



FNS

HOLDINGS PLC.

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2567

56-1 One Report / Annual Report 2024

สารบัญ

- 002 • สรุปข้อมูลทางการเงิน
- 003 • เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ ในภาพรวม
- 004 • คณะกรรมการบริษัท
- 005 • สารจากประธานกรรมการบริษัท
- 008 • สรุปผลการดำเนินงานในปี 2567 และแนวโน้มปี 2568 ตามประเภทธุรกิจ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 016 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 033 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 040 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 054 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 065 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 066 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 084 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
- 093 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 105 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

- 111 งบการเงิน

เอกสารแนบ

- 215 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลาน์การบริษัท
- 226 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 228 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- 231 เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 234 เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี / นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน / จรรยาบรรณธุรกิจ ที่บริษัทได้จัดทำ (เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท)
- 236 เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ / รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ รายงานทางการเงิน / รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

สรุปข้อมูลทางการเงิน

(งบการเงินรวม)

(ล้านบาท)

ณ วันที่ หรือ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2565
ผลการดำเนินงาน			
รายได้รวม	305.07	274.96	394.81
ค่าใช้จ่ายรวม	653.90	386.59	115.31
(ขาดทุน)กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(2,975.46)	843.43	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่	(3,048.21)	997.62	104.92
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(6.09)	2.42	0.3
จำนวนพนักงาน	512	25	27
รายได้รวมต่อพนักงาน	0.60	11.00	14.89
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อพนักงาน	(5.95)	39.90	3.89
สถานะทางการเงิน			
สินทรัพย์รวม	4,391.11	24,684.60	3,291.41
หนี้สินรวม	2,332.69	17,067.43	721.06
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,058.42	4,706.14	2,570.35
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	500,651,065	500,651,065	345,855,440
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	4.11	9.40	7.43

สัดส่วนรายได้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือ หุ้นของกลุ่ม บริษัท	2567		2566		2565	
			รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	FNS,FFM	100	113.88	37.33	203.22	73.91	88.57	22.80
ธุรกิจให้บริการด้านการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม	FNS,RX	100	160.82	52.71	70.47	25.63	0	0
รายอื่นๆ			30.38	9.96	1.27	0.46	300.00	77.20
รวมรายได้ทั้งหมด			305.08	100.00	274.96	100.00	388.57	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			10.66		0		6.24	
รวม			10.66		0		6.24	

เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ ในภาพรวม

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด

บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2562 เพื่อให้บริการด้านการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม โดยเปิดให้บริการศูนย์บูรณาการสุขภาพ 2 แห่งซึ่งมีสถานที่ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาในเขตบางกระเจ้าในชื่อ “รักษ์” แห่งหนึ่ง และที่สวนสามพรานริมฝั่งแม่น้ำท่าจีน ในชื่อ “อาร์เอ็กซ์ วิลเลจ สามพราน” อีกแห่งหนึ่ง

บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

บมจ. มั่นคงเคหะการ ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปีพ.ศ.2533 โดยแรกเริ่มได้มุ่งเน้นพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบ ภายใต้แบรนด์ “ชวนชื่น” และ “สิรินเฮาส์” อย่างไรก็ดี ในช่วงระยะเวลา 8 ปีที่ผ่านมา บมจ.มั่นคงเคหะการ ได้ปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจไปสู่ธุรกิจที่มุ่งสร้างแหล่งรายได้ที่ยั่งยืน อย่างเช่นธุรกิจก่อสร้าง พัฒนา และให้เช่าอาคารคลังสินค้า ซึ่งดำเนินการผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด นอกจากนี้ ยังเป็นผู้พัฒนาโครงการ RAKxa Health and Wellness Retreat ซึ่งมีทำเลที่ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา และ RXV Wellness Village Sampran ซึ่งในภายหลังได้ให้เช่าที่ดินโครงการแก่บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด

บริษัท บีเอฟทีแสด วังน้อย จำกัด

บริษัท บีเอฟทีแสด วังน้อย จำกัด เป็นบริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในปี 2564 จากการร่วมทุนกับบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.มั่นคงเคหะการ โดยถือหุ้นในบริษัทร่วมร้อยละ 50

บริษัท บีเอฟทีแสด วังน้อย จำกัด ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เช่าอาคารศูนย์กระจายสินค้ากลางซึ่งมีพื้นที่ 88,423 ตรม.

บริษัท ขนบ คาเฟ่ จำกัด

บริษัท ขนบ คาเฟ่ จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2542 ประกอบธุรกิจเซ่นร้านคาเฟ่ อาหารและเบเกอรี่ โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร และเป็นที่รู้จักภายใต้แบรนด์ “Kanom” โดยมีทาร์ตไข่เป็นขนมยอดนิยมของแบรนด์

บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด มีความเชี่ยวชาญด้วยประสบการณ์มากกว่า 25 ปี ในธุรกิจการลงทุนในรูปแบบกิจการเงินร่วมลงทุน (Private Equity) ในประเทศไทย, เวียดนาม, และกัมพูชา

คณะกรรมการบริษัท



1. นายจักรรัตน์ ณ ระนอง

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และกำกับดูแลกิจการ



2. นายวรสิทธิ์ โกคำชัยวัฒน์

กรรมการผู้จัดการ /
กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และกำกับดูแลกิจการ



3. นายชาญบุญ สุมวงษ์

กรรมการอิสระ /
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /
ประธานคณะกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ



4. นายณัฐวุฒิ เทาโบรมย์

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ



5. นายเจมส์ มาร์แชล

กรรมการ /
กรรมการบริหาร

สารจากประธานกรรมการ



ในปี 2567 ภายในกลุ่มบริษัทฯ (FNS) ได้เห็นความคืบหน้าทั้งทางด้านการปฏิบัติงานและการปรับโครงสร้างธุรกิจที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาทรัพยากรภายในกลุ่มธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตในระยะยาวและผลตอบแทนที่ดีที่สุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

เริ่มต้นด้วยการปรับโครงสร้างธุรกิจในครั้งนี้ของปี 2567 ได้มีการโอนย้ายสินทรัพย์ภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแยกให้เกิดความชัดเจนระหว่างการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการดำเนินงานธุรกิจด้านสุขภาพ ตามที่ได้มีมติอนุมัติในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (FNS) เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ที่อนุมัติให้ FNS เข้าซื้อหุ้นของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านสุขภาพของบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK) และให้ MK เข้าซื้อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับอาคารคลังสินค้าจาก FNS ซึ่งการปรับโครงสร้างในครั้งนี้ทำให้ทั้ง MK และ FNS เห็นความชัดเจนและทิศทางของธุรกิจยิ่งขึ้น

เดิมที MK ได้เริ่มธุรกิจด้านสุขภาพเพราะเห็นโอกาสที่จะสามารถสร้างแหล่งรายได้หลักอีกแหล่งหนึ่ง นอกเหนือจากธุรกิจพัฒนาอาคารคลังสินค้าที่บริหารโดยบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MK แต่ด้วยทั้งสองหน่วยธุรกิจมีความแตกต่างกันอย่างมาก จนกระทั่งผลการขาดทุนที่ปรากฏชัดเจนตั้งแต่เริ่มต้นของธุรกิจด้านสุขภาพซึ่งเป็นเรื่องปกติของธุรกิจสตาร์ทอัพ กลายเป็นข้อจำกัดและส่งผลกระทบต่อ PD ในเรื่องการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจและเสียโอกาสที่

จะได้รับประโยชน์จากความต้องการตลาดคลังสินค้าเพื่ออุตสาหกรรมที่มีอยู่จำนวนมาก

ก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ FNS อยู่ในฐานะที่ต้องให้การสนับสนุนแก่ MK ทั้งในธุรกิจพัฒนาอาคารคลังสินค้า และการเริ่มธุรกิจด้านสุขภาพ โดยสนับสนุนทั้งทางการเงินและด้านกลยุทธ์ อย่างไรก็ตาม ในฐานะที่เป็นบริษัทผู้ถือหุ้น FNS ย่อมพยายามที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว และตลอดช่วงปี 2565 และ 2566 ได้ปรากฏชัดแล้วว่า FNS อยู่ในฐานะที่ต่ำกว่า MK ที่จะเป็นผู้อุปถัมภ์และสร้างการเติบโตให้แก่ธุรกิจด้านสุขภาพ พร้อมๆ กับการบริหารจัดการและแบกรับการขาดทุนเมื่อเริ่มแรก

การปรับโครงสร้างธุรกิจในต้นปี 2567 ได้ทำให้ธุรกิจด้านสุขภาพกลายเป็นการดำเนินธุรกิจหลักของ FNS และทำให้ MK (โดยผ่าน PD) กลายเป็นบริษัทที่มุ่งเน้นไปที่การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรืออาคารคลังสินค้าเพื่อเข้าชั้นนำ โดยมีวัตถุประสงค์ของการปรับโครงสร้างอีกประการหนึ่ง คือความต้องการลดการพึ่งพาของ MK จากการสนับสนุนทางการเงินของ FNS โดยมีขั้นตอนดำเนินการสำคัญที่ต้องปฏิบัติเพื่อให้ MK มีความเป็นอิสระทางการเงินจากบริษัทฯ ได้แก่ การที่ต้องขจัดผลขาดทุนของธุรกิจด้านสุขภาพออกจาก MK รวมถึงการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่สร้างผลตอบแทนสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกรรมการโอนย้ายธุรกิจบริหารจัดการด้านสุขภาพออกไป นอกจากนั้น ในปลายปี 2567 MK ยังได้ทำการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน

1 หุ้นใหม่ต่อ 3 หุ้นสามัญเดิม ในราคา 2.50 บาทต่อ 1 หุ้นใหม่ ซึ่งเป็นกระบวนการหนึ่งของความพยายามในการพึ่งตนเองทางการเงิน โดย FNS มิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน MK ของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 47.8 เป็นร้อยละ 36.6 เมื่อการเพิ่มทุนเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งในครั้งนี้ MK สามารถระดมทุนจดทะเบียนได้คิดเป็นจำนวน 833 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อสัดส่วนการถือหุ้นใน MK ของ FNS ลดลง ทำให้ไม่ต่องานงบการเงินของ MK เข้ามารวมเป็นงบการเงินเดียวกันกับงบการเงินรวมปี 2567 ของบริษัทฯ จึงส่งผลให้เกิดรายการบันทึกขาดทุนทางบัญชีที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวขึ้นในงบของ FNS (ดูรายละเอียดด้านล่าง)

นอกจากนั้น ยังมีความคืบหน้าภายในกลุ่มบริษัทฯ ที่สำคัญเพิ่มเติม ได้แก่ (1) บมจ.นิโอคอร์ปอเรท (NEO) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ในเดือนเมษายน ปี 2567 และบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้น NEO จำนวน 9.5 ล้านหุ้น ออกไปในคราวเดียวกันในราคา 39 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินที่ระดมได้จำนวน 370 ล้านบาท (2) บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้น NEO อีกครั้งในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 5 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 252 ล้านบาท และ (3) จำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการที่ศูนย์บูรณาการสุขภาพ “รักษ” ที่บางกระเจ้ามีแนวโน้มเชิงบวก

ในส่วนของผลประกอบการโดยรวมของปี 2567 FNS มีผลประกอบการขาดทุนจำนวน 3,048 ล้านบาทในงบการเงินรวม เมื่อเทียบกับปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิที่ 998 ล้านบาท ซึ่งผลกำไรหลักจำนวน 674 ล้านบาทในปี 2566 เป็นรายการบันทึกกำไรทางบัญชีครั้งเดียวที่เป็นผลจากการรวมงบการเงินของ MK เข้ากับงบการเงินรวมของ FNS ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 แต่ต่อมาภายหลัง มีการแยกงบการเงินรวมของ MK ออกจากงบการเงินของบริษัทฯ รวมถึงการลดมูลค่าของเงินลงทุนที่ FNS ลงทุนใน MK โดยการตีมูลค่ายุติธรรมของราคาหุ้นที่ราคา 2.5 บาทต่อหุ้น จึงส่งผลให้เกิดรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนที่เกิดขึ้นครั้งเดียวในงบการเงินของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2567 ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในขณะที่ ช่วงก่อนการยกเลิกการรวมงบการเงิน FNS ได้บันทึกมูลค่าของเงินลงทุนใน MK ในงบการเงินรวมที่ราคาตามมูลค่าทางบัญชี นอกจากนี้ ผลประกอบการขาดทุนใน

ปี 2567 ของ FNS ยังสะท้อนให้เห็นถึงผลขาดทุนที่ต่อเนื่องจากการดำเนินงานของบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด (RXW) ซึ่งบริษัทฯ ควบรวมเข้ามาเมื่อเดือนเมษายน 2567 ทั้งนี้ ผลขาดทุนโดยรวมจากการดำเนินงานของ FNS ในปี 2567 คิดเป็นจำนวน 349 ล้านบาท

ในการก้าวเข้าสู่ปี 2568 บริษัทฯ คาดว่าจะได้เห็นการเปลี่ยนแปลงในระดับปฏิบัติการภายในกลุ่มบริษัทหลายประการ ด้วยเพราะฝ่ายบริหารมีความพยายามที่จะใช้กลยุทธ์การจัดสรรสินทรัพย์และการใช้เงินทุนภายในกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสร้างรายได้จากสินทรัพย์เหล่านั้น

โดย PD มีโครงการที่กำลังจะขายอาคารคลังสินค้าที่พัฒนาแล้ว พื้นที่จำนวน 292,000 ตรม. ให้แก่ กองทรัสต์ พรอสเพกฯ ในไตรมาสสองของปี 2568 ด้วยมูลค่าราว 3,300 ล้านบาท และมีแผนที่จะจำหน่ายครั้งต่อไปอีกจำนวน 51,000 ตรม. มูลค่าประมาณ 940 ล้านบาท ในไตรมาส 3 ของปี 2568 นอกจากนี้ PD ยังอยู่ระหว่างการสรุปเพื่อบรรจุข้อตกลงสำหรับโครงการร่วมทุนเพื่อพัฒนามัคมุตสาหกรรมบนพื้นที่ประมาณ 970 ไร่ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Seaboard) โดยโครงการนี้จะเน้นการจำหน่ายที่ดินเพื่ออุตสาหกรรม มากกว่าการจำหน่ายอาคารคลังสินค้าที่พัฒนาแล้ว ซึ่งโมเดลธุรกิจนี้จะช่วยให้ PD มีการหมุนเวียนของเงินสดในธุรกิจดีขึ้น

ในขณะที่ MK ก็มีโครงการที่จะจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ให้เป็นเงินทุน รวมถึงที่ดินแปลงที่คงเหลืออยู่อีกด้วย ทั้งนี้ การจำหน่ายทรัพย์สินเหล่านี้ จะสามารถช่วยลดภาระหนี้สินของ MK และสามารถชำระคืนเงินที่ได้รับความช่วยเหลือจาก FNS รวมถึงการเป็นอิสระทางการเงินจากบริษัทฯ อีกด้วย

ในส่วนของธุรกิจด้านสุขภาพ บริษัทฯ คาดหวังที่จะได้เห็นการขาดทุนที่ลดลงอย่างมีนัยในปี 2568 โดยที่ศูนย์สุขภาพเรือธงระดับพรีเมียมที่บางกระเจ้า ได้มีแนวโน้มที่ดีตั้งแต่เริ่มต้นปี และเป็นความหวังว่า ที่ศูนย์สุขภาพแห่งนี้จะสามารถทำกำไรให้ได้ในปี 2569 โดยประเมินทั้งปี ส่วนศูนย์สุขภาพอีกแห่งที่สวนสามพรานซึ่งอยู่ในช่วงเริ่มต้นของธุรกิจนั้น ได้วางเป้าหมายไปที่กลุ่มลูกค้าที่แตกต่างและขยายฐานลูกค้าที่กว้างขึ้น โดยมีราคาค่าบริการที่น่าสนใจสำหรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยที่กลยุทธ์ทางการขายและ

การตลาดสำหรับโครงการ RXV สามพรานอยู่ระหว่างการพัฒนาให้ดีขึ้น และน่าจะได้เห็นผลลัพธ์ในครึ่งหลังของปี 2568 อย่างไรก็ดี เป้าหมายที่วางไว้คือการทำให้ศูนย์สุขภาพที่สามพรานมีผลประกอบการกำไรประจำปีให้สำเร็จภายในปี 2570 นอกจากนี้ การบริหารให้ RXW ประสบผลสำเร็จจนเกิดผลกำไรก็เป็นเป้าหมายที่สำคัญอีกประการหนึ่งและความสามารถในการทำกำไรของ RXW อาจจะทำให้ธุรกิจนี้เป็นที่สนใจของนักลงทุนรายอื่น

การแย่งงบการเงินของ MK ออกจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ช่วยตอกย้ำว่าธุรกิจด้านสุขภาพเป็นหัวใจหลักของการดำเนินงานของบริษัทฯ

จากความคืบหน้าในธุรกิจของ RXW ในปี 2567 ตลอดจนการก้าวเดินต่อไปในปี 2568 ยังคงมีความหวังและแรงสนับสนุน และฝ่ายบริหารเองก็มีความเชื่อมั่นว่าแนวโน้มในเชิงบวกจะยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง

และสุดท้ายนี้ กระผมขอใช้โอกาสนี้กล่าวขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้สนับสนุนอนุมัติการปรับโครงสร้างธุรกิจในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นปี 2567 ที่ผ่านมา และขอขอบคุณที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา



(นายอัชรรัตน์ ณ ระนอง)
ประธานกรรมการบริษัท

สรุปผลการดำเนินงานปี 2567 และแนวโน้มปี 2568 ตามประเภทธุรกิจ

ภาพรวมธุรกิจ

การปรับโครงสร้างกิจการในไตรมาส 1 ปี 2567 โดยสรุป

ดังที่ได้เคยกล่าวไว้บ้างแล้วในรายงานประจำปี 2566 ถึงเรื่องแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่ม FNS ที่เกิดขึ้นในไตรมาส 1 ของปี 2567 ว่ามีการเข้าลงทุนในธุรกิจดำเนินการด้านสุขภาพของ MK โดย FNS (ซึ่งธุรกิจนี้จะอยู่ภายใต้บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด) และ MK ได้เข้าลงทุนในกองทรัสต์ PROSPECT REIT และสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องกับอาคารคลังสินค้าของ FNS

การปรับโครงสร้างนำมาซึ่งความชัดเจนของผลประกอบการทางการเงินและแนวโน้ม

การปรับโครงสร้างกิจการทำให้เห็นชัดเจนยิ่งขึ้นถึงแนวโน้มและผลประกอบการของธุรกิจ รวมถึงสร้างความเป็นอิสระทางการเงินให้แก่ MK อีกด้วย นอกจากนี้ ยังกำหนดทิศทางธุรกิจให้ MK กลายเป็นธุรกิจการลงทุนในสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่ง FNS จะได้รับประโยชน์จากการเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.6

...และกำหนดให้ธุรกิจเวลเนสเป็นเป้าหมายหลักและธุรกิจที่สร้างมูลค่าในระยะยาวให้แก่ FNS

การปรับโครงสร้างกิจการในครั้งนี้ ยังทำให้เห็นอนาคตในระยะยาวของ FNS ชัดเจนขึ้นว่า ต่อจากนี้ธุรกิจด้านสุขภาพจะเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะเป็นธุรกิจที่สร้างมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ต้นทุนในระยะสั้นเพื่อผลประโยชน์ในระยะยาว

แม้ FNS ต้องประสบกับการขาดทุนจากธุรกิจด้านสุขภาพมาตลอดปี 2566 และ 2567 แต่บริษัทฯ ได้มีทั้งฝ่ายบริหารและแหล่งเงินทุนช่วยสนับสนุนมาตลอดช่วงเริ่มต้นของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารยังคงเชื่อมั่นว่าธุรกิจนี้สามารถเติบโตและสร้างมูลค่าให้ได้ในระยะยาว

อาร์เอ็กซ์ เวลเนส (RXW) เป็นธุรกิจหลักที่ฝ่ายบริหารต้องดูแลอย่างใกล้ชิด

ภายหลังการปรับโครงสร้างกิจการ ธุรกิจด้านสุขภาพกลายเป็นธุรกิจหลักที่ฝ่ายบริหารต้องดูแลอย่างใกล้ชิด โดยมีเป้าหมายเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของฝ่ายขายของศูนย์เวลเนสทั้งสองแห่งให้ดีขึ้น เพื่อช่วยลดระดับการขาดทุนโดยรวมให้ต่ำลง

1) ธุรกิจบริการด้านสุขภาพ : ทบทุนเหตุการณ์ปี 2567 และแนวโน้มปี 2568

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 FNS ถือหุ้นในบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100)

• บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด

ณ วันที่ หรือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
	(ล้านบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34.8	145.8
สินค้าคงเหลือ	11.9	3.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	69.7	5.3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	116.4	154.7
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	724.3	17.5
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	90.8	31.8
รวมสินทรัพย์	931.5	204.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	633.2	189.5
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	183.5	37.7
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	935.1	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7.9	1.5
รวมหนี้สิน	1,759.7	228.7
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(828.2)	(24.8)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	931.5	204.0
งบกำไรขาดทุน		
รวมรายได้	207.1	63.5
รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(1,326.8)	(1,354.3)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(1,119.7)	1,290.8
ต้นทุนทางการเงิน	(33.6)	(31.5)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(1,153.3)	(1,322.4)

รายได้ทั้งปีของ RXW เติบโตร้อยละ 63

รายได้รวมที่แสดงในงบของ FNS ในปี 2567 ได้มีการรวมรายได้ของ RX Wellness (RXW) (จากวันที่ FNS เข้าซื้อกิจการ RXW)

ส่วนรายได้ทั้งปีเฉพาะกิจการของ RXW มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 63 อยู่ที่ 259 ล้านบาท และมีผลขาดทุนก่อนหักภาษีจำนวน 470 ล้านบาท ลดลงจาก 522 ล้านบาทในปี 2566

คาดแนวโน้มยอดขายแข็งแกร่งขึ้นในปี 2568

ในปี 2568 คาดว่าจะได้เห็นยอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพราะการทุ่มเททั้งทางการตลาดและกลยุทธ์การขายได้ส่งผลกระทบต่อทั้งศูนย์ RAKxa ที่บางกระเจ้าและที่ RXV สามพราน โดยที่ที่ศูนย์ RAKxa เริ่มเห็น

สัดส่วนของลูกค้าเก่ากลับมาใช้บริการซ้ำมากขึ้น ในขณะที่ RXV สามพราน นับว่ายังอยู่ในระยะเริ่มต้นของการพัฒนา (ล่าช้ากว่า RAKxa ประมาณ 12 เดือน) ในเรื่องของการสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและกิจกรรมส่งเสริมการขาย

คาดการณ์ผลขาดทุนลดลงในปี 2568

จากผลของยอดขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2568 ทำให้ RXW คาดหวังที่จะได้เป็นการลดลงของผลขาดทุนในปี 2568 นี้ โดยฝ่ายบริหารคาดการณ์ว่า ที่ RAKxa บางกระเจ้าจะมีผลประกอบการกำไรในปี 2569 ส่วนที่ RXV สามพราน คาดว่าจะได้เห็นผลกำไรในปี 2570

2) ธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน : ทบทวนเหตุการณ์ปี 2567 และแนวโน้มปี 2568

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 FNS มีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญ จำนวนร้อยละ 36.6 ในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK) และจำนวนร้อยละ 50 ในบริษัทร่วมทุน บีเอฟทีแอสต วังน้อย จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 FNS ถือใน MK ร้อยละ 49.5 ลดลงหลังจาก MK มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนซึ่ง FNS มิได้ใช้สิทธิ)

• บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ หรือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
	(ล้านบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40.7	231.6
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	382.6	829.0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,211.7	992.0
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	6,265.9	1,983.8
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	305.1	535.3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	8,205.9	4,571.7
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10,732.1	6,217.9
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้า	1,124.0	813.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,841.8	6,327.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,133.2	1,429.5
รวมสินทรัพย์	24,037.0	19,359.5
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
รวมหนี้สินหมุนเวียน	9,447.4	5,868.2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	8,894.2	7,819.6
รวมหนี้สิน	18,341.6	13,687.8
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	5,657.0	5,637.7
ส่วนที่ได้อำนาจควบคุม	38.4	34.0
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	24,037.0	19,359.5

ณ วันที่ หรือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
	(ล้านบาท)	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รวมรายได้	2,263	2,935.9
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(1,783.1)	(2,761.4)
กำไรจากการดำเนินงาน	479.9	174.5
ต้นทุนทางการเงิน	(882.4)	(735.7)
ขาดทุนจากการด้อยค่าและการวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ	(471.0)	-
ขาดทุนสุทธิ	(873.5)	(561.2)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วม	64.4	2.9
ภาษีเงินได้	(41.4)	(120.9)
ขาดทุนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6.5)	(7.2)
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(844.0)	(672.0)

MK มีผลประกอบการขาดทุนอย่างมากในปี 2567

MK ในปี 2567 MK มีรายได้ตามงบการเงินรวมจำนวน 2,263 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 23 และผลประกอบการขาดทุนสุทธิจำนวน 844 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลขาดทุนสุทธิในปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 672 ล้านบาท การขาดทุนที่เพิ่มขึ้นนี้ ประการหนึ่งเป็นผลมาจากไม่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เป็นอาคารคลังสินค้าที่พัฒนาแล้วให้แก่กองทรัสต์ (รวมถึงกำไรที่เกี่ยวข้อง) ในปี 2567 และจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของธุรกิจด้านสุขภาพ รวมถึงค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจำนวนผลขาดทุนนี้ยังสูงกว่าผลขาดทุนที่ลดลงจากการขายธุรกิจสุขภาพ ออกไปในไตรมาสที่สองของปี 2567

โครงการบ้านเพื่ออยู่อาศัยค่อยๆ ลดลง

MK มีรายได้รวมในปี 2567 จากการพัฒนาบ้านอยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายในสัดส่วนร้อยละ 22 ซึ่งลดลงจากประมาณร้อยละ 71 ของรายได้ปี 2566 ในเดือนมิถุนายน ปี 2567 MK ได้เข้าทำสัญญาโอนสิทธิในรายรับของโครงการบ้านเพื่ออยู่อาศัยให้แก่กิจการที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่ง เพื่อที่จะมุ่งเป้าไปที่ธุรกิจพัฒนาอาคารคลังสินค้าที่กำลังเติบโตและสร้างผลกำไรภายใต้การบริหารของบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โครงการบ้านที่กล่าวถึงนี้คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ในระยะเวลา 6 ปี

RXW มีผลขาดทุนในไตรมาสที่ 1 ในปี 2567 ขณะที่ MK ได้ก้าวออกจากธุรกิจนี้แล้ว

ดังที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น MK มีผลประกอบการขาดทุนในไตรมาสที่ 1 ในปี 2567 จากการดำเนินงานด้านธุรกิจสุขภาพ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจนี้ได้ถูกจำหน่ายออกไปให้แก่ FNS แล้วเมื่อต้นไตรมาสที่ 2 ของปี (สามารถดูข้อมูลได้จากหัวข้อสรุปผลประกอบการ RXW ปี 2567)

เดินหนอย่างแข็งแกร่งในปี 2567 ของพรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์

บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MK ยังคงเดินหนอย่างแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน PD มีพื้นที่ที่พัฒนาแล้วพร้อมผู้เช่าเพื่อจำหน่ายอยู่ในครอบครองประมาณ 565,000 ตร.ม

ในส่วนของผลประกอบการทางการเงิน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่ออุตสาหกรรมมีรายรับรวมจำนวน 897 ล้านบาทในปี 2567 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา) และมีกำไรขั้นต้นจำนวน 351 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา) ทั้งนี้ มีข้อสังเกตว่ารายรับในปี 2566 นั้นมีรายการกำไรจำนวน

261 ล้านบาท ที่เกิดจากการจำหน่ายพื้นที่อาคารคลังสินค้าให้แก่กองทรัสต์ฯ รวมอยู่ด้วย ซึ่งในปี 2567 ไม่มีการขายพื้นที่ให้แก่กองทรัสต์ฯ อย่างไรก็ตาม PD มีโครงการที่จะขายพื้นที่เข้ากองทรัสต์ฯ ในไตรมาส 2 และมีแนวโน้มที่จะขายพื้นที่ต่ออีกในไตรมาส 3 ของปี 2568

ความต้องการในอาคารคลังสินค้ามีการฟื้นตัวเรื่อยมา ส่วนหนึ่งเกิดจากอุปสงค์ในระบบการจัดส่งสินค้าเติบโตขึ้นมาก อีกทั้งราคาเช่าและอัตราการใช้ของ PD ก็เป็นที่น่าสนใจอีกด้วย

PD มีพัฒนาการคืบหน้าอีกประการหนึ่งคือ การซื้อที่ดินขนาด 970 ไร่ ในจังหวัดชลบุรี เมื่อปลายปี 2567 เพื่อพัฒนาเป็นที่ดินสำหรับนิคมอุตสาหกรรมโดยผ่านบริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้น การพัฒนาที่ดินซึ่งตั้งอยู่ใจกลางระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายนี้ จะช่วยกระจายความเสี่ยงให้ธุรกิจ PD ที่ปัจจุบันเป็นโมเดลธุรกิจแบบอาศัยเงินทุนในการขับเคลื่อนในการสร้างอาคารคลังสินค้าเพื่อให้เช่า และการมีอัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ที่รวดเร็วจะช่วยให้ PD สร้างรายได้ (และเงินสด) ได้ในระยะเวลาอันสั้น

เป้าหมายของ MK ในปี 2568 เน้นการสร้างรายได้จากสินทรัพย์

ในปี 2568 MK เน้นการสร้างรายได้จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ ซึ่งจะช่วยหนุนให้เกิดรายได้ที่เป็นบวกและในขณะเดียวกันก็จะช่วยลดภาระหนี้สินโดยรวมลง โดย PD จะเริ่มต้นด้วยการขายพื้นที่ที่สร้างเสร็จแล้วประมาณ 222,000 ตร.ม. ให้แก่ PROSPECT REIT ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 ในวงเงินประมาณ 3,300 ล้านบาท และคาดว่า PD จะเริ่มทยอยขายเพิ่มเติมอีกในช่วงสิ้นปี นอกจากนี้ MK ยังมองหาช่องทางในการขายที่ดินเพื่อที่อยู่อาศัยที่ยังไม่ได้พัฒนา ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปในสถานการณ์ที่ธุรกิจการพัฒนาที่อยู่อาศัยยังคงมีความท้าทายในการแข่งขันทางการตลาดอยู่ ซึ่งถ้ามีการขายเกิดขึ้นก็จะช่วยทำให้สภาพคล่องดีขึ้น

การเริ่มโครงการในเขตพื้นที่อุตสาหกรรม EEC

ในปี 2568 จะมีการเริ่มโครงการที่ตั้งอยู่ในเขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเพื่อพัฒนาที่ดินอุตสาหกรรมเพื่อขาย เงื่อนไขสำหรับการร่วมทุนอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อหาข้อสรุป

• บริษัท บีเอฟทีแอนด์ วัติน้อย จำกัด (BFTZ WN)

โครงการเสร็จสมบูรณ์และโอนกรรมสิทธิ์แล้ว

ในเดือนมิถุนายน 2564 FNS และบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุน บีเอฟทีแอนด์ วัติน้อย จำกัด โดยแต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 บริษัทร่วมทุนดังกล่าวขณะการประมูลในการจัดหาพื้นที่สำหรับศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ขนาด 88,432 ตร.ม. ให้แก่ บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน) ซึ่งตั้งอยู่ที่ กม. 67 ของถนนพหลโยธิน โดย มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจเพื่อให้เช่าพื้นที่เป็นระยะเวลา 28 ปี ทั้งนี้การส่งมอบโครงการดังกล่าวแบ่งออกเป็น 3 ระยะ โดยพื้นที่เฟสแรกได้ส่งมอบไปแล้ว ในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 เฟสที่สองในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 และเฟสสุดท้ายส่งมอบในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 เช่นกันนอกจากนี้ในพื้นที่โครงการดังกล่าวยังมีคลังสินค้าสำเร็จรูป ขนาดพื้นที่ 20,932 ตร.ม. แยกโซนต่างหาก รวมอยู่ด้วย โดยได้มีการจัดหาเงินทุนจากธนาคารสำหรับโครงการส่วนใหญ่ไว้แล้ว

การขายหุ้นร้อยละ 50 ใน BFTZ WN ให้กับ MK

ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติไปแล้ว จำนวนหุ้นร้อยละ 50 ของ FNS ที่ถือใน BFTZ WN จะถูกจำหน่ายให้แก่ MK ส่งผลให้การลงทุนและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคลังสินค้าทั้งหมดจะอยู่ภายใต้การบริหารของ MK โดยธุรกรรมดังกล่าวนี้จะแล้วเสร็จในปี 2568 (ดูรายละเอียดใน 1.1.2 ในรายงาน 56-1)

3) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง : ทบทวนเหตุการณ์ปี 2567 และแนวโน้มปี 2568

➤ การลงทุนโดยตรง

- บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ณ วันที่ หรือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
	(ล้านบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.9	15.6
เงินลงทุน	196.8	501.4
สินทรัพย์อื่น	593.8	244.1
รวมสินทรัพย์	792.5	761.1
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
รวมหนี้สิน	3.0	2.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น	789.5	758.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	792.5	761.1
งบกำไรขาดทุน		
รายได้จากการลงทุน	37.7	157.9
รวมรายได้	37.7	157.9
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(64.6)	(17.4)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(26.9)	140.5
กำไรจากการลงทุนและอัตราแลกเปลี่ยน	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(26.9)	140.5

สำหรับปี 2567 บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (FFM) มีผลประกอบการขาดทุน 26.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 FFM มีผลกำไร 140.5 ล้านบาท แม้ว่า FFM ได้มีการขายหุ้น NEO บางส่วนออกไปในปี 2567 แต่กำไรจากการขายดังกล่าวถูกบันทึกอยู่ในบริษัทแม่

➤ การลงทุนโดยตรง ประเภทกิจการเงินร่วมลงทุน

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 FFM มีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 4.62 ในบริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) และ FNS มีสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนร้อยละ 30 ในบริษัท ขนบ คาเฟ่ จำกัด, จำนวนร้อยละ 6 ในบริษัท เอฟบี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด, จำนวนร้อยละ 7.5 ในบริษัท ฮักส์ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด)

- บริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) (NEO)

NEO ประสบความสำเร็จในการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเดือนเมษายน 2567

FFM ได้เข้าลงทุนในบริษัท NEO ในปลายปี 2559 NEO เป็นบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ในครัวเรือนและผลิตภัณฑ์ดูแลสุขอนามัยส่วนบุคคลชั้นนำแห่งหนึ่งของไทยภายใต้สินค้าแบรนด์ คีนี่ ไฟน์ไลน์ และ บี-ไนซ์ เป็นต้น โดยการลงทุนของ FFM ได้ช่วยสนับสนุนเงินทุนเพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตแห่งใหม่ที่อำเภอลำลูกกา ในช่วงปลายเดือนมีนาคม 2567 NEO ได้ออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 87.5 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 39 บาท ซึ่งรวมถึงหุ้นเดิมจำนวน 9 ล้านหุ้นที่ FFM ถืออยู่ด้วย การเสนอขายหุ้นดังกล่าว

ประสบความสำเร็จ และหุ้นของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในช่วงต้นเดือนเมษายน 2567

หลังจากที่ราคาหุ้น NEO มีการปรับตัวสูงขึ้นในช่วงแรก ราคาหุ้นได้ปรับลดลงมาอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของตลาดหุ้นไทยที่ซบเซาโดยรวม และในปัจจุบันราคาหุ้นมีการซื้อขายที่ต่ำกว่าราคาเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก

นับตั้งแต่ NEO เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ FNS ก็ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน NEO ลงผ่านการขายในตลาดรอง และยังคงถือหุ้นอยู่จำนวน 13.87 ล้านหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

NEO มีรายได้จำนวน 10,100 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 ในปี 2567 โดยได้รับแรงหนุนจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายผลิตภัณฑ์ผงซักฟอก น้ำยาปรับผ้านุ่ม และสบู่เหลว และมีกำไรสุทธิจำนวน 1,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21

- **บริษัท เอฟบี พัด เซอร์วิส (2017) จำกัด (FBF)**

จำหน่ายการลงทุนใน FBF ในครั้งแรกของปี 2568

การร่วมลงทุนครั้งที่สองของ FNS เป็นการลงทุนในบริษัท FBF โดยเข้าลงทุนในปี 2560 ซึ่งใช้เงินลงทุนน้อยกว่าโครงการแรกมาก FBF เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านอาหารชั้นนำที่มีสำนักงานใหญ่อยู่ในกรุงเทพฯ โดย FNS ได้ร่วมลงทุนพร้อมกับบริษัทการค้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่นชื่อ Sojitz Corporation ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เป็นลำดับสอง เงินที่ได้จากการระดมทุนได้นำไปลงทุนในอาคารครั้วกลางเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับบริการทางด้านอาหาร แม้ว่าอาคารครั้วกลางเสร็จสมบูรณ์แล้วในปี 2561 แต่ผลประโยชน์ของธุรกิจทั้งด้านยอดขายและกำไรยังคงน่าผิดหวัง ในปลายปี 2566 Sojitz ได้ยื่นข้อเสนอที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นใหญ่ฝ่ายไทยและจาก FNS ที่ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 6 และเนื่องจากผลประโยชน์ของธุรกิจนี้ยังคงซบเซา FNS จึงตัดสินใจตอบรับข้อเสนอนี้และคาดว่าธุรกรรมการจำหน่ายหลักทรัพย์จะแล้วเสร็จในครั้งแรกของปี 2567 อย่างไรก็ตาม การเข้าทำธุรกรรมได้ถูกเลื่อนออกไปและคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ในครึ่งปีแรกของปี 2568 แม้ว่าการจำหน่ายหุ้นครั้งนี้จะมีราคาต่ำกว่าราคาต้นทุน แต่ FNS ได้มีการตั้งประมาณการหนี้สินจากการลงทุนในส่วนนี้ไว้แล้ว ดังนั้น FNS น่าจะมีกำไรประมาณ 6.5 ล้านบาท เมื่อทำธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์

- **บริษัท ขน คาเฟ่ จำกัด (Kanom)**

การปิดสาขาที่สนามบินส่งผลกระทบต่อรายได้ของยอดขาย

ในปลายปี 2561 FNS ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท Kanom ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจคาเฟ่ ร้านเบเกอรี่และร้านอาหาร ซึ่งในปัจจุบัน FNS ถือหุ้นสามัญใน Kanom คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 และได้ให้การสนับสนุนเงินกู้อีกด้วย เงินลงทุนที่ได้รับจาก FNS ถูกนำไปใช้ในการปรับปรุงสาขาเดิมและขยายสาขาใหม่ นอกจากนี้ FNS ได้เข้ามามีส่วนร่วมหลักในการบริหารจัดการด้านการเงินและวางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจด้วย ในระหว่างปี 2565 และเข้าสู่ปี 2566 Kanom มียอดขายเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่วนหนึ่งเกิดจากการเปิดสาขาใหม่ 2 แห่งในสนามบินสุวรรณภูมิ แม้สาขาทั้ง 2 แห่งที่สนามบินสุวรรณภูมิได้สร้างผลประโยชน์ที่ดีและสามารถทำกำไรได้ แต่ต่อมาภายหลังในปี 2566 มีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาการเช่าพื้นที่ใหม่ ส่งผลให้ Kanom ต้องตัดสินใจปิดสาขาทั้งสองแห่งนี้ เนื่องจากไม่คุ้มค่าต่อการลงทุนอีกต่อไป ทำให้ Kanom มีรายได้ลดลงร้อยละ 12 ในปี 2567 อยู่ที่ 170 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งก็ทำให้ผลขาดทุนลดน้อยลงตามไปด้วยและจะยังคงมีผลขาดทุนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทำการย้ายสถานที่ตั้งโรงงานเมื่อเดือนตุลาคม และได้มีการบันทึกการจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ออกไปในไตรมาสที่ 4 รวมถึงเงินชดเชยพนักงานที่จ่ายครั้งเดียว ภายหลังจากที่ทำการปิดร้านสาขาในสนามบิน Kanom ได้มุ่งเป้าไปที่การเปิดเพิ่ม

