



รายงานประจำปี 2566  
แบบ 56-1 One Report  
บริษัท ราชนานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)



## วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อบริการเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ ทฤษฎีสินอื่น และบริการแบบครบวงจร ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ



## พันธกิจ (Mission)

### พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

### พันธกิจต่อพนักงาน

พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพและความชำนาญอย่างมืออาชีพ รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาพนักงานที่ดีมีคุณภาพไว้กับบริษัท

### พันธกิจต่อลูกค้า

สร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดี รวมถึงให้ผลตอบแทนในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว

### พันธกิจต่อลูกค้า

ให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการสู่ความเป็นเลิศ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

### พันธกิจต่อสังคม

ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อตอบแทนสังคม และร่วมพัฒนาประเทศ

### พันธกิจต่อสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ



## ค่านิยมขององค์กร (Core Values)

<b>C</b> ustomer Focus	:	ให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ
<b>C</b> ollaboration	:	ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม
<b>C</b> ommitment	:	ปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จตามเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อผลงาน
<b>S</b> pirit	:	มุ่งมั่น กุ่มเท ในการทำงาน
<b>I</b> ntegrity	:	ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต และต่อต้านการคอร์รัปชัน
<b>P</b> rofessional	:	มีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

# สารบัญ

SOLID  
& Sustainable

GROWTH

รากฐานที่แข็งแกร่ง สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

2

สารจากคณะกรรมการ

7

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

12

การบริหารจัดการความเสี่ยง

32

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

38

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

67

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

82

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

87

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

88

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

100

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

119

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

127

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

128

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

135

## เอกสารแนบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

214

รายงานคณะกรรมการบริหาร

216

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

217

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

218

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

219

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

243

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

245

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

246

ขอบเขตการรายงานและดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standard

247





## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b><u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u></b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,432.37	2.59	650.44	1.21	476.22	0.97
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	18,451.64	33.39	18,157.46	33.68	17,985.28	36.54
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	128.01	0.23	181.15	0.34	218.53	0.44
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	372.99	0.67	153.05	0.29	0.00	0.00
ลูกหนี้อื่น	71.89	0.13	76.80	0.14	81.27	0.17
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	443.41	0.80	238.02	0.44	98.32	0.20
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้รับใบกำกับภาษี	136.69	0.25	156.14	0.29	92.85	0.19
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11.13	0.02	11.65	0.02	7.78	0.01
<b><u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u></b>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	2.00	0.00	2.00	0.00	2.00	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	32,899.32	59.54	33,297.24	61.77	29,386.22	59.70
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	185.52	0.34	257.61	0.48	321.01	0.65
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	345.78	0.63	54.60	0.10	0.00	0.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	64.31	0.12	66.42	0.12	19.33	0.04
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	68.53	0.12	75.74	0.14	66.99	0.14
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	22.81	0.04	16.45	0.03	12.82	0.03
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	26.18	0.04	33.22	0.06	31.80	0.06
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	595.81	1.08	479.83	0.89	421.59	0.86
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.24	0.00	1.44	0.00	1.45	0.00
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>55,259.63</b>	<b>100.00</b>	<b>53,909.26</b>	<b>100.00</b>	<b>49,223.46</b>	<b>100.00</b>





งบแสดงฐานะทางการเงิน	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สิน</b>						
<b><u>หนี้สินหมุนเวียน</u></b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,124.17	12.89	9,941.34	18.44	9,402.67	19.10
เจ้าหนี้อื่น	214.28	0.39	275.42	0.51	332.66	0.67
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	151.70	0.27	155.76	0.29	139.49	0.29
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6.43	0.01	5.95	0.01	5.43	0.01
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.00	0.00	50.00	0.09	2,584.88	5.25
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	10,015.36	18.12	6,123.24	11.36	5,808.78	11.80
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	202.47	0.37	245.91	0.46	244.37	0.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	225.74	0.41	247.09	0.46	259.87	0.53
<b><u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u></b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	15.95	0.03	10.15	0.02	6.81	0.01
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,148.76	3.89	2,147.26	3.98	2,044.76	4.15
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	22,431.31	40.59	22,315.27	41.39	16,794.34	34.12
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	38.53	0.07	30.93	0.06	32.83	0.07
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>42,574.70</b>	<b>77.04</b>	<b>41,548.32</b>	<b>77.07</b>	<b>37,656.89</b>	<b>76.50</b>
<b>ส่วนผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	5,663.03	10.25	5,663.03	10.51	5,663.03	11.51
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	319.89	0.58	319.89	0.59	319.89	0.65
<b><u>กำไรสะสม</u></b>						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	572.00	1.04	572.00	1.06	557.50	1.13
ยังไม่ได้จัดสรร	6,130.01	11.09	5,806.01	10.77	5,026.14	10.21
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>12,684.93</b>	<b>22.96</b>	<b>12,360.94</b>	<b>22.93</b>	<b>11,566.57</b>	<b>23.50</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>55,259.63</b>	<b>100.00</b>	<b>53,909.26</b>	<b>100.00</b>	<b>49,223.46</b>	<b>100.00</b>



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้และค่าใช้จ่าย</b>						
รายได้ดอกผลจากการให้เช่าซื้อ	3,592.46	78.14	3,469.08	78.07	3,384.91	80.09
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	25.65	0.56	33.49	0.75	45.33	1.07
รายได้จากสัญญาเงินให้กู้ยืม	49.92	1.08	8.32	0.19	0.00	0.00
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	438.55	9.54	468.66	10.55	379.54	8.98
รายได้อื่น	490.80	10.68	463.84	10.44	416.71	9.86
<b>รายได้รวม</b>	<b>4,597.38</b>	<b>100.00</b>	<b>4,443.39</b>	<b>100.00</b>	<b>4,226.49</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนทางการเงิน	1,171.79	25.49	925.53	20.83	913.21	21.61
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	736.58	16.02	773.64	17.41	584.62	13.83
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,047.73	22.79	555.11	12.49	585.90	13.86
ภาษีเงินได้	354.35	7.71	436.39	9.82	433.57	10.26
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>3,310.45</b>	<b>72.01</b>	<b>2,690.67</b>	<b>60.55</b>	<b>2,517.30</b>	<b>59.56</b>
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>1,286.93</b>	<b>27.99</b>	<b>1,752.72</b>	<b>39.45</b>	<b>1,709.19</b>	<b>40.44</b>



### อัตราส่วนทางการเงินสำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

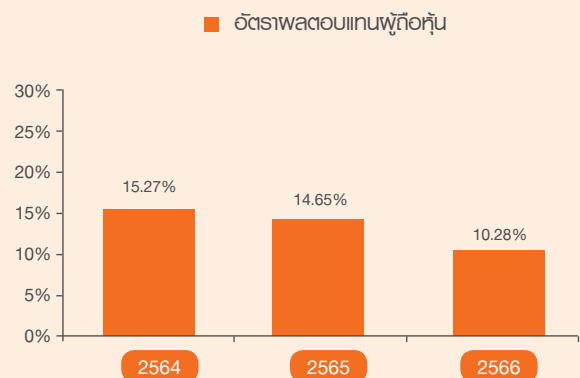
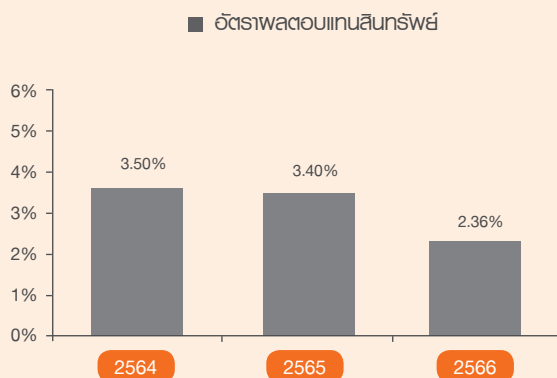
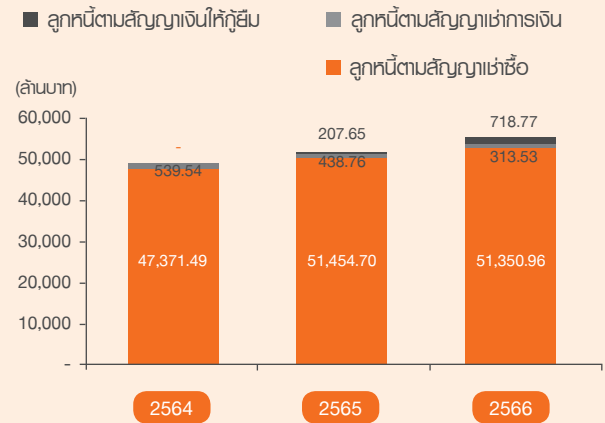
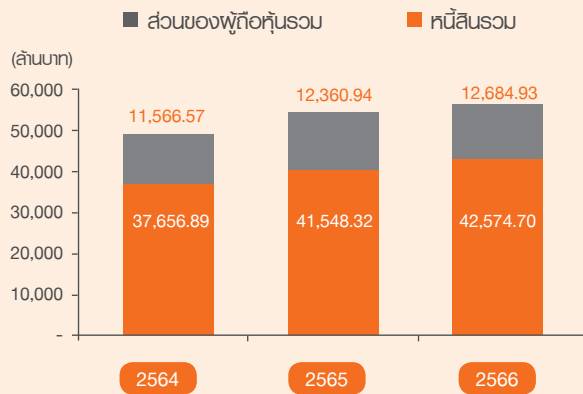
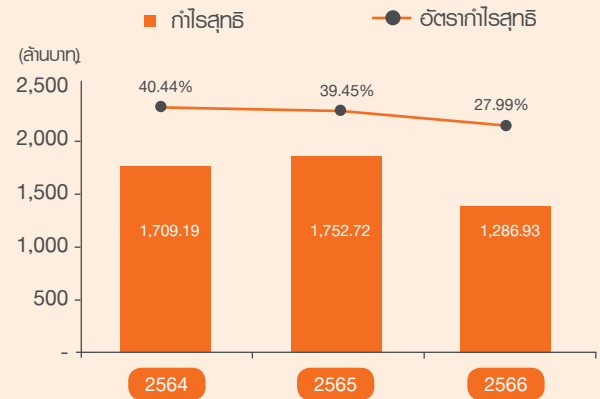
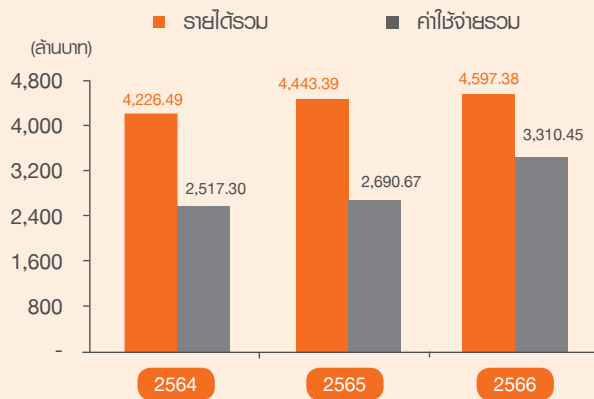
อัตราส่วน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.17	1.15	1.01
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.16	1.13	1.00
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	27.99	39.45	40.44
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (%)	51.55	67.79	67.91
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	6.81	6.81	7.15
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	2.85	2.39	2.49
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	3.96	4.42	4.66
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.28	14.65	15.27
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.36	3.40	3.50
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.08	0.09	0.09
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>			
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย* (เท่า)	2.40	3.37	3.35
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.36	3.36	3.26
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (เท่า)	3.33	3.33	3.21
อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมต่อเงินกู้ยืม (เท่า)	1.30	1.32	1.31
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	52.80	54.93	56.33
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.24	2.18	2.04
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.23	0.31	0.30

หมายเหตุ : (\*) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย คำนวณจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

(\*\*) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นอัตราส่วนเดียวกับที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นจะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้น (ไม่รวมหนี้สินในทางการค้าปกติ (Trade Payable Debts))

(\*\*\*) การให้สิทธิดังกล่าวของบริษัท ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567







## สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2566 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา จากการบริโภคของภาคเอกชนและการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังไม่ครอบคลุมทุกภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับปัญหานี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง บริษัทได้ติดตามและประเมินสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้สามารถดำเนินงานภายใต้ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังและเข้มงวดกับการบริหารจัดการลูกหนี้ เพื่อควบคุมคุณภาพลูกหนี้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2566 บริษัทมียอดการปล่อยสินเชื่อใหม่อยู่ที่ 24,646 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11.40 ส่งผลให้ลูกหนี้สินเชื่อ-สุทธิ อยู่ที่ 52,386 ล้านบาท และปริมาณลูกหนี้ด้วยคุณภาพอยู่ที่ร้อยละ 3.19 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,287 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 26.57 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินและการเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2567 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจมีแนวโน้มขยายตัวกว่าปีที่ผ่านมา จากภาคการท่องเที่ยว การบริโภคภาคเอกชน การลงทุน รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐที่จะเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม สำหรับภาคการส่งออกและการผลิตคาดการณ์ว่ามีแนวโน้มขยายตัวชะลอตามภาวะการค้าโลก โดยบริษัทยังคงเฝ้าติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังคงนโยบายการให้สินเชื่อและการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทมีเป้าหมายในการเป็นองค์กรธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการให้บริการทางการเงินอย่างรับผิดชอบ พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมมีโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของกิจการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และจากการดำเนินกิจการตามหลักการดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA และได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืนจากการประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่สามต่อเนื่องกัน

ในนามของคณะกรรมการ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสำนึกและความรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)

ประธานกรรมการ



## คณะกรรมการบริษัท

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)



นายวิรัตน์ ชินประพินพร

ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



ดร.นกล นันธิธำการ

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล



นายวรารุณ วรากรณ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล



ดร.นารี บุญธีรธร

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



นายสุรพล สติมานนท์

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ





นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ

กรรมการ กรรมการผู้จัดการ  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสมเจตน์ คุ้มศิริเลิศ

กรรมการ กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล



นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป

กรรมการ



นายพิชัย ทิวอิทธิ

กรรมการ



นายถาวร ตันศิริวัฒน์

กรรมการ กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสรศักดิ์ ชยาธิรักษ์

กรรมการ



การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

1





โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น





# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ “บริษัท ราชธานี ลิซซิง จำกัด” ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท โดยในช่วงแรกประกอบธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เก่า ทั้งการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อยและการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าตามลำดับ และในปี 2545 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นไปยังประเภทรถที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ ได้แก่ รถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถบรรทุก รถหัวลาก ฯลฯ รวมถึงรถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถ สินเชื่อเพื่อผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสอบสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น

สำหรับในปี 2566 บริษัทยังคงมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อรถบรรทุกทั้งใหม่และเก่าเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนสินเชื่อรถบรรทุกประมาณร้อยละ 73 และสินเชื่อรถรวมถึงทรัพย์สินประเภทอื่นประมาณร้อยละ 27 ของสินเชื่อทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อซึ่งจะคำนึงถึงผลตอบแทนในการปล่อยสินเชื่อเป็นสำคัญ เพื่อรักษาส่วนต่างของดอกเบี้ยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

### เป้าหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า

สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมามีท่ามกลางปัจจัยที่มีผลกระทบทั้งจากในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้มีการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทยังคงใช้ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทในการขยายธุรกิจในอนาคต โดยวางแนวทางการดำเนินงานในช่วง 5 ปีข้างหน้า ดังนี้

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความสามารถในการเงินของลูกค้า
2. ขยายการให้สินเชื่อที่มีหลักประกันในยานพาหนะและทรัพย์สินประเภทอื่น เช่น เครื่องบิน เรือยอร์ช ฯลฯ เพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพในตลาด
3. ขยายจำนวนสาขาเพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกพื้นที่
4. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
5. พัฒนาศักยภาพให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในทุกมิติ เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

#### ด้านการดำเนินธุรกิจ

ปี 2545 บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน)” และได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพ์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545

ปี 2546 บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ “BBB”



- ปี 2551 บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ โดยการจัดตั้งสำนักงานสาขา ได้แก่ สาขานครราชสีมา สาขาขอนแก่น สาขาระยอง และสาขาพิษณุโลก ในปีเดียวกันนั้น บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อถึงกับลูกค้านิติบุคคล ทั้งในรูปแบบสัญญาเช่าการเงินและเช่าดำเนินงาน โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นรถยนต์ใช้แล้วราคาตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป
- ปี 2553 บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคใต้ โดยการเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาสุราษฎร์ธานี
- ปี 2554 บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคเหนือ โดยการเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาเชียงราย
- ปี 2555 บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB” เป็น “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”
- ปี 2556 บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยเพิ่มสำนักงานสาขา 1 แห่ง คือ สาขาอุบลราชธานี
- ปี 2557 บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ โดยเพิ่มสำนักงานสาขา 3 แห่ง ได้แก่ สาขาอุดรธานี สาขาหาดใหญ่ และสาขานครสวรรค์
- ปี 2559 บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB+” เป็น “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”
- ปี 2561 บริษัทจัดตั้ง บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรเกอร์ จำกัด (“RTN”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต โดยมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าสินเชื่อของบริษัท
- ปี 2565 บริษัทได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ โดยในระยะแรกมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถแก่ลูกค้าเดิมของบริษัท รวมถึงผู้ที่มีความต้องการใช้เงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องในการประกอบอาชีพและการอุปโภคบริโภค

#### ด้านเงินทุน

- ปี 2545 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 208 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8 บาท และเสนอขายให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท
- ปี 2546 บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท จำนวน 200 ล้านหน่วย ที่อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาการใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ภายหลังการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 500 ล้านบาท
- ปี 2548 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 486 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมบุคคลในวงจำกัด และนักลงทุนประเภทสถาบัน ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 500 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 986 ล้านบาท



- ปี 2549 ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 265,000,000 หุ้น โดยชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 304,750,000 บาท ส่งผลให้ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และได้แต่งตั้งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัทภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน
- ปี 2553 หลังจากธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นสามัญของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ส่งผลให้ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทแทนธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 822,593,906 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 904,853,296 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 82,259,390 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 904,853,296 บาท
- ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 904,853,296 บาท เป็นจำนวน 1,342,349,708 บาท ซึ่งภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นเป็นจำนวน 874,973,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.18
- ปี 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342,349,708 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,610,819,649 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 268,469,941 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 1,610,819,597 บาท
- ปี 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,610,819,597 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,013,524,496 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 2,013,522,778 บาท
- ปี 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,013,522,778 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,416,227,333 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 2,416,227,209 บาท
- ปี 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,416,227,209 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,020,284,011 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 604,056,802 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 3,020,283,681 บาท



ปี 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,020,283,681 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,775,354,601 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 755,070,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 3,775,353,450 บาท

ต่อมาในเดือนธันวาคม ภายหลังการปรับโครงสร้างกิจการของธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้กลุ่มทุนธนาชาติ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยการถือหุ้นผ่าน บริษัท เอสพีวี 1 จำกัด จำนวน 2,094,329,833 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 55.47 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

ปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,775,353,450 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5,663,030,175 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,887,676,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 5,663,028,199 บาท

### เหตุการณ์สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ปี 2557 บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาชาติ

ปี 2558 บริษัทได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator คือ “ระดับ 4 ได้รับการรับรอง (Certified)” จากสถาบันไทยพัฒนาผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นว่ามีการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2559 บริษัทได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator ในระดับสูงสุดคือ “ระดับ 5 ขยายผลสู่ผู้เกี่ยวข้อง (Extended)” จากสถาบันไทยพัฒนาผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงการดำเนินการผลักดันให้คู่ค้าดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ “รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน” ประจำปี 2559 และได้รับการพิจารณาคัดเลือกเข้าชิงรางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเพิ่มเติม ในพิธีมอบรางวัล “SET Award 2016” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

ปี 2560 บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณเป็นดัชนี MSCI Global Small Cap จาก Morgan Stanley Capital International ซึ่งเป็นดัชนีอ้างอิง (Benchmark) ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ลงทุนสถาบันที่ลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ได้นำมาใช้เป็นหลักฐานในการวัดผลการตอบแทน

ปี 2566 บริษัทได้รับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2566 เป็นปีที่สามต่อเนื่องกัน โดยได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	961.64	20.92	961.48	21.64	1,011.71	23.94
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	2,630.82	57.22	2,507.59	56.43	2,373.21	56.15
รวมรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	3,592.46	78.14	3,469.07	78.07	3,384.92	80.09
2. รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	25.65	0.56	33.49	0.75	45.33	1.08
3. รายได้จากสัญญาเงินกู้ยืม	49.92	1.08	8.32	0.19	-	-
4. รายได้อื่น						
- รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	242.15	5.27	259.06	5.83	201.91	4.78
- รายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระ	169.46	3.69	169.91	3.82	165.22	3.91
- หนี้สูญได้รับคืน	97.00	2.11	86.02	1.94	90.63	2.14
- รายได้ค่านายหน้าเบี้ยประกัน	196.40	4.27	209.61	4.72	177.63	4.20
- รายได้อื่น*	224.34	4.88	207.91	4.68	160.85	3.80
รวมรายได้อื่น	929.35	20.22	932.51	20.99	796.24	18.83
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,597.38</b>	<b>100.00</b>	<b>4,443.39</b>	<b>100.00</b>	<b>4,226.49</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : (\*) รายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้ รายได้เบ็ดเตล็ด รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินปันผลรับ

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดรถยนต์ที่บริษัทมีความชำนาญการเป็นพิเศษอันได้แก่ ตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก และรถบรรทุก เป็นต้น รวมถึงตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ใช้แล้ว (รถมือสอง) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ประมาณร้อยละ 65 และ รถใช้แล้วประมาณร้อยละ 35 ของสินเชื่อทั้งหมด นอกจากนี้ ในปี 2566 ยังคงมุ่งเน้นตลาดรถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า โดยมีสัดส่วนรถเพื่อการพาณิชย์ ร้อยละ 73 และรถอื่นๆ ร้อยละ 27 ทั้งนี้ เมื่อลูกค้าได้ชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว กรรมสิทธิ์ในรถยนต์จะถูกโอนให้แก่ลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงเมื่อเปรียบเทียบกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าหลักคือรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งมีความอ่อนไหวกับภาพรวมของเศรษฐกิจภายในประเทศ บริษัทจึงต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้านในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ซึ่งได้แก่ สภาพการใช้งานของรถ ราคาอ้างอิงในตลาดรถยนต์มือสอง การตรวจสอบหลักฐานทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัท จึงต้องมีทีมงานสินเชื่อที่มากประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถยนต์มือสอง





นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสอบสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแล้ว ยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท รวมทั้งเอื้อประโยชน์ในแง่ของการคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัทอีกด้วย

### ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืม

การดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเงินกู้ยืม สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยลูกค้าชำระค่างวดเป็นรายเดือนซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ย ในการพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทจะพิจารณาจากประเภทและมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบคุณสมบัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (แล้วแต่กรณี) เป็นต้น ทั้งนี้ ลูกค้าแต่ละรายสามารถขอบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน 1 สัญญาต่อหลักประกัน บริษัทจะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดในที่สุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดตามที่ ธปท. กำหนด อย่างไรก็ดี นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทอาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ตามรายการที่ ธปท. กำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขอสินเชื่อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถจริง ลูกค้าที่มาขอสินเชื่อจะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัท เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แต่จะต้องลงนามในแบบคำขอโอนและรับโอน และหนังสือมอบอำนาจของกรมการขนส่งทางบก ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ให้กับบริษัท ลูกค้ายินยอมที่จะโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบรถให้แก่บริษัท เพื่อจำหน่ายและนำเงินมาชำระหนี้ ทั้งนี้ ลูกค้ายังคงเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถและสามารถนำรถกลับไปใช้งานได้ ใบคู่มือจดทะเบียนรถที่ใช้เป็นหลักประกันการขอสินเชื่อต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติจราจรทางบก พ.ศ. 2522 (“พ.ร.บ.จราจรฯ”) ซึ่งครอบคลุมรถประเภทต่างๆ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถเพื่อการพาณิชย์ รถยนต์บรรทุก และรถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการสินเชื่อแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) สำหรับใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อมาจำหน่าย และเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ โดยบริษัทเลือกให้การสนับสนุนเฉพาะผู้จัดหาลูกค้าสินเชื่อเข้าซื้อให้แก่บริษัท

### ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

ดำเนินการโดยบริษัทย่อย บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรเกอร์ จำกัด (“RTN”) เริ่มดำเนินงานตั้งแต่ปี 2561 โดยให้บริการแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเข้าซื้อ สินเชื่อเช่าการเงิน และสินเชื่อเงินกู้ยืมของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคงประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการสินเชื่อเข้าซื้อ สินเชื่อเช่าการเงินและสินเชื่อเงินกู้ยืมได้อย่างครบวงจร โดยบริการด้านประกันภัยประกอบด้วย การประกันภัยรถยนต์ (Vehicle Insurance) เช่น การประกันภาคสมัครใจ, การประกันภัยภาคบังคับ (พ.ร.บ.) และการประกันชีวิต (Life Insurance)

### การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทได้นำระบบดิจิทัลมาใช้อย่างมากขึ้น เพื่อเสริมศักยภาพในการแข่งขันโดยการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล และนำนวัตกรรมมาปรับใช้ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และส่งมอบบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าในยุคดิจิทัล โดยเพิ่มช่องทางในการสื่อสารและติดต่อกับลูกค้าให้มีความหลากหลาย โดยมีการสื่อสารกับลูกค้าผ่าน 4 ช่องทางหลัก คือ เว็บไซต์ของบริษัท, เฟซบุ๊ก (Facebook), Line OA (LINE Official Account) และพนักงานขายทางโทรศัพท์ เพื่อการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อต่อกลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่มีประวัติการชำระดี โดยนำเสนอสินเชื่อใหม่หรือเพิ่มวงเงิน (Top-Up) ให้แก่ลูกค้าที่แสดงความสนใจ บริษัทยังคงพัฒนาและสร้างกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อขยายตลาด โดยเฉพาะผ่าน



ช่องทาง Digital platform เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคที่มีศักยภาพได้หลากหลายกลุ่มมากขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีแผนการรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า ในสัดส่วนร้อยละ 65-70 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทคาดว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติ เมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายทอดตลาด บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

นอกจากนี้ จากประสบการณ์อันยาวนานและความชำนาญในธุรกิจ บริษัทยังใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ การให้บริการที่รวดเร็วทันใจแก่ลูกค้าเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด และการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางธุรกิจ

### กลยุทธ์การแข่งขัน

1. มุ่งเน้นการบริการที่สะดวกรวดเร็วทั้งก่อนและหลังการขาย ควบคู่ไปกับความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการมีพนักงานสินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสถานจำหน่ายรถยนต์ต่างๆ และมีเจ้าหน้าที่ด้านทะเบียนรถยนต์ประสานงานกับทีมสินเชื่อเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา

2. มุ่งเน้นการให้บริการในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทมีความชำนาญทั้งในตลาดสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง (Niche market) และรถบรรทุกทั้งใหม่และใช้แล้วด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 30 ปี ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคาการรถยนต์เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ

3. ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ครบวงจร เช่น การต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการต่อค่าธรรมเนียมประกันภัยเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าซึ่งเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง

4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์ ด้วยบริการที่มีคุณภาพ ความรวดเร็ว การอำนวยความสะดวกในการให้บริการ รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ ตลอดจนให้ความสำคัญกับความสม่ำเสมอของการให้บริการ โดยบริษัทจะต้องจัดหางบประมาณเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าของผู้จำหน่ายรถยนต์แต่ละรายได้อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์และเพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทต่อไป

5. บริษัทเน้นการให้สินเชื่อผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกคุณภาพรถยนต์และจำหน่ายในราคาที่เหมาะสม รวมถึงมีหลักฐานทะเบียนรถยนต์ถูกต้องและ/หรือมีการรับประกันการใช้งานให้กับผู้ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพของรถยนต์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของการให้สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองที่มีความเสี่ยงทั้งจากคุณภาพลูกหนี้และคุณภาพของรถยนต์ ในขณะที่รถยนต์ใหม่มีความเสี่ยงหลักอยู่ที่คุณภาพลูกหนี้อย่างเดียว

6. มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับบุคลากรที่มีอยู่ของบริษัท และการจัดหาบุคลากรด้านสินเชื่อที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองมาร่วมงานเพื่อเสริมสร้างทีมสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้แก่พนักงานและรวมถึงการจูงใจพนักงานทั้งในรูปของค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ



## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป รวมถึงนิติบุคคลซึ่งได้รับการแนะนำจากผู้จำหน่ายรถยนต์ ทั้งนี้ สำหรับปี 2566 ที่ผ่านมามียอดขายการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบุคคลธรรมดาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 52 ของยอดการให้สินเชื่อทั้งหมด โดยบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เป็นกันเอง และคำนึงถึงการให้ความสะดวกแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถรักษฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างงวดกับบริษัทหมดแล้วหรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทต่อไป

## นโยบายราคา

บริษัทมีนโยบายในการเสนออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมแก่ลูกค้า และในขณะเดียวกันบริษัทจะต้องมีกำไรและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่น บริษัทจะพิจารณาแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยของผู้ประกอบการรายอื่นๆ เพื่อที่บริษัทจะนำมากำหนดเงินวงประกันหรือเงินค่านและค่ามัดที่ลูกค้าต้องผ่อนชำระต่อไป ซึ่งปัจจัยดังกล่าวได้แก่

1. ต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทและแนวโน้มอื่นๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนดังกล่าว เช่น สภาพเศรษฐกิจของประเทศ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด มาตรการของหน่วยงานรัฐบาลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฯลฯ
2. ต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท
3. คุณสมบัติของรถที่ใช้เป็นหลักประกัน ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถยนต์สภาพและอายุการใช้งานของรถยนต์
4. คุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกัน โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ขอสินเชื่อมีภูมิลำเนาในต่างจังหวัด ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในการติดตามหนี้ บริษัทจะคิดอัตราดอกเบี้ยกับลูกค้าเหล่านี้เพิ่มจากอัตราปกติ

## ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีส่วนงานการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้บริษัทไม่ได้มีการทำสัญญาใดๆ กับผู้จำหน่ายรถยนต์เหล่านั้น

ปัจจุบันบริษัทมีผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้นมากกว่าพันราย ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยเป็นคู่ค้าประจำมากกว่า 500 ราย ทั้งนี้บริษัท ไม่มีการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้ารายใดเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยปกติผู้จัดจำหน่ายรถยนต์จะมีการติดต่อทำธุรกิจกับผู้ให้บริการเช่าซื้อและเช่าการเงินหลายราย แต่การแนะนำให้ลูกค้าผู้ซื้อรถยนต์ใช้บริการเช่าซื้อหรือเช่าการเงินกับผู้ให้บริการรายใดนั้น ขึ้นกับปัจจัยต่างๆ ได้แก่

- ความสัมพันธ์ระหว่างผู้จำหน่ายรถยนต์และบริษัท
- คุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า
- ความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการชำระเงินให้กับผู้จำหน่ายรถยนต์
- ความสม่ำเสมอและความเพียงพอของเงินที่จะรองรับการให้บริการ
- ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการส่งเสริมการขายที่ผู้จำหน่ายรถยนต์จัดขึ้นในบางโอกาส

อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจและการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์มาเป็นเวลานาน จึงทำให้บริษัทสามารถทำการค้าในลักษณะการมีสิทธิเพียงรายเดียวในการให้บริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า/ผู้ซื้อรถยนต์ของผู้จำหน่ายรถยนต์มีสองขนาดใหญ่บางรายได้



## ภาวะการแข่งขัน

ผู้ประกอบการในธุรกิจเช่าซื้อและเช่าการเงิน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ

- 1.สถาบันการเงิน
- 2.บริษัทเช่าซื้อและเช่าการเงินทั่วไป
- 3.บริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรถยนต์

ส่งผลให้ธุรกิจนี้มีการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งการขยายฐานการตลาดของผู้ผลิตรถยนต์ (Captive Financing) มักมีการจัดตั้งบริษัทผู้ให้สินเชื่อเช่าซื้อในเครือของผู้ผลิตรถยนต์ เพื่อให้บริการด้านสินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์อันเป็นการสนับสนุนการขาย และเพื่อเป็นการเข้ามามีส่วนแบ่งทางการตลาดในการให้บริการด้านสินเชื่อ มีกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและได้รับชดเชยจากผู้ผลิตรถยนต์ ทำให้มีต้นทุนโดยรวมต่ำกว่าผู้ประกอบการเช่าซื้อและเช่าการเงินรายอื่น

ผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงิน และบริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ มักจะให้ความสำคัญและเน้นการปล่อยสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่เป็นหลัก เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินต่ำ จึงมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ที่มีอัตราดอกเบี้ยรับต่ำมากกว่าที่จะยอมรับความเสี่ยงของการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ถึงแม้จะมีอัตราดอกเบี้ยรับที่สูงกว่า ทั้งนี้ในตลาดรถยนต์มือสองความเสี่ยงไม่ได้จำกัดอยู่ที่คุณภาพของลูกหนี้เหมือนกับการให้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ คุณภาพของสินทรัพย์หรือรถยนต์ยังมีผลอย่างมากต่อความเสี่ยงในธุรกิจ ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ในการทำตลาดและประเมินสภาพและราคาของรถยนต์มือสองได้อย่างถูกต้อง อย่างไรก็ตาม จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดต่ำลงโดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า ทั้งนี้เพื่อรักษาส่วนต่างของดอกเบี้ย (Margin) ไม่ให้ลดต่ำลงมาก

## แนวโน้มอุตสาหกรรม

ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ กล่าวคือ หากมียอดขายรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์จะมีการเติบโตขึ้นอย่างสัมพันธ์กัน รวมถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในระบบซึ่งนำไปสู่การผ่อนปรนเงื่อนไขการให้สินเชื่อ อาทิ การลดเงินดาวน์ควบคู่กับการขยายระยะเวลาการผ่อนชำระ ส่งผลให้ผู้ซื้อรถยนต์มีการเปลี่ยนแปลงจากการซื้อด้วยเงินสดมาเป็นการผ่อนชำระมากขึ้น

### สถิติยอดขายรถยนต์ใหม่ในประเทศ

(หน่วย : คัน)

ประเภทรถ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1) รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	398,386	274,789	230,794	265,123	292,384
2) รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	609,166	517,357	528,325	584,265	483,396
รวม	1,007,552	792,146	759,119	849,388	775,780

ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ในปี 2566 มียอดขายรถยนต์ใหม่ในประเทศรวม 775,780 คัน โดยยอดขายรถยนต์เพื่อการพาณิชย์อยู่ที่ 483,396 คัน ลดลงจากปีก่อน ประมาณ 17.26% ซึ่งปี 2566 ถือเป็นปีที่ภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยยังคงอยู่ในภาวะทรงตัว โดยตลาดภายในประเทศยังคงมีทิศทางที่ชะลอตัว มีปัจจัยหลากหลายด้านที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมา ทั้งจากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ กำลังซื้อที่ชะลอตัวลงจากหนี้ครัวเรือนสูง ตลอดจนการชะลอซื้อ



รถยนต์ของภาครัฐกิจเพื่อรอความชัดเจนจากมาตรการรัฐซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ขณะเดียวกัน สถาบันการเงินก็เพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง

แนวโน้มอุตสาหกรรมในปี 2567 คาดว่ายังคงอยู่ในสภาวะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปพร้อมๆ กับการฟื้นตัวของภาคเศรษฐกิจโดยรวมทั้งหมด โดยมีปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อภาพรวม อาทิ การเติบโตของการบริโภคภาคเอกชนจากการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวและการจ้างงานที่เพิ่มขึ้น นโยบายของภาครัฐที่จะสนับสนุนการใช้จ่ายให้เร่งตัวขึ้น การขยายตัวของการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมภายในประเทศและโครงสร้างพื้นฐาน

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	12,684.93	23.32	12,360.94	23.35	11,566.57	24.00
เงินกู้ยืม						
เงินกู้ยืมระยะสั้น*	17,139.53	31.50	16,114.58	30.44	17,796.32	36.92
หุ้นกู้ระยะยาว**	22,431.31	41.23	22,315.27	42.15	16,794.34	34.84
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,148.76	3.95	2,147.26	4.06	2,044.76	4.24
รวมเงินกู้ยืม***	41,719.60	76.68	40,577.11	76.65	36,635.42	76.00
รวม	54,404.53	100.00	52,938.05	100.00	48,201.99	100.00

