



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	17
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	19
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	20
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	28

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	29
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	30

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	37
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	39
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	44
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	55

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	69
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	73
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	74

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	82
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	84
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	85
5.4 ตลาดรอง	86
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	87

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	88
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	92
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	97

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	98
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	100
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย่อย	113
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	119
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	122
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	125

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	127
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	145
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่น ๆ	148

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	152
9.2 รายการระหว่างกัน	155

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	165
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	167
งบการเงิน	174
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	184

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	246
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2568 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยยังคงฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชน การผลิตภาคอุตสาหกรรม และการส่งออก รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐที่ช่วยเพิ่มการขับเคลื่อนเศรษฐกิจภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์ภัยพิบัติ ความขัดแย้งระหว่างประเทศ และปัญหาภูมิรัฐศาสตร์โลก ประกอบกับปัญหาหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง บริษัทจึงได้ดำเนินนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังและเข้มงวดกับการบริหารจัดการลูกหนี้ เพื่อควบคุมคุณภาพลูกหนี้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2568 บริษัทมียอดการปล่อยสินเชื่อใหม่อยู่ที่ 14,294 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 14.71 ในขณะที่ลูกหนี้สินเชื่อ-สุทธิ อยู่ที่ 38,564 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 16.49 และปริมาณลูกหนี้ด้วยคุณภาพอยู่ที่ร้อยละ 2.56 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,148 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 43.50 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของต้นทุนทางการเงินและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2569 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจมีแนวโน้มฟื้นตัวใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา สอดคล้องตามแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการค้าโลก โดยความไม่แน่นอนทางการเมือง ประกอบกับปัญหาหนี้ครัวเรือนและภาคธุรกิจที่ยังอยู่ในระดับสูง ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่กีดกันการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศ ทั้งนี้ บริษัทยังคงเฝ้าติดตามและประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด โดยยังคงนโยบายการให้สินเชื่อและการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทมีเป้าหมายในการเป็นองค์กรธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการให้บริการทางการเงินอย่างรับผิดชอบ พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมมีโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินมากขึ้น โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของกิจการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และจากการดำเนินกิจการตามหลักการดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม และได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืนจากการประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่ห้าต่อเนื่องกัน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสำนึกและความรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ ทรัพย์สินอื่น และบริการแบบครบวงจร ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

วัตถุประสงค์

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

พันธกิจต่อพนักงาน

พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพและความชำนาญอย่างมืออาชีพ รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

พันธกิจต่อลูกค้า

สร้างความเชื่อมั่น ความสัมพันธ์อันดี และให้ผลตอบแทนในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว

พันธกิจต่อลูกค้า

ให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการสู่ความเป็นเลิศ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

พันธกิจต่อสังคม

ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อตอบแทนสังคมและร่วมพัฒนาประเทศ

พันธกิจต่อสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ

ค่านิยมขององค์กร (Core Values)

Customer Focus : ให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

Collaboration : ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม

Commitment : ปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จตามเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อผลงาน

Spirit : มุ่งมั่น ทุกเท ในการทำงาน

Integrity : ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต และต่อต้านการคอร์รัปชัน

Professional : มีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

เป้าหมาย

เป้าหมายและแนวทางการดำเนินงานใน 5 ปีข้างหน้า

สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาท่ามกลางปัจจัยที่มีผลกระทบทั้งจากในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้มีการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทยังคงใช้ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทในการขยายธุรกิจในอนาคต โดยวางแผนแนวทางการดำเนินงานในช่วง 5 ปีข้างหน้า ดังนี้

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความสามารถทางการเงินของลูกค้า
2. ขยายการให้สินเชื่อที่มีหลักประกันในยานพาหนะและทรัพย์สินประเภทอื่น เช่น เครื่องบิน เรือยอร์ช ฯลฯ เพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพในตลาด
3. ขยายจำนวนสาขาเพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกพื้นที่
4. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
5. พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในทุกมิติ เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

-

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ “บริษัท ราชธานี ลิซซิ่ง จำกัด” ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท โดยในช่วงแรกประกอบธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เก่า ทั้งการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อย และการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าตามลำดับและในปี 2545 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดรวมถึงได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นไปยังประเภทรถที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ ได้แก่ รถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถบรรทุก รถหัวลาก ฯลฯ รวมถึงรถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถสินเชื่อเพื่อผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) สินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์ รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น

สำหรับในปี 2568 บริษัทยังคงมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อรถบรรทุกทั้งใหม่และเก่าเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนสินเชื่อรถบรรทุกประมาณร้อยละ 70 และสินเชื่อรถรวมถึงทรัพย์สินประเภทอื่นประมาณร้อยละ 30 ของสินเชื่อทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อซึ่งจะคำนึงถึงผลตอบแทนในการปล่อยสินเชื่อเป็นสำคัญ เพื่อรักษาสวนต่างของดอกเบี้ยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	บริษัทได้รับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2568 เป็นปีที่ห้าต่อเนื่องกัน โดยได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ “AA” ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็น ผู้ประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2567	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 5,663,028,199 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 6,229,331,018 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 566,302,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 6,229,328,690 บาท บริษัทได้รับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2567 เป็นปีที่สี่ต่อเนื่องกัน โดยได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2565	บริษัทได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ โดยในระยะแรกมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถแก่ลูกค้าเดิมของบริษัท รวมถึงผู้ที่มีความต้องการใช้เงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องในการประกอบอาชีพและการอุปโภคบริโภค
2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,775,353,450 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5,663,030,175 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,887,676,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 5,663,028,199 บาท
2562	<p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,020,283,681 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,775,354,601 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 755,070,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 3,775,353,450 บาท</p> <p>ต่อมาในเดือนธันวาคม ภายหลังการปรับโครงสร้างกิจการของธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้กลุ่มทุนธนชาต เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยการถือหุ้นผ่าน บริษัท เอสพีวี 1 จำกัด จำนวน 2,094,329,833 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 55.47 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว</p>
2561	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจัดตั้ง บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรเกอร์ จำกัด (“RTN”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต โดยมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าสินเชื่อของบริษัท ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,416,227,209 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,020,284,011 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 604,056,802 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 3,020,283,681 บาท
2560	บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าค่านวณเป็นดัชนี MSCI Global Small Cap จาก Morgan Stanley Capital International ซึ่งเป็นดัชนีอ้างอิง (Benchmark) ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ลงทุนสถาบันที่ลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ได้นำมาใช้เป็นหลักฐานในการวัดผลการตอบแทน

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2559	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB+” เป็น “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” บริษัทได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator ในระดับสูงสุดคือ “ระดับ 5 ขยายผลสู่ผู้เกี่ยวข้อง (Extended)” จากสถาบันไทยพัฒนาผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงการดำเนินการผลักดันให้คู่ค้าดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต <p>นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ “รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน” ประจำปี 2559 และได้รับการพิจารณาคัดเลือกเข้าชิงรางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเพิ่มเติม ในพิธีมอบรางวัล “SET Award 2016” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับบวรการธนาคาร</p>
2558	<p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,013,522,778 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,416,227,333 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 2,416,227,209 บาท</p>
2557	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ โดยเพิ่มสำนักงานสาขา 3 แห่ง ได้แก่ สาขาอุดรธานี สาขาหาดใหญ่ และสาขานครสวรรค์ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,610,819,597 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,013,524,496 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 2,013,522,778 บาท บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ร่วมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร
2556	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาอุบลราชธานี ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342,349,708 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,610,819,649 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 268,469,941 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 1,610,819,597 บาท
2555	<p>บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB” เป็น “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2554	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคเหนือ โดยการเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาเชียงราย ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 822,593,906 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 904,853,296 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 82,259,390 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 904,853,296 บาท ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 904,853,296 บาท เป็นจำนวน 1,342,349,708 บาท ซึ่งภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นเป็นจำนวน 874,973,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.18
2553	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคใต้ โดยการเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาสุราษฎร์ธานี หลังจากธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นสามัญของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ส่งผลให้ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทแทนธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
2551	บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ โดยการจัดตั้งสำนักงานสาขา ได้แก่ สาขานครราชสีมา สาขาขอนแก่น สาขาระยอง และสาขาพิษณุโลก ในปีเดียวกันนั้น บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อสินเชื่อซึ่งกับลูกค้านิติบุคคล ทั้งในรูปแบบสัญญาเช่าการเงินและเช่าดำเนินงาน โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นรถยนต์ใช้แล้วราคาตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป
2549	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 265,000,000 หุ้น โดยชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 304,750,000 บาท ส่งผลให้ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และได้แต่งตั้งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัทภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน
2548	บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 486 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมบุคคลในวงจำกัด และนักลงทุนประเภทสถาบัน ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 500 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 986 ล้านบาท
2546	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ที่ระดับ “BBB” บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท จำนวน 200 ล้านหน่วย ที่อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาการใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ภายหลังการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 500 ล้านบาท
2545	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)” และได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 208 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8 บาท และเสนอขายให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : THANI

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี
แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10600

ประเภทธุรกิจ : ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์
ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบ
วงจร

เลขทะเบียนบริษัท : 0107545000209

โทรศัพท์ : 02-4319000

เว็บไซต์บริษัท : www.ratchthani.com

อีเมล : irthani@thani.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 6,229,328,690

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 มีดังนี้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	4,597,385.30	4,228,647.00	3,734,782.00
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ (พันบาท)	3,592,457.25	3,265,383.80	2,764,457.22
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (พันบาท)	25,651.35	18,836.65	14,784.59
รายได้จากสัญญาเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	49,917.67	77,442.56	94,809.61
รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ (พันบาท)	438,552.35	384,135.77	344,363.81
รายได้อื่น (พันบาท)	490,806.68	482,848.22	516,367.23
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ (%)	78.14%	77.22%	74.02%
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (%)	0.56%	0.45%	0.40%
รายได้จากสัญญาเงินให้กู้ยืม (%)	1.09%	1.83%	2.54%
รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ (%)	9.54%	9.08%	9.22%
รายได้อื่น (%)	10.68%	11.42%	13.83%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	4,597,385.30	4,228,647.00	3,734,782.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	4,597,385.30	4,228,647.00	3,734,782.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	490,806.68	482,848.22	516,367.23
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	490,806.68	482,848.22	516,367.23
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดที่บริษัทมีความชำนาญ อันได้แก่ รถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก และรถบรรทุก เป็นต้น รวมถึงรถนั่งส่วนบุคคลที่ใช้แล้ว (รถมือสอง) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ประมาณร้อยละ 57 และรถใช้แล้วประมาณร้อยละ 43 ของสินเชื่อทั้งหมด นอกจากนี้ ในปี 2568 ยังคงมุ่งเน้นตลาดรถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า โดยมีสัดส่วนรถเพื่อการพาณิชย์ ร้อยละ 70 และรถอื่นๆ ร้อยละ 30 ทั้งนี้ เมื่อลูกค้าได้ชำระ ค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว กรรมสิทธิ์ในรถยนต์จะถูกโอนให้แก่ลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถมือสองถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงเมื่อเปรียบเทียบกับบริการสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าหลักคือรถเพื่อการพาณิชย์ ซึ่งมีความอ่อนไหวกับภาพรวมของเศรษฐกิจภายในประเทศ บริษัทจึงต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้านในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ซึ่งได้แก่ สภาพการใช้งานของรถ ราคาอ้างอิงในตลาดรถมือสอง การตรวจสอบหลักฐานทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัท จึงต้องมีทีมงานสินเชื่อที่มากประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถมือสอง

นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแล้ว ยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท รวมทั้งเอื้อประโยชน์ในแง่ของการคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัทอีกด้วย

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืม

การดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืม สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยลูกค้าชำระค่างวดเป็นรายเดือนซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ย ในการพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทจะพิจารณาจากประเภทและมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบคุณสมบัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (แล้วแต่กรณี) เป็นต้น ทั้งนี้ ลูกค้าแต่ละรายสามารถขอบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน 1 สัญญาต่อหลักประกัน บริษัทจะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่ออัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดตามที่ ธปท. กำหนด อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทอาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ตามรายการที่ ธปท. กำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขอสินเชื่อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถจริง ลูกค้าที่มาขอสินเชื่อจะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัท เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์และต้องลงนามในแบบคำขอโอนและรับโอน และหนังสือมอบอำนาจของกรรมการขนส่งทางบก ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ให้กับบริษัท ลูกค้ายินยอมที่จะโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบรถให้แก่บริษัท เพื่อจำหน่ายและนำเงินมาชำระหนี้ ทั้งนี้ ลูกค้ายังคงเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถและสามารถนำรถกลับไปใช้งานได้ ใบคู่มือจดทะเบียนรถที่ใช้เป็นหลักประกันการขอสินเชื่อต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติจราจรทางบก พ.ศ. 2522 (“พ.ร.บ.จราจร”) ซึ่งครอบคลุมรถประเภทต่างๆ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถเพื่อการพาณิชย์ รถยนต์บรรทุก และรถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) สำหรับใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อมาจำหน่าย และเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ โดยบริษัทเลือกให้การสนับสนุนเฉพาะผู้จัดหาลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อให้แก่บริษัท

ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

ดำเนินการโดยบริษัทย่อย บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“RTN”) เริ่มดำเนินงานตั้งแต่ปี 2561 โดยให้บริการแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อเช่าการเงิน และสินเชื่อเงินกู้ยืมของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคงประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อเช่าการเงินและสินเชื่อเงินกู้ยืมได้อย่างครบวงจร โดยบริการด้านประกันภัยประกอบด้วย การประกันภัยรถยนต์ (Vehicle Insurance) เช่น การประกันภาคสมัครใจ, การประกันภัยภาคบังคับ (พ.ร.บ.) และการประกันชีวิต (Life Insurance)

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดล

ธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทได้นำระบบดิจิทัลมาใช้มากขึ้น เพื่อเสริมศักยภาพในการแข่งขันโดยการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล และนำนวัตกรรมมาปรับใช้ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และส่งมอบบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าในยุคดิจิทัล โดยเพิ่มช่องทางการสื่อสารและติดต่อกับลูกค้าให้มีความหลากหลาย โดยมีการสื่อสารกับลูกค้าผ่าน 4 ช่องทางหลัก คือ เว็บไซต์ของบริษัท, เฟซบุ๊ก (Facebook), Line OA (LINE Official Account) และพนักงานขายทางโทรศัพท์ เพื่อการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินค้าเชื่อต่อกลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่มีประวัติการชำระดี โดยนำเสนอสินค้าใหม่หรือเพิ่มวงเงิน (Top-Up) ให้แก่ลูกค้าที่แสดงความสนใจ บริษัทยังคงพัฒนาและสร้างกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อขยายตลาด โดยเฉพาะผ่านช่องทาง Digital platform เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคที่มีศักยภาพได้หลากหลายกลุ่มมากขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีแผนการรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า ในสัดส่วนร้อยละ 65-70 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทคาดว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติ เมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายทอดตลาด บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

นอกจากนี้ จากประสบการณ์อันยาวนานและความชำนาญในธุรกิจ บริษัทยังใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ การให้บริการที่รวดเร็วทันใจแก่ลูกค้าเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด และการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางธุรกิจ

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. มุ่งเน้นการบริการที่สะดวกรวดเร็วทั้งก่อนและหลังการขาย ควบคู่ไปกับความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการมีพนักงานสินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสถานจำหน่ายรถยนต์ต่างๆ และมีเจ้าหน้าที่ด้านทะเบียนรถยนต์ประสานงานกับทีมสินเชื่อเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา

2. มุ่งเน้นการให้บริการในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทมีความชำนาญทั้งในตลาดสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง (Niche market) และรถบรรทุกทั้งใหม่และใช้แล้วด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 30 ปี ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคารถยนต์เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ

3. ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ครบวงจร เช่น การต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการต่อกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าซึ่งเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง

4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์ ด้วยบริการที่มีคุณภาพ ความรวดเร็ว การอำนวยความสะดวกในการให้บริการ รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ ตลอดจนให้ความสำคัญกับความสม่ำเสมอของการให้บริการ โดยบริษัทจะต้องจัดหางบประมาณเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าของผู้จำหน่ายรถยนต์แต่ละรายได้อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์และเพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทต่อไป

5. บริษัทเน้นการให้สินเชื่อผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกคุณภาพรถยนต์และจำหน่ายในราคาที่สมเหตุสมผล รวมถึงมีหลักฐานทะเบียนรถยนต์ถูกต้องและ/หรือมีการรับประกันการใช้งานให้กับผู้ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพของรถยนต์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของการให้สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองที่มีความเสี่ยงทั้งจากคุณภาพรถที่เก่าและคุณภาพของรถยนต์ ในขณะที่รถยนต์ใหม่มีความเสี่ยงหลักอยู่ที่คุณภาพรถที่เก่าเพียงอย่างเดียว

6. มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับบุคลากรที่มีอยู่ของบริษัท และการจัดหาบุคลากรด้านสินเชื่อที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองมาร่วมงานเพื่อเสริมสร้างทีมสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้แก่พนักงานและรวมถึงการจูงใจพนักงานทั้งในรูปของค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป รวมถึงนิติบุคคลซึ่งได้รับการแนะนำจากผู้จำหน่ายรถยนต์ ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทที่ขอรวมการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบุคคลธรรมดาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของยอดการให้สินเชื่อทั้งหมด โดยบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เป็นกันเอง และคำนึงถึงการให้ผลตอบแทนแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถรักษาลูกค้าเดิม และขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา

ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างวัดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทต่อไป

นโยบายราคา

บริษัทมีนโยบายในการเสนออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมแก่ลูกค้า และในขณะเดียวกันบริษัทจะต้องมีกำไรและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่น บริษัทจะพิจารณาแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยของผู้ประกอบการรายอื่นๆ เพื่อที่บริษัทจะนำมากำหนดเงินวางประกันหรือเงินดาวน์และค่างวดที่ลูกค้าต้องผ่อนชำระต่อไป ซึ่งปัจจัยดังกล่าวได้แก่

1. ต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทและแนวโน้มอื่นๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนดังกล่าว เช่น สภาวะเศรษฐกิจของประเทศ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด มาตรการของหน่วยงานรัฐบาลที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัท ฯลฯ
2. ต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท
3. คุณสมบัติของรถที่ใช้เป็นหลักประกัน ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถยนต์สภาพและอายุการใช้งานของรถยนต์
4. คุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกัน โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ขอสินเชื่อมีภูมิลำเนาในต่างจังหวัด ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในการติดตามหนี้ บริษัทจะคิดอัตราดอกเบี้ยกับลูกค้าเหล่านี้เพิ่มจากอัตราปกติ

ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีส่วนงานการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้บริษัทไม่ได้มีการทำสัญญาใดๆ กับผู้จำหน่ายรถยนต์เหล่านั้น

ปัจจุบันบริษัทมีผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้นมากกว่าพันราย ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยเป็นคู่ค้าประจำมากกว่า 500 ราย ทั้งนี้บริษัท ไม่มีการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้ารายใดเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยปกติผู้จำหน่ายรถยนต์จะมีการติดต่อทำธุรกิจกับผู้ให้บริการเช่าซื้อและเช่าการเงินหลายราย แต่การแนะนำให้ลูกค้าผู้ซื้อรถยนต์ใช้บริการเช่าซื้อหรือเช่าการเงินกับผู้ให้บริการรายใดนั้น ขึ้นกับปัจจัยต่างๆ ได้แก่

- ความสัมพันธ์ระหว่างผู้จำหน่ายรถยนต์และบริษัท
- คุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า
- ความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการชำระเงินให้กับผู้จำหน่ายรถยนต์
- ความสม่ำเสมอและความเพียงพอของวงเงินที่จะรองรับการให้บริการ
- ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการส่งเสริมการขายที่ผู้จำหน่ายรถยนต์จัดขึ้นในบางโอกาส อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์การดำเนินการธุรกิจและการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์มาเป็นเวลานาน จึงทำให้บริษัทสามารถทำการค้าในลักษณะการมีสิทธิเพียงรายเดียวในการให้บริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า/ผู้ซื้อรถยนต์ของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองขนาดใหญ่บางรายได้

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาวะการแข่งขัน

ผู้ประกอบการในธุรกิจเช่าซื้อและเช่าการเงิน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. สถาบันการเงิน
2. บริษัทเช่าซื้อและเช่าการเงินทั่วไป
3. บริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรถยนต์

ส่งผลให้ธุรกิจนี้มีการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งการขยายฐานการตลาดของผู้ผลิตรถยนต์ (Captive Financing) มักมีการจัดตั้งบริษัทผู้ให้สินเชื่อเช่าซื้อในเครือของผู้ผลิตรถยนต์ เพื่อให้บริการด้านสินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์อันเป็นการสนับสนุนการขาย และเพื่อเป็นการเข้ามามีส่วนแบ่งทางการตลาดในการให้บริการด้านสินเชื่อ มีกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและได้รับชดเชยจากผู้ผลิตรถยนต์ ทำให้มีต้นทุนโดยรวมต่ำกว่าผู้ประกอบการเช่าซื้อและเช่าการเงินรายอื่น

ผู้ประกอบการธุรกิจที่เป็นสถาบันการเงิน และบริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรถยนต์ มักจะให้ความสำคัญและเน้นการปล่อยสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่เป็นหลัก เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินต่ำ จึงมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ที่มีอัตราดอกเบี้ยรับต่ำมากกว่าที่จะยอมรับความเสี่ยงของการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ถึงแม้จะมีอัตราดอกเบี้ยรับที่สูงกว่า ทั้งนี้ในตลาดรถยนต์มือสองความเสี่ยงไม่ได้จำกัดอยู่ที่คุณภาพของลูกหนี้เหมือนกับการให้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ คุณภาพของสินทรัพย์หรือรถยนต์ยังมีผลอย่างมากต่อความเสี่ยงในธุรกิจ ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ในการทำตลาดและประเมินสภาพและราคาของรถยนต์มือสองได้อย่างถูกต้อง อย่างไรก็ตาม จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดต่ำลงโดยเฉพาะรถยนต์ใหม่

ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนต่างของดอกเบี้ย (Margin) ไม่ให้ลดต่ำลงมาก

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ กล่าวคือ หากมียอดขายรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์จะมีการเติบโตขึ้นอย่างสัมพันธ์กัน รวมถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในระบบซึ่งนำไปสู่การผ่อนปรนเงื่อนไขในการให้สินเชื่อ อาทิ การลดเงินดาวน์ควบคู่กับการขยายระยะเวลาการผ่อนชำระ ส่งผลให้ผู้ซื้อรถยนต์มีการเปลี่ยนแปลงจากการซื้อด้วยเงินสดมาเป็นการผ่อนชำระมากขึ้น

ในปี 2568 มียอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศไทยรวม 621,166 คัน โดยยอดจำหน่ายรถยนต์เพื่อการพาณิชย์อยู่ที่ 381,922 คัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประมาณร้อยละ 9.58 ซึ่งปี 2568 ถือเป็นปีที่ภาวะเศรษฐกิจมีความท้าทาย ราคารถบรรทุกมือสองได้ปรับตัวลดลงสู่จุดต่ำสุดไปแล้วในช่วงกลางปี 2568 ที่ผ่านมา และกำลังเริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัวเล็กน้อยในช่วงครึ่งปีหลังต่อเนื่องไปจนถึงปี 2569 โดยเฉพาะในรถยนต์นิคม โดยปัจจัยหลักเกิดจากปริมาณรถบรรทุกยืดจากไฟแนนซ์เริ่มเข้าสู่ลานประมูลน้อยลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทไฟแนนซ์เริ่มใช้นโยบายประนอมหนี้และยืดระยะเวลาชำระหนี้แทนการยึดรถ ทำให้ตัวเลือกในตลาดเริ่มจำกัด ส่งผลให้ราคาประมูลเริ่มขยับขึ้นจากอุปทานที่ลดลงและอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นตามกลไกตลาด อีกทั้งผู้ประกอบการรายย่อยและผู้รับเหมาก่อสร้างที่ต้องการขยายงานแต่ไม่ต้องการลงทุนรถป้ายแดงที่มีราคาแพง จึงหันมามองหารถหกล้อหรือรถสิบล้อมือสองที่มีสภาพดีมาใช้งานแทน เพื่อประหยัดต้นทุนในการดำเนินงานและลดความเสี่ยงในการลงทุน

แนวโน้มอุตสาหกรรมในปี 2569 คาดว่าการเติบโตยังคงดีดกลับแม้มีการปรับตัวที่ดีขึ้นจากการหดตัวในปี 2568 ทั้งนี้ โดยสาเหตุหลักมาจากกำลังซื้อครัวเรือนเปราะบาง ภาระหนี้สูง โดยการลดลงอย่างต่อเนื่องนี้สะท้อนให้เห็นถึงความอ่อนแอที่ยังคงมีอยู่ทั่วทั้งภาคอุตสาหกรรมที่สำคัญ ได้แก่ การขนส่ง การก่อสร้าง ค่าปลีก การผลิต และเกษตรกรรม ซึ่งล้วนประสบปัญหาในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาจนส่งผลให้ความต้องการรถบรรทุกลดลง ในขณะที่คุณภาพสินทรัพย์ปรับตัวดีขึ้นหลังจากมีการคุมเข้มมาตรฐานการพิจารณาสินเชื่อในปีก่อนหน้าซึ่งทำให้บริษัทมีความมั่นใจมากขึ้นในการขยายพอร์ตสินเชื่อโดยที่ยังคงมีการควบคุมความเสี่ยงอย่างรอบคอบ

รูปภาพสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

สถิติยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศ

(หน่วย : คัน)

ประเภท	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
1) รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	239,244	224,156	292,384	265,123	230,794
2) รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	381,922	348,519	483,396	584,265	528,325
รวม	621,166	572,675	775,780	849,388	759,119

ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีเงินกู้ยืม จำนวนรวม 26,166.26 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 14,584.20 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 8,149.69 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่ามัดจำที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี จำนวน 17,254.84 ล้านบาท และค่ามัดจำที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 12,856.86 ล้านบาท จะเห็นว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระเงินกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากเงินกู้ระยะสั้นบางส่วนจะถูกชำระโดยเงินระยะยาว ซึ่งเป็นกลยุทธ์การจัดการโครงสร้างทางการเงินซึ่งเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนั้นประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจากสถาบันและบุคคลภายนอก และเงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสภาพคล่อง โดยพิจารณาแหล่งเงินทุนใหม่ที่เป็นเงินระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของลูกหนี้ และเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของ Mismatch fund ซึ่งบริษัทยังคงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดด้วยความระมัดระวัง

