



ราชนานีลีสซิ่ง
Ratchthani Leasing
A Thanachart Group Company



รายงานประจำปี 2567
แบบ 56-1 One Report
บริษัท ราชนานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)



วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อบริการเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ ทรัพย์สินอื่น และบริการแบบครบวงจร ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

พันธกิจต่อพนักงาน

พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพและความชำนาญอย่างมืออาชีพ รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาพนักงานที่ดีมีคุณภาพไว้กับบริษัท

พันธกิจต่อลูกค้า

สร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดี รวมถึงให้ผลตอบแทนในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว

พันธกิจต่อลูกค้า

ให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการสู่ความเป็นเลิศ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

พันธกิจต่อสังคม

ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อตอบแทนสังคม และร่วมพัฒนาประเทศ

พันธกิจต่อสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ

ค่านิยมขององค์กร (Core Values)

Customer Focus	:	ให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ
Collaboration	:	ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม
Commitment	:	ปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จตามเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อผลงาน
Spirit	:	มุ่งมั่น กุ้มาก ในการทำงาน
Integrity	:	ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต และต่อต้านการคอร์รัปชัน
Professional	:	มีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารจากคณะกรรมการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เอกสารแนบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ขอบเขตการรายงานและดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standard

2

3

8

27

33

66

79

84

85

98

115

124

125

132

204

206

207

208

209

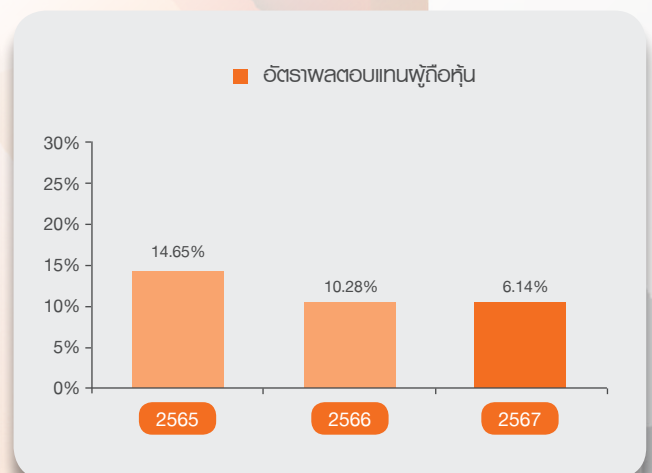
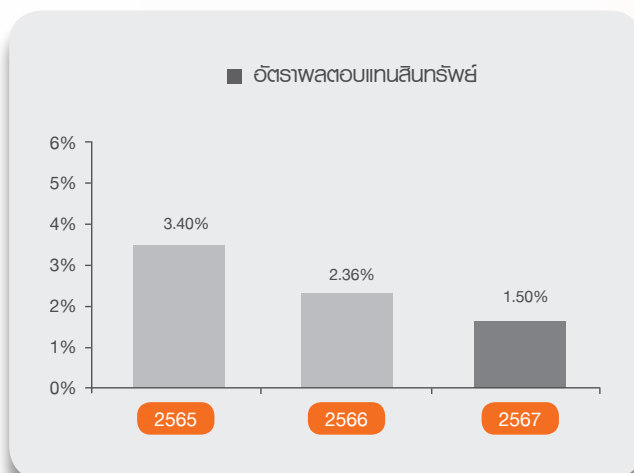
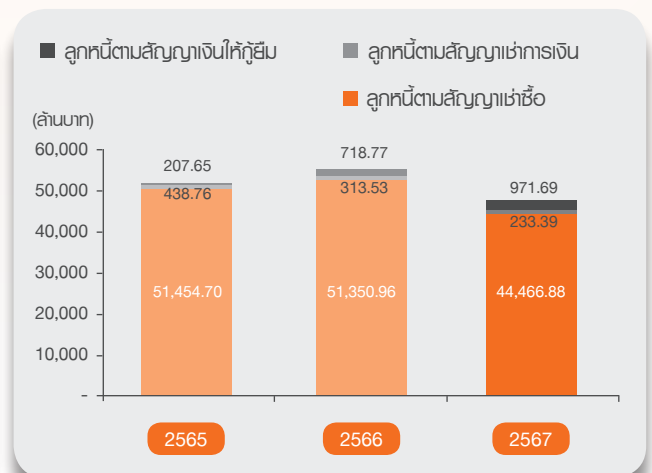
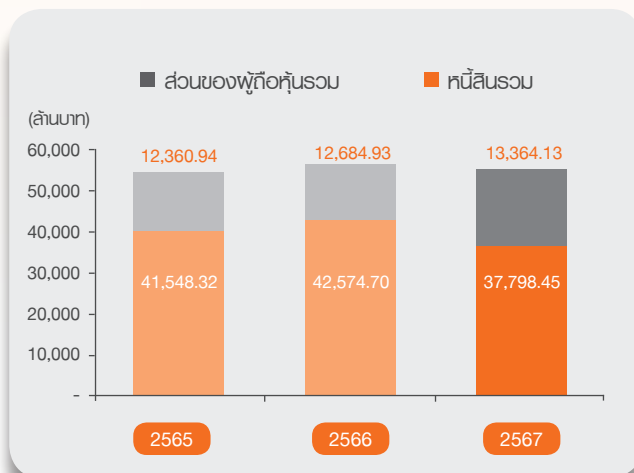
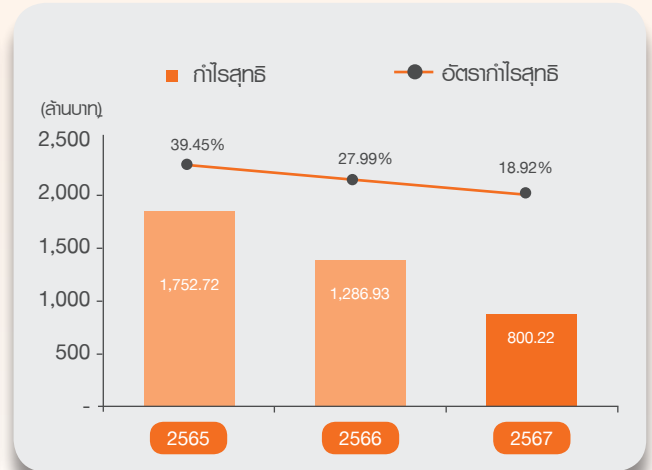
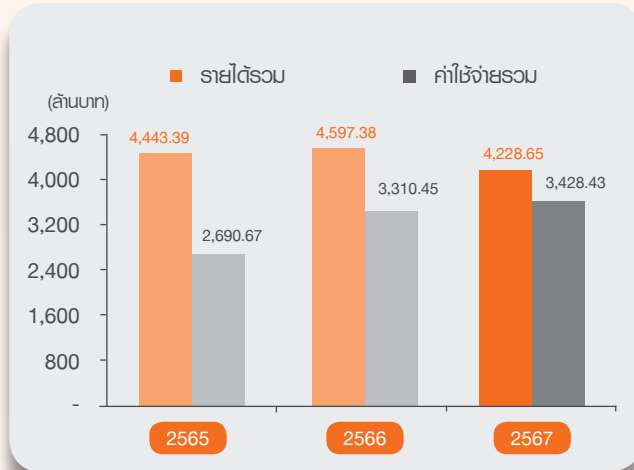
232

234

235

236

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2567 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยยังคงฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยมีปัจจัยมาจากภาคการส่งออกและการท่องเที่ยวที่ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังไม่ครอบคลุมทุกภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับปัญหาหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ก่อให้เกิดปัญหาหนี้ด้อยคุณภาพ และการขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในอุตสาหกรรม บริษัทจึงได้ดำเนินนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังและเข้มงวดกับการบริหารจัดการลูกหนี้ เพื่อควบคุมคุณภาพลูกหนี้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2567 บริษัทมียอดการปล่อยสินเชื่อใหม่อยู่ที่ 16,761 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 31.99 ในขณะที่ลูกหนี้สินเชื่อ-สุทธิ อยู่ที่ 46,181 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11.84 และปริมาณลูกหนี้ด้อยคุณภาพอยู่ที่ร้อยละ 3.31 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 800 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 37.82 สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลงจากการเพิ่มความเข้มงวดในการให้สินเชื่อ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2568 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจมีแนวโน้มฟื้นตัวใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยหลักมาจากภาคการท่องเที่ยว รวมถึง นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐที่จะช่วยเพิ่มการขับเคลื่อนเศรษฐกิจภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเฝ้าติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังคงนโยบายการให้สินเชื่อและการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทมีเป้าหมายในการเป็นองค์กรธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการให้บริการทางการเงินอย่างรับผิดชอบ พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมมีโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินมากยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างคุณค่าของกิจการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และจากการดำเนินกิจการตามหลักการดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง และได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืนจากการประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่สี่ต่อเนื่องกัน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสำนึกและความรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)

ประธานกรรมการ



คณะกรรมการบริษัท

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)



นายวิรัตน์ ชินประพิณพร

ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง



ดร.ปกกล นันธีราภกร

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และบรรษัทภิบาล



นายวราวุธ วรากรณ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และบรรษัทภิบาล



ดร.นารี บุญธีรวร

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายสุรพล สติมานนท์

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ

กรรมการ กรรมการผู้จัดการ
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายสมเจตน์ หุมศิริเลิศ

กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และบรรษัทภิบาล

นางสาวสุวรณภา สุวรรณประทีป

กรรมการ



นายพิชัย กิจอิทธิ

กรรมการ

นายป้อมเพชร รสานนท์

กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายสรศักดิ์ ษยารักษ์

กรรมการ



1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



โครงสร้างและการทำงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ “บริษัท ราชธานี ลิสซิง จำกัด” ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท โดยในช่วงแรกประกอบธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เก่า ทั้งการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อยและการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าตามลำดับ และในปี 2545 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นไปยังประเภทรถที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ ได้แก่ รถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถบรรทุก รถหัวลาก ฯลฯ รวมถึงรถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถ สินเชื่อเพื่อผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสอบสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น

สำหรับในปี 2567 บริษัทยังคงมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อรถบรรทุกทั้งใหม่และเก่าเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนสินเชื่อรถบรรทุกประมาณร้อยละ 70 และสินเชื่อรถรวมถึงทรัพย์สินประเภทอื่นประมาณร้อยละ 30 ของสินเชื่อทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อซึ่งจะคำนึงถึงผลตอบแทนในการปล่อยสินเชื่อเป็นสำคัญ เพื่อรักษาส่วนต่างของดอกเบี้ยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

เป้าหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า

สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาท่ามกลางปัจจัยที่มีผลกระทบทั้งจากในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้มีการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทยังคงใช้ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทในการขยายธุรกิจในอนาคต โดยวางแผนแนวทางการดำเนินงานในช่วง 5 ปีข้างหน้า ดังนี้

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความสามารถทางการเงินของลูกค้า
2. ขยายการให้สินเชื่อที่มีหลักประกันในยานพาหนะและทรัพย์สินประเภทอื่น เช่น เครื่องบิน เรือยอร์ช ฯลฯ เพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพในตลาด
3. ขยายจำนวนสาขาเพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกพื้นที่
4. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
5. พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในทุกมิติ เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ด้านการดำเนินธุรกิจ

ปี 2545 บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน)” และได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพ์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545

ปี 2546 บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ “BBB”

- ปี 2551 บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ โดยการจัดตั้งสำนักงานสาขา ได้แก่ สาขานครราชสีมา สาขาขอนแก่น สาขาระยอง และสาขาพิษณุโลก ในปีเดียวกันนั้น บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อถึงกับลูกค้านิติบุคคล ทั้งในรูปแบบสัญญาเช่าการเงินและเช่าดำเนินงาน โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นรถยนต์ใช้แล้วราคาตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป
- ปี 2553 บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคใต้ โดยการเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาสุราษฎร์ธานี
- ปี 2554 บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคเหนือ โดยการเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาเชียงราย
- ปี 2555 บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทรียะเรตติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB” เป็น “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”
- ปี 2556 บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาอุบลราชธานี
- ปี 2557 บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ โดยเพิ่มสำนักงานสาขา 3 แห่ง ได้แก่ สาขาอุดรธานี สาขาหาดใหญ่ และสาขานครสวรรค์
- ปี 2559 บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทรียะเรตติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB+” เป็น “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”
- ปี 2561 บริษัทจัดตั้ง บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“RTN”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต โดยมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าสินเชื่อของบริษัท
- ปี 2565 บริษัทได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ โดยในระยะแรกมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถแก่ลูกค้าเดิมของบริษัท รวมถึงผู้ที่มีความต้องการใช้เงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องในการประกอบอาชีพและการอุปโภคบริโภค

ด้านเงินทุน

- ปี 2545 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 208 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8 บาท และเสนอขายให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท
- ปี 2546 บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท จำนวน 200 ล้านหน่วย ที่อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาการใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ภายหลังการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 500 ล้านบาท
- ปี 2548 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 486 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมบุคคลในวงจำกัด และนักลงทุนประเภทสถาบัน ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 500 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 986 ล้านบาท

- ปี 2549 ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 265,000,000 หุ้น โดยชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 304,750,000 บาท ส่งผลให้ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และได้แต่งตั้งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัทภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน
- ปี 2553 หลังจากธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นสามัญของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ส่งผลให้ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทแทนธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 822,593,906 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 904,853,296 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 82,259,390 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 904,853,296 บาท
- ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 904,853,296 บาท เป็นจำนวน 1,342,349,708 บาท ซึ่งภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นเป็นจำนวน 874,973,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.18
- ปี 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342,349,708 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,610,819,649 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 268,469,941 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 1,610,819,597 บาท
- ปี 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,610,819,597 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,013,524,496 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 2,013,522,778 บาท
- ปี 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,013,522,778 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,416,227,333 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 2,416,227,209 บาท
- ปี 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,416,227,209 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,020,284,011 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 604,056,802 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 3,020,283,681 บาท

ปี 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,020,283,681 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,775,354,601 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 755,070,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 3,775,353,450 บาท

ต่อมาในเดือนธันวาคม ภายหลังการปรับโครงสร้างกิจการของธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้กลุ่มทุนธนชาต เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยการถือหุ้นผ่าน บริษัท เอสพีวี 1 จำกัด จำนวน 2,094,329,833 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 55.47 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

ปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,775,353,450 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5,663,030,175 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,887,676,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยภายหลังจากการเสนอขาย หุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 5,663,028,199 บาท

ปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 5,663,028,199 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 6,229,331,018 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 566,302,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 6,229,328,690 บาท

เหตุการณ์สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ปี 2557 บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร

ปี 2559 บริษัทได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator ในระดับสูงสุดคือ “ระดับ 5 ขยายผลสู่ผู้เกี่ยวข้อง (Extended)” จากสถาบันไทยพัฒนาผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงการดำเนินการ ผลักดันให้คู่ค้าดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ “รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน” ประจำปี 2559 และได้รับการพิจารณาคัดเลือก เข้าชิงรางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเพิ่มเติม ในพิธีมอบรางวัล “SET Award 2016” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

ปี 2560 บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณเป็นดัชนี MSCI Global Small Cap จาก Morgan Stanley Capital International ซึ่งเป็น ดัชนีอ้างอิง (Benchmark) ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ลงทุนสถาบันที่ลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ได้นำมาใช้เป็นหลักฐานในการวัดผลการตอบแทน

ปี 2567 บริษัทได้รับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2567 เป็นปีที่สี่ต่อเนื่องกัน โดยได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้ประกอบการที่ใส่ใจรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	937.59	22.17	961.64	20.92	961.48	21.64
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	2,327.79	55.05	2,630.82	57.22	2,507.59	56.43
รวมรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	3,265.38	77.22	3,592.46	78.14	3,469.07	78.07
2. รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	18.84	0.45	25.65	0.56	33.49	0.75
3. รายได้จากสัญญาเงินให้กู้ยืม	77.44	1.83	49.92	1.08	8.32	0.19
4. รายได้อื่น						
- รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	238.80	5.65	242.15	5.27	259.06	5.83
- รายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระ	165.94	3.92	169.46	3.69	169.91	3.82
- หนี้สูญได้รับคืน	105.70	2.50	97.00	2.11	86.02	1.94
- รายได้ค่านายหน้าเบี้ยประกัน	145.34	3.44	196.40	4.27	209.61	4.72
- รายได้อื่น*	211.21	4.99	224.34	4.88	207.91	4.68
รวมรายได้อื่น	866.99	20.50	929.35	20.22	932.51	20.99
รวมรายได้	4,228.65	100.00	4,597.38	100.00	4,443.39	100.00

หมายเหตุ : (*) รายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้ รายได้เบ็ดเตล็ด รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินปันผลรับ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดรถยนต์ที่บริษัทมีความชำนาญการเป็นพิเศษอันได้แก่ ตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก และรถบรรทุก เป็นต้น รวมถึงตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ใช้แล้ว (รถมือสอง) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ประมาณร้อยละ 57 และรถใช้แล้วประมาณร้อยละ 43 ของสินเชื่อทั้งหมด นอกจากนี้ ในปี 2567 ยังคงมุ่งเน้นตลาดรถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า โดยมีสัดส่วนรถเพื่อการพาณิชย์ ร้อยละ 70 และรถอื่นๆ ร้อยละ 30 ทั้งนี้ เมื่อลูกค้าได้ชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว กรรมสิทธิ์ในรถยนต์จะถูกโอนให้แก่ลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงเมื่อเปรียบเทียบกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าหลักคือรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งมีความอ่อนไหวกับภาพรวมของเศรษฐกิจภายในประเทศ บริษัทจึงต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้านในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ซึ่งได้แก่ สภาพการใช้งานของรถ ราคาอ้างอิงในตลาดรถยนต์มือสอง การตรวจสอบหลักฐานทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัท จึงต้องมีทีมงานสินเชื่อที่มากประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถยนต์มือสอง

นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสอบสภาพ เพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแล้ว ยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท รวมทั้งเอื้อประโยชน์ในแง่ของการคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัทอีกด้วย

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืม

การดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืม สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยลูกค้าชำระค่างวดเป็นรายเดือนซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ย ในการพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทจะพิจารณาจากประเภทและมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบคุณสมบัติลูกค้าและคู่ค้าประกัน (แล้วแต่กรณี) เป็นต้น ทั้งนี้ ลูกค้าแต่ละรายสามารถขอบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน 1 สัญญาต่อหลักประกัน บริษัทจะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดในที่สุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดตามที่ ธปท. กำหนด อย่างไรก็ดี นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทอาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้อ้างอิงไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ตามรายการที่ ธปท. กำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขอสินเชื่อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถจริง ลูกค้าที่มาขอสินเชื่อจะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัท เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แต่จะต้องลงนามในแบบคำขอโอนและรับโอน และหนังสือมอบอำนาจของกรมการขนส่งทางบก ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ให้กับบริษัท ลูกค้ายินยอมที่จะโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบรถให้แก่บริษัท เพื่อจำหน่ายและนำเงินมาชำระหนี้ ทั้งนี้ ลูกค้ายังคงเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถและสามารถนำรถกลับไปใช้งานได้ ใบคู่มือจดทะเบียนรถที่ใช้เป็นหลักประกันการขอสินเชื่อต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติจราจรทางบก พ.ศ. 2522 (“พ.ร.บ.จราจรฯ”) ซึ่งครอบคลุมรถประเภทต่างๆ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถเพื่อการพาณิชย์ รถยนต์บรรทุก และรถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) สำหรับใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อมาจำหน่าย และเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ โดยบริษัทเลือกให้การสนับสนุนเฉพาะผู้จัดหาลูกค้าสินเชื่อเข้าซื้อให้แก่บริษัท

ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

ดำเนินการโดยบริษัทย่อย บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรเกอร์ จำกัด (“RTN”) เริ่มดำเนินงานตั้งแต่ปี 2561 โดยให้บริการแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเข้าซื้อ สินเชื่อเช่าการเงิน และสินเชื่อเงินกู้ยืมของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคงประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการสินเชื่อเข้าซื้อ สินเชื่อเช่าการเงินและสินเชื่อเงินกู้ยืมได้อย่างครบวงจร โดยบริการด้านประกันภัยประกอบด้วย การประกันภัยรถยนต์ (Vehicle Insurance) เช่น การประกันภาคสมัครใจ, การประกันภัยภาคบังคับ (พ.ร.บ.) และการประกันชีวิต (Life Insurance)

การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทได้นำระบบดิจิทัลมาใช้มากขึ้น เพื่อเสริมศักยภาพในการแข่งขันโดยการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล และนำนวัตกรรมมาปรับใช้ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และส่งมอบบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าในยุคดิจิทัล โดยเพิ่มช่องทางในการสื่อสารและติดต่อกับลูกค้าให้มีความหลากหลาย โดยมีการสื่อสารกับลูกค้าผ่าน 4 ช่องทางหลัก คือ เว็บไซต์ของบริษัท, เฟซบุ๊ก (Facebook), Line OA (LINE Official Account) และพนักงานขายทางโทรศัพท์ เพื่อการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อต่อกลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่มีประวัติการชำระดี โดยนำเสนอสินเชื่อใหม่หรือเพิ่มวงเงิน (Top-Up) ให้แก่ลูกค้าที่แสดงความสนใจ บริษัทยังคงพัฒนาและสร้างกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อขยายตลาด โดยเฉพาะผ่าน

ช่องทาง Digital platform เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคที่มีศักยภาพได้หลากหลายกลุ่มมากขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีแผนการรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า ในสัดส่วนร้อยละ 65-70 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทคาดว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติ เมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายทอดตลาด บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

นอกจากนี้ จากประสบการณ์อันยาวนานและความชำนาญในธุรกิจ บริษัทยังใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ การให้บริการที่รวดเร็วทันใจแก่ลูกค้าเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด และการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางธุรกิจ

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. มุ่งเน้นการบริการที่สะดวกรวดเร็วทั้งก่อนและหลังการขาย ควบคู่ไปกับความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการมีพนักงานสินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสถานจำหน่ายรถยนต์ต่างๆ และมีเจ้าหน้าที่ด้านทะเบียนรถยนต์ประสานงานกับทีมสินเชื่อเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา

2. มุ่งเน้นการให้บริการในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทมีความชำนาญทั้งในตลาดสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง (Niche market) และรถบรรทุกทั้งใหม่และใช้แล้วด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 30 ปี ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคาการรถยนต์เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ

3. ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ครบวงจร เช่น การต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการต่อกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าซึ่งเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง

4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์ ด้วยบริการที่มีคุณภาพ ความรวดเร็ว การอำนวยความสะดวกในการให้บริการ รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ ตลอดจนให้ความสำคัญกับความสม่ำเสมอของการให้บริการ โดยบริษัทจะต้องจัดหางบประมาณเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าของผู้จำหน่ายรถยนต์แต่ละรายได้อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์และเพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทต่อไป

5. บริษัทเน้นการให้สินเชื่อผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกคุณภาพรถยนต์และจำหน่ายในราคาที่เหมาะสม รวมถึงมีหลักฐานทะเบียนรถยนต์ถูกต้องและ/หรือมีการรับประกันการใช้งานให้กับผู้ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพของรถยนต์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของการให้สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองที่มีความเสี่ยงทั้งจากคุณภาพลูกหนี้และคุณภาพของรถยนต์ ในขณะที่รถยนต์ใหม่มีความเสี่ยงหลักอยู่ที่คุณภาพลูกหนี้อย่างเดียว

6. มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับบุคลากรที่มีอยู่ของบริษัท และการจัดหาบุคลากรด้านสินเชื่อที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองมาร่วมงานเพื่อเสริมสร้างทีมสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้แก่พนักงานและรวมถึงการจูงใจพนักงานทั้งในรูปของค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป รวมถึงนิติบุคคลซึ่งได้รับการแนะนำจากผู้จำหน่ายรถยนต์ ทั้งนี้ สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมามียอดขายการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบุคคลธรรมดาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของยอดการให้สินเชื่อทั้งหมด โดยบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เป็นกันเอง และคำนึงถึงการให้ความสะดวกแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถรักษฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างงวดกับบริษัทหมดแล้วหรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระค้างงวดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทต่อไป

นโยบายราคา

บริษัทมีนโยบายในการเสนออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมแก่ลูกค้า และในขณะเดียวกันบริษัทจะต้องมีกำไรและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่น บริษัทจะพิจารณาแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยของผู้ประกอบการรายอื่นๆ เพื่อที่บริษัทจะนำมากำหนดเงินวางประกันหรือเงินดาวน์และค่างวดที่ลูกค้าต้องผ่อนชำระต่อไป ซึ่งปัจจัยดังกล่าวได้แก่

1. ต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทและแนวโน้มอื่นๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนดังกล่าว เช่น สภาพเศรษฐกิจของประเทศ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด มาตรการของหน่วยงานรัฐบาลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฯลฯ
2. ต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท
3. คุณสมบัติของรถที่ใช้เป็นหลักประกัน ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถยนต์สภาพและอายุการใช้งานของรถยนต์
4. คุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกัน โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ขอสินเชื่อมีภูมิลำเนาในต่างจังหวัด ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในการติดตามหนี้ บริษัทจะคิดอัตราดอกเบี้ยกับลูกค้าเหล่านี้เพิ่มจากอัตราปกติ

ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีส่วนงานการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้บริษัทไม่ได้มีการทำสัญญาใดๆ กับผู้จำหน่ายรถยนต์เหล่านั้น

ปัจจุบันบริษัทมีผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้นมากกว่าพันราย ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยเป็นคู่ค้าประจำมากกว่า 500 ราย ทั้งนี้บริษัท ไม่มีการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้ารายใดเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยปกติผู้จำหน่ายรถยนต์จะมีการติดต่อทำธุรกิจกับผู้ให้บริการเช่าซื้อและเช่าการเงินหลายราย แต่การแนะนำให้ลูกค้าผู้ซื้อรถยนต์ใช้บริการเช่าซื้อหรือเช่าการเงินกับผู้ให้บริการรายใดนั้น ขึ้นกับปัจจัยต่างๆ ได้แก่

- ความสัมพันธ์ระหว่างผู้จำหน่ายรถยนต์และบริษัท
- คุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า
- ความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการชำระเงินให้กับผู้จำหน่ายรถยนต์
- ความสม่ำเสมอและความเพียงพอของวงเงินที่จะรองรับการให้บริการ
- ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการส่งเสริมการขายที่ผู้จำหน่ายรถยนต์จัดขึ้นในบางโอกาส

อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจและการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์มาเป็นเวลานาน จึงทำให้บริษัทสามารถทำการค้าในลักษณะการมีสิทธิเพียงรายเดียวในการให้บริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า/ผู้ซื้อรถยนต์ของผู้จำหน่ายรถยนต์มีสองขนาดใหญ่บางรายได้

ภาวะการแข่งขัน

ผู้ประกอบการในธุรกิจเช่าซื้อและเช่าการเงิน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ

- 1.สถาบันการเงิน
- 2.บริษัทเช่าซื้อและเช่าการเงินทั่วไป
- 3.บริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรถยนต์

ส่งผลให้ธุรกิจนี้มีการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งการขยายฐานการตลาดของผู้ผลิตรถยนต์ (Captive Financing) มักมีการจัดตั้งบริษัท ผู้ให้สินเชื่อเช่าซื้อในเครือของผู้ผลิตรถยนต์ เพื่อให้บริการด้านสินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์อันเป็นการสนับสนุนการขาย และเพื่อเป็นการเข้ามามีส่วนแบ่งทางการตลาดในการให้บริการด้านสินเชื่อ มีกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและได้รับเครดิตจากผู้ผลิตรถยนต์ ทำให้มีต้นทุนโดยรวมต่ำกว่าผู้ประกอบการเช่าซื้อและเช่าการเงินรายอื่น

ผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงิน และบริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ มักจะให้ความสำคัญและเน้นการปล่อยสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่เป็นหลัก เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินต่ำ จึงมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ที่มีอัตราดอกเบี้ยรับต่ำมากกว่าที่จะยอมรับความเสี่ยงของการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ถึงแม้จะมีอัตราดอกเบี้ยรับที่สูงกว่า ทั้งนี้ในตลาดรถยนต์มือสองความเสี่ยงไม่ได้จำกัดอยู่ที่คุณภาพของลูกหนี้เหมือนกับการให้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ คุณภาพของสินทรัพย์หรือรถยนต์ยังมีผลอย่างมากต่อความเสี่ยงในธุรกิจ ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ในการทำตลาดและประเมินสภาพและราคาของรถยนต์มือสองได้อย่างถูกต้อง อย่างไรก็ตาม จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดลงโดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนต่างของดอกเบี้ย (Margin) ไม่ให้ลดต่ำลงมาก

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ กล่าวคือ หากมียอดขายรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์จะมีการเติบโตขึ้นอย่างสัมพันธ์กัน รวมถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในระบบซึ่งนำไปสู่การผ่อนปรนเงื่อนไขในการให้สินเชื่อ อาทิ การลดเงินดาวน์ควบคู่กับการขยายระยะเวลาการผ่อนชำระ ส่งผลให้ผู้ซื้อรถยนต์มีการเปลี่ยนแปลงจากการซื้อด้วยเงินสดมาเป็นการผ่อนชำระมากขึ้น

สถิติยอดขายรถยนต์ใหม่ในประเทศ

(หน่วย : คัน)

ประเภทรถ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
1) รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	274,789	230,794	265,123	292,384	224,156
2) รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	517,357	528,325	584,265	483,396	348,519
รวม	792,146	759,119	849,388	775,780	572,675

ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ในปี 2567 มียอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศรวม 572,675 คัน โดยยอดขายรถยนต์เพื่อการพาณิชย์อยู่ที่ 348,519 คัน ลดลงจากปีก่อน ประมาณ 27.90% ซึ่งปี 2567 ถือเป็นปีที่ภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยยังคงอยู่ในภาวะทรงตัว โดยตลาดภายในประเทศยังคงมีทิศทางที่ชะลอตัว มีปัจจัยหลากหลายด้านที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมา ทั้งจากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ กำลังซื้อที่ชะลอตัวลงจากหนี้ครัวเรือนสูง ตลอดจนการชะลอซื้อ

รถยนต์ของภาคธุรกิจเพื่อรอความชัดเจนจากมาตรการรัฐซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ขณะเดียวกันสถาบันการเงินก็เพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ก็ยังคงอยู่ในระดับสูง

แนวโน้มอุตสาหกรรมในปี 2568 คาดว่าการแข่งขันในตลาดสินเชื่อเช่าซื้อจะกลับมาแบบค่อยเป็นค่อยไป จากเศรษฐกิจที่มีโอกาสฟื้นตัวการใช้จ่ายภาครัฐที่กลับมาขยายตัวตามปกติ รวมทั้งจากอุปสงค์ในประเทศที่มีแนวโน้มปรับตัวขึ้นหลังเข้าสู่ช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวหลัก อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อแนวโน้มเศรษฐกิจ ได้แก่ ผลกระทบจากมาตรการกีดกันการค้าจากนโยบายด้านการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐอเมริกาที่กำลังปรับทิศทาง รวมถึงความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ และความท้าทายของปัญหาเศรษฐกิจเชิงโครงสร้างและปัญหาหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง

การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	13,364.13	26.54	12,684.93	23.32	12,360.94	23.35
เงินกู้ยืม						
เงินกู้ยืมระยะสั้น*	18,323.47	36.39	17,139.53	31.50	16,114.58	30.44
หุ้นกู้ระยะยาว**	18,594.20	36.93	22,431.31	41.23	22,315.27	42.15
เงินกู้ยืมระยะยาว	71.00	0.14	2,148.76	3.95	2,147.26	4.06
รวมเงินกู้ยืม***	36,988.67	73.46	41,719.60	76.68	40,577.11	76.65
รวม	50,352.80	100.00	54,404.53	100.00	52,938.05	100.00

หมายเหตุ : (*) เงินกู้ยืมระยะสั้น รวมเงินเบิกเกินบัญชี, เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี
 (**) หุ้นกู้ระยะยาว (สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี) เป็นมูลค่าก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี
 (***) หนี้สินหมุนเวียนอื่นไม่รวมเป็นเงินกู้ยืมเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานปกติ เช่น เงินโอนลดบัญชี, เจ้าหนี้สรรพากร, เงินทดรองจ่าย, เจ้าหนี้เงินประกัน และอื่นๆ

เงินกู้ยืมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนรวม 36,988.67 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม	จำนวนเงิน
ภายใน 1 ปี	18,323.47
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	9,664.65
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	8,001.60
เกินกว่า 3 ปี	998.95
รวม	36,988.67

เมื่อพิจารณาจากหนี้ตามสัญญา โดยไม่รวมลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 4 เดือน และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี บริษัทจะมีค่างวดที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่างวดที่ได้รับจากลูกหนี้	สัญญาเช่าซื้อ	สัญญาเช่าการเงิน	สัญญาเงินให้กู้ยืม	รวมทั้งสิ้น
ภายใน 1 ปี	18,655.16	109.58	338.79	19,103.53
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	14,789.40	72.60	203.82	15,065.82
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	9,812.89	47.12	134.74	9,994.75
เกินกว่า 3 ปี	6,028.08	29.42	240.13	6,297.63
รวม	49,285.53	258.72	917.48	50,461.73

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 18,323.47 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 9,664.65 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่างวดที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี จำนวน 19,103.53 ล้านบาท และค่างวดที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 15,065.82 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากเงินกู้ระยะสั้นบางส่วนจะถูกชำระโดยเงินกู้ระยะยาว ซึ่งเป็นกลยุทธ์การจัดการโครงสร้างทางการเงินซึ่งเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนั้นประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจากสถาบันและบุคคลภายนอก และเงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสภาพคล่อง โดยพิจารณาแหล่งเงินกู้ใหม่ที่เป็นเงินกู้ระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของลูกหนี้ และเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของ Mismatch fund ซึ่งบริษัทยังคงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดด้วยความระมัดระวัง

การให้กู้ยืมเงิน

บริษัทมีนโยบายปล่อยสินเชื่อโดยเน้นคุณภาพของลูกค้านำเป็นสำคัญ โดยลูกค้าส่วนมากของบริษัทเป็นลูกค้าบุคคลธรรมดาทั่วไป บริษัทพิจารณาอนุมัติสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดา โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้านำประกอบกับเครดิตของผู้ค้ำประกัน โดยจะพิจารณาจากความมั่นคงของรายได้ อาชีพ รวมไปถึงสถานที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงานของลูกค้า การตรวจสอบประวัติของลูกค้านำแต่ละรายอย่างละเอียด รวมทั้งมีเจ้าหน้าที่คอยกำกับดูแลแต่ละขั้นตอนด้วยความระมัดระวัง

