

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)

ฟาร์มเฮ้าส์



บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
PRESIDENT BAKERY PUBLIC COMPANY LIMITED

ฟาร์มเฮ้าส์
ความสูงของ
เบลล่า

#Farmhouse #HappinessDaytoYou



สารบัญ

6	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
8	สารจากคณะกรรมการ
10	คณะกรรมการบริษัท
12	คณะกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
12	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
13	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
14	คณะกรรมการลงทุน
15	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
15	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
48	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
55	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
59	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis MD&A)
71	5. ข้อมูลทั่วไปและสำคัญอื่น
73	ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
73	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
89	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
106	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
124	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
131	ส่วนที่ 3 งบการเงิน
131	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน ประจำปี 2566
132	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
135	งบการเงิน
187	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
203	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
204	เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งงานตรวจสอบภายใน
205	เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
206	เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม
207	เอกสารแนบ 6
207	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี พ.ศ. 2566
209	รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2566
210	รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร ประจำปี 2566
212	รายงานคณะกรรมการลงทุน ประจำปี 2566

Royal Bake for You



ฟาร์มเฮ้าส์รอยัล
หนานุ่ม อร่อยริช

#Bakeด้วยใจมาขายอาโป

ฟาร์มเฮ้าส์



ฟาร์มูเฮ้าส์

คิอบปัง

กรอบทุกคำ ปังทุกคิอบ



รสชีส



รสโนริสาหร่าย

ใหม่!



ส่งความ Special ด้วย

Limited edition

5TH
happyversary
ห้าปีแล้ว

x ฟาร์มเฮ้าส์



สั่งเลย!
ADDLINE
@farmhousethai



ฟาร์มเฮ้าส์ AWARDS



World Branding Awards
2021-2024



อย. Quality Award



No.1 Brand Thailand
2021-2023



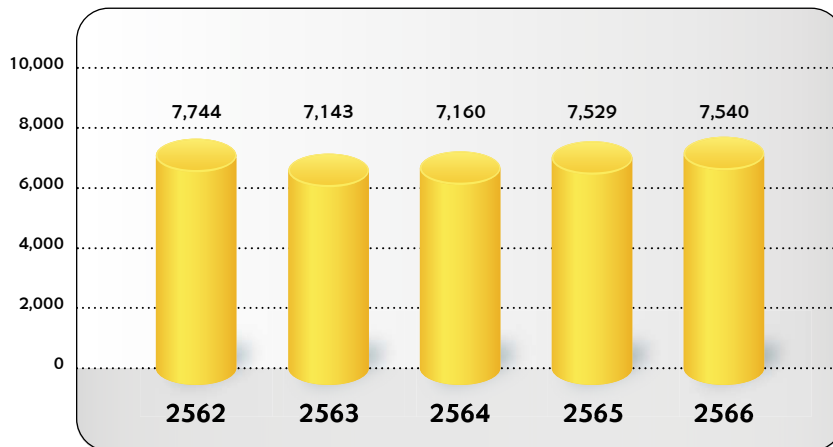
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2566	2565	2564
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	12,916.41	12,200.98	11,234.20
หนี้สินรวม	1,174.73	1,267.00	1,093.73
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,741.68	10,933.98	10,140.47
ผลประกอบการ (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	7,540.44	7,528.86	7,159.94
รายได้รวม ^{1/2}	7,597.68	7,570.97	7,207.61
ต้นทุนขาย	4,033.11	4,048.93	3,773.53
กำไรสำหรับปี	1,707.77	1,706.97	1,687.67
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	46.51	46.22	47.30
อัตรากำไรสุทธิ (%)	22.48	22.55	23.42
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.06	16.22	17.41
อัตรการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.60	0.65	0.67
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	61.77	61.71	59.37
ข้อมูลหุ้นสามัญ (บาท)			
ราคาพาร์ต่อหุ้น	1.00	1.00	1.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	26.09	24.30	22.53
กำไรสำหรับปีต่อหุ้น	3.80	3.79	3.75
เงินปันผลต่อหุ้น	*** ^{1/}	2.00	1.90
จำนวนหุ้น(ล้านหุ้น)	450	450	450

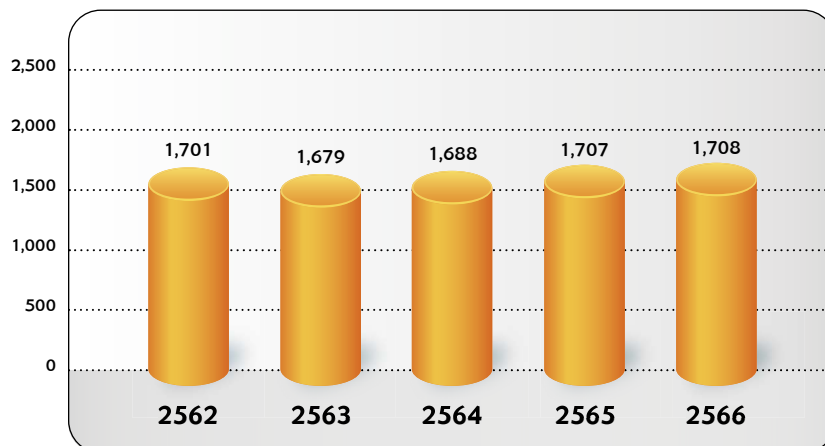
^{1/} จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลประกอบการประจำงวด 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 30 มิถุนายน 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.86 บาท โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.60 บาท และกิจการจากส่วนที่ไม่ได้รับจากส่งเสริมการลงทุน 0.26 บาท

^{1/2} รายได้รวม ไม่รวมรายได้ทางการเงิน

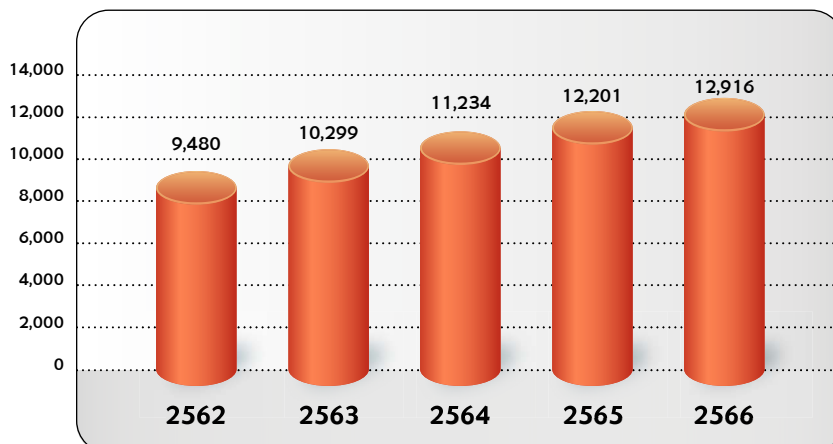
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)



กำไรสำหรับปี (ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



สารจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในปี 2566 เป็นปีที่ทั่วโลกต่างเผชิญกับความท้าทายในด้านต่างๆ ทั้งในด้านการเงิน ความผันผวนของเศรษฐกิจ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ผลกระทบจากสภาวะสงคราม โดยเริ่มมาตั้งแต่สงครามรัสเซีย กับยูเครน อิสราเอลกับกลุ่มฮามาส ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั้งในยุโรปและเอเชีย ในขณะที่ประเทศไทยกำลังทยอยฟื้นตัวจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจและกิจกรรมทางสังคมต่างๆ การเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวจากนานาประเทศ ซึ่งภาคเอกชนต่างคาดหวังว่าเศรษฐกิจไทยจะกลับมาเติบโตอีกครั้งหลังผ่านพ้นวิกฤตโรคระบาด โควิด 19 แต่เนื่องจากปัจจัยด้านลบต่างๆ รวมถึงปัญหาภายในประเทศ เช่น การส่งออกที่ลดลง ราคาน้ำมันที่สูงขึ้น จำนวนนักท่องเที่ยวที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ และปัญหานี้ครีวเรือนที่สูงขึ้นจึงทำให้การเติบโตของประเทศ เป็นลักษณะแบบค่อยเป็นค่อยไป

แม้ว่าจะเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทายและการเปลี่ยนแปลงของตลาดดังที่กล่าวไป แต่บริษัทได้วางแผนกลยุทธ์และปรับตัวอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถผลักดันผลประกอบการให้กำไรเติบโตจากปีที่ผ่านมา โดยในปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการขาย จำนวน 7,540.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.58 ล้านบาท จากปี 2565 จึงทำให้กำไรสุทธิในปี 2566 มีจำนวน 1,706.86 ล้านบาท

บริษัทฯ ยังคงมีการปฏิบัติตามนโยบายที่วางไว้ โดยทยอยซื้อที่ดินเพื่อใช้สร้างอาคารศูนย์กระจายสินค้า แทนการเช่า ซึ่งในปี 2566 มีซื้อที่ดินจำนวน 4 แห่ง คือ สระบุรี สุรินทร์ ลพบุรี และกาญจนบุรี โดยปัจจุบัน มีศูนย์กระจายสินค้าที่ใช้งานแล้ว และเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ จำนวน 24 แห่ง นอกจากการซื้อที่ดินตามนโยบายของบริษัทฯแล้ว ยังเป็นการพัฒนาระบบคุณภาพการจัดส่งสินค้าให้ถึงมือผู้บริโภคที่มีประสิทธิภาพอย่างยิ่ง

นอกจากจะตั้งใจผลักดันธุรกิจหลักเพื่อให้เติบโตแล้ว บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน โดยการคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและยึดหลักธรรมาภิบาล (ESG) โดยมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เช่น มีมาตรการติดตั้งระบบ GPS และการยกเลิก X-Lift ท้ายรถขนส่ง ทำให้สามารถประหยัดการใช้พลังงานเชื้อเพลิงน้ำมันได้ เป็นต้น ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นแบรนด์ขนมปัง อันดับ 1 ของประเทศไทย จาก 2 องค์กร คือ The World Branding Forum (WBF) ประเทศอังกฤษ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และ Marketeer ประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 รวมถึงได้รับรางวัลด้านความยั่งยืนจาก 4 สถาบัน ได้แก่ สถาบันไทยพัฒน์คัดเลือกให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating ในระดับ AA, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้คะแนนประเมิน CGR

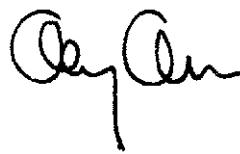


ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) และกระทรวงพลังงานได้มอบรางวัล Thailand Energy Award ด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภทขนส่ง จากการดำเนินโครงการที่ลดการใช้พลังงานในภาคการขนส่ง

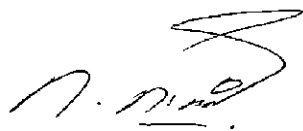
ในปี 2566 ได้มีจัดตั้งบริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี เป็นการขยายกิจการในธุรกิจต้นน้ำของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ในด้านต้นทุนการผลิต และการจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยมีวิสัยทัศน์ที่จะเป็น ผู้นำในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารที่อร่อย สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย มีคุณค่าทางโภชนาการและมีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล รับผิดชอบต่อผู้บริโภค สังคมและสิ่งแวดล้อม และเชื่อว่าจะได้รับ ความไว้วางใจ และการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนพนักงานทุกคน และขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มา ณ โอกาสนี้

ในนามของคณะกรรมการ



นายอภิเศรษฐ ธรรมโนมัย
กรรมการผู้อำนวยการ



นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์
ประธานกิตติมศักดิ์/กรรมการ



นายอภิชาติ ธรรมโนมัย
ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร



คณะกรรมการบริษัท



นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์

ประธานกิตติมศักดิ์/กรรมการ
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาตำแหน่งแทน



นายอภิชาติ ธรรมนโนมัย

ประธานกรรมการบริษัท
และประธานกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหา
และพิจารณาตำแหน่งแทน



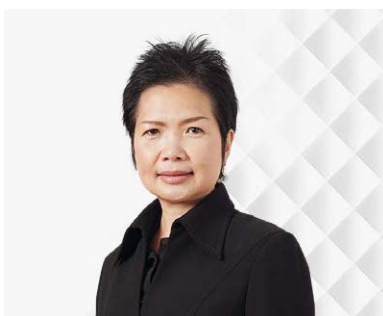
นายอภิเศรษฐ ธรรมนโนมัย

กรรมการผู้อำนวยการ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
กรรมการลงทุน



นายวิชัย กุลสมภพ

กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการลงทุน



นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย

กรรมการและผู้จัดการอาวุโส
ฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายการเงิน
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
กรรมการลงทุน
เลขานุการบริษัท



นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ

กรรมการและผู้จัดการอาวุโส
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร



ดร.พนณี พะเนียงเวทย์

กรรมการบริษัท
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร



นายพันธ์ พะเนียงเวทย์

กรรมการบริษัท
กรรมการลงทุน



นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล

กรรมการและผู้จัดการอาวุโส
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
กรรมการลงทุน

คณะกรรมการบริษัท



นางสาวอุบลลักษณ์ ลีออร์วิญญู

กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
กรรมการลงทุน



นายวัฒนชัย ไซดิษุตระกูล

ประธานกรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน



นายธนพิชญ์ บูลพทุกษ์

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร



ศาสตราจารย์ นพ. ปิยะมิตร ศรีธีรา

กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร



นางอมอร ปทุมรักษ์

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร



นายสุเจษฎ์ ได้ดาดัย

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



นายวัฒนชัย ไซดิษฐะกุล
ประธานกรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ



นายธนพิชญ์ มูลพญักษ์
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ



ศาสตราจารย์ นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา
กรรมการอิสระ



นางอมร ปทุมรักษ์
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ



นายสุเจษฎ์ ได้ดาศัย
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



นายอภิชาติ ธรรมโนมัย
กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



นายวัฒนชัย ไซดิษฐะกุล
กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



ศาสตราจารย์ นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา
กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร



นายณพิชญ์ นวลพุกษ์
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร



นายอากิเตระฮะ ธรรมโนมัย
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร



นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร



นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร



นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร



นางสาวอุบลลักษณ์ สือวรวิญญู
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร



ดร.พณีย์ พะเนียงเวทย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร



ศาสตราจารย์ นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร



นางเอมอร ปทุมรักษ์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

คณะกรรมการลงทุน



นายวิชัย กุลสมภพ
ประธานกรรมการลงทุน



นายอภิเดชฐ ธรรมมโนมัย
กรรมการลงทุน



นายพินธ์ พะเนียงเวทย์
กรรมการลงทุน



นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย
กรรมการลงทุน



นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล
กรรมการลงทุน



นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอรรักษ์
กรรมการลงทุน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2523 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2545 โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 300 ล้านบาท ในปี 2549 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300 ล้านบาท เป็น 450 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2549 และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2549 และเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 32 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยจำนวนหุ้นสามัญภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวเพิ่มจาก 45 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 450 ล้านหุ้น บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2554

โดยมีบริษัท ไทยเพอร์ซิเดนส์ ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือการผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ซึ่งเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทให้แก่ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และสมัยใหม่ (Modern Trade) โดยเป็นการจำหน่ายในลักษณะการขายขาด ซึ่งบริษัทจะรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์เดิมที่ร้านค้าจำหน่ายไม่หมด เมื่อนำผลิตภัณฑ์ใหม่ไปส่งเพื่อบริหารความสดใหม่ของผลิตภัณฑ์ และบริษัทมีธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท ผ่านร้านค้าปลีกของบริษัทเองและจำหน่ายตรงตามคำสั่งซื้อของผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้นตามคำสั่งให้แก่ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ดและร้านสะดวกซื้อ

ธุรกิจของบริษัทแบ่งออกเป็น 4 สายธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้แก่ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอตดอก ขนมปังพร้อมทาน เค้กพร้อมทาน โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวภายใต้เครื่องหมายการค้า “ฟาร์มเฮ้าส์” และตู้จำหน่ายขนมปังอัตโนมัติ Farmhouse Vending Machine กู๊ดมอร์นิ่ง ฟาร์มเฮ้าส์ Farmhouse Delivery
2. ธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก ได้แก่ เบเกอรี่ที่จำหน่ายในร้าน DeliYa เค้กตามตามาริโอ ขนมไหว้พระจันทร์ตราฟาร์มเฮ้าส์
3. ธุรกิจฟาสต์ฟู้ดและร้านอาหาร/ภัตตาคาร ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้แก่ ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอตดอก ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังฝรั่งเศส ครีวซองด์ ขนมปังกรอบ และแป้งพิซซ่าที่จำหน่ายให้แก่ร้านอาหารต่างๆ เช่น แมคโดนัลด์ เคเอฟซี พิตซาชัท เบอร์เกอร์คิงส์ เซสเตอร์กริลล์ เดอะพิตซ้าคอมปะนี ซิสเลอร์ เป็นต้น และกลุ่มผลิตภัณฑ์ซุบทอด (Fried Product) ได้แก่ เกลิตขนมปัง
4. ขายต่างประเทศ (ผ่านผู้ค้าในประเทศ) ผลิตภัณฑ์ประเภทเกลิตขนมปัง รวมถึงขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังพร้อมทาน และเบเกอรี่อื่นๆ

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

คณะกรรมการบริษัท มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท และเพื่อที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ได้วางไว้ ฝ่ายบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานแผนกลยุทธ์ขึ้น เพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์รวมของบริษัท และจัดทำแผนกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยงาน อันจะเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งได้จัดให้มีระบบการติดตามปรับปรุง และประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับบริษัท โดยมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร ดังนี้



วิสัยทัศน์

เป็นผู้ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหาร ที่สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย มีคุณค่าทางโภชนาการ และมีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล รับผิดชอบต่อผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อม



พันธกิจ

1. วิจัย พัฒนา ตีตลาดค้นคว้า นวัตกรรมใหม่ๆ ให้ได้ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ เน้นวัตถุดิบจากธรรมชาติ มีคุณภาพที่ดี อร่อย สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค
2. พัฒนาระบบการผลิตให้ทันสมัย สะอาด ปลอดภัย ด้วยการใช้เทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ ระบบการควบคุมที่ดี มีประสิทธิภาพ และสามารถแข่งขันได้
3. พัฒนาระบบการบริหารการขายและการขนส่ง โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล และบริหารจัดการ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการเข้าถึงผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ สะอาด ปลอดภัย ทันต่อความต้องการ
4. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้มีความรู้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ก้าวทันโลก มีความคิดสร้างสรรค์ มีความรู้ ความสามารถ เพื่อสร้างโอกาสเติบโตในหน้าที่การงาน
5. รู้รัก สามัคคี ให้ความสำคัญเป็นธรรม ยึดหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเข้มแข็ง และยั่งยืนให้กับองค์กร



ค่านิยมองค์กร



บริษัทฯ ได้เห็นถึงความสำคัญของค่านิยมองค์กร (Core Value) ที่เป็นกรอบความคิดหลักในการกำหนดพฤติกรรมของพนักงานในองค์กรให้ชัดเจน สร้างวัฒนธรรมองค์กร อัตลักษณ์ในตัวพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีแรงขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดค่านิยมองค์กร (Core Value) ด้วยคำว่า A-C-T-I-V-E ซึ่งมีความหมาย ดังนี้

FARMHOUSE CORE VALUES

A (Attitude)	ทัศนคติเชิงบวกต่อตัวเอง เพื่อนร่วมงาน และองค์กร
C (Commitment)	รักษาดำเนินสัญญา มีความมุ่งมั่น ตั้งใจ ทำได้ตามเป้าหมาย
T (Teamwork)	ทำงานร่วมกันเป็นทีม อย่างรู้หน้าที่
I (Innovation)	สร้างสรรค์ ปรับปรุง พัฒนาสิ่งใหม่
V (Value)	สร้างคุณค่าให้ตัวเอง องค์กร ผู้มีส่วนได้เสีย
E (Ethics)	มีจริยธรรมในการทำงาน ขยัน อดทน ซื่อสัตย์สุจริต

วัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาว ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ตั้งเป้าหมายยอดขายให้ทะลุ 10,000 ล้านบาท ภายใน 5 ปีข้างหน้า และมีความตั้งใจในการรักษาความเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายขนมปัง และเบเกอรี่อื่นๆ ในลักษณะค้าส่งที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพสม่ำเสมอ รวมทั้งมุ่งมั่นพัฒนาที่จะนำเสนอนวัตกรรมใหม่และพัฒนาสินค้าใหม่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริโภคมีโอกาสเข้าถึงผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสม ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยตามมาตรฐานสากล บนพื้นฐานการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และขยายตลาดไปยังกลุ่มผู้บริโภคใหม่ๆ พัฒนาลูกค้าเดิมให้มีมูลค่าเพิ่มให้สามารถตอบสนองความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา รวมทั้งเพิ่มศักยภาพของพนักงานทุกระดับ เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขัน ควบคู่กับการดูแลสังคมชุมชน และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ด้วยการดำเนินธุรกิจที่คำนึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัท ยังมีเป้าหมายที่จะเร่งรุกรการทำการค้าขนมปังและเบเกอรี่แบบค้าปลีกอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายตัวสู่ธุรกิจอาหารที่เกี่ยวข้องอีกในอนาคต

1.1.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

ปี 2564

ด้านการลงทุน

ในปี 2564 บริษัทฯ ซื้อที่ดิน 3 แห่ง คือ ขอนแก่น ภูเก็ท และ นครศรีธรรมราช เพื่อใช้สร้างอาคารศูนย์กระจายสินค้า โดย ณ สิ้นปี 2564 มีศูนย์กระจายสินค้าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบนที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 16 แห่ง อยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง จำนวน 4 แห่ง และสถานที่เช่า จำนวน 21 แห่ง รวมทั้งสิ้น 41 แห่ง โดยบริษัทฯ จะดำเนินการทยอยซื้อที่ดินสำหรับสร้างศูนย์กระจายแทนการเช่า ตามนโยบายที่วางไว้

ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญบริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด จาก 2,000,000 หุ้น ลงทุนเพิ่มอีกจำนวน 3,000,000 หุ้น ดังนั้น รวมทั้งสิ้นจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 500,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชันเวนดิง เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (SVT) ซึ่งประกอบธุรกิจค้าปลีกผ่านเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machine) พร้อมทั้งจำหน่ายเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติให้กับลูกค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า “SUNVENDING” จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.54 บาท เป็นเงิน 508,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.03 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด 700 ล้านบาท

ลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลเพิ่ม 1 กอง จำนวน 200 ล้านบาท และนำเงินที่ได้จากการบริหารกองทุนมาลงทุนเพิ่มเพื่อเป็นการกระจายการลงทุน

ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID 19 ยังคงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้บริโภค Work from home มากขึ้นลดการเดินทาง หันมาซื้อสินค้าทางออนไลน์มากขึ้น บริษัทฯ จึงได้มีการขยายช่องทางการขายออนไลน์ เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคได้โดยตรงในการรับคำสั่งซื้อผ่านทางโปรแกรม Line Official สำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการสินค้า ไปใช้ในกิจกรรมต่างๆ และช่องทางการส่งสินค้า Delivery นอกจากนี้ ยังได้ทำการ Upgrade เครื่อง Tablet ให้เป็นรุ่นใหม่ เพื่อเตรียมรองรับระบบการทำงานในอนาคต

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการระบบขนส่ง เนื่องจากเป็นกลไกสำคัญในการกระจายสินค้า ตั้งแต่โรงงานจนถึงมือผู้บริโภค บริษัทฯ จึงได้ทำการติดตั้งระบบ GPS ในรถขนส่งจากศูนย์กระจายสินค้าไปยังร้านค้าทุกวัน พร้อมทั้งมีการติดตั้งระบบ Transportation Tracking System ซึ่งนอกเหนือจากการเพิ่มความปลอดภัยในการใช้รถ ใช้ถนน เพราะสามารถควบคุมพฤติกรรมในการขับขี่ ยังสามารถใช้ในการวางแผนเส้นทางในการขนส่งสินค้า ทำให้สามารถบริหารจัดการการใช้รถได้ดียิ่งขึ้น ส่งผลให้มีการใช้เชื้อเพลิงได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และสามารถเพิ่มคุณภาพการส่งมอบสินค้าให้ถึงมือลูกค้าตามกำหนดเวลา

ปี 2565

- บริษัทเปิดตัวแบรนด์แอมบาสเดอร์ ชื่อว่า พูมิ เฮาส์ ซึ่งเป็น Avatar สไตลิ่งนิเมะญี่ปุ่น เพื่อตอบรับเทรนด์แห่งโลกดิจิทัล Metaverse
- บริษัทมีการลงทุนในหน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน เป็นจำนวนเงิน 180 ล้านบาท
- บริษัทมีการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท คิงสแควร์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นร้อยละ 87.5 เป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท
- ชื่อที่ดิน 1 แห่ง คือ บัตตานี เพื่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าแทนการเช่า โดย ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีศูนย์กระจายสินค้าที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท จำนวน 20 แห่ง และสถานที่เช่า 28 แห่ง อยู่ทั่วทุกภูมิภาค
- ในปี 2565 บริษัทได้เน้นในการปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและวิเคราะห์ข้อมูล โดยเน้นไปที่การปรับปรุงโปรแกรม Business Intelligence (BI) และการปรับปรุงหน้าจอ Interface ให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลได้ถูกต้องแม่นยำมากขึ้น รวมถึงปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ การเพิ่มขนาดช่องทางและความเร็วในการรับส่งข้อมูล เพื่อเพิ่มความสามารถในการรับข้อมูลการขายจากภาคสนามมาทำการวิเคราะห์และควบคุมการขายสินค้า การบริหารสินค้าคงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รองรับการขายตัวและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน นอกจากนี้ยังได้มีการปรับปรุงระบบความปลอดภัยสารสนเทศ ให้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น ทั้งด้านโปรแกรมและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้รองรับกับ พ.ร.บ. ด้านคอมพิวเตอร์ ที่มีการประกาศใช้งาน
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทผ่านการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมด้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ครั้งที่ 2

ปี 2566

- บริษัทฯ ได้รับเลือกให้เป็น 1 ใน 193 บริษัท ที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating ประจำปี 2566 โดยบริษัทฯ ได้ผลการประเมินในระดับ AA จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรางวัล SET ESG Ratings ดังกล่าวยังเป็นรางวัลการจัดอันดับที่มาจากผลการประเมินหุ้นยั่งยืนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากการประเมินข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี โดยมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุน 99.99% ของทุนจดทะเบียน
- ชื่อที่ดิน 4 แห่ง คือ สระบุรี สุรินทร์ ลพบุรี และกาญจนบุรี เพื่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าแทนการเช่า โดย ณ สิ้นปี 2566 มีศูนย์กระจายสินค้าที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท จำนวน 24 แห่ง และสถานที่เช่า 26 แห่ง รวมทั้งสิ้น 50 แห่ง อยู่ทั่วทุกภูมิภาค
- บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้งานมากขึ้น เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานและเข้าไปช่วยในขั้นตอนการทำงานต่างๆ เช่น พัฒนาโปรแกรมบน Tablet ให้หน่วยงาน QC ใช้ในการบันทึกข้อมูลในไลน์ผลิต แทนการบันทึกลงในกระดาษ และนำมบันทึกในระบบคอมพิวเตอร์อีกครั้ง ทั้งนี้เพื่อลดการใช้กระดาษและการทำงานซ้ำซ้อน รวมถึงลดความผิดพลาดจากการทำงาน เป็นต้น

1.1.3 การใช้เงินระดมทุน

-ไม่มี-

1.1.4 ข้อมูลพันธที่บริษัทให้ดำเนินไว้ในแบบแสดงรายการ

-ไม่มี-

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	
ชื่อบริษัท	บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PB
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่อื่นๆ
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 0107545000144
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	หุ้นสามัญ จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	121/84-85 ชั้น 29 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0-2209-3000
โทรสาร	0-2209-3091
เว็บไซต์	http://www.farmhouse.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009-9000 โทรสาร 0 2009-9991
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 ชั้นที่ 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2661-9190 โทรสาร 0-2264-0789-90, 0-2661-9192
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท เอฟ.เอ็น. อินฟินิตี้ จำกัด เลขที่ 611/40 ซอยวัดจันทร์ใน ถนนเจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2689-8946, 0-2291-0414 โทรสาร 0-2291-1127

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง	6,740,778.51	88.72	6,810,460.44	89.95	6,570,942.04	91.17
1.1 ขนมปังชนิดแผ่น	3,493,382.41	45.98	3,628,231.23	47.92	3,615,860.25	50.17
1.2 เบเกอรี่บัน และ ฮอตดอกบัน	98,059.68	1.29	90,675.47	1.20	84,182.39	1.17
1.3 ขนมปังพร้อมทาน	1,834,958.81	24.15	1,760,883.12	23.26	1,714,397.00	23.79
1.4 เค้กพร้อมทาน	1,051,280.90	13.84	1,070,947.68	14.15	905,788.42	12.57
1.5 เบเกอรี่หวานและอื่นๆ	263,096.71	3.46	259,722.94	3.43	250,713.98	3.48
2. ธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก	131,419.40	1.73	117,505.36	1.55	97,860.10	1.36
2.1 เดลิเวอรี่	44,004.68	0.58	30,952.59	0.41	20,223.40	0.28
2.2 มาตามมาร์เก็ต	87,414.72	1.15	86,552.77	1.14	77,636.70	1.08
3. ธุรกิจฟาสต์ฟู้ด & ร้านอาหาร/ภัตตาคาร	629,585.59	8.29	551,893.05	7.29	409,279.42	5.68
ฟาสต์ฟู้ด & ร้านอาหาร/ภัตตาคาร	629,585.59	8.29	551,893.05	7.29	409,279.42	5.68
4. ขายต่างประเทศ (ผ่านผู้ค้าในประเทศ)	38,659.29	0.51	49,000.82	0.65	81,855.73	1.14
รวมรายได้ธุรกิจหลัก	7,540,442.79	99.25	7,528,859.67	99.44	7,159,937.29	99.34
5. รายได้อื่นๆ	57,236.38	0.75	42,108.96	0.56	47,675.20	0.66
รายได้รวมทั้งสิ้น	7,597,679.17	100.00	7,570,968.63	100.00	7,207,612.49	100.00

หมายเหตุ :: รายได้รวมไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและรายได้ทางการเงิน

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนานวัตกรรม (R&D)

สายธุรกิจและผลิตภัณฑ์



ธุรกิจแป้ง

- ขนมอบีชีสแผ่น
- ขนมอบีสำหรับเบเกอร์
- และขนมอบีสำหรับฮอตดอก
- ขนมอบีพร้อมทาน
- เค้กพร้อมทาน
- เบเกอรี่อื่นๆ
- ตู้จำหน่ายขนมอบีอัตโนมัติ
- ฟาร์มแฮสเดลิเวอรี่
- กู๊ดมอร์นิ่งฟาร์มแฮส



ธุรกิจเค้ก

- เค้ก
- มาดาม มาร์โก



ธุรกิจฟาสต์ฟู้ด และร้านอาหาร/ ภัตตาคาร

- ฟาสต์ฟู้ด
- ร้านอาหาร / ภัตตาคาร



ขายต่างประเทศ (ผ่านผู้ค้าในประเทศ)

- ผลิตภัณฑ์ซบทอด
- ขนมอบีชีสแผ่น
- ขนมอบีสำหรับเบเกอร์
- และขนมอบีสำหรับฮอตดอก
- ขนมอบีพร้อมทาน
- เค้กพร้อมทาน
- เบเกอรี่อื่นๆ



กลุ่ม Sliced Bread

1. ธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง (Wholesale)

เป็นลักษณะธุรกิจที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ในลักษณะค้าส่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ฟาร์มเฮ้าส์” โดยการจัดส่งสินค้าวางจำหน่ายให้กับช่องทาง / ร้านค้าต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และ ร้านค้าปลีกดั้งเดิม ได้แก่

- ไฮเปอร์มาร์เก็ต เช่น โลตัส บิ๊กซี แม็คโคร เป็นต้น
 - ดีพาร์ทเมนต์สโตร์ เช่น กาฬสินธุ์พลาซ่า ห้างทองถิ่น
- ต้นตราภรณ์ ซูเปอร์ชิป เป็นต้น
- ซูเปอร์มาร์เก็ตต่างๆ เช่น เดอะมอลล์ ท็อปส์ ฟู้ดแลนด์ วิลล่า เป็นต้น
 - คอนวีเนียนสโตร์ เช่น 7-eleven Lotus's go fresh Tops Daily ลอร์สัน 108 มินิบิ๊กซี CJ EXPRESS เป็นต้น
 - ร้านค้าในปั๊มน้ำมันต่างๆ เช่น จีพี บางจาก แม็กมาร์ท เซลล์ซีล็ค เป็นต้น
 - ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม ได้แก่ ร้านค้าเล็กที่มีอยู่ทั่วไป รวมถึงร้านค้าในโรงเรียน โรงงาน และร้านสวัสดิการในสถานที่ราชการต่างๆ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง (Wholesale) ได้แก่

1.1 ขนมปังชนิดแผ่น (Sliced Bread)

เป็นผลิตภัณฑ์แรกที่บริษัทเริ่มผลิตและจัดจำหน่าย ถือว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างการรับรู้ในแบรนด์ฟาร์มเฮ้าส์ให้กับผู้บริโภคได้มากที่สุดตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ประกอบกับเป็นผลิตภัณฑ์หลักในการสร้างรายได้ให้กับบริษัท ด้วยลักษณะผลิตภัณฑ์ที่สามารถสร้างความหลากหลายในการบริโภคได้เหมาะสมกับทุกเพศทุกวัย อีกทั้งยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับทุกคนในครอบครัว สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมปังชนิดแผ่นจากเดิมที่มีเพียงขนมปังชนิดแผ่นธรรมดา บริษัทได้พัฒนาและเพิ่มความหลากหลายทั้งชนิด และขนาดสินค้ามากขึ้น ดังนี้

(1) ขนมปังแผ่นขาว (White Bread)

เป็นกลุ่มขนมปังชนิดแผ่นที่มีลักษณะเป็นเนื้อขนมปังขาว ผลิตจากแป้งสาลีไม่ฟอกขาว 100% เป็นสินค้าที่เหมาะสมสำหรับทุกเพศ ทุกวัย และสามารถนำไปประกอบอาหารต่างๆ ได้หลากหลาย ได้ตลอดเวลา ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ได้แก่ ขนมปังชนิดแผ่นน้ำหนัก 480 กรัม ขนมปังชนิดแผ่นน้ำหนัก 240 กรัม ขนมปังตัดขอบ รอยัลเบรต และขนมปังกลั่น นมออกโกโด



ขนมปังโฮลวีต



ขนมปังโฮลวีต
ชนิดเนื้อละเอียดยีส



ขนมปัง
ลูกเกด



ขนมปังรสโรลวาลติน
บัตเตอร์สก็อต



ขนมปัง
บัตเตอร์สก็อต



รอยัลเบรด
ขนมปังชนิดแผ่น
เนื้อนุ่มสลัดหนา



รอยัลโฮลวีต
ขนมปังโฮลวีต
เนื้อนุ่มสลัดหนา



รอยัล 12 กรน
ขนมปังธัญพืช 12 ชนิด
เนื้อนุ่มสลัดหนา



รอยัลธัญพืชข้าวงอก
ขนมปังธัญพืช
ผสมข้าวงอกเนื้อนุ่ม

กลุ่ม Sliced Bread

(2) ขนมปังแผ่นธัญพืช (Grain Bread)

เป็นกลุ่มขนมปังชนิดแผ่นที่มีธัญพืชต่างๆ เป็นส่วนประกอบ เพื่อเพิ่มคุณค่าทางโภชนาการ สอดคล้องกับ แนวทางการดำเนินชีวิตของคนไทยที่หันมาให้ความสนใจใน สุขภาพกันมากขึ้น โดยเฉพาะการเลือกสรรผลิตภัณฑ์อาหาร ที่มีประโยชน์ในการบริโภค ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ได้แก่ ขนมปัง โฮลวีตน้ำหนัก 500 กรัม ขนมปังโฮลวีตน้ำหนัก 250 กรัม และ ขนมปังโฮลวีตชนิดเนื้อละเอียดเหมาะสำหรับเด็กและกลุ่มลูกค้า ที่ใส่ใจสุขภาพ แต่ไม่ชอบลักษณะเนื้อขนมปังโฮลวีตสูตรเดิม ทำให้สามารถรับประทานขนมปังโฮลวีตได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ยังมี รอยัลโฮลวีต ขนมปังโฮลวีตเนื้อนุ่มสลัดหนา รอยัล 12 กรน ขนมปังธัญพืช 12 ชนิด เนื้อนุ่มสลัดหนา ที่อุดมไปด้วยธัญพืช หลากหลาย ได้คุณประโยชน์สูตรพิเศษ หนานุ่มได้รสชาติ และ รอยัลธัญพืชข้าวงอก ขนมปังธัญพืชผสมข้าวงอกเนื้อนุ่ม

ที่มีข้าวงอกเป็นส่วนประกอบทำให้มีกากา โดยมีผลิตภัณฑ์ที่ ได้รับสัญลักษณ์ทางเลือกสุขภาพ จำนวน 4 รายการ ได้แก่ ขนมปังโฮลวีตน้ำหนัก 500 กรัม ขนมปังโฮลวีตน้ำหนัก 250 กรัม ขนมปังโฮลวีตชนิดเนื้อละเอียดและรอยัลธัญพืชข้าวงอก ขนมปัง ธัญพืชผสมข้าวงอกเนื้อนุ่ม

(3) ขนมปังแผ่นผสม (Flavoured Bread)

เป็นกลุ่มขนมปังแผ่นชนิดใหม่ของบริษัท ที่มีรสชาติในตัว ที่เป็นเอกลักษณ์ สามารถทานเดี่ยวๆ หรือ นำไปประกอบอาหารต่างๆ ได้หลากหลาย เพื่อเพิ่มความ หลากหลายในการรับประทานให้กับผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์ใน กลุ่มนี้ ได้แก่ ขนมปังบัตเตอร์สก็อต ขนมปังลูกเกด และ ขนมปัง รสโรลวาลตินบัตเตอร์สก็อต ซึ่งถือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความ แปลกใหม่ไม่เหมือนใครและไม่เคยมีมาก่อน



ขนมปังสำหรับ
ฮอตดอก



ขนมปังสำหรับ
เบอร์เกอร์โรยงา



ขนมปังสำหรับ
ฮอตดอก (ผ่าหน้า)

กลุ่ม Burger Buns and Hot Dog Buns



แซนด์วิชทูโทน
ไส้ฮอว์ลดินดรันชี
และไส้เมนเนย



แซนด์วิชทูโทน
ไส้เมนเนย
และสตรอเบอร์รี่



แซนด์วิชทูโทน
ไส้ชีสไก่แอลด์
และสตรอเบอร์รี่



เดลีแซนด์วิช
ไส้ทูน่า
มายองเนส



เดลีแซนด์วิช
ไส้หมูหยอง
มายองเนส



เดลีแซนด์วิช
ไส้ไก่หยอง
น้ำพริกเผา



เดลีแซนด์วิช
ไส้ปูอัด
มายองเนส



เดลีแซนด์วิช
ไส้ปูอัด
น้ำพริกเผา



แซนด์วิชโฮลวีท
ไส้ทูน่า
ดอร์นสลัด



แซนด์วิชโฮลวีท
ไส้แฮมไข่
มายองเนส



แซนด์วิช
ไส้ทูน่า
มายองเนส



แซนด์วิช
ไส้ปูอัด
มายองเนส



แซนด์วิช
ไส้หมูหยอง
มายองเนส



สวีทแซนด์วิช
ไส้สังขยา
ใบเตย



สวีทแซนด์วิช
ไส้ชีสไก่แอลด์



สวีทแซนด์วิช
ไส้ดรัม
เมนเนยอัลมอนด์

กลุ่ม Snack Bread

1.2 ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ และขนมปังสำหรับฮอตดอก (Burger Buns and Hot Dog Buns)

