



รายงานประจำปี

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report

2568

สารบัญ

- สารจากประธานกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	18
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	22
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	36
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	48

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	49
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	59
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	73
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	86

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	92
---	----

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัทฯ
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทแกน และ บริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 ที่ผ่านมามีภาพรวมเศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความผันผวนจากปัจจัยหลายประการ ทั้งความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ จากสถานการณ์ตึงเครียดในตะวันออกกลางที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจพลังงาน และความผันผวนของราคาน้ำมันภาวะอัตราเงินเฟ้อชะลอตัวลง ทำให้อาณาเขตกลางมีแนวโน้มลดอัตราดอกเบี้ยลงเพื่อประคับประคองเศรษฐกิจ

สำหรับภาพรวมเศรษฐกิจไทย มีการขยายตัวอยู่ในระดับประมาณร้อยละ 2.0 - ร้อยละ 2.4 ตามการประเมินของหน่วยงานเศรษฐกิจภาครัฐและองค์กรระหว่างประเทศ ต่ำกว่าปีก่อนที่มีการขยายตัวประมาณร้อยละ 2.5 ซึ่งสะท้อนการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปภายใต้ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก การส่งออกที่ชะลอตัวจากผลกระทบของมาตรการภาษีของสหรัฐอเมริกา ระดับหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง และปัญหาเชิงโครงสร้าง เช่น สังคมสูงวัย (Aging Society) ทำให้ศักยภาพการเติบโตระยะยาวลดลง รวมถึงข้อจำกัดด้านกำลังซื้อของผู้บริโภค แม้จะมีการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว และได้รับการสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐทั้ง โครงการคนละครึ่งพลัส และโครงการเที่ยวดีมีคืนก็ตาม

ในด้านธุรกิจพลังงาน ราคาแก๊สเฉลี่ยของน้ำมันสำเร็จรูปอ้างอิงจากตลาดสิงคโปร์ (Mean of Platts Singapore : MOPS) ในปี 2568 ปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า ประมาณ 8-13 ดอลลาร์สหรัฐ จากความกังวลภาวะเศรษฐกิจโลก และอุปทานน้ำมันดิบที่ล้นตลาด อย่างไรก็ตามรัฐบาลยังคงนโยบายตรึงราคาน้ำมันดีเซลตลอดทั้งปี ส่วนราคาน้ำมันเบนซินปรับตามราคาตลาด กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาและอัตรากำไร (Margin) อย่างใกล้ชิด โดยได้ปรับแนวทางการบริหารน้ำมันคงคลัง ตามการขึ้นลงของภาวและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายเพิ่มรายได้จากธุรกิจ Non Fuel อย่างต่อเนื่อง และในปี 2568 ได้ดำเนินการเปิดร้านกาแฟ ภายใต้แบรนด์ “ชาวดอย” จำนวน 4 สาขา

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังคงชะลอตัว ยอดขายและยอดโอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์แต่ละกลุ่มปรับตัวลดลง สะท้อนกำลังซื้อของผู้บริโภคที่มีจำกัด โดยมีปัจจัยสำคัญที่กดดันตลาด ได้แก่ ระดับหนี้สินครัวเรือนที่อยู่ในเกณฑ์ที่สูงและกระบวนการอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงินที่เข้มงวดขึ้น แม้ว่าภาครัฐจะมีมาตรการสนับสนุนต่างๆ เช่น ลดค่าธรรมเนียมการโอนและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนจำนอง และผ่อนคลายเกณฑ์อัตราส่วนสินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan to Value : LTV) กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมต้นทุน และการเปิดตัวโครงการใหม่อย่างระมัดระวัง ทั้งนี้กลุ่มที่อยู่อาศัยระดับกลาง และโครงการที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ ยังคงมีความต้องการอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัท ยังคงให้ความสำคัญในการกำหนด ทบทวน และบริหารจัดการนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ และการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า สถาบันการเงิน ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทมาโดยตลอด บริษัทจะยังคงพัฒนาศักยภาพขององค์กร แสวงหาโอกาสการลงทุนที่เหมาะสม และขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต



นางสาวปณิชา พงษ์ศิวกัย

ประธานกรรมการ



Business Operations and Operating Performance

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1) โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2538 ต่อมา มีการปรับปรุงการดำเนินงานและปรับโครงสร้างธุรกิจในรูปแบบโฮลดิ้งคอมพานี (Holding Company) มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ โดยการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมถึงการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจุบันลงทุนในธุรกิจพลังงานและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) เป็นบริษัทแกน

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในภาพรวม

วิสัยทัศน์

- เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัท Holding Company ที่กระจายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่หลากหลาย ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว อย่างสร้างสรรค์ และยั่งยืน

พันธกิจ

- พัฒนาธุรกิจภายใต้การถือหุ้นของบริษัทฯ ให้มีความสามารถในการแข่งขันในแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อนำไปสู่ผลกำไรที่ยั่งยืน
- ลงทุนและดำเนินธุรกิจที่เน้นการแข่งขันที่สร้างหรือทดแทนความต้องการของสินค้าในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียงกับธุรกิจเดิม
- พัฒนาทีมบุคลากร และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานร่วมกันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินการโดยการลงทุนในธุรกิจที่มีลักษณะเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ พร้อมแสวงหาโครงการใหม่หรือธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงศักยภาพ ปัจจัยความเสี่ยง และความเป็นไปได้ของการลงทุน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์การลงทุนได้อย่างเหมาะสม สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมั่นคง โดยมุ่งที่จะลงทุนในสัดส่วนที่มากพอให้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจที่สำคัญ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กร พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย ให้พร้อมขับเคลื่อนกลยุทธ์ทางธุรกิจได้อย่างถูกต้อง โปร่งใสและยั่งยืน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯย้อนหลัง 3 ปี

ปี 2566 มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น สรุปได้ ดังนี้

- **เดือนมกราคม:** วันที่ 1 มกราคม 2566 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริหารงาน ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De Facto Control) ใน บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (“SAMCO”) และมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญของ SAMCO จึงพิจารณาเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน SAMCO จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย
- **เดือนกุมภาพันธ์:** บริษัทฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด (“ONW”) จากร้อยละ 100 เหลือร้อยละ 80 โดยการขายหุ้น ONW ให้แก่ผู้ร่วมทุน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 1.1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 11,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และ 0.9 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 9,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ภายหลังจากการขายหุ้นแล้วเสร็จ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จะลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 80