การให้กู้ยืมผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทไม่มีเงินให้กู้ยืมเงินผ่านผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามประเภทลูกหนี้และระยะเวลาการชำระคืนหลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี (ก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ลูกหนี้เช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	13,831.76	29.95	14,844.65	28.01	15,390.38	29.04
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	32,349.65	70.05	38,151.79	71.99	37,603.00	70.96
รวม	46,181.41	100.00	52,996.44	100.00	52,993.38	100.00
จำนวนงวดที่ให้สินเชื่อ						
- 12 งวด	-	-	2.03	0.00	3.16	0.01
- 18 งวด	30.22	0.07	26.68	0.05	60.78	0.11
- 24 งวด	439.68	0.95	415.81	0.78	481.70	0.91
- 30 งวด	37.43	0.08	50.73	0.10	143.19	0.27
- 36 งวด	1,799.74	3.90	1,948.68	3.68	2,266.95	4.28
- 42 งวด	29.85	0.06	101.07	0.19	400.79	0.76
- 48 งวด	15,314.60	33.16	17,686.55	33.37	19,383.55	36.58
- 54 งวด	163.59	0.35	243.79	0.46	569.66	1.07
- 60 งวด	26,746.36	57.92	30,777.39	58.08	29,117.45	54.95
- 66 งวด	-	-	-	-	-	-
- 72 งวด	1,619.94	3.51	1,743.71	3.29	566.15	1.06
- 84 งวด	-	-	-	-	-	-
รวม	46,181.41	100.00	52,996.44	100.00	52,993.38	100.00

นโยบายการรับรู้รายได้ และนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ข้อ 4 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการตัดหนี้สูญ

บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาตัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัท เมื่อบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์สินหรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ และเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น

ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 บริษัทจึงพิจารณาตัดหนี้สูญตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย จำนวน 609.90 ล้านบาท 575.46 ล้านบาท และ 321.51 ล้านบาท ตามลำดับ

ทรัพย์สิน (รอยืด) รอกการขาย

จากกระบวนการบริหารจัดการลูกหนี้อย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ปริมาณรอยืดของบริษัทเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสินเชื่อของบริษัท โดยในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 บริษัทมีทรัพย์สินรอกการขายจำนวน 1,787 คัน 1,443 คัน และ 957 คัน ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่า 1,102.20 ล้านบาท 604.96 ล้านบาท และ 343.63 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงจำนวนรอยืดเปรียบเทียบกับจำนวนลูกหนี้ทั้งหมด

ปี	จำนวน รอยืด (คัน)	มูลค่า ทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	จำนวน ลูกหนี้ ทั้งหมด (สัญญา/คัน)	จำนวน รอยืดต่อจำนวน ลูกหนี้ทั้งหมด (ร้อยละ)	จำนวน รอยืดที่ จำหน่ายไป (คัน)	จำนวน รอยืดคงเหลือ (คัน)	จำนวนรอยืด คงเหลือต่อจำนวน รอยืดที่จำหน่าย (ร้อยละ)
2567	1,787	1,102.20	56,443	3.17	1,247	969	77.71
2566	1,443	604.96	60,311	2.39	1,237	498	40.26
2565	957	343.63	61,203	1.56	778	311	39.97

ตารางแสดงรายละเอียดทรัพย์สินที่ยึดคืนและจำหน่ายไป

ปี 2567				
ทรัพย์สินที่ยึดคืน	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สินที่ จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน (ล้านบาท)
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	32	56.53	50.67	(8.52)
รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	1,215	1,231.24	867.58	(405.42)
รวม	1,247	1,287.77	918.25	(413.94)
ปี 2566				
ทรัพย์สินที่ยึดคืน	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สินที่ จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน (ล้านบาท)
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	11	51.19	61.11	2.87
รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	1,226	1,251.42	924.08	(377.21)
รวม	1,237	1,302.61	985.19	(374.34)
ปี 2565				
ทรัพย์สินที่ยึดคืน	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สินที่ จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน (ล้านบาท)
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	18	26.29	27.85	(1.03)
รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	760	641.35	538.59	(132.17)
รวม	778	667.64	566.44	(133.19)

หมายเหตุ : (*) มูลค่าทรัพย์สิน = มูลค่ายอดหนี้คงเหลือ - ดอกผลที่ยังไม่รับรู้ + ค่าใช้จ่ายในการยึดรถ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
1. ที่ดิน	25,418,496	25,418,496	25,418,496
2. ห้องชุดสำนักงาน	36,789,423	38,893,158	40,996,893
รวม	62,207,919	64,311,654	66,415,389

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
1. ห้องชุดสำนักงาน	50,587,397	55,538,390	60,673,938
2. ส่วนปรับปรุงและติดตั้งห้องชุด	657,319	883,084	235,323
3. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	310,905	278,087	298,627
4. เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	6,041,958	6,747,862	7,174,926
5. ยานพาหนะ	3,786,030	5,086,030	7,356,983
รวม	61,383,609	68,533,453	75,739,797

หมายเหตุ : ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ทั้งหมดเป็นกรรมสิทธิ์สมบูรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพันใดๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

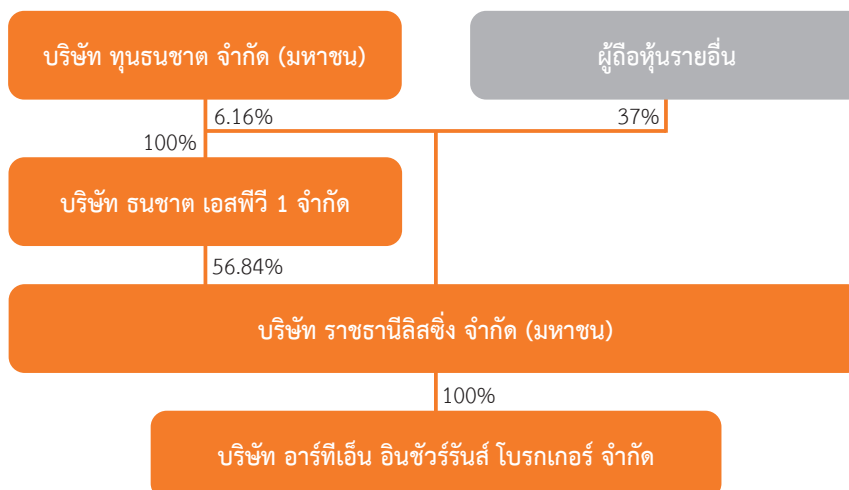
(หน่วย : บาท)

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
1. ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา	1,648,350	1,248,540	1,127,450
2. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	19,246,060	24,933,127	32,096,657
รวม	20,894,410	26,181,667	33,224,107

โครงสร้างการถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีกลุ่มธนาคารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 63.00 แบ่งเป็นการถือหุ้นโดยบริษัท ธนาคาร จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 6.16 และถือหุ้นโดยบริษัท ธนาคาร เอสพีวี 1 จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 56.84 นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิตเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 แสดงแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้



ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 ลำดับแรกของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ธนาคาร เอสพีวี 1 จำกัด	3,540,591,156	56.84
	บริษัท ธนาคาร จำกัด (มหาชน)	383,920,246	6.16
2	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	348,956,400	5.60
3	บริษัท เจริญสุขเภสัชภัณฑ์ จำกัด	170,354,020	2.74
4	นายสุทัศน์ เหลืองดำนสกุล	84,000,000	1.35
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	81,008,029	1.30
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	78,785,431	1.27
7	นายพิศาล กิจจิทธิ	55,640,000	0.89
8	นางเนาวนารถ จามรมาน	50,000,000	0.80
9	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	42,900,000	0.69
10	นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	40,334,257	0.65
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	1,352,839,151	21.71
รวมทั้งสิ้น		6,229,328,690	100.00
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	5,752,011,111	92.34
	ผู้ถือหุ้นต่างด้าว	477,317,579	7.66

- หมายเหตุ : (1) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100.00% โดยบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจการลงทุน (Holding Company)
- (2) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 2 เป็น Nominee Accounts ที่ถือหุ้นโดย NORTH HAVEN THAI PRIVATE EQUITY, L.P.
- (3) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 เป็น Nominee Accounts ที่ไม่สามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงได้
- (4) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 6 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) เพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้ไปลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากความเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (5) กลุ่มธนชาติในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีส่วนในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- (6) บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 6,229,331,018 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 6,229,331,018 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6,229,328,690 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 6,229,328,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 28,044.10 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	THAIBMA SYMBOL	ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ ออกหุ้นกู้	วันที่ ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1	THANI254A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2568	1,000.00	30-เม.ย.-63	30-เม.ย.-68	3.40%
2	THANI264A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2569	700.00	30-เม.ย.-63	30-เม.ย.-69	3.50%
3	THANI274A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2570	1,300.00	30-เม.ย.-63	30-เม.ย.-70	3.70%
4	THANI255A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2568	593.00	15-พ.ค.-63	15-พ.ค.-68	3.40%
5	THANI257A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	1,500.00	15-ก.ค.-64	15-ก.ค.-68	2.35%
6	THANI251A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	2,000.00	25-ม.ค.-65	25-ม.ค.-68	1.99%
7	THANI262A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	1,000.00	17-ก.พ.-65	17-ก.พ.-69	2.46%
8	THANI25DA	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	2,000.00	15-มิ.ย.-65	15-ธ.ค.-68	3.26%

ลำดับ	THAIBMA SYMBOL	ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ ออกหุ้นกู้	วันที่ ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
9	THANI268A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	2,000.00	25-ส.ค.-65	25-ส.ค.-69	3.50%
10	THANI269A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	1,300.00	28-ก.ย.-65	28-ก.ย.-69	3.60%
11	THANI25DB	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	1,000.00	1-ธ.ค.-65	11-ธ.ค.-68	อัตราคิดลด 3.30%
12	THANI251B	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	1,000.00	14-ธ.ค.-65	21-ม.ค.-68	อัตราคิดลด 2.88%
13	THANI262B	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	1,000.00	16-ก.พ.-66	16-ก.พ.-69	3.17%
14	THANI272A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	1,000.00	16-ก.พ.-66	16-ก.พ.-70	3.43%
15	THANI265A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	2,500.00	25-พ.ค.-66	25-พ.ค.-69	3.40%
16	THANI271A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	651.10	14-ก.ค.-66	14-ม.ค.-70	3.45%
17	THANI26NA	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	1,100.00	8-พ.ย.-66	8-พ.ย.-69	4.00%
18	THANI27NA	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	900.00	8-พ.ย.-66	8-พ.ย.-70	4.30%
19	THANI271B	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	2,000.00	6-ก.พ.-67	6-ม.ค.-70	3.57%
20	THANI282A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	1,000.00	6-ก.พ.-67	6-ก.พ.-71	3.84%
21	THANI277A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	2,500.00	8-ต.ค.-67	8-ก.ค.-70	3.40%

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

อันดับเครดิตองค์กร	A-
อันดับเครดิตตราสารหนี้	
THANI24OA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 3,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2567	A-
THANI24DA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 500 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2567	A-
THANI251B : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568	A-
THANI254A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568	A-
THANI255A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 593 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568	A-

อันดับเครดิตองค์กร	A-
อันดับเครดิตตราสารหนี้	
THANI25DA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568	A-
THANI25DB : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568	A-
THANI262A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI262B : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI264A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 700 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI265A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,500 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI268A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI26NA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,100 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI271A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 651.10 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570	A-
THANI271B : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2571	A-
THANI272A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570	A-
THANI274A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,300 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570	A-
THANI27NA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 900 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570	A-
THANI282A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2571	A-
แนวโน้มอันดับเครดิต	Stable

ตัวแลกเปลี่ยน

ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 5,490 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคิดลด ซึ่งเป็นไปตามอัตราตลาด ณ ช่วงเวลาที่เสนอขาย (ทั้งนี้ เมื่อมีการไถ่ถอนตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นแล้ว บริษัทสามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก โดยมูลค่าคงค้างรวมต้องไม่เกิน 20,000 ล้านบาท)

ตัวสัญญาใช้เงิน

ตัวสัญญาใช้เงินที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง (PP-วงแคบ) ไม่เกิน 10 ฉบับ ณ ขณะใดขณะหนึ่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 71 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	จำนวน (ฉบับ)	ชื่อตัวสัญญาใช้เงิน	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันที่ครบกำหนด
1	1	ตัวสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 001/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 กรกฎาคม 2569	50.00	1 ก.ค. 65	1 ก.ค. 69
2	1	ตัวสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 002/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 27 กรกฎาคม 2569	21.00	26 ก.ค. 65	27 ก.ค. 69

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยประวัติการจ่ายเงินปันผลมีรายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงาน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
กำไรสุทธิตามงบการเงินรวม (บาท)	813,944,925	1,286,931,740	1,752,710,076	1,709,184,685	1,860,203,350
จำนวนหุ้นที่ชำระมูลค่าแล้ว (หุ้น)	6,229,328,690	5,663,028,199	5,663,028,199	5,663,028,199	5,663,028,199
มูลค่าหุ้นปันผล (บาทต่อหุ้น)	-	0.10	-	-	-
มูลค่าเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	0.07	0.02	0.17	0.17	0.17
รวมมูลค่าเงินปันผลสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.07	0.12	0.17	0.17	0.17
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	436,053,008	679,563,384	962,714,794	962,714,794	962,714,794
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม (ร้อยละ)	54.49	52.80	54.93	56.33	51.75

หมายเหตุ : (1) เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

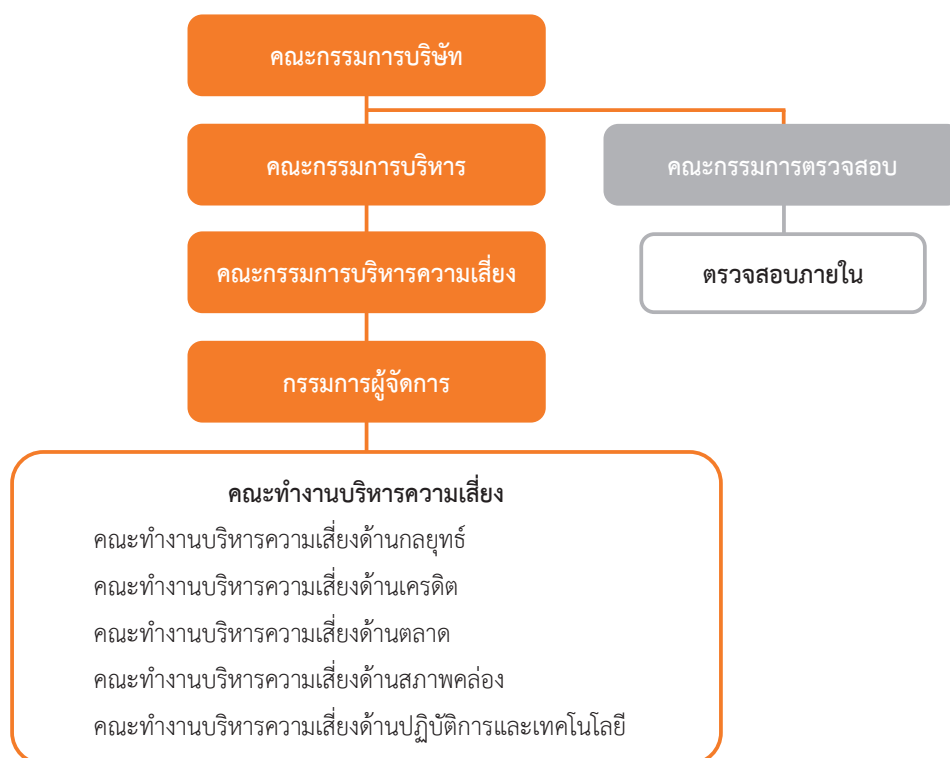
(2) การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2567 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

สำหรับนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อยที่จ่ายแก่บริษัทนั้น บริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเมื่อไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ จึงปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน สามารถเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางและแผนงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันได้แก่ 1) การระบุความเสี่ยง 2) การวัดและประเมินความเสี่ยง 3) การติดตามและควบคุมความเสี่ยง และ 4) การรายงานสถานะความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ) นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน



คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามดูแลให้บริษัทมีกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) มีกระบวนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการบริหารงานที่เพียงพอเหมาะสม รวมถึงดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่พิจารณาถ่วงถ่วงนโยบายการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานตามแนวนโยบายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและประเมินประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ประเมินปัจจัยอันอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อนำมาปรับปรุงแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดเครื่องมือและมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือที่ใช้วัดและประเมินความเสี่ยงของบริษัท กำกับและควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด รวมทั้งติดตามข้อมูลความเสี่ยงและเหตุการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องพิจารณาตามลำดับ

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ระเบียบปฏิบัติงาน ตลอดจนหลักเกณฑ์ข้อบังคับของทางที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์และยอจดจำนำรถยนต์มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและได้ผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจอิสระซึ่งและเช่าซื้อรถยนต์ขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ ส่งผลให้สภาวะตลาดธุรกิจอิสระและเช่าซื้อการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาเพื่อช่วยสนับสนุนยอจดจำนำรถยนต์

สำหรับปี 2567 บริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ให้อยู่ในระดับร้อยละ 65-75 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทยังคงเชื่อว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีอัตราการเติบโตที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ผลตอบแทนที่สูงกว่า และมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล เนื่องจากรถยนต์เพื่อการพาณิชย์สามารถประมูลขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้มากกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้ ยังจะทำให้บริษัทสามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัทอาจประสบกับความเสี่ยงในเรื่องของสภาพคล่องในการตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้ว การประเมินราคาของรถยนต์ใช้แล้ว รวมถึงการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาได้ต่ำกว่ามูลค่าสินเชื่อคงเหลือ ซึ่งต้องนำมาประมูลขายตามสภาพ โดยราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ ความนิยมของรุ่นและยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว คิดเป็นประมาณร้อยละ 43 ของยอดลูกหนี้สินเชื่อ

บริษัทมีมาตรการที่จะจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพรถยนต์และทีมงานที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์ควบคู่ไปกับการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวด นอกจากนี้บริษัทยังมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่น่าเชื่อถือ มีการเสนอขายรถยนต์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพภายหลังการขาย รวมถึงมีการวิเคราะห์พฤติกรรมชำระหนี้ของลูกค้าที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ได้ส่งรายชื่อเพื่อขอพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ด้วย

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงที่มีควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อ การที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขอาจเกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้าเองเช่น ความต้องการใช้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ

ปัญหาจากปัจจัยค่าซ่อมบำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอก เช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้จะส่งผลให้ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตรงตามกำหนดและก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด เพื่อลดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ดังต่อไปนี้

1. บริษัททำการควบคุมคุณภาพการปล่อยสินเชื่อโดยทำการตรวจสอบข้อมูลพฤติกรรมชำระหนี้จากสถิติของลูกค้าจากบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นการให้สินเชื่อกับผู้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงการนำระบบ Credit Scoring มาใช้ประกอบการประเมินคุณภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่ขอเช่าซื้อรถยนต์

2. บริษัททำการควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณในการควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญาควบคู่ไปกับนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาอยู่ในสถานะปกติให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเก็บรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้า เพื่อวิเคราะห์และจัดทำแนวการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตต่อไป

ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน

เมื่อลูกหนี้มีการค้างชำระค้างงวดตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไป บริษัทจะทำการติดตามลูกหนี้เพื่อขอนำรถยนต์กลับคืน จากนั้นจะทำการขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล เพื่อนำเงินที่ได้มาชำระหนี้ส่วนที่เหลืออยู่ของลูกค้า ทั้งนี้หากเงินที่ได้จากการประมูลไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ บริษัทจะเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือจากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันต่อไป อย่างไรก็ตาม หากบริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ จะส่งผลทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์หรือทรัพย์สินดังกล่าว สำหรับราคาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูลนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพ อายุ และความนิยมของรถยนต์หรือทรัพย์สิน รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงต่อการขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน ในส่วนของสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วนั้นโดยทั่วไปจะมีผลขาดทุนน้อยกว่าสินเชื่อรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมีอัตราสูงในช่วงปีแรกๆ และมีอัตราชะลอลงเมื่อรถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน โดยให้มีการติดตามดูแลสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และใกล้ชิดเพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวดอันจะนำไปสู่กระบวนการขอนำรถยนต์กลับคืนในที่สุด และจะดำเนินการขายโดยเร็วเพื่อลดผลขาดทุนจากราคาที่ปรับตัวลง นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับลูกหนี้และผู้ค้ำประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์เพื่อให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยที่สุด ดังจะเห็นได้จากจำนวนรถยนต์ที่ขายจากการนำกลับคืนในปี 2565 2566 และ 2567 มีจำนวน 778 คัน 1,237 คัน และ 1,247 คัน ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ ในปี 2565 2566 และ 2567 เป็นจำนวน 133.19 ล้านบาท 374.34 ล้านบาท และ 413.94 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมเงินของบริษัทบางส่วนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีการปรับขึ้น และอัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามต้นทุนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Interest spread) ให้มีอัตราลดลง ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการขยายการให้สินเชื่อในรถยนต์หรือทรัพย์สินประเภทต่างๆ ที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าให้มากขึ้นและการบริหารการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เพื่อรักษาระดับอัตราส่วนต่างดอกเบี้ย (Interest spread) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อส่วนใหญ่จะต้องประสบกับความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน โดยบริษัทที่มีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงระยะเวลานาน 1 - 5 ปี ในขณะที่การจัดหาเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้ มีช่วงระยะเวลาในการกู้ยืม 1 - 7 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap) และอาจส่งผลให้เกิดภาวะของรายรับและรายจ่ายไม่สอดคล้องกันอันจะนำไปสู่การเกิดความเสี่ยงการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและทำการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการแบ่งชั้นลูกหนี้ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงปรับระยะเวลาการให้สินเชื่อเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ อีกทั้งเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ ที่มีระยะเวลาที่เหมาะสมกับระยะเวลาการให้สินเชื่อ ซึ่งจะช่วยลดความแตกต่างด้านระยะเวลาลงและสามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมมากขึ้น อีกทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมั่นคงต่อไป

ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

การขยายธุรกิจให้สินเชื่อของบริษัทในอนาคตอาจทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการก่อหนี้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมการบริหารความเสี่ยง โดยทำการจัดหาเงินกู้ยืมจากหลากหลายแหล่ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการก่อหนี้ทั้งจากตลาดทุนและตลาดเงิน ซึ่งรวมถึงตลาดตราสารหนี้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เพียงพอต่อการขยายตัวทางธุรกิจตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงพยายามจัดหาเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำภายใต้ความเสี่ยงของโครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ประกอบกับบุคลากรของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการทำตลาด และการดูแลลูกค้า โดยมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์หลายรายอย่างต่อเนื่อง โดยมีการหมุนเวียนบุคลากรไปประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ให้รวดเร็วและตรงเวลา

นอกจากนี้ บริษัทเน้นให้บุคลากรอำนวยความสะดวกในการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษฐานลูกค้าเดิมได้ และสามารถขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมามีลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค่างวดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระค่างวดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทอีก

ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในระยะสั้นของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการลดการสูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเหล่านี้ โดยการมุ่งใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปแบบผลตอบแทนต่างๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประกาศคณะกรรมการว่าด้วยสัญญา ประกาศคณะกรรมการกำกับการทางการเงิน เป็นต้น โดยหากมีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น บริษัทจึงจัดตั้งหน่วยงานกำกับกรปฏิบัติงาน (Compliance) เพื่อทำหน้าที่ศึกษา ติดตาม และเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ให้องค์กรภายในมีการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบและข้อบังคับ โดยรายงานผลการกำกับดูแลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมมีความรุนแรงมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมนุษย์เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาทิ การทำอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดมลพิษ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการคมนาคมขนส่ง เป็นต้น ซึ่งปัญหาดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้อง ประกอบกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความคาดหวังจากภาคเอกชนที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมทั้งในส่วนของการจัดการพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ รวมถึงการจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างความรู้ความเข้าใจและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนช่วยลดผลกระทบที่เกี่ยวกับปัญหาภาวะโลกร้อนและปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในอนาคต โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมของรายงานฉบับนี้

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในแง่ของการบริหารจัดการต้นทุน และการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็มีความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้น โดยหากบริษัทถูกโจมตีทางไซเบอร์อาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของการให้บริการและอาจถูกโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท อีกทั้งยังอาจมีบทลงโทษจากหน่วยงานทางการ หากมีการละเมิดกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากเหตุดังกล่าว โดยครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการระบุความเสี่ยง การป้องกันภัยคุกคาม การตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก การตอบสนองต่อเหตุภัยคุกคามอย่างทันท่วงที รวมถึงการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อยกระดับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

การลงทุนในหุ้นของบริษัทอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง โดยแปรผันตามผลการดำเนินงาน ราคา และสภาพคล่องของหลักทรัพย์ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลตอบแทนมากกว่าหรือน้อยกว่าความคาดหวัง โดยบริษัทได้อธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ รวมถึงวิธีการบริหารความเสี่ยงไว้ในหัวข้อข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ทั้งหมด อีกทั้งยังมีปัจจัยแวดล้อมอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท อาทิ ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรศึกษาความเสี่ยงและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน

นอกจากนี้ การที่บริษัทมีกลุ่มชนชาติเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 63.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มักเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมเสียงลงคะแนนในการลงมติที่สำคัญได้ ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่ร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

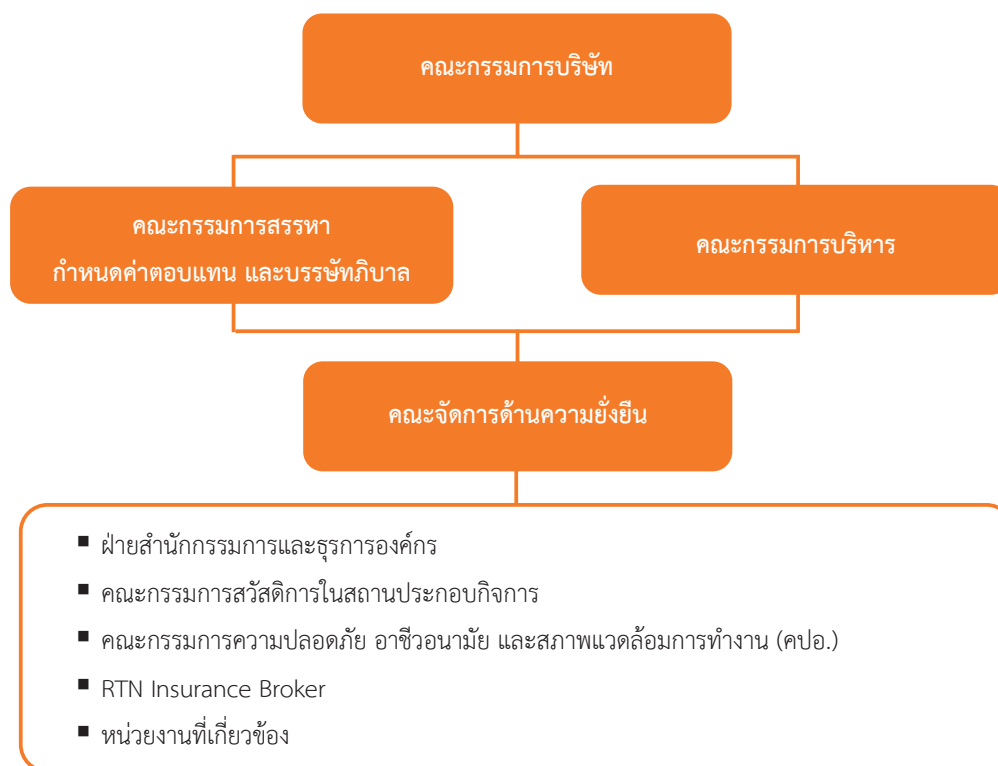
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณา กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยแนวนโยบายที่สำคัญ ได้แก่ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม และการจัดการความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาล เพื่อยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและคำนึงถึงความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ อันจะนำไปสู่การเพิ่มคุณค่าและมูลค่าของกิจการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่แนวทางการจัดการด้านความยั่งยืนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การพัฒนาอย่างยั่งยืน/นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน)

	มิติสิ่งแวดล้อม	มิติสังคม	มิติบรรษัทภิบาล
เป้าหมาย	เป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม		
ความมุ่งมั่น	ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยวิเคราะห์และจัดการความคาดหวัง รวมถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน	ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณที่ดี พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
นโยบาย	<ul style="list-style-type: none"> - การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - การส่งเสริมและสนับสนุนโครงการ/กิจกรรมที่มีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน - การดูแลและพัฒนาศักยภาพพนักงาน - การเคารพสิทธิมนุษยชน - การเพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินและการให้ความรู้ทางการเงิน - การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> - การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ - การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ - การให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ - การให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม - การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล - การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานในกิจกรรมการดำเนินธุรกิจ

โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน



คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างยั่งยืนและเหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ

คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่บริหารจัดการงานด้านความยั่งยืนทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบริษัทภิบาล ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน ทำหน้าที่กำหนดแผนดำเนินการจัดการด้านความยั่งยืน รวมทั้งสั่งการและประสานงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแผนดังกล่าว นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการติดตามและรายงานการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง

ทุกหน่วยงาน ทำหน้าที่ ดำเนินการและสนับสนุนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทกำหนดให้มีการวิเคราะห์และจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทั้งด้านบวกและลบ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเมื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะทำการระบุแนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือและการสร้างความร่วมมือกันระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร ดังนั้น การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงประกอบด้วยกิจกรรมหลัก (Primary activities) ดังนี้

1.การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound logistics) โดยการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าทั้งในส่วนเงินทุนจากส่วนของเจ้าของและการกู้ยืมเงินจากแหล่งทุนต่างๆ รวมไปถึงการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินให้มีความเหมาะสมและตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

2.การปฏิบัติการ (Operations) โดยการวิเคราะห์และอนุมัติการให้สินเชื่อตามวัตถุประสงค์การขอสินเชื่อและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงการทำสัญญานิติกรรม เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

3.การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound logistics) โดยการให้บริการแก่ลูกค้าผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทสำนักงานสาขา รวมถึงการให้บริการที่ศูนย์จำหน่ายรถยนต์ของลูกค้าที่ต้องการขอสินเชื่อ

4.การตลาดและการขาย (Marketing and Sales) โดยการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการที่ครบถ้วน ชัดเจน และเพียงพอต่อการตัดสินใจของลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ ตลอดจนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อสร้างการรับรู้และแรงจูงใจในการใช้บริการ

5.การบริการหลังการขาย (Customer services) โดยการให้บริการและรับความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบริการของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ มุ่งเน้นการสร้างเสริมประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าทั้งระหว่างและหลังการใช้บริการ

สำหรับกิจกรรมสนับสนุน (Support activities) ที่ทำให้กิจกรรมข้างต้นบรรลุเป้าหมายประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานขององค์กร (Infrastructure) ทั้งในส่วนของงานบัญชี การเงิน กฎหมาย ระบบสารสนเทศ และส่วนงานปฏิบัติการต่างๆ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมหลัก ตลอดจนการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human resource management) โดยการสรรหา คัดเลือก พัฒนา และให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology development) และการจัดซื้อจัดหา (Procurement) สิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจยังมีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานตามกิจกรรมหลักให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ด้วยความหลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการดูแลปรับปรุงการดำเนินงานและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยจากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถสรุปดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ การจัด Opportunity Day การเปิดเผยสารสนเทศผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท การให้ข้อมูลผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างยั่งยืน การได้รับผลตอบแทนที่ดีและสม่ำเสมอ การได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน การจัดโครงสร้างการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ การเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนด
คณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมคณะกรรมการ การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ การให้ข้อมูลกรรมการผ่านช่องทางต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม การได้รับข้อมูลประกอบการประชุมและข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนและทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน การนำเสนอและรายงานข้อมูลข่าวสารอันเป็นประโยชน์ให้กรรมการรับทราบอย่างทั่วถึง การอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน และการประเมินความพึงพอใจในการทำงานและความผูกพันที่มีต่อองค์กร การติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลในองค์กร การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ (คปอ.) ช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม การประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม การฝึกอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสมและปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนสวัสดิการ และการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม การจัดหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงานที่เหมาะสมตามสายงานและตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง การจัดให้มีอุปกรณ์และระบบงานที่สนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพ การดูแลความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานที่ปฏิบัติงาน

ผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การให้บริการสินเชื่อผ่านเจ้าหน้าที่ การตลาด และสำนักงานสาขา การเยี่ยมเยียนลูกค้า การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และให้บริการข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท อาทิ เว็บไซต์ Call center Line official การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์และบริการสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม การให้บริการที่เป็นธรรม รับผิดชอบ สะดวก รวดเร็ว และมีคุณภาพ การรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือในกรณีที่ลูกค้าประสบปัญหา 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้า การพัฒนาและกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม การเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วนและถูกต้อง การพัฒนาความสามารถของพนักงานเพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ การกำหนดมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และความปลอดภัยทางไซเบอร์ การรับฟังข้อเสนอแนะและปัญหาจากการใช้บริการ เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขและพัฒนา
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การให้บริการผ่านเจ้าหน้าที่ การตลาดและสำนักงานสาขา การหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การทำสัญญาข้อตกลงทางการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม ความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจในระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดสัญญา เงื่อนไข และผลตอบแทนทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม การสร้าง ความเชื่อมั่น และความสัมพันธ์เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว การส่งเสริมให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจตระหนักถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> การให้ข้อมูลกับเจ้าหนี้ การทำข้อตกลงและสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจและเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามรอบระยะเวลา หรือตามที่ได้รับการร้องขอ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะในเรื่องเงื่อนไข การชำระหนี้ การค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ การกำหนดแผนบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงิน และแผนการชำระหนี้เงินกู้ยืม
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมประชุมสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจที่มีจรรยาบรรณ และแข่งขันด้วยความเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ไม่ให้ร้ายหรือกลั่นแกล้งคู่แข่งทางการค้า การสร้างความร่วมมือเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม

ผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจข้อมูลปัญหา ความต้องการ และความคิดเห็นของชุมชนและสังคม การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชน การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ และส่งเสริมให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมเข้าถึงบริการทางการเงิน การให้ความรู้ทางการเงิน และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมประชุมรับฟังและให้ความเห็นเกี่ยวกับร่างกฎหมาย การรายงานและให้ข้อมูลกับภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานทางการ การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานทางการ การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลตามที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือร้องขอ

การกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทมีกระบวนการประเมินและกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากประเด็นที่มีผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญ ตลอดจนวางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องและตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญได้อย่างเหมาะสม โดยกระบวนการกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมีขั้นตอนดังนี้

1.การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยศึกษาจากประเด็นระดับอุตสาหกรรม ระดับประเทศ และระดับสากล ครอบคลุมทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล อันจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน จากนั้น จึงนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

2.การจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับจากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรผ่านช่องทางต่างๆ และประเมินประเด็นที่มีผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

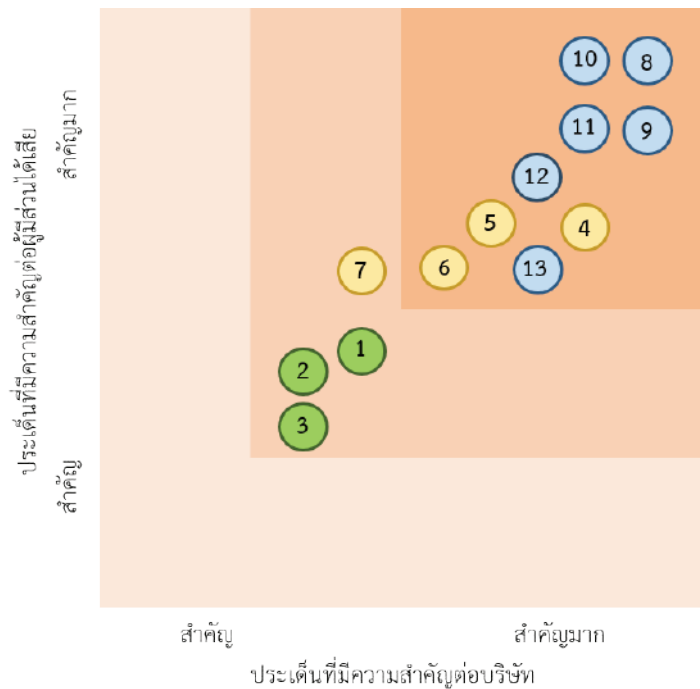
3.การตรวจสอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยผู้บริหารระดับสูงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันตรวจสอบข้อมูล รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย จากนั้น จึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและเผยแพร่ในรายงานประจำปี

4.การทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

การเปลี่ยนแปลงการรายงานประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน





บริษัทพัฒนากระบวนการประเมินและกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจอย่างรอบด้าน รวมถึงความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ เพื่อให้การกำหนดประเด็นสำคัญของบริษัทมีความชัดเจนและสามารถตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ควบคู่กับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการ โดยจากการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน สำหรับปี 2567-2568 บริษัทได้พิจารณากำหนดประเด็นสำคัญเพิ่มเติมเกี่ยวกับการให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ สำหรับประเด็นสำคัญอื่นพบว่ายังคงมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยสรุปประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ดังนี้

การจัดการด้านความยั่งยืน		ประเด็นสำคัญ
มิติสิ่งแวดล้อม		1.การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
		2.การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม
		3.การให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ
มิติสังคม		4.การบริหารจัดการด้านแรงงาน
		5.การทำธุรกิจทางการเงินอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน
		6.การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม
		7.การเคารพสิทธิมนุษยชน
		8.การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
มิติบรรษัทภิบาล		9.การบริหารจัดการความเสี่ยง
		10.ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ
		11.การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า
		12.การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล
		13.การจัดการห่วงโซ่อุปทาน



ขอบเขตผลกระทบของประเด็นความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ขอบเขตผลกระทบ		ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	รายละเอียดที่นำเสนอในรายงาน
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร		
1. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	 	หน้า 43-44
2. การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	 	หน้า 45
3. การให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	 	หน้า 46-47
4. การบริหารจัดการด้านแรงงาน	ทุกหน่วยงาน	ภาครัฐ	    	หน้า 48-54
5. การทำธุรกิจทางการเงินอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน	ทุกหน่วยงาน	ลูกค้า สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ	     	หน้า 54-55
6. การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	    	หน้า 55-57
7. การเคารพสิทธิมนุษยชน	ทุกหน่วยงาน	ลูกค้า คู่ค้า	 	หน้า 58-59
8. การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหน้าที่ ภาครัฐ		หน้า 60, 82-121

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ขอบเขตผลกระทบ		ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	รายละเอียดที่นำเสนอในรายงาน
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร		
9.การบริหารจัดการความเสี่ยง	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหน้าที่ ภาครัฐ		หน้า 60, 27-32
10.ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหน้าที่		หน้า 61, 66-77
11.การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า	ทุกหน่วยงาน	ลูกค้า คู่ค้า		หน้า 62-63
12.การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ภาครัฐ		หน้า 63
13.การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	ทุกหน่วยงาน	คู่ค้า		หน้า 64-65

ภาพรวมผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

กรอบดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2567	ผลการดำเนินงานปี 2567
มิติสิ่งแวดล้อม	การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	การใช้ไฟฟ้า น้ำ และกระดาษ ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	การใช้ไฟฟ้า ลดลงร้อยละ 2 การใช้น้ำ เพิ่มขึ้นร้อยละ 31 การใช้กระดาษ ลดลงร้อยละ 28
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 2, Scope 3) ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 2 ลดลงร้อยละ 2 Scope 3 ลดลงร้อยละ 22
	การให้สินเชื่อเช่าซื้อยานยนต์พลังงานทางเลือก	สินเชื่อเช่าซื้อยานยนต์พลังงานทางเลือก (รถ EV และ Hybrid) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	สินเชื่อเช่าซื้อยานยนต์พลังงานทางเลือก (รถ EV และ Hybrid) ร้อยละ 7.41
มิติสังคม	การให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบอาชีพ	สินเชื่อใหม่ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบอาชีพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50	สินเชื่อใหม่ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบอาชีพ ร้อยละ 71
	การประเมินความพึงพอใจในการทำงานและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร	ผลการประเมินมีคะแนนเฉลี่ย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ผลการประเมินความพึงพอใจในการทำงาน อยู่ที่ร้อยละ 88 และความผูกพันต่อองค์กร อยู่ที่ร้อยละ 89
มิติบรรษัทภิบาล	การประเมินหุ้นยั่งยืน (ESG Rating) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ผลการประเมิน SET ESG Rating อยู่ในระดับ "A"	ผลการประเมิน SET ESG Rating อยู่ในระดับ "AA"
	การประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ผลการประเมิน CGR อยู่ในระดับ "ดีเลิศ"	ผลการประเมิน CGR อยู่ในระดับ "ดีเลิศ"
	การประเมินความพึงพอใจในการใช้บริการสินเชื่อของลูกค้า	ผลการประเมินมีคะแนนเฉลี่ย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ผลการประเมินมีคะแนนเฉลี่ย อยู่ที่ร้อยละ 95
	การรักษาสัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ	สัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ ไม่เกินกว่าร้อยละ 0.002	สัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ อยู่ที่ร้อยละ 0.0001
	การประเมินความเสี่ยงคู่ค้ารายสำคัญ	คู่ค้ารายสำคัญระดับ Tier 1 ร้อยละ 100 ได้รับการประเมินความเสี่ยงคู่ค้าประจำปี	คู่ค้ารายสำคัญระดับ Tier 1 ร้อยละ 100 ได้รับการประเมินความเสี่ยงคู่ค้าประจำปี

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมาได้มีนโยบายในการดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ทำหน้าที่ส่งเสริม จัดการ และดูแลการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายและแผนดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การจัดการทรัพยากร	เป้าหมาย		แผนดำเนินการ
	ระยะสั้น (1 - 2 ปี)	ระยะยาว (3 - 5 ปี)	
การจัดการพลังงาน	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none">- จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย- รณรงค์การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน- กำหนดผู้รับผิดชอบดูแลการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าโดยตรง- บำรุงรักษาและตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นประจำ- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดไฟฟ้าและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
การจัดการน้ำ	ลดปริมาณการใช้น้ำ 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้น้ำ 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none">- รณรงค์การใช้น้ำเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน- รณรงค์การไม่ทิ้งกระดาษชำระ หรือสิ่งอื่นใดลงในโถชักโครก- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดน้ำและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
การจัดการขยะของเสีย และมลพิษ	ลดปริมาณขยะของเสีย 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณขยะของเสีย 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none">- รณรงค์การนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ- เลือกใช้เครื่องพิมพ์และเครื่องถ่ายเอกสาร ที่มีระบบพิมพ์ 2 หน้า- พัฒนาระบบงานโดยมุ่งเน้นการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดกระดาษและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
การจัดการก๊าซเรือนกระจก	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none">- รณรงค์การใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดปริมาณขยะที่เกิดจากกระบวนการทำงาน- สนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (สินเชื่อเช่าซื้อรถพลังงานทางเลือก)

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
การจัดการพลังงานไฟฟ้า				
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	630,841	634,848	589,701	643,998
อัตราการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-2.04)	(-1.42)	(-8.43)	-
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงาน (กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อคน)	1,236.94	1,237.52	1,179.40	1,301.01
อัตราการใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-4.92)	(-4.88)	(-9.35)	-
ค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้า (บาท)	3,228,282	3,585,361	2,945,795	2,898,040
อัตราค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	11.40	23.72	1.65	-
การจัดการน้ำประปา				
ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)	4,986	4,822	4,281	3,801
อัตราการใช้น้ำเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	31.18	26.86	12.63	-
ปริมาณการใช้น้ำต่อจำนวนพนักงาน (ลูกบาศก์เมตรต่อคน)	13.55	13.10	11.99	10.92
อัตราการใช้น้ำต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	24.05	19.97	9.79	-
ค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำ (บาท)	99,720	96,440	85,620	76,020
อัตราค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	31.18	26.86	12.63	-
การจัดการขยะไม่อันตราย (กระดาษ A4)				
ปริมาณการใช้กระดาษ (กิโลกรัม)	9,360	10,320	11,875	12,918
อัตราการใช้กระดาษเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-27.54)	(-20.11)	(-8.07)	-
ค่าใช้จ่ายในการซื้อกระดาษ (บาท)	375,720	396,657	449,215	475,824
อัตราค่าใช้จ่ายในการซื้อกระดาษเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-21.04)	(-16.64)	(-5.59)	-
การจัดการก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 2)				
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (TonCO ₂ e)	315.36	317.36	294.79	321.93
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-2.04)	(-1.42)	(-8.43)	-
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อจำนวนพนักงาน (TonCO ₂ e ต่อคน)	0.62	0.62	0.59	0.65
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-4.92)	(-4.88)	(-9.35)	-
การจัดการก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 3)				
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (TonCO ₂ e)	23.64	25.53	28.36	30.17
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-21.66)	(-15.41)	(-6.00)	-
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อจำนวนพนักงาน (TonCO ₂ e ต่อคน)	0.05	0.05	0.06	0.06
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-23.97)	(-18.37)	(-6.94)	-

หมายเหตุ : (1) อัตราการเพิ่มขึ้น/ลดลง เปรียบเทียบข้อมูลกับปีฐาน ได้แก่ปี 2564

(2) การจัดการน้ำ วัดผลการดำเนินงานเฉพาะส่วนสำนักงานใหญ่

(3) อัตราการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายพื้นที่สำนักงานเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท

(4) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 เป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในองค์กร และขอบเขตที่ 3 เป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้น้ำและกระดาษ โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสีเขียว

การฝึกอบรมและปลูกจิตสำนึกรักษาสีเขียว

บริษัทตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบเป็นวงกว้างไปทั่วโลกในปัจจุบัน ดังนั้น เพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักในปัญหาดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดให้มีพนักงานเข้ารับการอบรมความรู้ในหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 มีตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 6 หลักสูตร ได้แก่ สำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การจัดการภัยพิบัติ การบริโภคอย่างยั่งยืน เลือกซื้อ เลือกใช้ ใส่ใจสิ่งแวดล้อม PM 2.5 ภัยใกล้ตัว นวัตกรรมที่คิด ความรู้พื้นฐานการดำเนินการลดก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ พนักงานที่เข้ารับการอบรมจะนำความรู้ที่ได้รับไปถ่ายทอดให้เพื่อนพนักงานและปรับใช้ในองค์กรต่อไป

การรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของระบบนิเวศ ประกอบกับตามที่มีการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกในชีวิตประจำวัน บริษัทจึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติก โดยประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนงดใช้ถุงพลาสติกในชีวิตประจำวัน และทำการแจกถุงผ้าให้กับพนักงานแทนการใช้ถุงพลาสติกในโอกาสต่างๆ

โครงการ “ราชธานีคัดแยกขยะเพื่อสิ่งแวดล้อม”

ปัจจุบันขยะนับเป็นปัญหามลพิษที่สำคัญและต้องการความร่วมมือจากทุกฝ่ายในการแก้ไขปัญหา บริษัทจึงได้จัดโครงการ “ราชธานีคัดแยกขยะเพื่อสิ่งแวดล้อม” เพื่อรณรงค์ให้พนักงานคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ทำให้การจัดการขยะมีประสิทธิภาพและง่ายต่อการนำกลับมาใช้ประโยชน์ รวมถึงสามารถนำขยะที่คัดแยกไปกำจัดทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสมต่อไป

โครงการ “ปฏิทินเก่า....เราขอ!”

บริษัทจัดโครงการ “ปฏิทินเก่า....เราขอ!” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานนำทรัพยากรที่ไม่ใช้แล้วหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้รวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะภายในองค์กรที่ไม่ใช้แล้ว มอบให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ (ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด) เพื่อนำไปผลิตอักษรเบรลล์สำหรับใช้เป็นสื่อการเรียนรู้ของผู้พิการทางสายตา

โครงการ “MBK Green Community สรรค์สร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีสู่สังคมที่ยั่งยืน”

บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ MBK Green Community สรรค์สร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีสู่สังคมที่ยั่งยืน เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้เป็นแหล่งดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ พร้อมกำจัดคลอโรฟลูโอโรคาร์บอน ซึ่งเป็นตัวทำลายสภาพโอโซน เสริมทัศนียภาพที่ดี เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก พร้อมตอบรับนโยบายด้าน ESG การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ตอกย้ำภาพลักษณ์องค์กร มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายในโครงการ ริเวอร์เดล ดิสทริกต์ จังหวัดปทุมธานี



การให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การดำเนินธุรกิจมีปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานทั้งที่เป็นปัจจัยภายในองค์กรและปัจจัยภายนอกองค์กร โดยปัจจัยหนึ่งที่เป็นความเสี่ยงสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันคือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่แผนบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ) โดยจากการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	ผลกระทบต่อบริษัท	มาตรการบรรเทาความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่นำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ามาเป็นปัจจัยในการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าและบริการ (เช่น การเลือกซื้อรถพลังงานทางเลือก) อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจ ทำให้ไม่สามารถดำเนินธุรกิจในรูปแบบเดิมได้	นำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งเฝ้าติดตามสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิด
ความเสี่ยงด้านการเงิน	แนวโน้มภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะเกิดบ่อยและรุนแรงมากขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อเงินต่อบริษัท ดังนี้ - ขาดรายได้จากธุรกิจต้องหยุดชะงัก และความเสี่ยงหายต่อทรัพย์สิน - ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ เนื่องจากขาดสภาพคล่อง - ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากภัยพิบัติเพิ่มขึ้น	ประเมินความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ และทบทวนแผนรองรับกรณีฉุกเฉิน และแผนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ	แนวโน้มที่กฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลง	ติดตามกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และจัดให้มีการประเมินผลกระทบด้านกฎระเบียบที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นความเสี่ยง	ผลกระทบต่อบริษัท	มาตรการบรรเทาความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์	ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความคาดหวังจากบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลให้ความเชื่อมั่นลดลงหากบริษัทมีการปล่อยสินเชื่อให้กับธุรกิจที่ไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	กำหนดนโยบายการปล่อยสินเชื่อและแนวปฏิบัติที่คำนึงถึงผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เนื่องจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นตัวการที่ก่อให้เกิดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานให้สอดคล้องตามเป้าหมายในระยะยาวของประเทศไทยที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 30-40 ภายในปี 2573 เพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ในอนาคต โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2567 ได้ดังนี้

จากการรณรงค์การใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้ใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดปริมาณขยะที่เกิดจากกระบวนการทำงาน สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมในขอบเขตที่ 2 และขอบเขตที่ 3 รวมจำนวน 23.64 TonCO₂e หรือลดลงร้อยละ 21.66 เมื่อเทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปีก่อนที่จำนวน 30.17 TonCO₂e

สำหรับการสนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถพลังงานทางเลือก อาทิ รถยนต์เทคโนโลยีไฟฟ้าแบตเตอรี่ (Battery Electric Vehicle) และรถยนต์เทคโนโลยีไฮบริด (Hybrid) รวมจำนวน 1,028.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.41 ของสินเชื่อใหม่ทั้งหมด

เป้าหมายสำหรับปี 2567	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 2 และ ขอบเขตที่ 3) ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	ร้อยละ 3.72	ร้อยละ 2.62	ร้อยละ 8.22
การให้สินเชื่อเช่าซื้อยานยนต์พลังงานทางเลือก (รถ EV และ Hybrid) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของสินเชื่อใหม่ทั้งหมด	ร้อยละ 7.41	ร้อยละ 4.88	ร้อยละ 4.79

หมายเหตุ : บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อให้สามารถเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

การบริหารจัดการด้านแรงงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงได้สรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีทักษะและประสบการณ์ที่ตรงกับลักษณะงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีสัน ภาษา เผ่าพันธุ์ ภาษา วัฒนธรรม ความเห็นต่าง สถานะทางสังคม หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ตั้งแต่กระบวนการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน รวมถึงการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยลดความเสี่ยงในการเกิดข้อพิพาทด้านแรงงาน หรือช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานเท่านั้น แต่ยังช่วยให้พนักงานมีขวัญ กำลังใจ และมีความสุขในการทำงาน อันจะนำมาซึ่งการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุตามเป้าประสงค์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

ข้อมูลการจ้างงาน

ข้อมูลพนักงาน	ปี 2567			ปี 2566			ปี 2565		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
จำนวนพนักงานทั้งหมด	219	270	489	222	272	494	217	265	482
แบ่งตามอายุ									
น้อยกว่า 30 ปี	13	43	56	16	51	67	13	48	61
30 - 50 ปี	130	209	339	136	207	343	134	203	337
50 ปี ขึ้นไป	76	18	94	70	14	84	70	14	84
แบ่งตามระดับตำแหน่ง									
ผู้บริหาร	5	1	6	5	1	6	5	1	6
ผู้จัดการ - ผู้อำนวยการ	23	17	40	24	17	41	24	14	38
พนักงานระดับปฏิบัติการ	191	252	443	193	254	447	188	248	436
แบ่งตามสายงาน									
ผู้บริหาร	5	1	6	5	1	6	5	1	6
สายงานสินเชื่อและการตลาด	52	20	72	56	22	78	55	20	75
สายงานสินเชื่อกิจการสาขา	64	78	142	68	77	145	69	74	143
สายงานควบคุมสินเชื่อ	64	55	119	60	54	114	58	51	109
สายงานสนับสนุนธุรกิจ	24	69	93	22	70	92	20	69	89
สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน	2	35	37	3	36	39	2	38	40
สำนักกรรมการและธุรการองค์กร	8	12	20	8	12	20	8	12	20
แบ่งตามพื้นที่ปฏิบัติงาน									
สำนักงานใหญ่	155	192	347	154	195	349	148	191	339
สาขาในประเทศ	64	78	142	68	77	145	69	74	143

ข้อมูลพนักงาน	ปี 2567			ปี 2566			ปี 2565		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
พนักงานเข้าใหม่									
น้อยกว่า 30 ปี	2	8	10	7	16	23	2	21	23
30 - 50 ปี	4	1	5	15	14	29	9	7	16
50 ปี ขึ้นไป	4	0	4	2	0	2	3	0	3
รวม	10	9	19	24	30	54	14	28	42
พนักงานพ้นสภาพ									
น้อยกว่า 30 ปี	3	3	6	2	10	12	1	7	8
30 - 50 ปี	8	8	16	11	12	23	4	11	15
50 ปี ขึ้นไป	1	0	1	3	1	4	9	0	9
เกษียณอายุ	3	0	3	3	0	3	5	0	5
รวม	15	11	26	19	23	42	19	18	37
อัตราการพ้นสภาพพนักงาน (ร้อยละ)	6.84	4.07	5.31	8.56	8.46	8.50	8.76	6.80	7.68

หมายเหตุ : (1) บริษัทได้มีการจ้างเหมาช่วงงานหรือจ้างเหมางานบริการคนพิการ (สิทธิตามมาตรา 35) จำนวน 5 ราย

(2) ปี 2565 - 2567 พนักงานพ้นสภาพจากการเกษียณอายุและลาออกโดยสมัครใจ คิดเป็นร้อยละ 100

อัตราส่วนค่าตอบแทนระหว่างพนักงานชายต่อพนักงานหญิง

ข้อมูลพนักงาน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
แบ่งตามระดับตำแหน่ง			
ผู้บริหาร	1.0 : 0.32	1.0 : 0.40	1.00 : 0.34
ผู้จัดการ - ผู้อำนวยการ	1.0 : 0.98	1.0 : 0.97	1.00 : 0.92
พนักงานระดับปฏิบัติการ	1.0 : 0.72	1.0 : 0.68	1.00 : 0.68

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมกับลักษณะงานของแต่ละบุคคล ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เป้าหมาย และความคาดหวังของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีรอบการประเมินปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน การจัดทำแผนพัฒนาพนักงาน รวมถึงการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งงานให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแก่บุคลากรภายในองค์กร โดยในปี 2567 มีพนักงานได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานคิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

บริษัทตระหนักว่าการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาศักยภาพพนักงานที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย

- 1) การฝึกอบรมปฐมนิเทศข้อมูลพื้นฐานและหลักการทำงานทั่วไป

2) การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพตามลักษณะงานของหน่วยงาน

3) การฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมภาวะผู้นำและทักษะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนธุรกิจ

สำหรับปี 2567 บริษัทจัดหลักสูตรการฝึกอบรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการทำงาน จำนวนทั้งสิ้น 24 หลักสูตร อาทิ หลักสูตรแนวทางการดำเนินคดีเข้าสู่ข้อ และประเด็นทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการเข้าสู่ข้อ หลักสูตร User Cyber Security Awareness หลักสูตร Service Mind ฯลฯ โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเฉลี่ย 4.26 ชั่วโมงต่อคนต่อปี หรือเฉลี่ย 0.71 วันต่อคนต่อปี

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและสร้างแรงจูงใจในการทำงาน โดยมีรายละเอียดสวัสดิการพนักงาน ดังนี้

1.สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดตั้งสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ “ราชธานีเลี้ยงชีพ ทวีค่า” เพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ใช้จ่ายหลังการเกษียณอายุ โดยผู้บริหารและพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของค่าจ้าง และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนอีก ในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง นอกจากนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีวยังมอบสิทธิประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลเพิ่มเติม กรณีเกิดอุบัติเหตุให้กับผู้ที่เป็นสมาชิกกองทุนรายละ 5,000 บาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 466 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 95.29 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

2.สวัสดิการด้านสหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาติ จำกัด” เพื่อส่งเสริมการออมเงินของพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ยังได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม อาทิ สวัสดิการประกันชีวิตกลุ่มและครอบครัว อัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับการฝากเงิน การขอกู้ยืมเงิน เป็นต้น

3.สวัสดิการด้านการตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยมีรายการตรวจสุขภาพตามช่วงอายุและความเสี่ยงต่อการเกิดโรคตามช่วงวัย

4.สวัสดิการด้านการประกันชีวิตกลุ่ม

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการ “ราชธานี ประกันชีวิตกลุ่ม” ให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงเป็นหลักประกันในการทำงานของพนักงาน อีกทั้งยังเป็นการแบ่งเบาภาระให้กับพนักงาน โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

5.สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ

บริษัทจัดสวัสดิการที่มีชื่อว่า “ราชธานีใส่ใจทุกชีวิต ฌาปนกิจช่วยเหลือพนักงาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือพนักงานในกรณีที่พนักงาน บิดา มารดา คู่สมรสหรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะช่วยเหลือค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดงานฌาปนกิจ โดยมีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาหารือ และเสนอแนะความเห็นให้แก่บริษัทในการจัดสวัสดิการแก่พนักงาน รวมถึงเพื่อทำหน้าที่ตรวจตรา ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานในระยะยาว

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีแนวปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

(1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย โดยคำนึงถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน

(2) เผยแพร่และสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง

(3) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในด้านความปลอดภัย เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน และจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ถูกต้องและปลอดภัย

(4) พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลรับผิดชอบงานดังกล่าวข้างต้น โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1.ด้านการปฏิบัติตามกฎกระทรวง

- บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท ทั้งนี้ โดยมีนายพงษ์พันธุ์ พุ่มจิว เป็นเลขานุการคณะกรรมการความปลอดภัยฯ ทำหน้าที่นัดหมายการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการความปลอดภัยฯ มอบหมาย

- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานระดับผู้จัดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและหัวหน้างาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- บริษัททำการติดตั้งถังดับเพลิงเพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินจากเหตุอัคคีภัย โดยได้ติดตั้งถังดับเพลิงในบริเวณสำนักงานใหญ่จำนวน 11 ถัง และบริเวณสำนักงานสาขา 10 ถัง

2.ด้านสุขอนามัยของพนักงาน

- บริษัทประสานงานกับโรงพยาบาลศิรินครีเข้าฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่สี่สายพันธุ์ให้กับพนักงานในวันตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดโรคดังกล่าว ทั้งนี้ โดยพนักงานที่สนใจจะต้องชำระค่าบริการ ซึ่งเป็นราคาพิเศษและถูกกว่าท้องตลาดทั่วไป

- บริษัทจัดซื้อโปรแกรมห้องพยาบาล สำหรับบันทึกข้อมูลและสถิติด้านงานพยาบาล เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์และจัดทำรายงานสถิติต่างๆ อาทิ รายงานข้อมูลสุขภาพโดยรวมของพนักงาน การบริหารค่าใช้จ่ายด้านงานพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ทำการจัดซื้อรถเข็นผู้ป่วย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยที่ไม่สามารถเคลื่อนไหวได้อย่างสะดวก

- บริษัทจัดให้มีการถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการล้างมือที่ถูกวิธีให้กับพนักงานของบริษัท ภายใต้โครงการ “ราชธานี ล้างมือ ล้างโรค ล้างกฎวิธี” เพื่ออธิบายวิธีการ ความสำคัญ และประโยชน์ของการล้างมือให้สะอาด ทั้งยังช่วยส่งเสริมสุขนิสัยที่ดีให้กับพนักงาน นอกจากนี้ ยังให้มีการเปลี่ยนการใช้ผ้าเช็ดมือในห้องน้ำมาเป็นการใช้กระดาษเช็ดมือ เพื่อลดการสะสมและการแพร่กระจายของเชื้อโรคต่างๆ ทั้งนี้ ได้รณรงค์ให้พนักงานใช้กระดาษเช็ดมืออย่างประหยัดเท่าที่จำเป็นเพื่อจำกัดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม

- บริษัทจัดโครงการ “THANI เพิ่มก้าวกัน” เพื่อรณรงค์และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทราบถึงประโยชน์ของการเดิน ซึ่งถือเป็นการออกกำลังกายรูปแบบหนึ่ง ช่วยเสริมสร้างกระดูกและกระตุ้นระบบไหลเวียนโลหิต ลดอาการเจ็บป่วย นอกจากนี้ ผู้ร่วม

กิจกรรมยังต้องควบคุมการบริโภคน้ำตาล เพื่อลดปริมาณน้ำตาลในเลือด โดยถือเป็นการส่งเสริมให้มีหลักโภชนาการถูกส่วน และสร้างเสริมพฤติกรรมในการดูแลสุขภาพให้สมบูรณ์แข็งแรง โดยระยะเวลาดำเนินโครงการดังกล่าว ตั้งแต่เดือนสิงหาคม - ตุลาคม 2567 มีพนักงานเข้าร่วมจำนวนทั้งหมด 51 คน



- บริษัทจัดโครงการ ประเมินสุขภาพใจ เครียด / ภาวะหมดไฟ / เสี่ยงฆ่าตัวตาย / ซึมเศร้า / พลังใจ เพื่อประเมินภาวะความเสี่ยงด้านสุขภาพจิตของพนักงานในเบื้องต้น โดยเมื่อพนักงานทราบผลการประเมินแล้ว หากพบว่ามีภาวะความเสี่ยงด้านสุขภาพจิต บริษัทจะแนะนำแนวทางการรักษาและช่องทางการรับคำปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้พนักงานได้รับการดูแลสุขภาพอย่างถูกต้องต่อไป

- บริษัทจัดโครงการ “THANI BIG CLEANING 2567” เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และให้หน่วยงานภายในสำนักงานมีระบบบริหารและการจัดการที่ดี สามารถพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน ซึ่งโครงการดังกล่าว เป็นกิจกรรมที่ช่วยพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ เป็นการจัดระเบียบและสภาพแวดล้อมที่ดีให้กับองค์กร มีการปรับปรุง สภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดสภาพการทำงานที่ดี มีความเป็นระเบียบ มีความสะอาดควบคู่กันไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ประโยชน์ที่เห็นชัดเจนของโครงการได้แก่ สถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมการทำงาน สะอาด ปราศจากสิ่งสกปรก บุคลากรมีสุขภาพกายและจิต ดีมีระเบียบวินัยในการทำงานมากขึ้นลดการเก็บเอกสารที่ซ้ำซ้อนลง

3.ด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นห้องชุดบนอาคารสินสาทรทาวเวอร์ จึงกำหนดให้พนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมและซ้อมอพยพหนีไฟพร้อมกับนิติบุคคลอาคารชุดสินสาทรทาวเวอร์ เพื่อรับฟังการบรรยายทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการซ้อมอพยพหนีไฟ และเรียนรู้เส้นทางหนีไฟเพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย

- บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นด้านสุขอนามัยหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงกำหนดให้พนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่ที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูกเพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง เพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว เป็นต้น

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน จึงประสานงานกับโรงพยาบาลพญาไท 3 เข้ามาให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและนวดหัวใจผายปอดกู้ชีพ (Cardiopulmonary resuscitation : CPR) เพื่อให้พนักงานมีความรู้และทักษะในการปฐมพยาบาลเบื้องต้น ให้สามารถช่วยเหลือตนเองและผู้อื่นได้อย่างปลอดภัย ทั้งยังเป็นการลดความเสี่ยงต่อการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น

ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญอันจะนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจ จึงกำหนดให้มีการประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรทุก 2 ปี เพื่อนำผลการประเมินที่ได้มาทำการวิเคราะห์และพัฒนาการดูแลพนักงาน รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ โดยกำหนดเป้าหมายของผลการประเมินด้านความพึงพอใจในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และด้านความผูกพันต่อองค์กรที่ระดับคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

สำหรับผลการประเมินในปี 2567 พบว่า พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คะแนนร้อยละ 87.07 และมีความผูกพันต่อองค์กรที่คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88.71 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ประจำปี (Company Outing) เมื่อวันที่ 9-10 พฤศจิกายน 2567 ณ โรงแรมบางแสน เฮอริเทจ เพื่อการกระชับความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและส่งเสริมความผูกพันต่อองค์กร



ข้อมูลอื่นเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล

ข้อมูล	เป้าหมาย	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
การลาหยุดของพนักงาน				
พนักงานที่มีสิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	-	269	272	265
พนักงานที่ได้ใช้สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	-	7	9	8
พนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	-	7	9	8
อัตราพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (ร้อยละ)	100	100	100	100
อัตราพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร และยังทำงานต่อหลังจากนั้นไป 1 ปี (คน)	100	100	100	100
อัตราการลาป่วย (วัน/คน)	-	2.26	2.24	2.50
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย				
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (IR)	0	0	0	0
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)	0	0	0	0
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LDIR)	0	0	0	0
อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน (ODR)	0	0	0	0
อัตราการขาดงาน (Absence Rate)	0	0	0	0
การฝึกอบรม				
การฝึกอบรมทั้งหมด (ชั่วโมง)	-	2,085	2,268	2,993
ผู้บริหารเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน)	-	3.00	4.67	8.83
ผู้จัดการ - ผู้อำนวยการเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน)	-	6.60	4.80	9.36
พนักงานระดับปฏิบัติการเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน)	-	4.07	4.57	5.88
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงาน				
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงานทั้งหมด (กรณี)	0	0	0	0
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงานที่ได้ข้อยุติแล้ว (กรณี)	0	0	0	0
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (กรณี)	0	0	0	0

การทำธุรกิจทางการเงินอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน

การเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงิน

บริษัทมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงการเพิ่มโอกาสให้ผู้ให้บริการทุกกลุ่มในสังคมสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ที่มีรายได้น้อย ผู้ด้อยโอกาส และกลุ่มเปราะบางในสังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ ลดการกักเงินในระบบที่มีดอกเบี้ยสูงเกินควร โดยบริษัทมีการออกแบบผลิตภัณฑ์และกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมบนพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผลิตภัณฑ์และจัดให้มีช่องทางการติดต่อที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ www.ratchthani.com แอปพลิเคชันไลน์ @thanipcl รวมถึง การติดต่อผ่านสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ

ทั้งนี้ เนื่องจากการให้บริการทางการเงินของบริษัท มุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถเพื่อการพาณิชย์เป็นหลัก อาทิ รถบรรทุก เพื่อใช้สำหรับการรับจ้างขนส่ง หรือใช้ในกิจการรับเหมาก่อสร้าง ฯลฯ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าสามารถนำรถที่เช่าซื้อไปใช้ในการประกอบอาชีพ เพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น ดังนั้น จึงถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมการเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินของผู้ใช้บริการ ซึ่งบริษัทมีการเรียกเก็บดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมตามระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