ร้านค้าแบบ ‘pop up store’ ตามสถานที่ทำเลทองต่างๆ ซึ่งร้านค้าประเภทนี้มีต้นทุนในการตกแต่งต่ำและสามารถนำไปปรับใช้ได้ด้วยสถานที่อื่นๆต่อไปในภายหลัง ในปี 2025 คาดว่า Kanom จะมียอดขายเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 20 และจากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น คาดว่าจะส่งผลทำให้ Kanom มีกำไรได้ในภาพรวม

- **บริษัท ฮักส์ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (HUGS)**

HUGS คาดผลประกอบการขาดทุนเล็กน้อยในปี 2567

ในปี 2563 FNS เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 7.5 ในบริษัท HUGS ซึ่งเป็นธุรกิจสตาร์ทอัพตัวแทนประกันภัยน้องใหม่ในระยะแรก HUGS มุ่งเน้นไปที่การประกันสุขภาพและการประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้ HUGS ได้รับใบอนุญาตสำหรับการประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย การประกันชีวิตและการรับประกันภัยต่อเรือเรียบร้อยแล้ว HUGS มีทีมเจ้าหน้าที่กลุ่มหนึ่งเป็นผู้ดำเนินงาน โดยเริ่มต้นจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก คือ กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้แก่ กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ อย่างไรก็ตาม ความก้าวหน้าของธุรกิจยังมีเพียงเล็กน้อย เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาตำแหน่งผู้บริหารหลักที่เหมาะสม และมุ่งเน้นไปที่การวางระบบด้านเทคโนโลยีภายในเพื่อพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้น โดยในปี 2567 HUGS มีผลประกอบการกำไรเพียงเล็กน้อย

โฟกัสหลักของการลงทุนประเภทธุรกิจเงินร่วมลงทุนในปี 2568 คือการจำหน่ายหุ้น NEO และการพัฒนาแนวคิดใหม่ๆ ของธุรกิจ Kanom

นอกเหนือจากการที่ FNS ได้มีการจำหน่ายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ใน NEO ออกไปบางส่วนแล้วในปี 2567 FNS ยังมีเป้าหมายที่จะจำหน่ายการลงทุนใน NEO ออกไปอีกเป็นระยะตลอดปี 2568 อย่างไรก็ตาม FNS ยังไม่มีแผนสำหรับการลงทุนประเภทเงินร่วมลงทุนในธุรกิจตัวใหม่ แต่จะโฟกัสไปที่การสนับสนุน Kanom ในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์แนวคิดใหม่ๆ ออกสู่ตลาดต่อไป

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ความเป็นมาของบริษัท

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)(FNS) เดิมชื่อ บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2532 ภายใต้ชื่อบริษัท เรด บลัฟฟ์ แอดไวเซอร์ส จำกัดและได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ฟินันซ่า ไทย จำกัด ในปี พ.ศ. 2534 และเป็นบริษัท ฟินันซ่า จำกัด ในปี พ.ศ. 2539 ต่อมาบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2545 และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 320 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 36 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545 ต่อมาในปี 2546 และ 2547 FNS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,100 ล้านบาท และ 1,500 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2552 FNS ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเป็น 1,492.5 ล้านบาท จากการตัดหุ้นสามัญซื้อคืน และในปี 2555 ได้มีการลดทุนจดทะเบียนส่วนที่ยังไม่เรียกชำระและเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,235.2 ล้านบาท ชำระแล้วทั้งจำนวน ในปี 2561 FNS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 1,235.2 ล้านบาทเป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,729.3 ล้านบาท โดย FNS ได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและสามารถเสนอขายหุ้นได้ทั้งหมด รวมเป็นหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 345,855,440 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 1,729.3 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม ปี 2565 FNS ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ต่อมาในเดือนกรกฎาคม ปี 2566 FNS ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5 บาท และสามารถเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 2,503.26 ล้านบาท

ด้วยพื้นฐานความรู้และประสบการณ์ทางด้านวิชาชีพและการบริหารกองทุนของผู้ร่วมก่อตั้งบริษัททั้งสอง คือนายยูจิน เอส. เดวิส และ นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ ประกอบกับทีมบุคลากรที่มากประสบการณ์และมีความเข้าใจในระบบตลาดเงินตลาดทุนเป็นอย่างดี FNS จึงได้เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับในฐานะบริษัทวิชาชีพชั้นนำแห่งหนึ่งที่เชี่ยวชาญในด้านบริการให้คำปรึกษาทางการเงินแก่องค์กรและบริหารการลงทุนทั้งในประเทศไทยและประเทศในแถบอินโดจีน FNS ยังได้ขยายขอบเขตการให้บริการทางการเงินอื่นๆและบริการที่ปรึกษาด้านการลงทุน ได้แก่ ธุรกิจพาณิชย์ การระดมทุน การปรับโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างบริษัท ธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจเงินทุน รวมถึงธุรกิจการลงทุนประเภทกิจการร่วมทุนอีกด้วย

ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา FNS ได้ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยเข้าเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จดทะเบียน มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) และธุรกิจการลงทุนประเภทกิจการร่วมลงทุน (Private Equity) เป็นหลัก และได้ค่อยๆลดบทบาทธุรกิจทางการเงินลง จนกระทั่งเมื่อเดือนพฤษภาคม ในปี 2565 FNS ได้จำหน่ายจำนวนหุ้นสามัญที่ถืออยู่ในบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทั้งหมดออกไป จึงเป็นการยุติบทบาทธุรกิจด้านการเงินของ FNS โดยสมบูรณ์

ในไตรมาสแรกของปี 2567 FNS ได้นำแผนการปรับโครงสร้างกิจการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นและได้รับมติอนุมัติแผนตามที่เสนอไปเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2567 โดยตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทดังกล่าว ทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโรงงานทั้งหมด รวมถึงหน่วยลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล และหุ้นจำนวนร้อยละ 50 ในบริษัท บีเอฟทีแซด วังน้อย จำกัด ที่ถือครองโดย FNS จะถูกจำหน่ายออกไปให้แก่ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)(MK) และในทางกลับกัน FNS

ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด (RXW) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพ (Health and Wellness) ที่จัดตั้งขึ้นโดย MK

ในปัจจุบัน FNS เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ประกอบธุรกิจผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งแบ่งออกเป็นธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจบริการด้านสุขภาพ, 2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน, และ 3) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธุรกิจหลักๆประกอบด้วย : การลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด, การลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 36.6 ในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, การลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 4.62 ในบริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) และการลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 30 ในบริษัท ขนม คาเฟ่ จำกัด

ทั้งนี้ ภายหลังการปรับโครงสร้าง กลุ่ม RXW ได้กลายเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจปกติของฝ่ายบริหารของ FNS

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

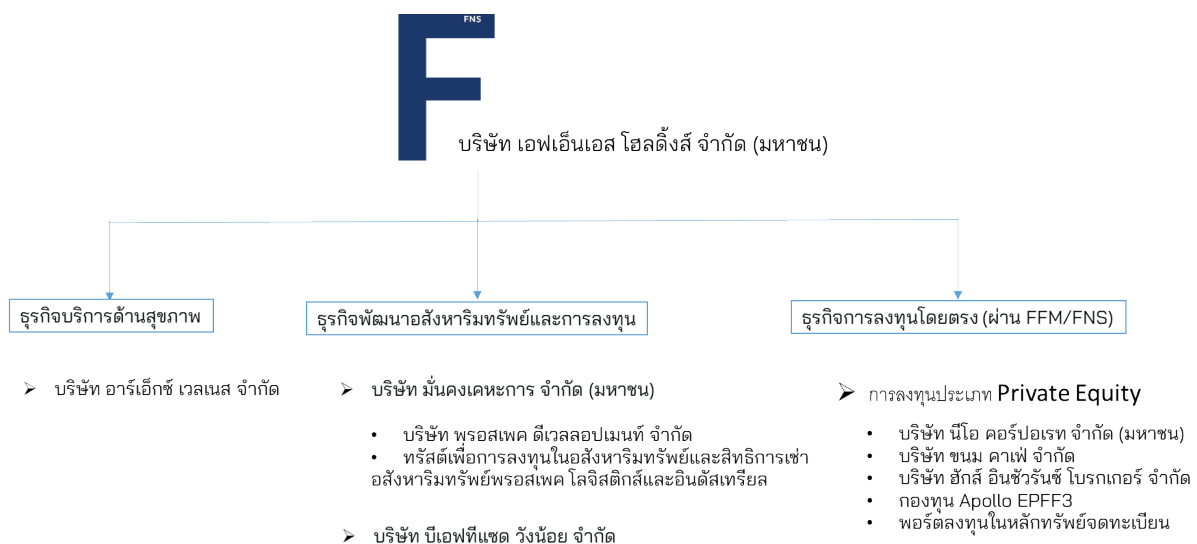
ณ เดือนธันวาคม 2567 FNS เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก โดยมีการลงทุนในธุรกิจหลักที่สามารถจำแนกออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- (1) ธุรกิจบริการด้านสุขภาพ
- (2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน
- (3) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง

นอกจากนี้ FNS ยังให้บริการงานสนับสนุนแก่บริษัทย่อยและบริษัทในเครือในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนทางด้านการยุทธ์และบริหารจัดการองค์กร รวมถึง การบริหารทรัพยากรบุคคล พัฒนาระบบสารสนเทศ และการบัญชี

ภาพรวมธุรกิจ

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)



ข้อมูลโดยสรุปของธุรกิจหลัก มีดังต่อไปนี้

(1) ธุรกิจบริการด้านสุขภาพ

บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด (RXW) เป็นบริษัทย่อยที่ FNS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นหน่วยธุรกิจหลักของ FNS ประกอบธุรกิจบริการด้านดูแลสุขภาพแบบองค์รวม RXW ก่อตั้งขึ้นในปี 2562 ได้เปิดให้บริการศูนย์บูรณาการสุขภาพองค์รวมระดับพรีเมียมขึ้นในเดือนตุลาคม ปี 2564 โดยมีสถานที่ตั้งอยู่ริมแม่น้ำในเขตบางกระเจ้า สมุทรปราการ ภายใต้แบรนด์ “รักซ์” (RAKxa) ซึ่งประกอบด้วยห้องพักสำหรับผู้มาใช้บริการประเภทวิลล่า ริเวอร์วิว และการ์เด็น วิว จำนวน 42 หลัง และห้องพักประเภท presidential villa อีก 2 หลัง, ศูนย์ออกกำลังกายเชิงการแพทย์ (medical gym), สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สำหรับการรักษาด้วยยารักษา และ มี สปาคอมเพล็กซ์ที่กว้างขวาง ให้บริการที่รีเทลหลากหลาย ครอบคลุมการรักษาสุขภาพแบบองค์รวมด้วยศาสตร์การรักษาแผนปัจจุบันและศาสตร์ทางเลือกสาขาต่างๆ RAKxa ยังได้ร่วมมือกับศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ ไวท์ไลฟ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เพื่อให้บริการด้านฟื้นฟูสุขภาพและการชะลอวัย RAKxa เน้นกลุ่มเป้าหมายหลักไปที่ลูกค้าชาวต่างชาติ โดยการนำเสนอแพคเกจเพื่อสุขภาพที่หลากหลายให้แก่ลูกค้าแต่ละรายแบบเฉพาะบุคคล ได้แก่ โปรแกรมเน้นการลดน้ำหนัก โปรแกรมผ่อนคลายความกังวล รักษาสมดุลจิตใจ และโปรแกรมดีท็อกซ์ เป็นต้น ในปี 2566 RAKxa ได้รับรางวัลระดับนานาชาติหลายรางวัล ได้แก่ รางวัล Best Hotel Spa 2023 (จากนิตยสาร Travel + Leisure Luxury Awards Asia Pacific) และ Wellness & Spa Winner 2023 (จากนิตยสาร Conde Nast Traveller)

RXW เปิดศูนย์บูรณาการสุขภาพแห่งที่สองในเดือนพฤษภาคม ปี 2566 ภายใต้ชื่อ RXV สามพราน ซึ่งมีที่ตั้งโครงการอยู่ที่สวนสามพราน จังหวัดนครปฐม โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงการบริการด้านสุขภาพแบบองค์รวมได้ในราคาที่จับต้องได้มากขึ้น

นอกจากนี้ RXW ยังให้บริการเป็นผู้บริหารธุรกิจสปาภายใต้แบรนด์ RAKxa ให้แก่โรงแรม St.Regis ในเมืองแอสเพน รัฐโคโลราโด (Aspen, Colorado) ประเทศสหรัฐอเมริกา และโรงแรม Castelfalfi ในแคว้นทัสคานี (Tuscany) ประเทศอิตาลี อีกด้วย

สำหรับที่ดินและอาคารที่ RAKxa บางกระเจ้านั้น มีบมจ.มั่นคงเคหะการ (MK) เป็นเจ้าของถือกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน และได้ให้ RXW เข้าทำธุรกิจในระยะยาว ส่วนอาคารและที่ดินของโครงการที่สวนสามพราน เป็นการเช่าโดย MK เป็นผู้ทำสัญญาเช่า และได้ให้ RXW เข้าช่วงต่อในระยะยาวเช่นกัน

(2) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน

บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK) เป็นบริษัทร่วมของ FNS และเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย MK เป็นบริษัทพัฒนาที่อยู่อาศัยแนวราบสำหรับชนชั้นกลางในเขตกรุงเทพมหานครที่ก่อตั้งมายาวนาน ต่อมาในปี 2559 ได้มีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจเนื่องจากมีการเปลี่ยนโครงสร้างของผู้ถือหุ้น โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ภายใต้การกำกับดูแลของ FNS MK ได้สร้างการเติบโตทางสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นฐานรายได้ประจำเสมอมาด้วยเงินทุนที่ได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ รวมถึงปรับลดการสร้างบ้านเพื่ออยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายลงโดยประสงค์ที่จะพัฒนาคุณภาพของรายได้ให้มีประสิทธิภาพและสามารถคาดการณ์ได้

MK มีบริษัทย่อยที่เป็นแกนหลักในการดำเนินธุรกิจคือ บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PD) โดย PD ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เชิงอุตสาหกรรมเพื่อเช่า ได้แก่ โครงการในบางกอกฟรีเทรดโซน (Bangkok Free Trade Zone) บนถนนบางนา-ตราด ครอบคลุมพื้นที่กว่า 1,000 ไร่ และยังคงเดินหน้าพัฒนาต่อเพื่อให้บรรลุเป้าหมายครอบคลุมพื้นที่ให้เช่าราว 1 ล้าน ตรม.ภายในปี 2568 โดยมีโมเดลธุรกิจคือการจำหน่ายสินทรัพย์ที่พัฒนาแล้วเสร็จให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์ และอินดัสเทรียล (PROSPECT REIT) ซึ่งเป็นทรัสต์ที่บริหารจัดการโดยบริษัท พรอสเพค รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ที่เป็นอีกหนึ่งบริษัทย่อยของ MK ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 PROSPECT REIT มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 5,360 ล้านบาท

ทั้งนี้ PD นับเป็นผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนรายใหญ่ที่สุดเพียงรายเดียวของ PROSPECT REIT โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 PD ถือหน่วยลงทุนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.20 ใน PROSPECT REIT

นอกเหนือจากทรัพย์สินและการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอาคารคลังสินค้าแล้ว MK ยังเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินราว 200 ไร่ที่เขตบางกระเจ้าซึ่งเป็นที่ตั้งโครงการศูนย์บูรณาการสุขภาพ RAKxa โดยที่ดินและอาคารต่างๆ ในโครงการ RAKxa ได้ให้เช่าแก่ RXW ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ FNS เพื่อดำเนินธุรกิจด้านสุขภาพ

ในกลางปี 2564 FNS ได้เข้าร่วมทุนกับ PD เพื่อก่อตั้งบริษัทชื่อ บีเอฟทีแชนด์ วังน้อย จำกัด (BFTZ WN) โดยทั้งสองฝ่ายต่างถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 หลังจากก่อตั้งได้ไม่นาน BFTZ WN ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เช่าพื้นที่อาคารศูนย์กระจายสินค้ากลางบนพื้นที่ 88,423 ตรม. ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน กม.67 มีสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 28 ปี โดยมีระยะเวลาการส่งมอบงานแบ่งออกเป็น 3 เฟส ซึ่งได้มีการส่งมอบงานเฟสแรกไปแล้วในไตรมาส 4 ของปี 2566 เฟสที่สองในไตรมาส 2 ปี 2567 และเฟสสุดท้ายในไตรมาส 4 ของปี 2567 เช่นกัน นอกจากนี้ ในโครงการ BFTZ WN ยังมีอาคารคลังสินค้าสำเร็จรูปที่มีผู้เช่าแล้วต่างหากอีกคิดเป็นจำนวนพื้นที่ 20,932 ตรม.

(3) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง

FNS ได้เริ่มธุรกิจการลงทุนในรูปแบบกิจการเงินร่วมลงทุนในประเทศไทยด้วยเงินทุนของตนเองมาตั้งแต่ปี 2559 การเข้าลงทุนครั้งสำคัญครั้งแรก คือการเข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัท นิโอ คอร์ปอเรท จำกัด (NEO) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าในครัวเรือนและสินค้าเพื่อสุขอนามัยส่วนบุคคลชั้นนำของไทย โดยมีแบรนด์สินค้าเป็นที่รู้จักในนาม ไฟน์ไลน์ และดีนี่ เป็นต้น NEO ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการออกและเสนอขายหุ้นสามัญออกใหม่ให้แก่ประชาชนครั้งแรก (IPO) และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยสมบูรณ์ เมื่อเดือนเมษายน 2567 ซึ่งในการนี้ FNS ได้จำหน่ายหุ้นจำนวน 1 ใน 3 ที่ถืออยู่ใน NEO ออกไปในคราวเดียวกัน และต่อมาภายหลัง FNS ได้จำหน่ายหุ้น NEO อีกจำนวน 4 ล้านหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การลงทุนในลำดับต่อมา FNS ได้เข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัท ขนมหคาเฟ่ จำกัด (Kanom) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการร้านเบเกอรี่และอาหารในชื่อ Kanom Café ซึ่งมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในเรื่องของขนมทาร์ตไข่

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

วิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์

เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปแบบของเงินปันผลและการเพิ่มมูลค่าของเงินทุน ด้วยการปรับใช้สินทรัพย์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่สามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งในแง่มูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นและประสิทธิภาพทางด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทให้สูงขึ้น ได้แก่ ด้านผลประกอบการทางการเงิน ด้านการกำกับดูแลกิจการ การฝึกอบรมพนักงาน การพัฒนา ค่าตอบแทนและความยั่งยืนทางธุรกิจโดยรวม

ภาพรวมด้านกลยุทธ์

ดังที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น FNS เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก โดยเน้นการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในสามธุรกิจ ดังนี้ 1) ธุรกิจด้านสุขภาพ 2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน และ 3) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง โดยหลังจากนี้ไป FNS จะมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจด้านสุขภาพเป็นสำคัญ

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของ FNS ในช่วงสามปีข้างหน้า สามารถสรุปได้ดังนี้:

ให้การสนับสนุนผู้บริหารของบริษัทที่ลงทุนเชิงกลยุทธ์แต่ละแห่งของ FNS ในการวางแผนและดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์จนสำเร็จ โดยจะขอไฮไลท์ที่ธุรกิจดังต่อไปนี้

➤ **ธุรกิจด้านสุขภาพ :** เป้าหมายหลักภายในระยะเวลา 3 ปี คือการสร้างผลกำไรที่น่าพึงพอใจและอย่างยั่งยืนให้แก่ บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด โดยเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย บริษัทจะต้องดำเนินการ ดังนี้ :-

- ปันศูนย์บูรณาการสุขภาพ RAKxa ที่บางกระเจ้า ให้เป็นจุดหมายแห่งการดูแลสุขภาพระดับลักซ์ซูรีชั้นนำและอยู่ในระดับสากล โดยจะต้องเดินหน้าแผนการขายและการตลาดแบบเจาะจงกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง และเพื่อปรับปรุงอัตราการเข้าพักให้ดีขึ้น จะต้องมุ่งมานะไปที่การเพิ่มจำนวนลูกค้าเก่าให้กลับมาใช้บริการอีกอย่างต่อเนื่อง
- ออกแบบ ปรับปรุงกลยุทธ์ธุรกิจเวลเนสและนำไปสู่การปฏิบัติ สำหรับโครงการ RXV สามพราน เพื่อสร้างและดึงดูดความสนใจแก่ลูกค้าทั้งจากต่างประเทศและภายในประเทศ
- แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อยกระดับแบรนด์และความเชี่ยวชาญด้านเวลเนสของ RXW

➤ **ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน**

- การปรับโครงสร้างธุรกิจของ MK ในปี 2567 ได้กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน ในฐานะเป็นผู้ลงทุนในสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์ที่มีมูลค่าและก่อให้เกิดรายได้เป็นหลัก
- การปรับโครงสร้างกิจการและการลดสัดส่วนการถือครองหุ้นใน MK ของ FNS เป็นการเน้นย้ำถึงเป้าหมายที่ต้องการเห็นความเป็นอิสระทางการเงินของ MK ด้วยเช่นกัน
- ธุรกิจของ MK ที่ดำเนินการโดย PD ในปัจจุบันมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาอาคารคลังสินค้าเพื่อเช่า เมื่อพิจารณาถึงอุปสงค์ด้านเงินทุนที่มีความจำเป็นยิ่งต่อธุรกิจนี้และความสำคัญของการจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นๆ ดังนั้นจุดมุ่งหมายหลักของ PD ในระยะ 2-3 ปีข้างหน้า คือจะต้องเพิ่มการจำหน่ายพื้นที่ให้เช่าที่แล้วเสร็จสมบูรณ์ให้แก่ PROSPECT REIT ให้มากขึ้น และสร้างให้ PD มีสถานะทางการเงินรวมที่แข็งแกร่งขึ้น รวมถึงการสร้างอันดับเครดิตของบริษัทให้ดีขึ้นด้วย ในไตรมาสสี่ของปี 2567 MK ประสบผลสำเร็จในการเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยสามารถระดมทุนได้จำนวน 833 ล้านบาทเพื่อนำเงินทุนที่ได้มาไปสนับสนุนให้แก่ PD ในการจัดหาที่ดินเปล่าเพื่อนำมาพัฒนาเพิ่มเติม รวมถึงที่ดินสำหรับอุตสาหกรรมที่พัฒนาแล้วเพื่อจำหน่าย
- PD คาดว่าในครึ่งแรกของปี 2568 จะสามารถจำหน่ายสินทรัพย์ที่พัฒนาและมีผู้เช่าแล้วให้แก่ PROSPECT REIT ได้อีก ซึ่งจะทำให้ขนาดของสินทรัพย์รวมของ PROSPECT REIT เพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 8,000 ล้านบาท นอกจากนี้ PROSPECT REIT ยังมีแผนงานที่จะกู้ยืมและเข้าซื้อสินทรัพย์เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องจาก PD ทั้งนี้ การซื้อขายสินทรัพย์เหล่านี้ จะช่วยเสริมให้ PD มีงบการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น ซึ่งส่งผลดีต่อการเงินรวมของ MK ด้วยตามลำดับ
- เป้าหมายในอีก 3 ปีข้างหน้า คือการเพิ่มขนาดสินทรัพย์ของ PROSPECT REIT ให้สูงขึ้นถึงประมาณ 20,000 ล้านบาท
- นอกเหนือจากธุรกิจพัฒนาอาคารคลังสินค้าและที่ดินเชิงอุตสาหกรรมแล้ว MK กำลังแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อร่วมพัฒนาที่ดินเปล่าที่คงเหลืออยู่ในเขตบางกระเจ้า

➤ **ธุรกิจการลงทุนประเภทกิจการเงินร่วมทุน (Private Equity)**

- FNS ได้จำหน่ายการถือหุ้นใน NEO จำนวน 9.5 ล้านหุ้น (จากหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่จำนวน 28 ล้านหุ้น) ออกไปพร้อมกับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญครั้งแรกแก่ประชาชนทั่วไปของ NEO เมื่อปลายเดือนมีนาคม 2567 หลังจากนั้นในไตรมาส 3 ของปี 2567 ได้มีการจำหน่ายหุ้น NEO ผ่านตลาด

หลักทรัพย์ออกไปอีกจำนวน 4 ล้านหุ้น ซึ่งจะมีการพิจารณาจำหน่ายหุ้นส่วนที่เหลือต่อไปเมื่อสถานะตลาดทุนเอื้ออำนวย

ในขณะที่ FNS ตระหนักถึงการขาดทุนของธุรกิจด้านสุขภาพที่จะยังคงมีอยู่ตลอดปี 2568 -2569 จึงได้เตรียมรับสถานการณ์โดยมีทั้งฝ่ายบริหารและแหล่งเงินทุนที่จำเป็น (จากการจำหน่ายหุ้น NEO) ช่วยให้การสนับสนุนธุรกิจนี้ไปตลอดช่วงเริ่มต้นของการพัฒนาธุรกิจ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

มีการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ปี พ.ศ. 2565 จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

ในเดือนพฤษภาคม 2565 FNS ได้จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 100 ที่ถืออยู่ในบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด ออกทั้งหมด

การเปลี่ยนชื่อบริษัท

ในเดือนพฤษภาคม 2565 FNS ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ปี พ.ศ. 2566 จำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่ PROSPECT REIT

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 Prospect Development ได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่พัฒนาแล้วมูลค่า 1,770 ล้านบาทให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โกลด์สตาร์ และอินดัสเทรียล (PROSPECT REIT)

เพิ่มทุนจดทะเบียนผ่าน Rights Offering

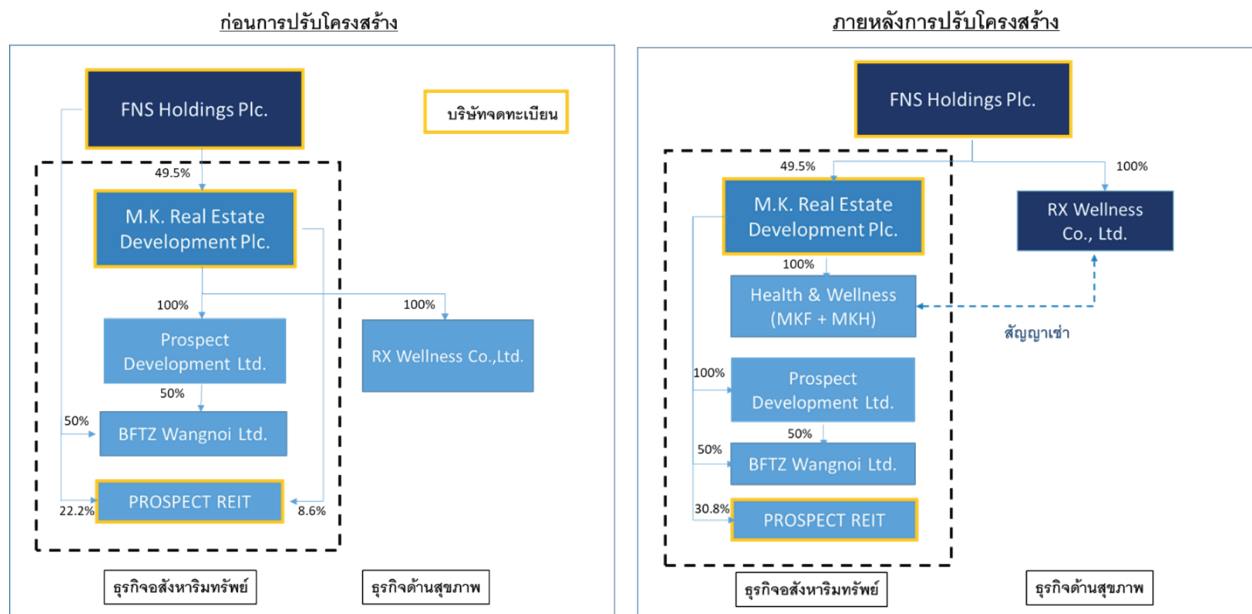
ในเดือนกรกฎาคม 2566 FNS ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคา 5 บาทต่อหุ้น ในการนี้ ส่งผลให้ FNS มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 1,729.28 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2,503.26 ล้านบาท

ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญใน MK เป็นร้อยละ 49.5

ในเดือนสิงหาคม 2566 FNS ได้เข้าลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 49.5

ปี พ.ศ. 2567 ปรับโครงสร้างกิจการ

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ FNS และ MK เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ และมีนาคม 2567ตามลำดับ ผู้ถือหุ้นของทั้ง 2 บริษัทได้มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการของทั้งสองบริษัท ซึ่งตามแผนการปรับโครงสร้างนี้ส่งผลให้มีการจำหน่ายไปและได้มาของสินทรัพย์ระหว่างกัน โดย FNS ได้โอนจำหน่ายการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับด้านอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดให้แก่ MK ส่วน MK ได้จำหน่ายการถือหุ้นในบริษัท อาร์เอ็กซ์เวลเนส จำกัด (RXW) ซึ่งเป็นบริษัทบริหารจัดการธุรกิจสุขภาพให้แก่ FNS โดยที่ MK ยังคงถือครองกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการด้านสุขภาพของโครงการบางกระเจ้าผ่านบริษัทในเครือ และให้เข้าทรัพย์สินนั้นแก่ RXW ภาพรวมจากการปรับโครงสร้างแสดงไว้ตามแผนภูมิด้านล่างนี้



จำหน่าย PROSPECT REIT ให้แก่ MK

ในเดือนพฤษภาคม 2567 FNS ได้จำหน่ายหน่วยลงทุนที่ถืออยู่ใน PROSPECT REIT ให้แก่ MK ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างกิจการของ FNS โดยจำหน่ายหน่วยลงทุนทั้งหมดจำนวน 83.2 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 9.3885 บาท

MK เพิ่มทุนจดทะเบียน

ในไตรมาสสี่ของปี 2567 MK ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 1 หุ้นใหม่ต่อ 3 หุ้นสามัญเดิมที่ราคา 2.50 บาทต่อ 1 หุ้นใหม่ ในการนี้ ส่งผลให้ MK มีหุ้นออกใหม่จำนวน 333 ล้าน หุ้น คิดเป็นเงินที่ระดมทุนได้จำนวน 833 ล้านบาท ในครั้งนี้ FNS มีได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนที่ได้รับจำนวน 180,048,454 หุ้น โดยพิจารณาบนพื้นฐานดังนี้ (1) FNS มีงานที่ต้องให้ความสำคัญเป็นอันดับแรก คือการพัฒนาธุรกิจด้านสุขภาพของ RXW ให้ดีขึ้นและนำไปสู่การสร้างผลกำไร และ (2) การที่ MK ต้องพึ่งพาทางการเงินจาก FNS เป็นเพราะมีข้อจำกัดในการหาเงินทุนเพื่อตนเองโดยลำพัง แต่การเพิ่มทุนจดทะเบียนของ MK ครั้งนี้ ทำให้ MK มีความแข็งแกร่งด้านการเงินเพิ่มขึ้น แม้ FNS ลดเปอร์เซ็นต์การถือหุ้นลงจากร้อยละ 49.5 เป็นร้อยละ 36.6 ก็ตาม ซึ่งจะเป็นผลดีต่อ FNS ในระยะยาว ทั้งนี้ เมื่อสัดส่วนการถือหุ้นใน MK ลดลง จึงส่งผลให้การเงินของ MK ไม่ถูกนำมา รวมอยู่ในงบการเงินของ FNS โดยเริ่มตั้งแต่ไตรมาสสี่ของปี 2567 เป็นต้นไป

1.1.3 การระดมทุนและความคืบหน้าของการใช้เงินระดมทุน

ไม่มีการระดมทุนในปี 2567

1.1.4 ข้อผูกพันในการเสนอขายหลักทรัพย์

ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 345 ชั้น 6 อาคาร 345 สุรวงศ์ ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ประเภทธุรกิจ	FNS และบริษัทในเครือประกอบธุรกิจหลัก แบ่งตามประเภทต่างๆ ดังนี้ ธุรกิจบริการด้านสุขภาพ ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน ธุรกิจการลงทุนโดยตรง
เลขทะเบียนบริษัท	0107545000080
โทรศัพท์	(66) 0-2697-3700
อีเมล	info@fnsplc.com
โฮมเพจบริษัท	www.fnsplc.com
ทุนจดทะเบียน	3,458.55 ล้านบาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	2,503.26 ล้านบาท
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	500.65 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 5 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)



1.2.1 โครงสร้างรายได้

ในปี 2567 การดำเนินธุรกิจหลักๆของ FNS สามารถแบ่งออกตามประเภท ดังนี้

- (1) ธุรกิจบริการด้านสุขภาพ
- (2) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน
- (3) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง

รายได้รับแบ่งแยกตามประเภทธุรกิจสำหรับปี 2567 แสดงตามตารางด้านล่างนี้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือ หุ้นของกลุ่ม บริษัท	2567		2566		2565	
			รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	FNS,FFM	100	113.88	37.33	203.22	73.91	88.57	22.80
ธุรกิจให้บริการด้านการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม	FNS,RX	100	160.82	52.71	70.47	25.63	0	0
รายอื่นๆ			30.38	9.96	1.27	0.46	300.00	77.20
รวมรายได้ทั้งหมด			305.08	100.00	274.96	100.00	388.57	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			10.66		0		6.24	
รวม			10.66		0		6.24	

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การลงทุนเชิงกลยุทธ์หลักๆของ FNS จัดอยู่ในรูปแบบของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เช่น มีบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด (RXW) เป็นบริษัทย่อย (ที่ FNS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100), MK (FNS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.6) ซึ่งก่อนหน้านี้ถือเป็นบริษัทย่อย แต่ภายหลังจากการเพิ่มทุนของ MK ทำให้ปัจจุบัน MK ถูกจัดเป็นบริษัทร่วม ในขณะที่ Kanom (ซึ่ง FNS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30) จะเป็นการถือหุ้นส่วนน้อยที่มีนัยสำคัญโดยมี FNS เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดเพียงรายเดียว ส่วนบริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (FFM) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ นับเป็นบริษัทย่อยที่ FNS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 นอกจากนี้ ยังมี BFTZ WN ที่เป็นบริษัทร่วมทุนโดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 อีกด้วย

ในการบริหารจัดการบริษัทย่อย FFM เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งจาก FNS

ในกรณีของ MK และ RXW นั้น ทั้งสองบริษัทเป็นหน่วยธุรกิจที่เป็นอิสระต่อกัน FNS จะให้การสนับสนุนธุรกิจเชิงกลยุทธ์ให้แก่ MK และ RXW รวมถึงการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ เช่น กรณีของ MK และ RXW นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของ FNS ได้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการของ MK และ RXW ด้วยเช่นกัน

ในส่วน of “ลักษณะของธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์” จะเห็นได้ว่า แต่ละธุรกรรมการลงทุนของกลุ่ม FNS นั้นจะมีลักษณะรูปแบบกลยุทธ์และแผนการตลาดที่เฉพาะ และระดับของการพัฒนาธุรกิจที่แตกต่างกันออกไป จึงจะขอกล่าวโดยย่อถึงลักษณะของแต่ละธุรกิจซึ่ง FNS เข้าไปลงทุน โดยแบ่งแยกตามประเภทธุรกิจ ดังต่อไปนี้

ธุรกิจบริการด้านสุขภาพ

• บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด

ดังที่ได้เคยกล่าวไว้ก่อนหน้านี้แล้วว่า บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด (RXW) ก่อตั้งขึ้นในปี 2562 และศูนย์ดูแลสุขภาพแห่งแรกได้เปิดตัวในปี 2564 ที่คังนังบางกระเจ้า สมุทรปราการ ภายใต้แบรนด์ “รักข” (RAKxa) โดยมีพื้นที่โครงการตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำ ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 42 วิลล่า ศูนย์ออกกำลังกายทางการแพทย์ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆมากมายสำหรับธาราบำบัดและสปา รวมถึงคลินิกเสริมสุขภาพเชิงการแพทย์ที่ทันสมัย

ความสนใจในธุรกิจด้านสุขภาพของบริษัท เกิดจากความปรารถนาที่จะสร้างธุรกิจอย่างหนึ่งที่สามารถใช้ประโยชน์จากจุดแข็งและเสน่ห์ของประเทศไทยที่เป็นจุดหมายปลายทางของการท่องเที่ยวและทางการแพทย์ ธุรกิจที่มีการบริการขั้นเลิศ และมีโอกาสที่จะพัฒนาแบรนด์ชั้นนำให้มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในระดับสากล โดยโฟกัสไปที่กลุ่มลูกค้าที่มีฐานะดี และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง “ธุรกิจส่งเสริมสุขภาพแบบองค์รวม” ที่ใช้วิธีการบำบัดผสมผสานระหว่างแบบดั้งเดิมและเทคโนโลยีทันสมัย เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ด้านสุขภาพองค์รวมที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมแก่ลูกค้าแต่ละบุคคล

ในส่วนของอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยและการวินิจฉัยโรค RXW ได้จับมือกับบริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นโรงพยาบาลชั้นนำให้บริการแก่ชาวต่างประเทศในกรุงเทพมหานคร

โครงการ RAKxa เมื่อสมัยแรกเริ่มต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างมากด้วยเป็นช่วงที่เริ่มเกิดการระบาดของโรคโควิด-19 อย่างไรก็ดี โครงการยังคงเดินหน้าต่อไปโดยมีการเปิดตัวในช่วง แนนนาโครงการในเดือนตุลาคม ปี 2564

ในช่วง 3 ปีแรกของการดำเนินงาน RXW ประสบกับการขาดทุนอย่างหนัก เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวโดยรวมที่เข้ามาประเทศไทยลดลง รวมทั้งการทุ่มเทความพยายามทั้งด้านเวลาและการตลาดที่จำเป็นต่อการสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและสร้างความน่าสนใจเพื่อดึงดูดลูกค้าให้มาสัมผัสประสบการณ์สถานดูแลสุขภาพแบบองค์รวมระดับพรีเมียมในประเทศไทย ความสำเร็จแรกๆ ที่ RXW ได้รับคือการได้รับรางวัลให้เป็นศูนย์การดูแลสุขภาพที่ดีหลายรางวัล ซึ่งได้ช่วยส่งเสริมให้ RAKxa เป็นที่รู้จักมากขึ้นในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในไตรมาสแรกของปี 2568 ผลตอบแทนของความทุ่มเทอย่างหนักทางการตลาดและความสำเร็จในการส่งมอบประสบการณ์ด้านสุขภาพที่น่าจดจำและมีคุณค่าให้แก่ลูกค้า ได้ปรากฏให้เห็นแล้วจากจำนวนลูกค้าเข้าพักที่เติบโตขึ้นอย่างคาดไม่ถึง

