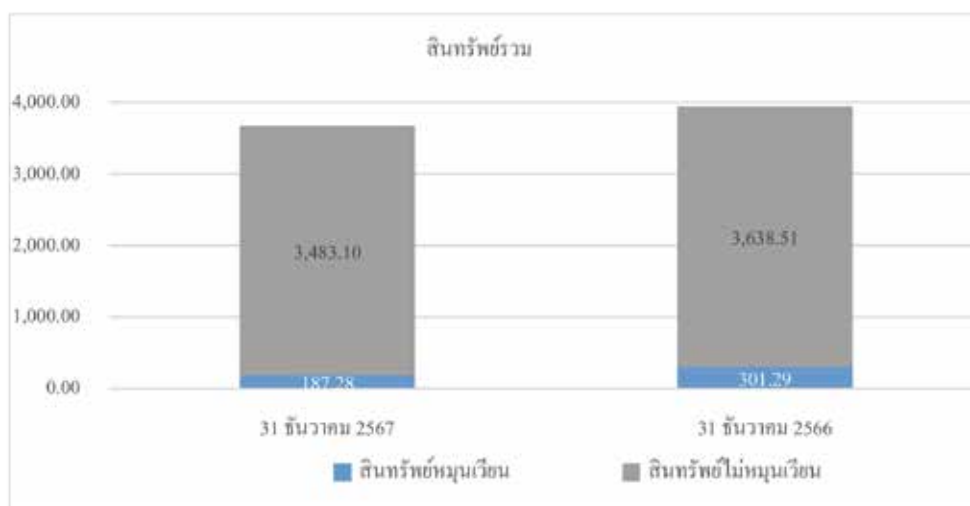
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์รวมของบริษัทเท่ากับ 3,670.38 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 3,939.80 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 269.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.84 โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 1,479.28 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 1,301.89 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 310.22 ล้านบาท ค่าความนิยมจำนวน 165.47 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 117.46 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 116.62 ล้านบาท และสิทธิการเช่าจำนวน 59.15 ล้านบาท

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 800.60 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 874.13 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 73.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.41 โดยหนี้สินส่วนใหญ่ประกอบด้วย หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 295.69 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน จำนวน 137.99 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 85.50 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 84.40 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 83.65 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 41.41 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 33.82 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนเท่ากับ 2,869.78 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนเท่ากับ 3,065.67 ล้านบาท ลดลง 195.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.39

(หน่วย: ล้านบาท)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,670.38 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 269.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.84 สาเหตุหลักมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 95.27 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 114.83 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดคงเหลือเท่ากับ 19.56 ล้านบาท ซึ่งเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 21.98 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 30.00 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10.60 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินปันผลจำนวน 1.47 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 0.96 ล้านบาท เงินสดรับจากดอกเบี้ยจำนวน 0.65 ล้านบาท และเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 60.40 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 28.90 ล้านบาท เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยจำนวน 24.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเข้าเงินทุนจำนวน 19.61 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 15.54 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 12.08 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.40 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลงจำนวน 61.26 ล้านบาท เกิดจากค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด จำนวน 91.58 ล้านบาท จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างงวด จำนวน 2.22 ล้านบาท มีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 16.51 ล้านบาท และซื้อเพิ่มระหว่างงวด จำนวน 16.03 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลงจำนวน 61.24 ล้านบาท เกิดจากค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด จำนวน 69.61 ล้านบาท ตัดจำหน่ายระหว่างงวด จำนวน 3.96 ล้านบาท ซื้อเพิ่มระหว่างงวด จำนวน 12.26 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้งจำนวน 0.07 ล้านบาท
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลงจำนวน 10.20 ล้านบาท เนื่องจากมีการรับคืนเงินให้กู้ยืม จำนวน 10.60 ล้านบาท และเกิดจากการให้กู้ยืมเงินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 0.40 ล้านบาท
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ลดลงจำนวน 6.25 ล้านบาท เพราะมีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 6.25 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 5.67 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจาก ภาษีซื้อรอเรียกคืน ลดลงจำนวน 3.48 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ลดลงจำนวน 3.17 ล้านบาท ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ลดลงจำนวน 1.48 ล้านบาท ภาษีซื้อรอใช้สิทธิ ลดลงจำนวน 0.82 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เพิ่มขึ้นจำนวน 2.01 ล้านบาท รายได้ค้างรับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้นจำนวน 1.05 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้นจำนวน 0.86 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้นจำนวน 0.54 ล้านบาท ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 1.01 ล้านบาท ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 1.01 ล้านบาท

(หน่วย: ล้านบาท)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 800.60 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 73.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.41 สาเหตุหลักเกิดจาก

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลงจำนวน 60.40 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 60.40 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ลดลงจำนวน 55.50 ล้านบาท เกิดจากการจัดประเภทรายการจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 55.50 ล้านบาท และมีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มอีก จำนวน 30 ล้านบาท จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 85.50 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 23.38 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ลดลงจำนวน 28.36 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ลดลงจำนวน 6.24 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างจ่ายบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ลดลงจำนวน 1.09 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้นจำนวน 9.20 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างจ่ายบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้นจำนวน 4.21 ล้านบาท รายได้รอการรับรู้ เพิ่มขึ้นจำนวน 1.78 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลงจำนวน 12.08 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 12.08 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,869.78 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 195.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.39 โดยสาเหตุหลักเกิดจากผลขาดทุนสุทธิสำหรับงวดของบริษัทใหญ่ 161.82 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิสำหรับงวดของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 33.71 ล้านบาท

สภาพคล่องของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,869.78 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 195.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.39 โดยสาเหตุหลักเกิดจากผลขาดทุนสุทธิสำหรับงวดของบริษัทใหญ่ 161.82 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิสำหรับงวดของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 33.71 ล้านบาท

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	21,980	85,540
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(31,165)	67,006
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(86,086)	(141,253)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(95,271)	11,293
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	114,827	103,534
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	19,556	114,827

สภาพคล่องของบริษัทสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกระแสเงินสดสุทธิ ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 95.27 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 114.83 ล้านบาท เป็นผลทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 19.56 ล้านบาท ทั้งนี้รายการกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 21.98 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนก่อนภาษีจำนวน 187.98 ล้านบาท และรายการที่ไม่ถือเป็นเงินสดจำนวน 239.45 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาจำนวน 113.91 ล้านบาท ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 69.61 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 27.12 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 19.27 ล้านบาท เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจากธุรกิจต่างๆ จำนวน 26.54 ล้านบาท และกระแสเงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 2.95 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 31.16 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 28.90 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 15.54 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.40 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10.60 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินปันผลจำนวน 1.47 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 0.96 ล้านบาท และเงินสดรับจากดอกเบี้ยจำนวน 0.65 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 86.09 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 60.40 ล้านบาท เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยจำนวน 24.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุนจำนวน 19.61 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 12.08 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 30.00 ล้านบาท

สำหรับการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับความต้องการใช้เงินในปัจจุบันและอนาคต กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุน จากสถาบันการเงิน และจัดหาผู้ร่วมลงทุนที่มีความรู้ความสามารถในกลุ่มธุรกิจนั้น ๆ ณ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.28 เท่า

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	3 เมษายน 2545
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
เว็บไซต์	www.aeu.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	0107545000021
ทุนจดทะเบียน	2,571,535,907.00 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,571,535,907 บาท
ประเภทหุ้น	หุ้นสามัญ 5,143,071,814 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 0.50 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1. บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ LPG
เลขทะเบียนบริษัท	0105553111519
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้นที่ 6 ชอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	60,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

2. บริษัท รัชชภิญโญ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV สำหรับยานยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	0755551000161
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 9/7 หมู่ที่ 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	4,200,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,200,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

3. បរិម័ត្ត សតារ៍ ប៊ីតូរេស៊ីម ប្លង់ ទំរាត

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	0105561192301
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้นที่ 6 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
	โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	20,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

ประเภทธุรกิจ ประกอบธุรกิจสินเชื่อบริการรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ (เมื่อได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว)

เลขทะเบียนบริษัท	0105558171293
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	50,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

ประเภทธุรกิจ พัฒนาและลงทุนในโครงการพลังงานทางเลือก รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า

เลขทะเบียนบริษัท	0105558047835
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

6. บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant)
เลขทะเบียนบริษัท	0845555003881
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	111/3 หมู่ที่ 4 ตำบลสินปุน อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ 0-7795-4097 โทรสาร 0-7795-4097
ทุนจดทะเบียน	77,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	77,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 55.00

7. บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ริโวลูชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ชุดอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน Hydro Turbine Cooling Tower
เลขทะเบียนบริษัท	0135558008058
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 38.50

8. บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ชุดอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน Hydro Turbine Cooling Tower
เลขทะเบียนบริษัท	0105562208422
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	300,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

9. **บริษัท แคม วอเตอร์ ชีฟลาย จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายน้ำเพื่อใช้เลี้ยงกุ้ง
เลขทะเบียนบริษัท	0125560006440
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	109,500,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	109,500,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 56.48

ประเภทธุรกิจ ซอฟต์แวร์สำเร็จรูป

เลขทะเบียนบริษัท	0105546032170
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
	โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	10,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 35.00

ประเภทธุรกิจ ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไบโอแก๊ส

เลขทะเบียนบริษัท	0105562208422
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	250,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	250,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

12. บริษัท คำไม้ วัจวิเศษ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	กิจการทำป่าไม้ ปลูกป่าสร้างสวนป่า
เลขทะเบียนบริษัท	0135563011215
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	40,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49.99

13. บริษัท โกลด์ ชอร์ส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจน้ำอุปโภค บริโภค ภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน
เลขทะเบียนบริษัท	0105549044471
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 38/3 หมู่ที่ 1 ตำบลนาเตย อำเภอท้ายเหมือง จังหวัดพังงา 82120 โทรศัพท์ 0-7648-4910 โทรสาร 0-7648-4910
ทุนจดทะเบียน	753,992,600 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	753,992,600 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 68.54

14. บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจน้ำอุปโภค บริโภค ภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน
เลขทะเบียนบริษัท	0105553036428
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 73 อาคารมหาชล ชั้นที่ 4 ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	250,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	250,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

15. บริษัท กรุงเทพ แลนด์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	อสังหาริมทรัพย์
เลขทะเบียนบริษัท	0105531021894
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 3675 ถนนพระราม 4 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	485,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	485,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1,000 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 27.84

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ชื่อ บริษัท ฟอริส มาซาร์ส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 12 ห้อง 1207 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0-2670-1100 โทรสาร 0-2659-5885

ผู้สอบบัญชี	นายสมภาพ	ผลประसार	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6941 และหรือ
	นางสาววรรณวิมลน์	เหมชะญาติ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7049 และหรือ
	นางสาวทิพวรรณ	พ่มีบ้านเช่า	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9552

ชื่อ สำนักกฎหมาย เนตินรา ทนายความและที่ปรึกษา

ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 67/45 ถนนสามวา ซอย 23 แขวงบางชัน เขตคลองสามวา
กรุงเทพมหานคร 10510
โทรศัพท์ 081-457-9214

-ไม่มี-



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานและอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือหลักธรรมาภิบาลที่ดี เป็นที่พึงปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ตลอดจนสาธารณชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้กิจการได้เติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องรับผิดชอบในกลไกบรรษัทภิบาลของบริษัท โดยทำหน้าที่กำกับดูแลหลักการบริหารและการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักเกณฑ์ของหลักการกำกับการดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของ The Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD) ภายใต้ระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่ระดับพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวอย่างยั่งยืน รวมทั้งการบูรณาการตั้งแต่การกำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ กระบวนการดำเนินงาน การรายงาน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถใช้เป็นกรอบในการกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีความมั่นใจว่าบริษัทได้มีหลักการบริหารกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อในการบริหารงานอย่างโปร่งใส เท่าเทียมเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบได้นำไปสู่การสร้างความสำเร็จก้าวหน้าในเชิงธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, Governance : ESG) ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการเสริมสร้างศักยภาพให้ธุรกิจมีความแข็งแกร่งและสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องอย่างยั่งยืนสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวให้แก่ผู้ลงทุน คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและทบทวน จึงได้มีมติให้นำหลักการปฏิบัติในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017: CG Code) ฉบับใหม่มาปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัท และให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เป้าหมายเพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และให้นำไปสู่ผลการปฏิบัติ (Governance Outcome) ดังต่อไปนี้

1. การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อและคำนึงถึงสิ่งที่ป็นประโยชน์ต่อสังคมและการพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
3. การดำเนินงานเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและคำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยแนวทางการเติบโตอย่างมั่งคั่ง มั่นคง และยั่งยืน
4. สามารถแข่งขันและปรับตัวได้ภายใต้สภาวะปัจจัยการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก สังคม สิ่งแวดล้อมและการเมือง

แผนงานการดำเนินการด้านปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการของบริษัท (แผนกำหนดปี 2566-2568)

ผลของการประชุมคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นกำหนดให้ยึดหลักการปฏิบัติ ตามหลัก CG Code และให้นำไปปฏิบัติเพื่อปรับใช้ ตามที่เหมาะสมกับบริบทของบริษัท ได้แก่

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปในทิศทางเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้ระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ในหลักปฏิบัติทั้ง 8 หลักดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการผู้ที่เกี่ยวข้องได้นำเสนอต่อที่ประชุมในปีที่ผ่านมา และได้พิจารณาร่วมกัน บริษัทฯ ได้นำมาปรับใช้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลัก CG Code

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือทดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งธุรกิจในปัจจุบันและธุรกิจใหม่ที่บริษัทจะดำเนินการในอนาคต บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา หรือคุณสมบัติของกรรมการที่ยังขาดอยู่ เพื่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะเป็ประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

บริษัทยังคงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอรายชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาคคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้กำหนดไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนต่อไป

1. การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร (ซึ่งเท่ากับจำนวนกรรมการสูงสุดเท่าใดก็ได้ไม่ได้กำหนดไว้เพียงแต่ต้องห้ามไม่น้อยกว่า 5 คน)

การเลือกตั้งกรรมการกำหนดให้เฉพาะที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้ง โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไม่ได้กำหนดไว้แต่ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป กำหนดให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งแล้วที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจจะเลือกให้เป็นกรรมการอีกก็ได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

- ตาย
- ลาออก โดยให้กรรมการคนนั้นยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทฯ และการลาออกให้มีผลทันทีนับแต่วันที่ยื่นหนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ
- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ นั่นคือกรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และบรรลุนิติภาวะ ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ คนเสมือนไร้ความสามารถไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริตและไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อบังคับนั้นคืออาจมีมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการในการเลือกตั้งดังกล่าวข้างต้นต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนแต่หากปรากฏว่าในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงทั้งหมดเท่านั้น การประชุมดังกล่าวให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

- กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง จึงจะเป็นองค์ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม
- กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นการชี้ขาด
- อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการอื่นที่ทำหน้าที่แทนคณะกรรมการบริษัทไม่มีข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้แต่อย่างใด

2. กรรมการอิสระ

สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด เพื่อนำเสนอขออนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

กรรมการอิสระแต่ละคนของบริษัท ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มียี่ห้อ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่

ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลมแต่ในการพิจารณา ภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมี ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษา ทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้ บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบ กิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ได้ โดยเมื่อรวมบริษัทแล้วไม่เกินจำนวน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ และเพื่อให้กรรมการสามารถ อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ และกรรมการไม่ควรรับเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

4. การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้อำนวยการจะต้อง ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และกำหนดให้กรรมการผู้อำนวยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการในบริษัทจดทะเบียน รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีความเป็น อิสระอย่างแท้จริง ดังนั้น กรรมการผู้อำนวยการจะไม่เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีข้อกำหนดเกี่ยวกับกรณีของการที่กรรมการแต่ละ ท่านจะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เนื่องจากเห็นว่าหากกรรมการยังสามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ กล่าวคือสามารถกำหนด นโยบาย ให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจของขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัทได้ จะไม่มีผลกระทบต่อ บริษัทฯ หากกรรมการท่านนั้นจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น แต่ถึงอย่างใดก็ตามต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทแล้ว เห็นว่าไม่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท สามารถเข้าร่วม ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ของบริษัทได้เป็นที่น่าพอใจ และสามารถสนับสนุนให้การประชุมดำเนินไป อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

5. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 90 เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการ ทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่บริษัทส่งไปเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์และวิธีการ สรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการในด้านต่าง ๆ ที่เห็นว่าบุคคลที่บริษัทส่งไปนั้นมีความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ความรู้ ความ สามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเป็นอย่างดี

นอกจากนั้น กรรมการบริษัทของบริษัทย่อยที่เป็นผู้ควบคุมดูแล จะต้องรายงานผลการดำเนินงานให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รับทราบทุก ๆ ไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทมั่นใจว่าจะดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทได้เป็นอย่างดี แต่ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำกับดูแลบริษัทย่อยให้สามารถจัดทำงบการเงินได้ทันตามกำหนดระยะเวลา

6. การแบ่งแยกหน้าที่และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อประโยชน์ ในการกำกับดูแลตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- มีการจัดโครงสร้างเพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในระดับต่าง ๆ ไว้อย่าง ชัดเจน ซึ่งจะทำให้การดำเนินการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการพิจารณาและการตัดสินใจเรื่องที่สำคัญ ๆ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทเพื่อถ่วงดุลและสอบทาน เปิดเผยความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- คณะกรรมการต้องมีความเป็นอิสระในอำนาจหน้าที่ตัดสินใจวินิจฉัยแสดงความคิดเห็นและออกเสียง คณะกรรมการต้องไม่ตกอยู่ภายใต้แรงกดดันจากการมีส่วนได้เสีย หรือการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใน เรื่องนั้น ๆ เพราะจะทำให้เป็นการตัดสินใจที่ขาดความเป็นอิสระและไม่เป็นกลางเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของ บริษัทและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องบริษัท ให้มีความสำคัญกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นเป็นอย่างยิ่ง จึงได้มีนโยบายว่ากรรมการที่ขาดความเป็นอิสระไม่ควรตัดสินใจในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย
- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบและนโยบาย โดยมีหน่วยงานที่มีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็น ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบควบคุมดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงาน ประจําปี ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผย ข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือรวมทั้ง ดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล

7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และคณะกรรมการ ชุดย่อยทุกคณะ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ดียิ่งขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนว่าได้มีการ กำกับดูแลให้มีการกำหนด และ / หรือดำเนินการต่าง ๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุง / พัฒนา การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้แจ้งผลประเมินให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และวิเคราะห์ผลการประเมิน เพื่อ นำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหารในการปรับปรุงแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรมและจะปฏิบัติเป็นประจำทุกปีเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในปีต่อ ๆ ไป ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปดังนี้

แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการ (รายบุคคล)	แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการ (รายคณะ)
โดยพิจารณาจาก	โดยพิจารณาจาก
1. คุณสมบัติของกรรมการ	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ	2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ	4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
6. ความรู้ความสามารถหรือทักษะในการวางแผนและการควบคุม การปฏิบัติงาน ในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล	6. การประชุมคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการรายบุคคล คณะกรรมการชุดย่อย

และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามรายการดังต่อไปนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านธุรกิจผลิตภัณฑ์การบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว
11. การพัฒนา CEO

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นสัดส่วน (%) จากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 81 - 100% = ดีเยี่ยม

มากกว่าร้อยละ 61 - 80% = ดี

ต่ำกว่าร้อยละ 41 - 60% = ปานกลาง

ต้องปรับปรุง 0 - 40% = ยอมรับได้หรือแก้ไขปรับปรุง

ระดับผลการปฏิบัติงาน		ผลการประเมินการปฏิบัติงาน รายบุคคล (%)	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน รายคณะ (%)
A	ดีเยี่ยม	81% - 100%	81% - 100%
B	ดี	61% - 100%	61% - 100%
C	ปานกลาง	41% - 60%	41% - 60%
D	ยอมรับได้หรือแก้ไขปรับปรุง	0% - 40%	0% - 40%

กระบวนการประเมิน

1. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน
2. เลขานุการคณะกรรมการบริษัทนำเสนอแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
3. กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประเมินตนเองเป็นรายคณะและรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยสรุปและเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งรายคณะและรายบุคคลต่อคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
5. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และทั้งรายคณะและรายบุคคลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ผลการประเมินการปฏิบัติงาน

รายการ	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน (%)
คณะกรรมการบริษัท	93.7
คณะกรรมการรายบุคคล	96.49
คณะกรรมการตรวจสอบ	90.36
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	91.67
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	91.97

ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2567 เท่ากับ 91.91%

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทยังมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเชื่อมั่นว่าการที่บริษัทยึดมั่นในระบบและกระบวนการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะส่งเสริมให้บริษัท เจริญเติบโต ก้าวหน้าด้วยความมั่นคงอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้มีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่สูงขึ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายโดยนำหลักปฏิบัติในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017:CG Code) ฉบับใหม่ ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาใช้ (Apply) ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัท รวมทั้งหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) มาเป็นกรอบแนวทางปฏิบัติในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาทั้ง 5 หมวดดังกล่าวข้างต้นพอสรุปได้ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ให้ดูเอกสารแนบ 5 หรือเข้าเว็บไซต์ www.aeu.co.th หัวข้อนโยบาย และการปฏิบัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัท ได้ยึดหลักการในการกำกับดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นมีสิทธิ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัท ผ่านการตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท
- ผู้ถือหุ้นควรมีโอกาสซักถามกรรมการทั้งในที่ประชุมและส่งคำถามล่วงหน้า
- ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมตามเวลาอันควร
- ผู้ถือหุ้นควรได้รับเอกสารและรายละเอียดหรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการเข้าประชุมตามเวลาอันสมควร
- บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลที่เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมออกเสียง และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ และมีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ได้คำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกัน ที่เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอเกี่ยวกับวันประชุม และวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า บริษัทได้มีการสื่อสารเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.aeu.co.th ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2567 เป็นต้นไปเป็นระยะเวลา 21 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น (ประชุมผู้ถือหุ้นวันที่ 24 เมษายน 2567) โดยข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลชุดเดียวกันกับเอกสารที่บริษัทได้นำส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- ในหนังสือเชิญประชุมนั้นมีข้อมูลเกี่ยวกับวาระการประชุมพร้อมเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องที่เสนอ วัน เวลาและสถานที่ประชุม พร้อมหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และเอกสารประกอบในการลงคะแนนเข้าร่วมประชุม
- เพื่อประโยชน์ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอในการประชุมนั้นสามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้าได้ที่ e-mail: company_Secretary@aeu.co.th โทรศัพท์ 0-2741-5700 ต่อ 117 และ 118

ก่อนเริ่มการประชุมประธานในที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบวิธีลงคะแนนเสียงและสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ดังนี้

- หุ้นหนึ่งหุ้นมีเสียงหนึ่งเสียง สำหรับวาระที่ขอมติต้องผ่านด้วยเสียงข้างมาก วาระเพื่อทราบไม่มีการลงมติวาระการลดทุนจดทะเบียน เพิ่มทุนจดทะเบียน แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และแก้ไขข้อบังคับ ต้องผ่านด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง ส่วนวาระการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการต้องผ่านด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม
- ส่วนการลงมติเลือกตั้งกรรมการผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีสิทธิใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้นเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะและออกเสียงลงคะแนนมาแล้ว เจ้าหน้าที่จะทำการรวบรวมคะแนนไว้ในคอมพิวเตอร์สำหรับผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมไม่ต้องออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้บริษัทขอหมายให้ที่ปรึกษากฎหมายและฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจนับ หรือตรวจสอบการลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุม เจ้าหน้าที่ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้ เพื่อใช้ในกรณีที่ไม่เห็นด้วยหรือออกเสียงเพื่อคำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม ภายหลังจากที่การประชุมได้เริ่มไปแล้ว โดยสามารถใช้สิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติกับทั้งมีการแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบผลการลงมติดังที่บันทึกไว้

บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมและได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทไปพร้อมกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตรวจสอบได้โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ โดยบริษัท ได้นำเสนอคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ ได้แก่ คำตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม โบนัส / บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปีซึ่งรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการ ผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส เบี้ยประชุม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามที่กล่าวไว้ชัดเจนแล้ว

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะมีการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และ/ หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้กำหนดนโยบายที่จะป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคลากรของบริษัท และผลประโยชน์ของบริษัทในการติดต่อ กับคู่ค้าและบุคคลอื่น ดังนี้

1. การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน เพื่อดูแลและป้องกันมิให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องซื้อขาย หลักทรัพย์และผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.), คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือต่อสาธารณชน โดยเท่าเทียมกัน
- กรรมการและพนักงานจะไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการหรือพนักงานบริษัทในทางที่มิชอบ หรือก่อให้เกิด ความเสียหายแก่บริษัท
- การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยบุคคลที่สามารถเปิดเผยข้อมูลได้ คือบุคคลที่ทำหน้าที่เป็นนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท และ/หรือเลขานุการบริษัทเท่านั้น

- กรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับการเงินซื้อและ/หรือขายหุ้น 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ ห้ามมิให้กรรมการและพนักงาน ที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อ ตลท. หากมีการ ซื้อและ/หรือขายหุ้นหรือหลักทรัพย์ของบริษัท

2. การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายที่จะมีให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท โดยได้กำหนดเป็นหลักการไว้ ดังนี้

- กรรมการหรือพนักงานที่ประสงค์จะเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในบริษัท องค์การหรือสมาคมทางธุรกิจอื่น จะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง รวมทั้งต้องแจ้งให้คณะกรรมการทราบก่อน
- กรรมการต้องแจ้งรายละเอียดของความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์ (ถ้ามี) ให้คณะกรรมการทราบ รวมทั้งให้พิจารณาตเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงในระเบียบวาระดังกล่าว หรือไม่เข้าร่วม ประชุมในระเบียบวาระดังกล่าวเลย หรือขอไม่รับเอกสารระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง หรือลาออกจาก ตำแหน่งกรรมการ
- เปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนั้น กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทแจ้งผลการรายงานพร้อม การประชุมคณะกรรมการ
- พนักงานต้องไม่กู้ยืมเงินจากคู่ค้าของบริษัท บุคคลหรือนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ยกเว้นสถาบันการเงิน เนื่องจากอาจมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนบริษัท
- กำหนดขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและอำนาจอนุมัติ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศคณะกรรมการ ตลท. โดยฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่สอบทานประเภทของรายการ และ อำนาจอนุมัติแต่ละประเภทและเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุก 6 เดือน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

3. การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาการขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังนี้

• กรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งให้บริษัททราบ เมื่อกรรมการและผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้งกับบริษัท มีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้น หรือเข้าถือหลักทรัพย์ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ ภายใต้หลักการดังนี้

- บุคคลที่เกี่ยวข้อง

การรายงานข้อมูลของบุคคลที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนิยามของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 89/1 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ได้แก่ บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัท และในกรณีที่เป็นนิติบุคคล ให้หมายความรวมถึงกรรมการของนิติบุคคลนั้นด้วย, คู่สมรส บุตรหรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลแรก และนิติบุคคลที่บุคคลตามที่กล่าวมา

- นิติบุคคลบุคคลที่ต้องรายงาน

การรายงานข้อมูลของนิติบุคคลให้รายงานเฉพาะข้อมูลของนิติบุคคลที่มีหรือคาดว่าจะมีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรา 89/14 ของ พรบ. หลักทรัพย์ฯ เท่านั้น

- กำหนดการรายงานข้อมูล

เลขานุการบริษัทจะส่งแบบรายการให้กรรมการและผู้บริหารพิจารณาสอบทานเป็นรายไตรมาส โดยกรรมการจะต้องแจ้งยืนยันความถูกต้องของข้อมูลหรือแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูลภายใน 7 วันหลังสิ้นไตรมาส หรือภายใน 7 วันหลังทราบ ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

