



all energy  
& utilities

PUBLIC COMPANY LIMITED



## SUSTAINABLE ORGANIZATION

การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2568  
(แบบ 56-1 ONE REPORT)

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)



ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมถวายความอาลัย ส่งเสด็จสู่สวรรคาลัย  
ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้  
ธ สถิตในดวงใจตราบนิจนิรันดร์  
สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง  
๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๘

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน  
บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทในกลุ่ม

# สารบัญ

009

เกี่ยว AE

010

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายองค์กร

007

คณะกรรมการ AE

011

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

012

รางวัลแห่งความสำเร็จ

016

สารประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

018

คณะกรรมการ AE

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

021

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

057

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

063

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

085

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

094

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

101

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

120

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

147

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

165

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

171

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

172

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

187

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### เอกสารแนบ

258

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการ  
ควบคุมดูแลในรายงานบัญชีและการเงิน เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

275

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

279

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

280

เอกสารแนบ 4 กรณียกเลิกที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

282

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินงาน

283

เอกสารแนบ 6 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

285

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

286

รายงานของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการและพัฒนาความยั่งยืน









## Electric Energy

เปิดโลกพลังงานสะอาด เพิ่มโอกาสและความ  
ท้าทายแห่งอนาคต ร่วมกันสร้างมูลค่าเพิ่มจาก  
ทรัพยากรธรรมชาติ และสนับสนุนการเติบโต  
อย่างสมดุล ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม  
ในระยะยาว เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน





## Smarter Utilities

เราขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและการบริหารงานด้าน  
สาธารณูปโภคอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความได้เปรียบ  
ในการแข่งขัน มุ่งสร้างความเป็นเลิศทางธุรกิจ  
ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างชาญฉลาด เพื่อให้เกิด  
ประโยชน์สูงสุด และรักษาสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ  
ให้คงอยู่อย่างยาวนาน













## High Performance Organization

บริการก๊าซธรรมชาติและน้ำมันครบวงจร  
มุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ด้วยความรับผิดชอบต่อ  
เป็นธรรม และให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม  
ต่อผู้มีส่วนได้เสีย



# เกี่ยวกับ AE



บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “AE”) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยกลุ่มบริษัทที่เข้าถือหุ้นนั้นดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจด้านสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงานทางเลือกอื่นๆ

ดังนั้น บริษัทฯ พร้อมต่อยอดธุรกิจในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งผลให้ธุรกิจมีความพร้อมและเติบโตและร่วมพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อความยั่งยืนขององค์กร







## วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านธุรกิจพลังงาน  
และสาธารณูปโภค รักษาผลประโยชน์ของ  
ผู้มีส่วนได้เสีย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อ  
ต่อสังคมอย่างยั่งยืน”



## พันธกิจ

บริหารองค์กรด้วยหลักจริยธรรม และธรรมาภิบาล  
ดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โปร่งใส ตรวจสอบได้  
สร้างผลประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม  
ดำเนินงานตามแนวปฏิบัติ  
ต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด  
พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้ได้มาตรฐานอย่างเท่าเทียม  
ใส่ใจพันธมิตรและสังคมอย่างยั่งยืน

## เป้าหมายองค์กร

AE มีเป้าหมายในการสร้างโอกาสเพื่อการเติบโตควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม พร้อมกับการรักษาผลการดำเนินงานที่ดี

- พัฒนารธุรกิจพลังงานทดแทนและสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดผลกำไรสูงสุดและเพิ่มคุณค่าแก่ผู้ถือหุ้น
- ใช้ความเชี่ยวชาญในการบริหารงานควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจ
- ใช้ทรัพยากรบุคคลและสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ ทั้งด้านชุมชนและสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ค่านิยมองค์กร



**A - Accountability**  
(ความรับผิดชอบ)

มุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ  
ต่อทุกภาคส่วน ทั้งลูกค้า พนักงาน และ  
สังคมโดยยึดหลักความโปร่งใสเพื่อเสริม  
สร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ  
เป้าหมายขององค์กร



**E - Excellence**  
(ความเป็นเลิศ)

ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ  
สูงสุด พร้อมพัฒนาเทคโนโลยีและ  
กระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง



**U- Unity**  
(ความสามัคคี)

บริษัทให้ความสำคัญกับการทำงานร่วม  
กันเป็นทีม และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี  
ภายในองค์กรและกับพันธมิตรทางธุรกิจ  
เพื่อให้องค์กรเติบโตและก้าวไปข้างหน้าได้  
อย่างยั่งยืน



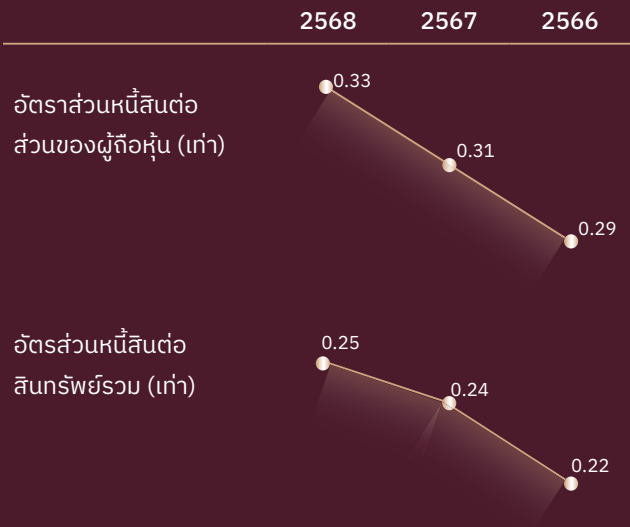
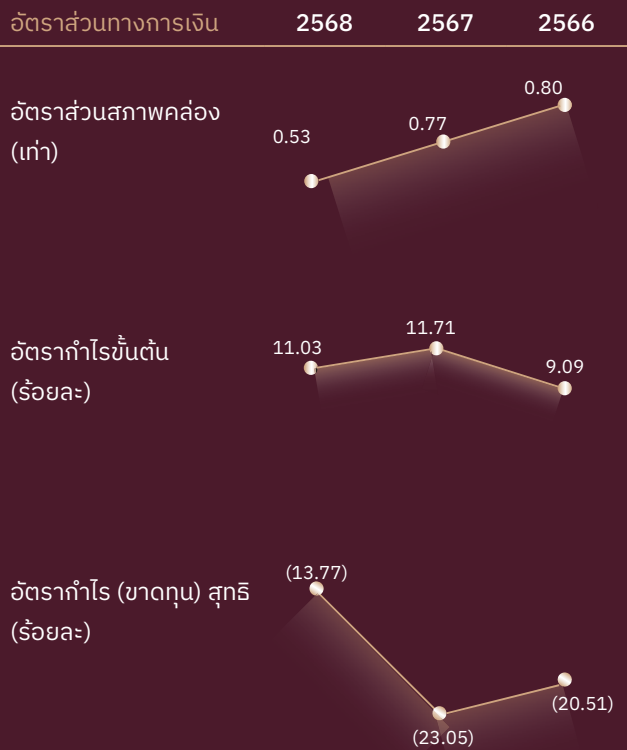
# จุดเด่นทางการเงิน

หน่วย : บาท

งบกำไรขาดทุน	2568	2567	2566
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,071,420,782	1,026,132,376	1,059,644,426
ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22,746,897	33,433,008	30,154,380
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(155,727,420)	(260,009,803)	(217,285,560)

งบฐานะการเงิน	2568	2567	2566
สินทรัพย์รวม	3,585,960,919	3,726,964,161	3,939,801,713
หนี้สินรวม	897,170,642	882,274,503	874,131,786
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,688,790,277	2,844,689,658	3,065,669,927

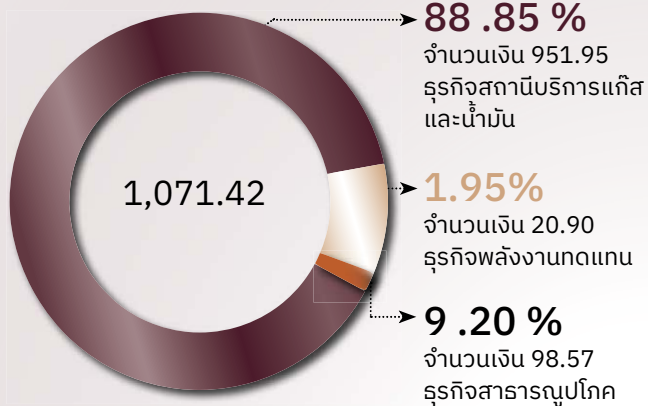
หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ	2568	2567	2566
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า (หุ้น)	5,143,071,814	5,143,071,814	5,143,071,814
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	0.50	0.50	0.50
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	(0.027)	(0.038)	(0.035)
เงินปันผล	-	-	-





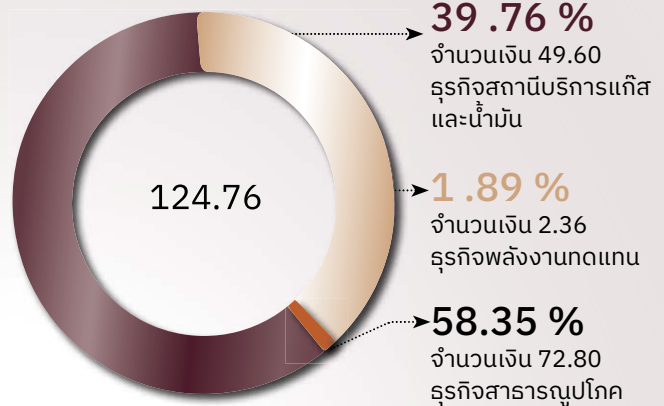
# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายได้จากการขายและบริการ ปี 2568



หน่วย: ล้านบาท

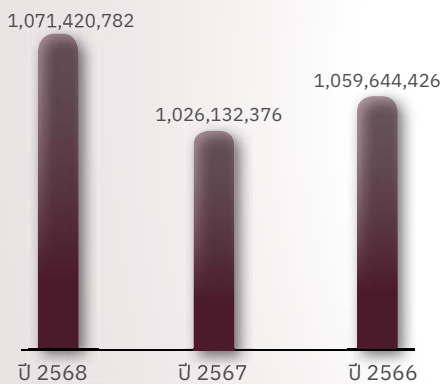
กำไรขั้นต้น ปี 2568



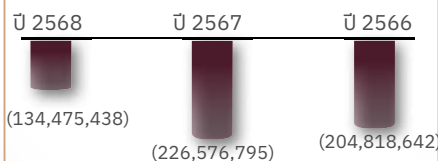
หน่วย: ล้านบาท

## งบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขายและการให้บริการ



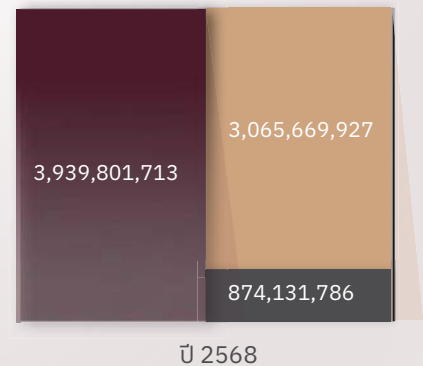
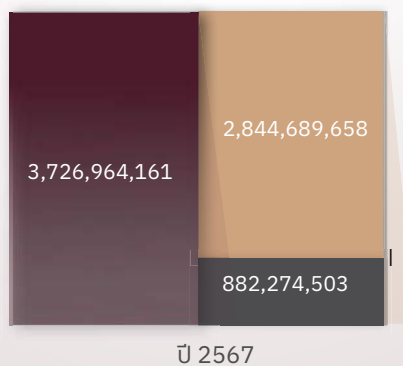
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษี



กำไรสุทธิตัวส่วนที่เป็นของบริษัท



## งบฐานะการเงิน



- สินทรัพย์รวม
- ส่วนของผู้ถือหุ้น
- หนี้สินรวม





# รางวัลแห่งความสำเร็จ



## รางวัลความยั่งยืน (Sustainability Awards)

บริษัท บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความสมดุลใน 3 มิติหลัก ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ด้านสังคม (Social) และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ได้แก่

### **Environmental: ด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการเติบโตทางธุรกิจอย่างสมดุล เพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างยั่งยืน

### **Social : ด้านสังคม**

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าให้กับสังคม โดยนำองค์ความรู้ นวัตกรรม และความร่วมมือภายในกลุ่มบริษัทมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน

### **Governance : ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส และมีความรับผิดชอบ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และต่อต้านการทุจริต และปฏิบัติตามจริยธรรม





## ด้านสิ่งแวดล้อม : ENVIRONMENTAL



### รางวัลการบริหารร้านยอดเยี่ยมระดับ National อันดับที่ 1

ร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทในเครือ ได้รับรางวัลการบริหารร้านยอดเยี่ยมระดับ National อันดับที่ 1 จากจำนวนสถานบริการทั้งหมด 1,050 สาขา สะท้อนถึงประสิทธิภาพการนำเทคโนโลยีเข้ามาบริหารจัดการเพื่อส่งมอบบริการที่รวดเร็วและมีคุณภาพสูงสุดแก่ผู้บริโภค และการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ทั้งผู้บริโภค สังคม ชุมชน รวมถึงการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



### รางวัลสถานบริการ NGV ระดับดีมาก (4 ดาว)

บริษัท รัชวิทยุญ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ได้รับรางวัลสถานบริการ NGV ระดับดีมาก (4 ดาว) จากแบรนด์ ปตท. ในปี 2567 และ 2565 รวมถึงได้รับรางวัลในปี 2564 รางวัลเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานด้านพลังงานและด้านความปลอดภัยขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทในเครือ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นให้ทุกหน่วยงานยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด



## ด้านสังคม : SOCIAL



### รางวัลผู้เป็นฮีโร่ต้นแบบโครงการ “รวมพลังประปาฮีโร่”

บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ได้รับรางวัลผู้เป็นฮีโร่ต้นแบบโครงการ “รวมพลังประปาฮีโร่” สอน ช่อม เสริม ประจำปี 2565 จาก กรมทรัพยากรน้ำ เพื่อคุณภาพน้ำสะอาดให้ประชาชน

โดยบริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์ จำกัด ได้เข้าร่วมยกระดับประปาสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ SDGs เพื่อให้ประชาชนทุกคนมีน้ำที่สะอาดปลอดภัย ภายในปี 2573 ในบทบาท “สอน ช่อม เสริม” สอนองค์ความรู้ด้านน้ำประปาให้แก่บุคลากรที่เป็นผู้ดูแลระบบประปาในพื้นที่ต่างๆ และนำมาซ่อมแซมระบบน้ำประปาที่เสียหายให้กลับมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเสริมระบบผลิตน้ำดื่มที่มีคุณภาพมาตรฐานหรือระบบพื้นฐาน เพิ่มเติมให้ประชาชนมั่นใจในคุณภาพน้ำประปาอย่างยั่งยืน



# ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี : GOVERNANCE



## การรับรองสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 2 จาก Thai Private Sector Collective Action Against Corruption ในงาน CAC Certification Ceremony 2024 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและต่อต้านการทุจริต



## ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR)

บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ ดีมาก (Good) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2568 ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist)

บริษัทได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในระดับ ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง (Excellent) ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน (5 เหรียญ) จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งสะท้อนถึงมาตรฐานการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและความโปร่งใสในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

# สารปรธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง  
ประธานกรรมการบริษัท

ในปี 2568 ที่ผ่านมา เป็นการผสมผสานจากหลายธุรกิจและการเผชิญต่อสภาวะเศรษฐกิจที่ซับซ้อน ปัจจัยความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ราคาพลังงานที่สูงขึ้น ท่ามกลางความเสี่ยงสงครามการค้ารอบใหม่คาดว่าจะส่งผลเป็นลบต่อเศรษฐกิจไทย ทำให้มีความเสี่ยงด้านมาตรการการขึ้นภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ซึ่งมีแนวโน้มจะได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ ความท้าทายตลอดปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการวางรากฐานด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน โดยมีการบริหารทรัพยากรในการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และพัฒนาด้านคุณภาพแรงงาน พนักงาน และคุณภาพชีวิตที่ดีมากยิ่งขึ้น

สำหรับปี 2568 บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 155.73 ล้านบาท โดยผลขาดทุนดังกล่าวลดลงจากปี 2567 จำนวน 104.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40.11 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.41 และยังคงสามารถรักษาอัตราการกำไรขั้นต้น ได้ระดับใกล้เคียงกับปีก่อน ควบคู่กับการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนระยะยาวของบริษัท และสามารถดำเนินการได้ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี 2568 โดยบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและปัจจัยที่เกี่ยวข้อง จากการดำเนินการดังกล่าว

ปัจจุบันกระแสการบริโภคของโลกเป็นช่วงแห่งการเปลี่ยนผ่านพลังงาน หลัความเสี่ยงแหล่งพลังงานที่ได้มาจากการทำลายทรัพยากรธรรมชาติที่กำลังจะหมดไป การมีนวัตกรรมในการทดแทนพลังงานเชื้อเพลิง จึงเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในนวัตกรรมเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีมูลค่าสูง คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อวิกฤตการณ์ดังกล่าวและไม่นิ่งนอนใจที่จะแสวงหาโอกาสใหม่ๆ เพื่อมาต่อยอดทางธุรกิจ รวมทั้งยังคงมีนโยบายด้านการจัดการความยั่งยืน ภายใต้กรอบแนวคิดการสร้างสมดุล เช่นกัน

## การดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ยังคงมุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและธรรมาภิบาล (ESG) โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานได้ร่วมพัฒนาขับเคลื่อนกิจกรรมในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบนโยบายด้านความยั่งยืน (ESG Policies)





นายจิระเดช วินไทย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการขับเคลื่อนด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องตามนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและมีการพัฒนาการบริหารจัดการ ประกอบด้วย การจัดการพลังงาน มุ่งเน้นการใช้ไฟฟ้า เชื้อเพลิง พลังงานน้ำ และพลังงานทดแทน เพื่อการปรับปรุงให้สอดคล้องเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อม อย่างสม่ำเสมอ

#### ด้านสังคม

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในทรัพยากรด้านบุคลากร และให้ความสำคัญกับแนวปฏิบัติด้านแรงงานที่เป็นธรรม การทำงานอย่างปลอดภัย มุ่งขับเคลื่อนทุกๆ กระบวนการตลอดวงจรห่วงโซ่อุปทานธุรกิจด้วยกระบวนการที่ปลอดภัยสู่เป้าหมายการลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ การจัดหลักสูตรอบรมด้านความปลอดภัยกับพนักงานโดยครอบคลุมทุกระดับ ภายใต้การรณรงค์ส่งเสริมเพื่อปลูกฝังการทำงานร่วมกัน และมีส่วนร่วมพัฒนากิจกรรมต่างๆ ในองค์กร ผ่านการร่วมเสนอแนวคิด จากความเห็นที่จริงใจจากทุกระดับ ความรู้จักผูกพันในการร่วมเป็นเจ้าของ และการมุ่งมั่นผลักดันให้กิจกรรมดำเนินงานภายใต้ความรับผิดชอบมุ่งสู่ผลลัพธ์ที่กำหนด อาทิเช่น กิจกรรม Town Hall

#### ด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล

จากแรงผลักดันภายใต้การขับเคลื่อนในการกำกับดูแลกิจการเพื่อดำเนินการและพัฒนากระบวนการตามกรอบความยั่งยืน การจัดการและการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง และภาวะการแข่งขันในตลาด ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนลดต้นทุนการบริหารจัดการรายจ่ายได้รับการควบคุมโดยเคร่งครัด การส่งเสริม วัฒนธรรมให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสำหรับสินทรัพย์ วัสดุ และเศษซากที่ไม่ได้ใช้ในกระบวนการ อย่างไรก็ตามการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การส่งมอบคุณค่าสู่ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ยังคงมุ่งหน้าดำเนินการในก้าวต่อไปตามเป้าหมายความยั่งยืน ขณะเดียวกัน ความเชื่อมั่นและการได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญเป็นกำลังใจสูงสุดของเรา และเป็นพลังขับเคลื่อนให้ AE ดำเนินงานสู่ทิศทางเป้าหมาย เต็มโต ก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน

ท้ายที่สุด ในนามของคณะกรรมการ บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับการสนับสนุนที่ดีจากท่านเช่นนี้ตลอดไป และผมขอถือโอกาสนี้ขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่อุทิศตนทุ่มเทในการทำงานเพื่อบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันขันแข็ง และมีความรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งถือเป็นพลังสำคัญของบริษัท และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าคณะกรรมการบริษัท จะกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามหลักบรรษัทภิบาล และสนับสนุนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อความก้าวหน้าและการเติบโตที่ยั่งยืนขององค์กร



## คณะกรรมการ AE



- |                    |                |  |
|--------------------|----------------|--|
| 1. พลตำรวจเอก สมยศ | พุ่มพันธุ์ม่วง | ประธานกรรมการ  |
| 2. นางญาใจ         | พัฒนสุขสันต์   | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  |
| 3. นายนำชัย        | หล่อวัฒนตระกูล | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ |
| 4. ดร. สมเกียรติ   | ประจักษ์       | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง   |
| 5. พลตำรวจเอก มนุ  | เมฆหมอก        | กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร  |



## คณะกรรมการ AE



6. นายสรรเสริญ	อิจจุตมานัส	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน กำกับดูแลกิจการและพัฒนาความยั่งยืน
7. พันตำรวจโท รชต	พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการ / กรรมการบริหาร
8. นายอัศวรัตน์	ลิ่มชวพัฒนกุล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายจิระเดช วินไทย	วินไทย	กรรมการ / กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10. นางสาวอุทัยวรรณ	เรืองโรจน์วิริยา	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน
11. นางสาวดลณีย์	เจริญเมตตา	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน



---

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “AE”) เริ่มดำเนินธุรกิจจัดตั้งขึ้นเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2538 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 และได้รับอนุมัติให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในหมวดพลังงานและสาธารณูปโภค เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2545

บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) มีการเปลี่ยนแปลงจดทะเบียนชื่อใหม่จากเดิมชื่อ บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีผลเริ่มตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2567 บริษัทดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ และเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 2,571,535,907 บาท มีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,571,535,907 บาท (โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 5,143,071,814 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยกลุ่มบริษัทที่เข้าถือหุ้นนั้นดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจด้านสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงานทางเลือกอื่น ๆ ซึ่งสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และสาธารณูปโภค ดังนั้นผลประโยชน์และการรายได้หลักมาจากเงินปันผลในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารงานในการลงทุนกับบริษัทที่เข้าไปลงทุน ตลอดจนการเพิ่มกลไกการกำกับดูแลในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย โดยการแต่งตั้งบุคลากรไปดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารหรือ ผู้บริหารในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้ง เพื่อให้นโยบายการวางแผนทางการเงินของบริษัทสอดคล้องกัน และเกิดความชัดเจนในการเข้าไปลงทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียเป็นหลัก และยังให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

บริษัทฯ มีขอบเขตหน้าที่หลักในการพัฒนาธุรกิจด้วยการวางกลยุทธ์นโยบายการบริหาร การบริหารทรัพยากรบุคคล งานบัญชีและงบประมาณ และการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทย่อย อีกทั้งพร้อมที่จะให้การสนับสนุน ด้านการผลิตและพัฒนาด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย บริษัทฯ พร้อมขยายและต่อยอดธุรกิจในด้านต่างๆอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งผลให้ธุรกิจมีความเติบโตและพร้อมที่จะร่วมพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนหลักธรรมาภิบาล

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร เป้าหมาย และกลยุทธ์องค์กร

บริษัทฯ ได้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านธุรกิจพลังงาน และสาธารณูปโภครักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน”

#### พันธกิจ (Mission)

“บริหารองค์กรด้วยหลักจริยธรรม และธรรมาภิบาล ดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โปร่งใสตรวจสอบได้ สร้างผลประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ดำเนินงานตามแนวปฏิบัติต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด พัฒนาศักยภาพบุคคลให้ได้มาตรฐานอย่างเท่าเทียมกัน ใส่ใจพันธมิตรและสังคมอย่างยั่งยืน”

#### ค่านิยมองค์กร (Values)

- Accountability (ความรับผิดชอบ) : มุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วน ทั้งลูกค้า พนักงาน และสังคม โดยยึดหลักความโปร่งใสเพื่อเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจเป้าหมายขององค์กร
- Excellence (ความเป็นเลิศ) : ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงสุด พร้อมพร้อมพัฒนา เทคโนโลยี และกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง
- Unity (ความสามัคคี) : บริษัทให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันเป็นทีม และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กรและกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้องค์กรเติบโตและก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน



### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรและขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและสาธารณูปโภค ด้วยการนำเสนอนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย พร้อมทั้งเป็นผู้นำด้านการลงทุนในโครงการพลังงานสะอาดและระบบสาธารณูปโภคที่มีส่วนร่วมอย่างจริงจังในการลดมลภาวะทางสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียเป็นอันดับแรก โดยตั้งเป้าหมายการดำเนินธุรกิจดังนี้

- มุ่งสร้างผลกำไรและผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุด พร้อมดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคลากรอย่างเป็นธรรม
- สร้างความเชื่อมั่นในความเป็นมืออาชีพ ด้านการร่วมมือกับหุ้นส่วนและพันธมิตรทางธุรกิจ
- มุ่งสู่ความเป็นเลิศในการคัดสรรการลงทุนในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนและสาธารณูปโภค
- สร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ด้านพลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับนโยบายทั้งในประเทศและระดับโลก
- ยึดมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ตามหลัก ESG ในทุกมิติ

### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำกลยุทธ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคนวัตกรรมพลังงานสะอาดและพลังงานทดแทน ควบคู่กับการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและใส่ใจผลตอบแทนของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางสำคัญ ดังนี้

- รักษาส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจเดิมในประเทศ พร้อมขยายธุรกิจให้ก้าวหน้าและเติบโต ด้วยการวิเคราะห์และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเพื่อให้ได้รับความคุ้มค่าสูงสุดในการลงทุน
- บริหารโครงการและต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพของบุคลากรและกระบวนการทำงานด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ
- ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์เศรษฐกิจและสังคมทั้งในประเทศและระดับโลก





### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา (2566-2568)

ปี 2566
<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ (ชื่อเดิม บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) ได้รับการประเมิน CGR 2022 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีมาก” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รวมถึงได้รับผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนน “100 คะแนนเต็ม” ต่อเนื่อง 3 ปีซ้อน</li><li>เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 202,333,778.50 บาท จากเดิม 2,773,869,685.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 7UP-WP ที่ไม่ได้ใช้สิทธิ จำนวนรวม 404,667,577 บาท</li><li>เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2566 บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ดำเนินการย้ายสถานประกอบการในโครงการเฟส 1 จากจังหวัดระยอง ไปยังจังหวัดเพชรบุรี และเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ได้ย้ายจากจังหวัดระยองไปจังหวัดสมุทรสาครตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจบำบัดน้ำเพื่อการเลี้ยงกุ้งให้แก่บริษัทมหาชน แห่งหนึ่ง</li></ul>
ปี 2567
<ul style="list-style-type: none"><li>เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 เป็นระยะเวลารับรอง 1 ปี ทั้งส่วนสำนักงานใหญ่ และมีการปรับปรุงคุณภาพน้ำผ่านระบบอัลตราฟิльтраชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งทั้งหมด 13 โครงการของบริษัท</li><li>เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2567 ได้รับการรับรองเมื่อ 30 กันยายน 2567 มีกำหนดอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดการรับรอง 30 กันยายน 2570 ทั้งนี้ ได้มีการดำเนินกิจกรรมตามแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยดังนี้<ol style="list-style-type: none"><li>คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยกำหนดสโลแกน “ถูกกฎหมาย โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล รักษาผลประโยชน์ผู้ถือหุ้น” และคำขวัญ “AE ซื่อสัตย์ โปร่งใส ร่วมมือร่วมใจ ต่อต้านคอร์รัปชัน”</li><li>คณะกรรมการตรวจสอบได้วางระบบควบคุมภายในโดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเฝ้าระวังให้ทุกฝ่ายงานดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน</li><li>ฝ่ายกฎหมายและฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้มีการรายงานการให้หรือรับของขวัญตามเทศกาลหรือธรรมเนียมปฏิบัติ หากมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน</li><li>มีการจัดปฐมนิเทศและให้ความรู้ด้านการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานเข้าใหม่ และนำมาเป็นหลักเกณฑ์ในการประเมินพนักงานประจำปี</li></ol></li><li>วันที่ 6 สิงหาคม 2567 ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผลการประเมินคะแนนร้อยละ 96 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย</li></ul>



ปี 2567 (ต่อ)

- วันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 ได้รับมอบประกาศนียบัตร CAC Certification Ceremony ครั้งที่ 2/2024 เพื่อประกาศเกียรติคุณจากภาคเอกชนไทยร่วมต่อต้านการทุจริต โดยบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรองในไตรมาส 1 และไตรมาส 2 ประจำปี 2567

CAC Certified ได้รับการต่ออายุรับรองสมาชิก



- Good CG Scoring ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 AE ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2567 คะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในปี 2567 ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การส่งเสริมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent)





## ปี 2568

- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ย้ายที่ทำการสำนักงานใหญ่ เป็นเลขที่ 2106 อาคารแฟนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 จากที่ทำการเดิม เลขที่ 73 อาคารมหาชล ซอยสุขุมวิท 62 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR)**

บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ ดีมาก (Good) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2568 ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



- วันที่ 6 สิงหาคม 2568 ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ผลการประเมินคะแนนร้อยละ 100 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



- เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 มีมติเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการชุดย่อย โดยเปลี่ยนแปลงชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ชื่อใหม่เป็น คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน เพื่อบูรณาการบทบาทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาความยั่งยืนให้เป็นเอกภาพภายใต้คณะกรรมการชุดเดียวกัน อันจะช่วยเสริมสร้างความมีประสิทธิภาพ ควบคู่กัน และความสอดคล้องของระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น



---

1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน  
-ไม่มี-

1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของ  
สำนักงาน(ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)  
-ไม่มี-

1.1.5 ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	AE
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	3 เมษายน 2545
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2106 อาคารแพนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์	0-2741-5700
โทรสาร	0-2741-6878
เว็บไซต์	www.aeu.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	0107545000021
ทุนจดทะเบียน	2,571,535,907.00 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,571,535,907.00 บาท
ประเภทหุ้น หุ้นสามัญ	5,143,071,814 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 0.50 บาท



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	2568		2567		2566	
	จำนวนเงิน	%Common Size	จำนวนเงิน	%Common Size	จำนวนเงิน	%Common Size
กลุ่มธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน	951.95	82.63	926.65	84.16	915.98	82.83
กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน	20.90	1.81	18.61	1.69	17.84	1.61
กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค	151.77	13.17	142.96	12.98	125.82	11.38
รายได้อื่น	27.55	2.39	12.93	1.17	46.19	4.18
รวมรายได้	1,152.17	100.00	1,101.15	100.00	1,105.83	100.00

### 1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) โดยกลุ่มบริษัทที่เข้าถือหุ้นนั้นได้ดำเนินธุรกิจในกลุ่มพลังงานทดแทน แบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ประกอบด้วย

#### 1. กลุ่มธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน

บริษัทดำเนินงานด้านการบริหารผ่านกลุ่มบริษัทย่อย คือ บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยบริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG, NGV, ธุรกิจน้ำมัน และลงทุนในธุรกิจ Non-Oil เช่น ร้านกาแฟ และร้านสะดวกซื้อภายในพื้นที่สถานีบริการน้ำมัน โดยธุรกิจเหล่านี้มีรายได้และกำไรผ่านการบริหารภายใต้กลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งสามารถแบ่งประเภทธุรกิจภายในกลุ่มได้ดังนี้

1. สถานีบริการแก๊ส LPG จำนวน 15 สถานี
2. สถานีบริการแก๊ส NGV จำนวน 2 สถานี
3. สถานีบริการน้ำมัน จำนวน 7 สถานี
4. ธุรกิจร้านกาแฟ จำนวน 3 สาขา
5. ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ จำนวน 1 สาขา

#### 2. กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท เพอร์มิ่ง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งดำเนินการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพขนาด 2 เมกะวัตต์ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นสามัญของบริษัท พระแสงกรีนพาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 55.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

บริษัท พระแสงกรีนพาวเวอร์ จำกัด ตั้งอยู่ที่ตำบลสินปุน อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบน้ำเสียจากโรงงานปาล์มเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำลังการผลิตรับซื้อไม่เกิน 2 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) เมื่อเดือนเมษายน 2559 และได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ในอัตรา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยมีระยะเวลาสนับสนุน 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)



### 3. กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภค โดยเข้าลงทุนใน 2 ธุรกิจ คือ

- บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2561 ในสัดส่วนร้อยละ 80 และได้มีการร่วมทุนจากกองทุนสัญชาติฮ่องกงในนาม Resonance Industrial Water Infrastructure Asia Limited ในช่วงปลายปี 2563 และในช่วงปลายปี 2566 บริษัทถือหุ้น SAM ในสัดส่วนร้อยละ 56.48 โดย SAM ดำเนินธุรกิจออกแบบก่อสร้าง ติดตั้ง และบริหารจัดการงานวิศวกรรมทรัพยากรน้ำ และสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน SAM มีสัญญาปรับปรุงคุณภาพน้ำ ผ่านระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่สามารถรับน้ำ ได้ปริมาณ 124,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยส่งน้ำ ให้กับลูกค้าฟาร์มเลี้ยงกุ้งในพื้นที่ภาคกลาง และภาคตะวันออก ปัจจุบันมีฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่รับน้ำ จากบริษัทตามสัญญาปรับปรุงคุณภาพน้ำดีให้กับลูกค้าจำนวน 7 ฟาร์ม รวมทั้งหมด 13 โครงการ

- บริษัทได้เข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โกลด์ ชอร์ส จำกัด “GSH” ซึ่งเป็นบริษัทธุรกิจสัมปทานน้ำประปาในพื้นที่ตำบลไม้ขาวและตำบลสาธุ จังหวัดภูเก็ต ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นสามัญของ GSH รวมร้อยละ 68.54 ของหุ้นทั้งหมด โดยการเข้าลงทุนในครั้งนี้ บริษัทได้มองหาโอกาสในการเข้าลงทุนโครงการที่มีศักยภาพ โดยคัดเลือกโครงการที่สามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง และผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจสำหรับการผลิตน้ำประปาในพื้นที่ตำบลไม้ขาว และตำบลสาธุ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งจากการเข้าศึกษาข้อมูลความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต พบว่าจังหวัดภูเก็ตอยู่ในสภาวะขาดแคลนน้ำประปาเป็นผลมาจากการขยายตัวของภาคครัวเรือนและการเติบโตของภาคการท่องเที่ยว ภายหลังจากผ่านวิกฤตสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 พร้อมทั้งได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของการเข้าลงทุนในธุรกิจสัมปทานน้ำประปาของ GSH ซึ่งจากการศึกษาพบว่าเป็นโอกาสที่ดีในการเข้าลงทุน เพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้แก่บริษัทต่อไป

#### ขนาดของบริษัทตามเกณฑ์ Holding Company

บริษัทฯ เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และขนาดของบริษัทอื่นตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ดังนี้

1. ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก คิดเป็นร้อยละ 83.01 ของขนาดบริษัท
2. ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก คิดเป็นร้อยละ 93.19 ของขนาดบริษัท
3. ขนาดบริษัทอื่น คิดเป็นร้อยละ 16.99 ของขนาดบริษัท \*คำนวณจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ ขนาดของบริษัทตามข้อ 1) - 3) ข้างต้นสอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนดังกล่าวข้างต้น

#### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-



### 1.2.3 ภาวะตลาดและการแข่งขัน

#### กลุ่มธุรกิจสถานีบริการแก๊สและน้ำมัน

บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในการจัดจำหน่ายแก๊ส LPG NGV ธุรกิจน้ำมัน และเข้าลงทุนในธุรกิจ Non-Oil ภายในพื้นที่สถานีบริการน้ำมัน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีรายได้และกำไรผ่านการดำเนินงานภายใต้กลุ่มบริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด ซึ่งสามารถแบ่งประเภทธุรกิจในกลุ่มได้ดังนี้

#### ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส LPG

บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด (“STG”) (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจให้บริการแก๊ส LPG สำหรับยานยนต์แบบค้ำปลีกภายในสถานีบริการของตนเอง หรือ “COCO” (Company Own - Company Operate) ปัจจุบันมีสถานีบริการทั้งหมดจำนวน 15 สาขา ในอยุธยา กรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยตั้งอยู่บนถนนทางหลวงสายหลัก และมีสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว ซึ่งสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและตอบสนองความต้องการในการใช้แก๊สของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง

โดยให้บริการลูกค้าหลัก 2 กลุ่ม คือ ผู้อยู่อาศัยบริเวณรอบสถานีที่มีรถติดแก๊สและผู้ขับขี่รถแท็กซี่ โดย STG มุ่งเน้นการสร้างแบรนด์ของตนเอง คุณภาพแก๊ส และการบริการที่ดี ราคาที่แข่งขันได้ การตลาดและการส่งเสริมการขายที่สร้างความน่าสนใจให้กับผู้บริโภค เช่น การทำโปรโมชั่นแจกน้ำดื่ม และโปรโมชั่นแลกของพรีเมียม เป็นต้น

นอกจากนี้ STG ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพื้นที่เช่าภายในสถานี โดยมีการร่วมมือกับร้านค้าต่างๆ อาทิเช่น ร้านล้างรถ ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ เป็นต้น รวมถึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของสถานีบริการ ความสะอาดของห้องน้ำ เพื่อให้สถานีบริการแก๊ส LPG เป็นสถานีที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง

รายชื่อสถานีบริการแก๊ส LPG ทั้ง 4 พื้นที่บริการ จำนวน 15 สถานี

พื้นที่บริการ	ชื่อสถานีเติม LPG	สถานที่ตั้ง
พระนครศรีอยุธยา	1. ชันโซนิ	28/3 หมู่ที่ 8 ต.เชียงรากน้อย อ.บางปะอิน
	2. มังกรสยาม	65/1 หมู่ที่ 4 ต.ตำโกร อ.วังน้อย
	3. ล้อมอยุธยา	45 หมู่ที่ 3 ต.ตานิม อ.บางปะหัน
	4. ล้อมบางปะหัน	75 หมู่ที่ 7 ต.หันสัง อ.บางปะหัน
	5. ล้อมวังน้อย	18 หมู่ที่ 2 ต.ชะแมบ อ.วังน้อย
	6. ล้อมบางบาล	41/2 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล
	7. ล้อมเสนา	43 หมู่ที่ 3 ต.พระขาว อ.บางบาล
	8. สยามทรัพย์รุ่งเรือง	69/1 หมู่ที่ 3 ต.ขยาย อ.บางปะหัน
กรุงเทพมหานคร	9. รุปะเทมีย	315/3 หมู่ที่ 6 ถนนพหลโยธิน แขวงสายไหม เขตสายไหม
	10. เจ. อาร์. แก๊ส	691/5 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง
	11. ล้อมสวนทวงศ์	340 ถนนสุวินทวงศ์ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี
	12. สยามสิริวณิชย์	123 ถนนรามคำแหง แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี
ปทุมธานี	13. คลองหลวง	18/9 หมู่ 6 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง
	14. นำพารวย	88/88 หมู่ที่ 5 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี
สมุทรสาคร	15. บิ๊กแก๊ส	39/8 หมู่ที่ 2 ถ.เศรษฐกิจ ต.นาดี อ.เมืองสมุทรสาคร





### **ธุรกิจสถานีบริการแก๊ส NGV**

บริษัท ทรูทวิญญู จำกัด (“TWP”) ประกอบธุรกิจแก๊สธรรมชาติ NGV ภายใต้สัญญาบริหารแบบที่ 3 กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดย ปตท.จะเป็นผู้ลงทุนในสถานีและรับผิดชอบในต้นทุนสินค้าทั้งหมด ในส่วนของ TWP จะได้รับรายได้จาก ปตท.ในรูปแบบรายได้ค่าบริการสถานี และรายได้การใช้ประโยชน์จากที่ดินโดยปัจจุบันมี 2 สถานี ได้แก่ พระราม 2 ขาเข้า และพระราม 2 ขาออก และสถานีน้ำมันดีเซล 1 สถานี

### **การตลาดและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมแก๊ส NGV และ LPG สำหรับปี 2568**

#### **สถานการณ์การจำหน่ายก๊าซ LPG และ NGV ในประเทศไทย**

สำหรับปี 2568 โดยภาพรวมปริมาณการใช้ LPG และ NGV ปรับลดลง เหตุเกิดจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจการค้าโลก และหนี้สินภาคเอกชนที่ยังอยู่ในระดับสูง ส่งผลโดยภาพรวมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลดลง

ปริมาณการใช้ LPG เฉลี่ยอยู่ที่ 17.99 ล้านกก./วัน ลดลงร้อยละ 2.2 ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้ภาคปิโตรเคมี ที่ลดลงมาอยู่ที่ 7.77 ล้านกก./วัน และภาคขนส่งลดลงมาอยู่ที่ 2.25 ล้านกก./วัน สอดคล้องกับปริมาณรถจดทะเบียนสะสมที่ใช้เชื้อเพลิง LPG ซึ่งลดลงร้อยละ 3.2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ขณะที่การใช้ในภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 5.90 ล้านกก./วัน และภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 2.07 ล้านกก./วัน สำหรับปริมาณการใช้ในประเทศไทย ในปี 2568 พบว่าปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยอยู่ที่ระดับ 4,523 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลง 4.3%YoY เนื่องจากความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติลดลง โดยเฉพาะการใช้ก๊าซเพื่อผลิตไฟฟ้า และภาคขนส่ง ที่ชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจในปี 2568 ด้านระดับราคา Pool Gas อยู่ที่ 301.54 บาทต่อล้านบีทียู ลดลง 1.17% YoY โดยเป็นผลจากราคาก๊าซแต่ละแหล่งที่ปรับตัวลง ทั้งอ่าวไทย เมียนมา รวมทั้งค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น อย่างไรก็ตาม ราคาก๊าซ Pool Gas ไทยยังมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา LNG ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัญหาความขัดแย้งทางภูมิศาสตร์ที่ยืดเยื้อ (รัสเซีย-ยูเครน และตะวันออกกลาง) รวมถึงแรงกดดันจากมาตรการภาษีตอบโต้ของสหรัฐฯ และสงครามการค้าที่กระทบต่อความต้องการก๊าซ LNG

ปริมาณการผลิตและนำเข้าก๊าซ LPG ในประเทศไทย มีปริมาณ 2,930 พันตัน ลดลง 5.1%YoY เทียบจากปี 2567 ทั้งนี้ การผลิตและการนำเข้าก๊าซ LPG มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ปีละ 3.4% โดยเฉพาะจากความต้องการใช้ก๊าซ LPG ในภาคปิโตรเคมีที่ลดลงเป็นสำคัญ ส่งผลให้ไทยมีการนำเข้าก๊าซ LPG จากต่างประเทศลดลงมากกว่าครึ่ง ในปี 2568 และราคาก๊าซ LPG ในประเทศไทยถูกตรึงราคาไว้ที่ระดับ 423 บาทสำหรับถังขนาด 15 กิโลกรัม ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นมา จนถึงปี 2568 เพื่อช่วยลดภาระค่าครองชีพของประชาชน และสำหรับยอดจดทะเบียนสะสมยานยนต์ที่ใช้เชื้อเพลิง LPG มีแนวโน้มลดลงเช่นเดียวกับยานยนต์ที่ใช้เชื้อเพลิง NGV โดยระหว่างปี 2563-2567 มีอัตราการลดลงเฉลี่ย ปีละ 8.2%

ปริมาณการใช้ NGV เฉลี่ยอยู่ที่ 2.33 ล้านกก./วัน ลดลงร้อยละ 16.4 โดยมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับจำนวนรถจดทะเบียน NGV สะสมที่ลดลงร้อยละ 11.7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน รวมถึงเมื่อพิจารณาจำนวนสถานีบริการ NGV ในเดือนพฤศจิกายน 2568 มีสถานีบริการปิดตัวลง 16 แห่ง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2567 และจะมีแนวโน้มปิดตัวลงอย่างต่อเนื่อง

#### **ภาพรวมการแข่งขันของธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย**

1. ประเทศไทยมีสถานีบริการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ 278 สถานี (ไตรมาส 2 ปี 2568) โดย ปตท. มีสถานีบริการก๊าซ NGV มากที่สุด จำนวนทั้งสิ้น 268 สถานี แบ่งเป็น 17 สถานี สถานีลูก 150 สถานี และสถานีแนวท่อ 101 สถานี ส่วนอีก 11 สถานีที่เหลือดำเนินการโดยผู้ประกอบการรายอื่น ส่วนสถานีบริการก๊าซ LPG มีจำนวนทั้งหมด 1,581 สถานี โดยผู้ประกอบการหลายรายมีจำนวนสถานีเกินกว่า 100 สถานี เช่น สยามแก๊ส (SGP), แอตลาส เอ็นเนอร์ยี (ATLAS) ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR) เป็นต้น

2. ตลาดก๊าซธรรมชาติ ก๊าซ NGV และก๊าซ LPG ในประเทศไทย มี ปตท. และบริษัทในเครือเป็นผู้เล่นหลัก ทั้งการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ก๊าซ NGV ผ่านสถานีบริการ และการนำเข้า LNG ผ่านสัญญาซื้อขายระยะยาวกับประเทศผู้ส่งออกหลัก เช่น กาตาร์ ออสเตรเลีย และสหรัฐ และการจัดหาในตลาด Spot LNG นอกจากนี้ยังเป็นผู้ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น คลังเก็บ LNG และระบบท่อก๊าซฯ ดังนั้นส่วนแบ่งการครองตลาดการจำหน่ายกว่า 95% เป็นของปตท.

3. ส่วนของตลาดก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซ LPG) มีการแข่งขันที่สูงกว่า โดยมีผู้ประกอบการหลัก ได้แก่ ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR) เวิลด์แก๊ส (WP) สยามแก๊ส (SGP) ยูนิคแก๊ส (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือสยามแก๊ส) แอตลาส เอ็นเนอร์ยี(ATLAS) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือพีทีจี (PTG) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีผู้ประกอบการรายอื่นๆ อีก ทั้งนี้ ข้อมูลจากกรมธุรกิจพลังงานพบว่า PTTOR ครองส่วนแบ่งตลาดการจำหน่ายก๊าซ LPG มากที่สุดคิดเป็น 39.2% ตามด้วย WP 20.5% Unique Gas 12.2% ATLAS 10.4% และ SGP 10.1% ตามลำดับ

#### **แนวโน้มธุรกิจในอนาคตระยะ 1-2 ปีข้างหน้า**

สำหรับธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติยังคงเติบโตต่อเนื่องจากความต้องการใช้เพื่อผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพื่อทดแทนเชื้อเพลิง

ถ่านหินและลิกไนต์ที่มีแนวโน้มลดบทบาทลง แต่อำนาจเชิงความท้าทายจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันไปใช้เชื้อเพลิงทางเลือก โดยเฉพาะธุรกิจจำหน่ายก๊าซ NGV ที่มีแนวโน้มหดตัวต่อเนื่อง ประกอบกับการทยอยปิดสถานีบริการ NGV ที่ทำให้ผู้ใช้บริการหาสถานีได้ยากขึ้น และเวลาในการบรรจุเชื้อเพลิงที่นาน ส่งผลให้ผู้ประกอบอาชีพขับรถสาธารณะทยอยเปลี่ยนไปใช้เชื้อเพลิงอื่น ขณะเดียวกัน ธุรกิจจำหน่ายก๊าซ LPG แม้จะยังคงมีการใช้ในครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมี แต่ก็เริ่มมีความต้องการที่เติบโตน้อยลงจากยอดรถยนต์ที่ใช้เชื้อเพลิง LPG ที่ลดลง อย่างไรก็ดี ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจนี้จะขึ้นอยู่กับความผันผวนของราคา Pool Gas และราคา LNG ในตลาดโลก ซึ่งได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งทางภูมิศาสตร์ สงครามการค้า และฤดูกาล นอกจากนี้ นโยบายการตรึงราคา NGV และ LPG ของรัฐบาลเพื่อบรรเทาภาระค่าครองชีพ ยังส่งผลกดดันอัตรากำไรของผู้ประกอบการ โดยเฉพาะราคา LPG ที่ถูกตรึงราคาไว้ และราคา NGV สำหรับรถสาธารณะที่ถูกตรึงราคาไว้ เช่นเดียวกัน

แนวโน้มระยะยาวของธุรกิจนี้จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการขยายตัวของยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธุรกิจการจำหน่าย NGV และ LPG ในภาคขนส่ง (สถานีบริการก๊าซ NGV/ LPG) มีแนวโน้มหดตัวในระยะยาว อย่างไรก็ตาม ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติยังคงมีความสำคัญจากการเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า และจากการใช้เป็นวัตถุดิบในภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมี นโยบายปรับโครงสร้างราคา Pool Gas ของรัฐบาลใหม่ ที่อาจทำให้ราคาก๊าซจากอ่าวไทยมากขึ้นและผันผวนตามราคา LNG โลกน้อยลง จะช่วยลดความเสี่ยงและสร้างเสถียรภาพให้กับธุรกิจ ทั้งยังส่งผลดีต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและราคา LPG ที่ใช้ในครัวเรือนและอุตสาหกรรม

สำหรับ สตาร์ แก๊ส เสมือนมีส่วนส่วนทางการตลาดค่อนข้างน้อย แต่หากมองขอบเขตการแข่งขันตามจังหวัดที่มีสถานีบริการของสตาร์ แก๊ส ตั้งอยู่จะพบว่ามีส่วนส่วนทางการตลาดอยู่อันดับต้นๆ โดยสตาร์ แก๊ส เป็นที่รู้จักและมีสัดส่วนทางการตลาดอันดับหนึ่งในอยุธยา ในขณะที่การแข่งขันในพื้นที่กรุงเทพมหานครนั้นค่อนข้างจำกัด เนื่องจากจะยังไม่มีการออกใบอนุญาตดำเนินการกิจการให้ผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มเติมแล้วและดำเนินงานในลักษณะเป็นเจ้าของสถานีบริการและบริหารจัดการเอง หรือ Company Own Company operate (COCO) ทำให้สตาร์ แก๊สได้ Economies of Scale เมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่น นอกจากนี้ ยังดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ เพื่อเพิ่มลูกค้าใหม่และรักษาลูกค้าเดิมไว้ อาทิ แคมเปญสะสมแต้มปี น้ำดื่ม ห้องน้ำสะอาด และมีร้านค้าหลากหลายให้บริการ เช่น ร้านกาแฟ มินิมาร์ก ร้านปะยาง เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย TWP ภายใต้เครือบริษัทยังคงรักษาระดับรายได้และผลประกอบการในอัตราคงที่ อีกทั้งไม่มีความเสี่ยงด้านเงินลงทุนก่อสร้างสถานี เนื่องจากทำสัญญาการบริหารค่าธรรมเนียมแบบที่ 3 กับ ปตท. โดยจะได้รับค่าบริการจัดการและค่าเช่าพื้นที่โดยที่ไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนก่อสร้างสถานี ทั้งนี้ TWP ได้มีการพัฒนาให้เป็นสถานีบริการในรูปแบบผสมที่ให้บริการทั้งก๊าซ NGV และน้ำมันดีเซลควบคู่กันไปเมื่อปี 2565 ที่ผ่านมา เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบันมากขึ้น



### **ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน**

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด (STP) ได้เปิดธุรกิจสถานีน้ำมันจำนวน 5 สถานี โดยได้เข้าถือสิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อดำเนินการธุรกิจปั๊มน้ำมันเบื้องต้นจำนวน 7 แห่ง โดยในปี 2565 ได้มีการเปิดสถานีบริการน้ำมันเพิ่ม 1 สถานี จากเดิมดำเนินการอยู่ 6 สถานี เพื่อช่วยเสริมฐานธุรกิจจากปัจจุบันที่มีธุรกิจสถานีบริการก๊าซ LPG/NGV เข้าสู่การให้บริการสถานีบริการแก๊สและน้ำมันซึ่งมีค่าการตลาดที่ดีต่อยอดธุรกิจ รวมทั้งเข้าวางแผนขยายธุรกิจ non-oil เช่น ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ และร้านค้าที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่มีความน่าสนใจ สร้างรายได้ที่มั่นคงให้กับบริษัทในระยะยาว ปัจจุบันมีการเปิดดำเนินงานแล้ว 7 แห่ง ได้แก่

1. สถานีเจ้าปลุก เลขที่ 36 หมู่ที่ 1 ตำบลเจ้าปลุก อำเภอมหาราช จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
2. สถานีเขาจีนแล เลขที่ 77/2 หมู่ที่ 6 ตำบลนิคมสร้างตนเอง อำเภอเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี
3. สถานีสนามบินตาก เลขที่ 85/9 หมู่ที่ 7 ตำบลน้ำร้อน อำเภอเมืองตาก จังหวัดตาก
4. สถานีตาก-ลำปาง เลขที่ 290 หมู่ที่ 5 ตำบลไม้งาม อำเภอเมืองตาก จังหวัดตาก
5. สถานีนครหลวง เลขที่ 182/5 หมู่ที่ 4 ตำบลปากจั่น อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
6. สถานีพิบูลสงคราม เลขที่ 79 ถนนพิบูลสงคราม ตำบลสวนใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี
7. สถานีลิ้มพระราม 5 เลขที่ 8/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบางไผ่ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

### **ตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงไทยปี 2568**

สำหรับในปี 2568 อุปสงค์น้ำมันเชื้อเพลิงเติบโตรเล็กน้อยในภาคขนส่งและอุตสาหกรรม 0.8% แรงตัวเล็กน้อยจาก 0.4% ในปี 2567 โดยความต้องการในตลาดภาคขนส่งมีการขยายตัว 0.9% จากการเพิ่มขึ้นของผลผลิตทางการเกษตร และการใช้รถยนต์ส่วนบุคคล ขณะที่ความต้องการในภาคอุตสาหกรรม จะเติบโตรเพียง 0.6% จากกิจกรรมการผลิตที่ฟื้นตัวเล็กน้อย และการก่อสร้างภาครัฐที่กลับมาดำเนินการได้ หลังจากการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้าในปี 2567 และความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงในภาคการผลิตไฟฟ้าไทยมีการหดตัว 13.8% เนื่องจากมีการกลับมาใช้ก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติเอราวัณเพื่อผลิตไฟฟ้า

สำหรับการใช้น้ำมันกลุ่มดีเซล ในภาคขนส่งไทยมีทิศทางเติบโตในปี 2568 ตามการขนส่งสินค้าภาคเกษตรโดยรถบรรทุกหรือกระบะที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากผลผลิตเกษตรที่สูงขึ้นตามปริมาณน้ำที่มากขึ้นจากการเปลี่ยนผ่านสู่ปรากฏการณ์ลานีญา เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยเฉพาะครั้งแรกของปีที่ดีขึ้นผลผลิตสินค้าเกษตรหมวดพืชผลหดตัวกว่า 5% เนื่องจากประสบภาวะภัยแล้งจากปรากฏการณ์เอลนีโญ

ในขณะที่ความต้องการน้ำมันดีเซลในการขนส่งนักท่องเที่ยวโดยรถโดยสารในปี 2568 มีการชะลอลง จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้าสู่ไทยมีทิศทางเติบโตช้าลงจากฐานที่สูงในปี 2567 อย่างไรก็ดี อุปสงค์น้ำมันดีเซล ในภาคขนส่งได้รับแรงกดดันจากราคาดีเซลขายปลีกที่ยังทรงตัวสูง เนื่องจากไทยมีการใช้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในการตรึงราคาน้ำมันดีเซลขายปลีก กว่ากองทุนดังกล่าวมีฐานะขาดดุลสูงและขยับเข้าใกล้เพดานหนี้ จึงอาจไม่สามารถปรับลดราคาน้ำมันดีเซลขายปลีกให้ต่ำลงตามราคาน้ำมันดิบดูไบที่มีแนวโน้มลดลงในปี 2568 โดยคาดว่าจะมีค่าเฉลี่ยระหว่าง 75-82 ดอลลาร์ฯ ต่อบาร์เรลในปีหน้า เมื่อเทียบกับ 80 ดอลลาร์ฯ ต่อบาร์เรลในปี 2567

ในส่วนของการใช้น้ำมันกลุ่มเบนซิน มีสัดส่วนการใช้คิดเป็น 37.00% ของการใช้เชื้อเพลิงในภาคขนส่งทางบก มีการใช้เพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากต้นทุนที่เป็นมิตรและการใช้งานที่กว้างขวางในยานพาหนะส่วนบุคคลและสาธารณะ จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 มีรถเบนซินที่จดทะเบียนสะสมอยู่ที่ 30.32 ล้านคัน ส่วนใหญ่เป็นรถจักรยานยนต์ (22.75 ล้านคัน) และรถยนต์นั่งส่วนบุคคลไม่เกิน 7 คน (7.22 ล้านคัน) โดยในปี 2567 มีรถเบนซินที่จดทะเบียนใหม่อยู่ที่ประมาณ 1.47 แสนคัน

### **ความเสี่ยงการตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงไทยในระยะกลางถึงระยะยาว**

1. แนวโน้มการเปลี่ยนมาใช้รถ xEV กระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงฟอสซิล โดยปัจจุบันค่ายรถยนต์โดยเฉพาะค่ายญี่ปุ่นกำลังอยู่ระหว่างปรับกลุ่มรถยนต์นั่งมาตรฐานที่ขายในท้องตลาด จากเดิมที่เป็นรถยนต์นั่งสันดาปภายใน (ICE) ไปสู่กลุ่มรถยนต์นั่งไฮบริดที่ประหยัดการใช้พลังงานเชื้อเพลิง พร้อมเริ่มทยอยเปิดตัวและทำตลาดรถกระบะไฮบริดในไทยในอนาคตอันใกล้ นอกจากนี้ ภาครัฐก็มีการตั้งเป้าหมายผลิตรถยนต์ไฟฟ้าให้ได้อย่างน้อย 30% ของการผลิตรถยนต์ในประเทศในปี 2573 ตามนโยบาย 30@30 โดยปัจจุบันการผลิตรถ BEV ในไทยยังคงอยู่ในช่วงเริ่มต้น และมีสัดส่วนไม่ถึง 1% ของการผลิตรถยนต์ในประเทศ อย่างไรก็ตาม จำนวนรถยนต์ไฟฟ้าสะสม (BEV) บนท้องถนนไทยซึ่งส่วนใหญ่เป็นรถนำเข้า ก็มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่อง โดยในปี 2567 ยอดขายรถ BEV ใหม่โดยเฉพาะรถยนต์นั่งมีสัดส่วนสูงเกือบ 20% ของยอดขายรถยนต์นั่งใหม่



2. กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่กีดกันการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงฟอสซิลต่อเนื่องในอนาคต อาทิ พ.ร.บ. Climate Change ที่ภาครัฐมีแผนจะประกาศบังคับใช้ภายในปี 2569 อาจจะทำให้ผู้ประกอบการต้องปรับตัวเพื่อลดการใช้้ำมันเชื้อเพลิง เช่น การเปลี่ยนไปใช้เครื่องจักรกลไฟฟ้ามากขึ้นในภาคก่อสร้างและการเกษตร เป็นต้น นอกจากนี้ ร่างแผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2567-2580 (Oil Plan 2024) ยังมุ่งเน้นเปลี่ยนรถโดยสารสาธารณะเป็นรถยนต์ไฟฟ้า พร้อมกับส่งเสริมให้รถบรรทุกขนาดใหญ่ไปใช้เชื้อเพลิงไฮโดรเจน