จุดหมายแห่งการดูแลสุขภาพโครงการที่สอง คือ RXV สามพราน ซึ่งเปิดตัวเมื่อเดือนพฤษภาคม ปี 2566 ที่อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม RXV สามพราน เปิดให้บริการการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมในระดับราคาที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้มากขึ้น ประกอบด้วยห้องพักโรงแรมจำนวน 83 ห้อง ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำและท่ามกลางธรรมชาติอันเขียวชอุ่มของ “สวนสามพราน” ที่รู้จักกันดีเช่นกัน พร้อมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกอันทันสมัย หลากหลายประเภทสำหรับสปา ห้องออกกำลังกายเชิงการแพทย์ และธาราบำบัด เป็นต้น สำหรับด้านลูกค้า RXV สามพรานจะเปิดกว้างกว่าโครงการ RAKxa โดยมุ่งเป้าไปที่ลูกค้าแบบกรุปและครอบครัว

อย่างไรก็ดี RXV สามพรานยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการพัฒนาโครงการ ทั้งฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายขาย และการตลาดกำลังอยู่ในช่วงปรับรูปแบบให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อให้พร้อมสำหรับการเปิดตัวโครงการ อย่างเต็มรูปแบบในกลางปี 2568

RXW มองภาพอนาคตในระยะยาวที่จะสร้างระบบนิเวศน์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้านสุขภาพครบวงจร โดยพัฒนา RXW ให้เป็นแบรนด์ที่มีลักษณะเฉพาะโดดเด่นและเป็นที่รู้จักมีชื่อเสียงทางด้านการดูแลสุขภาพ และขยายต่อไปเพื่อให้ตอบสนองต่อรูปแบบการใช้ชีวิตเพื่อการมีสุขภาพที่ดี ที่ครอบคลุมถึงทุกไลฟ์สไตล์ในการดูแลสุขภาพของผู้บริโภค ไม่ว่าจะเป็นผู้ที่ใช้ศูนย์เวลเนสแบบนานๆ ครั้ง หรือผู้ที่ไปเวลเนสอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ ผู้ที่ใช้บริการศูนย์เวลเนสรายย่อยตามใจกลางเมือง รวมถึงผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพด้วย

อย่างไรก็ตาม มีสิ่งที่บริษัทต้องดำเนินการในทันทีคือ การทำให้จำนวนการขาดทุนของธุรกิจด้านสุขภาพลดลง และสามารถสร้างให้เกิดผลกำไรโดยรวมให้ได้ภายในสิ้นปี 2569

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน

● บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK)

MK เป็นบริษัทก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำแห่งหนึ่ง ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2499 โดยแรกเริ่มได้มุ่งเน้นพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบเพื่อขาย ภายใต้แบรนด์ “ชวนชื่น” และ “สิรินแฮส” ในระยะเวลา 8 ปีที่ผ่านมา ภายใต้การบริหารของเจ้าของกลุ่มใหม่ ได้ยกระดับธุรกิจจากการพัฒนาบ้านอยู่อาศัยเพื่อขายไปสู่การลงทุนในสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์ที่มีมูลค่าและสร้างรายได้จากสินทรัพย์นั้นๆ เพื่อมุ่งพัฒนาให้เกิดรายได้ที่สม่ำเสมอและกำไรที่มีคุณภาพ ในปัจจุบันผลงานที่โดดเด่นโครงการหนึ่ง ได้แก่โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในเขตนิคมอุตสาหกรรม Bangkok Free Trade Zone บนถนนบางนา-ตราด ดำเนินงานโดยบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ MK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยปัจจุบัน PD มีหลายโครงการอยู่ภายใต้การบริหาร มีพื้นที่อาคารคลังสินค้าให้เช่ารวมทั้งสิ้นกว่า 680,000 ตร.ม. นอกจากนี้ในเดือนสิงหาคม ปี พ.ศ. 2563 MK ได้จัดตั้ง PROSPECT REIT ซึ่งเป็นกองทรัสต์ที่ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่พัฒนาโดย PD และมีบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งของ MK เป็นผู้บริหารจัดการทรัสต์ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 PROSPECT REIT ได้เข้าซื้อสินทรัพย์เพิ่มเติม ทำให้กองทรัสต์มีสินทรัพย์รวมมูลค่าประมาณ 5,300 ล้านบาท ภายหลังการปรับโครงสร้างกิจการที่ได้รับอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นในเดือนมีนาคม 2567 ทำให้ MK มีสัดส่วนการถือหุ้นลงทุนในกองทรัสต์ฯ เพิ่มขึ้น ซึ่งต่อมาได้จำหน่ายหน่วยลงทุนนี้ให้แก่ PD โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 PD ถือหน่วยลงทุนในกองทรัสต์ฯ คิดเป็นร้อยละ 15.20 (ดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก <https://www.prospectreit.com/th/home>) นอกจากนี้ PROSPECT REIT ยังมีโครงการที่จะเข้าลงทุนเพิ่มเติมในพื้นที่พัฒนาแล้วโดย Prospect Development อีกจำนวน 292,000 ตร.ม. ในราวครึ่งแรกของปี 2568 ซึ่งมีมูลค่าราว 5,400 ล้านบาท

ในเวลาต่อมาได้มีการพัฒนาและเปิดตัวโครงการ RAKxa Health and Wellness Retreat ซึ่งเป็นธุรกิจบริการทางการแพทย์และส่งเสริมสุขภาพแบบองค์รวมตั้งอยู่บนริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา เนื่องจากธุรกิจนี้ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของธุรกิจ (start-up) และเปิดตัวในช่วงสถานการณ์ที่ท้าทายอย่างยิ่งคือช่วงระยะกลางของการแพร่ระบาดของโรคโควิด จึงส่งผลให้ธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพนี้มีผลประกอบการขาดทุนเรื่อยมาและคาดว่าจะยังคงมีผลขาดทุนต่อไปตลอดปี 2568 และปี 2569 อย่างไรก็ดี ฝ่ายบริหารยังคงมีความเชื่อมั่นอย่างสูงต่อโอกาสและศักยภาพของธุรกิจ Health and

Wellness ในเมืองไทย และเล็งเห็นว่าโครงการนี้จะเป็นตัวขับเคลื่อนสร้างการเติบโตให้แก่บริษัทได้ ในระยะสามถึงห้าปีข้างหน้า แต่ปรากฏว่าผลประกอบการขาดทุนที่มีนัยสำคัญนี้ได้กลายเป็นข้อจำกัด ที่มีผลกระทบต่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้บริษัท MK และส่งผลกระทบต่อความสามารถ ที่จะพัฒนาและสนับสนุนเงินทุนแก่ PD ให้เติบโตต่อไป ดังนั้นในสถานการณ์เช่นนี้ ฝ่ายบริหารของ FNS จึงได้นำเสนอให้มีการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท FNS โดยการที่ FNS จำหน่ายเงินลงทุน ในกองทรัสต์ PROSPECT REIT และ BFTZ WN ออกไปให้แก่ MK และในทางกลับกัน FNS เข้าซื้อ หุ้นทั้งหมดในบริษัทบริหารจัดการธุรกิจสุขภาพจาก MK (ซึ่งต่อไปจะรวมกลุ่มอยู่ภายใต้บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด) การปรับโครงสร้างกิจการเช่นนี้ จะทำให้ผลดำเนินงานทางการเงินและแนวโน้ม ผลประกอบการในอนาคตของ MK แข็งแรงขึ้น นอกจากนี้ ยังเป็นการกำหนดธุรกิจของ MK ให้ชัดเจน ขึ้นในฐานะธุรกิจลงทุนที่สร้างรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์ของตนเองที่มีอยู่ เป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ FNS จะได้รับประโยชน์จากการเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.6 ใน MK แม้ FNS จะต้องประสบกับการมีผลประกอบการขาดทุนจากธุรกิจด้านสุขภาพตลอดปี 2568 และปี 2569 แต่ FNS จะยังให้การสนับสนุนแก่ธุรกิจด้านสุขภาพทั้งทางด้านการบริหารจัดการและแหล่งเงินทุน ที่จำเป็น (ที่จะได้จากการจำหน่ายหุ้น NEO ตามแผนที่วางไว้)

พัฒนาการที่สำคัญลำดับต่อมา คือการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท MK เพื่อจัดหาเงินทุนเพิ่มเติมให้แก่ PD โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งสามารถระดมทุนได้ประมาณ 833 ล้านบาท โดยเงินทุนส่วนใหญ่จะนำไปให้ PD ใช้จัดหาที่ดินเปล่าเพิ่มเติม ซึ่ง PD วางแผนที่จะก่อสร้าง นิคมอุตสาหกรรมและขายที่ดินแทนการพัฒนาอาคารคลังสินค้าให้เช่า ทั้งนี้เป็นการขยายฐานโมเดล ธุรกิจให้กว้างขวางมากขึ้น

สำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ MK ในคราวนี้ FNS ได้สละสิทธิการเพิ่มทุนตามสัดส่วนที่ได้รับ ด้วยเหตุผลดังนี้ (1) FNS จำเป็นต้องใช้เงินทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจด้านสุขภาพ (2) การที่ MK พึงพาเงินทุนจาก FNS เนื่องจากมีข้อจำกัดในการหาแหล่งเงินทุนอื่นเพื่อตนเอง โดยลำพัง ในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนครั้งนี้แม้ทำให้ FNS ลดจำนวนเปอร์เซ็นต์การถือหุ้นใน MK ลง แต่ทำให้ MK มีความเข้มแข็งทางการเงินเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลบวกต่อผู้ถือหุ้นของ FNS ในระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 FNS มีสัดส่วนการถือหุ้นใน MK จำนวนร้อยละ 36.6 (ดูข้อมูลเพิ่มเติม ได้ที่ <https://www.mk.co.th>)

● บริษัท บีเอฟทีแอนด์ วังน้อย จำกัด (BFTZ WN)

BFTZ WN เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในปี 2564 จากการร่วมทุนระหว่าง FNS กับ PD ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของ MK โดยแต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายหลังการก่อตั้งบริษัท BFTZ WN ได้ลงนาม บันทึกความเข้าใจกับบริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เช่าพื้นที่อาคารศูนย์กระจายสินค้ากลาง ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน กม.67 โดยมีขนาดพื้นที่ที่ให้เช่า 88,423 ตรม.และสัญญาเช่าเป็นเวลา 28 ปี การดำเนินโครงการนี้แบ่งออกเป็น 3 ระยะ โดยมีการส่งมอบงานเฟสแรกไปแล้วในช่วงไตรมาส 4 ของ ปี 2566 เฟสสองในไตรมาสที่ 2 ของปี 2567 และเฟสสุดท้ายในไตรมาส 4 ปี 2567 เช่นกัน นอกจากนี้ ในโครงการนี้ยังมีพื้นที่อาคารคลังสินค้าสำเร็จรูปที่มีผู้เช่าแล้ว จำนวน 20,932 ตรม. ทั้งนี้ ภายใต้ แผนการปรับโครงสร้างกิจการ เงินลงทุนใน BFTZ WN ของ FNS จะถูกจำหน่ายออกไปให้แก่ MK

ธุรกิจการลงทุนโดยตรง

- บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (FFM)

FFM เป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในหมู่เกาะเคย์แมน ซึ่ง FNS ถือหุ้นร้อยละ 100 ที่ผ่านมา FFM ทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการและสนับสนุนเงินทุนให้แก่กองทุนประเภท Private Equity ที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย เวียดนามและกัมพูชา โดยทำหน้าที่เป็นตัวแทนนักลงทุนสถาบันต่างประเทศ อย่างไรก็ดี ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา เป้าหมายของ FFM ได้มุ่งเน้นไปที่การลงทุนในประเทศไทยเท่านั้นในรูปแบบ Private Equity โดยใช้เงินทุนของตนเอง

ธุรกิจการลงทุนโดยตรง : ประเภทธุรกิจเงินร่วมลงทุน (Private Equity)

- บริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) (NEO)

ในปี 2559 FFM ได้เข้าลงทุนใน NEO ในลักษณะเงินกู้ยืมที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 242.8 ล้านบาท ซึ่งต่อมาภายหลังได้แปลงสภาพเป็นหุ้นเรียบร้อยแล้ว NEO เป็นบริษัทผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในครัวเรือนและผลิตภัณฑ์ดูแลสุขอนามัยส่วนบุคคลชั้นนำแห่งหนึ่งของไทย ภายใต้แบรนด์ ฟาโนไลน์ บี โนซ์และดีนี เป็นต้น ซึ่งติดอันดับหนึ่งในสามอันดับแรก ของสินค้าในกลุ่มเดียวกัน การลงทุนของ FFM คือการสนับสนุนเงินทุนเพื่อการก่อสร้างโรงงานผลิต แห่งใหม่ที่ลำลูกกา ซึ่งได้เปิดทำการในปี 2561 โรงงานแห่งใหม่นี้ส่งผลอย่างเป็นรูปธรรมต่อการดำเนินงานของ NEO ช่วยเพิ่มทั้งประสิทธิภาพและปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการผลิตโดยรวม สำหรับ NEO ปี 2563 นับเป็นปีที่ดีมาก เนื่องจากความต้องการในสินค้าประเภทดูแลสุขอนามัยของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นมาก อันเป็นผลจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด ส่วนปี 2564 และปี 2565 NEO มีรายได้รับ ลดลงบ้างเนื่องจากข้อจำกัดในเรื่องห่วงโซ่อุปทาน อีกทั้งค่าวัตถุดิบและค่าขนส่งที่สูงขึ้น อย่างไรก็ดี รายได้ก็กลับมาเติบโตอีกครั้งในปี 2566 เมื่อเดือนตุลาคม ปี 2566 NEO ได้ยื่นคำขอเพื่อนำบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการออก และเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในปลายเดือนมีนาคม ปี 2567 ในการนี้ FNS ได้จำหน่ายหุ้น NEO จำนวน 9.5 ล้านหุ้น (จากจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมด 28 ล้านหุ้น) ออกไป พร้อมกันกับช่วง IPO ของ NEO และต่อมาอีกจำนวน 4 ล้านหุ้นได้จำหน่ายออกไปโดยผ่าน ตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยหุ้นส่วนที่เหลือจะนำออกจำหน่ายต่อไปเมื่อสถานะของตลาดหลักทรัพย์ฯ เอื้ออำนวย



- **บริษัท เอฟบี ฟู้ด เซอร์วิส (2017) จำกัด (FBF)**

ในปี 2560 FNS ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ FBF ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านอาหารชั้นนำแห่งหนึ่งในกรุงเทพฯ เป็นเงินจำนวน 21 ล้านบาท โดยเข้าร่วมลงทุนพร้อมกับบริษัทการค้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่น Sojitz Corporation ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เป็นอันดับสอง เงินที่ได้จากการระดมทุนได้นำไปใช้ลงทุนในอาคารครัวกลางเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับบริการทางด้านอาหาร ทั้งนี้ อาคารครัวกลางได้เสร็จสมบูรณ์ในปี 2561 หากแต่ผลประกอบการหลังจากนั้นยังเป็นที่น่าผิดหวังทั้งในด้านยอดขายและการทำกำไร ในปลายปี 2566 ฝ่ายบริหารได้ตัดสินใจยอมรับข้อเสนอจาก Sojitz เพื่อขอซื้อหุ้นใน FBF และคาดว่าจะธุรกรรมการซื้อขายหุ้นจะแล้วเสร็จในครั้งแรกของปี 2568 ถึงแม้ว่าราคาที่เสนอซื้อหุ้นจะต่ำกว่าราคาต้นทุนที่ FNS ได้มา แต่ทาง FNS ได้มีการตั้งสำรองของการลงทุนรายการนี้ไว้แล้ว และธุรกรรมรายการนี้จะส่งผลกำไรในทางบัญชีเล็กน้อย

- **บริษัท ขนมหคาเฟ จำกัด (Kanom)**

ในปี 2561 FNS ได้เข้าลงทุนใน Kanom ซึ่งเป็นบริษัทผู้ประกอบการธุรกิจคาเฟ่ เบเกอรี่และร้านอาหารในวงเงินจำนวน 120 ล้านบาท การลงทุนครั้งนี้เป็นการลงทุนในรูปแบบเงินกู้แปลงสภาพในตอนแรก ซึ่งต่อมาภายหลังได้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน (ร้อยละ 30) และหุ้นกู้ทั่วไป ร่วมกับวงเงินที่มีข้อผูกพันต่อกัน รวมเป็น 180 ล้านบาท โดยเงินที่ได้จาก FNS ได้ถูกนำไปใช้ในการปรับปรุงสาขาเดิม ขยายสาขาใหม่ และสร้างอาคารครัวกลางแห่งใหม่ ยอดขายของ Kanom ได้รับผลกระทบอย่างมากจากการสั่งปิดร้านอาหารตามประกาศสถานการณ์ lockdown ของรัฐบาลในปี 2563 และปี 2564 อย่างไรก็ดี Kanom มียอดขายจากสาขาต่างๆ พลิกฟื้นอยู่ในระดับคงที่ต่อเนื่องตลอดปี 2565 เมื่อรวมกับ 2 ร้านสาขาที่เปิดขึ้นที่สนามบินสุวรรณภูมิ ยอดขายได้โตขึ้นตามเป้าหมายเห็นได้ชัดในปี 2565 และปี 2566 ทั้งนี้ เนื่องจากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาเช่าใหม่ ส่งผลให้ร้านสาขาที่สนามบินทั้งสองแห่งถูกปิดตัวไปในปี 2566 ดังนั้น ยอดขายในปี 2566 จึงอยู่ในระดับคงที่เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ขณะที่ในปี 2567 ยอดขายลดลงร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการปิดสาขาที่สนามบินสุวรรณภูมิ

- **บริษัท ฮักส์ อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด (HUGS)**

ในปี 2563 FNS เข้าลงทุนใน HUGS ซึ่งเป็นธุรกิจสตาร์ทอัพตัวแทนประกันภัยน้องใหม่โดยถือหุ้นสามัญคิดเป็นจำนวนร้อยละ 7.5 ของหุ้นทั้งหมดในระยะแรก HUGS จะมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจการประกันสุขภาพและการประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล โดยที่ HUGS ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย ใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันชีวิตและการรับประกันภัยต่อ เรียบร้อยแล้ว HUGS มีทีมเจ้าหน้าที่กลุ่มหนึ่งเป็นผู้ดำเนินงาน โดยเริ่มต้นจากลูกค้ากลุ่มที่เป็นเครือข่ายของกลุ่มผู้ถือหุ้นหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจยังไม่มีความก้าวหน้ามากนัก เนื่องจากยังอยู่ในระหว่างการสรรหาผู้บริหารของหลักที่เหมาะสม และมุ่งเน้นไปที่การวางระบบด้านเทคโนโลยีภายในเพื่อพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้น โดยในปี 2567 HUGS มีผลประกอบการกำไรเพียงเล็กน้อย

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโดยผ่านบริษัทแม่ และบริษัทในเครือ 5 บริษัท โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ในประเทศไทย 5 บริษัท (รวมบริษัทแม่) และ 1 บริษัทอยู่ในต่างประเทศ ในฐานะบริษัทแม่ FNS จะเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงานและการลงทุน สนับสนุน ควบคุมดูแลและให้คำปรึกษาด้านแผนงานและการจัดการให้แก่บริษัทในกลุ่มเพื่อให้การดำเนินธุรกิจต่างๆ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 FNS ประกอบด้วยบริษัทย่อย และบริษัทร่วม แสดงดังภาพต่อไปนี้



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้น 8 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทร +66 (0)2 234 8888 แฟกซ์ +66 (0)2 234 8880	ให้บริการด้านสุขภาพ	สามัญ	13,800,000	100
2. บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้น 6-8 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทร +66 (0)2 234 8888 แฟกซ์ +66 (0)2 234 8880	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,424,207,839	36.6
3. บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด P.O. Box 309, Ugland House KY1-1104 Grand Cayman, Cayman Islands	ลงทุน	สามัญ บุริมสิทธิ์	20,000 108,369	100
4. บริษัท ขนม คาเฟ่ จำกัด เลขที่ 362 ถนนพระราม 9 ซอย 17 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทร +66 (0)2 138 5890	เบเกอรี่ อาหาร และ เครื่องดื่ม	สามัญ	12,786,000	30
5. บริษัท บีเอฟทีแสด วังน้อย จำกัด เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้น 5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทร +66 (0) 2697 3860 แฟกซ์ +66 (0) 2 697 3869	พัฒนาเพื่อให้เช่า โรงงาน และอาคารคลังสินค้า	สามัญ	50,000	50

1.3.2 การถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ FNS ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์	247,587,922	49.453
ม.ล.สุทธิมาน โกค้ายพัฒน์	42,000,000	8.389
นายวิระ ทยานารพร	17,600,000	3.515
นายวิเชียร ศรีมนินทรนิมิต	14,750,000	2.946
บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	10,000,000	1.997
นางสาวณาสินี อภิธโนทัย	8,527,200	1.703
นายอุทธการ จีรอลงกรณ์	6,605,700	1.319
นางประกายคำ ใบแก้ว	6,302,000	1.259
บริษัท ไทยเอ็นอีดีอาร์ จำกัด	3,681,480	0.735
นายระพีเยร์ ศรีมงคล	3,500,000	0.699
ผู้ถือหุ้นอื่น	140,096,763	27.985
รวม	500,651,065	100.000

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

รายชื่อบริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ
บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	FNS	100
บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด	FNS	100
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	FNS	36.6

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 FNS มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,458.55 ล้านบาท โดยเป็นทุนเรียกชำระแล้ว จำนวน 2,503.26 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นชำระแล้วจำนวน 500.65 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

1.5.2 ตราสารหนี้

FNS มีการออกหุ้นกู้ระยะสั้นอายุไม่เกิน 270 วัน และหุ้นกู้ระยะยาวชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนคงค้างรวม 366,800 หน่วย คิดเป็นมูลค่าคงค้างทั้งสิ้น 366,800,000 บาท (สามร้อยหกสิบล้านแปดแสนบาท) มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาที่เสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยตลาด ณ ช่วงเวลาที่เสนอขาย

มูลค่าคงค้างของหุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รุ่น	มูลค่าหน้าตั๋วรวม (บาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน
FNS250A	366,800,000	31 ตุลาคม 2568
รวม	366,800,000	

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

• นโยบายของบริษัท

FNS มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี หรือ ตามความเหมาะสม หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ประวัติการจ่ายเงินปันผล 3 ปีที่ผ่านมา

รอบผลประกอบการ	2567	วันจ่ายปันผล	2566	วันจ่ายปันผล	2565	วันจ่ายปันผล
กำไร(ขาดทุน)สุทธิตามงบการเงินรวม (ล้านบาท)	(3,048.21)		997.62		104.92	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	(804.96)		17.92		337.81	
จำนวนหุ้น	500,651,065		345,855,440		345,855,440	
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท) - รวม	-		-		0.20	
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	งดจ่ายปันผล	-	งดจ่ายปันผล	0.20	24 พ.ค.66
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-		-		-	
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-		-		-	
จำนวนเงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	-		-		69.20	
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-		-		20.48%	

• นโยบายของบริษัทย่อย

ในส่วนของบริษัทย่อย การจ่ายปันผลจะเป็นไปตามนโยบายและมติของคณะกรรมการของแต่ละบริษัทย่อยนั้น

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)(FNS) และบริษัทย่อย มีการบริหารความเสี่ยงแบบรวมกลุ่ม โดยมีเป้าหมายให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคงในระยะยาว กลุ่มบริษัท FNS ตระหนักดีว่าความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอาจทำให้ผู้ลงทุนสูญเสียเงินลงทุนทั้งจำนวนหรือบางส่วนหรือไม่ได้รับผลตอบแทนในอัตราที่ควรจะได้รับ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ภายใต้ระดับที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นโยบายเกี่ยวกับมาตรการและแผนงานจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทกำหนดจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ได้จัดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส และได้มีการทำการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่เป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน ให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในด้านการจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานบริษัท

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

วัตถุประสงค์

กำหนดกรอบการปฏิบัติงานในด้านการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่มีความสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทและเพื่อนำไปใช้ปฏิบัติทั้งองค์กร

ขอบเขต

นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ใช้กับทุกการดำเนินงาน รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบหลักของนโยบายความเสี่ยง มีดังนี้

1. กำหนดและประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. กำหนดปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่ออันมิพึงประสงค์ที่มีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจการดำเนินงาน ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เช่น ความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงด้านอาชีพ อนามัยและความปลอดภัย ความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นต้น
3. กำหนดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (emerging risk) ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจไปอีก 3 – 5 ปี ข้างหน้า
4. กำหนดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นที่อาจไม่ได้รับผลตอบแทนหรือสิทธิที่ควรจะได้รับหรือสูญเสียเงินลงทุนทั้งจำนวนหรือบางส่วน

5. กำหนดความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ รวมทั้งข้อจำกัดการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ เช่น การฟ้องร้องดำเนินคดีทางกฎหมาย สิทธิความคุ้มครองผู้ลงทุนเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท (corporate matter) ข้อจำกัดเกี่ยวกับการส่งเงินออกนอกประเทศ เป็นต้น
6. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ในการระบุและประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ กำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง
7. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งหมดต้องได้รับการดำเนินการ เช่น ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบ จัดการความเสี่ยง ทั้งนี้ หากความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อแผนธุรกิจของบริษัทซึ่งอยู่ในระดับสูงต้องรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบโดยรวม ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
3. กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานตามนโยบายบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
4. หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพการควบคุมภายในผ่านการตรวจสอบประจำปี
5. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง

การทบทวนนโยบาย

กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. ความเสี่ยงจากภาวะตลาด

ความเสี่ยงจากภาวะตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารทางการเงินเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยตลาด ได้แก่ การเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทั้งในด้านบวกและด้านลบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท

1.1 ความเสี่ยงจากการที่รายได้หลักของกลุ่ม FNS อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ภาวะตลาดเงินและตลาดทุน

ความเสี่ยงที่ FNS (บริษัทฯ) มีโอกาสเผชิญและได้รับผลกระทบโดยตรงจากภาวะตลาดทุนและจากความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่ บมจ.มันคงเคหะการ ทั้งนี้ FNS ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากภาวะตลาดทุนจากความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ผ่านทาง MK ซึ่งลงทุนในหน่วยทรัสต์ PROSPECT REIT ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการลงทุนของ MK ในหุ้นสามัญของบมจ.แสนสิริ อีกด้วย

ส่วนปัจจัยความเสี่ยงทางเศรษฐกิจ FNS มีโอกาสได้รับผลกระทบความเสี่ยงจากบริษัทย่อยเป็นหลัก เช่น บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพากลุ่มนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่มีฐานะมั่งคั่ง โดยอาจได้รับผลกระทบทั้งจากภาวะเศรษฐกิจโลกตกต่ำและการออกมาตรการระงับเกี่ยวกับการท่องเที่ยวมาบังคับใช้ เช่นกรณีครั้งโรคระบาดโควิด และอีกหนึ่งบริษัทร่วมเช่น MK ก็มีโอกาที่จะได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว อาจส่งผลกระทบในแง่การใช้จ่ายเงินทุนและอุปสงค์ของอาคารคลังสินค้า ในขณะที่การขึ้นอัตราดอกเบี้ยจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการกู้ยืมในการประกอบธุรกิจ (การพัฒนาอาคารคลังสินค้า) ที่ต้องพึ่งพาเงินทุนเพื่อโครงการเป็นอย่างมาก ส่วน Kanom Café มีโอกาที่จะได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงทางเศรษฐกิจและจากแนวโน้มการลดค่าใช้จ่ายในการบริโภค

1.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจาก FNS ดำเนินธุรกิจด้านหนึ่งคือการลงทุนโดยตรงในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและมีรายได้จากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว ดังนั้นความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจเกิดขึ้นได้ถ้าบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ทั้งนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมได้ถูกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือ หุ้นของกลุ่ม บริษัท	2567		2566		2565	
			รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	FNS,FFM	100	113.88	37.33	203.22	73.91	88.57	22.80
ธุรกิจให้บริการด้านการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม	FNS,RX	100	160.82	52.71	70.47	25.63	0	0
รายอื่นๆ			30.38	9.96	1.27	0.46	300.00	77.20
รวมรายได้ทั้งหมด			305.08	100.00	274.96	100.00	388.57	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			10.66		0		6.24	
รวม			10.66		0		6.24	

1.3 ความเสี่ยงด้านการลงทุนในหลักทรัพย์และผลตอบแทน

ดังที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นในข้อ 1.1 FNS ได้รับความเสี่ยงจากภาวะตลาดทุนทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน ซึ่งเงินลงทุนในแต่ละหลักทรัพย์ก็มีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาแตกต่างกันตามสถานะของตลาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทางการเงินทั้งสิ้น 495.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.28 ของสินทรัพย์รวมในกลุ่ม FNS เมื่อเทียบกับสินทรัพย์ทางการเงินรวม ณ สิ้นปี 2566 ลดลง ร้อยละ 69.13

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	การเปลี่ยนแปลง	
				จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	154.96	350.48	(154.96)	(100%)
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	10.06	-		(100%)
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	338.45	10.52		(100%)
	-	503.47	361.00		(0.6)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	47.82		N/A
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	10.38		N/A
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-		N/A
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	495.23	1,100.92	314.97		(55.02%)
	495.23	1,100.92	373.17		(162.31%)
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	495.23	1,604.39	734.17		(151.08%)

บริษัทขอแนะนำให้คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนเป็นผู้กำหนดแนวทางและนโยบายการจัดสรรสินทรัพย์ นโยบายการอนุมัติวงเงินการลงทุนของบริษัทฯ และการควบคุมความเสี่ยง เพื่อควบคุมผลขาดทุนที่อาจเกิดจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดหลักทรัพย์

1.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศที่ดำเนินการอยู่ 1 แห่ง จึงมีสินทรัพย์และหนี้สินส่วนหนึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศตามตารางข้างล่างนี้ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่จะเป็นเงินสดและเงินลงทุน

	สินทรัพย์ (พันหน่วย)	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	หนี้สิน (พันหน่วย)	ร้อยละของหนี้สินรวม
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	707.15	3.04	-	-

1.5 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยมีผลกระทบต่อรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นดอกเบี้ยของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ มีความเสี่ยงในด้านนี้ต่ำ เนื่องจากรายได้จากดอกเบี้ยจะมาจากการกู้ยืมระยะสั้น ขณะที่ค่าใช้จ่ายที่เป็นดอกเบี้ยเกิดจากหนี้สินที่เป็นทั้งหุ้นกู้ระยะสั้นและหุ้นกู้ระยะยาว โดย ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ มียอดคงค้างของหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 366.8 ล้านบาท โดยที่จะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีมีจำนวน 366.8 ล้านบาท ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ มีหนี้สินระยะยาวที่อัตราดอกเบี้ยคงที่มากกว่าหนี้สินระยะสั้น หากอัตราดอกเบี้ยตลาดปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลทางลบต่อบริษัทฯ น้อยลง เพราะมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรวมที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในตลาด นอกจากนี้ ดังที่ได้กล่าวไว้ในข้อ 1.1 บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจเกิดจากบริษัทร่วมได้เช่นกัน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากธุรกิจที่เกี่ยวกับการพัฒนาอาคารคลังสินค้า ที่เป็นบริษัทย่อยของ MK

2. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทมีนโยบายให้แหล่งระดมทุนและแหล่งใช้ไปมีความสอดคล้องกันเพื่อลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 1,369.40 ล้านบาทลดลงจากจำนวน 5,131.31 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 78.93 จากสิ้นปี 2566 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัท MK ส่งผลให้ไม่ต้องทำงานการเงินรวม และมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ได้จากการเทียบสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนของกลุ่ม FNS เท่ากับ 1.33 เท่า เพิ่มขึ้น จากสิ้นปี 2566 ซึ่งเท่ากับ 0.75 เท่า สภาพคล่องระยะสั้นของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2566 จากการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนในอัตราที่สูงกว่าการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน สำหรับหนี้สินไม่หมุนเวียนในปี 2567 มีจำนวน 963.29 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 10,566.72 ล้านบาท เนื่องจากไม่ต้องทำงานการเงินรวมกับ MK ซึ่งในส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียน รายการส่วนใหญ่เกิดจาก บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 939.32 ล้านบาท ซึ่งลดลงเป็นจำนวนเงิน 444.13 ล้านบาทหรือร้อยละ 32.10 โดยโครงสร้างเงินทุนของกลุ่ม FNS ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 2,332.69 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 2,058.42 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.13 เท่า เป็นผลสะท้อนจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของการรวมการเงินของ MK จาก บริษัทย่อยเป็น บริษัทร่วมในงบการเงินของ FNS

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ออกนโยบายภายในให้มีระบบควบคุมการออกตราสารหนี้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างรัดกุม รวมถึงให้มีการรายงานจำนวนยอดตราสารหนี้ที่เสนอขาย และยอดคงค้างต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบยอดคงค้างของตัวแลกเงิน และหุ้นกู้ที่บริษัทออกได้จาก “รายงานผลการขายหุ้นกู้” ของบริษัท จาก www.sec.or.th

กลุ่ม FNS มีการบริหารสภาพคล่องแบบรวมศูนย์โดยฝ่ายบริหาร มีการจัดให้มีการกู้ยืมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และมีการคำนวณ Liquidity Gap เพื่อวัดความเพียงพอของเงินทุนและสภาพคล่องของบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญา (Counterparty) ของบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ได้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนดซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ

กลุ่ม FNS มีความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ในระดับต่ำ เพราะปัจจุบันไม่มีธุรกิจการปล่อยสินเชื่อและไม่มียุทธศาสตร์ในการปล่อยสินเชื่อเพิ่ม ยกเว้นการให้กู้กับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ในกลุ่ม FNS เอง ดังนั้น ความเสี่ยงด้านเครดิตที่บริษัทฯ ยังคงมีอยู่จึงเกิดจากการลงทุนในรูปแบบการให้เงินกู้แปลงสภาพและการลงทุนในตราสารหนี้ และความเสี่ยงด้านชำระราคา ในการลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้ตราสารหนี้หรือบริษัทที่ออกตราสารหนี้ต้องได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่ลงทุนได้ (Investment grade) หรือได้อันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่า BBB- เพื่อเป็นการควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทฯ

4. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลและควบคุมที่ดี หรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร โดยมีสาเหตุมาจากกระบวนการปฏิบัติงานภายในองค์กร บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์จากปัจจัยภายนอก

กลุ่ม FNS ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) กำหนดมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

สำหรับการดูแลป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน FNS กำหนดนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ และกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอกต่างๆ เช่น ภัยธรรมชาติ และการก่อวินาศภัย กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนฉุกเฉินหรือแผนการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Contingency Plan) เพื่อให้สามารถกลับมาให้บริการได้อย่างต่อเนื่องภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

ในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกลุ่ม FNS ดำเนินการผ่านการควบคุมและติดตามผ่านฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จากภายนอก และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

5. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม FNS เป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาบุคลากรเป็นหลัก โดยบุคลากรในระดับบริหารของบริษัทฯ เป็นผู้มีความชำนาญ และมีประสบการณ์การทำงานที่ยาวนาน อย่างไรก็ตาม ในสถานะที่ธุรกิจมีการแข่งขันที่สูง ในขณะที่บุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการประกอบธุรกิจการเงินมีอยู่อย่างจำกัด ทำให้เกิดการแย่งชิงบุคลากรในสายงานต่างๆ ผู้บริหารมีนโยบายที่จะว่าจ้างผู้บริหารในระดับสูง เน้นการพัฒนาพนักงาน สร้างแรงจูงใจในการทำงาน รวมทั้งจัดให้มีทีมงานที่ประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์หลายทีม ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้สร้างผลงานและช่วยให้ผลประกอบการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากขาดผู้บริหารหรือทีมงานหนึ่งไป ทีมงานอื่นสามารถดำเนินงานแทนได้ โดยจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตน้อยมากนัก นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ ให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งการให้ผลประโยชน์ตอบแทนจากการทำงานที่สัมพันธ์กับผลงานและความสามารถของพนักงานให้อยู่ในระดับที่จูงใจและอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามสถานะตลาด เพื่อสร้างหลักประกันและความมั่นคงในการทำงานของพนักงาน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการสูญเสียทีมงานและบุคลากรให้น้อยลง

6. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของกลุ่ม FNS เช่น รายได้ กำไร เงินทุน เป็นต้น รวมถึงชื่อเสียงของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ การตัดสินใจด้านกลยุทธ์ที่ผิดพลาด การนำไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม หรือความเชื่อ่งช้าในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม เศรษฐกิจ หรือเทคโนโลยี บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้าน

กลยุทธ์โดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่ใช้พิจารณาในการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อนำมาทบทวนปรับกลยุทธ์ให้ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงมีการจัดทำรายงานผลประโยชน์การเสนอฝ่ายบริหาร เพื่อติดตามว่าการดำเนินงานต่างๆ สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทดำเนินกิจการในธุรกิจต่าง ๆ โดยยึดหลักการดำเนินงานที่เป็นธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับกิจการที่ดี เพื่อสร้างสรรค์สังคม กอปรกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจในระยะยาว บริษัทจึงกำหนดกรอบการบริหารจัดการให้เป็นแนวทางเดียวกัน ดังนี้

1. มุ่งเน้นการสร้างธุรกิจให้เจริญเติบโตด้วยความยั่งยืนที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานบริษัท
2. มุ่งเน้นสร้างสมดุลย์แห่งผลประโยชน์ร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจให้ดำเนินตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน
3. จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส รัดกุม โดยกำหนดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีกระบวนการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
4. มุ่งเน้นการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติของสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงสรุปผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
5. มุ่งเน้นการจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม ได้แก่ การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม รวมถึงสรุปผลการดำเนินงานด้านสังคม เป็นต้น
6. มีการทบทวนนโยบายด้านความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ และเสนอให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ในที่นี้ หมายถึง ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และภาครัฐ เป็นต้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยผลการดำเนินงาน รายไตรมาส และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี การติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ สอบถามข้อมูลทางเว็บไซต์ ช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส การเปิดเผยสารสนเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> มีผลการดำเนินงานที่ดี มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน มีการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส สอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ ดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ แสวงหาการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าให้กับผู้ถือหุ้น ดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว เชิญชวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมสามัญประจำปี และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แสดงความคิดเห็น ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากันทุกราย ผู้บริหารระดับสูงให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การอบรมพนักงานเพื่อสื่อสารนโยบายและข่าวสาร การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การสื่อสารข้อมูลภายในผ่านระบบ Intranet 	<ul style="list-style-type: none"> โอกาส และความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เป็นธรรมอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคม การเติบโตขององค์กร การรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน การมีระบบงานที่สนับสนุนการทำงาน อาชีพความมั่นคงในสถานที่ทำงาน และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการทำงาน เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของพนักงานผ่านการเปิดโอกาสให้พนักงานได้เข้าฝึกอบรมสัมมนา พัฒนาศักยภาพในด้านที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมให้พนักงานเข้าฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ และสร้างโอกาสในการก้าวหน้าในอาชีพ ดูแลปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม ทบทวนค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด และมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานในกลุ่มบริษัท ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีม และเสริมสร้างบรรยากาศและมีความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน ทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง จัดหาระบบงานเพื่อสนับสนุนการทำงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป จัดให้สถานที่ทำงานมีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมและมีอาชีวอนามัยที่ดี เปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทให้พนักงานรับทราบ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การส่งอีเมลแจ้งข้อมูลลูกค้า พนักงานมีการบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ช่องทางการร้องเรียนการใช้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> ยึดมั่นในการให้บริการที่ดี มีคุณภาพ รักษาความลับของลูกค้า และมีความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ มีขั้นตอน วิธีการ หน่วยงาน และบุคคลที่ทำหน้าที่รับซื้อเรื่องเรียนของลูกค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อรับดำเนินการให้แกลูกค้าโดยเร็วที่สุด 	<ul style="list-style-type: none"> ให้บริการที่ดี มีคุณภาพ รักษาความลับของลูกค้า มีขั้นตอน วิธีการ หน่วยงาน และบุคคลที่ทำหน้าที่รับซื้อเรื่องเรียนของลูกค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อรับดำเนินการให้แกลูกค้าโดยเร็วที่สุด ส่งเสริมให้พนักงานมีธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน ยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายข้อมูลส่วนบุคคล

