ราชธานีลิสซิ่ง
Ratchthani Leasing
A Thanachart Group Company

UPWARD SUSTAIN

ต่อยอด อย่างยั่งยืน

รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ ทรัพย์สินอื่น และบริการแบบครบวงจร ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น
ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

พันธกิจต่อพนักงาน
พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพและความชำนาญอย่างมืออาชีพ รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาพนักงานที่ดีมีคุณภาพไว้กับบริษัท

พันธกิจต่อคู่ค้า
สร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดี รวมถึงให้ผลตอบแทนในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว

พันธกิจต่อลูกค้า
ให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการสู่ความเป็นเลิศ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

พันธกิจต่อสังคม
ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อตอบแทนสังคมและร่วมพัฒนาประเทศ

พันธกิจต่อสิ่งแวดล้อม
ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ

ค่านิยมขององค์กร (Core Values)

Customer Focus	:	ให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ
Collaboration	:	ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม
Commitment	:	ปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จตามเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อผลงาน
Spirit	:	มุ่งมั่น ทุ่มเท ในการทำงาน
Integrity	:	ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต และต่อต้านการคอร์รัปชัน
Professional	:	มีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

UPWARD SUSTAIN
ต่อยอด อย่างยั่งยืน

สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 2
สารจากคณะกรรมการ 3

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 8
การบริหารจัดการความเสี่ยง 27
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 33
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 67
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 80

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 85
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 86
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 100
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 119

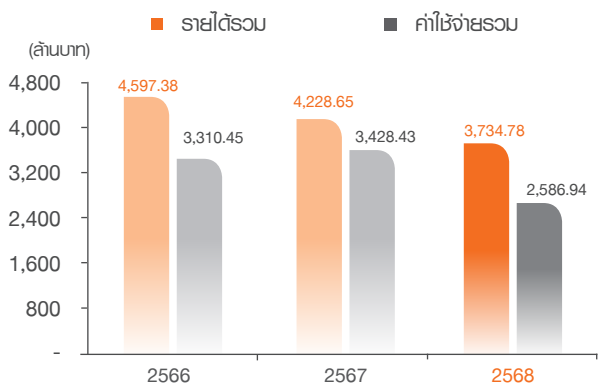
ส่วนที่ 3 งบการเงิน

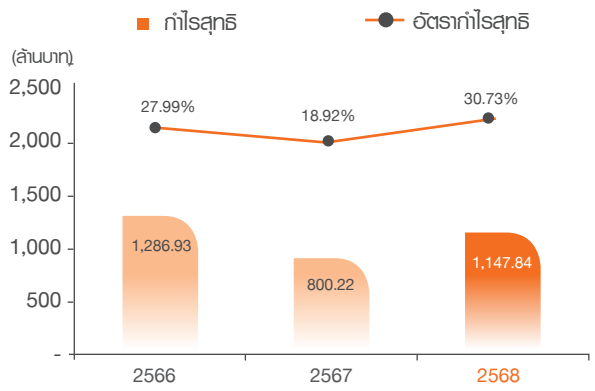
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 129
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 130
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน 135

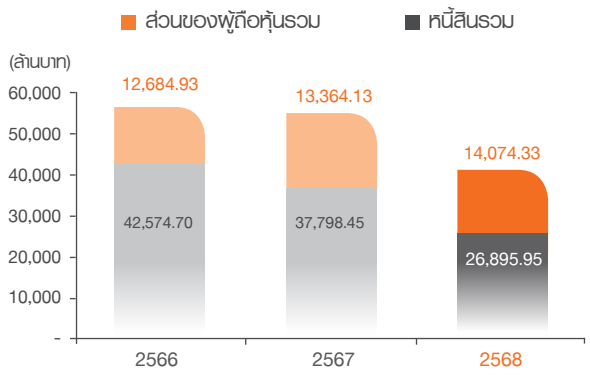
เอกสารแนบ

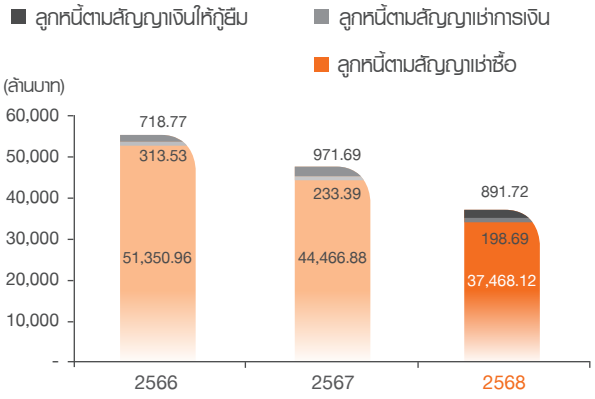
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 211
รายงานคณะกรรมการบริหาร 213
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 214
รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล 215
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท 216
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน 241
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 244
รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร 245
ขอบเขตการรายงานและดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standard 246

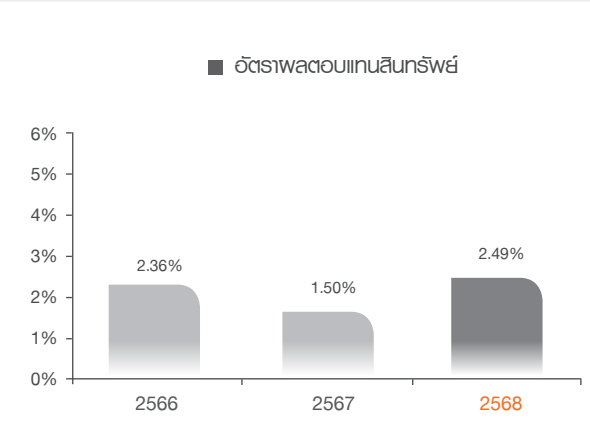
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

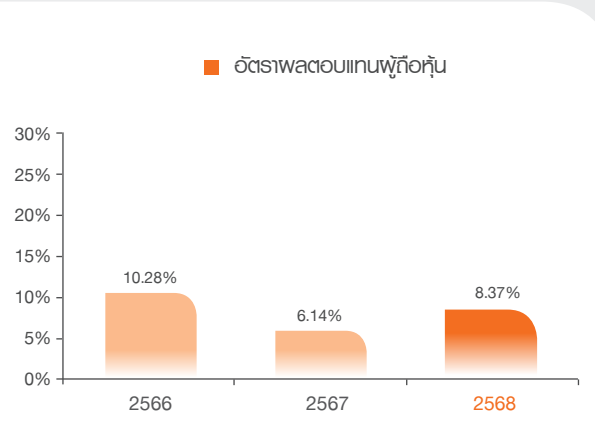












สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2568 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยยังคงฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชน การผลิตภาคอุตสาหกรรม และการส่งออก รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐที่ช่วยเพิ่มการขับเคลื่อนเศรษฐกิจภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์ภัยพิบัติ ความขัดแย้งระหว่างประเทศ และปัญหาภูมิรัฐศาสตร์โลก ประกอบกับปัญหาหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง บริษัทจึงได้ดำเนินนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังและเข้มงวดกับการบริหารจัดการลูกหนี้ เพื่อควบคุมคุณภาพลูกหนี้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2568 บริษัทมียอดการปล่อยสินเชื่อใหม่อยู่ที่ 14,294 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 14.71 ในขณะที่ลูกหนี้สินเชื่อ-สุทธิ อยู่ที่ 38,564 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 16.49 และปริมาณลูกหนี้ด้อยคุณภาพอยู่ที่ร้อยละ 2.56 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,148 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 43.50 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของต้นทุนทางการเงินและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2569 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจมีแนวโน้มฟื้นตัวใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา สอดคล้องตามแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการค้าโลก โดยความไม่แน่นอนทางการเมือง ประกอบกับปัญหาหนี้ครัวเรือนและภาคธุรกิจที่ยังอยู่ในระดับสูง ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่กดดันการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศ ทั้งนี้ บริษัทยังคงเฝ้าติดตามและประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด โดยยังคงนโยบายการให้สินเชื่อและการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทมีเป้าหมายในการเป็นองค์กรธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการให้บริการทางการเงินอย่างรับผิดชอบ พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมมีโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของกิจการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และจากการดำเนินกิจการตามหลักการดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม และได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืนจากการประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่ห้าต่อเนื่องกัน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสำนึกและความรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการ
บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

นายวิรัตน์ ชินประพินพร

ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ

กรรมการ กรรมการผู้จัดการ
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

ดร.นารี บุญธีรวร

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

นางภิตติมาศ สงวนสุข

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และบรรษัทภิบาล

นายไพศาล ธรรมโพธิทอง

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ

กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และบรรษัทภิบาล

นายป้อมเพชร รสานนท์

กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายพิชัย กิจอิทธิ

กรรมการ

นายพีระพัฒน์ เมฆสิงห์วี

กรรมการ

นายสรศักย์ ชยารักษ์

กรรมการ

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ "บริษัท ราชธานี ลิซซิ่ง จำกัด" ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท โดยในช่วงแรกประกอบธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เก่า ทั้งการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อยและการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าตามลำดับ และในปี 2545 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นไปยังประเภทรถที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ ได้แก่ รถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถบรรทุก รถหัวลาก ฯลฯ รวมถึงรถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถ สินเชื่อเพื่อผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) สินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์ รวมถึงบริการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น

สำหรับในปี 2568 บริษัทยังคงมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อรถบรรทุกทั้งใหม่และเก่าเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนสินเชื่อรถบรรทุกประมาณร้อยละ 70 และสินเชื่อรถรวมถึงทรัพย์สินประเภทอื่นประมาณร้อยละ 30 ของสินเชื่อทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อซึ่งจะคำนึงถึงผลตอบแทนในการปล่อยสินเชื่อเป็นสำคัญ เพื่อรักษาส่วนต่างของดอกเบี้ยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

เป้าหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า

สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาท่ามกลางปัจจัยที่มีผลกระทบทั้งจากในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้มีการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทยังคงใช้ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทในการขยายธุรกิจในอนาคต โดยวางแนวทางการดำเนินงานในช่วง 5 ปีข้างหน้า ดังนี้

1.พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความสามารถทางการเงินของลูกค้า

2.ขยายการให้สินเชื่อที่มีหลักประกันในยานพาหนะและทรัพย์สินประเภทอื่น เช่น เครื่องบิน เรือยอร์ช ฯลฯ เพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพในตลาด

3.ขยายจำนวนสาขาเพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกพื้นที่

4.พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

5.พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในทุกมิติ เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ด้านการดำเนินธุรกิจ

ปี 2545 บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)" และได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545

ปี 2546 บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ "BBB"

ปี 2551 บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ โดยการจัดตั้งสำนักงานสาขา ได้แก่ สาขานครราชสีมา สาขาขอนแก่น สาขาระยอง และสาขาพิษณุโลก ในปีเดียวกันนั้น บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อลิสซิ่งกับลูกค้านิติบุคคล ทั้งในรูปแบบสัญญาเช่าการเงินและเช่าดำเนินงาน โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นรถยนต์ใช้แล้วราคาตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป

ปี 2553 บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคใต้ โดยการเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาสุราษฎร์ธานี

ปี 2554 บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคเหนือ โดยการเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาเชียงราย

ปี 2555 บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB” เป็น “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”

ปี 2556 บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาอุบลราชธานี

ปี 2557 บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ โดยเพิ่มสำนักงานสาขา 3 แห่ง ได้แก่ สาขาอุดรธานี สาขาหาดใหญ่ และสาขานครสวรรค์

ปี 2559 บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB+” เป็น “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”

ปี 2561 บริษัทจัดตั้ง บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“RTN”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต โดยมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าสินเชื่อของบริษัท

ปี 2565 บริษัทได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ โดยในระยะแรกมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถแก่ลูกค้าเดิมของบริษัท รวมถึงผู้ที่มีความต้องการใช้เงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องในการประกอบอาชีพและการอุปโภคบริโภค

ด้านเงินทุน

ปี 2545 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 208 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8 บาท และเสนอขายให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท

ปี 2546 บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท จำนวน 200 ล้านหน่วย ที่อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาการใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ภายหลังการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 500 ล้านบาท

ปี 2548 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 486 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมบุคคลในวงจำกัด และนักลงทุนประเภทสถาบัน ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 500 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 986 ล้านบาท

ปี 2549 ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 265,000,000 หุ้น โดยชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 304,750,000 บาท ส่งผลให้ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และได้แต่งตั้งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัทภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน

ปี 2553 หลังจากธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นสามัญของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ส่งผลให้ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทแทนธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

ปี 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 822,593,906 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 904,853,296 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 82,259,390 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 904,853,296 บาท

ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 904,853,296 บาท เป็นจำนวน 1,342,349,708 บาท ซึ่งภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นเป็นจำนวน 874,973,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.18

ปี 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342,349,708 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,610,819,649 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 268,469,941 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 1,610,819,597 บาท

ปี 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,610,819,597 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,013,524,496 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 2,013,522,778 บาท

ปี 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,013,522,778 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,416,227,333 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 2,416,227,209 บาท

ปี 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,416,227,209 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,020,284,011 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 604,056,802 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 3,020,283,681 บาท

ปี 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,020,283,681 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,775,354,601 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 755,070,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 3,775,353,450 บาท

ต่อมาในเดือนธันวาคม ภายหลังการปรับโครงสร้างกิจการของธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้กลุ่มทุนธนชาต เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยการถือหุ้นผ่าน บริษัท เอสพีวี 1 จำกัด จำนวน 2,094,329,833 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 55.47 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

ปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,775,353,450 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5,663,030,175 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,887,676,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 5,663,028,199 บาท

ปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 5,663,028,199 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 6,229,331,018 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 566,302,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 6,229,328,690 บาท

เหตุการณ์สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ปี 2557 บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนชาต

ปี 2559 บริษัทได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator ในระดับสูงสุดคือ “ระดับ 5 ขยายผลสู่ผู้เกี่ยวข้อง (Extended)” จากสถาบันไทยพัฒน์ผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงการดำเนินการผลักดันให้คู่ค้าดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ “รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน” ประจำปี 2559 และได้รับการพิจารณาคัดเลือกเข้าชิงรางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเพิ่มเติม ในพิธีมอบรางวัล “SET Award 2016” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

ปี 2560 บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณเป็นดัชนี MSCI Global Small Cap จาก Morgan Stanley Capital International ซึ่งเป็นดัชนีอ้างอิง (Benchmark) ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ลงทุนสถาบันที่ลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ได้นำมาใช้เป็นหลักฐานในการวัดผลการตอบแทน

ปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2568 เป็นปีที่ห้าต่อเนื่องกัน โดยได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ “AA” ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ						
- รถนั่งส่วนบุคคล	822.97	22.04	937.59	22.17	961.64	20.92
- รถเพื่อการพาณิชย์	1,941.49	51.98	2,327.79	55.05	2,630.82	57.22
รวมรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	2,764.46	74.02	3,265.38	77.22	3,592.46	78.14
2. รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	14.78	0.40	18.84	0.45	25.65	0.56
3. รายได้จากสัญญาเงินให้กู้ยืม	94.81	2.54	77.44	1.83	49.92	1.08
4. รายได้อื่น						
- รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	215.98	5.78	238.80	5.65	242.15	5.27
- รายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระ	155.45	4.16	165.94	3.92	169.46	3.69
- หนี้สูญได้รับคืน	153.71	4.11	105.70	2.50	97.00	2.11
- รายได้ค่านายหน้าเบี้ยประกัน	128.38	3.44	145.34	3.44	196.40	4.27
- รายได้อื่น*	207.21	5.55	211.21	4.99	224.34	4.88
รวมรายได้อื่น	860.73	23.04	866.99	20.50	929.35	20.22
รวมรายได้	**3,734.78**	**100.00**	**4,228.65**	**100.00**	**4,597.38**	**100.00**

หมายเหตุ : (*) รายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้ รายได้เบ็ดเตล็ด รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินปันผลรับ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถและสินเชื่อเช่าการเงิน

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถและสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดที่บริษัทมีความชำนาญ อันได้แก่ รถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก และรถบรรทุก เป็นต้น รวมถึงรถนั่งส่วนบุคคลที่ใช้แล้ว (รถมือสอง) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ประมาณร้อยละ 57 และรถใช้แล้วประมาณร้อยละ 43 ของสินเชื่อทั้งหมด นอกจากนี้ ในปี 2568 ยังคงมุ่งเน้นตลาดรถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า โดยมีสัดส่วนรถเพื่อการพาณิชย์ ร้อยละ 70 และรถอื่นๆ ร้อยละ 30 ทั้งนี้ เมื่อลูกค้าได้ชำระ ค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว กรรมสิทธิ์ในรถยนต์จะถูกโอนให้แก่ลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถมือสองถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงเมื่อเปรียบเทียบกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าหลักคือรถเพื่อการพาณิชย์ ซึ่งมีความอ่อนไหวกับภาพรวมของเศรษฐกิจภายในประเทศ บริษัทจึงต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้านในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ซึ่งได้แก่ สภาพการใช้งานของรถ ราคาอ้างอิงในตลาดรถมือสอง การตรวจสอบหลักฐานทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัท จึงต้องมีทีมงานสินเชื่อที่มากประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถมือสอง

นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขายที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแล้ว ยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท รวมทั้งเอื้อประโยชน์ในแง่ของการคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัทอีกด้วย

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเงินให้กู้ยืม

การดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเงินให้กู้ยืม สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยลูกค้าชำระค่างวดเป็นรายเดือนซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ย ในการพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทจะพิจารณาจากประเภทและมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบคุณสมบัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (แล้วแต่กรณี) เป็นต้น ทั้งนี้ ลูกค้าแต่ละรายสามารถขอบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน 1 สัญญาต่อหลักประกัน บริษัทจะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตรารวมสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดตามที่ ธปท. กำหนด อย่างไรก็ดี นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทอาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ตามรายการที่ ธปท. กำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขอสินเชื่อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถจริง ลูกค้าที่มาขอสินเชื่อจะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัท เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แต่จะต้องลงนามในแบบคำขอโอนและรับโอน และหนังสือมอบอำนาจของกรมการขนส่งทางบก ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ให้กับบริษัท ลูกค้ายินยอมที่จะโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบรถให้แก่บริษัท เพื่อจำหน่ายและนำเงินมาชำระหนี้ ทั้งนี้ ลูกค้ายังคงเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถและสามารถนำรถกลับไปใช้งานได้ ใบคู่มือจดทะเบียนรถที่ใช้เป็นหลักประกันการ ขอสินเชื่อต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติจราจรทางบก พ.ศ. 2522 (“พ.ร.บ.จราจรฯ”) ซึ่งครอบคลุมรถประเภทต่างๆ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถเพื่อการพาณิชย์ รถยนต์บรรทุก และรถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) สำหรับใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อมาจำหน่าย และเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ โดยบริษัทเลือกให้การสนับสนุนเฉพาะผู้จัดหาลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อให้แก่บริษัท อีกทั้ง มีการให้บริการสินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์ สำหรับลูกค้าที่มีความประสงค์จะซื้อและติดตั้งโซลาร์เซลล์ เพื่อประหยัดค่าไฟฟ้าและสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด แต่ไม่ต้องการชำระค่าสินค้าทั้งหมดเป็นเงินสดในคราวเดียว โดยบริษัทจะพิจารณาวงเงินสินเชื่อตามความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า

ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

ดำเนินการโดยบริษัทย่อย บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“RTN”) เริ่มดำเนินงานตั้งแต่ปี 2561 โดยให้บริการแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อเช่าการเงิน และสินเชื่อเงินให้กู้ยืมของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคงประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อเช่าการเงินและสินเชื่อเงินให้กู้ยืมได้อย่างครบวงจร โดยบริการด้านประกันภัยประกอบด้วย การประกันภัยรถยนต์ (Vehicle Insurance) เช่น การประกันภาคสมัครใจ, การประกันภัยภาคบังคับ (พ.ร.บ.) และการประกันชีวิต (Life Insurance)

การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทได้นำระบบดิจิทัลมาใช้มากขึ้น เพื่อเสริมศักยภาพในการแข่งขันโดยการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล และนำนวัตกรรมมาปรับใช้ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และส่งมอบบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าในยุคดิจิทัล โดยเพิ่มช่องทางในการสื่อสารและติดต่อกับลูกค้าให้มีความหลากหลาย โดยมีการสื่อสารกับลูกค้าผ่าน 4 ช่องทางหลัก คือ เว็บไซต์ของบริษัท, เฟซบุ๊ก (Facebook), Line OA (LINE

Official Account) และพนักงานขายทางโทรศัพท์ เพื่อการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อต่อกลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่มีประวัติการชำระดี โดยนำเสนอสินเชื่อใหม่หรือเพิ่มวงเงิน (Top-Up) ให้แก่ลูกค้าที่แสดงความสนใจ บริษัทยังคงพัฒนาและสร้างกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อขยายตลาดโดยเฉพาะผ่านช่องทาง Digital platform เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคที่มีศักยภาพได้หลากหลายกลุ่มมากขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีแผนการรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้าในสัดส่วนร้อยละ 65-70 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทคาดว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติ เมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายทอดตลาด บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

นอกจากนี้ จากประสบการณ์อันยาวนานและความชำนาญในธุรกิจ บริษัทยังใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ การให้บริการที่รวดเร็วทันใจแก่ลูกค้าเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด และการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางธุรกิจ

กลยุทธ์การแข่งขัน

1.มุ่งเน้นการบริการที่สะดวกรวดเร็วทั้งก่อนและหลังการขาย ควบคู่ไปกับความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการมีพนักงานสินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสถานจำหน่ายรถยนต์ต่างๆ และมีเจ้าหน้าที่ด้านทะเบียนรถยนต์ประสานงานกับทีมสินเชื่อเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา

2.มุ่งเน้นการให้บริการในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทมีความชำนาญทั้งในตลาดสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง (Niche market) และรถบรรทุกทั้งใหม่และใช้แล้วด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 30 ปี ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคารถยนต์เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ

3.ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ครบวงจร เช่น การต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการต่อกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าซึ่งเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง

4.สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์ ด้วยบริการที่มีคุณภาพ ความรวดเร็ว การอำนวยความสะดวกในการให้บริการ รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ ตลอดจนให้ความสำคัญกับความสม่ำเสมอของการให้บริการ โดยบริษัทจะต้องจัดหาวงเงินเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าของผู้จำหน่ายรถยนต์แต่ละรายได้อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์และเพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทต่อไป

5.บริษัทเน้นการให้สินเชื่อผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกคุณภาพรถยนต์และจำหน่ายในราคาที่สมเหตุสมผล รวมถึงมีหลักฐานทะเบียนรถยนต์ถูกต้องและ/หรือมีการรับประกันการใช้งานให้กับผู้ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพของรถยนต์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของการให้สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองที่มีความเสี่ยงทั้งจากคุณภาพลูกหนี้และคุณภาพของรถยนต์ ในขณะที่รถยนต์ใหม่มีความเสี่ยงหลักอยู่ที่คุณภาพลูกหนี้อย่างเดียว

6.มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับบุคลากรที่มีอยู่ของบริษัท และการจัดหาบุคลากรด้านสินเชื่อที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองมาร่วมงานเพื่อเสริมสร้างทีมสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้แก่พนักงานและรวมถึงการจูงใจพนักงานทั้งในรูปของค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป รวมถึงนิติบุคคลซึ่งได้รับการแนะนำจากผู้จำหน่ายรถยนต์ ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมาบริษัทมียอดรวมการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบุคคลธรรมดาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของยอดการให้สินเชื่อทั้งหมด โดยบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เป็นกันเอง และคำนึงถึงการให้ความสะดวกแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถรักษาฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค่างวดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนค่างวดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทต่อไป

นโยบายราคา

บริษัทมีนโยบายในการเสนออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมแก่ลูกค้า และในขณะเดียวกันบริษัทจะต้องมีกำไรและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งขันรายอื่น บริษัทจะพิจารณาแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยของผู้ประกอบการรายอื่นๆ เพื่อที่บริษัทจะนำมากำหนดเงินวางประกันหรือเงินดาวน์และค่างวดที่ลูกค้าต้องผ่อนชำระต่อไป ซึ่งปัจจัยดังกล่าวได้แก่

1.ต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทและแนวโน้มอื่นๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนดังกล่าว เช่น สภาวะเศรษฐกิจของประเทศ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด มาตรการของหน่วยงานรัฐบาลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฯลฯ

2.ต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท

3.คุณสมบัติของรถที่ใช้เป็นหลักประกัน ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถยนต์สภาพและอายุการใช้งานของรถยนต์

4.คุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกัน โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ขอสินเชื่อมีภูมิลำเนาในต่างจังหวัด ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในการติดตามหนี้ บริษัทจะคิดอัตราดอกเบี้ยกับลูกค้าเหล่านี้เพิ่มจากอัตราปกติ

ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีส่วนงานการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้บริษัทไม่ได้มีการทำสัญญาใดๆ กับผู้จำหน่ายรถยนต์เหล่านั้น

ปัจจุบันบริษัทมีผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้นมากกว่าพันราย ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยเป็นคู่ค้าประจำมากกว่า 500 ราย ทั้งนี้บริษัท ไม่มีการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้ารายใดเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยปกติผู้จัดจำหน่ายรถยนต์จะมีการติดต่อทำธุรกิจกับผู้ให้บริการเช่าซื้อและเช่าการเงินหลายราย แต่การแนะนำให้ลูกค้าผู้ซื้อรถยนต์ใช้บริการเช่าซื้อหรือเช่าการเงินกับผู้ให้บริการรายใดนั้น ขึ้นกับปัจจัยต่างๆ ได้แก่

- ความสัมพันธ์ระหว่างผู้จำหน่ายรถยนต์และบริษัท
- คุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า
- ความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการชำระเงินให้กับผู้จำหน่ายรถยนต์
- ความสม่ำเสมอและความเพียงพอของวงเงินที่จะรองรับการให้บริการ
- ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการส่งเสริมการขายที่ผู้จำหน่ายรถยนต์จัดขึ้นในบางโอกาส

อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจและการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์มาเป็นเวลานาน จึงทำให้บริษัทสามารถทำการค้าในลักษณะการมีสิทธิเพียงรายเดียวในการให้บริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า/ผู้ซื้อรถยนต์ของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองขนาดใหญ่บางรายได้

ภาวะการแข่งขัน

ผู้ประกอบการในธุรกิจเช่าซื้อและเช่าการเงิน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ

1.สถาบันการเงิน

2.บริษัทเช่าซื้อและเช่าการเงินทั่วไป

3.บริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรถยนต์

ส่งผลให้ธุรกิจนี้มีการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งการขยายฐานการตลาดของผู้ผลิตรถยนต์ (Captive Financing) มักมีการจัดตั้งบริษัทผู้ให้สินเชื่อเช่าซื้อในเครือของผู้ผลิตรถยนต์ เพื่อให้บริการด้านสินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์อันเป็นการสนับสนุนการขาย และเพื่อเป็นการเข้ามามีส่วนแบ่งทางการตลาดในการให้บริการด้านสินเชื่อ มีกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและได้รับชดเชยจากผู้ผลิตรถยนต์ ทำให้มีต้นทุนโดยรวมต่ำกว่าผู้ประกอบการเช่าซื้อและเช่าการเงินรายอื่น

ผู้ประกอบธุรกิจที่เป็นสถาบันการเงิน และบริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ มักจะให้ความสำคัญและเน้นการปล่อยสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่เป็นหลัก เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินต่ำ จึงมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ที่มีอัตราดอกเบี้ยรับต่ำมากกว่าที่จะยอมรับความเสี่ยงของการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ถึงแม้จะมีอัตราดอกเบี้ยรับที่สูงกว่า ทั้งนี้ในตลาดรถยนต์มือสองความเสี่ยงไม่ได้จำกัดอยู่ที่คุณภาพของลูกหนี้เหมือนกับการให้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ คุณภาพของสินทรัพย์หรือรถยนต์ยังมีผลอย่างมากต่อความเสี่ยงในธุรกิจ ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ในการทำการตลาดและประเมินสภาพและราคาของรถยนต์มือสองได้อย่างถูกต้อง อย่างไรก็ตาม จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดต่ำลงโดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า ทั้งนี้เพื่อรักษาส่วนต่างของดอกเบี้ย (Margin) ไม่ให้ลดต่ำลงมาก

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ กล่าวคือ หากมียอดขายรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์จะมีการเติบโตขึ้นอย่างสัมพันธ์กัน รวมถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในระบบซึ่งนำไปสู่การผ่อนปรนเงื่อนไขในการให้สินเชื่อ อาทิ การลดเงินดาวน์ควบคู่กับการขยายระยะเวลาการผ่อนชำระ ส่งผลให้ผู้ซื้อรถยนต์มีการเปลี่ยนแปลงจากการซื้อด้วยเงินสดมาเป็นการผ่อนชำระมากขึ้น

สถิติยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศ

(หน่วย : คัน)

ประเภทรถ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
1) รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	239,244	224,156	292,384	265,123	230,794
2) รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	381,922	348,519	483,396	584,265	528,325
รวม	**621,166**	**572,675**	**775,780**	**849,388**	**759,119**

ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ในปี 2568 มียอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศรวม 621,166 คัน โดยยอดจำหน่ายรถยนต์เพื่อการพาณิชย์อยู่ที่ 381,922 คัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประมาณร้อยละ 9.58 ซึ่งปี 2568 ถือเป็นปีที่ภาวะเศรษฐกิจมีความท้าทาย ราคารถบรรทุกมือสองได้ปรับตัวลดลงสู่จุดต่ำสุดไปแล้วในช่วงกลางปี 2568 ที่ผ่านมา และกำลังเริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัวเล็กน้อยในช่วงครึ่งปีหลังต่อเนื่องไปจนถึงปี 2569 โดยเฉพาะในรุ่นยอดนิยม โดยปัจจัยหลักเกิดจากปริมาณรถบรรทุกยึดจากไฟแนนซ์เริ่มเข้าสู่ลานประมูลน้อยลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทไฟแนนซ์เริ่มใช้นโยบายประนอมหนี้และยืดระยะเวลาชำระหนี้แทนการยึดรถ ทำให้ตัวเลือกในตลาดเริ่มจำกัด ส่งผลให้

ราคาประมูลเริ่มขยับขึ้นจากอุปทานที่ลดลงและอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นตามกลไกตลาด อีกทั้งผู้ประกอบการรายย่อยและผู้รับเหมาก่อสร้างที่ต้องการขยายงานแต่ไม่ต้องการลงทุนรถป้ายแดงที่มีราคาแพง จึงหันมามองหารถหกล้อหรือรถสิบล้อมือสองที่มีสภาพดีมาใช้งานแทนเพื่อประหยัดต้นทุนในการดำเนินงานและลดความเสี่ยงในการลงทุน

แนวโน้มอุตสาหกรรมในปี 2569 คาดว่าการเติบโตยังติดลบแม้มีการปรับตัวที่ดีขึ้นจากการหดตัวในปี 2568 ทั้งนี้ โดยสาเหตุหลักมาจากกำลังซื้อครัวเรือนเปราะบาง ภาระหนี้สูง โดยการลดลงอย่างต่อเนื่องนี้สะท้อนให้เห็นถึงความอ่อนแอที่ยังคงมีอยู่ทั่วทั้งภาคอุตสาหกรรมที่สำคัญ ได้แก่ การขนส่ง การก่อสร้าง ค้าปลีก การผลิต และเกษตรกรรม ซึ่งล้วนประสบปัญหาในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาจนส่งผลให้ความต้องการรถบรรทุกลดลง ในขณะที่คุณภาพสินทรัพย์ปรับตัวดีขึ้นหลังจากมีการคุมเข้มมาตรฐานการพิจารณาสินเชื่อในปีก่อนหน้าซึ่งทำให้บริษัทมีความมั่นใจมากขึ้นในการขยายพอร์ตสินเชื่อโดยที่ยังคงมีการควบคุมความเสี่ยงอย่างรอบคอบ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**14,074.33**	**34.97**	**13,364.13**	**26.54**	**12,684.93**	**23.32**
เงินกู้ยืม						
เงินกู้ยืมระยะสั้น*	14,584.20	36.24	18,323.47	36.39	17,139.53	31.50
หุ้นกู้ระยะยาว**	10,082.06	25.06	18,594.20	36.93	22,431.31	41.23
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,500.00	3.73	71.00	0.14	2,148.76	3.95
รวมเงินกู้ยืม* **	**26,166.26**	**65.03**	**36,988.67**	**73.46**	**41,719.60**	**76.68**
รวม	**40,240.59**	**100.00**	**50,352.80**	**100.00**	**54,404.53**	**100.00**

หมายเหตุ : (*) เงินกู้ยืมระยะสั้น รวมเงินเบิกเกินบัญชี, เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

(**) หุ้นกู้ระยะยาว (สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี) เป็นมูลค่าก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี

(***) หนี้สินหมุนเวียนอื่นไม่รวมเป็นเงินกู้ยืมเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานปกติ เช่น เงินโอนรอตัดบัญชี, เจ้าหนี้สรรพากร, เงินทดรองจ่าย, เจ้าหนี้เงินประกัน และอื่นๆ

เงินกู้ยืมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนรวม 26,166.26 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม	จำนวนเงิน
ภายใน 1 ปี	14,584.20
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	8,149.69
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	3,432.37
เกินกว่า 3 ปี	0.00
รวม	**26,166.26**

เมื่อพิจารณาลูกหนี้ตามสัญญา โดยไม่รวมลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 4 เดือน และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี บริษัทจะมีค่างวดที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่างวดที่ได้รับจากลูกหนี้	สัญญาเช่าซื้อ	สัญญาเช่าการเงิน	สัญญาเงินให้กู้ยืม	รวมทั้งสิ้น
ภายใน 1 ปี	16,753.53	86.25	415.06	17,254.84
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	12,574.64	61.15	221.07	12,856.86
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	7,774.96	37.57	122.67	7,935.20
เกินกว่า 3 ปี	4,572.58	38.11	76.99	4,687.68
รวม	**41,675.71**	**223.08**	**835.79**	**42,734.58**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 14,584.20 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 8,149.69 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่างวดที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี จำนวน 17,254.84 ล้านบาท และค่างวดที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 12,856.86 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระเงินกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนจะถูกชำระโดยเงินกู้ระยะยาว ซึ่งเป็นกลยุทธ์การจัดการโครงสร้างทางการบริหารเงินซึ่งเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนั้นประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจากสถาบันและบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสภาพคล่อง โดยพิจารณาแหล่งเงินกู้ใหม่ที่เป็นเงินกู้ระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของลูกหนี้ และเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของ Mismatch fund ซึ่งบริษัทยังคงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดด้วยความระมัดระวัง

การให้กู้ยืมเงิน

บริษัทมีนโยบายปล่อยสินเชื่อโดยเน้นคุณภาพของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าประกอบกับเครดิตของผู้ค้ำประกัน โดยจะพิจารณาจากความมั่นคงของรายได้ อาชีพ รวมไปถึงสถานที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงานของลูกค้า การตรวจดูประวัติของลูกค้าแต่ละรายอย่างละเอียด รวมทั้งมีเจ้าหน้าที่คอยกำกับดูแลแต่ละขั้นตอนด้วยความระมัดระวัง