หมายเหตุ : (\*) เงินกู้ยืมระยะสั้น รวมเงินเบิกเกินบัญชี, เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

(\*\*) หุ้นกู้ระยะยาว (สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี) เป็นมูลค่าก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี

(\*\*\*) หนี้สินหมุนเวียนอื่นไม่รวมเป็นเงินกู้ยืมเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานปกติ เช่น เงินโอนรอดัดบัญชี, เจ้าหนี้สรรพากร, เงินทดรองจ่าย, เจ้าหนี้เงินประกัน และอื่นๆ

เงินกู้ยืมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนรวม 41,719.60 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม	จำนวนเงิน
ภายใน 1 ปี	17,139.53
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	10,993.99
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	8,642.01
เกินกว่า 3 ปี	4,944.07
รวม	41,719.60





เมื่อพิจารณาจากหนี้ตามสัญญา โดยไม่รวมลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 4 เดือน และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี บริษัทจะมีค่างวดที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่างวดที่ได้รับจากลูกหนี้	สัญญาเช่าซื้อ	สัญญาเช่าการเงิน	สัญญาเงินให้กู้ยืม	รวมทั้งสิ้น
ภายใน 1 ปี	20,086.23	146.22	378.97	20,611.42
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	16,515.06	99.50	128.87	16,743.43
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	11,860.25	59.03	117.13	12,036.41
เกินกว่า 3 ปี	8,580.84	39.75	103.20	8,723.79
<b>รวม</b>	<b>57,042.38</b>	<b>344.50</b>	<b>728.17</b>	<b>58,115.05</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 17,139.53 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 10,993.99 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่างวดที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี จำนวน 20,611.42 ล้านบาท และค่างวดที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 16,743.43 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระเงินกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนจะถูกชำระโดยเงินกู้ระยะยาว ซึ่งเป็นกลยุทธ์การจัดการโครงสร้างทางการเงินซึ่งเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนั้นประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันและบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสภาพคล่อง โดยพิจารณาแหล่งเงินกู้ใหม่ที่เป็นเงินกู้ระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของลูกหนี้ และเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของ Mismatch fund ซึ่งบริษัทยังคงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดด้วยความระมัดระวัง

### การให้กู้ยืมเงิน

บริษัทมีนโยบายปล่อยสินเชื่อโดยเน้นคุณภาพของลูกค้านำเป็นสำคัญ โดยลูกค้าส่วนมากของบริษัทเป็นลูกค้าบุคคลธรรมดาทั่วไป บริษัทพิจารณาอนุมัติสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดา โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าประกอบกับเครดิตของผู้ค้ำประกัน โดยจะพิจารณาจากความมั่นคงของรายได้ อาชีพ รวมไปถึงสถานที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงานของลูกค้า การตรวจสอบประวัติของลูกค้านำแต่ละรายอย่างละเอียด รวมทั้งมีเจ้าหน้าที่คอยกำกับดูแลแต่ละขั้นตอนด้วยความระมัดระวัง

### การให้กู้ยืมผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทไม่มีเงินให้กู้ยืมเงินผ่านผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### เงินลงทุน

บริษัทมีเงินลงทุนในกองทุนรวมกำไรเพิ่มพูน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนระยะยาว โดยมีการลงทุนในปี 2536 มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนเท่ากับ 300,000 บาท อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามประเภทลูกหนี้และระยะเวลาการชำระคืนหลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี (ก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ลูกหนี้เช่าซื้อ</b>						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	14,844.65	28.01	15,390.38	29.04	15,103.88	30.92
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	38,151.79	71.99	37,603.00	70.96	33,741.22	69.08
<b>รวม</b>	<b>52,996.44</b>	<b>100.00</b>	<b>52,993.38</b>	<b>100.00</b>	<b>48,845.10</b>	<b>100.00</b>
<b>จำนวนงวดที่ให้สินเชื่อ</b>						
- 12 งวด	2.03	0.00	3.16	0.01	39.49	0.08
- 18 งวด	26.68	0.05	60.78	0.11	102.38	0.21
- 24 งวด	415.81	0.78	481.70	0.91	732.27	1.50
- 30 งวด	50.73	0.10	143.19	0.27	492.18	1.00
- 36 งวด	1,948.68	3.68	2,266.95	4.28	2,792.33	5.72
- 42 งวด	101.07	0.19	400.79	0.76	985.50	2.02
- 48 งวด	17,686.55	33.37	19,383.55	36.58	19,788.34	40.51
- 54 งวด	243.79	0.46	569.66	1.07	1,001.95	2.05
- 60 งวด	30,777.39	58.08	29,117.45	54.95	22,586.91	46.24
- 66 งวด	-	-	-	-	-	-
- 72 งวด	1,743.71	3.29	566.15	1.06	323.75	0.67
- 84 งวด	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>52,996.44</b>	<b>100.00</b>	<b>52,993.38</b>	<b>100.00</b>	<b>48,845.10</b>	<b>100.00</b>

### นโยบายการรับรู้รายได้ และนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ข้อ 4 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### นโยบายการตัดหนี้สูญ

บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัท เมื่อบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์สินหรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ และเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น

ใน ปี 2566 ปี 2565 และปี 2564 บริษัทจึงพิจารณาตัดหนี้สูญตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ - กฎหมาย จำนวน 575.46 ล้านบาท จำนวน 321.51 ล้านบาท และจำนวน 264.29 ล้านบาท ตามลำดับ



## ทรัพย์สิน (รอยขีด) รอกการขาย

จากกระบวนการบริหารจัดการลูกหนี้อย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ปริมาณรอยขีดของบริษัทเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสินเชื่อของบริษัท โดยในปี 2566 ปี 2565 และปี 2564 บริษัทมีทรัพย์สินรอกการขายจำนวน 1,443 คัน 957 คัน และ 768 คัน ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่า 604.96 ล้านบาท 343.63 ล้านบาท และ 136.16 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### ตารางแสดงจำนวนรอยขีดเปรียบเทียบกับจำนวนลูกหนี้ทั้งหมด

ปี	จำนวน รอยขีด (คัน)	มูลค่า ทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	จำนวน ลูกหนี้ ทั้งหมด (สัญญา/คัน)	จำนวน รอยขีดต่อจำนวน ลูกหนี้ทั้งหมด (ร้อยละ)	จำนวน รอยขีดที่ จำหน่ายไป (คัน)	จำนวน รอยขีดคงเหลือ (คัน)	จำนวนรอยขีด คงเหลือต่อจำนวน รอยขีดที่จำหน่าย (ร้อยละ)
2566	1,443	604.96	60,311	2.39	1,237	498	40.26
2565	957	343.63	61,203	1.56	778	311	39.97
2564	768	136.16	61,871	1.24	728	145	19.92

### ตารางแสดงรายละเอียดทรัพย์สินที่ยึดคืนและจำหน่ายไป

ปี 2566				
ทรัพย์สินที่ยึดคืน	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สินที่ จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน (ล้านบาท)
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	11	51.19	61.11	2.87
รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	1,226	1,251.42	924.08	(377.21)
รวม	1,237	1,302.61	985.19	(374.34)

ปี 2565				
ทรัพย์สินที่ยึดคืน	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สินที่ จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน (ล้านบาท)
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	18	26.29	27.85	(1.03)
รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	760	641.35	538.59	(132.17)
รวม	778	667.64	566.44	(133.19)

ปี 2564				
ทรัพย์สินที่ยึดคืน	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สินที่ จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน (ล้านบาท)
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	12	10.67	9.77	(1.39)
รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	727	573.74	507.59	(95.68)
รวม	739	584.41	517.36	(97.07)

หมายเหตุ : (\*) มูลค่าทรัพย์สิน = มูลค่ายอดหนี้คงเหลือ - ดอกผลที่ยังไม่รับรู้ + ค่าใช้จ่ายในการยึดรถ



## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
1. ที่ดิน			
- ที่ดินเปล่าเขตชุมทอง (ทับยาว) อำเภอลาดกระบัง กทม. พื้นที่ 17-2-25 ไร่*	19,326,498	19,326,498	19,326,498
- ที่ดินสร้างที่จอดรถยนต์ อำเภอลาดกระบัง กทม.พื้นที่ 3-1-84 ไร่	3,807,526	3,807,526	-
- ส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,284,472	2,284,472	-
2. ห้องชุดสำนักงาน			
- อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 12A เลขที่ 77/42 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 343.02 ตารางเมตร	19,174,904	20,212,076	-
- อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 12A เลขที่ 77/43 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 352.74 ตารางเมตร	19,718,254	20,784,817	-
<b>รวม</b>	<b>64,311,654</b>	<b>66,415,389</b>	<b>19,326,498</b>

หมายเหตุ : (\*) เดิมที่ดินรอการขายของบริษัทดังกล่าวมีขนาดพื้นที่เท่ากับ 21-3-81 ไร่ แต่ได้มีการเวนคืนที่ดินให้กับราชการจำนวน 372 ตารางวา พื้นที่ของที่ดินจึงมียอดคงเหลือเท่ากับ 21-0-9 ไร่ ดังนั้นในการบันทึกบัญชีจึงเกิดผลขาดทุนจากการเวนคืนที่ดินจำนวนดังกล่าวนี้ เท่ากับ 1,023,410 บาท ในปี 2547

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงไว้ในตาราง ต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ
1. ห้องชุดสำนักงาน	
- อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 11UP เลขที่ 77/35-36 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 561.74 ตารางเมตร	1
- อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 14 เลขที่ 77/48-49 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 592.78 ตารางเมตร	5,279,494
- อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 2 เลขที่ 77/20 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 191.94 ตารางเมตร	5,752,942
- อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 2 เลขที่ 77/26 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 176.31 ตารางเมตร	5,284,470
- อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 2 เลขที่ 77/27 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 296.99 ตารางเมตร	8,862,914
- อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 11 เลขที่ 77/31 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 295.15 ตารางเมตร	9,251,164



รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ
- อาคารสินสารถาวเวอร์ ชั้น 2 เลขที่ 77/21 และ 77/22 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 254.68 ตารางเมตร	7,689,109
- อาคารสินสารถาวเวอร์ ชั้น 12A เลขที่ 77/44 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 240.04 ตารางเมตร	13,418,296
2. ส่วนปรับปรุงและติดตั้งห้องชุด	883,084
3. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	278,087
4. เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	6,747,862
5. ยานพาหนะ	5,086,030
<b>รวม</b>	<b>68,533,453</b>

หมายเหตุ : ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ทั้งหมดเป็นกรรมสิทธิ์สมบูรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพันใดๆ

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ
ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา	1,248,540
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	24,933,127
<b>รวม</b>	<b>26,181,667</b>

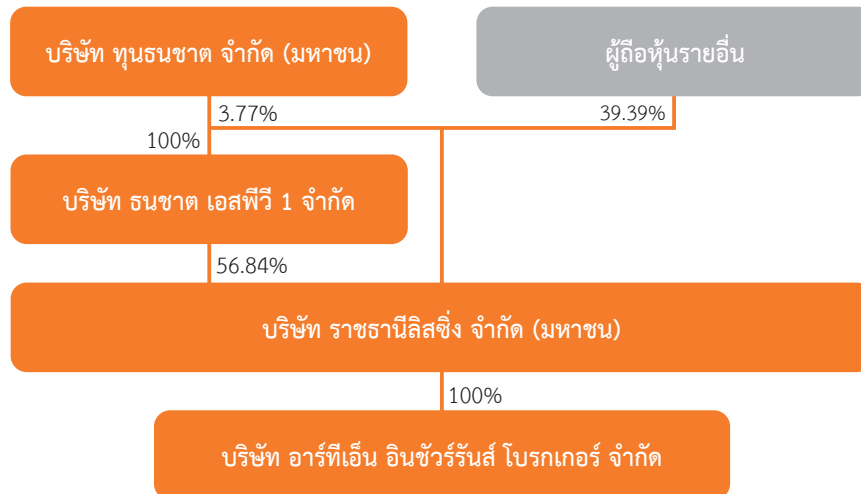




## โครงสร้างการถือหุ้น

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีกลุ่มธนาตเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 60.61 แบ่งเป็นการถือหุ้นโดยบริษัท ธนาต จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 3.77 และถือหุ้นโดยบริษัท ธนาต เอสพีวี 1 จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 56.84 นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกัน วิชาศกัยและนายหน้าประกันชีวิตเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 แสดงแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้



### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 ลำดับแรกของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ธนาต เอสพีวี 1 จำกัด	3,218,719,233	56.84
	บริษัท ธนาต จำกัด (มหาชน)	213,361,588	3.77
2	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	317,233,091	5.60
3	บริษัท เจริญสุขเกษมสุขุมวิท จำกัด	154,821,837	2.73
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	145,438,876	2.57
5	นายสุทัศน์ เหลืองดำนสกุล	84,395,000	1.49
6	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	53,680,588	0.95
7	นางเนาวนารถ จามรมาน	52,000,000	0.92
8	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	39,000,000	0.69
9	นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	36,576,598	0.65
10	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	32,000,000	0.57
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	1,315,801,388	23.23
รวมทั้งสิ้น		5,663,028,199	100.00
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย		5,220,178,158	91.89
ผู้ถือหุ้นต่างด้าว		442,850,041	8.11



- หมายเหตุ : (1) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ธนธนาชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100.00% โดยบริษัท ธนธนาชาต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจการลงทุน (Holding Company)
- (2) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 2 เป็น Nominee Accounts ที่ถือหุ้นโดย NORTH HAVEN THAI PRIVATE EQUITY, L.P.
- (3) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 4 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) เพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้ไปลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 6 เป็น Nominee Accounts ที่ไม่สามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงได้
- (5) กลุ่มธนาชาตในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีส่วนในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- (6) บริษัทไม่มีข้อขัดถกเถียงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 5,663,030,175 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 5,663,030,175 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท  
 ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5,663,028,199 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 5,663,028,199 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

### การออกหลักทรัพย์อื่น

#### หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 32,637.80 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	THAIBMA SYMBOL	ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ ออกหุ้นกู้	วันที่ ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1	THANI247A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2562 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567	593.70	5-ก.ค.-62	5-ก.ค.-67	3.50%
2	THANI242A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567	1,000.00	25-ก.พ.-63	27-ก.พ.-67	2.80%
3	THANI245A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567	1,000.00	9-มี.ค.-63	16-พ.ค.-67	2.80%
4	THANI254A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2568	1,000.00	30-เม.ย.-63	30-เม.ย.-68	3.40%
5	THANI264A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2569	700.00	30-เม.ย.-63	30-เม.ย.-69	3.50%
6	THANI274A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2570	1,300.00	30-เม.ย.-63	30-เม.ย.-70	3.70%
7	THANI255A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2568	593.00	15-พ.ค.-63	15-พ.ค.-68	3.40%
8	THANI246A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	3,000.00	2-มิ.ย.-64	2-มิ.ย.-67	2.00%



ลำดับ	THAIBMA SYMBOL	ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ ออกหุ้นกู้	วันที่ ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
9	THANI257A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	1,500.00	15-ก.ค.-64	15-ก.ค.-68	2.35%
10	THANI251A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	2,000.00	25-ม.ค.-65	25-ม.ค.-68	1.99%
11	THANI248A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	1,000.00	11-ก.พ.-65	9-ส.ค.-67	1.78%
12	THANI262A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	1,000.00	17-ก.พ.-65	17-ก.พ.-69	2.46%
13	THANI25DA	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	2,000.00	15-มิ.ย.-65	15-ธ.ค.-68	3.26%
14	THANI268A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	2,000.00	25-ส.ค.-65	25-ส.ค.-69	3.50%
15	THANI269A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	1,300.00	28-ก.ย.-65	28-ก.ย.-69	3.60%
16	THANI24DA	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	500.00	1-ธ.ค.-65	19-ธ.ค.-67	2.88%
17	THANI25DB	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	1,000.00	1-ธ.ค.-65	11-ธ.ค.-68	อัตราคิดลด 3.30%
18	THANI251B	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	1,000.00	14-ธ.ค.-65	21-ม.ค.-68	อัตราคิดลด 2.88%
19	THANI262B	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	1,000.00	16-ก.พ.-66	16-ก.พ.-69	3.17%
20	THANI272A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	1,000.00	16-ก.พ.-66	16-ก.พ.-70	3.43%
21	THANI265A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	2,500.00	25-พ.ค.-66	25-พ.ค.-69	3.40%
22	THANI271A	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	651.10	14-ก.ค.-66	14-ม.ค.-70	3.45%
23	THANI24OA	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	3,000.00	12-ต.ค.-66	12-ต.ค.-67	อัตราคิดลด 3.22%
24	THANI26NA	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	1,100.00	8-พ.ย.-66	8-พ.ย.-69	4.00%
25	THANI27NA	หุ้นกู้ของบริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	900.00	8-พ.ย.-66	8-พ.ย.-70	4.30%



## การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

อันดับเครดิตองค์กร		A-
อันดับเครดิตตราสารหนี้		
THANI23NA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 3,439 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2566		A-
THANI247A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 593.70 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2567		A-
THANI24OA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 3,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2567		A-
THANI24DA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 500 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2567		A-
THANI251B : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568		A-
THANI254A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568		A-
THANI255A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 593 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568		A-
THANI25DA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568		A-
THANI25DB : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568		A-
THANI262A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569		A-
THANI262B : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569		A-
THANI264A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 700 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569		A-
THANI265A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,500 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569		A-
THANI268A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569		A-
THANI271A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 651.10 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570		A-
THANI272A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570		A-
THANI274A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,300 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570		A-
THANI27NA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570		A-
แนวโน้มอันดับเครดิต		Stable

## ตัวแลกเงิน

ตัวแลกเงินระยะสั้นที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 6,145 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคิดลด ซึ่งเป็นไปตามอัตราตลาด ณ ช่วงเวลาที่เสนอขาย (ทั้งนี้ เมื่อมีการไถ่ถอนตัวแลกเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทสามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก โดยมูลค่าคงค้างรวมต้องไม่เกิน 20,000 ล้านบาท)



## ตั๋วสัญญาใช้เงิน

ตั๋วสัญญาใช้เงินที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง (PP-วงแคบ) ไม่เกิน 10 ฉบับ ณ ขณะใดขณะหนึ่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 151 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	จำนวน (ฉบับ)	ชื่อตั๋วสัญญาใช้เงิน	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันที่ ครบกำหนด
1	1	ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 001/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 กรกฎาคม 2569	50.00	1 ก.ค. 65	1 ก.ค. 69
2	1	ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 002/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 27 กรกฎาคม 2569	21.00	26 ก.ค. 65	27 ก.ค. 69
3	1	ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 003/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 27 กรกฎาคม 2569	80.00	26 ก.ค. 65	27 ก.ค. 69

## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยประวัติการจ่ายเงินปันผลมีรายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงาน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
กำไรสุทธิตามงบการเงินรวม (บาท)	1,286,931,740	1,752,710,076	1,709,184,685	1,860,203,350	1,963,564,460
จำนวนหุ้นที่ชำระมูลค่าแล้ว (หุ้น)	5,663,028,199	5,663,028,199	5,663,028,199	5,663,028,199	3,775,353,450
มูลค่าหุ้นปันผล (บาทต่อหุ้น)	0.10	-	-	-	-
มูลค่าเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	0.02	0.17	0.17	0.17	0.32
รวมมูลค่าเงินปันผลสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.12	0.17	0.17	0.17	0.32
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	679,563,384	962,714,794	962,714,794	962,714,794	1,208,113,104
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ตามงบการเงินรวม (ร้อยละ)	52.80	54.93	56.33	51.75	61.53

หมายเหตุ : (1) เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

(2) การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2566 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

สำหรับนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อยที่จ่ายแก่บริษัทนั้น บริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเมื่อไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

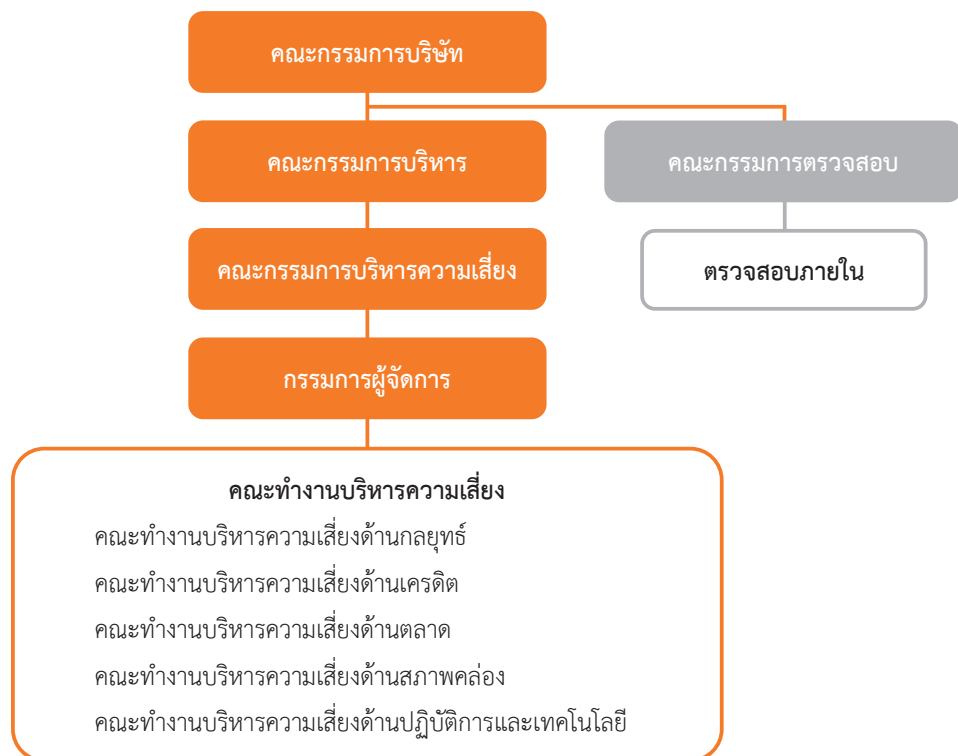




# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ จึงปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน สามารถเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางและแผนงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันได้แก่ 1) การระบุความเสี่ยง 2) การวัดและประเมินความเสี่ยง 3) การติดตามและควบคุมความเสี่ยง และ 4) การรายงานสถานะความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com) หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ) นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน



**คณะกรรมการบริษัท** ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามดูแลให้บริษัทมีกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) มีกระบวนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการบริหารงานที่เพียงพอเหมาะสม รวมถึงดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง

**คณะกรรมการบริหาร** ทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานตามแนวนโยบายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและประเมินประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท



**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ทำหน้าที่ประเมินปัจจัยอันอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อนำมาปรับปรุงแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดเครื่องมือและมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

**คณะทำงานบริหารความเสี่ยง** ทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือที่ใช้วัดและประเมินความเสี่ยงของบริษัท กำกับและควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด รวมทั้งติดตามข้อมูลความเสี่ยงและเหตุการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องพิจารณาตามลำดับ

**หน่วยงานตรวจสอบภายใน** ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ระเบียบปฏิบัติงาน ตลอดจนหลักเกณฑ์ข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์และยอจดจำหน่ายรถยนต์มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและได้ผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจอิสระซึ่งและเช่าซื้อรถยนต์ขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ ส่งผลให้สภาวะตลาดธุรกิจอิสระและเช่าซื้อมีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาเพื่อช่วยสนับสนุนยอจดจำหน่ายรถยนต์

สำหรับปี 2566 บริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ให้อยู่ในระดับร้อยละ 65-75 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทยังคงเชื่อว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ผลตอบแทนที่สูงกว่า และมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล เนื่องจากรถยนต์เพื่อการพาณิชย์สามารถประมูลขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้มากกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้ ยังจะทำให้บริษัทสามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

### ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัทอาจประสบกับความเสี่ยงในเรื่องของสภาพคล่องในการตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้ว การประเมินราคาของรถยนต์ใช้แล้ว รวมถึงการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาได้ต่ำกว่ามูลค่าสินเชื่อคงเหลือ ซึ่งต้องนำมาประมูลขายตามสภาพ โดยราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ ความนิยมของรุ่นและยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อบริษัทใช้แล้ว คิดเป็นประมาณร้อยละ 35 ของยอดลูกหนี้สินเชื่อ

บริษัทมีมาตรการที่จะจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพรถยนต์และทีมงานที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์ควบคู่ไปกับการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวด นอกจากนี้บริษัทยังมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่น่าเชื่อถือ มีการเสนอขายรถยนต์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพภายหลังการขาย รวมถึงมีการวิเคราะห์พฤติกรรมชำระหนี้ของลูกค้าที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ได้ส่งรายชื่อเพื่อขอพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ด้วย

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงที่มีควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อ การที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขอาจเกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้าเองเช่น ความต้องการใช้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ



ปัญหาจากปัจจัยค่าซ่อมบำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอก เช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้จะส่งผลให้ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตรงตามกำหนดและก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด เพื่อลดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ดังต่อไปนี้

1. บริษัททำการควบคุมคุณภาพการปล่อยสินเชื่อโดยทำการตรวจสอบข้อมูลพฤติกรรมชำระหนี้จากสถิติของลูกค้าจากบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นการให้สินเชื่อกับผู้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงการนำระบบ Credit Scoring มาใช้ประกอบการประเมินคุณภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่ขอเช่าซื้อรถยนต์

2. บริษัททำการควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณในการควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญา ควบคุมไปกับนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาอยู่ในสถานะปกติให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเก็บรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้า เพื่อวิเคราะห์และจัดทำแนวการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตต่อไป

### ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน

เมื่อลูกหนี้มีการค้างชำระค่างวดตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไป บริษัทจะทำการติดตามลูกหนี้เพื่อขอนำรถยนต์กลับคืน จากนั้นจะทำการขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล เพื่อนำเงินที่ได้มาชำระหนี้ส่วนที่เหลืออยู่ของลูกค้า ทั้งนี้หากเงินที่ได้จากการประมูลไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ บริษัทจะเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือจากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันต่อไป อย่างไรก็ตาม หากบริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ จะส่งผลทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์หรือทรัพย์สินดังกล่าว สำหรับราคาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูลนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพ อายุ และความนิยมของรถยนต์หรือทรัพย์สิน รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงต่อการขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน ในส่วนของสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วนั้นโดยทั่วไปจะมีผลขาดทุนน้อยกว่าสินเชื่อรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมีอัตราสูงในช่วงปีแรกๆ และมีอัตราชะลอลงเมื่อรถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน โดยให้มีการติดตามดูแลสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และใกล้ชิดเพื่อป้องกันการค้างชำระค่างวดอันจะนำไปสู่กระบวนการขอนำรถยนต์กลับคืนในที่สุด และจะดำเนินการขายโดยเร็วเพื่อลดผลขาดทุนจากราคาที่ปรับตัวลง นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับลูกหนี้และผู้ค้ำประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์เพื่อให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยที่สุด ดังจะเห็นได้จากจำนวนรถยนต์ที่ขายจากการนำกลับคืนในปี 2564 2565 และ 2566 มีจำนวน 739 คัน 778 คัน และ 1,237 คัน ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ ในปี 2564 2565 และ 2566 เป็นจำนวน 97.07 ล้านบาท 133.19 ล้านบาท และ 374.34 ล้านบาท ตามลำดับ

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมเงินของบริษัทบางส่วนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีการปรับขึ้น และอัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามต้นทุนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Interest spread) ให้มีอัตราลดลง ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการขยายการให้สินเชื่อในรถยนต์หรือทรัพย์สินประเภทต่างๆ ที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าให้มากขึ้นและการบริหารการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เพื่อรักษาระดับอัตราส่วนต่างดอกเบี้ย (Interest spread) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม



### ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อส่วนใหญ่จะต้องประสบกับความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน โดยบริษัทมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงระยะเวลานาน 1 - 5 ปี ในขณะที่การจัดหาเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้ มีช่วงระยะเวลาในการกู้ยืม 1 - 7 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap) และอาจส่งผลให้เกิดภาวะของรายรับและรายจ่ายไม่สอดคล้องกันอันจะนำไปสู่การเกิดความเสี่ยงการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและทำการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการแบ่งชั้นลูกหนี้ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงปรับระยะเวลาการให้สินเชื่อเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ อีกทั้งเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ ที่มีระยะเวลาที่เหมาะสมกับระยะเวลาการให้สินเชื่อ ซึ่งจะช่วยลดความแตกต่างด้านระยะเวลาลงและสามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมมากขึ้น อีกทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมั่นคงต่อไป

### ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

การขยายธุรกิจให้สินเชื่อของบริษัทในอนาคตอาจทำให้บริษัทมีความจำเป็นจะต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการก่อหนี้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมการบริหารความเสี่ยง โดยทำการจัดหาเงินกู้ยืมจากหลากหลายแหล่ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการก่อหนี้ทั้งจากตลาดทุนและตลาดเงิน ซึ่งรวมถึงตลาดตราสารหนี้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เพียงพอต่อการขยายตัวทางธุรกิจตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงพยายามจัดหาเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำภายใต้ความเสี่ยงของโครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ประกอบกับบุคลากรของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการทำตลาด และการดูแลลูกค้า โดยมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์หลายรายอย่างต่อเนื่อง โดยมีการหมุนเวียนบุคลากรไปประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ให้รวดเร็วและตรงเวลา

นอกจากนี้ บริษัทเน้นให้บุคลากรอำนวยความสะดวกในการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษฐานลูกค้าเดิมได้ และสามารถขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมากลุ่มลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค่ารถกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทอีก

ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในระยะสั้นของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการลดการสูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเหล่านี้ โดยการมุ่งใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปแบบผลตอบแทนต่างๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง



## ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประกาศคณะกรรมการว่าด้วยสัญญา ประกาศคณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้ เป็นต้น โดยหากมีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น บริษัทจึงจัดตั้งหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) เพื่อทำหน้าที่ศึกษา ติดตาม และเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ให้หน่วยงานภายในมีการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบและข้อบังคับ โดยรายงานผลการกำกับดูแลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

## ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมมีความรุนแรงมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมนุษย์เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาทิ การทำอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดมลพิษ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการคมนาคมขนส่ง เป็นต้น ซึ่งปัญหาดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้อง ประกอบกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความคาดหวังจากภาคเอกชนที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ทั้งในส่วนของการจัดการพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ รวมถึงการจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างความรู้ความเข้าใจและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนช่วยลดผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับปัญหาภาวะโลกร้อน และปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในอนาคต

### ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในแง่ของการบริหารจัดการต้นทุน และการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็มีความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้น โดยหากบริษัทถูกโจมตีทางไซเบอร์อาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของการให้บริการและอาจถูกโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท อีกทั้งยังอาจมีบทลงโทษจากหน่วยงานทางการ หากมีการละเมิดกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากเหตุดังกล่าว โดยครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการระบุความเสี่ยง การป้องกันภัยคุกคาม การตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก การตอบสนองต่อเหตุภัยคุกคามอย่างทันทั่วถึง รวมถึงการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อยกระดับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

การลงทุนในหุ้นของบริษัทอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง โดยแปรผันตามผลการดำเนินงาน ราคา และสภาพคล่องของหลักทรัพย์ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลตอบแทนมากกว่าหรือน้อยกว่าความคาดหวัง โดยบริษัทได้อธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ รวมถึงวิธีการบริหารความเสี่ยงไว้ในหัวข้อข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ทั้งหมด อีกทั้งยังมีปัจจัยแวดล้อมอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท อาทิ ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรศึกษาความเสี่ยงและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน

นอกจากนี้ การที่บริษัทมีกลุ่มชนชาติเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 60.61 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มองว่าเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมเสียงลงคะแนนในการลงมติที่สำคัญได้ ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่ร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้





# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

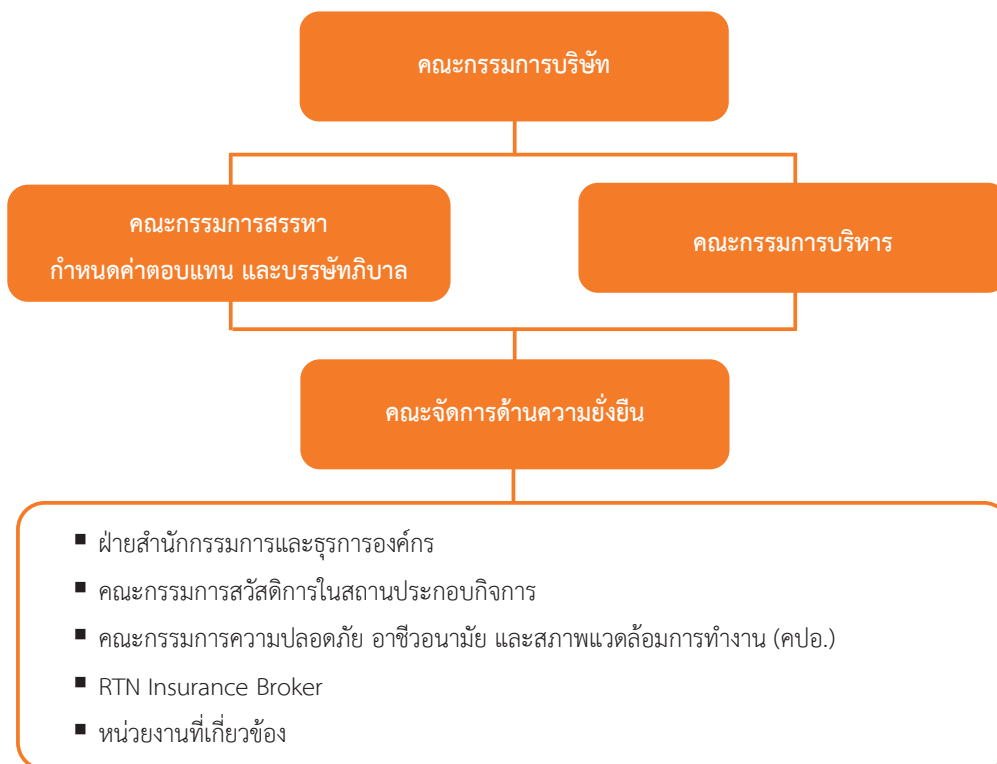
## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ทั้งในมิติบริษัทและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณากำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยแนวนโยบายที่สำคัญ ได้แก่ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการความยั่งยืนในมิติบริษัทและเศรษฐกิจ การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม เพื่อยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและคำนึงถึงความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ อันจะนำไปสู่การเพิ่มคุณค่าและมูลค่าของกิจการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com) หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การพัฒนาอย่างยั่งยืน/นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน)

	มิติบริษัทและเศรษฐกิจ	มิติสังคม	มิติสิ่งแวดล้อม
<b>เป้าหมาย</b>	เป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม		
<b>ความมุ่งมั่น</b>	ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณที่ดี พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ	ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยวิเคราะห์และจัดการความคาดหวัง รวมถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน	ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
<b>นโยบาย</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ</li> <li>- การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ</li> <li>- การให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้กู้</li> <li>- การให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม</li> <li>- การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานในกิจกรรมการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>- การดูแลและพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> <li>- การเคารพสิทธิมนุษยชน</li> <li>- การเพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินและการให้ความรู้ทางการเงิน</li> <li>- การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>- การส่งเสริมและสนับสนุนโครงการ/กิจกรรมที่มีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม</li> </ul>



## โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน



**คณะกรรมการบริษัท** ทำหน้าที่กำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างยั่งยืนและเหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

**คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล** ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ

**คณะกรรมการบริหาร** ทำหน้าที่บริหารจัดการงานด้านความยั่งยืนทั้งในมิติบรรษัทภิบาล เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง

**คณะกรรมการด้านความยั่งยืน** ทำหน้าที่กำหนดแผนดำเนินการจัดการด้านความยั่งยืน รวมทั้งสั่งการและประสานงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแผนดังกล่าว นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการติดตามและรายงานการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง

**ทุกหน่วยงาน** ทำหน้าที่ ดำเนินการและสนับสนุนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทกำหนดให้มีการวิเคราะห์และจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทั้งด้านบวกและลบ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเมื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะทำการระบุแนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือและการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

## ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร ดังนั้น การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงประกอบด้วยกิจกรรมหลัก (Primary activities) ดังนี้

**1.การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound logistics)** โดยการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้า ทั้งในส่วนของเงินทุนจากส่วนของเจ้าของและการกู้ยืมเงินจากแหล่งทุนต่างๆ รวมไปถึงการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินให้มีความเหมาะสมและตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