การให้กู้ยืมเงิน

บริษัทมีนโยบายปล่อยสินเชื่อโดยเน้นคุณภาพของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยลูกค้าส่วนมากของบริษัทเป็นลูกค้าบุคคลธรรมดาทั่วไป บริษัทพิจารณาอนุมัติสินเชื่อเข้าซื้อสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดา โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าประกอบกับเครดิตของผู้ค้ำประกัน โดยจะพิจารณาจากความมั่นคงของรายได้ อาชีพ รวมไปถึงสถานที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงานของลูกค้า การตรวจสอบประวัติของลูกค้าแต่ละรายอย่างละเอียด รวมทั้งมีเจ้าหน้าที่คอยกำกับดูแลแต่ละขั้นตอนนี้ด้วยความระมัดระวัง

การให้กู้ยืมผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทไม่มีเงินให้กู้ยืมเงินผ่านผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามประเภทลูกหนี้และระยะเวลาการชำระคืนหลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อหรือตัดบัญชี (ก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 บริษัทมีลูกหนี้เช่าซื้อจำนวนเงิน 38,735.66 ล้านบาท 46,181.41 ล้านบาท และ 52,996.44 ล้านบาท ตามลำดับ

นโยบายการรับรู้รายได้ และนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ข้อ 4 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการตัดหนี้สูญ

บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัท เมื่อบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์สินหรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ และเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น

ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 บริษัทจึงพิจารณาตัดหนี้สูญตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความกฎหมาย จำนวน 925.82 ล้านบาท จำนวน 609.90 ล้านบาท และ 575.46 ล้านบาท ตามลำดับ

ทรัพย์สิน (รถยัด) รอกการขาย

จากกระบวนการบริหารจัดการลูกหนี้อย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ปริมาณรถยัดของบริษัทเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสินเชื่อของบริษัท โดยในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 บริษัทมีทรัพย์สินรอกการขายจำนวน 277 คัน 969 คัน และ 498 คัน ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่า 275.79 ล้านบาท 1,102.20 ล้านบาท และ 604.96 ล้านบาท ตามลำดับ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 มีจำนวนรวม 25,418,496 บาท 62,207,919 บาท และ 64,311,654 บาท ตามลำดับ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ห้องชุดสำนักงาน	80,322,091.00	กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ ของบริษัทและ บริษัทย่อย	ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพัน ใดๆ	-
ส่วนปรับปรุงและติดตั้งห้องชุด	1,895,859.00	กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ ของบริษัทและ บริษัทย่อย	ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพัน ใดๆ	-
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	319,223.00	กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ ของบริษัทและ บริษัทย่อย	ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพัน ใดๆ	-
เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	5,713,659.00	กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ ของบริษัทและ บริษัทย่อย	ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพัน ใดๆ	-
ยานพาหนะ	2,486,029.00	กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ ของบริษัทและ บริษัทย่อย	ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพัน ใดๆ	-

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา	ซอฟต์แวร์	1,374,850.00	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์	13,626,524.00	-

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A
มูลค่างานทั้งหมด : N/A
มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A
มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A
รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทในกลุ่มธนาคารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 66.89 แบ่งเป็นการถือหุ้นโดยบริษัท ธนาคาร จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 10.05 และถือหุ้นโดยบริษัท ธนาคาร เอสพีวี 1 จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 56.84 นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกัน วินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิตเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 แสดงแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 ลำดับแรกของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่⁽¹⁾

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด	3,540,591,156	56.84
2. บริษัท ทูณธนาต จำกัด (มหาชน)	625,847,846	10.05
3. NORTH HAVEN THAI PRIVATE EQUITY TITAN COMPANY (HONG KONG) LIMITED	331,121,000	5.32
4. บริษัท เจริญสุขเภสัชภัณฑ์ จำกัด	170,354,020	2.73
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	109,526,560	1.76
6. นาง เนาวนารถ จามรมาน	52,000,000	0.83
7. นาย วิรัตน์ ชินประพินพร	44,200,000	0.71
8. นาง วิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	40,634,257	0.65
9. นาย ฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	35,200,000	0.57
10. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	28,600,000	0.46
11. สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานธนาต จำกัด	25,824,400	0.41
12. ผู้ถือหุ้นรายอื่น	1,225,429,451	19.67

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ (1) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทูณธนาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100.00% โดยบริษัท ทูณธนาต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจการลงทุน (Holding Company)
(2) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 2 เป็น Nominee Accounts ที่ถือหุ้นโดย NORTH HAVEN THAI PRIVATE EQUITY, L.P.
(3) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 เป็น Nominee Accounts ที่ไม่สามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงได้
(4) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 6 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) เพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้ไปลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(5) กลุ่มธนาตในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีส่วนในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
(6) บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	6,229,331,018.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	6,229,328,690.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	6,229,328,690
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	1.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 109,526,560

คิดเป็นร้อยละ (%) : 1.76

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อสิทธิการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้⁽¹⁾

ตั๋วแลกเงิน

ตั๋วแลกเงินระยะสั้นที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 3,020 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคิดลด ซึ่งเป็นไปตามอัตราตลาด ณ ช่วงเวลาที่เสนอขาย (ทั้งนี้ เมื่อมีการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทสามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก โดยมูลค่าคงค้างรวมต้องไม่เกิน 20,000 ล้านบาท)

ตั๋วสัญญาใช้เงิน

ตั๋วสัญญาใช้เงินที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง (PP-วงแคบ) ไม่เกิน 10 ฉบับ ณ ขณะใดขณะหนึ่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 71 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 001/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 กรกฎาคม 2569 (อายุ 4 ปี) มูลค่าคงค้าง 50 ล้านบาท

- ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 002/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 27 กรกฎาคม 2569 (อายุ 4 ปี) มูลค่าคงค้าง 21 ล้านบาท

หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 19,951.10 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

หุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 1	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2569
ประเภทหุ้นกู้	-
อายุหุ้นกู้ (ปี)	6
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30/4/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	700
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการพันธุ์ 2	
ชื่อพันธุ์	พันธุ์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 3 ครอบคลุม ไถ่ถอนปี พ.ศ.2570
ประเภทพันธุ์	-
อายุพันธุ์ (ปี)	7
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30/4/2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.7
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	1,300
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการพันธุ์ 3	
ชื่อพันธุ์	พันธุ์ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2565 ครอบคลุม ไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทพันธุ์	-
อายุพันธุ์ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	17/2/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	2.46
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 4	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	-
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25/8/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 5	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	-
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28/9/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.6
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,300
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการพันธุ์ 6	
ชื่อพันธุ์	พันธุ์ของบริษัท ราชธานี ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทพันธุ์	-
อายุพันธุ์ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	16/2/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.17
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการพันธุ์ 7	
ชื่อพันธุ์	พันธุ์ของบริษัท ราชธานี ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทพันธุ์	-
อายุพันธุ์ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	16/2/2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.43
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการพันธุ์ 8	
ชื่อพันธุ์	พันธุ์ของบริษัท ราชธานี ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2566 ครอบคลุม ไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทพันธุ์	-
อายุพันธุ์ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25/5/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.4
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	2,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการพันธุ์ 9	
ชื่อพันธุ์	พันธุ์ของบริษัท ราชธานี ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2566 ครอบคลุม ไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทพันธุ์	-
อายุพันธุ์ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	14/1/2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.45
ยอดพันธุ์คงค้าง (ล้านบาท)	651.1
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 10	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	-
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8/11/2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,100
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 11	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	-
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8/11/2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	900
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 12	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	-
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	6/1/2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.57
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 13	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571
ประเภทหุ้นกู้	-
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	6/2/2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.84
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 14	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	-
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8/7/2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 15	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2571
ประเภทหุ้นกู้	-
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	17/02/2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.32
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

หมายเหตุ : (1) การจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

(1) อันดับเครดิตองค์กร "A- "

(2) อันดับเครดิตตราสารหนี้ "A- "

(3) แนวโน้มอันดับเครดิต "Stable"

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยประวัติการจ่ายเงินปันผลมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อยที่จ่ายแก่บริษัทนั้น บริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเมื่อไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.3018	0.3095	0.2273	0.1307	0.1843
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1700	0.1700	0.1200	0.0700	0.1100
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	10.0000 : 1.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.1000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น) ⁽¹⁾	0.1700	0.1700	0.1200	0.0700	0.1100
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	56.33	54.93	52.80	54.49	59.70

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ (1) เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

(2) การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2567 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

รูปภาพข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ผลการดำเนินงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
กำไรสุทธิตามงบการเงินรวม (บาท)	1,147,844,789	813,944,925	1,286,931,740	1,752,710,076	1,709,184,685
จำนวนหุ้นที่ชำระมูลค่าแล้ว (หุ้น)	6,229,328,690	6,229,328,690	5,663,028,199	5,663,028,199	5,663,028,199
มูลค่าหุ้นปันผล (บาทต่อหุ้น)	-	-	0.10	-	-
มูลค่าเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	0.11	0.07	0.02	0.17	0.17
รวมมูลค่าเงินปันผลสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.11	0.07	0.12	0.17	0.17
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	685,226,156	436,053,008	679,563,384	962,714,794	962,714,794
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	59.70	54.49	52.80	54.93	56.33
ตามงบการเงินรวม (ร้อยละ)					

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

(2) การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2568 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ จึงปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน สามารถเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางและแผนงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันได้แก่ 1) การระบุความเสี่ยง 2) การวัดและประเมินความเสี่ยง 3) การติดตามและควบคุมความเสี่ยง และ 4) การรายงานสถานะความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่แนวทางการบริหารความเสี่ยงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ) นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/>

และแผนการบริหารความเสี่ยง [corporate-governance/important-policies-and-practices/](https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/important-policies-and-practices/)

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

อุตสาหกรรมรถยนต์และยศจานหายรถยนต์มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและได้ผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจอิสระซึ่งและเข้าซื้อรถยนต์ขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ

ผลกระทบจากความเสียง

ส่งผลให้สภาวะตลาดธุรกิจอิสระซึ่งและเข้าซื้อที่มีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาเพื่อช่วยสนับสนุนยศจานหายรถยนต์

มาตรการจัดการความเสี่ยง

สำหรับปี 2568 บริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ให้อยู่ในระดับร้อยละ 65-75 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทยังคงเชื่อว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีอัตราการเติบโตที่ต่อเนื่อง รวมถึงให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล เนื่องจากรถยนต์เพื่อการพาณิชย์สามารถประมูลขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้มากกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้ ยังจะทำให้บริษัทสามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การปฏิบัติงานของพนักงาน

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทอาจประสบกับความเสี่ยงในเรื่องของความผิดพลาดในการตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้ว การประเมินราคาของรถยนต์ใช้แล้ว รวมถึงการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาได้ต่ำกว่ามูลค่าสินเชื่อคงเหลือ ซึ่งต้องนำมาประมูลขายตามสภาพ โดยราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ ความนิยมของรุ่นและยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว คิดเป็นประมาณร้อยละ 44 ของยอดลูกหนี้สินเชื่อ

ผลกระทบจากความเสียง

ส่งผลทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีมาตรการที่จะจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพรถยนต์และทีมงานที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์ควบคู่ไปกับการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวด นอกจากนี้บริษัทยังมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่น่าเชื่อถือ มีการเสนอขายรถยนต์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพภายหลังการขาย รวมถึงมีการวิเคราะห์พฤติกรรมการชำระหนี้ของลูกค้าที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ได้ส่งรายชื่อเพื่อขอพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ด้วย

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงที่มีควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อ การที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขอาจเกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้าเองเช่น ความต้องการใช้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ ปัญหาจากปัจจัยค่าซ่อมบำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอก เช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้จะส่งผลให้ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด เพื่อลดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ดังต่อไปนี้

1.บริษัททำการควบคุมคุณภาพการปล่อยสินเชื่อโดยทำการตรวจสอบข้อมูลพฤติกรรมชำระหนี้จากสถิติของลูกค้าจากบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นการให้สินเชื่อกับผู้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงการนำระบบ Credit Scoring มาใช้ประกอบการประเมินคุณภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่ขอเช่าซื้อรถยนต์

2.บริษัททำการควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณในการควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญาควบคู่ไปกับนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาอยู่ในสถานะปกติให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเก็บรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้า เพื่อวิเคราะห์และจัดทำแนวการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตต่อไป

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

ลักษณะความเสี่ยง

เมื่อลูกค้ามีการค้างชำระค้างงวดตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไป บริษัทจะทำการติดตามลูกค้าเพื่อขอนำรถยนต์กลับคืน จากนั้นจะทำการขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล เพื่อนำเงินที่ได้มาชำระหนี้ส่วนที่เหลืออยู่ของลูกค้า ทั้งนี้หากเงินที่ได้จากการประมูลไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ บริษัทจะเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือจากลูกค้าหรือผู้ค้ำประกันต่อไป สำหรับราคาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูลนั้น ขึ้นอยู่กับคุณภาพ อายุ และค่านิยมของรถยนต์หรือทรัพย์สิน รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงต่อการขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน ในส่วนของสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วนั้นโดยทั่วไปจะมีผลขาดทุนน้อยกว่าสินเชื่อรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมีอัตราสูงในช่วงปีแรกๆ และมีอัตราชะลอลงเมื่อรถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ จะส่งผลทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์หรือทรัพย์สินดังกล่าว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน โดยให้มีการติดตามดูแลสินเชื่ออย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด เพื่อป้องกันการค้างชำระค่างวดอันจะนำไปสู่กระบวนการขออนุญาตกลับคืนในที่สุด และจะดำเนินการขายโดยเร็ว เพื่อลดผลขาดทุนจากราคาที่ปรับตัวลง นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับลูกหนี้และผู้ค้ำประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์เพื่อให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยที่สุด ดังจะเห็นได้จากจำนวนรถยนต์ที่ขายจากการนำกลับคืนในปี 2566 2567 และ 2568 มีจำนวน 1,237 คัน 1,247 คัน และ 1,658 คัน ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ ในปี 2566 2567 และ 2568 เป็นจำนวน 374.34 ล้านบาท 413.94 ล้านบาท และ 550.64 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมเงินของบริษัทบางส่วนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีการปรับขึ้น และอัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามทันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัวสูงขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Interest spread) ให้มีอัตราลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการขยายการให้สินเชื่อในรถยนต์หรือทรัพย์สินประเภทต่างๆ ที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าให้มากขึ้น และการบริหารการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เพื่อรักษาระดับอัตราส่วนต่างดอกเบี้ย (Interest spread) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนิน

ธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อส่วนใหญ่จะต้องประสบกับความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน โดยบริษัทมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงระยะเวลานาน 1 - 5 ปี ในขณะที่การจัดหาเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้ มีช่วงระยะเวลาในการกู้ยืม 1 - 7 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap)

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลให้เกิดภาวะของรายรับและรายจ่ายไม่สอดคล้องกันอันจะนำไปสู่การเกิดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและทำการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการแบ่งชั้นลูกหนี้ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงปรับระยะเวลาการให้สินเชื่อเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ อีกทั้งเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืม

จากแหล่งต่างๆ ที่มีระยะเวลาที่เหมาะสมกับระยะเวลาการให้สินเชื่อ ซึ่งจะช่วยลดความแตกต่างด้านระยะเวลาลงและสามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมมากขึ้น อีกทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมั่นคงต่อไป

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การไม่เพียงพอของเงินทุน

ลักษณะความเสี่ยง

การขยายธุรกิจให้สินเชื่อของบริษัทในอนาคตอาจทำให้บริษัทมีความจำเป็นจะต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ทำให้บริษัทมีความจำเป็นจะต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคต

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้เตรียมการบริหารความเสี่ยง โดยทำการจัดหาเงินกู้ยืมจากหลากหลายแหล่ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการก่อหนี้ทั้งจากตลาดทุนและตลาดเงิน ซึ่งรวมถึงตลาดตราสารหนี้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เพียงพอต่อการขยายตัวทางธุรกิจตามเป้าหมายที่ไดวางไว้ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงพยายามจัดหาเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำภายใต้ความเสี่ยงของโครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ประกอบกับบุคลากรของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการทำตลาด และการดูแลลูกค้า โดยมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายรายอย่างต่อเนื่อง โดยมีการหมุนเวียนบุคลากรไปประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้รวดเร็วและตรงเวลา นอกจากนี้ บริษัทเน้นให้บุคลากรอำนวยความสะดวกในการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษฐานลูกค้าเดิมได้ และสามารถขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมามีลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างวัดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนค้างวัดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทอีก

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในระยะสั้นของบริษัทได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการลดการสูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเหล่านี้ โดยการจูงใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปแบบผลตอบแทนต่างๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ
การประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ

ลักษณะความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประกาศคณะกรรมการว่าด้วยสัญญา ประกาศคณะกรรมการกำกับการ
ทวงถามหนี้ เป็นต้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากมีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท
อย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทจึงจัดตั้งหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance) เพื่อทำหน้าที่ศึกษา ติดตาม และเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบและข้อ
บังคับของทางการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ให้หน่วยงานภายในมีการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่กำกับ
ดูแลและสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบและข้อบังคับ โดยรายงานผลการกำกับดูแลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท คณะ
กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ
บรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย
พิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมมีความรุนแรงมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมนุษย์เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดการ
เปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาทิ การทำอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดมลพิษ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการคมนาคมขนส่ง เป็นต้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ปัญหาดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้อง ประกอบกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มี
ความคาดหวังจากภาคเอกชนที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมทั้งในส่วนของการจัดการพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการขยะ
ของเสีย และมลพิษ รวมถึงการจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้าง
ความรู้ความเข้าใจและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนช่วยลดผลกระทบที่เกี่ยวกับปัญหภาวะโลกร้อนและปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ
อากาศ นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในอนาคต โดยสามารถ
พิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมของรายงานฉบับนี้

ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์

และการโจมตีทางไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง

การพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งในแง่ของการบริหารจัดการต้นทุนและการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในขณะที่เดียวกันก็มีความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทถูกโจมตีทางไซเบอร์อาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของการให้บริการและอาจถูกโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท อีกทั้งยังอาจมีบทลงโทษจากหน่วยงานทางการ หากมีการละเมิดกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทจึงกำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากเหตุดังกล่าว โดยครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการระบุความเสี่ยง การป้องกันภัยคุกคาม การตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก การตอบสนองต่อเหตุภัยคุกคามอย่างทันทั่วถึง รวมถึงการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อยกระดับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >50%
- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นของบริษัท

ลักษณะความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นของบริษัทอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง โดยแปรผันตามผลการดำเนินงาน ราคา และสภาพคล่องของหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้อธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ รวมถึงวิธีการบริหารความเสี่ยงไว้ในหัวข้อข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ทั้งหมด อีกทั้งยังมีปัจจัยแวดล้อมอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อาทิ ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรศึกษาความเสี่ยงและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน

นอกจากนี้ การที่บริษัทมีกลุ่มชนชาติเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 66.89 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมเสียงลงคะแนนในการลงมติที่สำคัญได้ ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่ร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลตอบแทนมากกว่าหรือน้อยกว่าความคาดหวัง

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณากำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยแนวนโยบายที่สำคัญ ได้แก่ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม และการจัดการความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาล เพื่อยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและคำนึงถึงความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ อันจะนำไปสู่การเพิ่มคุณค่าและมูลค่าของกิจการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่แนวทางการจัดการด้านความยั่งยืนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การพัฒนาอย่างยั่งยืน/นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน)

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/sustainable-development/sustainability-policy/>

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

	มิติสิ่งแวดล้อม	มิติสังคม	มิติบรรษัทภิบาล
เป้าหมาย	เป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม		
ความมุ่งมั่น	ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยวิเคราะห์และจัดการความคาดหวัง รวมถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน	ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณที่ดี พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
นโยบาย	<ul style="list-style-type: none">การสนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพการส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">การจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานการดูแลและพัฒนาศักยภาพพนักงานการเคารพสิทธิมนุษยชนการเพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินและการให้ความรู้ทางการเงินการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม	<ul style="list-style-type: none">การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้รับการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรมการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานในกิจกรรมการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมาย SDGs ขององค์กรสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี
 เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
 ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากับ : ไม่มี
 นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทกำหนดให้มีการวิเคราะห์และจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทั้งด้านบวกและลบ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเมื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จึงจะทำการระบุแนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือและการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร ดังนั้น การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงประกอบด้วยกิจกรรมหลัก (Primary activities) ดังนี้

1.การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound logistics) โดยการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้า ทั้งในส่วนเงินทุนจากส่วนของเจ้าของและการกู้ยืมเงินจากแหล่งทุนต่างๆ รวมไปถึงการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินให้มีความเหมาะสมและตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

2.การปฏิบัติการ (Operations) โดยการวิเคราะห์และอนุมัติการให้สินเชื่อตามวัตถุประสงค์การขอสินเชื่อและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงการทำสัญญานิติกรรม เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

3.การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound logistics) โดยการให้บริการแก่ลูกค้าผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัท สำนักงานสาขา รวมถึงการให้บริการที่ศูนย์จำหน่ายรถยนต์ของลูกค้าต้องการขอสินเชื่อ

4.การตลาดและการขาย (Marketing and Sales) โดยการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการที่ครบถ้วน ชัดเจน และเพียงพอต่อการตัดสินใจของลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ ตลอดจนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อสร้างการรับรู้และแรงจูงใจในการใช้บริการ

5.การบริการหลังการขาย (Customer services) โดยการให้บริการและรับความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบริการของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ มุ่งเน้นการสร้างเสริมประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าทั้งระหว่างและหลังการใช้บริการ

สำหรับกิจกรรมสนับสนุน (Support activities) ที่ทำให้งิจกรรมข้างต้นบรรลุเป้าหมายประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานขององค์กร (Infrastructure) ทั้งในส่วนของงานบัญชี การเงิน กฎหมาย ระบบสารสนเทศ และส่วนงานปฏิบัติการต่างๆ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมหลัก ตลอดจนการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human resource management) โดยการสรรหา คัดเลือก พัฒนา และให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology development) และการจัดซื้อจัดหา (Procurement) สิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจยังมีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานตามกิจกรรมหลักให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ด้วยความหลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการดูแลปรับปรุงการดำเนินงานและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยจากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถสรุปดังนี้

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม การได้รับข้อมูลประกอบการประชุมและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนและทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน การนำเสนอและรายงานข้อมูลข่าวสารอันเป็นประโยชน์ให้กรรมการรับทราบอย่างทันทั่วถึง การอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมภายในองค์กร อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ การให้ข้อมูลกรรมการผ่านช่องทางต่างๆ
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม การประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม การฝึกอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสมและปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน สวัสดิการ และการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม การจัดหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงานที่เหมาะสมตามสายงานและตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง การจัดให้มีอุปกรณ์และระบบงานที่สนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพ การดูแลความปลอดภัยและ อาชีวอนามัยในสถานที่ปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมภายในองค์กร การรับเรื่องร้องเรียน การสำรวจความผูกพันพนักงาน การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างยั่งยืน การได้รับผลตอบแทนที่ดีและสม่ำเสมอ การได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน การจัดโครงสร้างการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ การเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> การประชุมให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ การจัด Opportunity Day การให้ข้อมูลผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์และบริการสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม การให้บริการที่เป็นธรรม รับผิดชอบ สะดวก รวดเร็ว และมีคุณภาพ การรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือในกรณีที่ลูกค้าประสบปัญหา 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้า การพัฒนาและกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม การเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วนและถูกต้อง การพัฒนาความสามารถของพนักงานเพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ การกำหนดมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ การรับฟังข้อเสนอแนะและปัญหาจากการใช้บริการเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขและพัฒนา 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การรับเรื่องร้องเรียน การสำรวจความพึงพอใจ อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> การให้บริการสินเชื่อผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและสำนักงานสาขา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • คู่ค้า • คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลตอบแทนทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม • ความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจในระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดสัญญาเงื่อนไข และผลตอบแทนทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม • การสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว • การส่งเสริมให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจตระหนักถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การให้บริการผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและสำนักงานสาขา • การหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น • การทำสัญญาข้อตกลงทางการค้า
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • เจ้าหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจและเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส • การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> • การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามรอบระยะเวลา หรือตามที่ได้รับคำร้องขอ • การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะในเรื่องเงื่อนไขการชำระหนี้ การค้าประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ • การกำหนดแผนบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงิน และแผนการชำระหนี้เงินกู้ยืม 	<ul style="list-style-type: none"> • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การให้ข้อมูลกับเจ้าหนี้ • การทำข้อตกลงและสัญญา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • คู่แข่งทางการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจที่มีจรรยาบรรณและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ไม่ให้ร้ายหรือกลั่นแกล้งคู่แข่งทางการค้า • การสร้างความร่วมมือเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> ชุมชน สังคม อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> สิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชน การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้ให้บริการทุกกลุ่มในสังคมเข้าถึงบริการทางการเงิน การสนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การให้ความรู้ทางการเงิน และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานทางการ การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานทางการ การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลตามที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือร้องขอ 	<ul style="list-style-type: none"> การอบรม / สัมมนา อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> การรายงานและให้ข้อมูลกับภาครัฐ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ
อากาศ,

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมาได้มีนโยบายในการดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ทำหน้าที่ส่งเสริม จัดการ และดูแลการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/sustainable-development/sustainability-policy/>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการ : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
เปลี่ยนแปลง การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,