สินค้าที่จำหน่ายได้แก่ ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์โรยงา ขนมปังสำหรับฮอตดอก และขนมปังสำหรับฮอตดอกผ่าหน้า เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปทำเมนูอาหารต่างๆ ได้หลากหลาย เช่น เบอร์เกอร์ไส้ต่างๆ หรือฮอตดอกไส้ต่างๆ เป็นต้น

1.3 ขนมปังพร้อมทาน (Snack Bread)

เป็นผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ในรูปแบบพร้อมทาน บรรจุในซองเดี่ยว พอดีกับการรับประทานครั้งเดียว ซึ่งเหมาะกับวิถีชีวิตของผู้บริโภคในสังคมเมืองที่มีความรีบเร่ง ต้องการ

ความสะดวก รวดเร็ว พกพาและรับประทานได้ทุกที่ทุกเวลา ผลิตภัณฑ์มีความหลากหลายชนิด หลากหลายรสชาติ เหมาะกับทุกกลุ่มเป้าหมาย ทั้งเด็กนักเรียน นักศึกษา วัยทำงาน และทุกวัย คน ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ได้แก่ เดลีแซนด์วิช 5 รสชาติ สวีทแซนด์วิช 3 รสชาติ แซนด์วิชทูโทน 3 รสชาติ ขนมปังสอดไส้ 70-80 กรัม 9 รสชาติ ขนมปังสอดไส้หวาน 50 กรัม 7 รสชาติ ขนมปังทาหน้า 5 รสชาติ ขนมปังแพ 4 รสชาติ ขนมปังโลฟ 3 รสชาติ ขนมปังฮอตดอกใหญ่ไส้หวาน 4 รสชาติ ขนมปังฮอตดอกไส้หวานน้ำหนักร 50 กรัม 5 รสชาติ แซนด์วิชสามเหลี่ยม 5 รสชาติ ซึ่งในปี 2566 มีสินค้าใหม่ ได้แก่ ขนมปังฮอตดอกไส้หมูหยองน้ำสลัด และขนมปังทาหน้ามอคค่า



ขนมปังทาน้ำมอดดำ



ขนมปังทาน้ำครีมกลิ่นนมช็อกโกแลต



ขนมปังทาน้ำช็อกโกแลต



ขนมปังทาน้ำเนย



ขนมปังทาน้ำสังขยา



ขนมปังไส้เผือก



ขนมปังไส้ถั่วแดง



ขนมปังไส้สังขยา



ขนมปังไส้สังขยานม



ขนมปังไส้ดีสตาสดช็อกโกแลต



ขนมปังไส้ดีสตาสดครีม



ขนมปังไส้ถั่วดำ



ขนมปังไส้เผือกมะพร้าว



ขนมปังไส้สังขยามะพร้าว



ขนมปังไส้ลูกบัวถั่วแดง



ขนมปังไส้สังขยา



ขนมปังไส้เผือก



ขนมปังไส้ถั่วแดง



ขนมปังไส้ถั่วดำ



ขนมปังไส้ชาดำถั่วแดง



ขนมปังไส้ดีสตาสดช็อกโกแลต



ขนมปังฮอตดอกไส้หมูหยองน้ำสลัด



ขนมปังฮอตดอกไส้ครีมกลิ่นนมช็อกโกแลต



ขนมปังฮอตดอกไส้ครีมรสช็อกโกแลต



ขนมปังฮอตดอกไส้ครีมรสกาแฟ



ขนมปังฮอตดอกไส้ครีมรสสับปะรด



ขนมปังฮอตดอกไส้ครีมรสสตอเบอร์รี่



ขนมปังฮอตดอกไส้ไอศกรีมดาร์ชชี



ขนมปังฮอตดอกไส้ครีมกลิ่นนมช็อกโกแลตอัลมอนต์



ขนมปังฮอตดอกไส้ครีมรสกาแฟอัลมอนต์



ขนมปังฮอตดอกไส้ครีมรสสตอเบอร์รี่ลูกเกด



ขนมปังแพเนย



ขนมปังแพเผือก



ขนมปังแพรสมะพร้าวใบเตย



ขนมปังแพรสโกโก้



ขนมปังโลฟโกโก้ลูกเกดช็อกโกแลตชิพ



ขนมปังโลฟลูกเกด



ขนมปังโลฟรสช็อคโกแลตบัตเตอร์สก็อต

กลุ่ม Snack Bread



กลุ่ม Snack Cake

1.4 เค้กพร้อมทาน (Snack Cake)

บริษัทเล็งเห็นช่องทางการตลาดเค้กพร้อมทานที่มีมาตรฐาน ประกอบกับความเชี่ยวชาญในการผลิตเค้กจากผู้มีความเชี่ยวชาญ จึงได้พัฒนากลุ่มสินค้า Snack Cake เพื่อการจำหน่าย กลุ่มผลิตภัณฑ์ Snack Cake ที่บริษัทผลิตและจำหน่าย ประกอบด้วย เค้กกล้วยหอม 3 รสชาติ ได้แก่ เค้กกล้วยหอม เค้กกล้วยหอมอัลมอนด์ และเค้กกล้วยหอมช็อกโกแลตชิพ เค้กโรล 5 รสชาติ ได้แก่ เค้กโรลรสกาแฟ เค้กโรลกลิ่นเนยช็อกโกแลต ไตรายากิ 5 รสชาติ ได้แก่ ไตรายากิ

ไส้คัสตาร์ดครีม ไตรายากิไส้ช็อกโกแลต ไตรายากิไส้ครีมอัลมอนด์ ไตรายากิไส้ครีมช็อกโกแลตชิพ และไตรายากิไส้โอวัลตินคินซี่ แซนด์วิชเค้ก 3 รสชาติ ได้แก่ แซนด์วิชเค้ก เค้กกลิ่นวานิลลา แซนด์วิชเค้ก เค้กกลิ่นใบเตย แซนด์วิชเค้ก เค้กรสกาแฟ โดนัทเค้ก 4 รสชาติ ได้แก่ โดนัทเค้กไส้คัสตาร์ดวานิลลา โดนัทเค้กไส้คัสตาร์ดช็อกโกแลต โดนัทเค้กไส้สังขยา และโดนัทเค้กไส้คัสตาร์ดกาแฟ นอกจากนี้ยังมี เค้กโมจิ 2 รสชาติ ได้แก่ เค้กโมจินมเนยอัลมอนด์ และเค้กโมจิดับเบิลช็อกโกแลต ซึ่งในปี 2566 มีสินค้าใหม่ ได้แก่ บราวนี่อัลมอนด์



กลุ่ม Confectionery

1.5 เบเกอรี่อื่นๆ

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Confectionery ประกอบด้วย มินินบิงกรอบเนย ขนมนบิงกรอบอบเนย ขนมนบิงกรอบลูกเกดอบเนย คุกกี 4 รสชาติ ได้แก่ คุกกีรสเนย คุกกีรสผลไม้รวม คุกกีรสลูกเกด และคุกกีช็อกโกแลตชิพ บัตเตอร์คุกกี 4 รสชาติ ได้แก่ บัตเตอร์คุกกีวานิลลา บัตเตอร์คุกกีช็อกโกแลต บัตเตอร์คุกกีขนมนช็อกโกโด้ และบัตเตอร์คุกกีมอคค่าอัลมอนต์ ฟรุตพาย 3 รสชาติ ได้แก่ ฟรุตพายไล้สับปะรด ฟรุตพายไล้สตรอเบอร์รี่ และฟรุตพายไล้บลูเบอร์รี่ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม พาย (Pastry) ประกอบด้วย พายไล้สับปะรด พายไล้เผือก พายไล้ช็อกโกแลต และพายไล้ข้าวโพด ซึ่งในปี 2566 มีสินค้าใหม่ คือ พายไล้สังขยามะพร้าว คิวนบิง ขนมนบิงกรอบรสโนริสาหร่าย คิวนบิง ขนมนบิงกรอบรสชีส

1.6 ตู้จำหน่ายขนมบิงและเครื่องดื่มอัดโนมัต (Farmhouse Vending Machine)

เพื่อมุ่งเน้นการให้บริการ อำนวยความสะดวกแก่ ผู้บริโภค ทางบริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายใหม่ โดยนำ ตู้จำหน่ายขนมบิงและเครื่องดื่มอัดโนมัต มาให้บริการใน สถานที่ต่างๆ เช่น อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล และโรงงาน ซึ่งในปี 2567 บริษัทฯ มีแผนในการขยายตู้จำหน่ายขนมบิงและ เครื่องดื่มอัดโนมัตเพิ่มเติมอีกจำนวน 1,000 ตู้ ทั่วประเทศ



Farmhouse Delivery



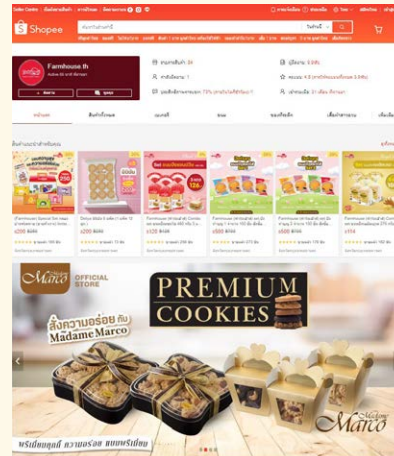
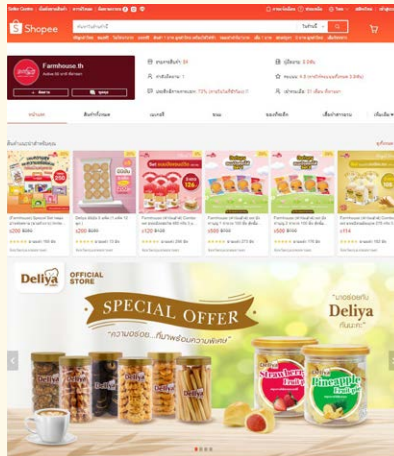
กู๊ดมอร์นิ่งฟาร์มเฮ้าส์

1.7 Farmhouse Delivery

เป็นการเพิ่มช่องทางการขาย และจัดส่งสินค้าถึงมือผู้บริโภคโดยตรง และเปิดช่องทางขายออนไลน์อื่นๆ เช่น ช่องทาง website, Line, Shopee, Lazada

1.8 กู๊ดมอร์นิ่งฟาร์มเฮ้าส์ (Good Morning Farmhouse)

เป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้แทนขาย แชนด์วิซ ภายใต้รูปแบบแฟรนไชส์ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการสร้างความนิยมในการบริโภคขนมปังในรูปแบบที่หลากหลาย และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้บุคคลทั่วไปมีอาชีพและรายได้เสริม ซึ่งผู้แทนขายจะซื้อผลิตภัณฑ์ในการทำแซนด์วิชจากบริษัท และทำแซนด์วิชตามที่มีผู้บริโภคต้องการ โดยบริษัทจะมีการเข้าดูแลและอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้แทนขายสามารถผลิตสินค้าได้อย่างมีคุณภาพ และมีไอเดียใหม่ๆ อัปเดตความรู้ใหม่ๆ



2. ธุรกิจค้าปลีก (Retail)

เป็นลักษณะการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้าปลีกของบริษัท และการจำหน่ายตรงให้กับลูกค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท ได้แก่

2.1 เดลิยา (Deliya)

จากนโยบายของบริษัท ที่ต้องการขยายตัวเข้าสู่ธุรกิจค้าปลีกขนมปังและเบเกอรี่ ซึ่งมีการขยายตัวมากขึ้นในปัจจุบัน ประกอบกับประสบการณ์ และความน่าเชื่อถือของบริษัท ในธุรกิจขนมปังและเบเกอรี่ บริษัทจึงได้ดำเนินการเปิดร้าน Deliya ซึ่งเป็นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมปังและเบเกอรี่โฮมเมดที่สดใหม่ หลากหลายชนิด อีกทั้งยังจำหน่ายเบเกอรี่ Snack Box รับผิดชอบส่งในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ณ สิ้นปี 2566 มีทั้งสิ้น 9 สาขา ได้แก่ อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ รัชดา เดอะมอลล์ 3 รามคำแหง พาราไดซ์ พาร์ค เดอะมอลล์ บางกะปิ อนุสาวรีย์เกษตร-นวมินทร์ ท็อปส์เซ็นทรัล พระราม 9 ดิเกเมืองไทยภัทร เดอะมอลล์ท่าพระ และสินสธารทาวเวอร์

2.2 มาดาม มาร์โก (Madame Marco)

โฮมเมดเค้กเนื้อนุ่มสูตรต้นตำรับสไตล์ยุโรป ภายใต้คอนเซ็ปต์ “The European Delight” ที่ปรุงแต่งรสชาติความอร่อยในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ผ่านกรรมวิธีการผลิตที่สะอาด พิถีพิถัน และด้วยระบบ Made To Order ที่เป็นเอกลักษณ์ของเค้กมาดาม มาร์โก จึงทำให้ได้เค้กมาดาม มาร์โก อร่อยสดใหม่ทุกครั้งที่คุณสั่งซื้อ พร้อมทั้งบริการจัดส่งฟรีทั้งกรุงเทพฯ และปริมณฑล ภายใต้รสชาติยุโรปแท้ๆ จึงทำให้ Madame Marco เป็นแบรนด์เค้กอันดับ 1 ในใจของหลายๆ คน

ปัจจุบัน มาดาม มาร์โก ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายด้วยการเปิดร้าน มาดามมาร์โกท็อปส์ ณ สิ้นปี 2566 มีทั้งสิ้น 22 สาขา ได้แก่ สยามพารากอน เดอะมอลล์งามวงศ์วาน เดอะมอลล์บางแค เดอะมอลล์บางกะปิ เดอะมอลล์ท่าพระ พาราไดซ์ พาร์ค แฟชั่น ไอส์แลนด์ คริสตัล ราชพฤกษ์ ดิ เอ็มควอเทียร์ ท็อปส์เซ็นทรัลปิ่นเกล้า ท็อปส์เซ็นทรัลเวสต์เกต ท็อปส์เซ็นทรัล บางนา ท็อปส์เซ็นทรัล พระราม 3 ท็อปส์เซ็นทรัล อีสท์วิลล์ ท็อปส์เซ็นทรัล ลาดพร้าว เทอร์มินัล 21 อโศก เซ็นทรัลพระราม 2 ดิเคเอ็มไพร์ทาวเวอร์ สาทร ท็อปส์ฟิวเจอร์พาร์คศรีลิต ท็อปส์เซ็นทรัลรามอินทรา ท็อปส์เซ็นทรัล เวสต์วิลล์ และ เมกา บางนา



ฟาสต์ฟู้ด & ร้านอาหาร/ภัตตาคาร



เกล็ดขนมปังสูตรพิเศษ



เกล็ดขนมปัง

โดยปัจจุบันมีเปิดช่องทาง Delivery Lineman เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการสินค้าทันที อีกทั้งเด็กมาตาม มาร์โกมีบริการจัดส่งฟรี ทั้งในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล และจัดส่งได้ทั่วประเทศตามเส้นทางจัดส่งของบริษัท (เฉพาะเค้กเจนนัวและคุกกี้) สามารถสอบถามรายละเอียดได้ที่

Call Center : โทร. 02-700-9210

Website : www.Madamemarco.co.th

Facebook : www.facebook.com/madamemarco.co.th

Line ID : @madamemarco

Instagram : madamemarcothai

3. ธุรกิจฟาสต์ฟู้ด & ร้านอาหาร/ภัตตาคาร

เป็นลักษณะผลิตภัณฑ์ที่ผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งได้แก่ ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ดต่างๆ เช่น แมคโดนัลด์ เคเอฟซี เซสเตอร์กริลล์ ซานตาเฟสเต็ก มอสเบอร์เกอร์ (จากประเทศญี่ปุ่น) เครือไมเนอร์ ฟู้ดกรุ๊ป ได้แก่ เบอร์เกอร์คิงส์ ซิสเลอร์ เดอะพิกซ์ คอมปะนี เป็นต้น รวมถึงธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟต่างๆ เช่น เอสแอนด์พี ที่ล้วนเป็นร้านอาหารชื่อดังที่มียอดขายสูงสุดทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย

3.1 ธุรกิจฟาสต์ฟู้ด

ผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิตและจำหน่าย ได้แก่ ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ และขนมปังสำหรับฮอตดอกในหลากหลายขนาด ทั้งแบบโรยงาและไมโรยงา ซึ่งบริษัทมีการผลิตแบบอัตโนมัติตลอดทั้งกระบวนการผลิต รวมทั้งผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น ขนมปังฝรั่งเศส คราวซองด์ ขนมปังอบกรอบ และผลิตภัณฑ์ที่มีการพัฒนาขึ้นมา เพื่อตอบสนองลูกค้า ปัจจุบันถือว่าบริษัทเป็น Supplier สินค้าขนมปังรายใหญ่ที่สุดของประเทศ

3.2 ร้านอาหาร/ภัตตาคาร

เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้ประกอบอาหารประเภทซุพทอด เป็นที่ชื่นชอบของผู้บริโภคชาวไทย ได้แก่ เกล็ดขนมปังผลิตจากขนมปังสดใหม่สูตรพิเศษ ขนาดเกล็ดได้มาตรฐาน ไม่ปนละเอียด สีขาวนวล สามารถเกาะติดอาหารได้ดี ทำให้อาหารที่ทอดมีสีเหลืองทองน่ารับประทาน อร่อย ไม่อมน้ำมัน กรอบนานกว่า เหมาะกับการทอดอาหารได้ทั้งเนื้อสัตว์ และผัก

4. ขายต่างประเทศ (ผ่านผู้ค้าในประเทศ)

บริษัทฯ มีการขายสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ซุพทอดหรือเกล็ดขนมปังให้แก่ผู้ค้าในประเทศ ซึ่งเป็นผู้ขายสินค้าไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศโปแลนด์ นอร์เวย์ สวิตเซอร์แลนด์ เยอรมนี มัลดีฟส์ บาห์เรน สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์ ใต้หวัน กัมพูชา พม่า และลาว รวมถึงมีสินค้าประเภทขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์และขนมปังสำหรับฮอตดอก ขนมปังพร้อมทาน เค้กพร้อมทาน และเบเกอรี่อื่นๆ ที่ขายสินค้าไปยังประเทศใกล้เคียง เพื่อให้คงยังรักษาคุณภาพ และความสดใหม่ของผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ประเทศลาว พม่า และกัมพูชา

(2) การตลาดและการแข่งขัน

1. การตลาด

1.1 ผลิตภัณฑ์ใหม่

ในปี 2566 บริษัทได้วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ 8 รายการ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภค ได้แก่

1. ขนมปังชอตตอกไส้หมูหยองน้ำสลัด
2. บราวนี่อัลมอนด์
3. พายไส้สังขยามะพร้าว
4. คิวบ์ปัง ขนมปังกรอบรสโรสฮายร่าย
5. คิวบ์ปัง ขนมปังกรอบรสชีส
6. ขนมปังทาน้ำมอคค่า
7. ฟรุตพายไส้กล้วย
8. ฟรุตพายไส้มะม่วง

1.2 ปรัชญาในการผลิตที่แสวงหาคุณภาพ

เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด โดยยึดหลักปฏิบัติ 4 ประการ คือ

1. เลือกวัตถุดิบที่ดี เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีที่สุด
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนองความต้องการทางโภชนาการของคนไทยอย่างไม่หยุดนิ่ง
3. พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและการจัดการเพื่อสร้างคุณภาพให้ดียิ่งขึ้นอยู่เสมอ
4. ยึดถือหลักความปลอดภัย สด สะอาด เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับสิ่งที่ดีที่สุด

1.3 ปัจจุบันถือว่าบริษัทเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดขนมปังและเบเกอรี่

ทั้งในด้านเทคโนโลยีในการผลิตที่ดีว่าทันสมัยที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีศักยภาพการผลิตรวมสูงสุดในประเทศ รวมทั้งการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าทุกชิ้น ตลอดจนความสามารถทางด้านการกระจายสินค้าทั่วภูมิภาคของประเทศได้แบบวันต่อวัน

สำหรับภาวะตลาดโดยทั่วไปที่ส่งผลกระทบต่อ บริษัท จะเห็นได้ว่าในส่วนของร้านค้าต่างๆ ทั้งที่เป็นร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม และกลุ่มร้านอาหารฟาสต์ฟู้ดทั่วไปที่เป็นช่องทางการจำหน่ายของบริษัท ต่างมีการแข่งขันสูงทั้งในด้านราคา การจูงใจการส่งเสริมการขายต่างๆ รวมถึงการขยายสาขาให้เพิ่มมากขึ้น การขยายตัวดังกล่าวจะเอื้อประโยชน์

ทางด้านยอดขายของบริษัท และการแข่งขันกันในเรื่องต่างๆ นี้เองก็จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้บริโภคที่จะได้บริโภคสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน หรือสูงกว่ามาตรฐานในราคาที่เหมาะสม และทำให้สามารถครอบคลุมทุกพื้นที่การขายที่ขยายกว้างขึ้น และมีความถี่ในการลงสินค้าได้มากขึ้นทั่วถึงทุกภาคทั่วประเทศ

จากความสำเร็จในทุกกระบวนการ ภายใต้ปรัชญาการดำเนินงาน เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ที่มีความสดใหม่ สะอาด มีคุณภาพสูง และได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ อาทิเช่น การมีฉลากหีบห่อที่ดี ที่สามารถรักษาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพมาตรฐานสินค้าที่ดี จนถึงมือผู้บริโภค มีความสวยงามโดดเด่น เป็นที่น่าสนใจต่อผู้บริโภค การแสดงวันหมดอายุเป็นรายแรก การให้ข้อมูลทางโภชนาการบนฉลาก การให้ความรู้ต่อผู้บริโภคในเรื่องของส่วนผสม และการนำระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการบริหารการกระจายสินค้าเพื่อความสดใหม่ของสินค้า

การพัฒนามาตรฐานกระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในด้านคุณภาพและความปลอดภัยทางอาหารมาอย่างต่อเนื่อง จึงมุ่งมั่นปรับปรุงพัฒนาเครื่องจักร เทคโนโลยีการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อให้ผลิตและจำหน่ายขนมปังและผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่ได้มาตรฐานคุณภาพ ปลอดภัย และคุณค่าทางโภชนาการอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการรับรองระบบคุณภาพและประกันคุณภาพตามมาตรฐานสากล เช่น การรับรองมาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหาร (GHPs) การรับรองมาตรฐานการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) การรับรองมาตรฐานอาหารฮาลาล (HALAL) การรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025 เป็นต้น นอกจากนี้จนถึงความสะอาด สดใหม่ และความปลอดภัย ในทุกขั้นตอนตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกวัตถุดิบ ขั้นตอนกระบวนการผลิต การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ไปจนถึงการขนส่งสินค้าสำเร็จรูป เพื่อควบคุม อันตรายจากจุลินทรีย์ สารเคมี สารก่อภูมิแพ้ ให้สินค้ามีคุณภาพและปลอดภัยจนถึงมือผู้บริโภคแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับคุณภาพของวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์รวมถึงแหล่งที่มา จึงมุ่งมั่นพัฒนาคู่ค้าที่จัดส่งวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ โดยมีขั้นตอนการควบคุมและทวนสอบคุณภาพของวัตถุดิบ ณ สถานที่ผลิตของผู้จำหน่ายวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ในแต่ละรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมส่งเสริมให้คำแนะนำในเรื่องระบบคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า

ในอุตสาหกรรมรายย่อย SMEs อีกด้วย รวมไปถึงบริษัทยังได้ รับการทวนสอบตรวจสอบประเมินระบบคุณภาพ และกระบวนการ ผลิตจากลูกค้าหรือคู่ค้า เช่น กลุ่มธุรกิจฟาสต์ฟู้ด กลุ่มธุรกิจค้า ปลีกและค้าส่ง เป็นต้น ด้วยมาตรฐานที่ว่า ‘อาหารปลอดภัย สำหรับผู้บริโภคทุกที่’ เพื่อให้มั่นใจในระบบควบคุมและประกัน คุณภาพ สอดคล้องตามระบบมาตรฐานการรับรองความ ปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหารสากล (Global Food Safety Initiative; GFSI) เป็นต้น และยังรวมไปถึงผ่านการทวนสอบจาก ลูกค้าหรือคู่ค้าทั้งในด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน (Labor and Human Rights) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health & Safety) และสิ่งแวดล้อม (Environment) อีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์ทั้งด้านคุณภาพและปลอดภัยต่อ ผู้บริโภคตามมาตรฐานทุกขั้นตอน

การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D)

บริษัทมุ่งมั่นในการทำวิจัยและพัฒนา เพื่อปรับปรุง คุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการของผลิตภัณฑ์รวมทั้งการ ขยายตลาดของกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความ แตกต่างและหลากหลาย ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ที่เปลี่ยนแปลงไป

1. การเลือกใช้สารกันเสียธรรมชาติ

ตลอดระยะเวลา 4-5 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมุ่งมั่นทำ วิจัยและพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นตั้งแต่การคัด สรรววัตถุดิบที่ดีเลือกใช้สารทดแทนสารกันเสียที่ได้จากสารเคมี สังเคราะห์มาเป็นสารกันเสียธรรมชาติ เพื่อทำหน้าที่รักษา คุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้คงอายุการเก็บรักษาอย่างปลอดภัยต่อ ผู้บริโภค ซึ่งผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความขึ้นสูง ทำให้อายุการเก็บรักษาสั้น สารกันเสียจากธรรมชาติช่วยป้องกันการ เจริญเติบโตของเชื้อแบคทีเรีย เชื้อยีสต์และเชื้อรา ให้สินค้า คงคุณค่าทางโภชนาการตลอดอายุของสินค้า และรองรับตลอด ห่วงโซ่ (supply chain) ตั้งแต่การผลิต การขนส่งจากโรงงาน ไปยังศูนย์กระจายสินค้า และร้านค้า จนถึงมือผู้บริโภค ทั้งใน กลุ่มธุรกิจฟาสต์ฟู้ด กลุ่มธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง เป็นต้น

2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางเลือกสุขภาพ (Healthier Choice)

ตั้งแต่เกิดสถานการณ์โรคระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 (COVID-19) ผู้บริโภคมีพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปโดย หันมาดูแลสุขภาพมากขึ้น โดยทางแผนกวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ ได้ทำการศึกษาพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และปรับปรุง คุณภาพผลิตภัณฑ์เดิมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีคุณค่า

ทางโภชนาการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านเกณฑ์พิจารณาได้รับสัญลักษณ์ ‘ทางเลือกสุขภาพ’ หรือ Healthier Choice ที่ทางสำนักงาน คณะกรรมการอาหารและยาได้กำหนดไว้ คือ มีการควบคุม ปริมาณน้ำตาล ไขมัน เกลือ (โซเดียม) และใยอาหาร ในปริมาณ ที่เหมาะสม ทั้งนี้ นอกจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะเต็มไปด้วย คุณประโยชน์ที่ดีต่อสุขภาพแล้ว ทางบริษัทยังคำนึงถึงความ อร่อย กลิ่น รสชาติ เนื้อสัมผัสที่ดี และความต้องการของ ผู้บริโภคเป็นหลัก โดยผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการวิจัยพัฒนาและ ปรับปรุงคุณภาพ ต้องผ่านการทดสอบคุณภาพทางประสาท สัมผัส (Sensory Test) จากกลุ่มผู้ทดสอบทั่วไป และผู้ทดสอบ ระดับผู้เชี่ยวชาญด้านประสาทสัมผัสก่อน เพื่อให้ได้มาซึ่ง ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ อร่อยมีคุณค่าทางโภชนาการและตรงตาม ความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด

3. การเลือกใช้ไขมันพืชที่ได้จาก การใช้วัตถุดิบน้ำมันปาล์ม ที่ได้รับรองมาตรฐานการจัดการผลิต น้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO : Roundtable on Sustainable Palm Oil)

ซึ่งเป็นมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ที่ครอบคลุมมิติความยั่งยืนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และ ด้านสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติมากที่สุด โดยบริษัทฯ ได้มีการใช้ไขมันพืชที่ได้จากน้ำมันปาล์มที่ได้รับรอง มาตรฐาน RSPO เพื่อเป็นการสนับสนุนผู้ผลิตน้ำมันปาล์ม ที่ได้ตรารับรองสามารถจำหน่ายสินค้าได้มากขึ้น ถือเป็นการ ส่งเสริมช่วยอนุรักษ์ธรรมชาติ และสนับสนุนอาชีพเกษตรกร และยังเป็นการรับประกันที่มาและคุณภาพของน้ำมันปาล์มที่ใช้ อีกด้วย

4. สินค้า Cleaner Label

ทางบริษัท มุ่งมั่นวิจัยและพัฒนา สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมสุขภาพให้กับผู้บริโภคอย่างแท้จริง เพื่อให้ ได้สินค้าที่ผลิตโดยลดจากการใช้สารเคมีปรุงแต่งหรือส่วนผสม สังเคราะห์ จึงได้หันมาเลือกใช้สารแต่งสี กลิ่น รสที่ผลิตจาก วัตถุดิบจากธรรมชาติ และยังผลดีต่อสิ่งแวดล้อมในอนาคต รวมไปถึงการลดข้อมูลบนฉลากสินค้าอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเข้าใจง่าย อีกด้วย

5. การประเมินคุณภาพทางประสาทสัมผัส (Sensory Test)

ในระยะ 1-2 ปี ที่ผ่านมา ทางแผนกวิเคราะห์คุณภาพทางประสาทสัมผัส ได้มีการจัดอบรม Beginner Class และ Intermediate Class สำหรับพนักงานทั่วไป เพื่อค้นหาบุคลากรที่มีความสามารถโดดเด่นในการประเมินคุณภาพทางประสาทสัมผัส และคัดเลือกมาเป็นผู้ทดสอบระดับเชี่ยวชาญรุ่นที่ 3 ซึ่งปีนี้ได้มีกลุ่มผู้ทดสอบระดับเชี่ยวชาญกลุ่มใหม่ ที่ผ่านการคัดเลือกจำนวน 28 ท่าน โดยทางแผนกวิเคราะห์คุณภาพทางประสาทสัมผัสได้วางแผนจัดอบรมเพื่อเพิ่มความรู้เพิ่มศักยภาพให้แก่ผู้ทดสอบอย่างต่อเนื่อง

การควบคุมและประกันคุณภาพ

1. การรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025

บริษัทมีระบบการตรวจวิเคราะห์เพื่อควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยทางอาหาร ตั้งแต่การตรวจรับเข้าของวัตถุดิบ-บรรจุภัณฑ์ กระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปทุกชนิดที่ส่งถึงมือผู้บริโภค โดยบริษัทได้จัดตั้งศูนย์กลางห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025 ที่โรงงานบางชัน ซึ่งประกอบไปด้วยห้องปฏิบัติการทดสอบทางด้านเคมี และจุลชีววิทยา โดยจัดให้มีระบบกระบวนการสุ่มตัวอย่างเพื่อส่งตรวจวิเคราะห์ห้องปฏิบัติการเพื่อให้มั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ห้องปฏิบัติการยังมีระบบการบริหารจัดการตัวอย่างที่ส่งเข้ามาทดสอบและรายงานผลทดสอบผ่านระบบ PB LAB (Laboratory Information Management System; LIMs) เพื่อให้มีความเชื่อมั่นในผลวิเคราะห์ที่มีความถูกต้องและแม่นยำอย่างต่อเนื่อง

2. เทคโนโลยีการตรวจวิเคราะห์เชื้อจุลินทรีย์ทางเลือก (Alternative Rapid Methods)

ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ด้านจุลชีววิทยาได้มีการปรับปรุงพัฒนาขีดความสามารถและนำวิธีทดสอบทางเลือก (Alternative Rapid Methods) มาใช้ในการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์สินค้าสำเร็จรูป รวมไปถึงวัตถุดิบ เพื่อทดแทนวิธีทดสอบมาตรฐานแบบดั้งเดิม (Standard methods หรือ

Conventional methods) คิดเป็น 49% ของจำนวนตัวอย่างที่ส่งตรวจวิเคราะห์ทั้งหมด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการ ส่งผลให้สามารถทราบผลการทดสอบเชื้อแบคทีเรีย เชื้อยีสต์และเชื้อรา ได้รวดเร็วขึ้น ภายใน 24 - 48 ชั่วโมง สามารถลดเวลาในการเตรียม และลดขั้นตอนการตรวจวิเคราะห์ที่ซับซ้อนในการเตรียมอาหารเลี้ยงเชื้อจุลินทรีย์ ลงได้ 50% ลดการใช้พลังงานลง 37% ใช้น้ำน้อยลง 39% ผลึกก๊าซเรือนกระจกและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง 37% และยังส่งผลให้ของเสียจากห้องปฏิบัติการลดลง 32% (โดยน้ำหนักและปริมาตร) เมื่อเทียบกับจำนวนตัวอย่างที่ทำการตรวจวิเคราะห์ทั้งหมดของห้องปฏิบัติการ รวมไปถึงได้รับรองมาตรฐานสากล ระบบ ISO/IEC 17025 อีกด้วย

3. เครื่องมือเก็บตัวอย่างอากาศเพื่อตรวจสอบคุณภาพทางจุลชีววิทยา

ตั้งแต่ปี 2564 ทางห้องปฏิบัติการได้มีการศึกษาและลงทุนเครื่องมือเก็บตัวอย่างจุลินทรีย์ในอากาศ จำนวน 2 เครื่อง เพื่อนำมาใช้ตรวจสอบเฝ้าระวังการปนเปื้อนจากอนุภาคของจุลินทรีย์ในสภาวะแวดล้อมของกระบวนการผลิตโดยเฉพาะในพื้นที่ห้องผลิตที่มีการควบคุมคุณภาพอากาศเป็นพิเศษ (High care and High risk area) เช่น ห้องควบคุมและลดอุณหภูมิสินค้า ห้องบรรจุสินค้า ห้องผลิตสินค้าสำเร็จรูป เป็นต้น ซึ่งอนุภาคของเชื้อแบคทีเรีย หรือเชื้อราอนุภาคขนาดเล็กและเบาทำให้ลอยอยู่ในอากาศเป็นระยะเวลานาน มีความเสี่ยงต่อการปนเปื้อนส่งผลต่อคุณภาพของสินค้าได้ จึงได้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมของเครื่องมือเก็บตัวอย่างอากาศ (Air sampler) ที่มีประสิทธิภาพและแม่นยำในการตรวจสอบสูงถึง 99% มาทดแทนวิธีเดิมที่มีประสิทธิภาพและแม่นยำเพียง 60% เท่านั้น ทำให้ทางห้องปฏิบัติการสามารถตรวจสอบเชื้อแบคทีเรียและเชื้อราที่มีอยู่ในอากาศที่มีอนุภาคเล็ก และสามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์ทำนายผลคุณภาพสินค้าได้อย่างแม่นยำมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้เพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและประกันคุณภาพสินค้า ลดของเสีย รวมถึงลดความเสี่ยงของการเสื่อมเสียของสินค้าก่อนหมดอายุได้อีกด้วย ทั้งนี้เครื่องมือเก็บตัวอย่างอากาศ (Air sampler) เป็นเทคโนโลยีเครื่องมือตรวจสอบอากาศที่มีความถูกต้อง แม่นยำ น่าเชื่อถือ จึงมีการใช้ในหลากหลายอุตสาหกรรมที่ต้องการควบคุมคุณภาพสินค้าในระดับสูง เช่น อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมนมผงเด็ก และห้องผ่าตัดในโรงพยาบาล (Clean room) เป็นต้น

งบประมาณในการวิจัยพัฒนาและควบคุมคุณภาพ ในช่วงระยะเวลา 3 ปี

ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
5.90 ล้านบาท	6.05 ล้านบาท	6.40 ล้านบาท

กิจกรรมทางการตลาด

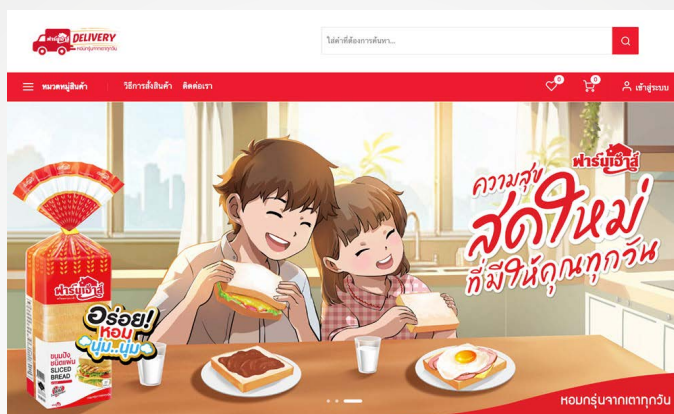
บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของกิจกรรมทางการตลาด ที่นอกเหนือจากการช่วยส่งเสริมยอดขายให้สูงขึ้นแล้วยังช่วยดึงดูดกลุ่มเป้าหมายใหม่ ช่วยขยายฐานผู้บริโภคให้กว้างขวางยิ่งขึ้น รวมทั้งเสริมสร้างการบริโภคอย่างต่อเนื่องในระยะยาว และที่สำคัญอย่างยิ่งคือ ช่วยสร้างภาพลักษณ์สร้างคุณค่าของตราสินค้าผลิตภัณฑ์ รวมถึงการสร้างทัศนคติและความภักดีของผู้บริโภคต่อตราสินค้าของบริษัท

ในปี 2566 บริษัทได้จัดสรรงบประมาณในการจัดกิจกรรมทางการตลาดและการสื่อสารกับผู้บริโภคอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการออกภาพยนตร์โฆษณาอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็นทั้งโทรทัศน์, ออนไลน์, อินฟลูเอนเซอร์ต่างๆ, VTuber จาก

แบรนด์แอมบาสเดอร์ Fumi Hausu, ใช้ฟรีเซนเตอร์ในการโปรโมทสินค้า อย่าง มาย-ภาคภูมิ และอาโป-ณัฐวิญญ์, อแมนด้า ออบดัม อดีตนางงามมิสยูนิเวิร์สประเทศไทย 2020 และนางเอกเบอร์หนึ่งของช่อง 3 อย่าง เบลล่า-ราณี เพื่อเป็นการฉลอง 41 ปี อย่างยิ่งใหญ่ของฟาร์มเฮ้าส์ ซึ่งช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์และผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้เป็นที่รู้จักทั่วถึงหลากหลายกลุ่มเป้าหมาย

ช่องทางออนไลน์ บริษัท ได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย จัดโปรโมชั่นและเพิ่มช่องทางการจำหน่ายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี อีกทั้งยังได้ทำกิจกรรมต่างๆ 360 องศาผ่านกิจกรรมหลากหลายรูปแบบในปี 2566 ดังนี้

Farmhouse Delivery



สหกรณ์แฟร์ ครั้งที่ 27 ที่ไบเทคบางนา



โครงการ “ฟาร์มสุข กับ ฟาร์มแฮส” สนามบาส “ฟาร์มสุข”



งาน Farmhouse Royal x Mile Apo: The Wonderful Journey



กิจกรรม UP&RE SKILLS 2023 SANDWICH WORK SHOP



ฟาร์มเข้าร่วมกับมูลนิธิ 5 For All



สนับสนุนงานไทยเที่ยวไทย 2023



สนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลตุรุมิตรสามัคคีครั้งที่ 30 ปี 2023



กิจกรรม Farmhouse SOOK CAMP : Kids D Together



สนับสนุนงานวิ่ง Bikini Beach Race 2023



ฟาร์มเฮ้าส์ ร่วมจัดแรกรถกับงาน THAIFEX – Anuga Asia 2023



กิจกรรม Farmhouse School Tour 2023



กิจกรรม SIAM HALLOWEEN ปิดสยามม้านส์สยอง



งาน Go Wet – แชนแล้วเปียก



งาน Thailand Game Show x Wonder Festival 2023



ฟาร์มเฮ้าส์ รับรางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand 2023 แบนด์ยอดเยี่ยมอันดับ 1