- การเก็บรักษาเอกสาร

เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บเอกสารต้นฉบับ และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

• พนักงาน

ในกรณีที่พนักงานและบุคคลในครอบครัวเข้าไปมีส่วนร่วม หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์ หรือ ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางธุรกิจต่อบริษัท จะต้องแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการ / กรรมการรองผู้อำนวยการทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะทำการขายกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันยกเว้นในกรณีที่บริษัทเห็นว่าจะได้รับผลตอบแทนสูงสุดซึ่งเป็นไปในราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอกซึ่งบริษัทจะกำหนดให้ผ่านความเห็นชอบจากฝ่ายบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการ ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำการขายที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ และเพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลถึงการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างไปจากเดิมที่เคยรายงานไว้ และครั้งต่อไปเป็นประจำ ทุก 1 ปีตามปีปฏิทิน โดยส่งภายใน 30 วันนับแต่วันสิ้นเดือนธันวาคม

หากในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีวาระที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนได้เสียของกรรมการท่านใดแล้ว กำหนดให้กรรมการท่านที่เกี่ยวข้องนั้นต้องไม่อยู่ในสถานที่ประชุม เพื่อให้กระบวนการตัดสินใจดำเนินการอย่างโปร่งใสและยุติธรรมต่อประโยชน์ส่วนรวม

• ไม่มีการทำผิดเกี่ยวกับกรณีการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการต่อต้านทุจริตหรือคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินงานธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีเป้าหมายในการผลักดันให้คู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน อีกทั้งเชิญชวนลูกค้า คู่ค้าหรือคู่ธุรกิจ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตในโครงการ CAC SME Certification กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำเนินงานด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีการปรับปรุงพัฒนาดังนี้

- บริษัทได้จัดทำแผนงานประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580) ซึ่งกำหนดเป้าหมายหนึ่งในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการในด้านการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ โดยร่วมขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อยึดมั่นการบริหารจัดการอย่างโปร่งใสภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ
- บริษัทฯ ตระหนักว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นปัญหาสำคัญอย่างหนึ่งที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ประเทศ จึงให้ความสำคัญในการบูรณาการทำงานและพัฒนาเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริต การขับเคลื่อนธรรมาภิบาลและบรรษัทภิบาล ระหว่างคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการเข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติและวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล เป็นต้น

แนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการร่วมเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ การเสนอวาระ การแสดงความเห็นหรือการตั้งคำถามใด ๆ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม การออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยประธานที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

1. **ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมถึงการมุ่งสร้างความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว
2. **ลูกค้า** บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยการคัดเลือกสินค้าและให้บริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียม พร้อมการให้คำแนะนำและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็น รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า
3. **พนักงาน** บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม สร้างโอกาสในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจ่ายผลตอบแทนและมีสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
4. **คู่ค้า** บริษัทมีความเสมอภาคและเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อคู่ค้า การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ยุติธรรม โปร่งใส และต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมายใด ๆ ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่ค้าจะได้สินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน
5. **เจ้าหนี้** บริษัทปฏิบัติตามพันธสัญญาและให้ความเป็นธรรมแก่เจ้าหนี้ทุกรายตามสัญญาที่ได้กระทำไว้โดยไม่ทำการละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้
6. **คู่แข่ง** บริษัทปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต
7. **สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** บริษัทมีจิตสำนึกและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายในการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม รวมถึงกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

6.2 จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงได้กำหนดแนวทางและวิธีการที่เหมาะสมในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการมาใช้เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. ประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล
3. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม
4. มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกหน่วยงานและทุกบริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และบุคคลที่สามที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
6. เปิดโอกาสให้มีช่องทางร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการในการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน

6.2.1 การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน และมีการทบทวน และแก้ไขปรับปรุง เป็นประจำทุกปี หรือตามความเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อให้มีความเป็นปัจจุบันเหมาะสมกับภาวะการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับแนวทางที่ ตลท. หรือหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ รวมทั้งสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ได้กำหนดขึ้นเพิ่มเติม ซึ่งเป็นการยกระดับแนวทางการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance: CG) ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว สามารถปรับตัวได้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง สร้างคุณค่า และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมได้ดียิ่งขึ้นต่อไป

การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่หลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลกิจการที่บริษัทกำหนดขึ้น และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่อหน่วยงานนั้น ๆ

ดังนั้น เพื่อให้บุคลากรทุกคนของบริษัท ไม่ว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับทุกส่วนงาน ได้ดำเนินธุรกิจและปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บุคลากรทุกคนของบริษัท เป็นแนวทางยึดถือปฏิบัติ ในการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามหลักจริยธรรม เคารพสิทธิ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ที่บริษัทให้ความสำคัญ ประกอบด้วย

1. ความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
3. การมีส่วนได้เสียผลประโยชน์ขัดแย้งกัน
4. การเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชนสากล
5. การรักษาความลับ การเก็บข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน
6. การจัดซื้อ จัดหา และการปฏิบัติต่อคู่ค้ารวมทั้งแนวทางการปฏิบัติของคู่ค้า
7. ความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมโดยรวม
8. การปฏิบัติต่อพนักงาน
9. การสนับสนุนภาคการเมือง
10. การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ
11. การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
12. การป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงิน
13. ความปลอดภัย สุขอนามัย และการสิ่งแวดล้อม
14. ทรัพย์สินทางปัญญา และการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
15. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ปรากฏในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ แสดงไว้ในเอกสารแนบ 5 (www.aeu.co.th)

6.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

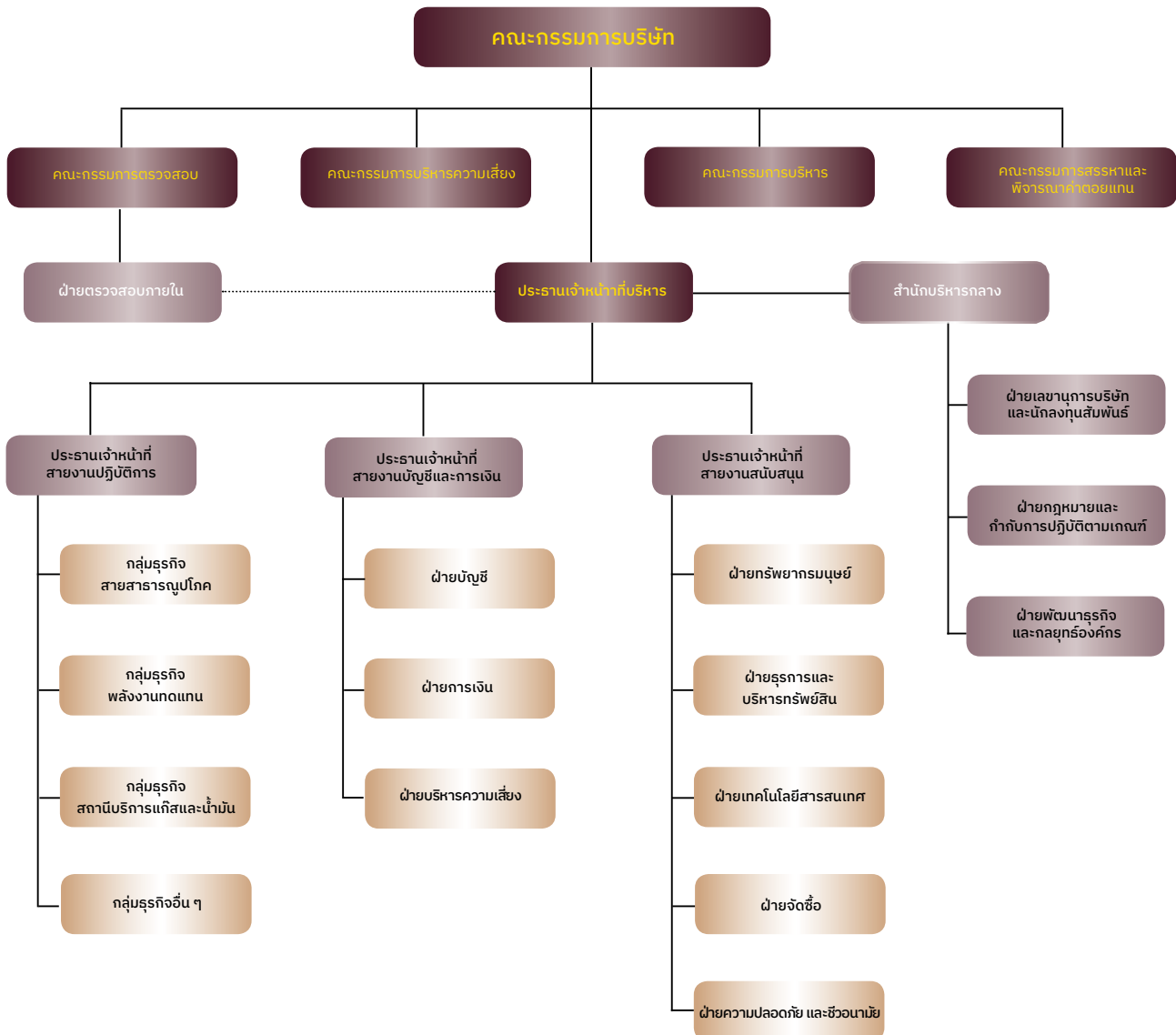
บริษัทได้ทบทวน จรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทยึดถือปฏิบัติ สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย และนำหลักการกำกับดูแลที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินงาน โดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ตลอดจนเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. คณะกรรมการบริษัทเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ตลอดจนอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ
3. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมกระบวนการเสริมสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารระหว่างกัน
4. คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบาย จรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และผู้บริโภครู้ คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ทางการ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และพิจารณาอนุมัติแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ
6. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
7. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้จัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีผู้สอบบัญชีที่มีความสามารถและมีความเป็นอิสระ
8. คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัท มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ โปร่งใสทั่วถึงและทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถ เข้าใจ เข้าถึงได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน
9. คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยพิจารณากลับรองงานที่มีความสำคัญและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในรายงานประจำปีของบริษัท
10. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการ กรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
11. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม
12. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการจัดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และมีมาตรการในการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการขับเคลื่อนองค์กรมีหน้าที่ในการกำหนดแผนงานและนโยบายในการดำเนินธุรกิจตลอดจนกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงการดูแลให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายหลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้บริษัทจัดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนมีองค์ประกอบที่หลากหลาย ทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ตาม Board Skill Matrix อายุ เพศ และคุณสมบัติสำคัญอื่นๆ ที่จำเป็นและสอดคล้องกับนโยบายด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 8 ท่าน ท่านคิดเป็นร้อยละ 88.88 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 11.11 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายกรรมการ	ตำแหน่ง
1 พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม
2 นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3 นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ
4 นายสรเสรีภูมิ อัจจุตมานัส	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5 ดร.สมเกียรติ ประจักษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
6 พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม
7 นายจีระเดช วินไทย	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม
8 พันตำรวจตรี รัชต พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการ / กรรมการบริหาร
9 นายอัศววัฒน์ ลิ้มชวพันธ์กุล	กรรมการ / กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มิอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มิอำนาจผูกพันบริษัท คือ พลตำรวจเอกสมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง หรือ พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก หรือนายอัศววัฒน์ ลิ้มชวพันธ์กุล หรือตามข้อ 7.2.2

โดยกรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.1 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ไม่น้อยกว่า 3 คน
3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ ซึ่งรองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามที่ประธานกรรมการมอบหมาย
4. ให้เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทโดยตำแหน่ง

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการซึ่งได้รับการเลือกตั้ง จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับของบริษัทและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 หรือกฎหมายอื่น
3. กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศตนเพื่อปฏิบัติ หน้าที่ให้แก่บริษัทได้ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
4. กรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความอิสระในการตัดสินใจ เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
5. กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง ซึ่งการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทโดยต้องเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย เว้นแต่จะได้แจ้งให้ทราบโดยชัดแจ้งก่อนมีมติแต่งตั้ง
7. กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับการเป็นกรรมการอิสระ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคุณสมบัติการเป็นกรรมการ อิสระของบริษัท ดังต่อไปนี้
 - 7.1 ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงทั้งหมดของบริษัท* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 - 7.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 - 7.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทาง สายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - 7.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มี อำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท* เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 - 7.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัท* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วน ของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท* เว้นแต่จะได้ พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 7.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
 - 7.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อ เป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - 7.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วน ร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - 7.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
 - 7.10 สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือ รายงานผลการปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของ บุคคลดังกล่าว และในกรณีจำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถ มอบหมาย ให้กรรมการอิสระตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้
 - 7.11 ไม่เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทเกิน 9 ปี
- * รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และการกำกับดูแล ให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบายแนวทาง ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจน มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ของบริษัท เป็นประจำทุกปี และมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ
4. พิจารณาการสรรหากรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาตอบแทนของกรรมการ เพื่อ นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่ วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และผู้ซึ่งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่ง กรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อดูแลระบบบริหาร ระบบการควบคุมภายใน และระบบการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้เป็นไป ตามนโยบายที่กำหนดไว้
7. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงาน และ เลขานุการ บริษัท ตลอดจนพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
8. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
10. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน และบัญชีงบกำไรขาดทุน ณ สิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมที่เสนอโดย คณะกรรมการตรวจสอบก่อน นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
12. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจ ยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้



13. พิจารณานุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์
14. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์
15. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำ เช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
16. พิจารณาดัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด รวมถึงอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ หากมีความจำเป็นและเหมาะสม
17. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
18. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
19. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของ บริษัท ให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ
20. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มี กระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
21. จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหาร ได้ตระหนักถึงความสำคัญและนำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
22. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ ทันต่อเหตุการณ์ และมีมาตรฐาน
23. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมทั้งคณะ เพื่อทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในแต่ละปี แล้วนำมาพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน
24. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท หรือประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นคราวอื่นเมื่อเห็นสมควร
25. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 6 ครั้งขึ้นไป หรือภายในทุกๆ 2 เดือน เพื่อพิจารณาในเรื่องที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งต้องจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
26. จัดทำรายงานประจำปี และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีซึ่งครอบคลุมในเรื่องสำคัญของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ต่อสาธารณะเป็นการทั่วไป
27. พัฒนาและส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร
28. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่ได้รับความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้นำซึ่งได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทด้วยกัน ถือเป็นผู้มีความสำคัญอย่างที่สุดในการกำกับดูแลกิจการเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมโยงระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้ทั้งสองฝ่ายสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ได้มาซึ่งการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณภาพเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตำแหน่งประธานกรรมการ บริษัทจึงมีความสำคัญ จึงได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ แต่ไม่ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามกฎหมาย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
6. ติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฉบับนี้ ได้รับการอนุมัติการทบทวน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัท ออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 หรือจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3 โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจถูกเลือกกลับเข้ามา ดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้น จากตำแหน่งเมื่อ
 - 2.1 ตาย
 - 2.2 ลาออก
 - 2.3 ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือตามกฎหมายนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - 2.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - 2.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออก ต่อบริษัทโดยแจ้งเป็นหนังสือพร้อมทั้งเหตุผล โดยบริษัท จะแจ้งเรื่อง การลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกระทรวงพาณิชย์ โดยการลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกมาถึงบริษัท

การประชุม

1. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 6 ครั้งขึ้นไป หรือภายในทุกๆ 2 เดือน และดำเนินการประชุมภายใต้ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งต้องจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหน้าที่สำคัญของกรรมการบริษัททุกคน โดยกรรมการทุกคนจะต้องมีส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี
3. คณะกรรมการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
4. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการก็ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
5. ประธานในที่ประชุมต้องเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ เหมาะสม และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่อง และเพียงพอต่อคณะกรรมการในการอภิปรายปัญหา
6. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
7. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการ ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
8. เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

การรายงาน

1. ให้คณะกรรมการจัดทำรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อรายงานถึงผลการดำเนินงานและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่ต่อนักลงทุนและผู้สนใจ และนำเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย
2. รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีความสำคัญ หรือที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมาย หรือหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

7.2.2 คณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุม

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนปีที่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการ
1	พลตำรวจเอกสมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	ประธานกรรมการ	30 มีนาคม 2565	2
2	นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	12 พฤษภาคม 2566	1
3	นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	11 สิงหาคม 2565 14 พฤศจิกายน 2565	2
4	นายสรเรณู อัจจุตมานัส	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	30 มีนาคม 2565	2
5	ดร.สมเกียรติ ประจักษ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	30 มกราคม 2566 11 พฤศจิกายน 2567	1
6	พลตำรวจเอกมนู เมฆหมอก	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	11 มีนาคม 2565 11 พฤศจิกายน 2567	2
7	นายจีระเดช วินไทย	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร	7 กันยายน 2564 11 มีนาคม 2565 12 พฤษภาคม 2566	3
8	พันตำรวจตรี รัชต พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการ กรรมการบริหาร	26 สิงหาคม 2563 27 กุมภาพันธ์ 2567	4
9	นายอัศววัฒน์ ลิ้มชวพินธุกุล*	กรรมการ	14 พฤษภาคม 2567	1
10	นายวุฒิชิต กัลยาณมิตร**	กรรมการ กรรมการบริหาร	25 กุมภาพันธ์ 2565	2

หมายเหตุ ;

*นายอัศววัฒน์ ลิ้มชวพินธุกุล แต่งตั้งมีผลเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567

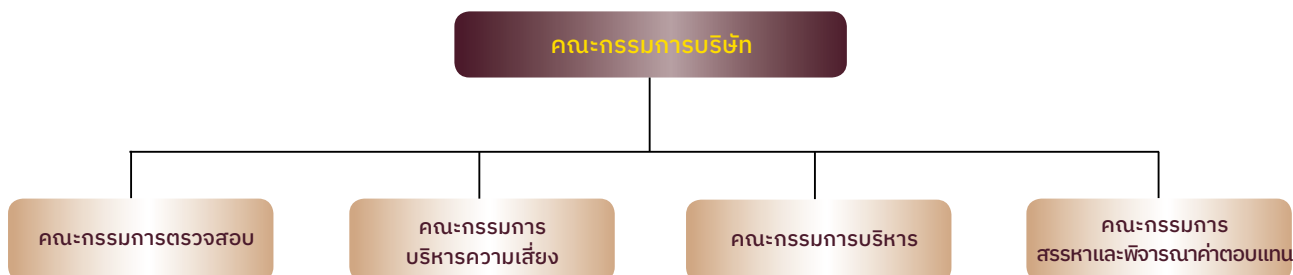
**นายวุฒิชิต กัลยาณมิตร ลาออกมีผลเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท คือ พลตำรวจเอกสมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง หรือ หรือนายจีระเดช วินไทย หรือ พลตำรวจเอกมนู เมฆหมอก หรือนายอัศววัฒน์ ลิ้มชวพินธุกุล กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้



7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบ การดำเนินงานของบริษัท สอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบ การปฏิบัติงาน การบริหารกิจการดำเนินไปอย่างเหมาะสม และเกิดประสิทธิผล สูงสุด นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่ ในการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจ ว่ารายงานทางการเงินของบริษัท มีความน่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานและ ข้อกำหนดที่ เกี่ยวข้องสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือ แก่ผู้ลงทุนตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียว่ามีการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างรอบคอบ มีความยุติธรรม โปร่งใส และมีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็น กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 2. นายสรเสรีชัย อัจจุตมานัส | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 3. นายนันทชัย หล่อวัฒนตระกูล | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท ได้แก่ นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสม ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย กรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือ การเงิน
3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการ ตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
4. ให้หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง
5. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ สามารถ ใช้ดุลยพินิจของตนได้อย่างอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท หรือได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่ กำหนดในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
3. คณะกรรมการตรวจสอบถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
4. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการใน คณะกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
5. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็น ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
6. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการที่ไม่มี ผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสียส่วนตนไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท ผู้ให้บริการทาง วิชาชีพ ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะธุรกรรมใดๆ ของบริษัท ในระยะเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
7. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ที่ เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการที่ไม่ได้รับ การแต่งตั้งเป็นตัวแทน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท
9. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติ หน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุม ของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
10. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
11. คณะกรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาอย่าง เพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่ รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีความ เหมาะสมและมีประสิทธิผล และอาจเสนอแนะ ให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้ง นำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน ที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับ ผู้สอบบัญชีภายนอก และหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
5. สอบทานระบบงานเชิงป้องกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
6. สอบทานกระบวนการสอบสวน การตรวจสอบทุจริต เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระ และกำหนดมาตรการป้องกันภายในของบริษัท รวมทั้งสอบทานกระบวนการเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแส การกระทำผิดและการรับข้อร้องเรียน
7. สอบทานกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันให้ สอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่กระบวนการส่งเสริม และสร้างความตระหนักรู้ การประเมิน ความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การตรวจสอบ ตลอดจน การสอบทานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงจัดให้มี ช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนหรือรับแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับ การกระทำผิดหรือคอร์รัปชัน
8. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึง พิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

9. พิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
10. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิด รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ
12. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผลงานของหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน
13. ให้มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสาร ที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง หรือจำเป็นในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่
14. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตาม ระเบียบของบริษัท มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
16. ต้องประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ใน การจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
17. จัดให้มีช่องทางการติดต่อระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง
18. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
19. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายใน ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก
2. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 2.1 ตาย
 - 2.2 ลาออก
 - 2.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2.4 พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
 - 2.5 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
3. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยแจ้งเป็นหนังสือพร้อมทั้ง เหตุผล โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะ เหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน ภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนเข้าแทน

การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาการเงิน รายงานผลการตรวจสอบภายใน และเรื่องอื่นๆ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียก ประชุมเป็นกรณีพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นอย่างเร่งด่วนอื่นๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
2. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3. กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิ ออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
4. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตามความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบคนอื่นๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ให้ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง
6. ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่จัดทำบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้
7. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ตรวจสอบทั้งหมด

การรายงาน

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผล การดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการ ตรวจสอบรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลา ที่คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นสมควร
 - 2.1 รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2.2 การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมี ความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 2.3 การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ ต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่า ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการ ตรวจสอบพบว่า มีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยได้

การรายงานของบริษัทจดทะเบียนต่อตลาดหลักทรัพย์

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 1.1 รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมนำเสนอแบบแจ้งราย ชื่อ และขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
 - 1.2 นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการ ตรวจสอบ พร้อมการรายงานมติการแต่งตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วัน นับตั้งแต่วันที่คณะกรรมการ บริษัทมีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
2. การเปลี่ยนแปลงสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2.1 รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ถึงการเปลี่ยนแปลงสมาชิกกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 2.2 นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการ ตรวจสอบ สำหรับกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ พร้อมการรายงานมติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงการ เปลี่ยนแปลงหน้าที่และขอบเขตการดำเนินงานของ คณะกรรมการ ตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มติ ของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการ กำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชดเชย รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตลอดจนกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | | |
|---------------|----------------|--------------------------------------|
| 1. นายนำชัย | หล่อวัฒนตระกูล | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายสรเสรีญ | อัจุตมานัส | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 3. นายจีระเดช | วินไทย | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้อง ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่
3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการอิสระที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทต้องไม่เป็นการกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. ให้เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนโดยตำแหน่ง

คุณสมบัติของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแทนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องมีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้สมควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อมาดำรงตำแหน่ง ตลอดจนกำหนดคำตอบแทนอย่างเหมาะสม ด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ เพื่อให้มีจำนวนกรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะและประสบการณ์มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์การสรรหาและคุณสมบัติของบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทปฏิบัติงาน
4. สรรหากรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงหรือที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. สรรหาผู้บริหารระดับสูงในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงาน รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
6. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
7. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่โดยรวมทั้งคณะ เพื่อทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในแต่ละปี แล้วนำมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน

8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
10. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 2.1 ตาย
 - 2.2 ลาออก
 - 2.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามกฎบัตรนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2.4 พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
3. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยแจ้งเป็นหนังสือพร้อมทั้งเหตุผล โดยบริษัท จะแจ้งเรื่องการลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ

การประชุม

1. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง และดำเนินการประชุมภายใต้ข้อบังคับของบริษัท และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอาจเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่นๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
2. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะออกเสียงลงมติในที่ ประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ถือเอาความเห็นที่เป็นเสียงข้างมากเป็นสำคัญในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนอื่นๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
4. เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

การรายงาน

1. ให้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ให้จัดทำรายงาน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อรายงานถึงผลการดำเนินงาน นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่ต่อนักลงทุนและผู้สนใจ และนำเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย

7.3.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมและการบริหารงานของบริษัท จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วย ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------------|---------------------|
| 1. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายจีระเดช วินไทย | กรรมการบริหาร |
| 3. พันตำรวจตรีรัชต พุ่มพันธ์ม่วง | กรรมการบริหาร |
| 4. นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา | กรรมการบริหาร |

กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงาน หรือผู้ได้รับการแต่งตั้ง จากคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 3 คน ร่วมกันเป็นคณะกรรมการบริหาร
2. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
3. ให้เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตของกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. นำเสนอนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โครงสร้างองค์กร งบประมาณประจำปี การลงทุนการขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาการกรองข้อเสนองานของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
5. กำหนดให้มีระบบส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
6. พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ภายใต้อำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงกำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญซึ่งได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการเปิด/ปิด/แก้ไข และบริหารบัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับการบริหารเงินในภาพรวม
9. กำหนดแผนอัตรากำลัง โครงสร้างค่าจ้างและสวัสดิการ รวมถึงภาพรวมการปรับค่าจ้างประจำปีและการจ่ายโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทและบริษัทในเครือ ซึ่งมีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
10. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน การซื้อขาย/จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน รวมถึงการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทภายใต้อำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
11. กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ

12. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
13. คณะกรรมการบริหารอาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นได้ตามความจำเป็น
14. ทำการสอบทานและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยกฎบัตรที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไข จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
15. การอนุมัติวงเงินที่เป็นธุรกรรมทางการค้าปกติหรือธุรกรรมที่เป็นพันธะผูกพันต่อบริษัท คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
16. การอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายสำหรับการเข้าศึกษาโครงการ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท
17. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัทตามที่ นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการ ดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

การพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 1.1 ตาย
 - 1.2 ลาออก
 - 1.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริหารตามกฎหมาย
2. กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยแจ้งเป็นหนังสือพร้อมทั้งเหตุผล โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ทราบ

การประชุม

1. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่ออนุมัติในเรื่องสำคัญและเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท
2. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ถือเอาความเห็นที่เป็นเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตามความเห็นของคณะกรรมการบริหารคนอื่น ๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
3. เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

การรายงาน

1. ให้คณะกรรมการบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คณะกรรมการบริหารจัดทำรายงาน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อรายงานถึงผลการดำเนินงานนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่ต่อนักลงทุนและผู้สนใจและนำเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย

7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ ครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ และการเติบโตของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------------|-------------------------------|
| 1. ดร.สมเกียรติ ประจำวงษ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายอัศวิน ลิ้มชวพันธ์กุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง และผู้บริหารระดับสูง และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความชำนาญด้านบริหารความเสี่ยง
2. ให้ประธานเจ้าหน้าที่สายงาน ของคณะทำงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
2. ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งคัดเลือกจากสมาชิก 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์
4. สามารถอุทิศเวลาและความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวน กรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพสอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนามาตรฐานการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
3. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม อยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
4. รายงานความเสี่ยงและผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบทุกไตรมาส และกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็ว ให้ทิศทางและแนวทางการดูแลงานบริหารความเสี่ยงแก่คณะทำงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

5. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยต้องได้รับการอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความต่อเนื่อง กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดำรงตำแหน่งจนครบวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้ามาใหม่ได้โดยการอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 1) ตาย
 - 2) ลาออก
 - 3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูง
 - 4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ถอดถอน และ/หรือพ้นจากตำแหน่ง
3. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทนกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1 และ 2 ได้โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงทดแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทนเท่านั้น

การประชุม

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีหรือเรียกประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม และให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประธานในที่ประชุม
2. ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มาประชุมเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถเชิญผู้บริหารของบริษัทหรือผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมหรือชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
4. มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน หากคนหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด และหากมีกรรมการบริหารความเสี่ยงคัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม
5. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ
6. เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ทำหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม รวมทั้งจัดเก็บรายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม

การรายงาน

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบผลการประชุม หรือในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไข หรือเรื่องอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องจัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

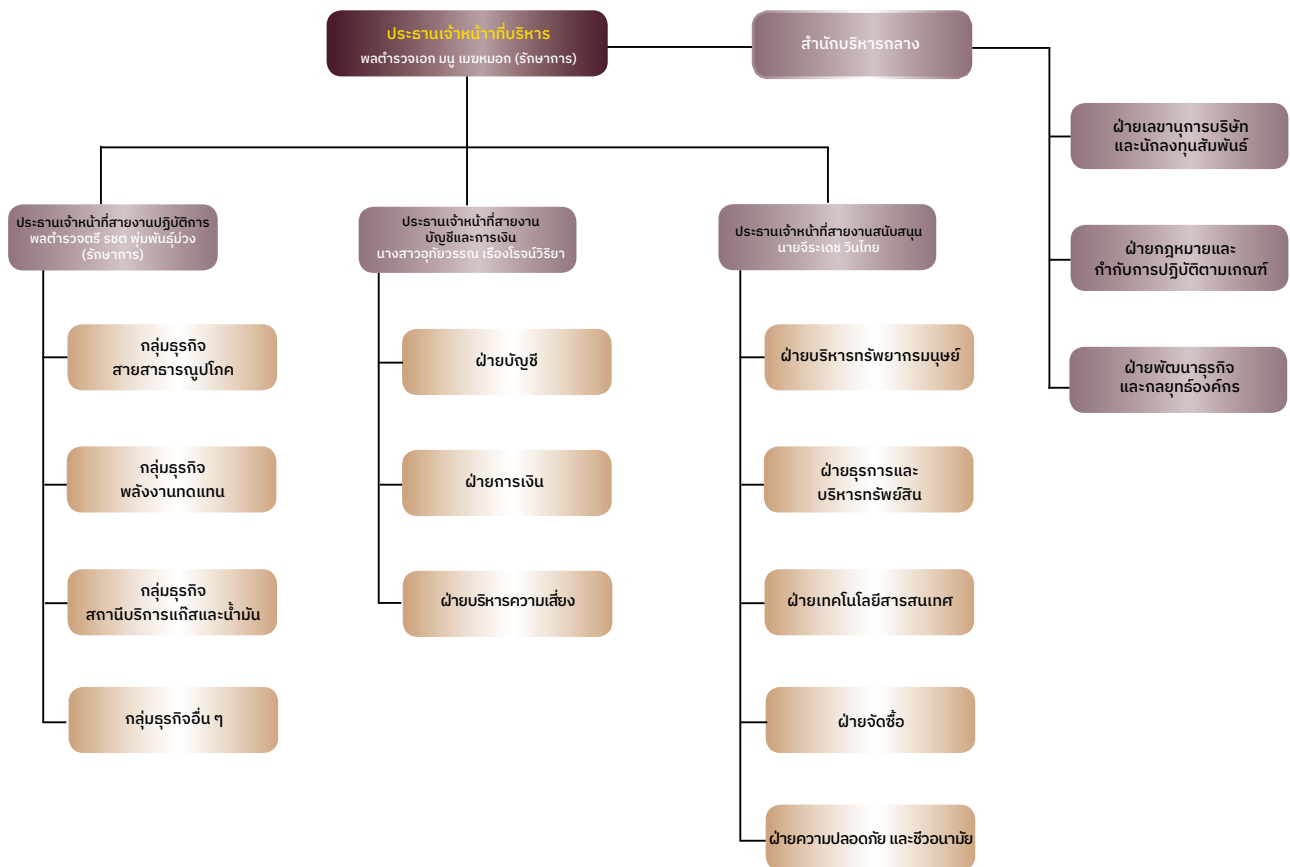
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการผู้บริหาร

7.4.1 ผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย และหมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

คณะผู้บริหารประกอบด้วย ผู้บริหารซึ่งมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 4 ราย ดังนี้

- | | | |
|---------------------|------------------|--|
| 1. พลตำรวจเอก มนุ | เมฆหมอก | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) |
| 2. นายจีระเดช | วินไทย | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน และผู้อำนวยการอาวุโสสำนักบริหารกลาง (รักษาการ) |
| 3. พันตำรวจตรีรัชต์ | พุ่มพันธ์ม่วง | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ) |
| 4. นางสาวอุทัยวรรณ | เรืองโรจน์วิริยา | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน |



ผู้บริหารบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก บริษัทประกอบธุรกิจผ่าน 3 กลุ่มธุรกิจหลัก โดยบริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นศูนย์กลางทำหน้าที่บริหารจัดการในแต่ละกลุ่มธุรกิจ มีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บริหารสูงสุดในการรับผิดชอบการบริหารจัดการ ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการของแต่ละบริษัท จึงทำให้รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหารบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นรายชื่อเดียวกันกับผู้บริหารของ บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยไม่มีคำตอบแทน และคณะผู้บริหารได้รับคำตอบแทนผ่านบริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) จึงไม่มีการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารบริษัทย่อย

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยผ่านกระบวนการพิจารณาและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ จากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้มีความเหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้กับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน โดยคณะกรรมการบริหารจะไม่มีค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม โดยจะได้รับเฉพาะเงินเดือนในส่วนของตำแหน่งการบริหารงานในฐานะพนักงานเท่านั้น ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมต่อภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และให้เพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อนำผลที่ได้มากำหนดค่าตอบแทนด้วย

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

สำหรับในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,284,564.00 บาท ประกอบด้วย อัตราเงินเดือน โบนัส ค่าพาหนะ กองทุนเลี้ยงชีพ และประกันสังคม

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากร

1. จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 241 คน (รวมผู้บริหาร) โดยได้จ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ จำนวน 75,525,135.94 บาท (ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ฝ่าย	จำนวน (คน)
ฝ่ายบริหาร	4
ฝ่ายเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์	4
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2
ฝ่ายกฎหมายและกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	2
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจและกลยุทธ์องค์กร	-
ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์	3
ฝ่ายธุรการและบริหารทรัพย์สิน	9
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	2
ฝ่ายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม	1
ฝ่ายบัญชี	7
ฝ่ายการเงิน	2
ฝ่ายจัดซื้อ	2
ฝ่ายปฏิบัติการในกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค พลังงานทดแทน บริการแก๊สและน้ำมัน และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ	203
รวม	241

- ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ



การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ประจำปี 2567

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	20,964,385.49
โบนัส	-
เงินประจำตำแหน่ง	99,778.83
ค่าพาหนะ	238,200.00
ค่าโทรศัพท์	57,600.00
ค่าครองชีพ	21,279.99
เบี้ยเลี้ยง	15,459.00
ค่าล่วงเวลา	292,421.36
ค่าสวัสดิการ	1,000.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	350,034.28.00
เงินสมทบประกันสังคม	311,613.00
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	50,000.00
ประกันสุขภาพ และประกันชีวิตและอุบัติเหตุ	267,241.19
รวม	267,241.19

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานบริษัทในเครือ ประจำปี 2567

บริษัทในเครือ	จำนวนเงิน (บาท)
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	808,481.41
บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด	884,547.55
บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	5,991,392.63
บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์ จำกัด	11,159,402.98
บริษัท ธวัชวิญญู จำกัด	3,533,477.06
บริษัท สตาร์ ปีโตรเลียม พลัส จำกัด	6,225,819.87
บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	24,253,001.03
รวม	52,856,122.53

2. แนวทางการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานของบริษัท

บริษัท มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมในเรื่องการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรที่ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินงานพิจารณาปรับปรุงการจ้างงาน อันเป็นประโยชน์ต่อนายจ้างและลูกจ้าง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัท ได้ให้การสนับสนุนด้านกิจกรรมต่างๆ และได้จัดประชุมสื่อสารความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ มาโดยตลอด เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กรในแต่ละปี โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นของพนักงานเป็นสำคัญอย่างต่อเนื่องเสมอมา

บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดี และคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือด้านสังคมโดยรวม ยังคงมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาบริษัทฯ ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน (Sustainability Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กรที่มุ่งเน้นการเป็นบริษัทที่สร้างความมั่งคั่ง มั่นคงด้านพลังงานทดแทนและด้านสาธารณสุขให้แก่ประเทศชาติ

3. นโยบายการพัฒนาบุคลากร/หรือด้านการบริหารงานบุคคล

บุคลากรเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จเพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายและให้สามารถรองรับกับสถานการณ์และภาวะการแข่งขันในปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรมีความรู้ความสามารถเพียงพอสำหรับความต้องการทั้งในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายด้านการบริหารงานบุคคลไว้ดังนี้

- **การสรรหาบุคลากร** มีการจัดทำแผนอัตราากำลังที่เหมาะสมและสอดคล้องตามแผนการเติบโตทางธุรกิจ คัดเลือกพนักงานจากทั้งภายในบริษัทและภายนอก ด้วยความโปร่งใสและไม่เลือกปฏิบัติ โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ ประสบการณ์ และทัศนคติ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบในตำแหน่งงานนั้นๆ
- **การพัฒนาบุคลากร** ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในการปรับแนวความคิดและวิธีการทำงาน ให้สามารถรับมือกับสภาพแวดล้อมที่มีความไม่แน่นอน เพื่อให้ปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างเต็มความสามารถ
- **การรักษาบุคลากร** บริษัทฯ ประเมินค่าตอบแทนและผลประโยชน์ตามความเหมาะสมโดยคำนึงถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่แตกต่างกัน และสามารถแข่งขันได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันได้ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างยุติธรรม ตามความสามารถ ส่งเสริมการโอนย้าย เลื่อนตำแหน่ง ให้พนักงานได้แสดงศักยภาพและความสามารถเติบโตไปพร้อมกับองค์กร จัดสวัสดิการให้มีความเหมาะสมเป็นไปตามแนวทางของตลาดแรงงาน สนับสนุนการจัดกิจกรรมงานใหม่ กิจกรรมการกุศล อาสาสมัคร และกิจกรรมอื่นๆ เพื่อสังคม ให้พนักงานได้มีส่วนร่วมกับองค์กร

4. นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน โดยยึดตามกรอบการดำเนินงานแผนพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับในบริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงานแผนพัฒนาคุณภาพชีวิตได้ดังนี้

1. กำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ
2. สิ่งแวดล้อมในการทำงานต้องถูกลักษณะและปลอดภัย
3. เปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถ
4. ลักษณะการทำงานต้องตั้งอยู่บนฐานของกฎหมายหรือกระบวนการยุติธรรม
5. ความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน
6. ลักษณะการทำงานต้องส่งเสริมด้านความก้าวหน้า การเจริญเติบโตและสร้างความมั่นคง
7. ลักษณะงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องและสร้างสัมพันธ์กับสังคม เพื่อส่งเสริมด้านบูรณาการทางสังคมของผู้ปฏิบัติงาน

บริษัท กำหนดองค์ประกอบของคำตอบแทน ดังนี้

1. เงินเดือน

กำหนดพิจารณาจากตำแหน่งงาน บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของพนักงาน รวมถึงประสบการณ์ นอกจากนี้ จะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อัตราเงินเฟ้อ รวมถึงการพิจารณาเป็นรายบุคคล ตามระดับความมีอุตสาหกรรม ตั้งใจทุ่มเท และความสามารถในการปฏิบัติงานเป็นลำดับ

2. โบนัสประจำปี

การจ่ายโบนัสประจำปี เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่พนักงานที่ปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่วางไว้รวมถึงผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานที่ประเมินโดยผู้บังคับบัญชา และข้อมูลจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดยการประเมินเป็นรายบุคคล

นอกเหนือจากตัวชี้วัดผลสำเร็จของงานที่สำคัญ บริษัทได้กำหนดแบบฟอร์มที่ใช้ในการประเมินพนักงานเป็นรายบุคคล โดยแบ่งเป็น 2 ระดับ คือ

• ระดับปฏิบัติงาน

- การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ การปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท
- ความรับผิดชอบ สัมพันธภาพ
- ความซื่อสัตย์สุจริต ความสม่ำเสมอในการทำงาน
- ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ความรู้ ทักษะ และความสามารถ อาทิ ปริมาณงาน คุณภาพงาน
- ความรู้ในงานที่รับผิดชอบ ความสามารถในการสื่อสาร
- ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์, การแก้ปัญหาและการตัดสินใจ

• ระดับบริหาร

- ภาวะผู้นำ, ความยุติธรรม การแก้ปัญหาและการตัดสินใจ
- ความรู้ในงานที่รับผิดชอบ การวางแผนและจัดระบบงาน
- ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์, การแก้ปัญหาและการตัดสินใจ
- การสอนและพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา
- การมอบหมายและติดตามงาน

3. สวัสดิการต่าง ๆ

บริษัทพิจารณาสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานแต่ละราย และ / หรือ โดยอ้างอิงตามสัญญาว่าจ้างของพนักงานแต่ละตามบทบาทและตำแหน่งของพนักงาน ซึ่งในปัจจุบันบริษัทมีสวัสดิการให้แก่พนักงาน อาทิเช่น

- ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน
- การจัดทำประกันสุขภาพกลุ่มให้แก่พนักงานทุกคน เพื่อเป็นค่ารักษาพยาบาล (นอกเหนือจากประกันสังคม) และตรวจสุขภาพประจำปี
- ประกันอุบัติเหตุหมู่ทั้งใน และนอกเวลางาน
- ฝึกอบรม / พัฒนา
- เงินช่วยเหลือพิเศษ อาทิ ค่าทำขวัญคลอดบุตร, แต่งงาน, ช่วยค่าอุปสมบท, ค่าพิธีศพ
- เงินเดือนช่วยเหลือให้แก่พนักงานผู้พิการตามที่กฎหมายกำหนด (นอกเหนือจากที่ได้จากสวัสดิการของรัฐ)
- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท เห็นความสำคัญและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีการวางแผนทางการเงิน จึงได้กำหนดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินออมที่เพียงพอใช้จ่ายภายหลังเกษียณอายุ โดยปัจจุบันมีพนักงานของบริษัท ที่เข้าร่วมกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว (กองทุน) จำนวน 67 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมด 241 ราย คิดเป็นร้อยละ 27.80 บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (บลจ.ทิสโก้) ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code : I Code)

เงินชดเชยในกรณีเลิกจ้าง (ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน)

บริษัทจะพิจารณาคำตอบแทนของพนักงานตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในองค์ประกอบของคำตอบแทนในแต่ละข้อ สำหรับการปรับเพิ่มขึ้นของแต่ละองค์ประกอบของคำตอบแทนดังกล่าว จะพิจารณาจากอัตราการเติบโตของผลการดำเนินงานทั้งในส่วนของการรายได้และกำไรในแต่ละปีเป็นสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะสั้น และจะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราคำตอบแทนให้ครอบคลุมอัตราเงินป้อนในแต่ละปีด้วย โดยบริษัทจะให้ความสำคัญสำหรับผลการดำเนินงานในแต่ละปีที่จะเกิดขึ้น เพื่อพิจารณาว่าเป็นไปตามเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้หรือไม่

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล

ตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบ	ชื่อ-สกุล	วันที่ดำรงตำแหน่ง
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน	นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา	2 กันยายน 2567
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	นางสาวโซเฟีย ดอเสาะ	1 เมษายน 2566
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นายธรรมรัตน์ มีธรรม	1 กรกฎาคม 2567
หัวหน้าหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และหลักทรัพย์	นายเดชา ชัยตันเทือก	17 กรกฎาคม 2566

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ แต่งตั้งนางสาวโซเฟีย ดอเสาะ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตาม ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้ทำหน้าที่ผู้ควบคุมดูแลบัญชี โดยปฏิบัติหน้าที่จัดทำบัญชีแสดงผลการดำเนินงานและฐานะ การเงิน จัดทำงบการเงินและจัดให้มีการตรวจสอบงบการเงิน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับอนุญาต จัดส่งรายงานทางบัญชีให้กับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายรายละเอียดคุณสมบัติของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏในเอกสารแนบ 1

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวจุติพร กระหว่านาค ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ต่อไปนี้

1. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประชุมคณะกรรมการบริษัทประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ประชุมคณะผู้บริหาร ให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท
2. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และกฎระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตาม วัตถุประสงค์ข้อบังคับของ บริษัท มติคณะกรรมการ มติผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่ วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
6. ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัท พ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกผู้ที่จะดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทคนใหม่แทนภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

ทั้งนี้ นางสาวจุติพร กระหว่านาค มีประวัติการศึกษา และมีการมีการเข้าอบรมด้านเลขานุการบริษัท โดมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1



ผู้อำนวยการกฎหมายและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทมอบหมายให้นายเดชา ชัยตันเทือก ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการกฎหมายและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมีประวัติและคุณสมบัติ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. นำเสนอนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และทบทวนให้มีความเหมาะสมเป็นปัจจุบัน
2. กำหนดกรอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และสื่อสาร ให้คำแนะนำแก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้อง และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
3. ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานให้ความร่วมมือ และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยเฉพาะกฎเกณฑ์เฉพาะทางของแต่ละหน่วยงาน
4. สื่อสาร อบรม ให้คำแนะนำแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกฎเกณฑ์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
5. ให้คำปรึกษาแก่พนักงานเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแจ้งให้ผู้บริหารรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ
6. รวบรวมกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกฎเกณฑ์ต่างๆ
8. รายงานการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารที่รับผิดชอบ
9. ติดตามผลการแก้ไขอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และรายงานผลต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารที่รับผิดชอบ

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมอบหมายให้นายธรรมรัตน์ มีธรรม ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีประวัติและคุณสมบัติ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. จัดทำแผนการปฏิบัติงานประจำปีเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. ปฏิบัติงานตามแผนการปฏิบัติงานประจำปีตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
3. สอบทานความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของ ข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งระเบียบข้อบังคับภายในและภายนอก
4. สอบทานรายการที่ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สอบทานการประเมินความเสี่ยงรวมถึงการควบคุมภายในของบริษัท
6. ให้คำปรึกษา แนะนำวิธี หรือมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขแก่ผู้รับบริการ เกี่ยวกับการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน ตลอดจนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานในบริษัท เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ประหยัด และป้องกันการทุจริต
7. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อสั่งการของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
10. ประสานงานกับหน่วยงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนผู้สอบบัญชีของบริษัท
11. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
12. พัฒนาและฝึกอบรมเพิ่ม ความรู้ ทักษะ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน
13. ประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล หรือหน่วยงานตรวจสอบอื่นๆ จากภายนอก ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

ปี 2567 บริษัทได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรใหม่ โดยกำหนดให้มีฝ่ายเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ โดยให้นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ช่วยให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้อง และเป็นช่องทางเพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทได้รับฟังความคิดเห็นจากภายนอก ทั้งจากนักวิเคราะห์ นักลงทุน เพื่อช่วยให้บริษัทนำไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงาน

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. เป็นตัวแทนของบริษัทในการสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่มของบริษัท
2. เป็นสื่อกลางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท และเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาปรับปรุงและพัฒนาบริษัท
3. มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท
4. จัดเตรียมข้อมูล รวบรวมและเก็บรักษารายงานข้อมูลที่ได้มีการเปิดเผย และข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ
5. ดูแลผู้ลงทุนแต่ละกลุ่มและสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. สร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทโดยการรายงานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นระบบ

ผู้ลงทุนสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่

คุณเดชา ชัยตันเทือก

เบอร์โทรศัพท์ : 02-7415700 ต่อ 106 และ 118

อีเมลล์ : dacha .ch@aeu.co.th

ที่อยู่ : 2106 อาคารแพนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

7.6.3 ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ซึ่งต้องพิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติหน้าที่ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการพิจารณาการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีอย่างน้อยทุก 5 รอบปีบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ฟอริส มาซาร์ส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2567 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมตามที่เสนอ

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีจำนวนรวม 7.19 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวนเงินรวม 3.50 ล้านบาท
- ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 3.69 ล้านบาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมา -ไม่มี-
- ค่าบริการอื่น ๆ -ไม่มี-
- ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากการสอบบัญชี -ไม่มี-

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

8.1 รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดแผนงานนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง มีเลขานุการบริษัทและฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม และจัดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 9 ท่าน และมีจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	การเข้าประชุม
1	พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	ประธานกรรมการ	5/5
2	นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	กรรมการ / กรรมการอิสระ	5/5
3	นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการ / กรรมการอิสระ	5/5
4	นายสรเสรีญ อัจจุตมานัส	กรรมการ / กรรมการอิสระ	5/5
5	ดร.สมเกียรติ ประจักษ์	กรรมการ / กรรมการอิสระ	5/5
6	พลตำรวจเอกมนู เมฆหมอก	กรรมการ	5/5
7	นายวุฒิชชาติ กัลยาณมิตร*	กรรมการ	1/1
8	นายจิระเดช วินไทย	กรรมการ	5/5
9	พันตำรวจตรี รัชต พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการ	5/5
10	นายอัศววัฒน์ ลิ้มชวพินธุกุล**	กรรมการ	2/2

หมายเหตุ : * นายวุฒิชชาติ กัลยาณมิตร ลาออกเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567

** นายอัศววัฒน์ ลิ้มชวพินธุกุล ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานในที่ประชุมมีการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ เหมาะสม และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่จะให้ฝ่ายบริหารเสนอเรื่อง และเพียงพอต่อคณะกรรมการในการอภิปรายปัญหา กำหนดให้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยกำหนดให้การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการทุกคน

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่บนหลักที่มุ่งประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยในรอบปีที่ผ่านมาได้พิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ โดยเฉพาะการขยายการลงทุนในธุรกิจด้านสาธารณูปโภค ปรับปรุงแผนการลงทุนเพื่อต่อยอดธุรกิจเดิม โดยมุ่งธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนในระยะยาวที่ยั่งยืน ตลอดจนกำหนดแนวนโยบายการดำเนินงานของบริษัทเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านธุรกิจพลังงาน และสาธารณูปโภค ใส่ใจสิ่งแวดล้อม รักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย รับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการ โดยได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมาก ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในระดับคะแนนร้อยละ 96 รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนในการกำกับดูแลกิจการ โดยการเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคล และนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

ในนามคณะกรรมการบริษัทซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ พิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ด้วยความระมัดระวัง สมเหตุสมผล ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อมุ่งมั่นพัฒนาให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

พลตำรวจเอก (ดร. สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง)
ประธานกรรมการบริษัท

8.1.1 การสรรหา พัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

ข้อมูลการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ปรากฏในหัวข้อ 6.1.1 “นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ” และเอกสารแนบ 5

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบุคคล

(1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายมหาชน และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ในแต่ละปีจะต้องมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 1 ครั้งที่ไม่มีการประชุมที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ รวมทั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถดำเนินการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดตารางการประชุมกรรมการไว้ล่วงหน้าทั้งปีเพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนและจัดสรรเวลามาประชุมได้ อย่างพร้อมเพรียงกัน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมการประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง เว้นแต่เป็นการประชุมที่จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์พิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผยก่อนการลงคะแนน และสรุปมติของที่ประชุมในแต่ละวาระการประชุม กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และจะต้องออกจากการประชุมในระหว่างการพิจารณาวาระนั้น ๆ

ฝ่ายเลขานุการบริษัท จัดทำบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับ หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม และจัดเก็บสำเนาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและ ผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ

สรุปการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการรายบุคคล ในปี 2567

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร
1. พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	1/1	5/5	-	-	-	-
2. นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	1/1	5/5	7/7	-	-	-
3. นายน้ำชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1/1	5/5	7/7	4/4	-	-
4. นายสรเสริญ อัจจุมานัส	กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	1/1	5/5	7/7	4/4	-	-
5. ดร.สมเกียรติ ประจักษ์	กรรมการอิสระ	1/1	5/5	-	-	1/1	-
6. พลตำรวจเอก มนูญ เมฆหมอก	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	1/1	1/1	-	-	1/1	10/10
7. นายวุฒิชาติ กัลยาณมิตร ⁽¹⁾	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	1/1	5/5	-	-	-	3/3
8. นายจีระเดช วินไทย	กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่สายงาน สนับสนุน / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	1/1	5/5	-	4/4	-	10/10
9. พันตำรวจตรี รัชต พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการ	1/1	5/5	-	-	-	9/9
10. นายอัศวิน ลิ้มชวพันธ์กุล	กรรมการ	1/1	2/2	-	-	1/1	-
11. นางสาวปณชญา ปัทมกษกร ⁽²⁾	กรรมการบริหาร	1/1	-	-	-	-	5/5
12. นางสาวพรรณชลิ แสงไพบุลย์ ⁽³⁾	กรรมการบริหาร	1/1	-	-	-	-	5/5
13. นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา ⁽⁴⁾	กรรมการบริหาร	1/1	-	-	-	-	2/2

หมายเหตุ :

- (1). กรรมการที่ลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งแทน คือ นายอัศวิน ลิ้มชวพันธ์กุล
- (2). นางสาวปณชญา ปัทมกษกร ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2567
- (3). นางสาวพรรณชลิ แสงไพบุลย์ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2567
- (4). นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา แต่งตั้งเป็น กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567

(2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยค่าตอบแทนกรรมการจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมกลุ่มพลังงาน และสาธารณูปโภค ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสม แต่ทั้งนี้ ต้องสอดคล้องกับความเจริญเติบโต และความแข็งแกร่งของผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการบริษัทและบริษัทชุดย่อย แบ่งตามลักษณะค่าตอบแทน

ลักษณะค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุม จำนวนไม่เกิน 6,000,000 บาท

ลำดับ	รายการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำเดือน (บาท)
1	ค่าตอบแทนรายเดือน	ประธานกรรมการ	200,000 บาท
		ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท
		ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	28,000 บาท
		กรรมการ	25,000 บาท
2	ค่าเบี้ยประชุม	กรรมการบริษัท	5,000 บาท
		กรรมการตรวจสอบ	5,000 บาท
		กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5,000 บาท
		กรรมการบริหาร	5,000 บาท
3	โบนัส	พิจารณาตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเงินโบนัสดังกล่าวรวมกับค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมแล้วต้องไม่เกิน 6 ล้านบาท	

หมายเหตุ: 1. คณะกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารไม่มีค่าเบี้ยประชุม
2. ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ลำดับ	รายการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1	กรรมสิทธิ์ประกันความรับผิดของกรรมการ	วงเงินคุ้มครอง 200,000,000 บาท	วงเงินคุ้มครอง 200,000,000 บาท

บริษัทยังจัดให้มีกรรมสิทธิ์ประกันความรับผิดของกรรมการ เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท โดยมีวงเงินคุ้มครอง 200,000,000 บาท แต่ทั้งนี้จะไม่คุ้มครองในกรณีที่เกิดจากการโดยจงใจหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง หรือทุจริต