โดยในปี 2567 บริษัทมีการให้สินเชื่อใหม่แก่ลูกค้าจำนวน 6,602 ราย รวมวงเงินสินเชื่อทั้งสิ้น 15,953 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์การขอสินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพ คิดเป็นร้อยละ 70.87 และลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์การขอสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค คิดเป็นร้อยละ 29.13 ทั้งนี้ บริษัทจะมีรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อดังกล่าว เฉลี่ยร้อยละ 9.03 ต่อปี

กิจกรรมการให้ความรู้ทางการเงิน

บริษัทมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้คนในสังคมมีความรู้ ความเข้าใจทางการเงิน จึงจัดให้มีกิจกรรมสัมมนาให้ความรู้เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 ได้จัดสัมมนาในหัวข้อ “การวางแผนจัดการหนี้สิน (Dept Planning)” เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ณ ห้องประชุม UNDO ชั้น 23 อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี กรุงเทพมหานคร เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการบริหารหนี้สิน และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม



การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยนอกเหนือจากการจ้างแรงงานในท้องถิ่น เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและพัฒนาศักยภาพของแรงงานแล้ว บริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม และชุมชนในหลากหลายรูปแบบ โดยการนำทรัพยากรที่มีอยู่เข้าไปช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คน เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีในสังคมอันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่ธุรกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

กิจกรรมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพเยาวชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิเด็กที่จะได้รับการพัฒนา (Right of Development) โดยการพัฒนาเยาวชนคนรุ่นใหม่ ให้มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย และใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ จึงร่วมสนับสนุนโครงการ “Saturday School” ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชนตามชุมชนผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ต่างๆ โดยบริษัทได้ให้การสนับสนุนโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 บริษัทได้สนับสนุนโครงการเป็นเงินจำนวน 200,000 บาท

สำหรับผลสำเร็จของโครงการ พบว่า เยาวชนที่เข้าร่วมกิจกรรมมีพัฒนาการด้านการรับรู้และเข้าใจตนเอง (Self-awareness) เพิ่มขึ้นร้อยละ 90 และมีพัฒนาการด้านความคิดแบบพัฒนาได้ (Growth Mindset) เพิ่มขึ้นร้อยละ 75 ซึ่งจะช่วยให้เยาวชนรู้จักจุดแข็งและจุดอ่อนของตนเอง เพื่อพัฒนาศักยภาพและความสามารถต่อไปในอนาคต



กิจกรรมสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านสุขภาพและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน และเพื่อให้สถานพยาบาลสามารถบริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ในปี 2567 บริษัทได้มอบเงินสนับสนุนจำนวน 500,000 บาท ให้แก่มูลนิธิรามาธิบดีฯ สมทบทุนโครงการ “อาคารโรงพยาบาลรามาธิบดี และย่านนวัตกรรมโยธี” ในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลหลังใหม่ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดูแลรักษาผู้ป่วยควบคู่กับการผลิตบุคลากรทางแพทย์และสาธารณสุข



นอกจากนี้ บริษัทได้มอบเงินสนับสนุนจำนวน 40,000 บาท ให้โครงการวิ่งการกุศลเพื่อการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลรามาธิบดี และการจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์แก่โรงพยาบาลขอนแก่น



กิจกรรมช่วยเหลือชุมชน

ศูนย์การช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม

บริษัทมอบอาหาร เครื่องดื่ม และสมทบทุนเป็นเงินจำนวน 23,466 บาท ให้แก่ศูนย์การช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม จังหวัดเชียงราย เพื่อนำไปดำเนินการช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม



กิจกรรมสนับสนุนทางการศึกษา

โรงเรียนบ้านเหมืองแดง

บริษัทร่วมลงพื้นที่เพื่อฟื้นฟูโรงเรียนหลังประสบภัยน้ำท่วม โดยการมอบอาหาร เครื่องดื่ม และสมทบทุนเป็นเงินจำนวน 20,866 บาท เพื่อนำไปจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาให้กับสถานศึกษา โรงเรียนบ้านเหมืองแดง จังหวัดเชียงราย



กิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้พิการ

ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพคนตาบอดพิการซ้ำซ้อน

บริษัทร่วมสนับสนุนกิจกรรม CSR ซึ่งจัดโดยสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย เป็นเงินจำนวน 10,000 บาท เพื่อนำไปเป็นทุนส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของผู้พิการ ณ “บ้านรื่นสุข” ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพคนตาบอดพิการซ้ำซ้อน จังหวัดนครนายก



การเคารพลิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักดีว่าการเคารพลิทธิมนุษยชนเป็นความรับผิดชอบหนึ่งที่สำคัญ โดยสิทธิมนุษยชนนั้นเป็นสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิดและเป็นความเสมอภาคของบุคคลที่ไม่ถูกเลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งความเหมือนหรือความแตกต่างของเพศ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ อายุ ศาสนา ภาษา วัฒนธรรม ความเห็นต่าง รสนิยมทางเพศ ความพิการ หรือสถานะอื่นใด รวมทั้งจะไม่สนับสนุนและต่อต้านการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น โดยพิจารณาตามความสอดคล้องกับบทบัญญัติของกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่สำคัญ อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ เป็นต้น เพื่อเป็นกรอบความประพฤติให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และบริษัทในเครือถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนและประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ

บริษัทมุ่งพัฒนากระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่มูลค่า โดยทำการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบ เพื่อกำหนดมาตรการเยียวยาและป้องกันไม่ให้เกิดเหตุขึ้นซ้ำในอนาคต ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่กระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence : HRDD) ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ) นอกจากนี้ บริษัทจะดำเนินการให้มีการติดตามและรายงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ทำการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ	กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
1.การรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัว	ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้	กำหนดให้มีการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และให้ความสำคัญต่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย การเข้าถึง ทำลาย ใช้ เปลี่ยนแปลง หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่มีสิทธิหรือโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย อันเป็นการละเมิดความเป็นส่วนตัวของบุคคล จนนำมาสู่ปัญหาด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ
2.การให้บริการอย่างเป็นธรรม	ลูกค้า	กำหนดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ตั้งแต่ต้นจนจบ (End-to-End Process) โดยเฉพาะการทวงถามหนี้ที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งการใช้วาจาหรือภาษาที่เป็นการข่มขู่ดูหมิ่น หรือการใช้ความรุนแรงให้เกิดความเสียหายแก่ลูกหนี้หรือบุคคลอื่น

ประเด็นความเสี่ยง ด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ	กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
3.การบริหารจัดการด้านแรงงาน อย่างเป็นธรรม	พนักงาน	สร้างโอกาสให้เกิดการจ้างงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ตั้งแต่กระบวนการสรรหาว่าจ้าง การจ่ายค่าตอบแทน การจัดสวัสดิการ การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าให้กับพนักงาน โดยพิจารณาตามความรู้ ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงาน สวัสดิการ และสิทธิมนุษยชน เพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาพร้อมกับฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
4.การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน โดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิทธิ มนุษยชน	คู่ค้า	กำหนดให้การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นเงื่อนไขหนึ่งในการพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างกับคู่ค้าของบริษัท อาทิ การใช้แรงงาน การจ่ายค่าจ้าง และการจัดสวัสดิการให้แก่ลูกจ้าง นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้คู่ค้าเคารพในความแตกต่างที่หลากหลายของบุคคล และต้องไม่สนับสนุนหรือเพิกเฉยต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นในสถานประกอบการ

นอกจากนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการร้องเรียนของบริษัท หากมีเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือ โดยบริษัทจะดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนดังกล่าวพร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำในอนาคต

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่มีเหตุการณ์ข้อพิพาทด้านสิทธิมนุษยชนที่อยู่ระหว่างการแก้ไขเยียวยา

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติบริษัทภิบาล

การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายในการเป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม สะท้อนให้เห็นถึงภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล โดยยึดมั่นในหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และมีจุดมุ่งหมายสำคัญที่จะสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีระบบการควบคุมภายในที่ดี บริษัทจึงกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่แบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน ทั้งในระดับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และหน่วยงานต่างๆ ภายใต้การบริหารงานของฝ่ายจัดการ เพื่อความเป็นอิสระในการตรวจสอบและถ่วงดุลการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยสามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและหัวข้อการควบคุมภายในของรายงานฉบับนี้

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ จึงปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน สามารถเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม โดยนโยบายฉบับดังกล่าวประกอบด้วยหัวข้อที่สำคัญ ดังนี้

- (1) โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- (2) การระบุประเภทความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
- (3) การวัดและประเมินความเสี่ยงของบริษัท
- (4) การตอบสนองความเสี่ยงของบริษัท
- (5) การควบคุมความเสี่ยงของบริษัท
- (6) การติดตามความเสี่ยงของบริษัท
- (7) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- (8) การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามประเภทความเสี่ยงหลักของบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือที่ใช้วัดและประเมินความเสี่ยงของบริษัท กำกับและควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด รวมทั้งติดตามข้อมูลความเสี่ยงและเหตุการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องพิจารณาตามลำดับ

สำหรับนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ และความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยงของรายงานฉบับนี้

ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ

ผลการดำเนินงานและมูลค่าเศรษฐกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการทางการเงินซึ่งตระหนักถึงการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ จึงพิจารณาให้สินเชื่อโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม กำหนดกระบวนการวิเคราะห์และตรวจประเมินความเสี่ยงดังกล่าว มีการกำหนดระดับความเข้มข้นการพิจารณาสินเชื่อในอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูง เช่น ธุรกิจเหมืองแร่ ธุรกิจสถานบริการ เป็นต้น ทั้งนี้ โดยจะไม่รับพิจารณาสินเชื่อแก่บุคคล นิติบุคคล หรือธุรกิจที่กระทำ หรือเข้าข่ายกระทำผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม หรือทำลายความมั่นคงของชาติตามนโยบายการพิจารณาสินเชื่อของบริษัท โดยสามารถพิจารณารายละเอียดผลการดำเนินงานและปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคตเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการของรายงานฉบับนี้

การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมไปถึงการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ

ในปี 2565 บริษัทได้ทำการเปลี่ยนแปลงระบบงานเข้าซื้อ รวมถึงได้กำหนดให้มีการทบทวนกระบวนการทำงานภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การลดจำนวนเอกสารประกอบการธุรกรรมต่างๆ ภายในองค์กร ซึ่งผลดำเนินการพบว่า บริษัทลดปริมาณการส่งพิมพ์เอกสารและคาร์บอนฟุตพริ้นท์จากการใช้กระดาษได้จำนวนประมาณปีละ 522,022 แผ่น ซึ่งคิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ประหยัดไปได้ถึงปีละ 489,755 บาท

ในปี 2566 บริษัทยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และขยายฐานผู้ใช้บริการให้สามารถเข้าถึงบริการทางการเงินของบริษัทได้เพิ่มมากขึ้น โดยเล็งเห็นถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้าจากการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีที่ต้องการความสะดวก รวดเร็ว และให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยของข้อมูล ดังนั้น บริษัทจึงริเริ่มการพัฒนาแชทบอท (Chatbot) ซึ่งเป็นการให้บริการถามตอบอัตโนมัติในรูปแบบข้อความผ่านช่องทางแอปพลิเคชันไลน์ (Line Official Account) โดยลูกค้าสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเองในรูปแบบ Self-Service แทนการโทรติดต่อขอรับบริการโดยระบบ IVR (Interactive Voice Response) ผ่านช่องทาง Call Center ทั้งนี้ บริษัทเริ่มให้บริการแชทบอทผ่านแอปพลิเคชันไลน์ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 โดยมีบริการที่ลูกค้าสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเอง อาทิเช่น การสอบถามข้อมูลสัญญา การตรวจสอบยอดชำระ และการสอบถามข้อมูลประกัน เป็นต้น

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2567 มีผู้ใช้งานผ่านช่องทางแอปพลิเคชันไลน์ จำนวน 14,285 ราย โดยมีแนวโน้มการใช้งานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับปริมาณการรับสายผ่านช่องทาง Call Center ที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าได้รับรู้และเข้ามาใช้งานมากขึ้น รวมถึงมีโครงการที่จะพัฒนาแชทบอทให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไปในอนาคต โดยบริษัทคาดว่าจากการพัฒนานวัตกรรมดังกล่าวจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) ความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มมากขึ้นจากการได้รับบริการที่สะดวกและรวดเร็ว
- 2) ลดปริมาณงานที่ไม่จำเป็น เพื่อให้พนักงานมีเวลาทำงานที่มีความซับซ้อน หรือที่ต้องใช้ทักษะมนุษย์สัมพันธ์ในการให้บริการ
- 3) ลดความซับซ้อนในกระบวนการทำงานของแต่ละหน่วยงาน
- 4) มีช่องทางการสื่อสารทางการตลาดเพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลและโปรโมชั่นของบริษัท
- 5) ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงาน เช่น ปริมาณกระดาษที่ลดลง

การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

การให้บริการอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ

ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงิน ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยมุ่งหมายให้

- (1) ลูกค้าเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการอย่างเป็นธรรม จริงใจ และไม่เอาเปรียบ
- (2) ลูกค้าได้รับคำแนะนำที่ตรงกับความต้องการ ประสงค์ ความสามารถทางการเงิน และความสามารถในการทำความเข้าใจ โดยไม่รบกวนลูกค้า และลูกค้าได้รับข้อมูลที่ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอในการตัดสินใจด้วยความเข้าใจที่ถูกต้อง ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการขาย
- (3) ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นธรรม ทั้งด้านราคาและเงื่อนไข ตรงกับความสามารถ และความสามารถของลูกค้า รวมถึงข้อมูลของลูกค้าได้รับการดูแลไม่ให้นำไปใช้ในทางไม่เหมาะสม
- (4) ลูกค้าสามารถดำเนินการต่างๆ ภายหลังการขายได้อย่างสะดวกและได้รับความเป็นธรรม
- (5) ลูกค้ามีความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ของตนเกี่ยวกับการใช้บริการทางการเงิน โดยบริษัทมีส่วนสำคัญในการช่วยส่งเสริมความรู้ทางการเงิน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) และนโยบายการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบต่อและเป็นธรรม (Responsible Lending) ครอบคลุมกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการแก่ลูกค้า ตั้งแต่ต้นจนจบ (End-to-End Process) ตามแนวทางที่หน่วยงานทางการกำหนด โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายรวมถึงระเบียบให้เหมาะสมและสอดคล้องตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทมุ่งบริหารและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยการทำความเข้าใจและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการสร้างประสบการณ์ที่ดีระหว่างบริษัทและลูกค้า ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการให้บริการ เพื่อสร้างความผูกพันทางธุรกิจอันจะก่อให้เกิดรายได้ในระยะยาว โดยในปี 2567 ลูกค้าผู้ใช้บริการสินเชื่อเข้าซื้อให้คะแนนความพึงพอใจในการใช้บริการเฉลี่ยที่ร้อยละ 95 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 อย่างไรก็ตาม บริษัทจะนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาทำการวิเคราะห์และวางแผนเพื่อยกระดับคุณภาพการบริการให้ดียิ่งขึ้น

การบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องร้องเรียน ซึ่งเป็นสัญญาณเตือนถึงปัญหาของระบบงานด้านการให้บริการแก่ลูกค้า และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ จึงกำหนดให้มีกลไกการบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การแก้ไขปัญหา การจัดการเรื่องร้องเรียน และการชดเชยเยียวยา มีความชัดเจน รวดเร็ว เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและยุติธรรม โดยการวิเคราะห์ข้อมูลและหาสาเหตุที่แท้จริงให้ครอบคลุมระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการแก่ลูกค้าทั้ง 9 ระบบ มีกระบวนการสอบสวนเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม โดยพิจารณาข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นและพฤติกรรมแวดล้อมในแต่ละกรณี ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนโดยฝ่ายบริการลูกค้า ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการรับและจัดการเรื่องร้องเรียน รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียนภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA) นอกจากนี้ ยังต้องรายงานการดำเนินการเกี่ยวกับปัญหาการให้บริการและเรื่องร้องเรียนต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาและเรื่องร้องเรียนซ้ำ

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

โทรศัพท์ : 02-4319000
ที่อยู่ : 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี
แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
อีเมล : Callcenter@thani.co.th
เว็บไซต์ : www.ratchthani.com
Page Facebook : https://www.facebook.com/ratchthanileasing
Line Official : @thanipcl

ในปี 2567 บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการให้บริการ จำนวน 9 เรื่อง คิดเป็นสัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ อยู่ที่ร้อยละ 0.0001 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ไม่เกินกว่าร้อยละ 0.002 โดยบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขเรื่องร้องเรียนทั้งหมดภายในระยะเวลาที่กำหนดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์

การพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในแง่ของการบริหารจัดการต้นทุน และการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยนอกเหนือจากการใช้ประโยชน์ดังกล่าวแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายความปลอดภัยสารสนเทศ และมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการระบุความเสี่ยง การป้องกันภัยคุกคาม การตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก การตอบสนองต่อเหตุการณ์คุกคามอย่างทันท่วงที รวมถึงการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยในปี 2567 บริษัทไม่มีความเสียหายหรือได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในความเป็นส่วนตัวของบุคคล บริษัทจึงถือหลักการสำคัญที่จะเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลอย่างจำกัดเท่าที่จำเป็น และเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและแต่งตั้งคณะเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) เพื่อทำหน้าที่ดำเนินการหรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และมีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยปราศจากอำนาจหรือโดยมิชอบอันจะนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง จึงให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับหัวข้อดังกล่าวแล้วกว่าร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทไม่มีเหตุละเมิดหรือได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม กอปรกับเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากคู่ค้าที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพ ภาพลักษณ์ และการดำเนินงานของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดกระบวนการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางดำเนินการดังนี้

การคัดเลือกคู่ค้าและการจัดซื้อจัดจ้าง

ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างหรือการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจ บริษัทจะพิจารณาเลือกคู่ค้าที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสิทธิภาพ และความสามารถที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหรือบริการนั้นๆ โดยคำนึงถึงความคุ้มค่า ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการให้บริการที่เป็นประโยชน์มากที่สุด นอกจากนี้ คู่ค้าต้องไม่มีประวัติถูกดำเนินคดี หรือมีข้อพิพาท หรือมีการกระทำใดๆ ที่มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าเจตนาหรือจงใจให้เกิดการฉ้อโกง ละเมิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน หรือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การเลือกใช้สินค้าที่ผลิตจากวัสดุธรรมชาติหรือวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การระบุความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงจากคู่ค้า

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า 3 ประเภทหลัก ได้แก่ (1) ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (2) ผู้ให้บริการติดตามทวงถามหนี้ และ (3) ผู้ให้บริการงานสนับสนุนธุรกิจหรือผู้จำหน่ายสินค้าประเภทอื่น โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายรถยนต์มากที่สุด เนื่องจากการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับการจำหน่ายรถยนต์ของผู้จัดจำหน่าย (พิจารณาข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจของรายงานฉบับนี้) ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง อันได้แก่ 1) การระบุความเสี่ยง 2) การวัดและประเมินความเสี่ยง 3) การติดตามและควบคุมความเสี่ยง และ 4) การรายงานสถานะความเสี่ยง ทั้งนี้ จากกระบวนการดังกล่าวพบว่าบริษัทมีความเสี่ยงจากภาวะการพึ่งพิงคู่ค้ารายใหญ่ ดังนั้น บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงด้วยการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ที่หลากหลาย เพื่อกระจายความเสี่ยงจากภาวะการพึ่งพิงดังกล่าว โดยในปี 2567 บริษัทมีการพึ่งพิงคู่ค้ารายใหญ่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของบริษัท

จรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า

บริษัทมุ่งหวังให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณธุรกิจ จึงกำหนดจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า เพื่อให้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณที่ดี โดยได้กำหนดข้อสัญญาให้คู่ค้าควบคุมดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง กิจการ หรือบุคคลอื่นที่คู่สัญญาไว้อำนาจควบคุม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับความซื่อสัตย์สุจริต การต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้าไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ)

นอกจากนี้ เพื่อติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า บริษัทได้ใช้วิธีการตรวจประเมินตนเองของคู่ค้า (Self Assessment) ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยในปี 2567 บริษัทได้ส่งแบบประเมินตนเองให้กับคู่ค้ารายใหญ่ของบริษัทจำนวน 110 ราย ซึ่งคู่ค้าที่ตอบแบบประเมินกลับมาทั้งหมดล้วนแต่มีการดำเนินการตามจรรยาบรรณธุรกิจที่ครบถ้วนในทุกมิติ

การกำหนดระยะเวลาสินเชื่อทางการค้า (Credit Term)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งในส่วนของบริษัทและคู่ค้าทางธุรกิจ โดยได้กำหนดระยะเวลาสินเชื่อทางการค้ากับคู่ค้าภายใน 3 - 45 วัน หลังการส่งมอบสินค้าหรือบริการ โดยในปี 2567 บริษัทได้ชำระเงินให้กับคู่ค้าสอดคล้องตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยมีระยะเวลาจ่ายเงินเฉลี่ยอยู่ที่ 1 - 2 วันทำการ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,690.63	7.21	1,432.37	2.59	650.44	1.21
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	17,183.65	33.59	18,451.64	33.39	18,157.46	33.68
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	93.10	0.18	128.01	0.23	181.15	0.34
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	359.04	0.70	372.99	0.67	153.05	0.29
ลูกหนี้อื่น	64.77	0.13	71.89	0.13	76.80	0.14
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	761.69	1.49	443.41	0.80	238.02	0.44
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	23.47	0.05	136.69	0.25	156.14	0.29
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11.76	0.02	11.13	0.02	11.65	0.02
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	2.00	0.00	2.00	0.00	2.00	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	27,283.23	53.33	32,899.32	59.54	33,297.24	61.77
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	140.29	0.28	185.52	0.34	257.61	0.48
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	612.65	1.20	345.78	0.63	54.60	0.10
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	62.21	0.12	64.31	0.12	66.42	0.12
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	61.38	0.12	68.53	0.12	75.74	0.14
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	17.68	0.03	22.81	0.04	16.45	0.03
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	20.89	0.04	26.18	0.04	33.22	0.06
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	772.82	1.51	595.81	1.08	479.83	0.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.32	0.00	1.24	0.00	1.44	0.00
รวมสินทรัพย์	51,162.58	100.00	55,259.63	100.00	53,909.26	100.00

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สิน						
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,264.79	14.20	7,124.17	12.89	9,941.34	18.44
เจ้าหนี้อื่น	200.76	0.39	214.28	0.39	275.42	0.51
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	136.57	0.27	151.70	0.27	155.76	0.29
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	5.58	0.01	6.43	0.01	5.95	0.01
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,999.27	3.91	0.00	0.00	50.00	0.09
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	9,059.42	17.71	10,015.36	18.12	6,123.24	11.36
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	168.87	0.33	202.47	0.37	245.91	0.46
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	232.81	0.46	225.74	0.41	247.09	0.46
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>						
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	12.04	0.02	15.95	0.03	10.15	0.02
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	71.00	0.14	2,148.76	3.89	2,147.26	3.98
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	18,594.20	36.34	22,431.31	40.59	22,315.27	41.39
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	53.14	0.10	38.53	0.07	30.93	0.06
รวมหนี้สิน	37,798.45	73.88	42,574.70	77.04	41,548.32	77.07
ส่วนผู้ถือหุ้น						
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	6,229.33	12.18	5,663.03	10.25	5,663.03	10.51
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	319.89	0.62	319.89	0.58	319.89	0.59
<u>กำไรสะสม</u>						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	627.00	1.23	572.00	1.04	572.00	1.06
ยังไม่ได้จัดสรร	6,187.91	12.09	6,130.01	11.09	5,806.01	10.77
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,364.13	26.12	12,684.93	22.96	12,360.94	22.93
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	51,162.58	100.00	55,259.63	100.00	53,909.26	100.00

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ด้วยภาวะเศรษฐกิจไทยที่การฟื้นตัวยังคงแตกต่างกันในแต่ละภาคส่วน ในขณะที่การผลิตภาคอุตสาหกรรมยังคงหดตัวตามความสามารถในการแข่งขันที่ลดลงของสินค้าอุตสาหกรรมหลักของไทยโดยเฉพาะกลุ่มยานยนต์ที่ความต้องการสินเชื่อชะลอตัวทั้งจากภาครัฐกิจและครัวเรือน ทั้งนี้ บริษัทยังคงดำเนินกลยุทธ์การเติบโตสินเชื่ออย่างระมัดระวังในกลุ่มที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและมีคุณภาพสินเชื่อที่ดี และรอบคอบในการจัดการบริหารความเสี่ยงและเกณฑ์การจัดชั้น โดยรักษาคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อด้วยการดำเนินการปรับปรุงคุณภาพพอร์ต ลดความเสี่ยงของสินเชื่อที่อ่อนแออย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการใช้ประโยชน์จากจุดแข็งและความเชี่ยวชาญของบริษัทเป็นหลัก

สำหรับปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 800.22 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 486.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.82 เป็นผลมาจากอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเข้าซื้อ โดยตลาดภายในประเทศยังคงมีทิศทางที่ชะลอตัว มีปัจจัยหลากหลายด้านที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมา ทั้งจากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ กำลังซื้อที่ชะลอตัวลงจากหนี้ครัวเรือนสูง ตลอดจนการชะลอซื้อรถยนต์ของภาครัฐกิจเพื่อความชัดเจนจากมาตรการรัฐซึ่งส่งผลกระทบต่อตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ขณะเดียวกันสถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเข้าซื้อรถ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง โดยรายได้รวมสำหรับปี 2567 มีจำนวน 4,228.65 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 368.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.02 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,209.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 38.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.25 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 จากต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามภาวะการปรับตัวขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนของบริษัท สำหรับปี 2567 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2567 เทียบกับปี 2566	
				เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
รายได้และค่าใช้จ่าย					
รายได้ดอกผลจากการให้เข้าซื้อ	3,265.38	3,592.46	3,469.08	(327.07)	(9.10)
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	18.84	25.65	33.49	(6.81)	(26.57)
รายได้จากสัญญาเงินให้กู้ยืม	77.44	49.92	8.32	27.52	55.14
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	384.14	438.55	468.66	(54.42)	(12.41)
รายได้อื่น	482.85	490.80	463.84	(7.96)	(1.62)
รายได้รวม	4,228.65	4,597.38	4,443.39	(368.74)	(8.02)
ต้นทุนทางการเงิน					
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,209.90	1,171.79	925.53	38.11	3.25
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	867.91	736.58	773.64	131.33	17.83
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,112.12	1,047.73	555.11	64.38	6.14
ภาษีเงินได้	238.50	354.35	436.39	(115.85)	(32.69)
ค่าใช้จ่ายรวม	3,428.43	3,310.45	2,690.67	117.97	3.56
กำไรสุทธิ	800.22	1,286.93	1,752.72	(486.71)	(37.82)

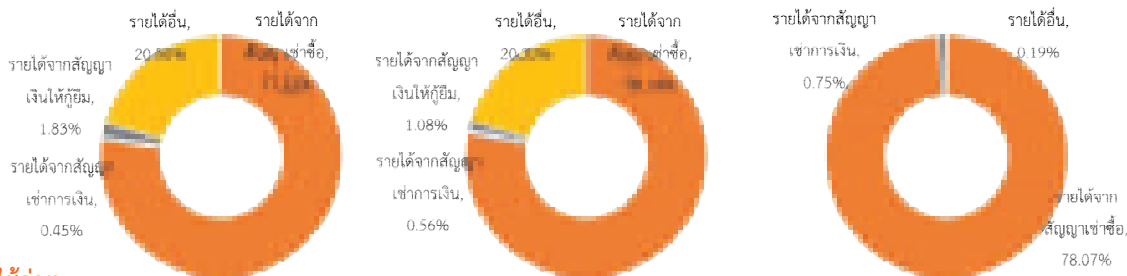
รายได้

ปี 2567 เป็นปีที่ภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยยังคงอยู่ในภาวะทรงตัว ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวแบบไม่ทั่วถึง มีปัจจัยหลากหลายด้านที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมา กำลังซื้อของผู้บริโภคยังฟื้นตัวไม่เต็มที่จากปัญหานี้ คริวเรือนที่ยังทรงตัวในระดับสูง ตลอดจนการชะลอซื้อรถยนต์ของภาครัฐก็เพื่อรอความชัดเจนจากมาตรการรัฐซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ขณะเดียวกันสถาบันการเงินก็เพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 4,228.65 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 368.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.02 (ในขณะที่ลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้การเงิน และลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมลดลงจากปี 2566 จำนวน 6,711.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.81)

สำหรับองค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2567 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 3,361.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 79.50 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 384.14 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 482.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.08 และร้อยละ 11.42 ตามลำดับ

สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยทั้งจากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเงินให้กู้ยืมต่อรายได้อื่น (ในที่นี้ หมายถึง รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น) ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้



ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,209.90 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 867.91 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 1,112.12 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 238.50 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินในปี 2567 มีจำนวน 1,209.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.25 เมื่อเทียบกับปี 2566 จากต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2567 อยู่ที่ระดับร้อยละ 3.55

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2567 มีจำนวน 867.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 131.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.83 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือรายจ่ายพนักงาน ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินถาวรและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) สำหรับปี 2567 มีจำนวน 1,112.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2566 ที่มีจำนวน 1,047.73 ล้านบาท และคิดเป็นร้อยละ 6.14 ของยอดลูกหนี้ถัวเฉลี่ย โดยการตั้งสำรองในปี 2567 บริษัทได้พิจารณาถึงการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อเพื่อเป็นการรองรับคุณภาพของสินเชื่อที่ได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจที่มีการฟื้นตัวแบบไม่ทั่วถึง ทั้งนี้บริษัทยังคงอาศัยหลักความรอบคอบในการพิจารณาการตั้งสำรองตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆอย่างระมัดระวังรวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนในอนาคต และยังคงติดตามความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกได้แก่ ความไม่แน่นอนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก และปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

กำไรสุทธิ

รายการ	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2567 เทียบกับปี 2566	
				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	800.22	1,286.93	1,752.72	(486.71)	(37.82)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	18.92	27.99	39.45	(9.07)	(32.40)
อัตราดอกเบี้ยรับ (ร้อยละ)	6.62	6.81	6.81	(0.19)	(2.79)
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (ร้อยละ)	3.07	2.85	2.39	0.22	7.72
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	3.55	3.96	4.42	(0.41)	(10.35)

ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 800.22 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 486.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.82 และบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 18.92 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 32.40 เนื่องจากกำลังซื้อในประเทศที่อ่อนแอและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลงจากความกังวลต่อเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้าและหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ยอดขายรถบรรทุกในประเทศของปี 2567 หดตัวลงอย่างรุนแรงกว่าร้อยละ 28 จากปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งมาจากการเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินและคุณภาพลูกหนี้ที่อ่อนแอมาจากการลงทุนภาคเอกชนที่ฟื้นตัวช้า สืบเนื่องจากการเบิกจ่ายและลงทุนภาครัฐที่ดำเนินอย่างค่อยเป็นค่อยไป ส่งผลให้บริษัทมีอัตราดอกเบี้ยรับอยู่ที่ร้อยละ 6.62 อัตราดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 3.07 ส่งผลให้บริษัทมีส่วนต่างของดอกเบี้ยอยู่ที่ระดับ 3.55

ฐานะทางการเงิน

รายการ	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2567 เทียบกับปี 2566	
				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	51,162.58	55,259.63	53,909.26	(4,097.05)	(7.41)
ลูกหนี้เข้าซื้อ - สุทธิ (ล้านบาท)	44,466.89	51,350.96	51,454.70	(6,884.08)	(13.41)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ (ล้านบาท)	233.38	313.53	438.76	(80.15)	(25.56)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม-สุทธิ (ล้านบาท)	971.69	718.76	207.65	252.93	35.19
ลูกหนี้ต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	89.27	94.79	96.65	(5.53)	(5.83)
สินทรัพย์รอการขาย (ล้านบาท)	761.69	443.41	238.02	318.28	71.78

โครงสร้างของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีองค์ประกอบหลักคือลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม โดย ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อจำนวน 52,383.25 ล้านบาท (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 94.79 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

สำหรับปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 51,162.58 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.41 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีสัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) คิดเป็นร้อยละ 89.27 ของสินทรัพย์รวมซึ่งลดลงจากปีก่อนจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ชะลอตัวลง และกำลังซื้อหดตัวจากหนี้ครัวเรือนสูง ตลอดจนการชะลอซื้อรถยนต์ของภาคธุรกิจส่งผลกระทบต่อตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ขณะเดียวกันสถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเข้าซื้อ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง

คุณภาพลูกหนี้และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2567		2566		2565	
	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผล ขาดทุน ด้านเครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผล ขาดทุน ด้านเครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผล ขาดทุน ด้านเครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (Performing)	38,041.89	223.71	44,506.85	244.62	45,539.65	287.50
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (Under-Performing)	6,590.74	905.03	6,784.89	851.57	6,124.96	845.04
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Non-Performing)	1,546.57	583.58	1,702.19	546.78	1,327.27	404.64
รวม	46,179.20	1,712.32	52,993.93	1,642.97	52,991.88	1,537.18

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2567		2566		2565	
	ยอดลูกหนี้ หลังหัก รายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผล ขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ยอดลูกหนี้ หลังหัก รายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผล ขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ยอดลูกหนี้ หลังหัก รายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผล ขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้าน เครดิต (Performing)	230.87	0.28	310.59	0.10	435.29	0.18
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้าน เครดิต (Under-Performing)	3.10	0.30	2.01	-	3.64	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Non-Performing)	18.13	18.13	21.47	20.44	19.71	19.71
รวม	252.10	18.71	334.07	20.54	458.64	19.89

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	2567		2566		2565	
	ยอดลูกหนี้ หลังหัก รายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผล ขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ยอดลูกหนี้ หลังหัก รายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผล ขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ยอดลูกหนี้ หลังหัก รายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผล ขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้าน เครดิต (Performing)	964.81	6.97	709.72	9.70	206.09	1.03
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้าน เครดิต (Under-Performing)	13.28	1.87	21.05	3.27	2.97	0.38
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Non-Performing)	4.61	2.17	2.10	1.13	-	-
รวม	982.70	11.01	732.87	14.10	209.06	1.41

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าทางการเงิน และลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 1,742.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.84 เมื่อเทียบกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสิ้นปี 2566 สำหรับการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 64.38 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงยึดหลักความระมัดระวังในการกันสำรอง โดยพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตผ่าน Management Overlay เพิ่มเติม เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) และช่วยให้มั่นใจว่าสำรองอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของเศรษฐกิจไทยในระยะข้างหน้า นอกจากนี้ บริษัทยังคงระมัดระวังและรักษาคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ ด้วยแผนการปรับปรุงคุณภาพพอร์ตสินเชื่อ ลดความเสี่ยงของสินเชื่อที่อ่อนแออย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพิ่มความเข้มงวดของเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อใหม่

บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญโดยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัทเมื่อบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์หรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ และเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเผื่อนี้ส่งเสียจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น สำหรับในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 บริษัทตัดหนี้สูญเป็นจำนวน 609.90 ล้านบาท 575.46 ล้านบาท และ 321.51 ล้านบาท ตามลำดับ

จากตารางข้างต้น ลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม หลังจากหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ สำหรับปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 นั้น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด รวมจำนวนเงิน 45,844.68 ล้านบาท 52,337.62 ล้านบาท 52,314.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.69 ร้อยละ 96.81 และร้อยละ 97.49 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมรวมตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทที่ผ่านมายังคงอยู่ในระดับปกติทั่วไป

ความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินโดยนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ โดยจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้บริษัทชนะคดี บริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตและความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ระมัดระวังโดยการพิจารณาตั้งสำรองส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) เพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายขนาดของพอร์ต โดยในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) จากลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 1,569.32 ล้านบาท 1,725.77 ล้านบาท และ 1,346.97 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 1,742.04 ล้านบาท 1,677.61 ล้านบาท และ 1,558.48 ล้านบาท ตามลำดับ

ใน ปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 บริษัทมีอัตราค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ร้อยละ 111.01 ร้อยละ 97.21 และร้อยละ 115.70 ของยอดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังคงมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินงานโดยปกติของบริษัท

หนี้สินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2567 เทียบกับปี 2566	
				เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
หนี้สินรวม	37,798.45	42,574.70	41,548.32	(4,776.25)	(11.22)
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชี	18,323.47	17,139.53	16,114.58	1,183.94	6.91
เงินกู้ยืมระยะยาว	71.00	2,148.76	2,147.26	(2,077.76)	(96.70)
หุ้นกู้ระยะยาว	18,594.20	22,431.31	22,315.27	(3,837.11)	(17.11)
หนี้สินอื่นรวม	809.78	855.10	971.21	(45.32)	(5.30)

หมายเหตุ : เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีรวมส่วนของหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 37,798.45 ล้านบาท 42,574.70 ล้านบาท และ 41,548.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลดลงร้อยละ 11.22 จากสิ้นปี 2566 และหนี้สินรวมในปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.47 จากสิ้นปี 2565 หนี้สินรวมของบริษัทลดลงเนื่องจากในปี 2567 มีการลดลงของหุ้นกู้ที่บริษัทเปิดขายเพื่อระดมเงินมาใช้ในการรองรับการขยายพอร์ตสินเชื่อนั้นมีความต้องการใช้เงินทุนลดลง จากนโยบายการปล่อยสินเชื่อด้วยความระมัดระวังและอุปสงค์ในประเทศที่ยังคงอ่อนแอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 18,323.47 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 71.00 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 18,594.20 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอตัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 809.78 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 45.32 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.30

ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 5,663,030,175 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 5,663,028,199 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ทำให้บริษัทมีจำนวนเศษหุ้นคงเหลือจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าว จำนวน 1,976 หุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 นอกจากนี้ยังได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 5,663,028,199 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 6,229,331,018 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 566,302,819 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วน of เศษหุ้นนี้เป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2567 และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 679,563,384 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 52.80 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมปี 2566

สำหรับปี 2567 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 13,364.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวนประมาณ 679.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.35 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 800.22 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 436.05 ล้านบาท

สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)

กระแสเงินสด	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	8,340.39	1,785.79	(1,814.26)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(6.18)	(0.48)	(74.24)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,075.95)	(1,003.38)	2,062.72
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,258.26	781.93	174.22
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	3,690.63	1,432.37	650.44

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 3,690.63 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 2,258.26 ล้านบาท จากสิ้นปี 2566 ที่มีเงินสดจำนวน 1,432.37 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 8,340.39 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 6,075.95 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 6.18 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 1.16 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 22,188.11 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 19,068.06 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 3,120.05 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นนี้อยู่เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุไถ่ถอนหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากสถาบันการเงินต่างๆ จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.15 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 99.55 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

เศรษฐกิจในปี 2567 เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวอย่างไม่ทั่วถึง โดยการเติบโตส่วนใหญ่มาจากภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ผลจากมาตรการยกเว้นวีซ่าเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยว ภาคการส่งออกกลับมาฟื้นตัวได้ตามอุปสงค์ของประเทศคู่ค้าที่ขยายตัว แต่การบริโภคภาคเอกชนยังคงซบเซาเนื่องจากกำลังซื้อในประเทศที่อ่อนแอและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลงจากความกังวลต่อเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้าและหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง จำนวนการขายรถในประเภทรถเพื่อการพาณิชย์หดตัวลงจากปีก่อน ส่วนหนึ่งมาจากการเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินและคุณภาพลูกหนี้ที่อ่อนแอ การลงทุนภาคเอกชนฟื้นตัวช้าสืบเนื่องจากการเบิกจ่ายและลงทุนภาครัฐที่ดำเนินอย่างค่อยเป็นค่อยไป

จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นคาดการณ์ว่า กลุ่มเข้าซื้อยานพาหนะที่ไม่ใช่สถาบันการเงินอาจต้องปรับตัวเพื่อลดความเสี่ยงและรอการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ บริษัทผู้ให้บริการสินเชื่อรถเช่าแข่งขันลงและหันมาเน้นกลุ่มลูกค้าคุณภาพดี อัตราการปฏิเสธสินเชื่อสูงขึ้นจากความเข้มงวดในการอนุมัติประกอบกับคุณภาพเครดิตของลูกค้าอ่อนแอลง ส่งผลให้การเติบโตของสินเชื่อชะลอหรือหดตัว รวมทั้งรายได้และกำไรจะยังถูกกดดันจากเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้า กระทั่งต่อคุณภาพสินเชื่อซึ่งส่งผลให้ค่าใช้จ่ายด้านเครดิตปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ จำนวนรถยืมที่เพิ่มขึ้นรวมถึงการเข้ามาและการปรับลดราคาของรถยนต์ไฟฟ้าทำให้ราคารถมือสองตกต่ำเกิดการขาดทุนจากการจำหน่ายรถยืมเพิ่มขึ้นโดยการฟื้นตัวของธุรกิจเช่าซื้อยานพาหนะต้องอาศัยการเติบโตทางเศรษฐกิจ ในขณะที่ระดับหนี้ครัวเรือนที่สูงซึ่งต้องใช้เวลาในการแก้ไขจะเป็นข้อจำกัดที่สำคัญต่อการขยายตัวของธุรกิจเช่าซื้อยานพาหนะในระยะยาว

ปัจจัยที่ส่งผลต่ออัตราการขยายตัวสินเชื่อโดยภาพรวม ได้แก่

- 1) ความต้องการสินเชื่อและการชำระคืนหนี้ของลูกค้าที่ลดลง หลังหมดมาตรการให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับสถานการณ์โควิดของทางการ
- 2) สถาบันการเงินระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้นโดยเฉพาะในบางกลุ่ม เช่น ลูกค้ารายย่อยกลุ่มเปราะบางและ SMEs ที่รายได้ฟื้นตัวช้า สอดคล้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนี้ที่เพิ่มขึ้น
- 3) สินเชื่อในบางธุรกิจลดลงจากการเผชิญปัจจัยเชิงโครงสร้าง เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์และธุรกิจที่ได้รับแรงกดดันเพิ่มเติมจากการแข่งขันจากจีน
- 4) ความเสี่ยงการขยายตัวต่ำกว่าที่คาดของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก ท่ามกลางความไม่แน่นอนของการดำเนินนโยบาย เศรษฐกิจของสหรัฐฯ ความยืดหยุ่นของสถานการณ์ความขัดแย้ง ทางภูมิรัฐศาสตร์ และแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน อาจส่งผลต่ออุปสงค์ในตลาดสินเชื่อรถเพื่อการพาณิชย์

อัตราส่วนทางการเงินสำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.16	1.17	1.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.15	1.16	1.13
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	18.92	27.99	39.45
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (%)	37.19	51.55	67.79
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	6.62	6.81	6.81
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	3.07	2.85	2.39
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	3.55	3.96	4.42
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	6.14	10.28	14.65
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.50	2.36	3.40
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.08	0.08	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย* (เท่า)	1.86	2.40	3.37
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.83	3.36	3.36
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (เท่า)	2.80	3.33	3.33
อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมต่อเงินกู้ยืม (เท่า)	1.28	1.30	1.32
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	54.49***	52.80	54.93
อัตราส่วนคุณภาพของสินเชื่อ			
อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ/สินเชื่อบริหารรวม (%)	2.19	1.94	1.03
อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ/เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (%)	111.01	97.21	115.70
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) / สินเชื่อบริหารรวม (%)	3.31	3.19	2.51
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.15	2.24	2.18
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.13	0.23	0.31

หมายเหตุ : (*) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย คำนวณจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

(**) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นอัตราส่วนเดียวกับที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นจะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้น (ไม่รวมหนี้สินในทางการค้าปกติ (Trade Payable Debts))

(***) การให้สิทธิดังกล่าวของบริษัท ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

ผู้สอบบัญชีและสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

บริษัททำการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอัยวายเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดังนี้

- | | |
|----------------------------------|--|
| 1.นางสาวบงกต เกรียงพันธุ์อมร | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6777 และ/หรือ |
| 2.นางสาวสมใจ คุณปสุต | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4499 และ/หรือ |
| 3.นางสาวชุตีวรรณ จันทร์สว่างวานะ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8265 และ/หรือ |
| 4.นางสาววรรณวิไล เพชรสร้าง | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5315 |

ทั้งนี้ โดยมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัท (Audit Fee) จำนวน 2,050,000 บาท และค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 350,000 บาท ทั้งนี้ โดยไม่มีค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

สำหรับรายชื่อผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ในปี 2565 - 2567 รายละเอียดดังนี้

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี
2567	นางสาวบงกต เกรียงพันธุ์อมร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777 บริษัท สำนักงาน อัยวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2566	นางสาวบงกต เกรียงพันธุ์อมร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777 บริษัท สำนักงาน อัยวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2565	นางสาวศรัญญา ผลัดศรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6768 บริษัท สำนักงาน อัยวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: THANI
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. เลขที่ 0107545000209
โทรศัพท์	: 02-4319000
เว็บไซต์	: www.ratchthani.com
ทุนจดทะเบียน	: 6,229,331,018 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 6,229,331,018 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 6,229,328,690 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 6,229,328,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ข้อมูลบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต รวมทั้งประกอบธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันวินาศภัยและประกันชีวิต
สถานที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 77/20 ชั้น 2 อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	: เลขที่ 0105561189971
โทรศัพท์	: 02-4319500
โทรสาร	: 02-4319567
เว็บไซต์	: www.rtnbroker.com
ทุนจดทะเบียน	: 4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 100 (โดยการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม)

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-00990000
โทรสาร : 02-0099992

ผู้สอบบัญชี

คุณบงกต เกรียงพันธุ์อมร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 02-2640777
โทรสาร : 02-2640789

สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : 02-2991111

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 02-2963582
โทรสาร : 02-6831298

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-4702022

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 02-2962000 ต่อ 55586

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้นที่ 5, 10 และ 21-25
ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
10500
โทรศัพท์ : 02-6362000
โทรสาร : 02-6362111

ธนาคารออมสิน
เลขที่ 470 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-2998000

ธนาคารกรุงไทย
เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 02-2083689

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรภาคีเครือข่ายที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม โดยได้ร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ความรู้และนำแนวปฏิบัติต่างๆ มาปรับใช้ในองค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่

- 1) สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย
- 2) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 3) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 4) สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- 5) หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 6) แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบในด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นกรอบความประพฤติที่สะท้อนถึงคุณค่าขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณซึ่งประกอบด้วย จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรทุกระดับสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนด้วยความถึงพร้อมซึ่งคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่งนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าว ได้มีการพัฒนามาอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

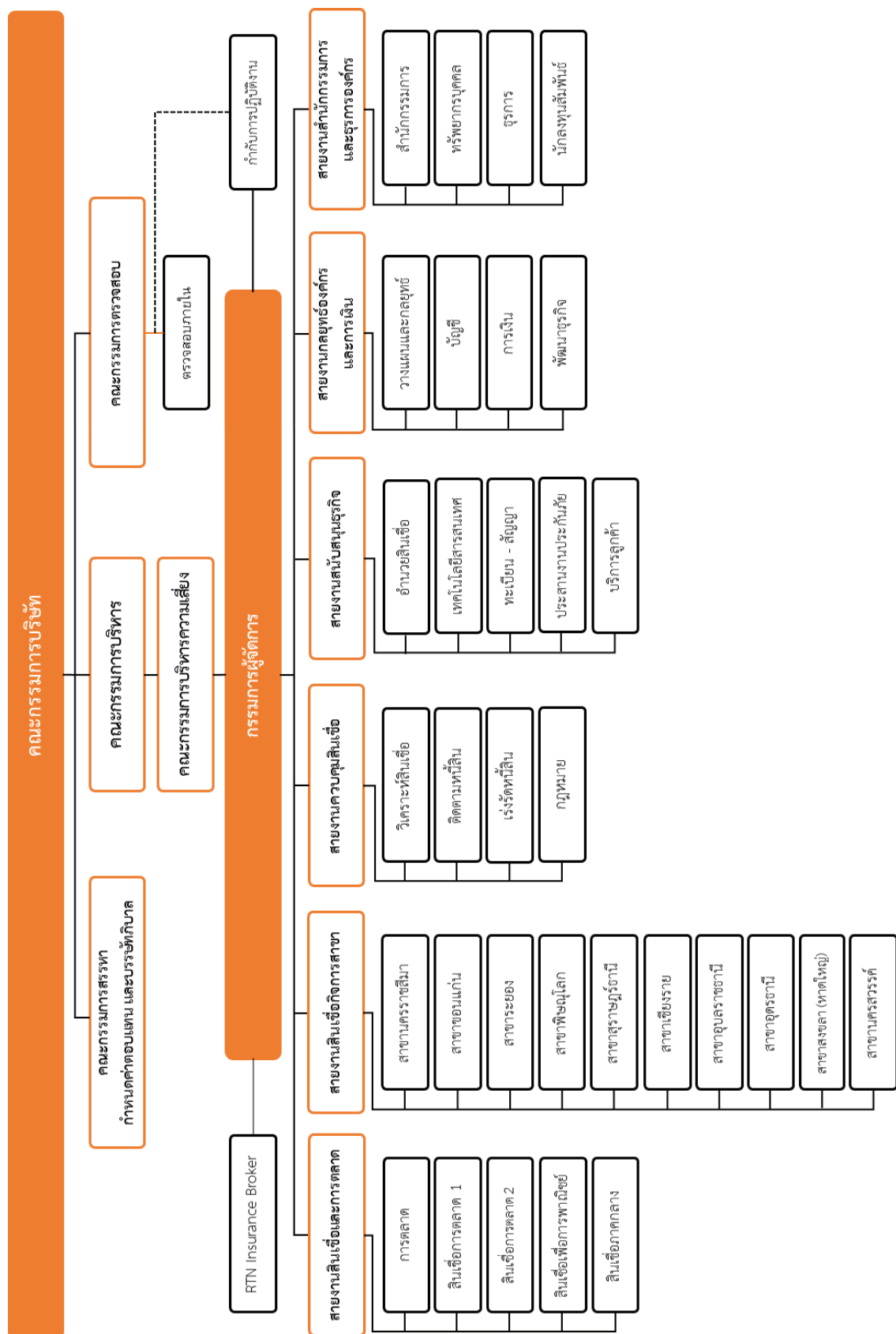
ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ศึกษารายละเอียดได้อย่างทั่วถึง และนำไปถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งยังมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคม ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม สะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัทภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทและสังคมเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณให้มีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำแนวปฏิบัติมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับแนวปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติมีรายละเอียดดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล/ความจำเป็น
กรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกหรือหน่วยงานทางการอื่นกำหนด	คณะกรรมการเห็นว่ากรรมการแต่ละท่านถือเป็นบุคคลที่มีศักยภาพ มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ในการตัดสินใจ และประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับซึ่งจะทำให้กรรมการมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถวางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อต่อยอดให้การดำเนินงานของบริษัทเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัททุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อีกด้วย
จำนวนกรรมการอิสระ ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการเห็นว่าสัดส่วนของกรรมการอิสระ ขึ้นอยู่กับขอบเขตความรับผิดชอบ และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด แม้จำนวนกรรมการอิสระจะไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท แต่การทำหน้าที่ของกรรมการอิสระนั้น สามารถถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน และปฏิบัติหน้าที่ได้โดยมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รวมถึงสามารถให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ได้อย่างมีอิสระอยู่แล้ว

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 12 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
2.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3.	นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
4.	นางสาวสุวรรณา	สุวรรณประทีป	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
5.	นายป้อมเพชร	รसानนท์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
6.	นายสรศักดิ์	ชยารักษ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
7.	นายพิชัย	กิจอิทธิ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
8.	ดร.ถกล	นันทิราภากร	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
9.	นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
10.	นายวรารุช	วรารณ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
11.	ดร.นารี	บุญธีรพร	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
12.	นายสุรพล	สติมานนท์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

ทั้งนี้ นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : นายป้อมเพชร รसानนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ ซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทจำนวน 12 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน (คิดเป็นร้อยละ 16.66) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน (คิดเป็นร้อยละ 41.66) และกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน (คิดเป็นร้อยละ 41.66) โดยแต่ละท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่หลากหลาย ซึ่งจำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยสรุปความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ดังนี้

ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	จำนวนกรรมการที่มี ความรู้ความชำนาญ (ราย)	สัดส่วนกรรมการที่มี ความรู้ความชำนาญ (ร้อยละ)
1.ความรู้ในธุรกิจหลักของบริษัท	11	92
2.ความรู้ทางบัญชีหรือการเงิน	12	100
3.การบริหารความเสี่ยง	12	100
4.การบริหารจัดการองค์กร	11	92
5.การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	11	92
6.การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์	12	100
7.ความรู้ด้านการตรวจสอบและการควบคุมภายใน	12	100
8.เทคโนโลยีสารสนเทศและ IT Security	9	75
9.กฎหมาย	10	83

ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	จำนวนกรรมการที่มี ความรู้ความชำนาญ (ราย)	สัดส่วนกรรมการที่มี ความรู้ความชำนาญ (ร้อยละ)
10.การตลาด	9	75
11.การพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)	11	92

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองประกอบด้วย นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ นายพิชัย กิจอิทธิ นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป นายป้อมเพชร รสานนท์ และนายสรศักดิ์ ชยารักษ์ กรรมการสองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอคอบระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- อนุมัติและทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ ตลอดจนดูแลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงทำการประเมินผลเพื่อปรับปรุงความมีประสิทธิภาพของการดำเนินกิจการ
- กำกับดูแลให้มีการกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) มีกระบวนการตรวจสอบ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture)
- กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน
- กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม และดูแลให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กร
- กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
- กำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

9.กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน โดยมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

10.กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

11.พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการ นำพาทิศทางให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

12.กำกับดูแลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกิจการ ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

13.กำกับดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

14.กำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท

15.กำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบข้อมูล และการดำเนินการต่อเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม

16.ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ก่อให้เกิดมูลค่าและคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

17.กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ รวมถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม

18.แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามที่เห็นสมควร เพื่อช่วยศึกษา ถิ่นกรอง และควบคุมดูแลงานด้านต่างๆ

19.มอบหมายหรือมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

20.ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้สำหรับพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการต่อไป

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดทำให้มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังนี้

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการดำเนินการ	เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ	เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบ
1.กำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย และแนวคิดหลักขององค์กรในการประกอบธุรกิจ 2.การกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อระมัดระวัง (Duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of loyalty) ต่อบริษัท เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท 3.การกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	1.การกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี 2.การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง 3.การกำหนดอำนาจดำเนินการและวงเงินที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ	1.บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้ 2.การตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้ 3.บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามอำนาจและวงเงินที่คณะกรรมการกำหนด

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ตลอดจนการดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	กรรมการบริหาร
3.	นายสมเจตน์	หมุ่ศิริเลิศ	กรรมการบริหาร
4.	นายป้อมเพชร	รसानนท์	กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ นางสาววราพร แทนรินทร์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร
หมายเหตุ : นายป้อมเพชร รसानนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร แทน นายกำธร ดันติศิริวัฒน์ ซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1.นำเสนอนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ งบประมาณประจำปี การขยายกิจการ ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนองานของฝ่ายจัดการเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือเห็นชอบ

2.ควบคุมดูแลการดำเนินงานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจกลยุทธ์ และงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการแก่ฝ่ายจัดการ

3.พิจารณาการเข้าทำรายการประเภทต่างๆ ตามระดับอำนาจดำเนินการ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกัน การจัดซื้อจัดจ้าง การเจรจาและเข้าทำสัญญา ข้อตกลง ตราสาร และเอกสารต่างๆ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ หรือรายการสนับสนุนปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปภายในวงเงินที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

4.พิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือเห็นชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป แล้วแต่กรณี

5.พิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันใดๆ ที่ไม่เข้าข่ายเป็นผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นรายการมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตลอดจนดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ที่จำเป็นเกี่ยวเนื่องในการทำธุรกรรมนั้นๆ รวมถึงพิจารณามอบหมายให้บุคคลใดดำเนินการในเรื่องดังกล่าวภายใต้ขอบเขตการมอบอำนาจเป็นครั้งคราว โดยคณะกรรมการบริหารจะรายงานการทำธุรกรรมประเภทดังกล่าวที่มีมูลค่าสูงอย่างมีนัยสำคัญในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสหรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

6.มอบอำนาจให้กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นใด คนเดียว หรือหลายคนรวมกันปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีใช้รายการธุรกิจปกติหรือเป็นตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่เป็นงานที่อยู่ภายใต้อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือ เป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2545 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใส ตลอดจนให้เป็นไปตามระเบียบของทางการ และเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำกับดูแลกำหนดมีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	ดร.ถกล นันธิราภากร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายวรารุช วราภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
4.	ดร.นารี บุญธีราร	กรรมการตรวจสอบ
5.	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ดร.ถกล นันธิราภากร เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท และจบการศึกษาด้านบัญชี โดยมีนางสาววรารพ แทนรินทร์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยสามคน และต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคน จบการศึกษาด้านบัญชี และ/หรือ การเงิน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

5. คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย นอกเหนือจากคุณสมบัติและองค์ประกอบเฉพาะของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยัง必须有คุณสมบัติและองค์ประกอบในฐานะกรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. รายงานทางการเงิน

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการที่มีความซับซ้อนหรือผิดปกติ และรายการที่ต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจ
- สอบถามฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และแผนการที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว
- สอบทานประสิทธิภาพการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดทำงบการเงิน

2. การควบคุมภายใน

- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความปลอดภัย และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันที่เพียงพอ รวมถึงแนวทางการสื่อสารความสำคัญในเรื่องดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึงทั้งบริษัท
- สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเสนอแนะนั้น ฝ่ายจัดการได้นำไปปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมภายในระยะเวลาที่กำหนด
- สอบทานความเพียงพอและมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

3. การตรวจสอบภายใน

- สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนงานประจำปี ตลอดจนบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
- สอบทานให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
- สอบทานกิจกรรมและการปฏิบัติงานของงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ

4. การกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สอบทานการกำกับดูแลของฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานในการติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ทางการ จรรยาบรรณ แนวนโยบายหลักและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาข้อกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม

- สอบทานข้อตรวจพบของฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงาน ตามกฎข้อบังคับและกฎเกณฑ์ของทางรรวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กำหนด ที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว

5.ผู้สอบบัญชี

- พิจารณาคูณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท
- มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6.รายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้ง

- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางรรวมทั้ง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมภายในกลุ่มและผู้ที่เกี่ยวข้อง รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของทางรรวมทั้ง

7.รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ให้ความเห็นในการพัฒนาปรับปรุงเกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนการพิจารณาพบเห็นแนวปฏิบัติต่างๆ ให้มีความเหมาะสม เช่น นโยบายและแนวปฏิบัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ คู่มือจรรยาบรรณ สำหรับบุคลากรในองค์กร คู่มือปฏิบัติงาน เรื่องการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เป็นต้น
- ติดตามการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม และจรรยาบรรณของพนักงาน
- ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของหน่วยงานกำกับหรือ หน่วยงานทางรรวมทั้งที่เกี่ยวข้อง และรายงานความคืบหน้าผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เช่น ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ความเห็นเกี่ยวกับความร่วมมือจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัท ตลอดจนอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8.ความรับผิดชอบอื่น

- ปฏิบัติตาม แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน ตามหนังสือเวียนสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ กสท.นร.(ว) 23/2566 ลงวันที่ 12 กันยายน 2566 อย่างเคร่งครัด
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรในกรณี queตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้
 - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริต คอร์รัปชัน มีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนข้อกำหนดของทางรรวมทั้งกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง

4) หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาอันควร คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในแบบ 56-1 One Report

- พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และหากมีการเปลี่ยนแปลงให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ โดยมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีหน้าที่พิจารณาและนำเสนอขอแก้ไขหรือปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งคณะและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่เสนอแนะนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์ การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทน มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (กรรมการอิสระ)	
2. นายวราวุธ วราภรณ์ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (กรรมการอิสระ)	
3. นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	

ทั้งนี้ นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤกษ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

1.ด้านการสรรหา

- พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณาคุณสมบัติกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงตรวจสอบคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ทางการและบริษัทประกาศกำหนด และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- ดูแลให้บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการ องค์ประกอบ คุณสมบัติ และจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดรวมถึงเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง
- ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหา และคุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี
- วางแผนการอบรมและพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง

2.ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สะท้อนวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม มีความเป็นธรรมต่อบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- ทบทวนรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี

3.ด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ

- พิจารณาการกำหนด ทบทวน และเสนอการแก้ไขเปลี่ยนแปลงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ
- เสนอแนะข้อพึงปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการ
- ติดตามความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด และเนื่องจาก คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงต่างๆ อยู่เสมอ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวิรัตน์	ชินประพินพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายป้อมเพชร	รसानนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ นายกุญจนาท ศิวะ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : นายป้อมเพชร รसानนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นายกำธร ดันติศิริวัฒน์ ซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1.พิจารณาถ่วงถ่วงนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติที่ดี สภาพแวดล้อมและแผนการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2.พิจารณาอนุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและแผนการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท
- 3.ประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรอันอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัทเพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง
- 4.พิจารณาอนุมัติเครื่องมือหรือแนวทางต่างๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม
- 5.กำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
- 6.ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด
- 7.พิจารณาความเสี่ยงโดยรวมเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 8.ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงในทุกกระบวนการทางธุรกิจ

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ
2.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อกิจการสาขาและสายงานสินเชื่อและการตลาด
4.	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ
5.	นายจตุรภัทร หนูแดง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์
6.	นางสาวอัญญชัญ สีสม	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประกอบการปฏิบัติงาน โดยในปี 2567 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- 1.ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี รายได้อื่นๆ และเงินสมทบ ประกันสังคม รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 38,432,000 บาท
- 2.ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 388,000 บาท

บุคลากร

ข้อมูลบุคลากร

ข้อมูลพนักงานแบ่งตามสายงาน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ผู้บริหาร	6	6	6
สายงานสินเชื่อและการตลาด	72	78	75
สายงานสินเชื่อกิจการสาขา	142	145	143
สายงานควบคุมสินเชื่อ	119	114	109
สายงานสนับสนุนธุรกิจ	93	92	89
สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน	37	39	40
สายงานสำนักกรรมการและธุรการองค์กร	20	20	20
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	489	482	465

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประเมิณการปฏิบัติงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน รวมถึงสอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม โดยในปี 2567 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1.ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี รายได้และค่าตอบแทนอื่นๆ และเงินสมทบประกันสังคมให้กับพนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 260,475,199.21 บาท

2.ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้างรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,897,661.06 บาท

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการบริหารจัดการด้านแรงงาน

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติแต่งตั้งนายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อเลขานุการบริษัท ดังนี้

1.รับผิดชอบต่อดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท

2.ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

3.ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ปฐมนิเทศ และแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

4.จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ

5.บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

6.จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

7.ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

8.ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท

9.อบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

10.ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

11.ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้มอบหมายให้หัวหน้าสำนักตรวจสอบ บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบสารสนเทศรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท นอกจากนี้แผนการตรวจสอบภายในประจำปีต้องเสนอและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Based Audit Approach) และแนวการตรวจสอบภายใต้แนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) ทั้งนี้ บริษัทมอบหมายให้นางสาวราพร แทนรินทร์ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ประสานงานกับหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

หัวหน้างานกำกับการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นายวิวรรณ ก้อยยศกุลพัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็น หัวหน้างานกำกับการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการได้กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้กับกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ได้อนุมัติแผนการดำเนินธุรกิจและทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยได้ติดตามดูแลให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจ และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix)
3. มีความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง และมีคุณธรรมจริยธรรม
4. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นโดยใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ
5. สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งมีกรรมการที่ต้องออกตามวาระตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

การแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งคณะกรรมการ มีขึ้นได้ 2 กรณี คือ

1. กรณีแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ซึ่งจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กรณีแต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติได้ตามที่คณะกรรมการสรรหา กำหนด

ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลคัดเลือกและเสนอชื่อมาเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทน

ในการแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดพ้นจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการขณะนั้น หรือจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้ง

ให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งครั้งแรก เว้นแต่กรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสมในการที่จะแต่งตั้งให้กรรมการนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการที่ออกตามวาระ พิจารณากลับกรองตามความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายและประกาศทางการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมในการกำกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่ในช่วงการดำรงตำแหน่งที่ผ่านมา จึงเห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง 1) นายป้อมเพชร รสานนท์ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ ที่ออกตามวาระ 2) นายสรศักดิ์ ชยารักษ์ 3) นายวรารุช วราภรณ์ และ 4) ดร.นารี บุญธีรพร กรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยสรุปรายงานกรรมการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

- | | |
|------------------------|---|
| 1.นายป้อมเพชร รสานนท์ | เป็น กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2.นายสรศักดิ์ ชยารักษ์ | เป็น กรรมการ |
| 3.นายวรารุช วราภรณ์ | เป็น กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล |
| 4.ดร.นารี บุญธีรพร | เป็น กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ |

การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เตรียมพร้อมด้านบุคลากรที่มีความโดดเด่นและมีความสามารถสูงภายในองค์กร ให้ได้มีโอกาสดำรงตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กร เมื่อตำแหน่งงานนั้นได้ว่างลง อันเนื่องมาจากผู้ดำรงตำแหน่งเดิมเกษียณอายุ ลาออก หรือเพราะเหตุอื่น ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานและการบริหารจัดการองค์กรสามารถขับเคลื่อนไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารหรือพนักงานในตำแหน่งหลักของบริษัท เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นมืออาชีพ สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท ผู้สืบทอดตำแหน่งควรได้รับการคัดเลือกจากภายใน หรือจากผู้สมัครภายนอก โดยคณะกรรมการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งด้วยความเหมาะสมและโปร่งใส

ในกรณีที่ไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม หรือไม่สามารถสรรหาบุคลากรจากภายในเพื่อดำรงตำแหน่งได้ ให้สรรหาบุคลากรจากภายนอกได้ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กำหนด บริษัทจึงมีนโยบายในการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเชิงรุก และเป็นการป้องกันปัญหาการขาดแคลนบุคลากรในตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัทในอนาคต โดยให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการองค์กร สามารถรองรับกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระ อันเป็นการเสริมสร้างทักษะและความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการบริษัทที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors)

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

ส่วนงานเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ โดยดำเนินการเตรียมเอกสารและข้อมูล ดังนี้

- 1.ประวัติความเป็นมา โครงสร้างถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และโครงสร้างองค์กร
- 2.ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ และโครงสร้างรายได้ของบริษัท
- 3.เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจ
- 4.บทบาทหน้าที่กรรมการในการกำกับดูแลกิจการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท
- 5.การเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ในฐานะกรรมการ

การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปี 2567 มีกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีเข้าร่วมอบรมหลักสูตรสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ดังนี้

- 1.การเข้าร่วมพัฒนาทักษะความรู้ของกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
1	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	Executive Education : Generative AI Demystified	Sasin School of Management
2	นายสมเจตน์ ทุมศิริเลิศ	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	Household Debt Situation in Thailand (Credit Bureau View) ESG - Environmental, Social, Governance และ Navigating Climate Risks and Opportunities: Emerging Regulations and Transition Finance	ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
3	นายป้อมเพชร รสานนท์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่นที่ 3/2567	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
4	นายสรศักดิ์ ชัยารักษ์	กรรมการ	2024 Masterclass: ปลดล็อก ศักยภาพทางการเงินด้วย Climate Risk Intelligence หลักสูตร สมาคมบริษัทจด ทะเบียนไทย Executive Development Program รุ่นที่ 24/2567	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรฝึกอบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
5	นายพิชัย กิจอิทธิ	กรรมการ	หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 9/2567	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
			หลักสูตร Hot Issue for Directors: Empowering Boards : Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights รุ่นที่ 2/2567	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
6	ดร.ถกล นันธิราภกร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 51/2567	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
			หลักสูตร Hot Issue for Directors: Empowering Boards : Enhancing Governance, Standards and Financial Insights รุ่นที่ 3/2567	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
7	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	2024 Masterclass: ปลดล็อกศักยภาพทางการเงินด้วย Climate Risk Intelligence	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
			หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 9/2567	
			Independent Director Forum 2024 : Maximizing Board Effectiveness: The Role of Lead Independent Directors in Thai Business	
			VAIP (เรียนรู้ AI แบบ VIP)	Visionary Artificial Intelligence Partnership
8	นายวราวุธ วราภรณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	Live Seminar: Risk Management หัวข้อ “สร้างมูลค่าองค์กรด้วยการบริหารความเสี่ยง”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
			ธุรกิจปิง ด้วยบัญชีและภาษี	หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
9	ดร.นารี บุญธีรวัชร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	2024 Masterclass: ปลดล็อกศักยภาพทางการเงินด้วย Climate Risk Intelligence	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
			National Director Conference 2024 Sustainable Future: The Board as a Catalyst for Value	
			ธุรกิจปิ้ง ด้วยบัญชีและภาษี	หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
			VAIP (เรียนรู้ AI แบบ VIP)	Visionary Artificial Intelligence Partnership
			การป้องกันความปลอดภัยข้อมูลทางคอมพิวเตอร์ ครั้งที่ 23 “Cyber Defense Initiative Conference (CDIC) 2024”	บริษัท เอซิส โปรเฟสชั่นนัล เซ็นเตอร์ จำกัด