ฟาร์มเฮ้าส์ รับรางวัลบริษัทยั่งยืน ติดอันดับหุ้น ESG100 ติดต่อกันเป็นปีที่ 8



ฟาร์มเฮ้าส์ รับรางวัล “หุ้นยั่งยืน” SET ESG Rating ระดับ AA และ CGR ระดับ 5 ดาว



ลักษณะลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย

ความหลากหลาย ราคาที่เหมาะสมและความสะดวกแก่การบริโภค คือแนวคิดและแนวปฏิบัติของบริษัท ดังนั้นลูกค้าของบริษัท จึงครอบคลุมผู้บริโภคทุกเพศทุกวัย และทุกสาขาอาชีพ โดยบริษัทจำแนกลูกค้าออกตามช่องทางการขาย ได้ดังนี้

1. การค้าส่ง

1.1 การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท

เป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภคผ่านร้านค้า ซึ่งร้านค้าจะได้รับส่วนลดของราคาขายปลีกจากบริษัท โดยแยกประเภทร้านค้าออกเป็น 2 ประเภทย่อย คือ

- **ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade)**

หรือร้านขายของชำ โดยมีลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 43,965 ร้าน ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ที่วางจำหน่ายบางชนิด จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตให้เฉพาะเพื่อให้มีความแตกต่างจากช่องทางการจำหน่ายอื่นๆ และสอดคล้องกับความต้องการ และกำลังการซื้อของลูกค้า โดยร้านค้าประเภทนี้จะชำระเงินค่าผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัททันทีที่ได้รับผลิตภัณฑ์

- **ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)**

มีการบริหารจัดการมาตรฐานและใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ ลงทุนสูง เช่น เซเว่นอีเลฟเว่น แฟมิลี่มาร์ท ร้านค้าสะดวกซื้อในสถานีบริการน้ำมัน และประเภทดิสคานต์สโตร์ (Discount Store) เช่น Lotus's และบิ๊กซี รวมไปถึงซูเปอร์มาร์เก็ตต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 25,508 ร้าน

- **ตู้หยอดเหรียญ (Vending Machine)**

เพื่อมุ่งเน้นการให้บริการ อำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภค ทางบริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายใหม่ โดยนำตู้จำหน่ายขนมปังอัตโนมัติ มาให้บริการในสถานที่ต่างๆ เช่น อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล และโรงงาน

- **การจำหน่ายผ่านช่องทาง Delivery**

โดยลูกค้าจะทำการสั่งซื้อสินค้าผ่านแอปพลิเคชันไลน์ @FarmhouseThai และเว็บไซต์ <https://shop.farmhouse.co.th>

- **กู๊ดมอร์นิง ฟาร์มเฮ้าส์ (Good Morning Farmhouse)**

1.2 การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้นตามคำสั่งของลูกค้า

เป็นการผลิตสินค้าตามคำสั่งที่ได้รับจากร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด และร้านค้าสะดวกซื้อต่างๆ เช่น แมคโดนัลด์ เคเอฟซี เบอร์เกอร์คิงส์ เซสเตอร์กริลล์ พิชซ่าฮัท ซิสเลอร์ มอสเบอร์เกอร์ เดอะพิชซ่าคอมปะนี ซานตาเฟ สเต็ก เท็กซัส ชิคเก้น และนารายณ์พิชเชอเรีย เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนประมาณ 2,623 สาขา โดยส่วนใหญ่จะซื้อผลิตภัณฑ์ประเภทขนมปังสำหรับแฮมเบอร์เกอร์ และขนมปังสำหรับฮอตดอก

2. การค้าปลีก

เป็นลักษณะการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้าปลีกของบริษัท และ การจำหน่ายตรงให้กับลูกค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท ได้แก่

เดลิย่า

มาตาม มาร์โก

2. สภาพการแข่งขัน

คู่แข่งของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

- คู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตสินค้าและมีช่องทางการจัดจำหน่ายของตนเอง คู่แข่งกลุ่มนี้จะผลิตและจำหน่ายในรูปแบบค้าปลีกตามช่องทางจัดจำหน่ายของตนเอง และบางครั้งจะจำหน่ายในรูปแบบค้าส่งด้วย ส่วนใหญ่มักจะเป็นรูปแบบของการค้าสมัยใหม่ ลักษณะซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต ร้านสะดวกซื้อสมัยใหม่ ร้านค้าในปั๊มน้ำมัน หรือร้านเบเกอรี่สมัยใหม่

- คู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตสินค้า โดยไม่มีช่องทางจัดจำหน่ายของตนเอง คู่แข่งกลุ่มนี้จะจำหน่ายสินค้าในรูปแบบค้าส่งให้กับร้านค้าปลีกทั่วไป และ ร้านค้าสมัยใหม่ ซึ่งอาจมีฐานการผลิตอยู่ในกรุงเทพฯ หรือต่างจังหวัด

โดยทั้งสองประเภท มีการหมุนเวียนเข้า-ออกของธุรกิจสูง และมีการแข่งขันด้านราคาเข้ามาเกี่ยวข้อง ขณะที่ทางบริษัทฯ เน้นความสดใหม่ ประกอบกับบริษัทฯ เป็นผู้นำในการออกสินค้าใหม่เสนอต่อลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ จึงเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีความได้เปรียบคู่แข่งทั้ง 2 ประเภทนี้อย่างชัดเจนจากการลงทุนทางด้านเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัย ควบคุมอัตโนมัติโดยคอมพิวเตอร์ทุกขั้นตอนการผลิต ทำให้ต้นทุนการผลิตต่ำ ผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นที่ออกจากโรงงานมีคุณภาพ และมาตรฐานเท่ากันไม่ว่าจะวางจำหน่ายอยู่ที่ใด ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีการลงทุนเทคโนโลยีด้านการจัดส่งและจัดจำหน่าย ทำให้สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่มีความสดใหม่ได้วันต่อวัน และมีการบริหารการเก็บผลิตภัณฑ์คืนเพื่อไม่ให้มีผลิตภัณฑ์เดิมตกค้างอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความสดใหม่ของสินค้าเป็นที่พอใจของผู้บริโภค ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบเป็นอย่างมากทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และมาตรฐานการบริการที่สามารถครอบคลุมแทบทุกพื้นที่ของประเทศ

3. การจัดหาวัตถุดิบหรือการบริการ

การผลิต

บริษัทมีโรงงานอยู่ 3 โรงงาน ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง 2 แห่ง มีพื้นที่รวม 18 ไร่ 3 งาน และตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางชัน มีพื้นที่รวม 12 ไร่ 2 งาน 57 ตารางวา ผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทผลิตจากโรงงานทั้ง 3 แห่ง โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและดีที่สุดในหลายๆ ประเทศ เช่น ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา เยอรมัน อิตาลี และสวิตเซอร์แลนด์ เป็นต้น สินค้าที่ผลิตออกมาจึงมีคุณภาพสม่ำเสมอเป็นมาตรฐานเดียวกัน พร้อมต่อการจัดจำหน่ายทั่วภูมิภาคของประเทศไทยได้วันต่อวัน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของคุณภาพที่ดีของสินค้าที่ผู้บริโภคจะได้รับเป็นสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงเข้มงวดกับทุกขั้นตอนการผลิต เริ่มตั้งแต่การรับวัตถุดิบจนถึงการส่งสินค้าสำเร็จรูปออกจากโรงงาน นอกจากนี้ ได้มีการนำเทคโนโลยีการผลิตที่ดีและทันสมัย สามารถผลิตสินค้าที่ดีที่สุดและมีคุณภาพมาตรฐานสม่ำเสมอมาติดตั้งในโรงงานทั้ง 3 แห่ง ไม่เพียงแต่ความทันสมัยและกระบวนการผลิตเท่านั้น ในเรื่องของวิศวกรรมโครงสร้างและการออกแบบตัวอาคารก็เป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ง่ายต่อการควบคุมดูแลและคำนึงถึงความเพียงพอของแสงสว่างและระบบหมุนเวียนอากาศที่ดีภายในโรงงาน

สำหรับนโยบายการผลิตนั้น นอกจากขนมปังแอมเบอร์เกอร์บันที่จำหน่ายในร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด และร้านค้าสะดวกซื้อ รวมทั้งเค้ก “มาตาม มาร์โก” ซึ่งจะผลิตตามคำสั่งของลูกค้าแล้ว การผลิตโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยในแต่ละวันพนักงานขายจะประเมินความต้องการผลิตภัณฑ์โดยใช้สถิติข้อมูลการขายในอดีตที่ผ่านมาในเขตที่ตนรับผิดชอบและส่งคำสั่งผลิตให้โรงงานผ่านระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อเป็นแนวทางในการผลิตสินค้าแต่ละวัน ทั้งนี้พนักงานขายจะใช้คอมพิวเตอร์มือถือในการลงบันทึกยอดขาย ยอดสินค้าคืน รวมทั้งการออกไปกำกับภาษีให้กับร้านค้า โดยข้อมูลการขายจากคอมพิวเตอร์มือถือเหล่านี้จะถูกเก็บไว้เป็นสถิติและนำไปประมวลผลที่ส่วนกลาง เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนการผลิต

ในด้านวัตถุดิบแป้งสาลีและไขมัน ถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตขนมปังและเบเกอรี่อื่นๆ บริษัททำการสั่งซื้อจากผู้ขายหลายราย เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยสั่งซื้อแป้งสาลีจากผู้ขาย 6 ราย และไขมันจากผู้ขาย 12 ราย นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบที่เป็นส่วนประกอบสำคัญในการผลิตขนมปัง รวมถึงบรรจุภัณฑ์ที่มีมูลค่าการสั่งซื้อสูง

มูลค่าและสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่สำคัญ ในปี 2566-2565

วัตถุดิบ/บรรจุภัณฑ์	ปี 2566		ปี 2565	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
1. แป้งสาลี	1,261,311.56	44.45	1,260,674.59	43.76
2. ไขมัน	404,783.01	14.27	464,422.32	16.12
3. น้ำตาล	182,398.60	6.43	164,369.75	5.71
4. ยีสต์	64,954.04	2.29	64,391.92	2.24
5. สินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์	430,335.26	15.17	434,918.09	15.10
6. วัตถุดิบอื่นๆ	214,596.23	7.56	211,748.06	7.35
7. บรรจุภัณฑ์	278,995.07	9.83	280,369.43	9.73
รวม	2,837,373.76	100.00	2,880,894.16	100.00

บริษัทมีสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ของบริษัทจากแหล่งวัตถุดิบในประเทศและการนำเข้าจากต่างประเทศโดยตรงของบริษัท ในช่วงปี 2566 - 2565 เป็นดังนี้

แหล่งที่มา ของวัตถุดิบ/บรรจุภัณฑ์	ปี 2566		ปี 2565	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
1. ภายในประเทศ	2,616,857.42	92.23	2,652,482.00	92.07
2. ต่างประเทศ	220,516.34	7.77	228,412.15	7.93
รวม	2,837,373.76	100.00	2,880,894.16	100.00

โดยวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่บริษัทนำเข้าโดยตรงจากต่างประเทศ ได้แก่ แป้งสาลี ยีสต์ งามขาว ธัญพืชที่เป็นส่วนผสมของขนมปัง นมผง สารเสริมคุณภาพ ไขมันนม คลิปลือคปากกูง ขนมปัง และถุงขนมปัง เป็นต้น

ทั้งนี้ ด้วยในปัจจุบัน จากการเปลี่ยนแปลงที่ค่อนข้างรวดเร็ว ทั้ง สภาพแวดล้อม ภูมิอากาศที่ไม่ตรงตามฤดูกาล ตลอดจนภาวะฉุกเฉินอันเนื่องมาจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่สามารถเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ส่งผลให้บริษัทอาจได้รับผลกระทบในการจัดซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักได้นั้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดซื้อสูงสุด บริษัทจึงได้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ทั้งระบบของบริษัท ดังนี้

- (1) ในการซื้อทั้งวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ของบริษัทจะต้องมีผู้ขายหลายรายจากหลายแหล่งผลิต เพื่อให้เกิดการแข่งขันทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และบริการ จึงทำให้บริษัทสามารถซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ได้ในเงื่อนไขที่ดีที่สุด
- (2) การปรับปรุงกระบวนการผลิตและสูตรการผลิต เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- (3) วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์จากผู้ขายรายใหม่ทุกราย จะต้องผ่านการทดสอบทั้งทางด้านเคมี กายภาพ รสชาติ การใช้งานในกระบวนการผลิต และมีผลการตรวจประเมินโรงงานผลิตเบื้องต้นผ่าน จึงจะถือเป็นผู้ขายรายใหม่ นำขึ้นทะเบียนใน AVL (Approved Venders List) และมีการตกลงซื้อขายได้
- (4) ทุกครั้งที่มีการส่งมอบวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ บริษัทจะทำการประเมินคุณภาพของผู้ขาย ในทุกๆ ด้าน อาทิ คุณภาพของสินค้า การบริการ จำนวน และราคาที่ถูกต้อง ตลอดจนการส่งมอบที่ตรงเวลา เป็นต้น และมีการบันทึกผลการประเมินเป็นคะแนน โดยบริษัทจะทำการประเมินปีละ 2 ครั้ง
- (5) บริษัทโดยส่วนงานประกันคุณภาพร่วมกับฝ่ายผลิต และฝ่ายสรรหาและจัดซื้อ จะดำเนินการเข้าตรวจประเมินโรงงานผลิตของผู้ขายตามแผนการตรวจประเมินผู้ขายประจำปีที่ได้วางไว้เป็นประจำทุกปี

- (6) สำหรับวัตถุดิบที่สำคัญและมีปริมาณการสั่งซื้อที่เป็นจำนวนมาก บริษัทได้จัดทำสัญญากับผู้ขายล่วงหน้า เพื่อควบคุมทั้งด้านราคา ปริมาณ และคุณภาพในการจัดซื้อ

จากแนวทางของบริษัทที่กล่าวมาส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยไม่เกิดผลกระทบใดๆ ที่ทำให้บริษัทต้องหยุดชะงักในการดำเนินงาน

เมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการผลิตแล้ว ผลิตภัณฑ์จะถูกขนส่งไปยังศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) ซึ่งเป็นสถานที่ขนถ่ายผลิตภัณฑ์ และเป็นที่จอดรถขนส่งผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ พนักงานขายแต่ละหน่วยจะต้องตรวจนับและรับผลิตภัณฑ์จากศูนย์กระจายสินค้า เพื่อนำไปกระจายต่อตามร้านค้าต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีศูนย์กระจายสินค้าทั้งสิ้น 50 แห่ง แบ่งเป็นในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล จำนวน 12 แห่ง และต่างจังหวัดจำนวน 38 แห่ง เพื่อให้การกระจายผลิตภัณฑ์ ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทย โดยศูนย์กระจายสินค้าในต่างจังหวัดแบ่งตามภูมิภาคได้ดังนี้

ภูมิภาค	จังหวัดต่างๆ
ภาคเหนือ	นครสวรรค์ พิชณุโลก ตาก แพร่ เชียงใหม่ เชียงราย เพชรบูรณ์ ลำปาง
ภาคตะวันออก	ชลบุรี (ศรีราชา) ชลบุรี (พัทยา) ปราจีนบุรี จันทบุรี บางปะกง
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	นครราชสีมา ขอนแก่น อุตรดิตถ์ สกลนคร สุรินทร์ ร้อยเอ็ด อุบลราชธานี เลย ชัยภูมิ
ภาคกลาง	อยุธยา ลพบุรี สุพรรณบุรี สระบุรี
ภาคใต้	ชุมพร สุราษฎร์ธานี (อ.เมือง) สุราษฎร์ธานี (เกาะสมุย) นครศรีธรรมราช กระบี่ ภูเก็ต สงขลา ตรัง ปัตตานี
ภาคตะวันตก	นครปฐม กาญจนบุรี หัวหิน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินการหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อม ล้านบาท	การผูกพัน
1. ที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	1,410.77	ไม่มี
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	บริษัทเป็นเจ้าของ	1,062.72	ไม่มี
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทเป็นเจ้าของ	539.48	ไม่มี
4. ทรัพย์สินระหว่างติดตั้ง	บริษัทเป็นเจ้าของ	47.13	ไม่มี

4.1.1 ที่ดินโรงงาน

ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของบริษัท ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง มีเนื้อที่ 18 ไร่ 3 งาน ที่ดินของโรงงาน ในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน จำนวน 12 ไร่ 2 งาน 57 ตารางวา เป็นที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

4.1.2 ศูนย์กระจายสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีซื้อที่ดิน สำหรับเตรียมสร้างศูนย์กระจายสินค้า 4 แห่ง คือ สระบุรี สุรินทร์ ลพบุรี และกาญจนบุรี มีศูนย์กระจายสินค้าทั้งหมด 50 แห่ง ตั้งอยู่ทั่วทุกภาคของประเทศ แบ่งเป็นศูนย์กระจายสินค้าที่เป็น

กรรมสิทธิ์ของบริษัท จำนวน 24 แห่ง ที่จังหวัดสงขลา จังหวัด เชียงใหม่ ถนนพระยาสุเรนทร์ รังสิต-นครนายก ประชาชื่น ชลบุรี(พญา) ชลบุรี(ศรีราชา) กิ่งแก้ว นครปฐม ชุมพร บางบัวทอง พิษณุโลก สุราษฎร์ธานี เชียงราย หัวหิน นครสวรรค์ อโยธยา นครราชสีมา อุดรธานี พังครุ บางปะกง ขอนแก่น นครศรีธรรมราช และภูเก็ต อีกจำนวน 26 แห่ง บริษัทได้ทำ สัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าซึ่งมีทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ในการ เช่าศูนย์กระจายสินค้านั้นมีทั้งที่เป็นการเช่าสิ่งปลูกสร้าง และ ที่ดินว่างเปล่าโดยบริษัทจะปลูกสร้างอาคารเอง ดังรายละเอียด ต่อไปนี้

สถานที่ตั้ง	จำนวน (แห่ง)	ระยะเวลา***	ค่าเช่าต่อเดือน
กรุงเทพ	4	2-6 ปี	35,000-181,000 บาท
ภาคเหนือ	4	3 ปี	15,000-26,000 บาท
ภาคตะวันออก	2	3 ปี	18,900-26,000 บาท
ภาคตะวันตก	1	3 ปี	38,900 บาท
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	6	2-3 ปี	10,000-38,000 บาท
ภาคกลาง	5	3 ปี	22,000-76,000 บาท
ภาคใต้	4	3 ปี	13,000-29,000 บาท

*** ระยะเวลาตามสัญญาเช่า

4.1.3 ร้านเดลิเวีย

ที่ตั้งของร้านเดลิเวีย ส่วนหนึ่งเป็นการใช้พื้นที่ ในศูนย์การค้า โดยการเช่าข้อตกลงคราวละ 3 ปี มีค่าบริการ ใช้พื้นที่ตามสัดส่วนของยอดขาย และบางสาขาจะเป็นการเช่า พื้นที่ในอาคารสำนักงาน จึงเป็นสถานที่ที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีระยะเวลาเช่า 1-3 ปี ซึ่งอัตราค่าเช่าคงที่ตลอดอายุสัญญาเช่า

4.1.4 รถส่งสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีรถที่ใช้ใน การขนส่งสินค้า รวม 1,048 คัน เป็นรถที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท

4.2 สัมปทาน ลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายทางการค้า

เครื่องหมายการค้าของบริษัท

บริษัทเป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ เพื่อประโยชน์ในการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยี่ห้อต่างๆ โดยการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าแต่ละเครื่องหมายจะมีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน และสามารถต่ออายุได้คราวละ 10 ปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

เครื่องหมายการค้าที่บริษัทได้จดทะเบียนไว้ ได้แก่ ฟาร์มเฮ้าส์ (Farmhouse), เดลิดอนัท(Delidonut), ครัวจีน, มาดาม มาร์โก (Madam Marco), ธัญรัตน์, ธัญสุทธิ, ครัฟฟาร์มเฮ้าส์, บิ๊ก เบค (Big Bake), ฮอตมีล (Hot Meal), เดลียา (Deliya) Fris R Fresh, ฟาร์มเฮ้าส์ เฟรช และ กู๊ดมอร์นิ่ง ฟาร์มเฮ้าส์ (Good Morning Farmhouse)

5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	เลขทะเบียนบริษัท	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด	ร้อยละ 99.99	การผลิตแป้งสาลี	0105566214150	หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 125 ล้านบาท	121/85 ชั้น 29 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
บริษัท เพอร์ซิเดนท์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด	ร้อยละ 39	ดำเนินธุรกิจด้านภัตตาคารร้านอาหาร ชื่อ "ซินจู๋ ทงคัทซี ซาโบทเน"	0105551034347	หุ้นสามัญ จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 15 ล้านบาท	121/84 ชั้น 29 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2209-3000 โทรสาร 0-2209-3091
บริษัท เพอร์ซิเดนท์ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ร้อยละ 10	ผลิตและจำหน่ายสินค้าจำพวกแป้ง	0215554002321	หุ้นสามัญ จำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท	43/244 หมู่ที่ 4 ถนนห้วยปราบ-ปลวกแดง ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
บริษัท คิง บริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท สหแคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด")	ร้อยละ 10	ประกอบธุรกิจให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	0105562170158	หุ้นสามัญ จำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 4,250 ล้านบาท	530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

บริษัทย่อย

บริษัทมีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือบริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99

บริษัทร่วมค้า

บริษัทมีบริษัทร่วมค้า 1 แห่ง คือบริษัท เพรซิเดนท์ กรีน แฮส ฟู้ดส์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 39

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

1.3.3. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูล ดังรายละเอียดในรายการระหว่างกัน หน้า 128-130

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

ข้อมูลสรุปจากวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 7 กันยายน 2566

ลำดับ ที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ ของทุนชำระแล้ว
1	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)	233,961,616	51.99
2	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	98,053,400	21.79
3	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	14,896,150	3.31
4	นางสาวอภิรดี ธรรมมโนมัย	9,569,640	2.13
5	นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	7,134,770	1.59
6	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	4,650,000	1.03
7	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	3,500,000	0.78
8	บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	3,500,000	0.78
9	นายอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย	3,344,810	0.74
10	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	3,150,000	0.70
	รวม	381,760,386	84.84

“ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี”

**กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ
หรือการ ดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ**

- ไม่มี -

**ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบ
ต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าว
มีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย**

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 450,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 450,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไข แตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพ ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง ในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และแผนงานการลงทุนของบริษัท

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี ของบริษัทฯ มีดังนี้

ปี	2565	2564	2563	2562	2561
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	3.79	3.75	3.73	3.78	3.18
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.00	1.90	1.90	1.90	1.60
อัตรารายจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	52.84	50.71	50.98	50.24	50.32

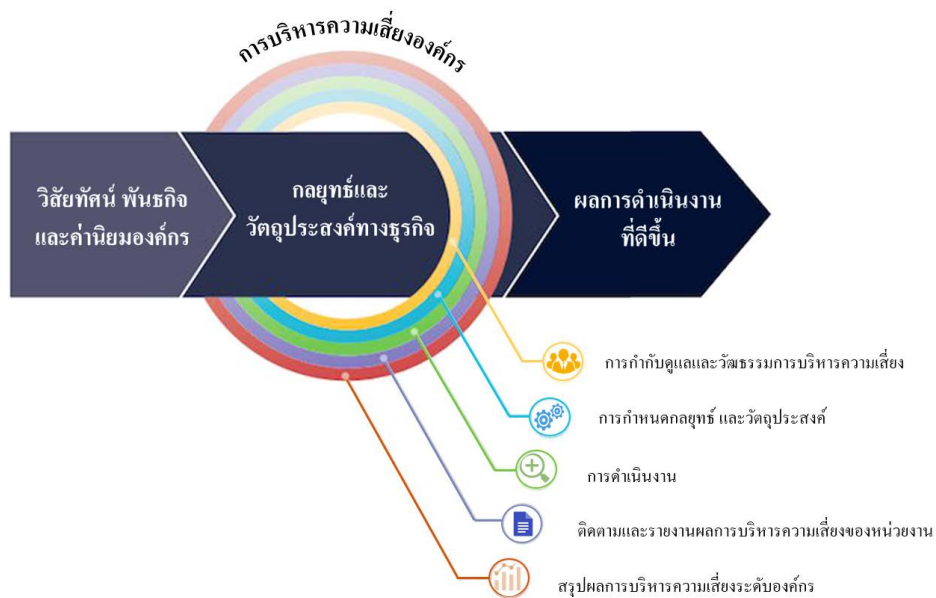
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการนำ COSO - ERM 2017 framework มาใช้เป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Based Approach) ซึ่งสามารถระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบหลัก ต่อองค์กรได้อย่างครอบคลุม โดยให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร เข้ากับกลยุทธ์และ

วัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้สามารถวัดผลลัพธ์การดำเนินงานที่ต้องการได้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการติดตามและรายงานผลอย่างเป็นระบบ จากการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาเป็นเครื่องมือเพื่อควบคุม ทำให้สามารถบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ตั้งไว้ ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น โดยสามารถแสดงความสัมพันธ์ทั้ง 3 องค์ประกอบ ดังนี้



Enterprise Risk Management-Integrating with Strategy and Performance

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินการของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดกรอบความคิดหลักในการกำหนดพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กรให้มีการประพฤติปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ ไปในทิศทางเดียวกัน

2. กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ซึ่งในการดำเนินงาน บริษัทฯ ใช้การบริหารความเสี่ยงเข้ามาช่วยควบคุมความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามแนวคิด COSO-ERM 2017 แบ่งออกเป็น 5 หลักการ ดังนี้

• การกำกับดูแล และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด รวมทั้งพิจารณาผลการประเมินความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยงระหว่างปี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในสถานการณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท กำหนดโครงสร้างการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม รวมถึงสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินงานทางธุรกิจ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งบริษัทฯ โดยมีวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

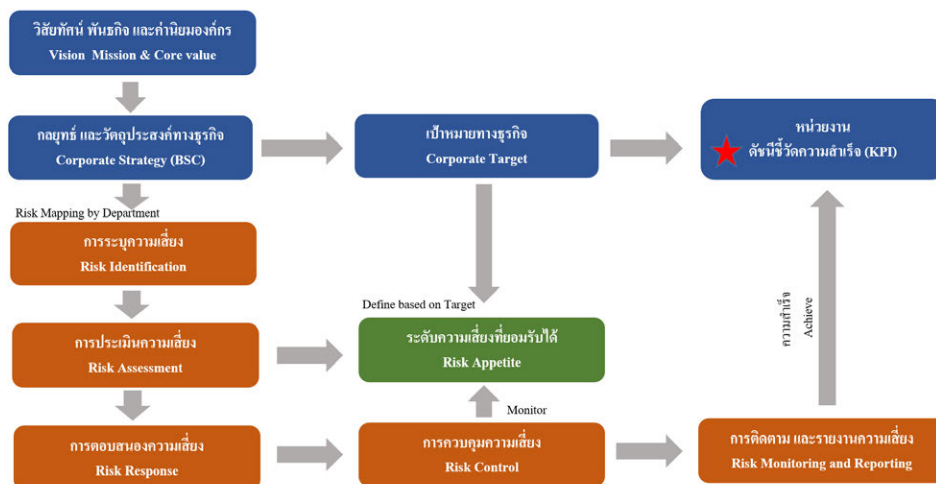
- ปลุกฝังให้ทุกคนในบริษัทฯ มีการตื่นตัวและตระหนักต่อความเสี่ยง (Risk Awareness)
- ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ไม่หยุดแค่คิด แต่ลงมือปฏิบัติจริงทันทีให้เห็นผล (Make it happen)

- ร่วมมือในการทำงานเป็นทีม (Winning with team) โดยคิดปรับปรุงแก้ไขหาทางป้องกันร่วมกัน
- สร้างจิตสำนึกให้คิดวิเคราะห์ วางแผน ตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลและหลักฐาน (Evidence and Fact-base)

• การกำหนดกลยุทธ์ และวัตถุประสงค์

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยจัดทำนโยบาย และคู่มือในการบริหารความเสี่ยง มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยึดถือปฏิบัติเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ

โดยมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กรเป็นตัวกำหนดกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการกำหนด KPI (Key Performance Indicator) ให้หน่วยงานต่างๆ โดยมีการใช้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือเพื่อควบคุมให้การดำเนินการของหน่วยงานสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ประกอบด้วยกระบวนการระบุความเสี่ยง (Risk Identification) ที่เป็นการบ่งชี้เหตุการณ์ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เพื่อประเมินระดับโอกาสเกิดและระดับผลกระทบ ให้สามารถวิเคราะห์การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กำหนดมาตรการจัดการและควบคุมความเสี่ยง (Risk Control) ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมถึงมีการติดตาม ตรวจสอบ และรายงานความเสี่ยง (Risk Monitoring and Reporting) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร สามารถบรรลุเป้าหมายตาม KPI ที่กำหนดไว้



กลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยงที่ทางบริษัท ให้ความสำคัญ

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำแผนดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างไม่สัมฤทธิ์ผล

2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละกระบวนการ หรือกิจกรรมภายในบริษัท รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลความรู้ต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทางการเงิน การบริหารจัดการด้านสภาพคล่องด้านเครดิต ด้านเงินลงทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน

4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk)

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง มุมมอง/การรับรู้ของสาธารณชน และ ภาพลักษณ์ของบริษัท

• การดำเนินงาน

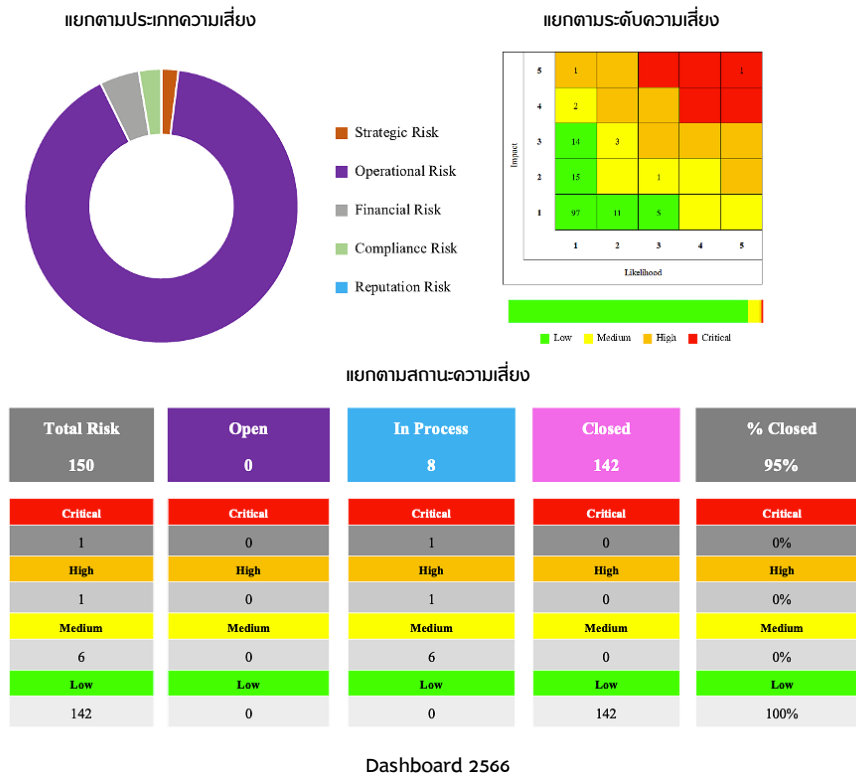
บริษัท ได้แต่งตั้งผู้ประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Coordinator) ให้เป็นตัวแทนด้านการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน โดยดำเนินการจัดอบรมผู้ประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ สื่อสารในหน่วยงานตนเองและดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถวิเคราะห์ระบุปัจจัยเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงภายในหน่วยงาน พร้อมทั้งจัดทำแผนการควบคุมความเสี่ยงภายในหน่วยงานตนเอง เพื่อลดและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

• ติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

มีการทบทวนความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน พร้อมทั้งติดตามและปรับปรุงแก้ไขแผนการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แผนการดำเนินการลดหรือแก้ไขความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานผ่านแผนภูมิระดับความเสี่ยง

• สรุปผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

บริษัท มีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบ และให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยงานบริหารความเสี่ยงรายงานผลและสรุปผลข้อมูลการบริหารความเสี่ยงในรูปแบบ Dashboard เพื่อให้เห็นถึงระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและความเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีการสอบถามความเสี่ยงโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้การดำเนินการการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ



3. ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

จากที่บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงตามกรอบ COSO-ERM 2017 อย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถค้นหาเหตุการณ์ และปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงพอของการควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน และวางแผนการควบคุมความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ เพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และทรัพย์สินบริษัทฯ รวมทั้งพัฒนาความมั่นใจ ความเชื่อมั่น และความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

จากลักษณะธุรกิจของ บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และผลกระทบที่อาจจะมีต่อการดำเนินงานในอนาคต มีดังนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1. ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้า

บริษัทจำหน่ายสินค้าให้กับธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อและไฮเปอร์มาร์เก็ตเป็นส่วนใหญ่ โดยบริษัทถือว่า เป็นช่องทางการจำหน่ายช่องทางหนึ่งของบริษัท ซึ่งในช่วงปี 2566 ยอดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าดังกล่าวคิดเป็นประมาณร้อยละห้าสิบกว่าของรายได้รวม โดยหากบริษัทสูญเสียลูกค้าเหล่านี้ จะส่งผลกระทบต่อรายได้ในส่วนดังกล่าวของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพสูงและได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคอย่างกว้างขวาง ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นสินค้าที่ทำรายได้ให้กับร้านค้าในระดับที่สูงเมื่อเทียบกับสินค้าขนมอบและเบเกอรี่ของรายอื่น โดยหากพิจารณาจากร้านค้าสะดวกซื้อและไฮเปอร์มาร์เก็ตที่เป็นลูกค้าของบริษัท จะพบว่ามีการวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมอบและเบเกอรี่ที่ผลิตโดยบริษัทเป็นจำนวนมาก จึงนับได้ว่าทั้งบริษัทกับร้านค้าสะดวกซื้อและไฮเปอร์มาร์เก็ต ได้รับผลประโยชน์ทั้ง 2 ฝ่าย

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับลักษณะของผลิตภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์สด

เนื่องจากขนมปังและเบเกอรี่ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์สด มีอายุในการบริโภคประมาณ 4-5 วันนับแต่วันผลิต ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหากมีผลิตภัณฑ์สดคืนจากร้านค้าในปริมาณมากเนื่องจากจำหน่ายไม่หมด ซึ่งจะกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานขาย และมีการนำระบบคอมพิวเตอร์แบบมือถือมาใช้ในระบบการจัดจำหน่ายและกระจายผลิตภัณฑ์สู่ร้านค้าต่างๆ ทำให้พนักงานขายของบริษัทสามารถสรุปยอดขาย และควบคุมปริมาณการจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของร้านค้าและผู้บริโภคมากที่สุด ทั้งนี้ บริษัทจะรับผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายไม่หมดจากร้านค้าคืนทั้งหมดเมื่อนำผลิตภัณฑ์ใหม่ไปส่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดเป้าหมายให้พนักงานขายประเมินยอดขายให้ได้อย่างแม่นยำ และกำหนดให้มีผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายไม่หมดซึ่งบริษัทต้องรับคืนในสัดส่วนไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนผลิตภัณฑ์ที่จัดส่ง โดยมีการกำหนดผลตอบแทนของพนักงานขายอ้างอิงกับยอดขายและปริมาณผลิตภัณฑ์คืนเพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่พนักงานขาย บริษัทได้มีการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ โดยนำระบบ Pre-sale มาใช้ในการคาดการณ์ความต้องการสินค้าของลูกค้าได้แม่นยำยิ่งขึ้น ทำให้ปริมาณผลิตภัณฑ์คืนจากร้านค้าลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับก่อนการนำระบบ Pre-sale มาใช้ และมีการพัฒนาระบบดังกล่าว ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัทไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (TFMAMA) ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 51.99 (ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 7 กันยายน 2566) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด บริษัทสหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อม ซึ่งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ข้างต้น สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระในสัดส่วน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัทตามหลักปฏิบัติที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อการถ่วงดุลในการบริหาร โดยเป็นบุคคลที่มีความเป็นกลาง มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความเป็นอิสระ และมีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยแสดงความเห็นอย่างที่เป็นอิสระต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกรายได้รับผลประโยชน์อย่างทัดเทียมกัน

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

1. ความเสี่ยงจากการมีแหล่งวัตถุดิบที่มีจำกัด

เนื่องจากบริษัทมีปรัชญาในการดำเนินงาน คือ ใช้วัตถุดิบที่ดีที่สุด เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีที่สุด ส่งผลให้แหล่งซื้อวัตถุดิบบางชนิดต้องซื้อจากผู้ขายเพียงรายเดียว ด้วยเพราะมีการพัฒนาสูตรร่วมกันระหว่างบริษัทกับผู้ขายรายนั้นๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งลักษณะเฉพาะตามความต้องการของบริษัท ส่งผลให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากวัตถุดิบขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคา

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายสรรหาและจัดซื้อดำเนินการหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมจากที่มีอยู่ โดยคำนึงถึงคุณภาพของวัตถุดิบที่สามารถทดแทนกันได้เป็นหลักเกณฑ์สำคัญในการพิจารณา เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการผลิตและบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้ดีขึ้น

เนื่องด้วยผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอายุประมาณ 4-5 วัน ส่งผลให้วัตถุดิบในการผลิตมีการหมุนเวียนไปอย่างรวดเร็ว และผันแปรไปตามตลาดและความต้องการของผู้บริโภคซึ่งจะมีการปรับตัวขึ้นลงอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงต้องมีการบริหารจัดการการสั่งซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลาที่จะนำไปใช้ในการผลิต ตลอดจนบริหารจัดการสัดส่วนของการสั่งซื้อกับผู้ผลิตและ/หรือผู้ขายแต่ละรายอย่างเท่าเทียมกัน

อย่างไรก็ดี ตลอดระยะเวลา 41 ปีที่ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาดังกล่าว ด้วยมีการบริหารจัดการภายในที่ดี ตลอดจนความสัมพันธ์ที่ดีและยาวนานกับผู้ขายวัตถุดิบทุกราย ประกอบกับผู้ขายแต่ละรายต่างก็มีความมั่นคงและเป็น

บริษัทที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยบริษัทมีการศึกษาข้อมูลและนโยบายที่ชัดเจนของผู้ขายทุกรายอย่างละเอียดเพื่อป้องกันปัญหาอันอาจเกิดจากความไม่แน่นอนด้านนโยบายของผู้ผลิตและผู้ขายด้วย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ได้มีการจัดเตรียมความพร้อมในการป้องกันปัญหาด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยมีการวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบอย่างเหมาะสม จัดหาแหล่งวัตถุดิบสำรองหลายรายทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนสำรองปริมาณวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตล่วงหน้า ทั้งนี้ หากเกิดกรณีฉุกเฉิน อาทิ จากการชุมนุมประท้วง ภัยธรรมชาติ บริษัท ได้มีการจัดทำแผนฉุกเฉินเพื่อรองรับการจัดซื้อวัตถุดิบไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

