



# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

## แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท แอสเซท โฟว กรุป จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	9
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	13
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	14
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	20

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท แอสเซท ไฟว์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : A5

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 199 อาคาร เอส โอเอซิส ชั้นที่ 12 ห้องเลขที่ 1210, 1211, 1212 ถนน  
วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น โดยมีนโยบายลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจ  
อสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (Holding Company)

เลขทะเบียนบริษัท : 0107546000181

โทรศัพท์ : 0-2026-3512

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2026-3513

เว็บไซต์บริษัท : [www.assetfive.co.th](http://www.assetfive.co.th)

อีเมล : [ir@assetfive.co.th](mailto:ir@assetfive.co.th)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 1,209,384,734

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	664,030.06	1,495,705.95	1,806,104.52
อสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	649,420.16	1,488,667.13	1,770,958.35
อื่น ๆ (พันบาท)	14,609.90	7,038.82	35,146.17

  

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
อสังหาริมทรัพย์ (%)	97.80	99.53	98.05
อื่น ๆ (%)	2.20	0.47	1.95

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	664,030.06	1,495,705.95	1,806,104.52
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	664,030.06	1,495,705.95	1,806,104.52
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

  

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00	0.00	0.00

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	14,610.00	7,039.00	35,146.17
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	14,610.00	7,039.00	35,146.17
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	1,538.44	137,369.86	94,882.31

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	N/A	N/A	N/A

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและภาวะการแข่งขันที่สูง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

หมายเหตุ : จากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2567 ที่ยังคงฟื้นตัวช้า เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายๆ ด้านไม่ว่าจะเป็นการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อัตราดอกเบี้ยที่ยังคงสูง และปัญหาภายในประเทศ ทั้งการเมืองที่ไม่แน่นอน อัตราการว่างงาน และหนี้ครัวเรือนที่ยังคงเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อลดลงจากรายได้ที่ลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการในทุกอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งต่ออุตสาหกรรมที่ผลิตสินค้าหรือบริการที่มีมูลค่าสูง และผู้บริโภคจำเป็นต้องมีการวางแผนอย่างรอบคอบก่อนการตัดสินใจซื้อ เช่น อสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น ในภาวะที่ผู้บริโภคขาดความเชื่อมั่นกับสภาพเศรษฐกิจเช่นนี้ จึงทำให้ผู้บริโภคส่วนใหญ่ชะลอการตัดสินใจซื้ออสังหาริมทรัพย์ออกไป กลุ่มผู้บริโภคที่มีกำลังซื้อในปัจจุบันจึงลดลงและส่งผลให้เกิดการแข่งขันสูงในอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยลบและปัญหาจากสภาพเศรษฐกิจและภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเป็นอย่างมาก จึงดำเนินนโยบายการขยายธุรกิจแบบระมัดระวังและปรับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้มีความยืดหยุ่นในช่วงที่เศรษฐกิจไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจค่อนข้างน้อยและมีกำลังซื้อสูง มีการศึกษาศักยภาพของทำเลอย่างรอบคอบ รวมถึงศึกษาความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างชัดเจนก่อนการพัฒนาโครงการ โดยมีการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลและคาดการณ์แนวโน้มตลาด เพื่อลดความเสี่ยงจากการลงทุนที่ไม่เหมาะสม คำนึงถึงช่วงเวลาในการพัฒนาและเปิดตัวโครงการให้สอดคล้องกับทิศทางของเศรษฐกิจ โดยมีการติดตามแนวโน้มของสภาพเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อที่บริษัทฯ จะสามารถปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างทันถ่วงที มีการบริหารต้นทุน ค่าใช้จ่าย และบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อที่บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจและเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงจากการเพิ่มงวดในการปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัยของสถาบันการเงิน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- อื่น ๆ