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอีเมล การประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การทำสัญญาระหว่างกัน 	<ul style="list-style-type: none"> มีธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ทำการค้าอย่างเป็นธรรม มีนโยบายและระเบียบวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> การคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสม ปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม การทบทวนและปรับปรุง นโยบายและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เปิดโอกาสให้ธุรกิจของลูกค้าในกลุ่มสินค้าแต่ละประเภทที่บริษัทมีการจัดซื้อจัดจ้างได้มีการแข่งขันทั้งด้านคุณภาพและราคา ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ให้ไว้ต่อคู่ค้า ไม่เอารัดเอาเปรียบอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงร่วมกัน มีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า ที่น่าเชื่อถือ เป็นมืออาชีพ มีประวัติบริษัทที่ดี และมีคุณภาพสินค้าและบริการ ประกาศนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีให้รับทราบ จัดให้มีระบบการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างปลอดภัย
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> การแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอีเมล การประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การทำสัญญาระหว่างกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนด มีการปฏิบัติตามข้อสัญญาต่อกันอย่างเคร่งครัด เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ให้ไว้ต่อเจ้าหนี้ และไม่เอารัดเอาเปรียบอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงร่วมกัน มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องอย่างครบถ้วนเพียงพอในระยะเวลาอันควร โดยเปิดเผยผ่านช่องทางที่กำหนดภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งเจ้าหนี้สามารถตรวจสอบได้ กำหนดแผนบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงิน ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนด
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> การสัมมนาแลกเปลี่ยนข้อมูล 	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีการแข่งขันที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดให้เป็นหนึ่งในหลักการในการดำเนินธุรกิจ ปฏิบัติต่อคู่แข่งตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี โดยรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันที่เป็นธรรม ดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม ไม่ให้ร้ายหรือกลั่นแกล้งคู่แข่ง
สังคมและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> การลงพื้นที่เพื่อรับฟังสภาพปัญหาความต้องการของชุมชน การประชุม ร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ต้องการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> มีการส่งเสริม สนับสนุนกิจการเพื่อสังคมและชุมชนต่างๆ มีการพัฒนาแนวทางการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในสำนักงานและชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด สร้างความตื่นตัว และตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในชุมชนรวมถึงช่วยดำเนินการแก้ไข สนับสนุนงบประมาณ และดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ มีส่วนร่วมในการลดและควบคุมการใช้พลังงาน อันมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยข้อมูลและรายงานตามเกณฑ์ทางการที่กำหนด การหารือแนวทางการกำกับดูแลหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตลอดจนการขออนุญาตในเรื่องต่างๆ การแสดงความเห็นเกี่ยวกับร่างกฎเกณฑ์ทางการที่จะมีการเปลี่ยนแปลงใหม่ การเข้าร่วมอบรม สัมมนา เพื่อให้เกิดความเข้าใจและมีความชัดเจนในเกณฑ์ทางการหรือแนวทางที่ต้องปฏิบัติ 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานมีความรู้ความเข้าใจกฎเกณฑ์ทางการ และดำเนินการให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง บริษัทสนับสนุนและให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจนสามารถตรวจสอบได้ การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของทางการครบถ้วน ถูกต้อง เปิดเผยข้อมูลให้หน่วยงานทางการตามรอบระยะเวลาที่กำหนด พนักงานปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล เข้าร่วมกิจกรรม การอบรม หรือสัมมนาที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลจัดขึ้น

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม ภารกิจของบริษัทเป็นลักษณะธุรกิจบริการ การดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจึงอยู่ในวงจำกัด โดยมีประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมสำคัญๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และ การดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และความเข้าใจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการกำหนดให้มีการทบทวนในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีการตรวจสอบผลการปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานด้วย เป็นต้น

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

1. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2567

- (1) ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- (2) บริษัทสนับสนุนการออกประกาศ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสมสอดคล้องกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) บริษัทมอบหมายให้พนักงานผู้แทน ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานตามที่กระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- (4) บริษัทดำเนินการติดตามเฝ้าระวัง ประเมิน และจัดให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานเพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- (5) มีการเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความตระหนัก ในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง

- (6) พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในการดำเนินโครงการแผนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท พร้อมทั้งร่วมเสนอความคิดเห็น ในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย
- (7) ควบคุมการทำงานของ Outsource และผู้รับเหมาให้เป็นไปตามกฎระเบียบความปลอดภัย ของบริษัท และฝ่ายบริหารอาคาร
- (8) เสริมสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยในการทำงานอันจะนำไปสู่การสร้างขวัญและกำลังใจแก่พนักงาน ซึ่งมีผลเชิงบวกต่อประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน
- (9) บริษัทได้ติดตั้งเครื่องฟอกอากาศชนิดดูดฝุ่นเพดานในสำนักงาน บริเวณที่นั่งทำงานของพนักงาน รวมถึงติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดค่าฝุ่นละอองครอบคลุมทุกพื้นที่ เพื่อให้ปลอดภัยจากฝุ่นละออง และควบคุมสภาพอากาศให้มีคุณภาพที่ดี กำหนดให้มีการตรวจเช็คเครื่องฟอกอากาศและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงการเจ็บป่วยของพนักงาน

โดยลักษณะของธุรกิจ บริษัทเป็นสถานประกอบการที่มีความเสี่ยงต่ำเมื่อเทียบกับโรงงานอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทในเครือได้ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อม ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกอาคารให้ได้ตามมาตรฐานอาคารที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทมิได้เพิกเฉยในการปฏิบัติ ตามกฎหมายด้านความปลอดภัยฯ โดยได้มีจัดทำสถิติการเกิดอุบัติเหตุไว้ ดังนี้

สถิติอุบัติเหตุจากการทำงาน	ปี 2567			ปี 2566		
	ชาย (คน)	หญิง (คน)	รวม	ชาย (คน)	หญิง (คน)	รวม
ไม่หยุดงาน	-	-	-	-	-	-
หยุดงาน	-	-	-	-	-	-
ทุพพลภาพ	-	-	-	-	-	-
เสียชีวิต	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-	-

2. การดำเนินธุรกิจ ภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีสำนักงานตั้งอยู่บนอาคารที่มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายอาคารเป็นผู้บริหารงาน ทางอาคารมีการวางแผนการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด โดยยึดหลักความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ฝ่ายอาคารมีแผนงานในการบำรุงรักษาเครื่องจักรที่เป็นส่วนประกอบของอาคาร เพื่อช่วยในการควบคุมมลภาวะทางกลิ่น เสียง มีระบบบำบัดน้ำเสีย รวมไปถึงมีแผนงานพัฒนาระบบการทำงานของเครื่องจักร มีการตรวจสอบและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี ทั้งนี้ บริเวณพื้นที่สำนักงานของบริษัทที่อยู่ภายในอาคาร มีการกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อม ในประเด็นต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) เผยแพร่ความรู้ในด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมในอาคารสำนักงาน และร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและเกณฑ์ต่างๆ เพื่อส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีในบริษัท
- (2) ส่งเสริมในการควบคุมการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- (3) มุ่งมั่นในการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมโดยมีการจัดซื้อผลิตภัณฑ์และจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร หมึกปริ้นเตอร์ เป็นต้น

- (4) ส่งเสริมให้เกิดการตระหนักรู้ในการลดและป้องกันการปล่อยขยะของเสียและมลพิษอื่นๆ จากกิจกรรมการทำงาน เช่น การรณรงค์ลดการใช้ถุงพลาสติก ไม่อนุญาตนำกล่องโฟมบรรจุอาหารเข้าในอาคาร ไม่ทิ้งกระดาษชำระลงโถชักโครก เป็นต้น
- (5) สื่อสารนโยบายสิ่งแวดล้อมต่อพนักงาน และเผยแพร่ถึงความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัท
- (6) การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีแผนนโยบายส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดและป้องกันปัญหามลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานของบริษัท ดังนี้

ด้านการใช้ไฟฟ้า

บริษัทดำเนินการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยเปลี่ยนหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ขนาด 36 วัตต์ มาใช้หลอดไฟ LED ขนาด 16 วัตต์แทน เพื่อเป็นการประหยัดพลังงาน และลดความร้อนในพื้นที่สำนักงานบริษัท

ด้านแสงสว่าง

บริษัทจัดให้มีแสงสว่างในพื้นที่ทำงาน ที่เหมาะสมกับการทำงานของพนักงาน แสงสว่างไม่ให้น้อยหรือมากเกินไป ซึ่งอาจทำให้เกิดความเครียดในการทำงาน และเกิดอุบัติเหตุได้

ด้านคุณภาพน้ำ

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตรวมถึงสุขอนามัยของบุคลากรเป็นหลัก จึงได้จัดซื้อเครื่องกรองน้ำที่มีคุณภาพสูง ระบบ Reverse Osmosis System (RO) เพื่อให้พนักงานได้ดื่มน้ำที่สะอาด ถูกหลักอนามัย ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อสุขภาพของพนักงาน

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ทำงาน และเพื่อหลีกเลี่ยงความเข้าใจที่ไม่ถูกต้องที่อาจเกิดขึ้นได้ในทางปฏิบัติอันเกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมของพนักงาน บริษัทจึงส่งเสริมให้เกิดการตระหนักรู้แก่พนักงานทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงจัดการอบรมและสัมมนาเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น สัมมนาการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนแนวทางเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พร้อมส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้กับสังคม โดยส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเกิดการตระหนักรู้ในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยในปี 2567 บริษัทย่อย (บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด) ได้จัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญมาทำการประเมิน สอบทาน และให้การรับรองว่าข้อมูลมีความพร้อมครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้ ก่อนนำไปใช้ในการวิเคราะห์หามาตรการในการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่จุดมุ่งหมายในการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำต่อไป

กิจกรรมส่งเสริมความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนร่วมในการส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ข้อมูลสถิติการใช้น้ำและพลังงาน (ข้อมูลบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด)

ข้อมูลปี	ปี 2565 (บาท)		ปี 2566 (บาท)		ปี 2567 (บาท)	
	เป้าหมาย	ใช้จริง	เป้าหมาย	ใช้จริง	เป้าหมาย	ใช้จริง
ปริมาณการใช้น้ำ	386,851	314,704	326,432	441,676	445,221	471,222
ปริมาณการใช้พลังงาน	18,849,824	17,776,388	19,450,900	22,275,888	22,339,007	21,554,902

2. ข้อมูลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละ scope เปรียบเทียบปี 2566 (ปีฐาน) กับปี 2567 (ปีปัจจุบัน) โดยแยกตามประเภท ดังนี้ (ข้อมูลบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด)

ประเภทที่ 1 : การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมภายในองค์กร จำนวน 2,569 ตัน CO₂e ตัวอย่างเช่น

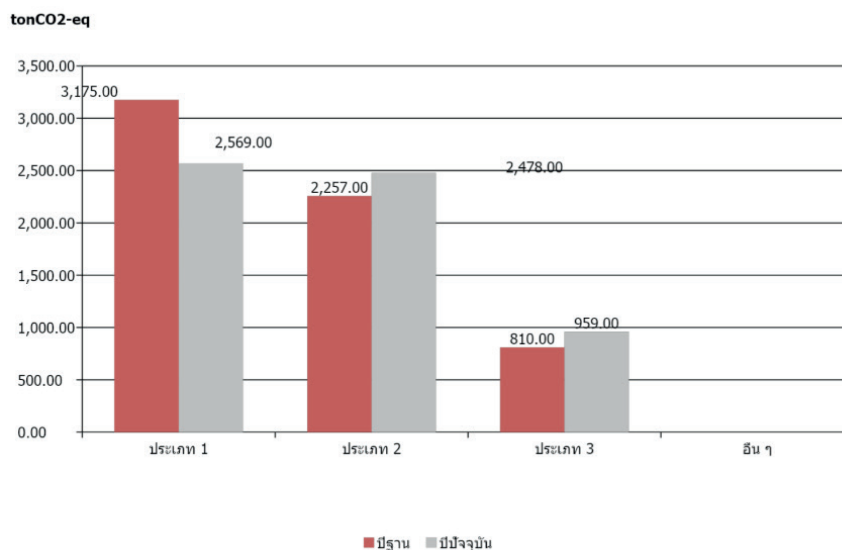
- การใช้น้ำมัน : สำหรับเครื่องปั้นไฟฉุกเฉิน สำหรับยานยนต์ สำหรับเรือ สำหรับสวน
- การใช้ LPG : สำหรับห้องครัว สำหรับ Jai Wellness
- สารที่ใช้ในระบบทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ

ประเภทที่ 2 : การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากพลังงานที่นำเข้า จำนวน 2,478 ตัน CO₂e ตัวอย่างเช่น

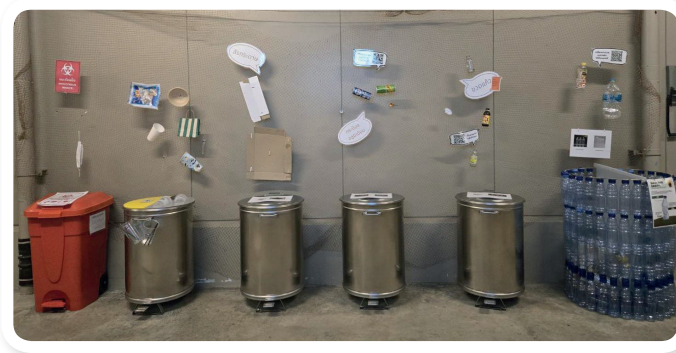
- การใช้ไฟฟ้า

ประเภทที่ 3 : การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่างๆ ภายนอกองค์กร จำนวน 959 ตัน CO₂e

- สินค้าและบริการที่จัดซื้อ
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและพลังงาน
- ขนส่งที่เกิดขึ้นในการดำเนินงาน



3. การแยกขยะ



4. การบริจาคขยะอินทรีย์ให้แก่วัดจากแดง โดยทางวัดจากแดงจะนำขยะอินทรีย์กลับมาผลิตเป็นน้ำหมักชีวภาพ และไบโอดีเซล



5. การนำขยะ หรือวัสดุที่ไม่ได้ใช้แล้วมาผลิตให้เป็นของใช้ที่มีมูลค่าและใช้ประโยชน์ได้มากกว่าเดิม

“จิ๋ว” ที่ผลิตจากพลาสติกรีไซเคิล โดยใช้นวัตกรรมในการนำขยะขวดพลาสติก PET ที่เก็บได้จากชุมชน ผ่านมือพระสงฆ์ ฆราวาส วัดจากแดง นำมาคัดแยกเฉพาะขวด PET ชนิดใส แล้วผ่านกระบวนการแปรรูปเป็นเส้นใยรีไซเคิล



“เครื่องแบบพนักงาน” ได้ร่วมมือกับ Earthology และ Grandy แบรินด์แฟชั่นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อรีไซเคิลขยะพลาสติก โดยนำมาเป็นเครื่องแบบให้แก่พนักงาน



6. เครื่องย่อยเศษอาหาร โดยการเปลี่ยนขยะเป็นปุ๋ยออร์แกนิก รักษาโลก เพื่อใช้ภายในไรทรีด ปุ๋ยที่ได้จะถูกนำไปใช้ในฟาร์มออร์แกนิก และผลิตผลทางการเกษตรโดยไม่ใช้สารเคมีสังเคราะห์



3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความยั่งยืนในด้านสังคม ดังนี้

1. การปฏิบัติงานต้องปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านการจัดการด้านสังคมในการดำเนินธุรกิจ
 - การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - มีความรับผิดชอบต่อการใช้บริการแก่ลูกค้าหรือผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์และเป็นธรรม
 - มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม
2. กำหนดให้พนักงานทุกคนมีความส่วนในการรักษาไว้ซึ่งความยั่งยืนด้านสังคม
3. การปฏิบัติตามข้อ 1 จะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1. การประกอบกิจการอย่างเป็นธรรม

(1) จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

- มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ใช้เป็นคู่มือเพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ เป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ต่อเพื่อนร่วมงาน ต่อผู้บังคับบัญชา และผู้ใต้บังคับบัญชา รวมทั้งต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(2) การส่งเสริมคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

- มีหลักการในการคัดเลือกคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างชัดเจนว่า จะไม่ส่งเสริมคู่ค้าที่ไม่มี ความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น ละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยการใช้แรงงานเด็ก หรือให้การส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่ผิดศีลธรรมและผิดกฎหมาย

2. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

(1) การจ้างงาน

- ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และ พ.ร.บ. แรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- กำหนดแนวทางและเกณฑ์ในการคัดเลือก ว่าจ้าง และการจัดสภาพการจ้างพนักงานที่ชัดเจน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- มีกระบวนการในการสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่เป็นระบบ
- มีการจ้างงานผู้พิการและผู้สูงอายุ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ได้แสดงความสามารถ อีกทั้งยังเป็นการช่วยสร้างรายได้ และลดภาระของครอบครัวและสังคมที่ต้องให้การอุปการะเลี้ยงดูอีกทางหนึ่ง รวมถึงเป็นการพัฒนาศักยภาพเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนเศรษฐกิจทั้งในระดับสถาบันครอบครัวและระดับประเทศต่อไป โดยบริษัทดำเนินการตาม

พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 โดยในปี 2567 บริษัทเปิดรับผู้พิการเข้าทำงาน จำนวน 1 อัตรา เพื่อเป็นพนักงานของบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งทางบริษัทปฏิบัติและให้สวัสดิการแก่บุคคลเหล่านี้อย่างทัดเทียมเช่นพนักงานปกติทุกประการ

(2) ค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

- มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน โดยยึดหลักความเป็นธรรม เหมาะสม โดยคำนึงถึงอัตราค่าครองชีพ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นหลัก
- กำหนดข้อปฏิบัติต่อพนักงานและคู่มือสำหรับพนักงานที่ชัดเจน โดยมุ่งเน้นไม่ให้เกิดการเลือกปฏิบัติ
- กำหนดสวัสดิการสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด เพื่อลดภาระค่าครองชีพและส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ดังนี้
 - สวัสดิการเงินช่วยเหลือ ได้แก่ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน คู่สมรส บุตร หรือบิดา มารดา ของพนักงานเสียชีวิต และเงินช่วยเหลืออื่นๆ
 - สุขภาพและประกันชีวิต ได้แก่ การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี สมาชิกสปอร์ตคลับ ห้องฟิตเนส การรักษาพยาบาลและทันตกรรม การประกันสุขภาพกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
 - กองทุน ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน กองทุนประกันสังคม
 - สวัสดิการเงินกู้ ได้แก่ เงินกู้ดอกเบี่ยพิเศษกับคู่สัญญาของบริษัท
 - สวัสดิการอาหารกลางวัน และสวัสดิการเครื่องแบบพนักงาน

(3) การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และมีนโยบายไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เพื่อมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาต
- พนักงานทุกคนต้องเคารพและให้เกียรติทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนของผลงานไปใช้โดยที่ไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน
- บริษัท มีกระบวนการในการสำรวจ ตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ภายในสำนักงานเป็นประจำเพื่อให้แน่ใจว่า ไม่มีการใช้งานซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์เกินจริง

(4) การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของพนักงาน

- มุ่งเน้นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง
- พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้

- มีกระบวนการสอนงาน (Coaching) การแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) และการฝึกอบรมสัมมนากับสถาบันภายนอก

(5) ส่งเสริมการมีส่วนร่วม

- ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ทั้งในด้านการวางแผน และปฏิบัติงาน
- เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและทั่วถึง
- มีการจัดกิจกรรมในเทศกาลสำคัญๆ เช่น กิจกรรมสังสรรค์วันขึ้นปีใหม่ กิจกรรมรดน้ำขอพรผู้บริหารในเทศกาลสงกรานต์ กิจกรรมทำบุญในวันสำคัญต่างๆ เพื่อสารสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมไทย ต่อไป

(6) การส่งเสริมความผูกพันและการรักษาพนักงาน

- บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน เนื่องจากพนักงานเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันและสร้างผลประกอบการที่ดียิ่งขึ้นให้กับองค์กรได้ในระยะยาว การปรับปรุงและรักษาความผูกพันของพนักงานควรจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองและปรับตัวตามความเปลี่ยนแปลงของมุมมองพนักงานต่อองค์กร ทั้งนี้ การเพิ่มความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรมิได้มีเฉพาะด้านการให้ค่าตอบแทนที่ดีเท่านั้น ยังรวมถึงการบริหารจัดการความสัมพันธ์ที่ดีในที่ทำงาน การเพิ่มความชัดเจนในการให้คุณให้โทษที่พนักงานรู้สึกได้ว่าหากปฏิบัติงานได้ดี หรือผลักดันให้ผลประกอบการของบริษัทสูงขึ้นจะได้รับการตอบแทนอย่างเหมาะสม รวมไปถึงการสื่อสารทิศทางของธุรกิจที่ชัดเจนให้พนักงานมีส่วนร่วมรับทราบข้อมูลสำคัญต่างๆ โดยในปี 2567 ไม่มีพนักงานที่ลาออกเนื่องจากไม่พึงพอใจกับการทำงานในองค์กร

3. กิจกรรมส่งเสริมความยั่งยืนด้านสังคม

บริษัทและบริษัทย่อย ต้องการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงาน และชุมชน ปลูกฝังค่านิยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ดังนี้

1. กิจกรรมทำบุญใส่บาตร เนื่องใน “วันอาสาฬหบูชา”

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยคณะผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง พระสงฆ์ จำนวน 9 รูป



2. กิจกรรม “ปันน้ำใจช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม”

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567 กลุ่มบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และ กลุ่มบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ร่วมกันจัดกิจกรรม CSR โครงการ “ปันน้ำใจช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม” โดยคณะผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ต่างร่วมแรงร่วมใจบริจาคสิ่งของจำเป็น อาทิ อาหารแห้ง ยาสามัญประจำบ้าน และ เครื่องใช้ที่จำเป็นอื่นๆ ส่งมอบให้กับมูลนิธิเส้นด้าย เพื่อส่งต่อความช่วยเหลือให้กับผู้ประสบภัยน้ำท่วม โดยมีเป้าหมายเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนและให้กำลังใจแก่ผู้ประสบภัย



3. กิจกรรมอบรมหลักสูตร "การปฐมพยาบาลเบื้องต้น"

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 บริษัทจัดอบรมหลักสูตร "การปฐมพยาบาลเบื้องต้น" เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการช่วยเหลือผู้ประสบเหตุฉุกเฉินเบื้องต้น ซึ่งเป็นทักษะที่สำคัญและจำเป็นสำหรับทุกคน และถือเป็นการทำกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ของบริษัท



4. กิจกรรมมอบผลิตภัณฑ์นมพร้อมดื่มและชุดแปรงสีฟัน ให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง จังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567



5. กิจกรรมตรวจสอบสภาพให้แก่คนในชุมชน ณ ที่ว่าการอำเภอบางน้ำผึ้ง จังหวัดสมุทรปราการ โดยทีมแพทย์แผนจีน และแผนไทย เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2567



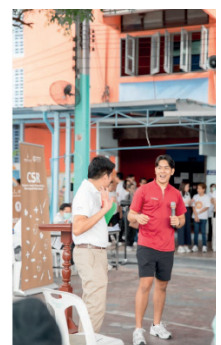
6. กิจกรรมบริจาคเสื้อผ้า เครื่องนุ่งห่ม ให้กับมูลนิธิกระจกเงา เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567



7. กิจกรรมการสอนทำลูกประคบสมุนไพรให้แก่คนในชุมชน ณ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบางน้ำผึ้ง เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2567



8. กิจกรรมหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ “อาสาบำรุงราษฎร์ X รักษ” ครั้งที่ 6 วันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ณ โรงเรียนวัดบางน้ำผึ้ง (กรุณานุกุลธรรมาคาร) จังหวัดสมุทรปราการ



4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ภาพรวมของการดำเนินงานธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

เดิมรายได้หลักของกลุ่ม FNS มาจากธุรกิจซึ่งมีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจภาวะตลาดเงินและตลาดทุน ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ล้วนอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท หากปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบในทางลบ ต่อภาวะในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ ปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ ราคาหลักทรัพย์ การระดมทุนการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียน รวมถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนก็จะส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้จากธุรกิจพาณิชย์และธุรกิจการลงทุนโดยตรง จนกระทั่งในเดือนพฤษภาคม 2565 FNS ได้จำหน่ายจำนวนหุ้นสามัญที่ถืออยู่ในบริษัท หลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทั้งหมดออกไปจึงเป็นการยุติบทบาทธุรกิจทางด้านพาณิชย์โดยสมบูรณ์ ในปัจจุบัน FNS ได้มีการมุ่งเน้น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมบริการและสุขภาพ (Hospitality and wellness industry related) และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอาหารและเครื่องดื่ม โดยเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด (RXW) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ส่งผลให้มีสถานะเข้ามาเป็นบริษัทย่อย

FNS มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิของบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 3,048 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 997 ล้านบาทในงวดเดียวกันของปีก่อน โดยผลขาดทุนดังกล่าว ส่วนใหญ่เกิดจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย อันเป็นผลมาจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK) จำนวนรวม 2,975 ล้านบาท และอีกส่วนหนึ่งเกิดจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็นจำนวนรวม 426 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังตารางด้านล่างนี้:

(ล้านบาท)	2567	2566	ผลต่าง
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก			
การด้อยค่าทรัพย์สิน (สิทธิการเช่า + goodwill)	(437)	0	(437)
ผลต่างการตีราคายุติธรรม MK + BFTZ Wangnoi	(1,834)	1,222	(3,056)
ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท ที่ถอดจากงบการเงินรวม	(704)	(379)	(325)
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - Total	(2,975)	843	(3,818)
กำไร / (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน FNS+FFM+RXW	(426)	(170)	(256)
กำไร / (ขาดทุน) สำหรับปี	(3,401)	673	(4,074)
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(353)	(324)	(29)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม - FNS	(3,048)	997	(4,045)

ทั้งนี้ ผลขาดทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากการที่ในเดือนสิงหาคม 2566 FNS ได้ซื้อส่วนได้เสียเพิ่มเติมใน MK ส่งผลให้ MK เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้ และผลขาดทุนจากการดำเนินงานของ MK และ บริษัทลูกในงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2566 เป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2567 FNS ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นสามัญใน MK ลง ส่งผลให้ MK เปลี่ยนสถานะกลับไปเป็นบริษัทร่วม และเกิดผลขาดทุนจากการสูญเสียอำนาจควบคุมดังกล่าวข้างต้น

นอกจากนี้ เดือนเมษายน 2567 FNS ได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด (RXW) ตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจ ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริการด้านสุขภาพ ส่งผลให้ RXW เป็นบริษัทย่อยในงบการเงินในงวดไตรมาส 2 ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ รายได้และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของธุรกิจสุขภาพในงบการเงินรวมเริ่มตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2567

(พันบาท)	2567	2566	ผลต่าง	%
รายได้				
รายได้จากการลงทุน	113,877	203,218	(89,341)	-44%
รายได้จากการให้บริการด้านสุขภาพ	160,818	70,467	90,351	128%
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	1,401	0	1,401	100%
รายได้อื่น	28,977	1,272	27,705	2178%
รวมรายได้	305,073	274,957	30,116	11%
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการด้านสุขภาพ	204,769	133,519	71,250	53%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	65,832	10,058	55,774	555%
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	326,942	155,729	171,213	110%
ค่าใช้จ่ายอื่น	56,356	87,286	(30,930)	-35%
รวมค่าใช้จ่าย	653,899	386,592	267,307	69%
(ขาดทุน) กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	(348,826)	(111,635)	(237,191)	212%
ต้นทุนทางการเงิน	(81,111)	(58,602)	(22,509)	38%
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,500)	0	(6,500)	100%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10,660	0	10,660	100%
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(425,777)	(170,237)	(255,540)	150%
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	(2,975,457)	843,430	(3,818,887)	-453%
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปี	(3,401,234)	673,193	(4,074,427)	-605%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (OCI)	420,130	430,387	(10,257)	-2%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,981,104)	1,103,580	(4,084,684)	-370%
การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(3,048,212)	997,620	(4,045,832)	(405.55%)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(353,022)	(324,427)	(28,595)	8.81%
	(3,401,234)	673,193	-	-

FNS มีรายได้รวมของปี 2567 จำนวน 305.1 ล้านบาท เทียบกับรายได้รวม 274.9 ล้านบาทในงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า เพิ่มขึ้น 30.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11% เป็นผลจากรายได้รวมของธุรกิจสุขภาพที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ในส่วนของค่าใช้จ่ายของปี 2567 มีจำนวนรวม 653.9 ล้านบาท เทียบกับค่าใช้จ่ายรวม 386.6 ล้านบาทในงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า เพิ่มขึ้น 267.3 ล้านบาท (+69%) จากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนและค่าใช้จ่ายบริหารของธุรกิจสุขภาพ ต้นทุนทางการเงินมีจำนวน 81.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.5 ล้านบาท (+38%) ตามการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมและการปรับอัตราดอกเบี้ยบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกจำนวน 2,975.4 ล้านบาท จากการลดสัดส่วนการถือหุ้นใน MK ทำให้ไม่ต้องทำการเงินร่วมกับ MK โดยรวมสำหรับปี 2567 บริษัทฯมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 3,048.2 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 4,046 ล้านบาท (+405%) โดยส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนทางบัญชีจากการสูญเสียอำนาจควบคุม MK ตามรายละเอียดข้างต้น

การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	ปี 2567 Post.Conso MK	ปี 2566 Conso MK	ปี 2565 Pre.Conso MK
ยอดคงเหลือต้นงวด	7,617,171	2,570,350	2,617,267
1. หุ้่นสามัญเพิ่มทุน FNS	-	772,684	-
2. หุ้่นสามัญเพิ่มทุน MK	843,932	-	-
3. เงินปันผลจ่าย FNS	-	(69,170)	(172,926)
4. การได้มา (สูญเสีย) ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,421,579)	3,239,727	-
5. กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			
FNS - กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(3,048,212)	997,620	104,917
FNS - กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (OCI)	400,492	434,657	2,268
FNS - Total	(2,647,720)	1,432,277	107,185
MK - กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(353,022)	(324,427)	-
MK - กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (OCI)	19,639	(4,270)	-
MK - Total	(333,383)	(328,697)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี - Total (5)	(2,981,103)	1,103,580	107,185
6. ผลกระทบจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	18,824
ยอดคงเหลือปลายงวด	2,058,421	7,617,171	2,570,350
จำนวนหุ้น	500,651,065	500,651,065	345,855,440
ราคาต่อหุ้น (Baht / Share)	4.11	15.21	7.43

จากการลดสัดส่วนการถือหุ้นใน MK และเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม ส่งผลให้ต้องมีการตั้งสำรองจำนวนมาก ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้น มีการเปลี่ยนแปลงลดลงดังตารางข้างต้นโดย ณ. สิ้นปี 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้นคงเหลือปลายงวดที่ 2,058.4 ล้านบาท (4.11 บาท/หุ้น) ลดลง 511.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ. สิ้นปี 2565 ก่อนการเข้าซื้อส่วนได้เสียเพิ่มเติมใน MK

สภาพคล่อง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 29.46 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2566 จำนวน 231.74 บาท หรือลดลงร้อยละ 88.72 โดยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากหรือใช้ในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน 4,863.32 ล้านบาท โดยมีขาดทุนจากการดำเนินงานหลังรายการปรับปรุงจำนวน 1.65 ล้านบาท และมีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญคือ อสังหาริมทรัพย์ พัฒนาเพื่อขายลดลง 4,418.25 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน 289.26 ล้านบาท โดยมีรายการเงินสดรับและจ่ายที่สำคัญคือ เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น 400.47 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น 477.16 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายลงทุนในบริษัทร่วม 530.55 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 989.78 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน 152.09 ล้านบาท และเงินปันผลรับ 202.05 ล้านบาท

- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 4,923.62 ล้านบาท โดยมีรายการเงินสดรับและจ่ายที่สำคัญคือ ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม จำนวน 843.93 ล้านบาท เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 163.39 ล้านบาท เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 753.49 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,376.94 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น 60 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น 510 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น 2,994 ล้านบาท เงินสดรับและจ่ายเจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับจำนวนเงิน 318.49 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 1,736.40 ล้านบาท เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 1,352.20 อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน) ของ FNS ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 1.33 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2566 ซึ่งเท่ากับ 0.75 เท่า แสดงให้เห็นว่าสภาพคล่องระยะสั้นของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นกว่าปี 2566 โดยหนี้สินหมุนเวียนลดลง (ร้อยละ 78.94) ในอัตราที่มากกว่าการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน (ร้อยละ 64.92 โดยการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญนี้เป็นผลสะท้อนจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นสามัญของ MK ทำให้ MK เปลี่ยนสถานะ จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมในงบการเงินรวมของ FNS

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,332.69 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจากสิ้นปี 2566 จำนวน 14,734.74 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 86.33 โดยเป็นหนี้สินหมุนเวียน ร้อยละ 58.70 และ เป็นหนี้สินหมุนเวียนร้อยละ 41.30 รายการหนี้สินที่สำคัญและ/หรือมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจาก ณ สิ้นปี 2566 ที่มาจากการรวมธุรกิจกับบริษัทย่อย มีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 1,144.21 ล้านบาทในระหว่างปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ลดลงจำนวน 1,089.00 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ลดลงจำนวน 80 ล้านบาท
- หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ลดลงจำนวน 1,364.48 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 50 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นลดลงจำนวน 200 ล้านบาท
- เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับลดลงจำนวน 1,014.27 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 4,677.59 ล้านบาท
- หุ้นกู้ระยะยาวลดลงจำนวน 3,760.30 ล้านบาท
- หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจำนวน 444.13 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง จำนวน 524.46 ล้านบาท

สำหรับหุ้นกู้ระยะยาวมีกำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน โดยบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนถูกต้องมาโดยตลอด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้นตามส่วนของบริษัทใหญ่ในการเงินรวมเท่ากับ 2,058.42 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2566 จำนวน 2,647.72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 56.26 การเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นมีสาเหตุหลักมาจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นใน MK และเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม ส่งผลให้ต้องมีการตั้งสำรองจำนวนมาก ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้น มีการเปลี่ยนแปลงลดลงเหลือ ราคา (4.11 บาท/หุ้น) ลดลง 511.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ. สิ้นปี 2565 ก่อนการเข้าซื้อส่วนได้เสียเพิ่มเติมใน MK

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 2,503.26 ล้านบาท และมีทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 82.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.40 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างเงินทุนของกลุ่ม FNS ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 2,332.69 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จำนวน 2,058.42 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.13 เท่า เทียบกับ 3.88 เท่า ณ สิ้นปี 2566 เนื่องจากปัจจุบัน FNS เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ประกอบธุรกิจผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยเน้นการลงทุนประเภทธุรกิจร่วมทุน ซึ่งแบ่งออกเป็นธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจการให้บริการด้านการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม โดยบริษัทมี RXW เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่จำนวน 13,800,000 หุ้น แต่เนื่องจากโครงสร้างของ FNS และ RXW มีการลงทุนที่หลากหลายธุรกิจ ดังนั้นจึงต้องสรรหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอต่อความต้องการใช้เงินซึ่งแหล่งเงินทุนได้มาจากการกู้ยืม (2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุน (3) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ในส่วนที่เกี่ยวข้องมาใช้ปฏิบัติให้ถูกต้องและครบถ้วน สำหรับปี 2567 ไม่มีผลกระทบที่ต้องเปลี่ยนแปลงอันเป็นสาระสำคัญ

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคตได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

• งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม			งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,461	261,202	13,072	16,794	6,115	9,545
รายได้ค่าบริการค้างรับ						
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,291	-	220	3,291	1,670	220
กิจการอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้ค่าบริการค้างรับ	3,291	-	220	3,291	1,670	220
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	114,099	882,984	-	122,177	36,021	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	-	155,939	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	241	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,366,400	757,000	467,485	1,944,843	525,000	467,485
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	70,000	130,000	73,800	70,000	70,000	73,800
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92,600	-	-	92,600	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	-	2,292,760	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	11,864	8,756	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	503,472	361,006	-	165,022	361,006
ดิจิทัลโทเคน	-	-	-	-	-	-
เงินมัดจำจ่ายตามสัญญาจะซื้อเงินลงทุน	-	-	-	-	430,000	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	50,000	-	-	2,500	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	81,259	194,246	44,284	58,681	20,980	44,210
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,818,974	5,186,600	959,867	2,310,886	1,254,808	956,266
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	96,869	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	495,230	1,100,917	373,167	15,342	237,698	72,416
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	605,457	2,865,374	605,457
เงินลงทุนในบริษัทรวม	1,247,648	1,543,549	1,896,250	1,415,539	777,862	1,972,345
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	53,927	-	-	-	-
ที่ดินรอการพัฒนา	-	909,003	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	9,627,519	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	737,264	5,721,822	14,858	12,953	14,113	14,858
ค่าความนิยม	-	45,356	45,356	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	33,407	47,679	1,148	1,462	1,583	1,148
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	125,704	-	-	-	-
เงินมัดจำ	-	30,000	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	58,588	195,651	759	774	757	759
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,572,137	19,497,996	2,331,538	2,051,527	3,897,387	2,666,983
รวมสินทรัพย์	4,391,111	24,684,596	3,291,405	4,362,413	5,152,195	3,623,249

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม			งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
	(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,077	53,025	-	40,077	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	147,040	1,291,252	-	54,080	15,952	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,089,006	-	-	58,040	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	80,000	-	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	366,800	1,731,279	300,000	366,800	-	300,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,220	15,565	2,941	3,715	2,839	2,941
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	-	-	96,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	600,000	800,000	-	600,000	450,000	-
เงินตรงจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,400	-	-	82,231	244,277	21,105
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	29,486	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,518	-	-	8,518	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	64,258	56,102	-	-	-	-
เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,014,272	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	527	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	49,088	340,193	21,607	1,215	846	19,512
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,369,401	6,500,707	324,548	1,252,636	771,954	343,558
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	61,084	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	4,677,594	-	-	233,962	-
หุ้นกู้ระยะยาว	-	3,760,305	366,800	-	366,800	366,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	939,319	1,383,444	2,872	3,786	3,953	2,872
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,970	99,148	26,835	16,000	28,743	26,835
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	60,684	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	524,459	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	963,289	10,566,718	396,507	19,786	633,458	396,507
รวมหนี้สิน	2,332,690	17,067,425	721,055	1,272,422	1,405,412	740,065