**2.การปฏิบัติการ (Operations)** โดยการวิเคราะห์และอนุมัติการให้สินเชื่อตามวัตถุประสงค์การขอสินเชื่อและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงการทำสัญญานิติกรรม เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

**3.การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound logistics)** โดยการให้บริการแก่ลูกค้าผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทสำนักงานสาขา รวมถึงการให้บริการที่ศูนย์จำหน่ายรถยนต์ของลูกค้าที่ต้องการขอสินเชื่อ

**4.การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)** โดยการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการที่ครบถ้วน ชัดเจน และเพียงพอต่อการตัดสินใจของลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ ตลอดจนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อสร้างการรับรู้และแรงจูงใจในการใช้บริการ

**5.การบริการหลังการขาย (Customer services)** โดยการให้บริการและรับความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบริการของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ มุ่งเน้นการสร้างเสริมประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าทั้งระหว่างและหลังการใช้บริการ

สำหรับกิจกรรมสนับสนุน (Support activities) ที่ทำให้กิจกรรมข้างต้นบรรลุเป้าหมายประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานขององค์กร (Infrastructure) ทั้งในส่วนของงานบัญชี การเงิน กฎหมาย ระบบสารสนเทศ และส่วนงานปฏิบัติการต่างๆ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมหลัก ตลอดจนการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human resource management) โดยการสรรหา คัดเลือก พัฒนา และให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology development) และการจัดซื้อจัดหา (Procurement) สิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจยังมีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานตามกิจกรรมหลักให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ด้วยความหลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการดูแลปรับปรุงการดำเนินงานและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยจากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถสรุปดังนี้



ผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li><li>การประชุมให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์</li><li>การจัด Opportunity Day</li><li>การเปิดเผยสารสนเทศผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท</li><li>การให้ข้อมูลผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างยั่งยืน</li><li>การได้รับผลตอบแทนที่ดีและสม่ำเสมอ</li><li>การได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน</li><li>การจัดโครงสร้างการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ</li><li>การเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ครบถ้วน ทันเวลา เสมอภาคเท่าเทียม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนด</li></ul>
คณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมคณะกรรมการ</li><li>การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li><li>การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ</li><li>การให้ข้อมูลกรรมการผ่านช่องทางต่างๆ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล</li><li>การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม</li><li>การได้รับข้อมูลประกอบการประชุมและข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนและทันเวลา</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน</li><li>การนำเสนอและรายงานข้อมูลข่าวสารอันเป็นประโยชน์ให้กรรมการรับทราบอย่างทั่วถึง</li><li>การอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างครบถ้วน</li></ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมพนักงาน</li><li>การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li><li>การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน</li><li>การติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลในองค์กร</li><li>การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ (คปอ.)</li><li>ช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li><li>การประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม</li><li>การฝึกอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง</li><li>สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสมและปลอดภัย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนสวัสดิการ และการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li><li>การจัดหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงานที่เหมาะสมตามสายงานและตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง</li><li>การจัดให้มีอุปกรณ์และระบบงานที่สนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพ</li><li>การดูแลความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานที่ปฏิบัติงาน</li></ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้บริการสินค้าผ่านเจ้าหน้าที่ การตลาด และสำนักงานสาขา</li> <li>• การเยี่ยมเยียนลูกค้า</li> <li>• การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และให้บริการข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท อาทิ เว็บไซต์ Call center Line official</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>• ช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลิตภัณฑ์และบริการสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม</li> <li>• การให้บริการที่เป็นธรรม รับผิดชอบ สะดวก รวดเร็ว และมีคุณภาพ</li> <li>• การรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า</li> <li>• การให้ความช่วยเหลือในกรณีที่ลูกค้าประสบปัญหา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้า</li> <li>• การพัฒนาและกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วนและถูกต้อง</li> <li>• การพัฒนาความสามารถของพนักงานเพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• การกำหนดมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และความปลอดภัยทางไซเบอร์</li> <li>• การรับฟังข้อเสนอแนะและปัญหาจากการใช้บริการ เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขและพัฒนา</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้บริการผ่านเจ้าหน้าที่ การตลาดและสำนักงานสาขา</li> <li>• การหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น</li> <li>• การทำสัญญาข้อตกลงทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลตอบแทนทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>• ความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจในระยะยาว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การกำหนดสัญญา เงื่อนไข และผลตอบแทนทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>• การสร้างความเชื่อมั่น และความสัมพันธ์เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว</li> <li>• การส่งเสริมให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจตระหนักถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> </ul>
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้ข้อมูลกับเจ้าหนี้</li> <li>• การทำข้อตกลงและสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การดำเนินธุรกิจและเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส</li> <li>• การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามรอบระยะเวลา หรือตามที่ได้รับการร้องขอ</li> <li>• การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะในเรื่องเงื่อนไข การชำระหนี้ การค้าประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้</li> <li>• การกำหนดแผนบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงิน และแผนการชำระหนี้เงินกู้ยืม</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การร่วมประชุมสมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การดำเนินธุรกิจที่มีจรรยาบรรณ และแข่งขันด้วยความเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ไม่ให้ร้ายหรือกลั่นแกล้งคู่แข่งทางการค้า</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
			<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างความร่วมมือเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม</li> </ul>
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจข้อมูลปัญหา ความต้องการ และความคิดเห็นของชุมชนและสังคม</li> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ</li> <li>การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชน</li> <li>การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย</li> <li>การส่งเสริมให้ผู้ให้บริการทุกกลุ่มในสังคมเข้าถึงบริการทางการเงิน</li> <li>การให้ความรู้ทางการเงิน และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>การมีส่วนร่วมในการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การร่วมประชุมรับฟังและให้ความเห็นเกี่ยวกับร่างกฎหมาย</li> <li>การรายงานและให้ข้อมูลกับภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ</li> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานทางการ</li> <li>การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย</li> <li>การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานทางการ</li> <li>การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลตามที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือร้องขอ</li> </ul>

### การกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทมีกระบวนการประเมินและกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากประเด็นที่มีผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมทั้งในมิติบริษัท ภูมิภาคและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญ ตลอดจนวางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องและตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญได้อย่างเหมาะสม โดยกระบวนการกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมีขั้นตอนดังนี้

**1.การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน** โดยศึกษาจากประเด็นระดับอุตสาหกรรม ระดับประเทศ และระดับสากล ครอบคลุมทั้งในมิติบริษัท ภูมิภาคและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน จากนั้น จึงนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

**2.การจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน** โดยวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับจากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรผ่านช่องทางต่างๆ และประเมินประเด็นที่มีผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

**3.การตรวจสอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน** โดยผู้บริหารระดับสูงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันตรวจสอบข้อมูล รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย จากนั้น จึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและเผยแพร่ในรายงานประจำปี

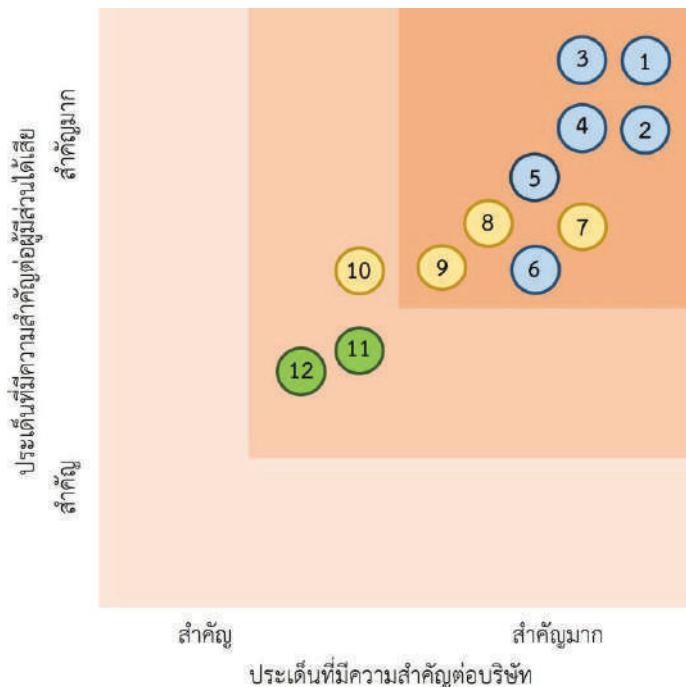
**4.การทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน** โดยการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป



## การเปลี่ยนแปลงการรายงานประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทพัฒนากระบวนการประเมินและกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจอย่างรอบด้าน รวมถึงความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ เพื่อให้การกำหนดประเด็นสำคัญของบริษัทมีความชัดเจนและสามารถตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ควบคู่กับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการ โดยจากการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนสำหรับปี 2566 พบว่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยประเด็นสำคัญยังคงอยู่ในกรอบเดียวกับปี 2565 ดังนี้

การจัดการด้านความยั่งยืน	ประเด็นสำคัญ
มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ	1.การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
	2.การบริหารจัดการความเสี่ยง
	3.ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ
	4.การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า
	5.การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล
	6.การจัดการห่วงโซ่อุปทาน
มิติสังคม	7.การบริหารจัดการด้านแรงงาน
	8.การทำธุรกิจทางการเงินอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน
	9.การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม
	10.การเคารพสิทธิมนุษยชน
มิติสิ่งแวดล้อม	11.การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
	12.การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม







### ขอบเขตผลกระทบของประเด็นความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ขอบเขตผลกระทบ		ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	รายละเอียดที่นำเสนอในรายงาน
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร		
1. การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหน้าที่ ภาครัฐ		หน้า 48, 87-124
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหน้าที่ ภาครัฐ		หน้า 48, 32-37
3. ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหน้าที่		หน้า 49, 67-80
4. การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า	ทุกหน่วยงาน	ลูกค้า คู่ค้า		หน้า 50-51
5. การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ภาครัฐ		หน้า 51
6. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	ทุกหน่วยงาน	คู่ค้า		หน้า 52
7. การบริหารจัดการด้านแรงงาน	ทุกหน่วยงาน	ภาครัฐ		หน้า 53-58



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ขอบเขตผลกระทบ		ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	รายละเอียดที่นำเสนอในรายงาน
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร		
8.การทำธุรกิจทางการเงินอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน	ทุกหน่วยงาน	ลูกค้า สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ		หน้า 59
9.การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม		หน้า 59-62
10.การเคารพสิทธิมนุษยชน	ทุกหน่วยงาน	ลูกค้า คู่ค้า		หน้า 62-63
11.การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม		หน้า 64-65
12.การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม		หน้า 66



## ภาพรวมผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

กรอบดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2566	ผลการดำเนินงานปี 2566
มิติบรรษัทภิบาล และเศรษฐกิจ	การประเมินหุ้นยั่งยืน (ESG Rating) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ผลการประเมิน SET ESG Rating อยู่ในระดับ “A”	ผลการประเมิน SET ESG Rating อยู่ในระดับ “AA”
	การประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ผลการประเมิน CGR อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”	ผลการประเมิน CGR อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
	การประเมินความพึงพอใจในการใช้บริการสินเชื่อของลูกค้า	ผลการประเมินมีคะแนนเฉลี่ย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ผลการประเมินมีคะแนนเฉลี่ย อยู่ที่ร้อยละ 88.01
	การรักษาสัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวนธุรกรรมการให้บริการ	สัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวน ธุรกรรมการให้บริการ ไม่เกินกว่า ร้อยละ 0.002	สัดส่วนเรื่องร้องเรียนต่อจำนวน ธุรกรรมการให้บริการ อยู่ที่ร้อยละ 0.0001
	การประเมินความเสี่ยงคู่ค้ารายสำคัญ	คู่ค้ารายสำคัญระดับ Tier 1 ร้อยละ 100 ได้รับการประเมิน ความเสี่ยงคู่ค้าประจำปี	คู่ค้ารายสำคัญระดับ Tier 1 ร้อยละ 100 ได้รับการประเมิน ความเสี่ยงคู่ค้าประจำปี
มิติสังคม	การให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่มี วัตถุประสงค์เพื่อการประกอบอาชีพ	สินเชื่อใหม่ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อ การประกอบอาชีพ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50	สินเชื่อใหม่ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อ การประกอบอาชีพ ร้อยละ 68
	การให้สินเชื่อเช่าซื้อยานยนต์ พลังงานทางเลือก	สินเชื่อเช่าซื้อยานยนต์พลังงาน ทางเลือก (รถ EV และ Hybrid) ไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท	สินเชื่อเช่าซื้อยานยนต์พลังงาน ทางเลือก (รถ EV และ Hybrid) จำนวน 1,116 ล้านบาท
	การประเมินความพึงพอใจในการ ทำงานและความผูกพันของพนักงาน ที่มีต่อองค์กร	ผลการประเมินมีคะแนนเฉลี่ย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ผลการประเมินความพึงพอใจใน การทำงาน อยู่ที่ร้อยละ 88 และความผูกพันต่อองค์กร อยู่ที่ ร้อยละ 92
มิติสิ่งแวดล้อม	การใช้ทรัพยากรอย่างมี ประสิทธิภาพ	การใช้ไฟฟ้า น้ำ และกระดาษ ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	การใช้ไฟฟ้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 การใช้น้ำ เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 การใช้กระดาษ ลดลงร้อยละ 24
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 2) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 - 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 2) เพิ่มขึ้นร้อยละ 10

หมายเหตุ : อัตราการใช้ไฟฟ้า การใช้น้ำ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงกว่าเป้าหมาย เนื่องจากบริษัทเพิ่มพื้นที่สำนักงานเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ



## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติบริษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

### การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายในการเป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม สะท้อนให้เห็นถึงภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล โดยยึดมั่นในหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และมีจุดมุ่งหมายสำคัญที่จะสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีระบบการควบคุมภายในที่ดี บริษัทจึงกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่แบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน ทั้งในระดับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และหน่วยงานต่างๆ ภายใต้การบริหารงานของฝ่ายจัดการ เพื่อความเป็นอิสระในการตรวจสอบและถ่วงดุลการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยสามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและหัวข้อการควบคุมภายในของรายงานฉบับนี้

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ จึงปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน สามารถเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม โดยนโยบายฉบับดังกล่าวประกอบด้วยหัวข้อที่สำคัญ ดังนี้

- (1) โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- (2) การระบุประเภทความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
- (3) การวัดและประเมินความเสี่ยงของบริษัท
- (4) การตอบสนองความเสี่ยงของบริษัท
- (5) การควบคุมความเสี่ยงของบริษัท
- (6) การติดตามความเสี่ยงของบริษัท
- (7) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- (8) การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามประเภทความเสี่ยงหลักของบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือที่ใช้วัดและประเมินความเสี่ยงของบริษัท กำกับและควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด รวมทั้งติดตามข้อมูลความเสี่ยงและเหตุการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องพิจารณาตามลำดับ

สำหรับนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ และความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยงของรายงานฉบับนี้



## ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ

### ผลการดำเนินงานและมูลค่าเศรษฐกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการทางการเงินซึ่งตระหนักถึงการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ จึงพิจารณาให้สินเชื่อโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม กำหนดกระบวนการวิเคราะห์และตรวจสอบประเมินความเสี่ยงดังกล่าว มีการกำหนดระดับความเข้มข้นการพิจารณาสินเชื่อในอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูง เช่น ธุรกิจเหมืองแร่ ธุรกิจสถานบริการ เป็นต้น ทั้งนี้ โดยจะไม่รับพิจารณาสินเชื่อแก่บุคคล นิติบุคคล หรือธุรกิจที่กระทำ หรือเข้าข่ายกระทำผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม หรือทำลายความมั่นคงของชาติตามนโยบายการพิจารณาสินเชื่อของบริษัท โดยสำหรับผลการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา สรุปข้อมูลที่สำคัญได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลการดำเนินงาน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
<b>มูลค่าเศรษฐกิจทางตรง</b>			
รายได้	4,597.39	4,443.39	4,226.49
<b>การกระจายมูลค่าเศรษฐกิจทางตรง</b>			
ต้นทุนการดำเนินงาน	422.05	447.52	285.43
ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	313.66	325.31	297.96
เงินที่ชำระแก่เจ้าของเงินทุน	2,134.47	1,888.24	1,875.92
เงินที่ชำระแก่รัฐ	534.75	516.67	507.93
การลงทุนเพื่อสังคมและชุมชน	0.87	0.80	1.23
<b>มูลค่าเชิงเศรษฐกิจสะสม</b>	<b>1,191.59</b>	<b>1,264.85</b>	<b>1,258.02</b>

โดยสามารถพิจารณารายละเอียดผลการดำเนินงานและปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคตเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการของรายงานฉบับนี้

### การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมไปถึงการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ

โดยในปี 2565 บริษัทได้ทำการเปลี่ยนแปลงระบบงานเช่าซื้อ รวมถึงได้กำหนดให้มีการทบทวนกระบวนการทำงานภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การลดจำนวนเอกสารประกอบการธุรกรรมต่างๆ ภายในองค์กร ซึ่งผลดำเนินการพบว่าบริษัทลดปริมาณการส่งพิมพ์เอกสารและคาร์บอนฟุตพริ้นท์จากการใช้กระดาษได้จำนวนประมาณปีละ 522,022 แผ่น ซึ่งคิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ประหยัดไปได้ถึงปีละ 489,755 บาท อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 บริษัทยังคงอยู่ระหว่างการพัฒนาวัตกรรมการพัฒนาธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



## การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

### การให้บริการอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ

ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงินที่ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ โดยมุ่งหมายให้

- (1) ลูกค้าเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการอย่างเป็นธรรม จริงใจ และไม่เอาเปรียบ
- (2) ลูกค้าได้รับคำแนะนำที่ตรงกับความประสงค์ ความสามารถทางการเงิน และความสามารถในการทำความเข้าใจ โดยไม่รบกวนลูกค้า และลูกค้าได้รับข้อมูลที่ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอในการตัดสินใจด้วยความเข้าใจที่ถูกต้อง ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการขาย
- (3) ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นธรรม ทั้งด้านราคาและเงื่อนไข ตรงกับความประสงค์ ความสามารถ และความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงข้อมูลของลูกค้าได้รับการดูแลไม่ให้นำไปใช้ในทางไม่เหมาะสม
- (4) ลูกค้าสามารถดำเนินการต่างๆ ภายหลังการขายได้อย่างสะดวกและได้รับความเป็นธรรม
- (5) ลูกค้ามีความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ของตนเกี่ยวกับการใช้บริการทางการเงิน โดยบริษัทมีส่วนสำคัญในการช่วยส่งเสริมความรู้ทางการเงิน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) โดยครอบคลุมกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการแก่ลูกค้าตั้งแต่ต้นจนจบ (End-to-End Process) ตามแนวทางที่หน่วยงานทางการกำหนดเพื่อเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

### การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทมุ่งบริหารและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยการทำความเข้าใจและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการสร้างความพึงพอใจที่ตรงระหว่างบริษัทและลูกค้า ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการให้บริการ เพื่อสร้างความผูกพันทางธุรกิจอันจะก่อให้เกิดรายได้ในระยะยาว โดยในปี 2566 ลูกค้าผู้ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อให้คะแนนความพึงพอใจในการใช้บริการเฉลี่ยที่ร้อยละ 88.01 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 อย่างไรก็ตาม บริษัทจะนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากลูกค้า มาทำการวิเคราะห์และวางแผนเพื่อยกระดับคุณภาพการบริการให้ดียิ่งขึ้น

### การบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการปัญหาอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดกลไกการบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การแก้ไขปัญหา การจัดการเรื่องร้องเรียน มีความชัดเจน รวดเร็ว เป็นอิสระ และยุติธรรม โดยกำหนดให้ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนโดยฝ่ายบริการลูกค้า ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการรับและจัดการเรื่องร้องเรียน รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาการแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียนภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA) และในกรณีมีเหตุการณ์ร้องเรียนที่จำเป็นต้องมีการชดเชยเยียวยาความเสียหายที่เกิดขึ้น ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะร่วมกันดำเนินการตรวจสอบรายละเอียดข้อเท็จจริงของเหตุการณ์และพิจารณาความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง เพื่อเสนอเรื่องต่อผู้มีอำนาจพิจารณานุมัติเงินชดเชยเยียวยาความเสียหายดังกล่าว



#### ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

โทรศัพท์ : 02-4319000  
ที่อยู่ : 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี  
แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600  
อีเมล : Callcenter@thani.co.th  
เว็บไซต์ : www.ratchthani.com

ในปี 2566 บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการให้บริการ จำนวน 5 เรื่อง ซึ่งได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง ดำเนินการแก้ไข วิเคราะห์สาเหตุและกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### **การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล**

##### **การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์**

การพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งในแง่ของการบริหารจัดการต้นทุน และการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยนอกเหนือจากการใช้ประโยชน์ดังกล่าวแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายความปลอดภัยสารสนเทศ และมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการระบุความเสี่ยง การป้องกันภัยคุกคาม การตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก การตอบสนองต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามอย่างทันท่วงที รวมถึงการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยในปี 2566 บริษัทไม่มีความเสียหายหรือได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

##### **การป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในความเป็นส่วนตัวของบุคคล บริษัทจึงถือหลักการสำคัญที่จะเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลอย่างจำกัด เท่าที่จำเป็น และเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมาย โดยได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและแต่งตั้งคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อทำหน้าที่ดำเนินการหรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และมีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยปราศจากอำนาจหรือโดยมิชอบ อันจะนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง จึงให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับหัวข้อดังกล่าวแล้วกว่าร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทไม่มีเหตุละเมิดหรือได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล





## การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม กอปรกับเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากคู่ค้าที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพ ภาพลักษณ์ และการดำเนินงานของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดกระบวนการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางดำเนินการดังนี้

### การคัดเลือกคู่ค้าและการจัดซื้อจัดจ้าง

ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างหรือการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจ บริษัทจะพิจารณาเลือกคู่ค้าที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และความสามารถที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหรือบริการนั้นๆ โดยคำนึงถึงความคุ้มค่า ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการให้บริการที่เป็นประโยชน์มากที่สุด นอกจากนี้ คู่ค้าต้องไม่มีประวัติถูกดำเนินคดี หรือมีข้อพิพาท หรือมีการกระทำใดๆ ที่มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าเจตนาหรือจงใจให้เกิดการฝ่าฝืน ละเมิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน หรือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การเลือกใช้สินค้าที่ผลิตจากวัสดุธรรมชาติหรือวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

### การระบุความสำคัญและการบริหารความเสี่ยงจากคู่ค้า

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า 3 ประเภทหลัก ได้แก่ (1) ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ (2) ผู้ให้บริการติดตามทางถาวร และ (3) ผู้ให้บริการงานสนับสนุนธุรกิจหรือผู้จำหน่ายสินค้าประเภทอื่น โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายรถยนต์มากที่สุด เนื่องจากการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับการจำหน่ายรถยนต์ของผู้จัดจำหน่าย (พิจารณาข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจของรายงานฉบับนี้) บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงจากภาวะการพึ่งพิงคู่ค้ารายใหญ่ด้วยการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ที่หลากหลาย เพื่อกระจายความเสี่ยงจากภาวะการพึ่งพิงดังกล่าว โดยในปี 2566 บริษัทมีการพึ่งพิงคู่ค้ารายใหญ่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของบริษัท

### จรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า

บริษัทมุ่งหวังให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยได้กำหนดข้อสัญญาให้คู่ค้าควบคุมดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง กิจการ หรือบุคคลอื่นที่คู่สัญญาใช้อำนาจควบคุม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ เพื่อติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า บริษัทได้ใช้วิธีการตรวจประเมินตนเองของคู่ค้า (Self Assessment) ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2566 บริษัทได้ส่งแบบประเมินตนเองให้กับคู่ค้ารายใหญ่ของบริษัทจำนวน 200 ราย ซึ่งคู่ค้าที่ตอบแบบประเมินกลับมาทั้งหมดล้วนแต่มีการดำเนินการตามจรรยาบรรณธุรกิจที่ครบถ้วนในทุกมิติ

### การกำหนดระยะเวลาสินเชื่อทางการค้า (Credit Term)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งในส่วนของบริษัทและคู่ค้าทางธุรกิจ โดยได้กำหนดระยะเวลาสินเชื่อทางการค้ากับคู่ค้าภายใน 3 - 45 วัน หลังการส่งมอบสินค้าหรือบริการ โดยในปี 2566 บริษัทได้ชำระเงินให้กับคู่ค้าสอดคล้องตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยมีระยะเวลาจ่ายเงินเฉลี่ยอยู่ที่ 1 - 2 วันทำการ



## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### การบริหารจัดการด้านแรงงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงได้สรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีทักษะและประสบการณ์ที่ตรงกับลักษณะงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ภาษา เผ่าพันธุ์ ภาษา วัฒนธรรม ความเห็นต่าง สถานะทางสังคม หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ตั้งแต่กระบวนการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน รวมถึงการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยลดความเสี่ยงในการเกิดข้อพิพาทด้านแรงงาน หรือช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานเท่านั้น แต่ยังช่วยให้พนักงานมีขวัญ กำลังใจ และมีความสุขในการทำงาน อันจะนำมาซึ่งการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุตามเป้าประสงค์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

### ข้อมูลการจ้างงาน

ข้อมูลพนักงาน	ปี 2566			ปี 2565			ปี 2564		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
จำนวนพนักงานทั้งหมด	222	272	494	217	265	482	222	255	477
แบ่งตามอายุ									
น้อยกว่า 30 ปี	16	51	67	13	48	61	16	57	73
30 - 50 ปี	136	207	343	134	203	337	144	185	329
50 ปี ขึ้นไป	70	14	84	70	14	84	62	13	75
แบ่งตามระดับตำแหน่ง									
ผู้บริหาร	5	1	6	5	1	6	5	1	6
ผู้จัดการ - ผู้อำนวยการ	24	17	41	24	16	40	24	14	38
พนักงานระดับปฏิบัติการ	193	254	447	188	248	436	193	240	433
แบ่งตามสายงาน									
ผู้บริหาร	5	1	6	5	1	6	5	1	6
สายงานสินเชื่อและการตลาด	56	22	78	55	20	75	56	19	75
สายงานสินเชื่อกิจการสาขา	68	77	145	69	74	143	69	77	146
สายงานควบคุมสินเชื่อ	60	54	114	58	51	109	65	49	114
สายงานสนับสนุนธุรกิจ	22	70	92	20	69	89	17	61	78
สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน	3	36	39	2	38	40	2	36	38
สำนักกรรมการและธุรการองค์กร	8	12	20	8	12	20	8	12	20
แบ่งตามพื้นที่ปฏิบัติงาน									
สำนักงานใหญ่	154	195	349	148	191	339	153	178	331
สาขาในประเทศ	68	77	145	69	74	143	69	77	146



ข้อมูลพนักงาน	ปี 2566			ปี 2565			ปี 2564		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
<b>พนักงานเข้าใหม่</b>									
น้อยกว่า 30 ปี	7	16	23	2	21	23	2	2	4
30 - 50 ปี	15	14	29	9	7	16	7	3	10
50 ปี ขึ้นไป	2	0	2	3	0	3	0	0	0
<b>รวม</b>	<b>24</b>	<b>30</b>	<b>54</b>	<b>14</b>	<b>28</b>	<b>42</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>14</b>
<b>พนักงานพ้นสภาพ</b>									
น้อยกว่า 30 ปี	2	10	12	1	7	8	1	2	3
30 - 50 ปี	11	12	23	4	11	15	12	11	23
50 ปี ขึ้นไป	3	1	4	9	0	9	0	0	0
เกษียณอายุ	3	0	3	5	0	5	0	0	0
<b>รวม</b>	<b>19</b>	<b>23</b>	<b>42</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>37</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>26</b>
อัตราการพ้นสภาพพนักงาน (ร้อยละ)	8.56	8.46	8.50	8.76	6.80	7.68	5.86	5.10	5.45

หมายเหตุ : (1) บริษัทได้มีการจ้างเหมาช่วงงานหรือจ้างเหมางานบริการคนพิการ (สิทธิตามมาตรา 35) จำนวน 5 ราย

(2) ปี 2564 - 2566 พนักงานพ้นสภาพจากการเกษียณอายุและลาออกโดยสมัครใจ คิดเป็นร้อยละ 100

#### อัตราส่วนค่าตอบแทนระหว่างพนักงานชายต่อพนักงานหญิง

ข้อมูลพนักงาน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
<b>แบ่งตามระดับตำแหน่ง</b>			
ผู้บริหาร	1.0 : 0.40	1.00 : 0.34	N/A
ผู้จัดการ - ผู้อำนวยการ	1.0 : 0.97	1.00 : 0.92	N/A
พนักงานระดับปฏิบัติการ	1.0 : 0.68	1.00 : 0.68	N/A

#### การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

บริษัทตระหนักว่าการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาศักยภาพพนักงานที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย 1) การฝึกอบรมปฐมนิเทศข้อมูลพื้นฐานและหลักการปฏิบัติงานทั่วไป 2) การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพตามลักษณะงานของหน่วยงาน และ 3) การฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมภาวะผู้นำและทักษะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนธุรกิจ

สำหรับปี 2566 บริษัทจัดหลักสูตรการฝึกอบรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการทำงานจำนวนทั้งสิ้น 25 หลักสูตร อาทิ หลักสูตรการวางระบบการให้สินเชื่อเข้าซื้อออนไลน์ หลักสูตรเทคนิคการอำนวยความสะดวกไฟฟ้า หลักสูตรการสื่อสารในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ฯลฯ โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเฉลี่ย 4.59 ชั่วโมงต่อคนต่อปี



## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมกับลักษณะงานของแต่ละบุคคล ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เป้าหมาย และความคาดหวังของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีรอบการประเมินปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน การจัดทำแผนพัฒนาพนักงาน รวมถึงการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งงานให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแก่บุคลากรภายในองค์กร

## สวัสดิการพนักงาน

บริษัทจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและสร้างแรงจูงใจในการทำงาน โดยมีรายละเอียดสวัสดิการพนักงาน ดังนี้

### 1.สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดตั้งสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ “ราชธานีเลี้ยงชีพ ทีวีค่า” เพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ใช้จ่ายหลังการเกษียณอายุ โดยผู้บริหารและพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของค่าจ้าง และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนอีก ในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง นอกจากนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพยังมอบสิทธิประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลเพิ่มเติม กรณีเกิดอุบัติเหตุให้กับผู้ที่เป็นสมาชิกกองทุนรายละ 5,000 บาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 471 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 95.34 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

### 2.สวัสดิการด้านสหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาติ จำกัด” เพื่อส่งเสริมการออมเงินของพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ยังได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม อาทิ สวัสดิการประกันชีวิตกลุ่มและครอบครัว อัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับการฝากเงิน การขอกู้ยืมเงิน เป็นต้น

### 3.สวัสดิการด้านการตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยมีรายการตรวจสุขภาพตามช่วงอายุและความเสี่ยงต่อการเกิดโรคตามช่วงวัย

### 4.สวัสดิการด้านการประกันชีวิตกลุ่ม

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการ “ราชธานี ประกันชีวิตกลุ่ม” ให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงเป็นหลักประกันในการทำงานของพนักงาน อีกทั้งยังเป็นการแบ่งเบาภาระให้กับพนักงาน โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

### 5.สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ

บริษัทจัดสวัสดิการที่มีชื่อว่า “ราชธานีใส่ใจทุกชีวิต ฌาปนกิจช่วยเหลือพนักงาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือพนักงานในกรณีที่พนักงาน บิดา มารดา คู่สมรสหรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะช่วยเหลือค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดงานฌาปนกิจ โดยมีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาหารือ และเสนอแนะความเห็นให้แก่บริษัทในการจัดสวัสดิการแก่พนักงาน รวมถึงเพื่อทำหน้าที่ตรวจตรา ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานในระยะยาว



## ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีแนวปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

(1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย โดยคำนึงถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน

(2) เผยแพร่และสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง

(3) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในด้านความปลอดภัย เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน และจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ถูกต้องและปลอดภัย

(4) พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลรับผิดชอบงานดังกล่าวข้างต้น โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

### 1.ด้านการปฏิบัติตามกฎกระทรวง

- บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท ทั้งนี้ โดยมีนายพงษ์พันธุ์ พุ่มจิว เป็นเลขานุการคณะกรรมการความปลอดภัยฯ ทำหน้าที่นัดหมายการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการความปลอดภัยฯ มอบหมาย

- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานระดับผู้จัดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและหัวหน้างาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- บริษัททำการติดตั้งถังดับเพลิงเพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินจากเหตุอัคคีภัย โดยได้ติดตั้งถังดับเพลิงในบริเวณสำนักงานใหญ่จำนวน 11 ถัง และบริเวณสำนักงานสาขา 10 ถัง

### 2.ด้านสุขอนามัยของพนักงาน

- บริษัทประสานงานกับโรงพยาบาลลาดพร้าวเข้าฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่สี่สายพันธุ์ให้กับพนักงานในวันตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดโรคดังกล่าว ทั้งนี้ โดยพนักงานที่สนใจจะต้องชำระค่าบริการ ซึ่งเป็นราคาพิเศษและถูกกว่าท้องตลาดทั่วไป

- บริษัทจัดซื้อโปรแกรมห้องพยาบาล สำหรับบันทึกข้อมูลและสถิติด้านงานพยาบาล เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์และจัดทำรายงานสถิติต่างๆ อาทิ รายงานข้อมูลสุขภาพโดยรวมของพนักงาน การบริหารค่าใช้จ่ายด้านงานพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ทำการจัดซื้อรถเข็นผู้ป่วย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยที่ไม่สามารถเคลื่อนไหวได้อย่างสะดวก

- บริษัทจัดให้มีการถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการล้างมือที่ถูกต้องให้กับพนักงานของบริษัท ภายใต้โครงการ “ราชธานี ล้างมือ ล้างโรค ล้างถูกวิธี” เพื่ออธิบายวิธีการ ความสำคัญ และประโยชน์ของการล้างมือให้สะอาด ทั้งยังช่วยส่งเสริมสุขนิสัยที่ดีให้กับพนักงาน นอกจากนี้ ยังให้มีการเปลี่ยนการใช้ผ้าเช็ดมือในห้องน้ำมาเป็นการใช้กระดาษเช็ดมือ เพื่อลดการสะสมและการแพร่กระจายของเชื้อโรคต่างๆ ทั้งนี้ ได้รณรงค์ให้พนักงานใช้กระดาษเช็ดมืออย่างประหยัดเท่าที่จำเป็นเพื่อจำกัดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม

- บริษัทจัดโครงการ “THANI good health good shape” เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาสุขภาพ โดยการให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องโภชนาการถูกส่วน และอธิบายถึงความสำคัญและประโยชน์ของการลดน้ำตาล การลดไขมัน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมสุขภาพพนักงานให้สมบูรณ์แข็งแรง และเสริมสร้างนิสัยการรับประทานอาหารให้ถูกหลักโภชนาการ



ทั้งนี้ พนักงานที่เข้ารับการอบรมจะนำความรู้ที่ได้รับไปถ่ายทอดให้เพื่อนพนักงานและปรับใช้ในองค์กรต่อไป โดยมีระยะเวลาดำเนินโครงการ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม - กันยายน ปี 2566 มีพนักงานเข้าร่วมจำนวน 40 คน

- บริษัทจัดโครงการ “Thani เติมใจให้กัน” เพื่อประเมินภาวะความเสี่ยงด้านสุขภาพจิตของพนักงานในเบื้องต้น โดยเมื่อพนักงานทราบผลการประเมินแล้ว หากพบว่ามีภาวะความเสี่ยงด้านสุขภาพจิต บริษัทจะแนะนำแนวทางการรักษาและช่องทางการรับคำปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้พนักงานได้รับการดูแลรักษาอย่างถูกต้องต่อไป

### 3.ด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นห้องชุดบนอาคารสินสารถาวรเวอร์ จึงกำหนดให้พนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมและซ้อมอพยพหนีไฟพร้อมกับนิติบุคคลอาคารชุดสินสารถาวรเวอร์เพื่อรับฟังการบรรยายทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการซ้อมอพยพหนีไฟ และเรียนรู้เส้นทางหนีไฟเพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย

- บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นด้านสุขอนามัยหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงกำหนดให้พนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่ที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูกเพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง เพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว เป็นต้น