และในระยะยาวที่อุตสาหกรรมน้ำมันเชื้อเพลิงต้องทยอยเผชิญแรงกดดันจากการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดที่เพิ่มขึ้น ผู้ประกอบการไทยอาจจะต้องเริ่มเตรียมการและขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานสะอาด แม้ว่าในระยะเฉพาะหน้าตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงยังมีทิศทางเติบโต เพื่อสร้างรายได้ส่วนเพิ่มและเตรียมพร้อมรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมที่ใช้แต่พลังงานสะอาดในอนาคต โดยในปัจจุบันผู้ประกอบการมีการเริ่มปรับตัว เช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น

สำหรับนักวิเคราะห์สถานการณ์น้ำมันกลุ่ม ปตท. หรือ PRISM Experts ระบุว่า แนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันในปี 2568 ที่ผ่านมามีทิศทางเติบโตในกรอบ 12-14 ล้านบาร์เรลต่อวัน แม้จะมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด การกีดกันทางการค้า หรือความเข้มงวดในนโยบายทางการเงิน แต่ก็มีปัจจัยบวกจากการผ่านคลายนโยบายทางการเงิน รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของจีนที่ออกมาอย่างต่อเนื่อง และการใช้น้ำมันของอินเดีย จะช่วยเพิ่มความต้องการใช้น้ำมันในปี 2568 ได้

ราคาน้ำมันในตลาดโลกสำหรับในปี 2568 ยังคงมีความผันผวนหนัก จากความไม่แน่นอนของปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ ความต้องการใช้น้ำมันของสหรัฐหลังการเลือกตั้ง สงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐ - จีน มาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐต่ออิหร่าน ที่อาจจะเข้มข้นขึ้น โดยราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2568 มีความเคลื่อนไหวในรอบ 68-70 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แต่ทั้งนี้ยังต้องจับตาดูนโยบายปรับเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่ม OPEC\*

(\* อย่างไรก็ตามปี 2569 จะมีซัพพลายน้ำมันจากฝั่ง non OPEC+ อยู่ที่ 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ขณะที่ฝั่ง OPEC+ จะมีซัพพลายอยู่ที่ 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะส่งผลให้ซัพพลายปีหน้าอยู่ที่ 2.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน ขณะที่แนวโน้มความต้องการใช้อยู่ที่ประมาณ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะส่งผลให้กำลังการผลิตสูงกว่าความต้องการใช้ถึง 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน)

#### สถานการณ์การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงรอบปี 2568

สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมา ภาพรวมยอดใช้น้ำมันเชื้อเพลิง มีปริมาณอยู่ที่ 152.90 ล้านลิตร/วัน ลดลง 0.5% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) มีปริมาณการใช้ลดลงสูงสุด ที่ 16.4% ตามด้วยก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ลดลง 2.2% และน้ำมันดีเซลหมุนเร็วลดลง 2.8% ขณะที่น้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ (Jet A1) มีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้น 7.8% การใช้น้ำมันเตาเพิ่มขึ้น 4.5% และกลุ่มเบนซินเพิ่มขึ้น 0.9%

โดยปริมาณการใช้น้ำมันกลุ่มเบนซิน เฉลี่ยอยู่ที่ 31.56 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้น 0.9% โดยน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 มีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 19.55 ล้านลิตร/วัน ซึ่งมีสาเหตุมาจากส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 กับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 ลดลงมาอยู่ที่ 0.37 บาท/ลิตร (ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเดือนมกราคม-พฤศจิกายน 2568) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว เฉลี่ยอยู่ที่ 64.80 ล้านลิตร/วัน ลดลง 2.80% โดยน้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา ลดลงอยู่ที่ 64.79 ล้านลิตร/วัน และดีเซลหมุนเร็วบี 20 ลดลงมาอยู่ที่ 0.01 ล้านลิตร/วัน โดยมีปัจจัยจากเศรษฐกิจของไทยในไตรมาสที่สามของปี 2568 ที่ขยายตัว 1.2% แต่ชะลอตัวจาก 2.8% ในไตรมาสที่สองของปี 2568 เป็นผลเกิดจาก สาเหตุ 1. การชะลอตัวของเศรษฐกิจการค้าโลก และหนี้สินภาคเอกชนที่ยังอยู่ในระดับสูง ซึ่งเป็นข้อจำกัดของการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศทั้งการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชน และสาเหตุที่ 2 ส่วนหนึ่งเป็นผลกระทบจากปัจจัยชั่วคราว เช่น การปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่น การปิดโรงงานชั่วคราวเพื่อย้ายฐานการผลิตยานยนต์จากภาคกลางไปยังภาคตะวันออกเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต

ปริมาณการใช้ LPG เฉลี่ยอยู่ที่ 17.99 ล้าน กก./วัน ลดลงร้อยละ 2.2 ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้ภาคปิโตรเคมี ที่ลดลงมาอยู่ที่ 7.77 ล้าน กก./วัน และภาคขนส่งลดลงมาอยู่ที่ 2.25 ล้าน กก./วัน สอดคล้องกับปริมาณรถจดทะเบียนสะสมที่ใช้เชื้อเพลิง LPG ซึ่งลดลง 3.2% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน 5 ขณะที่การใช้ในภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 5.90 ล้าน กก./วัน และภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 2.07 ล้าน กก./วัน

ปริมาณการใช้ NGV เฉลี่ยอยู่ที่ 2.33 ล้าน กก./วัน ลดลง 16.4% โดยมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับจำนวนรถจดทะเบียน NGV สะสมที่ลดลง 11.7% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน 5 รวมถึงเมื่อพิจารณาจำนวนสถานีบริการ NGV ในเดือนพฤศจิกายน 2568 มีสถานีบริการปิดตัวลง 16 แห่ง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน 6 และมีแนวโน้มปิดตัวลงอย่างต่อเนื่อง



## แนวโน้มธุรกิจอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน ปี 2569-2570

### สถานการณ์ปี 2568 ที่ผ่านมา

- ช่วง 8 เดือนแรก อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปลดลง -0.9% YoY โดยการใช้น้ำมันดีเซลหดตัว -2.1% YoY ตามการผลิตภาคอุตสาหกรรมที่แผ่วลง (ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมเฉลี่ย 8 เดือนหดตัว -1.0% YoY) ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันเบนซินและน้ำมันเตาเพิ่มขึ้น 0.6% และ 7.4% YoY ตามลำดับ
- ค่าการกลั่นรวม (Gross refinery margins) ของไทยลดลงตามราคาน้ำมันดิบโลก ผลจากเศรษฐกิจโลกเติบโตช้าลง และการเพิ่มกำลังการผลิตของกลุ่ม OPEC+ โดยราคาน้ำมันดิบดูไบ (เดือน ม.ค.-ก.ย.) เฉลี่ยที่ 70.1 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล (-14.4% YoY) ด้านราคาน้ำมันสำเร็จรูปปรับตัวในอัตราสูงกว่าราคาน้ำมันดิบ จากอุปทานน้ำมันจากจีนที่เพิ่มขึ้นมาก ทำให้ราคาน้ำมันดีเซลและ E-20 ในประเทศลดลง -16.5% YoY และ -24.0% YoY ตามลำดับ
- ช่วงที่เหลือของปี คาดว่าค่าการกลั่นรวมจะกระเด้งขึ้นเล็กน้อย จากความต้องการเดินทางช่วงเทศกาลปลายปี และจากมาตรการกระตุ้นการบริโภคและการท่องเที่ยวภาครัฐ หนุนการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในกลุ่ม Middle Distillate เพิ่มขึ้น จึงคาดว่าปี 2568 ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยจะอยู่ที่ 70 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล (-12.3% จากปี 2567) ขณะที่การใช้น้ำมันสำเร็จรูปจะเฉลี่ยในช่วง -0.5% ถึง 0.5% จากปี 2567 ส่งผลให้ค่าการกลั่นของไทยลดลงสู่ระดับ 3.5-4.5 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล

### แนวโน้มสำหรับปี 2569- 2571

ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมีแนวโน้มเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยราคาน้ำมันดิบดูไบมีแนวโน้มอยู่ที่ระดับเฉลี่ย 67-70 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล จากอุปสงค์น้ำมันที่เติบโตช้าตามทิศทางเศรษฐกิจโลกชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่ จะทำให้ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้นเป็นระยะ ด้านทิศทางธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ มีดังนี้

- อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปมีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ย 1.5-2.0% ต่อปี สอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจไทยที่ระดับเฉลี่ย 1.5-2.5% ต่อปี นำโดยการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยว ซึ่งนักท่องเที่ยวต่างชาติมีแนวโน้มกลับสู่ระดับก่อน COVID-19 ภายในปี 2571 ขณะที่ปริมาณรถยนต์ใหม่ (เครื่องสันดาป) มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 1.0-2.0% ต่อปี และการเติบโตต่อเนื่องของภาคการค้าออนไลน์ ส่งผลให้ราคาน้ำมันเบนซินจะอยู่ในช่วง 33.0-34.0 บาท/ลิตร และน้ำมันดีเซลในช่วง 28.0-29.0 บาท/ลิตร
- ค่าการกลั่นรวมจะอยู่ที่ระดับเฉลี่ย 4.0-5.0 ดอลลาร์สหรัฐ/ บาร์เรล ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 5.0 ดอลลาร์ฯ ในช่วงก่อนเกิด COVID-19 (ปี 2555-2562) ขณะที่อัตราการใช้กำลังการผลิตจะอยู่ที่ระดับ 85.0-90.0% สอดคล้องกับการเติบโตทางเศรษฐกิจและความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปที่ทยอยเพิ่มขึ้น
- ผู้ประกอบการมีแนวโน้มลงทุนพลังงานสะอาดเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับนโยบาย Net zero emissions ของไทย โดยพัฒนาเชื้อเพลิงทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ น้ำมันเชื้อเพลิงดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ที่มีค่ากำมะถันต่ำ และน้ำมันอากาศยานยั่งยืน (SAF) ซึ่งมีราคาสูงกว่าน้ำมันอากาศยาน (Jet Fuel) ประมาณ 2.5 เท่า จะช่วยเพิ่มรายได้ระยะยาวให้โรงกลั่น



### ธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil)

บริษัท สตาร์แก๊ส จำกัด (“STG”) ประกอบธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) ซึ่งประกอบด้วย (1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจคาเฟ่เมซอน และ (2) ธุรกิจอื่น ๆ ภายใต้ธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และธุรกิจการบริหารจัดการพื้นที่โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ และทำการจำหน่ายผ่านเครือข่ายร้านค้าที่ตั้งอยู่ในพื้นที่สถานีบริการเป็นหลัก รวมถึงผ่านร้านค้านอกสถานีบริการที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ (Stand Alone)

โดยบริษัทจำหน่ายกาแฟและเครื่องดื่มประเภทอื่นๆ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารว่างผ่านเครือข่ายร้านค้ากาแฟที่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์ “คาเฟ่เมซอน” ที่บริษัทเป็นเจ้าของแฟรนไชส์ ในปี 2565 ได้มีการขยายสาขาเพิ่ม 1 สาขา ได้แก่ สาขาพระราม 5 ทั้งนี้บริษัทยังดำเนินการบริหารจัดการพื้นที่โดยดำเนินการบริหารจัดการและให้เช่าพื้นที่ในเครือข่ายสถานีบริการของบริษัท และพื้นที่อื่นที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท เช่น จุดแวะพักระหว่างการเดินทาง (Rest Area) เป็นต้น ให้แก่ธุรกิจและแบรนด์ต่างๆ ของบุคคลภายนอกอีกด้วย

STG ดำเนินธุรกิจดังกล่าวข้างต้น โดยจำหน่ายผ่านเครือข่ายร้านค้าที่ตั้งอยู่ในพื้นที่สถานีบริการเป็นหลัก และจะเลือกสถานีบริการน้ำมันที่มีความเหมาะสมสำหรับลงทุนร้านสะดวกซื้อ ซึ่งจะพิจารณาจาก

- จำนวนผู้ใช้บริการสถานีบริการน้ำมันและยอดการจำหน่ายน้ำมันภายในสถานีบริการน้ำมัน
- ทำเลที่ตั้งของสถานีบริการน้ำมันที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ ที่จะสามารถเปิดร้านสะดวกซื้อได้ อาทิเช่น ค้างเติ่งแหล่งชุมชนที่พักรถ และสถานชุมชนบริเวณใกล้เคียง รวมถึงเส้นทางต่างๆ ที่เชื่อมต่อกับถนนที่สถานีบริการน้ำมันตั้งอยู่
- ขนาดของพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมัน ต้องมีบริเวณเพียงพอสำหรับการก่อสร้างร้านสะดวกซื้อ

ทั้งนี้ ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และร้านสะดวกซื้อ ถือเป็นอีกธุรกิจหนึ่งธุรกิจเฟรนไชส์ ที่กำลังได้รับความนิยมและเป็นธุรกิจที่ไม่ได้พึ่งพารายได้จากการจำหน่ายสินค้าเท่านั้น แต่ยังคงขยายไปสู่ธุรกิจการให้บริการด้านอื่น ๆ อีกมากมาย อาทิเช่น การรับ - การจ่ายค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าอินเทอร์เน็ต หรือธุรกิจด้านการบริการรับ - ส่งพัสดุ ซึ่งเป็นความต้องการของตลาดและสนองความต้องการของพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันที่ต้องการความสะดวกสบาย ความรวดเร็วในการรับบริการ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสที่จะสามารถสร้างรายได้เพิ่มจากหน่วยธุรกิจนี้ได้ จึงได้ดำเนินการขยายธุรกิจร้านสะดวกซื้อภายใต้แบรนด์ “ร้านเซเว่นอีเลฟเว่น (7-Eleven)” และได้ดำเนินการขยายธุรกิจร้านเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ “คาเฟ่เมซอน (Cafe Amazon)”

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ เห็นว่าถึงแม้ รายได้จากการให้บริการสถานีน้ำมันจะเป็นรายได้หลักให้บริษัทก็ตาม แต่ธุรกิจคาเฟ่ร้านอาหาร การบริการ และโลจิสติกส์ที่อยู่คู่กับสถานีบริการแบบแยกกันไม่ออก และในปัจจุบันกำลังเข้าสู่ยุคที่ราคาน้ำมันมีความผันผวน แม้ว่าในระยะเฉพาะหน้าตลาดน้ำมันเชื่อเพลิงยังมีทิศทางเติบโต ประกอบกับยังอาจมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนผ่านสู่เป้าหมาย Net Zero และแนวโน้มพลังงานสะอาดเริ่มส่งสัญญาณเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมค้าปลีกน้ำมัน อีกทั้งธุรกิจ Non-Oil กำลังเป็นหัวใจสำคัญของการขับเคลื่อนธุรกิจในระยะยาว

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการปรับทิศทางกลยุทธ์ในการบริหารธุรกิจค้าปลีกและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) ควบคู่ไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานบริหารด้านต้นทุน และสร้างเสริมด้านการบริการสถานีน้ำมัน เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้รับความสะดวกสบายยิ่งขึ้น อีกทั้งการประกอบธุรกิจ Non-oil เป็นอีกทางหนึ่งที่จะนำรายได้เข้ามาเป็นรายได้ส่วนเพิ่ม และเพื่อบรรเทาแรงกดดันต่ออัตรากำไรน้ำมัน อีกทั้งยังเตรียมพร้อมรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมที่ใช้พลังงานสะอาดในอนาคตด้วย





### **การตลาดและการแข่งขันสำหรับอุตสาหกรรมธุรกิจ Non-oil**

สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมารธุรกิจ Non-oil กำลังเป็นอนาคตของธุรกิจ หรือ เป็นเส้นชีวิตใหม่ของธุรกิจ เราจะเริ่มเห็นปั้มน้ำมันหลายแห่งแปลงโฉมเป็นพื้นที่ Co-working space, Cafe, ร้านสะดวกซื้อ, ศูนย์บริการซ่อมรถยนต์ , พื้นที่พักผ่อน หรือแม้แต่ Community space ที่มีสวนสีเขียวและพักผ่อนหย่อนใจ การเห็นโมเดลธุรกิจใหม่ ไม่ใช่เครื่องภาพลักษณ์ แต่เป็นกลยุทธ์ “รักษาลูกค้า-ดึงคนเข้าปั้มน้ำมัน -สร้าง Loyalty” เพื่อชดเชยกำไรจากการขายน้ำมันที่นับวันจะน้อยลงเรื่อยๆ จึงทำให้ต้องปรับกลยุทธ์มุ่งหน้าสู่การเป็นศูนย์รวมด้าน Mobility และ Lifestyle แบบครบวงจรมากขึ้น เพื่อช่วยให้สามารถแข่งขันและตอบสนองความต้องการของพฤติกรรมลูกค้ายุคใหม่ที่เรียกว่า สู่ Lifestyle Hub

สำหรับในยุคที่ราคาน้ำมันผันผวน และแนวโน้มพลังงานสะอาดเริ่มส่งสัญญาณ เปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมค่าปลีกน้ำมัน สำหรับตลาดการแข่งขันรายใหญ่ออย่าง OR และ PTG ต่างก็หันมาจับจุดเติบโตใหม่ที่ไม่ต้องพึ่งพาน้ำมัน เป็นหลักเพียงอย่างเดียว และธุรกิจค่าปลีกน้ำมันในประเทศไทย ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันที่สูงในปัจจุบัน แม้ว่าจะเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของระบบเศรษฐกิจ แต่สำหรับการแข่งขันในตลาดนี้ ทั้งกลุ่มบริษัทยักษ์ใหญ่ในประเทศ รวมถึงบริษัท Global Brand จากต่างชาติ ต่างให้ความสนใจ กลยุทธ์ Non-Oil จึงเป็นหัวใจที่สำคัญของการขับเคลื่อนธุรกิจในระยะยาวของทั้งคู่

สำหรับ OR เติบโตมาจากการเป็นบริษัทในเครือของ ปตท. แยกตัวออกมาเพื่อดำเนินธุรกิจค่าปลีกน้ำมันภายใต้แบรนด์ PTT Station รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฟโสด เช่น ร้านกาแฟ Cafer Amazon และธุรกิจค่าปลีกอื่นๆ ถือเป็นผู้นำตลาดที่มีเครือข่ายสถานีน้ำมันครอบคลุมทั่วประเทศมากที่สุด พร้อมทั้งมีการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศด้วย สำหรับกลยุทธ์ในปี 2568 OR มุ่งเน้นส่วนแบ่งการตลาด ขยายสาขาต่อเนื่อง และควบคุมค่าใช้จ่าย โดยในปี 2568 ที่ผ่านมามีกำไรดีขึ้นจากอัตรากำไรน้ำมันที่สูงขึ้น และต้นทุนที่ลดลง จึงถือว่า OR เริ่มฟื้นตัวหลังจากช่วงที่ต้องเผชิญกับแรงกดดันจากต้นทุนน้ำมันที่ผันผวน ปัจจุบันมีมูลค่าตลาด 135,600 ล้านบาท โดยมีอัตรา P/E ปี 2568 ที่ 11.47 เท่า และ P/BV ที่ 1.5 เท่า

สำหรับ PTG รายงานกำไรสุทธิไตรมาส 4 ปี 2567 ที่ระดับ 228 ล้านบาท ลดลง 57.4% YoY แต่เพิ่มขึ้น 226% QoQ ซึ่งสอดคล้องกับที่นักวิเคราะห์คาดการณ์ไว้ แต่น้อยกว่าที่ตลาดคาดไว้ประมาณ 8% สำหรับกลยุทธ์ในปี 2568 บริษัทขยายธุรกิจ Non-Oil เช่น ร้านกาแฟพันธุ์ไทย และธุรกิจโลจิสติกส์ คาดกำไรเพิ่มขึ้น 21% จากต้นทุนที่ลดลง และเติบโตของธุรกิจ Non-Oil ซึ่งเป็นแนวทางที่ช่วยเพิ่มมูลค่าในระยะยาว แต่อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มอาจเป็นความท้าทาย และ PTG สามารถสร้างการเติบโตที่มั่นคง โดยอัตรากำไรในปี 2568 ปรับขึ้น 21% และราคาหุ้น PEG ที่ 0.5 เท่า

### **กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนและสาธารณูปโภค**

บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบน้ำเสียจากโรงงานปาล์มเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ทำการผลิตรับซื้อไม่เกิน 2 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ เริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Date COD) เมื่อเดือนเมษายน 2559

โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งจากการดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนและได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) การจัดการเน้นกลยุทธ์ด้านการบริหารงาน คือ การสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบ การพัฒนาประสิทธิภาพในการกระบวนการผลิต และการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยตั้งเป้าหมายในการจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้า อาทิเช่น การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งกลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น

### **การจัดหาผลิตภัณฑ์**

บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โดยการนำน้ำเสียและกากสกักตักจากปาล์ม (Palm oil sludge) ที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจัดหา น้ำเสียกับโรงงานผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบที่ตั้งอยู่ใกล้กับโรงไฟฟ้า โดยมีระยะเวลาของสัญญาจัดหา น้ำเสียตลอดอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพื่อบริหารต้นทุนในการดำเนินการขนส่งให้มีต้นทุนต่ำที่สุด นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังตระหนักถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการใช้วัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการออกแบบส่วนต่างๆ ของโรงไฟฟ้าให้สอดคล้องและเหมาะสมกับกระบวนการผลิตต่างๆ ของโรงไฟฟ้า

สำหรับธุรกิจไฟฟ้าพลังงานในประเทศไทย เติบโตตามความต้องการที่เพิ่มขึ้น ในปี 2568 ความต้องการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมีทิศทางเพิ่มสูงขึ้นทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน โดยปริมาณไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ขายให้ภาครัฐคาดว่าจะอยู่ที่ 23,555 GWh และภาคเอกชนคาดว่าจะอยู่ที่ 4,177 GWh เพิ่มขึ้น 2% และ 15% ตามลำดับ

ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ผู้ประกอบการส่วนมากจำหน่ายมากที่สุดในปี 2568 ได้แก่ไฟฟ้าชีวมวลและแสงอาทิตย์ตามลำดับ มีสัดส่วนรวมกันเป็น 78% ของไฟฟ้าที่จำหน่ายให้ภาครัฐ และ 96% ของไฟฟ้าที่จำหน่ายให้ภาคเอกชน

ในปี 2568 โรงไฟฟ้าชีวมวล คาดว่าจะมีรายได้เพิ่มขึ้นทั้งจากการขายให้ภาครัฐและเอกชน รวมทั้งอัตราค่าไถ่ที่ดินที่มีแนวโน้มเติบโต ในขณะที่สำหรับธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รายได้ต่อหน่วยในการขายไฟให้ภาครัฐจะขึ้นอยู่กับราคารับซื้อ ซึ่งมีแนวโน้มลดลง ขณะที่รายได้รวมจากการขายไฟให้ภาคเอกชน มีแนวโน้มขยายตัวตามความต้องการที่เพิ่มขึ้น

### การตลาดและการแข่งขันธุรกิจพลังงานทดแทน

#### ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมีแนวโน้มเติบโตในปี 2568

ความต้องการไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจากภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวราว 2% ขณะที่ภาคเอกชนเพิ่มขึ้นมากถึง 15% และปริมาณไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ขายให้ภาครัฐ คาดว่าจะอยู่ที่ 23,555 GWh เพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมทางด้านนโยบายภาครัฐ โดยจะมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเพิ่มเติมรวมเป็นจำนวน 226.9 MW จากปริมาณขายตามสัญญา ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 8 แห่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ 3 แห่ง เติบโตจากกฎระเบียบทางการค้าที่เข้มงวดมากขึ้น เช่น มาตรการเก็บภาษีคาร์บอนข้ามพรมแดนจากยุโรป (CBAM) ทำให้ภาคอุตสาหกรรมต้องปรับตัวมาใช้พลังงานสะอาดมากขึ้น นอกจากนี้ การลงทุนที่เพิ่มมากขึ้นจากองค์กรเอกชนในโครงการ RE100 ซึ่งรวมถึงธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center) ก็มีส่วนผลักดันให้การใช้พลังงานสะอาดเติบโตอย่างต่อเนื่อง





### ชีวมวลยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลัก ขณะที่พลังงานแสงอาทิตย์เติบโตอย่างรวดเร็ว

ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและพลังงานแสงอาทิตย์ คิดรวมกันเป็น 78% ของไฟฟ้าที่จำหน่ายให้ภาครัฐ และ 96% ของการจำหน่ายให้ภาคเอกชน นอกเหนือจากนี้จะเป็นไฟฟ้าจาก พลังงานลม ชยะ และก๊าซชีวภาพ โดยรวมกันคิดเป็น 22% และ 4% ของไฟฟ้าที่จำหน่ายให้ภาครัฐ และ เอกชนตามลำดับ

ชีวมวลยังคงถูกใช้ในการผลิตไฟฟ้ามากที่สุด เนื่องจากมีความเสถียรและยืดหยุ่นด้านการผลิตมากกว่าเชื้อเพลิงหมุนเวียนประเภทอื่นๆ รวมถึงยังมีความพร้อมทางด้านวัตถุดิบ เพราะประเทศไทยเป็นแหล่งผลิตสินค้าเกษตร ชนะเดียวกัน พลังงานแสงอาทิตย์ก็มีแนวโน้มเติบโตอย่างมาก ตามเป้าหมายในร่าง AEDP พ.ศ. 2567-2580 ที่ตั้งเป้าให้ 68% ของไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในปี 2580 มาจากพลังงานแสงอาทิตย์

### ภาพรวมของการเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในปี 2568

ภาพรวมรายได้จากการขายไฟฟ้าได้รับอิทธิพลหลักมาจากไฟฟ้าชีวมวลและแสงอาทิตย์ เนื่องจากเป็นสัดส่วนหลักของไฟฟ้าที่จำหน่ายในตลาดพลังงานหมุนเวียน ทั้งภาครัฐและเอกชน และรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนยังคงเติบโต

รายได้รวมจากการขายไฟฟ้าชีวมวลมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามความต้องการที่เติบโตทั้งจากรัฐและภาคเอกชน โดยคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 1.9% และ 6.5% ตามลำดับ นอกจากนี้ อัตราค่าไถ่ขึ้นต้น ก็มีแนวโน้มขยายตัว จากต้นทุนที่คาดว่าจะลดลงตามปริมาณเชื้อเพลิงชีวมวลในตลาดที่เพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2568 อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมพืชเกษตร คาดว่าจะเพิ่มขึ้นราว 2.6 - 3.6%

อย่างไรก็ตาม ชานอ้อยซึ่งเป็นหนึ่งในเชื้อเพลิงชีวมวลหลัก มักถูกใช้ในโรงไฟฟ้าที่ตั้งโดยบริษัทน้ำตาลเอง ทำให้ผู้ประกอบการรายอื่นต้องใช้วัตถุดิบทางการเกษตร เช่น แกลบ และชังข้าวโพดแทน

### ผู้ประกอบการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ธุรกิจไฟฟ้าแสงอาทิตย์สามารถแยกออกได้เป็นโครงการที่ทำสัญญาซื้อขายกับภาครัฐ และโครงการที่ทำสัญญาซื้อขายกับภาคเอกชนโครงการที่ทำสัญญาซื้อขายกับภาครัฐ รายได้จากการขายไฟฟ้าภายในระยะเวลาสัญญาของแต่ละโครงการค่อนข้างจะมั่นคง เนื่องจากการเป็นกรการขายไฟฟ้าเต็มปริมาณที่ผลิตได้ ทำให้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ต่อการขายไฟต่อหน่วย คือ ราคารับซื้อตามสัญญาของภาครัฐ ซึ่งมีการปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันอยู่ที่ 2.1679 บาท/หน่วย ส่งผลให้รายได้ต่อหน่วยจากการขายไฟลดลง อย่างไรก็ตาม อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นยังคงอยู่ในระดับสูง ซึ่งคาดว่าจะอยู่ที่ราวกว่า 30% สำหรับโครงการที่จะเริ่มดำเนินการซื้อขายในปี 2568

รายได้รวมจากการขายไฟฟ้าให้ภาคเอกชน มีแนวโน้มเติบโตตามความต้องการซึ่งคาดว่าจะเพิ่มขึ้นมากถึง 41% เนื่องจากผู้ประกอบการและภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะในกลุ่มที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง หันมาเลือกใช้บริการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private PPA มากขึ้น ในขณะเดียวกัน ต้นทุนของผู้ให้บริการก็มีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง ตามต้นทุนรวมในการติดตั้ง และ LCOE เฉลี่ยทั่วโลก ซึ่งคาดว่าจะลดลง 10% และ 14% ตามลำดับ จากปี 2567 ที่ผ่านมา



### ผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าประเภทอื่นๆ

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ ลม และก๊าซชีวภาพ รายได้จะมาจากการขายให้ภาครัฐเป็นหลัก ดังนั้นแนวโน้มรายได้จึงขึ้นอยู่กับนโยบายพลังงานและการสนับสนุนจากภาครัฐ

สำหรับในปี 2568 รายได้รวมของผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าขยะมีแนวโน้มเติบโต ขณะที่โรงไฟฟ้าพลังงานลม และก๊าซชีวภาพ ยังไม่มีกำหนดรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มเติมจากภาครัฐ โดยโรงไฟฟ้าขยะมีแผนที่จะเริ่มจ่ายไฟเข้าระบบรวม 31.5 MW และมีราคารับซื้อสูงกว่าไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยรัฐบาลจะรับซื้อไฟฟ้าขยะที่ 5.08 บาท/หน่วยพร้อม FiT Premium 0.70 บาท/หน่วย ใน 8 ปีแรก สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก ที่มีกำลังการผลิตไม่เกิน 10 MW และ 3.66 บาท/หน่วย สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก ที่มีกำลังการผลิต 10-50 MW

### ความเสี่ยงของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในระยะกลางถึงยาว

- ปัจจุบันผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนยังไม่สามารถขายไฟฟ้าตรงให้ผู้ใช้ผ่านโครงข่ายภาครัฐ โดยรัฐวิสาหกิจซึ่งเป็นเจ้าของโครงข่ายไฟฟ้า ยังไม่อนุญาตให้เอกชนเข้าใช้ เนื่องจากความกังวลด้านความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า ทำให้ปัจจุบันยังไม่มีเปิดให้มีการ Third Party Access (TPA) หรือการอนุญาตให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนหรือผู้ให้บริการพลังงานรายอื่นเข้าถึงและใช้โครงข่ายสายส่งไฟฟ้าของรัฐอย่างเสรี
- การแข่งขันกับโครงการไฟฟ้าสีเขียวจากภาครัฐ (UGT) ในตลาดการขายไฟฟ้าให้ภาคเอกชน แม้ว่าการเปิดให้บริการ UGT ในช่วงแรก จะเป็นการขายไฟฟ้าพลังงานน้ำที่มีอยู่เดิมในระบบของการไฟฟ้า เป็นหลัก ทำให้ไม่ส่งผลกระทบต่อมากนัก แต่ในระยะถัดไป จะเริ่มมีการเปิดขายไฟฟ้านิคมอื่นเพิ่มเติม ทำให้ผลกระทบมีเพิ่มมากขึ้น โดยบริการจากภาครัฐจะมีข้อได้เปรียบในด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ครอบคลุม และความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าในปริมาณมากได้อย่างมั่นคง ทำให้ผู้ใช้ไฟภาคเอกชน โดยเฉพาะรายใหญ่ อาจเปลี่ยนมาเลือกใช้บริการ UGT แทนการทำสัญญาซื้อขายแบบ Private PPA ในระยะยาว
- การเปลี่ยนขยะเป็นพลังงาน หรือ Waste to Energy (WtE) ในปัจจุบันยังไม่ได้รับการบรรจุใน EU Taxonomy (EU, 2024) ในฐานะพลังงานสีเขียว ซึ่งหมายความว่า WtE จะไม่เข้าข่ายมาตรการ CBAM ของสหภาพยุโรป ส่งผลให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการส่งสินค้าไปยังยุโรปอาจไม่เลือกใช้ไฟฟ้าจากขยะในฐานะพลังงานสีเขียว เนื่องจากไม่เป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ EU กำหนด



## **กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค**

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อสร้างความยั่งยืนในการบริหารจัดการน้ำ ด้วยการใช้น้ำอย่างคุ้มค่า (Water Saving) และลดการดึงน้ำจืดจากแหล่งธรรมชาติ จึงมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นองค์กรต้นแบบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ภายใต้สมุดุล 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล (ESG) และให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยจัดทำกลยุทธ์การบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน (One Water Strategy) โดยมีเป้าหมายลดการพึ่งพาแหล่งน้ำปัจจุบันลงกว่าร้อยละ 50 เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต ตลอดจนรักษาขีดความสามารถด้านการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่กับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจมีผลจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนการบูรณาการความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย นำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ลดการดึงน้ำจืดจากแหล่งน้ำธรรมชาติ จากการนำน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ ช่วยลดปริมาณการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติให้น้อยลง และสร้างโอกาสเติบโตให้กับธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ดังนั้น บริษัทฯ ได้เข้าดำเนินการซื้อหุ้นของบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภคด้านน้ำ ดังนี้

**บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (SAM)** เมื่อเดือนกรกฎาคม 2561 ในสัดส่วนร้อยละ 80 และได้มีการลงทุนจากกองทุนสัญชาติฮ่องกงในนาม Resonance Industrial Water Infrastructure Asia Limited ในช่วงปลายปี 2563 ซึ่ง ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ ถือหุ้น SAM ในสัดส่วนร้อยละ 51 โดย SAM ได้ดำเนินธุรกิจด้านการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และบริหารจัดการงานวิศวกรรมทรัพยากรน้ำ และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปรับปรุงคุณภาพน้ำด้วยระบบอัลตราฟิльтраชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone Generator) ซึ่งใช้ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่สามารถรับน้ำได้ในปริมาณประมาณ 124,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และยังมีสัญญาในระยะยาวกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง และส่งน้ำให้กับลูกค้าฟาร์มเลี้ยงกุ้งในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออก อีกด้วย ปัจจุบันมีฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่รับน้ำจากบริษัทตามสัญญาปรับปรุงคุณภาพน้ำให้กับลูกค้าจำนวน 7 ฟาร์ม รวม 13 โครงการด้วยกัน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. โครงการร้อยเพชร1 อาคาร C: ตั้งอยู่ในฟาร์มร้อยเพชร1 เลขที่ 76, 76/2-6 หมู่ที่ 6 ตำบลประณีต อำเภอลำลูกเกด จังหวัดตาก
2. โครงการแม่กลอง1: ตั้งอยู่ในฟาร์มแม่กลอง1 เลขที่ 32/6 หมู่ที่ 6 ตำบลบางแก้ว อำเภอมือง จังหวัดสมุทรสงคราม
3. โครงการบางสระเก้า อาคาร P1: ตั้งอยู่ในฟาร์มบางสระเก้า เลขที่ 16/2 หมู่ที่ 5 ตำบลคลองน้ำเค็ม อำเภอสทิงพระ จังหวัดสงขลา
4. โครงการเพชรบุรี5 อาคาร P2: ตั้งอยู่ในฟาร์มเพชรบุรี5 เลขที่ 164 หมู่ที่ 4 ตำบลบางแก้ว อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี
5. โครงการยี่สาร: ตั้งอยู่ในฟาร์มยี่สาร เลขที่ 78 หมู่ที่ 4 ตำบลยี่สาร อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม
6. โครงการลัดที่1 อาคาร P1: ตั้งอยู่ในฟาร์มลัดที่1 เลขที่ 99/2 หมู่ที่ 4 ตำบลปากน้ำกระแสด อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
7. โครงการเพชรบุรี5 อาคาร P1 : ตั้งอยู่ในฟาร์มเพชรบุรี5 เลขที่ 164 หมู่ที่ 4 ตำบลบางแก้ว อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี
8. โครงการบางสระเก้า อาคาร P2: ตั้งอยู่ในฟาร์มบางสระเก้า เลขที่ 16/2 หมู่ที่ 5 ตำบลคลองน้ำเค็ม อำเภอสทิงพระ จังหวัดสงขลา
9. โครงการร้อยเพชร1 อาคาร D: ตั้งอยู่ในฟาร์มร้อยเพชร1 เลขที่ 76, 76/2-6 หมู่ที่ 6 ตำบลประณีต อำเภอลำลูกเกด จังหวัดตาก
10. โครงการร้อยเพชร1 อาคาร A: ตั้งอยู่ในฟาร์มร้อยเพชร1 เลขที่ 76, 76/2-6 หมู่ที่ 6 ตำบลประณีต อำเภอลำลูกเกด จังหวัดตาก
11. โครงการบ่อทอง อาคาร P1: ตั้งอยู่ในฟาร์มบ่อทอง เลขที่ 13/2, 13/4 หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อ อำเภอลำลูกเกด จังหวัดตาก
12. โครงการบ่อทอง อาคาร P2: ตั้งอยู่ในฟาร์มบ่อทอง เลขที่ 13/2, 13/4 หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อ อำเภอลำลูกเกด จังหวัดตาก
13. โครงการลัดที่1 อาคาร P2: ตั้งอยู่ในฟาร์มลัดที่1 เลขที่ 99/2 หมู่ที่ 4 ตำบลปากน้ำกระแสด อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

## ภาวะการตลาดและการแข่งขันธุรกิจบำบัดน้ำเพื่อเลี้ยงกุ้ง

### สถานการณ์กุ้งไทยในปี 2568 ที่ผ่านมา

สมาคมกุ้งไทย รายงานสถานการณ์ผลผลิตกุ้งโลก สำหรับปี 2568 มีปริมาณ 5.22 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 4% โดยประเทศผู้ผลิตหลักเพิ่มขึ้นทุกประเทศ โดยเฉพาะเอกวาดอร์ ผลิต 1.4 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 4% ตามด้วยจีน ผลิตได้ 1.34 ล้านตันเพิ่มขึ้น 6% ขณะที่สถานการณ์ผลผลิตกุ้งไทยในปี 2568 ที่ผ่านมามีผลผลิต 270,000 แส่นตัน เท่ากับปี 2567 ที่ผ่านมา และมีจำนวนเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งกว่า 30,000 ราย รายงานว่านอกจากมหาอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ และสภาพอากาศที่แปรปรวน ในช่วงต้นปีและปริมาณฝนที่เพิ่มขึ้น ส่งผลต่อการผลิตกุ้งไทย ทำให้เกิด โรคระบาดที่เรียกว่า “ โรคระบาด-Climate Change-อุทกภัยภาคใต้ ” เช่น โรคขี้ขาว และโรคตัวแดงดวงขาว ฯลฯ ตลอดจนในไตรมาสที่ 3/2568 ราคากุ้งปรับตัวลดลง 5-10% ส่งผลให้เกษตรกรต้องจับกุ้งเร็วกว่ากำหนด และ ความเสียหายจากมหาอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ ทำให้กระทบอุตสาหกรรมกุ้งอย่างรุนแรง คาดความเสียหายจากน้ำท่วมภาคใต้กว่า 1,000 ล้านบาท โดยเฉพาะในพื้นที่สงขลา ปัตตานี พัทลุง นครศรีธรรมราช ที่ยังอยู่ในระหว่างการประเมินความเสียหาย

สำหรับภาพรวมการส่งออกกุ้ง 10 เดือนแรกของปี 2568 มีปริมาณ 106,306 ตัน มูลค่า 32,881 ล้านบาท ลดลง 6% จากช่วงเดียวกันของปี 2567 ทั้งปริมาณและมูลค่าจากหลายปัจจัยทั้งภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวส่งผลต่อตลาดคู่ค้าสำคัญทั้งญี่ปุ่น และ สหรัฐ ซึ่งตลาดหลักอันดับหนึ่งของไทยคือ ญี่ปุ่น คิดเป็นสัดส่วน 24% ของปริมาณการส่งออกทั้งหมด โดยแบ่งเป็นปริมาณ 25,008 ตัน ลดลง 5% และมูลค่า 8,284 ล้านบาท ลดลง 8%

อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 ตลาดในประเทศเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ราคากุ้งปีที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ดี ผลจากจากสถานการณ์การบริโภคกุ้งในประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้ราคากุ้งครึ่งปีแรกสูงขึ้น โดยสัดส่วนการบริโภคกุ้งในประเทศคิดเป็นประมาณ 10%-15% ของผลผลิตกุ้งทั้งหมด

ทางสมาคมฯ เสนอให้รัฐเร่งผลักดันการแก้ปัญหาการผลิตกุ้งให้เป็นวาระแห่งชาติ เพิ่มผลผลิตกุ้งคุณภาพให้ได้ตามเป้า 400,000 ตัน เพื่อสร้างความมั่นใจให้ห้องเย็น ในการรับออเดอร์ เร่งเจรจาความตกลงการค้าเสรีกับประเทศนำเข้ากุ้ง ได้แก่ สหภาพยุโรป อังกฤษ และเกาหลีใต้ พร้อมทั้งยกระดับฟาร์มกุ้งให้สามารถปรับตัวเข้าสู่การรับรองมาตรฐานสากลที่ตลาดต้องการ รวมถึงการดำเนินโครงการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำคาร์บอนต่ำ เพื่อตอบโจทย์ตลาดโลกที่ให้ความสำคัญเรื่องการสร้างความยั่งยืนมากขึ้น

สำหรับปี 2569 คาดว่าจะเป็นจุดพลิกฟื้นอุตสาหกรรม มีปัจจัยที่เอื้อให้กุ้งไทยมีโอกาสทางการตลาด โดยเฉพาะอัตราภาษีตอบโต้ หรือ Reciprocal ในตลาดส่งออกหลักอย่างสหรัฐ ที่ปรับขึ้นอัตราภาษีการนำเข้าจากประเทศต่างๆ รวมถึงมาตรการภาษี AD, CVD ซึ่งทำให้อินเดียซึ่งครองส่วนแบ่งตลาดอันดับหนึ่ง แต่ต้องเสียภาษีรวมสูงถึง 50%-60% เทียบกับไทยที่มีอัตราภาษีเพียง 19% ซึ่งจะทำให้ไทยมีความสามารถในการแข่งขันด้านราคามากขึ้น





### โอกาสทางธุรกิจระบบบำบัดน้ำเพื่อการเลี้ยงกุ้ง

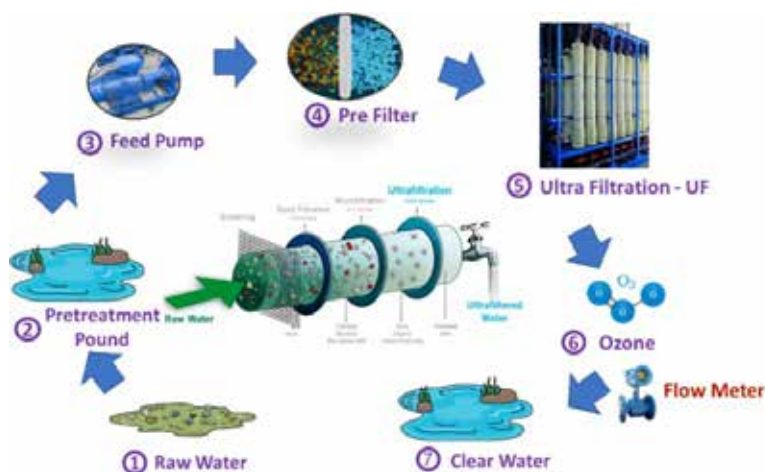
สำหรับ ธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านระบบบำบัดน้ำและการจัดการน้ำสำหรับการเพาะเลี้ยงกุ้ง แนวโน้มดังกล่าวถือเป็นทั้งความท้าทายและโอกาสทางธุรกิจ โดยในช่วงที่อุตสาหกรรมกุ้งเผชิญต้นทุนการผลิตสูงและการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง ฟาร์มเลี้ยงกุ้งมีแนวโน้มลงทุนในเทคโนโลยีและระบบที่ช่วยยกระดับประสิทธิภาพการใช้น้ำ ลดอัตราการสูญเสีย และควบคุมคุณภาพน้ำให้มีเสถียรภาพ เพื่อเพิ่มอัตราการรอดของกุ้ง ลดความเสี่ยงจากการระบาดของโรค และลดต้นทุนในระยะยาว

นอกจากนี้ แนวโน้มด้านกฎระเบียบการค้าโลก และข้อกำหนดด้านความยั่งยืนที่เข้มงวดมากขึ้นส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมกุ้งต้องให้ความสำคัญกับ การจัดการน้ำเสีย การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับบทบาทและความเชี่ยวชาญหลักของบริษัท ในการพัฒนาโซลูชันด้านระบบบำบัดน้ำที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มองว่า ความจำเป็นในการยกระดับมาตรฐานฟาร์มกุ้ง การจัดการระบบน้ำ เพื่อช่วยให้เกษตรกรไทยมีมาตรฐานฟาร์มกุ้ง จะยังคงเป็นปัจจัยสนับสนุนความต้องการใช้ระบบบำบัดน้ำ และโซลูชันด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง บริษัท จึงมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี การให้บริการที่ตอบโจทย์การลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพของลูกค้า ตลอดจนการสนับสนุนอุตสาหกรรมกุ้งไทยให้สามารถปรับตัวและแข่งขันได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งระบบการเลี้ยงสัตว์น้ำ เป็นการเลี้ยงระบบปิดบนพื้นดินด้วยเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming) ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมรอบฟาร์มอย่างเป็นระบบ ดำเนินการบนหลักสวัสดิภาพสัตว์ มีมาตรการป้องกันโรคระบาด ควบคุมกับระบบนำน้ำหมุนเวียนที่ลดการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ (Recirculation Aquaculture System) พัฒนาการเพาะพันธุ์การผลิตโดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณการดึงน้ำมาใช้ต่อหน่วยการผลิตลดลง เพื่อลดปริมาณน้ำเสียที่จะเกิดขึ้นและยังออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียให้สามารถหมุนเวียนน้ำที่บำบัดแล้วให้สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้

เทคโนโลยีสำหรับการเลี้ยงกุ้งระบบโรงเรือนปิด วิจัยและพัฒนาการเลี้ยงกุ้งอันทันสมัย ทำให้ได้มาซึ่งระบบการเลี้ยงด้วยการใช้โรงเรือนปิดเพื่อควบคุมสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตของกุ้ง ป้องกันโรคระบาดและสัตว์พาหะจากภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เพิ่มศักยภาพการผลิตต่อพื้นที่และให้ผลผลิตกุ้งที่สะอาด แข็งแรง ปราศจากโรคได้ต่อเนื่องตลอดทั้งปี บริษัทได้นำเทคโนโลยีกรองน้ำระบบอัลตราฟิลเตรชันมาใช้ในการปรับสภาพน้ำ ซึ่งสามารถกรองเชื้อที่มีขนาดเล็กมาก ทำให้ได้น้ำที่สะอาด ปราศจากเชื้อที่เป็นอันตรายต่อสัตว์น้ำก่อนนำเข้าสู่ระบบการเลี้ยง และใช้หลักเทคโนโลยีชีวภาพในการบำบัดน้ำที่ใช้แล้วและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ทดแทนการเปลี่ยนถ่ายน้ำจากภายนอกพื้นที่เลี้ยง ลดโอกาสการปนเปื้อน ทำให้เกิดการเลี้ยงกุ้งอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการประกอบธุรกิจบำบัดน้ำเสียในฟาร์มเลี้ยงกุ้งโดยให้ความสำคัญกับการวางแผนการเลี้ยงกุ้งและเทคโนโลยีที่นำมาใช้ เพื่อให้ผลผลิตจากฟาร์มกุ้งมีคุณภาพสูงสุด และลดอัตราการเกิดโรคของกุ้งสอดคล้องกับแนวทางของสมาคมกุ้งไทยที่เน้นวิธีการเลี้ยงกุ้งแบบยั่งยืน และให้ความสำคัญกับคุณภาพของกุ้ง บริษัทเห็นว่าการใช้กระบวนการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิลเตรชัน (Ultrafiltration) และกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone) สามารถตอบโจทย์ทั้งในด้านการลดปัญหาโรคระบาด และยังช่วยเพิ่มพื้นที่ในการเลี้ยงกุ้งจากการลดพื้นที่ในการทำบ่อพักน้ำ แล้วนำพื้นที่มาใช้เลี้ยงกุ้งทดแทน อีกทั้งยังสามารถต่อยอดพัฒนาธุรกิจบำบัดน้ำเสียไปสู่การบำบัดน้ำในระบบหมุนเวียนที่เอื้อประโยชน์ต่อการเลี้ยงกุ้งของพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อรองรับการขยายตลาดสู่สากลได้เช่นเดียวกัน



## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การตลาดและการแข่งขันธุรกิจบำบัดน้ำ

บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด หรือ “SAM” ดำเนินธุรกิจให้บริการปรับปรุงคุณภาพน้ำสำหรับฟาร์มเลี้ยงกุ้ง โดยมีปริมาณน้ำและระยะเวลาสัญญาเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดรูปแบบการดำเนินงาน จึงให้ความสำคัญกับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำ เพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบน้ำที่มีคุณภาพตามเงื่อนไขสัญญาได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของ SAM ครอบคลุมถึง เครื่องจักร สารเคมี เมมเบรนกรองน้ำ ระบบไอโซน อะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำ รวมถึงบริการด้านการบำรุงรักษาและการเดินระบบ โดย SAM ดำเนินการคัดเลือกผลิตภัณฑ์และผู้ให้บริการที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดทางเทคนิค เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานและสภาพแวดล้อมของฟาร์มเลี้ยงกุ้ง เพื่อให้ระบบมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในการหยุดชะงักของการผลิตน้ำ และรักษาคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

นอกจากนี้ SAM มีการวางแผนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการให้สอดคล้องกับแผนการผลิตน้ำ แผนการบำรุงรักษาระบบ และการบริหารสัญญา เพื่อให้มีทรัพยากรเพียงพอต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งควบคุมต้นทุนและคุณภาพในการจัดหาอย่างเหมาะสม ส่งผลให้บริษัทสามารถให้บริการปรับปรุงคุณภาพน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสนับสนุนการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### ขนาดตลาดโรงบำบัดน้ำเสียในปี 2568 และอัตราการเติบโต

ขนาดตลาดโรงบำบัดน้ำเสียเติบโตอย่างมากในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา โดยจะเติบโตจาก 262,790 ล้านดอลลาร์ในปี 2567 เป็น 286,580 ล้านดอลลาร์ในปี 2568 ด้วยอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้น (CAGR) ที่ 9.1% การเติบโตในช่วงเวลา เป็นสาเหตุมาจากการขยายตัวของเมืองและการเติบโตของประชากร กฏระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ปัญหาสุขภาพของประชากร กิจกรรมอุตสาหกรรมและเชิงพาณิชย์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

การคาดการณ์การเติบโตของตลาดระบบบำบัดน้ำเสียคาดว่าขนาดตลาดโรงบำบัดน้ำเสียจะเติบโตอย่างแข็งแกร่งในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า แบบทบต้น (CAGR) ที่ 7.0% การเติบโตในช่วงคาดการณ์สามารถอธิบายได้จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรและแนวโน้มการขยายตัวของเมือง ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความก้าวหน้าในเทคโนโลยีการบำบัด ความท้าทายจากการขาดแคลนน้ำ และความคิดริเริ่มของรัฐบาล แนวโน้มหลักในช่วงคาดการณ์ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงไปสู่กระบวนการบำบัดที่ยั่งยืนและใช้พลังงานต่ำ การทำจัดสารอาหารที่เพิ่มขึ้นและการปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้ง การนำนวัตกรรมบำบัดทางชีวภาพมาใช้ การเน้นย้ำมากขึ้นในการจัดการและบำบัดตะกอน การเพิ่มขึ้นของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ปัจจัยขับเคลื่อนตลาดโรงบำบัดน้ำเสีย : ตลาดโรงบำบัดน้ำเสียเติบโตท่ามกลางกฎระเบียบของรัฐบาล และการลงทุนที่เพิ่มขึ้นในการเติบโตของตลาดโรงบำบัดน้ำเสียในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า น้ำเสียซึ่งเรียกกันทั่วไปว่าน้ำเสีย คือ น้ำใช้แล้วที่กักเก็บสิ่งสกปรก สารพิษ และมลพิษหลังจากที่ระบบบำบัดน้ำเสีย ถูกนำไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในบ้าน เกษตรกรรม อุตสาหกรรมหรือเชิงพาณิชย์ โรงบำบัดน้ำเสียใช้ในการปล่อยน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดก่อนที่จะปล่อยระบบน้ำเสีย โดยกระบวนการบำบัดที่จัดสารปนเปื้อนและมลพิษที่เป็นอันตรายเพื่อปกป้องสุขภาพของประชาชนและสิ่งแวดล้อม ตัวอย่างเช่น ในเดือนสิงหาคม 2562 ตามข้อมูลของ Relief Web ซึ่งเป็นแหล่งข้อมูลด้านมนุษยธรรมเกี่ยวกับวิกฤติและภัยพิบัติทั่วโลกจากสหรัฐอเมริกา ระบุว่าทุกปี น้ำเสียจากเทศบาล 380,000 ล้านลูกบาศก์เมตรถูกผลิตขึ้นทั่วโลก คาดว่าการผลิตน้ำเสียจะเพิ่มขึ้น 24% ภายในปี 2573 และ 51% ภายในปี 2593 ดังนั้น การเพิ่มขึ้นของการปล่อยน้ำเสียจึงเป็นแรงผลักดันให้ตลาดโรงบำบัดน้ำเสียเติบโต



**บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นของ ของบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด (GSH)** เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 โดยปัจจุบันบริษัทถือหุ้น GSH จำนวน 5,167,752 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 68.54 ของทุนจดทะเบียน บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2549 ดำเนินการประกอบธุรกิจด้านการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคด้านการประปา การบริหารจัดการน้ำดิบ พัฒนาระบบผลิตน้ำสะอาด จำหน่ายน้ำประปาแบบครบวงจร อาทิเช่น จำหน่ายแก๊ส การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กู้เงิน โรงงานอุตสาหกรรม โรงงานและธุรกิจอื่นๆ ใน กู้เงิน ผลิตน้ำสะอาดเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่า GSH ได้ดำเนินการบริหารจัดการน้ำประปาทั้งระบบในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต และมีแผนการขยายพื้นที่ให้บริการน้ำประปาให้ครอบคลุมพื้นที่อื่นที่ขาดแคลนน้ำทั่วทั้งภูมิภาคทางใต้

GSH ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาพร้อมให้บริการประชาชนและภาคธุรกิจการท่องเที่ยวครอบคลุม ภาคใต้ร่วมกับ กปภ. และคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการเข้าลงทุน และช่วยสร้างรายได้ และผลกำไรที่แน่นอนให้แก่บริษัทในระยะยาว และจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของGSH อีกทั้งเป็นการขยายไปยังธุรกิจอื่น เพื่อกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจให้มีความหลากหลาย และ ครอบคลุมให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ดังนั้นในปี 2557 GSH จึงได้ทำการจัดซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาเป็นบ่อเก็บน้ำ และโรงผลิตน้ำประปา โดยที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่ที่ อำเภอท้ายเหมือง จังหวัดพังงา มีภูมิสภาพเป็นชุมชนเมืองเก่า (ชุมชนเมืองนาเตย) มีขนาดพื้นที่ประมาณ 340 ไร่ โดยพื้นที่ดังกล่าวมีศักยภาพ เพียงพอที่จะพัฒนาเป็นแหล่งกักเก็บน้ำเนื่องจากมีคลองธรรมชาติไหลผ่านและสามารถผันน้ำเพื่อเป็นน้ำดิบสำหรับการผลิตน้ำประปาได้

- ต่อมาในปี 2558 GSH ได้เข้าลงทุนใน บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซันส์ จำกัด (“HEA”) โดยเข้าถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซันส์ จำกัด (“HEA”) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการผลิตและ จัดจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่ และยังได้ถือสิทธิรับสัมปทานและสัญญาให้ดำเนินกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม และสัญญาให้ดำเนินกิจการประปาในพื้นที่ อบต. อบต.สาคร ทำให้สามารถดำเนินกิจการผลิตและจำหน่าย น้ำประปาในพื้นที่ได้ ซึ่งตำบลไม้ขาว เป็นพื้นที่ที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจและเป็นแหล่งการท่องเที่ยวที่สำคัญเนื่องจากอยู่ใกล้กับ สนามบินภูเก็ต และโรงแรมที่พักที่มีชื่อเสียงหลายแห่ง ส่วนพื้นที่ อบต.สาคร เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพในการพัฒนาระบบน้ำประปาเพื่อรองรับ การเติบโตของชุมชนและภาคการท่องเที่ยว







โครงการบางสระแก้ว อาคาร P2 (1F&3F)

ทั้งนี้ สัมปทานที่ HEA ได้รับจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีอายุทั้งสิ้น 20 ปี (ตั้งแต่ปี 2560 - ปี 2580) โดย HEA มีสิทธิต่ออายุสัมปทานออกไปหากครบกำหนดอายุสัญญาโดยต้องยื่นเรื่องขอต่ออายุก่อนสัมปทานหมดอายุไม่น้อยกว่า 6 เดือน และสัญญาดำเนินการกิจการประปาที่สำคัญ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### สัญญาหลักประกอบด้วย

- สัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมระยะเวลา 20 ปี (ตั้งแต่เดือน ตุลาคมปี 2560 - เดือนตุลาคม ปี 2580) หรือเมื่อสัญญาดำเนินการประกอบกิจการประปาในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ขาวระงับหรือสิ้นสุดลงหรือเมื่อสัญญาดำเนินการประกอบกิจการประปาในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลสาครระงับหรือสิ้นสุดลง
- สัญญาให้ดำเนินการกิจการประปาในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ขาว จังหวัดภูเก็ต ระยะเวลา 30 ปี (ตั้งแต่เดือน กันยายน ปี 2558 - เดือนกันยายน ปี 2588)
- สัญญาบริหารและดำเนินการกิจการประปาในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลสาคร จังหวัดภูเก็ต ระยะเวลา 30 ปี (ตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี 2555 - เดือนธันวาคม ปี 2585)



### สัญญารับซื้อน้ำของ กปภ.

- สัญญาซื้อขายน้ำประปา งานซื้อน้ำประปาจากเอกชนในพื้นที่ กปภ. สาขากู๊ดเกิด บริเวณสถานีผลิตน้ำ บางโจ

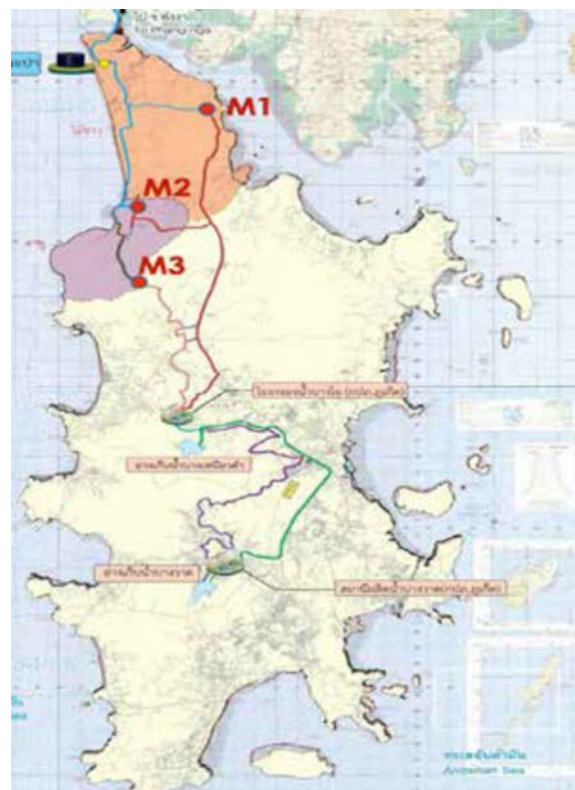
### รายละเอียดโครงการผลิตน้ำประปาของ GSH

โครงการผลิตน้ำประปาของ GSH ตั้งอยู่บนอำเภอนาเตย จังหวัดพังงา โดยมี HEA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GSH ได้รับสัมปทานและสัญญาให้ดำเนินการกิจการประปามีอายุ 20 ปี จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสัญญาให้ดำเนินการกิจการประปาในพื้นที่ อบต. ไม้ขาว และอบต. สาคู มีอายุ 30 ปี ทั้งนี้ GSH ต้องลงทุนก่อสร้างและวางระบบท่อน้ำประปา รวมถึงดูแลซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบประปา โดยมีรายละเอียดของเส้นทางท่อน้ำ ดังต่อไปนี้

**ส่วนที่ 1** ท่อเหล็กสำหรับส่งน้ำประปาความยาวประมาณ 40 กิโลเมตร ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 900 มิลลิเมตร จากพื้นที่เก็บน้ำ ตำบลนาเตย อำเภอกำยเมือง จังหวัดพังงา ไปยังตำบลสาคู อำเภอกกลาง จังหวัดภูเก็ต ซึ่งปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ (เส้นสีแดงในรูปภาพ)

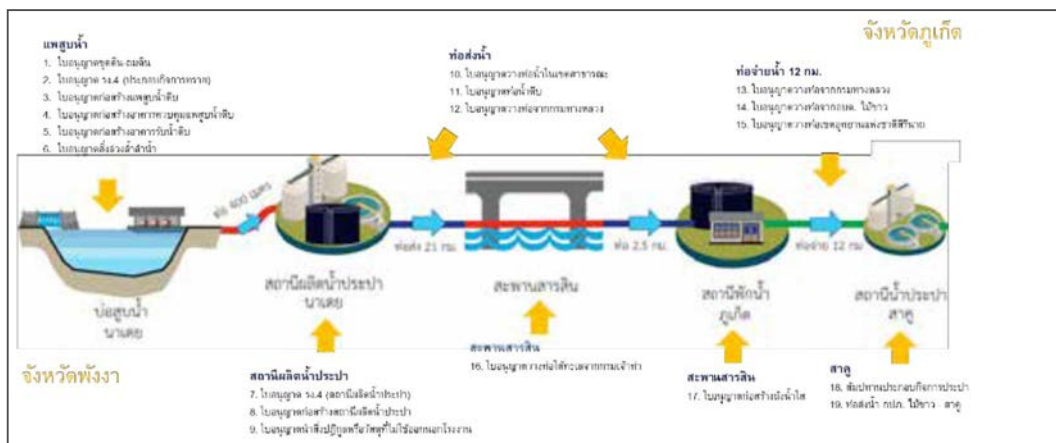
**ส่วนที่ 2** ท่อเหล็กสำหรับส่งน้ำประปาความยาวประมาณ 16.5 กิโลเมตร ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 800 มิลลิเมตร ต่อจากท่อส่วนที่ 1 จากในบริเวณพื้นที่ตำบลสาคู อำเภอกกลาง จังหวัดภูเก็ต เพื่อเชื่อมต่อกับท่อประปาของการประปาสงขลา (“กปภ.”) ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง (เส้นสีน้ำเงินในรูปภาพ)

**ส่วนที่ 3** ท่อ HDPE สำหรับส่งน้ำประปา ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 400 มิลลิเมตร เชื่อมต่อจากท่อส่วนที่ 1 ในบริเวณพื้นที่ตำบลสาคูและตำบลไม้ขาว อำเภอกกลาง จังหวัดภูเก็ต จากทิศตะวันตกไปตะวันออกเพื่อเชื่อมต่อกับท่อประปาของ กปภ.



