



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2566
56-1 One Report 2023

สารบัญ

สรุปข้อมูลทางการเงิน	2
เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ ในภาพรวม	3
คณะกรรมการบริษัท	4
สารจากประธานกรรมการบริษัท	5
สรุปผลการดำเนินงานในปี 2566 และแนวโน้มปี 2567 ตามประเภทธุรกิจ	8

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 17

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	17
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	33
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	39
4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	47
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น	60

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ 61

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	61
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	78
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	86
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	97

ส่วนที่ 3 งบการเงิน 106

เอกสารแนบ	229
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	229
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	240
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	242
เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	245
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัท ได้จัดทำ / นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	248
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ / รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน / รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	301

สรุปข้อมูลทางการเงิน

(งบการเงินรวม)

(ล้านบาท)

ณ วันที่ หรือ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2564
ผลการดำเนินงาน			
รายได้รวม	2,594.99	388.57	265.95
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ก่อนดอกเบี้ย/ภาษีเงินได้/ค่าเสื่อมราคา/รายจ่ายตัดบัญชี	1,307.51	165.93	43.43
กำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สุทธิ	685.42	104.92	(42.19)
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.66	0.30	(0.12)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (ร้อยละ)	4.97%	2.83%	(1.03)%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	19.68%	4.04%	(1.56)%
จำนวนพนักงาน	970	27	65
รายได้รวมต่อพนักงาน	2.68	14.39	4.09
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อพนักงาน	0.71	3.89	(0.65)
สถานะทางการเงิน			
สินทรัพย์รวม	24,273.11	3,291.41	4,128.48
หนี้สินรวม	17,042.84	721.06	1,511.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,230.27	2,570.35	2,617.27
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	500,651,065	345,855,440	345,855,440
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	8.78	7.43	7.57

สัดส่วนรายได้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	2566		2565		2564	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	FNS, FFM	100	203.22	7.80	88.57	22.80	43.72	16.40
ธุรกิจพาณิชย์ธนกิจและหลักทรัพย์*	FSL	-	-	-	-	-	213.35	80.20
ธุรกิจก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	FNS,MK	49.50	924.02	35.60	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ		-	1,467.76	56.60	300.00	77.20	8.88	3.30
รวมรายได้ทั้งหมด			2,595.00	100.00	388.57	100.00	265.95	100.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	FSS&FSSIA	-	-	-	-	-	87.96	
	MK, PROSPECT REIT, BFTZ WN, Kanom, Frasers Property BFTZ , BFTZ Bang Pakong, RakXa Venture		6.69		6.24		(37.10)	
รวม			6.69		6.24		50.86	

* FNS จำหน่ายเงินลงทุนใน FSL ในเดือนพฤษภาคม 2565

เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ ในภาพรวม

บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

บมจ. มั่นคงเคหะการ ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปีพ.ศ.2533 โดยแรกเริ่มได้มุ่งเน้นพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบภายใต้แบรนด์ “ชวนชื่น” และ “สิรินแฮส” อย่างไรก็ดี ในช่วงระยะเวลา 7 ปีที่ผ่านมา บมจ.มั่นคงเคหะการได้ปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจไปสู่ธุรกิจที่มุ่งสร้างแหล่งรายได้ที่ยั่งยืน อย่างเช่นธุรกิจก่อสร้าง พัฒนา และให้เช่าอาคารคลังสินค้า ซึ่งดำเนินการผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจหลักที่สำคัญอีกธุรกิจหนึ่งที่ได้เปิดตัวไปแล้ว คือ ธุรกิจด้านสุขภาพแบบองค์รวม ได้แก่ RAKxa Health and Wellness Retreat ซึ่งมีทำเลที่ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา และ RXV Wellness Village Sampran

ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล

ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล ลงทุนในสิทธิการเช่าช่วงที่ดินพร้อมอาคารคลังสินค้าและโรงงานบางส่วนในโครงการบางกอกฟ्रीเทรดโซนเป็นหลัก มูลค่าการลงทุน 5,300 ล้านบาท

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีเอฟทีแสด วัจน์้อย จำกัด

บริษัท บีเอฟทีแสด วัจน์้อย จำกัด เป็นบริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในปี 2564 จากการร่วมทุนกับบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.มั่นคงเคหะการ โดยถือหุ้นในบริษัทร่วมร้อยละ 50

บริษัท บีเอฟทีแสด วัจน์้อย จำกัด ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เช่าอาคารศูนย์กระจายสินค้ากลางซึ่งมีพื้นที่ 88,423 ตรม.

บริษัท ขนบ คาเฟ่ จำกัด

บริษัท ขนบ คาเฟ่ จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2542 ประกอบธุรกิจเชนร้านคาเฟ่ อาหาร และ เบเกอรี่ โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร และเป็นที่รู้จักภายใต้แบรนด์ “Kanom” โดยมีทาร์ตไข่เป็นขนมยอดนิยมของแบรนด์

บริษัท ฟินันซ่า ฟันด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท ฟินันซ่า ฟันด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด มีความเชี่ยวชาญด้วยประสบการณ์มากกว่า 25 ปี ในธุรกิจการลงทุนในรูปแบบกิจการเงินร่วมลงทุน (Private Equity) ในประเทศไทย, เวียดนาม, และกัมพูชา

คณะกรรมการบริษัท



นายอัครินทร์ ญ ระนอง

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ



นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์

กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และกำกับดูแลกิจการ



นายชาญมนู สุมาวงศ์

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
และประธานคณะกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ



นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



นายเจมส์ มาร์แชล

กรรมการ / กรรมการบริหาร



นายอักรัตน์ ณ ระนอง
ประธานกรรมการบริษัท

สารจาก ประธานกรรมการบริษัท

ในปี 2566 มีพัฒนาการทางธุรกิจที่สำคัญประการหนึ่งของ บมจ.เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ (“FNS”) คือการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นสามัญใน บมจ. มั่นคงเคหะการ (“MK”) จากร้อยละ 31.51 เมื่อสิ้นปี 2565 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 49.50 แล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม ปี 2566 การลงทุนเพิ่มเติมในครั้งนี้ส่งผลให้ MK กลายเป็นหน่วยลงทุนหลักของ FNS ซึ่งการตัดสินใจเพิ่มทุนใน MK ครั้งนี้ เนื่องจากมองเห็นถึงศักยภาพที่จะสามารถสร้างมูลค่าในหน่วยธุรกิจหลัก 2 หน่วยของ MK ได้แก่ ธุรกิจพัฒนาอาคารคลังสินค้าเพื่อให้เช่า ดำเนินงานภายใต้บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“Prospect Development”) และธุรกิจด้านสุขภาพ ภายใต้บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด (“RX Wellness”) ในการนี้ FNS ได้ระดมทุนโดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นเพิ่มทุน ที่ราคา 5 บาทต่อหุ้น ซึ่งสามารถระดมทุนได้จำนวน 772.1 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนเพิ่มเติมใน MK

การลงทุนเพิ่มใน MK ส่งผลอย่างเป็นรูปธรรมต่อการรายงานฐานะทางการเงินของ FNS โดยตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2566 เป็นต้นไป งบการเงินรวมของ MK จะต้องถูกแสดงรวมอยู่ในงบการเงินรวมของ FNS ด้วย ในการนี้ งบกำไรขาดทุนรวมของ FNS ได้สะท้อนมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นในงบรวมของ MK และในเมื่อส่วนของผู้ถือหุ้นของ MK มีมูลค่าสูงกว่าเงินลงทุนรวมของ FNS จึงส่งผลให้ FNS มีรายการกำไรครั้งเดียว (one-off gain) จำนวน 674 ล้านบาทในงบการเงินรวม

สำหรับพัฒนาการที่สำคัญอื่นๆ ภายในกลุ่มบริษัทในปี 2566 ได้แก่ 1) การจำหน่ายสินทรัพย์ที่พัฒนาแล้วของ Prospect Development มูลค่า 1,770 ล้านบาทให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์ และอินดัสเทรียลในไตรมาสแรกแห่งปี 2) การเปิดตัวอย่างไม่เป็นทางการของโครงการด้านสุขภาพแห่งที่สอง RXV Sampran ในไตรมาสที่สอง และ 3) การยื่นคำขอเพื่อนำบริษัท

เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) ในไตรมาสสามของปี 2566

ในส่วนของผลประกอบการทางการเงินในปี 2566 FNS มีกำไรสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 685 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิจำนวน 105 ล้านบาทในปี 2565 ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นว่า FNS มีผลประกอบการกำไรสุทธิจากรายการกำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (one-off gain) จำนวน 674 ล้านบาทจากการจัดทำงบการเงินรวมกับ MK ทั้งนี้ MK มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิจำนวน 672 ล้านบาทโดยมีสาเหตุหลักเกิดจากธุรกิจด้านสุขภาพ ซึ่งการขาดทุนของธุรกิจด้านสุขภาพนี้เป็นผลจากการเปิดตัวโครงการด้านสุขภาพแห่งที่สองที่ตั้งอยู่ที่สวนสามพราน และด้วยเพราะยังอยู่ในระยะเริ่มต้นของธุรกิจ

ก้าวต่อไปในปี 2567 คาดว่าจะได้เห็นพัฒนาการที่สำคัญทั้งในระดับปฏิบัติการและระดับโครงสร้างของทั้งกลุ่มบริษัท เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความพยายามที่จะปรับใช้วิธีการจัดสรรสินทรัพย์อย่างเหมาะสมและนำเงินทุนมาใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดภายในกลุ่มบริษัท

ตลอดปี 2566 จนก้าวสู่ปี 2567 MK ต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทายอย่างมากที่เกิดจากความกดดันในเรื่องของการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ MK ซึ่งมีสาเหตุมาจากการมีผลประกอบการขาดทุนอย่างหนักของ RX Wellness รวมถึงแนวโน้มของการขาดทุนต่อเนื่องตลอดปี 2567 และปี 2568 เรื่องนี้ส่งผลกระทบต่อ Prospect Development อย่างมากเนื่องจากการพัฒนาอาคารคลังสินค้าเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง บริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าถึงแหล่งเงินกู้ภายนอก ดังนั้นจึงได้มีการนำเสนอแผนเพื่อแก้ไขสถานการณ์ที่ยากลำบากนี้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ FNS และ MK เพื่อพิจารณา และได้รับการอนุมัติเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2567

ภายในแผนการปรับโครงสร้างกลุ่ม FNS จะเข้าลงทุนในธุรกิจบริหารจัดการของ RX Wellness และจะเข้าสินทรัพย์ด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องจาก MK ส่วนอีกด้านหนึ่ง FNS จะโอนขายเงินลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอาคารคลังสินค้าให้แก่ MK ซึ่งประกอบไปด้วยเงินลงทุนใน

หน่วยลงทุนใน PROSPECT REIT และเงินลงทุนในหุ้นสามัญร้อยละ 50 ใน BFTZ Wangnoi ทั้งนี้ ธุรกิจด้านสุขภาพนั้นยังเป็นธุรกิจที่อยู่ในระยะเริ่มต้น และ FNS เองยังอยู่ในฐานะที่สามารถรองรับการขาดทุนของธุรกิจในระยะเริ่มต้นนี้ได้ ด้วยเพราะมีสถานะทางบัญชีที่แข็งแกร่งจากการที่ NEO จะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นปัจจัยหนุน ส่วน MK ก็จะเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจลงทุนเพื่อสร้างรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก สถานะทางการเงินของ MK จะปรับตัวดีขึ้น เช่นเดียวกับอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทที่ควรจะดีขึ้นเช่นกัน ซึ่ง FNS ก็จะได้รับประโยชน์จากการถือหุ้นใน MK ในสัดส่วนร้อยละ 49.5 และ MK ก็ไม่ต้องพึ่งพาการสนับสนุนทางการเงินจาก FNS อีกต่อไป ส่วน FNS จะได้เป็นเจ้าของธุรกิจที่มาพร้อมกับความท้าทายที่จะต้องประสบการขาดทุนในระยะสั้น แต่นับเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพมากในระยะยาว

ในอนาคต RX Wellness จะกลายเป็นหน่วยธุรกิจที่ฝ่ายบริหารของ FNS จะต้องโฟกัสในการบริหารจัดการ โดยจะมีรูปแบบการบริหารด้วยการพยายามลดการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่ใช้เงินลงทุนสูง ประกอบกับการจำกัดค่าใช้จ่ายในการลงทุน อย่างไรก็ตาม มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องสร้างรายได้จากยอดขายให้เติบโตอย่างมากเพื่อช่วยบรรเทาการขาดทุนลง โดยที่มีการคาดการณ์ไว้ว่าจะมีผลประกอบการขาดทุนที่สูงมากแต่จะมีแนวโน้มลดลงตลอดปี 2567 และ ปี 2568 หัวใจหลักที่จะต้องเน้นของ RX Wellness ในปี 2566 จะอยู่ที่ฝ่ายขายและการตลาด และการเพิ่มจำนวนลูกค้าให้แก่ทั้ง RAKxa ที่บางกระเจ้าและที่ RXV Sampran ฝ่ายบริหารของ FNS เชื่อว่าธุรกิจด้านสุขภาพมีศักยภาพที่จะเติบโตในระยะยาว และสำหรับ RAKxa เอง ก็มีศักยภาพที่จะกลายเป็นแบรนด์ด้านเวลเนสที่เป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติและมีมูลค่ามหาศาล

เหตุการณ์สำคัญประการหนึ่งที่จะเกิดขึ้นในปี 2567 สำหรับ MK คือ MK มีแผนการที่จะจำหน่ายอาคารคลังสินค้าที่พัฒนาแล้ว พื้นที่จำนวนราว 140,000 ตรม.ให้แก่ PROSPECT REIT ในไตรมาส 4 และฝ่ายบริหารยังมีความพยายามที่จะขายที่ดินอื่นๆอีกด้วยเพื่อสานต่อแผนการเปลี่ยนถ่ายธุรกิจจากการพัฒนาที่อยู่อาศัยไปเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่มีคุณภาพและยั่งยืนยิ่งขึ้น

ในส่วนของ NEO เรื่องการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปของ NEO มีกำหนดการไต่สวนปลายเดือนมีนาคม 2567 และ FNS ก็จะเข้าร่วมจำหน่ายหุ้นที่ถืออยู่จำนวนประมาณหนึ่งในสามออกไปด้วยในคราวเดียวกัน ส่วนจำนวนหุ้นที่เหลืออยู่มีแผนที่จะขายออกไปในภายหลังในตลาดรอง โดยจะต้องคำนึงถึงสภาวะของตลาดหลักทรัพย์ในเวลานั้น การเข้าลงทุนใน NEO นี้ถือว่าเป็นการลงทุนที่ประสบความสำเร็จอย่างยิ่ง โดยคาดว่าจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นเงินสดให้แก่ FNS รวบรวม 1,000 ล้านบาท

จากแผนการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทที่ได้รับอนุมัติแล้วและกำลังจะถูกนำไปสู่การปฏิบัติ ฝ่ายผู้บริหารเชื่อว่าการจัดสรรเงินทุนและการมุ่งเน้นไปที่ระดับปฏิบัติการของกลุ่มบริษัทมีความชัดเจนขึ้นในขณะนี้ และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้กลุ่มบริษัทอยู่ในสถานะที่ดีขึ้นเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและสร้างมูลค่าให้แก่บริษัท

สุดท้ายนี้ กระผมขอใช้โอกาสนี้กล่าวขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนเพื่อเดินหน้าแผนการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทตามที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท และขอขอบคุณที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา



นายอักรัตน์ ณ ระนอง
ประธานกรรมการบริษัท

สรุปผลการดำเนินงานปี 2566 และแนวโน้มปี 2567

ตามประเภทธุรกิจ

1) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง : ทบทวนเหตุการณ์ปี 2566 และแนวโน้มปี 2567

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 FNS มีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 12.78 ในบริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน), จำนวนร้อยละ 30 ในบริษัท ขนบ คาเฟ่ จำกัด, จำนวนร้อยละ 6 ในบริษัท เอฟบี ฟู้ด เซอร์วิส (2017) จำกัด, จำนวนร้อยละ 7.5 ในบริษัท ฮักส์ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด และจำนวนร้อยละ 22.19 ในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โกลด์สตีกส์และอินดัสเทรียล)

ธุรกิจการลงทุนโดยตรง

- บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ณ วันที่ หรือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565
งบแสดงฐานะการเงิน	ล้านบาท	
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15.6	3.5
เงินลงทุน	501.4	322.6
สินทรัพย์อื่น	244.1	0.1
รวมสินทรัพย์	761.1	326.2
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
รวมหนี้สิน	2.9	3.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	758.23	323.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	761.1	326.2
งบกำไรขาดทุน		
รายได้ค่าบริการ	157.9	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	-	-
รวมรายได้	157.9	-
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(17.4)	(25.2)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	140.5	(25.2)
กำไรจากการลงทุนและอัตราแลกเปลี่ยน	-	13.90
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	140.5	(11.3)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย	25.8%	(2.9%)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	26.0%	(2.9%)

FFM มีผลประกอบการขาดทุนในปี 2566

สำหรับปี 2566 FFM มีผลประกอบการกำไรจำนวน 140.5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2565 ที่มีผลขาดทุนจำนวน 25.2 ล้านบาท รายได้ที่ปรับตัวขึ้นเป็นผลสะท้อนมาจากรายรับเงินปันผลจาก NEO ที่เพิ่มสูงขึ้น และเงินกำไรจากพอร์ตการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (ส่วนใหญ่จากตลาดสหรัฐฯ) ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2565

ธุรกิจการลงทุนโดยตรง ประเภทกิจการเงินร่วมลงทุน

• บริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) (NEO)

NEO เตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ปลายไตรมาสที่หนึ่ง ปี 2567

FFM ได้เข้าลงทุนในบริษัท NEO ในปลายปี 2559 NEO เป็นบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์ดูแลสุขอนามัยส่วนบุคคลชั้นนำแห่งหนึ่งของไทยภายใต้สินค้าแบรนด์ ดีนี่ ไฟน์ไลน์ และ บี-โนซ์ เป็นต้น การลงทุนของ FFM ช่วยสนับสนุนเงินทุนเพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตแห่งใหม่ที่อำเภอลำลูกกา ในปี 2566 NEO ประเมินการรายได้ไว้เพิ่มขึ้นที่ประมาณร้อยละ 14 จากยอดขายสินค้าประเภทน้ำยาซักผ้า น้ำยาปรับผ้านุ่มและสบู่อะลูมิเนียม และคาดว่าจะมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 45-50 ทั้งนี้ ผลประกอบการอันแข็งแกร่งของปี 2566 นับเป็นผลที่ออกมาในจังหวะที่เหมาะสมยิ่ง เนื่องจาก NEO มีความประสงค์ที่จะนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงปลายเดือนมีนาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม FNS มีสัดส่วนการถือหุ้นใน NEO จำนวนร้อยละ 12.8 โดยจำนวนร้อยละ 33.5 ของหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดจะถูกนำมาจำหน่ายพร้อมกันกับการเสนอขายหุ้น IPO ของ NEO ส่วนหุ้นที่เหลือจะนำออกจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาที่เหมาะสมตามสถานะตลาดหุ้นในเวลาต่อไป ถ้าหากสถานะตลาดหุ้นไม่เลวร้ายมากนัก เราคาดหวังว่ามูลค่าของหุ้น NEO ในตลาดหลักทรัพย์ฯ จะสร้างผลกำไรอย่างมากให้แก่ FNS ซึ่งแนวโน้มกำไรที่คาดหวังว่าจะสูงถึง 1,000 ล้านบาท

• บริษัท เอฟบี ฟู๊ด เซอร์วิส (2017) จำกัด (FBF)

จำหน่ายการลงทุนใน FBF ในครั้งแรกของปี 2567

การลงทุนที่สองของ FNS คือการลงทุนในบริษัท FBF โดยเข้าลงทุนในปี 2560 ซึ่งใช้เงินลงทุนน้อยกว่าโครงการแรกมาก FBF เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านอาหารชั้นนำที่มีสำนักงานใหญ่อยู่ในกรุงเทพฯ โดย FNS ได้ร่วมลงทุนพร้อมกับบริษัทการค้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่นชื่อ Sojitz Corporation ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เป็นลำดับสอง เงินที่ได้จากการระดมทุนได้นำไปลงทุนในอาคารครัวกลางเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับบริการทางด้านอาหาร แม้ว่าอาคารครัวกลางเสร็จสมบูรณ์แล้วในปี 2561 แต่ผลประกอบการของธุรกิจทั้งด้านยอดขายและกำไรยังคงน่าผิดหวัง ในปลายปี 2566 Sojitz ได้ยื่นข้อเสนอที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นใหญ่ฝ่ายไทยและจาก FNS ที่ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 6 เนื่องจากผลประกอบการของธุรกิจนี้ยังคงซบเซา FNS จึงตัดสินใจตอบรับข้อเสนอและคาดว่าจะสามารถจำหน่ายหลักทรัพย์แล้วเสร็จในครั้งแรกของปี 2567 แม้ว่าการจำหน่ายหุ้นครั้งนี้จะมีราคาต่ำกว่าราคาต้นทุน แต่ FNS ได้มีการตั้งประมาณการหนี้สินจากการลงทุนในส่วนนี้ไว้แล้ว ดังนั้น FNS น่าจะมีกำไรประมาณ 5 ล้านบาท เมื่อทำธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์

• บริษัท ขนมหาคาเฟ่ จำกัด (Kanom)

การปิดสาขาที่สนามบินสงผลกระทบต่อการเติบโตของยอดขาย

ในปลายปี 2561 FNS ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท Kanom ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจกาแฟ ร้านเบเกอรี่และร้านอาหาร ซึ่งในปัจจุบัน FNS ถือหุ้นสามัญใน Kanom คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 และได้ให้การสนับสนุนเงินกู้ยืมด้วย เงินลงทุนที่ได้รับจาก FNS ถูกนำไปใช้ในการปรับปรุงสาขาเดิมและขยายสาขาใหม่ นอกจากนี้ FNS ได้เข้ามา

มีส่วนร่วมหลักในการบริหารจัดการด้านการเงินและวางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจด้วย ในระหว่างปี 2565 และเข้าสู่ปี 2566 Kanom มียอดขายเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงหลังโควิด โดยยอดขายที่กระเตื้องขึ้น ส่วนหนึ่งเกิดจากการเปิดสาขาใหม่ 2 แห่งในสนามบินสุวรรณภูมิ แม้สาขาทั้ง 2 แห่งที่สนามบินสุวรรณภูมิได้สร้างผลประกอบการที่ดีและสามารถทำกำไรได้ แต่ต่อมาภายหลังในปี 2566 มีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาเช่าพื้นที่ใหม่ ส่งผลให้ Kanom ต้องตัดสินใจปิดสาขาทั้งสองแห่งนี้ เนื่องจากไม่คุ้มค่าต่อการลงทุนอีกต่อไป ทั้งนี้ Kanom ได้ประมาณการยอดขายทั้งปีของปี 2566 ไว้ที่ราว 206 ล้านบาทลดลงประมาณร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จากการที่ได้ปิดสาขาที่สนามบินไป Kanom ได้มุ่งเป้าไปที่การเปิดเพิ่มร้านค้าแบบ ‘pop up store’ ตามสถานที่ทำเลทองต่างๆ ซึ่งร้านค้าประเภทนี้มีต้นทุนในการตกแต่งต่ำและสามารถนำไปปรับปรุงใช้ได้กับสถานที่อื่นๆต่อไปในภายหลัง สำหรับปี 2567 Kanom มีโครงการที่จะย้ายสถานที่ตั้งของโรงงานผลิตขนม และจะมีการปรับเมนูใหม่ๆออกสู่ตลาด รวมถึงสร้างสรรค์คอนเซ็ปต์ใหม่ๆเพื่อช่วยกระตุ้นยอดขายให้เติบโตยิ่งขึ้น

• บริษัท ฮักส์ อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด (HUGS)

HUGS คาดผลประกอบการขาดทุนเล็กน้อยในปี 2566

ในปี 2563 FNS เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 7.5 ในบริษัท HUGS ซึ่งเป็นธุรกิจสตาร์ทอัพตัวแทนประกันภัยน้องใหม่ โดยในระยะแรก มุ่งเน้นไปที่การประกันสุขภาพและการประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้ HUGS ได้รับใบอนุญาตสำหรับการประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย การประกันชีวิตและการรับประกันภัยต่อเรือเรียบร้อยแล้ว โดยในระยะเริ่มต้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของ HUGS คือกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้แก่ กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ความก้าวหน้าของธุรกิจมีเพียงเล็กน้อยในปี 2566 เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาตำแหน่งผู้บริหารหลักที่เหมาะสม ทั้งนี้ HUGS คาดว่าจะมีผลประกอบการขาดทุนเล็กน้อยในปี 2566

โฟกัสหลักของการลงทุนประเภทธุรกิจเงินร่วมลงทุนในปี 2567 คือการจำหน่ายหุ้น NEO และการพัฒนาแนวคิดใหม่ๆ ของธุรกิจ Kanom

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกรรมจำหน่ายหุ้นที่ถืออยู่ใน NEO ให้แล้วเสร็จในคราวเดียวกันกับช่วง IPO ของ NEO ในปลายไตรมาสแรกของปี 2567 แล้ว FNS ยังมีเป้าหมายที่จะจำหน่ายการลงทุนใน NEO ออกไปเป็นระยะตลอดปี 2567 ทั้งนี้ ต้องพิจารณาตามสถานะของตลาดและมูลค่าตลาดในเวลานั้นๆ ประกอบ อย่างไรก็ดี FNS ยังไม่มีแผนสำหรับการลงทุนประเภทเงินร่วมลงทุนในธุรกิจตัวใหม่สำหรับปี 2567 แต่จะโฟกัสไปที่การสนับสนุน Kanom ในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์แนวคิดใหม่ๆออกสู่ตลาดต่อไป

ธุรกิจการลงทุนโดยตรง : ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

• ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพกต์ โลจิสติกส์ และ อินดัสเทรียล (PROSPECT REIT)

PROSPECT REIT ซื้อทรัพย์สินเพิ่มเติมในไตรมาสแรกของปี 2566

ในเดือนสิงหาคม ปี 2563 FNS ได้เข้าลงทุนใน PROSPECT REIT คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.99 ของหน่วยทรัสต์ทั้งหมด ภายหลังจากที่ FNS ได้จำหน่ายสิทธิการเช่าพื้นที่อาคารคลังสินค้าในโครงการ BFTZ บนถนนบางนา-ตราด กม. 23 ให้แก่ PROSPECT REIT โดยทรัพย์สินหลักๆ ที่ PROSPECT REIT เข้าลงทุนได้แก่ สิทธิการเช่าช่วงในที่ดินและอาคารบางส่วนในโครงการบางกอกฟรี้เทรดโซน ในไตรมาสแรกของปี 2566 PROSPECT REIT ได้เข้าลงทุนในทรัพย์สินเพิ่มเติมคิดเป็นมูลค่า 1,770 ล้านบาท ด้วยเงินทุนที่ได้รับจากการ

ระดมทุนโดยการออกจำหน่ายหน่วยลงทุนเพิ่มเติมจำนวน 130,000,000 หน่วยและจากการกู้ยืมโดยที่หน่วยลงทุนใหม่นี้ได้ออกเสนอขายแบ่งเป็น 2 ส่วนให้แก่ผู้ถือหน่วยทรัสต์เดิมจำนวน 117,000,000 หน่วยส่วนหนึ่งและอีกส่วนหนึ่งจำนวน 13,000,000 หน่วยเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป ในการนี้ FNS ได้เข้าลงทุนตามสิทธิที่ได้รับจัดสรร คิดเป็นเงินลงทุนเพิ่มขึ้นประมาณ 270 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2566 FNS มีสัดส่วนการถือหน่วยลงทุนในกองทรัสต์ฯ จำนวน 83.2 ล้านหน่วย (คิดเป็นร้อยละ 22.19) การพิจารณาเข้าลงทุนครั้งนี้เนื่องจากเห็นว่าสินทรัพย์ที่กองทรัสต์ฯ เข้าซื้อเป็นสินทรัพย์ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้ให้แก่กองทรัสต์ฯ และมีศักยภาพต่อการจ่ายปันผลของ PROSPECT REIT ซึ่งมีทั้งสินทรัพย์ประเภทที่ถือครองกรรมสิทธิ์และสิทธิการเช่า นอกจากนี้ยังทำให้ PROSPECT REIT มีพื้นที่ทั้งหมดสำหรับให้เช่าเพิ่มขึ้นจากราว 222,000 ตรม. เป็นราว 292,000 ตรม. และมูลค่าสินทรัพย์ของกองทรัสต์ฯ จาก 3,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 5,300 ล้านบาท

โครงการ BFTZ ยังคงอัตราการเช่าและค่าเช่าสูงได้ตลอดปี 2566

ด้วยโครงการ BFTZ มีที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ดี ประกอบกับมีสิ่งอำนวยความสะดวกมากมาย และมีฐานลูกค้าที่หลากหลาย ทำให้สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ของกองทรัสต์ฯ ในโครงการ BFTZ ยังคงสามารถรักษ้อัตราการเช่าให้อยู่ในระดับสูงได้และมีระดับอัตราค่าเช่าที่คงที่ ณ สิ้นปี 2566 สินทรัพย์ในกองทรัสต์มีอัตราการเช่าคิดเป็นร้อยละ 95.5 (เทียบกับปี 2565 ที่ร้อยละ 93.1) และมีอัตราค่าเช่าเฉลี่ยที่ 173.8 บาท/ตรม./เดือน เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีอัตราค่าเช่าที่ 174.9 บาท/ตรม./เดือน

กระแสเงินสดที่แข็งแกร่งเอื้อให้จ่ายปันผลในอัตราสูง

PROSPECT REIT มีกระแสเงินสดที่แข็งแกร่ง ส่งผลให้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ทุกไตรมาส สำหรับปี 2566 กองทรัสต์ฯ ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลจำนวนรวมทั้งสิ้น 0.7895 บาท คิดเป็นอัตราเงินปันผลร้อยละ 9.29 คำนวณจากราคาปิดของหน่วยทรัสต์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

PROSPECT REIT จะเข้าลงทุนเพิ่มเติมในไตรมาสสี่ของปี 2567

PROSPECT REIT ได้ประกาศแผนที่จะเข้าซื้อสินทรัพย์เพิ่มเติมในไตรมาสสี่ของปี 2567 ซึ่งจะทำให้มูลค่าสินทรัพย์ของกองทรัสต์ฯ ในเวลานั้นเพิ่มขึ้นจาก 5,300 ล้านบาท เป็น 10,000 ล้านบาท โดยคาดว่าจะขนาดของมูลค่าสินทรัพย์ของกองทรัสต์ที่เติบโตขึ้นจะช่วยขยายฐานนักลงทุนที่มีศักยภาพให้กว้างขวางขึ้น และดึงดูดความสนใจจากนักลงทุนสถาบันขนาดใหญ่ได้

FNS จะจำหน่ายหน่วยลงทุนในกองทรัสต์ฯ ให้แก่ MK

ส่วนหนึ่งที่อยู่ในแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทที่ได้รับการอนุมัติไปเมื่อเร็วๆ นี้คือ FNS จะจำหน่ายหน่วยลงทุนในกองทรัสต์ฯ จำนวน 83,200,000 หน่วยให้แก่ MK ที่ราคาตามมูลค่าของสินทรัพย์ โดยคาดว่าจะธุรกรรมการจำหน่ายหน่วยลงทุนนี้จะแล้วเสร็จในไตรมาสสองของปี 2567

2) ธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน : ทบทวนเหตุการณ์ปี 2566 และ แนวโน้มปี 2567

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 FNS มีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญ จำนวนร้อยละ 49.5 ในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) และจำนวนร้อยละ 50 ในบริษัทร่วมทุน บีเอฟทีแชนด์ วิลลิจำกัด)

• บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK)

บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	2566	2565
งบแสดงฐานะการเงิน	ล้านบาท	
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	231.74	415.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	689.02	1,048.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,052.00	889.70
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	1,983.77	3,224.10
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,217.89	6,441.50
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้า	813.04	784.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,327.4	5,746.70
สินทรัพย์อื่น	2,044.66	1,314.50
รวมสินทรัพย์	19,359.52	19,864.70
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	9,469.74	11,427.80
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	766.33	296.30
หนี้สินอื่น	3,451.77	1,677.70
รวมหนี้สิน	13,687.84	13,401.80
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	5,637.72	6,431.40
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	33.96	31.50
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	19,359.52	19,864.70
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ล้านบาท	
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,553.38	1,790.50
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	402.14	340.10
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	173.34	118.30
รายได้จากการให้บริการด้านสุขภาพ	132.7	57.30
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและรายได้จากการลงทุน	272.07	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	261.59	-

บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	2566	2565
รายได้อื่น	140.64	256.20
รวมรายได้	2,935.86	2,562.40
ต้นทุนรวมของธุรกิจ	(1,641.09)	(1,447.40)
ต้นทุนทางการเงิน	(735.66)	(598.90)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นๆ	(1,120.27)	(1,012.70)
รวมค่าใช้จ่าย	(3,497.02)	(3,059.00)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วม	2.87	4.80
ภาษีเงินได้-รายได้(ค่าใช้จ่าย)	(120.91)	(20.70)
กำไรสำหรับปีสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	469.90
ส่วนแบ่งขาดทุนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.24	6.80
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(671.95)	(35.8)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย	0.9%	(0.2)%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	(11.14)%	(0.6)%

MK มีผลประกอบการขาดทุนอย่างมากในปี 2566

ในปี 2566 MK มีรายได้ในงบการเงินรวมจำนวน 2,936 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 14.6 และมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิจำนวน 672 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนจำนวน 36 ล้านบาทในปี 2565 ผลขาดทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในครั้งนี้มีสาเหตุหลักมาจากการขาดทุนของธุรกิจด้านสุขภาพภายหลังการเปิดตัวโครงการแห่งที่สอง RXV Sampran ที่ตั้งอยู่ในสวนสามพราน จังหวัดนครปฐม

ยอดขายบ้านอยู่อาศัยชะงัก โดยไม่มีโครงการใหม่ และอุปสงค์ฟื้นตัวช้า

ในปี 2566 รายได้ประมาณร้อยละ 22 ของรายได้รวมของ MK เป็นรายได้ที่มาจากการจำหน่ายบ้านพักอาศัย (โดยยังไม่รวมรายได้จากการจำหน่ายที่ดิน) อุปสงค์ด้านที่อยู่อาศัยโดยรวมค่อนข้างชะงักต่อเนื่องตลอดปี 2566 ด้วยข้อจำกัดเรื่องดอกเบี้ยกู้ยืมที่สูงขึ้น อีกทั้งตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมา มีบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่หลายรายได้ปรับโฟกัสไปสู่ตลาดบ้านพักอาศัยแนวราบสำหรับผู้มีรายได้ปานกลาง ส่งผลให้ MK มีจำนวนคู่แข่งเพิ่มขึ้นอย่างมาก นอกจากนี้ ในปี 2566 MK ไม่ได้มีโครงการบ้านใหม่ๆ ออกสู่ตลาด จึงทำให้ยอดขายอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยของ MK ลดลง ส่งผลให้ MK มีอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปรับลดลงเล็กน้อยอยู่ที่ร้อยละ 23.9 ในปี 2566 ลดลงจากร้อยละ 25.4 ในปี 2565

การจำหน่ายที่ดินเปล่าและทรัพย์สินช่วยกระตุ้นสภาพคล่องและรายได้

ด้วยเงื่อนไขของสภาวะการแข่งขันสูงของตลาดอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย และพันธะที่จะเปิดตัวโครงการแห่งที่สองของธุรกิจด้านสุขภาพ ทำให้ฝ่ายบริหารยังคงดำเนินนโยบายที่จะจำหน่ายที่ดินที่ยังไม่ได้พัฒนาออกไปเพื่อช่วยกระตุ้นสภาพคล่องทางการเงิน โดยที่ดินที่ได้จำหน่ายออกไปในปี 2566 ประกอบด้วยที่ดิน 5 แปลง มูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1,100 ล้านบาท ซึ่งการจำหน่ายที่ดินในรอบนี้ส่งผลให้ MK มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ราว 530 ล้านบาท

รายได้จากการจำหน่ายบ้านพักอาศัย (ไม่รวมที่ดิน) คิดเป็นร้อยละ 60 ของรายได้รวมปี 2566

ยอดจำหน่ายบ้านพักอาศัยโดยรวม (ซึ่งไม่รวมที่ดิน) คิดเป็นรายได้ประมาณร้อยละ 60 ของรายได้ทั้งหมดของ MK โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นของภาคธุรกิจนี้อยู่ที่ร้อยละ 39.1 ในปี 2566 ปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 37.3 ในปี 2565

prospect ดีเวลลอปเมนต์ กับความก้าวหน้าอย่างเป็นรูปธรรมในปี 2566

Prospect Development ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MK ยังคงเดินหน้าต่อไปอย่างมั่นคงด้วยการพัฒนาขยายพื้นที่อาคารคลังสินค้าใหม่ในปี 2566 คิดเป็นพื้นที่ประมาณ 190,000 ตรม.เพิ่มขึ้นจาก 118,000 ตรม. ในปี 2565 ส่วนใหญ่ของอาคารคลังสินค้าใหม่นี้อยู่ในโครงการ BFTZ 2, 3, 4, 5 และ BFTZ 7 (ซึ่งตั้งอยู่บนถนนเทพารักษ์, ถนนบางนา-ตราด กม.19, บางปะกง, วังน้อย และบางนาตราด กม.10 ตามลำดับ) สำหรับผลประกอบการทางการเงินด้านธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่ออุตสาหกรรมมีรายได้รวมประมาณ 555 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา) และมีกำไรขั้นต้น 340 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา) โดยไม่รวมทรัพย์สินที่จำหน่ายให้แก่ PROSPECT REIT (ตามข้อมูลด้านล่าง) อุปสงค์ต่ออาคารคลังสินค้ายังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งเป็นเพราะธุรกิจโลจิสติกส์มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้อัตราค่าเช่าและอัตราจำนวนผู้เช่าของ Prospect Development ก็มีแนวโน้มสนับสนุนเช่นกัน ณ สิ้นปี 2566 Prospect Development มีพื้นที่ที่พัฒนาแล้วเสร็จเพื่อเช่าจำนวน 350,000 ตรม.และมีโครงการที่กำลังพัฒนาต่อเนื่องเพิ่มเติมภายในปี 2568 อีกจำนวน 250,000 ตรม

ความสำเร็จล่าสุดที่สำคัญประการหนึ่งในปี 2566 ของ Prospect Development คือการจำหน่ายอาคารคลังสินค้าให้แก่ PROSPECT REIT ในไตรมาสแรกของปี ซึ่งคิดเป็นพื้นที่ราว 70,000 ตรม.ที่ PROSPECT REIT ได้เข้าลงทุน ด้วยเงินมูลค่าประมาณ 1,770 ล้านบาท ธุรกิจในครั้งนี้ส่งผลให้ Prospect Development มีกำไรจำนวน 288.4 ล้านบาท

RX Wellness ยังมีผลประกอบการขาดทุนต่อเนื่องจากการขยายธุรกิจ

ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างแล้วข้างต้น ธุรกิจหลักอีกหน่วยหนึ่งของ MK ที่มีผลประกอบการขาดทุน คือธุรกิจบริการด้าน Health & Wellness ที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด (RX Wellness) โดยในปี 2566 RX Wellness มีผลประกอบการขาดทุนราว 522 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 มีผลขาดทุน 332 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลขาดทุนที่เพิ่มมากขึ้นนี้มีสาเหตุหลักมาจากการเปิดตัวโครงการธุรกิจด้านสุขภาพแห่งที่สอง RXV Sampran ซึ่งมีสถานที่ตั้งอยู่ที่สวนสามพราน จังหวัดนครปฐม โดยโครงการแรกของ RX Wellness คือโครงการ “รักษ” ศูนย์บูรณาการสุขภาพแบบองค์รวมมีระดับซึ่งตั้งอยู่บนริมแม่น้ำเจ้าพระยาที่บางกระเจ้า เป็นโครงการที่ให้บริการแบบพิเศษเฉพาะเจาะจง รองรับลูกค้าระดับบน โดยศูนย์บูรณาการสุขภาพ “รักษ” ตั้งเป้าหมายไปที่ลูกค้าต่างประเทศฐานะมั่งคั่งที่ใส่ใจดูแลสุขภาพและสุขภาพร่างกาย ในส่วนของ RXV Sampran ในช่วงเริ่มต้นโครงการนี้จะมุ่งเป้าหมายไปที่ตลาดลูกค้าภายในประเทศเป็นหลักก่อน และตลาดลูกค้าต่างประเทศต่อไปในภายหลัง มีจุดประสงค์ให้เป็นโครงการที่แตกต่างออกไปจาก “รักษ” ที่บางกระเจ้า ด้วยแนวคิดที่ให้บริการคุณภาพสูงในราคาที่จับต้องได้ อย่างไรก็ตาม คาดว่าธุรกิจด้านสุขภาพจะยังคงมีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2567 และ 2568 แต่จะมีจำนวนขาดทุนที่ลดลง

ธุรกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินระหว่าง FNS และ MK

แม้ว่าฝ่ายบริหารของ MK ได้มีความเชื่อมั่นมาตลอดต่อโอกาสและศักยภาพของธุรกิจ Health and Wellness ในเมืองไทยในระยะกลางและระยะยาว หากแต่การเกิดผลขาดทุนที่มีนัยสำคัญนี้ได้ปรากฏว่าเป็นข้อจำกัดที่มีผลกระทบต่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้บริษัท MK และส่งผลกระทบต่อความสามารถที่จะพัฒนาและสนับสนุนเงินทุนแก่ Prospect Development ให้เติบโตต่อไป ดังนั้นในการตอบรับต่อสถานการณ์อันท้าทายเช่นนี้ ฝ่ายบริหารของ FNS จึงได้นำเสนอให้มีการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทโดยการที่ FNS จะเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในธุรกิจบริหารจัดการด้านดูแลสุขภาพจาก MK (ซึ่งต่อไปจะรวมกลุ่มอยู่ภายใต้บริษัท อาร์เอ็กซ์เวลเนส จำกัด) และในทางกลับกัน FNS จะจำหน่ายเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทรัสต์ PROSPECT REIT และบริษัท บีเอฟทีแซด ว่างน้อย จำกัด ออกไปให้แก่ MK

การปรับโครงสร้างจะส่งผลให้ฐานะการเงินและแนวโน้มของ MK แข็งแรงขึ้น

การปรับโครงสร้างนี้ นอกจากจะส่งผลให้ฐานะการเงินและแนวโน้มของ MK แข็งแรงขึ้นแล้ว ยังจะช่วยกำหนดทิศทางธุรกิจของ MK ให้ชัดเจนขึ้นในฐานะธุรกิจลงทุนที่สร้างรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์ของตนเองที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ FNS จะได้รับประโยชน์จากการเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.5 ใน MK ในขณะที่ FNS จะต้องประสบกับการมีผลดำเนินงานขาดทุนจากธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพตลอดปี 2567 และปี 2568 แต่ FNS จะให้การสนับสนุนทั้งทางด้านการบริหารจัดการและแหล่งเงินทุนที่จำเป็น (ที่จะได้จากการจำหน่ายหุ้น NEO ตามแผนที่วางไว้) แก่ธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพตลอดช่วงระยะเฟสแรกของการพัฒนาธุรกิจ ข้อมูลเพิ่มเติมได้กล่าวไว้ในข้อ 1.1.1 (หัวข้อแผนการปรับโครงสร้าง) ของรายงานประจำปี 56-1 สำหรับข้อเสนอเรื่องการปรับโครงสร้างกิจการนี้ได้ถูกนำเข้าสู่การพิจารณาและได้รับมติอนุมัติเรียบร้อยแล้วในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 และในส่วนของข้อเสนอในการทำธุรกรรมการได้มา/จำหน่ายไปของทรัพย์สินก็ได้มีการนำเข้าสู่การพิจารณา และได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ MK เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 แล้วด้วยเช่นกัน

RX Wellness จะเป็นเป้าหมายหลักของการดำเนินธุรกิจตามปกติ (day to day management) ของ FNS

ภายหลังการปรับโครงสร้าง ธุรกิจด้านสุขภาพจะเป็นโฟกัสหลักในการบริหารงานตามปกติของ FNS โดยมีเป้าหมายแรกคือการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการขายของทั้งสองโครงการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อจะได้ช่วยลดระดับการขาดทุนโดยรวม

เป้าหมายในปี 2567 ของ MK คือมุ่งเน้นไปที่การเติบโตของ Prospect Development และการสร้างรายได้

ในปี 2567 MK จะโฟกัสไปที่การรักษาระดับโมเมนตัมของการเติบโตของ Prospect Development โดยได้ตั้งเป้าที่จะพัฒนาอาคารคลังสินค้าให้สำเร็จในปี 2567 เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 198,000 ตรม. ซึ่งจะทำให้มีพื้นที่ภายใต้การบริหารเป็นจำนวนรวม 670,000 ตรม. Prospect Development มีแผนการที่จะขายอาคารคลังสินค้าที่สร้างแล้วเสร็จพื้นที่ประมาณ 140,000 ตรม. ให้แก่ PROSPECT REIT ในไตรมาสสี่ของปี 2567 ในมูลค่าประมาณ 3,000 ล้านบาท หากธุรกรรมนี้ดำเนินการได้สำเร็จตามแผน คาดว่าจะส่งผลให้ Prospect Development มีกำไรราว 540 ล้านบาท

- บริษัท บีเอฟทีแซด วังน้อย จำกัด (BFTZ WN)

ส่งมอบโครงการเฟสแรก และเฟสสองเรียบร้อยแล้ว

ในเดือนมิถุนายน 2564 FNS และ Prospect Development ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MK ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วม BFTZ WN ขึ้นโดยแต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายหลังการก่อตั้ง BFTZ WN ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บมจ.สยาม แมคโคร) เพื่อให้เช่าพื้นที่อาคารศูนย์กระจายสินค้า ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน กม.67 โดยมีขนาดพื้นที่ให้เช่า 88,423 ตรม.และมีสัญญาเช่าเป็นเวลา 28 ปี การก่อสร้างโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการและกำหนดการส่งมอบงานจะแบ่งออกเป็น 3 เฟส ซึ่งได้มีการส่งมอบพื้นที่เฟสแรกแล้วในไตรมาส 3 ของปี 2566 ส่วนโครงการเฟสสองได้ส่งมอบงานไปแล้วในไตรมาสสี่ของปี 2566 ส่วนการส่งมอบเฟสสุดท้ายได้มีกำหนดการไว้ในไตรมาสสองของปี 2567 นอกจากนี้ บนพื้นที่โครงการนี้ยังมีอาคารคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่าต่างหากอีกจำนวน 20,932 ตรม. ทั้งนี้ เงินกู้จากธนาคารสำหรับโครงการนี้ได้รับการจัดเตรียมไว้แล้ว

จำหน่ายสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ใน BFTZ Wangnai ให้แก่ MK

ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างที่ได้รับการอนุมัติแล้ว FNS จะขายสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ใน BFTZ WN ให้แก่ MK ซึ่งจะส่งผลให้กิจกรรมและการลงทุนทั้งหมดที่เกี่ยวกับอาคารคลังสินค้าของกลุ่มบริษัทจะอยู่ภายใต้ MK โดยคาดว่าธุรกรรมนี้จะแล้วเสร็จในไตรมาสสองของปี 2567

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ความเป็นมาของบริษัท

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (FNS) เดิมชื่อ บริษัท ฟินนชา จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2532 ภายใต้ชื่อบริษัท เรด บลัฟฟ์ แอดไวเซอร์ส จำกัด และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ฟินนชา ไทย จำกัด ในปี พ.ศ. 2534 และเป็นบริษัท ฟินนชา จำกัด ในปี พ.ศ. 2539 ต่อมาบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2545 และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 320 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 36 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545 ต่อมาในปี 2546 และ 2547 FNS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,100 ล้านบาท และ 1,500 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2552 FNS ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเป็น 1,492.5 ล้านบาท จากการตัดหุ้นสามัญซื้อคืน และในปี 2555 ได้มีการลดทุนจดทะเบียนส่วนที่ยังไม่เรียกชำระและเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,235.2 ล้านบาท ชำระแล้วทั้งจำนวน และในที่สุดในปี 2561 FNS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 1,235.2 ล้านบาทเป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,729.3 ล้านบาท โดย FNS ได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและสามารถเสนอขายหุ้นได้ทั้งหมด รวมเป็นหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 345,855,440 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 1,729.3 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม ปี 2565 FNS ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ต่อมาในเดือนกรกฎาคม ปี 2566 FNS ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5 บาท และสามารถเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 2,503.26 ล้านบาท

ด้วยพื้นฐานความรู้และประสบการณ์ทางด้านวิชาชีพและการบริหารกองทุนของผู้ร่วมก่อตั้งบริษัททั้งสอง คือ นายยูจิน เอส. เดวิส และ นายวรสิทธิ์ โกศาชัยพัฒน์ ประกอบกับทีมบุคลากรที่มากประสบการณ์และความเข้าใจในระบบตลาดเงินตลาดทุนเป็นอย่างดี FNS จึงได้เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับในฐานะบริษัทวิชาชีพชั้นนำแห่งหนึ่งที่เชี่ยวชาญในด้านบริการให้คำปรึกษาทางการเงินแก่องค์กรและบริหารการลงทุนทั้งในประเทศไทยและประเทศในแถบอินโดจีน FNS ยังได้ขยายขอบเขตการให้บริการทางการเงินอื่นๆและบริการที่ปรึกษาด้านการลงทุน ได้แก่ ธุรกิจวาณิชธนกิจ การระดมทุน การปรับโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างบริษัท ธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจเงินทุน รวมถึงธุรกิจการลงทุนประเภทกิจการร่วมทุนอีกด้วย

ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา FNS ได้ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และการลงทุนประเภทกิจการร่วมลงทุนเป็นหลัก และได้ค่อยๆ ลดบทบาทธุรกิจทางการเงินลง จนกระทั่งเมื่อเดือนพฤษภาคม ในปี 2565 FNS ได้จำหน่ายจำนวนหุ้นสามัญที่ถืออยู่ในบริษัทหลักทรัพย์ ฟินนชา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทั้งหมดออกไป จึงเป็นการยุติบทบาทธุรกิจด้านการเงินของ FNS โดยสมบูรณ์

ในปัจจุบัน FNS เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ประกอบธุรกิจผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งแบ่งออกเป็นธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนโดยตรง และธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน อันประกอบด้วย : การลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 49.5 ในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, การลงทุนในหน่วยลงทุนของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โกลด์สตาร์และอินดัสเทรียลจำนวนร้อยละ 22.19, การลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 12.8 ในบริษัท บีโอคอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) และการลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 50 ในบริษัท บีเอฟทีแซด วังน้อย จำกัด

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

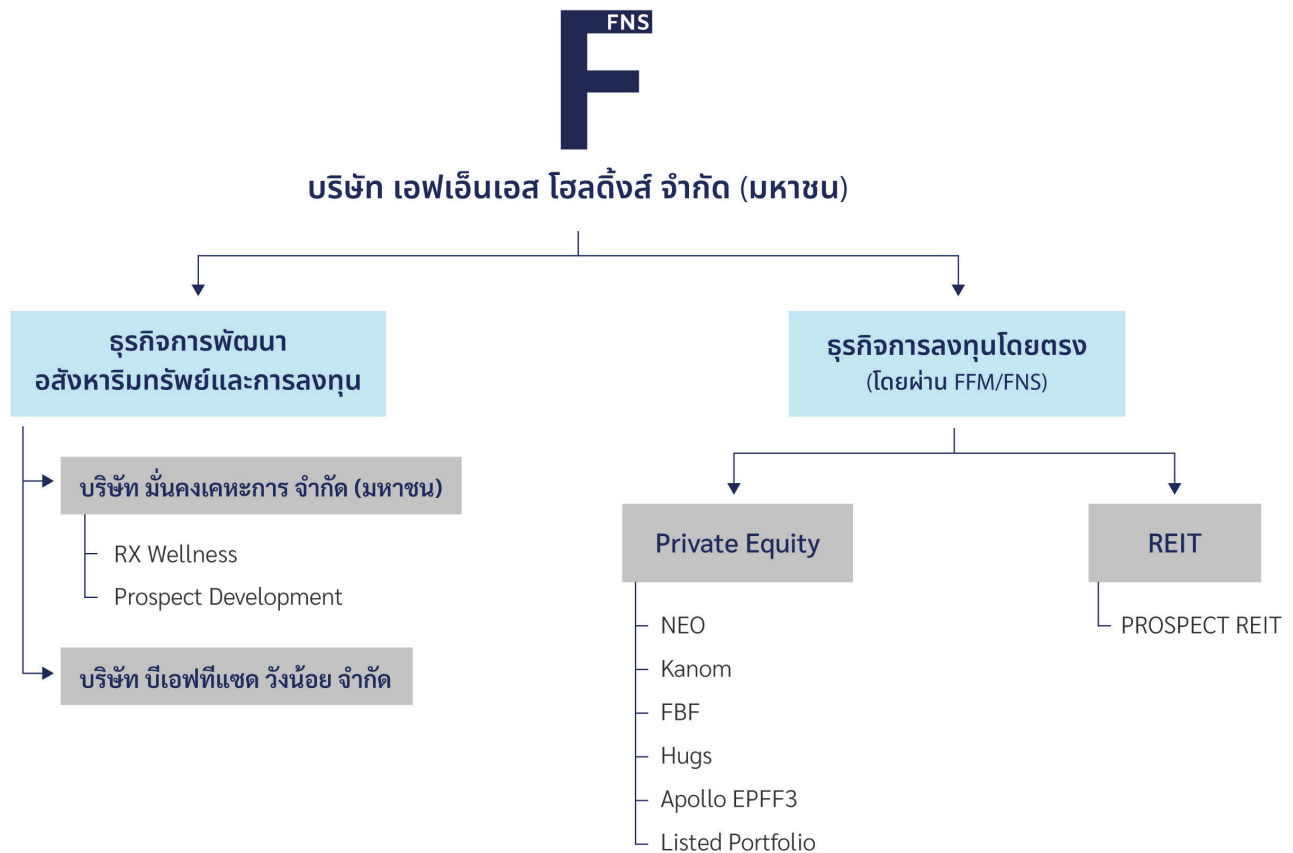
ณ เดือนธันวาคม 2566 FNS เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่สามารถแบ่งเป็น 2 ประเภทธุรกิจหลัก ดังนี้

- (1) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน
- (2) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง

นอกจากนี้ FNS ยังให้บริการงานสนับสนุนแก่บริษัทย่อยและบริษัทในเครือในด้านต่างๆ เช่น การจัดการองค์กร การวางแผนธุรกิจและการตลาด การพัฒนาระบบสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล การบัญชี และการธุรการ อีกด้วย

ภาพรวมธุรกิจ

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)



ข้อมูลโดยสรุปของธุรกิจหลัก มีดังต่อไปนี้

(1) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน

บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK) เป็นบริษัทร่วมของ FNS และเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย MK เป็นบริษัทพัฒนาที่อยู่อาศัยแนวราบสำหรับชนชั้นกลางในเขตกรุงเทพมหานครที่ก่อตั้งมายาวนานในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ภายใต้การกำกับดูแลของ FNS MK ได้ขยายธุรกิจที่เป็นฐานรายได้เพิ่มเติมโดยมีจุดประสงค์เพื่อสร้างการเติบโตทางสินทรัพย์ และพัฒนาคุณภาพของรายได้ให้มีประสิทธิภาพและสามารถคาดการณ์ได้

เมื่อกลางปี 2564 FNS ได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Prospect Development) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MK เพื่อก่อตั้งบริษัทชื่อ บีเอฟทีแชนด์ วัณน้อย จำกัด (BFTZ WN) โดยทั้งสองฝ่ายต่างถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ

50 หลังจากก่อตั้งได้ไม่นาน BFTZ WN ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เช่าพื้นที่อาคารศูนย์กระจายสินค้ากลาง บนพื้นที่ 88,423 ตรม. ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน กม.67 มีสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 28 ปี โดยมีระยะเวลาการส่งมอบงานแบ่งออกเป็น 3 เฟส ซึ่งได้มีการส่งมอบงานเฟสแรกไปแล้วในไตรมาสสามของปี 2566 เฟสที่สองในไตรมาสสี่ และกำหนดการส่งมอบสำหรับเฟส 3 ประมาณไตรมาสที่สอง ของปี 2567 นอกจากนี้ ในโครงการ BFTZ WN ยังมีอาคารคลังสินค้าสำเร็จรูปที่มีผู้เช่าแล้วต่างหากอีกคิดเป็นจำนวนพื้นที่ 20,932 ตรม.