1. ความเสี่ยงจากการผันผวน ของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ประกอบการผลิตเบเกอรี่ ได้แก่ แป้งสาลี ไขมัน น้ำตาล และไข่ไก่ รวมถึงวัตถุดิบอื่นๆ ที่มีราคาผันแปรไปตามฤดูกาล ความต้องการใช้ และปริมาณที่จัดหาได้ ตลอดจนคุณภาพที่แตกต่างกันนั้น อาจส่งผลต่อความสามารถในการควบคุมต้นทุนวัตถุดิบได้

โดยมีวัตถุดิบหลักที่ได้รับผลกระทบดังนี้

1.1 แป้งสาลี

ราคาข้าวสาลีในตลาดโลกรวมค่าขนส่งในปี 2566 มีการเคลื่อนไหวอยู่ในช่วงประมาณ 350-450 เหรียญสหรัฐ/ตัน แม้จะลดลงจากปี 2565 แต่จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณผลผลิตที่น้อยลงจากสภาพภูมิอากาศแห้งแล้ง ปรากฏการณ์เอลนีโญ และผลกระทบจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนประเทศผู้ส่งออกข้าวสาลีปริมาณมากอันดับต้นๆ ของโลกต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ส่งผลให้บริษัทเกิดความเสี่ยงในการซื้อแป้งสาลีที่ยังคงมีราคาสูงอยู่

การบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบันบริษัทมีผู้ขายแป้งสาลีในประเทศจำนวน 6 ราย และเริ่มสั่งซื้อแป้งสาลีจากต่างประเทศซึ่งมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานและราคาถูกเข้ามาใช้งาน ประกอบกับมีปริมาณการซื้อมากจึงทำให้บริษัทมีอำนาจในการเจรจาต่อรองราคากับผู้ขายให้ราคาอยู่ในระดับที่เหมาะสมได้

1.2 กลุ่มไขมัน

ได้แก่ มาการีน ซอर्टเทนนิ่ง และเนย โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ น้ำมันปาล์ม ในปี 2566 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกและประเทศไทยมีความผันผวนแม้ราคาจะไม่สูงเท่าปี 2565 แต่ภัยแล้งจากปรากฏการณ์เอลนีโญ ส่งผลให้ปริมาณผลผลิตลดน้อยลง

การบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบันบริษัทมีผู้ขายมาการีน ซอर्टเทนนิ่ง และเนยจำนวน 6 ราย และยังคงมีการสรรหาผู้จำหน่ายเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีปริมาณเพียงพอต่อการใช้งาน และเพิ่มอำนาจในการเจรจาต่อรองราคากับผู้ขายได้

1.3 ไข่ไก่

ในปี 2566 ราคาไข่ไก่ปรับขึ้นสูงสุดในรอบหลายปี จากราคาอาหารสัตว์ที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง สภาพอากาศแห้งแล้ง รวมถึงค่าบริหารจัดการ อาทิเช่น ค่าไฟฟ้า ค่าขนส่งที่เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทเกิดความเสี่ยงในการซื้อไข่ไก่ที่มีราคาสูงขึ้นเรื่อยๆ

การบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบันบริษัทซื้อไข่ไก่ต่อจากผู้จำหน่ายกลุ่ม SME เพื่อส่งเสริม SME และป้องกันความเสี่ยงโดยการสั่งซื้อกับผู้ขายรายใหญ่ที่มีฟาร์มไก่เป็นของตนเองร่วมด้วย ส่งผลให้มีปริมาณเพียงพอต่อการใช้งานและสามารถควบคุมคุณภาพไข่ไก่ได้ตั้งแต่ต้นทาง รวมถึงเพิ่มอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้ขาย

1.4 น้ำตาลทราย

ในปี 2566 ราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกปรับขึ้นสูงสุดในรอบ 11 ปี จากปัจจัยหลัก คือ สภาพอากาศแห้งแล้ง ฝนขาดฤดู ทำให้อ้อยที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำตาลลดลง ในขณะที่ความต้องการบริโภคสูงขึ้น ประกอบกับวิกฤติด้านพลังงานจึงต้องนำอ้อยบางส่วนมาแปรรูปเป็นเอทานอลซึ่งเป็นพลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้น เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลให้ราคาน้ำตาลทรายในประเทศไทยเริ่มปรับสูงขึ้นตามตลาดโลกโดยทยอยปรับขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2566 ต่อเนื่องจนถึงปี 2567 บริษัทจึงเกิดความเสี่ยงในการซื้อน้ำตาลทรายทั้งด้านราคาที่สูงขึ้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีผู้ขายน้ำตาลทราย 6 ราย จาก 6 จังหวัดในประเทศไทย ส่งผลให้บริษัทมีอำนาจในการเจรจาต่อรองทั้งทางด้านราคาและปริมาณกับผู้ขายให้ได้ราคาที่เหมาะสมและปริมาณเพียงพอ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

1. ความเสี่ยงจากการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายอาหาร

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ได้มีการปรับปรุงแก้ไขประกาศกระทรวงสาธารณสุขฉบับใหม่ เช่น ประกาศกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเรื่องอาหารที่ต้องมีฉลาก ข้อกำหนดของการแสดงฉลากอาหารในภาชนะบรรจุ อาหารที่ต้องแสดงฉลากโภชนาการ และค่าพลังงาน น้ำตาล ไขมัน และโซเดียม แบบจีดีเอ การแสดงสัญลักษณ์โภชนาการบนฉลากอาหาร การกำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไข วิธีการใช้ และอัตราส่วนของวัตถุเจือปนอาหาร เป็นต้น ซึ่งหากบริษัท ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงส่งผลต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงขององค์กรอีกด้วย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ได้มีการติดตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของภาครัฐหรือข้อบังคับใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดด้านกฎหมายอาหารของประเทศคู่ค้า และข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อให้บริษัท สามารถดำเนินการได้สอดคล้องตามข้อกำหนดกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันกาล

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk)

1. ความเสี่ยงจากช่องทางสื่อสารทางออนไลน์หรือโซเชียลมีเดีย

ปัจจุบันการสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์หรือโซเชียลมีเดีย เป็นช่องทางหลักของผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทำให้การรับข้อมูลเพื่อตอบสนองความต้องการสามารถทำได้รวดเร็วขึ้น แต่ในทางกลับกันในกรณีที่เกิดข้อพิพาทหรือมีการบิดเบือนก็สามารถแพร่กระจายเป็นวงกว้างได้อย่างรวดเร็วเช่นกัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพถูกต้องตามหลักมาตรฐานตรงตามความต้องการ และปลอดภัยต่อผู้บริโภค มีการติดตามควบคุมกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ และขั้นตอนในการผลิตต่างๆ ทั้งในด้านคุณภาพของสินค้า ระยะเวลาที่ใช้ ความปลอดภัยของสินค้า คุณค่าทางโภชนาการ ตลอดจนส่งมอบสินค้า และประสานงานกับลูกค้า ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์เป็นศูนย์กลาง ในการรับฟังความคิดเห็นและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ อีกทั้งมีการดูแลให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของลูกค้าในการให้ความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อเพิ่มระดับความเชื่อมั่นและความพึงพอใจจากลูกค้า

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1. ความเสี่ยงจากกฎหมายการเรียกเก็บภาษีคาร์บอนจากภาครัฐของประเทศไทย (Carbon Tax)

ปัจจุบันหลายประเทศได้เริ่มมีการเก็บภาษีคาร์บอนเพื่อเป็นหนึ่งในมาตรการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของภาคธุรกิจ โดยประเทศไทยนั้นอยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางเกี่ยวกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างภาษี ซึ่งหากบริษัท มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกสูงขึ้นบรรยากาศเป็นจำนวนมากเกินกว่าที่ภาครัฐกำหนด โดยไม่มีมาตรการในการบริหารจัดการ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร และอาจต้องเสียภาษีคาร์บอน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มเติมได้

การบริหารความเสี่ยง

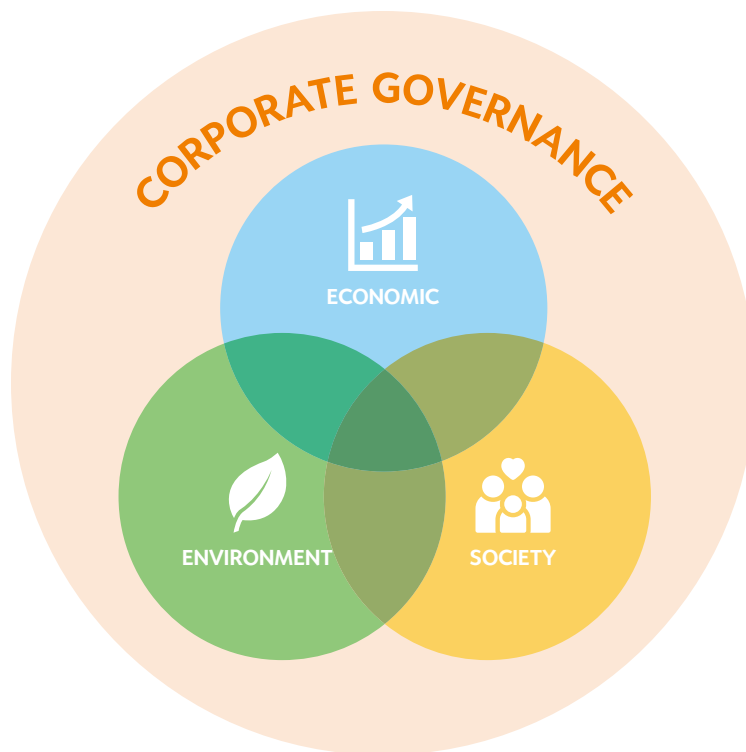
บริษัทฯ มีการกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างน้อย 1.5% ต่อปี และลดได้ 20% ภายในปี 2580 (จากการดำเนินงานปีฐาน 2565) เพื่อตอบสนองตามแผนพลังงานแห่งชาติ และบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยได้ดำเนินโครงการต่างๆ เช่น โครงการ Solar Rooftop โรงงานบางชัน โครงการยกเลิก x-lift ท้ายรถขนส่งเพื่อลดน้ำหนักของรถ ซึ่งทำให้สามารถประหยัดน้ำมันได้มากขึ้น โครงการติดตั้ง GPS รถขนส่งสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้น้ำมัน โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรเพื่อลดการใช้พลังงาน และโครงการบริหารจัดการขยะ เป็นต้น

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายการพัฒนาด้านความยั่งยืนองค์กร

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการการพัฒนาด้านความยั่งยืนองค์กร (Sustainable Development) โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการเติบโตทางเศรษฐกิจ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อย่างเป็นส่วนหนึ่งในทุกกระบวนการทางธุรกิจขององค์กร (ESG in Process) เสริมสร้างให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน โดยให้ความสำคัญกับ 4 มิติ ดังนี้





1. มิติเศรษฐกิจ (Economic) :

มุ่งมั่นสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องและมั่นคง เพื่อส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน



2. มิติสิ่งแวดล้อม (Environmental) :

มุ่งมั่นบริหารการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า บริหารจัดการพลังงานเชื้อเพลิง ไฟฟ้า น้ำ ขยะ และของเสีย รวมถึงลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติไว้ใน “นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม”



3. มิติสังคม (Social) :

มุ่งมั่นบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียม ดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัยของพนักงาน รวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่ดี และช่วยส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชน โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติไว้ใน “นโยบายการจัดการด้านสังคม”



4. มิติบรรษัทภิบาล (Governance) :

มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส เป็นธรรม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึง การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายต่อต้านการทุจริต”

3.1.1 การจัดการความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องและมั่นคง เพื่อส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน มีการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส เป็นธรรม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึง การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ เปิดเผยนโยบายที่เกี่ยวข้อง และการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล ในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน ประจำปี 2566 หัวข้อ 4.1 การจัดการความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล

3.1.2 การจัดการความยั่งยืนในด้านสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ปกป้องสิทธิแรงงาน ความปลอดภัย สุขอนามัย รวมถึง การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ควบคู่กับการบริหารจัดการและพัฒนาองค์ความรู้ เพิ่มทักษะความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการดูแลชุมชนและสังคม เพื่อสร้างคุณค่าและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคม ให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ เปิดเผยนโยบายการจัดการด้านสังคม และการดำเนินงานด้านสังคม ในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน ประจำปี 2566 หัวข้อ 4.2 การจัดการความยั่งยืนในด้านสังคม

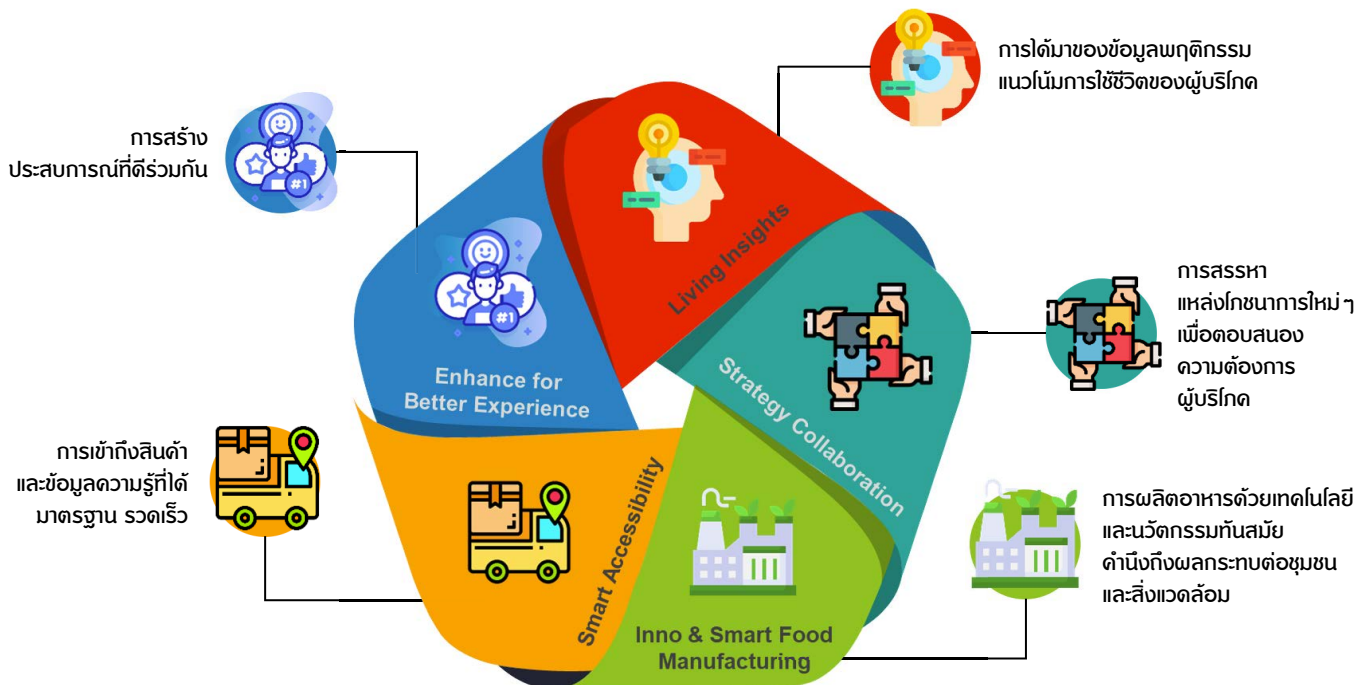
3.1.3 การจัดการความยั่งยืน ในด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานและสิ่งแวดล้อม ที่ส่งผลกระทบต่อพนักงานและชุมชนโดยรอบ ตามหลักการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยดำเนินการปรับปรุงพัฒนาระบบและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการบริหารการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า บริหารจัดการพลังงานเชื้อเพลิง พลังงานไฟฟ้า รวมถึงการบริหารจัดการน้ำใช้ การบริหารจัดการน้ำทิ้ง การบริหารจัดการขยะ ซึ่งช่วยลดผลกระทบที่เกิดจากกระบวนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ในรายงานการพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2566 หัวข้อ 4.3 การจัดการความยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อ ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า ของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain) ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตั้งแต่การได้มาของข้อมูลพฤติกรรม แนวโน้มการใช้ชีวิตของผู้บริโภค เพื่อนำมาวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การสรรหาแหล่งโภชนาการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภค การผลิตอาหารด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมทันสมัย คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม การเข้าถึงสินค้าและข้อมูลความรู้ที่ได้มาตรฐานรวดเร็ว เพื่อเกิดเป็นการสร้างประสบการณ์ที่ดีร่วมกันโดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในรายงานการพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2566 หัวข้อ 3.2 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ และให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมเปิดโอกาสให้เกิดการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ สะท้อนความต้องการ และความคาดหวังของผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียหลักในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในรายงานการพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2566 หัวข้อ 3.3 ผู้มีส่วนได้เสีย



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

4.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1. ภาพรวมผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ปี 2566 ยังคงอยู่ในสถานการณ์การวิกฤตเศรษฐกิจทั่วโลก ราคาของสินค้าต่างๆ และพลังงานเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าอย่างระมัดระวังมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปรับและพัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน โดยมีการเพิ่มช่องทางการขายแบบ online, การบริหารงานด้านการควบคุม

ราคาวัตถุดิบให้มีความเหมาะสม รวมถึงการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจอื่นๆ ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 11.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.15 สำหรับต้นทุนขายลดลง จากปี 2565 จำนวน 15.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.39 ทั้งนี้ ต้นทุนขายที่ลดลง มีผลมาจากราคาวัตถุดิบหลักลดลง

2. ผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2566		ปี 2565		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	7,540.44	99.25	7,528.86	99.44	11.58	0.15
รายได้รวม	7,597.68	100	7,570.97	100	26.71	0.35
ต้นทุนขาย	4,033.11	53.49	4,048.93	53.78	(15.82)	(0.39)
กำไรขั้นต้น	3,507.33	46.51	3,479.93	46.22	27.40	0.79
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	1,698.30	22.35	1,635.25	21.60	63.05	3.86
กำไรสำหรับปี	1,707.77	22.48	1,706.97	22.55	0.80	0.05
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.80		3.79		0.01	0.26

หมายเหตุ : อัตราส่วนในงบกำไรขาดทุนแสดงเป็นร้อยละของรายได้รวม ยกเว้นต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นแสดงเป็นร้อยละของรายได้จากการขาย

รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย ในปี 2566 และ 2565 จำนวน 7,540.44 ล้านบาท และ 7,528.86 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 11.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.15 จากปีก่อน โดยสามารถแยกวิเคราะห์ยอดขายตามประเภทช่องทางการจำหน่ายได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่องทาง การจัดจำหน่าย	ปี 2566		ปี 2565		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง	6,740.78	88.72	6,810.46	89.95	(69.68)	(1.03)
ธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก	131.42	1.73	117.51	1.55	13.91	11.84
ธุรกิจฟาสต์ฟู้ดและ ร้านอาหาร/ภัตตาคาร	629.59	8.29	551.89	7.29	77.70	14.08
ขายต่างประเทศ (ผ่านผู้ค้าในประเทศ)	38.66	0.51	49.00	0.65	(10.34)	(21.10)

รายได้อื่น

บริษัทฯ มีรายได้อื่น ในปี 2566 และ 2565 มีจำนวน 57.24 ล้านบาท และ 42.11 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น จากปีก่อน 15.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.93

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายในปี 2566 มีจำนวน 4,033.11 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.39 จากปีก่อน และมีสัดส่วนต่อรายได้จากการขาย อยู่ที่ร้อยละ 53.49 ลดลงกว่าปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 53.78 เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับตัวลดลงจากปีก่อน ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 46.51 โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 46.22

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี 2566 จำนวน 1,698.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.35 ต่อรายได้รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.86 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 โดยส่วนใหญ่ มาจากค่าเสื่อมราคารถยนต์ขนส่งที่ซื้อใหม่จำนวน 97 คัน ทดแทนคันเดิมที่มีอายุการใช้งานนาน ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขาย รวมถึงรายจ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้น ตามการปรับเงินเดือนและค่าแรง

กำไรสำหรับปี

บริษัทฯ มีกำไรสำหรับปี 1,707.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.05 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 22.48 ของรายได้รวม และมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในการร่วมค้า สำหรับปี 2566 จำนวน 6.71 ล้านบาท

3. ฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	12,916.41	100	12,200.98	100	715.43	5.86
หนี้สินรวม	1,174.73	9.09	1,267.00	10.38	(92.27)	(7.28)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,741.68	90.91	10,933.98	89.62	807.70	7.39
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,916.41	100	12,200.98	100	715.43	5.86

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์รวมมีมูลค่า 12,916.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 715.43 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 7,201.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.76 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 5,714.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.24 ของสินทรัพย์รวม รายการที่เพิ่มขึ้นมาจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น การซื้อที่ดินสำหรับสร้างศูนย์กระจายสินค้า และรถขนส่งสินค้าใหม่

ส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 1,030.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.97 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.66 จากยอดขายช่วงปลายปีที่เพิ่มขึ้นและยังไม่ได้กำหนดชำระ ทำให้มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย 48 วัน

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีหนี้สินรวมจำนวน 1,174.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.09 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ร้อยละ 7.28 สาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบหลักที่ลดลงจากปีก่อน และมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ย 72 วัน อัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.10 เท่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 11,741.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.91 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 807.70 ล้านบาท ทำให้มีมูลค่าตามบัญชี 26.09 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งอยู่ที่ 24.30 บาทต่อหุ้น

4. สภาพคล่องและความเหมาะสมของโครงสร้างเงินลงทุน

สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)

กระแสเงินสด	ปี 2566	ปี 2565
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,863.89	1,972.33
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	1,028.86	837.07
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	914.82	876.08
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(79.79)	259.18
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	648.95	389.77
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	569.16	648.95

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีรายการเงินสดและเทียบเท่าเงินสด จำนวน 569.15 ล้านบาท ลดลง 79.79 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีกระแสเงินสด ดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,863.89 ล้านบาท มาจากกำไรจากการดำเนินงานเป็นหลัก

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 1,028.86 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ซื้อที่ดินสำหรับสร้างศูนย์กระจายสินค้า จำนวน 4 แห่ง รถขนส่งจำนวน 97 คันและจ่ายเงินมัดจำค่าเครื่องจักรอุปกรณ์ในการผลิตสินค้า

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 914.82 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 900 ล้านบาท

และบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 6.78 เท่า สำหรับระยะเวลาขายสินค้าอยู่ที่ 1 วัน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 48 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 72 วัน ทำให้บริษัทมีรอบหมุนเวียนเงินสดอยู่ที่ 23 วัน

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีอัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.10 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับต่ำมาตลอด มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย 1,417.33 เท่า แสดงถึงความเสี่ยงสภาพทางการเงินที่มั่นคงและโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม

5. การดำเนินงานด้าน ESG

การพัฒนาประสิทธิภาพ การใช้พลังงานเชื้อเพลิงในการขนส่ง

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านการใช้พลังงานในการขนส่งให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งจะช่วยลดปริมาณการใช้ น้ำมัน โดยมีการติดตั้งระบบ GPS ควบคุมความเร็วในการขับขี่ ปรับเปลี่ยนการใช้รถที่วิ่งระยะไกลให้มีขนาดบรรทุกมากขึ้น เพื่อลดจำนวนเที่ยวในการวิ่งขนส่ง ทำให้อัตราสิ้นเปลืองของ เชื้อเพลิงเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ส่งผลให้บริษัทสามารถ ลดการใช้เชื้อเพลิงได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณการ ปล่อยก๊าซเรือนกระจก และฝุ่น PM 2.5 ซึ่งส่งผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม

โครงการระบบผลิตไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)

บริษัทฯ มีโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ (Solar Cell) เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า จากการไฟฟ้านครหลวง รวมทั้งช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีแผนการติดตั้งบนพื้นที่ดาดฟ้าของโรงงานบางชั้น โดยบริษัทฯ มีแผนการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ให้แล้วเสร็จ ภายใน ปี 2567 ซึ่งจะส่งผลให้ค่าไฟฟ้าที่ใช้ในการผลิตลดลง

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผล ต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงาน อย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

จากสถานการณ์ปัจจุบันทั่วโลกที่ยังมีความไม่แน่นอน ทั้งจากปัจจัยภายนอกประเทศ ด้านเศรษฐกิจ การเมือง และ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และปัจจัยภายในประเทศจาก นโยบายของภาครัฐ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่าย ของบริษัท สำหรับปัจจัยภายนอกประเทศ ความขัดแย้งทาง ภูมิรัฐศาสตร์ อาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าขนส่งและ ราคาวัตถุดิบหลักเช่น แป้งสาลี รวมถึงราคาวัตถุดิบประเภทอื่น และบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ บริษัทได้ตระหนักต่อเรื่องนี้มาตลอด จึงได้วางแผนบริหารจัดการการสั่งซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ เพื่อให้เพียงพอต่อการผลิต และได้ราคาที่เหมาะสม รวมทั้ง บริหารจัดการการใช้น้ำมันที่มีประสิทธิภาพ สำหรับปัจจัยภายใน ประเทศจากนโยบายของภาครัฐ ในการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตในอนาคต

4.3 งบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

4.3.1 งบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม	2566		2565		2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	569.15	4.41	648.94	5.32	389.77	3.47
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,030.03	7.97	1,003.36	8.22	871.30	7.76
สินค้าคงเหลือ	207.60	1.61	208.90	1.71	189.66	1.69
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,375.87	41.62	4,719.33	38.68	4,216.19	37.53
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19.05	0.15	16.57	0.14	11.37	0.10
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,201.70	55.76	6,597.10	54.07	5,678.29	50.54
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	35.64	0.28	34.79	0.29	31.35	0.28
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,160.52	16.73	2,186.54	17.92	2,069.78	18.42
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	3,410.45	26.40	3,334.26	27.33	3,425.88	30.50
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20.93	0.16	28.54	0.23	8.99	0.08
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	70.46	0.55	3.41	0.03	4.97	0.04
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	9.92	0.08	11.57	0.09	11.51	0.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6.77	0.05	4.77	0.04	3.43	0.03
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,714.71	44.24	5,603.88	45.93	5,555.91	49.46
รวมสินทรัพย์	12,916.41	100.00	12,200.98	100.00	11,234.20	100.00

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม	2566		2565		2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	696.94	5.40	782.50	6.41	638.54	5.68
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12.42	0.10	12.45	0.10	5.75	0.05
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	148.73	1.15	139.25	1.14	123.91	1.10
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	199.42	1.54	199.00	1.63	207.31	1.85
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.97	0.03	11.13	0.09	3.08	0.03
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,061.48	8.21	1,144.33	9.37	978.59	8.70
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8.39	0.06	15.56	0.13	3.50	0.03
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8.80	0.07	4.97	0.04	19.18	0.17
สำรองผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงาน	91.44	0.71	97.74	0.80	88.47	0.79
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.62	0.05	4.40	0.05	3.99	0.05
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	113.25	0.88	122.67	1.01	115.14	1.02
รวมหนี้สิน	1,174.73	9.09	1,267.00	10.38	1,093.73	9.74
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนนอกจำหน่าย และชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	450.00	3.48	450.00	3.69	450.00	4.01
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไรสะสม	674.38	5.22	674.38	5.53	674.38	6.00
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	45.00	0.35	45.00	0.37	45.00	0.40
ยังไม่ได้จัดสรร	10,487.69	81.20	9,686.30	79.39	8,851.57	78.79
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	84.61	0.66	78.30	0.64	119.52	1.06
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	11,741.68	90.91	10,933.98	89.62	10,140.47	90.26
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ของควบคุมของบริษัทย่อย	0.0002	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,741.68	90.91	10,933.98	89.62	10,140.47	90.26
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,916.41	100.00	12,200.98	100.00	11,234.20	100.00
มูลค่าตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)	26.09		24.30		22.53	

4.3.2 จบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

จบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2566		2565		2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
กำไรขาดทุน :						
รายได้						
รายได้จากการขาย	7,540.44	99.25	7,528.86	99.44	7,159.94	99.34
รายได้อื่น	57.24	0.75	42.11	0.56	47.67	0.66
รวมรายได้	7,597.68	100.00	7,570.97	100.00	7,207.61	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	4,033.11	53.08	4,048.93	53.48	3,773.53	52.35
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	1,441.81	18.98	1,368.59	18.08	1,335.45	18.53
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	256.49	3.38	266.66	3.52	245.53	3.41
รวมค่าใช้จ่าย	5,731.41	75.44	5,684.18	75.08	5,354.51	74.29
กำไรจากการดำเนินงาน	1,866.27	24.56	1,886.79	24.92	1,853.10	25.71
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	6.71	0.09	6.78	0.09	3.25	0.05
ในการร่วมค้า						
รายได้ทางการเงิน	105.61	1.39	55.78	0.74	45.91	0.64
ต้นทุนทางการเงิน	(1.40)	(0.02)	(0.89)	(0.01)	(0.68)	(0.01)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,977.19	26.02	1,948.46	25.74	1,901.58	26.38
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(269.42)	(3.55)	(241.49)	(3.19)	(213.91)	(2.97)
กำไรสำหรับปี	1,707.77	22.48	1,706.97	22.55	1,687.67	23.42
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น						
ของบริษัทฯ	3.80		3.79		3.75	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2566		2565		2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	(4.42)		(10.38)		(5.78)	
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง-สุทธิจากภาษีเงินได้	(4.42)		(10.38)		(5.78)	
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	4.35		(25.51)		9.72	
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้	-		(13.45)		-	
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของกิจการร่วมค้า-สุทธิจากภาษีเงินได้	-		(0.12)		-	
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง-สุทธิจากภาษีเงินได้	4.35		(39.08)		9.72	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(0.07)		(49.46)		3.94	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,707.70	22.48	1,657.51	21.89	1,691.61	23.47
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	1,707.77		1,706.97		1,687.67	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-		-		-	
	1,707.77		1,706.97		1,687.67	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	1,707.70		1,657.51		1,691.61	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-		-		-	
	1,707.70		1,657.51		1,691.61	

4.3.3 จงบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

จงบกระแสเงินสดรวม	2566	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิก่อนภาษี	1,977.19	1,948.46	1,901.59
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	375.43	378.98	425.42
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4.67)	(1.15)	(0.67)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(6.71)	(6.78)	(3.25)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.22	(0.06)	(0.22)
ทางการเงินหมุนเวียนอื่น			
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	14.37	10.66	(31.70)
ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น			
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายตราสารทุนที่ไม่รับรู้	(7.98)	6.67	30.09
ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(0.42)	(0.32)	(0.14)
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(9.05)	9.24	(0.04)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8.81	4.60	8.09
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	(14.32)	(10.39)	(8.61)
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	(7.65)	(5.85)	(7.35)
รายได้ทางการเงิน	(105.61)	(55.78)	(45.91)
ต้นทุนทางการเงิน	1.40	0.89	0.67
กำไรจากการดำเนินงานก่อนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์	2,221.01	2,279.17	2,267.97
และหนี้สินดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(24.78)	(117.33)	(117.72)
สินค้าคงเหลือ	1.30	(19.24)	(21.34)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2.47)	(5.19)	2.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2.01)	(1.33)	0.63
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(58.30)	83.91	65.27
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.12	(7.89)	(17.39)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.21	0.41	0.16
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(15.10)	(11.20)	(15.72)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,119.98	2,201.31	2,164.25
จ่ายภาษีเงินได้	(256.09)	(228.98)	(204.71)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,863.89	1,972.33	1,959.54

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	2566	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(6,589.72)	(6,627.73)	(6,363.36)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,491.25)	(1,609.61)	(2,879.11)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,612.45	6,323.76	6,467.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	842.77	1,210.22	1,801.21
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(465.56)	(217.45)	(221.47)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.76	1.37	1.12
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(67.06)	1.57	(4.43)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1.61)	(1.51)	(2.15)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	98.57	62.91	56.85
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	14.30	10.33	8.65
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	5.85	3.22	1.73
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	7.65	5.85	7.35
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นสุทธิ	0.0002	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,028.86)	(837.07)	(1,126.61)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(13.43)	(11.19)	(9.84)
จ่ายดอกเบี้ย	(1.40)	(0.89)	(0.67)
เงินปันผลจ่าย	(900.00)	(864.00)	(801.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(914.82)	(876.08)	(811.51)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(79.79)	259.18	21.42
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	648.95	389.77	368.35
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	569.16	648.95	389.77

4.3.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

อัตราส่วนทางการเงิน	2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	6.78	5.77	5.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	6.57	5.57	5.60
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.69	1.86	2.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	48	44	40
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	1	1	1
ระยะเวลาขายสินค้าคงเหลือเฉลี่ย (วัน)	13	13	13
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	72	70	68
Cash Cycle (วัน)	(23)	(25)	(27)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratios)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	46.51	46.22	47.30
อัตรากำไรสุทธิ (%)	22.48	22.55	23.42
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.06	16.20	17.41
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	13.60	14.57	15.68
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	61.77	61.71	50.97
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์ (เท่า)	0.60	0.65	0.67
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.10	0.12	0.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1,417.33	2,191.06	3,390.65
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	159.23	156.65	395.92
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	N/A	52.84	50.71

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปบริษัท

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	
ชื่อบริษัท	บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PB
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่อื่นๆ
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 0107545000144
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	หุ้นสามัญ จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	121/84-85 ชั้น 29 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0-2209-3000
โทรสาร	0-2209-3091
เว็บไซต์	http://www.farmhouse.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009-9000 โทรสาร 0 2009-9991
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 ชั้นที่ 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2661-9190 โทรสาร 0-2264-0789-90, 0-2661-9192
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท เอฟ.เอ็น. อินฟินิตี้ จำกัด เลขที่ 611/40 ซอยวัดจันทร์ใน ถนนเจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2689-8946, 0-2291-0414 โทรสาร 0-2291-1127

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นต่างประเทศ

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีคดี หรือข้อพิพาทที่เข้าลักษณะ

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบ (บริษัทเป็นจำเลยที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย) ต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือ
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ หรือ
3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติของบริษัท

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท

2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง

3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน

4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้

5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท

6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ

9. ปกป้องคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

10.ต่อต้านการทุจริต ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมาย และสิทธิมนุษยชน

11. ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำคู่มือ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2” ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed Companies 2017) ที่กำหนดหลักปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท ได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเหมาะสม ในฐานะผู้นำองค์กรและผู้รับผิดชอบต่อสูงสุดขององค์กร ประกอบด้วย 8 ข้อหลัก คือ

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดให้มีการทบทวนตามความเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้บริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสม และจำเป็นต่อการนำพาวงค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร โดยคณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

หลักปฏิบัติ 5

การส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โดยคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล โดยคณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผย

สารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุนหรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนได้ทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกันและด้วยคุณภาพเดียวกัน

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น โดยบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีเสียงแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กับพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลการลงทุน : หลักกำกับกิจการที่ดี/นโยบายกำกับดูแลกิจการ”

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด ดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีเสียงแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ

1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี โดยในปี 2566 บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 ในวันที่ 28 เมษายน 2566 เมื่อเวลา 9.30 น. ณ ห้องประชุมชั้น 6 โรงงานบางชัน ในนิคม

อุตสาหกรรมบางชั้น โดยสถานที่ที่จัดประชุมสามารถเดินทางสะดวกเพราะใกล้ถนนใหญ่ และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทย เรื่องคำบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม โดยได้ลงประกาศในช่วง วันที่ 17-19 เมษายน 2566 และมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ที่ www.farmhouse.co.th /ข้อมูลการลงทุน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม

1.2 หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการประชุมที่สำคัญเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจน และได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ ดังนั้น เอกสารประกอบการประชุมที่จะนำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมนั้น ได้มีคำชี้แจงข้อเท็จจริงและเหตุผลพร้อมความเห็นของกรรมการที่มีข้อมูลเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจ ลงคะแนนในวาระต่างๆ นอกจากนี้ ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ระบุชัดเจนถึงเอกสารหลักฐาน แสดงความเป็นผู้ถือหุ้น หรือผู้แทนของผู้ถือหุ้น ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม โดยมีวาระสำคัญพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี ได้แก่

- วาระแต่งตั้งกรรมการ : บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียดชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ แยกเป็นบริษัทจดทะเบียน และบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุม และจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรณีเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิมโดยการเสนอแต่งตั้งดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาก่อนการลงคะแนนโดยคณะกรรมการสรรหา

- วาระคำตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับรูปแบบ และจำนวนเงินคำตอบแทน รวมทั้งนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณาก่อนการลงคะแนนโดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน

- วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระ คำตอบแทน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัท (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม) วิธีการพิจารณาความเหมาะสมของคำตอบบัญชี ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาก่อนการลงคะแนนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

- วาระการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล และวันที่คณะกรรมการกำหนด (Record Date) เพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล

1.3 วันประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการบริษัท

จะชี้แจงสิทธิและหน้าที่ในการลงคะแนนเสียง ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้นับจำนวนหุ้นสามัญ 1 หุ้น มีสิทธิในการลงคะแนนเสียง 1 เสียง การลงคะแนนให้กระทำโดยเปิดเผย บริษัทได้นำระบบ Barcode และบัตรลงคะแนนเสียงมาใช้ในการลงคะแนน และในการนับคะแนนแต่ละวาระ แสดงผลคะแนนผ่านหน้าจอคอมพิวเตอร์ ส่งข้อมูลผลคะแนนขึ้นโปรเจกเตอร์ให้ผู้ถือหุ้นเห็นพร้อมกัน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2566 มีการประชุมเข้าร่วมประชุม 15 ท่าน ซึ่งรวมประธานกรรมการบริษัท นอกจากนั้นกรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี และการเงิน กรรมการบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ และบริษัทฯ ได้จัดให้มี Inspector เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระ โดยเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัทสำนักงานอวิญ จำกัด รวมทั้งตัวแทนบริษัทที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ

และบริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ แจกจ่ายไปยังตลาดหลักทรัพย์ ในวันที่ 28 เมษายน 2566

1.4 หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเผยแพร่

มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทในวันถัดไป และมีการบันทึกการรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน โดยได้บันทึกการขึ้นชื่อกรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ คำชี้แจงของกรรมการ รวมทั้งมติที่ประชุมและผลการลงคะแนนไว้อย่างชัดเจน ในรายงานการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ได้เผยแพร่ข้อมูลไว้ที่ www.farmhouse.co.th /ข้อมูลการลงทุน หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น 14 วัน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 10 วัน ก่อนวันประชุม โดยได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งฉบับภาษาอังกฤษผู้ถือหุ้นสามารถดูได้จาก www.farmhouse.co.th นอกจากนี้หากมีความจำเป็น ต้องเสนอวาระพิเศษ เป็นกรณีเร่งด่วน ซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องในเงื่อนไข หรือ กฎระเบียบของทางราชการที่ต้องเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป และบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน โดยในปี 2566 ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม ถึง 31 ธันวาคม 2566

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทนและออกเสียงแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข และเอกสารที่ต้องใช้สำหรับผู้มาประชุมเอง และมอบฉันทะ โดยได้แสดงขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมและการลงคะแนนแบบไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม และสามารถ Download ได้จาก www.farmhouse.co.th ตามแบบพิมพ์ที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด มี 3 แบบ โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะแจ้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนน โดยนับจำนวนหุ้นสามัญ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง พร้อมกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยตรวจนับคะแนนเสียงและเปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการลงคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ลงมติเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ทั้งนี้วาระแต่งตั้งกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า

2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์คณะกรรมการจึงกำหนดให้มีมาตรการ การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