การให้กู้ยืมผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทไม่มีเงินให้กู้ยืมเงินผ่านผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามประเภทลูกหนี้และระยะเวลาการชำระคืนหลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี (ก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ลูกหนี้เช่าซื้อ						
- รถนั่งส่วนบุคคล	12,030.12	31.06	13,831.76	29.95	14,844.65	28.01
- รถเพื่อการพาณิชย์	26,705.54	68.94	32,349.65	70.05	38,151.79	71.99
รวม	**38,735.66**	**100.00**	**46,181.41**	**100.00**	**52,996.44**	**100.00**
จำนวนงวดที่ให้สินเชื่อ						
- 12 งวด	0.16	0.00	-	-	2.03	0.00
- 18 งวด	16.87	0.04	30.22	0.07	26.68	0.05
- 24 งวด	656.46	1.69	439.68	0.95	415.81	0.78
- 30 งวด	38.3	0.1	37.43	0.08	50.73	0.10
- 36 งวด	1,719.92	4.44	1,799.74	3.90	1,948.68	3.68
- 42 งวด	29.17	0.08	29.85	0.06	101.07	0.19
- 48 งวด	13,114.57	33.86	15,314.60	33.16	17,686.55	33.37
- 54 งวด	208.58	0.54	163.59	0.35	243.79	0.46
- 60 งวด	21,656.08	55.91	26,746.36	57.92	30,777.39	58.08
- 66 งวด	-	-	-	-	-	-
- 72 งวด	1,295.55	3.34	1,619.94	3.51	1,743.71	3.29
- 84 งวด	-	-	-	-	-	-
รวม	**38,735.66**	**100.00**	**46,181.41**	**100.00**	**52,996.44**	**100.00**

นโยบายการรับรู้รายได้ และนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ข้อ 4 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการตัดหนี้สูญ

บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาตัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัท เมื่อบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์หรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ และเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น

ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 บริษัทจึงพิจารณาตัดหนี้สูญตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย จำนวน 925.82 ล้านบาท จำนวน 609.90 ล้านบาท และ 575.46 ล้านบาท ตามลำดับ

ทรัพย์สิน (รถยึด) รอการขาย

จากกระบวนการบริหารจัดการลูกหนี้อย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ปริมาณรถยึดของบริษัทเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสินเชื่อของบริษัท โดยในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 บริษัทมีทรัพย์สินรอการขายจำนวน 277 คัน 969 คัน และ 498 คัน ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่า 275.79 ล้านบาท 1,102.20 ล้านบาท และ 604.96 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงจำนวนรถยึดเปรียบเทียบกับจำนวนลูกหนี้ทั้งหมด

ปี	จำนวนรถยึด (คัน)	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	จำนวนลูกหนี้ทั้งหมด (สัญญา/คัน)	จำนวนรถยึดต่อจำนวนลูกหนี้ทั้งหมด (ร้อยละ)	จำนวนรถยึดที่จำหน่ายไป (คัน)	จำนวนรถยึดคงเหลือ (คัน)	จำนวนรถยึดคงเหลือต่อจำนวนรถยึดที่จำหน่าย (ร้อยละ)
2568	1,226	275.79	53,297	2.30	1,658	277	16.69
2567	1,787	1,102.20	56,443	3.17	1,247	969	77.71
2566	1,443	604.96	60,311	2.39	1,237	498	40.26

ตารางแสดงรายละเอียดทรัพย์สินที่ยึดคืนและจำหน่ายไป

ปี 2568

ทรัพย์สินที่ยึดคืน	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สินที่จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน (ล้านบาท)
รถนั่งส่วนบุคคล	45	116.08	87.99	(30.27)
รถเพื่อการพาณิชย์	1,613	1,661.66	1,198.59	(520.37)
รวม	**1,658**	**1,777.74**	**1,286.58**	**(550.64)**

ปี 2567

ทรัพย์สินที่ยึดคืน	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สินที่จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน (ล้านบาท)
รถนั่งส่วนบุคคล	32	56.53	50.67	(8.52
รถเพื่อการพาณิชย์	1,215	1,231.24	867.58	(405.42)
รวม	**1,247**	**1,287.77**	**918.25**	**(413.94)**

ปี 2566

ทรัพย์สินที่ยึดคืน	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สินที่จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน (ล้านบาท)
รถนั่งส่วนบุคคล	11	51.19	61.11	2.87
รถเพื่อการพาณิชย์	1,226	1,251.42	924.08	(377.21)
รวม	**1,237**	**1,302.61**	**985.19**	**(374.34)**

หมายเหตุ : (*) มูลค่าทรัพย์สิน = มูลค่ายอดหนี้คงเหลือ - ดอกผลที่ยังไม่รับรู้ + ค่าใช้จ่ายในการยึดรถ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
1. ที่ดิน	25,418,496	25,418,496	25,418,496
2. ห้องชุดสำนักงาน	-	36,789,423	38,893,158
รวม	**25,418,496**	**62,207,919**	**64,311,654**

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
1. ห้องชุดสำนักงาน	80,322,091	50,587,397	55,538,390
2. ส่วนปรับปรุงและติดตั้งห้องชุด	1,895,859	657,319	883,084
3. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	319,223	310,905	278,087
4. เครื่องใช้สำนักและอุปกรณ์สำนักงาน	5,713,659	6,041,958	6,747,862
5. ยานพาหนะ	2,486,029	3,786,030	5,086,030
รวม	**90,736,861**	**61,383,609**	**68,533,453**

หมายเหตุ : ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ทั้งหมดเป็นกรรมสิทธิ์สมบูรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพันใดๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
1. ซอฟท์แวร์ระหว่างพัฒนา	1,374,850	1,648,350	1,248,540
2. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	13,626,524	19,246,060	24,933,127
รวม	**15,001,374**	**20,894,410**	**26,181,667**

โครงสร้างการถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีกลุ่มธนชาตเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 66.89 แบ่งเป็นการถือหุ้นโดยบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 10.05 และถือหุ้นโดยบริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 56.84 นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิตเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 แสดงแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 ลำดับแรกของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด	3,540,591,156	56.84
	บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	625,847,846	10.05
2	NORTH HAVEN THAI PRIVATE EQUITY TITAN COMPANY (HONG KONG) LIMITED	331,121,000	5.32
3	บริษัท เจริญสุขเภสัชฮุ่นชิว จำกัด	170,354,020	2.73
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	109,526,560	1.76
5	นางเนาวนารถ จามรมาน	52,000,000	0.83
6	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	44,200,000	0.71
7	นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	40,634,257	0.65
8	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	35,200,000	0.57
9	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	28,600,000	0.46
10	สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานธนชาต จำกัด	25,824,400	0.41
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	1,225,429,451	19.67
	รวมทั้งสิ้น	**6,229,328,690**	**100.00**
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	5,824,896,299	93.51
	ผู้ถือหุ้นต่างด้าว	404,432,391	6.49

หมายเหตุ : (1) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100.00% โดยบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจการลงทุน (Holding Company)

(2) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 4 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) เพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้ไปลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(3) กลุ่มธนชาตในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีส่วนในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

(4) บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 6,229,331,018 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 6,229,331,018 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6,229,328,690 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 6,229,328,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 19,951.10 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	THAIBMA SYMBOL	ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1	THANI264A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2569	700.00	30-เม.ย.-63	30-เม.ย.-69	3.50
2	THANI274A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2570	1,300.00	30-เม.ย.-63	30-เม.ย.-70	3.70
3	THANI262A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	1,000.00	17-ก.พ.-65	17-ก.พ.-69	2.46
4	THANI268A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	2,000.00	25-ส.ค.-65	25-ส.ค.-69	3.50
5	THANI269A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	1,300.00	28-ก.ย.-65	28-ก.ย.-69	3.60
6	THANI262B	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	1,000.00	16-ก.พ.-66	16-ก.พ.-69	3.17
7	THANI272A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	1,000.00	16-ก.พ.-66	16-ก.พ.-70	3.43
8	THANI265A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	2,500.00	25-พ.ค.-66	25-พ.ค.-69	3.40
9	THANI271A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	651.10	14-ก.ค.-66	14-ม.ค.-70	3.45
10	THANI26NA	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	1,100.00	8-พ.ย.-66	8-พ.ย.-69	4.00
11	THANI27NA	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	900.00	8-พ.ย.-66	8-พ.ย.-70	4.30
12	THANI271B	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	2,000.00	6-ก.พ.-67	6-ม.ค.-70	3.57
13	THANI282A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	1,000.00	6-ก.พ.-67	6-ก.พ.-71	3.84
14	THANI277A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	2,500.00	8-ต.ค.-67	8-ก.ค.-70	3.40
15	THANI282B	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	1,000.00	17-ก.พ.-68	17-ก.พ.-71	3.32

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

อันดับเครดิตองค์กร	A-
อันดับเครดิตตราสารหนี้	
THANI25DA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568	A-
THANI25DB : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568	A-
THANI262A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI262B : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI264A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 700 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI265A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,500 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI268A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI26NA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,100 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI271A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 651.10 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570	A-
THANI271B : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570	A-
THANI272A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570	A-
THANI274A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,300 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570	A-
THANI277A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,500 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570	A-
THANI27NA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 900 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570	A-
THANI282A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2571	A-
THANI282B : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2571	A-
แนวโน้มอันดับเครดิต	**Stable**

ตั๋วแลกเงิน

ตั๋วแลกเงินระยะสั้นที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 3,020 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคิดลด ซึ่งเป็นไปตามอัตราตลาด ณ ช่วงเวลาที่เสนอขาย (ทั้งนี้ เมื่อมีการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทสามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก โดยมูลค่าคงค้างรวมต้องไม่เกิน 20,000 ล้านบาท)

ตั๋วสัญญาใช้เงิน

ตั๋วสัญญาใช้เงินที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง (PP-วงแคบ) ไม่เกิน 10 ฉบับ ณ ขณะใดขณะหนึ่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 71 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	ชื่อตั๋วสัญญาใช้เงิน	จำนวน (ฉบับ)	วันที่ออก	วันที่ครบกำหนด
1	50.00	ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 001/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 กรกฎาคม 2569	1	1 ก.ค. 65	1 ก.ค. 69
2	21.00	ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 002/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 27 กรกฎาคม 2569	1	26 ก.ค. 65	27 ก.ค. 69

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยประวัติการจ่ายเงินปันผลมีรายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
กำไรสุทธิตามงบการเงินรวม (บาท)	1,147,844,789	813,944,925	1,286,931,740	1,752,710,076	1,709,184,685
จำนวนหุ้นที่ชำระมูลค่าแล้ว (หุ้น)	6,229,328,690	6,229,328,690	5,663,028,199	5,663,028,199	5,663,028,199
มูลค่าหุ้นปันผล (บาทต่อหุ้น)	-	-	0.10	-	-
มูลค่าเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	0.11	0.07	0.02	0.17	0.17
รวมมูลค่าเงินปันผลสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.11	0.07	0.12	0.17	0.17
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	685,226,156	436,053,008	679,563,384	962,714,794	962,714,794
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม (ร้อยละ)	59.70	54.49	52.80	54.93	56.33

หมายเหตุ : (1) เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

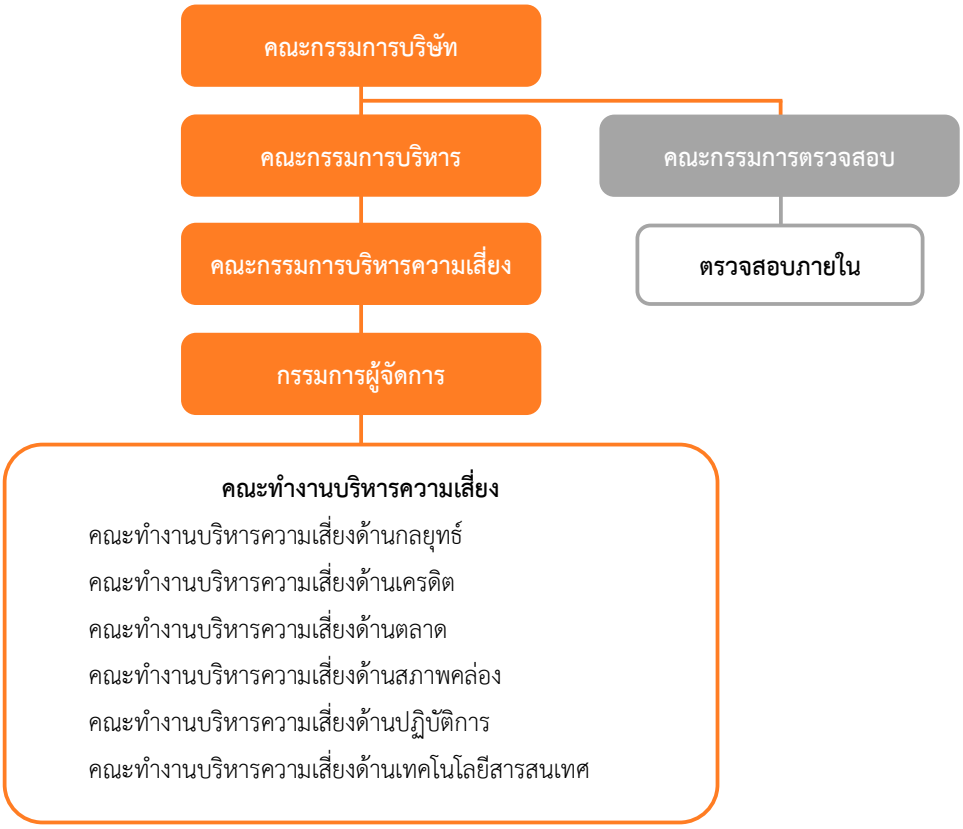
(2) การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2568 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569

สำหรับนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อยที่จ่ายแก่บริษัทนั้น บริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเมื่อไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ จึงปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน สามารถเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางและแผนงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันได้แก่ 1) การระบุความเสี่ยง 2) การวัดและประเมินความเสี่ยง 3) การติดตามและควบคุมความเสี่ยง และ 4) การรายงานสถานะความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ) นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน



คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามดูแลให้บริษัทมีกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) มีกระบวนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการบริหารงานที่เพียงพอเหมาะสม รวมถึงดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานตามแนวนโยบายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและประเมินประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ประเมินปัจจัยอันอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อนำมาปรับปรุงแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดเครื่องมือและมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือที่ใช้วัดและประเมินความเสี่ยงของบริษัท กำกับและควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด รวมทั้งติดตามข้อมูลความเสี่ยงและเหตุการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องพิจารณาตามลำดับ

คณะจัดการด้านความยั่งยืน ทำหน้าที่พิจารณากรอบและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG) การบรรเทาภาวะโลกร้อน และการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) กำหนดแผนดำเนินการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท รวมทั้งสั่งการและประสานงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแผนดังกล่าว ติดตามการดำเนินการตามแนวทางและแผนการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ระเบียบปฏิบัติงาน ตลอดจนหลักเกณฑ์ข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์และยอดจำหน่ายรถยนต์มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและได้ผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจลิสซิ่งและเช่าซื้อรถยนต์ขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ ส่งผลให้สภาวะตลาดธุรกิจลิสซิ่งและเช่าซื้อมีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาเพื่อช่วยสนับสนุนยอดจำหน่ายรถยนต์

สำหรับปี 2568 บริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ให้อยู่ในระดับร้อยละ 65-75 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทยังคงเชื่อว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีอัตราการเติบโตที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล เนื่องจากรถยนต์เพื่อการพาณิชย์สามารถประมูลขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้มากกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้ ยังจะทำให้บริษัทสามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัทอาจประสบกับความเสี่ยงในเรื่องของความผิดพลาดในการตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้ว การประเมินราคาของรถยนต์ใช้แล้ว รวมถึงการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาได้ต่ำกว่ามูลค่าสินเชื่อคงเหลือ ซึ่งต้องนำมาประมูลขายตามสภาพ โดยราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ ความนิยมของรุ่นและยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว คิดเป็นประมาณร้อยละ 44 ของยอดลูกหนี้สินเชื่อ

บริษัทมีมาตรการที่จะจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพรถยนต์และทีมงานที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์ควบคู่ไปกับการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวด นอกจากนี้บริษัทยังมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์

ใช้แล้วที่น่าเชื่อถือ มีการเสนอขายรถยนต์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพภายหลังการขาย รวมถึงมีการวิเคราะห์พฤติกรรมการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ได้ส่งรายชื่อเพื่อขอพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ด้วย

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงที่มีควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อ การที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขอาจเกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้าเองเช่น ความต้องการใช้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ ปัญหาจากปัจจัยค่าซ่อมบำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอก เช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้จะส่งผลให้ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตรงตามกำหนดและก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด เพื่อลดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ดังต่อไปนี้

1.บริษัททำการควบคุมคุณภาพการปล่อยสินเชื่อโดยทำการตรวจสอบข้อมูลพฤติกรรมการชำระหนี้จากสถิติของลูกค้าจากบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นการให้สินเชื่อกับผู้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงการนำระบบ Credit Scoring มาใช้ประกอบการประเมินคุณภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่ขอเช่าซื้อรถยนต์

2.บริษัททำการควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณในการควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญาควบคู่ไปกับนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาอยู่ในสถานะปกติให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเก็บรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกหนี้ เพื่อวิเคราะห์และจัดทำแนวการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตต่อไป

ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน

เมื่อลูกหนี้มีการค้างชำระค่างวดตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไป บริษัทจะทำการติดตามลูกหนี้เพื่อขอนำรถยนต์กลับคืน จากนั้นจะทำการขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล เพื่อนำเงินที่ได้มาชำระหนี้ส่วนที่เหลืออยู่ของลูกหนี้ ทั้งนี้หากเงินที่ได้จากการประมูลไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ บริษัทจะเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือจากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันต่อไป อย่างไรก็ตาม หากบริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ จะส่งผลทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์หรือทรัพย์สินดังกล่าว สำหรับราคาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูลนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพ อายุ และความนิยมของรถยนต์หรือทรัพย์สิน รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงต่อการขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน ในส่วนของสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วนั้นโดยทั่วไปจะมีผลขาดทุนน้อยกว่าสินเชื่อรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมีอัตราสูงในช่วงปีแรกๆ และมีอัตราชะลอลงเมื่อรถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน โดยให้มีการติดตามดูแลสินเชื่ออย่างต่อเนื่องและใกล้ชิดเพื่อป้องกันการค้างชำระค่างวดอันจะนำไปสู่กระบวนการขอนำรถยนต์กลับคืนในที่สุด และจะดำเนินการขายโดยเร็วเพื่อลดผลขาดทุนจากราคาที่ปรับตัวลง นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับลูกหนี้และผู้ค้ำประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์เพื่อให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยที่สุด ดังจะเห็นได้จากจำนวนรถยนต์ที่ขายจากการนำกลับคืนในปี 2566 2567 และ 2568 มีจำนวน 1,237 คัน 1,247 คัน และ 1,658 คัน ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ ในปี 2566 2567 และ 2568 เป็นจำนวน 374.34 ล้านบาท 413.94 ล้านบาท และ 550.64 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมเงินของบริษัทบางส่วนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีการปรับขึ้น และอัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามทันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Interest spread) ให้มีอัตราลดลง ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการขยายการให้สินเชื่อในรถยนต์หรือทรัพย์สินประเภทต่างๆ ที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าให้มากขึ้นและการบริหารการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เพื่อรักษาระดับอัตราส่วนต่างดอกเบี้ย (Interest spread) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อส่วนใหญ่จะต้องประสบกับความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน โดยบริษัทมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงระยะเวลานาน 1 - 5 ปี ในขณะที่การจัดหาเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้ มีช่วงระยะเวลาในการกู้ยืม 1 - 7 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap) และอาจส่งผลให้เกิดภาวะของรายรับและรายจ่ายไม่สอดคล้องกันอันจะนำไปสู่การเกิดความเสี่ยงการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและทำการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการแบ่งชั้นลูกหนี้ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงปรับระยะเวลาการให้สินเชื่อเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ อีกทั้งเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ ที่มีระยะเวลาที่เหมาะสมกับระยะเวลาการให้สินเชื่อ ซึ่งจะช่วยลดความแตกต่างด้านระยะเวลาลงและสามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมมากขึ้น อีกทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมั่นคงต่อไป

ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

การขยายธุรกิจให้สินเชื่อของบริษัทในอนาคตอาจทำให้บริษัทมีความจำเป็นจะต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการก่อหนี้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมการบริหารความเสี่ยง โดยทำการจัดหาเงินกู้ยืมจากหลากหลายแหล่ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการก่อหนี้ทั้งจากตลาดทุนและตลาดเงินซึ่งรวมถึงตลาดตราสารหนี้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เพียงพอต่อการขยายตัวทางธุรกิจตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงพยายามจัดหาเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำภายใต้ความเสี่ยงของโครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ประกอบกับบุคลากรของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการทำตลาด และการดูแลลูกค้า โดยมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์หลายรายอย่างต่อเนื่อง โดยมีการหมุนเวียนบุคลากรไปประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้รวดเร็วและตรงเวลา

นอกจากนี้ บริษัทเน้นให้บุคลากรอำนวยความสะดวกในการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษาฐานลูกค้าเดิมได้ และสามารถขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมาลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค่างวดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนค่างวดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทอีก

ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในระยะสั้นของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการลดการสูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเหล่านี้ โดยการจูงใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปผลตอบแทนต่างๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประกาศคณะกรรมการว่าด้วยสัญญา ประกาศคณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้ เป็นต้น โดยหากมีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น บริษัทจึงจัดตั้งหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) เพื่อทำหน้าที่ศึกษา ติดตาม และเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ให้หน่วยงานภายในมีการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบและข้อบังคับ โดยรายงานผลการกำกับดูแลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมมีความรุนแรงมากเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมนุษย์เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาทิ การทำอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดมลพิษ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการคมนาคมขนส่ง เป็นต้น ซึ่งปัญหาดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้อง ประกอบกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความคาดหวังจากภาคเอกชนที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมทั้งในส่วนของการจัดการพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ รวมถึงการจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างความรู้ความเข้าใจและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนช่วยลดผลกระทบที่เกี่ยวกับปัญหาภาวะโลกร้อนและปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในอนาคต โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมของรายงานฉบับนี้

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งในแง่ของการบริหารจัดการต้นทุนและการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็มีความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้น โดยหากบริษัทถูกโจมตีทางไซเบอร์อาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของการให้บริการและอาจถูก

โจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท อีกทั้งยังอาจมีบทลงโทษจากหน่วยงานทางการ หากมีการละเมิดกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากเหตุดังกล่าว โดยครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการระบุความเสี่ยง การป้องกันภัยคุกคาม การตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก การตอบสนองต่อเหตุภัยคุกคามอย่างทันท่วงที รวมถึงการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อยกระดับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

การลงทุนในหุ้นของบริษัทอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง โดยแปรผันตามผลการดำเนินงาน ราคา และสภาพคล่องของหลักทรัพย์ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลตอบแทนมากกว่าหรือน้อยกว่าความคาดหวัง โดยบริษัทได้อธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ รวมถึงวิธีการบริหารความเสี่ยงไว้ในหัวข้อข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ทั้งหมด อีกทั้งยังมีปัจจัยแวดล้อมอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท อาทิ ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรศึกษาความเสี่ยงและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน

นอกจากนี้ การที่บริษัทมีกลุ่มธนชาตเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 66.89 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมเสียงลงคะแนนในการลงมติที่สำคัญได้ ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่ร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

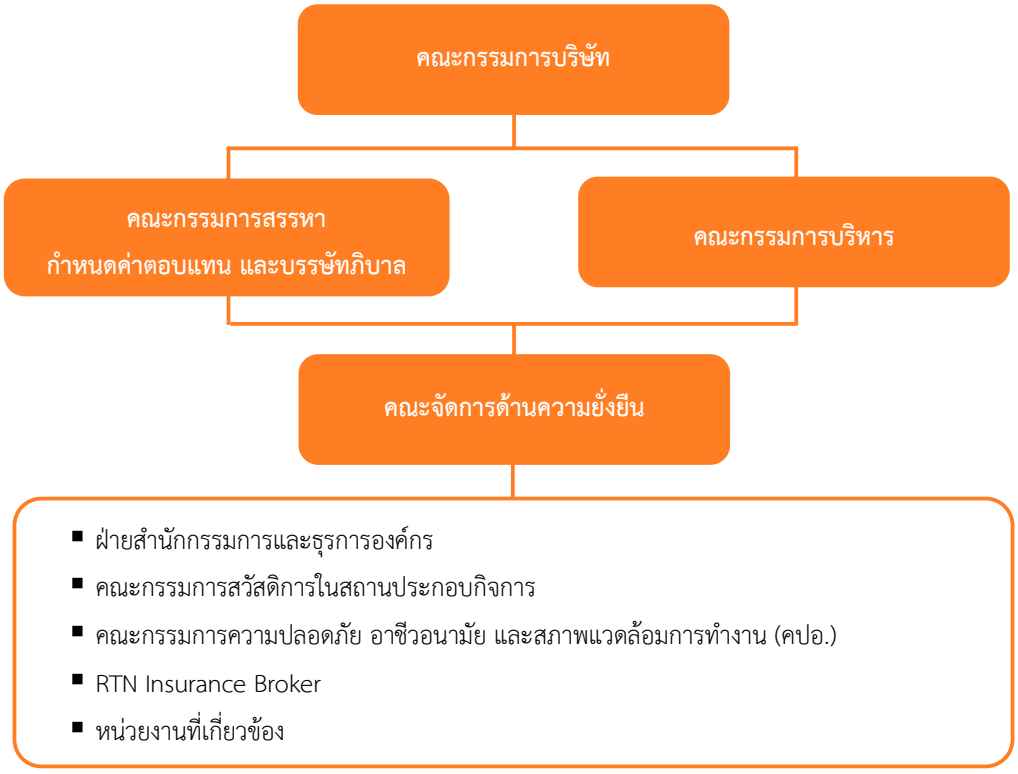
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณากำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยแนวนโยบายที่สำคัญ ได้แก่ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม และการจัดการความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาล เพื่อยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและคำนึงถึงความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ อันจะนำไปสู่การเพิ่มคุณค่าและมูลค่าของกิจการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การพัฒนาอย่างยั่งยืน/นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน)

	มิติสิ่งแวดล้อม	มิติสังคม	มิติบรรษัทภิบาล
เป้าหมาย	เป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม		
ความมุ่งมั่น	ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยวิเคราะห์และจัดการความคาดหวัง รวมถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน	ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณที่ดี พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
นโยบาย	- การสนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ - การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม	- การจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน - การดูแลและพัฒนาศักยภาพพนักงาน - การเคารพสิทธิมนุษยชน - การเพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินและการให้ความรู้ทางการเงิน - การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม	- การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ - การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ - การให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ - การให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม - การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล - การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานในกิจกรรมการดำเนินธุรกิจ

โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน



คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างยั่งยืนและเหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ

คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่บริหารจัดการงานด้านความยั่งยืนทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะจัดการด้านความยั่งยืน ทำหน้าที่กำหนดแผนดำเนินการจัดการด้านความยั่งยืน รวมทั้งสั่งการและประสานงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแผนดังกล่าว นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการติดตามและรายงานการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง

ทุกหน่วยงาน ทำหน้าที่ดำเนินการและสนับสนุนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทกำหนดให้มีการวิเคราะห์และจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวโยงระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทั้งด้านบวกและลบ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเมื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแล้วจึงจะทำการระบุแนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือและการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร ดังนั้น การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงประกอบด้วยกิจกรรมหลัก (Primary activities) ดังนี้

1.การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound logistics) โดยการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าทั้งในส่วนเงินทุนจากส่วนของเจ้าของและการกู้ยืมเงินจากแหล่งทุนต่างๆ รวมไปถึงการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินให้มีความเหมาะสมและตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

2.การปฏิบัติการ (Operations) โดยการวิเคราะห์และอนุมัติการให้สินเชื่อตามวัตถุประสงค์การขอสินเชื่อและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงการทำสัญญานิติกรรม เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

3.การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound logistics) โดยการให้บริการแก่ลูกค้าผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัท สำนักงานสาขา รวมถึงการให้บริการที่ศูนย์จำหน่ายรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการขอสินเชื่อ

4.การตลาดและการขาย (Marketing and Sales) โดยการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการที่ครบถ้วน ชัดเจน และเพียงพอต่อการตัดสินใจของลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ ตลอดจนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อสร้างการรับรู้และแรงจูงใจในการใช้บริการ

5.การบริการหลังการขาย (Customer services) โดยการให้บริการและรับความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบริการของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ มุ่งเน้นการสร้างเสริมประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าทั้งระหว่างและหลังการใช้บริการ

สำหรับกิจกรรมสนับสนุน (Support activities) ที่ทำให้กิจกรรมข้างต้นบรรลุเป้าหมายประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานขององค์กร (Infrastructure) ทั้งในส่วนของงานบัญชี การเงิน กฎหมาย ระบบสารสนเทศ และส่วนงานปฏิบัติการต่างๆ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมหลัก ตลอดจนการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human resource management) โดยการสรรหา คัดเลือก พัฒนา และให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology development) และการจัดซื้อจัดหา (Procurement) สิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจยังมีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานตามกิจกรรมหลักให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ด้วยความหลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการดูแลปรับปรุงการดำเนินงานและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยจากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถสรุปดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	• การประชุมผู้ถือหุ้น • การประชุมให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ • การจัด Opportunity Day • การเปิดเผยสารสนเทศผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท • การให้ข้อมูลผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์	• การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างยั่งยืน • การได้รับผลตอบแทนที่ดีและสม่ำเสมอ • การได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน	• การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบโดยคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน • การจัดโครงสร้างการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี • การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ • การเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนด
คณะกรรมการ	• การประชุมคณะกรรมการ • การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร • การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ • การให้ข้อมูลกรรมการผ่านช่องทางต่างๆ	• การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล • การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม • การได้รับข้อมูลประกอบการประชุมและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนและทันเวลา	• การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบโดยคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน • การนำส่งและรายงานข้อมูลข่าวสารอันเป็นประโยชน์ให้กรรมการรับทราบอย่างทันท่วงที • การอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
พนักงาน	• การประชุมพนักงาน • การประเมินผลการปฏิบัติงาน • การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน และการประเมินความพึงพอใจในการทำงานและความผูกพันที่มีต่อองค์กร • การติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลในองค์กร • การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ (คปอ.) • ช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน	• การให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม • การประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม • การฝึกอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง • สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสมและปลอดภัย	• การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน สวัสดิการ และการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม • การจัดหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงานที่เหมาะสมตามสายงานและตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง • การจัดให้มีอุปกรณ์และระบบงานที่สนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพ • การดูแลความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานที่ปฏิบัติงาน

ผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า	• การให้บริการสินเชื่อผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและสำนักงานสาขา • การเยี่ยมเยียนลูกค้า • การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์และให้บริการข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท อาทิ เว็บไซต์ Call center Line official • การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า • ช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน	• ผลิตภัณฑ์และบริการสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม • การให้บริการที่เป็นธรรม รับผิดชอบ สะดวก รวดเร็ว และมีคุณภาพ • การรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า • การให้ความช่วยเหลือในกรณีที่ลูกค้าประสบปัญหา	• การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้า • การพัฒนาและกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม • การเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วนและถูกต้อง • การพัฒนาความสามารถของพนักงานเพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ • การกำหนดมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ • การรับฟังข้อเสนอแนะและปัญหาจากการใช้บริการ เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขและพัฒนา
คู่ค้า	• การให้บริการผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและสำนักงานสาขา • การหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น • การทำสัญญาข้อตกลงทางการค้า	• ผลตอบแทนทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม • ความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจในระยะยาว	• การกำหนดสัญญา เงื่อนไข และผลตอบแทนทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม • การสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว • การส่งเสริมให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจตระหนักถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
เจ้าหนี้	• การให้ข้อมูลกับเจ้าหนี้ • การทำข้อตกลงและสัญญา	• การดำเนินธุรกิจและเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส • การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา	• การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามรอบระยะเวลา หรือตามที่ได้รับการร้องขอ • การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะในเรื่องเงื่อนไขการชำระหนี้ การค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ • การกำหนดแผนบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงิน และแผนการชำระหนี้เงินกู้ยืม
คู่แข่ง	• การร่วมประชุมสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย	• การดำเนินธุรกิจที่มีจรรยาบรรณและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม	• การดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ไม่ให้ร้ายหรือกล่าวแกล้งคู่แข่งทางการค้า • การสร้างความร่วมมือเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม

ผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	• การสำรวจข้อมูลปัญหา ความต้องการ และความคิดเห็นของชุมชนและสังคม • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	• การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ • การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชน • การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	• การให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบและส่งเสริมให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมเข้าถึงบริการทางการเงิน • การสนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก • การให้ความรู้ทางการเงิน และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม • การมีส่วนร่วมในการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
ภาครัฐ	• การร่วมประชุมรับฟังและให้ความเห็นเกี่ยวกับร่างกฎหมาย • การรายงานและให้ข้อมูลกับภาครัฐ	• การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ • การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานทางการ • การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ	• การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย • การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานทางการ • การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลตามที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือร้องขอ

การกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทมีกระบวนการประเมินและกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากประเด็นที่มีผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญ ตลอดจนวางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องและตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญได้อย่างเหมาะสม โดยกระบวนการกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมีขั้นตอนดังนี้

1.การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยศึกษาจากประเด็นระดับอุตสาหกรรม ระดับประเทศ และระดับสากล ครอบคลุมทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล อันจะส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน จากนั้น จึงนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

2.การจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับจากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายใน และภายนอกองค์กรผ่านช่องทางต่างๆ และประเมินประเด็นที่มีผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

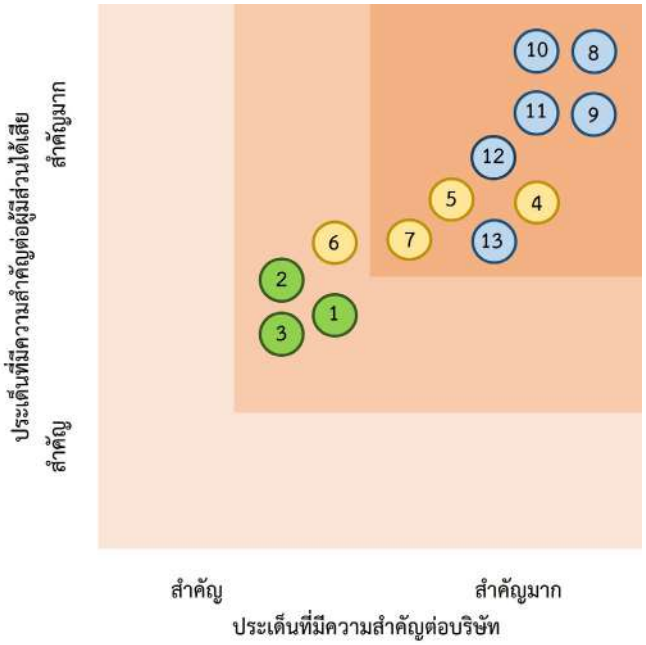
3.การตรวจสอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยผู้บริหารระดับสูงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันตรวจสอบข้อมูล รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย จากนั้น จึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและเผยแพร่ในรายงานประจำปี

4.การทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

การเปลี่ยนแปลงการรายงานประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทพัฒนากระบวนการประเมินและกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจอย่างรอบด้าน รวมถึงความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ เพื่อให้การกำหนดประเด็นสำคัญของบริษัทมีความชัดเจนและสามารถตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ควบคู่กับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการ โดยจากการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนสำหรับปี 2568-2569 บริษัทได้พิจารณากำหนดประเด็นสำคัญเพิ่มเติมเกี่ยวกับการให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้สำหรับประเด็นสำคัญอื่นพบว่ายังคงมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยสรุปประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ดังนี้

การจัดการด้านความยั่งยืน	ประเด็นสำคัญ
มิติสิ่งแวดล้อม	1.การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
	2.การให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ
	3.การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม
มิติสังคม	4.การบริหารจัดการด้านแรงงาน
	5.การทำธุรกิจทางการเงินอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน
	6.การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม
	7.การเคารพสิทธิมนุษยชน
มิติบรรษัทภิบาล	8.การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
	9.การบริหารจัดการความเสี่ยง
	10.ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ
	11.การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า
	12.การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล
	13.การจัดการห่วงโซ่อุปทาน