- **เดือนกุมภาพันธ์:** ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด (“ONW”) มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 20 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนเพิ่มทุน (ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้ว) บริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566
- **เดือนกุมภาพันธ์:** บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (“SAMCO”) มีมติอนุมัติจัดตั้ง บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (ชำระเต็มจำนวน) ปัจจุบันได้จัดซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการบริเวณซอยลาซาล 75

ปี 2567 มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น สรุปได้ ดังนี้

- **เดือนพฤษภาคม** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นของบริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด (“ONW”) คืนจากผู้ร่วมทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 75.88 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,517,600 บาท การซื้อดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 90
- **เดือนสิงหาคม** บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (“SAMCO”) มีมติเพิ่มทุนบริษัท สัมมากร-เจวี 4 จำกัด (บริษัทย่อย) ที่บริษัทถือร้อยละ 100) จากทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท เป็นจำนวน 30 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการพัฒนาโครงการบริเวณซอยลาซาล 75
- **เดือนสิงหาคม** บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถูกบริษัทบางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) ฟ้องเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหาย เป็นจำนวนเงิน 1,756.4 ล้านบาท อย่างไรก็ตามที่ปรึกษากฎหมายและฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยจะไม่ได้รับความเสียหายจากคดีดังกล่าว
- **เดือนธันวาคม** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ออนเวอร์ด์มูฟ จำกัด มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการโดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567

ปี 2568 มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น สรุปได้ ดังนี้

- **เดือนกุมภาพันธ์** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นของบริษัท ออนเวอร์ด์เวนเจอร์ จำกัด (“ONW”) คืนจากผู้ร่วมทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 69.09 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,381,200 บาท การซื้อดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 100
- **เดือนพฤษภาคม** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้ง นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ เป็นประธานกรรมการบริษัทฯ แทน นายสัจจา เจริญธรรมกุล ที่ลาออก และมีมติแต่งตั้งนางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์ เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทน นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ โดยมีผลนับตั้งแต่ 14 พฤษภาคม 2568
- **เดือนกันยายน** ตามที่ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) ยื่นฟ้อง บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) เรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหาย เป็นจำนวนเงิน 1,756.4 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย จากกรณีที่ PTEC บอกลีกสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ ซึ่งศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง พิจารณายกฟ้องคดีดังกล่าวแล้วในเดือนพฤษภาคม 2568 ต่อมา BSRC ได้ยื่นอุทธรณ์และเรียกร้องค่าเสียหายลดลงเหลือจำนวน 520.7 ล้านบาท โดยที่ปรึกษาทางฝ่ายกฎหมายและทนายความได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์เรียบร้อยแล้ว

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทฯ ให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงินไ้การอนุญาตของสำนักงาน และ/หรือเงินไ้การรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี -

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจ Holding Company โดยมีการลงทุนใน 2 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ กลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
ทุนจดทะเบียนและ	1,304,664,125 บาท
ทุนชำระแล้ว	
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	1,304,664,125 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	1,304,664,125 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	0107546000202
โทรศัพท์	02-372-3600
ที่ตั้งโรงงาน	7/3 ถนนปกรณโศภเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
	โทรศัพท์ 038-685-816
เว็บไซต์บริษัท	http://www.rpcthai.com

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแบ่งตามส่วนงานและประเภทธุรกิจ สำหรับปี 2568

รายได้ตามประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ถือหุ้นร้อยละ	2568		2567		2566	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.รายได้จากธุรกิจพลังงาน	PTEC	100						
ธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน								
1.1 รายได้จากขายน้ำมัน			6,777.71	80.97	7,352.54	81.88	8,251.24	80.26
1.2 รายได้จากการให้บริการ			47.20	0.56	10.37	0.12	0.36	0.01
1.3 รายได้จากการให้เช่า			32.81	0.39	27.29	0.30	19.88	0.19
รวมรายได้จากธุรกิจพลังงาน			6,857.72	81.93	7,390.20	82.30	8,271.48	80.46
2.รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	SAMCO	48.25						
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์								
2.1 รายได้จากขายบ้านและที่ดิน			1,249.47	14.93	1,270.45	14.15	1,757.87	17.10
2.2 รายได้จากการให้บริการ			132.95	1.59	146.04	1.63	113.23	1.10
2.3 รายได้จากการให้เช่า			59.44	0.71	57.57	0.64	83.54	0.81
2.4 รายได้จากการขายเบเกอรี่			39.82	0.48	38.47	0.42	19.75	0.19
รวมรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			1,481.68	17.70	1,512.53	16.84	1,974.39	19.20
รวมรายได้จากการขายและบริการ			8,339.40	99.63	8,902.73	99.14	10,245.87	99.66
3.รายได้อื่น			31.29	0.37	77.24	0.86	34.47	0.34
รวมรายได้			8,370.69	100.00	8,979.97	100.00	10,280.34	100.00

รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้จากการให้เช่า รายได้จากเงินปันผล ค่าบริหารจัดการ กำไรจากการขายเงินลงทุน

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

• ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) เป็นบริษัทแกน ประกอบกิจการธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน โดยสถานีสบริการน้ำมันของเพียวไทยได้เริ่มเปลี่ยนไปใช้เครื่องหมายการค้า “คาลเท็กซ์” ตั้งแต่เดือนกันยายน 2567 และ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 มีจำนวนสถานีสบริการทั้งสิ้น 80 สถานี โดยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ						
น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	4,538.77	66.98	5,120.93	69.65	5,969.50	72.35
แก๊สโซฮอล์	2,226.72	32.86	2,223.14	30.24	2,271.49	27.53
ผลิตภัณฑ์อื่น	12.22	0.18	8.46	0.12	10.26	0.12
รวมยอดขายในประเทศ	6,777.71	100.00	7,352.54	100.00	8,251.24	100.00

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	2568		2567		2566	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
ในประเทศ						
น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	150.93	67.82	171.43	72.82	197.10	74.84
แก๊สโซฮอล์	71.13	31.96	64.00	27.18	66.27	25.16
ผลิตภัณฑ์อื่น	0.48	0.22	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมปริมาณขายในประเทศ	222.53	100.00	235.43	100.00	263.37	100.00

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจการค้าปลีกน้ำมัน

บริษัทฯ มี PTEC ย่อยที่ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน มีนโยบายยกระดับแบรนด์และประสบการณ์ลูกค้า ผ่านการเปลี่ยนสถานีบริการน้ำมันเป็น คาลเท็กซ์ ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับโลกที่มีมาตรฐานสูง โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักดังนี้

