



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	14
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	16
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	17
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	25

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	26
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	27

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	32
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	34
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	40
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	46

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	58
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	61
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	62

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	69
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	71
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	72
5.4 ตลาดรอง	73
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	74
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	75
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	79
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	83
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	84
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	85
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	93
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	103
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	106
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	108
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	110
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	122
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	124

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน 127

9.2 รายการระหว่างกัน 129

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 139

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 141

งบการเงิน 150

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 160

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 222

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2567 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยยังคงฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยมีปัจจัยมาจากภาคการส่งออกและการท่องเที่ยวที่ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังไม่ครอบคลุมทุกภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับปัญหานี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ก่อให้เกิดปัญหาหนี้ด้อยคุณภาพ และการขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในอุตสาหกรรม บริษัทจึงได้ดำเนินนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังและเข้มงวดกับการบริหารจัดการลูกหนี้ เพื่อควบคุมคุณภาพลูกหนี้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2567 บริษัทมียอดการปล่อยสินเชื่อใหม่อยู่ที่ 16,761 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 31.99 ในขณะที่ลูกหนี้สินเชื่อ-สุทธิ อยู่ที่ 46,181 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11.84 และปริมาณลูกหนี้ด้อยคุณภาพอยู่ที่ร้อยละ 3.31 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 800 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 37.82 สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลงจากการเพิ่มความเข้มงวดในการให้สินเชื่อ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2568 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจมีแนวโน้มฟื้นตัวใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยหลักมาจากภาคการท่องเที่ยว รวมถึง นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐที่จะช่วยเพิ่มการขับเคลื่อนเศรษฐกิจภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเฝ้าติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังคงนโยบายการให้สินเชื่อและการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทมีเป้าหมายในการเป็นองค์กรธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการให้บริการทางการเงินอย่างรับผิดชอบ พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ให้บริการทุกกลุ่มในสังคมมีโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินมากขึ้น โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของกิจการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และจากการดำเนินกิจการตามหลักการดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง และได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืนจากการประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่สี่ต่อเนื่องกัน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทในการปฏิบัติงานที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสำนึกและความรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ ทรัพย์สินอื่น และบริการแบบครบวงจร ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

วัตถุประสงค์

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

พันธกิจต่อพนักงาน

พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพและความชำนาญอย่างมืออาชีพ รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

พันธกิจต่อลูกค้า

สร้างความเชื่อมั่น ความสัมพันธ์อันดี และให้ผลตอบแทนในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว

พันธกิจต่อลูกค้า

ให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการสู่ความเป็นเลิศ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

พันธกิจต่อสังคม

ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อตอบแทนสังคมและร่วมพัฒนาประเทศ

พันธกิจต่อสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ

ค่านิยมขององค์กร (Core Values)

Customer Focus : ให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

Collaboration : ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม

Commitment : ปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จตามเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อผลงาน

Spirit : มุ่งมั่น ทุ้มเท ในการทำงาน

Integrity : ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต และต่อต้านการคอร์รัปชัน

Professional : มีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

เป้าหมาย

เป้าหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า

สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาท่ามกลางปัจจัยที่มีผลกระทบทั้งจากในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้มีการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทยังคงใช้ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทในการขยายธุรกิจในอนาคต โดยวางแผนทางการดำเนินงานในช่วง 5 ปีข้างหน้า ดังนี้

- 1.พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความสามารถทางการเงินของลูกค้า
- 2.ขยายการให้สินเชื่อที่มีหลักประกันในยานพาหนะและทรัพย์สินประเภทอื่น เช่น เครื่องบิน เรือยอร์ช ฯลฯ เพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้า

เฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพในตลาด

- 3.ขยายจำนวนสาขาเพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกพื้นที่
- 4.พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- 5.พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในทุกมิติ เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ “บริษัท ราชธานี ลิซซิง จำกัด” ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท โดยในช่วงแรกประกอบธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เก่า ทั้งการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อยและการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าตามลำดับ และในปี 2545 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นไปยังประเภทรถที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ ได้แก่ รถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถบรรทุก รถหัวลาก ฯลฯ รวมถึงรถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถ สินเชื่อเพื่อผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น

สำหรับในปี 2567 บริษัทยังคงมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อรถบรรทุกทั้งใหม่และเก่าเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนสินเชื่อรถบรรทุกประมาณร้อยละ 70 และสินเชื่อรถรวมถึงทรัพย์สินประเภทอื่นประมาณร้อยละ 30 ของสินเชื่อทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อซึ่งจะคำนึงถึงผลตอบแทนในการปล่อยสินเชื่อเป็นสำคัญ เพื่อรักษาส่วนต่างของดอกเบี้ยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<ul style="list-style-type: none">• ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 5,663,028,199 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 6,229,331,018 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 566,302,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 6,229,328,690 บาท• บริษัทได้รับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2567 เป็นปีที่สี่ต่อเนื่องกัน โดยได้รับ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	การประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2565	บริษัทได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ โดยในระยะแรกมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถแก่ลูกค้าเดิมของบริษัท รวมถึงผู้ที่มีความต้องการใช้เงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องในการประกอบอาชีพและการอุปโภคบริโภค
2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,775,353,450 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5,663,030,175 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,887,676,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 5,663,028,199 บาท
2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,020,283,681 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,775,354,601 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 755,070,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 3,775,353,450 บาท ต่อมาในเดือนธันวาคม ภายหลังจากการปรับโครงสร้างกิจการของธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้กลุ่มทุนธนชาต เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยการถือหุ้นผ่าน บริษัท เอสพีวี 1 จำกัด จำนวน 2,094,329,833 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 55.47 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
2561	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจัดตั้ง บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“RTN”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต โดยมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าสินเชื่อของบริษัท ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,416,227,209 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,020,284,011 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 604,056,802 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 3,020,283,681 บาท
2560	บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าค่านวณเป็นดัชนี MSCI Global Small Cap จาก Morgan Stanley Capital International ซึ่งเป็นดัชนีอ้างอิง (Benchmark) ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ลงทุนสถาบันที่ลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ได้นำมาใช้เป็นหลักฐานในการวัดผลการตอบแทน
2559	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB+” เป็น “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” บริษัทได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator ในระดับสูงสุดคือ “ระดับ 5 ขยายผลสู่ผู้เกี่ยวข้อง (Extended)” จากสถาบันไทยพัฒนาผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงการดำเนินการผลักดันให้คู่ค้าดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ “รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน” ประจำปี 2559 และได้รับการพิจารณาคัดเลือกเข้าชิงรางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเพิ่มเติม ในพิธีมอบรางวัล “SET Award 2016” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,013,522,778 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,416,227,333 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 2,416,227,209 บาท
2557	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ โดยเพิ่มสำนักงานสาขา 3 แห่ง ได้แก่ สาขาอุดรธานี สาขาหาดใหญ่ และสาขานครสวรรค์ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,610,819,597 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,013,524,496 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 2,013,522,778 บาท

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2557	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร
2556	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาอุบลราชธานี ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342,349,708 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,610,819,649 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 268,469,941 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 1,610,819,597 บาท
2555	บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB” เป็น “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”
2554	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคเหนือ โดยการเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาเชียงราย ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 822,593,906 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 904,853,296 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 82,259,390 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 904,853,296 บาท ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 904,853,296 บาท เป็นจำนวน 1,342,349,708 บาท ซึ่งภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นเป็นจำนวน 874,973,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.18
2553	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคใต้ โดยการเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาสุราษฎร์ธานี หลังจากธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นสามัญของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ส่งผลให้ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทแทนธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
2551	บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ โดยการจัดตั้งสำนักงานสาขา ได้แก่ สาขานครราชสีมา สาขาขอนแก่น สาขาระยอง และสาขาพิษณุโลก ในปีเดียวกันนั้น บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อซึ่งกับลูกค้านิติบุคคล ทั้งในรูปแบบสัญญาเช่าการเงินและเช่าดำเนินงาน โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นรถยนต์ใช้แล้วราคาตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป
2549	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 265,000,000 หุ้น โดยชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 304,750,000 บาท ส่งผลให้ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และได้แต่งตั้งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัทภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน
2548	บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 486 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมบุคคลในวงจำกัด และนักลงทุนประเภทสถาบัน ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 500 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 986 ล้านบาท
2546	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ “BBB” บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท จำนวน 200 ล้านหน่วย ที่อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาการใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ภายหลังการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 500 ล้านบาท
2545	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)” และได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 208 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8 บาท และเสนอขายให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ : THANI
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน
จังหวัด : กรุงเทพฯ
รหัสไปรษณีย์ : 10600
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท : 0107545000209
โทรศัพท์ : 02-4319000
เว็บไซต์บริษัท : www.ratchthani.com
อีเมล : irthani@thani.co.th
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)
หุ้นสามัญ : 6,229,328,690
หุ้นบุริมสิทธิ : 0

รูปภาพโลโก้ขององค์กร



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 มีดังนี้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	4,443,386.93	4,597,385.30	4,228,647.00
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ (พันบาท)	3,463,893.40	3,592,457.25	3,265,383.80
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (พันบาท)	33,493.72	25,651.35	18,836.65
รายได้จากสัญญาเงินกู้ยืม (พันบาท)	8,317.57	49,917.67	77,442.56
รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ (พันบาท)	468,659.86	438,552.35	384,135.77
รายได้อื่น (พันบาท)	469,022.38	490,806.68	482,848.22
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ (%)	77.96%	78.14%	77.22%
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (%)	0.75%	0.56%	0.45%
รายได้จากสัญญาเงินกู้ยืม (%)	0.19%	1.09%	1.83%
รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ (%)	10.55%	9.54%	9.08%
รายได้อื่น (%)	10.56%	10.68%	11.42%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	4,443,386.93	4,597,385.30	4,228,647.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	4,443,386.93	4,597,385.30	4,228,647.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	469,022.38	490,806.68	482,848.22
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	469,022.38	490,806.68	482,848.22

	2565	2566	2567
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดรถยนต์ที่บริษัทมีความชำนาญการเป็นพิเศษอันได้แก่ ตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก และรถบรรทุก เป็นต้น รวมถึงตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ใช้แล้ว (รถมือสอง) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อใหม่ประมาณร้อยละ 57 และรถใช้แล้วประมาณร้อยละ 43 ของสินเชื่อทั้งหมด นอกจากนี้ ในปี 2567 ยังคงมุ่งเน้นตลาดรถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า โดยมีสัดส่วนรถเพื่อการพาณิชย์ ร้อยละ 70 และรถอื่นๆ ร้อยละ 30 ทั้งนี้ เมื่อลูกค้าได้ชำระ ค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว กรรมสิทธิ์ในรถยนต์จะถูกโอนให้แก่ลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงเมื่อเปรียบเทียบกับบริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าหลักคือรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งมีความอ่อนไหวกับภาพรวมของเศรษฐกิจภายในประเทศ บริษัทจึงต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้านในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ซึ่งได้แก่ สภาพการใช้งานของรถ ราคาอ้างอิงในตลาดรถยนต์มือสอง การตรวจสอบหลักฐานทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัท จึงต้องมีทีมงานสินเชื่อที่มากประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถยนต์มือสอง

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืม

การดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืม สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยลูกค้าชำระค่างวดเป็นรายเดือนซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ย ในการพิจารณาวางเงินให้สินเชื่อ บริษัทจะพิจารณาจากประเภทและมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบคุณสมบัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (แล้วแต่กรณี) เป็นต้น ทั้งนี้ ลูกค้าแต่ละรายสามารถขอบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน 1 สัญญาต่อหลักประกัน บริษัทจะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดตามที่ ธปท. กำหนด อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทอาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ตามรายการที่ ธปท. กำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขอสินเชื่อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถจริง ลูกค้าที่มาขอสินเชื่อจะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัท เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แต่จะต้องลงนามในแบบคำขอโอนและรับโอน และหนังสือมอบอำนาจของการขนส่งทางบก ในกรณีที่ถูกคดีผิดชำระหนี้ให้กับบริษัท ลูกค้ายินยอมที่จะโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบรถให้แก่บริษัทเพื่อจำหน่ายและนำเงินมาชำระหนี้ ทั้งนี้ ลูกค้ายังคงเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถและสามารถนำรถกลับไปใช้งานได้ ใบคู่มือจดทะเบียนรถที่ใช้เป็นหลักประกันการขอสินเชื่อต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติจราจรทางบก พ.ศ. 2522 (“พ.ร.บ.จราจรฯ”) ซึ่งครอบคลุมรถประเภทต่างๆ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถเพื่อการพาณิชย์ รถยนต์บรรทุก และรถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) สำหรับใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อมาจำหน่าย และเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ โดยบริษัทเลือกให้การสนับสนุนเฉพาะผู้จัดหาลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อให้แก่บริษัท

ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

ดำเนินการโดยบริษัทย่อย บริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“RTN”) เริ่มดำเนินงานตั้งแต่ปี 2561 โดยให้บริการแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อเช่าการเงิน และสินเชื่อเงินกู้ยืมของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคงประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อเช่าการเงินและสินเชื่อเงินกู้ยืมได้อย่างครบวงจร โดยบริการด้านประกันภัยประกอบด้วย การประกันภัยรถยนต์ (Vehicle Insurance) เช่น การประกันภาคสมัครใจ, การประกันภัยภาคบังคับ (พ.ร.บ.) และการประกันชีวิต (Life Insurance)

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการสินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทได้นำระบบดิจิทัลมาใช่มากขึ้น เพื่อเสริมศักยภาพในการแข่งขันโดยการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล และนำนวัตกรรมมาปรับใช้ เพื่อเพิ่มโอกาส

ทางธุรกิจ และส่งมอบบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าในยุคดิจิทัล โดยเพิ่มช่องทางในการสื่อสารและติดต่อกับลูกค้าให้มีความหลากหลาย โดยมีการสื่อสารกับลูกค้าผ่าน 4 ช่องทางหลัก คือ เว็บไซต์ของบริษัท, เฟซบุ๊ก (Facebook), Line OA (LINE Official Account) และพนักงานขายทางโทรศัพท์ เพื่อการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินค้าเชื่อต่อกลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่มีประวัติการชำระดี โดยนำเสนอสินเชื่อใหม่หรือเพิ่มวงเงิน (Top-Up) ให้แก่ลูกค้าที่แสดงความสนใจ บริษัทยังคงพัฒนาและสร้างกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อขยายตลาด โดยเฉพาะผ่านช่องทาง Digital platform เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคที่มีศักยภาพได้หลากหลายกลุ่มมากขึ้น ซึ่งจะเป็ปัจจัยสำคัญในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีแผนการรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเข้าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า ในสัดส่วนร้อยละ 65-70 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทคาดว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติ เมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายทอดตลาด บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ไม่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

นอกจากนี้ จากประสบการณ์อันยาวนานและความชำนาญในธุรกิจ บริษัทยังใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ การให้บริการที่รวดเร็วทันใจแก่ลูกค้าเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด และการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางธุรกิจ

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. มุ่งเน้นการบริการที่สะดวกรวดเร็วทั้งก่อนและหลังการขาย ควบคู่ไปกับการความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการมีพนักงานสินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสถานจำหน่ายรถยนต์ต่างๆ และมีเจ้าหน้าที่ด้านทะเบียนรถยนต์ประสานงานกับทีมสินเชื่อเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา

2. มุ่งเน้นการให้บริการในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทมีความชำนาญทั้งในตลาดสินเชื่อเพื่อเข้าซื้อรถยนต์มือสอง (Niche market) และรถบรรทุกทั้งใหม่และใช้แล้วด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 30 ปี ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคารถยนต์เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ

3. ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ครบวงจร เช่น การต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการต่อกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าซึ่งเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง

4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์ ด้วยบริการที่มีคุณภาพ ความรวดเร็ว การอำนวยความสะดวกในการให้บริการ รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ ตลอดจนให้ความสำคัญกับความสม่ำเสมอของการให้บริการ โดยบริษัทจะต้องจัดหางบการเงินเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าของผู้จำหน่ายรถยนต์แต่ละรายได้อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์และเพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทต่อไป

5. บริษัทเน้นการให้สินเชื่อผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกราคารถยนต์และจำหน่ายในราคาที่สมเหตุสมผล รวมถึงมีหลักฐานทะเบียนรถยนต์ถูกต้องและ/หรือมีการรับประกันการจ้างงานให้กับผู้ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพของรถยนต์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของการให้สินเชื่อเพื่อเข้าซื้อรถยนต์มือสองที่มีความเสี่ยงทั้งจากคุณภาพรถที่ใหม่และคุณภาพของรถยนต์ ในขณะที่ยังมีความเสี่ยงหลักอยู่ที่คุณภาพรถที่ใหม่เพียงอย่างเดียว 6. มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับบุคลากรที่มีอยู่ของบริษัท และการจัดหาบุคลากรด้านสินเชื่อที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองมาร่วมงานเพื่อเสริมสร้างทีมสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้แก่พนักงานและรวมถึงการจ้างพนักงานทั้งในรูปของค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป รวมถึงนิติบุคคลซึ่งได้รับการแนะนำจากผู้จำหน่ายรถยนต์ ทั้งนี้ สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัทที่มียอดรวมการให้บริการสินเชื่อเข้าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบุคคลธรรมดาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของยอดการให้สินเชื่อทั้งหมด โดยบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เป็นกันเอง และคำนึงถึงการให้ความสะดวกแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถรักษารฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค่ารถกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระค่ารถเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทต่อไป

นโยบายราคา

บริษัทมีนโยบายในการเสนออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมแก่ลูกค้า และในขณะเดียวกันบริษัทจะต้องมีกำไรและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่น บริษัทจะพิจารณาแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยของผู้ประกอบการรายอื่นๆ เพื่อที่บริษัทจะนามากำหนดเงินวงประกันหรือเงินดาวน์และค่างวดที่ลูกค้าต้องผ่อนชำระต่อไป ซึ่งปัจจัยดังกล่าวได้แก่

1. ต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทและแนวโน้มอื่นๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนดังกล่าว เช่น สภาวะเศรษฐกิจของประเทศ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด มาตรการของหน่วยงานรัฐบาลที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัท ฯลฯ
2. ต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท
3. คุณสมบัติของรถที่ใช้เป็นหลักประกัน ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถยนต์สภาพและอายุการใช้งานของรถยนต์
4. คุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกัน โดยเฉพาะในกรณีของผู้ขอสินเชื่อที่มีภูมิลำเนาในต่างจังหวัด ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในการติดตามหนี้ บริษัทจะคิดอัตราดอกเบี้ยกับลูกค้าเหล่านี้เพิ่มจากอัตราปกติ

ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีส่วนงานการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท

จะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้บริษัทไม่ได้มีการทำสัญญาใดๆ กับผู้จำหน่ายรถยนต์เหล่านั้น

ปัจจุบันบริษัทมีผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้นมากกว่าพันราย ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยเป็นคู่ค้าประจำมากกว่า 500 ราย ทั้งนี้บริษัท ไม่มีการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้ารายใดเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยปกติผู้จำหน่ายรถยนต์จะมีการติดต่อทำธุรกิจกับผู้ให้บริการเช่าซื้อและเช่าการเงินหลายราย แต่การแนะนำให้ลูกค้าผู้ซื้อรถยนต์ใช้บริการเช่าซื้อหรือเช่าการเงินกับผู้ให้บริการรายใดนั้น ขึ้นกับปัจจัยต่างๆ ได้แก่

- ความสัมพันธ์ระหว่างผู้จำหน่ายรถยนต์และบริษัท
- คุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า
- ความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการชำระเงินให้กับผู้จำหน่ายรถยนต์
- ความสม่ำเสมอและความเพียงพอของวงเงินที่จะรองรับการให้บริการ
- ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการส่งเสริมการขายที่ผู้จำหน่ายรถยนต์จัดขึ้นในบางโอกาส อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจ

และการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์มาเป็นเวลานาน จึงทำให้บริษัทสามารถทำการค้าในลักษณะการมีสิทธิเพียงรายเดียวในการให้บริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าผู้ซื้อรถยนต์ของผู้จำหน่ายรถยนต์มีสองขนาดใหญ่มากมายได้

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาวะการแข่งขัน

ผู้ประกอบการในธุรกิจเช่าซื้อและเช่าการเงิน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ

- 1.สถาบันการเงิน
- 2.บริษัทเช่าซื้อและเช่าการเงินทั่วไป
- 3.บริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรถยนต์

ส่งผลให้ธุรกิจนี้มีการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งการขยายฐานการตลาดของผู้ผลิตรถยนต์ (Captive Financing) มักมีการจัดตั้งบริษัทผู้ให้สินเชื่อเช่าซื้อในเครือของผู้ผลิตรถยนต์ เพื่อให้บริการด้านสินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์อันเป็นการสนับสนุนการขาย และเพื่อเป็นการเข้ามามีส่วนแบ่งทางการตลาดในการให้บริการด้านสินเชื่อ มีกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและได้รับคดเชยจากผู้ผลิตรถยนต์ ทำให้มีต้นทุนโดยรวมต่ำกว่าผู้ประกอบการเช่าซื้อและเช่าการเงินรายอื่น

ผู้ประกอบการธุรกิจที่เป็นสถาบันการเงิน และบริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ มักจะให้ความสำคัญและเน้นการปล่อยสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่เป็นหลัก เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินต่ำ จึงมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ที่มีอัตราดอกเบี้ยรับต่ำมากกว่าที่จะยอมรับความเสี่ยงของการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ถึงแม้จะมีอัตราดอกเบี้ยรับที่สูงกว่า ทั้งนี้ในตลาดรถยนต์มือสองความเสี่ยงไม่ได้จำกัดอยู่ที่คุณภาพของรถหนึ่งเหมือนกับที่ให้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ คุณภาพของสินทรัพย์หรือรถยนต์ยังมีผลอย่างมากต่อความเสี่ยงในธุรกิจ ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ในการทำตลาดและประเมินสภาพและราคาของรถยนต์มือสองได้อย่างถูกต้อง อย่างไรก็ตาม จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดลงโดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า ทั้งนี้เพื่อรักษาสวนต่างของดอกเบี้ย (Margin) ไม่ให้ลดต่ำลงมาก

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ กล่าวคือ หากมียอดขายรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์จะมีการเติบโตขึ้นอย่างสัมพันธ์กัน รวมถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในระบบซึ่งนำไปสู่การผ่อนปรนเงื่อนไขในการให้สินเชื่อ อาทิ การลดเงินดาวน์ควบคู่กับการขยายระยะเวลาการผ่อนชำระ ส่งผลให้ผู้ซื้อรถยนต์มีการเปลี่ยนแปลงจากการซื้อด้วยเงินสดมาเป็นการผ่อนชำระมากขึ้น

ในปี 2567 มียอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศรวม 572,675 คัน โดยยอดจำหน่ายรถยนต์เพื่อการพาณิชย์อยู่ที่ 348,519 คัน ลดลงจากปีก่อน ประมาณ 27.90% ซึ่งปี 2567 ถือเป็นปีที่ภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยยังคงอยู่ในภาวะทรงตัว โดยตลาดภายในประเทศยังคงมีทิศทางที่ชะลอตัว มีปัจจัยหลากหลายด้านที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมา ทั้งจากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ กำลังซื้อที่ชะลอตัวลงจากหนี้ครัวเรือนสูง ตลอดจนการชะลอซื้อรถยนต์ของภาคธุรกิจเพื่อรอความชัดเจนจากมาตรการรัฐซึ่งส่งผลกระทบต่อตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ขณะเดียวกันสถาบันการเงินก็เพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ก็ยังคงอยู่ในระดับสูง

แนวโน้มอุตสาหกรรมในปี 2568 คาดว่า การแข่งขันในตลาดสินเชื่อเช่าซื้อจะกลับมาแบบค่อยเป็นค่อยไป จากเศรษฐกิจที่มีโอกาสฟื้นตัวทำให้จายภาครัฐที่กลับมาขยายตัวตามปกติ รวมทั้งจากอุปสงค์ในประเทศที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นหลังเข้าสู่ช่วงฤดูการท่องเที่ยวหลัก อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อแนวโน้มเศรษฐกิจ ได้แก่ ผลกระทบจากมาตรการกีดกันการค้า จากนโยบาย ด้านการคว่ำบาตรทางประเทศของสหรัฐอเมริกาที่กำลังปรับทิศทาง รวมถึงความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ และความท้าทายของปัญหาเศรษฐกิจเชิงโครงสร้างและปัญหานี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง

รูปภาพสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

สถิติยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศ

(หน่วย : คัน)

ประเภทรถ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
1) รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	274,789	230,794	265,123	292,384	224,156
2) รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	517,357	528,325	584,265	483,396	348,519
รวม	792,146	759,119	849,388	775,780	572,675

ที่มา : สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

แหล่งที่มาและใช้ของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีเงินกู้ยืม จำนวนรวม 36,988.67 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 18,323.47 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 9,664.65 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าวงที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี จำนวน 19,103.53 ล้านบาท และค่าวงที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 15,065.82 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระเงินกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนจะถูกชำระโดยเงินกู้ระยะยาว ซึ่งเป็นกลยุทธ์การจัดการโครงสร้างทางการเงินซึ่งเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนั้นประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาให้เงินจากสถาบันและบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสภาพคล่อง โดยพิจารณาแหล่งเงินกู้ใหม่ที่เป็นเงินกู้ระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของลูกหนี้ และเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของ Mismatch fund ซึ่งบริษัทยังคงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดด้วยความระมัดระวัง