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน จึงประสานงานกับโรงพยาบาลสมิติเวชธนบุรี เข้ามาให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการนวดหัวใจผายปอดกู้ชีพ (Cardiopulmonary resuscitation : CPR) เพื่อให้พนักงานมีความรู้และทักษะในการปฐมพยาบาลเบื้องต้น ให้สามารถช่วยเหลือตนเองและผู้อื่นได้อย่างปลอดภัย ทั้งยังเป็นการลดความเสี่ยงต่อการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น

### ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญอันจะนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจ จึงกำหนดให้มีการประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรทุก 2 ปี เพื่อนำผลการประเมินที่ได้มาทำการวิเคราะห์และพัฒนาการดูแลพนักงาน รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ โดยกำหนดเป้าหมายของผลการประเมินด้านความพึงพอใจในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และด้านความผูกพันต่อองค์กรที่ระดับคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

สำหรับผลการประเมินในปี 2565 พบว่า พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คะแนนร้อยละ 88.23 และมีความผูกพันต่อองค์กรที่คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91.55 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้



## ข้อมูลอื่นเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล

ข้อมูล	เป้าหมาย	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
<b>สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร</b>				
พนักงานที่มีสิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	-	272	265	254
พนักงานที่ได้ใช้สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	-	9	8	7
พนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	-	9	8	7
อัตราพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (ร้อยละ)	100	100	100	100
อัตราพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร และยังทำงานต่อหลังจากนั้นไป 1 ปี (คน)	100	100	100	100
<b>อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</b>				
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (IR)	0	0	0	0
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)	0	0	0	0
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LDIR)	0	0	0	0
อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน (ODR)	0	0	0	0
อัตราการขาดงาน (Absence Rate)	0	0	0	0
<b>การฝึกอบรม</b>				
การฝึกอบรมทั้งหมด (ชั่วโมง)	-	2,268	2,993	1,338
ผู้บริหารเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน)	-	4.67	8.83	15.00
ผู้จัดการ - ผู้อำนวยการเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน)	-	4.80	9.36	13.03
พนักงานระดับปฏิบัติการเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน)	-	4.57	5.88	1.76
<b>ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงาน</b>				
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงานทั้งหมด (กรณี)	0	0	0	0
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงานที่ได้ข้อยุติแล้ว (กรณี)	0	0	0	0
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (กรณี)	0	0	0	0





## การทำธุรกิจทางการเงินอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน

### การเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงิน

บริษัทมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงการเพิ่มโอกาสให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ที่มีรายได้น้อย ผู้ด้อยโอกาส และกลุ่มเปราะบางในสังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ ลดการกักขังเงินนอกระบบที่มีดอกเบี้ยสูงเกินควร โดยบริษัทมีการออกแบบผลิตภัณฑ์และกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมบนพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ให้บริการ บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผลิตภัณฑ์และจัดให้มีช่องทางติดต่อที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ [www.ratchathani.com](http://www.ratchathani.com) แอปพลิเคชันไลน์ @thanipcl รวมถึง การติดต่อผ่านสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ

ทั้งนี้ เนื่องจากการให้บริการทางการเงินของบริษัท มุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถเพื่อการพาณิชย์เป็นหลัก อาทิ รถบรรทุก เพื่อใช้สำหรับการรับจ้างขนส่ง หรือใช้ในกิจการรับเหมาก่อสร้าง ฯลฯ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าสามารถนำรถที่เช่าซื้อไปใช้ในการประกอบอาชีพ เพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น ดังนั้น จึงถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมการเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินของผู้ใช้บริการ ซึ่งบริษัทมีการเรียกเก็บดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมตามระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

โดยในปี 2566 บริษัทมีการให้สินเชื่อเช่าซื้อใหม่แก่ลูกค้าจำนวน 9,199 ราย รวมวงเงินสินเชื่อทั้งสิ้น 22,867 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์การใช้รถเพื่อการประกอบอาชีพ คิดเป็นร้อยละ 68.79 และลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์การใช้รถเพื่อการอุปโภคบริโภค คิดเป็นร้อยละ 32.21 ทั้งนี้ บริษัทจะมีรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อดังกล่าว เฉลี่ยร้อยละ 8.51 ต่อปี

### ผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

จากปัญหาการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate change) และมลภาวะทางอากาศ (ฝุ่นละออง PM 2.5) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจและการดำเนินชีวิตและระบบเศรษฐกิจในปัจจุบัน บริษัทในฐานะผู้ให้บริการสินเชื่อรถยนต์ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าว เนื่องจากการปล่อยไอเสียรถยนต์เป็นสาเหตุหนึ่งของปัญหา ดังนั้น บริษัทจึงสนับสนุนการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถพลังงานทางเลือก เช่น รถยนต์เทคโนโลยีไฟฟ้าแบตเตอรี่ (Battery Electric Vehicle) และรถยนต์เทคโนโลยีไฮบริด (Hybrid) เป็นต้น เพื่อส่งเสริมการใช้รถที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2566 บริษัทมีการให้สินเชื่อรถพลังงานทางเลือก (รถ EV และ Hybrid) จำนวน 1,116 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5 ของยอดจัดสินเชื่อใหม่ทั้งหมด

### กิจกรรมการให้ความรู้ทางการเงิน

บริษัทมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้คนในสังคมมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการวางแผนทางการเงิน และภาษี จึงร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนอิสต์สปริง (ประเทศไทย) จำกัด จัดกิจกรรมสัมมนาให้ความรู้ในหัวข้อ “โค้งสุดท้ายวางแผนภาษี ก่อนสิ้นปี 2566” เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ณ ห้องประชุมอาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี กรุงเทพมหานคร เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับหลักการลงทุนลดหย่อนภาษี และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการลงทุนและการวางแผนภาษีได้อย่างถูกต้อง

### การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยนอกเหนือจากการจ้างแรงงานในท้องถิ่น เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและพัฒนาศักยภาพของแรงงานแล้ว บริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม และชุมชนในหลากหลายรูปแบบ โดยการนำทรัพยากรที่มีอยู่เข้าไปช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คน เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีในสังคมอันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่ธุรกิจและสังคมอย่างยั่งยืน



### กิจกรรมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพเยาวชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาเยาวชนคนรุ่นใหม่ให้มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย และใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ จึงร่วมสนับสนุนโครงการ “Saturday School” ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชนตามชุมชนผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ต่างๆ โดยบริษัทได้ให้การสนับสนุนโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และในปี 2566 บริษัทได้สนับสนุนโครงการเป็นเงินจำนวน 200,000 บาท สำหรับผลสำเร็จของโครงการ พบว่า เยาวชนที่เข้าร่วมกิจกรรมมีพัฒนาการด้านการรับรู้และเข้าใจตนเองเพิ่มมากขึ้น โดยผลการประเมินภาพรวมโครงการมีคะแนนเฉลี่ยที่ระดับร้อยละ 89.00



### กิจกรรมสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านสุขภาพและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน และเพื่อให้สถานพยาบาลสามารถบริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ในปี 2566 บริษัทได้มอบเงินสนับสนุนจำนวน 500,000 บาท ให้แก่มูลนิธิรามาธิบดีฯ สมทบทุนโครงการ “อาคารโรงพยาบาลรามาธิบดี และยานนวัตกรรมโยธี” ในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลหลังใหม่ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดูแลรักษาผู้ป่วยควบคู่กับการผลิตบุคลากรทางแพทย์และสาธารณสุข





## กิจกรรมสนับสนุนทางการศึกษา โรงเรียนวัดนาขุนแสน (แกละประชานุกุล)

บริษัทร่วมสนับสนุนกิจกรรม “CSR for Kids” ซึ่งจัดโดยสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย เป็นเงินจำนวน 10,000 บาท เพื่อนำไปจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาให้กับสถานศึกษาและนักเรียนที่ตลาดหลักทรัพย์ โรงเรียนวัดนาขุนแสน (แกละประชานุกุล) จังหวัดราชบุรี



## กิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้พิการ สมาคมรวมใจคนพิการจังหวัดอุดรธานี

บริษัทร่วมสนับสนุนโครงการ “สังคมสร้างสรรค์แบ่งปันให้คนพิการจังหวัดอุดรธานี” ครั้งที่ 7 ประจำปี 2566 เป็นเงินจำนวน 5,000 บาท เพื่อเป็นทุนการศึกษาให้คนพิการและบุตรหลานของคนพิการ ณ ศูนย์ฝึกอาชีพคนพิการ สมาคมรวมใจคนพิการจังหวัดอุดรธานี



## ศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดนอินทรีอาสา

บริษัทมอบอุปกรณ์การเรียนและของใช้ที่จำเป็น มูลค่า 38,997 บาท ให้แก่ศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดนอินทรีอาสา (บ้านห้วยปู้ม) ตำบลร่มเย็น อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนของใช้ที่จำเป็นทางการศึกษา



## สมาคมคนหูหนวกแห่งประเทศไทย

บริษัทมอบสิ่งของ อุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า มูลค่า 47,771 บาท ให้กับสมาคมคนหูหนวกแห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นของขวัญจับฉลากส่งความสุขให้กับสมาชิกในสมาคมคนหูหนวกแห่งประเทศไทย ในการจัดงานปีใหม่ 2566





### กิจกรรมทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการทำนุบำรุงศาสนา จึงได้ร่วมสมทบทุนจัดสร้างอุโบสถ วัดสวนหลวง ตำบลบ้านไร่ อำเภอลาดยาว จังหวัดนครสวรรค์ ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา โดยในปี 2566 คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ร่วมกันเป็นเจ้าภาพทำบุญทอดกฐินสมทบทุนจัดสร้างอุโบสถส่วนที่ยังไม่แล้วเสร็จ เป็นจำนวนเงิน 799,999 บาท



### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักดีว่าการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นความรับผิดชอบหนึ่งที่สำคัญ โดยสิทธิมนุษยชนนั้นเป็นสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิดและเป็นความเสมอภาคของบุคคลที่จะไม่ถูกเลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีดวง ภาษา เผ่าพันธุ์ ภาษา วัฒนธรรม ความเห็นต่าง สถานะทางสังคม หรือสถานะอื่นใด ดังนั้น เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น โดยพิจารณาตามความสอดคล้องกับบทบัญญัติของกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่สำคัญ อาทิ ปณิญาสากล่าวด้วยสิทธิมนุษยชน หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ เป็นต้น เพื่อเป็นกรอบความประพฤติให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน

### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนและประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ

บริษัทมุ่งพัฒนากระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่มูลค่า โดยทำการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง ประเมินโอกาส และผลกระทบ รวมทั้งกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยง การแก้ไขปัญหา การบรรเทาและเยียวยาผลกระทบในกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนขึ้น โดยบริษัทจะดำเนินการให้มีการติดตามและรายงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้



ประเด็นความเสี่ยง ด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ	กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
1.การรักษาความปลอดภัยข้อมูล ส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัว	ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหน้าที่	กำหนดให้มีการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และให้ความสำคัญต่อการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย การเข้าถึง ทำลาย ใช้ เปลี่ยนแปลง หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล โดยไม่มีสิทธิหรือโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย อันเป็นการละเมิดความ เป็นส่วนตัวของบุคคล จนนำมาสู่ปัญหาด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ
2.การให้บริการอย่างเป็นธรรม	ลูกค้า	กำหนดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ตั้งแต่ต้นจนจบ (End-to-End Process) โดยเฉพาะการทวงถามหนี้ที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไป ตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด สิทธิมนุษยชน ทั้งการใช้วาจาหรือภาษาที่เป็นการข่มขู่ดูหมิ่น หรือ การใช้ความรุนแรงให้เกิดความเสียหายแก่ลูกหนี้หรือบุคคลอื่น
3.การบริหารจัดการด้านแรงงาน อย่างเป็นธรรม	พนักงาน	สร้างโอกาสให้เกิดการจ้างงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ตั้งแต่ กระบวนการสรรหาว่าจ้าง การจ่ายค่าตอบแทน การจัดสวัสดิการ การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าให้กับพนักงาน โดยพิจารณาตามความรู้ ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานอย่าง เป็นธรรม นอกจากนี้ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นใน ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงาน สวัสดิการ และสิทธิมนุษยชน เพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาพร้อมกับฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
4.การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน โดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิทธิ มนุษยชน	คู่ค้า	กำหนดให้การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นเงื่อนไขหนึ่งในการพิจารณาจัดซื้อจัด จ้างกับคู่ค้าของบริษัท อาทิ การใช้แรงงาน การจ่ายค่าจ้าง และการ จัดสวัสดิการให้แก่ลูกจ้าง นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้คู่ค้าเคารพใน ความแตกต่างที่หลากหลายของบุคคล และต้องไม่สนับสนุนหรือ เพิกเฉยต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นในสถาน ประกอบการ

นอกจากนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางทาง  
ร้องเรียนของบริษัท หากมีเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัท  
ในเครือ โดยบริษัทจะดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนดังกล่าวพร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำในอนาคต

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่มีเหตุการณ์ข้อพิพาทด้านสิทธิ  
มนุษยชนที่อยู่ระหว่างการแก้ไขเยียวยา



## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมาได้มีนโยบายในการดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ทำหน้าที่ส่งเสริม จัดการ และดูแลการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม

### เป้าหมายและแผนดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การจัดการทรัพยากร	เป้าหมาย		แผนดำเนินการ
	ระยะสั้น (1 - 2 ปี)	ระยะยาว (3 - 5 ปี)	
การจัดการพลังงาน	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย</li> <li>- รณรงค์การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน</li> <li>- กำหนดผู้รับผิดชอบดูแลการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าโดยตรง</li> <li>- บำรุงรักษาและตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นประจำ</li> <li>- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดไฟฟ้าและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
การจัดการน้ำ	ลดปริมาณการใช้น้ำ 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้น้ำ 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รณรงค์การใช้น้ำเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน</li> <li>- รณรงค์การไม่ทิ้งกระดาษชำระ หรือสิ่งอื่นใดลงในโถชักโครก</li> <li>- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดน้ำและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
การจัดการขยะของเสีย และมลพิษ	ลดปริมาณขยะของเสีย 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณขยะของเสีย 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รณรงค์การนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ</li> <li>- เลือกใช้เครื่องพิมพ์และเครื่องถ่ายเอกสาร ที่มีระบบพิมพ์ 2 หน้า</li> <li>- พัฒนาระบบงานโดยมุ่งเน้นการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดกระดาษและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
การจัดการก๊าซเรือนกระจก	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย</li> <li>- รณรงค์การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน</li> <li>- กำหนดผู้รับผิดชอบดูแลการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าโดยตรง</li> <li>- บำรุงรักษาและตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นประจำ</li> <li>- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดไฟฟ้าและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>



## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
<b>การใช้พลังงานไฟฟ้า</b>				
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	634,848	589,793	643,998	568,101
อัตราการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	10.41	2.58	12.01	(-1.19)
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงาน (กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อคน)	1,285.12	1,223.64	1,384.94	1,181.08
อัตราการใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	7.28	2.15	15.62	(-1.40)
ค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้า (บาท)	3,585,361	2,945,795	2,898,040	2,706,107
อัตราค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	30.84	7.50	5.62	(-1.25)
<b>การใช้น้ำ</b>				
ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)	4,822	4,281	3,801	4,085
อัตราการใช้น้ำเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	20.19	6.70	(-5.26)	1.82
ปริมาณการใช้น้ำต่อจำนวนพนักงาน (ลูกบาศก์เมตรต่อคน)	13.82	12.63	11.52	12.49
อัตราการใช้น้ำต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	10.20	0.72	(-8.13)	(-0.36)
ค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำ (บาท)	96,440	85,620	76,020	81,707
อัตราค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	20.13	6.65	(-5.31)	1.78
<b>การใช้กระดาษ</b>				
ปริมาณการใช้กระดาษ (รีม)	4,128	4,750	5,150	5,483
อัตราการใช้กระดาษเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-24.71)	(-13.37)	(-6.07)	-
ค่าใช้จ่ายในการซื้อกระดาษ (บาท)	396,657	449,215	474,481	548,381
อัตราค่าใช้จ่ายในการซื้อกระดาษเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	(-27.67)	(-18.08)	(-13.48)	-
<b>การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 2)</b>				
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (TonCO <sub>2</sub> e)	317.36	294.84	321.93	283.99
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	10.41	2.58	12.01	(-1.19)
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อจำนวนพนักงาน (TonCO <sub>2</sub> e ต่อคน)	0.64	0.61	0.69	0.59
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	7.28	2.15	15.62	(-1.40)

หมายเหตุ : (1) อัตราการเพิ่มขึ้น/ลดลง เปรียบเทียบข้อมูลกับปีฐาน โดยการใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หมายถึง ปี 2562 และสำหรับการใช้กระดาษ หมายถึง ปี 2563 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทเริ่มเก็บข้อมูล

(2) การใช้น้ำ วัดผลการดำเนินงานเฉพาะส่วนสำนักงานใหญ่

(3) การใช้น้ำและพลังงานไฟฟ้า ในปี 2566 มีปริมาณเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายพื้นที่สำนักงานเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นนั้น ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการปรับขึ้นของอัตราค่าไฟฟ้า (ค่า FT) ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

(4) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 (Scope 2) เป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)





## การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสິงแวดล้อม

### การฝึกอบรมและปลูกจิตสำนึกรักษาสິงแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบเป็นวงกว้างไปทั่วโลกในปัจจุบัน ดังนั้น เพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักในปัญหาดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดให้พนักงานเข้ารับการอบรมความรู้ในหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 มีตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 4 หลักสูตร ได้แก่ สำนักงานสีเขียว สำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การจัดการขยะมูลฝอยโดยชุมชน ปฏิบัติการขยะเหลือศูนย์ ทั้งนี้ พนักงานที่เข้ารับการอบรมจะนำความรู้ที่ได้รับไปถ่ายทอดให้เพื่อนพนักงานและปรับใช้ในองค์กรต่อไป

### การรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของระบบนิเวศ ประกอบกับตามที่มีการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกในชีวิตประจำวัน บริษัทจึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติก โดยประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนงดใช้ถุงพลาสติกในชีวิตประจำวัน และทำการแจกถุงผ้าให้กับพนักงานแทนการใช้ถุงพลาสติกในโอกาสต่างๆ

### โครงการ “ราชธานีคัดแยกขยะเพื่อสิ่งแวดล้อม”

ปัจจุบันขยะนับเป็นปัญหาสິงแวดล้อมที่มีความสำคัญและต้องการความร่วมมือจากทุกฝ่ายในการแก้ไขปัญหา บริษัทจึงได้จัดโครงการ “ราชธานีคัดแยกขยะเพื่อสิ่งแวดล้อม” เพื่อรณรงค์ให้พนักงานคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ทำให้การจัดการขยะมีประสิทธิภาพและง่ายต่อการนำกลับมาใช้ประโยชน์ รวมถึงสามารถนำขยะที่คัดแยกไปกำจัดทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสมต่อไป

### โครงการ “ปฏิทินเก่า....เราขอ!”

บริษัทจัดโครงการ “ปฏิทินเก่า....เราขอ!” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานนำทรัพยากรที่ไม่ใช้แล้วหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้รวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะภายในองค์กรที่ไม่ใช้แล้ว มอบให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ (ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด) เพื่อนำไปผลิตอักษรเบรลล์สำหรับใช้เป็นสื่อการเรียนรู้ของผู้พิการทางสายตา

### โครงการ “THANI Tree for O2”

บริษัทจัดโครงการรณรงค์และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทราบถึงประโยชน์ของการปลูกต้นไม้ฟอกอากาศ ซึ่งสามารถช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 9-15 กิโลกรัมต่อปี ดักฝุ่นและมลพิษทางอากาศได้ 1.4 กิโลกรัมต่อปี อีกทั้งยังลดการเกิดอาการภูมิแพ้และหอบหืดได้ นอกจากนี้ยังช่วยทำให้รู้สึกสดชื่น ผ่อนคลาย ลดความเครียด สร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีในสถานที่ทำงาน รวมทั้งสามารถช่วยลดอุณหภูมิรอบที่ปกอภัยได้ 2-4 องศาเซลเซียส ทั้งนี้ พนักงานที่เข้ารับการอบรมจะนำความรู้ที่ได้รับไปถ่ายทอดให้เพื่อนพนักงานและปรับใช้ในองค์กรต่อไป โดยมีระยะเวลาดำเนินโครงการ ตั้งแต่เดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2566 มีพนักงานเข้าร่วมจำนวน 40 คน



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทเป็นผู้ให้บริการทางการเงินที่มีใช้สถาบันการเงิน โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งให้บริการ สินเชื่อเช่าซื้อ โดยมุ่งเน้นไปยังประเภทที่เป็นรถเพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถบรรทุก รถหัวลาก ฯลฯ รวมถึงรถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการสินเชื่อเช่าการเงิน สินเชื่อเพื่อผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) และสินเชื่อเงินกู้ยืม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ และการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมมีโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินมากยิ่งขึ้น รวมทั้งการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดูแลส่งเสริมความยั่งยืนที่ดีสู่สังคมผ่านโครงการต่างๆ เช่น การให้ความรู้ทางการเงิน การส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อรองรับเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,709.19 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 151.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.12 จากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวลง อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง ทำให้บริษัทมีการปล่อยสินเชื่อแบบระยะยาว โดยรายได้รวมสำหรับปี 2564 มีจำนวน 4,226.49 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 36.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.85 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 913.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 150.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.13 ซึ่งลดลงจากปี 2563 จากการจัดหาเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อ และรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,752.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 43.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.55 จากการฟื้นตัวหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด19 เริ่มคลี่คลายลง ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น โดยมีปัจจัยสำคัญมาจากภาคการท่องเที่ยวและการใช้จ่ายของภาคเอกชนที่มีการขยายตัวสอดคล้องกับปัจจัยสนับสนุนกำลังซื้อที่ทยอยปรับตัวดีขึ้นทั้งการจ้างงานและรายได้ อย่างไรก็ตามอัตราเงินเฟ้อที่ยังคงสูงอยู่ส่งผลให้ค่าครองชีพสูงซึ่งเป็นปัจจัยลบต่อการบริโภคซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในอนาคต โดยรายได้รวมสำหรับปี 2565 มีจำนวน 4,443.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 216.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.13 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 925.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 12.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.35 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จากการจัดหาเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อ และรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,286.93 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 465.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.58 เป็นผลมาจากอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเช่าซื้อ โดยตลาดภายในประเทศยังคงมีทิศทางที่ชะลอตัว มีปัจจัยหลากหลายด้านที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมา ทั้งจากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ กำลังซื้อที่ชะลอตัวลงจากหนี้ครัวเรือนสูง ตลอดจนการชะลอซื้อรถยนต์ของภาครัฐเพื่อรอความชัดเจนจากมาตรการรัฐซึ่งส่งผลกระทบต่อตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ขณะเดียวกันสถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง โดยรายได้รวมสำหรับปี 2566 มีจำนวน 4,597.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 154.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.47 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,171.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 246.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.61 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จากต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามภาวะการปรับตัวขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

### รายได้

ปี 2564 บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือลูกค้าตลอดระยะเวลาของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ผ่านมา ภายใต้สถานการณ์ที่ยังคงมีความไม่แน่นอน บริษัทยังคงดำเนินนโยบายการปล่อยสินเชื่อ



ด้วยความระมัดระวัง ในภาวะที่กำลังซื้อและรายได้ภาคครัวเรือนของลูกหนี้ที่อ่อนตัวลง ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 4,226.49 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปี 2563 จำนวน 36.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.85 (ในขณะที่ลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 1,163.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.49)

สำหรับองค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 3,430.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 81.16 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 379.54 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 416.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.98 และร้อยละ 9.86 ตามลำดับ

ปี 2565 เป็นปีของการฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 สถานการณ์เศรษฐกิจและรายได้ของครัวเรือนโดยรวมอาจผ่านช่วงระยะต่ำสุดมาแล้ว และมีสัญญาณการฟื้นตัวดีขึ้นเป็นลำดับ ตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและภาคบริการที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกิจกรรมในภาคบริการในประเทศยังมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้นจากการกลับมาของภาคการท่องเที่ยว โดยปรับตัวดีขึ้นทั้งกลุ่มมีโรงแรมและร้านอาหารตามกิจกรรมที่กลับมาจัดได้มากขึ้น รวมทั้งการขนส่งสินค้าอุปโภค บริโภคและสินค้าวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับเทศกาล และค่าซ่อมแซมบ้านเรือนหลังสถานการณ์น้ำท่วมคลี่คลาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 4,443.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 216.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.13 (ในขณะที่ลูกหนี้เข้าซื้อ ลูกหนี้การเงิน และลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 4,190.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.75)

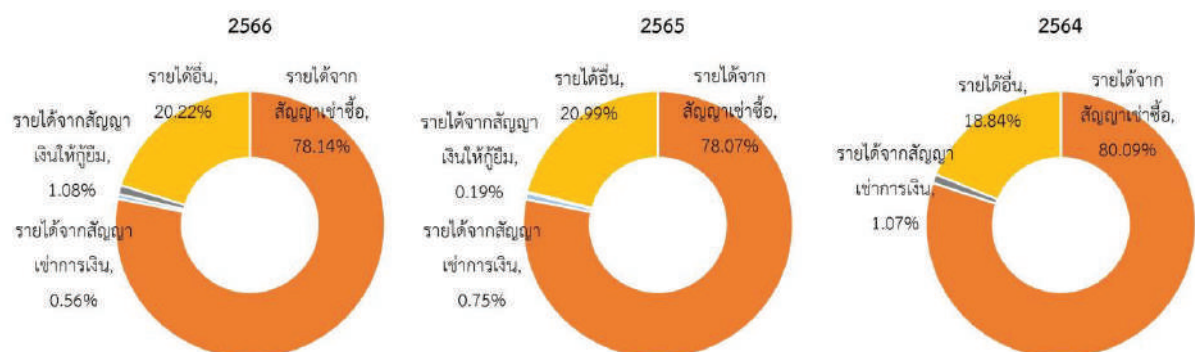
สำหรับองค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2565 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 3,510.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 79.01 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 468.66 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 463.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.55 และร้อยละ 10.44 ตามลำดับ

ปี 2566 เป็นปีที่ภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยยังคงอยู่ในภาวะทรงตัว ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวแบบไม่ทั่วถึง มีปัจจัยหลากหลายด้านที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมา กำลังซื้อของผู้บริโภคยังฟื้นตัวไม่เต็มที่จากปัญหานี้ ครัวเรือนที่ยังทรงตัวในระดับสูง ตลอดจนการชะลอซื้อรถยนต์ของภาคธุรกิจเพื่อรอความชัดเจนจากมาตรการรัฐซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ขณะเดียวกันสถาบันการเงินก็เพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 4,597.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 154.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.47 (ในขณะที่ลูกหนี้เข้าซื้อ ลูกหนี้การเงิน และลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 282.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.54)

สำหรับองค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2566 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 3,668.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 79.78 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 438.55 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 490.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.54 และร้อยละ 10.68 ตามลำดับ

สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยทั้งจากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเงินให้กู้ยืมต่อรายได้อื่น (ในที่นี้ หมายถึง รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น) ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2566 2565 และปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้





## ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 913.21 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 584.62 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 585.90 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 433.57 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 มีจำนวน 913.21 ล้านบาท ลดลง 150.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.13 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อและการบริหารสัดส่วนโครงสร้างหนี้สิน เพื่อรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2564 อยู่ที่ระดับร้อยละ 2.49

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2564 มีจำนวน 584.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 47.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.74 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือ รายจ่ายพนักงาน ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินระยะยาวและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) สำหรับปี 2564 มีจำนวน 585.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในปี 2563 ที่มีจำนวน 337.91 ล้านบาท และคิดเป็นร้อยละ 1.24 ของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อถาวร เป็นผลมาจากภาวะความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มสูงขึ้น จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การตั้งสำรองเพิ่มขึ้นในปี 2564 สะท้อนแบบจำลอง ECL ที่คาดการณ์แนวโน้มในอนาคต และ Management Overlay เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การระบาดดังกล่าว ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9)

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 925.53 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 773.63 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 555.11 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 436.39 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2565 มีจำนวน 925.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.35 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อและการบริหารสัดส่วนโครงสร้างหนี้สิน เพื่อรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2565 อยู่ที่ระดับร้อยละ 2.39

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2565 มีจำนวน 773.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 189.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.33 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือ รายจ่ายพนักงาน ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินระยะยาวและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) สำหรับปี 2565 มีจำนวน 555.11 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2564 ที่มีจำนวน 585.90 ล้านบาท และคิดเป็นร้อยละ 1.11 ของยอดลูกหนี้ถาวร โดยการจัดตั้งสำรองในปี 2565 บริษัทได้พิจารณาถึงการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ รวมถึงคุณภาพสินทรัพย์ที่สามารถควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพไปแล้ว ทั้งนี้บริษัทยังคงอาศัยหลักความรอบคอบในการพิจารณาการตั้งสำรองตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ อย่างระมัดระวังถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนทางเศรษฐกิจที่ยังมีอยู่แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 จะมีการคลี่คลายลงแล้วก็ตาม

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,171.79 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 736.58 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 1,047.73 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 354.35 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2566 มีจำนวน 1,171.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 246.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.61 เมื่อเทียบกับปี 2565 จากต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2566 อยู่ที่ระดับร้อยละ 2.85



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2566 มีจำนวน 736.58 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 37.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.79 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือ รายจ่ายพนักงาน ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินถาวรและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) สำหรับปี 2566 มีจำนวน 1,047.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2565 ที่มีจำนวน 555.11 ล้านบาท และคิดเป็นร้อยละ 2.01 ของยอดลูกหนี้ถัวเฉลี่ย โดยการตั้งสำรองในปี 2566 บริษัทได้พิจารณาถึงการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อเพื่อเป็นการรองรับคุณภาพของสินเชื่อที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่มีการฟื้นตัวแบบไม่ทั่วถึง ทั้งนี้บริษัทยังคงอาศัยหลักความรอบคอบในการพิจารณาการตั้งสำรองตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆอย่างระมัดระวังรวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนในอนาคต และยังคงติดตามความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกได้แก่ ความไม่แน่นอนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

### กำไรสุทธิ

รายการ	ปี 2566	ปี 2565	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,286.93	1,752.72	(465.79)	(26.58)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	27.99	39.45	(11.46)	(29.05)
อัตราดอกเบี้ยรับ (ร้อยละ)	6.81	6.81	0.00	0.00
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (ร้อยละ)	2.85	2.39	0.46	19.25
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	3.96	4.42	(0.46)	(10.41)

ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 1,286.93 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 465.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.58 และบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 27.99 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 29.05 ด้วยปัจจัยหลากหลายด้านที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางของตลาดในปีที่ผ่านมา ทั้งจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ กำลังซื้อที่ชะลอตัวลงจากหนี้ครัวเรือนสูง ตลอดจนการชะลอซื้อรถยนต์ของภาคธุรกิจเพื่อรอความชัดเจนจากมาตรการรัฐซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ส่งผลให้บริษัทมีอัตราดอกเบี้ยรับอยู่ที่ร้อยละ 6.81 อัตราดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 2.85 ส่งผลให้บริษัทมีส่วนต่างของดอกเบี้ยอยู่ที่ระดับ 3.96

### ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์	ปี 2566	ปี 2565	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	55,259.63	53,909.26	1,350.37	2.50
ลูกหนี้เข้าซื้อ - สุทธิ (ล้านบาท)	51,350.96	51,454.70	(103.73)	(0.20)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ (ล้านบาท)	313.53	438.76	(125.22)	(28.54)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม-สุทธิ (ล้านบาท)	718.76	207.65	511.12	100.00
ลูกหนี้ต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	94.79	96.65	(1.85)	(1.92)
สินทรัพย์รอการขาย (ล้านบาท)	443.41	238.02	205.39	86.29



โครงสร้างของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีองค์ประกอบหลักคือลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม โดย ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อ จำนวน 53,909.26 ล้านบาท (สุทธิจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 96.65 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 55,259.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.50 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยมีสัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืม (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) คิดเป็นร้อยละ 94.79 ของสินทรัพย์รวมซึ่งลดลงจากปีก่อน จากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ชะลอตัวลง และกำลังซื้อหดตัวจากหนี้ครัวเรือนสูง ตลอดจนการชะลอซื้อรถยนต์ของภาครัฐที่ส่งผลกระทบต่อตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ขณะเดียวกันสถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง

### คุณภาพลูกหนี้และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อสุทธิของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 มีจำนวนเท่ากับ 51,350.96 ล้านบาท 51,454.70 ล้านบาท และ 47,371.49 ล้านบาท ตามลำดับ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ	58,924,969	59,058,817	54,175,051
หัก รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(3,727)	(6,066,938)	(5,333,132)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	52,993,929	52,991,879	48,841,919
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,642,967)	(1,537,182)	(1,470,427)
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ - สุทธิ	51,350,962	51,454,697	47,371,492

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	44,506,844	244,620
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	6,784,892	851,568
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	1,702,193	546,779
รวม	52,993,929	1,642,967



(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	45,539,652	287,497
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	6,124,961	845,046
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non- Performing)	1,327,266	404,639
<b>รวม</b>	<b>52,991,879</b>	<b>1,537,182</b>

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	41,923,360	240,378
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	5,079,375	689,252
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non- Performing)	1,839,184	540,797
<b>รวม</b>	<b>48,841,919</b>	<b>1,470,427</b>

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 มีจำนวนเท่ากับ 313.53 ล้านบาท 438.76 ล้านบาท และ 539.54 ล้านบาท ตามลำดับ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	368,314	505,210	611,091
หัก รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(34,241)	(46,570)	(57,034)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	334,073	458,640	554,057
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,541)	(19,885)	(14,518)
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ</b>	<b>313,532</b>	<b>438,755</b>	<b>539,539</b>





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	310,590	101
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	2,012	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	21,471	20,440
รวม	334,073	20,541

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	435,290	177
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	3,642	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	19,708	19,708
รวม	458,640	19,885

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	525,476	143
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	4,379	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	24,202	14,375
รวม	554,057	14,518



### ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมสุทธิของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีจำนวนเท่ากับ 207.65 ล้านบาท และ 718.77 ล้านบาท ตามลำดับ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	ปี 2566	ปี 2565
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินให้กู้ยืม	730,149	207,974
บวก ค่าใช้จ่ายทางการเงินรอรับรู้ <sup>(1)</sup>	(965)	132
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	3,685	954
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	732,869	209,060
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14,104)	(1,414)
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิ</b>	<b>718,765</b>	<b>207,646</b>

<sup>(1)</sup> สุทธิจากรายได้ทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	709,718	9,700
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	21,049	3,270
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	2,102	1,134
<b>รวม</b>	<b>732,869</b>	<b>14,104</b>

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	206,087	1,033
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	2,973	381
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	-	-
<b>รวม</b>	<b>209,060</b>	<b>1,414</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เข้าทางการเงินจำนวน 1,484.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 256.69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.90 เมื่อเทียบกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสิ้นปี 2563 สำหรับการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 247.99 ล้านบาท เป็นผลมาจากภาวะความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มสูงขึ้น จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ภาคเศรษฐกิจได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของกิจกรรมทางเศรษฐกิจอย่างมาก และรายได้ภาครัฐที่ลดลง รวมถึงค่าใช้จ่ายและการลงทุนของภาคเอกชนที่ชะลอตัวลง การตั้งสำรองเพิ่มขึ้นในปี 2564 สะท้อนแบบจำลอง ECL ที่คาดการณ์แนวโน้มในอนาคต เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การระบาดดังกล่าว ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เข้าซื้อ ลูกหนี้เข้าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 1,558.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 73.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.95 เมื่อเทียบกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสิ้นปี 2565 สำหรับการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 มีจำนวนลดลงประมาณ 30.79 ล้านบาท เป็นผลมาจากการควบคุมคุณภาพของสินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทยังคงอาศัยหลักความรอบคอบในการพิจารณาการตั้งสำรอง โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ การตั้งสำรองในปี 2565 สะท้อนแบบจำลอง ECL ที่คาดการณ์แนวโน้มในอนาคต เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เข้าซื้อ ลูกหนี้เข้าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 1,677.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.64 เมื่อเทียบกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสิ้นปี 2566 สำหรับการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 492.62 ล้านบาท โดยบริษัทมีการบริหารจัดการคุณภาพของสินเชื่ออย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการพิจารณาตั้งสำรองอย่างระมัดระวัง และมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องถึงความเพียงพอของการตั้งสำรองเพื่อรองรับคุณภาพของสินเชื่อ ทั้งนี้ บริษัทยังคงอาศัยหลักความรอบคอบในการพิจารณาการตั้งสำรอง โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนทางเศรษฐกิจการตั้งสำรองในปี 2566 สะท้อนแบบจำลอง ECL ที่คาดการณ์แนวโน้มในอนาคต เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9)

บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญโดยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาตัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัทเมื่อบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์หรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ และเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น สำหรับใน ปี 2566 ปี 2565 และปี 2564 บริษัทตัดหนี้สูญเป็นจำนวน 575.46 ล้านบาท 321.51 ล้านบาท และ 264.29 ล้านบาท ตามลำดับ

จากตารางข้างต้น ลูกหนี้เข้าซื้อ ลูกหนี้เข้าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม หลังจากหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้สำหรับปี 2566 ปี 2565 และปี 2564 นั้น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด รวมจำนวนเงิน 52,337.62 ล้านบาท 52,314.11 ล้านบาท และ 47,532.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.81 ร้อยละ 97.49 และร้อยละ 96.23 ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ ลูกหนี้เข้าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมรวมตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทที่ผ่านมายังคงอยู่ในระดับปกติทั่วไป

### ความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินโดยนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ โดยจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้บริษัทชนะคดี บริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน



ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคตและความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ระมัดระวังโดยการพิจารณาตั้งสำรองส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) เพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายขนาดของพอร์ต โดยในปี 2566 ปี 2565 และปี 2564 บริษัท มีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) จากลูกหนี้เข้าซื้อ ลูกหนี้เข้าทางการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินกู้ยืมจำนวน 1,725.77 ล้านบาท 1,346.97 ล้านบาท และ 1,863.39 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 1,677.61 ล้านบาท 1,558.48 ล้านบาท และ 1,484.95 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2566 ปี 2565 และปี 2564 บริษัทมีอัตราค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ร้อยละ 97.21 ร้อยละ 115.70 และร้อยละ 79.69 ของยอดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังคงมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินงานโดยปกติของบริษัท

## หนี้สินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
หนี้สินรวม	42,574.70	41,548.32	37,656.89
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชี	17,139.53	16,114.58	17,796.32
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,148.76	2,147.26	2,044.76
หุ้นกู้ระยะยาว	22,431.31	22,315.27	16,794.34
หนี้สินอื่นรวม	855.10	971.21	1,021.47

หมายเหตุ : เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีรวมส่วนของหนี้ที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 42,574.70 ล้านบาท 41,548.32 ล้านบาท และ 37,656.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.47 จากสิ้นปี 2565 และหนี้สินรวมในปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.33 จากสิ้นปี 2564 หนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2566 มีการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ที่บริษัทเปิดขายเพื่อระดมเงินมาใช้ในการรองรับการขยายพอร์ตสินเชื่อและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของธุรกิจ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 17,796.32 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,044.76 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 16,794.34 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอดัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 1,021.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 2.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.27

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 16,114.58 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,147.26 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 22,315.27 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอดัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 971.21 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 จำนวน 50.26 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.92

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 17,139.53 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,148.76 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 22,431.31 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอดัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 855.10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 116.11 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.96

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2563 จำนวน 93.50 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนเงินรวม 962.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 51.74 ของกำไรสุทธิประจำปี 2563

สำหรับปี 2564 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 11,566.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวนประมาณ 747.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.91 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 1,709.19 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 962.71 ล้านบาท และการจัดสรรตามกฎหมายจำนวน 86.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2564 จำนวน 86.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนเงินรวม 962.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 57.34 ของกำไรสุทธิประจำปี 2564

สำหรับปี 2565 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 12,360.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวนประมาณ 794.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.87 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 1,752.72 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 962.71 ล้านบาท และการจัดสรรตามกฎหมายจำนวน 86.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2565 จำนวน 14.50 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนเงินรวม 962.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 54.93 ของกำไรสุทธิประจำปี 2565

สำหรับปี 2566 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 12,684.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวนประมาณ 324.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.62 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 1,286.93 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 962.71 ล้านบาท และการจัดสรรตามกฎหมายจำนวน 14.50 ล้านบาท



## สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)

กระแสเงินสด	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,785.79	(1,814.26)	1,403.75
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(0.48)	(74.24)	(13.47)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,003.38)	2,062.72	(1,957.85)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	781.93	174.22	(567.57)
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,432.37	650.44	476.22

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 476.22 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิลดลงจำนวน 567.57 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2563 ที่มีเงินสดจำนวน 1,043.79 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,403.75 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 1,957.85 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 13.47 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 650.44 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 174.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 ที่มีเงินสดจำนวน 476.22 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,062.72 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 1,814.26 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 74.24 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 1,432.37 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 781.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 ที่มีเงินสดจำนวน 650.44 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,785.79 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 1,003.38 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 0.48 ล้านบาท

## อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 1.01 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 18,965.59 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 18,778.15 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 187.44 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นนี้อยู่เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุใกล้หมดหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากสถาบันการเงินต่างๆ จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.00 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 99.04 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 1.15 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 19,624.71 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 17,044.72 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 2,579.99 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นนี้อยู่เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุใกล้ถอนหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากสถาบันการเงินต่างๆ จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.13 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 98.75 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 1.17 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 21,047.40 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 17,940.15 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 3,107.25 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นนี้อยู่เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุใกล้ถอนหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากสถาบันการเงินต่างๆ จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.16 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 98.95 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม





## ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

เศรษฐกิจไทยปี 2566 โดยรวมขยายตัวชะลอลง เป็นผลมาจากการส่งออกยังชะลอตัวตามประเทศเศรษฐกิจหลักโดยเฉพาะจีน ภาคการผลิตหดตัวต่อเนื่อง รายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติต่ำกว่าที่คาดไว้ ขณะที่กำลังซื้อของผู้บริโภคยังฟื้นตัวไม่เต็มที่จากปัญหานี้ ครีวที่ยังทรงตัวในระดับสูง ขณะเดียวกันยังมีปัญหาการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง สำหรับภาคการก่อสร้างชะลอตัวลงโดยเฉพาะโครงการก่อสร้างของภาครัฐ ส่งผลต่อความต้องการใช้รถยนต์เชิงพาณิชย์และความต้องการใช้สินค้าวัสดุก่อสร้างลดลง ด้านการส่งออกประสบปัญหาอัตราค่าระวางเรือที่ปรับตัวสูงขึ้น จากกรณีกลุ่มฮูตีในเยเมนโจมตีเรือขนส่งสินค้าพาณิชย์ที่แล่นผ่านทะเลแดง ส่งผลกระทบต่อการขนส่งสินค้าโดยเฉพาะระหว่างทวีปเอเชียและยุโรป

ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยยังเผชิญกับแรงกดดันรอบด้านทั้งจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและกำลังซื้อชะลอตัวลงจากหนี้ครัวเรือนสูง รายได้เกษตรกรบางส่วน ตลอดจนการชะลอซื้อรถยนต์ของภาครัฐเพื่อรอความชัดเจนจากมาตรการรัฐ ขณะเดียวกัน สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเข้าซื้อรถ จากคุณภาพสินเชื่อเข้าซื้อที่มีแนวโน้มด้อยลง และต้นทุนการกู้ยืมที่เพิ่มสูงขึ้นตามวัฏจักรดอกเบี้ยที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินและภาระหนี้ของผู้ประกอบการเพิ่มขึ้น โดยบริษัทยังคงให้ความสำคัญบริหารจัดการคุณภาพของสินเชื่อและปริมาณรถยึดคงค้าง ทั้งในส่วนของพิจารณาการปล่อยสินเชื่อใหม่ มาตรการในการติดตามคุณภาพพอร์ตสินเชื่อและความสามารถในการชำระหนี้อย่างรอบคอบ รวมถึงการบริหารกระบวนการขายรถยึดเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

จากการที่คณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (กมอ.) ขยายเกณฑ์มาตรฐานไอเสียรถยนต์ตามมาตรฐานยูโร 5 โดยครอบคลุมถึงรถบรรทุก รถบัส รถกระบะ และรถยนต์เล็ก (มีผล 1 มกราคม 2567) เพื่อควบคุมปริมาณการปล่อยมลพิษและลดฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพ การปรับเกณฑ์ข้างต้นจะเพิ่มภาระต้นทุนแก่ผู้ผลิตรถยนต์ที่ต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด ในส่วนผู้บริโภคที่ใช้รถยนต์ในปัจจุบัน น้ำมันยูโร 5 สามารถใช้ได้กับรถยนต์ทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่โดยไม่เกิดปัญหา แต่ในรถยนต์รุ่นใหม่ๆ ที่อยู่ในมาตรฐานยูโร 5 อาจจะมีราคาที่สูงขึ้น เพราะผู้ผลิตต้องติดตั้งตัวกรองฝุ่นละออง และมีต้นทุนในการพัฒนาการผลิตรถยนต์ให้ได้ตามมาตรฐาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการซื้อในอนาคตเนื่องจากผู้ซื้อจะต้องซื้อรถยนต์คันใหม่ในราคาที่สูงขึ้นกว่าเดิม



## ผู้สอบบัญชีและสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

บริษัททำการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอัยยเป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัท ดังนี้

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1.นางสาวบงกต เกรียงพันธุ์มร | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6777 และ/หรือ |
| 2.นางสาวรัตนา จาละ          | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3734 และ/หรือ |
| 3.นางสาวสมใจ คุณปสุต        | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4499          |

ทั้งนี้ โดยมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัท (Audit Fee) จำนวน 1,900,000 บาท และค่าตอบแทนการสอบบัญชีของ บริษัทย่อย จำนวน 300,000 บาท ทั้งนี้ โดยไม่มีค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

สำหรับรายชื่อผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ในปี 2564 - 2566 รายละเอียดดังนี้

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี
2566	นางสาวบงกต เกรียงพันธุ์มร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777 บริษัท สำนักงาน อัยย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการ ดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน
2565	นางสาวศรัญญา ผลัดศรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6768 บริษัท สำนักงาน อัยย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการ ดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน
2564	นางสาวศรัญญา ผลัดศรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6768 บริษัท สำนักงาน อัยย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการ ดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: THANI
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. เลขที่ 0107545000209
โทรศัพท์	: 02-4319000
เว็บไซต์	: www.ratchthani.com
ทุนจดทะเบียน	: 5,663,030,175 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 5,663,030,175 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 5,663,028,199 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 5,663,028,199 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

### ข้อมูลบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต รวมทั้งประกอบธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันวินาศภัยและประกันชีวิต
สถานที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 77/20 ชั้น 2 อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	: เลขที่ 0105561189971
โทรศัพท์	: 02-4319500
โทรสาร	: 02-4319567
เว็บไซต์	: www.rtnbroker.com
ทุนจดทะเบียน	: 4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 100 (โดยการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม)



## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 02-0099000  
โทรสาร : 02-0099992

### ผู้สอบบัญชี

คุณบงกต เกรียงพินธุ์มร  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลศรีชดา ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : 02-2640777  
โทรสาร : 02-2640789

### สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)  
3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล  
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ : 02-2991111

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง  
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 02-2963582  
โทรสาร : 02-6831298

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน  
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 02-4702022

### นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง  
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 02-2962000 ต่อ 55586

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด  
เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้นที่ 5, 10 และ 21-25  
ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร  
10500  
โทรศัพท์ : 02-6362000  
โทรสาร : 02-6362111

ธนาคารออมสิน  
เลขที่ 470 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน  
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 02-2998000

ธนาคารกรุงไทย  
เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ  
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : 02-2083689



### ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรภาคีเครือข่ายที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม โดยได้ร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ความรู้และนำแนวปฏิบัติต่างๆ มาปรับใช้ในองค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่

- 1) สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย
- 2) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 3) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 4) สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- 5) หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 6) แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบในด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ



การกำกับดูแลกิจการ

2





นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน





# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นกรอบความประพฤติที่สะท้อนถึงคุณค่าขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งประกอบด้วย จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรทุกระดับสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนด้วยความถึงพร้อมซึ่งคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่งนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าว ได้มีการพัฒนามาอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

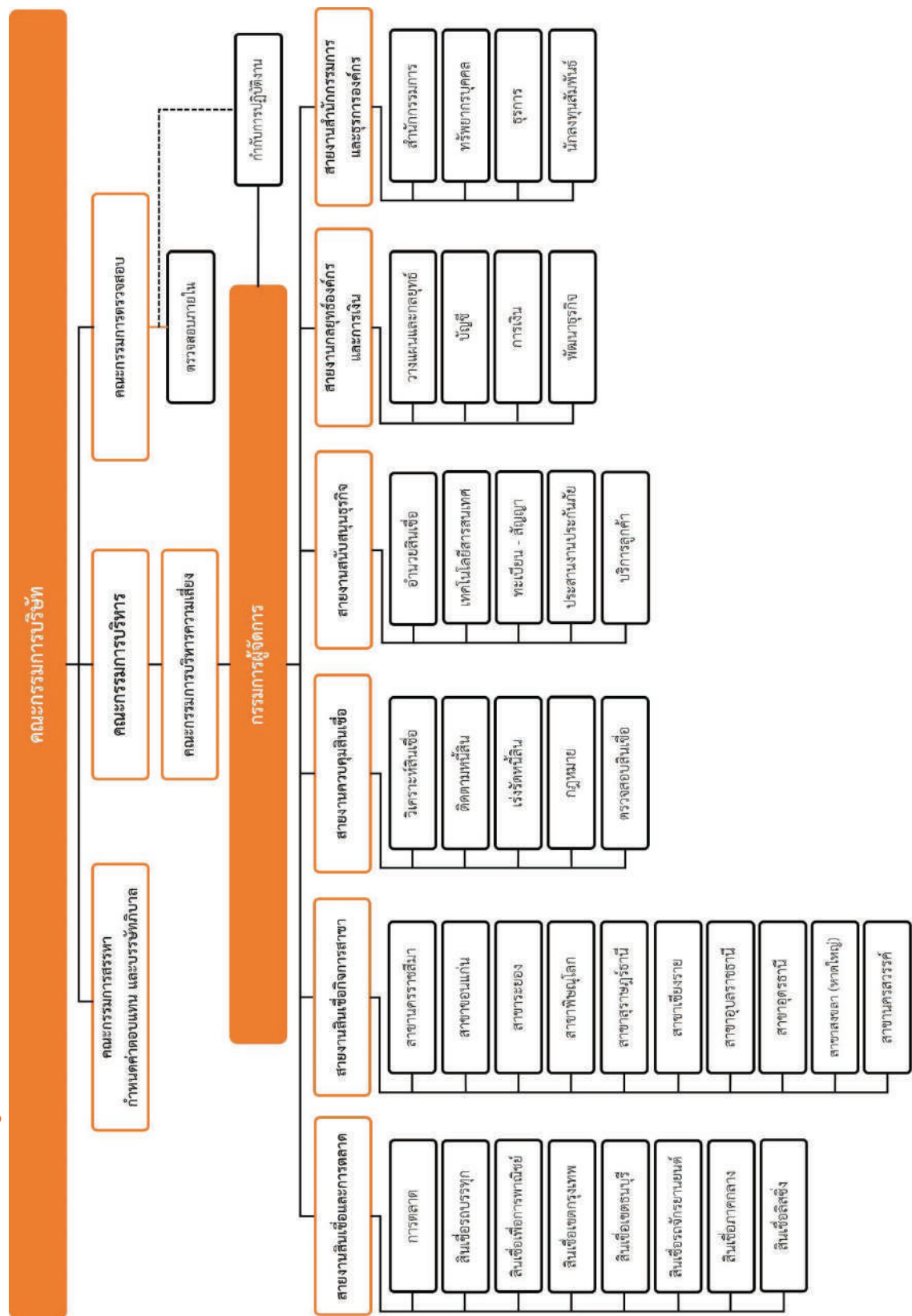
ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ratchathani.com](http://www.ratchathani.com) หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ศึกษารายละเอียดได้อย่างทั่วถึง และนำไปถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งยังมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคม ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม สะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัทภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทและสังคมเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณให้มีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำแนวปฏิบัติมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับแนวปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติมีรายละเอียดดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล/ความจำเป็น
กรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกหรือหน่วยงานทางการอื่นกำหนด	คณะกรรมการเห็นว่ากรรมการแต่ละท่านถือเป็นบุคคลที่มีศักยภาพ มีความรู้ความสามารถ มีวิจรรย์ญาณในการตัดสินใจ และประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับซึ่งจะทำให้กรรมการมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถวางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อต่อยอดให้การดำเนินงานของบริษัทเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัททุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อีกด้วย
จำนวนกรรมการอิสระ ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการเห็นว่าสัดส่วนของกรรมการอิสระ ขึ้นอยู่กับขอบเขตความรับผิดชอบและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด แม้จำนวนกรรมการอิสระจะไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท แต่การทำหน้าที่ของกรรมการอิสระนั้น สามารถถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน และปฏิบัติหน้าที่ได้โดยมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รวมถึงสามารถให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ได้อย่างมีอิสระอยู่แล้ว

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ





## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 12 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์	ชินประไพพร	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
2.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3.	นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
4.	นางสาวสุวรรณา	สุวรรณประทีป	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
5.	นายกำธร	ตันติศิริวัฒน์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
6.	นายสรศักดิ์	ชยารักษ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
7.	นายพิชัย	กิจอิทธิ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
8.	ดร.ถกล	นันทิราภากร	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
9.	นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
10.	นายวราวุธ	วราภรณ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
11.	ดร.นารี	บุญธีรพร	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
12.	นายสุรพล	สติมานนท์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

ทั้งนี้ นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทจำนวน 12 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน (คิดเป็นร้อยละ 16.66) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 10 คน (คิดเป็นร้อยละ 83.33) และกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน (คิดเป็นร้อยละ 41.66) โดยแต่ละท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่หลากหลาย ซึ่งจำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยสรุปความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ดังนี้

ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	จำนวนกรรมการที่มี ความรู้ความชำนาญ (ราย)	สัดส่วนกรรมการที่มี ความรู้ความชำนาญ (ร้อยละ)
1.ความรู้ในธุรกิจหลักของบริษัท	12	100
2.ความรู้ทางบัญชีหรือการเงิน	12	100
3.การบริหารความเสี่ยง	12	100
4.การบริหารจัดการองค์กร	12	100
5.การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์	12	100
6.ความรู้ด้านการตรวจสอบและการควบคุมภายใน	11	92
7.เทคโนโลยีสารสนเทศและ IT Security	10	83
8.กฎหมาย	9	75
9.การตลาด	10	83
10.การพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)	11	92



### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองประกอบด้วย นายวิรัตน์ ชินประพินพร, นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ, นายพิชัย กิจอิทธิ, นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ, นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป, นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ และนายสรศักดิ์ ชยารักษ์ กรรมการสองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- 1.ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 2.อนุมัติกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ ตลอดจนดูแลการดำเนินงาน ด้านธรรมาภิบาลที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุด ของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 3.กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงทำการประเมินผลเพื่อปรับปรุง ความมีประสิทธิภาพของการดำเนินกิจการ
- 4.กำกับดูแลให้มีการกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) มีกระบวนการตรวจสอบ ระบบการ ควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture)
- 5.กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตาม กฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เป็นไป อย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน
- 6.กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม และดูแลให้ คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะ เฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กร
- 7.กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ สอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการ ใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
- 8.กำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่ เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ใน ฐานะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- 9.กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นและเป็น ประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน โดยมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการ
- 10.กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- 11.พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการ นำพาองค์กรให้ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 12.แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามที่เห็นสมควร เพื่อช่วยศึกษา กลั่นกรอง และควบคุมดูแลงานด้านต่างๆ



13. กำกับดูแลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของกิจการ ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

14. กำกับดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

15. กำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท

16. กำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบข้อมูล และการดำเนินการต่อเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม

17. ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ก่อให้เกิดมูลค่าและคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

18. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการต่อไป

19. อนุมัติวงเงินสินเชื่อต่อกลุ่มลูกค้าที่ผ่านการเห็นชอบจากฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

20. มอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

21. กิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการที่จะกระทำได้ เว้นแต่เป็นเรื่องที่ขัดต่อกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังนี้

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการดำเนินการ	เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ	เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบ
1. กำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย และแนวคิดหลักขององค์กรในการประกอบธุรกิจ 2. การกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of loyalty) ต่อองค์กร เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท 3. การกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	1. การกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี 2. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง 3. การกำหนดอำนาจดำเนินการและวงเงินที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ	1. บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้ 2. การตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้ 3. บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามอำนาจและวงเงินที่คณะกรรมการกำหนด



## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ตลอดจนการดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	กรรมการบริหาร
3.	นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการบริหาร
4.	นายกำธร	ตันติศิริวัฒน์	กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ นางสาววราพร แทนรินทร์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1.บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง
- 2.บริหารจัดการธุรกรรมของบริษัท เช่น การลงทุน การขอสินเชื่อ การบริหารทรัพย์สิน เป็นต้น
- 3.บริหารจัดการภายในองค์กร เช่น การจัดโครงสร้างองค์กร การบริหารงานบุคคล เป็นต้น
- 4.บริหารสภาพคล่องและอัตราดอกเบี้ย
- 5.มอบหมาย สั่งการ หรือมอบอำนาจเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร
- 6.พิจารณาถ่วงถ่วงก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เรื่องที่หากดำเนินการไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่บริษัท และเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนออนุมัติเป็นรายเรื่องหรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้
- 7.ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีใช้รายการธุรกิจปกติหรือเป็นตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2545 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใส ตลอดจนให้เป็นไปตามระเบียบของทางการ และเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดมีคุณสมบัติในการทำงานอย่างเต็มที่ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้



รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.ถกล	นันทิราภกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวราวุธ	วราภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.นารี	บุญธีรพร	กรรมการตรวจสอบ
5. นายสุรพล	สติมานนท์	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ดร.ถกล นันทิราภกร เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท และจบการศึกษาด้านบัญชี โดยมีนางสาววราพร แทนรินทร์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยสามคน และต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคน จบการศึกษาด้านบัญชี และ/หรือ การเงิน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
5. คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย นอกเหนือจากคุณสมบัติและองค์ประกอบเฉพาะของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยัง必须有คุณสมบัติและองค์ประกอบในฐานะกรรมการอิสระ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1. รายงานทางการเงิน

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการที่มีความซับซ้อนหรือผิดปกติ และรายการที่ต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจ
- สอบถามฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและแผนการที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว
- สอบทานประสิทธิภาพการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดทำงบการเงิน

#### 2. การควบคุมภายใน

- สอบทานว่า ฝ่ายจัดการได้กำหนดให้มีการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในในส่วน of ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม และแนวทางในการสื่อสารความสำคัญของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทรวมถึงมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเสนอแนะนั้น ฝ่ายจัดการได้นำไปปรับปรุงแก้ไขแล้ว





### 3.การตรวจสอบภายใน

- สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนงานประจำปี ตลอดจนบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
- สอบทานกิจกรรมและการปฏิบัติงานของงานตรวจสอบภายในเพื่อมั่นใจได้ว่าผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ
- สอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในว่าได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการเสนอ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน

### 4.ผู้สอบบัญชี

- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี
- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประชุมหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 5.การกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย

- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กำหนด ที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว
- สอบทานข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตของหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลโดยผู้ตรวจสอบภายใน และผลการติดตามการแก้ไข รวมถึงรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- สอบทานประสิทธิผลของระบบในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และผลการติดตามการแก้ไขในกรณีที่ไม่มีการปฏิบัติตามผ่านผู้ตรวจสอบภายใน

### 6.การบริหารความเสี่ยง

- สอบทานความเพียงพอของการกำกับดูแลนโยบายและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- สอบทานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

### 7.การปฏิบัติตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน

- สอบทานให้มั่นใจว่าหลักจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- สอบทานให้มั่นใจว่า นโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณ และนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 8.ความรับผิดชอบอื่นๆ

- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่เสนอแนะนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์ การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทน มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ขององค์กร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (กรรมการอิสระ)	
2. นายวราวุธ วราภรณ์ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (กรรมการอิสระ)	
3. นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	

ทั้งนี้ นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤกษ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

### 1.ด้านการสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่ได้ทำการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- ดูแลให้คณะกรรมการในชุดต่างๆ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้อง กับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จะต้องประกอบด้วยบุคคล ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่ง
- จัดทำแผนการพัฒนากิจกรรมการจัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) ของผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อม เป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัท สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาและทบทวนตาราง Board Skill Matrix เพื่อเป็นการสอบทานโครงสร้าง องค์ประกอบ และความเชี่ยวชาญ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และใช้ประกอบการพิจารณาในการสรรหากรรมการ และให้เห็น ถึงความจำเป็นต่อองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่

### 2.ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการใน คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสม กับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนประจำปี (การปรับเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น) และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และ กรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด



### 3.ด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ

- พิจารณาการกำหนด ทบทวน และเสนอการแก้ไขเปลี่ยนแปลงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ
- เสนอแนะข้อพึงปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการ
- ติดตามความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด และเนื่องจากคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงต่างๆ อยู่เสมอ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายกำธร ตันตศิริวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ นายกุญจนาท ศิวะ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1.กลั่นกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2.ประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่จะนำมาใช้ในการปรับปรุงแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3.กำหนดมาตรการในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ทั้งภายในและภายนอกเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- 4.พิจารณาความเสี่ยงโดยรวมเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5.พิจารณาเครื่องมือหรือแนวทางต่างๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม



## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัตน์ ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการผู้จัดการ
3. นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อกิจการสาขาและสายงานสินเชื่อและการตลาด
4. นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ
5. นายจตุรภัทร หนูแดง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์
6. นางสาวอัญชัญ สีสม	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประกอบการ ปฏิบัติงาน โดยในปี 2566 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1.ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี รายได้อื่นๆ และเงินสมทบ ประกันสังคม รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 45,629,100 บาท

2.ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 372,600 บาท

## บุคลากร

### ข้อมูลบุคลากร

ข้อมูลพนักงานแบ่งตามสายงาน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ผู้บริหาร	6	6	6
สายงานสินเชื่อและการตลาด	78	75	75
สายงานสินเชื่อกิจการสาขา	145	143	145
สายงานควบคุมสินเชื่อ	114	109	105
สายงานสนับสนุนธุรกิจ	92	89	76
สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน	39	40	38
สายงานสำนักกรรมการและธุรการองค์กร	20	20	20
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	494	482	465

## ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประกอบการ ปฏิบัติงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน รวมถึงสอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม โดยในปี 2566 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ดังนี้



1.ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี รายได้และค่าตอบแทนอื่นๆ และเงินสมทบประกันสังคมให้กับพนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 238,596,977.60 บาท

2.ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,351,746.08 บาท

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการบริหารจัดการด้านแรงงาน

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติแต่งตั้ง นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้เป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ด้วยความ รับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ ประชุมคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

- 1.รับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- 2.ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ จรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มี นัยสำคัญแก่กรรมการ
- 3.ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ปฐมนิเทศ และแนะนำลักษณะ ธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
- 4.จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- 5.บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 6.จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเก็บรักษา รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 7.ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล ตามระเบียบและข้อกำหนด ของหน่วยงานทางกร
- 8.ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
- 9.อบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท
- 10.ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
- 11.ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้มอบหมายให้หัวหน้าสำนักตรวจสอบ บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบสารสนเทศรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท นอกจากนี้แผนการตรวจสอบภายในประจำปีต้องเสนอและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Based Audit Approach) และแนวการตรวจสอบภายใต้แนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) ทั้งนี้ บริษัทมอบหมายให้นางสาววรพร แทนรินทร์ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ประสานงานกับหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

### หัวหน้างานกำกับการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นายวิวรรธน์ ก้องยศกุลพัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็น หัวหน้างานกำกับการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการได้กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้กับกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ได้อนุมัติแผนการดำเนินธุรกิจและทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยได้ติดตามดูแลให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจ และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix)
3. มีความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง และมีคุณธรรมจริยธรรม
4. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นโดยใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ
5. สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งมีกรรมการที่ต้องออกตามวาระตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

### การแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งคณะกรรมการ มีขึ้นได้ 2 กรณี คือ

1. กรณีแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ซึ่งจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กรณีแต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติได้ตามที่คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลคัดเลือกและเสนอชื่อมาเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทน

ในการแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดพ้นจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการขณะนั้น หรือจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งได้ โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งครั้งแรก เว้นแต่กรณีที่คณะกรรมการเห็นว่าเหตุผลสมควรในการที่จะแต่งตั้งให้กรรมการนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป





สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566 คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยสรุปรายงานกรรมการที่ออกตามวาระและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่ง ดังนี้

- |                |              |  |
|----------------|--------------|--|
| 1. นายวิรัตน์  | ชินประพินพร  | เป็น ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง                                      |
| 2. นายสมเจตน์  | หมู่ศิริเลิศ | เป็น กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล |
| 3. น.ส.สุวรรณา | สุวรรณประทีป | เป็น กรรมการ   |
| 4. นายพิชัย    | กิจอิทธิ     | เป็น กรรมการ   |

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระ อันเป็นการเสริมสร้างทักษะและความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors)

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ส่วนงานเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยดำเนินการเตรียมเอกสารและข้อมูล ดังนี้

1. ประวัติความเป็นมา โครงสร้างถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และโครงสร้างองค์กร
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ และโครงสร้างรายได้ของบริษัท
3. เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจ
4. บทบาทหน้าที่กรรมการในการกำกับดูแลกิจการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท
5. การเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ในฐานะกรรมการ

#### การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปี 2566 มีกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีเข้าร่วมอบรมหลักสูตรสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การเข้าร่วมพัฒนาทักษะความรู้ของกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
1	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริต คอร์รับชั่น ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”	บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)



ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
2	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและ พนักงานในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลง การทำธุรกิจอย่างไร”	บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
3	นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามา เปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”	บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
4	นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป	กรรมการ	หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและ พนักงานในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามา เปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”	บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
5	นายกำธร ดันติศิริวัฒน์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee บทบาทหน้าที่ของกรรมการและ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน CYBER VISION 2023: Respond and Recover: Protecting Your Business and Reputation การพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร TFRS ปี 2567 หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและ พนักงานในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลง การทำธุรกิจอย่างไร”	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สถาบันเสริมศึกษาและ ทรัพยากรมนุษย์ มธ. NYC Management Company Limited บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)



ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
6	นายสรศักดิ์ ชยารักษ์	กรรมการ	Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
			หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566	บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
			สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำงานอย่างไร”	
			Bond Market Analysis	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
			การพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร (Leader Development Program)	สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
7	นายพิชัย กิจอิทธิ	กรรมการ	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 202/2566	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
			สัมมนา AI: Recent and Future Evolution	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
			หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566	บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
			สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำงานอย่างไร”	
8	ดร.ถกล นันธิราภากร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 41/2566	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
			สัมมนา บทบาทหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
			ทุจริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด



ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
			หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566	บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
			สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”	
9	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
			สัมมนา AI: Recent and Future Evolution	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
			หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566	บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
			สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”	
10	นายวรารุท วราภรณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	ทุจริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
			หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566	บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
			สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”	
11	ดร.นารี บุญธีรวัตร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	ทุจริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
			หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566	บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)



ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
			สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”	
12	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”	บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

## 2.การเข้าร่วมพัฒนาทักษะความรู้ของผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
1	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ	หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”	บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
2	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส เลขานุการบริษัท	หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร” สัมมนา Company Secretary Forum 2023 : บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG	บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3	นายจตุรภัทร หนูแดง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566 สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”	บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)



ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
4	นางสาวอัญชัญ สีสม	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	หลักสูตรการวางระบบบัญชี ระบบเอกสาร และรายงาน ทางการเงินให้ถูกต้องตาม มาตรฐานการรายงานทาง การเงิน	สภาวิชาชีพบัญชีในพระ บรมราชูปถัมภ์
			หลักสูตรการพิจารณารายการใน งบการเงินด้านสินทรัพย์และ หนี้สิน ประเด็นที่ผู้ทำบัญชีไม่ ควรพลาด	
			หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและ พนักงานในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ปี 2566	บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
			สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลง การทำธุรกิจอย่างไร”	
5	นายวชิรกรณ์ ทองอินทร์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและ พนักงานในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ปี 2566	บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
			หลักสูตร TFRS 16 สัญญาเช่า ฉบับใหม่	สภาวิชาชีพบัญชีในพระ บรมราชูปถัมภ์
			หลักสูตร รู้ทันธุรกิจด้วยการ วิเคราะห์งบการเงิน	
			มาตรฐานการรายงานทาง การเงิน TFRS ปี 2566 และ ประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจ สำหรับบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย
			TFRS9 สำหรับธุรกิจเช่าซื้อและ Leasing	สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย

#### การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่อไป

#### หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

- 1.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ



- 3) การประชุมคณะกรรมการ
  - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
  - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- 2.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
  - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
  - 3) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- 3.การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลแบบประเมินตนเอง แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - 2) ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่
  - 3) การประชุมคณะกรรมการ
  - 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
  - 5) บทบาทเฉพาะตามประเภทของกรรมการ
  - 6) ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึง เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

#### กระบวนการการประเมินผลการปฏิบัติงาน

- 1.เลขานุการบริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอ้างอิงจากแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้าน และเสนอให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง
- 2.เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง
- 3.เลขานุการบริษัท รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### ผลประเมินการปฏิบัติงาน

ผลการประเมิน	ค่าเฉลี่ย (เต็ม 4 คะแนน)	ร้อยละ
ผลประเมินของคณะกรรมการ	3.95	98.85
ผลประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ	3.96	98.91
ผลประเมินของคณะกรรมการบริหาร	3.99	99.67
ผลประเมินของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.98	99.38
ผลประเมินของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	3.96	98.91
ผลประเมินของกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง	3.93	98.18





## การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

### การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้ดำเนินการ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินที่ครอบคลุมผลการปฏิบัติงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ว่าเงินในมิติเศรษฐกิจและสังคม เปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ที่กำหนด โดยในปี 2566 ผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

### การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ดำเนินการ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินที่ครอบคลุมผลการปฏิบัติงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ว่าเงินในมิติเศรษฐกิจและสังคม เปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ที่กำหนด

## แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ถือเป็นการเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทดแทนตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทในอนาคต เพื่อการบริหารจัดการบริษัทให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกระบวนการในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งงานผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งงานที่มีความสำคัญต่อองค์กรตามปัจจัยที่กำหนด
2. กำหนดความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่ง
3. พิจารณาคัดเลือกบุคลากรที่มีความเหมาะสม โดยประเมิน 3 ปัจจัย ประกอบด้วย 1) ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ 2) แรงจูงใจ และ 3) ความผูกพันต่อองค์กร
4. กำหนดแผนพัฒนาศักยภาพผู้สืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสมเป็นรายบุคคล
5. พิจารณาบทวนและรายงานความคืบหน้าการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระชัดเจนและเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในปี 2566 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ครั้ง (การเข้าร่วมประชุม / สิทธิเข้าร่วมประชุม)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ โดยไม่มี กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	6 / 6	-	-	-	12 / 12	12 / 12
นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	6 / 6	-	-	-	12 / 12	12 / 12
นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	6 / 6	2 / 2	-	2 / 2	11 / 12	11 / 12
นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป	5 / 6	2 / 2	-	-	-	-
นายกำธร ตันติศิริวัฒน์	6 / 6	2 / 2	-	-	12 / 12	12 / 12
นายสรศักดิ์ ขยารักษ์	6 / 6	2 / 2	-	-	-	-
นายพิชัย กิจอิทธิ	6 / 6	2 / 2	-	-	-	-
ดร.ถกล นันธิราภากร	6 / 6	2 / 2	4 / 4	-	-	-
นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	6 / 6	2 / 2	4 / 4	2 / 2	-	-
นายวรารุช วราภรณ์	6 / 6	2 / 2	4 / 4	2 / 2	-	-
ดร.นารี บุญธีรพร	6 / 6	2 / 2	4 / 4	-	-	-
นายสุรพล สติมานนท์	6 / 6	2 / 2	4 / 4	-	-	-
<b>ค่าเฉลี่ยการเข้าประชุม (ร้อยละ)</b>	<b>98.61</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>97.91</b>