ขอบเขตผลกระทบของประเด็นความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ขอบเขตผลกระทบ		ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	รายละเอียดที่นำเสนอในรายงาน
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร		
1.การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม		หน้า 43-44
2.การให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม		หน้า 45-47
3.การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม		หน้า 48
4.การบริหารจัดการด้านแรงงาน	ทุกหน่วยงาน	ภาครัฐ		หน้า 49-54
5.การทำธุรกิจทางการเงินอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน	ทุกหน่วยงาน	ลูกค้า สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ		หน้า 54-55
6.การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม		หน้า 55-57
7.การเคารพสิทธิมนุษยชน	ทุกหน่วยงาน	ลูกค้า คู่ค้า		หน้า 58-60
8.การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ		หน้า 61, 85-125

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ขอบเขตผลกระทบ		ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	รายละเอียดที่นำเสนอในรายงาน
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร		
9.การบริหารจัดการความเสี่ยง	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ		หน้า 61, 27-32
10.ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้		หน้า 62-63, 67-78
11.การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า	ทุกหน่วยงาน	ลูกค้า คู่ค้า		หน้า 63-64
12.การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ภาครัฐ		หน้า 64-65
13.การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	ทุกหน่วยงาน	คู่ค้า		หน้า 65-66

ภาพรวมผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

กรอบดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568
มิติสิ่งแวดล้อม	การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	การใช้ไฟฟ้า น้ำ และกระดาษ ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	การใช้ไฟฟ้า ลดลงร้อยละ 3.31 การใช้น้ำ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.24 การใช้กระดาษ ลดลงร้อยละ 5.86
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 2, Scope 3) ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 2 ลดลงร้อยละ 3.31 Scope 3 ลดลงร้อยละ 4.65 รวมลดลงร้อยละ 3.40
	การให้สินเชื่อเช่าซื้อยานยนต์พลังงานทางเลือก	ให้สินเชื่อรถพลังงานทางเลือก ไม่น้อยกว่า 800 ล้านบาท	ให้สินเชื่อรถพลังงานทางเลือก จำนวน 1,367.63 ล้านบาท
	สินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์	ให้สินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์ ไม่น้อยกว่า 20 ล้านบาท	ให้สินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์ จำนวน 21.67 ล้านบาท
มิติสังคม	การให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบอาชีพ	สินเชื่อใหม่ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบอาชีพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50	สินเชื่อใหม่ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบอาชีพ ร้อยละ 72.25
	การประเมินความพึงพอใจในการทำงานและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร	ผลการประเมินมีคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ผลการประเมินความพึงพอใจในการทำงาน อยู่ที่ร้อยละ 87.07 และความผูกพันต่อองค์กร อยู่ที่ร้อยละ 88.71
มิติบรรษัทภิบาล	การประเมินหุ้นยั่งยืน (ESG Rating) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ผลการประเมิน SET ESG Rating อยู่ในระดับ “AA”	ผลการประเมิน SET ESG Rating อยู่ในระดับ “AA”
	การประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ผลการประเมิน CGR อยู่ในระดับ "ดีเลิศ"	ผลการประเมิน CGR อยู่ในระดับ "ดีเลิศ"
	การประเมินความพึงพอใจในการใช้บริการสินเชื่อของลูกค้า	ผลการประเมินมีคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ผลการประเมินมีคะแนนเฉลี่ย อยู่ที่ร้อยละ 94.75
	การรักษาสัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ	สัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ ไม่เกินกว่าร้อยละ 0.002	สัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ อยู่ที่ร้อยละ 0.0001
	การประเมินความเสี่ยงคู่ค้ารายสำคัญ	คู่ค้ารายสำคัญระดับ Tier 1 ร้อยละ 100 ได้รับการประเมินความเสี่ยงคู่ค้าประจำปี	คู่ค้ารายสำคัญระดับ Tier 1 ร้อยละ 100 ได้รับการประเมินความเสี่ยงคู่ค้าประจำปี

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมาได้มีนโยบายในการดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ทำหน้าที่ส่งเสริม จัดการ และดูแลการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายและแผนดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด	แผนดำเนินการ	เป้าหมาย	
		ระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)	ปี 2568
การจัดการพลังงานไฟฟ้า	- จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย - รณรงค์การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน - กำหนดผู้รับผิดชอบดูแลการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าโดยตรง - บำรุงรักษาและตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นประจำ - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดไฟฟ้าและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า ร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน
การจัดการน้ำ	- รณรงค์การใช้น้ำเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน - รณรงค์การไม่ทิ้งกระดาษชำระ หรือสิ่งอื่นใดลงในโถชักโครก - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดน้ำและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	ลดปริมาณการใช้น้ำ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้น้ำ ร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน
การจัดการขยะของเสีย และมลพิษ	- รณรงค์การนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ - เลือกใช้เครื่องพิมพ์และเครื่องถ่ายเอกสาร ที่มีระบบพิมพ์ 2 หน้า - พัฒนาระบบงานโดยมุ่งเน้นการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดกระดาษและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	ลดปริมาณขยะ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณขยะ ร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน

ผลการดำเนินงานด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
การจัดการพลังงานไฟฟ้า			
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	613,866	630,841	634,848
อัตราการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-3.31)	(-0.63)	-
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงาน (กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อคน)	1,242.64	1,236.94	1,237.52
อัตราการใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	0.41	(-0.05)	-
ค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้า (บาท)	3,051,000	3,228,282	3,585,361
อัตราค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-14.90)	(-9.96)	-
การจัดการน้ำประปา			
ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)	4,930	4,986	4,822
อัตราการใช้น้ำเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	2.24	3.40	-
ปริมาณการใช้น้ำต่อจำนวนพนักงาน (ลูกบาศก์เมตรต่อคน)	13.77	13.55	13.10
อัตราการใช้น้ำต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	5.10	3.40	-
ค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำ (บาท)	98,600	99,720	96,440
อัตราค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	2.24	3.40	-
การจัดการขยะไม่อันตราย (กระดาษ A4)			
ปริมาณการใช้กระดาษ (กิโลกรัม)	9,715	9,360	10,320
อัตราการใช้กระดาษเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-5.86)	(-9.30)	-
ค่าใช้จ่ายในการซื้อกระดาษ (บาท)	380,575	375,720	396,657
อัตราค่าใช้จ่ายในการซื้อกระดาษเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-4.05)	(-5.28)	-

หมายเหตุ : (1) อัตราการเพิ่มขึ้น/ลดลง เปรียบเทียบข้อมูลกับปีฐาน ได้แก่ปี 2566 (เปลี่ยนปีฐานจากเดิมปี 2564 เนื่องจากมีการขยายพื้นที่สำนักงานของบริษัท ตั้งแต่ช่วงปี 2566 เป็นต้นมา)

(2) การจัดการน้ำ วัดผลการดำเนินงานเฉพาะส่วนสำนักงานใหญ่

การให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การดำเนินธุรกิจมีปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานทั้งที่เป็นปัจจัยภายในองค์กรและปัจจัยภายนอกองค์กร โดยปัจจัยหนึ่งที่เป็นความเสี่ยงสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันคือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้บริษัทเกิดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จากการที่ธุรกิจไม่สามารถดำเนินกิจการได้ในรูปแบบเดิม ความเสี่ยงด้านการเงินจากการที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ รวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ของภาครัฐเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมและติดตามระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการบรรเทาความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ โดยจากการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	ผลกระทบต่อบริษัท	มาตรการบรรเทาความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่นำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ามาเป็นปัจจัยในการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าและบริการ (เช่น การเลือกซื้อรถพลังงานทางเลือก) อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจ ทำให้ไม่สามารถดำเนินธุรกิจในรูปแบบเดิมได้	นำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งเฝ้าติดตามสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิด
ความเสี่ยงด้านการเงิน	แนวโน้วภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะเกิดบ่อยและรุนแรงมากขึ้น อาจส่งผลด้านการเงินต่อบริษัท ดังนี้ - ขาดรายได้จากธุรกิจต้องหยุดชะงัก และความเสียหายต่อทรัพย์สิน - ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ เนื่องจากขาดสภาพคล่อง - ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากภัยพิบัติเพิ่มขึ้น	ประเมินความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ และทบทวนแผนรองรับกรณีฉุกเฉินและแผนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ	แนวโน้มที่กฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลง	ติดตามกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และจัดให้มีการประเมินผลกระทบด้านกฎระเบียบที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์	ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความคาดหวังจากบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลให้ความเชื่อมั่นลดลงหากบริษัทมีการปล่อยสินเชื่อให้กับธุรกิจที่ไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	กำหนดนโยบายการปล่อยสินเชื่อและแนวปฏิบัติที่คำถึงถึงผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายและแผนดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นตัวการที่ก่อให้เกิดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานให้สอดคล้องตามเป้าหมายในระยะยาวของประเทศไทยที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 30 - 40 ภายในปี 2573 เพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ในอนาคต โดยกำหนดเป้าหมายและแผนดำเนินงานดังนี้

ตัวชี้วัด	แผนดำเนินการ	เป้าหมาย	
		ระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)	ปี 2568
การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	รณรงค์การใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดปริมาณขยะที่เกิดจากกระบวนการทำงาน	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน
การสนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green Loan)	สนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อรถพลังงานทางเลือก และสินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์	ให้สินเชื่อรถพลังงานทางเลือก ไม่น้อยกว่าปีละ 1,000 ล้านบาท	ให้สินเชื่อรถพลังงานทางเลือก ไม่น้อยกว่า 800 ล้านบาท
		ให้สินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์ ไม่น้อยกว่าปีละ 50 ล้านบาท	ให้สินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์ ไม่น้อยกว่า 20 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

จากการรณรงค์การใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดปริมาณขยะที่เกิดจากกระบวนการทำงาน ในปี 2568 บริษัทสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมในขอบเขตที่ 2 และขอบเขตที่ 3 รวมจำนวน 331.21 tCO_2e หรือลดลงร้อยละ 3.40 เมื่อเทียบกับปีฐาน

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 2 (tCO_2e)	306.87	315.36	317.36
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-3.31)	(-0.63)	-
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 3 (tCO_2e)	24.34	23.64	25.53
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-4.65)	(-7.39)	-
รวมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 2 และ 3 (tCO2e)	331.21	339.00	342.89
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-3.40)	(-1.13)	-

หมายเหตุ : (1) ขอบเขตที่ 2 เป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในองค์กร และขอบเขตที่ 3 เป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้น้ำและกระดาษ โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

(2) บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและเก็บรวบรวมขอมูล เพื่อใหสามารถเปดเผยขอมูลการปลอยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1

สำหรับการสนับสนุนการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green Loan) โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2568 ได้ดังนี้

1.การให้สินเชื่อเช่าซื้อรถพลังงานทางเลือก อาทิ รถยนต์เทคโนโลยีไฟฟ้าแบตเตอรี่ (Battery Electric Vehicle) และรถยนต์เทคโนโลยีไฮบริด (Hybrid) บริษัทให้สินเชื่อรวมจำนวน 1,367.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.67 ของสินเชื่อใหม่ทั้งหมด

2.การให้สินเชื่อเพื่อติดตั้งโซลาร์เซลล์ รวมจำนวน 21.67 ล้านบาท โดยการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ช่วยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนและลดการใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานเดิม ทั้งนี้ จากการให้สินเชื่อดังกล่าว คาดว่าจะสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 2) ได้จำนวน 380.90 tCO_2e

การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม

การฝึกอบรมและปลูกจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบเป็นวงกว้างไปทั่วโลกในปัจจุบัน ดังนั้น เพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักในปัญหาดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดให้มีพนักงานเข้ารับการอบรมความรู้ในหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 มีตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 5 หลักสูตร ได้แก่ (1) เทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม (2) PM 2.5 ภัยใกล้ตัวน่ากลัวกว่าที่คิด (3) การออกแบบสื่อด้านสิ่งแวดล้อมอย่างไรให้ (ไม่) น่าสนใจ (4) ปฏิบัติการขยะเหลือศูนย์ (5) การบริโภคอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ พนักงานที่เข้ารับการอบรมจะนำความรู้ที่ได้รับไปถ่ายทอดให้เพื่อนพนักงานและปรับใช้ในองค์กรต่อไป

โครงการ “ราชธานีคัดแยกขยะเพื่อสิ่งแวดล้อม”

ปัจจุบันขยะนับเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีความสำคัญและต้องการความร่วมมือจากทุกฝ่ายในการแก้ไขปัญหา บริษัทจึงได้จัดโครงการ “ราชธานีคัดแยกขยะเพื่อสิ่งแวดล้อม” เพื่อรณรงค์ให้พนักงานคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ทำให้การจัดการขยะมีประสิทธิภาพและง่ายต่อการนำกลับมาใช้ประโยชน์ รวมถึงสามารถนำขยะที่คัดแยกไปกำจัดทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสมต่อไป

โครงการ “ปฏิทินเก่า....เราขอ!”

บริษัทจัดโครงการ “ปฏิทินเก่า....เราขอ!” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานนำทรัพยากรที่ไม่ใช้แล้วหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้รวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะภายในองค์กรที่ไม่ใช้แล้ว มอบให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ (ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด) เพื่อนำไปผลิตอักษรเบรลล์สำหรับใช้เป็นสื่อการเรียนรู้ของผู้พิการทางสายตา นอกจากนี้ยังเป็นการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการหรือผู้ด้อยโอกาสทางสัมคม โดยในปี 2568 บริษัทร่วมกับ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ส่งมอบปฏิทินที่ไม่ใช้แล้วและสมทบทุนเงินจำนวน 16,000 บาท เพื่อจัดซื้อชุดหนังสือนิทานอีสป 2 ภาษา (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ฉบับอักษรเบรลล์เพื่อมอบให้แก่โรงเรียนที่มีผู้พิการทางสายตาจำนวน 17 แห่งทั่วประเทศ

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

การบริหารจัดการด้านแรงงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงได้สรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีทักษะและประสบการณ์ที่ตรงกับลักษณะงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ภาษา เผ่าพันธุ์ ภาษา วัฒนธรรม ความเห็นต่าง สถานะทางสังคม หรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ตั้งแต่กระบวนการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน รวมถึงการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยลดความเสี่ยงในการเกิดข้อพิพาทด้านแรงงาน หรือช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานเท่านั้น แต่ยังช่วยให้พนักงานมีขวัญ กำลังใจ และมีความสุขในการทำงาน อันจะนำมาซึ่งการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุตามเป้าประสงค์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

ข้อมูลการจ้างงาน

ข้อมูลพนักงาน	ปี 2568			ปี 2567			ปี 2566		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
จำนวนพนักงานทั้งหมด	**211**	**264**	**475**	**219**	**270**	**489**	**222**	**272**	**494**
แบ่งตามอายุ									
น้อยกว่า 30 ปี	7	29	36	13	43	56	16	51	67
30 - 50 ปี	130	213	343	130	209	339	136	207	343
50 ปี ขึ้นไป	74	22	96	76	18	94	70	14	84
แบ่งตามระดับตำแหน่ง									
ผู้บริหาร	5	1	6	5	1	6	5	1	6
ผู้จัดการ - ผู้อำนวยการ	21	18	39	23	17	40	24	17	41
พนักงานระดับปฏิบัติการ	185	245	430	191	252	443	193	254	447
แบ่งตามสายงาน									
ผู้บริหาร	5	1	6	5	1	6	5	1	6
สายงานสินเชื่อและการตลาด	47	20	67	52	20	72	56	22	78
สายงานสินเชื่อกิจการสาขา	60	76	136	64	78	142	68	77	145
สายงานควบคุมสินเชื่อ	64	54	118	64	55	119	60	54	114
สายงานสนับสนุนธุรกิจ	43	5	93	24	69	93	22	70	92
สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน	3	32	35	2	35	37	3	36	39
สำนักกรรมการและธุรการองค์กร	8	12	20	8	12	20	8	12	20
แบ่งตามพื้นที่ปฏิบัติงาน									
สำนักงานใหญ่	151	188	339	155	192	347	154	195	349
สาขาในประเทศ	60	76	136	64	78	142	68	77	145

ข้อมูลพนักงาน	ปี 2568			ปี 2567			ปี 2566		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
พนักงานเข้าใหม่									
น้อยกว่า 30 ปี	2	2	4	2	8	10	7	16	23
30 - 50 ปี	7	2	9	4	1	5	15	14	29
50 ปี ขึ้นไป	1	0	1	4	0	4	2	0	2
รวม	**10**	**4**	**14**	**10**	**9**	**19**	**24**	**30**	**54**
พนักงานพ้นสภาพ									
น้อยกว่า 30 ปี	2	3	5	3	3	6	2	10	12
30 - 50 ปี	10	7	17	8	8	16	11	12	23
50 ปี ขึ้นไป	6	0	6	1	0	1	3	1	4
เกษียณอายุ	4	0	4	3	0	3	3	0	3
รวม	**22**	**10**	**32**	**15**	**11**	**26**	**19**	**23**	**42**
อัตราการพ้นสภาพพนักงาน (ร้อยละ)	10.42	3.78	6.73	6.84	4.07	5.31	8.56	8.46	8.50

หมายเหตุ : (1) บริษัทมีการจ้างเหมาช่วงงานหรือจ้างเหมางานบริการคนพิการ (สิทธิตามมาตรา 35) จำนวน 5 ราย

(2) ปี 2566 - 2568 พนักงานพ้นสภาพจากการเกษียณอายุและลาออกโดยสมัครใจ คิดเป็นร้อยละ 100

(3) ปี 2568 บริษัทมีการจ้างงานพนักงานประจำ คิดเป็นร้อยละ 97 และพนักงานสัญญาจ้าง คิดเป็นร้อยละ 3

อัตราส่วนค่าตอบแทนระหว่างพนักงานชายต่อพนักงานหญิง

ข้อมูลพนักงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
แบ่งตามระดับตำแหน่ง			
ผู้บริหาร	1.00 : 0.39	1.00 : 0.32	1.00 : 0.40
ผู้จัดการ - ผู้อำนวยการ	1.00 : 0.99	1.00 : 0.98	1.00 : 0.97
พนักงานระดับปฏิบัติการ	1.00 : 0.77	1.00 : 0.72	1.00 : 0.68

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมกับลักษณะงานของแต่ละบุคคล ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เป้าหมาย และความคาดหวังของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีรอบการประเมินปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน การจัดทำแผนพัฒนาพนักงาน รวมถึงการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งงานให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแก่บุคลากรภายในองค์กร โดยในปี 2568 มีพนักงานได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานคิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

บริษัทตระหนักว่าการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาศักยภาพพนักงานที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย

1) การฝึกอบรมปฐมนิเทศข้อมูลพื้นฐานและหลักการปฏิบัติงานทั่วไป

2) การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะเฉพาะบุคคลหรือตามลักษณะงานของหน่วยงาน

3) การฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมภาวะผู้นำและทักษะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนธุรกิจ

สำหรับปี 2568 บริษัทจัดหลักสูตรการฝึกอบรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการทำงาน จำนวนทั้งสิ้น 19 หลักสูตร อาทิ หลักสูตรแนวทางการดำเนินคดีเช่าซื้อ และประเด็นทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบธุรกิจเช่าซื้อ หลักสูตร ChatGPT and Generate AI for work หลักสูตร POWER BI เป็นต้น โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเฉลี่ย 4.21 ชั่วโมงต่อคนต่อปี หรือเฉลี่ย 0.70 วันต่อคนต่อปี

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและสร้างแรงจูงใจในการทำงาน โดยมีรายละเอียดสวัสดิการพนักงาน ดังนี้

1.สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดตั้งสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ “ราชธานีเลี้ยงชีพ ทวีค่า” เพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ใช้จ่ายหลังการเกษียณอายุ โดยผู้บริหารและพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของค่าจ้าง และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนอีก ในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง นอกจากนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพยังมอบสิทธิประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลเพิ่มเติม กรณีเกิดอุบัติเหตุให้กับผู้ที่เป็นสมาชิกกองทุนรายละ 5,000 บาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 440 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 92.63 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

2.สวัสดิการด้านสหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาต จำกัด” เพื่อส่งเสริมการออมเงินของพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ยังได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม อาทิ สวัสดิการประกันชีวิตกลุ่มและครอบครัว อัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับการฝากเงิน การขอกู้ยืมเงิน เป็นต้น

3.สวัสดิการด้านการตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยมีรายการตรวจสุขภาพตามช่วงอายุและความเสี่ยงต่อการเกิดโรคตามช่วงวัย

4.สวัสดิการด้านการประกันชีวิตกลุ่ม

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการ “ราชธานี ประกันชีวิตกลุ่ม” ให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงเป็นหลักประกันในการทำงานของพนักงาน อีกทั้งยังเป็นการแบ่งเบาภาระให้กับพนักงาน โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

5.สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ

บริษัทจัดสวัสดิการที่มีชื่อว่า “ราชธานีใส่ใจทุกชีวิต ฌาปนกิจช่วยเหลือพนักงาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือพนักงานในกรณีที่พนักงาน บิดา มารดา คู่สมรสหรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะช่วยเหลือค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดงานฌาปนกิจ โดยมีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษา หารือ และเสนอแนะความเห็นให้แก่บริษัทในการจัดสวัสดิการแก่พนักงาน รวมถึงเพื่อทำหน้าที่ตรวจตรา ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานในระยะยาว

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีแนวปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

(1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย โดยคำนึงถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน

(2) เผยแพร่และสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง

(3) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในด้านความปลอดภัย เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน และจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ถูกต้องและปลอดภัย

(4) พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลรับผิดชอบงานดังกล่าวข้างต้น โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1.ด้านการปฏิบัติตามกฎกระทรวง

- บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท ทั้งนี้ โดยมีนายพงษ์พันธุ์ พุ่มจิ๋ว เป็นเลขานุการคณะกรรมการความปลอดภัยฯ ทำหน้าที่นัดหมายการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการความปลอดภัยฯ มอบหมาย
- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานระดับผู้จัดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและหัวหน้างาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- บริษัททำการติดตั้งถังดับเพลิงเพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินจากเหตุอัคคีภัย โดยได้ติดตั้งถังดับเพลิงในบริเวณสำนักงานใหญ่จำนวน 11 ถัง และบริเวณสำนักงานสาขา 10 ถัง

2.ด้านสุขอนามัยของพนักงาน

- บริษัทประสานงานกับโรงพยาบาลเปาโลโชคชัย 4 เป็นผู้เข้าฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่สี่สายพันธุ์ให้กับพนักงานในวันตรวจสุขภาพระจำปี เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดโรคดังกล่าว ทั้งนี้ โดยพนักงานที่สนใจจะต้องชำระค่าบริการ ซึ่งเป็นราคาพิเศษและถูกกว่าท้องตลาดทั่วไป
- โครงการ “THANI ตามหาพนักงานที่ปวดคอ บ่า ไหล่” มีวัตถุประสงค์เพื่อบรรเทาอาการปวดเมื่อย ลดความเครียด และส่งเสริมการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมสำหรับพนักงาน โดยการจ้างงานผู้พิการทางสายตาให้บริการนวดแก่พนักงานเป็นประจำทุกสัปดาห์ ควบคู่กับการให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันภาวะออฟฟิศซินโดรม (Office Syndrome) เพื่อเสริมสร้างการตระหนักรู้และทักษะในการดูแลสุขภาพของพนักงานให้สามารถนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันได้อย่างเหมาะสม

- โครงการ “THANI ส่งเสริมสุขภาพเชิงรุกรายบุคคล” มีวัตถุประสงค์เสริมสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานที่มีปัญหาสุขภาพในการดูสุขภาพของตนเอง โดยส่งเสริมให้พนักงานมีการติดตามการรักษาตามคำแนะนำของแพทย์และปฏิบัติตามแนวทางในการดูแลสุขภาพอย่างครบวงจร ทั้งในด้านการรับประทานอาหารที่มีประโยชน์ การออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ และการพักผ่อนที่เพียงพอ โดยพนักงานที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับประโยชน์ในด้านการเสริมสร้างสุขภาพที่ดี ตลอดจนช่วยชะลอหรือป้องกันการเกิดโรครุนแรงในอนาคต

- โครงการ “เชิญชวนพนักงานตรวจสุขภาพใจ 2025” มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินภาวะความเสี่ยงด้านสุขภาพจิตของพนักงานในเบื้องต้น หากผลการประเมินพบว่ามีพนักงานที่มีภาวะความเสี่ยงด้านสุขภาพจิต หลังจากการทำแบบทดสอบ จะมีบริการให้คำปรึกษาผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ "ต่อ เติม ใจ" โดยกรมสุขภาพจิต ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่ใช้งานง่ายและไม่ต้องเปิดเผยตัวตน เพื่อสนับสนุนให้พนักงานได้รับคำแนะนำในการดูแลสุขภาพจิตอย่างเหมาะสม และสามารถได้รับการดูแลรักษาที่ถูกต้องต่อไป

- โครงการ “รักใครให้ชวนออกกำลังกาย” มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีพฤติกรรมการออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอและมีสุขภาพที่แข็งแรง โดยสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายสำหรับกิจกรรมกีฬาฟุตบอลและแบดมินตัน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ช่วยเสริมสร้างให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีทั้งทางกายและจิตใจ อีกทั้งยังช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานภายในองค์กร

3.ด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่ในอาคารสินสาธรทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารชุด จึงกำหนดให้พนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมและซ้อมอพยพหนีไฟร่วมกับนิติบุคคลอาคารชุดสินสาธรทาวเวอร์ เพื่อรับฟังการบรรยายทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการซ้อมอพยพหนีไฟ และเรียนรู้เส้นทางหนีไฟเพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย

- บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นด้านสุขอนามัยหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงกำหนดให้พนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูกเพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง เพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว เป็นต้น

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน จึงประสานงานกับโรงพยาบาลพญาไท 3 เพื่อจัดการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการนวดหัวใจผายปอดกู้ชีพ (Cardiopulmonary resuscitation : CPR) เพื่อให้พนักงานมีความรู้และทักษะในการปฐมพยาบาลเบื้องต้น สามารถช่วยเหลือตนเองและผู้อื่นได้อย่างปลอดภัย ทั้งยังเป็นการลดความเสี่ยงต่อการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น

ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญอันจะนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจ จึงกำหนดให้มีการประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรทุก 2 ปี เพื่อนำผลการประเมินที่ได้มาทำการวิเคราะห์และพัฒนาการดูแลพนักงาน รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ โดยกำหนดเป้าหมายของผลการประเมินด้านความพึงพอใจในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และด้านความผูกพันต่อองค์กรที่ระดับคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

สำหรับผลการประเมินปี 2567-2568 พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 87.07 และมีความผูกพันต่อองค์กรที่คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88.71 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

ข้อมูลอื่นเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล

ข้อมูล	เป้าหมาย	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
การลาหยุดของพนักงาน				
พนักงานที่มีสิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	-	264	269	272
พนักงานที่ได้ใช้สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	-	9	7	9
พนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	-	9	7	9
อัตราพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (ร้อยละ)	100	100	100	100
อัตราพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร และยังทำงานต่อหลังจากนั้นไป 1 ปี (คน)	100	100	100	100
อัตราการลาป่วย (วัน/คน)	-	2.36	2.26	2.24
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย				
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (IR)	0	0	0	0
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)	0	0	0	0
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขึ้นหยุดงาน (LDIR)	0	0	0	0
อัตราการเจ็บป่วยจากการทำางาน (ODR)	0	0	0	0
อัตราการขาดงาน (Absence Rate)	0	0	0	0
การฝึกอบรม				
การฝึกอบรมทั้งหมด (ชั่วโมง)	-	2,004	2,085	2,268
ผู้บริหารเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน)	-	2.00	3.00	4.67
ผู้จัดการ - ผู้อำนวยการเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน)	-	6.46	5.85	4.80
พนักงานระดับปฏิบัติการเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน)	-	4.04	4.14	4.57
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงาน				
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงานทั้งหมด (กรณี)	0	0	0	0
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงานที่ได้ข้อยุติแล้ว (กรณี)	0	0	0	0
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (กรณี)	0	0	0	0

การทำธุรกิจทางการเงินอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน

การเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงิน

บริษัทมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงการเพิ่มโอกาสให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ที่มีรายได้น้อย ผู้ด้อยโอกาส และกลุ่มเปราะบางในสังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ ลดการกู้ยืมเงินนอกระบบที่มีดอกเบี้ยสูงเกินควร โดยบริษัทมีการออกแบบผลิตภัณฑ์และกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมบนพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผลิตภัณฑ์และจัดให้มีช่องทางการติดต่อที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ www.ratchthani.com แอพพลิเคชันไลน์ @thanipcl รวมถึงการติดต่อผ่านสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ

ทั้งนี้ เนื่องจากการให้บริการทางการเงินของบริษัท มุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถเพื่อการพาณิชย์เป็นหลัก อาทิ รถบรรทุกเพื่อใช้สำหรับการรับจ้างขนส่ง หรือใช้ในกิจการรับเหมาก่อสร้าง ฯลฯ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าสามารถนำรถที่เช่าซื้อไปใช้ในการประกอบอาชีพเพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น ดังนั้น จึงถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมการเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินของผู้ใช้บริการ ซึ่งบริษัทมีการเรียกเก็บดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมตามระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

โดยในปี 2568 บริษัทมีการให้สินเชื่อใหม่แก่ลูกค้าจำนวน 6,035 ราย รวมวงเงินสินเชื่อทั้งสิ้น 14,294 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์การขอสินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพ คิดเป็นร้อยละ 72.25 และลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์การขอสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค คิดเป็นร้อยละ 27.75 ทั้งนี้ บริษัทจะมีรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อดังกล่าว เฉลี่ยร้อยละ 9.25 ต่อปี

กิจกรรมการให้ความรู้ทางการเงิน

บริษัทมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้คนในสังคมมีความรู้และความเข้าใจทางการเงิน จึงจัดให้มีกิจกรรมสัมมนาให้ความรู้เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 ได้จัดกิจกรรมสัมมนาในหัวข้อ “Happy Retirement” เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ณ ห้องประชุมนิติบุคคลอาคารสินสาธรทาวเวอร์ ชั้น 11 อาคารสินสาธรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี กรุงเทพมหานคร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้ประเมินและเตรียมความพร้อมด้านการวางแผนการใช้จ่ายเงิน การออม การลงทุน และแนวทางการประกอบอาชีพหลังเกษียณ อันเป็นการเตรียมความพร้อมสู่การเกษียณอายุในอนาคต

การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชนในหลากหลายรูปแบบ ด้วยการนำทรัพยากรที่มีอยู่เข้าไปช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คน เพื่อสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) ระหว่างธุรกิจและสังคม อันจะนำไปสู่การเติบโตและสร้างคุณค่าทั้งต่อบริษัทและสังคมอย่างยั่งยืน

กิจกรรมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพเยาวชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิเด็กที่จะได้รับการพัฒนา (Right of Development) โดยการพัฒนาเยาวชนคนรุ่นใหม่ให้มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย และใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ จึงร่วมสนับสนุนโครงการ “Saturday School” มาอย่างต่อเนื่อง และในปี 2568 บริษัทได้สนับสนุนโครงการเป็นเงินจำนวน 200,000 บาท โดยเป้าหมายของโครงการคือการพัฒนาศักยภาพเยาวชนตามชุมชนผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ต่างๆ เพื่อให้เยาวชนมีพัฒนาการด้านการรับรู้และเข้าใจตนเอง (Self-awareness) ด้านความคิดแบบพัฒนาได้ (Growth Mindset)

ด้านความสามารถในการปรับตัวและฟื้นตัวกลับสู่ภาวะปกติ (Resilience) และด้านพฤติกรรมการช่วยเหลือผู้อื่นหรือสังคม (Prosocial behavior) จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา พบว่า โครงการได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาศักยภาพให้แก่เยาวชนแล้ว จำนวนทั้งสิ้น 40,655 คน และจะขยายโอกาสในการเข้าถึงการพัฒนาศักยภาพให้ได้มากยิ่งขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมสนับสนุนงานวิ่งการกุศล โครงการ “Saturday School Run 2025 : วิ่งด้วยกันเพื่อฝันน้อง” ซึ่งเป็นกิจกรรมระดมทุนของมูลนิธิโรงเรียนวันเสาร์ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการพัฒนาการศึกษาไทย โดยมีพนักงานของบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 40 คน และบริษัทได้ร่วมสมทบค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมเป็นเงินจำนวน 20,610 บาท เพื่อนำไปสนับสนุนการดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชนในชุมชนต่างๆ สะท้อนถึงบทบาทของบริษัทในการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

กิจกรรมสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านสุขภาพและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน และเพื่อให้สถานพยาบาลสามารถบริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ในปี 2568 บริษัทได้มอบเงินสนับสนุนจำนวน 500,000 บาท ให้แก่มูลนิธิรามาธิบดีฯ สมทบทุน “โครงการอาคารโรงพยาบาลรามาธิบดี และย่านนวัตกรรมโยธี” ในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลหลังใหม่ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับศักยภาพการให้บริการทางการแพทย์ การดูแลรักษาผู้ป่วย ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรและนวัตกรรมด้านสาธารณสุขอย่างยั่งยืน

กิจกรรมสนับสนุนทางการศึกษา

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาและการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน จึงได้ร่วมสมทบทุนสนับสนุนโครงการ “เติมฝัน ปันฮัก สู่เด็กน้อยและรอยยิ้มชาวบ้าน” ซึ่งจัดโดยมูลนิธิตำรวจสอบสวนกลาง (CIB) เป็นเงินจำนวน 200,000 บาท เพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการจิตอาสาของโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนจำนวน 5 แห่ง พร้อมทั้งมอบสิ่งของอุปโภคบริโภค อุปกรณ์การเรียน และอุปกรณ์กีฬาให้แก่นักเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านหนองตะไก้ จังหวัดบึงกาฬ นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนการติดตั้งเสาไฟส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์บริเวณรั้วโรงเรียน จำนวน 15 ต้น มูลค่า 60,000 บาท เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและสนับสนุนสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม

กิจกรรมทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการทำนุบำรุงศาสนา จึงได้ร่วมสมทบทุนจัดสร้างอุโบสถ วัดสวนหลวง ตำบลบ้านไร่ อำเภอลาดยาว จังหวัดนครสวรรค์ ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา โดยในปี 2568 คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ร่วมกันเป็นเจ้าภาพทำบุญทอดกฐินสามัคคีสมทบทุนปูพื้นหินอ่อนอุโบสถ เป็นจำนวนเงิน 400,099 บาท

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักดีว่าการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นความรับผิดชอบหนึ่งที่สำคัญ โดยสิทธิมนุษยชนนั้นเป็นสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิดและเป็นความเสมอภาคของบุคคลที่จะไม่ถูกเลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งความเหมือนหรือความแตกต่างของเพศ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ อายุ ศาสนา ภาษา วัฒนธรรม ความเห็นต่าง รสนิยมทางเพศ ความพิการ หรือสถานะอื่นใด รวมทั้งจะไม่สนับสนุนและต่อต้านการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น โดยพิจารณาตามความสอดคล้องกับบทบัญญัติของกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่สำคัญ อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ เป็นต้น เพื่อเป็นกรอบความประพฤติให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ)

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนและประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ

บริษัทมุ่งพัฒนากระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยทำการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบเพื่อกำหนดมาตรการเยียวยาและป้องกันไม่ให้เกิดเหตุขึ้นซ้ำในอนาคต โดยบริษัทกำหนดขอบเขตผลกระทบจากความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทและบริษัทในเครือ โดยพิจารณาประเด็นสิทธิทางมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง อาทิ สิทธิส่วนบุคคล สิทธิแรงงาน สิทธิผู้บริโภค สิทธิคู่ค้า สิทธิชุมชน ความมั่นคงปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น จากการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญต่อธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ	กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
1.การรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัว	ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้	กำหนดให้มีการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และให้ความสำคัญต่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย การเข้าถึง ทำลาย ใช้ เปลี่ยนแปลง หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่มีสิทธิหรือโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย อันเป็นการละเมิดความเป็นส่วนตัวของบุคคล จนนำมาสู่ปัญหาด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ
2.การให้บริการอย่างเป็นธรรม	ลูกค้า	กำหนดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ตั้งแต่ต้นจนจบ (End-to-End Process) โดยเฉพาะการทวงถามหนี้ที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งการใช้วาจาหรือภาษาที่เป็นการข่มขู่ดูหมิ่น หรือการใช้ความรุนแรงให้เกิดความเสียหายแก่ลูกหนี้หรือบุคคลอื่น

ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ	กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
3.การบริหารจัดการด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม	พนักงาน	สร้างโอกาสให้เกิดการจ้างงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ตั้งแต่กระบวนการสรรหาว่าจ้าง การจ่ายค่าตอบแทน การจัดสวัสดิการ การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าให้กับพนักงานโดยพิจารณาตามความรู้ ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงาน สวัสดิการ และสิทธิมนุษยชน เพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาร่วมกับฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
4.การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน	คู่ค้า	กำหนดให้การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนตามกฎหมาย กฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นเงื่อนไขหนึ่งในการพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างกับคู่ค้าของบริษัท อาทิ การใช้แรงงาน การจ่ายค่าจ้าง และการจัดสวัสดิการให้แก่ลูกจ้าง นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้คู่ค้าเคารพในความแตกต่างที่หลากหลายของบุคคล และต้องไม่สนับสนุนหรือเพิกเฉยต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นในสถานประกอบการ

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการติดตาม ทบทวน และรายงานผลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอาจเปลี่ยนแปลงไปจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงทบทวนประเด็นความเสี่ยงสำคัญและกำหนดมาตรการบรรเทาความเสี่ยง รวมถึงการแก้ไขและเยียวยา โดยกำหนดตัวชี้วัดเพื่อใช้เป็นเครื่องมือติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เช่น ร้อยละของพนักงานที่ได้รับการอบรมด้านสิทธิมนุษยชน จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับการแก้ไขและเยียวยา เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการร้องเรียนของบริษัท หากมีเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือ โดยบริษัทจะดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนดังกล่าวพร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดเหตุการณ์ขึ้นซ้ำในอนาคต รวมถึงให้มีการเยียวยาผู้เสียหายหรือได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน จึงกำหนดให้มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1) เมื่อผู้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงแล้วพบเหตุอันควรเชื่อได้ว่าเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนขึ้นจริง จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาหรือระงับเหตุที่เกิดขึ้นเป็นการเร่งด่วน ในกรณีที่เหตุดังกล่าวเกินกว่าขอบเขตอำนาจที่จะกระทำได้ จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาลำดับถัดไปเพื่อพิจารณาสั่งการ ทั้งนี้ ในกรณีที่เหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนมีความซับซ้อนหรือร้ายแรง กำหนดให้ต้องมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อให้การพิจารณาเกิดความเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

2) บริษัทกำหนดให้มีการเยียวยาผู้เสียหายหรือได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างสมเหตุสมผล และจะดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องร่วมกันพิจารณากำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนขึ้นซ้ำในอนาคต

3) บริษัทจะให้ความคุ้มครองแก่ผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแส มิให้ต้องได้รับความเดือดร้อน อันตราย ความเสียหาย หรือได้รับความไม่เป็นธรรมอันเกิดจากการให้ความร่วมมือกับบริษัทในการพิจารณาเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนดังกล่าว และจะปกปิดข้อมูลผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเท่านั้น

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่มีเหตุการณ์ข้อพิพาทด้านสิทธิมนุษยชนที่อยู่ระหว่างการแก้ไขเยียวยา

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาล

การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายในการเป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม สะท้อนให้เห็นถึงภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล โดยยึดมั่นในหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และมีจุดมุ่งหมายสำคัญที่จะสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีระบบการควบคุมภายในที่ดี บริษัทจึงกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่แบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน ทั้งในระดับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และหน่วยงานต่างๆ ภายใต้การบริหารงานของฝ่ายจัดการ เพื่อความเป็นอิสระในการตรวจสอบและถ่วงดุลการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยสามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและหัวข้อการควบคุมภายในของรายงานฉบับนี้

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ จึงปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน สามารถเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม โดยนโยบายฉบับดังกล่าวประกอบด้วยหัวข้อที่สำคัญ ดังนี้

(1) โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

(2) การระบุประเภทความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท

(3) การวัดและประเมินความเสี่ยงของบริษัท

(4) การตอบสนองความเสี่ยงของบริษัท

(5) การควบคุมความเสี่ยงของบริษัท

(6) การติดตามความเสี่ยงของบริษัท

(7) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

(8) การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามประเภทความเสี่ยงหลักของบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือที่ใช้วัดและประเมินความเสี่ยงของบริษัท กำกับและควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด รวมทั้งติดตามข้อมูลความเสี่ยงและเหตุการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องพิจารณาตามลำดับ

สำหรับนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่และความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยงของรายงานฉบับนี้

ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ

ผลการดำเนินงานและมูลค่าเศรษฐกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในฐานะผู้ประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงินซึ่งตระหนักถึงการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ จึงพิจารณาให้สินเชื่อโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล กำหนดกระบวนการวิเคราะห์และตรวจประเมินความเสี่ยงดังกล่าว มีการกำหนดระดับความเข้มข้นการพิจารณาสินเชื่อในอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูง เช่น ธุรกิจเหมืองแร่ ธุรกิจสถานบริการ เป็นต้น ทั้งนี้ โดยจะไม่รับพิจารณาสินเชื่อแก่บุคคล นิติบุคคล หรือธุรกิจที่กระทำ หรือเข้าข่ายกระทำผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม หรือทำลายความมั่นคงของชาติตามนโยบายการพิจารณาสินเชื่อของบริษัท โดยสำหรับผลการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา สรุปข้อมูลที่สำคัญได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลการดำเนินงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
มูลค่าเศรษฐกิจทางตรง			
รายได้	3,734.78	4,228.65	4,597.39
การกระจายมูลค่าเศรษฐกิจทางตรง			
ต้นทุนการดำเนินงาน	560.93	558.24	422.05
ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	305.39	308.79	313.66
เงินที่ชำระแก่เจ้าของเงินทุน	1,364.50	1,752.49	2,134.47
เงินที่ชำระแก่รัฐ	372.81	460.30	534.75
การลงทุนเพื่อสังคมและชุมชน	1.58	0.88	0.87
มูลค่าเชิงเศรษฐกิจสะสม	1,129.57	1,147.96	1,191.59

โดยสามารถพิจารณารายละเอียดผลการดำเนินงานและปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคตเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการของรายงานฉบับนี้

การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมไปถึงการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ

ในปี 2567 บริษัทยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และขยายฐานผู้ใช้บริการให้สามารถเข้าถึงบริการทางการเงินของบริษัทได้เพิ่มมากขึ้น โดยเล็งเห็นถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้าจากการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีที่ต้องการความสะดวก รวดเร็ว และให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยของข้อมูล ดังนั้น บริษัทจึงริเริ่มการพัฒนาแชทบอท (Chatbot) ซึ่งเป็นการให้บริการถามตอบอัตโนมัติในรูปแบบข้อความผ่านช่องทางแอปพลิเคชันไลน์ (Line Official Account) โดยลูกค้าสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเองในรูปแบบ Self-Service แทนการโทรติดต่อขอรับบริการโดยระบบ IVR (Interactive Voice Response) ผ่านช่องทาง Call Center ทั้งนี้ บริษัทเริ่มให้บริการแชทบอทผ่านแอปพลิเคชันไลน์ ตั้งแต่ช่วงเดือนธันวาคม 2566 โดยมีบริการที่ลูกค้าสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเอง อาทิเช่น การสอบถามข้อมูลสัญญา การตรวจสอบยอดชำระ และการสอบถามข้อมูลประกัน เป็นต้น

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2568 มีผู้ใช้งานแชทบอทผ่านแอปพลิเคชันไลน์ จำนวนสะสมรวม 22,084 ราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จำนวน 7,799 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 54.60 โดยการใช้งานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับปริมาณการรับสายผ่านช่องทาง Call Center ที่มีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าได้รับรู้และเข้ามาใช้งานมากขึ้น รวมถึงมีโครงการพัฒนาแชทบอท (Chatbot) ให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในอนาคต โดยบริษัทคาดว่าจากการพัฒนานวัตกรรมดังกล่าวจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1) ความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มมากขึ้นจากการได้รับบริการที่สะดวกและรวดเร็ว
2) ลดปริมาณงานที่ไม่จำเป็น เพื่อให้พนักงานมีเวลาทำงานที่มีความซับซ้อน หรือที่ต้องใช้ทักษะมนุษยสัมพันธ์ในการให้บริการ
3) ลดความซับซ้อนในกระบวนการทำงานของแต่ละหน่วยงาน
4) มีช่องทางการสื่อสารทางการตลาดเพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลและโปรโมชันของบริษัท
5) ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงาน เช่น ปริมาณกระดาษที่ลดลง

การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

การให้บริการอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบ

ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงิน ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยมุ่งหมายให้

1) ลูกค้าเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการอย่างเป็นธรรม จริงใจ และไม่เอาเปรียบ
2) ลูกค้าได้รับคำแนะนำที่ตรงกับความประสงค์ ความสามารถทางการเงิน และความสามารถในการทำความเข้าใจ โดยไม่รบกวนลูกค้า และลูกค้าได้รับข้อมูลที่ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอในการตัดสินใจด้วยความเข้าใจที่ถูกต้อง ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการขาย
3) ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นธรรม ทั้งด้านราคาและเงื่อนไข ตรงกับความประสงค์ ความสามารถ และความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงข้อมูลของลูกค้าได้รับการดูแลไม่ให้นำไปใช้ในทางไม่เหมาะสม
4) ลูกค้าสามารถดำเนินการต่างๆ ภายหลังการขายได้อย่างสะดวกและได้รับความเป็นธรรม
5) ลูกค้ามีความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ของตนเกี่ยวกับการใช้บริการทางการเงิน โดยบริษัทมีส่วนสำคัญในการช่วยส่งเสริมความรู้ทางการเงิน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) และนโยบายการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) ครอบคลุมกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการแก่ลูกค้าตั้งแต่ต้นจนจบ (End-to-End Process) ตามแนวทางที่หน่วยงานทางการกำหนด โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายรวมถึงระเบียบให้เหมาะสมและสอดคล้องตามสถานกาณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทมุ่งบริหารและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยการทำความเข้าใจและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ารวมทั้งการสร้างประสบการณ์ที่ดีระหว่างบริษัทและลูกค้า ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการให้บริการ เพื่อสร้างความผูกพันทางธุรกิจอันจะก่อให้เกิดรายได้ในระยะยาว บริษัทจึงกำหนดให้มีกระบวนการติดตามคุณภาพการให้บริการด้วยการโทรสอบถามข้อมูลไปยังลูกค้า (Callback) อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 ลูกค้าผู้ใช้บริการสินเชื่อให้คะแนนความพึงพอใจในการใช้บริการเฉลี่ยที่ร้อยละ 94.74 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 อย่างไรก็ตาม บริษัทจะนำผลการประเมินจากลูกค้า มาทำการวิเคราะห์และวางแผนเพื่อยกระดับคุณภาพการบริการให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงควบคุมคุณภาพการบริการให้เป็นไปอย่างเหมาะสม

การบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการให้บริการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องร้องเรียน ซึ่งเป็นสัญญาณเตือนถึงปัญหาของระบบงานด้านการให้บริการแก่ลูกค้า และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบ จึงกำหนดให้มีกลไกการบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การแก้ไขปัญหา การจัดการเรื่องร้องเรียน และการชดเชยเยียวยามีความชัดเจน รวดเร็ว เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและยุติธรรม โดยการวิเคราะห์ข้อมูลและหาสาเหตุที่แท้จริงให้ครอบคลุมระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการแก่ลูกค้าทั้ง 9 ระบบ มีกระบวนการสอบสวนเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม โดยพิจารณาข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นและพฤติการณ์แวดล้อมในแต่ละกรณี ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนโดยฝ่ายบริการลูกค้า ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการรับและจัดการเรื่องร้องเรียน รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียนภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA) นอกจากนี้ ยังต้องรายงานการดำเนินการเกี่ยวกับปัญหาการให้บริการและเรื่องร้องเรียนต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาและเรื่องร้องเรียนซ้ำ

<u>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</u>

โทรศัพท์	:	02-4319000
ไปรษณีย์	:	77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาธรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
อีเมล	:	Callcenter@thani.co.th
เว็บไซต์	:	www.ratchthani.com
Page Facebook	:	https://www.facebook.com/ratchthanileasing
Line Official	:	@thanipcl

ในปี 2568 บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการให้บริการ จำนวน 10 เรื่อง คิดเป็นสัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ อยู่ที่ร้อยละ 0.0001 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ไม่เกินกว่าร้อยละ 0.002 โดยบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขเรื่องร้องเรียนทั้งหมดภายในระยะเวลาที่กำหนดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์

การพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งในแง่ของการบริหารจัดการต้นทุนและการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยนอกเหนือจากการใช้ประโยชน์ดังกล่าวแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายความปลอดภัยสารสนเทศ และมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการระบุความเสี่ยง การป้องกันภัยคุกคาม การตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก การตอบสนองต่อเหตุภัยคุกคามอย่างทันท่วงที รวมถึงการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยในปี 2568 บริษัทไม่มีความเสียหายหรือได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในความเป็นส่วนตัวของบุคคล บริษัทจึงถือหลักการสำคัญที่จะเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลอย่างจำกัดเท่าที่จำเป็น และเป็นไปตามบทบัญญัติของ

กฎหมาย โดยกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและแต่งตั้งคณะเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) เพื่อทำหน้าที่ดำเนินการหรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และมีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยปราศจากอำนาจหรือโดยมิชอบอันจะนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อติดต่อเรา/นโยบายเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล)

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง จึงให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับหัวข้อดังกล่าวแล้วกว่าร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่มีเหตุละเมิดหรือได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล

สำหรับปี 2568 บริษัทได้จัดอบรมหลักสูตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลผ่านระบบ E-learning เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ซึ่งจากการทดสอบภายหลังการอบรมปรากฏผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 89.58 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด แสดงให้เห็นว่าผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในระดับดีเยี่ยม

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม กอปรกับเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากคู่ค้าที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพ ภาพลักษณ์ และการดำเนินงานของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดกระบวนการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางดำเนินการดังนี้

การคัดเลือกคู่ค้าและการจัดซื้อจัดจ้าง

ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างหรือการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นคู่ค้ารายใหม่หรือการพิจารณาคู่ค้ารายเดิม บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และความสามารถที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหรือบริการนั้นๆ โดยคำนึงถึงความคุ้มค่า ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการให้บริการที่เป็นประโยชน์มากที่สุด นอกจากนี้ คู่ค้าต้องไม่มีประวัติถูกดำเนินคดี หรือมีข้อพิพาท หรือมีการกระทำใดๆ ที่มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าเจตนาหรือจงใจให้เกิดการฝ่าฝืน ละเมิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน หรือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การเลือกใช้สินค้าที่ผลิตจากวัสดุธรรมชาติหรือวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การระบุความสำคัญและการบริหารความเสี่ยงจากคู่ค้า

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า 3 ประเภทหลัก ได้แก่ (1) ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (2) ผู้ให้บริการติดตามทวงถามหนี้ และ (3) ผู้ให้บริการงานสนับสนุนธุรกิจหรือผู้จำหน่ายสินค้าประเภทอื่น โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายรถยนต์มากที่สุด เนื่องจากการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทมีความเกี่ยวเนื่องกับการจำหน่ายรถยนต์ของผู้จัดจำหน่าย (พิจารณาข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจของรายงานฉบับนี้) ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง อันได้แก่ 1) การระบุความเสี่ยง 2) การวัดและประเมินความเสี่ยง 3) การติดตามและควบคุมความเสี่ยง และ 4) การรายงานสถานะความเสี่ยง ทั้งนี้ จากกระบวนการดังกล่าวพบว่าบริษัทมีความเสี่ยงจากภาวะการพึ่งพิงคู่ค้ารายใหญ่ ดังนั้น บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงด้วยการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย

รถยนต์ที่หลากหลาย เพื่อกระจายความเสี่ยงจากภาวะการพึ่งพิงดังกล่าว โดยในปี 2568 บริษัทมีการพึ่งพิงคู่ค้ารายใหญ่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของบริษัท

จรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า

บริษัทมุ่งหวังให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณธุรกิจ จึงกำหนดจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า เพื่อให้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณที่ดี โดยได้กำหนดข้อสัญญาให้คู่ค้าควบคุมดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง กิจการ หรือบุคคลอื่นที่คู่สัญญามีอำนาจควบคุม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับความซื่อสัตย์สุจริต การต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้าไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ)

นอกจากนี้ เพื่อติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า บริษัทได้ใช้วิธีการตรวจประเมินตนเองของคู่ค้า (Self Assessment) ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยในปี 2568 บริษัทได้ส่งแบบประเมินตนเองให้กับคู่ค้ารายใหญ่ของบริษัทจำนวน 20 ราย ซึ่งคู่ค้าที่ตอบแบบประเมินกลับมาทั้งหมดล้วนแต่มีการดำเนินการตามจรรยาบรรณธุรกิจที่ครบถ้วนในทุกมิติ

การกำหนดระยะเวลาสินเชื่อทางการค้า (Credit Term)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งในส่วนของบริษัทและคู่ค้าทางธุรกิจ โดยได้กำหนดระยะเวลาสินเชื่อทางการค้ากับคู่ค้าภายใน 3 - 45 วัน หลังการส่งมอบสินค้าหรือบริการ โดยในปี 2568 บริษัทได้ชำระเงินให้กับคู่ค้าสอดคล้องตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยมีระยะเวลาจ่ายเงินเฉลี่ยอยู่ที่ 1 - 2 วันทำการ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,214.68	2.96	3,690.63	7.21	1,432.37	2.59
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	15,131.22	36.93	17,183.65	33.59	18,451.64	33.39
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	72.30	0.18	93.10	0.18	128.01	0.23
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	473.79	1.16	359.04	0.70	372.99	0.67
ลูกหนี้อื่น	56.31	0.14	64.77	0.13	71.89	0.13
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	155.45	0.38	761.69	1.49	443.41	0.80
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	77.65	0.19	23.47	0.05	136.69	0.25
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12.56	0.03	11.76	0.02	11.13	0.02
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	2.00	0.00	2.00	0.00	2.00	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	22,336.90	54.52	27,283.23	53.33	32,899.32	59.54
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	126.39	0.31	140.29	0.28	185.52	0.34
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิจากส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	417.92	1.02	612.65	1.20	345.78	0.63
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	25.42	0.06	62.21	0.12	64.31	0.12
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	90.76	0.22	61.38	0.12	68.53	0.12
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	20.00	0.05	17.68	0.03	22.81	0.04
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15.00	0.04	20.89	0.04	26.18	0.04
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	740.61	1.81	772.82	1.51	595.81	1.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.32	0.00	1.32	0.00	1.24	0.00
รวมสินทรัพย์	**40,970.28**	**100.00**	**51,162.58**	**100.00**	**55,259.63**	**100.00**

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สิน						
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,915.25	12.00	7,264.79	14.20	7,124.17	12.89
เจ้าหนี้อื่น	226.65	0.55	200.76	0.39	214.28	0.39
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	91.07	0.22	136.57	0.27	151.70	0.27
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6.18	0.02	5.58	0.01	6.43	0.01
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	71.00	0.17	1,999.27	3.91	0.00	0.00
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	9,597.94	23.43	9,059.42	17.71	10,015.36	18.12
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	96.05	0.24	168.87	0.33	202.47	0.37
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	237.04	0.58	232.81	0.46	225.74	0.41
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>						
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	14.30	0.03	12.04	0.02	15.95	0.03
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,500.00	3.66	71.00	0.14	2,148.76	3.89
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี						
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์	10,082.06	24.61	18,594.20	36.34	22,431.31	40.59
ระยะยาวของพนักงาน	58.41	0.14	53.14	0.10	38.53	0.07
รวมหนี้สิน	**26,895.95**	**65.65**	**37,798.45**	**73.88**	**42,574.70**	**77.04**
ส่วนผู้ถือหุ้น						
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	6,229.33	15.20	6,229.33	12.18	5,663.03	10.25
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	319.89	0.78	319.89	0.62	319.89	0.58
<u>กำไรสะสม</u>						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	627.00	1.53	627.00	1.23	572.00	1.04
ยังไม่ได้จัดสรร	6,898.11	16.84	6,187.91	12.09	6,130.01	11.09
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**14,074.33**	**34.35**	**13,364.13**	**26.12**	**12,684.93**	**22.96**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**40,970.28**	**100.00**	**51,162.58**	**100.00**	**55,259.63**	**100.00**

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่มีความท้าทายรอบด้านจากผลกระทบทางตรงและทางอ้อมของมาตรการภาษีศุลกากรของสหรัฐฯ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวที่ช้ากว่าคาดการณ์และอุปสงค์ภายในประเทศที่เปราะบาง สะท้อนภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ความต้องการต่อสินเชื่อลดลงทั้งในกลุ่มลูกค้าธุรกิจและลูกค้ารายย่อย ทั้งนี้ บริษัทยังคงระมัดระวังในการพิจารณาและรักษาคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ ส่งผลให้คุณภาพสินทรัพย์โดยรวมปรับตัวดีขึ้นและคงอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ สะท้อนได้จากแนวโน้มการลดลงอย่างต่อเนื่องของระดับ ECL

สำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,147.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 347.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.44 เป็นผลมาจากประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคุณภาพสินเชื่อที่บริษัทได้ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพสินเชื่ออยู่ในระดับที่ควบคุมได้ดี ทำให้การตั้งสำรองลดลง ตามคุณภาพของสินเชื่อและการชะลอตัวของปริมาณสินเชื่อ รวมทั้งสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในภาวะที่เศรษฐกิจยังคงเปราะบาง ขณะเดียวกันการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ท่ามกลางการชะลอตัวของสินเชื่อและทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาลงสามารถลดต้นทุนทางการเงินโดยรวมของบริษัทได้ โดยรายได้รวมสำหรับปี 2568 มีจำนวน 3,734.78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 493.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.68 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 993.06 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 216.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.92 ซึ่งลดลงจากปี 2567 จากต้นทุนทางการเงินที่ลดลงตามประกาศลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนของบริษัท สำหรับปี 2568 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568 เทียบกับปี 2567	
				เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
รายได้และค่าใช้จ่าย					
รายได้ดอกผลจากการให้เช่าซื้อ	2,764.46	3,265.38	3,592.46	(500.93)	(15.34)
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	14.78	18.84	25.65	(4.05)	(21.51)
รายได้จากสัญญาเงินให้กู้ยืม	94.81	77.44	49.92	17.37	22.43
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	344.36	384.14	438.55	(39.77)	(10.35)
รายได้อื่น	516.37	482.85	490.80	33.52	6.94
รายได้รวม	**3,734.78**	**4,228.65**	**4,597.38**	**(493.86)**	(11.68)
ต้นทุนทางการเงิน	993.06	1,209.90	1,171.79	(216.84)	(17.92)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	655.39	685.99	736.58	(30.60)	(4.46)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	(196.78)	181.92	-	(378.70)	(208.17)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	812.74	1,112.12	1,047.73	(299.38)	(26.92)
ภาษีเงินได้	322.53	238.50	354.35	84.03	35.23
ค่าใช้จ่ายรวม	**2,586.94**	**3,428.43**	**3,310.45**	**(841.49)**	**(24.54)**
กำไรสุทธิ	**1,147.84**	**800.22**	**1,286.93**	**347.62**	**43.44**

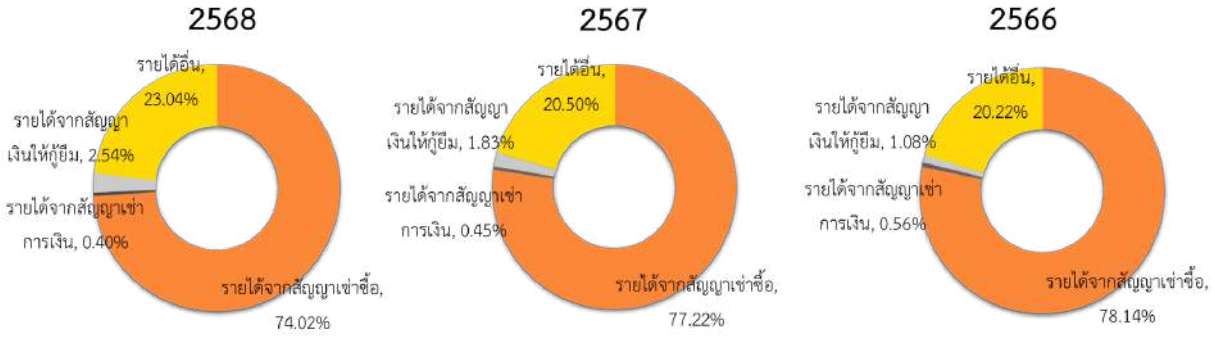
รายได้

ปี 2568 ภาวะตลาดสินเชื่อรถบรรทุกและยานพาหนะเชิงพาณิชย์ ยังคงเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทายจากสภาวะโดยรวมของเศรษฐกิจในประเทศและทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมาซึ่งมีการชะลอตัวและเข้มงวดมากขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากเศรษฐกิจขยายตัวช้าหนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูงและความสามารถในการกู้ของลูกค้าลดลง สถาบันการเงินยังคงคัดกรองสินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะสำหรับกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง เช่น กลุ่มลูกค้ารายย่อย ทั้งนี้ บริษัทยังคงระมัดระวังในการพิจารณาสินเชื่อ ท่ามกลางภาวะความต้องการในตลาดที่ชะลอตัว

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,734.78 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 493.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.68 (ในขณะที่ลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้การเงิน และลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมลดลงจากปี 2567 จำนวน 7,113.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.58)

สำหรับองค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2568 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 2,874.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76.96 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 344.36 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 516.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.22 และร้อยละ 13.82 ตามลำดับ

สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยทั้งจากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเงินให้กู้ยืมต่อรายได้อื่น (ในที่นี้ หมายถึง รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น) ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 มีรายละเอียดดังนี้



ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 993.06 ล้านบาท ลดลง 216.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.92 เมื่อเทียบกับปี 2567 จากต้นทุนทางการเงินที่ปรับตัวลดลงตามการปรับลดของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2568 อยู่ที่ระดับร้อยละ 3.14 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 655.39 ล้านบาท รายการโอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์รอการขาย จำนวน 196.78 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 812.74 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 322.53 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2568 มีจำนวน 655.39 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 30.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.46 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือค่าใช้จ่ายด้านการตลาดและการขาย รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการทั่วไป

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) สำหรับปี 2568 มีจำนวน 812.74 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2567 ที่มีจำนวน 1,112.12 ล้านบาท และคิดเป็นร้อยละ 1.93 ของยอดลูกหนี้ถัวเฉลี่ย โดยการตั้งสำรองในปี 2568 บริษัทได้พิจารณาถึงการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อเพื่อเป็นการรองรับคุณภาพของสินเชื่อที่ได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจที่มีการฟื้นตัวแบบไม่ทั่วถึง ทั้งนี้บริษัทยังคงอาศัยหลักความรอบคอบในการพิจารณาการตั้งสำรองตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆอย่างระมัดระวังรวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนในอนาคต และยังต้องติดตามความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกได้แก่ ความไม่แน่นอนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

กำไรสุทธิ

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568 เทียบกับปี 2567	
				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,147.84	800.22	1,286.93	347.62	43.44
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	30.73	18.92	27.99	11.81	62.42
อัตราดอกเบี้ยรับ (ร้อยละ)	6.58	6.62	6.81	(0.04)	(0.60)
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (ร้อยละ)	3.14	3.07	2.85	0.07	2.28
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	3.44	3.55	3.96	(0.11)	(3.10)

ปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 1,147.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 347.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.44 และบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 30.73 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 62.42 จากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในภาวะที่เศรษฐกิจยังคงเปราะบาง ขณะเดียวกันการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ท่ามกลางการชะลอตัวของสินเชื่อและทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาลงสามารถลดต้นทุนทางการเงินโดยรวมของ บริษัทได้ บริษัทมีอัตราดอกเบี้ยรับอยู่ที่ร้อยละ 6.58 อัตราดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 3.14 ส่งผลให้บริษัทมีส่วนต่างของดอกเบี้ยอยู่ที่ระดับ 3.44

ฐานะทางการเงิน

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568 เทียบกับปี 2567	
				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	40,970.28	51,162.58	55,259.63	(10,192.30)	(19.92)
ลูกหนี้เช่าซื้อ - สุทธิ (ล้านบาท)	37,468.12	44,466.89	51,350.96	(6,998.77)	(15.74)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ (ล้านบาท)	198.69	233.38	313.53	(34.69)	(14.86)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม-สุทธิ (ล้านบาท)	891.72	971.69	718.76	(79.97)	(8.23)
ลูกหนี้ต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	94.11	89.27	94.79	4.85	5.43
สินทรัพย์รอการขาย (ล้านบาท)	155.45	761.69	443.41	(606.24)	(79.59)

โครงสร้างของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีองค์ประกอบหลักคือลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม โดย ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำนวน 45,671.96 ล้านบาท (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 89.27 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

สำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 40,970.28 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19.92 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีสัดส่วนของลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) คิดเป็นร้อยละ 94.11 ของสินทรัพย์ซึ่งลดลงจากปีก่อนเป็นผลมาจากภาพรวมภาวะตลาดสินเชื่อรถบรรทุกและยานพาหนะเชิงพาณิชย์ ยังคงเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทายจากสภาวะโดยรวมของเศรษฐกิจในประเทศและทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมาซึ่งมีการชะลอตัวและเข้มงวดมากขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากเศรษฐกิจขยายตัวช้า หนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูง และความสามารถในการกู้ของลูกค้าลดลง สถาบันการเงินยังคงคัดกรองสินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะสำหรับกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง เช่น กลุ่มลูกค้ารายย่อย

คุณภาพลูกหนี้และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2568		2567		2566	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	33,106.02	217.70	38,041.89	223.71	44,506.85	244.62
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	4,721.95	667.19	6,590.74	905.03	6,784.89	851.57
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	901.73	376.69	1,546.57	583.58	1,702.19	546.78
รวม	**38,729.70**	**1,261.58**	**46,179.20**	**1,712.32**	**52,993.93**	**1,642.97**

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2568		2567		2566	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	194.74	0.70	230.87	0.28	310.59	0.10
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	5.56	0.90	3.10	0.30	2.01	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	11.77	11.77	18.13	18.13	21.47	20.44
รวม	**212.07**	**13.37**	**252.10**	**18.71**	**334.07**	**20.54**

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	2568		2567		2566	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	818.15	5.42	964.81	6.97	709.72	9.70
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	19.05	2.74	13.28	1.87	21.05	3.27
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	106.33	43.66	4.61	2.17	2.10	1.13
รวม	**943.53**	**51.82**	**982.70**	**11.01**	**732.87**	**14.10**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 1,326.77 ล้านบาท ลดลง 415.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.84 เมื่อเทียบกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสิ้นปี 2567 สำหรับการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 มีจำนวนลดลงประมาณ 299.38 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงยึดหลักความระมัดระวังในการกันสำรอง โดยพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตผ่าน Management Overlay เพิ่มเติม เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) และช่วยให้มั่นใจว่าสำรองอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศที่อาจส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในระยะข้างหน้า นอกจากนี้ บริษัทยังคงระมัดระวังและรักษาคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ ด้วยแผนการปรับปรุงคุณภาพพอร์ตสินเชื่อ ลดความเสี่ยงของสินเชื่อที่อ่อนแออย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพิ่มความเข้มงวดของเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อใหม่

บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญโดยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาตัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัทเมื่อบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์หรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ และเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น สำหรับในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 บริษัทตัดหนี้สูญเป็นจำนวน 925.82 ล้านบาท 609.90 ล้านบาท และ 575.46 ล้านบาท ตามลำดับ

จากตารางข้างต้น ลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม หลังจากหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ สำหรับปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 นั้น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด รวมจำนวนเงิน 38,865.47 ล้านบาท 45,844.68 ล้านบาท และ 52,337.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.44 ร้อยละ 96.69 และร้อยละ 96.81 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมรวมตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทที่ผ่านมายังคงอยู่ในระดับปกติทั่วไป

ความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินโดยนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ โดยจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้บริษัทชนะคดี บริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคตและความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้เป็นการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ระมัดระวังโดยการพิจารณาตั้งสำรองส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) เผื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายขนาดของพอร์ต โดยในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) จากลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เช่าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม จำนวน 1,019.82 ล้านบาท 1,569.32 ล้านบาท และ 1,725.77 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 1,326.77 ล้านบาท 1,742.04 ล้านบาท และ 1,677.61 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 บริษัทมีอัตราค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ร้อยละ 130.10 ร้อยละ 111.01 และ ร้อยละ 97.21 ของยอดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังคงมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินงานโดยปกติของบริษัท

หนี้สินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568 เทียบกับปี 2567	
				เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
หนี้สินรวม	26,895.95	37,798.45	42,574.70	(109,02.50)	(28.84)
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชี	14,584.20	18,323.47	17,139.53	(3,739.27)	(20.41)
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,500.00	71.00	2,148.76	1,429.00	2,012.68
หุ้นกู้ระยะยาว	10,082.06	18,594.20	22,431.31	(8,512.14)	(45.78)
หนี้สินอื่นรวม	729.70	809.78	855.10	(80.08)	(9.89)

หมายเหตุ : เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีรวมส่วนของหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 26,895.95 ล้านบาท 37,798.45 ล้านบาท 42,574.70 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลงร้อยละ 28.84 จากสิ้นปี 2567 และหนี้สินรวมในปี 2567 ลดลงร้อยละ 11.22 จากสิ้นปี 2566 หนี้สินรวมของบริษัทลดลงเนื่องจากในปี 2568 มีการลดลงของหุ้นกู้ที่บริษัทเปิดขายเพื่อระดมเงินมาใช้ในการรองรับการขยายพอร์ตสินเชื่อนั้นมีความต้องการใช้เงินทุนลดลง จากปริมาณการปล่อยสินเชื่อด้วยความระมัดระวังและอุปสงค์ในประเทศที่ยังคงอ่อนแอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 14,584.20 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,500.00 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 10,082.06 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอตัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 729.70 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 80.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.89

ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2567 จำนวน 55.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนเงินรวม 436.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 54.49 ของกำไรสุทธิประจำปี 2567 ตามงบการเงินรวม

สำหรับปี 2568 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 14,074.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวนประมาณ 710.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.31 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 1,147.84 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 436.05 ล้านบาท

สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)

กระแสเงินสด	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	9,834.46	8,340.39	1,785.79
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7.17)	(6.18)	(0.48)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(12,303.24)	(6,075.95)	(1,003.38)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,475.95)	2,258.26	781.93
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,214.68	3,690.63	1,432.37

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 1,214.68 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิลดลงจำนวน 2,475.95 ล้านบาท จากสิ้นปี 2567 ที่มีเงินสดจำนวน 3,690.63 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 9,834.46 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 12,303.24 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 7.17 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 1.13 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 17,193.96 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 15,241.19 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 1,952.77 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นนี้อยู่เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุไถ่ถอนหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากสถาบันการเงินต่างๆ จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.12 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 99.15 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