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบค่าตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุม รวมเป็นจำนวนเงิน 5,361,000 บาท สรุปรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2567 ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน และ ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		จำนวนสุทธิ
		ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	
1. พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	ประธานกรรมการ	2,400,000	30,000	2,430,000
2. นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	360,000	65,000	365,000
3. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	336,000	85,000	421,000
4. นายสรเสริญ อัจจุตมานัส	กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	300,000	85,000	385,000
5. ดร.สมเกียรติ ประจักษ์	กรรมการอิสระ	300,000	30,000	330,000
6. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	300,000	80,000	380,000
7. นายวุฒิชัย กัลยาณมิตร	กรรมการบริหาร	100,000	10,000	110,000
8. นายจีระเดช วินไทย	กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	300,000	50,000	350,000
9. พันตำรวจตรี รัชต์ พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการบริหาร	300,000	30,000	330,000
10. นายอัศวิน ลิ้มชวพันธ์กุล	กรรมการ	190,000	10,000	200,000
รวม		4,886,000	475,000	5,361,000

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหารไม่มีค่าเบี้ยประชุม

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่กล่าวมาแล้ว บริษัทยังจัดให้มีค่าธรรมเนียมประกันความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท โดยมีวงเงินคุ้มครอง 200,000,000 บาท แต่ทั้งนี้จะไม่คุ้มครองในกรณีที่กระทำการโดยจงใจหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง หรือทุจริต

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

คณะกรรมการบริษัทย่อยไม่ได้รับค่าตอบแทน

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท มีบริษัทย่อยซึ่งบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 90 เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดการกำกับที่เข้มแข็ง และสอดคล้องเป็นมาตรฐานเดียวกัน บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถบริหารจัดการและรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย และมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตัวแทนบริษัท
- 2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย และมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตัวแทนบริษัท
- 3) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยจัดทำข้อมูลทางการเงินต่างๆ และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยเพื่อให้บริษัทสามารถจัดทำงบการเงินรวมเพื่อเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงาน

ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่มีผลอย่างมีสาระสำคัญต่อการบริหารงาน การกำหนดอำนาจควบคุม หรือการแบ่งผลตอบแทนที่นอกเหนือไปจากการกำหนดผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน ดังนี้

- การจัดการดูแลเรื่องความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
- การจัดการดูแลสิ่งแวดล้อม
- การเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- การดูแลและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสาร
- ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลที่ดีอีก 3 ประเด็น ดังนี้

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการของบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบครอบทุกครั้ง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ความจำเป็น ไว้อย่างครบถ้วน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- 1) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน โดยได้วางข้อกำหนดห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเผยแพร่ต่อสาธารณชนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หากผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัท

2) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

- ไม่มีการทำความผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

1. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัททุกคน ทุกระดับ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่บริษัทได้ดำเนินการกิจหรือติดต่อด้วย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มีการทำความผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

2. คำนิยาม

1) การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การกระทำในรูปแบบใดๆ โดยการให้ เสนอให้ สัญญาว่าจะให้ คำมั่น เรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่ถูกต้อง กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำการหรือละเว้นการกระทำตามที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้อง เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

2) การช่วยเหลือไม่ว่าจะเป็นด้านการเงินหรือการช่วยเหลือในรูปแบบอื่นใด แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการเมือง เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิพิเศษ หรือผลประโยชน์ที่ได้มาโดยมิชอบด้วยกฎหมาย หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ

3) การบริจาคเพื่อการกุศล (Charitable Contributions) หมายถึง การบริจาคเงิน หรือสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด ให้บุคคลหรือนิติบุคคล ที่จัดตั้งขึ้นอันมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำสาธารณประโยชน์ให้สังคมโดยไม่หวังสิ่งตอบแทน หรือผลประโยชน์จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าว

4) การให้ความสนับสนุน (Sponsorship) หมายถึง เงิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด ที่จ่ายให้หรือได้รับจากลูกค้า คู่ค้า สมาคม มูลนิธิ องค์กรการกุศล หรือองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงของบริษัท อันเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความน่าเชื่อถือทางธุรกิจ กระชับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และความเหมาะสมแก่โอกาส

5) ค่าของขวัญ ค่ารับรอง ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Hospitality) หมายถึง ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่จ่ายเพื่อเป็นค่าสิ่งของหรือค่าบริการใดๆ ที่มีมูลค่าทางการเงิน รวมถึงสิ่งที่ใช้แทนเงินสด หรือสิ่งที่สามารถแลกเปลี่ยนเป็นสินค้าหรือบริการ

6) ค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) หมายถึง ค่าใช้จ่ายเล็กน้อยที่จ่ายให้เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการ หรือกระตุ้นให้ดำเนินการเร็วขึ้น และเป็นการกระทำความผิดอันชอบด้วยหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รัฐผู้นั้น รวมทั้งเป็นสิทธิที่บุคคลหรือนิติบุคคลพึงจะได้ตามกฎหมาย

7) การขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) หมายถึง การขัดกันแห่งผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของบริษัทไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม

8) การจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) หมายถึง การที่บุคลากรจากภาครัฐเข้ามาทำงานให้บริษัท ทำให้เกิดความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันในแง่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตัวบุคคลที่มีบทบาทหน้าที่ในทั้งสององค์กร

3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงิน และบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน ให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความรัดกุมอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสอบทานเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการคอร์รัปชันของบริษัท และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

3) **คณะกรรมการบริหาร** มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่มีผลต่อนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พิจารณาและกลั่นกรองเรื่องให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท

4) **ผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงาน และผู้บริหารทุกฝ่าย** มีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปใช้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน และสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ข้อกำหนดระเบียบ ข้อบังคับและข้อกฎหมาย

5) **ฝ่ายตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

6) **ฝ่ายกฎหมายและกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย** มีหน้าที่ความรับผิดชอบให้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน กำกับดูแล และอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบสวนข้อเท็จจริงในกรณีที่มีการร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสการคอร์รัปชัน โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขต่อไป

4. แนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

1) แนวปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทมีความเกี่ยวข้องในการลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจ

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกหน่วยงานและทุกบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และบุคคลที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่เรียกร้อง ไม่ไปเข้าร่วมหรือเกี่ยวข้อง หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ตนเอง ครอบครัว และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษตามบทลงโทษที่บริษัทกำหนด
- บริษัทจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกฎหมาย อย่างสม่ำเสมอ

2) แนวปฏิบัติตามนโยบายการสนับสนุนทางการเมือง

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนงานด้านการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย โดยสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท สามารถใช้สิทธิทางการเมืองของตนได้ตามกฎหมายในฐานะพลเมืองที่ดี

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- บริษัทไม่มีนโยบายการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) ซึ่งหมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ทางธุรกิจ เว้นแต่การให้ความช่วยเหลือทางการเมืองที่ถูกต้องตามกฎหมาย

- บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดทางการเมืองหรือนักการเมือง มีอาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทจะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ เพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมือง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัท

3) แนวปฏิบัติตามนโยบายการบริจาคเพื่อการกุศล

บริษัทมีนโยบายบริจาคเงินหรือทรัพย์สินใดๆ ให้บุคคลหรือนิติบุคคลที่มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการจัดทำสาธารณประโยชน์ให้แก่สังคมโดยที่ไม่หวังผลตอบแทน ซึ่งเป็นไปตามแนวทางพันธกิจของบริษัท

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- การบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และปฏิบัติถูกต้องตามขั้นตอนการอนุมัติการควบคุม ตามระเบียบของบริษัท โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนนั้น ไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อการคอร์รัปชัน
- การบริจาคเพื่อการกุศล ต้องไม่มีข้อเสนอลดเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์อันไม่ถูกต้อง หรือเพื่อโน้มน้าวเจ้าหน้าที่ของรัฐ
- บริษัทต้องตรวจสอบสถานะของผู้รับบริจาค โดยต้องพิจารณาว่าเป็นองค์กรหรือนิติบุคคลที่ไม่มีวัตถุประสงค์ในการแสวงหากำไร และได้รับการรับรองถูกต้องตามกฎหมาย กรณีบุคคลต้องมีวัตถุประสงค์ของการรับบริจาคที่ชัดเจน และเป็นบุคคลที่น่าเชื่อถือหรือทำประโยชน์ให้แก่สังคมเป็นที่ประจักษ์

4) แนวปฏิบัติตามนโยบายการให้ความสนับสนุน

บริษัทมีนโยบายสามารถให้หรือรับความสนับสนุนแก่บุคคล หรือนิติบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- ความสนับสนุนต้องเป็นการให้ในนามของบริษัทเท่านั้น
- ต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนในกระบวนการอนุมัติให้ความสนับสนุน
- ต้องมั่นใจว่าความสนับสนุนต้องไม่เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน

5) แนวปฏิบัติตามนโยบายค่าของขวัญ ค่ารับรอง ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

อันเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ พันธมิตรทางธุรกิจ สามารถดำเนินการได้หากเป็นไปตามข้อกำหนด

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- ต้องไม่เป็นการกระทำเพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบหรือความช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
- เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัทตามที่กำหนดไว้
- เป็นการให้หรือรับในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน และกระทำการอย่างเปิดเผย
- ช่วงที่อยู่ระหว่างการประกวดราคา งวดการให้ของขวัญ หรือเลี้ยงรับรองกับเจ้าหน้าที่รัฐ พนักงานของบริษัทหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- การให้หรือรับของขวัญในช่วงเทศกาลสำคัญหรือธรรมเนียมปฏิบัติปกติ จะต้องมิมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท โดยของขวัญต้องไม่เป็นเงินสด หรือ ของเทียบเท่าเงินสด เช่น บัตรกำนัล บัตรของขวัญ เป็นต้น หากกรณีรับหรือให้ของขวัญที่มีมูลค่าเกิน 3,000 บาท ผู้ให้หรือผู้รับต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาทันที พร้อมจัดทำรายงานการให้หรือรับของขวัญ และกรณีรับของขวัญต้องส่งของขวัญดังกล่าวให้ฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัตินำไปบริจาคเพื่อสาธารณกุศลต่อไปตามความเหมาะสม โดยฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

6) แนวปฏิบัติตามนโยบายการขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการดำเนินงานของบริษัทต้องเป็นไปด้วยความซื่อตรง โปร่งใส ไม่แสวงประโยชน์ส่วนตนหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในการตัดสินใจในการเข้าทำธุรกรรมหรือรายการใดๆ ของบริษัท จะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและไม่กระทำการในลักษณะใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท หรือเป็นการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะทำให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตาม รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทโดยเคร่งครัด
- กรรมการ ผู้บริหาร ต้องไม่เข้าร่วมประชุม และไม่มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง

7) แนวปฏิบัติตามนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ

บริษัทมีนโยบายการจ้างงานพนักงานรัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาของบริษัท โดยต้องผ่านกระบวนการคัดเลือก การอนุมัติการจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน และกระบวนการควบคุมเพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐจะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใดๆ อันเป็นการเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท และส่งผลต่อความเที่ยงตรงของการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งมีความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- การจ้างพนักงานรัฐให้รวมถึง ผู้ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติงานให้แก่รัฐหรือในหน่วยงานของรัฐ เช่น ข้าราชการ ลูกจ้าง พนักงานองค์การมหาชน พนักงานรัฐวิสาหกิจ ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง โดยให้ครอบคลุมถึงพนักงานที่เกษียณอายุราชการ ครอบครัว หรือเครือญาติของพนักงานรัฐที่มีผลต่อการเอื้อประโยชน์
- การจ้างพนักงานของรัฐ ต้องมีกระบวนการตรวจสอบประวัติของบุคคลที่บริษัทจะสรรหาเพื่อแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษา ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท เพื่อตรวจสอบสิ่งที่อาจเป็นประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนแต่งตั้ง
- การจ้างพนักงานของรัฐ และการกำหนดค่าตอบแทนในการจ้างพนักงานของรัฐ ต้องได้รับการพิจารณาเหตุผลความจำเป็นอย่างระมัดระวัง และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ต้องมีการเปิดเผยข้อมูลการจ้างพนักงานของรัฐไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

8) แนวปฏิบัติตามนโยบายค่าอำนาจความสะดวก

บริษัทมีนโยบายห้ามจ่ายค่าอำนาจความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐไม่ว่ากรณีใดๆ เนื่องจากค่าอำนาจความสะดวกที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐมีความเสี่ยงสูงที่จะกลายเป็นการคอร์รัปชัน

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ ค่าอำนาจความสะดวก หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อจูงใจให้กระทำการ ไม่กระทำการ ประวิงการกระทำการ อันส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- การติดต่อกับภาครัฐ จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

9) แนวปฏิบัติในการสื่อสารข้อมูลแก่สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายสื่อสารข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ตัวแทน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ตลอดจนบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ได้รับทราบผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ของบริษัท

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- บริษัทกำหนดให้มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับทราบข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเวลา
- บริษัทกำหนดให้มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

10) แนวปฏิบัติในการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้เกิดประสิทธิภาพ และป้องกันมิให้มีการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยนำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาปรับใช้ในกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- บริษัทนำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาปรับใช้ตั้งแต่กระบวนการสรรหาคัดเลือกพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนตำแหน่ง และการให้ผลตอบแทน โดยพนักงานต้องไม่มีการกระทำความผิดเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน
- บริษัทต้องให้ความรู้และสร้างความตระหนักเพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยบริษัทต้องจัดให้มีการปฐมนิเทศ การฝึกอบรม และทดสอบความรู้ เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- บริษัทได้ชี้แจงบทลงโทษของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้พนักงานรับทราบ
- บริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบ ต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่า การปฏิเสธนั้นจะทำให้สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

11) แนวปฏิบัติในการควบคุมภายใน

บริษัทมีระบบควบคุมภายในโดยนำสาระสำคัญของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันบรรจุไว้ในแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมีการนำไปปฏิบัติและสามารถวัดผลได้จริง

12) แนวปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงในการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน เพื่อลดโอกาสและผลกระทบในการคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัท

5. การทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายติดตามและทบทวนมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้ทราบถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการบริหารสอบทานการประเมินและการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยการเพิ่มเติมข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความชัดเจนเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน



6. การทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” และได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในไตรมาสที่ ประจำปี 2564 ได้รับการรับรอง 30 กันยายน 2564 มีกำหนดอายุ 3 ปี โดยวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุครั้งที่ 1 ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปี 2567 โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งครบกำหนดการรับรอง 31 ธันวาคม 2570

7. การดำเนินกิจกรรมต่อต้านการคอร์รัปชัน

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร ได้ให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันโดยกำหนดนโยบาย “ถูกกฎหมาย โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล รักษาผลประโยชน์ผู้ถือหุ้น” พร้อมกับคำขวัญ “ซื่อสัตย์ โปร่งใส ร่วมมือร่วมใจ ต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อรณรงค์และสื่อสารให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องตระหนักถึงความร่วมมือร่วมใจที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการวางระบบควบคุมภายในสำหรับการควบคุม ป้องกัน ติดตามและตรวจสอบการดำเนินการภายใต้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนได้มีการสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงาน มีการจัดปฐมนิเทศ และให้ความรู้ด้านการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานเข้าใหม่ และกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปี

การรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีมาตรการในการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ การทุจริต หรือการประพฤติที่อาจส่งผลถึงการคอร์รัปชัน ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัท รวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตหรือคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัท โดยทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส พร้อมหลักฐาน หรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบ และแจ้งชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ ที่สามารถติดต่อได้ส่งมายังช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสของบริษัท

1. ช่องทางการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

- แจ้งผ่าน อีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ audit.committee@aeu.co.th
- แจ้งผ่านโทรศัพท์สายตรง กฎหมายและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เบอร์โทร 02-741-5700
- แจ้งผ่านไปรษณีย์ ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2106 อาคารแพนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

2. การคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชันของผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการร้องเรียน แจ้งเบาะแส การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสาร หลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ที่ถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ในเรื่องต่อไปนี้

- การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิด ข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว

** ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีการแจ้งเรื่องร้องเรียน

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ประจำปี 2567

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 3 ท่าน และมีจำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
2. นายสรเสริญ อัจจุตมานัส	กรรมการตรวจสอบ	7/7
3. นายนายชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการตรวจสอบ	7/7

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นการประชุมร่วมกันกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งสรุปสาระสำคัญอยู่ในรายละเอียดเอกสารแนบ 6

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในรอบปี 2567 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 3 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4
2. นายจีระเดช วินไทย	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4
3. นายสรเสรีญ อัจจุตมานัส	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4

8.3.2 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ซึ่งสรุปสาระสำคัญอยู่ในรายละเอียดเอกสารแนบ 6

8.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2567

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ในรอบปี 2567 มีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 4 ท่าน และมีจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม จำนวนครั้งที่ประชุม
1. พลตำรวจ มนุ เมฆหมอก	ประธานกรรมการบริหาร	10/10
2. นายวุฒิชิต กัลยาณมิตร ¹	กรรมการบริหาร	3/3
3. นายจีระเดช วินไทย	กรรมการบริหาร	10/10
4. นางสาวปณชญา บัณฑิตภกร ²	กรรมการบริหาร	5/5
5. นางสาวพรณชลี แสงไพบูลย์ ³	กรรมการบริหาร	5/5
6. พันตำรวจตรีรัชต พุ่มพันธ์ม่วง ⁴	กรรมการบริหาร	9/9
7. นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา ⁵	กรรมการบริหาร	2/2

หมายเหตุ: 1. นายวุฒิชิต กัลยาณมิตร 2. นางสาวปณชญา บัณฑิตภกร
3. นางสาวพรณชลี แสงไพบูลย์ 4. พันตำรวจตรีรัชต พุ่มพันธ์ม่วง
5. นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้มุ่งเน้นการปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ปรับปรุงธุรกิจให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงปรับปรุงธุรกิจสถาบันบริการน้ำมัน และขยายกลุ่มลูกค้า และกำลังผลิตในการส่งน้ำประปาของพื้นที่จังหวัดภูเก็ต พร้อมขยายอัตรากำลังบำบัดน้ำสำหรับฟาร์มเลี้ยงกุ้ง ซึ่งจะช่วยสร้างโอกาสทางธุรกิจและสร้างรายได้ที่มั่นคงในระยะยาวเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน ตลอดจนการกำกับดูแลนโยบายในการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

9. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินของธุรกิจ เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัท การควบคุมภายในของบริษัทครอบคลุมทุกระดับ ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน รวมถึงการดูแลทรัพย์สินและระบบการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยมี นายธรรมรัตน์ มีธรรม เป็นหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และการอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยประวัติหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน สามารถดูเพิ่มเติมในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ ตาม 5 องค์ประกอบหลัก พบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอเหมาะสม สามารถสรุปได้ดังนี้

ด้านที่ 1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

• บริษัทแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขึ้นเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติบนหลักของความซื่อตรงและรักษาวินัยบรรณในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ระเบียบการปฏิบัติงานด้านการบัญชีและการเงิน และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท

โดยเฉพาะนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนั้น บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสบกกิจกรรมที่อาจเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส มีขั้นตอนการสอบสวนและลงโทษ เช่นเดียวกับระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานซึ่งได้ระบุถึงขั้นตอนการสอบสวนทางวินัยและการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการปฏิบัติงานที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงที่ระบุไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวให้พนักงานได้รับทราบโดยทั่วกันเมื่อมีการเข้ารับปฐมนิเทศพนักงานใหม่ตลอดจนจัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลผ่านทางระบบอีเมลหรือหรือประกาศต่าง ๆ ภายในผ่านระบบ Intranet ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทราบได้อย่างทั่วถึงในรูปแบบที่เหมาะสมและทันเวลา

• คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนา

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขึ้นเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยฝ่ายบริหารจะรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกเดือน

คณะกรรมการของบริษัทล้วนเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทหรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้ ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ

• ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม

มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรเพื่อกำหนดสายการรายงานที่ชัดเจน มีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ รวมถึงวงเงินที่จะเป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายบริหาร รวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรระบุถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของการดำเนินงานในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน เพื่อกำกับดูแลตามสายงานอย่างเหมาะสม

- **บริษัทแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ**

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัท มีความจำเป็นต้องใช้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้นำมาปรับใช้ในการทำงาน บริษัทจึงมีนโยบายการพัฒนาบุคลากรส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ศักยภาพและความสามารถโดยผ่านกระบวนการฝึกอบรมและสัมมนาทั้งภายในและภายนอก นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังกำหนดการชี้วัดการปฏิบัติตามจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยผู้บังคับบัญชาทุกสิ้นปี เพื่อนำไปกำหนดการปรับขึ้นค่าตอบแทนและตำแหน่งงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม

- **บริษัทกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้ออกระเบียบ นโยบายกำกับดูแลในด้านต่างๆ ที่สำคัญ และแผนการดำเนินงานประจำปี โดยฝ่ายบริหารมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติใช้ และมีการจัดประชุมให้พนักงานได้รับทราบผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและมอบหมายให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

ด้านที่ 2 ประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- **บริษัทกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท**

รายงานทางการเงินของบริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้รับการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทุกครั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและถูกต้องเหมาะสมกับธุรกิจในปัจจุบันสามารถสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง

- **บริษัทระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้อย่างชัดเจน มีกระบวนการในการจัดทำแผนประจำปี และเมื่อมีการกำหนดรายละเอียดไว้อย่างชัดเจนทำให้บริษัทสามารถระบุและประเมินปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หากการดำเนินไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ได้

ในปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ และการเติบโตของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

- **บริษัทได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท**

บริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในพนักงานทุกคนได้รับทราบและถือปฏิบัติ คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาผลของการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากเอกสารรายงานและการสอบถามจากผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริตผ่านการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

- **บริษัทสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน**

บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกบริษัท การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงผู้นำบริษัท ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายในและรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

ด้านที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทได้มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนดขอบเขตหน้าที่ที่มีการระบุจุดควบคุมที่เหมาะสม ซึ่งขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นได้รับการทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของบริษัทและนโยบายในปัจจุบัน รวมทั้งการดำเนินการกำหนดกรอบเงินอำนาจอนุมัติ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารแต่ละระดับอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทมีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีสำนักเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดูแลเก็บรวบรวมเอกสาร ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้อง

บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในทุกระดับของบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานแบบประเมินความเสี่ยงและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

- บริษัทเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยีเพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

บริษัทได้ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท โดยนำระบบ ERP เข้าควบคุมการปฏิบัติงาน เพื่อช่วยประสิทธิภาพในการทำงาน เป็นการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท นอกจากนี้มีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงห้องเซิร์ฟเวอร์เพื่อควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม

- บริษัทจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้

นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ระเบียบการปฏิบัติงานด้านการบัญชีและการเงิน และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เพื่อควบคุมและป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทมีการระบวนการติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบ เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อบริษัทย่อย ให้มีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อนทุกครั้ง

ในเรื่องนโยบาย คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและสั่งการให้ผู้บริหารและพนักงานนำนโยบายนั้นไปถือปฏิบัติในทุกปี

ด้านที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- บริษัทมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและสำคัญอย่างเพียงพอประกอบการพิจารณาตัดสินใจก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน ในส่วนของรายงานการประชุมนั้นได้มีการระบุรายละเอียด เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีการบันทึกสรุปความเห็นที่สำคัญของกรรมการและมติที่ประชุมของคณะกรรมการ เพื่อให้บริษัทสามารถทำการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะและแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

- บริษัทสื่อสารข้อมูลภายในบริษัท ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลภายในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพผ่านระบบอีเมลหรือประกาศต่างๆ ภายในผ่านระบบ Intranet ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทราบได้อย่างทั่วถึงในรูปแบบที่เหมาะสมและทันเวลา นอกจากนี้ยังมีการติดตั้งบอร์ดเพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทและข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทให้พนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

บริษัทได้มีช่องทางติดตามสื่อสาร รับข้อร้องเรียนและรับแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตหรือการประพฤติที่อาจส่งถึงการคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัท ผ่านทางช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.aeu.co.th) หรือที่อยู่และเบอร์โทรศัพท์ของบริษัทที่กำหนดไว้

ด้านที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- บริษัทติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยมีขอบเขตของงานตรวจสอบที่สำคัญต่อการปฏิบัติงาน หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในมีการรายงานผลการตรวจสอบโดยต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาส

- บริษัทประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

บริษัทจัดให้มีการติดตามและประเมินผลของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม เมื่อพบข้อบกพร่อง ตามขั้นตอนฝ่ายบริหารต้องมีการวิเคราะห์หาต้นเหตุของข้อบกพร่องเพื่อแจ้งให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการแก้ไขอย่างทันที่ พร้อมทั้งรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทาง

การแก้ไขปัญหา และรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งจากการทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2567 ในด้านต่างๆ ตาม 5 องค์ประกอบหลัก คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญจากผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้น และหรือกรรมการร่วมกัน ซึ่งเป็นรายการตามธุรกิจปกติ ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
			2567	2566	2565	
บริษัท การจัดการสิ่งแวดล้อม จำกัด มหาชน	บริษัท การจัดการสิ่งแวดล้อม จำกัด มหาชน	บริษัท การจัดการสิ่งแวดล้อม จำกัด มหาชน	2.84	4.53	4.46	รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีสัญญาที่ได้ตกลงกันตามราคาตลาดทั่วไป และผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด	บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด	บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด	0.50	0.87	0.95	รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
บริษัท รีโตนอร์ อินดัสเทรียล จำกัด	บริษัท รีโตนอร์ อินดัสเทรียล จำกัด	บริษัท รีโตนอร์ อินดัสเทรียล จำกัด	8.60	10.08	1.82	รายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในเฟส 3 โดยการทำหนดเงื่อนไข และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

หมายเหตุ ข้อมูลเพิ่มเติมอ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินในหัวข้อ "รายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน"

90%

60%

80%

50%

Income

70%

100%

40%

30%

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 ONE REPORT ประจำปี 2567 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง ให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัท ฟอริส มาซาร์ส จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของ บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความเชื่อถือได้ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)

(พลตำรวจ สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง)
ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)”)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้ มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็น ของข้าพเจ้าทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง
<p>ค่าความนิยม</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีบัญชีค่าความนิยมก่อนการด้อยค่าคงเหลือ 165 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการรวมกิจการตามที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์ กิจการจะต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของบริษัทได้จัดทำ การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม และได้ผลสรุปว่า ไม่มีการด้อยค่าจากค่าความนิยมดังกล่าว ทั้งนี้ข้อสรุปเป็น ผลมาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งการคำนวณ ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการประมาณการ กระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและ อัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสมโดยสมมติฐานที่สำคัญ ที่ใช้ได้มีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม เนื่องจาก มูลค่าของค่าความนิยมดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินรวม และการประมาณการกระแสเงินสด ในแต่ละปีมีความเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอ้างอิงสมมติฐานต่าง ๆ ที่มีผลมาจากการคาดการณ์สถานะตลาดและเศรษฐกิจในอนาคต</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงาน ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยม ประเมินสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ ในการคาดการณ์ โดยการเปรียบเทียบกับ ตัวเลขในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม ทดสอบความเหมาะสมของข้อมูลส่วนประกอบ ในประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึง กระบวนการที่ใช้ในการคำนวณ ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณตัวเลข ของผู้บริหาร ทดสอบตัวแปรที่นำมาใช้ในการพิจารณา อัตราคิดลดและทดสอบการคำนวณของ อัตราดังกล่าว พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของ กลุ่มบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง
<p>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญในงบการเงิน</p> <p>ฝ่ายบริหารของบริษัทได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย เกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะมีการคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับมูลค่าที่จะได้รับคืนและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน และผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประเมินการด้อยค่าดังกล่าว ซึ่งต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดข้อสมมติฐานซึ่งมีความไม่แน่นอนในการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนและการด้อยค่าและรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.4 - 4.5 ข้อ 4.12 และข้อ 13 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้ค่าเพื่อการด้อยค่าและการกลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย • ประเมินแหล่งข้อมูลภายนอก และภายในว่าพบข้อบ่งชี้ใดที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าหรือควรกลับรายการด้อยค่าหรือไม่ • ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย • ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่สำคัญ และวิธีการประเมินมูลค่าที่ผู้บริหารนำมาใช้ในการประเมินค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย • ทดสอบตัวแปรที่นำมาใช้ในการพิจารณาอัตราคิดลดและทดสอบการคำนวณของอัตราดังกล่าว • พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปรว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มบริษัทหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับ ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบ
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้า
ได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่อง
ดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ
การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อ
ส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