2.การเข้าร่วมพัฒนาทักษะความรู้ของผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
1	นางสาวอัญชลี สีสม	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	หลักสูตร กรอบการบริหารความเสี่ยงด้าน COSO ESG ที่นำมาประยุกต์ใช้กับองค์กรไทย รุ่นที่ 2/2567	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
			Risk, Control and Audit รุ่นที่ 2/2567	
			สัมมนา CFO Forum กับ EY 'Shaping the Future of Finance'	บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด
2	นายวชิรกรณ์ ทองอินทร์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ระบบ e-Tax invoice & e-Receipt, e-Filing และ e-Withholding Tax	สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย
			นักบัญชีธุรกิจเข้าซื้อมืออาชีพ เรื่อง TFRS 9 สำหรับธุรกิจเข้าซื้อและลีสซิ่ง 2567	
			มาตรฐานการรายงานทางการเงินปี 2567 และประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาบทวนผลงาน ประเด็นปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่อไป

หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

1.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

2.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

3.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลแบบประเมินตนเอง แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- 5) บทบาทเฉพาะตามประเภทของกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึง เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

กระบวนการการประเมินผลการปฏิบัติงาน

1.เลขานุการบริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอ้างอิงจากแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้าน และเสนอให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง

2.เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง

3.เลขานุการบริษัท รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ผลประเมินการปฏิบัติงาน

ผลการประเมิน	ค่าเฉลี่ย (เต็ม 4 คะแนน)	ร้อยละ
ผลประเมินของคณะกรรมการ	3.98	99.39%
ผลประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ	3.97	99.35%
ผลประเมินของคณะกรรมการบริหาร	3.98	99.61%
ผลประเมินของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.98	99.40%
ผลประเมินของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	3.99	99.64%
ผลประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง	3.93	98.25%

การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้ดำเนินการ โดยซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินที่ครอบคลุมผลการปฏิบัติงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ จากหน้าที่ความรับผิดชอบผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจ รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพและการบริหาร ความเปลี่ยนแปลงในการดำเนินงานให้ดีขึ้น ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินในมิติเศรษฐกิจและสังคม เปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ที่กำหนด โดยในปี 2567 ผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ดำเนินการ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินที่ครอบคลุมผลการปฏิบัติงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินในมิติเศรษฐกิจและสังคม เปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ที่กำหนด

แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ถือเป็นการเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้มีความเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทดแทนตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทในอนาคต เพื่อการบริหารจัดการบริษัทให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกระบวนการในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งงานผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งงานที่มีความสำคัญต่อองค์กรตามปัจจัยที่กำหนด
2. กำหนดความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่ง
3. พิจารณาคัดเลือกบุคลากรที่มีความเหมาะสม โดยประเมิน 3 ปัจจัย ประกอบด้วย 1) ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ 2) แรงจูงใจ และ 3) ความผูกพันต่อองค์กร
4. กำหนดแผนพัฒนาศักยภาพผู้สืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสมเป็นรายบุคคล
5. พิจารณาทบทวนและรายงานความคืบหน้าการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับตำแหน่งประธานบริหารและกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลพิจารณาจากผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจเข้าซื้อ อุตสาหกรรมการเงิน หรือในสาขาวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ รวมถึงความเป็นผู้นำ

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระชัดเจนและเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในปี 2567 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ครั้ง (การเข้าร่วมประชุม / สิทธิเข้าร่วมประชุม)

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ โดยไม่มี กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
นายวิรัตน์	ชินประพินพร	6 / 6	-	-	-	13 / 13	12 / 12
นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	6 / 6	-	-	-	13 / 13	12 / 12
นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	6 / 6	2 / 2	-	3 / 3	12 / 13	11 / 12
นางสาวสุวรรณา	สุวรรณประทีป	5 / 6	2 / 2	-	-	-	-
นายป้อมเพชร	รसानนท์	5 / 5	1 / 2	-	-	10 / 10	9 / 9
นายสรศักดิ์	ชยารักษ์	6 / 6	2 / 2	-	-	-	-
นายพิชัย	กิจอิทธิ	4 / 6	2 / 2	-	-	-	-
ดร.ถกล	นันทิราภากร	6 / 6	2 / 2	4 / 4	-	-	-
นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	6 / 6	2 / 2	4 / 4	3 / 3	-	-
นายวรารุช	วราภรณ์	6 / 6	2 / 2	4 / 4	3 / 3	-	-
ดร.นารี	บุญธีรพร	6 / 6	2 / 2	4 / 4	-	-	-
นายสุรพล	สติมานนท์	6 / 6	2 / 2	4 / 4	-	-	-
กรรมการที่พ้นตำแหน่งในปี 2567							
นายกัธ	ตันติศิริวัฒน์	1 / 1	-	-	-	3 / 3	3 / 3
ค่าเฉลี่ยการเข้าประชุม (ร้อยละ)		96.15	95	100	100	98.46	98.33

หมายเหตุ : นายป้อมเพชร รसानนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายกัธ ตันติศิริวัฒน์ ซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567

ทั้งนี้ เนื่องจากนายวิรัตน์ ชินประพินพร ประธานกรรมการ ดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการจึงเห็นควรให้ ดร.ถกล นันทิราภากร กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ร่วมพิจารณากำหนดวาระในการประชุมคณะกรรมการ

การประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้พิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประชุมและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างเป็นอิสระ โดยในปี 2567 มีการจัดประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง ซึ่งได้แจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมและจะติดตามความคืบหน้าประเด็นต่างๆ ในการประชุมครั้งถัดไป

คำตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล พิจารณากลับกรองคำตอบแทนของกรรมการตามความเหมาะสม เปรียบเทียบกับคำตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและขอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 อนุมัติองค์ประกอบคำตอบแทนของกรรมการ สำหรับปี 2567 ดังนี้

1.คำตอบแทนเป็นรายเดือนและเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท

(หน่วย : บาท)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (ต่อเดือนต่อท่าน)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้งต่อท่าน)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	12,000	30,000
	กรรมการ	10,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	12,000	30,000
	กรรมการ	-	25,000
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	ประธาน	-	30,000
	กรรมการ	-	25,000
คณะกรรมการบริหาร ¹	ประธาน	-	-
	กรรมการ	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	-
	กรรมการ	-	-
สิทธิประโยชน์อื่น		- ไม่มี -	

หมายเหตุ : ¹ คำตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร กำหนดจ่ายค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

2.คำตอบแทนเป็นบำเหน็จแก่กรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2566 รวมเป็นเงิน 3,397,816.92 บาท

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนแก่คณะกรรมการ 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 7,650,816.92 บาท โดยลักษณะของคำตอบแทนอยู่ในลักษณะของค่าเบี้ยประชุม คำตอบแทนรายเดือน และค่าบำเหน็จกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2566) สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)					ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทนบำเหน็จกรรมการ	รวมค่าตอบแทน
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบริษัท ภิบาล	กรรมการบริหาร	รวม ค่าเบี้ย ประชุม			
						(1)			
นายวิรัตน์	ชินประพินพร	180,000	-	-	-	180,000	144,000	338,840.45	662,840.45
นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	150,000	-	-	-	150,000	120,000	282,367.06	552,367.06
นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	150,000	-	75,000	120,000	345,000	120,000	282,367.06	747,367.06
นางสาวสุวรรณา	สุวรรณประทีป	125,000	-	-	-	125,000	120,000	235,305.87	480,305.87
นายป้อมเพชร	รसानนท์	125,000	-	-	100,000	225,000	120,000	-	345,000.00
นายสรศักดิ์	ชยารักษ์	150,000	-	-	-	150,000	120,000	282,367.06	552,367.06
นายพิชัย	กิจอิทธิ	100,000	-	-	-	100,000	120,000	282,367.06	502,367.06
ดร.ถกล	นันทิราภากร	150,000	120,000	-	-	270,000	144,000	282,367.06	696,367.06
นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	150,000	100,000	90,000	-	340,000	120,000	282,367.06	742,367.06
นายวรารุช	วรภรณ์	150,000	100,000	75,000	-	325,000	120,000	282,367.06	727,367.06
ดร.นารี	บุญธีรวัชร	150,000	100,000	-	-	250,000	120,000	282,367.06	652,367.06
นายสุรพล	สดีมานนท์	150,000	100,000	-	-	250,000	120,000	282,367.06	652,367.06
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2567									
นายกำธร	ตันติศิริวัฒน์	25,000	-	-	30,000	55,000	-	282,367.06	337,367.06
รวม		1,755,000	520,000	240,000	250,000	2,765,000	1,488,000	3,397,816.92	7,650,816.92

หมายเหตุ : นายป้อมเพชร รसानนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ ซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2567

การกำกับดูแลบริษัทย่อย

บริษัทมีการบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งในด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมาย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท อาทิ การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมอย่างเพียงพอ

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้มีการส่งเสริมและติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมในเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ 5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 6) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ 7) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และ 8) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนางานการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปผลได้ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามยืนยันการไม่แสวงหาผลประโยชน์ทางธุรกิจที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งรับทราบและยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทอย่างเคร่งครัด อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ และการใช้ข้อมูลภายใน ฯลฯ

2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 พบว่าผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการคอร์รัปชันอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

3. บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่เจ็ด และอยู่ในกลุ่ม Top Quartile หรือ 25% แรกที่มีคะแนนมากที่สุดจากบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalization) มากกว่า 10,000 ล้านบาท

4. บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2567 ต่อเนื่องเป็นปีที่สิบ

5. บริษัทได้รับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2567 เป็นปีที่สี่ต่อเนื่องกันโดยได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหมายที่จะยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน จึงได้ทำการประเมินและทบทวนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดหลักการเพื่อไม่ให้เกิดการผูกพัน ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มุ่งแสวงหาผลประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ในกรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องในการพิจารณาเรื่องใด บุคคลนั้นจะต้องไม่ร่วมพิจารณาการตัดสินใจดังกล่าว เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องนั้นเป็นไปอย่างอิสระและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่จัดทำแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียไปที่เลขานุการบริษัท รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลในส่วนของตนมีความครบถ้วนถูกต้อง เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน เป็นต้น

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณ โดยสรุปได้ดังนี้

- 1.กำหนดให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทจัดระบบงานการเก็บรักษาข้อมูลภายในให้มีการกำกับดูแลอย่างเหมาะสม
- 2.กำหนดให้มีการจัดทำรายชื่อบุคคลที่ได้รับข้อมูลหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน
- 3.กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
- 4.กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ของเดือนแรกในแต่ละไตรมาส จนถึง 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงิน

5.กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ไปที่เลขานุการบริษัท รวมถึงให้รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัททุกครั้ง

ทั้งนี้ สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนทั่วไป รวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ทราบข่าวสารที่สำคัญนั้นอย่างรวดเร็ว เท่าเทียมกัน และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ในขณะเดียวกัน บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการรักษาความลับของรายละเอียดธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินงานที่สำคัญ โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัทจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้หลายช่องทาง โดยข้อมูลส่วนใหญ่ได้นำเสนอทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย สะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน รวมถึงการนำเสนอคำอธิบายและ

การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงวดประจำปีผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link)

สำหรับการเงินประจำปี 2567 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายสำนักกรรมการและธุรการองค์กร และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์เป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างสะดวก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนทั่วไปที่สนใจ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ หมายเลข 02-431-9000 หรือผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ irthani@thani.co.th

กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2567

1.การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) และกิจกรรม Opportunity day รวมจำนวน 6 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 40 - 60 คนต่อครั้ง เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนทั่วไป จากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

2.การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) จำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะไปแล้วแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

การดูแลสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของและสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ โดยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม และมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดนโยบายการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม การลงมติ การเสนอวาระ การเสนอชื่อบุคคล ความครบถ้วนเพียงพอของหนังสือเชิญประชุมและการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนสถานที่จัดประชุมวันและเวลาที่จัดประชุมไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลการจัดประชุมให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว และแนวทางปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทได้จัดการประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยได้ดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 มายังบริษัทแต่อย่างใด

รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามและข้อเสนอแนะอื่นๆ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 โดยบริษัทได้แจ้งหลักเกณฑ์ ขั้นตอนดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท และแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบ

2) เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 28 วัน โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2567 ซึ่งมีข้อมูลในเรื่องดังนี้ (1) วัน เวลา สถานที่จัดประชุม (2) วาระการประชุม ซึ่งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล ความเห็นคณะกรรมการ พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วน (3) วิธีปฏิบัติ เอกสารหลักฐานแสดงตน และการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม (4) ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น (5) หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก ข และ ค (6) ข้อมูลกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ โดยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน

วันประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 มีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทั้งหมดจำนวน 11 ท่าน กรรมการลาประชุมจำนวน 1 ท่าน โดย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล พร้อมทั้งผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัท (CFO) เลขานุการบริษัท และผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้เข้าร่วมในการประชุมครั้งดังกล่าว นอกจากนี้ ยังจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมเป็นผู้สังเกตการณ์การประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท โดยบริษัทได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นในวันเดียวกัน และได้จัดทำบันทึกรายงานการประชุม ซึ่งระบุถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึง คำถามและคำชี้แจงระหว่างการประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567

การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีนโยบายไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้งานซอฟต์แวร์ใดๆ ในระบบงานของบริษัท ต้องได้รับอนุญาตและมีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น และห้ามมิให้พนักงานติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์บนระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เป็นต้น โดยในปี 2567 ที่ผ่านมามีไม่พบการกระทำความผิดเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

การต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักว่าการคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ อันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยใช้แนวทางของหน่วยงานทางการ รวมทั้งของ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ นโยบายและมาตรการดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/การต่อต้านการคอร์รัปชัน)

การบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment: RCSA) ซึ่งเป็นเครื่องมือสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ได้แก่ การระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความเสี่ยง การควบคุมและลดความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามและทบทวนความเสี่ยงเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ โดยมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการควบคุมความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

สำหรับมาตรการควบคุมความเสี่ยง บริษัทกำหนดให้พนักงานถือปฏิบัติภายใต้หลักการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่อง “การให้ รับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง บริการต้อนรับ ค่าอำนวยความสะดวกหรือผลประโยชน์อื่นใด” เพราะอาจนำไปสู่การคอร์รัปชันได้โดยง่าย ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือระเบียบต่างๆ และการกระทำเป็นการสนับสนุน ช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน ถือเป็นความผิดและมีบทลงโทษตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

3.ฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

4.ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

5.กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

6.บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ หรือลูกจ้างของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

การฝึกอบรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

1.คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มธนาชาติ เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

2.พนักงานทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมทั้งมีการให้พนักงานทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

โครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2557 โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท และจะครบกำหนดอายุการรับรองครั้งถัดไปในวันที่ 30 กันยายน 2569

นอกจากนี้ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2563 โดยเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด และจะครบกำหนดอายุการรับรองครั้งถัดไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2569

ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบและขอความร่วมมือในการสนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยการงดเว้นการให้ รับ ของขวัญแก่ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทไม่ว่าจะเป็นช่วงเทศกาล หรือโอกาสอื่นใด เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม



การรับแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ หรือได้รับผลกระทบจากการกระทำที่ผิดกฎหมาย ละเมิดจรรยาบรรณ ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.บริษัทกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน ดังนี้

- (1) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการ
- (2) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- (3) แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ
- (4) แจ้งโดยตรงที่ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- (5) แจ้งโดยตรงที่ ผู้บังคับบัญชา
- (6) แจ้งผ่านช่องทางการติดต่อหรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ratchthani.com

2.เมื่อผู้รับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงแล้วพบเหตุอันควรเชื่อได้ว่า เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นจริง จะดำเนินการแก้ไขปัญหาหรือระงับเหตุที่เกิดขึ้นเป็นการเร่งด่วน ในกรณีที่เหตุดังกล่าวเกินกว่าขอบเขต อำนาจที่จะกระทำได้ จะรายงานต่อผู้บังคับบัญชาลำดับถัดไปเพื่อพิจารณาสั่งการ

3.บริษัทกำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการสอบสวนข้อเท็จจริงพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม ซึ่งเมื่อได้ข้อยุติแล้วจะรายงานต่อคณะกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแจ้งผลการสอบสวนและการแก้ไขปัญหาดังกล่าว กลับไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA)

4.บริษัทกำหนดให้มีการเยียวยาผู้เสียหายหรือได้รับผลกระทบอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล รวมทั้งจะดำเนินการลงโทษทาง วินัยกับผู้กระทำผิดตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะร่วมกันพิจารณา กำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำในอนาคด

5.บริษัทกำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งข้อมูล ข้อร้องเรียน และเบาะแส เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าวจะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อนและเสียหาย ดังนี้

- (1) บริษัทจะปกปิดข้อมูลผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูล เฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเท่านั้น
- (2) บริษัทจะไม่ให้ผลทางลบต่อผู้แจ้งข้อมูล แม้ว่ากรกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- (3) กรณีผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแส พบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
- (4) กรณีพบว่ามีการกระทำความผิด กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรมหรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหาย อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งข้อมูล เบาะแส ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็น การกระทำผิดทางวินัย

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นต่างๆ รายละเอียดดังนี้

ประเด็นการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน	เรื่องที่ได้รับ	เรื่องที่อยู่ระหว่าง การตรวจสอบ/แก้ไข	เรื่องที่ได้ข้อยุติแล้ว
1.การละเมิดกฎหมาย	-	-	-
2.การละเมิดจรรยาบรรณ	-	-	-
3.การละเมิดสิทธิมนุษยชน	-	-	-
4.การละเมิดด้านแรงงาน	-	-	-
5.การทุจริตคอร์รัปชัน	-	-	-
6.การแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม	-	-	-

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยเล็งเห็นว่าการควบคุมภายในที่ดีจะส่งผลให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย รวมถึงช่วยป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงานนอกจากให้ความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในแล้วยังเล็งเห็นว่า ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีภายนอก จะมีส่วนช่วยในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยสรุประบบการควบคุมภายในได้ดังนี้

1.การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทกำหนดให้มีการจัดโครงสร้างที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทมีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมเป็นลายลักษณ์อักษรจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพมีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้อนุมัติ ผู้ติดตามควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน และมีการกำกับดูแลที่ดี จัดให้มีนโยบาย ระเบียบ วิธีปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณากำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ และมีการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานถือปฏิบัติ และจัดให้มีการทำแบบประเมินตนเองด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นการกระตุ้นการรับรู้และจิตสำนึกของพนักงานทุกปี รวมถึงมีระบบหรือช่องทางเพื่อให้ลูกค้าและพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ รวมทั้งแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการคอร์รัปชันผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ที่ถูกกล่าวหาอย่างเป็นธรรม

2.การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาและกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมทั้งมีการประเมินการเปลี่ยนแปลง และปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการกำหนดมาตรการตอบสนองอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งนำเสนอรายงานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

3.การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทกำหนดมาตรการการควบคุมภายใน ในทุกระดับอย่างเหมาะสมและครอบคลุมกระบวนการต่างๆ มีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการไว้อย่างชัดเจน ในส่วนของการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งการอนุมัติจะต้องไม่กระทำโดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ในเรื่องมาตรการควบคุมการใช้งานระบบสารสนเทศ บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัท

4.ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการจัดทำข้อมูลและแนวทางการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยข้อมูลดังกล่าวมีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอ ถูกต้อง สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนให้

ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารต่างๆ ให้บุคคลภายในบริษัท และหน่วยงานภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดได้

5.ระบบการติดตาม

บริษัทจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังคงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถติดตามและประเมินผลได้อย่างครบถ้วนและเหมาะสม และสามารถจัดการกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาได้ โดยบริษัทมีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานรายงานผลการสอบทานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการรายงานความเสี่ยงด้านต่างๆ ต่อ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณาและรับทราบผลการประเมินการควบคุมภายในของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งนำเสนอโดยผู้ตรวจสอบภายใน ในการประเมินผลดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2567 ไม่มีข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินแต่อย่างใด

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท พูนชนชาติ จำกัด (มหาชน) ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ซึ่งบริษัท พูนชนชาติ จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้นายวิชัย เสถียรจุกิจานนท์ รองผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนายวิชัย เสถียรจุกิจานนท์ รองผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ บริษัท พูนชนชาติ จำกัด (มหาชน) แล้วเห็นว่า มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในการตรวจสอบภายในในธุรกิจของบริษัท เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมอบหมายให้ นายวิวัฒน์ ก้อยยศกุลพัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

รายการระหว่างกัน

ในปี 2566 และปี 2567 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายการมีเงื่อนไขการค้า

โดยทั่วไป ยกเว้นรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ ก็ได้เปิดเผยถึงสาเหตุผสมผลของรายการและมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้ว รายละเอียดของรายการระหว่างกันเป็นดังนี้

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
บริษัท พุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท โดยบริษัท พุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 3.77 และถือหุ้นผ่าน บริษัท ธนาชาติ เอสพีวี 1 จำกัด ร้อยละ 56.84 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือ ผู้บริหารร่วมกัน คือ 1) นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ 2) นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป 3) นายสรศักดิ์ ชัยารักษ์	ธุรกิจโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือผู้บริหารร่วมกัน คือ 1) นายวิรัตน์ ชินประพินพร 2) นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ 3) นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต
บริษัท ธนาชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ โดยบริษัท พุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 89.96 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจประกันภัย
บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2565)	บริษัทในเครือ โดยบริษัท พุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจประกันชีวิต
บริษัท หลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ โดยบริษัท พุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 89.97 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจหลักทรัพย์
บริษัท ทีเน็คซ์ จำกัด	บริษัทในเครือ โดยบริษัท พุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจบริการที่ปรึกษา
บริษัท ทีโบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทในเครือ โดยบริษัท พุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจตัวแทนและนายหน้าประกันชีวิต
ธนาคารทหารไทยธนาชาติ จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2564)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน โดยบริษัท พุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 22.76 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือ ผู้บริหารร่วมกัน คือ คุณสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	ธนาคารพาณิชย์

เงินกู้ยืมและยอดคงค้างอื่น จากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	ยอดคงค้าง	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
เงินฝากธนาคาร		
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	497,330	1,261,929
สินทรัพย์อื่น ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	193	76
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	500,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาว		
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว		
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	330,000	160,000
บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	290,000	260,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	2,133	1,268
บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,055	1,661
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	334	395

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

รายการธุรกิจ	สำหรับปี		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	2567	2566		
บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)				
ค่าบริการจ่าย	1,654	1,575	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
เงินปันผลจ่าย	4,267	36,271	ตามที่ประกาศจ่าย	
หุ้นปันผลจ่าย	21,336	-		
บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด				
เงินปันผลจ่าย	64,374	-	ตามที่ประกาศจ่าย	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไข
หุ้นปันผลจ่าย	321,872	-		
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยรับ	6,427	8,032	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไข
ดอกเบี้ยจ่าย	54,058	55,221	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	3,021	4,220	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	

รายการธุรกิจ	สำหรับปี		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	2567	2566		
				โดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	8,268	11,423	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย	223	208	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	8,865	8,390	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)				
ค่าธรรมเนียมจ่าย	197	486	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
บริษัท ทีเน็กซ์ จำกัด				
ค่าบริการจ่าย	4,166	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

รายการธุรกิจ	สำหรับปี		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผลของรายการ
	2567	2566		
บริษัท ทีโพรคเกอร์ จำกัด				
รายได้อื่น	2	-	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าบริการจ่าย	450	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันในปัจจุบันนั้นเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติ และเป็นการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยคำตอบแทนได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด หรือต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม อาทิ ค่าเช่าจ่าย โดยต้นทุนดังกล่าวเป็นต้นทุนประมาณการจากการค่าเช่าบวกด้วยอัตรากำไรที่ได้กำหนดซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตรากำไรที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะทำการพิจารณาทบทวนต้นทุนและอัตรากำไรดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของราคา และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในส่วนของรายการที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป หรือกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสมในส่วนของรายการระหว่างกันอื่น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไปอ้างอิง โดยใช้ราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งจะต้องเป็นราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ทั้งหมดนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ พิจารณาให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทในอนาคต

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 มาตรา 89/12 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงที่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้การทำรายการของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กฎหมายกำหนดไว้ อันได้แก่ รายการระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ เป็นธุรกรรมที่ได้รับยกเว้น อาทิเช่น ธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้า (Fair and at arm's length) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติหลักการในการทำข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับที่กฎหมายบัญญัติซึ่งได้กล่าวถึงข้างต้น โดยมีหลักการดังนี้ “ให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นรายการระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงดังกล่าวให้เป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (“รายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป”) รวมทั้งรายการที่มีการดำเนินมาแล้วอย่างต่อเนื่อง และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยให้ฝ่ายจัดการสามารถกำหนดกรอบระเบียบเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและจัดทำรายงานสรุปการทำรายการดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบภายในเวลาอันสมควร”

ดังนั้น การเข้าทำรายการระหว่างกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทในอนาคตจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการในการทำรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไปซึ่งเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รวมถึงสารสนเทศ การเปิดเผยข้อมูลและการนำเสนอทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2567 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และการใช้ดุลยพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในกรณีนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบคุณภาพของข้อมูลในรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและการตรวจสอบภายในสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายวิรัตน์ ชินประพิณพร)
ประธานกรรมการ

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิเป็นจำนวน 44,467 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 87 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวน 1,712 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทพัฒนาแบบจำลองเพื่อคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งแบบจำลองดังกล่าวมีความซับซ้อนและต้องอาศัยดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญจากผู้บริหารในการพัฒนาแบบจำลอง รวมถึงการระบุเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ ผิดนัดชำระ การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง

ด้วยความมีสาระสำคัญและการที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณการดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระเงิน และการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการคำนวณและความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สุ่มทดสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการพัฒนาแบบจำลอง เช่น ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกค้าหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกค้าหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกค้าหนี้ผิดนัดชำระหนี้และหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงพิจารณาและประเมินกระบวนการกำกับดูแลการพัฒนาแบบจำลองของกลุ่มบริษัท โดยการสอบทานเอกสารประกอบการพัฒนาแบบจำลอง ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกัน อีกทั้งเปรียบเทียบนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการสุ่มทดสอบการจัดกลุ่มลูกค้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อตามการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และทดสอบการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงการทดสอบความครบถ้วนของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ในปี 2567 จำนวน 3,265 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 77 ของรายได้รวม) กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งรายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากธุรกรรมการปล่อยสินเชื่อที่มีรายการจำนวนมากและมีจำนวนลูกค้าน้อยราย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับ การตรวจสอบว่ารายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามที่ควรและในระยะเวลาที่เหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ รับรู้รายได้ดอกเบี้ย และการรับชำระเงิน โดยการสอบถามผู้บริหารทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย รวมทั้งสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลและการคำนวณ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างสัญญาเงินให้สินเชื่อ เพื่อตรวจสอบการบันทึกการปล่อยหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยว่ามีการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาและมีการปรับปรุงด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ตลอดระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น และสุ่มตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงาน

ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงิน ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

บงกต เกรียงพันธุ์อมร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2568

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	3,690,626,545	1,432,370,753	3,564,280,781
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	7.1	17,183,652,958	18,451,637,979	17,183,652,958
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	8.1	93,099,326	128,008,361	93,099,326
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	9.1	359,038,565	372,985,877	359,038,565
ลูกหนี้อื่น		64,769,090	71,892,986	55,843,502
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	13	761,687,971	443,409,998	761,687,971
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ		23,468,403	136,684,078	23,468,165
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,763,019	11,134,008	10,063,178
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		22,188,105,877	21,048,124,040	22,051,134,446
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		2,000,000	2,000,000	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี	7.1	27,283,232,318	32,899,323,819	27,283,232,318
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี	8.1	140,284,319	185,523,690	140,284,319
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี	9.1	612,651,528	345,778,798	612,651,528
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	3,999,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	62,207,919	64,311,654	67,481,010
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	61,383,609	68,533,453	56,091,029
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	16.1	17,681,412	22,808,349	17,681,412
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17	20,894,410	26,181,667	20,894,407
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18.1	772,823,976	595,804,052	772,644,508
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	1,317,651	1,241,376	1,307,652
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		28,974,477,142	34,211,506,858	28,976,267,883
รวมสินทรัพย์		51,162,583,019	55,259,630,898	51,027,402,329

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 6,229,331,018 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(31 ธันวาคม 2566 : หุ้นสามัญ 5,663,030,175 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	6,229,331,018	5,663,030,175	6,229,331,018	5,663,030,175
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 6,229,328,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(31 ธันวาคม 2566 : หุ้นสามัญ 5,663,028,199 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	6,229,328,690	5,663,028,199	6,229,328,690	5,663,028,199
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	319,888,163	319,888,163	319,888,163	319,888,163
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	26	627,000,000	572,000,000	627,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		6,187,907,167	6,130,008,732	6,105,582,865
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		13,364,124,020	12,684,925,094	13,281,799,718
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		6,475	7,514	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,364,130,495	12,684,932,608	13,281,799,718
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		51,162,583,019	55,259,630,898	55,102,079,628
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,265,383,800	3,592,457,255	3,265,383,800	3,592,457,255
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	18,836,647	25,651,346	18,836,647	25,651,346
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	77,442,563	49,917,665	77,442,563	49,917,665
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	384,135,766	438,552,353	224,830,001	219,224,068
รายได้เงินปันผล	-	-	125,772,472	230,438,314
รายได้อื่น	482,848,223	490,806,680	483,650,358	491,435,672
รวมรายได้	4,228,646,999	4,597,385,299	4,195,915,841	4,609,124,320
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	115,713,193	113,565,434	115,713,193	113,565,434
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	752,194,983	623,016,500	733,863,616	599,204,923
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,112,116,333	1,047,733,912	1,112,116,333	1,047,733,912
รวมค่าใช้จ่าย	1,980,024,509	1,784,315,846	1,961,693,142	1,760,504,269
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,248,622,490	2,813,069,453	2,234,222,699	2,848,620,051
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,209,901,216)	(1,171,788,579)	(1,209,901,216)	(1,171,788,579)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,038,721,274	1,641,280,874	1,024,321,483	1,676,831,472
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18.2 (238,502,197)	(354,349,134)	(210,376,558)	(315,262,837)
กำไรสำหรับปี	800,219,077	1,286,931,740	813,944,925	1,361,568,635
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(9,687,939)	(292,377)	(9,514,974)	(254,409)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	18.2 1,937,588	58,477	1,902,995	50,883
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(7,750,351)	(233,900)	(7,611,979)	(203,526)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	792,468,726	1,286,697,840	806,332,946	1,361,365,109

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบริตเสริจ (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การแบ่งปันกำไร:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	800,210,672	1,286,920,054	813,944,925	1,361,568,635
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	8,405	11,686		
	800,219,077	1,286,931,740		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	792,460,331	1,286,686,156	806,332,946	1,361,365,109
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	8,395	11,684		
	792,468,726	1,286,697,840		
กำไรต่อหุ้น	28			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.13	0.21	0.13	0.22
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	6,229,328,690	6,229,328,690	6,229,328,690	6,229,328,690

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราชธานีลิสดิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม						(หน่วย: บาท)
	ทุนออกจำหน่าย และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	รวม	
			จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	5,806,006,872	12,360,923,234	13,114	12,360,936,348
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,286,920,054 (233,898)	1,286,920,054 (233,898)	11,686 (2)	1,286,931,740 (233,900)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯทยอยลดลง	-	-	-	-	-	(17,284)	(17,284)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(962,684,296)	(962,684,296)	-	(962,684,296)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,130,008,732	12,684,925,094	7,514	12,684,932,608
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,130,008,732	12,684,925,094	7,514	12,684,932,608
กำไรสำหรับปี	-	-	-	800,210,672 (7,750,341)	800,210,672 (7,750,341)	8,405 (10)	800,219,077 (7,750,351)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	792,460,331	792,460,331	8,395	792,468,726
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯทยอยลดลง	-	-	-	-	-	(9,434)	(9,434)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	55,000,000	(55,000,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	566,300,491	-	-	(679,561,896)	(113,261,405)	-	(113,261,405)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,187,907,167	13,364,124,020	6,475	13,364,130,495
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้	-	-	-	-	-	-	-

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: บาท)
	กำไรสะสม					
	ทุนออกจำหน่าย และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	5,635,131,002	12,190,047,366	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,361,568,635	1,361,568,635	(203,526)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	1,361,365,109	1,361,365,109
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(962,684,296)	(962,684,296)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	6,033,811,815	12,588,728,177
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,033,811,815	12,588,728,177	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,033,811,815	12,588,728,177	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	813,944,925	813,944,925	813,944,925
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(7,611,979)	(7,611,979)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	806,332,946	806,332,946
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	55,000,000	(55,000,000)	(55,000,000)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	566,300,491	-	-	-	(679,561,896)	(113,261,405)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,105,582,865	13,281,799,718	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,038,721,274	1,641,280,874	1,024,321,483	1,676,831,472
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,120,528	28,722,455	28,094,559	28,339,521
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,112,116,333	1,047,733,912	1,112,116,333	1,047,733,912
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(280,425)	(4,626,186)	(280,425)	(4,626,186)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น	181,916,843	56,252,040	181,916,843	56,252,040
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตั้งเพิ่ม	7,255,009	7,822,387	7,163,836	7,742,941
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงินไขสัญญาเช่า	(31,574)	(7,025)	(31,574)	(7,025)
เงินปันผลรับ	-	-	(125,772,472)	(230,438,314)
รายได้ดอกเบี้ย	(3,361,663,010)	(3,668,026,266)	(3,361,663,010)	(3,668,026,266)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,209,901,216	1,171,788,579	1,209,901,216	1,171,788,579
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	216,056,194	280,940,770	75,766,789	85,590,674
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	3,443,083,153	(3,090,953,355)	3,443,083,153	(3,090,953,355)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	82,059,524	124,000,917	82,059,524	124,000,917
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	(255,344,722)	(515,820,731)	(255,344,722)	(515,820,731)
ลูกหนี้อื่น	5,226,750	3,535,069	5,730,018	1,162,803
ทรัพย์สินรอการขาย	1,350,342,029	1,362,612,790	1,350,342,029	1,362,612,790
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	112,586,664	19,973,712	113,178,127	19,609,950
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	198,376,610	214,411,594	198,376,610	214,411,594
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้อื่น	(13,519,826)	(61,144,702)	(7,157,055)	(47,109,964)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,075,940	(21,350,731)	6,545,577	(19,709,671)
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,325,666)	(516,734)	(2,325,666)	(516,734)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	5,143,616,650	(1,684,311,401)	5,010,254,384	(1,866,721,727)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	3,643,955,648	3,983,812,802	3,643,955,648	3,983,812,802
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(447,185,507)	(513,710,431)	(416,112,977)	(472,452,205)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,340,386,791	1,785,790,970	8,238,097,055	1,644,638,870