ทั้งนี้ เนื่องจากนายวิรัตน์ ชินประพิณพร ประธานกรรมการ ดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการจึงเห็นควรให้ ดร.ถกล นันธิราภากร กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ร่วมพิจารณากำหนดวาระในการประชุมคณะกรรมการ

### การประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้พิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประชุมและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างเป็นอิสระ โดยในปี 2566 มีการจัดประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง ซึ่งได้แจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมและจะติดตามความคืบหน้าประเด็นต่างๆ ในการประชุมครั้งถัดไป



### คำตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล พิจารณากลับกรองคำตอบแทนของกรรมการตามความเหมาะสม เปรียบเทียบกับคำตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและขอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 อนุมัติองค์ประกอบคำตอบแทนของกรรมการ สำหรับปี 2566 ดังนี้

1.คำตอบแทนเป็นรายเดือนและเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท

(หน่วย : บาท)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (ต่อเดือนต่อท่าน)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้งต่อท่าน)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	12,000	30,000
	กรรมการ	10,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	12,000	30,000
	กรรมการ	-	25,000
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	ประธาน	-	30,000
	กรรมการ	-	25,000
คณะกรรมการบริหาร <sup>1</sup>	ประธาน	-	-
	กรรมการ	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	-
	กรรมการ	-	-
สิทธิประโยชน์อื่น		- ไม่มี -	

หมายเหตุ : <sup>1</sup> คำตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร กำหนดจ่ายค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

2.คำตอบแทนเป็นบำเหน็จแก่กรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 รวมเป็นเงิน 4,813,573.97 บาท

ในปี 2566 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนแก่คณะกรรมการ 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 9,146,573.97 บาท โดยลักษณะของคำตอบแทนอยู่ในลักษณะของค่าเบี้ยประชุม คำตอบแทนรายเดือน และค่าบำเหน็จกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2565) สรุปได้ดังนี้



(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)					ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทนบำเหน็จกรรมการ	รวมค่าตอบแทน
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและบริษัทภิบาล	กรรมการบริหาร	รวมค่าเบี้ยประชุม			
						(1)			
นายวิรัตน์	ชินประพินพร	180,000	-	-	-	180,000	144,000	480,023.97	804,023.97
นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	150,000	-	-	-	150,000	120,000	400,020.00	670,020.00
นายสมเจตน์	หมุศิริเลิศ	150,000	-	50,000	110,000	310,000	120,000	400,020.00	830,020.00
นางสาวสุวรรณา	สุวรรณประทีป	125,000	-	-	-	125,000	120,000	400,020.00	645,020.00
นายกำธร	ตันติศิริวัฒน์	150,000	-	-	120,000	270,000	120,000	400,020.00	790,020.00
นายสรศักดิ์	ชยารักษ์	150,000	-	-	-	150,000	120,000	400,020.00	670,020.00
นายพิชัย	กิจอิทธิ	150,000	-	-	-	150,000	120,000	133,340.00	403,340.00
ดร.ถกล	นันทิราภากร	150,000	150,000	-	-	300,000	144,000	400,020.00	844,020.00
นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	150,000	125,000	60,000	-	335,000	120,000	400,020.00	855,020.00
นายวรารุช	วรารณ	150,000	125,000	50,000	-	325,000	120,000	400,020.00	845,020.00
ดร.นารี	บุญธีรพร	150,000	125,000	-	-	275,000	120,000	400,020.00	795,020.00
นายสุรพล	สดีมานนท์	150,000	125,000	-	-	275,000	120,000	400,020.00	795,020.00
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2565									
นายเจริญสุข	กิจอิทธิ	-	-	-	-	-	-	200,010.00	200,010.00
รวม		1,805,000	650,000	160,000	230,000	2,845,000	1,488,000	4,813,573.97	9,146,573.97

หมายเหตุ : นายพิชัย กิจอิทธิ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายเจริญสุข กิจอิทธิ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2565  
ทั้งนี้ นายเจริญสุข กิจอิทธิ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2565

## การกำกับดูแลบริษัทย่อย

บริษัทมีการบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งในด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมาย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท อาทิ การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมอย่างเพียงพอ



## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้มีการส่งเสริมและติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมในเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ 5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 6) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ 7) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และ 8) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนางานการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปผลได้ดังนี้

- 1.บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามยืนยันการไม่แสวงหาผลประโยชน์ทางธุรกิจที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งรับทราบและยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทอย่างเคร่งครัด อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ และการใช้ข้อมูลภายใน ฯลฯ
- 2.บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 พบว่าผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการคอร์รัปชันอยู่ในระดับที่น่าพอใจ
- 3.บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) ประจำปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่หก
- 4.บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2566 ต่อเนื่องเป็นปีที่เก้า
- 5.บริษัทได้รับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2566 เป็นปีที่สามต่อเนื่องกัน โดยได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AA สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหมายที่จะยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน จึงได้ทำการประเมินและทบทวนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดหลักการเพื่อไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มุ่งแสวงหาผลประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่นในกรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องในการพิจารณาเรื่องใด บุคคลนั้นจะต้องไม่ร่วมพิจารณาการทำการธุรกรรมดังกล่าว เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องนั้นเป็นไปอย่างอิสระและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดให้กรรมการมี



หน้าที่จัดทำแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียไปที่เลขานุการบริษัท รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลในส่วนของตนมีความครบถ้วนถูกต้อง เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน เป็นต้น

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ สำหรับปี 2566 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

### การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณ โดยสรุปได้ดังนี้

- 1.กำหนดให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทจัดระบบงานการเก็บรักษาข้อมูลภายในให้มีการกำกับดูแลอย่างเหมาะสม
- 2.กำหนดให้มีการจัดทำรายชื่อบุคคลที่ได้รับข้อมูลหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน
- 3.กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
- 4.กำหนดห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ของเดือนแรกในแต่ละไตรมาส จนถึง 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงิน

5.กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ไปที่เลขานุการบริษัท รวมถึงให้รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัททราบทุกครั้ง

ทั้งนี้ สำหรับปี 2566 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

#### การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนทั่วไป รวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ทราบข่าวสารที่สำคัญนั้นอย่างรวดเร็ว เท่าเทียมกัน และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ในขณะเดียวกัน บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการรักษาความลับของรายละเอียดธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินงานที่สำคัญ โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัทจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้หลายช่องทาง โดยข้อมูลส่วนใหญ่ได้นำเสนอทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ratchathanee.com](http://www.ratchathanee.com)) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย สะดวก ท्वัด และเท่าเทียมกัน รวมถึงการนำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์



ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงวดประจำปี ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link)

สำหรับการเงินประจำปี 2566 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข

### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายสำนักกรรมการและธุรการองค์กร และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์เป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างสะดวก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนทั่วไปที่สนใจ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ หมายเลข 02-431-9000 หรือผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ irthani@thani.co.th

#### กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2566

1.การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) และกิจกรรม Opportunity day รวมจำนวน 6 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 40 - 60 คนต่อครั้ง เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนทั่วไป จากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

2.การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) จำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะไปแล้วแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

#### การดูแลสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของและสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ โดยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม และมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดนโยบายการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม การลงมติ การเสนอวาระ การเสนอชื่อบุคคล ความครบถ้วนเพียงพอของหนังสือเชิญประชุมและการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนสถานที่จัดประชุมวันและเวลาที่จัดประชุมไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลการจัดประชุมให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว และแนวทางปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทได้จัดการประชุมเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยได้ดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้





#### ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 มายังบริษัทแต่อย่างใด

2) เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 28 วัน โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 ซึ่งมีข้อมูลในเรื่องนี้ (1) วัน เวลา สถานที่จัดประชุม (2) วาระการประชุม ซึ่งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล ความเห็นคณะกรรมการ พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วน (3) วิธีปฏิบัติ เอกสารหลักฐานแสดงตน และการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม (4) ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น (5) หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก ข และ ค (6) ข้อมูลกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ โดยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมทั้งได้ประกาศหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน และล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

#### วันประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 มีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน โดย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล พร้อมทั้งผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัท (CFO) เลขานุการบริษัท และผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้เข้าร่วมในการประชุมครั้งดังกล่าว นอกจากนี้ยังจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมเป็นผู้สังเกตการณ์การประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

#### หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลังจากการประชุมเสร็จสิ้นในวันเดียวกัน และได้จัดทำบันทึกรายงานการประชุม ซึ่งระบุถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึง คำถามและคำชี้แจงระหว่างการประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2566

#### การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

#### **การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา**

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีนโยบายไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้งานซอฟต์แวร์ใดๆ ในระบบงานของบริษัท ต้องได้รับอนุญาตและมีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น และห้ามมิให้พนักงานติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์บนระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เป็นต้น โดยในปี 2566 ที่ผ่านมามีไม่พบการกระทำความผิดเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา



## การต่อต้านการคอร์รัปชัน

### นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักว่าการคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ อันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยใช้แนวทางของหน่วยงานทางการ รวมทั้งของ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ นโยบายและมาตรการดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท ([www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com) หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ/การต่อต้านการคอร์รัปชัน)

### การบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment: RCSA) ซึ่งเป็นเครื่องมือสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ได้แก่ การระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความเสี่ยง การควบคุมและลดความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามและทบทวนความเสี่ยงเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ โดยมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการควบคุมความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

สำหรับมาตรการควบคุมความเสี่ยง บริษัทกำหนดให้พนักงานถือปฏิบัติภายใต้หลักการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่อง “การให้ รับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง บริการ ต้อนรับ ค่าอำนวยความสะดวกหรือผลประโยชน์อื่นใด” เพราะอาจนำไปสู่การคอร์รัปชันได้โดยง่าย ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือระเบียบต่างๆ และการกระทำที่เป็นการสนับสนุน ช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน ถือเป็นความผิดและมีบทลงโทษตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท

### แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

3. ฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

4. ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



5.กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

6.บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ หรือลูกจ้างของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

#### การฝึกอบรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

1.คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มชนชาติ เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

2.พนักงานทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมทั้งมีการให้พนักงานทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

#### โครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2557 โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท และจะครบกำหนดอายุการรับรองครั้งถัดไปในวันที่ 30 กันยายน 2569

นอกจากนี้ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2563 โดยเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด และจะครบกำหนดอายุการรับรองครั้งถัดไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2569

ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบและขอความร่วมมือในการสนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยการงดเว้นการให้ รับ ของขวัญแก่ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทไม่ว่าจะเป็นช่วงเทศกาล หรือโอกาสอื่นใด เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม



#### การรับแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ หรือได้รับผลกระทบจากการกระทำที่ผิดกฎหมาย ละเมิดจรรยาบรรณ ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้



1.บริษัทกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน ดังนี้

- (1) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการ
- (2) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- (3) แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ
- (4) แจ้งโดยตรงที่ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- (5) แจ้งโดยตรงที่ ผู้บังคับบัญชา
- (6) แจ้งผ่านช่องทางการติดต่อหรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com)

2.เมื่อผู้รับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงแล้วพบเหตุอันควรเชื่อได้ว่าเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นจริง จะดำเนินการแก้ไขปัญหาหรือระงับเหตุที่เกิดขึ้นเป็นการเร่งด่วน ในกรณีที่เหตุดังกล่าวเกินกว่าขอบเขตอำนาจที่จะกระทำได้ จะรายงานต่อผู้บังคับบัญชาลำดับถัดไปเพื่อพิจารณาสั่งการ

3.บริษัทกำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการสอบสวนข้อเท็จจริงพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม ซึ่งเมื่อได้ข้อยุติแล้วจะรายงานต่อคณะกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแจ้งผลการสอบสวนและการแก้ไขปัญหาดังกล่าวกลับไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA)

4.บริษัทกำหนดให้มีการเยียวยาผู้เสียหายหรือได้รับผลกระทบอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล รวมทั้งจะดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะร่วมกันพิจารณากำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดเหตุการณ์ขึ้นซ้ำในอนาคต

5.บริษัทกำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งข้อมูล ข้อร้องเรียน และเบาะแส เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าวจะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อนและเสียหาย ดังนี้

- (1) บริษัทจะปกปิดข้อมูลผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเท่านั้น
- (2) บริษัทจะไม่ให้ผลทางลบต่อผู้แจ้งข้อมูล แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- (3) กรณีผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแส พบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
- (4) กรณีพบว่ามีการฉ้อโกง ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรมหรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหาย อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งข้อมูล เบาะแส ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นต่างๆ รายละเอียดดังนี้

ประเด็นการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน	เรื่องที่ได้รับ	เรื่องที่อยู่ระหว่างการ ตรวจสอบ/แก้ไข	เรื่องที่ได้ข้อยุติแล้ว
1.การละเมิดกฎหมาย	-	-	-
2.การละเมิดจรรยาบรรณ	-	-	-
3.การละเมิดสิทธิมนุษยชน	-	-	-
4.การละเมิดด้านแรงงาน	-	-	-
5.การทุจริตคอร์รัปชัน	-	-	-
6.การแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม	-	-	-



# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยเล็งเห็นว่าการควบคุมภายในที่ดีจะส่งผลให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย รวมถึงช่วยป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงานนอกจากให้ความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในแล้วยังเล็งเห็นว่า ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีภายนอก จะมีส่วนช่วยในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยสรุประบบการควบคุมภายในได้ดังนี้

### 1.องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทกำหนดให้มีการจัดโครงสร้างที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทมีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมเป็นลายลักษณ์อักษรจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพมีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้อนุมัติ ผู้ติดตามควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน และมีการกำกับดูแลที่ดี จัดให้มีนโยบาย ระเบียบ วิธีปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณากำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ และมีการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานถือปฏิบัติ และจัดให้มีการทำแบบประเมินตนเองด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นการกระตุ้นการรับรู้และจิตสำนึกของพนักงานทุกปี รวมถึงมีระบบหรือช่องทางเพื่อให้ลูกค้าและพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ รวมทั้งแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการคอร์รัปชันผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ที่ถูกกล่าวหาอย่างเป็นธรรม

### 2.การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาและกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมทั้งมีการประเมินการเปลี่ยนแปลง และปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการกำหนดมาตรการตอบสนองอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งนำเสนอรายงานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

### 3.การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทกำหนดมาตรการการควบคุมภายใน ในทุกระดับอย่างเหมาะสมและครอบคลุมกระบวนการต่างๆ มีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการไว้อย่างชัดเจน ในส่วนของการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งการอนุมัติจะต้องไม่กระทำโดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ในเรื่องมาตรการควบคุมการใช้งานระบบสารสนเทศ บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัท

### 4.ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการจัดทำข้อมูลและแนวทางการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยข้อมูลดังกล่าวมีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอ ถูกต้อง สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนให้



ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารต่างๆ ให้บุคคลภายในบริษัท และหน่วยงานภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดได้

## 5.ระบบตรวจสอบและการติดตาม

บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานธุรกิจ และรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน และมีการทบทวนเป้าหมายทุก 6 เดือน เพื่อให้ผลการดำเนินงานธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

บริษัทไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท แต่ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกทำหน้าที่และ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในด้านการบริหารของหน่วยงาน

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานหน่วยงานและกระบวนการต่างๆ เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญพร้อมข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาค้นหาต้นเหตุของปัญหา ตลอดจนรายงานความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ การตรวจสอบใช้แนวทางการตรวจสอบแบบกระบวนการตั้งแต่ต้นจนจบ

นอกจากนี้หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานทำหน้าที่ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและข้อห้ามในการปฏิบัติงานที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## รายการระหว่างกัน

ในปี 2565 และปี 2566 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายการมีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป ยกเว้นรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ ก็ได้เปิดเผยถึงความสมเหตุสมผลของรายการและมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้ว รายละเอียดของรายการระหว่างกันเป็นดังนี้

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท โดยบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 60.16 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือ ผู้บริหารร่วมกันคือ 1) คุณสมเจตน์ หมุ่ศิริเลิศ 2) คุณสุวรรณา สุวรรณประทีป 3) คุณกัธธ ตันศิริวัฒน์	ธุรกิจโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือผู้บริหารร่วมกัน คือ 1) คุณวิรัตน์ ชินประพินพร 2) คุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ 3) คุณพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต



บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 89.96 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจประกันภัย
บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2565)	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจประกันชีวิต
บริษัท หลักทรัพย์ธนชาต จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ โดยบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 89.97 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจหลักทรัพย์
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2564)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน โดยบริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 22.76 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการ หรือ ผู้บริหารร่วมกัน คือ คุณสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	ธนาคารพาณิชย์

#### เงินกู้ยืมและยอดคงค้างอื่น จากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	ยอดคงค้าง	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
<u>เงินฝากธนาคาร</u>		
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,261,929	561,073
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>		
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	-
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	9,165
<u>สินทรัพย์อื่น ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u>		
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	76	42
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>		
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	-
<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>		
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	2,000,000	2,000,000
<u>หุ้นกู้ระยะยาว</u>		
บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	-
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	160,000	270,000
บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	260,000	200,000





รายการ	ยอดคงค้าง	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
ดอกเบีย้ง่าย		
บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)	-	-
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1,268	1,285
บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	1,661	1,016
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	395	263

#### รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

รายการธุรกิจ	สำหรับปี		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผลของรายการ
	2566	2565		
บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	3,284	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ค่าบริการจ่าย	1,575	1,500	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
เงินปันผลจ่าย	583,453	579,162	ตามที่ประกาศจ่าย	
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยรับ	8,032	2,844	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ดอกเบี้ยจ่าย	55,221	62,280	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	4,220	4,190	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	11,423	4,872	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย	208	16	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	



รายการธุรกิจ	สำหรับปี		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	2566	2565		

#### บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ดอกเบี้ยจ่าย	8,390	5,882	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
--------------	-------	-------	------------------------------	--

#### บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)

ค่าธรรมเนียมจ่าย	486	798	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
------------------	-----	-----	-----------------	--

#### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันในปัจจุบันนั้นเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติ และเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยค่าตอบแทนได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด หรือต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม อาทิ ค่าเช่าจ่าย โดยต้นทุนดังกล่าวเป็นต้นทุนประมาณการจากการค่าเช่าบวกด้วยอัตรากำไรที่กำหนดซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตรากำไรที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะทำการพิจารณาทบทวนต้นทุนและอัตรากำไรดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของราคา และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในส่วนของรายการที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป หรือกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสมในส่วนของรายการระหว่างกันอื่น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไปอ้างอิง โดยใช้ราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งจะต้องเป็นราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ทั้งหมดนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ พิจารณาให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี



ทั้งนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

#### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทในอนาคต

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 มาตรา 89/12 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงที่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้การทำรายการของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กฎหมายกำหนดไว้ อันได้แก่ รายการระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ เป็นธุรกรรมที่ได้รับยกเว้นอาทิเช่น ธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้า (Fair and at arm's length) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติหลักการในการทำข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับที่กฎหมายบัญญัติซึ่งได้กล่าวถึงข้างต้น โดยมีหลักการดังนี้ “ให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นรายการระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงดังกล่าวให้เป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (“รายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป”) รวมทั้งรายการที่มีการดำเนินมาแล้วอย่างต่อเนื่อง และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยให้ฝ่ายจัดการสามารถกำหนดกรอบระเบียบเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและจัดทำรายงานสรุปการทำรายการดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบภายในเวลาอันสมควร”

ดังนั้น การเข้าทำรายการระหว่างกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคตจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการในการทำรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไปซึ่งเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท



3





รายงานความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน  
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รวมถึงสารสนเทศ การเปิดเผยข้อมูลและการนำเสนอทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2566 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และการใช้ดุลยพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิผลเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบคุณภาพของข้อมูลในรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและการตรวจสอบภายในสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)  
ประธานกรรมการ

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)  
กรรมการผู้จัดการ



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า





## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ**

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิเป็นจำนวน 51,351 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 93 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวน 1,642 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงินในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้พิจารณาแบบจำลองเพื่อคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งแบบจำลองดังกล่าวมีความซับซ้อนและต้องอาศัยดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญจากผู้บริหารในการพัฒนาแบบจำลอง รวมถึงการระบุเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง และการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากข้อจำกัดของแบบจำลอง

ด้วยความมีสาระสำคัญและการที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณการดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับ การตรวจสอบความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ



ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระเงิน การประเมินค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ รวมถึงการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่ใช้ในการออกแบบประสิทธิภาพของแบบจำลองสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่สำคัญ และกระบวนการกำกับดูแลการพัฒนาแบบจำลอง โดยการสอบทานเอกสารประกอบการพัฒนาแบบจำลอง สุ่มทดสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลที่นำมาใช้พัฒนาแบบจำลอง ประเมินวิธีการคำนวณและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมิน ความสมเหตุสมผลของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกันและความเหมาะสมของการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ อีกทั้งเปรียบเทียบนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการสุ่มทดสอบการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และทดสอบการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงการทดสอบความครบถ้วนของข้อมูลที่นำมาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

### **การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ในปี 2566 จำนวน 3,592 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 78 ของรายได้รวม) กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งรายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากรูกระกรรมการปล่อยสินเชื่อที่มีรายการจำนวนมากและมีลูกค้าน้อยราย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบว่ารายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามที่ควรและในระยะเวลาที่เหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ รับรู้รายได้ดอกเบี้ย และการรับชำระหนี้ โดยการสอบถามผู้บริหาร ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ รวมทั้งสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลและการคำนวณ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างสัญญาเงินให้สินเชื่อ เพื่อตรวจสอบการบันทึกการลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และการรับรู้รายได้จากการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาและมีการปรับปรุงด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ย และสุ่มตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะส่งผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

บงกต เกรียงพันธุ์อมร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6777

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 15 กุมภาพันธ์ 2567



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,432,370,753	650,442,722	1,282,513,859
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	7.1	18,451,637,979	18,157,456,011	18,451,637,979
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	8.1	128,008,361	181,148,066	128,008,361
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	9.1	372,985,877	153,049,510	372,985,877
ลูกหนี้อื่น		71,892,986	76,802,653	63,470,667
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	13	443,409,998	238,019,458	443,409,998
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ		136,684,078	156,141,231	136,683,838
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,134,008	11,650,566	10,025,632
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>21,048,124,040</b>	<b>19,624,710,217</b>	<b>20,888,736,211</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		2,000,000	2,000,000	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี	7.1	32,899,323,819	33,297,240,720	32,899,323,819
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	8.1	185,523,690	257,607,266	185,523,690
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิจากส่วน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	9.1	345,778,798	54,596,996	345,778,798
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	3,999,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	64,311,654	66,415,389	70,064,595
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	68,533,453	75,739,797	62,759,965
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	16.1	22,808,349	16,455,616	22,808,349
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17	26,181,667	33,224,107	26,175,713
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18.1	595,804,052	479,825,203	595,677,412
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	1,241,376	1,440,977	1,231,376
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>34,211,506,858</b>	<b>34,284,546,071</b>	<b>34,213,343,417</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>55,259,630,898</b>	<b>53,909,256,288</b>	<b>55,102,079,628</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20			
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		7,124,174,549	9,941,341,840	7,124,174,549
เจ้าหนี้อื่น	21	214,279,640	275,424,342	170,748,774
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		151,703,226	155,762,669	151,703,226
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	6,433,720	5,953,259	6,433,720
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22			
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		-	50,000,000	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23			
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		10,015,356,079	6,123,236,805	10,015,356,079
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		202,470,978	245,911,903	186,844,592
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		225,735,332	247,086,063	224,178,947
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>17,940,153,524</b>	<b>17,044,716,881</b>	<b>17,879,439,887</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	15,953,066	10,147,668	15,953,066
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,997,760,780	1,996,259,299	1,997,760,780
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		151,000,000	151,000,000	151,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		419,541,783	469,387,502	419,541,783
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		22,011,763,688	21,845,881,171	22,011,763,688
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	38,525,449	30,927,419	37,892,247
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>24,634,544,766</b>	<b>24,503,603,059</b>	<b>24,633,911,564</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>42,574,698,290</b>	<b>41,548,319,940</b>	<b>42,513,351,451</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 5,663,030,175 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	5,663,030,175	5,663,030,175	5,663,030,175	5,663,030,175
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 5,663,028,199 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	5,663,028,199	5,663,028,199	5,663,028,199	5,663,028,199
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	319,888,163	319,888,163	319,888,163	319,888,163
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26 572,000,000	572,000,000	572,000,000	572,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	6,130,008,732	5,806,006,872	6,033,811,815	5,635,131,002
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>12,684,925,094</b>	<b>12,360,923,234</b>	<b>12,588,728,177</b>	<b>12,190,047,364</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	7,514	13,114	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>12,684,932,608</b>	<b>12,360,936,348</b>	<b>12,588,728,177</b>	<b>12,190,047,364</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>55,259,630,898</b>	<b>53,909,256,288</b>	<b>55,102,079,628</b>	<b>53,659,275,509</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,592,457,255	3,463,893,403	3,592,457,255	3,463,893,403
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	25,651,346	33,493,717	25,651,346	33,493,717
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	49,917,665	8,317,567	49,917,665	8,317,567
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	438,552,353	468,659,861	219,224,068	214,160,571
รายได้เงินปันผล	-	-	230,438,314	143,328,057
รายได้อื่น	490,806,680	469,022,383	491,435,672	469,976,744
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,597,385,299</b>	<b>4,443,386,931</b>	<b>4,609,124,320</b>	<b>4,333,170,059</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	113,565,434	107,971,685	113,565,434	107,971,685
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	623,016,500	665,660,326	599,204,923	625,108,561
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,047,733,912	555,109,909	1,047,733,912	555,109,909
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,784,315,846</b>	<b>1,328,741,920</b>	<b>1,760,504,269</b>	<b>1,288,190,155</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>2,813,069,453</b>	<b>3,114,645,011</b>	<b>2,848,620,051</b>	<b>3,044,979,904</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,171,788,579)	(925,529,541)	(1,171,788,579)	(925,529,541)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>1,641,280,874</b>	<b>2,189,115,470</b>	<b>1,676,831,472</b>	<b>2,119,450,363</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(354,349,134)	(436,392,619)	(315,262,837)	(393,733,181)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,286,931,740</b>	<b>1,752,722,851</b>	<b>1,361,568,635</b>	<b>1,725,717,182</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(292,377)	5,350,135	(254,409)	5,197,482
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	58,477	(1,070,027)	50,883	(1,039,496)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(233,900)</b>	<b>4,280,108</b>	<b>(203,526)</b>	<b>4,157,986</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,286,697,840</b>	<b>1,757,002,959</b>	<b>1,361,365,109</b>	<b>1,729,875,168</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท )

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>การแบ่งปันกำไร:</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,286,920,054	1,752,710,076	1,361,568,635	1,725,717,182
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	11,686	12,775		
	<u>1,286,931,740</u>	<u>1,752,722,851</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,286,686,156	1,756,990,175	1,361,365,109	1,729,875,168
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	11,684	12,784		
	<u>1,286,697,840</u>	<u>1,757,002,959</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	28			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.23	0.31	0.24	0.30
จำนวนหุ้นถ่วงถ่วงน้ำหนัก	<u>5,663,028,199</u>	<u>5,663,028,199</u>	<u>5,663,028,199</u>	<u>5,663,028,199</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราชธานีลิตรซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

## งบการเงินรวม

ทุนออกจำหน่าย และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว - สํารอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ			
5,663,028,199	319,888,163	557,500,000	5,026,140,661	11,566,557,023	11,080	11,566,568,103	
-	-	-	1,752,710,076	1,752,710,076	12,775	1,752,722,851	
-	-	-	4,280,099	4,280,099	9	4,280,108	
-	-	-	1,756,990,175	1,756,990,175	12,784	1,757,002,959	
-	-	-	-	-	(10,750)	(10,750)	
-	-	14,500,000	(14,500,000)	-	-	-	
-	-	-	(962,623,964)	(962,623,964)	-	(962,623,964)	
5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	5,806,006,872	12,360,923,234	13,114	12,360,936,348	
5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	5,806,006,872	12,360,923,234	13,114	12,360,936,348	
-	-	-	1,286,920,054	1,286,920,054	11,686	1,286,931,740	
-	-	-	(233,898)	(233,898)	(2)	(233,900)	
-	-	-	1,286,686,156	1,286,686,156	11,684	1,286,697,840	
-	-	-	-	-	(17,284)	(17,284)	
-	-	-	(962,684,296)	(962,684,296)	-	(962,684,296)	
5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,130,008,732	12,684,925,094	7,514	12,684,932,608	
-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: บาท)
	ทุนออกจำหน่าย และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม	
			จัดสรรแล้ว - สักรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	5,663,028,199	319,888,163	557,500,000	4,882,379,798	11,422,796,160	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,725,717,182	1,725,717,182	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	4,157,986	4,157,986	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,729,875,168	1,729,875,168	
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 26)	-	-	14,500,000	(14,500,000)	-	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(962,623,964)	(962,623,964)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	5,635,131,002	12,190,047,364	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	5,635,131,002	12,190,047,364	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,361,568,635	1,361,568,635	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(203,526)	(203,526)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,361,365,109	1,361,365,109	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(962,684,296)	(962,684,296)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,663,028,199	319,888,163	572,000,000	6,033,811,815	12,588,728,177	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,641,280,874	2,189,115,470	1,676,831,472	2,119,450,363
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,722,455	25,285,426	28,339,521	24,902,436
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,047,733,912	555,109,909	1,047,733,912	555,109,909
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,626,186)	(948,560)	(4,626,186)	(948,560)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น	56,252,040	93,227,249	56,252,040	93,227,249
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตั้งเพิ่ม	7,822,387	4,635,450	7,742,941	4,543,627
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงินไขสัญญา	(7,025)	(47,155)	(7,025)	(47,155)
รายได้เงินปันผล	-	-	(230,438,314)	(143,328,057)
รายได้ดอกเบี้ย	(3,668,026,266)	(3,510,884,499)	(3,668,026,266)	(3,510,884,499)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,171,788,579	925,529,541	1,171,788,579	925,529,541
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	280,940,770	281,022,831	85,590,674	67,554,854
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(3,090,953,355)	(5,722,159,704)	(3,090,953,355)	(5,722,159,704)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	124,000,917	94,694,506	124,000,917	94,694,506
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	(515,820,731)	(209,160,391)	(515,820,731)	(209,160,391)
ลูกหนี้อื่น	3,535,069	4,975,721	1,162,803	2,550,282
ทรัพย์สินรอการขาย	1,362,612,790	679,240,632	1,362,612,790	679,240,632
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19,973,712	(67,166,162)	19,609,950	(66,374,095)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	214,411,594	(119,587,387)	214,411,594	(119,587,387)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้อื่น	(61,144,702)	(57,235,875)	(47,109,964)	(42,931,892)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(21,350,731)	(12,785,919)	(19,709,671)	(13,676,144)
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(516,734)	(1,191,000)	(516,734)	(1,191,000)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,684,311,401)	(5,129,352,748)	(1,866,721,727)	(5,331,040,339)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	3,983,812,802	3,809,255,965	3,983,812,802	3,809,255,965
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(513,710,431)	(494,161,299)	(472,452,205)	(452,387,478)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,785,790,970</b>	<b>(1,814,258,082)</b>	<b>1,644,638,870</b>	<b>(1,974,171,852)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	230,438,314	143,328,057
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,079,032)	(23,456,452)	(3,079,032)	(23,456,452)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(42,074,696)	-	(42,074,696)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,064,939)	(9,666,450)	(2,064,939)	(9,666,450)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,657,156	953,842	4,657,156	953,842
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(486,815)</b>	<b>(74,243,756)</b>	<b>229,951,499</b>	<b>69,084,301</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,982,861,070)	436,794,187	(2,982,861,070)	436,794,187
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	151,000,000	-	151,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(50,000,000)	(601,000,000)	(50,000,000)	(601,000,000)
เงินสดจ่ายคืนตั๋วแลกเงินระยะยาว	-	(2,000,000,000)	-	(2,000,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	10,133,362,347	11,632,131,537	10,133,362,347	11,632,131,537
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(6,063,803,902)	(5,810,200,000)	(6,063,803,902)	(5,810,200,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(7,316,784)	(7,070,978)	(7,316,784)	(7,070,978)
เงินสดจ่ายปันผล	(962,684,296)	(962,623,964)	(962,684,296)	(962,623,964)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,070,055,135)	(776,297,623)	(1,070,055,135)	(776,297,623)
เงินสดจ่ายปันผลส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17,284)	(10,750)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,003,376,124)</b>	<b>2,062,722,409</b>	<b>(1,003,358,840)</b>	<b>2,062,733,159</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>781,928,031</b>	<b>174,220,571</b>	<b>871,231,529</b>	<b>157,645,608</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	650,442,722	476,222,151	411,282,330	253,636,722
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,432,370,753</b>	<b>650,442,722</b>	<b>1,282,513,859</b>	<b>411,282,330</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	1,624,255,370	912,169,931	1,624,255,370	912,169,931
รับโอนที่ดิน อาคารอุปกรณ์จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,160,185	-	1,160,185
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13,776,992	11,709,396	13,776,992	11,709,396

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อลิสซิ่ง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูพี อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย โดยบริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยนั้นจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว



- ด) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



### 3.3 แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวและให้เป็นทางเลือกกับทุกกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางของ ธปท.โดยมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือจนกว่า ธปท. จะมีการเปลี่ยนแปลง ภายใต้แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ กลุ่มบริษัทจะสามารถเลือกปฏิบัติตามข้อกำหนดซึ่งสอดคล้องกับหนังสือเวียนของ ธปท. ที่ ธปท.ฟนส2.ว. 802/2564 ลงวันที่ 3 กันยายน 2564 เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (มาตรการแก้หนี้ที่ยั่งยืน) ซึ่งสามารถจำแนกวิธีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ 2 กลุ่ม ดังนี้

1. การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้โดยกำหนดเงื่อนไขในการช่วยลดภาระการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ที่มากกว่าการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เพียงอย่างเดียว การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะนี้จะมีทางเลือกสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวทางบัญชีสำหรับการจัดชั้นและการกันเงินสำรอง (การให้ความช่วยเหลือรูปแบบที่ 1) โดย
  - จัดชั้นลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) เป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที หากมีการระบุรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ในข้อตกลงหรือสัญญาใหม่ไว้ชัดเจน และพิจารณาแล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้
  - จัดชั้นลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) เป็นชั้น Performing หรือ Stage 1 ได้ หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือนหรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า
  - การให้สินเชื่อเพิ่มเติมเพื่อเป็นเงินทุนหรือเพื่อเสริมสภาพคล่องให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในระหว่างปรับปรุงโครงสร้างหนี้ สามารถจัดเงินให้สินเชื่อส่วนเพิ่มเป็นชั้น Performing หรือ Stage 1 ได้ทันที หากพิจารณาแล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ตามข้อตกลงหรือสัญญาใหม่ได้
  - จัดชั้นลูกหนี้เป็นชั้นที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing หรือ Stage 2) โดยพิจารณาเฉพาะจากจำนวนวันค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยที่เกินกว่า 30 วันหรือ 1 เดือน นับแต่วันถึงกำหนดชำระตามสัญญาหรือข้อตกลง
  - ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ หากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อแล้ว



2. การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้โดยการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เพียงอย่างเดียว เช่น การขยายระยะเวลาการชำระหนี้ การให้ระยะเวลาปลอดเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ย (Grace period) หรือการปรับลักษณะของหนี้จากหนี้ระยะสั้นเป็นหนี้ระยะยาว การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องถือปฏิบัติในการจัดชั้นและการกันเงินสำรองตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (การให้ความช่วยเหลือรูปแบบที่ 2) แต่ยังคงสามารถนำแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนของ ธปท.ที่ ธปท.ผนส 2.ว. 802/2564 นี้ มาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็นชั้น Under-performing หรือ Stage 2 ได้

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในรูปแบบที่ 2 เท่านั้น กลุ่มบริษัทจึงถือปฏิบัติการจัดชั้นและการกันสำรองตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้จะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แต่จะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการจัดชั้นและการกันสำรองของลูกหนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในรูปแบบที่ 2 เท่านั้น ดังนั้นการจัดชั้นและการกันสำรองจึงสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ใช้อยู่ปัจจุบัน