Sompop P2

สมภพ ผลประสาร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6941

บริษัท ฟอรัวิส มาซาร์ส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2568

งบฐานะการเงิน

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ (มหาชน)

(เดิมชื่อ "บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)")

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.1	19,555,762	114,826,911	586,687
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7, 39	116,622,097	122,292,353	178,477,225
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 8	28,814,000	39,014,000	618,350,577
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8	-	6,250,000	-
สินค้าคงเหลือ	9	22,130,135	18,745,332	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	160,000	160,000	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		187,281,994	301,288,596	797,414,489
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	32,134,583	31,940,540	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	830,000	830,000	10,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	1,862,526,068
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	310,222,788	329,488,436	19,999,900
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 8	-	-	28,291,055
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,479,279,975	1,540,534,926	304,226
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	117,462,384	130,251,301	3,589,273
ค่าความนิยม	17	165,470,180	165,470,180	-
สิทธิการเช่า	18	59,148,169	61,801,880	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	1,301,893,145	1,363,131,973	807,054
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	20	-	1,034,215	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21, 39	16,653,909	14,029,666	2,170,139
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,483,095,133	3,638,513,117	1,917,697,715
รวมสินทรัพย์		3,670,377,127	3,939,801,713	2,715,112,204

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ (มหาชน)

(เดิมชื่อ "บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)")

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	22	84,368,561	107,744,537	14,377,088
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	8,362,445	15,348,367	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	83,652,858	144,052,858	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.4	14,082,518	13,718,958	1,058,935
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 6.5, 24	85,500,000	-	82,260,344
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6.5, 24	41,413,000	96,913,000	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		137,195	170,219	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		317,516,577	377,947,939	97,696,367
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	25,460,546	30,549,222	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	6.4	123,913,649	134,502,084	2,569,223
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	295,688,256	289,622,290	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25.1	11,245,819	8,745,780	4,388,479
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26	26,768,159	32,764,471	350,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		483,076,429	496,183,847	7,307,702
รวมหนี้สิน		800,593,006	874,131,786	105,004,069

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ (มหาชน)

(เดิมชื่อ "บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)")

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
ส่วนของผู้อถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 5,143,071,814 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	2,571,535,907	2,571,535,907	2,571,535,907	2,571,535,907
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 5,143,071,814 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	2,571,535,907	2,571,535,907	2,571,535,907	2,571,535,907
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(74,627,106)	(74,627,106)	(74,627,106)	(74,627,106)
ส่วนค่าจากการออกหุ้นสามัญใหม่ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าชดเชย	27 (74,000,000)	(74,000,000)	-	-
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	28 12,264,194	12,264,194	-	-
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิหมวดอายุ	20,233,378	20,233,378	20,233,378	20,233,378
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	29 4,303,386	4,303,386	4,303,386	4,303,386
ยังไม่ได้จัดสรร	(249,120,588)	(87,302,681)	85,757,947	101,956,070
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น	24,590,798	24,947,749	2,904,623	2,904,623
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,235,179,969	2,397,354,827	2,610,108,135	2,626,306,258
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	634,604,152	668,315,100	-	-
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	2,869,784,121	3,065,669,927	2,610,108,135	2,626,306,258
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	3,670,377,127	3,939,801,713	2,715,112,204	2,732,294,904

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ (มหาชน)

(เดิมชื่อ "บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)")

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
รายได้จากการขาย	928,557,718	916,161,559	-	-
รายได้จากการให้บริการ	135,942,957	143,482,867	-	-
รวมรายได้	1,064,500,675	1,059,644,426	-	-
ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ				
ต้นทุนจากการขาย	(874,773,848)	(856,555,482)	-	-
ต้นทุนจากการให้บริการ	(108,049,418)	(106,770,673)	-	-
รวมต้นทุน	(982,823,266)	(963,326,155)	-	-
กำไรขั้นต้น	81,677,409	96,318,271	-	-
รายได้อื่น	31, 39			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(21,048,046)	(22,735,864)	-	(137,500)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(213,998,250)	(280,028,898)	(58,018,795)	(66,420,722)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(2,648,552)	119,470	204,170	103,897
ต้นทุนทางการเงิน	(27,119,124)	(30,154,380)	(1,107,008)	(3,302,476)
โอนกลับค่าเผื่อดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	9,784,339
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	39	1,500,000	1,500,000	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(19,265,648)	(26,872,606)	-	-
ขาดทุนก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(187,975,167)	(234,973,022)	(16,852,178)	(22,322,779)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	20	(7,553,688)	654,055	(16,770)
ขาดทุนสำหรับปี	(195,528,855)	(217,285,560)	(16,198,123)	(22,339,549)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงจากการตีราคาสินทรัพย์	(215,540)	5,952,087	-	-
การเปลี่ยนแปลงจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(184,519)	3,656,000	-	3,186,425
ผลกระทบของภาษีเงินได้	20	43,108	-	(637,285)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(356,951)	7,686,470	-	2,549,140
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(195,885,806)	(209,599,090)	(16,198,123)	(19,790,409)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ (มหาชน)
 (เดิมชื่อ "บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)")
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(161,817,907)	(179,791,813)	(16,198,123)	(22,339,549)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(33,710,948)	(37,493,747)	-	-
	<u>(195,528,855)</u>	<u>(217,285,560)</u>	<u>(16,198,123)</u>	<u>(22,339,549)</u>
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(162,174,858)	(174,807,877)	(16,198,123)	(19,790,409)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(33,710,948)	(34,791,213)	-	-
	<u>(195,885,806)</u>	<u>(209,599,090)</u>	<u>(16,198,123)</u>	<u>(19,790,409)</u>
ขาดทุนต่อหุ้น				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	34	(0.031)	(0.003)	(0.004)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

การเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ (มหาชน)
(เดิมชื่อ "บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)")

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการนี้

(เดิมชื่อ "บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)")

(ملف : ١٤١١)

	งบที่ประกอบขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
			จากใบสำคัญ แสดงสิทธิ	ส่วนเกินทุน	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รวม
			จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) สะสม	การเปลี่ยนแปลง	องค์ประกอบอื่น
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ของผลประโยชน์	ของส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,571,535,907	(74,627,106)	20,233,378	4,303,386	124,295,619	355,483
ส่วนเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นระหว่างปี	-	-	-	-	(22,339,549)	-
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,549,140
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี	2,571,535,907	(74,627,106)	20,233,378	4,303,386	101,956,070	2,904,623
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,571,535,907	(74,627,106)	20,233,378	4,303,386	101,956,070	2,904,623
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,571,535,907	(74,627,106)	20,233,378	4,303,386	101,956,070	2,904,623
ส่วนเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นระหว่างปี	-	-	-	-	(16,198,123)	-
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(16,198,123)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,571,535,907	(74,627,106)	20,233,378	4,303,386	85,757,947	2,904,623

အသံကွဲများ

งบกระแสเงินสด

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ (มหาชน)

(เดิมชื่อ "บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)")

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(187,975,167)	(234,973,022)	(16,852,178)	(22,322,779)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	27,119,124	30,154,380	1,107,008	3,302,476
ค่าเสื่อมราคา	113,914,118	109,666,460	5,691,743	984,958
ค่าตัดจำหน่าย - สิทธิการเช่า	2,653,711	2,591,237	-	-
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	69,609,599	75,477,913	160,139	148,864
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น -				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	1,005,554	2,400,778	2,631,452	(9,784,339)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น -				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,250,000	-	6,250,000	-
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(305,044)	8,102,772	-	(1,337,687)
โอนกลับประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	(1,500,000)	-	(1,500,000)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,500,039	1,428,849	1,433,842	806,596
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	-	(3,643,024)	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	(4,496)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,648,552	(119,470)	(204,170)	(103,897)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19,265,648	26,872,605	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(194,043)	(4,022,808)	-	-
เงินปันผลรับ	(1,470,017)	(3,108,037)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(2,049,669)	(4,258,315)	(36,750,134)	(35,721,005)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	51,472,405	6,565,822	(38,032,298)	(64,026,813)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8,983,830	93,742,624	(197,665)	25,589,583
สินค้าคงเหลือ	(3,079,759)	5,129,859	-	1,337,687
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	(160,000)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,624,243)	(1,546,117)	530,314	(786,010)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(23,823,083)	(5,761,335)	(293,445)	1,610,489
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,996,312)	(9,520,968)	75,369	(172,665)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	24,932,838	88,449,885	(37,917,725)	(36,447,729)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(2,953,273)	(2,909,334)	(248,218)	(666,662)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	21,979,565	85,540,551	(38,165,943)	(37,114,391)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ (มหาชน)

(เดิมชื่อ "บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)")

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	-	(5,219,826)	-	(5,219,826)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	963,316	186,086	270,000	166,676
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และงานระหว่างก่อสร้าง	(28,901,371)	(36,061,967)	(152,974)	(164,836)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และงานระหว่างก่อสร้าง	(15,547,661)	(21,187,493)	(74,500)	(167,215)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,600,000	-	31,462,841	40,363,599
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(400,000)	(8,100,000)	-	(113,954,575)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	75,475,531	-	75,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(14,644,734)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	53,820,950	-	22,762,950
เงินปันผลรับ	1,470,018	3,108,037	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	650,790	4,984,182	7,867,913	37,461,952
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(31,164,908)	67,005,500	39,373,280	41,603,991
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(75,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,000,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(12,074,598)	(45,816,913)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,000,000	-	500,000	26,000,000
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(230,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	135,400,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	(122,900,000)	-	(80,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(60,400,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	(19,612,983)	(8,144,484)	(5,261,393)	(746,997)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(23,998,225)	(29,791,785)	(856,844)	(3,721,789)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(86,085,806)	(141,253,182)	(5,848,237)	(58,468,786)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(95,271,149)	11,292,869	(4,640,900)	(53,979,186)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาสำหรับปี	114,826,911	103,534,042	5,227,587	59,206,773
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกไปสำหรับปี	19,555,762	114,826,911	586,687	5,227,587

ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด

รายการที่ไม่เป็นเงินสดที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน	(9,388,108)	(10,845,451)	(4,259,249)	(4,447,739)
ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และงานระหว่างก่อสร้างซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ	6,733,478	4,661,221	4,259,249	4,447,739
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและงานระหว่างก่อสร้างซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ	4,256,420	7,634,111	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะการ

บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2538 ภายใต้กฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เพื่อนำเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือธุรกิจสถานีจำหน่ายและสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจอื่น ๆ

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท ชื่อย่อหลักทรัพย์ และตราประทับของบริษัท จากเดิม “บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)” ชื่อย่อหลักทรัพย์ “7UP” เปลี่ยนแปลงเป็น “บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)” ชื่อย่อหลักทรัพย์ “AE” เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท แผนการดำเนินงานกิจการบริษัท รวมถึงการขยายการประกอบธุรกิจในอนาคตให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2567	2566
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท สดาร์ แก๊ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและสถานีบริการแก๊สแอลพีจี และบริกาน้ำมัน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เฟอร์รีม แคปปิตอล จำกัด	การถือเงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	ประกอบกิจการบำบัดน้ำเสีย	ประเทศไทย	56.48	56.48
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ พอร์ โซลาร์ จำกัด	การถือเงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด	บริหารจัดการ และพัฒนาระบบสาธารณูปโภค ด้านการประปา	ประเทศไทย	68.54	68.54
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ธวัชวิทยุ จำกัด	บริหารสถานีบริการแก๊สเอ็นจีวี และบริกาน้ำมัน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท สดาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด	สถานีบริการน้ำมัน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เฟอร์รีม เอ็มเนอร์ยี่ จำกัด	การถือเงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากไบโอแก๊ส	ประเทศไทย	55.00	55.00
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ รีโวลูชั่น จำกัด	การผลิตและจำหน่ายเทคโนโลยีประหยัด พลังงาน	ประเทศไทย	38.50	38.50
บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ซือมา-ขายไป นำเข้า-ส่งออกเทคโนโลยี ประหยัดพลังงาน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ไฮโครเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควาซิซัน จำกัด	การผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ประเทศไทย	99.99	99.99

กลุ่มบริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงอาจไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์ดังกล่าว

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงานการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566” ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2566
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 4)
- 2.4 ในการจัดทำงานการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลาบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น
- 2.5 งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมายในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินแล้วเห็นว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่คิดภาระค้ำประกัน และเงินเบิกเกินบัญชี ซึ่งเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้า

แสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

แสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าสุทธิหลังจากหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การค้ำประกันของลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

4.3 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

รายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมสภาพ

4.4 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรม (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้านี้ การรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1

รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคอร์รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป



รายการบัญชีระหว่างกัน

บริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือและกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท กำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะถูกตัดรายการภายในขอบเขตที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ที่ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคอร์รับไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุนและส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วม จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

4.5 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) – สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาการระงับตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีการระงับตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่มีอนุพันธ์แฝง เช่น หุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) / ยกเว้นหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ ก) ส่วนของหนี้สิน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดของหุ้นกู้ที่ไม่สามารถแปลงสภาพได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ ข) ส่วนของสิทธิในการแปลงสภาพ ซึ่งคำนวณจากผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของจำนวนเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และมูลค่ายุติธรรมของส่วนของหนี้สิน จะรับรู้ไปยังส่วนของเจ้าของ ซึ่งจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ในภายหลัง / จะรับรู้เป็นสัญญาอนุพันธ์ ซึ่งวัดมูลค่าในภายหลังด้วย FVPL

การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

สำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันซื้อธุรกิจ

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยทั่วไปคำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 23 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1 - 30 ปี
ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	3 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	1 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	5 ปี

อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการบำบัดน้ำและท่อส่งน้ำ (บางส่วน) กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีจำนวนผลผลิตโดยวิธีจำนวนผลผลิต มีผลทำให้ค่าเสื่อมราคาขึ้นอยู่กับประโยชน์หรือผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และสะท้อนรูปแบบของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ได้ใกล้เคียงที่สุด

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 การรวมธุรกิจและค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการกลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมนที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น ต้นทุนในการรื้อถอน จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลและหักด้วยสิ่งงูจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่าดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1 - 30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	4 ปี
ยานพาหนะ	4 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าว ได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้นและการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

สิทธิการเช่าตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของสัญญาเช่าแต่ละสัญญา ค่าตัดจำหน่ายจะถูกรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้นและจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมประยุกต์	5 - 10 ปี
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ตามอายุของสัญญา
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	ตามอายุของสัญญา
สิทธิภายใต้สัญญาบริหารสถานีแก๊ส	ตามอายุของสัญญา
สิทธิการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	5 - 30 ปี
สัญญาที่ทำกับลูกค้า	5 ปี
อนุสิทธิบัตร	ตามอายุของสัญญา

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในรอบระยะเวลาก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นและจะกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในรอบระยะเวลาก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดโดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในรอบระยะเวลาก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ต่ำใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสะดวกสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.14 หนี้ผู้แปลงสภาพ

หนี้ผู้แปลงสภาพแสดงองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและส่วนที่เป็นของเจ้าของแยกจากกันในฐานะการเงิน บริษัทได้แยกแสดงองค์ประกอบดังกล่าวโดยกำหนดราคาตามบัญชีของหนี้สินจากการคำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้นและหนี้ผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหนี้ผู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หนี้ผู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญหรือครบอายุการชำระคืนของหนี้สิน หนี้ผู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหนี้จะไม่มีเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

ค่าใช้จ่ายในการออกหนี้สินบันทึกแยกตามส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนตามสัดส่วนโดยค่าใช้จ่ายในการออกหนี้สินส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินให้บันทึกหักจากหนี้ผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและตัดจำหน่ายตามอายุของหนี้ผู้แปลงสภาพ ส่วนค่าใช้จ่ายในการออกหนี้สินส่วนขององค์ประกอบที่เป็นทุนแสดงหักจากส่วนของหนี้ผู้แปลงสภาพองค์ประกอบที่เป็นทุนโดยไม่ต้องตัดจำหน่าย

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้นและกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือ ไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สินไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.18 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้วกล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืน และส่วนลดโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการ

รายได้ค่าดำเนินงานขายจากการค้าส่งแก๊ส อัตราค่าบริการและระยะเวลาเป็นไปตามที่กำหนดในข้อตกลง ส่วนลดที่ให้กับลูกค้า ถูกพิจารณาเป็นลูกค้านของกลุ่มบริษัท รายได้จากการให้บริการ คิดจากส่วนต่างของราคาขายกับราคาทุนของสินค้า

รายได้จากการให้บริการน้ำประปารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้จัดส่งน้ำประปาให้แก่ลูกค้า โดยรายได้จากการขายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับปริมาณน้ำประปาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการให้บริการจัดการน้ำเสีย ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาการให้บริการ ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time) เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนดังกล่าวเป็นรายได้ค้างรับ

รายได้ค่าบริการจัดการ

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งพิจารณาว่าคือคณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

4.20 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และในกรณีที่ลดทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการจดทะเบียนการลดทุน กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

4.21 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารด้วยราคาที่ดีที่สุดซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาลาดสำหรับที่ดินและวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุนสำหรับอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 15

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและวันที่ขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การขายสินค้าระหว่างกันกำหนดราคาตามราคาตลาด
2. รายได้ค่าบริการและค่าบริการจ่ายอื่นเรียกเก็บตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
3. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.075 - 7.05 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.075 - 7.05 ต่อปี)
4. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.075 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.075 ต่อปี)
5. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.075 - 7.05 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.075 - 6.25 ต่อปี)
6. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี (2566: ร้อยละ 7.00 ต่อปี)
7. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารกำหนดตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์
บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เฟอร์รั่ม แคปิตอล จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ฟอร์ โซล्यूชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท โกลด์ ชอร์ส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท รัชวิทยุโย จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
บริษัท เฟอร์รั่ม เอ็มเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เฟอร์รั่ม แคปิตอล จำกัด
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เฟอร์รั่ม เอ็มเนอร์ยี่ จำกัด
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ รีโวลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เฟอร์รั่ม เอ็มเนอร์ยี่ จำกัด
บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เฟอร์รั่ม เอ็มเนอร์ยี่ จำกัด
บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควาเคมิคอล จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท โกลด์ ชอร์ส จำกัด
บริษัท กรุงเทพ แลนด์ ดีเวลอปเมนต์ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท ค้าไม้ วังวิเศษ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท รีโซแนนซ์ อินดัสเทรียล วอเตอร์ อินฟราสตรัคเจอร์ เอเชีย จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด - ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด - ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท การจัดการสิ่งแวดล้อมขนาดใหญ่ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด - ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นร่วมของบริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทยแก๊ส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไบโอแก๊สโอเปอเรเตอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด - ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทหรือ กรรมการบริษัทร่วมกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
รายได้อื่น	-	-	4	1
ดอกเบี้ยรับ	-	-	35	32
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม				
ดอกเบี้ยรับ	1	1	1	-
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายในการผลิต / บริการ	130	6	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	9	10	-	-
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	4	-	-	-

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ดูหมายเหตุข้อ 7)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	52	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ดูหมายเหตุข้อ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	600	503
บริษัทร่วม	6	11	6	11
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	4	4	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10	15	606	514

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2567	2566	2567 2566
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 7)			
บริษัทย่อย	-	-	190
รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	190
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
(ดูหมายเหตุข้อ 7)			
บริษัทย่อย	-	-	174,474146,576
บริษัทร่วม	2,502	1,644	944500
รวม	2,502	1,644	175,418147,076
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,836)(1,836)
รวมดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,502	1,644	173,582145,240
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
(ดูหมายเหตุข้อ 22)			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	11,647	2,444	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,647	2,444	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
(ดูหมายเหตุข้อ 22)			
บริษัทย่อย	-	-	-4
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-4
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
(ดูหมายเหตุข้อ 22)			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	37	5	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,290	1,145	-
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,327	1,150	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ดูหมายเหตุข้อ 22)				
บริษัทย่อย	-	-	10,973	10,722
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	8,601	10,084	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5,693	-	-	-
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,294	10,084	10,973	10,722
เงินประกันรับค่าเช่าพื้นที่ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	340	264
บริษัทร่วม	10	10	10	10
รวมเงินประกันรับค่าเช่าพื้นที่ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10	10	350	274

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รวมถึงการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
		2567			2567
บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์					
เชอร์วิสเซส จำกัด	บริษัทร่วม	3,450	400	-	3,850
บริษัท คำไม้ วังวิเศษ จำกัด	บริษัทร่วม	25,900	-	(10,600)	15,300
บริษัท กรุงไทย แลนด์					
ดีวิลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทร่วม	9,664	-	-	9,664
รวม		39,014	400	(10,600)	28,814
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-	-
สุทธิ		39,014			28,814

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
		2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2566
กรรมการบริษัทย่อย บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิส จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,400	-	(10,400)	-
บริษัท ค้าไม้ วังวิเศษ จำกัด	บริษัทร่วม	3,450	-	-	3,450
บริษัท กรุงไทย แลนด์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทร่วม	18,100	7,800	-	25,900
รวม		9,364	300	-	9,664
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		41,314	8,100	(10,400)	39,014
สุทธิ		(10,400)	-	10,400	-
		30,914			39,014

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
		2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
บริษัท เฟอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัทย่อย	318,800	-	(1,800)	317,000
บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	บริษัทย่อย	73,623	-	(3,000)	70,623
บริษัท เฟอร์รี่ แคลปิตอล จำกัด	บริษัทย่อย	43,400	-	-	43,400
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,626	-	(1,000)	1,626
บริษัท ธวัชกัญญา จำกัด	บริษัทย่อย	4,600	-	(3,900)	700
บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อย	19,314	-	-	19,314
บริษัท โกลด์ ฮอร์ส จำกัด	บริษัทย่อย	107,032	-	(11,163)	95,869
บริษัท ไฮโดรเอ็นเนอร์จีไฟร์ส แอนด์ อะควอดิซัน จำกัด	บริษัทย่อย	54,518	-	-	54,518
บริษัท ค้าไม้ วังวิเศษ จำกัด	บริษัทร่วม	25,900	-	(10,600)	15,300
รวม		649,813	-	(31,463)	618,350
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-	-
สุทธิ		649,813			618,350

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
		2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2566
บริษัท เฟอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัทย่อย	329,200	4,200	(14,600)	318,800
บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	บริษัทย่อย	87,824	-	(14,201)	73,623
บริษัท เฟอร์รี่ แคปปิตอล จำกัด	บริษัทย่อย	44,180	-	(780)	43,400
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,626	3,963	(3,963)	2,626
บริษัท รวัญวิทยุ จำกัด	บริษัทย่อย	5,000	-	(400)	4,600
บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อย	4,314	15,000	-	19,314
บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด	บริษัทย่อย	74,611	37,241	(4,820)	107,032
บริษัท ไฮโครเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควาเคียน จำกัด	บริษัทย่อย	10,367	45,751	(1,600)	54,518
บริษัท คำไม้ วังวิเศษ จำกัด	บริษัทร่วม	18,100	7,800	-	25,900
รวม		576,222	113,955	(40,364)	649,813
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-	-
สุทธิ		576,222			649,813

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
		2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย	28,291	-	-	28,291
รวม		28,291	-	-	28,291

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
		2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2566
บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย	13,646	14,645	-	28,291
รวม		13,646	14,645	-	28,291

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
		2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
กรรมการของบริษัทย่อย					
(ดูหมายเหตุข้อ 24)	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	20,000	-	20,000
กรรมการของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
(ดูหมายเหตุข้อ 24)*	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	55,500	10,000	-	65,500
รวม		55,500	30,000	-	85,500

*เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567 ยังไม่ถือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
		2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2566
กรรมการของบริษัทย่อย					
(ดูหมายเหตุข้อ 24)	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,413	-	(1,413)	-
รวม		1,413	-	(1,413)	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
		2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ฟอร์ โซลูชั่น จำกัด					
(ดูหมายเหตุข้อ 24)	บริษัทย่อย	64,040	500	-	64,540
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ รีโวลูชั่น จำกัด					
(ดูหมายเหตุข้อ 24)	บริษัทย่อย	17,950	-	(230)	17,720
รวม		81,990	500	(230)	82,260

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
		2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2566
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ฟอร์ โซล्यूชั่นส์ จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 24)	บริษัทย่อย	38,040	26,000	-	64,040
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ รีโวลูชั่น จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 24)	บริษัทย่อย	17,950	-	-	17,950
รวม		55,990	26,000	-	81,990

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
		2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
บริษัท รีโซแนนซ์ อินดัสเทรียล วอเตอร์ อินฟราสตรัคเจอร์ เอเชีย จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 24)	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้น ร่วมกัน)	144,053	-	(60,400)	83,653
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 24)		(144,053)	-	60,400	(83,653)
สุทธิ		-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		1 มกราคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
		2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2566
บริษัท ไรโซแนนซ์ อินดัสเทรียล วอเตอร์ อินฟราสตรัคเจอร์ เอเซีย จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 24)	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้น ร่วมกัน)	144,053	-	-	144,053
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 24)		(121,182)	(22,871)	-	(144,053)
สุทธิ		22,871	(22,871)	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,578	16,716	8,525	11,151
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,342	4,048	1,599	2,207
รวม	16,920	20,764	10,124	13,358

การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 23

6. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดในมือ	3,159	2,616	11	20
เงินฝากธนาคาร	16,265	112,211	576	5,208
เช็คในมือ	132	-	-	-
รวม	19,556	114,827	587	5,228

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคารในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 - 0.40 และ 0.15 - 0.40 ต่อปี ตามลำดับ (2566: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 - 0.60 และ 0.15 - 0.50 ต่อปี ตามลำดับ)

6.2 เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้างยกมา (บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)	3,087	7,986	-	-
<u>เพิ่ม:</u> ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง	32,548	31,163	153	165
<u>หัก:</u> เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง	(28,901)	(36,062)	(153)	(165)
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้างยกไป (บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)	6,734	3,087	-	-

6.3 เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและงานระหว่างก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและงานระหว่างก่อสร้างยกมา (บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)	7,467	-	-	-
เพิ่ม: ซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและงานระหว่างก่อสร้าง	12,337	28,822	75	167
หัก: เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและงานระหว่างก่อสร้าง	(15,548)	(21,355)	(75)	(167)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและงานระหว่างก่อสร้างยกไป (บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)	4,256	7,467	-	-

6.4 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าเงินทุนยกมา (รวมส่วนของหนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	148,221	151,704	4,630	930
เพิ่ม: หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าเงินทุนระหว่างปี	18,553	4,661	13,424	4,447
หัก: เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	(19,613)	(8,144)	(5,261)	(747)
ลดลงระหว่างปีจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(9,165)	-	(9,165)	-
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าเงินทุนยกไป (รวมส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ตามสัญญาเช่าเงินทุนถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	137,996	148,221	3,628	4,630

6.5 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	กระแสเงินสด	การ	ณ วันที่
	1 มกราคม 2567	จากกิจกรรม จัดหาเงิน	เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	31 ธันวาคม 2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
(ดูหมายเหตุข้อ 23)	45,898	(12,075)	-	33,823
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 24)	96,913	30,000	-	126,913
เงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุข้อ 24)	144,053	(60,400)	-	83,653
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	148,221	(19,613)	9,388	137,996