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม			งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
	(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
(หุ้นสามัญจำนวน 691,710,880 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)	3,458,554	3,458,554	-	3,458,554	3,458,554	-
(หุ้นสามัญจำนวน 345,855,440 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)	-	-	1,729,277	-	-	1,729,277
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
(หุ้นสามัญจำนวน 500,651,065 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)	2,503,255	2,503,255	-	2,503,255	2,503,255	-
(หุ้นสามัญจำนวน 345,855,440 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)	-	-	1,729,277	-	-	1,729,277
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	207,161	207,161	208,455	207,161	207,161	208,455
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	82,900	82,900	82,000	82,900	82,900	82,000
ยังไม่ได้จัดสรร	(820,690)	1,758,247	838,486	294,894	810,651	870,593
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	85,795	154,578	(287,868)	1,781	142,816	(7,141)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,058,421	4,706,141	2,570,350	3,089,991	3,746,783	2,883,184
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	2,911,030	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,058,421	7,617,171	2,570,350	3,089,991	3,746,783	2,883,184
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,391,111	24,684,596	3,291,405	4,362,413	5,152,195	3,623,249

● งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม			งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
	(พันบาท)					
รายได้						
รายได้จากรูทกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	113,877	203,218	82,646	124,999	196,921	107,121
รายได้จากการกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	15,120	16,440	-
รายได้จากการให้บริการด้านสุขภาพ	160,818	70,467	-	-	-	-
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	1,401	-	5,917	170,425	244	5,385
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	55,479
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	5,875	-	-
รายได้อื่น	28,977	1,272	1,205	2,098	1,272	1,694
รวมรายได้	305,073	274,957	89,768	318,517	214,877	169,679
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	-	-	73,859	-	-	48,571
ต้นทุนการให้บริการด้านสุขภาพ	204,769	133,519	-	-	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	65,832	10,058	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	326,942	155,729	30,692	89,376	78,358	29,238
ค่าใช้จ่ายอื่น	11,000	-	-	11,000	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	34,980	-	275,792	60,000	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	81,704	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	530,421	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	45,356	-	-	-	-	-
ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	-	52,306	-	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	10,762	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	653,899	386,592	115,313	988,293	138,358	77,809
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	(348,826)	(111,635)	(25,545)	(669,776)	76,519	91,870
ต้นทุนทางการเงิน	(81,111)	(58,602)	(48,991)	(73,975)	(58,602)	(52,869)
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,500)	-	-	(61,211)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10,660	-	6,237	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	-	-	298,806	-	-	298,806
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(425,777)	(170,237)	230,507	(804,962)	17,917	337,807
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(425,777)	(170,237)	230,507	(804,962)	17,917	337,807
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	(2,975,457)	843,430	(125,590)	-	-	-
กำไรสำหรับปี	(3,401,234)	673,193	104,917	(804,962)	17,917	337,807

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม			งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
	(พันบาท)					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	(12,089)	-	(11)	(177)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(619)	-		-	-	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(5,282)	(1,043)	13,919	-	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(5,901)	(1,043)	1,830	-	(11)	(177)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	383,880	429,323	-	148,170	142,179	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า						
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(2,775)	1,210	(547)	-	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	2,115	-	985	-	-	985
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	383,220	430,533	438	148,170	142,179	985
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	377,319	429,490	2,268	148,170	142,168	808
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	42,811	897	18,824	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,981,104)	1,103,580	126,009	(656,792)	160,085	338,615
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(3,048,212)	997,620	104,917	(804,962)	17,917	337,807
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(353,022)	(324,427)	-	-	-	-
	(3,401,234)	673,193	104,917	(804,962)	17,917	337,807
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,647,721)	1,432,277	126,009	(656,792)	160,085	338,615
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(333,383)	(328,697)	-	-	-	-
	(2,981,104)	1,103,580	126,009	(656,792)	160,085	338,615
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)						
การดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.15)	0.38	0.66	(1.61)	0.04	0.98
การดำเนินงานที่ยกเลิก	(5.94)	2.04	(0.36)	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญอยู่ถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	500,651,065	412,862,861	345,855,440	500,651,065	345,855,440	345,855,440

● อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงินรวม		
	31 ส.ค 2567	31 ส.ค 2566	31 ส.ค 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.33	0.80	2.96
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.32	0.80	2.59
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	(114.34)	(40.60)	17.72%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(139.57)	(61.91)	116.88%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)*	(2.58%)	(0.31%)	4.04%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(7.91)	(1.86%)	2.83%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	(2.40%)	(0.19%)	0.02
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงินและอัตราส่วนอื่นๆ			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.13	3.63	0.28
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.75	1.90	3.39
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรของบริษัทใหญ่ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า)	(6.66)	(121.74)	4.05
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	(0.15)	(0.01)	0.55
อัตรากำไรเงินปันผล (%) (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	0	0	235.49%

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โครงสร้าง โครงสร้าง ของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 2009-9999 โทรสาร : +66 2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นางสาวสุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4409 หรือ นางสาวชรินทร์ พนมภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10448 หรือ นางสาวอรรณณ โชติวิริยะกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10566 หรือ นางสาวจิตติมา พงศ์ไชยยัง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10728 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร +66 2677 2000 แฟกซ์ +66 2677 2222 เว็บไซต์ : https://kpmg.com/th
ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย เจเค จำกัด 197/21 หมู่ที่ 7 บ้านกลางเมืองดิเอรา ปิ่นเกล้าจรัญ ถนนเลียบทางรถไฟ ตำบลบางกรวย อำเภอบางกรวย นนทบุรี 11130 โทร. +66 81 4654242

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทในคดีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในส่วนของบริษัทใหญ่ ณ วันสิ้นปีบัญชีดังกล่าวมีจำนวน 2,058 ล้านบาท

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

ในการออกตราสารหนี้ของบริษัทนั้น บริษัทได้มีธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นสถาบันที่ให้บริการแก่บริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้นำหลักปฏิบัติมาปรับ และนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยวางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท 8 ข้อหลัก ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 5 ตำแหน่ง โดยประธานกรรมการมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ และมีได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ เลขานุการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน

สำหรับการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานโดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและลูกจ้างของบริษัทนั้น บริษัทได้กำหนดให้มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและลูกจ้างของบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการ 3 ท่านนี้ไม่มีอำนาจอนุมัติ ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และไม่มีส่วนได้เสียในด้านการบริหารงานของบริษัทหรือบริษัทในเครือ นอกจากนี้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทยังประกอบไปด้วยกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด จึงถือได้ว่าการถ่วงดุลและการสอบทานการดำเนินงานของบริษัทด้วยจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่เหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

สำหรับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น บริษัทได้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างคล่องตัว บริษัทจึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะมีการปรึกษาหารือร่วมกันเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมกรรมการอิสระ) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้หารือพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างเป็นอิสระ โดยปราศจากกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร โดยในปี 2567 มีการจัดประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง ในการประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการงานในรายละเอียดเฉพาะด้านของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ อันได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว มีองค์ประกอบสมาชิก ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 2 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายวรสิทธิ์ โกคาศัยพัฒน์ กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร
2. นายเจมส์ มาร์แชล กรรมการและกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ เพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 2) จัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร และกรรมการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทในตำแหน่งที่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
- 3) มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนพนักงานของบริษัท
- 4) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะและกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ

- 5) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายชาญมนู สุมาวงศ์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

โดย นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติต่อการคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อการคอร์รัปชัน สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และรับเรื่องแจ้งเบาะแสการทำทุจริตคอร์รัปชันและตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง
- 4) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงเลิกจ้าง และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- 7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. นายชาญมนู สุมาวงศ์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง | กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ |
| 3. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ | กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

- 1) พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบโดยรวมของบริษัท เพื่อให้ได้โครงสร้างที่เหมาะสมตลอดจนบุคลากรที่ต้องการสรรหา โดยสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับกิจการของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
- 2) สรรหาบุคลากร ดังต่อไปนี้
 - (2.1) สรรหาจากบุคลากรภายในของบริษัท โดยคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่ง โดยเลื่อนตำแหน่งบุคลากรภายในที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ตรงกับตำแหน่งงานนั้น

- (2.2) สรรหาบุคลากรภายนอก โดยเน้นบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่มีประสบการณ์ตรง เหมาะสมกับตำแหน่งงาน
 - 3) สรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมโดยพิจารณาจาก
 - (3.1) ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และเกณฑ์ที่ทางการกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
 - (3.2) มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และมีประสบการณ์ตรงกับความต้องการ พันธกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทในตำแหน่งนั้นๆ
 - (3.3) ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
 - (3.4) มีคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต
 - (3.5) สามารถใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม
 - 4) ดำเนินการหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าว มีความยินดีจะมารับตำแหน่งกรรมการบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
 - 5) พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อพิจารณาว่ากรรมการอิสระคนใดมีคุณสมบัติครบถ้วน หรือคนใดขาดคุณสมบัติในการเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งพิจารณาว่าจำเป็นต้องสรรหากรรมการอิสระใหม่หรือไม่ หากมีกรรมการอิสระไม่ครบตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท
 - 6) จัดให้มีการพิจารณาประเมินการทำงานของคณะกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการเป็นประจำทุกปี
- หน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้มีอำนาจ**

ในการจัดการ

- 1) ค่าตอบแทนต้องสอดคล้องกับขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดรักษา และจูงใจกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- 2) กระบวนการในการพิจารณาและจ่ายค่าตอบแทนต้องมีขั้นตอนที่โปร่งใส ปฏิบัติตามหลักของบรรษัทภิบาล และสามารถตรวจสอบได้
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ควรนำปัจจัยต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบด้วย
 - (3.1) เปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียง
 - (3.2) เหมาะสมกับผลประกอบการของบริษัทและขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย และอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจ ตลอดจนสอดคล้องกับผลการประเมินผลงานประจำปี
 - (3.3) การจ่ายผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
 - (3.4) ต้องอยู่ในกรอบและหลักเกณฑ์ข้อบังคับของหน่วยงานการกำกับดูแล มีความโปร่งใส ปฏิบัติตามหลักของบรรษัทภิบาล เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- 4) แนวทางการประเมินผลงานของบุคคลดังกล่าวต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

หน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) ศึกษาและจัดทำร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล
- 2) นำเสนอร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติและนำออกใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของกรรมการและฝ่ายบริหาร โดยจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร (Corporate Governance Policy Statement)
- 3) กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลของกรรมการบริษัท และการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายในที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ
- 5) ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำ
- 6) เสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
- 7) ศึกษาและวางนโยบายตลอดจนแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการดูแลสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) ของบริษัท
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(4) **คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ

(5) **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทจึงได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้ถือหุ้นทุกราย จะได้รับการดูแลให้ได้รับสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือ เสนอวาระการประชุมล่วงหน้าในเวลาอันสมควร และจัดกระบวนการมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รองรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิได้ โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. การออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คือ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียในการออกเสียงในการประชุมในวาระใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว ยกเว้นวาระที่เกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการ อย่างไรก็ตาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 นั้น ไม่มีกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทจะระบุรายชื่อกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้

2. วาระการประชุม และการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัทและตามลำดับวาระการประชุม โดยมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม นอกเหนือจากวาระต่างๆ ที่คณะกรรมการได้แจ้งรายละเอียดให้ทราบล่วงหน้าแล้วผ่านทางหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการได้ โดยให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ถือหุ้นซึ่งนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาวาระอื่นๆ เพิ่มเติม

อย่างไรก็ดี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ไม่มีกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่มีจำนวนหุ้นที่ถือซึ่งนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมจากวาระการประชุมที่ได้แจ้งรายละเอียดให้ทราบล่วงหน้าแล้วผ่านทางหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

3. การเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ เพื่อให้กรรมการอิสระดำเนินการตรวจสอบข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนเพื่อพิจารณาดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

4. การลงคะแนนเสียง

ในการลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระที่สำคัญดังกล่าว โดยบริษัทได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีที่มิชอบโต้แย้งในภายหลัง

2. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามที่กฎหมายกำหนด และตามจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจที่กำหนดไว้ใน Code of Conduct ของบริษัท ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น :** บริษัทมีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากันทุกราย เว้นแต่ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ นอกจากออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ
- พนักงาน :** บริษัทได้มีการดูแลปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามผลงาน รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด และมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานในกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสายงาน อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีม และเสริมสร้างบรรยากาศและความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน
- ลูกค้า:** บริษัทยึดมั่นในการให้บริการที่ดี มีคุณภาพ รักษาความลับของลูกค้า ตลอดจนมีขั้นตอน วิธีการ หน่วยงาน และบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด
- คู่ค้า :** บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสม ปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้ธุรกิจของคู่ค้าในกลุ่มสินค้าแต่ละประเภทที่บริษัทมีการจัดซื้อจัดจ้าง ได้มีการแข่งขันทั้งด้านคุณภาพและราคา นอกจากนี้ บริษัทยังยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขที่ได้ให้ไว้ต่อคู่ค้า ไม่เอารัดเอาเปรียบอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงร่วมกัน ซึ่งจะมีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า ที่น่าเชื่อถือ เป็นมืออาชีพ มีประวัติบริษัทที่ดี และมีคุณภาพสินค้าและบริการ จัดทำทะเบียนคู่ค้าที่มีการสั่งซื้อและบริการต่อเนื่อง เพื่อขึ้นทำเนียบผู้ขาย มีการประเมินผลคู่ค้าก่อนขึ้นทำเนียบ โดยมีเกณฑ์การวัดผลทางด้านราคา คุณภาพ การจัดส่ง บริการหลังการขาย เป็นต้น และยังประเมินคู่ค้าหลังการขึ้นทำเนียบแล้ว เป็นประจำทุกปี เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าและบริการของคู่ค้า
- เจ้าหนี้ :** บริษัทยังยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ให้ไว้ต่อเจ้าหนี้ และไม่เอารัดเอาเปรียบอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงร่วมกัน และบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องอย่างครบถ้วนเพียงพอในระยะเวลาอันควร โดยเปิดเผยผ่านช่องทางที่กำหนดภายในเวลาที่เหมาะสมซึ่งเจ้าหนี้สามารถตรวจสอบได้
- คู่แข่ง :** บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี โดยรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันที่เป็นธรรม

สังคมและสิ่งแวดล้อม : บริษัทได้ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อที่มีต่อสังคม การดำเนินธุรกิจจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อีกทั้งจะต้องทำให้เกิดผลดีต่อสังคมและภาครัฐ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ วัฒนธรรม ประเพณี และสภาพแวดล้อม และได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมภายในที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การรณรงค์ให้ปิดไฟและปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ในช่วงพักกลางวัน การปรับอุณหภูมิสถานที่ทำงานให้เหมาะสม การรณรงค์ให้พิมพ์เอกสารเฉพาะที่จำเป็น โดยมีผู้บริหารระดับสูงขององค์กรเป็นผู้นำในการผลักดันอย่างจริงจัง

ภาครัฐ : ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของทางการ และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐ ไม่มีส่วนร่วมหรือดำเนินธุรกิจกับองค์กร หรือบุคคลที่กระทำความผิดต่อกฎหมาย

ทั้งนี้ เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังกล่าวข้างต้นได้รับการดูแลอย่างดี บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญกับข้อร้องเรียนต่างๆ เพื่อนำมาตรวจสอบ และปรับปรุงการดำเนินการให้เหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป

ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อขอทราบข้อมูล แจ้งข้อมูล รวมทั้งแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่มีใช้เรื่องการทุจริตคอร์รัปชันแก่บริษัท ผ่านทางช่องทางต่างๆ ดังนี้



โทรศัพท์ : 02-697- 3700



Website : www.fnsplc.com



E-mail : ir@fnsplc.com

ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนต่อกรรมการบริษัทโดยตรง ดังนี้



จดหมายลงทะเบียน : กรรมการบริษัท
บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 345 ถนนสุรวงศ์ ชั้น 6
อาคาร 345 สุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500

ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ที่พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ได้ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้



จดหมายลงทะเบียน : กรรมการอิสระ
บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 345 ถนนสุรวงศ์ ชั้น 6 อาคาร 345 สุรวงศ์
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500



Website : www.fnsplc.com



E-mail : id@fnsplc.com

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยข้อมูลการติดต่อดังกล่าวจะถูกเก็บเป็นความลับ นำส่งต่อฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อสรุปประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอันดับต่อไป โดยในปี 2567 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ซึ่งรวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และยังได้เผยแพร่ข้อมูลโดยสรุปของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท บริษัทยังได้จัดให้มีการแสดงข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วยเช่นกัน ข้อมูลดังกล่าว เช่น ข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นรายไตรมาส และข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกเหนือจากข้อมูลต่างๆ ดังที่กล่าวข้างต้น บริษัทยังได้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ความเห็นจากการทำหน้าที่ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รูปแบบของค่าตอบแทน ตลอดจนจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยด้วย

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณการประกอบธุรกิจไว้ใน Code of Conduct ของบริษัท และมีนโยบายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งในบริษัทและบริษัทย่อยใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงาน อีกทั้งได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยในการละเมิดจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจดังกล่าวไว้ด้วย เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมต่อคู่ค้าและลูกค้าของบริษัท โดยครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 5)

- ส่วนที่ 1 : จรรยาบรรณทางธุรกิจทั่วไป กฎหมายและการปฏิบัติตาม
- ส่วนที่ 2 : ข้อมูลความลับ
- ส่วนที่ 3 : กิจกรรมทางธุรกิจภายนอก และผลประโยชน์ขัดแย้ง
- ส่วนที่ 4 : ของขวัญและการรับรอง
- ส่วนที่ 5 : การลงทุนในหลักทรัพย์
- ส่วนที่ 6 : การฟอกเงิน

ส่วนที่ 7 : การรักษาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท

ส่วนที่ 8 : การต่อต้านการคอร์รัปชัน

ส่วนที่ 9 : การเลือกปฏิบัติและการคุกคาม


6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บริษัท ได้เปิดเผยนโยบายต่างๆ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.fnsplc.com) เพื่อเป็นการสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ สามารถเข้าไปศึกษารายละเอียดได้อย่างทั่วถึง โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อความไปยังพนักงาน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่น ถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการพัฒนางานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่

1. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้นำเสนอทบทวนนโยบาย และรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2567 ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. ประเมินความเสี่ยงด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน ทบทวนนโยบายและแนวการปฏิบัติงานการต่อต้านการคอร์รัปชัน ประจำปี 2567 ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึงจัดทำแนวปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ได้รับการต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ออกไปอีกระยะเวลา 3 ปี (มิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)
4. บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567 ด้วยคะแนนร้อยละ 96 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. บริษัทได้รับการประเมินรายงานการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดี หรือ  ” ประจำปี 2567 จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนเอกสารเผยแพร่อื่นๆ ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้นำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 เพื่อพิจารณาข้อเสนอแนะนำไปพัฒนาและปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการ

6. กรรมการอิสระรับทราบรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างกิจการ
7. คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจไปปฏิบัติพร้อมกับติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นระยะๆ โดยในรอบปีที่ผ่านมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 ได้มีการทบทวนผลการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

6.3.2 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

1. กำหนดจำนวนครั้งในการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี
 - 1.1 คณะกรรมการบริษัท ประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ เพื่อความเหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัท
 - 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี
 - 1.3 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี
 - 1.4 ประชุมคณะกรรมการอื่น ๆ อยู่ในดุลพินิจของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะ
2. กำหนดกรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี
 - ในปี 2567 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ครั้ง กรรมการทุกคนเข้าประชุม ร้อยละ 100 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดให้มีการประชุมเฉพาะคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - บริษัทจัดให้มีการประชุมเฉพาะคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 และได้มีการรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการเพื่อทราบ
4. กำหนดให้องค์ประชุมในขณะลงมติควรมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
 - ในปี 2567 องค์ประชุมในขณะลงมติมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ครบทุกครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ครั้ง
5. กำหนดให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท
 - ในปี 2567 ไม่มีกรรมการท่านใดไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท
6. กำหนดให้กรรมการผู้จัดการ จะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น (ยกเว้น บริษัทที่เป็นธุรกิจครอบครัว) จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนดำรงตำแหน่ง
 - ในปี 2567 กรรมการผู้จัดการไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทอื่น
7. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย
 - กรรมการและผู้บริหารได้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย ณ สิ้นปี 2567 โดยมีเลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รวบรวม

8. กำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการจัดประชุมและส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปยังกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ยกเว้น มีเหตุจำเป็นเร่งด่วนโดยกรรมการแต่ละคนสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท และ ความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้ ทั้งนี้ ระเบียบวาระการประชุมจะระบุ อย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา และวาระติดตามผลการดำเนินงาน เป็นประจำ

- ในปี 2567 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปยังกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2567 มีดังต่อไปนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

สิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น มีหลายประการ ตัวอย่างเช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจ ในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติ ธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยมีนโยบายที่จะดำเนินการ เพื่อรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ รวมทั้งจัดการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี ซึ่งการดำเนินการต่างๆ ตามนโยบายดังกล่าวนี้ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

โดยทั่วไป บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลา 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุด รอบบัญชีของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอวาระต่อผู้ถือหุ้นเป็นกรณีพิเศษ ในเรื่องที่อาจ ส่งผลกระทบ หรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้อง ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2567 บริษัทได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

1. การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 เวลา 10.00 น.
2. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 เวลา 14.30 น.

โดยการประชุมทั้งสองครั้ง จัดขึ้นที่โรงแรมคราวน์พลาซ่า กรุงเทพมหานคร ลุมพินี พาร์ค ห้องคราว์ 1- 3 ชั้น 21 เลขที่ 952 ถนนพระรามที่ 4 กรุงเทพมหานคร และมีกรรมการเข้าประชุม 5 ท่าน จากทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธาน กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิลงคะแนนเสียง ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แสดงความคิดเห็น และเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการในทุกวาระอย่างเต็มที่ โดยประธานได้ให้กรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจงข้อซักถามที่สำคัญอย่างละเอียดชัดเจน และรับจะนำข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นไปประกอบการพิจารณาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อไป สำหรับประเด็นซักถามของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวกับงบการเงิน บริษัทได้จัดให้มีผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2567 เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย ทั้งนี้ การลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส

บริษัทกำหนดแนวทางในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อไม่ให้เกิดการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุม เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ลงมติ บริษัทไม่มีการสลับวาระการประชุม หรือแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมอย่างกะทันหัน

ทั้งนี้ ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ มีการเปิดบริการรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง (ยกเว้นการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ที่เปิดลงทะเบียนก่อนเวลา 1.30 ชั่วโมง) โดยจัดให้มีระบบเทคโนโลยีรองรับการลงทะเบียน โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียน เพื่อความรวดเร็ว ถูกต้อง และไม่ยุ่งยาก และจัดให้มีการรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย

อนึ่ง โรงแรมคราวน์พลาซ่า กรุงเทพฯ ลุมพินี พาร์ค ซึ่งใช้เป็นสถานที่ในการจัดประชุม จัดเป็นย่านศูนย์กลางธุรกิจ ที่มีการคมนาคมสะดวก และวันที่ที่จัดให้มีการประชุมนั้นเป็นวันทำการของราชการ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยช่วงเวลาที่จัดประชุม เป็นเวลาที่ไม่เช้า หรือเย็น จนเกินไป

2. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น และการส่งหนังสือเชิญประชุม

บริษัทได้มีการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเอกสารประกอบการประชุม สำหรับเอกสารหนังสือเชิญประชุมนั้น วาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการ สำหรับรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา ข้อบังคับของบริษัท (เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น) ประวัติกรรมการอิสระที่จะเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น รวมทั้งข้อมูลประกอบต่างๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น และแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อความที่ชัดเจนและเข้าใจง่ายประกอบด้วย รายละเอียดของสถานที่จัดการประชุมพร้อมแผนที่ โดยเปิดเผยล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านหลายช่องทาง ดังนี้

ระบบข่าว ตลท.

เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. การเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ที่แสดงกำหนดการประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุม โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567
2. การเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ที่แสดงกำหนดการประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุม ซึ่งรวมถึงการจ่ายเงินปันผล โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2567

เว็บไซต์ของบริษัท

เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุม ดังนี้

1. ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 และเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม 20 วัน โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลในเอกสารที่ส่งทางไปรษณีย์ให้กับผู้ถือหุ้น

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 32 วัน โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 ซึ่งมีข้อมูล เหมือนกับข้อมูลในเอกสารที่ส่งทางไปรษณีย์ให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ได้เผยแพร่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีล่วงหน้าก่อนวันประชุมด้วย

จัดส่งทางไปรษณีย์

บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมสามัญประจำปี

ลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ บริษัทลงประกาศหนังสือพิมพ์บอกกล่าวเชิญประชุม

- ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 12 วัน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.fnsplc.com) ดังนี้

- การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เป็นเวลามากกว่า 2 เดือน ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2567
- การเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ เป็นเวลามากกว่า 2 เดือน ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2567

3. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง (การประชุมสามัญประจำปี 2567, การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567) ผู้ดำเนินการประชุมจะชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานที่ประชุมและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม

4. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนแต่ละวาระในการประชุม โดยเปิดเผยในระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังจบการประชุมในวันเดียวกัน

มีการจัดบันทึกรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม การชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกข้อซักถาม และชี้แจงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง หรือบัตรเสีย เป็นจำนวนเท่าไร และข้อมูลอื่นที่สำคัญอย่างครบถ้วน และได้จัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 และรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.fnsplc.com) ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทจึงได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการดูแลให้ได้รับสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือ เสนอวาระการประชุมล่วงหน้าในเวลาอันสมควร และจัดกระบวนการมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รองรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิได้ โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. การออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คือ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียในการออกเสียงในการประชุมในวาระใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว ยกเว้นวาระที่เกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการ อย่างไรก็ดี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 นั้น ไม่มีกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทจะระบุรายชื่อกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้

2. วาระการประชุม และการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัทและตามลำดับวาระการประชุม โดยมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม นอกเหนือจากวาระต่างๆ ที่คณะกรรมการได้แจ้งรายละเอียดให้ทราบล่วงหน้าแล้วผ่านทางหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการได้ โดยให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ถือหุ้นซึ่งนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาวาระอื่นๆ เพิ่มเติม

อย่างไรก็ดี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ไม่มีกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่มีจำนวนหุ้นที่ถือซึ่งนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมจากวาระการประชุมที่ได้แจ้งรายละเอียดให้ทราบล่วงหน้าแล้วผ่านทางหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

3. การเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ตำแหน่ง จากกรรมการบริษัททั้งหมดเพื่อทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ เพื่อให้กรรมการอิสระดำเนินการตรวจสอบข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนเพื่อพิจารณาดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

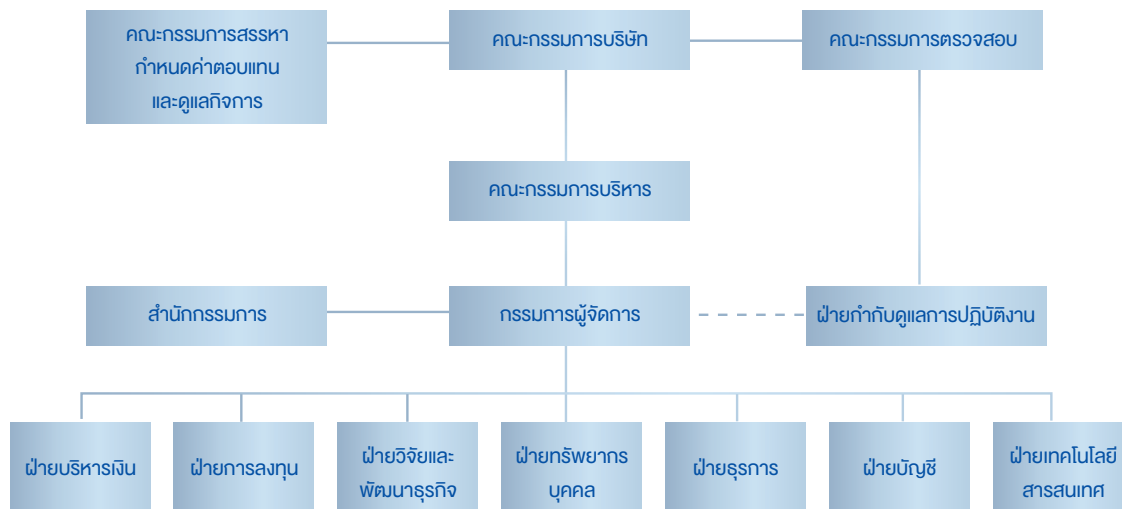
4. การลงคะแนนเสียง

ในการลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระที่สำคัญดังกล่าว โดยบริษัทได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีที่มิข้อโต้แย้งในภายหลัง

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

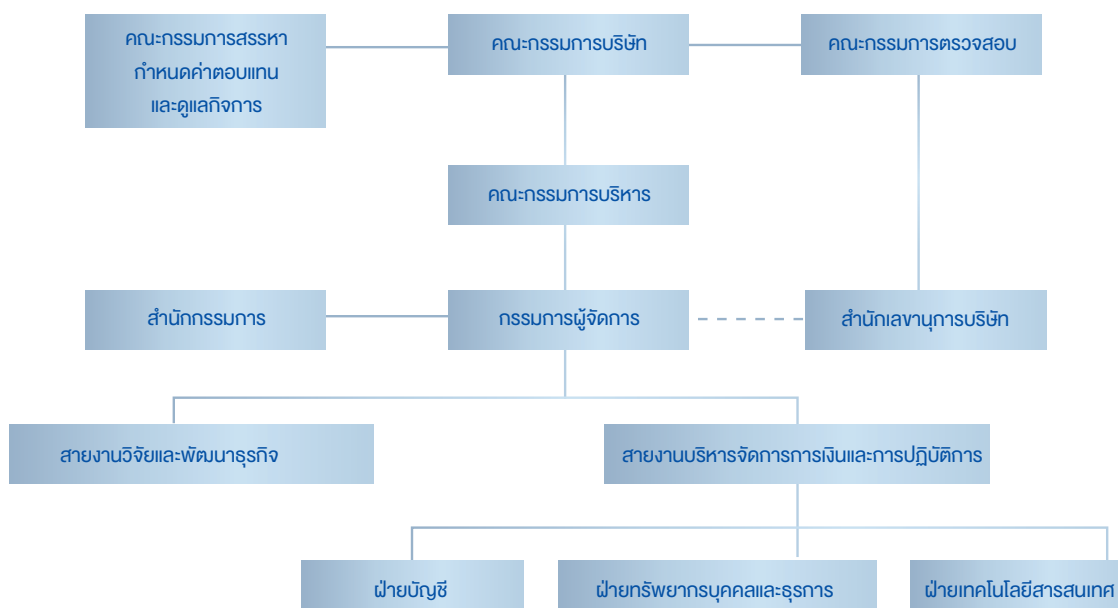
7.1 โครงสร้างกรรมการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



หมายเหตุ : ผังองค์กรนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 1 มกราคม 2568



หมายเหตุ : ผังองค์กรนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ กรรมการผู้จัดการ
3. นายชาญมนู สุมาวงศ์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายเจมส์ มาร์แชล กรรมการและกรรมการบริหาร

โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ และนายเจมส์ มาร์แชล กรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

คณะกรรมการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด) ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ กรรมการผู้จัดการ
2. นายเจมส์ มาร์แชล กรรมการบริหาร
3. นายธีรชัย ประทุมสุวรรณ กรรมการบริหาร

โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ นายเจมส์ มาร์แชล และนายธีรชัย ประทุมสุวรรณ กรรมการสองคน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน การบริหารความเสี่ยงของกิจการ กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทมีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ หุ้นที่บริษัทถืออยู่นั้น (Treasury Stocks) บริษัทไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- 1) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- 3) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- 4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- 5) การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท
- 6) การควบหรือเลิกบริษัท
- 7) เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับการจัดการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถพิจารณาได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำ และประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
 - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เพื่อให้กรรมการทุกคนอภิปราย และแลกเปลี่ยนความเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - 2.3 สรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน
3. เป็นผู้นำ และประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. สนับสนุนการปฏิบัติงานตามหลักการค้ากับกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัท
5. กำกับดูแลคณะกรรมการบริษัทให้มีโครงสร้าง และองค์ประกอบที่เหมาะสม
6. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ และรายบุคคล รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการงานในรายละเอียดเฉพาะด้านของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ อันได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

7.3.2 ข้อมูลกรรมการชุดย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

(1) **คณะกรรมการบริหาร** ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 2 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์ กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร
2. นายเจมส์ มาร์แชล กรรมการและกรรมการบริหาร

(2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายชาญมนู สุมาวงศ์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

โดย นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

(3) **คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายชาญมนู สุมาวงศ์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
3. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

(4) **คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ

(5) **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และ กำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการ พิจารณา การลงทุนของ กลุ่มบริษัท	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยงของ กลุ่มบริษัท
1. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง	✓		✓	✓		
2. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์	✓	✓		✓	✓	✓
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์	✓		✓			
4. นายชาญมนู สุมาวงศ์	✓		✓	✓		
5. นายเจมส์ มาร์แชล	✓	✓			✓	✓
6. นางศนิษฐา อัสวจินดา						✓

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 โครงสร้างผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 มีจำนวน 7 คน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยวัฒน์ กรรมการผู้จัดการ
2. นายเจมส์ มาร์แชล กรรมการ/หัวหน้าสายงานวิจัยและพัฒนาธุรกิจ
3. นายธีรชัย ประทุมสุวรรณ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารจัดการการเงินและการปฏิบัติการ
4. นางสาวรัชณี มหัตเดชกุล ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายงานวิจัยและพัฒนาธุรกิจ
5. นายอัมพร ศรีสัมพันธ์ หัวหน้าฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. นางนุชชลี จันชั้น หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
7. นางสาวปัทมณต์ จันทวี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี/ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ : 1. ทั้งหมดเป็นผู้บริหารตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 2. นางสาววิภา นิลโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และ นายชาญกิจ อัครโรจน์ไมตรี หัวหน้าฝ่ายธุรการ ทั้ง 2 ท่าน ครบอายุเกษียณเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567
 3. นางศนิษฐา อัครจินดา หัวหน้าฝ่ายบริหารเงิน และ นายชาคริต สุภีร์ ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้ง 2 ท่าน ครบอายุเกษียณเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารงานจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับการมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินการเป็นผู้บริหารงาน จัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
- 2) กำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทร่วมกับคณะกรรมการบริหาร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ
- 3) ควบคุมดูแลให้การทำธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท รวมถึงมีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนพนักงาน
- 5) ติดตามดูแลกิจกรรมทางธุรกิจและผลการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท

- 6) อนุมัติการซื้อขายอุปกรณ์สำนักงานและเข้าทำสัญญาซื้อขาย สัญญาจัดซื้อจัดจ้าง สัญญาเช่า สัญญาบริการ สัญญาจ้างบำรุงรักษา และเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

7.4.2 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 สำหรับค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารจะประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบประกันสังคม โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารทั้งหมด 9 ท่าน และมีการลาออกระหว่างปี 2 ท่าน บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนเป็นจำนวน 38.82 ล้านบาท สำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีผู้บริหารระดับสูงจำนวน 2 ท่านมีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินจำนวน 6.70 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5-10 ของเงินเดือน ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้ผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 1.47 ล้านบาท สำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารระดับสูงเป็นจำนวนเงิน 0.84 ล้านบาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด 512 คน โดยในปี 2567 ผลตอบแทนที่พนักงานของบริษัทได้รับในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม และสวัสดิการพนักงานอื่นๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 55.39 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกับบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 153.05 ล้านบาท โดยรายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	พนักงานบริหาร (คน)	พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	รวม (คน)	ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)
บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	7	16	23	55.39
บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด	44	445	489	153.05
รวมทั้งสิ้น	51	461	512	208.44

บริษัทดูแลให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อดูแลให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน การเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับช่วงอายุ ระดับความเสี่ยง โดยพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีรายละเอียดตามตาราง ดังนี้

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	มี	23	100.00
บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด	มี	370	75.66

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายในการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

1. การทำบัญชี

- (1) นางสาวปัทมพันธ์ จันทวี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี (Chief Financial Officer : CFO) โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- (2) นางสาวพรเพ็ญ พุทธิกุลวุฒิ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

2. เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้งให้นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

บทบาทหน้าที่เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ กรรมการบริหาร เป็นเลขานุการบริษัทซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/15 และ 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ดังนี้

1. รับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ
2. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
3. ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ แนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้แก่กรรมการใหม่
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัท ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3. ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ได้แต่งตั้ง บริษัท แอคเค้าน์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทประจำปี 2567 โดยมีนางศศิวิมล สุกใส กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคเค้าน์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด และนางศศิวิมล สุกใส แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในงานด้านการตรวจสอบภายในและการสอบทานระบบการควบคุมภายในมาเป็นเวลานาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง หรือถอดถอนผู้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมอบหมายให้ นางสาววิภา นิลโสภณ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เป็นผู้ประสานงานกับบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ นางสาววิภา นิลโสภณ ครอบอายุเกษียณ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 และแต่งตั้ง นางสาวพรพิมล แยมัทศนา รับหน้าที่แทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 เป็นต้นไป

4. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาววิภา นิลโสภณ หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำและคำปรึกษากับหน่วยธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัทในประเด็นกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และรายงานคู่ขนานต่อกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ นางสาววิภา นิลโสภณ ครอบอายุเกษียณ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 และแต่งตั้ง นางสาวพรพิมล แยมัทศนา รับหน้าที่แทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 เป็นต้นไป โดยมีการระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานไว้ในจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท

7.6.2 หัวหน้างานนักलगุณสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

นางสาวปัทมณต์ จันทวี	
	โทรศัพท์ : +66(0)2-697-3700 ต่อ 3737
	Website : www.fnsplc.com
	E-mail : ir@fnsplc.com

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนการสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ หากมีกรณีที่เห็นสมควรให้มีการเลิกจ้างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบก็จะเป็นผู้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4409 หรือ |
| 2. นางสาวอรรณณ โชติวิริยะกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10566 หรือ |
| 3. นางสาวฐิติมา พงศ์ไชยยง | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10728 หรือ |
| 4. นางสาวชรินทร์ นพรมภา | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10448 |

โดยผู้สอบบัญชีทั้ง 4 คน ที่เสนอรายชื่อปรากฏเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในรอบปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)
 - 1.1. ค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวน 2,700,000 บาท
 - 1.2. ค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทย่อย 1 บริษัท เป็นจำนวนรวม 350,000 บาท
2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)
 - 2.1. ค่าบริการอื่นของบริษัท เป็นจำนวน 300,000 บาท จากการปรับโครงสร้างกิจการโดยการทำการขายได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
 - 2.2. ค่าบริการอื่นของบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี

7.6.4 รายงานการถือครองหุ้นสามัญของกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			เปลี่ยนแปลง เพิ่ม (ลด)
	จำนวนหุ้นที่ถือโดย		รวม	จำนวนหุ้นที่ถือโดย		รวม	
	กรรมการ/ ผู้บริหาร	ผู้เกี่ยวข้อง		กรรมการ/ผู้ บริหาร	ผู้เกี่ยวข้อง		
1. นายวรสิทธิ์ โกคำชัยพัฒน์	247,587,922	42,000,000	289,587,922	247,587,922	42,000,000	289,587,922	-
2. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง	-	-	-	-	-	-	-
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์	-	-	-	-	-	-	-
4. นายชาญมนู สุมาวงศ์	-	-	-	-	-	-	-
5. นายเจมส์ มาร์แชล	1,150,200	-	1,150,200	1,150,200	-	1,150,200	-
6. นางสาวรัชณี มหัตตะเดชกุล	-	-	-	-	-	-	-
7. นายชาคริต สุทธิปริ*	-	-	-	-	-	-	-
8. นางสาววิภา นิลโสภณ*	-	-	-	-	-	-	-
9. นายชาญกิจ อัครโรจน์ไมตรี*	-	-	-	-	-	-	-
10. นางนุชชลี จันชัน	300	-	300	300	-	300	-
11. นางศนิษฐา อัครจินดา*	-	-	-	-	-	-	-
12. นางสาวปัทมมนต์ จันทวี	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: * 1. นางสาววิภา นิลโสภณ และ นายชาญกิจ อัครโรจน์ไมตรี ทั้ง 2 ท่าน ครบอายุเกษียณเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567