(2) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง

FNS ได้เริ่มธุรกิจการลงทุนในรูปแบบกิจการเงินร่วมลงทุนในประเทศไทย ด้วยเงินทุนของตนเองมาตั้งแต่ปี 2559 การเข้าลงทุนครั้งสำคัญครั้งแรก คือการเข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (NEO) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าในครัวเรือนและสินค้าเพื่อสุขอนามัยส่วนบุคคลชั้นนำของไทย โดยมีแบรนด์สินค้าเป็นที่รู้จัก ในนาม ไพนไลน์ และดีนี่ เป็นต้น โดย NEO มีกำหนดการที่จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญออกใหม่ให้แก่ประชาชนครั้งแรก (IPO) ในปลายไตรมาสที่ 1 ของปี 2567 ลำดับต่อมา FNS ได้เข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ขนมหันต์ จำกัด (Kanom) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการร้านเบเกอรี่และอาหารในชื่อ Kanom Café นอกจากนี้ FNS ยังเป็นผู้ลงทุนหลักเพียงรายเดียวในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพคต์ โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล (PROSPECT REIT) ซึ่งบริหารจัดการโดยบริษัท พรอสเพคต์ รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ที่เป็นบริษัทย่อยของ MK สำหรับธุรกิจการลงทุนโดยตรงจะมีเป้าหมายของระยะเวลาลงทุนอยู่ในขอบข่ายสามถึงห้าปี

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

วิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์

เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปแบบของเงินปันผลและการเพิ่มมูลค่าของเงินทุนด้วยการปรับใช้สินทรัพย์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่สามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งในแง่มูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นและประสิทธิภาพทางด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทให้สูงขึ้น ได้แก่ ด้านผลประกอบการทางการเงิน ด้านการกำกับดูแลกิจการ การฝึกอบรมพนักงาน การพัฒนา ค่าตอบแทนและความยั่งยืนทางธุรกิจโดยรวม

ภาพรวมด้านกลยุทธ์

ดังที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น FNS เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก โดยเน้นการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในสองธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน และธุรกิจการลงทุนโดยตรง

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของ FNS ในช่วงสามปีข้างหน้า สามารถสรุปได้ดังนี้ :

- 1) ให้การสนับสนุนผู้บริหารของบริษัทที่ลงทุนเชิงกลยุทธ์แต่ละแห่งของ FNS ในการวางแผนและดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์จนสำเร็จโดยจะขอไฮไลต์ที่ธุรกิจดังต่อไปนี้
 - บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK) ตลอดระยะเวลา 7 ปีที่ผ่านมา MK มีความก้าวหน้าอย่างมากด้วยการปรับแผนการบริหารโดยเน้นสร้างทรัพย์สินประเภทอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถก่อให้เกิดรายได้จากทรัพย์สินนั่นเอง เพื่อมุ่งพัฒนาคุณภาพของรายได้โดยรวมของบริษัท โดยสินทรัพย์เหล่านี้ได้รับการอุดหนุนด้วยเงินทุนที่ได้จากการจำหน่ายที่ดินและทรัพย์สินเป็นส่วนใหญ่ และจากการลดขนาดลงของธุรกิจพัฒนาที่อยู่อาศัยซึ่งจะค่อยๆ ปิดตัวลง MK ได้ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งจากบริษัทย่อย พรอสเพคต์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Prospect Development)

ที่ MK ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่ง Prospect Development เป็นบริษัทผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ เนื้อที่ 1,000 ไร่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม Bangkok Free Trade Zone บนถนนบางนา-ตราด ขณะนี้ Prospect Development กำลังดำเนินไปตามเป้าหมายที่จะพัฒนาและให้เช่าพื้นที่จำนวน 1,000,000 ตรม.ให้สำเร็จภายในปี 2568 โดยมีโมเดลธุรกิจคือการขายทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วให้แก่ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล ที่บริหารจัดการโดย บริษัท พรอสเพค รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MK

อีกหนึ่งธุรกิจหลักที่เริ่มพัฒนาและเปิดตัวโครงการไปแล้ว คือธุรกิจบริการทางการแพทย์และส่งเสริมสุขภาพองค์รวม “รักษ” (RAKxa) ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา และโครงการที่สอง “RXV สามพราน” ตั้งอยู่ที่สวนสามพราน เปิดตัวไปเมื่อเดือนพฤษภาคม ปี 2566 ซึ่งเป็นโครงการที่มุ่งเน้นไปที่ลูกค้าภายในประเทศ เนื่องจากธุรกิจนี้ยังอยู่ในระยะเริ่มต้นของธุรกิจ (start-up) และเปิดตัวในช่วงสถานการณ์ที่ท้าทายอย่างยิ่งคือช่วงระยะกลางของการแพร่ระบาดของโรคโควิด จึงส่งผลให้ธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพนี้มีผลกระทบจากการขาดทุนเรื่อยมาและคาดว่าจะยังคงมีผลขาดทุนต่อไปตลอดปี 2567 และปี 2568 แม้ฝ่ายบริหารยังคงมีความเชื่อมั่นอย่างสูงต่อโอกาสและศักยภาพของธุรกิจ Health and Wellness ในเมืองไทย หากแต่การเกิดผลขาดทุนที่มีนัยสำคัญนี้ได้ปรากฏว่าเป็นข้อจำกัดที่มีผลกระทบต่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกับบริษัท MK และส่งผลกระทบต่อความสามารถที่จะพัฒนาและสนับสนุนเงินทุนแก่ Prospect Development ให้เติบโตต่อไป ดังนั้นในการตอบรับต่อสถานการณ์อันท้าทายนี้ ฝ่ายบริหารของ FNS ได้นำเสนอให้มีการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท FNS โดยการที่ FNS จะจำหน่ายเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทรัสต์ PROSPECT REIT และบริษัท บีเอฟพีแชนด์ วังน้อย จำกัด ออกไปให้แก่ MK และในทางกลับกัน FNS จะเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในธุรกิจบริหารจัดการด้านดูแลสุขภาพจาก MK (ซึ่งต่อไปจะรวมกลุ่มอยู่ภายใต้บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด) ซึ่งการปรับโครงสร้างกิจการเช่นนี้ จะทำให้ผลดำเนินงานทางการเงินและแนวโน้มผลประกอบการในอนาคตของ MK แข็งแรงขึ้น นอกจากนี้ ยังเป็นการกำหนดธุรกิจให้ชัดเจนขึ้นของ MK ในฐานะธุรกิจลงทุนที่สร้างรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก ทั้งนี้ FNS จะได้รับประโยชน์จากการเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.5 ใน MK ในขณะที่ FNS จะต้องประสบกับการมีผลประกอบการขาดทุนจากธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพตลอดปี 2567 และปี 2568 แต่ FNS จะให้การสนับสนุนทั้งทางด้านการบริหารจัดการและแหล่งเงินทุนที่จำเป็น (ที่จะได้จากการจำหน่ายหุ้น NEO ตามแผนที่วางไว้) แก่ธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพตลอดช่วงระยะเฟสแรกของการพัฒนาธุรกิจ โดยที่ในอนาคตธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพจะกลายเป็นเป้าหมายหลักของการดำเนินธุรกิจตามปกติ (day to day management) ของ FNS สำหรับข้อเสนอเรื่องการปรับโครงสร้างกิจการนี้ได้ถูกนำเสนอเข้าสู่การพิจารณาและได้รับมติอนุมัติเรียบร้อยแล้วในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 และในส่วนของการเสนอในการทำธุรกรรมการได้มา/จำหน่ายไปของทรัพย์สินก็ได้มีการนำเสนอเข้าสู่การพิจารณา และได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ MK เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 แล้วด้วยเช่นกัน

- 2) การสร้างรายได้จากการลงทุนในรูปแบบกิจการเงินร่วมลงทุนในบริษัทเป้าหมาย โดยมีจุดมุ่งหมายให้การลงทุนมีสภาพคล่องมากที่สุดด้วยเครื่องมือทางการเงินต่างๆ เช่น การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย FNS มีแผนที่จะจำหน่ายหุ้นสามัญ NEO จำนวน 9.5 ล้านหุ้น (จากจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมด 28 ล้านหุ้น) ไปพร้อมกันกับการเสนอขายหุ้นใหม่แก่ประชาชนเป็นครั้งแรกของ NEO (IPO) ที่

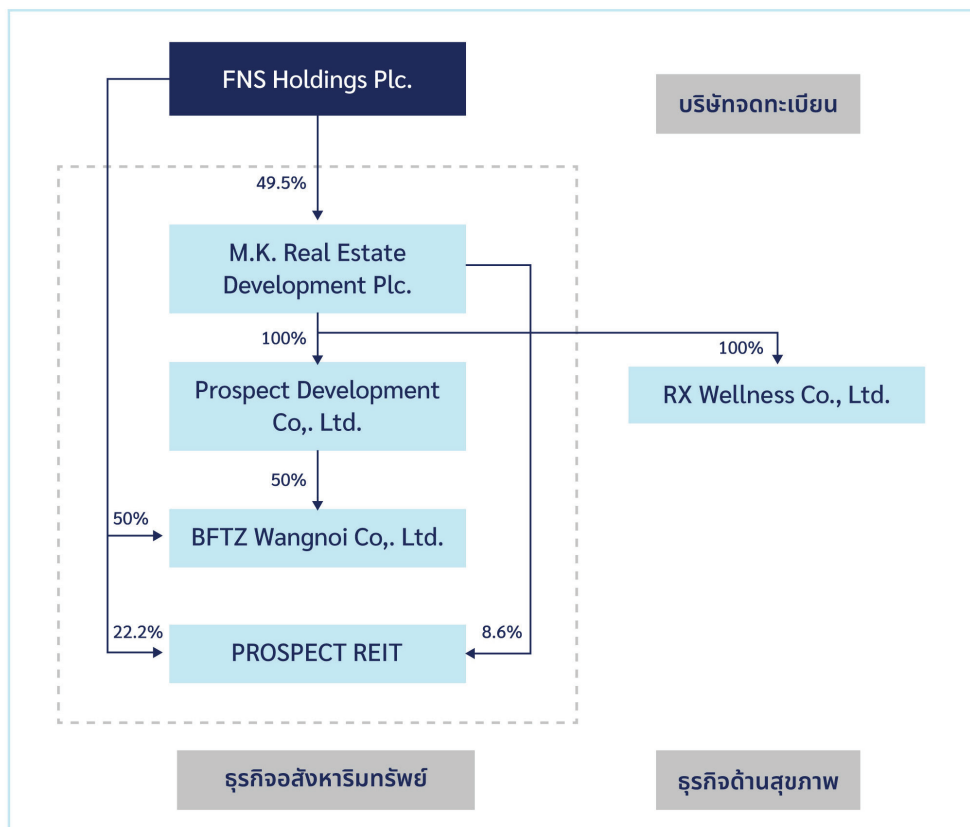
มีกำหนดการในช่วงปลายเดือนมีนาคม ปี2567 ส่วนพื้นที่เหลือจะพิจารณาขายในตลาดรองต่อไป ทั้งนี้ ต้องขึ้นอยู่กับสภาวะของตลาดหลักทรัพย์ในเวลานั้นด้วย

- 3) ดังที่กล่าวมาแล้วในข้อ 1) ข้างต้น หลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด (RX Wellness) จะกลายเป็นธุรกิจเป้าหมายหลักในการบริหารงานตามปกติในแต่ละวันของ FNS ในอนาคต

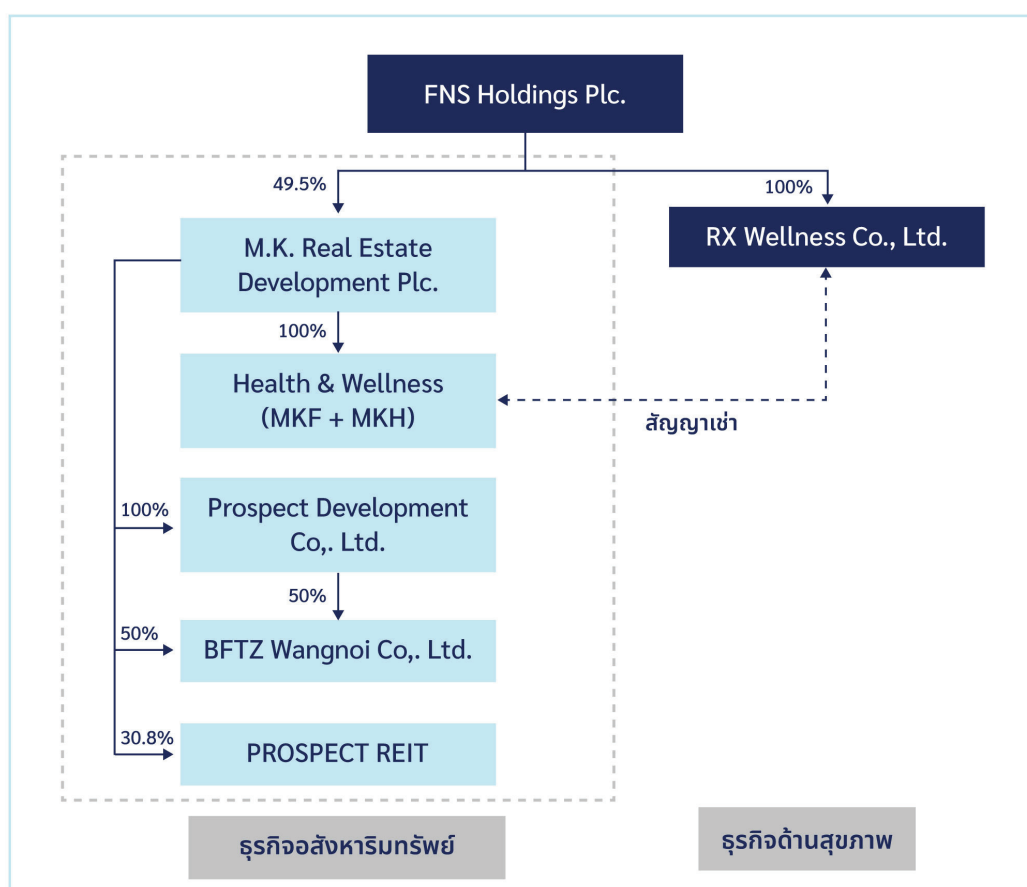
แผนการปรับโครงสร้างธุรกิจ

ดังที่กล่าวมาแล้วใน “กลยุทธ์ทางธุรกิจ” ข้างต้น ว่าผู้ถือหุ้นของทั้ง FNS และ MK ได้มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจตามที่เสนอแล้วในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของทั้งสองบริษัทในเดือนกุมภาพันธ์ และ มีนาคม 2567 ตามลำดับ ซึ่งตามแผนนี้ จะต้องมีธุรกรรมการโอนกิจการกันอย่างมีประสิทธิภาพระหว่างสองบริษัทตามมา โดยที่ FNS จะจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดที่เกี่ยวกับด้านอสังหาริมทรัพย์ออกไปให้แก่ MK และ MK จะจำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านสุขภาพ RX Wellness ให้แก่ FNS ทั้งนี้ MK จะยังคงความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ประเภทที่ดินของธุรกิจเวลเนสที่บางกระเจ้าโดยผ่านบริษัทย่อย และจะให้เช่าแก่ RX Wellness การปรับโครงสร้างครั้งนี้จะเสริมสร้างให้เป้าหมายทางธุรกิจของทั้ง FNS และ MK ชัดเจนมากขึ้น และในมุมมองของฝ่ายบริหาร เห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อทั้งสองบริษัท แผนภูมิแสดงผลการปรับโครงสร้างโดยรวมตามด้านล่าง

ก่อนการปรับโครงสร้าง



ภายหลังการปรับโครงสร้าง



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี พ.ศ. 2564

จัดตั้งบริษัทร่วมทุน BFTZ WN

ในเดือนพฤษภาคม FNS ได้ร่วมลงทุนกับ Prospect Development เพื่อจัดตั้งบริษัท บีเอฟทีแซด ริงน้อย จำกัด โดยแต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงินลงทุน 2.5 ล้านบาท

เข้าลงทุนใน Kanom

ในเดือนมิถุนายน FNS ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุนใน Kanom โดย FNS ถือหุ้นร้อยละ 30 คิดเป็นจำนวนเงินลงทุน 60 ล้านบาท

จำหน่ายเงินลงทุนใน FSS

ในเดือนธันวาคม 2564 FNS ได้จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 29.29 ที่ถืออยู่ในบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) ออกทั้งหมด

ปี พ.ศ. 2565

จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

ในเดือนพฤษภาคม 2565 FNS ได้จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 100 ที่ถืออยู่ในบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด ออกทั้งหมด

การเปลี่ยนชื่อบริษัท

ในเดือนพฤษภาคม 2565 FNS ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ปี พ.ศ. 2566

จำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่ PROSPECT REIT

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 Prospect Development ได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่พัฒนาแล้วมูลค่า 1,770 ล้านบาทให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โอลิมปิกส์ และอินดัสเทรียล

เพิ่มทุนจดทะเบียนผ่าน Rights Offering

ในเดือนกรกฎาคม 2566 FNS ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคา 5 บาทต่อหุ้น ในการนี้ ส่งผลให้ FNS มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 1,729.28 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2,503.26 ล้านบาท

ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญใน MK เป็นร้อยละ 49.5

ในเดือนสิงหาคม 2566 FNS ได้เข้าลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 49.5

1.1.3 การระดมทุนและความคืบหน้าของการใช้เงินระดมทุน

ในเดือนกรกฎาคม 2566 FNS ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคา 5 บาทต่อหุ้น ซึ่งการเพิ่มทุนครั้งนี้ FNS สามารถระดมทุนได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 772.1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปซื้อหุ้นสามัญของ MK เพิ่มเติมเป็นครั้งที่สอง การลงทุนเพิ่มเติมครั้งนี้ส่งผลให้ FNS มีสัดส่วนการถือหุ้นใน MK เป็นร้อยละ 49.5 (เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.5 ณ สิ้นปี 2565) และส่งผลให้งบการเงินรวมของ MK ต้องถูกนำมารวมในงบการเงินรวมของ FNS ตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2566

1.1.4 ข้อผูกพันในการเสนอขายหลักทรัพย์

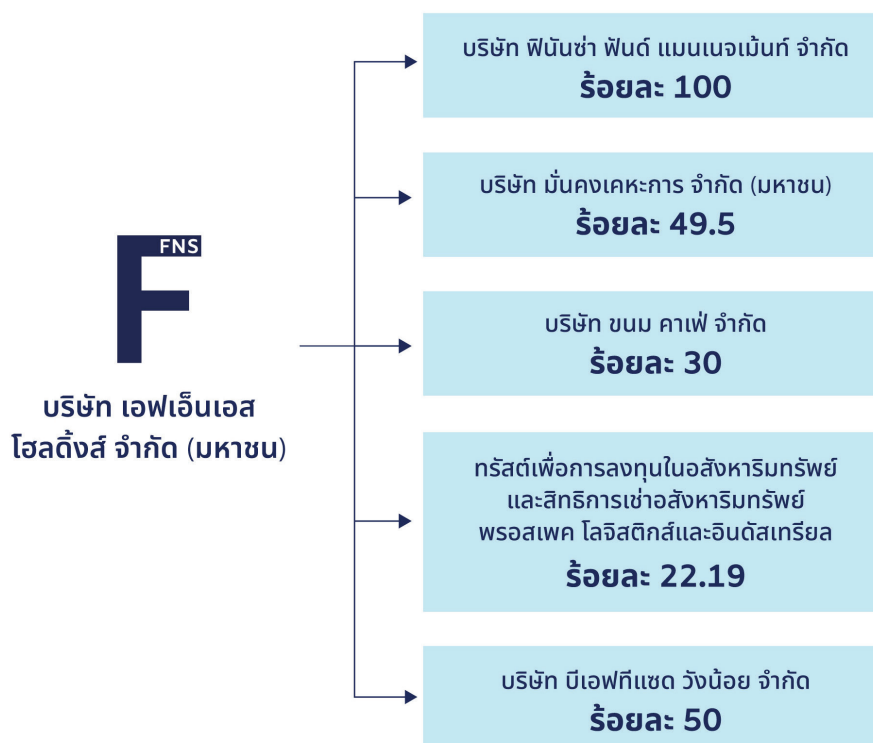
ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 345 ชั้น 6 อาคาร 345 สุรวงศ์ ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ประเภทธุรกิจ	FNS ประกอบธุรกิจหลักแบ่งตามประเภทต่างๆ ดังนี้ 1) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน 2) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง
เลขทะเบียนบริษัท	0107545000080
โทรศัพท์	(66) 0-2697-3700
โทรสาร	(66) 0-2697-3799
โฮมเพจบริษัท	www.fnsplc.com
ทุนจดทะเบียน	3,458.55 ล้านบาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	2,503.26 ล้านบาท
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	500.65 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 5 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)



1.2.1 โครงสร้างรายได้

ในปี 2566 FNS ประกอบธุรกิจหลักๆ แบ่งตามประเภท ดังนี้

- (1) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน
- (2) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง

สำหรับตารางด้านล่างนี้ แสดงรายได้รับแบ่งแยกตามประเภทธุรกิจ สำหรับปี 2566

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	(ล้านบาท)	ร้อยละของรายได้รวม
รายได้จากธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	203.22	7.83%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	566.75	21.84%
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	230.10	8.87%
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	56.70	2.18%
รายได้จากการให้บริการด้านสุขภาพ	70.47	2.72%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	207.01	7.98%
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในบริษัทร่วมก่อนการซื้อธุรกิจ	245.58	9.46%
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	673.97	25.97%
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12.27	0.47%
รายได้อื่น	328.93	12.68%
รวมรายได้	2,595.00	

ในภายภาคหน้า โครงสร้างรายได้ของ FNS จะปรับเปลี่ยนไปโดยจะสะท้อนรายการของธุรกรรม การจำหน่ายไป/ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ดังต่อไปนี้ (ก) จำหน่ายหน่วยลงทุนใน PROSPECT REIT จำนวน 83.2 ล้านหน่วย (ข) จำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 50 ในบริษัท บีเอฟทีแชนด์ วังน้อย จำกัด และ (ค) เงินลงทุนเข้าซื้อ หุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด ตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการที่ได้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นและได้รับการอนุมัติในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 และแผนการจำหน่ายไป / ได้มาซึ่งทรัพย์สินที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ MK เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566 การลงทุนส่วนใหญ่ของ FNS มักจะเข้าถือหุ้นในลักษณะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย อย่างไรก็ตาม ในกรณีของการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่เข้าขายเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญ เช่น MK (ซึ่ง FNS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.5) นับเป็นบริษัทย่อย ในขณะที่ PROSPECT REIT (ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.19) และ Kanom (ร้อยละ 30) นั้น จะเป็นการถือหุ้นส่วนน้อยที่มีนัยสำคัญและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดเพียงรายเดียว ยกเว้น บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (FFM) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศที่เป็นบริษัทย่อยซึ่ง FNS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และ BFTZ WN เป็นกิจการร่วมทุนซึ่ง FNS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50

ในการบริหารจัดการบริษัทย่อย FFM ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้ง จะอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจาก FNS

ในกรณีของ MK และ PROSPECT REIT นั้น ทั้งสองบริษัทมีฝ่ายบริหารที่เป็นอิสระ FNS จะช่วยสนับสนุนธุรกิจและฝ่ายบริหารในเชิงกลยุทธ์ รวมถึงการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการด้วย เช่น กรณีของ MK นายวรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของ FNS ได้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการของ MK เช่นกัน ในกรณีของ PROSPECT REIT นั้น มีผู้จัดการบริหารกองทรัสต์เป็นบริษัทย่อยของ MK และกรณี BFTZ WN จะมี Prospect Development เป็นผู้จัดการจัดการประจำวัน โดยมีตัวแทนจาก FNS สองท่านร่วมอยู่ในคณะกรรมการบริษัท

ในส่วน of “ลักษณะของธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์” จะเห็นได้ว่า แต่ละธุรกรรมการลงทุนของกลุ่ม FNS นั้นจะมีลักษณะรูปแบบกลยุทธ์และแผนการตลาดที่เฉพาะ และระดับของการพัฒนาธุรกิจที่แตกต่างกันออกไป จึงจะขอกล่าวโดยย่อถึงลักษณะของแต่ละธุรกิจซึ่ง FNS เข้าไปลงทุน โดยแบ่งแยกตามประเภทธุรกิจ ดังต่อไปนี้

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน

• บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK)

MK เป็นบริษัทก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำแห่งหนึ่งซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2499 โดยแรกเริ่มได้มุ่งเน้นพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบเพื่อขาย ภายใต้แบรนด์ “ชวนชื่น” และ “สิรินแฮส” ในระยะเวลา 7 ปีที่ผ่านมา ภายใต้การบริหารของเจ้าของกลุ่มใหม่ได้ยกระดับธุรกิจไปสู่การบริหารสินทรัพย์เพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์ เพื่อมุ่งพัฒนาสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอและกำไรที่มีคุณภาพ ในปัจจุบันผลงานที่โดดเด่นโครงการหนึ่ง ได้แก่ โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในเขตนิคมอุตสาหกรรม Bangkok Free Trade Zone บนถนนบางนา-ตราด ดำเนินงานโดยบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Prospect Development) ซึ่ง

เป็นบริษัทย่อยที่ MK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยปัจจุบัน Prospect Development มี 6 โครงการอยู่ภายใต้การบริหาร มีพื้นที่อาคารคลังสินค้าให้เช่ารวมทั้งสิ้นกว่า 400,000 ตร.ม. นอกจากนี้ในเดือนสิงหาคม ปี พ.ศ. 2563 MK ได้จัดตั้ง PROSPECT REIT ซึ่งเป็นทรัสต์ที่ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่พัฒนาโดย Prospect Development และมีบริษัทย่อยของ MK เป็นผู้บริหารจัดการทรัสต์ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 PROSPECT REIT ได้เข้าซื้อสินทรัพย์เพิ่มเติม ทำให้กองทรัสต์ฯ มีสินทรัพย์รวมมูลค่าประมาณ 5,300 ล้านบาท ในเวลาต่อมาได้มีการพัฒนาและเปิดตัวโครงการ RAKxa Health and Wellness Retreat ซึ่งเป็นธุรกิจบริการทางการแพทย์และส่งเสริมสุขภาพแบบองค์รวมตั้งอยู่บนริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา และอีกโครงการหนึ่งตั้งอยู่ที่สวนสามพราน เปิดตัวเมื่อเดือนพฤษภาคม ปี 2566 ซึ่งจะเป็นโครงการที่มุ่งเน้นไปที่ตลาดลูกค้าภายในประเทศเป็นหลัก เนื่องจากธุรกิจนี้ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของธุรกิจ (start-up) และเปิดตัวในช่วงสถานการณ์ที่ท้าทายอย่างยิ่งคือช่วงระยะกลางของการแพร่ระบาดของโรคโควิด จึงส่งผลให้ธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพนี้มีผลประกอบการขาดทุนเรื่อยมาและคาดว่าจะยังคงมีผลขาดทุนต่อไปตลอดปี 2567 และปี 2568 อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารยังคงมีความเชื่อมั่นอย่างสูงต่อโอกาสและศักยภาพของธุรกิจ Health and Wellness ในเมืองไทย และเล็งเห็นว่าโครงการนี้จะเป็นตัวขับเคลื่อนสร้างการเติบโตให้แก่บริษัทได้ในระยะสามถึงห้าปีข้างหน้า แต่ปรากฏว่าผลประกอบการขาดทุนที่มีนัยสำคัญนี้ได้กลายเป็นข้อจำกัดที่มีผลกระทบต่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้บริษัท MK และส่งผลกระทบต่อความสามารถที่จะพัฒนาและสนับสนุนเงินทุนแก่ Prospect Development ให้เติบโตต่อไป ดังนั้นในสถานการณ์เช่นนี้ ฝ่ายบริหารของ FNS จึงได้นำเสนอให้มีการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท FNS โดยการที่ FNS จะจำหน่ายเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทรัสต์ PROSPECT REIT และ BFTZ WN ออกไปให้แก่ MK และในทางกลับกัน FNS จะเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในธุรกิจบริหารจัดการด้านดูแลสุขภาพจาก MK (ซึ่งต่อไปจะรวมกลุ่มอยู่ภายใต้บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด) การปรับโครงสร้างกิจการเช่นนี้ (ดูข้อ 1.1.1 “แผนการปรับโครงสร้างธุรกิจ”) จะทำให้ผลดำเนินงานทางการเงินและแนวโน้มผลประกอบการในอนาคตของ MK แข็งแรงขึ้น นอกจากนี้ ยังเป็นการกำหนดธุรกิจให้ชัดเจนขึ้นของ MK ในฐานะธุรกิจลงทุนที่สร้างรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก ทั้งนี้ FNS จะได้รับประโยชน์จากการเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.5 ใน MK แม้ FNS จะต้องประสบกับการมีผลประกอบการขาดทุนจากธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพตลอดปี 2567 และปี 2568 แต่ FNS จะยังให้การสนับสนุนแก่ธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพทั้งทางด้านการบริหารจัดการและแหล่งเงินทุนที่จำเป็น (ที่จะได้จากการจำหน่ายหุ้น NEO ตามแผนที่วางไว้) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 FNS ถือหุ้นใน MK ร้อยละ 49.5 (เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.51 ณ สิ้นปี 2565) สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก <https://www.mk.co.th/>

• **บริษัท บีเอฟทีแอนด์ วังน้อย จำกัด (BFTZ WN)**

BFTZ WN เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในปี 2564 จากการร่วมทุนระหว่าง FNS กับ Prospect Development ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MK โดยแต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายหลังการก่อตั้งบริษัท BFTZ WN ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจกับบริษัท ซีพี แอ็กซ์ดร้า จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ สยาม แม็คโคร จำกัด (มหาชน)) เพื่อให้เช่าพื้นที่อาคารศูนย์กระจายสินค้ากลาง ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน กม.67 โดยมีขนาดพื้นที่ให้เช่า 88,423 ตร.ม. และสัญญาเช่าเป็นเวลา 28 ปี การดำเนินโครงการนี้จะแบ่งออกเป็น 3 ระยะ โดยในเฟสแรกนี้ได้มีการส่งมอบงานไปแล้วในช่วง

ไตรมาสสามของปี 2566 ส่งมอบเฟสสองในไตรมาสที่สี่ของปี 2566 และมีกำหนดจะส่งมอบเฟสที่สามในไตรมาสที่สองของปี 2567 นอกจากนี้ในโครงการนี้ยังมีพื้นที่อาคารคลังสินค้าสำเร็จรูปที่มีผู้เช่าแล้ว จำนวน 20,932 ตรม. ทั้งนี้ ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างกิจการ เงินลงทุนใน BFTZ WN ของ FNS จะถูกจำหน่ายออกไปให้แก่ MK

ธุรกิจการลงทุนโดยตรง

• บริษัท ฟินนซ์ ฟันด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (FFM)

FFM เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนอยู่ในหมู่เกาะเคย์แมน ซึ่ง FNS ถือหุ้นร้อยละ 100 ที่ผ่านมา FFM ทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการและสนับสนุนเงินทุนให้แก่กองทุนประเภท Private Equity ที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย เวียดนามและกัมพูชา โดยทำหน้าที่เป็นตัวแทนนักลงทุนสถาบันต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา เป้าหมายของ FFM ได้มุ่งเน้นไปที่การลงทุนในประเทศไทยเท่านั้นในรูปแบบ Private Equity โดยใช้เงินทุนของตนเอง

• ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพคต์ โฉจิสติกส์ และอินดัสเทรียล (PROSPECT REIT)

PROSPECT REIT คือทริสต์ที่ลงทุนในสิทธิการเช่าช่วงที่ดินและอาคารบางส่วนในโครงการ BFTZ บนถนนบางนา-ตราด กม.23 ซึ่งครอบคลุมพื้นที่กว่า 1,000 ไร่ และเป็นโครงการเขตปลอดภาษีที่อยู่ใกล้กรุงเทพมหานครมากที่สุดที่บริการให้เช่าอาคารคลังสินค้าเหมาะสมแก่ธุรกิจบริการโลจิสติกส์และอุตสาหกรรมขนาดเบา PROSPECT REIT มีสินทรัพย์คิดเป็นมูลค่ารวม 3,500 ล้านบาท (ณ วันที่ซื้อสินทรัพย์) อันประกอบด้วยพื้นที่อาคารคลังสินค้าประมาณ 82,600 ตร.ม. และพื้นที่โรงงานสำเร็จรูปภายใน BFTZ ประมาณ 51,700 ตร.ม. FNS ได้เข้าลงทุนใน PROSPECT REIT เป็นจำนวนเงิน 563 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ 22.99 ในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2566 กองทริสต์ฯได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมโดยซื้อทรัพย์สินจาก Prospect Development คิดเป็นมูลค่า 1,770 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 FNS ถือหน่วยลงทุนในกองทริสต์ฯคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.19 สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.prospectreit.com/th/home>

ธุรกิจการลงทุนโดยตรง : การลงทุนประเภทธุรกิจเงินร่วมลงทุน (Private Equity)

• บริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) (NEO)

ในปี 2559 FFM ได้เข้าลงทุนใน NEO ในลักษณะเงินกู้ยืมที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 242.8 ล้านบาท ซึ่งต่อมาภายหลังได้แปลงสภาพเป็นหุ้นเรียบร้อยแล้ว NEO เป็นบริษัทผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในครัวเรือนและผลิตภัณฑ์ดูแลสุขอนามัยส่วนบุคคลชั้นนำแห่งหนึ่งของไทย ภายใต้แบรนด์ ฟินไลน์ บี โนซ์และดีนี เป็นต้น ซึ่งติดอันดับหนึ่งในสามอันดับแรกของสินค้าในกลุ่มเดียวกัน การลงทุนของ FFM คือการสนับสนุนเงินทุนเพื่อการก่อสร้างโรงงานผลิตแห่งใหม่ที่ลำลูกกา ซึ่งได้เปิดทำการในปี 2561 โรงงานแห่งใหม่นี้ส่งผลอย่างเป็นรูปธรรมต่อการดำเนินงานของ NEO ช่วยเพิ่มทั้งประสิทธิภาพและปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการผลิตโดยรวม สำหรับ NEO ปี 2563 นับเป็นปีที่ดีมาก เนื่องจากความต้องการในสินค้าประเภทดูแลสุขอนามัยของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นมาก อันเป็นผลจากการแพร่ระบาดของโรค

โควิด ส่วนปี 2564 และปี 2565 NEO มีรายได้รับลดลงบ้างเนื่องจากข้อจำกัดในเรื่องห่วงโซ่อุปทาน อีกทั้งค่าวัตถุดิบและค่าขนส่งที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม รายได้กลับมาเติบโตอีกครั้งในปี 2566 เมื่อเดือนตุลาคม ปี 2566 NEO ได้ยื่นคำขอเพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดการที่จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในปลายไตรมาสแรกของปี 2567 ในการนี้ FNS จะจำหน่ายหุ้น NEO จำนวน 9.5 ล้านหุ้น (จากจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมด 28 ล้านหุ้น) ออกไปพร้อมกันกับการทำ IPO ของ NEO โดยหุ้นส่วนที่เหลือจะนำเสนอขายในตลาดรองต่อไปโดยต้องขึ้นอยู่กับสถานะของตลาดหลักทรัพย์จะอำนวย

- **บริษัท เอฟบี ฟู้ด เซอร์วิส (2017) จำกัด (FBF)**

ในปี 2560 FNS ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ FBF ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านอาหารชั้นนำแห่งหนึ่งในกรุงเทพฯ เป็นเงินจำนวน 21 ล้านบาท โดยเข้าร่วมลงทุนพร้อมกับบริษัทการค้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่น Sojitz Corporation ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เป็นอันดับสอง เงินที่ได้จากการระดมทุนได้นำไปใช้ลงทุนในอาคารครัวกลางเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับบริการทางด้านอาหาร ทั้งนี้ อาคารครัวกลางได้เสร็จสมบูรณ์ในปี 2561 หากแต่ผลกระทบจากการหลังจากนั้นยังเป็นที่น่าผิดหวังทั้งในด้านการยอดขายและการทำกำไร ในปลายปี 2566 ฝ่ายบริหารได้ตัดสินใจยอมรับข้อเสนอจาก Sojitz เพื่อขอซื้อหุ้นใน FBF และคาดว่าธุรกรรมการซื้อขายหุ้นจะแล้วเสร็จในครึ่งแรกของปี 2567 ถึงแม้ว่าราคาที่เสนอซื้อหุ้นจะต่ำกว่าราคาต้นทุนที่ FNS ได้มา แต่ทาง FNS ได้มีการตั้งประมาณการหนี้สินของการลงทุนรายการนี้ไว้แล้ว และธุรกรรมรายการนี้จะส่งผลกำไรในทางบัญชีเล็กน้อย

- **บริษัท ขนมหคาเฟ้ จำกัด (Kanom)**

ในปี 2561 FNS ได้เข้าลงทุนใน Kanom ซึ่งเป็นบริษัทผู้ประกอบการธุรกิจกาแฟ เบเกอรี่ และร้านอาหาร ในวงเงินจำนวน 120 ล้านบาท การลงทุนครั้งนี้เป็นการลงทุนในรูปแบบเงินกู้แปลงสภาพในตอนแรก ซึ่งต่อมาภายหลังได้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน (ร้อยละ 30) และหุ้นกู้ทั่วไป ร่วมกับวงเงินที่มีข้อผูกพันต่อกัน รวมเป็น 180 ล้านบาท โดยเงินที่ได้จาก FNS ได้ถูกนำไปใช้ในการปรับปรุงสาขาเดิม ขยายสาขาใหม่ และสร้างอาคารครัวกลางแห่งใหม่ ยอดขายของ Kanom ได้รับผลกระทบอย่างมากจากการสั่งปิดร้านอาหารตามประกาศสถานการณ์ lockdown ของรัฐบาลในปี 2563 และปี 2564 อย่างไรก็ตาม Kanom มียอดขายจากสาขาต่างๆ พลิกฟื้นอยู่ในระดับคงที่ต่อเนื่องตลอดปี 2565 เมื่อรวมกับ 2 ร้านสาขาที่เปิดขึ้นที่สนามบินสุวรรณภูมิ ยอดขายได้โตขึ้นตามเป้าหมายเห็นได้ชัดในปี 2565 และปี 2566 ทั้งนี้ เนื่องจากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาเช่าใหม่ ส่งผลให้ร้านสาขาที่สนามบินทั้งสองแห่งถูกปิดตัวไปในปี 2566 ดังนั้น ยอดขายในปี 2566 จึงอยู่ในระดับคงที่เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ในอนาคตข้างหน้า Kanom จะมีผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด โดยคาดว่าจะสามารถช่วยกระตุ้นยอดขายไปสู่จุดสูงสุดใหม่ได้ในปี 2567

- **บริษัท ฮักส์ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (HUGS)**

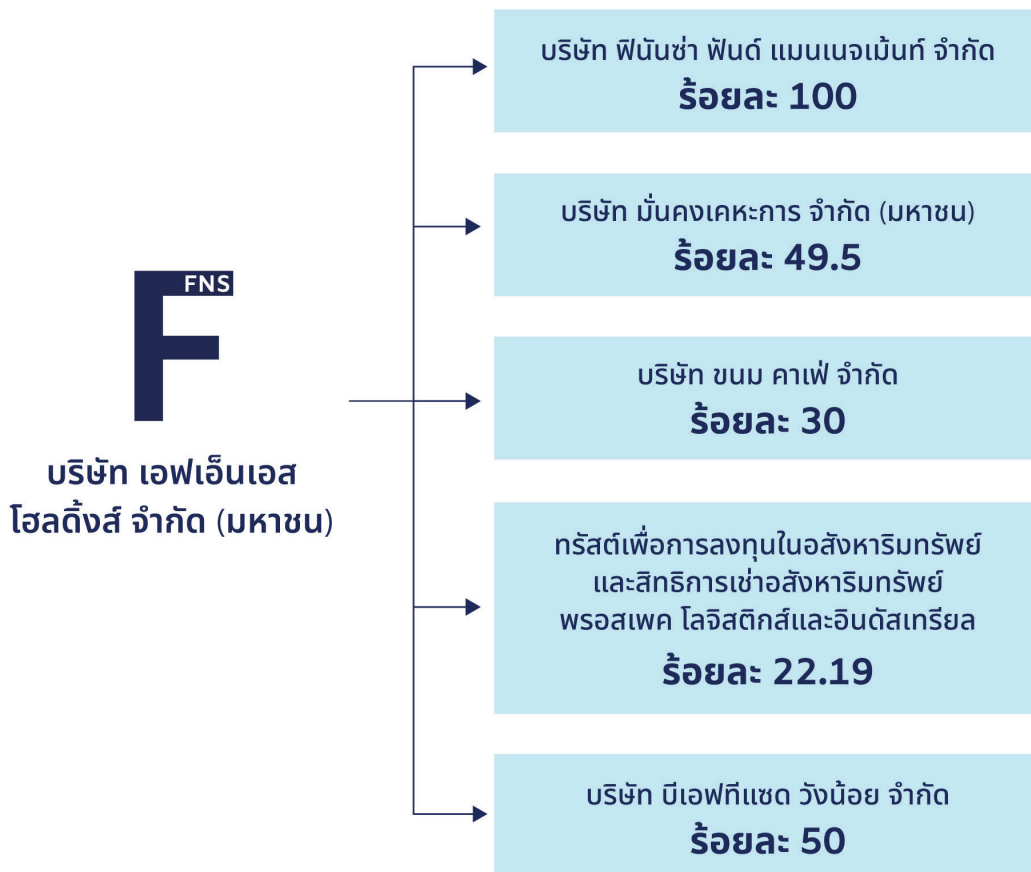
ในปี 2563 FNS เข้าลงทุนใน HUGS ซึ่งเป็นธุรกิจสตาร์ทอัพตัวแทนประกันภัยน้องใหม่ โดยถือหุ้นสามัญคิดเป็นจำนวนร้อยละ 7.5 ของหุ้นทั้งหมด ในระยะแรก HUGS จะมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจการประกันสุขภาพและการประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล โดยที่ HUGS ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย ใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันชีวิตและการรับประกันภัยต่อ

เรียบร้อยแล้ว HUGS มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจขายประกันโดยผ่านทั้งทางออนไลน์และทางโทรศัพท์เป็นหลัก โดยดำเนินธุรกิจบริการประกันภัยให้แก่บริษัทในเครือข่ายของกลุ่มผู้ถือหุ้นหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ อีกด้วย

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโดยผ่านบริษัทแม่ และบริษัทในเครือ 5 บริษัท โดย 4 บริษัทตั้งอยู่ในประเทศไทย (รวมบริษัทแม่) 1 บริษัทอยู่ในต่างประเทศ และอีก 1 หน่วยธุรกิจคือ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดย FNS ในฐานะบริษัทแม่ จะเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงานและการลงทุน สนับสนุน ควบคุมดูแลและให้คำปรึกษาด้านแผนงานและการจัดการให้แก่บริษัทในกลุ่มเพื่อให้การดำเนินธุรกิจต่างๆ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 FNS ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทในเครือแสดงดังภาพต่อไปนี้



บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด P.O. Box 309, Ugland House, KY1-1104 Grand Cayman, Cayman Islands	ลงทุน	สามัญ บุริมสิทธิ	20,000 108,369	100 100
2. บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ชั้น 6-8 อาคาร 345 สุรวงศ์ เลขที่ 345 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทร 0 2234 8888 โทรสาร 0 2234 8880	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจด้าน สุขภาพ	สามัญ	1,117,211,195	49.5
3. ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์ และอินดัสเทรียล เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้น 5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทร 0 2697 3788 โทรสาร 0 2697 3794	ทริสต์เพื่อ การลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	375,000,000	22.19
4. บริษัท ขนมน คาเฟ่ จำกัด เลขที่ 362 ถนนพระราม 9 ซอย 17 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทร 0 2138 5890	เบเกอรี่ อาหาร และเครื่องดื่ม	สามัญ	12,786,000	30
5. บริษัท บีเอฟทีแอสต วังน้อย จำกัด เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้น 5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทร 0 2697 3860 โทรสาร 0 2697 3869	พัฒนาและให้เช่า โรงงานและอาคาร คลังสินค้า	สามัญ	50,000	50

1.3.2 การถือหุ้นถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ไม่มี

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ FNS กำหนด ณ วันที่ 12 มกราคม 2567

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ ม.ล.สุทธิมาน โกค้ายพัฒน์	289,587,922	57.842
นายวิริยะ ทยานารพร	16,111,100	3.218
นายวิเชียร ศรีมนินทรนิมิต	13,603,100	2.717
บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	10,000,000	1.997
นางสาวญาสินี อภิธโนทัย	8,527,200	1.703
นายวุธการ จีรลงกรณ์	6,605,700	1.319
นางประกายคำ ใบแก้ว	6,302,000	1.259
นายสุชาติ หวังสว่างกุล	4,106,800	0.820
นายระพีพร ศรีมงคล	3,500,000	0.699
ผู้ถือหุ้นอื่น	142,307,243	28.424
รวม	500,651,065	100.000

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

รายชื่อบริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ
บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	FNS	100
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	FNS	49.50

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 FNS มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,458.55 ล้านบาท โดยเป็นทุนเรียกชำระแล้ว จำนวน 2,503.26 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นชำระแล้วจำนวน 500.65 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

1.5.2 ตราสารหนี้

FNS มีการออกหุ้นกู้ระยะสั้นอายุไม่เกิน 270 วัน และหุ้นกู้ระยะยาวชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนคงค้างรวม 366,800 หน่วย คิดเป็นมูลค่าคงค้างทั้งสิ้น 366,800,000 บาท (สามร้อยหกสิบล้านแปดแสนบาท) มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาที่เสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยตลาด ณ ช่วงเวลาที่เสนอขาย

มูลค่าคงค้างของหุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รุ่น	มูลค่าหน้าตั๋วรวม (บาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน
FNS250A	366,800,000	31 ตุลาคม 2568
รวม	366,800,000	

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- นโยบายของบริษัท

FNS มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี หรือ ตามความเหมาะสม หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

ประวัติการจ่ายเงินปันผล 3 ปีที่ผ่านมา

รอบผลประกอบการ	2565	วันจ่ายปันผล	2564	วันจ่ายปันผล	2563	วันจ่ายปันผล
กำไรสุทธิตามงบการเงินรวม (ล้านบาท)	104.92		(42.19)		223.26	
กำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	337.81		73.43		236.45	
จำนวนหุ้น	345,855,440		345,855,440		345,855,440	
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท) - รวม	0.20		0.50		0.65	
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.20	24 พ.ค. 66	0.50	27 พ.ค. 65	0.15	14 ต.ค. 63
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-		-		0.35	22 มี.ค. 64
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-		-		0.15	27 พ.ค. 64
จำนวนเงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	69.20		172.93		224.81	
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	20.48%		235.50%		95.08%	

- นโยบายของบริษัทย่อย

ในส่วนของบริษัทย่อย การจ่ายปันผลจะเป็นไปตามนโยบายและมติของคณะกรรมการของแต่ละบริษัทย่อยนั้น

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)(FNS) และบริษัทย่อย มีการบริหารความเสี่ยงแบบรวมกลุ่ม โดยมีเป้าหมายให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคงในระยะยาว กลุ่มบริษัท FNS ตระหนักถึงความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญ อาจทำให้ผู้ลงทุนสูญเสียเงินลงทุนทั้งจำนวนหรือบางส่วนหรือไม่ได้รับผลตอบแทนในอัตราที่ควรจะได้รับ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ภายใต้ระดับที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นโยบายเกี่ยวกับมาตรการและแผนงานจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทกำหนดจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ได้จัดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส และได้มีการทำการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่เป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน ให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในด้านการจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานบริษัท

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

วัตถุประสงค์

กำหนดกรอบการปฏิบัติงานในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่มีความสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทและเพื่อนำไปใช้ปฏิบัติทั้งองค์กร

ขอบเขต

นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ใช้กับทุกการดำเนินงาน รวมถึงผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. กำหนดปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ การดำเนินงาน ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เช่น ความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นต้น
3. กำหนดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (emerging risk) ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจไปอีก 3 – 5 ปีข้างหน้า
4. กำหนดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นที่อาจไม่ได้รับผลตอบแทนหรือสิทธิที่ควรจะได้รับหรือสูญเสียเงินลงทุนทั้งจำนวนหรือบางส่วน
5. กำหนดความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ รวมทั้งข้อจำกัดการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ เช่น การฟ้องร้องดำเนินคดีทางกฎหมาย สิทธิความคุ้มครองผู้ลงทุนเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท (corporate matter) ข้อจำกัดเกี่ยวกับการส่งเงินออกนอกประเทศ เป็นต้น

6. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ในการระบุและประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ กำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง
7. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งหมดต้องได้รับการดำเนินการ เช่น ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบ จัดการความเสี่ยง ทั้งนี้ หากความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อแผนธุรกิจของบริษัทซึ่งอยู่ในระดับสูงต้องรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบโดยรวม ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
3. กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานตามนโยบายบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพการควบคุมภายในผ่านการตรวจสอบประจำปี
5. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง

การทบทวนนโยบาย

กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. ความเสี่ยงจากภาวะตลาด

ความเสี่ยงจากภาวะตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารทางการเงินเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยตลาด ได้แก่ การเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทั้งในด้านบวกและด้านลบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท

1.1 ความเสี่ยงจากการที่รายได้หลักของกลุ่ม FNS อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ภาวะตลาดเงินและตลาดทุน

ก่อนปี 2565 รายได้หลักของกลุ่ม FNS มาจากธุรกิจซึ่งมีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะตลาดเงินและตลาดทุนทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท หากปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อภาวะในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ ปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ ราคาหลักทรัพย์ การระดมทุน การนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียน รวมถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุน ก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้จากธุรกิจพาณิชย์และธุรกิจการลงทุนโดยตรง หลังจากที่ FNS ยุติธุรกิจด้านพาณิชย์ไป ทำให้ขณะนี้ปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดการเงินจะมีผลกระทบต่อธุรกิจการลงทุนโดยตรงเป็นหลัก และมีโอกาสที่จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าตลาดของ PROSPECT REIT และ NEO ภายหลังจาก

จดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ส่วนปัจจัยความเสี่ยงทางเศรษฐกิจ มีโอกาสที่จะเกิดได้กับบริษัทย่อย MK (ในแง่ของอุปสงค์ของอาคารคลังสินค้าและในภาคธุรกิจด้านสุขภาพ) ในขณะที่ Kanom ก็มีโอกาที่จะได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงทางเศรษฐกิจในแง่ของแนวโน้มการลดค่าใช้จ่ายในการบริโภค นอกจากนี้ในส่วนของการบริหารธุรกิจเวลเนสภายใต้ RX Wellness ซึ่งอยู่ระหว่างการถ่ายโอนกิจการจาก MK มายัง FNS ก็อาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงทางเศรษฐกิจเช่นกัน

1.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจาก FNS ดำเนินธุรกิจด้านหนึ่งคือการลงทุนโดยตรงในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและมีรายได้จากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว ดังนั้นความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจเกิดขึ้นได้ ถ้าบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ทั้งนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมได้ถูกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	2566		2565		2564	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	FNS, FFM	100	203.22	7.80	88.57	22.80	43.72	16.40
ธุรกิจพาณิชย์และหลักทรัพย์*	FSL	-	-	-	-	-	213.35	80.20
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	FNS,MK	49.50	924.02	35.60	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ		-	1,467.76	56.60	300.00	77.20	8.88	3.30
รวมรายได้ทั้งหมด			2,595.00	100.00	388.57	100.00	265.95	100.0
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	FSS&FSSIA	-	-	-	-	-	87.96	
	MK, PROSPECT REIT, BFTZ WN, Kanom, Frasers Property BFTZ , BFTZ Bang Pakong, RakXa Venture		6.69		6.24		(37.10)	
รวม			6.69		6.24		50.86	

*FNS จำหน่ายเงินลงทุนใน FSL ในเดือนพฤษภาคม 2565

1.3 ความเสี่ยงด้านการลงทุนในหลักทรัพย์และผลตอบแทน

กลุ่มบริษัท FNS มีความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทางการเงินทั้งสิ้น 1,604.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.61 ของสินทรัพย์รวมในกลุ่ม FNS เทียบกับสินทรัพย์ทางการเงินรวม 734.17 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 เพิ่มขึ้น 870.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 118.53 โดยมาจากการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะเข้าซื้อหุ้นสามัญของบมจ.แสนสิริโดยบริษัทย่อย (MK) ในระหว่างปี และบริษัทได้นำเงินสภาพคล่องที่ได้มาจากเงินปันผลและการขายตราสารหนี้ส่วนหนึ่งไปลงทุนในตราสารทุนเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนตลาดเงินในประเทศเป็นเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องสูงและความเสี่ยงจากการลงทุนต่ำ และเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ พันธบัตรรัฐบาล สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ บริษัทจำกัด ตราสารทุนในตลาดต่างประเทศ และกองทุนต่างประเทศ

(ล้านบาท)	31 ธค 2566	31 ธค 2565	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	154.96	350.48	(195.52)	(55.79%)
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10.06	-	10.06	100%
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	338.45	10.52	327.93	3,117.21%
	503.47	361.00	142.47	39.47
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	47.82	(47.82)	(100%)
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	10.38	(10.38)	(100%)
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,100.92	314.97	785.95	249.53%
	1,100.92	373.17	727.75	195.02%
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,604.39	734.17	870.22	118.53%

บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนเป็นผู้กำหนดแนวทางและนโยบายการจัดสรรสินทรัพย์ นโยบายการอนุมัติวงเงินการลงทุนของบริษัท และการควบคุมความเสี่ยง เพื่อควบคุมผลขาดทุนที่อาจเกิดจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดหลักทรัพย์

1.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศที่ดำเนินการอยู่ 1 แห่ง จึงมีสินทรัพย์และหนี้สินส่วนหนึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศตามตารางข้างล่างนี้ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่จะเป็นเงินสดและเงินลงทุน

	สินทรัพย์ (พันหน่วย)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	หนี้สิน (พันหน่วย)	ร้อยละของหนี้สิน รวม
สกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐ	2,116.20	9.75	-	-

1.5 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยมีผลกระทบต่อรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในด้านนี้ต่ำ เนื่องจากรายได้จากดอกเบี้ยส่วนหนึ่งจะมาจากสัญญาระยะสั้น ขณะที่ค่าใช้จ่ายที่เป็นดอกเบี้ยเกิดจากหนี้สินที่เป็นทั้งหุ้นกู้ระยะสั้นและหุ้นกู้ระยะยาว โดย ณ สิ้นปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงค้างของหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 5,528 ล้านบาท โดยที่จะครบกำหนดชำระภายในปีมีจำนวน 1,731 ล้านบาท ทั้งนี้ การที่บริษัทมีหนี้สินระยะยาวที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ หากอัตราดอกเบี้ยตลาดปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อบริษัท หรือทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่ต่ำเมื่อเทียบกับการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

2. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสม

บริษัทมีนโยบายให้แหล่งระดมทุนและแหล่งใช้ไปมีความสอดคล้องกันเพื่อลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 6,500.71 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจำนวน 6,176.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,903 จากสิ้นปี 2565 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ได้จากการเทียบสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนของกลุ่ม FNS เท่ากับ 0.75 เท่า ลดลงจากสิ้นปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 2.96 เท่า ซึ่งสภาพคล่องระยะสั้นของบริษัทปรับตัวน้อยลงจากปี 2565 จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนในอัตราที่สูงกว่าการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน (ร้อยละ 408.15) ในส่วนของหนี้สินระยะยาว จำนวน 10,542.14 ล้านบาท รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 4,677.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากศูนย์บาทในสิ้นปี 2565 หุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 3,796.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,129.61 หรือร้อยละ 935 จากสิ้นปี 2565 และมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 1,383.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,380.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 48,070.06 จากสิ้นปี 2565 โครงสร้างเงินทุนของกลุ่ม FNS ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 17,042.84 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 4,393.94 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.88 เท่า เป็นผลสะท้อนจากการรวมงบการเงินของ MK เข้ากับงบการเงินของ FNS อย่างไรก็ตามบริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรักษาระดับสภาพคล่องให้เหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ออกนโยบายภายในให้มีระบบควบคุมการออกตราสารหนี้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างรัดกุม รวมถึงให้มีการรายงานจำนวนยอดตราสารหนี้ที่เสนอขาย และยอดคงค้างต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบยอดคงค้างของตัวแลกเงิน และหุ้นกู้ที่บริษัทออกได้จาก “รายงานผลการขายหุ้นกู้” ของบริษัท จาก www.sec.or.th

กลุ่ม FNS มีการบริหารสภาพคล่องแบบรวมศูนย์โดยฝ่ายบริหารเงิน มีการจัดให้มีการกู้ยืมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และมีการคำนวณ Liquidity Gap เพื่อวัดความเพียงพอของเงินทุนและสภาพคล่องของบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญา (Counterparty) ของบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ได้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนดซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท

กลุ่ม FNS มีความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ในระดับต่ำ เพราะปัจจุบันไม่มีธุรกิจการปล่อยสินเชื่อและไม่มีนโยบายในการปล่อยสินเชื่อเพิ่ม ยกเว้นการให้กู้กับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ในกลุ่ม FNS เอง ดังนั้น ความเสี่ยงด้านเครดิตที่บริษัทยังคงมีอยู่จึงเกิดจากการลงทุนในรูปแบบการให้เงินกู้แปลงสภาพและการลงทุนในตราสารหนี้ และความเสี่ยงด้านชำระราคาในการลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้ตราสารหนี้หรือบริษัทที่ออกตราสารหนี้ต้องได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่ลงทุนได้ (Investment grade) หรือได้อันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่า BBB- เพื่อเป็นการควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท

4. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแล และควบคุมที่ดี หรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร โดยมีสาเหตุมาจากกระบวนการปฏิบัติงานภายในองค์กร บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์จากปัจจัยภายนอก

กลุ่ม FNS ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) กำหนดมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

สำหรับการดูแลป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน FNS กำหนดนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ และกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอกต่างๆ เช่น ภัยธรรมชาติ และการก่อวินาศภัย กลุ่มบริษัทได้มีการจัดทำแผนฉุกเฉินหรือแผนการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Contingency Plan) เพื่อให้บริษัทสามารถกลับมาให้บริการได้อย่างต่อเนื่องภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

ในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกลุ่ม FNS ดำเนินการผ่านการควบคุมและติดตามผ่านฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จากภายนอก และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

5. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม FNS เป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาบุคลากรเป็นหลัก โดยบุคลากรในระดับบริหารของบริษัทเป็นผู้มีความชำนาญ และมีประสบการณ์การทำงานที่ยาวนาน อย่างไรก็ตาม ในสถานะที่ธุรกิจมีการแข่งขันที่สูง ในขณะที่บุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการประกอบธุรกิจการเงินมีอยู่อย่างจำกัด ทำให้เกิดการแย่งชิงบุคลากรในสายงานต่าง ๆ ผู้บริหารมีนโยบายที่จะว่าจ้างผู้บริหารในระดับสูง เน้นการพัฒนาพนักงาน สร้างแรง

จงใจในการทำงาน รวมทั้งจัดให้มีทีมงานที่ประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์หลายทีม ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้สร้างผลงานและช่วยให้ผลประกอบการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากขาดผู้บริหารหรือทีมงานหนึ่งไป ทีมงานอื่นสามารถดำเนินงานแทนได้ โดยจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตไม่มากนัก นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งการให้ผลประโยชน์ตอบแทนจากการทำงานที่สัมพันธ์กับผลงานและความสามารถของพนักงานให้อยู่ในระดับที่จูงใจและอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามสภาวะตลาด เพื่อสร้างหลักประกันและความมั่นคงในการทำงานของพนักงาน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการสูญเสียทีมงานและบุคลากรให้น้อยลง

6. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลประกอบการของกลุ่ม FNS เช่น รายได้ กำไร เงินทุน เป็นต้น รวมถึงชื่อเสียงของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ การตัดสินใจด้านกลยุทธ์ที่ผิดพลาด การนำไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม หรือความเข้าใจในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม เศรษฐกิจ หรือเทคโนโลยี บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์โดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่ใช้พิจารณาในการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อนำมาทบทวนปรับกลยุทธ์ของบริษัทให้ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงมีการจัดทำรายงานผลประกอบการเสนอฝ่ายบริหารเพื่อติดตามว่าการดำเนินงานต่างๆ สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่กำหนดไว้หรือไม่

7. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือ

เมื่อเดือนตุลาคม 2566 สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประกาศปรับลดอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาว (National Long-term Rating) ของ FNS ลงและได้นำอันดับเครดิตของ FNS เข้าสู่เครดิตพิโนจเป็นลบ (Rating Watch Negative) ซึ่งสะท้อนถึงความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องและการกู้ยืมเพื่อใช้ชำระคืนหนี้ (Refinancing) ของ FNS อย่างไรก็ดี ฟิทช์คาดว่า จะพิจารณายกเลิกเครดิตพิโนจเป็นลบของ FNS เมื่อการขายสินทรัพย์ตามที่ได้คาดการณ์แล้วเสร็จ

ข้อมูลเพิ่มเติมหาได้จาก www.fitchratings.com

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ โดยบริษัทยึดหลักการดำเนินงานที่เป็นธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับกิจการที่ดี เพื่อสร้างสรรค์และเติมเต็มสังคม ร่วมกับการสร้างความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนจึงกำหนดกรอบการบริหารจัดการให้เป็นแนวทางเดียวกัน ดังนี้

1. มุ่งเน้นการสร้างธุรกิจให้เจริญเติบโตด้วยความยั่งยืนที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานบริษัท
2. มุ่งเน้นการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ
3. มุ่งเน้นการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติของสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงสรุปผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

4. มุ่งเน้นการจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม ได้แก่ การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม รวมถึงสรุปผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
5. มีการทบทวนนโยบายด้านความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ และเสนอให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ เป็นต้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้ถือหุ้น	: บริษัทมีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากันทุกราย เว้นแต่ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ นอกจากออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ
พนักงาน	: บริษัทได้มีการดูแลปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามผลงาน รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด และมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานในกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสายงาน อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีม และเสริมสร้างบรรยากาศและความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน
ลูกค้า	: บริษัทยึดมั่นในการให้บริการที่ดี มีคุณภาพ รักษาความลับของลูกค้า ตลอดจนมีขั้นตอน วิธีการ หน่วยงาน และบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด
คู่ค้า	: บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสม ปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้ธุรกิจของคู่ค้าในกลุ่มสินค้าแต่ละประเภทที่บริษัทมีการจัดซื้อจัดจ้าง ได้มีการแข่งขันทั้งด้านคุณภาพและราคา นอกจากนี้ บริษัทยังยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ให้ไว้ต่อคู่ค้า ไม่เอารัดเอาเปรียบอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงร่วมกัน ซึ่งจะมีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าที่น่าเชื่อถือ เป็นมืออาชีพ มีประวัติบริษัทที่ดี และมีคุณภาพสินค้าและบริการ จัดทำทะเบียนคู่ค้าที่มีการสั่งซื้อและบริการต่อเนื่อง เพื่อขึ้นทำเนียบผู้ขาย มีการประเมินผลคู่ค้าก่อนขึ้นทำเนียบ โดยมีเกณฑ์การ วัดผลทางด้านราคา คุณภาพการจัดส่ง บริการหลังการขาย เป็นต้น และยังประเมินคู่ค้าหลังการขึ้นทำเนียบแล้วเป็นประจำทุกปี เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าและบริการของคู่ค้า

- เจ้าหน้าที่** : บริษัทยังยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ให้ไว้ต่อเจ้าหน้าที่ และไม่เอาเปรียบเปรียบ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงร่วมกันและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องอย่างครบถ้วนเพียงพอในระยะเวลาอันควร โดยเปิดเผยผ่านช่องทางที่กำหนดภายในเวลาที่เหมาะสมซึ่งเจ้าหน้าที่สามารถตรวจสอบได้
- คู่แข่ง** : บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีโดยรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันที่เป็นธรรม

สังคมและสิ่งแวดล้อม :

บริษัทได้ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม การดำเนินธุรกิจจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อีกทั้งจะต้องทำให้เกิดผลดีต่อสังคมและภาครัฐทั้งทางด้านเศรษฐกิจ วัฒนธรรม ประเพณี และสภาพแวดล้อม และได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมภายในที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การรณรงค์ให้ปิดไฟและปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ในช่วงพักกลางวัน การปรับปรุงภูมิทัศน์ที่ทำงานให้เหมาะสม การรณรงค์ให้พิมพ์เอกสารเฉพาะที่จำเป็น โดยมีผู้บริหารระดับสูงขององค์กรเป็นผู้นำในการผลักดันอย่างจริงจัง

- ภาครัฐ** : ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของทางการ และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐไม่มีส่วนร่วมหรือดำเนินธุรกิจกับองค์กร หรือบุคคลที่กระทำความผิดต่อกฎหมาย

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นให้บริการทางการเงินประเภทต่างๆ แก่กลุ่มลูกค้านิติบุคคล และลูกค้าบุคคลธรรมดา โดยบริษัทยึดหลักการดำเนินงานกิจการที่เป็นธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างสรรค์พัฒนาและเติมเต็มสังคม ร่วมไปกับการสร้างความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน การดำเนินงานที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการดำเนินธุรกิจ ภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม และกำหนดให้ทบทวนในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

1. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2566

- (1) ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- (2) บริษัทสนับสนุนการออกประกาศ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสมสอดคล้องกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) บริษัทมอบหมายให้พนักงานผู้แทนได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ตามที่กฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- (4) บริษัทดำเนินการติดตามเฝ้าระวัง ประเมิน และจัดให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงาน เพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- (5) มีการเผยแพร่ให้ความรู้ และสร้างความตระหนัก ในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- (6) พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในการดำเนินโครงการแผนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท พร้อมทั้งร่วมเสนอความคิดเห็น ในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย
- (7) ควบคุมการทำงานของ Outsource และผู้รับเหมาให้เป็นไปตามกฎระเบียบความปลอดภัยของบริษัทและฝ่ายบริหารอาคาร
- (8) เสริมสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยในการทำงานอันจะนำไปสู่การสร้างขวัญและกำลังใจแก่พนักงาน ซึ่งมีผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน
- (9) บริษัทได้ติดตั้งเครื่องฟอกอากาศชนิดดูดฝุ่นเพดานในสำนักงาน บริเวณที่นั่งทำงานของพนักงาน รวมถึงติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดค่าฝุ่นละอองทุกพื้นที่ เพื่อให้ปลอดจากฝุ่นละออง สภาพอากาศมีคุณภาพที่ดี และมีการตรวจเช็คเครื่องฟอกอากาศและอุปกรณ์สม่ำเสมอ เป็นการลดความเสี่ยงการเจ็บป่วยของพนักงาน

บริษัทเป็นสถานประกอบการที่มีความเสี่ยงต่ำเมื่อเทียบกับโรงงานอุตสาหกรรม และมีพื้นที่อยู่ในอาคารที่มีฝ่ายอาคารเป็นผู้บริหารอาคาร ดูแลในเรื่อง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในอาคารอยู่ระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้เพิกเฉยที่จะปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัยฯ และมีจัดทำสถิติการเกิดอุบัติเหตุดังนี้

สถิติอุบัติเหตุจากการทำงาน	ปี 2566			ปี 2565		
	ชาย (คน)	หญิง (คน)	รวม	ชาย (คน)	หญิง (คน)	รวม
ไม่หยุดงาน	-	-	-	-	-	-
หยุดงาน	-	-	-	-	-	-
ทุพพลภาพ	-	-	-	-	-	-
เสียชีวิต	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-	-

2. การดำเนินธุรกิจ ภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีสถานที่ตั้งอยู่บนอาคารที่มีฝ่ายอาคารเป็นผู้บริหารอาคาร ซึ่งมีโครงการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมที่เป็นมาตรฐานตามกฎหมายกำหนด รวมถึงความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด มีแผนงานบำรุงรักษาเครื่องจักรที่เป็นส่วนประกอบของอาคาร เพื่อไม่ให้ก่อมลภาวะทางกลิ่น เสียง มีระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งมีแผนงานพัฒนาระบบและเครื่องจักรที่เป็นส่วนประกอบของอาคาร ตรวจสอบและติดตามสม่ำเสมอตลอดทั้งปี ซึ่งในส่วนพื้นที่ของบริษัทที่อยู่ในอาคาร ก็ได้มีการกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินการ จัดการสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

- (1) เผยแพร่ความรู้ในด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมในอาคารสำนักงาน และร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมาย และเกณฑ์ต่างๆ เพื่อส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีในบริษัท
- (2) ส่งเสริมในการควบคุมการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ

- อย่างต่อเนื่อง
- (3) มุ่งมั่นในการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมโดยมีการจัดซื้อผลิตภัณฑ์และจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร หมึกปริ้นเตอร์ เป็นต้น
 - (4) ส่งเสริมให้เกิดการตระหนักรู้ในการลดและป้องกันการปล่อยขยะของเสียและมลพิษอื่นๆ จากกิจกรรมการทำงาน เช่น การรณรงค์ลดการใช้ถุงพลาสติก ไม่อนุญาตนำกล่องโฟมบรรจุอาหาร เข้าในอาคาร ไม่ทิ้งกระดาษชำระลงโถชักโครก เป็นต้น
 - (5) สื่อสารนโยบายสิ่งแวดล้อมต่อพนักงาน และเผยแพร่ถึงความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัท
 - (6) การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีแผนนโยบายส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดและป้องกัน ปัญหาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานของบริษัท ดังนี้

ด้านการใช้ไฟฟ้า

บริษัทดำเนินการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยเปลี่ยนหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ขนาด 36 วัตต์ มาใช้หลอดไฟ LED ขนาด 16 วัตต์แทน เพื่อเป็นการประหยัดพลังงาน และลดความร้อน ในพื้นที่สำนักงานบริษัท

ด้านแสงสว่าง

บริษัทจัดให้มีแสงสว่างในพื้นที่ทำงาน ที่เหมาะสมกับการทำงานของพนักงาน แสงสว่าง ไม่ให้น้อยหรือมากเกินไป ซึ่งอาจนำมาให้เกิดความเครียดในการทำงาน และเกิดอุบัติเหตุได้

ด้านคุณภาพน้ำ

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพน้ำ โดยเฉพาะน้ำดื่ม ได้จัดซื้อเครื่องทำน้ำดื่มที่มีคุณภาพ สูง ระบบ Reverse Osmosis System (RO) เพื่อให้พนักงานได้ดื่มน้ำที่มีคุณภาพ และเป็นผล ดีต่อสุขภาพของพนักงาน เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้วย

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ทำงาน ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นด้าน สิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่เกิดจากความไม่เข้าใจที่แท้จริงของพนักงาน บริษัทจึงมีแนวทางการปลูกฝัง จิตสำนึกให้พนักงานทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้ได้รับการอบรมและสัมมนาเกี่ยวกับการจัดการ สิ่งแวดล้อม เช่น สัมมนาการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความยั่งยืนในด้านสังคม ดังนี้

1. การปฏิบัติงานต้องปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านการจัดการด้านสังคม ในการดำเนินธุรกิจ
 - การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - มีความรับผิดชอบการให้บริการแก่ลูกค้าหรือผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์และเป็นธรรม
 - มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม
2. กำหนดให้พนักงานทุกคนมีความส่วนในการรักษาไว้ซึ่งความยั่งยืนด้านสังคม
3. การปฏิบัติตามข้อ 1 จะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1. การประกอบกิจการอย่างเป็นธรรม

(1) จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

- มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ใช้เป็นคู่มือเพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ เป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ต่อเพื่อนร่วมงาน ต่อผู้บังคับบัญชา และผู้ใต้บังคับบัญชา รวมทั้งต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(2) การส่งเสริมคุณค่าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

- มีหลักการในการคัดเลือกคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างชัดเจนว่า จะไม่ส่งเสริมคู่ค้าที่ไม่มีความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น ละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยการใช้แรงงานเด็ก หรือให้การส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่ผิดศีลธรรมและผิดกฎหมาย

2. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

(1) การจ้างงาน

- ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และ พ.ร.บ.แรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- กำหนดแนวทางและเกณฑ์ในการคัดเลือก ว่าจ้าง และการจัดสภาพการจ้างพนักงานที่ชัดเจน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- มีกระบวนการในการสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่เป็นระบบ

(2) ค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

- มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานโดยยึดหลักความเป็นธรรมเหมาะสม โดยคำนึงถึงอัตราค่าครองชีพ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นหลัก
- กำหนดข้อปฏิบัติต่อพนักงานและคู่มือสำหรับพนักงานที่ชัดเจน โดยมุ่งเน้นไม่ให้เกิดการเลือกปฏิบัติ
- กำหนดสวัสดิการสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด เพื่อลดภาระค่าครองชีพและส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ดังนี้
 - สวัสดิการเงินช่วยเหลือ ได้แก่ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน คู่สมรส บุตร หรือบิดา มารดาของพนักงานเสียชีวิต และเงินช่วยเหลืออื่นๆ
 - สุขภาพและประกันชีวิต ได้แก่ การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี สมาชิกสปอร์ตคลับ ห้องฟิตเนส การรักษาพยาบาลและทันตกรรม การประกันสุขภาพกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
 - กองทุน ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน กองทุนประกันสังคม
 - สวัสดิการเงินกู้ ได้แก่ เงินกู้ดอกเบี้ยพิเศษกับคู่สัญญาของบริษัท
 - สวัสดิการอาหารกลางวัน และสวัสดิการเครื่องแบบพนักงาน

(3) การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และมีนโยบายไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เพื่อมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัท

ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต

- พนักงานทุกคนต้องเคารพและให้เกียรติทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนของผลงานไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน
- บริษัท มีกระบวนการในการสำรวจ ตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ภายในสำนักงานเป็นประจำเพื่อให้แน่ใจว่า ไม่มีการใช้งานซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์เกินจริง

(4) การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของพนักงาน

- มุ่งเน้นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้โดยส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง
- พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้
- มีกระบวนการสอนงาน (Coaching) การแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) และการฝึกอบรมสัมมนากับสถาบันภายนอก

(5) ส่งเสริมการมีส่วนร่วม

- ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ทั้งในด้านการวางแผน และปฏิบัติงาน
- เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและทั่วถึง

3. โครงการกิจกรรมเพื่อสังคม

บริษัทต้องการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนการมีส่วนร่วมของบุคลากรและปลูกฝังค่านิยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ดังนี้

1. กิจกรรม CSR “FNS ปันน้ำใจเพื่อการศึกษาให้น้อง ๆ”

เมื่อวันศุกร์ที่ 15 กันยายน 2566 บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยคณะผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมกันบริจาคอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนจำนวน 2 แห่ง เพื่อใช้ในกิจกรรมการเรียนการสอน กิจกรรมนันทนาการ และสนับสนุนให้นักเรียนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ดังนี้

(1) โรงเรียนอนุบาลหนองหญ้าไซ (วัดหนองหลวง) อำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี



(2) โรงเรียนวัดหนองกะขะ อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี โดยทางวัดดวงแขเป็นผู้รับมอบของบริจาค



2. FNS ร่วมพิธีทำบุญใส่บาตร เนื่องในวันอาสาฬหบูชา

เมื่อวันจันทร์ที่ 24 กรกฎาคม 2566 บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยคณะผู้บริหาร และพนักงานได้ร่วมทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง พระสงฆ์ จำนวน 9 รูป



3. FNS ร่วมพิธีทำบุญใส่บาตร เนื่องในเทศกาลสงกรานต์

เมื่อวันอังคารที่ 11 เมษายน 2566 บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยคณะผู้บริหาร และพนักงานได้ร่วมทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง พระสงฆ์ จำนวน 9 รูป



4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

เดิมรายได้หลักของกลุ่ม FNS มาจากธุรกิจซึ่งมีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะตลาดเงิน และตลาดทุนทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ล้วนอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท หากปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบในทางลบต่อภาวะในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ ปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ ราคาหลักทรัพย์ การระดมทุนการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียน รวมถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุน ก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้จากธุรกิจพาณิชย์และธุรกิจการลงทุนโดยตรง จนกระทั่งในเดือนพฤษภาคม 2565 FNS ได้จำหน่ายจำนวนหุ้นสามัญที่ถืออยู่ในบริษัทหลักทรัพย์ฟินันซ่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทั้งหมดออกไป จึงเป็นการยุติบทบาทธุรกิจทางด้านพาณิชย์โดยสมบูรณ์ ในปัจจุบัน FNS ได้มีการมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักอาศัย ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม (Industrial property development and management) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมบริการและสุขภาพ (Hospitality and wellness industry related) และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอาหารและเครื่องดื่ม โดยเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มั่นคงเคชะการ จำกัด (มหาชน) (MK) เป็นหุ้นสามัญจำนวน 196,311,160 หุ้นในราคา 883.4 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือครองหุ้นจากร้อยละ 31.5 เป็นร้อยละ 49.5 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ MK ส่งผลให้ MK มีสถานะเข้ามาเป็นบริษัทย่อย ในปี 2566 FNS มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 685.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.66 บาท เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 104.92 ล้านบาทหรือกำไรต่อหุ้นที่ 0.30 บาท ในปี 2565 คิดเป็นผลกำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 580.5 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน) ของ FNS ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 0.75 เท่า ลดลงจากสิ้นปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 2.96 เท่า แสดงให้เห็นว่าสภาพคล่องระยะสั้นของบริษัทปรับตัวน้อยกว่าปี 2565 โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 408.15) ในอัตราที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน (ร้อยละ 1,903) ซึ่งเป็นผลกระทบจากการรวมงบการเงินของ MK เข้ากับ FNS อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาโครงสร้างเงินทุนของ FNS ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินรวมจำนวน 17,042.84 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จำนวน 4,393.94 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 3.88 เท่า เทียบกับ 0.28 เท่า ณ สิ้นปี 2565 การเพิ่มขึ้นของโครงสร้างเงินทุนหลักอย่างมีนัยสำคัญนี้เกิดจากการออกหุ้นเพิ่มทุนใหม่ของ FNS และการรวมงบการเงินรวมของทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 FNS มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 3.43 เท่า, อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.35 เท่า และกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 1,307.82 ล้านบาท เทียบกับงวดเดียวกันของปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 3.39 เท่า, 0.55 เท่า และ 165.93 ล้านบาท ตามลำดับ

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญของธุรกิจได้มีกล่าวไว้ในส่วนสรุปผลการดำเนินงานในปี 2566 และแนวโน้มปี 2567 ด้วยแล้ว

ผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 685.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.66 บาท เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 104.92 ล้านบาทหรือกำไรต่อหุ้นที่ 0.30 บาท ในปี 2565 คิดเป็นผลกำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 580.5 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจจำนวน 2,594.99 ล้านบาท เทียบกับรายได้จากการดำเนินธุรกิจจำนวน 89.77 ล้านบาทในปี 2565 คิดเป็นรายได้เพิ่มขึ้น 2,505.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2,790.8 โดยเป็นรายได้จากธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการจำนวน 203.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 120.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 145.88 เกิดจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นและได้รับเงินปันผลเพิ่มขึ้น รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 566.75 ล้านบาท เทียบกับรายได้ศูนย์บาท ในปี 2565 รายได้จากการให้เช่าและบริการเพิ่มขึ้น 230.09 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นจากศูนย์บาทในปี 2565 รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้น 56.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากศูนย์บาทในปี 2565 นอกจากรายได้จากธุรกิจดังกล่าวแล้ว บริษัทยังมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 207.01 ล้านบาท กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในบริษัทพร้อมก่อนการซื้อธุรกิจจำนวน 245.58 ล้านบาท กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวน 673.97 ล้านบาท

สำหรับต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายรวมมีจำนวน 2,154.66 ล้านบาท เทียบกับต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายรวม 164.30 ล้านบาทในปี 2565 เพิ่มขึ้น 1,990.36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,211.42 ทั้งนี้ เป็นผลจากการรวมงบการเงินรวมของ MK เข้าด้วยกัน โดยต้นทุนและค่าใช้จ่ายสำคัญที่มีการเปลี่ยนแปลงคือ 1) ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 380.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 331.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 677.28 จากยอดเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น 2) ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 1,773.87 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1,658.56 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,483.34 จากการรวมรายการธุรกรรมที่เป็นต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 585.3 ล้านบาท ต้นทุนการให้เช่าและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 113.1 ล้านบาท ต้นทุนการบริหารอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 17.4 ล้านบาท ต้นทุนการให้บริการด้านสุขภาพเพิ่มขึ้นจำนวน 160.8 ล้านบาท ของบริษัทย่อย (MK) ในระหว่างปี และ ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 707.2 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าโดยใช้วิธีส่วนได้เสียจำนวน 6.69 ล้านบาท เทียบกับส่วนแบ่งกำไรจำนวน 6.24 ล้านบาทในปี 2565 คิดเป็นการรับรู้กำไรเพิ่มขึ้น 0.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.21 ซึ่งเกิดขึ้นตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามประเภทธุรกิจหลัก สามารถสรุปได้ดังนี้

1. **ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษา และการจัดการ** FNS มีรายได้จากธุรกิจนี้จำนวน 203.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.8 ของรายได้รวมจากธุรกิจหลักของกลุ่มเพิ่มขึ้น 120.57 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 145.88 จากปี 2565 เนื่องจากในปี 2566 มีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสูงขึ้น ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ มีจำนวน 42.44 ล้านบาท ลดลง 31.42 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 42.54 จากปี 2565 ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษา และการจัดการจำนวน 160.78 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรขั้นต้นจำนวน 14.70 ล้านบาทในปี 2565
2. **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์** เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK) เป็นหุ้นสามัญจำนวน 196,311,160 หุ้นในราคา 883.4 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือครองหุ้นจากร้อยละ 31.5 เป็นร้อยละ 49.5 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ MK ส่งผลให้ MK มีสถานะเข้ามาเป็นบริษัทย่อย โดย FNS มีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จำนวน 924.02 ล้านบาท เทียบกับรายได้ศูนย์บาทในปี 2565 และมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จำนวน 941.18 ล้านบาท เทียบกับรายได้ศูนย์บาทในปี 2565 ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไร (ขาดทุน)ขั้นต้นจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จำนวน 17.16 ล้านบาท

(ล้านบาท)	ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการ จัดการ	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	รวม
รายได้	203.22	924.02	1,127.24
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(42.44)	(941.18)	(983.62)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	160.78	(17.16)	143.62
รายได้อื่น			1,467.76
ต้นทุนทางการเงิน			(380.79)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร			(737.95)
ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			(52.31)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน			(34.98)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม			6.69
ภาษีเงินได้			(51.05)
กำไรสุทธิ			360.99

สำหรับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2566 มีจำนวน 6.69 ล้านบาท เทียบกับส่วนแบ่งกำไรจำนวน 6.24 ล้านบาทในปี 2565 คิดเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้น 0.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.21 ตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม

ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2566 กลุ่ม FNS มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิของบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวมจำนวน 685.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.66 บาท เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 104.9 ล้านบาทหรือกำไรต่อหุ้น 0.30 บาทของปีก่อน คิดเป็นผลกำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 580.5 ล้านบาท

ในปี 2566 อัตราส่วนในการทำกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 26.41 เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 116.88 ในปี 2565 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 4.97 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 19.68 เทียบกับปี 2565 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 2.83 และร้อยละ 4.04 ตามลำดับ

ฐานะการเงิน

(ล้านบาท)	31 ธ.ค 2566	31 ธ.ค 2565	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	24,273.11	3,291.41	20,981.70	637.50
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
- หนี้สินรวม	17,042.84	721.06	16,321.78	2,263.60
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
- ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,393.94	2,570.35	1,823.59	70.95
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,836.33	-	2,836.33	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 24,273.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 20,981.70 ล้านบาท หรือเพิ่มร้อยละ 637.5 องค์ประกอบของสินทรัพย์แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 4,877.61 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 19,395.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.09 และร้อยละ 79.91 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ รายการสินทรัพย์ที่สำคัญและ/หรือมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญมีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 261.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.08 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 248.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,898.18
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 739.99 ล้านบาท เทียบกับจำนวนศูนย์บาท ณ สิ้นปี 2565 มาจากลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทย่อย
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา หมุนเวียนจำนวน 155.94 ล้านบาท เทียบกับจำนวนศูนย์บาท ณ สิ้นปี 2565 มาจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาของกลุ่มบริษัทย่อย
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 757.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.12 ของสินทรัพย์รวม หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 289.52 ล้านบาทหรือร้อยละ 61.9 มาจากการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นจำนวน 130.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 56.20 ล้านบาทหรือร้อยละ 76.15 มาจากการให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นของบริษัทย่อย
- อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายจำนวน 1,983.77 ล้านบาท เทียบกับจำนวนศูนย์บาทในปี 2565 มาจากธุรกิจของบริษัทย่อย
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นมีจำนวน 503.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.07 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.47 เกือบทั้งหมดเป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนตลาดเงินในประเทศ และเป็นตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศซึ่งมีสภาพคล่องสูงและความเสี่ยงจากการลงทุนต่ำ
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นมีจำนวน 1,100.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.54 ของสินทรัพย์รวม ประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารหนี้ และเงินลงทุนในตราสารทุนรวม เพิ่มขึ้น 727.75 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 195.02

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	154.96	350.48	(195.52)	(55.79%)
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10.06	-	10.06	100%
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	338.45	10.52	327.93	3,117.21%
	503.47	361.00	142.47	39.47%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	47.82	(47.82)	(100%)
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	10.38	(10.38)	(100%)
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-

(ล้านบาท)	31 ส.ค. 2566	31 ส.ค. 2565	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,100.92	314.97	785.95	249.53%
	1,100.92	373.17	727.75	195.02%
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,604.39	734.17	870.22	118.53%

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า มีจำนวน 1,519.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.26 ของสินทรัพย์รวมลดลง 376.33 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.8 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดจากการรับรู้ผลกำไรขาดทุนและเงินปันผลจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีจำนวน 9,377.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.63 ของสินทรัพย์รวม เทียบกับรายได้ศูนย์บาท ณ สิ้นปี 2565 เกิดจากการรวมงบของบริษัทย่อย
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มีจำนวน 6,334.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.10 ของสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 6,320.07 ล้านบาทหรือร้อยละ 42,536 ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจของบริษัทย่อย
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีจำนวน 136.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.56 ของสินทรัพย์รวม เทียบกับมาจากธุรกิจของบริษัทย่อย
- เงินมัดจำมีจำนวน 30 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.12 ของสินทรัพย์รวม เทียบกับจำนวนศูนย์บาทในปี 2565
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 195.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.81 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 194.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 25,677 ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจของบริษัทย่อย

สภาพคล่อง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 261.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 248.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,898.18 โดยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากหรือใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,440.27 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานหลังรายการปรับปรุงจำนวน 876.03 ล้านบาท และมีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญคือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 171.93 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 289.52 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเพิ่มขึ้น 250.00 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายเพิ่มขึ้น 312.70 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้น 204.09 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 140.91 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 544.92 ล้านบาท เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับเพิ่มขึ้น 963.77 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 157.50 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่าย 444.41 ล้านบาท ภาษีเงินได้จ่ายออก 34.74 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 2,011.73 ล้านบาท โดยมีรายการเงินสดรับและจ่ายที่สำคัญคือ เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น 256.50 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น 116.13 ล้านบาท เงินฝากสถาบันทางการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น 47.36 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย 343.50 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม 242.03 ล้านบาท เงินสดจ่าย

เพื่อซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 973.38 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน 463.17 ล้านบาท และเงินปันผลรับ 198.00 ล้านบาท

- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 180.26 ล้านบาท โดยมีรายการเงินสดรับและจ่ายที่สำคัญคือ เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน จำนวน 772.68 ล้านบาท เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 2.49 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 381.06 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 2,312.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นจำนวน 800.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นจำนวน 426.70 ล้านบาท เงินสดจ่ายหนี้กู้ยืมระยะยาว 1,865 ล้านบาท เงินสดรับจากหนี้กู้ยืมระยะยาว จำนวน 300 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญา 25.51 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย 69.17 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน) ของ FNS ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 0.75 เท่า ลดลงจากสิ้นปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 2.96 เท่า แสดงให้เห็นว่าสภาพคล่องระยะสั้นของบริษัทปรับตัวน้อยกว่าปี 2565 โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 408.15) ในอัตราที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน (ร้อยละ 1,903) โดยการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญนี้ เป็นผลสะท้อนจากการรวมงบการเงินรวมของ MK เข้ากับ FNS

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม FNS มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 3.43 เท่า อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.35 เท่า และกำไรส่วนของบริษัทใหญ่ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 1,307.82 ล้านบาท เทียบกับปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 3.39 เท่า, 0.55 เท่า และ 165.93 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยและอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเพิ่มขึ้นจากปี 2565 เนื่องจาก EBITDA ในงวดนี้มีจำนวนสูงขึ้นร้อยละ 688.18 จากปี 2565

กลุ่มบริษัทมีการบริหารสภาพคล่องแบบรวมศูนย์ของทั้งกลุ่มบริษัท มีการจัดให้มีการกู้ยืมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และมีการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท มีการคำนวณ Liquidity Gap เพื่อวัดความเพียงพอของเงินทุนและสภาพคล่องของบริษัทรวมถึงมีวงเงินสินเชื่อที่สำรองไว้ใช้หากสภาวะตลาดไม่เอื้ออำนวยให้ออกตราสารหนี้ระยะสั้นได้ และจัดให้มีการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ยังมีการออกตราสารหนี้ระยะยาวในสภาวะที่ตลาดเอื้ออำนวยเพื่อช่วยให้สภาพคล่องของบริษัทปรับตัวดีขึ้น อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ออกนโยบายภายในให้มีระบบควบคุมให้มีการออกตราสารหนี้อย่างรัดกุมและติดตามการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง โดยต้องรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 17,042.84 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 16,321.79 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2,263.6 โดยเป็นหนี้สินหมุนเวียนร้อยละ 38.14 และ เป็นหนี้สินหมุนไม่เวียนร้อยละ 61.86 รายการหนี้สินที่สำคัญและ/หรือมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจาก ณ สิ้นปี 2565 ที่มาจากการรวมธุรกิจกับบริษัทย่อย มีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,291.25 ล้านบาทในระหว่างปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้นจำนวน 1,089.00 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้นจำนวน 80 ล้านบาท
- หนี้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้นจำนวน 1,431.28 ล้านบาท

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 800 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 29.49 ล้านบาท
- เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 56.10 ล้านบาท
- เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับ เพิ่มขึ้นจำนวน 1,014.27 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 4,677.59 ล้านบาท
- หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 3,429.61 ล้านบาท
- หุ้นสินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจำนวน 1,380.57 ล้านบาท

สำหรับหุ้นกู้ระยะยาวที่กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน โดยบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนถูกต้องมาโดยตลอด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นตามส่วนของบริษัทใหญ่ในงบการเงินรวมเท่ากับ 4,393.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 1,823.59 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 70.94 การเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นมีสาเหตุหลักมาจาก การเพิ่มทุนจำนวน 773.98 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินจำนวน 69.17 ล้านบาท ผลกำไรส่วนของบริษัทใหญ่สำหรับปีจำนวน 685.42 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 434.66 ล้านบาท มูลค่าหุ้นตามบัญชีเท่ากับ 8.78 บาทต่อหุ้น เทียบกับ 7.43 บาทต่อหุ้น ณ สิ้นปี 2565

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 2,503.26 ล้านบาท และมีทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 82.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.40 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างเงินทุนของกลุ่ม FNS ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 17,042.84 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จำนวน 4,393.94 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.88 เท่า เทียบกับ 0.28 เท่า ณ สิ้นปี 2565 เนื่องจากปัจจุบัน FNS เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ประกอบธุรกิจผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งแบ่งออกเป็นธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจการพัฒนาส่งเสริมทรัพย์ และการลงทุน และ(2) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง เน้นการลงทุนประเภทธุรกิจร่วมทุน โดยบริษัทมี MK เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่จำนวน 540,145,362 หุ้น ซึ่ง MK ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจโรงงานและคลังสินค้าให้เช่า ซึ่งโครงสร้างการลงทุนดังกล่าวต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูงในการนำมาใช้พัฒนาโครงการ และก่อสร้างโรงงานและคลังสินค้าในอนาคต แต่เนื่องจากโครงสร้างของ FNS และ MK มีการลงทุนที่หลากหลายธุรกิจ ดังนั้นจึงต้องสรรหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอต่อความต้องการใช้เงิน ซึ่งแหล่งเงินทุนได้มาจากการออกหุ้นเพิ่มทุน และจากการกู้ยืม

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ในส่วนที่เกี่ยวข้องมาใช้ปฏิบัติให้ถูกต้องและครบถ้วน สำหรับปี 2566 ไม่มีผลกระทบที่ต้องเปลี่ยนแปลงอันเป็นสาระสำคัญ

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคตได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

• งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : (พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
สินทรัพย์	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	261,202	13,072	197,259	6,115	9,545	8,476
รายได้ค่าบริการค้างรับ						
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	220	1,503	1,670	220	264
กิจการอื่น	-	-	6,515	-	-	664
รวมรายได้ค่าบริการค้างรับ	-	220	8,018	1,670	220	928
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	739,986	-	32,184	36,021	-	32,180
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	155,939	-	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	241	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	757,000	467,485	395,028	525,000	467,485	395,895
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	130,000	73,800	100,000	70,000	73,800	100,000
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	1,983,771	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	8,756	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	503,472	361,006	363,226	165,022	361,006	237,803
ดิจิทัลโทเคน	-	-	475,000	-	-	475,000
เงินมัดจำจ่ายตามสัญญาจะซื้อเงินลงทุน	-	-	-	430,000	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	337,244	44,284	33,676	20,980	44,210	25,302
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,877,611	959,867	1,604,391	1,254,808	956,266	1,275,584
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	96,869	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,100,917	373,167	316,328	237,698	72,416	23,204
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	2,865,374	605,457	1,459,697
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,519,924	1,896,250	1,943,642	777,862	1,972,345	1,983,468
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	53,927	-	-	-	-	-
ที่ดินรอการพัฒนา	456,015	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9,377,667	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,334,923	14,858	95,519	14,113	14,858	79,042
ค่าความนิยม	45,356	45,356	156,920	-	-	-

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
สินทรัพย์	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากราคาความนิยม	47,679	1,148	2,134	1,583	1,148	1,887
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	136,570	-	7,886	-	-	-
เงินมัดจำ	30,000	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	195,651	759	1,658	757	759	1,025
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19,395,498	2,331,538	2,524,087	3,897,387	2,666,983	3,548,323
รวมสินทรัพย์	24,273,109	3,291,405	4,128,478	5,152,195	3,623,249	4,823,907

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	53,025	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,291,252	-	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,089,006	-	-	58,040	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	80,000	-	-	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,731,279	300,000	340,000	-	300,000	340,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,565	2,941	4,310	2,839	2,941	459
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	-	300,000	-	-	300,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	800,000	-	-	450,000	-	-
เงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	244,277	21,105	690,200
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	29,486	-	7	-	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	56,102	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับ	1,014,272	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	527	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	340,193	21,607	126,580	16,798	19,512	78,981
รวมหนี้สินหมุนเวียน	6,500,707	324,548	770,897	771,954	343,558	1,409,640

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	61,084	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,677,594	-	-	233,962	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	3,796,407	366,800	666,800	366,800	366,800	666,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,383,444	2,872	4,759	3,953	2,872	589
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	99,148	26,835	68,755	28,743	26,835	29,383
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	524,459	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	10,542,136	396,507	740,314	633,458	396,507	696,772
รวมหนี้สิน	17,042,843	721,055	1,511,211	1,405,412	740,065	2,106,412

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
(หุ้นสามัญจำนวน 691,710,880 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)	3,458,554			3,458,554		
(หุ้นสามัญจำนวน 345,855,440 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)		1,729,277	1,729,277		1,729,277	1,729,277
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
(หุ้นสามัญจำนวน 500,651,065 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)	2,503,255			2,503,255		
(หุ้นสามัญจำนวน 345,855,440 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)		1,729,277	1,729,277		1,729,277	1,729,277
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	207,161	208,455	208,455	207,161	208,455	208,455
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	82,900	82,000	65,000	82,900	82,000	65,000
ยังไม่ได้จัดสรร	1,453,834	838,486	936,011	818,440	870,593	722,712
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	146,789	(287,868)	(321,476)	135,027	(7,141)	(7,949)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	4,393,939	2,570,350	2,617,267	3,746,783	2,883,184	2,717,495
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,836,327	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,230,266	2,570,350	2,617,267	3,746,783	2,883,184	2,717,495
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	24,273,109	3,291,405	4,128,478	5,152,195	3,623,249	4,823,907

• จบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : (พันบาท)

จบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	จบการเงินรวม			จบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ร.ค. 2566	31 ร.ค. 2565	31 ร.ค. 2564	31 ร.ค. 2566	31 ร.ค. 2565	31 ร.ค. 2564
รายได้						
รายได้จากธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	203,218	82,646	43,271	213,361	107,121	187,989
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	566,753	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	230,096	-	-	-	-	-
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	56,702	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการด้านสุขภาพ	70,467	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	5,917	445	244	5,385	445
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	207,005	-	-	-	55,479	-
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในบริษัทร่วมก่อนการซื้อธุรกิจ	245,584	-	-	-	-	-
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	673,969	-	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12,273	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	328,929	1,205	8,388	1,272	1,694	13,439
รวมรายได้	2,594,996	89,768	52,104	214,877	169,679	201,873
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	42,439	73,859	63,454	42,438	48,571	44,463
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	585,268	-	-	-	-	-
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ	113,080	-	-	-	-	-
ต้นทุนการบริหารอสังหาริมทรัพย์	17,445	-	-	-	-	-
ต้นทุนการให้บริการด้านสุขภาพ	160,831	-	-	-	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	64,552	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	737,948	30,692	43,653	35,920	29,238	45,088
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	56,056	-	-	-
ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	52,306	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	10,762	14,432	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,773,869	115,313	177,595	78,358	77,809	89,551
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	821,127	(25,545)	(125,491)	136,519	91,870	112,322
ต้นทุนทางการเงิน	(380,787)	(48,991)	(58,535)	(58,602)	(52,869)	(71,798)
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	32,896	-	-	32,896
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	(34,980)	-	-	(60,000)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	6,688	6,237	50,864	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	-	298,806	11	-	298,806	11
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	412,048	230,507	(100,255)	17,917	337,807	73,431
ภาษีเงินได้ - รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	(51,057)	-	-	-	-	-

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	360,991	230,507	(100,255)	17,917	337,807	73,431
ขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก-สุทธิจากภาษี	-	(125,590)	58,066	-	-	0
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	360,991	104,917	(42,189)	17,917	337,807	73,431
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(12,089)	(11,006)	(11)	(177)	454
กำไรจากการลดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม			2,831			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(146)	13,919	31,545	-	-	
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(146)	1,830	23,370	(11)	(177)	454
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	429,323	-		142,179	-	
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	1,210	(547)	(1,690)	-	-	
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	985	3,963	-	985	
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	430,533	438	2,273	142,179	985	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	430,387	2,268	25,643	142,168	808	454
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	-	18,824	349	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	791,378	126,009	(16,197)	160,085	338,615	73,885
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	685,418	104,917	(42,189)	17,917	337,807	73,431
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(324,427)	-	-	-	-	-
	360,991	104,917	(42,189)	17,917	337,807	73,431
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,120,075	126,009	(16,197)	160,085	338,615	73,885
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(328,697)	-	-	-	-	-
	791,378	126,009	(16,197)	160,085	338,615	73,885
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)						
การดำเนินงานต่อเนื่อง	1.66	0.66	(0.29)	0.04	0.98	0.21
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(0.36)	0.17	-	-	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	412,862,861	345,855,440	345,855,440	345,855,440	345,855,440	345,855,440

• อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.75	2.96	2.08
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.23	2.59	1.87
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	5.53%	17.72%	26.35%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	26.41%	116.88%	(15.86%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	19.68%	4.04%	(1.56%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.97%	2.83%	(1.03%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.19	0.02	0.06
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงินและอัตราส่วนอื่นๆ			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.88	0.28	0.58
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.43	3.39	0.74
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรของบริษัทใหญ่ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า)	10.42	4.05	30.30
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.35	0.55	0.07
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	20.48%	235.49%	73.13%

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009-9000 โทรสาร : 0 2009-9991	
ผู้สอบบัญชี	นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4409 หรือ นางสาวชรินทร์ พนมรักษา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10448 หรือ นางสาวอรรณณ โชติวิริยะกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10566 หรือ นางสาวจิตติมา พงศ์ไวยยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10728	
	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร +66 2677 2000 แฟกซ์ +66 2677 2222 เว็บไซต์ https://kpmg.com/th	
ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายเจเค จำกัด 197/21 หมู่ที่ 7 บ้านกลางเมืองดิเอรา ปิ่นเกล้าจรัญ ถนนเลียบทางรถไฟ ตำบลบางกรวย อำเภอบางกรวย นนทบุรี 11130 โทร (66) 81-4654242	

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทในคดีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 25667 โดยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในส่วนของบริษัทใหญ่ ณ วันสิ้นปีบัญชีดังกล่าวมีจำนวน 4,394 ล้านบาท

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

ในการออกตราสารหนี้ของบริษัทนั้น บริษัทได้มีธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นสถาบันที่ให้บริการแก่บริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้นำหลักปฏิบัติมาปรับ และนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยวางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท 8 ข้อหลัก ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
- หลักปฏิบัติ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 5 ตำแหน่ง โดยประธานกรรมการมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ และมีได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ เลขานุการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน

สำหรับการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานโดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและลูกจ้างของบริษัทนั้น บริษัทได้กำหนดให้มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและลูกจ้างของบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการ 3 ท่านนี้ไม่มีอำนาจอนุมัติ ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และไม่มีส่วนได้เสียในด้านการบริหารงานของบริษัทหรือบริษัทในเครือ นอกจากนี้ โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทยังประกอบไปด้วยกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด จึงถือได้ว่าการถ่วงดุลและการสอบทาน

การดำเนินงานของบริษัทด้วยจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่เหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

สำหรับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น บริษัทได้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยุติใน ตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

และทั้งนี้เพื่อการทำงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างคล่องตัวบริษัทจึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้นทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ จะมีการปรึกษาหารือร่วมกันเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และกำหนดคำตอบแทนทั้งหมด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ

ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมกรรมการอิสระ) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้หารือพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างเป็นอิสระ โดยปราศจากกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร โดย ในปี 2566 มีการจัดประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง ในการประชุมเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการงานในรายละเอียดเฉพาะด้านของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ อันได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว มีองค์ประกอบสมาชิก ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 2 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายวรสิทธิ์ โกคำชัยพัฒน์ กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร
2. นายเจมส์ มาร์แชล กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ เพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 2) จัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร และกรรมการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

- 3) มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนพนักงานของบริษัท
- 4) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะและกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ
- 5) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปีและดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายชาญนุ สุมาวงศ์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |

โดย นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติต่อการคอร์รัปชันทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อการคอร์รัปชัน สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันและรับเรื่องแจ้งเบาะแสการทำทุจริตคอร์รัปชันและตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง
- 4) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงเลิกจ้าง และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้
 1. นายชาญมนู สุมาวงศ์
กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
 2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง
กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
 3. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์
กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

- 1) พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบโดยรวมของบริษัท เพื่อให้ได้โครงสร้างที่เหมาะสมตลอดจนบุคลากรที่ต้องการสรรหา โดยสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับกิจการของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
- 2) สรรหาบุคลากร ดังต่อไปนี้

- (2.1) สรรหาจากบุคลากรภายในของบริษัท โดยคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่ง โดยเลื่อนตำแหน่งบุคลากรภายในที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ตรง กับตำแหน่งงานนั้น
- (2.2) สรรหาบุคลากรภายนอกโดยเน้นบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่มีประสบการณ์ตรงเหมาะสมกับตำแหน่งงาน
- 3) สรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมโดยพิจารณาจาก
 - (3.1) ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และเกณฑ์ที่ทางการกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
 - (3.2) มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และมีประสบการณ์ตรงกับความต้องการ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ของบริษัทในตำแหน่งนั้นๆ
 - (3.3) ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
 - (3.4) มีคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต
 - (3.5) สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม
- 4) ดำเนินการหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าว มีความยินดีจะรับตำแหน่งกรรมการบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- 5) พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อพิจารณาว่ากรรมการอิสระคนใดมีคุณสมบัติครบถ้วน หรือคนใดขาดคุณสมบัติในการเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งพิจารณาว่าจำเป็นต้องสรรหากรรมการอิสระใหม่หรือไม่ หากมีกรรมการอิสระไม่ครบตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท
- 6) จัดให้มีการพิจารณาประเมินการทำงานของคณะกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการเป็นประจำทุกปี

หน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

- 1) ค่าตอบแทนต้องสอดคล้องกับขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- 2) กระบวนการในการพิจารณาและจ่ายค่าตอบแทนต้องมีขั้นตอนที่โปร่งใส ปฏิบัติตามหลักของบรรษัทภิบาล และสามารถตรวจสอบได้
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ควรนำปัจจัยต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบด้วย
 - (3.1) เปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียง
 - (3.2) เหมาะสมกับผลประกอบการของบริษัทและขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายและอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจ ตลอดจนสอดคล้องกับผลการประเมินผลงานประจำปี
 - (3.3) การจ่ายผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
 - (3.4) ต้องอยู่ในกรอบและหลักเกณฑ์ข้อบังคับของหน่วยงานการกำกับดูแล มีความโปร่งใส ปฏิบัติตามหลักของบรรษัทภิบาล เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

- 4) แนวทางการประเมินผลงานของบุคคลดังกล่าวต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องรวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

หน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) ศึกษาและจัดทำร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล
 - 2) นำเสนอร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและนำออกใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของกรรมการและฝ่ายบริหาร โดยจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร (Corporate Governance Policy Statement)
 - 3) กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลของกรรมการบริษัท และการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
 - 4) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายในที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ
 - 5) ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำ
 - 6) เสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
 - 7) ศึกษาและวางนโยบายตลอดจนแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการดูแลสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) ของบริษัท
 - 8) ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (4) คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ
- (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปี 2566 คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาจาก ประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 1 ท่าน คือ นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 5 ท่าน

ในการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมด เพื่อเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากกว่าหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นๆ ไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทจึงได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการดูแลให้ได้รับสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือ เสนอวาระการประชุมล่วงหน้าในเวลาอันสมควร และจัดกระบวนการมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รองรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิได้ โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. การออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คือ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียในการออกเสียงในการประชุมในวาระใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว ยกเว้นวาระที่เกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการอย่างใดก็ได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 นั้น ไม่มีกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นนั้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทจะระบุนามชื่อกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้

2. วาระการประชุม และการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัทและตามลำดับวาระการประชุม โดยมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน

พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระต่างๆ ที่คณะกรรมการได้แจ้งรายละเอียดให้ทราบล่วงหน้าแล้วผ่านทางหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการได้ โดยให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ถือหุ้นซึ่งนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณา วาระอื่น ๆ เพิ่มเติม

อย่างไรก็ดี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ไม่มีกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่มีจำนวนหุ้นที่ถือซึ่งนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมจากวาระการประชุมที่ได้แจ้งรายละเอียดให้ทราบล่วงหน้าแล้วผ่านทางหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

3. การเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ เพื่อให้กรรมการอิสระดำเนินการตรวจสอบข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนเพื่อพิจารณาดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

4. การลงคะแนนเสียง

ในการลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนน เสียงสำหรับวาระที่สำคัญดังกล่าว โดยบริษัทได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีที่มิชอบโต้แย้งในภายหลัง

2. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามที่กฎหมายกำหนดและตามจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจที่กำหนดไว้ใน Code of Conduct ของบริษัท ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทมีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากันทุกราย เว้นแต่ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ นอกจากออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

พนักงาน : บริษัทได้มีการดูแลปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามผลงาน รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด และมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานในกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสายงาน อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการ

สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีม และเสริมสร้างบรรยากาศและความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน

ลูกค้า : บริษัทยึดมั่นในการให้บริการที่ดี มีคุณภาพ รักษาความลับของลูกค้า ตลอดจนมีขั้นตอนวิธีการ หน่วยงาน และบุคคลที่ทำหน้าที่รับซื้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด

คู่ค้า : บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสม ปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้ธุรกิจของคู่ค้าในกลุ่มสินค้าแต่ละประเภทที่บริษัทมีการจัดซื้อจัดจ้าง ได้มีการแข่งขันทั้งด้านคุณภาพและราคา นอกจากนี้ บริษัทยังยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ให้ไว้ต่อคู่ค้า ไม่เอารัดเอาเปรียบอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงร่วมกัน ซึ่งจะมีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า ที่น่าเชื่อถือ เป็นมืออาชีพ มีประวัติบริษัทที่ดี และมีคุณภาพสินค้าและบริการ จัดทำทะเบียนคู่ค้าที่มีการสั่งซื้อและบริการต่อเนื่อง เพื่อขึ้นทำเนียบผู้ขาย มีการประเมินผลคู่ค้าก่อนขึ้นทำเนียบ โดยมิเกณฑ์การวัดผลทางด้านราคา คุณภาพ การจัดส่ง บริการหลังการขาย เป็นต้น และยังประเมินคู่ค้าหลังการขึ้นทำเนียบแล้ว เป็นประจำทุกปี เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าและบริการของคู่ค้า

เจ้าหน้าที่ : บริษัทยังยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ให้ไว้ต่อเจ้าหน้าที่ และไม่เอารัดเอาเปรียบอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงร่วมกัน และบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องอย่างครบถ้วนเพียงพอในระยะเวลาอันควร โดยเปิดเผยผ่านช่องทางที่กำหนดภายในเวลาที่เหมาะสมซึ่งเจ้าหน้าที่สามารถตรวจสอบได้

คู่แข่ง : บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีโดยรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันที่เป็นธรรม

สังคมและสิ่งแวดล้อม :

บริษัทได้ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อที่มีต่อสังคม การดำเนินธุรกิจจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อีกทั้งจะต้องทำให้เกิดผลดีต่อสังคมและภาครัฐ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ วัฒนธรรม ประเพณี และสภาพแวดล้อม และได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมภายในที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การรณรงค์ให้ปิดไฟและปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ในช่วงพักกลางวัน การปรับปรุงภูมิทัศน์ที่ทำงานให้เหมาะสม การรณรงค์ให้พิมพ์เอกสารเฉพาะที่จำเป็น โดยมีผู้บริหารระดับสูงขององค์กรเป็นผู้นำในการผลักดันอย่างจริงจัง

ภาครัฐ : ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของทางการและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐ ไม่มีส่วนร่วมหรือดำเนินธุรกิจกับองค์กร หรือบุคคลที่กระทำความผิดต่อกฎหมาย

ทั้งนี้ เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังกล่าวข้างต้นได้รับการดูแลอย่างดี บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญกับข้อร้องเรียนต่างๆ เพื่อนำมาตรวจสอบ และปรับปรุงการดำเนินการให้เหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป

ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อขอทราบข้อมูล แจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่มีใช้เรื่องการทุจริตคอร์รัปชันแก่บริษัท ผ่านทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

โทรศัพท์ : 02-697-3700
Website : www.fnsplc.com
E-mail : ir@fnsplc.com

ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนต่อกรรมการบริษัทโดยตรง ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน : กรรมการบริษัท
บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 345 ถนนสุรวงศ์ ชั้น 6 อาคาร 345 สุรวงศ์
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ได้ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน : กรรมการอิสระ
บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 345 ชั้น 6 อาคาร 345 สุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์
เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
Website : www.fnsplc.com
E-mail : id@fnsplc.com

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยข้อมูลการติดต่อดังกล่าวจะถูกเก็บเป็นความลับนำส่งต่อฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อสรุปประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอันดับต่อไป โดยในปี 2566 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทซึ่งรวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และยังได้เผยแพร่ข้อมูลโดยสรุปของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท บริษัทยังได้จัดให้มีการแสดงข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วยเช่นกัน ข้อมูลดังกล่าว เช่น ข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นรายไตรมาส และข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปี

ของบริษัท ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยนั้นได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกเหนือจากข้อมูลต่างๆ ดังที่กล่าวข้างต้น บริษัทยังได้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ความเห็นจากการทำหน้าที่ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รูปแบบของค่าตอบแทน ตลอดจนจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยด้วย

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณการประกอบธุรกิจไว้ใน Code of Conduct ของบริษัท และมีนโยบายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งในบริษัทและบริษัทย่อยใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงาน อีกทั้งได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยในการละเมิดจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจดังกล่าวไว้ด้วย เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมต่อคู่ค้าและลูกค้าของบริษัท โดยครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 5)

- ส่วนที่ 1 : จรรยาบรรณทางธุรกิจทั่วไป กฎหมายและการปฏิบัติตาม
- ส่วนที่ 2 : ข้อมูลความลับ
- ส่วนที่ 3 : กิจกรรมทางธุรกิจภายนอก และผลประโยชน์ขัดแย้ง
- ส่วนที่ 4 : ของขวัญและการรับรอง
- ส่วนที่ 5 : การลงทุนในหลักทรัพย์
- ส่วนที่ 6 : การฟอกเงิน
- ส่วนที่ 7 : การรักษาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท
- ส่วนที่ 8 : การต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ส่วนที่ 9 : การเลือกปฏิบัติและการคุกคาม

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการจะได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บริษัท ได้เปิดเผยนโยบายต่าง ๆ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.fnsplc.com) เพื่อเป็นการสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ สามารถเข้าไปศึกษารายละเอียดได้

อย่างทั่วถึง โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อความไปยังพนักงาน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่น ถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการพัฒนางานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่

1. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้นำเสนอทบทวนนโยบาย และรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2566 ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567
2. ประเมินความเสี่ยงด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน ทบทวนนโยบายและแนวการปฏิบัติงานการต่อต้านการคอร์รัปชันประจำปี 2566 ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึงจัดทำแนวปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ได้รับการต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ออกไปอีกระยะเวลา 3 ปี (มิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)
4. บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 ด้วยคะแนนร้อยละ 93 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
5. กรรมการอิสระรับทราบรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กรณีการขายหุ้นสามัญของ บริษัท นิโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน)
6. กรรมการอิสระรับทราบรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัท กรณีเข้าทำรายการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)

การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

1. กำหนดจำนวนครั้งในการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี
 - 1.1 คณะกรรมการบริษัท ประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ เพื่อความเหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัท
 - 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี
 - 1.3 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี
 - 1.4 ประชุมคณะกรรมการอื่น ๆ อยู่ในดุลพินิจของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะ
2. กำหนดกรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี
 - ในปี 2566 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 10 ครั้ง กรรมการทุกคนเข้าประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดให้มีการประชุมเฉพาะคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- บริษัทจัดให้มีการประชุมเฉพาะคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566
- 4. กำหนดให้องค์ประชุมในขณะลงมติควรมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
 - ในปี 2566 องค์ประชุมในขณะลงมติมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดครบทุกครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 10 ครั้ง
- 5. กำหนดให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท
 - ในปี 2566 ไม่มีกรรมการท่านใดไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท
- 6. กำหนดให้กรรมการผู้จัดการจะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น (ยกเว้นบริษัทที่เป็นธุรกิจครอบครัว) จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนดำรงตำแหน่ง
 - ในปี 2566 กรรมการผู้จัดการไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทอื่น
- 7. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย
 - กรรมการและผู้บริหารได้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย ณ สิ้นปี 2566 โดยมีเลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รวบรวม

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2566 มีดังต่อไปนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

สิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น มีหลายประการ ตัวอย่างเช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยมีนโยบายที่จะดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ รวมทั้งจัดการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการดำเนินการต่างๆ ตามนโยบายดังกล่าวนี้ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

โดยทั่วไป บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลา 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอวาระต่อผู้ถือหุ้นเป็นกรณีพิเศษ ในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบ หรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2566 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 จำนวน 1 ครั้ง วันที่ 25 เมษายน 2566 เวลา 14.30 น. ณ โรงแรมคราวน์พลาซ่า กรุงเทพฯ ลุมพินี พาร์ค ห้องครวว์ 1- 3 ชั้น 21 เลขที่ 952 ถนนพระรามที่ 4 กรุงเทพมหานคร โดยมีกรรมการเข้าประชุม 5 ท่าน จากทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100

ประกอบด้วย ประชามติกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประชามติกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประชามติกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการ นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทได้มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นอีก 2 ครั้ง ดังนี้ 1) การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 เวลา 14.30 น. โดยมี กรรมการเข้าประชุม 4 ท่านจากทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 80 และ 2) การประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 เวลา 10.00 น. โดยมีกรรมการเข้าประชุมครบทั้ง 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และ ได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิลงคะแนนเสียง ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แสดงความคิดเห็น และ เสนอแนะแนวทางในการดำเนินการในทุกวาระอย่างเต็มที่ โดยประธานได้ให้กรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจงข้อ ซักถามที่สำคัญอย่างละเอียดชัดเจน และรับจะนำข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นไปประกอบการพิจารณา ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อไป สำหรับประเด็นซักถามของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวกับงบการเงิน บริษัทได้จัดให้ มีผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2566 เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของ ผู้ถือหุ้นด้วย ทั้งนี้ การลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส

บริษัทกำหนดแนวทางในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อไม่ให้เกิดการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถ ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุม เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ลงมติ บริษัทไม่มีการสลับวาระการประชุม หรือแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมอย่างกะทันหัน

ทั้งนี้ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 การจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 และ ครั้งที่ 2/2566 บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ คอยดูแลต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ มีการเปิดบริการรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง (ยกเว้นการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2566 ที่เปิดลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 1 ชั่วโมงครึ่ง) โดยจัด ให้มีระบบเทคโนโลยีรองรับการลงทะเบียน โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียน เพื่อความรวดเร็ว ถูกต้อง และไม่ยุ่งยาก และจัดให้มีการรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วย

อนึ่ง โรงแรมคราวน์พลาซ่า กรุงเทพฯ ลุมพินี พาร์ค ซึ่งใช้เป็นสถานที่ในการจัดประชุมทุกครั้ง จัดเป็น ย่านศูนย์กลางธุรกิจ ที่มีการคมนาคมสะดวก และวันที่จัดให้มีการประชุมนั้นเป็นวันทำการของราชการ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยช่วงเวลาที่จัดประชุม เป็นเวลาที่ไม่เช้า หรือเย็น จนเกินไป

2. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น และการส่งหนังสือเชิญประชุม

บริษัทได้มีการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเอกสาร ประกอบการประชุม สำหรับเอกสารหนังสือเชิญประชุมนั้น วาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการ สำเนารายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา ข้อบังคับของบริษัท (เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น) ประวัติกรรมการอิสระที่จะเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น รวมทั้งข้อมูลประกอบต่างๆ ที่จำเป็นต่อการ ตัดสินใจของผู้ถือหุ้น และแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อความที่ชัดเจนและเข้าใจประกอบด้วย รายละเอียดของสถานที่จัดการประชุมพร้อมแผนที่ โดยเปิดเผยล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านหลายช่องทาง ดังนี้

ระบบข่าว ตลท.

- เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เรื่อง การเรียกประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ที่แสดงกำหนดการประชุมพร้อม ระเบียบวาระการประชุม ซึ่งรวมถึงการจ่ายเงินปันผลโดยเผยแพร่ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566

เว็บไซต์ของบริษัท

- เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสาร

ประกอบการประชุม ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 25 วัน โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566 ซึ่งมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลในเอกสารที่ส่งทางไปรษณีย์ให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ได้เผยแพร่รายงานประจำปีล่วงหน้าก่อนวันประชุมด้วย

- เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 และเอกสารประกอบการประชุม ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 16 วัน โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2566
- เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 และเอกสารประกอบการประชุม ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 25 วัน โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566

จัดส่งทางไปรษณีย์

- บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และรายงานประจำปีของบริษัท โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมสามัญประจำปี

ลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์

- บริษัทลงประกาศหนังสือพิมพ์บอกกล่าวเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 และ ครั้งที่ 2/2566 ในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.fnsplc.com) ดังนี้

1. การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เป็นเวลามากกว่า 2 เดือน ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566
2. การเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ เป็นเวลามากกว่า 2 เดือน ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566
3. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง (การประชุมสามัญประจำปี 2566, การประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2566 และครั้งที่ 2/2566) ผู้ดำเนินการประชุมจะชี้แจงกติกาทันทีรวมทั้งวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานที่ประชุมและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม
4. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนแต่ละวาระในการประชุม โดยเปิดเผยในระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังจบการประชุมในวันเดียวกัน

มีการจัดบันทึกรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกการซื้อกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม การชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกข้อซักถาม และชี้แจงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง หรือบัตรเสีย เป็นจำนวนเท่าไร และข้อมูล

อื่นที่สำคัญอย่างครบถ้วน และได้จัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 และรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 และ ครั้งที่ 2/2566 ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.fnsplc.com) ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทจึงได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการดูแลให้ได้รับสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือ เสนอวาระการประชุมล่วงหน้าในเวลาอันสมควร และจัดกระบวนการมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รองรับกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิได้ โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. การออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คือ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียในการออกเสียงในการประชุมในวาระใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว ยกเว้นวาระที่เกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการ อย่างไรก็ตาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 และ ครั้งที่ 2/2566 นั้น ไม่มีกรณีที่มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทจะระบุรายชื่อกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้

2. วาระการประชุม และการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัท และตามลำดับวาระการประชุม โดยมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนพร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม นอกเหนือจากวาระต่างๆ ที่คณะกรรมการได้แจ้งรายละเอียดให้ทราบล่วงหน้าแล้วผ่านทางหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการได้ โดยให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ถือหุ้นซึ่งนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาวาระอื่นๆ เพิ่มเติม

อย่างไรก็ดี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 และ ครั้งที่ 2/2566 ไม่มีกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่มีจำนวนหุ้นที่ถือซึ่งนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมจากวาระการประชุมที่ได้แจ้งรายละเอียดให้ทราบล่วงหน้าแล้วผ่านทางหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

3. การเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ตำแหน่ง จากกรรมการบริษัททั้งหมดเพื่อทำหน้าที่ดูแลผู้ถือ-

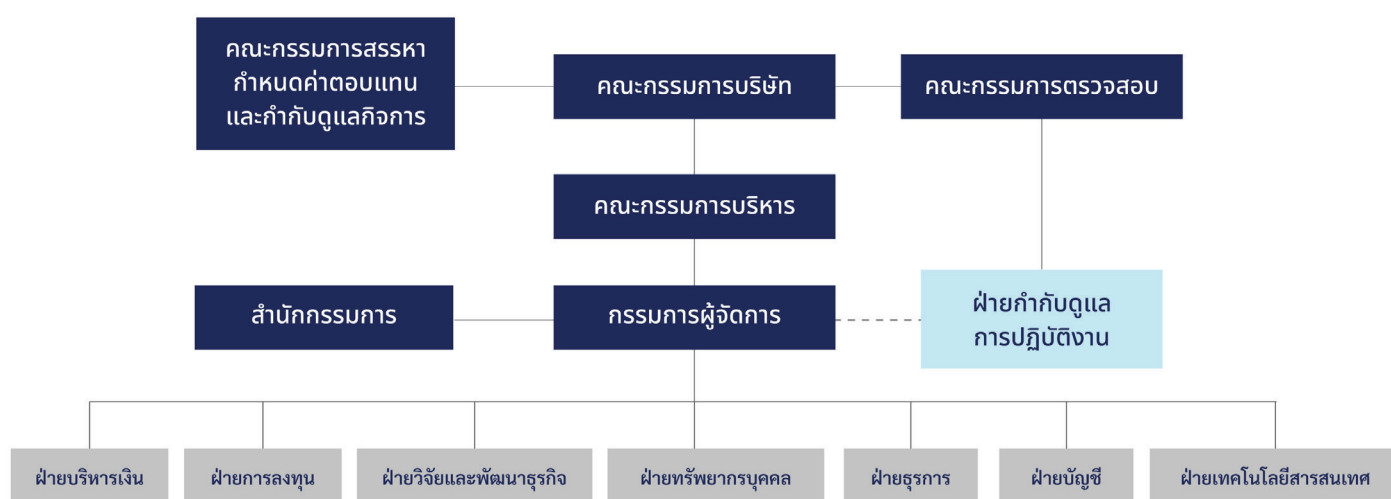
หุ้นส่วนน้อย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ เพื่อให้กรรมการอิสระดำเนินการตรวจสอบข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนเพื่อพิจารณาดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

4. การลงคะแนนเสียง

ในการลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้นบริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนดโดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระที่สำคัญดังกล่าว โดยบริษัทได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างกรรมการ



หมายเหตุ : ผังองค์กรนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายอัศวรัตน์ ธีระนง | ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยวัฒน์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายชาญมณู สุมาวงศ์ | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายเจมส์ มาร์แชล | กรรมการและกรรมการบริหาร |

โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายวรสิทธิ์ โกคำชัยพัฒน์ และนายเจมส์ มาร์แชล กรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน การบริหารความเสี่ยงของกิจการ กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทมีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ หุ้นที่บริษัทถืออยู่นั้น (Treasury Stocks) บริษัทไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- 1) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- 3) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- 4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- 5) การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท
- 6) การควบหรือเลิกบริษัท
- 7) เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถพิจารณาได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำ และประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
 - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เพื่อให้กรรมการทุกคนอภิปราย และแลกเปลี่ยนความเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - 2.3 สรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน

3. เป็นผู้นำและประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. สนับสนุนการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัท
5. กำกับดูแลคณะกรรมการบริษัทให้มีโครงสร้าง และองค์ประกอบที่เหมาะสม
6. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ และรายบุคคล รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการงานในรายละเอียดเฉพาะด้านของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ อันได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

7.3.2 ข้อมูลกรรมการชุดย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

(1) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 2 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------|----------------------------------|
| 1. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ | กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร |
| 2. นายเจมส์ มาร์แชล | กรรมการและกรรมการบริหาร |

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายชาญมนู สุมาวงศ์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |

โดย นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

(3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. นายชาญมนู สุมาวงศ์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง | กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ |
| 3. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ | กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ |

(4) คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

และบริษัทในเครือ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ

(5) **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือทำหน้าที่กำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงใน

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท
1. นายอัครรัตน์ ณะรอง	✓		✓	✓		
2. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์	✓	✓		✓	✓	✓
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์	✓		✓			
4. นายชาญมู สุมาวงศ์	✓		✓	✓		
5. นายเจมส์ มาร์แชล	✓	✓			✓	✓
6. นางศนิษฐา อัสวจินดา						✓

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 โครงสร้างผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 มีจำนวน 9 คน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายเจมส์ มาร์แชล | กรรมการ/หัวหน้าฝ่ายวิจัยและพัฒนาธุรกิจ |
| 3. นางสาวรัชณี มหัตเตชกุล | ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการลงทุน |
| 4. นางศนิษฐา อัสวจินดา | หัวหน้าฝ่ายบริหารเงิน |
| 5. นายชาคริต สุทธิปริ | ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 6. นางสาววิภา นิลโสภณ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน |
| 7. นายชาญกิจ อัสวโรจนไมตรี | หัวหน้าฝ่ายธุรการ |
| 8. นางนุชชลี จันชน | หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| 9. นางสาวปัทมรัตน์ จันทวี | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี / ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน |

หมายเหตุ : ทั้งหมดเป็นผู้บริหารตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารงานจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่

ได้รับการมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินการเป็นผู้บริหารงาน จัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
- 2) กำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทร่วมกับคณะกรรมการบริหาร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ
- 3) ควบคุมดูแลให้การทำธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดตั้งโครงสร้างองค์กรและการบริหารโดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทรวมถึงมีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนพนักงาน
- 5) ติดตามดูแลกิจกรรมทางธุรกิจและผลการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท
- 6) อนุมัติการซื้อขายอุปกรณ์สำนักงานและเข้าทำสัญญาซื้อขาย สัญญาจัดซื้อจัดจ้าง สัญญาเช่า สัญญาบริการ สัญญาจ้างบำรุงรักษา และเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

7.4.2 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2566 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบ ประกันสังคม โดยในปี 2566 ค่าตอบแทนของผู้บริหารในบริษัททั้งหมด 9 ท่าน รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25.62 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือน โดยในปี 2566 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 9 ราย รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.59 ล้านบาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีบุคลากรทั้งสิ้นจำนวน 25 คน แบ่งตามสายงานหลัก ดังนี้

	กลุ่มสายงาน	FNS
1.	ฝ่ายบริหาร	2
2.	การลงทุน / วิจัยและพัฒนาธุรกิจ	4
3.	บริหารเงิน	3
4.	ปฏิบัติการและงานสนับสนุน	14
5.	กำกับดูแลการปฏิบัติงาน	2
รวม (คน)		25

ในปี 2566 ผลตอบแทนที่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม มีจำนวนทั้งสิ้น 41.94 ล้านบาท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายในการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

1. การทำบัญชี

- (1) นางสาวปัทมณต์ จันทวี ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี (Chief Financial Officer : CFO) โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- (2) นางสาวพรเพ็ญ พุทธิกุลวุฒิ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

2. เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้งให้นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

บทบาทหน้าที่เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์ กรรมการบริหาร เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/15 และ 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ดังนี้

1. รับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ
2. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
3. ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ แนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัท ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3. ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ได้แต่งตั้ง บริษัท แอคเค้านต์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทประจำปี 2566 โดยมีนางศศิวิมล สุโกศล กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคเค้านต์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด และนางศศิวิมล สุโกศล แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในงานด้านการตรวจสอบภายในและการสอบทานระบบการควบคุมภายในมาเป็นเวลานาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็น ผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง หรือถอดถอนผู้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมอบหมายให้ นางสาววิภา นิลโสภณ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เป็นผู้ประสานงานกับบริษัทดังกล่าว (รายละเอียดของผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 3)

4. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาววิภา นิลโสภณ หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำและคำปรึกษากับหน่วยธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัทในประเด็นกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และรายงานคู่ขนานต่อกรรมการผู้จัดการ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานปรากฏในประวัติคณะกรรมการและผู้บริหารตามเอกสารแนบ 1 ทั้งนี้ มีการระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานไว้ในจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

นางสาวปัทมรัตน์ จันทวี

โทรศัพท์ : 02-697-3700 ต่อ 3737

Website : www.fnsplc.com

E-mail : ir@fnsplc.com

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนการสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ หากมีกรณีให้เห็นสมควรให้มีการเลิกจ้างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบก็จะเป็นผู้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดังนี้

1. นางสาวสุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4409 หรือ
2. นางสาวอรรณพ ชุณหกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6105 หรือ
3. นางสาวอรรณพ โชติวิริยะกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10566 หรือ
3. นางสาวฐิติมา พงศ์ไชยยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10728 หรือ

โดยผู้สอบบัญชีทั้ง 4 คน ที่เสนอรายชื่อปรากฏเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

ในรอบปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)
 - 1.1. ค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวน 2,000,000 บาท
 - 1.2. ค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทย่อย 1 บริษัท เป็นจำนวนรวม 350,000 บาท
2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี

7.6.4 รายงานการถือครองหุ้นสามัญของกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ Name	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			เปลี่ยนแปลง เพิ่ม (ลด)
	จำนวนหุ้นที่ถือโดย		รวม	จำนวนหุ้นที่ถือโดย		รวม	
	กรรมการ/ ผู้บริหาร	ผู้เกี่ยวข้อง		กรรมการ/ ผู้บริหาร	ผู้เกี่ยวข้อง		
1. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์	247,587,922	42,000,000	289,587,922	133,793,961	21,000,000	154,793,961	134,793,961
2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง	-	-	-	-	-	-	-
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์	-	-	-	-	-	-	-
4. นายชาญมณู สุมาวงศ์	-	-	-	-	-	-	-
5. นายเจมส์ มาร์แชล	1,150,200	-	1,150,200	1,150,200	-	1,150,200	-
6. นางสาวรัชณี มหัตเดชกุล	-	-	-	-	-	-	-
7. นายชาคริต สุทธิปรี	-	-	-	-	-	-	-

ชื่อ Name	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			เปลี่ยนแปลง เพิ่ม (ลด)
	จำนวนหุ้นที่ถือโดย		รวม	จำนวนหุ้นที่ถือโดย		รวม	
	กรรมการ/ ผู้บริหาร	ผู้เกี่ยวข้อง		กรรมการ/ ผู้บริหาร	ผู้เกี่ยวข้อง		
8. นางสาววิภา นิลโสภณ	-	-	-	-	-	-	-
9. นายชาญกิจ อัครโรจน์มตรี	-	-	-	-	-	-	-
10. นางนุชชลี จันชั้น	300	-	300	300	-	300	-
11. นางศนิษฐา อัครจินดา	-	-	-	-	-	-	-
12. นางปัทมณต์ จันทวี	-	-	-	-	-	-	-

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท โดยในทุกไตรมาส ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะพิจารณารับรองงบการเงินของบริษัท ก่อนที่จะนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับรองต่อไป

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลการจัดการทางการเงินของบริษัทและบริษัทช่วยให้สามารถเปิดเผยต่อผู้ลงทุนได้ทันเวลา มีความโปร่งใส ชัดเจนด้วยข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้อิสระอย่างเต็มที่แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายในในการสอบทานระบบควบคุมภายในและความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน สำหรับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมกรรมการอิสระ) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้หารือพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างเป็นอิสระ โดยปราศจากกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร โดย ในปี 2566 มีการจัดประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการงานในรายละเอียดเฉพาะด้านของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน

- การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการสนับสนุนให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน องค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท ปัจจุบัน กรรมการของบริษัททุกท่านได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

- **การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสถานะเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการต่อไป

การประเมินผลคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

โดยหลักเกณฑ์ในการประเมินคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และ กรรมการผู้จัดการแต่ละข้อ ได้กำหนดระดับการประเมินออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

1. การประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ในภาพรวมทั้งคณะเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประจำปี 2566 ได้พิจารณาแบบประเมินโดยอ้างอิงจากแบบประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์จัดทำเปิดเผยเมื่อปี 2558 มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัทในทุกด้าน ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพหรือไม่ 2) ขบวนการในการจัดประชุมคณะกรรมการ ได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้รับการทบทวนและปฏิบัติตามอย่างเพียงพอหรือไม่ 4) ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ /การพัฒนาตนเองของกรรมการ

ขั้นตอน

กรรมการบริษัททุกคนทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมทั้งคณะ และส่งให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประมวลผลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.86 จาก 4 คะแนน หรือ คิดเป็นร้อยละ 96.38

2. การประเมินผลคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2566 ได้พิจารณาแบบประเมินกรรมการรายบุคคลโดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2558 โดยครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) การประชุมของคณะกรรมการ

(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ขั้นตอน

กรรมการบริษัททุกคนทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาการปฏิบัติงานหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายและส่งให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประมวลผลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.89 จาก 4 คะแนน หรือ คิดเป็นร้อยละ 97.27

3. การประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในภาพรวมทั้งคณะเป็นประจำทุกปี โดยแบบประเมินคณะกรรมการตรวจสอบอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2558 ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพหรือไม่
- 2) การประชุมคณะกรรมการชด้อยได้ดำเนินการ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย ได้รับการทบทวนและปฏิบัติตามอย่างเพียงพอหรือไม่

ขั้นตอน

กรรมการตรวจสอบทุกคนทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมทั้งคณะ และส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประเมินผลเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.88 จาก 4 คะแนน หรือ คิดเป็นร้อยละ 97.08

4. การประเมินผลคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

แบบประเมินคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ อ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2558 ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพหรือไม่
- 2) การประชุมคณะกรรมการชด้อยได้ดำเนินการ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย ได้รับการทบทวนและปฏิบัติตามอย่างเพียงพอหรือไม่

ขั้นตอน

กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการในภาพรวมทั้งคณะ และส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประเมินผลเสนอต่อที่ประชุมคณะ

กรรมการบริษัท

ในปี 2566 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.89 จาก 4 คะแนน หรือ คิดเป็นร้อยละ 97.22

5. การประเมินผลกรรมการผู้จัดการ

แบบประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2554 โดยครอบคลุมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

ขั้นตอน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) ทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาการปฏิบัติงานหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และส่งให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประมวลผลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.93 จาก 4 คะแนน หรือ คิดเป็นร้อยละ 98.33

(1) กรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ จะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และกำหนดคำตอบแทนทั้งหมด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป ผู้ที่ได้รับการสรรหาจะต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ (รายละเอียดตามข้อ 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ)

(2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปี 2566 คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาจาก ประสบการณ์ ความรู้และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 1 ท่าน คือ นาย

วรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์ จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 5 ท่าน

ในการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมด เพื่อเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากกว่าหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นๆ ไม่ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการจัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร (ตามนิยาม กลต.) เพื่อความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ และความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานสำคัญ ๆ

สำหรับผู้บริหารในระดับต่างๆ โดยเฉพาะผู้บริหารและตำแหน่งในสายงานหลักจะเน้นการสรรหาจากบุคลากรภายในองค์กร สำหรับการดำเนินกลยุทธ์และการวางแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารที่อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงหรือหมดวาระการดำรงตำแหน่งหรือเกษียณอายุ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ จะพิจารณาเป็นการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติตำแหน่งผู้บริหาร และสำหรับตำแหน่งกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยจะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

การปฐมนิเทศกรรมการและผู้บริหารใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือผู้บริหารใหม่ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานรับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสารสำหรับกรรมการใหม่ ดังนี้

1. ข้อมูลบริษัท ประกอบด้วย รายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งจะแสดงวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนวาระการประชุมทั้งวาระประจำและวาระพิเศษประจำงวด
3. คู่มือคุณสมบัติการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารประกอบด้วย คุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ นโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายบริหารความเสี่ยง นโยบายการใช้บริการจากบุคคลภายนอก เป็นต้น รวมทั้งแนบพระราชบัญญัติและประกาศที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหน้าที่และข้อควรระวังตามกฎหมาย

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทมีกำหนดการประชุมพิจารณาทางการเงินของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท สำหรับงบการเงินในแต่ละไตรมาสไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2566 บริษัทได้มีการจัดประชุม คณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละท่าน สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนครั้งที่ประชุม)			
	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	การประชุมคณะ กรรมการบริษัท	การประชุมคณะ กรรมการตรวจสอบ	การประชุม คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและ กำกับดูแลกิจการ
1. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง	เข้า	10/10	5/5	2/2
2. นายชาญมนู สุมาวงศ์	เข้า	10/10	5/5	2/2
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์	เข้า	8/10	5/5	-
4. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์	เข้า	10/10	-	2/2
5. นายเจมส์ มาร์แชล	เข้า	10/10	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับเดียวกันกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ซึ่งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติดังที่ต้องการ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริหารได้สละสิทธิไม่รับค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายปี โดยในปี 2566 ค่าตอบแทนกรรมการไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2565 และไม่มีผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท)	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
ประธานกรรมการ	900,000	900,000	50,000	50,000
กรรมการ	350,000	350,000	25,000	25,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	150,000	150,000	25,000	25,000
กรรมการตรวจสอบ	100,000	100,000	25,000	25,000
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและ กำกับดูแลกิจการ	-	-	25,000	25,000
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแล กิจการ	-	-	20,000	20,000

ในปี 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน อันได้แก่ ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายปี ให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ	คำตอบแบบรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
1. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง	900,000	100,000	500,000	125,000	40,000
2. นายชาญมนู สุมาวงศ์	350,000	150,000	250,000	125,000	50,000
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์	350,000	100,000	200,000	125,000	-
4. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์	-	-	-	-	-
5. นายเจมส์ มาร์แชล	-	-	-	-	-

คำตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย

ไม่มี

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้จัดให้มีกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พร้อมทั้งกำหนดให้บริษัทย่อยรายงานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแก่คณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

กลไกในการกำกับดูแล

1. บริษัทได้จัดให้มีกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีการควบคุม ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด
2. กำหนดให้มีการสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุก ๆ ไตรมาส

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพิจารณาอย่างรอบคอบสำหรับธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีลักษณะเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการป้องกันดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัทและบริษัทย่อยเข้าสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดหลักการดังกล่าวเป็นระเบียบบริษัท ซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริษัท และประกาศระเบียบดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบและพิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งได้มีการปฏิบัติตาม

หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และสำหรับกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ กรรมการท่านนั้นจะต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมรับทราบ และจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายละเอียดของมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้จัดทำบันทึกข้อกำหนดด้านจริยธรรมซึ่งระบุถึงการรักษาความลับของบริษัทสำหรับพนักงาน เพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทและบริษัทย่อย และมีบทลงโทษสำหรับผู้ที่น่าข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือใช้ในทางที่ทำให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือเสียหาย รวมทั้งกำหนดให้พนักงานต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานเป็นการถาวรด้วยเหตุไต่ถาม ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งบุคคลที่มีเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และได้แจ้งให้แก่กรรมการและผู้บริหารทราบเกี่ยวกับหน้าที่การรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตลอดจนบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท บุคคลดังกล่าวจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง รวมทั้งบุคคลที่มีเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยยึดหลักการดำเนินงานกิจการที่เป็นธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น จึงได้ร่วมมือกับทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ภายใต้ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)” ด้วยการเข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมโครงการ

ในปี 2566 บริษัท ได้ยื่นขอต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งได้รับรองการต่ออายุใบรับรองเรียบร้อยแล้ว โดยใบรับรองมีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2566 - 30 มิถุนายน 2569

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งประกอบด้วย มาตรการ ขั้นตอน และกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1.1 นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับหรือให้จากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทโดยการเสนอให้ สลัญญามอบให้ ให้คำมั่น เรียกร้อง หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้แก่ตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่น เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดโดยมิชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใด ๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตการค้าให้กระทำได้

1.2 การประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทจัดให้มีคณะทำงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ทำหน้าที่ร่วมกันประเมินความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นทุกปี โดยเป็นการประเมินความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เป็นการเฉพาะ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานที่สำคัญต่าง ๆ เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่ดี นอกจากนี้ มีการรายงานความเสี่ยงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

1.3 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบโดยการอนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน และฝ่ายจัดการได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และจัดอบรม นอกจากนี้ พนักงานสามารถเข้าถึงนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น จรรยาบรรณ (Code of Conduct) ข้อบังคับการทำงาน และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อนึ่ง บริษัทได้สื่อสารนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย โดยจดหมายลงทะเบียนด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้บุคคลภายนอกได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้บุคคลภายนอกรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.fnsplc.com)

1.4 แนวปฏิบัติงานต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับรูปแบบของการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่อง การให้ รับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่น เพราะอาจนำไปสู่การคอร์รัปชันได้โดยง่าย จึงได้กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติงานต่อต้านการคอร์รัปชันที่ชัดเจนยิ่งขึ้น เช่น กำหนดมูลค่าของขวัญที่ได้รับตามเทศกาลที่เกิน 3,000 บาท จะต้องกรอกแบบฟอร์มที่ระบุชื่อผู้ให้ วัตถุประสงค์ มูลค่าของขวัญ และเสนอให้กรรมการผู้จัดการหรือกรรมการผู้อำนวยการพิจารณาอนุมัติจึงรับได้ สำหรับการให้ของขวัญของรางวัล การเลี้ยงรับรอง การให้เงินสนับสนุน และการบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องขอเบิกโดยกรอกแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้องและเสนอให้กรรมการผู้จัดการหรือกรรมการผู้อำนวยการพิจารณาอนุมัติเช่นกัน เป็นต้น

1.5 การตรวจสอบการปฏิบัติงานและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันความเสี่ยง

- จัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยกำหนดเป็นแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ประเมินไว้ นอกจากนี้ ยังตรวจสอบระบบการควบคุมภายในต่าง ๆ เช่น ระบบรายได้และการ

เรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ การจัดซื้อและการจ่ายชำระหนี้ และการลงทุนและการให้กู้ยืม เป็นต้น และรายงานผลการตรวจสอบไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

- จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันเป็นการเฉพาะ และกำหนดให้มีช่องทางที่ปลอดภัยสำหรับบุคคลภายนอกและพนักงานภายใน ที่พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ได้ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน : กรรมการอิสระ บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 345 ถนนสุรวงศ์ ชั้น 6 อาคาร 345 สุรวงศ์
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

อีเมล : id@fnsplc.com

เว็บไซต์บริษัท : www.fnsplc.com

ซึ่งข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสจะถูกส่งไปที่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญและเป็นธรรมและให้ความคุ้มครองต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้การกระทำนั้นจะทำให้องค์กรสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

(4) นโยบายการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่รัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ ดังนั้น จึงได้จัดทำนโยบายควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบนแก่บุคคลต่างๆดังกล่าว เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเหมาะสมในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2558) สรุปได้ดังนี้

นิยามการให้สินบน

หมายถึงการให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ เพื่อจูงใจให้กระทำการ ไม่กระทำการ หรือประวิงการกระทำอันมิชอบด้วยหน้าที่

ขอบเขต

1. นโยบายฉบับนี้บังคับใช้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย
2. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่ บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น
3. บริษัทคาดหวังให้ตัวแทน และ/หรือตัวกลางทางธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง หรือกระทำในนามบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายนี้

นโยบายการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบน มีดังนี้

1. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ
2. กำหนดให้มีมาตรการเกี่ยวกับกรณีมีความเสี่ยงสูงที่จะเป็นการให้สินบนต้องมีรายละเอียดที่ชัดเจน
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันการให้สินบน ไปปรับใช้กับผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท
4. กำหนดให้ต้องมีระบบบัญชีที่ดี
5. กำหนดให้มีแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับมาตรการป้องกันการให้สินบน

6. กำหนดให้มีมาตรการสนับสนุนให้มีการรายงานการกระทำความผิดหรือกรณีมีเหตุน่าสงสัย
7. กำหนดให้มีการตรวจสอบและประเมินผล การใช้มาตรการป้องกันการให้สินบนเป็นระยะ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนครั้งที่ประชุม)					
		ครั้งที่ 1/5	ครั้งที่ 2/5	ครั้งที่ 3/5	ครั้งที่ 4/5	ครั้งที่ 5/5	รวม
1. นายชาญมณู สุมาวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์	กรรมการตรวจสอบ	✓	✓	✓	✓	✓	5/5

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ FNS ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน คือ

1. นายชาญมณู สุมาวงศ์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

โดยมีนางสาววิภา นิลโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถดูได้จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566 ในเอกสารแนบ 6

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

รายงานผลปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการในปีที่ผ่านมา

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนครั้งที่ประชุม)		
		ครั้งที่ 1/2	ครั้งที่ 2/2	รวม
1. นายชาญมณู สุมาวงศ์	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (กรรมการอิสระ)	✓	✓	2/2
2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (กรรมการอิสระ)	✓	✓	2/2
3. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ)	✓	✓	2/2

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ของบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการบริหาร 1 คน ดังนี้

1. นายชาญมณู สุมาวงศ์ ประธานคณะกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์ กรรมการ (กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ)

โดยมี นางสาววิภา นิลโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เลขานุการ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2566 สามารถดูได้จากเอกสารแนบ 6

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทได้มีการทำการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่เป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปี 2566 บริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท และสรุปได้ว่าจากรายงานผลการตรวจสอบภายในและรายงานของผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ และเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะดูแลป้องกันทรัพย์สินมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะเป็นกลไกสำคัญในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ปกป้องคุ้มครองทรัพย์สิน ทำให้รายงานทางการเงินเกิดความน่าเชื่อถือ อีกทั้งยังเป็นการป้องกันคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จึงได้รับมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน การควบคุมภายใน

บริษัทดำรงไว้ซึ่งระบบการกำกับดูแล ควบคุม และตรวจสอบภายใน ดังนี้

- (1) บริษัทมีการประเมินปัจจัยเสี่ยงในการประกอบธุรกิจที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการติดตามและมีมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น
- (2) ในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อการตรวจสอบซึ่งกันและกัน
- (3) บริษัทมีการกำหนดและยึดถือนโยบายทางการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่

- (4) บริษัทมีการกำหนดนโยบายและคู่มือการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน
- (5) บริษัทมีการกำหนดนโยบายและคู่มือการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ
- (6) บริษัทให้อิสระในการทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเต็มที่แก่บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟไวลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างจากภายนอก ในการทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) โดยให้ บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟไวลูชั่น จำกัด ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัท ยังทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในตามวิธีการตรวจสอบบัญชี โดยผู้ตรวจสอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้เข้ารายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอันอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ โดยมีการประเมินปัจจัยเสี่ยงในการประกอบธุรกิจที่มีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการติดตามและมีมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือทำหน้าที่กำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสด้วย

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในในเรื่องใดบ้าง แก้ไขเสร็จสิ้นแล้วหรือไม่ เพราะเหตุใด

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) เข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินความเสี่ยงพหุของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2566 โดยแบ่งออกเป็น 5 ส่วนหลัก ๆ ดังนี้

- ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measure)
- ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
- ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
- ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
- ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

โดยที่ประชุมมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้ง บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟไวลูชั่น จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2566 เพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานตามกระบวนการทำงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2566 ซึ่งผลการตรวจสอบในภาพรวม ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ โดยในปี 2566 มีการตรวจสอบในเรื่อง ดังต่อไปนี้

- (1) การจ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทน
- (2) รายได้และการเรียกเก็บเงิน
- (3) การจัดการระบบสารสนเทศ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการรายงานผลการตรวจสอบภายในจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและหาหรือแนวทางการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ในภาพรวมรายงานการติดตามผลการแก้ไข พบว่าทางฝ่ายงานได้ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2566 มีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะดูแลป้องกันทรัพย์สินมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่า ได้ดูแลให้ ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวแล้วหรือไม่อย่างไร

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ได้แต่งตั้ง บริษัท แอคเค้านต์ เรฟโวลูชั่น จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทประจำปี 2566 โดยมี นางสาวศศิวิมล สุกใส กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคเค้านต์ เรฟโวลูชั่น จำกัด และนางศศิวิมล สุกใส แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในงานด้านการตรวจสอบภายในและการสอบทานระบบการควบคุมภายในมาเป็นเวลานาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง หรือถอดถอนผู้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมอบหมายให้ นางสาววิภา นิลโสภณ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เป็นผู้ประสานงานกับบริษัทดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มอบหมายให้ นางสาววิภา นิลโสภณ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำและคำปรึกษากับหน่วยธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัทในประเด็นกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และรายงานคู่ขนานต่อกรรมการผู้จัดการ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานปรากฏในประวัติคณะกรรมการและผู้บริหารตามเอกสารแนบ 1

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จากงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี มีดังนี้

(ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และยอดสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงไว้เพื่อการเปรียบเทียบ)

(สามารถดูข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และ 12)

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม/ มูลค่ารายการสำหรับปี (ล้านบาท)			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		31 ก.ค. 2566	2565	2564	
1. บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK) (บริษัทร่วม) (ช่วง ม.ค.-ก.ค. 2566)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม				(ภายหลัง 31 กค 2566 สัดส่วนการถือหุ้นเป็น 49.5%)
	1. สัดส่วนการถือหุ้น	31.51%	31.51%	31.51%	
	2. มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน	1,376.52	1,376.52	1,376.52	
	3. มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	1,301.66	1,348.41	1,360.21	เงินลงทุนใน MK แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
	รายการคงค้าง				
	1. รายได้ค่าบริการค้างรับ	0.36	0.21	1.50	FNS มีรายได้ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศค้างรับ และงานด้านทรัพยากรบุคคลค้างรับ
	2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	473.59	116.99	200	FNS ได้ให้เงินกู้ยืมแก่ MK ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ตกลงกัน
	3. ลูกหนี้อื่น	2.94	5.81	0.17	รายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากการลงทุนในตราสารหนี้และให้เงินกู้ยืมแก่ MK
	4. เงินมัดจำค่าเช่า	0.73	0.74	0.14	เงินมัดจำการเช่าพื้นที่สำนักงานของ FNS ที่อาคาร MK
	รายได้				
	1. รายได้ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ / ทรัพยากรบุคคล	2.38	2.40	2.40	FNS ทำสัญญาเพื่อให้บริการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ MK และบริษัทในเครือโดยคิดค่าธรรมเนียมการให้บริการตามที่ตกลงกัน
	2. รายได้ดอกเบี้ย	17.70	15.37	0.23	FNS ได้เข้าลงทุนในตราสารหนี้ของ MK ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ตกลงกัน
	3. รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายและค่าธรรมเนียมอื่น	-	5.48	8.59	FSL ให้บริการเป็นผู้จัดจำหน่ายตราสารและได้รับรายได้ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายตราสาร
	ค่าใช้จ่าย				
	1. ค่าเช่าและค่าบริการ	2.59	1.25	0.83	FNS เช่าพื้นที่สำนักงานส่วนหนึ่งในอาคารของ MK อัตราค่าเช่าตามราคาตลาดในสถานที่ใกล้เคียงกัน

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม/ มูลค่ารายการสำหรับปี (ล้านบาท)			ความจำเป็น/ความเหมาะสมผล
		31 ก.ค. 2566	2565	2564	
2. บริษัท บีเอฟทีแชนด์ วังน้อย จำกัด (BFTZ WN) (บริษัทร่วม) (ช่วง มค – กค 2566)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม				
	1. สัดส่วนการถือหุ้น	50%	50%	50%	ในเดือนพฤษภาคม 2564 FNS ร่วมลงทุนกับ PD จัดตั้ง BFT ZW เพื่อทำธุรกิจพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานเพื่อให้เช่า
	2. มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน	2.50	2.50	2.50	
	3. มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	7.20	3.93	2.09	เงินลงทุนใน BFTZ WN แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
	รายการคงค้าง				
	1. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	277.50	250.50	128	FNS ให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่ BFTZ WN ตามสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ตกลงกัน
	2. ลูกหนี้อื่น	24.77	14.84	1.46	รายการรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืม
	รายได้				
	1. รายได้ดอกเบี้ย	9.93	13.50	3.23	FNS รับรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมตามสัญญา ระหว่างผู้ถือหุ้น