- ความแข็งแกร่งของแบรนด์ : คาลเท็กซ์ เป็นแบรนด์น้ำมันระดับสากล ที่มีเครือข่ายครอบคลุมหลายประเทศ มีชื่อเสียงด้านคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิง และบริการ
- เทคโนโลยีเชื้อเพลิงคุณภาพสูง : น้ำมันเชื้อเพลิงของคาลเท็กซ์มาพร้อมกับเทคโนโลยี Techron®), ซึ่งช่วยทำความสะอาดเครื่องยนต์และเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้
- ความร่วมมือด้านซัพพลายเชน : การเป็นพันธมิตรกับคาลเท็กซ์ ช่วยให้ PTEC สามารถเข้าถึงเครือข่ายการจัดหา และการกระจายผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ความต่อเนื่องของธุรกิจ : การเปลี่ยนแบรนด์จะช่วยให้ PTEC สามารถแข่งขันได้ในระยะยาว และตอบสนองต่อแนวโน้มตลาดที่เปลี่ยนแปลง

2.1) กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัท และ PTEC ดำเนินธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน ภายใต้แบรนด์ "คาลเท็กซ์" มุ่งเน้นการต่อยอดความแข็งแกร่งผ่านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ระดับโลกและการบริการที่เหนือระดับ เพื่อสร้างความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาวด้วยระบบดิจิทัลและสิทธิประโยชน์ที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ พร้อมเดินทางขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจกลุ่ม Non-oil

2.1.1) คุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมัน

"คาลเท็กซ์" เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูง โดยน้ำมันคาลเท็กซ์เทครอน® พิเศษ เพราะมี Polyetheramines ซึ่งได้รับการพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์แล้วว่าสามารถรักษาความสะอาดชิ้นส่วนสำคัญของเครื่องยนต์และป้องกันการสะสมตัวของสิ่งสกปรกที่เป็นอันตรายได้ นวัตกรรมนี้เป็นผลจากการวิจัยและพัฒนาอย่างทุ่มเทหลายทศวรรษ ที่ศูนย์เทคโนโลยีเซฟรอน ริชมอนด์ในประเทศสหรัฐอเมริกา ทีมนักเคมีและวิศวกรได้ทำการทดสอบประสิทธิภาพของเทครอน® ในทุกสภาวะของเครื่องยนต์และยานพาหนะซ้ำแล้วซ้ำอีกเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุดและเหนือกว่ามาตรฐานทั่วไป สารทำความสะอาด นี้ได้รับความไว้วางใจและการยอมรับจากผู้บริโภค ช่างยนต์ และผู้ผลิตทั้งหลายทั่วโลก ซึ่งสารเทครอนมีอยู่ทั้งในน้ำมันเบนซินและดีเซล สารเทครอนที่มีเฉพาะในน้ำมันคาลเท็กซ์ช่วยจัดสิ่งสกปรกที่เครื่องยนต์เผาไหม้ไม่หมด และป้องกันไม่ให้เกิดคราบสกปรกบนหัวฉีดน้ำมัน ทำให้เครื่องยนต์ทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งมาพร้อมกับมาตรฐานน้ำมัน EURO 5 ที่ปริมาณกำมะถันในน้ำมันลดลง 5 เท่า (มาตรฐาน EURO 4 กำหนดให้ปริมาณกำมะถันไม่เกิน 50 มิลลิกรัมต่อกิโลกรัม ส่วน EURO 5 กำหนดให้ไม่เกิน 10 มิลลิกรัมต่อกิโลกรัม) ช่วยลดมลพิษที่ปล่อยออกมาจากการเผาไหม้ ทำให้น้ำมันคาลเท็กซ์เทครอน มาตรฐาน EURO 5 ได้ทั้งแรง ทั้งประหยัด และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์, ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และออกไซด์ของไนโตรเจน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสาเหตุของมลภาวะทางอากาศ ที่มา <https://www.caltex.com/th/>

2.1.2) การปรับปรุงภาพลักษณ์ เสริมสร้างมาตรฐานการบริการ

ดูแลภาพลักษณ์ของสถานบริการ และดูแลรักษาอุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน รวมถึงห้องน้ำ อาคารสถานที่ต่างๆ ให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบายและรองรับการให้บริการลูกค้ากลุ่มใหม่เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอ จัดสถานบริการให้มีความสว่างและบรรยากาศสดใสมากขึ้น สร้างประสบการณ์ที่ดี เพื่อมอบความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ในปีที่ผ่านมาสถานบริการที่สร้างใหม่ ได้ออกแบบอาคารสถานที่ให้รองรับลูกค้ากลุ่มรถบรรทุกขนาดใหญ่ที่เป็นกลุ่มลูกค้าหลักของน้ำมันดีเซลและยกระดับมาตรฐานการบริการสูงขึ้นจากปีก่อน และมีแผนที่จะพัฒนาปรับปรุงการให้บริการให้ทันสมัยรับกับไลฟ์สไตล์ของลูกค้าในปัจจุบัน

2.1.3) ขยายเครือข่ายรองรับลูกค้ากลุ่มขนส่ง

ส่งเสริมด้านการเพิ่มและขยายเครือข่ายสถานบริการให้สามารถรองรับลูกค้ากลุ่มขนส่ง และกลุ่มลูกค้า Fleet card ที่ต้องการให้สถานบริการฯ รองรับเส้นทางขนส่งในการดำเนินธุรกิจของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและเพียงพอและมีระบบสนับสนุนการควบคุมภายในของลูกค้า

2.1.4) ระบบสมาชิก (Membership Card)

เพิ่มช่องทางการส่งเสริมการขายปลีกผ่านระบบบัตรสมาชิกด้วยการสะสมแต้มเพื่อแลกส่วนลดและของรางวัลต่างๆ จะช่วยขยายฐานลูกค้าประจำให้เพิ่มขึ้น และช่วยให้สามารถทำการขายส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าได้ตรงตามความต้องการ

2.1.5) สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

เพิ่มความใส่ใจในการดูแลสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะบริเวณภายในสถานีบริการและโดยรอบให้ชุมชนรอบข้างไม่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานสถานีบริการฯ รวมทั้งเพิ่มการณรงค์และเสริมสร้างมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล ซึ่งเป็นนโยบายในการดำเนินการอย่างต่อเนื่องนอกเหนือจากความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