เศรษฐกิจในปี 2568 ภาวะตลาดสินเชื่อรถบรรทุกและยานพาหนะเชิงพาณิชย์ ยังคงเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทายจากสภาวะโดยรวมของเศรษฐกิจในประเทศและทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมาซึ่งมีการชะลอตัวและเข้มงวดมากขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากเศรษฐกิจขยายตัวช้า หนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูง และความสามารถในการกู้ของลูกค้าลดลง สถาบันการเงินยังคงคัดกรองสินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะสำหรับกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง เช่น กลุ่มลูกค้ารายย่อย

อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายปี 2568 สัญญาณทางเศรษฐกิจเริ่มชี้ไปในทิศทางที่ดีขึ้น โดยเฉพาะภาคการค้าและการขนส่ง ทำให้ผู้ประกอบการ SMEs หลายรายเริ่มวางแผนทำการขยายกิจการ แต่ด้วยสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน การลงทุนซื้อรถบรรทุกป้ายแดงราคาหลักล้านอาจเป็นภาระที่หนักเกินไป รถบรรทุกมือสองจึงกลายเป็นที่ต้องการของผู้ประกอบการอย่างมากในขณะนี้ เนื่องจากอุปทานลดลงและการยึดรถเข้าประมูลลดต่ำลง ซึ่งช่วยเพิ่มมูลค่าหลักประกันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2569 คาดว่าการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนจะยังคงขยายตัวได้ จากการใช้จ่ายภาคบริการที่ยังขยายตัวในเกณฑ์ดีตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยเฉพาะอย่างยิ่งค่าใช้จ่ายในกลุ่มโรงแรมและภัตตาคาร โดยภาคการท่องเที่ยวและการลงทุนภาคเอกชนจะยังคงเป็นแรงช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจ จากการคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติประมาณ 35.5 ล้านคน ขณะที่ยังมีแรงสนับสนุนจากการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) ด้านอัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับต่ำ ขณะที่นโยบายการเงินได้ปรับเปลี่ยนมาในทิศทางที่ผ่อนคลายมากขึ้นจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยหลายรอบในปี 2568 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.25 ในเดือนธันวาคม 2568 ซึ่งผลดีต่อสินเชื่อเช่าซื้อโดยรวม โดยต้นทุนทางการเงินของบริษัทจะลดลง สามารถเพิ่มส่วนต่างรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (NIM) และกระตุ้นความต้องการสินเชื่อของผู้บริโภค เนื่องจากภาระการผ่อนชำระต่องวดลดลง ลดโอกาสการเกิดหนี้เสีย และเพิ่มโอกาสในการรีไฟแนนซ์ของหนี้เดิม แต่ยังคงดำเนินการพิจารณาปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวัง

อัตราส่วนทางการเงินสำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.13	1.16	1.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.12	1.15	1.16
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	30.73	18.92	27.99
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (%)	61.02	37.19	51.55
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	6.58	6.62	6.81
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	3.14	3.07	2.85
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	3.44	3.55	3.96
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	8.37	6.14	10.28
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.49	1.50	2.36
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.08	0.08	0.08
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย* (เท่า)	2.48	1.86	2.40
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.91	2.83	3.36
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (เท่า)	1.89	2.80	3.33
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม (เท่า)	1.52	1.28	1.30
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	N/A***	54.49	52.80
อัตราส่วนคุณภาพของสินเชื่อ			
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ/สินเชื่อรวม (%)	2.04	2.19	1.94
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ/เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (%)	130.10	111.01	97.21
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) / สินเชื่อรวม (%)	2.56	3.31	3.19
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.26	2.15	2.24
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.18	0.13	0.23

หมายเหตุ : (*) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย คำนวณจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

(**) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นอัตราส่วนเดียวกับที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้ (ไม่รวมหนี้สินในทางการค้าปกติ (Trade Payable Debts))

(***) การให้สิทธิดังกล่าวของบริษัท ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569

ผู้สอบบัญชีและสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

บริษัททำการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอีวายเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดังนี้

1.นางสาวบงกต เกรียงพันธุ์อมร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6777 และ/หรือ

2.นางสาวชุติวรรณ จันทร์สว่างภูวนะ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8265 และ/หรือ

3.นางสาวพลอยจุฑา สุคันธมาลย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10678

ทั้งนี้ โดยมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัท (Audit Fee) จำนวน 2,050,000 บาท และค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 350,000 บาท ทั้งนี้ โดยไม่มีค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

สำหรับรายชื่อผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ในปี 2566 - 2568 รายละเอียดดังนี้

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี
2568	นางสาวบงกต เกรียงพันธุ์อมร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2567	นางสาวบงกต เกรียงพันธุ์อมร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2566	นางสาวบงกต เกรียงพันธุ์อมร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	THANI
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาธรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. เลขที่ 0107545000209
โทรศัพท์	:	02-4319000
เว็บไซต์	:	www.ratchthani.com
ทุนจดทะเบียน	:	6,229,331,018 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 6,229,331,018 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	6,229,328,690 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 6,229,328,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ข้อมูลบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต รวมทั้งประกอบธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจประกันวินาศภัยและประกันชีวิต
สถานที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 77/20 ชั้น 2 อาคารสินสาธรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	:	เลขที่ 0105561189971
โทรศัพท์	:	02-4319500
เว็บไซต์	:	www.rtnbroker.com
ทุนจดทะเบียน	:	4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	:	ร้อยละ 100 (โดยการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม)

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-0099000
โทรสาร : 02-0099992

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 02-2962000 ต่อ 55586

ผู้สอบบัญชี

คุณบงกต เกรียงพันธุ์อมร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 02-2640777
โทรสาร : 02-2640789

สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : 02-2991111

ธนาคารออมสิน
เลขที่ 470 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-2998000

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 02-2963582
โทรสาร : 02-6831298

ธนาคารกรุงไทย
เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 02-2083689

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-4702022

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรภาคีเครือข่ายที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม โดยได้ร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ความรู้และนำแนวปฏิบัติต่างๆ มาปรับใช้ในองค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่

1) สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย

2) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

3) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

4) สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

5) หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

6) แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบในด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

2
การกำกับดูแลกิจการ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นกรอบความประพฤติที่สะท้อนถึงคุณค่าขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งประกอบด้วย จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรทุกระดับสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนด้วยความถึงพร้อมซึ่งคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่งนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าว ได้มีการพัฒนามาอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

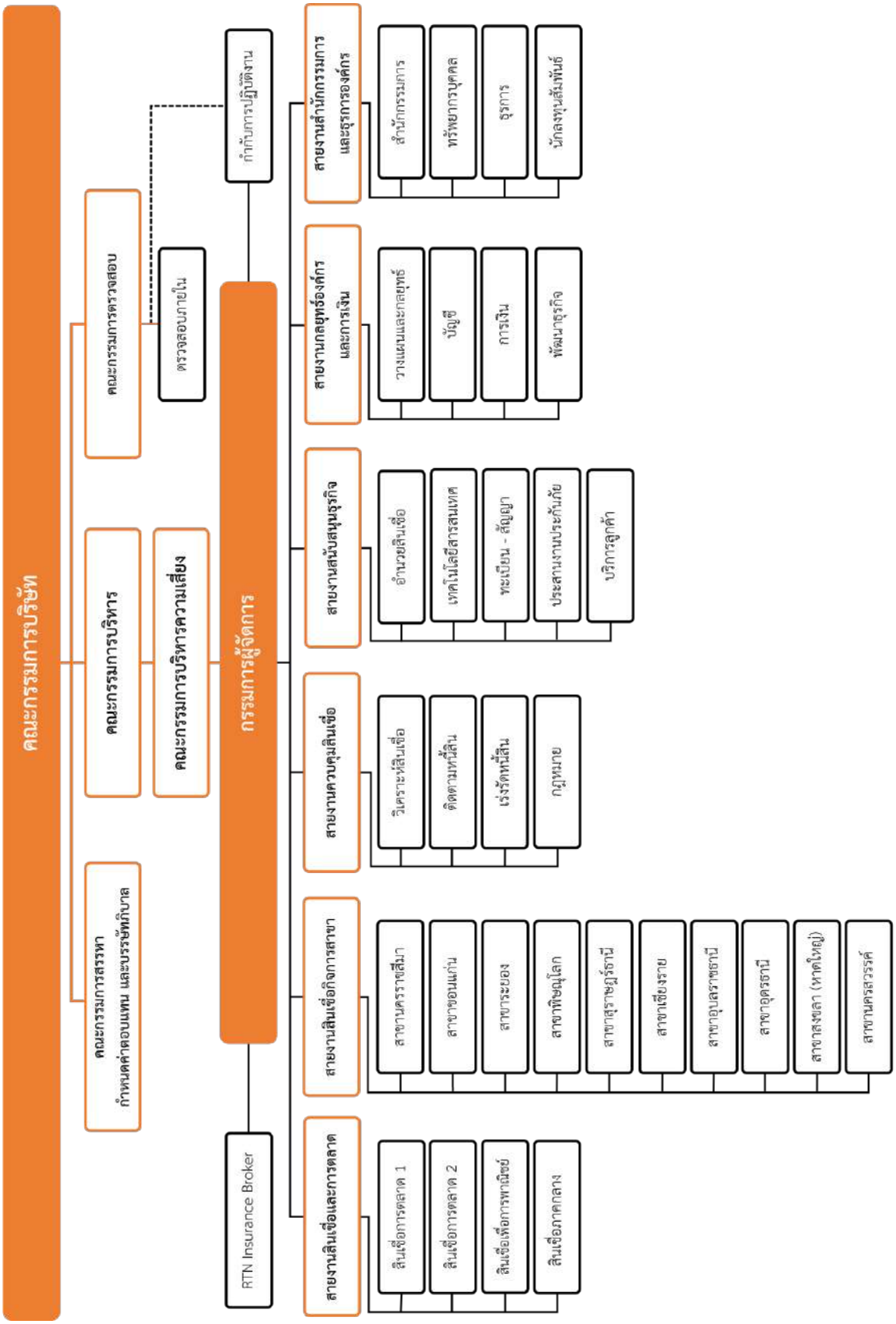
ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ศึกษารายละเอียดได้อย่างทั่วถึง และนำไปถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งยังมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคม ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม สะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัทภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทและสังคมเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณให้มีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำแนวปฏิบัติมาปรับใช้ให้เหมาะกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับแนวปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติมีรายละเอียดดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล/ความจำเป็น
จำนวนกรรมการอิสระ ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการเห็นว่าสัดส่วนของกรรมการอิสระ ขึ้นอยู่กับขอบเขตความรับผิดชอบและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด แม้จำนวนกรรมการอิสระจะไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท แต่การทำหน้าที่ของกรรมการอิสระนั้น สามารถถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน และปฏิบัติหน้าที่ได้โดยมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รวมถึงสามารถให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ได้อย่างมีอิสระอยู่แล้ว

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
2.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3.	นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
4.	นายป้อมเพชร	รสานนท์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
5.	นายพีระพัฒน์	เมฆสิงห์วี	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
6.	นายสรศักย์	ชยารักษ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
7.	นายพิชัย	กิจอิทธิ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
8.	นายไพรสัณฑ์	วงศ์สมิทธิ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
9.	ดร.นารี	บุญธีรวร	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
10	นางภิตติมาศ	สงวนสุข	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
11.	นายไพศาล	ธรรมโพธิทอง	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

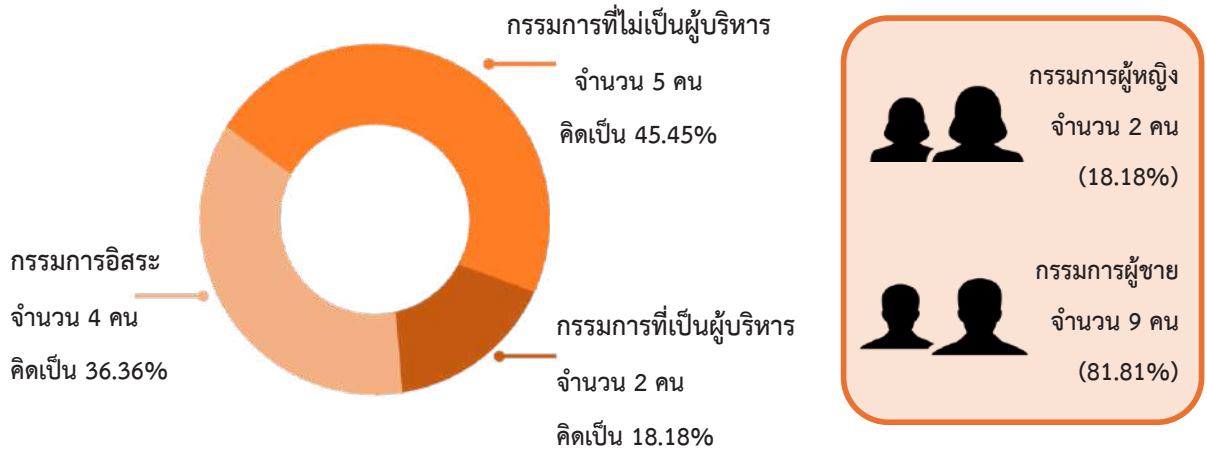
ทั้งนี้ นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : (1) นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ นางภิตติมาศ สงวนสุข และนายไพศาล ธรรมโพธิทอง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน ดร.ถกล นันธิราภากร นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย และนายสุรพล สติมานนท์ ซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2568

(2) นายพีระพัฒน์ เมฆสิงห์วี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป กรรมการที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2568

(3) นายวราวุธ วราภรณ์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568

องค์ประกอบของคณะกรรมการ



ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน (คิดเป็นร้อยละ 18.18) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน (คิดเป็นร้อยละ 45.45) และกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน (คิดเป็นร้อยละ 36.36) โดยแต่ละท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่หลากหลาย ซึ่งจำเป็นต่อ

การบรรลุเป้าหมายขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยสรุปความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ดังนี้

ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	จำนวนกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญ (ราย)	สัดส่วนกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญ (ร้อยละ)
1.ความรู้ในธุรกิจหลักของบริษัท	10	91
2.ความรู้ทางบัญชีหรือการเงิน	10	91
3.การบริหารความเสี่ยง	11	100
4.การบริหารจัดการองค์กร	10	91
5.การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	11	100
6.การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์	11	100
7.ความรู้ด้านการตรวจสอบและการควบคุมภายใน	10	91
8.เทคโนโลยีสารสนเทศและ IT Security	10	91
9.กฎหมาย	8	73
10.การตลาด	9	82
11.การพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)	11	100

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองประกอบด้วย นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ นายพิชัย กิจอิทธิ นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ นายป้อมเพชร รสานนท์ นายสรศักย์ ชยารักษ์ และนายพีระพัฒน์ เมฆสิงห์วี กรรมการสองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1.ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2.อนุมัติและทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ ตลอดจนดูแลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

3.กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงทำการประเมินผลเพื่อปรับปรุงความมีประสิทธิภาพของการดำเนินกิจการ

4.กำกับดูแลให้มีกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) มีกระบวนการตรวจสอบ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture)

5.กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

6.กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม และดูแลให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กร

7.กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

8.กำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

9.กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน โดยมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

10.กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

11.พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการ นำพาองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

12.กำกับดูแลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกิจการ ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

13.กำกับดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

14.กำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท

15.กำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบข้อมูล และการดำเนินการต่อเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม

16.ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ก่อให้เกิดมูลค่าและคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

17.กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ รวมถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม

18.แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามที่เห็นสมควร เพื่อช่วยศึกษา กลั่นกรอง และควบคุมดูแลงานด้านต่างๆ

19.มอบหมายหรือมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

20.ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้สำหรับพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการต่อไป

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังนี้

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการดำเนินการ	เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ	เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบ
1.กำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กรในการประกอบธุรกิจ 2.การกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ	1.การกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี 2.การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหาร	1.บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้ 2.การตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการดำเนินการ	เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ	เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบ
ระมัดระวัง (Duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of loyalty) ต่อองค์กร เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท 3.การกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ความเสี่ยง 3.การกำหนดอำนาจดำเนินการและวงเงินที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ	การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้ 3.บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามอำนาจและวงเงินที่คณะกรรมการกำหนด

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ตลอดจนการดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง	
1.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหาร	(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
2.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	กรรมการบริหาร	(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3.	นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการบริหาร	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
4.	นายป้อมเพชร	รสานนท์	กรรมการบริหาร	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

ทั้งนี้ นางสาววราพร แทนรินทร์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1.นำเสนอนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ งบประมาณประจำปี การขยายกิจการ ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือเห็นชอบ

2.ควบคุมดูแลการดำเนินงานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจกลยุทธ์ และงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการแก่ฝ่ายจัดการ

3.พิจารณาการเข้าทำรายการประเภทต่างๆ ตามระดับอำนาจดำเนินการ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อบัญชี กู้ยืม จำนำ จำนอง ค้ำประกัน การจัดซื้อจัดจ้าง การเจรจาและเข้าทำสัญญา ข้อตกลง ตราสารและเอกสารต่างๆ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ หรือรายการสนับสนุนปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปภายในวงเงินที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

4.พิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือเห็นชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป แล้วแต่กรณี

5.พิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันใดๆ ที่ไม่เข้าข่ายเป็นผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นรายการมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลระหว่างบริษัท

และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตลอดจนดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ที่จำเป็นเกี่ยวเนื่องในการทำธุรกรรมนั้นๆ รวมถึงพิจารณามอบหมายให้บุคคลใดดำเนินการในเรื่องดังกล่าวภายใต้ของเขตการมอบอำนาจเป็นครั้งคราว โดยคณะกรรมการบริหารจะรายงานการทำธุรกรรมประเภทดังกล่าวที่มีมูลค่าสูงอย่างมีนัยสำคัญในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสหรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

6.มอบอำนาจให้กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นใด คนเดียว หรือหลายคนรวมกันปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มิใช่รายการธุรกิจปกติหรือเป็นตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7.พิจารณากลั่นกรองงานทุกประเภทที่จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่เป็นงานที่อยู่ภายใต้อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือ เป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

8.ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

9.ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2545 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใส ตลอดจนให้เป็นไปตามระเบียบของทางการ และเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดมีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง	
1.	นายไพรสัณฑ์	วงศ์สมิทธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	(กรรมการอิสระ)
2.	ดร.นารี	บุญธีรวร	กรรมการตรวจสอบ	(กรรมการอิสระ)
3.	นางภิตติมาศ	สงวนสุข	กรรมการตรวจสอบ	(กรรมการอิสระ)
4.	นายไพศาล	ธรรมโพธิทอง	กรรมการตรวจสอบ	(กรรมการอิสระ)

ทั้งนี้ นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ และนางภิตติมาศ สงวนสุข เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท โดยมีนางสาววราพร แทนรินทร์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : (1) นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ นางภิตติมาศ สงวนสุข และนายไพศาล ธรรมโพธิทอง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทน ดร.ถกล นันธิราภากร นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย และนายสุรพล สติมานนท์ ซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2568

(2) นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2568

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1.คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2.ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3.ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

4.คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยสามคน และต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคน จบการศึกษาด้านบัญชี และ/หรือ การเงิน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

5.คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย นอกเหนือจากคุณสมบัติและองค์ประกอบเฉพาะของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังมีคุณสมบัติและองค์ประกอบในฐานะกรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1.รายงานทางการเงิน

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการที่มีความซับซ้อนหรือผิดปกติ และรายการที่ต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสิน
- สอบถามฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และแผนการที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว
- สอบทานประสิทธิภาพการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดทำงบการเงิน

2.การควบคุมภายใน

- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความปลอดภัย และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันที่เพียงพอ รวมถึงแนวทางการสื่อสารความสำคัญในเรื่องดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึงทั้งบริษัท
- สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเสนอนั้น ฝ่ายจัดการได้นำไปปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมภายในระยะเวลาที่กำหนด
- สอบทานความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

3.การตรวจสอบภายใน

- สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนงานประจำปี ตลอดจนบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
- สอบทานให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
- สอบทานกิจกรรมและการปฏิบัติงานของงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ

4.การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สอบทานการกำกับดูแลของฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานในการติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ทางการ จรรยาบรรณ แนวนโยบายหลักและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาข้อกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม
- สอบทานข้อตรวจพบของฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน ตามกฎข้อบังคับและกฎเกณฑ์ของทางการรวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นตามที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กำหนด ที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว

5.ผู้สอบบัญชี

- พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท
- มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6.รายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้ง

- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมภายในกลุ่มและผู้ที่เกี่ยวข้อง รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของทางการ

7.รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ให้ความเห็นในการพัฒนาปรับปรุงเกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนการพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติต่างๆ ให้มีความเหมาะสม เช่น นโยบายและแนวปฏิบัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ คู่มือจรรยาบรรณ สำหรับบุคลากรในองค์กร คู่มือปฏิบัติงาน เรื่องการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เป็นต้น
- ติดตามการปฏิบัติตนตามหลักจริยธรรม และจรรยาบรรณของพนักงาน
- ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของหน่วยงานกำกับหรือ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และรายงานความคืบหน้าผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เช่น ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ความเห็นเกี่ยวกับความร่วมมือจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัท ตลอดจนอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8.ความรับผิดชอบอื่น

- ปฏิบัติตาม แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน ตามหนังสือเวียนสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ กลต.นร.(ว) 23/2566 ลงวันที่ 12 กันยายน 2566 อย่างเคร่งครัด
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรในกรณีที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

  1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

  2) การทุจริต คอร์รัปชั่น มีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

  3) การฝ่าฝืนข้อกำหนดของทางการหรือกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง

  4) หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาอันควร คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในแบบ 56-1 One Report
- พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และหากมีการเปลี่ยนแปลงให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ โดยมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีหน้าที่พิจารณาและนำเสนอขอแก้ไขหรือปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งคณะและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่เสนอแนะนโยบายรูปแบบและหลักเกณฑ์ การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทน มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง	
1.	ดร.นารี	บุญธีรวร	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	(กรรมการอิสระ)
2.	นางภิตติมาศ	สงวนสุข	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	(กรรมการอิสระ)
3.	นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

ทั้งนี้ นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤกษ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

หมายเหตุ : (1) นางภิตติมาศ สงวนสุข ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล แทน นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2568

(2) นายวราวุธ วราภรณ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2568 ต่อมา นายวราวุธ วราภรณ์ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด เนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568

(3) ดร.นารี บุญธีรวร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล แทน นายวราวุธ วราภรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

1.ด้านการสรรหา

- พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณาคุณสมบัติกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงตรวจสอบคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ทางการและบริษัทประกาศกำหนด และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- ดูแลให้บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการ องค์ประกอบ คุณสมบัติ และจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดรวมถึงเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง
- ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหา และคุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี
- วางแผนการอบรมและพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง

2.ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สะท้อนวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม มีความเป็นธรรมต่อบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- ทบทวนรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี

3.ด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ

- พิจารณาการกำหนด ทบทวน และเสนอการแก้ไขเปลี่ยนแปลงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ
- เสนอแนะข้อพึงปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการ
- ติดตามความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด และเนื่องจากคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงต่างๆ อยู่เสมอ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง	
1.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
2.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3.	นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
4.	นายป้อมเพชร	รสานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

ทั้งนี้ นายวิวรรธน์ ก้องยศกุลพัฒน์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.พิจารณากลั่นกรองนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติที่ดี สภาพแวดล้อมและแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.พิจารณาอนุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3.ประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

4.พิจารณาอนุมัติเครื่องมือหรือแนวทางต่างๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม

5.กำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาวการณ์ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

6.ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด

7.พิจารณาความเสี่ยงโดยรวมเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

8.ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงในทุกกระบวนการทางธุรกิจ

9.สั่งการหรือมอบหมายให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

10.รายงานภาพรวมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน

11.ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

12.ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายคมสันต์	บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อกิจการสาขาและสายงานสินเชื่อและการตลาด
4.	นายพลพีร์	ศักยภาพวิชานนท์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานควบคุมสินเชื่อ
5.	นายจตุรภัทร	หนูแดง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์
6.	นางสาวอัญชัญ	สีสม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์
7.	นายกุญจนาท	ศิวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อกิจการสาขา

หมายเหตุ : (1) นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งผู้บริหารเนื่องจากเกษียณอายุการทำงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569
(2) นายกุญจนาท ศิวะ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประเมินการปฏิบัติงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว สำหรับปี 2568 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1.ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี รายได้อื่นๆ และเงินสมทบประกันสังคม รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 33,114,000 บาท

2.ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 390,000 บาท

บุคลากร

ข้อมูลบุคลากร

ข้อมูลพนักงานแบ่งตามสายงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
ผู้บริหาร	6	6	6
สายงานสินเชื่อและการตลาด	67	72	78
สายงานสินเชื่อกิจการสาขา	136	142	145
สายงานควบคุมสินเชื่อ	118	119	114
สายงานสนับสนุนธุรกิจ	93	93	92
สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน	35	37	39
สายงานสำนักกรรมการและธุรการองค์กร	20	20	20
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	**475**	**489**	**482**

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประเมินการปฏิบัติงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว สำหรับปี 2568 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1.ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี รายได้และค่าตอบแทนอื่นๆ และเงินสมทบประกันสังคมให้กับพนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 255,502,522.17 บาท

2.ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,952,925.35 บาท

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการบริหารจัดการด้านแรงงาน

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติแต่งตั้งนายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

1.รับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท

2.ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

3.ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ปฐมนิเทศ และแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

4.จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ

5.บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

6.จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

7.ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

8.ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท

9.อบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

10.ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

11.ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้มอบหมายให้หัวหน้าสำนักตรวจสอบ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบสารสนเทศรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท นอกจากนี้แผนการตรวจสอบภายในประจำปีต้องเสนอและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Based Audit Approach) และแนวการตรวจสอบภายใต้แนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) ทั้งนี้ บริษัทมอบหมายให้นางสาววราพร แทนรินทร์ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ประสานงานกับหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)

หัวหน้างานกำกับการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นายวิวรรธน์ ก้องยศกุลพัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็น หัวหน้างานกำกับการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยรายละเอียดคุณสมบัติได้แสดงในเอกสารแนบ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการได้กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้กับกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ได้อนุมัติแผนการดำเนินธุรกิจและทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยได้ติดตามดูแลให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจ และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

<u>การสรรหากรรมการ</u>

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1.มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

2.มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix)

3.มีความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง และมีคุณธรรมจริยธรรม

4.สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นโดยใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ

5.สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งมีกรรมการที่ต้องออกตามวาระตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

<u>การแต่งตั้งกรรมการ</u>

การแต่งตั้งคณะกรรมการ มีขึ้นได้ 2 กรณี คือ

1.กรณีแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ซึ่งจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.กรณีแต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติได้ตามที่คณะกรรม การสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลคัดเลือกและเสนอชื่อมาเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทน

ในการแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

<u>วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ</u>

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดพ้นจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการขณะนั้น หรือจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้ง

ให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งครั้งแรก เว้นแต่กรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีเหตุผลสมควรในการที่จะแต่งตั้งให้กรรมการนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป

สำหรับในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568 คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการที่ออกตามวาระ พิจารณากลั่นกรองตามความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายและประกาศทางการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมในการกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการปฏิบัติหน้าที่ในช่วงการดำรงตำแหน่งที่ผ่านมา จึงเห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง 1) นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ 2) นางภิตติมาศ สงวนสุข และ 3) นายไพศาล ธรรมโพธิทอง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน 1) ดร.ถกล นันธิราภากร 2) นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย และ 3) นายสุรพล สติมานนท์ ที่ออกตามวาระ และ 4) นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยสรุปรายนามกรรมการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์	เป็น กรรมการอิสระ
2.นางภิตติมาศ สงวนสุข	เป็น กรรมการอิสระ
3.นายไพศาล ธรรมโพธิทอง	เป็น กรรมการอิสระ
4.นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	เป็น กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

<u>การสรรหาผู้บริหาร</u>

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เตรียมพร้อมด้านบุคลากรที่มีความโดดเด่นและมีความสามารถสูงภายในองค์กร ให้ได้มีโอกาสดำรงตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กร เมื่อตำแหน่งงานนั้นได้ว่างลง อันเนื่องมาจากผู้ดำรงตำแหน่งเดิมเกษียณอายุ ลาออก หรือเพราะเหตุอื่น ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานและการบริหารจัดการองค์กรสามารถขับเคลื่อนไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารหรือพนักงานในตำแหน่งหลักของบริษัท เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นมืออาชีพ สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท ผู้สืบทอดตำแหน่งควรได้รับการคัดเลือกจากภายใน หรือจากผู้สมัครภายนอกโดยคณะกรรมการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งด้วยความเหมาะสมและโปร่งใส

ในกรณีที่ไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม หรือไม่สามารถสรรหาบุคลากรจากภายในเพื่อดำรงตำแหน่งได้ ให้สรรหาบุคลากรจากภายนอกได้ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กำหนด บริษัทจึงมีนโยบายในการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเชิงรุก และเป็นการป้องกันปัญหาการขาดแคลนบุคลากรในตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัทในอนาคต โดยให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการองค์กร สามารถรองรับกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญ ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในอันที่จะไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้นโยบายสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ)

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามแนว

ทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระ อันเป็นการเสริมสร้างทักษะและความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors)

<u>การปฐมนิเทศกรรมการใหม่</u>

ส่วนงานเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยดำเนินการเตรียมเอกสารและข้อมูล ดังนี้

1.ประวัติความเป็นมา โครงสร้างถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และโครงสร้างองค์กร

2.ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ และโครงสร้างรายได้ของบริษัท

3.เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจ

4.บทบาทหน้าที่กรรมการในการกำกับดูแลกิจการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท

5.การเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ในฐานะกรรมการ

<u>การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร</u>

สำหรับปี 2568 มีกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีเข้าร่วมอบรมหลักสูตรสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ดังนี้

1.การเข้าร่วมพัฒนาทักษะความรู้ของกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
1	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	The Connext 5 : หลักสูตรผู้บริหารยุคใหม่ ที่ให้คุณมากกว่าสิ่งที่คุณคาดหวัง	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2	ดร.นารี บุญธีรวร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
			Intensive Strategic Foresight : มองไกลให้แม่น วางแผนให้มั่นเพื่อองค์กรอยู่รอดและเติบโตในยุคที่ไม่มีอะไรแน่นอน	
			2025 Audit Committee Seminar : In the Winds of Change เมื่อโลกเปลี่ยนท่านจะปรับปรุงอย่างไร	บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด
3	นางภิตติมาศ สงวนสุข	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 384/2568	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
			หลักสูตร Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT) รุ่นที่ 7/2025	
			อบรม Audit Committee Forum 2025 : A New Era for Audit Committees: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies	
			2025 Audit Committee Seminar : In the Winds of Change เมื่อโลกเปลี่ยนท่านจะปรับปรุงอย่างไร	บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด
4	นายไพศาล ธรรมโพธิทอง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 231/2025	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
			2025 Audit Committee Seminar : In the Winds of Change เมื่อโลกเปลี่ยนท่านจะปรับปรุงอย่างไร	บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด

2.การเข้าร่วมพัฒนาทักษะความรู้ของผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
1	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานควบคุมสินเชื่อ	การให้สินเชื่อ Solar Cell อย่างมืออาชีพ	สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
2	นางสาวอัญชัญ สีสม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	Upgrade ความรู้และ Skill ที่นักบัญชีต้องทราบ เพิ่มมูลค่าในงานบัญชี สำหรับนักบัญชียุคใหม่	บริษัท ฝึกอบรมและสัมนาธรรมนิติ จำกัด
			การจัดทำและนำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 และประเด็นข้อผิดพลาด พร้อมการเปิดเผยข้อมูล	
			การให้สินเชื่อ Solar Cell อย่างมืออาชีพ	สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
			สัมมนา CFO Forum กับ EY ในหัวข้อ Driving Value Creation Forward	บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
3	นายวชิรกรณ์ ทองอินทร์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	Update Trend ที่นักบัญชีต้องรู้ในปี 2025 การปรับตัวและการพัฒนางานบัญชี	บริษัท ฝึกอบรมและสัมนาธรรมนิติ จำกัด
			Update Tax 2025 และการลดความเสี่ยงจากการตรวจสอบภาษีด้วยระบบ AI ของสรรพากร	
			การกระทบรายได้ทางบัญชีและภาษีอากร	กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
			แนวทางการดำเนินคดีเช่าซื้อและประเด็นทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบธุรกิจเช่าซื้อ	สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมชุดย่อย

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่อไป

<u>หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน</u>

1.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3) การประชุมคณะกรรมการ
4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

2.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
3) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

3.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลแบบประเมินตนเอง แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2) ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่
3) การประชุมคณะกรรมการ
4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
5) บทบาทเฉพาะตามประเภทของกรรมการ
6) ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึง เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

กระบวนการการประเมินผลการปฏิบัติงาน

1.เลขานุการบริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอ้างอิงจากแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้าน และเสนอให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง

2.เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง

3.เลขานุการบริษัท รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ผลประเมินการปฏิบัติงาน

ผลการประเมิน	ค่าเฉลี่ย (เต็ม 4 คะแนน)	ร้อยละ
ผลประเมินของคณะกรรมการ	3.88	96.90
ผลประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ	3.95	98.64
ผลประเมินของคณะกรรมการบริหาร	4.00	100.00
ผลประเมินของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4.00	100.00
ผลประเมินของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	3.94	98.61
ผลประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง	3.83	95.87

การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้ดำเนินการ โดยซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินที่คลอบคลุมผลการปฏิบัติงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ จากหน้าที่ความรับผิดชอบผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจ รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพและการบริหาร ความเปลี่ยนแปลงในการดำเนินงานให้ดีขึ้น ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินในมิติเศรษฐกิจและสังคม เปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ที่กำหนด โดยในปี 2568 ผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ดำเนินการ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินที่คลอบคลุมผลการปฏิบัติงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินในมิติเศรษฐกิจและสังคม เปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ที่กำหนด

แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ถือเป็นการเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้มีศักยภาพเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทดแทนตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทในอนาคต เพื่อการบริหารจัดการบริษัทให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกระบวนการในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

1.กำหนดตำแหน่งงานผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งงานที่มีความสำคัญต่อองค์กรตามปัจจัยที่กำหนด

2.กำหนดความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่ง

3.พิจารณาคัดเลือกบุคลากรที่มีความเหมาะสม โดยประเมิน 3 ปัจจัย ประกอบด้วย 1) ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ 2) แรงจูงใจ และ 3) ความผูกพันต่อองค์กร

4.กำหนดแผนพัฒนาศักยภาพผู้สืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสมเป็นรายบุคคล

5.พิจารณาทบทวนและรายงานความคืบหน้าการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระชัดเจนและเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคณะในปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ครั้ง (การเข้าร่วมประชุม / สิทธิเข้าร่วมประชุม)

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายวิรัตน์	ชินประพินพร	6 / 6	-	-	-	13 / 14	12 / 12
นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	6 / 6	-	-	-	14 / 14	12 / 12
นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	6 / 6	2 / 2	-	4 / 4	13 / 14	12 / 12
นายป้อมเพชร	รสานนท์	6 / 6	2 / 2	-	-	14 / 14	12 / 12
นายพีระพัฒน์	เมฆสิงห์วี	5 / 5	2 / 2	-	-	-	-
นายสรศักย์	ชยารักษ์	6 / 6	2 / 2	-	-	-	-
นายพิชัย	กิจอิทธิ	6 / 6	2 / 2	-	-	-	-
นายไพรสัณฑ์	วงศ์สมิทธิ์	5 / 5	2 / 2	4 / 4	-	-	-
ดร.นารี	บุญธีรวร	6 / 6	2 / 2	5 / 5	1 / 1	-	-
นางภิตติมาศ	สงวนสุข	5 / 5	2 / 2	4 / 4	2 / 2	-	-
นายไพศาล	ธรรมโพธิทอง	5 / 5	2 / 2	4 / 4	-	-	-
กรรมการที่พ้นตำแหน่งในปี 2568							
ดร.ถกล	นันธิราภากร	1 / 1	-	1 / 1	-	-	-
นายสุรพล	สติมานนท์	1 / 1	-	1 / 1	-	-	-
นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	1 / 1	-	1 / 1	2 / 2	-	-
นางสาวสุวรรณภา	สุวรรณประทีป	1 / 1	-	1 / 1	-	-	-
นายวราวุธ	วราภรณ์	3 / 3	1 / 1	2 / 2	3 / 3	-	-
ค่าเฉลี่ยการเข้าประชุม (ร้อยละ)		**100**	**100**	**100**	**100**	**96.43**	**100**