หมายเหตุ : ภายใต้สถานการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศที่เติบโตค่อนข้างช้า ผนวกกับหนี้ครัวเรือนที่ยังคงมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดและเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้แก่สถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้กู้อย่างเข้มงวดในหลายๆ ด้าน เช่น ภาระหนี้ที่มีอยู่เดิม ความสามารถในการชำระหนี้ และประวัติการชำระหนี้ เพื่อพิจารณาถึงโอกาสในการผิดนัดชำระหนี้ว่า มีมากหรือน้อยเพียงใด ดังนั้น ลูกค้าจึงมีความเสี่ยงที่สถาบันการเงินจะปฏิเสธการอนุมัติสินเชื่อ อันจะส่งผลกระทบต่อยอดการโอนกรรมสิทธิ์ ผลการดำเนินงานและสภาพ



เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จะประเมินคุณสมบัติเบื้องต้น และความสามารถในการผ่อนชำระเงินกู้ของลูกค้าที่จะขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินตั้งแต่วันที่เข้ามาซื้อโครงการ รวมถึงหาหรือรับทราบการพาณิชย์ถึงแนวทางการให้สินเชื่อเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในกระบวนการขออนุมัติเพื่อให้เป็นไปอย่างรวดเร็ว ดังนั้น หากลูกค้าถูกปฏิเสธการอนุมัติสินเชื่อ บริษัทฯ จะสามารถนำบ้านกลับมาขายให้กับลูกค้ารายใหม่ที่มีศักยภาพได้ทันตามกำหนดการขายและการรับรู้อย่างได้ของบริษัทฯ อีกทั้งโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 90 เป็นโครงการในกลุ่ม Luxury – Ultra Luxury โดยส่วนมากจะมีการเรียกเก็บเงินดาวน์จากลูกค้าประมาณร้อยละ 20 ของราคาขาย ส่วนอีกร้อยละ 80 เป็นการขอสินเชื่อจากรธนาคาร ณ วันโอนกรรมสิทธิ์ ซึ่งจะทำให้ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อลดลง ประกอบกับประวัติการก่อหนี้และการชำระหนี้ของกลุ่มลูกค้าข้างต้นอยู่ในเกณฑ์ลูกค้าประวัติดี ที่ผ่านมาจึงไม่มีสถาบันการเงินปฏิเสธการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้าดังกล่าว

## ความเสี่ยงจากการจัดซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

หมายเหตุ : ปัจจุบันราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในเขตเมืองชั้นในและพื้นที่ที่มีการเติบโตของประชากรสูง เนื่องจากมีความต้องการที่ดินเพื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยค่อนข้างมาก ประกอบกับการแข่งขันที่สูงขึ้นของผู้ประกอบการ การปรับตัวสูงขึ้นของราคาที่ดินดังกล่าวส่งผลกระทบต่อต้นทุนการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ

บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับขั้นตอนการสรรหาที่ดินในการนำมาพัฒนาโครงการ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนและเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดีที่สุดจากการดำเนินงาน โดยเริ่มจากการจัดทำแผนซื้อที่ดินล่วงหน้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาโครงการและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 1-2 ปี โดยบริษัทฯ ไม่มีนโยบายซื้อที่ดินเก็บไว้เป็นจำนวนมากเพื่อการพัฒนาโดยยังไม่มีแผนรองรับ เพื่อให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวและสามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมตามสภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยก่อนการตัดสินใจซื้อที่ดิน บริษัทฯ จะมีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญทำการวิเคราะห์และประเมินสภาพตลาดศักยภาพ และกลุ่มลูกค้าในแต่ละทำเลอย่างละเอียด มีการสำรวจสภาพที่ดินจริงและพื้นที่โดยรอบเพื่อประเมินโอกาสและผลกระทบ รวมถึงเพื่อให้เห็นข้อจำกัดในการพัฒนาโครงการ มีการศึกษาถึงข้อกำหนด กฎหมาย และความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในทุกๆ ด้านอย่างละเอียดก่อนตัดสินใจเข้าซื้อที่ดิน โดยบริษัทฯ จะพิจารณาซื้อที่ดินที่มีศักยภาพสูง เดินทางสะดวก และตั้งอยู่ในบริเวณที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน

การพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ข้างต้น รวมถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของละเอียดรอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุนและพัฒนาที่ดินในแต่ละแปลงนั้น ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงทางธุรกิจจากการซื้อที่ดินและสามารถเลือกลงทุนในที่ดินที่ให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดได้

## ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

หมายเหตุ : การขาดแคลนแรงงานก่อสร้างส่งผลกระทบต่อารรับรู้อย่างรวดเร็วของอสังหาริมทรัพย์ หากไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จและทำการโอนกรรมสิทธิ์ได้ทันตามกำหนด ซึ่งปัญหาดังกล่าวเกิดจากโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐที่มีอยู่จำนวนมากในปัจจุบัน ประกอบกับการแข่งขันที่รุนแรง ผู้ประกอบการภาคเอกชนหลายรายมีโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ส่งผลให้จำนวนผู้รับเหมาไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ตลอดจนการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือซึ่งมีผลต่อคุณภาพงานก่อสร้างที่อาจไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด

บริษัทฯ ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมา มีการประชุมหารือ วางแผนการทำงานล่วงหน้าร่วมกันและหาทางแก้ไขปัญหาต่างๆ จากการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม มีการกำหนดมาตรฐานการทำงานที่ชัดเจนและติดตามอัตราค่าจ้างอย่างใกล้ชิด โดยไม่เอาเปรียบผู้รับเหมา ทำให้บริษัทฯ มีพันธมิตรผู้รับเหมาที่มีศักยภาพสูงจำนวนหนึ่ง อีกทั้ง บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกผู้รับเหมารายใหม่ที่มีมาตรฐานและโปร่งใส โดยพิจารณาจากความสามารถในการดำเนินงานภายใต้งบประมาณและมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงมีกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่มีประวัติการเกิดปัญหาในระหว่างการทำงาน มีจำนวน

แรงงานที่เพียงพอในการรับงานของบริษัทฯ และมีความมั่นคงในส่วนของฐานะทางการเงินด้วย อีกทั้งบริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพและควบคุมคุณภาพ เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้างของบริษัทฯ

จากการสร้างความสัมพันธ์อันดี กระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมา และกระบวนการตรวจสอบคุณภาพดังกล่าว จึงทำให้บริษัทฯ มีผู้รับเหมาที่มีศักยภาพสูงเป็นพันธมิตรและเพียงพอต่อการดำเนินโครงการของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงสามารถลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถก่อสร้างโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนด และปัญหาเรื่องคุณภาพงานก่อสร้างได้

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาสถภัณฑ์ก่อสร้าง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาราคาสถภัณฑ์หรือปัจจัยการผลิต

หมายเหตุ : จากฐานข้อมูลของกองดัชนีเศรษฐกิจการค้ารายวันดัชนีราคาราคาสถภัณฑ์เดือนธันวาคม 2567 เท่ากับ 112.4 เมื่อเทียบกับเดือนธันวาคม 2566 (YoY) เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากโครงการก่อสร้างด้านคมนาคมภาครัฐเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีปัญหาการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยบวกจากการก่อสร้างในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวตามจำนวนนักท่องเที่ยวที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น สืบเนื่องมาในปี 2568 ที่ดัชนีราคาราคาสถภัณฑ์ยังคงมีแนวโน้มขยายตัวเมื่อเทียบกับปี 2567 จากการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลและการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงภาคอสังหาริมทรัพย์ที่มีแนวโน้มฟื้นตัวจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับลดลง ไปจนถึงแรงหนุนจากภาคการท่องเที่ยวที่มีการคาดการณ์ว่าน่าจะปรับตัวสูงขึ้นอีกในปี 2568

บริษัทฯ มีกระบวนการในการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับสถานการณ์ของราคาราคาสถภัณฑ์อย่างใกล้ชิดเพราะราคาราคาสถภัณฑ์ส่งผลกระทบต่อการบริหารต้นทุน และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการวิเคราะห์ วางแผน และจัดทำสัญญาจัดซื้อวัสดุก่อสร้างที่จำเป็นเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการล่วงหน้า หากราคาราคาสถภัณฑ์มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ จะจัดทำประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างตามราคาราคาสถภัณฑ์ที่อาจปรับตัวสูงขึ้น เพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ของต้นทุนและความสามารถในการทำกำไรของโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างในปริมาณที่สูง ซึ่งทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ผลิตโดยตรง สำหรับในกรณีที่ราคาราคาสถภัณฑ์ในท้องตลาดมีแนวโน้มปรับตัวลดลง บริษัทฯ จะทำการเจรจาต่อรองราคาส่งมอบกับผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ผลิตอีกครั้ง จากนโยบายดังกล่าวจึงทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนวัสดุก่อสร้างได้ในราคาที่เหมาะสม