การให้กู้ยืมเงิน

บริษัทมีนโยบายปล่อยสินเชื่อโดยเน้นคุณภาพของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยลูกค้าส่วนมากของบริษัทเป็นลูกค้าบุคคลธรรมดาทั่วไป บริษัทพิจารณานุมัติสินเชื่อเข้าซื้อสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดา โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าประกอบกับเครดิตของผู้ค้าประกัน โดยจะพิจารณาจากความมั่นคงของรายได้ อาชีพ รวมไปถึงสถานที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงานของลูกค้า การตรวจสอบประวัติของลูกค้าแต่ละรายอย่างละเอียด รวมทั้งมีเจ้าหน้าที่คอยกำกับดูแลแต่ละขั้นตอนด้วยความระมัดระวัง

การให้กู้ยืมผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทไม่มีเงินให้กู้ยืมเงินผ่านผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามประเภทลูกหนี้และระยะเวลาการชำระคืนหลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อردادบัญชี (ก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 บริษัทมีลูกหนี้เช่าซื้อจำนวนเงิน 46,181.41 ล้านบาท 52,996.44 ล้านบาท และ 52,993.38 ล้านบาท ตามลำดับ

นโยบายการรับรู้รายได้ และนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ข้อ 4 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการตัดหนี้สูญ

บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้าประกันชำระหนี้ให้บริษัท เมื่อบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์สินหรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ และเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 บริษัทจึงพิจารณาตัดหนี้สูญตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาประกันประนอมยอมความ-กฎหมาย จำนวน 609.90 ล้านบาท 575.46 ล้านบาท และ 321.51 ล้านบาท ตามลำดับ

ทรัพย์สิน (รถยืม) รอการขาย

จากกระบวนการบริหารจัดการลูกหนี้อย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ปริมาณรถยืมของบริษัทเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสินเชื่อของบริษัท โดยในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 บริษัทมีทรัพย์สินรอการขายจำนวน 1,787 คัน 1,443 คัน และ 957 คัน ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่า 1,102.20 ล้านบาท 604.96 ล้านบาท และ 343.63 ล้านบาท ตามลำดับ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 มีจำนวนรวม 62,207,919 บาท 64,311,654 บาท และ 66,415,389 บาท ตามลำดับ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ห้องชุดสำนักงาน	50,587,397.00	กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ ของบริษัทและบริษัท ย่อย	ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพันใดๆ	-
ส่วนปรับปรุงและติดตั้งห้องชุด	657,319.00	กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ ของบริษัทและบริษัท ย่อย	ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพันใดๆ	-
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	310,905.00	กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ ของบริษัทและบริษัท ย่อย	ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพันใดๆ	-
เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	6,041,958.00	กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ ของบริษัทและบริษัท ย่อย	ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพันใดๆ	-
ยานพาหนะ	3,786,030.00	กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ ของบริษัทและบริษัท ย่อย	ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพันใดๆ	-

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา	ซอฟต์แวร์	1,648,350.00	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์	19,246,060.00	-

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A
มูลค่างานทั้งหมด : N/A
มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A
มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รู้ : N/A
รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีกลุ่มธนาชาติเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 63.00 แบ่งเป็นการถือหุ้นโดยบริษัท ธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 6.16 และถือหุ้นโดยบริษัท ธนาชาติ เอสพีวี 1 จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 56.84 นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกัน วินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิตเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 แสดงแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 ลำดับแรกของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่⁽¹⁾

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท ธนาชาติ เอสพีวี 1 จำกัด	3,540,591,156	56.84
1.1. บริษัท ธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	383,920,246	6.16
2. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	348,956,400	5.60

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
3. บริษัท เจริญสุขเภสัชภัณฑ์ จำกัด	170,354,020	2.74
4. นาย สุทัศน์ เหลืองด้านสกุล	84,000,000	1.35
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	81,008,029	1.30
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	78,785,431	1.27
7. นาย พิศาล กิจอิทธิ	55,640,000	0.89
8. นาง เนาวนารณ จามรมาน	50,000,000	0.80
9. นาย วิรัตน์ ชินประพินพร	42,900,000	0.69
10. นาง วิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	40,334,257	0.65
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น	1,352,839,151	21.71

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ธนธนาชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100.00% โดยบริษัท ธนธนาชาต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจการลงทุน (Holding Company)

⁽²⁾ ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 2 เป็น Nominee Accounts ที่ถือหุ้นโดย NORTH HAVEN THAI PRIVATE EQUITY, L.P.

⁽³⁾ ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 เป็น Nominee Accounts ที่ไม่สามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงได้

⁽⁴⁾ ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 6 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) เพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้ไปลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

⁽⁵⁾ กลุ่มธนาชาตในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีส่วนในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

⁽⁶⁾ บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	:	6,229,331,018.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	:	6,229,328,690.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	:	6,229,328,690
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	:	1.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 78,785,431

คิดเป็นร้อยละ (%) : 1.27

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้⁽²⁾

ตั๋วแลกเงิน

ตั๋วแลกเงินระยะสั้นที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 5,490 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคิดลด ซึ่งเป็นไปตามอัตราตลาด ณ ช่วงเวลาที่เสนอขาย (ทั้งนี้ เมื่อมีการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทสามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก โดยมูลค่าคงค้างรวมต้องไม่เกิน 20,000 ล้านบาท)

ตั๋วสัญญาใช้เงิน

ตั๋วสัญญาใช้เงินที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง (PP-วงแคบ) ไม่เกิน 10 ฉบับ ณ ขณะใดขณะหนึ่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 71 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 001/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 กรกฎาคม 2569 (อายุ 4 ปี) มูลค่าคงค้าง 50 ล้านบาท
- ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 002/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 27 กรกฎาคม 2569 (อายุ 4 ปี) มูลค่าคงค้าง 21 ล้านบาท

หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 28,044.10 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

หุ้นกู้

รายการที่ 1	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2568
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30/4/2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 2	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2569
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	6
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30/4/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	700
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 3	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2570
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	7
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30/4/2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.7
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,300
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 4	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2568
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	15/5/2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	593
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 5	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	15/7/2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	2.35
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 6	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25/1/2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	1.99
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 7	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	17/2/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	2.46
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 8	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	15/12/2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.26
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 9	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25/8/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 10	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28/9/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.6
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,300
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 11	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	11/12/2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 12	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	21/1/2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	2.88
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 13	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	16/2/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.17
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 14	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	16/2/2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.43
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 15	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25/5/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 16	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	14/1/2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.45
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	651.1
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 17	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8/11/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,100
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 18	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8/11/2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	900
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 19	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	6/1/2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.57
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการที่ 20	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	6/2/2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.84
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 21	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8/7/2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

หมายเหตุ : ⁽²⁾ การจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้
 (1) อันดับเครดิตองค์กร "A-"
 (2) อันดับเครดิตตราสารหนี้ "A-"
 (3) แนวโน้มอันดับเครดิต "Stable"

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยประวัติการจ่ายเงินปันผลมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อยที่จ่ายแก่บริษัทนั้น บริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเมื่อไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.3285	0.3018	0.3095	0.2273	0.1307
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1700	0.1700	0.1700	0.1200	0.0700
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000	0.0000	0.0000	10.0000	0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.1000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น) ⁽³⁾	0.1700	0.1700	0.1700	0.1200	0.0700
อัตรการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	51.75	56.33	54.93	52.80	54.49

หมายเหตุ : ⁽³⁾ เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

⁽²⁾ การจ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงาน ปี 2567 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ จึงปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงผ่าน การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน สามารถเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางและแผนงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันได้แก่ 1) การระบุความเสี่ยง 2) การวัดและประเมิน ความเสี่ยง 3) การติดตามและควบคุมความเสี่ยง และ 4) การรายงานสถานะความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการ บริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่แผนนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ) นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/important-policies-and-practices/>
และแผนการบริหารความเสี่ยง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

- หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
 - ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
 - การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้รายใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

อุตสาหกรรมรถยนต์และยอจดจำหน่ายรถยนต์มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและได้ผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจอิสระและเข้าซื้อรถยนต์ขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลให้สภาพตลาดธุรกิจอิสระและเข้าซื้อที่มีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาเพื่อช่วยสนับสนุนยอจดจำหน่ายรถยนต์

มาตรการจัดการความเสี่ยง

สำหรับปี 2567 บริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเข้าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ให้อยู่ในระดับร้อยละ 65-75 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทยังคงเชื่อว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีอัตราการเติบโตที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล เนื่องจากรถยนต์เพื่อการพาณิชย์สามารถประมูลขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้มากกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้ ยังจะทำให้บริษัทสามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเข้าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว

- หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทอาจประสบกับความเสี่ยงในเรื่องของความผิดพลาดในการตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้ว การประเมินราคาของรถยนต์ใช้แล้ว รวมถึงการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาได้ต่ำกว่ามูลค่าสินเชื่อคงเหลือ ซึ่งต้องนำมาประมูลขายตามสภาพ โดยราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ ความนิยมของรุ่นและยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว คิดเป็นประมาณร้อยละ 43 ของยอดลูกหนี้สินเชื่อ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการปล่อยสินเชื่อเข้าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีมาตรการที่จะจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพรถยนต์และทีมงานที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์ควบคู่ไปกับการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวด นอกจากนี้บริษัทยังมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่น่าเชื่อถือ มีการเสนอขายรถยนต์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพภายหลังการขาย รวมถึงมีการวิเคราะห์พฤติกรรมการชำระหนี้ของลูกค้าที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ได้ส่งรายชื่อเพื่อขอพิจารณาสินเชื่อเข้าซื้อรถยนต์ด้วย

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

- หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงที่มีควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อ การที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขอาจเกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้าเองเช่น ความต้องการใช้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ ปัญหาจากปัจจัยค่าซ่อมบำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอก เช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้จะส่งผลให้ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากสินเชื่อนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด เพื่อลดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ดังต่อไปนี้

1.บริษัททำการควบคุมคุณภาพการปล่อยสินเชื่อโดยทำการตรวจสอบข้อมูลพฤติกรรมทางการเงินของลูกค้ายกจากบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นการให้สินเชื่อกับผู้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงการนำระบบ Credit Scoring มาใช้ประกอบการประเมินคุณภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่ขอเช่าซื้อรถยนต์

2.บริษัททำการควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณในการควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญาควบคุมไปกับนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาอยู่ในสถานะปกติให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเก็บรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้า เพื่อวิเคราะห์และจัดทำแนวการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตต่อไป

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

ลักษณะความเสี่ยง

เมื่อลูกหนี้มีการค้างชำระค้างงวดตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไป บริษัทจะทำการติดตามลูกหนี้เพื่อขอนำรถยนต์กลับคืน จากนั้นจะทำการขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล เพื่อนำเงินที่ได้มาชำระหนี้ส่วนที่เหลืออยู่ของลูกหนี้ ทั้งนี้หากเงินที่ได้จากการประมูลไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ บริษัทจะเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือจากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันต่อไป สำหรับราคาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูลนั้น ขึ้นอยู่กับคุณภาพ อายุ และความนิยมของรถยนต์หรือทรัพย์สิน รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงต่อการขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน ในส่วนของสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วนั้น โดยทั่วไปจะมีผลขาดทุนน้อยกว่าสินเชื่อรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมีอัตราสูงในช่วงปีแรกๆ และมีอัตราชะลอลงเมื่อรถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ จะส่งผลทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์หรือทรัพย์สินดังกล่าว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน โดยให้มีการติดตามดูแลสินเชื่ออย่างต่อเนื่องและใกล้ชิดเพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวดอันจะนำไปสู่กระบวนการขอนำรถยนต์กลับคืนในที่สุด และจะดำเนินการขายโดยเร็ว เพื่อลดผลขาดทุนจากราคาที่ปรับตัวลง นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับลูกหนี้และผู้ค้ำประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์เพื่อให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยที่สุด ดังจะเห็นได้จากจำนวนรถยนต์ที่ขายจากการนำกลับคืนในปี 2565 2566 และ 2567 มีจำนวน 778 คัน 1,237 คัน และ 1,247 คัน ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ ในปี 2565 2566 และ 2567 เป็นจำนวน 133.19 ล้านบาท 374.34 ล้านบาท และ 413.94 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมเงินของบริษัทบางส่วนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีการปรับขึ้น และอัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามต้นทุนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัวสูงขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Interest spread) ให้มีอัตราลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการขยายการให้สินเชื่อในรถยนต์หรือทรัพย์สินประเภทต่างๆ ที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าให้มากขึ้นและการบริหารจัดการแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เพื่อรักษาระดับอัตราส่วนต่างดอกเบี้ย (Interest spread) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อส่วนใหญ่จะต้องประสบกับความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน โดยบริษัทมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงระยะเวลานาน 1 - 5 ปี ในขณะที่การจัดหาเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้ มีช่วงระยะเวลาในการกู้ยืม 1 - 7 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap)

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลให้เกิดภาวะของรายรับและรายจ่ายไม่สอดคล้องกันอันจะนำไปสู่การเกิดความเสี่ยงการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและทำการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการแบ่งชั้นลูกหนี้ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงปรับระยะเวลาการให้สินเชื่อเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ อีกทั้งเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ ที่มีระยะเวลาที่เหมาะสมกับระยะเวลาการให้สินเชื่อ ซึ่งจะช่วยลดความแตกต่างด้านระยะเวลาลงและสามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมมากขึ้น อีกทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมั่นคงต่อไป

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การไม่เพียงพอของเงินทุน

ลักษณะความเสี่ยง

การขยายธุรกิจให้สินเชื่อของบริษัทในอนาคตอาจทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคต

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้เตรียมการบริหารความเสี่ยง โดยทำการจัดหาเงินกู้ยืมจากหลากหลายแหล่ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการก่อหนี้ทั้งจากตลาดทุนและตลาดเงิน ซึ่งรวมถึงตลาดตราสารหนี้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เพียงพอต่อการขยายตัวทางธุรกิจตามเป้าหมายที่ไว้วางไว้ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงพยายามจัดหาเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำภายใต้ความเสี่ยงของโครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ประกอบกับบุคลากรของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการทำตลาด และการดูแลลูกค้า โดยมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์หลายรายอย่างต่อเนื่อง โดยมีการหมุนเวียนบุคลากรไปประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณา และตรวจสอบผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ให้รวดเร็วและตรงเวลา นอกจากนี้ บริษัทเน้นให้บุคลากรอำนวยความสะดวกในการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษาลูกค้าเดิมได้ และสามารถขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมามีลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระแล้วเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทอีก

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในระยะสั้นของบริษัทได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการลดการสูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเหล่านี้ โดยการมุ่งให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปผลตอบแทนต่างๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับของทางราชการ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ

ลักษณะความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประกาศคณะกรรมการว่าด้วยสัญญา ประกาศคณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้ เป็นต้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากมีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทจึงจัดตั้งหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance) เพื่อทำหน้าที่ศึกษา ติดตาม และเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ให้หน่วยงานภายในมีการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบและข้อบังคับ โดยรายงานผลการกำกับดูแลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมมีความรุนแรงมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมนุษย์เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาทิ การทำอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดมลพิษ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการคมนาคมขนส่ง เป็นต้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ปัญหาดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้อง ประกอบกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความคาดหวังจากภาคเอกชนที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมทั้งในส่วนของการจัดการพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ รวมถึงการจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างความรู้ความเข้าใจ และสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนช่วยลดผลกระทบที่เกี่ยวกับปัญหาภาวะโลกร้อนและปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในอนาคต โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมของรายงานฉบับนี้

ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง

การพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในแง่ของการบริหารจัดการต้นทุนและการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็มีความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทถูกโจมตีทางไซเบอร์อาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของการให้บริการและอาจถูกโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท อีกทั้งยังอาจมีบทลงโทษจากหน่วยงานทางการ หากมีการละเมิดกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทจึงกำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากเหตุดังกล่าว โดยครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการระบุความเสี่ยง

เสี่ยง การป้องกันภัยคุกคาม การตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก การตอบสนองต่อเหตุภัยคุกคามอย่างทันท่วงที รวมถึงการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อยกระดับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >50%
- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นของบริษัท

ลักษณะความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นของบริษัทอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง โดยแปรผันตามผลการดำเนินงาน ราคา และสภาพคล่องของหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้อธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินงานธุรกิจและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ รวมถึงวิธีการบริหารความเสี่ยงไว้ในหัวข้อข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ทั้งหมด อีกทั้งยังมีปัจจัยแวดล้อมอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท อาทิ ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรศึกษาความเสี่ยงและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน

นอกจากนี้ การที่บริษัทมีกลุ่มธนาชาติเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 63.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มักกลายเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมเสียงลงคะแนนในการลงมติที่สำคัญได้ ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่ร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลตอบแทนมากกว่าหรือน้อยกว่าความคาดหวัง

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี
ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณากำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยแนวนโยบายที่สำคัญ ได้แก่ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม และการจัดการความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาล เพื่อยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและคำนึงถึงความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ อันจะนำไปสู่การเพิ่มคุณค่าและมูลค่าของกิจการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่แนวนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การพัฒนาอย่างยั่งยืน/นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/sustainable-development/sustainability-policy/>

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

เป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม

ความมุ่งมั่น

มิติสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

มิติสังคม

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยวิเคราะห์และจัดการความคาดหวัง รวมถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน

มิติบรรษัทภิบาล

ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณที่ดี พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบาย

มิติสิ่งแวดล้อม

- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก
- การส่งเสริมและสนับสนุนโครงการ/กิจกรรมที่มีส่วนร่วมต่อ การรักษาสิ่งแวดล้อม

มิติสังคม

- การจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การดูแลและพัฒนาศักยภาพพนักงาน
- การเคารพสิทธิมนุษยชน
- การเพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินและการให้ความรู้ทางการเงิน
- การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม

มิติบรรษัทภิบาล

- การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ
- การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ
- การให้สินเชื่อย่างมีความรับผิดชอบ
- การให้บริการลูกค้าอย่าง เป็นธรรม
- การรักษาความปลอดภัย ไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล
- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานในกิจกรรมการค้าเงินธุรกิจ

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 3
ที่มีสอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ : การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4
ด้านความยั่งยืนขององค์กร : การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ
(Gender Equality), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work)

and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี
เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับนโยบาย : มี
และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทได้ทบทวนนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนตามความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กฎหมาย กฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงไป พบว่า ในปี 2567 ภาพรวมของนโยบายและเป้าหมายยังคงอยู่ในกรอบเดิมที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยเพิ่มเติมประเด็นเกี่ยวกับเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้การดำเนินงานด้านการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทมีความครอบคลุมมากขึ้น

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทกำหนดให้มีการวิเคราะห์และจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทั้งด้านบวกและลบ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเมื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จึงจะทำการระบุแนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือและการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อและเช่าทางการเงินเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร ดังนั้น การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงประกอบด้วยกิจกรรมหลัก (Primary activities) ดังนี้

1.การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound logistics) โดยการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้า ทั้งในส่วนของเงินจากส่วนของผู้ถือหุ้นและการกู้ยืมเงินจากแหล่งทุนต่างๆ รวมไปถึงการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินให้มีความเหมาะสมและตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

2.การปฏิบัติการ (Operations) โดยการวิเคราะห์และอนุมัติการให้สินเชื่อตามวัตถุประสงค์การขอสินเชื่อและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงการทำสัญญานิติกรรม เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

3.การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound logistics) โดยการให้บริการแก่ลูกค้าผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัท สำนักงานสาขา รวมถึงการให้บริการที่ศูนย์จำหน่ายรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการขอสินเชื่อ

4.การตลาดและการขาย (Marketing and Sales) โดยการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการที่ครบถ้วน ชัดเจน และเพียงพอต่อการตัดสินใจของลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ ตลอดจนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อสร้างการรับรู้และแรงจูงใจในการใช้บริการ

5.การบริการหลังการขาย (Customer services) โดยการให้บริการและรับความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบริการของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ มุ่งเน้นการสร้างเสริมประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าทั้งระหว่างและหลังการใช้บริการ

สำหรับกิจกรรมสนับสนุน (Support activities) ที่ทำให้องค์กรแข่งขันได้ประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานขององค์กร (Infrastructure) ทั้งในส่วนของการบัญชี การเงิน กฎหมาย ระบบสารสนเทศ และส่วนงานปฏิบัติการต่างๆ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมหลัก ตลอดจนการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human resource management) โดยการสรรหา คัดเลือก พัฒนา และให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology development) และการจัดซื้อจัดหา (Procurement) สิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจยังมีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานตามกิจกรรมหลักให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ด้วยความหลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการดูแลปรับปรุงการดำเนินงานและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยจากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถสรุปดังนี้

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม การได้รับข้อมูลประกอบการประชุมและข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนและทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน การนำเสนอและรายงานข้อมูลข่าวสารอันเป็นประโยชน์ให้กรรมการรับทราบอย่างทันทั่วทั้งที่ การอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมภายในองค์กร อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ การให้ข้อมูลกรรมการผ่านช่องทางต่างๆ
<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม การประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม การฝึกอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสมและปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน สวัสดิการ และการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม การจัดหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงานที่เหมาะสมตามสายงานและตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง การจัดให้มีอุปกรณ์และระบบงานที่สนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพ การดูแลความปลอดภัยและ อาชีวอนามัยในสถานที่ปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมภายในองค์กร การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความผูกพันพนักงาน การสำรวจความพึงพอใจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างยั่งยืน • การได้รับผลตอบแทนที่ดีและสม่ำเสมอ • การได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน • การจัดโครงสร้างการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี • การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ • การเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การประชุมให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ • การจัด Opportunity Day • การให้ข้อมูลผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์
<ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลิตภัณฑ์และบริการสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม • การให้บริการที่เป็นธรรม รับผิดชอบ สะดวก รวดเร็ว และมีคุณภาพ • การรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า • การให้ความช่วยเหลือในกรณีที่ลูกค้าประสบปัญหา 	<ul style="list-style-type: none"> • การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้า • การพัฒนาและกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม • การเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วนและถูกต้อง • การพัฒนาความสามารถของพนักงานเพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ • การกำหนดมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ • การรับฟังข้อเสนอแนะและปัญหาจากการใช้บริการ เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขและพัฒนา 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความพึงพอใจ • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การให้บริการสินเชื่อผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและสำนักงานสาขา
<ul style="list-style-type: none"> • คู่ค้า • คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลตอบแทนทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม • ความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจในระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดสัญญาเงื่อนไข และผลตอบแทนทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม • การสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว • การส่งเสริมให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจตระหนักถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การให้บริการผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและสำนักงานสาขา • การหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น • การทำสัญญาข้อตกลงทางการค้า

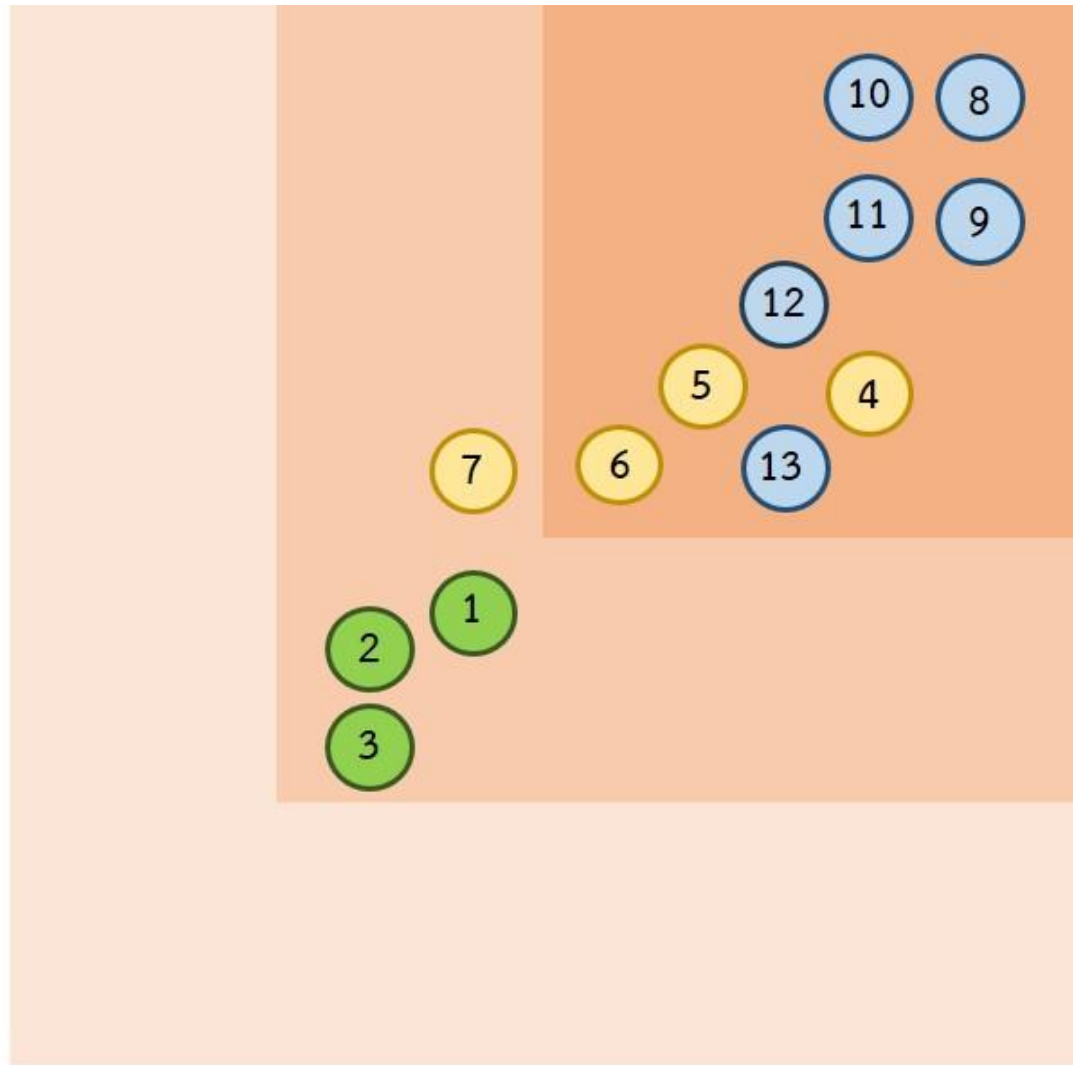
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • เจ้าหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจและเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส • การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> • การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามรอบระยะเวลา หรือตามที่ได้รับการร้องขอ • การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะในเรื่องเงื่อนไขการชำระหนี้ การค้าประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ • การกำหนดแผนบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงิน และแผนการชำระหนี้เงินกู้ยืม 	<ul style="list-style-type: none"> • อื่น ๆ • การให้ข้อมูลกับเจ้าหนี้ • การทำข้อตกลงและสัญญา
<ul style="list-style-type: none"> • คู่แข่งทางการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจที่มีจรรยาบรรณและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ไม่ให้ร้ายหรือกลั่นแกล้งคู่แข่งทางการค้า • การสร้างความร่วมมือเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
<ul style="list-style-type: none"> • ชุมชน • สังคม • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • สิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ • การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชน • การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> • การให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบต่อและส่งเสริมให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมเข้าถึงบริการทางการเงิน • การให้ความรู้ทางการเงิน และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม • การมีส่วนร่วมในการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การสำรวจความพึงพอใจ
<ul style="list-style-type: none"> • หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ • การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานทางการ • การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย • การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานทางการ • การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลตามที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือร้องขอ 	<ul style="list-style-type: none"> • การอบรม / สัมมนา • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การรายงานและให้ข้อมูลกับภาครัฐ

รูปภาพรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

การจัดการด้านความยั่งยืน	ประเด็นสำคัญ
มิติสิ่งแวดล้อม	1.การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
	2.การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม
	3.การให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ
มิติสังคม	4.การบริหารจัดการด้านแรงงาน
	5.การทำธุรกิจทางการเงินอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน
	6.การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม
มิติบรรษัทภิบาล	7.การเคารพสิทธิมนุษยชน
	8.การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
	9.การบริหารจัดการความเสี่ยง
	10.ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ
	11.การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า
	12.การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล
	13.การจัดการห่วงโซ่อุปทาน

การกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย
สำคัญ



สำคัญ

สำคัญมาก

ประเด็นที่มีความสำคัญต่อบริษัท

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี
แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมาได้มีนโยบายในการดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ทำหน้าที่ส่งเสริม จัดการ และดูแลการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/sustainable-development/sustainability-policy/>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี
และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา
นโยบาย แนวปฏิบัติ : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทได้พิจารณากำหนดประเด็นสำคัญเพิ่มเติมเกี่ยวกับการให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้มากยิ่งขึ้น

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

- จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย
- รมรณรงค์การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน
- กำหนดผู้รับผิดชอบดูแลการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าโดยตรง
- บำรุงรักษาและตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นประจำ
- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดไฟฟ้าและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ลิงก์แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/sustainable-development/sustainability-policy/>

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันและเชื้อเพลิง	2564 : ใช้พลังงาน 643,998.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2567 : ลด 3% หรือ 19,320.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการพลังงาน ในปี 2567 บริษัทสามารถลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า ลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีฐาน ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	589,701.00	634,848.00	630,841.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	589,701.00	634,848.00	630,841.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

- อนุรักษ์การใช้น้ำเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน
- อนุรักษ์การไม่ทิ้งกระดาษชำระ หรือสิ่งอื่นใดลงในโถชักโครก
- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดน้ำและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ลิงก์แผนการจัดการน้ำของบริษัท : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/sustainable-development/sustainability-policy/>

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2564 : ใช้น้ำ 3,801.00 ลูกบาศก์เมตร	2567 : ลด 3% หรือ 114.00 ลูกบาศก์เมตร

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการน้ำ ในปี 2567 พบว่า บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำเพิ่มขึ้น ร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับปีฐาน เนื่องจากการขยายพื้นที่สำนักงานเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	4,281.00	4,822.00	4,986.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	4,281.00	4,822.00	4,986.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	4,281.00	4,822.00	4,986.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

- รมร่งการนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ
- เลือกใช้เครื่องพิมพ์และเครื่องถ่ายเอกสาร ที่มีระบบพิมพ์ 2 หน้า
- พัฒนาระบบงานโดยมุ่งเน้นการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดกระดาษและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ลิงก์แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/sustainable-development/sustainability-policy/>

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสียประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2564 : ขยะไม่อันตราย 12,918.00 กิโลกรัม	2567 : ลด 3% หรือ 387.00 กิโลกรัม	• นำกลับมาใช้ซ้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการขยะและของเสียไม่อันตราย ในปี 2567 บริษัทสามารถลดปริมาณการใช้กระดาษ A4 ลดลงร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปีฐาน ซึ่งมากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	11,875.00	10,320.00	9,360.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	11,875.00	10,320.00	9,360.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

- มาตรการใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดปริมาณขยะที่เกิดจากกระบวนการทำงาน
- สนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (สินเชื่อเช่าซื้อรถพลังงานทางเลือก)

ลิงก์แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/sustainable-development/sustainability-policy/>

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 2	2564 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 321.93 tCO ₂ e	2567 : ลด 3% หรือ 9.66 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน	2570 : ลด 5% หรือ 16.10 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน
ขอบเขตที่ 3	2564 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 30.17 tCO ₂ e	2567 : ลด 3% หรือ 0.90 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน	2570 : ลด 5% หรือ 1.51 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

เนื่องจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นตัวการที่ก่อให้เกิดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานให้สอดคล้องตามเป้าหมายในระยะยาวของประเทศไทยที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้อย่างน้อย 30-40 ภายในปี 2573 เพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ในอนาคต โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2567 ได้ดังนี้

จากการรณรงค์การใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดปริมาณขยะที่เกิดจากกระบวนการทำงาน สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมในขอบเขตที่ 2 และขอบเขตที่ 3 รวมจำนวน 23.64 TonCO₂e หรือลดลงร้อยละ 21.66 เมื่อเทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปีฐานที่จำนวน 30.17 TonCO₂e

สำหรับการสนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถพลังงานทางเลือก อาทิ รถยนต์เทคโนโลยีไฟฟ้าแบตเตอรี่ (Battery Electric Vehicle) และรถยนต์เทคโนโลยีไฮบริด (Hybrid) รวมจำนวน 1,028.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.41 ของสินเชื่อใหม่ทั้งหมด

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	323.15	342.89	339.00

	2565	2566	2567
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	294.79	317.36	315.36
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	28.36	25.53	23.64

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก :
 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสีสิ่งแวดล้อม
การฝึกอบรมและปลูกจิตสำนึกรักษาสีสิ่งแวดล้อม
 บริษัทตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบเป็นวงกว้างไปทั่วโลกในปัจจุบัน ดังนั้น เพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักในปัญหาดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดให้พนักงานเข้ารับการอบรมความรู้ในหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 มีตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 6 หลักสูตร ได้แก่ สำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การจัดการภัยพิบัติ การบริโภคอย่างยั่งยืน เลือกซื้อ เลือกใช้ ใส่ใจสิ่งแวดล้อม PM 2.5 ภัยใกล้ตัว นึกแล้วกว่าที่คิด ความรู้พื้นฐานการดำเนินการลดก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ พนักงานที่เข้ารับการอบรมจะนำความรู้ที่ได้รับไปถ่ายทอดให้เพื่อนพนักงานและปรับใช้ในองค์กรต่อไป

การรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
 บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของระบบนิเวศ ประกอบกับตามที่มีการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกในชีวิตประจำวัน บริษัทจึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติก โดยประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนที่ใช้ถุงพลาสติกในชีวิตประจำวัน และทำการแจกถุงผ้าให้กับพนักงานแทนการใช้ถุงพลาสติกในโอกาสต่างๆ

โครงการ “ราชธานีคิดแยกขยะเพื่อสิ่งแวดล้อม”
 ปัจจุบันขยะนับเป็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความสำคัญและต้องการความร่วมมือจากทุกฝ่ายในการแก้ไขปัญหา บริษัทจึงได้จัดโครงการ “ราชธานีคิดแยกขยะเพื่อสิ่งแวดล้อม” เพื่อรณรงค์ให้พนักงานคิดแยกขยะก่อนทิ้ง ทำให้การจัดการขยะมีประสิทธิภาพและง่ายต่อการนำกลับมาใช้ประโยชน์ รวมถึงสามารถนำขยะที่คัดแยกไปกำจัดทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสมต่อไป

โครงการ “ปฏิทินเก่า...เราขอ!”
 บริษัทจัดโครงการ “ปฏิทินเก่า...เราขอ!” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานนำทรัพยากรที่ไม่ใช้แล้วหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้รวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะภายในองค์กรที่ไม่ใช้แล้ว มอบให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด) เพื่อนำไปผลิตอักษรเบรลล์สำหรับใช้เป็นสื่อการเรียนรู้ของผู้พิการทางสายตา

โครงการ “MBK Green Community สร้างสรรค์สิ่งแวดล้อมที่ดีสู่สังคมที่ยั่งยืน”
 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ MBK Green Community สร้างสรรค์สิ่งแวดล้อมที่ดีสู่สังคมที่ยั่งยืน เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้เป็นแหล่งดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ พร้อมกำจัดคลอโรฟลูโอโรคาร์บอน ซึ่งเป็นตัวทำลายสภาพโอโซน เสริมทัศนียภาพที่ดี เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก พร้อมตอบรับนโยบายด้าน ESG การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ตอกย้ำภาพลักษณ์องค์กร มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายในโครงการริเวอร์เดล ดิสทริค จังหวัดปทุมธานี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบ ทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักดีว่าการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นความรับผิดชอบหนึ่งที่สำคัญ โดยสิทธิมนุษยชนนั้นเป็นสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิดและเป็นความเสมอภาคของบุคคลที่จะไม่ถูกเลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งความเหมือนหรือความแตกต่างของเพศ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ อายุ ศาสนา ภาษา วัฒนธรรม ความเห็นต่าง รสนิยมทางเพศ ความพิการ หรือสถานะอื่นใด รวมทั้งจะไม่สนับสนุนและต่อต้านการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น โดยพิจารณาตามความสอดคล้องกับบทบัญญัติของกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่สำคัญ อาทิ ปณิญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ เป็นต้น เพื่อเป็นกรอบความประพฤติให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/important-policies-and-practices/>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ :

สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัทได้ทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชนตามความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กฎหมาย กฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงไป พบว่า ในปี 2567 ภาพรวมของนโยบายยังคงอยู่ในกรอบเดิมที่บริษัทได้กำหนดไว้

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

บริษัทมุ่งพัฒนากระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยทำการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบ เพื่อกำหนดมาตรการเยียวยาและป้องกันไม่ให้เกิดเหตุขึ้นซ้ำในอนาคต ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่กระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence : HRDD) ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ)

ลิงก์บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/important-policies-and-practices/>

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การบริหารจัดการด้านแรงงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงได้สรรหาและจ้างบุคลากรที่มีทักษะและประสบการณ์ที่ตรงกับลักษณะงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ภาษา เผ่าพันธุ์ ภาษา วัฒนธรรม ความเห็นต่าง สถานะ

ทางสังคม หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ตั้งแต่กระบวนการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน รวมถึงการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยลดความเสี่ยงในการเกิดข้อพิพาทด้านแรงงาน หรือช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานเท่านั้น แต่ยังช่วยให้พนักงานมีขวัญกำลังใจ และมีความสุขในการทำงาน อันจะนำมาซึ่งการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุตามเป้าประสงค์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน	การประเมินความพึงพอใจในการทำงานและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร	-	2567: ผลการประเมินความพึงพอใจในการทำงานและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร มีคะแนนเฉลี่ย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมกับลักษณะงานของแต่ละบุคคล ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เป้าหมาย และความคาดหวังของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีรอบการประเมินปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน การจัดทำแผนพัฒนาพนักงาน รวมถึงการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งงานให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแก่บุคลากรภายในองค์กร โดยในปี 2567 มีพนักงานได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานคิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

บริษัทตระหนักว่าการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาศักยภาพพนักงานที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย 1) การฝึกอบรมปฐมนิเทศข้อมูลพื้นฐานและหลักการปฏิบัติงานทั่วไป 2) การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพตามลักษณะงานของหน่วยงาน 3) การฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมภาวะผู้นำและทักษะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนธุรกิจ สำหรับปี 2567 บริษัทจัดหลักสูตรการฝึกอบรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการทำงาน จำนวนทั้งสิ้น 24 หลักสูตร อาทิ หลักสูตรแนวทางการดำเนินคดีเข้าซื้อ และประเด็นทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการเข้าสู่ซื้อ หลักสูตร User Cyber Security Awareness หลักสูตร Service Mind ฯลฯ โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเฉลี่ย 4.26 ชั่วโมงต่อคนต่อปี หรือเฉลี่ย 0.71 วันต่อคนต่อปี

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและสร้างแรงจูงใจในการทำงาน โดยมีรายละเอียดสวัสดิการพนักงาน ดังนี้

1.สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดตั้งสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ “ราชธานีเลี้ยงชีพ ทวีค่า” เพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ใช้จ่ายหลังการเกษียณอายุ โดยผู้บริหารและพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของค่าจ้าง และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนอีก ในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง นอกจากนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพยังมอบสิทธิประโยชน์การรักษาพยาบาลเพิ่มเติม กรณีเกิดอุบัติเหตุให้กับผู้ที่เป็นสมาชิกกองทุนรายละ 5,000 บาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 466 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 95.29 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

2.สวัสดิการด้านสหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาติ จำกัด” เพื่อส่งเสริมการออมเงินของพนักงาน นอกจากนี้พนักงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ยังได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม อาทิ สวัสดิการประกันชีวิตกลุ่มและครอบครัว อัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับการฝากเงิน การขอยืมเงิน เป็นต้น

3.สวัสดิการด้านการตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยมีรายการตรวจสุขภาพตามช่วงอายุและความเสี่ยงต่อการเกิดโรคตามช่วงวัย

4.สวัสดิการด้านการประกันชีวิตกลุ่ม

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการ “ราชธานี ประกันชีวิตกลุ่ม” ให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงเป็นหลักประกันในการทำ
งานของพนักงาน อีกทั้งยังเป็นการแบ่งเบาภาระให้กับพนักงาน โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆทั้งสิ้น

5.สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ

บริษัทจัดสวัสดิการที่มีชื่อว่า “ราชธานีใส่ใจทุกชีวิต ฌาปนกิจช่วยเหลือพนักงาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือพนักงาน ในกรณีที่พนักงาน
บิดา มารดา คู่สมรสหรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะช่วยเหลือค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดงานฌาปนกิจ โดยมีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาหารือ และเสนอแนะความเห็นให้แก่บริษัท
ในการจัดสวัสดิการแก่พนักงาน รวมถึงเพื่อทำหน้าที่ตรวจตรา ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริม
คุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานในระยะยาว

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีว
อนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีแนวปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

- (1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย โดยคำนึงถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดี
ของพนักงานทุกคน
- (2) เผยแพร่และสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- (3) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดีในด้านความปลอดภัย เป็นผู้ นำ อบรม ฝึกสอน และจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่
ถูกต้องและปลอดภัย
- (4) พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลรับผิดชอบงานดังกล่าวข้างต้น โดย
มีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1.ด้านการปฏิบัติตามกฎกระทรวง

- บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาการ
ดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท ทั้งนี้ โดยมี นายพงษ์พันธุ์ พุ่มจิว เป็นเลขานุการคณะกรรมการ
ความปลอดภัยฯ ทำหน้าที่นัดหมายการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการความปลอดภัยฯ มอบหมาย
- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานระดับผู้จัดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและหัวหน้างาน
เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- บริษัททำการติดตั้งดับเพลิงเพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินจากเหตุอัคคีภัย โดยได้ติดตั้งดับเพลิงในบริเวณสำนักงานใหญ่
จำนวน 11 ถัง และบริเวณสำนักงานสาขา 10 ถัง

2.ด้านสุขอนามัยของพนักงาน

- บริษัทประสานงานกับโรงพยาบาลศิรินครราชสีมาวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่สี่สายพันธุ์ให้กับพนักงานในวันตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อลดความเสี่ยง
ในการเกิดโรคดังกล่าว ทั้งนี้ โดยพนักงานที่สนใจจะต้องชำระค่าบริการ ซึ่งเป็นราคาพิเศษและถูกกว่าท้องตลาดทั่วไป
- บริษัทจัดซื้อโปรแกรมห้องพยาบาล สำหรับบันทึกข้อมูลและสถิติด้านงานพยาบาล เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์และจัดทำรายงานสถิติ
ต่างๆ อาทิ รายงานข้อมูลสุขภาพโดยรวมของพนักงาน การบริหารค่าใช้จ่ายด้านงานพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ทำการจัดซื้อรถเข็นผู้ป่วย เพื่อ
อำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยที่ไม่สามารถเคลื่อนไหวได้อย่างสะดวก
- บริษัทจัดให้มีการถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการล้างมือที่ถูกวิธีให้กับพนักงานของบริษัท ภายใต้โครงการ “ราชธานี ล้างมือ ล้างโรค ล้างถูก
วิธี” เพื่ออธิบายวิธีการ ความสำคัญ และประโยชน์ของการล้างมือให้สะอาด ทั้งยังช่วยส่งเสริมสุขนิสัยที่ดีให้กับพนักงาน นอกจากนี้ ยังให้มีการเปลี่ยนการ
ใช้ผ้าเช็ดมือในห้องน้ำมาเป็นการใช้กระดาษเช็ดมือ เพื่อลดการสะสมและการแพร่กระจายของเชื้อโรคต่างๆ ทั้งนี้ ได้รณรงค์ให้พนักงานใช้กระดาษเช็ดมือ
อย่างประหยัดเท่าที่จำเป็นเพื่อจำกัดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม
- บริษัทจัดโครงการ “THANI เพิ่มก้าวกัน” เพื่อรณรงค์และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทราบถึงประโยชน์ของการเดิน ซึ่งถือเป็นการออกกำลังกาย
ในรูปแบบหนึ่ง ช่วยเสริมสร้างกระดูกและกระดุนระบบไหลเวียนโลหิต ลดอาการเจ็บป่วย นอกจากนี้ ผู้ร่วมกิจกรรมยังต้องควบคุมการบริโภคน้ำตาล เพื่อ
ลดปริมาณน้ำตาลในเลือด โดยถือเป็นการส่งเสริมให้มีหลักโภชนาการถูกส่วน และสร้างเสริมพฤติกรรมในการดูแลสุขภาพให้สมบูรณ์แข็งแรง โดย
ระยะเวลาดำเนินโครงการดังกล่าว ตั้งแต่เดือนสิงหาคม - ตุลาคม 2567 มีพนักงานเข้าร่วมจำนวนทั้งหมด 51 คน
- บริษัทจัดโครงการ ประเมินสุขภาพใจ เครียด / ภาวะหมดไฟ / เสี่ยงฆ่าตัวตาย / ซึมเศร้า / พลังใจ เพื่อประเมินภาวะความเสี่ยงด้าน
สุขภาพจิตของพนักงานในเบื้องต้น โดยเมื่อพนักงานทราบผลการประเมินแล้ว หากพบว่ามีความเสี่ยงด้านสุขภาพจิต บริษัทจะแนะนำแนวทางการรักษา
และช่องทางการรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้พนักงานได้รับการดูแลรักษาอย่างถูกต้องต่อไป
- บริษัทจัดโครงการ “THANI BIG CLEANING 2567” เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และให้หน่วยงานภายในสำนักงานมี
ระบบบริหารและการจัดการที่ดี สามารถพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน ซึ่งโครงการดังกล่าว เป็นกิจกรรมที่ช่วย พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ เป็นการจัด

ระเบียบและสภาพแวดล้อมที่ดีให้กับองค์กร มีการปรับปรุง สภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้เกิดสภาพการทำงานที่ดี ความเป็นระเบียบ มีความสะอาด ควบคู่กันไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ประโยชน์ที่เห็นชัดเจนของโครงการได้แก่ สถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมการทำงาน สะอาด ปราศจากสิ่งสกปรก บุคลากรมีสุขภาพกายและจิต ดีมีระเบียบวินัยในการทำงานมากขึ้นลดการเก็บเอกสารที่ซ้ำซ้อนลง

3.ด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นห้องชุดบนอาคารสินสารถาวรเวอร์ จึงกำหนดให้พนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมและซ้อมอพยพหนีไฟร่วมกับนิติบุคคลอาคารชุดสินสารถาวรเวอร์ เพื่อรับฟังการบรรยายทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการซ้อมอพยพหนีไฟ และเรียนรู้เส้นทางหนีไฟเพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย

- บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นด้านสุขอนามัยหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงกำหนดให้พนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่ที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูกเพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง เพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว เป็นต้น

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน จึงประสานงานกับโรงพยาบาลพญาไท 3 เข้ามาให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและนวดหัวใจผายปอดกู้ชีพ (Cardiopulmonary resuscitation : CPR) เพื่อให้พนักงานมีความรู้และทักษะในการปฐมพยาบาลเบื้องต้น ให้สามารถช่วยเหลือตนเองและผู้อื่นได้อย่างปลอดภัย ทั้งยังเป็นการลดความเสี่ยงต่อการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น

ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญอันจะนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจ จึงกำหนดให้มีการประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรทุก 2 ปี เพื่อนำผลการประเมินที่ได้มาทำการวิเคราะห์และพัฒนาการดูแลพนักงาน รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ โดยกำหนดเป้าหมายของผลการประเมินด้านความพึงพอใจในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และด้านความผูกพันต่อองค์กรที่ระดับคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

สำหรับผลการประเมินในปี 2567 พบว่า พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คะแนน ร้อยละ 87.07 และมีความผูกพันต่อองค์กรที่คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88.71 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ประจำปี (Company Outing) เมื่อวันที่ 9-10 พฤศจิกายน 2567 ณ โรงแรมบางแสน เฮอริเทจ เพื่อการกระชับความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและส่งเสริมความผูกพันต่อองค์กร

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน



การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	482	494	489
พนักงานชาย (คน)	217	222	219
พนักงานหญิง (คน)	265	272	270

การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	5	5
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประเมินการปฏิบัติงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน รวมถึงสอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี รายได้และค่าตอบแทนอื่นๆ และเงินสมทบประกันสังคมให้กับพนักงาน

2. ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	288,981,404.68	243,948,723.68	267,372,860.27

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	6.21	4.59	4.26

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	N/A	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร :	มี
รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร :	คณะกรรมการสวัสดิการ, อื่น ๆ : คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท :	มี
แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา :	การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

การให้บริการอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบ

ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงิน ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยมุ่งหมายให้

- (1) ลูกค้าเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการอย่างเป็นธรรม จริงใจ และไม่เอาเปรียบ
- (2) ลูกค้าได้รับคำแนะนำที่ตรงกับความประสงค์ ความสามารถทางการเงิน และความสามารถในการทำความเข้าใจ โดยไม่รบกวนลูกค้า และลูกค้าได้รับข้อมูลที่ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอในการตัดสินใจด้วยความเข้าใจที่ถูกต้อง ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการขาย
- (3) ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นธรรม ทั้งด้านราคาและเงื่อนไข ตรงกับความประสงค์ ความสามารถ และความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงข้อมูลของลูกค้าได้รับการดูแลไม่ให้นำไปใช้ในทางไม่เหมาะสม
- (4) ลูกค้าสามารถดำเนินการต่างๆ ภายหลังการขายได้อย่างสะดวกและได้รับความเป็นธรรม
- (5) ลูกค้ามีความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ของตนเกี่ยวกับการใช้บริการทางการเงิน โดยบริษัทมีส่วนร่วมสำคัญในการช่วยส่งเสริมความรู้ทางการเงิน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) และนโยบายการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) ครอบคลุมกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการแก่ลูกค้าตั้งแต่ต้นจนจบ (End-to-End Process) ตามแนวทางที่หน่วยงานทางการกำหนด โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายรวมถึงระเบียบให้เหมาะสมและสอดคล้องตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทมุ่งบริหารและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยการทำความเข้าใจและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการสร้างประสบการณ์ที่ดีระหว่างบริษัทและลูกค้า ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการให้บริการ เพื่อสร้างความผูกพันทางธุรกิจอันจะก่อให้เกิดรายได้ในระยะยาว

การบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องร้องเรียน ซึ่งเป็นสัญญาณเตือนถึงปัญหาของระบบงานด้านการให้บริการแก่ลูกค้า และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ จึงกำหนดให้มีกลไกการบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การแก้ไขปัญหา การจัดการเรื่องร้องเรียน และการชดเชยเยียวยา มีความชัดเจน รวดเร็ว เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและยุติธรรม โดยการวิเคราะห์ข้อมูลและหาสาเหตุที่แท้จริงให้ครอบคลุมระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการแก่ลูกค้าทั้ง 9 ระบบ มีกระบวนการสอบสวนเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม โดยพิจารณาข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นและพฤติการณ์แวดล้อมในแต่ละกรณี ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนโดยฝ่ายบริการลูกค้า ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการรับและจัดการเรื่องร้องเรียน รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียนภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA) นอกจากนี้ ยังต้องรายงานการดำเนินการเกี่ยวกับปัญหาการให้บริการและเรื่องร้องเรียนต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาและเรื่องร้องเรียนซ้ำ

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

โทรศัพท์ :	02-4319000
ไปรษณีย์ :	77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขต

คลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600

อีเมล :	Callcenter@thani.co.th
เว็บไซต์ :	www.ratchthani.com
Page Facebook :	https://www.facebook.com/ratchthanileasing
Line Official :	@thanipcl

การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์

การพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในแง่ของการบริหารจัดการต้นทุนและการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยนอกเหนือจากการใช้ประโยชน์ดังกล่าวแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายความปลอดภัยสารสนเทศ และมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการระบุความเสี่ยง การป้องกันภัยคุกคาม การตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก การตอบสนองต่อเหตุภัยคุกคามอย่างทันท่วงที รวมถึงการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในความเป็นส่วนตัวของบุคคล บริษัทจึงถือหลักการสำคัญที่จะเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลอย่างจำกัดเท่าที่จำเป็น และเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและแต่งตั้งคณะเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) เพื่อทำหน้าที่ดำเนินการหรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และมีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยปราศจากอำนาจหรือโดยมิชอบอันจะนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในระยะยาว

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	ความพึงพอใจในการใช้บริการ	-	2567: คะแนนความพึงพอใจในการใช้บริการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
• การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า	ความเสียหายหรือได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์	-	2567: ไม่มีความเสียหายหรือได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์
• การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า	การรักษาสัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ	-	2567: สัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ ไม่เกินกว่าร้อยละ 0.002

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

ในปี 2567 ลูกค้าผู้ใช้บริการสินค้าเชื่อเข้าซื้อให้คะแนนความพึงพอใจในการใช้บริการเฉลี่ยที่ร้อยละ 95 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 อย่างไรก็ตาม บริษัทจะนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากลูกค้า มาทำการวิเคราะห์และวางแผนเพื่อยกระดับคุณภาพการบริการให้ดียิ่งขึ้น

การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์ และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

ในปี 2567 บริษัทไม่มีความเสียหายหรือได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง จึงให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับหัวข้อดังกล่าวแล้วกว่าร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทไม่มีเหตุละเมิดหรือได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล

การให้บริการอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ และการบริหารเรื่องร้องเรียน

ในปี 2567 บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการให้บริการ จำนวน 9 เรื่อง คิดเป็นสัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการอยู่ที่ร้อยละ 0.0001 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ไม่เกินกว่าร้อยละ 0.002 โดยบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขเรื่องร้องเรียนทั้งหมดภายในระยะเวลาที่กำหนดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2565	2566	2567
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี
แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การศึกษา, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, อื่น ๆ : กิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน

การทำธุรกิจทางการเงินอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน

การเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงิน

บริษัทมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงการเพิ่มโอกาสให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ที่มีรายได้น้อย ผู้ด้อยโอกาส และกลุ่มเปราะบางในสังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ ลดการกักขังเงินในระบบที่มีดอกเบี้ยสูงเกินควร โดยบริษัทมีการออกแบบผลิตภัณฑ์และกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมบนพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผลิตภัณฑ์และจัดให้มีช่องทางติดต่อที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ www.ratchthani.com แอปพลิเคชันไลน์ @thanipcl รวมถึง การติดต่อผ่านสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากการให้บริการทางการเงินของบริษัท มุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถเพื่อการพาณิชย์เป็นหลัก อาทิ รถบรรทุกเพื่อใช้สำหรับการรับจ้างขนส่ง หรือใช้ในกิจการรับเหมาก่อสร้าง ฯลฯ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าสามารถนำรถที่เช่าซื้อไปใช้ในการประกอบอาชีพ เพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น ดังนั้น จึงถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมการเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินของผู้ใช้บริการ ซึ่งบริษัทมีการเรียกเก็บดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมตามระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

กิจกรรมการให้ความรู้ทางการเงิน

บริษัทมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้คนในสังคมมีความรู้ ความเข้าใจทางการเงิน จึงจัดให้มีกิจกรรมสัมมนาให้ความรู้เป็นประจำทุกปี

การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยนอกเหนือจากการจ้างแรงงานในท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและพัฒนาศักยภาพของแรงงานแล้ว บริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชนในหลากหลายรูปแบบ โดยการนำทรัพยากรที่มีอยู่เข้าไปช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีในสังคมอันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่ธุรกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต • ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง	การให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบอาชีพ	-	2567: สินเชื่อใหม่ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบอาชีพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
• อื่น ๆ : กิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน	จัดให้มีกิจกรรมสัมมนาให้ความรู้เป็นประจำทุกปี	-	2567: จัดให้มีกิจกรรมสัมมนาให้ความรู้ทางการเงิน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

กิจกรรมการให้ความรู้ทางการเงิน

ในปี 2567 ได้จัดสัมมนาในหัวข้อ “การวางแผนจัดการหนี้สิน (Dept Planning)” เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ณ ห้องประชุม UNDO ชั้น 23 อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี กรุงเทพมหานคร เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการบริหารหนี้สิน และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

กิจกรรมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพเยาวชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิเด็กที่จะได้รับการพัฒนา (Right of Development) โดยการพัฒนาเยาวชนคนรุ่นใหม่ให้มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย และใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ จึงร่วมสนับสนุนโครงการ “Saturday School” ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชนตามชุมชนผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ต่างๆ โดยบริษัทได้ให้การสนับสนุนโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 บริษัทได้สนับสนุนโครงการเป็นเงินจำนวน 200,000 บาท

สำหรับผลสำเร็จของโครงการ พบว่า เยาวชนที่เข้าร่วมกิจกรรมมีพัฒนาการด้านการรับรู้และเข้าใจตนเอง (Self-awareness) เพิ่มขึ้นร้อยละ 90 และมีพัฒนาการด้านความคิดแบบพัฒนาได้ (Growth Mindset) เพิ่มขึ้นร้อยละ 75 ซึ่งจะช่วยเยาวชนรู้จักจุดแข็งและจุดอ่อนของตนเอง เพื่อพัฒนาศักยภาพและความสามารถต่อไปในอนาคต

กิจกรรมสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านสุขภาพและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์และอุปสรรคทางการแพทย์ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน และเพื่อให้สถานพยาบาลสามารถบริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ในปี 2567 บริษัทได้มอบเงินสนับสนุนจำนวน 500,000 บาท ให้แก่มูลนิธิรามาริบัติฯ สมทบทุนโครงการ “อาคารโรงพยาบาลรามาริบัติ และยานวัตกรรมโยธี” ในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลหลังใหม่ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดูแลรักษาผู้ป่วยควบคู่กับการผลิตบุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุข

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบเงินสนับสนุนจำนวน 40,000 บาท ให้โครงการวิ้งการกุศลเพื่อการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลรามาริบัติ และการจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์แก่โรงพยาบาลขอนแก่น

กิจกรรมช่วยเหลือชุมชน

ศูนย์การช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม บริษัทมอบอาหาร เครื่องดื่ม และสมทบทุนเป็นเงินจำนวน 23,466 บาท ให้แก่ศูนย์การช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม จังหวัดเชียงราย เพื่อนำไปดำเนินการช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม

กิจกรรมสนับสนุนทางการศึกษา

โรงเรียนบ้านเหมืองแดง บริษัทร่วมลงพื้นที่เพื่อฟื้นฟูโรงเรียนหลังประสบภัยน้ำท่วม โดยการมอบอาหาร เครื่องดื่ม และสมทบทุนเป็นเงินจำนวน 20,866 บาท เพื่อนำไปจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาให้กับสถานศึกษา โรงเรียนบ้านเหมืองแดง จังหวัดเชียงราย

กิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้พิการ

ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพคนตาบอดพิการซ้ำซ้อน บริษัทร่วมสนับสนุนกิจกรรม CSR ซึ่งจัดโดยสมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย เป็นเงินจำนวน 10,000 บาท เพื่อนำไปเป็นทุนส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพของผู้พิการ ณ “บ้านรื่นสุข” ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพคนตาบอดพิการซ้ำซ้อน จังหวัดนครนายก

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม



กิจกรรมการให้ความรู้ทางการเงิน



กิจกรรมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพเยาวชน



กิจกรรมสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน



กิจกรรมช่วยเหลือชุมชนและสนับสนุนทางการศึกษา

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ด้วยภาวะเศรษฐกิจไทยที่การฟื้นตัวยังคงแตกต่างกันในแต่ละภาคส่วน ในขณะที่การผลิตภาคอุตสาหกรรมยังคงหดตัวตามความสามารถในการแข่งขันที่ลดลงของสินค้าอุตสาหกรรมหลักของไทยโดยเฉพาะกลุ่มยานยนต์ที่ความต้องการสินเชื่อชะลอตัวทั้งจากภาครัฐกิจและครัวเรือน ทั้งนี้ บริษัทยังคงดำเนินกลยุทธ์การเติบโตสินเชื่ออย่างระมัดระวังในกลุ่มที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและมีคุณภาพสินเชื่อที่ดี และรอบคอบในการจัดการบริหารความเสี่ยงและเกณฑ์การจัดชั้น โดยรักษามาตรฐานของพอร์ตสินเชื่อด้วยการดำเนินการปรับปรุงคุณภาพพอร์ต ลดความเสี่ยงของสินเชื่อที่อ่อนแออย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการใช้ประโยชน์จากจุดแข็งและความเชี่ยวชาญของบริษัทเป็นหลัก

สำหรับปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 800.22 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 486.71 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 37.82 เป็นผลมาจากอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเข้าซื้อ โดยตลาดภายในประเทศยังคงมีทิศทางที่ชะลอตัว มีปัจจัยหลากหลายด้านที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมา ทั้งจากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ กำลังซื้อที่ชะลอตัวลงจากหนี้ครัวเรือนสูง ตลอดจนการชะลอซื้อรถยนต์ของภาครัฐกิจเพื่อรอความชัดเจนจากมาตรการรัฐซึ่งส่งผลกระทบต่อตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ขณะเดียวกันสถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง โดยรายได้รวมสำหรับปี 2567 มีจำนวน 4,228.65 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 368.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.02 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,209.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 38.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.25 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 จากต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามภาวะการปรับตัวขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 800.22 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 486.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.82 และบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 18.92 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 32.40 เนื่องจากกำลังซื้อในประเทศที่อ่อนแอและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลงจากความกังวลต่อเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้าและหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ยอดขายรถบรรทุกในประเทศของปี 2567 หดตัวลงอย่างรุนแรงกว่าร้อยละ 28 จากปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งมาจากการเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินและคุณภาพลูกหนี้ที่อ่อนแอมาจากการลงทุนภาคเอกชนที่ฟื้นตัวช้า สืบเนื่องจากการเบิกจ่ายและลงทุนภาครัฐที่ดำเนินอย่างค่อยเป็นค่อยไป ส่งผลให้บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 6.62 อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 3.07 ส่งผลให้บริษัทมีส่วนต่างของดอกเบี้ยอยู่ที่ระดับ 3.55

รูปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

รายการ	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2567 เทียบกับปี 2566	
				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	800.22	1,286.93	1,752.72	(486.71)	(37.82)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	18.92	27.99	39.45	(9.07)	(32.40)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	6.62	6.81	6.81	(0.19)	(2.79)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.07	2.85	2.39	0.22	7.72
ส่วนต่างอัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.55	3.96	4.42	(0.41)	(10.35)

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

โครงสร้างของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีองค์ประกอบหลักคือลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เงินกู้ยืม โดย ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อจำนวน 52,383.25 ล้านบาท (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 94.79 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

สำหรับปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 51,162.58 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.41 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีสัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เงินกู้ยืม (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) คิดเป็นร้อยละ 89.27 ของสินทรัพย์รวมซึ่งลดลงจากปีก่อนจากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ชะลอตัวลง และกำลังซื้อหดตัวจากหนี้ครัวเรือนสูง ตลอดจนการชะลอซื้อรถยนต์ของภาครัฐกิจส่งผลกระทบต่อตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ขณะเดียวกันสถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง

รูปความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

รายการ	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2567 เทียบกับปี 2566	
				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	51,162.58	55,259.63	53,909.26	(4,097.05)	(7.41)
ลูกหนี้เข้าซื้อ - สุทธิ (ล้านบาท)	44,466.89	51,350.96	51,454.70	(6,884.08)	(13.41)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ (ล้านบาท)	233.38	313.53	438.76	(80.15)	(25.56)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม-สุทธิ (ล้านบาท)	971.69	718.76	207.65	252.93	35.19
ลูกหนี้ต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	89.27	94.79	96.65	(5.53)	(5.83)
สินทรัพย์รอการขาย (ล้านบาท)	761.69	443.41	238.02	318.28	71.78

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 5,663,030,175 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 5,663,028,199 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ทำให้บริษัทมีจำนวนเศษหุ้นคงเหลือจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าว จำนวน 1,976 หุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 นอกจากนี้ยังมีมติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 5,663,028,199 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 6,229,331,018 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 566,302,819 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วนเศษของหุ้นนี้เป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2567 และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 679,563,384 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 52.80 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมปี 2566

สำหรับปี 2567 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 13,364.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวนประมาณ 679.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.35 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 800.22 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 436.05 ล้านบาท

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 3,690.63 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 2,258.26 ล้านบาท จากสิ้นปี 2566 ที่มีเงินสดจำนวน 1,432.37 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 8,340.39 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 6,075.95 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 6.18 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 1.16 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 22,188.11 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 19,068.06 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 3,120.05 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นนี้อยู่เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุไถ่ถอนหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากสถาบันการเงินต่างๆ จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.15 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 99.55 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกสมดุล

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 37,798.45 ล้านบาท 42,574.70 ล้านบาท และ 41,548.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลดลงร้อยละ 11.22 จากสิ้นปี 2566 และหนี้สินรวมในปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.47 จากสิ้นปี 2565 หนี้สินรวมของบริษัทลดลง เนื่องจากในปี 2567 มีการลดลงของหุ้นกู้ที่บริษัทเปิดขายเพื่อระดมเงินมาใช้ในการรองรับการขยายพอร์ตสินเชื่อที่มีความต้องการใช้เงินทุนลดลง จากนโยบายการปล่อยสินเชื่อด้วยความระมัดระวังและอุปสงค์ในประเทศที่ยังคงอ่อนแอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 18,323.47 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 71.00 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 18,594.20 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอดักบัญชีดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 809.78 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 45.32 ล้านบาท หรือลดลง

รูปภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2567 เทียบกับปี 2566	
				เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
หนี้สินรวม	37,798.45	42,574.70	41,548.32	(4,776.25)	(11.2%
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชี	18,323.47	17,139.53	16,114.58	1,183.94	6.9
เงินกู้ยืมระยะยาว	71.00	2,148.76	2,147.26	(2,077.76)	(96.7%
หุ้นกู้ระยะยาว	18,594.20	22,431.31	22,315.27	(3,837.11)	(17.1%
หนี้สินอื่นรวม	809.78	855.10	971.21	(45.32)	(5.3%

หมายเหตุ : เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีรวมส่วนของหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

ความเสี่ยงพหุของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินโดยนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ โดยจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้บริษัทชนะคดี บริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดว่าจะไวของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาลงของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน

บวกกับการพิจารณาในโอกาสที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์ภาวะเศรษฐกิจในอนาคตและความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ดี บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ

ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากไม่ได้อาจไม่รองรับ (Management Overlay)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ระมัดระวังโดยการพิจารณาตั้งสำรองส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) เพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายขนาดของพอร์ต โดยในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) จากลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินกู้ยืม จำนวน 1,569.32 ล้านบาท 1,725.77 ล้านบาท และ 1,346.97 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 1,742.04 ล้านบาท 1,677.61 ล้านบาท และ 1,558.48 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 บริษัทมีอัตราค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ร้อยละ 111.01 ร้อยละ 97.21 และร้อยละ 115.70 ของยอดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังคงมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินงานโดยปกติของบริษัท

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี
ทางการเงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

เศรษฐกิจในปี 2567 เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวอย่างไม่ทั่วถึง โดยการเติบโตส่วนใหญ่มาจากภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ผลจากมาตรการยกเว้นวีซ่าเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยว ภาคการส่งออกกลับมาฟื้นตัวได้ตามอุปสงค์ของประเทศคู่ค้าที่ขยายตัว แต่การบริโภคภาคเอกชนยังคงซบเซา เนื่องจากกำลังซื้อในประเทศที่อ่อนแอและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลงจากความกังวลต่อเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้าและหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง จำนวนการขายรถในประเภทรถเพื่อการพาณิชย์หดตัวลงจากปีก่อน ส่วนหนึ่งมาจากการเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินและคุณภาพลูกหนี้ที่อ่อนแอ การลงทุนภาคเอกชนที่ฟื้นตัวช้าสืบเนื่องจากการเบิกจ่ายและลงทุนภาครัฐที่ดำเนินอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นคาดการณ์ว่า กลุ่มเข้าซื้อยานพาหนะที่ไม่ใช่สถาบันการเงินอาจต้องปรับตัวเพื่อลดความเสี่ยงและรอการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ บริษัทผู้ให้บริการสินเชื่อลดการแข่งขันลงและหันมาเน้นกลุ่มลูกค้าคุณภาพดี อัตราการปฏิเสธสินเชื่อสูงขึ้นจากความเข้มงวดในการอนุมัติประกอบกับคุณภาพเครดิตของลูกค้าอ่อนแอลง ส่งผลให้การเติบโตของสินเชื่อชะลอหรือหดตัว รวมทั้งรายได้และกำไรจะยังถูกกดดันจากเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้า กระทบต่อคุณภาพสินเชื่อซึ่งส่งผลให้ค่าใช้จ่ายด้านเครดิตปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ จำนวนรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นรวมถึงการเข้ามาและการปรับลดราคาของรถยนต์ไฟฟ้าทำให้ราคารถมือสองตกต่ำ เกิดการขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์เพิ่มขึ้นโดยการฟื้นตัวของธุรกิจเข้าซื้อยานพาหนะต้องอาศัยการเติบโตทางเศรษฐกิจ ในขณะที่ระดับหนี้ครัวเรือนที่สูงซึ่งต้องใช้เวลาในการแก้ไขจะเป็นข้อจำกัดที่สำคัญต่อการขยายตัวของธุรกิจเข้าซื้อยานพาหนะในระยะยาว

ปัจจัยที่ส่งผลต่ออัตราการขายตัวสินเชื่อโดยภาพรวม ได้แก่

- 1) ความต้องการสินเชื่อและการชำระคืนหนี้ของลูกค้าที่ลดลง หลังหมดมาตรการให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับสถานการณ์โควิดของทางการ
- 2) สถาบันการเงินระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้นโดยเฉพาะในบางกลุ่ม เช่น ลูกหนี้รายย่อยกลุ่มเปราะบางและ SMEs ที่รายได้ฟื้นตัวช้า สอดคล้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น
- 3) สินเชื่อในบางธุรกิจลดลงจากการเผชิญปัจจัยเชิงโครงสร้าง เช่น ธุรกิจเกี่ยวกับยานยนต์และธุรกิจที่ได้รับแรงกดดันเพิ่มเติมจากการแข่งขันจากจีน
- 4) ความเสี่ยงการขยายตัวต่ำกว่าที่คาดของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก ท่ามกลางความไม่แน่นอนของการดำเนินนโยบาย เศรษฐกิจของสหรัฐฯ ความยืดหยุ่นของสถานการณ์ความขัดแย้ง ทางภูมิรัฐศาสตร์ และแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน อาจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ในตลาดสินเชื่อรถเพื่อการพาณิชย์

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	650.44	1,432.37	3,690.63
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ (ล้านบาท)	18,157.46	18,451.64	17,183.65
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี - สุทธิ (ล้านบาท)	181.15	128.01	93.10
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	153.05	372.99	359.04
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	76.80	71.89	64.77
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ (ล้านบาท)	238.02	443.41	761.69
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ (ล้านบาท)	156.14	136.69	23.47
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	11.65	11.13	11.76
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อส่วน ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ (ล้านบาท)	2.00	2.00	2.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการ ใช้ - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	33,297.24	32,899.32	27,283.23
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ (ล้านบาท)	257.61	185.52	140.29
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	54.60	345.78	612.65

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ล้านบาท)	66.42	64.31	62.21
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ล้านบาท)	75.74	68.53	61.38
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (ล้านบาท)	16.45	22.81	17.68
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ล้านบาท)	33.22	26.18	20.89
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	479.83	595.81	772.82
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	1.44	1.24	1.32
รวมสินทรัพย์ (ล้านบาท)	53,909.26	55,259.63	51,162.58

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	9,941.34	7,124.17	7,264.79
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	275.42	214.28	200.76
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (ล้านบาท)	155.76	151.70	136.57
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	50.00	0.00	1,999.27
หุ้นกู้ (ล้านบาท)	6,123.24	10,015.36	9,059.42
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	5.95	6.43	5.58
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (ล้านบาท)	245.91	202.47	168.87
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	247.09	225.74	232.81
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	2,147.26	2,148.76	71.00
หุ้นกู้ (ล้านบาท)	22,315.27	22,431.31	18,594.20
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	10.15	15.95	12.04
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	30.93	38.53	53.14
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)	41,548.32	42,574.70	37,798.45

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (ล้านบาท)	5,663.03	5,663.03	6,229.33
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	319.89	319.89	319.89
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (ล้านบาท)	572.00	572.00	627.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร (ล้านบาท)	5,806.01	6,130.01	6,187.91
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	0.01	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	12,360.94	12,684.93	13,364.13
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	53,909.26	55,259.63	51,162.58

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้			
จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)	3,469.08	3,592.46	3,265.38
จากลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (ล้านบาท)	33.49	25.65	18.84
จากอื่น ๆ (ล้านบาท)	8.32	49.92	77.44
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ (ล้านบาท)	468.66	438.55	384.14
รายได้อื่น (ล้านบาท)	463.84	490.80	482.85
รวมรายได้ (ล้านบาท)	4,443.39	4,597.38	4,228.65
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ล้านบาท)	773.64	736.58	867.91
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท)	555.11	1,047.73	1,112.12
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	925.53	1,171.79	1,209.90
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	436.39	354.35	238.50
ค่าใช้จ่ายรวม (ล้านบาท)	2,690.67	3,310.00	3,428.43
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (ล้านบาท)	1,752.72	1,286.93	800.22

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	1,814.26	1,785.79	8,340.39
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (ล้านบาท)	74.24	0.48	6.18
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (ล้านบาท)	2,062.72	1,003.38	6,075.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (ล้านบาท)	174.22	781.93	2,258.26
เงินสดและเงินฝากธนาคาร (ล้านบาท)	650.44	1,432.37	3,690.63

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.15	1.17	1.16
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	39.45	27.99	18.92
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	14.65	10.28	6.14
ส่วนต่างอัตรากอเบิ้ล (ร้อยละ)	4.42	3.96	3.55
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.33	3.33	2.80
อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมต่อเงินกู้ยืม (ร้อยละ)	1.32	1.30	1.28
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	54.93	52.80	54.49
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality ratio)			
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ร้อยละ)	115.70	97.21	111.01
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (ร้อยละ)	1.03	1.94	2.19
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (ร้อยละ)	2.51	3.19	3.31
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	3.40	2.36	1.50
อัตราต้นทุนของสินทรัพย์ (ร้อยละ)	0.09	0.08	0.08

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

นายทะเบียนหุ้นกู้

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 1222 พระรามที่ 3
แขวง/ตำบล : บางโพธิ์พาง
เขต/อำเภอ : ยานนาวา
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10120
โทรศัพท์ : 1572

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : แขวงคลองเตย
เขต/อำเภอ : เขตคลองเตย
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10110
โทรศัพท์ : +66 2264 9090
โทรสาร : +66 2264 0789-90
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว บงกต เกรียงพันธุ์อมร
เลขที่ใบอนุญาต : 6777
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว สมใจ คุณปสุต
เลขที่ใบอนุญาต : 4499
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ชุตีวรรณ จันทรวงศ์วานะ
เลขที่ใบอนุญาต : 8265
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว วรรณวิไล เพชรสร้าง
เลขที่ใบอนุญาต : 5315

ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้นที่ 5, 10 และ 21-25 ถนนพระราม 4
แขวง/ตำบล : สีลม
เขต/อำเภอ : บางรัก
จังหวัด : กรุงเทพฯ
รหัสไปรษณีย์ : 10500
โทรศัพท์ : 026362000

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : มี

คนต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : มี

สถาบันการเงินที่ 1

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 3000 ถ.พหลโยธิน จอมพล จตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : 0-2299-1111

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นกรอบความประพฤติที่สะท้อนถึงคุณค่าขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งประกอบด้วย จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรทุกระดับสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนด้วยความถึงพร้อมซึ่งคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่งนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าว ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ศึกษารายละเอียดได้อย่างทั่วถึง และนำไปถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งยังมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคม ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม สะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัทภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทและสังคมเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/corporate-governance-policy/>