ทั้งนี้ GSH ได้รับใบอนุญาตวางท่อส่งน้ำในเขตถนนสาธารณะเพื่อดำเนินการวางระบบท่อน้ำประปาต่อไปนี้

- ใบอนุญาตวางท่อส่งน้ำในเขตถนนสาธารณะ ตำบลนาเตย อำเภอกำแพงเมือง จังหวัดพังงา หนังสือเลขที่ พง 73203/612จาก อบต. นาเตย ลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559
- ใบอนุญาตวางท่อส่งน้ำในเขตถนนสาธารณะ ตำบลไม้ขาว อำเภอกกลาง จังหวัดภูเก็ต หนังสือเลขที่ ภก ๗๖๖๑๑/๒๒๖ จาก อบต. ไม้ขาว ลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560
- ใบอนุญาตวางท่อส่งน้ำในเขตทางหลวง หนังสืออนุญาตเลขที่ คค ๐๖๓๘/๒๐๒๓/๘๘๐๙ ลงวันที่ 17 ธันวาคม 2558 และหนังสืออนุญาตเลขที่ คค ๐๖๓๘/๘๘๕/๕๔๓ ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2559 ใบอนุญาตวางท่อส่งน้ำลอดใต้ทะเล หนังสือเลขที่ ภก ๗๖๖๑๑/๒๒๕๑ จาก อบต. ไม้ขาว ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 โดยมีรายละเอียดตามรูปภาพต่อไปนี้



นอกจากนี้ GSH ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาและเครื่องจักรอุปกรณ์สำหรับการจำหน่ายน้ำประปา ทั้งนี้ แต่ละเฟสจะสามารถผลิตน้ำประปาได้ประมาณ 48,000 ลบ.ม. โดยมีแผนการพัฒนาน้ำในแต่ละเฟสต่อไป

GSH ยังได้ก่อสร้างถังเก็บน้ำ (Storage Tank) โดยตั้งอยู่ในพื้นที่ผลิตน้ำ ตำบลนาเตย อำเภอกำแพงเมือง จังหวัดพังงา และสถานีพักน้ำตำบลไม้ขาว อำเภอกกลาง จังหวัดภูเก็ต สำหรับน้ำประปาที่ผลิตได้ GSH จะส่งผ่านท่อส่งน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำ ที่ตำบลไม้ขาวและตำบลสาคร จังหวัดภูเก็ต เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่ตั้งโครงการ

ที่ตั้งโครงการผลิตน้ำประปาของ GSH ตั้งอยู่ที่หมู่ 1 ถนนสนามเตย - หลังวัด แยกจากถนนเพชรเกษม (ทล.4) อำเภอกำแพงเมือง จังหวัดพังงา โดยพื้นที่ทั้งหมด 340-0-51 ไร่ หรือ 136,051 ตรว. ซึ่งมีพื้นที่เป็นชุมชนเมืองเก่า โดยประกอบไปด้วยระบบผลิตน้ำประปารวมถึงแหล่งน้ำดิบที่ GSH เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าว

### แหล่งที่มาของน้ำดิบ

น้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำประปา ปัจจุบัน GSH มีพื้นที่เก็บน้ำดิบซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของตนเองและมีความเพียงพอต่อการผลิตน้ำประปาตามศักยภาพของ GSH โดยมีแหล่งน้ำที่ไหลมาจากคลองบางทอง ซึ่งมีต้นกำเนิดมาจากคลองพรุ ไหลมาจากสันเขาหม่นที่ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือของที่ดินที่ใช้จัดเก็บน้ำดิบของ GSH โดยคลองพรุไหลลงมาจากทิศตะวันออกเฉียงเหนือแล้วเปลี่ยนชื่อเป็นคลองไม้แก่นบริเวณบ้านทุ่งดอน จากนั้นไหลต่อเนื่องลงมาจากทิศใต้แล้วบรรจบกับแม่น้ำสาขา 3 สาย ได้แก่ คลองบางหล้า คลองนาตาดี และคลองสะพานหล่อ ที่ทยอยไหลเข้ามาบรรจบตามระยะทางเพื่อรวมกันเป็นคลองบางทองและไหลผ่านพื้นที่โครงการผลิตน้ำประปาของ GSH จากนั้นจึงไหลออกสู่ทะเลอันดามัน

ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของบ่อเก็บน้ำของ GSH อยู่ในอำเภอกำแพงเมือง จังหวัดพังงา ซึ่งเป็นชุมชนเมืองเก่าที่มีขนาดความจุน้ำได้ประมาณ 8.01 ล้าน ลบ.ม. โดยชุมชนเมืองดังกล่าวรับน้ำจากคลองบางทองที่ไหลผ่านบ่อเก็บน้ำ ซึ่ง GSH สามารถผันน้ำจากคลองบางทองเข้าสู่บ่อเก็บน้ำดิบของ GSH ได้โดยตรง โดยจากการศึกษาของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เรื่องโครงการศึกษาวางแผนพัฒนาเพื่อการบริหารจัดการน้ำในจังหวัดพังงาเมื่อกันยายน 2558

ได้ศึกษาเกี่ยวกับปริมาณน้ำที่ไหลผ่านคลองบางทองซึ่งเป็นแหล่งที่มาของน้ำดิบหลักของ GSH มีปริมาณน้ำเฉลี่ยต่อปีประมาณ 276 ล้าน ลบ.ม. ซึ่งมีศักยภาพและเพียงพอต่อปริมาณความต้องการน้ำตลอดทั้งปี โดย GSH มีแผนที่จะสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิตน้ำสูงสุดอยู่ที่ 96,000 ลบ.ม. ต่อวัน หรือ คิดเป็นปริมาณน้ำ 35.04 ลบ. ม. ต่อปี (96,000 ลบ.ม. ต่อวัน x 365 วัน) ดังนั้นแหล่งที่มาของน้ำดิบของ GSH จึงมีความเพียงพอต่อการผลิตน้ำประปาตามกำลังการผลิตของ GSH

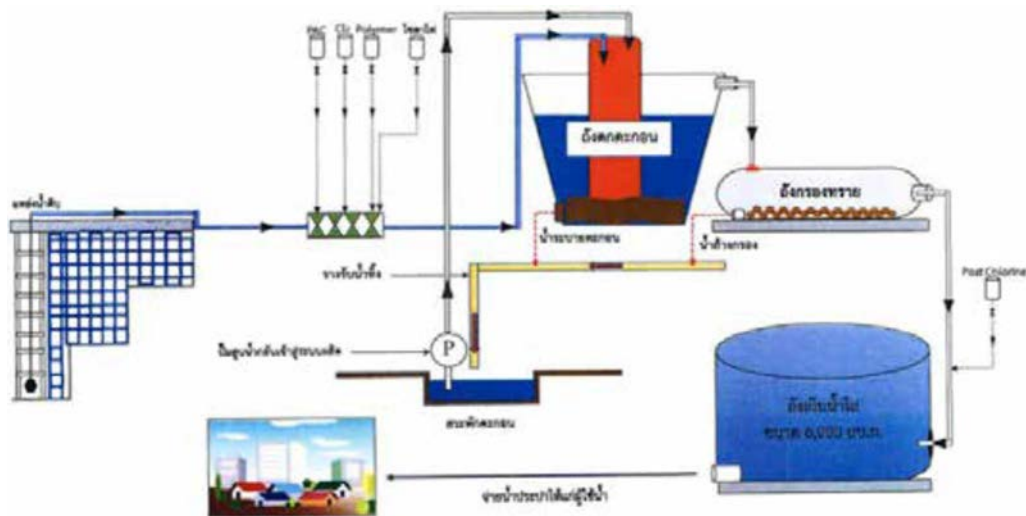




รูปภาพถังเก็บน้ำแลพื้นที่บ่อเก็บน้ำของ GSH



รูปภาพขั้นตอนการผลิตน้ำประปาของ GSH



### ขั้นตอนการผลิตน้ำประปา

กระบวนการผลิตน้ำประปาของ GSH ตั้งแต่การรับน้ำดิบจนถึงกระบวนการนำจ่ายไปยังลูกค้าได้ดังนี้

- การบำบัดเบื้องต้นและการปรับสภาพน้ำดิบ

การบำบัดเบื้องต้นโดยสูบน้ำดิบจากบ่อเก็บน้ำของโครงการมายังโรงผลิตน้ำประปา ผ่านกระบวนการฆ่าเชื้อโรคขั้นต้น น้ำดิบเมื่อผ่านขั้นตอนการบำบัดเบื้องต้น จะเข้าสู่กระบวนการทำให้ตกตะกอน และเข้าสู่กระบวนการกรองน้ำ หรือแยกตะกอน และจะเข้าสู่ขั้นตอนการฆ่าเชื้อโรคที่อาจเจือปน หรือตกค้างอยู่ในน้ำ หลังจากนั้น น้ำจากถังเก็บน้ำใสซึ่งเป็นน้ำประปาที่พร้อมจ่ายแก่ผู้ใช้ จะถูกส่งเข้าท่อเมนน้ำประปาของโครงการเพื่อจ่ายน้ำให้ผู้ใช้น้ำประปาไปยังจุดต่าง ๆ

### การตลาดและการแข่งขันธุรกิจการจำหน่ายน้ำประปา

สำหรับภาพรวมรายได้จาก ธุรกิจผลิตภักท์น้ำในปี 2568 รายได้รวมของธุรกิจน้ำคาดว่าเติบโตราว 0.6% ได้รับแรงหนุนจากน้ำประปา (+0.7%) และน้ำอุตสาหกรรม (+8.4%) ขณะที่รายได้จากน้ำดิบคาดว่าจะลดลง(-5.2%) จากปี 2567

ในปี 2568 รายได้จากการจำหน่ายน้ำประปาคาดว่าจะโต 0.7% จากจำนวนผู้ใช้น้ำประปาที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง แม้อุปสงค์จากภาคการท่องเที่ยวจะมีทิศทางลดลง ขณะที่รายได้จากการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมคาดว่าจะโต 8.4% จากปริมาณการจำหน่ายที่เติบโต และสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่มที่มากขึ้น

อย่างไรก็ดี น้ำดิบเป็นผลิตภัณฑ์เดียวที่รายได้จากการจำหน่ายในปี 2568 มีแนวโน้มลดลง โดยคาดว่าจะหดตัวราว 5.2% จากอุปสงค์ที่ลดลงของภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นตลาดหลักและมีราคาขายที่สูงกว่าภาคอุปโภคบริโภค



### ภาพรวมธุรกิจผลิตกังหันน้ำ

สำหรับธุรกิจผลิตกังหันน้ำในปัจจุบัน รายได้จากการขายน้ำประปามีส่วนสูงสุด อยู่ที่ราว 56% รองลงมาคือน้ำดิบที่ราว 24% และน้ำอุตสาหกรรมที่ราว 20%

ในปี 2568 รายได้รวมจากการขายผลิตกังหันน้ำทุกประเภทคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 0.6% แรงแทนหลักมาจาก รายได้จากการขายน้ำประปาและน้ำอุตสาหกรรม ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ดี การลดลงของรายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบ จะเป็นปัจจัยกดดันต่อการเติบโตของรายได้ในภาพรวม

### ผู้จำหน่ายน้ำประปา

การจำหน่ายน้ำประปาโดยบริษัทเอกชนเป็นธุรกิจที่ต้องได้รับ สัมปทานจากภาครัฐ ซึ่งจะมีการกำหนดพื้นที่ ระยะเวลา และเงื่อนไขการให้บริการ ทั้งนี้ อัตราค่าโรงแป่นต้นของผู้ประกอบการธุรกิจน้ำประปามักอยู่ในระดับสูง (มากกว่า 60%) ทำให้ปัจจุบันมีบริษัทเอกชนสนใจเข้ามาลงทุนในหลายพื้นที่ โดยเฉพาะในเขตชุมชนเมืองนอกกรุงเทพฯ

ปริมาณการจำหน่ายน้ำประปาจากบริษัทเอกชนในปี 2568 คาดว่าจะโต 0.5% จากจำนวนผู้ใช้ น้ำประปาที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง แม้อุปสงค์จากภาคการท่องเที่ยวจะมีทิศทางลดลง การขยายตัวของเขตพื้นที่ชุมชนเมือง และจำนวนผู้ใช้ น้ำประปาที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณขายน้ำประปายังคงมีแนวโน้มเติบโต อย่างไรก็ดีตาม ในปี 2568 ธุรกิจอาจได้รับแรงกดดันจาก จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่คาดว่าจะหดตัวราว 2.8% ทำให้ความต้องการใช้น้ำประปา โดยเฉพาะจากภาคบริการในเขตพื้นที่ท่องเที่ยวมีทิศทางลดลง

รายได้จากการจำหน่ายน้ำประปาคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 0.7% ในปี 2568 จากปริมาณขายที่ยังคงเติบโต และราคาขายที่ปรับขึ้นตามสัญญาสัมปทานของรัฐวิสาหกิจ โดยสัญญาสัมปทานน้ำประปามักกำหนดให้ผู้ประกอบการสามารถปรับราคาขายขึ้นได้ทุกปีตามอัตราเงินเฟ้อ ส่งผลให้ทิศทางรายได้ของธุรกิจน้ำประปาในปี 2568 มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น

อย่างไรก็ดี ภาพรวมรายได้ธุรกิจน้ำประปาไทยยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าปี 2566 อยู่ราว 19.8% เนื่องจาก หนึ่งในโครงการของผู้ผลิตน้ำประปาเอกชนรายใหญ่หมดสัญญาสัมปทาน ในช่วงปลายปี 2566 และถูกเปลี่ยนเป็นระบบสัญญาจ้างบริหารจัดการผลิตน้ำประปา ซึ่งมีราคาปรับขึ้นต่ำกว่าสัญญาเดิม



### ผู้จำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม

ปริมาณการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 7.6% ในปี 2568 จากการขยายธุรกิจของผู้ผลิตรายใหญ่สู่ตลาดน้ำอุตสาหกรรม การขยายธุรกิจของผู้ผลิตรายใหญ่จากการให้บริการน้ำดิบเพียงอย่างเดียว สู่การให้บริการน้ำอุตสาหกรรม เพิ่มขึ้น ทั้งน้ำเพื่ออุตสาหกรรมทั่วไป และน้ำมูลค่าเพิ่ม ส่งผลให้ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมบางราย โดยเฉพาะโรงงานขนาดเล็ก ที่มีความต้องการใช้น้ำเฉพาะทาง หันมาซื้อน้ำอุตสาหกรรมจากผู้ผลิตโดยตรงเพื่อลดต้นทุน แทนที่จะซื้อน้ำดิบไปแปรรูปเอง

รายได้รวมจากตลาดการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมคาดว่าจะโต 8.4% ในปี 2568 จากปริมาณขายที่เติบโต และสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่มที่มากขึ้น ราคาขายเฉลี่ยของน้ำอุตสาหกรรมในปี 2568 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นราว 0.8% โดยมีปัจจัยหนุนจากการเติบโตของปริมาณจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยสูงกว่าน้ำอุตสาหกรรมทั่วไปไม่น้อยกว่า 25% โดยสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่มของผู้ประกอบการรายใหญ่บางราย เปลี่ยนจากที่อยู่เพียง 5% ของปริมาณขายน้ำอุตสาหกรรมทั้งหมด ในปี 2563 เป็นมากกว่า 15% ในปี 2567

อย่างไรก็ตาม แม้ปริมาณขายและรายได้จะเติบโต แต่การขยายตัวของธุรกิจน้ำอุตสาหกรรมยังคงอยู่ในกรอบจำกัด เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลัก ยังคงเผชิญแรงกดดันจากทั้งสงครามการค้าและภาวะอุปทานส่วนเกินของสินค้าจากจีน

### ผู้จำหน่ายน้ำดิบ

ผู้จำหน่ายน้ำดิบแบ่งลูกค้าออกได้เป็น 2 ตลาดหลัก

1. การขายให้ภาคอุตสาหกรรม (60% – 70% ของปริมาณขาย) มีลูกค้าหลักได้แก่โรงงานและผู้ให้บริการน้ำในนิคมฯ โดยอัตราค่าน้ำดิบในกลุ่มนี้จะเริ่มต้นที่ประมาณ 11.50 บาท/ลบ
2. การขายให้ภาคอุปโภคบริโภค (30% - 40% ของปริมาณขาย) มีลูกค้าหลักได้แก่การประปาฯ ซึ่งนำน้ำดิบไปผลิตเป็นน้ำประปาเพื่อจำหน่ายต่อ โดยอัตราค่าน้ำดิบจะอยู่ที่ราว 9.90 บาท/ลบ.ม

### ปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบของบิษัทเอกชนคาดว่าจะลดลง 4.5% ในปี 2568

ปัจจัยกดดันหลักมาจากความต้องการใช้น้ำดิบในภาคอุตสาหกรรมที่ลดลง แม้ภาคอุปโภคบริโภคจะยังคงโต

ความต้องการมีแนวโน้มลดลงตามดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ไทยในปี 2568 ที่คาดว่าจะปรับลดลงกว่า 3.4% เป็นผลมาจากสงครามการค้า ที่ส่งผลให้ภาคการผลิตและส่งออกสินค้าลดลง โดยเฉพาะในกลุ่ม อิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ อุปกรณ์ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการใช้น้ำดิบสูง นอกจากนี้ พฤติกรรมของลูกค้าบางรายที่เปลี่ยนไปซื้อน้ำอุตสาหกรรมโดยตรง เพื่อลดต้นทุน แทนที่จะซื้อน้ำดิบมาแปรรูปเอง ก็ส่งผลกดดันปริมาณการขายน้ำดิบอีกเช่นกัน

ดังนั้น แม้ปริมาณการขายน้ำดิบให้ภาคอุปโภคบริโภคจะยังมีทิศทางเติบโต ตามความต้องการใช้น้ำประปาภาครัฐที่เพิ่มขึ้น แต่ก็ไม่มากพอที่จะหนุนภาพรวมปริมาณการขายน้ำดิบในปี 2568 ให้โตได้

### รายได้รวมจากตลาดการจำหน่ายน้ำดิบคาดว่าจะลดลง 5.2% ในปี 2568

จากอุปสงค์ที่หดตัวของภาคอุตสาหกรรม ซึ่งมีปริมาณและราคาขายที่สูงกว่าภาคอุปโภคบริโภคโดยรายได้ต่อหน่วยจากการขายให้ภาคอุตสาหกรรมสูงกว่าภาคอุปโภคบริโภค มากกว่า 16%

### ความเสี่ยงของอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์น้ำไทยในระยะกลางถึงยาว

- กระบวนการบำบัดน้ำเสียแบบ Zero Liquid Discharge (ZLD) ได้รับความนิยมมากขึ้นอย่างต่อเนื่องจากผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะรายใหญ่ เนื่องจากเทคโนโลยี ZLD สามารถบำบัดน้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ได้เกือบทั้งหมด ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ปริมาณการซื้อน้ำจากภาคอุตสาหกรรมการผลิตอาจปรับลดลงในอนาคต ทั้งนี้ มูลค่าตลาด ZLD ทั่วโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 6.3 พันล้านในปี 2566 ไปสู่ 10.3 พันล้านดอลลาร์ในปี 2575 หรือโตเฉลี่ยที่ 5.5% ต่อปี
- ความเสี่ยงด้านสัญญาสัมปทานและการกำกับดูแลจากภาครัฐ โดยแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจน้ำประปาภาคเอกชนขึ้นอยู่กับทิศทางนโยบายภาครัฐในการสนับสนุนบทบาทของเอกชนในระบบสาธารณูปโภคเป็นสำคัญ เนื่องจากการขยายพื้นที่ให้บริการต้องอยู่ภายใต้การอนุมัติหรือประมูลสัมปทานจากภาครัฐเท่านั้น อีกทั้งเมื่อครบกำหนดสัมปทานเดิม บริษัทอาจไม่ได้รับการต่อสัญญาหรืออาจถูกปรับเปลี่ยนเงื่อนไขซึ่งอาจส่งผลให้รายได้และปริมาณจำหน่ายลดลง



#### 1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์

##### การจัดหาผลิตภัณฑ์แก๊ส LPG

บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นผู้ดำเนินการจัดหาแก๊ส LPG จากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 ได้แก่ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น โดยให้บริษัท เพชร ลอจิสติกส์ จำกัด ดำเนินการในการขนส่ง ซึ่งจะขนส่งตรงจากคลังเก็บแก๊สของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรา 7 ไปยังสถานีบริการแก๊ส LPG ในเครือบริษัท สถานีบริการอื่นๆ และโรงงานอุตสาหกรรมโดยมีการทำงานร่วมกันกับระบบจัดการสินค้าคงคลังสินค้าที่ทันสมัย ด้วยการบริหารการวางแผนเส้นทางการขนส่ง เพื่อให้ส่งถึงตรงต่อเวลา และการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีการติดตั้งระบบ Hal Effect ในการตรวจสอบว่าค่าแก๊ส ติดตามจำนวนและสถานะของแท็งก์ที่มีในระบบเพื่อใช้ในการวางแผนการจัดส่งและปริมาณการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยจะมีการตั้งแจ้งเตือนทางอีเมลตามเวลาที่ต้องการและเมื่อถึงจุดสต็อกขั้นต่ำ ทำให้สามารถสั่งแก๊สจากผู้ค้ามาตรา 7 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

##### การจัดหาผลิตภัณฑ์ก๊าซ NGV

การดำเนินธุรกิจขนส่งแก๊ส NGV ของบริษัทฯ ดำเนินการจัดหาโดย บริษัท ธวัชภิญญา จำกัด เป็นบริษัทคู่ค้าทางด้านการจัดหาก๊าซ NGV กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทด้านพลังงานชั้นนำระดับประเทศ โดยประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติและน้ำมันปิโตรเลียมครบวงจร ทั้งนี้ บริษัทได้ลงนามร่วมกับปตท. ในการจัดหาก๊าซธรรมชาติประเภท NGV โดยมีระยะสัญญาในการจัดหา 30 ปี บริษัทจึงไม่มีความกังวลในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำมาดำเนินการ

##### การจัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในสัญญาธุรกิจแฟรนไชส์สถานีบริการน้ำมันกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT) และบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (PTG) ซึ่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานระดับประเทศ โดยเป็นผู้จัดหาทรัพยากรน้ำมันให้แก่สถานีบริการที่บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด และบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด นอกจากนี้ทางพันธมิตรธุรกิจได้มีการรับประกันในเรื่องของผลกำไรที่บริษัทจะยังคงได้รับในช่วงวิกฤตการณ์ราคาน้ำมันโลกสูงอีกด้วย

##### การจัดหาผลิตภัณฑ์ ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มคาเฟ่เมซอน และธุรกิจร้านสะดวกซื้อ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจลักษณะของแฟรนไชส์ร่วมกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ซึ่งตามสัญญาบริษัทคู่สัญญาจะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบ แหล่งสินค้า อาหารและเครื่องดื่มให้แก่บริษัทเป็นหลัก โดยการจัดหาพันธุ์เมล็ดกาแฟสำหรับร้านคาเฟ่เมซอนจากแหล่งผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นในประเทศไทย ทั้งจากมูลนิธิโครงการหลวง, บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด, วิสาหกิจชุมชนและสหกรณ์ เพื่อส่งเสริมชุมชนและเกษตรกรในการปลูกกาแฟ รวมถึงผู้จัดหาเมล็ดกาแฟอื่น ๆ โดยมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบตั้งแต่การคัดเลือกและรับซื้อเมล็ดกาแฟดิบที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่โรงคั่วกาแฟคาเฟ่เมซอนกำหนด แล้วนำเมล็ดกาแฟดิบเข้าสู่กระบวนการคั่ว พร้อมตรวจสอบคุณภาพให้ได้มาตรฐานหลังการคั่วอีกครั้ง ก่อนบรรจุลงบรรจุภัณฑ์เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมูลนิธิโครงการหลวงในการจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาการปลูกและการผลิตกาแฟภายใต้ระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน นอกจากนี้ยังได้จัดทำโครงการร่วมกับบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรชาวเขาในประเทศไทยพัฒนาการปลูกกาแฟให้มีคุณภาพสูงและได้มาตรฐาน ภายใต้กระบวนการปลูก การผลิต และอยู่ในกรอบการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยบริษัทจะรับซื้อผลผลิตจากเกษตรกร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของเกษตรกรชาวเขาในการผลิตกาแฟในประเทศให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ

สำหรับวัตถุดิบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจคาเฟ่เมซอน เช่น นมข้นหวาน, นมข้นจืด, ผงผสมเครื่องดื่ม, น้ำตาล และบรรจุภัณฑ์ บริษัทจะจัดหาจากผู้ผลิตในประเทศที่มีศักยภาพและเป็นผู้ผลิตชั้นนำ ซึ่งได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรม โดยผู้ผลิตได้ร่วมมือพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามคำแนะนำและความต้องการของบริษัท เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะของร้านคาเฟ่เมซอน บริษัทไม่ได้ทำสัญญาการจัดหาผลิตภัณฑ์ระยะยาวกับผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ให้แก่ธุรกิจคาเฟ่เมซอนของบริษัท เนื่องจากเชื่อว่ามีแหล่งทางเลือกอื่นในการจัดหาสินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทจำหน่าย



---

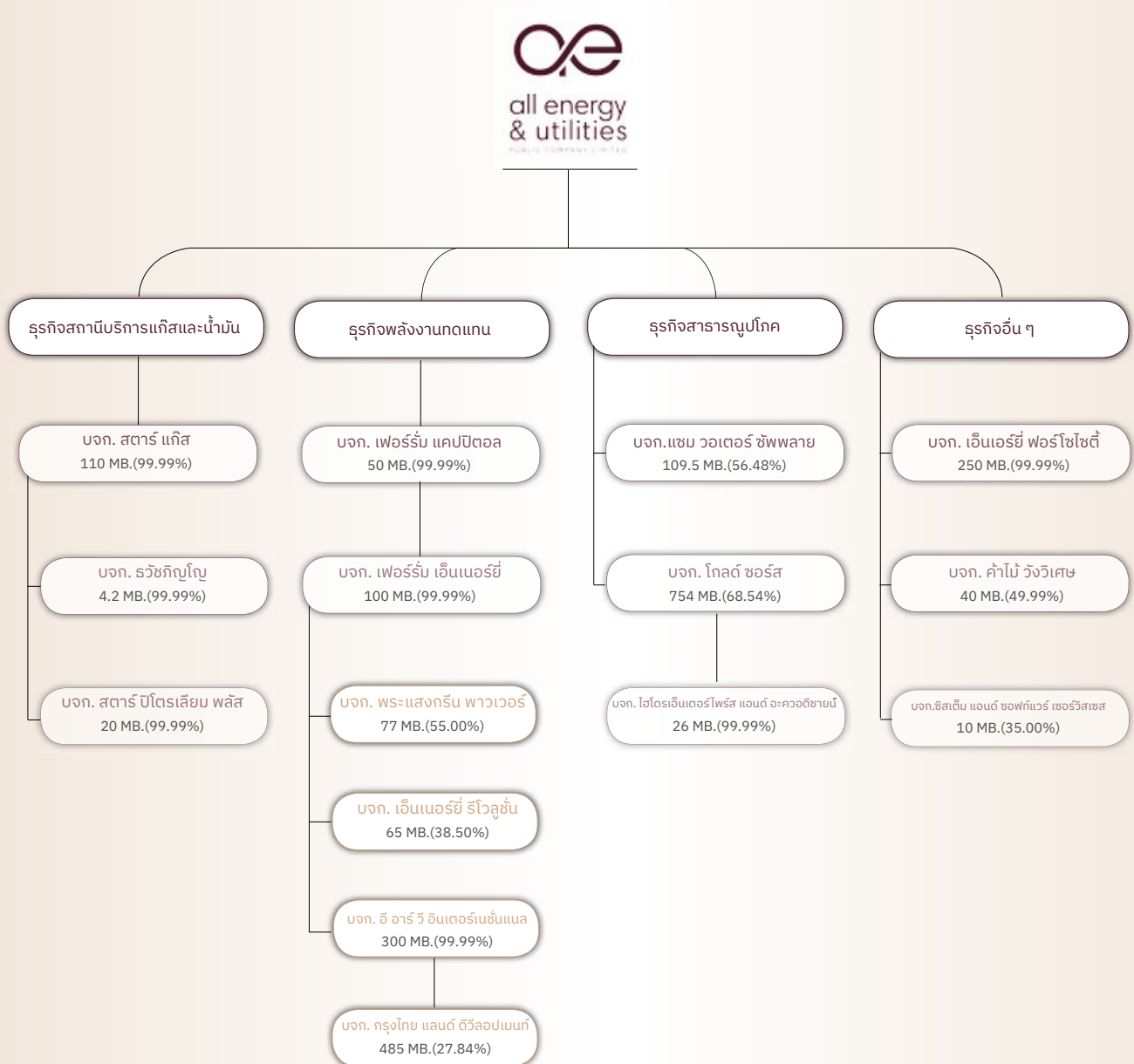
### **ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในลักษณะเฟรนไชส์เช่นเดียวกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยได้ประสานงานในการจัดหาผลิตภัณฑ์สินค้าภายในร้านสะดวกซื้อสำหรับจำหน่ายในร้านภายในสถานีบริการน้ำมัน ในกรณีที่สินค้าใกล้หมด เพื่อประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง กรณีสินค้าบางรายการที่ร้านค้าต้องการน้อย นอกจากนี้ คู่ค้าและผู้ให้บริการของบริษัทฯ ยังมีแนวทางในการส่งเสริมสนับสนุน และพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ภายใต้กระบวนการจัดหาและบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาของลูกค้า ชุมชน และสังคม

นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมช่องทางการจัดจำหน่ายผลผลิตทางเกษตรกรรมและผลิตภัณฑ์กลุ่มออร์แกนิก โดยคำนึงถึงระยะทางจากพื้นที่เพาะปลูกถึงสถานีจำหน่ายที่เหมาะสม เพื่อรักษาคุณภาพความสดใหม่ของสินค้า ระหว่างการขนส่งจนถึงมือผู้บริโภค ตลอดจนการพัฒนากระบวนการทำงานที่จะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้น  
บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2568





### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการลงทุน

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)
<b>ธุรกิจบริการแก๊สและน้ำมัน</b>			
1. บจก. สตาร์แก๊ส	กิจการสถานีบริการก๊าซ LPG	99.99	110
2. บจก. ธวัชวิทยุ	กิจการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV	99.99	4.2
3. บจก. สตาร์ปิโตรเลียม พลัส	กิจการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV	99.99	20
<b>ธุรกิจพลังงาน</b>			
4. บจก.เพอร์รี่ แคปปิตอล	ถือหุ้นในบริษัทผลิตไฟฟ้าพลังงาน	99.99	50
5. บจก.เพอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี	ลงทุนและถือหุ้นในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตจำหน่าย	99.99	100
6. บจก. พระแสงกรีน พาวเวอร์	ลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานชีวภาพ รวมถึงก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่าย	55.00	77
7. บจก.เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ประหยัพลังงานไฟฟ้า Hydro Turbine	38.50	65
8. บจก. อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ประหยัพลังงานไฟฟ้า Hydro Turbine กับคู่ค้าในต่างประเทศ	99.99	300
<b>ธุรกิจสาธารณูปโภค และอื่น ๆ</b>			
9. บจก. แซม วอเตอร์ ซัพพลาย	ประกอบธุรกิจบำบัดน้ำ	56.48	109.5
10. บจก.โกลด์ ซอร์ส	ผลิตน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต	68.54	754
11. บจก. ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์	จำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต	99.99	26
12. บจก. ซีเอสเอ็ม แอนด์ ซอฟแวร์ เซอร์วิสเชส	ถือหุ้นบริษัทย่อยกลุ่มโปรแกรมซอฟต์แวร์	35.00	10
13. บจก.เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซลูชั่น	ถือหุ้นบริษัทย่อยกลุ่มอาหารเสริมและสุขภาพ	99.99	250
14. บจก.คำไม้ วัชพืช	กิจการ ทำป่าไม้ ปลูกป่าสร้างสวนป่า	49.99	40
15. บจก. กรุงไทย แลนด์ ดีเวลอปเม้นท์	บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	27.84	485

หมายเหตุ:

- บริษัท เพอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำหน่ายหุ้นบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บางส่วนให้กับ นายสุชาติ ตังละแม โดยคงเหลือสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55.00
- บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 68.54 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564
- บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัท ไฮโดร เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564
- บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัท กรุงไทย แลนด์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 27.84 ของทุนจดทะเบียน

- 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท  
-ไม่มี-

- 1.3.3 รายชื่อผู้ถือหุ้น  
รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นายภาณุพงศ์ พหภูมิปัญญา	915,404,138	17.80
2	นายรชต พุ่มพันธุ์ม่วง	468,325,434	9.1050
3	นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง	270,000,000	5.2497
4	นายอัยยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา	250,000,000	4.86
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	108,690,180	2.11
6	นายสุรพงษ์ เล็กศรีสมพงษ์	73,036,800	1.42
7	นาง พัสวี สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	30,500,000	0.59
8	นายวิวัฒน์ วัฒนสินศักดิ์	30,000,000	0.58
9	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	29,000,000	0.56
10	นาย สุสิขณัฏฐ์ อัจฉริยะสมบัติ	26,000,000	0.51
	รวม	2,200,956,552	42.78

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,571,535,907.00 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 2,571,535,907.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,143,071,814 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ -ไม่มี-

### 1.4.3 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2568 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ถือหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 108,690,180 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.11 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์ จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินเสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัททุกประการ ไม่ว่าจะเป็นเงินปันผล สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน หรือ ใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) แต่จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่ใช่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี-



## 1.6 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.6.1 การจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล โดยบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะของบริษัท หลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีความจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆมาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง ภาวะเศรษฐกิจ แผนการลงทุนขยายงานของบริษัท เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบและข้อพิจารณาอื่นๆ จากผู้ถือหุ้น และ/หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

(หน่วย: ล้านบาท)

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2568	2567	2566
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(10.39)	(16.20)	(22.33)
2. ผลกำไร (ขาดทุน) สะสม	75.36	85.76	101.69
3. การจ่ายเงินปันผล	ไม่มีการจ่ายปันผล	ไม่มีการจ่ายปันผล	ไม่มีการจ่ายปันผล
4. ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-

### 1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน การขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาด รวมทั้งความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และข้อพิจารณาอื่นๆที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ แล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมเว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ โดยนำกรอบแนวทางมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM 2017) มาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจทำให้องค์กรไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียว่าการดำเนินธุรกิจจะสามารถปรับตัวและเติบโตได้อย่างมั่นคงภายใต้ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ รวมถึงบริษัทร่วมทุน มีส่วนร่วมในการ ดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน ควบคู่กับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร และสอดคล้องกับแนวทางการ พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG)

บริษัทฯ ได้ติดตามและทบทวนสถานะความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

#### 2.1.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) อย่างชัดเจน เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมและลดระดับความเสี่ยงในด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถยอมรับได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะทบทวนและปรับปรุง นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจน มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล รวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร



### 2.1.2 โครงสร้างการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Governance)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และส่งเสริมให้เกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งนี้ RMC จะรายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการทบทวน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามรอบระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Team) ทำหน้าที่พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนการจัดการความเสี่ยง รวมถึงติดตามและประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาส โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

### 2.1.3 กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ผ่านกลไกคณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการจัดทำแผนธุรกิจและการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร การบริหารความเสี่ยงของบริษัทครอบคลุมทั้ง 3 ระดับ ได้แก่ ระดับองค์กร ระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับปฏิบัติการ โดยกำหนดให้ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงาน ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหาร เพื่อควบคุมและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ครอบคลุมหลักการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ นิยามและคำจำกัดความ กรอบการบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความเข้าใจและการปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน

#### 2.1.4 เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ นำเครื่องมือด้านการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ เพื่อสนับสนุนการระบุ, ประเมิน, ติดตาม และควบคุม ความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ อาทิ การกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite), การประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงผ่านแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map), การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) และการติดตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) พร้อมกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถเตรียมมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความผันผวนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยพิจารณา ความเสี่ยงที่มีอยู่ (Inherent Risk) และจัดลำดับความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อควบคุมระดับความเสี่ยง คงเหลือ (Residual Risk) ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite)

บริษัทฯ มีการติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators: KRI) โดยการ ประเมินความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) เพื่อให้บริษัทสามารถเตรียมความพร้อมและบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ รายละเอียดของความเสี่ยงที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

## 2.2.2 ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk)

### (1) การกำหนดทิศทางกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในระดับโลกและระดับประเทศ อันเป็นผลจากเมกะเทรนด์ (Mega Trends) ที่สำคัญ อาทิ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การขยายตัวของสังคมเมือง ความเป็นปัจเจกบุคคล ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางเศรษฐกิจและการเมือง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจของประเทศ และการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมระดมความคิดเห็นของผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาแผนงานของแต่ละสายงานผ่านกระบวนการดังกล่าว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของบริษัทจะสามารถรองรับความเสี่ยงและสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

### (2) การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

การประกอบธุรกิจของบริษัทผ่านการถือหุ้นในบริษัทอื่น อาจเผชิญความเสี่ยงจากหลายปัจจัย อาทิ ผลการดำเนินงานของบริษัทในเครือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ นโยบายและแนวทางการบริหารจัดการ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมาย ภาวะเบี้ยบบ และ การปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และภาพลักษณ์ของบริษัทในภาพรวม

#### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาทั้งด้านผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน การกำกับดูแลกิจการ และประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) ควบคู่กับการกำหนดกรอบการลงทุนและระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อใช้เป็นกรอบในการตัดสินใจลงทุนอย่างรอบคอบ ทั้งนี้ บริษัทมีการรายงานสถานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและทันก่วง

### (3) ด้านความยั่งยืนขององค์กร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลระหว่างผลการดำเนินงานทางเศรษฐกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG) บริษัทกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร พร้อมผลักดันให้บริษัทในเครือนำหลัก ESG ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนและเสริมสร้างความมั่นคงแห่งองค์กรในระยะยาว

#### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงบูรณาการในระดับกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว โดยมีแนวทางสำคัญดังนี้

- กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) และระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและกำกับดูแลบริษัทในเครือ
- ติดตามและประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอรายงานสถานะความเสี่ยงและประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์อย่างรอบคอบ

### (4) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม สู่มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพจากสภาพอากาศที่รุนแรงและไม่แน่นอน รวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ อาทิ การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม และกลไกทางเศรษฐกิจ เช่น การจัดเก็บภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท





#### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

- บริษัทฯ วางแผนดำเนินการประเมินความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจในช่วงเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ เพื่อใช้ประกอบการวางแผนและกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- บริษัทฯ ส่งเสริมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต โดยการนำน้ำเสียและก๊าซชีวภาพ (มีเทน) กลับมาใช้ในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการของเสีย ลดปริมาณขยะอินทรีย์และน้ำเสียจากกระบวนการผลิต และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก่อนการปล่อยสู่แหล่งภายนอก
- บริษัทฯ ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย มาตรการ และแนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับตัวและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว

### 2.2.3 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

#### (1) ความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจและการปฏิบัติการ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความจำเป็นต้องรักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจและการปฏิบัติการอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจเผชิญความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย โรคระบาด หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อความต่อเนื่องของการดำเนินงาน ความสามารถในการสร้างรายได้ และความมั่นคงของโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของบริษัท

#### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

- บริษัทฯ บริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการอย่างเป็นระบบ โดยประยุกต์ใช้หลักวิศวกรรมและมาตรฐานสากลที่ทันสมัย ควบคู่กับการใช้เครื่องมือและระบบการจัดการที่เหมาะสม เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพความพร้อม และความยืดหยุ่นของกระบวนการดำเนินงาน
- บริษัทฯ จัดทำแผนบริหารจัดการวัตถุดิบสำหรับการผลิตไฟฟ้าอย่างรัดกุม เพื่อให้มีวัตถุดิบเพียงพอต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงนอกฤดูการผลิต ลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและผลกระทบต่อการผลิต
- บริษัทฯ จัดให้มีการทำประกันภัยคุ้มครองทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างครอบคลุม ตามแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำ รวมถึงการทำประกันภัยความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ (Business Interruption Insurance) เพื่อบรรเทาความเสียหายและลดผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

#### (2) ความเสี่ยงจากการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

การเติบโตและการขยายธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร หากบริษัทไม่สามารถสรรหา พัฒนา และรักษามูลค่าบุคลากรที่มีศักยภาพได้อย่างเพียงพอ หรือไม่สามารปรับทักษะของบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขัน และการบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

#### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ โดยมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากร ดังนี้

- ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนและวิเคราะห์โครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงให้ทันสมัยสอดคล้องกับสภาวะตลาดแรงงาน พร้อมปรับแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และทิศทางการขยายธุรกิจในอนาคต
- จัดสรรงบประมาณด้านการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างเหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการในการพัฒนาทักษะที่หลากหลายและสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ
- วางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรให้สามารถทดแทนตำแหน่งสำคัญได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรหลักและลดการพึ่งพาการสรรหาจากภายนอก

- ดำเนินการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน (Employee Engagement Survey) เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล และยกระดับประสิทธิภาพการทำงานขององค์กรในภาพรวม
- ศึกษาและวิเคราะห์แนวโน้มความต้องการแรงงานในอนาคต โดยการสำรวจตลาดแรงงาน เพื่อสนับสนุนการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพและดึงดูดบุคลากรที่เหมาะสมเข้าสู่องค์กรอย่างต่อเนื่อง

### (3) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์จากการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ความเสี่ยงดังกล่าวอาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บ ส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจของพนักงาน รวมถึงความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท

#### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยภายใต้นโยบาย “อุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident)” โดยกำหนดแผนงานและเป้าหมายระยะยาวในการควบคุมและลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเป็นระบบ และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
- จัดอบรม ให้ความรู้ และสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยแก่พนักงานทุกระดับ พร้อมนำหลักการและเครื่องมือทางวิศวกรรมตามมาตรฐานสากลมาใช้ในการป้องกันอุบัติเหตุร้ายแรง
- จัดทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เพื่อรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
- จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในองค์กร
- จัดอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ควบคู่กับการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงาน





all energy  
& utilities  
ALL ENERGY UTILITIES PUBLIC COMPANY LIMITED

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน





### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อให้ธุรกิจสามารถขับเคลื่อนองค์กรตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน อันจะนำไปสู่การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน

ตลอดปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงยืนหยัดในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อเป็นองค์กรที่มีความสามารถทางการแข่งขันทางธุรกิจได้อย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีคุณธรรม บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และร่วมต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ พร้อมยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร การบริหารจัดการความยั่งยืน และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อันเป็นการสร้างความเป็นธรรมและความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตตลอดห่วงโซ่มูลค่าอย่างยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ และมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) โดยบูรณาการสู่ทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน **“นโยบายการบริหารจัดการเพื่อความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”** โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนา และทบทวนปรับปรุงนโยบายเป็นประจำ ตลอดจนอย่างต่อเนื่องในการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและห่วงโซ่มูลค่าอย่างเป็นรูปธรรม สำหรับในปี 2568 ที่ผ่านมา รายละเอียดดังนี้

1. บริษัทฯ ดำเนินการในเรื่อง การส่งเสริมแนวทางในการบูรณาการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายองค์กร และกลยุทธ์ในการดำเนินการ รวมถึงแนวทางการปฏิบัติด้วยหลักจริยธรรม และธรรมาภิบาลเพื่อสร้างความยั่งยืน
2. บริษัทฯ ดำเนินการในเรื่องการมุ่งมั่นที่จะพัฒนา ปรับปรุงการบริหารงานด้านคุณภาพชีวิตการทำงาน การจัดการสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามแนวทางมาตรฐานการจรรยาบรรณมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ หรือนำหลักปรัชญาพอเพียงมาบูรณาการประยุกต์ใช้
3. บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินงานส่งเสริมระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโปร่งใส ตรวจสอบได้ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ควบคู่ไปกับการดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
4. บริษัทฯ ดำเนินการในด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้ได้มาตรฐานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ติดตามและทบทวนสถานะความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

#### การทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการพัฒนาองค์กร

สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการพิจารณาการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์องค์กรในระยะยาวของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีจุดมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามสิทธิและหน้าที่ความรับผิดชอบดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน

บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกรอบนโยบายการดำเนินงาน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหารเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กร ด้วยการมุ่งเน้นการปลูกจิตสำนึกพนักงานให้มีส่วนร่วมและให้ความสำคัญของแนวทางความยั่งยืนควบคู่กับการดำเนินงาน เสริมสร้างความเข้าใจเพื่อให้พนักงานนำไปสู่การปฏิบัติด้านความยั่งยืนอย่างแท้จริง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่งผลในเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ



คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันพิจารณา ทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ การกิจ และแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ปัจจุบัน โดยคำนึงถึงการประเมินความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมของบริษัทในการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำและรวบรวมข้อมูลการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นประเด็นสาระสำคัญที่มีผลต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจและการเติบโตในระยะยาว รายงานดังกล่าวจัดทำตามแนวทางของ Global Reporting Initiative (GRI Standards) และเชื่อมโยงการดำเนินงานกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยเปิดเผยข้อมูลรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท

### 17 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ประกอบด้วย



## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการดำเนินงานพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้พิจารณาเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนองค์กร ครอบคลุม มิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทฯ ได้จัดดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามโครงสร้างการบริหารความยั่งยืนขององค์กรในแต่ละระดับ ดังนี้

### 1. ระดับนโยบาย

บริษัทฯ ได้ติดตามและทบทวนสถานะความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

### 2. ระดับการบริหารจัดการ

สำหรับระดับการบริหารจัดการ ให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการดำเนินงาน และปฏิบัติตามนโยบายและเป้าหมาย กลยุทธ์ที่กำหนดจากระดับนโยบาย เพื่อดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งดำเนินการประเมินความยั่งยืนตามความต้องการและคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 3. ระดับการปฏิบัติการ

สำหรับระดับการปฏิบัติการ มีคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านการปฏิบัติต่อแรงงาน ด้านการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ด้านการดูแลผู้บริโภคและลูกค้า และด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และร่วมการต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะทำงานด้านการพัฒนาความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

1. บริหารและดำเนินกิจกรรมที่มุ่งพัฒนาธุรกิจให้เจริญก้าวหน้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานตามหลักการบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ จรรยาบรรณองค์กรและมาตรฐานต่างๆ ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงาน รวมทั้งบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกที่ดีในอันที่จะตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้มีการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง และเผยแพร่ให้สาธารณชนได้รับทราบ
4. ดำเนินกิจกรรม โดยยึดมั่นที่จะปกป้องผลประโยชน์อันชอบธรรมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมดำเนินกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ชุมชน และประเทศชาติตามความสามารถอย่างเหมาะสม

## นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และ บริษัทในเครือ มีความห่วงใยต่อพนักงานทุกคนเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน ดังนั้น จึงเห็นสมควรให้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานควบคู่ไปกับการหน้าที่ประจำของพนักงาน จึงได้กำหนด นโยบายด้านความปลอดภัยฯ ไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะสนับสนุนส่งเสริม ให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย และวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องปลอดภัยตลอดจนการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสมให้กับพนักงาน เพื่อรักษาไว้ซึ่งสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
2. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงาน เป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ทุกระดับ ซึ่งจะต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งต่อตนเองและผู้อื่น
3. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนทรัพยากร ทั้งงบประมาณ เวลา บุคลากร และทรัพยากรที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
4. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและประเมินความเสี่ยงของอันตรายและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยจะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงจะถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทฯ จะตรวจตราดูแลโดยรอบบริเวณบริษัทอยู่เสมอ เพื่อให้มีความปลอดภัยและจะทบทวนและประเมินระบบการดำเนินงานด้านความปลอดภัยเป็นระยะ ๆ เพื่อนำมาวางแผนในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
6. พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ พระราชบัญญัติ หรือประกาศของทางราชการที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น





7. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำ ตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำดูแล อบรม ฝึกสอน และจูงใจให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติ ตามกฎระเบียบความปลอดภัยและวิธีการที่ปลอดภัย โดยเคร่งครัด
8. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลา ที่ปฏิบัติงานและถือเป็น KPI ในการปฏิบัติงานด้วย
9. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายอย่างต่อเนื่อง
10. พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติ 5 ส ในสถานที่ทำงานอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและโรคเนื่องจากการทำงาน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value chain)

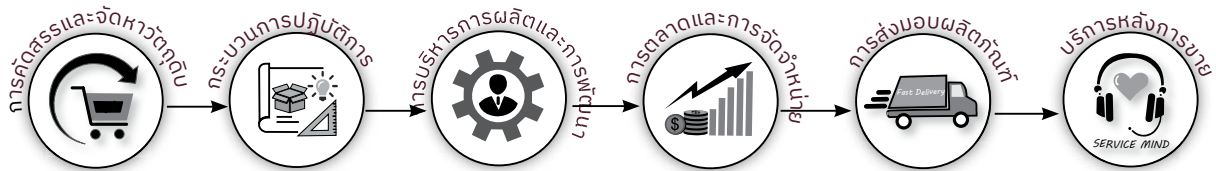
บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการรองรับการกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่อาจได้รับผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อช่วยให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ และช่วยผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสำเร็จตามเป้าหมายถือเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทฯ คำนึงถึงและมุ่งเน้นสร้างและรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวอันดีระหว่างกันตลอดห่วงโซ่คุณค่าและสังคม สร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานและด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน จึงมีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียที่หลากหลาย การให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจนั้น จึงถือเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่จะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมุ่งไปสู่ความสำเร็จและส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ตระหนักถึงและให้ความสำคัญกับการบริหารห่วงโซ่คุณค่า โดยได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน เจ้าหนี้ พันธมิตรธุรกิจ คู่ค้าหรือผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ที่คู่แข่งทางธุรกิจ ภาครัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ห่วงโซ่คุณค่าตามกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ ดังนี้

#### กลยุทธ์การบริหารจัดการห่วงโซ่ ได้แก่

1. การคัดสรรและการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทฯ ได้จัดหาแหล่งวัตถุดิบเชื้อเพลิงที่หลากหลายอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิเช่น ได้จัดทำ สัญญา การจัดหาและส่งมอบเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระยะยาว ในเชิงปริมาณ คุณภาพ และยังคงทำสัญญา การซื้อขายไฟฟ้าเพื่อสำรองไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐและทำ สัญญาซื้อขายน้ำดิบ เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการการผลิต เป็นต้น พร้อมทั้งพิจารณาประเมินความเสี่ยงด้าน ESG (Environmental, Social, and Governance) ของคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจในความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ การแข่งขันขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
2. กระบวนการปฏิบัติการ บริษัทฯ มีกระบวนการการปฏิบัติงาน อาทิเช่น โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ และใช้กระบวนการนำ น้ำเสีย และกากตะกอนปาล์ม และกระบวนการบำบัดน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดด้วยระบบอัลตราฟิльтраชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone Generator)
3. การบริหารผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ดูแลควบคุมการผลิตและพัฒนาสินค้าที่มีมาตรฐาน ปลอดภัย และมีคุณค่าที่ดี โดยใช้กระบวนการผลิตที่คำนึงถึงความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
4. การตลาดและการจัดจำหน่าย บริษัทฯ มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ผ่านการทำสัญญาซื้อขายและจะมีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (ค่าเอฟที) ตามต้นทุนเชื้อเพลิงสำหรับราคา การประกันคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการให้บริการ ทั้งนี้ยังมีการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ เป็นต้น
5. จัดส่งมอบผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ดำเนินการส่งมอบผลิตภัณฑ์เป็นไปตามสัญญา และพร้อมทั้งบริหารจัดการงานขนส่ง และคำนึงถึงความปลอดภัยตามนโยบายของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
6. การบริการหลังการขาย การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจและสร้างความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นผ่านกระบวนการต่างๆ ได้แก่ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้า เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และ จดหมาย รวมถึงการบริหารและรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่าง ปลอดภัย เป็นต้น
7. ดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน บริษัทฯ มีการคัดเลือกคู่ค้าโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา ความน่าเชื่อถือ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดซื้อวัตถุดิบและบริการที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การจัดซื้อกากปาล์มจากลูกค้าเพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อเพิ่มมูลค่าวัสดุเหลือใช้ ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล และสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างยั่งยืน



### การระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่สามารถสร้างผลกระทบและ/หรือ ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท การที่ระบุผู้มีส่วนได้เสียที่ชัดเจนจะช่วยให้สามารถกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน รวมถึงการกำหนดรูปแบบการสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และเป้าหมายของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### เป้าหมายที่สำคัญ

- เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- เพื่อสร้างและรักษาความเชื่อมั่น ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงระดับการรับรู้ระดับการยอมรับ ระดับการมีส่วนร่วม และระดับการสนับสนุนให้สอดคล้องกับลักษณะและความเหมาะสมของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม
- เพื่อให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่มีอิทธิพลสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท	เศรษฐกิจ		สังคม		สิ่งแวดล้อม		ผู้มีส่วนได้เสียที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
1. ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน	•	•	•	•	•	•	ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน
2. เจ้าหนี้ / สถาบันการเงิน	•	•	•	•			เจ้าหนี้ / สถาบันการเงิน
3. พันธมิตรธุรกิจ	•	•	•	•		•	พันธมิตรธุรกิจ
4. หน่วยงานกำกับดูแล			•	•	•	•	หน่วยงานกำกับดูแล
5. คู่แข่ง		•					คู่แข่ง
6. คู่ค้า	•	•	•	•	•	•	คู่ค้า
7. ลูกค้า	•	•	•	•	•		ลูกค้า
8. พนักงาน	•	•	•	•	•	•	พนักงาน
9. ชุมชน สังคม	•	•	•	•	•	•	ชุมชน สังคม
10. องค์กรเอกชน		•		•		•	องค์กรเอกชน
11. สื่อมวลชน		•		•		•	สื่อมวลชน