เป้าหมายและแผนดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด	แผนดำเนินการ	เป้าหมาย	
		ระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)	ปี 2568
การจัดการพลังงานไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย รณรงค์การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน กำหนดผู้รับผิดชอบดูแลการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าโดยตรง บำรุงรักษาและตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นประจำ ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดไฟฟ้าและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า ร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน
การจัดการน้ำ	<ul style="list-style-type: none"> รณรงค์การใช้น้ำเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน รณรงค์การไม่ทิ้งกระดาษชำระ หรือสิ่งอื่นใดลงในโถชักโครก ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดน้ำและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 	ลดปริมาณการใช้น้ำไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้น้ำ ร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน
การจัดการขยะของเสีย และมลพิษ	<ul style="list-style-type: none"> รณรงค์การนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ เลือกใช้เครื่องพิมพ์และเครื่องถ่ายเอกสาร ที่มีระบบพิมพ์ 2 หน้า พัฒนาระบบงานโดยมุ่งเน้นการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดกระดาษและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 	ลดปริมาณขยะไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณขยะ ร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

ตัวชี้วัด	แผนดำเนินการ	เป้าหมาย	
		ระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)	ปี 2568
การจัดการพลังงานไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย รณรงค์การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน กำหนดผู้รับผิดชอบดูแลการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าโดยตรง บำรุงรักษาและตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นประจำ ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดไฟฟ้าและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า ร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันและเชื้อเพลิง	2566 : ใช้พลังงาน 634,848.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2568 : ลด 3% หรือ 19,045.44 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน ⁽¹⁾

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
การจัดการพลังงานไฟฟ้า			
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	613,866	630,841	634,848
อัตราการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-3.31)	(-0.63)	-
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงาน (กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อคน)	1,242.64	1,236.94	1,237.52
อัตราการใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	0.41	(-0.05)	-
ค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้า (บาท)	3,051,000	3,228,282	3,585,361
อัตราค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-14.90)	(-9.96)	-

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ อัตราการเพิ่มขึ้น/ลดลง เปรียบเทียบข้อมูลกับปีฐาน ได้แก่ปี 2566 (เปลี่ยนปีฐานจากเดิมปี 2564 เนื่องจากมีการขยายพื้นที่สำนักงานของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 2566 เป็นต้นมา)

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	634,848.00	630,841.00	613,866.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	634,848.00	630,841.00	613,866.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	N/A

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

ตัวชี้วัด	แผนดำเนินการ	เป้าหมาย	
		ระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)	ปี 2568
การจัดการน้ำ	<ul style="list-style-type: none"> • รมรณรงค์การใช้น้ำเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน • รมรณรงค์การไม่ทิ้งกระดาษชำระ หรือสิ่งอื่นใดลงในโถชักโครก • ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดน้ำและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 	ลดปริมาณการใช้น้ำไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้น้ำ ร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน

ลิงก์แผนการจัดการน้ำของบริษัท : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/sustainable-development/sustainability-policy/>

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2566 : ใช้น้ำ 4,822.00 ลูกบาศก์เมตร	2568 : ลด 3% หรือ 144.66 ลูกบาศก์เมตร

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ (2)

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
การจัดการน้ำประปา			
ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)	4,930	4,986	4,822
อัตราการใช้น้ำเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	2.24	3.40	-
ปริมาณการใช้น้ำต่อจำนวนพนักงาน (ลูกบาศก์เมตรต่อคน)	13.77	13.55	13.10
อัตราการใช้น้ำต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	5.10	3.40	-
ค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำ (บาท)	98,600	99,720	96,440
อัตราค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	2.24	3.40	-

หมายเหตุ : (2) (1) อัตราการเพิ่มขึ้น/ลดลง เปรียบเทียบข้อมูลกับปีฐาน ได้แก่ ปี 2566 (เปลี่ยนปีฐานจากเดิมปี 2564 เนื่องจากมีการขยายพื้นที่สำนักงานของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 2566 เป็นต้นมา)
(2) การจัดการน้ำ วัดผลการดำเนินงานเฉพาะส่วนสำนักงานใหญ่

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	4,822.00	4,986.00	4,930.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	4,822.00	4,986.00	4,930.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	4,822.00	4,986.00	4,930.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

ตัวชี้วัด	แผนดำเนินการ	เป้าหมาย	
		ระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)	ปี 2568
การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ	<ul style="list-style-type: none"> • รมรณรงค์การนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ • เลือกใช้เครื่องพิมพ์และเครื่องถ่ายเอกสาร ที่มีระบบพิมพ์ 2 หน้า • พัฒนาระบบงานโดยมุ่งเน้นการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ • ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดกระดาษและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 	ลดปริมาณขยะ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี ฐาน	ลดปริมาณขยะ ร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปี ฐาน

ลิงก์แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/sustainable-development/sustainability-policy/>

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2566 : ขยะไม่อันตราย 10,320.00 กิโลกรัม	2568 : ลด 3% หรือ 309.60 กิโลกรัม	• นำกลับมาใช้ซ้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย (3)

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
การจัดการขยะไม่อันตราย (กระดาษ A4)			
ปริมาณการใช้กระดาษ (กิโลกรัม)	9,715	9,360	10,320
อัตราการใช้กระดาษเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-5.86)	(-9.30)	-
ค่าใช้จ่ายในการซื้อกระดาษ (บาท)	380,575	375,720	396,657
อัตราค่าใช้จ่ายในการซื้อกระดาษเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-4.05)	(-5.28)	-

หมายเหตุ : ⁽³⁾ อัตราการเพิ่มขึ้น/ลดลง เปรียบเทียบข้อมูลกับปีฐาน ได้แก่ปี 2566 (เปลี่ยนปีฐานจากเดิมปี 2564 เนื่องจากมีการขยายพื้นที่สำนักงานของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 2566 เป็นต้นมา)

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	10,320.00	9,360.00	9,715.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	10,320.00	9,360.00	9,715.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

การให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การดำเนินธุรกิจมีปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานทั้งที่เป็นปัจจัยภายในองค์กรและปัจจัยภายนอกองค์กร โดยปัจจัยหนึ่งที่เป็นความเสี่ยงสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันคือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อให้บริษัทเกิดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จากการที่ธุรกิจไม่สามารถดำเนินกิจการได้ในรูปแบบเดิม ความเสี่ยงด้านการเงินจากการที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ รวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ของภาครัฐเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมและติดตามระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการบรรเทาความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ โดยจากการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของของบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	ผลกระทบต่องาน	มาตรการบรรเทาความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่นำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ามาเป็นปัจจัยในการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าและบริการ (เช่น การเลือกซื้อรถพลังงานทางเลือก) อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจ ทำให้ไม่สามารถดำเนินธุรกิจในรูปแบบเดิมได้	นำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งเฝ้าติดตามสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิด
ความเสี่ยงด้านการเงิน	แนวโน้มภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะเกิดบ่อยและรุนแรงมากขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ขาดรายได้จากธุรกิจต้องหยุดชะงัก และความเสียหายต่อทรัพย์สิน ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ เนื่องจากขาดสภาพคล่อง ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากภัยพิบัติเพิ่มขึ้น 	ประเมินความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ และทบทวนแผนรองรับกรณีฉุกเฉินและแผนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ	แนวโน้มที่กฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลง	ติดตามกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และจัดให้มีการประเมินผลกระทบด้าน กฎระเบียบที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์	ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความคาดหวังจากบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลให้ความเชื่อมั่นลดลงหากบริษัทมีการปล่อยสินเชื่อให้กับธุรกิจที่ไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	กำหนดนโยบายการปล่อยสินเชื่อและแนวปฏิบัติที่คำนึงถึงผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

เป้าหมายและแผนดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นตัวการที่ก่อให้เกิดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานให้สอดคล้องตามเป้าหมายในระยะยาวของประเทศไทยที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 30 - 40 ภายในปี 2573 เพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ในอนาคต โดยกำหนดเป้าหมายและแผนดำเนินงานดังนี้

ตัวชี้วัด	แผนดำเนินการ	เป้าหมาย	
		ระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)	ปี 2568
การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	รณรงค์การใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดปริมาณขยะที่เกิดจากกระบวนการทำงาน	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน
การสนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green Loan)	สนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อรถพลังงานทางเลือก และสินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์	ให้สินเชื่อรถพลังงานทางเลือก ไม่น้อยกว่าปีละ 1,000 ล้านบาท	ให้สินเชื่อรถพลังงานทางเลือก ไม่น้อยกว่า 800 ล้านบาท
		ให้สินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์ ไม่น้อยกว่าปีละ 50 ล้านบาท	ให้สินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์ ไม่น้อยกว่า 20 ล้านบาท

ลิงก์แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/sustainable-development/sustainability-policy/>

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 2	2566 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 317.36 tCO ₂ e	2568 : ลด 3% หรือ 9.52 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน	2572 : ลด 5% หรือ 15.87 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน
ขอบเขตที่ 3	2566 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 25.53 tCO ₂ e	2568 : ลด 3% หรือ 0.77 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน	2572 : ลด 5% หรือ 1.28 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (4)

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ผลการดำเนินงานการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

จากการรณรงค์การใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดปริมาณขยะที่เกิดจากกระบวนการทำงาน ในปี 2568 บริษัทสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมในขอบเขตที่ 2 และขอบเขตที่ 3 รวมจำนวน 331.21 tCO₂e หรือลดลงร้อยละ 3.40 เมื่อเทียบกับปีฐาน

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 2 (tCO ₂ e)	306.87	315.36	317.36
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-3.31)	(-0.63)	-
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 3 (tCO ₂ e)	24.34	23.64	25.53
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-4.65)	(-7.39)	-
รวมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 2 และ 3 (tCO ₂ e)	331.21	339.00	342.89
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-3.40)	(-1.13)	-

สำหรับการสนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green Loan) โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2568 ได้ดังนี้

- 1.การให้สินเชื่อเช่าซื้อรถพลังงานทางเลือก อาทิ รถยนต์เทคโนโลยีไฟฟ้าแบตเตอรี่ (Battery Electric Vehicle) และรถยนต์เทคโนโลยีไฮบริด (Hybrid) บริษัทให้สินเชื่อรวมจำนวน 1,367.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.67 ของสินเชื่อใหม่ทั้งหมด
- 2.การให้สินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์ รวมจำนวน 21.67 ล้านบาท โดยการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ช่วยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนและลดการใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานเดิม ทั้งนี้ จากการให้สินเชื่อดังกล่าว คาดว่าจะสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 2) ได้จำนวน 380.90 tCO₂e

หมายเหตุ : ⁽⁴⁾ (1) ขอบเขตที่ 2 เป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในองค์กร และขอบเขตที่ 3 เป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้น้ำและกระดาษ โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
(2) บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อให้สามารถเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	342.89	339.00	331.21
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	317.36	315.36	306.87
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	25.53	23.64	24.34

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม

การฝึกอบรมและปลูกจิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบเป็นวงกว้างไปทั่วโลกในปัจจุบัน ดังนั้น เพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักในปัญหาดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดให้พนักงานเข้ารับการอบรมความรู้ในหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 มีตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 5 หลักสูตร ได้แก่ (1) เทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม (2) PM 2.5 ภัยใกล้ตัว น่ากลัวกว่าที่คิด (3) การออกแบบผลิตภัณฑ์สิ่งแวดล้อมอย่างไรให้ (ไม่) น่าสนใจ (4) ปฏิบัติการขยะเหลือศูนย์ (5) การบริโภคอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ พนักงานที่เข้ารับการอบรมจะนำความรู้ที่ได้รับไปถ่ายทอดให้เพื่อนพนักงานและปรับใช้ในองค์กรต่อไป

โครงการ “ราชธานีคัดแยกขยะเพื่อสิ่งแวดล้อม”

ปัจจุบันขยะนับเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีความสำคัญและต้องการความร่วมมือจากทุกฝ่ายในการแก้ไขปัญหา บริษัทจึงได้จัดโครงการ “ราชธานีคัดแยกขยะเพื่อสิ่งแวดล้อม” เพื่อรณรงค์ให้พนักงานคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ทำให้การจัดการขยะมีประสิทธิภาพและง่ายต่อการนำกลับมาใช้ประโยชน์ รวมถึงสามารถนำขยะที่คัดแยกไปกำจัดทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสมต่อไป

โครงการ “ปฏิทินเก่า.เราขอ!”

บริษัทจัดโครงการ “ปฏิทินเก่า.เราขอ!” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานนำทรัพยากรที่ไม่ใช้แล้วหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้รวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะภายในองค์กรที่ไม่ใช้แล้ว มอบให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ (ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด) เพื่อนำไปผลิตอักษรเบรลล์สำหรับใช้เป็นสื่อการเรียนรู้ของผู้พิการทางสายตา นอกจากนี้ ยังเป็นการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการหรือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม โดยในปี 2568 บริษัทร่วมกับ บริษัท ทูนอนชาต จำกัด (มหาชน) ส่งมอบปฏิทินที่ไม่ใช้แล้วและสมทบทุนเงินจำนวน 16,000 บาท เพื่อจัดซื้อชุดหนังสือนิทานอีสป 2 ภาษา (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ฉบับอักษรเบรลล์เพื่อมอบให้แก่โรงเรียนที่มีผู้พิการทางสายตารวม 17 แห่งทั่วประเทศ



ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชน และสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักดีว่าการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นความรับผิดชอบหนึ่งที่สำคัญ โดยสิทธิมนุษยชนนั้นเป็นสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิดและเป็นความเสมอภาคของบุคคลที่ไม่ถูกเลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งความเหมือนหรือความแตกต่างของเพศ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ อายุ ศาสนา ภาษา วัฒนธรรม ความเห็นต่าง รสนิยมทางเพศ ความพิการ หรือสถานะอื่นใด รวมทั้งจะไม่สนับสนุนและต่อต้านการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น โดยพิจารณาตามความสอดคล้องกับบทบัญญัติของกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่สำคัญ อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ เป็นต้น เพื่อเป็นกรอบความประพฤติให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ)

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/important-policies-and-practices/>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

บริษัทมุ่งพัฒนากระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยทำการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบเพื่อกำหนดมาตรการเยียวยา และป้องกันไม่ให้เกิดเหตุขึ้นซ้ำในอนาคต โดยบริษัทกำหนดขอบเขตผลกระทบจากความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทและบริษัทในเครือ โดยพิจารณาประเด็นสิทธิทางมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง อาทิ สิทธิส่วนบุคคล สิทธิแรงงาน สิทธิผู้บริโภค สิทธิคู่ค้า สิทธิชุมชน ความมั่นคงปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น จากการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญต่อธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง ด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ	กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
1.การรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลและ ความเป็นส่วนตัว	ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหน้าที่	กำหนดให้มีการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และให้ความสำคัญต่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย การเข้าถึง ทำลาย ใช้ เปลี่ยนแปลง หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล โดยไม่มีสิทธิหรือโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย อันเป็นการละเมิดความเป็นส่วนตัวของบุคคล จนนำมาสู่ปัญหาด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ
2.การให้บริการอย่างเป็นธรรม	ลูกค้า	กำหนดให้นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ตั้งแต่ต้นจนจบ (End-to-End Process) โดยเฉพาะการทวงถามหนี้ที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งการใช้วาจาหรือภาษาที่เป็นการข่มขู่ดูหมิ่น หรือการใช้ความรุนแรงให้เกิดความเสียหายแก่ลูกหนี้หรือบุคคลอื่น
3.การบริหารจัดการด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม	พนักงาน	สร้างโอกาสให้เกิดการจ้างงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ตั้งแต่กระบวนการสรรหาว่าจ้าง การจ่ายค่าตอบแทน การจัดสวัสดิการ การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าให้กับพนักงาน โดยพิจารณาตามความรู้ ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงาน สวัสดิการ และสิทธิมนุษยชน เพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหา ร่วมกับฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
4.การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยคำนึงถึง ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน	คู่ค้า	กำหนดให้การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นเงื่อนไขหนึ่งในการพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างกับคู่ค้าของบริษัท อาทิ การใช้แรงงาน การจ่ายค่าจ้าง และการจัดสวัสดิการให้แก่ลูกจ้าง นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้คู่ค้าเคารพในความแตกต่างที่หลากหลายของบุคคล และต้องไม่สนับสนุนหรือเพิกเฉยต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นในสถานประกอบการ

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการติดตาม ทบทวน และรายงานผลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอาจเปลี่ยนแปลงไปจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงทบทวนประเด็นความเสี่ยงสำคัญ และกำหนดมาตรการบรรเทาความเสี่ยง รวมถึงการแก้ไขและเยียวยา โดยกำหนดตัวชี้วัดเพื่อใช้เป็นเครื่องมือติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เช่น ร้อยละของพนักงานที่ได้รับการอบรมด้านสิทธิมนุษยชน จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับการแก้ไขและเยียวยา เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการร้องเรียนของบริษัท หากมีเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือ โดยบริษัทจะดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนดังกล่าวพร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำในอนาคต รวมถึงให้มีการเยียวยาผู้เสียหายหรือได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน จึงกำหนดให้มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1) เมื่อผู้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงแล้วพบเหตุอันควรเชื่อได้ว่าการละเมิด สิทธิมนุษยชนขึ้นจริง จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาหรือระงับเหตุที่เกิดขึ้นเป็นการเร่งด่วน ในกรณีที่เหตุดังกล่าวเกินกว่าขอบเขตอำนาจที่จะกระทำได้จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาลำดับถัดไปเพื่อพิจารณาสั่งการ ทั้งนี้ ในกรณีที่เหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนมีความซับซ้อนหรือร้ายแรงกำหนดให้ต้องมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อให้การพิจารณาเกิดความเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

2) บริษัทกำหนดให้มีการเยียวยาผู้เสียหายหรือได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างสมเหตุสมผล และจะดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องร่วมกันพิจารณา กำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนซ้ำในอนาคต

3) บริษัทจะให้ความคุ้มครองแก่ผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแส มิให้ต้องได้รับความเดือดร้อน อันตราย ความเสียหาย หรือได้รับความไม่เป็นธรรมอันเกิดจากการให้ความร่วมมือกับบริษัทในการพิจารณาเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนดังกล่าว และจะปกปิดข้อมูลผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเท่านั้น

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่มีเหตุการณ์ข้อพิพาทด้านสิทธิมนุษยชนที่อยู่ระหว่างการแก้ไขเยียวยา

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การบริหารจัดการด้านแรงงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงได้สรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีทักษะและประสบการณ์ที่ตรงกับลักษณะงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีดผิว ภาษา เผ่าพันธุ์ ภาษาวัฒนธรรม ความเห็นต่าง สถานะทางสังคม หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ตั้งแต่กระบวนการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน รวมถึงการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยลดความเสี่ยงในการเกิดข้อพิพาทด้านแรงงาน หรือช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานเท่านั้น แต่ยังช่วยให้พนักงานมีขวัญ กำลังใจ และมีความสุขในการทำงาน อันจะนำมาซึ่งการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุตามเป้าประสงค์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน 	การประเมินความพึงพอใจในการทำงานและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร	-	2568: ผลการประเมินความพึงพอใจในการทำงานและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร มีคะแนนเฉลี่ย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

รายละเอียดดังต่อไปนี้

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	494	489	475
พนักงานชาย (คน)	222	219	211
พนักงานหญิง (คน)	272	270	264

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	N/A	N/A	5
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	5	5	5
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประเมิณการปฏิบัติงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว สำหรับปี 2568 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี รายได้และค่าตอบแทนอื่นๆ และเงินสมทบประกันสังคมให้กับพนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 255,502,522.17 บาท

2. ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้างรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,952,925.35 บาท

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	243,948,723.68	267,372,860.27	262,455,447.52

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

บริษัทตระหนักว่าการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาศักยภาพพนักงานที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย

- 1) การฝึกอบรมปฐมนิเทศข้อมูลพื้นฐานและหลักการปฏิบัติงานทั่วไป
- 2) การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะเฉพาะบุคคลหรือตามลักษณะงานของหน่วยงาน
- 3) การฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมภาวะผู้นำและทักษะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนธุรกิจ

สำหรับปี 2568 บริษัทจัดหลักสูตรการฝึกอบรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการทำงาน จำนวนทั้งสิ้น 19 หลักสูตร อาทิ หลักสูตรแนวทางการดำเนินคดีเข้าสู่ และประเด็นทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการเข้าสู่ หลักสูตร ChatGPT and Generate AI for work หลักสูตร POWER BI เป็นต้น โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเฉลี่ย 4.21 ชั่วโมงต่อคนต่อปี หรือเฉลี่ย 0.70 วันต่อคนต่อปี

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	4.59	4.26	4.21

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีแนวปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

- (1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย โดยคำนึงถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
- (2) เผยแพร่และสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- (3) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในด้านความปลอดภัย เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน และจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ถูกต้องและปลอดภัย
- (4) พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลรับผิดชอบงานดังกล่าวข้างต้น โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1.ด้านการปฏิบัติตามกฎกระทรวง

- บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท ทั้งนี้ โดยมีนายพงษ์พันธุ์พุ่มจิว เป็นเลขานุการคณะกรรมการความปลอดภัยฯ ทำหน้าที่นัดหมายการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการความปลอดภัยฯ มอบหมาย
- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานระดับผู้จัดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและหัวหน้างาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- บริษัททำการติดตั้งถังดับเพลิงเพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินจากเหตุอัคคีภัย โดยได้ติดตั้งถังดับเพลิงในบริเวณสำนักงานใหญ่จำนวน 11 ถัง และบริเวณสำนักงานสาขา 10 ถัง

2.ด้านสุขภาพของพนักงาน

- บริษัทประสานงานกับโรงพยาบาลเปาโลโชคชัย 4 เป็นผู้เข้าฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่สี่สายพันธุ์ให้กับพนักงานในวันตรวจสุขภาพประจำปีเพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดโรคดังกล่าว ทั้งนี้ โดยพนักงานที่สนใจจะต้องชำระค่าบริการ ซึ่งเป็นราคาพิเศษ และถูกกว่าท้องตลาดทั่วไป

- โครงการ “THANI ตามหาพนักงานที่ปวดคอ บ่า ไหล่” มีวัตถุประสงค์เพื่อบรรเทาอาการปวดเมื่อย ลดความเครียด และส่งเสริมการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมสำหรับพนักงาน โดยการจ้างงานผู้ฝึกทางสายตาให้บริการนวดแก่พนักงานเป็นประจำทุกสัปดาห์ ควบคู่กับการให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันภาวะออฟฟิศซินโดรม (Office Syndrome) เพื่อเสริมสร้างการตระหนักรู้และทักษะในการดูแลสุขภาพของพนักงานให้สามารถนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันได้อย่างเหมาะสม
- โครงการ “THANIส่งเสริมสุขภาพเชิงรุกรายบุคคล” มีวัตถุประสงค์เสริมสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานที่มีปัญหาสุขภาพในการดูแลสุขภาพของตนเอง โดยส่งเสริมให้พนักงานมีการติดตามการรักษาตามคำแนะนำของแพทย์และปฏิบัติตามแนวทางในการดูแลสุขภาพอย่างครบวงจร ทั้งในด้านการรับประทานอาหารที่มีประโยชน์ การออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ และการพักผ่อนที่เพียงพอ โดยพนักงานที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับประโยชน์ในด้านการเสริมสร้างสุขภาพที่ดี ตลอดจนช่วยชะลอหรือป้องกันการเกิดโรครุนแรงในอนาคต
- โครงการ “เชิญชวนพนักงานตรวจสุขภาพใจ 2025” มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินภาวะความเสี่ยงด้านสุขภาพจิตของพนักงานในเบื้องต้น หากผลการประเมินพบว่าพนักงานที่มีภาวะความเสี่ยงด้านสุขภาพจิต หลังจากการทำแบบทดสอบ จะมีบริการให้คำปรึกษาผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ “ต่อ เต็ม ใจ” โดยกรมสุขภาพจิต ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่ใช้งานง่ายและไม่ต้องเปิดเผยตัวตน เพื่อสนับสนุนให้พนักงานได้รับคำแนะนำในการดูแลสุขภาพจิตอย่างเหมาะสม และสามารถได้รับการดูแลรักษาที่ถูกต้องต่อไป
- โครงการ “รักใคร่ให้ชวนออกกำลังกาย” มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีพฤติกรรมออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอและมีสุขภาพที่แข็งแรง โดยสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายสำหรับกิจกรรมกีฬาฟุตบอลและแบดมินตัน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ช่วยเสริมสร้างให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีทั้งทางกายและจิตใจ อีกทั้งยังช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานภายในองค์กร

3.ด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่ในอาคารสินสาธตราเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารชุด จึงกำหนดให้พนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมและซ้อมอพยพหนีไฟร่วมกับนิติบุคคลอาคารชุดสินสาธตราเวอร์ เพื่อรับฟังการบรรยายทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการซ้อมอพยพหนีไฟ และเรียนรู้เส้นทางหนีไฟเพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย
- บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นด้านสุขอนามัยหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงกำหนดให้พนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูกเพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง เพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว เป็นต้น
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน จึงประสานงานกับโรงพยาบาลพญาไท 3 เพื่อจัดการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการนวดหัวใจผายปอดกู้ชีพ (Cardiopulmonary resuscitation : CPR) เพื่อให้พนักงานมีความรู้และทักษะในการปฐมพยาบาลเบื้องต้น สามารถช่วยเหลือตนเองและผู้อื่นได้อย่างปลอดภัย ทั้งยังเป็นการลดความเสี่ยงต่อการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญอันจะนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจ จึงกำหนดให้มีการประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรทุก 2 ปี เพื่อนำผลการประเมินที่ได้มาทำการวิเคราะห์และพัฒนาการดูแลพนักงาน รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ โดยกำหนดเป้าหมายของผลการประเมินด้านความพึงพอใจในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และด้านความผูกพันต่อองค์กรที่ระดับคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

สำหรับผลการประเมินปี 2567-2568 พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 87.07 และมีความผูกพันต่อองค์กรที่คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88.71 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	39	23	28
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	16	12	18
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	23	11	10
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	7.89	4.70	5.89
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	มี	ไม่มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ, อื่น ๆ : คณะกรรมการความปลอดภัย
อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การพัฒนา
ความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การ
รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

การให้บริการอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ

ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงิน ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยมุ่งหมายให้