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix)

3. มีความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง และมีคุณธรรมจริยธรรม
4. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นโดยใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ
5. สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งมีกรรมการที่ต้องออกตามวาระตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการตามความเหมาะสม เปรียบเทียบกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและขอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 อนุมัติองค์ประกอบค่าตอบแทนของกรรมการ สำหรับ ปี 2567 ดังนี้

1. ค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท
2. ค่าตอบแทนเป็นบำเหน็จแก่กรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี

2566 รวมเป็นเงิน 3,397,816.92 บาท

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนด

ค่าตอบแทน และทรัพย์สิน และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 7,650,816.92 บาท โดยลักษณะของค่าตอบแทนอยู่ในลักษณะของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าบำเหน็จกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2566)

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังนี้

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการดำเนินการ

- 1.กำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กรในการประกอบธุรกิจ
- 2.การกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ (Duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of loyalty) ต้องกระทำ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 3.การกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ

- 1.การกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี
- 2.การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- 3.การกำหนดอำนาจดำเนินการและวงเงินที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบ

- 1.บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้
- 2.การตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้
- 3.บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามอำนาจและวงเงินที่คณะกรรมการกำหนด

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท ตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระ อันเป็นการเสริมสร้างทักษะและความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors)

การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่อไป

หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

- 1.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - 3) การประชุมคณะกรรมการ
 - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- 2.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
 - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
 - 3) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- 3.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลแบบประเมินตนเอง แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
 - 2) ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่
 - 3) การประชุมคณะกรรมการ
 - 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
 - 5) บทบาทเฉพาะตามประเภทของกรรมการ
 - 6) ความสัมพันธ์ของกรรมการและฝ่ายจัดการ

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึง เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน

1.เลขานุการบริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอ้างอิงจากแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้าน และเสนอให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง

2.เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง

3.เลขานุการบริษัท รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งในด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมาย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท อาทิ การจัดการรายงานทางการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมอย่างเพียงพอ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหมายที่จะยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน จึงได้ทำการประเมินและทบทวนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ : มี
ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

ผู้ถือหุ้น

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

พนักงาน

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ลูกค้า

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

คู่แข่งทางการค้า

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

คู่ค้า

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

เจ้าหนี้

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ชุมชนและสังคม

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นกรอบความประพฤติที่สะท้อนถึงคุณค่าขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งประกอบด้วย จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรทุกระดับสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนด้วยความถึงพร้อมซึ่งคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่งนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าว ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ศึกษาและยึดถือได้อย่างทั่วถึง และนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งยังมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคม ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม สะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัทภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทและสังคมเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

ลิงก์จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/corporate-governance-policy/>

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดหลักการเพื่อไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มุ่งแสวงหาผลประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ในกรณีที่มีบุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องในการพิจารณาเรื่องใด บุคคลนั้นจะต้องไม่ร่วมพิจารณาการตัดสินใจดังกล่าว เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องนั้นเป็นไปอย่างอิสระและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่จัดทำแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียไปที่เลขานุการบริษัท รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้อง เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน เป็นต้น

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบอำนาจของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักว่าการคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ อันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยใช้แนวทางของหน่วยงานทางการ รวมทั้งของ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ นโยบายและมาตรการดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท (www.ratchthani.com) หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/การต่อต้านคอร์รัปชัน)

การบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment: RCSA) ซึ่งเป็นเครื่องมือสำหรับ

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ได้แก่ การระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความเสี่ยง การควบคุม และลดความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามและทบทวนความเสี่ยงเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ โดยมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการควบคุมความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริษัท ตามลำดับ

สำหรับมาตรการควบคุมความเสี่ยง บริษัทกำหนดให้พนักงานถือปฏิบัติภายใต้หลักการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่อง “การให้ รับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง บริการต้อนรับ ค่าอำนวยความสะดวกหรือผลประโยชน์อื่นใด” เพราะอาจนำไปสู่การคอร์รัปชันได้ง่าย ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือระเบียบต่างๆ และการกระทำที่เป็นการสนับสนุน ช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน ถือเป็นความผิดและมีบทลงโทษตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. ฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
4. ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
6. บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ หรือลูกจ้างของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

การฝึกอบรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มธนาคาร เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
2. พนักงานทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมทั้งมีการให้พนักงานทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

โครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2557 โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท และจะครบกำหนดอายุการรับรองครั้งถัดไปในวันที่ 30 กันยายน 2569

นอกจากนี้ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2563 โดยเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด และจะครบกำหนดอายุการรับรองครั้งถัดไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2569

ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบและขอความร่วมมือในการสนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยการงดเว้นการให้ รับ ของขวัญ แก่ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทไม่ว่าจะเป็นช่วงเทศกาล หรือโอกาสอื่นใด เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ หรือได้รับผลกระทบจากการกระทำที่ผิดกฎหมาย ละเมิดจรรยาบรรณ ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน ดังนี้
 - (1) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการ
 - (2) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ
 - (3) แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ

- (4) แจ้งโดยตรงที่ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- (5) แจ้งโดยตรงที่ ผู้บังคับบัญชา
- (6) แจ้งผ่านช่องทางการติดต่อหรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ratchthani.com

2. เมื่อผู้รับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงแล้วพบเหตุอันควรเชื่อได้ว่าเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นจริง จะดำเนินการแก้ไขปัญหามิให้ข้อร้องเรียนหรือเหตุที่เกิดขึ้นเป็นการเร่งด่วน ในกรณีที่เกิดดังกล่าวเกินกว่าขอบเขตอำนาจที่จะกระทำได้ จะรายงานต่อผู้บังคับบัญชา ลำดับถัดไปเพื่อพิจารณาสั่งการ

3. บริษัทกำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการสอบสวนข้อเท็จจริงพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม ซึ่งเมื่อได้ข้อยุติแล้วจะรายงานต่อคณะกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแจ้งผลการสอบสวนและการแก้ไขปัญหาดังกล่าวกลับไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA)

4. บริษัทกำหนดให้มีการเยียวยาผู้เสียหายหรือได้รับผลกระทบอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล รวมทั้งจะดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะร่วมกันพิจารณากำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง ที่อาจทำให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำในอนาคต

5. บริษัทกำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งข้อมูล ข้อร้องเรียน และเบาะแส เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าวจะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อนและเสียหาย ดังนี้

(1) บริษัทจะปกปิดข้อมูลผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเท่านั้น

(2) บริษัทจะไม่ให้ผลทางลบต่อผู้แจ้งข้อมูล แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

(3) กรณีผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแส พบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้

(4) กรณีพบว่ามีการฝ่าฝืนการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรมหรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหาย อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งข้อมูล เบาะแส ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นต่างๆ

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้อข้อมูลภายใน รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณ โดยสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทจัดระบบงานการเก็บรักษาข้อมูลภายในให้มีการกำกับดูแลอย่างเหมาะสม
2. กำหนดให้มีการจัดทำรายการชื่อบุคคลที่ได้รับข้อมูลหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน
3. กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
4. กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ของเดือนแรกในแต่ละไตรมาส จนถึง 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยการเงิน

5. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ไปที่เลขาธิการบริษัท รวมทั้งให้รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และเลขาธิการบริษัททราบทุกครั้ง

ทั้งนี้ สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : มี

ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้มีการส่งเสริมและติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมในเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ 5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 6) การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ 7) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และ 8) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนางานการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปได้ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามยืนยันการไม่แสวงหาผลประโยชน์ทางธุรกิจที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งรับทราบและยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทอย่างเคร่งครัด อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ และการใช้อข้อมูลภายใน ฯลฯ

2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 พบว่า ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการคอร์รัปชันอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี
 การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
 ภาคีเครือข่ายหรือโครงการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
 ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ (Thai Private Sector Collective Action Against
 Corruption: CAC)
 สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : มี
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : มี
และพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณให้มีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำแนวปฏิบัติมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับแนวปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติมีรายละเอียดดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ

- กรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกหรือหน่วยงานทางการเมืองกำหนด
- จำนวนกรรมการอิสระ ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท

เหตุผล/ความจำเป็น

- คณะกรรมการเห็นว่ากรรมการแต่ละท่านถือเป็นบุคคลที่มีศักยภาพ มีความรู้ ความสามารถ มีวิจรรย์ญาณในการตัดสินใจ และประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับซึ่งจะทำให้กรรมการมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถวางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อยุติการดำเนินงานของบริษัทได้ได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัททุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อีกด้วย
- คณะกรรมการเห็นว่าสัดส่วนของกรรมการอิสระ ขึ้นอยู่กับขอบเขตความรับผิดชอบและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด แม้จำนวนกรรมการอิสระจะไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท แต่การทำหน้าที่ของกรรมการอิสระนั้น สามารถถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน และปฏิบัติหน้าที่ได้โดยมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รวมถึงสามารถให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ได้อย่างมีอิสระอยู่แล้ว

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติครบถ้วน
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

สามารถพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้รายงานฉบับนี้

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

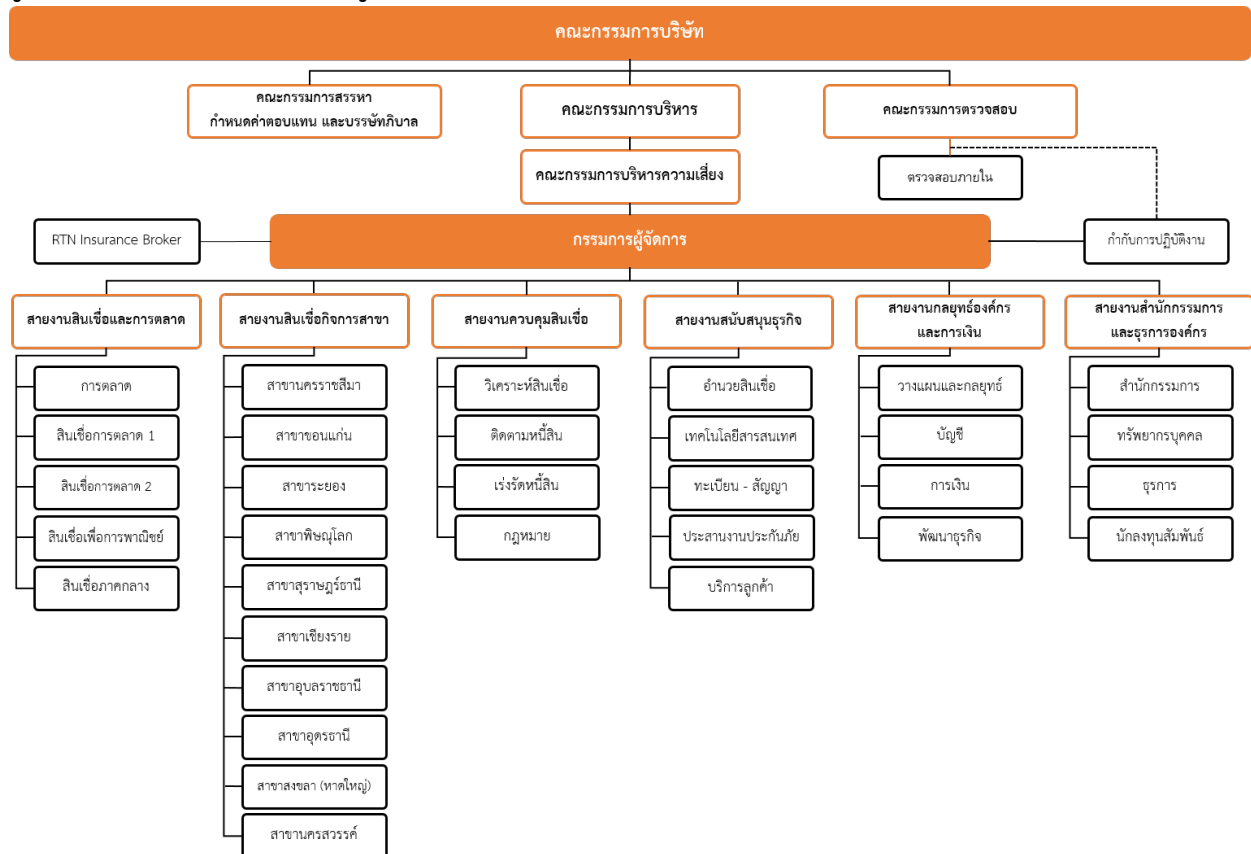
- บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่เจ็ด และอยู่ในกลุ่ม Top Quartile หรือ 25% แรกที่มีคะแนนมากที่สุดจากบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalization) มากกว่า 10,000 ล้านบาท
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2567 ต่อเนื่องเป็นปีที่สิบ
- บริษัทได้รับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2567 เป็นปีที่สี่ต่อเนื่องกันโดยได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้ประกอบการอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	12	100.00
กรรมการชาย	10	83.33
กรรมการหญิง	2	16.67
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	16.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10	83.33
กรรมการอิสระ	5	41.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	5	41.67

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย วิรัตน์ ชินประพันธ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	14 ส.ค. 2545	การเงิน, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง
<p>2. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 63 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	14 ส.ค. 2545	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์
<p>3. นาย ถกล นันธิราภากร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 79 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	27 ก.พ. 2546	บัญชี, ความยั่งยืน, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย สุรพล สติมานนท์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 63 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	27 ก.พ. 2546	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
<p>5. นาย วรวิธ วราภรณ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 76 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	14 ธ.ค. 2552	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
<p>6. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 75 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	22 ก.พ. 2554	ความยั่งยืน, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาง นารี บุญธีรวัตร</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีกรลาออกระหว่างปี)</p>	3 เม.ย. 2561	<p>เศรษฐศาสตร์, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>8. นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 68 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	14 ม.ค. 2563	<p>การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>9. นางสาว สุวรรณภา สุวรรณประทีป</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 79 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	18 ก.พ. 2563	<p>เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. นาย สรศักดิ์ ชัยารักษ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 48 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ยี่สิบเจ็ดและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	13 ส.ค. 2563	<p>ความยั่งยืน, การจัดการโครงการ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>11. นาย พิชัย กิจอิทธิ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	10 ส.ค. 2565	<p>การตลาด, การเจรจาต่อรอง, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>12. นาย ป้อมเพชร รสานนท์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	3 เม.ย. 2567	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตั้งใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย กัธรัน ดันติศิริวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่	3 เม.ย. 2567	นาย ป้อมเพชร รสานนท์ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 3 เม.ย. 2567

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความดีความชอบของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำความผิดเป็นกรรมการหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา

(ขายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง
1. นาย วิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ	✓				✓
2. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ	✓				✓
3. นาย ถกล นันธิราภกร	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย สุรพล สติมานนท์	กรรมการ		✓	✓		
5. นาย วราวุธ วราภรณ์	กรรมการ		✓	✓		
6. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการ		✓	✓		
7. นาง นารี บุญธีราร	กรรมการ		✓	✓		
8. นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ	กรรมการ		✓		✓	✓
9. นางสาว สุวรรณภา สุวรรณประทีป	กรรมการ		✓		✓	✓
10. นาย สรศักดิ์ ชัยรักษ์	กรรมการ		✓		✓	✓
11. นาย พิชัย กิจอิทธิ	กรรมการ		✓		✓	✓
12. นาย ป้อมเพชร รสานนท์	กรรมการ		✓		✓	✓

รวม (คน)		2	10	5	5	7
----------	--	---	----	---	---	---

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	2	16.67
2. กฎหมาย	2	16.67
3. การตลาด	1	8.33
4. บัญชี	1	8.33
5. การเงิน	1	8.33
6. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	1	8.33
7. ความยั่งยืน	5	41.67
8. การเจรจาต่อรอง	1	8.33
9. การจัดการโครงการ	1	8.33
10. การจัดการองค์กร	3	25.00
11. การจัดการความเปลี่ยนแปลง	1	8.33
12. ผู้นำ	3	25.00
13. การจัดการกลยุทธ์	7	58.33
14. การจัดการความเสี่ยง	8	66.67
15. การตรวจสอบ	5	41.67
16. ตรวจสอบภายใน	5	41.67
17. การจัดทำงบประมาณ	1	8.33
18. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	9	75.00
19. บริหารธุรกิจ	1	8.33

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ใช่
- หรือคณะทำงาน
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่
- การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ, อื่น ๆ : การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

สามารถพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ ภายใต้รายงานฉบับนี้

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2. อนุมัติและทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ ตลอดจนดูแลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

3. กำกับดูแลให้การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงทำการประเมินผลเพื่อปรับปรุงความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงาน

4. กำกับดูแลให้กรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) มีกระบวนการตรวจสอบ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture)

5. กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

6. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม และดูแลให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กร

7. กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

8. กำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

9. กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน โดยมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

10. กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

11. พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการ นำพองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

12. กำกับดูแลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกิจการ ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

13. กำกับดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

14. กำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท

15. กำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบข้อมูล และการดำเนินการต่อเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม

16. ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ก่อให้เกิดมูลค่าและคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

17. กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ รวมถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม

18. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามที่เห็นสมควร เพื่อช่วยศึกษา ถิ่นกรอง และควบคุมดูแลงานด้านต่างๆ

19. มอบหมายหรือมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

20. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้สำหรับพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการต่อไป

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน
- บริษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- 1.ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 2.อนุมัติและทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ ตลอดจนดูแลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 3.กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงทำการประเมินผลเพื่อปรับปรุงความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงาน
- 4.กำกับดูแลให้มีการรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) มีกระบวนการตรวจสอบ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture)
- 5.กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน
- 6.กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม และดูแลให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กร
- 7.กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
- 8.กำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- 9.กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นและจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน โดยมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
- 10.กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- 11.พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการ นำพาวงค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 12.กำกับดูแลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกิจการ ให้องค์กรทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
- 13.กำกับดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- 14.กำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท
- 15.กำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบข้อมูล และการดำเนินการต่อเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม
- 16.ส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมและเทคโนโลยีที่ก่อให้เกิดมูลค่าและคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 17.กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ รวมถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม
- 18.แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามที่เห็นสมควร เพื่อช่วยศึกษา กลั่นกรอง และควบคุมดูแลงานด้านต่างๆ
- 19.มอบหมายหรือมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- 20.ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้สำหรับพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการต่อไป

ลิงก์กฎบัตร

<https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/roles-and-duties-of-the-board/>

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- กำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใส ตลอดจนให้เป็นไปตามระเบียบของทางการ และเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1.รายงานทางการเงิน

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการที่มีความซับซ้อนหรือผิดปกติ และรายการที่ต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจ
- สอบถามฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และแผนการที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว
- สอบทานประสิทธิภาพการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดทำงบการเงิน

2.การควบคุมภายใน

- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความปลอดภัย และมาตรการต่อต้าน คอรัปชั่นที่เพียงพอ รวมถึงแนวทางการสื่อสารความสำคัญในเรื่องดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึงทั้งบริษัท
- สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเสนอนั้น ฝ่ายจัดการได้นำไปปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมภายในระยะเวลาที่กำหนด
- สอบทานความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

3.การตรวจสอบภายใน

- สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนงานประจำปี ตลอดจนบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
- สอบทานให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
- สอบทานกิจกรรมและการปฏิบัติงานของงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ

4.การกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย

- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สอบทานการกำกับดูแลของฝ่ายกำกับปฏิบัติงานในการติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ทางการ จรรยาบรรณ แนวนโยบายหลักและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาข้อกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม
- สอบทานข้อตรวจพบของฝ่ายกำกับปฏิบัติงาน ตามกฎข้อบังคับและกฎเกณฑ์ของทางการรวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการต่อต้านการคอรัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอรัปชั่นตามที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กำหนด ที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว

5.ผู้สอบบัญชี

- พิจารณาคูณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท
- มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6.รายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้ง

- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมภายในกลุ่มและผู้ที่เกี่ยวข้อง รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของทางการ

7.รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ให้ความเห็นในการพัฒนาปรับปรุงเกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนการพิจารณาบทวนแนวปฏิบัติต่างๆ ให้มีความเหมาะสม เช่น นโยบายและแนวปฏิบัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ คู่มือจรรยาบรรณ สำหรับบุคลากรในองค์กร คู่มือปฏิบัติงาน เรื่องการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เป็นต้น
- ติดตามการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม และจรรยาบรรณของพนักงาน

- ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของหน่วยงานกำกับหรือ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และรายงานความคืบหน้าผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เช่น ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ความเห็นเกี่ยวกับความร่วมมือจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัท ตลอดจนอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ความรับผิดชอบอื่น

- ปฏิบัติตาม แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อป้องกันและป้องกันปราชัยที่ผิดกฎหมายของบริษัทจดทะเบียน ตามหนังสือเวียนสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ กต.นร.(ว) 23/2566 ลงวันที่ 12 กันยายน 2566 อย่างเคร่งครัด
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรในกรณีที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้
 - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริต คอร์รัปชัน มีสิ่งผิดปกติดังกล่าวหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนข้อกำหนดของทางหรือกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง
 - 4) หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาอันควร คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในแบบ 56-1 One Report
- พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และหากมีการเปลี่ยนแปลงให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ โดยมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาและนำเสนอขอแก้ไขหรือปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งคณะและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์กฎบัตร

<https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/roles-and-duties-of-the-board/>

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- 1.นำเสนอนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ งบประมาณประจำปี การขยายกิจการ ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือเห็นชอบ
- 2.ควบคุมดูแลการดำเนินงานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจกลยุทธ์ และงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการแก่ ฝ่ายจัดการ
- 3.พิจารณาการเข้าทำรายการประเภทต่างๆ ตามระดับอำนาจดำเนินการ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกัน การจัดซื้อจัดจ้าง การเจรจาและเข้าทำสัญญา ข้อตกลง ตราสารและเอกสารต่างๆ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ หรือรายการสนับสนุนปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- 4.พิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือเห็นชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป แล้วแต่กรณี
- 5.พิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันใดๆ ที่ไม่เข้าข่ายเป็นผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นรายการมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตลอดจนดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ที่จำเป็นเกี่ยวเนื่องในการทำธุรกรรมนั้นๆ รวมถึงพิจารณาอนุมัติให้บุคคลใดดำเนินการในเรื่องดังกล่าวภายใต้ขอบเขตการมอบอำนาจเป็นครั้งคราว โดยคณะกรรมการบริหารจะรายงานการทำธุรกรรมประเภทดังกล่าวที่มีมูลค่าสูงอย่างมีนัยสำคัญในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสหรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท
- 6.มอบอำนาจให้กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นใด คนเดียว หรือหลายคนรวมกันปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีใช้รายการธุรกิจปกติหรือเป็นตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 7.พิจารณากลั่นกรองงานทุกประเภทที่จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่เป็นงานที่อยู่ภายใต้อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือ เป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
- 8.ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 9.ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

<https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/roles-and-duties-of-the-board/>

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- เสนอแนะนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์ การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1.ด้านการสรรหา

- พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณาคุณสมบัติกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงตรวจสอบคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ทางและบริษัทประกาศกำหนด และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- ดูแลให้บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการ องค์ประกอบ คุณสมบัติ และจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดรวมถึงเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง
- ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหา และคุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี
- วางแผนการอบรมและพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง

2.การกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สะท้อนวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม มีความเป็นธรรมต่อบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- ทบทวนรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี

3.ด้านบริษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ

- พิจารณาการกำหนด ทบทวน และเสนอการแก้ไขเปลี่ยนแปลงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ
- เสนอแนะข้อพึงปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการ
- ติดตามความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลด้านบริษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ลิงก์ภูมิบัตร

<https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/roles-and-duties-of-the-board/>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
 - บริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณากลับกรองนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติที่ดี สภาพแวดล้อมและแผนการดำเนินงานของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาอนุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและแผนการดำเนินงานของบริษัท
3. ประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรอันอาจส่งผลกระทบต่อภารกิจของบริษัทเพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง
4. พิจารณาอนุมัติเครื่องมือหรือแนวทางต่างๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม
5. กำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
6. ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด
7. พิจารณาความเสี่ยงโดยรวมเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
8. ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงในทุกกระบวนการทางธุรกิจ

ลิงก์กฎบัตร

<https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/roles-and-duties-of-the-board/>

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ถกกล นันธิราภกร ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 79 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายการงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	14 ส.ค. 2545	บัญชี, ความยั่งยืน, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย สุรพล สติมานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายการงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	14 ส.ค. 2545	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย วราวุธ วราภรณ์ เพศ: ชาย อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	14 ธ.ค. 2552	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย เพศ: ชาย อายุ : 75 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายการงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	22 ก.พ. 2554	ความยั่งยืน, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
5. นาง นารี บุญธีรวัตร เพศ: หญิง อายุ : 70 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	3 เม.ย. 2561	เศรษฐศาสตร์, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, การจัดทำงบประมาณ, บริษัทภิบาล / การกำกับดูแล

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เพศ: ชาย อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	28 ก.ค. 2545
2. นาย วิรัตน์ ชินประพินพร เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	28 ก.ค. 2545
3. นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	14 ม.ค. 2563
4. นาย ป้อมเพชร รสานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	3 เม.ย. 2568

รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย กำธร ดันติศิริวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	3 เม.ย. 2567	นาย ป้อมเพชร รสานนท์ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 3 เม.ย. 2567

คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย วราวุธ วราภรณ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย วิรัตน์ ชินประพิณพร	กรรมการชุดย่อย
	นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ	กรรมการชุดย่อย
	นาย ป้อมเพชร รสานนท์	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เพศ: ชาย อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด)	14 ส.ค. 2545	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์
2. นาย คมสันต์ บุญย้อยหยัด เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและการตลาด และสายงานสินเชื่อกิจการสาขา	28 ก.ค. 2545	การตลาด, การเจรจาต่อรอง
3. นาย พลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ และเลขานุการบริษัท	28 ก.ค. 2545	การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ
4. นาย จตุรภัทร หนูแดง เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์	1 ม.ค. 2562	การตลาด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นางสาว อัญชัย สีสม(*) เพศ: หญิง อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน	8 พ.ย. 2562	การเงิน, บัญชี

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประเมินการปฏิบัติงาน

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	44,659,000.00	45,629,100.00	38,432,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	44,659,000.00	45,629,100.00	38,432,000.00

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	358,000.00	372,600.00	388,000.00

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 0.00
รอบปีที่ผ่านมา

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	482	494	489
พนักงานชาย (คน)	217	222	219
พนักงานหญิง (คน)	265	272	270

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	188	193	191
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	24	24	23
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	5	5	5

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	250	254	252
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	14	17	17
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	1	1	1

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	288,981,404.68	243,948,723.68	267,372,860.27

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทจัดตั้งสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ “ราชธานีเลี้ยงชีพ ทวีค่า” เพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ใช้จ่ายหลังการเกษียณอายุ โดยผู้บริหารและพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของค่าจ้าง และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนอีก ในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง นอกจากนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพยังมอบสิทธิประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลเพิ่มเติม กรณีเกิดอุบัติเหตุให้กับผู้ที่เป็นสมาชิกกองทุนรายละ 5,000 บาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 466 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 95.29 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	460	471	466
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	95.44	95.34	95.30
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	6,394,180.00	5,351,746.08	6,897,661.06

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย วชิรกรณ์ ทองอินทร์	wachirakorn_t@thani.co.th	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย พลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ponlaphe_s@thani.co.th	-

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย วิชัย เสถียรจุกิจานนท์	Wichai.sat@thanachart.co.th	-

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย วิวรรณ กองยศกุลพัฒน์	vivat_k@thani.co.th	-

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว รุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤกษ์	rungtip_c@thani.co.th	-

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ +66 2264 9090	2,050,000.00	-	<p>1. นางสาว บงกต เกรียงพันธุ์อมร อีเมล: BONGKOT.KRIANGPHANAMORN@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 6777</p> <p>2. นางสาว สมใจ คุณปสุต อีเมล: SOMJAI.KHUNAPASUT@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 4499</p> <p>3. นางสาว ชุตีวรรณ จันทร์สว่างภูวนะ อีเมล: CHUTIWAN.CHANSWANGPHUWANA@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 8265</p> <p>4. นางสาว วรรณวิไล เพชรสร้าง อีเมล: WANWILAI.PHETSANG@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 5315</p>

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการได้กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างความคุ้มค่าให้กับกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ได้อนุมัติแผนการดำเนินธุรกิจและทบทวนความเสี่ยงของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยได้ติดตามดูแลให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจ และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย วิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	14 ส.ค. 2545	การเงิน, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง
นาย สมเจตน์ หนูศิริเลิศ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	14 ม.ค. 2563	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
นางสาว สุวรรณภา สุวรรณประทีป	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	18 ก.พ. 2563	เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
นาย พิชัย กิจอิทธิ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	10 ส.ค. 2565	การตลาด, การเจรจาต่อรอง, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย ป้อมเพชร รสานนท์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	3 เม.ย. 2567	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีความขัดแย้งตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

- 2.มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix)
 - 3.มีความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง และมีคุณธรรมจริยธรรม
 - 4.สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นโดยใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ
 - 5.สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้อย่างเพียงพอ
- ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งมีกรรมการที่ต้องออกตามวาระตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ใช่
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ใช่
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งคณะกรรมการ มีขึ้นได้ 2 กรณี คือ

- 1.กรณีแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ซึ่งจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.กรณีแต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติได้ตามที่คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบริษัท ภิบาลคัดเลือกและเสนอชื่อมาเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทน

ในการแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย วิรัตน์ ชินประพิณพร ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย ถกล นันธิราภากร กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Advanced Audit Committee Program (AACP)
4. นาย สุรพล สติมานนท์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย วราวุธ วราภรณ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
6. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA)
7. นาง นาธิ บัญชีวรร กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
8. นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
9. นางสาว สุวรรณภา สุวรรณ ประทีป กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
10. นาย สรศักดิ์ ขยารักษ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
11. นาย พิชัย กิจอิทธิ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA)
12. นาย บัณฑิต รสานนท์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD)
13. นาย กัธธ ตันติศิริวัฒน์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - 3) การประชุมคณะกรรมการ
 - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

- 2.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
 - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
 - 3) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- 3.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลแบบประเมินตนเอง แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
 - 2) ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่
 - 3) การประชุมคณะกรรมการ
 - 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
 - 5) บทบาทเฉพาะตามประเภทของกรรมการ
 - 6) ความสัมพันธ์ของกรรมการและฝ่ายจัดการ

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึง เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

กระบวนการการประเมินผลการปฏิบัติงาน

- 1.เลขานุการบริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอ้างอิงจากแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้าน และเสนอให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง
- 2.เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง
- 3.เลขานุการบริษัท รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	3.98	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	3.93	4
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา : 6 (ครั้ง)
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 03 เม.ย. 2567
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย วิรัตน์ ชินประพันธ์ (ประธานกรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ถกล นันธิราภากร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย สุพล สติมานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย วราวุธ วราภรณ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาง นารี บุญธีรพร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	0	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นางสาว สุวรรณภา สุวรรณประทีป (กรรมการ)	5	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
10. นาย สรศักดิ์ ขยารักษ์ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
11. นาย พิชัย กิจอิทธิ (กรรมการ)	4	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
12. นาย ป้อมเพชร รสานนท์ (กรรมการ)	5	/	5	0	/	0	N/A	/	N/A
13. นาย กัธร ตันศิริวัฒน์ (กรรมการ)	1	/	1	1	/	1	N/A	/	N/A

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล พิจารณากลับกรองคำตอบแทนของกรรมการตามความเหมาะสม เปรียบเทียบกับคำตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและขอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 อนุมัติประกอบคำตอบแทนของกรรมการ สำหรับ ปี 2567 ดังนี้

1. คำตอบแทนเป็นรายเดือนและเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท

2.ค่าตอบแทนเป็นบำเหน็จแก่กรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2566 รวมเป็นเงิน 3,397,816.92 บาท

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 7,650,816.92 บาท โดยลักษณะของค่าตอบแทนอยู่ในลักษณะของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าบำเหน็จกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2566) สรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย วิรัตน์ ชินประพิณพร (ประธานกรรมการ)			662,840.45		0.00
คณะกรรมการบริษัท	180,000.00	482,840.45	662,840.45	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00	-	
2. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ (กรรมการ)			552,367.06		N/A
คณะกรรมการบริษัท	150,000.00	402,367.06	552,367.06	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	N/A	N/A	N/A	-	
3. นาย ถกล นันธิราภากร (กรรมการ)			696,367.06		N/A
คณะกรรมการบริษัท	150,000.00	426,367.06	576,367.06	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	120,000.00	N/A	120,000.00	ไม่มี	
4. นาย สุรพล สติมานนท์ (กรรมการ)			652,367.06		N/A
คณะกรรมการบริษัท	150,000.00	402,367.06	552,367.06	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ	100,000.00	N/A	100,000.00	-	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
5. นาย วราวุธ วราภรณ์ (กรรมการ)			727,367.06		N/A
คณะกรรมการบริษัท	150,000.00	402,367.06	552,367.06	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	100,000.00	N/A	100,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	75,000.00	N/A	75,000.00	ไม่มี	
6. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย (กรรมการ)			742,367.06		N/A
คณะกรรมการบริษัท	150,000.00	402,367.06	552,367.06	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	100,000.00	N/A	100,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	90,000.00	N/A	90,000.00	ไม่มี	
7. นาง นารี บุญธีรพร (กรรมการ)			652,367.06		N/A
คณะกรรมการบริษัท	150,000.00	402,367.06	552,367.06	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	100,000.00	N/A	100,000.00	ไม่มี	
8. นาย สมเจตน์ หนูศิริเลิศ (กรรมการ)			747,367.06		N/A
คณะกรรมการบริษัท	150,000.00	402,367.06	552,367.06	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	120,000.00	N/A	120,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	75,000.00	N/A	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	N/A	0.00	ไม่มี	
9. นางสาว สุวรรณภา สุวรรณ ประทีป (กรรมการ)			480,305.87		N/A
คณะกรรมการบริษัท	125,000.00	355,305.87	480,305.87	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
10. นาย สรศักดิ์ ชยารักษ์ (กรรมการ)			552,367.06		N/A
คณะกรรมการบริษัท	150,000.00	402,367.06	552,367.06	ไม่มี	
11. นาย พิชัย กิจอิทธิ (กรรมการ)			502,367.06		N/A
คณะกรรมการบริษัท	100,000.00	402,367.06	502,367.06	ไม่มี	
12. นาย ป้อมเพชร รสานนท์ (กรรมการ)			345,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	125,000.00	120,000.00	245,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	100,000.00	N/A	100,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	N/A	0.00	ไม่มี	
13. นาย กำธร ตันติศิริวัฒน์ (กรรมการ)			337,367.06		N/A
คณะกรรมการบริษัท	25,000.00	282,367.06	307,367.06	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	30,000.00	N/A	30,000.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,755,000.00	4,885,816.92	6,640,816.92
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	520,000.00	N/A	520,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	250,000.00	0.00	250,000.00
4. คณะกรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	240,000.00	N/A	240,000.00
5. คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง	0.00	0.00	0.00

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย : 0.00

ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่	: มี
กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	: มี
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ	: การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการ
รับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ	: ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบ
บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ	: ธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทมีการบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งในด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมาย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท อาทิ การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมอย่างเพียงพอ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : มี
ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทกำหนดหลักการเพื่อไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มุ่งแสวงหาผลประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ในกรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องในการพิจารณาเรื่องใด บุคคลนั้นจะต้องไม่ร่วมพิจารณาการตัดสินใจหรือการลงมติใดๆ เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องนั้นเป็นไปอย่างอิสระและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่จัดทำแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียไปที่เลขานุการบริษัท รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้อง เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน เป็นต้น

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน : มี

เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณ โดยสรุปได้ดังนี้

- 1.กำหนดให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทจัดระบบงานการเก็บรักษาข้อมูลภายในให้มีการกำกับดูแลอย่างเหมาะสม
- 2.กำหนดให้มีการจัดทำรายชื่อบุคคลที่ได้รับข้อมูลหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน
- 3.กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
- 4.กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ของเดือนแรกในแต่ละไตรมาส จนถึง 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงิน

5.กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ไปที่เลขาธิการบริษัท รวมถึงให้รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และเลขาธิการบริษัททราบทุกครั้ง

ทั้งนี้ สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

- บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน : มี
- ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่
- รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักว่าการคอร์รัปชันส่งผลกระทบและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ อันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยใช้แนวทางของหน่วยงานทางการ รวมทั้งของ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ นโยบายและมาตรการดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท (www.ratchthani.com) หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/การต่อต้านคอร์รัปชัน)

การบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment: RCSA) ซึ่งเป็นเครื่องมือสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ได้แก่ การระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความเสี่ยง การควบคุมและลดความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามและทบทวนความเสี่ยงเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ โดยมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการควบคุมความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ

บริษัท ตามลำดับ

สำหรับมาตรการควบคุมความเสี่ยง บริษัทกำหนดให้พนักงานถือปฏิบัติภายใต้หลักการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่อง “การให้ รับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง บริการต้อนรับ ค่าอำนวยความสะดวกหรือผลประโยชน์อื่นใด” เพราะอาจนำไปสู่การคอร์รัปชันได้โดยง่าย ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือระเบียบต่างๆ และการกระทำที่เป็นการสนับสนุน ช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน ถือเป็นความผิดและมีบทลงโทษตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. ฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
4. ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
6. บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ หรือลูกจ้างของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

การฝึกอบรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มธนาคาร เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
2. พนักงานทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมทั้งมีการให้พนักงานทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

โครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2557 โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท และจะครบกำหนดอายุการรับรองครั้งถัดไปในวันที่ 30 กันยายน 2569

นอกจากนี้ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2563 โดยเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด และจะครบกำหนดอายุการรับรองครั้งถัดไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2569

ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบและขอความร่วมมือในการสนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยการงดเว้นการให้ รับ ของขวัญ แก่ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทไม่ว่าจะเป็นช่วงเทศกาล หรือโอกาสอื่นใด เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส : มี
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ หรือได้รับผลกระทบจากการกระทำที่ผิดกฎหมาย ละเมิดจรรยาบรรณ ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.บริษัทกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน ดังนี้

- (1) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการ
- (2) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- (3) แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ
- (4) แจ้งโดยตรงที่ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- (5) แจ้งโดยตรงที่ ผู้บังคับบัญชา
- (6) แจ้งผ่านช่องทางการติดต่อหรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ratchthani.com

2.เมื่อผู้รับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงแล้วพบเหตุอันควรเชื่อได้ว่าเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นจริง จะดำเนินการแก้ไขปัญหาหรือระงับเหตุที่เกิดขึ้นเป็นการเร่งด่วน ในกรณีที่เหตุดังกล่าวเกินกว่าขอบเขตอำนาจที่จะกระทำได้ จะรายงานต่อผู้บังคับบัญชา ลำดับถัดไปเพื่อพิจารณาสั่งการ

3.บริษัทกำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการสอบสวนข้อเท็จจริงพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม ซึ่งเมื่อได้ข้อยุติแล้ว จะรายงานต่อคณะกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแจ้งผลการสอบสวนและการแก้ไขปัญหาดังกล่าวกลับไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA)

4.บริษัทกำหนดให้มีการเยียวยาผู้เสียหายหรือได้รับผลกระทบอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล รวมทั้งจะดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะร่วมกันพิจารณากำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง ที่อาจทำให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำในอนาคตก

5.บริษัทกำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งข้อมูล ข้อร้องเรียน และเบาะแส เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าวจะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อนและเสียหาย ดังนี้

- (1) บริษัทจะปกปิดข้อมูลผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเท่านั้น
- (2) บริษัทจะไม่ให้ผลทางลบต่อผู้แจ้งข้อมูล แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- (3) กรณีผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแส พบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
- (4) กรณีพบว่ามีการฉ้อโกง ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรมหรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหาย อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งข้อมูล เบาะแส ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นต่างๆ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ถกกล นันธิราภากร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
2 นาย สุรพล สติมานนท์ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
3 นาย วราวุธ วราภรณ์ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
4 นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
5 นาง นาเรี บุญธีรพร (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยทำการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท รับฟังคำชี้แจงและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำเสนอประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก็ให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในทุกประเด็นแล้ว

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และพิจารณาให้บริษัทมีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณารายงานผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวโดยครบถ้วน

ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2567 โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาภายใต้ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ได้รับข้อมูลจากบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการทำรายการดังกล่าว

การพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อมั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบัน

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 13

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ (ประธานกรรมการบริหาร)	13	/	13
2 นาย วิรัตน์ ชินประพินพร (กรรมการบริหาร)	13	/	13
3 นาย สมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ (กรรมการบริหาร)	12	/	13
4 นาย ป้อมเพชร รสานนท์ (กรรมการบริหาร)	10	/	10
5 นาย กำธร ดันติศิริวัฒน์ (กรรมการบริหาร)	3	/	3

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 13 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 98.08 เพื่อพิจารณาบริหารและจัดการในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบของบังคับของหน่วยงานทางการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณา ตรวจสอบและกลั่นกรองในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปโดยรวมได้ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี รวมถึงถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรให้ทราบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามผลเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
 - ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
 - พิจารณาอนุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบหรือเพื่อพิจารณาต่อไป

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล

การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ
บริษัทภิบาล (ครั้ง) : 3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ บริษัทภิบาล		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3	/	3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
2 นาย วราวุธ วราภรณ์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3
3 นาย สมเจตน์ หนูศิริเลิศ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

สำหรับในปี 2567 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้มีการประชุม 3 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยได้ดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สรุปดังต่อไปนี้

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาของบริษัท

โดยการพิจารณาถึงคุณสมบัติและความรู้ และประสบการณ์ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรไม่ขัดต่อกฎหมาย

และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส

- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน

- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี

- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ

ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด

- ทบทวนนโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

- ทบทวน Board Skill Matrix รวมถึงความรับผิดชอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรายงานผล

Board Skill Matrix ต่อคณะกรรมการ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	12	/	12
2 นาย วิรัตน์ ชินประพินพร (กรรมการชุดย่อย)	12	/	12
3 นาย สมเจตน์ หนูศิริเลิศ (กรรมการชุดย่อย)	11	/	12
4 นาย ป้อมเพชร รสานนท์ (กรรมการชุดย่อย)	9	/	9

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2567 มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 97.91 สรุปการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ดูแลภาพรวมการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท

โดยประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

อันอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

2.การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ดูแลติดตามพฤติกรรมชำระหนี้ของลูกค้าหนี้และการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผ่านการรายงานข้อมูลในรูปแบบต่างๆ เพื่อป้องกันลูกหนี้กลุ่มเปราะบางกลายเป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพในอนาคต

3.การบริหารความเสี่ยงด้านตลาด พิจารณาแผนการบริหารอัตราดอกเบี้ยทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับแนวโน้มของสภาวะตลาดเงิน ตลาดทุน บัญชีทางเศรษฐกิจ และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่จะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของบริษัท

4.การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง พิจารณาแผนการจัดหาแหล่งเงินทุน การบริหารโครงสร้างทางการเงิน การบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการจัดหาวงเงินสินเชื่อสำรองเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยคำนึงถึงต้นทุนและเสถียรภาพทางการเงินเป็นสำคัญ

5.การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ดูแลติดตามการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและการจัดการสถานการณ์ในภาวะโรคระบาด รวมถึงพิจารณารายงานข้อมูลความเสียหายจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data Report) เพื่อพิจารณาสาเหตุ ผลกระทบ และมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยเล็งเห็นว่าการควบคุมภายในที่ดีจะส่งผลให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย รวมถึงช่วยป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงานนอกจากให้ความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในแล้วยังเล็งเห็นว่า ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีภายนอก จะมีส่วนช่วยในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยสรุประบบการควบคุมภายในได้ดังนี้

1.การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทกำหนดให้มีการจัดโครงสร้างที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทที่มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมเป็นลายลักษณ์อักษรจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้อนุมัติ ผู้ติดตามควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน และมีการกำกับดูแลที่ดี จัดให้มีนโยบาย ระเบียบ วิธีปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณากำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ และมีการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานถือปฏิบัติ และจัดให้มีการทำแบบประเมินตนเองด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นการกระตุ้นการรับรู้และจิตสำนึกของพนักงานทุกปี รวมถึงมีระบบหรือช่องทางเพื่อให้ลูกค้าและพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ รวมทั้งแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการคอร์รัปชันผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ที่ถูกกล่าวหาอย่างเป็นธรรม

2.การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาและกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมทั้งมีการประเมินการเปลี่ยนแปลง และปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการกำหนดมาตรการตอบสนองอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งนำเสนอรายงานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

3.การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทกำหนดมาตรการการควบคุมภายใน ในทุกระดับอย่างเหมาะสมและครอบคลุมกระบวนการต่างๆ มีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติ รายการไว้อย่างชัดเจน ในส่วนของการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งการอนุมัติจะต้องไม่กระทำโดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ในเรื่องมาตรการควบคุมการใช้งานระบบสารสนเทศ บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัท

4.ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการจัดทำข้อมูลและแนวทางการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยข้อมูลดังกล่าวมีเนื้อหาที่เป็นเพียงพอ ถูกต้อง สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารต่างๆ ให้บุคคลภายในบริษัท และหน่วยงานภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดได้

5.ระบบการติดตาม

บริษัทจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังคงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถติดตามและประเมินผลได้อย่างครบถ้วนและเหมาะสม และสามารถจัดการกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาได้ โดยบริษัทมีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานรายงานผลการสอบทานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการรายงานความเสี่ยงด้านต่างๆ ต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณาและรับทราบผลการประเมินการควบคุมภายในของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งนำเสนอโดยผู้ตรวจสอบภายใน ในการประเมินผลดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในได้พิจารณาการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

9.1.2 ขอบพรมองเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : มี
ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และพิจารณาให้บริษัทมีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณารายงานผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ซึ่งบริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้นายวิชัย เสถียรกิจานนท์ รองผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนายวิชัย เสถียรกิจานนท์ รองผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) แล้วเห็นว่า มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในการตรวจสอบภายในในธุรกิจของบริษัท เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมอบหมายให้ นายวิวรรณ ก้องยศกุลพัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

ในปี 2566 และปี 2567 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายการมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ยกเว้นรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ ก็ได้เปิดเผยถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้ว รายละเอียดของรายการระหว่างกันเป็นดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ทูณธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจโหลดตังที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็น หลัก	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท โดย บริษัท ทูณธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 3.77 และถือหุ้นผ่าน บริษัท ธนาชาติ เอสพีวี 1 จำกัด ร้อยละ 56.84 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือผู้บริหาร ร่วมกัน คือ 1.) นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ 2.) นางสาวสุวรรณา สุวรรณประณี 3.) นายสรศักดิ์ ชัยารักษ์	31 ธ.ค. 2567
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรค เกอร์ จำกัด ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย และป ระกันชีวิต	บริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือผู้บริหาร ร่วมกัน คือ 1.) นายวิรัตน์ ชินประพินพร 2.) นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ 3.) นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ธนาชาติประกันภัย จำกัด (มหา ชน) ธุรกิจประกันภัย	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทูณธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 89.96 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2565) ธุรกิจประกันชีวิต	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทูณธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2567
บริษัท หลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด (มหา ชน) ธุรกิจหลักทรัพย์	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทูณธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 89.97 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ทีเน็กซ์ จำกัด ธุรกิจบริการที่ปรึกษา	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทูณธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ทีโพรคเกอร์ จำกัด ธุรกิจตัวแทนและนายหน้าประกันชีวิ ต	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทูณธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2567
ธนาคารทหารไทยธนาชาติ จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2564) ธนาคารพาณิชย์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน โดยบริษัท ทูณธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 22.76 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือผู้บริหารร่วมกัน คือ คุณสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ธนาชาติ เอสพีวี 1 จำกัด ธุรกิจโหลดตังที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็น หลัก	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทูณธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2567
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง -	ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	31 ธ.ค. 2567

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท พุนธินาต จำกัด (มหาชน)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	-	1.57	1.65
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผลจ่าย <u>รายละเอียด</u> ตามที่ประกาศจ่าย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	-	36.27	4.27
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> หุ้นปันผลจ่าย	-	-	21.34

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<u>รายละเอียด</u> ตามที่ประกาศจ่าย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท			
บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผลจ่าย <u>รายละเอียด</u> ตามที่ประกาศจ่าย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	-	-	64.37
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> หุ้นปันผลจ่าย <u>รายละเอียด</u> ตามที่ประกาศจ่าย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	-	-	321.87

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท</p>			
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2564)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบียรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท</p>	-	8.03	6.43
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบียจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	-	55.22	54.06

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท			
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	-	4.22	3.02
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	-	11.42	8.27
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย	-	0.21	0.22

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<u>รายละเอียด</u> อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท			
บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2565)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	-	8.39	8.87
บริษัท หลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด (มหาชน)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าธรรมเนียมจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราที่ตกลงกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	-	0.49	0.20

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท</p>			
บริษัท ทีเน็กซ์ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าบริการจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ค่าบริการจ่าย อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท</p>	-	-	4.17
บริษัท ทีโพรเกอร์ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>อัตราที่ตกลงกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	-	-	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท			
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความเหมาะสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	-	-	0.45

9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในส่วนของรายการที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาตลาดที่เข้ากับลูกค้าทั่วไป หรือกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสมในส่วนของการรายการระหว่างกันอื่น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไปอ้างอิง โดยใช้ราคาตลาดที่เข้ากับลูกค้าทั่วไป ซึ่งจะต้องเป็นราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ทั้งหมดนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ พิจารณาให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 มาตรา 89/12 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงที่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้การทำรายการของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กฎหมายกำหนดไว้ อันได้แก่ รายการระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ เป็นธุรกรรมที่ได้รับยกเว้น อาทิเช่น ธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้า (Fair and at arm's length) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติหลักการในการทำข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับที่กฎหมายบัญญัติตั้งที่ใดกล่าวถึงข้างต้น โดยมีหลักการดังนี้ “ให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นรายการระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงดังกล่าว ให้เป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (“รายการที่มีข้อตกลง

ทางการค้าทั่วไป”) รวมทั้งรายการที่มีการดำเนินมาแล้วอย่างต่อเนื่อง และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยให้ฝ่ายจัดการสามารถกำหนดกรอบระเบียบเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและจัดทำรายงานสรุปการทำรายการดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบภายในเวลาอันสมควร”

ดังนั้น การเข้าทำรายการระหว่างกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคตจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการในการทำรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไปซึ่งเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

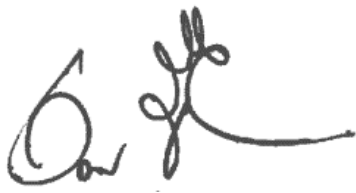
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รวมถึงสารสนเทศ การเปิดเผยข้อมูลและการนำเสนอทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2567 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และการใช้ดุลยพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระของบริษัท

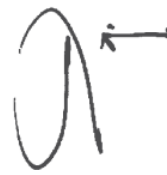
คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิผลเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบคุณภาพของข้อมูลในรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและการตรวจสอบภายในสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)
ประธานกรรมการ



(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงานแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
31 ธันวาคม 2567

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิเป็นจำนวน 44,467 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 87 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวน 1,712 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทพัฒนาแบบจำลองเพื่อคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งแบบจำลองดังกล่าวมีความซับซ้อนและต้องอาศัยดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญจากผู้บริหารในการพัฒนาแบบจำลอง รวมถึงการระบุเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ ผิดนัดชำระ การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง

ด้วยความมีสาระสำคัญและการที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณการดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับ การตรวจสอบความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ กระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระเงิน และการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการคำนวณและความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สุ่มทดสอบความถูกต้อง และความครบถ้วนของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ และหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงพิจารณาและ ประเมินกระบวนการกำกับดูแลการพัฒนาแบบจำลองของกลุ่มบริษัท โดยการสอบทานเอกสารประกอบการพัฒนาแบบจำลอง ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกัน อีกทั้งเปรียบเทียบนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการสุ่มทดสอบการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ตามการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และทดสอบการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงการทดสอบความครบถ้วนของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผล ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ในปี 2567 จำนวน 3,265 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 77 ของรายได้รวม) กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งรายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากรูกระบบการปล่อยสินเชื่อที่มีรายการ จำนวนมากและมีจำนวนลูกค้าน้อยราย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับ การตรวจสอบว่ารายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซื้อได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามที่ควรและในระยะเวลาที่เหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ รับรู้รายได้ดอกเบี้ย และการรับชำระเงิน โดยการสอบถามผู้บริหารทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย รวมทั้งสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลและการคำนวณ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างสัญญาเงินให้สินเชื่อ เพื่อตรวจสอบการบันทึกรายการลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยว่ามีการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาและมีการปรับปรุงด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ตลอดระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น และสุ่มตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้ มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงาน

ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน ความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทใน การดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

บงกต เกรียงพันธุ์อมร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2568

งบการเงิน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	3,690,626,545	1,432,370,753	3,564,280,781	1,282,513,859
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	7.1	17,183,652,958	18,451,637,979	17,183,652,958	18,451,637,979
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	8.1	93,099,326	128,008,361	93,099,326	128,008,361
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	9.1	359,038,565	372,985,877	359,038,565	372,985,877
ลูกหนี้อื่น		64,769,090	71,892,986	55,843,502	63,470,667
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	13	761,687,971	443,409,998	761,687,971	443,409,998
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ		23,468,403	136,684,078	23,468,165	136,683,838
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,763,019	11,134,008	10,063,178	10,025,632
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		22,188,105,877	21,048,124,040	22,051,134,446	20,888,736,211
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		2,000,000	2,000,000	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี	7.1	27,283,232,318	32,899,323,819	27,283,232,318	32,899,323,819
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี	8.1	140,284,319	185,523,690	140,284,319	185,523,690
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี	9.1	612,651,528	345,778,798	612,651,528	345,778,798
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	3,999,700	3,999,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	62,207,919	64,311,654	67,481,010	70,064,595
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	61,383,609	68,533,453	56,091,029	62,759,965
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	16.1	17,681,412	22,808,349	17,681,412	22,808,349
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17	20,894,410	26,181,667	20,894,407	26,175,713
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18.1	772,823,976	595,804,052	772,644,508	595,677,412
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	1,317,651	1,241,376	1,307,652	1,231,376
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		28,974,477,142	34,211,506,858	28,976,267,883	34,213,343,417
รวมสินทรัพย์		51,162,583,019	55,259,630,898	51,027,402,329	55,102,079,628

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		500,000,000	-	500,000,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		6,764,788,184	7,124,174,549	6,764,788,184
เจ้าหนี้อื่น	21	200,759,814	214,279,640	163,591,719
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		136,571,012	151,703,226	136,571,012
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	5,579,748	6,433,720	5,579,748
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,999,267,130	-	1,999,267,130
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23			
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		9,059,416,663	10,015,356,079	9,059,416,663
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		168,870,004	202,470,978	156,172,274
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		232,811,272	225,735,332	230,724,524
รวมหนี้สินหมุนเวียน		19,068,063,827	17,940,153,524	19,016,111,254
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	12,045,977	15,953,066	12,045,977
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	1,997,760,780	-
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		71,000,000	151,000,000	71,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		619,623,726	419,541,783	619,623,726
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		17,974,576,263	22,011,763,688	17,974,576,263
ประมาณการหนี้สิน - สারণผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	53,142,731	38,525,449	52,245,391
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		18,730,388,697	24,634,544,766	18,729,491,357
รวมหนี้สิน		37,798,452,524	42,574,698,290	37,745,602,611

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 6,229,331,018 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(31 ธันวาคม 2566 : หุ้นสามัญ 5,663,030,175 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)				
	6,229,331,018	5,663,030,175	6,229,331,018	5,663,030,175
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 6,229,328,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(31 ธันวาคม 2566 : หุ้นสามัญ 5,663,028,199 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)				
	6,229,328,690	5,663,028,199	6,229,328,690	5,663,028,199
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	319,888,163	319,888,163	319,888,163	319,888,163
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	26	627,000,000	572,000,000	627,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		6,187,907,167	6,130,008,732	6,105,582,865
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	13,364,124,020	12,684,925,094	13,281,799,718	12,588,728,177
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	6,475	7,514	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,364,130,495	12,684,932,608	13,281,799,718	12,588,728,177
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	51,162,583,019	55,259,630,898	51,027,402,329	55,102,079,628
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,265,383,800	3,592,457,255	3,265,383,800	3,592,457,255
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	18,836,647	25,651,346	18,836,647	25,651,346
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	77,442,563	49,917,665	77,442,563	49,917,665
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	384,135,766	438,552,353	224,830,001	219,224,068
รายได้เงินปันผล	-	-	125,772,472	230,438,314
รายได้อื่น	482,848,223	490,806,680	483,650,358	491,435,672
รวมรายได้	4,228,646,999	4,597,385,299	4,195,915,841	4,609,124,320
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	115,713,193	113,565,434	115,713,193	113,565,434
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	752,194,983	623,016,500	733,863,616	599,204,923
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,112,116,333	1,047,733,912	1,112,116,333	1,047,733,912
รวมค่าใช้จ่าย	1,980,024,509	1,784,315,846	1,961,693,142	1,760,504,269
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,248,622,490	2,813,069,453	2,234,222,699	2,848,620,051
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,209,901,216)	(1,171,788,579)	(1,209,901,216)	(1,171,788,579)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,038,721,274	1,641,280,874	1,024,321,483	1,676,831,472
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18.2 (238,502,197)	(354,349,134)	(210,376,558)	(315,262,837)
กำไรสำหรับปี	800,219,077	1,286,931,740	813,944,925	1,361,568,635
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(9,687,939)	(292,377)	(9,514,974)	(254,409)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	18.2 1,937,588	58,477	1,902,995	50,883
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(7,750,351)	(233,900)	(7,611,979)	(203,526)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	792,468,726	1,286,697,840	806,332,946	1,361,365,109

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การแบ่งปันกำไร:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	800,210,672	1,286,920,054	813,944,925	1,361,568,635
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	8,405	11,686		
	800,219,077	1,286,931,740		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	792,460,331	1,286,686,156	806,332,946	1,361,365,109
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	8,395	11,684		
	792,468,726	1,286,697,840		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.13	0.21	0.13	0.22
จำนวนหุ้นถ่วงน้ำหนัก	6,229,328,690	6,229,328,690	6,229,328,690	6,229,328,690

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						
	ทุนออกจำหน่าย		กำไรสะสม		ส่วนได้เสีย		
	และชำระ	ส่วนเกินมูลค่า	จัดสรรแล้ว - สำรอง		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
	เต็มมูลค่าแล้ว	หุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	5,806,006,872	12,360,923,234	13,114	12,360,936,348
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,286,920,054	1,286,920,054	11,686	1,286,931,740
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(233,898)	(233,900)	(2)	(233,900)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,286,686,156	1,286,686,156	11,684	1,286,697,840
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	(17,284)	(17,284)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(962,684,296)	(962,684,296)	-	(962,684,296)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,130,008,732	12,684,925,094	7,514	12,684,932,608
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,130,008,732	12,684,925,094	7,514	12,684,932,608
กำไรสำหรับปี	-	-	-	800,210,672	800,210,672	8,405	800,219,077
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(7,750,341)	(7,750,341)	(10)	(7,750,351)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	792,460,331	792,460,331	8,395	792,468,726
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	(9,434)	(9,434)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	55,000,000	(55,000,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	566,300,491	-	-	(679,561,896)	(113,261,405)	-	(113,261,405)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,187,907,167	13,364,124,020	6,475	13,364,130,495
	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กำไรสะสม				
	ทุนออกจำหน่าย	ส่วนเกินมูลค่า	จัดสรรแล้ว - สারণ		รวม
	และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	หุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	5,635,131,002	12,190,047,364
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,361,568,635	1,361,568,635
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(203,526)	(203,526)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,361,365,109	1,361,365,109
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(962,684,296)	(962,684,296)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,033,811,815	12,588,728,177
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,033,811,815	12,588,728,177
กำไรสำหรับปี	-	-	-	813,944,925	813,944,925
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(7,611,979)	(7,611,979)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	806,332,946	806,332,946
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	55,000,000	(55,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	566,300,491	-	-	(679,561,896)	(113,261,405)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,105,582,865	13,281,799,718
	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,038,721,274	1,641,280,874	1,024,321,483	1,676,831,472
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,120,528	28,722,455	28,094,559	28,339,521
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,112,116,333	1,047,733,912	1,112,116,333	1,047,733,912
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(280,425)	(4,626,186)	(280,425)	(4,626,186)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น	181,916,843	56,252,040	181,916,843	56,252,040
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตั้งเพิ่ม	7,255,009	7,822,387	7,163,836	7,742,941
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า	(31,574)	(7,025)	(31,574)	(7,025)
เงินปันผลรับ	-	-	(125,772,472)	(230,438,314)
รายได้ดอกเบี้ย	(3,361,663,010)	(3,668,026,266)	(3,361,663,010)	(3,668,026,266)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,209,901,216	1,171,788,579	1,209,901,216	1,171,788,579
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	216,056,194	280,940,770	75,766,789	85,590,674
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	3,443,083,153	(3,090,953,355)	3,443,083,153	(3,090,953,355)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	82,059,524	124,000,917	82,059,524	124,000,917
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินกู้ยืม	(255,344,722)	(515,820,731)	(255,344,722)	(515,820,731)
ลูกหนี้อื่น	5,226,750	3,535,069	5,730,018	1,162,803
ทรัพย์สินรอการขาย	1,350,342,029	1,362,612,790	1,350,342,029	1,362,612,790
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	112,586,664	19,973,712	113,178,127	19,609,950
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	198,376,610	214,411,594	198,376,610	214,411,594
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้อื่น	(13,519,826)	(61,144,702)	(7,157,055)	(47,109,964)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,075,940	(21,350,731)	6,545,577	(19,709,671)
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,325,666)	(516,734)	(2,325,666)	(516,734)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	5,143,616,650	(1,684,311,401)	5,010,254,384	(1,866,721,727)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	3,643,955,648	3,983,812,802	3,643,955,648	3,983,812,802
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(447,185,507)	(513,710,431)	(416,112,977)	(472,452,205)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,340,386,791	1,785,790,970	8,238,097,055	1,644,638,870

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	125,772,472	230,438,314
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,179,296)	(3,079,032)	(2,160,336)	(3,079,032)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,284,370)	(2,064,939)	(4,284,370)	(2,064,939)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	282,173	4,657,156	282,173	4,657,156
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(6,181,493)	(486,815)	119,609,939	229,951,499
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	8,912,701	(2,982,861,070)	8,912,701	(2,982,861,070)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(80,000,000)	(50,000,000)	(80,000,000)	(50,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	5,489,417,962	10,133,362,347	5,489,417,962	10,133,362,347
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(10,301,365,439)	(6,063,803,902)	(10,301,365,439)	(6,063,803,902)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,720,323)	(7,316,784)	(6,720,323)	(7,316,784)
เงินสดจ่ายปันผล	(113,261,405)	(962,684,296)	(113,261,405)	(962,684,296)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,072,923,568)	(1,070,055,135)	(1,072,923,568)	(1,070,055,135)
เงินสดจ่ายปันผลส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(9,434)	(17,284)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,075,949,506)	(1,003,376,124)	(6,075,940,072)	(1,003,358,840)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	2,258,255,792	781,928,031	2,281,766,922	871,231,529
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,432,370,753	650,442,722	1,282,513,859	411,282,330
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,690,626,545	1,432,370,753	3,564,280,781	1,282,513,859
	-	-	-	-
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	1,850,536,845	1,624,255,370	1,850,536,845	1,624,255,370
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,122,905	13,776,992	4,122,905	13,776,992

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ธนชาติเอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อลิสซิง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูพี อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย โดยบริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100
- ข) บริษัทฯจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยนั้นจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 จงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำรายการ (Trade date) และวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและ การตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะ การเงินก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่รับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การตัดรายการเครื่องมือทางการเงินออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.2 การรับรู้รายได้

ก) ดอกเบี้ยรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมตามเกณฑ์คงค้าง ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญาโดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดและส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียมตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชีของลูกหนี้ (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) หากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว กลุ่มบริษัทจะคำนวณรายได้ดอกเบี้ย จากมูลค่าตามบัญชีดั้งเดิม

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม จะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่ได้รวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้ค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับจริง

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ข) ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เข้าซื้อ/เข้าการเงิน/เงินให้กู้ยืม

ค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เข้าซื้อ/เข้าการเงิน/เงินให้กู้ยืม (เช่น ค่านายหน้า ค่าอากรแสตมป์) จะปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เข้าซื้อ/เข้าการเงิน/เงินให้กู้ยืมรอดัตถบัญญัติแสดงสุทธิจากรายได้นายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ สัญญาเข้าการเงินและสัญญาเงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเข้าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเข้าการเงินคงค้างสุทธิจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและเข้าการเงิน ยอดคงเหลือของรายได้ดอกเบี้ยจากการให้เข้าซื้อ/เข้าการเงินรอดัตถบัญญัติ ซึ่งแสดงสุทธิจากรายได้นายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เข้าซื้อและเข้าการเงินรอดัตถบัญญัติและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเข้าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแสดงเฉพาะยอดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับ ซึ่งแสดงสุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอดัตถบัญญัติ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

4.6 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ/เข้าการเงิน และเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพ ด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต(Under- Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้น โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้น กลุ่มบริษัทอาจใช้เกณฑ์เชิงปริมาณหรือเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของกลุ่มบริษัทและข้อมูลคาดการณ์อนาคตเป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

ลูกหนี้จะถือว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิต ถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ (ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst

scenario)) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้เป็นการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ดัดเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ออกจากบัญชีเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้

4.7 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับโครงสร้างหนี้

เมื่อมีการเจรจาต่อรองหรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ ลูกหนี้รายดังกล่าวจะถือเป็นลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ต่อไปจนกว่าลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่า หรือหากเป็นลูกหนี้เดิมที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ยังคงต้องจัดประเภทลูกหนี้ตามเดิมไปตลอด จนกว่าลูกหนี้รายดังกล่าวจะสามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จึงจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1) และหาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ เข้าเงื่อนไขการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที

4.8 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย และขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารชุด	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่ง เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ด้วยมูลค่าราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 10 ปี

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงาน จ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ค) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มี กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

5.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อน การใช้ชุดข้อมูลสมมติฐาน การพัฒนาแบบจำลองและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

5.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิตของคู่สัญญา สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

5.5 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัท ในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

5.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.8 ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.9 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	1,208	6,533	1,208	6,533
เงินฝากธนาคาร	3,689,419	1,425,838	3,563,073	1,275,981
รวม	3,690,627	1,432,371	3,564,281	1,282,514

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 1.90 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.25 ถึง 1.50 ต่อปี)

7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

- 7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 - 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด และคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
2567							
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา							
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปีแต่	เกิน 2 ปีแต่	เกิน 3 ปีแต่	เกิน 4 ปีแต่	มากกว่า 5	
	(1)	ไม่เกิน 2 ปี	ไม่เกิน 3 ปี	ไม่เกิน 4 ปี	ไม่เกิน 5 ปี	ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	20,820,861	14,661,109	9,626,981	4,615,071	1,208,254	32,337	50,964,613
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้							
(2)	(2,524,807)	(1,395,344)	(641,131)	(196,074)	(27,481)	(574)	(4,785,411)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน							
ขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย							
ตามสัญญา	18,296,054	13,265,765	8,985,850	4,418,997	1,180,773	31,763	46,179,202
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน							
เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,112,401)	(290,146)	(202,350)	(88,209)	(18,830)	(381)	(1,712,317)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	17,183,653	12,975,619	8,783,500	4,330,788	1,161,943	31,382	44,466,885

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดหญ้า

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
2566							
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา							
	ภายใน 1 ปี (1)	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	22,454,834	16,401,488	11,713,090	6,321,442	1,860,993	173,122	58,924,969
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ (2)	(2,986,484)	(1,727,887)	(863,669)	(296,699)	(52,574)	(3,727)	(5,931,040)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย ตามสัญญา	19,468,350	14,673,601	10,849,421	6,024,743	1,808,419	169,395	52,993,929
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,016,712)	(268,181)	(212,848)	(115,661)	(26,963)	(2,602)	(1,642,967)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	18,451,638	14,405,420	10,636,573	5,909,082	1,781,456	166,793	51,350,962

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อหรือตัดจ่าย

7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
2567		
ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	38,041,889	223,705
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (Under - performing)	6,590,737	905,032
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	1,546,576	583,580
รวม	46,179,202	1,712,317

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	44,506,844	244,620
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (Under - performing)	6,784,892	851,568
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	1,702,193	546,779
รวม	52,993,929	1,642,967

8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

- 8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2567						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						
	ภายใน 1 ปี (1)	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	126,806	74,404	47,874	20,533	9,573	-	279,190
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ (2)	(15,042)	(7,144)	(3,367)	(1,284)	(257)	-	(27,094)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	111,764	67,260	44,507	19,249	9,316	-	252,096
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(18,664)	(23)	(15)	(7)	(3)	-	(18,712)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	93,100	67,237	44,492	19,242	9,313	-	233,384

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
2566							
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา							
	ภายใน 1 ปี (1)	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	167,493	100,140	60,237	32,375	7,660	409	368,314
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ (2)	(19,000)	(9,241)	(4,315)	(1,450)	(233)	(2)	(34,241)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	148,493	90,899	55,922	30,925	7,427	407	334,073
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,485)	(28)	(17)	(9)	(2)	-	(20,541)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	128,008	90,871	55,905	30,916	7,425	407	313,532

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	
		ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)		230,871	284
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)		3,099	302
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)		18,126	18,126
รวม		252,096	18,712

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	
	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	310,590	101
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	2,012	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	21,471	20,440
รวม	334,073	20,541

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	363,832	618,238	982,070
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾	(1,387)	(2,622)	(4,009)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	4,638	-	4,638
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	367,083	615,616	982,699
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,045)	(2,964)	(11,009)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิ	359,038	612,652	971,690

⁽¹⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอดัดจำหน่าย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
2566			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	380,942	349,207	730,149
บวก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾	(532)	(433)	(965)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	3,685	-	3,685
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	384,095	348,774	732,869
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,109)	(2,995)	(14,104)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิ	372,986	345,779	718,765

⁽¹⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอดัดจำหน่าย

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
2567		
	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	964,810	6,969
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	13,276	1,865
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	4,613	2,175
รวม	982,699	11,009

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	
	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	709,718	9,700
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	21,049	3,270
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	2,102	1,134
รวม	732,869	14,104

10. คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทามีลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและเช่าการเงินที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	จำนวนรายลูกหนี้		มูลหนี้		มูลค่าหลักประกัน		ค่าเผื่อผลขาดทุน ที่บันทึกในบัญชีแล้ว	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1. บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือ ผิดนัดชำระหนี้	387	378	730	839	-	-	284	243

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	4,000	4,000	100	100	4,000	4,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย 126 ล้านบาท และ 230 ล้านบาท ตามลำดับ

12. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ยอดต้นปี	244,620	851,568	546,779	1,642,967
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ เปลี่ยนการจัดชั้น	94,186	(142,337)	48,151	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(194,288)	55,227	1,247,535	1,108,474
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ ได้มา	79,187	140,574	46,271	266,032
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(947,502)	(947,502)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(357,654)	(357,654)
ยอดปลายปี	223,705	905,032	583,580	1,712,317
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ยอดต้นปี	101	-	20,440	20,541
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ เปลี่ยนการจัดชั้น	(3)	3	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	104	299	(2,314)	(1,911)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ ได้มา	82	-	-	82
ยอดปลายปี	284	302	18,126	18,712
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ยอดต้นปี	9,700	3,270	1,134	14,104
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ เปลี่ยนการจัดชั้น	930	(1,442)	512	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(5,590)	(210)	459	(5,341)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ ได้มา	1,929	247	70	2,246
ยอดปลายปี	6,969	1,865	2,175	11,009
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน อื่น				
ยอดต้นปี	144	560	1,622,772	1,623,476
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(21)	(25)	(196,509)	(196,555)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

และเช่าการเงิน

หัก: หนี้สูญตัดบัญชี

ยอดปลายปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
-	-	947,502	947,502
-	-	(252,247)	(252,247)
123	535	2,121,518	2,122,176

(หน่วย: พันบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ยอดต้นปี

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ

เปลี่ยนการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ

ได้มา

โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หัก: หนี้สูญตัดบัญชี

ยอดปลายปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตไม่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
287,497	845,046	404,639	1,537,182
91,814	(148,952)	57,138	-
(250,383)	(76,956)	1,177,227	849,888
115,692	232,430	89,464	437,586
-	-	(942,675)	(942,675)
-	-	(239,014)	(239,014)
244,620	851,568	546,779	1,642,967

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ยอดต้นปี

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ

เปลี่ยนการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ

ได้มา

ยอดปลายปี

177	-	19,708	19,885
(4)	-	4	-
(170)	-	728	558
98	-	-	98
101	-	20,440	20,541

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

ยอดต้นปี

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ

เปลี่ยนการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ

1,033	381	-	1,414
(131)	37	94	-
6,374	2,009	750	9,133
2,424	843	290	3,557

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตไม่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ		สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต		รวม	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ได้มา				
ยอดปลายปี	9,700	3,270	1,134	14,104
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน อื่น				
ยอดต้นปี	152	514	1,229,423	1,230,089
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(8)	46	(212,876)	(212,838)
โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และเช่าการเงิน	-	-	942,675	942,675
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(336,450)	(336,450)
ยอดปลายปี	144	560	1,622,772	1,623,476

13. ทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	630,831	1,850,547	(1,350,352)	1,131,026
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(187,421)	(181,917)	-	(369,338)
สุทธิ	443,410	1,668,630	(1,350,352)	761,688

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	369,188	1,624,255	(1,362,612)	630,831
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(131,169)	(56,252)	-	(187,421)
สุทธิ	238,019	1,568,003	(1,362,612)	443,410

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
	รอการขาย	ให้เช่า		รอการขาย	ให้เช่า	
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2567	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	-	3,181	3,181	-	7,025	7,025
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,104	2,104	-	2,584	2,584
31 ธันวาคม 2567	-	5,285	5,285	-	9,609	9,609
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	25,418	36,790	62,208	25,418	42,063	67,481

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
	รอการขาย	ให้เช่า		รอการขาย	ให้เช่า	
ราคาทุน						
1 มกราคม 2566	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2566	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2566	-	1,078	1,078	-	4,442	4,442
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,103	2,103	-	2,583	2,583
31 ธันวาคม 2566	-	3,181	3,181	-	7,025	7,025
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2566	25,418	38,894	64,312	25,418	44,647	70,065

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่ายุติธรรม	87,288	86,940	97,269	96,921

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินภาคอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท)

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
		ส่วนปรับปรุง	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
อาคารชุด	อาคารชุด	อาคารชุด				
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	108,731	30,335	51,209	14,460	-	204,735
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,179	-	-	2,179
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,258)	(1,344)	-	(2,602)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	108,731	30,335	52,130	14,790	-	205,986
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	53,193	29,451	44,183	9,375	-	136,202
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,951	226	2,851	1,300	-	9,328
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,257)	(1,344)	-	(2,601)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	58,144	29,677	45,777	11,005	-	144,603
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	50,587	658	6,353	3,785	-	61,383
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						9,328

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
		ส่วนปรับปรุง	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
อาคารชุด	อาคารชุด	อาคารชุด				
ราคาทุน						
1 มกราคม 2566	108,731	29,312	49,017	24,344	823	212,227
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,879	-	200	3,079
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(687)	(9,884)	-	(10,571)
โอนเข้า (ออก)	-	1,023	-	-	(1,023)	-
31 ธันวาคม 2566	108,731	30,335	51,209	14,460	-	204,735
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2566	48,057	29,076	41,544	17,810	-	136,487
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,136	375	3,326	1,418	-	10,255
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(687)	(9,853)	-	(10,540)
31 ธันวาคม 2566	53,193	29,451	44,183	9,375	-	136,202
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2566	55,538	884	7,026	5,085	-	68,533
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						10,255