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	กระแสเงินสด	การ	ณ วันที่
	1 มกราคม 2567	จากกิจกรรม จัดหาเงิน	เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	31 ธันวาคม 2567
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 24)	81,990	270	-	82,260
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	4,630	(5,261)	4,259	3,628

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	กระแสเงินสด	การ	ณ วันที่
	1 มกราคม	จากกิจกรรม	เปลี่ยนแปลง	31 ธันวาคม
	2566	จัดหาเงิน	ที่ไม่ใช่เงินสด	2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	75,000	(75,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 24)	84,413	12,500	-	96,913
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	151,704	(8,144)	4,661	148,221

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	กระแสเงินสด	การ	ณ วันที่
	1 มกราคม	จากกิจกรรม	เปลี่ยนแปลง	31 ธันวาคม
	2566	จัดหาเงิน	ที่ไม่ใช่เงินสด	2566
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 24)	135,990	(54,000)	-	81,990
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	930	(747)	4,447	4,630

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

7.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	31,285	32,767	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	10	15	606	514
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	74,326	77,495	127	272
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	-	-	1	90
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,490	5,436	38	2
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	2,502	1,644	175,418	147,076
ดอกเบี้ยค้างรับ - บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,447	4,907	2,631	2,091
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	19,216	22,696	3,409	3,093
ภาษีซื้อรอใช้สิทธิ	1,280	2,096	64	120
เงินจ่ายล่วงหน้าพนักงาน	166	224	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,087	3,080	650	398
อื่น ๆ	2,110	2,275	-	-
รวม	147,971	152,635	182,944	153,656
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(26,919)	(25,913)	(4,467)	(1,836)
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของภาษีซื้อและภาษีเงินได้				
ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน	(4,430)	(4,430)	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	116,622	122,292	178,477	151,820

7.2 การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การคำนวณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	19,587	22,821	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	10,146	8,578	-	-
3 - 6 เดือน	63	36	-	-
6 - 12 เดือน	159	42	-	-
มากกว่า 12 เดือน	1,382	1,290	-	-
รวม	31,337	32,767	-	-
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,075)	(1,787)	-	-
สุทธิ	29,262	30,980	-	-

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ดูหมายเหตุข้อ 5)	28,814	39,014	618,350	649,813
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(ดูหมายเหตุข้อ 5)	-	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	28,814	39,014	618,350	649,813
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19,400	19,400	9,000	9,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(19,400)	(13,150)	(9,000)	(2,750)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	6,250	-	6,250
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ดูหมายเหตุข้อ 5)	-	-	28,291	28,291
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	28,291	28,291

9. สินค้าคงเหลือ

สินค้านี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	11,733	8,337
งานระหว่างทำ	30	-
วัตถุดิบ	437	512
วัสดุและของใช้สิ้นเปลือง	19,066	19,337
หัก: ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(9,136)	(9,441)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	22,130	18,745

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.40	0.55	160	160	-	-
รวม			160	160	-	-

กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยได้นำไปเป็นหลักทรัพยค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันธนาคารที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

บริษัท	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนเงินลงทุน					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		(ร้อยละ)		มูลค่า	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท กลุ่มสมทอง จำกัด	688,400	688,400	1.22	1.22	32,135	31,941
รวม					32,135	31,941

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.40	0.50	830	830	10	10
รวม			830	830	10	10

กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากประจำธนาคารของบริษัทย่อยได้นำไปเป็นหลักทรัพยค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันธนาคารที่เกิน 1 ปี (ดูหมายเหตุข้อ 36.3.1)

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนเงินลงทุน					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		(ร้อยละ)		ราคาทุน	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	60,000	60,000	99.99	99.99	550,000	550,000
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ฟอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	250,000	250,000	99.99	99.99	249,999	249,999
บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	109,500	109,500	56.48	56.48	86,964	86,964
บริษัท เพอร์รี่ แคปปิตอล จำกัด	50,000	50,000	99.99	99.99	50,000	50,000
บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด	753,993	753,993	68.54	68.54	1,124,146	1,124,146
รวม					2,061,109	2,061,109
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(198,583)	(198,583)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					1,862,526	1,862,526

13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรที่แบ่งให้กับ
ส่วนได้เสียที่

ไม่มีอำนาจควบคุม
ในบริษัทย่อยใน
ระหว่างปี

บริษัท	สัดส่วนที่ถือ โดยส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม			
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง						
บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	44	44	40	39	1	(4)
บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด	31	31	499	531	(32)	(35)
บริษัทย่อยของบริษัท เพอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด						
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	45	45	51	53	(2)	(1)
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ รีโวลูชั่น จำกัด	62	62	42	43	(1)	(1)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แชม				บริษัท พระแสง			
	วอเตอร์		บริษัท โกลด์		กรีน พาวเวอร์		บริษัท เอ็นเนอร์ยี่	
	ซัพพลาย จำกัด		ซอร์ส จำกัด		จำกัด		รีโวลูชั่น จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	19	59	26	50	6	7	57	58
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	219	238	887	879	112	120	-	1
หนี้สินหมุนเวียน	94	157	335	310	17	24	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	29	29	18	23	-	-	-	-

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน)

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แชม				บริษัท พระแสง			
	วอเตอร์		บริษัท โกลด์		กรีน พาวเวอร์		บริษัท เอ็นเนอร์ยี่	
	ซัพพลาย จำกัด		ซอร์ส จำกัด		จำกัด		รีโวลูชั่น จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้	52	73	69	59	19	18	-	-
กำไร (ขาดทุน)	4	14	(37)	(50)	(2)	(4)	(1)	(1)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แชม				บริษัท พระแสง			
	วอเตอร์		บริษัท โกลด์		กรีน พาวเวอร์		บริษัท เอ็นเนอร์ยี่	
	ซัพพลาย จำกัด		ซอร์ส จำกัด		จำกัด		รีโวลูชั่น จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)								
กิจกรรมดำเนินงาน	35	49	13	(25)	9	9	-	-
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)								
กิจกรรมลงทุน	(1)	23	(49)	(47)	(2)	(1)	-	-
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)								
กิจกรรมจัดหาเงิน	(70)	(32)	14	93	(9)	(7)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่า								
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(36)	40	(22)	21	(2)	1	-	-

13.3 การซื้อหุ้นของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2566 ของบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)”) ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด จำนวน 59,998 หุ้น มูลค่า 5,219,826 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.48 ของทุนจดทะเบียน บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งได้มีการซื้อขายเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วในปี 2566

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
		ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน			
				2567	2566	2567	2566		2567
บริษัท ค้าไม้ วัจวิเศษ จำกัด	ประกอบกิจการโรงสีและโรงเลื่อย	ไทย	49.99	20,000	20,000	20,000	20,000	9,024	10,981
บริษัท ชิตเต็ม แอนด์	ให้บริการและจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ								
ซอฟต์แวร์ เซอร์วิส เอส จำกัด	ที่เกี่ยวข้องกับเกมส์วีอาร์	ไทย	35.00	3,500	3,500	3,500	3,500	-	-
บริษัท กรุงไทย แลนด์	ประกอบกิจการให้บริการพื้นที่	ไทย	27.84	135,000	135,000	350,000	350,000	301,199	318,507
ดีวิลอปเม้นท์ จำกัด	แบบรวม								
รวม						373,500	373,500	310,223	329,488
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						(3,500)	(3,500)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ						370,000	370,000	310,223	329,488

บริษัท	สัดส่วน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			(หน่วย: พันบาท)
		ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		
			ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	
บริษัท สยาม วัชรวิทย์ จำกัด	ประกอบกิจการโรงสีและโรงเลื่อย	ไทย	49.99	25.67	20,000
บริษัท ชิตเด็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์	ให้บริการและจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ	ไทย	35.00	25.66	3,500
เชอร์วิสเชส จำกัด	ที่เกี่ยวข้องกับเกมสกีอาร์	ไทย	35.00	23,500	(3,500)
รวม				20,000	20,000
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					

หมายเหตุ: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา				ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	340,767	12,747	-	3,319	356,833
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	311,683	99	-	11,107	322,889
ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	112,067	-	-	-	112,067
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,164,120	1,883	(1,944)	30,828	1,194,887
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	12,257	322	(1,947)	120	10,752
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	8,859	73	(2,434)	-	6,498
ยานพาหนะ	13,050	632	(2,026)	-	11,656
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	13,237	279	(765)	-	12,751
รวมราคาทุน	1,976,040	16,035	(9,116)	45,374	2,028,333
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(22,089)	(14,064)	-	-	(36,153)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(108,238)	(18,183)	-	-	(126,421)
ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	(43,179)	(5,587)	-	-	(48,766)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(263,868)	(51,315)	1,292	-	(313,891)
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	(11,338)	(390)	1,882	-	(9,846)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(4,874)	(682)	932	-	(4,624)
ยานพาหนะ	(8,019)	(281)	2,026	-	(6,274)
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	(7,275)	(1,082)	765	-	(7,592)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(468,880)	(91,584)	6,897	-	(553,567)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,507,160				1,474,766
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	33,375	16,513	-	(45,374)	4,514
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	-	-	-	-	-
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,540,535				1,479,280

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา				ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	318,766	4,023	(3,086)	21,064	340,767
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	307,810	2,116	(2,671)	4,428	311,683
ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	112,067	-	-	-	112,067
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,102,021	4,543	(6,329)	63,885	1,164,120
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	30,719	263	(18,783)	58	12,257
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	8,537	425	(103)	-	8,859
ยานพาหนะ	12,330	769	(49)	-	13,050
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	18,160	426	(1,734)	(3,615)	13,237
รวมราคาทุน	1,910,410	12,565	(32,755)	85,820	1,976,040
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(12,783)	(9,306)	-	-	(22,089)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(90,472)	(18,853)	1,087	-	(108,238)
ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	(37,591)	(5,588)	-	-	(43,179)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(209,105)	(55,117)	1,280	(926)	(263,868)
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	(29,454)	(614)	18,730	-	(11,338)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(3,735)	(1,241)	102	-	(4,874)
ยานพาหนะ	(7,056)	(1,012)	49	-	(8,019)
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	(7,956)	(1,979)	1,734	926	(7,275)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(398,152)	(93,710)	22,982	-	(468,880)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,512,258				1,507,160
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	94,810	25,329	(944)	(85,820)	33,375
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(423)	-	423	-	-
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,606,645				1,540,535
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2567				พันบาท	91,584
2566				พันบาท	93,710

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดยกมา				ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1			โอนเข้า	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	(โอนออก)	ธันวาคม 2567
ราคาทุน:					
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	3,332	143	(1,696)	91	1,870
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	108	-	(90)	-	18
ยานพาหนะ	3,507	-	(1,757)	-	1,750
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	757	-	(736)	-	21
รวมราคาทุน	7,704	143	(4,279)	91	3,659
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	(3,190)	(90)	1,668	-	(1,612)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(80)	(15)	77	-	(18)
ยานพาหนะ	(3,506)	-	1,756	-	(1,750)
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	(757)	-	736	-	(21)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,533)	(105)	4,237	-	(3,401)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	171				258
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	127	10	-	(91)	46
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	-	-	-	-	-
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	298				304

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดยกมา				ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1			โอนเข้า	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	(โอนออก)	ธันวาคม 2566
ราคาทุน:					
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	21,941	15	(18,624)	-	3,332
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	123	23	(38)	-	108
ยานพาหนะ	3,507	-	-	-	3,507
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	2,491	-	(1,734)	-	757
รวมราคาทุน	28,062	38	(20,396)	-	7,704
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	(21,660)	(104)	18,574	-	(3,190)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(105)	(13)	38	-	(80)
ยานพาหนะ	(3,506)	-	-	-	(3,506)
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	(2,489)	(1)	1,733	-	(757)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(27,760)	(118)	20,345	-	(7,533)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	302				171
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	127	-	-	127
<u>หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	302				298
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2567				พันบาท	105
2566				พันบาท	118

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 110 ล้านบาท และ 120 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นส่วนของการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ไม่มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 23) กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2567 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุน (Cost Approach)

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จะเป็นดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ที่ดิน	14,482	14,482	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	196,468	203,445	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท (2566: 5 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท (2566: 5 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2566: 24 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท (2566: 7 ล้านบาท))

16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แบ่งตามประเภทสินทรัพย์สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567			(โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	187,812	5,129	-	-	192,941
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,024	13,424	(13,523)	-	925
อุปกรณ์สำนักงาน	5,633	-	-	-	5,633
ยานพาหนะ	6,206	-	-	-	6,206
รวมราคาทุน	200,675	18,553	(13,523)	-	205,705
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(64,703)	(15,954)	-	-	(80,657)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(869)	(4,495)	4,511	-	(853)
อุปกรณ์สำนักงาน	(3,494)	(638)	-	-	(4,132)
ยานพาหนะ	(1,358)	(1,243)	-	-	(2,601)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(70,424)	(22,330)	4,511	-	(88,243)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	130,251				117,462

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	181,628	6,184	-	-	187,812
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	4,357	100	(3,433)	-	1,024
อุปกรณ์สำนักงาน	5,519	114	-	-	5,633
ยานพาหนะ	2,483	4,447	(724)	-	6,206
รวมราคาทุน	193,987	10,845	(4,157)	-	200,675
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(50,444)	(14,259)	-	-	(64,703)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,269)	(33)	3,433	-	(869)
อุปกรณ์สำนักงาน	(2,816)	(678)	-	-	(3,494)
ยานพาหนะ	(929)	(986)	557	-	(1,358)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(58,458)	(15,956)	3,990	-	(70,424)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	135,529				130,251

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน:					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	13,424	(13,424)	-	-
ยานพาหนะ	5,614	-	-	-	5,614
รวมราคาทุน	5,614	13,424	(13,424)	-	5,614
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	(4,462)	4,462	-	-
ยานพาหนะ	(900)	(1,125)	-	-	(2,025)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(900)	(5,587)	4,462	-	(2,025)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	4,714				3,589

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดยกมา		ยอดคงเหลือ		
	ณ วันที่ 1		โอนเข้า	ณ วันที่ 31	
	มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	(โอนออก)	ธันวาคม 2566
ราคาทุน:					
ยานพาหนะ	1,167	4,447	-	-	5,614
รวมราคาทุน	1,167	4,447	-	-	5,614
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
ยานพาหนะ	(33)	(867)	-	-	(900)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(33)	(867)	-	-	(900)
รวมสินทรัพย์สุทธิการใช้ - สุทธิ	1,134				4,714

17. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	165,470	165,470
หัก: ค่าเพื่อการค้ายค่าของมูลค่า	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	165,470	165,470

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาดรวมทั้ง การเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

18. สิทธิการเช่า

รายการเปลี่ยนแปลงของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	61,802	64,393
หัก: ค่าตัดจำหน่าย	(2,654)	(2,591)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	59,148	61,802

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา				ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1			โอนเข้า	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	(โอนออก)	ธันวาคม 2567
ราคาทุน:					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรม					
ประยุกต์	24,156	-	(839)	209	23,526
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	90,420	-	-	-	90,420
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	58,180	-	-	-	58,180
สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	82,640	-	-	-	82,640
สิทธิการให้บริการจากข้อตกลง					
สัมปทาน	1,345,243	12,263	(10,415)	-	1,347,091
สัญญาที่ทำกับลูกค้า	52,009	-	-	-	52,009
อนุสิทธิบัตร	45	-	-	-	45
รวมราคาทุน	1,652,693	12,263	(11,254)	209	1,653,911
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรม					
ประยุกต์	(22,571)	(311)	404	-	(22,478)
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(30,355)	(3,940)	-	-	(34,295)
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	(39,490)	(4,598)	-	-	(44,088)
สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	(25,466)	(3,737)	-	-	(29,203)
สิทธิการให้บริการจากข้อตกลง					
สัมปทาน	(121,579)	(55,333)	6,883	-	(170,029)
สัญญาที่ทำกับลูกค้า	(50,328)	(1,681)	-	-	(52,009)
อนุสิทธิบัตร	(29)	(9)	-	-	(38)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(289,818)	(69,609)	7,287	-	(352,140)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1,362,875				1,301,771
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	257	74	-	(209)	122
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1,363,132				1,301,893

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดยกมา			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1			ณ วันที่ 31
	มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ธันวาคม 2566
ราคาทุน:				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และ โปรแกรม				
ประยุกต์	24,156	-	-	24,156
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	90,420	-	-	90,420
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	62,315	-	(4,135)	58,180
สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	82,640	-	-	82,640
สิทธิการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	1,316,689	28,565	(11)	1,345,243
สัญญาที่ทำกับลูกค้า	52,009	-	-	52,009
อนุสิทธิบัตร	45	-	-	45
รวมราคาทุน	1,628,274	28,565	(4,146)	1,652,693
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และ โปรแกรม				
ประยุกต์	(22,279)	(292)	-	(22,571)
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(26,426)	(3,929)	-	(30,355)
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	(34,403)	(5,087)	-	(39,490)
สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	(21,739)	(3,727)	-	(25,466)
สิทธิการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	(69,546)	(52,033)	-	(121,579)
สัญญาที่ทำกับลูกค้า	(39,926)	(10,402)	-	(50,328)
อนุสิทธิบัตร	(21)	(8)	-	(29)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(214,340)	(75,478)	-	(289,818)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1,413,934			1,362,875
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	-	257	-	257
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1,413,934			1,363,132

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2567	พันบาท	69,609
2566	พันบาท	75,478

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน:					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	22,631	-	-	119	22,750
รวมราคาทุน	22,631	-	-	119	22,750
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(21,906)	(160)	-	-	(22,066)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(21,906)	(160)	-	-	(22,066)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	725				684
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	168	74	-	(119)	123
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	893				807

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ราคาทุน:				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	22,631	-	-	22,631
รวมราคาทุน	22,631	-	-	22,631
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(21,757)	(149)	-	(21,906)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(21,757)	(149)	-	(21,906)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	874			725
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	-	168	-	168
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	874			893

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2567	พันบาท	160
2566	พันบาท	149

20. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	595	817	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	6,959	(18,505)	(654)	17
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	7,554	(17,688)	(654)	17

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร(ขาดทุน)				
จากการตีราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(43)	1,191	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	731	-	637
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(43)	1,922	-	637

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับรายได้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(187,975)	(234,973)	(16,852)	(22,323)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ยกเว้น, 20%	ยกเว้น, 20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(37,595)	(46,995)	(3,370)	(4,465)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(5,853)	(2,449)	-	-
การใช้ประโยชน์ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	(86,228)	(11,817)	(3,959)	(6,023)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	4,833	427	2,341	413
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
รวม	(87,248)	(13,839)	1,618	(5,610)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่รับรู้	128,544	37,771	4,334	10,092
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,853	5,375	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	7,554	(17,688)	(654)	17

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	-	1,034	-	-
รวม	-	1,034	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	29,657	7,199	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	3,630	-	17
เพิ่มขึ้นจากการประเมินมูลค่าราคาซื้อบริษัทย่อย	266,031	278,699	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	-	94	-	637
รวม	295,688	289,622	-	654

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบฐานะการเงินดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	-	1,034	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(295,688)	(289,622)	-	(654)
รวมภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(295,688)	(288,588)	-	(654)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,257 ล้านบาท (2566: 1,157 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ล้านบาท (2566: 1 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้และผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้				
31 ธันวาคม 2567	376	376	-	-
31 ธันวาคม 2568	284	284	-	-
31 ธันวาคม 2569	158	158	-	-
31 ธันวาคม 2570	49	49	-	-
31 ธันวาคม 2571	94	-	20	-
รวม	961	867	20	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	296	290	-	1
รวม	1,257	1,157	20	1

21. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

21.1 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินมัดจำ	10,984	9,028	892	786
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	5,670	5,002	1,278	1,666
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,654	14,030	2,170	2,452

21.2 ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

ยอดคงเหลือของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แยกตามปีได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ปี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
2564	-	863	-	636
2565	1,345	2,192	363	363
2566	1,947	1,947	667	667
2567	2,378	-	248	-
รวม	5,670	5,002	1,278	1,666
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	-	-	-	-
สุทธิ	5,670	5,002	1,278	1,666

กลุ่มบริษัทถือภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากมีความตั้งใจและมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีโดยเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	11,647	2,444	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19,272	47,629	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	-	-	-	4
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11,339	11,176	1,654	1,621
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	1,327	1,150	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11,357	17,594	1,500	2,850
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	14,294	10,084	10,973	10,722
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	613	1,702	-	-
รายได้รับล่วงหน้า - ค่าเช่าที่ดิน	1,881	1,630	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	1,783	-	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,207	5,207	-	-
อื่น ๆ	5,649	9,129	250	288
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	84,369	107,745	14,377	15,485

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะยาว	33,823	45,898
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,362)	(15,348)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25,461	30,550

งบการเงิน		เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม		(หน่วย: ล้านบาท)	
บริษัท	วงเงินกู้ยืม	การจ่ายชำระคืน	ค้ำประกัน โดย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม
<u>บริษัทย่อย</u>					
บริษัทสตร์ แก๊สจำกัด	15,000	<ul style="list-style-type: none"> - งวดที่ 1 - 12 นับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก ชำระแต่ดอกเบี้ยของเงินกู้ที่เบิกใช้ทุกเดือน - งวดที่ 13 เป็นต้นไป จ่ายชำระคืนเงินต้น งวดละ 0.21 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลา 8 ปี 	1. ค้ำประกัน โดยกรรมการของบริษัท และ บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)”)”	อัตรา MLR	<div>9,958</div> <div>11,703</div>
	20,000	<ul style="list-style-type: none"> - งวดที่ 1 - 12 นับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก ชำระแต่ดอกเบี้ยของเงินกู้ที่เบิกใช้ทุกเดือน - งวดที่ 13 เป็นต้นไป จ่ายชำระคืนเงินต้น งวดละ 0.29 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลา 7 ปี 10 เดือน 	1. ค้ำประกัน โดยกรรมการของบริษัท และ บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)”)”	<div>งวดที่ 1 - 24 อัตรา MLR - 1.50</div> <div>งวดที่ 25 - 94 อัตรา MLR - 1.25</div>	<div>16,748</div> <div>19,202</div>
	4,929	<ul style="list-style-type: none"> - งวดที่ 1 - 4 นับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก ชำระแต่ดอกเบี้ยของเงินกู้ที่เบิกใช้ทุกเดือน - งวดที่ 5 เป็นต้นไป จ่ายชำระคืนเงินต้น งวดละ 0.065 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลา 7 ปี 10 เดือน 	<div>2. บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรม ขนาดย่อม</div> <div>1. ค้ำประกัน โดยกรรมการของบริษัท และ บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)”)”</div>	<div>งวดที่ 1 - 24 อัตรา MRR - 2.75</div> <div>งวดที่ 25 - 36 อัตรา MRR - 2.25</div> <div>งวดที่ 37 - 48 อัตรา MRR - 1.25</div> <div>งวดที่ 49 - 94 อัตรา MRR - 1</div>	<div>3,854</div> <div>4,447</div>



บริษัท	เงินกู้ยืม	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			(หน่วย: พันบาท)	
		การจ่ายชำระคืน	ค้ำประกันโดย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
บริษัทย่อย (ต่อ)						
บริษัท พระแสง กรีน พาวเวอร์ จำกัด	100,000	- งวดที่ 1 - 8 นับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก ชำระ แต่ดอกเบี้ยของเงินกู้ที่เบิกใช้ทุกสิ้นเดือน - งวดที่ 9 - 19 ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย โดยจ่ายชำระต่อเดือน 1.57 ล้านบาท - งวดที่ 20 ได้มีการทำสัญญาขยายระยะเวลา ออกไปอีก 9 เดือน โดยงวดที่ 20 - 28 ชำระ แต่ดอกเบี้ยของเงินกู้ที่เบิกใช้ทุกสิ้นเดือน - งวดที่ 29 - 55 ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย โดยจ่ายชำระต่อเดือน 1.57 ล้านบาท - งวดที่ 56 ได้มีการทำสัญญาขยายระยะเวลา ออกไปอีก 12 เดือน โดยงวดที่ 56 - 67 ชำระ แต่ดอกเบี้ยของเงินกู้ที่เบิกใช้ทุกสิ้นเดือน - งวดที่ 68 เป็นต้นไป ชำระคืนเงินต้นพร้อม ดอกเบี้ย โดยจ่ายชำระต่อเดือน 1.07 ล้าน บาท ภายในระยะเวลา 9 ปี 9 เดือน	1. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง 2. ค้ำประกัน โดยกรรมการของกลุ่ม บริษัท	งวดที่ 1 - 18 อัตรา MLR - 1 งวดที่ 19 - 30 อัตรา MLR - 1.50 งวดที่ 31 เป็นต้นไป อัตรา MLR - 1	2567	2566
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน					33,823	45,898
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(8,362)	(15,348)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					25,461	30,550

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	45,898	86,715
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	-	5,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(12,075)	(45,817)
ยอดคงเหลือปลายปี	33,823	45,898

24. เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก	(หน่วย: พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
(ดูหมายเหตุข้อ 5)	0.075 - 7.05	0.075 - 6.25	-	-	82,260	81,990
กรรมการของบริษัทย่อย						
(ดูหมายเหตุข้อ 5)	6.00	-	20,000	-	-	-
กรรมการของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
(ดูหมายเหตุข้อ 5)	6.00	-	65,500	-	-	-
บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4.00 - 6.00	4.00 - 6.00	41,413	96,913	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น			126,913	96,913	82,260	81,990

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก	(หน่วย: พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ผู้ถือหุ้นร่วมกัน						
(ดูหมายเหตุข้อ 5)	7.00	7.00	83,653	144,053	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
(ดูหมายเหตุข้อ 5)			(83,653)	(144,053)	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			-	-	-	-

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

25.1 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	8,746	10,973	2,955	5,334
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,233	1,637	1,349	702
ต้นทุนดอกเบี้ย	267	216	85	105
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย :				
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน				
ด้านประชากรศาสตร์	-	545	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน				
ด้านการเงิน	-	(1,079)	-	(320)
ผลกระทบจากการปรับปรุงค่าประสบการณ์	-	(3,121)	-	(2,866)
หัก: จ่ายผลประโยชน์	-	(425)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	11,246	8,746	4,389	2,955

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 10 - 26 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี) (2566: 10 - 26 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.7 - 3.7	2.7 - 3.7	2.9	3.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 6.0	4.0 - 6.0	6.0	6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.9 - 45.8	1.9 - 45.8	2.9 - 34.4	2.9 - 34.4

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)				หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1		เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
อัตรา利ลด	(1,238)	(1,083)	1,453	1,281	(408)	(342)	474	402
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,519	1,234	(1,315)	(1,068)	500	385	(438)	(335)
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ลดลงร้อยละ 20		เพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ลดลงร้อยละ 20	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,205)	(992)	1,438	1,176	(392)	(318)	475	382

25.2 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	953	1,035	349	422

26. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้รับล่วงหน้า - ค่าเช่าที่ดิน	9,887	11,124	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10,379	15,586	-	-
อื่น ๆ	6,502	6,054	350	275
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26,768	32,764	350	275

27. ส่วนต่ำจากการออกหุ้นสามัญใหม่ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของมูลค่ายุติธรรม และมูลค่าที่เสนอขายของหุ้นสามัญของบริษัทเกิดจากการที่บริษัทเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด และบริษัทย่อย และได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด (ซึ่งเป็นนักลงทุนที่เป็น Strategic Investors ที่นอกจากมีศักยภาพด้านเงินลงทุน แล้วยังมีประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในธุรกิจการจัดจำหน่าย LPG และมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ LPG) ในราคาเสนอขายที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันซื้อเงินลงทุนในกลุ่ม บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด

28. ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเกิดจากการซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 10.84 ของบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด และลดสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท เอ็นเนอจี รีโซลูชั่น จำกัด และลดสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5 ในบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย โดยไม่สูญเสียการควบคุมจะถูกรับรู้ในส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นที่แตกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

29. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรบัญชีสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 ของบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)”) ได้มีมติเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติให้จัดสรรกำไรสะสม จำนวน 1.98 ล้านบาทเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ต่อมาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเรื่องดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 ของบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)”) ได้มีมติเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติให้จัดสรรกำไรสะสม จำนวน 2.32 ล้านบาทเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ต่อมาเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเรื่องดังกล่าวแล้ว

30. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	20,619	18,560	-	-
บวก: ตีราคาเพิ่มระหว่างปี	-	6,006	-	-
หัก: ตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคาระหว่างปี	(216)	(54)	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	43	(1,190)	-	-
หัก: รับรู้ไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	(2,703)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	20,446	20,619	-	-

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

31. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	1,263	625	36,186	31,940
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	789	4,024	564	3,781
รายได้ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	5,127	4,992	3,318	1,456
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์	1,647	1,782	-	-
รายได้เงินปันผล	1,470	3,108	-	-
กำไรจากการตีมูลค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์				
ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	194	4,023	-	-
อื่น ๆ	2,437	6,282	501	473
รวม	12,927	24,836	40,569	37,650

32. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	89,552	73,754	30,436	20,162
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	13,578	16,716	8,525	11,840
ค่าส่งเสริมการขาย	13,920	15,361	-	138
ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง	24,562	25,456	1,220	156
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	186,177	187,736	5,852	1,134
ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา	13,784	15,164	5,280	5,985
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น -				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	1,006	2,401	2,631	(9,784)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น -				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,250	-	6,250	-
ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(305)	8,103	-	(1,338)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,500	1,429	1,434	807
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19,266	26,873	-	-

33. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่ต่างกันที่ที่กำหนดไว้
บริษัทย่อย ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด		บริษัท แชน วอเตอร์ รัชพลาซ จำกัด																
1.	บัตรส่งเสริมเลขที่	62-0718-1-00-1-0	ผลัดน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	62-0719-1-00-1-0	ผลัดน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	62-0720-1-00-1-0	ผลัดน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	62-0721-1-00-1-0	ผลัดน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	62-0722-1-00-1-0	ผลัดน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	62-1441-1-00-1-0	ด	64-0471-1-00-1-0	ผลัดน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	64-0472-1-00-1-0	ผลัดน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	64-0470-1-00-1-0
2.	เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ																	
3.	สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ																	
	3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีในกรณีที่บริษัทย่อยมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้ อนุญาตให้บริษัทย่อยนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้น ภายในเวลาห้าปี นับแต่วันที่ยื่นกำหนดที่ได้รับยกเว้น	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 29 เมษายน 2567	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 5 มิถุนายน 2567	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 5 มิถุนายน 2567	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 3 เมษายน 2567	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 7 มีนาคม 2567	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 8 มกราคม 2568	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 ตุลาคม 2567	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 12 กันยายน 2569	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 14 กันยายน 2569	5 ปี สิ้นสุดวันที่ 5 มิถุนายน 2570	5 ปี						
	3.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.	วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	9 เมษายน 2562	9 เมษายน 2562	9 เมษายน 2562	9 เมษายน 2562	9 เมษายน 2562	3 ธันวาคม 2562	3 ธันวาคม 2562	1 มีนาคม 2564	8 มีนาคม 2564	8 มีนาคม 2564	8 มีนาคม 2564	8 มีนาคม 2564	8 มีนาคม 2564	8 มีนาคม 2564	8 มีนาคม 2564	8 มีนาคม 2564	8 มีนาคม 2564

รายได้ทั้งหมดของบริษัทย่อยเป็นรายได้ของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ในประเทศไทย

34. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่ากับปรับลดในระหว่างรอบระยะเวลาที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่ส่งผลต่อการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

34.1 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับปี				
ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(161,818)	(179,792)	(16,198)	(22,340)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย				
ผู้ถือหุ้น (พันหุ้น)	5,143,072	5,143,072	5,143,072	5,143,072
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.031)	(0.035)	(0.003)	(0.004)

35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานและการจำแนกรายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ได้แก่

- 1) ธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมัน
- 2) ธุรกิจพลังงานทดแทน
- 3) ธุรกิจสาธารณูปโภค

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศ หรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 74 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 55 ของรายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัท (2566: กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 91 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 63 ของรายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัท)

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงานและงบกำไรขาดทุนได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ธุรกิจสถานีจำหน่าย แก๊สและน้ำมัน		ธุรกิจพลังงานทดแทน		ธุรกิจสาธารณูปโภค	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขาย - ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	910	896	19	18	-	2
รายได้จากการให้บริการ - รับรู้ตลอดช่วงเวลา	17	20	-	-	119	123
ต้นทุนจากการขาย	(857)	(837)	(18)	(18)	-	(1)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(9)	(9)	-	-	(99)	(98)
กำไรขั้นต้น	61	70	1	-	20	26
รายได้อื่น						
ค่าใช้จ่ายในการขาย					15	29
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(21)	(23)
ต้นทุนทางการเงิน					(217)	(280)
ขาดทุนก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้					(27)	(30)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้					(168)	(208)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(8)	18
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี					(19)	(27)
					(195)	(217)

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นนอกเหนือจากที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ดังนี้

36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่และอุปกรณ์โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 23 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	532	212	320	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	878	548	330	-
มากกว่า 5 ปี	2,254	2,414	-	-

36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	-	840	-	840

36.3 การค้าประกัน

36.3.1 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ	830	830	10	10
รวม	830	830	10	10

36.3.2 การค้าประกันระหว่างกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 บริษัทประกันสินเชื่อแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันต่อธนาคารในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

โดยทั่วไปการค้าประกันนี้มีผลผูกพันต่อผู้ค้ำประกันนานเท่าที่ภาระหนี้สินยังไม่ได้ชำระ โดยบริษัทผู้ได้รับการค้ำประกัน ซึ่งจะไม่มีการจ่ายสำหรับปีที่ 1 และ 2 อย่างไรก็ตาม บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจะมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าธรรมเนียมค้ำประกันสินเชื่อเริ่มตั้งแต่ปีที่ 3 เป็นต้นไป

36.3.3 การจำหน่ายหุ้นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 18/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทขายหุ้นสามัญของบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด จำนวน 476,552 หุ้น หรือร้อยละ 43.52 จากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 1,034,996 หุ้น หรือร้อยละ 94.52 ในมูลค่า 47.65 ล้านบาท เป็นผลทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังคงเหลือเงินลงทุนในบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด จำนวน 558,444 หุ้น หรือร้อยละ 51.00 ต่อมาบริษัทได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด จำนวน 6 หุ้น ในมูลค่า 600 บาท ดังนั้น จำนวนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทถือหุ้นในบริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด เป็นจำนวน 558,450 หุ้น หรือร้อยละ 51.00

บริษัทได้ทำสัญญาจำหน่ายหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายใหม่เป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 558,450 หุ้นในส่วนของบริษัทที่บริษัทเป็นเจ้าของเพื่อเป็นหลักประกันในการลงทุน

36.4 คติความพึงร้อง

- 36.4.1 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2566 บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“โจทก์”) ได้ยื่นฟ้องดำเนินคดีในข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญา ตัวสัญญาใช้เงิน กับ บุคคลภายนอก (“จำเลย”) ต่อศาลแพ่ง โดยฟ้องเรียกค่าเสียหายทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 11.35 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 16 และ 17 กรกฎาคม 2567 ศาลได้พิจารณาคดี โจทก์และจำเลยสามารถตกลงกันได้ โดยโจทก์ และจำเลยตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความกัน จำเลยตกลงยอมชำระหนี้ตามฟ้องแก่โจทก์เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 11.35 ล้านบาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ของเงินต้นจำนวน 9 ล้านบาท จำเลยผ่อนชำระหนี้แก่โจทก์เสร็จสิ้นภายในวันที่ 17 กรกฎาคม 2572 ปัจจุบันจำเลยไม่ได้ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาประนีประนอมยอมความ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2568 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอออกหมายตั้งพนักงานบังคับคดี (กรณีผิดนัดสัญญาประนีประนอมยอมความ) เพื่อดำเนินการยึด และ/หรืออายัดทรัพย์สินของจำเลย เพื่อนำออกขายทอดตลาด และนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่โจทก์
- 36.4.2 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด (“โจทก์”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ยื่นฟ้องดำเนินคดีในข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญา ตัวการตัวแทน กับบริษัทแห่งหนึ่ง (“จำเลย”) ต่อศาลแพ่ง โดยฟ้องเรียกเงินคืนจากจำเลยทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 14.83 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 ศาลได้มีคำพิพากษาว่าจำเลยไม่ต้องรับผิดชำระหนี้ตามฟ้องให้แก่โจทก์ และโจทก์อยู่ในระหว่างการดำเนินการยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ต่อไป
- 36.4.3 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 บริษัท เพอร์รัม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“โจทก์”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ยื่นฟ้องดำเนินคดีในข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญาเรียกค่าเสียหาย กับ กลุ่มบุคคลภายนอก (“จำเลย”) โดยฟ้องเรียกเงินคืนจากจำเลยทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 56.93 ล้านบาท เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 ศาลได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ และ โจทก์อยู่ในระหว่างการดำเนินการยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ต่อไป
- 36.4.4 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 บริษัท กรุงไทย แลนด์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (“จำเลย”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ได้ถูกฟ้องดำเนินคดีในข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญา สัญญาค้ำประกัน บังคับจำนำ และบังคับจำนอง กับสถาบันทางการเงินในประเทศไทยแห่งหนึ่ง (“โจทก์”) จำนวนทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 679.74 ล้านบาท และศาลได้พิจารณาให้ทั้งสองฝ่ายดำเนินการไกล่เกลี่ยคดีความในวันที่ 28 มีนาคม 2568

36.5 ภาระผูกพันอื่น

36.5.1 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2566 บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างควบคุมและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อบำรุงรักษาระบบผลิตก๊าซอุปกรณ์นำก๊าซไปใช้ประโยชน์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า รวมทั้งจัดหาบุคลากรควบคุมและดูแลระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ โดยมีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 9 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าจ้างควบคุมและบำรุงรักษาเป็นรายเดือน ตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และสามารถต่อสัญญาได้ตามระยะเวลาของสัญญาขายไฟฟ้าโดยจะทำการตกลงค่าจ้างใหม่ในทุก ๆ รอบ 2 ปี

จำนวนเงินขั้นต่ำที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	1,944	4,557
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	1,139
รวม	1,944	5,696

36.5.2 บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำเสียกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยสัญญามีอายุ 15 ปี และสามารถต่อสัญญาเพิ่มคราวละ 10 ปี

37. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่าสุทธิธรรม								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	32	32	32	32
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	-	321	319	-	-	321	319
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	196	203	-	-	196	203
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า								
จากการรวมธุรกิจ	-	-	-	-	56	60	56	60
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่า								
ที่ดินจากการรวมธุรกิจ	-	-	14	19	-	-	14	19
สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานี								
แก๊สจากการรวมธุรกิจ	-	-	-	-	53	57	53	57
สิทธิการให้บริการจากข้อตกลง								
สัมปทาน	-	-	1,177	1,225	-	-	1,177	1,225

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่าสุทธิธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

38. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

38.1 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาใด ๆ ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่ง และหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนของอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทที่แสดงในงบฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

38.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

38.2.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

38.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

38.2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงิน โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม												
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด				ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
สินทรัพย์ทางการเงิน												
-	-	-	-	-	16	108	4	7	20	115	0.15 - 0.40	0.15 - 0.60
-	-	-	-	-	-	-	117	122	117	122	-	-
29	39	-	-	-	-	-	-	-	29	39	0.075 - 7.05	0.075 - 7.05
-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	6	5.00 - 6.00	6.00
-	-	-	-	-	-	-	32	32	32	32	-	-
-	-	-	-	-	1	1	-	-	1	1	0.40 - 0.50	0.50
29	45	-	-	-	17	109	153	161	199	315		



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยรับที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	รวม			
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
หนี้สินทางการเงิน									
-	-	-	-	-	-	84	108	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก									
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน									
86	-	-	-	-	-	-	86	-	6.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก									
บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน									
41	97	-	-	-	-	-	41	97	4.00 - 6.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก									
สถาบันการเงิน									
-	-	-	-	8	15	26	31	-	ถึง MLR
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก									
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน									
84	144	-	-	-	-	-	-	7.00	7.00
14	14	124	134	-	-	-	-	3.98 - 6.02	3.98 - 6.02
225	255	124	134	8	15	26	31	84	108
								467	543

หนี้สินทางการเงิน
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก
 บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก
 บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก
 สถาบันการเงิน
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก
 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน

งบการเงินเฉพาะกิจการ												(หน่วย: ล้านบาท)	
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับ			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			รวม		อัตราดอกเบี้ยรับที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ขึ้นลงตามราคาตลาด										
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงิน													
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด													
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น													
618	650	-	-	-	5	1	-	-	-	1	5	0.15 - 0.40	0.15 - 0.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน													
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่													
บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน													
-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	6.00	6.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน													
-	-	28	28	-	-	-	-	-	-	28	28	0.075	0.075
618	656	28	28	1	5	178	152	825	841				
หนี้สินทางการเงิน													
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น													
82	82	-	-	-	-	-	-	14	15	14	15	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน													
1	1	3	4	-	-	-	-	-	-	4	5	3.98 - 6.02	3.98 - 6.02
83	83	3	4	-	-	14	15	100	102				

38.2.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้กัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ

ตารางต่อไปนี้เป็นการสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่

31 ธันวาคม 2567 และ 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	31 ธันวาคม 2567				31 ธันวาคม 2566			
	มูลค่ายุติธรรม				มูลค่ายุติธรรม			
	ผ่านกำไร		ผ่านกำไร		ผ่านกำไร		ผ่านกำไร	
	ผ่านกำไร	ขาดทุน	ราคาทุนตัด	รวมราคา	ผ่านกำไร	ขาดทุน	ราคาทุนตัด	รวมราคา
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย	ตามบัญชี	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย	ตามบัญชี
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	20	20	-	-	115	115
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	117	117	-	-	122	122
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	29	29	-	-	39	39
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่								
บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	6	6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	32	-	-	32	32	-	-	32
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	1	1	-	-	1	1
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	84	84	-	-	108	108
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก								
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	86	86	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก								
บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	41	41	-	-	97	97
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	34	34	-	-	46	46
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	84	84	-	-	144	144
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	138	138	-	-	148	148

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	31 ธันวาคม 2567				31 ธันวาคม 2566			
	มูลค่ายุติธรรม				มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร	ขาดทุน	รวมราคา	มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร	ขาดทุน	รวมราคา
	ผ่านกำไร	ขาดทุน	ราคาทุนตัด	รวมราคา	ผ่านกำไร	ขาดทุน	ราคาทุนตัด	รวมราคา
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย	ตามบัญชี	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย	ตามบัญชี
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1	1	-	-	5	5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	178	178	-	-	152	152
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	618	618	-	-	650	650
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่								
บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	6	6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	28	28	-	-	28	28
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	14	14	-	-	15	15
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	82	82	-	-	82	82
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	4	4	-	-	5	5

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีกรอบการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

39. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการทางบัญชีในงบฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปีปัจจุบัน โดยประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการใหม่	หลังจัดประเภท รายการใหม่
งบฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	127,294	(5,002)	122,292
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,028	5,002	14,030
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
รายได้อื่น	28,381	(3,545)	24,836
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	3,545	3,545

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการใหม่	หลังจัดประเภท รายการใหม่
งบฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	153,486	(1,666)	151,820
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	786	1,666	2,452



ATTACHMENT

เอกสารแนบ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
4. กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคากรัฟฟิคส์
5. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบมจ. ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบมจ. ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้
6. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

พล.ต.อ. สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง
ประธานกรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



- ชื่อ-สกุล พลตำรวจเอก.สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง

ตำแหน่งปัจจุบัน ประธานกรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 30 มีนาคม 2565

อายุ 71 ปี

สัญชาติ ไทย

คุณวุฒิทางการศึกษา

 - ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต มหาลัยราชภัฏสวนดุสิต
 - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเมือง มหาวิทยาลัยปทุมธานี ประเทศอินเดีย
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรีโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ประวัติการอบรม

 - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 2/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตรผู้กำกับการณ์ รุ่นที่ 20
 - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 18
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาควิชาการตำรวจ (ปรอ.) รุ่นที่ 17
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47
 - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.) รุ่นที่ 6

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 266,375,434 5.179%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร บิดาของพันตำรวจตรี รัชต พุ่มพันธุ์ม่วง กรรมการ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

 - ปี 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
 - ปี 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อาร์เอสเอ็กซ์เวย์แซด จำกัด (มหาชน)

บริษัท/องค์กรอื่น

 - ปี 2559 - ปี 2567 นายกสมาคม สหภาพกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
 - ปี 2557 - ปี 2561 สมาชิกสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - ปี 2557 - ปี 2558 ผู้บัญชาการ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)



2. ชื่อ-สกุล	พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 11 มีนาคม 2565 ประธานกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 11 มีนาคม 2565 กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 11 พฤศจิกายน 2567 รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2567
อายุ	64 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี ร.บ. (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต.รุ่น 38)
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 9/2017 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 43/2023 หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24 หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 38 หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
<ul style="list-style-type: none"> ปี 2567 - ปัจจุบัน ปี 2565 - ปัจจุบัน ปี 2559 - ปัจจุบัน 	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการ บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) กรรมการการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานกรรมการบริหาร / บมจ. ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ท่าอากาศยานไทย จำกัด
บริษัท/องค์กรอื่น	
<ul style="list-style-type: none"> ปี 2567 - ปัจจุบัน ปี 2566 - ปัจจุบัน ปี 2565 - ปัจจุบัน ปี 2562 - ปี 2564 ปี 2559 - ปี 2562 ปี 2557 - ปี 2559 ปี 2556 - ปี 2557 	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการปราบปรามผู้มีอิทธิพล กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI) กรรมการข้าราชการตำรวจผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานข้าราชการตำรวจ กรรมการ บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ผู้บัญชาการ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ รองผู้บัญชาการ ตำรวจภูธร ภาค 7
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%)	-ไม่มี-

นางญาใจ พัฒนาสุขสวัสดิ์
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



3. ชื่อ-สกุล	นางญาใจ พัฒนาสุขสวัสดิ์
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566
อายุ	66 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมิราช ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 43/2004 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2005 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 22/2016 หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 6/2018 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2019 หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 18/2021 หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 4/2022 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 49/2022
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-

(ต่อ)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอร่า แพคตอริง จำกัด (มหาชน)
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2567- ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล ประจำกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ EEC และอนุกรรมการด้านกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
กรรมการ / ประธานอนุกรรมการ นโยบายทรัพยากรบุคคล สถาบันส่งเสริมศิลปหัตถกรรมไทย (SACIT)
- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ สำนักงานวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมไอร่า จำกัด
- ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ปี 2564 - ปี 2566 กรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลสหกรณ์ขนาดย่อม
- ปี 2563 - ปี 2567 กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- ปี 2564 - ปี 2566 ประธานกรรมการบริษัทบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- ปี 2563 - ปี 2564 กรรมการ กรรมการตรวจสอบองค์การตลาดกระทรวงมหาดไทย
- ปี 2559 - ปี 2562 ที่ปรึกษาด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักปลัดกระทรวงการคลัง
- ปี 2558 - ปี 2562 เลขานุการสมาคมนักศึกษาเก่า คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปี 2557 - ปี 2562 กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการที่ปรึกษาด้านกฎหมาย องค์การเภสัชกรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

นายนำชัย หล่อตระกูล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



4. ชื่อ-สกุล นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565
- อายุ 69 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 140/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Energy Literacy ปี 2557 วิทยาลัยพลังงาน
 - หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51/2551
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ (มหาชน)
 - ปี 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท เดิมโก้ จำกัด (มหาชน)
 - ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - ปี 2559 - ปี 2566 ประธานกรรมการ บริษัท ตีวี่ 8 จำกัด (มหาชน)
- บริษัท/องค์กรอื่น
- ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด
 - ปี 2561 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
 - ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
 - ปี 2559 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
 - ปี 2555 - ปี 2558 ผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

นายสรเสริญ อัจจุตมานัส

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



5. ชื่อ-สกุล นายสรเสริญ อัจจุตมานัส
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565
- อายุ 69 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประวัติการอบสม
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
 - นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรมรุ่นที่ 67 สำนักงาน ก.พ.
 - นักบริหารระดับสูง ผู้บริหารส่วนราชการ (น.บ.ส.ส.2) รุ่นที่ 5 สำนักงาน ก.พ.
 - ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 18 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรกฎหมายปกครองและวิธีพิจารณาคดี ปกครองตามมาตรฐาน ก.ศป. รับรอง รุ่นที่ 1
 - สำนักงานศาลปกครองและมูลปัจจัยและพัฒนาระบบการยุติธรรมทางปกครอง
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 5 ศาลรัฐธรรมนูญ

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ สำนักพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)

บริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2558 - ปี 2559 เลขานุการ สำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ปี 2556 - ปี 2558 ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ปี 2556 - ปี 2556 ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ปี 2555 - ปี 2566 รองอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- ปี 2553 - ปี 2555 ผู้อำนวยการสำนักงานกฎหมาย สำนักปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ปี 2545 - ปี 2553 ผู้อำนวยการกองนิติการ สำนักปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

ดร. สมเกียรติ ประจำวงษ์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



6. ชื่อ-สกุล ดร. สมเกียรติ ประจำวงษ์
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567
- อายุ 64 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์อีสต์ยางกอก
 - ปริญญาเอก Ph.D. (agricultural and Irrigation Engineering) Utah State University, USA
 - ปริญญาโท M.Eng. (Water Resources Development), Asian Institute of Technology (AIT)
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรการชลประทาน โรงเรียนการชลประทาน
- ประวัติการอบรม
- หลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) 329/2022
 - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 28/2022
 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 19/2024
 - หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า (2552)
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
 - ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- บริษัท/องค์กรอื่น
- ปี 2567 ประธานกรรมการ องค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
 - ปี 2561 - ปี 2564 เลขาธิการ สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (สทนช)
 - ปี 2560 - ปี 2561 อธิบดี กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
 - ปี 2559 - ปี 2560 รองอธิบดีฝ่ายวิชาการ กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

นายจิระเดช วินไทย

กรรมการอิสระ / กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



7. ชื่อ-สกุล นายจิระเดช วินไทย
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2564
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565
- กรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566
- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566
- อายุ 54 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประวัติการอบรม
- หลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 194/2022
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) 35,000 หุ้น 0.00068%
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน / ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักบริหารกลาง (รักษาการ) บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท/องค์กรอื่น
- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คาเกโร่ เรสเทอรองต์ จำกัด
 - ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้าวปั้น จำกัด
 - ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้าวปั้น 2558 จำกัด
 - ปี 2560 - ปี 2567 General Manager Group, S39 Group
 - ปี 2553 - ปี 2555 General Manager Harrods
 - ปี 2545 - ปี 2553 Business Consultant Food Capital Group PTE.LTD.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

พันตำรวจตรี รชต พุ่มพันธุ์ม่วง

กรรมการอิสระ / กรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ)



8. ชื่อ-สกุล พันตำรวจตรี รชต พุ่มพันธุ์ม่วง
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ)
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563
- อายุ กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ) ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 37 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต
 - ปริญญาตรี สื่อสารการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ สหราชอาณาจักร
- ประวัติการอบรม
- หลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 194/2022
 - หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
 - หลักสูตร วิทยาการผู้นำรุ่นใหม่ไทย - จีน (วมทช.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) 301,950,000 หุ้น 5.87%
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร บุตรชาย พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง ประธานกรรมการ
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ) บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท/องค์กรอื่น
- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คาเกา เรสเตอร์รนต์ จำกัด
 - ปี 2566 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยนายเวร (สบ.2)
 - ปี 2565 - ปัจจุบัน สารวัตร สำนักงานกำลังพล
 - ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ขาวบ้าน จำกัด
 - ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ขาวบ้าน 2558 จำกัด
 - ปี 2559 - ปี 2564 รองสารวัตร กองกำกับการสืบสวนปราบปราม กองบังคับการตรวจคนเข้าเมือง
 - ปี 2558 - ปี 2559 รองสารวัตร กองกำกับการ 5 กองบังคับการปราบปราม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

นายอัศวรัตน์ ลิ้มชวพันธ์กุล

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



9. ชื่อ-สกุล นายอัศวรัตน์ ลิ้มชวพันธ์กุล
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567
กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567
- อายุ 31 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมซอฟต์แวร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประวัติการอบรม • หลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 366/2024
• Young Entrepreneur Chiang Mai Chamber of Commerce รุ่นที่ 10
• Chula Mini Business Program รุ่น 8
• Chula Management Development Program (MDP) รุ่น 1
• สกมช. อบรมเชิงปฏิบัติการและทดสอบมาตรฐานสากลความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ หัวข้อ “กิจกรรมพัฒนา
ขีดความสามารถผู้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล” รุ่นที่ 2
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) 1,630,700 หุ้น 0.0317%
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท/องค์กรอื่น
- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท 25 อวเออร์ ดิจิทัล จำกัด
- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีดี คับ เวเนเจอร์ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้รับผิดชอบในสายงานบัญชี
และการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี



- | | |
|--|---|
| 10. ชื่อ-สกุล | นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา |
| ตำแหน่งปัจจุบัน | กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายบัญชีและการเงิน |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง | กรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567
ประธานเจ้าหน้าที่สายบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2567 |
| อายุ | 50 ปี |
| สัญชาติ | ไทย |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| ประวัติการอบรม | <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 194/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (IOD) Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 8 CPA Thailand |
| สัดส่วนการถือหุ้น (%) | -ไม่มี- |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | |
| บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย | |
| • ปี 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายบัญชีและการเงิน บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) |
| • ปี 2565 - ปี 2567 | CFO บริษัท พีพี ไพรม์ จำกัด (มหาชน) |
| • ปี 2562 - ปี 2564 | CFO บริษัท ซูโก จำกัด (มหาชน) |
| • ปี 2561 - ปี 2562 | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท เจ.เอส.พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) |
| บริษัท/องค์กรอื่น | |
| • ปี 2550 - ปี 2561 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท บ้านสุขุมวิท 1 จำกัด |
| • ปี 2546 - ปี 2550 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท บิวตี้ เซีย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| • ปี 2540 - ปี 2546 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปีเอเอส |
| | ผู้สอบบัญชีอาวุโส |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคุณสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) | -ไม่มี- |

นางสาวโซเฟีย ดอเสาะ
ผู้ทำบัญชีบริษัท



11. ชื่อ-สกุล นางสาวโซเฟีย ดอเสาะ
- ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายดูแลบัญชี
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (สมุห์บัญชี) ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2566
- อายุ 32 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ประวัติการอบรม • 2023 Annual CFO Summit: Navigating a Changing Regulatory Environment โดย บริษัท พีดีโอ ออดิท จำกัด
- หลักสูตรการใช้งานระบบ FSCOMP สำหรับการส่งงบการเงินโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร การจัดทำงบการเงินรวมโดย บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด
- หลักสูตร การงบกระแสเงินสด (Cash Flow) โดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- หลักสูตร การจัดทำงบการเงิน พร้อมกระดาษทำการ โดย บริษัท เอ เอ็ม ซีพีดี จำกัด
- หลักสูตร วิธีปิดงบการเงินอย่างถูกต้องและทันเวลาโดย บริษัท แอดเค้าติ้ง โค้ช (ไทยแลนด์) จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2566 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายดูแลบัญชี บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2562 - ปี 2565 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - ปี 2562 เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส บริษัท ภูศาสตร์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท/องค์กรอื่น -ไม่มี-
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท



นายเดชา ชัยตันเทือก

ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับการณ์ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

12. ชื่อ-สกุล นายเดชา ชัยตันเทือก
- ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับการณ์ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและการกำกับการณ์ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2566
- อายุ 52 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - เนติบัณฑิตไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (ใบรับรองภาษาต่างประเทศ)
- ประวัติการอบรม
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 152/2024
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2566 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับการณ์ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท/องค์กรอื่น
- ปี 2538 - ปี 2554 ทนายความ บริษัท กำธร สุรเชษฐ แอนด์ สมศักดิ์ จำกัด
 - ปี 2554 - ปี 2563 ทนายความ (รองอาวุโส) บริษัท สิทธิชน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
 - ปี 2560 - ปัจจุบัน ทนายความหุ้นส่วน บริษัท เอฟ.ซี.แอล. คอนซัลติ้ง จำกัด
 - ปี 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านกฎหมายอิสระ บริษัท เนเชอรัล ยูนิต จำกัด
 - ปี 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านกฎหมายอิสระ บริษัท เอ็ม พรอสเปอร์ จำกัด
 - ปี 2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านกฎหมายอิสระ บริษัท เอ็นจิเนียริง ซิสเต็ม เซอร์วิส จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการของบริษัท

นางสาวจุติพร กระหว่านาค
เลขานุการบริษัท



13. ชื่อ-สกุล นางสาวจุติพร กระหว่านาค
ตำแหน่งปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567
อายุ 38 ปี
สัญชาติ ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาตรี เทคโนโลยีสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พณิชยการพระนคร
ประวัติการอบรม • โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2567 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
• ปี 2567 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
• ปี 2567 - ปี 2567 สำนักเลขานุการบริษัท บริษัท แม็ค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
• ปี 2565 - ปี 2567 เลขานุการบริษัท บริษัท ยูโร ครีเอชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
• ปี 2557 - ปี 2565 สำนักเลขานุการกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท/องค์กรอื่น -ไม่มี-
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของ หัวหน้างานกำกับดูแล และเลขานุการบริษัท

บริษัท ออล อีเอ็นเอชียี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 มีมติแต่งตั้ง นางสาวจุติพร กระหว่านาค ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องรับทราบและปฏิบัติ รวมถึงหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ อีกทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท และเลขานุการบริษัท

1. มีความรู้และความเข้าใจด้านกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การจัดหาความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษากฎหมาย เป็นส่วนที่จะส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจดังกล่าวข้างต้น
2. ต้องมีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท
4. ไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัทรวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทได้เป็นอย่างดี

หน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท และเลขานุการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความกระตือรือร้น และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง และกฎระเบียบของบริษัท
2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมของกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
3. ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กฎเกณฑ์ และมาตรฐานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ตลอดจนดูแลกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบในความรับผิดชอบของตน ให้คำปรึกษาให้ความรู้ และสื่อความถึงนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบตามที่ได้กำหนดขึ้น
4. จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
5. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ของบริษัท ได้แก่
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการบริษัท คือ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ, คณะกรรมการความยั่งยืน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
 - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี (แบบ 56 -1 One Report) ของบริษัท เป็นต้น
6. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย

รายละเอียดเกี่ยวกับการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทย่อย														
	FEN	FEC	EFS	SSS	SAM	PSG	STG	TWP	STP	ERV	ERI	GSH	HDR	WWS	CTL
พลตำรวจเอก ดร.สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	/	/	/		/	/			/	/	/				
นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง												/			
นายรัชต พุ่มพันธุ์ม่วง												/			
พลตำรวจเอกมนู เมฆหมอก	/	/	/		/	/	/	/		/	/	/		/	
นายจีระเดช วินไทย					/										
นายธราธิป ธราธรรมรัตน์				/											
นายชัยพนธ์ พิริยัตตรสิริ													/		
นายบุญฤทธิ์ ณ ป้อมเพชร													/		
นายพีรวิทย์ จิตต์ไทย				/											/
นางสาวปัทมญา พันผา									/						
นายอาทิตย์ สมัคคุณ							/	/							
นายไพโรจน์ คล้ายทองคำ						/									
นายสุชาติ ตั้งละแม						/									
นายเคียว เฮอร์ แมน ไช					/										
นายนิโคลัส จอห์น วัตต์					/										
นายธนพนธ์ ศุภศรี														/	
นายประกิจ วุฒิสรรักษ์														/	
นายปรีชา เลาหงษ์ชนะ															/
นางสาวชวพร เลาหงษ์ชนะ															/
นายรฤต อุดมเจริญชัยกิจ															/

- หมายเหตุ : 1. / = กรรมการ
2. แสดงรายชื่อต่อไปนี้
- FEN : บริษัท เฟอร์รั่ม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
 - FEC : บริษัท เฟอร์รั่ม แคปปิตอล จำกัด
 - EFS : บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ พอร์ โซไซตี้ จำกัด
 - SSS : บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
 - SAM : บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด
 - PSG : บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด
 - STG : บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
 - TWP : บริษัท รัชภิญโญ จำกัด
 - STP : บริษัท เฟอร์รั่ม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
 - ERV : บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ รีโวลูชั่น จำกัด
 - ERI : บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 - GSH : บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด
 - HDR : บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควาดีชาน์ จำกัด
 - WWS : บริษัท ค้าไม้ วังวิเศษ จำกัด
 - CTL : บริษัท กรุงไทย แลนด์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทย่อย

1. กลุ่มธุรกิจสถาบันบริการแก๊สและน้ำมัน

บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด

1. ชื่อ-สกุล	พลตำรวจเอก มนูญ เมฆหมอก
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	11 มีนาคม 2565
อายุ	64 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ปริญญาตรี รป.บ (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต.รุ่น 38)
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017หลักสูตร Risk Management Program for Corporatae Leader (RCL) รุ่นที่ 9/2017หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 43/2023หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 38หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
<ul style="list-style-type: none">ปี 2567- ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)
<ul style="list-style-type: none">ปี 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง / บมจ. ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้
	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)
<ul style="list-style-type: none">ปี 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ท่าอากาศยานไทย จำกัด
บริษัท/องค์กรอื่น	
<ul style="list-style-type: none">ปี 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการปราบปรามผู้มีอิทธิพล กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)
<ul style="list-style-type: none">ปี 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการข้าราชการตำรวจผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานข้าราชการตำรวจ
<ul style="list-style-type: none">ปี 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด
<ul style="list-style-type: none">ปี 2562 - ปี 2564	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
<ul style="list-style-type: none">ปี 2559 - ปี 2562	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
<ul style="list-style-type: none">ปี 2557 - ปี 2559	ผู้บัญชาการ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ
<ul style="list-style-type: none">ปี 2556 - ปี 2557	รองผู้บัญชาการ ตำรวจภูธร ภาค 7
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%)	-ไม่มี-

2. ชื่อ-สกุล นายอาทิตย์ สัมัตคุณ
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 29 เมษายน 2565
- อายุ 41 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ประวัติการอบรม • -ไม่มี-
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- -ไม่มี-
- บริษัท/องค์กรอื่น
- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
- ปี 2565- ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท รัชภิญญา จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

2. กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน บริษัท เพอร์ริ่ม เอ็นเนอร์ยี จำกัด

1. ชื่อ-สกุล พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 11 มีนาคม 2565
- อายุ 64 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา
 - พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - ปริญญาตรี ร.ป.บ (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต.รุ่น 38)
- ประวัติการอบรม
 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017
 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 9/2017
 - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 43/2023
 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
 - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24
 - หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 38
 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2567- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง / บมจ. ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้
ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)
- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. ท่าอากาศยานไทย จำกัด

บริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2567 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการปราบปรามผู้มีอิทธิพล กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)
- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการข้าราชการตำรวจผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานข้าราชการตำรวจ
- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด
- ปี 2562 - ปี 2564 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- ปี 2559 - ปี 2562 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- ปี 2557 - ปี 2559 ผู้บัญชาการ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ
- ปี 2556 - ปี 2557 รองผู้บัญชาการ ตำรวจภูธร ภาค 7

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

2. ชื่อ-สกุล พลตำรวจเอก.สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 30 มีนาคม 2565
- อายุ 71 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต มหาลัทธิราชภัฏสวนดุสิต
 - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเมือง มหาวิทยาลัยปทุมธานี ประเทศอินเดีย
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรีโรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 2/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตรผู้กำกับการณ์ รุ่นที่ 20
 - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 18
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47
 - หลักสูตรหลักกิตติมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 6
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
 - ปี 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อาร์เอสเอ็กซ์เวย์แซด จำกัด (มหาชน)
- บริษัท/องค์กรอื่น
- ปี 2559 - ปี 2567 นายกสมาคม สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
 - ปี 2557 - ปี 2561 สมาชิกสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - ปี 2557 - ปี 2558 ผู้บัญชาการ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคุณสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

3. กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

3.1 บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด

1. ชื่อ-สกุล	นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	24 มกราคม 2565
อายุ	41 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> BA Business and Administration (Pass), University of Kent at Canterbury, UK BA Economics and Business Administration (1st Class Honors) Hanning, UK MSc International Marketing (Merit) University of Surrey, UK MA Politics, Governance and Democracy (Pass), Royal Holloway, University of London
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Energy Literacy for a Sustainable Future Class 1 (หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 193/2014 หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูงอัยการจังหวัด รุ่น 40 หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ 2015 หลักสูตร The ConneXt รุ่นที่ 1/2022
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตรสาว พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง กรรมการบริษัท พี่สาว พันตำรวจตรี รัชต์ พุ่มพันธุ์ม่วง กรรมการบริษัท
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
<ul style="list-style-type: none"> ปี 2557 - ปัจจุบัน 	กรรมการ / กรรมการบริหาร / บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท/องค์กรอื่น	กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี แก๊ส จำกัด บริษัท ดับบลิวพี โซลูชั่นส์ จำกัด บริษัท ดับบลิวพี โซลาร์ จำกัด บริษัท บียอนด์ กรีน จำกัด บริษัท ไทยแก๊ส คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ไทย แก๊ส โซลีนเดอร์ จำกัด บริษัท พรีเมียร์ แคร์ริเออร์ จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%)	-ไม่มี-

2. ชื่อ-สกุล	พันตำรวจตรี รัชต พุ่มพันธ์ม่วง
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	26 สิงหาคม 2563
อายุ	37 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรัตนทิติ ปริญญาตรี สื่อสารการตลาด มหาวิทยาลัยบักกิงแฮม สหราชอาณาจักร
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 194/2022 หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยศรีปทุม หลักสูตร วิทยาการผู้นำรุ่นใหม่ไทย - จีน (วมทจ.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	5.63% (424,188 หุ้น)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	<p>บุตรชาย พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธ์ม่วง ประธานกรรมการ</p> <p>น้องชาย นางสาวชมกมล พุ่มพันธ์ม่วง กรรมการ</p>

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ) บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คาเกา เรสเตอร์รนต์ จำกัด
- ปี 2566 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยนายเวร (สบ.2)
- ปี 2565 - ปัจจุบัน สารวัตร สำนักงานกำลังพล
- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้าวปั้น จำกัด
- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้าวปั้น 2558 จำกัด
- ปี 2559 - ปี 2564 รองสารวัตร กองกำกับการสืบสวนปราบปราม กองบังคับการตรวจคนเข้าเมือง
- ปี 2558 - ปี 2559 รองสารวัตร กองกำกับการ 5 กองบังคับการปราบปราม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

3. ชื่อ-สกุล	พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้มีส่วนจางลงนาม
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	11 มีนาคม 2565
อายุ	64 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี ร.ป.บ (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต.รุ่น 38)
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 9/2017 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 43/2023 หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24 หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 38 หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ปี 2567 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)
ปี 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / บมจ. ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้
	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)
ปี 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ท่าอากาศยานไทย จำกัด
บริษัท/องค์กรอื่น	
ปี 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการปราบปรามผู้มีอิทธิพล กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)
ปี 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการข้าราชการตำรวจผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานข้าราชการตำรวจ
ปี 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด
ปี 2562 - ปี 2564	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
ปี 2559 - ปี 2562	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
ปี 2557 - ปี 2559	ผู้บัญชาการ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ
ปี 2556 - ปี 2557	รองผู้บัญชาการ ตำรวจภูธร ภาค 7
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%)	-ไม่มี-

3.2 บริษัท แคม วอเตอร์ ชฟฟลาย จำกัด

1. ชื่อ-สกุล พลตำรวจเอก.สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 30 มีนาคม 2565
- อายุ 71 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา
 - ปริญญาเอก ปรัชญาตฺฐบัณฑิต มหาลัษราชภัฏสวนดุสิต
 - ปริญญาโท ศิลปะศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเมือง มหาวิทยาลัยปทุม ประเทศอินเดีย
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรีโรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- ประวัติการอบรม
 - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 2/2008)
 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตรผู้กำกับการณ์ รุ่นที่ 20
 - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 18
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47
 - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นอป.) รุ่นที่ 6
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
 - ปี 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อาร์เอสเอ็กซ์เวย์แซด จำกัด (มหาชน)
- บริษัท/องค์กรอื่น
 - ปี 2559 - ปี 2567 นายกสมาคม สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
 - ปี 2557 - ปี 2561 สมาชิกสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - ปี 2557 - ปี 2558 ผู้บัญชาการ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

2. ชื่อ-สกุล	พลตำรวจเอก มนูญ เมฆหมอก
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	11 มีนาคม 2565
อายุ	64 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี ร.ป.บ (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต.รุ่น 38)
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 9/2017 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 43/2023 หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24 หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 38 หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	-xxxx
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
<ul style="list-style-type: none"> ปี 2567- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / บมจ. ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ท่าอากาศยานไทย จำกัด 	
บริษัท/องค์กรอื่น	
<ul style="list-style-type: none"> ปี 2567 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการปราบปรามผู้มีอิทธิพล กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI) ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการข้าราชการตำรวจผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานข้าราชการตำรวจ ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด ปี 2562 - ปี 2564 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ปี 2559 - ปี 2562 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ปี 2557 - ปี 2559 ผู้บัญชาการ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ ปี 2556 - ปี 2557 รองผู้บัญชาการ ตำรวจภูธร ภาค 7 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%)	-ไม่มี-

3. ชื่อ-สกุล นายจีระเดช วินไทย
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 7 กันยายน 2564
- อายุ 54 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประวัติการอบรม
- หลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 194/2022
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน / ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักบริหารกลาง (รักษาการ) บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท/องค์กรอื่น
- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คาเกา ไรส์ เรสเทอรองต์ จำกัด
 - ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้าวปั้น จำกัด
 - ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้าวปั้น 2558 จำกัด
 - ปี 2560 - ปี 2567 General Manager Group, S39 Group
 - ปี 2553 - ปี 2555 General Manager Harrods
 - ปี 2545 - ปี 2553 Business Consultant Food Capital Group PTE.LTD.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

4. ชื่อ-สกุล นายนิโคลัส จอห์น วัตต์
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 21 ธันวาคม 2563
- อายุ 59 ปี
- สัญชาติ อังกฤษ
- คุณวุฒิทางการศึกษา
- Bachelor of Science (BSc) and Master of Engineering (MEng) Degrees in Electrical and Electronic Engineering from the University of Bath
 - MBA from the London Business School
- ประวัติการอบรม
- -ไม่มี-
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- -ไม่มี-
- บริษัท/องค์กรอื่น
- ปี 2554 Founded Resonance Asset Management
 - ปี 2552 Was a member of the senior management team at men Group Plc., one of the world's largest independent alternative asset management Business (LON:EMG), based in London, New York and Zurich. Most recently he was founder, CEO and chief investment officer of man Environmental Capital Opportunities (ManECO), and a member of the Management Committee of Man Investments.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

5. ชื่อ-สกุล นายเคียว เฮอร์แมน ไซ
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 21 ธันวาคม 2563
- อายุ 56 ปี
- สัญชาติ จีน
- คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Finance from Hong Kong Polytechnic University
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประวัติการอบรม
- หลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 194/2022
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- -ไม่มี-
- บริษัท/องค์กรอื่น
- 2012 Founded Resonance Asset Management
 - Has over 20 years' experience in the water, wastewater and waste-to-energy sector across Asia and Europe.
 - Has Experience in investing via PPP, BOT, BOO and Concession models, and in developing.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (%) -ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

นายธรรมรัตน์ มีธรรม

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน



- ชื่อ-สกุล นายธรรมรัตน์ มีธรรม
- ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กรกฎาคม 2567
- อายุ 41 ปี
- สัญชาติ ไทย
- คุณวุฒิทางการศึกษา
 - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
 - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยราชธานี
- ประวัติการอบรม
 - ความรู้เบื้องต้นในการประกอบธุรกิจส่งออก พาณิชนัยอิเล็กทรอนิกส์เพื่อการส่งออก
 - ตลาดดิจิทัลเพื่อผลลัพธ์ทางธุรกิจ
 - การขายสินค้าออนไลน์แบบข้ามพรมแดน
 - หลักสูตรการจัดทำแผนธุรกิจการค้ายุคใหม่เพื่อการส่งออก
 - หลักสูตรด้านการค้าระหว่างประเทศสำหรับการค้าชายแดนประเทศ ส.ป.ป.ลาว
 - หลักสูตรการเพิ่มมูลค่าสินค้าด้วยเครื่องมือทางการค้าและตราสัญลักษณ์
 - หลักสูตรทรัพย์สินทางปัญญาสำหรับผู้ส่งออกยุคดิจิทัล
 - การทำการค้าระหว่างประเทศในยุค New Normal โดย Google
 - กระบวนการคิดเชิงออกแบบ
 - การค้าระหว่างประเทศสู่ความสำเร็จ
 - พิธีการศุลกากรและการเตรียมเอกสารการส่งออก
 - ภาษาอังกฤษเพื่อการค้าระหว่างประเทศ
 - การตลาดออนไลน์ในประเทศจีน
 - การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการค้าระหว่างประเทศ
 - นักธุรกิจมืออาชีพ รุ่นที่ 10
 - ผู้ส่งออกอัจฉริยะ รุ่นที่ 20
 - เทคนิคเชิงลึกในการจัดการความเสี่ยงสมัยใหม่แบบครบวงจร
 - การอบรมด้านการตรวจประเมินสถานที่ผลิตด้าน Establish Halal Control Points / HCPs
 - การอบรมด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ฮาลาล และแนวปฏิบัติเพื่อการอุตสาหกรรม

ประวัติการอบรม (ต่อ)

- การอบรมด้านระบบมาตรฐาน GHPs / HACCP
- การอบรมด้านการสุขาภิบาลอาหาร สำหรับผู้ประกอบการ ตามกฎกระทรวงสุขลักษณะของสถานที่จำหน่ายอาหาร พ.ศ. 2561
- การอบรมด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตอาหาร
- การอบรมด้านสุขภาพที่วัยทำงานในสถานประกอบการ (Wellness Center)
- การอบรม “หลักสูตรการพัฒนานักสู้สร้างนวัตกรรม (Innovative Warriors)”
- การอบรมด้านวีดีโอมาร์เก็ตติ้งตลาดดิจิทัลเพื่อผลลัพธ์ทางธุรกิจ
- การอบรมด้านการค้าระหว่างประเทศสำหรับการค้าชายแดนประเทศ ส.ปป.ลาว
- การอบรมด้านการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการค้าระหว่างประเทศ
- หลักสูตรความรู้เบื้องต้นในการประกอบธุรกิจส่งออก (หลักสูตรปรับปรุงใหม่)
- หลักสูตรการเพิ่มมูลค่าสินค้าด้วยเครื่องมือทางการค้าและตราสัญลักษณ์
- -หลักสูตรการควบคุมดูแลและตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสียและระบบควบคุมมลพิษทางอากาศ
- หลักสูตร “ส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศสำหรับ SMEs : SMEs SHIFT UP TO GLOBAL” รุ่นที่ 1
- การฝึกอบรมโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Salesman Go-Inter รุ่นที่ 2
- หลักสูตร “พัฒนาส่งเสริมองค์กรคุณธรรมภาคธุรกิจ” รุ่นที่ 4
- โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน
- โครงการหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ที. เอ็ม. เอเซียเน็ท ฟู้ด จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน คณะกรรมการที่ปรึกษา (ศูนย์บ่มเพาะผู้ประกอบการอาชีวศึกษา วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีนครราชสีมา แบบครบวงจร)
- 2562- 2564 หัวหน้าส่วนตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน บริษัท อิทธิฤทธิ์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท อิทธิฤทธิ์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด
- 2560 - 2561 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ห้างเย็นเอเซียเน็ท จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 หัวหน้าส่วนการเงินและบัญชี สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน)

รางวัลด้านการประกอบธุรกิจ

1. รางวัลสินค้าต้นแบบและบริการ กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ ประจำปี 2562
2. รางวัลสุดยอดเอสเอ็มอีจังหวัดอุบลราชธานี ประจำปี 2563
3. รางวัลปั้นดาวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปี 2563
4. รางวัลสุดยอดนักธุรกิจ อันดับที่ 1 (The best of the best) และสุดยอดผู้ประกอบการดีเด่น โครงการ AgroBeyond Academy #2 ประจำปี 2564

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำหนดเป้าหมาย ทิศทาง ภารกิจงานตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนการบริหารงานและการดำเนินงานด้านต่างๆ ขององค์กรให้สอดคล้องกับนโยบายขององค์กร โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลที่ดี ความสำเร็จประสิทธิภาพของกิจการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดกฎบัตรการตรวจสอบภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเสนอกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและเผยแพร่ ในองค์กร รวมทั้งมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
3. จัดทำและเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบภายใน
4. ประสานงานกับผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการอื่นที่ปฏิบัติงานเช่นเดียวกัน หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าขอบเขตของงานตรวจสอบครอบคลุมเรื่องที่สำคัญอย่างเหมาะสมและลดการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อนกัน
5. ตรวจสอบรายการทางการเงิน การบัญชีภายในองค์กร พร้อมทั้งหาหลักฐานทางการเงินเพิ่มเติมเมื่อจำเป็น
6. ประเมินและตรวจสอบความเสี่ยงที่อาจเกิดกับองค์กร
7. ประเมินการทำงานของแต่ละแผนกอย่างเที่ยงตรง พร้อมกับการรายงานที่เกี่ยวข้อง
8. ให้คำแนะนำกับผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องขององค์กรเรื่องการบริหารจัดการทางด้านการเงิน และระบบการทำบัญชี

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รายการและมูลค่าสุทธิของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 1,479.79 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	320.68	เป็นหลักประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงิน	(1)
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	196.47		
3. เครื่องใช้สำนักงาน	0.90		
4. เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	5.16		
5. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1.87		
6. ยานพาหนะ	5.38		
7. เครื่องจักรและอุปกรณ์	880.97	เป็นหลักประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงิน	(1)
8. ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	63.30		
9. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	5.06		
รวม	1,479.79		

หมายเหตุ

(1) บริษัทย่อย/บริษัทร่วมได้นำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 110 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

4.2 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รายการและมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 130.49 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน (ล้านบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	116.13	สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซึ่งเข้าเกณฑ์ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	-
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	9.09		-
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	1.66		-
4. ยานพาหนะ	3.61		-
รวม	130.49		

หมายเหตุ

(1) บริษัทย่อย/บริษัทร่วมได้นำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 110 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

4.3 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนสุทธิที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 1,301.94 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน (ล้านบาท)
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1.05	เป็นเจ้าของเอง	-
2. อนุสิทธิบัตร	0.01	เป็นเจ้าของเอง	-
3. สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	56.12	เป็นเจ้าของเอง	-
4. สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	14.09	เป็นเจ้าของเอง	-
5. สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	53.44	เป็นเจ้าของเอง	-
6. สัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	เป็นเจ้าของเอง	-
7. สิทธิการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	1,177.06	เป็นเจ้าของเอง	-
8. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	0.17	เป็นเจ้าของเอง	-
รวม	1,301.94		

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณองค์กร กฎบัตรคณะกรรมการ กฎบัตรคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บริษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน กฎบัตรคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 5 คณะเป็นลายลักษณ์อักษรแสดงรายละเอียดผ่านช่องทางเว็บไซต์
ของบริษัทฯ www.aeu.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เรื่องการกำกับดูแลกิจการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2567

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 7 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางญาใจ	พัฒนสุขสวัสดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสรเสริญ	อัชจุตมานัส	กรรมการตรวจสอบ
3. นายนำชัย	หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการตรวจสอบ

ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะมีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อนำเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการบริหารงาน และนำเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบไปทำการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีความรัดกุมรอบคอบกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

• การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทและงบการเงินรวมร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีตามมติที่ประชุม โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งจะมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

• การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยให้ฝ่ายจัดการไปพิจารณาดำเนินการ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระดับองค์กรในด้านต่างๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

• การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในประเด็นความเสี่ยงต่าง ๆ ที่หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีได้รายงาน โดยให้ฝ่ายจัดการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและเป้าหมายขององค์กร

• การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- **การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกให้บริษัท มาซาร์ส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและความเป็นอิสระ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมา รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่เหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- **การสอบทานการทำรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยถือหลักการเข้าทำรายการต้องมีความสมเหตุสมผล และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน

- **สอบทานมาตรการการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างครบถ้วน และบริษัทได้มีการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งบริษัทได้ผ่านการรับรองในปี 2564 และได้มีการต่ออายุการรับรองฐานะสมาชิกสำหรับรอบระยะเวลา วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - 31 ธันวาคม 2570

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ และนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

(นางญาใจ พัดสุขวสันต์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ และการเติบโตของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย โดยคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 3 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------|
| 1. ดร. สมเกียรติ ประจำวงษ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. พลตำรวจเอก เมฆุ เมฆหมอก | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายอัศววัฒน์ ลิ้มชวพันธ์กุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงองค์การ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายองค์กร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ ทั้งในด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการและธุรกิจ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ และด้านการเงิน

ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการทุกท่านเข้าร่วมในการประชุมทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดและทบทวน กรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทอย่างเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพสอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนามาตรฐานการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
3. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม อยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหาร ความเสี่ยง
4. รายงานความเสี่ยงและผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบทุกไตรมาส และกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้อง รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วให้ทิศทางและแนวทางการดูแลงานบริหารความเสี่ยงแก่คณะทำงาน จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุม ภายในทั่วทั้งองค์กร
5. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับนโยบาย และวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(ดร. สมเกียรติ ประจำวงษ์)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในรอบปี 2567 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 3 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

- | | |
|----------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายจีระเดช วินไทย | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายสรเสรีญ อัจจุตมานัส | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่หลักในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณา รวมถึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนที่กำหนด ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้าเป็นกรรมการ

สำหรับปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยกระบวนการกลั่นกรองอย่างละเอียดรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง อย่างเต็มความสามารถ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตร โดยในปี 2567 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวม 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายอัตรการขึ้นเงินเดือนพนักงาน และผู้บริหารประจำปี โดยพิจารณาหลักเกณฑ์แล้วเห็นตามสมเหตุสมผล
- ได้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชด้อย (แสดงรายละเอียดไว้ในแบบ 56 -1 One Report ฉบับนี้ ใน หัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
- รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท (เป็นคณะกรรมการ กรรมการรายบุคคล คณะกรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2567 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบแล้ว)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ โดยการประเมินตนเอง ซึ่งได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎบัตร ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พอใจในผลการประเมินดังกล่าว โดยมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบแล้ว

(นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท

แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0 2741 5700

โทรสาร : 0 2741 6878

อีเมล : Company_secretary@aeu.co.th

เว็บไซต์ : www.aeu.co.th



www.aeu.co.th