- 1) ลูกค้าเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการอย่างเป็นธรรม จริงใจ และไม่เอาเปรียบ
- 2) ลูกค้าได้รับคำแนะนำที่ตรงกับความประสงค์ ความสามารถทางการเงิน และความสามารถในการทำความเข้าใจ โดยไม่รับกวนลูกค้า และลูกค้าได้รับข้อมูลที่ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอในการตัดสินใจด้วยความเข้าใจที่ถูกต้อง ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการขาย
- 3) ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นธรรม ทั้งด้านราคาและเงื่อนไข ตรงกับความประสงค์ ความสามารถ และความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงข้อมูลของลูกค้าได้รับการดูแลไม่ให้นำไปใช้ในทางไม่เหมาะสม
- 4) ลูกค้าสามารถดำเนินการต่างๆ ภายหลังการขายได้อย่างสะดวกและได้รับความเป็นธรรม
- 5) ลูกค้ามีความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ของตนเกี่ยวกับการใช้บริการทางการเงิน โดยบริษัทมีส่วนร่วมสำคัญในการช่วยส่งเสริมความรู้ทางการเงิน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) และนโยบายการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) ครอบคลุมกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการแก่ลูกค้าตั้งแต่ต้นจนจบ (End-to-End Process) ตามแนวทางที่หน่วยงานทางการกำหนด โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายรวมถึงระเบียบให้เหมาะสมและสอดคล้องตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า 	ความพึงพอใจในการใช้บริการ	-	2568: คะแนนความพึงพอใจในการใช้บริการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
<ul style="list-style-type: none"> การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้ 	ความเสียหายหรือได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์	-	2568: ไม่มีความเสียหายหรือได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์
<ul style="list-style-type: none"> การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า 	การรักษาสัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ	-	2568: สัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ ไม่เกินกว่าร้อยละ 0.002

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

รายละเอียดดังต่อไปนี้

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทมุ่งบริหารและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยการทำความเข้าใจและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการสร้างประสบการณ์ที่ดีระหว่างบริษัทและลูกค้า ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการให้บริการ เพื่อสร้างความผูกพันทางธุรกิจอันจะก่อให้เกิดรายได้ในระยะยาว บริษัทจึงกำหนดให้มีกระบวนการติดตามคุณภาพการให้บริการด้วยการโทรสอบถามข้อมูลไปยังลูกค้า (Callback) อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 ลูกค้าผู้ใช้บริการสินเชื่อกะแนนความพึงพอใจในการใช้บริการเฉลี่ยที่ร้อยละ 94.74 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 อย่างไรก็ตาม บริษัทจะนำผลการประเมินจากลูกค้า มาทำการวิเคราะห์และวางแผนเพื่อยกระดับคุณภาพการบริการให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงควบคุมคุณภาพการบริการให้เป็นไปอย่างเหมาะสม

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, อาชีวอนามัย, ความปลอดภัย
สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, อื่น
ๆ : กิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน

การทำธุรกิจทางการเงินอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน

การเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงิน

บริษัทมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงการเพิ่มโอกาสให้ผู้ให้บริการทุกกลุ่มในสังคมสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ที่มีรายได้น้อย ผู้ด้อยโอกาส และกลุ่มเปราะบางในสังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ ลดการกีดกันเงินนอกระบบที่มีดอกเบี้ยสูงเกินควร โดยบริษัทมีการออกแบบผลิตภัณฑ์และกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม บนพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผลิตภัณฑ์และจัดให้มีช่องทางการติดต่อที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ www.ratchthani.com แอปพลิเคชันไลน์ @thanipcl รวมถึงการติดต่อผ่านสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ

ทั้งนี้ เนื่องจากการให้บริการทางการเงินของบริษัท มุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถเพื่อการพาณิชย์เป็นหลัก อาทิ รถบรรทุกเพื่อใช้ในการรับจ้างขนส่ง หรือใช้ในกิจการรับเหมาก่อสร้าง ฯลฯ ซึ่งจะช่วยให้อุปกรณ์สามารถนำรถที่เช่าซื้อไปใช้ในการประกอบอาชีพ เพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น ดังนั้น จึงถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมการเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินของผู้ใช้บริการ ซึ่งบริษัทมีการเรียกเก็บดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมตามระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

โดยในปี 2568 บริษัทมีการให้สินเชื่อใหม่แก่ลูกค้าจำนวน 6,035 ราย รวมวงเงินสินเชื่อทั้งสิ้น 14,294 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์การขอสินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพ คิดเป็นร้อยละ 72.25 และลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์การขอสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค คิดเป็นร้อยละ 27.75 ทั้งนี้ บริษัทจะมีรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อดังกล่าว เฉลี่ยร้อยละ 9.25 ต่อปี

กิจกรรมการให้ความรู้ทางการเงิน

บริษัทมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้คนในสังคมมีความรู้และความเข้าใจทางการเงิน จึงจัดให้มีกิจกรรมสัมมนาให้ความรู้เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 ได้จัดกิจกรรมสัมมนา ในหัวข้อ “Happy Retirement” เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ณ ห้องประชุมนิติบุคคลอาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 11 อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี กรุงเทพมหานคร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้ประเมินและเตรียมความพร้อมด้านการวางแผนการใช้จ่ายเงิน การออม การลงทุน และแนวทางการประกอบอาชีพหลังเกษียณ อันเป็นการเตรียมความพร้อมสู่การเกษียณอายุในอนาคต



การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชนในหลากหลายรูปแบบ ด้วยการนำทรัพยากรที่มีอยู่เข้าไปช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คน เพื่อสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) ระหว่างธุรกิจและสังคม อันจะนำไปสู่การเติบโตและสร้างคุณค่าทั้งต่อบริษัทและสังคมอย่างยั่งยืน

กิจกรรมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพเยาวชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิเด็กที่จะได้รับการพัฒนา (Right of Development) โดยการพัฒนาเยาวชนคนรุ่นใหม่ให้มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย และใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ จึงร่วมสนับสนุนโครงการ “Saturday School” มาอย่างต่อเนื่อง และในปี 2568 บริษัทได้สนับสนุนโครงการเป็นเงินจำนวน 200,000 บาท โดยเป้าหมายของโครงการคือการพัฒนาศักยภาพเยาวชนตามชุมชนผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ต่างๆ เพื่อให้เยาวชนมีพัฒนาการด้านการรับรู้และเข้าใจตนเอง (Self-awareness) ด้านความคิดแบบพัฒนาได้ (Growth Mindset) ด้านความสามารถในการปรับตัวและฟื้นตัวกลับสู่ภาวะปกติ (Resilience) และด้านพฤติกรรมช่วยเหลือผู้อื่นหรือสังคม (Prosocial behavior) จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา พบว่า โครงการได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาศักยภาพให้แก่เยาวชนแล้ว จำนวนทั้งสิ้น 40,655 คน และจะขยายโอกาสในการเข้าถึงการพัฒนาศักยภาพให้ได้มากยิ่งขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมสนับสนุนงานวิ่งการกุศลโครงการ “Saturday School Run 2025 : วิ่งด้วยกันเพื่อฝันน้อง” ซึ่งเป็นกิจกรรมระดมทุนของมูลนิธิโรงเรียนวันเสาร์ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการพัฒนาการศึกษาไทย โดยมีพนักงานของบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 40 คน และบริษัทได้ร่วมสมทบค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมเป็นเงินจำนวน 20,610 บาท เพื่อนำไปสนับสนุนการดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชนในชุมชนต่างๆ สะท้อนถึงบทบาทของบริษัทในการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



กิจกรรมสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านสุขภาพและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน และเพื่อให้สถานพยาบาลสามารถบริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ในปี 2568 บริษัทได้มอบเงินสนับสนุนจำนวน 500,000 บาท ให้แก่มูลนิธิรามาริบัติฯ สมทบทุน “โครงการอาคารโรงพยาบาลรามาริบัติ และย่านนวัตกรรมโยธี” ในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลหลังใหม่ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับศักยภาพการให้บริการทางการแพทย์ การดูแลรักษาผู้ป่วย ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรและนวัตกรรมด้านสาธารณสุขอย่างยั่งยืน



กิจกรรมสนับสนุนทางการศึกษา

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาและการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน จึงได้ร่วมสมทบทุนสนับสนุนโครงการ “เติมฝัน ปันรัก สู่เด็กน้อยและรอยยิ้มชาวบ้าน” ซึ่งจัดโดยมูลนิธิตำรวจสอบสวนกลาง (CIB) เป็นเงินจำนวน 200,000 บาท เพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการจิตอาสาของโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนจำนวน 5 แห่ง พร้อมทั้งมอบสิ่งของอุปโภคบริโภค อุปกรณ์การเรียน

และอุปกรณ์กีฬาให้นักเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านหนองตะไ้ จังหวัดบึงกาฬ นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนการติดตั้งเสาไฟส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์บริเวณรั้วโรงเรียน จำนวน 15 ต้น มูลค่า 60,000 บาท เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและสนับสนุนสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม



กิจกรรมทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการทำนุบำรุงศาสนา จึงได้ร่วมสมทบทุนจัดสร้างอุโบสถ วัดสวนหลวง ตำบลบ้านไร่ อำเภอลาดยาว จังหวัดนครสวรรค์ ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา โดยในปี 2568 คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ร่วมกันเป็นเจ้าภาพทำบุญทอดกฐินสามัคคีสมทบทุนปูพื้นหินอ่อนอุโบสถ เป็นจำนวนเงิน 400,099 บาท



การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> • อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต • ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง 	การให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบอาชีพ	-	2568: สินเชื่อใหม่ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบอาชีพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
<ul style="list-style-type: none"> • อื่น ๆ : กิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน 	จัดให้มีกิจกรรมสัมมนาให้ความรู้เป็นประจำทุกปี	-	2568: จัดให้มีกิจกรรมสัมมนาให้ความรู้ทางการเงิน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี
ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่มีความท้าทายรอบด้านจากผลกระทบทางตรงและทางอ้อมของมาตรการภาษีศุลกากรของสหรัฐฯ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวที่ช้ากว่าคาดการณ์และอุปสงค์ภายในประเทศที่เปราะบาง สะท้อนภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ความต้องการต่อสินเชื่อลดลงทั้งในกลุ่มลูกค้าธุรกิจและลูกค้ารายย่อย ทั้งนี้ บริษัทยังคงระมัดระวังในการพิจารณาและรักษาคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ ส่งผลให้คุณภาพสินทรัพย์โดยรวมปรับตัวดีขึ้นและคงอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ สะท้อนได้จากแนวโน้มการลดลงอย่างต่อเนื่องของระดับ ECL

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

สำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,147.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 347.62 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 43.44 เป็นผลมาจากประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคุณภาพสินเชื่อที่บริษัทได้ดำเนินอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพสินเชื่ออยู่ในระดับที่ควบคุมได้ดี ทำให้การตั้งสำรองลดลง ตามคุณภาพของสินเชื่อและการชะลอตัวของปริมาณสินเชื่อ รวมทั้งสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในภาวะที่เศรษฐกิจยังคงเปราะบาง ขณะเดียวกันการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ท่ามกลางการชะลอตัวของสินเชื่อและทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาลงสามารถลดต้นทุนทางการเงินโดยรวมของบริษัทได้ โดยรายได้รวมสำหรับปี 2568 มีจำนวน 3,734.78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 493.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.68 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 993.06 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 216.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.92 ซึ่งลดลงจากปี 2567 จากต้นทุนทางการเงินที่ลดลงตามประกาศลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย

รูปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

กำไรสุทธิ

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568 เทียบกับปี 2567	
				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,147.84	800.22	1,286.93	347.62	43.44
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	30.73	18.92	27.99	11.81	62.42
อัตราดอกเบี้ยรับ (ร้อยละ)	6.58	6.62	6.81	(0.04)	(0.60)
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (ร้อยละ)	3.14	3.07	2.85	0.07	2.28
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	3.44	3.55	3.96	(0.11)	(3.10)

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

โครงสร้างของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีองค์ประกอบหลักคือลูกหนี้เข้าซื้อ ลูกหนี้เข้าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินกู้ยืม โดย ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำนวน 45,671.96 ล้านบาท (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 89.27 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

สำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 40,970.28 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19.92 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีสัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อ ลูกหนี้เข้าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินกู้ยืม (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) คิดเป็นร้อยละ 94.11 ของสินทรัพย์ซึ่งลดลงจากปีก่อนเป็นผลมาจากภาพรวมภาวะตลาดสินเชื่อรถบรรทุกและยานพาหนะเชิงพาณิชย์ ยังคงเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทายจากสภาวะโดยรวมของเศรษฐกิจในประเทศและทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมาซึ่งมีการชะลอตัวและเข้มงวดมากขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากเศรษฐกิจขยายตัวช้า หนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูง และความสามารถในการกู้ยืมของลูกค้าลดลง สถาบันการเงินยังคงคัดกรองสินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะสำหรับกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง เช่น กลุ่มลูกค้ารายย่อย

รูปความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568 เทียบกับปี 2567	
				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	40,970.28	51,162.58	55,259.63	(10,192.30)	(19.92)
ลูกหนี้เข้าซื้อ - สุทธิ (ล้านบาท)	37,468.12	44,466.89	51,350.96	(6,998.77)	(15.74)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ (ล้านบาท)	198.69	233.38	313.53	(34.69)	(14.86)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม-สุทธิ (ล้านบาท)	891.72	971.69	718.76	(79.97)	(8.23)
ลูกหนี้ต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	94.11	89.27	94.79	4.85	5.43
สินทรัพย์รอการขาย (ล้านบาท)	155.45	761.69	443.41	(606.24)	(79.59)

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2567 จำนวน 55.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนเงินรวม 436.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 54.49 ของกำไรสุทธิประจำปี 2567 ตามงบการเงินรวม

สำหรับปี 2568 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 14,074.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวนประมาณ 710.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.31 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 1,147.84 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 436.05 ล้านบาท

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 1,214.68 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิลดลงจำนวน 2,475.95 ล้านบาท จากสิ้นปี 2567 ที่มีเงินสดจำนวน 3,690.63 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 9,834.46 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 12,303.24 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 7.17 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 1.13 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 17,193.96 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 15,241.19 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 1,952.77 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นนี้อยู่เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุใกล้หมดหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากสถาบันการเงินต่างๆ จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.12 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 99.15 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม

รูปสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

กระแสเงินสด	(หน่วย : ล้านบาท)		
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	9,834.46	8,340.39	1,785.79
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7.17)	(6.18)	(0.48)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(12,303.24)	(6,075.95)	(1,003.38)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,475.95)	2,258.26	781.93
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,214.68	3,690.63	1,432.37

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 26,895.95 ล้านบาท 37,798.45 ล้านบาท 42,574.70 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลงร้อยละ 28.84

จากสิ้นปี 2567 และหนี้สินรวมในปี 2567 ลดลงร้อยละ 11.22 จากสิ้นปี 2566 หนี้สินรวมของบริษัทลดลง เนื่องจากในปี 2568 มีการลดลงของหุ้นกู้ที่บริษัทเปิดขายเพื่อระดมเงินมาใช้ในการรองรับการขยายพอร์ตสินเชื่อนั้นมีความต้องการใช้เงินทุนลดลง จากปริมาณการปล่อยสินเชื่อด้วยความระมัดระวังและอุปสงค์ในประเทศที่ยังคงอ่อนแอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 14,584.20 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,500.00 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 10,082.06 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอตัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 729.70 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 80.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.89

รูปภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกสมดุล

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568 เทียบกับปี 2567	
				เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
หนี้สินรวม	26,895.95	37,798.45	42,574.70	(109,02.50)	(28.84)
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชี	14,584.20	18,323.47	17,139.53	(3,739.27)	(20.41)
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,500.00	71.00	2,148.76	1,429.00	2,012.68
หุ้นกู้ระยะยาว	10,082.06	18,594.20	22,431.31	(8,512.14)	(45.78)
หนี้สินอื่นรวม	729.70	809.78	855.10	(80.08)	(9.89)

หมายเหตุ : เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีรวมส่วนของหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

ความเสี่ยงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินโดยนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ โดยจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้บริษัทชนะคดี บริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตและความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากไม่ได้อาจไม่รองรับ (Management Overlay)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ระมัดระวังโดยการพิจารณาตั้งสำรองส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) เพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายขนาดของพอร์ต โดยในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) จากลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินกู้ยืม จำนวน 1,019.82 ล้านบาท 1,569.32 ล้านบาท และ 1,725.77 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 1,326.77 ล้านบาท 1,742.04 ล้านบาท และ 1,677.61 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 บริษัทมีอัตราค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ร้อยละ 130.10 ร้อยละ 111.01 และ ร้อยละ 97.21 ของยอดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังคงมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินงานโดยปกติของบริษัท

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี
เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

เศรษฐกิจในปี 2568 ภาวะตลาดสินเชื่อบรรทุกและยานพาหนะเชิงพาณิชย์ ยังคงเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทายจากสภาวะโดยรวมของเศรษฐกิจในประเทศและทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมาซึ่งมีการชะลอตัวและเข้มงวดมากขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากเศรษฐกิจขยายตัวช้า หนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูง และความสามารถในการกู้ของลูกค้าน่าลดลง สถาบันการเงินยังคงคัดกรองสินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะสำหรับกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง เช่น กลุ่มลูกค้ารายย่อย

อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายปี 2568 สัญญาณทางเศรษฐกิจเริ่มดีขึ้นในทิศทางที่ดีขึ้น โดยเฉพาะภาคการค้าและการขนส่ง ทำให้ผู้ประกอบการ SMEs หลายรายเริ่มวางแผนทำการขยายกิจการ แต่ด้วยสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน การลงทุนซื้อรถบรรทุกป้ายแดงราคาหลักล้านอาจเป็นภาระที่หนักเกินไป รถบรรทุกมือสองจึงกลายเป็นที่ต้องการของผู้ประกอบการอย่างมากในขณะนี้ เนื่องจากอุปทานลดลงและการยึดรถเข้าประมูลลดต่ำลง ซึ่งช่วยเพิ่มมูลค่าหลักประกันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2569 คาดว่าการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนจะยังคงขยายตัวได้ จากการใช้จ่ายภาคบริการที่ยังขยายตัวในเกณฑ์ดีตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยเฉพาะอย่างยิ่งค่าใช้จ่ายในกลุ่มโรงแรมและภัตตาคาร โดยภาคการท่องเที่ยวและการลงทุนภาคเอกชนจะยังคงเป็นแรงช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจ จากการคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติประมาณ 35.5 ล้านคน ขณะที่ยังมีแรงสนับสนุนจากการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) ด้านอัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับต่ำ ขณะที่นโยบายการเงิน ได้ปรับเปลี่ยนมาในทิศทางที่ผ่อนคลายมากขึ้นจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยหลายรอบในปี 2568 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.25 ในเดือนธันวาคม 2568 ซึ่งผลดีต่อสินเชื่อเช่าซื้อโดยรวม โดยต้นทุนทางการเงินของบริษัทจะลดลง สามารถเพิ่มส่วนต่างรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (NIM) และกระตุ้นความต้องการสินเชื่อของผู้บริโภค เนื่องจากการผ่อนคลายระดองดลดลง ลดโอกาสการเกิดหนี้เสีย และเพิ่มโอกาส ในการรีไฟแนนซ์ของหนี้เดิม แต่ยังคงดำเนินการพิจารณาปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวัง

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	1,432.37	3,690.63	1,214.68
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ (ล้านบาท)	18,451.64	17,183.65	15,131.22
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ (ล้านบาท)	128.01	93.10	72.30
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	372.99	359.04	473.79
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	71.89	64.77	56.31
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ (ล้านบาท)	443.41	761.69	155.45
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ (ล้านบาท)	136.69	23.47	77.66
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	11.13	11.76	12.56

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ (ล้านบาท)	2.00	2.00	2.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	32,899.32	27,283.23	22,336.90
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ (ล้านบาท)	185.52	140.29	126.39
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	345.78	612.65	417.92
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ล้านบาท)	64.31	62.21	25.42
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ล้านบาท)	68.53	61.38	90.76
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (ล้านบาท)	22.81	17.68	19.99
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ล้านบาท)	26.18	20.89	15.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	595.81	772.82	740.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	1.24	1.32	1.32

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมสินทรัพย์ (ล้านบาท)	55,259.63	51,162.58	40,970.28
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	7,124.17	7,264.79	4,915.26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	214.28	200.76	226.65
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (ล้านบาท)	151.70	136.57	91.07
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	0.00	1,999.27	0.00
หุ้นกู้ (ล้านบาท)	10,015.36	9,059.42	9,597.94
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	6.43	5.58	6.18
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (ล้านบาท)	202.47	168.87	96.05
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	225.74	232.81	237.04
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	2,148.76	71.00	1,500.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หุ้นกู้ (ล้านบาท)	22,431.31	18,594.20	10,082.06
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	15.95	12.04	14.30
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	38.53	53.14	58.41
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)	42,574.70	37,798.45	26,895.95
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (ล้านบาท)	5,663.03	6,229.33	6,229.33
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	319.89	319.89	319.89
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (ล้านบาท)	572.00	627.00	627.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (ล้านบาท)	6,130.01	6,187.91	6,898.11
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	12,684.93	13,364.13	14,074.32

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	55,259.63	51,162.58	40,970.28

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
จากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)	3,592.46	3,265.38	2,764.46
จากลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (ล้านบาท)	25.65	18.84	14.78
จากอื่น ๆ (ล้านบาท)	49.92	77.44	94.81
รายได้ค่าธรรมเนียมและ บริการ (ล้านบาท)	438.55	384.14	344.36
รายได้อื่น (ล้านบาท)	490.80	482.85	516.37
รวมรายได้ (ล้านบาท)	4,597.38	4,228.65	3,734.78
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ล้านบาท)	736.58	867.91	458.60

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท)	1,047.73	1,112.12	812.74
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	1,171.79	1,209.90	993.06
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	354.35	238.50	322.53
ค่าใช้จ่ายรวม (ล้านบาท)	3,310.00	3,428.43	2,586.93
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (ล้านบาท)	1,286.93	800.22	1,147.84

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	1,785.79	8,340.39	9,834.46
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (ล้านบาท)	0.48	(6.18)	7.17

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (ล้านบาท)	1,003.38	6,075.95	12,303.33
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (ล้านบาท)	781.93	2,258.26	2,475.95
เงินสดและเงินฝากธนาคาร (ล้านบาท)	1,432.37	3,690.63	1,214.68

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.17	1.16	1.13
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	27.99	18.92	30.73
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	10.28	6.14	8.37
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	3.96	3.55	3.44
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.33	2.80	1.89
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม (ร้อยละ)	1.30	1.28	1.52

	2566	2567	2568
อัตราดอกเบี้ยเงินปันผล (ร้อยละ)	52.80	54.49	59.70
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality ratio)			
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ร้อยละ)	97.21	111.01	130.10
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (ร้อยละ)	1.94	2.19	1.41
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อ สินเชื่อรวม (ร้อยละ)	3.19	3.31	2.56
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	2.36	1.50	2.49
อัตราค่าธรรมเนียมของสินทรัพย์ (ร้อยละ)	0.08	0.08	0.08

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

นายทะเบียนหุ้นกู้

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 1222 พระรามที่ 3
แขวง/ตำบล : บางโพงพาง
เขต/อำเภอ : ยานนาวา
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10120
โทรศัพท์ : 1572

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระราม
ที่ 4

แขวง/ตำบล : แขวงลุมพินี

เขต/อำเภอ : เขตปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10330

โทรศัพท์ : +66 2264 9090

โทรสาร : +66 2264 0789-90

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว บงกต เกรียงพันธุ์อมร

เลขที่ใบอนุญาต : 6777

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ชุตีวรรณ จันทร์สว่างภูวนะ

เลขที่ใบอนุญาต : 8265

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว พลอยจุฑา สุขันธมาลย์

เลขที่ใบอนุญาต : 10678

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : มี

คนต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : มี

สถาบันการเงินที่ 1

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 3000 ถ.พหลโยธิน จอมพล จตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร
10900
โทรศัพท์ : 0-2299-1111

สถาบันการเงินที่ 2

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 400/22 ถ.พหลโยธิน สามเสนใน พญาไท จังหวัด
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2273-1050-55, 0-2273-1060-4,
0-2273-1073-6

สถาบันการเงินที่ 3

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารออมสิน
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 470 ถนนพหลโยธิน สามเสนใน พญาไท จังหวัด
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2299-8000

สถาบันการเงินที่ 4

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 35 ถ.สุขุมวิท คลองเตยเหนือ วัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
10110
โทรศัพท์ : 0-2255-2222

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นกรอบความประพฤติที่สะท้อนถึงคุณค่าขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งประกอบด้วย จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรทุกระดับสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนด้วยความถึงพร้อมซึ่งคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่งนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าว ได้มีการพัฒนามาอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ศึกษา รายละเอียดได้อย่างทั่วถึง และนำไปถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งยังมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคม ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม สะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัทภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทและสังคมเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/corporate-governance-policy/>

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix)
3. มีความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง และมีคุณธรรมจริยธรรม
4. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นโดยใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ
5. สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งมีกรรมการที่ต้องออกตามวาระตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล พิจารณากันกรองค่าตอบแทนของกรรมการตามความเหมาะสม เปรียบเทียบกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและขอ พิจารณานุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 อนุมัติองค์ประกอบค่าตอบแทนของกรรมการ สำหรับ ปี 2568 ดังนี้

- 1.ค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท
- 2.ค่าตอบแทนเป็นบำเหน็จกรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 รวมเป็นเงิน 2,180,265.04 บาท

ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 6,527,011.29 บาท โดยลักษณะของค่าตอบแทนอยู่ใน ลักษณะของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าบำเหน็จกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผล การดำเนินงาน ประจำปี 2567)

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังนี้

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการดำเนินการ

- 1.กำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กรในการประกอบธุรกิจ
- 2.การกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of loyalty) ต่อดูแล เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 3.การกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแล การที่ดี

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ

- 1.การกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี
- 2.การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- 3.การกำหนดอำนาจดำเนินการและวงเงินที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบ

- 1.บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้
- 2.การตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้
- 3.บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามอำนาจและวงเงินที่คณะกรรมการกำหนด

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท ตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัท เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามแนวทางการกำกับดูแล กิจการที่ดี ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระ อันเป็นการเสริมสร้างทักษะและความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ คณะ กรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors)