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งอาจมีอิทธิพลทางตรงหรือทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและรับทราบข้อกังวลและความคาดหวังของแต่ละฝ่าย โดยบริษัทมีการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดในห่วงโซ่คุณค่าโดยพิจารณาจากระดับผลกระทบและอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และยังพิจารณาผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการตอบสนองความคาดหวังและการมีส่วนร่วมของแต่ละกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วม	วิธีการดำเนินงานตอบสนอง
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>ความปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม</li> <li>ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>การพัฒนาศักยภาพและการเรียน</li> <li>ความปลอดภัยด้านชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>สวัสดิการที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน</li> <li>ความเป็นธรรมบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล</li> <li>การได้รับการพัฒนา-อบรม เพิ่มศักยภาพ</li> <li>สร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยตามมาตรฐานสร้างสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดโครงการเงินเดือนและสวัสดิการสำหรับพนักงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสม พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นผ่านการสำรวจความพึงพอใจหรือความผูกพันของพนักงานประจำปี รวมถึงการแจ้งข้อเสนอแนะผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล</li> <li>การบริหารอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันและเคารพสิทธิมนุษยชน</li> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>การแต่งตั้ง ปรับเลื่อนขั้นจากผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>การพัฒนาศักยภาพและโครงการอบรม</li> <li>จัดสถานที่ด้านชีวอนามัย ตรวจสอบสุขภาพประจำปี</li> <li>การสื่อสารโดยตรงจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและพนักงาน ผ่านกิจกรรม Town Hall เป็นประจำเดือนละ 1 ครั้ง</li> </ul>
คู่ค้าและ/เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>โปร่งใสและตรวจสอบได้</li> <li>ความมั่นคงทางฐานะการเงิน</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงในสัญญาที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันอย่างเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้</li> <li>ประชุมร่วมกับคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ตรวจสอบเอกสารถูกต้องเป็นไปตามสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>จัดการประชุมหารือและแก้ไขปัญหาร่วมกัน</li> <li>ตรวจสอบสัญญา ปฏิบัติตามสัญญาจ้างและเงื่อนไขการชำระเงินตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายและวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบที่ตรวจสอบได้ เป็นระดับสากล เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน</li> <li>มีแนวปฏิบัติที่ดี ได้แก่ จริยธรรมทางธุรกิจของคู่ค้า และนโยบายการต่อต้านการทุจริต</li> <li>ตรวจสอบเอกสารถูกต้องเป็นไปตามสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>ปฏิบัติตามสัญญาจ้างและเงื่อนไขการชำระเงินตรงเวลา</li> <li>บริษัทมีแผนงานพัฒนาและยกระดับศักยภาพคู่ค้า อาทิ การส่งเสริมคู่ค้าในท้องถิ่น โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทมีคู่ค้าในท้องถิ่น จำนวน 31 ราย ซึ่งช่วยเสริมสร้างศักยภาพและความสามารถในการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันตลอดห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ</li> <li>การส่งมอบสินค้าและบริการตามมาตรฐานการส่งมอบ</li> <li>ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ</li> <li>การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล</li> <li>ความลับลูกค้า</li> <li>บริการหลังการขาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ข้อมูลสินค้าตรงตามคุณภาพและการเสนอจำหน่ายตรงตามสเปคของสินค้า</li> <li>ให้ความช่วยเหลือในด้านการบริการ การรับมอบการส่งสินค้า การรับผิดชอบต่อสินค้า</li> <li>การตกลงประชุม และข้อตกลงร่วมกันแก้ไขปัญหาต่างๆ อย่างเป็นธรรม และเหมาะสม</li> <li>บริษัทมีแผนสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำผลที่ได้ไปปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้ดียิ่งขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำแผนการทำงานอย่างชัดเจน</li> <li>รวมทั้งกระบวนการติดตามการทำงานและการควบคุมงบประมาณ</li> <li>การปฏิบัติตามสัญญาการจัดการตกลงร่วมกันอย่างเป็นธรรม</li> <li>จัดให้มีระบบบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าแบบหลายช่องทาง อาทิ อีเมล Line SMS และช่องทางรับข้อร้องเรียน (Complaint) พร้อมกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณในการยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง</li> <li>รักษาข้อมูลและความลับของลูกค้า</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดหลักธรรมาภิบาล บริหารอย่างเปิดเผย โปร่งใสและตรวจสอบได้</li> <li>มีระบบบริหารความเสี่ยง</li> <li>ผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานประจำปี</li> <li>การประชุมผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง</li> <li>สื่อสารข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี</li> <li>ชี้แจงผลการดำเนินงานผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและของตลาดหลักทรัพย์</li> <li>จ่ายเงินปันผลที่เหมาะสม</li> <li>สร้างช่องทางการติดต่อสื่อสารและการสอบถามข้อมูลผ่านเว็บไซต์และอีเมล</li> <li>การทบทวนและกำหนดแผนยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายชัดเจน ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วม	วิธีการดำเนินงานตอบสนอง
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายของหน่วยงานที่กำกับดูแล</li> <li>มีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานผลการดำเนินงานธุรกิจและให้ข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วนตามที่กำหนด</li> <li>ให้ความร่วมมือสนับสนุนโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีความรับผิดชอบต่อสังคม / ชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน</li> <li>การดูแลสิ่งแวดล้อมรอบชุมชนสำรวจ และทำความเข้าใจกับชุมชน</li> <li>กิจกรรมร่วมกับชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้บริโภคและรักษาสิ่งแวดล้อม</li> <li>ปรับปรุงกระบวนการทำงานที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมการเกิดมลพิษ ชยะ ของเสีย และใช้น้ำและพลังงานอย่างคุ้มค่า</li> <li>ใช้วัสดุแทนธรรมชาติเพื่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ข้อมูลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท</li> <li>ส่วนแบ่งทางการตลาด</li> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เผยแพร่การดำเนินงานบนเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์</li> <li>ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าเสรีไม่ผูกขาด</li> </ul>



### 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม



#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการอนุรักษ์พลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่ กระบวนการจัดหาวัตถุดิบและแหล่งเงินทุน กระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึง กระบวนการบริหารจัดการและบริการหลังการขาย เพื่อให้มั่นใจว่าในทุกกระบวนการมีการบริหารและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงดำเนินการกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมตามโครงการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

**โครงการธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวภาพ :** บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งจากการดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ โดยเป็นการดำเนินการของโรงไฟฟ้าพระแสง กำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ และใช้กระบวนการนำน้ำเสียและกากตะกอนปาล์ม (Palm oil Sludge) ที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า

**โครงการธุรกิจบำบัดน้ำสำหรับฟาร์มกุ้ง บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด :** มีสัญญาจำหน่ายน้ำดีที่ผ่านการบำบัดน้ำด้วยระบบอัลตราฟิльтраชัน (Ultrafiltration) และผ่านการกำจัดเชื้อด้วยระบบโอโซน (Ozone Generator) ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่สามารถรับน้ำได้ปริมาณ 124,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยเป็นผู้ส่งน้ำให้กับบริษัทฯ แห่งหนึ่งในประเทศ สำหรับฟาร์มเลี้ยงกุ้ง

**โครงการผลิตน้ำประปาของ บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด และบริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซัน จำกัด :** โครงการผลิตน้ำประปาของ GSH ตั้งอยู่ตำบลนาเตย อำเภอกายเมือง จังหวัดพังงา โดยมี HEA ซึ่งเป็นบริษัทย่อย GSH ได้รับสัมปทานและสัญญาให้ดำเนินการกิจการประปามีอายุสัมปทานเป็นระยะเวลา 20 ปี จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสัญญาให้ดำเนินการกิจการประปาในพื้นที่ อบต. ไม้ขาว และอบต.สาคร มีอายุ 30 ปี ทั้งนี้ GSH ต้องลงทุนก่อสร้างและวางระบบน้ำประปารวมถึงดูแลซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบประปา และ HEA เป็นบริษัทผู้จัดเก็บรายได้

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพลังงานและสิ่งแวดล้อม มีความสำคัญต่อการใช้ชีวิตประจำวันของมวลมนุษยชาติ เพราะทุกคนต้องพึ่งพาพลังงานใช้ในการดำรงชีวิต และต้องช่วยกันดูแลทรัพยากรสิ่งแวดล้อมที่เรานำมาพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเอื้ออำนวยความสะดวกสบาย ซึ่งที่ผ่านมาการใช้ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมมาผลิตพลังงานใช้นั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทจึงศึกษาและปลูกฝังให้พนักงานทุกคน ตระหนักในความสำคัญของปัญหาที่มีส่วนทำให้เกิดภาวะโลกร้อนจากพฤติกรรมการใช้พลังงาน และส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการช่วยลดปัญหาสภาวะโลกร้อน

และบริษัทฯ ยังตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตไฟฟ้า และผลิตน้ำ ต้องมีการควบคุมที่เหมาะสม ไม่ให้เกิดมลพิษที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการควบคุมและตรวจสอบปริมาณมลพิษจากแหล่งกำเนิด ควบคุมไปกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างคุณค่าร่วมทั้งสามมิติของ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล(เศรษฐกิจ) เพื่อตอบสนองพันธกิจขององค์กรในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันครอบคลุมในทุกกลุ่มธุรกิจ ผ่านการดำเนินการให้ทุกขั้นตอนกระบวนการทำงานมีการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ส่งผลผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยประเมินผลกระทบตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบระบบการทำงาน การผลิตไปจนถึงการบำบัด และกำจัดมลพิษที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงาน และชุมชนโดยรอบ ตระหนักถึงความสำคัญและการดำเนินการตามนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกัน มีรายละเอียดดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนข้อกำหนดกฎระเบียบอื่น ๆ รวมถึงข้อตกลงร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้
2. มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกคน ทุกระดับ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกคนได้เกิดความตระหนัก และเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
3. มุ่งมั่นในการดำเนินการให้เหมาะสมกับ บริบท วัตถุประสงค์ ลักษณะ ขนาดและผลกระทบสิ่งแวดล้อมของกิจกรรมผลิตภัณฑ์และบริการขององค์กร
4. กำหนด ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพ และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

5. บริหารจัดการการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เช่น พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิง น้ำ วัตถุดิบ และปัจจัยสนับสนุนการผลิตอื่น ๆ อย่างประหยัด คุ่มค่า และลดความสูญเสียในกระบวนการผลิตให้น้อยที่สุด รวมทั้งดำเนินการป้องกันและปรับปรุง การลดการปล่อยมลพิษและผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ต่อพนักงานและชุมชน ท้องถิ่น เช่น อากาศ เสียง น้ำ และการจัดการของเสีย ตลอดจนบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง ดังต่อไปนี้

- **การบริหารจัดการพลังงาน :** บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อยกำหนดให้มีนโยบาย และแผนบริหารจัดการพลังงาน โดยเฉพาะ เพื่อส่งเสริมและผลักดันการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมั่นใจว่าทุกหน่วยงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนร่วม และสนับสนุนการบริหารจัดการพลังงานอย่างเต็มที่
  - **การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ :** บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อยร่วมรับผิดชอบในการบรรเทาและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม โดยมุ่งเน้นการนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ การใช้พลังงานทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การศึกษาและนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ พร้อมกำลังดำเนินการมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์ (Net Zero) โดยดำเนินการจัดทำฐานข้อมูล ประเมินการปลดปล่อย และกำหนดแนวทางลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในภาพรวมของห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) เพื่อเปลี่ยนผ่านไปสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำในอนาคตอย่างยั่งยืน
  - **การควบคุมคุณภาพอากาศ :** บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดแผนบริหารจัดการคุณภาพอากาศตามพื้นที่ที่อาจเกิดผลกระทบ เพื่อควบคุมคุณภาพอากาศ และการลดผลกระทบจากการปล่อยมลพิษทางอากาศให้น้อยที่สุดอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
  - **การบริหารจัดการน้ำทิ้ง :** บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อยกำหนดแผนบริหารจัดการน้ำเสีย ด้วยการใช้เทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นมาตรฐาน และเหมาะสม พร้อมทั้งดำเนินการควบคุม ดูแลระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพ โดยคุณภาพน้ำเสียที่ปล่อยออก ต้องเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีการติดตามและวัดผลคุณภาพน้ำทิ้งอย่างต่อเนื่องก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก
  - **การบริหารจัดการของเสีย :** บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญ จึงดำเนินแนวทางการจัดการขยะของเสีย ได้แก่ การลดปริมาณการเกิดของเสีย ลดอัตราการส่งของเสียกำจัดและการเริ่มพิจารณานำแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาประยุกต์ใช้ในองค์กร
6. วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพสูง ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนวิจัยนวัตกรรมผลิตภัณฑ์
7. เผยแพร่นโยบายต่อพนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสาธารณชน ตลอดจนให้ความร่วมมือต่อหน่วยงานภาครัฐ และชุมชนท้องถิ่น





### วิธีการดำเนินการบริหารจัดการด้านอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพพละนั้นเพื่อให้มีการผลิตและการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ จึงดำเนินการให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการจัดการด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บุคลากรในองค์กรมีจิตสำนึกในการรู้จัก ประหยัดพลังงาน และเพื่อเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ส่งผลในการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้พัฒนาปรับปรุงระบบการจัดการพลังงาน โดยได้ดำเนินงานวางแผนด้านการบริหารจัดการพลังงานดังนี้

- บริษัทจัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานซึ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร เพื่อประเมินสถานะภาพการจัดการพลังงานเบื้องต้น
- กำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานและประเมินศักยภาพการอนุรักษ์พลังงาน
- กำหนดเป้าหมายและแผนอนุรักษ์พลังงาน แผนการฝึกอบรมและกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
- ดำเนินการตามแผนอนุรักษ์พลังงานตรวจสอบและวิเคราะห์การปฏิบัติตามเป้าหมายและแผนอนุรักษ์พลังงาน
- ติดตามและประเมินผลการจัดการ ทบทวน วิเคราะห์ และแก้ไขข้อบกพร่องของการจัดการพลังงาน

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการระบุ ตรวจจับ และจัดเก็บข้อมูลการใช้ทรัพยากรที่สำคัญอย่างเป็นระบบ อาทิ การจัดการพลังงาน การบริหารจัดการน้ำ การจัดการของเสียและวัสดุเหลือทิ้ง การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิเช่น ไฟฟ้า น้ำประปา และทรัพยากรอื่นๆ เพื่อนำไปใช้ในการวิเคราะห์ วางแผน และติดตามประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง การดำเนินงานดังกล่าวช่วยลดการใช้ทรัพยากรอย่างไม่จำเป็น ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

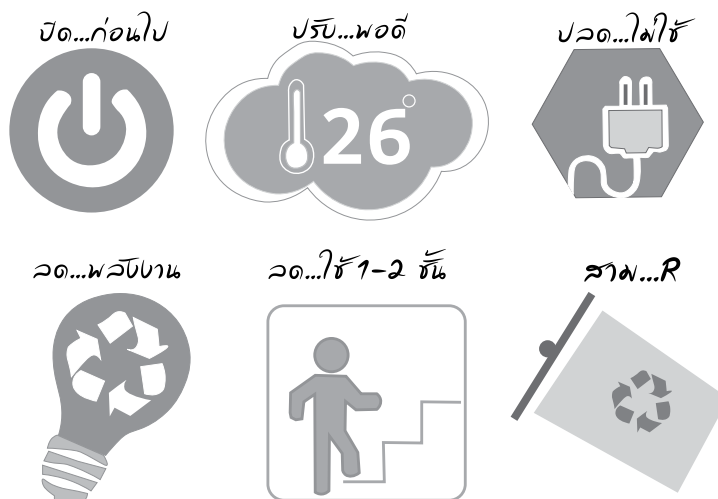
#### 1. การจัดการพลังงาน

##### การจัดการพลังงานภายในสถานประกอบการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า โดยมีการติดตามและบันทึกข้อมูลการใช้พลังงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำไปใช้ในการวิเคราะห์ วางแผน และปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการควบคุมการใช้ไฟฟ้าในช่วงนอกเวลาทำการ และการส่งเสริมการปรับปรุงพฤติกรรมการใช้พลังงานของพนักงาน เช่น การปิด-เปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าเมื่อไม่ใช้งานและการเลือกใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**ระยะสั้น** บริษัทฯ ดำเนินการรณรงค์สร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การปิดไฟและอุปกรณ์ไฟฟ้า การดึงปลั๊กเครื่องใช้ไฟฟ้าหลังเลิกงานหรือก่อนกลับบ้านทุกวัน รวมถึงการควบคุมการใช้พลังงานในช่วงนอกเวลาทำการ เพื่อลดการสูญเสียพลังงานที่ไม่จำเป็นและส่งเสริมพฤติกรรมการใช้พลังงานอย่างมีความรับผิดชอบในองค์กร

**ระยะกลาง** บริษัทฯ มีแผนพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลการใช้พลังงานอย่างเป็นระบบ พร้อมกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจากอุปกรณ์และกระบวนการทำงาน และการศึกษาและดำเนินโครงการนำร่องการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) ภายในบริษัทในเครือ เพื่อเป็นแนวทางในการลดการพึ่งพาพลังงานจากแหล่งพลังงานหลัก ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนในระยะยาว



### เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านการประหยัดพลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี เมื่อเทียบกับปีฐาน รวมถึงลดการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงาน (Energy Intensity per Employee) จากการติดตามผลการดำเนินงาน พบว่าสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง โดยค่าใช้จ่ายในช่วงครึ่งหลังของปีลดลงมากกว่าร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับช่วงต้นปี สะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการบริหารจัดการพลังงานของบริษัทฯ ซึ่งจะนำไปพัฒนาและยกระดับแนวทางการอนุรักษ์พลังงานเพื่อความยั่งยืนต่อไป

เป้าหมายและปริมาณการใช้ไฟฟ้า ประจำปี 2568				
	2566 (actual)	2567 (actual)	2568 (actual)	เป้าหมาย 2569
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (หน่วย)	183,000	63,749 ปรับลดพื้นที่เช่า	277,500 ย้ายสำนักงานที่ตั้งใหม่	263,625
ค่าไฟฟ้า (บาท)	2,598,691 ค่าไฟ 14 บาท ต่อหน่วย	905,277 ค่าไฟ 14 บาท ต่อหน่วย	- ค่าเช่ารวมค่าไฟ ไม่คิดเพิ่มเติม	- ค่าเช่ารวมค่าไฟ ไม่คิดเพิ่มเติม

## 2. การจัดการทรัพยากรน้ำ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยควบคุมการใช้ให้น้ำอย่างเหมาะสม และลดการสูญเสียจากการดำเนินงาน ทั้งในสำนักงานและกระบวนการผลิต บริษัทตระหนักว่าน้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญ จึงมุ่งเน้นการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า ประหยัด และเท่าที่จำเป็น ผ่านการวางแผน ควบคุม และปรับปรุงวิธีการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยลดต้นทุนการดำเนินงาน ควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านการประหยัดพลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายลดการใช้ทรัพยากรน้ำทั้งในสำนักงานและกระบวนการผลิต โดยภายหลังการย้ายที่ตั้งสำนักงานแห่งใหม่ บริษัทตั้งเป้าหมายในปี 2569 ลดการใช้ทรัพยากรน้ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี เมื่อเทียบกับปีฐาน รวมถึงลดการใช้น้ำต่อจำนวนพนักงาน (Water Intensity per Employee) เพื่อสะท้อนถึงประสิทธิภาพการใช้น้ำขององค์กร และการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน

เป้าหมายและปริมาณการใช้น้ำ ประจำปี 2568				
	2566 (actual)	2567 (actual)	2568 (actual)	เป้าหมาย 2569
ปริมาณการใช้น้ำ (หน่วย)	615 มค.-พค. และมย.-ธค. ใช้ฟรี	- ค่าเช่ารวมค่าน้ำ ไม่คิดเพิ่มเติม	1,834	1,742
ค่าน้ำ (บาท)	22,637 มค.-พค. และมย.-ธค. ใช้ฟรี	- ค่าเช่ารวมค่าน้ำ ไม่คิดเพิ่มเติม	- ค่าเช่ารวมค่าน้ำ ไม่คิดเพิ่มเติม	- ค่าเช่ารวมค่าน้ำ ไม่คิดเพิ่มเติม



### 3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ ดำเนินการคัดแยกขยะและของเสียตามประเภท และบริหารจัดการของเสียจากการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการป้องกันและลดการเกิดขยะทั่วไปและของเสียไม่อันตราย ผ่านการปรับปรุงกระบวนการทำงานและการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายลดปริมาณขยะและของเสียจากการดำเนินงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อหน่วยการดำเนินงาน และส่งเสริมการนำขยะกลับมาใช้ประโยชน์หรือรีไซเคิลไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของปริมาณขยะทั้งหมด เช่น การนำกระดาษกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ การจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ บริจาคสิ่งของเหลือใช้ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายและปริมาณการส่งซื้อกระดาษ ประจำปี 2568					
	2566 (actual)	2567 (actual)	เป้าหมาย	2568 (actual)	เป้าหมาย 2569
ปริมาณการส่งซื้อกระดาษ (หน่วย)	806	416	395	405	385
				เกินเป้าหมาย 2.65%	
ค่ากระดาษ (บาท)	63,982	33,023	31,372	30,190	28,681
				ทำได้ตามเป้าหมาย ลดลง 8.58%	

### 4. การจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการวางแผนและศึกษาการดำเนินงานด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งประเมินแหล่งกำเนิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงาน อุปกรณ์ เครื่องจักร และกระบวนการดำเนินงานหลัก เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำหนดแนวทางและมาตรการที่เหมาะสมในการบริหารจัดการในอนาคต

ในระยะสั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นการศึกษาและรวบรวมข้อมูลการใช้พลังงานเพื่อระบุแหล่งกำเนิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร การพิจารณาแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การเลือกใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการลดการใช้พลังงานและกิจกรรมที่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในสำนักงานและพื้นที่ปฏิบัติงาน ปัจจุบันสามารถปฏิบัติร่วมกันเบื้องต้น อาทิเช่น รณรงค์ลดการใช้ลิฟท์ เมื่อใช้ขึ้น-ลงเพียง 1 ชั้น, การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ภายในสถานประกอบการ, รณรงค์ให้เปิดแอร์ที่ 25 องศาเซลเซียส และปิดไฟ 1 ชั่วโมงช่วงพัก เป็นต้น

ในระยะกลาง บริษัทฯ มีแผนพัฒนาระบบการติดตามและจัดเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ พร้อมกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ในการนำพลังงานทดแทนหรือเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในกระบวนการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและยกระดับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมจากการดำเนินงานทั้ง 3 ประเภท (Scope 1, Scope 2 และ Scope 3) ลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติด้านสังคม



#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนโดยประกาศใช้นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) สอดคล้องตามหลักการของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UNGP) เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงป้องกัน และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่ารวมถึงดำเนินการตามกระบวนการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการประเมินความเสี่ยงสิทธิมนุษยชน การระบุกลุ่มผู้ได้รับผลกระทบ การป้องกันหรือจัดทำแผนแก้ไข รวมถึงกำหนดมาตรการเพื่อบรรเทาเยียวยาความเสียหายและติดตามผลเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจตั้งอยู่บนการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยให้จัดทำและเปิดเผยนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ภายในบทบัญญัติที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายไทยและกฎหมายต่างประเทศ รวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย ข้อตกลงประชาคมโลกแห่งสหประชาชาติ และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ โดยมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งนโยบายสิทธิมนุษยชนมีเนื้อหาครอบคลุมทุกภาคส่วนอย่างครบถ้วน (รายละเอียดสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.aeu.co.th>)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกด้าน และมีความมุ่งมั่น ในการพัฒนาองค์กร เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลในการดำเนินกิจการต่าง ๆ ให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และยุติธรรม รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งสู่การพัฒนาอย่างสมดุล มั่งคั่ง มั่นคง ยั่งยืนตามกรอบการดำเนินงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาองค์กร เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยคณะกรรมการได้ทบทวน ปรับปรุง นโยบาย ดังนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้ธรรมาภิบาล จริยธรรม จรรยาบรรณ และการกำกับกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ยุติธรรม และเคารพต่อสิทธิมนุษยชน
2. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการคุณภาพชีวิตการทำงาน การจัดการสิ่งแวดล้อม การจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
3. เสริมสร้างกลยุทธ์ แผนการปฏิบัติ และผลลัพธ์ที่ได้จากการดำเนินงานสามารถตอบสนององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
4. ดำเนินการส่งเสริมแนวทางในการบูรณาการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงแนวปฏิบัติในด้านความยั่งยืนทางธุรกิจ
5. บริษัทฯ ดำเนินการให้มีการทบทวนและประเมินผล เป้าหมาย และแผนงานการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการสิ่งแวดล้อมและสังคม

##### แนวปฏิบัติในการดำเนินงานตามเป้าหมายและแผนงานดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการดำเนินกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส (Transparency) เป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Accountability) สำหรับการดำเนินงานใด ๆ ก็ตามของบริษัทต้องสามารถตรวจสอบได้จากภายนอก และเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างชัดเจน
2. การปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม (Ethical behavior) บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมโดยคำนึงถึงความซื่อสัตย์ ความเท่าเทียม ความยุติธรรม สิ่งแวดล้อมและ ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
3. บริษัทฯตระหนักถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมขององค์กร เช่น นโยบาย ข้อเสนอ หรือการตัดสินใจต่าง ๆ ที่ตามที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน (Respect of human right) องค์กรควรดำเนินนโยบายและดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน
5. ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดให้มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด





### 3.4.1.1 การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานอันเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต เพื่อเป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร จึงมุ่งมั่นในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคล อย่างมีกระบวนการที่โปร่งใส ยุติธรรม สามารถตรวจสอบได้ ตรงตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อกำหนดทิศทางในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรมสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของโลกอภิมหายุค 3 มิติ ของสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล (เศรษฐกิจ) อย่างครบถ้วน ควบคู่ไปกับการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยนโยบายการบริหารงานบุคคลจะนำมาซึ่งความสำเร็จและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกันระหว่างพนักงานและองค์กร

#### กลยุทธ์การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

- กลยุทธ์การวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) : เพื่อรักษาความต่อเนื่องของธุรกิจและความมั่นคงขององค์กรโดยเตรียมพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้พร้อมรับบทบาทสำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจในระยะยาว
- เตรียมความพร้อมของพนักงานกลุ่มศักยภาพ (SPARK Accelerator) : คัดเลือก อบรม สนับสนุนพนักงานที่มีศักยภาพ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจในอนาคต
- การสร้างความผูกพันต่อองค์กร และความเป็นหนึ่งเดียวของกลุ่มบริษัทฯ (Employee Engagement Survey) : ปฏิบัติต่อผู้บริหาร และพนักงานเสมือนบุคคลในครอบครัว

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชน ได้มีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องสิทธิมนุษยชนให้กับผู้บริหารและพนักงานอย่างทั่วถึง เพื่อระบุ ป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน โดยการประเมินความเสี่ยงนี้ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ในระดับประเทศ กลุ่มอุตสาหกรรม และระดับพื้นที่ปฏิบัติการของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ รวมถึงการระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง การประเมินผลกระทบในกลุ่มเสี่ยงหรือกลุ่มที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ เช่น แรงงานต่างชาติ กลุ่มชนพื้นเมือง และการประเมินโอกาสที่อาจจะเกิดผลกระทบในประเทศ ระดับปฏิบัติงาน และระดับบุคคล โดยเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ดำเนินการโดยพิจารณาจาก โอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบ และสิทธิผู้บริโภค โดยมีเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ได้แก่ สิทธิแรงงาน สิทธิชุมชน ห่วงโซ่อุปทาน ความมั่นคงปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและสิทธิผู้บริโภค ดำเนินการประเมินอย่างต่อเนื่อง และให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตาม (รายละเอียดสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.aeu.co.th>)

 Mission	 Target	 Performance results
เป้าหมายระยะ 5 ปี	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงาน ปี 2568
อัตราการขาดงานของพนักงานจากการเจ็บป่วยจากการทำงาน - ไม่มี-	อัตราการขาดงานของพนักงานจากการเจ็บป่วยจากการทำงาน - ไม่มี-	อัตราการขาดงานของพนักงานจากการเจ็บป่วยจากการทำงาน - ไม่มี-
อัตราการประสพอุบัติเหตุในการทำงาน - ไม่มี-	อัตราการประสพอุบัติเหตุในการทำงาน - ไม่มี-	อัตราการประสพอุบัติเหตุในการทำงาน จำนวน 5 ครั้ง

#### 3.4.2.1 การดำเนินการด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

##### ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสมและเอื้อต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งด้านความสะอาด ความเป็นระเบียบ ความปลอดภัย และบรรยากาศในการทำงานที่ดี เนื่องจากสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมมีส่วนช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน ลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ เพิ่มความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน และส่งเสริมสุขภาพกายและใจของพนักงาน เมื่อพนักงานทำงานในสภาพแวดล้อมที่ดี ย่อมเกิดความพึงพอใจ มีแรงจูงใจ และสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมายอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับความปลอดภัยในการทำงาน โดยจัดให้มีระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยง การป้องกันอุบัติเหตุ การเตรียมความพร้อมรับมือเหตุฉุกเฉิน และการทบทวนปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTI) และอัตราความถี่การบาดเจ็บ (LTIFR) อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ พร้อมส่งเสริมการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน



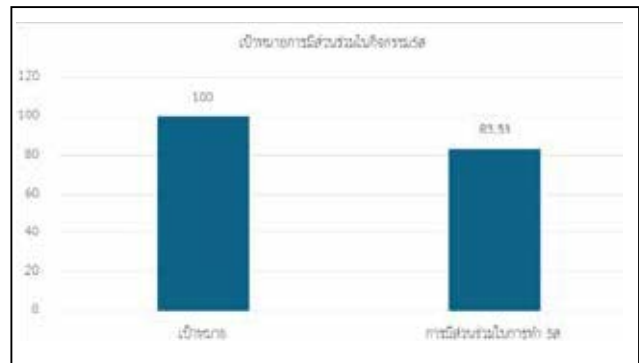
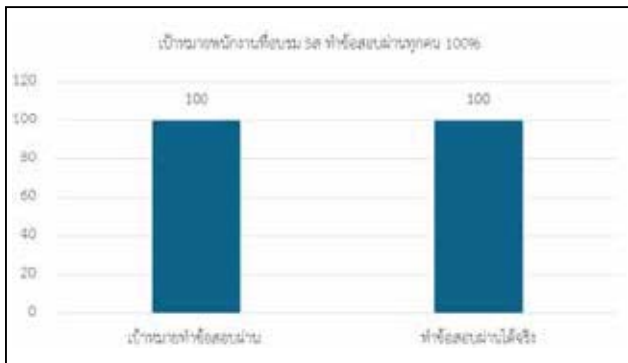
การเตรียมพร้อมรับมือเหตุฉุกเฉินต่างๆ





## กิจกรรม 5ส

ผลการดำเนินกิจกรรม 5ส. ของบริษัทฯ มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยร้อยละ 83.33 ของพื้นที่และหน่วยงานในกลุ่มบริษัทผ่านการประเมิน 5ส เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการตรวจประเมินและปรับปรุงกิจกรรม 5ส. อย่างสม่ำเสมอ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความเป็นระเบียบ สะอาด และปลอดภัย ซึ่งสนับสนุนประสิทธิภาพการทำงานและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร







### 3.4.2.2 การดำเนินงานด้านพนักงาน

#### พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีความรับผิดชอบ โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมกับลักษณะงาน ควบคู่กับคุณธรรมและจริยธรรม ภายใต้อัตราค่าจ้างที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้สมัครและพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติ ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การว่าจ้าง การพัฒนา และการเติบโตในสายอาชีพ พร้อมส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ การหมุนเวียนงาน และการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงขององค์กรในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทเปิดรับบุคลากรจากภายนอกเพื่อเสริมขีดความสามารถและความหลากหลายขององค์กร ควบคู่กับการเปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานอย่างเป็นธรรม ครอบคลุมการจ้างงาน ค่าตอบแทน สวัสดิการ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การพัฒนาบุคลากร และกลไกการมีส่วนร่วมของพนักงาน ทั้งนี้ ข้อมูลด้านบุคลากรเปิดเผยไว้ในส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 7.5 “ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากร”

#### การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ มีการพัฒนาความรู้ ทักษะ และทัศนคติ ของพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและสนับสนุนเป้าหมายขององค์กร เพิ่มความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการทำงานรวมถึงพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร เพื่อลดข้อผิดพลาดและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลง (เทคโนโลยี/โครงสร้าง/นโยบาย) สร้างแรงจูงใจและความผูกพันต่อองค์กร โดยบริษัทฯ ได้จัดอบรมพนักงานในปีที่ผ่านมา 2568 ในหลักสูตรดังนี้

หลักสูตรการอบรม	2568 (actual)	อบรมเฉลี่ยของพนักงาน
อบรมการใช้อุปกรณ์ห้องประชุม และการจองห้องประชุม	15 คน	22.06
อบรมเรียนขับรถยนต์เพื่อสอบใบขับขี่	2 คน	2.94
การใช้โปรแกรม Human Soft	68 คน	100
การอบรม Risk Based Audit(On-Site)	2 คน	2.94
การอบรมกองทุนสงเคราะห์ลูกจ้าง	4 คน	5.88
การบรรยายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	52 คน	76.47
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง / คน / ปี)		25.16

#### การแนะนำหลักสูตรการฝึกอบรม 2569

หลักสูตรการอบรม	ชั่วโมงอบรม
หลักสูตรการบริหารจัดการและการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์	24
ระบบการจัดการเอกสารและงานธุรการยุคดิจิทัล	2
กฎหมายแรงงาน	3

### ความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยได้ดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement Survey) เพื่อประเมินความคิดเห็นและความพึงพอใจของพนักงานต่อการทำงานและการบริหารจัดการขององค์กร ซึ่งจัดเก็บข้อมูลในเดือนกันยายน 2568

ผลการสำรวจพบว่า คะแนนความผูกพันต่อองค์กรเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 77.7 ซึ่งอยู่ในระดับพอใจมาก สะท้อนถึงความเชื่อมั่นและทัศนคติเชิงบวกของพนักงานที่มีต่อองค์กร ทั้งนี้ ประเด็นที่ได้รับการประเมินครอบคลุมด้านความพึงพอใจต่องานและหน้าที่ ความรับผิดชอบ การสื่อสารภายในองค์กร ความสัมพันธ์กับหัวหน้างานและเพื่อนร่วมงาน การพิจารณาผลงาน ค่าตอบแทน สวัสดิการ และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงการพัฒนาและการสนับสนุนจากบริษัทฯ

บริษัทฯ จะนำผลการสำรวจดังกล่าวไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการวางแผนและพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

#### เกณฑ์วัดระดับความพึงพอใจ

ระดับความพึงพอใจ/ความเห็นด้วย	คะแนนการประเมิน
มากที่สุด	8.29-10.00
มาก	6.47-8.29
ปานกลาง	4.65-6.46
น้อย	2.83-4.64
น้อยที่สุด	1.00-2.82

### กิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับผู้บริหารระดับสูง (Town Hall Activities)

บริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้สื่อสารกับผู้บริหารระดับสูงโดยตรง เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ความเข้าใจในค่านิยมองค์กร (AEU) และวัฒนธรรมการทำงานร่วมกัน กิจกรรมได้รับการตอบรับในระดับพอใจมาก สะท้อนถึงความผูกพันและทัศนคติเชิงบวกของพนักงานต่อองค์กร

จากการประเมินความพึงพอใจของพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม Town Hall พบว่า พนักงานมีความพึงพอใจต่อการจัดกิจกรรม สะท้อนถึงประสิทธิภาพของกิจกรรมในการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและพนักงาน การสื่อสารภายในองค์กร และความเข้าใจในค่านิยมหลักขององค์กร (Core Value: AEU) ทั้งนี้ ผลการประเมินอยู่ในระดับพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 4.25 ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลการประเมินดังกล่าวไปใช้ในการพัฒนาและยกระดับกิจกรรมการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

การประเมินระดับความพึงพอใจกิจกรรม Town Hall		
รายการ	ค่าเฉลี่ย	เกณฑ์การประเมิน
การประชาสัมพันธ์การจัดกิจกรรม	4.36	พอใจมากที่สุด
กิจกรรมมีประโยชน์และน่าสนใจ	4.39	พอใจมากที่สุด
ความเหมาะสมของหัวข้อกิจกรรม	4.14	พอใจมาก
ระยะเวลาในการจัดกิจกรรม	4.29	พอใจมาก
สถานที่ / สภาพแวดล้อมในการจัดกิจกรรม	4.38	พอใจมากที่สุด
การมีส่วนร่วมของผู้เข้าร่วม	4.08	พอใจมาก
ความพึงพอใจต่อผู้ดำเนินกิจกรรม	4.30	พอใจมากที่สุด
ความพึงพอใจต่อลำดับการดำเนินกิจกรรม	4.04	พอใจมาก
อาหารและเครื่องดื่ม	4.17	พอใจมาก
คะแนนเฉลี่ยรวมทุกด้าน/ทุกข้อ	4.25	พึงพอใจมาก



## กิจกรรม Town Hall





## กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม กิจกรรมดังกล่าวมุ่งสร้างคุณค่าในมิติด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social & Environment) เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) อาทิ เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน และ การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการสนับสนุนกิจกรรมด้านการศึกษา การช่วยเหลือผู้ประสบภัย และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน การดำเนินงานดังกล่าวมีส่วนช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) อาทิ สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี





---

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีข้อพิพาทด้านแรงงาน จำนวน 1 ข้อพิพาท ซึ่งเป็นคดีความอยู่ในการพิจารณาของศาลแรงงานกลาง โดยคาดว่าจะคดีความจะพิจารณาเสร็จสิ้นในปี 2569

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการสนับสนุนกิจกรรมด้านการศึกษา การช่วยเหลือผู้ประสบภัย และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน การดำเนินงานดังกล่าวมีส่วนช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) อาทิ สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอเรียนชี้แจงเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบริษัท และบริษัทย่อยตามงบการเงิน ดังนี้

#### งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 68	%	31 ธ.ค. 67	%	YOY	%YOY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,071,421	94.76%	1,026,132	90.96%	45,289	4.41%
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	6,085	0.54%	39,887	3.54%	(33,802)	84.74%
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	53,200	4.71%	62,086	5.50%	(8,886)	14.31%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(999,859)	88.43%	(956,093)	84.75%	(43,766)	4.58%
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	(6,085)	0.54%	(39,887)	3.54%	33,802	84.74%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>124,762</b>	<b>11.03%</b>	<b>132,125</b>	<b>11.71%</b>	<b>(7,363)</b>	<b>5.57%</b>
รายได้อื่น	20,203	1.79%	12,927	1.15%	7,276	56.29%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(13,792)	1.22%	(21,048)	1.87%	7,256	34.47%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(235,508)	20.83%	(213,249)	18.90%	(22,259)	10.44%
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลง						
สัญญาเช่าเงินกู้	7,351	0.65%	(91,696)	8.13%	99,047	108.02%
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญา						
เช่าเงินกู้ใหม่	(18,683)	1.65%	(26,369)	2.34%	7,686	29.15%
ต้นทุนทางการเงิน	(22,747)	2.01%	(26,896)	2.38%	4,149	15.43%
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนใน						
บริษัทร่วม	(18,808)	1.66%	(19,266)	1.71%	458	2.38%
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(157,222)</b>	<b>13.90%</b>	<b>(253,472)</b>	<b>22.47%</b>	<b>96,250</b>	<b>37.97%</b>
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	1,495	0.13%	(6,537)	0.58%	8,032	122.87%
<b>ขาดทุนสุทธิสำหรับปี</b>	<b>(155,727)</b>	<b>13.77%</b>	<b>(260,009)</b>	<b>23.05%</b>	<b>104,282</b>	<b>40.11%</b>

หมายเหตุ: อัตราส่วนในงบกำไรขาดทุนแสดงเป็นร้อยละของรายได้รวม

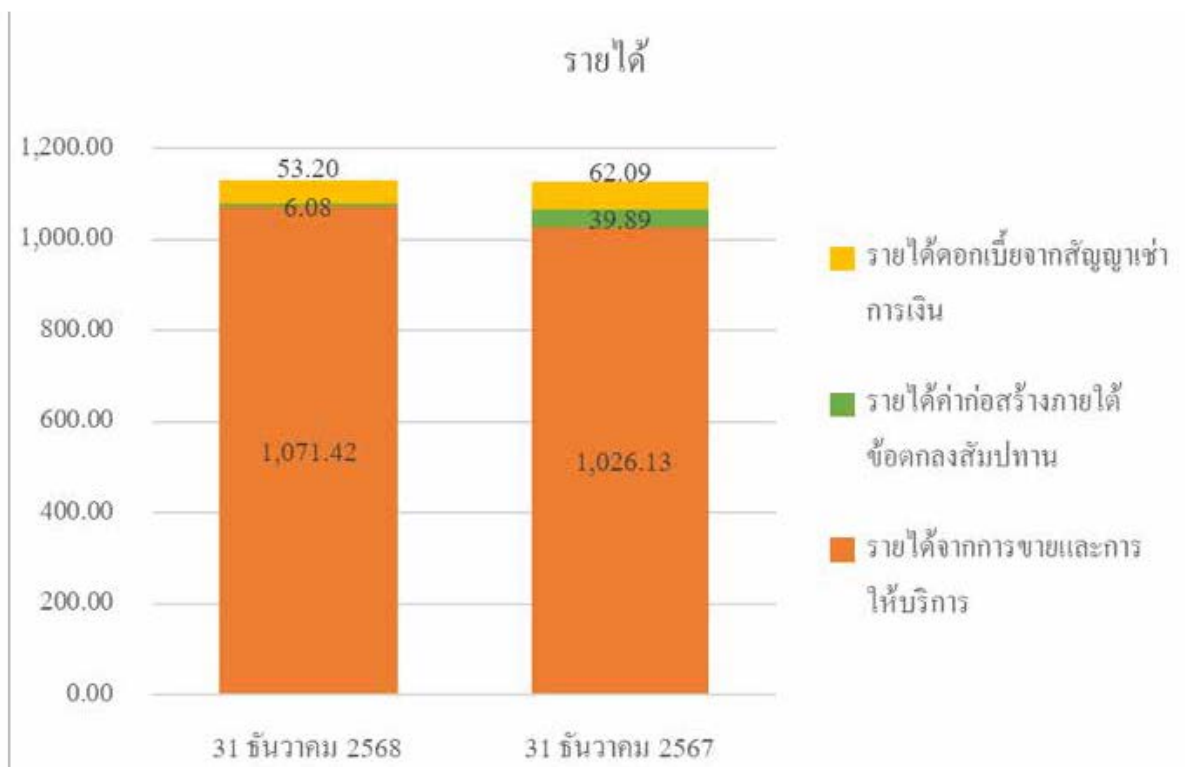


### ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท 12 เดือน

สำหรับปี 2568 บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 155.73 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจากปี 2567 จำนวน 104.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.11 โดยมีรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 4.41 ในขณะที่ต้นทุนขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.58 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและการให้บริการลดลงจากร้อยละ 6.83 เหลือร้อยละ 6.68

### รายได้ 12 เดือน

(หน่วย: ล้านบาท)

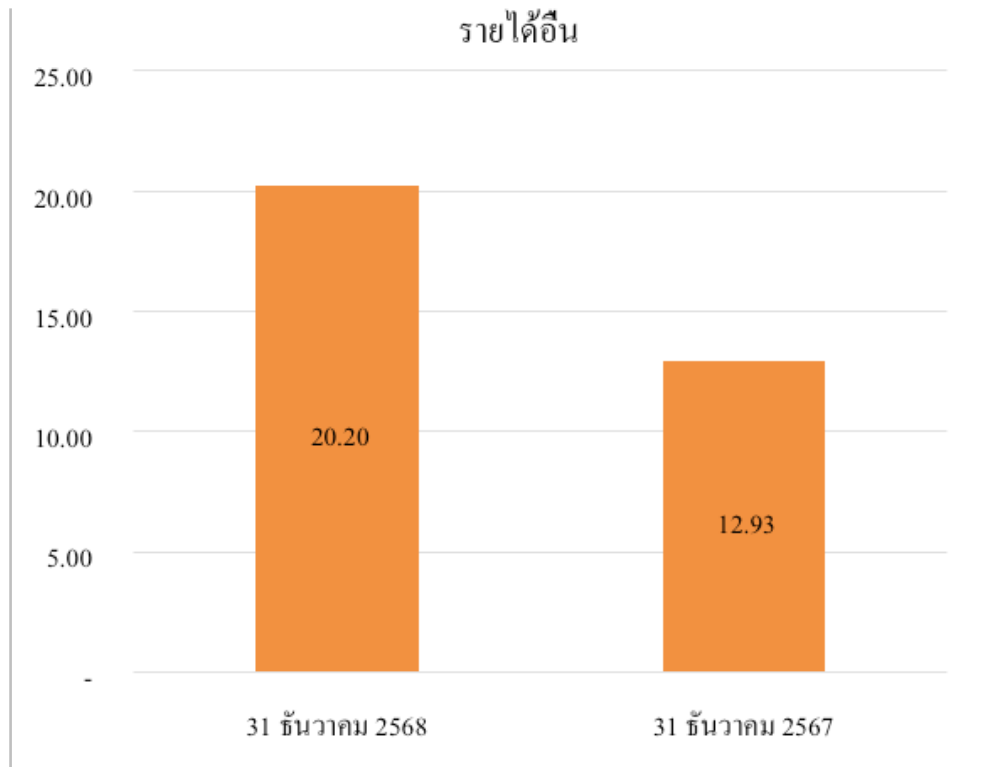


สำหรับปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,071.42 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 45.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.41 โดยมีรายได้จากการขายจำนวน 961.94 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมันจำนวน 941.04 ล้านบาท และรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 20.90 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการบริการจำนวน 109.48 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการปรับปรุงคุณภาพน้ำจำนวน 18.40 ล้านบาท รายได้จากการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาจำนวน 80.17 ล้านบาท และรายได้จากการบริหารสถานบริการแก๊ส LPG และน้ำมันจำนวน 10.91 ล้านบาท รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทานจำนวน 6.08 ล้านบาท และรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงินจำนวน 53.20 ล้านบาท

รายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้นจำนวน 45.29 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากกลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมันเพิ่มขึ้น 25.30 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน รายได้จากกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจำนวน 17.70 ล้านบาท เกิดจากรายได้จากการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 12.43 ล้านบาท เนื่องจากมีสัดส่วนจำนวนลูกค้าประเภทโรงแรม และหน่วยงานราชการเพิ่มมากขึ้น และเกิดจากรายได้จากการให้บริการปรับปรุงคุณภาพน้ำเพิ่มขึ้นจำนวน 5.27 ล้านบาท เนื่องจากบางฟาร์มมีการรับน้ำเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน และรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นจำนวน 2.29 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน



(หน่วย: ล้านบาท)



สำหรับปี 2568 บริษัทมีรายได้อื่น จำนวน 20.20 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 7.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.29 โดยรายได้อื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย

- รายได้จากการบริการย้ายจุดสูบน้ำจำนวน 3.96 ล้านบาท รายได้จากการให้เช่าพื้นที่จำนวน 2.21 ล้านบาท รายได้เงินปันผลรับจำนวน 3.36 ล้านบาท รายได้จากการให้เช่าช่วงสถานบริการและที่ดินจำนวน 2.77 ล้านบาท รายได้จากค่าสินไหมทดแทนทรัพย์สินเสียหายจำนวน 1.15 ล้านบาท รายได้จากการขายทรายจำนวน 1.37 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 1.20 ล้านบาท รายได้จากการขายท่อส่งน้ำจำนวน 0.81 ล้านบาท รายได้จากการบริการติดตั้งมิเตอร์น้ำจำนวน 0.65 ล้านบาท รายได้จากการขายดินจำนวน 0.37 ล้านบาท รายได้จากการกลับรายการเงินทดรองรับจำนวน 0.20 ล้านบาท และรายได้จากการขายเศษเหล็กจำนวน 0.18 ล้านบาท



รายได้ ต้นทุน และผลการดำเนินงาน แยกตามส่วนงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	31 ธ.ค. 68	%	31 ธ.ค. 67	%	เปลี่ยนแปลง	
					YOY	%YOY
<u>กลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมัน</u>						
รายได้จากการขายและบริการ	951.95	84.19%	926.65	82.14%	25.30	2.73%
ต้นทุนขายและบริการ	902.35	89.70%	865.83	86.93%	36.52	4.22%
<b>กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน</b>	<b>49.60</b>	<b>39.76%</b>	<b>60.82</b>	<b>46.03%</b>	<b>(11.22)</b>	<b>18.45%</b>
<b>อัตราส่วนกำไรขั้นต้น</b>	<b>5.21%</b>		<b>6.56%</b>			
<u>กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค</u>						
รายได้จากการขายและบริการ	98.57	8.72%	80.87	7.17%	17.70	21.89%
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	6.09	0.54%	39.89	3.54%	(33.81)	84.75%
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	53.20	4.71%	62.09	5.50%	(8.89)	14.32%
ต้นทุนขายและบริการ	78.97	7.85%	72.36	7.27%	6.61	9.13%
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	6.09	0.60%	39.89	4.01%	(33.81)	84.75%
<b>กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน</b>	<b>72.80</b>	<b>58.35%</b>	<b>70.60</b>	<b>53.43%</b>	<b>2.20</b>	<b>3.12%</b>
<b>อัตราส่วนกำไรขั้นต้น</b>	<b>46.12%</b>		<b>38.61%</b>			
<u>กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน</u>						
รายได้จากการขายและบริการ	20.90	1.85%	18.61	1.65%	2.29	12.31%
ต้นทุนขายและบริการ	18.54	1.84%	17.90	1.80%	0.64	3.58%
<b>กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน</b>	<b>2.36</b>	<b>1.89%</b>	<b>0.71</b>	<b>0.54%</b>	<b>1.65</b>	<b>232.39%</b>
<b>อัตราส่วนกำไรขั้นต้น</b>	<b>11.29%</b>		<b>3.82%</b>			
รวมรายได้	1,130.71	100.00%	1,128.11	100.00%	2.60	0.23%
รวมต้นทุน	1,005.95	100.00%	995.98	100.00%	9.97	1.00%
รวมกำไรขั้นต้นตามส่วนงานก่อนรายการระหว่างกัน	124.76	100.00%	132.13	100.00%	(7.37)	5.58%
หัก รายการระหว่างกัน	-		-		-	-
<b>รวมกำไรขั้นต้น</b>	<b>124.76</b>		<b>132.13</b>		<b>(7.37)</b>	<b>5.58%</b>
<b>อัตราส่วนกำไรขั้นต้น</b>	<b>11.03%</b>		<b>11.71%</b>			

### รายได้จากการขายและบริการ 12 เดือน

จากสัดส่วนของรายได้จากการขายและบริการทั้งหมดในปี 2568 จำนวน 1,071.42 ล้านบาท บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการในแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้

- กลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมัน จำนวน 951.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84.19
- กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค จำนวน 98.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.72
- กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน จำนวน 20.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.85

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมัน ยังคงเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยมีรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 25.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.73 รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 17.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.89 และรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 2.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.31

### ต้นทุนขายและบริการ 12 เดือน

ต้นทุนขายและบริการสำหรับปี 2568 จำนวน 999.86 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนขาย จำนวน 913.95 ล้านบาท และต้นทุนบริการ จำนวน 85.91 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 43.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.58

จากสัดส่วนต้นทุนขายและบริการทั้งหมดในปี 2568 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการในแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้

- กลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมัน จำนวน 902.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 89.70 ประกอบด้วยต้นทุนในการซื้อแก๊ส LPG และน้ำมันจำนวน 895.41 ล้านบาทและต้นทุนจากการบริหารงานขายจำนวน 6.94 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค จำนวน 78.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.85 ประกอบด้วยต้นทุนในการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาจำนวน 64.14 ล้านบาท และต้นทุนจากการปรับปรุงคุณภาพน้ำจำนวน 14.83 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน จำนวน 18.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.84 ซึ่งเป็นต้นทุนการผลิตกระแสไฟฟ้าทั้งจำนวน

### กำไรขั้นต้น 12 เดือน

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2568 และปี 2567 จำนวน 124.76 ล้านบาท และ 132.13 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 7.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.58 กำไรขั้นต้นส่วนใหญ่ประกอบด้วย

- กลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมันจำนวน 49.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39.76 ของสัดส่วนกำไรขั้นต้นทั้งหมดของบริษัท ประกอบด้วยกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายแก๊ส LPG และน้ำมันจำนวน 45.62 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการบริหารงานขายจำนวน 3.98 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคจำนวน 72.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.35 ของสัดส่วนกำไรขั้นต้นทั้งหมดของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกำไรขั้นต้นจากการปรับปรุงคุณภาพน้ำจำนวน 56.77 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาจำนวน 16.03 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 2.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.89 ของสัดส่วนกำไรขั้นต้นทั้งหมดของบริษัท

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 12 เดือน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2568 จำนวน 249.30 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 เพิ่มขึ้นจำนวน 15.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.40 โดยเป็นค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 13.79 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊สและน้ำมัน และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 235.51 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าที่ดิน ค่าสอบบัญชี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน

### ต้นทุนทางการเงิน 12 เดือน

สำหรับปี 2568 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 22.75 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2567 จำนวน 4.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.43 โดยต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เกิดจากการกู้ยืมจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว

### กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี 2568

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 155.73 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีผลการดำเนินงานดีขึ้นจากปี 2567 จำนวน 104.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.11



## งบฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบฐานะการเงิน	งบการเงินรวม ณ วันที่		ผลต่าง	เปลี่ยนแปลง %
	31 ธ.ค. 68	31 ธ.ค. 67		
สินทรัพย์	3,585,961	3,726,964	(141,003)	-3.78%
หนี้สิน	897,170	882,274	14,896	1.69%
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,066,596	2,207,620	(141,024)	-6.39%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	622,194	637,070	(14,876)	-2.34%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,688,790</b>	<b>2,844,690</b>	<b>(155,900)</b>	<b>-5.48%</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์รวมของบริษัทเท่ากับ 3,585.96 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 3,726.96 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 141.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.78 โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 1,821.39 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 634.01 ล้านบาท

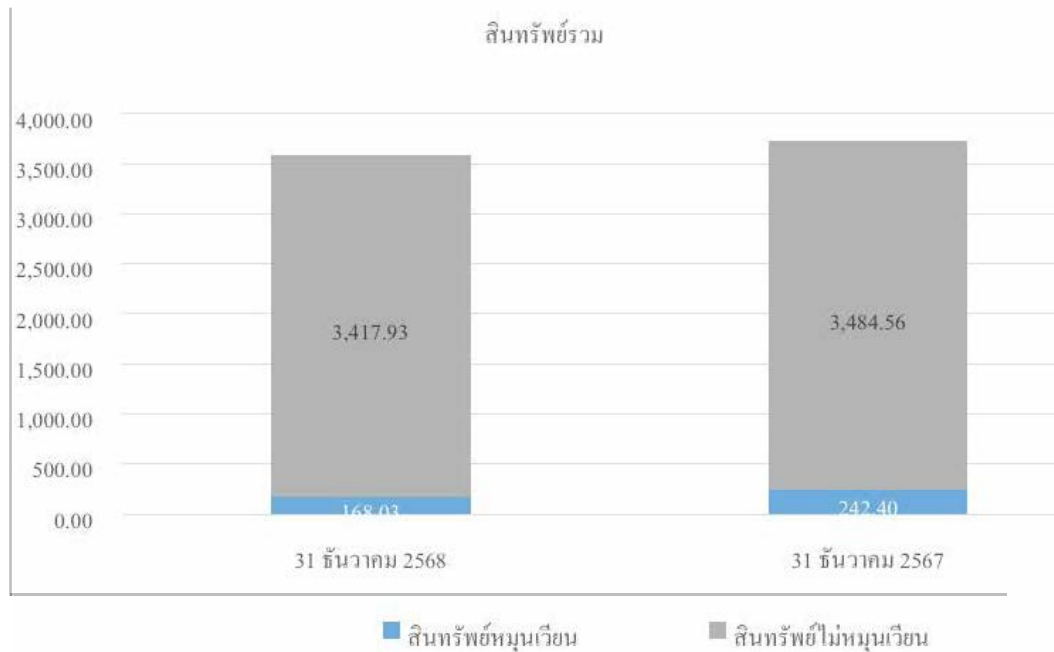
เงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 291.41 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 209.54 ล้านบาท ค่าความนิยมจำนวน 165.47 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 133.51 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 101.50 ล้านบาท

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 897.17 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 882.27 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 14.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.69 โดยหนี้สินส่วนใหญ่ประกอบด้วย หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 385.38 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 127.60 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 109.20 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 74.50 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นจำนวน 61.41 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 43.05 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 38.44 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นและไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 57.58 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนเท่ากับ 2,688.79 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนเท่ากับ 2,844.69 ล้านบาท ลดลง 155.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.48



(หน่วย: ล้านบาท)

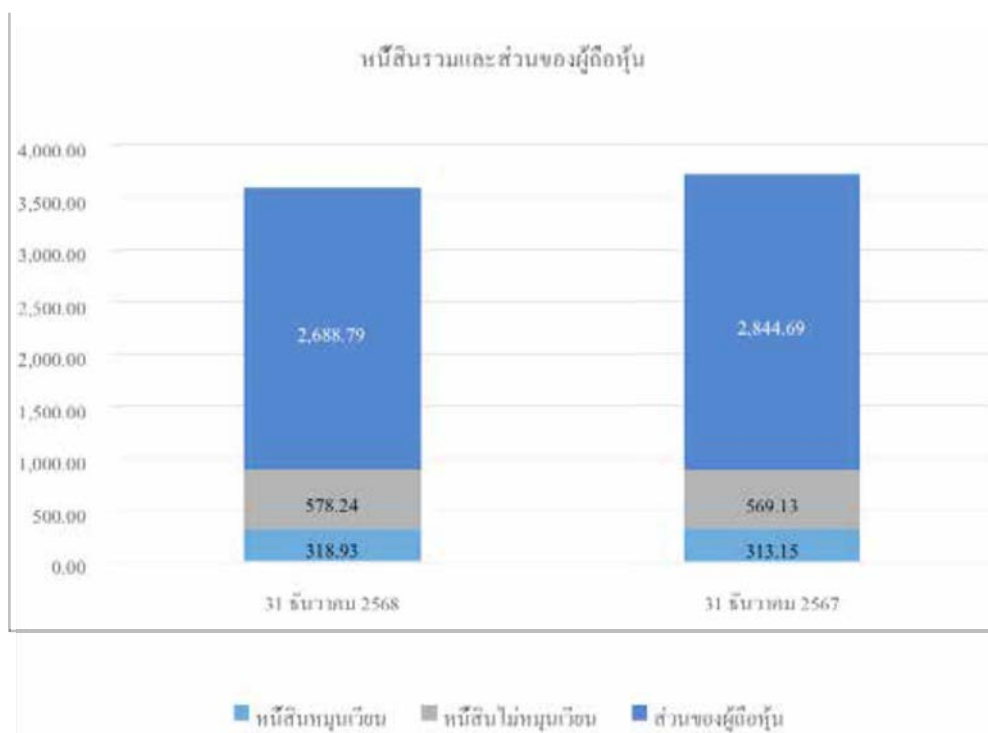


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,585.96 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 141.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.78 สาเหตุหลักมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 8.96 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 19.56 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดคงเหลือเท่ากับ 10.60 ล้านบาท ซึ่งเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 41.64 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินปันผลจำนวน 3.36 ล้านบาท เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินกู้จำนวน 40.43 ล้านบาท เงินสดรับจากดอกเบี้ยจำนวน 0.03 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 15.38 ล้านบาท เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันจำนวน 0.91 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 11.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยจำนวน 6.33 ล้านบาท เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้จำนวน 0.08 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 10.28 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นจำนวน 20.00 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 14.96 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 2.00 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลงจำนวน 25.99 ล้านบาท เกิดจากค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด จำนวน 47.26 ล้านบาท ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ระหว่างงวด จำนวน 2.88 ล้านบาท ซื้อเพิ่มระหว่างงวด จำนวน 24.15 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลงจำนวน 83.24 ล้านบาท เกิดจากค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด จำนวน 89.56 ล้านบาท ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ระหว่างงวด จำนวน 1.58 ล้านบาท ซื้อเพิ่มระหว่างงวด จำนวน 7.90 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 15.08 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจาก ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง จำนวน 26.99 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้นจำนวน 11.91 ล้านบาท



(หน่วย: ล้านบาท)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 897.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 14.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.69 สาเหตุหลักเกิดจาก

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลงจำนวน 40.60 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 40.60 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลงจำนวน 11.00 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 11.00 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลงจำนวน 4.62 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 10.28 ล้านบาท ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม จำนวน 0.08 ล้านบาทและรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มจำนวน 14.96 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 28.74 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้นจำนวน 15.87 ล้านบาท เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 0.01 ล้านบาท เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้นจำนวน 8.28 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและอื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 5.84 ล้านบาท และรายได้รอการรับรู้ ลดลงจำนวน 1.24 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,688.79 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 155.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.48 โดยสาเหตุหลักเกิดจากผลขาดทุนสุทธิสำหรับงวดส่วนใหญ่ 141.02 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิสำหรับงวดของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 14.88 ล้านบาท

### สภาพคล่องของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	41,614	(26,143)
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	8,830	13,698
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(59,403)	(79,826)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(8,959)	(92,271)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	19,555	111,826
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	<b>10,596</b>	<b>19,555</b>

สภาพคล่องของบริษัทสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกระแสเงินสดสุทธิ ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 8.95 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 19.55 ล้านบาท เป็นผลทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 10.59 ล้านบาท ทั้งนี้รายการกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 41.64 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนก่อนภาษีจำนวน 157.22 ล้านบาท และบวกรายการที่ไม่ถือเป็นเงินสดจำนวน 115.58 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ค่าเสื่อมราคาจำนวน 159.41 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 18.81 ล้านบาท ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าจำนวน 7.35 ล้านบาท กลับรายการค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือจำนวน 9.13 ล้านบาท ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 2.64 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 22.74 ล้านบาท กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าจำนวน 18.68 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 3.36 ล้านบาท ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 15.50 ล้านบาท และขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 0.42 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีกระแสเงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงานจากธุรกิจต่างๆ จำนวน 18.70 ล้านบาท และกระแสเงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 3.14 ล้านบาท