หมายเหตุ : (1) นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ นางภิตติมาศ สงวนสุข และนายไพศาล ธรรมโพธิทอง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน ดร.ถกล นันธิราภากร นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย และนายสุรพล สติมานนท์ ซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2568

(2) นายพีระพัฒน์ เมฆสิงห์วี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป กรรมการที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2568

(3) นายวราวุธ วราภรณ์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568

ทั้งนี้ เนื่องจากนายวิรัตน์ ชินประพินพร ประธานกรรมการ ดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการจึงมีมติแต่งตั้งให้ นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการร่วมกับประธานกรรมการ

<u>การประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</u>

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้พิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประชุมและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างเป็นอิสระ โดยในปี 2568 มีการจัดประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง ซึ่งได้แจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมและจะติดตามความคืบหน้าประเด็นต่างๆ ในการประชุมครั้งถัดไป

ค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนของกรรมการตามความเหมาะสม เปรียบเทียบกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและขอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 อนุมัติองค์ประกอบค่าตอบแทนของกรรมการ สำหรับ ปี 2568 ดังนี้

1.ค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท

(หน่วย : บาท)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (ต่อเดือนต่อท่าน)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้งต่อท่าน)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	12,000	30,000
	กรรมการ	10,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	12,000	30,000
	กรรมการ	-	25,000
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	ประธาน	-	30,000
	กรรมการ	-	25,000
คณะกรรมการบริหาร	ประธาน	-	-
	กรรมการ	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	-
	กรรมการ	-	-
สิทธิประโยชน์อื่น		- ไม่มี -	

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร กำหนดจ่ายค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

2.ค่าตอบแทนเป็นบำเหน็จแก่กรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 รวมเป็นเงิน 2,180,265.04 บาท

ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 6,527,011.29 บาท โดยลักษณะของค่าตอบแทนอยู่ในลักษณะของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าบำเหน็จกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2567) สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)					ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทนบำเหน็จกรรมการ	รวมค่าตอบแทน
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	กรรมการบริหาร	รวมค่าเบี้ยประชุม			
						(1)	(2)	(3)	(1)+(2)+(3)
นายวิรัตน์	ชินประพินพร	180,000	-	-	-	180,000	144,000	223,616.92	547,616.92
นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	150,000	-	-	-	150,000	120,000	186,347.44	456,347.44
นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	150,000	-	100,000	130,000	380,000	120,000	186,347.44	686,347.44
นายป้อมเพชร	รสานนท์	150,000	-	-	140,000	290,000	120,000	155,289.53	565,289.53
นายพีระพัฒน์	เมฆสิงห์วี	125,000	-	-	-	125,000	78,064.52	-	203,064.52
นายสรศักย์	ชยารักษ์	150,000	-	-	-	150,000	120,000	186,347.44	456,347.44
นายพิชัย	กิจอิทธิ	150,000	-	-	-	150,000	120,000	124,231.63	394,231.63
นายไพรสัณฑ์	วงศ์สมิทธิ์	125,000	120,000	-	-	245,000	105,279.57	-	350,279.57
ดร.นารี	บุญธีรวร	150,000	125,000	30,000	-	305,000	120,000	186,347.44	611,347.44
นางภิตติมาศ	สงวนสุข	125,000	100,000	50,000	-	275,000	89,666.67	-	364,666.67
นายไพศาล	ธรรมโพธิทอง	125,000	100,000	-	-	225,000	89,666.67	-	314,666.67
<u>กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2568</u>									
ดร.ถกล	นันธิราภากร	25,000	30,000	-	-	55,000	36,800	186,347.44	278,147.44
นายสุรพล	สติมานนท์	25,000	25,000	-	-	50,000	30,666.67	186,347.44	267,014.11
นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	25,000	25,000	60,000	-	110,000	30,666.67	186,347.44	327,014.11
นางสาวสุวรรณภา	สุวรรณประทีป	25,000	-	-	-	25,000	41,935.48	155,289.53	222,225.01
นายวราวุธ	วราภรณ์	75,000	50,000	80,000	-	205,000	60,000	186,347.44	451,347.44
<u>กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2567</u>									
นายกำธร	ตันติศิริวัฒน์	-	-	-	-	-	-	31,057.91	31,057.91
รวม		**1,755,000**	**575,000**	**320,000**	**270,000**	**2,920,000**	**1,426,746.25**	**2,180,265.04**	**6,527,011.29**

หมายเหตุ : (1) นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ นางภิตติมาศ สงวนสุข และนายไพศาล ธรรมโพธิทอง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบ แทน ดร.ถกล นันธิราภากร นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย และนายสุรพล สติมานนท์ ซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2568

(2) นางภิตติมาศ สงวนสุข ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2568

(3) นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2568

(4) นายวราวุธ วราภรณ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2568 ต่อมา นายวราวุธ วราภรณ์ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด เนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568

(5) นายพีระพัฒน์ เมฆสิงห์วี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นางสาวสุวรรณภา สุวรรณประทีป กรรมการที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2568

(6) ดร.นารี บุญธีรวร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล แทน นายวราวุธ วราภรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

การกำกับดูแลบริษัทย่อย

บริษัทมีการบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งในด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมาย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท อาทิ การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมอย่างเพียงพอ

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้มีการส่งเสริมและติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมในเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ 5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 6) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ 7) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และ 8) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนางานการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปผลได้ดังนี้

1.บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามยืนยันการไม่แสวงหาผลประโยชน์ทางธุรกิจที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งรับทราบและยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทอย่างเคร่งครัด อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน ฯลฯ

2.บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทำแบบประเมินความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตนตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Corporate Governance & Anti-Corruption) เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 พบว่า ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตนตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการคอร์รัปชัน อยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยมีผลคะแนนเฉลี่ยจากแบบทดสอบที่ร้อยละ 92.64

3.บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่แปด และอยู่ในกลุ่ม Top Quartile หรือคิดเป็นร้อยละ 25 แรกที่มีคะแนนมากที่สุดจากบริษัทจดทะเบียนทั้งหมดและกลุ่มธุรกิจการเงินที่ได้รับการประเมิน

4.บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่สิบเอ็ด

5.บริษัทได้รับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2568 เป็นปีที่ห้าต่อเนื่องกันโดยได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ “AA” สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหมายที่จะยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน จึงได้ทำการประเมินและทบทวนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดหลักการเพื่อไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มุ่งแสวงหาผลประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ในกรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องในการพิจารณาเรื่องใด บุคคลนั้นจะต้องไม่ร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องนั้นเป็นไปอย่างอิสระและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่จัดทำแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียไปที่เลขานุการบริษัท รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลในส่วนของตนมีความครบถ้วนถูกต้อง เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน เป็นต้น

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณ โดยสรุปได้ดังนี้

1.กำหนดให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทจัดระบบงานการเก็บรักษาข้อมูลภายในให้มีการกำกับดูแลอย่างเหมาะสม

2.กำหนดให้มีการจัดทำรายชื่อบุคคลที่ได้รับข้อมูลหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน

3.กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม

4.กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ของเดือนแรกในแต่ละไตรมาส จนถึง 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงิน

5.กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ไปที่เลขานุการบริษัท รวมถึงให้รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัททราบทุกครั้ง

ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนทั่วไป รวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ทราบข่าวสารที่สำคัญนั้นอย่างรวดเร็ว เท่าเทียมกัน และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ในขณะเดียวกัน บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการรักษาความลับของรายละเอียดธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินงานที่สำคัญ โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว บริษัทจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้หลายๆ ช่องทาง โดยข้อมูลส่วนใหญ่ได้นำเสนอทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย สะดวก ทั่วถึง และเท่าเทียมกัน รวมถึง

การนำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงวดประจำปีผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link)

สำหรับงบการเงินประจำปี 2568 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายสำนักกรรมการและธุรการองค์กร เป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างสะดวก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนทั่วไปที่สนใจ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ หมายเลข 02-431-9000 หรือผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ irthani@thani.co.th

<u>กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2568</u>

1.การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) และกิจกรรม Opportunity day รวมจำนวน 3 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 40 - 60 คนต่อครั้ง เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนทั่วไป จากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

2.การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) จำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะไปแล้วแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

การดูแลสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของและสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ โดยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม และมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดนโยบายการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม การลงมติ การเสนอวาระ การเสนอชื่อบุคคล ความครบถ้วนเพียงพอของหนังสือเชิญประชุมและการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนสถานที่จัดประชุมวันและเวลาที่จัดประชุมไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลการจัดประชุมให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว และแนวทางปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทได้จัดการประชุมเมื่อวันพุธที่ 2 เมษายน 2568 เวลา 10.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยได้ดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มายังบริษัทแต่อย่างใด

รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามและข้อเสนอแนะอื่นๆ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 โดยบริษัทได้แจ้งหลักเกณฑ์ ขั้นตอนดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท และแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบ

2) เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 28 วัน โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2568 ซึ่งมีข้อมูลในเรื่องดังนี้ (1) วัน เวลา สถานที่จัดประชุม (2) วาระการประชุม ซึ่งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล ความเห็นคณะกรรมการ พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วน (3) วิธีปฏิบัติ เอกสารหลักฐานแสดงตน และการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม (4) ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น (5) หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก ข และ ค (6) ข้อมูลกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ โดยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน

วันประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน โดย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล พร้อมทั้งผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัท (CFO) เลขานุการบริษัท และผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้เข้าร่วมในการประชุมครั้งดังกล่าว นอกจากนี้ ยังจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมเป็นผู้สังเกตการณ์การประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท โดยบริษัทได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นในวันเดียวกัน และได้จัดทำบันทึกรายงานการประชุม ซึ่งระบุถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนนมติที่ประชุม พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึง คำถามและคำชี้แจงระหว่างการประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2568

การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีนโยบายไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้งานซอฟต์แวร์ใดๆ ในระบบงานของบริษัท ต้องได้รับอนุญาตและมีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น และห้ามมิให้พนักงานติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์บนระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เป็นต้น โดยในปี 2568 ที่ผ่านมาไม่พบการกระทำความผิดเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

การต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักว่าการคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ อันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยใช้แนวทางของหน่วยงานทางการ รวมทั้งของ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ นโยบายและมาตรการดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท (www.ratchthani.com หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/การต่อต้านคอร์รัปชัน)

การบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment: RCSA) ซึ่งเป็นเครื่องมือสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ได้แก่ การระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความเสี่ยง การควบคุมและลดความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามและทบทวนความเสี่ยงเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ โดยมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการควบคุมความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

สำหรับมาตรการควบคุมความเสี่ยง บริษัทกำหนดให้พนักงานถือปฏิบัติภายใต้หลักการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่อง “การให้ รับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง บริการต้อนรับ ค่าอำนวยความสะดวกหรือผลประโยชน์อื่นใด” เพราะอาจนำไปสู่การคอร์รัปชันได้โดยง่าย ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือระเบียบต่างๆ และการกระทำที่เป็นการสนับสนุน ช่วยเหลือหรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน ถือเป็นความผิดและมีบทลงโทษตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1.คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2.คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

3.ฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

4.ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

5.กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันโดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

6.บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ หรือลูกจ้างของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

การฝึกอบรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

1.คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มธนชาต เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

2.พนักงานทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมทั้งมีการให้พนักงานทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

โครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2557 โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท และจะดำเนินการยื่นขอต่ออายุรับรองครั้งถัดไปในปี 2569

นอกจากนี้ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2563 โดยเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด และจะดำเนินการยื่นขอต่ออายุรับรองครั้งถัดไปในปี 2569

ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบและขอความร่วมมือในการสนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยการงดเว้นการให้ รับ ของขวัญแก่ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทไม่ว่าจะเป็นช่วงเทศกาล หรือโอกาสอื่นใด เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

CAC CERTIFIED ★★ NO Gift Policy

การรับแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ หรือได้รับผลกระทบจากการกระทำที่ผิดกฎหมาย ละเมิดจรรยาบรรณ ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางการติดต่อของบริษัท ดังนี้

(1) โทรศัพท์	:	02-4319000
(2) ไปรษณีย์	:	77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาธรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
(3) อีเมล	:	Callcenter@thani.co.th
(4) เว็บไซต์	:	www.ratchthani.com
(5) Page Facebook	:	https://www.facebook.com/ratchthanileasing
(6) Line Official	:	@thanipcl

สำหรับผู้พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแส/ร้องเรียน โดยผ่านช่องทางหนึ่งทางใดต่อไปนี้

(1) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการ

(2) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ

(3) แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ

(4) แจ้งโดยตรงที่ ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

(5) แจ้งโดยตรงที่ ผู้บังคับบัญชา

(6) แจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ratchthani.com ภายใต้หัวข้อแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริต

2.เมื่อผู้รับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงแล้วพบเหตุอันควรเชื่อได้ว่าเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นจริง จะดำเนินการแก้ไขปัญหาหรือระงับเหตุที่เกิดขึ้นเป็นการเร่งด่วน ในกรณีที่เหตุดังกล่าวเกินกว่าขอบเขตอำนาจที่จะกระทำได้ จะรายงานต่อผู้บังคับบัญชาลำดับถัดไปเพื่อพิจารณาสั่งการ

3.บริษัทกำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการสอบสวนข้อเท็จจริงพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม ซึ่งเมื่อได้ข้อยุติแล้วจะรายงานต่อคณะกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแจ้งผลการสอบสวนและการแก้ไขปัญหาดังกล่าวกลับไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA)

4.บริษัทกำหนดให้มีการเยียวยาผู้เสียหายหรือได้รับผลกระทบอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล รวมทั้งจะดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะร่วมกันพิจารณากำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดเหตุการณ์ขึ้นซ้ำในอนาคต

5.บริษัทกำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าวจะไม่ทำให้ผู้แจ้งข้อมูลเบาะแส/ข้อร้องเรียนได้รับความเดือดร้อนและเสียหาย ดังนี้

(1) บริษัทจะปกปิดข้อมูลผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้แจ้งข้อมูลเบาะแส/ข้อร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเท่านั้น

(2) บริษัทจะไม่ให้ผลทางลบต่อผู้แจ้งข้อมูลเบาะแส/ข้อร้องเรียน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

(3) กรณีผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้แจ้งข้อมูลเบาะแส/ข้อร้องเรียน พบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้

(4) กรณีพบว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรมหรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหาย อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งข้อมูล เบาะแส ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นต่างๆ รายละเอียดดังนี้

ประเด็นการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน	เรื่องที่ได้รับ	เรื่องที่อยู่ระหว่างการตรวจสอบ/แก้ไข	เรื่องที่ได้ข้อยุติแล้ว
1.การละเมิดกฎหมาย	-	-	-
2.การละเมิดจรรยาบรรณ	-	-	-
3.การละเมิดสิทธิมนุษยชน	-	-	-
4.การละเมิดด้านแรงงาน	-	-	-
5.การทุจริตคอร์รัปชัน	-	-	-
6.การแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม	-	-	-

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยเล็งเห็นว่าการควบคุมภายในที่ดีจะส่งผลให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย รวมถึงช่วยป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงานนอกจากให้ความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในแล้วยังเล็งเห็นว่า ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีภายนอก จะมีส่วนช่วยในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยสรุประบบการความคุมภายในได้ดังนี้

1.การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทกำหนดให้มีการจัดโครงสร้างที่สนันสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทมีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมเป็นลายลักษณ์อักษรจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้อนุมัติ ผู้ติดตามควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน และมีการกำกับดูแลที่ดี จัดให้มีนโยบาย ระเบียบ วิธีปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณากำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ และมีการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานถือปฏิบัติ และจัดให้มีการทำแบบประเมินตนเองด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นการกระตุ้นการรับรู้และจิตสำนึกของพนักงานทุกปี รวมถึงมีระบบหรือช่องทางเพื่อให้ลูกค้าและพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ รวมทั้งแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการคอร์รัปชันผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ที่ถูกกล่าวหาอย่างเป็นธรรม

2.การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาและกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมทั้งมีการประเมินการเปลี่ยนแปลง และปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการกำหนดมาตรการตอบสนองอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งนำเสนอรายงานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

3.การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทกำหนดมาตรการการควบคุมภายใน ในทุกระดับอย่างเหมาะสมและครอบคลุมกระบวนการต่างๆ มีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการไว้อย่างชัดเจน ในส่วนของการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งการอนุมัติจะต้องไม่กระทำโดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ในเรื่องมาตรการควบคุมการใช้งานระบบสารสนเทศ บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัท

4.ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการจัดทำข้อมูลและแนวทางการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยข้อมูลดังกล่าวมีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอ ถูกต้อง สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนให้

ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารต่างๆ ให้บุคคลภายในบริษัท และหน่วยงานภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดได้

5.ระบบการติดตาม

บริษัทจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังคงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถติดตามและประเมินผลได้อย่างครบถ้วนและเหมาะสม และสามารถจัดการกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาได้ โดยบริษัทมีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานรายงานผลการสอบทานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการรายงานความเสี่ยงด้านต่างๆ ต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยได้พิจารณาและรับทราบผลการประเมินการความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งนำเสนอโดยผู้ตรวจสอบภายในในการประเมินผลดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2568 ไม่มีข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินแต่อย่างใด

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้นางมนัสนันท์ วิจารจันทร์ Head of Audit ฝ่ายตรวจสอบ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางมนัสนันท์ วิจารจันทร์ Head of Audit ฝ่ายตรวจสอบ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) แล้วเห็นว่า มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และความชำนาญในการตรวจสอบภายในในธุรกิจของบริษัท เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมอบหมายให้ นายวิวรรธน์ ก้องยศกุลพัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

รายการระหว่างกัน

ในปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายการมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ยกเว้นรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ ก็ได้เปิดเผยถึงความสมเหตุสมผลของรายการและมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้ว รายละเอียดของรายการระหว่างกันเป็นดังนี้

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท โดยบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 8.71 และถือหุ้นผ่าน บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด ร้อยละ 56.84 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือ ผู้บริหารร่วมกัน คือ 1) นายพีระพัฒน์ เมฆสิงห์วี 2) นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ 3) นายสรศักย์ ชยารักษ์	ธุรกิจโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือผู้บริหารร่วมกัน คือ 1) นายวิรัตน์ ชินประพินพร 2) นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ 3) นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 89.96 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจประกันภัย
บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2565)	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจประกันชีวิต
บริษัท หลักทรัพย์ธนชาต จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) โอนหุ้นบริษัทหลักทรัพย์ธนชาต จำกัด (มหาชน) ให้กับธนาคารหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์
บริษัท ทีเน็คซ์ จำกัด	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจบริการที่ปรึกษา
บริษัท ทีโบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจตัวแทนและนายหน้าประกันชีวิต
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2564)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน โดยบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 22.76 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือ ผู้บริหารร่วมกัน คือ คุณสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ	ธนาคารพาณิชย์

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
บริษัท บ้านร็อคการ์เด้น จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการหรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน โดยมีกรรมการหรือผู้บริหารร่วมกัน คือ 1) นายวิรัตน์ ชินประพินพร	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เงินกู้ยืมและยอดคงค้างอื่น จากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	ยอดคงค้าง	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<u>เงินฝากธนาคาร</u>		
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,059,756	497,330
<u>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน</u>		
บริษัท บ้านร็อคการ์เด้น จำกัด (มหาชน)	3,019	2,123
<u>ลูกหนี้อื่น ดอกเบี้ยค้างรับ</u>		
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1	-
<u>สินทรัพย์อื่น ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u>		
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	56	193
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>		
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,000,000	500,000
<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>		
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,500,000	2,000,000
<u>หุ้นกู้ระยะยาว</u>		
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	290,000	330,000
บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	290,000
<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>		
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1,526	2,133
บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	2,055
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	329	334

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

รายการธุรกิจ	สำหรับปี		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	2568	2567		
<u>บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)</u>				
ค่าบริการจ่าย	1,740	1,654	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนิน
เงินปันผลจ่าย	29,050	4,267	ตามที่ประกาศจ่าย	

รายการธุรกิจ	สำหรับปี		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	2568	2567		
หุ้นปันผลจ่าย	-	21,336		ธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
<u>บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด</u>				
เงินปันผลจ่าย	247,841	64,374	ตามที่ประกาศจ่าย	
หุ้นปันผลจ่าย	-	321,872		
<u>ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)</u>				
ดอกเบี้ยรับ	7,816	6,427	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ดอกเบี้ยจ่าย	52,224	54,058	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	2,186	3,021	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
<u>บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)</u>				
ดอกเบี้ยจ่าย	11,137	8,268	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย	209	223	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
<u>บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)</u>				
ดอกเบี้ยจ่าย	3,157	8,865	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
<u>บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)</u>				
ค่าธรรมเนียมจ่าย	84	197	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการ

รายการธุรกิจ	สำหรับปี		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	2568	2567		
				พิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
บริษัท ทีเน็คซ์ จำกัด				
ค่าบริการจ่าย	3,139	4,166	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
บริษัท ทีโบรคเกอร์ จำกัด				
รายได้อื่น	2	2	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าบริการจ่าย	1,800	450	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันในปัจจุบันนั้นเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติ และเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยค่าตอบแทนได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด หรือต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม อาทิ ค่าเช่าจ่าย โดยต้นทุนดังกล่าวเป็นต้นทุนประมาณการจากการค่าเช่าบวกด้วยอัตรากำไรที่ได้กำหนดซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตรากำไรที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะทำการพิจารณาทบทวนต้นทุนและอัตรากำไรดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของราคา และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในส่วนของรายการที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป หรือกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสมในส่วนของรายการระหว่างกันอื่น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไปอ้างอิง โดยใช้ราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งจะต้องเป็นราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ทั้งหมดนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ พิจารณาให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทในอนาคต

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 มาตรา 89/12 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงที่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้การทำรายการของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กฎหมายกำหนดไว้ อันได้แก่ รายการระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ เป็นธุรกรรมที่ได้รับยกเว้นอาทิเช่น ธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้า (Fair and at arm's length) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติหลักการในการทำข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับที่กฎหมายบัญญัติดังที่ได้กล่าวถึงข้างต้น โดยมีหลักการดังนี้ "ให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นรายการระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงดังกล่าวให้เป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ("รายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป") รวมทั้งรายการที่มีการดำเนินมาแล้วอย่างต่อเนื่อง และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยให้ฝ่ายจัดการสามารถกำหนดกรอบระเบียบเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและจัดทำรายงานสรุปการทำรายการดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบภายในเวลาอันสมควร"

ดังนั้น การเข้าทำรายการระหว่างกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคตจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการในการทำรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไปซึ่งเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท

3

งบการเงิน

- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รวมถึงสารสนเทศ การเปิดเผยข้อมูลและการนำเสนอทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2568 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และการใช้ดุลยพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิผลเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญในการนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบคุณภาพของข้อมูลในรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและการตรวจสอบภายในสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)
ประธานกรรมการ

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิเป็นจำนวน 37,468 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 91 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 1,262 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน นอกจากนี้ ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ กลุ่มบริษัทได้พัฒนาแบบจำลองการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีความซับซ้อนและอาศัยดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญจากผู้บริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการกำหนดเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ร้อยละค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ อัตราความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งมีผลต่อมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ดังนี้

- ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวกับการอนุมัติและบันทึกรายการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ และการรับชำระเงินของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
- ศึกษาทำความเข้าใจและประเมินแบบจำลองการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติแบบจำลอง รวมถึงเปรียบเทียบนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัทที่ใช้ในการกำหนดค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามกรอบมาตรฐานการ รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลที่นำมาใช้พัฒนาแบบจำลองการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการสุ่มทดสอบการคำนวณข้อมูลอายุหนี้ค้างชำระและเปรียบเทียบข้อมูลอายุหนี้ค้างชำระกับข้อมูลการจัดชั้น สุ่มตรวจสอบกับเอกสารการรับชำระที่เกี่ยวข้อง และสุ่มตรวจสอบแหล่งที่มาของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต
- สุ่มทดสอบการคำนวณอัตราความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ตามแบบจำลอง และ สุ่มทดสอบการคำนวณอัตราความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ตามแบบจำลอง

- สอบทานการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแบบจำลอง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยการ (ก) สุ่มลูกหนี้ทดสอบการจัดกลุ่มตามการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน (ข) สุ่มทดสอบการคำนวณประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ และ (ค) สุ่มทดสอบการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแบบจำลอง

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ในปี 2568 จำนวน 2,764 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 74 ของรายได้รวม) ซึ่งเกิดจากธุรกรรมการให้สินเชื่อที่แก่ลูกค้ารายย่อยจำนวนมากราย โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อว่าได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่สอดคล้องตามเงื่อนไขในสัญญาและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ดังนี้

- ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวกับอนุมัติและการบันทึกรายการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ และการรับชำระคืนเงินให้สินเชื่อ รวมถึงการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามกรอบมาตรฐานการการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบการคำนวณและการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยการสุ่มลูกหนี้เพื่อทดสอบการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีของลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ รวมถึงการกระทบยอดรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ตลอดระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์หาความผิดปกติของการบันทึกรายได้ดอกเบี้ยที่ปรับปรุงผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

บงกต เกรียงพันธุ์อมร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2569

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	1,214,675,546	3,690,626,545	1,105,367,801	3,564,280,781
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	*7.1*	15,131,222,653	17,183,652,958	15,131,222,653	17,183,652,958
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	*8.1*	72,301,674	93,099,326	72,301,674	93,099,326
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	*9.1*	473,793,219	359,038,565	473,793,219	359,038,565
ลูกหนี้อื่น		56,308,013	64,769,090	45,653,693	55,843,502
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	*13*	155,449,388	761,687,971	155,449,388	761,687,971
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ		77,655,835	23,468,403	77,655,341	23,468,165
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,556,161	11,763,019	11,930,852	10,063,178
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		17,193,962,489	22,188,105,877	17,073,374,621	22,051,134,446
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		2,000,000	2,000,000	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี	*7.1*	22,336,895,928	27,283,232,318	22,336,895,928	27,283,232,318
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี	*8.1*	126,393,266	140,284,319	126,393,266	140,284,319
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายใน 1 ปี	*9.1*	417,922,973	612,651,528	417,922,973	612,651,528
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	3,999,700	3,999,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*14*	25,418,496	62,207,919	30,211,738	67,481,010
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	*15*	90,762,631	61,383,609	85,921,253	56,091,029
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	*16.1*	19,996,315	17,681,412	19,996,315	17,681,412
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	*17*	15,001,374	20,894,410	15,001,371	20,894,407
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	*18.1*	740,611,558	772,823,976	740,382,372	772,644,508
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*19*	1,317,651	1,317,651	1,307,652	1,307,652
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		23,776,320,192	28,974,477,142	23,778,032,568	28,976,267,883
รวมสินทรัพย์		40,970,282,681	51,162,583,019	40,851,407,189	51,027,402,329

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*20*				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,000,000,000	500,000,000	1,000,000,000	500,000,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		3,915,255,310	6,764,788,184	3,915,255,310	6,764,788,184
เจ้าหนี้อื่น	*21*	226,653,642	200,759,814	190,052,978	163,591,719
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		91,066,656	136,571,012	91,066,656	136,571,012
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*16.2*	6,178,199	5,579,748	6,178,199	5,579,748
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*22*				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	1,999,267,130	-	1,999,267,130
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		71,000,000	-	71,000,000	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*23*				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		159,959,331	-	159,959,331	-
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		9,437,982,454	9,059,416,663	9,437,982,454	9,059,416,663
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		96,051,156	168,870,004	85,274,165	156,172,274
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		237,040,961	232,811,272	235,187,224	230,724,524
รวมหนี้สินหมุนเวียน		15,241,187,709	19,068,063,827	15,191,956,317	19,016,111,254
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*16.2*	14,299,117	12,045,977	14,299,117	12,045,977
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*22*				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,500,000,000	-	1,500,000,000	-
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		-	71,000,000	-	71,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*23*				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		129,904,018	619,623,726	129,904,018	619,623,726
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		9,952,154,328	17,974,576,263	9,952,154,328	17,974,576,263
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*24*	58,408,428	53,142,731	57,262,496	52,245,391
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		11,654,765,891	18,730,388,697	11,653,619,959	18,729,491,357
รวมหนี้สิน		26,895,953,600	37,798,452,524	26,845,576,276	37,745,602,611

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 6,229,331,018 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		6,229,331,018	6,229,331,018	6,229,331,018	6,229,331,018
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 6,229,328,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		6,229,328,690	6,229,328,690	6,229,328,690	6,229,328,690
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		319,888,163	319,888,163	319,888,163	319,888,163
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*26*	627,000,000	627,000,000	627,000,000	627,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		6,898,106,795	6,187,907,167	6,829,614,060	6,105,582,865
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		14,074,323,648	13,364,124,020	14,005,830,913	13,281,799,718
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		5,433	6,475	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		14,074,329,081	13,364,130,495	14,005,830,913	13,281,799,718
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		40,970,282,681	51,162,583,019	40,851,407,189	51,027,402,329

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ		2,764,457,224	3,265,383,800	2,764,457,224	3,265,383,800
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน		14,784,585	18,836,647	14,784,585	18,836,647
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม		94,809,610	77,442,563	94,809,610	77,442,563
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		344,363,810	384,135,766	202,781,418	224,830,001
รายได้เงินปันผล		-	-	111,922,082	125,772,472
รายได้อื่น		516,367,232	482,848,223	518,005,809	483,650,358
รวมรายได้		3,734,782,461	4,228,646,999	3,706,760,728	4,195,915,841
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการขาย		103,902,169	115,713,193	103,902,169	115,713,193
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		551,485,799	570,278,140	534,426,229	551,946,773
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)		(196,783,595)	181,916,843	(196,783,595)	181,916,843
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		812,738,702	1,112,116,333	812,738,702	1,112,116,333
รวมค่าใช้จ่าย		1,271,343,075	1,980,024,509	1,254,283,505	1,961,693,142
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		2,463,439,386	2,248,622,490	2,452,477,223	2,234,222,699
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(993,063,397)	(1,209,901,216)	(993,063,397)	(1,209,901,216)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,470,375,989	1,038,721,274	1,459,413,826	1,024,321,483
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*18.2*	(322,531,200)	(238,502,197)	(297,846,113)	(210,376,558)
กำไรสำหรับปี		1,147,844,789	800,219,077	1,161,567,713	813,944,925
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
พนักงานที่กำหนดไว้		(1,990,299)	(9,687,939)	(1,863,689)	(9,514,974)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	*18.2*	398,058	1,937,588	372,738	1,902,995
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(1,592,241)	(7,750,351)	(1,490,951)	(7,611,979)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,146,252,548	792,468,726	1,160,076,762	806,332,946

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
การแบ่งปันกำไร:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		1,147,837,427	800,210,672	1,161,567,713	813,944,925
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		7,362	8,405		
		1,147,844,789	800,219,077		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		1,146,245,195	792,460,331	1,160,076,762	806,332,946
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		7,353	8,395		
		1,146,252,548	792,468,726		
กำไรต่อหุ้น	*28*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		0.18	0.13	0.19	0.13
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		6,229,328,690	6,229,328,690	6,229,328,690	6,229,328,690

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						
	ทุนออกจำหน่าย		กำไรสะสม			ส่วนได้เสีย	
	และชำระ	ส่วนเกินมูลค่า	จัดสรรแล้ว - สำรอง		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
	เต็มมูลค่าแล้ว	หุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,130,008,732	12,684,925,094	7,514	12,684,932,608
กำไรสำหรับปี	-	-	-	800,210,672	800,210,672	8,405	800,219,077
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(7,750,341)	(7,750,341)	(10)	(7,750,351)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	792,460,331	792,460,331	8,395	792,468,726
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	(9,434)	(9,434)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	55,000,000	(55,000,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	566,300,491	-	-	(679,561,896)	(113,261,405)	-	(113,261,405)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,187,907,167	13,364,124,020	6,475	13,364,130,495
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,187,907,167	13,364,124,020	6,475	13,364,130,495
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,147,837,427	1,147,837,427	7,362	1,147,844,789
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,592,232)	(1,592,232)	(9)	(1,592,241)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,146,245,195	1,146,245,195	7,353	1,146,252,548
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	(8,395)	(8,395)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(436,045,567)	(436,045,567)	-	(436,045,567)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,898,106,795	14,074,323,648	5,433	14,074,329,081

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			กำไรสะสม		
	ทุนออกจำหน่าย และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,033,811,815	12,588,728,177
กำไรสำหรับปี	-	-	-	813,944,925	813,944,925
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(7,611,979)	(7,611,979)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	806,332,946	806,332,946
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	55,000,000	(55,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	566,300,491	-	-	(679,561,896)	(113,261,405)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,105,582,865	13,281,799,718
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,105,582,865	13,281,799,718
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,161,567,713	1,161,567,713
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,490,951)	(1,490,951)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,160,076,762	1,160,076,762
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(436,045,567)	(436,045,567)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,229,328,690	319,888,163	627,000,000	6,829,614,060	14,005,830,913

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,470,375,989	1,038,721,274	1,459,413,826	1,024,321,483
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,105,368	28,120,528	28,096,641	28,094,559
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	812,738,702	1,112,116,333	812,738,702	1,112,116,333
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(897,193)	(280,425)	(897,193)	(280,425)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	(196,783,595)	181,916,843	(196,783,595)	181,916,843
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,451,399	7,255,009	7,329,416	7,163,836
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า	-	(31,574)	-	(31,574)
เงินปันผลรับ	-	-	(111,922,082)	(125,772,472)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,874,051,419)	(3,361,663,010)	(2,874,051,419)	(3,361,663,010)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	993,063,397	1,209,901,216	993,063,397	1,209,901,216
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	240,002,648	216,056,194	116,987,693	75,766,789
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	4,684,401,355	3,443,083,153	4,684,401,355	3,443,083,153
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	40,670,287	82,059,524	40,670,287	82,059,524
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	46,194,024	(255,344,722)	46,194,024	(255,344,722)
ลูกหนี้อื่น	12,419,977	5,226,750	14,148,710	5,730,018
ทรัพย์สินรอการขาย	1,863,722,892	1,350,342,029	1,863,722,892	1,350,342,029
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(54,980,574)	112,586,664	(56,054,850)	113,178,127
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	230,907,581	198,376,610	230,907,581	198,376,610
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้อื่น	25,893,828	(13,519,826)	26,461,259	(7,157,055)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,229,689	7,075,940	4,462,700	6,545,577
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(4,176,000)	(2,325,666)	(4,176,000)	(2,325,666)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,089,285,707	5,143,616,650	6,967,725,651	5,010,254,384
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	3,107,909,155	3,643,955,648	3,107,909,155	3,643,955,648
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(362,739,572)	(447,185,507)	(336,109,347)	(416,112,977)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,834,455,290	8,340,386,791	9,739,525,459	8,238,097,055