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม/ มูลค่ารายการสำหรับปี (ล้านบาท)			ความจำเป็น/ความเหมาะสมผล
		2566	2565	2564	
3. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล (PROSPECT REIT) (บริษัทร่วม)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม				
	1. สัดส่วนการถือหุ้น	22.19%	22.99%	22.99%	FNS ลงทุนในกองทรัสต์ Prospect ร้อยละ 22.19 ในเดือนมีนาคม 2566
	2. มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน	775.36	533.33	544.45	
	3. มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	706.22	498.70	527.17	เงินลงทุนในกองทรัสต์ Prospect แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
	รายการคงค้าง				
4. บริษัท ขนม คาเฟ่ จำกัด (Kanom) (บริษัทร่วม)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม				
	1. สัดส่วนการถือหุ้น	30%	30%	30%	ในเดือนมิถุนายน 2564 FNS แปรสภาพเงินให้กู้ยืมแก่ Kanom เป็นเงินลงทุนในหุ้นบริษัท Kanom
	2. มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน	-	60.00	60.00	
	3. มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	44.56	53.46	เงินลงทุนใน Kanom แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
	รายการคงค้าง				
	1. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	100	67.03	FNS ให้ Kanom กู้ยืมเงินตามสัญญาเงินกู้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ตกลงกัน

กิจการที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม/ มูลค่ารายการสำหรับปี (ล้านบาท)			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		2566	2565	2564	
4. บริษัท ขนอม คาเฟ่ จำกัด (Kanom) (บริษัทร่วม)	2. ลูกหนี้อื่น	1.29	5.60	1.51	รายการรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมแก่ Kanom
	<u>รายได้</u> 1. รายได้ดอกเบี้ย	5.14	4.13	1.51	FNS รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมตามสัญญาเงินกู้กับ Kanom
5. บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PD) (กรรมการร่วม)	<u>รายการคงค้าง</u> 1. รายได้ค่าบริการค้างรับ	1.31	0.005	0.003	FNS มีรายได้ค่าบริการระบบโทรศัพท์ค้างรับ
	2. หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	0.01	FNS มีค่าบริการบริหารอสังหาริมทรัพย์ที่คำนวณจากการเก็บค่าเช่าตามเกณฑ์เงินสดค้างจ่าย
	<u>รายได้</u> 1. รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	3.36	3.00	3.00	FNS ได้ทำสัญญาบริการกับ PD เพื่อให้บริการงานด้านทรัพยากรบุคคล โดยคิดค่าธรรมเนียมการให้บริการตามที่ตกลงกันซึ่งคำนวณจากต้นทุนการให้บริการที่เกิดขึ้น
	2. รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่าย และค่าธรรมเนียมอื่น	-	-	4.08	FSL ให้บริการเป็นผู้จัดจำหน่ายตราสารและได้รับรายได้ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายตราสาร
	3. รายได้อื่น	0.44	0.05	0.04	FNS ได้รับค่าบริการระบบโทรศัพท์/ค่าบริการสาธารณูปโภค และค่าบริการใช้ระบบ Oracle
6. บริษัท พรอสเพค รีท แมเนจ เมนต์ จำกัด (PRM) (กรรมการร่วม)	<u>รายการคงค้าง</u> 1. รายได้ค่าบริการค้างรับ	-	0.001	0.002	FNS มีรายได้ค่าบริการระบบโทรศัพท์ค้างรับ
	<u>รายได้</u> 1. รายได้อื่น	0.01	0.01	0.01	FNS ได้รับค่าบริการระบบโทรศัพท์
7. บริษัท เอ็มเคเอส แอสเซตส์ จำกัด (MKH) (กรรมการร่วม)	<u>รายการคงค้าง</u> 1. รายได้ค่าที่ปรึกษา	-	1.75	-	FNS ได้รับค่าบริการเป็นที่ปรึกษาการจัดหาเงินทุน
8. กรรมการและผู้บริหาร	คำตอบแทนกรรมการและ ผู้บริหารและต้นทุนค่าที่ปรึกษา	79.29	39.30	34.27	FNS จ่าย ค่าตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุมแก่กรรมการตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และคำตอบแทนผู้บริหาร FNS FFM จ่ายค่าที่ปรึกษาแก่ผู้บริหาร

ภายหลังจาก บริษัท FNSเข้าซื้อหุ้นสามัญ MKเพิ่มในวันที่ 8 สิงหาคม 2566จะมีรายการระหว่างกลุ่มบริษัทMK กับ บริษัทร่วม ที่ บริษัท FNS ต้องรับรู้เข้าไว้ในงบการเงินรวมดังนี้

รายการระหว่าง กลุ่มบริษัท MK กับ บริษัทร่วม

1) บจก. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ปีเอฟทีแซด

ลำดับ	บริษัทที่เข้าทำรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ยอดคงค้าง (ล้านบาท)	ลักษณะของรายการและความจำเป็น
			ส.ค. - ร.ค. 2566	31 ร.ค. 2566	
1	บริษัท MK	รายได้ค่าธรรมเนียม (Guarantee fee)	1.51	0.90	บริษัท MK ได้รับค่าธรรมเนียมการค้ำประกันตามสัญญา
2	บริษัท (PD)	เงินปันผล	-	-	บริษัทได้รับเงินปันผลตามที่ประกาศจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น

2) ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล

ลำดับ	บริษัทที่เข้าทำรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ยอดคงค้าง (ล้านบาท)	ลักษณะของรายการและความจำเป็น
			ส.ค. - ร.ค. 2566	31 ร.ค. 2566	
1	บริษัท MK	เงินปันผลรับ	14.20	-	บริษัทได้รับเงินปันผลตามที่กองทรัสต์ประกาศจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น
2	บริษัท (PD)	รายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์และรายได้อื่นๆ	28.52	12.88	PD ได้รับค่าบริการอสังหาริมทรัพย์
3	บริษัท Pros RM	รายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์ รายได้ดอกเบี้ย และรายได้อื่นๆ	26.18	2.83	Pros RM ได้รับค่าบริการอสังหาริมทรัพย์
4	บริษัท (PD)	ค่าชดเชย / ผิดนัด / ยกเลิกสัญญา	-	11.87	ค่าใช้จ่ายชดเชยตามสัญญาตกลงกระทำการ
5	บริษัท (PD)	ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่น	-	12.66	ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการเช่า
6	บริษัท (PD)	สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	1.70	54.17	สินทรัพย์สิทธิการเช่าตามสัญญาเช่า

3) บจก.พีเอฟทีแชนด์ บางปะกง

ลำดับ	บริษัทที่เข้าทำรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ยอดคงค้าง (ล้านบาท)	ลักษณะของรายการและความจำเป็น
			ส.ค. - ร.ค. 2566	31 ร.ค. 2566	
1	บริษัท (PD)	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	-	657.00	PD ให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่ BFTZ BPK ตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ตกลงกัน
		ดอกเบี้ยรับ	14.61	64.83	PD รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น
2	บริษัท (PD)	เงินทดรองจ่าย	-	1.36	รายการเงินทดรองจ่ายระหว่างกัน
3	บริษัท (PD)	ลูกหนี้การค้า	-	8.46	ค่าบริหารอสังหาริมทรัพย์ ค่าบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ค่าคอมมิชชั่น
4	บริษัท (PD)	รายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์และรายได้อื่นๆ	16.30	2.89	PD ได้รับค่าบริการอสังหาริมทรัพย์

รายการระหว่าง กลุ่มบริษัท MK กับ บริษัทร่วมทางอ้อม

1) บจก.บางปะกง เทอร์มินอล แอนด์ เซอร์วิสเชส

ลำดับ	บริษัทที่เข้าทำรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ยอดคงค้าง (ล้านบาท)	ลักษณะของรายการและความจำเป็น
			ส.ค. - ร.ค. 2566	31 ร.ค. 2566	
1	บริษัท (PD)	เงินทดรองจ่าย	-	-	รายการเงินทดรองจ่ายจาก PD

2) บจก. บางปะกง อินดัสเทรียล แลนด์

No	บริษัทที่เข้าทำรายการ	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ยอดคงค้าง (ล้านบาท)	ลักษณะของรายการและความจำเป็น
			ส.ค. - ร.ค. 2566	31 ร.ค. 2566	
1	บริษัท (PD)	เงินทดรองจ่าย	-	-	รายการเงินทดรองจ่ายจาก PD

9.2.2 มาตรการ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศคำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยรายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นและในข้อบังคับของบริษัทได้มีการกำหนดในเรื่องของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเห็นแยกออกเป็นดังนี้

- รายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ 99% ขึ้นไป (wholly owned) เป็นรายการ และเป็นราคาที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจทั่วไป
- รายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นน้อยกว่า 99% และรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจทั่วไป และเป็นราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผลตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

รายการระหว่างกันตามตารางที่แสดงไว้ข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นรายการระหว่างกันที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไป

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนโยบายของการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดหลักการดังกล่าวเป็นระเบียบบริษัท ซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริษัท และประกาศระเบียบดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนรวมทั้งการสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและให้มีการสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

แนวโน้มของรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทจะเป็นรายการที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไป

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งระบุว่ากลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติจำนวน 558.6 ล้านบาท (ทั้งนี้ ไม่รวมการรับรู้กำไรจากการซื้อในราคาต่อรองจำนวน 674.0 ล้านบาท และกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในบริษัทร่วมก่อนการซื้อธุรกิจจำนวน 245.6 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,623.1 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และดำเนินการอื่น ๆ เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาสภาพคล่องให้ดีขึ้น เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าว ตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่ว่าในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

มูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ง), 3 (ค), 10 และ 31	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบการเงินรวมมีจำนวน 690.1 ล้านบาท การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เนื่องจากข้อมูลที่น่ามาใช้ประกอบการพิจารณาไม่ได้มาจากราคาภายนอก ซึ่งจัดเป็นข้อมูลระดับ 3</p> <p>ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนเหล่านี้ ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณในการเลือกใช้แบบจำลองในการวัดมูลค่า รวมถึงข้อสมมติและปัจจัยที่ไม่สามารถสังเกตได้หลายประการ ซึ่งการใช้แบบจำลองการวัดมูลค่าและข้อสมมติที่แตกต่างกันให้ผลการประมาณการมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ</p> <p>เนื่องจากระดับความซับซ้อนในการประเมินมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่ถูกจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นข้อมูลระดับ 3 และความมีนัยสำคัญของการใช้วิจารณญาณและการประมาณการของผู้บริหารเกี่ยวกับการเลือกใช้วิธีการวัดมูลค่า ข้อสมมติและปัจจัยนำเข้าที่ไม่สามารถสังเกตได้หลายประการสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเหล่านี้ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> การสอบถามผู้บริหารและการทำความเข้าใจวิธีการและขั้นตอนในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม การประเมินเทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาลักษณะของธุรกิจของผู้ลงทุนและเปรียบเทียบกับเทคนิคที่ใช้ในอุตสาหกรรม รวมถึงตั้งคำถามเกี่ยวกับข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลอุตสาหกรรมที่เผยแพร่ภายนอกและพิจารณาว่าข้อสมมติดังกล่าวสอดคล้องกับสภาพตลาดในปัจจุบันหรือไม่ การทดสอบความสมเหตุสมผลของปัจจัยนำเข้าที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในแบบจำลองการคำนวณมูลค่ายุติธรรม โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติและข้อมูลที่สำคัญที่ใช้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังทดสอบการคำนวณการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดทำโดยผู้บริหาร การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และ 8	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า การประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของอสังหาริมทรัพย์พัฒนาย่อยนั้นขึ้นอยู่กับประมาณการของราคาขายในอนาคตและการประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะก่อสร้างจนแล้วเสร็จของกลุ่มบริษัท</p> <p>ทั้งนี้แนวโน้มในอนาคตของตลาดธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อาจแตกต่างจากประสบการณ์ในอดีต ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุนเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในราคาขาย อีกทั้งต้นทุนที่คาดว่าจะก่อสร้างจนแล้วเสร็จอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงสภาพตลาดของวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนจ่ายผู้รับเหมาและการก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง</p> <p>ความไม่แน่นอนเหล่านี้ต้องอาศัยดุลยพินิจ ทั้งนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อมูลค่าอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายและกำไรขั้นต้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การสอบถามผู้บริหารและการทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายและทำการทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่สำคัญของขั้นตอนในการอนุมัติเกี่ยวกับการกำหนดราคาขาย การปรับราคาขาย การกำหนดงบประมาณการต้นทุนก่อสร้าง และการทบทวนประมาณการดังกล่าว • การประเมินความเหมาะสมของการประมาณการราคาที่จะขายได้โดยการเปรียบเทียบประมาณการราคาขายกับราคาที่ได้ขายจริง และแนวโน้มราคาขายของอสังหาริมทรัพย์ • การประเมินความเหมาะสมของการประมาณการของต้นทุนที่คาดว่าจะก่อสร้างจนแล้วเสร็จโดยการเปรียบเทียบประมาณการต้นทุนกับต้นทุนที่เกิดขึ้นและเอกสารประกอบรายการ ซึ่งรวมทั้งการพิจารณาว่าต้นทุนดังกล่าวได้เป็นส่วนให้แก่โครงการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับนิยามของต้นทุนในการพัฒนา • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การซื้อขายธุรกิจที่มีสาระสำคัญ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 กลุ่มบริษัทซื้อส่วนได้เสียในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (“MK”) โดยเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท บีเอฟทีแซด วังน้อย จำกัด (“BFTZ”) และเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท</p> <p>การบันทึกบัญชีตามวิธีซื้อสำหรับการซื้อธุรกิจมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา โดยผลแตกต่างจะถูกบันทึกเป็นกำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง ณ วันที่รายงาน การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ กลุ่มบริษัทจึงบันทึกบัญชีด้วยประมาณการมูลค่ายุติธรรมของรายการ</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและความเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการระบุและการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การอ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และรายงานการวิเคราะห์การซื้อขายซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัทเพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ • การประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร • การประเมินความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระ • การประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา • การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอกและการทดสอบการคำนวณ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจแห่งหนึ่ง และจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้และการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์

การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาแล้วได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้

สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(จิตติมา พงศ์ไชยง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10728

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

29 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 9	261,202	13,072	6,115	9,545
รายได้ค่าบริการค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	220	1,670	220
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	739,986	-	36,021	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		155,939	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	241	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	757,000	467,485	525,000	467,485
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	7	130,000	73,800	70,000	73,800
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	8, 9	1,983,771	-	-	-
สินค้าคงเหลือ		8,756	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	503,472	361,006	165,022	361,006
เงินมัดจำจ่ายตามสัญญาจะซื้อเงินลงทุน	5	-	-	430,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5	337,244	44,284	20,980	44,210
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,877,611	959,867	1,254,808	956,266
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	9	96,869	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	1,100,917	373,167	237,698	72,416
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4, 9, 11	-	-	2,865,374	605,457
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	9, 12	1,519,924	1,896,250	777,862	1,972,345
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	5	53,927	-	-	-
ที่ดินรอการพัฒนา	9	456,015	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9, 13	9,377,667	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9, 14	6,334,923	14,858	14,113	14,858
ค่าความนิยม	16	45,356	45,356	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม		47,679	1,148	1,583	1,148
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับการตัดบัญชี		136,570	-	-	-
เงินมัดจำ		30,000	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	195,651	759	757	759
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		19,395,498	2,331,538	3,897,387	2,666,983
รวมสินทรัพย์		24,273,109	3,291,405	5,152,195	3,623,249

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	53,025	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	1,291,252	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,089,006	-	58,040	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	80,000	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,731,279	300,000	-	300,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		15,565	2,941	2,839	2,941
หุ้นกู้ระยะสั้น	17	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	17	800,000	-	450,000	-
เงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 17	-	-	244,277	21,105
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		29,486	-	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		56,102	-	-	-
เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับ	17	1,014,272	-	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	527	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	340,193	21,607	16,798	19,512
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,500,707	324,548	771,954	343,558
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		61,084	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	4,677,594	-	233,962	-
หุ้นกู้ระยะยาว	17	3,796,407	366,800	366,800	366,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	1,383,444	2,872	3,953	2,872
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	99,148	26,835	28,743	26,835
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5, 20	524,459	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,542,136	396,507	633,458	396,507
รวมหนี้สิน		17,042,843	721,055	1,405,412	740,065

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	21			
ทุนจดทะเบียน				
(หุ้นสามัญจำนวน 691,710,880 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)	3,458,554		3,458,554	
(หุ้นสามัญจำนวน 345,855,440 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)		1,729,277		1,729,277
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
(หุ้นสามัญจำนวน 500,651,065 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)	2,503,255	-	2,503,255	-
(หุ้นสามัญจำนวน 345,855,440 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)	-	1,729,277	-	1,729,277
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	207,161	207,161	208,455
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	82,900	82,000	82,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,453,834	838,486	818,440
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		146,789	(287,868)	135,027
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		4,393,939	2,570,350	3,746,783
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,836,327	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		7,230,266	3,746,783	2,883,184
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		24,273,109	3,291,405	5,152,195
				3,623,249

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
(พันบาท)				
รายได้				
รายได้จากธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	5	203,218	82,646	213,361
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		566,753	-	-
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	5	230,096	-	-
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	5	56,702	-	-
รายได้จากการให้บริการด้านสุขภาพ		70,467	-	-
กำไรสุทธิจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	25	-	5,917	244
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	24	207,005	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในบริษัทร่วมก่อนการซื้อธุรกิจ	4	245,584	-	-
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	4	673,969	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5	12,273	-	-
รายได้อื่น	5	328,929	1,205	1,272
รวมรายได้		2,594,996	89,768	214,877
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	5	42,439	73,859	42,438
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		585,268	-	-
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ		113,080	-	-
ต้นทุนการบริหารอสังหาริมทรัพย์		17,445	-	-
ต้นทุนการให้บริการด้านสุขภาพ		160,831	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		64,552	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	5, 14	737,948	30,692	35,920
ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	25	52,306	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	10,762	-
รวมค่าใช้จ่าย		1,773,869	115,313	78,358
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		821,127	(25,545)	136,519
ต้นทุนทางการเงิน	5, 27	(380,787)	(48,991)	(58,602)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	12	(34,980)	-	(60,000)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		6,688	6,237	-
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	5, 14	-	298,806	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		412,048	230,507	17,917
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(51,057)	-	-
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		360,991	230,507	17,917
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	24	-	(125,590)	-
กำไรสำหรับปี		360,991	104,917	337,807

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(12,089)	(11)	(177)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(146)	13,919	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(146)	1,830	(11)	(177)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	429,323	-	142,179	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ที่ไว้ส่วนได้เสีย	1,210	(547)	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	985	-	985
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	430,533	438	142,179	985
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	430,387	2,268	142,168	808
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	-	18,824	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	791,378	126,009	160,085	338,615
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	685,418	104,917	17,917	337,807
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(324,427)	-	-	-
	360,991	104,917	17,917	337,807
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,120,075	126,009	160,085	338,615
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(328,697)	-	-	-
	791,378	126,009	160,085	338,615
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	29			
การดำเนินงานต่อเนื่อง	1.66	0.66	0.04	0.98
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(0.36)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	กำไรสะสม		งบการเงินรวม						
			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ส่วนเกิน	(ขาดทุน) กำไร	กำไร	ผลต่างของ	ส่วนแบ่งกำไร	ขาดทุนจาก	รวม	ส่วนได้เสีย	
	ทุนที่ออกและ	จากการวัดมูลค่า	จากการลดส่วน	อัตราแลกเปลี่ยน	ของบริษัทร่วม	การประมาณการ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มี	
	ชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ในบริษัทร่วม	จากการแปลงค่า	และการร่วมค้า	ตามหลักคณิตศาสตร์	ของ	อำนาจ	รวม
			ทางการเงิน		ที่ใช้ส่วนได้เสีย	บริษัทใหญ่	ความคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
				(พันบาท)					
	1,729,277	208,455	(18,773)	6,340	(261,160)	(7,789)	2,570,350	-	2,570,350
กำไรสุทธิ									
	773,978	(1,294)	-	-	-	-	772,684	-	772,684
	-	-	-	-	-	-	(69,170)	-	(69,170)
	773,978	(1,294)	-	-	-	-	703,514	-	703,514
	-	-	-	-	-	-	-	3,165,024	3,165,024
	-	-	-	-	-	-	-	3,165,024	3,165,024
	773,978	(1,294)	-	-	-	-	703,514	3,165,024	3,868,538
	-	-	-	-	-	-	685,418	(324,427)	360,991
	-	-	429,323	-	4,124	-	434,657	(4,270)	430,387
	-	-	429,323	-	4,124	-	1,120,075	(328,697)	791,378
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2,503,255	207,161	410,550	6,340	(257,036)	(7,789)	4,393,939	2,836,327	7,230,266

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการชำระส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
ของบริษัทใหญ่

21
เพิ่มหุ้นใหม่
30
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย
การได้มั่งงินส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งอำนาจ
ควบคุมเปลี่ยนแปลง
4
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

22
โอนไปสำรองตามกฎหมาย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	208,455	65,000	722,712	825	(8,774)	2,717,495	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,729,277						
30	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(172,926)	-	-	(172,926)	
	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	(172,926)	-	-	(172,926)	
	รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-					
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับการปี	-	-	337,807	-	-	337,807	
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	(177)	985	808	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสิ้น	-	-	337,807	(177)	985	338,615	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-					
22	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	17,000	(17,000)	-	-	-	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,729,277	82,000	870,593	648	(7,789)	2,883,184	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร	จากภาษีเงินได้	จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		360,991	104,917	17,917	337,807
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	51,057	-	-	-
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	24	-	5,610	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		380,787	48,991	58,602	52,869
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน		34,980	-	60,000	-
ค่าเสื่อมราคา <i>และค่าตัดจำหน่าย</i>		190,247	6,107	7,211	6,107
ส่วนลดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ตัดจำหน่าย		311	302	311	302
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	5,450	2,841	1,908	1,640
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(5,122)	10,762	-	-
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	25	52,306	(5,917)	(244)	(5,917)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(6,688)	(6,237)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	14	(296)	(298,806)	(21)	(298,806)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		367	232	-	232
ขาดทุนจากการซื้อขายของอาคารและอุปกรณ์		100,708	-	-	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้		(124)	-	(124)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน		1,031	247	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	24	-	140,478	-	(55,479)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(25,590)	-	-	-
รายได้เงินปันผล		(198,001)	(31,873)	(136,496)	(41,958)
รายได้ดอกเบี้ย		(66,388)	(40,552)	(60,426)	(40,552)
		876,026	(62,898)	(51,362)	(43,755)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
รายได้ค่าบริการจากรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	5,659	-	708
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(171,925)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(289,515)	(72,457)	(57,514)	(71,590)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		250,000	26,200	3,800	26,200
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย		312,710	-	-	-
สินค้าคงเหลือ		(2,357)	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงิน		204,097	(106,279)	204,099	(172,958)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		140,908	31,634	(2,100)	29,024
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(41,416)	289	2	266
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		544,921	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(44,842)	(77,051)	213	(46,668)
เงินมัดจำจ่ายตามสัญญาจะซื้อเงินลงทุน		-	-	(430,000)	-
เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับ		963,770	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่าย	19	-	(3,203)	-	(3,203)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		157,498	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน		2,899,875	(258,106)	(332,862)	(281,976)
ดอกเบี้ยรับ		19,537	16,655	52,807	16,655
ดอกเบี้ยจ่าย		(444,406)	(54,766)	(61,528)	(58,831)
ภาษีเงินได้รับคืน		-	13,762	-	13,762
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(34,738)	(5,084)	(4,522)	(5,084)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		2,440,268	(287,539)	(346,105)	(315,474)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟ.เอ็น.เอส. โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายดิจิทัล โทเคน	-	482,323	-	482,323
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(256,503)	(107,870)	-	(1,875)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	116,134	23,911	50,000	-
เงินสดรับจากการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย	-	-	-	300,000
เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุน	-	11,123	-	11,123
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(47,361)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	4 (343,500)	-	(883,400)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(242,033)	-	(242,033)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	24 -	455,273	-	490,188
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(973,377)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	77	3,299	21	369,914
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(463,171)	(37,525)	(2,734)	(12,582)
เงินปันผลรับ	198,001	73,840	136,496	41,958
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(2,011,733)	904,374	(941,650)	1,681,049
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	772,684	-	772,684	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,486	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(381,055)	-	(58,040)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,312,002	-	350,043	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(687,655)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	141,875	138,090
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	-	450,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(800,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้ระยะสั้น	(426,700)	(300,000)	-	(300,000)
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะสั้น	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้ระยะยาว	(1,865,000)	(340,000)	(300,000)	(340,000)
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะยาว	300,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(25,506)	(2,015)	(3,067)	(2,015)
เงินปันผลจ่าย	30 (69,170)	(172,926)	(69,170)	(172,926)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(180,259)	(814,941)	1,284,325	(1,364,506)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	248,276	(198,106)	(3,430)	1,069
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(146)	13,919	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	248,130	(184,187)	(3,430)	1,069
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	13,072	197,259	9,545	8,476
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	261,202	13,072	6,115	9,545
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	(60)
เปลี่ยนการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10,055	-	10,055	-
การเพิ่มขึ้นของส่วนลดค่าเสื่อมเงิน	-	416	-	416

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อขายบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น
8	อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย
9	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
10	สินทรัพย์ทางการเงิน
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สัญญาเช่า
16	ค่าความนิยม
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
19	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
20	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
21	ทุนเรือนหุ้น
22	สำรองตามกฎหมาย
23	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
24	การดำเนินงานที่ยกเลิก
25	กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	ต้นทุนทางการเงิน
28	ภาษีเงินได้
29	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
30	เงินปันผล

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
31	เครื่องมือทางการเงิน
32	การบริหารจัดการทุน
33	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
34	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
35	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่ที่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้นที่ 6 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ ครอบครัวโกคาชัยพัฒน์ ถือหุ้นร้อยละ 57.8 (2565: ร้อยละ 43.1)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนและการเป็นที่ปรึกษาและการจัดการให้แก่บริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า ได้แก่ จัดสรรที่ดินเปล่า สร้างบ้านสำเร็จรูปขายพร้อมที่ดิน และรับเหมาก่อสร้างบ้านโครงการของบริษัทตนเอง ให้เช่าอาคารและที่จอดรถ และธุรกิจบริการด้านสถานพยาบาลและสุขภาพ เป็นต้น รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติจำนวน 558.6 ล้านบาท (ทั้งนี้ ไม่รวมการรับรู้กำไรจากการซื้อในราคาต่อรองจำนวน 674.0 ล้านบาท และกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในบริษัทร่วมก่อนการซื้อธุรกิจจำนวน 245.6 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,623.1 ล้านบาท โดยการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบและอาจจะได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคตเนื่องจากความไม่แน่นอนในภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะมีผลการดำเนินงานและมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น โดยกลุ่มบริษัทมีแผนที่จะใช้นโยบายและวิธีการเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ซึ่งประกอบไปด้วย การขอวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ รวมถึงการได้รับจดหมายผ่อนปรนการผิดเงื่อนไขข้อตกลงในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงิน และการวางแผนออกหุ้นกู้เพิ่มเติมในปี 2567 รวมถึงการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยการทำการขายได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (“MK”) และการพิจารณาขายโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หลายแห่ง ซึ่งเป็นไปตามรูปแบบการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ความสามารถในการชำระหนี้สินขึ้นอยู่กับความสำเร็จของนโยบายและวิธีการที่ใช้

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าความสำเร็จของการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นจะทำให้กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินธุรกิจและสามารถชำระหนี้เมื่อถึงกำหนด งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง ซึ่งมีข้อสมมติว่ากิจการมีเงินทุนหมุนเวียนและวงเงินสินเชื่อเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจตามที่กลุ่มบริษัทต้องการ ดังนั้นงบการเงินรวมจึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การละเมิดสัญญาเงินกู้ยืม

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท MK ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้และรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ได้ระบุในสัญญา เช่น การรักษาระดับอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น โดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำผิดเงื่อนไขการรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม การผิดเงื่อนไขของสัญญานี้อาจเป็นสาเหตุให้ธนาคารเรียกชำระเงินกู้ยืมที่ค้างชำระตามสัญญาดังกล่าวทั้งจำนวนได้ ส่งผลให้เงินกู้ยืมคงเหลือของบริษัทย่อยจำนวน 557 ล้านบาท ถูกจัดประเภทใหม่เป็นหนี้สินหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือผ่อนผันเงื่อนไขการรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินร่วมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป ซึ่งประกอบด้วยเงินสด หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่ผู้ถือหุ้น หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกรับรู้เสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในปีบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศรวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงรายการในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ต่ำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในปีที่ได้รับคืน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(5) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย

อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายคือ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้ด้วยความตั้งใจในการพัฒนาเพื่อขายในการดำเนินธุรกิจปกติ อสังหาริมทรัพย์นี้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินซึ่งรวมต้นทุนในการได้มา ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา ต้นทุนการกู้ยืม และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกระทั่งการพัฒนาสำเร็จ ต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการพัฒนาสินทรัพย์ส่วนกลางตามพื้นที่ขาย

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จนกระทั่งการพัฒนาสำเร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็น โดยประมาณในการขาย

เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย ต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดเดียวกันกับการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารคลังสินค้า / โรงงาน	ตามอายุสัญญาเช่า 23 - 30 ปี
อาคารบนที่ดินเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า 22 - 35.5 ปี
อาคารและระบบอาคารเพื่อให้เช่า	10 - 20 ปี
ระบบสาธารณูปโภคบนที่ดินเช่า	10 ปี
เครื่องตกแต่งอาคารเพื่อให้เช่า	5 ปี

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	15 - 35.5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	4 - 8 ปี

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าและปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในฐานะผู้ให้เข้า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เข้า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวจะแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

(ก) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

(ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ซอฟต์แวร์

1 - 10 ปี

(จ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(๓) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออคิดและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฅ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

(ฅ) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อและวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ และแสดงสุทธิจากส่วนลดและสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้กับลูกค้า

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการประกอบด้วยรายได้ค่าที่ปรึกษาทางการเงินและรายได้จากการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อให้บริการแล้วเสร็จตามสัญญา และรายได้ค่าตอบแทนประจำ (Retention fee) รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในอสังหาริมทรัพย์

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายอสังหาริมทรัพย์และสินค้าอื่นเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกอสังหาริมทรัพย์และสินค้าอื่นแยกจากกัน หากอสังหาริมทรัพย์และสินค้าดังกล่าวสามารถแยกออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์และสินค้านั้นแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของอสังหาริมทรัพย์และสินค้านั้น ๆ

เงินมัดจำและเงินงวดของอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายซึ่งได้รับจากลูกค้าก่อนวันที่รับรู้รายได้แสดงเป็นหนี้สินตามสัญญาในงบแสดงฐานะการเงิน เงินมัดจำรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนอำนาจควบคุมในอสังหาริมทรัพย์ให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ดอกเบี้ยจ่ายบันทึกโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

การขายสินค้าและให้บริการอื่น ๆ

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้นรายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ก) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ข) การดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของธุรกิจของกลุ่มบริษัท เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญที่ยกเลิกหรือถือไว้เพื่อขาย โดยจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกเมื่อมีการขาย หรือเมื่อเข้าเงื่อนไขของการถือไว้เพื่อขาย แล้วแต่เวลาใดจะเกิดขึ้นก่อน เมื่อมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบจะถูกปรับปรุงใหม่เสมือนว่าส่วนงานนั้นได้ถูกยกเลิกตั้งแต่ต้นงวดที่นำมาเปรียบเทียบ

(ค) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ง) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

4 การซื้อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 กลุ่มบริษัทซื้อส่วนได้เสียในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (“MK”) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าเพิ่มเติมร้อยละ 18.0 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน MK เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 31.5 เป็นร้อยละ 49.5 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ผู้บริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเหนือ MK จากการมีอำนาจในการออกเสียงเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น เนื่องจากสิทธิในการออกเสียงส่วนที่เหลือเป็นของผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวนมาก และไม่มีข้อบ่งชี้ว่าผู้ถือหุ้นรายใดจะใช้สิทธิในการออกเสียงร่วมกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน MK และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 883.4 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 0.2 ล้านบาทซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มาซึ่งส่วนได้เสียร้อยละ 50 ในบริษัท บีเอฟทีแซดวันน้อย จำกัด (“BFTZ”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่ MK เป็นผู้ร่วมลงทุน กลุ่มบริษัทจึงได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน BFTZ และเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 MK และ BFTZ มีรายได้เป็นจำนวนเงินรวม 1,355.0 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิจำนวนเงิน 633.8 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 1,913.6 ล้านบาท และขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 29.9 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	ประมาณการ มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	539,900
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	724,714
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	949,500
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	3,062,261
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	836,523
ที่ดินรอการพัฒนา	467,837
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,828,070
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,122,305
สินทรัพย์อื่น	1,474,712
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,006,310)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(13,817,214)
หนี้สินอื่น	(1,910,465)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	6,271,833
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,160,007)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	(1,554,457)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	1,557,369
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	(673,969)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	883,400
 เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	 539,900
เงินสดที่จ่าย	(883,400)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	(343,500)

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปี นับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ และรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จะทำการปรับปรุงสำรองดังกล่าว หรือหากมีการประมาณสำรองเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาที่ครบกำหนดชำระจำนวนเงิน 31.8 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 0.2 ล้านบาทคาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ก่อนของกลุ่มบริษัทในผู้ถูกซื้อ ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทร่วมร้อยละ 31.5 และเงินลงทุนในการร่วมค้าร้อยละ 50 ทำให้เกิดผลกำไรจำนวน 245.6 ล้านบาท (1,554.4 ล้านบาท หักมูลค่าตามบัญชีของบัญชีส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ซื้อธุรกิจจำนวน 1,308.8 ล้านบาท) ซึ่งได้รับรู้ในกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในบริษัทร่วมก่อนการซื้อธุรกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น ส่วนการกำหนดราคาสำหรับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 และ 12 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
บริษัทย่อย				
รายได้จากธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	-	-	10,700	8,000
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	9,445	-
ค่าเช่าและค่าบริการอื่น	-	-	660	-
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	191	2,976
บริษัทร่วม				
รายได้จากธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	4,340	2,550	2,380	2,550
รายได้ดอกเบี้ย	23,970	19,499	22,844	19,499
รายได้เงินปันผล	-	-	97,810	41,958
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	7,078	-	-	-
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	31,290	-	-	-
รายได้อื่น	169	-	-	-
ค่าเช่าและค่าบริการอื่น	2,591	1,252	934	1,252
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	967	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	206	195	206	195
การร่วมค้า				
รายได้ค่าธรรมเนียม	1,507	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	24,540	13,497	18,463	13,497
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	36,195	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	21,642	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	-	4,750	3,360	4,750
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	-	62	76	62
รายได้อื่น	-	-	376	-

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	48,708	38,132	30,575	38,132
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,139	1,169	1,351	1,169
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	19	-	-	-
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
บริษัทย่อย				
รายได้จากธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	-	-	-	5,867
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	-	298,806	-	298,806
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	-	-	-	428
ค่าเช่าและค่าบริการอื่น	-	-	-	613
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	902
บริษัทร่วม				
รายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์	-	5,484	-	5,484
ผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	-	4,946	-	-
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	187	-	-
ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการค้างรับ	-	-	364	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	48	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	90,000	-
เงินมัดจำจ่ายตามสัญญาซื้อเงินลงทุน	-	-	430,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	733	-
เงินทศรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	244,277	21,105

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	12	-
บริษัทร่วม				
รายได้ค่าบริการค้างรับ	-	214	-	214
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	16,992	11,446	1,288	11,446
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	54,168	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,000	216,985	100,000	216,985
เงินมัดจำ	-	735	-	735
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	11,078	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	789	-	-	-
การร่วมค้า				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	11,348	14,843	33,306	14,843
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	657,000	250,500	335,000	250,500
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,360	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	64,831	-	-	-
รายได้ค้างรับ	902	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าบริการค้างรับ	-	6	1,306	6

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท มันคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 90.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดชำระวันที่ 28 มิถุนายน 2567 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการชำระคืนเงินกู้และเป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจ

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินมัดจำจ่ายตามสัญญาซื้อเงินลงทุน

วันที่ 27 ธันวาคม 2566 การประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเสนอต่อการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด (“RXW”) และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพกับบริษัทย่อยและดำเนินการให้ RXW ทำสัญญาเช่าและบริการจากบริษัทย่อยทางอ้อมเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจบริการด้านสุขภาพ โดยจัดทำบันทึกความเข้าใจเพื่อกำหนดแนวทางและเงื่อนไขสำคัญในการซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทชำระเงินมัดจำให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวน 430.0 ล้านบาทในวันที่ทำบันทึกความเข้าใจ

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อยได้ร่วมค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ บีเอฟทีแชนด์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้ำ โดยมีวงเงินกู้ยืมรวม 1,281.0 ล้านบาท (2565: 1,281.0 ล้านบาท) ภายใต้การค้ำประกัน บริษัทย่อยได้ทำสัญญา Letter of Undertaking กับการร่วมค้ำ โดยการร่วมค้ำจะชำระค่าธรรมเนียมในอัตราตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 การร่วมค้ำได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวรวมทั้งสิ้น 1,231.6 ล้านบาท (2565: 1,231.6 ล้านบาท)

ภาระหนี้สินจากการรับประกันการเช่า

ในเดือนมีนาคม 2566 บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“บริษัทย่อยทางอ้อม”) ได้ทำสัญญาตกลงกระทำการกับทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล (“กองทรัสต์”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม เพื่อรับประกันการเช่าจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้เช่าซึ่งบันทึกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้กับกองทรัสต์ โดยบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินจากการรับประกันการเช่าสำหรับพื้นที่ที่ไม่มีผู้เช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญาเป็นระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีนับจากวันที่ได้จำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้ความช่วยเหลือด้านการบริหาร การจัดการ การตลาด ให้บริการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริการด้านทรัพยากรบุคคลและการสนับสนุนการปฏิบัติงาน ของธุรกิจอื่นแก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว โดยคิดอัตราค่าบริการให้แต่ละบริษัทตามที่ตกลงกัน ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการเวลาและต้นทุนที่ใช้ไปบวกด้วยส่วนเพิ่ม ค่าบริการแต่ละบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	2566		2565	
	ระยะเวลาของสัญญา	ค่าบริการต่อปี (พันบาท)	ระยะเวลาของสัญญา	ค่าบริการต่อปี (พันบาท)
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด ⁽¹⁾	-	-	1 มกราคม - 31 สิงหาคม 2565	8,121
Finansa Fund Management Ltd.	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566	9,000	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565	8,000
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566	4,080	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565	2,400
บริษัท พรอสเพก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566	3,360	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565	3,000

⁽¹⁾ บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทจนถึงวันที่ 4 พฤษภาคม 2565

สัญญาว่าจ้างผู้บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง และผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับการร่วมค้าแห่งหนึ่งเพื่อบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง และบริหารอสังหาริมทรัพย์ โดยมีกำหนดเวลาการให้บริการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2569 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจะได้รับค่าตอบแทนการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง การบริหารอสังหาริมทรัพย์ และค่าตอบแทนการทำสัญญาสำหรับการแนะนำผู้เช่าตามที่ระบุในสัญญา

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สัญญาแต่งตั้งผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพก โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล (“กองทรัสต์”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมเพื่อบริหารอสังหาริมทรัพย์จากกองทรัสต์ บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจะได้รับค่าตอบแทนจากกองทรัสต์เป็นรายเดือนตามสัญญาแต่งตั้งผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนในการบริหารอสังหาริมทรัพย์ในอัตราร้อยละ 4.0 ของรายได้ค่าเช่าและบริการ สำหรับส่วนที่ไม่เกิน 500.0 ล้านบาท ร้อยละ 3.0 ของรายได้ค่าเช่าและบริการ สำหรับส่วนที่มากกว่า 500.0 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 750.0 ล้านบาท ร้อยละ 2.0 ของรายได้ค่าเช่าและบริการ สำหรับส่วนที่มากกว่า 750.0 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนเพื่อสร้างแรงจูงใจในการบริหารอสังหาริมทรัพย์ในอัตราร้อยละ 6.0 ของผลการบริหารอสังหาริมทรัพย์ สำหรับส่วนที่ไม่เกิน 400.0 ล้านบาท ร้อยละ 5.0 ของผลการบริหารอสังหาริมทรัพย์ สำหรับส่วนที่มากกว่า 400.0 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 600.0 ล้านบาท ร้อยละ 4.0 ของผลการบริหารอสังหาริมทรัพย์ สำหรับส่วนที่มากกว่า 600.0 ล้านบาท
3. ค่านายหน้าในการจัดหาผู้เช่า 0.5 เดือนของอัตราค่าเช่าและบริการสำหรับผู้เช่ารายเดิมที่ต่อสัญญา 1.0 เดือนของอัตราค่าเช่าและบริการสำหรับผู้เช่ารายใหม่

สัญญาแต่งตั้งผู้จัดการกองทรัสต์

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแต่งตั้งผู้จัดการกองทรัสต์กับทรัสต์ของกองทรัสต์เพื่อรับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ โดยได้รับค่าธรรมเนียมการจัดการกองทรัสต์เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 0.30 ของราคาทุนของทรัพย์สินหลักของกองทรัสต์ รวมกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในสินทรัพย์อื่น ๆ ทั้งนี้ไม่ต่ำกว่า 10 ล้านบาทต่อปี

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	1,571	10	5	5
เงินฝากธนาคาร	259,218	13,062	6,110	9,540
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	413	-	-	-
รวม	<u>261,202</u>	<u>13,072</u>	<u>6,115</u>	<u>9,545</u>

7 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	143,000	86,800	83,000	86,800
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,000)	(13,000)	(13,000)	(13,000)
สุทธิ	<u>130,000</u>	<u>73,800</u>	<u>70,000</u>	<u>73,800</u>

7.1 จำแนกตามประเภทสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ตัวแลกเงิน	13,000	13,000	13,000	13,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	130,000	73,800	70,000	73,800
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	143,000	86,800	83,000	86,800
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,000)	(13,000)	(13,000)	(13,000)
สุทธิ	<u>130,000</u>	<u>73,800</u>	<u>70,000</u>	<u>73,800</u>

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

7.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เมื่อทวงถาม (รวมสัญญาที่ครบกำหนดแล้ว)	13,000	13,000	13,000	13,000
ภายใน 1 ปี	130,000	73,800	70,000	73,800
รวม	143,000	86,800	83,000	86,800

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,000	13,000	13,000	13,000
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,000	13,000	13,000	13,000

8 อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย

	งบการเงินรวม
	2566
	(พันบาท)
ที่ดินและงานก่อสร้างพัฒนาเพื่อขาย	1,585,296
บ้านและบ้านตัวอย่าง	398,457
วัสดุก่อสร้าง	18
รวม	1,983,771
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่า	-
สุทธิ	1,983,771
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายในระหว่างปี	(1,148)
อัตราดอกเบี้ยของต้นทุนเงินกู้ยืม (ร้อยละต่อปี)	4.65 - 5.68

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในระหว่างปี 2566 บริษัทย่อยได้ขายที่ดินให้แก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 340.5 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้รับชำระบางส่วนเป็นจำนวน 33.3 ล้านบาทและส่วนที่เหลือได้รับชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 307.2 ล้านบาท ซึ่งมีสถาบันการเงินภายในประเทศหลายแห่งเป็นผู้อวัลตั๋วสัญญาใช้เงิน และจะครบกำหนดชำระวันที่ 27 สิงหาคม 2569 ต่อมาบริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายลดตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวกับสถาบันการเงินภายในประเทศหลายแห่ง โดยมีส่วนลดในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี ทั้งนี้บริษัทย่อยได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือจากการขายที่ดินเป็นจำนวนรวม 303.6 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ดินและงานก่อสร้างพัฒนาเพื่อขายของกลุ่มบริษัทจำนวน 981.9 ล้านบาท คาดว่าจะพัฒนาสำเร็จในระยะเวลาเกินกว่า 1 ปีนับจากรอบระยะเวลารายงาน

9 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์แสดงมูลค่าตามบัญชีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	77,170	-	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ 12 เดือน	19,699	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	1,210,960	-	-	-
พันธบัตรรัฐบาล	10,055	10,378	10,055	10,378
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	781,544	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,022,157	535,829	777,862	756,017
ที่ดินรอการพัฒนา	259,314	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,536,947	-	-	-
ที่ดินและอาคาร	3,666,995	-	-	-
รวม	12,803,297	546,207	1,569,461	766,395

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวได้ใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินหนังสือค้ำประกันและหนี้สินที่มีต่อสถาบันการเงินและกิจการอื่น โดยหนังสือค้ำประกันดังกล่าวออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันกลุ่มบริษัทต่อหน่วยงานราชการ สำหรับการก่อสร้างงานสาธารณูปโภคภายในโครงการของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้นำเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 10.1 ล้านบาทไปค้าประกันวงเงินกู้ยืม เบิกเงินบัญชีกับธนาคารแห่งหนึ่ง (2565: 10.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทย่อยบางส่วนมูลค่าตามบัญชีจำนวน 781.5 ล้านบาท ไปค้าประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกท่านหนึ่งจำนวน 250.0 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกรรมกร่วมค้าประกัน ด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้นำหุ้นของการร่วมค้าแห่งหนึ่งมูลค่าตามบัญชีจำนวน 2.5 ล้านบาท ไปค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง (2565: 2.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทร่วมมูลค่าตามบัญชีจำนวน 775.4 ล้านบาท (2565: 533.3 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 400.0 ล้านบาท ที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนระหว่างยอดหนี้ค้างชำระต่อมูลค่าหลักประกันให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทร่วมบางส่วนมูลค่าตามบัญชีจำนวน 220.2 ล้านบาท ไปค้าประกันวงเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 100.0 ล้านบาท ที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนระหว่างยอดหนี้ค้างชำระต่อมูลค่าหลักประกันให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ในปี 2566 บริษัทยกเลิกการค้าประกันดังกล่าวแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำหน่วยลงทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิ การเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์และอินคัสเทรียลจำนวน 32,279,090 หน่วย คิดเป็นราคาทุนตามงบ การเงินของบริษัทย่อยจำนวน 300.4 ล้านบาท ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้นำใบหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 18,760,000 หุ้น คิดเป็นราคาทุน ตามงบการเงินของบริษัทย่อยจำนวน 1,585.6 ล้านบาทมาจำนำเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้สินและความรับผิดชอบ ทุกชนิดที่บริษัทมีความรับผิดชอบตามสัญญากู้เงินต่อกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้นำใบหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 225,999,998 หุ้น คิดเป็นราคาทุน ตามงบการเงินของบริษัทย่อยจำนวน 2,045.5 ล้านบาทมาจำนำเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้สินต่อสถาบัน การเงินภายในประเทศแห่งหนึ่ง

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

10 สินทรัพย์ทางการเงิน

10.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
ในประเทศ - หน่วยลงทุน	154,967	350,481	154,967	350,481
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
พันธบัตรรัฐบาล	10,055	-	10,055	-
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	338,450	10,525	-	10,525
รวม	503,472	361,006	165,022	361,006

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

10.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
ในประเทศ	-	47,816	-	47,816
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
พันธบัตรรัฐบาล	-	10,378	-	10,378
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
ในประเทศ	354,000	-	-	-
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
ในประเทศ	690,123	257,011	237,698	14,222
หน่วยลงทุนในกองทุนต่างประเทศ	11,017	12,551	-	-
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
ต่างประเทศ	45,777	45,411	-	-
รวม	1,100,917	373,167	237,698	72,416

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			ต้นทุนการซื้อแล้ว (พันบาท)	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ราคาทุน	รายได้เงินปันผล	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾ บริษัทหลักทรัพย์ฟินันซ่า จำกัด ⁽²⁾ Finansa Fund Management Ltd.	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	1,091,205	-	2,259,917	-	-
	ธุรกิจหลักทรัพย์	ไทย	-	-	-	-	-
	ธุรกิจการลงทุน	หมู่เกาะเคย์แมน	690	100.0	151,790	151,790	-
Finansa (Cambodia) Ltd. รวม	ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน	กัมพูชา	192	100.0	204	204	-
			4,311	100.0	453,667	453,667	-
หัก ค่าเผื่อด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			(หุ้นสามัญ)				
			(หุ้นบุริมสิทธิ)				
			192	100.0	204	204	-
					2,865,578	605,611	-
					(204)	(204)	-
					2,865,374	605,457	-

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				รายได้เงินปันผล
		ประเทศ	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ราคาทุน	
			(พันบาท)	(ร้อยละ)		(พันบาท)
บริษัทย่อยทางอ้อม						
บริษัท แมนคอน จำกัด						
(ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่านบริษัท						
มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾		ไทย	20,000	-	-	-
บริษัท อาร์เอส เวิลด์ จำกัด						
(ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่านบริษัท						
มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ⁽³⁾						
		ไทย	1,380,000	-	-	-
บริษัท พรอสเพค ดีเวลอปเม้นท์						
จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่าน						
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด		ไทย	2,260,000	-	-	-
(มหาชน) ⁽³⁾						
บริษัท ยัวร์ส พร็อพเพอร์ตี้						
แมนเจนเม้นท์ จำกัด						
(ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่านบริษัท						
มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ⁽³⁾		ไทย	3,000	-	-	-
บริษัท พรอสเพค รีท						
แมนเจนเม้นท์ จำกัด						
(ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่านบริษัท						
พรอสเพค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด) ⁽³⁾		ไทย	16,000	-	-	-
บริษัท ฟรี โซน แอสเซท จำกัด						
(ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่านบริษัท						
พรอสเพค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด) ⁽³⁾		ไทย	182,500	-	-	-

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ทุนเรียกชำระแล้ว (พันบาท)	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ราคาทุน	รายได้เงินปันผล
บริษัท มั่นคง ไลฟ์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่านบริษัท อาร์ เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด) ⁽¹⁾	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่าและ บริการสถานพักผ่อน	ไทย	2566 4,264,000	2565 -	2566 -	2565 -
บริษัท เอ็มเคเอช แอสเซทส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่านบริษัท อาร์ เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด) ⁽¹⁾	การให้บริการด้าน สุขภาพ	ไทย	384,000	-	-	-
บริษัท เซลท์ แอนด์ เวลเนสส์ วิลเลจ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่าน บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด) ⁽¹⁾	ให้บริการด้านสถาน พยาบาลและสุขภาพ	ไทย	345,600	-	-	-
Rx Wellness Blocker US, Inc. (ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่านบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด) ⁽¹⁾	ให้บริการด้านสถาน พยาบาลและสุขภาพ	อเมริกา	191,035	-	-	-
RAKxa Wellness US, LLC. (ถือหุ้นร้อยละ 80 ผ่าน Rx Wellness Blocker US, Inc.) ⁽¹⁾	ให้บริการด้านสถาน พยาบาลและสุขภาพ	อเมริกา	238,794	-	-	-
RC Ownership, LLC. (ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่าน RAKxa Wellness US, LLC.) ⁽¹⁾	ให้บริการด้านสถาน พยาบาลและสุขภาพ	อเมริกา	241,041	-	-	-
รวม						

(1) เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้ซื้อในบริษัท มั่นคงเคเอช จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใหม่เป็นร้อยละ 49.5 ผู้บริหารพิจารณาเห็นว่ากลุ่มบริษัทนี้มีอำนาจควบคุมเหนือ MK และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

(2) เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ นำเงินสดทุนในส่วนบัญชีรวมของบริษัทฯ กลับทัพ ที่นับว่า จำกัด ให้แก่บริษัทหลักทรัพย์ เอเพอเอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(3) บริษัทฯ ขอแจ้งองค์การจดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงิน

เฉพาะกิจการ

(พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566

605,457

ซื้อเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

2,259,917

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

2,865,374

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) และทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์พรอสเพค โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีราคาปิดอยู่ที่ 2.14 บาทต่อหุ้นและ 8.50 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ มูลค่าตลาดของเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทซึ่งคำนวณจากราคาปิดดังกล่าวมีจำนวน 1,155.9 ล้านบาทและ 981.7 ล้านบาท ตามลำดับ