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่อไป

หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

- 1.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - 3) การประชุมคณะกรรมการ
 - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- 2.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
 - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
 - 3) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- 3.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลแบบประเมินตนเอง แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2) ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่
 - 3) การประชุมคณะกรรมการ
 - 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
 - 5) บทบาทเฉพาะตามประเภทของกรรมการ
 - 6) ความสัมพันธ์ของกรรมการและฝ่ายจัดการ

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึง เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

กระบวนการการประเมินผลการปฏิบัติงาน

- 1.เลขานุการบริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอ้างอิงจากแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้าน และเสนอให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง
- 2.เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง
- 3.เลขานุการบริษัท รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทรวม

บริษัทมีการบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งในด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมาย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท อาทิ การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมอย่างเพียงพอ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหมายที่จะยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน จึงได้ทำการประเมินและทบทวนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย
เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

ผู้ถือหุ้น

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

พนักงาน

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ลูกค้า

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

คู่แข่งทางการค้า

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

คู่ค้า

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

เจ้าหนี้

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ชุมชนและสังคม

สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นกรอบความประพฤติที่สะท้อนถึงคุณค่าขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งประกอบด้วย จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรทุกระดับสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนด้วยความถึงพร้อมซึ่งคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่งนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าว ได้มีการพัฒนามาอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ศึกษา รายละเอียดได้อย่างทั่วถึง และนำไปถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งยังมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคม ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม สะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัทภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทและสังคมเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/corporate-governance-policy/>

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดหลักการเพื่อไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มุ่งแสวงหาผลประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ในกรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องในการพิจารณาเรื่องใด บุคคลนั้นจะต้องไม่ร่วมพิจารณาการตัดสินใจหรือการดำเนินการดังกล่าว เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องนั้นเป็นไปอย่างอิสระและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่จัดทำแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียไปที่เลขานุการบริษัท รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้อง เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน เป็นต้น

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักว่าการคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ อันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการ

แข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยใช้แนวทางของหน่วยงานทางการ รวมทั้งของ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ นโยบายและมาตรการดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/การต่อต้านคอร์รัปชัน)

การบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment: RCSA) ซึ่งเป็นเครื่องมือสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ได้แก่ การระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความเสี่ยง การควบคุมและลดความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามและทบทวนความเสี่ยงเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ โดยมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการควบคุมความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

สำหรับมาตรการควบคุมความเสี่ยง บริษัทกำหนดให้พนักงานถือปฏิบัติภายใต้หลักการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่อง “การให้ รับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง บริการต้อนรับ ค่าอำนวยความสะดวกหรือผลประโยชน์อื่นใด” เพราะอาจนำไปสู่การคอร์รัปชันได้โดยง่าย ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือระเบียบต่างๆ และการกระทำที่เป็นการสนับสนุน ช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน ถือเป็นความผิดและมีบทลงโทษตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. ฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
4. ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
6. บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ หรือลูกจ้างของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

การฝึกอบรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มธนาชาติ เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
2. พนักงานทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมทั้งมีการให้พนักงานทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

โครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2557 โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท และจะครบกำหนดอายุการรับรองครั้งถัดไปในวันที่ 30 กันยายน 2569

นอกจากนี้ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2563 โดยเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรเกอร์ จำกัด และจะครบกำหนดอายุการรับรองครั้งถัดไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2569

ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบและขอความร่วมมือในการสนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยการงดเว้นการให้ รับของขวัญแก่ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทไม่ว่าจะเป็นช่วงเทศกาล หรือโอกาสอื่นใด เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ หรือได้รับผลกระทบจากการกระทำที่ผิดกฎหมาย ละเมิดจรรยาบรรณ ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.บริษัทกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน ดังนี้

- (1) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการ
- (2) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- (3) แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ
- (4) แจ้งโดยตรงที่ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- (5) แจ้งโดยตรงที่ ผู้บังคับบัญชา
- (6) แจ้งผ่านช่องทางการติดต่อหรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ratchthani.com

2.เมื่อผู้รับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงแล้วพบเหตุอันควรเชื่อได้ว่าเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นจริง จะดำเนินการแก้ไขปัญหาระงับเหตุที่เกิดขึ้นเป็นการเร่งด่วน ในกรณีที่เหตุดังกล่าวเกินกว่าขอบเขตอำนาจที่จะกระทำได้ จะรายงานต่อผู้บังคับบัญชาลำดับถัดไปเพื่อพิจารณาสั่งการ

3.บริษัทกำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการสอบสวนข้อเท็จจริงพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม ซึ่งเมื่อได้ข้อยุติแล้วจะรายงานต่อคณะกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแจ้งผลการสอบสวนและการแก้ไขปัญหาดังกล่าวกลับไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA)

4.บริษัทกำหนดให้มีการเยียวยาผู้เสียหายหรือได้รับผลกระทบอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล รวมทั้งจะดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงานของ บริษัท นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะร่วมกันพิจารณากำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดเหตุการณ์ขึ้นซ้ำในอนาคต

5.บริษัทกำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งข้อมูล ข้อร้องเรียน และเบาะแส เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าวจะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อนและเสียหาย ดังนี้

(1) บริษัทจะปกปิดข้อมูลผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะผู้ที่ มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเท่านั้น

(2) บริษัทจะไม่ให้ผลทางลบต่อผู้แจ้งข้อมูล แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

(3) กรณีผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแส พบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้

(4) กรณีพบว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรมหรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหาย อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งข้อมูล เบาะแส ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นต่างๆ

การป้องกันการให้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้อข้อมูลภายใน รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณ โดยสรุปได้ดังนี้

- 1.กำหนดให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทจัดระบบงานการเก็บรักษาข้อมูลภายในให้มีการกำกับดูแลอย่างเหมาะสม
- 2.กำหนดให้มีการจัดทำรายชื่อบุคคลที่ได้รับข้อมูลหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน
- 3.กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
- 4.กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ของเดือนแรกในแต่ละไตรมาส จนถึง 24 ชั่วโมงหลัง

การเปิดเผยงบการเงิน

5.กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ไปที่เลขานุการบริษัท รวมถึงให้รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัททราบทุกครั้ง

ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำความไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้มีการส่งเสริมและติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมในเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ 5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 6) การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ 7) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และ 8) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนางานการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปผลได้ดังนี้

1.บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามยืนยันการไม่แสวงหาผลประโยชน์ทางธุรกิจที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งรับทราบและยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทอย่างเคร่งครัด อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ และการใช้อข้อมูลภายใน ฯลฯ

2.บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 พบว่า ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการคอร์รัปชันอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ

ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ : ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against
Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณให้มีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำแนวปฏิบัติมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับแนวปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติมีรายละเอียดดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ

- กรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกหรือหน่วยงานทางการเมืองกำหนด
- จำนวนกรรมการอิสระ ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท

เหตุผล/ความจำเป็น

- คณะกรรมการเห็นว่ากรรมการแต่ละท่านถือเป็นบุคคลที่มีศักยภาพ มีความรู้ ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ในการตัดสินใจ และประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับซึ่งจะทำให้กรรมการมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถวางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อต่อยอดให้การดำเนินงานของบริษัทเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัททุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อีกด้วย
- คณะกรรมการเห็นว่าสัดส่วนของกรรมการอิสระ ขึ้นอยู่กับขอบเขตความรับผิดชอบและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด แม้จำนวนกรรมการอิสระจะไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท แต่การทำหน้าที่ของกรรมการอิสระนั้น สามารถถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน และปฏิบัติหน้าที่ได้โดยมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รวมถึงสามารถให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ได้อย่างมีอิสระอยู่แล้ว

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติครบถ้วน

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

สามารถพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้รายงานฉบับนี้

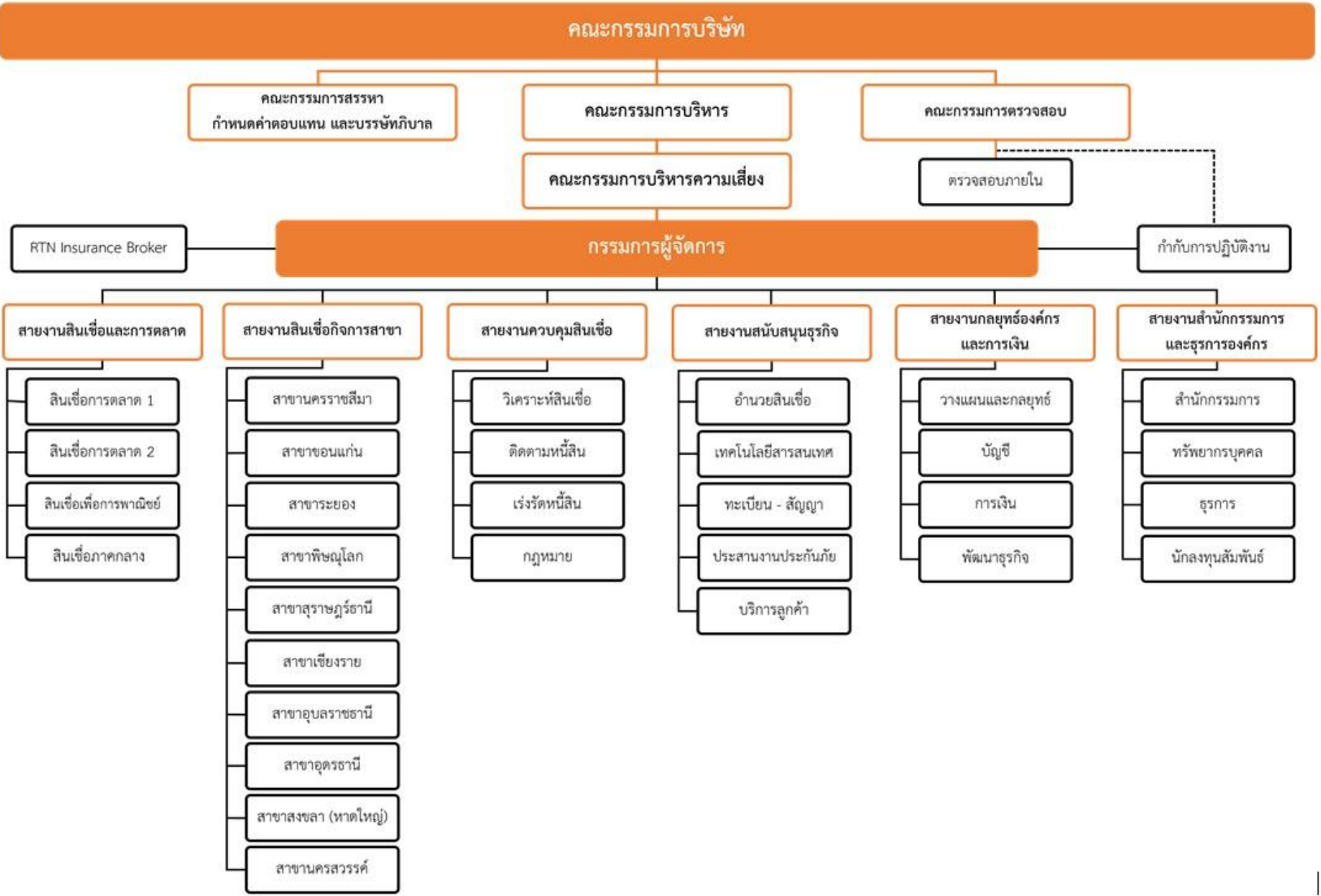
6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

- บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่แปด และอยู่ในกลุ่ม Top Quartile หรือ 25% แรกที่มีคะแนนมากที่สุดจากบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalization) มากกว่า 10,000 ล้านบาท
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่สิบเอ็ด
- บริษัทได้รับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2568 เป็นปีที่ห้าต่อเนื่องกันโดยได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้นำประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	9	81.82
กรรมการหญิง	2	18.18
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	18.18
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	81.82
กรรมการอิสระ	4	36.36
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	5	45.45

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย วิรัตน์ ชินประพิณพร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	14 ส.ค. 2545	การเงิน, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	14 ส.ค. 2545	<p>การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์</p>
<p>3. นาง นารี บุญธีรวัชร</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 71 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	3 เม.ย. 2561	<p>เศรษฐศาสตร์, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย สมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 69 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	14 ม.ค. 2563	<p>การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>5. นาย สรศักดิ์ ชยารักษ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	13 ส.ค. 2563	<p>ความยั่งยืน, การจัดการโครงการ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาย พิชัย กิจอิทธิ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 57 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	10 ส.ค. 2565	<p>การตลาด, การเจรจาต่อรอง, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>7. นาย ป้อมเพชร รสานนท์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 61 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	3 เม.ย. 2567	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นาย พิระพัฒน์ เมฆสิงห์วี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	7 พ.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ
<p>9. นาย ไพโรจน์ วงศ์สมิทธิ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	2 เม.ย. 2568	เศรษฐศาสตร์, การเงิน, การตรวจสอบ, บัญชี, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. นาง กิตติมาศ สงวนสุข</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 61 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	2 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
<p>11. นาย ไพศาล ธรรมโพธิทอง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	2 เม.ย. 2568	การตรวจสอบ, บริหารธุรกิจ, ตรวจสอบภายใน

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กันด้วยกันอันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พันตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พันตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาย ถกล นันธิราภากร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 80 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	2 เม.ย. 2568	<p>นาย ไพโรจน์ วงศ์สมิทธิ</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 2 เม.ย. 2568</p>
<p>2. นาย สุรพล สติมานนท์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	2 เม.ย. 2568	<p>นาย ไพศาล ธรรมโพธิทอง</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 2 เม.ย. 2568</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>3. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 76 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	2 เม.ย. 2568	<p>นาง กิตติมาศ สงวนสุข</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 2 เม.ย. 2568</p>
<p>4. นางสาว สุวรรณภา สุวรรณประทีป</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 80 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p>	7 พ.ค. 2568	<p>นาย พีระพัฒน์ เมฆสิงห์วี</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 7 พ.ค. 2568</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>5. นาย วราวุธ วราภรณ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 77 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ</p> <p>รับรอง : ไม่ใช่</p>	1 ก.ค. 2568	-
<p>6. นาย กำธร ตันติศิริวัฒน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 63 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ</p> <p>รับรอง : ใช่</p>	3 เม.ย. 2567	<p>นาย ป้อมเพชร รสานนท์</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง</p> <p>แทน :</p> <p>3 เม.ย. 2567</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กันด้วยกันอันสามี ภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่ เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มี อำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย วิรัตน์ ชินประ พินพร	ประธาน กรรมการ	✓				✓
2. นาย โกวิท รุ่งวัฒน โสภณ	กรรมการ	✓				✓
3. นาง นารี บุญธีรวร	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย สมเจตน์ หมู่ศิริ เลิศ	กรรมการ		✓		✓	✓
5. นาย สรศักดิ์ ชยา รักษ์	กรรมการ		✓		✓	✓
6. นาย พิชัย กิจอิทธิ	กรรมการ		✓		✓	✓
7. นาย บ่อมเพชร รสา นนท์	กรรมการ		✓		✓	✓
8. นาย พิระพัฒน์ เมฆ สิงห์วี	กรรมการ		✓		✓	✓
9. นาย ไพโรจน์ วงศ์ สมิทธิ	กรรมการ		✓	✓		
10. นาง ภิตติมาศ สงวนสุข	กรรมการ		✓	✓		
11. นาย ไพศาล ธรรม โพธิทอง	กรรมการ		✓	✓		
รวม (คน)		2	9	4	5	7

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	3	27.27
2. การตลาด	1	9.09
3. บัญชี	3	27.27
4. การเงิน	4	36.36
5. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	1	9.09
6. ความยั่งยืน	2	18.18
7. การเจรจาต่อรอง	1	9.09
8. การจัดการโครงการ	1	9.09
9. การจัดการองค์กร	2	18.18
10. วิศวกรรม	1	9.09
11. การจัดการความเปลี่ยนแปลง	1	9.09
12. ผู้นำ	3	27.27
13. การจัดการกลยุทธ์	6	54.55
14. การจัดการความเสี่ยง	5	45.45
15. การตรวจสอบ	4	36.36
16. ตรวจสอบภายใน	3	27.27
17. การจัดทำงบประมาณ	1	9.09
18. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	5	45.45
19. บริหารธุรกิจ	3	27.27

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะ
กรรมการ, อื่น ๆ : การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะ
กรรมการและฝ่าย
จัดการ

สามารถพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ภายใต้รายงานฉบับนี้

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- 1.ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 2.อนุมัติและทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ ตลอดจนดูแลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 3.กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงทำการประเมินผลเพื่อปรับปรุงความมีประสิทธิภาพของการดำเนินกิจการ
- 4.กำกับดูแลให้มีกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) มีกระบวนการตรวจสอบ ระบบการควบคุม ภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture)
- 5.กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน
- 6.กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม และดูแลให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กร
- 7.กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
- 8.กำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- 9.กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน โดยมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
- 10.กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- 11.พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการ นำพาองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 12.กำกับดูแลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกิจการ ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
- 13.กำกับดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- 14.กำกับดูแลบริษัทหย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท
- 15.กำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบข้อมูล และการดำเนินการต่อเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม

16. ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ก่อให้เกิดมูลค่าและคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
17. กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ รวมถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม
18. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามที่เห็นสมควร เพื่อช่วยศึกษา กลั่นกรอง และควบคุมดูแลงานด้านต่างๆ
19. มอบหมายหรือมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
20. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้สำหรับพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการต่อไป

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
 - เสนอแนะนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์ การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1.ด้านการสรรหา

- พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณาคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงตรวจสอบคุณสมบัติตามที่ทางและบริษัทประกาศกำหนด และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- ดูแลให้บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการ องค์กรประกอบ คุณสมบัติ และจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดรวมถึงเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง
- ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหา และคุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี
- วางแผนการอบรมและพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง

2.ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สะท้อนวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ความเป็นธรรมต่อบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- ทบทวนรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี

3.ด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ

- พิจารณาการกำหนด ทบทวน และเสนอการแก้ไขเปลี่ยนแปลงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ
- เสนอแนะข้อพึงปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการ
- ติดตามความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ลิงก์กฏบัตร

<https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/roles-and-duties-of-the-board/>

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
 - บริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณากลับกรองนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติที่ดี สภาพแวดล้อมและแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาอนุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. ประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง
4. พิจารณาอนุมัติเครื่องมือหรือแนวทางต่างๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม
5. กำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
6. ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด
7. พิจารณาความเสี่ยงโดยรวมเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
8. ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงในทุกกระบวนการทางธุรกิจ

ลิงก์กฎบัตร

<https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/roles-and-duties-of-the-board/>

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ไพโรจน์ วงศ์สมิทธิ์ ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	7 พ.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, การเงิน, การตรวจสอบ, บัญชี, ตรวจสอบภายใน
2. นาง นารี บุญธีรพร เพศ: หญิง อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	3 เม.ย. 2561	เศรษฐศาสตร์, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล
3. นาย ไพศาล ธรรมโพธิทอง ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	2 เม.ย. 2568	การตรวจสอบ, บริหารธุรกิจ, ตรวจสอบภายใน
4. นาง ภัตติมาศ สงวนสุข ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	2 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ถกกล นันธิราภกร ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 80 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	2 เม.ย. 2568	นาย ไพโรจน์ วงศ์สมิทธิ์ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 2 เม.ย. 2568
2. นาย สุรพล สติมานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	2 เม.ย. 2568	นาย ไพศาล ธรรมโพธิทอง วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 2 เม.ย. 2568
3. นาย วราวุธ วราภรณ์ เพศ: ชาย อายุ : 77 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ก.ค. 2568	-
4. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย เพศ: ชาย อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	2 เม.ย. 2568	นาง ภิตติมาศ สงวนสุข วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 2 เม.ย. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	28 ก.ค. 2545
2. นาย วิรัตน์ ชินประพินพร เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	28 ก.ค. 2545
3. นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ เพศ: ชาย อายุ : 69 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	14 ม.ค. 2563
4. นาย ป้อมเพชร รสานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	3 เม.ย. 2568

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล	นาง นารี บุญธีรวัชร	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการ อิสระ)
	นาง ภัทติมาศ สงวนสุข	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย วิรัตน์ ชินประพินพร	กรรมการชุดย่อย
	นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ	กรรมการชุดย่อย
	นาย ป้อมเพชร รสานนท์	กรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/พ้น ตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	1. นาย สุวิทย์ อรุณ นนท์ชัย	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	2 เม.ย. 2568	นาง ภัทติมาศ สงวนสุข วันที่ดำรงตำแหน่ง แทน : 2 เม.ย. 2568
	2. นาย วราวุธ วราภ รณ์	ประธานกรรมการชุด ย่อย (กรรมการอิสระ)	1 ก.ค. 2568	นาง นารี บุญธีรวัชร วันที่ดำรงตำแหน่ง แทน : 5 พ.ย. 2569

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด)	14 ส.ค. 2545	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์
2. นาย คมสันต์ บุญย้อยหยัด เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ สายงาน สินเชื่อและการตลาด และสายงาน สินเชื่อกิจการสาขา	28 ก.ค. 2545	การตลาด, การเจรจาต่อรอง
3. นาย พลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ สายงาน ควบคุมสินเชื่อ	28 ก.ค. 2545	การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย จตุรภัทร หนูแดง เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์	1 ม.ค. 2562	การตลาด
5. นางสาว อัญชัญ สีสม ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่าย บัญชี และฝ่ายวางแผนและ กลยุทธ์	8 พ.ย. 2562	การเงิน, บัญชี

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประกอบการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประกอบการปฏิบัติงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว สำหรับปี 2568 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1.ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี รายได้อื่นๆ และเงินสมทบประกันสังคม รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 33,114,000 บาท

2.ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 390,000 บาท

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	45,629,100.00	38,432,000.00	33,114,000.00
คำตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	45,629,100.00	38,432,000.00	33,114,000.00

คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ กรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	372,600.00	388,000.00	390,000.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณคำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	494	489	475
พนักงานชาย (คน)	222	219	211
พนักงานหญิง (คน)	272	270	264

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	193	191	185
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	24	23	21
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	5	5	5

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	254	252	245
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	17	17	18
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	1	1	1

จำนวนพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
ผู้บริหาร	6
สายงานสินเชื่อและการตลาด	67
สายงานสินเชื่อกิจการสาขา	136
สายงานควบคุมสินเชื่อ	118
สายงานสนับสนุนธุรกิจ	93
สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน	35
สำนักกรรมการและธุรการองค์กร	20
จำนวนพนักงานรวม	475

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	243,948,723.68	267,372,860.27	262,455,447.52

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทจัดตั้งสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ “ราชธานีเลี้ยงชีพ ทวีค่า” เพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ใช้จ่ายหลังการเกษียณอายุ โดยผู้บริหารและพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของค่าจ้าง และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนอีก ในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง นอกจากนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพยังมอบสิทธิประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลเพิ่มเติม กรณีเกิดอุบัติเหตุให้กับผู้ที่เป็นสมาชิกกองทุนรายละ 5,000 บาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 440 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 92.63 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีการนำ : ไม่มี

หลักทรัพย์การลงนามสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	494	489	475
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	471	466	440
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	95.34	95.30	92.63
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	95.34	95.30	92.63

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	5,351,746.08	6,897,661.06	6,952,925.35

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	มี	475	475	440	92.63%	92.63%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD เกษียณอายุ

การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ

บริษัทมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้คนในสังคมมีความรู้และความเข้าใจทางการเงิน จึงจัดให้มีกิจกรรมสัมมนาให้ความรู้เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 ได้จัดกิจกรรมสัมมนา ในหัวข้อ “Happy Retirement” เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ณ ห้องประชุมณิธิบุคคล อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 11 อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี กรุงเทพมหานคร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้ประเมินและเตรียมความพร้อมด้านการวางแผนการใช้จ่ายเงิน การออม การลงทุน และแนวทางการประกอบอาชีพหลังเกษียณ อันเป็นการเตรียมความพร้อมสู่การเกษียณอายุในอนาคต

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย วชิรกรณ์ ทองอินทร์	wachirakorn_t@thani.co.th	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย พลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ponlaphe_s@thani.co.th	-

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง มณีนันท์ วิจารณ์จันทร์	marnuznan.wic@thanachart.co.th	-

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย วิวรรณ ก้อยยศกุลพัฒน์	vivat_k@thani.co.th	-

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว รุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤกษ์	rungtip_c@thani.co.th	-

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบ บัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนน พระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขต ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	2,050,000. 00	-	1. นางสาว บงกต เกรียงพันธุ์อมร อีเมล: BONGKOT.KRIANGPHANAMORN@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 6777 2. นางสาว ชุติวรรณ จันทร์สว่าง นะ อีเมล: CHUTIWAN.CHANSWANGPHUWANA@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 8265 3. นางสาว พลอยจุฑา สุคันธมัลย์ อีเมล: PLOYJUTA.SUCANTHAMAL@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 10678

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการได้กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างความคุ้มค่าให้กับกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ได้อนุมัติแผนการดำเนินธุรกิจและทบทวนความเสี่ยงพหุของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยได้ติดตามดูแลให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจ และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย วิรัตน์ ชินประพินพร	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	14 ส.ค. 2545	การเงิน, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง
2. นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	14 ม.ค. 2563	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย พิชัย กิจอิทธิ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	10 ส.ค. 2565	การตลาด, การเจรจาต่อรอง, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย บ่อมเพชร รสานนท์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	3 เม.ย. 2567	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ
2. นาย พีระพัฒน์ เมฆสิงห์ทวี	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	7 พ.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ
3. นาย ไพโรจน์ วงศ์สมิทธิ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	2 เม.ย. 2568	เศรษฐศาสตร์, การเงิน, การตรวจสอบ, บัญชี, ตรวจสอบภายใน
4. นาง ภัตติมาศ สงวนสุข	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	2 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
5. นาย ไพศาล ธรรมโพธิทอง	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	2 เม.ย. 2568	การตรวจสอบ, บริหารธุรกิจ, ตรวจสอบภายใน

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- 1.มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 2.มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix)
- 3.มีความรับผิดชอบ ชื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง และมีคุณธรรมจริยธรรม
- 4.สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นโดยใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ
- 5.สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งมีกรรมการที่ต้องออกตามวาระตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี
อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่
สรรหาหรือไม่
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่
กรรมการสรรหาหรือไม่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งคณะกรรมการ มีขึ้นได้ 2 กรณี คือ