1. กรณีที่เป็นรายการที่เป็นปกติประจำ และทำกันต่อเนื่องไปตลอดในอนาคต ฝ่ายบริหารและจัดการสามารถดำเนินการได้ โดยจะต้องอธิบายได้ว่า ราคาที่ซื้อขายนั้นเป็นราคายุติธรรม คุณภาพสินค้าและบริการเป็นที่ยอมรับ และเงื่อนไขอื่นๆ ที่จำเป็น ที่จะนำมาตัดสิน ในการทำรายการดังกล่าว ฝ่ายบริหารและจัดการ ได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยจะต้องเก็บเอกสารหลักฐานต่างๆ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบคำอธิบาย ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. กรณีที่เป็นรายการที่ไม่ได้เป็นเรื่องปกติประจำ แต่เป็นรายการที่เป็นนัยสำคัญหากบริษัทมีการทำรายการ ในลักษณะเช่นนี้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต จะต้องให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะขอให้บริษัทจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว

2.3 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในในทางมิชอบ อันจะก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น บริษัทมีการกำหนด “นโยบายคำสั่ง และวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน” (ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้ถูกบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2545) ซึ่งในปีที่ผ่านมากรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

3. การดำเนินงานกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี โดยได้กำหนดความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

• ต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นอันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องโดยไม่กระทำการใดๆที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

11. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน คือ บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และแผนงานการลงทุนของบริษัท โดยบริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ดังนี้

เงินปันผล ปี 2565	บาทต่อหุ้น	จ่ายเมื่อวันที่
จ่ายจากงวดดำเนินงานวันที่ 1 ม.ค. 2565 ถึงวันที่ 30 มิ.ย. 2565 และกำไรสะสม	0.86	วันที่ 19 กันยายน 2565
งวดดำเนินงานวันที่ 1 ก.ค. 2565 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2565 และกำไรสะสม	1.14	วันที่ 24 พฤษภาคม 2566
รวม	2.00	

เงินปันผล ปี 2566	บาทต่อหุ้น	จ่ายเมื่อวันที่
จ่ายจากงวดดำเนินงานวันที่ 1 ม.ค. 2566 ถึงวันที่ 30 มิ.ย. 2566 และกำไรสะสม	0.86	วันที่ 19 กันยายน 2566
จากกำไรสะสม	รอเสนอและอนุมัติ	รอเสนอและอนุมัติ

• ต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้าและบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบังหรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รับแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้บริษัท ได้จัดให้มีหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์เป็นศูนย์กลางในการรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และคำปรึกษาในสินค้าและบริการจากลูกค้า โดยสามารถติดต่อได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-209-3090 โทรสาร 02-209-3091 และทางเว็บไซต์ www.farmhouse.co.th หรือ เฟซบุ๊ก www.facebook.com/FarmhouseThai ซึ่งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ซึ่งพร้อมให้บริการและดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้คำขอต่างๆ ได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว สร้างความมั่นใจต่อลูกค้าและผู้บริโภค

• ต่อผู้ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกผู้ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อผู้ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

2. รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของ
ลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน
แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและ
บริการ เพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน

4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูล
ที่ถูกต้อง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ให้รีบแจ้งจากลูกค้า
เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิด
ความเสียหาย

5. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน
หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

• ตัวอย่าง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้
บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทาง
ปฏิบัติ ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการ
แข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและ
กฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทเข้าไป
ดำเนินธุรกิจ

2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ
ในเรื่องที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

• ต่อเจ้าหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจ
อย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหน้าที่
โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค
และเป็นธรรม

2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ
ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด

3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะ
ทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี

4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง
ตรงเวลา

5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข
ข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อ
ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

ในปี 2566 บริษัทฯ จ่ายเงินให้กับเจ้าหน้าที่การค้า
ตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการ
ผิดนัดชำระแต่อย่างใด และปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีเจ้าหน้าที่เงินกู้ใดๆ

• ต่อพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ถือว่าพนักงานเป็น
ทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการขับเคลื่อน
โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ การส่งเสริมความ
หลากหลายและการปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเท่าเทียมกันดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงาน โดยเคารพต่อศักดิ์ศรี
ความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจน
ไม่เปิดเผย และ/หรือ ส่งผ่านข้อมูลส่วนบุคคลหรือความลับของ
พนักงาน ต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง

2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย
ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ

3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน
เคารพในความแตกต่าง ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุผล
ทางเพศ อายุ สืบเชื้อสายพันธุ์ สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา
ความพิการหรือทุพพลภาพ แนวคิดทางการเมือง หรือสถานะ
อื่นใด ที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้ง ให้การ
สนับสนุนการว่าจ้างแรงงานผู้พิการ

4. ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยอายุขั้นต่ำใน
การจ้างงาน และจะไม่รับแรงงานผู้เยาว์เข้ามาทำงาน ที่เป็น
อันตรายต่อสุขภาพ พัฒนาการ และส่งผลกระทบต่อการศึกษา
ภาคบังคับ

5. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและ
แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เพื่อการพัฒนาและเพิ่มทักษะความ
สามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง และหลากหลาย สร้างความ
มั่นคงในเส้นทางสายอาชีพ และเปิดโอกาสในการเจริญก้าวหน้า
ตามศักยภาพของแต่ละคน

6. ส่งเสริม ผลักดัน ให้พนักงานทุกคนได้
เข้ามามีส่วนร่วม เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการ
พัฒนาองค์กร

7. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรมและ
เหมาะสม ตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบ
และผลการปฏิบัติงาน

8. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมต่อพนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การทำประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

9. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารเสนอแนะ และ/หรือ ร้องทุกข์ ที่เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาโดยมีการกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์กับทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกันได้อย่างมีความสุข

10. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้ง จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน

11. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในทุกระดับ ในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริต และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุด และเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ปฏิบัติอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเท่าเทียมในการจ้างงาน รวมทั้ง ได้กำหนดระเบียบการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยยึดถือกฎหมายแรงงานของประเทศไทยเป็นสำคัญ อาทิ การห้ามใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และการไม่เลือกปฏิบัติต่อแรงงาน เป็นต้น

การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ได้สนับสนุน ผลักดัน ส่งเสริม การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี และสร้างความผูกพันต่อองค์กร บนหลักการและพื้นฐานการเคารพสิทธิมนุษยชน และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติไว้ ดังนี้

แนวทางการปฏิบัติ ด้านค่าจ้างพนักงาน

1. ดำเนินการตามนโยบายการสรรหา คัดเลือก และว่าจ้าง โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติ ยึดหลักการความรู้ ความสามารถ ความเป็นธรรม และความเสมอภาคเป็นสำคัญ

2. ไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย แรงงานเด็ก และจะไม่รับแรงงานผู้เยาว์เข้ามาทำงาน ที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ พัฒนาการ และส่งผลกระทบต่อการศึกษาภาคบังคับ

3. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ให้การคุ้มครองสิทธิต่างๆ ของพนักงาน ให้เท่าเทียมกันและเป็นธรรม อย่างเคร่งครัด

4. จัดให้มีระบบการจ้างงาน ซึ่งมีสัญญาว่าจ้างที่ถูกต้องตามกฎหมาย และ/หรือ มีข้อตกลงเกี่ยวกับการจ้างงานไว้อย่างชัดเจน

5. ปฏิบัติต่อพนักงานเรื่องการจ้างงาน โดยอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ ทักษะในการปฏิบัติงาน และประสิทธิภาพในการทำงาน มากกว่าบุคลิกลักษณะส่วนบุคคล รวมทั้ง ให้การสนับสนุนการว่าจ้างแรงงานผู้พิการ

แนวทางการปฏิบัติ ด้านค่าตอบแทนพนักงาน

1. กำหนดค่าจ้าง หรือเงินเดือน ไม่น้อยกว่าอัตราค่าจ้างขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด และอัตราค่าจ้างตามมาตรฐานฝีมือแรงงาน ด้วยความยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ในด้านความแตกต่างของลักษณะส่วนบุคคล เช่น สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา เพศ เป็นต้น แต่จะพิจารณาตามหลักการจ้าง คือ งานเท่ากันค่าตอบแทนเท่ากัน

2. พิจารณาการปรับค่าจ้าง หรือเงินเดือน ด้วยความยุติธรรม เหมาะสม เพื่อจัดกลุ่มให้เห็นว่าผู้ปฏิบัติงานมีความแตกต่างกันในด้านความรู้ ทักษะ ความสามารถ และความสามารถ โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ตามระเบียบการประเมินผลงานและการปรับเลื่อนตำแหน่งงาน

3. มีระบบการบันทึกเวลา การรายงานผลการปฏิบัติงาน กำหนดระเบียบขั้นตอนการดำเนินงาน อย่างโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

แนวทางการปฏิบัติ

ด้านแรงงานและพนักงานสัมพันธ์

1. เปิดโอกาสให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการผ่านคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ และคณะกรรมการอื่นๆ เพื่อสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการดำเนินงานขององค์กร

2. ปฏิบัติต่อแรงงานและพนักงาน ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และยึดสิทธิประโยชน์ของพนักงานทุกประเภท สัญญาจ้าง จัดให้มีระบบการร้องเรียน และ/หรือการร้องทุกข์ เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารในการสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดีร่วมกัน รวมทั้ง ให้เกิดความเป็นธรรมต่อการว่าจ้าง

3. ไม่ขัดขวาง เข้าแทรกแซง หรือ การกระทำใดๆ ที่จะเป็ผลกระทบท่อการใช้สิทธิของพนักงานที่ไม่มีผลเสียหายต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และ/หรือผิดระเบียบข้อกำหนด ซึ่งการดำเนินกิจกรรมของพนักงานถือว่าเป็นการปฏิบัติตามหลักความเชื่อของเชื้อชาติ ศาสนา เพศ ความพิการชาติกำเนิด เป็นต้น

แนวทางการปฏิบัติ

การร้องทุกข์ หรือ ขอร้องเรียนพนักงาน

กรณีที่พนักงานมีความไม่พอใจ หรือมีความทุกข์อันเกิดขึ้นเนื่องจากการทำงาน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องสภาพการทำงาน สภาพการจ้าง การบังคับบัญชา การถูกพิจารณาโทษทางวินัย การไม่ได้รับความเป็นธรรมในเรื่องใดๆ เกี่ยวกับการทำงาน

1. พนักงานสามารถยื่นเรื่องราวร้องทุกข์หรือขอร้องเรียนได้ด้วยตนเอง หรือต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือต่อผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือตามช่องทางอื่นที่บริษัทฯ ได้จัดให้ไว้ ตามแต่ละเหตุการณ์ หรือความสะดวกใจของพนักงาน ผ่านรูปแบบการจัดทำหนังสือหรือด้วยทางวาจา ในกรณีที่เร่งด่วนและฉุกเฉิน ซึ่งต้องชี้แจงรายละเอียดต่างๆ ที่เกิดขึ้น และแนบเอกสารหลักฐานอ้างอิงประกอบ (ถ้ามี)

2. การสอบสวนและพิจารณา โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะพิจารณาทำการสอบสวน โดยจัดตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อวินิจฉัยและพิจารณา หรือ การตัดสินใจการร้องทุกข์หรือขอร้องเรียนที่เกิดขึ้น กรณีผู้ร้องทุกข์หรือขอร้องเรียน ไม่พอใจในผลการพิจารณาจากคณะกรรมการสอบสวน สามารถยื่นอุทธรณ์ตามขั้นตอนของบริษัทฯ ได้

3. ความคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ถือว่าการร้องทุกข์หรือขอร้องเรียนของพนักงาน ที่เป็นไปตามข้อกำหนด เป็นวิธีการที่พนักงานสามารถกระทำได้โดยชอบและบริษัทฯ จะไม่นำการกระทำดังกล่าวมาใช้ประกอบการพิจารณาในการให้คะแนนให้โทษต่อพนักงาน ตลอดจน ผู้ที่เกี่ยวข้องแก่การร้องทุกข์หรือขอร้องเรียนแต่อย่างใด

การจัดการด้านสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ทักษะ เพิ่มขีดความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง พร้อมทั้ง เปิดโอกาสในการเจริญก้าวหน้าทางสายอาชีพตามศักยภาพของแต่ละบุคคล ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีการส่งเสริมการสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ดีในการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงาน ตลอดจน จัดตั้งคณะกรรมการหน่วยงานด้านความปลอดภัยในการทำงานขึ้นมาดูแลงานด้านนี้โดยเฉพาะ เพื่อเสริมสร้าง และยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีผ่านรูปแบบสวัสดิการด้านต่างๆ ให้กับพนักงาน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

พร้อมกันนี้ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานทุกคน ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขในการทำงาน โดยเชื่อมั่นว่า รากฐานที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืนนั้น มาจากศักยภาพในการทำงานของพนักงานที่มีความสุข โดยมีสวัสดิการเพื่อการอำนวยความสะดวกในการทำงาน เช่น อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล ชุดทำงาน/เครื่องแต่งกาย รถรับส่งพนักงาน โรงอาหารประจำโรงงานที่ถูกสุขลักษณะ สะอาด มีคุณภาพ และราคาย่อมเยา การดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน มีอ่างล้างมือ การตรวจสุขภาพประจำปีและห้องพยาบาลที่มีแพทย์ประจำ ฯลฯ

ด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัย

เพื่อเป็นการส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน ให้มีความแข็งแรง และมีประสิทธิภาพในการทำงานที่ดี รวมถึง สามารถลดการหยุดงานของพนักงานได้ เช่น ห้องพยาบาลประจำบริษัท กองทุนเงินทดแทน ค่ารักษาพยาบาลนอกเหนือจากกฎหมายกำหนด ประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงานทุกคนคุ้มครอง 24 ชั่วโมง อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment : PPE) ตรวจสุขภาพร่างกายประจำปี ฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ วัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ฯลฯ

ด้านความช่วยเหลือด้านครองชีพ

เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย ด้านค่าครองชีพของพนักงาน ให้มีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เช่น รับผิดชอบส่งพนักงาน ชุติยนิฟอร์มเครื่องแต่งกาย เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร ทุนการศึกษาบุตร-ธิดา ซื้อมินิคาร์ราคาพิเศษ กรมธรรม์ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม คัสมิตรอง 24 ชั่วโมง ตลาดนัดจำหน่ายสินค้าราคาประหยัด สวัสดิการด้านดอกเบี้ยที่พักอาศัย ฯลฯ

ด้านขวัญและกำลังใจ

เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน และเสริมสร้างให้เกิดความผูกพันต่อองค์กร เช่น การฝึกอบรมสัมมนาทั้งภายในและภายนอกเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถ รางวัลพนักงานตามอายุงานและความสามารถตามผลการปฏิบัติงาน (HPE : High Performance Employees Award) เงินรางวัลใจ ของขวัญปีใหม่ กิจกรรมนันทนาการและท่องเที่ยว เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต ฯลฯ

ด้านเงินออมเพื่ออนาคต

เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเรียนรู้และรู้จักการวางแผนทางการเงิน เพื่อความมั่นคง และมีคุณภาพชีวิตที่ดีในอนาคต เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อลดหนี้ในระบบ เงินบำเหน็จเกษียณในอัตราที่มากกว่ากฎหมายกำหนด ฯลฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการจัดตั้ง “คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในสถานประกอบกิจการ” เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัย สภาพแวดล้อมและอนามัยที่ดี มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานเป็นประจำและสม่ำเสมอ จัดให้มีพนักงานรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร เส้นทางจราจรพื้นที่ทางเดินภายใน ระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย พร้อมทั้ง จัดเตรียมเครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานอย่างครบถ้วน โดยที่ดูแลและฝึกอบรมให้พนักงานสามารถใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ป้องกันอุบัติเหตุได้ถูกต้อง และใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด รวมถึง จัดให้มีการจัดเตรียมระบบป้องกันภัยและความพร้อมด้านอุปกรณ์ความปลอดภัยต่างๆ ที่พร้อมใช้งานอยู่เสมอ เช่น สัญญาณเตือนภัย เครื่องดับเพลิง ไฟแสงสว่างฉุกเฉิน เครื่องช่วยหายใจ เป็นต้น

ตลอดจนได้มีการซ้อมอพยพหนีไฟ และป้องกันอัคคีภัยเป็นประจำทุกปี ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ นอกจากนี้ ยังมีการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) เพื่อเฝ้าระวังดูแลทรัพย์สินของพนักงานและองค์กร พร้อมทั้ง มีระบบการควบคุม ดูแล และตรวจสอบ ให้มีสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา

พร้อมทั้ง ให้การสนับสนุนผ่านกิจกรรมโครงการ “HR Clinic” โดยมีเจ้าหน้าที่แรงงานสัมพันธ์ ทำหน้าที่ให้คำปรึกษา ขออนุญาต ช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ และรับข้อร้องเรียนต่างๆ ตลอดจน เปิดช่องทางการติดต่อที่หลากหลาย และครบถ้วน ตรงกลุ่มเป้าหมาย รวมถึง Line Official “HR One Stop Service” สำหรับช่วยอำนวยความสะดวกในการติดต่อสอบถาม และเพิ่มช่องทางการรับข่าวสารการประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานอย่างเข้าถึง รวดเร็ว ดำเนินการจัดฝึกอบรมพนักงานหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับทักษะการแก้ปัญหา การป้องกัน และจัดการความเครียด รวมถึง การทำงานเป็นทีม เพื่อให้การทำงานร่วมกันอย่างราบรื่นและมีความสุข และเพิ่มความสามารถในการจัดสรรเวลาสำหรับชีวิตและงานได้อย่างสมดุล ในขณะเดียวกัน ได้จัดกิจกรรมสร้างเสริมสุขภาพพนักงาน เช่น การออกกำลังกาย ส่งเสริมโภชนาการ ตรวจสอบสุขภาพพนักงาน และสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล ตลอดจน ดำเนินการจัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ระหว่างพนักงานภายในองค์กรเพื่อให้ได้ทำความรู้จักกันมากขึ้น และให้ความช่วยเหลือกัน

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนการจัดกิจกรรม 5ส. และกิจกรรมพัฒนาสถานประกอบกิจการ สร้างเสริมสุขภาพเพื่อรณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกาย และสุขภาพใจที่ดี ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้น่าอยู่ โดยมีกิจกรรมรณรงค์และฝึกอบรมให้พนักงานสามารถลด ละ เลิก การสูบบุหรี่และดื่มสุราหรือเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ทุกประเภท อุบัติเหตุจากการเดินทาง และยาเสพติดทุกประเภท ตลอดจน ส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกาย รับประทานอาหารที่มีคุณค่าทางโภชนาการ หลีกเลี่ยงพฤติกรรมเสี่ยงที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสุขภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการพนักงาน เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการหรือสิทธิประโยชน์ต่างๆ และยังเป็นสื่อกลางให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการต่อพนักงานได้อย่างทั่วถึง ตลอดจน เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการสื่อสารที่รอบด้าน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ร่วมกิจกรรมทางศาสนาในวันทำบุญบริษัทเป็นประจำ และกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ โดยมีหลักปรัชญาในการ

บริหารจัดการและการดำเนินชีวิต เพื่อนำมาปรับใช้กับตนเอง ครอบครัว สังคม และการทำงานซึ่งเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

• ต่อชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน และสังคม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง และสุขอนามัยอย่างถูกต้องเหมาะสม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี อีกทั้งยังแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปกป้องจิตสำนึกของความรักชาติ ต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปกป้องจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
3. ถือเป็นหนึ่งในนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนบริเวณรอบๆ โรงงาน
4. ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง สร้างความเข้าใจ รับฟังปัญหาและผลกระทบอันอาจเกิดขึ้นกับชุมชนโดยรอบ เพื่อจัดการแก้ไขได้อย่างทันท่วงที อันจะเป็นรากฐานของการอยู่ร่วมกันระหว่างโรงงานและชุมชนอย่างไม่มีปัญหาขัดแย้งและเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน
5. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
6. ทำการสำรวจพร้อมรับฟังความคิดเห็นและความต้องการของชุมชน เพื่อให้การตอบสนองและการพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
7. ให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมของท้องถิ่นที่กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม และประโยชน์ที่สังคมและชุมชนจะได้รับอย่างยั่งยืน

8. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น

9. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน

10. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน

11. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการพัฒนายั่งยืนของธุรกิจเป็นสำคัญ โดยเชื่อมั่นว่า ความสำเร็จอย่างยั่งยืนนั้น ไม่ได้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางด้านเศรษฐกิจของบริษัทเพียงอย่างเดียว แต่ยังรวมถึง การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมให้เติบโตไปพร้อมกัน รวมถึงการช่วยเหลือหน่วยงานเพื่อสังคมในชุมชน การสนับสนุนแข่งขันกีฬา การมอบเงินบริจาคและสิ่งของต่างๆ ให้แก่องค์กรสาธารณกุศลต่างๆ ทั่วประเทศ (รายละเอียดเพิ่มเติมดูจาก รายงานแห่งความยั่งยืน)

• ต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ทั้งพื้นที่โดยรอบโรงงานและในระดับประเทศ

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี การเลือกเทคโนโลยีกระบวนการผลิต และกระบวนการกำจัดของเสีย รวมถึงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในเรื่องสิ่งแวดล้อม

4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัด และฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

5. มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

7. คำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความเสียหายของสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน หรือเกิดน้อยที่สุด

8. เป็นผู้นำในการส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและส่วนรวมอย่างยั่งยืน

• ต่อภาครัฐ

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย

2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ

3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสม

4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่น

บริษัท ดำเนินธุรกิจแบบสุจริต ซื่อตรงให้ความร่วมมือสนับสนุนภาครัฐด้วยดีมาตลอด มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ทั้งภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ภาษีศุลกากร อากรแสตมป์ รวมถึงค่าธรรมเนียมต่างๆ ของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททุกประเภท

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต

3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน

4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใด

และในปีที่ผ่านมา บริษัทมิได้มีกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน

3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้ พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก

4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุนหรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนได้ทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกันและด้วยคุณภาพเดียวกัน โดยแบ่งเป็น

1. สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

2. สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฯลฯ

โดยจัดส่งสารสนเทศดังกล่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ และส่งในรูปแบบเอกสารสิ่งพิมพ์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในเวลาที่กำหนดเพื่อเผยแพร่ต่อไป พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.farmhouse.co.th ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ และในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ถูกสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์บริษัท ประกอบด้วย

- วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท
- ขอบบังคับบริษัท
- ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน
- นโยบาย เรื่องการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
- นโยบาย เรื่อง การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
- นโยบาย เรื่อง การจัดการด้านสังคม
- นโยบายและระเบียบปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรเลขานุการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร

- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน
- กฎบัตรของส่วนตรวจสอบภายใน และจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน
- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- งบการเงินรายไตรมาส และประจำปี ทั้งฉบับปัจจุบัน และของปีก่อนหน้า
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- หลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องบรรจวาระการประชุม
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ข่าวสารทางการตลาดต่างๆ และการทำกิจกรรมทางสังคมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา รวมถึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินเป็นประจำทุกปี และในปี 2566 ได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

“บริษัท” เป็นผู้นำในการผลิต และจัดจำหน่ายเบเกอรี่ที่สร้างความนิยมและความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้บริโภค เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงได้พัฒนาระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น จึงได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 และได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิกครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 และได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิกครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ซึ่งจะหมดอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องต่อไป ด้วยความตระหนักว่าการทุจริตคอร์รัปชันจะเป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการพัฒนาองค์กรและประเทศ

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนของบริษัท รวมทั้งเป็นข้อกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อพัฒนาองค์กรแห่งความยั่งยืน ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือสนับสนุนการให้สินบน โดยการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้ความสนับสนุน การบริจาค การสนับสนุนทางการเมือง การดำเนินงานที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจ่ายค่าอำนาจความสะดวก และการจ้างพนักงานรัฐ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้

2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านการทุจริต ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ

3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใดๆ หรือเป็นตัวกลางการให้หรือการรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรง หรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าว กระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ

4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต

5. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสะจะได้รับความคุ้มครอง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตให้พนักงาน คู่ค้าที่ทำธุรกิจร่วมกัน และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ทั้งในรูปแบบเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้รับทราบ ว่าบริษัทฯ ไม่ยอมรับ

การทุจริตทุกรูปแบบ ไม่ว่าในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ อีกทั้งมีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต คอรัปชัน กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต ได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอรัปชัน อาทิ การแสดงเจตนาสมัครใจต่อต้านการทุจริตจากกรรมการผู้อำนวยการ บรมประมุขแห่งประเทศพนักงานใหม่หัวข้อ “นโยบายต่อต้านการทุจริต” การประชาสัมพันธ์ความรู้เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต การจัดกิจกรรมวัดระดับความรู้ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต การทดสอบความรู้ความเข้าใจของผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปี รวมถึงมีการรายงานผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบการทุจริต โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอรัปชัน เพื่อกระบวนการรับรองการต่ออายุของแนวร่วมต่อต้านคอรัปชันของภาคเอกชนไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรับแจ้งข้อมูลเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิด การฝ่าฝืนกฎหมายระเบียบข้อบังคับ หรือนโยบายและระเบียบปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ ผ่านช่องทางไปรษณีย์ อีเมล โทรศัพท์ กล่องรับข้อเสนอนะ และทางเว็บไซต์บริษัทฯ โดยมีส่วนตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการต่อต้านการทุจริต และฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางที่เกี่ยวข้อง โดยได้มีข้อกำหนดการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสะหรือปฏิเสธการทุจริต และการคอรัปชัน ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อนอันตราย หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม อันเกิดจากการให้ความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริต และการคอรัปชัน

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสะหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือคอรัปชันแต่ประการใด

การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้กรอบกฎหมายการแข่งขันทางการค้า คำนึงถึงหลักจริยธรรมทางธุรกิจ ความเป็นธรรมในการแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่น รวมถึงสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติหรือเอาเปรียบผู้อื่น โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและปฏิบัติตามกฎหมายแข่งขันทางการค้า
2. การร่วมลงทุน ควบรวมกิจการ หรือเข้าซื้อกิจการ จะต้องพิจารณาว่าไม่เป็นการผูกขาดในตลาด หรือสร้างความไม่เป็นธรรมในการแข่งขัน
3. หลีกเลี่ยงการทำข้อตกลงกับคู่แข่ง หรือผู้ประกอบการอื่น ในลักษณะที่เป็นการผูกขาด จำกัด หรือลดการแข่งขันในตลาด รวมทั้งต้องไม่เปิดเผยหรือแลกเปลี่ยนข้อมูลทางธุรกิจ
4. หลีกเลี่ยงการทำข้อตกลงหรือทำสัญญากับผู้ประกอบการธุรกิจในต่างประเทศ ในลักษณะที่เป็นการผูกขาดในตลาด หรือจำกัดโอกาสในการเลือกซื้อสินค้าหรือบริการของผู้บริโภคภายในประเทศ
5. หลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติทางการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้ประกอบการรายอื่น เช่น กำหนดเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นการจำกัดโอกาสหรือทางเลือกในการค้าของคู่ค้า เป็นต้น

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่าจำนวนกรรมการบริษัทมีมากกว่าแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 เนื่องจากคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ ให้ข้อเสนอแนะในทุกๆ ด้าน และให้แง่คิดกับบริษัทเป็นอย่างดีมาโดยตลอด

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง จึงได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินกิจการของบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และ ภายในขอบเขตความรับผิดชอบของตน รวมทั้งต้องใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบ ในการตัดสินใจดำเนินการใดๆ ละเว้นการกระทำที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และส่วนรวม

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้การรับรองในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับเลือกให้เป็น 1 ใน 193 บริษัท ที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating ประจำปี 2566 โดยบริษัทฯ ได้ผลการประเมินในระดับ AA จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรางวัล SET ESG Ratings ดังกล่าว เป็นรางวัลการจัดอันดับที่มาจากผลการประเมินหุ้นยั่งยืนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากการประเมินข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เข้าอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ติดต่อกันเป็นปีที่ 8 โดยสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ด้วยการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental Social and Governance)

6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตาม

โดยในปี 2566 สำหรับหลักปฏิบัติที่บริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตาม เนื่องจากบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

หลักปฏิบัติ	มาตรการทดแทนของบริษัท
กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี	บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระได้เป็นอย่างดี โดยในปี 2566 มีกรรมการอิสระ 1 ท่านที่มีการดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน 9 ปี
คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 50%	บริษัทฯ เลือกปฏิบัติตามหลักที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้มีโครงสร้างของกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระ 5 คน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ควรเป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ
คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ จำนวนเกินกว่า 5-12 คน	คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย 3 กลุ่ม กลุ่มกรรมการอิสระ กลุ่มกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกลุ่มกรรมการบริหาร เพื่อการถ่วงดุลในการบริหาร และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้บริษัทฯ พิจารณาจำนวนกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขนาดของธุรกิจ

6.3.3 การปฏิบัติตาม CG CODE

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ได้ศึกษาและได้รับฟังคำบรรยายหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) จนเข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้ สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทยังคงยึดมั่นและปฏิบัติตาม “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2” ที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) เพื่อให้

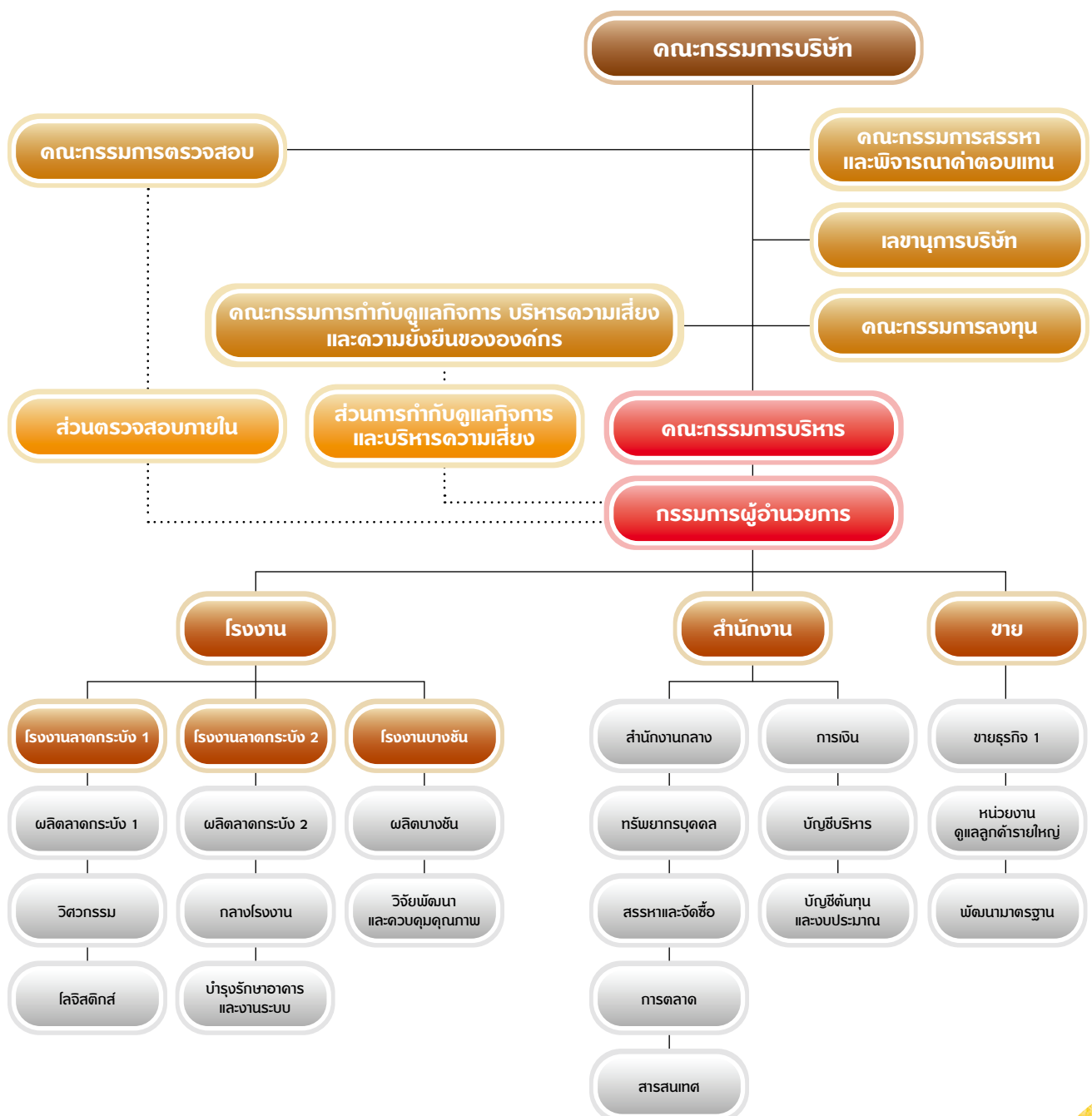
กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้ หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ผังโครงสร้างองค์กร



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร และคณะกรรมการลงทุน

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ ให้ข้อเสนอแนะ ในทุกๆ ด้าน และให้แง่คิดกับบริษัทเป็นอย่างดีมาโดยตลอด

คณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 5 ท่าน
คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 33.33
(สัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 26.67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 40.00 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นเพศชาย จำนวน 9 ท่าน เพศหญิง 6 ท่าน

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายนาม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกิตติมศักดิ์/กรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายอภิเศษฐ ธรรมมโนมัย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร กรรมการลงทุน 	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายวิชัย กุลสมภพ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท ประธานกรรมการลงทุน 	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร กรรมการลงทุน เลขานุการบริษัท 	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร 	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
7. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร 	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการลงทุน 	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร กรรมการลงทุน 	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
10. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอวรวิญญู	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร กรรมการลงทุน 	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
11. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 	กรรมการอิสระ
12. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร 	กรรมการอิสระ
13. ศ.นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร 	กรรมการอิสระ
14. นางเอมอร ปทุมรักษ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร 	กรรมการอิสระ
15. นายสุเชษฐ์ ไคว์ค้าย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 	กรรมการอิสระ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางมาลี ตั้งใจสนอง	<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษา

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ มีดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) และเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และให้ตระหนักถึง อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ และให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจ จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท

ในด้านบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารบริษัท ได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจน ทั้งด้านโครงสร้างและการปฏิบัติตามหน้าที่ มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าว ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการลงนามผูกพันบริษัท ได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรไว้แล้วว่า ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท โดยคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการทุกคนเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยการลงนามนั้น กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้อำนวยการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้อำนวยการไว้ชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้อำนวยการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยการประชุม ในการนี้ต้องดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการ

คณะกรรมการของบริษัทได้มีการมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัท ให้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทในกิจการตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ทุกประการ

2. เป็นผู้มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการลงทุน เช่น การซื้อทรัพย์สิน หลักทรัพย์ต่างๆ เช่น เครื่องจักรและอุปกรณ์ ยานพาหนะ รวมถึงหลักทรัพย์ทางการเงิน เป็นต้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละโครงการที่ไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือเทียบเท่า
3. เป็นผู้มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการก่อหนี้ เช่น การกู้ยืมเงิน เป็นต้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกินกว่า 100 ล้านบาท หรือเทียบเท่า
4. เป็นผู้มีส่วนในการใช้ดุลยพินิจสำหรับการจ่ายตามปกติธุรกิจในการบริหารเพื่อการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของผู้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น ไม่สามารถกระทำได้ หากผู้รับมอบอำนาจอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้อำนาจดังกล่าว

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย กรรมการและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสม ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
 - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการในข้อกฎหมาย ทะเบียนและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท

5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
6. สนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร และคณะกรรมการลงทุน เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการในแต่ละส่วนงานขององค์กรให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 ท่าน โดยทุกท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ครบวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ตามรอบระยะเวลาการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อพิจารณา งบการเงิน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 คน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างเหมาะสม ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

ชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ดำรงตำแหน่ง
1. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	กรรมการอิสระ	ประธานคณะกรรมการ
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ
3. นางเอมอร ปทุมารักษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ
4. นายสุเชษฐ์ ไคว์คาศัย	กรรมการอิสระ	กรรมการ

หมายเหตุ : นางเอมอร ปทุมารักษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและภาษีอากร อย่างเพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ ทั้งรายได้ไตรมาสและรายปี

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจน ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใด ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้ง เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

(1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

(8) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. สนับสนุน และติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายในเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อ ก.ล.ด. หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. สอบทานและลงนามรับรองแบบประเมินตนเอง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านทุจริต ตามที่ส่วนกำกับดูแลกิจการฯ ได้ประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบต่างๆ ในการต่อต้านการทุจริต ตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

10. ปฏิบัติการอื่นใด ในการกำกับดูแลตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.3.2 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง ซึ่งในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ทำหน้าที่ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นไปอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับ อนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในปี 2566 คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ดำรงตำแหน่ง
1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	ประธานกิตติมศักดิ์/กรรมการ	ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร	กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
4. ศ.นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : ศ.นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา เข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

3. เสนอแนะวิธีการจัดสรร เพื่อจ่ายเงินค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน หน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ

7.3.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 ท่าน โดยพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กรที่ครบวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร กำหนดให้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นระบบอย่างต่อเนื่อง ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด รวมถึงผลักดันการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างเหมาะสม ตามกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างเหมาะสม ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

ชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ดำรงตำแหน่ง
1. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการอิสระ	ประธานคณะกรรมการ
2. นายอภิเชษฐ ธรรมมโนมัย	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการ
3. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	กรรมการ
4. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ	กรรมการ
5. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอววิญญู	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ	กรรมการ
6. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	กรรมการและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน	กรรมการ
7. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ	กรรมการ
8. ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา	กรรมการอิสระ	กรรมการ
9. นางเอมอร ปทุมารักษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร

ด้านธรรมาภิบาล

1. พิจารณาและให้ความเห็นต่อนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้านการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาและให้ความเห็นต่อนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยง
2. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นระบบอย่างต่อเนื่องตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
3. พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และแผนบริหารความเสี่ยงที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูง
4. กำกับติดตามผลการแก้ไข ปรับปรุง ความเสี่ยงที่เหลือให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ผ่านส่วนกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง
5. สร้างความเชื่อมั่นกับคณะกรรมการบริษัทต่อกระบวนการบริหารความเสี่ยง

ด้านความยั่งยืนองค์กร

1. กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืนขององค์กร รวมทั้งติดตามให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความยั่งยืนรวมอยู่ในทุกกระบวนการทางธุรกิจ (ESG in-process) ขององค์กร
3. กำกับดูแลและดำเนินการด้านความยั่งยืนขององค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายธุรกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
4. กำกับดูแลให้โครงการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนดำเนินงานให้แล้วเสร็จ มีการติดตาม และประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผลลัพธ์เป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้อย่างยั่งยืน
5. สร้างความเชื่อมั่นกับคณะกรรมการบริษัทในการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนขององค์กร

7.3.4 คณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุน จัดตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารการลงทุน การบริหารความเสี่ยงหรือการวิเคราะห์หลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่ดูแลและกำหนดแผนการลงทุนบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการลงทุน นโยบายบริหารความเสี่ยง และผลตอบแทนการลงทุนเป็นสำคัญ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ดำรงตำแหน่ง
1. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริษัท	ประธานคณะกรรมการลงทุน
2. นายอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการ
3. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	กรรมการ
4. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	กรรมการและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน	กรรมการ
5. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ	กรรมการ
6. นางสาวอุบลลักษณ์ ลือวรวิญญู	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการลงทุน

1. พิจารณาแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุน
3. กำกับดูแลเรื่องธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการลงทุน
4. สอบทานและปรับเปลี่ยนแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

5. รายงานผลการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.3.5 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารงาน จึงได้มีการจัดประชุมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารขึ้น ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารได้พิจารณาการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารช่วยสร้างและพัฒนากลยุทธ์ ในขณะเดียวกัน ก็ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ดำรงตำแหน่ง
1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	ประธานคณะกรรมการ
2. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	กรรมการ
3. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	กรรมการ
4. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริษัท	กรรมการ
5. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	กรรมการอิสระ	กรรมการ
7. นายธนพิชฎี มูลพฤกษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ
7. ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา	กรรมการอิสระ	กรรมการ
8. นางเอมอร ปทุมรักษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ
9. นายสุเชษฐ์ ไคว์ค้าย	กรรมการอิสระ	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร คือ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ต้องให้ความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์และคำนึงถึงหลักเกณฑ์ในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ด้านกลยุทธ์ (Strategy) ช่วยกระตุ้นให้เกิดการสร้างสรรค์และพัฒนากลยุทธ์
2. ด้านผลการดำเนินงาน (Performance) พิจารณาและกำกับดูแลผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ ตลอดจนดูแลให้ฝ่ายบริหารมีรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

3. ด้านความเสี่ยง (Risk) ให้ความมั่นใจและพึงพอใจว่าข้อมูลด้านการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน การควบคุมด้านการเงินและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ต้องรัดกุมเพียงพอ และอธิบายได้

4. ด้านบุคคล (People) มีส่วนร่วมในการกำหนดระดับผลตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการบริหาร และมีบทบาทในการแต่งตั้งและโยกย้ายผู้บริหารระดับสูงตามแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Planning)

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร
2. นายอภิเชษฐ ธรรมมโนมัย	กรรมการผู้อำนวยการ
3. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	กรรมการและผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน
4. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ
5. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ
6. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอวรวิญญู	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ
7. นางมาลี ตั้งใจสนอง	ที่ปรึกษา

รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร หมายถึง กรรมการบริหารและผู้บริหารที่สายแกรงจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนรวม	
	ปี 2566 (7 ราย)	ปี 2565 (7 ราย)
เงินเดือนรวม	28,421,480	27,870,230
โบนัสรวม	6,405,400	6,820,370
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	285,074	373,511.50
รวม	35,111,954	35,064,111.50

การถือครองหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท มีการถือหลักทรัพย์บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		
	2566	2565	เพิ่ม(ลด)จากปีก่อน
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ กรรมการบริษัท			
1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	14,896,150	14,896,150	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	63,250	63,250	-
2. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	1,819,970	1,819,970	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,500,000	1,500,000	-
3. นายอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย	3,344,810	3,344,810	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นายวิชัย กุลสมภพ	100,000	100,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	50,000	50,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	25,000	25,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	1,234,480	1,234,480	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	276,870	276,870	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอววิญญู	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
11. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
12. ศาสตราจารย์ นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
13. นายธนพิชฎ์ มูลพฤษดิ์	135,000	135,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
14. นางเอมอร ปทุมรักษ์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
15. นายสุเชษฐ์ ไควคำชัย	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ - ที่ปรึกษา			
1. นางมาลี ตั้งใจสนอง	463,400	483,220	(19,820)
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
รวม	23,908,930	23,928,750	(19,820)

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนพนักงานของบริษัทแบ่งตามสายงานหลักเป็นดังนี้

หน่วย : คน

สายงานหลัก	ปี 2566	ปี 2565
1. ฝ่ายผลิต	2,146	2,167
2. ฝ่ายขาย	2,172	2,081
3. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	83	85
4. ฝ่ายวิศวกรรม	189	176
5. ฝ่ายการตลาด	109	90
6. อื่นๆ	76	72
รวม	4,775	4,671

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2566	ปี 2565
เงินเดือนรวม	792,429,276.84	792,343,380.00
โบนัสรวม	138,692,423.00	144,274,292.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	23,153,064.75	27,747,789.00
รวม	954,274,764.59	964,361,461.00

นอกจากนี้บริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ขึ้น เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2533 ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้สมาชิกมีการออมทรัพย์ เพื่อเป็นสวัสดิการในอนาคต ตลอดจนเป็นหลักประกันแก่สมาชิกและครอบครัวเมื่อพนักงานถึงแก่กรรม หรือไร้ความสามารถ หรือลาออกจากบริษัท หรือครบอายุการทำงานตามระเบียบของบริษัท โดยใช้ชื่อว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์

จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ปัจจุบันมีสินทรัพย์สุทธิ 488,606,396.05 บาท โดยมีบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน และ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานที่มีที่อยู่อาศัยเป็นกรรมสิทธิ์ของตนเอง ก่อให้เกิดความมั่นคงในชีวิตและครอบครัว โดยร่วมมือกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2533 ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าท้องตลาด ปัจจุบันมีพนักงานที่ใช้สวัสดิการกู้ซื้อบ้านจำนวน 483 ราย

นโยบายการพัฒนาและส่งเสริม ศักยภาพของบุคลากร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ ทุกคน และมุ่งมั่นการพัฒนาฝีมือแรงงาน เพิ่มขีดความรู้ ความสามารถ และทักษะการปฏิบัติงานให้มีความหลากหลายอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ซึ่งบุคลากรทุกคนถือได้ว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร เพราะเป็นกำลังสำคัญในการช่วยผลักดันการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้ง บริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนาธุรกิจให้มีความเติบโต และขยายการลงทุนไปต่างประเทศ จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานปัจจุบัน และผู้นำรุ่นใหม่ตลอดเวลา สำหรับรองรับความต่อเนื่องของการดำเนินงานตามค่านิยมองค์กร ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ความสามารถที่หลากหลาย และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง เพิ่มทักษะในการทำงานที่รอบด้าน และมีการปรับเปลี่ยนทัศนคติการทำงานที่พร้อมรับมือและปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เพื่อเสริมสร้างความคิดเชิงสร้างสรรค์ ก้าวทันนวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่ เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง โดยได้มีการกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากร เชิงวิเคราะห์แบบบูรณาการผ่านการออกแบบจากความต้องการพัฒนาทั้งในมิติส่วนบุคคล หน่วยงาน และองค์กร ตลอดจน แผนการพัฒนาบุคคลเป็นการเฉพาะ ซึ่งได้มีการดำเนินการฝึกอบรม และติดตามประเมินผล สำหรับเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างโอกาสการเติบโตในหน้าที่การงานตามเส้นทางสายอาชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยได้มีแผนงานดำเนินการเพื่อพัฒนาบุคลากร และมีการทบทวนจากฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี

นโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดหลักสูตรการพัฒนา และส่งเสริมความรู้ ความสามารถ ตลอดจน ทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทั้งที่เป็นความจำเป็นในปัจจุบัน และในอนาคตให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ นอกจากเพื่อเพิ่มระดับฝีมือ และความสามารถในการทำงานแล้ว ยังเป็นการเพิ่มศักยภาพและความก้าวหน้าของพนักงานรายบุคคลอย่างต่อเนื่อง

1.) พนักงานมีหน้าที่เบื้องต้นในการเฝ้าหาความรู้ และพัฒนาทักษะ ความสามารถของตนเองตลอดเวลา และผู้บริหารหัวหน้างาน มีภาระหน้าที่กำหนดแผนงานเพื่อการพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพ เพื่อทำหน้าที่แทน สำหรับรองรับความต่อเนื่องทางการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.) บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุน ส่งเสริม ผลักดันการพัฒนาพนักงานทุกคน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานในปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้การส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการทำงานในอนาคต รวมถึง การพัฒนาภาวะผู้นำและทักษะการบริหารที่จำเป็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการของหน่วยงานและองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีรูปแบบการพัฒนาศักยภาพ และแผนการฝึกอบรมภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนได้จัดทำแผนการพัฒนาศักยภาพรายบุคคล (Individual Potential Development : IDP) เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน พร้อมทั้ง กำหนดแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานรายบุคคล (Individual Performance Improvement : IPM) เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยแบ่งประเภทของหลักสูตรการฝึกอบรมไว้ ดังนี้

การพัฒนาและการฝึกอบรมพนักงานประจำปี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร สนับสนุน และส่งเสริมความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงาน โดยเริ่มต้นตั้งแต่กระบวนการสำรวจหาความต้องการในการฝึกอบรม (Training Needs) ซึ่งใช้แบบสำรวจในการฝึกอบรมให้กับทุกหน่วยงาน ได้ระบุถึงความต้องการในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรภายในหน่วยงาน เพื่อนำมาวิเคราะห์ แผนด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยการพัฒนาและการฝึกอบรม จะมีการประชุมเพื่อวางแผนการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพ เป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนและปรับปรุงพัฒนาให้เป็นปัจจุบัน และรองรับแผนงานในระยะยาว ตามหลักสูตรที่ได้วิเคราะห์จากนโยบายขององค์กร ผ่านวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และค่านิยมองค์กร (Core values) ตลอดจน การสำรวจและวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมของหน่วยงานต่างๆ ในแต่ละด้าน

หลักสูตรเตรียมความพร้อมของพนักงานใหม่

เพื่อเป็นการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้เกิดการเรียนรู้เกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การคุ้มครองข้อมูลองค์กร กิจกรรมคุณภาพพื้นฐานเบื้องต้น อาทิ ระบบงานกิจกรรม 5 ส. ระบบคุณภาพภายในองค์กร มาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหาร (GHPs : Good Hygiene Practice) ระบบการวิเคราะห์

อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis Critical Control Point : HACCP) รวมทั้ง ความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจน ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เช่น ข้อบังคับ ระเบียบ กฎเกณฑ์ และหน้าที่ความรับผิดชอบที่ช่วยให้พนักงานใหม่ สามารถปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมและการทำงานในบริษัท ได้อย่างรวดเร็ว ราบรื่น และมีโอกาสสานสัมพันธ์กับพนักงานใหม่ ด้วยกันได้อย่างเหมาะสม

หลักสูตรระบบคุณภาพและความปลอดภัยทางอาหาร เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้ มาตรฐานและแนวทางการปฏิบัติ สำหรับให้สินค้าที่ผลิตมีคุณภาพ สะอาด และปลอดภัย มีคุณค่าทางโภชนาการต่อผู้บริโภค ทุกกลุ่มวัย ทุกเชื้อชาติ ทุกศาสนา ผ่านหน่วยงานส่วนกลางฝึกอบรม พร้อมทั้ง เรียนรู้จากหน่วยงานต้นสังกัด สำหรับให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ เกิดทักษะและความชำนาญในขั้นตอนการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น โดยเป็นหลักสูตรเพิ่มความรู้ ฝีมือแรงงาน ทักษะ และความสามารถในทุกๆ ปี ผ่านกระบวนการเรียนรู้ และการปฏิบัติงานจริง เช่น มาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหาร (GHPs : Good Hygiene Practice) ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis Critical Control Point : HACCP) ขั้นสูง สำหรับหัวหน้างาน และการทบทวนประจำปี สำหรับพนักงานทุกระดับตำแหน่งงาน มาตรฐานการผลิตอาหาร ฮาลาล (Halal) การจัดทำแผนการปกป้องอาหาร (Food Defense Plan) เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการตรวจประเมิน และการรับรองระบบงานคุณภาพ ด้านสถานที่ผลิตสินค้า และการปฏิบัติงาน ของพนักงานที่ผลิตสินค้า เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ตามหลักสากลทางด้านการผลิตอาหารให้ปลอดภัย รวมถึง การตรวจรับรอง ระบบมาตรการรักษาความปลอดภัย และการประเมินความเสี่ยงของความปลอดภัยทางอาหาร ตามข้อกำหนดของลูกค้าทุกกลุ่ม ซึ่งการรับรองดังกล่าวสามารถสร้างความน่าเชื่อถือต่อสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน และแผนตอบโต้เหตุฉุกเฉิน เพื่อให้พนักงานเกิดการเรียนรู้ มีความเข้าใจ ด้านวิธีการและขั้นตอนการปฏิบัติตน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยกับพนักงานผู้ปฏิบัติงาน เพื่อนร่วมงาน และทรัพย์สินขององค์กร รวมถึง ขั้นตอนการปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ต่างๆ เช่น การปฐมพยาบาลและการช่วยชีวิต การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับรอก

ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า หรือรถยกไฟฟ้า ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับการขับขี้อยานยนต์ ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักรใหม่ การควบคุมและลดอุบัติเหตุทางจราจรภาคสนาม เป็นต้น ตลอดจนหลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ความปลอดภัยในการทำงานสำหรับผู้รับเหมา เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร และระดับหัวหน้างาน

การฝึกอบรมปฏิบัติงานไปพร้อมการทำงานจริง (On Job Training : OJT) ของหน่วยงานภายใน เป็นการฝึกปฏิบัติงานเฉพาะตำแหน่งงาน เพื่อให้พนักงานได้ทดลองการทำงานจริง ไปพร้อมกับการเรียนรู้ โดยใช้ประสบการณ์เป็นเครื่องมือสำคัญในการเรียนรู้ และพัฒนาทักษะการทำงานผ่านหน่วยงานต้นสังกัด เพื่อให้พนักงานได้เกิดความเข้าใจในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยทุกหน่วยงานภายในองค์กร ได้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมปฏิบัติงานไปพร้อมการทำงานจริง ผ่านการวิเคราะห์ และการแก้ไขปัญหาหน้าที่เกิดขึ้นจากขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีความจำเป็น และทำการทบทวนความรู้ สำหรับการพัฒนาทักษะเพื่อให้พนักงานภายในหน่วยงานมีทักษะและความชำนาญมากยิ่งขึ้น

การฝึกอบรมที่มุ่งเน้นการพัฒนาเฉพาะด้าน สำหรับเป็นการส่งเสริมให้พนักงาน เรียนรู้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานที่ปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความชำนาญ เช่น การดูแลรักษาเครื่องจักรไลน์การผลิต ลดปัญหาเหตุขัดข้องของเครื่องจักร (Break down) ควบคุมต้นทุนและลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น โดยจัดทำเป็นโครงการฝึกอบรมร่วมระหว่างกิจกรรม 5ส และการบำรุงรักษาทรัพย์สินที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM : Total Productive Management) ผ่านรูปแบบ “5S and TPM Synergy” สำหรับหัวหน้างานระดับสูง พร้อมทั้ง ส่งเสริมให้พนักงานเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านประสาทสัมผัส (Sensory Expert) โดยสามารถแยกผลิตภัณฑ์จากการสัมผัส กลิ่น รสชาติ มองเห็น และได้ยิน ของสินค้าที่ทำการทดสอบได้ ตลอดจนมีความรู้ด้านวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การฝึกอบรมพัฒนาทักษะความเชี่ยวชาญทางด้านการบริหารจัดการโครงการ (Project Management) เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ และสามารถเป็นนักบริหารโครงการให้เกิดประสิทธิภาพได้อย่างมืออาชีพ การใช้งานและบำรุงรักษาเครื่องอัดอากาศ (Air Compressor) การบำรุงรักษาเชิงป้องกันของเครื่องทำความเย็น (Chiller) การฝึกอบรมพัฒนาทักษะหัวหน้างาน ด้านการเขียนขั้นตอน

การทำงาน (Workflow) เทคนิคการนำเสนองาน การสอนงาน และเทคนิคการเป็นหัวหน้างานที่ดี เพื่อให้หัวหน้างานได้รับการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ การใช้งานโปรแกรมประยุกต์เพื่อการทำงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้เกณฑ์ที่ยอมรับได้ ตลอดจน การขยายแนวร่วมการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน (Anti-Corruption) เพื่อเข้าสู่การพัฒนาองค์กรได้อย่างยั่งยืน

การฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งบุคลากรไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก ทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยหลักสูตรเฉพาะด้านที่จำเป็นกับหน่วยงาน สถาบันการฝึกอบรม หรือวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อให้พนักงานได้เพิ่มเติมความรู้ ความสามารถ แลกเปลี่ยนมุมมองที่หลากหลายกับบุคลากรภายนอกองค์กร และเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานที่มากยิ่งขึ้น เช่น หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ สำหรับการเป็นผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือ และผู้ปฏิบัติงาน หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง ความปลอดภัยทางชีวภาพ (Biosafety) การรักษาความปลอดภัยทางชีวภาพ (Biosecurity) การทดสอบเครื่องชั่ง และการสอบเทียบตมน้ำหนักมาตรฐาน แนวคำพิพากษาศาลฎีกาที่น่าสนใจต่อการบริหารงานบุคคล เป็นต้น ทั้งในรูปแบบวิธีการอบรมผ่านออนไลน์ (VDO Conference) และการอบรมนอกสถานที่ตามสถาบันต่างๆ

อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานในปี 2566 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงต้องเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด ดังนั้น การดำเนินงานฝึกอบรมและการเรียนรู้เป็นไปได้อ่อนช้อยจำกัดและผสมผสานตามสถานการณ์ บริษัทฯ จึงสนับสนุนการจัดทำสื่อการเรียนรู้ ประกอบการนำเสนอรูปแบบออนไลน์ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อใช้ในการถ่ายทอดความรู้ให้กับพนักงาน ตลอดจน การเรียนรู้ด้วยตนเอง ได้ตลอดเวลา 24 ชั่วโมง และสามารถทำให้พนักงานได้เห็นภาพ และขั้นตอนวิธีการปฏิบัติต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง ซึ่งเป็นการลดการรวมกลุ่มของพนักงาน และ/หรือ วิทยากรจากภายนอกองค์กร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อเลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

• เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้มีความรู้ ความสามารถและมีความเหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนการทำงานที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2566 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ตามรายละเอียดหน้า 93 และเอกสารแนบ 1

• ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวจิรพรรณ โกมลเจริญศิริ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีหน้าที่แจ้งรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการทำบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

• หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งนายปรัชญา สุขเกิด ส่วนตรวจสอบภายใน ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกส่วนตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการกรรมการอิสระ มีหน้าที่ตรวจสอบภายในและประเมินผลกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท สอบทานคุณภาพการปฏิบัติงานภายในบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท รวมถึงหน้าที่ในการควบคุมและตรวจสอบอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น ได้มอบหมายให้กรรมการและผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทร 02-209-3000 ต่อ 3444 หรือที่ website www.farmhouse.co.th หรือที่ e-mail address petcharat.ana@pbplc.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์ ครั้งที่ 12” เมื่อวันศุกร์ที่ 30 มิถุนายน 2566 ณ ศูนย์ประชุมไบเทค บางนา กรุงเทพฯ

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปี 2566 ได้แก่ นางสาว สาทิตา รัตนานุรักษ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4753 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่บริษัทจ่ายให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี 2566 มีจำนวนเงินรวม 1,210,000 บาท
- ตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ - ตรวจสอบตามเงื่อนไข ของบัตรส่งเสริมที่กำหนดโดยสำนักงาน คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนรวม 1 บัตร เป็นจำนวนเงินรวม 92,500 บาท

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 ท่าน โดยทุกท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

คณะกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ครบวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการอิสระกำหนดให้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทบทวนการปฏิบัติงาน และได้ให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบัน คณะกรรมการอิสระประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 คน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างเหมาะสม โดยมีคุณสมบัติตามนิยามของ กรรมการอิสระที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

ชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ดำรงตำแหน่ง
1. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	กรรมการอิสระ	ประธานคณะกรรมการ
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ
3. ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา	กรรมการอิสระ	กรรมการ
4. นายสุเชษฐ์ ไคว์คำชัย	กรรมการอิสระ	กรรมการ
5. นางเอมอร ปทุมรักษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ

นิยามของคณะกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระท่านนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการ ที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นใหญ่หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย

การยกเว้น ข้อ (3) ถึง (6) ข้างต้น เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวข้างต้นมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง หรือได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

นอกจากนี้ กรณีที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้มีประกาศปรับปรุงหรือผ่อนปรน หลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระ ก็ให้ถือปฏิบัติตามได้ภายหลังต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระมีอำนาจหน้าที่แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงทบทวนการปฏิบัติงาน ให้ความเห็นและตัดสินใจอย่างเป็นอิสระในการเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทเมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ

(2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

ทั้งนี้ สำหรับการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ซึ่งต้องผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ จะใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ บริษัท ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.farmhouse.co.th

การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่ง เช่น กรรมการผู้อำนวยการ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และได้นำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ของตน โดยในปี 2566 กรรมการและผู้บริหาร ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ

การปฏิบัติงานในหัวข้อที่สำคัญ เช่น หลักสูตรมาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS 2566, Consolidate Financial Statement, Update ภาษีปี 2566, AEC Business Forum 2023, SEC Capital Market Symposium 2023, Getting ahead of the changing consumer and Disruption และมีการสัมมนาเกี่ยวกับความยั่งยืน เช่น งานส่งเสริมการขับเคลื่อนภาคเอกชนสู่การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนมุ่งสู่เศรษฐกิจสีเขียว และสานพลังเอกชนขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมจากฐานรากสู่ความยั่งยืน เป็นต้น

การประเมินตนเองคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการของบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง โดยกรรมการแต่ละท่าน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ กรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะโดยรวมอย่างระมัดระวัง และเป็นอิสระต่อกัน โดยใช้แนวคิดตามแบบประเมินตามตัวอย่างที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ไว้ การประเมินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. ช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา
2. ให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงข้อบกพร่องของตนได้ชัดเจน
3. ช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน

- แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีจำนวน 5 ชุด คือ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการบริษัท 1 ชุด สำหรับกรรมการเป็นรายบุคคล 1 ชุด และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ รวม 3 ชุด (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร)
- กำหนดตารางเวลาทุกสิ้นรอบการปฏิบัติงานประจำปี โดยเลขานุการทุกคณะทำหน้าที่ส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการทุกท่าน และเมื่อกรรมการทำแบบประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้วให้ส่งคืนกับเลขานุการฯ เพื่อทำการรวบรวมคะแนน

- รายงานผลคะแนนเฉลี่ยในแต่ละเรื่องที่ประเมิน พร้อมสรุปผลคะแนนเฉลี่ยภาพรวม โดยมีเลขานุการของแต่ละคณะ เป็นผู้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะรับทราบ และบันทึกข้อมูลไว้ในรายงานการประชุม
- หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีเกณฑ์การคำนวณและวัดผลคะแนนของแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. เกณฑ์การให้คะแนนในแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

ระดับความเห็น	คะแนน
• เห็นด้วยมากที่สุด	ได้ 5 คะแนน
• เห็นด้วยมาก	ได้ 4 คะแนน
• เห็นด้วยปานกลาง	ได้ 3 คะแนน
• เห็นด้วยน้อย	ได้ 2 คะแนน
• เห็นด้วยน้อยที่สุด	ได้ 1 คะแนน

2. เกณฑ์วัดผลสรุปคะแนนเฉลี่ยโดยภาพรวมของการประเมินผลปฏิบัติงาน

เกณฑ์	ผลคะแนนรวมเฉลี่ย (ร้อยละ)
• ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
• ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
• พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
• ควรปรับปรุง	เท่ากับหรือน้อยกว่าร้อยละ 50

**การประเมินตนเอง
ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ**

ในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566 กรรมการแต่ละคนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน คือ

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. ความเป็นอิสระของกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

**การประเมินตนเอง
ของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล**

ในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566 กรรมการแต่ละคนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน คือ

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท
2. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท

การประเมินตนเอง ของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดประจำปี 2566 โดยกรรมการชุดย่อย แต่ละคนได้ประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนเอง ดำรงตำแหน่งอยู่ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน คือ

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ บริษัท
2. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท

สรุป ผลการประเมินภาพรวมของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล และคณะกรรมการ ชุดย่อย จัดอยู่ในระดับดีถึงดีมาก

จำนวนบริษัทที่กรรมการ ไปดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของ กรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 รายละเอียด เกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ซึ่งในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

แผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ แผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีที่ผู้บริหารไม่ สามารถปฏิบัติงานได้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไป อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอยู่เสมอ บริษัทได้วาง นโยบายในการสืบทอดตำแหน่งงานในหน้าที่ต่างๆ โดยเตรียม บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ เพื่อทดแทนและปฏิบัติหน้าที่ ได้อย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่องค์กรมีการปรับเปลี่ยนตำแหน่ง หน้าที่เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นหรือในกรณีที่พนักงานจะพ้น จากตำแหน่งเดิม โดยการลาออกหรือเกษียณอายุ ซึ่งมี รายละเอียด ดังนี้

1. จัดให้มีผู้บริหารระดับรองๆ ลงไป ได้มีโอกาส

ใกล้ชิดและได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารระดับสูงทั้งใน ระดับสายงานและข้ามสายงาน

2. เตรียมบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มี ความสามารถบริหารงานครบวงจรมากขึ้นเพื่อ รับงานบริหารระดับสูง
3. เตรียมการให้ผู้บริหารระดับสูงพร้อมรับงานของ สายงานอื่นในกรณีจำเป็น
4. กำหนดให้ผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็น ผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
5. จัดให้มี Committee ต่างๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนา งานและศักยภาพของกรอบงานต่างๆ อย่างเป็น ระบบ
6. จัดอบรมผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางให้มี จิตสำนึกในความรับผิดชอบและความซื่อสัตย์ต่อ องค์กรและมององค์กรในภาพรวมมากยิ่งขึ้น
7. จัดอบรมผู้บริหารในแต่ละฝ่ายให้มีศักยภาพมาก ขึ้น ฝึกการวางแผนล่วงหน้าและเสริมการใช้ ความคิดอย่างเป็นระบบให้แก่ผู้บริหารระดับรองๆ
8. พัฒนาให้ผู้บริหารระดับรองๆ ได้จัดทำแผนงาน และนำเสนออย่างเป็นระบบ
9. พัฒนาคุณภาพจิตใจของผู้บริหารทุกระดับ ยึดถือ ธรรมะ ลดข้อขัดแย้ง เพื่อการปฏิบัติต่อกัน อยู่ร่วม กันในสังคมอย่างมีความสุข

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการประจำปี 2566						
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ บริหาร ความเสี่ยง และความ ยั่งยืน องค์กร	กรรมการ ลงทุน	ประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ ที่มิได้เป็น ผู้บริหาร
1. นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน 	12/12		2/2			1/1	1/1
2. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน 	12/12		2/2			1/1	
3. นายอภิเชษฐ ธรรมมโนมัย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร กรรมการลงทุน 	12/12			4/4	7/7	1/1	
4. นายวิชัย กุลสมภพ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท ประธานกรรมการลงทุน 	12/12				7/7	1/1	1/1
5. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร กรรมการลงทุน เลขานุการบริษัท 	12/12			4/4	7/7	1/1	
6. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร 	12/12			4/4		1/1	
7. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร 	12/12			4/4		1/1	1/1
8. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการลงทุน 	12/12				7/7	1/1	1/1
9. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร กรรมการลงทุน 	12/12			4/4	7/7	1/1	

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการประจำปี 2566						
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ บริหาร ความเสี่ยง และความ ยั่งยืน องค์กร	กรรมการ ลงทุน	ประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ ที่ไม่ได้เป็น ผู้บริหาร
10. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอรรณวน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร กรรมการลงทุน 	12/12			4/4	7/7	1/1	
11. นายวัชรชัย โชติชูตระกูล	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน 	12/12	4/4	2/2			1/1	1/1
12. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร 	12/12	4/4		4/4		1/1	1/1
13. ศ.นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร 	12/12		1/1	3/3		1/1	1/1
14. นางเอมอร ปทุมรักษ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร 	12/12	4/4		4/4		1/1	1/1
15. นายสุเชษฐ์ ใศวาศัย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 	9/9	3/3				1/1	1/1
16. ศ.ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ 	3/3	1/1				1/1	
รายชื่อที่ปรึกษา								
1. นางมาลี ตั้งใจสนอง	ที่ปรึกษา	12/12						

หมายเหตุ : นายสุเชษฐ์ ใศวาศัย เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566
 ศ.นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการ
 บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566
 ศ.ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ ออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

คำตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(1.1) ค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

หน่วย:บาท

คำตอบแทน	ปี 2566		ปี 2565	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
คำตอบแทนกรรมการ	17	13,416,000	16	15,150,000
และที่ปรึกษากรรมการ				
รวม		13,416,000		15,150,000

โดยคำตอบแทนในปี 2566 จะจ่ายทุกครั้งที่มาเข้าร่วมประชุม และค่าเบี้ยบำเหน็จจะจ่ายปีละ 1 ครั้ง รวมอยู่ในคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท แยกรายละเอียดเป็นรายบุคคล ดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน					
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ บริหาร ความเสี่ยง และความ ยั่งยืน องค์กร	กรรมการ ลงทุน	รวม
1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	• ประธานกิตติมศักดิ์ / กรรมการ • ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	1,344,000		24,000			1,368,000
2. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	• ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร • กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	1,344,000		20,000			1,364,000
3. นายอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย	• กรรมการผู้อำนวยการ • กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร • กรรมการลงทุน	1,120,000			40,000	40,000	1,200,000
4. นายวิชัย กุลสมภพ	• กรรมการบริษัท • ประธานกรรมการลงทุน	670,000				48,000	718,000

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน					
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ บริหาร ความเสี่ยง และความ ยั่งยืน องค์กร	กรรมการ ลงทุน	รวม
5. นางสาวเพชรรัตน์ อนันต์วิชัย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร กรรมการลงทุน เลขานุการบริษัท 	770,000			40,000	40,000	850,000
6. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร 	770,000			40,000		810,000
7. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร 	670,000			40,000		710,000
8. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการลงทุน 	670,000				40,000	710,000
9. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร กรรมการลงทุน 	770,000			40,000	40,000	850,000
10. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอววิญญู	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร กรรมการลงทุน 	770,000			40,000	40,000	850,000
11. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน 	770,000	46,000	20,000			836,000

หน่วย : บาท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน					
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	กรรมการลงทุน	รวม
12. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	<div><div>กรรมการอิสระ</div><div>และกรรมการตรวจสอบ</div></div>	770,000	40,000		48,000		858,000
	<div><div>ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร</div></div>						
13. ศ.นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา	<div><div>กรรมการอิสระ</div><div>กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน</div></div>	670,000		10,000	20,000		700,000
	<div><div>กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร</div></div>						
14. นางเอมอร ปทุมรักษ์	<div><div>กรรมการอิสระ</div><div>และกรรมการตรวจสอบ</div></div>	670,000	40,000		40,000		750,000
	<div><div>กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร</div></div>						
15. นายสุเชษฐ์ ไล่ควาศัย	<div><div>กรรมการอิสระ</div><div>และกรรมการตรวจสอบ</div></div>	640,000	30,000				670,000
16. ศ.ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ	<div><div>ประธานกรรมการอิสระ</div><div>และประธานกรรมการตรวจสอบ</div></div>	40,000	12,000				52,000
รวม		12,458,000	168,000	74,000	348,000	248,000	13,296,000

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน
1. นางมาลี ตั้งใจสนอง	ที่ปรึกษา	120,000

หมายเหตุ : นายสุเชษฐ์ ไล่ควาศัย เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566
ศ.นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566
ศ.ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ ออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัท ต้องดูแลการปฏิบัติการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล และการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียได้ทันกำหนดด้วย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการกำกับดูแลกิจการ

1. การป้องกันความขัดแย้ง ของผลประโยชน์

เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์คณะกรรมการจึงกำหนดให้มีมาตรการ การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

1. กรณีที่เป็นรายการที่เป็นปกติประจำ และทำกันต่อเนื่องไปตลอดในอนาคต ฝ่ายบริหารและจัดการ สามารถดำเนินการได้ โดยจะต้องอธิบายได้ว่า ราคาที่ซื้อขายนั้นเป็นราคายุติธรรม คุณภาพสินค้าและบริการเป็นที่ยอมรับ และเงื่อนไขอื่นๆ ที่จำเป็น ที่จะนำมาตัดสิน ในการทำรายการดังกล่าว ฝ่ายบริหารและจัดการ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยจะต้องเก็บเอกสารหลักฐานต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบคำอธิบายต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. กรณีที่เป็นรายการที่ไม่ได้เป็นเรื่องปกติประจำ แต่เป็นรายการที่เป็นนัยสำคัญ หากบริษัท มีการทำรายการในลักษณะเช่นนี้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต จะต้องให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะขอให้บริษัทจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว

2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ห้ามผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยเพื่อทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นโดยถือเป็นหนึ่งในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทด้วย
- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
- กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการส่งจดหมายแจ้งเป็นทางการให้กรรมการ และผู้บริหารทุกคน ได้ทราบช่วงระยะเวลาที่ประกาศกำหนดเป็นช่วงวันที่ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนการเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีผ่านช่องทางระบบออกข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการผลิต และจัดจำหน่าย เบเกอรี่ที่สร้างความนิยมและความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้บริโภค เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม จึงได้พัฒนาระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น จึงได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption)” เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิกครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 และได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิกครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ซึ่งจะหมดอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องต่อไป ด้วยความตระหนักว่าการทุจริตคอร์รัปชันจะเป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการพัฒนาองค์กรและประเทศการต่อต้านคอร์รัปชัน

นโยบายต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริต และเผยแพร่ นโยบายต่อต้านการทุจริต ให้พนักงาน คู่ค้าที่ทำธุรกิจร่วมกัน และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ทั้งในรูปแบบเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนของบริษัทฯ และเพื่อเป็นข้อกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือสนับสนุนการให้สินบน การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้ความสนับสนุน การบริจาค การสนับสนุนทางการเมือง การดำเนินงานที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจ่ายค่าอำนาจความสะดวก และการจ้างพนักงานรัฐ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านการทุจริต ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ

3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำ การไต่ หรือเป็นตัวกลางการให้หรือการรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าว กระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ
4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต
5. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจน การทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแส สามารถแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวได้รับความคุ้มครอง

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่อไปนี้

1. การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต

บริษัทฯ มีการจัดทำ การประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต ได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม

2. แนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริต

- ส่วนตรวจสอบภายในจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบความเหมาะสมของมาตรการควบคุมในหน่วยงานสำคัญต่างๆ เช่น ฝ่ายสรรหาและจัดซื้อ ฝ่ายขาย ฝ่ายบัญชี เป็นต้น เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงแก้ไขที่เหมาะสม

- หัวหน้าหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติ การปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบตามสายงานตามลำดับ
- จัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตเพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกัน
- จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิด การฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือนโยบายและระเบียบปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตของบริษัท โดยได้มีข้อกำหนดการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสหรือปฏิเสธการทุจริต และการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตราย หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม อันเกิดจากการให้ความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริต และการคอร์รัปชัน

3. การฝึกอบรมและการสื่อสาร

บริษัท ได้สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อาทิ การแสดงเจตนาสมัครใจต่อต้านการทุจริตจากกรรมการผู้อำนวยการอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่หัวข้อ “นโยบายต่อต้านการทุจริต” การประชาสัมพันธ์ความรู้เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต การจัดกิจกรรมวัดระดับความรู้ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต การทดสอบความรู้ความเข้าใจของผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัท ได้เผยแพร่นโยบายและระเบียบปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต ให้พนักงาน คู่ค้าที่ทำธุรกิจร่วมกัน และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนทั้งในรูปแบบเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้รับทราบ ว่าบริษัท ไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบ ไม่ว่าในฐานะผู้รับหรือผู้ให้

4. การติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ มีการรายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงาน ที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบการทุจริต เรื่องการให้ หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้ความสนับสนุน การบริจาค การสนับสนุนทางการเมือง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก และการจ้างพนักงานรัฐ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ สอดคล้องกับนโยบาย และระเบียบปฏิบัติ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริต

โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับ มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อกระบวนการรับรองการ ต่ออายุของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

5. การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่อง ที่อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหา และก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อ ร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยผ่านช่องทางไปรษณีย์ อีเมล โทรศัพท์ กล่องรับข้อเสนอแนะ และทางเว็บไซต์บริษัท โดยมีส่วนตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะอนุกรรมการต่อต้านการทุจริต และฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางที่เกี่ยวข้อง

โดยในปี 2566 บริษัท ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือคอร์รัปชันแต่ ประการใด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง (เดือน กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน) โดยมีจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ดำรงตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ ประชุมทั้งหมด
1. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	กรรมการอิสระ	ประธานคณะกรรมการ	4/4
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4
3. นางเอมอร ปทุมรักษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4
4. นายสุเชษฐ์ ไควคำชัย	กรรมการอิสระ	กรรมการ	3/3
5. ศ.ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ	กรรมการอิสระ	ประธานคณะกรรมการ	1/1

หมายเหตุ : นายสุเชษฐ์ ไควคำชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 และศ.ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีวาระการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายนอก ได้แก่ บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนข้อสังเกตและรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รายงานผลการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบประจำปีให้ทราบและได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อการควบคุมด้านต่างๆ รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร เพื่อให้เกิดความมั่นใจของเนื้อหาของกฎบัตรนั้นมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และไม่พบรายการใดที่อาจมีผลกระทบอันเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน ระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่เป็นธุรกิจตามปกติทั่วไป สมเหตุสมผล และไม่พบรายการใดที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามอยู่ในกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

(1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง ซึ่งในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นไปอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุม 2 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ดำรงตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ ประชุมทั้งหมด
1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	ประธานกิตติมศักดิ์	ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	2/2
2. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร	กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	2/2
3. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	2/2
4. ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	1/1

หมายเหตุ : ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน ได้พิจารณาเรื่องสำคัญ สรุปได้ดังนี้

ด้านการพิจารณาสรรหา

พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ
ของบริษัท แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตาม
วาระจำนวน 5 ท่าน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุน
นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น
ที่มีสิทธิเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรง
ตำแหน่งกรรมการ ในระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2566 ถึงวันที่
31 ธันวาคม 2566 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและแจ้งผ่านระบบ
อิเล็กทรอนิกส์ (SET Portal) ของตลาดหลักทรัพย์แห่ง
ประเทศไทย แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อเพื่อเข้ารับการ
พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และคณะกรรมการมีความเห็น
ว่ากรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระมีคุณสมบัติ
ครบถ้วน และเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ
มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีวิสัยทัศน์
ปฏิบัติงานในฐานะกรรมการได้เป็นอย่างดี รวมถึงมีส่วนร่วมใน
การแสดงความเห็นที่เป็นประโยชน์ในที่ประชุม จึงเห็นสมควร
ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง และนำเสนอที่ประชุม
คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2566
ประกอบไปด้วย คำตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล
เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ตอบแทน
ในลักษณะอื่นตามข้อบังคับและนอกจากนั้นได้รับเบี้ยเลี้ยง
และสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อ
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืน องค์กร

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหาร
ความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน
9 ท่าน มีการประชุม 4 ครั้ง (เดือน มกราคม เมษายน กรกฎาคม
และตุลาคม) สรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ดำรงตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ ประชุมทั้งหมด
1. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการอิสระ	ประธานคณะกรรมการ	4/4
2. นายอภิเศรษฐ ธรรมโนมัย	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการ	4/4
3. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	กรรมการ	4/4
4. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ	กรรมการ	4/4
5. นางสาวอุบลลักษณ์ ลือวรวิญญู	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ	กรรมการ	4/4
6. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	กรรมการและผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน	กรรมการ	4/4
7. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ	กรรมการ	4/4
8. นางเอมอร ปทุมรักษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4
9. ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา	กรรมการอิสระ	กรรมการ	3/3

หมายเหตุ : ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กรตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร โดยกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง ตามกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO-ERM 2017 รวมถึงติดตามความเสี่ยงระหว่างปี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในสถานการณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และผลักดันให้เกิดการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในทุกมิติ (มิติเศรษฐกิจ/บรรษัทภิบาล, มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม) รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร และนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความมั่นใจของเนื้อหาที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และ

กลยุทธ์ในการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังผลักดันและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมขององค์กร และมีการวัดผลความรู้ ความเข้าใจอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