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2566	2565	ราคาทุน		2566	2565
			(ร้อยละ)		(พันบาท)			
บริษัทร่วม								
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	31.5	-	1,376,516	-	1,348,405
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพคโลจิสติกส์และอินดัสเทรียล ⁽²⁾	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	22.2	23.0	775,362	533,329	706,222	498,690
บริษัท ขนบ คาเฟ่ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหาร	ไทย	30.0	30.0	60,000	60,000	34,980	44,562
การร่วมค้า								
บริษัท บีเอฟทีแอนด์ วิลล์ จำกัด ⁽³⁾	ธุรกิจพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานเพื่อเช่า	ไทย	-	50.0	-	2,500	-	3,933
บริษัทร่วมของบริษัทย่อย								
Siam Investment Partners, L.P. ⁽⁴⁾	หุ้นส่วนทั่วไปของกองทุน	หมู่เกาะเคย์แมน	50.0	50.0	3,786	3,786	660	660
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพคโลจิสติกส์และอินดัสเทรียล ⁽⁵⁾	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	8.6	-	300,420	-	246,795	-
บริษัท สยามคิซิมอนด์ จำกัด ⁽⁵⁾	ผลิตปูนซีเมนต์	ไทย	40.6	-	154,079	-	-	-
บริษัท ทรูเพอร์ลิงก์ จำกัด ⁽⁵⁾	ค้าทราย	ไทย	36.1	-	6,493	-	-	-

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
					ราคาทุน			
					2566	2565		
			2566	2565	2566	2565		
			(ร้อยละ)		(พันบาท)			
การร่วมค้าของบริษัทย่อย								
บริษัท บีเอฟทีแชนด์ บางปะกง จำกัด ⁽⁵⁾	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์							
	เพื่อให้เช่า	ไทย	50.0	-	250,000	-	200,299	-
บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์							
บีเอฟทีแชนด์ จำกัด ⁽⁵⁾	เพื่อให้เช่า	ไทย	40.0	-	314,773	-	365,718	-
บริษัท รักษ์ เวเนเจอร์ จำกัด ⁽⁵⁾	ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ							
	สถานพยาบาลและ							
	การแพทย์และ							
	สถานฟื้นฟูสุขภาพ	ไทย	50.0	-	2,000	-	230	-
รวม					1,866,913	1,976,131	1,554,904	1,896,250
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(63,126)	(3,126)	(34,980)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า-สุทธิ					1,803,787	1,973,005	1,519,924	1,896,250

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 บริษัทซื้อส่วนได้เสียในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ("MK") ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใหม่เป็นร้อยละ 49.5 ผู้บริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเหนือ MK และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

⁽²⁾ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัทร่วมมิตินำให้บริษัทร่วมเพิ่มทุนจดทะเบียน ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใหม่เป็นร้อยละ 22.2 ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินเพิ่มทุนจำนวน 242.0 ล้านบาทในวันที่ 14 มีนาคม 2566

⁽³⁾ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 บริษัทซื้อส่วนได้เสียในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ("MK") ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท บีเอฟทีแชนด์ วังน้อย จำกัดในงบการเงินรวมเป็นร้อยละ 74.8

⁽⁴⁾ Siam Investment Partners, L.P. อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

⁽⁵⁾ ได้มาจากการทยอยซื้อธุรกิจเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

[illegible][illegible]

(2) เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566 คณะกรรมการของวิทยาลัยฯ ได้มีมติให้บริษัทร่วมเพิ่มทุนจดทะเบียน ทำให้บริษัทร่วมมีส่วนถือหุ้นใหม่ร้อยละ 22.2 ซึ่งบริษัทยังได้ชำระเงินเพิ่มทุนจำนวน 242.0 ล้านบาทในวันที่ 14 มีนาคม 2566

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์ และอินดัสเทรียล 2566 2565 (พันบาท)	
รายได้	567,586	445,212
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	241,868	208,575
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	241,868	208,575
สินทรัพย์หมุนเวียน	299,427	191,529
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,119,630	3,348,722
หนี้สินหมุนเวียน	(261,444)	(261,447)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,671,777)	(905,690)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	3,485,836	2,373,114
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	30.8	23.0
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)	1,073,637	545,816
การปรับปรุงรายการตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและ		
การตัดรายการขาลง (Downstream transaction)	(120,620)	(47,126)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค้า	953,017	498,690

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เพิ่มขึ้น	1,018,938	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนใน		
บริษัทย่อย	8,828,070	-
โอนจาก (ไป) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14 (394,221)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>9,452,787</u>	<u>-</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(78,456)	-
โอนจาก (ไป) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14 3,336	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>(75,120)</u>	<u>-</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>9,377,667</u>	<u>-</u>

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างอาคารใหม่ที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 49.1 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.25 - 5.87

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้ค่าเช่า	162,122	-

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 4,922.9 ล้านบาท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและผู้บริหารโดยวิธีมูลค่าคิดลดกระแสเงินสดมีราคาประเมิน 6,070.0 ล้านบาท นอกจากนี้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่เหลือซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 4,454.8 ล้านบาท อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

เทคนิคการประเมินมูลค่า

การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ ระยะเวลาที่เลิกเช่า และอัตราการเช่าพื้นที่ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลด

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

- การเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ (5-10% ทุก 3 ปี)
- อัตราการเช่าพื้นที่ (อยู่ในช่วงระหว่าง 76% - 100%)
- อัตราคิดลด (อยู่ในช่วงระหว่าง 3% - 10%)
- อัตราค่าเช่าอาคารคลังสินค้า (อยู่ในช่วงประมาณ 160 - 380 บาท/ตารางเมตร/เดือน)
- อัตราค่าเช่าอาคารสำนักงาน (อยู่ในช่วงประมาณ 700 - 800 บาท/ตารางเมตร/เดือน)
- อัตราค่าเช่าพื้นที่เพื่อให้บริการ (อยู่ในช่วงประมาณ 100,000 - 500,000 บาท/เดือน)

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม		สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
					เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ		
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		-	145,089	62,203	33,564	12,066	147	253,069
เพิ่มขึ้น		-	-	1,065	827	7,217	526	9,635
โอน		-	-	-	673	-	(673)	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย		-	(145,089)	(53,832)	(32,306)	(15,986)	-	(247,213)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565								
และวันที่ 1 มกราคม 2566		-	-	9,436	2,758	3,297	-	15,491
เพิ่มขึ้น		-	15,855	8,691	1,193	4,068	19,630	49,436
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	2,874,586	2,653,115	90,620	40,658	44,707	418,620	6,122,306
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์พัฒนา เพื่อขาย	8	-	24,735	-	64	15,661	(40,460)	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	127,051	208,320	-	-	-	58,850	394,221
โอนจากสินค้าคงเหลือ		-	-	583	-	6,145	-	6,728
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย		-	-	(329)	(531)	(2,090)	-	(2,950)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(4,901)	(8,299)	-	-	(260)	(18,184)	(31,644)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		2,996,736	2,893,726	109,001	44,142	71,528	438,456	6,553,588

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม		สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ		
ค่าเสื่อมราคาสะสมและการตัดค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	79,811	-	80,169	7,580	-	167,560
	-	1,804	-	2,693	959	-	5,456
	-	(79,978)	-	(77,060)	(6,414)	-	(163,452)
14 ไอโฟน ไปรษณีย์ทรัพย์สินเพื่อการลงทุน ด้อยค่า จำหน่าย / โอน ตัดจำหน่าย ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	1,637	-	5,802	2,125	-	9,564
	-	75,123	11,102	6,657	13,008	2,066	107,956
	-	3,336	-	-	-	-	3,336
	-	96,517	-	-	4,191	-	100,708
	-	-	(203)	(382)	(534)	-	(1,119)
	-	-	(40)	(127)	(1,516)	-	(1,683)
	-	-	7	-	(104)	-	๗
	-	176,613	10,866	11,950	17,170	2,066	218,665

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท		-	-	-	6,392	2,808	-	9,200
สินทรัพย์สิทธิการใช้		-	5,143	-	-	515	-	5,658
		-	5,143	-	6,392	3,323	-	14,858
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท		2,996,736	2,715,478	98,135	32,192	47,856	436,304	6,328,336
สินทรัพย์สิทธิการใช้		-	-	-	-	6,502	85	6,587
		2,996,736	2,715,478	98,135	32,192	54,358	436,389	6,334,923

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ (พื้นที่บาท)	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	145,089	69,876	2,551	147	217,663
เพิ่มขึ้น	6,780	1,212	2,897	526	11,415
โอน	-	673	-	(673)	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(145,089)	(59,567)	-	-	(204,656)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ					
1 มกราคม 2566	6,780	12,194	5,448	-	24,422
เพิ่มขึ้น	8,487	368	-	-	8,855
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(6,780)	(105)	-	-	(6,885)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	8,487	12,457	5,448	-	26,392
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	79,811	57,215	1,595	-	138,621
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,637	2,094	530	-	4,261
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(79,811)	(53,507)	-	-	(133,318)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ					
1 มกราคม 2566	1,637	5,802	2,125	-	9,564
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,723	1,900	658	-	5,281
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(2,461)	(105)	-	-	(2,566)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,899	7,597	2,783	-	12,279
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	6,392	2,808	-	9,200
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	5,143	-	515	-	5,658
	5,143	6,392	3,323	-	14,858
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	4,860	2,580	-	7,440
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	6,588	-	85	-	6,673
	6,588	4,860	2,665	-	14,113

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

วันที่ 19 มกราคม 2565 การประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทให้แก่บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด ตามราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินทรัพย์สินอิสระ คิดเป็นมูลค่ารวม 370.3 ล้านบาท รายการซื้อขายพื้นที่อาคารสำนักงานได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 โดยบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงินรวม 298.8 ล้านบาท

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

15 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

บริษัท

- 15.1 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัทย่อย”) เป็นระยะเวลา 3 ปีและ 2 ปี 7 เดือน 15 วัน ตามลำดับ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 และตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 ตามลำดับ บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนตลอดการเช่าพื้นที่อาคาร เป็นจำนวนรวม 2.4 ล้านบาทและ 4.9 ล้านบาทตามลำดับ โดยบริษัทชำระค่าตอบแทนการเช่าพื้นที่อาคารในระหว่างปี 2565 และ 2566 เป็นจำนวน 1.7 ล้านบาทและ 0.9 ล้านบาทตามลำดับ ต่อมาเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2566 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารฉบับใหม่แทนฉบับเดิมกับบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2569 บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนตลอดการเช่าพื้นที่อาคาร เป็นจำนวนรวม 9.3 ล้านบาท

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทย่อย

- 15.2 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2591 บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนตลอดการเช่าช่วงที่ดิน เป็นจำนวนรวม 420.8 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยชำระค่าตอบแทนการเช่าช่วงที่ดินในระหว่างปี 2561 และ 2562 เป็นจำนวน 125.4 ล้านบาท ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว กรรมสิทธิ์ในสิ่งปลูกสร้างบนสัญญาเช่าจะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทย่อยมีมติให้แก้ไขสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่ทำกับผู้ให้เช่าเพื่อขยายระยะเวลาการเช่าจาก 30 ปี เป็น 35 ปี 6 เดือนตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2597 โดยบริษัทย่อยชำระค่าตอบแทนการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าช่วงที่ดินเป็นจำนวน 30 ล้านบาท และบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทย่อยทางอ้อม

- 15.3 วันที่ 18 สิงหาคม 2553 บริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้ให้เช่า”) ได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2581 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าช่วงที่ดินทั้งจำนวนให้แก่ผู้ให้เช่าในวันจดทะเบียนสิทธิการเช่าช่วงของที่ดิน กลุ่มบริษัทบันทึกสิทธิการเช่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจในปี 2558 เป็นจำนวน 602.7 ล้านบาท

ในวันดังกล่าว ผู้ให้เช่าได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินกับบริษัทย่อยทางอ้อมอีก 2 ฉบับ ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 8 มกราคม 2583 และตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 25 ธันวาคม 2582 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าช่วงที่ดินทั้งจำนวนให้แก่ผู้ให้เช่าในวันจดทะเบียนสิทธิการเช่าช่วงของที่ดิน กลุ่มบริษัทบันทึกสิทธิการเช่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจในปี 2558 เป็นจำนวนรวม 534.1 ล้านบาท ภายใต้สัญญาเช่าช่วงที่ดินดังกล่าว กรรมสิทธิ์ในสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่าช่วงที่ดินจะตกเป็นของเจ้าของที่ดินโดยทันทีที่ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าก่อสร้างเป็นส่วนหนึ่งของสิทธิการเช่าจำนวน 1,393.3 ล้านบาท

ต่อมาวันที่ 18 สิงหาคม 2563 ผู้ให้เช่าช่วงดังกล่าวได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินกับบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวตกลงคืนสิทธิการเช่าช่วงที่ดินบางส่วนในโครงการบางกอกฟริเทรตโซนที่อยู่ภายใต้สภามิตรทรัพย์เพื่อการลงทุนให้กับผู้ให้เช่าช่วง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1,689.8 ล้านบาท ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าช่วงตกลงชำระค่าปรับให้กับบริษัทย่อยทางอ้อมอันเนื่องมาจากการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินเพื่อยกเลิกพื้นที่การเช่าช่วงดังกล่าว โดยบริษัทย่อยทางอ้อมได้รับค่าปรับจากการคืนสิทธิการเช่าเป็นจำนวนเงิน 1,953.0 ล้านบาท

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

- 15.4 วันที่ 1 สิงหาคม 2561 บริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้ให้เช่า”) ได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2584 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระค่าตอบแทนตลอดการเช่าช่วงที่ดินทั้งจำนวน เป็นจำนวนรวม 3.9 ล้านบาท ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าวกรรมสิทธิ์ในสิ่งปลูกสร้างบนสัญญาเช่าจะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า
- 15.5 วันที่ 19 ธันวาคม 2561 วัดแห่งหนึ่ง (“ผู้ให้เช่า”) ได้ทำสัญญาให้ใช้สอยที่ดินเพื่อทำประโยชน์อาคารที่จอดรถยนต์กับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 30 ปีนับแต่วันที่ก่อสร้างอาคารแล้วเสร็จ บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระเงินค่าก่อสร้างอาคารเพื่อตอบแทนการใช้สิทธิในที่ดิน ภายใต้สัญญาดังกล่าว กรรมสิทธิ์ในอาคารจะตกเป็นของวัดเมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า
- 15.6 วันที่ 16 พฤษภาคม 2563 กลุ่มบริษัท MK ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 30 ปี เพื่อพัฒนาลังสินค้าและโรงงานให้เช่า โดยจ่ายชำระค่าเช่ารายปีตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดวันที่ 15 พฤษภาคม 2593 กลุ่มบริษัท MK ได้จ่ายค่าตอบแทนการเช่าที่ดิน ณ วันที่ทำสัญญาเป็นจำนวนเงิน 52.7 ล้านบาท และบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินภายใต้สังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 15.7 วันที่ 15 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งไม่ใช่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (“ผู้ให้เช่า”) เพื่อประกอบธุรกิจโรงแรมและศูนย์สุขภาพ ต่อมาวันที่ 28 ตุลาคม 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับผู้ให้เช่า เป็นระยะเวลา 21 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2585 โดยบริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระค่าตอบแทนตามที่ระบุในสัญญาและวางเงินประกันการเช่าจำนวน 30 ล้านบาท ณ วันจดทะเบียนการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ทั้งนี้เมื่อสัญญาเช่าดังกล่าวครบกำหนดระยะเวลาการเช่า ผู้ให้เช่าตกลงให้คำมั่นแก่ผู้เช่าในการให้ต่อระยะเวลาการเช่าได้อีก 21 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2585 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2606 โดยมีอัตราค่าเช่าตามที่ระบุในสัญญา ณ วันสิ้นสุดสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมจะต้องขนย้ายทรัพย์สินและบิรवारออกจากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและส่งมอบที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่เช่าในสภาพการใช้งานปกติให้แก่ผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทบันทึกสิทธิการใช้ภายใต้ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 365.1 ล้านบาท

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา				
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	3,029	-	-	-
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำและระยะสั้น	655	-	-	-

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 25.5 ล้านบาท และ 3.1 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: ไม่มี)

ในฐานะผู้ให้เช่า

- 15.8 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารสำนักงานและคลังสินค้ากับบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง (“ผู้เช่า”) สำหรับระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 15 ปี สิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2581 โดยผู้เช่าตกลงชำระค่าตอบแทนเป็นรายเดือนตามที่ระบุในสัญญา
- 15.9 วันที่ 7 พฤษภาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้เช่า”) เป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่เปิดให้บริการ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2571 โดยผู้เช่าตกลงชำระค่าตอบแทนเป็นรายเดือนตามที่ระบุในสัญญา และชำระค่าตอบแทนเพิ่มเติมอีกร้อยละส่วนเพิ่มจากกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานของผู้เช่า ตามที่ระบุในสัญญา
- 15.10 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าและบริการเกี่ยวกับสถานพยาบาลและสถานพักผ่อนกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลาทั้งหมด 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 จนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2569 โดยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 3 ปี และมีอัตราค่าเช่าและบริการตามที่ระบุในสัญญา

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

16 ค่าความนิยม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2566	2565
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		45,356	156,920
จำหน่าย	24	-	(111,564)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>45,356</u>	<u>45,356</u>
ขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>-</u>	<u>-</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>45,356</u>	<u>45,356</u>

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท (แผนกที่มีการดำเนินงาน) ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	45,356	45,356
รวม	<u>45,356</u>	<u>45,356</u>

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการมาจากมูลค่าจากการใช้โดยการประมาณการคิดลดกระแสเงินสด การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้แก่อัตราคิดลดที่ร้อยละ 5 - 10 ผู้บริหาร กำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม				
		2566		2565		
		ส่วน		ส่วน		
		ที่มี	ที่ไม่มี	ที่มี	ที่ไม่มี	
หมายเหตุ	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
(พันบาท)						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	53,025	-	53,025	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บุคคลและกิจการอื่น	600,000	200,000	800,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	5,766,600	-	5,766,600	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
บุคคลอื่น	-	80,000	80,000	-	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	-	5,527,686	5,527,686	-	666,800	666,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,505	1,394,504	1,399,009	-	5,813	5,813
รวมหนี้สินที่มีภาระ						
ดอกเบี้ย	6,424,130	7,202,190	13,626,320	-	672,613	672,613

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	
หมายเหตุ	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
(พันบาท)						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บุคคลและกิจการอื่น	250,000	200,000	450,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	292,002	-	292,002	-	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	-	366,800	366,800	-	666,800	666,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,792	6,792	-	5,813	5,813
รวมหนี้สินที่มีภาระ						
ดอกเบี้ย	542,002	573,592	1,115,594	-	672,613	672,613

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 1,689.6 ล้านบาท และ 36.9 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 400.0 ล้านบาท และ 400.0 ล้านบาท ตามลำดับ)

เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	53,025	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ				
กิจการอื่น	800,000	-	450,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,766,600	-	292,002	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	80,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืม	6,699,625	-	742,002	-

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น - ส่วนที่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญากู้เงินจากบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนเงินรวม 250.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดวันที่ 30 เมษายน 2567 บริษัทได้นำเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 150 ล้านบาท เป็นหลักประกันการกู้ยืม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญากู้เงินจากบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนเงินรวม 200.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดวันที่ 30 เมษายน 2567

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - ส่วนที่มีหลักประกัน

บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญากู้เงินจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งโดยมีวงเงินรวม 400.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR ลบด้วยร้อยละ 0.50 ต่อปี และได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เป็นจำนวนเงินรวม 58.0 ล้านบาท บริษัทได้นำเงินลงทุนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพก โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล เป็นหลักประกันการกู้ยืม

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีการทำสัญญากู้เงินจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งโดยมีวงเงินรวม 3,255.9 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR ลบด้วยร้อยละ 0.50 ถึง MLR ลบด้วยร้อยละ 2.50 ต่อปี บริษัทย่อยได้นำเงินลงทุนในบริษัทร่วมและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนมาเป็นหลักประกันการกู้ยืม

บริษัทย่อยทางอ้อม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญากู้เงินจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งโดยมีวงเงินรวม 3,950.7 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR ลบด้วยร้อยละ 1.00 ต่อปี ถึง MLR ลบด้วยร้อยละ 1.50 ต่อปี และอัตรา MLR บวกด้วยร้อยละ 0.20 ต่อปี บริษัทย่อยทางอ้อมได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง สิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนสัญญาเช่าช่วงที่ดินบางส่วนมาเป็นหลักประกันการกู้ยืม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน	จำนวน (พันหน่วย)	มูลค่าที่ ตราไว้ ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออก ตราสารหนี้	อายุของ ตราสารหนี้	วันครบ กำหนด ไถ่ถอน	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
บริษัทย่อย							
ครั้งที่ 2/2564 (กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน)	636	1,000	636	28 พฤษภาคม 2564	2 ปี 10 เดือน	28 มีนาคม 2567	5.60
ครั้งที่ 1/2565 (กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน)	500	1,000	500	18 มีนาคม 2565	2 ปี 6 เดือน	18 กันยายน 2567	5.60
ครั้งที่ 2/2565 (กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน)	700	1,000	700	16 มิถุนายน 2565	3 ปี	16 มิถุนายน 2568	6.00
ครั้งที่ 3/2565 (กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน)	1,189	1,000	1,189	15 กันยายน 2565	2 ปี 6 เดือน	15 มีนาคม 2568	5.85
ครั้งที่ 1/2566 (กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน)	544	1,000	544	11 พฤษภาคม 2566	2 ปี 10 เดือน	11 มีนาคม 2569	6.80
ครั้งที่ 2/2566 (กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน)	300	1,000	300	10 พฤศจิกายน 2566	1 ปี 3 เดือน	10 กุมภาพันธ์ 2568	6.50
			<u>3,869</u>				
บริษัทย่อยทางอ้อม							
ครั้งที่ 1/2565 (กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน)	600	1,000	600	19 ตุลาคม 2565	2 ปี	19 ตุลาคม 2567	5.60
ครั้งที่ 1/2566 (กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน)	223	1,000	223	23 กุมภาพันธ์ 2566	2 ปี	23 กุมภาพันธ์ 2568	5.60
ครั้งที่ 2/2566 (กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน)	503	1,000	503	29 มิถุนายน 2566	2 ปี	29 มิถุนายน 2568	6.70
			<u>1,326</u>				
รวม			<u>5,562</u>				

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
หุ้นกู้ระยะสั้น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	300,000	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาซึ่ง				
บริษัทย่อย	426,150	-	-	-
ออกหุ้นกู้	226,700	-	-	-
ชำระคืน	(652,850)	(300,000)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

หุ้นกู้ระยะยาว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	666,800	666,800	666,800	666,800
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาซึ่ง				
บริษัทย่อย	6,405,625	-	-	-
ออกหุ้นกู้	1,544,872	-	-	-
ชำระคืน	(3,089,611)	-	(300,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,527,686	666,800	366,800	666,800

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
หุ้นกู้ระยะยาว	5,561,800	666,800	366,800	666,800
หัก ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	(34,114)	-	-	-
	5,527,686	666,800	366,800	666,800
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(1,731,279)	(300,000)	-	(300,000)
หุ้นกู้ระยะยาวชนิดไม่มีหลักประกัน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,796,407	366,800	366,800	366,800

บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผล

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับสถาบันการเงินเพื่อซื้อยานพาหนะ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าซื้อเป็นรายเดือนภายในระยะเวลา 4-5 ปี ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับ

วันที่ 30 สิงหาคม 2566 การประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยทำสัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับของโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบ ประเภทบ้านเดี่ยว บ้านแฝดและทาวน์โฮมจำนวน 7 โครงการ ให้แก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนการโอนสิทธิในการรับรายรับที่โอนรวม 3,082.5 ล้านบาท ซึ่งจะต้องดำเนินการพัฒนาให้แล้วเสร็จเพื่อขายและบริหารโครงการดังกล่าว โดยบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาที่จะต้องโอนรายรับจากการขายตามสัญญาไม่น้อยกว่า 3,607.8 ล้านบาท และในระหว่างปีบริษัทย่อยได้รับเงินจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นเป็นจำนวนรวม 963.8 ล้านบาทและรับรู้ดอกเบี้ย 50.5 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นเจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับซึ่งจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ส่งผลให้รายรับจากการขายโครงการที่อยู่อาศัยดังกล่าวที่บริษัทย่อยได้รับชำระจากผู้ซื้อรายย่อยจำนวน 240.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต้องโอนสิทธิให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีการยกเลิกสัญญาการโอนสิทธิในการรับรายรับดังกล่าวและทำสัญญาการโอนสิทธิในการรับรายรับฉบับใหม่กับบริษัทย่อยของกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวและเลื่อนกำหนดการรับชำระเงินจากคู่สัญญาจำนวน 545 ล้านบาท จากภายในวันที่ 22 ธันวาคม 2566 เป็นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2567

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทย่อยพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับดังกล่าวแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ดังนั้นบริษัทย่อยจึงวัดมูลค่าเจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ โดยมูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจึงถูกรับรู้เป็นรายการขาดทุนรอตัดบัญชีเป็นจำนวน 155.5 ล้านบาทซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน หรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง โดยในระหว่างปี 2566 บริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนเป็นจำนวน 11.93 ล้านบาทซึ่งแสดงเป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวทำให้การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์เข้มงวดขึ้นส่งผลกระทบต่อส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจึงได้พิจารณาและเห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวทำให้บริษัทย่อยได้รับสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินมาใช้ในการพัฒนาโครงการเพื่อขายและบริหารให้แล้วเสร็จได้ภายในระยะเวลาตามแผนการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

18 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินประกันผลงานผู้รับเหมา	42,513	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายทั่วไป	93,727	1,294	8,712	7,939
อื่น ๆ	203,953	20,313	8,086	11,573
รวม	340,193	21,607	16,798	19,512

19 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม		26,835	68,755	26,835	29,383
ผลกระทบจากการได้มาซึ่งการควบคุม ในบริษัทย่อย		66,863	-	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน					
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		4,407	2,507	1,432	1,460
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		1,043	334	476	180
กำไรจากการลดขนาดโครงการ		-	-	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		-	(12)	-	(12)
- ข้อสมมติทางการเงิน		-	(3,304)	-	(3,304)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์		-	2,331	-	2,331
ตัดรายการจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	24	-	(40,573)	-	-
ผลประโยชน์จ่าย		-	(3,203)	-	(3,203)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		99,148	26,835	28,743	26,835

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.37 - 5.29	1.37 - 4.07	1.37 - 4.07	1.37 - 4.07
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00 - 6.00	4.00	4.00	4.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 25.00	0 - 11.00	0 - 11.00	0 - 11.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราเงินเฟ้อในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 3.5 - 9.7 ปี (2565: 3.5 ปี)

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(4,678)	(889)	5,188	944
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	5,931	917	(5,433)	(880)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(3,344)	(62)	4,001	73

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(681)	(889)	723	944
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	936	917	(896)	(880)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(73)	(62)	86	73

20 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
เงินมัดจำรับจากลูกค้าตามสัญญาเช่า	166,103	-
เงินสำรองค่าสาธารณูปโภคเพื่อจัดตั้งนิติบุคคล	40,672	-
อื่น ๆ	311,784	-
รวม	<u>524,459</u>	<u>-</u>

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

21 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น		2566	2565	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)		(พันหุ้น / พันบาท)		
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันต้นปี					
- หุ้นสามัญ	5	345,855	1,729,277	345,855	1,729,277
เพิ่มหุ้นใหม่	5	345,856	1,729,277	-	-
ณ วันปลายปี					
- หุ้นสามัญ	5	691,711	3,458,554	345,855	1,729,277
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันต้นปี					
- หุ้นสามัญ	5	345,855	1,729,277	345,855	1,729,277
ออกหุ้นใหม่และเรียกชำระแล้ว					
ร้อยละ 45	5	154,796	773,978	-	-
ณ วันปลายปี					
- หุ้นสามัญ	5	500,651	2,503,255	345,855	1,729,277

วันที่ 23 มิถุนายน 2566 การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติการออกหุ้นสามัญจำนวน 345.9 ล้านหุ้น มูลค่า 5 บาท ต่อหุ้น ซึ่งได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2566 โดยได้รับชำระค่าหุ้นจำนวน 154.8 ล้านหุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้นและจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

บริษัทมีต้นทุนการทำรายการในการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อการทยอยซื้อหุ้น MK จำนวน 1.3 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นยอดหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

23 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 5 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1	ส่วนงานการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ
ส่วนงาน 2	ส่วนงานกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ส่วนงาน 3	ส่วนงานให้เช่าคลังสินค้า โรงงานและอื่น ๆ
ส่วนงาน 4	ส่วนงานบริหารอสังหาริมทรัพย์
ส่วนงาน 5	ส่วนงานให้บริการด้านสุขภาพและสถานพยาบาล

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท เอฟเอนเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม											รวม		
	(พันบาท)													
	ส่วนงานการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	ส่วนงานกิจการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานให้คำปรึกษา ด้านโรงงานและอื่น ๆ	ส่วนงานบริหาร อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานให้บริกรด้าน สุขภาพและสถานพยาบาล	ส่วนงานอื่น	การตัดรายการระหว่างกัน							
31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน														
รายได้จากลูกค้าแยก	203,462	82,646	566,753	-	230,096	-	56,702	-	70,467	-	-	-	1,127,480	77,070
รายได้ระหว่างส่วนงาน	135,029	58,801	-	-	28,017	-	1,016,838	-	11,669	-	-	(1,191,553)	-	-
รวมรายได้	338,491	141,447	566,753	-	258,113	-	1,073,540	-	82,136	-	-	(1,191,553)	1,127,480	77,070
ถึงระยะเวลาในการรับรู้รายได้														
ในเวลาใดเวลาหนึ่ง	203,218	41,570	566,753	-	-	-	-	-	70,467	-	-	-	840,438	68,349
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	16,647	41,076	-	-	230,096	-	56,702	-	-	-	-	-	303,445	8,721
รวมรายได้	219,865	82,646	566,753	-	230,096	-	56,702	-	70,467	-	-	-	1,143,883	77,070
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน														
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน ก่อนหักภาษีเงินได้	844,691	205,159	(567,971)	-	424,094	-	77,152	-	(372,606)	-	-	-	405,360	205,159
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)														
ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ที่ผู้ถือหุ้นได้เสีย													6,688	(28,075)
กำไรก่อนภาษีเงินได้													412,048	177,084
สินทรัพย์ส่วนงาน														
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,815,789	3,291,405	3,821,397	-	12,248,881	-	40,959	-	5,595,664	-	-	-	24,273,109	3,291,405
หนี้สินส่วนงาน														
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	266,984	721,055	5,643,650	-	9,211,532	-	5,956	-	1,914,722	-	-	-	17,042,844	721,055

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในประเทศไทย ยังไม่มีรายได้หลักจากต่างประเทศ และมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศสหรัฐอเมริกา จำนวน 425.45 ล้านบาท (2565: ไม่มี)

(ก) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากการขายที่ดินในโครงการสำหรับปี 2566 จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 806.11 ล้านบาท (2565: ไม่มี) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

(ข) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
สัญญาก่อสร้าง		
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	155,959	-
สุทธิ	<u>155,959</u>	<u>-</u>

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รับรู้รายได้จากการเปลี่ยนแปลงอัตราขึ้นความสำเร็จของงาน	155,959	-
--	---------	---

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสิทธิของกลุ่มบริษัทที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากสัญญาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทให้บริการแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้านั้น วันที่รายงาน โดยสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวน 156.0 ล้าน มีกำหนดเรียกเก็บเงินจากลูกค้านั้นไม่เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ค) รายได้คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 33.8 ล้านบาท (2565: ไม่มี) ซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ดังกล่าวเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการ ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือน

24 การดำเนินงานที่ยกเลิก

วันที่ 5 พฤษภาคม 2565 กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในส่วนของธุรกิจหลักทรัพย์ทั้งทางตรงและทางอ้อม จำนวน 39,999,995 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด ในราคาหุ้นละ 12.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 490.19 ล้านบาท ให้แก่บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน เอฟเอสเอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยรับรู้ขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมทั้งสิ้น 140.5 ล้านบาท และกำไรในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการทั้งสิ้น 55.5 ล้านบาท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

	งบการเงินรวม
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก	ธุรกิจหลักทรัพย์
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565
	(พันบาท)
รายได้	
รายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์	73,565

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม ธุรกิจหลักทรัพย์ 2565 (พันบาท)
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
ค่าใช้จ่าย	
ค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์	49,976
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	3,091
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	20,498
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5,610)
กำไรสำหรับปีจากกิจกรรมดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษีเงินได้	14,888
ขาดทุนจากการจำหน่ายการดำเนินงานที่ยกเลิก	(140,478)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษีเงินได้	(125,590)

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม ธุรกิจหลักทรัพย์ 2565 (พันบาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	64,439
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	455,273
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	519,712

ผลกระทบจากการจำหน่ายต่อฐานะการเงิน ณ วันที่จำหน่ายไป

	งบการเงินรวม (พันบาท)
สินทรัพย์หมุนเวียน	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,915
รายได้ค่าบริการค้างรับ	2,138
ลูกหนี้อื่น	1,743
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	108,498
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	954
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	148,248

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลกระทบจากการจำหน่ายต่อฐานะการเงิน ณ วันที่จำหน่ายไป

งบการเงินรวม

(พันบาท)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

11,130

อาคารและอุปกรณ์

394,382

สินทรัพย์สิทธิการใช้

1,506

ค่าความนิยม

111,564

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

7,989

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

610

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

527,181

รวมสินทรัพย์

675,429

ผลกระทบจากการจำหน่ายต่อฐานะการเงิน ณ วันที่จำหน่ายไป

งบการเงินรวม

(พันบาท)

หนี้สินหมุนเวียน

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

727

ภาษีเงินได้ค้างจ่าย

4,896

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

16,574

รวมหนี้สินหมุนเวียน

22,197

หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

817

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

40,573

รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน

41,390

รวมหนี้สิน

63,587

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิ

611,842

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลกระทบจากการจำหน่ายต่อฐานะการเงิน ณ วันที่จำหน่ายไป

งบการเงินรวม

(พันบาท)

รายการที่รวมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสะสม

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี
กำไรจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิ ณ วันที่จำหน่าย

21,219

(2,395)

630,666

สิ่งตอบแทนในการขายที่ได้รับในรูปเงินสด

490,188

เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดที่จ่ายไป

(34,915)

กระแสเงินสดรับสุทธิ

455,273

25 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,170	6,694	3,170	6,162
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(55,476)	(777)	(2,926)	(777)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(52,306)	5,917	244	5,385

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)		
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของเงินลงทุน	34,980	-	60,000	-
ต้นทุนทางการเงิน	380,787	48,991	58,602	52,869
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	5,446	10,762	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	157,632	16,487	13,877	16,093
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	10,144	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์อื่น	4,914	6,158	4,914	7,283
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	190,247	6,107	7,211	6,107
ค่าภาษีอากร	51,057	1,386	89	1,217
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	30,346	-	-	1,049
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	20,074	-	377	168
ค่าใช้จ่ายในการโอน	5,326	-	-	-
ค่ารักษาความสะอาดและความปลอดภัย	14,106	-	526	536

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 18.6 ล้านบาทและ 2.3 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 4.2 ล้านบาทและ 2.5 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

27 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
				(พันบาท)	
ดอกเบี้ยจ่าย					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	989	195	397	4,073
สถาบันการเงินและเงินกู้ยืมอื่น		415,858	48,796	58,205	48,796
รวมดอกเบี้ยจ่าย		416,847	48,991	58,602	52,869
ต้นทุนทางการเงินอื่น					
		14,166	-	-	-
		431,013	48,991	58,602	52,869
หัก: จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ					
สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข					
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ					
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	8	1,148	-	-	-
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	49,078	-	-	-
		50,226	-	-	-
สุทธิ		380,787	48,991	58,602	52,869

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

28 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน

สำหรับปีปัจจุบัน

อื่น ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว

ค่าใช้จ่ายทางภาษีไม่รวมภาษีเงินได้ที่เกิดจาก

กำไรจากการขายการดำเนินงานที่ยกเลิก

จัดสรรไปยัง

ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก

(ไม่รวมกำไรจากการขาย)

รวมภาษีเงินได้

งบการเงินรวม

หมายเหตุ

2566

2565

(พันบาท)

- 5,713

(3,518) -

(3,518) 5,713

54,575 (103)

54,575 (103)

- 5,610

24 - (5,610)

51,057 -

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

จากการดำเนินงานต่อเนื่อง

งบการเงินรวม

	2566		2565
	อัตราภาษี	อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	
	(พันบาท)	(พันบาท)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้			
	412,048		230,507
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	20.0	46,101
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี			
สำหรับกิจการในต่างประเทศ	(28,113)		1,249
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุน ของบริษัทร่วมและ			
การร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	6,688		(1,247)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(16,873)		(1,475)
รายจ่ายที่หักได้เพิ่ม	13,333		-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	6,958		25,680
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	-		(72,163)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	323,595		-
การตัดรายการจากการจัดทำงบการเงิน	(335,239)		-
ภาษีปีก่อนที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	(1,702)		-
อื่น ๆ	-		1,855
รวม	12.4	51,057	-

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

จากการดำเนินงานที่ยกเลิก

งบการเงินรวม

	2566		2565
	อัตราภาษี	อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	
	(พันบาท)	(พันบาท)	
กำไรก่อนภาษีเงินได้	-		20,498
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	-	20.0	4,100
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่			
ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษีสุทธิ	-		1,510
รวม	-	27.4	5,610

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม					
บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน					
ณ วันที่	ได้มาจาก			ณ วันที่	
1 มกราคม	การซื้อ	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	
2566	บริษัทย่อย	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2566	
(พันบาท)					
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,743	(1,818)	-	2,925
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	13,328	455	-	13,783
ขาดทุนยกไป	-	187,614	(67,314)	-	120,300
อื่น ๆ	-	16,768	1,048	-	17,816
รวม	-	222,453	(67,629)	-	154,824
หนี้สินภายใต้การควบคุม					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(7,594)	174	-	(7,420)
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	(10,608)	10,608	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(13,106)	2,272	-	(10,834)
รวม	-	(31,308)	13,054	-	(18,254)
สุทธิ	-	191,145	(54,575)	-	136,570

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	บันทึกเป็น รายได้ใน กำไรหรือ ขาดทุน	ตัดรายการจาก การดำเนินงาน ที่ยกเลิก (หมายเหตุ 24) (พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	110	103	(213)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	7,875	-	(7,875)
รวม	7,985	103	(8,088)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(99)	-	99
รวม	(99)	-	99
สุทธิ	7,886	103	(7,989)

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดภายในปี 2571 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ ปัจจุบันจำนวน 885.1 ล้านบาทนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

29 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของ บริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	685,419	104,917	17,917	337,807
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่				
1 มกราคม	345,855	345,855	345,855	345,855
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย				
เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566	67,008	-	67,008	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย				
ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	412,863	345,855	412,863	345,855
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.66	0.30	0.04	0.98
จัดสรรไปยัง				
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจาก				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	1.66	0.66	0.04	0.98
- ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจาก				
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(0.36)	-	-

30 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2566				
เงินปันผลประจำปี	25 เมษายน 2566	24 พฤษภาคม 2566	0.20	69.2
2565				
เงินปันผลประจำปี	28 เมษายน 2565	27 พฤษภาคม 2565	0.50	172.9

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

31 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าตามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงต้นทุนมูลค่าธุรกรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผล

[illegible]

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
2565									
				มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
				เครื่องมือทางการเงิน			เครื่องมือทางการเงิน		
				ที่วัดมูลค่า			ที่กำหนดให้วัดมูลค่า		
				ด้วยมูลค่ายุติธรรม			ด้วยมูลค่ายุติธรรม		
				ผ่านกำไรหรือ			ผ่านกำไรขาดทุน		
				ขาดทุน			เบ็ดเสร็จอื่น		
							เบ็ดเสร็จอื่น		
							(พันบาท)		

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสรุปได้ดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน
ตัดจำหน่ายโดยประมาณแสดงตามมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลา
อันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนในประเทศและหน่วยลงทุนในกองทุนต่างประเทศ
คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญคำนวณโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองตามทฤษฎี

มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาตลาดในตลาดที่มีสภาพคล่องคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทน
ตราสารหนี้บวกค่าความเสี่ยง (risk premium)

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนของตราสารหนี้ที่ใช้อ้างอิงที่
เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศคำนวณด้วยวิธีการวัดมูลค่าที่เหมาะสม
ที่สุด โดยจะแตกต่างกันไปตามลักษณะธุรกิจของผู้ลงทุน เช่น มูลค่าปรับปรุงทางบัญชีและวิธีคิดลดกระแสเงินสด

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศคำนวณโดยใช้
ราคาตลาด ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทอื่นคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิปรับปรุง

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาวคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด
ซึ่งใช้อัตราคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมประเภทเดียวกันในปัจจุบัน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทอื่น	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิปรับปรุงและราคาซื้อขายครั้งล่าสุด
หุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทย่อย	อ้างอิงราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้โดยสมาคมตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	การคิดลดกระแสเงินสด
และหุ้นกู้ของบริษัทย่อย	
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	เทคนิคและแบบจำลองตามทฤษฎี

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ตราสารทุน	วิธีคิดลดกระแสเงินสด	อัตราคิดลด 7% - 11%	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ตราสารทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	257,011	264,874	14,222	12,348
ซื้อ	-	1,874	81,297	1,874
ได้รับมาจากการทยอยซื้อธุรกิจ	599,014	-	-	-
แปลงหุ้นทุน	(150,000)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)	322,548	-	142,179	-
ตัดรายการจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(9,737)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,028,573	257,011	237,698	14,222

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ตราสารหนี้				
ณ วันที่ 1 มกราคม	47,816	-	47,816	-
ซื้อ	-	50,000	-	50,000
จำหน่าย	(50,000)	-	(50,000)	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)	2,184	(2,184)	2,184	(2,184)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	47,816	-	47,816

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากปัจจัยที่มีนัยสำคัญและไม่สามารถสังเกตได้ปัจจัยหนึ่งมีความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะมีการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่รายงาน ในขณะที่ปัจจัยอื่นคงที่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 จะมีผลกระทบดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น	ข้อสมมติลดลง	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น	ข้อสมมติลดลง
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
	(พันบาท)			
2566				
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
ในประเทศไทย				
อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	-	-	-	-
2565				
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
ในประเทศไทย				
อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	(4,769)	4,817	(4,769)	4,817

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจาก ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลง ร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลง ร้อยละ 1
	(พันบาท)			
2566				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
ในประเทศไทย				
อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	(146,165)	218,933	(49,912)	74,577
2565				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
ในประเทศไทย				
อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	(65,884)	61,418	(1,696)	2,319

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

31.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า การให้กู้ยืมและเงินลงทุนในตราสารหนี้ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายในการให้สินเชื่อและการลงทุน วิธีการในการควบคุมสินเชื่อและการกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินของลูกค้า ดังนั้นกลุ่มบริษัทคาดว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียอันเกิดจากความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีของยอดคงค้างจากรายการดังกล่าวข้างต้นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

31.1.1 ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23

ฝ่ายบริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	714,694	28,261	36,021	28,196
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	19,066	-	-	-
3 - 6 เดือน	1,145	-	-	-
6 - 12 เดือน	2,196	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	2,885	-	-	-
รวม	739,986	28,261	36,021	28,196
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	739,986	28,261	36,021	28,196

ในระหว่างปี 2566 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินจากการยกเลิกสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 90 ล้านบาท โดยตั๋วสัญญาใช้เงินส่วนที่เหลือจะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวนรวม 60 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้ในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 5 ถึง 30 วัน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

31.1.2 เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

31.1.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

31.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม						
กระแสเงินสดตามสัญญา						
			มากกว่า 1 ปี			
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	766,332	766,332	-	-	-	766,332
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	53,025	53,025	-	-	-	53,025
เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับ	1,014,272	1,014,272	-	-	-	1,014,272
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,766,600	478,036	753,423	1,747,836	3,073,459	6,052,755
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	800,000	815,369	-	-	-	815,369
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	80,000	80,663	-	-	-	80,663
หุ้นกู้ระยะยาว	5,527,686	1,821,342	3,546,160	629,784	-	5,997,286
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,399,009	75,934	75,837	241,073	2,018,883	2,411,727
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
หนี้สินทางการเงิน						
หุ้นกู้ระยะยาว	666,800	318,815	18,340	382,075	-	719,230
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,813	3,179	-	-	-	6,134

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
กระแสเงินสดตามสัญญา						
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี			รวม
			แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี		
				แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
หนี้สินทางการเงิน						
เงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	244,277	244,277	-	-	-	244,277
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	450,000	459,616	-	-	-	459,616
หุ้นกู้ระยะยาว	366,800	18,340	382,075	-	-	400,415
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,792	3,189	3,100	1,033	-	7,322
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
หนี้สินทางการเงิน						
เงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,105	21,105	-	-	-	21,105
หุ้นกู้ระยะยาว	666,800	318,815	18,340	382,075	-	719,230
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,813	3,179	2,735	220	-	6,134

31.3 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

32.3.1 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินและความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา (พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน	107,346	61,489
หนี้สินทางการเงิน	(264,717)	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>(157,371)</u>	<u>61,489</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตรา การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	งบการเงินรวม	
		การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(พันบาท)	
2566			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	1,574	(1,574)
2565			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	(615)	615

31.3.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	757,000	467,485	525,000	467,485
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	130,000	73,800	70,000	73,800
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10,055	-	10,055	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	58,194	-	58,194
	<u>897,055</u>	<u>599,479</u>	<u>605,055</u>	<u>599,479</u>
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	53,025	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	800,000	-	450,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	80,000	-	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	5,527,686	666,800	366,800	666,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,399,009	5,813	6,792	5,813
	<u>7,859,720</u>	<u>672,613</u>	<u>823,592</u>	<u>672,613</u>
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,766,600	-	292,002	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
2566	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(57,269)	(57,269)	(2,441)	2,441
2565				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	-	-	-	-

31.3.3 ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารทุนหรือหุ้นทุน ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทเงินลงทุน ความผันผวนต่อรายได้และ/หรือมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุนอันเกี่ยวเนื่องกับเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ (รายละเอียดของเงินลงทุนในตราสารทุนได้แสดงในหมายเหตุข้อ 10 และรายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนได้แสดงในหมายเหตุข้อ 30 (ก))

32 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

33 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม
	2566
	(พันบาท)
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน	
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,325
รวม	4,325
ภาระผูกพันอื่น ๆ	
สัญญาเกี่ยวกับการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ	205,152
สัญญาเกี่ยวกับการพัฒนาและก่อสร้างอาคารเช่า	1,006,698
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและระยะสั้น	4,430
สัญญาบริการสาธารณูปโภค	78,838
สัญญาให้บริการบริหารธุรกิจ	12,000
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	294,658
รวม	1,601,776

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัท เซลท์ แอนด์ เวลเนสส์ วิลเลจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้ทำสัญญาบริหารกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อรับการบริหารจัดการศูนย์ส่งเสริมสุขภาพและเวชศาสตร์ชะลอวัย โดยมีระยะเวลาทั้งหมด 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 3 ปี และตกลงชำระอัตราค่าบริการเป็นรายเดือนตามที่ระบุในสัญญา

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 บริษัท มั่นคง ไลฟ์ จำกัด และบริษัท เซลท์ แอนด์ เวลเนสส์ วิลเลจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าและบริการเกี่ยวกับสถานพยาบาลและสถานพักผ่อนกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลาทั้งหมด 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 จนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2569 โดยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 3 ปี และมีอัตราค่าเช่าและบริการตามที่ระบุในสัญญา

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลและกิจการอื่นเพื่อก่อสร้างอาคารคลังสินค้า อาคารโรงงาน และอาคารสำนักงานสำหรับให้เช่า โดยจ่ายชำระค่าเช่ารายปีตามที่ระบุในสัญญา ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2597 เป็นระยะเวลา 30 ปี และตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2597 เป็นระยะเวลา 30 ปี กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการเช่าที่ดินเป็นจำนวนรวม 60.81 ล้านบาท และบันทึกไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

1. บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ในฐานะผู้ถือหุ้นได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมกันจำนวน 5 รุ่น โดยมีการนับองค์ประชุมและการลงมติแยกกัน และกำหนดการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนกรรมสิทธิ์เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567

สำหรับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2567 ของหุ้นแต่ละรุ่น มีดังนี้

- 1.1 วาระการประชุมสำหรับหุ้นกู้ (ระยะยาว) รุ่น MK249A (หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565) MK256A (หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565) และ MK253A (หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2565)

วาระที่ 1 พิจารณานุมัติการแก้ไขสัดส่วนของอัตราส่วนทางการเงินที่ผู้ถือหุ้นผู้มีหน้าที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ

วาระที่ 2 พิจารณานุมัติแก้ไขคำจำกัดความของคำว่า “หนี้สิน” สำหรับการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่ผู้ถือหุ้นผู้มีหน้าที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ

- 1.2 วาระการประชุมสำหรับหุ้นกู้ (ระยะยาว) รุ่น MK263A (หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566) และ MK252A (หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2566)

วาระที่ 1 พิจารณานุมัติการแก้ไขสัดส่วนของอัตราส่วนทางการเงินที่ผู้ถือหุ้นผู้มีหน้าที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ

ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททั้ง 5 รุ่น ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขข้อกำหนดสิทธิ ตามรายละเอียดที่บริษัทได้เสนอข้างต้นทุกประการ

2. ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยครั้งที่ 11/2566 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

- 2.1 การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด และการให้สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร โดยการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด (“RXW”) และการให้สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้
- 2.1.1 การจำหน่ายหุ้นสามัญของ RXW ซึ่งประกอบธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพ และให้บริการด้านที่พัก จำนวน 13,799,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 100.0 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RXW ให้แก่บริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 540,145,362 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.5 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มูลค่าประมาณ 275.8 ล้านบาท และการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพ ประกอบด้วย อุปกรณ์ และเครื่องมือ เพื่อใช้ในการให้บริการงานด้านสุขภาพและการให้บริการด้านที่พัก รวมถึงยานพาหนะ เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องให้แก่ RXW ในวันที่ขายหุ้นสามัญ RXW ให้แก่ FNS ในราคารวมประมาณ 83.6 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นประมาณ 359.4 ล้านบาท
- 2.1.2 บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้แก่ บริษัท มั่นคง โลฟ จำกัด (“MKF”) และบริษัท เอ็มเคเอช แอสเซตส์ จำกัด (“MKH”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนประมาณร้อยละ 100.0 จะให้สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร สำหรับธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพและให้บริการด้านที่พัก บนพื้นที่บริเวณบางกระเจ้าและสามพราน เป็นเวลารวม 10 ปี มีมูลค่าการเช่าตลอด 10 ปี ประมาณ 1,770 ล้านบาท เนื่องจาก RXW ไม่ได้มีการถือครองสินทรัพย์ประเภทที่ดินและอาคารที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยได้มีการเช่าที่ดินและอาคารจากบริษัทย่อยของบริษัทจำนวน 2 บริษัทดังกล่าว
- 2.2 การได้มาหุ้นสามัญของบริษัท บีเอฟทีแซด วังน้อย จำกัด และหน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพกต์ โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล โดยการได้มาหุ้นสามัญและหน่วยทรัสต์จากบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้
- 2.2.1 หุ้นสามัญของบริษัท บีเอฟทีแซด วังน้อย จำกัด (“BFTZWN”) เป็นจำนวนทั้งสิ้น 24,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท ในราคาหุ้นละ 2,000 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้น 50.0 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50.0 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ BFTZWN
- 2.2.2 หน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพกต์ โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล (“PROSPECT REIT”) เป็นจำนวนทั้งสิ้น 83,212,061 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยทรัสต์ละ 9.4697 บาท ในราคาหน่วยทรัสต์ละ 9.3885 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้น 781.2 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นหน่วยทรัสต์ในอัตราร้อยละ 22.2 ของหน่วยทรัสต์ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ PROSPECT REIT

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการทำการรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ในข้อ 2.1 และ 2.2 ข้างต้น

อย่างไรก็ตาม การทำการรายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 1 มีนาคม 2567

35 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินสำหรับปี 2565 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัด ประเภทใหม่ (พันบาท)	หลังจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	28,261	(28,261)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,023	28,261	44,284
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5,658	(5,658)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,200	5,658	14,858
		<u>-</u>	

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัด ประเภทใหม่ (พันบาท)	หลังจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	28,196	(28,196)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,014	28,196	44,210
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5,658	(5,658)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,200	5,658	14,858
		<u>-</u>	

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล

นายอัครรัตน์ ญ ระนอง

อายุ

70 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ประธานกรรมการ (9 ธันวาคม 2564) / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (1 มีนาคม 2565) / กรรมการอิสระ (13 มกราคม 2554)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Marshall University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม สัมมนา

- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (2547)
 - Director Accreditation Program (2550)
 - Role of the Compensation Committee (2550)
 - Director Certification Program (2556)
 - Role of the Chairman Program (2560)
 - Ethical Leadership Program (2562)
 - Advanced Audit Committee Program (AACP Online) (2565)
- ประกาศนียบัตร สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (2551)
- สัมมนาเรื่อง การประชุมกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน (2564)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