## ความเสี่ยงเรื่องสภาพคล่องและการจัดหาแหล่งเงินทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

หมายเหตุ : จากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และแผนธุรกิจที่มีการเติบโตและพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากแผนดังกล่าว บริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนจำนวนมากในช่วงต้นของการพัฒนาโครงการ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารกระแสเงินสดและการจัดหาแหล่งเงินทุนให้เหมาะสมกับแผนธุรกิจและโครงการที่บริษัทฯ ต้องการพัฒนา เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องสภาพคล่อง ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการจัดทำงบประมาณกระแสเงินสดล่วงหน้าทั้งในระดับบริษัทและระดับโครงการเพื่อประเมินสภาพคล่องในหลายกรณี มีการติดตามงบประมาณดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุงประมาณการอย่างสม่ำเสมอตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถมั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมไปถึงเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสถาบันการเงินที่ปล่อยเงินทุน และหุ้นกู้ของบริษัทฯ อีกทั้ง เพื่อรองรับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายทางการเงินที่ชัดเจนและมีการบริหารการเงินอย่างมีวินัยเพื่อรักษาสภาพคล่องและเพิ่มความมั่นคง อีกทั้งยังคงศึกษารูปแบบการลงทุนใหม่ๆ รวมถึงธุรกิจอื่น เพื่อเสริมรายได้และสภาพคล่อง ตลอดจนช่วยลดความเสี่ยงทางการเงินให้กับบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

## ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

หมายเหตุ : การดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีกฎระเบียบ ข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องหลายฉบับซึ่งแต่ละฉบับมีความซับซ้อนและมีผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ ค่อนข้างมาก

บริษัทฯ จึงมีนโยบายการศึกษาเรื่องดังกล่าวอย่างรอบคอบก่อนการเข้าซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ เช่น พระราชบัญญัติผังเมือง พระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน รวมถึงเงื่อนไขในการพัฒนาที่ดินในแต่ละพื้นที่ เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการติดตามกฎระเบียบที่กำลังจะมีการประกาศใช้ใหม่อย่างใกล้ชิด เพื่อศึกษาผลกระทบในด้านต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และโครงการของบริษัทฯ ที่กำลังพัฒนาเพื่อเตรียมแผนงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

หมายเหตุ : ในปัจจุบัน โลกกำลังเผชิญกับปัญหาจากสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วซึ่งสืบเนื่องจากภาวะโลกร้อน ทำให้เกิดปัญหาน้ำท่วมจากการเพิ่มขึ้นของระดับน้ำทะเล สภาพอากาศที่แปรปรวนการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติและลมพายุที่รุนแรง รวมถึงปัญหามลพิษ ฝุ่น PM 2.5 ซึ่งสาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากการเผาไหม้ของเครื่องยนต์จากยานพาหนะต่างๆ และการเผาไหม้จากกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อสุขภาพของทุกคน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคำนึงถึงเรื่องปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นเป็นอย่างมากและมุ่งมั่นพัฒนาระบบการทำงานในด้านต่างๆ เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ รวมถึงมีการควบคุมปริมาณฝุ่นขณะทำการก่อสร้างไม่ให้เกิดปริมาณที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังมีการบริหารจัดการขยะที่เกิดขึ้นในโครงการ และการบำบัดน้ำเสียอย่างเป็นมาตรฐาน

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาจากสภาพอากาศที่อาจจะเกิดขึ้นกับลูกบ้านของบริษัทฯ ในอนาคต บริษัทฯ จะเลือกซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการโดยหลีกเลี่ยงพื้นที่รับน้ำและทางน้ำไหลผ่าน และจะถมดินในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดผลกระทบของโครงการจากปัญหาน้ำท่วม รวมถึงทำประตูและทางระบายน้ำเพื่อไม่ให้ชุมชนโดยรอบโครงการได้รับความเดือดร้อน