(3) การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการจำหน่าย คือ การจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีก (Retail Marketing) ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ผ่านเครือข่ายสถานีบริการตามภูมิภาคที่เป็นเป้าหมายหลัก รวมทั้งรับผิดชอบต่อข้อกำหนดกลยุทธ์ตลาดค้าปลีก การพัฒนาตลาดค้าปลีกและการขยายเครือข่ายสถานีบริการ การปฏิบัติการ การลงทุน การบริหารสถานีบริการตัวแทน และการพัฒนาธุรกิจเสริม และมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนสถานีบริการเพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และมีแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจค้าปลีกโดยการรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าสถานีบริการในเรื่องอุปสงค์ และอุปทานของปริมาณน้ำมัน ที่ตั้งสถานีระยะเวลาในการจัดส่งน้ำมัน เพื่อพัฒนาการบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และเพื่อให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มต่างๆ มากขึ้น อีกทั้งยังมีการให้รางวัลหรือสิ่งจูงใจกับสถานีบริการดีเด่นในด้านการบริการ

3.1) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัท คือกลุ่มผู้ใช้น้ำมันที่อยู่พื้นที่ใกล้เคียงและอยู่ในเส้นทางที่สถานีบริการน้ำมันตั้งอยู่ ได้แก่

- กลุ่มผู้ประกอบการขนส่งและผู้ผลิตสินค้าที่ใช้น้ำมันในการขนส่งสินค้า ซึ่งประกอบกิจการในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมันหรือขนส่งสินค้าผ่านสถานีบริการน้ำมันเป็นประจำ
- กลุ่มเกษตรกรที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลการเกษตรต่างๆ ซึ่งพักอาศัยหรือทำการเกษตรอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมัน
- กลุ่มผู้ใช้รถยนต์และรถจักรยานยนต์ในชีวิตประจำวัน ซึ่งพักอาศัยในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมัน

เนื่องจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมีการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวันและการประกอบอาชีพ จึงมีการใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอ โดยในปีที่ผ่านมาได้ลงทุนปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันทั้งด้านอุปกรณ์ ระบบสถานที่ เพื่อให้ได้มาตรฐานและพร้อมรองรับปริมาณยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มลูกค้าปัจจุบันและกลุ่มลูกค้าใหม่

3.2) กลยุทธ์การแข่งขัน

มุ่งเน้นมาตรฐานการให้บริการให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น และเพิ่มการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันระดับพรีเมียม มีการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการทุกสาขาให้รองรับกับกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน เช่น จุดพักรถบรรทุก (Truck Stop) เพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวก ห้องน้ำ สถานที่จอดรถ เป็นต้น รักษาและเพิ่มฐานลูกค้าประจำด้วยการส่งเสริมการสมัครเป็นสมาชิกและโปรแกรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาบริการเสริมด้านอื่นๆ (Non-oil) เพิ่มมากขึ้น ในส่วนของร้านสะดวกซื้อ ร้านอาหาร เครื่องดื่ม บริการล้างรถ และการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ เช่น น้ำมันเครื่อง เป็นต้น

บริษัทมีเป้าหมายในการขยายสถานบริการใหม่ทุกปี โดยมุ่งเน้นในจุดที่สามารถรองรับกลุ่มลูกค้ารถบรรทุกขนส่งขนาดใหญ่นอกเหนือจากการให้บริการชุมชนในขอบเขตระดับตำบลหรือหมู่บ้านอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนนั้นๆ และส่งเสริมการมีอาชีพและสร้างรายได้ให้กับคนในพื้นที่เพื่อให้พนักงานยังสามารถอยู่ใกล้ชิดกับครอบครัว

3.3) นโยบายด้านราคา

นโยบายการตั้งราคาขายปลีกน้ำมันเป็นไปตามกลไกตลาดโดยไม่ก่อให้เกิดสถานการณ์สงครามราคาเพื่อแข่งขันลูกค้า โดยจะสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนราคาขายปลีกของผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ เริ่มการจำหน่ายน้ำมันเกรดพรีเมียมเพื่อเพิ่มมูลค่าในสาขากรุงเทพฯและปริมณฑล รวมถึงเขตอำเภอเมืองต่างๆ และมีนโยบายในการขยายสาขาที่จำหน่ายเกรดพรีเมียมให้เพิ่มมากขึ้น

3.4) ภาวะอุตสาหกรรม

ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศปี 2568 เท่ากับ 44,469 ล้านลิตร ลดลง 65 ล้านลิตร หรือลดลงร้อยละ 0.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ขณะที่ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วอยู่ที่ 24,451 ล้านลิตร หรือลดลงร้อยละ 2.8

ตารางแสดงการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ

ปี	น้ำมันเชื้อเพลิงรวม		น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	
	ล้านลิตร	Growth Rate	ล้านลิตร	Growth Rate
2564	37,604	-6.4%	23,042	-3.8%
2565	43,521	15.7%	26,663	15.7%
2566	43,689	0.4%	25,152	-5.6%
2567	44,534	1.9%	25,165	0.05%
2568	44,469	-0.1%	24,451	-2.8%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ลักษณะการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากการกลั่นโดยผู้ประกอบการโรงกลั่นภายในประเทศ

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากการกลั่นน้ำมันดิบสามารถนำมาผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงได้หลายชนิด โดยสามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มที่สำคัญ ดังนี้

- 1) กลุ่มน้ำมันดีเซล ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว และน้ำมันดีเซลหมุนช้า
- 2) กลุ่มน้ำมันเบนซิน ได้แก่ น้ำมันเบนซินออกเทน 95 น้ำมันเบนซินออกเทน 91 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E10) น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91(E10) น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E85)
- 3) กลุ่มน้ำมันอากาศยาน ได้แก่ น้ำมันอากาศยานเจ็ทเอ 1 และน้ำมันอากาศยานเจ็ท 8
- 4) กลุ่มน้ำมันเตา
- 5) กลุ่มน้ำมันก๊าด

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ผลิตได้จากการกลั่นน้ำมันดิบส่วนใหญ่เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกลุ่มดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงที่ผลิตโดยผู้ประกอบการธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ในประเทศส่วนใหญ่จำหน่ายภายในประเทศ โดยเฉพาะน้ำมันเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซลและกลุ่มน้ำมันเบนซินที่บริษัทจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

เมื่อพิจารณาปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซินในประเทศโดยแยกตามประเภทธุรกิจพบว่า การจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินผ่านธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเป็นช่องทางที่มากที่สุด ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินในประเทศในปี 2568 แสดงได้ ดังนี้

ตารางแสดงช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำมันในประเทศในปี 2568