0%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน

2560 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
 - บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

2553 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
 - บริษัท แม็ทซิง แม็ทซ์ไมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

1 มีนาคม 2565 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 - บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

2560 – ปัจจุบัน

- กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการการลงทุน
 - บริษัท กรุงไทย-แอดซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
 - กลุ่มบริษัท เคพีเอ็น อะคาเดมี่ จำกัด

2554 – 28 กุมภาพันธ์ 2565

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
 - บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

ชื่อ-สกุล

นายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์

อายุ

60 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และ
กำกับดูแลกิจการ (19 มิถุนายน 2545) / เลขานุการบริษัท (11 สิงหาคม 2565)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท คอมพิวเตอร์และการบริหารระบบข้อมูล Bentley College
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ Carnegie-Mellon University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม สัมมนา

- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (2545)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

57.84%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน

2558 – ปัจจุบัน

- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

เมษายน 2564 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
- บริษัท บีเอฟทีแอสต์ บางปะกง จำกัด

พฤศจิกายน 2562 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
- บริษัท พรอสเพค รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด

2561 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
- บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ บีเอฟทีแอสต์ จำกัด

2559 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
- บริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน)

2548 – ปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร
- บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2537 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
- บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ชื่อ-สกุล

นายชาญมนู สุมาวงศ์

อายุ

67 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแล-
กิจการ (1 มีนาคม 2565) / กรรมการอิสระ (1 กุมภาพันธ์ 2561)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท Master of Comparative Law (A.P.), George Washington University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Master of Law, George Washington University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย

การอบรม สัมมนา

- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (2556)
- สัมมนาเรื่อง การประชุมกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน (2564)
- สัมมนาออนไลน์ จัดโดย ก.ล.ต. Final Call : PDPA Onboarding (2565)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

0%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- บริษัท พกฯ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

2562 – 2566

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- บริษัท พกฯ เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)

2561 – 2566

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

2560 – 2562

- ผู้อำนวยการงานกฎหมาย
- บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

มกราคม 2567 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
- บริษัท มั่นนิคซ์ จำกัด

1 มีนาคม 2565 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
- บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

2561 – 28 กุมภาพันธ์ 2565

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
- บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

ชื่อ-สกุล

นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์

อายุ

59 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (25 เมษายน 2556)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ City University เมืองซีแอตเทิล ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรม สัมมนา

- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (2547)
 - Audit Committee Program (2548)
 - Role of the Compensation Committee (2551)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

0%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน

2562 – 2566

- กรรมการ
 - บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม ฟู้ด แคปิตอล)

2554 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2558 – 2566

- กรรมการ
 - บมจ. นวเวช อินเทอร์เน็ตชนันแนล (ชื่อเดิม บมจ.เคพีเอ็น เฮลท์แคร์)
- กรรมการ
 - บริษัท เคพีเอ็น เอนเนอจี โซลดิ้งส์ จำกัด

2556 – ปัจจุบัน

- กรรมการและรองประธานบริษัท
 - บริษัท เคพีเอ็น อะคาเดมี่ จำกัด

2554 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด

ชื่อ-สกุล

นายเจมส์ มาร์แชล

อายุ

69 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

กรรมการมีอำนาจลงนาม (24 กุมภาพันธ์ 2565) / หัวหน้าฝ่ายวิจัยและพัฒนาธุรกิจ

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ประกาศนียบัตร (ปี 2536)
 - Member of the Chartered Institute for Securities & Investment ,สหราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรการเข้าอบรม
 - Achievement of 35 hours of CDP Scheme, CISI, สหราชอาณาจักร

การอบรม สัมมนา

- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (DAP211/2566)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

0.33%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน

มกราคม 2562 – ปัจจุบัน

- หัวหน้าฝ่ายวิจัยและพัฒนาธุรกิจ
 - บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2542 – มกราคม 2562

- หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการลงทุน
 - บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

พฤษภาคม 2564 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท บีเอฟทีแซด วัจน้อย จำกัด

2545 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท ฟินันซ่า ฟันด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ชื่อ-สกุล

นางสาวรัชนิ มหัตเดชกุล

อายุ

57 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการลงทุน

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Santa Clara University California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรม สัมมนา

- ประกาศนียบัตร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - Strategic CFO in Capital Markets Program (2560)
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (2548)
 - Director Certification Program (2561)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน

2558 – ปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร
 - บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

2550 – ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการลงทุน
 - บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2537 - 2550

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายการลงทุน
 - บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

พฤษภาคม 2564 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท บีเอฟทีแอนด์ ริงนอย จำกัด

เมษายน 2564 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท บีเอฟทีแอนด์ บางปะกง จำกัด

พฤศจิกายน 2562 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท พรอสเพค รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด

พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ
 - บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2560 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท เอฟพี ฟู้ดส์เซอร์วิส (2017) จำกัด

2559 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ บีเอฟทีแอนด์ จำกัด

2552-2561

- กรรมการบริหาร
 - บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ชื่อ-สกุล

นางศนิษฐา ทัศนจินดา

อายุ

52 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

หัวหน้าฝ่ายบริหารเงิน

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2559)
 - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

0%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน

1 มิถุนายน 2565 – ปัจจุบัน

- หัวหน้าฝ่ายบริหารเงิน
 - บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

6 มกราคม 2566 – ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท บีเอฟทีแอสต์ วัจน้อย จำกัด

31 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร
 - บริษัท ขนม คาเฟ่ จำกัด

1 ธันวาคม 2555 – 31 พฤษภาคม 2565

- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารเงิน และ Wealth Management
 - บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

ชื่อ-สกุล

นายชาคริต สุภีปรี

อายุ

59 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท วิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี วิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

0%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน

2555 – ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล

นางสาววิภา นิลโสภณ

อายุ

59 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Mercer University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรม สัมมนา (2565)

- บริษัทจดทะเบียนตัวเข้มให้เต็ม 100
- Road To Certify with THAI CAC
- Investor Right Guideline : สิทธิของผู้ถือหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

0%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน

2554 – ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
- บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล

นายชาญกิจ ัศวโรจนโมตรี

อายุ

61 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

หัวหน้าฝ่ายธุรการ

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ-การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

0%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2547- ปัจจุบัน

- หัวหน้าฝ่ายธุรการ
- บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล

นางนุชชลี จันชัน

อายุ

54 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

0.000087%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2538 – ปัจจุบัน

- หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล

นางสาวปัทมนต์ จันทวิ

อายุ

52 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (1 มกราคม 2566)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ (การเงิน), วิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล

การอบรม สัมมนา

- ประกาศนียบัตร สาขาวิชาชีพบัญชี (2565)
 - จรรยาบรรณและมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ
- สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย (2565)
 - Update ภาษีอากรและมาตรฐานการรายงานการเงิน
- TLCA CFO Professional Development Program 6/2566 สมาคมจดทะเบียนไทย (2566)
- หลักสูตรการเตรียมความพร้อมทางการเงินและบัญชี ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2566)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

0%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน

14 พฤศจิกายน 2566 – ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
 - บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

1 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
 - บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2551 – 31 มกราคม 2566

- ผู้จัดการบัญชีอาวุโส
 - บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของ
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ลำดับ	รายชื่อ	FNS	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม		
			FFM	MK	Kanom Cafe	BFTZ Wangnoi
1	นายอัครรัตน์ ณ ระนอง	1, 4, 5	-	-	-	-
2	นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์	3	3	3	-	-
3	นายชาญมนู สุมาวงศ์	2, 4	-	-	-	-
4	นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์	4, 5	-	-	-	-
5	นายเจมส์ มาร์แชล	3	3	-	-	3
6	นางสาวรัชนี มหัตเตชกุล	-	-	3	-	3
7	นางศนิษฐา อัสวจินดา	-	-	-	3	3

หมายเหตุ :

- 1 = ประธานกรรมการ
- 2 = ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 3 = กรรมการบริหาร
- 4 = กรรมการอิสระ
- 5 = กรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ได้แต่งตั้ง บริษัท แอคเค้านต์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทประจำปี 2566 โดยมี นางสาวศศิวิมล สุกใส กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคเค้านต์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด และนางสาวศศิวิมล สุกใส แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในงานด้านการตรวจสอบภายในและการสอบทานระบบการควบคุมภายในมาเป็นเวลานาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง หรือถอดถอนผู้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมอบหมายให้ นางสาววิภา นิธิโสภณ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เป็นผู้ประสานงานกับบริษัทดังกล่าว

ทั้งนี้ นางสาวศศิวิมล สุกใส เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในด้านการวางระบบบัญชีและการสอบทานระบบการควบคุมภายในมากกว่า 20 ปี โดยมีคุณสมบัติและคุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการทำงาน ดังนี้

คุณสมบัติและคุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย)
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์น เอเซีย

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2549 ถึง ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการบริษัท แอคเค้านต์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด
- ปี 2545 ถึง ปี 2549 กรรมการบริหารบริษัท ธนเอก แอดไวซ์เซอร์ จำกัด
- ปี 2539 ถึง ปี 2545 กรรมการบริหารบริษัท ซี เอ เอส จำกัด
- ปี 2534 ถึง ปี 2539 กรรมการบริหารบริษัท วี เอส พี คอนซัลแตนท์
- ปี 2531 ถึง ปี 2534 ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน เอส จี วี ณ ถลาง จำกัด

การฝึกอบรม

1. โครงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพโดยการศึกษาด้วยตนเอง (Self-Study CPD) ครั้งที่ 2/2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (NPAEs)
2. โครงการอบรมจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี เฉพาะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รุ่นที่ 7
3. IT Audit ฉบับกระป๋อง
4. ถกกรณีศึกษาทุจริตกับครุณาจารย์ รู้ก่อนตกเป็นเหยื่อ
5. เสวนาประชาพิจารณ์เรื่องร่างกฎหมายฟอกเงินฉบับแก้ไขเพิ่มเติม
6. โครงการอบรมความรู้ด้านการบัญชีนิติวิทยาในหัวข้อเทคนิคการเตรียมพยานคดีแพ่ง
7. จรรยาบรรณที่เปลี่ยนไป
8. Soft Skill Series People Transformation
9. Block chain Exploring
10. การวางระบบเพื่อสร้างพลังบวก EP

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาววิภา นิลโสภณ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำและคำปรึกษากับหน่วยธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัทในประเด็นกฎหมายที่ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และรายงานคู่ขนานต่อกรรมการผู้จัดการ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานปรากฏในประวัติคณะกรรมการและผู้บริหารในเอกสารแนบ 1 ทั้งนี้ มีการระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานไว้ในจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

- อาคารและอุปกรณ์

ปัจจุบัน บริษัทมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้น 6 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพมหานคร โดยบริษัทได้เช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัทจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 อาคารและอุปกรณ์สำนักงานของบริษัทประกอบด้วย

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์		
(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
ที่ดิน	2,996.74	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2,717.11	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน	98.15	4.76
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	32.20	1.64
ยานพาหนะ	47.88	2.8
สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและอื่นๆ	436.32	-
อาคารและอุปกรณ์	6,328.40	9.2

- สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนใหญ่เกิดจากสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัท

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6.50	5.66

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	47.68	1.15
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	47.68	1.15

รายละเอียดของสินทรัพย์และนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาหรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านี้สามารถดูเพิ่มเติมได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 9 และข้อ 14

- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นจำแนกตามประเภทสัญญาดังนี้

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
เงินให้กู้ยืม	143.00	73.80
ตัวแลกเงิน	13.00	13.00
รวม	156.00	86.80
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(13.00)	(13.00)
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	143.00	73.80

- **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	757.00	467.49

รายละเอียดและนโยบายบัญชีเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถเพิ่มเติมได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และข้อ 7

- **ค่าความนิยม (Goodwill)**

บริษัทบันทึกค่าความนิยมด้วยราคาทุนปรับปรุงด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า โดยมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทบันทึกค่าความนิยมสุทธิที่เกิดจากการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีจำนวน 45.4 ล้านบาทโดยเป็นค่าความนิยมของ FFM ทั้งจำนวนและสามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี
จรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทได้จัดทำ
และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

(ฉบับปรับปรุงปี 2566)

สารบัญ

	หน้า
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	199
แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	199
หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะ ผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน	200
หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	201
หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	203
หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคคล	212
หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ	214
หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่เหมาะสม	216
หลักปฏิบัติ 7 รักษาความเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล	220
หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	225
การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้	226

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทาง และให้ความสำคัญกับการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นกรอบความประพฤติที่สะท้อนถึงคุณค่าองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้มีการพัฒนาตนเอง สำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความถึงพร้อมซึ่งคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำแนวทางดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสม โดยยึดมั่นในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจจะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จสูงสุดในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นจากสังคมและสะท้อนถึงภาพลักษณ์ที่ดี

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 1.1 ความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำ

คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจมีสิทธิและความเท่าเทียมกันทุกคนในการพิจารณาเรื่องต่างๆโดยมีการแยกหน้าที่กันชัดเจนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการชุดย่อย ๆ ต่าง ๆ และกรรมการผู้จัดการ รวมถึงฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดและเข้าร่วมประชุมพิจารณาการบริหารจัดการการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท ตามวาระที่กำหนดหรือตามที่ประธานจะเห็นสมควร ได้แก่

1. กำหนดหรือให้ความเห็นชอบภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบาย งบประมาณ
2. กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
3. ดูแลให้มีการระบบควบคุมภายในที่ดีและมีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 1.2 การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่ากระบวนการจัดการที่ดีมีความโปร่งใสมีมาตรฐานสากลจะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการและทำให้บริษัทเป็นที่ยอมรับมากขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่บริษัท รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมโดยทั่วถึง บริษัทจึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการภายใต้แนวทางของทางการ อันประกอบด้วยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคู่มือจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ

หลักปฏิบัติ 1.3 บทบาทของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการมีบทบาทในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ เป้าหมาย มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น หลักการกำกับกิจการที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทอย่างสมเหตุสมผล หรือการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัท อุทิศเวลาและความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ที่มีความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ และเป็นอิสระ

ดูแลให้มีระบบด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน ด้านปฏิบัติตามนโยบายหรือกฎระเบียบ จัดให้มีหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบระบบดังกล่าว และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 1.4 ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ รวมทั้งแบ่งแยกหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน

กรรมการจะต้องเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตน การมอบหมายอำนาจการจัดการให้แก่กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการให้มีการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2.1 วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเพื่อดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามที่กฎหมายกำหนดและตามจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจที่กำหนดไว้ใน Code of Conduct ของบริษัท โดยผู้มีส่วนได้เสียมีดังนี้

- 1. ผู้ถือหุ้น :** บริษัทมีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากันทุกราย เว้นแต่ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ นอกจากออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ
- 2. พนักงาน :** บริษัทได้มีการดูแลปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามผลงาน รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด และมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานในกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสายงาน อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีม และเสริมสร้างบรรยากาศและความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน

3. ลูกค้า : บริษัทยึดมั่นในการให้บริการที่ดี มีคุณภาพ รักษาความลับของลูกค้า ตลอดจนมีขั้นตอน วิธีการ หน่วยงาน และบุคคลที่ทำหน้าที่รับซื้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด

4. คู่ค้า : บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสม ปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้ธุรกิจของคู่ค้าในกลุ่มสินค้าแต่ละประเภทที่บริษัทมีการจัดซื้อจัดจ้าง ได้มีการแข่งขันทั้งด้านคุณภาพและราคา นอกจากนี้ บริษัทยังยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ให้ไว้ต่อคู่ค้า ไม่เอารัดเอาเปรียบอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงร่วมกัน ซึ่งจะมีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า ที่น่าเชื่อถือ เป็นมืออาชีพ มีประวัติบริษัทที่ดี และมีคุณภาพสินค้าและบริการ จัดทำทะเบียนคู่ค้าที่มีการสั่งซื้อและบริการต่อเนื่อง เพื่อขึ้นทำเนียบผู้ขาย มีการประเมินผลคู่ค้าก่อนขึ้นทำเนียบ โดยมีเกณฑ์การวัดผลทางด้านราคา คุณภาพ การจัดส่ง บริการหลังการขาย เป็นต้น และยังประเมินคู่ค้าหลังการขึ้นทำเนียบแล้ว เป็นประจำทุกปี เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าและบริการของคู่ค้า

5. เจ้าหนี้ : บริษัทยังยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ให้ไว้ต่อเจ้าหนี้ และไม่เอารัดเอาเปรียบอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงร่วมกัน และบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องอย่างครบถ้วนเพียงพอในระยะเวลาอันควร โดยเปิดเผยผ่านช่องทางที่กำหนดภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งเจ้าหนี้สามารถตรวจสอบได้

6. คู่แข่ง : บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี โดยรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันที่เป็นธรรม

7. สังคมและสิ่งแวดล้อม : บริษัทได้ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม การดำเนินธุรกิจจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดอีกทั้งจะต้องทำให้เกิดผลดีต่อสังคมและภาครัฐ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ วัฒนธรรม ประเพณี และสภาพแวดล้อม และได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมภายในที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การรณรงค์ให้ปิดไฟและปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ในช่วงพักกลางวัน การปรับอุณหภูมิสถานที่ทำงานให้เหมาะสม การรณรงค์ให้พิมพ์เอกสารเฉพาะที่จำเป็น โดยมีผู้บริหารระดับสูงขององค์กรเป็นผู้นำในการผลักดันอย่างจริงจัง

8. ภาครัฐ : ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของทางการ และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐ ไม่มีส่วนร่วมหรือดำเนินธุรกิจกับองค์กร หรือบุคคลที่กระทำความผิดตามกฎหมาย

ทั้งนี้ เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังกล่าวข้างต้นได้รับการดูแลอย่างดี บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญกับข้อร้องเรียนต่าง ๆ เพื่อนำมาตรวจสอบ และปรับปรุงการดำเนินการให้เหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป

หลักปฏิบัติ 2.2 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักเพื่อความยั่งยืน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทเน้นการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจพัฒนา

อสังหาริมทรัพย์ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โฉฉสิทธิ์และอินดัสเทรียล และกิจการร่วมลงทุน (Private Equity) และลงทุนในรูปแบบอื่น ๆ

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของบริษัทในช่วง 3 ปีข้างหน้า ดังนี้

1. ให้การสนับสนุนผู้บริหารของบริษัทที่ลงทุนเชิงกลยุทธ์แต่ละแห่งของบริษัทในการวางแผนและดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์จนสำเร็จ
2. การสร้างรายได้จากการลงทุนในรูปแบบกิจการร่วมลงทุนในบริษัทเป้าหมายโดยมีจุดมุ่งหมายให้การลงทุนมีสภาพคล่องมากที่สุดด้วยเครื่องมือทางการเงินต่างๆ เช่น การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถทำกำไรจากการลงทุนได้
3. มองหาโอกาสและสรรหาการลงทุนประเภท Private Equity เพิ่มเติม

วิสัยทัศน์

เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปแบบของเงินปันผลและการเพิ่มมูลค่าของเงินทุนด้วยการปรับใช้สินทรัพย์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่สามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งในแง่มูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นและประสิทธิภาพทางด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทสูงขึ้น ได้แก่ ด้านผลประกอบการทางการเงิน ด้านการกำกับดูแลกิจการ การฝึกอบรมพนักงาน การพัฒนา ค่าตอบแทนและความยั่งยืนทางธุรกิจโดยรวม

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 3.1 การกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และดูแลให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการบริษัทโดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสมของบริษัท

จำนวนและสัดส่วนกรรมการ

จำนวนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน และกำหนดให้มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานโดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและลูกจ้างของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดให้มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและลูกจ้างของบริษัทไม่มีอำนาจอนุมัติ ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และไม่มีส่วนได้เสียในด้านการบริหารงานของบริษัทหรือบริษัทในเครือ

นอกจากนี้ โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทยังประกอบไปด้วยกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ จึงถือได้ว่าการถ่วงดุลและการสอบทานการดำเนินงานของบริษัทด้วยจำนวนกรรมการที่ไม่เป็น

ผู้บริหารที่เหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กำหนดให้มีการเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย และข้อมูลกรรมการ อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในรายงานประจำปี และบน website ของบริษัท

สำหรับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น บริษัทได้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างคล่องตัว บริษัทจึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบรวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

สำหรับการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระหรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม กำหนดให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ พิจารณากำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเพื่อสอดคล้องกับข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่มีหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิใช่กับบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มิใช่ในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิใช่กับบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของ โดยคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการงานในรายละเอียดเฉพาะด้านของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ อันได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว มีองค์ประกอบสมาชิก ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร

ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 2 ท่าน ที่เป็นผู้บริหารของบริษัท โดยให้คณะกรรมการบริหาร

มีอำนาจควบคุมดูแลกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและจะต้องรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนด มีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่ ทำหน้าที่เป็นเครื่องมือสำคัญของคณะกรรมการบริษัทและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใสตลอดจนให้เป็นไปตามระเบียบของทางการและระเบียบบริษัท เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้ถือหุ้น

3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยกำหนดบทบาทหน้าที่ไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

4. คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการของบริษัทและบริษัทในเครือทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการของบริษัทและบริษัทในเครือทำหน้าที่กำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

หลักปฏิบัติ 3.2 การคัดเลือกประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ และมีได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการและบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน

บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถพิจารณาได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำ และประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
 - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เพื่อให้กรรมการทุกคนอภิปรายและแลกเปลี่ยนความเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - 2.3 สรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน

3. เป็นผู้นำและประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. สนับสนุนการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัท
5. กำกับดูแลคณะกรรมการบริษัทให้มีโครงสร้าง และองค์ประกอบที่เหมาะสม
6. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ และรายบุคคล รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

หลักปฏิบัติ 3.3 การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ ดังนี้

- 1) พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบโดยรวมของบริษัทเพื่อให้ได้โครงสร้างที่เหมาะสมตลอดจนบุคลากรที่ต้องการสรรหา โดยสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับกิจการของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
- 2) สรรหาบุคลากร ดังต่อไปนี้
 - (2.1) สรรหาจากบุคลากรภายในของบริษัทโดยคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่งโดยเลื่อนตำแหน่งบุคลากรภายในที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ตรง กับตำแหน่งงานนั้น
 - (2.2) สรรหาบุคลากรภายนอก โดยเน้นบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่มีประสบการณ์ตรง เหมาะสมกับตำแหน่งงาน
- 3) สรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมโดยพิจารณาจาก
 - (3.1) ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และเกณฑ์ที่ทางการกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
 - (3.2) มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และมีประสบการณ์ตรงกับความต้องการพันธกิจ และวิสัยทัศน์ของบริษัทในตำแหน่งนั้น ๆ
 - (3.3) ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
 - (3.4) มีคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต
 - (3.5) สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม
- 4) ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่งกรรมการบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- 5) พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคนเพื่อพิจารณาว่ากรรมการอิสระคนใดมีคุณสมบัติครบถ้วน หรือคนใดขาดคุณสมบัติในการเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งพิจารณา

ว่าจำเป็นต้องสรรหากรรมการอิสระใหม่หรือไม่ หากมีกรรมการอิสระไม่ครบตามนโยบาย คณะกรรมการบริษัท

- 6) จัดให้มีการพิจารณาประเมินการทำงานของคณะกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการเป็นประจำทุกปี

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมด เพื่อเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากกว่าหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นฯ ไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

หลักปฏิบัติ 3.4 ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ รับผิดชอบด้านนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และจะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการดังนี้

- 1) ค่าตอบแทนต้องสอดคล้องกับขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- 2) กระบวนการในการพิจารณาและจ่ายค่าตอบแทนต้องมีขั้นตอนที่โปร่งใส ปฏิบัติตามหลักของบรรษัทภิบาล และสามารถตรวจสอบได้
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ควรนำปัจจัยต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบด้วย
 - (3.1) เปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียง
 - (3.2) เหมาะสมกับผลประกอบการของบริษัทและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจ ตลอดจนสอดคล้องกับผลการประเมินผลงานประจำปี
 - (3.3) การจ่ายผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
 - (3.4) ต้องอยู่ในกรอบและหลักเกณฑ์ข้อบังคับของหน่วยงานการกำกับดูแลมีแนวโน้มโปร่งใส ปฏิบัติตามหลักของบรรษัทภิบาล เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

- 4) แนวทางการประเมินผลงานของบุคคลดังกล่าวต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องรวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

ทั้งนี้กำหนดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดไว้ในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 3.5 การปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

กำหนดให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ ดังนี้

1. กำหนดจำนวนครั้งในการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ดังนี้
 - 1.1 คณะกรรมการบริษัท ประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ เพื่อความเหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัท
 - 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี
 - 1.3 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี
 - 1.4 ประชุมคณะกรรมการอื่น ๆ อยู่ในดุลพินิจของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะ
2. กรรมการมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีความจำเป็นจริง ๆ ให้แจ้งประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัท หรือเลขานุการคณะกรรมการทราบ โดยกรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. องค์ประชุมในการประชุมในการประชุมคณะกรรมการต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของแต่ละคณะ และกำหนดให้องค์ประชุมในขณะลงมติควรมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
5. กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท
6. กรรมการผู้จัดการจะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น(ยกเว้น บริษัทที่เป็นธุรกิจครอบครัว)จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนดำรงตำแหน่งโดยคณะกรรมการจะพิจารณาถึงประเภทตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ๆ ต้องไม่ขัดกับข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับอื่นที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 3.6 การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน

บริษัทมีการจัดส่งผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมเป็นกรรมการเพื่อบริหารงานในกิจการที่บริษัทหรือบริษัทย่อยไปลงทุน และกำหนดให้มีการรายงานสถานะการลงทุนแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสเป็นอย่างน้อย

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย ดังนี้

- (1) มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร
- (2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น กำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
- (3) ตัวแทนต้องดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- (4) กรณีเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการควรดูแลให้มีการจัดทำ shareholders' agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

หลักปฏิบัติ 3.7 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

- (1) คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการ ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยควรกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์
- (2) ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ควรประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล และเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 3.8 การเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีการกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับ

การปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยให้กรรมการเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาที่เป็นการเพิ่มความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้มั่นใจว่า บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งรวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ โดยกำหนดให้เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ กำหนดให้เลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการจัดเตรียมเอกสารสำหรับกรรมการใหม่ ดังนี้

1. ข้อมูลบริษัท ประกอบด้วย รายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งจะแสดงวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนวาระการประชุม ทั้งวาระประจำและวาระพิเศษประจำงวด
3. คู่มือคุณสมบัติการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารประกอบด้วย คุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ นโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายบริหารความเสี่ยง นโยบายการใช้บริการจากบุคคลภายนอก เป็นต้น รวมทั้งแนบพระราชบัญญัติและประกาศที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหน้าที่และข้อควรระวังตามกฎหมาย

หลักปฏิบัติ 3.9 การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ดังนี้
 - 1.1 คณะกรรมการบริษัท ประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี เพื่อความเหมาะสมกับขนาดและประเภทธุรกิจของบริษัทเนื่องจากบริษัทเป็นธุรกิจโฮลดิ้ง
 - 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี
 - 1.3 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี
 - 1.4 ประชุมคณะกรรมการอื่น ๆ อยู่ในดุลพินิจของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะ
2. เอกสารประกอบการประชุมควรส่งให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม
3. คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อให้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

4. คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการ บริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณี ที่จำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพ ภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
5. จัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหา ต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
6. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม ที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการ ให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแล การจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการ เอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะ กรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และเปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบน website ของบริษัท
7. เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อ การปฏิบัติหน้าที่ และในกรณีที่มีหลักสูตรรับรอง (certified programme) เลขานุการบริษัท ควรเข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวด้วย

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 4.1 การสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร ระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ เป้าหมาย ดังนี้

1. คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจกรรม พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ
2. คณะกรรมการติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดย อย่างน้อยคณะกรรมการหรือคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจกรรม ร่วมกับกรรมการผู้จัดการพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคล เห็น ชอบบุคคลที่กรรมการผู้จัดการเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง
3. เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอด ตำแหน่ง (succession plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและ ผู้บริหารระดับสูง
4. คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการ อบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

หลักปฏิบัติ 4.2 กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม ดังนี้

1. การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับ ให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
2. การจ่ายค่าตอบแทนคำนึงถึงปัจจัยเช่นระดับค่าตอบแทนสูงกว่าหรือเท่ากับระดับอุตสาหกรรมโดยประมาณ และผลการดำเนินงานของกิจการ
3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลผู้บริหารระดับสูงจนถึงกรรมการผู้จัดการ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาวโดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันไว้ล่วงหน้ากับกรรมการผู้จัดการ
4. คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ประธานกรรมการ เป็นผู้พิจารณาและสื่อสารผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการทราบ รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้กรรมการผู้จัดการทราบ
5. คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร

หลักปฏิบัติ 4.3 โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของข้อตกลงภายในกิจการครอบครัว ไม่ว่าจะเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ ข้อตกลงผู้ถือหุ้น หรือนโยบายของกลุ่มบริษัทแม่ ซึ่งมีผลต่ออำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

หลักปฏิบัติ 4.4 การบริหารและพัฒนาบุคลากร

คณะกรรมการติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

1. ดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร พนักงานในทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ แรงจูงใจที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถขององค์กรไว้
2. ดูแลให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหรือกลไกอื่นเพื่อดูแลให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน การเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับช่วงอายุ ระดับความเสี่ยง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 5.1 การสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน
2. ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) วิธีคิดมุมมองการลงทุน การปรับปรุงกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

หลักปฏิบัติ 5.2 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ ดังนี้

- (1) ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่นๆ
- (2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (sales conduct) ต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า
- (3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

- (4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว
- (5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน (สำหรับการผลิต ขนส่งหรือในสำนักงาน) การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การดูแลและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพที่ได้รับผลกระทบจากการประกอบธุรกิจ การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น
- (6) การแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
- (7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และ กำหนดให้บริษัทมีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ต่อสาธารณะโดยอาจเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย

หลักปฏิบัติ 5.3 การจัดสรรและจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน ดังนี้

1. คณะกรรมการตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้ รวมทั้งตระหนักว่าการใช้ทรัพยากรแต่ละประเภทมีผลกระทบต่อกันและกัน
2. คณะกรรมการตระหนักว่า รูปแบบธุรกิจ (business model) ที่ต่างกัน ทำให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรที่ต่างกันด้วย ดังนั้น ในการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจ จึงควรคำนึงถึงผลกระทบและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพยากร โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของการมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
3. คณะกรรมการดูแลให้มั่นใจว่า ในการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ ฝ่ายจัดการมีการทบทวน พัฒนา ดูแล การใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ

หลักปฏิบัติ 5.4 การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร

คณะกรรมการจัดให้มีรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมา

ใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ ดังนี้

1. คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายในเรื่องการจัสตริและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงการจัสตริทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัสตริทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้
2. คณะกรรมการดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย
3. คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 6.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. คณะกรรมการควรเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. คณะกรรมการควรพิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการควรให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
3. คณะกรรมการควรดูแลให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
4. คณะกรรมการดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ระบุไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
5. คณะกรรมการสามารถมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือคณะกรรมการตรวจสอบกลั่นกรอง ข้อ 1 – 4 ก่อนเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา
6. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
7. คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งของในประเทศและในระดับสากล
8. ในกรณีที่บริษัทมีบริษัทย่อยหรือกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) คณะกรรมการควรนำ

ผลประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาตามข้อ 1 – 7 ด้วย

หลักปฏิบัติ 6.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

1. คณะกรรมการต้องจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. คณะกรรมการควรกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยควรมีหน้าที่อย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
 - 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
 - 3) พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และรับเรื่องแจ้งเบาะแสการทำทุจริตคอร์รัปชันและตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง
 - 4) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 - 7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

หลักปฏิบัติ 6.3 การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

1. คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและ วิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) นอกจากนี้ คณะกรรมการควรดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย
2. คณะกรรมการควรดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์รวมทั้งดูแลให้มีแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
3. คณะกรรมการควรมีข้อกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการควรดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสีย อย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

หลักปฏิบัติ 6.4 การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือ บุคคลที่มีส่วนร่วมหรือรู้เห็นกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่ได้รับไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ มีแนวทางชัดเจนที่จะสนับสนุนหรือให้ความร่วมมือกับ รัฐบาลและภาคเอกชน โดยคณะกรรมการบริษัทและกลุ่มบริษัทมีการอนุมัตินโยบายต่อต้านการ คอร์รัปชัน มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำหนดแนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแส โดยเปิดเผย ในเว็บไซต์บริษัท และกำหนดแนวทางการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการ คอร์รัปชัน พร้อมกำหนดให้บริษัทและกลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต้านการทุจริต

หลักปฏิบัติ 6.5 การรับเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทมีช่องทางร้องเรียน โดยผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถ ติดต่อส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อขอทราบข้อมูล แจ้งข้อมูล รวมทั้งแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่มีใช้เรื่องการทุจริตคอร์รัปชันแก่บริษัท ผ่านทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

โทรศัพท์ : 02-697-3700
Website : www.fnsplc.com
E-mail : ir@fnsplc.com

ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนต่อกรรมการบริษัทโดยตรง ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน : กรรมการบริษัท บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้น 6 เลขที่ 345 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์
เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ที่พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ได้ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน : กรรมการอิสระ บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้น 6 เลขที่ 345 ถนนสุรวงศ์
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
Website : www.fnsplc.com
E-mail : ir@fnsplc.com

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยข้อมูลการติดต่อดังกล่าวจะถูกเก็บเป็นความลับ

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 7.1 การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

คณะกรรมการรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวมถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์
2. ในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการควรคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องโดยในกรณีที่เป็นรายงานทางการเงิน ควรพิจารณาปัจจัยอย่างน้อยดังต่อไปนี้ด้วย
 - (1) ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
 - (2) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่น ๆ (ถ้ามี)
 - (3) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (4) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัท
3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งควรสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
4. ในกรณีที่การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้นควรดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับ shareholders' agreement ของกลุ่มตน

หลักปฏิบัติ 7.2 สภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ดังนี้

1. คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ควรร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

2. ในการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการมั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงานกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

หลักปฏิบัติ 7.3 การแก้ไขปัญหาทางการเงิน

คณะกรรมการติดตามดูแลความเพียงพอขอสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ดังนี้

1. ในกรณีที่กิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการติดตามอย่างใกล้ชิด และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล
2. ดูแลให้กิจการกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้ ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ
3. การพิจารณาตัดสินใจใด ๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัท ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

หลักปฏิบัติ 7.4 รายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการดูแลให้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม ดังนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของกิจการ
2. ดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นเรื่องที่สำคัญ และสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 7.5 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ดังนี้

1. จัดให้มีนโยบายการสื่อสาร (communication policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (disclosure policy) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา ใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีต่อผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
2. จัดให้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยควรเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยม และสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี
3. จัดให้มีหลักปฏิบัติในการให้ข้อมูล นโยบายการจัดการข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 7.6 ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. สิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นั้น มีหลายประการ ตัวอย่างเช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น
2. บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยมีนโยบายที่จะดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ รวมทั้งจัดการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

1. กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลา 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอวาระต่อผู้ถือหุ้นเป็นกรณีพิเศษในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป
2. กำหนดให้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิลงคะแนนเสียง ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แสดงความคิดเห็น และเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการในทุกวาระอย่างเต็มที่ โดยประธานจะให้กรรมการที่

เกี่ยวข้องชี้แจงข้อซักถามที่สำคัญอย่างละเอียดชัดเจน และรับจะนำข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นไปประกอบการพิจารณาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อไป สำหรับประเด็น ซักถามของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวกับงบการเงิน บริษัทได้จัดให้มีผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งเป็น ผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย ทั้งนี้ การลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส

3. กำหนดแนวทางในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อไม่ให้เกิดการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น สามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุม เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระ ที่ยังไม่ได้ลงมติ บริษัทไม่มีการสลับวาระการประชุม หรือแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่ม เติมในที่ประชุมอย่างกะทันหัน
4. การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุก ราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ มีการเปิด บริการรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง โดยจัดให้มีระบบเทคโนโลยีรองรับการลง ทะเบียน โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียน เพื่อความรวดเร็ว ถูกต้อง และไม่ยุ่งยาก และจัดให้มีการรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น และการส่งหนังสือเชิญประชุม

1. กำหนดให้มีการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษา อังกฤษ และเอกสารประกอบการประชุม สำหรับเอกสารหนังสือเชิญประชุมนั้น วาระการ ประชุม ความเห็นของคณะกรรมการ สำเนารายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา ข้อบังคับของ บริษัท (เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น) ประวัติกรรมการอิสระที่จะเป็น ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น รวมทั้งข้อมูลประกอบต่างๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ ถือ-หุ้น และแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อความที่ชัดเจนและเข้าใจประกอบด้วย ราย-ละเอียดของสถานที่จัดการประชุมพร้อมแผนที่โดยเปิดเผยล่วงหน้าก่อนการประชุม ผ่านหลายช่องทาง ได้แก่
 - 1.1 ระบบข่าว ตลท. : เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 1.2 เว็บไซต์ของบริษัท : เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม
 - 1.3 จัดส่งทางไปรษณีย์ : มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือ เชิญประชุม และรายงานประจำปีของบริษัท โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าตาม ระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.4 ลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ : ลงประกาศหนังสือพิมพ์บอกกล่าวเชิญประชุมใน หนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
2. กำหนดเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า ก่อนวันประชุม พร้อมกับเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ เป็นเวลามากกว่า 2 เดือน โดยเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.fnsplc.com)

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

กำหนดให้ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ผู้ดำเนินการประชุมจะชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นให้ประธานที่ประชุม และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม

การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

1. กำหนดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนแต่ละวาระในการประชุม โดยเปิดเผยในระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนเวลา 9.00 น.ของวันทำการถัดไป
2. การจดบันทึกรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม การชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกข้อซักถาม และชี้แจงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ดออกเสียง หรือบัตรเสีย เป็นจำนวนเท่าไร และข้อมูลอื่นที่สำคัญอย่างครบถ้วน และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ((www.fnsplc.com) ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทจึงได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการดูแลให้ได้รับสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ เสนอวาระการประชุมล่วงหน้าในเวลาอันสมควร และจัดกระบวนการมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รองรับการกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิได้ โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

การออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

1. ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คือ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียในการออกเสียงในการประชุมในวาระใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว ยกเว้นวาระที่เกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการ
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทจะระบุรายชื่อกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้

วาระการประชุม และการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

1. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นนั้นบริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัทและตามลำดับวาระการประชุมโดยมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนพร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
2. กรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม นอกเหนือจากวาระต่างๆ ที่คณะกรรมการได้แจ้งรายละเอียดให้ทราบล่วงหน้าแล้วผ่านทางหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการได้ โดยให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ถือหุ้นซึ่งนับรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาวาระอื่น ๆ เพิ่มเติม

การเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน

กำหนดให้มีการกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดบริษัท และไม่น้อยกว่า 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ เพื่อให้กรรมการอิสระดำเนินการตรวจสอบข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนเพื่อพิจารณาดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

การลงคะแนนเสียง

การลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจะจัดให้มีการลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระที่สำคัญดังกล่าว โดยบริษัทได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง

หลักปฏิบัติ 8 การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 8.1 สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

1. คณะกรรมการดูแลให้เรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ผ่านการพิจารณาและ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องสำคัญดังกล่าวควรถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น เช่น
 - (1) การกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการควรพิจารณาบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ซึ่งหากกรณีคณะกรรมการปฏิเสธเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระ คณะกรรมการต้องแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ
 - (2) หลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการควรดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

3. คณะกรรมการดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
4. คณะกรรมการดูแลให้มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน website ของบริษัท อย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม
5. คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บน website ของบริษัทด้วย
6. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้องควรจัดทำเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมกับฉบับภาษาไทย

หลักปฏิบัติ 8.2 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ดังนี้

1. กำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
2. ดูแลไม่ให้มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่ควรกำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
3. ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
4. ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น แสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
5. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นไม่ควรสนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
6. กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องควรเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้
7. ก่อนเริ่มการประชุม ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง

8. ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมควรจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
9. คณะกรรมการควรสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ เป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

หลักปฏิบัติ 8.3 การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

1. คณะกรรมการควรดูแลให้บริษัทเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน web-site ของบริษัท
2. คณะกรรมการควรดูแลให้การจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
3. คณะกรรมการควรดูแลให้มีรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (1) รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม ไม่เข้าร่วมการประชุม
 - (2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
 - (3) ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้ว และนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 และจะปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวยิ่งขึ้น



จรรยาบรรณ
บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
และ บริษัทในเครือ

สารบัญ

	หน้า
บทนำ	230
ส่วนที่ 1 : จรรยาบรรณทางธุรกิจทั่วไป กฎหมายและการปฏิบัติตาม	230
1.1 มาตรฐานทางจรรยาบรรณ	230
1.2 หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	231
1.3 การใช้วิจารณญาณที่สมเหตุผล	231
1.4 กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	231
1.5 การประพฤติผิด	231
1.6 บทลงโทษสำหรับการทำผิด	232
ส่วนที่ 2 : ข้อมูลความลับ	232
2.1 ข้อมูลบริษัท	232
2.2 ข้อมูลภายใน	233
2.3 ความลับของลูกค้า	233
2.4 ความปลอดภัยของข้อมูลบริษัทหรือข้อมูลความลับ	233
2.5 Chinese Wall	234
ส่วนที่ 3 : กิจกรรมทางธุรกิจภายนอก และผลประโยชน์ขัดแย้ง	234
3.1 กิจกรรมทางธุรกิจภายนอกและการจ้างงานภายนอก	234
3.2 การดำรงตำแหน่งกรรมการ	234
3.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	234
3.4 การขอคำแนะนำด้านกฎหมายหรือด้านภาษีจากลูกค้า	235
ส่วนที่ 4 : ของขวัญและการรับรอง	235
ส่วนที่ 5 : การลงทุนในหลักทรัพย์	236
ส่วนที่ 6 : การฟอกเงิน	237
ส่วนที่ 7 : การรักษาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท	237
ส่วนที่ 8 : การต่อต้านการคอร์รัปชัน	238
ส่วนที่ 9 : การเลือกปฏิบัติและการคุกคาม	238

บทนำ

Code of Conduct หรือ จรรยาบรรณ นี้มีจุดมุ่งหมายในการให้แนวทางสำหรับการปฏิบัติและการดูแลพนักงานของบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (FNS) และบริษัทในเครือ (กลุ่มบริษัท) ประเด็นที่กล่าวถึงและนโยบายที่ได้อ้างไว้ในนี้มีลักษณะเป็นเพื่อการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ และการดูแล จรรยาบรรณนี้ไม่ได้เป็นบทสรุปหรือสิ่งทดแทนกฎหมายหรือกฎระเบียบที่ควบคุมกิจกรรมของกลุ่มบริษัท บางนโยบายถูกกำหนดตามกฎหมาย หรือตามกฎระเบียบของทางการในขณะทีนโยบายอื่น ๆ ได้ถูกพัฒนาเป็นการภายในเพื่อปกป้องกลุ่มบริษัท ลูกค้า และพนักงาน นโยบายที่พัฒนามาเป็นการภายในซึ่งสะท้อนการกระทำทางธุรกิจที่ดี และคำนึงถึงจริยธรรมนี้ อาจกว้างกว่ากฎหมายหรือกฎระเบียบของทางการ บริษัทในเครือบางบริษัทอาจต้องมีข้อกำหนดเพิ่มเติมในบางประเด็นหรือในทุกประเด็นที่ต้องครอบคลุมถึง

พนักงานทุกคนจะต้องอ่านจรรยาบรรณธุรกิจนี้อย่างระมัดระวัง และยึดมั่นต่อหลักการดังกล่าว แน่ใจว่าไม่มีจรรยาบรรณไหนที่จะคาดเดาสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้ทั้งหมด และบางสถานการณ์อาจจำเป็นต้องมีการยกเว้นจากนโยบาย ดังนั้นเมื่อมีประเด็นเกิดขึ้นที่ไม่ได้กล่าวไว้ในจรรยาบรรณหรือเป็นสถานการณ์ที่อาจต้องขอยกเว้นจากนโยบาย พนักงานควรขอคำแนะนำจากหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของตนก่อนกระทำการใดๆ

1. จรรยาบรรณทางธุรกิจทั่วไป กฎหมายและการปฏิบัติตาม

1.1 มาตรฐานทางจรรยาบรรณ

พนักงานของบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (กลุ่มบริษัท) หมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน FNS มีความภูมิใจในชื่อเสียงในด้านความซื่อสัตย์มั่นคง และการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรม ชื่อเสียงในเรื่องการยึดมั่นต่อผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า และความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจ เป็นสมบัติที่มีค่า และเป็นเป้าหมายสูงสุดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย และกฎระเบียบของอุตสาหกรรม บนมาตรฐานทางจรรยาบรรณในระดับสูง เพื่อรักษาชื่อเสียงนี้ไว้

อุตสาหกรรมการให้บริการทางการเงินเป็นธุรกิจที่มีการกำกับดูแลมากที่สุดอันหนึ่งในโลก การทำตามกฎหมาย และกฎระเบียบทั้งหมดที่ใช้กับธุรกิจเป็นสิ่งจำเป็น อย่างไรก็ตาม ลูกค้าของ FNS ลูกค้าในอนาคต คู่แข่งและผู้ถือหุ้น มีความคาดหวังที่สูงกว่าเพียงแค่การทำตามกฎหมายเท่านั้น พนักงานจึงต้องแสดงออกถึงการกระทำอย่างซื่อสัตย์ ยุติธรรม บนจรรยาบรรณที่ดี เสมือนกับเป็นความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของตนเอง

จรรยาบรรณนี้กำหนดมาตรฐานพฤติกรรมขั้นพื้นฐานสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทยังคาดหวังให้พนักงานถือว่าเป็นความรับผิดชอบส่วนตัวในการที่เพื่อนร่วมงานก็เคารพต่อมาตรฐานนี้

การปกป้องชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน พนักงานมีหน้าที่ต้องระวังไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่อาจละเมิดมาตรฐานทางจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทในการทำธุรกิจ หากมีการกระทำใด ๆ ที่ไม่เหมาะสม ควรรายงานต่อฝ่ายบริหารงานที่เหมาะสมโดยทันทีเพื่อแก้ไขปัญหา

1.2 หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทในเครือของ FNS ที่อยู่ภายใต้กฎระเบียบจะมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของตนเองเพื่อให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้อง

หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีหน้าที่ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับหน่วยธุรกิจในพื้นที่หลากหลาย เช่น กิจกรรมของบริษัท การตีความกฎหมายและกฎระเบียบ การทบทวนและให้ความเห็นต่อร่างกฎหมาย

และกฎระเบียบ หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท และรายงานคู่ขนานต่อกรรมการผู้จัดการ ในการให้คำแนะนำและในการกำหนดว่าเมื่อไรมีประเด็นที่ควรถูกรายงาน ต่อหัวหน้าหน่วยธุรกิจ พนักงานในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะต้องดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ของหน่วยธุรกิจหรือของพนักงานใดๆ

1.3 การใช้วิจารณญาณที่สมเหตุสมผล

ไม่มีจรรยาบรรณใดที่สามารถวางมาตรฐานที่คาดการณ์ถึงทุกแง่มุมของธุรกิจที่มีความหลากหลายดังเช่นของเรา กลุ่มบริษัทต้องพึ่งพาคุณในการใช้วิจารณญาณที่ดีที่สุดในการทำภารกิจที่หลากหลายของ FNS ด้วยเหตุผลนี้ จรรยาบรรณจึงใช้เป็นแนวทางโดยทั่วไปโดยไม่เฉพาะเจาะจง

เมื่อจรรยาบรรณนี้กำหนดมาตรฐานของการกระทำอย่างเฉพาะเจาะจงใด คุณควรปฏิบัติตามนั้น

อย่างไรก็ดี ในส่วนที่ไม่ได้มีการกล่าวไว้อย่างเฉพาะเจาะจง คุณควรประพฤติตนตามเจตนารมณ์ของจรรยาบรรณ คุณควรพิจารณาว่าการกระทำใดที่น่าสงสัยเกี่ยวกับความถูกต้องตามกฎหมาย และอาจจะนำไปสู่ความเสี่ยงมากกว่าสร้างเสริมชื่อเสียงของบริษัท (หรือของคุณเอง) หรือไม่ ประสพการณ์และสามัญสำนึกจะทำให้คุณรู้สึกอยู่เสมอว่าสิ่งที่กำลังทำอยู่นั้นถูกต้อง หรือกำลังหมิ่นเหม่ต่อความผิดและอาจถูกตั้งข้อสงสัย

คุณจะต้องคิดอยู่เสมอว่าสิ่งใดก็ตามที่คุณหรือบริษัททำอาจถูกนำไปเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งคุณควรพิจารณาว่าบริษัทจะถูกมองอย่างไรในสายตาของสาธารณะ แนวทางข้อสุดท้ายคือ เมื่อคุณมีข้อสงสัย ให้หยุด ทบทวน และถาม ถ้าคุณคิดว่าคุณต้องการคำแนะนำกรุณาติดต่อหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคุณ

1.4 กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

FNS ประกอบธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายที่บังคับใช้ในเขตอำนาจศาลที่ธุรกิจนั้นเกิดขึ้น ในฐานะตัวแทนของกลุ่มบริษัท บริษัทคาดหวังให้คุณมีความคุ้นเคยและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ใช้กับกิจกรรมของคุณ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ความหลากหลายของกฎและระเบียบทางด้านหลักทรัพย์ ธนาการ การเงิน รวมถึงกฎหมายธุรกิจที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของคุณ ถ้าคุณมีความไม่แน่ใจเกี่ยวกับกฎหมายใด หรือสงสัยว่าการกระทำใดเป็นไปตามกฎหมายหรือไม่ ให้ติดต่อหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคุณ

1.5 การประพจน์ผิด

พนักงานของ FNS เป็นแนวหน้าในการสนับสนุนชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทในด้านความซื่อสัตย์มั่นคง และเป็นแนวหน้าในการป้องกันการรับผิดชอบทางอาญา และทางแพ่ง รวมทั้งการกระทำทางธุรกิจที่ผิดจรรยาบรรณ ถ้าคุณคิดว่าสิ่งที่คุณทำอาจละเมิดกฎหมายหรือผิดหลักปฏิบัติของกลุ่มบริษัท คุณควรรายงานการกระทำของคุณให้หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการบริหารทราบ ในลักษณะเดียวกันถ้าคุณทราบถึงการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือไม่เหมาะสมของพนักงานบริษัทคนอื่นๆ หรือถ้าคุณเห็นสัญญาณของความไม่เหมาะสมเป็นหน้าที่ของคุณที่ต้องรายงานสิ่งที่คุณสังเกตเห็นต่อหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน トラバドที่ฝ่ายบริหารกลุ่มบริษัทไม่ทราบถึงปัญหา กลุ่มบริษัทก็ไม่สามารถจัดการกับปัญหาได้อย่างเหมาะสม การปกปิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ทำให้อันตรายเพิ่มมากขึ้น และอาจขัดขวางมาตรการป้องกันอย่างทันการณ์ที่จะทำให้เกิดความเสียหายลดน้อยลง

คุณควรรายงานสิ่งที่คุณเป็นห่วงว่าจะผิดกฎหมายหรือพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมที่คิดว่าอาจมีผลร้ายแรงต่อหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยทั่วไปคุณควรจะสื่อสารความเป็นห่วงเกี่ยวกับความไม่เหมาะสมเล็กน้อย กับการหัวหน้าส่วนของคุณ ถ้าคุณเชื่อว่าการทำเช่นนั้นไม่เกิดผลหรือไม่เหมาะสมคุณอาจรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อให้แน่ใจว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะได้รับการแก้ไข

คุณควรรายงานสิ่งที่คุณเป็นห่วงว่าจะผิดกฎหมายหรือพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมที่คิดว่าอาจมีผลร้ายแรงต่อหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยทั่วไปคุณควรจะสื่อสารความเป็นห่วงเกี่ยวกับความไม่เหมาะสมเล็กน้อย ๆ กับหัวหน้าส่วนของคุณ ถ้าคุณเชื่อว่าการทำเช่นนี้ไม่เกิดผลหรือไม่เหมาะสมคุณอาจรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อให้แน่ใจว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะได้รับการแก้ไข

หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะต้องรายงานพนักงานที่ละเมิดหรือทำผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ กฎระเบียบหรือมาตรฐานของพฤติกรรมต่อกรรมการผู้จัดการของบริษัทเพื่อประเมินและกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสม หากมี แล้วหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะรายงาน การกระทำผิด ผลของการพิจารณา และการลงโทษทางวินัยของกรรมการผู้จัดการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่เป็นการทำผิดอย่างรุนแรง หรือการทำผิดในระดับบริหาร หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยทันทีเพื่อประเมินและกำหนดการลงโทษทางวินัย หากมี

1.6 บทลงโทษสำหรับการทำผิด

เป็นสภาพการจ้างงานว่าหากพนักงานคนใดละเมิดมาตรฐานของจรรยาบรรณ พนักงานนั้นอาจจะถูกลงโทษทางวินัย รวมไปถึงโดยไม่จำกัดแค่ การเตือน การตำหนิ การให้หยุดงาน การพักงาน การปลดออก และการเลิกจ้างงานตามการพิจารณาของกรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) อาจมีการลงโทษทางแพ่งและอาญา รวมไปถึงการจำคุก การปรับ การสูญเสียหรือถูกระงับใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจบางสาขานอกจากนี้กลุ่มบริษัทอาจถูกกำหนดให้รายงานมาตรการทางวินัยบางประเภทต่อฝ่ายกำกับดูแล และเจ้าหน้าที่ที่บังคับใช้กฎหมาย

2. ข้อมูลความลับ

2.1 ข้อมูลบริษัท

ในระหว่างที่ทำงานกับกลุ่มบริษัท คุณอาจพัฒนาหรือทราบถึงข้อมูลที่มีมูลค่าอันแท้จริงต่อกลุ่มบริษัท ลูกค้า หรือผู้อื่นที่กลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์ หรือเป็นข้อมูลที่ทำให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขัน ข้อมูลเหล่านั้นทั้งหมดจัดเป็นข้อมูลบริษัทและเนื่องจากเป็นข้อมูลที่โดยทั่วไปไม่ได้เผยแพร่ต่อสาธารณชน จึงถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับ ในฐานะที่เป็นพนักงานของกลุ่มบริษัท คุณมีหน้าที่ในการปกป้องและป้องกันการเปิดเผยและหรือการนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่ผิด

ห้ามพนักงานใช้ข้อมูลบริษัท หรือข้อมูลที่เป็นความลับเพื่อประโยชน์ของตัวเอง หรือประโยชน์ของบุคคลอื่นนอกจากกลุ่มบริษัท คุณต้องไม่เปิดเผยข้อมูลบริษัทหรือข้อมูลที่เป็นความลับ ต่อใครก็ตามไม่ว่าจะภายในหรือภายนอกบริษัท นอกจากที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท และในทางที่สอดคล้องกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท

2.1 ข้อมูลภายใน

กฎหมายหลักทรัพย์ของไทยห้ามบุคคลที่มีข้อมูลที่ไม่ได้เป็นสาธารณะ (ข้อมูลภายใน) ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวในการซื้อหรือการขายหลักทรัพย์ หรือการให้คำแนะนำในการซื้อหรือการขายหลักทรัพย์ต่อคนอื่น หรือการเปิดเผยข้อมูลให้กับคนอื่น ซึ่งอาจอาศัยความได้เปรียบจากข้อมูลนั้นในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ ข้อมูลจะถือว่าเป็นข้อมูลภายในจนข้อมูลดังกล่าวได้รับการเผยแพร่ในตลาด โปรดดูข้อ 5 ว่าด้วยเรื่องการลงทุนในหลักทรัพย์สำหรับรายละเอียดในเรื่องนี้

2.3 ความลับของลูกค้า

ความลับระหว่างกลุ่มบริษัทและลูกค้าเป็นหลักการพื้นฐานทางธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจ เราได้รับข้อมูลจำนวนมากที่ไม่ได้เป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลเหล่านี้ส่วนมากมีความเสี่ยงเพราะอาจมีผลกระทบต่อสภาพตลาด การเจรจาต่อรอง การวางตำแหน่งทางกลยุทธ์ และความสัมพันธ์กับลูกค้า ข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับรายการของลูกค้าบัญชี และรายละเอียดต่างๆ ต้องถือเป็นความลับและจะต้องไม่เปิดเผย เว้นแต่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือโดยคำสั่งของผู้ที่มีอำนาจอนุมัติ ดังนั้น จึงเป็นสิ่งสำคัญที่คุณจะต้องรักษาความลับและแน่ใจว่าข้อมูลนั้นถูกใช้ตามจุดมุ่งหมายหรือเพื่อกิจกรรมที่ได้รับมอบหมายมาเท่านั้น คุณต้องไม่หารือเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่ได้เป็นข้อมูลสาธารณะเป็นการภายในยกเว้นแต่จำเป็นต้องทำในการทำงานปกติ และจะต้องไม่บอกเล่าต่อผู้ที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับงาน หรือสมาชิกครอบครัว (รวมถึงคู่สมรส) เพื่อน และคนอื่นๆ ที่อยู่นอกกลุ่มบริษัท

คุณต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นอย่างแรกในทุกสถานการณ์ ความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการเก็บรักษาความลับของข้อมูลที่ได้ให้กับกลุ่มบริษัทเป็นรากฐาน ของความสำเร็จในความสัมพันธ์กับลูกค้า คุณต้องระมัดระวังในการใช้ข้อมูลที่เป็นความลับเกี่ยวกับกิจกรรมของกลุ่มบริษัท พนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบร่วมกันในการรักษาความลับที่ได้มาไม่ว่าจะทางใดก็ตาม

2.4 ความปลอดภัยของข้อมูลบริษัท หรือข้อมูลความลับ

คุณต้องใช้ความระมัดระวังเสมอในการหารือเกี่ยวกับข้อมูลของลูกค้านอกกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่มีบุคคลที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทหรือไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าให้รับรู้ข้อมูลดังกล่าวอยู่ด้วย คุณต้องหลีกเลี่ยงการวางเอกสารความลับในที่ทำงาน รวมไปถึงเครื่องโทรสาร และเครื่องถ่ายเอกสาร ซึ่งเป็นสถานที่ที่คนที่ไม่ได้รับอนุญาตให้อ่านเอกสารดังกล่าวสามารถอ่านได้ คุณต้องเก็บเอกสารเหล่านี้และผลิตผลทางข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เป็นความลับเข้าแฟ้มอย่างเหมาะสมและเก็บอย่างดีในตู้เอกสารที่มีกุญแจล็อก หรือในที่ที่ปลอดภัยตลอดเวลา ไม่ควรวางเอกสารเหล่านี้ในที่สาธารณะ รวมไปถึงเครื่องโทรสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเมื่อสิ้นสุดการทำงานในแต่ละวัน ต้องเก็บเอกสารให้เรียบร้อยและไม่วางไว้บนโต๊ะทำงาน คุณไม่ควรนำเอาข้อมูลบริษัท หรือข้อมูลที่เป็นความลับออกนอกบริษัทนอกจากมีความจำเป็นอย่างยี่งวด หากคุณนำข้อมูลดังกล่าวออกไปนอกที่ทำงานเพื่อจุดประสงค์ทางธุรกิจคุณต้องเก็บไว้กับตัว หรือเก็บไว้ในสถานที่ปลอดภัยตลอดเวลา และนำกลับคืนยังกลุ่มบริษัททันทีเมื่อเสร็จสิ้นการใช้

คุณควรใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษในสถานที่สาธารณะ เช่น ลิฟท์ ร้านอาหาร เครื่องบิน และที่สาธารณะอื่น ๆ รวมไปถึงเมื่อมีการใช้ลำโพงโทรศัพท์ โทรศัพท์มือถือ โทรสาร และเครื่องถ่ายเอกสาร หรือบริการฝากข้อความ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการสนทนาอย่างไม่เป็นทางการ นำไปสู่การเปิดเผยข้อมูลบริษัท หรือข้อมูลความลับโดยไม่ตั้งใจ

ควรมีการตั้งข้อสงสัยสำหรับโครงการหรือกิจกรรมที่มีความเสี่ยง เมื่อมีการตั้งข้อสงสัยให้กับโครงการใด ควรใช้ข้อสงสัยเหล่านั้นในการทำเอกสารและข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับโครงการนั้นรวมถึงการสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจให้ใช้ระบบเครือข่าย “ตามความจำเป็นที่ต้องรู้” และ กลุ่มธุรกิจที่ได้รับอนุญาตอย่างเป็นทางการเท่านั้นที่สามารถเข้าสู่ระบบเครือข่ายของกลุ่มบริษัท ฐานข้อมูลที่เป็นความลับและข้อมูลความลับอื่นในเครื่องคอมพิวเตอร์ควรเก็บไว้ในไฟล์ที่มีรหัสผ่านคุ้มกันหรือ ปลอดภัยจากการเข้าถึงโดยผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต คุณไม่ควรเปิดเผยรหัสผ่านของคอมพิวเตอร์ให้กับใครก็ตามภายในหรือภายนอกกลุ่มบริษัท โปรดดู “คู่มือผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ” (Finansa Group - IT Hand Book) สำหรับรายละเอียดในเรื่องนี้

2.5 Chinese Wall

เพื่อควบคุมและป้องกันการไหลของข้อมูลที่เป็นความลับและข้อมูลบริษัทรวมถึงการเผยแพร่และการใช้เอกสารที่ไม่ได้เป็นเอกสารสาธารณะในทางที่ผิด กลุ่มบริษัทได้สร้างสิ่งที่เรียกว่า Chinese Wall เพื่อแยกพนักงานที่ได้รับข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลสาธารณะในการทำงานปกติออกจากพนักงานอื่นๆ Chinese Wall เกี่ยวข้องกับการแยก

สถานที่และการแยกหน้าที่การทำงานในองค์กร (เช่น ฝ่ายวานิชธนกิจ และฝ่ายวิจัย) เพื่อแบ่งแยกการควบคุมและการบริหารในแต่ละหน้าที่การทำงาน พนักงานภายใต้ Chinese Wall จะต้องใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษในการรักษาความลับของเรื่องหรือโครงการที่ยังไม่เป็นสาธารณะ ดังนั้น จึงต้องไม่หารือเรื่องเหล่านั้นกับผู้อื่นนอกจากผู้ที่จำเป็นต้องรู้เรื่องดังกล่าวด้วยจุดประสงค์ทางธุรกิจ

3. กิจกรรมทางธุรกิจภายนอก และผลประโยชน์ขัดแย้ง

3.1 กิจกรรมทางธุรกิจภายนอกและการจ้างงานภายนอก

กลุ่มบริษัทไม่อนุญาตให้พนักงานผู้ใดทำธุรกิจส่วนตัว หรือมีผลประโยชน์นอกกลุ่มบริษัทที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในด้านความซื่อสัตย์มั่นคงและชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท ความขัดแย้งอาจเกิดขึ้นหากกิจกรรมหรือผลประโยชน์นั้นทำให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทและ/หรือลูกค้า

พนักงานประจำของกลุ่มบริษัทควรทุ่มเทความสนใจอย่างเต็มที่ต่อหน้าที่การทำงานในกลุ่มบริษัท ดังนั้น พนักงานไม่ควรรับจ้างทำงานภายนอกกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเต็มเวลาหรือบางส่วนเป็นเวลา ไม่ว่าจะเป็นหรือไม่มีผลตอบแทน หากไม่ได้รับการอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการ

3.2 การดำรงตำแหน่งกรรมการ

กฎหมายหลักทรัพย์ของไทยห้ามบุคคลที่มีข้อมูลที่ไม่ได้เป็นสาธารณะ (ข้อมูลภายใน) ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวในการซื้อหรือการขายหลักทรัพย์ หรือการให้คำแนะนำในการซื้อหรือการขายหลักทรัพย์ต่อคนอื่น หรือการเปิดเผยข้อมูลให้กับคนอื่น ซึ่งอาจอาศัยความได้เปรียบจากข้อมูลนั้นในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ ข้อมูลจะถือว่าเป็นข้อมูลภายในจนข้อมูลดังกล่าวได้รับการเผยแพร่ในตลาด โปรดยกข้อ 5 ว่าด้วยเรื่องการลงทุนในหลักทรัพย์สำหรับรายละเอียดในเรื่องนี้

3.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นเมื่อตำแหน่งหรือความรับผิดชอบของบุคคลหนึ่งที่มีต่อกลุ่มบริษัทนำไปสู่โอกาสที่จะได้รับประโยชน์ส่วนตัวนอกเหนือจากการได้รับผลตอบแทนจากการทำงานตามปกติ พนักงานต้องตัดสินใจในการทำงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทและลูกค้าโดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตัว กลุ่มบริษัทคาดหวังให้คุณหลีกเลี่ยงกิจกรรม ผลประโยชน์หรือการสมาคมที่มีผลต่อความรับผิดชอบหรือการตัดสินใจของคุณในนามของกลุ่มบริษัทหรือลูกค้า

ความรับผิดชอบในการทำงานแต่ละวันอาจทำให้คุณพบกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คุณต้องระวังเป็นพิเศษในการไม่ใช้ความรู้หรืออิทธิพลของกลุ่มบริษัทในการผลักดันผลประโยชน์ส่วนตัว ในการที่กลุ่มบริษัทจะซื้อสินค้าหรือบริการจากสมาชิกครอบครัว หรือธุรกิจที่คุณหรือสมาชิกครอบครัวมีอำนาจควบคุมอย่างมีนัยสำคัญ คุณต้องเปิดเผยข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องต่อกรรมการผู้จัดการของคุณและได้รับการอนุญาตก่อน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังห้ามการเข้าถึงสิทธิในข้อมูลทางการตลาดหรือข้อมูลทางการแข่งขันโดยผิดกฎหมายหรือไม่ถูกต้องเพื่อการใช้หรือผลประโยชน์ส่วนบุคคล

3.4 การขอคำแนะนำด้านกฎหมายหรือด้านภาษีจากลูกค้า

ลูกค้าอาจถามคุณเป็นบางครั้งเพื่อขอคำแนะนำเกี่ยวกับข้อกฎหมายและภาษีที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบที่มีความซับซ้อนในเรื่องหลักทรัพย์ หรือเรื่องอื่นๆ ที่ลูกค้าคิดว่าคุณมีความรู้ นโยบายของกลุ่มบริษัทห้ามไม่ให้คุณให้คำแนะนำทางกฎหมายหรือภาษีแก่ลูกค้านอกจากจะอยู่ในขอบเขตที่กลุ่มบริษัทมีความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะ

เมื่อลูกค้าขอให้คุณช่วยเหลือทางด้านกฎหมาย หรือถามคำถามพื้นฐานทั่วไปทางกฎหมาย คุณควรแนะนำให้เขาปรึกษาที่ปรึกษาอิสระ เช่นเดียวกันลูกค้าที่ต้องการรายละเอียดเกี่ยวกับแนวทางทางภาษี หรือคำแนะนำทางกลยุทธ์ ควรปรึกษากับที่ปรึกษาทางด้านภาษี

4. ของขวัญและการรับรอง

การรับรองทางธุรกิจและการแลกเปลี่ยนของขวัญเป็นเรื่องปกติของการทำธุรกิจ แต่หากมูลค่าของการรับรอนั้นสูงเกินไป การแลกเปลี่ยนดังกล่าวอาจถูกมองว่าเป็นการให้สินบน หรือการคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัตินี้พยายามแยกแยะระหว่างสถานการณ์ที่เรียกว่า “ปกติ” กับสถานการณ์ที่ “มากเกินไป” ซึ่งขึ้นอยู่กับวิจารณ์ญาณของแต่ละบุคคล สามัญสำนึกจะเป็นสิ่งที่บอกได้ดีที่สุดว่าอะไรคือความเหมาะสม

พนักงานไม่ควรเรียกร้องของขวัญหรือการรับรองจากลูกค้า ผู้ที่จะเป็นลูกค้า หุ่นส่วนธุรกิจ หรือผู้ควบคุมกฎระเบียบ

พนักงานไม่ควรรับของขวัญ/การรับรอง หรือให้ของขวัญ/การรับรอง ต่อ ลูกค้า ผู้ที่จะมาเป็นลูกค้า หุ่นส่วนธุรกิจ หรือผู้ควบคุมกฎระเบียบหรือเจ้าหน้าที่รัฐบาลซึ่งอาจถูกมองได้ว่าเป็นการให้สินบน การคอร์รัปชัน ซึ่งการให้สินบนทำให้รู้สึกเป็นหนี้บุญคุณที่ไม่สามารถจะตอบแทนได้ในสภาพธุรกิจปกติ หรือเป็นสิ่งที่มองได้ว่ามากเกินไป หรือไม่เหมาะสมตามมาตรฐานปกติของกลุ่มบริษัท

พนักงานควรรับหรือให้ของขวัญหรือการรับรองเฉพาะกรณีที่เป็นการกุศล งานประเพณี หรือโอกาสพิเศษเช่น ปีใหม่ ตรุษจีน วันเกิด หรือเมื่อการให้การรับรองนั้นเป็นสิ่งปกติในทางธุรกิจ ค่าของของขวัญนั้นควรมีราคาพอเป็นพิธี และไม่ควรทำให้ผู้รับเกิดความรู้สึกเป็นหนี้บุญคุณหรือไม่สามารถตอบแทนได้อย่างเหมาะสม

ในกรณีที่ได้รับเชิญไปงานรับรองหรือได้ของขวัญที่ไม่สามารถรับได้ภายใต้ข้อกำหนดข้างต้น พนักงานควรพยายามที่จะปฏิเสธการรับของขวัญหรือการรับรองนั้นอย่างมีนัยนวล โดยอธิบายถึงนโยบายของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ การรับของขวัญ/การรับรอง หรือให้ของขวัญ/การรับรอง ดังกล่าว จะต้องสอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และ แนวปฏิบัติงานการต่อต้านการคอร์รัปชันด้วย

หมายเหตุ

“ของขวัญ” หมายถึง เงินสด หลักทรัพย์ บัตรกำนัล สินค้า เงินกู้ โอกาสทางธุรกิจหรือการลงทุน ส่วนลดราคาสินค้าและบริการ ค่านายหน้า ผลประโยชน์ตอบแทน และอื่นๆ ข้อยกเว้นได้แก่ หลักสูตรการฝึกอบรมที่จัดโดยลูกค้า หุ่นส่วนธุรกิจของกลุ่มบริษัท และ หน่วยงานรัฐบาล เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท หรือเพื่อการกุศล เป็นต้น

“การรับรอง” หมายถึง งานเลี้ยงหรืองานรับรอง/การสังสรรค์ นอกสถานที่ของกลุ่มบริษัท (เช่น งานกีฬา การแสดง ภาพยนตร์ และงานคอนเสิร์ต) และการเดินทางภายในและต่างประเทศที่ไม่ได้ทำโดยกลุ่มบริษัท ยกเว้น การรับรองที่จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรืองานการกุศล เป็นต้น

5. การลงทุนในหลักทรัพย์

พนักงานของบริษัทมีสิทธิพิเศษในการเข้าถึงข้อมูลของลูกค้าและเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเงินของลูกค้า ข้อมูลเหล่านี้ควรถูกใช้เพียงเพื่อการดำเนินธุรกิจระหว่างกลุ่มบริษัทและลูกค้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ควรใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนบุคคล หรือแบ่งปันให้กับบุคคลที่ 3 โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานอาจมีความรู้ล่วงหน้าเกี่ยวกับกิจกรรมที่อาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่กลุ่มบริษัทและลูกค้าจะทำ การใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัวเรียกโดยปกติว่าเป็นการ “ซื้อขายโดยใช้ข้อมูลภายใน” และเป็นการละเมิดจริยธรรมทางธุรกิจอย่างชัดเจน แนวทางปฏิบัตินี้มีจุดมุ่งหมายที่จะป้องกันการเข้าใจผิดหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างกลุ่มบริษัท พนักงาน และ ลูกค้า

- 5.1 พนักงานไม่ควรเปิดเผยข้อมูลหรือใช้ข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทหรือลูกค้าเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว หรือผลประโยชน์ของคนที่เกี่ยวข้อง
- 5.2 พนักงานไม่ควรกระทำการลงทุนใดๆ ที่อาจนับว่าเป็นการละเมิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 5.3 พนักงานที่มีข้อมูลภายในไม่ควรลงทุน หรือ สิ่ง หรือ แนะนำผู้ที่เกี่ยวข้องว่าพนักงานลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีข้อมูลภายในอันอาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์นั้น
- 5.4 พนักงานควรใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยการกู้ยืมเงินเพื่อซื้อหลักทรัพย์ (margin trading) หรือเมื่อก่อให้เกิดหนี้ในการลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน พนักงานควรแน่ใจว่าตนมีความสามารถในการชดเชยหนี้สินได้ทั้งหมด
- 5.5 พนักงานควรหลีกเลี่ยงการกู้ยืมเงินทุกชนิดจากผู้ให้กู้ที่ไม่มีรับใบอนุญาต
- 5.6 พนักงานต้องรายงานการครอบครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของกฎหมาย

หมายเหตุ

- a) “ผู้ที่เกี่ยวข้อง” รวมไปถึง:
 1. คู่สมรส ของพนักงาน
 2. คู่สมรส หรือบุตรของพนักงาน
 3. นิติบุคคลใดๆ ที่พนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องกับพนักงานตามข้อ (1) หรือ (2) ถือหุ้นอย่างน้อยร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด
- b) “หลักทรัพย์” หมายถึง หุ้น หุ้นกู้ อนุพันธ์ ตราสารสิทธิที่จะซื้อหรือขายทรัพย์สิน ใบสำคัญแสดงสิทธิ ของกลุ่มบริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท
- c) “การลงทุน” หมายถึง การซื้อและการขายหลักทรัพย์ สัญญาที่จะซื้อหรือขายหลักทรัพย์ (รวมถึง ตราสารสิทธิที่จะซื้อหรือขายหลักทรัพย์) ที่มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. การฟอกเงิน

การฟอกเงินเป็นการแปลงเงินหรือทรัพย์สินที่ได้มาโดยผิดกฎหมายให้เป็นเงินหรือทรัพย์สินที่มีสถานะถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นความผิดทางอาญาภายใต้พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. 2542 และหรือที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม คุณควรทราบว่าพนักงานคนใดที่ละเมิดพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินอาจถือได้ว่ากระทำผิดทางอาญาและอาจถูกลงโทษตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน มีกิจกรรมที่ผิดกฎหมายหลายอย่างที่สามารถนำไปสู่การฟอกเงิน ได้แก่

- การขนยาเสพติด
- การค้าสตรีและเด็ก
- การหลอกลวงและการฉ้อโกงทางสาธารณะ
- การยกยอกเงินโดยกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งมีความรับผิดชอบหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินการของสถาบันทางการเงิน
- การประพฤติผิดวินัยในที่ทำงาน
- การข่มขู่ หรือการขู่เชิญหักหลัง
- การขนของหนีภาษี

แนวทางการปฏิบัตินี้มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานทราบถึงการกระทำที่อาจละเมิดต่อข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

- 6.1 พนักงานไม่ควรละเมิดกฎระเบียบภายในหรือของรัฐบาลไทยที่ใช้บังคับกับการฟอกเงิน
- 6.2 พนักงานไม่ควรสมรู้ร่วมคิด ให้ความช่วยเหลือ หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับลูกค้าหรือบุคคลอื่นใดในการกระทำผิดภายใต้ขอบเขตของการฟอกเงิน
- 6.3 พนักงานไม่ควรปกปิดการกระทำความผิดในเรื่องการฟอกเงินของลูกค้า
- 6.4 พนักงานไม่ควรแนะนำลูกค้าหรือบุคคลอื่นๆ ที่มีธุรกรรมกับกลุ่มบริษัท ถึงวิธีการที่จะหลีกเลี่ยงการรายงานธุรกรรมที่ต้องรายงานตามกฎหมาย
- 6.5 พนักงานไม่ควรเปิดเผยรายงานของธุรกรรมทางธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดให้กับบุคคลที่สามได้รับทราบ
- 6.6 ในกรณีที่พนักงานสังเกตเห็นพฤติกรรมที่น่าสงสัยว่าเกี่ยวข้องกับการฟอกเงิน พนักงานควรรายงานพฤติกรรมดังกล่าวต่อฝ่ายบริหารของหน่วยงาน และควรส่งรายงานของธุรกรรมที่น่าสงสัยตามที่กำหนดโดยกฎระเบียบโดยทันที

7. การรักษาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท

ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทรวมถึง เงิน สถานที่ เทคโนโลยี และข้อมูลบริษัท หรือทรัพย์สินทางปัญญา พนักงานต้องใช้ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทไม่ใช่เพื่อประโยชน์ส่วนตัว นอกจากนี้การปกป้องทรัพย์สินเหล่านี้ยังเหมาะสมเป็นสิ่งที่พนักงานทุกคนต้องกระทำความเข้าใจและการปฏิบัติตามนโยบายและการรักษาความปลอดภัยของบริษัท เป็นสิ่งที่มีความสำคัญ กลุ่มบริษัทคาดหวังให้พนักงานระแวดระวังต่อเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจนำไปสู่การสูญเสีย การใช้ในทางที่ผิด หรือการขโมย ทรัพย์สินของบริษัท และต้องรายงานสิ่งที่เกิดขึ้นเหล่านี้ต่อหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานโดยทันที

พนักงานสามารถเข้าสู่ระบบของบริษัทและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อใช้ในงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท การใช้ในทางอื่นๆ (ไม่ว่าจะเป็นเพื่อประโยชน์ส่วนบุคคลหรือไม่) เป็นสิ่งต้องห้าม ยกเว้นการใช้อย่างมีเหตุผลเป็นครั้งคราว ข้อมูลทั้งหมดที่เก็บอยู่ในอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทรวมถึงระบบอิเล็กทรอนิกส์ถือเป็นทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท โปรดดู “คู่มือผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ” (Finansa Group – IT Hand Book) สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติม

8. การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ยึดหลักการดำเนินงานกิจการที่เป็นธรรมบริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันขึ้น เพื่อแสดงเจตนารมณ์ที่บริษัทฯ จะต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และมุ่งมั่นให้ทุกคนในองค์กรได้มีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันภายใต้นโยบายเดียวกัน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้รับทราบเจตนารมณ์ดังกล่าว

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับหรือให้จากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทฯ โดยการเสนอให้ สัญญามอบให้ ให้คำมั่น เรียกร้อง หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้แก่ตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่น เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดโดยมิชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตการค้า ให้กระทำได้

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับหรือให้จากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทฯ โดยการเสนอให้ สัญญามอบให้ ให้คำมั่น เรียกร้อง หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ที่เป็นการ

เอื้อประโยชน์ให้แก่ตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่น เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดโดยมิชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้น แต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตการค้า ให้กระทำได้

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติ ประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

9. การเลือกปฏิบัติและการคุกคาม

กลุ่มบริษัทยึดมั่นในโอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงาน กลุ่มบริษัทจะไม่ปฏิบัติเลือกปฏิบัติหรือเลือกปฏิบัติต่อบุคคลใด อันเนื่องมาจากเชื้อชาติ สีผิว ความเชื่อ ศาสนา เพศ พฤติกรรมทางเพศ สถานะการแต่งงาน หรือชาติกำเนิดของบุคคลผู้นั้น

เพื่อสนับสนุนนโยบายนี้ กลุ่มบริษัทห้ามอย่างชัดเจนไม่ให้มีการคุกคามทางเพศหรือรูปแบบอื่นของการคุกคามในที่ทำงาน การคุกคามหรือการดูถูกไม่ว่าโดยลักษณะใดเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทยอมรับไม่ได้ และจะไม่ยอมให้เกิดขึ้น

พนักงานคนใดที่เชื่อว่าเขาหรือเธอได้รับการเลือกปฏิบัติ หรือถูกคุกคามควรรายงานพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมนั้นต่อหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานโดยทันที



(นายวรสิทธิ์ โกคำชัยวัฒน์ และ นายเจมส์ มาร์แชล)
กรรมการผู้จัดการ

ได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565
เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565



**นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)**

(ฉบับปรับปรุงปี 2565)

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ยึดหลักการดำเนินงานกิจการที่เป็นธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันขึ้น เพื่อแสดงเจตนารมณ์ที่บริษัทฯ จะต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และมุ่งมั่นให้ทุกคนในองค์กรได้มีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันภายใต้นโยบายเดียวกัน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้รับทราบเจตนารมณ์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

คำนิยาม

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับหรือให้จากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทฯ โดยการเสนอให้ สัญญามอบให้ให้คำมั่น เรียกร้อง หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้แก่ตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่น เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดโดยมิชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตการค้าให้กระทำได้

สินบน หมายถึง ทรัพย์สินหรือประโยชน์อย่างอื่นที่เป็นการจูงใจ หรือการเสนอ หรือสัญญาว่าจะให้ หรือการให้เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางการค้า ทางสัญญา ทางระเบียบกฎเกณฑ์ กฎหมายหรือทางบุคคล

การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับ หมายถึง ค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ การให้การรับรองของขวัญ สิทธิพิเศษการเลี้ยงรับรอง การอำนวยความสะดวก และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ หรือประโยชน์ตอบแทนอื่น ที่อาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวกับการให้สินบน ถือเป็นช่องทางที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

การสนับสนุนทางธุรกิจ หมายถึง การใช้จ่ายเงิน หรือให้สิ่งของหรือบริการ ที่มีวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ เพื่อสร้างภาพลักษณ์หรือชื่อเสียง

การบริจาค หมายถึง การให้เงินหรือสิ่งของในรูปแบบใด ๆ ก็ตามกับนิติบุคคล องค์กรต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นองค์กรของรัฐ เอกชน รัฐวิสาหกิจ หรือมูลนิธิต่าง ๆ โดยไม่หวังผลตอบแทน

การสนับสนุนทางการเมือง หมายถึง การช่วยเหลือด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นใด เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง เช่น การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาส่งเสริมสนับสนุนพรรคการเมือง การเปิดโอกาสให้พนักงานลาหยุดหรือเป็นตัวแทนเพื่อร่วมดำเนินการเกี่ยวกับการรณรงค์ทางการเมือง เป็นต้น

การขัดแย้งทางผลประโยชน์ หมายถึง สถานการณ์ที่บุคคลหนึ่งทำหน้าที่สองอย่างโดยมีวัตถุประสงค์หรือผลประโยชน์ต่างกัน ความขัดแย้งอาจเกิดขึ้นเพราะผลประโยชน์ส่วนตัว ไม่ตรงกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทำให้บุคคลนั้นต้องตกในสภาพที่ต้องเลือกทางใดทางหนึ่งและอาจนำไปสู่การทุจริตและการประพฤติมิชอบ

การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก หมายถึง ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพียงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็ว โดยกระบวนการนั้นไม่ต้องอาศัยดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่รัฐ และเป็นการดำเนินการโดยชอบของเจ้าหน้าที่รัฐผู้นั้น รวมทั้งเป็นสิทธิที่นิติบุคคลพึงจะได้ตามกฎหมายอยู่แล้ว เช่น การขอใบอนุญาต การขอออกหนังสือรับรอง และการได้รับบริการสาธารณะ เป็นต้น

การจ้างพนักงานรัฐ หมายถึง การจ้างบุคคลจากภาครัฐ โดยให้หมายถึงกรรมการ อนุกรรมการ ลูกจ้างของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐ และบุคคลหรือคณะบุคคล ซึ่งใช้อำนาจหรือได้รับมอบอำนาจทางการปกครองของรัฐ ในการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งตามกฎหมาย และยังอยู่ในตำแหน่งซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลหรือการดำเนินงานของบริษัท

ขอบเขตและวัตถุประสงค์

1. นโยบายฉบับนี้บังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
2. บริษัทฯ คาดหวังให้ตัวแทน และ/หรือตัวกลางทางธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง หรือกระทำการในนามบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้
3. บริษัทฯ มุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กร แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม
4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร ธุรกิจ ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก โดยต้องถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ กรณีที่มีการกระทำฝ่าฝืนหรือการกระทำใด ๆ อันเป็นการสนับสนุน ช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้เกิดการคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะจัดให้มีการลงโทษตามระเบียบของบริษัทฯ
5. กรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัทฯ จะต้องแสดงความซื่อสัตย์และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
6. นโยบายต่อต้านการ คอร์รัปชัน ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้ผลตอบแทน
7. บริษัทฯ จัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกฎหมาย

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาอนุมัตินโยบาย และสนับสนุนการต่อต้านทุจริต หรือคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ เพื่อให้ทุกคนในบริษัทฯ ได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รายงานการกระทำการทุจริต ที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ พิจารณาบทลงโทษ และร่วมกันหาวิธีแก้ไขปัญหากับกรรมการผู้จัดการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบ ดังนี้
 - 2.1 พิจารณานโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ที่ได้รับจากกรรมการผู้จัดการให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมของบริษัทฯ วัฒนธรรมองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
 - 2.2 พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ที่ได้รับจากกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
 - 2.3 สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าว มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดการทุจริต

- คอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ น้อยที่สุดและมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ
- 2.4 รับเรื่องแจ้งเบาะแสการทำทุจริตคอร์รัปชันที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว
 3. กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้
 - 3.1 กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 3.2 สื่อสารกับบุคลากรในองค์กร และผู้ที่เกี่ยวข้องให้ทราบถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
 - 3.3 ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ หรือข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 3.4 ช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการสืบหาข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง หรืองานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบสวนเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถมอบหมายงานให้กับทีมผู้บริหารที่เห็นว่าสามารถช่วยสืบหาข้อเท็จจริงได้
 4. ผู้บริหารทุกระดับชั้นของฝ่ายงานต่าง ๆ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ การจัดการ การส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมทั้งสื่อสารทำความเข้าใจ และควบคุมพนักงานทุกคนในฝ่ายงานเพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายโดยเคร่งครัด
 5. พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายนี้โดยเคร่งครัด
 6. ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีหน้าที่ให้คำแนะนำการปฏิบัติงานตามนโยบายนี้ และประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ และแนวทางปฏิบัติรวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 7. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นประโยชน์ในการกำกับดูแลและตรวจสอบในเรื่องดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงหรือโอกาสที่จะเกิดการทุจริตหรือคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร
 8. การตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบ ดังนี้
 - 8.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ และเสนอรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ
 - 8.2 ปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมาย ในเรื่องการตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับองค์กร นอกเหนือจากแผนการตรวจสอบภายในที่ได้กำหนดไว้

แนวทางปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทในเครือต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. การให้และรับสินบน

ไม่ทำพฤติกรรมใด ที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำ

หน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบ โดยปฏิบัติดังนี้

- 1.1 ไม่รับ หรือ ให้ของขวัญ ของที่ระลึก เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือ สิ่งของในทำนองเดียวกัน กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงาน ทั้งในหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชน
- 1.2 ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่น อันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้น การปฏิบัติหน้าที่ของตน
ทั้งนี้ ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของ บริษัทฯ โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่นักในหน้าที่การงานควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละ โอกาส
- 1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ หรือของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่น เพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมี ผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับผู้ค้ารายอื่น
ทั้งนี้ การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากเกินไปจนผิดวิสัย
- 1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอ เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หน่วย งานราชการ หรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐ ละเว้นการ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และข้อปฏิบัติทางกฎหมายที่ได้กำหนดไว้

2. การจัดซื้อจัดจ้าง

ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และสามารถ ตรวจสอบได้ โดยจัดให้มีการซื้อสินค้าและบริการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส รวมทั้งจะทำการประเมินเพื่อคัด เลือกผู้ขาย ผู้ให้บริการ ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด และสงวนสิทธิที่จะยกเลิกการจัดซื้อจัด จ้างหากพบว่ามีการกระทำหรือเคยมีประวัติการดำเนินการในการให้สินบนหรือการคอร์รัปชัน

3. การเลี้ยงรับรอง

การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญา ทางธุรกิจสามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุผล ผล สามารถตรวจสอบได้

4. การบริจาคเพื่อการกุศล ต้องปฏิบัติดังนี้

- 4.1 การใช้จ่ายเงิน หรือ ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อบริจาคการกุศล ต้องกระทำในนามบริษัทฯ เท่านั้น โดยการ บริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็น มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กร เพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ และข้อปฏิบัติทางกฎหมายที่ได้กำหนดไว้
- 4.2 การบริจาคเพื่อการกุศล ในนามส่วนตัวพึงกระทำได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้อง หรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่า เป็นการกระทำที่ทุจริต เพื่อหวังผลประโยชน์ใด

5. การสนับสนุนทางธุรกิจ

ในการให้เงินสนับสนุน ต้องใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนโครงการ ต้องระบุชื่อในนาม บริษัทฯ เท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไป ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของ บริษัทฯ ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อปฏิบัติทางกฎหมายที่ได้กำหนดไว้

6. การสนับสนุนทางการเมือง

ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทฯ และไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครองระบอบประชาธิปไตย รวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมือง แก่พรรคการเมืองใด ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

7. การขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบาย/แนวปฏิบัติเพื่อป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

8. การจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวก

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับการเร่งดำเนินการ หรือเพื่อความสะดวกตัวในการดำเนินการ ที่นอกเหนือจากบริการโดยทั่วไป ยกเว้นการจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวกตามระเบียบของผู้ให้บริการ ทั้งนี้ รวมถึงการห้ามให้ รับสินบน จากเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่เอกชน โดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้न ของขวัญหรือของมีค่าอื่นใด ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งธุรกิจหรือข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน

9. การให้เป็นธรรมและคุ้มครอง

บริษัทฯ ต้องให้เป็นธรรมและคุ้มครองกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งข้อมูล หรือเบาะแสการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชัน ตามนโยบาย/แนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่กำหนด โดยบริษัทฯ จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อผู้บริหาร หรือพนักงานทุกคนที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

10. การสื่อสารนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการกำหนดให้มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน บริษัทย่อย บริษัทร่วม ตัวแทนธุรกิจ คู่ค้า ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและรายงานประจำปี โดยการสื่อสารภายในบริษัทฯ จัดให้มีหลายช่องทาง Intranet การอบรม การประชุมพิเศษ พร้อมทั้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบนโยบาย เข้าใจ และพร้อมจะปฏิบัติอย่างจริงจัง

11. กำหนดอำนาจอนุมัติและวงเงินการเบิกจ่าย

บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดอำนาจอนุมัติและวงเงิน ซึ่งมีการเบิกจ่ายต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน

12. ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบ

บริษัทฯ จัดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันมิให้มีการคอร์รัปชัน โดยการตรวจสอบดังกล่าวครอบคลุมงานด้านต่าง ๆ เช่น การจัดซื้อ การเงิน การบัญชี งานด้านสารสนเทศ การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับนโยบายนี้ พร้อมทั้งรายงานผลตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง

13. การไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน

พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือส่อไปในทางทุจริตและคอร์รัปชัน ที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยทั้งทางตรงหรือทางอ้อม พนักงานต้องแจ้งผู้บังคับ

บัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายนี้ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

14. ผู้ที่กระทำทุจริตและคอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
15. คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหาร ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ให้คำปรึกษา และทำความเข้าใจกับบุคลากรในองค์กร และผู้เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการ คอร์รัปชันฉบับนี้ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์ จริยธรรม และจรรยาบรรณ
16. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวินัยธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการทุจริตคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน เป็นการกระทำที่ยอมรับไม่ได้ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำกับบุคคลใดก็ตาม หรือการทำธุรกรรมกับภาครัฐหรือภาคเอกชน
17. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันฉบับนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจ กับพนักงานเพื่อใช้ในกิจการทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินความเสี่ยง

จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงของกระบวนการทำงานที่อาจมีความเสี่ยงที่อาจเกิดการคอร์รัปชัน ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น มาตรการที่ต้องปฏิบัติ โดยจะประเมินความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และทบทวนมาตรการการวัดความเสี่ยงที่กำหนดและใช้อยู่ในปัจจุบันเพื่อให้มีความเหมาะสมและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การบริหารงานทรัพยากรบุคคล

1. กระบวนการสรรหา คัดเลือกบุคลากรเพื่อรับเข้าทำงาน จะต้องไม่เคยมีประวัติการปฏิบัติงาน หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ หรือใช้อำนาจหรือตำแหน่งโดยมิชอบหรือแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้ โดยการรับหรือให้สินบนหรือการคอร์รัปชัน ไม่ว่ารูปแบบใด ๆ
2. บริษัทฯ มีนโยบายไม่ว่าจ้างพนักงานรัฐที่ยังอยู่ในตำแหน่งซึ่งมีความเกี่ยวข้องการกำกับดูแลหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ มาเป็นพนักงาน กรรมการ หรือเป็นที่ปรึกษา เว้นแต่กรรมการบริษัทที่มาจากภาครัฐ ซึ่งต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติมหาชนและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน และประกาศที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
3. การประเมินผลการปฏิบัติงาน เช่น การปรับขึ้นเงินเดือน การให้โบนัส และการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน เป็นต้น บริษัทฯ จะนำข้อมูลเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนมาพิจารณาด้วย เช่น กรณีที่ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าวจะถูกลงโทษ เช่น มิได้รับการขึ้นเงินเดือน ไม่ได้รับโบนัส ไม่ได้รับการเลื่อนตำแหน่ง หรือเลิกจ้าง เป็นต้น ในขณะที่พนักงานที่แจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลเรื่องดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครองและยกย่อง เป็นต้น

4. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ จะจัดให้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนมีการจัดฝึกอบรม และให้ความรู้เรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว และเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กร

การควบคุมภายในและการรายงาน

1. บริษัทฯ จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับทางการที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน จึงได้จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าระบบควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเหมาะสมที่จะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้
2. บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาด้านกฎระเบียบต่าง ๆ และให้ผู้ตรวจสอบภายใน (บริษัทผู้ตรวจสอบภายนอกที่เป็นอิสระ) ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบงานด้านต่าง ๆ โดยมีการจัดทำแผนการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และแผนการตรวจสอบผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบแผนการตรวจสอบ ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาตามแผนงานตามความเสี่ยงที่อาจเกิดคอร์รัปชัน
3. ขั้นตอนการรายงานผลการตรวจสอบ
 - 3.1 หน่วยงานตรวจสอบภายใน (บริษัทผู้ตรวจสอบอิสระ) จะรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาสหรือตามแผนการตรวจสอบ และรายงานคู่ขนานต่อกรรมการผู้จัดการ
 - 3.2 กรณีพบประเด็นเร่งด่วน ผู้บริหารฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และผู้ตรวจสอบภายใน จะดำเนินการแจ้งคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคู่ขนานกรรมการผู้จัดการให้ทราบทันที เพื่อพิจารณาและสั่งการ รวมทั้งกำหนดแนวทางการควบคุม ปรับปรุงแก้ไข ในประเด็นดังกล่าว

การจัดเก็บข้อมูล

1. บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามมาตรฐาน หลักการ รวมทั้งกฎหมายที่บังคับใช้เกี่ยวกับการรายงานข้อมูลทางบัญชีและการเงิน
2. ค่าใช้จ่ายทุกประเภทต้องมีเอกสารหลักฐานประกอบการเบิกจ่าย มีการอนุมัติตามอำนาจอนุมัติ รวมทั้งการจัดเก็บข้อมูลของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด
3. บริษัทฯ ไม่อนุญาตให้มีการบันทึกข้อมูลที่เป็นเท็จ ผิดหลักการ ไม่ถูกต้อง หรือทำการตกแต่งบัญชี รวมทั้งจะต้องไม่มีบัญชีนอกงบการเงินเพื่อให้สนับสนุนหรือปกปิดการจ่ายเงินที่ไม่เหมาะสม

การลงโทษ

1. หากกรรมการบริษัทฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ บริษัทฯ จะตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการกระทำความผิดกล่าวโดยไม่ชักช้า ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดของบริษัทฯ ในกรณีที่การพิจารณาสอบสวนข้อเท็จจริงพิสูจน์ได้ว่ากรรมการดังกล่าวฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ ให้คณะกรรมการสอบสวน รวบรวมข้อเท็จจริง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาลงโทษตามความเหมาะสมในแต่ละกรณี (กรรมการผู้เข้าร่วมประชุมจะยกเว้นกรรมการที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน)
2. หากผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ บริษัทฯ จะจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาลงโทษเพื่อทำหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงและพิจารณาลงโทษตามความเหมาะสม ซึ่งอาจรวมถึงการ

เลิกจ้าง หรือการให้ชดเชยความเสียหาย ทั้งนี้ จะรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รับทราบด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อผู้บริหาร และพนักงาน ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

3. ทั้งนี้ รายละเอียดเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

มาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

เรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการคอร์รัปชัน ได้แก่

1. พบเห็นการกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรง หรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กร ดิดสินบน/รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน
2. พบเห็นการกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ หรือมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ จนทำให้สงสัยได้ว่าอาจเป็นช่องทางในการทุจริตและคอร์รัปชัน
3. พบเห็นการกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ
4. พบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส หรือหากพนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติ ตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน กรรมการอิสระ บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้น 6 เลขที่ 345 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์
เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
อีเมล id@fnspc.com
เว็บไซต์บริษัทฯ www.fnspc.com

โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน พร้อมหลักฐาน หรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบ

มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้ข้อมูลโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกป้องชื่อ ที่อยู่ หรือ ข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวตนผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาความลับของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ในกรณีที่มีการร้องเรียนกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด ๆ หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือให้ข้อมูล โดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควร เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใดๆ หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่ง ทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจ

สั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูล โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย ต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับความแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน ทั้งโดยตรง หรือทางอ้อม (เช่น ผู้ถูกกล่าวหา เป็นผู้ได้บังคับบัญชาของตนโดยตรง)

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรืออาจจะมอบหมายให้ตัวแทน (คณะกรรมการบริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ทราบ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้ว พบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี เหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตและคอร์รัปชัน ตามที่ได้ถูกกล่าวหา
4. หากผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันจริง การทุจริตและคอร์รัปชันนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดต่อนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ผู้ถูกกล่าวหาจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตและคอร์รัปชันนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้ โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ คำตัดสินของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นอันสิ้นสุด
5. การร้องเรียนโดยไม่สุจริตหรือช่องทาง การแจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใด ๆ ถ้าพิสูจน์ได้ว่ากระทำโดยไม่สุจริต หรือทำผิดช่องทาง ถ้าเป็นพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ บุคคลนั้นจะได้รับโทษทางวินัยตามมาตรฐานโทษด้วย แต่หากเป็นบุคคลภายนอก และบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินคดีกับบุคคลนั้นๆ ด้วย

ในกรณีที่มีการร้องเรียน คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการรับเรื่อง หาข้อมูล และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ร่วมกันพิจารณาและกำหนดโทษตามที่เห็นสมควร

การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ ตีตประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ในสถานที่เด่นชัด ทุกคนในองค์กรสามารถอ่านได้
2. บริษัทฯ เผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ อาทิ เว็บไซต์บริษัทฯ อีเมล รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) ในปีถัดไป เป็นต้น
3. บริษัทฯ จะจัดให้มีการอบรมนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันกับพนักงานใหม่ทุกคน
4. บริษัทฯ จะมีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอทุกปี

การติดตามดูแลและทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการติดตามดูแลและทบทวนความเหมาะสม ความเพียงพอ และประสิทธิภาพของนโยบาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องเป็นระยะ ๆ และจะดำเนินการปรับปรุงเพื่อให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเพียงพอของมาตรการอย่างเป็นอิสระ และเปิดเผยผลการตรวจสอบนั้นในรายงานประจำปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ และทบทวนนโยบายนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ข้อแนะนำเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน


กรณีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยว่าการกระทำอาจเข้าข่ายการคอร์รัปชัน หรือฝ่าฝืนนโยบายนี้ ขอให้มีการพิจารณาก่อนการปฏิบัติหรือตัดสินใจเรื่องนั้น ๆ ดังนี้

1. เป็นการกระทำที่ถูกกฎหมายหรือกฎระเบียบของทางการและของบริษัทฯ หรือไม่
2. สังคมยอมรับการกระทำนั้นหรือไม่ สามารถเปิดเผยต่อสังคมได้หรือไม่
3. เป็นการกระทำที่ขัดต่อจริยธรรม และอาจนำความเสื่อมเสียมาให้กับผู้กระทำหรือผู้อื่น หรือต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ในขณะนั้นหรือในอนาคตหรือไม่

หากไม่แน่ใจในการพิจารณาด้วยตนเอง ให้แจ้งข้อมูลหรือข้อเท็จจริงนั้น ๆ ต่อผู้บังคับบัญชาพิจารณา หรือสามารถสอบถามฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานในการร่วมพิจารณาเพื่อดำเนินการให้ถูกต้องต่อไป

การบังคับใช้

นโยบายนี้ให้ผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป



(นายวรสิทธิ์ โกคำชัยพัฒน์)
กรรมการผู้จัดการ

ได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 (ทบทวนครั้งที่ 2 ของปี 2565)

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ / รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน / รายงานคณะกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ็ฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน คือ

1. นายชาญมณู สุมาวงศ์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายอัครรัตน์ ฌ ระนอง กรรมการตรวจสอบ
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาววิภา นิลโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 5 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในทุกประเด็นแล้ว
2. พิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายใน และรับทราบการรายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 ของผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างจากภายนอก
3. พิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับรายการที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน ตลอดจนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งเป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ประจำปี 2566 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อมีมติแต่งตั้ง

(1) นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน	4409	หรือ
(2) นางสาวอรรพรรณ ชุณหกิจไพศาล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน	6105	หรือ
(3) นางสาวอรรพรรณ โชติวิริยะกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน	10566	หรือ
(4) นางสาวจิตติมา พงศ์ไชยยัง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน	10728	

5. แต่งตั้ง บริษัท แอคเค้านต์ติ้ง เรฟิวลัซัน จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2566
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ
7. พิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2566
8. พิจารณารับทราบรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2566
9. พิจารณารับทราบรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กรณีการขายหุ้นสามัญของ บริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน)
10. พิจารณารับทราบรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท มั่นคง เคหะการ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัท กรณีเข้าทำรายการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)
11. พิจารณารับทราบผลการต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ออกไปอีกระยะเวลา 3 ปี (มิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่น่าพอใจ เพียงพอให้การปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นด้วยความถูกต้อง ครบถ้วน และมีความเพียงพอในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยงบการเงินของบริษัทผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเป็นผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายชาญมนู สุมาวงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ รายงานทางการเงินประจำปี 2566

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลการทำงานการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถเปิดเผยต่อผู้ลงทุนได้ทันเวลา มีความโปร่งใส ด้วยข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้อิสระอย่างเต็มที่แก่คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการสอบทานระบบควบคุมภายใน และความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน สำหรับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากระบบควบคุมภายในภายใต้การกำกับดูแลและสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



(นายอัครรัตน์ ณ ระนอง)
ประธานกรรมการ



(นายวรสิทธิ์ โกศาชัยพัฒน์)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการประจำปี 2566

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการของบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการบริหาร 1 คน ดังนี้

- | | | |
|-----------------|--------------|--|
| 1. นายชาญมู | สุมาวงศ์ | ประธานคณะกรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายอัครรัตน์ | ณ ระนอง | กรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| 3. นายวรสิทธิ์ | โกคำชัยพัฒน์ | กรรมการ (กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ) |

โดยมี นางสาววิภา นิลโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรอบคอบและความระมัดระวัง ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ เหมาะสมกับกิจการของบริษัท เหมาะสมตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องรวมถึงพิจารณาให้คณะกรรมการมีจำนวนและโครงสร้างที่เหมาะสมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
2. กำหนดค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน โดยกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน เปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียง และเหมาะสมกับผลประกอบการของบริษัท
3. การดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการ ทบทวน เสนอ และติดตามการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติ พิจารณาผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ที่จัดทำขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก รวมถึงเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี หรือข้อบังคับสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ติดตามความเพียงพอของหลักการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาความยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมและเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. พิจารณารายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2566
2. ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2566
3. พิจารณารับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตามโครงการ CGR ประจำปี 2566
4. พิจารณาการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

5. พิจารณานุมัติการแต่งตั้งหัวหน้าฝ่ายบัญชี
6. พิจารณาการเสนอชื่อการต่ออายุการทำงานของพนักงานระดับผู้บริหารที่มีอายุครบเกษียณ
7. พิจารณางบประมาณการจ่ายโบนัสและปรับเงินเดือนพนักงานประจำปี 2566
8. พิจารณาหลักเกณฑ์การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ และหน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการ ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ในนามคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ



(นายชาญมนู สุมาวงศ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ



FNS HOLDINGS PLC.

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้นที่ 6 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
345 Surawong Road, 6th Fl, 345 Surawong Building, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand



Tel: +66 (0)2 697 3700 Fax: +66 (0)2 6973779