2. นางศนิษฐา อัครจินดา และ นายชาคริต สุทธิปริ ทั้ง 2 ท่าน ครบอายุเกษียณเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

● รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท โดยในทุกไตรมาส ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะพิจารณารับรองงบการเงินของบริษัท ก่อนที่จะนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับรองต่อไป

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลการจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทช่วยให้สามารถเปิดเผยต่อผู้ลงทุนได้ทันเวลา มีความโปร่งใส ชัดเจนด้วยข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้อิสระอย่างเต็มที่แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายในในการสอบทานระบบควบคุมภายในและความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน สำหรับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (Form 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมกรรมการอิสระ) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้หารือพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างเป็นอิสระ โดยปราศจากกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร โดย ในปี 2567 มีการจัดประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการงานในรายละเอียดเฉพาะด้านของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน

● การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการสนับสนุนให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน องค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท ปัจจุบัน กรรมการของบริษัททุกท่านได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

● การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสถานะเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการต่อไป

การประเมินผลคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

โดยหลักเกณฑ์ในการประเมินคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และ กรรมการผู้จัดการแต่ละข้อ ได้กำหนดระดับการประเมินออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

1. การประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

หลักเกณฑ์

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ในภาพรวมทั้งคณะเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประจำปี 2567 ได้พิจารณาแบบประเมินโดยอ้างอิงจากแบบประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์จัดทำเปิดเผยเมื่อปี 2558 มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท ในทุกด้าน ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสมทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพหรือไม่ 2) ขบวนการในการจัดประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ 3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้รับการทบทวนและปฏิบัติตามอย่างเพียงพอหรือไม่ 4) ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ /การพัฒนาตนเองของกรรมการ เพื่อนำไปพัฒนาตนเองต่อไป

ขั้นตอน

กรรมการบริษัททุกคนทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมทั้งคณะ และส่งให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประมวลผลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.85 จาก 4 คะแนน หรือ คิดเป็นร้อยละ 96.21 พบว่าผลการประเมินการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ “ดีเยี่ยม”

2. การประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล

หลักเกณฑ์

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2567 ได้พิจารณาแบบประเมินกรรมการรายบุคคลโดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2558 โดยครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมของคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) การนำผลการประเมินไปพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ขั้นตอน

กรรมการบริษัททุกคนทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาการปฏิบัติงานหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย และส่งให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประมวลผลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.84 จาก 4 คะแนน หรือ คิดเป็นร้อยละ 95.91 พบว่าผลการประเมินการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ “ดีเยี่ยม”

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย

3.1 การประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ

หลักเกณฑ์

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในภาพรวมทั้งคณะเป็นประจำทุกปี โดยแบบประเมินคณะกรรมการตรวจสอบอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2558 ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพหรือไม่ 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้รับการทบทวนและปฏิบัติตามอย่างเพียงพอหรือไม่

ขั้นตอน

กรรมการตรวจสอบทุกคนทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมทั้งคณะ และส่งให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประมวลผลเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.73 จาก 4 คะแนน หรือ คิดเป็นร้อยละ 93.33 พบว่าผลการประเมินการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ “ดีเยี่ยม”

3.2 การประเมินผลคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

หลักเกณฑ์

แบบประเมินคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ อ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2558 ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพหรือไม่ 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้รับการทบทวนและปฏิบัติตามอย่างเพียงพอหรือไม่

ขั้นตอน

กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ในภาพรวมทั้งคณะ และส่งให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประมวลผลเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.71 จาก 4 คะแนน หรือ คิดเป็นร้อยละ 92.71 พบว่าผลการประเมินการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ “ดีเยี่ยม”

4. การประเมินผลกรรมการผู้จัดการ

หลักเกณฑ์

แบบประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2554 โดยครอบคลุมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้ 1) ความเป็นผู้นำ 2) การกำหนดกลยุทธ์ 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8) การสืบทอดตำแหน่ง 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10) คุณลักษณะส่วนตัว

ขั้นตอน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) ทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาการปฏิบัติงานหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย และส่งให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประมวลผลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.75 จาก 4 คะแนน หรือ คิดเป็นร้อยละ 93.75 พบว่าผลการประเมินการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ “ดีเยี่ยม”

● กรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และกำหนดคำตอบแทนทั้งหมด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป ผู้ที่ได้รับการสรรหาจะต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ (รายละเอียดตามข้อ 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับกรรมการ)

● การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปี 2567 คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท (รายละเอียดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจจัดการ ตามข้อ 6.1.1 (3)) จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 1 ท่าน คือ นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 5 ท่าน

ในการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมด เพื่อเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากกว่าหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นๆ ไม่ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการจัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร (ตามนิยาม กสท.) เพื่อความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ และความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานสำคัญๆ ในกรณีที่ต้องมีการจ้างงานใหม่ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดกับบริษัทเป็นหลัก โดยผู้สมัคร จะได้รับการประเมินจากประสบการณ์ ความรู้ บุคลิกภาพ ความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร

สำหรับผู้บริหารในระดับต่างๆ โดยเฉพาะผู้บริหารและตำแหน่งในสายงานหลัก จะเน้นการสรรหาจากบุคลากรภายในองค์กร สำหรับการดำเนินกลยุทธ์และการวางแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงหรือหมดวาระการดำรงตำแหน่งหรือเกษียณอายุ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะพิจารณาเป็นการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติตำแหน่งผู้บริหาร และสำหรับตำแหน่งกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยจะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

การปฐมนิเทศกรรมการและผู้บริหารใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือผู้บริหารใหม่ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานรับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสารสำหรับกรรมการใหม่ ดังนี้

1. ข้อมูลบริษัท ประกอบด้วย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท ซึ่งจะแสดงวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนวาระการประชุม ทั้งวาระประจำและวาระพิเศษประจำงวด
3. คู่มือคุณสมบัติการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารประกอบด้วย คุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ นโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายบริหารความเสี่ยง นโยบายการใช้บริการจากบุคคลภายนอก เป็นต้น รวมทั้งแนบพระราชบัญญัติและประกาศที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหน้าที่และข้อควรระวังตามกฎหมาย

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทมีกำหนดการประชุมพิจารณาการเงินของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทสำหรับการเงินในแต่ละไตรมาสไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2567 บริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละท่าน สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนครั้งที่ประชุม)			
	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567	การประชุม คณะกรรมการบริษัท	การประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแล กิจการ
1. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง	เข้า	8/8	5/5	2/2
2. นายชาญมนู สุมาวงศ์	เข้า	8/8	5/5	2/2
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์	เข้า	8/8	5/5	-
4. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์	เข้า	8/8	-	2/2
5. นายเจมส์ มาร์แชล	เข้า	8/8	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับเดียวกันกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ซึ่งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติดังที่ต้องการ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริหารได้สละสิทธิไม่รับค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายปี โดยในปี 2567 ค่าตอบแทนกรรมการไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2566 และไม่มีผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท)	
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2566
ประธานกรรมการ	900,000	900,000	50,000	50,000
กรรมการ	350,000	350,000	25,000	25,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	150,000	150,000	25,000	25,000
กรรมการตรวจสอบ	100,000	100,000	25,000	25,000
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	-	-	25,000	25,000
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	-	-	20,000	20,000

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน อันได้แก่ค่าตอบแทนรายปี และค่าเบี้ยประชุม ให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่า ตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
นายอัครรัตน์ ณ ระนอง	900,000	100,000	400,000	125,000	40,000
นายชาญมนู สุมาวงศ์	350,000	150,000	200,000	125,000	50,000
นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์	350,000	100,000	200,000	125,000	-
4. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์	-	-	-	-	-
5. นายเจมส์ มาร์แชล	-	-	-	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย

-ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้จัดให้มีกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พร้อมกับกำหนดให้บริษัทย่อยรายงานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแก่คณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

กลไกในการกำกับดูแล

1. บริษัทได้จัดให้มีกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีการควบคุม ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด
2. กำหนดให้มีการสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุก ๆ ไตรมาส

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพิจารณาอย่างรอบคอบสำหรับธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีลักษณะเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการป้องกันดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดหลักการดังกล่าวเป็นระเบียบบริษัท ซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริษัท และประกาศระเบียบดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบและพิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งได้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และสำหรับกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ กรรมการท่านนั้นจะต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมรับทราบ และจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายละเอียดของมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการดูแลเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. ติดตามให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร (Conflict of Interest) ประจำปี ครบถ้วน 100%
2. ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีการสื่อสาร และตรวจสอบเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่า การดำเนินงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้จัดทำบันทึกข้อกำหนดด้านจริยธรรมซึ่งระบุถึงการรักษาความลับของบริษัทสำหรับพนักงาน เพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทและบริษัทย่อย และมีบทลงโทษสำหรับผู้ที่น่าข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือใช้ในทางที่ทำให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือเสียหาย รวมทั้งกำหนดให้พนักงานต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผย จนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาบทลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานด้วยเหตุเล็ดลอด ปล่อยออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งบุคคลที่มีเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และได้แจ้งให้แก่กรรมการและผู้บริหารทราบเกี่ยวกับหน้าที่การรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตลอดจนบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท บุคคลดังกล่าวจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง รวมทั้งบุคคลที่มีเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการดูแลเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีการแจ้งเป็น E-mail ไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า และไม่พบกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย
2. กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง ไม่มีการซื้อขาย โอน และรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท
3. บริษัทได้นำเสนอทบทวนนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 และแจ้งนโยบายดังกล่าวให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติ

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยยึดหลักการดำเนินงานกิจการที่เป็นธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น จึงได้ร่วมมือกับทั้งภาครัฐและภาคเอกชนภายใต้ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)” ด้วยการเข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมโครงการ

ในปี 2566 บริษัท ได้ยื่นขอต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งได้รับรองการต่ออายุใบรับรองเรียบร้อยแล้ว โดยใบรับรองมีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2566 - 30 มิถุนายน 2569

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งประกอบด้วย มาตรการ ขั้นตอน และกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1.1 นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

หมายถึง การตัดสินใจไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับหรือให้จากการปฏิบัติหน้าที่การทำงานของบริษัทฯ โดยการเสนอให้สัญญามอบให้ให้คำมั่น เรียกร้อง หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้แก่ตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่น เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดโดยมิชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใด ๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตการค้า ให้กระทำได้

1.2 การประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทจัดให้มีคณะทำงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ทำหน้าที่ร่วมกันประเมินความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นทุกปี โดยเป็นการประเมินความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เป็นการเฉพาะ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานที่สำคัญต่าง ๆ เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่ตินอกจากนี้ มีการรายงานความเสี่ยงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

1.3 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบโดยการอนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน และฝ่ายจัดการได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และจัดอบรม นอกจากนี้ พนักงานสามารถเข้าถึงนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น จรรยาบรรณ (Code of Conduct) ข้อบังคับการทำงาน และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อนึ่ง บริษัทได้สื่อสารนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย โดยจดหมายลงทะเบียนด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้บุคคลภายนอกได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้เผยแพร่ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้บุคคลภายนอกรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.fnsplc.com)

1.4 แนวปฏิบัติงานต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับรูปแบบของการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่อง การให้รับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่น เพราะอาจนำไปสู่การคอร์รัปชันได้โดยง่าย จึงได้กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติงานต่อต้านการคอร์รัปชันที่ชัดเจนยิ่งขึ้น เช่น กำหนดมูลค่าของของขวัญที่ได้รับตามเทศกาลที่มีมูลค่าเกิน 3,000 บาท จะต้องกรอกแบบฟอร์มที่ระบุชื่อผู้ให้ วัตถุประสงค์ มูลค่าของของขวัญ และเสนอให้กรรมการผู้จัดการหรือกรรมการผู้อำนวยการพิจารณาอนุมัติจึงรับได้ สำหรับการให้ของขวัญของรางวัล การเลี้ยงรับรอง การให้เงินสนับสนุน และการบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องกรอกแบบฟอร์มเพื่อทำเบิกรายการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวและเสนอให้กรรมการผู้จัดการหรือกรรมการผู้อำนวยการพิจารณาอนุมัติ เป็นต้น

1.5 การตรวจสอบการปฏิบัติงานและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันความเสี่ยง

- จัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติ การต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยกำหนดเป็นแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งสอดคล้องกับความเสี่ยง ที่ประเมินไว้ นอกจากนี้ ยังตรวจสอบระบบการควบคุมภายในต่าง ๆ เช่น ระบบรายได้และการเรียก เก็บเงินจากลูกค้า การจัดซื้อและการจ่ายชำระหนี้ และการลงทุนและการให้กู้ยืม เป็นต้น รวมถึง รายงานผลการตรวจสอบไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
- จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันเป็นการเฉพาะ และ กำหนดให้มีช่องทางที่ปลอดภัยสำหรับบุคคลภายนอกและพนักงานภายใน ที่พบเห็นเหตุสงสัยที่ เข้าข่ายการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ได้ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้



จดหมายลงทะเบียน : กรรมการอิสระ
บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 345 ถนนสุรวงศ์ ชั้น 6 อาคาร 345 สุรวงศ์
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500



E-mail : id@fnspc.com



Website : www.fnspc.com

ซึ่งข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสะจะถูกส่งไปที่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญและเป็นธรรมและให้ความคุ้มครองต่อพนักงานที่ปฏิเสธการ คอร์รัปชัน แม้การกระทำนั้นจะทำให้องค์กรสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

(4) นโยบายการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่รัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ ดังนั้น จึงได้จัดทำนโยบายควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบนแก่บุคคลต่างๆ ดังกล่าว เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเหมาะสมในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้อง กับมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 (แก้ไข เพิ่มเติม ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2558) สรุปได้ดังนี้

นิยามการให้สินบน

หมายถึงการให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐ ต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ เพื่อจูงใจให้กระทำการ ไม่กระทำการ หรือประวิง การกระทำอันมิชอบด้วยหน้าที่

ขอบเขต

1. นโยบายฉบับนี้บังคับใช้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่ บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น
3. บริษัทฯ คาดหวังให้ตัวแทน และ/หรือตัวกลางทางธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง หรือกระทำในนามบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายนี้

นโยบายการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบน มีดังนี้

1. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ
2. กำหนดให้มีมาตรการเกี่ยวกับกรณีมีความเสี่ยงสูงที่จะเป็นการให้สินบนต้องมีรายละเอียดที่ชัดเจน
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันการให้สินบน ไปปรับใช้กับผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท
4. กำหนดให้ต้องมีระบบบัญชีที่ดี
5. กำหนดให้มีแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับมาตรการป้องกันการให้สินบน
6. กำหนดให้มีมาตรการสนับสนุน ให้มีการรายงานการกระทำความผิดหรือกรณีมีเหตุน่าสงสัย
7. กำหนดให้มีการตรวจสอบและประเมินผล การใช้มาตรการป้องกันการให้สินบนเป็นระยะ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนครั้งที่ประชุม)					
		ครั้งที่ 1/5	ครั้งที่ 2/5	ครั้งที่ 3/5	ครั้งที่ 4/5	ครั้งที่ 5/5	รวม
1. นายชาญมณู สุมาวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
3. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์	กรรมการตรวจสอบ	✓	✓	✓	✓	✓	5/5

8.2.2 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายชาญมณู สุมาวงศ์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์ กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

โดยมีนางสาววิภา นิลโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ นางสาววิภา นิลโสภณ ครบอายุเกษียณ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 และแต่งตั้ง นางสาวพรพิมล แยมทัศนาศนา รับหน้าที่แทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป

รายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถดูได้จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2567 ในเอกสารแนบ 6

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

รายงานผลปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการในปีที่ผ่านมา

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนครั้งที่ประชุม)		
		ครั้งที่ 1/2	ครั้งที่ 2/2	รวม
1. นายชาญมู สุมาวงศ์	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (กรรมการอิสระ)	✓	✓	2/2
2. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (กรรมการอิสระ)	✓	✓	2/2
3. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ)	✓	✓	2/2

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ของบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน ดังนี้

1. นายชาญมู สุมาวงศ์ ประธานคณะกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ กรรมการ (กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ)

โดยมี นางสาววิภา นิลโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เลขานุการ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ นางสาววิภา นิลโสภณ ครบอายุเกษียณ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 และแต่งตั้ง นางสาวพรพิมล แยมทัศนารับหน้าที่แทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2567 สามารถดูได้จากเอกสารแนบ 6

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทได้มีการทำการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่เป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปี 2567 บริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและสรุปได้จากรายงานผลการตรวจสอบภายในและรายงานของผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ และเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะดูแลป้องกันทรัพย์สินมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะเป็นกลไกสำคัญในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ปกป้องคุ้มครองทรัพย์สิน ทำให้รายงานทางการเงินเกิดความน่าเชื่อถือ อีกทั้งยังเป็นการป้องกันคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จึงได้รับมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

การควบคุมภายใน

บริษัทดำรงไว้ซึ่งระบบการกำกับดูแล ควบคุม และตรวจสอบภายใน ดังนี้

- (1) บริษัทมีการประเมินปัจจัยเสี่ยงในการประกอบธุรกิจที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการติดตามและมีมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น
- (2) ในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อการตรวจสอบซึ่งกันและกัน
- (3) บริษัทมีการกำหนดและยึดถือนโยบายทางการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่
- (4) บริษัทมีการกำหนดนโยบายและคู่มือการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน
- (5) บริษัทมีการกำหนดนโยบายและคู่มือการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ
- (6) บริษัทให้อิสระในการทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเต็มที่แก่ บริษัท แอคเค้านต์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งบริษัทได้จ้างจากภายนอก ในการทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) โดยให้ บริษัท แอคเค้านต์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัท ยังทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในตามวิธีการตรวจสอบบัญชี โดยผู้ตรวจสอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้เข้ารายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมี การประเมินปัจจัยเสี่ยงในการประกอบธุรกิจที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการติดตามและมีมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือทำหน้าที่กำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการ และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้ฝ่ายบริหารรายงาน ผลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสด้วย

9.1.2 ขอบกว้างเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในในเรื่องใดบ้าง แก่ไอเอสจีแล้วหรือไม่ เพราะเหตุใด

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) เข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบควบคุม ภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2567 โดยแบ่งออกเป็น 5 ส่วนหลัก ๆ ดังนี้

- ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measure)
- ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
- ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
- ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
- ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

โดยที่ประชุมมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้ง บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2567 เพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน ตลอดจนสอบทาน การปฏิบัติงานตามกระบวนการทำงานตามแผนการตรวจสอบ ประจำปี 2567 ซึ่งผลการตรวจสอบในภาพรวม ไม่พบประเด็น ความผิดพลาดที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2567 มีการตรวจสอบในเรื่อง ดังต่อไปนี้

- (1) การกู้ยืมเงิน การจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยและการจัดการเกี่ยวกับหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- (2) การจ่ายเงิน (ทั้งที่ผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและไม่ผ่าน)
- (3) การควบคุมเฉพาะระบบ (Application Control Review)

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการรายงานผลการตรวจสอบภายในจากผู้ตรวจสอบภายในเป็น รายไตรมาส และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและหาหรือแนวทางการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มขึ้น ในภาพรวมรายงานการติดตามผลการแก้ไข พบว่าทางฝ่ายงานได้ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2567 มีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท เห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะดูแลป้องกันทรัพย์สินมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำไป ใช้อย่างมิชอบ

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่า ได้ดูแลให้ ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวแล้วหรือไม่ อย่างไร

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ได้แต่งตั้ง บริษัท แอคเค้าน์ติ้ง เรฟไวลุ่มัน จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทประจำปี 2567 โดยมี นางศศิวิมล สุกใส กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคเค้าน์ติ้ง เรฟไวลุ่มัน จำกัด และนางศศิวิมล สุกใส แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในงานด้านการตรวจสอบภายในและการสอบทานระบบการควบคุมภายในมาเป็นเวลานาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง หรือถอดถอนผู้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมอบหมายให้ นางสาววิภา นิลโสภณ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เป็นผู้ประสานงานกับบริษัทดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มอบหมายให้ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำและคำปรึกษากับหน่วยธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัทในประเด็นกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และรายงานคู่ขนานต่อกรรมการผู้จัดการ

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จากงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี มีดังนี้

(ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และยอดสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงไว้เพื่อการเปรียบเทียบ)

(สามารถดูข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5)

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม/มูลค่ารายการสำหรับปี (ล้านบาท)			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		2567	2566	2565	
1. ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพคต์โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล (บริษัทร่วม) (PROSPECT REIT)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม 1. สัดส่วนการถือหุ้น 2. มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน 3. มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 4. รายได้เงินปันผล	- - - 18.10	22.19% 775.36 706.22 59.55	22.99% 533.33 498.70 -	FNS มีการปรับโครงสร้างโดยขายลงทุนในกองทริสต์ PROSPECT REIT ให้กับ บริษัท พรอสเพคต์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PD) ในเดือน พฤษภาคม 2567 FNS ได้รับเงินปันผล

กิจการที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม/ มูลค่ารายการสำหรับปี (ล้านบาท)			ความจำเป็น/ความเหมาะสมผล
		2567	2566	2565	
2. บริษัท ขนอม คาเฟ่ จำกัด (Kanom) (บริษัทร่วม)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม				เงินลงทุนใน Kanom แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียและได้ตั้งสำรองเงินลงทุนเต็มจำนวนในปี 2566
	1. สัดส่วนการถือหุ้น	30%	30%	30%	
	2. มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน	-	-	60.00	
	3. มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	44.56	FNS ให้ Kanom กู้ยืมเงินตามสัญญาเงินกู้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ตกลงกัน รายการรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมแก่ Kanom
	รายการคงค้าง				
	1. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินที่ตรงจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	111.00	100.00	100.00	
3. บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK) (บริษัทร่วมในเดือนธันวาคม 2567)	2. ลูกหนี้อื่น	6.43	1.29	5.60	FNS รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมตามสัญญาเงินกู้กับ Kanom
	รายได้				
	1. รายได้ดอกเบี้ย	5.14	5.14	4.13	
	รายการคงค้าง				FNS มีรายได้ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศค้างรับ และงานด้านทรัพยากรบุคคลค้างรับ
	1. รายได้ค่าบริการค้างรับ	0.24	0.36	0.21	
	2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินที่ตรงจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	911.90	90.00	116.99	
	3. ลูกหนี้อื่น	0.18	0.05	5.81	FNS ได้ให้เงินกู้ยืมแก่ MK ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ตกลงกัน รายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากการลงทุนในตราสารหนี้และให้เงินกู้ยืมแก่ MK เงินมัดจำการเช่าพื้นที่สำนักงานของ FNS ที่อาคาร MK
	4. เงินมัดจำค่าเช่า	0.74	0.74	0.74	
	รายได้				
	1. รายได้ค่าบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ / ทรัพยากรบุคคล	0.23	4.08	2.40	FNS ทำสัญญาเพื่อให้บริการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ MK และบริษัทในเครือ โดยคิดค่าธรรมเนียมการให้บริการตามที่ตกลงกัน FNS ได้เข้าลงทุนในตราสารหนี้ของ MK ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ตกลงกัน FSL ให้บริการเป็นผู้จัดจำหน่ายตราสารและได้รับรายได้ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายตราสารในปี 2565
	2. รายได้ดอกเบี้ย	3.11	25.32	15.37	
	3. รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายและค่าธรรมเนียมอื่น	-	-	5.48	
	ค่าใช้จ่าย				FNS เช่าพื้นที่สำนักงานส่วนหนึ่งในอาคารของ MK อัตราค่าเช่าตามราคาตลาดในสถานที่ใกล้เคียงกัน
	1. ค่าเช่าและค่าบริการอื่น	0.12	1.47	1.25	

กิจการที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม/ มูลค่ารายการสำหรับปี (ล้านบาท)			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		2567	2566	2565	
4. บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PD) (กรรมการร่วม)	รายการคงค้าง				
	1. รายได้ค่าบริการค้างรับ	3.04	1.31	0.005	FNS มีรายได้ค่าบริการระบบ โทรศัพท์ค้างรับ
	รายได้				
	1. รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	4.22	3.36	3.00	FNS ได้ทำสัญญาบริการกับ PD เพื่อให้บริการงานด้านทรัพยากร บุคคล โดยคิดค่าธรรมเนียมการให้ บริการตามที่ตกลงกันซึ่งคำนวณ จากต้นทุนการให้บริการที่เกิดขึ้น
	2. รายได้อื่น	1.13	0.38	0.05	FNS ได้รับค่าบริการระบบ โทรศัพท์/ค่าบริการสาธารณูปโภค และค่าบริการใช้ระบบ Oracle
5. บริษัท พรอสเพค รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด (PRM) (กรรมการร่วม)	รายการคงค้าง				
	1. รายได้ค่าบริการค้างรับ	-	-	0.001	FNS มีรายได้ค่าบริการระบบ โทรศัพท์ค้างรับ
	รายได้				
	1. รายได้อื่น	0.03	-	0.01	FNS ได้รับค่าบริการระบบโทรศัพท์
6. กรรมการและผู้บริหาร	คำตอบแทนกรรมการและ ผู้บริหารและต้นทุนค่าที่ปรึกษา	62.58	79.29	39.30	FNS จ่าย ค่าตอบแทนรายปีและ ค่าเบี้ยประชุมแก่กรรมการตาม ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และ คำตอบแทนผู้บริหาร FNS FFM, RXW, MK จ่ายค่าที่ปรึกษา แก่ผู้บริหาร

9.2.2 มาตรการ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ
ข้อบังคับ ประกาศคำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยรายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียใน
เรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และในข้อบังคับของบริษัทได้มีการกำหนดในเรื่องของการเข้าทำรายการที่
เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อประโยชน์
สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเห็นแยกออกเป็นดังนี้

- รายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ 99% ขึ้นไป (wholly owned)
เป็นรายการ และเป็นราคาที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจทั่วไป
- รายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นน้อยกว่า 99% และรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง
บริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจทั่วไป และเป็นราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผล
ตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

รายการระหว่างกันตามตารางที่แสดงไว้ข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นรายการระหว่างกันที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไป

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มของการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ดินมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดหลักการดังกล่าวเป็นระเบียบบริษัท ซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริษัท และประกาศระเบียบดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนรวมทั้งการสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและให้มีการสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

แนวโน้มของรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทจะเป็นรายการที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไป

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งระบุว่า กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 3,401.2 ล้านบาท และ 805.0 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 449.6 ล้านบาท และ 1,058.3 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้หากไม่รวมรายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,366.4 ล้านบาท และ 1,944.8 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 916.8 ล้านบาท และ 886.6 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาสภาพคล่องให้ดีขึ้น เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมายเหตุข้อ 2 แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่ว่าในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

การซื้อขายธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 กลุ่มบริษัทซื้อส่วนได้เสียในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (“MK”) โดยเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท บีเอฟทีแซด วังน้อย จำกัด (“BFTZ”) และเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท</p> <p>ต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2567 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาโดยผู้ประเมินราคาอิสระเสร็จสมบูรณ์แล้ว ดังนั้นจึงได้มีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาในงบฐานะการเงินรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</p> <p>เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการระบุและการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาและความมีสาระสำคัญของรายการซึ่งรวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การอ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และรายงานการวิเคราะห์การซื้อขายธุรกิจซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัทเพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ • การประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร • การประเมินความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระ • การประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา • การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอกและการทดสอบการคำนวณ • การใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคาของเคพีเอ็มจีในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด วิธีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และความสมเหตุสมผลในการคำนวณ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข), 4, 9 และ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (“MK”) เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น อีกทั้งผู้ถือหุ้นเดิมสามารถแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิที่ได้รับจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้นได้ ซึ่งต่อมากลุ่มบริษัทได้ละสิทธิ์การจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ MK ตามสัดส่วน ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นใน MK เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 49.5 เป็นร้อยละ 36.6 จึงทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมใน MK และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังสูญเสียการควบคุมในบริษัท บีเอฟทีแซด วังน้อย จำกัด (“BFTZ”) ที่ MK เป็นผู้ร่วมลงทุนร้อยละ 50 โดยเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 งบการเงินรวม กำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้เงินลงทุนที่เหลือในบริษัทย่อยเดิมที่เคยมีการควบคุมด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียคงเหลือดังกล่าวซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรม</p> <p>เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญในการวัดมูลค่ายุติธรรมและความมีสาระสำคัญของรายการซึ่งรวมถึงผลขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุม ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> การสอบถามผู้บริหารและการทำความเข้าใจเกี่ยวกับรายการ การประเมินความสมเหตุสมผลของการพิจารณาระดับของการควบคุมหรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทย่อยเดิมหลังการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นโดยพิจารณาสัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงต่อกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น การประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียคงเหลือที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอกและการทดสอบการคำนวณ การใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคาของเคพีเอ็มจีในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด วิธีการประเมินมูลค่า และความสมเหตุสมผลในการคำนวณ การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ), 11 และ 12	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้และส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบการเงินรวม ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และได้สอบถามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการกำหนดข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงความไม่แน่นอนของการประมาณการ ความซับซ้อนของการทดสอบการด้อยค่าและความมีสาระสำคัญของรายการ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบในเรื่องนี้ได้รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทำความเข้าใจและการประเมินความเหมาะสมของกระบวนการของผู้บริหารในการประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการทดสอบการด้อยค่าและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ • การประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยการสอบถามและเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและแผนการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร ตลอดจนข้อมูลในอุตสาหกรรมเดียวกัน • การทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน • การพิจารณาการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ซึ่งระบุว่า ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อส่วนได้เสียในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (“MK”) เพิ่มเติม ทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเหนือ MK และพิจารณาการดังกล่าวเป็นการซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินราคาเสร็จสมบูรณ์แล้ว ดังนั้นจึงได้มีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา งบฐานะการเงินรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเปรียบเทียบกับที่มาแสดงนี้มาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ต่อมาในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมใน MK เนื่องจากกลุ่มบริษัทสละสิทธิ์การจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วน การสูญเสียการควบคุมดังกล่าวทำให้ส่วนงานกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ส่วนงานให้เช่าคลังสินค้า โรงงานและอื่น ๆ และส่วนงานบริหารอสังหาริมทรัพย์ถูกแสดงเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาณได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(จิตติมา พงศ์ไชยขง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10728

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่)			
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	29,461	261,202	16,794	6,115
รายได้ค่าบริการค้างรับ	5	3,291	-	3,291	1,670
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	114,099	882,984	122,177	36,021
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	19	-	155,939	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	241	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,366,400	757,000	1,944,843	525,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	7	70,000	130,000	70,000	70,000
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	92,600	-	92,600	-
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย		-	2,292,760	-	-
สินค้าคงเหลือ		11,864	8,756	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8, 14	-	503,472	-	165,022
เงินมัดจำจ่ายตามสัญญาจะซื้อเงินลงทุน	5	-	-	-	430,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	10	50,000	-	2,500	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		81,259	194,246	58,681	20,980
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,818,974	5,186,600	2,310,886	1,254,808
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	14	-	96,869	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8, 14	495,230	1,100,917	15,342	237,698
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9, 14	-	-	605,457	2,865,374
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10, 14	1,247,648	1,543,549	1,415,539	777,862
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	5	-	53,927	-	-
ที่ดินรอการพัฒนา	14	-	909,003	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	-	9,627,519	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11, 14	737,264	5,721,822	12,953	14,113
ค่าความนิยม	13	-	45,356	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม		33,407	47,679	1,462	1,583
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี		-	125,704	-	-
เงินมัดจำ		-	30,000	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	58,588	195,651	774	757
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,572,137	19,497,996	2,051,527	3,897,387
รวมสินทรัพย์		4,391,111	24,684,596	4,362,413	5,152,195

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10, 15	40,077	53,025	40,077	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	147,040	1,291,252	54,080	15,952
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	-	1,089,006	-	58,040
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	-	80,000	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	366,800	1,731,279	366,800	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	29,220	15,565	3,715	2,839
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 15	50,000	-	96,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	15	600,000	800,000	600,000	450,000
เงินที่รองจ่ายจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	14,400	-	82,231	244,277
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		-	29,486	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	8,518	-	8,518	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		64,258	56,102	-	-
เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	1,014,272	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	527	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		49,088	340,193	1,215	846
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,369,401	6,500,707	1,252,636	771,954
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		-	61,084	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	-	4,677,594	-	233,962
หุ้นกู้ระยะยาว	15	-	3,760,305	-	366,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	939,319	1,383,444	3,786	3,953
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	23,970	99,148	16,000	28,743
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-	60,684	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	17	-	524,459	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		963,289	10,566,718	19,786	633,458
รวมหนี้สิน		2,332,690	17,067,425	1,272,422	1,405,412

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
	(ปรับปรุงใหม่)			
	(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
(หุ้นสามัญจำนวน 691,710,880 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)	3,458,554	3,458,554	3,458,554	3,458,554
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
(หุ้นสามัญจำนวน 500,651,065 หุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)	2,503,255	2,503,255	2,503,255	2,503,255
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	207,161	207,161	207,161	207,161
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	82,900	82,900	82,900
(ขาดทุนสะสม) ยังไม่ได้จัดสรร	(820,690)	1,758,247	294,894	810,651
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	85,795	154,578	1,781	142,816
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,058,421	4,706,141	3,089,991	3,746,783
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	2,911,030	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,058,421	7,617,171	3,089,991	3,746,783
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,391,111	24,684,596	4,362,413	5,152,195

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่)			
		(พันบาท)			
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้					
รายได้จากการลงทุน	5	113,877	203,218	124,999	196,921
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	15,120	16,440
รายได้จากการให้บริการด้านสุขภาพ		160,818	70,467	-	-
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	5	1,401	-	170,425	244
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	-	5,875	-
รายได้อื่น	5	28,977	1,272	2,098	1,272
รวมรายได้		305,073	274,957	318,517	214,877
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการด้านสุขภาพ	4	204,769	133,519	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		65,832	10,058	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	4, 5	326,942	155,729	89,376	78,358
ค่าใช้จ่ายอื่น	24	11,000	-	11,000	-
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของเงินลงทุน	9, 10	-	34,980	275,792	60,000
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	81,704	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	-	530,421	-
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของค่าความนิยม	13	45,356	-	-	-
ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน		-	52,306	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		653,899	386,592	988,293	138,358
(ขาดทุน) กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		(348,826)	(111,635)	(669,776)	76,519
ต้นทุนทางการเงิน	4, 5, 21	(81,111)	(58,602)	(73,975)	(58,602)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5	(6,500)	-	(61,211)	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		10,660	-	-	-
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้		(425,777)	(170,237)	(804,962)	17,917
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4	-	-	-	-
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(425,777)	(170,237)	(804,962)	17,917
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	4	(2,975,457)	843,430	-	-
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปี		(3,401,234)	673,193	(804,962)	17,917

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
	(ปรับปรุงใหม่)			
	(พันบาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ออกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	(11)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(619)	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(5,282)	(1,043)	-	-
รวมรายการที่ออกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(5,901)	(1,043)	-	(11)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8	383,880	429,323	148,170
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(2,775)	1,210	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน		2,115	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		383,220	430,533	148,170
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		377,319	429,490	148,170
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี		42,811	897	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(2,981,104)	1,103,580	(656,792)
การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(3,048,212)	997,620	(804,962)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(353,022)	(324,427)	-
		(3,401,234)	673,193	(804,962)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(2,647,721)	1,432,277	(656,792)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(333,383)	(328,697)	-
		(2,981,104)	1,103,580	(656,792)
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				
การดำเนินงานต่อเนื่อง		(0.15)	0.38	(1.61)
การดำเนินงานที่ยกเลิก		(5.94)	2.04	-

22

บริษัท เอเพนเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เอฟเอนเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		กำไรสะสม			ส่วนเกิน	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)				
หมายเหตุ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,729,277	208,455	82,000	862,804	648		2,883,184
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566							
23	รายการที่ผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าด้านของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เพิ่มหุ้นสามัญ	773,978	(1,294)	-	-	-		772,684
	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(69,170)	-		(69,170)
	รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	773,978	(1,294)	-	(69,170)	-		703,514
	รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าด้านของผู้ถือหุ้น	773,978	(1,294)	-	(69,170)	-		703,514
18	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	17,917	-		17,917
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	142,168		142,168
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	17,917	142,168		160,085
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(900)	-		-
	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	900		-		-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,503,255	207,161	82,900	810,651	142,816		3,746,783

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ส่วนเกิน	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		มูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)	ยังไม่จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,503,255	207,161	82,900	810,651	142,816	3,746,783
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(804,962)	-	(804,962)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	148,170	148,170
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(804,962)	148,170	(656,792)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	289,205	(289,205)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,503,255	207,161	82,900	294,894	1,781	3,089,991