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	125,772,472	230,438,314
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,179,296)	(3,079,032)	(2,160,336)	(3,079,032)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,284,370)	(2,064,939)	(4,284,370)	(2,064,939)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	282,173	4,657,156	282,173	4,657,156
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(6,181,493)	(486,815)	119,609,939	229,951,499
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	8,912,701	(2,982,861,070)	8,912,701	(2,982,861,070)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(80,000,000)	(50,000,000)	(80,000,000)	(50,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	5,489,417,962	10,133,362,347	5,489,417,962	10,133,362,347
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(10,301,365,439)	(6,063,803,902)	(10,301,365,439)	(6,063,803,902)
เงินสดจ่ายคืนหนี้ตามสัญญาเช่า	(6,720,323)	(7,316,784)	(6,720,323)	(7,316,784)
เงินสดจ่ายปันผล	(113,261,405)	(962,684,296)	(113,261,405)	(962,684,296)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,072,923,568)	(1,070,055,135)	(1,072,923,568)	(1,070,055,135)
เงินสดจ่ายปันผลส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(9,434)	(17,284)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,075,949,506)	(1,003,376,124)	(6,075,940,072)	(1,003,358,840)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	2,258,255,792	781,928,031	2,281,766,922	871,231,529
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,432,370,753	650,442,722	1,282,513,859	411,282,330
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,690,626,545	1,432,370,753	3,564,280,781	1,282,513,859
	-	-	-	-
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รับโอนทรัพย์สินรอกการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	1,850,536,845	1,624,255,370	1,850,536,845	1,624,255,370
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,122,905	13,776,992	4,122,905	13,776,992

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ธนชาติเอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อลิสซิ่ง ที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูพี อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่ละได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์نس โบโรเกอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย โดยบริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100
- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัท ย่อยนั้นจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัท ย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 เงินเฉพาะกิจการ

บริษัท จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำรายการ (Trade date) และวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและ การตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะ การเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่รับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การตัดรายการเครื่องมือทางการเงินออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.2 การรับรู้รายได้

ก) ดอกเบี้ยรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมตามเกณฑ์คงค้าง ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญาโดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดและส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียมตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชีของลูกหนี้นั้น (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) หากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว

ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่ได้รวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้ค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับจริง

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ข) ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้สินเชื่อ/เช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม

ค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อ/เช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม (เช่น ค่านายหน้า ค่าอากรแสตมป์) จะป็นส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ/เช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืมรอตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ยอดคงเหลือของรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ/เช่าการเงินรอตัดบัญชีซึ่งแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้สินเชื่อและเช่าการเงินรอตัดบัญชีและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแสดงเฉพาะยอดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับ ซึ่งแสดงสุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอตัดบัญชี และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

4.6 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงิน และเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพ ด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต(Under- Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้น โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้น กลุ่มบริษัทอาจใช้เกณฑ์เชิงปริมาณหรือเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของกลุ่มบริษัทและข้อมูลคาดการณ์อนาคตเป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

ลูกหนี้จะถือว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิต ถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจาก

scenario)) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้เป็นการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ดั่งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้

4.7 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับโครงสร้างหนี้

เมื่อมีการเจรจาต่อรองหรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หาก ณ วันที่สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ ลูกหนี้รายดังกล่าวจะถือเป็นลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ต่อไปจนกว่าลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่า หรือหากเป็นลูกหนี้เดิมที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ยังคงต้องจัดประเภทลูกหนี้ตามเดิมไปตลอด จนกว่าลูกหนี้รายดังกล่าวจะสามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จึงจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1) และหาก ณ วันที่สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ เข้าเงื่อนไขการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที

4.8 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย และขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารชุด	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่ง เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ด้วยมูลค่าราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง

3 - 6 ปี

ยานพาหนะ

5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรับมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 10 ปี

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงาน จ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ค) ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

5.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อน การใช้ชุดข้อมูลสมมติฐาน การพัฒนาแบบจำลองและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

5.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิตของคู่สัญญา สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

5.5 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัท ในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

5.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.8 ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.9 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	1,208	6,533	1,208	6,533
เงินฝากธนาคาร	3,689,419	1,425,838	3,563,073	1,275,981
รวม	3,690,627	1,432,371	3,564,281	1,282,514

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 1.90 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.25 ถึง 1.50 ต่อปี)

7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 - 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด และคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
2567							
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา							
	ภายใน 1 ปี (1)	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	20,820,861	14,661,109	9,626,981	4,615,071	1,208,254	32,337	50,964,613
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ (2)	(2,524,807)	(1,395,344)	(641,131)	(196,074)	(27,481)	(574)	(4,785,411)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย ตามสัญญา	18,296,054	13,265,765	8,985,850	4,418,997	1,180,773	31,763	46,179,202
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,112,401)	(290,146)	(202,350)	(88,209)	(18,830)	(381)	(1,712,317)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	17,183,653	12,975,619	8,783,500	4,330,788	1,161,943	31,382	44,466,885

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดหญ้า

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
2566							
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา							
	ภายใน 1 ปี (1)	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	22,454,834	16,401,488	11,713,090	6,321,442	1,860,993	173,122	58,924,969
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ (2)	(2,986,484)	(1,727,887)	(863,669)	(296,699)	(52,574)	(3,727)	(5,931,040)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย ตามสัญญา	19,468,350	14,673,601	10,849,421	6,024,743	1,808,419	169,395	52,993,929
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,016,712)	(268,181)	(212,848)	(115,661)	(26,963)	(2,602)	(1,642,967)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	18,451,638	14,405,420	10,636,573	5,909,082	1,781,456	166,793	51,350,962

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถดัดจ่าย

7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
2567		
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	38,041,889	223,705
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (Under - performing)	6,590,737	905,032
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	1,546,576	583,580
รวม	46,179,202	1,712,317

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	44,506,844	244,620
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (Under - performing)	6,784,892	851,568
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	1,702,193	546,779
รวม	52,993,929	1,642,967

8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

- 8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2567						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						รวม
	ภายใน 1 ปี (1)	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	126,806	74,404	47,874	20,533	9,573	-	279,190
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(15,042)	(7,144)	(3,367)	(1,284)	(257)	-	(27,094)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	111,764	67,260	44,507	19,249	9,316	-	252,096
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(18,664)	(23)	(15)	(7)	(3)	-	(18,712)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	93,100	67,237	44,492	19,242	9,313	-	233,384

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
2566							
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา							
	ภายใน 1 ปี (1)	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	167,493	100,140	60,237	32,375	7,660	409	368,314
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ (2)	(19,000)	(9,241)	(4,315)	(1,450)	(233)	(2)	(34,241)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	148,493	90,899	55,922	30,925	7,427	407	334,073
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,485)	(28)	(17)	(9)	(2)	-	(20,541)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	128,008	90,871	55,905	30,916	7,425	407	313,532

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	
		ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)		230,871	284
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)		3,099	302
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)		18,126	18,126
รวม		252,096	18,712

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	
	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	310,590	101
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	2,012	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	21,471	20,440
รวม	334,073	20,541

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	363,832	618,238	982,070
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾	(1,387)	(2,622)	(4,009)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	4,638	-	4,638
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	367,083	615,616	982,699
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,045)	(2,964)	(11,009)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิ	359,038	612,652	971,690

⁽¹⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอดัดจำหน่าย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	380,942	349,207	730,149
บวก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾	(532)	(433)	(965)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	3,685	-	3,685
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	384,095	348,774	732,869
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,109)	(2,995)	(14,104)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิ	372,986	345,779	718,765

⁽¹⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอดัดจำหน่าย

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	
	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	964,810	6,969
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	13,276	1,865
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	4,613	2,175
รวม	982,699	11,009

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	
	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	709,718	9,700
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	21,049	3,270
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	2,102	1,134
รวม	732,869	14,104

10. คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทามีลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและเช่าการเงินที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	จำนวนรายลูกหนี้		มูลหนี้		มูลค่าหลักประกัน		ค่าเพื่อผลขาดทุนฯ ที่บันทึกในบัญชีแล้ว	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1. บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือ ผิดนัดชำระหนี้	387	378	730	839	-	-	284	243

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	4,000	4,000	100	100	4,000	4,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย 126 ล้านบาท และ 230 ล้านบาท ตามลำดับ

12. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ยอดต้นปี	244,620	851,568	546,779	1,642,967
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง การจัดชั้น	94,186	(142,337)	48,151	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(194,288)	55,227	1,247,535	1,108,474
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ ได้มา	79,187	140,574	46,271	266,032
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(947,502)	(947,502)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(357,654)	(357,654)
ยอดปลายปี	223,705	905,032	583,580	1,712,317
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ยอดต้นปี	101	-	20,440	20,541
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง การจัดชั้น	(3)	3	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	104	299	(2,314)	(1,911)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ ได้มา	82	-	-	82
ยอดปลายปี	284	302	18,126	18,712
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ยอดต้นปี	9,700	3,270	1,134	14,104
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง การจัดชั้น	930	(1,442)	512	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(5,590)	(210)	459	(5,341)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ ได้มา	1,929	247	70	2,246
ยอดปลายปี	6,969	1,865	2,175	11,009
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ยอดต้นปี	144	560	1,622,772	1,623,476
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(21)	(25)	(196,509)	(196,555)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ

เช่าการเงิน

หัก: หนี้สูญตัดบัญชี

ยอดปลายปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
-	-	947,502	947,502
-	-	(252,247)	(252,247)
123	535	2,121,518	2,122,176

(หน่วย: พันบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ยอดต้นปี

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ

เปลี่ยนการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ

ได้มา

โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หัก: หนี้สูญตัดบัญชี

ยอดปลายปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตไม่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
287,497	845,046	404,639	1,537,182
91,814	(148,952)	57,138	-
(250,383)	(76,956)	1,177,227	849,888
115,692	232,430	89,464	437,586
-	-	(942,675)	(942,675)
-	-	(239,014)	(239,014)
244,620	851,568	546,779	1,642,967

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ยอดต้นปี

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ

เปลี่ยนการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ

ได้มา

ยอดปลายปี

177	-	19,708	19,885
(4)	-	4	-
(170)	-	728	558
98	-	-	98
101	-	20,440	20,541

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินกู้ยืม

ยอดต้นปี

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ

เปลี่ยนการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ

1,033	381	-	1,414
(131)	37	94	-
6,374	2,009	750	9,133
2,424	843	290	3,557

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตไม่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ได้มา				
ยอดปลายปี	9,700	3,270	1,134	14,104
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
อื่น				
ยอดต้นปี	152	514	1,229,423	1,230,089
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด				
มูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(8)	46	(212,876)	(212,838)
โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
และเข้าการเงิน	-	-	942,675	942,675
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(336,450)	(336,450)
ยอดปลายปี	144	560	1,622,772	1,623,476

13. ทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	630,831	1,850,547	(1,350,352)	1,131,026
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(187,421)	(181,917)	-	(369,338)
สุทธิ	443,410	1,668,630	(1,350,352)	761,688

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	369,188	1,624,255	(1,362,612)	630,831
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(131,169)	(56,252)	-	(187,421)
สุทธิ	238,019	1,568,003	(1,362,612)	443,410

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
	รอการขาย	ให้เช่า		รอการขาย	ให้เช่า	
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2567	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	-	3,181	3,181	-	7,025	7,025
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,104	2,104	-	2,584	2,584
31 ธันวาคม 2567	-	5,285	5,285	-	9,609	9,609
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	25,418	36,790	62,208	25,418	42,063	67,481

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
	รอการขาย	ให้เช่า		รอการขาย	ให้เช่า	
ราคาทุน						
1 มกราคม 2566	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2566	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2566	-	1,078	1,078	-	4,442	4,442
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,103	2,103	-	2,583	2,583
31 ธันวาคม 2566	-	3,181	3,181	-	7,025	7,025
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2566	25,418	38,894	64,312	25,418	44,647	70,065

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่ายุติธรรม	87,288	86,940	97,269	96,921

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินภาคอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท)

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	108,731	30,335	51,209	14,460	-	204,735
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,179	-	-	2,179
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,258)	(1,344)	-	(2,602)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	108,731	30,335	52,130	14,790	-	205,986
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	53,193	29,451	44,183	9,375	-	136,202
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,951	226	2,851	1,300	-	9,328
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,257)	(1,344)	-	(2,601)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	58,144	29,677	45,777	11,005	-	144,603
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	50,587	658	6,353	3,785	-	61,383
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						9,328

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2566	108,731	29,312	49,017	24,344	823	212,227
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,879	-	200	3,079
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(687)	(9,884)	-	(10,571)
โอนเข้า (ออก)	-	1,023	-	-	(1,023)	-
31 ธันวาคม 2566	108,731	30,335	51,209	14,460	-	204,735
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2566	48,057	29,076	41,544	17,810	-	136,487
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,136	375	3,326	1,418	-	10,255
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(687)	(9,853)	-	(10,540)
31 ธันวาคม 2566	53,193	29,451	44,183	9,375	-	136,202
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2566	55,538	884	7,026	5,085	-	68,533
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						10,255

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	เครื่อง ตกแต่ง		ส่วนปรับปรุง			
	อาคารชุด	ส่วน ปรับปรุง อาคารชุด	ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	99,134	30,335	49,626	14,460	-	193,555
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,160	-	-	2,160
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,258)	(1,344)	-	(2,602)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	99,134	30,335	50,528	14,790	-	194,787
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	49,349	29,451	42,620	9,375	-	130,795
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,471	226	2,831	1,300	-	8,828
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,257)	(1,344)	-	(2,601)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	53,820	29,677	44,194	11,005	-	138,696
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	45,314	658	6,334	3,785	-	56,091
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						8,828

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	เครื่อง ตกแต่ง		ส่วนปรับปรุง			
	อาคารชุด	ส่วน ปรับปรุง อาคารชุด	ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2566	99,134	29,312	47,434	24,344	823	201,047
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,879	-	200	3,079
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(687)	(9,884)	-	(10,571)
โอนเข้า (ออก)	-	1,023	-	-	(1,023)	-
31 ธันวาคม 2566	99,134	30,335	49,626	14,460	-	193,555
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2566	44,693	29,076	40,298	17,810	-	131,877
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,656	375	3,009	1,418	-	9,458
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(687)	(9,853)	-	(10,540)
31 ธันวาคม 2566	49,349	29,451	42,620	9,375	-	130,795
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2566	49,785	884	7,006	5,085	-	62,760
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						9,458

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคารชุดและอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 84 ล้านบาท และ 82 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 83 ล้านบาท และ 81 ล้านบาท ตามลำดับ)

16. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 6 ปี

16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วน		
	ปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2566	9,724	6,732	16,456
สัญญาใหม่	9,615	4,162	13,777
ปิดสัญญา	(167)	-	(167)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,964)	(2,294)	(7,258)
31 ธันวาคม 2566	14,208	8,600	22,808
สัญญาใหม่	4,123	-	4,123
ปิดสัญญา	(2,132)	-	(2,132)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,710)	(2,408)	(7,118)
31 ธันวาคม 2567	11,489	6,192	17,681

16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	18,982	24,434
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,356)	(2,047)
รวม	17,626	22,387
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,580)	(6,434)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,046	15,953

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 33.3

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	22,387	16,101
เพิ่มขึ้น	4,123	13,383
ดอกเบี้ยที่รับรู้	822	680
จ่ายค่าเช่า	(7,542)	(7,603)
อื่น ๆ	(2,164)	(174)
ยอดคงเหลือปลายปี	17,626	22,387

16.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	7,118	7,258
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	822	680
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,196	1,196

16.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 9 ล้านบาท (2566: 9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2566: 9 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0-5 ปี	83,477	4,284	-
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(57,295)	-	(9,572)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		26,182	4,284	(9,572)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				9,572

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566					
อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี	
ราคาทุน	0 - 5 ปี	81,412	2,065	-	83,477
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(48,188)	-	(9,107)	(57,295)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		33,224	2,065	(9,107)	26,182
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					9,107

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	83,144	4,284	-	87,428
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(56,968)	-	(9,566)	(66,534)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		26,176	4,284	(9,566)	20,894
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					9,566

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566					
อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี	
ราคาทุน	0 - 5 ปี	81,079	2,065	-	83,144
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(47,927)	-	(9,041)	(56,968)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		33,152	2,065	(9,041)	26,176
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					9,041

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 42 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 41 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ตามลำดับ)

18. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

18.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ แสดงในส่วนของ กำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	772,739	659,999	112,740	102,550
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	73,868	37,484	36,384	11,250
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,628	7,706	984	1,432
รวม	857,235	705,189	150,108	115,232
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เข้าซื้อหรือตัดจ่าย	69,208	87,949	18,741	3,228
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมหรือตัดบัญชี	3,680	5,645	1,965	67
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,559	2,927	(632)	(8)
ผลต่างรายได้ทางบัญชีและภาษี	7,937	12,797	4,860	(2,666)
อื่นๆ	27	67	40	68
รวม	84,411	109,385	24,974	689
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	772,824	595,804	175,082	115,921

		(หน่วย: พันบาท)	
		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ แสดงในส่วนของ	
		กำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566
		2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	772,739	659,999	112,740
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	73,868	37,484	36,384
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,449	7,579	967
รวม	857,056	705,062	150,091
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เข้าซื้อหรือตัดจ่าย	69,208	87,949	18,741
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมหรือตัดบัญชี	3,680	5,645	1,965
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,559	2,927	(632)
ผลต่างรายได้ทางบัญชีและภาษี	7,937	12,797	4,860
อื่นๆ	27	67	40
รวม	84,411	109,385	24,974
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	772,645	595,677	175,065

18.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		งบการเงินรวม	
		2567	2566
		2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:			
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	407,613	459,289	379,471
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	5,971	10,981	5,971
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(175,082)	(115,921)	(175,065)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
	238,502	354,349	210,377

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,938)	(58)	(1,903)	(51)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	1,038,721	1,641,281	1,024,321	1,676,831
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้	207,744	328,256	204,864	335,366
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของ ปีก่อน	5,971	10,981	5,971	10,981
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือค่าใช้จ่าย ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	24,787	15,112	(459)	(31,084)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	238,502	354,349	210,376	315,263

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้กลุ่มบริษัทชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้จำนวนเงิน 1,350 ล้านบาท (2566: 1,094 ล้านบาท) และมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้จำนวน 745 ล้านบาท (2566: 504 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน

(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		อัตราดอกเบี้ย	
		2567	2566
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	500,000	-
รวม		500,000	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	1,300,000	1,000,000
ตัวแลกเงิน	คงที่	5,464,788	6,124,175
รวม		6,764,788	7,124,175

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินซึ่งจะครบกำหนดชำระตามที่ระบุไว้ในตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯมีเงินกู้ยืมในรูปของตัวแลกเงินที่จะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ระบุไว้ในตัวแลกเงินแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,100 ล้านบาท (2566: 2,900 ล้านบาท)

21. เจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์เช่าซื้อ	131,240	115,355	131,240	115,355
เจ้าหนี้อื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้ำจ่าย	38,052	45,781	2,056	3,417
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	24,025	31,410	22,801	30,189
อื่นๆ	7,443	21,734	7,495	21,788
รวมเจ้าหนี้อื่น	200,760	214,280	163,592	170,749

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ก) เงินกู้ยืมระยะยาวในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน	71,000	151,000
ข) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 3,000 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ย เป็นรายเดือน	2,000,000	2,000,000
รวม	2,071,000	2,151,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอดัตบัณชี	(733)	(2,239)
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,070,267	2,148,761
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,999,267)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	71,000	2,148,761

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาแต่ละฉบับ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	2,151,000	2,201,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(80,000)	(50,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	2,071,000	2,151,000

23. หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ปีที่ออก	อายุหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2567	2566
2562	5 ปี	กรกฎาคม 2567	3.50	-	593,700
2563	4 - 5 ปี	กุมภาพันธ์ 2567 - พฤษภาคม 2568	2.80 - 3.40	1,593,000	3,593,000
2563	6 ปี	เมษายน 2569	3.50	700,000	700,000
2563	7 ปี	เมษายน 2570	3.70	1,300,000	1,300,000
2564	3 ปี	มิถุนายน 2567	2.00	-	3,000,000
2564	4 ปี	กรกฎาคม 2568	2.35	1,500,000	1,500,000
2565	2 - 3 ปี	สิงหาคม 2567 - มกราคม 2568	1.78 - 2.88	2,998,436	4,470,251
2565	3 - 4 ปี	ธันวาคม 2568 - กันยายน 2569	2.46 - 3.60	7,269,664	7,238,398
2566	1 ปี	ตุลาคม 2567	3.22	-	2,926,198
2566	3 ปี	กุมภาพันธ์ - พฤศจิกายน 2569	3.17 - 4.00	4,600,000	4,600,000
2566	3 - 4 ปี	มกราคม - พฤศจิกายน 2570	3.43 - 4.30	2,551,100	2,551,100
2567	2 - 3 ปี	มกราคม - กรกฎาคม 2570	3.40 - 3.57	4,159,082	-
2567	4 ปี	กุมภาพันธ์ 2571	3.84	1,000,000	-
รวม				27,671,282	32,472,647
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(17,665)	(25,986)
หุ้นกู้				27,653,617	32,446,661
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(9,059,417)	(10,015,356)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				18,594,200	22,431,305

บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของ ผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	38,525	30,927	37,892	30,412
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน ⁽¹⁾	5,733	6,530	5,665	6,471
ต้นทุนดอกเบี้ย ⁽¹⁾	1,522	1,292	1,498	1,272
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	4,675	2,378	4,550	2,314
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	2,745	(1,663)	2,669	(1,615)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,268	(422)	2,296	(445)
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(2,325)	(517)	(2,325)	(517)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	53,143	38,525	52,245	37,892

⁽¹⁾ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 16 ปี (2566: 17 ปี) และบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า จำนวน 15 ล้านบาท (2566: 11 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.86	3.44	2.86	3.44
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	4.14	4.04	4.14	4.04
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับ ช่วงอายุของพนักงาน)	0 - 8	0 - 8	0 - 8	0 - 8

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง	
	ในอนาคต		ในจำนวนพนักงาน			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,306)	2,504	2,392	(2,225)	(4,697)	5,515

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง	
	ในอนาคต		ในจำนวนพนักงาน			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,868)	2,055	1,916	(1,763)	(3,832)	4,603

25. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 963 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2566

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2566 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 566 ล้านหุ้น ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.12 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 680 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2567

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 55 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบเต็มจำนวนแล้ว

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,112,116	1,047,734	1,112,116	1,047,734
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	308,789	313,664	292,938	292,757
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการ	39,577	38,169	38,703	37,338
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	181,917	56,252	181,917	56,252
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,121	28,722	28,095	28,340
ค่าใช้จ่ายตามกฎหมาย	156,237	149,808	156,237	149,808

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
(พันบาท)	800,211	1,286,920	813,945	1,361,569
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	6,229,329	6,229,329	6,229,329	6,229,329
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.13	0.21	0.13	0.22

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ บริการสินเชื่อ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจนายหน้าประกันภัย ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยวัดผลการดำเนินงานจากผลกำไรจากการดำเนินงานแต่ละส่วนงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากบุคคลภายนอก				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,265,384	-	-	3,265,384
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	18,837	-	-	18,837
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	77,443	-	-	77,443
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	224,830	159,306	-	384,136
รายได้เงินปันผล	125,772	-	(125,772)	-
รายได้อื่น	483,650	2,569	(3,372)	482,847
รวมรายได้	4,195,916	161,875	(129,144)	4,228,647
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(115,713)	-	-	(115,713)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(181,917)	-	-	(181,917)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(28,095)	(508)	482	(28,121)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(523,852)	(21,173)	2,867	(542,158)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,112,116)	-	-	(1,112,116)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,209,901)	-	-	(1,209,901)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,024,322	140,194	(125,795)	1,038,721
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(210,377)	(28,125)	-	(238,502)
กำไรสำหรับปี	813,945	112,069	(125,795)	800,219

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากบุคคลภายนอก				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,592,457	-	-	3,592,457
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	25,651	-	-	25,651
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	49,918	-	-	49,918
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	219,224	219,328	-	438,552
รายได้เงินปันผล	230,438	-	(230,438)	-
รายได้อื่น	491,436	2,635	(3,264)	490,807
รวมรายได้	4,609,124	221,963	(233,702)	4,597,385
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(113,565)	-	-	(113,565)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(56,252)	-	-	(56,252)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(28,340)	(865)	482	(28,723)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(514,613)	(26,199)	2,771	(538,041)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,047,734)	-	-	(1,047,734)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,171,789)	-	-	(1,171,789)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,676,831	194,899	(230,449)	1,641,281
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(315,263)	(39,086)	-	(354,349)
กำไรสำหรับปี	1,361,568	155,813	(230,449)	1,286,932

สินทรัพย์แยกตามส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2567			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการ ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์	51,027,402	139,273	(4,092)	51,162,583

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2566			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการ ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์	55,102,080	162,126	(4,575)	55,259,631

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบให้ในอัตรา ร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อีสท์สปริง (ประเทศไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัท รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท) (2566: 7 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 7 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

31. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดย กิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
บริษัท พูนธนาต จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท
บริษัท ธนาต เอสพีวี 1 จำกัด	บริษัทใหญ่
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ธนาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัท หลักทรัพย์ ธนาต จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัท ทีโบรกเกอร์ จำกัด	บริษัทในเครือ
บริษัท ที เน็กซ์ จำกัด	บริษัทในเครือ
ธนาคารทหารไทยธนาต จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา (สำหรับปี 2567 และ 2566)
	2567	2566	2567	2566	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท -					
บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด					
(มหาชน)					
ค่าบริการจ่าย	1,654	1,575	1,654	1,575	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	4,267	36,271	4,267	36,271	ตามที่ประกาศจ่าย
หุ้นปันผลจ่าย	21,336	-	21,336	-	ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทใหญ่ - บริษัท ธนชาติ เอสพีวี					
1 จำกัด					
เงินปันผลจ่าย	64,374	547,182	64,374	547,182	ตามที่ประกาศจ่าย
หุ้นปันผลจ่าย	321,872	-	321,872	-	ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทย่อย - บริษัท อาร์ทีเอ็น					
อินซัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด					
รายได้ค่าเช่า	-	-	720	720	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	2,652	2,544	อัตราที่ตกลงกัน
รายได้เงินปันผล	-	-	125,772	230,438	อัตราที่ประกาศจ่าย
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ - ธนาคารทหารไทย	6,427	8,032	6,427	8,032	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้า
ธนชาติ จำกัด (มหาชน)					ทั่วไป
รายได้อื่น - บริษัท ทีโพรคเกอร์	2	-	2	-	อัตราที่ตกลงกัน
จำกัด					
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ธนชาติ	8,268	11,423	8,268	11,423	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ประกันภัย จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ที โลฟท์ ประกัน	8,865	8,390	8,865	8,390	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ชีวิต จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - ธนาคารทหารไทย	54,058	55,221	54,058	55,221	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและ
ธนชาติ จำกัด (มหาชน)					ตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าธรรมเนียมจ่าย - บริษัทหลักทรัพย์	197	486	197	486	อัตราที่ตกลงกัน
ธนชาติ จำกัด (มหาชน)					
ค่าธรรมเนียมจ่าย - ธนาคารทหาร	3,021	4,220	3,021	4,220	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)					
ค่าบริการจ่าย - บริษัท ที เน็กซ์	4,166	-	4,166	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
จำกัด					
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย - บริษัท	223	208	223	208	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา (สำหรับปี 2567 และ 2566)
	2567	2566	2567	2566	

ธนาคารประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหาร กรรมการ และบุคคล

ที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าบริการจ่าย 450 - 450 - อัตราที่ตกลงกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากธนาคาร				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	497,330	1,261,929	375,174	1,115,943
สินทรัพย์อื่น - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
บริษัท ธนาคารประกันภัย จำกัด (มหาชน)	193	76	193	76
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	4,000	4,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	500,000	-	500,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้				
บริษัท ธนาคารประกันภัย จำกัด (มหาชน)	330,000	160,000	330,000	160,000
บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	290,000	260,000	290,000	260,000
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	93	93
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัท ธนาคารประกันภัย จำกัด (มหาชน)	2,133	1,268	2,133	1,268
บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,055	1,661	2,055	1,661
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	334	395	334	395

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	500,000	-	500,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	2,000,000	-	-	2,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว				
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	160,000	330,000	(160,000)	330,000
บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	260,000	100,000	(70,000)	290,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	7,000,000	(7,000,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	2,000,000	-	-	2,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว				
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	260,835	280,000	(380,835)	160,000
บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	200,000	280,000	(220,000)	260,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	43,981	50,702
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,091	3,906
รวม	47,072	54,608

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทามีภาระผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งนายทะเบียนหุ้นกู้และสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีค่าธรรมเนียมที่ต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2567
จ่ายชำระภายใน	
ภายใน 1 ปี	344
1 ถึง 5 ปี	310

32.2 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทามีคดีที่ถูกบุคคลภายนอกฟ้องเป็นจำเลยหรือจำเลยร่วมกับบุคคลอื่น เป็นทุนทรัพย์รวม 50 ล้านบาท ซึ่งผลของคดีทั้งหมดยังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่อาจเกิดขึ้นและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายใดเกิดขึ้น อย่างมีนัยสำคัญจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว

33. การบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม เจ้าหนี้อื่นและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

33.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มันโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้อยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ และการสอบทานสินเชื่อ เพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสินเชื่อเพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขสินเชื่อที่จะเป็นปัญหาในอนาคต

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางด้านล่างนี้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงการให้สินเชื่อสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้และยัง ไม่รับรู้ ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,691	1,432	3,564	1,283
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	46,179	52,994	46,179	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	252	334	252	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	983	733	983	733
สินทรัพย์อื่น	2,095	1,598	2,095	1,598
รวมฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	53,200	57,091	53,073	56,942

การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต เป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาส่งผลให้บริษัทฯ ขาดทุน บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยทำการวิเคราะห์เครดิตจากข้อมูลของลูกค้า และติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตาราง สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ค่าอธิบายของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ และการด้อยค่าด้านเครดิต อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
2567				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	3,691	-	-	3,691
รวม	3,691	-	-	3,691
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	3,691	-	-	3,691
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ไม่ค้างชำระ	33,181	16	-	33,197
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	4,860	66	-	4,926
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,663	-	4,663
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,846	-	1,846
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,547	1,547
รวม	38,041	6,591	1,547	46,179
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(223)	(905)	(584)	(1,712)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	37,818	5,686	963	44,467
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	218	-	-	218
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	13	-	-	13
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3	-	3
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	18	18
รวม	231	3	18	252
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	(18)	(19)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	230	3	-	233
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	930	-	-	930
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	35	-	-	35
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	9	-	9
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	4	-	4
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	5	5
รวม	965	13	5	983
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7)	(2)	(2)	(11)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม			
2567			
สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	(2,095)	(2,095)
-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม			
2566			
สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กลุ่มระดับลงทุน	1,432	-	1,432
รวม	1,432	-	1,432
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-
1,432	-	-	1,432
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ			
ไม่ค้างชำระ	38,396	53	38,449
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	6,111	71	6,182
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,737	4,737
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,924	1,924
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,702
รวม	44,507	6,785	52,994
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	(245)	(851)	(1,643)
44,262	5,934	1,155	51,351
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน			
ไม่ค้างชำระ	294	-	294
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	16	-	16
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	2	2
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	22
รวม	310	2	334

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
2566				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	310	2	1	313
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	694	-	-	694
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	16	-	-	16
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	14	-	14
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	7	-	7
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2	2
รวม	710	21	2	733
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10)	(3)	(1)	(14)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	700	18	1	719
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,598	1,598
รวม	-	-	1,598	1,598
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,598)	(1,598)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2567				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	3,564	-	-	3,564
รวม	3,564	-	-	3,564
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	3,564	-	-	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ไม่ค้างชำระ	33,181	16	-	33,197
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	4,860	66	-	4,926
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,663	-	4,663
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,846	-	1,846
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,547	1,547
รวม	38,041	6,591	1,547	46,179
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(223)	(905)	(584)	(1,712)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	37,818	5,686	963	44,467
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	218	-	-	218
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	13	-	-	13
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3	-	3
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	18	18
รวม	231	3	18	252
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	(18)	(19)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	230	3	-	233
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	930	-	-	930
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	35	-	-	35
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	9	-	9
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	4	-	4
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	5	5
รวม	965	13	5	983
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7)	(2)	(2)	(11)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	958	11	3	972
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2,095	2,095

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2567			
สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสียหาย ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(2,095)	(2,095)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2566			
สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสียหาย ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด			
กลุ่มระดับลงทุน	1,283	-	1,283
รวม	1,283	-	1,283
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,283	-	1,283
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ			
ไม่ค้างชำระ	38,396	53	38,449
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	6,111	71	6,182
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,737	4,737
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,924	1,924
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,702
รวม	44,507	6,785	52,994
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(245)	(851)	(1,643)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	44,262	5,934	51,351
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน			
ไม่ค้างชำระ	294	-	294
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	16	-	16
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	2	2
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	22
รวม	310	2	334

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2566				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่งด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	310	2	1	313
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	694	-	-	694
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	16	-	-	16
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	14	-	14
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	7	-	7
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2	2
รวม	710	21	2	733
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10)	(3)	(1)	(14)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	700	18	1	719
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,598	1,598
รวม	-	-	1,598	1,598
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,598)	(1,598)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-

หลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทมีหลักประกันที่ถือไว้และการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดของฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกันที่กลุ่มบริษัทถือไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภทมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกัน			
	2567	2566	ประเภทของหลักประกันหลัก
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	46,179	52,994	รถยนต์
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	252	334	รถยนต์และคอมพิวเตอร์
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม			รถยนต์, เรือ, เครื่องจักรและ
	961	718	อสังหาริมทรัพย์

33.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจได้รับความเสียหาย อันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนไปเนื่องจาก การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยการปรับโครงสร้างและสัดส่วนการถือครองสินทรัพย์และหนี้สินที่มีระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันให้เหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของดอกเบี้ยในตลาด เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,691	-	3,691
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,066	43,707	406	-	-	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	26	216	-	-	10	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	141	619	223	-	-	983
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,265	-	-	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	169	169
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	12	-	-	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,999	71	-	-	-	2,070
หุ้นกู้	9,059	18,595	-	-	-	27,654

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้และอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,412	20	1,432
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,952	49,360	1,682	-	-	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	33	286	2	-	13	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	260	443	30	-	-	733
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	-	1,598	1,598
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,124	-	-	-	-	7,124
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	161	161
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	16	-	-	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,149	-	-	-	2,149
หุ้นกู้	10,015	22,432	-	-	-	32,447

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชนะคดีหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,564	-	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,066	43,707	406	-	-	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	26	216	-	-	10	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	141	619	223	-	-	983
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,265	-	-	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	133	133
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	12	-	-	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,999	71	-	-	-	2,070
หุ้นกู้	9,059	18,595	-	-	-	27,654

- (1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้และอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้
- (2) สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,267	16	1,283
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,952	49,360	1,682	-	-	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	33	286	2	-	13	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	260	443	30	-	-	733
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	-	1,598	1,598
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,124	-	-	-	-	7,124
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	119	119
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	16	-	-	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,149	-	-	-	2,149
หุ้นกู้	10,015	22,432	-	-	-	32,447

- (1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้และอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้
- (2) สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เป็นการแสดงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้ต้องบ่งชี้ว่าขาดทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นคงที่ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

33.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดให้มีโครงสร้างแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการดำรงสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีฐานะสภาพคล่องที่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบันและอนาคต

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2567				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,691	-	-	-	3,691
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	16,749	27,883	1,547	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	94	140	18	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	362	616	5	983
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,265	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	169	-	-	169
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	12	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,999	71	-	2,070
หุ้นกู้	-	9,059	18,595	-	27,654

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชะลอหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2566				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,432	-	-	-	1,432
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	17,766	33,526	1,702	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	126	186	22	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	382	349	2	733
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	1,598	1,598
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,124	-	-	7,124
เจ้าหนี้อื่น	-	161	-	-	161
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	16	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	2,149	-	2,149
หุ้นกู้	-	10,015	22,432	-	32,447

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,564	-	-	-	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	16,749	27,883	1,547	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	94	140	18	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	362	616	5	983
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,265	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	133	-	-	133
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	12	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,999	71	-	2,070
หุ้นกู้	-	9,059	18,595	-	27,654

- (1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต
- (2) สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชะลอหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2566				รวม
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,283	-	-	-	1,283
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	17,766	33,526	1,702	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	126	186	22	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	382	349	2	733
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	1,598	1,598
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,124	-	-	7,124
เจ้าหนี้อื่น	-	119	-	-	119
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	16	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	2,149	-	2,149
หุ้นกู้	-	10,015	22,432	-	32,447

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชะลอหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

33.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินบางส่วนที่แสดงมูลค่าตามราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าตามราคาทุนใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้ที่มีมูลค่าตามบัญชีแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2567				
	มูลค่ายุติธรรม				
มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	44,467	-	-	43,844	43,844
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	233	-	-	234	234
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	972	-	-	959	959
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	62	-	-	87	87

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม				
	2567				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,070	-	2,071	-	2,071
หุ้นกู้	27,654	-	27,800	-	27,800
					(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม				
	2566				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	51,351	-	-	50,346	50,346
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	313	-	-	312	312
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	719	-	-	715	715
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	64	-	-	87	87
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,149	-	2,125	-	2,125
หุ้นกู้	32,447	-	32,433	-	32,433
					(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	44,467	-	-	43,844	43,844
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	233	-	-	234	234
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	972	-	-	959	959
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	67	-	-	97	97

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2567					
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,070	-	2,071	-	2,071
หุ้นกู้	27,654	-	27,800	-	27,800

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2566				
	มูลค่ายุติธรรม				
มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	51,351	-	-	50,346	50,346
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	313	-	-	312	312
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	719	-	-	715	715
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	70	-	-	97	97

หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาว	2,149	-	2,125	-	2,125
หุ้นกู้	32,447	-	32,433	-	32,433

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เป็นไปตามที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.18

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.83 (2566: 3.36)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท จำนวนเงินรวม 436.05 ล้านบาท

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568



เอกสารแนบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ดัชนีข้อมูลตามกรอบ GRI Standard



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย ดร.ถกล นันธิธราภกร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย นายวราวุธ วราภรณ์ ดร.นารี บุญธีรพร และนายสุรพล สติมานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับมอบหมายภารกิจให้ทำการกำกับดูแลและสอบทานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยทำการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องของ บริษัท รับฟังคำชี้แจงและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำเสนอประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไข้ปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในทุกประเด็นแล้ว

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และพิจารณาให้บริษัทมีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณารายงานผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าวโดยครบถ้วน

ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2567 โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาภายใต้ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ได้รับข้อมูลจากบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการทำรายการดังกล่าว

การพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการจัดทำรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน อย่างเหมาะสม เพียงพอและสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน มีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีการดูแลให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติหน้าที่ในการแสดงความเห็นในรายงานทางการเงินได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผลและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



(ดร. เอก นันธิราการ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัท จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ และนายป้อมเพชร รสานนท์ เป็นกรรมการบริหาร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 13 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 98.08 เพื่อพิจารณาบริหารและจัดการในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการและหน่วยงาน กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณา ตรวจสอบและกลั่นกรองในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถ สรุปโดยรวมได้ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี รวมถึงถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรให้ทราบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามผลเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- พิจารณานุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบหรือเพื่อพิจารณาต่อไป

ปี 2567 การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังไม่ครอบคลุมทุกภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับปัญหานี้คร่าวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง คณะกรรมการบริหารได้ติดตามและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้สามารถดำเนินงานภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังและเข้มงวดกับการบริหารจัดการลูกหนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทบรรลุเป้าหมาย ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและรวมถึงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ และนายป้อมเพชร รสานนท์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2567 มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 97.91 สรุปการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1.การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ดูแลภาพรวมการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

2.การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ดูแลติดตามพฤติกรรมชำระหนี้ของลูกค้าหนี้และการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผ่านการรายงานข้อมูลในรูปแบบต่างๆ เพื่อป้องกันลูกหนี้กลุ่มเปราะบางกลายเป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพในอนาคต

3.การบริหารความเสี่ยงด้านตลาด พิจารณาแผนการบริหารอัตราดอกเบี้ยทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับแนวโน้มของสถานะตลาดเงิน ตลาดทุน ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่จะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของบริษัท

4.การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง พิจารณาแผนการจัดหาแหล่งเงินทุน การบริหารโครงสร้างทางการเงิน การบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการจัดหาเงินสินเชื่อสำรองเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยคำนึงถึงต้นทุนและเสถียรภาพทางการเงินเป็นสำคัญ

5.การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ดูแลติดตามการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและการจัดการสถานการณ์ในภาวะโรคระบาด รวมถึงพิจารณารายงานข้อมูลความเสียหายจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data Report) เพื่อพิจารณาสาเหตุผลกระทบ และมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

จากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและปัญหาหนี้สินครัวเรือนภายในประเทศ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมในทุกมิติ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว อันจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง



(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมอบหมายให้รับผิดชอบในการกำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล และความยั่งยืนของกิจการเพิ่มเติม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนามดังนี้

- | | | | |
|--------------|--------------|--------------------------|---------------------------|
| 1.นายสุวิทย์ | อรุณานนท์ชัย | (กรรมการอิสระ) | ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ |
| 2.นายวรารุช | วรารณณ์ | (กรรมการอิสระ) | ดำรงตำแหน่ง กรรมการ |
| 3.นายสมเจตน์ | หมู่ศิริเลิศ | (กรรมการที่มีผู้ถือหุ้น) | ดำรงตำแหน่ง กรรมการ |

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2567 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้มีการประชุม 3 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยได้ดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สรุปดังต่อไปนี้

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาของบริษัท โดยการพิจารณาถึงคุณสมบัติองค์ความรู้ และประสบการณ์ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรไม่ขัดต่อกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส
- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด
- ทบทวนนโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- ทบทวน Board Skill Matrix รวมถึงความรับผิดชอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรายงานผล Board Skill Matrix ต่อคณะกรรมการ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2567 กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม



(นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย)

ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

นายวิรัตน์ ชินประพินพร

ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	64 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด City University, USA ปริญญาตรี สาขาการเงิน Seattle University, USA
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2547 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547 <p><u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16/2556 <p><u>สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 8/2558 (TEPCoT 8) <p><u>สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3/2559 <p><u>การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กสท.) รุ่นที่ 1/2560 <p><u>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Top Executive Program for Creative & Amazing Thai Services (ToPCATS) รุ่นที่ 1/2562 <p><u>สถาบันวิทยาการพลังงาน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน 15) รุ่นที่ 15/2563 <p><u>Digital Business Consult</u></p> <ul style="list-style-type: none"> PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <p><u>บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูเขาหัวช้างพังงา จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็น.วี.เรียลเอสเตท จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไนซ์ชีนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กุ้ยหลินพังงา จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฉลิมชีพ จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โพธิ์วัชร จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซูชีพเฮาส์ซิงเกิ้ลแลนด์ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซูชีพ นอร์ทเทอร์น กรุป จำกัด
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซิตี วัฏ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

42,900,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.69)

นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ

กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	63 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University, USA ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2547 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 263/2561 <p><u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25/2560 <p><u>สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 12/2562 (TEPCoT 12) <p><u>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives) <p><u>บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ <p><u>บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร” <p><u>Digital Business Consult</u></p> <ul style="list-style-type: none"> PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <p><u>Sasin School of Management</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Executive Education : Generative AI Demystified
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	25,927,291 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.42)

นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

14 มกราคม 2563

อายุ

68 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Management
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 5/2544
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 15/2559

สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 9/2548

สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5/2550

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2555

ธนาคารแห่งประเทศไทย

- หลักสูตร Thailand Sustainable Banking 2018

- หลักสูตร Cyber Resilience Leadership : Herd Immunity 2021

Digital Business Consult

- PDPA Enforcement Action Board of Directors Responsibility

ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตร Anti-Corruption for Executives ปี 2557

- หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย ปี 2560

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

- 2020 Cyber Security Awareness for BoD, Personal Data Protection Act, Economic and Sectoral Outlook : A High-Frequency Data Perspective

ธนาคารทหารไทยธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

- Household Debt Situation in Thailand (Credit Bureau View)

- Generative AI in Banking Decentralized Finance (DeFi), Digital Marketing Strategy Open Banking and Virtual Banking

- ESG - Environmental, Social, Governance และ Navigating Climate Risks and Opportunities: Emerging Regulations and Transition Finance

- Security Awareness Training: Cybersecurity and Cyber Resilience
- Internal Ratings-Based Approach (IRB), Overview of Fund Transfer Pricing (FTP) และ Bank KPI Setting in Practice

บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

- สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการสินเชื่อ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการบริหาร / กรรมการในคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.พี.เอส.แอสเสท 1 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที เน็กซ์ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการพิจารณาสินเชื่อ บริษัท ธนชาติพลัส จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการพิจารณาสินเชื่อ บริษัท ธนชาติ พลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท บริหารสินทรัพย์พลอยอิน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 2 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 2 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2564 - 2566	ที่ปรึกษาการชำระบัญชี บริษัท ทีพีซีโอ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	กรรมการในคณะกรรมการบริหาร / กรรมการในคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2564	อุปนายกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2556 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด
2554 - 2563	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	18 กุมภาพันธ์ 2563
อายุ	79 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี Bachelor of Economics, Monash University, Australia
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2547 <u>Banker Trust, New York, USA</u> Corporate Finance Training Program <u>ธนาคารแห่งประเทศไทย</u> หลักสูตร Thailand Sustainable Banking 2018 <u>ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</u> หลักสูตร Anti-Corruption for Executives ปี 2557 หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives) ปี 2560 <u>Digital Business Consult</u> PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <u>บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u> หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2551 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาชาติ พลัส จำกัด
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน	
2556 - 2561	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
2549 - 2562	รองประธานกรรมการบริหาร ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2545 - 2562	กรรมการ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นายป้อมเพชร รสานนท์
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	3 เมษายน 2567
อายุ	60 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 162/2562 หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่นที่ 3/2567 <p><u>Individual Development Plan (IDP) Workshop</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Building Trusted Brands หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People หลักสูตร TLD : Inspire a Culture of Trust & Create Vision for Top Management หลักสูตร Leadership Transformation หลักสูตร Business Transformation Failure & Successful หลักสูตร Modern Banking Executive Development Program Strategic IT Governance and Information Security หลักสูตร Building customer centric business models in retail หลักสูตร Wealth Financial Planning (IC Refresher) หลักสูตร Building Trusted Brands หลักสูตร Leader as a Coach (by Max Potentials)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2565 - 2566	ที่ปรึกษาอาวุโสด้านธุรกิจสินเชื่อบริษัท ธนาคาร ทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านสินเชื่อบริษัท ธนาคาร ทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท ธนชาติโบรกเกอร์ จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจสินเชื่อบริษัท ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2562	กรรมการ บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	645,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.01)

นายสรศักดิ์ ชยารักษ์

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

13 สิงหาคม 2563

อายุ

48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Administration, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Bachelor of Science, University of Toronto, Canada

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2563
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 323/2565
- Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee
- 2024 Masterclass: ปลดล็อกศักยภาพทางการเงินด้วย Climate Risk Intelligence
- ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- เตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าประเมินประเทศไทยของ FATF (AML/CFT)
- ผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฉบับที่ 9
- Update มาตรฐานการบัญชี (IFRS 9, TAS16 และ TAS19)
- Pack 5 (TFRS10, TFRS11, TFRS12, TAS27, TAS28) และ TFRS13
- Bank 4.0 Augmented Banking
- Purchase Price Allocation (EY Thailand)
- The 6 Critical Practices for Leading a Team
- Thanachart Leadership Development Program
- Proactive Leader Leading to Success
- Influencing Skills
- The 7 Habits of Highly Effective People
- Digital Business Consult
- PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility
- Team Excellence Consulting Company Limited
- ภาพรวม IFRS17 ในการบริหาร
- บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566
- สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”

สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- การพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร (Leader Development Program)

สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- Bond Market Analysis

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 24/2567

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2564 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สายการเงิน บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที โลฟส์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สบายแฟมิลี่ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน

2562 - 2564 รองผู้อำนวยการ Special Projects (Finance) บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

2561 - 2562 รองผู้อำนวยการ วางแผนและวิเคราะห์ธุรกิจบริหารเงิน เงินฝาก และเงินกองทุนธนาฯ ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

2558 - 2561 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ วิเคราะห์ข้อมูลโครงการและวางแผนบริหารทุน ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

นายพิชัย กิจอิทธิ

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 สิงหาคม 2565
อายุ	56 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท M.Pol.Sc. (The Executives), Ramkhamhaeng ปริญญาโท MA in Advertising, Branding and Communication, University of west London ปริญญาตรี BA in Management, Bournemouth & Poole College UK
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 54/2548 Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 202/2566 หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 9/2567 <p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> สัมมนา AI: Recent and Future Evolution หลักสูตร Hot Issue for Directors: Empowering Boards : Enhancing Governance, Standards and Financial Insights รุ่นที่ 2/2567 <p><u>บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท มหาศาล เบฟเวอเรจ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท จี แอนด์ จี เบฟเวอเรจ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ตั้งกุยจีเบฟเวอเรจ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจริญสุขพืชผลเกษตร จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีดีแมนชั่น บางหว้า จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจริญสุขเภสัชภัณฑ์ จำกัด จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	1,223,302 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.02)

ดร.ถกล นันธิราภากร

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	79 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาเอก สาขาบัญชี, MIS, เศรษฐศาสตร์, University of Arkansas, USAปริญญาโท MBA (Quantitative Analysis), University of Louisiana Monroe, USAปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน), West Liberty State, USAประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 228/2559หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 3/2559หลักสูตร Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 36/2560หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 43/2561สัมมนา Chairman Forum และ IOD Breakfast Talk รุ่นที่ 2/2559สัมมนา Director's Briefing : Governing in Tomorrow's World รุ่นที่ 1/2564หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 41/2566หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 51/2567 <p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Hot Issue for Directors: Empowering Boards : Enhancing Governance, Standards and Financial Insights รุ่นที่ 3/2567 <p><u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u></p> <ul style="list-style-type: none">ก้าวสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสู่ TFRS 9 และ IFRS 16 สำหรับกลุ่มธุรกิจการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงินสัมมนา บทบาท หน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน <p><u>สำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</u></p> <ul style="list-style-type: none">สัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาโครงการ Value of Audit <p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจหลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนหลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน

- หลักสูตรการเปิดเผยข้อมูลตาม TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ให้สอดคล้องตามมาตรฐานของ GRI, CDP และ SDGs
- หลักสูตรการเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report
- หลักสูตรเชิงลึกเน้นการวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงด้าน ESG และการคำนวณก๊าซเรือนกระจก เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
- สัมมนา Driving Sustainable Change for Sustainable Organization
- สัมมนา SET ESG Professionals Forum : ยกระดับบุคลากรด้าน ESG
- GRI STANDARDS 2021: THE REVISED GRI UNIVERSAL STANDARDS
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูโนเด็ค เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2566 - ปัจจุบัน กรรมการปฏิบัติหน้าที่แทน สภามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

2566 - ปัจจุบัน กรรมการมูลนิธิเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระนั่งเกล้าเจ้าอยู่หัวในพระอุถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการมูลนิธิโรงพยาบาลพระนั่งเกล้า

2561 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ / กรรมการที่ปรึกษา คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2558 - 2566 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

2557 - 2558 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฟร์วิคเตอร์ จำกัด (มหาชน)

2555 - 2558 คณบดี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 22 กุมภาพันธ์ 2554

อายุ 75 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต, Louisiana Tech University, USA
- Program for Management Development (PMD 49), Harvard Business School, Harvard University, USA

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 14/2545
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2548
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 15/2557
- หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 18/2557
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 23/2558
- หลักสูตร Board Matters & Trends (BMT) รุ่นที่ 3/2560
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 1/2560
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 5/2561
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 4/2561
- Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee
- 2024 Masterclass: ปลดล็อกศักยภาพทางการเงินด้วย Climate Risk Intelligence
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 9/2567
- Independent Director Forum 2024 : Maximizing Board Effectiveness: The Role of Lead Independent Directors

สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8/2552

ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน

Digital Business Consult

- PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- สัมมนา AI: Recent and Future Evolution

บริษัท พูนชนชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566
- สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- ทุจริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์

Visionary Artificial Intelligence Partnership

- VAIP (เรียนรู้ AI แบบ VIP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

2557 - ต.ค.2567

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เน็ตเบย์ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี -

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

นายวรารุธ วราภรณ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	14 ธันวาคม 2552
อายุ	76 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2553 หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 19/2557 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2560 <p><u>ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน <p><u>Digital Business Consult</u></p> <ul style="list-style-type: none"> PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <p><u>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ทุจริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์ <p><u>บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร” <p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Live Seminar: Risk Management หัวข้อ “สร้างมูลค่าองค์กรด้วยการบริหารความเสี่ยง” <p><u>หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ธุรกิจปิ้ง ด้วยบัญชีและภาษี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2548 - 2551	ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
2546 - 2547	รองอธิบดี กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

ดร.นารี บุญธีรวัชร

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

3 เมษายน 2561

อายุ

70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรสำหรับกรรมการ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2557
- หลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ (AACP) ปี 2559
- หลักสูตรสำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปี 2560
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับคณะกรรมการ รุ่นที่ 5 ปี 2565
- Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee ปี 2566
- 2024 Masterclass: ปลดล็อกศักยภาพทางการเงินด้วย Climate Risk Intelligence
- National Director Conference 2024 | Sustainable Future: The Board as a Catalyst for Value
- Audit Committee Forum 2024: Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee

สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตรนักบริหารการเงิน (Chief Financial Officer Certificate Program) ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง NIDA Wharton Certification Program USA ปี 2549
- ใบรับรองวิชาชีพนักวางแผนการเงิน (Certified Financial Planner - CFP) ปี 2552

สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4/2552

มูลนิธิธรรมาภิบาลทางการแพทย์ แพทย์สภา สถาบันพระปกเกล้า

- หลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 ปี 2562

ธนาคารแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน

Digital Business Consult

- PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility

บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566
- สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”

	<p><u>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • ทูริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์ <p><u>หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • ธุรกิจปิง ด้วยบัญชีและภาษี <p><u>Visionary Artificial Intelligence Partnership</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • VAIP (เรียนรู้ AI แบบ VIP) รุ่นที่ 2 <p><u>บริษัท เอซิส โพรเฟสชั่นแนล เซ็นเตอร์ จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • การป้องกันการความปลอดภัยข้อมูลทางคอมพิวเตอร์ ครั้งที่ 23 “Cyber Defense Initiative Conference (CDIC) 2024
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
ประสบการณ์ทำงาน	
2558 - ก.ย.2567	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	ประธานคณะกรรมการบริหารการลงทุน สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน
2552 - 2559	ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะอนุกรรมการบริหารการลงทุน สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน
2560 - 2562	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน บริษัท เอนซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2542 - 2557	ผู้ช่วยผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทรัพย์สิน สายงานการเงินและกลยุทธ์องค์กร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นายสุพล สติมานนท์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	63 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขากฎหมาย Southern Methodist University, USA ปริญญาโท สาขากฎหมาย Howard University, USA ปริญญาโท สาขาธุรกิจ Webster University, USA ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547 หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITD) รุ่นที่ 7/2561 <p><u>ธนาคารแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Anti-Corruption for Executive หลักสูตร กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน <p><u>บริษัท ดิจิทัล บิสิเนส คอนซัลท์ จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> PDPA Enforcement Action Board of Directors Responsibility <p><u>บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2550 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท 2 เอส เมทัล จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ มานนท์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน	
2566 - 2567	ประธานกรรมการ บริษัท ไฮบริด เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 - 2567	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็น.ดี.เอส. 34 จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเอสเอสอาร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2560 - 2564	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮบริด เอ็นเนอร์จี จำกัด
2558 - 2567	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ชุมิตโตโม มิตซูบิชิ ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)
2548 - 2565	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านรื้ออาคารเดิน จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	22,323,569 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.36)

ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและการตลาด และสายงานสินเชื่อกิจการสาขา

อายุ	59 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม
ประวัติการอบรม	<p><u>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร <u>สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</u> หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง <u>บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u> หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ <u>Digital Business Consult</u> PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <u>บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u> หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการวิชาการอาวุโส สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
ประสบการณ์ทำงาน	
2552 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและการตลาดและสายงานสินเชื่อกิจการสาขา บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	รองประธานกรรมการ สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
2558 - 2559	กรรมการและเลขาธิการ สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
2545 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ และเลขานุการบริษัท

อายุ	54 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 20/2549 หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 5/2549 หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 31/2562 สัมมนา บทบาทเลขานุการบริษัทสู่การส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สัมมนา บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG <p><u>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Data Privacy Protection : Laws & Regulation รุ่นที่ 2/2562 หลักสูตร Compliance Risk Management รุ่นที่ 5/2562 <p><u>สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง <p><u>Digital Business Consult</u></p> <ul style="list-style-type: none"> PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <p><u>บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน	
2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2545 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานควบคุมสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	14,076,230 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.23)

นายจตุรภัทร หนูแดง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์

อายุ	59 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">• อนุปริญญา สาขาบัญชี โรงเรียนดุสิตพาณิชยการ
ประวัติการอบรม	<p><u>บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ Digital Business Consult• PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <p><u>บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566• สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	ผู้จัดการอาวุโส สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นางสาวอัญชลี สีสม

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

อายุ	48 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ประวัติการอบรม	<p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9/2562 <p><u>สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Transfer Pricing 2562 การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน หลักสูตรประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและแนวปฏิบัติที่ถูกต้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน หลักสูตรการวางระบบบัญชี ระบบเอกสาร และรายงานทางการเงินให้ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน หลักสูตรการพิจารณารายการในงบการเงินด้านสินทรัพย์และหนี้สิน ประเด็นที่ไม่ควรพลาด หลักสูตรความเสี่ยงด้าน COSO ESG ที่นำมาประยุกต์ใช้กับองค์กรไทย รุ่นที่ 2/2567 Risk, Control and Audit รุ่นที่ 2/2567 <p><u>กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> สารสนเทศทางการบัญชี 2 <p><u>คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Micro MBA Chula รุ่นที่ 2558 <p><u>Digital Business Consult</u></p> <ul style="list-style-type: none"> PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <p><u>บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร” <p><u>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> สัมมนา CFO Forum กับ EY 'Shaping the Future of Finance'
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นายวิชกรณ์ ทองอินทร์

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ	46 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การบัญชี สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา
ประวัติการอบรม	<p><u>บริษัท สำนักงานอวิชัย จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ ฉบับปี 2565 <p><u>สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร TFRS 16 สัญญาเช่า ฉบับใหม่ ทำความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS9 (Fundamental of TFRS9) รุ่นที่ 1/65 <p><u>กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> สารสนเทศทางการบัญชี 2 <p><u>บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> กฎหมาย e-Payment หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำ e-Tax Invoice & e-Receipt, e-Withholding Tax และ e-Filing <p><u>กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> เจาะลึก NPAEs ด้านรายได้และสินทรัพย์ พร้อมรับหลักเกณฑ์และสิทธิประโยชน์ด้านภาษี <p><u>สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> TFRS9 สำหรับธุรกิจเช่าซื้อและ Leasing ระบบ e-Tax invoice & e-Receipt, e-Filing และ e-Withholding Tax นักบัญชีธุรกิจเช่าซื้อมืออาชีพ เรื่อง TFRS 9 สำหรับธุรกิจเช่าซื้อและลีสซิ่ง 2567 <p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> มาตรฐานการรายงานทางการเงินปี 2567 และประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจ <p><u>บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ธนบุรีพานิช จำกัด
2560 - 2561	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โรงพยาบาลปิยะเวท จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายวิชัย เสถียรจิกานนท์

รองผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบ บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)

อายุ	60 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้า ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Corruption Risk & Control : Technical Update CRC <p><u>สมาคมธนาคารไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> เทคโนโลยีและมาตรฐานการตรวจสอบและป้องกันการทุจริต (Standard Practices for Fraud Risk Management and Technology) <p><u>สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Audit Change from Internal Auditor to Consultant Smart IA in Digital World <p><u>สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Risk Based Audit and The Challenges of The Digital Age <p><u>สมาคมประกันวินาศภัยไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> เทคนิคการตรวจสอบและวิเคราะห์เคลมฉ้อฉลเชิงปฏิบัติการ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2563 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบ บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2562	รองผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นายวิวรรณ ก้องยศกุลพัฒน์

ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน และผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

อายุ	31 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ประวัติการอบรม	<p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม ปี 2564 <p><u>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2564 <p><u>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Compliance Management รุ่นที่ 5/2563 <p><u>สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรมาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ครั้งที่ 1/2563 <p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 101/2562 หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 45/2566 <p><u>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Operational Risk Management รุ่นที่ 12/2561 หลักสูตร Credit Risk Management Concept & Framework รุ่นที่ 5/2559 <p><u>สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรเทคนิคการบริหารงานด้านกฎหมายธุรกิจเช่าซื้อ หลักสูตรสินเชื่อบ้านแลกเงินจำนำ - จำนอง - ขายฝาก บ้านและที่ดิน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
เม.ย.2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2562 - มี.ค.2566	ผู้จัดการฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	เจ้าหน้าที่อาวุโสบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและเครดิต บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	กรรมการ
4.	นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤษ	กรรมการ
5.	นางฤทัยวรรณ พรพิจิตรทรัพย์	กรรมการ
6.	นางสาวชนาทิพย์ ลากอินทรีย์	กรรมการ
7.	นางสาวณัฐธภา เอี่ยมโกศลเลิศ	กรรมการ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2567	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)
1	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ	42,900,000 -	39,000,000 -	3,900,000 -	0.69 -
2	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	25,927,291 -	22,570,265 -	3,357,026 -	0.42 -
3	นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
4	นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
5	นายป้อมเพชร รสานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	645,000 -	- -	645,000 -	0.01 -
6	นายสรศักดิ์ ชยารักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
7	นายพิชัย กิจอิทธิ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	1,223,302 -	1,112,093 -	111,209 -	0.02 -
8	ดร. ถกล นันธิราภากร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
9	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
10	นายวรารุช วราภรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
11	ดร. นารี บุญธีรพร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
12	นายสุรพล สติมานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	22,323,569 -	20,294,154 -	2,029,415 -	0.36 -
13	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	- -	- -	- -	- -
14	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	14,076,230 -	13,251,119 -	825,111 -	0.23 -
15	นายจุฑารภัทร หนูแดง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- -	- -	- -	- -
16	นางสาวอัญชลี สีสม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี	- -	- -	- -	- -

ขอบเขตการรายงานและดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standard

ขอบเขตการรายงาน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รวบรวมข้อมูลและจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด นอกจากนี้ ได้รวบรวมและเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ตามแนวทางการรายงานความยั่งยืน GRI Standard ซึ่งเป็นข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2567 ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทในส่วนสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ โดยมีจุดมุ่งหมายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standard

GRI Standard	Disclosure		Page Reference
GRI 1 Used	GRI 1: Foundation 2021		
General Disclosures			
GRI 2: General Disclosures 2021			
Organizational Profile			
	2-1	Organizational details	8, 79
	2-2	Entities included in the organization’s sustainability reporting	125-131
	2-3	Reporting period, frequency and contact point	78, 236
	2-4	Restatements of information	38-41
	2-5	External assurance	-
Activities and workers			
	2-6	Activities, value chain and other business relationships	8-15, 64-65
	2-7	Employees	48-49
	2-8	Workers who are not employees	48-49
Governance			
	2-9	Governance structure and composition	27-28, 34, 85-95
	2-10	Nomination and selection of the highest governance body	93-94, 98-99
	2-11	Chair of the highest governance body	93
	2-12	Role of highest governance body in overseeing the management of impacts	93-94
	2-13	Delegation of responsibility for managing impacts	93-94
	2-14	Role of highest governance body in sustainability reporting	93-94
	2-15	Conflicts of interest	108-109
	2-16	Communication of critical concerns	114
	2-17	Collective knowledge of the highest governance body	100-102
	2-18	Evaluation of the performance of the highest governance body	103-104
	2-19	Remunation policies	106-107
	2-20	Process to determine remuneration	93-94, 106
	2-21	Annual total compensation ratio	49

GRI Standard	Disclosure		Page Reference
Strategy, policies and practices			
	2-22	Statement on sustainable development strategy	3
	2-23	Policy commitments	33
	2-24	Embedding policy commitments	33-34
	2-25	Processes to remediate negative impacts	27-32
	2-26	Mechanisms for seeking advice and raising concerns	114
	2-27	Compliance with laws and regulations	84, 108-114
	2-28	Membership associations	81
Stakeholder engagement			
	2-29	Approach to stakeholder engagement	35-41
	2-30	Collective bargaining agreement	36, 59
Material topics			
GRI 3: Material Topics 2021	3-1	Process to determine material topics	38-39
	3-2	List of material topics	39-41
Efficient Resources Management			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	43
GRI 302: Energy 2016	302-1	Energy consumption within the organization	44
	302-4	Reduction of energy consumption	44
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-3	Water withdrawal	44
	303-5	Water consumption	44
GRI 306: Waste 2020	306-3	Waste generated	44
Encourage and Involvement with Environment Conservation			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	45
Focusing on climate change			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	46-47
GRI 305: Emissions 2016	305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	44
	305-3	Other indirect (Scope 3) GHG emissions	44
	305-5	Reduction of GHG emissions	47
Labour Management			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	48-54
GRI 401: Employment	401-1	New employee hires and employee turnover	49
	401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	49-53, 96
	401-3	Parental leave	54
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1	Occupational health and safety management system	51-52, 54
	403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	52, 54
	403-3	Occupational health services	51-52
	403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	51-52
	403-5	Worker training on occupational health and safety	51-52
	403-6	Promotion of worker health	50-52

GRI Standard	Disclosure		Page Reference
	403-7	prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	51-52
	403-9	Work-related injuries	54
	403-10	Work-related ill health	54
GRI 404: Training and Education 2016	404-1	Average hours of training per year per employee	49-50
	404-2	programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	49-50
	404-3	percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	49
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1	Diversity of governance bodies and employees	48-49
	405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	49
Responsibility and Sustainability Financial Business Conducting			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	54-55
Encourage and Support for Social Development Activities			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	55-57
Human Rights			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	58
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken	59, 114
GRI 408: Child Labor 2016	408-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	59, 64
GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016	409-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	59, 64
Corporate Governance and Business Ethics			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	60, 112
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-1	Operations assessed for risks related to corruption	112
	205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	112-113
	205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	114
Risk Management			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	60, 27-32
Business Performance & Growth			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	61
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1	Direct economic value generated and distributed	66-77
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	203-2	Significant indirect economic impacts	54-57
Market Conduct and Customer Relationship Management			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	62-63
Cyber Security and Personal Data Protection			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	63

GRI Standard	Disclosure		Page Reference
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	63
Supply Chain Management			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	64-65
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	64
	308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	64
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1	New suppliers that were screened using social criteria	64
	414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	64
	417-2	Incidents of non-compliance concerning product and service information and labeling	64
	417-3	Incidents of non-compliance concerning marketing communications	64



ราชธานีลีสซิ่ง
Ratchthani Leasing
A Thanachart Group Company

บริษัท ราชธานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินสารทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี
แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
โทรศัพท์ O 2431 9000
www.ratchthani.com ทะเบียนเลขที่ 0107545000209