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

###### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

###### สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำรายการ (Trade date) และวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)



## หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะทางการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่รับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## การตัดรายการเครื่องมือทางการเงินออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 4.2 การรับรู้รายได้

### ก) ดอกเบี้ยรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมตามเกณฑ์คงค้าง ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญาโดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดและส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียมตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง



สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชีของลูกหนี้ (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) หากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว กลุ่มบริษัทจะคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากมูลค่าตามบัญชีดั้งเดิม

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม จะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่ไดรรวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้ค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับจริง

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### 4.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ข) ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม

ค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม (เช่น ค่านายหน้า ค่าอากรแสตมป์) จะปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืมรอตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก

#### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้



#### 4.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ยอดคงเหลือของรายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงินรอดัตถบัญญัติ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินรอดัตถบัญญัติและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแสดงเฉพาะยอดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับ ซึ่งแสดงสุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอดัตถบัญญัติ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

#### 4.6 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงิน และเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน



### กลุ่มที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้น โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้น กลุ่มบริษัทอาจใช้เกณฑ์เชิงปริมาณหรือเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของกลุ่มบริษัทและข้อมูลคาดการณ์อนาคตเป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

ลูกหนี้จะถือว่ามีเครดิตด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้





ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิต ถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต และความน่าจะเป็น ถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ (ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario)) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์ สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึง ส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ตีพิมพ์ (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้

#### 4.7 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับโครงสร้างหนี้

เมื่อมีการเจรจาต่อรองหรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



หาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ ลูกหนี้รายดังกล่าวจะถือเป็นลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ต่อไปจนกว่าลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่า หรือหากเป็นลูกหนี้เดิมที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ยังคงต้องจัดประเภทลูกหนี้ตามเดิมไปตลอดจนกว่าลูกหนี้รายดังกล่าวจะสามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จึงจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1) และหาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ สินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที

#### 4.8 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย และขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี



ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ด้วยมูลค่าราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง 3 - 6 ปี

ยานพาหนะ 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์



### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

*สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ*

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 10 ปี



#### 4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ข) ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### ค) ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### 5.1 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน



## 5.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน/เงินให้กู้ยืม การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อน การใช้ชุดข้อมูลสมมติฐาน การพัฒนาแบบจำลองและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

## 5.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิตของคู่สัญญา สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 5.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

## 5.5 สัญญาเช่า

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

*การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง





## 5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## 5.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 5.8 ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลาออก และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 5.9 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	6,533	4,499	6,533	4,499
เงินฝากธนาคาร	1,425,838	645,944	1,275,981	406,783
รวม	1,432,371	650,443	1,282,514	411,282

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 1.50 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.70 ต่อปี)



## 7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 - 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด และคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2566						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						
	ภายใน 1 ปี (1)	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	22,454,834	16,401,488	11,713,090	6,321,442	1,860,993	173,122	58,924,969
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(2)</sup>	(2,986,484)	(1,727,887)	(863,669)	(296,699)	(52,574)	(3,727)	(5,931,040)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย							
ตามสัญญา	19,468,350	14,673,601	10,849,421	6,024,743	1,808,419	169,395	52,993,929
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,016,712)	(268,181)	(212,848)	(115,661)	(26,963)	(2,602)	(1,642,967)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	18,451,638	14,405,420	10,636,573	5,909,082	1,781,456	166,793	51,350,962

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อลดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2565						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						
	ภายใน 1 ปี (1)	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	22,060,224	16,222,298	11,802,131	6,751,300	2,166,257	56,607	59,058,817
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(2)</sup>	(2,998,212)	(1,778,327)	(912,584)	(324,950)	(51,772)	(1,093)	(6,066,938)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย							
ตามสัญญา	19,062,012	14,443,971	10,889,547	6,426,350	2,114,485	55,514	52,991,879
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(904,556)	(261,191)	(214,564)	(124,157)	(32,303)	(411)	(1,537,182)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	18,157,456	14,182,780	10,674,983	6,302,193	2,082,182	55,103	51,454,697

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อลดจ่าย



บริษัทได้เข้าโครงการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เข้าซื้อซึ่งได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มียอดคงเหลือของลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการให้ความช่วยเหลือเป็นจำนวนร้อยละ 1.78 ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยจัดชั้นและกันเงินสำรองตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง โดยสำหรับลูกหนี้ Under-performing จะสามารถปรับชั้นลูกหนี้เป็นลูกหนี้ Performing ได้ต่อเมื่อลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือน หรือ 3 วงการชำระหนี้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า และถ้าลูกหนี้ที่ให้ความช่วยเหลือเป็นลูกหนี้ด้วยคุณภาพ NPL จะสามารถปรับเป็นชั้น Performing ได้ต่อเมื่อลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ใหม่ติดต่อกันเป็นเวลา 12 เดือน หรือ 12 วงการชำระหนี้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า

**7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ		
ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	44,506,844	244,620
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง		
ด้านเครดิต (Under - performing)	6,784,892	851,568
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	1,702,193	546,779
รวม	52,993,929	1,642,967

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ		
ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	45,539,652	287,497
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง		
ด้านเครดิต (Under - performing)	6,124,961	845,046
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	1,327,266	404,639
รวม	52,991,879	1,537,182



## 8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2566						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						
	ภายใน 1 ปี (1)	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	167,493	100,140	60,237	32,375	7,660	409	368,314
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(2)</sup>	(19,000)	(9,241)	(4,315)	(1,450)	(233)	(2)	(34,241)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	148,493	90,899	55,922	30,925	7,427	407	334,073
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,485)	(28)	(17)	(9)	(2)	-	(20,541)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	128,008	90,871	55,905	30,916	7,425	407	313,532

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2565						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						
	ภายใน 1 ปี (1)	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปีแต่ ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปีแต่ ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	225,941	136,169	85,107	42,803	15,129	61	505,210
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(2)</sup>	(25,008)	(12,889)	(6,162)	(2,133)	(378)	-	(46,570)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	200,933	123,280	78,945	40,670	14,751	61	458,640
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(19,785)	(48)	(30)	(16)	(6)	-	(19,885)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	181,148	123,232	78,915	40,654	14,745	61	438,755

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย



8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
2566	
ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	310,590 101
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	2,012 -
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	21,471 20,440
รวม	334,073 20,541

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
2565	
ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	435,290 177
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	3,642 -
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	19,708 19,708
รวม	458,640 19,885



## 9. ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม

### 9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2566		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	380,942	349,207	730,149
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(1)</sup>	(532)	(433)	(965)
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	3,685	-	3,685
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	384,095	348,774	732,869
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,109)	(2,995)	(14,104)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิ	372,986	345,779	718,765

<sup>(1)</sup> สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอตัดจำหน่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2565		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	152,758	55,216	207,974
บวก: ค่าใช้จ่ายทางการเงินรอรับรู้ <sup>(1)</sup>	64	68	132
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	954	-	954
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	153,776	55,284	209,060
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(727)	(687)	(1,414)
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม - สุทธิ	153,049	54,597	207,646

<sup>(1)</sup> สุทธิจากรายได้ทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้กู้ยืมรอตัดจำหน่าย



9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2566	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	709,718	9,700
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	21,049	3,270
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	2,102	1,134
รวม	732,869	14,104

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	206,087	1,033
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	2,973	381
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	-	-
รวม	209,060	1,414



## 10. คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	จำนวนรายการหนี้		มูลหนี้		มูลค่าหลักประกัน		ค่าเผื่อผลขาดทุนฯ	
							ที่บันทึกในบัญชีแล้ว	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1. บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	378	350	839	684	-	-	243	208

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
					ราคาทุน	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรเกอร์ จำกัด	4,000	4,000	100	100	4,000	4,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย 230 ล้านบาท และ 143 ล้านบาท ตามลำดับ





## 12. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			รวม
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ</b>				
ยอดต้นปี	287,497	845,046	404,639	1,537,182
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยน การจัดชั้น	91,814	(148,952)	57,138	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(250,383)	(76,956)	1,177,227	849,888
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ ได้มา	115,692	232,430	89,464	437,586
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(942,675)	(942,675)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(239,014)	(239,014)
ยอดปลายปี	244,620	851,568	546,779	1,642,967
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน</b>				
ยอดต้นปี	177	-	19,708	19,885
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยน การจัดชั้น	(4)	-	4	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(170)	-	728	558
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ ได้มา	98	-	-	98
ยอดปลายปี	101	-	20,440	20,541
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม</b>				
ยอดต้นปี	1,033	381	-	1,414
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยน การจัดชั้น	(131)	37	94	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	6,374	2,009	750	9,133
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ ได้มา	2,424	843	290	3,557
ยอดปลายปี	9,700	3,270	1,134	14,104
<b>ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
ยอดต้นปี	152	514	1,229,423	1,230,089
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(8)	46	(212,876)	(212,838)
โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ เช่าการเงิน	-	-	942,675	942,675

**ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ**

หัก: หนี้สูญตัดบัญชี

ยอดปลายปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
-	-	(336,450)	(336,450)
144	560	1,622,772	1,623,476

(หน่วย: พันบาท)

**ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ**

ยอดต้นปี

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยน

การจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ

ได้มา

โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หัก: หนี้สูญตัดบัญชี

ยอดปลายปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
240,378	689,252	540,797	1,470,427
139,065	(81,677)	(57,388)	-
(240,557)	(57,565)	495,023	196,901
148,611	295,036	90,971	534,618
-	-	(385,312)	(385,312)
-	-	(279,452)	(279,452)
287,497	845,046	404,639	1,537,182

**ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน**

ยอดต้นปี

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยน

การจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ

ได้มา

ยอดปลายปี

143	-	14,375	14,518
-	792	(792)	-
(141)	(792)	6,125	5,192
175	-	-	175
177	-	19,708	19,885

**ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม**

ยอดต้นปี

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ

ได้มา

ยอดปลายปี

-	-	-	-
1,033	381	-	1,414
1,033	381	-	1,414



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ยอดต้นปี	135	420	1,032,975	1,033,530
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	17	94	(146,803)	(146,692)
โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ				
เช่าการเงิน	-	-	385,312	385,312
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(42,061)	(42,061)
ยอดปลายปี	152	514	1,229,423	1,230,089



### 13. ทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	369,188	1,624,255	(1,362,612)	630,831
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(131,169)	(56,252)	-	(187,421)
สุทธิ	238,019	1,568,003	(1,362,612)	443,410

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	136,259	912,170	(679,241)	369,188
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(37,942)	(93,227)	-	(131,169)
สุทธิ	98,317	818,943	(679,241)	238,019

### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน รอการขาย	อาคารชุด ให้เช่า	รวม	ที่ดิน รอการขาย	อาคารชุด ให้เช่า	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2566	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2566	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2566	-	1,078	1,078	-	4,442	4,442
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,103	2,103	-	2,583	2,583
31 ธันวาคม 2566	-	3,181	3,181	-	7,025	7,025
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2566	25,418	38,894	64,312	25,418	44,647	70,065
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2565	19,326	-	19,326	19,326	-	19,326
ซื้อเพิ่ม	-	42,075	42,075	-	42,075	42,075
โอนจากที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	6,092	-	6,092	6,092	9,597	15,689
31 ธันวาคม 2565	25,418	42,075	67,493	25,418	51,672	77,090



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
	รอการขาย	ให้เช่า		รอการขาย	ให้เช่า	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2565	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,078	1,078	-	1,558	1,558
โอนจากที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	-	-	-	-	2,884	2,884
31 ธันวาคม 2565	-	1,078	1,078	-	4,442	4,442
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2565	25,418	40,997	66,415	25,418	47,230	72,648

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่ายุติธรรม	86,940	86,940	96,921	96,921

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินภาคอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท)

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566					
		ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ		ส่วนปรับปรุง	
	อาคารชุด	อาคารชุด	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2566	108,731	29,312	49,017	24,344	823	212,227
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,879	-	200	3,079
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(687)	(9,884)	-	(10,571)
โอนเข้า (ออก)	-	1,023	-	-	(1,023)	-
31 ธันวาคม 2566	108,731	30,335	51,209	14,460	-	204,735
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2566	48,057	29,076	41,544	17,810	-	136,487
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,136	375	3,326	1,418	-	10,255
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(687)	(9,853)	-	(10,540)
31 ธันวาคม 2566	53,193	29,451	44,183	9,375	-	136,202
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2566	55,538	884	7,026	5,085	-	68,533
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						10,255



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2565	5,890	94,215	29,312	47,695	11,438	202	188,752
ซื้อเพิ่ม	-	14,516	-	1,618	6,500	823	23,457
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(296)	(5,762)	-	(6,058)
โอนเข้า(ออก)	202	-	-	-	-	(202)	-
โอนไปส่งหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(6,092)	-	-	-	-	-	(6,092)
โอนจากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	-	12,168	-	12,168
31 ธันวาคม 2565	-	108,731	29,312	49,017	24,344	823	212,227
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2565	-	42,975	28,775	38,644	11,363	-	121,757
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,082	301	3,191	1,201	-	9,775
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(291)	(5,762)	-	(6,053)
โอนจากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	-	11,008	-	11,008
31 ธันวาคม 2565	-	48,057	29,076	41,544	17,810	-	136,487
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2565	-	60,674	236	7,473	6,534	823	75,740
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							<u>9,775</u>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566							
	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2566	99,134	29,312	47,434	24,344	823	201,047	
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,879	-	200	3,079	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(687)	(9,884)	-	(10,571)	
โอนเข้า (ออก)	-	1,023	-	-	(1,023)	-	
31 ธันวาคม 2566	99,134	30,335	49,626	14,460	-	193,555	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2566	44,693	29,076	40,298	17,810	-	131,877	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,656	375	3,009	1,418	-	9,458	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(687)	(9,853)	-	(10,540)	
31 ธันวาคม 2566	49,349	29,451	42,620	9,375	-	130,795	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2566	49,785	884	7,006	5,085	-	62,760	
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							<u>9,458</u>



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2565	5,890	94,215	29,312	46,112	11,438	202	187,169
ซื้อเพิ่ม	-	14,516	-	1,618	6,500	823	23,457
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(296)	(5,762)	-	(6,058)
โอนเข้า(ออก)	202	-	-	-	-	(202)	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(6,092)	(9,597)	-	-	-	-	(15,689)
โอนจากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	-	12,168	-	12,168
31 ธันวาคม 2565	-	99,134	29,312	47,434	24,344	823	201,047
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2565	-	42,975	28,775	37,715	11,363	-	120,828
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,602	301	2,874	1,201	-	8,978
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(291)	(5,762)	-	(6,053)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	(2,884)	-	-	-	-	(2,884)
โอนจากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	-	11,008	-	11,008
31 ธันวาคม 2565	-	44,693	29,076	40,298	17,810	-	131,877
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2565	-	54,441	236	7,136	6,534	823	69,170
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							8,978

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคารชุดและอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 82 ล้านบาท และ 74 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 81 ล้านบาท และ 74 ล้านบาท ตามลำดับ)



## 16. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 6 ปี

### 16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วน		
	ปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2565	9,569	3,255	12,824
สัญญาใหม่	6,546	5,879	12,425
ปิดสัญญา	(1,443)	(1,160)	(2,603)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,948)	(1,242)	(6,190)
31 ธันวาคม 2565	9,724	6,732	16,456
สัญญาใหม่	9,615	4,162	13,777
ปิดสัญญา	(167)	-	(167)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,964)	(2,294)	(7,258)
31 ธันวาคม 2566	14,208	8,600	22,808

### 16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	24,434	17,240
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,047)	(1,139)
รวม	22,387	16,101
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,434)	(5,953)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,953	10,148

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 33.3

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้





	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	16,101	12,238
เพิ่มขึ้น	13,383	11,709
ดอกเบี้ยที่รับรู้	680	350
จ่ายค่าเช่า	(7,603)	(6,619)
อื่น ๆ	(174)	(1,577)
ยอดคงเหลือปลายปี	22,387	16,101

### 16.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	7,258	6,190
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	680	350
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,196	1,154

### 16.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 9 ล้านบาท (2565: 8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2565: 8 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	81,412	2,065	-
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(48,188)	-	(9,107)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		33,224	2,065	(9,107)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				9,107



(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	71,746	9,666	-	81,412
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(39,945)	-	(8,243)	(48,188)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		31,801	9,666	(8,243)	33,224
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					8,243

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	81,079	2,065	-	83,144
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(47,927)	-	(9,041)	(56,968)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		33,152	2,065	(9,041)	26,176
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					9,041

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	71,413	9,666	-	81,079
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(39,751)	-	(8,176)	(47,927)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		31,662	9,666	(8,176)	33,152
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					8,176

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 35 ล้านบาท และ 34 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 35 ล้านบาท และ 34 ล้านบาท ตามลำดับ)



## 18. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

### 18.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
			ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ แสดงในส่วนของ	
	2566	2565	กำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	
			2566	2565
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	659,999	557,449	102,550	54,080
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	37,484	26,234	11,250	18,646
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,706	6,216	1,432	699
อื่น ๆ	-	-	-	(6)
<b>รวม</b>	<b>705,189</b>	<b>589,899</b>	<b>115,232</b>	<b>73,419</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เข้าซื้อหรือตัดจ่าย	87,949	91,177	3,228	(12,989)
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมหรือตัดบัญชี	5,645	5,712	67	(768)
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,927	2,919	(8)	(1,960)
ผลต่างรายได้ทางบัญชีและภาษี	12,797	10,131	(2,666)	1,741
อื่นๆ	67	135	68	(135)
<b>รวม</b>	<b>109,385</b>	<b>110,074</b>	<b>689</b>	<b>(14,111)</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>595,804</b>	<b>479,825</b>	<b>115,921</b>	<b>59,308</b>



(หน่วย: พันบาท)				
ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ แสดงในส่วนของ				
งบการเงินเฉพาะกิจการ		กำไรหรือขาดทุนสำหรับปี		
2566	2565	2566	2565	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	659,999	557,449	102,550	54,080
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	37,484	26,234	11,250	18,646
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,579	6,082	1,446	670
อื่น ๆ	-	-	-	(6)
รวม	705,062	589,765	115,246	73,390
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เข้าซื้อหรือตัดจ่าย	87,949	91,177	3,228	(12,989)
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมหรือตัดบัญชี	5,645	5,712	67	(768)
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,927	2,919	(8)	(1,960)
ผลต่างรายได้ทางบัญชีและภาษี	12,797	10,131	(2,666)	1,741
อื่นๆ	67	135	68	(135)
รวม	109,385	110,074	689	(14,111)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
595,677	479,691	115,935	59,279	

## 18.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	459,289	499,450	420,217	456,761
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	10,981	(3,749)	10,981	(3,749)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(115,921)	(59,308)	(115,935)	(59,279)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	354,349	436,393	315,263	393,733

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(58)	1,070	(51)	1,039

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	1,641,281	2,189,115	1,676,831	2,119,450
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้	328,256	437,823	335,366	423,890
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี				
ก่อน	10,981	(3,749)	10,981	(3,749)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือค่าใช้จ่าย				
ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	15,112	2,319	(31,084)	(26,408)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	354,349	436,393	315,263	393,733

## 19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้กลุ่มบริษัทชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้จำนวนเงิน 1,094 ล้านบาท (2565: 920 ล้านบาท) และมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้จำนวน 504 ล้านบาท (2565: 291 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน



## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวมและ	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	2566	2565
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	1,000,000	1,000,000
ตัวแลกเงิน	คงที่	6,124,175	8,941,342
รวม		7,124,175	9,941,342

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งจะครบกำหนดชำระตามที่ระบุไว้ในตัวสัญญาใช้เงิน แต่ละฉบับและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในรูปของตัวแลกเงินที่จะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ที่ระบุไว้ในตัวแลกเงินแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,900 ล้านบาท (2565: 4,840 ล้านบาท)

## 21. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์เข้าซื้อ	115,355	161,054	115,355	161,054
เจ้าหนี้อื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้ำจ่าย	45,781	61,341	3,417	4,700
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	31,410	41,597	30,189	40,612
อื่นๆ	21,734	11,432	21,788	11,493
รวมเจ้าหนี้อื่น	214,280	275,424	170,749	217,859



## 22. เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ก) เงินกู้ยืมระยะยาวในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน	151,000	201,000
ข) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 3,000 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ย เป็นรายเดือน	2,000,000	2,000,000
รวม	2,151,000	2,201,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(2,239)	(3,741)
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,148,761	2,197,259
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(50,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,148,761	2,147,259

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทฯมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาแต่ละฉบับ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	2,201,000	4,635,273
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	-	151,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(50,000)	(2,585,273)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	2,151,000	2,201,000



## 23. หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ปีที่ออก	อายุหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2566	2565
2562	4 ปี	กรกฎาคม 2566	3.40	-	486,300
2562	5 ปี	กรกฎาคม 2567	3.50	593,700	593,700
2563	2 - 3 ปี	กุมภาพันธ์ 2566	2.65	-	2,200,000
2563	3 - 4 ปี	พฤศจิกายน 2566	3.20	-	3,439,000
2563	4 - 5 ปี	กุมภาพันธ์ 2567 - พฤษภาคม 2568	2.80 - 3.40	3,593,000	3,593,000
2563	6 ปี	เมษายน 2569	3.50	700,000	700,000
2563	7 ปี	เมษายน 2570	3.70	1,300,000	1,300,000
2564	3 ปี	มิถุนายน 2567	2.00	3,000,000	3,000,000
2564	4 ปี	กรกฎาคม 2568	2.35	1,500,000	1,500,000
2565	2 - 3 ปี	สิงหาคม 2567 - มกราคม 2568	1.78 - 2.88	4,470,251	4,442,975
2565	3 - 4 ปี	ธันวาคม 2568 - กันยายน 2569	2.46 - 3.60	7,238,398	7,208,346
2566	1 ปี	ตุลาคม 2567	3.22	2,926,198	-
2566	3 ปี	กุมภาพันธ์ - พฤศจิกายน 2569	3.17 - 4.00	4,600,000	-
2566	3 - 4 ปี	กุมภาพันธ์ - พฤศจิกายน 2570	3.43 - 4.30	2,551,100	-
รวม				32,472,647	28,463,321
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(25,986)	(24,815)
หุ้นกู้				32,446,661	28,438,506
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(10,015,356)	(6,123,237)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				22,431,305	22,315,269

บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ตลอดอายุของหุ้นกู้





## 24. ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	30,927	32,833	30,412	32,256
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน <sup>(1)</sup>	6,530	3,573	6,471	3,500
ต้นทุนดอกเบี้ย <sup>(1)</sup>	1,292	1,063	1,272	1,044
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	2,378	(2,378)	2,314	(2,320)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,663)	(3,102)	(1,615)	(3,016)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(422)	129	(445)	139
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(517)	(1,191)	(517)	(1,191)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	38,525	30,927	37,892	30,412

<sup>(1)</sup> ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 17 ปี (2565: 19 ปี) และบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า จำนวน 11 ล้านบาท (2565: 7 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	3.44	3.45	3.44	3.45
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	4.04	4.58	4.04	4.58
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วง อายุของพนักงาน)	0 - 8	0 - 7	0 - 8	0 - 7

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566					
	อัตราคิดลด		อัตราการเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง ใน	
	ในอนาคต		จำนวนพนักงาน			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,868)	2,055	1,916	(1,763)	(3,832)	4,603

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565					
	อัตราคิดลด		อัตราการเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง ใน	
	ในอนาคต		จำนวนพนักงาน			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,499)	1,650	1,538	(1,415)	(3,076)	3,695

## 25. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 963 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2565

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 963 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2566

## 26. สรรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบเต็มจำนวนแล้ว



## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,047,734	555,110	1,047,734	555,110
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	313,664	325,313	292,757	287,578
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการ	38,169	38,153	37,338	37,304
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	56,252	93,227	56,252	93,227
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,722	25,286	28,340	24,902
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย	149,808	152,687	149,808	152,687

## 28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	5,663,028	5,663,028	5,663,028	5,663,028
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี (พันบาท)	1,286,920	1,752,710	1,361,569	1,725,717
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.23	0.31	0.24	0.30

## 29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ บริการสินเชื่อ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจนายหน้าประกันภัย ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยวัดผลการดำเนินงานจากผลกำไรจากการดำเนินงานแต่ละส่วนงาน



ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการระหว่าง กัน	รวม
<b>รายได้จากบุคคลภายนอก</b>				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,592,457	-	-	3,592,457
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	25,651	-	-	25,651
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	49,918	-	-	49,918
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	219,224	219,328	-	438,552
รายได้เงินปันผล	230,438	-	(230,438)	-
รายได้อื่น	491,436	2,635	(3,264)	490,807
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,609,124</b>	<b>221,963</b>	<b>(233,702)</b>	<b>4,597,385</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(113,565)	-	-	(113,565)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(56,252)	-	-	(56,252)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(28,340)	(865)	482	(28,723)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(514,613)	(26,199)	2,771	(538,041)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,047,734)	-	-	(1,047,734)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,171,789)	-	-	(1,171,789)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>1,676,831</b>	<b>194,899</b>	<b>(230,449)</b>	<b>1,641,281</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(315,263)	(39,086)	-	(354,349)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,361,568</b>	<b>155,813</b>	<b>(230,449)</b>	<b>1,286,932</b>



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการระหว่าง กัน	รวม
<b>รายได้จากบุคคลภายนอก</b>				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,469,073	-	-	3,469,073
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	33,494	-	-	33,494
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	8,318	-	-	8,318
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	214,160	254,499	-	468,659
รายได้เงินปันผล	143,328	-	(143,328)	-
รายได้อื่น	464,797	2,190	(3,144)	463,843
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,333,170</b>	<b>256,689</b>	<b>(146,472)</b>	<b>4,443,387</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(107,972)	-	-	(107,972)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(93,227)	-	-	(93,227)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(24,902)	(866)	482	(25,286)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(506,979)	(42,830)	2,662	(547,147)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(555,110)	-	-	(555,110)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(925,530)	-	-	(925,530)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,119,450</b>	<b>212,993</b>	<b>(143,328)</b>	<b>2,189,115</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(393,733)	(42,659)	-	(436,392)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,725,717</b>	<b>170,334</b>	<b>(143,328)</b>	<b>1,752,723</b>

สินทรัพย์แยกตามส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2566			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการระหว่าง กัน	รวม
<b>สินทรัพย์</b>	<b>55,102,080</b>	<b>162,126</b>	<b>(4,575)</b>	<b>55,259,631</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2565			
	ธุรกิจบริการ สินเชื่อ	ธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	รายการระหว่าง กัน	รวม
<b>สินทรัพย์</b>	<b>53,659,276</b>	<b>255,038</b>	<b>(5,058)</b>	<b>53,909,256</b>



### 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อีสท์สปริง (ประเทศไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท) (2565: 7 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 6 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

### 31. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท
บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด	บริษัทใหญ่
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บ้านเรือคาร์ทเด้น จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัท ทีไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา (สำหรับปี 2566 และ 2565)
	2566	2565	2566	2565	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท -					
บริษัท พุนธินาต จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย	-	3,284	-	3,284	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าบริการจ่าย	1,575	1,500	1,575	1,500	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	36,271	36,271	36,271	36,271	ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทใหญ่ - บริษัท ธนชาต เอสพีวี					
1 จำกัด					
เงินปันผลจ่าย	547,182	542,891	547,182	542,891	ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทย่อย - บริษัท อาร์ทีเอ็น					
อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด					
รายได้ค่าเช่า	-	-	720	720	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	2,544	2,424	อัตราที่ตกลงกัน
รายได้เงินปันผล	-	-	230,438	143,328	อัตราที่ประกาศจ่าย
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ - ธนาคารทหารไทย	8,032	2,844	8,032	2,844	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป
ธนชาต จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ธนชาต	11,423	4,872	11,423	4,872	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ประกันภัย จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ที โลฟ ประกัน	8,390	5,882	8,390	5,882	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ชีวิต จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - ธนาคารทหารไทย	55,221	62,280	55,221	62,280	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ธนชาต จำกัด (มหาชน)					
ค่าธรรมเนียมจ่าย - บริษัทหลักทรัพย์	486	798	486	798	อัตราที่ตกลงกัน
ธนชาต จำกัด (มหาชน)					
ค่าธรรมเนียมจ่าย - ธนาคารทหารไทย	4,220	4,190	4,220	4,190	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ธนชาต จำกัด (มหาชน)					
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย - บริษัท	208	16	208	16	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)					



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากธนาคาร				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,261,929	561,073	1,115,943	329,456
สินทรัพย์อื่น - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	76	42	76	42
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	4,000	4,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้				
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	160,000	260,835	160,000	260,835
บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	260,000	200,000	260,000	200,000
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	93	93
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1,268	1,285	1,268	1,285
บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	1,661	1,016	1,661	1,016
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	395	263	395	263

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	-	7,000,000	(7,000,000)	-
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	2,000,000	-	-	2,000,000
<b>หุ้นกู้ระยะยาว</b>				
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	260,835	280,000	(380,835)	160,000
บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	200,000	280,000	(220,000)	260,000





(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	700,000	1,800,000	(2,500,000)	-
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	2,000,000	-	-	2,000,000
<b>หุ้นกู้ระยะยาว</b>				
บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	243,000	-	(243,000)	-
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	280,835	(20,000)	260,835
บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	443,000	(243,000)	200,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	50,702	57,939
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,906	199
รวม	54,608	58,138



## 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งนายทะเบียนหุ้นกู้และสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีค่าธรรมเนียมที่ต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2566
จ่ายชำระภายใน	
ภายใน 1 ปี	375
1 ถึง 5 ปี	446

### 32.2 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีคดีที่ถูกบุคคลภายนอกฟ้องเป็นจำเลยหรือจำเลยร่วมกับบุคคลอื่นเป็นทุนทรัพย์รวม 54 ล้านบาท ซึ่งผลของคดีทั้งหมดยังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่อาจเกิดขึ้นและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายใดเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว

## 33. การบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม เจ้าหนี้อื่นและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### 33.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีลูกหนี้อยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น



## แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ และการสอบทานสินเชื่อ เพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสินเชื่อ เพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขสินเชื่อที่จะเป็นปัญหาในอนาคต

## ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางด้านล่างนี้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงการให้สินเชื่อสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้และยัง ไม่รับรู้ ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,432	650	1,283	411
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	52,994	52,992	52,994	52,992
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	334	459	334	459
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	733	209	733	209
สินทรัพย์อื่น	1,598	1,211	1,598	1,211
รวมฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	57,091	55,521	56,942	55,282

## การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต เป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาส่งผลให้บริษัทฯ ขาดทุน บริษัทฯกำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยทำการวิเคราะห์เครดิตจากข้อมูลของลูกค้า และติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตารางสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ค่าอธิบายของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ และการด้อยค่าด้านเครดิต อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
2566				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ย ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการด้อย ค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
กลุ่มระดับลงทุน	1,432	-	-	1,432
รวม	1,432	-	-	1,432
<u>หัก:</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,432	-	-	1,432
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ</b>				
ไม่ค้างชำระ	38,396	53	-	38,449
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	6,111	71	-	6,182
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,737	-	4,737
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,924	-	1,924
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,702	1,702
รวม	44,507	6,785	1,702	52,994
<u>หัก:</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(245)	(851)	(547)	(1,643)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	44,262	5,934	1,155	51,351
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน</b>				
ไม่ค้างชำระ	294	-	-	294
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	16	-	-	16
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	2	-	2
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	22	22
รวม	310	2	22	334
<u>หัก:</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(21)	(21)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	310	2	1	313
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม</b>				
ไม่ค้างชำระ	694	-	-	694
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	16	-	-	16
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	14	-	14
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	7	-	7
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2	2
รวม	710	21	2	733
<u>หัก:</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10)	(3)	(1)	(14)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	700	18	1	719
<b>สินทรัพย์อื่น</b>				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,598	1,598
รวม	-	-	1,598	1,598
<u>หัก:</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,598)	(1,598)



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2566

มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการด้อย ค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
-	-	-	-



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
2565				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการด้อย ค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
กลุ่มระดับลงทุน	650	-	-	650
รวม	650	-	-	650
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	650	-	-	650
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ</b>				
ไม่ค้างชำระ	39,342	33	-	39,375
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	6,198	59	-	6,257
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,411	-	4,411
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,622	-	1,622
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,327	1,327
รวม	45,540	6,125	1,327	52,992
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(288)	(845)	(404)	(1,537)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	45,252	5,280	923	51,455
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน</b>				
ไม่ค้างชำระ	417	-	-	417
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	18	-	-	18
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4	-	4
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	20	20
รวม	435	4	20	459
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(20)	(20)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	435	4	-	439
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม</b>				
ไม่ค้างชำระ	189	-	-	189
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	17	-	-	17
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	1	-	1
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	2	-	2
รวม	206	3	-	209
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	-	(1)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	205	3	-	208
<b>สินทรัพย์อื่น</b>				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,211	1,211
รวม	-	-	1,211	1,211
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(1,211)	(1,211)



(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

2565

ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการด้อย ค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
-	-	-	-



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2566				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ย ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการด้อย ค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
กลุ่มระดับลงทุน	1,283	-	-	1,283
รวม	1,283	-	-	1,283
<u>หัก:</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,283	-	-	1,283
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ</b>				
ไม่ค้างชำระ	38,396	53	-	38,449
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	6,111	71	-	6,182
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,737	-	4,737
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,924	-	1,924
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,702	1,702
รวม	44,507	6,785	1,702	52,994
<u>หัก:</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(245)	(851)	(547)	(1,643)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	44,262	5,934	1,155	51,351
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน</b>				
ไม่ค้างชำระ	294	-	-	294
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	16	-	-	16
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	2	-	2
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	22	22
รวม	310	2	22	334
<u>หัก:</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(21)	(21)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	310	2	1	313
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม</b>				
ไม่ค้างชำระ	694	-	-	694
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	16	-	-	16
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	14	-	14
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	7	-	7
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	2	2
รวม	710	21	2	733
<u>หัก:</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10)	(3)	(1)	(14)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	700	18	1	719
<b>สินทรัพย์อื่น</b>				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,598	1,598
รวม	-	-	1,598	1,598
<u>หัก:</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,598)	(1,598)





(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการด้อย ค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
-	-	-	-



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2565				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการด้อย ค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
กลุ่มระดับลงทุน	411	-	-	411
รวม	411	-	-	411
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	411	-	-	411
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ</b>				
ไม่ค้างชำระ	39,342	33	-	39,375
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	6,198	59	-	6,257
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4,411	-	4,411
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,622	-	1,622
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,327	1,327
รวม	45,540	6,125	1,327	52,992
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(288)	(845)	(404)	(1,537)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	45,252	5,280	923	51,455
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน</b>				
ไม่ค้างชำระ	417	-	-	417
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	18	-	-	18
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	4	-	4
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	20	20
รวม	435	4	20	459
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(20)	(20)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	435	4	-	439
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม</b>				
ไม่ค้างชำระ	189	-	-	189
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	17	-	-	17
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	1	-	1
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	2	-	2
รวม	206	3	-	209
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	-	(1)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	205	3	-	208
<b>สินทรัพย์อื่น</b>				
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,211	1,211
รวม	-	-	1,211	1,211
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(1,211)	(1,211)



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565		
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-	-

### หลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทมีหลักประกันที่ถือไว้และการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดของฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกันที่กลุ่มบริษัทถือไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภทมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกัน		ประเภทของหลักประกันหลัก
	2566	2565	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	52,994	52,992	รถยนต์
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	334	459	รถยนต์และคอมพิวเตอร์
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	718	209	รถยนต์, เรือ, เครื่องจักรและอสังหาริมทรัพย์

### 33.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยการปรับโครงสร้างและสัดส่วนการถือครองสินทรัพย์และหนี้สินที่มีระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันให้เหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของดอกเบี้ยในตลาด เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,412	20	1,432
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,952	49,360	1,682	-	-	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	33	286	2	-	13	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	260	443	30	-	-	733
สินทรัพย์อื่น <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	1,598	1,598
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,124	-	-	-	-	7,124
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	161	161
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	16	-	-	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,151	-	-	-	2,151
หุ้นกู้	10,020	22,453	-	-	-	32,473

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้<sup>(2)</sup> สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	664	(14)	650
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,259	49,852	881	-	-	52,992
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	49	395	3	-	12	459
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	132	77	-	-	-	209
สินทรัพย์อื่น <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	1,211	1,211
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,941	-	-	-	-	9,941
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	222	222
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	10	-	-	-	16
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	2,151	-	-	-	2,201
หุ้นกู้	6,125	22,338	-	-	-	28,463