1.กรณีแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ซึ่งจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.กรณีแต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติได้ตามที่คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน

และบริษัทมีสิทธิคัดเลือกและเสนอชื่อมาเพื่อดำรงตำแหน่งแทน

ในการแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย วิรัตน์ ชินประพินพร (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
2. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ (กรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> 2568: The Connex 5 : หลักสูตรผู้บริหารยุคใหม่ ที่ให้คุณมากกว่าสิ่งที่คุณคาดหวัง
3. นาง นารี บุญธีรวร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> 2568: 2025 Audit Committee Seminar : In the Winds of Change เมื่อโลกเปลี่ยนท่านจะปรับปรุงอย่างไร 2568: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร 2568: Intensive Strategic Foresight : มองไกลให้แม่นยำ วางแผนให้มันเพื่อองค์กรอยู่รอดและเติบโตในยุคที่ไม่มีอะไรแน่นอน
4. นาย สมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย สรศักดิ์ ชยารักษ์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
6. นาย พิชัย กิจอิทธิ (กรรมการ)	เข้าร่วม	-
7. นาย ป้อมเพชร รสานนท์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> 2567: Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD)
8. นาย พิระพัฒน์ เมฆสิงห์วี (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
9. นาย ไพโรจน์ วงศ์สมิทธิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
10. นาง กิตติมาศ สงวนสุข (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2568: Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT) • 2568: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2568: 2025 Audit Committee Seminar : In the Winds of Change เมื่อโลกเปลี่ยนท่านจะปรับปรุงอย่างไร • 2568: อบรม Audit Committee Forum 2025 : A New Era for Audit Committees: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies
11. นาย ไพศาล ธรรมโพธิทอง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2568: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2568: 2025 Audit Committee Seminar : In the Winds of Change เมื่อโลกเปลี่ยนท่านจะปรับปรุงอย่างไร

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

1.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

2.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

3.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลแบบประเมินตนเอง แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- 5) บทบาทเฉพาะตามประเภทของกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึง เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้น อย่างดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

กระบวนการการประเมินผลการปฏิบัติงาน

- 1.เลขานุการบริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอ้างอิงจากแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้าน และเสนอให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง
- 2.เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง
- 3.เลขานุการบริษัท รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 6

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 02 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย วิรัตน์ ชินประพินพร (ประธานกรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาง นารี บุญธีรพร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	0	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย สรศักดิ์ ขยารักษ์ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย พิชัย กิจจิทธิ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
7. นาย ป้อมเพชร รสานนท์ (กรรมการ)	6	/	6	0	/	0	N/A	/	N/A
8. นาย พีระพัฒน์ เมฆสิงห์วี (กรรมการ)	5	/	5	0	/	0	N/A	/	N/A
9. นาย ไพโรจน์ วงศ์สมิทธิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	0	/	0	N/A	/	N/A
10. นาง ภัทติมาศ สงวนสุข (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	0	/	0	N/A	/	N/A
11. นาย ไพศาล ธรรมโพธิทอง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	0	/	0	N/A	/	N/A
12. นาย ถกล นันธิราภากร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1	/	1	N/A	/	N/A
13. นาย สุรพล สติมานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1	/	1	N/A	/	N/A
14. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1	/	1	N/A	/	N/A
15. นางสาว สุวรรณภา สุวรรณประทีป (กรรมการ)	1	/	1	1	/	1	N/A	/	N/A
16. นาย วราวุธ วราภรณ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	3	/	3	1	/	1	N/A	/	N/A
17. นาย กำธร ตันติศิริวัฒน์ (กรรมการ)	0	/	0	0	/	0	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย วิรัตน์ ชินประพินพร (ประธานกรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาง นารี บุญธีรพร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	N/A	N/A
4. นาย สมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย สรศักดิ์ ชัยรักษ์ (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาย พิชัย กิจอิทธิ (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาย ป้อมเพชร รสานนท์ (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	N/A	N/A
8. นาย พิระพัฒน์ เมฆสิงห์วี (กรรมการ)	5/5 (100.00%)	N/A	N/A
9. นาย ไพโรจน์ วงศ์สมิทธิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/5 (100.00%)	N/A	N/A
10. นาง ภิตติมาศ สงวนสุข (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/5 (100.00%)	N/A	N/A
11. นาย ไพศาล ธรรมโพธิทอง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/5 (100.00%)	N/A	N/A
12. นาย ถกล นันธิราภากร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
13. นาย สุรพล สติมานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
14. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
15. นางสาว สุวรรณภา สุวรรณประทีป (กรรมการ)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(100.00%)	90.91%	N/A

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
16. นาย วราวุธ วราภรณ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	3/3 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
17. นาย กำธร ตันติศิริวัฒน์ (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(100.00%)	90.91%	N/A

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล พิจารณากันกรองคำตอบแทนของกรรมการตามความเหมาะสม เปรียบเทียบกับคำตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและขอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 อนุมัติองค์ประกอบคำตอบแทนของกรรมการ สำหรับ ปี 2568 ดังนี้

1. คำตอบแทนเป็นรายเดือนและเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท

2. คำตอบแทนเป็นบำเหน็จกรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 รวมเป็นเงิน 2,180,265.04 บาท

ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนแก่กรรมการ 4 คน ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 6,527,011.29 บาท โดยลักษณะของคำตอบแทนอยู่ในลักษณะขอค่าเบี้ยประชุม คำตอบแทนรายเดือน และค่าบำเหน็จกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2567) สรุปได้ดังนี้

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย วิรัตน์ ชินประพิณพร (ประธานกรรมการ)			547,616.92		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	180,000.00	367,616.92	547,616.92	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
2. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ (กรรมการ)			456,347.44		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	150,000.00	306,347.44	456,347.44	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
3. นาง นารี บุญธีรพร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			611,347.44		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	150,000.00	306,347.44	456,347.44	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	125,000.00	N/A	125,000.00	-	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล (ประธานกรรมการชุดย่อย)	30,000.00	N/A	30,000.00	-	
4. นาย สมเจตน์ หนูศิริเลิศ (กรรมการ)			686,347.44		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	150,000.00	306,347.44	456,347.44	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	130,000.00	N/A	130,000.00	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	100,000.00	N/A	100,000.00	-	
5. นาย สรศักดิ์ ชยารักษ์ (กรรมการ)			456,347.44		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	150,000.00	306,347.44	456,347.44	ไม่มี	
6. นาย พิชัย กิจอิทธิ (กรรมการ)			394,231.63		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	150,000.00	244,231.63	394,231.63	ไม่มี	
7. นาย ป้อมเพชร รสานนท์ (กรรมการ)			565,289.53		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	150,000.00	275,289.53	425,289.53	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	140,000.00	N/A	140,000.00	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
8. นาย พีระพัฒน์ เมฆสิงห์วี (กรรมการ)			203,064.52		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	125,000.00	78,064.52	203,064.52	-	
9. นาย ไพโรจน์ วงศ์สมิทธิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			350,279.57		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	125,000.00	105,279.57	230,279.57	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	120,000.00	N/A	120,000.00	-	
10. นาง กิตติมาศ สงวนสุข (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			364,666.67		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	125,000.00	89,666.67	214,666.67	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	100,000.00	N/A	100,000.00	-	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบ และบรรษัทภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	50,000.00	N/A	50,000.00	-	
11. นาย ไพศาล ธรรมโพธิทอง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			314,666.67		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	125,000.00	89,666.67	214,666.67	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	100,000.00	N/A	100,000.00	-	
12. นาย ถกล นันธิราภากร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			278,147.44		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	25,000.00	223,147.44	248,147.44	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	30,000.00	N/A	30,000.00	-	
13. นาย สุรพล สติมานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			267,014.11		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	25,000.00	217,014.11	242,014.11	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	25,000.00	N/A	25,000.00	-	
14. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			327,014.11		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	25,000.00	217,014.11	242,014.11	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	25,000.00	N/A	25,000.00	-	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบ และบรรษัทภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	60,000.00	N/A	60,000.00	-	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
15. นางสาว สุวรรณภา สุวรรณประทีป (กรรมการ)			222,225.01		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	25,000.00	197,225.01	222,225.01	-	
16. นาย วราวุธ วราภรณ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			451,347.44		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	75,000.00	246,347.44	321,347.44	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	50,000.00	N/A	50,000.00	-	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบ และบรรษัทภิบาล (ประธานกรรมการชุดย่อย)	80,000.00	N/A	80,000.00	-	
17. นาย กำธร ดันติศิริวัฒน์ (กรรมการ)			31,057.91		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	31,057.91	31,057.91	-	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,755,000.00	3,607,011.29	5,362,011.29
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	575,000.00	N/A	575,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	270,000.00	N/A	270,000.00
4. คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบ และบรรษัทภิบาล	320,000.00	N/A	320,000.00
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	N/A	N/A	N/A

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจาย ของกรรมการบริษัทในรอบปี : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การ

บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ทำรายการ

ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, ระบบการควบคุมภายในของ
บริษัทย่อยที่ประกอบ

ธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็น
บริษัทที่ประกอบธุรกิจ

หลัก

บริษัทมีการบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งในด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมาย โดยการ
แต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้
บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท อาทิ การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติตาม
นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการสอบทานและตรวจ
สอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมอย่างเพียงพอ

การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของและสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะ
กรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของ
กิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ โดยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่าน
ระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทกำหนดหลักการเพื่อไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มุ่งแสวงหาผลประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ในกรณี
ที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องในการพิจารณาเรื่องใด บุคคลนั้นจะต้องไม่ร่วมพิจารณาการทำการธุรกรรมดังกล่าว เพื่อให้การพิจารณาใน
เรื่องนั้นเป็นไปอย่างอิสระและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการความขัดแย้งทางผล
ประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่จัดทำแบบแจ้งรายงาน
การมีส่วนได้เสียไปที่เลขานุการบริษัท รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้อง เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน
 เป็นต้น

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้อ้างอิงภายใน รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณ โดยสรุปได้ดังนี้

- 1.กำหนดให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทจัดระบบงานการเก็บรักษาข้อมูลภายในให้มีการกำกับดูแลอย่างเหมาะสม
- 2.กำหนดให้มีการจัดทำรายชื่อบุคคลที่ได้รับข้อมูลหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน
- 3.กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
- 4.กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ของเดือนแรกในแต่ละไตรมาส จนถึง 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงิน
- 5.กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ไปที่เลขาธิการบริษัท รวมถึงให้รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และเลขาธิการบริษัททุกครั้ง

ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้อ้างอิงภายในแต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักว่าการคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ อันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยใช้แนวทางของหน่วยงานทางการ รวมทั้งของ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ นโยบายและมาตรการดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/การต่อต้านคอร์รัปชัน)

การบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment: RCSA) ซึ่งเป็นเครื่องมือสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ได้แก่ การระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความเสี่ยง การควบคุมและลดความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามและทบทวนความเสี่ยงเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ โดยมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการควบคุมความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

สำหรับมาตรการควบคุมความเสี่ยง บริษัทกำหนดให้พนักงานถือปฏิบัติภายใต้หลักการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่อง “การให้ รับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง บริการต้อนรับ ค่าอำนวยความสะดวกหรือผลประโยชน์อื่นใด” เพราะอาจนำไปสู่การคอร์รัปชันได้โดยง่าย ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือระเบียบต่างๆ และการกระทำที่เป็นการสนับสนุน ช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน ถือเป็นความผิดและมีบทลงโทษตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

3. ฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

4. ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

5. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

6.บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ หรือลูกจ้างของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

การฝึกอบรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

- 1.คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มธนาคาร เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- 2.พนักงานทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมทั้งมีการให้พนักงานทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ หรือได้รับผลกระทบจากการกระทำที่ผิดกฎหมาย ละเมิดจรรยาบรรณ ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางการติดต่อของบริษัท ดังนี้

1. โทรศัพท์ : 02-4319000
2. ไปรษณีย์:77/3536 ชั้น 11UP อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี
แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
3. อีเมล:Callcenter@thani.co.th
4. เว็บไซต์: www.ratchthani.com
5. Page Facebook: <https://www.facebook.com/ratchthanileasing>
6. Line Official:@thanipcl

สำหรับผู้พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแส/ร้องเรียน โดยผ่านช่องทางหนึ่งทางต่อไปนี้

1. แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการ
 2. แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ
 3. แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ
 4. แจ้งโดยตรงที่ ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 5. แจ้งโดยตรงที่ ผู้บังคับบัญชา
 6. แจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ratchthani.comภายใต้หัวข้อแจ้งเบาะแสร้องเรียนการกระทำทุจริต
- 2.เมื่อผู้รับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงแล้วพบเหตุอันควรเชื่อได้ว่า เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นจริง จะดำเนินการแก้ไขปัญหาหรือระงับเหตุที่เกิดขึ้นเป็นการเร่งด่วน ในกรณีที่เหตุดังกล่าวเกินกว่าขอบเขตอำนาจที่จะกระทำได้ จะรายงานต่อผู้บังคับบัญชาลำดับถัดไปเพื่อพิจารณาสั่งการ

3.บริษัทกำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการสอบสวนข้อเท็จจริงพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม ซึ่งเมื่อได้ข้อยุติแล้วจะรายงานต่อคณะกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแจ้งผลการสอบสวนและการแก้ไขปัญหาดังกล่าวกลับไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA)

4.บริษัทกำหนดให้มีการเยียวยาผู้เสียหายหรือได้รับผลกระทบอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล รวมทั้งจะดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะร่วมกันพิจารณากำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดเหตุการณ์ขึ้นซ้ำในอนาคต

5.บริษัทกำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าวจะไม่ทำให้ผู้แจ้งข้อมูลเบาะแส/ข้อร้องเรียนได้รับความเดือดร้อนและเสียหาย ดังนี้

1. บริษัทจะปกปิดข้อมูลผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้แจ้งข้อมูลเบาะแส/ข้อร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเท่านั้น
2. บริษัทจะไม่ให้ผลทางลบต่อผู้แจ้งข้อมูลเบาะแส/ข้อร้องเรียนแม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
3. กรณีผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้แจ้งข้อมูลเบาะแส/ข้อร้องเรียนพบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหายสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
4. กรณีพบว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรมหรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหาย อันมีเหตุจงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งข้อมูล เบาะแส ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้มีการส่งเสริมและติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมในเรื่อง

1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ 5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 6) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ 7) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และ 8) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนางานการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปผลได้ดังนี้

1.บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามยืนยันการไม่แสวงหาผลประโยชน์ทางธุรกิจที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งรับทราบและยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทอย่างเคร่งครัด อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยบรรณ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ และการใช้ข้อมูลภายใน ฯลฯ

2.บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทำแบบประเมินความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Corporate Governance & Anti-Corruption) เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 พบว่า ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการคอร์รัปชัน อยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยมีผลคะแนนเฉลี่ยจากแบบทดสอบที่ร้อยละ 92.64

3.บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่แปด และอยู่ในกลุ่ม Top Quartile หรือคิดเป็นร้อยละ 25 แรกที่มีคะแนนมากที่สุดจากบริษัทจดทะเบียนทั้งหมดและกลุ่มธุรกิจการเงินที่ได้รับการประเมิน

4.บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่สิบเอ็ด

5.บริษัทได้รับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2568 เป็นปีที่ห้าต่อเนื่องกันโดยได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ “AA” สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อ ผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ไพโรจน์ วงศ์สมิทธิ์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
2. นาง นารี บุญธีราร (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
3. นาย ไพศาล ธรรมโพธิทอง (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
4. นาง ภิตติมาศ สงวนสุข (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
5. นาย ถกล นันธิราภกร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	1	/	1	1/1 (100.00%)
6. นาย สุรพล สติมานนท์ (กรรมการตรวจสอบ)	1	/	1	1/1 (100.00%)
7. นาย วราวุธ วราภรณ์ (กรรมการตรวจสอบ)	2	/	2	2/2 (100.00%)
8. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย (กรรมการตรวจสอบ)	1	/	1	1/1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย นายไพโรจน์ วงศ์สมิทธิ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.นารี บุญธีราร นางภิตติมาศ สงวนสุข และ นายไพศาล ธรรมโพธิทอง เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับมอบหมายภารกิจให้

ทำการกำกับดูแลและสอบทานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยทำการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท รับฟังคำชี้แจงและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำเสนอประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไข ปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในทุกประเด็นแล้ว

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณารายงานผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และความเหมาะสมของแนวทางการแก้ไขของบริษัท

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าวโดยครบถ้วน

ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568 โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี

รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาภายใต้ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามที่ได้รับข้อมูลจากบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนุมัติการทำรายการดังกล่าว

การพิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมซึ่งจากการประเมินพบว่า กรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตร และมีผลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล และความร่วมมือจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินจัดทำอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เพียงพอเหมาะสม และสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการอย่างเคร่งครัด ผู้สอบบัญชีภายนอกมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีความสมเหตุสมผลและเป็นปกติทางธุรกิจ รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 14

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ (ประธานกรรมการบริหาร)	14	/	14	14 / 14 (100.00%)
2. นาย วิรัตน์ ชินประพินพร (กรรมการบริหาร)	13	/	14	13 / 14 (92.86%)
3. นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ (กรรมการบริหาร)	13	/	14	13 / 14 (92.86%)
4. นาย ป้อมเพชร รสานนท์ (กรรมการบริหาร)	14	/	14	14 / 14 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				96.43%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ และนาย ป้อมเพชร รสานนท์ เป็นกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 14 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 96.43 เพื่อพิจารณา บริหารและจัดการในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณา ตรวจสอบและกลั่นกรองในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปโดยรวมได้ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี รวมถึงถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรให้ทราบ เพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามผลเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- พิจารณานโยบายแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบหรือเพื่อพิจารณาต่อไป

ปี 2568 เศรษฐกิจไทยเผชิญแรงกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์และข้อจำกัดเชิงโครงสร้างภายในประเทศ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวที่ช้ากว่าคาดการณ์และอุปสงค์ภายในประเทศที่เปราะบาง สะท้อนภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ความต้องการต่อสินเชื่อลดลงทั้งในกลุ่มลูกค้าธุรกิจและลูกค้ารายย่อย คณะกรรมการบริหารได้ติดตามและประเมิน

สถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้สามารถดำเนินงานภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังและเข้มงวดกับการบริหารจัดการลูกหนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทบรรลุเป้าหมาย ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและรวมถึงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล : 4

บาล (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง นารี บุญธีรพร (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
2. นาง ภัตติมาศ สงวนสุข (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาย สุวิทย์ อรุณานนท์ชัย (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
5. นาย วราวุธ วราภรณ์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมอบหมายให้รับผิดชอบในการกำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการเพิ่มเติม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

- 1.ดร.นารี บุญธีรพร (กรรมการอิสระ) ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ
- 2.นางภัตติมาศ สงวนสุข (กรรมการอิสระ) ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
- 3.นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ดำรงตำแหน่ง กรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2568 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้มีการประชุม 4 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยได้ดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สรุปดังต่อไปนี้

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาของบริษัท โดยการพิจารณาถึงคุณสมบัติองค์ความรู้ และประสบการณ์ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรไม่ขัดต่อกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส
- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด
- ทบทวนนโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- ทบทวน Board Skill Matrixรวมถึงความรับผิดชอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรายงานผล Board Skill Matrix ต่อคณะกรรมการ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2568 กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาผลตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย โกวิท รุ่งวัฒนโสภณ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
2. นาย วิรัตน์ ชินประพินพร (กรรมการชุดย่อย)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
3. นาย สมเจตน์ หมูศิริเลิศ (กรรมการชุดย่อย)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
4. นาย ป้อมเพชร รสานนท์ (กรรมการชุดย่อย)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ และนายป้อมเพชร รสานนท์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2568 มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 สรุปการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1.การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ดูแลภาพรวมการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

2.การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ดูแลติดตามพฤติกรรมชำระหนี้ของลูกค้าหนี้และการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผ่านการรายงานข้อมูลในรูปแบบต่างๆ เพื่อป้องกันลูกหนี้กลุ่มเปราะบางกลายเป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพในอนาคต

3.การบริหารความเสี่ยงด้านตลาด พิจารณาแผนการบริหารอัตราดอกเบี้ยทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับแนวโน้มของสถานะตลาดเงิน ตลาดทุน ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่จะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของบริษัท

4.การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง พิจารณาแผนการจัดหาแหล่งเงินทุน การบริหารโครงสร้างทางการเงิน การบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการจัดหางบการเงินสินเชื่อสำรองเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยคำนึงถึงต้นทุนและเสถียรภาพทางการเงินเป็นสำคัญ

5.การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ดูแลติดตามการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและการจัดการสถานการณ์ในภาวะโรคระบาด รวมถึงพิจารณารายงานข้อมูลความเสียหายจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data Report) เพื่อพิจารณาสาเหตุ ผลกระทบ และมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

จากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและปัญหาหนี้สินครัวเรือนภายในประเทศ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมในทุกมิติ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว อันจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยเล็งเห็นว่าการควบคุมภายในที่ดีจะส่งผลให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย รวมถึงช่วยป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงานนอกจากให้ความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในแล้วยังเล็งเห็นว่า ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีภายนอก จะมีส่วนช่วยในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยสรุประบบการควบคุมภายในได้ดังนี้

1.การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทกำหนดให้มีการจัดโครงสร้างที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทที่มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมเป็นลายลักษณ์อักษรจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้อนุมัติ ผู้ติดตามควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน และมีการกำกับดูแลที่ดี จัดให้มีนโยบาย ระเบียบ วิธีปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณากำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ และมีการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานถือปฏิบัติ และจัดให้มีการทำแบบประเมินตนเองด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นการกระตุ้นการรับรู้และจิตสำนึกของพนักงานทุกปี รวมถึงมีระบบหรือช่องทางเพื่อให้ลูกค้าและพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ รวมทั้งแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการคอร์รัปชันผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ที่ถูกกล่าวหาอย่างเป็นธรรม

2.การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาและกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมทั้งมีการประเมินการเปลี่ยนแปลง และปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการกำหนดมาตรการตอบสนองอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งนำเสนอรายงานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

3.การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทกำหนดมาตรการการควบคุมภายใน ในทุกระดับอย่างเหมาะสมและครอบคลุมกระบวนการต่างๆ มีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการไว้อย่างชัดเจน ในส่วนของการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งการอนุมัติจะต้องไม่กระทำโดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ในเรื่องมาตรการควบคุมการจ้างงานระบบสารสนเทศ บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัท

4.ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้จัดทำกระบวนการจัดทำข้อมูลและแนวทางการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยข้อมูลดังกล่าวมีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอ ถูกต้อง สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดทำช่องทางการสื่อสารต่างๆ ให้นักลงทุนภายในบริษัท และหน่วยงานภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดได้

5.ระบบการติดตาม

บริษัทได้ให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังคงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถติดตามและประเมินผลได้อย่างครบถ้วนและเหมาะสม และสามารถจัดการกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาได้ โดยบริษัทได้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานรายงานผลการสอบทานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการรายงานความเสี่ยงด้านต่างๆ ต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยได้พิจารณาและรับทราบผลการประเมินการควบคุมภายในของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งนำเสนอโดยผู้ตรวจสอบภายในในการประเมินผลดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณารายงานผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และความเหมาะสมของแนวทางการแก้ไขของบริษัท

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท พูนธนา จำกัด (มหาชน) ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งบริษัท พูนธนา จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้นางมนัสนันท์ วิจารณ์ทร์ Head of Audit ฝ่ายตรวจสอบ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางมนัสนันท์ วิจารณ์ทร์ Head of Audit ฝ่ายตรวจสอบ บริษัท พูนธนา จำกัด (มหาชน) แล้วเห็นว่า มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในการตรวจสอบภายในในธุรกิจของบริษัท เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมอบหมายให้ นายวิวรรณ ก้องยศกุลพัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

ในปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายการมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ยกเว้นรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ ก็ได้เปิดเผยถึงความสมเหตุสมผลของรายการและมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้ว รายละเอียดของรายการระหว่างกันเป็นดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ทุนชนชาติ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจโฮลดิ้งที่ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท โดยบริษัท ทุนชนชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 8.71 และถือหุ้นผ่าน บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด ร้อยละ 56.84 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือ ผู้บริหาร ร่วมกัน คือ 1) นายพีระพัฒน์ เมฆสิงห์วี 2) นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ 3) นายสรศักดิ์ ชยารักษ์	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด ธุรกิจโฮลดิ้งที่ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทุนชนชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ธนชาติประกัน ภัย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจประกันภัย	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทุนชนชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 89.96 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ที โลฟส์ ประกัน ชีวิต จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค โลฟส์ ประกัน ชีวิต จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2565) ธุรกิจประกันชีวิต	บริษัทในเครือ โดยบริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2568
บริษัท หลักทรัพย์ธน ชาติ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจหลักทรัพย์	บริษัทในเครือ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) โอนหุ้น บริษัทหลักทรัพย์ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ให้ กับธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ทีเน็กซ์ จำกัด ธุรกิจบริการที่ปรึกษา	บริษัทในเครือ โดยบริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ทีโพรคเกอร์ จำกัด ธุรกิจตัวแทนและนาย หน้าประกันชีวิต	บริษัทในเครือ โดยบริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2568
ผู้บริหาร กรรมการและ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน -	ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท อาร์ทีเอ็น อิน ซัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด ธุรกิจนายหน้าประกัน วินาศภัย และประกัน ชีวิต	บริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือผู้บริหาร ร่วมกัน คือ 1.) นายวิรัตน์ ชินประพินพร 2.) นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ 3.) นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
ธนาคารทหารไทยธน ชาต จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2564) ธนาคารพาณิชย์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน โดยบริษัท พูนธนาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 22.76 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย มีการมการ หรือ ผู้บริหารร่วมกัน คือ คุณสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	31 ธ.ค. 2568
บริษัท บ้านร็อคคาร์ เด็น จำกัด (มหาชน) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีการมการหรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน โดยมีการมการหรือผู้บริหารร่วมกัน คือ 1) นายวิรัตน์ ชินประพินพร	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท พูนธนาต จำกัด (มหาชน)			
รายการที่ 1	1.57	1.65	1.74
<u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการจ่าย			
<u>รายละเอียด</u> อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา			
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและ เป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนด เงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผลจ่าย <u>รายละเอียด</u> ตามที่ประกาศจ่าย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	36.27	4.27	26.05
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> หุ้นปันผลจ่าย <u>รายละเอียด</u> ตามที่ประกาศจ่าย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	21.34	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท			
บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผลจ่าย <u>รายละเอียด</u> ตามที่ประกาศจ่าย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	0.00	64.37	247.84
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> หุ้นปันผลจ่าย <u>รายละเอียด</u> ตามที่ประกาศจ่าย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว	0.00	321.87	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและ เป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท			
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและ เป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนด เงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและ เป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	11.42	8.27	11.34
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.21	0.22	0.20