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	เครื่อง ตกแต่ง		ส่วนปรับปรุง			
	อาคารชุด	ส่วน ปรับปรุง อาคารชุด	ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	99,134	30,335	49,626	14,460	-	193,555
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,160	-	-	2,160
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,258)	(1,344)	-	(2,602)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	99,134	30,335	50,528	14,790	-	194,787
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	49,349	29,451	42,620	9,375	-	130,795
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,471	226	2,831	1,300	-	8,828
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,257)	(1,344)	-	(2,601)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	53,820	29,677	44,194	11,005	-	138,696
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	45,314	658	6,334	3,785	-	56,091
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						8,828

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	เครื่อง ตกแต่ง		ส่วนปรับปรุง			
	อาคารชุด	ส่วน ปรับปรุง อาคารชุด	ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2566	99,134	29,312	47,434	24,344	823	201,047
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,879	-	200	3,079
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(687)	(9,884)	-	(10,571)
โอนเข้า (ออก)	-	1,023	-	-	(1,023)	-
31 ธันวาคม 2566	99,134	30,335	49,626	14,460	-	193,555
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2566	44,693	29,076	40,298	17,810	-	131,877
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,656	375	3,009	1,418	-	9,458
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(687)	(9,853)	-	(10,540)
31 ธันวาคม 2566	49,349	29,451	42,620	9,375	-	130,795
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2566	49,785	884	7,006	5,085	-	62,760
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						9,458

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคารชุดและอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 84 ล้านบาท และ 82 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 83 ล้านบาท และ 81 ล้านบาท ตามลำดับ)

16. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 6 ปี

16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วน		
	ปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2566	9,724	6,732	16,456
สัญญาใหม่	9,615	4,162	13,777
ปิดสัญญา	(167)	-	(167)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,964)	(2,294)	(7,258)
31 ธันวาคม 2566	14,208	8,600	22,808
สัญญาใหม่	4,123	-	4,123
ปิดสัญญา	(2,132)	-	(2,132)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,710)	(2,408)	(7,118)
31 ธันวาคม 2567	11,489	6,192	17,681

16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	18,982	24,434
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,356)	(2,047)
รวม	17,626	22,387
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,580)	(6,434)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,046	15,953

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	22,387	16,101
เพิ่มขึ้น	4,123	13,383
ดอกเบี้ยที่รับรู้	822	680
จ่ายค่าเช่า	(7,542)	(7,603)
อื่น ๆ	(2,164)	(174)
ยอดคงเหลือปลายปี	17,626	22,387

16.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	7,118	7,258
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	822	680
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,196	1,196

16.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 9 ล้านบาท (2566: 9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2566: 9 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0-5 ปี	83,477	4,284	-
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(57,295)	-	(9,572)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		26,182	4,284	(9,572)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				9,572

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	81,412	2,065	-
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(48,188)	-	(9,107)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		33,224	2,065	(9,107)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				9,107

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	83,144	4,284	-
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(56,968)	-	(9,566)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		26,176	4,284	(9,566)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				9,566

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน 0 - 5 ปี	81,079	2,065	-	83,144
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(47,927)	-	(9,041)	(56,968)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	33,152	2,065	(9,041)	26,176
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				9,041

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 42 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 41 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ตามลำดับ)

18. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

18.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
			ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่	
	งบการเงินรวม		แสดงในส่วนของ กำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	772,739	659,999	112,740	102,550
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	73,868	37,484	36,384	11,250
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,628	7,706	984	1,432
รวม	857,235	705,189	150,108	115,232
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อรถตัดหญ้า	69,208	87,949	18,741	3,228
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรถตัดบัญชี	3,680	5,645	1,965	67
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,559	2,927	(632)	(8)
ผลต่างรายได้ทางบัญชีและภาษี	7,937	12,797	4,860	(2,666)
อื่นๆ	27	67	40	68
รวม	84,411	109,385	24,974	689
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	772,824	595,804	175,082	115,921

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ แสดงในส่วนของ กำไรหรือขาดทุนสำหรับปี
	2567	2566	2567
			2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	772,739	659,999	112,740
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	73,868	37,484	36,384
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,449	7,579	967
รวม	857,056	705,062	150,091
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เข้าซื้อหรือตัดจ่าย	69,208	87,949	18,741
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมหรือตัดบัญชี	3,680	5,645	1,965
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,559	2,927	(632)
ผลต่างรายได้ทางบัญชีและภาษี	7,937	12,797	4,860
อื่นๆ	27	67	40
รวม	84,411	109,385	24,974
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	772,645	595,677	175,065
			115,935

18.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2567	2566	2567
			2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:			
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	407,613	459,289	379,471
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล			
ของปีก่อน	5,971	10,981	5,971
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง			
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(175,082)	(115,921)	(175,065)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร			
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	238,502	354,349	210,377
			315,263

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,938)	(58)	(1,903)	(51)

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	1,038,721	1,641,281	1,024,321	1,676,831
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้	207,744	328,256	204,864	335,366
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของ				
ปีก่อน	5,971	10,981	5,971	10,981
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือค่าใช้จ่าย				
ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	24,787	15,112	(459)	(31,084)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	238,502	354,349	210,376	315,263

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้กลุ่มบริษัทชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้จำนวนเงิน 1,350 ล้านบาท (2566: 1,094 ล้านบาท) และมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้จำนวน 745 ล้านบาท (2566: 504 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		อัตราดอกเบี้ย	
		2567	2566
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	500,000	-
รวม		500,000	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	1,300,000	1,000,000
ตัวแลกเงิน	คงที่	5,464,788	6,124,175
รวม		6,764,788	7,124,175

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินซึ่งจะครบกำหนดชำระตามที่ระบุไว้ในตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯมีเงินกู้ยืมในรูปของตัวแลกเงินที่จะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ที่ระบุไว้ในตัวแลกเงินแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,100 ล้านบาท (2566: 2,900 ล้านบาท)

21. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์เช่าซื้อ	131,240	115,355	131,240	115,355
เจ้าหนี้อื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้ำจ่าย	38,052	45,781	2,056	3,417
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	24,025	31,410	22,801	30,189
อื่นๆ	7,443	21,734	7,495	21,788
รวมเจ้าหนี้อื่น	200,760	214,280	163,592	170,749

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ก) เงินกู้ยืมระยะยาวในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน	71,000	151,000
ข) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 3,000 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ย เป็นรายเดือน	2,000,000	2,000,000
รวม	2,071,000	2,151,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(733)	(2,239)
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,070,267	2,148,761
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,999,267)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	71,000	2,148,761

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทฯมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาแต่ละฉบับ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	2,151,000	2,201,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(80,000)	(50,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	2,071,000	2,151,000

23. หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ปีที่ออก	อายุหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2567	2566
2562	5 ปี	กรกฎาคม 2567	3.50	-	593,700
2563	4 - 5 ปี	กุมภาพันธ์ 2567 - พฤษภาคม 2568	2.80 - 3.40	1,593,000	3,593,000
2563	6 ปี	เมษายน 2569	3.50	700,000	700,000
2563	7 ปี	เมษายน 2570	3.70	1,300,000	1,300,000
2564	3 ปี	มิถุนายน 2567	2.00	-	3,000,000
2564	4 ปี	กรกฎาคม 2568	2.35	1,500,000	1,500,000
2565	2 - 3 ปี	สิงหาคม 2567 - มกราคม 2568	1.78 - 2.88	2,998,436	4,470,251
2565	3 - 4 ปี	ธันวาคม 2568 - กันยายน 2569	2.46 - 3.60	7,269,664	7,238,398
2566	1 ปี	ตุลาคม 2567	3.22	-	2,926,198
2566	3 ปี	กุมภาพันธ์ - พฤศจิกายน 2569	3.17 - 4.00	4,600,000	4,600,000
2566	3 - 4 ปี	มกราคม - พฤศจิกายน 2570	3.43 - 4.30	2,551,100	2,551,100
2567	2 - 3 ปี	มกราคม - กรกฎาคม 2570	3.40 - 3.57	4,159,082	-
2567	4 ปี	กุมภาพันธ์ 2571	3.84	1,000,000	-
รวม				27,671,282	32,472,647
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัตถบัญญัติ				(17,665)	(25,986)
หุ้นกู้				27,653,617	32,446,661
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(9,059,417)	(10,015,356)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				18,594,200	22,431,305

บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปี บัญชีในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

24. ประมาณการหนี้สิน - สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	38,525	30,927	37,892	30,412
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน ⁽¹⁾	5,733	6,530	5,665	6,471
ต้นทุนดอกเบี้ย ⁽¹⁾	1,522	1,292	1,498	1,272
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	4,675	2,378	4,550	2,314
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	2,745	(1,663)	2,669	(1,615)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,268	(422)	2,296	(445)
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(2,325)	(517)	(2,325)	(517)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	53,143	38,525	52,245	37,892

⁽¹⁾ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 16 ปี (2566: 17 ปี) และบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า จำนวน 15 ล้านบาท (2566: 11 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.86	3.44	2.86	3.44
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	4.14	4.04	4.14	4.04
(ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)				
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับ	0 - 8	0 - 8	0 - 8	0 - 8
ช่วงอายุของพนักงาน)				

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2567

	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,306)	2,504	2,392	(2,225)	(4,697)	5,515

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,868)	2,055	1,916	(1,763)	(3,832)	4,603

25. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 963 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2566

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2566 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 566 ล้านหุ้น ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.12 บาทคิดเป็นจำนวนเงินรวม 680 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2567

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯได้จัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 55 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบเต็มจำนวนแล้ว

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,112,116	1,047,734	1,112,116	1,047,734
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	308,789	313,664	292,938	292,757
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการ	39,577	38,169	38,703	37,338
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	181,917	56,252	181,917	56,252
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,121	28,722	28,095	28,340
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย	156,237	149,808	156,237	149,808

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
(พันบาท)	800,211	1,286,920	813,945	1,361,569
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	6,229,329	6,229,329	6,229,329	6,229,329
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.13	0.21	0.13	0.22

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ บริการสินเชื่อ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจนายหน้าประกันภัย ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยวัดผลการดำเนินงานจากผลกำไรจากการดำเนินงานแต่ละส่วนงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากบุคคลภายนอก				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,265,384	-	-	3,265,384
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	18,837	-	-	18,837
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	77,443	-	-	77,443
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	224,830	159,306	-	384,136
รายได้เงินปันผล	125,772	-	(125,772)	-
รายได้อื่น	483,650	2,569	(3,372)	482,847
รวมรายได้	4,195,916	161,875	(129,144)	4,228,647
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(115,713)	-	-	(115,713)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(181,917)	-	-	(181,917)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(28,095)	(508)	482	(28,121)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(523,852)	(21,173)	2,867	(542,158)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,112,116)	-	-	(1,112,116)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,209,901)	-	-	(1,209,901)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,024,322	140,194	(125,795)	1,038,721
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(210,377)	(28,125)	-	(238,502)
กำไรสำหรับปี	813,945	112,069	(125,795)	800,219

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากบุคคลภายนอก				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,592,457	-	-	3,592,457
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	25,651	-	-	25,651
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	49,918	-	-	49,918
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	219,224	219,328	-	438,552
รายได้เงินปันผล	230,438	-	(230,438)	-
รายได้อื่น	491,436	2,635	(3,264)	490,807
รวมรายได้	4,609,124	221,963	(233,702)	4,597,385
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(113,565)	-	-	(113,565)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(56,252)	-	-	(56,252)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(28,340)	(865)	482	(28,723)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(514,613)	(26,199)	2,771	(538,041)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,047,734)	-	-	(1,047,734)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,171,789)	-	-	(1,171,789)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,676,831	194,899	(230,449)	1,641,281
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(315,263)	(39,086)	-	(354,349)
กำไรสำหรับปี	1,361,568	155,813	(230,449)	1,286,932

สินทรัพย์แยกตามส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2567			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการ ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์	51,027,402	139,273	(4,092)	51,162,583

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2566			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการ ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์	55,102,080	162,126	(4,575)	55,259,631

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบให้อัตรา ร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อีสท์สปริง (ประเทศไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัท รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท) (2566: 7 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 7 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

31. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไข การการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดย กิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท
บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด	บริษัทใหญ่
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัท ทีไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัท ทีโบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทในเครือ
บริษัท ที เน็กซ์ จำกัด	บริษัทในเครือ
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	(สำหรับปี 2567 และ 2566)
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท -					
บริษัท พูนธนาต จำกัด					
(มหาชน)					
ค่าบริการจ่าย	1,654	1,575	1,654	1,575	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	4,267	36,271	4,267	36,271	ตามที่ประกาศจ่าย
หุ้นปันผลจ่าย	21,336	-	21,336	-	ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทใหญ่ - บริษัท ธนชาติ เอสพีวี					
1 จำกัด					
เงินปันผลจ่าย	64,374	547,182	64,374	547,182	ตามที่ประกาศจ่าย
หุ้นปันผลจ่าย	321,872	-	321,872	-	ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทย่อย - บริษัท อาร์ทีเอ็น					
อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด					
รายได้ค่าเช่า	-	-	720	720	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	2,652	2,544	อัตราที่ตกลงกัน
รายได้เงินปันผล	-	-	125,772	230,438	อัตราที่ประกาศจ่าย
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ - ธนาคารทหารไทย	6,427	8,032	6,427	8,032	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้า
ธนชาติ จำกัด (มหาชน)					ทั่วไป
รายได้อื่น - บริษัท ทีโพรคเกอร์	2	-	2	-	อัตราที่ตกลงกัน
จำกัด					
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ธนชาติ	8,268	11,423	8,268	11,423	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ประกันภัย จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ที โลฟ ประกัน	8,865	8,390	8,865	8,390	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ชีวิต จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - ธนาคารทหารไทย	54,058	55,221	54,058	55,221	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและ
ธนชาติ จำกัด (มหาชน)					ตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าธรรมเนียมจ่าย - บริษัทหลักทรัพย์	197	486	197	486	อัตราที่ตกลงกัน
ธนชาติ จำกัด (มหาชน)					
ค่าธรรมเนียมจ่าย - ธนาคารทหาร	3,021	4,220	3,021	4,220	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)					
ค่าบริการจ่าย - บริษัท ที เน็กซ์	4,166	-	4,166	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
จำกัด					
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย - บริษัท	223	208	223	208	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา (สำหรับปี 2567 และ 2566)
	2567	2566	2567	2566	
ธนาคารประกันภัย จำกัด (มหาชน)					
ผู้บริหาร กรรมการ และบุคคล					
ที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าบริการจ่าย	450	-	450	-	อัตราที่ตกลงกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากธนาคาร				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	497,330	1,261,929	375,174	1,115,943
สินทรัพย์อื่น - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
บริษัท ธนาคารประกันภัย จำกัด (มหาชน)	193	76	193	76
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	4,000	4,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	500,000	-	500,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้				
บริษัท ธนาคารประกันภัย จำกัด (มหาชน)	330,000	160,000	330,000	160,000
บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	290,000	260,000	290,000	260,000
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	93	93
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัท ธนาคารประกันภัย จำกัด (มหาชน)	2,133	1,268	2,133	1,268
บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,055	1,661	2,055	1,661
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	334	395	334	395

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	500,000	-	500,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	2,000,000	-	-	2,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว				
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	160,000	330,000	(160,000)	330,000
บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	260,000	100,000	(70,000)	290,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	7,000,000	(7,000,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	2,000,000	-	-	2,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว				
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	260,835	280,000	(380,835)	160,000
บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	200,000	280,000	(220,000)	260,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	43,981	50,702
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,091	3,906
รวม	47,072	54,608

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งนายทะเบียนหุ้นกู้และสัญญาแต่งตั้งผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีค่าธรรมเนียมที่ต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี		344
1 ถึง 5 ปี		310

32.2 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีคดีที่ถูกบุคคลภายนอกฟ้องเป็นจำเลยหรือจำเลยร่วมกับบุคคลอื่น เป็นทุนทรัพย์รวม 50 ล้านบาท ซึ่งผลของคดีทั้งหมดยังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่อาจเกิดขึ้นและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายใดเกิดขึ้น อย่างมีนัยสำคัญจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว

33. การบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม เจ้าหนี้อื่นและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

33.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้นโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีลูกหนี้อยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ และการสอบทานสินเชื่อ เพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสินเชื่อเพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขสินเชื่อที่จะเป็นปัญหาในอนาคต

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางด้านล่างนี้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงการให้สินเชื่อสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้และยัง ไม่รับรู้ ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,691	1,432	3,564	1,283
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	46,179	52,994	46,179	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	252	334	252	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	983	733	983	733
สินทรัพย์อื่น	2,095	1,598	2,095	1,598
รวมฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	53,200	57,091	53,073	56,942

การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต เป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาส่งผลให้บริษัทฯ ขาดทุน บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยทำการวิเคราะห์เครดิตจากข้อมูลของลูกค้า และติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตาราง สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ค่าอธิบายของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ และการด้อยค่าด้านเครดิต อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
2567				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	3,691	-	-	3,691
รวม	3,691	-	-	3,691
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	3,691	-	-	3,691
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ไม่ค้างชำระ	33,181	16	-	33,197
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	4,860	66	-	4,926
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,663	-	4,663
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,846	-	1,846
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,547	1,547
รวม	38,041	6,591	1,547	46,179
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(223)	(905)	(584)	(1,712)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	37,818	5,686	963	44,467
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	218	-	-	218
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	13	-	-	13
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3	-	3
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	18	18
รวม	231	3	18	252
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	(18)	(19)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	230	3	-	233
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	930	-	-	930
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	35	-	-	35
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	9	-	9
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	4	-	4
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	5	5
รวม	965	13	5	983
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7)	(2)	(2)	(11)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	958	11	3	972
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2,095	2,095
รวม	-	-	2,095	2,095

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม			
2567			
สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(2,095)	(2,095)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม			
2566			
สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด			
กลุ่มระดับลงทุน	1,432	-	1,432
รวม	1,432	-	1,432
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,432	-	1,432
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ			
ไม่ค้างชำระ	38,396	53	38,449
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	6,111	71	6,182
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,737	4,737
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,924	1,924
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,702
รวม	44,507	6,785	52,994
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(245)	(851)	(1,643)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	44,262	5,934	51,351
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน			
ไม่ค้างชำระ	294	-	294
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	16	-	16
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	2	2
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	22
รวม	310	2	334
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(21)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
2566				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	310	2	1	313
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	694	-	-	694
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	16	-	-	16
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	14	-	14
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	7	-	7
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2	2
รวม	710	21	2	733
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10)	(3)	(1)	(14)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	700	18	1	719
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,598	1,598
รวม	-	-	1,598	1,598
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,598)	(1,598)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2567				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	3,564	-	-	3,564
รวม	3,564	-	-	3,564
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	3,564	-	-	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ไม่ค้างชำระ	33,181	16	-	33,197
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	4,860	66	-	4,926
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,663	-	4,663
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,846	-	1,846
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,547	1,547
รวม	38,041	6,591	1,547	46,179
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(223)	(905)	(584)	(1,712)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	37,818	5,686	963	44,467
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	218	-	-	218
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	13	-	-	13
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3	-	3
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	18	18
รวม	231	3	18	252
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	(18)	(19)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	230	3	-	233
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	930	-	-	930
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	35	-	-	35
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	9	-	9
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	4	-	4
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	5	5
รวม	965	13	5	983
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7)	(2)	(2)	(11)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	958	11	3	972
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2,095	2,095
รวม	-	-	2,095	2,095

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2567			
สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(2,095)	(2,095)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2566			
สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด			
กลุ่มระดับลงทุน	1,283	-	1,283
รวม	1,283	-	1,283
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,283	-	1,283
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ			
ไม่ค้างชำระ	38,396	53	38,449
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	6,111	71	6,182
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,737	4,737
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,924	1,924
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,702
รวม	44,507	6,785	52,994
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(245)	(851)	(1,643)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	44,262	5,934	51,351
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน			
ไม่ค้างชำระ	294	-	294
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	16	-	16
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	2	2
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	22
รวม	310	2	334
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(21)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2566				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	310	2	1	313
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	694	-	-	694
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	16	-	-	16
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	14	-	14
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	7	-	7
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2	2
รวม	710	21	2	733
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10)	(3)	(1)	(14)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	700	18	1	719
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,598	1,598
รวม	-	-	1,598	1,598
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,598)	(1,598)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-

หลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทมีหลักประกันที่ถือไว้และการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดของฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกันที่กลุ่มบริษัทถือไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภทมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกัน			
2567	2566	ประเภทของหลักประกันหลัก	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	46,179	52,994	รถยนต์
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	252	334	รถยนต์และคอมพิวเตอร์
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	961	718	รถยนต์, เรือ, เครื่องจักรและ อสังหาริมทรัพย์

33.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจได้รับความเสียหาย อันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยการปรับโครงสร้างและสัดส่วนการถือครองสินทรัพย์และหนี้สินที่มีระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันให้เหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของดอกเบี้ยในตลาด เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตรา ดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	ไม่มี	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามอัตรา ตลาด	ดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,691	-	3,691
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,066	43,707	406	-	-	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	26	216	-	-	10	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	141	619	223	-	-	983
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,265	-	-	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	169	169
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	12	-	-	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,999	71	-	-	-	2,070
หุ้นกู้	9,059	18,595	-	-	-	27,654

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้และอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
2566						
รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,412	20	1,432
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,952	49,360	1,682	-	-	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	33	286	2	-	13	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	260	443	30	-	-	733
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	-	1,598	1,598
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,124	-	-	-	-	7,124
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	161	161
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	16	-	-	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,149	-	-	-	2,149
หุ้นกู้	10,015	22,432	-	-	-	32,447

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,564	-	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,066	43,707	406	-	-	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	26	216	-	-	10	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	141	619	223	-	-	983
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,265	-	-	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	133	133
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	12	-	-	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,999	71	-	-	-	2,070
หุ้นกู้	9,059	18,595	-	-	-	27,654

(¹) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้

(²) สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,267	16	1,283
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,952	49,360	1,682	-	-	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	33	286	2	-	13	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	260	443	30	-	-	733
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	-	1,598	1,598
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,124	-	-	-	-	7,124
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	119	119
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	16	-	-	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,149	-	-	-	2,149
หุ้นกู้	10,015	22,432	-	-	-	32,447

(¹) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้

(²) สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เป็นการแสดงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้ต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นคงที่ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

33.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดให้มีโครงสร้างแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการดำรงสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีฐานะสภาพคล่องที่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบันและอนาคต

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2567				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,691	-	-	-	3,691
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	16,749	27,883	1,547	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	94	140	18	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	362	616	5	983
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,265	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	169	-	-	169
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	12	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,999	71	-	2,070
หุ้นกู้	-	9,059	18,595	-	27,654

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2566				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,432	-	-	-	1,432
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	17,766	33,526	1,702	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	126	186	22	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	382	349	2	733
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	1,598	1,598
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,124	-	-	7,124
เจ้าหนี้อื่น	-	161	-	-	161
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	16	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	2,149	-	2,149
หุ้นกู้	-	10,015	22,432	-	32,447

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,564	-	-	-	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	16,749	27,883	1,547	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	94	140	18	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	362	616	5	983
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,265	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	133	-	-	133
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	12	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,999	71	-	2,070
หุ้นกู้	-	9,059	18,595	-	27,654

- (1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต
- (2) สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2566				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,283	-	-	-	1,283
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	17,766	33,526	1,702	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	126	186	22	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	382	349	2	733
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	1,598	1,598
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,124	-	-	7,124
เจ้าหนี้อื่น	-	119	-	-	119
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	16	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	2,149	-	2,149
หุ้นกู้	-	10,015	22,432	-	32,447

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

33.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินบางส่วนที่แสดงมูลค่าตามราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าตามราคาทุนใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้ที่มีมูลค่าตามบัญชีแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม	งบการเงินรวม				
	2567				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	44,467	-	-	43,844	43,844
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	233	-	-	234	234
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	972	-	-	959	959
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	62	-	-	87	87

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม				
	2567				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,070	-	2,071	-	2,071
หุ้นกู้	27,654	-	27,800	-	27,800

(หน่วย: ล้านบาท)					
งบการเงินรวม					
2566					
มูลค่ายุติธรรม					
มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	51,351	-	-	50,346	50,346
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	313	-	-	312	312
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	719	-	-	715	715
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	64	-	-	87	87

หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,149	-	2,125	-	2,125
หุ้นกู้	32,447	-	32,433	-	32,433

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	44,467	-	-	43,844	43,844
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	233	-	-	234	234
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	972	-	-	959	959
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	67	-	-	97	97

หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2567					
มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,070	-	2,071	-	2,071
หุ้นกู้	27,654	-	27,800	-	27,800

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2566				
	มูลค่ายุติธรรม				
มูลค่า ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	51,351	-	-	50,346	50,346
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	313	-	-	312	312
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	719	-	-	715	715
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	70	-	-	97	97

หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาว	2,149	-	2,125	-	2,125
หุ้นกู้	32,447	-	32,433	-	32,433

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เป็นไปตามที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.18

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.83 (2566: 3.36)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯเพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท จำนวนเงินรวม 436.05 ล้านบาท

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0697/2024/1741826074712.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0697/2024/1741826074525.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0697/2024/1741826074529.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0697/2024/1741826074708.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/corporate-governance-policy/>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0697/2024/1741826074533.pdf>