- กระแสเงินสดสุทธิได้รับในกิจกรรมลงทุนจำนวน 8.83 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดรับจากการลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินลงทุนจำนวน 40.43 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินปันผลจำนวน 3.36 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 0.11 ล้านบาท เงินสดรับจากดอกเบี้ยจำนวน 0.03 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 26.70 ล้านบาท เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันจำนวน 0.91 ล้านบาท

- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 59.40 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 40.60 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 28.09 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 11.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยจำนวน 6.33 ล้านบาท เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้จำนวน 0.08 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 10.27 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นจำนวน 20.00 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 14.96 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 2.00 ล้านบาท

สำหรับการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับความต้องการใช้เงินในปัจจุบันและอนาคต กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน และจัดหาผู้ร่วมลงทุนที่มีความรู้ความสามารถในกลุ่มธุรกิจนั้น ๆ ณ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.33 เท่า



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	3 เมษายน 2545
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค เลขที่ 2106 อาคารแฟนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
เว็บไซต์	www.aeu.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	0107545000021
ทุนจดทะเบียน	2,571,535,907.00 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,571,535,907 บาท
ประเภทหุ้น	หุ้นสามัญ 5,143,071,814 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 0.50 บาท

### นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

#### 1. บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ LPG
เลขทะเบียนบริษัท	0105553111519
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2106 อาคารแฟนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	60,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

#### 2. บริษัท รัชชภิญญ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV สำหรับยานยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	0755551000161
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 9/7 หมู่ที่ 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	4,200,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,200,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99



---

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

3. บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	0105561192301
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2106 อาคารแฟนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	20,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

4. บริษัท เพอร์รี่ แคปปิตอล จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ (เมื่อได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว)
เลขทะเบียนบริษัท	0105558171293
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2106 อาคารแฟนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-5724
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	50,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

5. บริษัท เพอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาและลงทุนในโครงการพลังงานทางเลือกรวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตและขายไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0105558047835
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2106 อาคารแฟนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99



นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

6. บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant)
เลขทะเบียนบริษัท	0845555003881
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	111/3 หมู่ที่ 4 ตำบลสินปุน อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ 0-7795-4097 โทรสาร 0-7795-4097
ทุนจดทะเบียน	77,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	77,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 55.00

7. บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ริโวลูชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ชุดอุปกรณ์ประหยัพลังงาน Hydro Turbine Cooling Tower
เลขทะเบียนบริษัท	0135558008058
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2106 อาคารแฟนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 38.50

8. บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ชุดอุปกรณ์ประหยัพลังงาน Hydro Turbine Cooling Tower
เลขทะเบียนบริษัท	0105562208422
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2106 อาคารแฟนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	300,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

9. บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บำบัดน้ำเพื่อใช้เลี้ยงกุ้ง
เลขทะเบียนบริษัท	0125560006440
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2106 อาคารแฟนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท เขตพระโขนง แขวงพระโขนงใต้ กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	109,500,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	109,500,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 56.48

10. บริษัท ซิสเต็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิส เซส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ซอฟต์แวร์สำเร็จรูป
เลขทะเบียนบริษัท	0105546032170
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2106 อาคารแฟนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 35.00

11. บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ พอร์ โซไซตี้ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไบโอแก๊ส
เลขทะเบียนบริษัท	0105562208422
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2106 อาคารแฟนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	250,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	250,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99



นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

12. บริษัท โกลด์ ชอर्स จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจน้ำอุปโภค บริโภค ภาควิทยาศาสตร์และครัวเรือน
เลขทะเบียนบริษัท	0105549044471
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 38/3 หมู่ที่ 1 ตำบลนาเตย อำเภอกำแพงเมือง จังหวัดพังงา 82120 โทรศัพท์ 0-7648-4910 โทรสาร 0-7648-4910
ทุนจดทะเบียน	753,992,600 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	753,992,600 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 68.54

13. บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจน้ำอุปโภค บริโภค ภาควิทยาศาสตร์และครัวเรือน
เลขทะเบียนบริษัท	0105553036428
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2106 อาคารแฟมริ 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	250,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	250,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

14. บริษัท กรุงไทย แลนด์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	อสังหาริมทรัพย์
เลขทะเบียนบริษัท	0105531021894
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 3675 ถนนพระราม แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2741-5700 โทรสาร 0-2741-6878
ทุนจดทะเบียน	485,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	485,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 27.84



## บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**ชื่อ** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
**ที่ตั้งสำนักงาน** อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

### สำนักงานสอบบัญชี

**ชื่อ** บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (PWC) จำกัด  
**ที่ตั้งสำนักงาน** เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซีทีทาวเวอร์ ชั้น 7,11,13-16 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ  
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0-2844-1000

**สอบบัญชี** นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6552 และหรือ  
นายสง่า โชคนิธิสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11251 และหรือ  
นายกรรณ ตันทวิรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10456

### สำนักงานกฎหมาย

**ชื่อ** สำนักกฎหมาย ดี อาร์ก ออฟ ลอว์ จำกัด  
**ที่ตั้งสำนักงาน** เลขที่ 5 อาคารสิทธินวัตกรรม ชั้น 8 ห้อง 804 ซอยพิพัฒน์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 0-2645- 4291

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 1) เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์ จำกัด (“HEA”) ซึ่งบริษัทย่อยของบริษัท ได้ถูกบริษัท เซาเทิร์น คอนซิลแตนท์ แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด ฟ้องเป็นคดีแพ่งในข้อหาหรือฐานความผิด การผิดสัญญาซื้อขายน้ำประปา ฉบับลงวันที่ 31 มีนาคม 2566 พร้อมเรียกค่าเสียหายจาก HEA เป็นเงินทั้งสิ้นรวม 972,659,240.91 บาท พร้อม ดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล
- 2) เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2568 บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด (“SAM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการทางกฎหมาย โดยยื่นฟ้องร้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ กับ บริษัทมหาชนจำกัดแห่งหนึ่ง เพื่อเรียกร้องให้คู่กรณีชำระเงินค่าขาดประโยชน์และค่าเสียหาย จำนวนรวม 201,244,441.19 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้อง รวมทั้งค่าฤชาธรรมเนียมศาลและค่าทนายความ  
ต่อมา เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2568 SAM ได้ดำเนินการถอนฟ้องคู่กรณี เนื่องจาก SAM และบริษัทคู่กรณีได้บรรลุข้อตกลงในข้อพิพาทดังกล่าว และได้ทำสัญญาจ้างฉบับใหม่ ส่งผลให้ข้อพิพาทดังกล่าวยุติลง นอกจากนี้ SAM ได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม รวมถึงมีการเพิ่มมูลค่าสัญญาใหม่

การออกและเสนอขายตราสารหนี้ต่อประชาชนทั่วไป -ไม่มี-





COMPLIANCE



Requirement



transparency



Law

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 6.นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือหลักธรรมาภิบาลที่ดี เป็นที่พึงปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ตลอดจนสาธารณชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้กิจการได้เติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องรับผิดชอบในกลไกบรรษัทภิบาลของบริษัท โดยทำหน้าที่กำกับดูแลหลักการบริหารและการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักเกณฑ์ของหลักการกำกับการดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของ The Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD) ภายใต้ระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่ระดับพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวอย่างยั่งยืน รวมทั้งการบูรณาการตั้งแต่การกำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ กระบวนการดำเนินงาน การรายงาน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถใช้เป็นกรอบในการกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีความมั่นใจว่าบริษัทได้มีหลักการบริหารกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบในการบริหารงานอย่างโปร่งใส เท่าเทียมเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบได้อันนำไปสู่การสร้างความสำเร็จก้าวหน้าในเชิงธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, Governance : ESG) ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการเสริมสร้างศักยภาพให้ธุรกิจมีความแข็งแกร่งและสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องอย่างยั่งยืนสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวให้แก่ผู้ลงทุน คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและทบทวน จึงได้มีมติให้นำหลักการปฏิบัติในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017: CG Code) ฉบับใหม่มาปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัท และให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา โดยมีวัตถุประสงค์เป้าหมายเพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และให้นำไปสู่ผลการปฏิบัติ (Governance Outcome) ดังต่อไปนี้

1. การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงสิ่งที่ป็นประโยชน์ต่อสังคมและการพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
3. การดำเนินงานเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและคำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยแนวทางการเติบโตอย่างมีคั่ง มั่นคง และยั่งยืน
4. สามารถแข่งขันและปรับตัวได้ภายใต้สภาวะปัจจัยการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก สังคม สิ่งแวดล้อมและการเมือง

#### แผนงานการดำเนินการด้านปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ผลของการประชุมคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นกำหนดให้ยึดหลักการปฏิบัติ ตามหลัก CG Code และให้นำ ไปปฏิบัติเพื่อปรับใช้ ตามที่เหมาะสมกับบริบทของบริษัท ได้แก่

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำน้ององค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปในทิศทางเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้ระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการผู้ที่เกี่ยวข้องได้นำเสนอต่อที่ประชุม และได้พิจารณาร่วมกัน บริษัทฯ ได้นำมาปรับใช้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลัก CG Code



### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการว่างลงหรือทดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งธุรกิจในปัจจุบันและธุรกิจใหม่ที่บริษัทจะดำเนินการในอนาคต บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา หรือ คุณสมบัติของกรรมการที่ยังขาดอยู่ เพื่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

บริษัทฯ ยังคงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอรายชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาคคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้กำหนดไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนต่อไป

#### 1. การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร (ซึ่งเท่ากับจำนวนกรรมการสูงสุดเท่าใดก็ได้ไม่ได้กำหนดไว้เพียงแต่ต้องหามาไม่น้อยกว่า 5 คน)

การเลือกตั้งกรรมการกำหนดให้เฉพาะที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้ง โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไม่ได้กำหนดไว้แต่ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป กำหนดให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งแล้วที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจจะเลือกให้เป็นกรรมการอีกก็ได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

- ตาย
- ลาออก โดยให้กรรมการคนนั้นยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทฯ และการลาออกให้มีผลทันทีนับแต่วันที่ยื่นหนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ
- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ นั่นคือกรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และบรรลุนิติภาวะ ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ คนเสมือนไร้ความสามารถไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำ โดยทุจริตและไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออก
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อบังคับนั้นคืออาจมีมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ศาลมีคำสั่งให้ออก



ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการในการเลือกตั้งดังกล่าวข้างต้นต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทนแต่หากปรากฏว่าในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงทั้งหมดเท่านั้น การประชุมดังกล่าวให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

บุคคลซึ่งจะเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทน

- กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง จึงจะเป็นองค์ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม
- กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นการชี้ขาด
- อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการอื่นที่ทำหน้าที่แทนคณะกรรมการบริษัทไม่มีข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้แต่อย่างใด

#### ความรู้ความชำนาญที่ต้องการในคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่ควรจะมีในคณะกรรมการ และจัดทำองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) เพื่อประกอบในการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการ โดยประเมินความหลากหลายทางคุณวุฒิ ทักษะ และประสบการณ์ของคณะกรรมการในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรม
  - ธุรกิจไฟฟ้า หรือพลังงานทดแทน
  - ธุรกิจสาธารณูปโภค
  - ธุรกิจแก๊สและน้ำมัน
2. คุณวุฒิ ทักษะ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องด้านอื่นๆ
  - การบริหารจัดการธุรกิจ การวางแผนและบริหารเชิงกลยุทธ์
  - ความรู้ทางด้านบัญชี การเงิน
  - ความรู้ทางด้านธรรมาภิบาลองค์กร
  - ความรู้ทางด้านกฎหมาย
  - ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดิจิทัลและนวัตกรรม
  - ความรู้ด้านการตลาดและการขาย
  - ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง
  - ความรู้ด้านการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG
  - ความรู้ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและองค์กร

#### 2. กรรมการอิสระ

สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด เพื่อนำเสนอขออนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไปกรรมการอิสระแต่ละคนของบริษัท ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย



- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า สองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้น ที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี (หรือไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน)

### 3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ โดยเมื่อรวมบริษัทแล้วไม่เกินจำนวน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ และเพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ และกรรมการไม่ควรรับเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (แบบ 56-1 One Report) หัวข้อ “เอกสารแนบ 1 :รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนรวมเกิน 5 แห่ง

#### 4. การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้อำนวยการจะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และกำหนดให้กรรมการผู้อำนวยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการในบริษัทจดทะเบียนรวมถึงบริษัทย่อยของบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 5 บริษัท และเพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ดังนั้น กรรมการผู้อำนวยการจะไม่เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีข้อกำหนดเกี่ยวกับกรณีของการที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เนื่องจากเห็นว่าหากกรรมการยังสามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ก็สามารถกำหนดนโยบาย ให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอื่นได้ จะไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ หากกรรมการท่านนั้นจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น แต่ต้องอย่างใดก็ตามต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทแล้ว เห็นว่าไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของกรรมการบริษัท สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ของบริษัทได้เป็นที่น่าพอใจ และสามารถสนับสนุนให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

#### 5. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 90 เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่บริษัทส่งไปเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการในด้านต่าง ๆ ที่เห็นว่าบุคคลที่บริษัทส่งไปนั้นมีความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเป็นอย่างดี

นอกจากนั้น กรรมการบริษัทของบริษัทย่อยก็เป็นผู้ควบคุมดูแล จะต้องรายงานผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบทุก ๆ ไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทมั่นใจว่าจะดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทได้เป็นอย่างดี แต่ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำกับดูแลบริษัทย่อยให้สามารถจัดทำงบการเงินได้ทันตามกำหนดระยะเวลา

#### 6. การแบ่งแยกหน้าที่และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อประโยชน์ในการกำกับดูแลตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานที่ดังนี้

- มีการจัดโครงสร้างเพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในระดับต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งจะทำให้การดำเนินการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการพิจารณาและการตัดสินใจเรื่องที่สำคัญ ๆ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทเพื่อถ่วงดุลและสอบทาน เปิดเผยความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- คณะกรรมการต้องมีความเป็นอิสระในอำนาจหน้าที่ตัดสินใจวินิจฉัยแสดงความคิดเห็นและออกเสียง คณะกรรมการต้องไม่ตกอยู่ภายใต้แรงกดดันจากการมีส่วนได้เสีย หรือการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องนั้น ๆ เพราะจะทำให้เป็นการตัดสินใจที่ขาดความเป็นอิสระและไม่เป็นกลางเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องบริษัทฯ ให้มีความสำคัญกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นเป็นอย่างยิ่ง จึงได้มีนโยบายว่ากรรมการที่ขาดความเป็นอิสระไม่ควรตัดสินใจในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย
- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบและนโยบาย โดยมีหน่วยงานที่มีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบควบคุมดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือรวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



## 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน ตามเอกสารแนบ 1)

ในปี 2568 มีกรรมการ ผู้บริหารเข้าร่วมการอบรม และสัมมนาหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา
ดร. สมเกียรติ ประจำวงษ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 38/2568 จัดโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>การอบรมเรื่อง “ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน International Sustainability Standards Board (ISSB Standards)” จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)</li> </ul>
นางญาใจ พัฒนสุขสันต์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director’s Guide to Legal Obligations and Duties รุ่น 5/2025 จัดโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
นายจักรวัฒน์ ลิ้มชวพัฒนกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 39/2568 จัดโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร Hot Issue 3:The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency รุ่น 3/2025 จัดโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
นายจิระเดช วันไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>งานสัมมนา “IT VISION 2025: AI x Cyber Security - Smart Defense Against Cyber Threats” จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงาน ก.ล.ต.</li> </ul>

ทั้งนี้ กรรมการมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการ อาทิ หลักสูตรของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และในรอบปี 2568 กรรมการบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมกิจกรรมสัมมนากลยุทธ์ประจำปี 2569

### การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการบริษัทที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย IOD

DCP	DAP	RCP	ACP	AACP	AEP	Other
						FSD 2/2008
	137/2017					RCL 9/2017
						SFE 43/2023
43/2004			4/2005	22/2016		BMD 6/2018
						RCL 16/2019
						ITG 18/2021
						DLCP 4/2022
						RCP 49/2022
						DLD 5/2025
140/2010						



การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการบริษัทที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย IOD (ต่อ)

DCP	DAP	RCP	ACP	AACP	AEP	Other
329/2022						ELP 28/2022 BNCP 19/2024 RCL 38/2025
	194/2022					
	194/2022					
366/2024						RCL 39/2025

รายละเอียดประวัติการอบรมของกรรมการ ตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” : รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

8. การประชุมคณะกรรมการ

- กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายมหาชน และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ในแต่ละปีจะต้องมีการประชุม คณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 1 ครั้งที่ไม่มีการประชุมที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม กรรมการมีหน้าที่ต้อง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ รวมทั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถดำเนินการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นได้
- กำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม อย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม การประชุม แต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง เว้นแต่เป็นการประชุมที่จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์พิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ
- กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง
- ประธานกรรมการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผยก่อนการลงคะแนน และสรุปมติของที่ประชุมในแต่ละวาระการประชุม
- กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และจะต้องออกจากการประชุมในระหว่างการประชุมวาระนั้น ๆ
- ฝ่ายเลขานุการบริษัท จัดทำบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม และจัดเก็บสำเนาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกสำหรับ กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ



บริษัทฯ ได้มีการกำหนดตารางการประชุมประจำปี 2568 เป็นการล่วงหน้า และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม โดยจะแจ้งให้ทราบล่วงหน้า ดังนี้

ครั้งที่	บริษัท	บริหาร	ตรวจสอบ	สรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริหารความเสี่ยง
1/2568	21 มกราคม	17 มกราคม	15 มกราคม	15 มกราคม	21 มกราคม
2/2568	27 กุมภาพันธ์	17 กุมภาพันธ์	25 กุมภาพันธ์	11 พฤศจิกายน	2 พฤษภาคม
3/2568	25 เมษายน	17 มีนาคม	14 มีนาคม		19 มิถุนายน
4/2568	9 พฤษภาคม	18 เมษายน	21 เมษายน		22 กรกฎาคม
5/2568	25 มิถุนายน	20 พฤษภาคม	6 พฤษภาคม		22 ตุลาคม
6/2568	14 สิงหาคม	16 มิถุนายน	16 มิถุนายน		
7/2568	13 พฤศจิกายน	14 กรกฎาคม	15 กรกฎาคม		
8/2568		18 สิงหาคม	11 สิงหาคม		
9/2568		22 กันยายน	15 กันยายน		
10/2568		20 ตุลาคม	15 ตุลาคม		
11/2568		17 พฤศจิกายน	11 พฤศจิกายน		
12/2568		15 ธันวาคม	15 ธันวาคม		

#### 9. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ดียิ่งขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อกบฏวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนด และ / หรือดำเนินการต่าง ๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุง / พัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้แจ้งผลประเมินให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และวิเคราะห์ผลการประเมิน เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหารในการปรับปรุงแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรมและจะปฏิบัติเป็นประจำทุกปีเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานในปีต่อ ๆ ไป ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปดังนี้

แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการ (รายบุคคล)	แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการ (รายคณะ)
<p>โดยพิจารณาจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. คุณสมบัติของกรรมการ</li> <li>2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ</li> <li>3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ</li> <li>4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ</li> <li>5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร</li> <li>6. ความรู้ความสามารถหรือทักษะในการวางแผนและการควบคุมการปฏิบัติงาน ในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล</li> </ol>	<p>โดยพิจารณาจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท</li> <li>2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ</li> <li>3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ</li> <li>4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ</li> <li>5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร</li> <li>6. การประชุมคณะกรรมการ</li> </ol>

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการรายบุคคล คณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติ ตามรายการดังต่อไปนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านธุรกิจผลิตภัณฑ์การบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว
11. การพัฒนา CEO

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นสัดส่วน (%) จากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

ระดับผลการปฏิบัติงาน		ผลการประเมินการปฏิบัติงาน รายบุคคล (%)	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน รายคณะ (%)
A	ดีเยี่ยม	81-100	81-100
B	ดี	61-100	61-100
C	ปานกลาง	41-60	41-60
D	ยอมรับได้หรือแก้ไขปรับปรุง	0-40	0-40

#### กระบวนการประเมิน

1. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน
2. เลขานุการคณะกรรมการบริษัทนำเสนอแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
3. กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประเมินตนเองเป็นรายคณะและรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยสรุปและเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งรายคณะ และรายบุคคล คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลการประเมิน และแนวทางการพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
5. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และทั้งรายคณะและรายบุคคลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

#### ผลการประเมินการปฏิบัติงาน ปี 2568

รายการ	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน (%)
คณะกรรมการบริษัท	90.35
คณะกรรมการรายบุคคล	92.28
คณะกรรมการตรวจสอบ	90.19
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	95.21
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	91.46
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	89.46



### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเชื่อมั่นว่าการที่บริษัทยึดมั่นในระบบและกระบวนการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เจริญเติบโตก้าวหน้าด้วยความมั่นคงอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่สูงขึ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายโดยนำ หลักปฏิบัติในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017:CG Code) ฉบับใหม่ ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาใช้ (Apply) ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) มาเป็นกรอบแนวทางปฏิบัติในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาทั้ง 5 หมวดดังกล่าวข้างต้นพอสรุปได้ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ให้ดูเอกสารแนบ 5 หรือเข้าเว็บไซต์ [www.aeu.co.th](http://www.aeu.co.th) หัวข้อนโยบาย และการปฏิบัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

#### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

##### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ยึดหลักการในการกำกับดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นมีสิทธิ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทฯ ผ่านการตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท
- ผู้ถือหุ้นควรมีโอกาสซักถามกรรมการทั้งในที่ประชุมและส่งคำถามล่วงหน้า
- ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมตามเวลาอันควร
- ผู้ถือหุ้นควรได้รับเอกสารและรายละเอียดหรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการเข้าประชุมตามเวลาอันสมควร
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลที่เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมออกเสียง และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ และมีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกัน ที่เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันศุกร์ที่ 25 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในเรื่องต่างๆ ดังนี้

##### ก่อนการประชุม

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหนึ่งรายหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ เสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 9 ตุลาคม 2567 ถึง 31 มกราคม 2568 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- แจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เรื่อง การกำหนดวันประชุมระเบียบวาระการประชุม รวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ที่คณะกรรมการได้ลงมติเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568



- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เอกสารข้อมูลประกอบการประชุมและหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2568 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม โดยผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติจะได้รับเอกสารเป็นฉบับภาษาอังกฤษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง มอบอำนาจให้บุคคลอื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยบริษัทได้สนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบข. (แบบที่ผู้ถือหุ้นเลือกการลงคะแนนเสียงได้) และได้จัดส่ง จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์ พร้อมหนังสือเชิญประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมประชุมและระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้รับช่องทางสอบถามไว้ ในหนังสือเชิญประชุม

#### วันประชุม

- จัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call center และ Admin ผู้ดูแลระบบการประชุมอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าสู่ระบบการประชุม รวมถึงตอบข้อซักถามที่เกี่ยวกับการใช้งานการประชุม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกรายได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสามารถสอบถามการลงมติได้ตามวัตถุประสงค์ของการประชุม
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 9 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 9 คน และมีผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี เข้าร่วม ประชุม รวมถึงนักกฎหมายเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน และอาสาพิทักษ์สิทธิเข้าประชุมเป็นคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
- ก่อนการประชุมบริษัทได้ชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน และจะให้มีการลงคะแนนเสียงในทุกวาระทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
- ในการประชุมประธานดำเนินการประชุมตามลำดับวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน โดยระหว่างการนำเสนอแต่ละวาระผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ สามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ โดยพิมพ์ข้อความหรือสอบถามทางภาพและเสียง ผ่านระบบการประชุมรวมทั้ง จดบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

#### หลังการประชุม

- บริษัทฯ เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยมติดังกล่าวได้ระบุคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ
- จัดทำรายงานการประชุมที่ระบุชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมประชุม ข้อมูลที่กรรมการนำเสนอ คำถามคำตอบ และจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าร่วมประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดยได้นำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม ตลอดจนจัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทักท้วง เป็นเวลา 30 วัน

บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในระดับ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

#### **แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม**

ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะมีการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และ / หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



คณะกรรมการบริษัทมีมติให้กำหนดนโยบายที่จะป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคลากรของบริษัทและผลประโยชน์ของบริษัทในการติดต่อ กับคู่ค้าและบุคคลอื่น ดังนี้

## 1. การป้องกันการใช้อำนาจภายใน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อำนาจภายใน เพื่อดูแลและป้องกันมิให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องซื้อขาย หลักทรัพย์และหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.), คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือต่อสาธารณชน โดยเท่าเทียมกัน
- กรรมการและพนักงานจะไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการหรือพนักงานบริษัทในทางที่มีชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบการไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับในสัญญาว่าจ้าง
- การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยบุคคลที่สามารถเปิดเผยข้อมูลได้ คือบุคคลที่ทำหน้าที่เป็นนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท และ/หรือเลขานุการบริษัทเท่านั้น
- กรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับการเงินซื้อและ/หรือขายหุ้น 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ ห้ามมิให้กรรมการและพนักงาน ที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อ ตลท. หากมีการ ซื้อและ/หรือขายหุ้นหรือหลักทรัพย์ของบริษัท
- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัท และ/หรือ เลขานุการบริษัท ทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

ในปีที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาดังกล่าว และ ไม่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าว แต่อย่างใด

## 2. การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมิให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท โดยได้กำหนดเป็น หลักการไว้ ดังนี้

- กรรมการหรือพนักงานที่ประสงค์จะเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในบริษัท องค์กรหรือสมาคมทางธุรกิจอื่น จะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง รวมทั้งต้องแจ้งให้คณะกรรมการทราบก่อน
- กรรมการต้องแจ้งรายละเอียดของความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์ (ถ้ามี) ให้คณะกรรมการทราบ รวมทั้งให้พิจารณางดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงในระเบียบวาระดังกล่าว หรือจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระดังกล่าวเลย หรือขอไม่รับเอกสารระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง หรือลาออกจากตำแหน่งกรรมการ
- เปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนั้น กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทแจ้งผลการรายงานพร้อมการประชุมคณะกรรมการ
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ต้องงดเข้าร่วมพิจารณาและงดออกเสียงในเรื่องนั้น รวมทั้งต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียดังกล่าวอย่างครบถ้วน โปร่งใส เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และเป็นมาตรฐานเดียวกันสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ
- พนักงานต้องไม่กู้ยืมเงินจากคู่ค้าของบริษัท บุคคลหรือนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ยกเว้นสถาบันการเงิน เนื่องจากอาจมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนบริษัท
- กำหนดขั้นตอนการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันและอำนาจอนุมัติ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศคณะกรรมการ ตลท. โดยบริษัทจะสอบทานประเภทของรายการและอำนาจอนุมัติแต่ละประเภทและเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุก 6 เดือน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ในปีที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

### 3. การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาการขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังนี้

- กรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เมื่อกรรมการและผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้งกับบริษัท มีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้น หรือเข้าถือหลักทรัพย์ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ ภายใต้หลักการดังนี้

- บุคคลที่เกี่ยวข้อง

การรายงานข้อมูลของบุคคลที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนิยามของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 89/1 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ได้แก่ บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัท และในกรณีที่บุคคลนั้นเป็นนิติบุคคล ให้หมายความรวมถึงกรรมการของนิติบุคคลนั้นด้วย, คู่สมรส บุตรหรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลแรก และนิติบุคคลที่บุคคลตามที่กล่าวมา

- นิติบุคคลบุคคลที่ต้องรายงาน

การรายงานข้อมูลของนิติบุคคลให้รายงานเฉพาะข้อมูลของนิติบุคคลที่มีหรือคาดว่าจะมีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรา 89/14 ของ พรบ. หลักทรัพย์ฯ เท่านั้น

- กำหนดการรายงานข้อมูล

เลขานุการบริษัทจะส่งแบบรายการให้กรรมการและผู้บริหารพิจารณาสอบทานเป็นรายไตรมาส โดยกรรมการจะต้องแจ้งยืนยันความถูกต้องของข้อมูลหรือแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูลภายใน 7 วันหลังสิ้นไตรมาส หรือภายใน 7 วันหลังทราบ ว่ามีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

- การเก็บรักษาเอกสาร

เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บเอกสารต้นฉบับ และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

- พนักงาน

ในกรณีที่พนักงานและบุคคลในครอบครัวเข้าไปมีส่วนร่วม หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือก่อให้เกิด ความขัดแย้ง ทางธุรกิจ ต่อบริษัท จะต้องแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการ / กรรมการรองผู้อำนวยการทราบเป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทไม่มีนโยบายที่จะทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันยกเว้นในกรณีที่บริษัทเห็นว่าจะได้รับผลตอบแทนสูงสุดซึ่งเป็นไปในราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอกซึ่งบริษัทฯ จะกำหนดให้ผ่านความเห็นชอบจากฝ่ายบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการ ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทพอประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ และเพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลถึงการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างไปจากเดิมที่เคยรายงานไว้ และครั้งต่อไปเป็นประจำปีทุก 1 ปีตามปฏิทินโดยส่งภายใน 30 วันนับแต่วันสิ้นเดือนธันวาคม

หากในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีวาระที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนได้เสียของกรรมการท่านใดแล้ว กำหนดให้กรรมการท่านที่เกี่ยวข้องนั้นต้องไม่อยู่ในสถานที่ประชุม เพื่อกระบวนการตัดสินใจได้ดำเนินการอย่างโปร่งใสและยุติธรรมต่อประโยชน์ส่วนรวม



### แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการต่อต้านทุจริตหรือคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินงานธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีเป้าหมายในการผลักดันให้คู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน อีกทั้งเชิญชวนลูกค้า คู่ค้าหรือคู่ธุรกิจ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตในโครงการ CAC SME Certification กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำเนินงานด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

- บริษัทได้จัดทำแผนงานประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580) ซึ่งกำหนดเป้าหมายหนึ่งในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการโดยรวมขับเคลื่อนผ่านกลยุทธด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อยึดมั่นการบริหารจัดการอย่างโปร่งใสภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ
- บริษัทฯ ตระหนักว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นปัญหาสำคัญอย่างหนึ่งที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ประเทศ จึงให้ความสำคัญในการบูรณาการทำงานและพัฒนาเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริต การขับเคลื่อนธรรมาภิบาลและบรรษัทภิบาล ระหว่างคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการเข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติและวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล เป็นต้น
- บริษัททบทวนนโยบาย ข้อปฏิบัติและแนวปฏิบัติต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันว่ามีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท พร้อมสร้างจิตสำนึกพนักงานในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทมีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ เช่น E-mail เว็บไซต์ของบริษัท และประกาศแนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญ
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถสื่อสาร เสนอแนะข้อร้องเรียน และแจ้งปัญหาต่างๆ ระหว่างพนักงาน กับผู้บังคับบัญชา โดยข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการแก้ไข เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีต่อกัน บริษัทรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับ อย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน และดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อนักงานผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งได้ถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท
- จัดกิจกรรม CAC เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นให้พนักงานได้ตระหนักถึงการร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริม ให้พนักงานได้ร่วมสร้างค่านิยมร่วมกันอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวมีพนักงานเข้าร่วมรับฟังจำนวนทั้งสิ้น 69 ท่าน



ในปีที่ผ่านมา ไม่ได้รับข้อร้องเรียนการทุจริตการคอร์รัปชันแต่อย่างใด



### แนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการร่วมเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ การเสนอวาระ การแสดงความเห็นหรือการตั้งคำถามใด ๆ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม การออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยประธานที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม

#### สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

1. ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมถึงการมุ่งสร้างความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว
2. ลูกค้า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยการคัดเลือกสินค้าและให้บริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียม พร้อมการให้คำแนะนำและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็น รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า
3. พนักงาน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพบุคคล ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม สร้างโอกาสในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจ่ายผลตอบแทนและมีสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
4. คู่ค้า บริษัทฯ มีความเสมอภาคและเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อคู่ค้า การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ยุติธรรม โปร่งใส และต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อข้อกำหนดใด ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่ค้าจะได้สินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน
5. เจ้าหนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามพันธะสัญญาและให้เป็นธรรมแก่เจ้าหนี้ทุกรายตามสัญญาที่ได้กระทำไว้โดยไม่ทำการละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้
6. คู่แข่ง บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต
7. สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีจิตสำนึกและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายในการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม รวมถึงกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

## 6.2 จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึง ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงได้กำหนดแนวทางและวิธีการที่เหมาะสมในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการมาใช้เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. ประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล
3. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม
4. มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีและสร้างความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกหน่วยงานและทุกบริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทอื่น ที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และบุคคลที่สามที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
6. เปิดโอกาสให้มีช่องทางร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการในการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน



### 6.2.1 การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน และมีการทบทวน และแก้ไขปรับปรุง เป็นประจำทุกปี หรือตามความเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อให้มีความเป็นปัจจุบันเหมาะสมกับภาวะการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับแนวทางที่ ตลก. หรือหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ รวมทั้งสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.ได้กำหนดขึ้นเพิ่มเติม ซึ่งเป็นการยกระดับแนวทางการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance: CG) ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลเพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว สามารถปรับตัวได้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง สร้างคุณค่า และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวมได้ดียิ่งขึ้นต่อไป

#### การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่หลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลกิจการที่บริษัทกำหนดขึ้น และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่อหน่วยงานนั้น ๆ

ดังนั้น เพื่อให้บุคลากรทุกคนของบริษัท ไม่ว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับทุกส่วนงาน ได้ดำเนินธุรกิจและปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บุคลากรทุกคนของบริษัท เป็นแนวทางยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามหลักจริยธรรม เศรษฐกิจ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ที่บริษัทให้ความสำคัญ ประกอบด้วย

1. ความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
3. การมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดแย้งกัน
4. การเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชนสากล
5. การรักษาความลับ การเก็บข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน
6. การจัดซื้อ จัดหา และการปฏิบัติต่อคู่ค้ารวมทั้งแนวทางการปฏิบัติของคู่ค้า
7. ความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมโดยรวม
8. การปฏิบัติต่อพนักงาน
9. การสนับสนุนภาคการเมือง
10. การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ
11. การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
12. การป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงิน
13. ความปลอดภัย สุขอนามัย และการสิ่งแวดล้อม
14. ทรัพย์สินทางปัญญา และการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
15. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ปรากฏในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ แสดงไว้ในเอกสารแนบ 5 ([www.aeu.co.th](http://www.aeu.co.th))

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย

### แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทฯในปี 2568 ประกอบด้วย

#### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เป็น **คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน** ทั้งนี้ เพื่อบูรณาการบทบาทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาความยั่งยืนให้เป็นเอกภาพภายใต้คณะกรรมการชุดเดียวกัน อันจะช่วยเสริมสร้างควมมีประสิทธิภาพ ความครอบคลุม และความสอดคล้องของระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น

#### 2. บริษัทได้ทบทวน จรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทยึดถือปฏิบัติ สรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย และนำหลักการกำกับดูแลที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินงาน โดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ตลอดจนเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- คณะกรรมการบริษัทเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ตลอดจนอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ
- คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมกระบวนการเสริมสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารระหว่างกัน
- คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบาย จรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และผู้บริโภคน คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ทางการ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และพิจารณาอนุมัติแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบายแผนธุรกิจ และงบประมาณ
- คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการป้องกันการใช้อำนาจภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
- คณะกรรมการบริษัทกำกับการเงินและสารสนเทศทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีผู้สอบบัญชีที่มีความสามารถและมีความเป็นอิสระการป้องกันการใช้อำนาจภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
- คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัท มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ โปร่งใสทั่วถึงและทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถ เข้าใจ เข้าถึงได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยพิจารณา กลั่นกรองงานที่มีความสำคัญและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในรายงานประจำปีของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการ กรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม



- คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการจัดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และมีมาตรการในการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม

### 3. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยในปี 2568

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข

#### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และได้ติดตามผลการปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าวด้วยโดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ไปปรับใช้อย่างสอดคล้องและเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว

เรื่องที่ว่าบริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ และแนวทางปรับใช้ให้เหมาะสม ข้อเสนอแนะในส่วนที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯจะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. ประสานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ	บริษัทมิได้กำหนดให้นโยบายว่าประสานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ยาวนานในการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ แม้ว่าประสานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่ยังคงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลางและเป็นอิสระ ไม่ได้ใช้อำนาจแทนคณะกรรมการโดยปราศจากการรับทราบหรือเห็นชอบจากคณะกรรมการชุดอื่น อีกทั้งการดำเนินงานยังอยู่ภายใต้กฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านมีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นและเสนอข้อพิจารณาที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรอย่างเต็มที่
2. บริษัทควรจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ(MD&A) ที่สะท้อนการเชื่อมโยงระหว่างลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท กับแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG) เพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจและวิเคราะห์ทิศทางของบริษัท	ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลสารสนเทศด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ให้มีความครบถ้วนและสามารถนำมาเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาเนื้อหา MD&A ในมิติดังกล่าวจำเป็นต้องใช้การบูรณาการข้อมูลจากหลายฝ่าย ซึ่งยังอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงสร้างข้อมูลและแนวทางรายงานให้มีความพร้อมก่อนดำเนินการอย่างสมบูรณ์
3. การดำเนินการ เรื่องการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ	บริษัทอยู่ระหว่างการประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emissions Inventory) เพื่อจัดทำฐานข้อมูลที่ต้องและเป็นระบบ รวมทั้งการพิจารณาความเหมาะสมของมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจและศักยภาพขององค์กร เนื่องจากต้องอาศัยการวิเคราะห์เทคนิค ค่าใช้จ่ายในการลงทุน และผลกระทบต่อการดำเนินงาน จึงยังไม่สามารถกำหนดเป้าหมายหรือมาตรการได้อย่างเป็นรูปธรรมในปีปัจจุบัน



---

### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

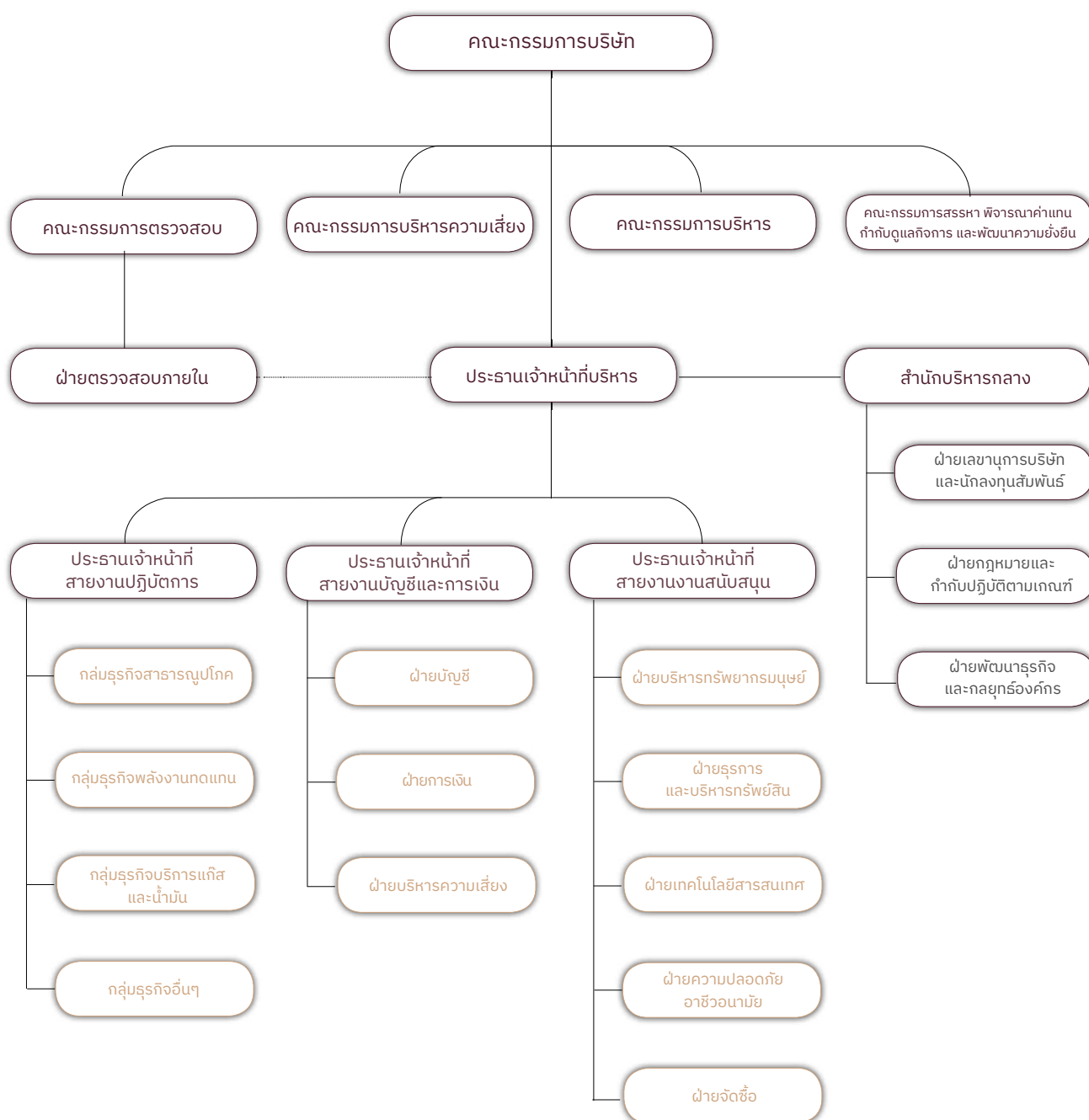
- 1) การจัดการเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติดต่อยุทธยาบรรณธุรกิจ และการทุจริตคอร์รัปชันในช่วงระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การรับสินบน หรือการประพฤติดต่อยุทธยาบรรณธุรกิจแต่อย่างใด ทั้งนี้ สถิติการรับเรื่องร้องเรียน รวมถึงขั้นตอนและมาตรการที่เกี่ยวข้อง ได้ถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนและเป็นไปตามกระบวนการกำกับดูแลที่บริษัทกำหนด
- 2) การประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 (AGM Checklist) การประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM Checklist) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ผ่านหลักเกณฑ์การประเมินที่ครอบคลุมกระบวนการสำคัญในทุกขั้นตอนของการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมิน AGM Checklist เต็ม 100 คะแนน



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดโครงสร้างคณะกรรมการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และให้ความหลากหลายทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อายุ เพศ และคุณสมบัติที่จำเป็นตาม Board Skill Matrix เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดทิศทาง แผนงาน และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยยึดประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต

ชื่อ-นามสกุล	ทักษะหลัก											ทักษะเฉพาะ		
	Business Admin	Accounting	Finance and Economics	Corporate Governance	Legal	Information Technology	Digital and Innovation	Marketing / Sales	Risk Management	Sustainability & ESG	HR Organization	Renewable Energy	Utilities Business	Gas and Oil Business
1. พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	✓			✓	✓				✓		✓			✓
2. นางญาใจ พัฒนสุขสันต์	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓	
3. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	✓		✓	✓			✓		✓	✓	✓			
4. นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส	✓			✓	✓				✓	✓			✓	
5. ดร.สมเกียรติ ประจักษ์	✓		✓	✓					✓	✓			✓	✓
6. พลตำรวจเอกบุญ เมฆหมอก	✓		✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓		✓
7. นายจิระเดช วินไทย	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓			
8. พันตำรวจโท รชต พุ่มพันธุ์ม่วง	✓		✓				✓	✓			✓			✓
9. นายอัศวิน ลิ้มขวพันธุ์กุล	✓		✓	✓		✓	✓		✓					✓
	9	2	7	8	4	2	3	2	8	6	6	2	3	5

### 7.2.1 องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทฯ มีนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 โดยให้ความสำคัญกับองค์ประกอบของคณะกรรมการในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ และความหลากหลายทางเพศ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน
- โครงสร้างคณะกรรมการ แบ่งตามบทบาทและความเป็นอิสระ ดังนี้
  - กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
  - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 88.88 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
  - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คิดเป็นร้อยละ 11.11 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด



- ด้านความหลากหลายทางเพศ
  - กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 11.11
  - คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเป้าหมายให้มีกรรมการหญิงอย่างน้อย 1 ท่าน ซึ่งบริษัทได้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวแล้ว โดยมีกรรมการชาย จำนวน 8 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 88.89 และกรรมการหญิง จำนวน 1 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 11.11
  - องค์ประกอบของคณะกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
  - บริษัทมีการแยกบทบาทหน้าที่ระหว่าง ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างชัดเจน โดยมีได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ คำนึงถึงความเหมาะสมด้านคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความต่อเนื่องในการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดขั้นต่ำที่เกี่ยวข้องแล้ว และจะพิจารณาเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระและความหลากหลายทางเพศในโอกาสที่เหมาะสมต่อไป

## 7.2.2 คณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุม

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
1	พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	ประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	30 มี.ค 2565	3
2	นางญาใจ พัฒนสุขสันต์	กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการตรวจสอบ	12 พ.ค 2566	2
3	นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน	11ส.ค 2565	3
4	นายสรรเสริญ อัจจุทานิส	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาพิจารณาคำ ตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน	30 มี.ค 2565	3
5	ดร.สมเกียรติ ประจักษ์	กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	30 ม.ค 2566	2
6	พลตำรวจเอกมู เมฆหมอก	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	11 มี.ค 2565	3
7	นายจิระเดช วันไทย	กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนา ความยั่งยืน (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	7 ก.ย 2564	4
8	พันตำรวจโท รชต พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการ/กรรมการบริหาร	26 ส.ค 2563	5
9	นายอัศวิน ลิ้มชวพัฒนกุล	กรรมการ /กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	14 พ.ค 2567	1

หมายเหตุ: บริษัทฯ ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนด



### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท คือ พลตำรวจเอกสมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง หรือ พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก หรือ นายจิระเดช วินไทย หรือ นายอัศวรัตน์ สัมชวงษ์พันธุ์กุล โดยกรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ไม่น้อยกว่า 3 คน
3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ ซึ่งรองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามที่ประธานกรรมการมอบหมาย
4. ให้เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทโดยตำแหน่ง

### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการซึ่งได้รับการเลือกตั้ง จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท
2. บริษัทต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับของบริษัทและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 หรือกฎหมายอื่น
3. กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่ ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศตนเพื่อปฏิบัติ หน้าที่ให้แก่บริษัทได้ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
4. กรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความอิสระในการตัดสินใจ เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
5. กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง ซึ่งการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทโดยต้องเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย เว้นแต่จะได้แจ้งให้ทราบโดยชัดแจ้งก่อนมีมติแต่งตั้ง
7. กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับการเป็นกรรมการอิสระ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคุณสมบัติการเป็นกรรมการ อิสระของบริษัท ดังต่อไปนี้
  - 7.1 ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท\* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  - 7.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  - 7.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทาง สายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  - 7.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท\* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มี อำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  - 7.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท\* เว้นแต่จะได้ พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี



- 7.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  - 7.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อ เป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - 7.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วน ร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  - 7.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
  - 7.10 สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือ รายงานผลการปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของ บุคคลดังกล่าว และในกรณีจำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถ มอบหมายให้กรรมการอิสระตัดสินใจในรูปแบบของคณะ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้
  - 7.11 ไม่เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทเกิน 9 ปี
- \* รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมบริษัท

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบายแนวทาง ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจน มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ของบริษัท เป็นประจำทุกปี และมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ
4. พิจารณาการสรรหากรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และผู้ซึ่งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อดูแลระบบบริหาร ระบบการควบคุมภายใน และระบบการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้เป็นไป ตามนโยบายที่กำหนดไว้
7. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงาน และ เลขานุการบริษัท ตลอดจนพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
8. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
10. จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะทางการเงิน และบัญชีงบกำไรขาดทุน ณ สิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ
11. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมที่เสนอโดย คณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
12. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
13. พิจารณานุมัติการทำรายการการไต่มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

14. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์
15. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำ เช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
16. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหารและรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด รวมถึงอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญวิชาชีพ หากมีความจำเป็นและเหมาะสม
17. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
18. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
19. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บริษัทให้คณะ หรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ
20. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มี กระบวนการในการ ประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
21. จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหาร ได้ตระหนักถึงความ สำคัญและนำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
22. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ กันต่อเหตุการณ์ และมีมาตรฐาน
23. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมทั้งคณะ เพื่อทบทวน ผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในแต่ละปี แล้วนำมาพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน
24. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระ สำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุม สามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท หรือประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นคราวอื่นเมื่อเห็น สมควร
25. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 6 ครั้งขึ้นไป หรือภายในทุกๆ 2 เดือน เพื่อพิจารณาในเรื่องที่ มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งต้องจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มี ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
26. จัดทำรายงานประจำปี และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดง ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีซึ่งครอบคลุมในเรื่องสำคัญของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ต่อสาธารณะเป็นการทั่วไป
27. พัฒนาและส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และ ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร
28. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน

#### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่ได้รับมอบหมายและไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้ดำเนินการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทด้วยกัน ถือเป็นผู้นำซึ่งได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทด้วยกัน ถือเป็นผู้มีความสำคัญอย่างยิ่งในการกำกับดูแลกิจการเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมโยงระหว่าง คณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้ทั้งสองฝ่ายสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ ได้มาซึ่งการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณภาพเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ของตำแหน่งประธานกรรมการ บริษัทจึงมีความสำคัญ จึงได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ แต่ไม่ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามกฎหมาย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและรับผิดชอบต่อ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนมี บทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดง ความเห็นอย่างเป็นอิสระ



5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
6. ติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัท ออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 หรือจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับ 1 ใน 3 โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจถูกเลือกกลับเข้ามา ดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้น จากตำแหน่งเมื่อ
  - 2.1 ตาย
  - 2.2 ลาออก
  - 2.3 ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือตามกฎหมายนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 2.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - 2.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออก ต่อบริษัทโดยแจ้งเป็นหนังสือพร้อมทั้งเหตุผล โดยบริษัทจะแจ้งเรื่อง การลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกระทรวงพาณิชย์ โดยการลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกมาถึงบริษัท

#### การประชุม

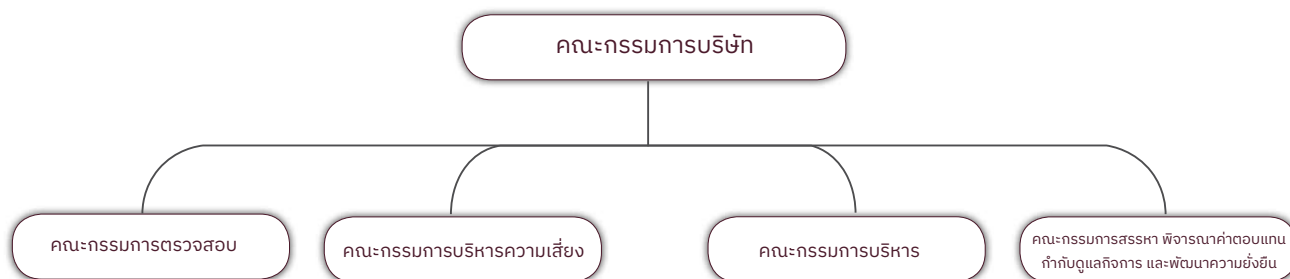
1. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 6 ครั้งขึ้นไป หรือภายในทุกๆ 2 เดือน และดำเนินการประชุมภายใต้ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งต้องจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหน้าที่สำคัญของกรรมการบริษัททุกคน โดยกรรมการทุกคนจะต้องมีส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี
3. คณะกรรมการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
4. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการก็ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
5. ประธานในที่ประชุมต้องเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ เหมาะสม และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่อง และเพียงพอต่อคณะกรรมการในการอภิปรายปัญหา
6. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะใดคณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
7. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
8. เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

#### การรายงาน

1. ให้คณะกรรมการจัดทำรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อรายงานถึงผลการดำเนินงานและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่ต่อนักลงทุนและผู้สนใจ และนำเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย
2. รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มี ความสำคัญ หรือที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมาย หรือหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด



## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย



### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบ การดำเนินงานของ บริษัท สอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบ การปฏิบัติงาน การบริหารกิจการดำเนินไปอย่างเหมาะสม และเกิดประสิทธิผลสูงสุด นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่ ในการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท มีความน่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานและ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือ แก่ผู้ลงทุนตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียว่ามีการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างรอบคอบ มีความยุติธรรม โปร่งใส และมีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็น กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ(กรรมการอิสระ) ผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
2	นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส	กรรมการตรวจสอบ(กรรมการอิสระ)
3	นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการตรวจสอบ(กรรมการอิสระ)

นางสาวปาริฉัตร ทำนออก ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

##### องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งสามารถใช้ดุลพินิจของตนได้อย่างอิสระ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
2. ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบหนึ่งคน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
3. ให้หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ การนัดหมายการประชุม และงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ



#### คุณสมบัติ

1. เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
3. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียส่วนตนไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง
4. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะธุรกรรมใดๆ ของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง
5. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
6. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
7. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นและรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
8. มีความรู้และประสบการณ์รวมถึงทักษะความชำนาญที่เหมาะสมเพียงพอจะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และต้องสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กฎหมายกำหนด อย่างถูกต้อง เพียงพอ และเชื่อถือได้ ภายในกรอบระยะเวลาที่กฎเกณฑ์กำหนด
2. สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานให้มีการตรวจสอบภายในที่น่าเชื่อถือ มีประสิทธิผล ตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
3. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล รวมถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยง และประเมินผลการจัดการความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจของบริษัท
5. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
6. สอบทานกระบวนการเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียนถึงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม รวมทั้งสอบทานการตรวจสอบด้านทุจริต ซึ่งกระบวนการดังกล่าวดำเนินการโดยฝ่ายบริหาร รวมถึงสอบทานสรุปข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสด้านทุจริต และกำหนดมาตรการป้องกัน
7. สอบทานกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย/มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งสอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติการของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต(CAC) เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล
8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง รวมถึงเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี งบประมาณ และทรัพยากรบุคคลของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่ และสายงานการบังคับบัญชา รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ประเมินผล หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
11. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
12. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูล รายงาน ส่งเอกสาร หรือให้ความเห็นตามที่เกี่ยวข้องหรือจำเป็น ภายใต้การปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อขอคำแนะนำหรือช่วยเหลือในการปฏิบัติงาน กรณีผู้ตรวจสอบภายในขาดทักษะบางอย่าง หรือขาดความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ตามกรอบงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติไว้
14. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
15. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
16. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมหรือข้อกำหนดต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป
17. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ในขอบเขตที่ไม่เกินอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. ให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี) ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบอีกได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการตรวจสอบอาจพ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้
  - 2.1 ตาย
  - 2.2 ลาออก
  - 2.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎบัตรนี้ หรือ มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประกาศกำหนด
  - 2.4 พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
  - 2.5 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
3. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยแจ้งเป็นหนังสือพร้อมทั้งเหตุผล โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
4. ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนกรรมการตรวจสอบ ต่ำกว่า 3 คน ให้กรรมการตรวจสอบที่เหลืออยู่ เสนอให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ให้ครบถ้วนภายใน 90 วัน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบรายใหม่จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่แทน



#### การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณางบการเงิน รายงานผลการตรวจสอบภายใน และเรื่องอื่นๆ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่นๆ ได้ตามที่จะเห็นสมควร
2. กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
3. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบคนอื่นๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท

#### การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - 2.1 รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2.2 การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - 2.3 การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่า มีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

#### การรายงานของบริษัทจดทะเบียนต่อตลาดหลักทรัพย์

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 1.1 รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมนำส่งแบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
  - 1.2 นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ พร้อมการรายงานมติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วัน นับตั้งแต่วันที่คณะกรรมการ บริษัทมีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
2. การเปลี่ยนแปลงสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2.1 รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ถึงการเปลี่ยนแปลงสมาชิกกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - 2.2 นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการ ตรวจสอบ สำหรับกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ พร้อมการรายงานมติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงการ เปลี่ยนแปลงหน้าที่และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มติของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว



### 7.3.2 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ปรับปรุงโครงสร้างคณะกรรมการเฉพาะกิจด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยจัดตั้ง คณะกรรมการกำกับกิจการที่ดี และพัฒนาความยั่งยืน ขึ้นใหม่ ซึ่งเป็นการผนวกรวมเข้ากับ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเดิม พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน เพื่อบูรณาการด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืนให้เป็นเอกภาพ

โดยคณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่ กำกับ ติดตาม และส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน ความโปร่งใส การคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการกำหนดทิศทางการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร ทั้งในด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) พร้อมกันนี้ ยังทำหน้าที่ พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และเสนอ คำตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
2	นายสรรเสริญ อัจจุทานัส	กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
3	นายจิระเดช วินไทย	กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน (กรรมการ)

นางสาวจุติพร กระเหว่านาค เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน

#### กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน

##### องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้อง ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่
3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการอิสระที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็น ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทต้องไม่เป็นกรรมการใน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. ให้เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยตำแหน่ง

##### คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนภายใต้หลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องมีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้สมควรได้รับ การเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่ง ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม ด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ เพื่อให้มีจำนวนกรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะและประสบการณ์มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์การสรรหาและคุณสมบัติของบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทปฏิบัติงาน
4. สรรหากรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงหรือที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. สรรหาผู้บริหารระดับสูงในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงาน รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมทั้งคณะ เพื่อกำหนดผลงานปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี แล้วนำมาพัฒนาปรับปรุงการ
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9. พิจารณากำหนดและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 2.1 ตาย
  - 2.2 ลาออก
  - 2.3 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามกฎหมายนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยแจ้งเป็นหนังสือพร้อมทั้งเหตุผล โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ

### การประชุม

1. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง และดำเนินการประชุมภายใต้ข้อบังคับของบริษัท และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่นๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
2. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะออกเสียงลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้ถือเอาความเห็นที่เป็นเสียงข้างมากเป็นสำคัญในกรณีที่จะแนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนอื่นๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
4. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

### การรายงาน

1. ให้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ให้จัดทำรายงาน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อรายงานถึงผลการดำเนินงาน นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่ต่อนักลงทุนและผู้สนใจ และนำเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย

### 7.3.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมและการบริหารงานของบริษัท จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วย ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง
1	พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายจิระเดช วินไทย	กรรมการบริหาร
3	พันตำรวจโท รชต พุ่มพันธ์ม่วง	กรรมการบริหาร
4	นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา	กรรมการบริหาร
5	นางสาวดลณีย์ เจริญเมตตา*	กรรมการบริหาร

\*หมายเหตุ : นางสาวดลณีย์ เจริญเมตตา ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568

นางสาวจุติพร กระหวานาค เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

##### องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัท หรือพนักงาน หรือผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าสาม (3) คน ร่วมกันเป็นคณะกรรมการบริหาร
2. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

##### คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหาร ต้องเป็นผู้ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีความเข้าใจถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่
3. คณะกรรมการบริหารต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่น ซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณากลับรองแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เป้าหมาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ การลงทุน การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน โครงสร้างองค์กร นโยบาย และอำนาจอนุมัติของบริษัท ตลอดจนการพิจารณากลับรองข้อเสนองานของฝ่ายบริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณ ประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดให้มีระบบส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน
5. พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุน และการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ภายใต้อำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงกำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น



6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญซึ่งได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการแล้ว และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการเปิด/ปิด/แก้ไข และบริหารบัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับการบริหารเงินในภาพรวม
8. กำหนดแผนอัตราค่าจ้าง โครงสร้างค่าจ้างและสวัสดิการ รวมถึงภาพรวมการปรับค่าจ้างประจำปีและการจ่ายโบนัสของพนักงานทั้งหมดของบริษัทและบริษัทในเครือ ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
9. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม การจำนำ จำนอง ค้ำประกัน การซื้อ/ขายจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ตลอดจนการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทหรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทย่อย ภายใต้อำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
10. อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
11. กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ
12. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
13. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อขอคำแนะนำหรือช่วยเหลือในการปฏิบัติงาน ตามกรอบงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติไว้
14. การอนุมัติวงเงินที่เป็นธุรกรรมทางการเงินค่าปกติ หรือธุรกรรมที่เป็นพันธะผูกพันต่อบริษัท คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติวงเงินภายใต้อำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้
15. การอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายสำหรับการเข้าศึกษาโครงการ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติในวงเงินภายใต้อำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้
16. ทำการสอบทานและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยกฎบัตรที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
17. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยรายการลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

#### การพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 1.1 ตาย
  - 1.2 ลาออก โดยกรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท โดยแจ้งเป็นหนังสือพร้อมทั้งเหตุผล
  - 1.3 พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท หรือพนักงานที่เป็นกรรมการบริหารได้ยื่นใบลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท ให้ถือว่าเป็นการลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารด้วย
  - 1.4 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริหารตามกฎหมายนี้ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
  - 1.5 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง



#### การประชุม

1. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่ออนุมัติในเรื่องสำคัญและเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท
2. ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการบริหารทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหารไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริหารซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริหารคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม
3. ในการออกเสียงลงคะแนน กรรมการบริหารคนหนึ่งมีสิทธิออกเสียงหนึ่ง (1) เสียง เว้นแต่กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
4. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ถือเอาความเห็นที่เป็นเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด และบันทึกความเห็นของกรรมการบริหารที่ลงมติเห็นด้วยและมีได้ลงมติเห็นด้วย
5. เลขานุการกรรมการบริหาร ทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

#### การรายงาน

1. ให้คณะกรรมการบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คณะกรรมการบริหารจัดทำรายงาน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อรายงานถึงผลการดำเนินงานนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่ต่อนักลงทุนและผู้สนใจและนำเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย

#### 7.3.4 คณะกรรมการบริหารบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อดูรกิจของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ ครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ และการเติบโตของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง
1	ดร.สมเกียรติ ประจำวงษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2	นายจิระเดช วันไทย	กรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)
3	นายอัศวรัตน์ ลิ้มชวนพินธุกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ)

นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา ประธานเจ้าหน้าที่สายบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง และผู้บริหารระดับสูง และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความชำนาญด้านบริหารความเสี่ยง
2. ให้ประธานเจ้าหน้าที่สายงาน ของคณะทำงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
2. ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งคัดเลือกจากสมาชิก 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ สามารถทบทวนและความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดและทบทวน กรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. สนับสนุนและพัฒนากการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนามาตรฐานธรรมาภิบาลบริหารความเสี่ยงในองค์กร
3. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม อยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
4. รายงานความเสี่ยงและผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบทุกไตรมาส และกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วให้ทิศทางและแนวทางการดูแลบริหารความเสี่ยงแก่คณะทำงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร
5. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### การพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความต่อเนื่อง กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดำรงตำแหน่งจนครบวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้ามาใหม่ได้โดยการอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 2.1 ตาย
  - 2.2 ลาออก
  - 2.3 พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูง
  - 2.4 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ถอดถอน และ/หรือพ้นจากตำแหน่ง
3. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทนกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1 และ 2 ได้โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงทดแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทดแทนเท่านั้น

#### การประชุม

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีหรือเรียกประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
2. และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม และให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประธานในที่ประชุมในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มาประชุมเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถเชิญผู้บริหารของบริษัทหรือผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมหรือชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
4. มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน หากคนหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด และหากมีกรรมการบริหารความเสี่ยงคัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม
5. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ
6. เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ทำหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม รวมทั้งจัดเก็บรายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม

#### การรายงาน

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบผลการประชุม หรือในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไข หรือเรื่องอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องจัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการผู้บริหาร (ฝ่ายจัดการ)

### 7.4.1 ผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย และหมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

คณะผู้บริหารประกอบด้วย ผู้บริหารซึ่งมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 4 ราย ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายจิระเดช วินไทย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักบริหารกลาง (รักษาการ)
2	นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน
3	พันตำรวจโท รศต พุ่มพุ่มม่วง	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ)
4	นางสาวดลณีย์ เจริญเมตตา	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน

#### ข้อมูลเกี่ยวกับประวัติของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

ตามที่เปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) หัวข้อ “เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

**ผู้บริหารบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก** บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผ่าน 3 กลุ่มธุรกิจหลัก โดยมีบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นศูนย์กลางทำหน้าที่บริหารจัดการในแต่ละกลุ่มธุรกิจ มีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บริหารสูงสุดในการรับผิดชอบการบริหารจัดการ ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการของแต่ละบริษัท จึงทำให้รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหารบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นรายชื่อเดียวกันกับผู้บริหารของ บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยไม่มีคำตอบแทน และคณะผู้บริหารได้รับคำตอบแทนผ่านบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) จึงไม่มีการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารบริษัทย่อย

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้ระดับค่าตอบแทนมีความเหมาะสม โปร่งใส และเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนหรือเบี้ยประชุมในฐานะกรรมการบริหาร แต่จะได้รับเฉพาะเงินเดือนในฐานะพนักงานเท่านั้น

บริษัทฯ พิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทที่ได้รับมอบหมาย โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณาผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายของงานที่รับผิดชอบ ซึ่งเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ประจำปีของบริษัทฯ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรให้เกิดความมั่นคงและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังนี้



#### คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเป็นประจำปี
- การกำหนดคำตอบแทนพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในระยะสั้น (ผลการดำเนินงานปัจจุบัน) และผลการดำเนินงานในระยะยาวตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส
- ผลการประเมินดังกล่าวถูกนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI)

#### คำตอบแทนผู้บริหาร

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเพื่อพิจารณาเป็นประจำปี
- ผลการประเมินถูกนำมาใช้ประกอบการพิจารณากำหนดคำตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือนและโบนัส

#### คำตอบแทนและผลประโยชน์ตามผลการดำเนินงาน

- คำตอบแทนจูงใจระยะสั้น เป็นผลตอบแทนที่ผันแปรตามความสำเร็จของผลการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนดังกล่าว
- คำตอบแทนจูงใจระยะยาว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณากำหนดแนวทาง โดยในปี 2568 บริษัทฯ ยังไม่มีการจ่ายคำตอบแทนดังกล่าว

#### คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูง หมายถึงบุคคลที่กำหนดตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คือ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา สำหรับในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7,089,060.00 บาท ประกอบด้วย อัตราเงินเดือน โบนัส ค่าพาหนะ กองทุนเลี้ยงชีพ และประกันสังคม รายละเอียด ดังนี้

คำตอบแทน						
เงินเดือน	โบนัส	ค่าพาหนะ	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	ประกันสังคม	สวัสดิการ	รวม
6,885,600.00	-	-	183,960.00	19,500.00	-	7,089,060.00



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากร

### 1. จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 253 คน (รวมผู้บริหาร) โดยได้จ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสและสวัสดิการต่าง ๆ จำนวน 69,262,598.72 บาท (ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ฝ่าย	จำนวน (คน)
ฝ่ายบริหาร	4
ฝ่ายเลขานุการบริษัทและนักलगุณสัมพันธ์	4
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3
ฝ่ายกฎหมายและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	2
ฝ่ายพัฒนารุรกิจและกลยุทธ์องค์กร	1
ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์	4
ฝ่ายธุรการและบริหารทรัพย์สิน	7
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	3
ฝ่ายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม	2
ฝ่ายบัญชี	15
ฝ่ายการเงิน	6
ฝ่ายจัดซื้อ	5
ฝ่ายปฏิบัติการในกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค พลังงานทดแทน บริการแก๊สและน้ำมัน และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ	197
<b>รวม</b>	<b>253</b>

- การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ประจำปี 2568

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	23,804,249.01
โบนัส	-
เงินประจำตำแหน่ง	86,866.67
ค่าพาหนะ	213,000.00
ค่าโทรศัพท์	55,200.00
ค่าครองชีพ	-
เบี้ยเลี้ยง	13,500.00
ค่าล่วงเวลา	340,889.73
ค่าสวัสดิการ	1,000.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	455,696.40
เงินสมทบประกันสังคม	335,333.00
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	18,000.00
ประกันสุขภาพ และประกันชีวิตและอุบัติเหตุ	408,604.00
<b>รวม</b>	<b>25,732,338.81</b>

- พนักงานบริษัทในเครือ ประจำปี 2568

บริษัทในเครือ	จำนวนเงิน (บาท)
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	986,653.58
บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด	1,025,514.66
บริษัท แชม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	4,561,502.04
บริษัท ไฮโดรเอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ อะควอดิซายน์ จำกัด	12,026,666.77
บริษัท ธวัชกัญญา จำกัด	3,643,512.68
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม พลัส จำกัด	6,730,366.13
บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด	18,924,377.38
<b>รวม</b>	<b>47,898,593.24</b>

## 2. แนวทางการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมในเรื่องการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรที่ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินงานพิจารณาปรับปรุงการจ้างงาน อันเป็นประโยชน์ต่อนายจ้างและลูกจ้าง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนด้านกิจกรรมต่างๆ และได้จัดประชุมสื่อสารความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ มาโดยตลอด เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กรในแต่ละปี โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นของพนักงานเป็นสำคัญอย่างต่อเนื่องเสมอมา

บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดี และคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือด้านสังคมโดยรวม ยังคงมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาบริษัทฯ ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน (Sustainability Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กรที่มุ่งเน้นการเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคง มั่นคงด้านพลังงานทดแทนและด้านสาธารณสุขให้แก่ประเทศชาติ

## 3. นโยบายการพัฒนาบุคลากร/หรือด้านการบริหารงานบุคคล

บุคลากรเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จเพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายและให้สามารถรองรับกับสถานการณ์และภาวะการแข่งขันในปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรมีความรู้ความสามารถเพียงพอสำหรับความต้องการทั้งในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายด้านการบริหารงานบุคคลไว้ดังนี้

- **การสรรหาบุคลากร** มีการจัดทำแผนอัตรากำลังที่เหมาะสมและสอดคล้องตามแผนการเติบโตทางธุรกิจ คัดเลือกพนักงานจากทั้งภายในบริษัทและภายนอก ด้วยความโปร่งใสและไม่เลือกปฏิบัติ โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ ประสบการณ์ และทัศนคติ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบในตำแหน่งงานนั้นๆ
- **การพัฒนาบุคลากร** ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในการปรับแนวความคิดและวิธีการทำงาน ให้สามารถรับมือกับสภาพแวดล้อมที่มีความไม่แน่นอน เพื่อให้ปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างเต็มความสามารถ
- **การรักษาบุคลากร** บริษัทฯ ประเมินค่าตอบแทนและผลประโยชน์ตามความเหมาะสมโดยคำนึงถึงการระงับหนี้และความรับผิดชอบที่แตกต่างกัน และสามารถแข่งขันได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันได้ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างยุติธรรม ตามความสามารถ ส่งเสริมการโอนย้าย เลื่อนตำแหน่ง ให้พนักงานได้แสดงศักยภาพและความสามารถเติบโตไปพร้อมกับองค์กร จัดสวัสดิการให้มีความเหมาะสมเป็นไปตามแนวทางของตลาดแรงงาน สนับสนุนการจัดกิจกรรมงานปีใหม่ กิจกรรมการกุศล อาสาสมัคร และกิจกรรมอื่นๆ เพื่อสังคม ให้พนักงานได้มีส่วนร่วมกับการองค์กร



#### 4. นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน โดยยึดตามกรอบการดำเนินงานแผนพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับในบริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงานแผนพัฒนาคุณภาพชีวิตได้ดังนี้

1. กำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ
2. สิ่งแวดล้อมในการทำงานต้องถูกลักษณะและปลอดภัย
3. เปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถ
4. ลักษณะการทำงานต้องตั้งอยู่บนฐานของกฎหมายหรือกระบวนการยุติธรรม
5. ความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน
6. ลักษณะการทำงานต้องส่งเสริมด้านความก้าวหน้า การเจริญเติบโตและสร้างความมั่นคง
7. ลักษณะงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องและสร้างสัมพันธ์กับสังคม เพื่อส่งเสริมด้านบูรณาการทางสังคมของผู้ปฏิบัติงาน

บริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบของค่าตอบแทน ดังนี้

##### 1. เงินเดือน

กำหนดพิจารณาจากตำแหน่งงาน บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของพนักงาน รวมถึงประสบการณ์ นอกจากนี้จะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อัตราเงินเฟ้อ รวมถึงการพิจารณาเป็นรายบุคคลตามระดับความมีอุตสาหกรรม ตั้งใจทุ่มเท และความสามารถในการปฏิบัติงานเป็นลำดับ

##### 2. โบนัสประจำปี

การจ่ายโบนัสประจำปี เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่พนักงานที่ปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่วางไว้รวมถึงผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานที่ประเมินโดยผู้บังคับบัญชา และข้อมูลจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดยการประเมินเป็นรายบุคคลนอกเหนือจากตัวชี้วัดผลสำเร็จของงานที่สำคัญ บริษัทฯ ได้กำหนดแบบฟอร์มที่ใช้ในการประเมินพนักงานเป็นรายบุคคล โดยแบ่งเป็น 2 ระดับ คือ

- ระดับปฏิบัติงาน
  - การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ การปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท
  - ความรับผิดชอบ สัมพันธภาพ
  - ความซื่อสัตย์สุจริต ความสม่ำเสมอในการทำงาน
  - ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  - ความรู้ ทักษะ และความสามารถ อาทิ ปริมาณงาน คุณภาพงาน
  - ความรู้ในงานที่รับผิดชอบ ความสามารถในการสื่อสาร
  - ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์, การแก้ปัญหาและการตัดสินใจ
- ระดับบริหาร
  - ภาวะผู้นำ, ความยุติธรรม การแก้ปัญหาและการตัดสินใจ
  - ความรู้ในงานที่รับผิดชอบ การวางแผนและจัดระบบงาน
  - ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์, การแก้ปัญหาและการตัดสินใจ
  - การสอนและพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา
  - การมอบหมายและติดตามงาน

##### 3. สวัสดิการต่าง ๆ

บริษัทฯ พิจารณาสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานแต่ละราย และ / หรือ โดยอ้างอิงตามสัญญาว่าจ้างของพนักงานแต่ละตามบทบาทและตำแหน่งของพนักงาน ซึ่งในปัจจุบันบริษัทมีสวัสดิการให้แก่พนักงาน อาทิเช่น

- ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน
- การจัดทำประกันสุขภาพกลุ่มให้แก่พนักงานทุกคน เพื่อเป็นค่ารักษาพยาบาล (นอกเหนือจากประกันสังคม) และตรวจสุขภาพประจำปี
- ประกันอุบัติเหตุทุพภิกขภัย และนอกเวลางาน
- ฝึกอบรม / พัฒนา
- เงินช่วยเหลือพิเศษ อาทิ ค่าทำขวัญคลอดบุตร, แต่งงาน, ช่วยค่าอุปสมบท, ค่าพิธีศพ
- เงินเดือนช่วยเหลือให้แก่พนักงานผู้พิการตามที่กฎหมายกำหนด (นอกเหนือจากที่ได้จากสวัสดิการของรัฐ)
- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ เห็นความสำคัญและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีการวางแผนทางการเงิน จึงได้กำหนดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินออมที่เพียงพอใช้จ่ายภายหลังเกษียณอายุ โดยปัจจุบันมีพนักงานของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว (กองทุน) จำนวน 49 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าร่วมทั้งหมด 253 ราย คิดเป็นร้อยละ 19.36 บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กิสโก้ จำกัด (บลจ.กิสโก้) ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code : I Code)

### ผลสำรวจความพึงพอใจหรือความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจหรือความผูกพันของพนักงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความพึงพอใจในการทำงาน มีความภาคภูมิใจต่อองค์กร และมีความพร้อมที่จะทุ่มเททั้งแรงกาย แรงใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ โดยใช้การประเมินซึ่งประกอบด้วย 6 ส่วน คือ

- ส่วนที่ 1 ความพึงพอใจต่องานและหน้าที่ความรับผิดชอบ
- ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อการสื่อสารภายในบริษัทฯ
- ส่วนที่ 3 ความพึงพอใจต่อหัวหน้างาน
- ส่วนที่ 4 ความพึงพอใจต่อเพื่อนร่วมงาน
- ส่วนที่ 5 ความพึงพอใจต่อการพิจารณาผลงาน ค่าตอบแทน สวัสดิการ และสภาพแวดล้อม
- ส่วนที่ 6 ความพึงพอใจต่อการพัฒนาและสนับสนุนจากบริษัทฯ

ในปี 2568 ผลสำรวจความพึงพอใจหรือความผูกพันของพนักงาน มีผลการประเมินเท่ากับ 77.7% แสดงให้เห็นว่าพนักงานมีระดับความพึงพอใจหรือความผูกพันของพนักงาน มีความภาคภูมิใจต่อองค์กร และมีความพร้อมที่จะทุ่มเททั้งแรงกาย แรงใจในการปฏิบัติงานในระดับสูง รวมถึงได้นำผลสำรวจและข้อเสนอแนะของพนักงาน มาวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) ในการปรับปรุงการทำงาน การพัฒนาศักยภาพ และกิจกรรมสร้างความผูกพัน ให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน เช่น การยกย่องอัตราค่าจ้างให้สอดคล้องกับอัตราตลาดและอัตราเงินเฟ้อ การปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน อุปกรณ์ในการทำงานให้มีความพร้อมใช้งานและทันสมัยยิ่งขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความสุขในการทำงาน มีความภาคภูมิใจต่อองค์กร และมีความพร้อมที่จะทุ่มเททั้งแรงกาย แรงใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ

### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การบริหารงานขององค์กรมีความต่อเนื่องและลดความเสี่ยงจากการขาดบุคลากรสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำกับดูแล ทบทวน และให้ความเห็นชอบแผนสืบทอดตำแหน่ง รวมถึงรายชื่อผู้มีศักยภาพ ขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบในการจัดทำแผน ระบุผู้สืบทอด และดำเนินการพัฒนาตามแผน ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทบทวนและรายงานความก้าวหน้าต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการสืบทอดตำแหน่งเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร

### เงินชดเชยในกรณีเลิกจ้าง (ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน)

บริษัทฯ จะพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในองค์ประกอบของค่าตอบแทนในแต่ละข้อ สำหรับการปรับเพิ่มขึ้นของแต่ละองค์ประกอบของค่าตอบแทนดังกล่าว จะพิจารณาจากอัตราการเติบโตของผลการดำเนินงานทั้งในส่วนของบริษัทและกำไรในแต่ละปีเป็นสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะสั้น และจะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราค่าตอบแทนให้ครอบคลุมอัตราเงินเฟ้อในแต่ละปีด้วย โดยบริษัทจะให้ความสำคัญสำหรับผลการดำเนินงานในแต่ละปีที่จะเกิดขึ้น เพื่อพิจารณาว่าเป็นไปตามเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้หรือไม่





## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่งที่รับผิดชอบ	วันที่ดำรงตำแหน่ง
นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายบัญชีและการเงิน	2 กันยายน 2567
นางสาวโซเฟีย ดอเสาะ	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	1 เมษายน 2566
นางสาวปาริฉัตร ทำนออก	หัวหน้าตรวจสอบภายใน	15 มกราคม 2568
นางสาวจุติพร กระจ่างนาค	เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์	11 กุมภาพันธ์ 2568

#### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ แต่งตั้งนางสาวโซเฟีย ดอเสาะ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตาม ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้ทำหน้าที่ผู้ควบคุมดูแลบัญชี โดยปฏิบัติหน้าที่จัดทำบัญชีแสดงผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน จัดทำงบการเงินและจัดให้มีการตรวจสอบงบการเงิน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับอนุญาต จัดส่งรายงานทางบัญชีให้กับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายรายละเอียดคุณสมบัติของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวจุติพร กระจ่างนาค ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อจำกัดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ต่อไปนี้

1. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ประชุมคณะผู้บริหาร ให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท
2. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
6. ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัท พ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกผู้ที่จะดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทคนใหม่แทนภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

ทั้งนี้ นางสาวจุติพร กระจ่างนาค มีประวัติการศึกษา และมีการเข้าอบรมด้านเลขานุการบริษัท โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### ผู้อำนวยการกฎหมายและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทมอบหมายให้นายเดชา ชัยต้นเทือก ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการกฎหมายและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมีประวัติและคุณสมบัติ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. นำเสนอนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและทบทวนให้มีความเหมาะสมเป็นปัจจุบัน
2. กำหนดกรอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และสื่อสาร ให้คำแนะนำแก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้องและทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
3. ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานให้ความร่วมมือ และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยเฉพาะกฎเกณฑ์เฉพาะทางของแต่ละหน่วยงาน
4. สื่อสาร อบรม ให้คำแนะนำแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกฎเกณฑ์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
5. ให้คำปรึกษาแก่พนักงานเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแจ้งให้ผู้บริหารรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ
6. รวบรวมกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกฎเกณฑ์ต่างๆ
8. รายงานการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารที่รับผิดชอบ
9. ติดตามผลการแก้ไขอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และรายงานผลต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารที่รับผิดชอบ

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2568 มีมติเห็นชอบแต่งตั้ง นางสาวปาริฉัตร กำนานอก ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีประวัติและคุณสมบัติ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. จัดทำแผนการปฏิบัติงานประจำปีเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. ปฏิบัติงานตามแผนการปฏิบัติงานประจำปีตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
3. สอบทานความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของ ข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งระเบียบข้อบังคับภายในและภายนอก
4. สอบทานรายการที่ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สอบทานการประเมินความเสี่ยงรวมถึงการควบคุมภายในของบริษัท
6. ให้คำปรึกษา แนะนำวิธี หรือมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขแก่ผู้รับบริการ เกี่ยวกับการกำกับดูแล การบริหาร ความเสี่ยงการควบคุมภายใน ตลอดจนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานในบริษัท เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ประหยัดและป้องกันการทุจริต
7. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อสั่งการของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
10. ประสานงานกับหน่วยงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนผู้สอบบัญชีของบริษัท
11. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
12. พัฒนาและฝึกอบรมเพิ่มความรู้ ทักษะ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน
13. ประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล หรือหน่วยงานตรวจสอบอื่นๆ จากภายนอก ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์



### 7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้กำหนดบุคคลที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อ นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจ ข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้อง และเป็นช่องทางเพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทได้รับฟังความคิดเห็นจากภายนอก ทั้งจากนักวิเคราะห์ นักลงทุน เพื่อช่วยให้บริษัทนำไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงาน

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. เป็นตัวแทนของบริษัทในการสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่มของบริษัท
2. เป็นสื่อกลางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท และเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาปรับปรุงและพัฒนาบริษัท
3. มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท
4. จัดเตรียมข้อมูล รวบรวมและเก็บรักษารายงานข้อมูลที่ได้มีการเปิดเผย และข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ
5. ดูแลผู้ลงทุนแต่ละกลุ่มและสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. สร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทโดยการรายงานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นระบบ

ผู้ลงทุนสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่

คุณจุติพร กระหวานาค

เบอร์โทรศัพท์ : 02-7415700 ต่อ 118

อีเมล : IR@aeu.co.th

ที่อยู่ : 2106 อาคารแพนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ซึ่งต้องพิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติหน้าที่ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการพิจารณาการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีอย่างน้อยทุก 5 รอบปีบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PWC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2568 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมตามที่เสนอ

บริษัทและบริษัทในเครือ	ปี 2568		ปี 2567	
	ชื่อสำนักสอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี	ชื่อสำนักสอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1. บมจ.ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้	บจก. ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส	3.29 ล้านบาท	บจก. พอร์วิสมาซาร์ส (ประเทศไทย)	3.5 ล้านบาท
2. บริษัทในเครือ		3.90 ล้านบาท		3.69 ล้านบาท
จำนวนเงินรวม		7.19 ล้านบาท		7.19 ล้านบาท

สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่

ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-

ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากการสอบบัญชี

-ไม่มี-

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

#### รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดแผนงานนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ขอบบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ขอบบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง มีเลขานุการบริษัทและฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม และจัดบันทึกการรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 9 ท่าน และมีจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม
1. พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	ประธานกรรมการ	6/7*
2. นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	กรรมการ/กรรมการอิสระ	7/7
3. นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส	กรรมการ/กรรมการอิสระ	7/7
4. นายนำชัย หล่อวัฒนตรกูล	กรรมการ/กรรมการอิสระ	7/7
5. ดร.สมเกียรติ ประจำวงษ์	กรรมการอิสระ	7/7
6. พลตำรวจเอกบุญ เมฆหมอก	กรรมการ	7/7
7. นายจิระเดช วินไทย	กรรมการ	7/7
8. พันตำรวจโท รชต พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการ	7/7
9. นายอัศวรัตน์ ลิ้มชวพัฒนกุล	กรรมการ	7/7

\* พลตำรวจเอกสมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ได้ เนื่องจากติดภารกิจ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานในที่ประชุมมีการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ เหมาะสม และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่จะให้ฝ่ายบริหารเสนอเรื่อง และเพียงพอต่อคณะกรรมการในการอภิปรายปัญหา กำหนดให้มีการจดบันทึกการรายงานการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยกำหนดให้การประชุมประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการทุกคน

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่บนหลักที่มุ่งประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยในรอบปีที่ผ่านมาได้พิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ โดยเฉพาะการขยายการลงทุนในธุรกิจด้านสาธารณูปโภค ปรับปรุงแผนการลงทุนเพื่อต่อยอดธุรกิจเดิม โดยมุ่งธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนในระยะยาวที่ยั่งยืน ตลอดจนกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านธุรกิจพลังงาน และสาธารณูปโภค ใส่ใจสิ่งแวดล้อม รักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย รับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการ โดยได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมาก ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนในการกำกับดูแลกิจการโดยการเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ



คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

ในนามคณะกรรมการบริษัทซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ พิจารณากลั่นกรองเรื่องต่างๆ ด้วยความระมัดระวัง สมเหตุสมผล ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อมุ่งมั่นพัฒนาให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



พลตำรวจเอก (สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง)  
ประธานกรรมการบริษัท

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ข้อมูลการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ปรากฏในหัวข้อ 6.1.1 “นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ” และเอกสารแนบ 5

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบุคคลรายบุคคล

##### (1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด ปี 2568

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายมหาชน และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ในแต่ละปีจะต้องมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 1 ครั้งที่ไม่มีการประชุมที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ รวมทั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถดำเนินการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดตารางการประชุมกรรมการไว้ล่วงหน้าทั้งปีเพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนและจัดสรรเวลามาประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน พร้อมระบุกรอบระยะเวลาในการประชุมซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกวันพฤหัสบดีของเดือน นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม อย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง เว้นแต่เป็นการประชุมที่จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์พิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผยก่อนการลงคะแนน และสรุปมติของที่ประชุมในแต่ละวาระการประชุม กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และจะต้องออกจากการประชุมในระหว่างการพิจารณาวาระนั้น ๆ

ฝ่ายเลขานุการบริษัท จัดทำบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม และจัดเก็บสำเนาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและ ผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ



สรุปการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการรายบุคคล ในปี 2568

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา พิจารณา คำตอบแทน ทำกับ ดูแลกิจการ และ พัฒนาความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร
1. พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	ประธานกรรมการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	1/1	6/7	-	-	-	-
2. นางญาใจ พัฒนสุขสันต์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1/1	7/7	12/12	-	-	-
3. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน ทำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	1/1	7/7	12/12	2/2	-	-
4. นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน ทำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความ ยั่งยืน/ กรรมการอิสระ	1/1	7/7	12/12	2/2	-	-
5. ดร.สมเกียรติ ประจักษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการอิสระ	1/1	7/7	-	-	5/5	-
6. พลตำรวจเอก บุญ เมฆหมอก*	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	1/1	7/7	-	-	1/1	12/12
7. นายจิระเดช วินไทย	กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน ทำกับดูแลกิจการ และพัฒนา ความยั่งยืน/กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	1/1	7/7	-	2/2	4/4	12/12
8. พันตำรวจโท รชต พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการ/กรรมการบริหาร	1/1	7/7	-	-	-	12/12
9. นายอัศวรัตน์ สืบขพันธนกุล	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1	7/7	-	-	5/5	-
10. นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา	กรรมการบริหาร	1/1	-	-	-	-	12/12
11. นางสาวดลณีย์ เจริญเมตตา	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	1/1**

หมายเหตุ\* นางสาวดลณีย์ เจริญเมตตา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งนายจิระเดช วินไทย ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนั้น นายจิระเดช วินไทย จึงดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยดำรงตำแหน่งแทน พลตำรวจเอก บุญ เมฆหมอก นับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว



## (2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยค่าตอบแทนกรรมการจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมกลุ่มพลังงาน และสาธารณูปโภค ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสม แต่ทั้งนี้ ต้องสอดคล้องกับความเจริญเติบโต และความแข็งแกร่งของผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการบริษัทและบริษัทชุดย่อยแบ่งตามลักษณะค่าตอบแทน

### ลักษณะค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ค่าตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุม จำนวนไม่เกิน 7,000,000 บาท

ลำดับ	ค่าตอบแทนกรรมการ	ปี 2568
1	ค่าตอบแทนรายเดือน	ต่อคน / ต่อเดือน
1.1	ประธานกรรมการ	200,000 บาท
1.2	ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท
1.3	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	28,000 บาท
1.4	กรรมการ	25,000 บาท
2	ค่าเบี้ยประชุม	ต่อคน / ต่อครั้ง
2.1	กรรมการบริษัท	5,000 บาท
2.2	กรรมการตรวจสอบ	5,000 บาท
2.3	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5,000 บาท
2.4	กรรมการบริหาร	5,000 บาท
2.5	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5,000 บาท
3	โบนัส	พิจารณาตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเงินโบนัสดังกล่าวรวมกับค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมแล้ว รวมถึงค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมของคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ภายในปีนั้น ต้องไม่เกิน 7 ล้านบาท

หมายเหตุ: 1. กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม  
2. ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ

## 2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ จัดให้มีกรรมธรรม์ประกันความรับผิดของกรรมการ เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท โดยมีวงเงินคุ้มครอง 200,000,000 บาท แต่ทั้งนี้จะไม่คุ้มครองในกรณีที่เกิดการโดยจงใจหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง หรือทุจริต

ลำดับ	ค่าตอบแทนกรรมการ	ปี 2568	ปี 2567
1	กรรมธรรม์ประกันความรับผิดของกรรมการ	วงเงินคุ้มครอง 200,000,000 บาท	วงเงินคุ้มครอง 200,000,000 บาท

## การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบค่าตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุม รวมเป็นจำนวนเงิน 4,822,000 บาท สรุปรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2568 ดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน และ ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		จำนวนสุทธิ (บาท)
		ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	
1. พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	ประธานกรรมการ	1,600,000	30,000	1,630,000
2. นางญาใจ พัฒนสุขสันต์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	360,000	95,000	455,000
3. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	336,000	105,000	441,000
4. นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน/ กรรมการอิสระ	300,000	105,000	405,000
5. ดร.สมเกียรติ ประจำวงษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการอิสระ	324,000	87,000	411,000
6. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	300,000	110,000	410,000
7. นายจิระเดช วินไทย	กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาพิจารณา ค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน/กรรมการบริหารความเสี่ยง	300,000	65,000	365,000
8. พันตำรวจโท รชต พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการบริหาร	300,000	35,000	350,000
9. นายอัศววัฒน์ ลิ้มชวพัฒนกุล	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	300,000	70,000	370,000
รวม		4,120,000	702,000	4,822,000

หมายเหตุ : 1). กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

2). ประธานกรรมการแจ้งความประสงค์ขอรับค่าตอบแทนจาก เดือนละ 200,000 บาท เป็นเดือนละ 100,000 บาท มีผลเดือนพฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป



นอกจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่กล่าวมาแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีกรรมธรรมีประกันความรับผิดของกรรมการ เพื่อคุ้มครองความเสียหายของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท โดยมีวงเงินคุ้มครอง 200,000,000 บาท แต่ทั้งนี้จะไม่คุ้มครองในกรณีที่กระทำการโดยจงใจหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง หรือทุจริต

#### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

- คณะกรรมการบริษัทย่อยไม่ได้รับคำตอบแทน

#### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย และมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตัวแทนบริษัท

2) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

3) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยจัดทำข้อมูลทางการเงินต่างๆ และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยเพื่อให้บริษัทสามารถจัดทำงบการเงินรวมเพื่อเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงาน

##### ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่มีผลอย่างมีสาระสำคัญต่อการบริหารงาน การกำหนดอำนาจควบคุม หรือการแบ่งผลตอบแทนที่นอกเหนือไปจากการกำหนดผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการปฏิบัติตามในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- การจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
- การจัดดูแลด้านสิ่งแวดล้อม
- การเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- การดูแลและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศภายในองค์กร
- การดูแลรับผิดชอบต่อ เื่อเพื่อ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
- การจัดอบรมให้ความรู้ ด้านทักษะด้านความปลอดภัยกับเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

#### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ประพฤติปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งต่อบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มซึ่งบริษัทถือเป็นนโยบายที่สำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (หัวข้อย่อย 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และ (2) การทำงานและการที่เกี่ยวข้องกัน)

บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติด้านจรรยาบรรณธุรกิจและการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานผ่านเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมจัดให้มีการอบรมและการลงนามรับทราบคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมครบ 100% ทั้งนี้ กรรมการบริษัทได้ลงนามรับทราบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกระดับมีความเข้าใจและปฏิบัติตามมาตรฐานด้านธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด

นอกจากนั้น ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทยังผ่านความเห็นชอบแนวทางในการปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ เพื่อป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ จึงกำหนดให้มีการจัดทำรายงานต่างๆ โดยสรุปได้ดังนี้

1) การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการระหว่างกันคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ โดยแสดงรายละเอียดบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ เจئونโซ นโยบายราคา และมูลค่ารายการ เหตุผลความจำเป็น และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไว้ในแบบ 56-1 One report ของบริษัทฯ ตามรายละเอียดที่ปรากฏในส่วนที่ 2 หัวข้อ “9.2 รายการระหว่างกัน”

2) การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ ทั้งนี้ให้ยื่นทุก 1 ปีตามปฏิทิน โดยส่งภายใน 30 วันนับแต่วันสิ้นเดือนธันวาคม หรือภายใน 30 วันนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างไปจากเดิมที่เคยรายงาน โดยให้ยื่นต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมนำส่งให้แก่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริษัทจัดเก็บต่อไป

3) การจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร (ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ) ซึ่งรวมถึงจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครองของ หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ / หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

- รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ครั้งแรก (แบบ 56-1) ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร
- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทุกครั้ง (แบบ 59-2) เมื่อมีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยให้ยื่นภายในสามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นั้นโดยให้ส่งสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ภายในวันที่ส่งรายงานดังกล่าวให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต.

ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการต้องรายงานการถือหุ้นของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบผ่านเลขานุการบริษัททุกสิ้นไตรมาส โดยเลขานุการบริษัทจะทำการสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบทุกไตรมาส และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report)

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบผ่านเลขานุการบริษัทที่ดูแลในเรื่องดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือพนักงานมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจเพื่อพิจารณารูขุมระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี

- ในปีที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์





รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในปี 2568 (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น (หุ้น)				จำนวนหุ้น เพิ่ม/ลด ระหว่างปี	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
		31 ธ.ค.2567		31 ธ.ค. 2568			
		ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม		
1. พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	ประธานกรรมการ	266,375,434	-	-	-	266,375,434	0.00
2. นางญาใจ พัฒนสุขสันต์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-
3. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-
4. นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน/ กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-
5. ดร.สมเกียรติ ประจักษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-
6. พลตำรวจเอก บุญ เมฆหมอก	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-
7. นายจิระเดช วันไทย	กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาพิจารณา คำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนา ความยั่งยืน/กรรมการบริหารความเสี่ยง	35,000	35,000	-	-	-	0.00068
8. พันตำรวจโท รชต พุ่มพันธุ์ม่วง	กรรมการบริหาร	301,950,000	468,325,434	-	-	166,375,434	9.1059
9. นายอัศวรัตน์ ลิ้มชวพันธุ์กุล	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	1,630,700	-	3,630,700	-	2,000,000	0.0706
10.น.ส.อุกฤษวรรณ เรืองโรจน์วิริยา	ประธานเจ้าหน้าที่สายบัญชีและการเงิน	-	-	-	-	-	-
11.น.ส. ดลนีย์ เจริญเมตตา	กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน	-	-	-	-	-	-
12.น.ส. โซเฟีย ดอเสาะ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (สมุห์บัญชี)	-	-	-	-	-	-
13.นายเดชา ชัยต้นเทือก	อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับการปฏิบัติ ตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-
14.น.ส. จุติพร กระหวานาค	เลขานุการบริษัท	-	-	-	-	-	-

## 2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน มิให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน

ทั้งนี้เป็นไปตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลการใช้ข้อมูลของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

1) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน โดยได้วางข้อกำหนดห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเผยแพร่ต่อสาธารณชนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หากผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัท

2) ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งพนักงาน ฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3) กรรมการและพนักงานจะไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการหรือพนักงานบริษัทในทางที่มีขอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท

4) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบการไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับในสัญญาว่าจ้าง

5) บริษัทฯ จะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนสำหรับงบไตรมาส และ 45 วัน สำหรับงบประจำปี ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อ สาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

6) กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการ บริษัท และ/หรือ เลขาธิการบริษัท ทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

• ในปีที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว และไม่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าว แต่อย่างใด

### 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรม การบริหารงานด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “บรรษัทภิบาล” ของบริษัท ภายใต้กฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายใน การกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบขององค์กร และปฏิบัติหน้าที่กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตในองค์กร พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท โดยมีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริม และปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และยังคงดำเนินการสื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้ดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด และบริษัทยังจัดให้มีการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน

#### คำนิยาม

• การทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การกระทำในรูปแบบใดๆ โดยการให้ เสนอให้ สัญญาว่าจะให้ ให้คำมั่น เรียกร้อง หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่ถูกต้อง กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำความหรือละเว้นการกระทำตามหน้าที่ อันเป็นการให้ได้อำนาจ หรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้อง เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

• การให้ความช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) หมายถึง การช่วยเหลือไม่ว่าจะเป็นด้านการเงิน หรือการช่วยเหลือในรูปแบบอื่นใด แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการเมือง เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิพิเศษ หรือผลประโยชน์ที่ได้มาโดยมิชอบด้วยกฎหมาย หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ

• การบริจาควินเพื่อการศึกษา (Charitable Contributions) หมายถึง การบริจาควิน หรือสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด ให้บุคคลหรือนิติบุคคล ที่จัดตั้งขึ้นอันมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำสาธารณประโยชน์ให้สังคมโดยไม่หวังสิ่งตอบแทน หรือผลประโยชน์จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าว

• การให้ความสนับสนุน (Sponsorship) หมายถึง เงิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด ที่จ่ายให้หรือได้รับจากลูกค้า คู่ค้า สมาคม มูลนิธิ องค์กรการกุศล หรือองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร โดยมิวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงของบริษัท อันเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความน่าเชื่อถือทางธุรกิจ กระชับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และความเหมาะสมแก่โอกาส



- ค่าของขวัญ ค่ารับรอง ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Hospitality) หมายถึง ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่จ่ายเพื่อเป็นค่าสิ่งของหรือค่าบริการใดๆ ที่มีมูลค่าทางการเงิน รวมถึงสิ่งที่ใช้แทนเงินสด หรือสิ่งที่สามารถแลกเปลี่ยนเป็นสินค้าหรือบริการ
- ค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) หมายถึง ค่าใช้จ่ายเล็กน้อยที่จ่ายให้เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการ หรือกระตุ้นให้ดำเนินการเร็วขึ้น และเป็นการกระทำอันชอบด้วยหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รัฐผู้นั้น รวมทั้งเป็นสิทธิที่บุคคลหรือนิติบุคคลพึงจะได้ตามกฎหมาย
- การขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) หมายถึง การขัดกันแห่งผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของบริษัทไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม
- การจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) หมายถึง การที่บุคลากรจากภาครัฐเข้ามาทำงานให้บริษัท ทำให้เกิดความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันในแง่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตัวบุคคลที่มีบทบาทหน้าที่ในทั้งสององค์กร

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติตามเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน ให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความรัดกุมอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสอบทานเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการคอร์รัปชันของบริษัท และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 3) คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่มีผลต่อนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พิจารณาและกลั่นกรองเรื่องให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท
- 4) ผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงาน และผู้บริหารทุกฝ่าย มีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปใช้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน และสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกฎหมาย
- 5) ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 6) ฝ่ายกฎหมายและกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย มีหน้าที่ความรับผิดชอบให้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน กำกับดูแล และอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบสวนข้อเท็จจริงในกรณีมีการร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสการคอร์รัปชัน โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขต่อไป

#### แนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในปี 2568

การดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติตลอดปี 2564 -2568 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการผลักดันและกำหนดแนวปฏิบัติที่จะมีส่วนเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และมีข้อกำหนดในการดำเนินการควบคู่กันไปอย่างเคร่งครัด ดังนี้

##### 1) แนวปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทมีความเกี่ยวข้องในการเข้าลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจ

##### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกหน่วยงานและทุกบริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และบุคคลที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่เรียกร้อง ไม่ไปเข้าร่วมหรือเกี่ยวข้อง หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ตนเอง ครอบครัว และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษตามกฎหมายที่บริษัทกำหนด

- บริษัทฯ จัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกฎหมาย อย่างสม่ำเสมอ

## 2) แนวปฏิบัติตามนโยบายการสนับสนุนทางการเมือง

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทมีความเกี่ยวข้องในการเข้าลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจ

### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) ซึ่งหมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ทางธุรกิจ เว้นแต่การให้ความช่วยเหลือทางการเมืองที่ถูกต้องตามกฎหมาย
- บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดทางการเมืองหรือนักการเมืองมืออาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ เพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัท

## 3) แนวปฏิบัติตามนโยบายการบริจาคเพื่อการกุศล

บริษัทฯ มีนโยบายบริจาคเงินหรือทรัพย์สินใดๆ ให้บุคคลหรือนิติบุคคลที่มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการจัดทำสาธารณประโยชน์ให้แก่สังคมโดยที่ไม่หวังผลตอบแทน ซึ่งเป็นไปตามแนวทางพันธกิจของบริษัท

### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- การบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และปฏิบัติถูกต้องตามขั้นตอนการอนุมัติ การควบคุม ตามระเบียบของบริษัท โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนนั้น ไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อการคอร์รัปชัน
- การบริจาคเพื่อการกุศล ต้องไม่มีข้อเสนอมอบให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์อันไม่ถูกต้อง หรือเพื่อโน้มน้าวเจ้าหน้าที่ของรัฐ
- บริษัทฯ ต้องตรวจสอบสถานะของผู้รับบริจาค โดยต้องพิจารณาว่าเป็นองค์กรหรือนิติบุคคลที่ไม่มีวัตถุประสงค์ในการแสวงหากำไร และได้รับการรับรองถูกต้องตามกฎหมาย กรณีบุคคลต้องมีวัตถุประสงค์ของการรับบริจาคที่ชัดเจน และเป็นบุคคลที่น่าเชื่อถือหรือทำประโยชน์ให้แก่สังคมเป็นที่ประจักษ์

## 4) แนวปฏิบัติตามนโยบายการให้ความสนับสนุน

บริษัทฯ มีนโยบายสามารถให้หรือรับความสนับสนุนแก่บุคคล หรือนิติบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท

### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- ความสนับสนุนต้องเป็นการให้ในนามของบริษัทเท่านั้น
- ต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนในกระบวนการอนุมัติให้ความสนับสนุน
- ต้องมั่นใจว่าความสนับสนุนต้องไม่เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน

## 5) แนวปฏิบัติตามนโยบายค่าของขวัญ ค่ารับรอง ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีนโยบายตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ อันเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ พันธมิตรทางธุรกิจ สามารถดำเนินการได้หากเป็นไปตามข้อกำหนด



#### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- ต้องไม่เป็นการกระทำเพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบหรือความช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
- เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัทตามที่กำหนดไว้
- เป็นการให้หรือรับในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน และกระทำอย่างเปิดเผย
- ช่วงที่อยู่ระหว่างการประกวดราคา งดการให้ของขวัญ หรือเลี้ยงรับรองกับเจ้าหน้าที่รัฐ พนักงานของบริษัทหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- การให้หรือรับของขวัญในช่วงเทศกาลสำคัญหรือธรรมเนียมปฏิบัติปกติ จะต้องมียุทธศาสตร์ไม่เกิน 3,000 บาท โดยของขวัญต้องไม่เป็นเงินสด หรือ ของเทียบเท่าเงินสด เช่น บัตรกำนัล บัตรของขวัญ เป็นต้น หากกรณีรับหรือให้ของขวัญที่มีมูลค่าเกิน 3,000 บาท ผู้ให้หรือผู้รับต้องแจ้ง ผู้บังคับบัญชาทันที พร้อมจัดทำรายงานการให้หรือรับของขวัญ และกรณีรับของขวัญต้องส่งของขวัญดังกล่าวให้ฝ่ายกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัตินำไปบริจาค เพื่อสาธารณกุศลต่อไปตามความเหมาะสม โดยฝ่ายกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต้องรายงานให้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

#### 6) แนวปฏิบัติตามนโยบายการขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการดำเนินงานของบริษัทต้องเป็นไปด้วยความซื่อตรง โปร่งใส ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในการตัดสินใจในการเข้าทำธุรกรรมหรือรายการใดๆ ของบริษัท จะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและไม่กระทำการในลักษณะใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท หรือเป็นการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะทำให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตาม รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทโดยเคร่งครัด
- กรรมการ ผู้บริหาร ต้องไม่เข้าร่วมประชุม และไม่มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้การตัดสินใจของ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง

#### 7) แนวปฏิบัติตามนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานพนักงานรัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาของบริษัท โดยต้องผ่านกระบวนการคัดเลือก การอนุมัติการจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน และกระบวนการควบคุมเพื่อไม่มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐจะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใดๆ อันเป็นการเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท และส่งผลต่อความเที่ยงตรงของการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งมีความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน

#### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

- การจ้างพนักงานรัฐให้รวมถึง ผู้ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติงานให้แก่รัฐหรือในหน่วยงานของรัฐ เช่น ข้าราชการ ลูกจ้าง พนักงานองค์การมหาชน พนักงานรัฐวิสาหกิจ ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง โดยให้ครอบคลุมถึงพนักงานที่เกษียณอายุราชการ ครอบครัว หรือเครือญาติของพนักงานรัฐที่มีผลต่อการเอื้อประโยชน์
- การจ้างพนักงานของรัฐต้องมีกระบวนการตรวจสอบประวัติของบุคคลที่บริษัทจะสรรหาเพื่อแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษา ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท เพื่อตรวจสอบสิ่งที่อาจเป็นประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนแต่งตั้ง
- การจ้างพนักงานของรัฐ และการกำหนดค่าตอบแทนในการจ้างพนักงานของรัฐ ต้องได้รับการพิจารณาเหตุผลความจำเป็นอย่างระมัดระวัง และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ต้องมีการเปิดเผยข้อมูลการจ้างพนักงานของรัฐไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส



8) **แนวปฏิบัติตามนโยบายค่าอำนาจความสะดวก**

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามจ่ายค่าอำนาจความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐไม่ว่ากรณีใดๆ เนื่องจากค่าอำนาจความสะดวกที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐมีความเสี่ยงสูงที่จะกลายเป็นการคอร์รัปชัน

**ข้อกำหนดในการดำเนินการ**

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ ค่าอำนาจความสะดวก หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อจูงใจให้กระทำการ ไม่กระทำการ ประวิงการ กระทำการ อันส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- การติดต่อกับภาครัฐ จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

9) **แนวปฏิบัติในการสื่อสารข้อมูลแก่สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ มีนโยบายสื่อสารข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ตัวแทนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ตลอดจนบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ได้รับทราบผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ของบริษัท

**ข้อกำหนดในการดำเนินการ**

- บริษัทกำหนดให้มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับทราบข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเวลา
- บริษัท กำหนดให้มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

10) **แนวปฏิบัติในการบริหารทรัพยากรบุคคล**

บริษัทฯ มีการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้เกิดประสิทธิภาพและป้องกันมิให้มีการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยนำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาปรับใช้ในกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล

**ข้อกำหนดในการดำเนินการ**

- บริษัทฯ นำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาปรับใช้ตั้งแต่กระบวนการสรรหาคัดเลือกพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนตำแหน่ง และการให้ผลตอบแทน โดยพนักงานต้องไม่มีการกระทำความผิดเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน
- บริษัทฯ ต้องให้ความรู้และสร้างความตระหนักเพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการปฐมนิเทศ การฝึกอบรม และทดสอบความรู้ เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- บริษัทฯ ได้ชี้แจงบทลงโทษของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้พนักงานรับทราบ
- บริษัทฯ จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบ ต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการปฏิเสธนั้นจะทำให้สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

11) **แนวปฏิบัติในการควบคุมภายใน**

บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในโดยนำสาระสำคัญของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันบรรจุไว้ในแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมีการนำไปปฏิบัติและสามารถวัดผลได้จริง

12) **แนวปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงในการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน เพื่อลดโอกาสและผลกระทบในการคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัท

**การทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ มีนโยบายติดตามและทบทวนมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้ทราบถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการบริหารสอบทานการประเมินและการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยการเพิ่มเติมข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความชัดเจนเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน



### การเข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” และได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในไตรมาสที่ ประจำปี 2564 ได้รับการรับรอง 30 กันยายน 2564 มีกำหนดอายุ 3 ปี โดยวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุครั้งที่ 1 ประจำปี 2567 โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งครบกำหนดการรับรอง 31 ธันวาคม 2570



### การดำเนินกิจกรรมต่อต้านการคอร์รัปชัน

- ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยรณรงค์และสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อควบคุม ป้องกัน ติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
- บริษัทฯ มีการสื่อสารและจัดฝึกอบรมด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดประชุมนิเทศและให้ความรู้แก่พนักงานเข้าใหม่ และกำหนดให้การปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน
- บริษัทฯ สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น อีเมล เว็บไซต์ของบริษัท และการประกาศแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญ เพื่อให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอแนะข้อร้องเรียน และแจ้งเบาะแสหรือปัญหาต่างๆ ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยรับฟังความคิดเห็นจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค พร้อมมีกลไกในการพิจารณาและดำเนินการแก้ไขโดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส และรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ
- บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมภายใต้โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และร่วมกันสร้างค่านิยมด้านความโปร่งใสอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 69 คน



#### 4. การรับข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ การทุจริต หรือการประพฤติที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัท รวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสระงการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตหรือคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัท โดยทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส พร้อมหลักฐาน หรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบ และแจ้งชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสของบริษัท

##### 1. ช่องทางการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

- แจ้งผ่าน อีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ [audit.committee@aeu.co.th](mailto:audit.committee@aeu.co.th)
- แจ้งผ่านโทรศัพท์สายตรง กฎหมายและกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เบอร์โทร 02-741-4896
- แจ้งผ่านไปรษณีย์ ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ ฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2106 อาคารแพนทรี 4 ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

##### 2. การคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสระงการกระทำโดยเจตนาทุจริต บริษัทฯ จะปกป้องชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชันของผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการร้องเรียน แจ้งเบาะแส การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสาร หลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ที่ถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ในเรื่องต่อไปนี้

- (1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- (2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน แต่อย่างใด



## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ประจำปี 2568

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งจำนวน 3 ท่าน และแต่ละท่านได้เข้าประชุมตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / สัทธิการเข้าประชุม
1. นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12
2. นายสรเสรีญ อัจจุตมานัส	กรรมการตรวจสอบ	12/12
3. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการตรวจสอบ	12/12

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นการประชุมร่วมกันกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งสรุปสาระสำคัญอยู่ในรายละเอียดเอกสารแนบ 6

## 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน

### 8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ได้พิจารณาให้ปรับชื่อและบทบาทของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็น คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้บทบาทหน้าที่มีความครอบคลุมและสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ ในรอบปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้จัดการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหา มีกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / สัทธิการเข้าประชุม
1. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน	2/2
2. นายจิระเดช วินไทย	กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน	2/2
3. นายสรเสรีญ อัจจุตมานัส	กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน	2/2

### 8.3.2 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยดำเนินงานด้วยความเป็นอิสระเพียงพอ ทั้งนี้ สำคัญสรุปไว้ในรายละเอียดเอกสารแนบ 6

## 8.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568

### 8.4.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงินทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้จัดการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม
1. ดร.สมเกียรติ ประจำวงษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)	5/5
2. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก*	กรรมการบริหารความเสี่ยง (รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)	1/1
3. นายจิระเดช วินไทย**	กรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)	4/4
4. นายอัศวรัตน์ ลิ้มชวพันธ์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ)	5/5

\*1. พล.ต.อ. มนุ เมฆหมอก พ้นจากตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568

\*\*2. นายจิระเดช วินไทย แต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568

### 8.4.2 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ สำคัญสรุปไว้ในรายละเอียดเอกสารแนบ 6





## 8.5 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2568

### 8.5.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้จัดการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร มีกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งจำนวน 5 ท่าน โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ- นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ สิทธิการเข้าประชุม
1. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	ประธานกรรมการบริหาร	12/12
2. นายจิระเดช วินไทย	กรรมการบริหาร	12/12
3. พันตำรวจโท รชต พุ่มพุ่มม่วง	กรรมการบริหาร	12/12
4. นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา	กรรมการบริหาร	12/12
5. นางสาวดลณีย์ เจริญเมตตา*	กรรมการบริหาร	1/1

\* นางสาวดลณีย์ เจริญเมตตา ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทคณะกรรมการบริหารได้มุ่งเน้นการปรับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้หลักการ ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ปรับปรุงธุรกิจให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุงสถานบริการแก๊ส เป็นสถานบริการน้ำมันที่มีร้านสะดวกซื้อและร้านกาแฟ ขยายกลุ่มลูกค้าและกำลังการผลิตในการส่งน้ำประปาของพื้นที่จังหวัดภูเก็ต ขยายอัตรากำลังการบำบัดน้ำสำหรับฟาร์มเลี้ยงกุ้ง ซึ่งจะช่วยสร้างโอกาสทางธุรกิจและสร้างรายได้ที่มั่นคงในระยะยาวเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน ตลอดจนการกำกับดูแลนโยบายในการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

# 9.การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## รายงานการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท

### การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัท การควบคุมภายในของบริษัทครอบคลุมทุกระดับ ทั้งในระดับบริหารและระดับผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงการดูแลทรัพย์สินและระบบการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่ใช่อำนาจ ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยมีนางสาวปาริฉัตร ทำนาค เป็นหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยประวัติหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในสามารถดูเพิ่มเติมในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ ตาม 5 องค์ประกอบหลัก พบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอเหมาะสม สามารถสรุปได้ดังนี้

### ด้านที่ 1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- **บริษัทแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม**

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขึ้นเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติบนหลักของความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ การดูแลเรื่องการข้อมูลภายใน ระเบียบการปฏิบัติงานด้านการบัญชีและการเงิน และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท

โดยเฉพาะนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนั้น บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับกิจกรรมที่อาจเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส มีขั้นตอนการสอบสวนและลงโทษ เช่นเดียวกับระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานซึ่งได้ระบุถึงขั้นตอนการสอบสวนทางวินัยและการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการปฏิบัติงานที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงที่ระบุไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวให้พนักงานได้รับทราบโดยทั่วกันเมื่อมีการเข้ารับปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ตลอดจนจัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลผ่านทางระบบอีเมลหรือประกาศต่างๆ ภายในผ่านระบบ Intranet ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทราบได้อย่างทั่วถึงในรูปแบบที่เหมาะสมและทันเวลา

- **คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนา**

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขึ้นเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยฝ่ายบริหารจะรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกเดือน

คณะกรรมการของบริษัทล้วนเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้ ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ

- **บริษัทฯ แสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ**

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้สามารถปรับใช้ในการทำงาน บริษัทจึงมีนโยบายการพัฒนาบุคลากร ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ศักยภาพ และความสามารถ โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม และสัมมนาทั้งภายในและภายนอก นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังกำหนดการชี้วัดการปฏิบัติงานจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยผู้บังคับบัญชาทุกสิ้นปี เพื่อนำไปกำหนดการปรับขึ้นค่าตอบแทนและตำแหน่งงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม



- **บริษัทกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท**  
คณะกรรมการบริษัทได้ออกระเบียบ นโยบายกำกับดูแลในด้านต่างๆ ที่สำคัญ และแผนการดำเนินงานประจำปี โดยฝ่ายบริหารมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติใช้ และมีการจัดประชุมให้พนักงานได้รับทราบผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและมอบหมายให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

## **ด้านที่ 2 ประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)**

- **บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท**  
รายงานทางการเงินของบริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้รับการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทุกครั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและถูกต้องเหมาะสมกับธุรกิจในปัจจุบัน สามารถสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง
- **บริษัทระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งบริษัท**  
คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้อย่างชัดเจน มีกระบวนการในการจัดทำแผนประจำปี และมีการกำหนดรายละเอียดไว้อย่างชัดเจน ทำให้บริษัทสามารถระบุและประเมินปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ได้ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เป็นผู้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยอ้างอิงแนวทางในการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM - 2017 มาประยุกต์ใช้ ซึ่งกำหนดให้ทุกกลุ่มธุรกิจ หน่วยธุรกิจและสายงานสนับสนุนสำนักงานใหญ่ทุกหน่วยงาน พิจารณามาของความเสี่ยง (Source of Risk) ครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกทั้งหมดที่จะส่งผลกระทบต่อองค์กร เพื่อใช้กำหนด Risk Universe ขององค์กรและประเมินความเสี่ยงควบคู่กับกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจ/แผนปฏิบัติงาน และนำมาพิจารณาจัดทำ Corporate Risk Profile (CRP) รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ และการเติบโตของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้
- **บริษัทได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท**  
บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและถือปฏิบัติ คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาผลของการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากเอกสารรายงานและการสอบถามจากผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริตผ่านการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกเดือน
- **บริษัทฯ สามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน**  
บริษัทฯ ประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกบริษัท การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงผู้นำบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายในและรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