(3) คณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ในปี 2566 คณะกรรมการลงทุน มีการประชุม 7 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ดำรงตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ ประชุมทั้งหมด
1. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริษัท	ประธานกรรมการลงทุน	7/7
2. นายอภิเชษฐ ธรรมมโนมัย	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการลงทุน	7/7
3. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	กรรมการลงทุน	7/7
4. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	กรรมการและผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน	กรรมการลงทุน	7/7
5. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	กรรมการ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ	กรรมการลงทุน	7/7
6. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอรรถวิญญู	กรรมการ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ	กรรมการลงทุน	7/7

โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุนอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความรอบคอบในการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ

(4) คณะกรรมการอิสระ

ในปี 2566 คณะกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 2 ครั้ง (เดือนมิถุนายน และเดือนธันวาคม) โดยมีจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ดำรงตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ ประชุมทั้งหมด
1. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	กรรมการอิสระ	ประธานคณะกรรมการ	2/2
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	2/2
3. ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา	กรรมการอิสระ	กรรมการ	2/2
4. นางเอมอร ปทุมรักษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	2/2
5. นายสุเชษฐ์ ไคว่คำดัย	กรรมการอิสระ	กรรมการ	2/2

โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการอิสระได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทบทวนการปฏิบัติงาน และได้ให้ความเห็นในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญของการบริหารงาน

ในช่วงวิกฤตโควิด-19 และการบริหารธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน รวมทั้ง ได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทเมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ

(5) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

ในปี 2566 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน มีการประชุม จำนวน 1 ครั้ง (เดือนธันวาคม) โดยมีจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ดำรงตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ ประชุมทั้งหมด
1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	ประธานคณะกรรมการ	1/1
2. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	กรรมการ	1/1
3. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	กรรมการ	1/1
4. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริษัท	กรรมการ	1/1
5. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	กรรมการอิสระ	กรรมการ	1/1
6. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	1/1
7. ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา	กรรมการอิสระ	กรรมการ	1/1
8. นางเอมอร ปทุมรักษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	1/1
9. นายสุเจษฎ์ ไคว่ค้าย	กรรมการอิสระ	กรรมการ	1/1

โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ได้ทำหน้าที่ในการพิจารณาและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารพบว่าจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง มีการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีการออกมาตรการ และข้อกำหนดต่างๆ เพื่อควบคุม

การแพร่ระบาด มีอัตราการได้รับวัคซีนของพนักงานในอัตราที่สูง รวมถึงให้ความเห็นการผลักดันด้านการใช้พลังงานทดแทน การมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม ชุมชน และการบริหารจัดการเงินลงทุนให้เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งสามารถให้ความเชื่อมั่นกับผู้ถือหุ้นได้อย่างดี

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อกระบวนการและระบบควบคุมภายใน จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหารจัดการ การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของงานหรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้นๆ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำทุกปี โดยมีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการและการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน

9.1.1 กรอบแนวทางการปฏิบัติด้านการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้มีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) 5 องค์ประกอบ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

มีสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสม เพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารมีปรัชญาและรูปแบบในการทำงาน เช่น มีทัศนคติที่ดี มีการส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร ที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Tone at the Top) และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบัญชี การจัดการสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล การติดตามประเมินผล การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบจากภายนอก ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานขององค์กร

ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างยั่งยืน มีการส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกที่ดี (Soft Control) ในการควบคุมบุคลากรสำหรับกิจกรรมต่างๆ ในการทำงานอย่างมีความรู้ความสามารถด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจรรยาบรรณ สภาพแวดล้อมการควบคุม ครอบคลุมถึงแนวทางและนโยบายหลักๆ รวมถึงระเบียบการปฏิบัติ (Hard Control) ในการดำเนินงานด้านธุรกิจและปฏิบัติการ มีโครงสร้างองค์กร และสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยจัดให้พนักงานทุกระดับในองค์กรรับทราบบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) อย่างชัดเจน หากพบว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการฝ่าฝืนหรือกระทำการใดๆ ที่ขัดต่อจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ จะพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม และในกรณีที่มีการกระทำดังกล่าว ขัดต่อระเบียบและข้อบังคับการทำงานด้วยแล้ว บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยนำ COSO - ERM 2017 framework มาใช้เป็นการกรอบในการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ซึ่งให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัท เข้ากับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ตั้งไว้ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง และสื่อสารในเว็บไซต์ภายใน (Intranet) ที่ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติตาม โดยมีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับโดย บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านต่างๆ 5 ประเภท ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ (Strategy)

ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการเงิน (Financial) ด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อปฏิบัติต่างๆ (Compliance) และด้านชื่อเสียง (Reputation) มีการจัดทำแผนภาพความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Dashboard) โดยระบุและวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่เกี่ยวข้องของแต่ละหน่วยงาน รวมถึงระบุถึงการควบคุมที่มีอยู่ และการควบคุมเพิ่มเติมเพื่อลดระดับผลกระทบและโอกาสเกิดเหตุการณ์นั้นๆ เพื่อให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการดูแลกำกับกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด รวมทั้งพิจารณาผลการประเมินความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยงระหว่างปี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในสถานการณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีกฎบัตรคณะกรรมการดูแลกำกับกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กรที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดโครงสร้างการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม รวมถึงสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานทุกคนมีแนวทางปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยในกระบวนการที่สำคัญ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการควบคุมอย่างเหมาะสม เช่น ด้านการบัญชีและการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การขายสินค้า การผลิต การขนส่ง การพัฒนาบุคลากร เทคโนโลยีด้านสารสนเทศ การควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของ บริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้ง มีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม ประเมินผล และผู้อนุมัติออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยกำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งจัดให้มีแผนการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ขององค์กร ภายใต้กรอบเวลาที่เหมาะสม และจัดให้มีระบบงบประมาณ โดยวิเคราะห์และควบคุมความคุ้มค่าของการใช้จ่ายให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและระเบียบปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด กำกับดูแลให้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพตามกฎระเบียบของบริษัทฯ และมีการควบคุมที่เพียงพอเหมาะสม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมผลการปฏิบัติงานในทุกระดับ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนกำหนดบุคลากรภายในองค์กรขึ้น เพื่อดูแลรับผิดชอบการดำเนินงานของแต่ละระบบงาน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีกระบวนการสื่อสารและระบบสารสนเทศที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอในการตัดสินใจ ทั้งในระดับหน่วยงานและในระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารนั้นถูกต้อง เหมาะสม เป็นประโยชน์ น่าเชื่อถือ และมีการดำเนินงานและการควบคุมสารสนเทศทั้งภายในและภายนอก ทั้งที่เกี่ยวข้องทางการเงินและด้านการดำเนินงาน ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ มีการบันทึกและสื่อสารไปยังผู้บริหารและบุคลากรอื่นภายในหน่วยงานที่จำเป็นต้องใช้ข้อมูลนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบ โดยเฉพาะข่าวสาร ที่เป็นสัญญาณบอกเหตุ อันจะทำให้ผู้บริหารสามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลาที่ และบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน โดยในแต่ละปี กรรมการผู้ดำเนินการจะมีการสื่อสารผ่านเสียงตามสายให้พนักงานภายในบริษัท รับทราบถึงผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา รวมถึง นโยบายต่างๆ ที่มีการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งที่มีการประชุม มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่มีรายละเอียด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งภาคภาษาไทยและภาคภาษาอังกฤษ ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อกระบวนการพิจารณาประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดในหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ก่อนวันประชุมทุกครั้ง ไม่น้อยกว่า 7 วัน และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 one report) ใน Website ของบริษัท และผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารได้ ตลอดจนให้ความสำคัญการควบคุมระบบสารสนเทศ ให้เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานและการบริหาร ควบคุมการเข้าถึงข้อมูลให้เป็นไปตามขอบเขตการปฏิบัติงานที่บริษัท กำหนดเพื่อความปลอดภัยด้านสารสนเทศ และจัดให้มีการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลสารสนเทศที่ได้รับ ครบถ้วน ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ สอดคล้อง เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเอื้อประโยชน์ต่อการบริหาร การตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง ได้จัดให้มีระบบการสำรองข้อมูล ระบบความปลอดภัย แผนงานฉุกเฉินสำหรับป้องกันความปลอดภัยของสารสนเทศ อย่างเหมาะสม เพียงพอ เพื่อบริหารจัดการสารสนเทศได้อย่างสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น รองรับกับการขยายตัวทางธุรกิจอย่างเหมาะสม

5. การติดตามและประเมินผล

บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามเป้าหมาย หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด จะมีมติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีการประชุมผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมาย และแผนงานของทุกหน่วยงานที่ได้กำหนดไว้ เพื่อยืนยันให้คณะกรรมการบริษัททราบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

โดยในปี 2566 บริษัท ยังคงใช้ระบบการติดตามประเมินผลโดยระบบ Balance Scorecard ซึ่งมีดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI: Key Performance Indicators) มาใช้เป็นเครื่องมือวัดผลการดำเนินงานกับหน่วยงานผู้บริหารและ

พนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และค่านิยมองค์กรที่กำหนดไว้ของบริษัท โดยทุกหน่วยงานจะรายงานผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบกับเป้าหมายของดัชนีชี้วัดต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน และให้มีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัท ยังกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท มีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผล โดยในแผนงานตรวจสอบประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน กำหนดให้มีระบบการติดตามผลของระบบงานที่ตรวจสอบ และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง แก้ไข ให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ต่อระบบควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัท มีมติเป็นเอกฉันท์ว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ปี 2566 โดยบริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2566 รายงานว่า จากการสอบทานงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

9.1.3 การตรวจสอบภายใน

บริษัท มีส่วนตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ มีสายการรายงานและสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่หลักในการประเมินความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพ ของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของระบบงานและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่า มีระบบควบคุมภายในที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน (Risk Based Approach) ซึ่งครอบคลุมทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของทั้งบริษัท โดยสามารถบ่งชี้กระบวนการที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่กระทบเป้าหมายของบริษัท ที่ตั้งไว้ เพื่อจัดทำมาตรการควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพ และทันเวลา พร้อมทั้งดำเนินการเข้าตรวจสอบ

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัท แก่สมาชิก คู่ค้า ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หน่วยงานราชการ และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวทางปฏิบัติ

- การตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ส่วนตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทาน ผลการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด และรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ
- การตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง ส่วนตรวจสอบภายในประสานงานกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินการสอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ครอบคลุม และมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ สามารถปฏิบัติตามได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการรายงานอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งติดตามสอบทานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ

การรายงานผล

ส่วนตรวจสอบภายใน จะรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง จัดทำรายงานที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อความมีประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ โดยปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน เพื่อรักษาความเป็นอิสระ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน โดยจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส

นอกจากนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะหรือข้อสงสัย ที่มีนัยสำคัญ ที่มีผลกระทบต่อความเสียหายต่อบริษัทฯ จะมีการรายงานตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการเพื่อดำเนินการแก้ไขอย่างทันท่วงที เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการควบคุมเหล่านั้นได้รับการปฏิบัติตามภายในองค์กร

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2566 จากการประเมินผลงานการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ส่วนตรวจสอบภายใน ได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันประกอบไปด้วยมีความเป็นอิสระ ความเที่ยงธรรม และมีจรรยาบรรณ โดยจากการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ส่วนตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหารและผู้รับการตรวจสอบทุกหน่วยงาน

9.2. รายการระหว่างกัน

ในปี 2566 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในข้อ 9 ของหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุว่าการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจรายละเอียดของรายการดังกล่าวเป็นดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			นโยบายการกำหนดราคาและเหตุผลสมผลของรายการ
			สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟุตส์ ("TFMAMA")	<ul style="list-style-type: none"> TFMAMA ถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นร้อยละ 51.99 มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย 	<ul style="list-style-type: none"> เงินปันผลจ่าย 	467.92	449.21	416.45	ตามที่ประกาศจ่าย ดำเนินการตามธุรกิจปกติทางการค้า โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
		<ul style="list-style-type: none"> ซื้อวัตถุดิบ 	0.04	-	-	
		<ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการ 	-	-	0.02	
2. บมจ. สหพัฒน์อินดอร์ไฮโดร ("SPI")	<ul style="list-style-type: none"> SPI ถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นร้อยละ 21.79 มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ นายวิชัย กุลสมภพ 	<ul style="list-style-type: none"> เงินปันผลจ่าย 	196.11	188.26	174.51	ตามที่ประกาศจ่าย
3. บจ. เคอรี่ ฟลาวมิลล์ ("เคอรี่")	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายเดียวกัน ได้แก่ TFMAMA ซึ่งถือหุ้นในเคอรี่คิดเป็นร้อยละ 39.00 มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย และ ดร. พงษ์ พะเนียงเวทย์ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทซื้อแป้งสาลีเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตขนมปังและเบเกอรี่ 	337.57	442.54	430.51	ราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณซื้อ
4. บจ. ไดอิจิ แพคเกจจิ้ง ("ไดอิจิ")	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายเดียวกัน ได้แก่ TFMAMA ซึ่งถือหุ้นในไดอิจิคิดเป็นร้อยละ 50.10 มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ และ นายพันธ์ พะเนียงเวทย์ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทซื้อบรรจุภัณฑ์ เช่น พิล์มฟรุ๊ตพาย, พิล์มเตลีสแซนด์วิช, พิล์มขนมปังฮอตดอก 	-	-	0.81	ราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณซื้อ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			นโยบายการกำหนดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2565	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
5. บมจ. สหพัฒน์ปิปูล (‘‘SPC’’)	<ul style="list-style-type: none"> • SPI ถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นร้อยละ 1.03 • มีกรรมการเกี่ยวโยงกัน 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทซื้อวัตถุดิบประเภทน้ำตาล 	10.91	10.38	11.05	ราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณซื้อตามที่ประกาศจ่าย
		<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทซื้อของใช้เบ็ดเตล็ด เช่น ผงซักฟอก 	0.35	0.20	0.32	
		<ul style="list-style-type: none"> • เงินปันผลจ่าย 	9.30	8.93	8.28	
6. บจ. เพอร์ซิเดนท์ กรีน แฮัส ฟู้ดส์ ‘‘PGH’’	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัท ถือหุ้นใน PGH คิดเป็นร้อยละ 39 • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิเศรษฐ ธรรมโนมัย นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย และนางสาวสายพิน กิตติพรพิมล 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทขายสินค้าให้กับ PGH เช่น เกล็ดขนมปัง 	3.62	2.97	1.96	ราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
		<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทให้บริการอื่นๆ 	3.42	3.36	2.45	
		<ul style="list-style-type: none"> • เงินปันผลรับ 	5.85	3.22	1.73	

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน

ผู้สอบบัญชีได้พิจารณารายการระหว่างกัน และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน และเป็นไปตามธุรกิจปกติทางการค้า และได้รายงานธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตามมาตรา 89/12 (1) ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชน จะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในระหว่างปี/งวดให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบพร้อมทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

แนวทางหรือแนวนโยบายการทำรายการ ระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทฯ มีแนวทางในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะปกติธุรกิจ และกำหนดมาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามธุรกิจปกติกรรมการหรือกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันยังคงดำเนินต่อไป จะมีปริมาณมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ หรือกำลังการผลิต เพราะบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเหล่านั้นเป็น SUPPLY CHAIN ของบริษัท ความยืดหยุ่นและความคล่องตัวของการเป็น SUPPLY CHAIN จึงเอื้อประโยชน์ต่อการแข่งขันของธุรกิจ และต่อผู้มีส่วนได้เสียในที่สุด โดยการทำรายการระหว่างกันกับทุกรายก็เป็นการดำเนินการค้าทางธุรกิจปกติไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ยึดหลักปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ประจำปี 2566

งบการเงินบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติและสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ และการวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน คณะกรรมการและคณะบริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลทางการเงิน รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

งบการเงินของบริษัทได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข จากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา อย่างครบถ้วน เป็นจริง เพื่อประโยชน์ในการใช้งบการเงินของ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอเหมาะสมต่อการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยและปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน มีการปฏิบัติงาน

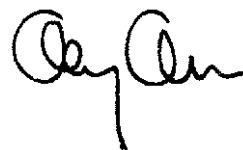
ที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส และเชื่อถือได้ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายอภิชาติ ธรรมโนมัย)

ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร



(นายอภิเดชฐ ธรรมโนมัย)

กรรมการผู้อำนวยการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้น

ของบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินใน รายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตาม ความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวล จริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐาน การสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญ ที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการ ตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่อง เหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดง ความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบ ที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธี การตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมิน ความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระ สำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้ รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ใน การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบ สำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบ โดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัท มีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไข ที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่ม บริษัท

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและสอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทดสอบข้อมูลที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการคำนวณและบันทึกรายการส่งเสริมการขายค้างจ่ายที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่บันทึก ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงที่ให้กับลูกค้า ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหาร

และผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ธีรภัท รัตนนุรักษ์

สาธิตา รัตนนุรักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 19 กุมภาพันธ์ 2567

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	569,152,958	648,943,516	443,999,019
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	1,030,031,025	1,003,364,160	1,030,031,025
สินค้าคงเหลือ	8	207,601,144	208,897,887	207,601,144
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	5,375,868,730	4,719,326,616	5,375,868,730
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		19,044,542	16,570,315	19,044,542
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,201,698,399	6,597,102,494	7,076,544,460
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	124,999,800	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	35,644,347	34,788,362	5,850,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	2,160,518,551	2,186,542,527	2,160,518,551
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	3,410,456,923	3,334,261,519	3,410,456,923
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16.1	20,927,583	28,544,272	20,927,583
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์		70,463,439	3,407,564	70,463,439
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	9,923,314	11,565,660	9,923,314
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,774,996	4,768,942	6,774,996
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,714,709,153	5,809,914,606	5,574,940,484
รวมสินทรัพย์		12,916,407,552	12,886,459,066	12,172,042,978

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9, 15	696,937,288	782,497,657	696,856,588
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	12,426,265	12,444,131	12,426,265
ภายในหนึ่งปีถึงครบกำหนดชำระ		148,729,921	139,254,581	148,713,644
ค่าใช้จ้างค้างจ่าย		199,419,755	198,998,894	199,419,755
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,968,771	11,134,310	3,968,771
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,061,482,000	1,144,329,573	1,061,385,023
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	8,392,370	15,564,031	8,392,370
หนี้สินภายในหนึ่งปีได้รับการตัดบัญชี	23	8,804,743	4,971,294	8,804,743
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	91,435,575	97,733,611	91,435,575
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,613,562	4,402,504	4,613,562
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		113,246,250	122,671,440	113,246,250
รวมหนี้สิน		1,174,728,250	1,174,631,273	1,267,001,013
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		450,000,000	450,000,000	450,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		450,000,000	450,000,000	450,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		674,379,513	674,379,513	674,379,513
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	18	45,000,000	45,000,000	45,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		10,487,690,500	9,686,304,962	10,457,839,191
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		84,609,089	78,295,852	84,609,089
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		11,741,679,102	10,933,980,327	11,711,827,793
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		200	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,741,679,302	11,711,827,793	10,905,041,965
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		12,916,407,552	12,886,459,066	12,172,042,978

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย	26	7,540,442,787	7,528,859,650	7,540,442,787	7,528,859,650
รายได้อื่น	19	57,236,383	42,108,959	63,086,383	45,326,459
รวมรายได้		7,597,679,170	7,570,968,609	7,603,529,170	7,574,186,109
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	22				
		4,033,110,508	4,048,934,615	4,033,110,508	4,048,934,615
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		1,441,808,342	1,368,588,902	1,441,808,342	1,368,588,902
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		256,487,704	266,656,453	256,388,754	266,656,453
รวมค่าใช้จ่าย		5,731,406,554	5,684,179,970	5,731,307,604	5,684,179,970
กำไรจากการดำเนินงาน		1,866,272,616	1,886,788,639	1,872,221,566	1,890,006,139
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	11.2	6,705,985	6,781,244	-	-
รายได้ทางการเงิน	20	105,607,771	55,781,025	105,434,879	55,781,025
ต้นทุนทางการเงิน	21	(1,396,248)	(889,684)	(1,396,248)	(889,684)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,977,190,124	1,948,461,224	1,976,260,197	1,944,897,480
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(269,419,547)	(241,488,575)	(269,402,567)	(241,488,575)
กำไรสำหรับปี		1,707,770,577	1,706,972,649	1,706,857,630	1,703,408,905
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3.80	3.79	3.79	3.79

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ				
จากภาษีเงินได้	(4,422,871)	(10,378,572)	(4,422,871)	(10,378,572)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,422,871)	(10,378,572)	(4,422,871)	(10,378,572)
 รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	4,351,069	(25,511,794)	4,351,069	(25,511,794)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(13,454,072)	-	(13,454,072)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ของกิจการร่วมค้า - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(121,792)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	4,351,069	(39,087,658)	4,351,069	(38,965,866)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(71,802)	(49,466,230)	(71,802)	(49,344,438)
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,707,698,775	1,657,506,419	1,706,785,828	1,654,064,467
 การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,707,770,577	1,706,972,649	1,706,857,630	1,703,408,905
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-
	1,707,770,577	1,706,972,649		
 การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,707,698,775	1,657,506,419	1,706,785,828	1,654,064,467
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-
	1,707,698,775	1,657,506,419		
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบทอริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	รายละเอียด	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม					
25	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	450,000,000	674,379,513	45,000,000	8,851,568,103	119,526,292	10,140,473,908	-	10,140,473,908	-	10,140,473,908
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,706,972,649	-	1,706,972,649	-	1,706,972,649	-	1,706,972,649
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(13,575,864)	(35,890,366)	(49,466,230)	-	(49,466,230)	-	(49,466,230)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,693,396,785	(35,890,366)	1,657,506,419	-	1,657,506,419	-	1,657,506,419
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(864,000,000)	-	(864,000,000)	-	(864,000,000)	-	(864,000,000)
25	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	450,000,000	674,379,513	45,000,000	9,686,304,962	78,295,852	10,933,980,327	-	10,933,980,327	-	10,933,980,327
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,707,770,577	(71,802)	1,707,770,577	-	1,707,770,577	-	1,707,770,577
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,707,770,577	(71,802)	(71,802)	-	(71,802)	-	(71,802)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,707,770,577	(71,802)	1,707,698,775	-	1,707,698,775	-	1,707,698,775
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(900,000,000)	-	(900,000,000)	-	(900,000,000)	-	(900,000,000)
25	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	450,000,000	674,379,513	45,000,000	10,487,690,500	84,609,089	11,741,679,102	200	11,741,679,302	200	11,741,679,302
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	(6,385,039)	6,385,039	-	-	-	-	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	10,487,690,500	-	10,487,690,500	-	10,487,690,500	-	10,487,690,500
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	10,487,690,500	-	10,487,690,500	-	10,487,690,500	-	10,487,690,500
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย: บาท)
หมายเหตุ	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สำรองการเปลี่ยนแปลง ของสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	450,000,000	674,379,513	45,000,000	8,826,071,693	119,526,292		10,114,977,498
	-	-	-	1,703,408,905	-		1,703,408,905
	-	-	-	(13,454,072)	(35,890,366)		(49,344,438)
	-	-	-	1,689,954,833	(35,890,366)		1,654,064,467
	-	-	-	(864,000,000)	-		(864,000,000)
25							
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	450,000,000	674,379,513	45,000,000	9,657,366,600	78,295,852		10,905,041,965
	450,000,000	674,379,513	45,000,000	9,657,366,600	78,295,852		10,905,041,965
	-	-	-	1,706,857,630	-		1,706,857,630
	-	-	-	-	(71,802)		(71,802)
	-	-	-	1,706,857,630	(71,802)		1,706,785,828
25							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	(900,000,000)	-		(900,000,000)
	-	-	-	-	-		-
	-	-	-	-	-		-
	-	-	-	-	-		-
	-	-	-	-	-		-
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	450,000,000	674,379,513	45,000,000	10,457,839,191	6,385,039		11,711,827,793
	450,000,000	674,379,513	45,000,000	10,457,839,191	6,385,039		11,711,827,793
	-	-	-	-	-		-
	-	-	-	-	-		-
	-	-	-	-	-		-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบกระแสเงินสด

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
(หน่วย: บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,977,190,124	1,948,461,224	1,976,260,197	1,944,897,480
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	375,429,620	378,981,403	375,429,620	378,981,403
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,665,502)	(1,150,081)	(4,665,502)	(1,150,081)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(6,705,985)	(6,781,244)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	218,228	(61,256)	218,228	(61,256)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14,365,271	10,655,746	14,365,271	10,655,746
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายตราสารทุนที่ไม่รับรู้ใน				
ส่วนของกำไรหรือขาดทุน	(7,981,299)	6,675,093	(7,981,299)	6,675,093
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(415,490)	(322,512)	(415,490)	(322,512)
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(9,047,148)	9,239,111	(9,047,148)	9,239,111
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,805,617	4,603,205	8,805,617	4,603,205
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	(14,318,578)	(10,393,191)	(14,318,578)	(10,393,191)
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	-	-	(5,850,000)	(3,217,500)
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	(7,650,000)	(5,850,000)	(7,650,000)	(5,850,000)
รายได้ทางการเงิน	(105,607,771)	(55,781,025)	(105,434,879)	(55,781,025)
ต้นทุนทางการเงิน	1,396,248	889,684	1,396,248	889,684
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,221,013,335	2,279,166,157	2,221,112,285	2,279,166,157
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ถูกหักการค้าและถูกหักอื่น	(24,775,299)	(117,334,155)	(24,775,299)	(117,334,155)
สินค้าคงเหลือ	1,296,743	(19,241,368)	1,296,743	(19,241,368)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,474,227)	(5,193,480)	(2,474,227)	(5,193,480)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,006,053)	(1,333,172)	(2,006,053)	(1,333,172)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(58,302,684)	83,916,605	(58,383,384)	83,916,605
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	122,506	(7,891,339)	122,506	(7,891,339)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	211,058	412,992	211,058	412,992
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(15,103,653)	(11,195,922)	(15,103,653)	(11,195,922)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,119,981,726	2,201,306,318	2,119,999,976	2,201,306,318
จ่ายภาษีเงินได้	(256,092,808)	(228,975,689)	(256,092,105)	(228,975,689)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,863,888,918	1,972,330,629	1,863,907,871	1,972,330,629

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(6,589,719,066)	(6,627,725,874)	(6,589,719,066)	(6,627,725,874)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,491,245,698)	(1,609,614,696)	(1,491,245,698)	(1,609,614,696)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,612,448,947	6,323,762,322	6,612,448,947	6,323,762,322
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	842,765,114	1,210,224,250	842,765,114	1,210,224,250
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(465,564,718)	(217,453,923)	(465,564,718)	(217,453,923)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,757,066	1,371,050	4,757,066	1,371,050
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร(เพิ่มขึ้น)	(67,055,875)	1,567,037	(67,055,875)	1,567,037
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1,612,450)	(1,505,875)	(1,612,450)	(1,505,875)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	98,570,291	62,907,193	98,397,399	62,907,193
เงินลงทุน ในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(124,999,800)	-
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	14,300,239	10,326,474	14,300,239	10,326,474
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	5,850,000	3,217,500	5,850,000	3,217,500
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	7,650,000	5,850,000	7,650,000	5,850,000
ส่วนของผู้อื่นมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นสุทธิ	200	-	-	-
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,028,855,950)	(837,074,542)	(1,154,028,842)	(837,074,542)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(13,427,278)	(11,192,233)	(13,427,278)	(11,192,233)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,396,248)	(889,684)	(1,396,248)	(889,684)
เงินปันผลจ่าย	(900,000,000)	(864,000,000)	(900,000,000)	(864,000,000)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(914,823,526)	(876,081,917)	(914,823,526)	(876,081,917)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(79,790,558)	259,174,170	(204,944,497)	259,174,170
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	648,943,516	389,769,346	648,943,516	389,769,346
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี (หมายเหตุ 6)	569,152,958	648,943,516	443,999,019	648,943,516
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด				
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินประกันผลงาน	40,259,452	71,198,251	40,259,452	71,198,251
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการ ใ้ภายใต้สัญญาเช่า	6,691,936	30,377,400	6,691,936	30,377,400

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯมีบริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่อื่นๆ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 121/84-85 ชั้น 29 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2566	2565
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้ง	ไทย	99.99	-

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือตีราคาตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตประกอบด้วยต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบ วัสดุหีบห่อ อะไหล่และวัสดุโรงงานถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรง ยกเว้นอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ได้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545 คิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีอัตราลดลงทวีคูณตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 20 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น ยกเว้นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่ได้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545 ถึง 31 ธันวาคม 2558 คิดค่าตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราลดลงทวีคูณ และตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 คิดค่าตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรง และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 5 ปี

คำตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.7 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงมูลค่าตามราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อจำหน่าย

ขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรีดถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทหลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและเมื่อเสียชีวิต ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินคืนจากลูกค้านั้นภายในหนึ่งปี กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อการค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้ จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็น การได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การรับรู้และการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หรือตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินในวันที่เข้าทำรายการ ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น สำหรับการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตราสารหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตราสารหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.16 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	829	1,231	818	1,231
เงินฝากธนาคาร	568,324	347,713	443,181	347,713
ใบรับเงินฝากประจำ	-	300,000	-	300,000
รวม	569,153	648,944	443,999	648,944

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำและใบรับเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.05 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.50 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	509	482
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	509	482
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	558,944	545,214
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	465,733	445,645
3 - 6 เดือน	504	-
6 - 12 เดือน	778	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,025,959	990,859
รวมลูกหนี้การค้า	1,026,468	991,341
ลูกหนี้อื่น		
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	209	209
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,354	11,814
รวมลูกหนี้อื่น	3,563	12,023
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,030,031	1,003,364

8. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	4,561	5,024
สินค้าระหว่างผลิต	4,402	3,904
วัตถุดิบ	101,284	108,324
วัสดุหีบห่อ	39,789	36,754
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	57,565	54,892
รวม	207,601	208,898

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566	2565	นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่			
เงินปันผลจ่าย	467.9	449.2	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ซื้อสินค้า	427.0	508.3	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
เงินปันผลจ่าย	217.7	209.0	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
เงินปันผลรับ	11.7	5.9	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้า			
ขายสินค้า	3.6	3.0	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	2.8	2.8	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด
รายได้ค่าเช่า	0.6	0.6	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด
เงินปันผลรับ	5.9	3.2	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)		
กิจการร่วมค้า (บริษัทถือหุ้นในกิจการดังกล่าวและมีกรรมกร่วมกัน)	575	691
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นในบริษัทฯและ/หรือมีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน)	143	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	718	691
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นในบริษัทฯและ/หรือมีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน)	78,193	125,072
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรที่เกี่ยวข้องกัน)	1,015	1,222
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	79,208	126,294

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	51.3	54.7
ผลประโยชน์หลังออกจากการและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	0.5	0.8
รวม	51.8	55.5

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
					ราคาทุน	
	2566	2565	2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565
บริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด	125,000	-	99.99	-	125,000	-
รวม					125,000	-

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยชื่อ บริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี โดยมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุน 99.99% ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและบริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 125 ล้านบาทในเดือนตุลาคม 2566 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2566

11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
					วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
		ล้านบาท	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เพรซิเดนซ์ กรีน	ค้าเนินธุรกิจ									
เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหารญี่ปุ่น	15	39	39	5,850	5,850	35,644	34,788	5,850	5,850
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					5,850	5,850	35,644	34,788	5,850	5,850

ในเดือนพฤษภาคม 2551 บริษัทฯ ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนซึ่งเป็นบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งได้จัดตั้ง บริษัท เพรซิเดนซ์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านร้านอาหารญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวน 585,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 5.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 39 และได้ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท เพรซิเดนซ์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด	6,706	6,781	-	(122)	5,850	3,217
รวม	6,706	6,781	-	(122)	5,850	3,217

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2565
บริษัท เพอร์ซิเดนท์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23.9	14.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	66.4	82.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	36.2	33.6
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(25.0)	(26.4)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(10.1)	(14.6)
สินทรัพย์สุทธิ	91.4	89.2
สัดส่วนเงินลงทุน	39%	39%
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	35.6	34.8
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	35.6	34.8

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2565
บริษัท เพอร์ซิเดนท์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด		
รายได้จากการขายและบริการ	128.6	106.5
รายได้อื่น	1.6	0.9
ค่าใช้จ่าย	108.7	85.6
รายได้ทางการเงิน	1.1	0.4
ต้นทุนทางการเงิน	1.2	0.5
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4.2	4.3
กำไรสำหรับปี	17.2	17.4
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	17.2	17.1

12. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>		
เงินฝากประจำ	1,588,471	1,486,989
หุ้นกู้ ใบรับเงินฝากประจำ	2,533,502	2,203,863
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	4,121,973	3,690,852
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>		
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	1,581,780	1,292,369
หุ้นกู้ ตัวแลกเงิน หรือตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทหรือภาคเอกชน	702,880	808,362
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,284,660	2,100,731
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>		
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์		
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	13,395	15,479
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	10,540	27,600
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	6,989	18,677
ตราสารทุนอื่นๆ	179,580	329,194
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด	425,000	275,000
(เดิมชื่อ “บริษัท สหแคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด”)		
บริษัท เพรซิเดนทึฟลาวมิลล์ จำกัด	237,894	182,040
บริษัท คิง สเตวว์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	40,387	35,387
บริษัทอื่น ๆ	10,000	10,000
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์		
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน	176,400	180,000
อื่น ๆ	29,570	27,390
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,129,755	1,100,767
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>		
กองทุนเปิด	-	13,520
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	13,520
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	7,536,388	6,905,870
จัดประเภทเป็น		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,375,869	4,719,327
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,160,519	2,186,543
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	7,536,388	6,905,870

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	2,292	2,285	2,106	2,101
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	555	713	400	502
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	236	211	379	391
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	215	206	212	207
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	-	-	23	14
รวม	3,298	3,415	3,120	3,215

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์บางบริษัท เนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของบริษัทฯ อีกต่อไป มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวนรวม 518.4 ล้านบาท (2565: 485.3 ล้านบาท) และผลสะสมของขาดทุนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 6.4 ล้านบาท (2565: ผลสะสมของกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 5.3 ล้านบาท) ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท เพอร์ซิเดนท์ฟลาวมิลล์ จำกัด จำนวน 7.7 ล้านบาท (2565: 5.9 ล้านบาท)

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 14.3 ล้านบาท (2565: 10.4 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2566 บริษัท ถึงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท สหแคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด”) ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นที่เพิ่มทุนเป็นครั้งที่ 2 ร้อยละ 25 และบริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมเป็นจำนวน 75 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ต่อมาบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 3 อีกร้อยละ 25 ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 75 ล้านบาท ในเดือนสิงหาคม 2566 และจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในระหว่างปี 2566 บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือ ร้อยละ 12.5 และบริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 5 ล้านบาท ในเดือนสิงหาคม 2566 และจัดประเภท เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2565	1,257,068	2,019,703	4,608,531	1,035,477	1,041,339	45,064	10,007,182
ซื้อเพิ่ม	29,000	-	-	33,742	1,026	211,972	275,740
โอนเข้า (ออก)	-	14,867	23,105	30,080	87,029	(155,081)	-
จำหน่าย	-	-	(450)	(12,557)	(5,408)	-	(18,415)
31 ธันวาคม 2565	1,286,068	2,034,570	4,631,186	1,086,742	1,123,986	101,955	10,264,507
ซื้อเพิ่ม	124,700	-	-	53,393	800	255,715	434,608
โอนเข้า (ออก)	-	113,255	20,573	29,228	147,480	(310,536)	-
จำหน่าย	-	-	-	(21,554)	(20,131)	-	(41,685)
31 ธันวาคม 2566	1,410,768	2,147,825	4,651,759	1,147,809	1,252,135	47,134	10,657,430
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2565	-	890,314	3,742,873	934,730	1,013,380	-	6,581,297
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	95,181	200,612	54,484	16,866	-	367,143
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย	-	-	(450)	(12,336)	(5,408)	-	(18,194)
31 ธันวาคม 2565	-	985,495	3,943,035	976,878	1,024,838	-	6,930,246
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	99,610	168,138	51,967	38,605	-	358,320
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย	-	-	-	(21,463)	(20,130)	-	(41,593)
31 ธันวาคม 2566	-	1,085,105	4,111,173	1,007,382	1,043,313	-	7,246,973
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2565	1,286,068	1,049,075	688,151	109,864	99,148	101,955	3,334,261
31 ธันวาคม 2566	1,410,768	1,062,720	540,586	140,427	208,822	47,134	3,410,457
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2565 (304 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							367,143
2566 (267 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							358,320

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,039.5 ล้านบาท (2565: 4,873.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีอุปกรณ์ซึ่งรอการจำหน่าย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 0.3 ล้านบาท (2565: 0.3 ล้านบาท) บริษัทฯได้โอนอุปกรณ์ดังกล่าวออกไปแสดงภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี	39,940	38,434
ซื้อเพิ่ม	1,612	1,506
ยอดคงเหลือสิ้นปี	41,552	39,940
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(31,629)	(28,374)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	9,923	11,566
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	3,255	1,450

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77,637	120,022	77,637	120,022
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	461,184	481,233	461,184	481,233
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,571	1,350	1,571	1,350
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	119,530	116,267	119,450	116,267
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและ				
อุปกรณ์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,922	-	4,922
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและ				
อุปกรณ์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	37,015	58,704	37,015	58,704
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	696,937	782,498	696,857	782,498

16. สัญญาเช่า

บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 6 ปี

สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาห้ามไม่ให้เช่าสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงหรือใช้ประโยชน์ และสัญญาเช่าจำนวนหลายสัญญาระบุสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าและยกเลิกสัญญาเช่า

16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	7,211	1,776	8,987
เพิ่มขึ้น	30,377	-	30,377
ประเมินใหม่/ยกเลิกสัญญา	(432)	-	(432)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(9,368)	(1,020)	(10,388)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	27,788	756	28,544
เพิ่มขึ้น	1,457	5,235	6,692
ประเมินใหม่/ยกเลิกสัญญา	-	(454)	(454)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12,533)	(1,321)	(13,854)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	16,712	4,216	20,928

16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,078	30,023
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดจำหน่าย	(1,260)	(2,015)
สุทธิ	20,818	28,008
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,426)	(12,444)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	8,392	15,564

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	28,008	9,255
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	6,692	30,377
ประเมินใหม่/ยกเลิกสัญญา	(454)	(432)
ดอกเบี้ยที่รับรู้	1,396	890
ชำระค่าเช่าระหว่างปี	(14,824)	(12,082)
ยอดคงเหลือปลายปี	20,818	28,008

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 31 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

16.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,854	10,388
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,396	890
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,898	1,704
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	13,173	13,544

บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามยอดขาย อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี

16.4 อื่น ๆ

บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 29.9 ล้านบาท (2565: 27.3 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งมีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา นอกจากนี้ บริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 6.7 ล้านบาท (2565: 30.4 ล้านบาท)

17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	โครงการ		รวม	โครงการ		รวม
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน		ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	92,903	4,831	97,734	81,728	6,744	88,472
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,787	911	6,698	4,932	658	5,590
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,023	85	2,108	1,255	53	1,308
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติฐานประชากรศาสตร์	-	-	-	-	501	501
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	-	(105)	(105)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	-	-	-	(2,690)	(2,690)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติฐานประชากรศาสตร์	-	-	-	226	-	226
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ						
ทางการเงิน	-	-	-	(9,510)	-	(9,510)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	-	-	25,138	-	25,138
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(14,344)	(760)	(15,104)	(10,866)	(330)	(11,196)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	86,369	5,067	91,436	92,903	4,831	97,734