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท</p>			
บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2565)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท</p>	8.39	8.87	3.16
บริษัท หลักทรัพย์ธนชาติ จำกัด (มหาชน)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าธรรมเนียมจ่าย</p>	0.49	0.20	0.08

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>รายละเอียด</u> อัตราที่ตกลงกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท			
บริษัท ทีเน็กซ์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการจ่าย <u>รายละเอียด</u> ค่าบริการจ่าย อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	0.00	4.17	3.14
บริษัท ทีโบรคเกอร์ จำกัด			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> อัตราที่ตกลงกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	0.00	0.00	0.00
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท	0.00	0.45	1.80

9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในส่วนของรายการที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป หรือกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสมในส่วนของการรายการระหว่างกันอื่น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไปอ้างอิง โดยใช้ราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งจะต้องเป็นราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมทั้งหมดนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ พิจารณาให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 มาตรา 89/12 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงที่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้การทำการรายการของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กฎหมายกำหนดไว้ อันได้แก่ รายการระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ เป็นธุรกรรมที่ได้รับยกเว้นอาทิเช่น ธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้า (Fair and at arm's length) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติหลักการในการทำข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับที่กฎหมายบัญญัติซึ่งได้กล่าวถึงข้างต้น โดยมีหลักการดังนี้ “ให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นรายการระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงดังกล่าว ให้เป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (“รายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป”) รวมทั้งรายการที่มีการดำเนินมาแล้วอย่างต่อเนื่อง และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยให้ฝ่ายจัดการสามารถกำหนดกรอบระเบียบเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและจัดทำรายงานสรุปการทำรายการดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบภายในเวลาอันสมควร”

ดังนั้น การเข้าทำรายการระหว่างกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคตจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการในการทำรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไปซึ่งเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำการรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รวมถึงสารสนเทศ การเปิดเผยข้อมูลและการนำเสนอทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2568 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และการใช้ดุลยพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบคุณภาพของข้อมูลในรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและการตรวจสอบภายในสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของกิจการสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)
ประธานกรรมการ



(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิเป็นจำนวน 37,468 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 91 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 1,262 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน นอกจากนี้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ กลุ่มบริษัทได้พัฒนาแบบจำลองการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีความซับซ้อนและอาศัยดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญจากผู้บริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการกำหนดเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตของลูกหนี้ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ร้อยละค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ อัตราความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งมีผลต่อมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ดังนี้

- ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติและบันทึกรายการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ และการรับชำระหนี้ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

- ศึกษา ทำความเข้าใจและประเมินแบบจำลองการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติแบบจำลอง รวมถึงเปรียบเทียบนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัทที่ใช้ในการกำหนดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามกรอบมาตรฐานการ รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้พัฒนาแบบจำลองการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการสุ่มทดสอบการคำนวณข้อมูลอายุหนี้ค้างชำระและเปรียบเทียบข้อมูลอายุหนี้ค้างชำระกับข้อมูลการจัดชั้น สุ่มตรวจสอบกับเอกสารการรับชำระที่เกี่ยวข้อง และสุ่มตรวจสอบแหล่งที่มาของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต
- สุ่มทดสอบการคำนวณอัตราความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ตามแบบจำลอง และ สุ่มทดสอบการคำนวณอัตราความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ตามแบบจำลอง
- สอบทานการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแบบจำลอง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยการ (ก) สุ่มลูกหนี้ทดสอบการจัดกลุ่มตามการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน (ข) สุ่มทดสอบการคำนวณประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ และ (ค) สุ่มทดสอบการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแบบจำลอง

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ในปี 2568 จำนวน 2,764 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 74 ของรายได้รวม) ซึ่งเกิดจากรูกระบบการให้สินเชื่อที่แก่ลูกค้ารายย่อยจำนวนมาก โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อว่าได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่สอดคล้องตามเงื่อนไขในสัญญาและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ดังนี้

- ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับอนุมัติและการบันทึกรายการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ และการรับชำระคืนเงินให้สินเชื่อ รวมถึงการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามกรอบมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบการคำนวณและการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยการสุ่มลูกหนี้เพื่อทดสอบการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยรอดัดบัญชีคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีของลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ รวมถึงการกระทบยอดรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ตลอดระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์หาความผิดปกติของการบันทึกรายได้ดอกเบี้ยที่ปรับปรุงผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิมีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

บงกต เกรียงพันธุ์อมร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

บริษัท ราชธานีเอสซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,214,675,546	3,690,626,545	1,105,367,801	3,564,280,781
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	7.1	15,131,222,653	17,183,652,958	15,131,222,653	17,183,652,958
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	8.1	72,301,674	93,099,326	72,301,674	93,099,326
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	9.1	473,793,219	359,038,565	473,793,219	359,038,565
ลูกหนี้อื่น		56,308,013	64,769,090	45,653,693	55,843,502
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	13	155,449,388	761,687,971	155,449,388	761,687,971
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ		77,655,835	23,468,403	77,655,341	23,468,165
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,556,161	11,763,019	11,930,852	10,063,178
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		17,193,962,489	22,188,105,877	17,073,374,621	22,051,134,446
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		2,000,000	2,000,000	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี	7.1	22,336,895,928	27,283,232,318	22,336,895,928	27,283,232,318
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี	8.1	126,393,266	140,284,319	126,393,266	140,284,319
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี	9.1	417,922,973	612,651,528	417,922,973	612,651,528
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	3,999,700	3,999,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	25,418,496	62,207,919	30,211,738	67,481,010
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	90,762,631	61,383,609	85,921,253	56,091,029
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	16.1	19,996,315	17,681,412	19,996,315	17,681,412
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17	15,001,374	20,894,410	15,001,371	20,894,407
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	18.1	740,611,558	772,823,976	740,382,372	772,644,508
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	1,317,651	1,317,651	1,307,652	1,307,652
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		23,776,320,192	28,974,477,142	23,778,032,568	28,976,267,883
รวมสินทรัพย์		40,970,282,681	51,162,583,019	40,851,407,189	51,027,402,329

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีเอสซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,000,000,000	500,000,000	1,000,000,000	500,000,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,915,255,310	6,764,788,184	3,915,255,310	6,764,788,184
เจ้าหนี้อื่น	21			
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	91,066,656	136,571,012	91,066,656	136,571,012
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	6,178,199	5,579,748	6,178,199
5,579,748				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,999,267,130	-	1,999,267,130
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	71,000,000	-	71,000,000	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23			
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	159,959,331	-	159,959,331	-
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	9,437,982,454	9,059,416,663	9,437,982,454	9,059,416,663
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	96,051,156	168,870,004	85,274,165	156,172,274
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	237,040,961	232,811,272	235,187,224	230,724,524
รวมหนี้สินหมุนเวียน	15,241,187,709	19,068,063,827	15,191,956,317	19,016,111,254
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	14,299,117	12,045,977	14,299,117
12,045,977				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,500,000,000	-	1,500,000,000	-
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	71,000,000	-	71,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	129,904,018	619,623,726	129,904,018	619,623,726
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	9,952,154,328	17,974,576,263	9,952,154,328	17,974,576,263
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	58,408,428	53,142,731	57,262,496
52,245,391				
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		11,654,765,891	18,730,388,697	11,653,619,959
18,729,491,357				
รวมหนี้สิน		26,895,953,600	37,798,452,524	26,845,576,276
37,745,602,611				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีอิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
	หุ้นสามัญ 6,229,331,018 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	6,229,331,018	6,229,331,018	6,229,331,018	6,229,331,018
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
	หุ้นสามัญ 6,229,328,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	6,229,328,690	6,229,328,690	6,229,328,690	6,229,328,690
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					
		319,888,163	319,888,163	319,888,163	319,888,163
กำไรสะสม					
	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26	627,000,000	627,000,000	627,000,000
	ยังไม่ได้จัดสรร		6,898,106,795	6,829,614,060	6,105,582,865
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		14,074,323,648	13,364,124,020	14,005,830,913	13,281,799,718
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		5,433	6,475	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		14,074,329,081	13,364,130,495	14,005,830,913	13,281,799,718
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		40,970,282,681	51,162,583,019	40,851,407,189	51,027,402,329
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

.....

กรรมการ

บริษัท ราชธานีอิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้คอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	2,764,457,224	3,265,383,800	2,764,457,224	3,265,383,800
รายได้คอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	14,784,585	18,836,647	14,784,585	18,836,647
รายได้คอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	94,809,610	77,442,563	94,809,610	77,442,563
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	344,363,810	384,135,766	202,781,418	224,830,001
รายได้เงินปันผล	-	-	111,922,082	125,772,472
รายได้อื่น	516,367,232	482,848,223	518,005,809	483,650,358
รวมรายได้	3,734,782,461	4,228,646,999	3,706,760,728	4,195,915,841
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	103,902,169	115,713,193	103,902,169	115,713,193
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	551,485,799	570,278,140	534,426,229	551,946,773
ขาดทุนจากการซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	(196,783,595)	181,916,843	(196,783,595)	181,916,843
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	812,738,702	1,112,116,333	812,738,702	1,112,116,333
รวมค่าใช้จ่าย	1,271,343,075	1,980,024,509	1,254,283,505	1,961,693,142
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,463,439,386	2,248,622,490	2,452,477,223	2,234,222,699
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(993,063,397)	(1,209,901,216)	(993,063,397)	(1,209,901,216)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,470,375,989	1,038,721,274	1,459,413,826	1,024,321,483
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 18.2	(322,531,200)	(238,502,197)	(297,846,113)	(210,376,558)
กำไรสำหรับปี	1,147,844,789	800,219,077	1,161,567,713	813,944,925
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	(1,990,299)	(9,687,939)	(1,863,689)	(9,514,974)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ 18.2	398,058	1,937,588	372,738	1,902,995
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,592,241)	(7,750,351)	(1,490,951)	(7,611,979)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,146,252,548	792,468,726	1,160,076,762	806,332,946
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้				

บริษัท ราชธานีอิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การแบ่งปันกำไร:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,147,837,427	800,210,672	1,161,567,713	813,944,925
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	7,362	8,405		
	1,147,844,789	800,219,077		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,146,245,195	792,460,331	1,160,076,762	806,332,946
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	7,353	8,395		
	1,146,252,548	792,468,726		
กำไรต่อหุ้น	28			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.18	0.13	0.19	0.13
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	6,229,328,690	6,229,328,690	6,229,328,690	6,229,328,690

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีอิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						
	ทุนออกจำหน่าย		กำไรสะสม		ส่วนได้เสีย		รวม
	และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สํารอง		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	
			ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,130,008,732	12,684,925,094	7,514	12,684,932,608
กำไรสำหรับปี	-	-	-	800,210,672	800,210,672	8,405	800,219,077
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(7,750,341)	(7,750,341)	(10)	(7,750,351)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	792,460,331	792,460,331	8,395	792,468,726
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	(9,434)	(9,434)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	55,000,000	(55,000,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	566,300,491	-	-	(679,561,896)	(113,261,405)	-	(113,261,405)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,187,907,167	13,364,124,020	6,475	13,364,130,495
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,187,907,167	13,364,124,020	6,475	13,364,130,495
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,147,837,427	1,147,837,427	7,362	1,147,844,789
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,592,232)	(1,592,232)	(9)	(1,592,241)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,146,245,195	1,146,245,195	7,353	1,146,252,548
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	(8,395)	(8,395)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(436,045,567)	(436,045,567)	-	(436,045,567)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,898,106,795	14,074,323,648	5,433	14,074,329,081
	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีสินธุ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนออกจำหน่าย และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สรรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,033,811,815	12,588,728,177
กำไรสำหรับปี	-	-	-	813,944,925	813,944,925
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(7,611,979)	(7,611,979)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	806,332,946	806,332,946
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	55,000,000	(55,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	566,300,491	-	-	(679,561,896)	(113,261,405)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,105,582,865	13,281,799,718
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,105,582,865	13,281,799,718
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,161,567,713	1,161,567,713
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,490,951)	(1,490,951)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,160,076,762	1,160,076,762
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(436,045,567)	(436,045,567)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,829,614,060	14,005,830,913
	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,470,375,989	1,038,721,274	1,459,413,826	1,024,321,483
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,105,368	28,120,528	28,096,641	28,094,559
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	812,738,702	1,112,116,333	812,738,702	1,112,116,333
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(897,193)	(280,425)	(897,193)	(280,425)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	(196,783,595)	181,916,843	(196,783,595)	181,916,843
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,451,399	7,255,009	7,329,416	7,163,836
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงินภาษีสัญญาเช่า	-	(31,574)	-	(31,574)
เงินปันผลรับ	-	-	(111,922,082)	(125,772,472)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,874,051,419)	(3,361,663,010)	(2,874,051,419)	(3,361,663,010)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	993,063,397	1,209,901,216	993,063,397	1,209,901,216
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	240,002,648	216,056,194	116,987,693	75,766,789
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	4,684,401,355	3,443,083,153	4,684,401,355	3,443,083,153
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	40,670,287	82,059,524	40,670,287	82,059,524
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	46,194,024	(255,344,722)	46,194,024	(255,344,722)
ลูกหนี้อื่น	12,419,977	5,226,750	14,148,710	5,730,018
ทรัพย์สินรอการขาย	1,863,722,892	1,350,342,029	1,863,722,892	1,350,342,029
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(54,980,574)	112,586,664	(56,054,850)	113,178,127
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	230,907,581	198,376,610	230,907,581	198,376,610
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้อื่น	25,893,828	(13,519,826)	26,461,259	(7,157,055)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,229,689	7,075,940	4,462,700	6,545,577
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(4,176,000)	(2,325,666)	(4,176,000)	(2,325,666)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,089,285,707	5,143,616,650	6,967,725,651	5,010,254,384
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	3,107,909,155	3,643,955,648	3,107,909,155	3,643,955,648
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(362,739,572)	(447,185,507)	(336,109,347)	(416,112,977)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,834,455,290	8,340,386,791	9,739,525,459	8,238,097,055

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	111,922,082	125,772,472
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,422,444)	(2,179,296)	(4,385,071)	(2,160,336)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,641,300)	(4,284,370)	(3,641,300)	(4,284,370)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	897,292	282,173	897,292	282,173
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(7,166,452)	(6,181,493)	104,793,003	119,609,939
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,444,871,559)	8,912,701	(2,444,871,559)	8,912,701
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,500,000,000	-	1,500,000,000	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	995,290,723	5,489,417,962	995,290,723	5,489,417,962
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,000,000,000)	(80,000,000)	(2,000,000,000)	(80,000,000)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(8,982,953,746)	(10,301,365,439)	(8,982,953,746)	(10,301,365,439)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,201,597)	(6,720,323)	(6,201,597)	(6,720,323)
เงินสดจ่ายปันผล	(436,045,567)	(113,261,405)	(436,045,567)	(113,261,405)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(928,449,696)	(1,072,923,568)	(928,449,696)	(1,072,923,568)
เงินสดจ่ายปันผลส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,395)	(9,434)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(12,303,239,837)	(6,075,949,506)	(12,303,231,442)	(6,075,940,072)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,475,950,999)	2,258,255,792	(2,458,912,980)	2,281,766,922
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,690,626,545	1,432,370,753	3,564,280,781	1,282,513,859
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,214,675,546	3,690,626,545	1,105,367,801	3,564,280,781
	-	-	-	-
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	1,060,700,714	1,850,536,845	1,060,700,714	1,850,536,845
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	36,789,422	-	36,789,422	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	9,053,188	4,122,905	9,053,188	4,122,905

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัททุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อลิสซิง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูพี อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย โดยบริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100
- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยนั้นจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำรายการ (Trade date) และวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่รับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การตัดรายการเครื่องมือทางการเงินออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.2 การรับรู้รายได้

ก) ดอกเบี้ยรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมตามเกณฑ์คงค้าง ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญาโดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดและส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียมตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชีของลูกหนี้ (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) หากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว กลุ่มบริษัทจะคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากมูลค่าตามบัญชีเดิม

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม จะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่ได้รวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้ค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับจริง

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ข) ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้สินเชื่อ/เช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม

ค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อ/เช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม (เช่น ค่านายหน้า ค่าอากรแสตมป์) จะปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ/เช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืมรอดัตถบัญญัติแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ขอดคงเหลือของรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ/เช่าการเงินรอดัตถบัญญัติ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้สินเชื่อและเช่าการเงินรอดัตถบัญญัติและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแสดงเฉพาะยอดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับ ซึ่งแสดงสุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอดัตถบัญญัติ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

4.6 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงิน และเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้น โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้น กลุ่มบริษัทอาจใช้เกณฑ์เชิงปริมาณหรือเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของกลุ่มบริษัทและข้อมูลคาดการณ์อนาคตเป็นเกณฑ์ ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

ลูกหนี้จะถือว่ามีภาระค้ำประกันเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการค้ำประกันเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ (ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario)) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐาน และการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจาก โมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ต้งเพิ่ม (ลด) บันทึบบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้

4.7 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับโครงสร้างหนี้

เมื่อมีการเจรจาต่อรองหรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ ลูกหนี้รายดังกล่าวจะถือเป็นลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ต่อไปจนกว่าลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่า หรือหากเป็นลูกหนี้เดิมที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ยังคงต้องจัดประเภทลูกหนี้ตามเดิมไปตลอดจนกว่าลูกหนี้รายดังกล่าวจะสามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จึงจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1) และหาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ สินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที

4.8 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ด้วยมูลค่าราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง 3 - 6 ปี

ยานพาหนะ 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 10 ปี

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ค) ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงาน)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่อนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

5.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับของลูกค้าตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อน การใช้ชุดข้อมูลสมมติฐาน การพัฒนาแบบจำลองและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

5.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิตของคู่สัญญา สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และจะทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

5.5 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

5.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.8 ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.9 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	2,253	1,208	2,253	1,208
เงินฝากธนาคาร	1,212,423	3,689,419	1,103,115	3,563,073
รวม	1,214,676	3,690,627	1,105,368	3,564,281

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.20 ถึง 1.75 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.25 ถึง 1.90 ต่อปี)

7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 - 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด และคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2568						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	18,058,223	12,430,788	7,656,984	3,592,760	882,387	15,388	42,636,530
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(2,088,009)	(1,139,911)	(507,834)	(150,372)	(20,448)	(259)	(3,906,833)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย							
ตามสัญญา	15,970,214	11,290,877	7,149,150	3,442,388	861,939	15,129	38,729,697
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(838,991)	(219,718)	(139,552)	(55,059)	(8,193)	(66)	(1,261,579)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	15,131,223	11,071,159	7,009,598	3,387,329	853,746	15,063	37,468,118

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต

⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อลดค่า

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
2567							
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา							
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	20,820,861	14,661,109	9,626,981	4,615,071	1,208,254	32,337	50,964,613
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(2,524,807)	(1,395,344)	(641,131)	(196,074)	(27,481)	(574)	(4,785,411)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย							
ตามสัญญา	18,296,054	13,265,765	8,985,850	4,418,997	1,180,773	31,763	46,179,202
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,112,401)	(290,146)	(202,350)	(88,209)	(18,830)	(381)	(1,712,317)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	17,183,653	12,975,619	8,783,500	4,330,788	1,161,943	31,382	44,466,885

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อลดค่า

7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
2568		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	33,106,015	217,697
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่ม ขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง		
ด้านเครดิต (Under - performing)	4,721,952	667,193
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	901,730	376,689
รวม	38,729,697	1,261,579

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
2567		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	38,041,889	223,705
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่ม ขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง		
ด้านเครดิต (Under - performing)	6,590,737	905,032
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	1,546,576	583,580
รวม	46,179,202	1,712,317

8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา					
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	98,565	61,597	37,749	26,636	12,379	236,926
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(12,955)	(6,470)	(3,551)	(1,534)	(349)	(24,859)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	85,610	55,127	34,198	25,102	12,030	212,067
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,308)	(28)	(17)	(13)	(6)	(13,372)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	72,302	55,099	34,181	25,089	12,024	198,695

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต

⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา					
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	126,806	74,404	47,874	20,533	9,573	279,190
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(15,042)	(7,144)	(3,367)	(1,284)	(257)	(27,094)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	111,764	67,260	44,507	19,249	9,316	252,096
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(18,664)	(23)	(15)	(7)	(3)	(18,712)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	93,100	67,237	44,492	19,242	9,313	233,384

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต

⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	
		ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ			
ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)		194,743	707
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ			
ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)		5,559	900
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต			
(Non-performing)		11,765	11,765
รวม		212,067	13,372

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	
		ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ			
ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)		230,871	284
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ			
ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)		3,099	302
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต			
(Non-performing)		18,126	18,126
รวม		252,096	18,712

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	516,743	420,734	937,477
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾	(2,148)	(1,073)	(3,221)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	9,277	-	9,277
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	523,872	419,661	943,533
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(50,079)	(1,738)	(51,817)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิ	473,793	417,923	891,716

⁽¹⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอตัดจำหน่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	363,832	618,238	982,070
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾	(1,387)	(2,622)	(4,009)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	4,638	-	4,638
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	367,083	615,616	982,699
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,045)	(2,964)	(11,009)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิ	359,038	612,652	971,690

⁽¹⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอตัดจำหน่าย

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
2568		
	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	818,156	5,422
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	19,050	2,737
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	106,327	43,658
รวม	943,533	51,817

(หน่วย: พันบาท)		
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
2567		
	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	964,810	6,969
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	13,276	1,865
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	4,613	2,175
รวม	982,699	11,009

10. คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	จำนวนรายลูกหนี้		มูลหนี้		มูลค่าหลักประกัน		ค่าเพื่อผลขาดทุนฯ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1. บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	287	378	515	730	-	-	194	284

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	4,000	4,000	100	100	4,000	4,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย 112 ล้านบาท และ 126 ล้านบาท ตามลำดับ

12. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้านเครดิต ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้านเครดิต มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ยอดต้นปี	223,705	905,032	583,580	1,712,317
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยน การจัดชั้น	139,484	(171,122)	31,638	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(203,833)	(122,697)	1,279,134	952,604
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	58,341	55,980	10,283	124,604
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(1,233,270)	(1,233,270)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(294,676)	(294,676)
ยอดปลายปี	217,697	667,193	376,689	1,261,579
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ยอดต้นปี	284	302	18,126	18,712
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	319	598	(6,361)	(5,444)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	104	-	-	104
ยอดปลายปี	707	900	11,765	13,372
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ยอดต้นปี	6,969	1,865	2,175	11,009
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยน การจัดชั้น	(354)	(193)	547	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(3,130)	588	39,854	37,312
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	1,937	477	1,082	3,496
ยอดปลายปี	5,422	2,737	43,658	51,817
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ยอดต้นปี	123	535	2,121,518	2,122,176
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(23)	(96)	(234,747)	(234,866)
โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ เช่าการเงิน	-	-	1,233,270	1,233,270
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(631,145)	(631,145)
ยอดปลายปี	100	439	2,488,896	2,489,435

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้านเครดิต ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้านเครดิต มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ยอดต้นปี	244,620	851,568	546,779	1,642,967
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง การจัดชั้น	94,186	(142,337)	48,151	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(194,288)	55,227	1,247,535	1,108,474
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	79,187	140,574	46,271	266,032
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(947,502)	(947,502)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(357,654)	(357,654)
ยอดปลายปี	223,705	905,032	583,580	1,712,317
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ยอดต้นปี	101	-	20,440	20,541
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง การจัดชั้น	(3)	3	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	104	299	(2,314)	(1,911)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	82	-	-	82
ยอดปลายปี	284	302	18,126	18,712
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ยอดต้นปี	9,700	3,270	1,134	14,104
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง การจัดชั้น	930	(1,442)	512	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(5,590)	(210)	459	(5,341)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	1,929	247	70	2,246
ยอดปลายปี	6,969	1,865	2,175	11,009
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ยอดต้นปี	144	560	1,622,772	1,623,476
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(21)	(25)	(196,509)	(196,555)
โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ เช่าการเงิน	-	-	947,502	947,502
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(252,247)	(252,247)
ยอดปลายปี	123	535	2,121,518	2,122,176

13. ทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ขอยกมาคืนปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ขอยกไปขายปี
ราคาทุน	1,131,026	1,071,234	(1,874,256)	328,004
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(369,338)	196,784	-	(172,554)
สุทธิ	761,688	1,268,018	(1,874,256)	155,450

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ขอยกมาคืนปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ขอยกไปขายปี
ราคาทุน	630,831	1,850,547	(1,350,352)	1,131,026
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(187,421)	(181,917)	-	(369,338)
สุทธิ	443,410	1,668,630	(1,350,352)	761,688

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
	รอการขาย	ให้เช่า		รอการขาย	ให้เช่า	
ราคาทุน						
1 มกราคม 2568	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
โอนเป็นที่ดิน อาคารและ						
อุปกรณ์	-	(42,075)	(42,075)	-	(42,075)	(42,075)
31 ธันวาคม 2568	25,418	-	25,418	25,418	9,597	35,015
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2568	-	5,285	5,285	-	9,609	9,609
โอนเป็นที่ดิน อาคารและ						
อุปกรณ์	-	(5,285)	(5,285)	-	(5,285)	(5,285)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	-	-	480	480
31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	4,804	4,804
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2568	25,418	-	25,418	25,418	4,793	30,211

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
	รอการขาย	ให้เช่า		รอการขาย	ให้เช่า	
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2567	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	-	3,181	3,181	-	7,025	7,025
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,104	2,104	-	2,584	2,584
31 ธันวาคม 2567	-	5,285	5,285	-	9,609	9,609
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	25,418	36,790	62,208	25,418	42,063	67,481