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ดีเซลหมุนเร็ว		แก๊สโซฮอล์ 91 E10		แก๊สโซฮอล์ 95 E10		แก๊สโซฮอล์ E20	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
สถานีบริการ	17,029	76.2	2,270	90.9	5,068	86.5	1,781	97.3
การขนส่ง	467	2.1	5	0.2	4	0.1	0	0.004
อุตสาหกรรม	1,048	4.7	11	0.4	25	0.4	2	0.1
การผลิตไฟฟ้า	2	0.01						
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	336	1.5	5	0.2	10	0.2	0	0.001
อื่น ๆ	1,115	5.0	59	2.4	234	4.0	17	0.9
ม 10	2,347	10.5	147	5.9	521	8.9	30	1.7
รวมทั้งสิ้น	22,345	100.0	2,497	100.0	5,861	100.0	1,830	100.0

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

โครงสร้างราคา

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นและราคาขายปลีก ส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นจะประกอบด้วย ราคาหน้าโรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ภาษีมูลค่าเพิ่มและส่วนราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าขนส่ง ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

ตารางแสดงโครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท/ลิตร)

	ดีเซลหมุนเร็ว ปี 7	เบนซิน	แก๊สโซฮอล์ 95 E10	แก๊สโซฮอล์ 91 E10	แก๊สโซฮอล์ E20
ราคา ณ โรงกลั่น	16.60	15.11	15.43	15.04	15.57
ภาษีสรรพสามิต	6.92	7.50	6.75	6.75	6.00
ภาษีเทศบาล	0.69	0.75	0.68	0.68	0.60
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	2.10	9.80	2.90	2.90	1.35
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	26.36	33.21	25.81	25.42	23.57
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.85	2.32	1.81	1.78	1.65
ค่าการตลาด	2.08	3.84	3.49	3.53	3.67
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.15	0.27	0.24	0.25	0.26
ราคาขายปลีก	30.44	39.64	31.35	30.98	29.14

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

ปริมาณการใช้น้ำมันในประเทศมีแนวโน้มลดลงโดยเฉพาะปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งมีสาเหตุมาจากปริมาณการใช้รถภายในประเทศที่มีแนวโน้มลดลง

ตารางแสดงปริมาณการผลิตและปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ

(หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	น้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดในประเทศ			น้ำมันเชื้อเพลิงอื่น			ดีเซลหมุนเร็ว		
	ผลิต	จำหน่าย	ร้อยละของส่วนเกิน	ผลิต	จำหน่าย	ร้อยละของส่วนเกิน	ผลิต	จำหน่าย	ร้อยละของส่วนเกิน
2564	49,241	37,604	30.9%	21,570	14,562	48.1%	27,671	23,042	20.1%
2565	52,749	43,521	21.2%	24,781	16,858	46.9%	27,968	26,663	4.9%
2566	54,022	43,689	23.6%	25,627	18,536	38.2%	28,395	25,152	12.8%
2567	56,345	44,534	26.5%	27,622	19,369	42.6%	28,723	25,165	14.1%
2568	54,599	44,469	22.7%	27,204	20,018	35.9%	27,395	24,251	12.9%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเปรียบเทียบในประเทศไทยระหว่างปี 2567 และปี 2568

ชื่อผู้ประกอบการ	ปี 2568	ปี 2567
PTT PTG BCP ESSO SHELL CALTEX	8,572	8,567
ปั๊มแบรนด์อื่นๆ	469	483
ผู้ค้าอิสระ	17,089	17,330
รวม	26,130	26,380

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นอกจากนี้ สถานีบริการน้ำมัน และก๊าซยังสามารถแบ่งออกตามลักษณะผู้ประกอบการสถานีบริการเชื้อเพลิง ได้ดังนี้

- 1) สถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ผู้ประกอบการเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่และขนาดกลาง โดยสถานีบริการน้ำมันหรือก๊าซที่เปิดให้บริการจะมีเครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละรายแสดงอยู่ภายในสถานีบริการเชื้อเพลิง
- 2) สถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ผู้ประกอบการเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือก๊าซที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่และขนาดกลาง ตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือก๊าซจึงได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าวภายในสถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ตัวแทนจำหน่ายเปิดให้บริการ
- 3) สถานีบริการน้ำมันหรือก๊าซที่ดำเนินการโดยผู้ประกอบการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันหรือก๊าซขนาดเล็กที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ จึงอาจไม่มีเครื่องหมายการค้าแสดงภายในสถานีบริการน้ำมัน หรืออาจใช้ตราสัญลักษณ์ของผู้ประกอบการแสดงภายในสถานีบริการ

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการแต่ละกลุ่มจะเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันออกไป ส่งผลให้ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกันออกไป เช่น เน้นการเปิดให้บริการบนถนนสายหลักที่มีผู้ใช้รถยนต์เป็นจำนวนมาก หรือเน้นการเปิดให้บริการในย่านชุมชนเพื่อจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ใช้รถยนต์ในชุมชนนั้นๆ เป็นต้น

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วยที่ดินและอาคารและมีอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน นอกจากนี้ยังมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจเฉพาะในกิจการที่มีการประกอบธุรกิจในลักษณะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักโดยมุ่งหมายที่จะลงทุนในสัดส่วนที่มากพอให้เข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจที่สำคัญเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคง ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ **เอกสารแนบ 4**

(5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

- **ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (“SAMCO”) เป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อที่อยู่อาศัย มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการแนวราบเป็นหลัก เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในหลากหลายระดับราคา ได้แก่ ทาวน์โฮม บ้านเดี่ยว และบ้านเดี่ยวระดับ Luxury+ โดยโครงการส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงโครงการในต่างจังหวัด ได้แก่ โครงการ “บาร์นยาร์ด เขาใหญ่” จังหวัดนครราชสีมา

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

โครงการส่วนใหญ่พัฒนาในรูปแบบบ้านสร้างเสร็จก่อนขาย ประกอบด้วย

- บ้านเดี่ยวภายใต้แบรนด์ “สัมมากร”, “มิติ” และ “อนาพนา”
- ทาวน์โฮม 2-3 ชั้น ภายใต้แบรนด์ “สัมมากร อเวนิว”
- คอนโดมิเนียม ภายใต้แบรนด์ “S9”
- โครงการบ้านเดี่ยวระดับ Luxury และ Super Luxury ได้แก่ “Providence Lane” และ “Park Heritage”

โครงการต่างๆ มุ่งเน้นทำเลที่มีศักยภาพใกล้แหล่งชุมชน ระบบขนส่งและสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อรองรับการใช้ชีวิตที่สะดวกและตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้อยู่อาศัย

(2) การตลาดและการแข่งขัน**2.1) นโยบายการตลาด และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท**

มุ่งเน้นการพัฒนากลยุทธ์การตลาดที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มการรับรู้ของแบรนด์และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละ Segment โดยมีแนวทางสำคัญ ได้แก่