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2567	2566 (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปี	(3,401,234)	673,193	(804,962)	17,917
ปรับรายการที่กระทบ (ขาดทุน) กำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	34,149	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	28,255	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	21	959,059	73,975	58,602
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของเงินลงทุน	9, 10	-	-	60,000
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	12	392,447	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของความนิยม	13	45,356	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5	15,750	61,211	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20	347,488	7,400	7,211
ส่วนลดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ตัดจำหน่าย	8	81	81	311
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	12,178	1,593	1,908
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(5,122)	-	-
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน		32,049	(170,425)	(244)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(10,660)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(15,056)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	12	(529)	-	(21)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		14,063	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้		84	84	(124)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	81,704	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(79,756)	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในบริษัทร่วมก่อนการซื้อธุรกิจ	4	-	-	-
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	4	-	-	-
การตัดรายการขายลงกับบริษัทร่วม		10,255	-	-
กำไรจากการยกเลิกการรับรู้รายการหนี้สินทางการเงิน		(34,898)	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น		47,681	-	-
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	4	1,833,953	-	-
รายได้เงินปันผล		(130,177)	-	(136,496)
รายได้ดอกเบี้ย		(73,936)	-	(60,426)
		(1,653)	(749,339)	(51,362)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
รายได้ค่าบริการสร้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(1,621)	(1,450)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		591,160	(608)	(207)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		(86,612)	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		2,928	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(520,360)	(815,900)	(57,515)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		-	-	3,800
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(92,600)	(92,600)	-
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย		(4,418,250)	-	-
สินค้าคงเหลือ		(3,143)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงิน		157,195	740,122	204,099
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(156,395)	(1,097)	(443)
ที่ดินรอการพัฒนา		6,033	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		50,114	(17)	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่)			
		(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (ต่อ)					
เข้าซื้อการค้าและเข้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(185,000)	331,725	-	-
เงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		14,400	-	(13,427)	
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		8,758	(123,419)	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันค่าเช่า		(527)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่าย	16	(9,183)	-	(5,818)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		666,046	(844,842)	38,300	213
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		92,518	157,498	-	-
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากการดำเนินงาน		(3,884,571)	(444,566)	(902,005)	97,137
ดอกเบี้ยรับ		62,145	19,537	40,815	52,807
ดอกเบี้ยจ่าย		(942,167)	(426,030)	(73,776)	(61,528)
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(98,726)	(34,738)	(36,605)	(4,522)
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		(4,863,319)	(885,797)	(971,571)	83,894
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินมัดจำจ่ายตามสัญญาจะซื้อเงินลงทุน		-	-	-	(430,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(400,474)	(256,503)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		477,160	116,134	-	50,000
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอนเพิ่มขึ้น		918	(47,361)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	4	-	(343,500)	-	(883,400)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	830,087	35,146	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		530,550	-	270,291	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(242,033)	-	(242,033)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		20,181	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(989,779)	(971,025)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		22,221	77	-	21
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(152,089)	(86,908)	(2,933)	(2,732)
เงินปันผลรับ		202,048	310,013	39,474	136,496
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน		(289,264)	(691,019)	341,978	(1,371,648)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย					
ที่มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		843,931	-	-	-
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย					
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		35,146	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน		-	772,684	-	772,684
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		163,390	2,486	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(753,487)	(381,055)	(328,895)	(58,040)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		1,376,940	2,312,002	36,893	350,042
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น		(60,000)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น		510,000	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	110,400	-
เงินสดรับจากเงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	141,875
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น		2,994,000	450,000	750,000	450,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่)			
		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)					
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการอื่น		-	(200,000)	(600,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะสั้น		-	(426,700)	-	-
เงินสดรับจากหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับ		893,612	975,703	-	-
เงินจ่ายรับจากหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับ		(575,119)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาว		(1,736,400)	(1,865,000)	-	(300,000)
เงินสดรับจากหนี้ระยะยาว		1,352,200	300,000	-	-
12	เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(43,162)	(25,506)	(3,465)	(3,067)
เงินสดจ่ายต้นทุนการออกเงินกู้ระยะยาว		-	(14,505)	-	-
เงินสดจ่ายต้นทุนการออกหนี้ระยะยาว		-	(3,871)	-	-
เงินสดลดลงจากการสูญเสียอำนาจควบคุม		(77,434)	-	-	-
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	5,017	-	-
23	เงินปันผลจ่าย	-	(69,170)	-	(69,170)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		4,923,617	1,832,085	(35,067)	1,284,324
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		(228,966)	255,269	(664,660)	(3,430)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าการเงิน		(2,775)	(7,139)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ		(231,741)	248,130	(664,660)	(3,430)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		261,202	13,072	6,115	9,545
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		29,461	261,202	(658,545)	6,115
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
5	เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(116,082)	-
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		39,935	-	39,935	-
สินทรัพย์ทางการเงิน		-	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้		(967,125)	-	-	-
เงินมัดจำตามสัญญาซื้อเงินลงทุน		-	-	430,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(275,792)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		(1,352,863)	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		654	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์		5,269	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า		963,126	-	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(34,280)	16,758	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(4,582)	60,376	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม		40,005	-	40,005	-
เจ้าหนี้จากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		35,994	5,059	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		-	6,728	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		16,467	394,221	-	-
รับโอนสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		-	81,296	-	81,296

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ การสูญเสียการควบคุม และการดำเนินงานที่ยกเลิก
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น
8	ข้อมูลเงินลงทุน
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สัญญาเช่า
13	ค่าความนิยม
14	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
17	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
18	สำรองตามกฎหมาย
19	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
20	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
21	ต้นทุนทางการเงิน
22	(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
23	เงินปันผล
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	การบริหารจัดการทุน
26	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่ที่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้นที่ 6 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงค์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ ครอบคลุมวิสาหกิจพัฒนา ถือหุ้นร้อยละ 57.8 (2566: ร้อยละ 57.8)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนและการเป็นที่ปรึกษาและการจัดการให้แก่บริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และธุรกิจให้บริการด้านการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 3,401.2 ล้านบาท และ 805.0 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 449.6 ล้านบาท และ 1,058.3 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้หากไม่รวมรายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,366.4 ล้านบาท และ 1,944.8 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 916.8 ล้านบาท และ 886.6 ล้านบาท ตามลำดับ สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่าการจัดทำงบการเงินตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องมีความเหมาะสม แต่ขึ้นอยู่กับความสามารถในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การจำหน่ายตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ และการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ยังไม่ได้รวมรายการปรับปรุงใด ๆ ต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และต่อจำนวนและการจัดประเภทรายการใหม่ของหนี้สิน ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินร่วมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

กลุ่มบริษัทมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในผู้ได้รับการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย จนถึงวันที่ความมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นเข้ายามธุรกิจและอำนาจในการควบคุมได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการรวมธุรกิจและสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจะถูกทดสอบการค้ำค่าเป็นประจำทุกปี (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ฐ)) กำไรจากการซื้อในราคาต่อรองรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นวันแต่เป็นต้นทุนในการออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลาของการรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่ยกเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในปีบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศรวมถึงค่าความนิยมนและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงรายการในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของสำรองการแปลงค่างบการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยจ่าย และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือโอนให้กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทตราสารหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตราสารหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตราสารหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ต่ำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในปีที่ได้รับคืน

(5) ดอกเบี่ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ก) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

(ข) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคากำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	15 - 35.5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	4 - 8 ปี

(ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าและปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(ก) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567****(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ซอฟต์แวร์

4 - 10 ปี

(จ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมนจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ก) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ค) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อและวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ และแสดงสุทธิจากส่วนลดและสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้กับลูกค้า

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีต และจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการประกอบด้วยรายได้ค่าที่ปรึกษาทางการเงินและรายได้จากการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์รับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ และรายได้ค่าตอบแทนประจำรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในอสังหาริมทรัพย์

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายอสังหาริมทรัพย์และสินค้าอื่นเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกอสังหาริมทรัพย์และสินค้าอื่นแยกจากกัน หากอสังหาริมทรัพย์และสินค้านั้นสามารถแยกออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์และสินค้านั้นแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของอสังหาริมทรัพย์และสินค้านั้น ๆ

เงินมัดจำและเงินงวดของอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขายซึ่งได้รับจากลูกค้าก่อนวันที่รับรู้รายได้แสดงเป็นหนี้สินตามสัญญาในงบฐานะการเงิน เงินมัดจำรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนอำนาจควบคุมในอสังหาริมทรัพย์ให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ดอกเบี้ยจ่ายบันทึกโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ก) การดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของธุรกิจของกลุ่มบริษัท เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญที่ยกเลิกหรือถือไว้เพื่อขาย โดยจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกเมื่อมีการขาย หรือเมื่อเข้าเงื่อนไขของการถือไว้เพื่อขาย แล้วแต่เวลาใดจะเกิดขึ้นก่อน เมื่อมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบจะถูกปรับปรุงใหม่เสมือนว่าส่วนงานนั้นได้ถูกยกเลิกตั้งแต่ต้นงวดที่นำมาเปรียบเทียบ

4 การซื้อธุรกิจ การสูญเสียการควบคุม และการดำเนินงานที่ยกเลิก

4.1 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 กลุ่มบริษัทซื้อส่วนได้เสียในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (“MK”) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าเพิ่มเติมร้อยละ 18.0 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน MK เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 31.5 เป็นร้อยละ 49.5 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ผู้บริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเหนือ MK จากการมีอำนาจในการออกเสียงเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น เนื่องจากสิทธิในการออกเสียงส่วนที่เหลือเป็นของผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวนมาก และไม่มีข้อบ่งชี้ว่าผู้ถือหุ้นรายใดจะใช้สิทธิในการออกเสียงร่วมกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน MK และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 883.4 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 0.2 ล้านบาทซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มาซึ่งส่วนได้เสียร้อยละ 50 ในบริษัท บีเอฟทีแชนด์ วังน้อย จำกัด (“BFTZ”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่ MK เป็นผู้ร่วมลงทุน กลุ่มบริษัทจึงได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน BFTZ และเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้ผู้บริหารทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมดังกล่าวภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปี นับตั้งแต่วันซื้อกิจการเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ โดยข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2567 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว ดังนั้นจึงได้มีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ซึ่งรายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมหลังปรับปรุงมีดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	ตามที่เคย รายงาน	รายการ ปรับปรุง (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม หลังปรับปรุง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	539,900	-	539,900
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	724,714	-	724,714
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	949,500	-	949,500
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	3,062,261	430,881	3,493,142
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	836,523	23,625	860,148
ที่ดินรอการพัฒนา	467,837	453,651	921,488
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,828,070	259,917	9,087,987
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,122,305	(747,924)	5,374,381
สินทรัพย์อื่น	1,474,712	(94,351)	1,380,361
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,006,310)	-	(1,006,310)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(13,817,214)	51,606	(13,765,608)
หนี้สินอื่น	(1,910,465)	-	(1,910,465)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	6,271,833	377,405	6,649,238
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,160,007)	(74,703)	(3,234,710)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	(1,554,457)	(114,740)	(1,669,197)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	1,557,369	187,962	1,745,331
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	(673,969)	(187,962)	(861,931)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	883,400	-	883,400
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	539,900	-	539,900
เงินสดที่จ่าย	(883,400)	-	(883,400)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	(343,500)	-	(343,500)

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาที่ครบกำหนดชำระจำนวนเงิน 31.8 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 0.2 ล้านบาทคาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กำไรจากการซื้อในราคาต่อรองที่รับรู้ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย ที่ดินรอการพัฒนา และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยเฉพาะในส่วนของที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้นจากราคาทุนเดิม

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับปรุงรายการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซ้อนหลังไป ณ วันที่เข้าซื้อกิจการ การปรับปรุงดังกล่าวมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

โดยตารางต่อไปนี้แสดงผลกระทบของรายการการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาต่อฐานะการเงินรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม รวมถึงการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม				
งบฐานะการเงิน	ตามที่เคย	จัดประเภท	รายการ	หลังปรับปรุง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายงาน	ใหม่	ปรับปรุง	ใหม่ *
			(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	739,986	142,998	-	882,984
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	1,983,771	-	308,989	2,292,760
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	337,244	(142,998)	-	194,246
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,519,924	-	23,625	1,543,549
ที่ดินรอการพัฒนา	456,015	-	452,988	909,003
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9,377,667	-	249,852	9,627,519
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,334,923	-	(613,101)	5,721,822
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	136,570	60,684	(71,550)	125,704
หุ้นกู้ระยะยาว	(3,796,407)	-	36,102	(3,760,305)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(60,684)	-	(60,684)
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(1,446,045)	-	(312,202)	(1,758,247)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(154,578)	-	-	(154,578)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,836,327)	-	(74,703)	(2,911,030)
		-	-	

* รายการดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในการดำเนินงานที่ยกเลิก (ดูหมายเหตุข้อ 4.2)

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เลขรายงาน	จัดประเภทใหม่	รายการปรับปรุง	หลังปรับปรุงใหม่*	ก่อนจัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
				(พันบาท)		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(207,005)	-	181,416	(25,589)	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(245,584)	-	(114,740)	(360,324)	-	-
ก่อนการซื้อธุรกิจ	(673,969)	-	(187,962)	(861,931)	-	-
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง						
ค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	42,439	(42,439)	-	-	42,438	(42,438)
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	585,268	-	(58,860)	526,408	-	-
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ	113,080	-	3,345	116,425	-	-
ต้นทุนการให้บริการด้านสุขภาพ	160,831	-	(27,312)	133,519	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	737,948	42,439	(100,791)	679,596	35,920	42,438
ต้นทุนทางการเงิน	380,787	-	15,504	396,291	58,602	58,602
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	51,057	-	(22,802)	28,255	-	-
		-	(312,202)			

* ราชการดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในงบการเงินด้านที่ขกเลิก (ดูหมายเหตุข้อ 4.2)

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

4.2 การสูญเสียการควบคุมและการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บีเอฟทีแซด วิลล์ จำกัด และการดำเนินงานที่ยกเลิก

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (“MK”) เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น อีกทั้งผู้ถือหุ้นเดิมสามารถแสดงความจำนงค์จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิที่ได้รับจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้นได้ ซึ่งต่อมากลุ่มบริษัทได้สละสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ MK ตามสัดส่วน ส่งผลให้ผู้ถือหุ้นใน MK เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 49.5 เป็นร้อยละ 36.6 จึงทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมใน MK และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังสูญเสียการควบคุมในบริษัท บีเอฟทีแซด วิลล์ จำกัด (“BFTZ”) ที่ MK เป็นผู้ร่วมลงทุนร้อยละ 50 โดยเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า

ในการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในบริษัทดังกล่าว ด้วยมูลค่ายุติธรรม (หลังจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน) และรับรู้ขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย ภายใต้ส่วนของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ใน	
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	1,302,863
บริษัท บีเอฟทีแซด วิลล์ จำกัด	50,000
หัก มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่สูญเสียการควบคุม	(3,186,816)
ขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(1,833,953)

โดยตารางต่อไปนี้แสดงผลกระทบของรายการของสินทรัพย์และหนี้สินจากการสูญเสียการควบคุมต่อฐานะการเงินรวม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และผลขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลกระทบจากการสูญเสียการควบคุมต้องบฏานะ การเงินรวม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม	บริษัท มั่นคง เคหะการ จำกัด (มหาชน)	บริษัท บีเอฟที แซด วังน้อย จำกัด (พันบาท)	รวม
สินทรัพย์ลดลง			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	77,207	227	77,434
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	300,198	20,199	320,397
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	-	242,551	242,551
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	561	-	561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,206,860	-	1,206,860
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	60,000	-	60,000
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	6,732,909	-	6,732,909
สินค้าคงเหลือ	35	-	35
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	245,064	69,496	314,560
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	95,700	-	95,700
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,268,494	-	1,268,494
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,100,808	-	1,100,808
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	53,138	-	53,138
ที่ดินรอการพัฒนา	902,971	-	902,971
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,861,375	3,795,177	10,656,552
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,539,805	-	5,539,805
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	13,804	-	13,804
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	119,120	-	119,120
เงินมัดจำ	30,000	-	30,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	113,899	7,235	121,134
	24,721,948	4,134,885	28,856,833
หนี้สินลดลง			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(216,344)	-	(216,344)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(565,542)	(451,840)	(1,017,382)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(584,708)	(93,561)	(678,269)

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลกระทบจากการสูญเสียการควบคุมต้องบฏฐานะ	บริษัท มั่นคง เคหะการ จำกัด (มหาชน)	บริษัท บีเอฟที แซด วังน้อย จำกัด (พันบาท)	รวม
การเงินรวม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม			
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(20,000)	-	(20,000)
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,901,801)	-	(2,901,801)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	(13,745)	-	(13,745)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(552,400)	(700,000)	(1,252,400)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	(3,192,535)	-	(3,192,535)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(21,360)	-	(21,360)
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(601)	-	(601)
เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(517,742)	-	(517,742)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(660,040)	(297,543)	(957,583)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,969,147)	(1,743,368)	(5,712,515)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	(510,000)	-	(510,000)
หุ้นกู้ระยะยาว	(1,873,664)	-	(1,873,664)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,231,218)	(310,274)	(1,541,492)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	(67,540)	-	(67,540)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(19,025)	(56,484)	(75,509)
เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับ	(981,722)	-	(981,722)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(473,234)	(143,743)	(616,977)
	(18,372,368)	(3,796,813)	(22,169,181)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ	6,349,580	338,072	6,687,652
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(3,529,960)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			29,124
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ			3,186,816

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่กลุ่มบริษัท
สูญเสียการควบคุมในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) มีดังต่อไปนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)			
บริษัท แมนคอน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100
บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการให้บริการด้านสุขภาพ	ไทย	100
บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า	ไทย	100
บริษัท ยัวร์ส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารจัดการอาคารและ อสังหาริมทรัพย์	ไทย	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด			
บริษัท พรอสเพค ริท แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารจัดการกองทรัสต์	ไทย	100
บริษัท ฟรีโซน แอสเซท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า	ไทย	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด			
บริษัท มั่นคง ไลฟ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่าและบริการสถานพักผ่อน	ไทย	100
บริษัท เอ็มเคเอส แอสเซทส์ จำกัด	การให้บริการด้านสุขภาพ	ไทย	100
บริษัท เฮลท์ แอนด์ เวลเนสส์	ให้บริการด้านสถาน พยาบาลและสุขภาพ	ไทย	100
Rx Wellness Blocker US, Inc.	ให้บริการด้านสถาน พยาบาลและสุขภาพ	สหรัฐอเมริกา	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Rx Wellness Blocker US, Inc.			
RAKxa Wellness US, LLC.	ให้บริการด้านสถาน พยาบาลและสุขภาพ	สหรัฐอเมริกา	80
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย RAKxa Wellness US, LLC.			
RC Ownership, LLC.	ให้บริการด้านสถาน พยาบาลและสุขภาพ	สหรัฐอเมริกา	100

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทผู้ดูแลการควบคุมในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (“MK”) และบริษัท บีเอฟทีแชนด์ วั่งน้อย จำกัด (“BFTZ”) ทำให้ส่วนงานกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ส่วนงานให้เช่าคลังสินค้า โรงงานและอื่น ๆ และส่วนงานบริหารอสังหาริมทรัพย์ ถูกแสดงเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก ทั้งนี้ส่วนงานเหล่านี้ไม่ได้เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกหรือที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม										รวม
	ส่วนงานกิจการพัฒนา					ส่วนงานให้เช่าคลังสินค้า					
	อสังหาริมทรัพย์					โรงงานและอื่น ๆ					
	30	31	30	31	30	30	31	30	31	30	31
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก											
สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567											
ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 และ											
สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566											
ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566											
รายได้											
ค่าเช่า	450,945	592,342	1,332,655	570,026	102,631	56,702	1,886,231	1,219,070			
	1,305,438	1,035,587	1,251,444	472,354	44,256	68,387	2,601,138	1,576,328			
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงาน											
ที่ยกเลิก	(854,493)	(443,245)	81,211	97,671	58,375	(11,685)	(714,907)	(357,259)			
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ผู้ถือหุ้นได้เสีย	-	6,688	-	-	-	-	-	6,688			
กำไรจากภาษีเงินได้	-	-	(21,431)	(28,255)	(12,718)	-	(34,149)	(28,255)			
กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิรวมเงินลงทุนใน											
บริษัทร่วมก่อนการซื้อธุรกิจ											
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง											
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย											
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้											
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปีจากกิจกรรมดำเนินงานที่ยกเลิก											
(สุทธิจากภาษีเงินได้)											
	(854,493)	(436,557)	59,780	69,416	45,657	(11,685)	(2,975,456)	843,430			

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)	งบการเงินรวม									
	ส่วนงานให้เชาคลังสินค้า โรงงาน และอื่น ๆ					ส่วนงานบริหารหอสังหาริมทรัพย์				
	30	31	30	31	30	30	31	30	31	รวม
การดำเนินงานที่แยกเล็ก										
สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567										
ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 และ	30	31	30	31	30	30	31	30	31	31
สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566	พฤศจิกายน	ธันวาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	พฤศจิกายน	พฤศจิกายน	ธันวาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	ธันวาคม
ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2567	2566	2567	2566	2567	2567	2566	2567	2566	2566
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(6,686,397)	(239,974)	(2,586,711)	50,158	(29,793)	(9,302,901)	15,027	(9,302,901)	(174,789)	
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(688,583)	851,769	(1,944,033)	(875,101)	893	(2,631,723)	370	(2,631,723)	(22,962)	
เงินสดสุทธิ ได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	7,296,528	(925,566)	4,491,414	842,910	-	11,787,942	-	11,787,942	(82,656)	
กระแสเงินสด (ใช้ไป) ได้มาจาก										
การดำเนินงานที่แยกเล็ก	(78,452)	(313,771)	(39,330)	17,967	(28,900)	(146,682)	15,397	(146,682)	(280,407)	

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1, 4, 9 และ 10

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
รายได้จากการให้บริการ	-	-	14,594	10,700
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	67	-
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	45,689	9,445
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน ⁽¹⁾	-	-	211,463	-
รายได้อื่น	-	-	1,120	-
ค่าเช่าและค่าบริการอื่น	-	-	1,474	660
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	931	191
บริษัทร่วม				
รายได้จากการให้บริการ	230	4,340	230	2,380
รายได้ดอกเบี้ย	15,280	23,970	8,259	22,844
รายได้เงินปันผล	18,099	-	18,099	97,810
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	1,565	7,078	-	-
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	71,268	31,290	-	-
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	5,909	-	-	-
รายได้อื่น	3,366	169	-	-
ค่าเช่าและค่าบริการอื่น	122	2,591	122	934
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,869	967	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	78	206	19	206
การร่วมค้า				
รายได้ค่าธรรมเนียม	-	1,507	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	23,417	24,540	23,417	18,463
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	-	36,195	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	21,642	-	-

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			

บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากการให้บริการ	296	-	296	3,360
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	17	-	17	76
ค่าเช่าและค่าบริการ	4,083	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	4,958	-	-	-
รายได้อื่น	-	-	-	376

ผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้น ⁽²⁾	91,115	30,575	45,457	33,924
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	13,794	1,351	13,794	1,351
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	19	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	8,163	8,804	3,215	5,454
ต้นทุนทางการเงิน	748	-	748	-

(1) บริษัทย่อยของบริษัทได้ขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศให้แก่บริษัทจำนวน 4 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 8.5575 บาท โดยมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่ทำรายการมีมูลค่าเท่ากับ 55.50 บาท และ 32.25 บาท ส่งผลให้เกิดกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ณ วันที่ทำรายการเป็นจำนวน 211.5 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(2) กลุ่มบริษัทจ่ายส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนให้กับผู้บริหารสำคัญของกลุ่มบริษัทซึ่งประสบความสำเร็จในการเข้าลงทุนในบริษัทที่มีการเสนอขายต่อสาธารณะครั้งแรก เป็นจำนวน 41.4 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยแสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้น

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			

บริษัทย่อย

รายได้ค่าบริการค้างรับ	-	-	-	1,670
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	16,121	48
เงินมัดจำจ่ายตามสัญญาจะซื้อเงินลงทุน	-	-	-	430,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	733
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	617	12
เงินทอนจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	67,831	244,277

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
รายได้ค่าบริการค้างรับ	246	-	246	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,615	16,992	6,615	1,288
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	54,168	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	733	-	733	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	11,078	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	41	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	442	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	789	21	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการเช่า	-	527	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,021	-	7,668	6,704
การร่วมค้า				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	56,723	12,708	56,723	33,306
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92,600	-	92,600	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	64,831	-	-
รายได้ค้างรับ	-	902	-	-
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าบริการค้างรับ	3,045	-	3,045	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,819	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	50,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,296,750	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,415	-	-	-
ผู้บริหารสำคัญ				
เงินทดรองจ่ายจากกรรมการ	14,400	-	14,400	-

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นหลายฉบับแก่บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 633.2 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี ครอบคลุมชำระเมื่อทวงถาม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นหลายฉบับแก่บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงินรวม 911.9 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี ครอบคลุมชำระเมื่อทวงถาม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการชำระคืนเงินกู้และเป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นหลายฉบับแก่บริษัท ขนม คาเฟ่ จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 111.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี ครอบคลุมชำระวันที่ 27 ธันวาคม 2568 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นหลายฉบับแก่บริษัท บีเอฟทีแซด วั่งน้อย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 350.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี ครอบคลุมชำระเมื่อทวงถาม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

				งบการเงินรวม			
				ค่าเผื่อ			
				ผลขาดทุน			
				ด้านเครดิต			
				ที่คาดว่าจะ			
				จะเกิดขึ้น			
				การเปลี่ยนแปลง			
				สถานะเงินลงทุน			
				ณ วันที่			
				31 ธันวาคม			
				2567			

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

				งบการเงินเฉพาะกิจการ				
อัตราดอกเบี้ย					ค่าเพื่อ			
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			ผลขาดทุน		ณ วันที่	
1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			ด้านเครดิต			
					ที่คาดว่าจะ	การเปลี่ยนแปลง	31 ธันวาคม	
2567	2567	2567	เพิ่มขึ้น ⁽¹⁾	จ่ายชำระ	จะเกิดขึ้น	สถานะเงินลงทุน	2567	
(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)					
บริษัทย่อย	6.75 - 7.00	7.00	90,000	2,496,454	(984,900)	(54,711)	(968,400)	578,443
บริษัทร่วม	5.00	5.00 - 6.75	100,000	64,100	(109,600)	(6,500)	968,400	1,016,400
การร่วมค้า	6.50	6.50	335,000	15,000	-	-	-	350,000
รวม			525,000			(61,211)		1,944,843

⁽²⁾ รวมรายการที่ไม่เป็นตัวแทนเงินซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจ จำนวน 665.1 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันโดยมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินรวม		ณ วันที่
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			31 ธันวาคม
1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	2567
2567	2567	2567			
(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
กรรมการ	-	7.00	-	50,000	50,000
รวม			-		50,000

อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			31 ธันวาคม
1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	2567
2567	2567	2567			
(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
บริษัทย่อย	-	3.00	-	46,000	46,000
กรรมการ	-	7.00	-	50,000	50,000
รวม			-		96,000

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินตรงจ่ายจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	2567	(พันบาท)		2567
กรรมการ	-	14,400	-	14,400
รวม	-			14,400

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	2567	(พันบาท)		2567
บริษัทย่อย	244,277	81,140	(257,586)	67,831
กรรมการ	-	14,400	-	14,400
รวม	244,277			82,231

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้ความช่วยเหลือด้านการบริหาร การจัดการ การตลาด ให้บริการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริการด้านทรัพยากรบุคคลและการสนับสนุนการปฏิบัติงานของธุรกิจอื่น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว โดยคิดอัตราค่าบริการแต่ละบริษัทตามที่ตกลงกัน ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการ เวลาและต้นทุนที่ใช้ไปบวกด้วยส่วนเพิ่ม ค่าบริการแต่ละบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	2567		2566	
	ระยะเวลาของสัญญา	ค่าบริการต่อปี (พันบาท)	ระยะเวลาของสัญญา	ค่าบริการต่อปี (พันบาท)
Finansa Fund Management Ltd.	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2567	9,000	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566	9,000
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2567	2,760	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566	4,080
บริษัท พรอสเพก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2567	3,360	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566	3,360

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	950	1,571	5	5
เงินฝากธนาคาร	28,511	259,218	16,789	6,110
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	413	-	-
รวม	29,461	261,202	16,794	6,115

7 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	83,000	143,000	83,000	83,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,000)	(13,000)	(13,000)	(13,000)
สุทธิ	70,000	130,000	70,000	70,000

7.1 จำแนกตามประเภทสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ตัวแลกเงิน	13,000	13,000	13,000	13,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	70,000	130,000	70,000	70,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	83,000	143,000	83,000	83,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,000)	(13,000)	(13,000)	(13,000)
สุทธิ	70,000	130,000	70,000	70,000

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

7.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เมื่อทวงถาม (รวมสัญญาที่ครบกำหนดแล้ว)	13,000	13,000	13,000	13,000
ภายใน 1 ปี	70,000	130,000	70,000	70,000
รวม	83,000	143,000	83,000	83,000

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,000	13,000	13,000	13,000
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,000	13,000	13,000	13,000

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

8 ข้อมูลเงินลงทุน

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		ซื้อ	ขาย	ปรับปรุง มูลค่าสุทธิรวม (พันบาท)	ลดลงจาก การสูญเสีย การควบคุม	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	338,450	-	-	(33,450)	(305,000)	-
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	154,967	925,000	(1,081,368)	1,401	-	-
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10,055	-	(10,000)	26	(81)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,100,917	400,474	(467,160)	425,886	(1,393)	495,230
รวม	1,604,389	1,325,474	(1,558,528)	393,863	(1,474)	495,230

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		ขาย	ปรับปรุง มูลค่าสุทธิธรรม (พันบาท)	ตัดจำหน่าย	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10,525	(158,689)	(38,386)	-	338,450
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	350,481	(1,629,737)	(277)	-	154,967
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10,378	-	(323)	-	10,055
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	314,973	-	142,179	(8,050)	1,100,917
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	47,816	(50,000)	2,184	-	-
รวม	734,173	(1,838,426)	105,377	(8,050)	1,604,389

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		ขาย	ปรับปรุง มูลค่าสุทธิธรรม (พันบาท)	ตัดจำหน่าย		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย	-	(211,812)	(42,438)	-	-	-
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย	154,967	(1,081,368)	1,401	-	-	-
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10,055	(10,000)	26	(81)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย	237,698	(370,500)	148,144	-	-	15,342
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	402,720	(1,673,680)	107,133	(81)		15,342
รวม						

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		ซื้อ	ขาย (พันบาท)	ปรับปรุง มูลค่าสุทธิ	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย	10,525	-	(8,689)	(1,836)	-
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย	350,481	1,434,500	(1,629,737)	(277)	154,967
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10,378	-	-	(323)	10,055
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย	14,222	81,297	-	142,179	237,698
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย	47,816	-	(50,000)	2,184	-
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	433,422	1,515,797	(1,688,426)	141,927	402,720
รวม					

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				ราคาทุน	การซื้อค่า (หักบาท)	ราคาทุน - สุทธิ	ราคาทุน - สุทธิ
				2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.5	-	2,259,917	-	2,259,917
บริษัท อาร์อีซี เวลเนส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการให้บริการ						
	ด้านสุขภาพ	ไทย	100.0	-	-	-	-
Finansa Fund Management Ltd.	ธุรกิจการลงทุน	หมู่เกาะเคย์แมน	100.0	605,457	-	605,457	605,457
Finansa (Cambodia) Ltd.	ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน	กัมพูชา	100.0	204	(204)	-	-
รวม				881,453	2,865,578	605,457	2,865,374
บริษัทย่อยทางอ้อม							
บริษัท เอลท์ แอนด์ เวลเนสส์	ให้บริการด้านสถาน						
วิลเลจ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่าน	พยาบาลและสุขภาพ	ไทย	-	345,600	(345,600)	-	-
บริษัท อาร์อีซี เวลเนส จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอาคาร						
บริษัท บีเอฟพีแชนด์ วิลล์ จำกัด ⁽²⁾	คลังสินค้าและ						
(ถือผ่านบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด	โรงงานเพื่อเช่า	ไทย	50.0	-	2,500	-	2,500
(มหาชน) ถือร้อยละ 50)							
รวม				345,600	2,500	-	2,500

(1) เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 4

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จัดประเภททางการเงินเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายเนื่องจากบริษัทนำสัญญาจะซื้อจะขายที่ในวันที่ 30 มิถุนายน 2568

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		2,865,374	605,457
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)		-	2,259,917
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด		275,792	-
ขายเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)		(116,850)	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน	4	(2,143,067)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า		(275,792)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		605,457	2,865,374

การซื้อเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567 บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท จากบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ส่งผลให้ บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัดเปลี่ยนแปลงจากบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวไม่ทำให้อำนาจควบคุมในกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงไป และผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน โดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน จึงรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้อสมมติที่สำคัญ

ข้อสมมติที่สำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	9.0	
อัตราการเติบโตของค่าห้องและบริการเฉลี่ยต่อคนต่อคืนในปี 2569 - 2571	5.0 - 10.0	
อัตราการเข้าพัก	20.0 - 65.0	

การจำหน่ายเงินลงทุน

ในเดือนตุลาคม 2567 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 19.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.85 บาท รวมเป็นเงิน 35.1 ล้านบาท และบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวน 81.7 ล้านบาท

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	งบการเงินรวม		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ราคาทุน	
บริษัทร่วม บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾ บริษัท เพียรพัฒน์ในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ พรอสเพกต์โลจิสติกส์และอินดัสทรีเรียล บริษัท ขนบ กาแฟ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจร้านค้าปลีก ร้านเบเกอรี่และร้านอาหาร	ไทย	2567	2566	2566
			(ร้อยละ)	(พันบาท)	
			36.6	-	1,246,810
			-	775,362	706,222
บริษัทร่วมของบริษัทย่อย Siam Investment Partners, L.P. ⁽²⁾ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ พรอสเพกต์โลจิสติกส์และอินดัสทรีเรียล ⁽³⁾	หุ้นส่วนทั่วไปของกองทุน กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หมู่เกาะเคย์แมน	50.0	3,992	660
			8.6	-	270,420
			50.0	3,786	660
			40.0	300,420	-
การร่วมค้าของบริษัทย่อย บริษัท บีเอฟทีแชนด์ บางปะกง จำกัด ⁽¹⁾ บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ บีเอฟทีแชนด์ จำกัด ⁽¹⁾ บริษัท รักบี้ เวเนเจอร์ จำกัด ⁽¹⁾	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพสถานพยาบาลและ การแพทย์และสถานฟื้นฟูสุขภาพ	ไทย	50.0	-	200,299
			40.0	-	365,718
			50.0	2,000	230
			1,484,031	1,706,341	1,578,529
รวม หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ		ไทย	(63,297)	(63,126)	(34,980)
			1,420,734	1,643,215	1,543,549

⁽¹⁾ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เพียรพัฒน์ในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ พรอสเพกต์โลจิสติกส์และอินดัสทรีเรียล บริษัท ขนบ กาแฟ จำกัด

⁽²⁾ Siam Investment Partners, L.P. อยู่ระหว่างการจัดตั้ง

⁽³⁾ บริษัท บีเอฟทีแชนด์ บางปะกง จำกัด บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ บีเอฟทีแชนด์ จำกัด บริษัท รักบี้ เวเนเจอร์ จำกัด

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

[illegible]

(1) เปลี่ยนแปลงสถานะเงินทุนตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 4

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567***บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ*

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีราคาปิดอยู่ที่ 1.53 บาทต่อหุ้น มูลค่าตลาดของเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทซึ่งคำนวณจากราคาปิดดังกล่าวมีจำนวน 797.4 ล้านบาท

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปีบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในทรัพย์สินเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพก โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 22.2 จำนวน 775.4 ล้านบาทให้แก่บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 5.9 ล้านบาทในกำไรหรือขาดทุน

วันที่ 23 ธันวาคม 2567 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 128.8 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.53 บาท เป็นจำนวน 197.1 ล้านบาท ให้แก่บริษัท Finansa Fund Management Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 457.8 ล้านบาทในกำไรหรือขาดทุน

วันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 25.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.60 บาท เป็นจำนวน 40.0 ล้านบาท ให้แก่บุคคลอื่น และรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 72.6 ล้านบาทในกำไรหรือขาดทุน และในวันเดียวกันบริษัทซื้อหุ้นจำนวนดังกล่าวกลับโดยใช้บัญชีเครดิตบาลานซ์

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทรวมปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	
	2567	2566
	(พันบาท)	
รายได้	2,059,616	2,375,267
กำไรจากการดำเนินงาน	2,233,330	2,784,950
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	29,948	2,265
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	4,322,894	5,162,482
สินทรัพย์หมุนเวียน	14,641,355	7,780,915
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	23,563,229	21,853,632
หนี้สินหมุนเวียน	(16,437,899)	(7,927,027)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(8,743,015)	(8,315,241)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	13,023,670	5,611,364
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	36.59	49.50
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)	4,765,615	6,629,164
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทรวม	4,765,615	6,629,164

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ถ้ารับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ขาดทุน	รวม
ราคาทุน	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	6,780	9,436	2,758	5,448	24,422
	เพิ่มขึ้น	-	4,280	8,691	1,193	4,068	29,994
	ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	3,189,148	2,034,070	165,849	83,018	74,387	5,965,068
	โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	-	24,735	-	64	15,661	-
	โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	127,051	208,320	-	-	-	394,221
	โอนมาจากสินค้าคงเหลือ	-	-	583	-	6,145	6,728
	จำหน่าย	(277)	(8,298)	(86)	(392)	(423)	(9,476)
	ตัดจำหน่าย	-	-	(243)	(139)	(1,668)	(2,050)
	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา	-	-	-	-	(12,467)	(17,352)
	แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(4,625)	-	-	-	(260)	(17,352)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	3,311,297	2,269,887	184,230	86,502	103,358	6,391,555
	เพิ่มขึ้น	13,428	1,050,902	77,115	2,553	(69,264)	1,114,581
	จำหน่าย	-	4,726	58,690	(339)	(7,232)	(7,738)
	ตัดจำหน่าย	-	(16,519)	(15)	(5)	-	(16,539)
	ลดลงจากการสูญเสียการควบคุม	(3,324,959)	(2,298,138)	(181,013)	(68,444)	(21,547)	(6,306,843)
	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	234	-	29	-	-	460
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	1,010,858	139,036	20,267	5,315	1,175,476

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	1,637	4,680	1,122	2,125	-	9,564
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	417,710	54,745	49,196	39,012	-	560,663
โอนมาจากสิ่งทรมิทรัยพ์เพื่อการลงทุน	-	3,336	-	-	-	-	3,336
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	96,517	-	-	4,191	-	100,708
จำหน่าย	-	-	(203)	(382)	(535)	-	(1,120)
ตัดจำหน่าย	-	(1,637)	(40)	(127)	(1,516)	-	(3,320)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	6	-	(104)	-	(98)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	-	517,563	59,188	49,809	43,173	-	669,733
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	97,753	50,476	12,154	(17,927)	-	142,456
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	392,447	-	-	-	-	392,447
จำหน่าย / โอน	-	4,822	(107)	(347)	(5,773)	-	(1,405)
ตัดจำหน่าย	-	(2,384)	(2)	(5)	-	-	(2,391)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุม	-	(605,474)	(82,490)	(56,363)	(18,222)	-	(762,549)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(79)	-	-	-	(79)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	404,727	26,986	5,248	1,251	-	438,212

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,311,297	1,732,300	125,042	36,693	55,862	436,281	5,697,475
	-	20,024	-	-	4,323	-	24,347
	3,311,297	1,752,324	125,042	36,693	60,185	436,281	5,721,822
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	10,378	112,050	15,019	4,064	-	710,282
	-	568,771	-	-	-	-	26,982
	-	606,131	112,050	15,019	4,064	-	737,264

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
		เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ (พันบาท)	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	6,780	12,194	5,448	24,422
เพิ่มขึ้น	8,487	368	-	8,855
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(6,780)	(105)	-	(6,885)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	8,487	12,457	5,448	26,392
เพิ่มขึ้น	-	-	4,173	4,173
ตัดจำหน่าย	-	-	(2,151)	(2,151)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,487	12,457	7,470	28,414
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,637	5,802	2,125	9,564
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,723	1,900	658	5,281
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(2,461)	(105)	-	(2,566)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	1,899	7,597	2,783	12,279
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,829	1,994	425	5,248
ตัดจำหน่าย	-	-	(2,066)	(2,066)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,728	9,591	1,142	15,461
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	4,860	2,580	7,440
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6,588	-	85	6,673
	6,588	4,860	2,665	14,113
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	2,866	2,352	5,218
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,759	-	3,976	7,735
	3,759	2,866	6,328	12,953

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

12 สัญญาเช่า

- 12.1 บริษัทได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์กับบริษัทแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2567 ถึงวันที่ 22 มิถุนายน 2572 บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนตลอดการเช่าเป็นจำนวนรวม 4.0 ล้านบาท โดยบริษัทชำระค่าตอบแทนการเช่ารถยนต์ในระหว่างปี 2567 เป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท
- 12.2 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าและบริการสำหรับธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพและที่พักกับ บริษัท มั่นคง ไลฟ์ จำกัด และบริษัท เอ็มเคเอช แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น เป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2570 โดยมีสิทธิขยายระยะเวลาเช่าอีก 7 ปีและมีอัตราค่าเช่าและบริการตามที่ระบุในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
			(พันบาท)	