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 11.0 ล้านบาท (2565: จำนวน 16.0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ปี)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (ขึ้นกับประเภทของพนักงานและผลประโยชน์)	11.2	11.2
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน (ขึ้นกับประเภทของพนักงาน)	11.2	11.2

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด (ขึ้นกับประเภทของพนักงานและผลประโยชน์)	1.9 - 2.3	1.4 - 2.2
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ขึ้นกับประเภทของพนักงาน)	2.6 - 2.7	2.6 - 2.7

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	(5.6)	6.2	3.5	(3.3)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(0.1)	0.1	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน	(5.9)	6.6	3.2	(3.1)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(0.2)	0.2	-	-

18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

19. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	21,969	16,243	21,969	16,243
กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,445	-	2,445	-
อื่นๆ	32,822	25,866	38,672	29,083
รวม	57,236	42,109	63,086	45,326

20. รายได้ทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	66,060	30,077	65,887	30,077
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	39,548	25,704	39,548	25,704
รวม	105,608	55,781	105,435	55,781

21. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	1,396	890
รวม	1,396	890

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,516,073	2,868,857
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(35)	(1,742)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,541,445	1,500,235
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	375,430	378,981
ค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายรถขนส่ง	280,436	290,006
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	212,419	188,516
ค่าก๊าซธรรมชาติ	70,580	74,505

23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	265,568	244,325	265,551	244,325
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	3,852	(2,836)	3,852	(2,836)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุน	269,420	241,489	269,403	241,489

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:				
ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	-	(2,400)	-	(2,400)
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์				
ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,578	(10,308)	1,578	(10,308)
	1,578	(12,708)	1,578	(12,708)

รายการกระหนดยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,977,190	1,948,461	1,976,260	1,944,897
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	395,438	389,692	395,252	388,979
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 26)	(122,182)	(143,045)	(122,182)	(143,045)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	627	500	625	500
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,592)	(3,132)	(1,592)	(3,132)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(2,871)	(2,526)	(2,700)	(1,813)
รวม	(126,018)	(148,203)	(125,849)	(147,490)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	269,420	241,489	269,403	241,489

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
สัญญาเช่า	-	83
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,016	12,555
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	353	158
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	1,807
รวม	12,369	14,603
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
สัญญาเช่า	22	-
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	21,152	19,574
รวม	21,174	19,574
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(8,805)	(4,971)

24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	1,707,771	1,706,973	1,706,858	1,703,409
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	450,000	450,000	450,000	450,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	3.80	3.79	3.79	3.79

25. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯมีเงินปันผลจ่ายดังนี้

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	อัตราหุ้นละ (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
สำหรับปี 2566				
เงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2565	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 28 เมษายน 2566	513,000	1.14	24 พฤษภาคม 2566
เงินปันผลระหว่างกาลประกาศจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 8/2566 วันที่ 21 สิงหาคม 2566	387,000	0.86	19 กันยายน 2566
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2566		900,000	2.00	
สำหรับปี 2565				
เงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2564	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 28 เมษายน 2565	477,000	1.06	26 พฤษภาคม 2565
เงินปันผลระหว่างกาลประกาศจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 8/2565 วันที่ 22 สิงหาคม 2565	387,000	0.86	19 กันยายน 2565
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2565		864,000	1.92	

26. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1343(2)/2555	66-1455-2-00-1-0	66-1637-2-04-1-0
ลงวันที่	22 มีนาคม 2555	20 ตุลาคม 2566	20 พฤศจิกายน 2566
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอร์รี่	ผลิตขนมปังชนิดแผ่น	ผลิตผลิตภัณฑ์ซูพีซ
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
2.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
2.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม (นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น) และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	6 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	3 ปี (ไม่เกิน 8.8 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)
2.3 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 2.2)	5 ปี	5 ปี	5 ปี
3. วันเริ่มใช้สิทธิในบัตรส่งเสริม	1 มิถุนายน 2560	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

รายได้จากการขายของบริษัทฯเป็นรายได้จากการขายสินค้าในประเทศ ซึ่งสามารถจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
รายได้จากการขาย		
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	2,352	2,721
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	5,218	4,808
รวมรายได้จากการขาย	7,570	7,529

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 และร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน ตามลำดับ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 23.4 ล้านบาท (2565: 25.0 ล้านบาท)

28. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือกรรมการผู้อำนวยการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่อื่นๆ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย โดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านการค้าส่ง และค้าปลีก โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการค้าส่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนเงินประมาณ 6,593 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 87.4 ของยอดขายรวม (2565: 6,844 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 90.9 ของยอดขายรวม) ซึ่งเป็นรายได้จากลูกค้ารายใหญ่หนึ่งรายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 52.1 ของยอดขายรวม (2565: ร้อยละ 51.7 ของยอดขายรวม) บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการผลิตจำนวนเงินประมาณ 9.8 ล้านยูโร 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 391.1 ล้านบาท (2565: 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.4 ล้านบาท)

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการ

บริษัทฯ และกิจการร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะสั้นและบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อายุสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือน ถึง 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และกิจการร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาและค่าบริการต่าง ๆ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัทฯ	กิจการร่วมค้า
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	5.0	4.7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	0.3	2.9
รวม	5.3	7.6

29.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

กิจการร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้า และรับข้อมูลด้านการดำเนินการและการจัดการภาคการ โดยภายใต้เงื่อนไขในสัญญา กิจการร่วมค้าต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งในระหว่างปี 2566 กิจการร่วมค้ามีค่าสิทธิจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.9 ล้านบาท (2565: 2.4 ล้านบาท)

29.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าระยะยาว

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตเป็นระยะเวลา 1 - 7 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทมีข้อผูกพันที่จะต้องส่งซื้อก๊าซธรรมชาติขึ้นตามปริมาณที่ระบุในสัญญาดังนี้

ลำดับที่	ระยะเวลาสัญญา (ปี)	วันที่สิ้นสุดสัญญา	ปริมาณการส่งซื้อก๊าซเฉลี่ย (ล้านบีทียู)
1.	1	31 ธันวาคม 2567	282 ต่อวัน
2.	7	30 พฤศจิกายน 2572	22,211 ต่อปี
3.	7	30 พฤศจิกายน 2572	43,859 ต่อปี

29.5 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวน 32.9 ล้านบาท (2565: 31.4 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือการค้าประกันเพื่อการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 26.0 ล้านบาท (2565: 25.9 ล้านบาท) เพื่อการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจำนวน 3.5 ล้านบาท (2565: 3.5 ล้านบาท) เพื่อการค้าประกันการขายสินค้าจำนวน 3.2 ล้านบาท (2565: 1.8 ล้านบาท) และเพื่อเช่าที่ดิน 0.2 ล้านบาท (2565: 0.2 ล้านบาท)

29.6 ภาระผูกพันจากการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท สหแคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด”) ตามสัดส่วนการลงทุนเดิม มียอดคงเหลือเป็นจำนวนทั้งสิ้น 75 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 225 ล้านบาท)

29.7 การค้าประกันวงเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีการค้าประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยมีมูลค่าการค้าประกันจำนวน 80.5 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5 จากวงเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 1,610 ล้านบาท และมีระยะเวลาการค้าประกัน 4 ปี

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	210,504	-	-	210,504
ตราสารหนี้	-	2,284,395	-	2,284,395
ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	713,281	713,281
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	205,970	-	205,970
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	353	-	353

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	390,950	-	-	390,950
ตราสารหนี้	-	2,100,731	-	2,100,731
ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	502,427	502,427
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	207,390	-	207,390
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	13,520	-	13,520
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	151	-	151

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	353	151
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	353	151

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 2 เดือน

31.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 60 วัน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทจะค้างชำระไม่เกินหนึ่งปี

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและกลุ่มบริษัทที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้าหรืออุปกรณ์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าและอุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

บริษัทมียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เยน	23,846	12,452	0.2457	0.2645
หยวน	917	1,249	4.8747	5.0375
เหรียญสหรัฐอเมริกา	696	768	34.3876	34.7335

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	การเปลี่ยนแปลงของ ผลกระทบต่อกำไร		การเปลี่ยนแปลงของ ผลกระทบต่อกำไร	
	อัตราแลกเปลี่ยน	ก่อนภาษี	อัตราแลกเปลี่ยน	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+13.5	(3,229)	+19.2	(5,124)
	-13.5	3,229	-19.2	5,124

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย		คงที่ที่แท้จริง	
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	552	17	569	0.10 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,030	1,030	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,290	-	86	-	5,376	0.50 - 4.80
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,030	-	1,130	2,160	0.95 - 5.05
	5,290	1,030	638	2,177	9,135	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	697	697	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	8	-	-	20	5.24 - 6.97
	12	8	-	697	717	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย		คงที่ที่แท้จริง	
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	400	-	236	13	649	0.10 - 1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,003	1,003	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,663	-	56	-	4,719	0.15 - 5.35
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,073	-	1,114	2,187	0.75 - 5.05
	5,063	1,073	292	2,130	8,558	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	782	782	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12	16	-	-	28	5.24 - 6.01
	12	16	-	782	810	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	427	17	444	0.10 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,030	1,030	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,290	-	86	-	5,376	0.50 - 4.80
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,030	-	1,130	2,160	0.95 - 5.05
	5,290	1,030	513	2,177	9,010	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	697	697	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	8	-	-	20	5.24 - 6.97
	12	8	-	697	717	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	400	-	236	13	649	0.10 - 1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,003	1,003	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,663	-	56	-	4,719	0.15 - 5.35
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,073	-	1,114	2,187	0.75 - 5.05
	5,063	1,073	292	2,130	8,558	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	782	782	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12	16	-	-	28	5.24 - 6.01
	12	16	-	782	810	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของกลุ่มบริษัท โดยการรักษาระดับเงินสดเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ กลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วว่า กลุ่มบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระหนี้สินทางการเงินได้ และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	696,937	-	696,937
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,277	8,801	22,078
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	710,214	8,801	719,015
ตราสารอนุพันธ์			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	353	-	353

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	782,498	-	782,498
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,646	16,377	30,023
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	796,144	16,377	812,521
ตราสารอนุพันธ์			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	151	-	151

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	696,857	-	696,857
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,277	8,801	22,078
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	710,134	8,801	718,935
ตราสารอนุพันธ์			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	353	-	353

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ

ไม่เกิน

1 ปี

1 - 5 ปี

รวม

782,498

-

782,498

13,646

16,377

30,023

796,144

16,377

812,521

151

-

151

31.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้และเจ้าหนี้อื่นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็น ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาร่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

31.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนในตราสารทุนที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	488,593
ซื้อระหว่างปี	35,387
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(21,553)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	502,427
ซื้อระหว่างปี	155,000
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	55,854
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	713,281

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	
		ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	คิดลดมูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดสุทธิ	อัตราต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	ร้อยละ 10.57 - ร้อยละ 10.71

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.05%	0.05%	0.10%	0.10%
มูลค่ายุติธรรม	(0.9)	0.9	(1.9)	1.9

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการเงินของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.10:1 (2565: 0.12:1) และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.10:1 (2565: 0.12:1)

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	1. นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์ ประธานกิตติมศักดิ์/กรรมการ อายุ 84 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้น ^{1/}	<ul style="list-style-type: none"> ตนเอง จำนวน 14,896,150 หุ้น คิดเป็น 3.31% / คู่สมรสจำนวน 63,250 หุ้น คิดเป็น 0.01% 		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่ ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพัฒนคหเศรษฐศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขา Education Science Quanzhou Physical Culture Institute สาธารณรัฐประชาชนจีน หลักสูตร Stamford Executive Program at Stamford University California, USA. ได้รับทุนเข้ารับการสัมมนาในหลักสูตร Top Management Seminar on Japanese Business (TOPS-V) of The Association for Overseas Technical, Japan จบการศึกษาหลักสูตร ป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร เข้ารับการอบรมใน Havard University USA. 		
ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา			
<ul style="list-style-type: none"> 2562-ปัจจุบัน 	<table border="1"> <tr> <td>กรรมการกิตติมศักดิ์</td><td>หอการค้าไทย</td></tr> </table>	กรรมการกิตติมศักดิ์	หอการค้าไทย
กรรมการกิตติมศักดิ์	หอการค้าไทย		
<ul style="list-style-type: none"> 2562-ปัจจุบัน 	<table border="1"> <tr> <td>ผู้ทรงคุณวุฒิ</td><td>คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย</td></tr> </table>	ผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย
ผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย		
<ul style="list-style-type: none"> 2552-2563 	<table border="1"> <tr> <td>เหรียญกษาปณ์</td><td>สหพันธ์ว่ายน้ำนานาชาติ (FINA)</td></tr> </table>	เหรียญกษาปณ์	สหพันธ์ว่ายน้ำนานาชาติ (FINA)
เหรียญกษาปณ์	สหพันธ์ว่ายน้ำนานาชาติ (FINA)		
บริษัทจดทะเบียน			
<ul style="list-style-type: none"> ตุลาคม 2565-ปัจจุบัน 	<table border="1"> <tr> <td>ประธานกิตติมศักดิ์ / กรรมการ</td><td>บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)</td></tr> </table>	ประธานกิตติมศักดิ์ / กรรมการ	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ประธานกิตติมศักดิ์ / กรรมการ	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)		
<ul style="list-style-type: none"> 2562-ตุลาคม 2565 	<table border="1"> <tr> <td>ประธานกรรมการ</td><td>บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)</td></tr> </table>	ประธานกรรมการ	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)		
<ul style="list-style-type: none"> 2562-ปัจจุบัน 	<table border="1"> <tr> <td>ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</td><td>บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)</td></tr> </table>	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)		
<ul style="list-style-type: none"> ตุลาคม 2565-ปัจจุบัน 	<table border="1"> <tr> <td>ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร</td><td>บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)</td></tr> </table>	ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)		
<ul style="list-style-type: none"> 2562-ตุลาคม 2565 	<table border="1"> <tr> <td>รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</td><td>บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)</td></tr> </table>	รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)		
<ul style="list-style-type: none"> 2562-ปัจจุบัน 	<table border="1"> <tr> <td>กรรมการ</td><td>บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)</td></tr> </table>	กรรมการ	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
กรรมการ	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		
การดำรงตำแหน่งกรรมการ			
บริษัทจดทะเบียนอื่น	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) 		
บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) 		
บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> จำนวน 4 แห่ง 		
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ			
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 		
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program ปี 2547 		
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program ปี 2546 		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบิดาของบุคคลลำดับที่ 7 และ 8 		
ระหว่างผู้บริหาร			
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี 		



2. นายอภิชาติ ธรรมโนมัย

ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร

อายุ 74 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ¹

- ตนเอง จำนวน 1,819,970 หุ้น คิดเป็น 0.40% / คู่สมรสจำนวน 1,500,000 หุ้น คิดเป็น 0.33%

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Mini MBA สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

- | | | |
|---------------------------|---|---|
| • พฤศจิกายน 2565-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) |
| • 2562-ตุลาคม 2565 | รองประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) |
| • 2562-ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) |
| • 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- จำนวน 2 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program ปี 2548
- Director Accreditation Program ปี 2546

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- เป็นบิดาของบุคคลลำดับที่ 3

ระหว่างผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ • ไม่มี



3. นายอภิเชษฐ ธรรมโนมัย

กรรมการผู้อำนวยการ

อายุ 41 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ¹

- จำนวน 3,344,810 หุ้น คิดเป็น 0.74%

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Art in Business and Managerial Economics (Part time program) คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science in Computer System Engineering (Software engineering) Boston University Thesis "Engineering a System-level Instruction-set Simulator"
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์คอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- โครงการงานทางวิศวกรรม "Bayesian based Website Classification system"

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

- | | | |
|---------------------------|--|---|
| • พฤศจิกายน 2565-ปัจจุบัน | กรรมการผู้อำนวยการ | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) |
| • 2562-พฤศจิกายน 2565 | กรรมการรองผู้อำนวยการ | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) |
| • 2562-ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) |
| • ตุลาคม 2565-ปัจจุบัน | กรรมการลงทุน | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- จำนวน 3 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program ปี 2559

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- เป็นบุตรของบุคคลลำดับที่ 2

ระหว่างผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์อย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี



4. นายวิชัย กุลสมภพ

กรรมการ

อายุ 46 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ^{1/}

- จำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็น 0.02% / คู่สมรส -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Advanced Business Practice University of South Australia
- ปริญญาโท การตลาด (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท ภาควิชาธุรกิจระหว่างประเทศ (Exchange Program)
- Norwegian School of Economics and Business Administration, Norway
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัย ระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- Executive Leadership Program รุ่นที่ 2 Wharton Business School, University of Pennsylvania, USA & NIDA, Thailand
- หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารอสังหาริมทรัพย์ (RE-CU26) สมาคมผู้บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรนักวางแผนการลงทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรนักวางแผนการลงทุน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 4 สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) ศูนย์วิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 4 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

• 2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• ตุลาคม 2565-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการลงทุน	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• 2562-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
• ธันวาคม 2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
• มกราคม 2564-ธันวาคม 2564	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
• 2562-ธันวาคม 2563	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
• 2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- จำนวน 70 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2005
- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 18/2006

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ • ไม่มี



5. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย

กรรมการและผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน
เลขานุการบริษัท/ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน
อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ^{1/}

- ตนเอง จำนวน 50,000 หุ้น คิดเป็น 0.01% / คู่สมรส -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

• 2562-ปัจจุบัน	กรรมการและผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• 2562-ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• ตุลาคม 2565-ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• 2562-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- จำนวน 2 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
Director Certification Program ปี 2546

ประวัติพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD)

- หลักสูตรมาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS 2566
- Consolidate Financial Statement
- Update ภาษีปี 2566
- AEC Business Forum 2023
- SEC Capital Market Symposium 2023
- Getting ahead of the changing consumer and Disruption

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ • ไม่มี



6. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ

กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ^{/1}

- จำนวน 25,000 หุ้น คิดเป็น 0.01%

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Food Processing and Technology The Ohio State University, USA
- Bachelor of Science in Agro-Industrial Product Development มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

- | | | |
|-----------------|--|--|
| • 2565-ปัจจุบัน | กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) |
| • 2562-2564 | กรรมการและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิตบางชั้น | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) |
| • 2562-ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- จำนวน 1 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program ปี 2559

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ • ไม่มี

	<p>7. ดร.พนีย์ พะเนียงเวทย์</p> <p>กรรมการ อายุ 60 ปี</p>
<p>สัดส่วนการถือหุ้น ¹</p>	<ul style="list-style-type: none"> จำนวน 1,234,480 หุ้น คิดเป็น 0.27%
<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p>	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอกสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อมและการเกษตร University Of California, Davis สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ ปริญญาโทสาขาวิชาการบริหารจัดการ ปริญญาโทสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การอาหาร University Of California, Davis ปริญญาตรีสาขาวิชาชีวเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
<p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา</p>	
<p>บริษัทจดทะเบียน</p>	
<ul style="list-style-type: none"> 2562-ปัจจุบัน 	<p>กรรมการ บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p>
<ul style="list-style-type: none"> 2562-ปัจจุบัน 	<p>กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p>
<ul style="list-style-type: none"> 2562-ปัจจุบัน 	<p>รองผู้อำนวยการ บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)</p>
<ul style="list-style-type: none"> 2565-ปัจจุบัน 	<p>กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)</p>
<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</p>	
<p>บริษัทจดทะเบียนอื่น</p>	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
<p>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</p>	<p>และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / รองผู้อำนวยการ</p>
<p>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</p>	<ul style="list-style-type: none"> จำนวน 10 แห่ง
<p>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ</p>	
<ul style="list-style-type: none"> อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	
<p>Director Accreditation Program ปี 2551</p>	
<ul style="list-style-type: none"> How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 	
<p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว</p>	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบุตรของบุคคลลำดับที่ 1 และเป็นพี่น้องกับบุคคลลำดับที่ 8
<p>ระหว่างผู้บริหาร</p>	
<p>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิสวลาอย่างมีนัยสำคัญ</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี 	



8. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์

กรรมการ
อายุ 48 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ^{1/}

- จำนวน 276,870 หุ้น คิดเป็น 0.06% / คู่สมรส -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

• 2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ	หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
• 2562-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ตามพระราชบัญญัติจังหวัด	กรรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
• 2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• ตุลาคม 2565-ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• 2562-ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน	บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนซ์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
• 2565-ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนซ์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
• มิถุนายน 2566-ปัจจุบัน	ผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนซ์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น • กรรมการลงทุน / ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนซ์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน • จำนวน 12 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
Director Accreditation Program ปี 2557

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว • เป็นบุตรของบุคคลลำดับที่ 1 และเป็นพี่น้องกับบุคคลลำดับที่ 7

ระหว่างผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ • ไม่มี



9. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล

กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ¹

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

• มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ	บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร	บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• ตุลาคม 2565-ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน	บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• 2562-มิถุนายน 2563	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- จำนวน 2 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Certification Program (CDP)
- Executive Management Certificate (INSEAD)
- Leadership Training for Executives (JICA)
- Business Process Re-engineering
- Operational Risk Management

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิสวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี



10. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีออร์วิญญู

กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ¹

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

• เมษายน 2563-ปัจจุบัน	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• ตุลาคม 2565-ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
• 2562-เมษายน 2563	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- จำนวน 1 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program 2563
- Financial Executive Development Program (FINEX)
- Information Technology Strategic & Planning
- Business Process Re-engineering
- Enterprise Architecture Management
- Operational Risk Management
- Project Management
- Leadership Development Program

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์อย่างมีนัยสำคัญ • ไม่มี

	
11. นายวัฒนชัย ชัยดิษฐะกุล ประธานกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ อายุ 74 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น ¹	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า นิติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา ประกาศนียบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา	
บริษัทจดทะเบียน	
<ul style="list-style-type: none"> เมษายน 2566-ปัจจุบัน 	ประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
<ul style="list-style-type: none"> มิถุนายน 2563-เมษายน 2566 	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
<ul style="list-style-type: none"> มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน 	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ	
บริษัทจดทะเบียนอื่น	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี
บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> จำนวน 1 แห่ง
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	
<ul style="list-style-type: none"> อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program 2563 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์อย่างมีนัยสำคัญ	
<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี 	



12. นายณพิชญ์ มุลพุกษ์

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อายุ 75 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ^{1/}

- ตนเอง จำนวน 135,000 หุ้น คิดเป็น 0.03% / คู่สมรส -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่น ๔๑
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหาร ระดับสูง (ปปร.) รุ่น ๑๑
- สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่น 7

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา

- | | | |
|-----------------|--------------------------------|--|
| • 2564-2566 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | คณะกรรมการอัยการ |
| • 2563-2566 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | คณะกรรมการพิจารณาผู้ทำแผน
และผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ |
| • 2563-2566 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | สภาวิชาชีพบัญชี |
| • 2563-ปัจจุบัน | อุปนายกสภามหาวิทยาลัย | มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม |
| • 2562-ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย | อ.ก.พ. กรมธุรกิจพลังงาน |
| • 2562-2566 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | สถาบันพระปกเกล้า |
| • 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ | มูลนิธิพล.ต.อ. เภา สารสิน |
| • 2562-ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | คณะกรรมการวินัยข้าราชการ |
| • 2566-ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย | อ.ก.พ. กรมพัฒนาพลังงานทดแทน
และอนุรักษ์พลังงาน |

บริษัทจดทะเบียน

- | | | |
|--------------------------|---|---|
| • เมษายน 2563-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ | บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) |
| • มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร | บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น • ไม่มี

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน • ไม่มี


กรอบรอบคุณสมบัติของนักที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
Director Certification Program
- Audit Committee and Continuing Development Program
- Monitoring Fraud Risk Management
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management
- Monitoring the Quality of Financial Reporting
- Monitoring the Internal Audit Function
- IT Governance for Directors
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง จัดโดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว • ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์อย่างมีนัยสำคัญ • ไม่มี

	<div>13. ศาสตราจารย์นายแพทย์ปิยะมิตร ศรีธรา</div> <div>กรรมการอิสระ</div> <div>อายุ 65 ปี</div>		
สัดส่วนการถือหุ้น ^{1/}	<ul style="list-style-type: none">ไม่มี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดลแพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดลอายุรศาสตร์ทั่วไป แพทยสภาDiploma in Cardiology, Royal Postgraduate Medical School, Hammersmith Hospital, University of LondonCertificate and Diploma in Interactive Video & Computer Technology, Birkbeck College, University of Londonประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหาร กระบวนการยุติธรรม ระดับสูง (บยส.) รุ่น12 กระทรวงยุติธรรมFellow of American College of PhysicianFellow of Royal College of Physician (LONDON)Fellow of American College of Physicianวิทยาลัยศาสตร์รัฐธรรมนูญ (นธป.๖)		
ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา			
<ul style="list-style-type: none">2562-2566	คนบดี	คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล	
<ul style="list-style-type: none">2562-2564	กรรมการสอบแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ	สาขาวิชาอายุรศาสตร์โรคหัวใจ แพทยสภา	
<ul style="list-style-type: none">2562-2564	ประธานกรรมการบริหาร	ศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ (BIOTEC)	
บริษัทจดทะเบียน			
<ul style="list-style-type: none">มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	
<ul style="list-style-type: none">เมษายน 2566-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	
<ul style="list-style-type: none">เมษายน 2566-ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	
<ul style="list-style-type: none">2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท พกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	
<ul style="list-style-type: none">2562-2564	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ			
บริษัทจดทะเบียนอื่น			
<ul style="list-style-type: none">กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน)			
บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน			
<ul style="list-style-type: none">ไม่มี			
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ			
<ul style="list-style-type: none">อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Certification Program DCP 244/2017IT Governance-Cyber Resilience (ITG 2020)			
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว			
<ul style="list-style-type: none">ไม่มี			
ระหว่างผู้บริหาร			
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ			
<ul style="list-style-type: none">ไม่มี			



14. นางเอมอร ปทุมรักษ์

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อายุ 74 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ^{/1}

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ รปม. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต บช.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

- | | | |
|-----------------|---|--|
| • 2562-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) |
| • 2562-ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) |
| | และความยั่งยืนองค์กร | |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ


- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program ปี 2559

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ • ไม่มี

	<p>15. นายสุเจษฎ์ ดาวดาตย์ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ อายุ 75 ปี</p>
<p>สัดส่วนการถือหุ้น ^{1/}</p>	<p>• ไม่มี</p>
<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p>	<p>• ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p>
<p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ที่ผ่านมา</p>	
<p>บริษัทจดทะเบียน</p>	<p>• เมษายน 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p>
<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</p>	
<p>บริษัทจดทะเบียนอื่น</p>	<p>• ไม่มี</p>
<p>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</p>	<p>• ไม่มี</p>
<p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว</p>	<p>• ไม่มี</p>
<p>ระหว่างผู้บริหาร</p>	
<p>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์อย่างมีนัยสำคัญ</p>	
<p>• ไม่มี</p>	

หมายเหตุ : กรรมการทุกคนเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม โดยในการลงนามนั้น กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้นกรรมการอิสระ

^{1/} รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

<div>นางสาวจิรวรรณ โกมลเจริญศิริ</div> <div>ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร</div> <div>อายุ 49 ปี</div>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (จำนวนหุ้น) ^{/1}	<div><div></div><div>ไม่มี</div></div>	
คุณวุฒิการศึกษา	<div><div></div><div><div>ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</div><div>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</div></div></div>	
อบรมหลักสูตร	<div><div></div><div><div>Consolidated Financial Statements Workshop</div><div>TFRS ปี 2566 (บังคับใช้ 1 มกราคม 2566) และทิศทาง ESG for Finance and Accounting</div><div>Update ภาษีปี 2566</div></div></div>	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา		
บริษัทจดทะเบียน	<div><div><div>2562-ปัจจุบัน</div><div>ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร</div><div>บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)</div></div></div>	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียน	<div><div></div><div>ไม่มี</div></div>	
บริษัทอื่น	<div><div></div><div>ไม่มี</div></div>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	<div><div></div><div>ไม่มี</div></div>	
ระหว่างผู้บริหาร		

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ สกุล	บริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด
1. นายอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย	ประธานกรรมการ
2. นางสาวพจณี พะเนียงเวทย์	กรรมการ
3. นางสาวเพชรรัตน์ อนันต์วิชัย	กรรมการ
4. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	กรรมการ
5. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	กรรมการ
6. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอวรวินญญ	กรรมการ
7. นายธนพิชญ์ มูลพฤษ	กรรมการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งงานตรวจสอบภายใน

นายปรัชญา สุขเกิด

ผู้ช่วยหัวหน้าแผนก ส่วนตรวจสอบภายใน/เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/เลขานุการคณะกรรมการอิสระ
(มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านบัญชี)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- ให้คำปรึกษาตรวจสอบ และประเมินระบบการควบคุมภายใน
โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้อำนวยการ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะการจัดการ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ประสบการณ์ทำงานและการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- | | | |
|-------------------------|------------------------------------|---|
| • พฤษภาคม 2562-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกส่วนตรวจสอบภายใน | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) |
| | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) |
| | เลขานุการคณะกรรมการอิสระ | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) |

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ว่าง -

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม |และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันในการดำเนินธุรกิจ

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน สามารถศึกษาข้อมูลได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.farmhouse.co.th ภายใต้หัวข้อ ข้อมูลการลงทุน

เอกสารแนบ 6

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบริกอรี่ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติ เมื่อวันพุธที่ 28 เมษายน 2566 แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ทดแทนกรรมการชุดเก่าที่ครบวาระ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล ด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ รวมถึงด้านบัญชีและภาษีอากร ดังรายนามต่อไปนี้

1. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล
กรรมการอิสระ
ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการ
2. นายสุเชษฐ์ ไคว์คาศัย
กรรมการอิสระ
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
3. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์
กรรมการอิสระ
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
4. นางเอมอร ปทุมารักษ์
กรรมการอิสระ
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วน และสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานของพนักงาน และจริยธรรมจรรยาบรรณ ของผู้บริหารในบริษัท อีกทั้งมีระบบการตรวจสอบภายนอกโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำนักงานอัยว ย จำกัด ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้ข้อมูลทางการเงิน มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส เชื่อถือได้ และสามารถตรวจสอบได้ อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน ตลอดจนผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายงาน ดังนี้

- เน้นการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท และมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยเพื่อความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินดังกล่าวถูกต้อง สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปของบริษัท
- เน้นการตรวจสอบในเชิงป้องกัน เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ
- เน้นการสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ จากการดำเนินงานหลัก โดยให้มีการสอบทานวิธีการปฏิบัติงานแนวทางการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- เน้นให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี หรือมีวาระเท่าจำนวนที่ยังคงมีอยู่ในคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ สามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อรับทราบและพิจารณาผลการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบประจำปี พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อการควบคุมการปฏิบัติงานด้านต่างๆ และยังมีวาระการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายนอก ได้แก่ บริษัท สำนักงาน อัยว ย จำกัด เพื่อพิจารณาระบบการควบคุมภายใน เกี่ยวกับรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีรายละเอียดการดำเนินงาน สอบทาน และพิจารณาเรื่องต่างๆ ในองค์กร ดังนี้

1. พิจารณาและรับรองผลการสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องพอทันต่อเวลาการปฏิบัติตามหลักการ บัญชีที่รับรองทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลง นโยบายบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ดำเนินการโดยผู้สอบบัญชี รับอนุญาตของบริษัท สำนักงานอวิวาย จำกัด ตามมาตรฐานสากล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้สอบถาม และรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบ บัญชีรับอนุญาต ในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนและเพียงพอ จึงมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่างบการเงิน ดังกล่าว มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ โดยพบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายของการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งมีระบบการ ควบคุมภายในที่สามารถควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ เปลี่ยนแปลงไปในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล

3. ดำเนินการสอบทานผลการตรวจสอบภายใน ที่หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นผู้จัดทำ รวมถึง กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการพิจารณาและให้ ความเห็นข้อบ่งชี้ผลการตรวจสอบประจำปี ตลอดจนให้ คำแนะนำต่าง ๆ ต่อผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และยกระดับการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเพื่อ การแข่งขันทางธุรกิจอย่างยั่งยืนตามนโยบายของบริษัทฯ

4. ดำเนินการสอบทานความเสี่ยงที่สำคัญ ที่ระบุไว้ใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปี ที่หน่วยงานตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ เป็นผู้สอบทาน เพื่อสามารถจัดการกับความเสี่ยง ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อองค์กรไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ อีกทั้ง ยังกำหนดให้ทบทวนแผนการตรวจสอบภายใน ตามสถานการณ์ ความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน เพื่อให้การตรวจสอบ ภายในมีประสิทธิภาพ และเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดให้กับ ผู้มีส่วนได้เสีย

5. ตรวจสอบและให้ความเห็นต่อรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการ เปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยพบว่า รายการดังกล่าว เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ในราคาที่เหมาะสม และได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และ ครบถ้วนแล้ว

6. สอบทานให้การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้องและโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้น และ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายตามหลักธรรมาภิบาล

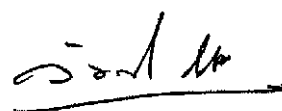
7. มีการนำเสนอรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการ ตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติ ที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ

8. มีการพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้างและ เสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับปริมาณงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

9. คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 เพื่อตอบข้อซักถาม ของผู้ถือหุ้นด้วยความโปร่งใสในการบริหารกิจการของบริษัทฯ

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน และปรับปรุง ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้ทันสมัย โดยมีการ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดใน การรับข้อมูล ซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี ทั้งจากผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้พิจารณา ร่วมกันแล้วเห็นว่า บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองโดยทั่วไป และไม่พบรายการใดที่อาจมีผลกระทบอันเป็น สาระสำคัญต่องบการเงิน ซึ่งระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบ ภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมี ประสิทธิภาพ รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่เป็นธุรกิจ ตามปกติทั่วไป สมเหตุสมผล และไม่พบรายการใดที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่าง เคร่งครัด

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายวันชัย สิตติตระกูล)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีนางสาวเพชรรัตน์ อนันต์วิชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในปี 2566 มีการประชุม 2 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ ประชุมทั้งหมด
1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	2/2
2. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2
3. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2
4. ศ.นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/2

หมายเหตุ : ศ.นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา เข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

การสรรหา

- พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีความคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา

การกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ
- เสนองวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯและกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อพิจารณา

โดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างครบถ้วน

(นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 แต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 9 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ ด้านการกำกับดูแลกิจการ บริหารจัดการความเสี่ยง และความยั่งยืน ดังรายนามต่อไปนี้

1. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์
กรรมการอิสระ
ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการ
2. นายอภิเชษฐ ธรรมมโนมัย
กรรมการผู้อำนวยการ
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
3. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล
กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
4. นางสาวอุบลลักษณ์ ลือวรรณบุญ
กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
5. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ
กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
6. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย
กรรมการและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีบริหาร
และฝ่ายการเงิน
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
7. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการบริษัท
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
8. ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา
กรรมการอิสระ
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
9. นางเอมอร ปทุมรักษ์
กรรมการอิสระ
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร และได้ปฏิบัติงานหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี หรือมีวาระเท่าจำนวนที่ยังคงมีอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ สามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานเรื่องต่างๆ ในองค์กร ดังนี้

1. สอบทานและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยง และนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร ในการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กรในปัจจุบัน

2. ส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมขององค์กร และมีการวัดผลความรู้ความเข้าใจอย่างสม่ำเสมอ

3. กำกับดูแลให้องค์กรมีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง ตามกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO-ERM 2017 รวมถึงติดตามความเสี่ยงระหว่างปีให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

4. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

5. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในสถานการณ์โควิด-19 ขององค์กร ให้มีการดำเนินงานอย่างเหมาะสม

5.1 ด้านการควบคุม : ให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดมาตรการคัดกรองการเข้า-ออกในพื้นที่บริษัท และมาตรการฉีดพ่นแอลกอฮอล์ในพื้นที่ส่วนกลางต่างๆ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

5.2 ด้านการป้องกัน : ผลักดันกระบวนการการฉีดวัคซีนให้กับพนักงานอย่างครบถ้วน และให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดมาตรการสุ่มตรวจ ATK เชิงรุกให้มีความเหมาะสมกับลักษณะงานนั้นๆ

5.3 ด้านการดูแล ติดตาม : สนับสนุนโครงการ “ฟาร์มแฮส...ดูยังชีพ” เพื่อการดูแลรักษาตัวเองที่บ้านพักอาศัย (Home Isolation) และกำหนดให้มีการติดตามพนักงานอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลให้สามารถกลับมาปฏิบัติงานได้ตามปกติ

6. พิจารณาและให้ความเห็นในการจัดทำกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท

7. พิจารณาและให้ความเห็นในการระบุและจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท ที่ประเมินจากระดับความสำคัญที่มีต่อบริษัท และระดับความสำคัญที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

8. สนับสนุนและติดตามการจัดทำโครงการให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

9. กำกับดูแลให้โครงการที่บริษัท ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว มีการติดตาม และประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผลลัพธ์เป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้อย่างยั่งยืน

10. ส่งเสริม ผลักดัน และให้ข้อเสนอแนะในการประเมินหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์ (SET) เพื่อเป็นเครื่องมือวัดผลความสำเร็จในการจัดทำโครงการด้านความยั่งยืนของบริษัท ซึ่งในปี 2566 บริษัท ได้คะแนนอยู่ในระดับ AA

11. ส่งเสริม ผลักดัน และให้ข้อเสนอแนะในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ จากการสำรวจบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นเครื่องมือวัดผลความสำเร็จในการจัดทำโครงการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งในปี 2566 บริษัท ได้คะแนนอยู่ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ”

12. กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐานของ GRI (Global Reporting Initiatives) โดยเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท อย่างเหมาะสม

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืน ให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เป็นระบบ สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน สามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร


(นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร

รายงานคณะกรรมการลงทุน ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ บริษัท เพอร์ซิเดนซ์เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยในปี 2566 มีการประชุมรวม 7 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ ประชุมทั้งหมด
1. นายวิชัย กุลสมภพ	ประธานกรรมการลงทุน	7/7
2. นายอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย	กรรมการลงทุน	7/7
3. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการลงทุน	7/7
4. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	กรรมการลงทุน	7/7
5. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	กรรมการลงทุน	7/7
6. นางสาวอุบลลักษณ์ ลือวรวิญญู	กรรมการลงทุน	7/7

ในปี 2566 คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. พิจารณาแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการลงทุนของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุน
3. กำกับดูแลเรื่องธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมลงทุน
4. สอบทานและปรับเปลี่ยนแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
5. รายงานผลการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุนอย่างครบถ้วนโดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความรอบคอบในการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ



(นายวิชัย กุลสมภพ)

ประธานคณะกรรมการลงทุน

23 มกราคม 2567

บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
PRESIDENT BAKERY PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่

121/84-85 ชั้น 29 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2209-3000 โทรสาร : 0-2209-3091

โรงงานลาดกระบัง

91 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520
โทรศัพท์ : 0-2326-5400 โทรสาร : 0-2326-5463

โรงงานบางชัน

เลขที่ 1 ซอย เสรียไทย 87 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสริไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : 0-2548-1200 โทรสาร : 0-2548-1290

สอบถามหรือรับคำแนะนำผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม :

โทร. 0-2209-3090 และ www.farmhouse.co.th

SOCIAL MEDIA CHANNEL :

FarmhouseThai



ติดตามสูตรเมนูความอร่อย :

www.farmhouse.co.th/blog