1. เสริมสร้างแบรนด์สัมมากรและแบรนด์ในเครือ ให้เป็นที่รู้จักและเป็นตัวเลือกอันดับต้นๆ (Top of Mind) ของผู้บริโภค โดยใช้การสื่อสารทางการตลาดทั้งออนไลน์และออฟไลน์พร้อมบริหารงบประมาณการตลาดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
2. เพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการตลาดผ่านสื่อออนไลน์ เช่น Facebook, Instagram และ TikTok รวมถึงสื่อออฟไลน์ เช่น ป้ายโฆษณา และกิจกรรมประชาสัมพันธ์ (PR) ตลอดจนการทำความร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตร (Partnership) และการทำ Affiliate Marketing
3. พัฒนา Marketing Funnel อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การสร้างผู้สนใจโครงการ การเข้าชมโครงการ การจอง ไปจนถึงการโอนกรรมสิทธิ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปิดการขาย

นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการสร้างความเข้าใจแบรนด์ภายใต้ขององค์กรผ่านโครงการ ONE SAMMAKORN เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเป็น Brand Ambassador ขององค์กร

2.2) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

ด้วยประสบการณ์ในการพัฒนาสังหาริมทรัพย์มากกว่า 55 ปี บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาที่อยู่อาศัยที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตของคนไทยภายใต้แนวคิด “บ้านที่หลับสบาย” โดยให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบพื้นที่ใช้สอย คุณภาพการก่อสร้าง การส่งมอบบ้านตรงเวลา และการบริการหลังการขายและยังคงดำเนินกลยุทธ์ สร้างเสร็จก่อนขาย ควบคู่กับการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวด ผ่านการตรวจสอบโดยทีมวิศวกรและทีมบริการลูกค้าเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของโครงการ ได้แก่

1. ผู้ที่ทำงานในทำเลใกล้เคียงและต้องการที่อยู่อาศัยที่เดินทางสะดวก
2. ผู้ที่ต้องการขยายพื้นที่อยู่อาศัยจากบ้านหรือทาวน์โฮมขนาดเล็ก
3. ครอบครัวที่ต้องการขยายสมาชิกแต่ยังต้องการอยู่อาศัยในทำเลเดิม

ผลิตภัณฑ์ที่อยู่อาศัยหลากหลายภายใต้แบรนด์ต่าง ๆ ได้แก่

- สัมมากร / มิตติ / อนาพนา : บ้านเดี่ยว
- S9 : คอนโดมิเนียม
- สัมมากร อเวนิว : ทาวน์โฮม
- สัมมากร ออฟฟิศ พาร์ค : โฮมออฟฟิศ
- Park Heritage : บ้านเดี่ยวระดับ Super Luxury
- บาร์นยาร์ด เขาใหญ่ : โครงการบ้านเดี่ยวในจังหวัดนครราชสีมา

แม้ว่าปัจจุบันจะมีส่วนแบ่งการตลาดไม่สูงเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการรายใหญ่ แต่ยังคงมีแผนขยายโครงการและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใน Segment ใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในอนาคต

(3) การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ปัจจัยสำคัญในการพัฒนาโครงการ ได้แก่ ที่ดินและวัสดุก่อสร้าง โดยให้ความสำคัญกับการคัดเลือกทำเลที่มีศักยภาพ ใกล้ระบบขนส่งสาธารณะและมีโครงสร้างพื้นฐานรองรับวัสดุก่อสร้างที่มีมูลค่าสูงหรือผลต่อคุณภาพโครงการ จะดำเนินการจัดซื้อโดยตรง เพื่อควบคุมคุณภาพและบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่วัสดุอื่น ๆ จะกำหนดมาตรฐานให้ผู้รับเหมาใช้ตามข้อกำหนด โดยวัตถุดิบที่ใช้ประมาณ ร้อยละ 95 จัดซื้อภายในประเทศ ทั้งยังนำเทคโนโลยี Precast Concrete มาใช้ร่วมกับการก่อสร้างแบบ Conventional เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้าง ควบคุมคุณภาพ และลดระยะเวลาในการพัฒนาโครงการ อีกทั้งยังคำนึงถึงการเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน เพื่อยกระดับคุณภาพการอยู่อาศัยและความยั่งยืนของโครงการ

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดตาม [เอกสารแนบ 4](#)

(5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 SAMCO และบริษัทย่อย มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้ลูกค้า มูลค่ารวมทั้งสิ้น 145.29

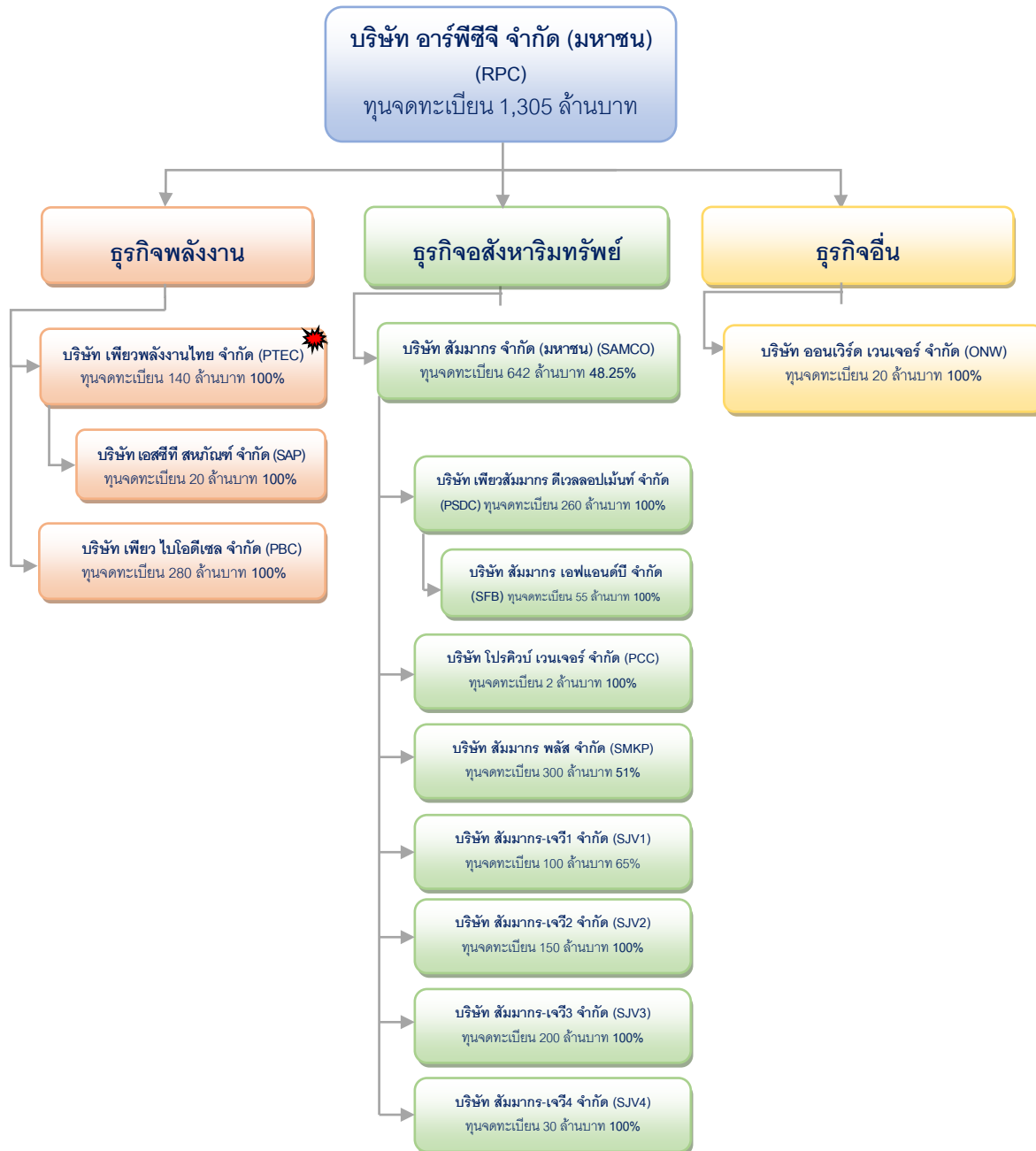
ล้านบาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 1,304,664,125 บาท โดยมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