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมและวางแผนการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ การพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และเพื่อเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีความต้องการสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้นในอนาคตอีกด้วย

## ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และความปลอดภัยของข้อมูล

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

หมายเหตุ : ในยุคที่เทคโนโลยีสารสนเทศก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะต้องเผชิญกับภัยคุกคามทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อความปลอดภัยของข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ โดยภัยคุกคามทางไซเบอร์มีด้วยกันหลายประเภท เช่น การโจมตีแบบฟิชชิ่ง (Phishing) มัลแวร์ (Malware) และการโจมตีทางเครือข่าย (Network Attacks) ซึ่งสามารถส่งผลให้ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ถูกเข้าถึงหรือถูกทำลายได้ นอกจากนี้ ยังสามารถทำให้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ทำงานไม่เป็นปกติ หรือส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก รวมถึงเมื่อบริษัทฯ ตกเป็นเหยื่อของการโจมตีทางไซเบอร์ ข้อมูลลูกค้า ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลทางธุรกิจอาจถูกเปิดเผย ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียความน่าเชื่อถือจากลูกค้าและผู้ค้า อาจถูกฟ้องร้องจากลูกค้าและถูกลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแลซึ่งอาจสร้างความเสียหายทางการเงินเพิ่มเติมให้กับบริษัทฯ อีกด้วย

โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบดังกล่าว ดังนั้นเพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทฯ จึงนำเอาเทคโนโลยีการรักษาความปลอดภัยต่างๆ มาใช้เพื่อช่วยลดความเสี่ยงและปกป้องข้อมูลที่สำคัญ เช่น การเข้ารหัสข้อมูล (Data Encryption) ระบบป้องกันการบุกรุก (Intrusion Detection Systems) รวมถึงมีการฝึกอบรมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจและตระหนักถึงภัยคุกคามต่างๆ เพื่อป้องกันไม่ให้นักศึกษาตกเป็นเหยื่อการโจมตีทางไซเบอร์และเพื่อช่วยกันรักษาความปลอดภัยของข้อมูลของบริษัทฯ

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : ไม่มี

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### การจัดการพลังงาน

###### • การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	18,827.80	33,363.60	486,168.30

##### การจัดการน้ำ

###### • การใช้น้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	N/A	22,693.50

##### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

###### • ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A

ขอบเขตที่ 3 (ดันทคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ดันทคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://investor.assetfive.co.th/storage/document/cg/respect-human-rights-fair-labour-practice-policy-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### • จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2565	2566	2567
พนักงานชาย (คน)	15	20	48
พนักงานหญิง (คน)	26	24	47
พนักงานรวม (คน)	41	44	95

##### • การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	14,780,000.00	26,657,222.88	34,017,450.00

##### • การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	2.30	1.63	6.62
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	500,000.00	143,738.00	416,445.34

##### • ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
--	------	------	------



จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0
--	---	---	---

• ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	N/A	N/A	29.47

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2565	2566	2567
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.assetfive.co.th/ir/th/investor/policy/cg-policy>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

##### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	6	100.00
กรรมการชาย	5	83.33
กรรมการหญิง	1	16.67
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4	66.67
กรรมการอิสระ	4	66.67

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย มานพ พงศกิต เพศ: ชาย อายุ: 83 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: สถาปัตยกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	24 มี.ค. 2565	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บริหารธุรกิจ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความ ยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย วิมลภ ศรีไพศาล เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	27 เม.ย. 2561	กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน, การ ตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง

3. นาย ภูริพัฒน์ ชุ่มธรรม เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	9 พ.ค. 2561	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ
4. นางสาว ศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ เพศ: หญิง อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 ต.ค. 2561	บัญชี, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, การจัดการความ เสี่ยง
5. นาย ศุภโชค ปัญจทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	27 เม.ย. 2561	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การตลาด, บริหารธุรกิจ
6. นาย โชติกร ปัญจทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	13 พ.ค. 2565	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, เงิน ทุนและหลักทรัพย์, บริหารธุรกิจ