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่ายุติธรรม	48,326	87,288	58,306	97,269

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินภาคอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯรับรู้รายได้ค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 3 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2568	108,731	30,335	52,130	14,790	-	205,986
ซื้อเพิ่ม	-	218	1,928	-	2,276	4,422
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,190)	(3,478)	-	(4,668)
โอนเข้า (ออก)	42,075	1,417	834	1,804	(2,251)	43,879
31 ธันวาคม 2568	150,806	31,970	53,702	13,116	25	249,619
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2568	58,144	29,677	45,777	11,005	-	144,603
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,055	396	3,082	1,300	-	11,833
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,190)	(3,478)	-	(4,668)
โอนเข้า	5,285	-	-	1,804	-	7,089
31 ธันวาคม 2568	70,484	30,073	47,669	10,631	-	158,857
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2568	80,322	1,897	6,033	2,485	25	90,762
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						11,833

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	108,731	30,335	51,209	14,460	-	204,735
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,179	-	-	2,179
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,258)	(1,344)	-	(2,602)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	108,731	30,335	52,130	14,790	-	205,986
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	53,193	29,451	44,183	9,375	-	136,202
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,951	226	2,851	1,300	-	9,328
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,257)	(1,344)	-	(2,601)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	58,144	29,677	45,777	11,005	-	144,603
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	50,587	658	6,353	3,785	-	61,383
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						9,328

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2568	99,134	30,335	50,528	14,790	-	194,787
ซื้อเพิ่ม	-	218	1,891	-	2,276	4,385
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,172)	(3,478)	-	(4,650)
โอนเข้า (ออก)	42,075	1,417	834	1,804	(2,251)	43,879
31 ธันวาคม 2568	141,209	31,970	52,081	13,116	25	238,401
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2568	53,820	29,677	44,194	11,005	-	138,696
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,575	396	3,073	1,300	-	11,344
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,172)	(3,478)	-	(4,650)
โอนเข้า	5,285	-	-	1,804	-	7,089
31 ธันวาคม 2568	65,680	30,073	46,095	10,631	-	152,479
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2568	75,529	1,897	5,986	2,485	25	85,922
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						11,344

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	99,134	30,335	49,626	14,460	-	193,555
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,160	-	-	2,160
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,258)	(1,344)	-	(2,602)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	99,134	30,335	50,528	14,790	-	194,787
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	49,349	29,451	42,620	9,375	-	130,795
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,471	226	2,831	1,300	-	8,828
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,257)	(1,344)	-	(2,601)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	53,820	29,677	44,194	11,005	-	138,696
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	45,314	658	6,334	3,785	-	56,091
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						8,828

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคารชุด อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 90 ล้านบาท และ 84 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 89 ล้านบาท และ 83 ล้านบาท ตามลำดับ)

16. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 6 ปี

16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วน ปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2567	14,208	8,600	22,808
สัญญาใหม่	4,123	-	4,123
ปิดสัญญา	(2,132)	-	(2,132)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,710)	(2,408)	(7,118)
31 ธันวาคม 2567	11,489	6,192	17,681
สัญญาใหม่	6,904	2,149	9,053
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,470)	(2,268)	(6,738)
31 ธันวาคม 2568	13,923	6,073	19,996

16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	21,973	18,982
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,496)	(1,356)
รวม	20,477	17,626
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,178)	(5,580)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,299	12,046

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.3

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	17,626	22,387
เพิ่มขึ้น	9,053	4,123
ดอกเบี้ยที่รับรู้	811	822
จ่ายค่าเช่า	(7,182)	(7,542)
อื่น ๆ	(169)	(2,164)
ยอดคงเหลือปลายปี	20,477	17,626

16.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	6,738	7,118
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	811	822
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,013	1,196

16.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 9 ล้านบาท (2567: 9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2567: 9 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	87,761	3,641	-	91,402
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(66,867)	-	(9,534)	(76,401)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		20,894	3,641	(9,534)	15,001
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					9,534

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ขอยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	83,477	4,284	-
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(57,295)	-	(9,572)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		26,182	4,284	(9,572)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				9,572

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
อายุการตัด จำหน่ายของเหลือ	ขอยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน 0 - 5 ปี	87,428	3,641	-	91,069
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(66,534)	-	(9,534)	(76,068)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	20,894	3,641	(9,534)	15,001
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				9,534

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ขอยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี	
ราคาทุน	0 - 5 ปี	83,144	4,284	-	87,428
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(56,968)	-	(9,566)	(66,534)	
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	26,176	4,284	(9,566)	20,894	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				9,566	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 42 ล้านบาท และ 42 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 41 ล้านบาท และ 41 ล้านบาท ตามลำดับ)

18. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

18.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ แสดงในส่วนของ กำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	763,137	772,739	(9,602)	112,740
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	34,511	73,868	(39,357)	36,384
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,682	10,628	656	984
อื่นๆ	31	-	31	-
รวม	809,361	857,235	(48,272)	150,108
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อหรือตัดจ่าย	54,979	69,208	14,229	18,741
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมหรือตัดบัญชี	1,666	3,680	2,014	1,965
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,752	3,559	1,807	(632)
ผลต่างรายได้ทางบัญชีและภาษี	10,352	7,937	(2,415)	4,860
อื่นๆ	-	27	27	40
รวม	68,749	84,411	15,662	24,974
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	740,612	772,824	(32,610)	175,082

	(หน่วย: พันบาท)			
	ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ แสดงในส่วนของ			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		กำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	763,137	772,739	(9,602)	112,740
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	34,511	73,868	(39,357)	36,384
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,452	10,449	630	967
อื่นๆ	31	-	31	-
รวม	809,131	857,056	(48,298)	150,091
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อหรือตัดจ่าย	54,979	69,208	14,229	18,741
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมหรือตัดบัญชี	1,666	3,680	2,014	1,965
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,752	3,559	1,807	(632)
ผลต่างรายได้ทางบัญชีและภาษี	10,352	7,937	(2,415)	4,860
อื่นๆ	-	27	27	40
รวม	68,749	84,411	15,662	24,974
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	740,382	772,645	(32,636)	175,065

18.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	289,203	407,613	264,492	379,471
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	718	5,971	718	5,971
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	32,610	(175,082)	32,636	(175,065)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	322,531	238,502	297,846	210,377

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(398)	(1,938)	(373)	(1,903)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	1,470,376	1,038,721	1,459,414	1,024,321
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้	294,075	207,744	291,883	204,864
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	718	5,971	718	5,971
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือค่าใช้จ่าย				
ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	27,738	24,787	5,245	(458)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	322,531	238,502	297,846	210,377

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้กลุ่มบริษัทชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้จำนวนเงิน 1,672 ล้านบาท (2567: 1,350 ล้านบาท) และมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้จำนวน 796 ล้านบาท (2567: 745 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวมและ	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	1,000,000	500,000
รวม		1,000,000	500,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	900,000	1,300,000
ตั๋วแลกเงิน	คงที่	3,015,255	5,464,788
รวม		3,915,255	6,764,788

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินซึ่งจะครบกำหนดชำระตามที่ระบุไว้ในตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯมีเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วแลกเงินที่จะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ที่ระบุไว้ในตั๋วแลกเงินแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท (2567: 2,100 ล้านบาท)

21. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์เช่าซื้อ	149,125	131,240	149,125	131,240
เจ้าหนี้อื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้ำจ่าย	38,745	38,052	3,315	2,056
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	23,666	24,025	22,444	22,801
อื่นๆ	15,118	7,443	15,169	7,495
รวมเจ้าหนี้อื่น	226,654	200,760	190,053	163,592

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ก) เงินกู้ยืมระยะยาวในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน	71,000	71,000
ข) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 3,000 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	-	2,000,000
ค) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,500 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	1,500,000	-
รวม	1,571,000	2,071,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอดบัญชี	-	(733)
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,571,000	2,070,267
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(71,000)	(1,999,267)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,500,000	71,000

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทฯมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาแต่ละฉบับ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	2,071,000	2,151,000
บวก: กู้เพิ่ม	1,500,000	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(2,000,000)	(80,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	1,571,000	2,071,000

23. หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ปีที่ออก	อายุหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2568	2567
2563	4 - 5 ปี	กุมภาพันธ์ 2567 - พฤษภาคม 2568	2.80 - 3.40	-	1,593,000
2563	6 ปี	เมษายน 2569	3.50	700,000	700,000
2563	7 ปี	เมษายน 2570	3.70	1,300,000	1,300,000
2564	4 ปี	กรกฎาคม 2568	2.35	-	1,500,000
2565	2 - 3 ปี	สิงหาคม 2567 - มกราคม 2568	1.78 - 2.88	-	3,000,000
2565	3 - 4 ปี	ธันวาคม 2568 - กันยายน 2569	2.46 - 3.60	4,300,000	7,300,000
2566	3 ปี	กุมภาพันธ์ - พฤศจิกายน 2569	3.17 - 4.00	4,600,000	4,600,000
2566	3 - 4 ปี	มกราคม - พฤศจิกายน 2570	3.43 - 4.30	2,551,100	2,551,100
2567	2 - 3 ปี	มกราคม - กรกฎาคม 2570	3.40 - 3.57	4,500,000	4,500,000
2567	4 ปี	กุมภาพันธ์ 2571	3.84	1,000,000	1,000,000
2568	4 ปี	กุมภาพันธ์ 2571	3.32	1,000,000	-
รวม				19,951,100	28,044,100
หัก: ส่วนลดหุ้นกู้				(262,772)	(372,818)
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(8,328)	(17,665)
หุ้นกู้				19,680,000	27,653,617
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(9,597,942)	(9,059,417)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				10,082,058	18,594,200

บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ต้นปี	53,143	38,525	52,245	37,892
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน ⁽¹⁾	5,766	5,733	5,673	5,665
ต้นทุนดอกเบี้ย ⁽¹⁾	1,685	1,522	1,656	1,498
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	3,386	4,675	3,294	4,550
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,386	2,745	1,348	2,669
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,782)	2,268	(2,778)	2,296
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(4,176)	(2,325)	(4,176)	(2,325)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ปลายปี	58,408	53,143	57,262	52,245

⁽¹⁾ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 16 ปี (2567: 16 ปี) และบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า จำนวน 14 ล้านบาท (2567: 15 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.20	2.86	2.20	2.86
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	3.74	4.14	3.74	4.14
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0 - 9	0 - 8	0 - 9	0 - 8

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง	
	ในอนาคต		ในจำนวนพนักงาน			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,779)	3,027	2,886	(2,678)	(5,603)	6,597

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง	
	ในอนาคต		ในจำนวนพนักงาน			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,306)	2,504	2,392	(2,225)	(4,697)	5,515

25. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2566 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 566 ล้านหุ้น ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.12 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 680 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2567

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 436 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2568

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯไม่ได้จัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบเต็มจำนวนแล้ว

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	812,739	1,112,116	812,739	1,112,116
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	305,391	308,789	290,898	292,938
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการ	41,693	39,577	41,273	38,703
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	(196,784)	181,917	(196,784)	181,917
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,105	28,121	28,096	28,095
ค่าใช้จ่ายตามกฎหมาย	139,856	156,237	139,856	156,237

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	1,147,837	800,211	1,161,568	813,945
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	6,229,329	6,229,329	6,229,329	6,229,329
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.18	0.13	0.19	0.13

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ บริการสินเชื่อ และ บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจนายหน้าประกันภัย ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยวัดผลการดำเนินงานจากผลกำไรจากการดำเนินงานแต่ละส่วนงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากบุคคลภายนอก				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	2,764,457	-	-	2,764,457
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	14,785	-	-	14,785
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	94,810	-	-	94,810
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	202,781	141,582	-	344,363
รายได้เงินปันผล	111,922	-	(111,922)	-
รายได้อื่น	518,006	2,066	(3,705)	516,367
รวมรายได้	3,706,761	143,648	(115,627)	3,734,782
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(103,902)	-	-	(103,902)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(28,096)	(597)	587	(28,105)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(506,331)	(20,213)	3,164	(523,381)
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน				
รอการขาย	196,784	-	-	196,784
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(812,739)	-	-	(812,739)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(993,063)	-	-	(993,063)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,459,414	122,838	(111,876)	1,470,376
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(297,846)	(24,685)	-	(322,531)
กำไรสำหรับปี	1,161,568	98,153	(111,876)	1,147,845

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากบุคคลภายนอก				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,265,384	-	-	3,265,384
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	18,837	-	-	18,837
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	77,443	-	-	77,443
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	224,830	159,306	-	384,136
รายได้เงินปันผล	125,772	-	(125,772)	-
รายได้อื่น	483,650	2,569	(3,372)	482,847
รวมรายได้	4,195,916	161,875	(129,144)	4,228,647
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(115,713)	-	-	(115,713)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(28,095)	(508)	482	(28,121)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(523,852)	(21,173)	2,867	(542,158)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(181,917)	-	-	(181,917)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,112,116)	-	-	(1,112,116)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,209,901)	-	-	(1,209,901)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,024,322	140,194	(125,795)	1,038,721
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(210,377)	(28,125)	-	(238,502)
กำไรสำหรับปี	813,945	112,069	(125,795)	800,219

สินทรัพย์แยกตามส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2568			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการ ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์	40,851,407	125,910	(7,034)	40,970,283

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2567			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการ ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์	51,027,402	139,273	(4,092)	51,162,583

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อีสท์สปริง (ประเทศไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท) (2567: 7 ล้านบาทในงบการเงินรวมและ 7 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

31. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เหล่านี้ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท
บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด	บริษัทใหญ่
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัท ที โลฟี่ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	บริษัทในเครือ
บริษัท ที โบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทในเครือ
บริษัท ที เน็กซ์ จำกัด	บริษัทในเครือ
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

⁽¹⁾ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท -					
บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)					
ค่าบริการจ่าย	1,740	1,654	1,740	1,654	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	29,050	4,267	29,050	4,267	ตามที่ประกาศจ่าย
หุ้นปันผลจ่าย	-	21,336	-	21,336	ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทใหญ่ - บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1					
จำกัด					
เงินปันผลจ่าย	247,841	64,374	247,841	64,374	ตามที่ประกาศจ่าย
หุ้นปันผลจ่าย	-	321,872	-	321,872	ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทย่อย - บริษัท อาร์ทีเอ็น					
อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด					
รายได้ค่าเช่า	-	-	897	720	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	2,808	2,652	อัตราที่ตกลงกัน
รายได้เงินปันผล	-	-	111,922	125,772	อัตราที่ประกาศจ่าย
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ - ธนาคารทหารไทย	7,816	6,427	7,816	6,427	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้า
ธนชาติ จำกัด (มหาชน)					ทั่วไป
รายได้อื่น - บริษัท ทีโบรคเกอร์ จำกัด	2	2	2	2	อัตราที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ธนชาติ	11,137	8,268	11,137	8,268	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ประกันภัย จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ที โลฟี่ ประกัน	3,157	8,865	3,157	8,865	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ชีวิต จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - ธนาคารทหารไทย	52,224	54,058	52,224	54,058	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและ
ธนชาติ จำกัด (มหาชน)					ตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าธรรมเนียมจ่าย - บริษัทหลักทรัพย์	84	197	84	197	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ธนชาติ จำกัด (มหาชน)					
ค่าธรรมเนียมจ่าย - ธนาคารทหารไทย	2,186	3,021	2,186	3,021	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ธนชาติ จำกัด (มหาชน)					
ค่าบริการจ่าย - บริษัท ที เน็กซ์ จำกัด	3,139	4,166	3,139	4,166	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย - บริษัท	209	223	209	223	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)					
ผู้บริหาร กรรมการ และบุคคล					
ที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าบริการจ่าย	1,800	450	1,800	450	อัตราที่ตกลงกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากธนาคาร				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,059,756	497,330	952,963	375,174
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	3,019	2,123	3,019	2,123
ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1	-	1	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	56	193	56	193
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	4,000	4,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,000,000	500,000	1,000,000	500,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,500,000	2,000,000	1,500,000	2,000,000
หุ้นกู้				
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	290,000	330,000	290,000	330,000
บริษัท ที โลไฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	290,000	-	290,000
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	93	93
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1,526	2,133	1,526	2,133
บริษัท ที โลไฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	2,055	-	2,055
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	329	334	329	334

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	500,000	1,300,000	(800,000)	1,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	2,000,000	1,500,000	(2,000,000)	1,500,000
หุ้นกู้				
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	330,000	130,000	(170,000)	290,000
บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	290,000	-	(290,000)	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	500,000	-	500,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	2,000,000	-	-	2,000,000
หุ้นกู้				
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	160,000	330,000	(160,000)	330,000
บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	260,000	100,000	(70,000)	290,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในช่วงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	43,869	43,981
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,664	3,091
รวม	46,533	47,072

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งนายทะเบียนหุ้นกู้และสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีค่าธรรมเนียมที่ต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี		243
1 ถึง 5 ปี		100

32.2 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีคดีที่ถูกบุคคลภายนอกฟ้องเป็นจำเลยหรือจำเลยร่วมกับบุคคลอื่นเป็นทุนทรัพย์รวม 54 ล้านบาท ซึ่งผลของคดีทั้งหมดยังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่อาจจะเกิดขึ้นและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายใดเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว

33. การบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม เจ้าหนี้อื่นและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

33.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มโนนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯมีลูกหนี้อยู่จำนวนมากรายจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ และการสอบทานสินเชื่อ เพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสินเชื่อเพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขสินเชื่อที่จะเป็นปัญหาในอนาคต

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางด้านล่างนี้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงการให้สินเชื่อสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้และยังไม่รับรู้ ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงิน โดยไม่คำนึงถึงหลักประกัน และการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,215	3,691	1,105	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	38,730	46,179	38,730	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	212	252	212	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	944	983	944	983
สินทรัพย์อื่น	2,468	2,095	2,468	2,095
รวมฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	43,569	53,200	43,459	53,073

การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต เป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาส่งผลให้บริษัทฯ ขาดทุน บริษัทฯกำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยทำการวิเคราะห์เครดิตจากข้อมูลของลูกค้า และติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตารางสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ค่าอธิบายของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ และการด้อยค่าด้านเครดิต อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
2568				
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	1,215	-	-	1,215
รวม	1,215	-	-	1,215
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,215	-	-	1,215
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ไม่ค้างชำระ	29,623	11	-	29,634
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	3,483	23	-	3,506
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3,484	-	3,484
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,204	-	1,204
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	902	902
รวม	33,106	4,722	902	38,730
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(218)	(667)	(377)	(1,262)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	32,888	4,055	525	37,468
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	192	-	-	192
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	3	-	-	3
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	5	-	5
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	12	12
รวม	195	5	12	212
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	(12)	(13)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	194	5	-	199
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	815	-	-	815
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	4	-	-	4
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	16	-	16
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	3	-	3
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	106	106
รวม	819	19	106	944
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6)	(3)	(43)	(52)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	813	16	63	892
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2,468	2,468
รวม	-	-	2,468	2,468
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2,468)	(2,468)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
2567				
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	3,691	-	-	3,691
รวม	3,691	-	-	3,691
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	3,691	-	-	3,691
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ไม่ค้างชำระ	33,181	16	-	33,197
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	4,860	66	-	4,926
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,663	-	4,663
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,846	-	1,846
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,547	1,547
รวม	38,041	6,591	1,547	46,179
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(223)	(905)	(584)	(1,712)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	37,818	5,686	963	44,467
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	218	-	-	218
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	13	-	-	13
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3	-	3
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	18	18
รวม	231	3	18	252
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	(18)	(19)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	230	3	-	233
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	930	-	-	930
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	35	-	-	35
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	9	-	9
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	4	-	4
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	5	5
รวม	965	13	5	983
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7)	(2)	(2)	(11)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	958	11	3	972
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2,095	2,095
รวม	-	-	2,095	2,095
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2,095)	(2,095)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	1,105	-	-	1,105
รวม	1,105	-	-	1,105
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,105	-	-	1,105
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ไม่ค้างชำระ	29,623	11	-	29,634
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	3,483	23	-	3,506
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3,484	-	3,484
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,204	-	1,204
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	902	902
รวม	33,106	4,722	902	38,730
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(218)	(667)	(377)	(1,262)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	32,888	4,055	525	37,468
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	192	-	-	192
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	3	-	-	3
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	5	-	5
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	12	12
รวม	195	5	12	212
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	(12)	(13)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	194	5	-	199
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	815	-	-	815
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	4	-	-	4
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	16	-	16
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	3	-	3
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	106	106
รวม	819	19	106	944
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6)	(3)	(43)	(52)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	813	16	63	892
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2,468	2,468
รวม	-	-	2,468	2,468
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2,468)	(2,468)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	3,564	-	-	3,564
รวม	3,564	-	-	3,564
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	3,564	-	-	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ไม่ค้างชำระ	33,181	16	-	33,197
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	4,860	66	-	4,926
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,663	-	4,663
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,846	-	1,846
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,547	1,547
รวม	38,041	6,591	1,547	46,179
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(223)	(905)	(584)	(1,712)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	37,818	5,686	963	44,467
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	218	-	-	218
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	13	-	-	13
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3	-	3
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	18	18
รวม	231	3	18	252
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	(18)	(19)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	230	3	-	233
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	930	-	-	930
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	35	-	-	35
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	9	-	9
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	4	-	4
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	5	5
รวม	965	13	5	983
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7)	(2)	(2)	(11)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	958	11	3	972
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2,095	2,095
รวม	-	-	2,095	2,095
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2,095)	(2,095)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-

หลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทมีหลักประกันที่ถือไว้และการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดของฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกันที่กลุ่มบริษัทถือไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภทมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกัน		ประเภทของหลักประกันหลัก
	2568	2567	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	38,730	46,179	รถยนต์
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	212	252	รถยนต์และคอมพิวเตอร์
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	909	961	รถยนต์, เรือ, เครื่องจักรและอสังหาริมทรัพย์

33.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดอลลาร์

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดอลลาร์ หมายถึง ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดอลลาร์จึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยการปรับโครงสร้างและสัดส่วนการถือครองสินทรัพย์และหนี้สินที่มีระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันให้เหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของดอกเบี้ยในตลาด เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2568					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,215	-	1,215
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,246	36,200	284	-	-	38,730
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	16	186	-	-	10	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	318	626	-	-	-	944
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	-	2,468	2,468
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,915	-	-	-	-	4,915
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	188	188
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	14	-	-	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	71	1,500	-	-	-	1,571
หุ้นกู้	9,598	10,082	-	-	-	19,680

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,691	-	3,691
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,066	43,707	406	-	-	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	26	216	-	-	10	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	141	619	223	-	-	983
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,265	-	-	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	169	169
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	12	-	-	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,999	71	-	-	-	2,070
หุ้นกู้	9,059	18,595	-	-	-	27,654

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2568						
รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,105	-	1,105
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,246	36,200	284	-	-	38,730
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	16	186	-	-	10	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	318	626	-	-	-	944
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	-	2,468	2,468
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,915	-	-	-	-	4,915
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	152	152
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	14	-	-	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	71	1,500	-	-	-	1,571
หุ้นกู้	9,598	10,082	-	-	-	19,680

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2567						
รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,564	-	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,066	43,707	406	-	-	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	26	216	-	-	10	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	141	619	223	-	-	983
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,265	-	-	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	133	133
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	12	-	-	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,999	71	-	-	-	2,070
หุ้นกู้	9,059	18,595	-	-	-	27,654

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เป็นการแสดงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้ต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นคงที่ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

33.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดให้มีโครงสร้างแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการดำรงสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีฐานะสภาพคล่องที่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบันและอนาคต

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2568				รวม
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,215	-	-	-	1,215
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	15,068	22,759	903	38,730
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	74	126	12	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	418	420	106	944
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	2,468	2,468
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	4,915	-	-	4,915
เจ้าหนี้อื่น	-	188	-	-	188
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	14	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	71	1,500	-	1,571
หุ้นกู้	-	9,598	10,082	-	19,680

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการค้ำประกันด้วยค้ำประกัน

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชดเชยหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2567				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,691	-	-	-	3,691
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	16,749	27,883	1,547	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	94	140	18	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	362	616	5	983
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,265	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	169	-	-	169
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	12	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,999	71	-	2,070
หุ้นกู้	-	9,059	18,595	-	27,654

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2568				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,105	-	-	-	1,105
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	15,068	22,759	903	38,730
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	74	126	12	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	418	420	106	944
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	2,468	2,468
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	4,915	-	-	4,915
เจ้าหนี้อื่น	-	152	-	-	152
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	14	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	71	1,500	-	1,571
หุ้นกู้	-	9,598	10,082	-	19,680

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,564	-	-	-	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	16,749	27,883	1,547	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	94	140	18	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ⁽¹⁾	-	362	616	5	983
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น ⁽²⁾	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,265	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	133	-	-	133
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	12	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,999	71	-	2,070
หุ้นกู้	-	9,059	18,595	-	27,654

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้วยหลักทรัพย์

⁽²⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชะลอหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

33.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินบางส่วนที่แสดงมูลค่าตามราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าตามราคาทุนใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้ที่มีมูลค่าตามบัญชีแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2568				
	มูลค่ายุติธรรม				
มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	37,468	-	37,067	37,067	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	199	-	199	199	
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	892	-	922	922	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	25	-	48	48	
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,571	-	1,596	1,596	
หุ้นกู้	19,680	-	19,831	19,831	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2567				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่า ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	44,467	-	-	43,844	43,844
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	233	-	-	234	234
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	972	-	-	959	959
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	62	-	-	87	87
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,070	-	2,071	-	2,071
หุ้นกู้	27,654	-	27,800	-	27,800

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2568				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	37,468	-	-	37,067	37,067
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	199	-	-	199	199
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	892	-	-	922	922
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	30	-	-	58	58
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,571	-	1,596	-	1,596
หุ้นกู้	19,680	-	19,831	-	19,831

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่า ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	44,467	-	-	43,844	43,844
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	233	-	-	234	234
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	972	-	-	959	959
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	67	-	-	97	97
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,070	-	2,071	-	2,071
หุ้นกู้	27,654	-	27,800	-	27,800

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เป็นไปตามที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.18

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- ข) หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ค) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.91 (2567: 2.83)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท จำนวนเงินรวม 685.23 ล้านบาท

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0697/2025/1773880146845.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0697/2025/1773880146849.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0697/2025/1773880146853.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0697/2025/1773880146857.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.ratchthani.com/th/investor-relations/corporate-governance/corporate-governance-policy/>



ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0697/2025/1773880146863.pdf>