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	111,922,082	125,772,472
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,422,444)	(2,179,296)	(4,385,071)	(2,160,336)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,641,300)	(4,284,370)	(3,641,300)	(4,284,370)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	897,292	282,173	897,292	282,173
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7,166,452)	(6,181,493)	104,793,003	119,609,939
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,444,871,559)	8,912,701	(2,444,871,559)	8,912,701
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,500,000,000	-	1,500,000,000	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	995,290,723	5,489,417,962	995,290,723	5,489,417,962
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,000,000,000)	(80,000,000)	(2,000,000,000)	(80,000,000)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(8,982,953,746)	(10,301,365,439)	(8,982,953,746)	(10,301,365,439)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,201,597)	(6,720,323)	(6,201,597)	(6,720,323)
เงินสดจ่ายปันผล	(436,045,567)	(113,261,405)	(436,045,567)	(113,261,405)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(928,449,696)	(1,072,923,568)	(928,449,696)	(1,072,923,568)
เงินสดจ่ายปันผลส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,395)	(9,434)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(12,303,239,837)	(6,075,949,506)	(12,303,231,442)	(6,075,940,072)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,475,950,999)	2,258,255,792	(2,458,912,980)	2,281,766,922
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,690,626,545	1,432,370,753	3,564,280,781	1,282,513,859
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,214,675,546	3,690,626,545	1,105,367,801	3,564,280,781
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด				
รายการที่มิใช่เงินสด				
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	1,060,700,714	1,850,536,845	1,060,700,714	1,850,536,845
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	36,789,422	-	36,789,422	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	9,053,188	4,122,905	9,053,188	4,122,905

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ของ กลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อลิสซิ่ง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูพี อาคารสินสาธรทาวเวอร์ ถนน กรุงธนบุรี แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย โดยบริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมี ส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่ง ผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยนั้นจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำรายการ (Trade date) และวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและ การตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจที่รับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การตัดรายการเครื่องมือทางการเงินออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.2 การรับรู้รายได้

ก) ดอกเบี้ยรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมตามเกณฑ์คงค้าง ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญาโดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดและส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียมตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชีของลูกหนี้นั้น (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) หากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว กลุ่มบริษัทจะคำนวณรายได้ดอกเบี้ย จากมูลค่าตามบัญชีดังเดิม

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม จะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่ได้รวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้ค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับจริง

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ข) ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม

ค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม (เช่น ค่านายหน้า ค่าอากรแสตมป์) จะปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืมรอตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิ จากเงินรับล่วงหน้าจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ยอดคงเหลือของรายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงินรอตัดบัญชีซึ่งแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก จากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินรอตัดบัญชีและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแสดงเฉพาะยอดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับ ซึ่งแสดงสุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอตัดบัญชี และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

4.6 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงิน และเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต(Under- Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้น โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้น กลุ่มบริษัทอาจใช้เกณฑ์เชิงปริมาณหรือเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของกลุ่มบริษัทและข้อมูลคาดการณ์อนาคตเป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

ลูกหนี้จะถือว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบันบวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคและทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่

ละสถานการณ์ (ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario)) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้เป็นการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้

4.7 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับโครงสร้างหนี้

เมื่อมีการเจรจาต่อรองหรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ ลูกหนี้รายดังกล่าวจะถือเป็นลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ต่อไปจนกว่าลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่า หรือหากเป็นลูกหนี้เดิมที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ยังคงต้องจัดประเภทลูกหนี้ตามเดิมไปตลอด จนกว่าลูกหนี้รายดังกล่าวจะสามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จึงจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1) และหาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ เข้าเงื่อนไขการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที

4.8 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย และขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและ ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ด้วยมูลค่าราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่า เริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	3 - 6 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 10 ปี

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงาน จ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ค) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

5.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อน การใช้ชุดข้อมูลสมมติฐาน การพัฒนาแบบจำลองและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

5.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิตของคู่สัญญา สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และจะทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

5.5 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

5.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.8 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.9 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจใน การประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	2,253	1,208	2,253	1,208
เงินฝากธนาคาร	1,212,423	3,689,419	1,103,115	3,563,073
รวม	1,214,676	3,690,627	1,105,368	3,564,281

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.20 ถึง 1.75 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.25 ถึง 1.90 ต่อปี)

7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อมีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 - 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด และคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2568						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						
	ภายใน 1 ปี [(1)]	เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	18,058,223	12,430,788	7,656,984	3,592,760	882,387	15,388	42,636,530
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ [(2)]	(2,088,009)	(1,139,911)	(507,834)	(150,372)	(20,448)	(259)	(3,906,833)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	15,970,214	11,290,877	7,149,150	3,442,388	861,939	15,129	38,729,697
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(838,991)	(219,718)	(139,552)	(55,059)	(8,193)	(66)	(1,261,579)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	15,131,223	11,071,159	7,009,598	3,387,329	853,746	15,063	37,468,118

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรอตัดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2567						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						
	ภายใน 1 ปี [(1)]	เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	20,820,861	14,661,109	9,626,981	4,615,071	1,208,254	32,337	50,964,613
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ [(2)]	(2,524,807)	(1,395,344)	(641,131)	(196,074)	(27,481)	(574)	(4,785,411)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	18,296,054	13,265,765	8,985,850	4,418,997	1,180,773	31,763	46,179,202
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,112,401)	(290,146)	(202,350)	(88,209)	(18,830)	(381)	(1,712,317)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	17,183,653	12,975,619	8,783,500	4,330,788	1,161,943	31,382	44,466,885

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรอตัดจ่าย

7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	33,106,015	217,697
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	4,721,952	667,193
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	901,730	376,689
รวม	38,729,697	1,261,579

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	38,041,889	223,705
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	6,590,737	905,032
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	1,546,576	583,580
รวม	46,179,202	1,712,317

8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา					
	ภายใน 1 ปี [(1)]	เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	98,565	61,597	37,749	26,636	12,379	236,926
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ [(2)]	(12,955)	(6,470)	(3,551)	(1,534)	(349)	(24,859)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	85,610	55,127	34,198	25,102	12,030	212,067
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,308)	(28)	(17)	(13)	(6)	(13,372)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	72,302	55,099	34,181	25,089	12,024	198,695

[(1)] ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

[(2)] สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา					
	ภายใน 1 ปี [(1)]	เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	126,806	74,404	47,874	20,533	9,573	279,190
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ [(2)]	(15,042)	(7,144)	(3,367)	(1,284)	(257)	(27,094)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	111,764	67,260	44,507	19,249	9,316	252,096
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(18,664)	(23)	(15)	(7)	(3)	(18,712)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	93,100	67,237	44,492	19,242	9,313	233,384

[(1)] ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

[(2)] สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	194,743	707
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	5,559	900
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	11,765	11,765
รวม	212,067	13,372

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	230,871	284
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	3,099	302
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	18,126	18,126
รวม	252,096	18,712

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	516,743	420,734	937,477
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ [(1)]	(2,148)	(1,073)	(3,221)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	9,277	-	9,277
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	523,872	419,661	943,533
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(50,079)	(1,738)	(51,817)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิ	473,793	417,923	891,716

[(1)] สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอตัดจำหน่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	363,832	618,238	982,070
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ [(1)]	(1,387)	(2,622)	(4,009)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	4,638	-	4,638
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	367,083	615,616	982,699
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,045)	(2,964)	(11,009)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิ	359,038	612,652	971,690

[(1)] สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอตัดจำหน่าย

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	818,156	5,422
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	19,050	2,737
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	106,327	43,658
รวม	943,533	51,817

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	964,810	6,969
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	13,276	1,865
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	4,613	2,175
รวม	982,699	11,009

10. คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	จำนวนรายลูกหนี้		มูลหนี้		มูลค่าหลักประกัน		ค่าเผื่อผลขาดทุนฯ ที่บันทึกในบัญชีแล้ว	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1. บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	287	378	515	730	-	-	194	284

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	4,000	4,000	100	100	4,000	4,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย 112 ล้านบาท และ 126 ล้านบาท ตามลำดับ

12. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ความเสี่ยงด้านเครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงินที่ความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ยอดต้นปี	223,705	905,032	583,580	1,712,317
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	139,484	(171,122)	31,638	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(203,833)	(122,697)	1,279,134	952,604
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	58,341	55,980	10,283	124,604
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(1,233,270)	(1,233,270)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(294,676)	(294,676)
ยอดปลายปี	217,697	667,193	376,689	1,261,579
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ยอดต้นปี	284	302	18,126	18,712
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	319	598	(6,361)	(5,444)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	104	-	-	104
ยอดปลายปี	707	900	11,765	13,372
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ยอดต้นปี	6,969	1,865	2,175	11,009
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(354)	(193)	547	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(3,130)	588	39,854	37,312
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	1,937	477	1,082	3,496
ยอดปลายปี	5,422	2,737	43,658	51,817
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ยอดต้นปี	123	535	2,121,518	2,122,176
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(23)	(96)	(234,747)	(234,866)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ความเสี่ยงด้านเครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงินที่ความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	-	1,233,270	1,233,270
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(631,145)	(631,145)
ยอดปลายปี	100	439	2,488,896	2,489,435

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ความเสี่ยงด้านเครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงินที่ความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ยอดต้นปี	244,620	851,568	546,779	1,642,967
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	94,186	(142,337)	48,151	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(194,288)	55,227	1,247,535	1,108,474
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	79,187	140,574	46,271	266,032
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(947,502)	(947,502)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(357,654)	(357,654)
ยอดปลายปี	223,705	905,032	583,580	1,712,317
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ยอดต้นปี	101	-	20,440	20,541
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(3)	3	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	104	299	(2,314)	(1,911)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	82	-	-	82
ยอดปลายปี	284	302	18,126	18,712
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ยอดต้นปี	9,700	3,270	1,134	14,104
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	930	(1,442)	512	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(5,590)	(210)	459	(5,341)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	1,929	247	70	2,246
ยอดปลายปี	6,969	1,865	2,175	11,009
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ยอดต้นปี	144	560	1,622,772	1,623,476
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(21)	(25)	(196,509)	(196,555)
โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	-	947,502	947,502
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(252,247)	(252,247)
ยอดปลายปี	123	535	2,121,518	2,122,176

13. ทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	1,131,026	1,071,234	(1,874,256)	328,004
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(369,338)	196,784	-	(172,554)
สุทธิ	761,688	1,268,018	(1,874,256)	155,450

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	630,831	1,850,547	(1,350,352)	1,131,026
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(187,421)	(181,917)	-	(369,338)
สุทธิ	443,410	1,668,630	(1,350,352)	761,688

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินรอการขาย	อาคารชุดให้เช่า	รวม	ที่ดินรอการขาย	อาคารชุดให้เช่า	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2568	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
โอนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(42,075)	(42,075)	-	(42,075)	(42,075)
31 ธันวาคม 2568	25,418	-	25,418	25,418	9,597	35,015
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2568	-	5,285	5,285	-	9,609	9,609
โอนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(5,285)	(5,285)	-	(5,285)	(5,285)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	-	-	480	480
31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	4,804	4,804
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2568	25,418	-	25,418	25,418	4,793	30,211

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินรอการขาย	อาคารชุดให้เช่า	รวม	ที่ดินรอการขาย	อาคารชุดให้เช่า	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2567	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	-	3,181	3,181	-	7,025	7,025
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,104	2,104	-	2,584	2,584
31 ธันวาคม 2567	-	5,285	5,285	-	9,609	9,609
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	25,418	36,790	62,208	25,418	42,063	67,481

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่ายุติธรรม	48,326	87,288	58,306	97,269

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินภาคอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯรับรู้รายได้ค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 3 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2568	108,731	30,335	52,130	14,790	-	205,986
ซื้อเพิ่ม	-	218	1,928	-	2,276	4,422
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,190)	(3,478)	-	(4,668)
โอนเข้า (ออก)	42,075	1,417	834	1,804	(2,251)	43,879
31 ธันวาคม 2568	150,806	31,970	53,702	13,116	25	249,619
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2568	58,144	29,677	45,777	11,005	-	144,603
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,055	396	3,082	1,300	-	11,833
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,190)	(3,478)	-	(4,668)
โอนเข้า	5,285	-	-	1,804	-	7,089
31 ธันวาคม 2568	70,484	30,073	47,669	10,631	-	158,857
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2568	80,322	1,897	6,033	2,485	25	90,762
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						11,833

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	108,731	30,335	51,209	14,460	-	204,735
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,179	-	-	2,179
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,258)	(1,344)	-	(2,602)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	108,731	30,335	52,130	14,790	-	205,986
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	53,193	29,451	44,183	9,375	-	136,202
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,951	226	2,851	1,300	-	9,328
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,257)	(1,344)	-	(2,601)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	58,144	29,677	45,777	11,005	-	144,603
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	50,587	658	6,353	3,785	-	61,383
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						9,328

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2568	99,134	30,335	50,528	14,790	-	194,787
ซื้อเพิ่ม	-	218	1,891	-	2,276	4,385
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,172)	(3,478)	-	(4,650)
โอนเข้า (ออก)	42,075	1,417	834	1,804	(2,251)	43,879
31 ธันวาคม 2568	141,209	31,970	52,081	13,116	25	238,401
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2568	53,820	29,677	44,194	11,005	-	138,696
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,575	396	3,073	1,300	-	11,344
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,172)	(3,478)	-	(4,650)
โอนเข้า	5,285	-	-	1,804	-	7,089
31 ธันวาคม 2568	65,680	30,073	46,095	10,631	-	152,479
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2568	75,529	1,897	5,986	2,485	25	85,922
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						11,344

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	99,134	30,335	49,626	14,460	-	193,555
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,160	-	-	2,160
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,258)	(1,344)	-	(2,602)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	99,134	30,335	50,528	14,790	-	194,787
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	49,349	29,451	42,620	9,375	-	130,795
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,471	226	2,831	1,300	-	8,828
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย			(1,257)	(1,344)	-	(2,601)
โอนเข้า	-	-	-	1,674	-	1,674
31 ธันวาคม 2567	53,820	29,677	44,194	11,005	-	138,696
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	45,314	658	6,334	3,785	-	56,091
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						8,828

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคารชุด อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 90 ล้านบาท และ 84 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 89 ล้านบาท และ 83 ล้านบาท ตามลำดับ)

16. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 6 ปี

16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย:พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2567	14,208	8,600	22,808
สัญญาใหม่	4,123	-	4,123
ปิดสัญญา	(2,132)	-	(2,132)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,710)	(2,408)	(7,118)
31 ธันวาคม 2567	11,489	6,192	17,681
สัญญาใหม่	6,904	2,149	9,053
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,470)	(2,268)	(6,738)
31 ธันวาคม 2568	13,923	6,073	19,996

16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	21,973	18,982
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,496)	(1,356)
รวม	20,477	17,626
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,178)	(5,580)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,299	12,046

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.3

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	17,626	22,387
เพิ่มขึ้น	9,053	4,123
ดอกเบี้ยที่รับรู้	811	822
จ่ายค่าเช่า	(7,182)	(7,542)
อื่น ๆ	(169)	(2,164)
ยอดคงเหลือปลายปี	20,477	17,626

16.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	6,738	7,118
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	811	822
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,013	1,196

16.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 9 ล้านบาท (2567: 9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2567: 9 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	87,761	3,641	-	91,402
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(66,867)	-	(9,534)	(76,401)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		20,894	3,641	(9,534)	15,001
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					9,534

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	83,477	4,284	-	87,761
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(57,295)	-	(9,572)	(66,867)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		26,182	4,284	(9,572)	20,894
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					9,572

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	87,428	3,641	-	91,069
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(66,534)	-	(9,534)	(76,068)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		20,894	3,641	(9,534)	15,001
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					9,534

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	83,144	4,284	-	87,428
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(56,968)	-	(9,566)	(66,534)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		26,176	4,284	(9,566)	20,894
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					9,566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 42 ล้านบาท และ 42 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 41 ล้านบาท และ 41 ล้านบาท ตามลำดับ)

18. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

18.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่แสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	763,137	772,739	(9,602)	112,740
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	34,511	73,868	(39,357)	36,384
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,682	10,628	656	984
อื่นๆ	31	-	31	-
รวม	809,361	857,235	(48,272)	150,108
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อรอตัดจ่าย	54,979	69,208	14,229	18,741
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	1,666	3,680	2,014	1,965
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,752	3,559	1,807	(632)
ผลต่างรายได้ทางบัญชีและภาษี	10,352	7,937	(2,415)	4,860
อื่นๆ	-	27	27	40
รวม	68,749	84,411	15,662	24,974
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	740,612	772,824	(32,610)	175,082

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่แสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	763,137	772,739	(9,602)	112,740
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	34,511	73,868	(39,357)	36,384
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,452	10,449	630	967
อื่นๆ	31	-	31	-
รวม	809,131	857,056	(48,298)	150,091
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อรอตัดจ่าย	54,979	69,208	14,229	18,741
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	1,666	3,680	2,014	1,965
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,752	3,559	1,807	(632)
ผลต่างรายได้ทางบัญชีและภาษี	10,352	7,937	(2,415)	4,860
อื่นๆ	-	27	27	40
รวม	68,749	84,411	15,662	24,974
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	740,382	772,645	(32,636)	175,065

18.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	289,203	407,613	264,492	379,471
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	718	5,971	718	5,971
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	32,610	(175,082)	32,636	(175,065)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	322,531	238,502	297,846	210,377

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(398)	(1,938)	(373)	(1,903)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	1,470,376	1,038,721	1,459,414	1,024,321
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้	294,075	207,744	291,883	204,864
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของ				
ปีก่อน	718	5,971	718	5,971
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือค่าใช้จ่าย				
ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	27,738	24,787	5,245	(458)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	322,531	238,502	297,846	210,377

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้กลุ่มบริษัทชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้จำนวนเงิน 1,672 ล้านบาท (2567: 1,350 ล้านบาท) และมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้จำนวน 796 ล้านบาท (2567: 745 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตั๋วสัญญาใช้เงิน	คงที่	1,000,000	500,000
รวม		1,000,000	500,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตั๋วสัญญาใช้เงิน	คงที่	900,000	1,300,000
ตั๋วแลกเงิน	คงที่	3,015,255	5,464,788
รวม		3,915,255	6,764,788

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งจะครบกำหนดชำระตามที่ระบุไว้ในตั๋วสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯมีเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วแลกเงินที่จะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ที่ระบุไว้ในตั๋วแลกเงินแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท (2567: 2,100 ล้านบาท)

21. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม 2568	2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2568	2567
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์เช่าซื้อ	149,125	131,240	149,125	131,240
เจ้าหนี้อื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	38,745	38,052	3,315	2,056
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	23,666	24,025	22,444	22,801
อื่นๆ	15,118	7,443	15,169	7,495
รวมเจ้าหนี้อื่น	226,654	200,760	190,053	163,592

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ก) เงินกู้ยืมระยะยาวในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน	71,000	71,000
ข) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 3,000 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ย เป็นรายเดือน	-	2,000,000
ค) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,500 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ย เป็นรายเดือน	1,500,000	-
รวม	1,571,000	2,071,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	-	(733)
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,571,000	2,070,267
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(71,000)	(1,999,267)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,500,000	71,000

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทฯมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาแต่ละฉบับ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	2,071,000	2,151,000
บวก: กู้เพิ่ม	1,500,000	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(2,000,000)	(80,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	1,571,000	2,071,000

23. หุ้นกู้

บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ปีที่ออก	อายุหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2568	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2567
			(ร้อยละต่อปี)		
2563	4 - 5 ปี	กุมภาพันธ์ 2567 - พฤษภาคม 2568	2.80 - 3.40	-	1,593,000
2563	6 ปี	เมษายน 2569	3.50	700,000	700,000
2563	7 ปี	เมษายน 2570	3.70	1,300,000	1,300,000
2564	4 ปี	กรกฎาคม 2568	2.35	-	1,500,000
2565	2 - 3 ปี	สิงหาคม 2567 - มกราคม 2568	1.78 - 2.88	-	3,000,000
2565	3 - 4 ปี	ธันวาคม 2568 - กันยายน 2569	2.46 - 3.60	4,300,000	7,300,000
2566	3 ปี	กุมภาพันธ์ - พฤศจิกายน 2569	3.17 - 4.00	4,600,000	4,600,000
2566	3 - 4 ปี	มกราคม - พฤศจิกายน 2570	3.43 - 4.30	2,551,100	2,551,100
2567	2 - 3 ปี	มกราคม - กรกฎาคม 2570	3.40 - 3.57	4,500,000	4,500,000
2567	4 ปี	กุมภาพันธ์ 2571	3.84	1,000,000	1,000,000
2568	4 ปี	กุมภาพันธ์ 2571	3.32	1,000,000	-
รวม				19,951,100	28,044,100
หัก: ส่วนลดหุ้นกู้				(262,772)	(372,818)
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(8,328)	(17,665)
หุ้นกู้				19,680,000	27,653,617
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(9,597,942)	(9,059,417)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				10,082,058	18,594,200

บริษัทฯมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของ ผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ต้นปี	53,143	38,525	52,245	37,892
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน[1]	5,766	5,733	5,673	5,665
ต้นทุนดอกเบี้ย[1]	1,685	1,522	1,656	1,498
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	3,386	4,675	3,294	4,550
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,386	2,745	1,348	2,669
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,782)	2,268	(2,778)	2,296
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(4,176)	(2,325)	(4,176)	(2,325)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ปลายปี	58,408	53,143	57,262	52,245

[1] *ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 16 ปี (2567: 16 ปี) และบริษัทฯคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า จำนวน 14 ล้านบาท (2567: 15 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.20	2.86	2.20	2.86
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	3.74	4.14	3.74	4.14
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0 - 9	0 - 8	0 - 9	0 - 8

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,779)	3,027	2,886	(2,678)	(5,603)	6,597

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,306)	2,504	2,392	(2,225)	(4,697)	5,515

25. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2566 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 566 ล้านหุ้น ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.12 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 680 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2567

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 436 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2568

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2568 บริษัทไม่ได้จัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบเต็มจำนวนแล้ว

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	812,739	1,112,116	812,739	1,112,116
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	305,391	308,789	290,898	292,938
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการ	41,693	39,577	41,273	38,703
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	(196,784)	181,917	(196,784)	181,917
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,105	28,121	28,096	28,095
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย	139,856	156,237	139,856	156,237

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	1,147,837	800,211	1,161,568	813,945
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	6,229,329	6,229,329	6,229,329	6,229,329
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.18	0.13	0.19	0.13

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ บริการสินเชื่อ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจนายหน้าประกันภัย ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยวัดผลการดำเนินงานจากผลกำไรจากการดำเนินงานแต่ละส่วนงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ธุรกิจบริการสินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้าประกันภัย	รายการระหว่างกัน	รวม
รายได้จากบุคคลภายนอก				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	2,764,457	-	-	2,764,457
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	14,785	-	-	14,785
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	94,810	-	-	94,810
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	202,781	141,582	-	344,363
รายได้เงินปันผล	111,922	-	(111,922)	-
รายได้อื่น	518,006	2,066	(3,705)	516,367
รวมรายได้	3,706,761	143,648	(115,627)	3,734,782
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(103,902)	-	-	(103,902)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(28,096)	(597)	587	(28,105)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(506,331)	(20,213)	3,164	(523,381)
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	196,784	-	-	196,784
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(812,739)	-	-	(812,739)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(993,063)	-	-	(993,063)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,459,414	122,838	(111,876)	1,470,376
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(297,846)	(24,685)	-	(322,531)
กำไรสำหรับปี	1,161,568	98,153	(111,876)	1,147,845

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ธุรกิจบริการสินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้าประกันภัย	รายการระหว่างกัน	รวม
รายได้จากบุคคลภายนอก				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,265,384	-	-	3,265,384
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	18,837	-	-	18,837
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	77,443	-	-	77,443
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	224,830	159,306	-	384,136
รายได้เงินปันผล	125,772	-	(125,772)	-
รายได้อื่น	483,650	2,569	(3,372)	482,847
รวมรายได้	4,195,916	161,875	(129,144)	4,228,647
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(115,713)	-	-	(115,713)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(28,095)	(508)	482	(28,121)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(523,852)	(21,173)	2,867	(542,158)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(181,917)	-	-	(181,917)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,112,116)	-	-	(1,112,116)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,209,901)	-	-	(1,209,901)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,024,322	140,194	(125,795)	1,038,721
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(210,377)	(28,125)	-	(238,502)
กำไรสำหรับปี	813,945	112,069	(125,795)	800,219

สินทรัพย์แยกตามส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2568			
	ธุรกิจบริการสินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้าประกันภัย	รายการระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์	40,851,407	125,910	(7,034)	40,970,283

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2567			
	ธุรกิจบริการสินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้าประกันภัย	รายการระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์	51,027,402	139,273	(4,092)	51,162,583

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อีสท์สปริง (ประเทศไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท) (2567: 7 ล้านบาทในงบการเงินรวมและ 7 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

31. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท
บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด	บริษัทใหญ่
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)[1]	บริษัทในเครือ
บริษัท ทีโบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทในเครือ
บริษัท ที เน็คซ์ จำกัด	บริษัทในเครือ
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

[1] บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท - บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)					
ค่าบริการจ่าย	1,740	1,654	1,740	1,654	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	29,050	4,267	29,050	4,267	ตามที่ประกาศจ่าย
หุ้นปันผลจ่าย	-	21,336	-	21,336	ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทใหญ่ - บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด					
เงินปันผลจ่าย	247,841	64,374	247,841	64,374	ตามที่ประกาศจ่าย
หุ้นปันผลจ่าย	-	321,872	-	321,872	ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทย่อย - บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด					
รายได้ค่าเช่า	-	-	897	720	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	2,808	2,652	อัตราที่ตกลงกัน
รายได้เงินปันผล	-	-	111,922	125,772	อัตราที่ประกาศจ่าย
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ - ธนาคารทหารไทย ธนชาต จำกัด (มหาชน)	7,816	6,427	7,816	6,427	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้อื่น - บริษัท ทีโบรคเกอร์ จำกัด	2	2	2	2	อัตราที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ธนชาต ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	11,137	8,268	11,137	8,268	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	3,157	8,865	3,157	8,865	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ดอกเบี้ยจ่าย - ธนาคารทหารไทย ธนชาต จำกัด (มหาชน)	52,224	54,058	52,224	54,058	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าธรรมเนียมจ่าย - บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)	84	197	84	197	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมจ่าย - ธนาคารทหารไทย ธนชาต จำกัด (มหาชน)	2,186	3,021	2,186	3,021	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย - บริษัท ที เน็คซ์ จำกัด	3,139	4,166	3,139	4,166	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย - บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	209	223	209	223	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ผู้บริหาร กรรมการ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าบริการจ่าย	1,800	450	1,800	450	อัตราที่ตกลงกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากธนาคาร				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,059,756	497,330	952,963	375,174
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
บริษัท บ้านร็อคการ์เด้น จำกัด (มหาชน)	3,019	2,123	3,019	2,123
ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1	-	1	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	56	193	56	193
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	-	-	4,000	4,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,000,000	500,000	1,000,000	500,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,500,000	2,000,000	1,500,000	2,000,000
หุ้นกู้				
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	290,000	330,000	290,000	330,000
บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	290,000	-	290,000
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	-	-	93	93
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1,526	2,133	1,526	2,133
บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	2,055	-	2,055
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	329	334	329	334

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	500,000	1,300,000	(800,000)	1,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	2,000,000	1,500,000	(2,000,000)	1,500,000
หุ้นกู้				
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	330,000	130,000	(170,000)	290,000
บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	290,000	-	(290,000)	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	500,000	-	500,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	2,000,000	-	-	2,000,000
หุ้นกู้				
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	160,000	330,000	(160,000)	330,000
บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	260,000	100,000	(70,000)	290,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	43,869	43,981
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,664	3,091
รวม	46,533	47,072

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งนายทะเบียนหุ้นกู้และสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีค่าธรรมเนียมที่ต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568
จ่ายชำระภายใน	
ภายใน 1 ปี	243
1 ถึง 5 ปี	100

32.2 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีคดีที่ถูกบุคคลภายนอกฟ้องเป็นจำเลยหรือจำเลยร่วมกับบุคคลอื่น เป็นทุนทรัพย์รวม 54 ล้านบาท ซึ่งผลของคดีทั้งหมดยังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่อาจจะเกิดขึ้นและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายใดเกิดขึ้น อย่างมีนัยสำคัญจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว

33. การบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน และเงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม เจ้าหนี้อื่นและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

33.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯมีลูกหนี้อยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ และการสอบทานสินเชื่อ เพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสินเชื่อเพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขสินเชื่อที่จะเป็นปัญหาในอนาคต

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางด้านล่างนี้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงการให้สินเชื่อสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้และยัง ไม่รับรู้ ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,215	3,691	1,105	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	38,730	46,179	38,730	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	212	252	212	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	944	983	944	983
สินทรัพย์อื่น	2,468	2,095	2,468	2,095
รวมฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	43,569	53,200	43,459	53,073

การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต เป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติได้ตามสัญญาส่งผลให้บริษัทฯขาดทุน บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยทำการวิเคราะห์เครดิตจากข้อมูลของลูกค้า และติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตาราง สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) คำอธิบายของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ และการด้อยค่าด้านเครดิต อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	1,215	-	-	1,215
รวม	1,215	-	-	1,215
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,215	-	-	1,215
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ไม่ค้างชำระ	29,623	11	-	29,634
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	3,483	23	-	3,506
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3,484	-	3,484
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,204	-	1,204
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	902	902
รวม	33,106	4,722	902	38,730
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(218)	(667)	(377)	(1,262)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	32,888	4,055	525	37,468
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	192	-	-	192
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	3	-	-	3
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	5	-	5
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	12	12
รวม	195	5	12	212
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	(12)	(13)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	194	5	-	199
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	815	-	-	815
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	4	-	-	4
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	16	-	16
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	3		3
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	106	106
รวม	819	19	106	944
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6)	(3)	(43)	(52)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	813	16	63	892
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2,468	2,468

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
รวม	-	-	2,468	2,468
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2,468)	(2,468)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	3,691	-	-	3,691
รวม	3,691	-	-	3,691
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	3,691	-	-	3,691
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ไม่ค้างชำระ	33,181	16	-	33,197
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	4,860	66	-	4,926
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,663	-	4,663
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,846	-	1,846
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,547	1,547
รวม	38,041	6,591	1,547	46,179
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(223)	(905)	(584)	(1,712)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	37,818	5,686	963	44,467
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	218	-	-	218
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	13	-	-	13
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3	-	3
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	18	18
รวม	231	3	18	252
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	(18)	(19)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	230	3	-	233
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	930	-	-	930
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	35	-	-	35
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	9	-	9
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	4	-	4
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	5	5
รวม	965	13	5	983
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7)	(2)	(2)	(11)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	958	11	3	972
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2,095	2,095

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
รวม	-	-	2,095	2,095
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2,095)	(2,095)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	1,105	-	-	1,105
รวม	1,105	-	-	1,105
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,105	-	-	1,105
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ไม่ค้างชำระ	29,623	11	-	29,634
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	3,483	23	-	3,506
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3,484	-	3,484
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,204	-	1,204
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	902	902
รวม	33,106	4,722	902	38,730
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(218)	(667)	(377)	(1,262)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	32,888	4,055	525	37,468
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	192	-	-	192
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	3	-	-	3
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	5	-	5
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	12	12
รวม	195	5	12	212
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	(12)	(13)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	194	5	-	199
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	815	-	-	815
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	4	-	-	4
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	16	-	16
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	3	-	3
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	106	106
รวม	819	19	106	944
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6)	(3)	(43)	(52)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	813	16	63	892
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2,468	2,468

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
รวม	-	-	2,468	2,468
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2,468)	(2,468)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	3,564	-	-	3,564
รวม	3,564	-	-	3,564
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	3,564	-	-	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ไม่ค้างชำระ	33,181	16	-	33,197
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	4,860	66	-	4,926
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,663	-	4,663
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,846	-	1,846
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,547	1,547
รวม	38,041	6,591	1,547	46,179
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(223)	(905)	(584)	(1,712)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	37,818	5,686	963	44,467
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	218	-	-	218
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	13	-	-	13
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3	-	3
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	18	18
รวม	231	3	18	252
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	(18)	(19)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	230	3	-	233
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม				
ไม่ค้างชำระ	930	-	-	930
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	35	-	-	35
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	9	-	9
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	4	-	4
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	5	5
รวม	965	13	5	983
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7)	(2)	(2)	(11)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	958	11	3	972
สินทรัพย์อื่น				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2,095	2,095

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
รวม	-	-	2,095	2,095
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2,095)	(2,095)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-

หลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทมีหลักประกันที่ถือไว้และการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดของฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกันที่กลุ่มบริษัทถือไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภทมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกัน		
	2568	2567	ประเภทของหลักประกันหลัก
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	38,730	46,179	รถยนต์
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	212	252	รถยนต์และคอมพิวเตอร์
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	909	961	รถยนต์, เรือ, เครื่องจักรและอสังหาริมทรัพย์

33.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจได้รับความเสียหาย อันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยการปรับโครงสร้างและสัดส่วนการถือครองสินทรัพย์และหนี้สินที่มีระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันให้เหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของดอกเบี้ยในตลาด เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด		
รายการ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,215	-	1,215
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,246	36,200	284	-	-	38,730
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน [(1)]	16	186	-	-	10	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	318	626	-	-	-	944
สินทรัพย์อื่น [(2)]	-	-	-	-	2,468	2,468
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,915	-	-	-	-	4,915
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	188	188
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	14	-	-	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	71	1,500	-	-	-	1,571
หุ้นกู้	9,598	10,082	-	-	-	19,680

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(2) สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

	งบการเงินรวม					
	2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตรา		
	มีระยะเวลาครบกำหนด/			ดอกเบี้ย ปรับ		
	กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่			ขึ้นลง		
รายการ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,691	-	3,691
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,066	43,707	406	-	-	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน [(1)]	26	216	-	-	10	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	141	619	223	-	-	983
สินทรัพย์อื่น [(2)]	-	-	-	-	2,095	2,095
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,265	-	-	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	169	169
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	12	-	-	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,999	71	-	-	-	2,070
หุ้นกู้	9,059	18,595	-	-	-	27,654

[(1)] ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

[(2)] สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2568					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน					
รายการ	1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน	-					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,246	-	-	1,105	-	1,105
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	16	36,200	284	-	-	38,730
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน [(1)]	318	186	-	-	10	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	-	626	-	-	-	944
สินทรัพย์อื่น [(2)]		-	-	-	2,468	2,468
หนี้สินทางการเงิน	4,915					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	4,915
เจ้าหนี้อื่น	6	-	-	-	152	152
หนี้สินตามสัญญาเช่า	71	14	-	-	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	9,598	1,500	-	-	-	1,571
หุ้นกู้						

[(1)] ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

[(2)] สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด		
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
รายการ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,564	-	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,066	43,707	406	-	-	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน [(1)]	26	216	-	-	10	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	141	619	223	-	-	983
สินทรัพย์อื่น [(2)]	-	-	-	-	2,095	2,095
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,265	-	-	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	133	133
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	12	-	-	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,999	71	-	-	-	2,070
หุ้นกู้	9,059	18,595	-	-	-	27,654

[(1)] ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

[(2)] สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

<u>การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เป็นการแสดงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้ต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของเจ้าของของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นคงที่ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

33.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดให้มีโครงสร้างแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการดำรงสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีฐานะสภาพคล่องที่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบันและอนาคต

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2568				
รายการ	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,215	-	-	-	1,215
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ [(1)]	-	15,068	22,759	903	38,730
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน [(1)]	-	74	126	12	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม [(1)]	-	418	420	106	944
สินทรัพย์อื่น [(2)]	-	-	-	2,468	2,468
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	4,915	-	-	4,915
เจ้าหนี้อื่น	-	188	-	-	188
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	14	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	71	1,500	-	1,571
หุ้นกู้	-	9,598	10,082	-	19,680