## **ด้านที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)**

- **บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้**  
บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนดขอบเขตหน้าที่ที่มีการระบุจุดควบคุมที่เหมาะสม ซึ่งขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นได้รับการทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของบริษัทและนโยบายในปัจจุบันรวมทั้งการดำเนินการกำหนดกรอบเงินอำนาจอนุมัติ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารแต่ละระดับอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร  
  
บริษัทฯ มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวรวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการรายงานการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีสำนักเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดูแลเก็บรวบรวมเอกสาร ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้อง

บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในทุกระดับของบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานแบบประเมินความเสี่ยงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

- **บริษัทฯ เลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยีเพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์**

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท โดยนำระบบ ERP เข้าควบคุมการปฏิบัติงาน เพื่อช่วยประสิทธิภาพในการทำงาน เป็นการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท นอกจากนี้มีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงห้องเซิร์ฟเวอร์เพื่อควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม

- **บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ระเบียบการปฏิบัติงานด้านการบัญชีและการเงิน และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เพื่อควบคุมและป้องกันการหาโอกาสหรือผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบ เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อบริษัทย่อย ให้มีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อนทุกครั้ง

ในเรื่องนโยบาย คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและสั่งการให้ผู้บริหารและพนักงานนำนโยบายนั้น ไปถือปฏิบัติในทุกปี

#### ด้านที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- **บริษัทฯ มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและสำคัญอย่างเพียงพอประกอบการพิจารณาตัดสินใจก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน ในส่วนของรายงานการประชุมนั้นได้มีการระบุรายละเอียดเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีการบันทึกสรุปความเห็นที่สำคัญของกรรมการและมติที่ประชุมของคณะกรรมการ เพื่อให้บริษัทสามารถทำการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะและแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

- **บริษัทฯ สื่อสารข้อมูลภายในบริษัท ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้**

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลภายในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพผ่านระบบอีเมลหรือประกาศต่างๆ ภายใน ผ่านระบบ Intranet ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทราบได้อย่างทั่วถึงในรูปแบบที่เหมาะสมและทันเวลา นอกจากนี้ยังมีการติดตั้งบอร์ดเพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทและข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทให้พนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

- **บริษัทฯ ได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน**

บริษัทฯ ได้มีช่องทางการติดตามสื่อสาร รับข้อร้องเรียนและรับแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตหรือการประพฤติที่อาจสื่อถึงการคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัท ผ่านทางช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.aeu.co.th) หรือที่อยู่และเบอร์โทรศัพท์ของบริษัทที่กำหนดไว้

#### ด้านที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- **บริษัทฯ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน ปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยมีขอบเขตของงานตรวจสอบที่สำคัญต่อการปฏิบัติงานหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทุกเดือน



- 
- บริษัทฯ ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและประเมินผลของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของ บริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม เมื่อพบข้อบกพร่อง ตามขั้นตอนฝ่ายบริหารต้องมีการวิเคราะห์หาต้นเหตุของข้อบกพร่องเพื่อแจ้งให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการแก้ไขอย่างทันก่วงที พร้อมรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา และรายงานความคืบหน้า ในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วม ประชุมด้วย ซึ่งจากการทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2568 ในด้านต่างๆ ตาม 5 องค์ประกอบหลัก คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตาม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญจากผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด



## รายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
			2568	2567	2566	
บริษัท การจัดการสิ่งแวดล้อมขนาดใหญ่ จำกัด	บริษัท การจัดการสิ่งแวดล้อมขนาดใหญ่ จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ ร้อยละ 20 ซึ่ง บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ AE	ค่าใช้จ่ายในการผลิต ที่เป็นค่าจ้างควบคุมและบำรุงรักษา ระบบผลิตไฟฟ้า	0.12	2.84	4.53	รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามปกติ ธุรกิจที่มีสัญญาที่ได้ตกลงกันตามราคาตลาดทั่วไป และผลตอบแทนที่เป็นทางการค่าปกติ
บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด	บริษัท ปาล์มทองคำ จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ร้อยละ 20 ซึ่ง บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ AE	ซื้อสินค้า เป็นค่าซื้อวัตถุดิบในการผลิต	0.15	0.50	0.87	รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค่าปกติ
บริษัท รีโซแนซ์ อินเตอร์เรียล วอเตอร์ อินฟราสตรัคเจอร์ เอเชีย จำกัด	บริษัท รีโซแนซ์ อินเตอร์เรียล วอเตอร์อินฟราสตรัคเจอร์ เอเชีย จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท แคม วอเตอร์ ชัพพลาย จำกัด ร้อยละ 43.52 ซึ่ง บริษัท แคม วอเตอร์ ชัพพลาย จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ AE	ดอกเบี้ยจ่าย จากเงินกู้ยืมระยะยาวในรูปแบบการกู้ยืมสัญญาเงินกู้ยืม	4.56	8.60	10.08	รายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในฟส 3 โดยการทำหนดเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

หมายเหตุ ข้อมูลเพิ่มเติมอ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินในหัวข้อ “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน”



## ส่วนที่ 3 งบการเงิน



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ย่อยรวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 ONE REPORT ประจำปี 2568 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง ให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้วงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทฯ ย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัท ไพร์วอเทอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด (PWC) ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของ บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยีแอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ย่อยสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง



(พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง)  
[ประธานกรรมการบริษัท]



(นายจิระเดช วันไทย)  
[ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร]



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ที่อธิบายเรื่องฐานะทางการเงินและอัตราส่วนของส่วนของผู้ถือหุ้นชำระแล้ว โดยกลุ่มกิจการมีผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่อง 3 ปี ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินปีล่าสุดน้อยกว่าร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว เป็นเหตุให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินการตามมาตรการขึ้นเครื่องหมาย CB (Caution - Business) ไว้ที่หลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทเพื่อเตือนผู้ลงทุน ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตนี้

[pwc.com/th](http://pwc.com/th)

PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.  
Floors 7, 11, 13-16, Bangkok City Tower,  
179/74-80 South Sathorn Road, Bangkok 10120  
T: +66 (0) 2844 1000 F: +66 (0) 2286 5050



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>ค่าความนิยม</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ก) ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ฐานของการด้อยค่าของค่าความนิยม และข้อ 18 เรื่องค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีบัญชีค่าความนิยมก่อนการด้อยค่าเป็นจำนวน 165.47 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการรวมกิจการ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์ กิจการจะต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จัดทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม และได้ผลสรุปว่าไม่มีการด้อยค่าจากค่าความนิมดังกล่าว ทั้งนี้ข้อสรุปเป็นผลมาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งการคำนวณต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม โดยสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้มีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยมเนื่องจากมูลค่าของค่าความนิมดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม และการประมาณการกระแสเงินสดในแต่ละปีมีความเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ โดยอ้างอิงสมมติฐานต่าง ๆ ที่มีผลมาจากการคาดการณ์สภาวะตลาดและเศรษฐกิจในอนาคต</p>	<p>ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยม</li> <li>• ประเมินสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการคาดการณ์ โดยการเปรียบเทียบกับตัวเลขในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม</li> <li>• ทดสอบความเหมาะสมของข้อมูลส่วนประกอบในประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงกระบวนการที่ใช้ในการคำนวณ</li> <li>• ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณตัวเลขที่จัดทำโดยผู้บริหาร</li> <li>• ทดสอบตัวแปรที่นำมาใช้ในการพิจารณาอัตราคิดลดและทดสอบการคำนวณของอัตราดังกล่าว และ</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</li> </ul> <p>จากผลการปฏิบัติตามวิธีดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้มีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน</p>





เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ข้อ 4.10 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ และข้อ 14 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1,862.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.94 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม</p> <p>ฝ่ายบริหารของบริษัทได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะมีการคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับมูลค่าที่จะได้รับคืนและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่อการงบการเงิน และผู้บริหารของกลุ่มกิจการต้องใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประเมินการด้อยค่าดังกล่าว ซึ่งต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดข้อสมมติฐาน ซึ่งมีความไม่แน่นอนในการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต</p>	<p>ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจนโยบายการบัญชีและประเมินเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานรวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าและการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>• ประเมินแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในว่ามีข้อบ่งชี้ใดที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าหรือควรกลับรายการด้อยค่าหรือไม่</li> <li>• ตรวจสอบหลักฐานประกอบพิจารณาของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่สำคัญและวิธีการประเมินมูลค่าที่ผู้บริหารนำมาใช้ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>• ทดสอบตัวแปรที่นำมาใช้ในการพิจารณาอัตราคิดลดและทดสอบการคำนวณของอัตราดังกล่าว และ</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการวัดอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่อง queสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด

บุญเรือง

บุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552

กรุงเทพมหานคร

5 มีนาคม พ.ศ. 2569



# งบฐานะการเงิน

## บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	10,596,823	19,555,762	114,826,911	296,890
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	10	101,542,478	116,622,096	127,293,830	209,746,044
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35.4	28,814,000	28,814,000	39,014,000	579,901,423
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		-	-	6,250,000	-
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	13,063,550	55,120,014	149,517,754	-
เกินกว่าหนึ่งปี	12	12,704,799	22,130,135	18,745,333	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,308,412	160,000	160,000	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>168,030,062</b>	<b>242,402,009</b>	<b>455,807,828</b>	<b>789,944,357</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	36.2	1,740,000	830,000	830,000	10,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าสุทธิตามราคาตลาด	13	30,576,364	32,134,583	31,940,540	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35.4	-	-	-	28,291,055
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน สุทธิ	11	209,543,382	164,300,464	164,250,552	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	14	-	-	-	1,862,526,068
เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ	14	291,414,460	310,222,787	329,488,436	19,999,900
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	44,704,000	38,327,517	39,934,244	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	16	634,008,590	659,997,724	694,867,110	832,067
สินทรัพย์สิทธิการไว้ สุทธิ	17	133,504,791	126,849,906	138,119,243	19,505,183
ค่าความนิยม	18	165,470,180	165,470,180	165,470,180	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	19	1,821,385,604	1,904,629,050	1,966,286,532	646,748
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ		66,192,234	65,146,032	40,847,336	93,472
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	19,391,252	16,653,909	9,028,189	3,782,625
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,417,930,857</b>	<b>3,484,562,152</b>	<b>3,581,062,362</b>	<b>1,935,687,118</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,585,960,919</b>	<b>3,726,964,161</b>	<b>4,036,870,190</b>	<b>2,715,112,204</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบฐานะการเงิน

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,007,907	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21 109,199,204	80,464,862	103,840,839	16,591,956	14,377,088
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	22 61,413,000	41,413,000	96,913,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35.5 74,500,000	85,500,000	-	82,260,344	82,260,344
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23 8,866,968	8,362,445	15,348,368	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35.5 43,052,858	83,652,858	144,052,858	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24 20,086,144	13,617,665	12,554,569	8,906,397	1,058,935
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	137,196	170,220	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>318,926,111</b>	<b>313,148,026</b>	<b>372,879,852</b>	<b>107,758,697</b>	<b>97,696,367</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	23 29,777,449	25,460,546	30,549,222	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	24 127,590,400	119,613,325	131,218,149	11,066,145	2,569,223
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25 13,887,356	11,245,819	8,745,779	5,902,190	4,388,479
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	26 365,381,524	386,036,627	355,656,305	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27 21,598,793	26,766,160	32,764,472	1,191,120	350,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>578,244,531</b>	<b>569,126,477</b>	<b>558,933,927</b>	<b>18,159,455</b>	<b>7,307,702</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>897,170,642</b>	<b>882,274,503</b>	<b>931,813,779</b>	<b>125,918,152</b>	<b>105,004,069</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบฐานะการเงิน

## บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญจำนวน 5,143,071,814 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	2,571,535,907	2,571,535,907	2,571,535,907	2,571,535,907	2,571,535,907
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
- หุ้นสามัญจำนวน 5,143,071,814 หุ้น					
ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท	2,571,535,907	2,571,535,907	2,571,535,907	2,571,535,907	2,571,535,907
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(74,627,106)	(74,627,106)	(74,627,106)	(74,627,106)	(74,627,106)
ส่วนค่าจากการออกหุ้นสามัญใหม่					
ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าบุตริกรม	28 (74,000,000)	(74,000,000)	(74,000,000)	-	-
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	29 12,264,194	12,264,194	12,264,194	-	-
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิหิมคอาญ	20,233,378	20,233,378	20,233,378	20,233,378	20,233,378
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว	4,303,386	4,303,386	4,303,386	4,303,386	4,303,386
- สำรองตามกฎหมาย					
ยังไม่ได้จัดสรร	(402,244,140)	(261,392,414)	(65,435,230)	75,363,135	85,757,947
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	9,130,652	9,302,612	9,659,563	2,904,623	2,904,623
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,066,596,271	2,207,619,957	2,403,934,092	2,599,713,323	2,610,108,135
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	622,194,006	637,069,701	701,122,319	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,688,790,277	2,844,689,658	3,105,056,411	2,599,713,323	2,610,108,135
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,585,960,919	3,726,964,161	4,036,870,190	2,725,631,475	2,715,112,204

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ปรับปรุงใหม่)			
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,071,420,782	1,026,132,376	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	6,084,842	39,887,450	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุน	53,200,111	62,085,715	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(999,859,207)	(956,093,177)	-	-
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	(6,084,842)	(39,887,450)	-	-
กำไรขั้นต้น	124,761,686	132,124,914	-	-
รายได้อื่น	31	20,202,614	12,927,044	43,054,629
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(13,791,553)	(21,048,046)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(235,508,037)	(213,249,815)	(52,162,283)	(56,314,625)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเงินทุน	7,351,297	(91,696,388)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนใหม่	(18,683,118)	(26,368,856)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(22,746,897)	(26,895,871)	(1,390,630)	(1,107,008)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(18,808,327)	(19,265,648)	-	-
ขาดทุนก่อนหักภาษีเงินได้	(157,222,335)	(253,472,666)	(10,496,284)	(16,852,178)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	33	1,494,915	(6,537,137)	93,472
ขาดทุนสำหรับปี	(155,727,420)	(260,009,803)	(10,394,812)	(16,198,123)
การแบ่งปันขาดทุน				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(140,851,726)	(195,957,184)	(10,394,812)	(16,198,123)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,875,695)	(64,052,619)	-	-
ขาดทุนสำหรับปี	(155,727,421)	(260,009,803)	(10,394,812)	(16,198,123)
ขาดทุนต่อหุ้น				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	34	(0.027)	(0.038)	(0.002)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ปรับปรุงใหม่)			
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ขาดทุนสำหรับปี	(155,727,421)	(260,009,603)	(10,394,812)	(16,198,123)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(214,950)	(215,540)	-	-
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(184,519)	-	-
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			-	-
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	42,990	43,108	-	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(171,960)	(356,951)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
สุทธิจากภาษีเงินได้	(171,960)	(356,951)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(155,899,381)	(260,366,554)	(10,394,812)	(16,198,123)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(141,023,686)	(196,314,135)	(10,394,812)	(16,198,123)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,875,695)	(64,052,419)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(155,899,381)	(260,366,554)	(10,394,812)	(16,198,123)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บทการเปลี่ยนแปลงส่วนเจ้าของตัวเอง

บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

[illegible]

www.elsevier.com/locate/jmb





# งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ออล เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของผู้	
		ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินทุน	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		
			จากใบสำคัญ			การวัดมูลค่าใหม่	
			แสดงสิทธิ	สำรอง		ของการผูกพัน	รวม
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	พนักงาน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	2,571,535,907	(74,627,106)	20,233,378	4,303,386	101,956,070	2,904,623	2,904,623
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี							
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(16,198,123)	-	(16,198,123)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	2,571,535,907	(74,627,106)	20,233,378	4,303,386	85,757,947	2,904,623	2,904,623
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568		2,571,535,907	(74,627,106)	20,233,378	4,303,386	85,757,947	2,904,623
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี		-	-	-	(10,394,812)	-	(10,394,812)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	2,571,535,907	(74,627,106)	20,233,378	4,303,386	75,363,135	2,904,623	2,904,623

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

## บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ปรับปรุงใหม่)			
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	(157,222,335)	(253,472,666)	(10,488,294)	(16,852,178)
รายการปรับปรุงขาดทุนก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	159,541,677	157,843,952	8,044,670	5,851,882
- ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินทุน	23	11,869	-	-
- การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน	25	2,500,039	1,513,711	1,433,642
- ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน	10	1,005,554	540,000	8,681,452
- กลับรายการประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	-	(1,500,000)	-	(1,500,000)
- ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเงินทุน	18,683,118	91,696,388	-	-
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสูงเกินตามสัญญาเช่าเงินทุนใหม่	(7,351,298)	26,368,856	-	-
- (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	426,046	2,848,552	102,912	(204,170)
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์ สุทธิ	-	-	5	-
- กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(194,043)	-	-
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	19	-	74,500	-
- กำไรจากการรีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	(1,572,898)	-	-
- กลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	12	(9,135,415)	-	-
- ดอกเบี้ยรับ	(56,863,449)	(64,135,384)	(33,380,779)	(36,750,134)
- เงินปันผลรับ	(3,360,040)	(1,470,018)	-	-
- ดอกเบี้ยจ่าย	22,746,897	26,895,871	1,380,623	1,107,008
- ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.1	18,808,327	-	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	2,853,715	7,252,750	(32,212,642)	(38,032,298)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9,556,169	8,983,830	(2,741,465)	(197,665)
- สินค้าคงเหลือ	18,064,165	(3,079,759)	-	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,148,412)	-	-	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,737,343)	(2,624,243)	(1,189,790)	530,314
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23,340,360	(27,726,782)	1,878,556	(293,445)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,169,367)	(5,966,312)	841,120	75,369
เงินสดรับจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	44,759,287	(23,160,516)	(33,424,221)	(37,917,725)
- จ่ายภาษีเงินได้	(3,145,165)	(2,953,273)	(422,696)	(248,218)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	41,614,122	(26,143,789)	(33,846,917)	(38,165,943)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

## บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ปรับปรุงใหม่)			
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาวะกำกับ	(910,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการอุทธรณ์ตามสัญญาเช่าเงินทุน	40,432,290	38,368,299	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	108,911	963,316	108,911	270,000
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(26,698,667)	(28,901,371)	(834,594)	(152,974)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7,495,496)	(15,302,623)	(75,000)	(74,500)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,500,000	38,449,153	31,462,841
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	6,250,000	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(400,000)	-	-
เงินปันผลรับ	31	3,360,040	1,470,017	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	31,250	650,790	4,233,899	7,867,913
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>8,830,328</b>	<b>13,698,428</b>	<b>41,882,169</b>	<b>39,373,280</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชี	2,007,907	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	20,000,000	6,259,999	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,000,000	-	500,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(11,000,000)	-	-	(230,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	14,967,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	(10,277,413)	(12,074,579)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35.5	(40,600,000)	(60,400,000)	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	23	(80,000)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	24	(28,090,929)	(19,612,983)	(8,325,049)
เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ย	-	(6,329,954)	(23,996,225)	(75,322)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(59,403,369)</b>	<b>(79,625,768)</b>	<b>(8,325,049)</b>	<b>(5,046,237)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(8,958,939)</b>	<b>(92,271,149)</b>	<b>(289,797)</b>	<b>(4,640,900)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	19,555,762	111,826,911	586,687	5,227,587
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี</b>	<b>10,596,823</b>	<b>19,555,762</b>	<b>296,890</b>	<b>586,687</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด</b>				
- ซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้างโดยยังไม่ได้ชำระเงิน	3,321,640	6,733,478	-	4,259,249
- ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้ชำระเงิน	4,656,600	4,256,420	-	-
- การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	17, 24	295,865	5,514,239	-
- การจัดประเภทสินทรัพย์คงเหลือไปจัดอุปกรณ์	-	496,566	-	-
- การจัดประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปยืมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15, 17	4,803,585	-	-
- การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน	17	34,477,782	18,552,767	23,625,121
				13,423,908

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 2106 อาคารแพลนท์ ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า "กลุ่มกิจการ"

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ คือ การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ก๊าซ อุปกรณ์สำหรับบริการในสถานบริการน้ำมัน ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจอื่น ๆ

## ฐานะการเงิน

กลุ่มกิจการมีผลขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 155.73 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 260.01 ล้านบาท) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 402.24 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 261.39 ล้านบาท) และมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 150.90 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 70.75 ล้านบาท) กลุ่มกิจการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไว้เพียงพอเพียงสำหรับการดำเนินงานและกลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงิน ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะก่อให้เกิดกระแสเงินสดเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจและสามารถชำระคืนหนี้สินดังกล่าวเมื่อถึงกำหนดชำระ

## อัตราส่วนของส่วนของผู้ถือหุ้นชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่เท่ากับร้อยละ 80.36 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่งเป็นอัตราส่วนทางการเงินที่ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่น้อยกว่าร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เป็นเหตุให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินการตามมาตรการขึ้นเครื่องหมาย CB (Caution-Business) ไว้ที่หลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทเพื่อเตือนผู้ลงทุน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องมาตรการดำเนินการกรณีบริษัทจดทะเบียนมีเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและการดำเนินธุรกิจ พ.ศ. 2561

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569





## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางรายการ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณ์ญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ 'การชำระ' หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญาามีสิทธิเลือก เงื่อนไขของหนี้สินที่ให้อำนาจชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน



---

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี  
การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาและสรุปว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็น  
สาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

##### 4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

##### 4.2 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน  
ของบริษัท

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มกิจการมีสิทธิในการได้รับ  
ชำระโดยปราศจากเงื่อนไขหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.5 (ก)

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่



#### 4.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขาย โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

##### ข) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็น SPPI หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) อื่นพร้อมกับกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วย SPPI เท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนหรือกลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่จากส่วนของผู้ขายไปยังกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

#### ตราสารทุน

ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าซึ่งจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น กลุ่มกิจการสามารถเลือก ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนได้ 2 ประเภทดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ขาดทุนหรือกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว (FVPL หรือ FVOCI) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่นเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น



ค) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร



#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่รับรู้ภายใต้สัญญาเช่า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะวัดมูลค่าภายหลังจากการรับรู้รายการด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

ที่ดินและอาคารรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนั้นมาจากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอก โดยจะมีการทบทวนการประเมินอย่างสม่ำเสมอทุก ๆ 3 ปีเป็นอย่างน้อย

การตีราคาที่ดินและอาคารที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีเพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ภายใต้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้เจ้าของ และหากมูลค่าของส่วนที่เคยตีราคาเพิ่มนั้นลดลง ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ผลสะสมในส่วนของผู้เจ้าของเท่ากับผลสะสมของราคาที่ตีเพิ่มที่ได้รับรู้ไว้ ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน ในแต่ละปี ผลต่างระหว่างวิธีคิดค่าเสื่อมราคาที่ยกเว้นจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ที่บันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน และค่าเสื่อมราคาที่ยกเว้นจากราคาทุนเดิมของสินทรัพย์ จะถูกโอนจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปยังกำไรหรือขาดทุน โดยส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อสินทรัพย์นั้นถูกจำหน่ายออกไป

อุปกรณ์ประเภทอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือ ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี ถึง 23 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1 ปี ถึง 30 ปี
ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	3 ปี ถึง 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 ปี ถึง 20 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	1 ปี ถึง 5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี ถึง 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	5 ปี





#### 4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์แน่นอน จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมประยุกต์	5 ปี ถึง 10 ปี
สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ตามอายุของสัญญา
สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	ตามอายุของสัญญา
สิทธิภายใต้สัญญาบริหารสถานีแก๊ส	ตามอายุของสัญญา
สิทธิการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	30 ปี
สัญญาที่ทำกับลูกค้า	5 ปี
อนุสิทธิบัตร	ตามอายุของสัญญา

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### 4.11 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างอิง

สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า



#### 4.12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ข้อตกลงสัมปทานบริการ คือ ข้อตกลงระหว่างภาครัฐ (ผู้ให้สัมปทาน) กับเอกชน (ผู้ประกอบการ) ที่ให้ผู้ประกอบการเป็นผู้ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการสาธารณะหรือเพื่อยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานในช่วงเวลาที่ระบุไว้ ซึ่งผู้ประกอบการจะได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของข้อตกลง โดยผู้ให้สัมปทานจะมีการควบคุมหรือกำกับดูแลประเภทของบริการที่ผู้ประกอบการต้องดำเนินการในการใช้โครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการ กลุ่มผู้ที่ได้รับบริการและราคาการให้บริการ และผู้ให้สัมปทานควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลงไม่ว่าโดยการเป็นเจ้าของการได้รับประโยชน์หรือวิธีอื่นใด

ในกรณีที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ประกอบการเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการจะบันทึกรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการให้บริการ โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน และรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและได้รับสิทธิ (ใบอนุญาต) ในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ ซึ่งสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสด เนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้บริการสาธารณะ ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับชำระค่าบริการสำหรับการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มกิจการบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่ได้รับแยกจากกัน สำหรับรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการให้บริการจะรับรู้เป็นรายได้และต้นทุนเมื่อได้ให้บริการแล้วตามเงื่อนไขสัญญา

ภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐานที่ไม่ใช่เป็นการปรับปรุงเพื่อยกระดับจะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีข้อตกลงสัมปทานบริการที่รับรู้สิทธิในการให้บริการข้อตกลงสัมปทานเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามหมายเหตุฯ ข้อ 4.9

#### 4.13 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาการผูกพันตามสัญญา

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อการผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานกว่า 12 เดือนในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น





#### 4.15 ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นปีที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นปีที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

#### 4.16 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

##### ก) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามสัญญา เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

##### ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น



#### 4.17 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.18 การรับรู้รายได้

##### การขายสินค้า

กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งคือเมื่อส่งมอบสินค้า ณ จุดขายสินค้าหรือไปยังสถานที่ที่กำหนด และเมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้ว

กลุ่มกิจการมีการขายสินค้าบางส่วนในรูปแบบซึ่งเป็นการขายสินค้าพร้อมขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ในสัญญา กลุ่มกิจการประเมินว่าภาระในดำเนินการขนส่งสินค้าไปยังจุดส่งมอบตามที่ระบุในสัญญาไม่ใช่ภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากการขายสินค้า ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งเป็นเวลาที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยปราศจากเงื่อนไข หากเงื่อนไขการจ่ายชำระเป็นไปตามกำหนดเวลาที่ผ่านไปแต่เพียงอย่างเดียว

##### การให้บริการ

รายได้ค่าดำเนินการขายจากการค้าส่งแก๊ส อัตราค่าบริการและระยะเวลาเป็นไปตามที่กำหนดในข้อตกลง ส่วนลดที่ให้กับลูกค้าถูกพิจารณาเป็นลูกค้าของกลุ่มกิจการ รายได้จากการให้บริการ คัดจากส่วนต่างของราคาขายกับราคาทุนของสินค้า

รายได้จากการให้บริการน้ำประปารับรู้เมื่อกลุ่มกิจการได้จัดส่งน้ำประปาให้แก่ลูกค้า โดยรายได้จากการขายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับปริมาณน้ำประปาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการให้บริการจัดการน้ำเสีย ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาการให้บริการ ตลอดช่วงเวลาที่ใช้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time) เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นรายได้ค้างรับ



---

#### รายได้ค่าเช่า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### รายได้ค่าบริการจัดการ

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

#### รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

#### รายได้อื่น

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้อื่นตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

### 4.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งพิจารณาว่าคือคณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึง ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

#### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากรายการธุรกรรมของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ

##### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปรจึงทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งกลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยใกล้เคียงกันให้สอดคล้องกัน



ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>อัตราดอกเบี้ยคงที่</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,814,000	28,814,000	579,901,423	618,350,577
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	28,291,055	28,291,055
	28,814,000	28,814,000	608,192,478	646,641,632
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	61,413,000	41,413,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	74,500,000	85,500,000	82,260,344	82,260,344
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,052,858	83,652,858	-	-
	178,965,858	210,565,858	82,260,344	82,260,344

#### อัตราดอกเบี้ยลอยตัว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	38,444,447	33,822,991	-	-
-----------------------------------	------------	------------	---	---

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5.1.3

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1*	(334,462)	(289,722)	-	-
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1*	334,462	289,722	-	-
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่				



### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงในด้านเครดิตและการให้สินเชื่อสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินที่มีคุณภาพ และกลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินและวางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นซึ่งจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสด

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการให้สินเชื่อแก่ผู้ค้าส่งและลูกค้ารายย่อย รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนที่ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง มีประวัติการชำระหนี้ที่สม่ำเสมอ และกลุ่มกิจการมีการบริหารจัดการกระแสเงินสดภายในกลุ่มอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในกลุ่มกิจการ โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดระดับความเสี่ยง จากการประเมินภายในของกลุ่มกิจการภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก ซึ่งการจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

#### ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

รายละเอียดของการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4.5 และรายละเอียดของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 10





### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 10.60 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 19.56 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการจากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสด พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

#### ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	-	2,000,000	-	-

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินรวม					มูลค่าตาม บัญชี
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,007,907	-	-	-	2,007,907	2,007,907
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	109,178,999	-	-	109,178,999	109,178,999
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	1,413,000	60,000,000	-	-	61,413,000	61,413,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	65,500,000	9,000,000	-	-	74,500,000	74,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,695,795	29,816,781	-	38,512,576	38,444,447
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,052,858	-	-	-	43,052,858	43,052,858
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	27,821,331	72,410,305	108,305,778	208,537,414	147,685,553
<b>รวม</b>	<b>111,973,765</b>	<b>214,696,125</b>	<b>102,227,086</b>	<b>108,305,778</b>	<b>537,202,754</b>	<b>476,282,764</b>

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตาม บัญชี
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	16,591,956	-	-	16,591,956	16,591,956
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	82,260,344	-	-	-	82,260,344	82,260,344
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9,703,188	11,396,069	-	21,099,257	19,972,542
<b>รวม</b>	<b>82,260,344</b>	<b>26,295,144</b>	<b>11,396,069</b>	<b>-</b>	<b>119,951,557</b>	<b>118,824,842</b>

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินรวม					มูลค่าตาม บัญชี
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	80,464,862	-	-	80,464,862	80,464,862
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	1,413,000	40,000,000	-	-	41,413,000	41,413,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	65,500,000	20,000,000	-	-	85,500,000	85,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,362,445	22,875,891	2,584,655	33,822,991	33,822,991
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83,652,858	-	-	-	83,652,858	83,652,858
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	20,515,880	56,458,496	130,277,781	207,252,157	133,230,990
<b>รวม</b>	<b>150,565,858</b>	<b>169,343,187</b>	<b>79,334,387</b>	<b>132,862,436</b>	<b>532,105,868</b>	<b>458,084,701</b>



	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี
	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	14,377,088	-	-	14,377,088	14,377,088
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	82,260,344	-	-	-	82,260,344	82,260,344
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,220,868	2,720,897	-	3,941,765	3,628,158
รวม	82,260,344	15,597,956	2,720,897	-	100,579,197	100,265,590

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

## 6 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงผลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

งบการเงินรวม									
ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัด มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม		ผ่านกำไร			มูลค่ายุติธรรม			
	ผ่านกำไร ขาดทุน	ขาดทุน	ขาดทุน	ราคาทุน	รวมราคา				
							เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	ตามบัญชี
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารทุน	1	30,576,364	-	-	30,576,364	30,576,364			
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน		30,576,364	-	-	30,576,364	30,576,364			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารทุน	3	32,134,583	-	-	32,134,583	32,134,583			
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน		32,134,583	-	-	32,134,583	32,134,583			

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ</li> <li>- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน</li> <li>- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ</li> </ul>	<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ</li> <li>- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน</li> <li>- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ</li> </ul>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร</li> <li>- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>	<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบันหรือราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

### เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สรุปได้ดังต่อไปนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม บาท	ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้	ช่วงของข้อมูล
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	32,134,583	อัตราคิดลด ที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 8.57





ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมแสดงดังต่อไปนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม			
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเคลื่อนไหว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้นของสมมติฐาน	การลดลงของสมมติฐาน
			บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 1.00	ลดลง 5,339,104	เพิ่มขึ้น 4,548,654

#### การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการโอนระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท กลุ่มสมอทอง จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจากระดับ 3 ไปยังระดับ 1 เนื่องจากบริษัทดังกล่าวได้ออกหุ้นสามัญใหม่และเสนอขายหุ้นสามัญดังกล่าวในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก (IPO) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568

#### ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

ผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) และคณะทำงานประเมินมูลค่ายุติธรรมจะหารือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างสม่ำเสมอ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คืออัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยง อ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุน (Weighted average cost of capital) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น



## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ญาณ

การประมาณการข้อสมมติและการใช้วิจารณ์ญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะมีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรมโดยเฉพาะของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

### ข) การวัดมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยวิธีตีราคาใหม่ ซึ่งมูลค่ายุติธรรมมาจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

### ค) การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางด้านการเงินของผู้เช่า
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า

### ง) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากข้อสมมติที่เกี่ยวข้องความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้วิจารณ์ญาณในการประเมินข้อสมมติเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจการขายไฟฟ้าและธุรกิจการบริการด้านสาธารณูปโภคและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจของกลุ่มกิจการ แสดงดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
	รายได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์น้ำมัน ปิโตรเลียมและ ผลิตภัณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง บาท	รายได้จาก การขายไฟฟ้า บาท	รายได้บริการ สาธารณูปโภค และผลิตภัณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง บาท	การตัดรายการ ระหว่างกัน บาท	รวม บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	952,391,092	20,901,583	157,933,994	(59,805,887)	1,071,420,782
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	-	-	6,084,842	-	6,084,842
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	53,200,111	-	53,200,111
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(902,316,329)	(18,536,202)	(138,812,563)	59,805,887	(999,859,207)
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	-	-	(6,084,842)	-	(6,084,842)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	50,074,763	2,365,381	72,321,542	-	124,761,686
รายได้อื่น					20,202,614
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(13,791,553)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(235,508,037)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเงินทุน					7,351,297
ขาดทุนจากการวัดมูลค่า					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนใหม่					(18,683,118)
ต้นทุนทางการเงิน					(22,746,897)
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจาก					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					(18,808,327)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้					(157,222,335)
ภาษีเงินได้					1,494,914
ขาดทุนสำหรับปี					(155,727,421)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ					
รอบระยะเวลาสุทธิจากภาษีเงินได้					(171,960)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					(155,899,381)
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้					
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (point in time)	941,478,723	20,901,583	-	-	962,380,306
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาวะ					
ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	10,912,369	-	217,218,947	(59,805,887)	168,325,429
รวมรายได้	952,391,092	20,901,583	217,218,947	(59,805,887)	1,130,705,735

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)

	รายได้จากการ ขายผลิตภัณฑ์ น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง บาท	รายได้จาก การขายไฟฟ้า บาท	รายได้บริการ สาธารณูปโภค และผลิตภัณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง บาท	การตัดรายการ ระหว่างกัน บาท	รวม บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	926,650,529	18,611,381	99,999,301	(19,128,835)	1,026,132,376
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	-	-	39,887,450	-	39,887,450
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	62,085,715	-	62,085,715
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(865,823,221)	(17,896,892)	(91,501,899)	19,128,835	(956,093,177)
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	-	-	(39,887,450)	-	(39,887,450)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	60,827,308	714,489	70,583,117	-	132,124,914
รายได้อื่น					12,927,044
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(21,048,046)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(213,249,815)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเงินทุน					(91,696,388)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่า					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนใหม่					(26,368,856)
ต้นทุนทางการเงิน					(26,895,871)
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(19,265,648)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้					(253,472,666)
ภาษีเงินได้					(6,537,137)
ขาดทุนสำหรับปี					(260,009,803)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ					
รอบระยะเวลาสุทธิจากภาษีเงินได้					(356,951)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					(260,366,754)
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้					
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (point in time)	909,946,337	18,611,381	-	-	928,557,718
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระ ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	16,704,192	-	201,972,466	(19,128,835)	199,547,823
รวมรายได้	926,650,529	18,611,381	201,972,466	(19,128,835)	1,128,105,541



9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	2,576,321	3,158,724	12,880	10,528
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวัน	617,095	351,880	30,000	20,935
- ออมทรัพย์	7,403,407	15,913,124	254,010	555,224
- เช็คในมือ	-	132,034	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,596,823	19,555,762	296,890	586,687

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	28,058,923	31,285,400	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุฯ ข้อ 35.2)	-	52,045	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	28,058,923	31,337,445	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,533,629)	(18,720,748)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	24,525,294	12,616,697	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	74,961,656	74,325,828	-	127,183
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุฯ ข้อ 35.3)	550,203	10,481	2,627,993	605,980
รายได้ค้างรับ	7,885,123	6,490,115	316,207	38,777
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการอื่น	5,987,043	5,447,043	3,171,452	2,631,452
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุฯ ข้อ 35.4)	3,843,779	2,502,144	204,025,292	175,418,212
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8,723,513	5,253,143	1,120,291	650,272
อื่น ๆ	18,380,877	22,604,859	3,492,007	3,472,547
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	120,332,194	116,633,613	214,753,242	182,944,423
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(43,315,010)	(12,628,212)	(5,007,198)	(4,467,198)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	77,017,184	104,005,401	209,746,044	178,477,225
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	101,542,478	116,622,098	209,746,044	178,477,225



ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินรวม					รวม บาท
	ไม่เกิน กำหนด	เกินกำหนด ต่ำกว่า 3 เดือน	เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	20,510,966	3,395,824	383,814	2,272,619	1,495,700	28,058,923
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	140,344	215,649	1,032,048	662,341	72,911,274	74,961,656
- ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการอื่น	-	-	-	-	5,987,043	5,987,043
- ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,225,510	2,618,269	3,843,779
- อื่น ๆ	1,923,714	111,933	-	-	16,345,232	18,380,879
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(227,438)	(496,475)	(216,077)	(1,313,735)	(44,594,914)	(46,848,639)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินรวม					รวม บาท
	ไม่เกิน กำหนด	เกินกำหนด ต่ำกว่า 3 เดือน	เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	19,586,650	10,094,381	62,545	159,517	1,382,307	31,285,400
- ลูกหนี้การค้ากิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	52,045	-	-	-	52,045
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	231,223	173,367	52,718	23,600	73,844,920	74,325,828
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	5,606	-	750	-	4,125	10,481
- ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการอื่น	-	-	-	-	5,447,043	5,447,043
- ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	839,597	1,662,547	2,502,144
- อื่น ๆ	971,775	-	2,551,292	-	19,081,792	22,604,859
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(31,348,960)	(31,348,960)





ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ไม่เกิน	เกินกำหนด	เกินกำหนด	เกินกำหนด	เกินกว่า	
	กำหนด	ต่ำกว่า 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น

- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	827,420	400,279	1,400,294	-	-	2,627,993
- ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการอื่น	-	-	-	-	3,171,452	3,171,452
- ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	660	458,311	373,910	1,225,142	201,967,269	204,025,292
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(5,007,198)	(5,007,198)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ไม่เกิน	เกินกำหนด	เกินกำหนด	เกินกำหนด	เกินกว่า	
	กำหนด	ต่ำกว่า 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น

- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	605,980	-	-	-	-	605,980
- ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการอื่น	-	-	-	-	2,631,452	2,631,452
- ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	823,037	685,985	3,105,291	170,803,899	175,418,212
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(4,467,198)	(4,467,198)

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	31,348,960	30,343,406	4,467,198	1,835,746
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	15,499,679	1,005,554	540,000	2,631,452
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	46,848,639	31,348,960	5,007,198	4,467,198

## 11 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน สุทธิ

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จะได้รับโดยแสดงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยไม่คิดลดเป็นดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	จำนวนเงินตามสัญญาเช่าที่จะได้รับ		มูลค่าปัจจุบันของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	66,250,800	99,443,237	13,063,550	55,120,014
มากกว่า 1 ปี ถึง 2 ปี	66,250,800	40,590,000	17,273,629	3,919,686
มากกว่า 2 ปี ถึง 3 ปี	66,250,800	40,590,000	23,010,476	4,863,011
มากกว่า 3 ปี ถึง 4 ปี	57,565,077	40,590,000	21,988,853	6,035,358
มากกว่า 4 ปี ถึง 5 ปี	40,590,000	40,590,000	8,659,474	7,492,827
เกินกว่า 5 ปี	223,964,912	239,259,351	138,610,950	141,989,582
			222,606,932	219,420,478
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(298,265,457)	(281,642,110)		
มูลค่าปัจจุบันของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า	222,606,932	219,420,478		

## 12 สินค้ำคงเหลือ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม	2,933,294	4,516,217	-	-
ผลิตภัณฑ์ก๊าซ	6,260,410	7,100,617	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลือง	2,174,233	19,155,237	-	-
ผลิตภัณฑ์อื่น	505,770	26,499	-	-
วัตถุดิบ	801,092	436,980	-	-
สินค้าระหว่างทาง	30,000	30,000	-	-
รวม	12,704,799	31,265,550	-	-
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	-	(9,135,415)	-	-
สินค้ำคงเหลือ สุทธิ	12,704,799	22,130,135	-	-



13 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

		งบการเงินรวม			
		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		มูลค่า	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ลักษณะของธุรกิจ		ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท กลุ่มสมอทอง จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	0.91	1.22	30,576,364	32,134,583
				30,576,364	32,134,583

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม สหธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 14.2)	-	-	1,862,526,068	1,862,526,068
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 14.3)	291,414,460	310,222,787	19,999,900	19,999,900
	291,414,460	310,222,787	1,882,525,968	1,882,525,968

14.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	310,222,787	329,488,436
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในการบริษัทร่วม	(18,808,327)	(19,265,649)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	291,414,460	310,222,787
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,882,525,968	1,882,525,968
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	1,882,525,968	1,882,525,968

## 14.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยทั้งหมดมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
ลักษณะของธุรกิจ								
บริษัท สตาร์ แอส จำกัด	60,000,000	60,000,000	99.99	99.99	550,000,000	550,000,000	-	-
- บริษัทย่อย								
บริษัท สดาร์ ปีโตรเลียม พาส จำกัด	20,000,000	20,000,000	99.99	99.99	-	-	-	-
บริษัท ทรูวิทย์ใหญ่ จำกัด	4,200,000	4,200,000	99.99	99.99	-	-	-	-
บริษัท เพอร์รี่ แอปปีคอส จำกัด	50,000,000	50,000,000	99.99	99.99	49,999,700	49,999,700	-	-
- บริษัทย่อย								
บริษัท เฟอริม เอ็นเนอร์ยี จำกัด	100,000,000	100,000,000	99.99	99.99	-	-	-	-
บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	77,000,000	77,000,000	55.00	55.00	-	-	-	-
บริษัท เอนเนอร์ยี ซีวีโอชั่น จำกัด	65,000,000	65,000,000	38.50	38.50	-	-	-	-
บริษัท อี ฮาร์วี อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	300,000,000	300,000,000	99.99	99.99	-	-	-	-



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินของหุ้นสามัญ				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนที่ชำระแล้ว		ส่วนที่โอนโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
ลักษณะของธุรกิจ								
บริษัท แคม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด	109,500,000	109,500,000	56.48	56.48	86,963,394	86,963,394	-	-
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ฟอร์ โซลาร์ จำกัด	250,000,000	250,000,000	99.99	99.99	249,999,400	249,999,400	-	-
บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด	753,992,600	753,992,600	68.54	68.54	1,124,146,368	1,124,146,368	-	-
- บริษัทย่อย								
บริษัท ไฮโดรเจนคอร์ปอเรชั่น	26,000,000	26,000,000	99.99	99.99	-	-	-	-
บริษัท อีโคโนมิกส์ จำกัด								
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					2,061,108,862	2,061,108,862	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(198,582,794)	(198,582,794)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ					1,862,526,068	1,862,526,068	-	-



#### 14.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม สหวิ

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม									
	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลระหว่างปี		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ลักษณะของธุรกิจ									
บริษัท คำไม้ วัชรพิเศษ จำกัด	49.99	49.99	20,000,000	20,000,000	6,856,788	9,023,835	-	-	-
บริษัท จีเอสเอ็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์	35.00	35.00	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	-	-	-
เชอร์วิสเซส จำกัด	27.84	27.84	350,000,000	350,000,000	284,557,672	301,198,952	-	-	-
บริษัท กรุไทย แลนด์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด			373,500,000	373,500,000	294,914,460	313,722,787	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			(3,500,000)	(3,500,000)	(3,500,000)	(3,500,000)	-	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			370,000,000	370,000,000	291,414,460	310,222,787	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สัดส่วนของเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี				
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ลักษณะของธุรกิจ									
ประกอบกิจการโรงสีและโรงเรื้อย	49.99	49.99	19,999,900	19,999,900	-	-	-	-	-
ให้บริการและจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเกษตร	35.00	35.00	3,500,000	3,500,000	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			23,499,900	23,499,900	-	-	-	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(3,500,000)	(3,500,000)	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ			19,999,900	19,999,900	-	-	-	-	-



15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม สินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 – ตามที่รายงานไว้เดิม	-
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	39,934,244
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567- ตามที่ปรับปรุงใหม่	39,934,244
รายการปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	(1,606,727)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567- ตามที่ปรับปรุงใหม่	38,327,517
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 - ตามที่ปรับปรุงใหม่	38,327,517
จัดประเภทรายการใหม่ (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	4,803,585
กำไรจากการตีมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,572,898
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	44,704,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการจัดประเภทรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 4,803,585 บาท เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 17) เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสถานบริการน้ำมันดังกล่าวแก่ผู้เช่า

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งได้รับการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยอ้างอิงจากเกณฑ์รายได้ (Income approach) ที่ผู้บริหารพิจารณาจากประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ข้อสมมติฐานหลักที่ไม่สามารถสังเกตได้ในการประเมินมูลค่าดังกล่าวที่มีนัยสำคัญประกอบด้วยอัตราคิดลดร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 10 ต่อปี

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการไม่มีการโอนย้ายรายการระหว่างระดับของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงาน	2,766,635	2,750,243	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรง ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	1,320,000	1,320,000	-	-
กำไร (ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) อื่น	1,572,898	(1,606,727)	-	-

จำนวนเงินขั้นต่ำของค่าเช่ารับสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,770,300	2,764,000	-	-
ถึงกำหนดชำระระหว่าง 1 ถึง 2 ปี	2,839,600	2,770,300	-	-
ถึงกำหนดชำระระหว่าง 2 ถึง 3 ปี	2,857,161	2,839,600	-	-
ถึงกำหนดชำระระหว่าง 3 ถึง 4 ปี	2,883,621	2,857,161	-	-
ถึงกำหนดชำระระหว่าง 4 ถึง 5 ปี	2,931,580	2,883,621	-	-
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี	15,404,687	18,336,267	-	-
	29,686,949	32,450,949	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร ซึ่งจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้	15,740,389	16,428,607	-	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	1,773,048	1,773,048	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย (รวมอยู่ในต้นทุนการเงิน)	1,168,216	1,168,216	-	-



16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

งบการเงินรวม													
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		ระบบผลิต ไฟฟ้าจาก ก๊าซชีวภาพ		เครื่องจักร และอุปกรณ์		คอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้ สำนักงาน		เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง ยานพาหนะ		เครื่องมือ ในการซ่อมแซม โทรศัพท์และ อุปกรณ์		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
318,679,064	203,443,491	68,886,656	900,251,544	921,802	3,985,527	5,028,944	5,962,275	33,375,623	1,540,534,926				
(33,296,989)	(105,967,993)	-	(692,441,438)	(164,720)	-	-	(1,057,505)	(12,739,171)	(845,667,816)				
285,382,075	97,475,498	68,886,656	207,810,106	757,082	3,985,527	5,028,944	4,904,770	20,636,452	694,867,110				
304,536,944	126,004,612	112,066,874	284,549,205	11,715,026	8,850,939	13,048,808	10,822,059	20,636,452	892,238,919				
(19,154,869)	(28,529,114)	(43,180,218)	(76,739,099)	(10,957,944)	(4,873,412)	(8,019,864)	(5,917,289)	-	(197,371,809)				
285,382,075	97,475,498	68,886,656	207,810,106	757,082	3,985,527	5,028,944	4,904,770	20,636,452	694,867,110				

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

ราคาตามบัญชี - สุทธิ ตามที่รายงานไว้เดิม

ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาใช้ครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 37)

ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 - ตามที่รายงานใหม่

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

ราคาตามบัญชี - สุทธิ ตามที่รายงานไว้เดิม

ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาใช้ครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 37)

ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 - ตามที่รายงานใหม่

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่

งบการเงินรวม

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ระบบผลิตไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์		เครื่องมือ ในการซ่อมแซม		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				คอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	โทรศัพท์และ อุปกรณ์	บาท		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
285,382,075	97,475,498	68,886,656	207,810,106	757,082	3,985,527	5,028,944	4,904,770	20,636,452	694,867,110
12,746,791	99,000	-	1,882,858	321,863	72,975	632,458	278,928	16,513,119	32,547,992
3,319,140	826,330	-	30,827,940	119,854	-	-	-	(35,093,264)	-
-	-	-	(651,870)	(64,588)	(1,502,234)	(3)	(16)	-	(2,218,711)
(9,177,800)	(14,693,193)	(5,586,611)	(33,752,269)	(307,071)	(681,868)	(280,901)	(718,954)	-	(65,198,667)
292,270,206	83,707,635	63,300,045	206,116,765	827,140	1,874,400	5,380,498	4,464,728	2,056,307	659,997,724
320,602,875	126,929,942	112,066,874	315,316,139	10,209,799	6,497,765	11,655,191	10,336,170	2,056,307	915,671,062
(28,332,669)	(43,222,307)	(48,766,829)	(109,199,374)	(9,382,659)	(4,623,365)	(6,274,693)	(5,871,442)	-	(255,673,338)
292,270,206	83,707,635	63,300,045	206,116,765	827,140	1,874,400	5,380,498	4,464,728	2,056,307	659,997,724

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

พ.ศ. 2567

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์

จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

- ตามที่รายงานใหม่

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ





## งบการเงินรวม

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ระบบผลิตไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	เครื่องมือใน การซ่อมแซม โทรศัพท์และ อุปกรณ์	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
320,602,875	126,329,942	112,066,874	315,316,139	10,209,799	6,497,765	11,555,191	10,336,170	2,056,307	915,671,062
(28,332,659)	(43,222,307)	(48,766,829)	(109,199,374)	(9,382,559)	(4,623,365)	(6,274,693)	(5,871,442)	-	(255,673,338)
292,270,206	83,707,635	63,300,045	206,116,765	827,140	1,874,400	5,380,496	4,464,728	2,056,307	659,997,724
292,270,206	83,707,635	63,300,045	206,116,765	827,140	1,874,400	5,380,496	4,464,728	2,056,307	659,997,724
-	470,760	340,502	6,672,515	620,957	22,453	35,350	1,890,664	14,064,365	24,147,566
-	80,000	2,959,595	8,226,991	691,554	60,004	-	1,488,222	(13,506,356)	-
-	-	-	-	-	-	(4)	-	-	(4)
-	-	-	(2,774,756)	(14,520)	(4)	-	(14,600)	(72,858)	(2,876,738)
(6,125,350)	(13,402,315)	(5,953,486)	(20,211,796)	(581,962)	(27,012)	(361,081)	(596,956)	-	(47,259,958)
286,144,856	70,856,080	60,646,646	196,029,719	1,543,169	1,929,841	5,054,763	7,232,058	2,571,458	634,008,590
320,521,191	127,480,702	115,366,961	327,208,437	11,360,930	6,552,185	9,558,313	13,660,256	2,571,458	934,280,433
(34,376,335)	(56,624,622)	(54,720,315)	(129,178,718)	(9,817,761)	(4,622,344)	(4,503,550)	(6,428,198)	-	(309,271,843)
286,144,856	70,856,080	60,646,646	196,029,719	1,543,169	1,929,841	5,054,763	7,232,058	2,571,458	634,008,590

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568

- ตามที่รายงานใหม่

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	เครื่องมือใน		สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
		ยานพาหนะ	การซ่อมแซม โทรศัพท์และอุปกรณ์		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
3,332,817	108,443	3,505,766	756,806	126,936	7,830,768
(3,190,105)	(80,483)	(3,505,762)	(756,793)	-	(7,533,143)
142,712	27,960	4	13	126,936	297,625
142,712	27,960	4	13	126,936	297,625
143,264	-	-	-	9,710	152,974
90,882	-	-	-	(90,882)	-
(105)	(12,486)	-	(10)	-	(12,601)
(28,585)	(3)	(1)	-	-	(28,589)
(89,715)	(15,468)	-	-	-	(105,183)
258,453	3	3	3	45,764	304,226
1,870,627	18,010	1,749,691	20,613	45,764	3,704,705
(1,612,174)	(18,007)	(1,749,668)	(20,610)	-	(3,400,479)
258,453	3	3	3	45,764	304,226

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งและ ติดตั้ง	เครื่องมือใน		สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
			การซ่อมแซมโทรศัพท์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568						
ราคาทุน	1,870,627	18,010	1,749,691	20,613	45,764	3,704,705
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,612,174)	(18,007)	(1,749,688)	(20,610)	-	(3,400,479)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	258,453	3	3	3	45,764	304,226
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	258,453	3	3	3	45,764	304,226
ซื้อสินทรัพย์	319,248	-	-	-	97,264	416,512
โอนสินทรัพย์	531,926	-	-	-	(531,926)	-
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	-	393,525	393,525
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(5)	-	-	-	(4,631)	(4,631)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(102,912)	-	-	-	-	(102,912)
ค่าเสื่อมราคา	(174,653)	-	-	-	-	(174,653)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	832,057	3	3	3	1	832,067
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
ราคาทุน	2,516,375	18,010	1,749,691	20,613	1	4,304,690
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,684,318)	(18,007)	(1,749,688)	(20,610)	-	(3,472,623)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	832,057	3	3	3	1	832,067

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์

จัดประเภทรายการใหม่

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ยืมไปแสกเงินบาทค่าประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มกิจการโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 18.11 ล้านบาท และ 97.87 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 ค่าประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มกิจการ จำนวน 18.24 ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 23)

## มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารได้รับการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารดังกล่าวอยู่ในระดับ 1 และ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ตามลำดับ โดยที่ดินอ้างอิงจาก เกณฑ์ราคาตลาด (Market approach) และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารอ้างอิงจากเกณฑ์ต้นทุนทดแทน (Replacement cost approach) ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารสุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงรวมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการไม่มีการโอนย้ายรายการระหว่างระดับของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567					
- ตามที่รายงานไว้เดิม	123,108,746	154,981	2,139,052	4,848,523	130,251,302
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาด ทางการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	7,867,941	-	-	-	7,867,941
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567					
- ตามที่ปรับปรุงใหม่	130,976,687	154,981	2,139,052	4,848,523	138,119,243
เพิ่มขึ้นระหว่างปี (หมายเหตุฯ ข้อ 24)	5,128,859	13,423,908	-	-	18,552,767
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า และการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (หมายเหตุฯ ข้อ 24)	(5,514,239)	-	-	-	(5,514,239)
การยกเลิกสัญญาเช่า	-	(9,011,799)	-	-	(9,011,799)
ค่าเสื่อมราคา	(8,920,295)	(4,494,852)	(637,537)	(1,243,382)	(15,296,066)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
- ตามที่ปรับปรุงใหม่	121,671,012	72,238	1,501,515	3,605,141	126,849,906
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568					
- ตามที่ปรับปรุงใหม่	121,671,012	72,238	1,501,515	3,605,141	126,849,906
เพิ่มขึ้นระหว่างปี (หมายเหตุฯ ข้อ 24)	-	23,615,079	-	10,862,703	34,477,782
จัดประเภทรายการใหม่ (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	(4,803,585)	-	-	-	(4,803,585)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สิน ตามสัญญาเช่าใหม่ (หมายเหตุฯ ข้อ 24)	(295,865)	-	-	-	(295,865)
ค่าเสื่อมราคา	(13,914,498)	(6,593,261)	(41,212)	(2,174,476)	(22,723,447)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	102,657,064	17,094,056	1,460,303	12,293,368	133,504,791



	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วน		
	ปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	4,714,152	4,714,152
เพิ่มขึ้นระหว่างปี (หมายเหตุฯ ข้อ 24)	13,423,908	-	13,423,908
การยกเลิกสัญญาเช่า	(8,962,225)	-	(8,962,225)
ค่าเสื่อมราคา	(4,461,683)	(1,124,879)	(5,586,562)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	-	3,589,273	3,589,273
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	-	3,589,273	3,589,273
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	23,615,079	10,042	23,625,121
ค่าเสื่อมราคา	(6,593,261)	(1,115,950)	(7,709,211)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	17,021,818	2,483,365	19,505,183

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการจัดประเภทรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ จำนวน 4,803,585 บาท เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 14) เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสถานบริการน้ำมันดังกล่าวแก่ผู้เช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้เช่าช่วงสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,766,635	2,750,243	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย (รวมอยู่ในต้นทุนการเงิน)	8,363,575	8,981,752	1,044,312	781,523
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	187,180	188,880	25,500	40,800
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	247,895	96,316	-	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	(28,090,929)	(23,397,349)	(8,325,049)	(6,042,915)



## 18 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	165,470,180	165,470,180
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของมูลค่า	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	165,470,180	165,470,180

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับประมาณการอัตราการเติบโตของที่มีในรายงานของอุตสาหกรรมที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
อัตราการเติบโตของรายได้	2.00 - 5.00	2.00 - 5.00
อัตราการเติบโตระยะยาว	0.00 - 1.00	0.00 - 1.00
อัตราคิดลดก่อนภาษี	5.99 - 7.25	5.99 - 7.25

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ได้รับการปันส่วนค่าความนิยมข้างต้น มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชี

การคำนวณมูลค่าจากการใช้ดังกล่าวอาศัยสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตราการเติบโตในระยะยาว และอัตราคิดลด ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสมมติฐานดังกล่าวแล้ว และพิจารณาว่า หากอัตราการเติบโตของรายได้ลดลงร้อยละ 5.50 หรืออัตราการเติบโตในระยะยาวลดลงร้อยละ 1.82 หรืออัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.29 จะทำให้ส่วนเกินระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและมูลค่าตามบัญชีหมดไป



19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 - ตามที่รายงานไว้เดิม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ  
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่  
มาใช้ครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 37)  
ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่ปรับปรุงใหม่

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 - ตามที่ปรับปรุงใหม่

ราคาทุน  
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม  
ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่ปรับปรุงใหม่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
เพิ่มขึ้นระหว่างปี  
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ  
ค่าตัดจำหน่าย

ราคาตามบัญชีสิ้นปี สุทธิ - ตามที่ปรับปรุงใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 - ตามที่ปรับปรุงใหม่

ราคาทุน  
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม  
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม										
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		สิทธิประโยชน์		สิทธิประโยชน์		สิทธิประโยชน์		สิทธิประโยชน์	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
1,585,933	60,064,507	18,690,806	57,173,034	1,223,921,314	1,681,376	15,003	1,363,131,973			
-	-	-	-	603,154,559	-	-	603,154,559			
1,585,933	60,064,507	18,690,806	57,173,034	1,827,075,873	1,681,376	15,003	1,966,286,532			
24,156,346	90,419,687	58,180,879	82,640,000	2,079,037,590	52,008,669	44,334	2,386,487,505			
(22,570,413)	(30,355,180)	(39,490,073)	(25,466,966)	(251,961,717)	(50,327,293)	(29,331)	(420,200,973)			
1,595,933	60,064,507	18,690,806	57,173,034	1,827,075,873	1,681,376	15,003	1,966,286,532			
1,585,933	60,064,507	18,690,806	57,173,034	1,827,075,873	1,681,376	15,003	1,966,286,532			
209,019	-	-	-	12,337,182	-	-	12,546,201			
(434,911)	-	-	-	(4,159,180)	-	-	(4,594,091)			
(311,451)	(3,939,715)	(4,597,802)	(3,737,333)	(55,333,414)	(1,681,376)	(8,501)	(69,609,592)			
1,048,590	56,124,792	14,093,004	53,435,701	1,779,920,461	-	6,502	1,904,629,050			
23,526,765	90,419,687	58,180,879	82,640,000	2,077,822,567	52,008,669	44,334	2,384,642,901			
(22,478,175)	(34,294,895)	(44,087,875)	(29,204,299)	(297,902,106)	(52,008,669)	(37,832)	(480,013,851)			
1,048,590	56,124,792	14,093,004	53,435,701	1,779,920,461	-	6,502	1,904,629,050			