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้<sup>(2)</sup> สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2566						
รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดต่ออัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,267	16	1,283
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,952	49,360	1,682	-	-	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	33	286	2	-	13	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	260	443	30	-	-	733
สินทรัพย์อื่น <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	1,598	1,598
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,124	-	-	-	-	7,124
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	119	119
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	16	-	-	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,151	-	-	-	2,151
หุ้นกู้	10,020	22,453	-	-	-	32,473

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชะคดีย่อยระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้<sup>(2)</sup> สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชะคดีย่อยหรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2565						
รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดต่ออัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	433	(22)	411
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,259	49,852	881	-	-	52,992
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	49	395	3	-	12	459
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	132	77	-	-	-	209
สินทรัพย์อื่น <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	1,211	1,211
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,941	-	-	-	-	9,941
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	166	166
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	10	-	-	-	16
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	2,151	-	-	-	2,201
หุ้นกู้	6,125	22,338	-	-	-	28,463

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชะคดีย่อยระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้



<sup>(2)</sup> สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เป็นการแสดงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้ต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นคงที่ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

### 33.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดให้มีโครงสร้างแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการดำรงสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีฐานะสภาพคล่องที่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบันและอนาคต

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม				
	2566				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,432	-	-	-	1,432
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	-	17,766	33,526	1,702	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	-	126	186	22	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม <sup>(1)</sup>	-	382	349	2	733
สินทรัพย์อื่น <sup>(2)</sup>	-	-	-	1,598	1,598
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,124	-	-	7,124
เจ้าหนี้อื่น	-	161	-	-	161
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	16	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	2,151	-	2,151
หุ้นกู้	-	10,020	22,453	-	32,473

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต



(2) สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2565				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	650	-	-	-	650
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	-	17,735	33,930	1,327	52,992
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	-	181	258	20	459
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม <sup>(1)</sup>	-	154	55	-	209
สินทรัพย์อื่น <sup>(2)</sup>	-	-	-	1,211	1,211
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	9,941	-	-	9,941
เจ้าหนี้อื่น	-	222	-	-	222
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	10	-	16
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	50	2,151	-	2,201
หุ้นกู้	-	6,125	22,338	-	28,463

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2566				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,283	-	-	-	1,283
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	-	17,766	33,526	1,702	52,994
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	-	126	186	22	334
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม <sup>(1)</sup>	-	382	349	2	733
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น <sup>(2)</sup>	-	-	-	1,598	1,598
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,124	-	-	7,124
เจ้าหนี้อื่น	-	119	-	-	119
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	16	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	2,151	-	2,151
หุ้นกู้	-	10,020	22,453	-	32,473

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้





(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2565				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	411	-	-	-	411
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	-	17,735	33,930	1,327	52,992
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	-	181	258	20	459
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม <sup>(1)</sup>	-	154	55	-	209
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น <sup>(2)</sup>	-	-	-	1,211	1,211
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	9,941	-	-	9,941
เจ้าหนี้อื่น	-	166	-	-	166
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	10	-	16
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	50	2,151	-	2,201
หุ้นกู้	-	6,125	22,338	-	28,463

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินและเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต<sup>(2)</sup> สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยหนี้หรือขายหลักประกันแล้วขาดทุนและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

### 33.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินบางส่วนที่แสดงมูลค่าตามราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าตามราคาทุนใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้ที่มีมูลค่าตามบัญชีแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2566				
	มูลค่ายุติธรรม				
มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	51,351	-	-	50,346	50,346
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	313	-	-	312	312
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	719	-	-	715	715
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	64	-	-	87	87



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2566				
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,149	-	2,125	-	2,125
หุ้นกู้	32,447	-	32,433	-	32,433

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2565				
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	51,455	-	-	50,929	50,929
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	439	-	-	438	438
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	208	-	-	210	210
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	66	-	-	87	87

**หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม**

เงินกู้ยืมระยะยาว	2,197	-	2,183	-	2,183
หุ้นกู้	28,438	-	28,541	-	28,541

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2566				
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	51,351	-	-	50,346	50,346
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	313	-	-	312	312
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	719	-	-	715	715
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	70	-	-	97	97

**หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม**

เงินกู้ยืมระยะยาว	2,149	-	2,125	-	2,125
หุ้นกู้	32,447	-	32,433	-	32,433



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2565				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	51,455	-	-	50,929	50,929
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	439	-	-	438	438
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม	208	-	-	210	210
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	73	-	-	97	97
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,197	-	2,183	-	2,183
หุ้นกู้	28,438	-	28,541	-	28,541

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เป็นไปตามที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.18

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินและเงินให้กู้ยืม ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- ข) หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ค) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.36 (2565: 3.36)



### 35. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งการจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2565		วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,463,893	3,469,073	3,463,893	3,469,073
รายได้อื่น	469,022	463,842	469,977	464,797

### 36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 1) จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2566 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 566 ล้านหุ้น ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.12 บาท
- 2) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 1,976 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 3) เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 566 ล้านหุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯเพิ่มเป็น 6,229 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,229 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567





รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี  
และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ดัชนีข้อมูลตามกรอบ GRI Standard



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย ดร.ถกล นันธิราภากร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย นายวราวุธ วราภรณ์ ดร.นารี บุญธีรพร และนายสุรพล สติมานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับมอบหมายภารกิจให้ทำการกำกับดูแลและสอบทานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยทำการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท รับฟังคำชี้แจงและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำสรุปประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

### ความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในทุกประเด็นแล้ว

### ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และพิจารณาให้บริษัทมีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเหมาะสมในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี



### การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าวโดยครบถ้วน

### การบริหารความเสี่ยง

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ขององค์กรโดยรวมและได้พิจารณาและนำเสนอปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและแผนธุรกิจที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท

### ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566 โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาภายใต้ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ได้รับข้อมูลจากบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการทำรายการดังกล่าว

### การพิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการจัดทำรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน อย่างเหมาะสม เพียงพอและสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน มีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีการดูแลให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติหน้าที่ในการแสดงความเห็นในรายงานทางการเงินได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผลและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

(ดร. ถกล นันธิราภากร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





## รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัท จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ และนายกำธร ดันติศิริวัฒน์ เป็นกรรมการบริหาร

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 97.92 เพื่อพิจารณาบริหารและจัดการในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการและหน่วยงาน กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณา ตรวจสอบและกลั่นกรองในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปโดยรวมได้ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี รวมถึงถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรให้ทราบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามผลเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ศึกษานโยบายแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
- ศึกษาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบหรือเพื่อพิจารณาต่อไป

ปี 2566 การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังไม่ครอบคลุมทุกภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับปัญหานี้คร่าเรื้อนที่ยังอยู่ในระดับสูง คณะกรรมการบริหารได้ติดตามและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้สามารถดำเนินงานภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังและเข้มงวดกับการบริหารจัดการลูกหนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทบรรลุเป้าหมาย ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและรวมถึงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ และนายกำธร ตันติศิริวัฒน์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2566 มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 สรุปการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1.การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ดูแลภาพรวมการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

2.การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ดูแลติดตามพฤติกรรมชำระหนี้ของลูกค้าหนี้และการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผ่านการรายงานข้อมูลในรูปแบบต่างๆ เพื่อป้องกันลูกหนี้กลุ่มเปราะบางกลายเป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพในอนาคต

3.การบริหารความเสี่ยงด้านตลาด พิจารณาแผนการบริหารอัตราดอกเบี้ยทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับแนวโน้มของสภาวะตลาดเงิน ตลาดทุน ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่จะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของบริษัท

4.การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง พิจารณาแผนการจัดหาแหล่งเงินทุน การบริหารโครงสร้างทางการเงิน การบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการจัดหางบการเงินสินเชื่อสำรองเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยคำนึงถึงต้นทุนและเสถียรภาพทางการเงินเป็นสำคัญ

5.การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ดูแลติดตามการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและการจัดการสถานการณ์ในภาวะโรคระบาด รวมถึงพิจารณารายงานข้อมูลความเสียหายจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data Report) เพื่อพิจารณาสาเหตุผลกระทบ และมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

จากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและปัญหาหนี้สินครัวเรือนภายในประเทศ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมในทุกมิติ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว อันจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมอบหมายให้รับผิดชอบในการกำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล และความยั่งยืนของกิจการเพิ่มเติม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนามดังนี้

- |              |              |                         |                           |
|--------------|--------------|-------------------------|---------------------------|
| 1.นายสุวิทย์ | อรุณานนท์ชัย | (กรรมการอิสระ)          | ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ |
| 2.นายวรารุช  | วรารณ        | (กรรมการอิสระ)          | ดำรงตำแหน่ง กรรมการ       |
| 3.นายสมเจตน์ | หมู่ศิริเลิศ | (กรรมการที่มีผู้บริหาร) | ดำรงตำแหน่ง กรรมการ       |

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2566 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้มีการประชุม 2 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยได้ดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สรุปดังต่อไปนี้

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาของบริษัท โดยการพิจารณาถึงคุณสมบัติองค์ความรู้ และประสบการณ์ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรไม่ขัดต่อกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส
- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด
- ทบทวนนโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- ทบทวน Board Skill Matrix รวมถึงความรับผิดชอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรายงานผล Board Skill Matrix ต่อคณะกรรมการ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2566 กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

(นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย)

ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท

นายวิรัตน์ ชินประพินพร

ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545

อายุ 63 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด City University, USA
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน Seattle University, USA

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2547
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547

สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16/2556

สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 8/2558 (TEPCoT 8)

สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.)

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3/2559

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กสท.) รุ่นที่ 1/2560

มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- Top Executive Program for Creative & Amazing Thai Services (ToPCATS) รุ่นที่ 1/2562

สถาบันวิทยาการพลังงาน

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน 15) รุ่นที่ 15/2563

Digital Business Consult

- PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility

บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566

- สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2545 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท บ้านร็อคการ์ดเ็น จำกัด (มหาชน)



#### ตำแหน่งในกิจการอื่น

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูเขาหัวช้างพังงา จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็น.วี.เรียลเอสเตท จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไนซ์ชีนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กุ้ยหลินพังงา จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฉลิมชีพ จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โพธิ์วัชร จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซูชีพเฮาส์ซิงแลนด์ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซูชีพ นอร์ทเทอร์น กรุ๊ป จำกัด
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซิตี วัฏ จำกัด

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

#### ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

39,000,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.69)



## นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ

กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	62 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University, USA</li> <li>ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2547</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 263/2561</li> </ul> <p><u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25/2560</li> </ul> <p><u>สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 12/2562 (TEPCoT 12)</li> </ul> <p><u>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives)</li> </ul> <p><u>บริษัท ราชธานีลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ</li> </ul> <p><u>Digital Business Consult</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility</li> </ul> <p><u>บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566</li> <li>สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	22,570,265 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.40)



## นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 มกราคม 2563

อายุ 67 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Management  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปริญญาตรี พานิชศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 5/2544

- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 15/2559  
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 9/2548  
สถาบันวิทยาการศาลาคุณ (วศท.)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5/2550  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2555  
ธนาคารแห่งประเทศไทย

- หลักสูตร Thailand Sustainable Banking 2018

- หลักสูตร Cyber Resilience Leadership : Herd Immunity 2021  
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตร Anti-Corruption for Executives ปี 2557

- หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย ปี 2560  
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

- 2020 Cyber Security Awareness for BoD, Personal Data Protection Act,  
Economic and Sectoral Outlook : A High-Frequency Data Perspective  
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)

- Security Awareness Training: Cybersecurity and Cyber Resilience

- Decentralized Finance (DeFi), Digital Marketing Strategy, Open Banking and  
Virtual Banking และ ESG - Environmental, Social, Governance

- Internal Ratings-Based Approach (IRB), Overview of fund Transfer Pricing (FTP),  
Bank KPI Setting in Practice and Generative AI in Banking.

บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

- สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”



#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการสินเชื่อ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พุนธินาต จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการบริหาร / กรรมการในคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท พุนธินาต จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท พุนธินาต จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการอื่น

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.พี.เอส.แอสเสท 1 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที เน็กซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาการชำระบัญชี บริษัท ทีพีซีไอ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัทบริหารสินทรัพย์พหลโยธิน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ พลัส จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 2 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 2 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

2564 - 2566	ที่ปรึกษาการชำระบัญชี บริษัท ทีพีซีไอ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	กรรมการในคณะกรรมการบริหาร / กรรมการในคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2561	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2552 - 2561	กรรมการบริหาร ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2561	กรรมการ สมาคมธนาคารไทย
2559 - 2561	ที่ปรึกษา สมาคมธนาคารไทย
2560 - 2564	อุปนายกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2557 - 2561	รองประธานกรรมการ บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2561	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด
2554 - 2563	ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด
2554 - 2561	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -





**นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป**  
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	18 กุมภาพันธ์ 2563
อายุ	78 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี Bachelor of Economics, Monash University, Australia</li> </ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2547 <u>Banker Trust, New York, USA</u></li> <li>Corporate Finance Training Program <u>ธนาคารแห่งประเทศไทย</u></li> <li>หลักสูตร Thailand Sustainable Banking 2018 <u>ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</u></li> <li>หลักสูตร Anti-Corruption for Executives ปี 2557</li> <li>หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives) ปี 2560 <u>Digital Business Consult</u></li> <li>PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility <u>บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></li> <li>หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566</li> <li>สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2551 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ พลัส จำกัด
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน	
2556 - 2561	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
2549 - 2562	รองประธานกรรมการบริหาร ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2545 - 2562	กรรมการ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -



## นายกำธร ตันติศิริวัฒน์

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	13 สิงหาคม 2563
อายุ	61 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท M.B.A. in Finance, University of Michigan, USA</li> <li>ปริญญาโท M.S. in Computer Science, University of Texas, USA</li> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2563</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 323/2565</li> <li>Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee</li> </ul> <p><u>CFA Institute</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>CFA Program ปี 2544</li> </ul> <p><u>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Thailand IFRS Conference ปี 2559</li> <li>ก้าวหน้ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563</li> </ul> <p><u>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรการจัดประเภทสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินตามมาตรฐานบัญชีใหม่ (IFRS 9)</li> </ul> <p><u>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> <p><u>สถาบันไอเอ็มซี</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Block chain 2017: Unlocking Internet of Value</li> </ul> <p><u>NYC Management Company Limited</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>TFRS ปี 2564, TFR 2566, TFR 2567, TFRS ใหม่ ที่ต้องรู้</li> </ul> <p><u>ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Financial Analysis เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ธุรกิจและการแก้ไขปรับปรุงผลการดำเนินงาน</li> </ul> <p><u>ก.ล.ต. Sustainalytics และบริษัท มอร์นิ่งสตาร์ รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Risk &amp; Investment for Asset Managers and Market Participants</li> </ul> <p><u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บทบาทหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน</li> </ul> <p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>CYBER VISION 2023: Respond and Recover: Protecting Your Business and Reputation</li> </ul>



#### ธนาคารแห่งประเทศไทย

- หลักสูตร Thailand Sustainable Banking 2018

#### ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตร Anti-Corruption for Executives รุ่นที่ 1/2557
- หลักสูตรการพัฒนางานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย
- หลักสูตรผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฉบับที่ 9 (IFRS9) ต่อกลุ่มธนชาติ
- หลักสูตร Block Chain Technology ปี 2561

#### Digital Business Consult

- PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility

#### Team Excellence Consulting Company Limited

- ภาพรวม IFRS17 ในการบริหาร

#### บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566
- สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”

#### สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- การพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร (Leader Development Program)

#### **ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

2556 - ปัจจุบัน

กรรมการกำกับความเสี่ยง / เลขานุการกำกับความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการเงิน บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)

#### **ตำแหน่งในกิจการอื่น**

2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ทีเอ็ม คอมมิวนิเคชั่นส์ แอนด์ แบรินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 2 จำกัด

2561 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด

2561 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอ็ม ที เซอร์วิส 2016 จำกัด

2557 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ที โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

#### **ความสัมพันธ์ทางครอบครัว**

#### **ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

#### **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

- ไม่มี -



## นายสรศักดิ์ ชยารักษ์

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	13 สิงหาคม 2563
อายุ	47 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท Master of Business Administration, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาตรี Bachelor of Science, University of Toronto, Canada</li></ul>
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2563</li><li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 323/2565</li><li>Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee</li></ul> <p><u>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย</li><li>เตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าประเมินประเทศไทยของ FATF (AML/CFT)</li><li>ผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฉบับที่ 9</li><li>Update มาตรฐานการบัญชี (IFRS 9, TAS16 และ TAS19)</li><li>Pack 5 (TFRS10, TFRS11, TFRS12, TAS27, TAS28) และ TFRS13</li><li>Bank 4.0 Augmented Banking</li><li>Purchase Price Allocation (EY Thailand)</li><li>The 6 Critical Practices for Leading a Team</li><li>Thanachart Leadership Development Program</li><li>Proactive Leader Leading to Success</li><li>Influencing Skills</li><li>The 7 Habits of Highly Effective People</li></ul> <p><u>Digital Business Consult</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility</li></ul> <p><u>Team Excellence Consulting Company Limited</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>ภาพรวม IFRS17 ในการบริหาร</li></ul> <p><u>บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566</li><li>สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”</li></ul>



สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- Bond Market Analysis

สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- การพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร (Leader Development Program)

**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

2564 - ปัจจุบัน      ผู้อำนวยการ สายการเงิน บริษัท พุนธินาต จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งในกิจการอื่น**

2564 - ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท สบายแฟมิลี จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน**

2562 - 2564      รองผู้อำนวยการ Special Projects (Finance) บริษัท พุนธินาต จำกัด (มหาชน)

2561 - 2562      รองผู้อำนวยการ วางแผนและวิเคราะห์ธุรกิจบริหารเงิน เงินฝาก และเงินกองทุนธนาฯ  
ธนาคารธนาต จำกัด (มหาชน)

2558 - 2561      ผู้ช่วยผู้อำนวยการ วิเคราะห์ข้อมูลโครงการและวางแผนบริหารทุน  
ธนาคารธนาต จำกัด (มหาชน)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว**

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร      - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท      - ไม่มี -



## นายพิชัย กิจอิทธิ

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 สิงหาคม 2565
อายุ	55 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท M.Pol.Sc. (The Executives), Ramkhamhaeng</li> <li>ปริญญาโท MA in Advertising, Branding and Communication, University of west London</li> <li>ปริญญาตรี BA in Management, Bournemouth &amp; Poole College UK</li> </ul>
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 54/2548</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 202/2566</li> </ul> <p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>สัมมนา AI: Recent and Future Evolution</li> </ul> <p><u>บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566</li> <li>สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท มหาศาล เบฟเวอเรจ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท จี แอนด์ จี เบฟเวอเรจ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ดังกุยจีเบฟเวอเรจ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจริญสุขพืชผลเกษตร จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ชิตีแมนชั่น บางหว้า จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจริญสุขเภสัช ย่านชีว จำกัด จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	1,112,093 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.02)



## ดร.ถกล นันธิราภากร

### กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545

อายุ 78 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาบัญชี, MIS, เศรษฐศาสตร์, University of Arkansas, USA
- ปริญญาโท MBA (Quantitative Analysis), University of Louisiana Monroe, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน), West Liberty State, USA
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 228/2559
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 3/2559
- หลักสูตร Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 36/2560
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 43/2561
- สัมมนา Chairman Forum และ IOD Breakfast Talk รุ่นที่ 2/2559
- สัมมนา Director's Briefing : Governing in Tomorrow's World รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 41/2566
- หลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know About Digital Assets รุ่นที่ 3/2565

#### สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ก้าวสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสู่ TFRS 9 และ IFRS 16 สำหรับกลุ่มธุรกิจการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน
- สัมมนา บทบาทหน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน

#### สำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- สัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาโครงการ Value of Audit

#### ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
- หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน
- หลักสูตรการเปิดเผยข้อมูลตาม TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ให้สอดคล้องตามมาตรฐานของ GRI, CDP และ SDGs



- หลักสูตรการเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report
- หลักสูตรเชิงลึกเน้นการวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงด้าน ESG และการคำนวณก๊าซเรือนกระจก เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
- สัมมนา Driving Sustainable Change for Sustainable Organization
- สัมมนา SET ESG Professionals Forum : ยกระดับบุคลากรด้าน ESG
- GRI STANDARDS 2021: THE REVISED GRI UNIVERSAL STANDARDS  
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน  
Digital Business Consult
- PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- ทูจริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์  
บริษัท พูนธนาต จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566
- สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูไนเต็ด เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการอื่น

2561 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ / กรรมการที่ปรึกษา คณะบริหารธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงาน

2558 – 2566 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

2557 - 2558 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฟร์วิคเตอร์ จำกัด (มหาชน)

2555 - 2558 คณบดี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

2548 - 2555 รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

#### ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -





## นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 22 กุมภาพันธ์ 2554

อายุ 74 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต, Louisiana Tech University, USA
- Program for Management Development (PMD 49), Harvard Business School, Harvard University, USA

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 14/2545
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2548
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 15/2557
- หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 18/2557
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 23/2558
- หลักสูตร Board Matters & Trends (BMT) รุ่นที่ 3/2560
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 1/2560
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 5/2561
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 4/2561
- Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee

สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8/2552

ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน

Digital Business Consult

- PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- สัมมนา AI: Recent and Future Evolution

บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566
- สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- ทุจริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์



ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2557 - ปัจจุบัน                      กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เน็ตเบย์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น                      - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว                      - ไม่มี -

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร                      - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท                      - ไม่มี -



## นายวรารุธ วราภรณ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	14 ธันวาคม 2552
อายุ	75 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2553</li> <li>หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 19/2557</li> <li>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2560</li> </ul> <p><u>ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน</li> </ul> <p><u>Digital Business Consult</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility</li> </ul> <p><u>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ทุจริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์</li> </ul> <p><u>บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566</li> <li>สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2548 - 2551	ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
2546 - 2547	รองอธิบดี กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -



ดร.นารี บุญธีรวัชร

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

3 เมษายน 2561

อายุ

69 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรสำหรับกรรมการ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2557
- หลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ (ACCP) ปี 2559
- หลักสูตรสำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปี 2560
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับคณะกรรมการ รุ่นที่ 5 ปี 2565
- Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee ปี 2566

สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตรนักบริหารการเงิน (Chief Financial Officer Certificate Program) ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง NIDA Wharton Certification Program USA ปี 2549
- ใบรับรองวิชาชีพนักวางแผนการเงิน (Certified Financial Planner - CFP) ปี 2552

สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4/2552

มูลนิธิธรรมาภิบาลทางการแพทย์ แพทย์สภา สถาบันพระปกเกล้า

- หลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 ปี 2562

ธนาคารแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน

Digital Business Consult

- PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility

บริษัท ทุนชนชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566
- สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- ทุจริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2558 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



#### ตำแหน่งในกิจการอื่น

ส.ค.2559 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

#### ประสบการณ์ทำงาน

ส.ค.2559 - 2564

ประธานคณะกรรมการบริหารการลงทุน สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน

2552 - ส.ค.2559

ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะอนุกรรมการบริหารการลงทุน สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน

2560 - 2562

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

บริษัท เอนซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

2542 - 2557

ผู้ช่วยผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทรัพย์สิน สายงานการเงินและกลยุทธ์องค์กร

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -



## นายสุรพล สติมานนท์

### กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	62 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขากฎหมาย Southern Methodist University, USA</li><li>ปริญญาโท สาขากฎหมาย Howard University, USA</li><li>ปริญญาโท สาขาธุรกิจ Webster University, USA</li><li>ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li></ul>
ประวัติการอบรม	<u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547</li><li>หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITD) รุ่นที่ 7/2561</li></ul> <u>ธนาคารแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)</u> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Anti-Corruption for Executive</li><li>หลักสูตร กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน</li></ul> <u>บริษัท ดิจิทัล บิสิเนส คอนซัลท์ จำกัด</u> <ul style="list-style-type: none"><li>PDPA Enforcement Action Board of Directors Responsibility</li></ul> <u>บริษัท ทูมธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566</li><li>สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”</li></ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2550 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท 2 เอส เมทัล จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไฮบริด เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็น.ดี.เอส. 34 จำกัด	
2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ มานนท์ จำกัด	
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ซูมิโตโม มิทซุย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)	
ประสบการณ์ทำงาน	2561 - 2564 กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเอสเอสอาร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2560 - 2564 กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮบริด เอ็นเนอร์จี จำกัด	
2548 - 2565 กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านร็อคการ์ดเด็น จำกัด (มหาชน)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	20,294,154 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.36)



ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและการตลาด และสายงานสินเชื่อกิจการสาขา

อายุ	58 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม</li> </ul>
ประวัติการอบรม	<p><u>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร</li> </ul> <p><u>สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> <p><u>บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ</li> </ul> <p><u>Digital Business Consult</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility</li> </ul> <p><u>บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566</li> <li>สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการวิชาการอาวุโส สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย
ประสบการณ์ทำงาน	
2552 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและการตลาดและสายงานสินเชื่อกิจการสาขา
	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	รองประธานกรรมการ สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย
2558 - 2559	กรรมการและเลขาธิการ สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย
2545 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -



## นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ และเลขานุการบริษัท

อายุ	53 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล</li><li>ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li></ul>
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 20/2549</li><li>หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 5/2549</li><li>หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 31/2562</li><li>สัมมนา บทบาทเลขานุการบริษัทสู่การส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>สัมมนา บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG</li></ul> <p><u>สมาคมสถาบันการศึกษาระบบราชการและการเงินไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Data Privacy Protection : Laws &amp; Regulation รุ่นที่ 2/2562</li><li>หลักสูตร Compliance Risk Management รุ่นที่ 5/2562</li></ul> <p><u>สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง Digital Business Consult</li><li>PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility</li></ul> <p><u>บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566</li><li>สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”</li></ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน	
2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2545 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานควบคุมสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	13,251,119 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.23)





## นายจตุรภัทร หนูแดง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์

อายุ	58 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>• อนุปริญญา สาขาบัญชี โรงเรียนดุสิตพาณิชย์การ</li></ul>
ประวัติการอบรม	<p><u>บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ <u>Digital Business Consult</u></li><li>• PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility</li></ul> <p><u>บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566</li><li>• สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”</li></ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	ผู้จัดการอาวุโส สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -



## นางสาวอัญชลี ลิสม

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

อายุ	47 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> </ul>
ประวัติการอบรม	<p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9/2562</li> </ul> <p><u>สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Transfer Pricing 2562 การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน</li> <li>หลักสูตรประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและแนวปฏิบัติที่ถูกต้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน</li> <li>หลักสูตรการวางระบบบัญชี ระบบเอกสาร และรายงานทางการเงินให้ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> <li>หลักสูตรการพิจารณารายการในงบการเงินด้านสินทรัพย์และหนี้สิน ประเด็นที่ผู้ทำบัญชีไม่ควรพลาด</li> </ul> <p><u>กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>สารสนเทศทางการบัญชี 2</li> </ul> <p><u>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Micro MBA Chula รุ่นที่ 2558</li> </ul> <p><u>Digital Business Consult</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>PDPA Enforcement Action : Board of Directors Responsibility</li> </ul> <p><u>บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566</li> <li>สัมมนา “เทคโนโลยี AI และ Chat GPT จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจอย่างไร”</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2560 - 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2557 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2555 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -



## นายวชิรกรณ์ ทองอินทร์

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ 45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การบัญชี สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา

ประวัติการอบรม บริษัท สำนักงานอวิวาย จำกัด

- ความท้าทายเรื่องการกำหนดราคาโอน (Transfer pricing) หลังโควิด19 ความเข้มข้นในการตรวจสอบของภาครัฐ และการเตรียมความพร้อมในภาคธุรกิจ

• การอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลกระทบต่อบริษัท สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร TFRS 16 สัญญาเช่า ฉบับใหม่

- หลักสูตร รู้ทันธุรกิจด้วยการวิเคราะห์งบการเงิน

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

- สารสนเทศทางการบัญชี 2

บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

- กฎหมาย e-Payment หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำ e-Tax Invoice & e-Receipt, e-Withholding Tax และ e-Filing

กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

- เจาะลึก NPAs ด้านรายได้และสินทรัพย์ พร้อมรับหลักเกณฑ์และสิทธิประโยชน์ด้านภาษี สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย

- TFRS9 สำหรับธุรกิจเช่าซื้อและ Leasing

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ปี 2566 และประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจ

บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2566

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น - ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงาน

2564 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2561 - 2563 ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ธนบุรีพานิช จำกัด

2560 - 2561 รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โรงพยาบาลปิยะเวท จำกัด (มหาชน)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายวิชัย เสถียรจิกานนท์

รองผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบ บริษัท พุนธินาต จำกัด (มหาชน)

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้า
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Corruption Risk & Control : Technical Update CRC

สมาคมธนาคารไทย

- เทคโนโลยีและมาตรฐานการตรวจสอบและป้องกันการทุจริต (Standard Practices for Fraud Risk Management and Technology)

สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

- Audit Change from Internal Auditor to Consultant

- Smart IA in Digital World

สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

- Risk Based Audit and The Challenges of The Digital Age

สมาคมประกันวินาศภัยไทย

- เทคนิคการตรวจสอบและวิเคราะห์เคลมฉ้อฉลเชิงปฏิบัติการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

2563 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบ บริษัท พุนธินาต จำกัด (มหาชน)

2557 - 2562 รองผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบ ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี -

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -



## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นายวิวรรณ์ ก้องยศกุลพัฒน์

ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงาน และผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

อายุ 30 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ประวัติการอบรม

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตรการรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม ปี 2564

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2564

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

- หลักสูตร Compliance Management รุ่นที่ 5/2563

สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

- หลักสูตรมาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ครั้งที่ 1/2563

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 101/2562
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 45/2566

สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

- หลักสูตร Operational Risk Management รุ่นที่ 12/2561
- หลักสูตร Credit Risk Management Concept & Framework รุ่นที่ 5/2559

สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย

- หลักสูตรเทคนิคการบริหารงานด้านกฎหมายธุรกิจเช่าซื้อ
- หลักสูตรสินเชื่อบ้านแลกเงินจำนำ - จำนอง - ขายฝาก บ้านและที่ดิน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

เม.ย.2566 - ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงาน บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน

ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)

2562 - มี.ค.2566

ผู้จัดการฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงาน บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)

2561 - 2562

เจ้าหน้าที่อาวุโสบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและเครดิต บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี -

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ
2.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายพลพีร์ ศักยภาพิชานนท์	กรรมการ
4.	นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤกษ์	กรรมการ
5.	นางฤทัยวรรณ พรพิจิตรทรัพย์	กรรมการ
6.	นางสาวชนาทิพย์ ลามอินทรีย์	กรรมการ
7.	นางสาวณัฐธภา เอี่ยมโกศลเลิศ	กรรมการ



## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2566	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)
1	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ	39,000,000 -	33,000,000 -	6,000,000 -	0.69 -
2	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	22,570,265 -	21,570,265 -	1,000,000 -	0.40 -
3	นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
4	นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
5	นายกำธร ดันตศิริวัฒน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
6	นายสรศักดิ์ ชยารักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
7	นายพิชัย กิจอิทธิ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	1,112,093 -	1,112,093 -	- -	0.02 -
8	ดร. ถกล นันธิราภกร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
9	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
10	นายวรารุช วราภรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
11	ดร. นารี บุญธีรวัชร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
12	นายสุรพล สติมานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	20,294,154 -	20,294,154 -	- -	0.36 -
13	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	- -	- -	- -	- -
14	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	13,251,119 -	13,251,119 -	- -	0.23 -
15	นายจตุรภัทร หนูแดง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- -	- -	- -	- -
16	นางสาวอัญญา สีสม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี	- -	- -	- -	- -



## ขอบเขตการรายงานและดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standard

### ขอบเขตการรายงาน

บริษัท ราชธานีลีตซิ่ง จำกัด (มหาชน) รวบรวมข้อมูลและจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด นอกจากนี้ ได้รวบรวมและเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติบริษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการรายงานความยั่งยืน GRI Standard ซึ่งเป็นข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2566 ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทในส่วนสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ โดยมีจุดมุ่งหมายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

### ดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standard

GRI Standard	Disclosure		Page Reference
GRI 1 Used	GRI 1: Foundation 2021		
General Disclosures			
GRI 2: General Disclosures 2021			
	Organizational Profile		
	2-1	Organizational details	82, 12
	2-2	Entities included in the organization’s sustainability reporting	128-134
	2-3	Reporting period, frequency and contact point	247, 82
	2-4	Restatements of information	-
	2-5	External assurance	-
	Activities and workers		
	2-6	Activities, value chain and other business relationships	12-19, 52
	2-7	Employees	53-54
	2-8	Workers who are not employees	-
	Governance		
	2-9	Governance structure and composition	32-33, 39, 88-97
	2-10	Nomination and selection of the highest governance body	95-96, 100-101
	2-11	Chair of the highest governance body	95
	2-12	Role of highest governance body in overseeing the management of impacts	95-96
	2-13	Delegation of responsibility for managing impacts	95-96
	2-14	Role of highest governance body in sustainability reporting	-
	2-15	Conflicts of interest	112-113
	2-16	Communication of critical concerns	117-118





GRI Standard	Disclosure	Page Reference
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body	101-105
	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	106-107
	2-19 Remunation policies	110-111
	2-20 Process to determine remuneration	95, 110
	2-21 Annual total compensation ratio	54
	<b>Strategy, policies and practices</b>	
	2-22 Statement on sustainable development strategy	7
	2-23 Policy commitments	38
	2-24 Embedding policy commitments	38-39
	2-25 Processes to remediate negative impacts	32-37
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	117-118
	2-27 Compliance with laws and regulations	118
	2-28 Membership associations	84
	<b>Stakeholder engagement</b>	
	2-29 Approach to stakeholder engagement	40-46
	2-30 Collective bargaining agreement	56
<b>Material topics</b>		
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>		
	3-1 Process to determine material topics	43-44
	3-2 List of material topics	44-46
<b>GRI 201: Economic Performance 2016</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	49, 67-80
	201-1 Direct economic value generated and distributed	49
<b>GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	59-62
	203-2 Significant indirect economic impacts	59-62
<b>GRI 205: Anti-corruption 2016</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	116-118
	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	117
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	117-118
<b>GRI 302: Energy 2016</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	64
	302-1 Energy consumption within the organization	65
	302-4 Reduction of energy consumption	65



GRI Standard	Disclosure	Page Reference
<b>GRI 303: Water and Effluents 2018</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	64
	303-3 Water withdrawal	65
<b>GRI 305: Emissions 2016</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	64
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	64
	305-5 Reduction of GHG emissions	65
<b>GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	52
	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	52
<b>GRI 401: Employment</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	53-58
	401-1 New employee hires and employee turnover	54
	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	55-57, 97-98
	401-3 Parental leave	58
<b>GRI 403: Occupational Health and Safety 2018</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	56-58
	403-1 Occupational health and safety management system	56-58
	403-3 Occupational health services	56-58
	403-5 Worker training on occupational health and safety	56-57
	403-6 Promotion of worker health	56-57
	403-9 Work-related injuries	58
	403-10 Work-related ill health	58
<b>GRI 404: Training and Education 2016</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	54
	404-1 Average hours of training per year per employee	54
<b>GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	53-54
	405-1 Diversity of governance bodies and employees	53-54
	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men	54
<b>GRI 412: Human Rights Assessment 2016</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	62-63
	412-1 Operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments	62-63



GRI Standard	Disclosure	Page Reference
<b>GRI 414: Supplier Social Assessment 2016</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	52
	414-1 New suppliers that were screened using social criteria	52
	414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken	52
<b>GRI 418: Customer Privacy 2016</b>		
	3-3 Explanation of the material topic and its Boundary	51
	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	51



# SOLID & Sustainable GROWTH

รากฐานที่แข็งแกร่ง ผู้การเติบโตอย่างยั่งยืน



**ราชนานีลีสซิ่ง**  
Ratchthani Leasing  
A Thanachart Group Company

บริษัท ราชนานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินสารทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี

แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600

โทรศัพท์ 0 2431 9000

[www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com) ทะเบียนเลขที่ 0107545000209