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย จัลลภ ศรีไพศาล เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	22 ต.ค. 2561	กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน, การ ตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง
2. นาย ภูริพัฒน์ ชุ่มธรรม เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	9 พ.ค. 2561	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบ ภายใน, การตรวจสอบ
3. นางสาว ศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 ต.ค. 2561	บัญชี, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, การจัดการความ เสี่ยง

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย ศุภโชค ปัญจทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	14 พ.ย. 2562
2. นาย โชติกร ปัญจทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	13 พ.ค. 2565

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นางสาว นิชาอรณ์ ศรีทิพย์รัตน์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 33 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บัญชี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน	24 มี.ค. 2565	เงินทุนและหลักทรัพย์, บัญชี, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ
2. นางสาว กษมล แสนใจธรรม เพศ: หญิง อายุ: 38 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายบัญชีและ การเงิน	13 ส.ค. 2567	เงินทุนและหลักทรัพย์, บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, บริหาร ธุรกิจ



3. นาย จตุรงค์ ณะปุระ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ธุรกิจบริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ	1 ม.ค. 2556	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บริหารธุรกิจ, การตลาด, เงินทุนและหลักทรัพย์, วิศวกรรม
4. นางสาว วรณนิษา พลอยเพชร [2] เพศ: หญิง อายุ: 32 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	13 ส.ค. 2567	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการข้อมูล, การจัดทำ งบประมาณ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2565	2566	2567
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	6,499,528.00	12,903,077.00	14,072,182.00

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 48

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 47

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 95

## ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 34,017,450.00

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 95

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 17

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 17.89

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

#### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วัลลภ ศรีไพศาล เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 เม.ย. 2561	กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน, การ ตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง
2. นาย ภูริพัฒน์ ชุ่มธรรม เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 พ.ค. 2561	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบ ภายใน, การตรวจสอบ

#### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย มานพ พงศกิต	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย วัลลภ ศรีไพศาล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ภูริพัฒน์ ชุ่มธรรม	กรรมการ	เข้าร่วม
นางสาว ศันสนีย์ พูลสวัสดิ์	กรรมการ	เข้าร่วม

นาย สุภโชค ปัญจกรทรัพย์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ไซติกร ปัญจกรทรัพย์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง)	: 11
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM)	: 26 เม.ย. 2567
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM)	: มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย มานพ พงศกิต (ประธานกรรมการ)	-	11/11	เข้าร่วม	เข้าร่วม
2. นาย วัลลภ ศรีไพศาล (กรรมการ)	-	11/11	เข้าร่วม	เข้าร่วม
3. นาย ภูริพัฒน์ ชุ่มธรรม (กรรมการ)	-	11/11	เข้าร่วม	เข้าร่วม
4. นางสาว ศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ (กรรมการ)	-	11/11	เข้าร่วม	เข้าร่วม
5. นาย สุภโชค ปัญจกรทรัพย์ (กรรมการ)	-	11/11	เข้าร่วม	เข้าร่วม
6. นาย ไซติกร ปัญจกรทรัพย์ (กรรมการ)	-	11/11	เข้าร่วม	เข้าร่วม

### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย มานพ พงศกิต (ประธานกรรมการ)	-	165,000.00	180,000.00	ไม่มี
2. นาย วัลลภ ศรีไพศาล (กรรมการ)	-	110,000.00	120,000.00	ไม่มี
3. นาย ภูริพัฒน์ ชุ่มธรรม (กรรมการ)	-	110,000.00	120,000.00	ไม่มี
4. นางสาว ศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ (กรรมการ)	-	110,000.00	120,000.00	ไม่มี

5.	นาย ศุภโชค ปัญจทรัพย์ (กรรมการ)	-	110,000.00	120,000.00	ไม่มี
6.	นาย ชาติกร ปัญจทรัพย์ (กรรมการ)	-	110,000.00	120,000.00	ไม่มี

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 7

รายชื่อกรรมการ		วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1.	นาย วัลลภ ศรีไพศาล (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	7/7
2.	นาย ภูมิพัฒน์ ชุ่มธรรม (กรรมการตรวจสอบ)	-	7/7
3.	นางสาว ศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	7/7