[illegible]

ราคาตามบัญชี - เท่ากับ

ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สหวิ

ภาคตามบัญชี - สหวิ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	22,631,581	167,215	22,798,796
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(21,906,103)	-	(21,906,103)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	725,478	167,215	892,693
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	725,478	167,215	892,693
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	74,500	74,500
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	119,439	(119,439)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(160,139)	-	(160,139)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	684,778	122,276	807,054
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	22,751,020	122,276	22,873,296
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22,066,242)	-	(22,066,242)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	684,778	122,276	807,054
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	22,751,020	122,276	22,873,296
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22,066,242)	-	(22,066,242)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	684,778	122,276	807,054
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	684,778	122,276	807,054
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	75,000	-	75,000
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(74,500)	(74,500)
ค่าตัดจำหน่าย	(160,806)	-	(160,806)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	598,972	47,776	646,748
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	22,826,020	47,776	22,873,796
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22,227,048)	-	(22,227,048)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	598,972	47,776	646,748

## 20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำ	11,484,050	10,984,453	2,445,050	892,190
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขคืน	7,907,202	5,669,456	1,337,575	1,277,949
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,391,252	16,653,909	3,782,625	2,170,139

## 21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	41,992,214	19,271,802	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 35.2)	4,799,274	11,646,799	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า	46,791,488	30,918,601	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	11,325,052	11,339,174	3,808,747	1,653,947
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 35.3)	23,904,907	15,621,049	11,567,907	10,972,595
รายได้รอการรับรู้	1,165,653	2,412,701	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	14,591,205	8,066,397	956,832	1,500,136
อื่น ๆ	11,420,899	12,106,940	258,470	250,410
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	109,199,204	80,464,862	16,591,956	14,377,088

## 22 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นของกลุ่มกิจการเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันจำนวน 61.41 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 41.41 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและจ่ายชำระดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม





## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	33,822,991	45,897,588
กระแสเงินสด:		
เงินกู้ยืมระหว่างปี	14,967,000	-
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(10,277,413)	(12,074,597)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(80,000)	-
รายการที่มีใช้เงินสด:		
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	11,869	-
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	38,444,447	33,822,991
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,666,998)	(8,362,445)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	29,777,449	25,460,546

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจากสถาบันการเงินภายในประเทศดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราดอกเบี้ยต่อปีร้อยละ	กำหนดการจ่ายชำระ คืนเงินต้นและดอกเบี้ย
	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท		
1	3,244,748	3,854,040	MRR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 20 ของเดือน
2	8,050,370	9,957,879	MLR	ทุกวันที่ 4 ของเดือน
3	14,119,458	16,747,613	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกวันที่ 10 ของเดือน
4	-	3,263,459	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน
5	13,029,871	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ทุกสิ้นเดือน
รวม	38,444,447	33,822,991		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มกิจการโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 18.11 ล้านบาท และ 97.87 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มกิจการ จำนวน 18.24 ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 16)

## 24 หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี - ตามที่รายงานไว้เดิม	137,996,167	148,221,042	3,628,158	4,630,301
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	(4,765,177)	(4,448,324)	-	-
ยอดคงเหลือต้นปี - ตามที่ปรับปรุงใหม่	133,230,990	143,772,718	3,628,158	4,630,301
กระแสเงินสด:				
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(28,090,929)	(23,397,349)	(8,325,049)	(6,042,915)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,363,575	8,981,752	1,044,312	781,523
การเพิ่มขึ้นของสัญญาเช่า	34,477,782	18,552,767	23,625,121	13,423,908
การยกเลิกสัญญาเช่า	-	(9,164,659)	-	(9,164,659)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมิน หนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(295,865)	(5,514,239)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	147,685,553	133,230,990	19,972,542	3,628,158
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	(20,086,144)	(13,617,665)	(8,906,397)	(1,058,935)
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	127,599,409	119,613,325	11,066,145	2,569,223



## 25 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

### 25.1 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	11,245,819	8,745,780	4,388,479	2,954,637
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,299,988	2,233,319	1,387,762	1,349,044
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	341,549	266,720	125,949	84,798
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,887,356	11,245,819	5,902,190	4,388,479

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
อัตราคิดลด	2.7 - 3.7	2.7 - 3.7	2.9	2.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 6.0	4.0 - 6.0	6.0	6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.9 - 45.8	1.9 - 45.8	2.9 - 34.4	2.9 - 34.4

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)				งบการเงินเฉพาะกิจการ หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1		เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด	(1,359,525)	(1,237,824)	1,585,487	1,452,668	(451,886)	(407,822)	522,060	474,427
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,821,040	1,519,344	(1,576,420)	(1,315,024)	621,817	500,410	(545,848)	(437,759)
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ลดลงร้อยละ 20		เพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ลดลงร้อยละ 20	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,429,828)	(1,204,918)	1,715,696	1,438,360	(469,355)	(391,630)	571,929	474,592

## 25.2 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	778,499	952,828	453,127	348,989

## 26 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	66,192,234	65,146,032	3,994,508	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	385,381,524	386,038,627	3,901,036	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(319,189,290)	(320,892,595)	93,472	-



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบกกันสำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หนี้สินตาม	สินทรัพย์	ภาระผูกพัน	รวม
	สัญญาเช่า	ภายใต้ลูกหนี้	ผลประโยชน์	
	บาท	ตามสัญญาเช่า	พนักงาน	
		บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567				
- ตามที่รายงานไว้เดิม	-	-	1,034,215	1,034,215
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาด				
ทางการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	(882,099)	40,695,220	-	39,813,121
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567				
- ตามที่ปรับปรุงใหม่	(882,099)	40,695,220	1,034,215	40,847,336
(เพิ่ม) ลด ในกำไรหรือขาดทุน	26,802,665	(1,469,754)	(849,696)	24,483,215
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(184,519)	(184,519)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	25,920,566	39,225,466	-	65,146,032
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568				
- ตามที่รายงานไว้เดิม	26,802,665	(1,469,754)	-	25,332,911
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาด				
ทางการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	(882,099)	40,695,220	-	39,813,121
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568				
- ตามที่ปรับปรุงใหม่	25,920,566	39,225,466	-	65,146,032
(เพิ่ม) ลด ในกำไรหรือขาดทุน	3,616,544	(2,570,342)	-	1,046,202
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	29,537,110	36,655,124	-	66,192,234
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			หนี้สินตามสัญญาเช่า	
			บาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567				-
ลด (เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน				-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				-
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568				-
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน				(3,994,508)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				(3,994,508)



งบการเงินรวม							
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	สินทรัพย์สิทธิการใช้	ค่าเสื่อมราคา	ส่วนเกินทุน			ผลประโยชน์พนักงาน	รวม
			จากการตีราคา	การประเมินมูลค่าราคาซื้อของบริษัทย่อย	การผูกพัน		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567							
- ตามที่รายงานไว้เดิม	-	3,630,027	-	7,199,487	278,698,861	93,915	289,622,290
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาด							
ทางการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	43,010,589	24,652,127	22,687,655	-	-	-	90,350,371
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567							
- ตามที่ปรับปรุงใหม่	43,010,589	28,282,154	22,687,655	7,199,487	278,698,861	93,915	379,972,661
ลด (เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน	-	(3,630,027)	-	22,458,038	(12,668,130)	-	6,159,881
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(93,915)	(93,915)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
- ตามที่ปรับปรุงใหม่	43,010,589	24,652,127	22,687,655	29,657,525	266,030,731	-	386,038,627
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568							
- ตามที่รายงานไว้เดิม	-	-	-	29,657,525	266,030,731	-	295,688,256
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาด							
ทางการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	43,010,589	24,652,127	22,687,655	-	-	-	90,350,371
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568							
- ตามที่ปรับปรุงใหม่	43,010,589	24,652,127	22,687,655	29,657,525	266,030,731	-	386,038,627
ลด (เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน	835,403	2,048,832	5,988,424	3,181,359	(12,668,131)	-	(614,113)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(42,990)	-	-	(42,990)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
	43,845,992	26,700,959	28,676,079	32,795,894	253,362,600	-	385,381,524

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
สินทรัพย์สิทธิการใช้  
บาท

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-
ลด (เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	-
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	
ลดในกำไรหรือขาดทุน	3,901,036
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	3,901,036



สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้  
 ก่อนข้างแม้ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการ  
 ตัดบัญชีจำนวน 73.99 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 75.86 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 369.94 ล้านบาท  
 (พ.ศ. 2567 จำนวน 379.30 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน  
 369.94 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 379.30 ล้านบาท) จะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2568 ถึง พ.ศ. 2573

## 27 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้รับล่วงหน้า - ค่าเช่าที่ดิน	8,886,738	9,887,187	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12,712,055	16,880,973	1,191,120	350,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	21,598,793	26,768,160	1,191,120	350,000

## 28 ส่วนต่ำจากการออกหุ้นสามัญใหม่ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของมูลค่ายุติธรรม และมูลค่าที่เสนอขายของหุ้นสามัญของบริษัทเกิดจากการที่บริษัทเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัท  
 สตาร์แก๊ส จำกัด และบริษัทย่อย และได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด (ซึ่งเป็นนักลงทุน  
 ที่เป็น Strategic Investors ที่นอกจากมีศักยภาพด้านเงินลงทุน แล้วยังมีประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในธุรกิจการ  
 จัดจำหน่าย LPG และมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ LPG) ในราคาเสนอขายที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ซื้อ

## 29 ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเกิดจากการซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 10.84 ของบริษัท แซม วอเตอร์  
 ชัพพลาย จำกัด และการลดสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท เอ็นเนอจี รีโซลูชัน จำกัด และการลดสัดส่วนการถือหุ้น  
 ร้อยละ 5 ในบริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ทั้งนี้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย โดย  
 ไม่สูญเสียการควบคุมจะถูกรับรู้ในส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นที่แยกต่างหากในส่วน  
 ของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

### 30 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี - ตามที่รายงานไว้เดิม	5,158,299	20,618,917
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	-	(15,288,186)
ยอดคงเหลือต้นปี - ตามที่ปรับปรุงใหม่	5,158,299	5,330,731
หัก: ตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคาระหว่างปี	(214,950)	(215,540)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	42,990	43,108
ยอดคงเหลือปลายปี	4,986,339	5,158,299

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### 31 รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,341,635	1,262,920	32,838,514	36,185,964
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	581,469	788,444	542,265	564,170
รายได้ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	5,593,272	5,127,461	4,450,565	3,318,571
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์รถยนต์	-	1,646,620	-	-
รายได้เงินปันผล	3,360,040	1,470,018	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(1,558,219)	194,042	-	-
รายได้จากการขายท่อน้ำ	808,991	-	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	5,116,000	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	20,909	-	14,999	-
กำไรจากการตีมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,572,898	-	-	-
อื่น ๆ	8,481,619	2,437,539	92,286	500,750
รวม	20,202,614	12,927,044	43,054,629	40,569,455



### 32 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	93,845,992	92,052,220	35,968,589	31,869,966
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	17,448,773	13,578,137	12,856,400	8,524,673
ค่าส่งเสริมการขาย	11,334,795	13,920,367	-	-
ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง	633,840	24,561,811	496,435	1,219,791
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	159,541,677	157,643,952	8,048,889	5,851,882
ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา	9,834,408	13,783,779	3,608,000	5,279,839
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	15,499,679	1,005,554	540,000	2,631,452
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	6,250,000	-	6,250,000
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ	(9,135,415)	(305,044)	-	-

### 33 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบันสำหรับ				
กำไรทางภาษีสำหรับปี	165,401	594,918	-	(654,055)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 26)	(1,660,317)	(7,132,055)	(93,472)	-
รวม ภาษีเงินได้	(1,494,914)	(6,537,137)	(93,472)	(654,055)



ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีของประเทศไทยที่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนก่อนภาษี	(157,222,335)	(253,472,666)	(10,488,284)	(16,852,178)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 20)	20 (31,444,467)	20 (50,694,533)	20 (2,097,657)	20 (3,370,435)
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(440,820)	-	-	-
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่ม	1,600,000	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	12,885,810	3,841,244	2,225,739	2,341,313
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมายังไม่รับรู้	(53,337,963)	(92,081,130)	(4,988,111)	(3,958,989)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	69,242,526	132,397,282	4,766,557	4,334,056
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	(1,494,914)	(6,537,137)	(93,472)	(654,055)

กลุ่มกิจการได้ประเมินผลกระทบภายใต้กฎ Pillar Two โดยการบังคับใช้กฎ Pillar Two ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อข้อมูลทางการเงินรวม เนื่องจากบริษัทซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด (Ultimate Parent Entity: UPE) ไม่เข้าข่ายของการเป็นนิติบุคคลข้ามชาติขนาดใหญ่ (MNEs)

### 34 ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท)	(140,851,726)	(195,957,184)	(10,394,812)	(16,198,123)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	5,143,071,814	5,143,071,814	5,143,071,814	5,143,071,814
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.027)	(0.038)	(0.002)	(0.003)





### 35 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตั้งตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ
รายได้จากการให้บริการ	ตามอัตราค่าจ้างที่ตั้งตามสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตั้งตามสัญญา
ค่าตอบแทนกรรมการ	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับรอบระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

#### 35.1 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	40,967,108	38,871,974
- บริษัทร่วม	1,443,693	1,331,380	1,020,058	916,529
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	862,400	-	862,400	-
	2,306,093	1,331,380	42,849,566	39,788,503
ซื้อสินค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	76,060,785	129,512,869	-	-
	76,060,785	129,512,869	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	336,312	335,849
- บริษัทร่วม	344	-	344	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	11,723,203	13,027,896	-	-
	11,723,547	13,027,896	336,656	335,849

### 35.2 ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	52,045	-	-
	-	52,045	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4,799,274	11,646,799	-	-
	4,799,274	11,646,799	-	-

### 35.3 ลูกหนี้และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	204,246,287	175,074,914
- บริษัทร่วม	3,868,211	2,508,499	1,885,354	949,278
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	525,770	4,126	521,644	-
	4,393,981	2,512,625	206,653,285	176,024,192
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	11,567,907	10,972,595
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	23,904,907	15,621,049	-	-
	23,904,907	15,621,049	11,567,907	10,972,595



### 35.4 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	28,814,000	39,014,000	618,350,577	649,813,418
กระแสเงินสด:				
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	400,000	2,160,000	-
เงินให้กู้ยืมรับคืนระหว่างปี	-	(10,600,000)	(40,609,154)	(31,462,841)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	28,814,000	28,814,000	579,901,423	618,350,577

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มกิจการจำนวน 28.81 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 28.81 ล้านบาท) เป็นตัวสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 579.90 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 618.35 ล้านบาท) เป็นตัวสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม

#### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท จำนวน 28.29 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 28.29 ล้านบาท) เป็นตัวสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม

ดอกเบี้ยค้ำรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้ำรับ (แสดงรวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 10)				
- บริษัทย่อย	-	-	202,163,620	174,474,540
- บริษัทร่วม	3,843,779	2,502,144	1,861,672	943,672
	3,843,779	2,502,144	204,025,292	175,418,212

35.5 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มกิจการเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันจำนวน 74.50 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 85.50 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันจำนวน 82.26 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 82.26 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม



เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	83,652,858	144,052,858	-	-
กระแสเงินสด:				
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(40,600,000)	(60,400,000)	-	-
	43,052,858	83,652,858	-	-
<u>หัก</u> เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(43,052,858)	(83,652,858)	-	-
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน จำนวน 43.05 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 83.65 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และมีกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม

ดอกเบี้ยค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (แสดงรวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 21)				
- บริษัทย่อย	-	-	11,308,907	10,972,595
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	22,560,472	14,293,915	-	-
	22,560,472	14,293,915	11,308,907	10,972,595

35.6 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	17,448,773	13,578,137	12,856,400	8,524,673
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,205,611	3,342,168	1,077,211	3,342,168
รวม ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	18,654,384	16,920,305	13,933,611	11,866,841



### 36 การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 36.1 การระดมทุนภายใต้สัญญาบริการและสัญญาที่สำคัญ

ก) กลุ่มกิจการมีจำนวนเงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาบริการในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
จ่ายชำระภายใน 1 ปี	3,336,640	2,080,000	1,256,640	-
ข) บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีการระดมทุนที่จะต้องจ่ายเงินภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำเสียบกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยสัญญามีอายุ 15 ปี และสามารถต่อสัญญาเพิ่มคราวละ 10 ปี				

#### 36.2 การระดมทุนภายใต้การค้าประกัน

ก) หนังสือค้ำประกันธนาคาร

กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ	1,740,000	830,000	10,000	10,000
ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีการระดมทุนจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 25.41 ล้านบาทให้แก่บริษัทย่อย (พ.ศ. 2567 จำนวน 33.82 ล้านบาท) โดยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระในระหว่างวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2572 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2573				

#### 36.3 รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ในข้อมูลทางการเงินจำนวน 10.83 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 3.11 ล้านบาท)



#### 36.4 การจำหน่ายหุ้นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 18/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทขายหุ้นสามัญของบริษัท แชม วอเตอร์ ชัพพลาย จำกัด จำนวน 476,552 หุ้น หรือร้อยละ 43.52 จากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 1,034,996 หุ้น หรือร้อยละ 94.52 ในมูลค่า 47.65 ล้านบาท เป็นผลทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัท ยังคงเหลือเงินลงทุนในบริษัท แชม วอเตอร์ ชัพพลาย จำกัด จำนวน 558,444 หุ้น หรือร้อยละ 51.00 ต่อมาบริษัทได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท แชม วอเตอร์ ชัพพลาย จำกัด จำนวน 6 หุ้น ในมูลค่า 600 บาท ดังนั้น จำนวนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทถือหุ้นในบริษัท แชม วอเตอร์ ชัพพลาย จำกัด เป็นจำนวน 558,450 หุ้น หรือร้อยละ 51.00

บริษัทได้ทำสัญญาจำหน่ายหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายใหม่เป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 558,450 หุ้นในส่วนของบริษัทที่บริษัทเป็นเจ้าของเพื่อเป็นหลักประกันในการลงทุน

#### 36.5 คดีความ

- ก) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ("โจทก์") ได้ยื่นฟ้องดำเนินคดีในข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญา ตัวสัญญาใช้เงิน กับ บุคคลภายนอก ("จำเลย") ต่อศาลแพ่ง โดยฟ้องเรียกค่าเสียหาย ทุณทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 11.35 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 16 และ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2567 ศาลได้พิจารณาคดี โจทก์และจำเลยสามารถตกลงกันได้ โดยโจทก์และจำเลยตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความกัน จำเลยตกลงยอมชำระหนี้ตามฟ้องแก่โจทก์เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 11.35 ล้านบาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ของเงินต้นจำนวน 9 ล้านบาท จำเลยผ่อนชำระหนี้แก่โจทก์เสร็จสิ้นภายในวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2572 ปัจจุบันจำเลยไม่ได้ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาประนีประนอมยอมความ เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2568 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอออกหมายตั้งพนักงานบังคับคดี (กรณีผิดนัดสัญญาประนีประนอมยอมความ) เพื่อดำเนินการยึด และ/หรืออายัดทรัพย์สินของจำเลย เพื่อนำออกขายทอดตลาด และนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่โจทก์
- ข) เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด ("โจทก์") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ยื่นฟ้องดำเนินคดีในข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญา ตัวการตัวแทน กับบริษัทแห่งหนึ่ง ("จำเลย") ต่อศาลแพ่ง โดยฟ้องเรียกเงินคืนจากจำเลย ทุณทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 14.83 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 ศาลได้มีคำพิพากษาว่าจำเลยไม่ต้องรับผิดชำระหนี้ตามฟ้องให้แก่โจทก์ และโจทก์อยู่ในระหว่างการดำเนินการยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ต่อไป
- ค) เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัท เฟอริรัม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("โจทก์") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ยื่นฟ้องดำเนินคดีในข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญาเรียกค่าเสียหาย กับ กลุ่มบุคคลภายนอก ("จำเลย") โดยฟ้องเรียกเงินคืนจากจำเลย ทุณทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 56.93 ล้านบาท เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ศาลได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ และโจทก์อยู่ในระหว่างการดำเนินการยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ต่อไป

- ง) เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 บริษัท กรุงไทย แลนด์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (จำเลย) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ได้ถูกฟ้องดำเนินคดีในข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญา สัญญาค้ำประกัน บังคับจำนำ และบังคับจำนอง กับสถาบันทางการเงินในประเทศไทยแห่งหนึ่ง (โจทก์) จำนวนทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 679.74 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงินคืนให้แก่โจทก์เป็นจำนวนเงินเท่ากับจำนวนทุนทรัพย์ทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยื่นคำร้องต่อศาลอุทธรณ์

### 37 การแก้ไขข้อผิดพลาด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้มีการปรับปรุงรายการลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน หนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น รวมถึงมีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ดังรายการต่อไปนี้

- ก) การไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) สำหรับสัญญาเช่าที่บริษัทเป็นผู้เช่า
- ข) การแสดงรายการสิทธิการเช่าในสินทรัพย์ภายใต้สัญญาที่มีลักษณะเป็นสัญญาเช่าไม่ถูกต้อง ส่งผลให้มีการปรับปรุงการจัดประเภทรายการสิทธิการเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้
- ค) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TFRIC 12) กับข้อตกลงสัมปทานการจัดหาน้ำประปาไม่ถูกต้อง ส่งผลให้มีการรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และการตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานภายใต้ข้อตกลงสัมปทานดังกล่าวออกจากบัญชี ทั้งนี้ยังส่งผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและกำไรสะสมที่เกี่ยวข้อง
- ง) การบันทึกการแก้ไขสัญญาเช่าไม่ถูกต้อง ส่งผลให้ต้องปรับปรุงยอดหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้ และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง
- จ) การรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้สูงเกินจริง สำหรับสัญญาที่สินทรัพย์ไม่สามารถใช้งานได้และได้มีการยกเลิกสัญญาในภายหลัง ส่งผลให้ต้องตัดรายการดังกล่าวออก และปรับปรุงกำไรสะสม
- ฉ) การจัดประเภทสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าช่วงไม่ถูกต้อง ส่งผลให้ต้องปรับปรุงการจัดประเภทรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ช) การไม่รับรู้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์อ้างอิงตามสัญญาเช่าอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) สำหรับสัญญาเช่าที่บริษัทเป็นผู้ให้เช่า
- ซ) การปรับปรุงยอดคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร สำหรับอาคารที่จำหน่ายไปแล้วในปีก่อนหน้า

ซึ่งส่งผลให้มีการปรับปรุงตัวเลขที่นำมาเปรียบเทียบใหม่ในงบฐานะการเงินรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
	ตามที่		การจัด	ตามที่
	รายงาน	การ	ประเภท	ปรับปรุง
	ไว้เดิม	ปรับปรุง	ใหม่	ใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
ช	-	149,517,754	-	149,517,754
ช	-	164,250,552	-	164,250,552
ณ	-	-	39,934,244	39,934,244
ช,ณ,ช	1,540,534,926	(260,343,794)	(585,324,022)	694,867,110
ก,ข,ค,ง,จ,ฉ	130,251,301	(4,215,726)	12,083,668	138,119,243
ข	61,801,880	-	(61,801,880)	-
ค	1,363,131,973	8,046,569	595,107,990	1,966,286,532
ก,ข,ค,ง,จ,ฉ,ช,ช	1,034,215	39,813,121	-	40,847,336
ก	107,744,537	(3,903,698)	-	103,840,839
ก,ง,จ	13,718,958	(1,164,389)	-	12,554,569
ก,ง,จ	134,502,084	(3,283,935)	-	131,218,149
ก,ค,ง,จ,ฉ,ช,ช	289,622,290	66,034,015	-	355,656,305
ก,ค,ง,จ,ฉ,ช,ช	(87,302,681)	21,867,451	-	(65,435,230)
ช	24,947,749	(15,288,186)	-	9,659,563
ก,ค,ง,จ,ฉ,ช,ช	668,315,100	32,807,219	-	701,122,319



หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
	ตามที่	การ	การจัด	ตามที่
	รายงาน		ประเภท	ปรับปรุง
	ไว้เดิม	ปรับปรุง	ใหม่	ใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>งบฐานะการเงิน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ช	-	55,120,014	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน สุทธิ	ช	-	164,300,464	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ฉ	-	38,327,517	38,327,517
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	ช,ฉ,ช	1,479,279,975	(240,303,363)	(578,978,888)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	ก,ข,ค,ง,จ,ฉ	117,462,384	(2,067,815)	11,455,337
สิทธิการเช่า	ข	59,148,169	-	(59,148,169)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	ค	1,301,893,145	14,391,702	588,344,203
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ก	84,368,561	(3,903,699)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ก,ง,จ	14,082,518	(464,853)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	ก,ง,จ	123,913,649	(4,300,324)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	ก,ค,ง,จ,ฉ,ช	295,688,256	90,350,371	-
ขาดทุนสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	ก,ค,ง,จ,ฉ,ช	(249,120,588)	(12,271,826)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ช	24,590,798	(15,288,186)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ก,ค,ง,จ,ฉ,ช	634,604,152	2,465,549	-
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ช	1,064,500,675	(38,368,299)	-
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	ค	-	39,887,450	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุน	ช	-	62,085,715	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	ก,ค,ง,ช	(982,823,266)	26,730,089	-
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	ค	-	(39,887,450)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ก,ค,ง,จ	(215,146,802)	1,896,987	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเงินทุน	ช	-	(91,696,388)	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าลูกหนี้				
ตามสัญญาเช่าเงินทุนใหม่	ช	-	(26,368,856)	-
ต้นทุนทางการเงิน	ก,ง,จ	(27,119,124)	223,253	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	ก,ค,ง,จ,ฉ,ช	(7,553,688)	1,016,551	-
ขาดทุนสำหรับปี	ก,ค,ง,จ,ฉ,ช	(195,528,855)	(64,480,948)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	ก,ค,ง,จ,ฉ,ช	(195,885,806)	(64,480,948)	-





	งบการเงินรวม			
	ตามที่	การปรับปรุง	การจัด	ตามที่
	รายงานไว้เดิม		ประเภทใหม่	ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น				
ขาดทุนสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	(87,302,681)	21,867,451	-	(65,435,230)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(161,817,907)	(34,139,277)	-	(195,957,184)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี				
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	(249,120,588)	(12,271,826)	-	(261,392,414)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	24,947,749	(15,288,186)	-	9,659,563
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(356,951)	-	-	(356,951)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี				
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	24,590,798	(15,288,186)	-	9,302,612
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	668,315,100	32,807,219	-	701,122,319
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(33,710,948)	(30,341,670)	-	(64,052,618)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี				
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	634,604,152	2,465,549	-	637,069,701

งบการเงินรวม			
ตามที่ รายงานไว้เดิม บาท	การปรับปรุง บาท	การจัด ประเภทใหม่ บาท	ตามที่ ปรับปรุงใหม่ บาท

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	(187,975,167)	(65,497,499)	-	(253,472,666)
รายการปรับปรุงขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	186,177,428	(28,533,476)	-	157,643,952
- ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเงินทุน	-	91,696,388	-	91,696,388
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าเงินทุนใหม่	-	26,368,856	-	26,368,856
- ดอกเบี้ยรับ	(2,049,669)	(62,085,715)	-	(64,135,384)
- ดอกเบี้ยจ่าย	27,119,124	(223,253)	-	26,895,871

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(23,823,083)	(3,903,699)	-	(27,726,782)
--	--------------	-------------	---	--------------

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	38,368,299	-	38,368,299
--	---	------------	---	------------

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

- การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน	-	18,552,767	-	18,552,767
--	---	------------	---	------------



### 38 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบฐานะการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังนี้

1. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท โดยการรวมหุ้นจากเดิมที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนและหุ้นที่ชำระแล้วของบริษัทลดลงจากเดิมจำนวน 5,143,071,814 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 2,571,535,907 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
2. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,285,767,954 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,571,535,907 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,285,767,954 บาท โดยการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท การลดทุนจำนวน 1,285,767,954 บาท ส่งผลให้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญมีจำนวนลดลง 74,627,106 บาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการลดทุนจำนวน 1,211,140,848 บาท ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2569




## เอกสารแนบ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลในสายงานบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
4. กรัฟฟิสิกส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคา กรัฟฟิสิกส์
5. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
6. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร

1. ชื่อ-สกุล	พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	30 มีนาคม 2565	
อายุ	72 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต</li> <li>ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเมือง มหาวิทยาลัยปทุมธานี ประเทศอินเดีย</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li> </ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 2/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร ผู้กำกับการ รุ่นที่ 20</li> <li>หลักสูตร การบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 18</li> <li>หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมกับเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17</li> <li>หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47</li> <li>หลักสูตร หลักสูตรหลักนิเทศกรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.) รุ่นที่ 6</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บิดาของพันตำรวจโท รชต พุ่มพันธุ์ม่วง กรรมการ	
ประสบการณ์ในการทำงาน	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ปี 2566 - ส.ค. 2568 ประธานกรรมการ บริษัท อาร์เอสเอชเคอชวายแซด จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	
บริษัท/องค์กรอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2566 - ปี 2567 นายกสมาคม สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>ปี 2557 - ปี 2561 สมาชิกสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ</li> <li>ปี 2557 - ปี 2558 ผู้บัญชาการ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ</li> </ul>	



2. ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง อายุ คุณวุฒิทางการศึกษา	พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	
	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
	11 มีนาคม 2565	
	65 ปี	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สป.บ (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต.รุ่น 38)</li> </ul>	
ประวัติการอบรม	<p>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 43/2023</li> <li>หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017</li> <li>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017</li> <li>หลักสูตร Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 43/2023</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19</li> <li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)</li> <li>หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24</li> <li>หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 38</li> <li>หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นป.) รุ่น 5 วิทยาลัยศาสตร์รัฐธรรมนูญ</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่ม/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ในการทำงาน	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ปี 2568 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)</li> <li>ปี 2567 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)</li> <li>ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	
บริษัท/องค์กรอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2567 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการปราบปรามผู้มีอิทธิพล กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)</li> <li>ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการข้าราชการตำรวจผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานข้าราชการตำรวจ</li> <li>ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด</li> <li>ปี 2562 - ปี 2564 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ</li> <li>ปี 2559 - ปี 2562 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ</li> <li>ปี 2557 - ปี 2559 ผู้บัญชาการ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ</li> <li>ปี 2556 - ปี 2557 รองผู้บัญชาการ ตำรวจภูธร ภาค 7</li> </ul>	



3. ชื่อ-สกุล นางญาใจ พัฒนสุขวสันต์
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 12 พฤษภาคม 2566
- อายุ 67 ปี
- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



- ประวัติการอบรม
- จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่นที่ 5/2025
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 49/2022
  - หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 4/2022
  - หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 18/2021
  - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2019
  - หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 6/2018
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 22/2016
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2005
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 43/2004

สัดส่วนการถือหุ้น (%) ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ในการทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไอรา พาร์คตอริง จำกัด (มหาชน)

บริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2567 - ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล ประจำปีกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง  
กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ EEC และอนุกรรมการด้านกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)  
กรรมการ ประธานอนุกรรมการ นโยบายทรัพยากรบุคคล สถาบันส่งเสริมศิลปหัตถกรรมไทย (SACIT)

#### บริษัท/องค์กรอื่น (ต่อ)

- ปี 2566- ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ สำนักงานวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- ปี 2562 -ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมไอร่า จำกัด
- ปี 2555 -ปัจจุบัน กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ
- ปี 2564 - 2566 กรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดง
- ปี 2563 - 2567 กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม  
ทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- ปี 2564 - 2566 ประธานกรรมการบริษัท บริษัท บริหารสินทรัพย์ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- ปี 2563 - 2564 กรรมการ กรรมการตรวจสอบองค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย
- ปี 2559 - 2562 ที่ปรึกษาด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง  
สำนักปลัดกระทรวงการคลัง/ ผู้ตรวจราชการ
- ปี 2558 - 2562 เลขานุการสมาคมนักศึกษาเก่า คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



4. **ชื่อ-สกุล** นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล

**ตำแหน่งปัจจุบัน** กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา  
พิจารณาค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ - 11 สิงหาคม 2565  
ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน - 14 พฤศจิกายน 2565  
กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน



**อายุ** 70 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 140/2010  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Energy Literacy ปี 2557 วิทยาลัยพลังงาน
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51/2551

**สัดส่วนการถือหุ้น (%)** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**ประสบการณ์ในการทำงาน**

**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน  
กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท เดิมโก้ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - ปี 2566 ประธานกรรมการ บริษัท ดีวี 8 จำกัด (มหาชน)

**บริษัท/องค์กรอื่น**

- ปี 2565- ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการกลั่นกรองการลงทุน บริษัท ซียู เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด
- ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด
- ปี 2559 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- ปี 2561 - ปี 2568 อนุกรรมการ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
- ปี 2560 - ปี 2568 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
- ปี 2555 - ปี 2558 ผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

5. ชื่อ-สกุล	นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	30 มีนาคม 2565	
อายุ	70 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> </ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 140/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร Energy Literacy ปี 2557 วิทยาลัยพลังงาน</li> <li>หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51/2551</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ในการทำงาน	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการและพัฒนาความยั่งยืน</li> <li>ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ สำนักพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)</li> </ul>	
บริษัท/องค์กรอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2565 - ปี 2559 เลขานุการ สำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม</li> <li>ปี 2556 - ปี 2558 ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์</li> <li>ปี 2556 - ปี 2556 ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์</li> <li>ปี 2555 - ปี 2556 รองอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์</li> <li>ปี 2553 - ปี 2555 ผู้อำนวยการสำนักงานกฎหมาย สำนักปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์</li> <li>ปี 2545 - ปี 2553 ผู้อำนวยการกองนิติการ สำนักปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์</li> </ul>	





6. ชื่อ-สกุล	ดร. สมเกียรติ ประจำวงษ์	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	- 11 พฤศจิกายน 2567
	กรรมการอิสระ	- 30 มกราคม 2566
อายุ	65 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์อีสต์แอทแลนติก</li> <li>• ปริญญาเอก Ph.D. (agricultural and Irrigation Engineering) Utah State University, USA</li> <li>• ปริญญาโท M.Eng. (Water Resources Development), Asian Institute of Technology (AIT)</li> <li>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>• ประกาศนียบัตรการชลประทาน โรงเรียนการชลประทาน</li> </ul>	
ประวัติการอบรม	จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 38/2025</li> <li>• หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 19/2024</li> <li>• หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) 329/2022</li> <li>• หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 28/2022</li> <li>• หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>• หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า (2552)</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ในการทำงาน		
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
• ปี 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
• ปี 2565 - ปี 2568	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
บริษัท/องค์กรอื่น		
• ปี 2567 - ปี 2567	ประธานกรรมการ องค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
• ปี 2561 - ปี 2564	เลขาธิการ สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (สทนช.)	
• ปี 2560 - ปี 2561	อธิบดี กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
• ปี 2559 - ปี 2560	รองอธิบดีฝ่ายวิชาการ กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	



7. ชื่อ-สกุล	นายจิระเดช วันไทย	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน/ กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- 1 กุมภาพันธ์ 2568
	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
	กรรมการบริหาร	- 12 พฤศจิกายน 2565
	กรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน	- 11 มีนาคม 2565
	กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน/	- 7 กันยายน 2564
	กรรมการ	



อายุ 55 ปี

- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 194/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 194/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 35,000 หุ้น / 0.00068%

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ในการทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ/พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) และพัฒนาความยั่งยืน / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักบริหารกลาง (รักษาการ)

บริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คาเทโร เรสเทอรองต์ จำกัด
- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้าวปั้น จำกัด
- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้าวปั้น 2558 จำกัด
- ปี 2560 - ปี 2567 General Manager, Group, S39 Group
- ปี 2558 - ปี 2560 General Manager, Harrods
- ปี 2557 - ปี 2558 Business Consultant, Food Capital Group PTE.LTD.



8. **ชื่อ-สกุล** พันตำรวจโท รชต พุ่มพุ่มรุ่งเรือง

**ตำแหน่งปัจจุบัน** กรรมการ / กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ)

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง** กรรมการบริหาร / - 27 กุมภาพันธ์ 2567

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ)

กรรมการ - 26 สิงหาคม 2563



**อายุ** 37 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรัตนทิศ
- ปริญญาตรี สื่อสารการตลาด มหาวิทยาลัยบักกิงแฮม สหราชอาณาจักร

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 194/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร วิทยาการผู้นำรุ่นใหม่ไทย - จีน (วมทอ.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

**สัดส่วนการถือหุ้น (%)** 468,325,434 หุ้น / 9.1059%

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** บุตรชาย พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพุ่มรุ่งเรือง ประธานกรรมการ

**ประสบการณ์ในการทำงาน**

**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ)

**บริษัท/องค์กรอื่น**

- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คาเกอร์ เรสเทอรองต์ จำกัด
- ปี 2566 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยนายเวร (สบ.2)
- ปี 2565 - ปัจจุบัน สารวัตร สำนักงานกำลังพล
- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้าวปั้น จำกัด
- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้าวปั้น 2558 จำกัด
- ปี 2559 - ปี 2564 รองสารวัตร กองกำกับการสืบสวนปราบปราม กองบังคับการตรวจคนเมือง
- ปี 2558 - ปี 2569 รองสารวัตร กองกำกับการ 5 กองบังคับการปราบปราม

9. ชื่อ-สกุล	นายอัศวรัตน์ ลิ่มชวพันธ์กุล	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	- 11 พฤศจิกายน 2567
	กรรมการ	- 14 พฤษภาคม 2567
อายุ	32 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมซอฟต์แวร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
ประวัติการอบรม	จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 39/2025</li> <li>หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 366/2024</li> <li>Young Entrepreneur Chiang Mai Chamber of Commerce รุ่นที่ 10</li> <li>Chula Mini Business Program รุ่น 8</li> <li>Chula Management Development Program (MDP) รุ่น 1</li> <li>สทสมช. อบรมเชิงปฏิบัติการและทดสอบมาตรฐานสากลความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ หัวข้อ “กิจกรรมพัฒนาขีดความสามารถผู้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล” รุ่นที่ 2</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	3,630,700 หุ้น / 0.0706%	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ในการทำงาน		
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	ปี 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
บริษัท/องค์กรอื่น		
	ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท 25 อวเวอร์ ดีจิทัล จำกัด
	ปี 2563 - ปี 2568 กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทีดี คับ เวเนเจอร์ จำกัด



10. ชื่อ-สกุล	นางสาวดลณี เจริญเมตตา	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการบริหาร /ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน/ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และกลยุทธ์องค์กร	
อายุ	50 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) สาขาการตลาดและการจัดการการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาส่งเสริมและนิเทศศาสตร์เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มี</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ในการทำงาน		
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
<ul style="list-style-type: none"> <li>ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสนับสนุน</li> </ul>	บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2558 - ปี 2560</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาแฟรนไชส์ / ผู้จัดการพัฒนาธุรกิจ บริษัท ฟู้ด แคปิตอลส์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2556 - ปี 2558</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาแฟรนไชส์ (Franchise Business Development Manager) บริษัท เดอะ โมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	
บริษัท/องค์กรอื่น		
<ul style="list-style-type: none"> <li>ก.ค. 2566 - ปี 2568</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Business Consultant – Franchise &amp; Central Kitchen Strategy</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2565 - ปี 2566</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารแฟรนไชส์ (Franchise Management Director) บจก. พันธุ์ไทย คอฟฟี่ (กลุ่ม PTG)</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2560 - ปี 2565</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์และพัฒนาแฟรนไชส์ (Franchise Performance Analysis &amp; Development Director) บจก. เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล (กลุ่มเซ็นทรัล)</li> </ul>	



# รายละเอียดเกี่ยวกับผู้รับผิดชอบในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี

11. ชื่อ-สกุล	นางสาวอุทัยวรรณ เรืองโรจน์วิริยา
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่สายบัญชีและการเงิน
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	กรรมการบริหาร - 11 พฤศจิกายน 2567 ประธานเจ้าหน้าที่สายบัญชีและการเงิน - 2 กันยายน 2567
อายุ	51 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 162/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 8</li> <li>CPA Thailand</li> <li>เจาะลึกปัญหาภาษีเงินได้นิติบุคคล สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>TFRS ทุกลบ ปี 2568 รุ่นที่ 2/68 (หลักสูตรย่อย 105) สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>การบัญชีและการวางแผนภาษีที่ต้องสำหรับธุรกิจทั่วไป สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>TFRS ทุกลบ ปี 2568 รุ่นที่ 2/68 (หลักสูตรย่อย 602) สภาวิชาชีพบัญชี</li> </ul>



สัดส่วนการถือหุ้น (%) ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ในการทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)  
ประธานเจ้าหน้าที่สายบัญชีและการเงิน
- ปี 2565 - ปี 2567 CFO บริษัท พีพี โพร้ม จำกัด (มหาชน)
- ปี 2562 - ปี 2564 CFO บริษัท ซูโก จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 - ปี 2562 Vice President-Account บริษัท เจ.เอส.พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2550 - ปี 2561 Accounting Manager บริษัท บ้านสุขุมวิท 1 จำกัด
- ปี 2546 - ปี 2550 Assistant Accounting Manager (Costing) บริษัท บิวตี้ เซีย อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
- ปี 2540 - ปี 2546 Senior Audit Assurance and Business Advisory Service บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส



ชื่อ-สกุล	นางสาวโซเฟีย ดอเสาะ		
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (สมุหบัญชี)		
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (สมุหบัญชี)	- 1 เมษายน 2566	
อายุ	33 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>หลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน ตามมาตรฐาน International Sustainability Standards Board (ISSB Standards) โดย ก.ล.ต.</li><li>2023 Annual CFO Summit: Navigating a Changing Regulatory Environment โดย บริษัท บิโอดี โอติก จำกัด</li><li>หลักสูตร.การใช้งานระบบFSCOMPสำหรับการส่งงบการเงินโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>หลักสูตร การจัดทำงบการเงินรวมโดย บริษัท ซีพีดี ทิวเตอร์ จำกัด</li><li>หลักสูตร การงบกระแสเงินสด (Cash Flow)โดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า</li><li>หลักสูตร การจัดทำงบการเงิน พร้อมกระดาษทำการ โดย บริษัท เอ เอ็ม ซีพีดี จำกัด</li><li>หลักสูตร วิธีปิดงบการเงินอย่างถูกต้องและทันเวลาโดย บริษัท แอดเค้าตั้ง โค้ช (ไทยแลนด์) จำกัด</li></ul>		
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ไม่มี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี		
ประสบการณ์ในการทำงาน	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย			
<ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2566 - ปัจจุบัน</li></ul>	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี	บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)	
<ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2562 - ปี 2565</li></ul>	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี		
<ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2559 - ปี 2562</li></ul>	เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส	บริษัท อนุศาสตร์ จำกัด (มหาชน)	
บริษัท/องค์กรอื่น			
<ul style="list-style-type: none"><li>-</li></ul>			





# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ-สกุล	นายเดชา ชัยต้นเทือก		
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์		
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและ	-	17 กรกฎาคม 2566
	การกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์		
อายุ	53 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>เนติบัณฑิตไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (ใบรับรองภาษาฝรั่งเศสระหว่างประเทศ)</li></ul>		
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 152/2024</li></ul>		

สัดส่วนการถือหุ้น (%) ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ในการทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2566 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและ</li></ul> | บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) |
| การกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์   |  |

บริษัท/องค์กรอื่น

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2538 - ปี 2554 กนายความ</li></ul>                  | บริษัท กำร สุธะเชษฐ แอนด์ สมศักดิ์ จำกัด     |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2554 - ปี 2563 กนายความ (รองอาวุโส)</li></ul>      | บริษัท สิกธิชน แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด      |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2560 - ปัจจุบัน กนายความหุ้นส่วน</li></ul>         | บริษัท เอฟ.ซี.แอล. คอนซัลตติ้ง จำกัด         |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านกฎหมายอิสระ</li></ul> | บริษัท แมเซอร์ล ยูนิท จำกัด                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านกฎหมายอิสระ</li></ul> | บริษัท เอ็ม พรอสเปอร์ จำกัด                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านกฎหมายอิสระ</li></ul> | บริษัท เอ็นจิเนียริ่ง ซิสเต็ม เซอร์วิส จำกัด |



# รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	นางสาวจุติพร กระหว่านาค		
ตำแหน่งปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท		
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท	- 11 พฤศจิกายน 2567	
อายุ	39 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี เทคโนโลยีสื่อสารมวลชน</li><li>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร พานิชัยการพระนคร</li></ul>		
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2567 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li></ul>		
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ไม่มี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี		
ประสบการณ์ในการทำงาน			
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย			
<ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2567 - ปัจจุบัน</li></ul>	เลขานุการบริษัท	บริษัท ออลส์ เวิลด์วีย์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)	
<ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2567 - ปี 2567</li></ul>	สำนักเลขานุการบริษัท	บริษัท แม็ค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	
<ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2565 - ปี 2567</li></ul>	เลขานุการบริษัท	บริษัท ยูโร ครีเอชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	
<ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2557 - ปี 2565</li></ul>	สำนักเลขานุการคณะกรรมการ	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	
บริษัท/องค์กรอื่น	<ul style="list-style-type: none"><li>-</li></ul>		



# รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 มีมติแต่งตั้ง นางสาวจุติพร กระเหว่านาค ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 เพื่อกำหนดหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องรับทราบและปฏิบัติ รวมถึงหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ อีกทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## คุณสมบัติของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท และเลขานุการบริษัท

1. มีความรู้และความเข้าใจด้านกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การจัดหาความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษากฎหมาย เป็นส่วนที่จะส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจดังกล่าวข้างต้น
2. ต้องมีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท
4. ไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัทรวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทได้เป็นอย่างดี

## หน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท และเลขานุการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง และกฎระเบียบของบริษัท
2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมของกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
3. ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กฎเกณฑ์ และมาตรฐานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ตลอดจนดูแลกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบในความรับผิดชอบของตน ให้คำปรึกษาให้ความรู้ และสื่อความถึงนโยบาย กฎหมายกฎระเบียบตามที่ได้กำหนดขึ้น
4. จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
5. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ของบริษัท ได้แก่
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการบริษัท คือ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ, คณะกรรมการความยั่งยืน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี (แบบ 56 -1 One Report) ของบริษัท เป็นต้น
6. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย





# รายละเอียดกิจกรรมและผู้บริหารของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทย่อย															
	FEN	FEC	EFS	SSS	SAM	PSG	STG	TWP	STP	ERV	ERI	GSH	HDR	WWS	CTL	
พลตำรวจเอกสมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	/	/	/		/	/			/	/	/					
นายรชต พุ่มพันธุ์ม่วง														/		
พลตำรวจเอกมนู เมฆหมอก					/											
นายจิระเดช วินไทย	/	/	/		/	/	/	/		/	/			/		
นายธรรณีป ธารารธรรมรัตน์				/												
นายชัยพจน์ ปิริยวัตรศิริ													/			
นายบุญฤทธิ์ ณ ป้อมเพชร													/			
นายพิริชญ์ จิตต์ไทย				/								/			/	
นางสาวปัทมา พันผา									/							
นายอาทิตย์ สมัคคุณ							/	/								
นายไพโรจน์ คล้ายทองคำ						/										
นายสุชาติ ตั้งละแบ						/										
นายเคียว เฮอร์แมน โซ					/											
นายนิโคลัส จอห์น วูด					/											
นายธนพจน์ ศุภศรี														/		
นายประกิจ วุฒิสระฐรรักษ์														/		
นายปรีชา เลหาพงศ์ชนะ															/	
นางสาวชวพร เลหาพงศ์ชนะ															/	
นายรฤต อุดมเจริญชัยกิจ															/	
นายวิรัตน์ท์ อินทจักร												/				

หมายเหตุ

- / = กรรมการ
- แสดงรายชื่อต่อไปนี้

FEN : บริษัท เฟอร์ริม เอ็นเนอร์ยี จำกัด  
 FCA : บริษัท เฟอร์ริม แคปปิตอล จำกัด  
 EFS : บริษัท เอ็นเนอร์ยี พอร์ โซไซตี้ จำกัด  
 SSS : บริษัท ซีเอสเอ็ม แอนด์ ซอฟต์แวร์ เซอร์วิส จำกัด  
 SAM : บริษัท แซม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด  
 PSG : บริษัท พระแสงกรีน พาวเวอร์ จำกัด  
 STG : บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด  
 TWP : : บริษัท ธรวิทย์โย จำกัด  
 STP : บริษัท เฟอร์ริม เอ็นเนอร์ยี จำกัด  
 ERV : บริษัท เอ็นเนอร์ยี รีโวลูชั่น จำกัด  
 ERI : บริษัท อี อาร์ วี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
 GSH : บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด  
 HER : บริษัท ไฮโดรเจนเทอร์โพรส แอนด์ อะควอดิซายน์ จำกัด  
 WWS : บริษัท คำไม้ วัจวิเศษ จำกัด  
 KTL : บริษัท กรุงไทย แลนด์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด

# รายละเอียดเกี่ยวกับการบริการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

## 1. กลุ่มธุรกิจสถาบันบริการแก๊สและน้ำมัน

บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด

- ชื่อ-สกุล นายจิระเดช วินไทย
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- \* รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1 หน้า 265
- ชื่อ-สกุล นายอาทิตย์ สัมคคุณ
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ - 29 เมษายน 2565
- อายุ 42 ปี
- คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ประวัติการอบรม • -ไม่มี-
- สัดส่วนการถือหุ้น (%) ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์ในการทำงาน
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- -ไม่มี-
- บริษัท/องค์กรอื่น
- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สตาร์ แก๊ส จำกัด
- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธวัชวิทยุ จำกัด

## 2. กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัท เฟอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด

- ชื่อ-สกุล พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ /กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- \* รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1 หน้า 258
- ชื่อ-สกุล นายจิระเดช วินไทย
- ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- \* รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1 หน้า 265



### 3. กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

#### บริษัท โกลด์ ซอร์ส จำกัด

- ชื่อ-สกุล นายวิรณันท์ อินทรจักร  
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ /กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ - 9 มิถุนายน 2568  
อายุ 31 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา • คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ประวัติการอบรม • -ไม่มี-  
สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-  
ประสบการณ์ในการทำงาน  
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
• -ไม่มี-  
บริษัท/องค์กรอื่น  
• ประกอบธุรกิจส่วนตัว

- ชื่อ-สกุล นายพีรวิชญ์ จิตต์ไทย  
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ /กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ - 9 มิถุนายน 2568  
อายุ 31 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา • Art and Design (B.F.A.), Graphic Design, Plymouth State University  
ประวัติการอบรม • -ไม่มี-  
สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-  
ประสบการณ์ในการทำงาน  
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
• -ไม่มี-  
บริษัท/องค์กรอื่น  
• ประกอบธุรกิจส่วนตัว

### 3. กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค (ต่อ)

บริษัท แคม วอเตอร์ ชีฟพลาย จำกัด

- ชื่อ-สกุล พลตำรวจเอก สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง  
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1 หน้า 258

- ชื่อ-สกุล พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก  
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1 หน้า 259

- ชื่อ-สกุล นายจิระเดช วินไทย  
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
รายละเอียดข้อมูลปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1 หน้า 265

- ชื่อ-สกุล นายนิโคลัส จอห์น วู้ด  
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ /กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ - 21 ธันวาคม 2563  
อายุ 60 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา
  - Bachelor of Science (BSc) and Master of Engineering (MEng) Degrees in Electrical and Electronic Engineering from the University of Bath
  - MBA from the London Business School  
ประวัติการอบรม
  - ไม่มี-  
สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์ในการทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี-

บริษัท/องค์กรอื่น

- 2011 Founded Resonance Asset Management
- 2009 Was a member of the senior management team at men Group Plc., one of the world's largest independent alternative asset management Business (LON:EMG),based in London, New York and Zurich. Most recently he was founder, CEO and chief investment officer of man Environmental Capital Opportunities (ManECO),and a member of the Management Committee of Man Investments.



---

### 3. กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค (ต่อ)

บริษัท แคม วอเตอร์ ซัพพลาย จำกัด

• ชื่อ-สกุล นายเคียว เฮอร์แมน โซ

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ /กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ - 21 ธันวาคม 2563

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Finance from Hong Kong Polytechnic University
- BA in Banking & Finance from the university of South Australia,
- A Postgraduate Diploma in Marketing from the Chinese University of Hong kong

ประวัติการอบรม

- -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ในการทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

• -ไม่มี-

บริษัท/องค์กรอื่น

- 2012 Founded Resonance Asset Management
- Has over 20 years experience in the water, wastewater and waste-to-energy sector across Asia and Europe.
- Has Experience in investing via PPP, BOT, BOO and Concession models, and in developing.



# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ-สกุล นางสาวปาริฉัตร ทำนานอก

ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 15 มกราคม 2568

อายุ 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- การบริหารความเสี่ยงตามแนว COSO ERM
- ทักษะความเป็นผู้นำสำหรับผู้สอบบัญชี (Leadership Skills for Auditors)
- การตรวจสอบทุจริต (Fraud Audit)
- ศิลปะการสื่อสาร การสั่งงาน การสอนงาน การควบคุมงาน การมอบหมายงานสำหรับหัวหน้างาน
- การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Program)



สัดส่วนการถือหุ้น (%) ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ในการทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2568 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - ปี 2565 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 - ปี 2559 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคีเคซคอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2555 - ปี 2556 ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน บริษัท เทเซอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- ปี 2557 - ปี 2565 ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน บริษัท บางปะกอก ฮอสพิทอล กรุ๊ป จำกัด
- ปี 2544 - ปี 2551 ผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายการและมูลค่าสุทธิของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 634.01 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	286.15	เป็นหลักประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงิน	(1)
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	70.86		
3. เครื่องใช้สำนักงาน	1.54		
4. เครื่องมือในการซ่อมแซมโทรศัพท์และอุปกรณ์	7.23		
5. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1.93		
6. ยานพาหนะ	5.05		
7. เครื่องจักรและอุปกรณ์	198.03	เป็นหลักประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงิน	(1)
8. ระบบผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	60.65		
9. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2.57		
<b>รวม</b>	<b>634.01</b>		

หมายเหตุ

(1) บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 115.98 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 4.2 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายการและมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 133.50 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	102.66	สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซึ่งเข้าเกณฑ์ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	-
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	17.09		-
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	1.46		-
4. ยานพาหนะ	12.29		-
<b>รวม</b>	<b>133.50</b>		

### 4.3 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนสุทธิที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท จำนวน 1,821.39 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1.08	เป็นเจ้าของเอง	-
2. อนุสิทธิบัตร	-	เป็นเจ้าของเอง	-
3. สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	52.20	เป็นเจ้าของเอง	-
4. สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	9.51	เป็นเจ้าของเอง	-
5. สิทธิภายใต้สัญญาบริการสถานีแก๊ส	49.71	เป็นเจ้าของเอง	-
6. สัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	เป็นเจ้าของเอง	-
7. สิทธิการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	1,708.89	เป็นเจ้าของเอง	-
8. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	-	เป็นเจ้าของเอง	-
<b>รวม</b>	<b>1,821.39</b>		



# นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

---

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา  
พิจารณาค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ รวม 5 คณะเป็นลายลักษณ์อักษรเผยแพร่ แสดงรายละเอียดผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.aeu.co.th](http://www.aeu.co.th) ภายใต้หัวข้อ  
“นักลงทุนสัมพันธ์” เรื่องการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 12 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 3 ท่าน และมีจำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นางญาใจ พัฒนสุขสันต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12
2. นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส	กรรมการตรวจสอบ	12/12
3. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการตรวจสอบ	12/12

ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะมีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อนำเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน และนำข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบไปทำการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีความรัดกุมรอบคอบกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทและงบการเงินรวมร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีตามมติที่ประชุม โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งจะมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### 2. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยให้ฝ่ายจัดการไปพิจารณาดำเนินการ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระดับองค์กรในด้านต่างๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

### 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการ ให้มีความพร้อมรองรับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

### 4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท





## 5. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบ ให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท โพธิ์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2568 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยมีการเข้าร่วมรับฟังการนำเสนอข้อมูลจากผู้เสนอราคางานจัดจ้างผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชี มีความเป็นอิสระ มีความสามารถและมีเวลาในการทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่เหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

## 6. การสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

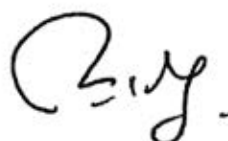
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยถือหลักการเข้าทำรายการต้องมีความสมเหตุสมผล และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน

## 7. สอบทานมาตรการการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างครบถ้วน เพื่อให้สอดคล้อง ตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และเป็นไปตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของ ภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption: CAC) ซึ่งรวมถึงการสอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งในภาพรวมทั้งคณะและรายบุคคล ตาม “แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย” และนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



(นางญาใจ พัฒนสุขสันต์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการของบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทรวม 3 ท่าน เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อดูรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ และการเติบโตของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และ ประสบการณ์ที่หลากหลาย

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 3 ท่าน และมีจำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1. ดร.สมเกียรติ	ประจักษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
2. นายจิระเดช	วินไทย	กรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4/4*
3. นายอัศวรัตน์	ลิ้มชวพันธ์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5

หมายเหตุ \* นายจิระเดช วินไทย ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายองค์กร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ ทั้งในด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการและธุรกิจ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ และด้านการเงิน โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดและทบทวน กรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพสอดคล้องต่อกิจกรรม กลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนามาตรฐานการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
3. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม อยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
4. รายงานความเสี่ยงและผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบทุกไตรมาส และกรณีที่มิบังเอิญหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็ว ให้ทิศทางและแนวทางการดูแลการบริหารความเสี่ยงแก่คณะทำงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร
5. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับนโยบาย และวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนอย่างทันทั่วถึง ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



(ดร. สมเกียรติ ประจักษ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



# รายงานของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ได้พิจารณาอนุมัติให้ปรับชื่อและบทบาทของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็น คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้บทบาทหน้าที่มีความครอบคลุมและสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแล กระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้ง การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยมีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าประชุม เป็นดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน	2/2
2. นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส	กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน	2/2
3. นายจิระเดช วินไทย	กรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน	2/2

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ดังนี้

1. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการได้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการได้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ของกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณารายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ คณะกรรมการได้พิจารณารายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
4. พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2568 คณะกรรมการได้พิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการได้พิจารณาเกณฑ์การประเมินผล และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

โดยสรุปคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวัง อย่างเพียงพอในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท

(นางนำชัย หล่อวัฒนตระกูล)

ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กำกับดูแลกิจการและพัฒนาความยั่งยืน



**บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 2106 อาคาร แฟนทรี ชั้น 4 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0 2741 5700

โทรสาร : 0 2741 6878

อีเมล : [Company\\_secretary@aeu.co.th](mailto:Company_secretary@aeu.co.th)

เว็บไซต์ : [www.aeu.co.th](http://www.aeu.co.th)



[www.aeu.co.th](http://www.aeu.co.th)