[(1)] ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

[(2)] สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2567				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,691	-	-	-	3,691
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ [(1)]	-	16,749	27,883	1,547	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน [(1)]	-	94	140	18	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม [(1)]	-	362	616	5	983
สินทรัพย์อื่น [(2)]	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,265	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	169	-	-	169
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	12	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,999	71	-	2,070
หุ้นกู้	-	9,059	18,595	-	27,654

[(1)] ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

[(2)] สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2568				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,105	-	-	-	1,105
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ [(1)]	-	15,068	22,759	903	38,730
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน [(1)]	-	74	126	12	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม [(1)]	-	418	420	106	944
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น [(2)]	-	-	-	2,468	2,468
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	4,915	-	-	4,915
เจ้าหนี้อื่น	-	152	-	-	152
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	14	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	71	1,500	-	1,571
หุ้นกู้	-	9,598	10,082	-	19,680

[(1)] ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

[(2)] สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2567 เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,564	-	-	-	3,564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (1)	-	16,749	27,883	1,547	46,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (1)	-	94	140	18	252
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม (1)	-	362	616	5	983
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น (2)	-	-	-	2,095	2,095
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,265	-	-	7,265
เจ้าหนี้อื่น	-	133	-	-	133
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	12	-	18
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,999	71	-	2,070
หุ้นกู้	-	9,059	18,595	-	27,654

(1) *ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต*

(2) *สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้*

33.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินบางส่วนที่แสดงมูลค่าตามราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าตามราคาทุนใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้ที่มีมูลค่าตามบัญชีแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 2568	มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	37,468	-	-	37,067	37,067
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	199	-	-	199	199
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	892	-	-	922	922
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	25	-	-	48	48
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,571	-	1,596	-	1,596
หุ้นกู้	19,680	-	19,831	-	19,831

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2567				
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	44,467	-	-	43,844	43,844
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	233	-	-	234	234
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	972	-	-	959	959
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	62	-	-	87	87
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,070	-	2,071	-	2,071
หุ้นกู้	27,654	-	27,800	-	27,800

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2568				
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	37,468	-	-	37,067	37,067
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	199	-	-	199	199
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	892	-	-	922	922
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	30	-	-	58	58
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,571	-	1,596	-	1,596
หุ้นกู้	19,680	-	19,831	-	19,831

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567				
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	44,467	-	-	43,844	43,844
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	233	-	-	234	234
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	972	-	-	959	959
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	67	-	-	97	97
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,070	-	2,071	-	2,071
หุ้นกู้	27,654	-	27,800	-	27,800

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เป็นไปตามที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.18

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน

ข) หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ค) มูลค่ายุติธรรมของอสังหริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.91 (2567: 2.83)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท จำนวนเงินรวม 685.23 ล้านบาท

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569

X เอกสารแนบ

- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานคณะกรรมการบริหาร
- รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร
- ดัชนีข้อมูลตามกรอบ GRI Standard

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.นารี บุญธีรวร นางภิตติมาศ สงวนสุข และนายไพศาล ธรรมโพธิทอง เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับมอบหมายภารกิจให้ทำการกำกับดูแลและสอบทานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยทำการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท รับฟังคำชี้แจงและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำสรุปประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในทุกประเด็นแล้ว

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณารายงานผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และความเหมาะสมของแนวทางการแก้ไขของบริษัท

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่

เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าวโดยครบถ้วน

ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568 โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมติค่าสอบบัญชี

รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาภายใต้ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามที่ได้รับข้อมูลจากบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการทำรายการดังกล่าว

การพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัตงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมซึ่งจากการประเมินพบว่า กรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตร และมีผลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล และความร่วมมือจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินจัดทำอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เพียงพอเหมาะสม และสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการอย่างเคร่งครัด ผู้สอบบัญชีภายนอกมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีความสมเหตุสมผลและเป็นปกติทางธุรกิจ รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

(นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ และนายป้อมเพชร รสานนท์ เป็นกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 14 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 96.43 เพื่อพิจารณาบริหารและจัดการในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณา ตรวจสอบและกลั่นกรองในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปโดยรวมได้ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี รวมถึงถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรให้ทราบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามผลเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- พิจารณาอนุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบหรือเพื่อพิจารณาต่อไป

ปี 2568 เศรษฐกิจไทยเผชิญแรงกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์และข้อจำกัดเชิงโครงสร้างภายในประเทศ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวที่ช้ากว่าคาดการณ์และอุปสงค์ภายในประเทศที่เปราะบาง สะท้อนภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ความต้องการต่อสินเชื่อลดลงทั้งในกลุ่มลูกค้าธุรกิจและลูกค้ารายย่อย คณะกรรมการบริหารได้ติดตามและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้สามารถดำเนินงานภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังและเข้มงวดกับการบริหารจัดการลูกหนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทบรรลุเป้าหมาย ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและรวมถึงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ และนายป้อมเพชร รสานนท์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2568 มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 สรุปการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1.การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ดูแลภาพรวมการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

2.การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ดูแลติดตามพฤติกรรมการชำระหนี้ของลูกหนี้และการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผ่านการรายงานข้อมูลในรูปแบบต่างๆ เพื่อป้องกันลูกหนี้กลุ่มเปราะบางกลายเป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพในอนาคต

3.การบริหารความเสี่ยงด้านตลาด พิจารณาแผนการบริหารอัตราดอกเบี้ยทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับแนวโน้มของสภาวะตลาดเงิน ตลาดทุน ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่จะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของบริษัท

4.การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง พิจารณาแผนการจัดหาแหล่งเงินทุน การบริหารโครงสร้างทางการเงิน การบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการจัดหาวงเงินสินเชื่อสำรองเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยคำนึงถึงต้นทุนและเสถียรภาพทางการเงินเป็นสำคัญ

5.การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ดูแลติดตามการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและการจัดการสถานการณ์ในภาวะโรคระบาด รวมถึงพิจารณารายงานข้อมูลความเสียหายจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data Report) เพื่อพิจารณาสาเหตุ ผลกระทบ และมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

จากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและปัญหาหนี้สินครัวเรือนภายในประเทศ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมในทุกมิติ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว อันจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมอบหมายให้รับผิดชอบในการกำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล และความยั่งยืนของกิจการเพิ่มเติม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนามดังนี้

1.ดร.นารี	บุญธีรวร	(กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ
2.นางภิตติมาศ	สงวนสุข	(กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
3.นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2568 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้มีการประชุม 4 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยได้ดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สรุปดังต่อไปนี้

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาของบริษัท โดยการพิจารณาถึงคุณสมบัติองค์ความรู้ และประสบการณ์ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรไม่ขัดต่อกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส
- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด
- ทบทวนนโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- ทบทวน Board Skill Matrix รวมถึงความรับผิดชอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรายงานผล Board Skill Matrix ต่อคณะกรรมการ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2568 กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

(ดร.นารี บุญธีรวร)

ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

นายวิรัตน์ ชินประพินพร

ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด City University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Seattle University, USA

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2547
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547

สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16/2556

สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 8/2558 (TEPCoT 8)

สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.)

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3/2559

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กสท.) รุ่นที่ 1/2560

มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- Top Executive Program for Creative & Amazing Thai Services (ToPCATS) รุ่นที่ 1/2562

สถาบันวิทยาการพลังงาน

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน 15) รุ่นที่ 15/2563

Digital Business Consult

- PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566
- สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บ้านร็อคการ์เด้น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูเขาหัวช้างพังงา จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็น.วี.เรียลเอสเตท จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไนซ์ซีนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กุ้ยหลินพังงา จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฉลิมชีพ จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โพธิ์วัชร จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชูชีพเฮ้าส์ซิ่งแลนด์ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชูชีพ นอร์ทเทอร์น กรุ๊ป จำกัด
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซิตี้ วู้ด จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	44,200,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.71)

นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ

กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	64 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University, USA • ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2547 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 263/2561 <u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u> • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25/2560 <u>สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</u> • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 12/2562 (TEPCoT 12) <u>ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)</u> • หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives) <u>บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u> • หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ <u>บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)</u> • หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 • สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร” <u>Digital Business Consult</u> • PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <u>Sasin School of Management</u> • Executive Education : Generative AI Demystified <u>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</u> • The Connext 5 : หลักสูตรผู้บริหารยุคใหม่ ที่ให้คุณมากกว่าสิ่งที่คุณคาดหวัง
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	28,600,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.46)

นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 มกราคม 2563

อายุ 69 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 5/2544
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 15/2559

สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 9/2548

สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5/2550

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2555

ธนาคารแห่งประเทศไทย

- หลักสูตร Thailand Sustainable Banking 2018
- หลักสูตร Cyber Resilience Leadership : Herd Immunity 2021

Digital Business Consult

- PDPA EnforcementAction Boardof Directors Responsibility

ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตร Anti-Corruption for Executives ปี 2557
- หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย ปี 2560

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

- 2020 Cyber Security Awareness for BoD, Personal Data Protection Act, Economic and Sectoral Outlook : A High-Frequency Data Perspective

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

- Household Debt Situation in Thailand (Credit Bureau View)
- Generative AI in Banking Decentralized Finance (DeFi), Digital Marketing Strategy Open Banking and Virtual Banking
- ESG - Environmental, Social, Governance และ Navigating Climate Risks and Opportunities: Emerging Regulations and Transition Finance

- Security Awareness Training: Cybersecurity and Cyber Resilience และ Managing Cyber Risk-Executive Cyber Awareness Briefing
- Internal Ratings-Based Approach (IRB), Overview of Fund Transfer Pricing (FTP) และ Bank KPI Setting in Practice
- AI : Opportunity and Cyber Security Challenges
- Banking and Technology (2025 TTB BOD Japan Visit)
- AI : Beyond Experimentation

<u>บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)</u>

- สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการสินเชื่อ ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการบริหาร / กรรมการในคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2568 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม๊กซ์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ที.พี.เอส.แอสเสท 1 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที เน็คซ์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการพิจารณาสินเชื่อ บริษัท ธนชาตพลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาต พลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท บริหารสินทรัพย์พหลโยธิน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ธนชาต เอสพีวี 2 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาต เอสพีวี 2 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - 2568	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)
2552 - 2568	ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)
2553 - 2568	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
2564 - 2566	ที่ปรึกษาการชำระบัญชี บริษัท ทีบีซีโอ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	กรรมการในคณะกรรมการบริหาร และกรรมการในคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)

2560 - 2564	อุปนายกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2556 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด
2554 - 2563	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นายป้อมเพชร รสานนท์

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	3 เมษายน 2567
อายุ	61 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 162/2562 • หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่นที่ 3/2567 <u>Individual Development Plan (IDP) Workshop</u> • หลักสูตร Building Trusted Brands • หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People • หลักสูตร TLD : Inspire a Culture of Trust & Create Vision for Top Management • หลักสูตร Leadership Transformation • หลักสูตร Business Transformation Failure & Successful • หลักสูตร Modern Banking Executive Development Program Strategic IT Governance and Information Security • หลักสูตร Building customer centric business models in retail • หลักสูตร Wealth Financial Planning (IC Refresher) • หลักสูตร Building Trusted Brands • หลักสูตร Leader as a Coach (by Max Potentials)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2565 - 2566	ที่ปรึกษาอาวุโสด้านธุรกิจสินเชื่อรถยนต์ ธนาคาร ทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านสินเชื่อรถยนต์ ธนาคาร ทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท ธนชาตโบรกเกอร์ จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจสินเชื่อรถยนต์ ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)
2562 - 2562	กรรมการ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	645,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.01)

นายพีระพัฒน์ เมฆสิงห์วี
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 7 พฤษภาคม 2568

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA in Finance at San Diego State University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 197/2565
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 377/2568

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ประกาศนียบัตร TLCA Leadership Development Program (LDP)

ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)

- การพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชั่นของประเทศไทย (Anti - Corruption for Executives)

สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- Thailand in a New Global Landscape สำหรับคณะกรรมการบริษัท

Individual Development Plan (IDP) Workshop

- หลักสูตร TLD: Inspire a Culture of Trust & Create Vision for Top Management

ธนาคารแห่งประเทศไทย

- Cyber Resilience Leadership

สถาบันอื่นๆ

- Information Security and Privacy Awareness Training for Management 2026 For Top Management
- ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย สำหรับผู้บริหารงานสาขา
- การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM)
- Security Awareness Training for Executives
- โครงการพัฒนาผู้บริหารยุคใหม่
- CG: Good Corporate Governance
- IFRS 17 Implementation Journey

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2568 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2568 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2568 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2568 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ที.พี.เอส.แอสเสท 1 จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ธนชาต เอสพีวี 2 จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม๊กซ์ จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที เน็คซ์ จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการพิจารณาสินเชื่อ บริษัท ธนชาต พลัส จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต เวลธ์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน

2566 - 2566	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2553 - 2567	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

นายสรศักย์ ชยารักษ์
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	13 สิงหาคม 2563
อายุ	49 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี Bachelor of Science, University of Toronto, Canada
ประวัติการอบรม	<u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2563 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 323/2565 • Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee • 2024 Masterclass: ปลดล็อคศักยภาพทางการเงินด้วย Climate Risk Intelligence <u>ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)</u> • การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย • เตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าประเมินประเทศไทยของ FATF (AML/CFT) • ผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฉบับที่ 9 • Update มาตรฐานการบัญชี (IFRS 9, TAS16 และ TAS19) • Pack 5 (TFRS10, TFRS11, TFRS12, TAS27, TAS28) และ TFRS13 • Bank 4.0 Augmented Banking • Purchase Price Allocation (EY Thailand) • The 6 Critical Practices for Leading a Team • Thanachart Leadership Development Program • Proactive Leader Leading to Success • Influencing Skills • The 7 Habits of Highly Effective People <u>Digital Business Consult</u> • PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <u>Team Excellence Consulting Company Limited</u> • ภาพรวม IFRS17 ในการบริหาร <u>บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)</u> • หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 • สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”

	<u>สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</u> ● การพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร (Leader Development Program) <u>สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย</u> ● Bond Market Analysis <u>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</u> ● หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 24/2567
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สายการเงิน บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สบายแฟมิลี่ จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน	
2562 - 2564	รองผู้อำนวยการ Special Projects (Finance) บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	รองผู้อำนวยการ วางแผนและวิเคราะห์ธุรกิจบริหารเงิน เงินฝาก และเงินกองทุนธนาฯ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ วิเคราะห์ข้อมูลโครงการและวางแผนบริหารทุน ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นายพิชัย กิจอิทธิ
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 สิงหาคม 2565
อายุ	57 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (The Executives) มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาโท MA in Advertising, Branding and Communication, University of west London • ปริญญาตรี BA in Management, Bournemouth & Poole College UK
ประวัติการอบรม	<u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 54/2548 • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 202/2566 • หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 9/2567 <u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> • สัมมนา AI: Recent and Future Evolution • หลักสูตร Hot Issue for Directors: Empowering Boards : Enhancing Governance, Standards and Financial Insights รุ่นที่ 2/2567 <u>บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)</u> • หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 • สัมมนา "เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร"
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท มหาศาล เบฟเวอเรจ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท จี แอนด์ จี เบฟเวอเรจ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ตังกุยจั๊บเบฟเวอเรจ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจริญสุขพืชผลเกษตร จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซิตี้แมนชั่น บางหว้า จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจริญสุขเภสัชฮุ่นชิว จำกัด จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	1,223,302 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.02)

นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 เมษายน 2568

อายุ 66 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท ด้านเศรษฐศาสตร์ Oklahoma State University, USA
- ปริญญาตรี ด้านเศรษฐศาสตร์และการเงิน Oklahoma State University, USA

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 2/2565
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL), รุ่นที่ 26/2565
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP), รุ่นที่ 2/2564
- หลักสูตร Boardroom Success Through Financing and Investment (BFI), รุ่นที่ 9/2563
- หลักสูตร Digital Transformation – A Must for all companies, 2561
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG), รุ่นที่ 8/2561
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP), รุ่นที่ 10/2560
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP), รุ่นที่ 24/2559
- หลักสูตร Director Briefing (Managing Technology & Disruption), รุ่นที่ 4/2559
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD), รุ่นที่ 1/2559
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP), รุ่นที่ 37/2558
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP), รุ่นที่ 92/2550
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่11/2547
- หลักสูตร Advanced Security Management Program, รุ่นที่ 5/2557
- หลักสูตร Capital Market Academy (CMA), รุ่นที่ 14, 2555
- หลักสูตร The Leadership Grid Appreciation Workshop, 2551

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

เม.ย.2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ กรรมการกำกับดูแลและความยั่งยืน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.พ.2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คีย์แคปปิทอล จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ ซิมเพิลกู๊ดส์ จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พี ดับบลิว คอนซัลแตนท์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน

พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
2557 - ก.ค.2567	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ทานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
2565 - เม.ย.2567	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ที ลีสซิ่ง จำกัด
2561 - 2565	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท จักรไพศาล เอสเตท จำกัด (มหาชน)
2560 - 2562	กรรมการอิสระ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
2559 - 2565	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	กรรมการอิสระ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

ดร.นารี บุญธีรวร

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 3 เมษายน 2561

อายุ 71 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

<u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u>

- หลักสูตรสำหรับกรรมการ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2557
- หลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ (AACP) ปี 2559
- หลักสูตรสำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปี 2560
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับคณะกรรมการ รุ่นที่ 5 ปี 2565
- Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee ปี 2566
- 2024 Masterclass: ปลดล็อคศักยภาพทางการเงินด้วย Climate Risk Intelligence
- National Director Conference 2024 l Sustainable Future: The Board as a Catalyst for Value
- Audit Committee Forum 2024: Emerging Audit Standards and Implications
- for the Audit Committee
- ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร
- Intensive Strategic Foresight : มองไกลให้แม่น วางแผนให้มั่นเพื่อองค์กรอยู่รอดและเติบโตในยุคที่ไม่มีอะไรแน่นอน

<u>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</u>

- หลักสูตรนักบริหารการเงิน (Chief Financial Officer Certificate Program) ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง NIDA Wharton Certification Program USA ปี 2549
- ใบรับรองวิชาชีพนักวางแผนการเงิน (Certified Financial Planner - CFP) ปี 2552

<u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u>

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4/2552

<u>มูลนิธิธรรมาภิบาลทางการแพทย์ แพทยสภา สถาบันพระปกเกล้า</u>

- หลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 ปี 2562

<u>ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)</u>

- หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน

<u>Digital Business Consult</u>

- PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility

บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566
- สัมมนา "เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร"

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- ทุจริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์
- 2025 Audit Committee Seminar : In the Winds of Change เมื่อโลกเปลี่ยนท่านจะปรับปรุงอย่างไร

หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

- ธุรกิจปัง ด้วยบัญชีและภาษี

Visionary Artificial Intelligence Partnership

- VAIP (เรียนรู้ AI แบบ VIP) รุ่นที่ 2

บริษัท เอซิส โปรเฟสชั่นนัล เซ็นเตอร์ จำกัด

- การป้องการความปลอดภัยข้อมูลทางคอมพิวเตอร์ ครั้งที่ 23 "Cyber Defense Initiative Conference (CDIC) 2024

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

ประสบการณ์ทำงาน

2558 - ก.ย.2567	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีไซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	ประธานคณะอนุกรรมการบริหารการลงทุน สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน
2552 - 2559	ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะอนุกรรมการบริหารการลงทุน สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน
2560 - 2562	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน บริษัท เอนซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2542 - 2557	ผู้ช่วยผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทรัพย์สิน สายงานการเงินและกลยุทธ์องค์กร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

นางภิตติมาศ สงวนสุข

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	2 เมษายน 2568
อายุ	61 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	<u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders 2562 • หลักสูตร Director Accreditation Program 2562 • หลักสูตร Advanced Audit Committee Program 2562 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 384/2568 • หลักสูตร Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT) รุ่นที่ 7/2025 • Audit Committee Forum 2025 : A New Era for Audit Committees: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies <u>สมาคมธนาคารไทย</u> • หลักสูตร มาตรการป้องกันการฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย 2563 • Market conduct 2563 • ข้อควรรู้เกี่ยวกับการคุ้มครองเงินฝาก 2563 <u>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</u> • โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 21/2562 • CAE Chief Audit Executive Professional Leadership Program 2563 <u>ธนาคารแห่งประเทศไทย</u> • พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA), AML/CTPF, Anti-Corruption 2562 • Fraud Risk Management , Non-Financial Risk Management, Cybersecurity Risk Awareness, Code of Conduct 2563 • Cyber Resilience Leadership : SMART GOAL (BOT) 2565 • Cyber Resilience Leadership: Mission for Embracing the Future of AI & Cybersecurity (BOT) 2566 <u>ชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน</u> • New Internal Audit Standard <u>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</u> • 2025 Audit Committee Seminar : In the Winds of Change เมื่อโลกเปลี่ยนท่านจะปรับปรุงอย่างไร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

เม.ย.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.ค.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

ม.ค. - มิ.ย.2568	Senior Expert ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
2564 - ธ.ค.2567	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการตรวจสอบ ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการตรวจสอบ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	Chief Financial Officer ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	ผู้อำนวยการอาวุโส วางแผนและวิเคราะห์ผลทางการเงิน ธนาคารธนชาต จำกัด(มหาชน)
2556 - 2559	ผู้อำนวยการอาวุโส บัญชี ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

นายไพศาล ธรรมโพธิทอง
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	2 เมษายน 2568
อายุ	60 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	● ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	<u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 231/2025 <u>ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)</u> ● หลักสูตร Leader As a Coach ● หลักสูตร Marketing in Action ● หลักสูตร Practical Trade Finance ● หลักสูตร Working Capital Solution ● หลักสูตร Blue Ocean <u>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</u> ● 2025 Audit Committee Seminar : In the Winds of Change เมื่อโลกเปลี่ยนท่านจะปรับปรุงอย่างไร
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน Digital, Operations and Channels ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2566 - ธ.ค.2567	ที่ปรึกษาผู้บริหารสูงสุดหัวหน้าฝ่ายเทคโนโลยีและวิทยาการข้อมูล บริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดเทคโนโลยีและวิทยาการข้อมูล บริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุด บริหารธุรกรรมการเงิน บริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน
2557 - 2561	หัวหน้าฝ่ายธุรกรรมทางการเงิน บริษัท ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	หัวหน้าฝ่ายผลิตภัณฑ์ และช่องทาง ผลิตภัณฑ์ทางการเงิน บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและการตลาด และสายงานสินเชื่อกิจการสาขา

อายุ	60 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม
ประวัติการอบรม	<u>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</u> • หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร <u>สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</u> • หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง <u>บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u> • หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ <u>Digital Business Consult</u> • PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <u>บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)</u> • หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 • สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการวิชาการอาวุโส สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
ประสบการณ์ทำงาน	
2552 - 2568	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและการตลาดและสายงานสินเชื่อกิจการสาขา บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	รองประธานกรรมการ สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
2558 - 2559	กรรมการและเลขาธิการ สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
2545 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

หมายเหตุ : นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งผู้บริหารเนื่องจากเกษียณอายุการทำงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569

นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์
รองกรรมการผู้จัดการ สายงานควบคุมสินเชื่อ และเลขานุการบริษัท

อายุ	55 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล • ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประวัติการอบรม	<u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 20/2549 • หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 5/2549 • หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Stragegy (SFE) รุ่นที่ 31/2562 <u>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</u> • หลักสูตร Data Privacy Protection : Laws & Regulation รุ่นที่ 2/2562 • หลักสูตร Compliance Risk Management รุ่นที่ 5/2562 <u>สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</u> • หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง • หลักสูตรการให้สินเชื่อ Solar Cell อย่างมืออาชีพ <u>Digital Business Consult</u> • PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <u>บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)</u> • หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 • สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน	
2569 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานควบคุมสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2560 - 2568	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	13,176,230 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.21)

นายจตุรภัทร หนูแดง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์

อายุ	60 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	● อนุปริญญา สาขาบัญชี โรงเรียนดุสิตพาณิชยการ
ประวัติการอบรม	<u>บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u> ● หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ <u>Digital Business Consult</u> ● PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <u>บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)</u> ● หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 ● สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2569 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2559 - 2568	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นางสาวอัญชัญ สีสม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

อายุ	49 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช • ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ประวัติการอบรม	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9/2562 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตรประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและแนวปฏิบัติที่ถูกต้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน • หลักสูตรความเสี่ยงด้าน COSO ESG ที่นำมาประยุกต์ใช้กับองค์กรไทย รุ่นที่ 2/2567 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Micro MBA Chula รุ่นที่ 2558 Digital Business Consult • PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) • หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 • สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร” บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด • สัมมนา CFO Forum กับ EY 'Shaping the Future of Finance' • สัมมนา CFO Forum กับ EY ในหัวข้อ Driving Value Creation Forward บริษัท ฝึกอบรมและสัมนาธรรมนิติ จำกัด • Upgrade ความรู้และ Skill ที่นักบัญชีต้องทราบ เพิ่มมูลค่าในงานบัญชี สำหรับนักบัญชียุคใหม่ • การจัดทำและนำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 และประเด็นข้อผิดพลาด พร้อมการเปิดเผยข้อมูล สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย • หลักสูตรการให้สินเชื่อ Solar Cell อย่างมืออาชีพ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2569 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2563 - 2568	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นายกุญจนาท ศิวะ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อกิจการสาขา

อายุ	40 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) • หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ Digital Business Consult • PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2569 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อกิจการสาขา บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2559 - 2568	ผู้อำนวยการ สายงานสินเชื่อกิจการสาขา บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	127,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00)

หมายเหตุ : นายกุญจนาท ศิวะ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569

นายวชิรกรณ์ ทองอินทร์
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ	47 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การบัญชี สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา
ประวัติการอบรม	<u>บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด</u> ● มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ ฉบับปี 2565 <u>สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</u> ● ทำความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS9 (Fundamental of TFRS9) รุ่นที่ 1/65 <u>บริษัท ฝึกอบรมและสัมนาธรรมนิติ จำกัด</u> ● Update Trend ที่นักบัญชีต้องรู้ในปี 2025 การปรับตัวและการพัฒนางานบัญชี ● Update Tax 2025 และการลดความเสี่ยงจากการตรวจสอบภาษีด้วยระบบ AI ของสรรพากร <u>กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง</u> ● เจาะลึก NPAEs ด้านรายได้และสินทรัพย์ พร้อมรับหลักเกณฑ์และสิทธิประโยชน์ด้านภาษี ● การกระทบรายได้ทางบัญชีและภาษีอากร <u>สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</u> ● TFRS9 สำหรับธุกิจเช่าซื้อและ Leasing ● ระบบ e-Tax invoice & e-Receipt, e-Filing และ e-Withholding Tax ● นักบัญชีธุรกิจเช่าซื้อมืออาชีพ เรื่อง TFRS 9 สำหรับธุรกิจเช่าซื้อและลีสซิ่ง 2567 ● แนวทางการดำเนินคดีเช่าซื้อ และประเด็นทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบธุรกิจเช่าซื้อ <u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> ● มาตรฐานการรายงานทางการเงินปี 2567 และประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจ <u>บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)</u> ● หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ธนบุรีพานิช จำกัด
2560 - 2561	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โรงพยาบาลปิยะเวท จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางมนัสนันท์ วิจารจันทร์

Head of Audit ฝ่ายตรวจสอบ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)

อายุ	60 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<u>สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</u> • Agile Internal Audit : Enhancing Effciency and Value in Internal Audit • Continuous Internal Auditing : Tranforming Assurance in the Digital Age • Privacy Information Management Systems (ISO/IEC 27701) <u>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</u> • IT Audit (การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2568 - ปัจจุบัน	Head of Audit ฝ่ายตรวจสอบ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)
2561 - 2568	Head of Corporate Audit ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นายวิวรรธน์ ก้องยศกุลพัฒน์

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและและฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน และผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

อายุ	32 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ประวัติการอบรม	<u>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</u> • โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2564 <u>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</u> • หลักสูตร Compliance Management รุ่นที่ 5/2563 <u>สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน</u> • หลักสูตรมาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ครั้งที่ 1/2563 <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> • หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 101/2562 • หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 45/2566 <u>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</u> • หลักสูตร Operational Risk Management รุ่นที่ 12/2561 • หลักสูตร Credit Risk Management Concept & Framework รุ่นที่ 5/2559 <u>สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</u> • หลักสูตรสินเชื่อบ้านแลกเงินจำนำ - จำนอง - ขายฝาก บ้านและที่ดิน • หลักสูตรการให้สินเชื่อ Solar Cell อย่างมืออาชีพ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2569 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
เม.ย.2566 - 2568	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2562 - มี.ค.2566	ผู้จัดการฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

หมายเหตุ : นายวิวรรธน์ ก้องยศกุลพัฒน์ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569

นางสาวพัชราภรณ์ กิจสุกราย
ผู้จัดการฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน

อายุ	30 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	<u>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</u> • โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2568 <u>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</u> • หลักสูตร Compliance Risk Management รุ่นที่ 5/2562 <u>สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</u> • หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศฯ ที่เกี่ยวข้อง ปี 2563 • หลักสูตรแนวทางการดำเนินคดีเช่าซื้อ และประเด็นทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบธุรกิจเช่าซื้อ ปี 2567 • หลักสูตรความรู้ความเข้าใจกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อการปฏิบัติงานเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ปี 2568
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2569 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2567 - 2568	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

หมายเหตุ : นางสาวพัชราภรณ์ กิจสุกราย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายพลพีร์	ศักยภาพวิชานนท์	กรรมการ
4.	นางสาวรุ่งทิพย์	ไชยพัฒนะพฤกษ์	กรรมการ
5.	นางฤทัยวรรณ	พรพิจิตรทรัพย์	กรรมการ
6.	นางสาวชนาทิพย์	ลาภอินทรีย์	กรรมการ
7.	นางสาวณัฐธภา	เอี่ยมโกศลเลิศ	กรรมการ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2568	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
1	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	ประธานกรรมการ	44,200,000	42,900,000	1,300,000	0.71
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ	28,600,000	25,927,291	2,672,709	0.46
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4	นายป้อมเพชร รสานนท์	กรรมการ	645,000	645,000	-	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นายพีระพัฒน์ เมฆสิงห์วี	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นายสรศักย์ ชยารักษ์	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7	นายพิชัย กิจอิทธิ	กรรมการ	1,223,302	1,223,302	-	0.02
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	ดร. นารี บุญธีรวร	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10	นางภิตติมาศ สงวนสุข	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11	นายไพศาล ธรรมโพธิทอง	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	รองกรรมการผู้จัดการ	13,176,230	14,076,230	(900,000)	0.21
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14	นายจตุรภัทร หนูแดง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15	นางสาวอัญชัญ สีสม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16	นายกุญจนาท ศิวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	127,000	127,000	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ขอบเขตการรายงานและดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standard

ขอบเขตการรายงาน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) รวบรวมข้อมูลและจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด นอกจากนี้ได้รวบรวมและเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ตามแนวทางการรายงานความยั่งยืน GRI Standard ซึ่งเป็นข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2568 ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทในส่วนสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ โดยมีจุดมุ่งหมายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standard

GRI Standard	Disclosure		Page Refernce
GRI 1 Used	GRI 1: Foundation 2021		
General Disclosures			
GRI 2: General Disclosures 2021			
Organizational Profile			
	2-1	Organizational details	8, 80
	2-2	Entities included in the organization's sustainability reporting	130-134
	2-3	Reporting period, frequency and contact point	80, 246
	2-4	Restatements of information	39-41
	2-5	External assurance	-
Activities and workers			
	2-6	Activities, value chain and other business relationships	8-21, 65-66
	2-7	Employees	49-50
	2-8	Workers who are not employees	49-50
Governance			
	2-9	Governance structure and composition	84-97
	2-10	Nomination and selection of the highest governance body	94-95, 100-101
	2-11	Chair of the highest governance body	4, 94
	2-12	Role of highest governance body in overseeing the management of impacts	95
	2-13	Delegation of responsibility for managing impacts	27-28, 34, 88-96
	2-14	Role of highest governance body in sustainability reporting	34, 95
	2-15	Conflicts of interest	111-112
	2-16	Communication of critical concerns	117-118
	2-17	Collective knowledge of the higest governance body	102-103
	2-18	Evaluation of the performance of the highest govenance body	104-105
	2-19	Remuneration policies	97, 108-110
	2-20	Process to determine remuneration	97, 108-110
	2-21	Annual total compensation ratio	50

GRI Standard	Disclosure		Page Refernce
Strategy, policies and practices			
	2-22	Statement on sustainable development stratedy	3, 35
	2-23	Policy commitments	33, 46
	2-24	Embedding policy commitments	33, 42
	2-25	Processes to remediate negative impacts	27-32, 45-46, 58-60
	2-26	Mechanisms for seeking advice and raising concerns	35-38, 117-118
	2-27	Compliance with laws and regulations	85, 111-118
	2-28	Membership associations	82
Stakeholder engagement			
	2-29	Approach to stakeholder engagement	35-38
	2-30	Collective bargaining agreement	36, 49-54, 58-60
Material topics			
GRI 3: Material Topics 2021	3-1	Process to determine material topics	38-39
	3-2	List of material topics	39-41
Efficient Resources Management			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	43-44
GRI 302: Energy 2016	302-1	Energy consumption within the organization	44
	302-4	Reduction of energy consumption	44
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-3	Water withdrawal	44
	303-5	Water consumption	44
GRI 306: Waste 2020	306-3	Waste generated	44
Encourage and Involvement with Environment Conservation			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	48
Focusing on climate change			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	45-47
GRI 305: Emissions 2016	305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	46-47
	305-3	Other indirect (Scope 3) GHG emissions	46-47
	305-5	Reduction of GHG emissions	46-47
Labour Management			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	49-54
GRI 401: Employment	401-1	New employee hires and employee turnover	50
	401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	49-53, 98
	401-3	Parental leave	54
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1	Occupational health and safety management system	52-54
	403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	53-54
	403-3	Occupational health services	52-53
	403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	52-53
	403-5	Worker training on occupational health and safety	52-53
	403-6	Promotion of worker health	51-53

GRI Standard	Disclosure		Page Refernce
	403-7	prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	52-53
	403-9	Work-related injuries	54
	403-10	Work-related ill health	54
GRI 404: Training and Education 2016	404-1	Average hours of training per year per employee	50-51
	404-2	programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	50-51
	404-3	percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	50
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1	Diversity of governance bodies and employees	49-50
	405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	50
Responsibility and Sustainability Financial Business Conducting			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	54-55
Encourage and Support for Social Development Activities			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	55-57
Human Rights			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	58
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken	58-60, 117-118
GRI 408: Child Labor 2016	408-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	58-60, 65-66
GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016	409-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	58-60, 65-66
Corporate Governance and Business Ethics			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	60,114
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-1	Operations assessed for risks related to corruption	115-116
	205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	115-116
	205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	117-118
Risk Management			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	61, 27-32
Business Performance & Growth			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	62
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1	Direct economic value generated and distributed	62, 67-68
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	203-2	Significant indirect economic impacts	54-57
Market Conduct and Customer Relationship Management			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	63-64
Cyber Security and Personal Data Protection			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	64-65

GRI Standard	Disclosure		Page Refernce
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	64-65
Supply Chain Management			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Explanation of the material topic and its Boundary	65-66
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	65-66
	308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	65-66
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1	New suppliers that were screened using social criteria	65
	414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	59-60, 65-66
	417-2	Incidents of non-compliance concerning product and service information and labeling	64
	417-3	Incidents of non-compliance concerning marketing communications	64

UPWARD SUSTAIN

ต่อยอด อย่างยั่งยืน

ราชธานีลิสซิ่ง
Ratchthani Leasing
A Thanachart Group Company

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินสาธรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี
แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
โทรศัพท์ 0 2431 9000
www.ratchthani.com ทะเบียนเลขที่ 0107545000209