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	-	3,029	-	-
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำและระยะสั้น	-	655	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	355	-	335	429

ในปี 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 43.2 ล้านบาท และ 3.5 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 25.5 ล้านบาท และ 3.1 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

13 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	45,356	45,356
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(45,356)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	45,356

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท (แผนกที่มีการดำเนินงาน) ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(พันบาท)	
ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	45,356	45,356
รวม	45,356	45,356

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการนี้เป็นมูลค่าจากการใช้ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท Finansa Fund Management Ltd. เป็นจำนวนเงิน 614.5 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จึงบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 45.4 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี 2567 (2566: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้แก่อัตราคิดลดที่ร้อยละ 11.7 - 13.6 ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

14 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	-	77,170	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ 12 เดือน	-	19,699	-	-
อสังหาริมทรัพย์พัฒนาเพื่อขาย	-	1,210,960	-	-
พันธบัตรรัฐบาล	-	10,055	-	10,055
เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	118,706	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	781,544
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	755,137	1,022,157	802,637	777,862
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	50,000	-	2,500	-
ที่ดินรอการพัฒนา	-	259,314	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	6,536,947	-	-
ที่ดินและอาคาร	-	3,666,995	-	-
รวม	923,843	12,803,297	805,137	1,569,461

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวได้ใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินหนังสือค้ำประกันและหนี้สินที่มีต่อสถาบันการเงินและกิจการอื่น โดยหนังสือค้ำประกันดังกล่าวออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันกลุ่มบริษัทต่อหน่วยงานราชการสำหรับการก่อสร้างงานสาธารณูปโภคภายในโครงการของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทร่วมบางส่วนมูลค่าตามบัญชีจำนวน 175.3 ล้านบาทไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งจำนวน 50.0 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกรรมกรรร่วมค้ำประกันด้วย (2566: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทร่วมบางส่วนมูลค่าตามบัญชี จำนวน 112.5 ล้านบาทไปค้ำประกันบัญชีเครดิตบาลานซ์กับบริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่งยอดคงเหลือจำนวน 40.0 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทร่วมบางส่วนมูลค่าตามบัญชี จำนวน 135.0 ล้านบาทไปค้ำเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทแห่งหนึ่งยอดคงเหลือจำนวน 40.0 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้นำสินทรัพย์ทางการเงินมูลค่าตามบัญชี จำนวน 2.5 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง (2566: 2.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำตราสารทุนที่ถือเป็นเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทอื่นบางส่วนมูลค่าตามบัญชีจำนวน 42.8 ล้านบาท และบริษัทนำหุ้นของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวน 379.8 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทจากกิจการอื่นในวงเงิน 350.0 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมตามบัญชีจำนวน 200.0 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยของบริษัทได้นำเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดบางส่วนมูลค่าตามบัญชีจำนวน 75.9 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลอื่นท่านหนึ่งของบริษัท จำนวน 350.0 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกรรมกรรร่วมค้ำประกันด้วย (2566: ไม่มี)

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	40,077	-	40,077	53,025	-	53,025
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บุคคลและกิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	50,000	-	50,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บุคคลและกิจการอื่น	600,000	-	600,000	600,000	200,000	800,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	-	-	-	5,766,600	-	5,766,600
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
บุคคลอื่น	-	-	-	-	80,000	80,000
หุ้นกู้ระยะยาว	-	366,800	366,800	-	5,491,584	5,491,584
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	968,539	968,539	4,505	1,394,504	1,399,009
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	<u>690,077</u>	<u>1,335,339</u>	<u>2,025,416</u>	<u>6,424,130</u>	<u>7,166,088</u>	<u>13,590,218</u>

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	40,077	-	40,077	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บุคคลและกิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	50,000	46,000	96,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บุคคลและกิจการอื่น	600,000	-	600,000	250,000	200,000	450,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	-	-	-	292,002	-	292,002
หุ้นกู้ระยะยาว	-	366,800	366,800	-	366,800	366,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,501	7,501	-	6,792	6,792
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	<u>690,077</u>	<u>420,301</u>	<u>1,110,378</u>	<u>542,002</u>	<u>573,592</u>	<u>1,115,594</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสินเชื่อบริษัทได้เบิกใช้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 10.0 ล้านบาท และ 10.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 1,689.6 ล้านบาท และ 36.9 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,077	53,025	40,077	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	-	96,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ				
กิจการอื่น	600,000	800,000	600,000	450,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,766,600	-	292,002
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	80,000	-	-
รวมเงินกู้ยืม	690,077	6,699,625	736,077	742,002

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - ส่วนที่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบัญชีเครดิตบาลานซ์กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นวงเงินจำนวน 50.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.60 ต่อปี บริษัทได้นำเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 27.0 ล้านบาท เป็นหลักประกันการกู้ยืม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - ส่วนที่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 50.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดวันที่ 4 มีนาคม 2568 บริษัทได้นำเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 50.0 ล้านบาท เป็นหลักประกันการกู้ยืม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการแห่งหนึ่งที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 46.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.0 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น - ส่วนที่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นท่านหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 350.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดวันที่ 31 มกราคม 2568 บริษัทได้นำเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดของบริษัทย่อย จำนวน 8.9 ล้านหุ้น เป็นหลักประกันการกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 200.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.0 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดวันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทได้นำเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดของบริษัทย่อย จำนวน 5.0 ล้านหุ้น และเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 135.0 ล้านหุ้น เป็นหลักประกันการกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 50.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดวันที่ 24 เมษายน 2568 บริษัทได้นำเงินลงทุนในบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 30.0 ล้านหุ้น เป็นหลักประกันการกู้ยืม

หุ้นกู้

หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน	มูลค่าที่		วันออก	อายุของ	วันครบ	อัตรา
	จำนวน	ตราไว้				
	(พันหน่วย)	ต่อหน่วย	มูลค่ารวม	ตราสารหนี้	อายุของ	กำหนด
		(บาท)	(ล้านบาท)	ตราสารหนี้	ตราสารหนี้	ไถ่ถอน
						ดอกเบี้ย
						(ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ระยะยาว						
บริษัท						
				2 สิงหาคม		31 ตุลาคม
ครั้งที่ 1/2564 (ชำระดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด)	366,800	1	367	2564	4 ปี 3 เดือน	2568
รวม			367			5.00

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
หุ้นกู้ระยะสั้น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	426,150	-	-
ชำระคืน	-	(426,150)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

หุ้นกู้ระยะยาว

ณ วันที่ 1 มกราคม	5,491,584	666,800	366,800	666,800
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	6,381,181	-	-
ออกหุ้นกู้	1,352,200	300,000	-	-
ชำระคืน	(1,729,303)	(1,856,397)	-	(300,000)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุม	(4,747,681)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	366,800	5,491,584	366,800	366,800

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
หุ้นกู้ระยะยาว	366,800	5,525,698	366,800	366,800
หัก ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	-	(34,114)	-	-
	366,800	5,491,584	366,800	366,800
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(366,800)	(1,731,279)	(366,800)	-
หุ้นกู้ระยะยาวชนิดไม่มีหลักประกัน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	3,760,305	-	366,800

กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

16 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
(พันบาท)					
ณ วันที่ 1 มกราคม		99,148	26,835	28,743	26,835
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ		-	66,863	-	-
โอนย้ายพนักงาน		2,479	-	-	-
ตัดรายการจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	4	(67,540)	-	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน					
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		8,029	4,407	1,153	1,432
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		1,670	1,043	440	476
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
กำไรจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย		(2,115)	-	-	-
ผลประโยชน์จ่าย		(9,183)	-	(5,818)	-
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย					
ภายใน 12 เดือน		(8,518)	-	(8,518)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		23,970	99,148	16,000	28,743

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.37 - 5.29	1.37 - 5.29	1.37 - 4.07	1.37 - 4.07
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00 - 7.50	4.00 - 6.00	4.00	4.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 25.00	0 - 25.00	0 - 11.00	0 - 11.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 3.5 - 9.7 ปี (2566: 3.5 - 9.7 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(7,535)	(4,678)	8,423	5,188
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	10,625	5,931	(8,017)	(5,433)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(6,469)	(3,344)	7,724	4,001

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(492)	(681)	523	723
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	847	936	(804)	(896)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(86)	(73)	101	86

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

17 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(พันบาท)	
เงินมัดจำรับจากลูกค้าตามสัญญาเช่า	-	166,003
เงินสำรองค่าสาธารณูปโภคเพื่อจัดตั้งนิติบุคคล	-	40,672
อื่น ๆ	-	317,784
รวม	-	524,459

18 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1	ส่วนงานการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ
ส่วนงาน 2	ส่วนงานให้บริการด้านสุขภาพและสถานพยาบาล

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	ส่วนงานการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	ส่วนงานให้บริการด้าน สุขภาพและสถานพยาบาล	การตัดรายการระหว่างกัน	รวม	รวม
	2567	2566	2567	2566	2566
(พันบาท)					
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	116,275	204,490	-	-	274,957
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	135,029	-	(146,698)	-
รวมรายได้	116,275	339,519	-	(146,698)	274,957
จังหวัดเวลาในการรับรู้รายได้					
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	194,744	-	-	265,211
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	116,275	9,746	-	-	9,746
รวมรายได้	116,275	204,490	-	305,073	274,957
(ขาดทุน) กำไรตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	(159,373)	844,691	-	(436,437)	(170,237)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ผู้ถือหุ้นได้เสีย				10,660	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้				(425,777)	(170,237)
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,523,623	1,815,789	-	4,391,111	7,411,453
หนี้สินส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,160,002	1,398,620	-	2,332,690	3,313,342

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

ยอดคงเหลือของสัญญา

เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าส่วนใหญ่เกิดจากการให้บริการด้านสุขภาพซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นรายได้จากการให้บริการ ณ วันที่มีการให้บริการกับลูกค้า โดยหนี้สินที่เกิดจากสัญญาของกลุ่มบริษัทจำนวน 64.3 ล้านบาท มีกำหนดการให้บริการกับลูกค้าไม่เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน (2566: 56.1 ล้านบาท)

20 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(พันบาท)	
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	348,677	157,632	62,251	47,155
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	44,919	186,957	7,400	7,211
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	35,436	30,346	63	810
ค่ารักษาความสะอาดและความปลอดภัย	14,658	14,106	539	526
ค่าภาษีอากร	3,385	51,057	84	89

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 9.2 ล้านบาทและ 2.2 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 18.6 ล้านบาทและ 2.3 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

21 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5,036	826	950
สถาบันการเงินและเงินกู้ยืมอื่น		75,720	57,776	72,690
รวมดอกเบี้ยจ่าย		80,756	58,602	73,640
ต้นทุนทางการเงินอื่น	12	355	-	335
รวม		81,111	73,975	58,602

22 (ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การคำนวณ (ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจาก (ขาดทุน) กำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท / พันหุ้น)			
(ขาดทุน) กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
สามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(3,048,212)	997,620	(804,962)	17,917
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่				
1 มกราคม	500,651	345,855	500,651	345,855
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย				
เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566	-	67,008	-	67,008
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย				
ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	500,651	412,863	500,651	412,863

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท / พันหุ้น)			
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)				
จัดสรรไปยัง				
- (ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจาก				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.15)	0.38	(1.61)	0.04
- ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจาก				
การดำเนินงานที่ยกเลิก	(5.94)	2.04	-	-

23 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2566				
เงินปันผลประจำปี	25 เมษายน 2566	24 พฤษภาคม 2566	0.20	69.2

บริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

24 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ถ้ารัับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม				
	2567				
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2
				ระดับ 3	รวม
					(พันบาท)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	-	457,763	-	457,763	-
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	-	15,342	-	-	15,342
หน่วยลงทุนในกองทุนต่างประเทศ	-	9,943	-	-	9,943
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	-	12,181	-	12,181	-
หนี้สินทางการเงิน					
หนี้ระยะยาว	-	-	366,800	-	366,800
					รวม
					355,714

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

[illegible]

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสรุปได้ดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน
ตัดจำหน่ายโดยประมาณแสดงตามมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลา
อันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนในประเทศและหน่วยลงทุนในกองทุนต่างประเทศคำนวณ
โดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญคำนวณโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองตามทฤษฎี

มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาตลาดในตลาดที่มีสภาพคล่องคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทน
ตราสารหนี้บวกค่าความเสี่ยง (risk premium)

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนของตราสารหนี้ที่ใช้อ้างอิงที่
เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศคำนวณด้วยวิธีการวัดมูลค่าที่เหมาะสม
ที่สุดโดยจะแตกต่างกันไปตามลักษณะธุรกิจของผู้ถูกลงทุน เช่น มูลค่าปรับปรุงทางบัญชีและวิธีคิดลดกระแส
เงินสด

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศคำนวณโดยใช้ราคา
ตลาด ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทอื่นคำนวณโดยใช้มูลค่าปรับปรุงสินทรัพย์สุทธิและราคาซื้อขาย
ครั้งล่าสุด

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาวคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่ง
ใช้อัตราคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมประเภทเดียวกันในปัจจุบัน

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้อ้างอิงราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้โดยสมาคมตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ
วันที่รายงาน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
			มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)
ตราสารทุน	วิธีคิดลดกระแสเงินสด	อัตราคิดลดร้อยละ 8 ถึงร้อยละ 11	

การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ตราสารทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	690,123	257,011	237,698	14,222
ซื้อ	-	-	-	81,297
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	110,564	-	-
โอนออกจากระดับ 3	(735,969)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)	440,182	322,548	148,144	142,179
จำหน่าย	(370,500)	-	(370,500)	-
ตัดรายการจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(8,494)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,342	690,123	15,342	237,698
ตราสารหนี้				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	47,816	-	47,816
จำหน่าย	-	(50,000)	-	(50,000)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)	-	2,184	-	2,184
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หน่วย เป็นหุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.1 บาท โดยการชำระราคาหุ้นเป็นเงินสดจำนวน 550.0 ล้านบาท โดยบริษัท บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) รับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจำนวน 33.5 ล้านบาท

การโอนออกจากระดับ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท นิโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 457.8 ล้านบาท และไม่มี ตามลำดับ (2566: จำนวน 663.7 ล้านบาท และ 222.2 ล้านบาท ตามลำดับ) เดิมมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนถูกจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนกำหนดโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้อย่างเป็นนัยสำคัญ เนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวมิได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีธุรกรรมหรือรายการที่เป็นอิสระอื่นที่เป็นปัจจุบันและสังเกตได้ของตราสารทุนดังกล่าว

ในระหว่างปี 2567 บริษัท นิโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นตราสารทุนในตลาดหลักทรัพย์ และมีการซื้อขายอย่างสม่ำเสมอในปัจจุบัน เนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวมีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมจึงโอนออกจากระดับ 3 ไประดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 4.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 55.0 บาท รวมเป็นมูลค่า 220.0 ล้านบาทกับ บริษัท ฟินันเซียเอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) โดยได้มีการจ่ายค่าชดเชยเป็นจำนวน 11.0 ล้านบาท จากการรับประกันผลกำไรที่รับรู้แล้วตามสัญญา

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากปัจจัยที่มีนัยสำคัญและไม่สามารถสังเกตได้ปัจจัยหนึ่งมีความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะมีการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่รายงาน ในขณะที่ปัจจัยอื่นคงที่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 จะมีผลกระทบดังนี้

ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น	ข้อสมมติลดลง	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น	ข้อสมมติลดลง
สุทธิจากภาษีเงินได้	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
	(พันบาท)			

2567

ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของ

ตลาดในประเทศ

อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	(1,545)	2,879	(1,545)	2,879
--------------------------------	---------	-------	---------	-------

2566

ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของ

ตลาดในประเทศ

อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	(146,165)	218,933	(49,912)	74,577
--------------------------------	-----------	---------	----------	--------

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

24.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า การให้กู้ยืมและเงินลงทุนในตราสารหนี้ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายในการให้สินเชื่อและการลงทุน วิธีการในการควบคุมสินเชื่อและการกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินของลูกค้า ดังนั้นกลุ่มบริษัทคาดว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียอันเกิดจากความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีของยอดคงค้างจากรายการดังกล่าวข้างต้นที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

24.1.1 ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ฝ่ายบริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนึ่งการค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าหนึ่งการค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนึ่ง

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	114,099	857,692	122,177	36,021
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	19,066	-	-
3 - 6 เดือน	-	1,145	-	-
6 - 12 เดือน	-	2,196	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	2,885	-	-
รวม	114,099	882,984	122,177	36,021
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	114,099	882,984	122,177	36,021

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

24.1.2 เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้นค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit ratings) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

24.1.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากกลุ่มสัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

24.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี			รวม
			แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,077	40,077	-	-	-	40,077
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	147,040	147,040	-	-	-	147,040
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	50,000	-	-	-	50,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	600,000	600,000	-	-	-	600,000
เงินทดรองจ่ายจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,400	14,400	-	-	-	14,400
หุ้นกู้ระยะยาว	366,800	366,800	-	-	-	366,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	968,539	80,715	80,715	383,004	853,367	1,397,801
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	53,025	53,025	-	-	-	53,025
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,291,252	1,291,252	-	-	-	1,291,252
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	800,000	815,369	-	-	-	815,369
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,766,600	478,036	753,423	1,747,836	3,073,459	6,052,754
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	80,000	80,663	-	-	-	80,663
หุ้นกู้ระยะยาว	5,527,686	1,821,342	3,546,160	629,784	-	5,997,286
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,399,009	75,934	75,837	241,073	2,018,883	2,411,727
เจ้าหนี้สัญญาโอนสิทธิในการรับรายรับ	1,014,272	1,014,272	-	-	-	1,014,272

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มากกว่า 1 ปี					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
	(พันบาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,077	40,077	-	-	-	40,077
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	54,080	54,080	-	-	-	54,080
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	96,000	96,000	-	-	-	96,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	600,000	600,000	-	-	-	600,000
เงินทดรองจ่ายจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	82,231	82,231	-	-	-	82,231
หุ้นกู้ระยะยาว	366,800	366,800	-	-	-	366,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,501	3,715	3,715	8,046	2,159	17,635
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	450,000	459,616	-	-	-	459,616
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15,952	15,952	-	-	-	15,952
เงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	244,277	244,277	-	-	-	244,277
หุ้นกู้ระยะยาว	366,800	18,340	382,075	-	-	400,415
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,792	3,189	3,100	1,033	-	7,322

24.3 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

24.3.1 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินและความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	
	(พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	107,346
หนี้สินทางการเงิน	-	(264,717)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	-	(157,371)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข่งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตรา	งบการเงินรวม	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข่งค่า	การอ่อนค่า
		(พันบาท)	
2567			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	221	(221)
2566			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	1,574	(1,574)

24.3.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งโดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,366,400	757,000	1,944,843	525,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	70,000	130,000	70,000	70,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	10,055	-	10,055
	<u>1,436,400</u>	<u>897,055</u>	<u>2,014,843</u>	<u>605,055</u>
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,077	53,025	40,077	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	-	96,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	600,000	800,000	600,000	450,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	80,000	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	366,800	5,491,584	366,800	366,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	968,539	1,399,009	7,501	6,792
	<u>2,025,416</u>	<u>7,823,618</u>	<u>1,110,378</u>	<u>823,592</u>
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,766,600	-	292,002

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดคอนฟิรันซ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อการหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
	(พันบาท)			
2567				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	-	-	-	-
2566				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(57,269)	57,269	(2,441)	2,441

24.3.3 ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารทุนหรือหุ้นทุน ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทเงินลงทุน ความผันผวนต่อรายได้และ/หรือมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุนอันเกี่ยวเนื่องกับเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ (รายละเอียดของเงินลงทุนในตราสารทุนได้แสดงในหมายเหตุข้อ 8 และรายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนได้แสดงในหมายเหตุข้อ 24 (ก))

25 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

26 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(พันบาท)	
การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน		
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	4,325
รวม	-	4,325
การผูกพันอื่น ๆ		
สัญญาเกี่ยวกับการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ	-	205,152
สัญญาเกี่ยวกับการพัฒนาและก่อสร้างอาคารเช่า	-	1,006,698
การผูกพันตามสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและระยะสั้น	-	4,430
สัญญาบริการสาธารณูปโภค	-	78,838
สัญญารับบริการบริหารธุรกิจ	-	12,000
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	-	294,658
รวม	-	1,601,776

วันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัท เซลท์ แอนด์ เวลเนสส์ วิลเลจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้ทำสัญญาบริหารกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อรับการบริหารจัดการศูนย์ส่งเสริมสุขภาพและเวชศาสตร์ชะลอวัยเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 3 ปี และตกลงชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามที่ระบุในสัญญา

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท



ชื่อ - สกุล อายุ	นายอัครรัตน์ ณ ระนอง 71 ปี
ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ประธานกรรมการ (9 ธันวาคม 2564) / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (1 มีนาคม 2565) / กรรมการอิสระ (13 มกราคม 2564)
คุณวุฒิการศึกษา / และการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Marshall University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรม สัมมนา <ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <ul style="list-style-type: none"> - Audit Committee Program (2547) - Director Accreditation Program (2550) - Role of the Compensation committee (2550) - Director Certification Program (2556) - Role of the Chairman Program (2560) - Ethical Leadership Program (2562) - Advanced Audit Committee Program (Online)(2565) - Empowering Boards : Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights (2567) - Emerging Audit Standard and Implications for the Audit Committee (2567) ประกาศนียบัตร สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (2551) สัมมนาเรื่อง การประชุมกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน (2564) สัมมนา : Preventing, Deterring, and Addressing Inappropriate Behavior of Listed Companies (2567)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ไม่มี
ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ธันวาคม 2567 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ฟินันเซีย เอกซ์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2560 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2553 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> บริษัท แม็ทซิ่ง แม็กซีโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาล ตำแหน่งในกิจการอื่น มีนาคม 2565 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ 2560 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ไทย-แอดซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการการลงทุน 2558 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัท เคพีเอ็น อะคาเดมี่ จำกัด กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ 2554 - กุมภาพันธ์ 2565 <ul style="list-style-type: none"> บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ - สกุล	นายวรสิทธิ์ โกชาชัยพัฒน์
อายุ	61 ปี
ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (19 มิถุนายน 2545) / เลขานุการบริษัท (11 สิงหาคม 2565)
คุณวุฒิการศึกษา / และการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท คอมพิวเตอร์และการบริหารระบบข้อมูล Bentley College ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ Carnegie - Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา <p>การอบรม สัมมนา</p> <ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program (2545)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	57.842
ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</p> <p>2558 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร <p>2559 - พฤศจิกายน 2567</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) กรรมการ <p>ตำแหน่งในกิจการอื่น</p> <p>พฤศจิกายน 2567 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด กรรมการ <p>เมษายน 2564 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท บีเอฟทีแอนด์ บางปะกง จำกัด กรรมการ <p>พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท พรอสเพค รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการ <p>2561 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ บีเอฟทีแอนด์ จำกัด กรรมการ <p>ธันวาคม 2558 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด กรรมการผู้จัดการ <p>2548 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการบริหาร <p>2537 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการ

ชื่อ - สกุล	นายชาญบุญ สุมาวงศ์
อายุ	68 ปี
ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (1 มีนาคม 2565) / กรรมการอิสระ (1 กุมภาพันธ์ 2561)
คุณวุฒิการศึกษา / และการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท Master of Comparative Law (A.P.), George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท Master of Law, George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย <p>การอบรม สัมมนา</p> <ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (2556) สัมมนาเรื่องการประชุมกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน (2564) สัมมนาออนไลน์โดย ก.ล.ต. Final Call : PDPA Onboarding (2565)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ไม่มี
ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</p> <p>2566 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท พุกखा โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ <p>2562 - 2566</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท พุกखा เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ <p>2561 - 2566</p> <ul style="list-style-type: none"> ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <p>ตำแหน่งในกิจการอื่น</p> <p>มกราคม 2567 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท มั่นนิคซ์ จำกัด กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <p>มีนาคม 2565 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ <p>2561 - กุมภาพันธ์ 2565</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

ชื่อ - สกุล

นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์

อายุ

60 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (25 เมษายน 2556)

คุณวุฒิการศึกษา / และการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ City University เมืองซีแอตเทิล ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรม สัมมนา

- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (2547)
 - Audit Committee Program (2548)
 - Role of the Compensation Committee (2551)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน
ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2562 - 2566

- บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
กรรมการ

2554 - 2567

- บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2558 - 2566

- บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
กรรมการ
- บริษัท เคพีเอ็น เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ

2556 - ปัจจุบัน

- บริษัท เคพีเอ็น อะคาเดมี่ จำกัด
กรรมการ

2554 - 2567

- บริษัท ไทย แอร์เอเชีย จำกัด
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ชื่อ - สกุล	นายเจมส์ มาร์แชล
อายุ	70 ปี
ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	กรรมการมีอำนาจลงนาม (24 กุมภาพันธ์ 2565) / หัวหน้าสายงานวิจัยและพัฒนาธุรกิจ
คุณวุฒิการศึกษา / และการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร (ปี 2536) <ul style="list-style-type: none"> Member of the Chartered Institute for Securities & Investment ประกาศนียบัตร CISI, ประเทศสหราชอาณาจักร <ul style="list-style-type: none"> Achievement of 35 hours of CDP Scheme <p>การอบรม สัมมนา</p> <ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP211/2566)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0.23%
ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</p> <p>ไม่มี</p> <p>ตำแหน่งในกิจการอื่น</p> <p>เมษายน 2567 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด <p>กรรมการบริหาร</p> <p>พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท บีเอฟทีแอสต วังน้อย จำกัด <p>กรรมการ</p> <p>2545 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ฟินนซ่า ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด <p>กรรมการ</p>

ชื่อ - สกุล	นายธีรัชย์ ประทุมสุวรรณ
อายุ	56 ปี
ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	รองกรรมการผู้จัดการ (1 มกราคม 2568) สายงานบริหารจัดการการเงินและการปฏิบัติการ
คุณวุฒิการศึกษา / และการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการลงทุน The City University of New York, Baruch College ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรม สัมมนา <ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP210/2566) ประกาศนียบัตร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - E-learning CFO Orientation Course for New IPO's 2564 ใบอนุญาต สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ - ผู้จัดการกองทุนตราสารหนี้และตราสารทุน (2554) - ผู้จัดการกองทุนอสังหาริมทรัพย์ (2554) CFA Level 1 (2551)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	
ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น พฤษภาคม 2564 – ธันวาคม 2564 <ul style="list-style-type: none"> บริษัท เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน เมษายน 2563 - พฤษภาคม 2564 <ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอ็กซ์สปริง แคปิตอล จำกัด (มหาชน) หัวหน้าฝ่ายการลงทุน ตำแหน่งในกิจการอื่น 2566 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด กรรมการบริหาร 2566 - 2567 <ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด กรรมการบริหารสายงานการเงินและไอที

ชื่อ - สกุล	นางสาว รัชนิ มหิตเดชกุล
อายุ	58 ปี
ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวิจัยและพัฒนาธุรกิจ
คุณวุฒิการศึกษา / และการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Santa Clara University, แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <p>การอบรม สัมมนา</p> <ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย <ul style="list-style-type: none"> - Strategic CFO in Capital Markets Program (2560) ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <ul style="list-style-type: none"> - Director Accreditation Program (2548) - Director Certification Program (2561)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ไม่มี
ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</p> <p>2558 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) กรรมการบริการ <p>ตำแหน่งในกิจการอื่น</p> <p>พฤศจิกายน 2567 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด กรรมการ <p>พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท บีเอฟพีแชนด์ วังน้อย จำกัด กรรมการ <p>เมษายน 2564 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท บีเอฟพีแชนด์ บางปะกง จำกัด กรรมการ <p>พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท พรอสเพค รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการ <p>2562 - เมษายน 2567</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาร์เอ็กซ์ เวลเนส จำกัด กรรมการ <p>พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ <p>2560 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอฟบี ฟู้ดส์เซอร์วิส (2017) จำกัด กรรมการ <p>2559 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ บีเอฟพีแชนด์ จำกัด กรรมการ

ชื่อ - สกุล	นายอัมพร ศรีสัมพันธ์
อายุ	49 ปี
ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	หัวหน้าฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
คุณวุฒิการศึกษา / และการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ, ระบบสารสนเทศทางการจัดการ, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <p>การอบรม สัมมนา</p> <ul style="list-style-type: none"> • AI Use Case by "Copilot" & "Chat GPT" (2567) • ประกาศนียบัตร กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ <ul style="list-style-type: none"> - จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี (2567) - สารสนเทศทางการบัญชี (2567)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ไม่มี
ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</p> <p>2556 - 2562</p> <ul style="list-style-type: none"> • บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ <p>2551 - 2556</p> <ul style="list-style-type: none"> • บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ <p>ตำแหน่งในกิจการอื่น</p> <p>2562 - 2564</p> <ul style="list-style-type: none"> • โรงพยาบาลบางปะกอก - ปิยะเวชกรุป ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ชื่อ - สกุล	นางบุษลี จันจัน
อายุ	55 ปี
ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	หัวหน้าฝ่ายบุคคลและธุรการ
คุณวุฒิการศึกษา / และการอบรม	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0.00006%
ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี ตำแหน่งในกิจการอื่น ไม่มี

ชื่อ - สกุล

นางสาวปัทมนต์ จันทวิ

อายุ

53 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา / และการอบรม

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ (การเงิน) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- การอบรม สัมมนา
 - ประกาศนียบัตร สภาวิชาชีพบัญชี
 - จรรยาบรรณ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (2565)
 - สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย
 - Update ภาษีอากรและมาตรฐานการรายงานการเงิน (2565)
 - ก้าวทันกฎหมายภาษีอากรและมาตรฐานรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะฉบับปรับปรุงปี 2565 (2567)
 - ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2566)
 - หลักสูตรการเตรียมความพร้อมทางการเงินและบัญชี
 - สมาคมจดทะเบียนไทย (2567)
 - TLCA CFO CDP 1/2567 "แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน"
 - TLCA CFO CDP 2/2567 "Economic Update for CFO"

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน
ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

ลำดับ	รายชื่อ	FNS	บริษัทย่อย		บริษัทร่วม		
			FFM	RX Wellness	MK	Kanom Cafe	BFTZ Wangnoi
1	นายอัครรัตน์ ณ ระนอง	1,4,5	-	-	-	-	-
2	นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์	3	3	3	3	-	-
3	นายชาญมณ สุมาวงศ์	2,4	-	-	-	-	-
4	นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์	4,5	-	-	-	-	-
5	นายเจมส์ มาร์แชล	3	3	3	-	-	3
6	นางสาวรัชนี มหัตเดชกุล	6	-	-	3	-	3
7	นายธีรชัย ประทุมสุวรรณ *	6	-	3	-	-	-

หมายเหตุ

1 = ประธานกรรมการ

2 = ประธานกรรมการตรวจสอบ

3 = กรรมการบริหาร

4 = กรรมการอิสระ

5 = กรรมการตรวจสอบ

6= ผู้บริหาร

* เข้ารับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน



ผู้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ได้แต่งตั้ง บริษัท แอคเค้านต์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทประจำปี 2567 โดยมี นางศศิวิมล สุกใส กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคเค้านต์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด และนางศศิวิมล สุกใส แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในงานด้านการตรวจสอบภายในและการสอบทานระบบการควบคุมภายในมาเป็นเวลานาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง หรือถอดถอนผู้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมอบหมายให้ นางสาววิภา นิลโสภณ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เป็นผู้ประสานงานกับบริษัทดังกล่าว

ทั้งนี้ นางศศิวิมล สุกใส เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในด้านการวางระบบบัญชีและการสอบทานระบบการควบคุมภายในมากกว่า 20 ปี โดยมีคุณสมบัติและคุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการทำงาน ดังนี้

คุณสมบัติและคุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย)
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์น เอเซีย

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2549 ถึง ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการบริษัท แอคเค้านต์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด
- ปี 2545 ถึง ปี 2549 กรรมการบริหารบริษัท ธนเอก แอดไวซ์เซอร์ จำกัด
- ปี 2539 ถึง ปี 2545 กรรมการบริหารบริษัท ซี เอ เอส จำกัด
- ปี 2534 ถึง ปี 2539 กรรมการบริหารบริษัท วี เอส พี คอนซัลแทนส์
- ปี 2531 ถึง ปี 2534 ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน เอส จี วี ณ ถลาง จำกัด

การฝึกอบรมในปี 2567

1. โครงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพโดยการศึกษาด้วยตนเอง (Self-Study CPD) มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (TFRS for NPAs) ครั้งที่ 13/2567
2. TFRS Update 2567
3. ทำความรู้จักกับ IFRS S1 and IFRS S2 (Introduction to IFRS S1 and IFRS S2)
4. ข้อกำหนดด้านความปลอดภัยไซเบอร์ EP2
5. บทบาทของผู้ตรวจสอบภายในต่อการรายงาน ESG
6. IA Strategy
7. มาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาววิภา นิลโสภณ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำและคำปรึกษากับหน่วยธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัทในประเด็นกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และรายงานคู่ขนานต่อกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ นางสาววิภา นิลโสภณ ครบอายุเกษียณ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 และแต่งตั้ง นางสาวพรพิมล แยมทัศนารับหน้าที่แทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 เป็นต้นไป โดยมีการระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานไว้ในจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท

เอกสารแบบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้น 6 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพมหานคร โดยบริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่สำนักงานจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สำนักงานของบริษัทฯประกอบด้วย

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
ที่ดิน	-	3,311.30	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,010.85	2,269.89	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน	139.04	184.23	4.76
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	20.27	86.5	1.64
ยานพาหนะ	5.32	103.36	2.8
สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและอื่นๆ	-	436.28	-
รวม	1,175.48	6,391.56	9.2

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนใหญ่เกิดจากสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัทฯ

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์สิทธิการใช้	7.74	6.59	5.66
รวม	7.74	6.59	5.66

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเกิดจากคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	33.41	47.68	1.15
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	33.41	47.68	1.15

รายละเอียดของสินทรัพย์และนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาหรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านี้สามารถดูเพิ่มเติมได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 11 และข้อ 14.

- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นจำแนกตามประเภทสัญญา ดังนี้

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
เงินให้กู้ยืม	70	130.00	73.80
ตัวแลกเงิน	13	13.00	13.00
รวม	83.00	143.00	86.80
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(13.00)	(13.00)	(13.00)
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	70.00	130.00	73.80

- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,366.40	757.00	467.49
รวม	1,366.40	757.00	467.49

รายละเอียดและนโยบายบัญชีเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถดูเพิ่มเติมได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และข้อ 7

- ค่าความนิยม (Goodwill)

บริษัทฯ บันทึกค่าความนิยมด้วยราคาทุนปรับปรุงด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า โดยมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี

(ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
ค่าความนิยม	45.36	45.36	45.36
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่า	-45.36	-	-
รวมค่าความนิยม	-	45.36	45.36

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ บันทึกค่าความนิยมสุทธิที่เกิดจากการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีจำนวน 45.36 ล้านบาท โดยเป็นค่าความนิยมของ FFM ทั้งจำนวน ซึ่งได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 45.36 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี 2567 และสามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี / นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน /
จรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทได้จัดทำ



นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี / นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน / จรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี / นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน / จรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทได้จัดทำ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับบริษัท” www.fnsplc.com หรือ สามารถศึกษาข้อมูลได้จาก QR Code ที่แนบมานี้



นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี



นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน



จรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ / รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ
รายงานทางการเงิน / รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน คือ

- | | | |
|-----------------|-----------|-------------------------|
| 1. นายชาอุมนู | สุมาวงศ์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอัครรัตน์ | ณ ระนอง | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายณัฐวุฒิ | เกาโบรมย์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมีนางสาววิภา นิลโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ นางสาววิภา นิลโสภณ ครบอายุเกษียณ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 และแต่งตั้ง นางสาวพรพิมล แย้มทัศนารับหน้าที่แทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทอย่างถูกต้องและเพียงพอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 4 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในทุกประเด็นแล้ว
2. พิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายใน และรับทราบการรายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2567 ของผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ซึ่งบริษัทได้แจ้งจากภายนอก
3. พิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับรายการที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน ตลอดจนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2567 ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2567 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อมีมติแต่งตั้ง
 - (1) นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4409 หรือ
 - (2) นางสาวอรรพรรณ โชติวิริยะกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10566 หรือ
 - (3) นางสาวฐิติมา พงศ์ไชยยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10728 หรือ
 - (4) นางสาวชรินทร์ นพรมภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10448
6. แต่งตั้ง บริษัท แอคเค้านด์ เรฟโวลูชั่น จำกัด เป็น ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2567

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ
8. พิจารณารับทราบรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการหารายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างกิจการ
9. พิจารณารับทราบรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2567
10. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ แทนเลขานุการที่ครบอายุเกษียณ
11. พิจารณาตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ประจำปี 2566
12. พิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่น่าพอใจ เพียงพอให้การปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีความเพียงพอในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยงบการเงินของบริษัทผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเป็นผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการสอบทาน และตรวจสอบงบการเงินของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายชาญมนุ สุมาวงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2567

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลการจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถเปิดเผยต่อผู้ลงทุนได้ทันเวลา มีความโปร่งใส ด้วยข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้อิสระอย่างเต็มที่แก่คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการสอบทานระบบควบคุมภายใน และความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน สำหรับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทแล้ว

จากระบบควบคุมภายในภายใต้การกำกับดูแลและสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



(นายอัครรัตน์ ณ ระนอง)

ประธานกรรมการ



(นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์)

กรรมการผู้จัดการ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแล กิจการ ประจำปี 2567

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ของ บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการบริหาร 1 คน ดังนี้

1. นายชาญมณู สุมาวงศ์ ประธานคณะกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ กรรมการ (กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ)

โดยมี นางสาววิภา นิลโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ นางสาววิภา นิลโสภณ ครอบอายุเกษียณ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 และแต่งตั้ง นางสาวพรพิมล แยมทัศนารับหน้าที่แทน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรอบคอบและความระมัดระวัง ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท สรุปดังนี้

1. สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ เหมาะสมกับกิจการของบริษัท เหมาะสมตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาให้คณะกรรมการมีจำนวนและโครงสร้างที่เหมาะสมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
2. กำหนดค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน โดยกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน เปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียง และเหมาะสมกับผลประกอบการของบริษัท
3. การดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการ ทบทวน เสนอ และติดตามการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติ พิจารณาผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ที่จัดทำขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก รวมถึงเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี หรือข้อบังคับสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ติดตามความเพียงพอของหลักการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาความยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมและเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. พิจารณารายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2567
2. ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2567
3. พิจารณารับทราบรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2566

4. พิจารณารับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตามโครงการ CGR ประจำปี 2567
5. พิจารณารับทราบคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567
6. พิจารณาการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
7. พิจารณานุมัติการปรับโครงสร้างองค์กร
8. พิจารณาการเสนอชื่อการต่ออายุการทำงานของพนักงานระดับผู้บริหารที่มีอายุครบเกษียณ
9. พิจารณางบประมาณการจ่ายโบนัสและปรับเงินเดือนพนักงานประจำปี 2567
10. พิจารณาหลักเกณฑ์การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ และหน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการ ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ในนามคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ



(นายชาญมนู สุมาวงศ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

FNS HOLDINGS PLC.

บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้นที่ 6 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500
345 Surawong Road, 6th Fl, 345 Surawong Building, Suriyawong, Bangrak
Bangkok 10500, Thailand

Tel: +66 (0)2 697 3700 Fax: +66 (0)2 6973779