โครงสร้างการถือหุ้นและกลุ่มธุรกิจของ บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ  บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและเป็นบริษัทแกน

จากกรณีบริษัทฯ เป็น Holding Company ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจอื่น โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดแนวนโยบาย และให้ความเห็น อันเป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยบริษัทมีขนาดของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและขนาดของบริษัทอื่นตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของประกาศคณะกรรมการตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และสอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1) บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ชื่อย่อ : PTEC เลขที่ : 86 อาคารสยามกรเพลส ชั้น 3 ถนนรามคำแหง แขวง สะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-515-9000 1.1) บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด ชื่อย่อ : SAP เลขที่ : 86 อาคารสยามกรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-515-9091	ผู้ค้าปลีกน้ำมัน ผ่านสถานีบริการ น้ำมันศาลเท็กซ์ รับเหมาก่อสร้าง ให้บริการซ่อม และขายอุปกรณ์ เครื่องมือของสถานี บริการน้ำมัน	140,000,000 20,000,000	100% 100%
2) บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด ชื่อย่อ : PBC เลขที่ : 7/4 ถนนปกรณัมสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทร : 038-693-223	ผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจาก น้ำมันปาล์มดิบ ในประเทศ (หยุดดำเนินการ)	280,000,000	100%
3) บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด ชื่อย่อ : ONW เลขที่ : 86/2 อาคารสยามกรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-372-3600	สินเชื่อย่อย (Pico Plus)	20,000,000	100%
4) บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ : SAMCO เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวง ทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300 4.1) บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ชื่อย่อ : PSDC เลขที่ : 86 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-027-7861 4.1.1) บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด ชื่อย่อ : SFB เลขที่ : 86 อาคารสยามกรเพลส ถนนรามคำแหง	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทให้เช่า ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม	641,800,446 260,000,000 55,000,000	48.25% 100% 100%

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
แขวง/เขต สะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 โทร : 02-027-7861 4.2) บริษัท โปรคิวบ์ เวนเจอร์ จำกัด ชื่อย่อ : PCC เลขที่ : 86 อาคารสยามกรเพลส ถนนรามคำแหง แขวง/เขต สะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 โทร : 02-027-7861	รับบริหารจัดการและ ให้บริการอื่นๆ	2,000,000	100%
4.3) บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด ชื่อย่อ : SMKP เลขที่ : 86 อาคารสยามกรเพลส ถนนรามคำแหง แขวง/เขต สะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 โทร : 02-027-7861	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	300,000,000	51%
4.4) บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด ชื่อย่อ : SJV1 เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวง ทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100,000,000	65%
4.5) บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด ชื่อย่อ : SJV2 เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวง ทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	150,000,000	100%
4.6) บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด ชื่อย่อ : SJV3 เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวง ทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	200,000,000	100%
4.7) บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด ชื่อย่อ : SJV4 เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวง ทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	30,000,000	100%

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 2 พฤษภาคม 2568 รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยนับรวมการถือหุ้นโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) (1)
1	บริษัท เพทโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด	257,227,140	19.72
2	นายบุญฉัตร พลอยจิระชัย	55,004,000	4.22
3	นางสาวมณฑนา เจริญธรรมนุกูล	34,481,978	2.64
4	นางสาวพิมอุมา เจริญธรรมนุกูล	33,403,550	2.56
5	นายรัช อิงสุประเสริฐ	33,057,578	2.53
6	นางสาวปริญณี เจริญธรรมนุกูล	28,557,978	2.19
7	นายณพน เจริญธรรมนุกูล	21,400,000	1.64
8	นางสาวเมทนี สุคนธรักษ์	20,500,000	1.57
9	นาย กฤษฎ์ จรูญศรีรัตน์	16,800,000	1.29
10	นายไกรลาส วงศ์สุไกร	15,950,000	1.22

หมายเหตุ : คำนวณจากหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 1,304,664,125 หุ้น

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 1,304,664,125 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,304,664,125 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นๆ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทที่เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

● บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว เว้นแต่จะมีความจำเป็นเหตุอันควรที่ไม่สามารถจ่ายได้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น สถานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ลำดับที่	รายการ	2568	2567	2566
1	กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท ต่อ หุ้น)	0.0073	0.0159	0.0242
2	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท ต่อ หุ้น)	0.0100	0.0100	0.0400
3	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิของบริษัท (%)	137.88%	63.04%	60.50%

● บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังจากหักเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งปี 2568 การจ่ายเงินปันผลเป็นการจ่ายสูงกว่านโยบายของบริษัทฯ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ลำดับที่	รายการ	2568	2567	2566
1	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.03	-0.08	0.0242
2	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.02	งดจ่ายเงินปันผล	0.03
3	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ(%)	73.34	งดจ่ายเงินปันผล	0.0242

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอื่น

บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น สถานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน และปัจจัยอื่นๆ ตามความเห็นสมควรของคณะกรรมการบริษัทย่อย และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาและนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

2) การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) ให้เป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีระบบและวิธีการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล สามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสมเพียงพอมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมในการปกป้องรักษาและดูแลทรัพย์สิน และมีการสอบทานกระบวนการทำงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบไว้อย่างชัดเจน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพรวมถึงการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สินเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงอยู่บนสถานการณ์ปัจจุบันนอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในอนาคตได้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยสรุป ดังนี้

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันสำเร็จรูป**

ในปีที่ผ่านมา สถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ยังคงเป็นปัจจัยกดดันหลัก โดยเฉพาะความยืดเยื้อของสงครามรัสเซีย-ยูเครน และความตึงเครียดในตะวันออกกลางที่ขยายวงกว้าง ประกอบกับการขยายระยะเวลาลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกพลัส (OPEC+) อีกทั้งการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีนและเศรษฐกิจโลกในภาคอุตสาหกรรมยังคงเปราะบางและชะลอตัว ส่งผลให้ราคาน้ำมันตลาดโลกและค่าการกลั่นมีความผันผวนสูง ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมแต่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อราคาน้ำมันสถานีบริการและมูลค่าสต็อกน้ำมันคงเหลืออันอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

มาตรการรองรับความเสี่ยง บริษัทฯ ยังคงดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด โดยติดตามสถานการณ์ราคาตลาดโลกแบบ Real-time เพื่อบริหารจัดการปริมาณสต็อกน้ำมันให้สอดคล้องกับความต้องการใช้จริงและเพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจน้ำมันที่มีความผันผวนสูง บริษัทฯ ได้เร่งขยายการลงทุนในธุรกิจ Non-Fuel ให้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น เพื่อสร้างเสถียรภาพทางรายได้ รวมถึงมีมาตรการควบคุมต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับกลยุทธ์ด้านการตลาด ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจภาคขนส่งที่ชะลอตัว บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นรักษาสถานะลูกค้าเดิมในกลุ่มรถขนส่งและอุตสาหกรรม ควบคู่ไปกับการขยายฐานลูกค้าในส่วนของน้ำมันเกรดพรีเมียมและกลุ่มยานยนต์ส่วนบุคคลที่ยังมีการเติบโตจากการท่องเที่ยว

- **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายราคาและโครงสร้างน้ำมันภาครัฐ**

แม้สถานการณ์ราคาน้ำมันตลาดโลกในปีที่ผ่านมาเริ่มปรับตัวลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกแต่ราคาขายปลีกน้ำมันภายในประเทศไม่ได้ปรับลดลงในสัดส่วนที่สอดคล้องกัน เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายหลักในการเก็บเงินสมทบเข้ากองทุนน้ำมัน

เชื้อเพลิง เพื่อฟื้นฟูฐานะกองทุนฯ และชำระหนี้สะสมที่เกิดขึ้นจากการอุดหนุนราคาในช่วงวิกฤตพลังงานก่อนหน้านี้ ส่งผลให้ราคาขายปลีกยังคงทรงตัวในระดับสูง ซึ่งเป็นปัจจัยกดดันต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคและปริมาณการใช้น้ำมันในภาพรวมทั้งที่ต้นทุนพลังงานโลกแท้จริงได้ลดต่ำลงแล้ว

มาตรการรองรับความเสี่ยง บริษัทฯ ติดตามนโยบายการจัดเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันฯ และโครงสร้างราคาขายปลีกอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินผลกระทบต่อพฤติกรรมผู้บริโภค โดยเน้นการบริหารจัดการสต็อกน้ำมันให้หมุนเวียนเร็วที่สุดเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดทุนสต็อก (Stock Loss) ในช่วงที่ราคาต้นทุนตลาดโลกเป็นขาสูง แต่ราคาน้ำมันยังถูกตรึงไว้ด้วยนโยบายการเก็บเงินเข้ากองทุนฯ

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

● ความเสี่ยงจากการแข่งขันในตลาด

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อที่อยู่อาศัยเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมากในตลาด โดยเฉพาะในปัจจุบันที่ผู้ประกอบการหลายรายให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงการแนวราบ ซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัทในเครือ ส่งผลให้ระดับการแข่งขันในตลาดเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

แนวทางการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ติดตามสถานการณ์ตลาดที่อยู่อาศัยและภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด พร้อมวางแผนการพัฒนาโครงการให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบ้านที่มีคุณภาพ ควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้กลยุทธ์การตลาดที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างเหมาะสม ภายใต้งบประมาณที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ การสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจแก่ลูกค้า ตลอดจนการพัฒนาแบรนด์ให้มีความแข็งแกร่ง โดยเฉพาะในกลุ่มผู้บริโภครุ่นใหม่ ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายสำคัญในอนาคต

● ความเสี่ยงจากกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง

ภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนและการฟื้นตัวที่ยังไม่แน่นอน อาจส่งผลให้ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น แม้ว่าจะมีกำลังซื้อก็ตาม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อตลาดสินค้าที่อยู่อาศัย

แนวทางการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพในระดับราคาที่แข่งขันได้ โดยนำนวัตกรรมด้านวัสดุและกระบวนการก่อสร้างมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุน พร้อมทั้งพัฒนากลยุทธ์การตลาดที่หลากหลายและตรงกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าและความแข็งแกร่งของแบรนด์ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจซื้อของลูกค้าและลดความจำเป็นในการใช้กลยุทธ์การแข่งขันด้านราคา

● ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากและมีระยะเวลาคืนทุนค่อนข้างยาว จึงอาจเผชิญความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หากรายได้จากการขายโครงการต่ำกว่าที่คาดการณ์ หรือมีภาระค่าใช้จ่ายและหนี้สินที่ต้องชำระในระยะสั้นจำนวนมาก

แนวทางการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยติดตามกระแสเงินสดและโครงสร้างทางการเงินอย่างต่อเนื่อง ควบคุมระดับหนี้สินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งวางแผนการลงทุนอย่างรอบคอบ หากจำเป็นอาจชะลอการลงทุนบางโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อสำรองจากสถาบันการเงิน และรักษาระดับเงินสดสำรองให้เพียงพอ เพื่อรองรับความผันผวนทางธุรกิจ

● ความเสี่ยงทั่วไปและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

ความเสี่ยงทั่วไป

1. ความเสี่ยงด้านบุคลากรและเทคโนโลยี

บริษัท ตระหนักว่าทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ เป็นปัจจัยสำคัญต่อความต่อเนื่องและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ หากบริษัทไม่สามารถรักษานักวิชาการที่มีความเชี่ยวชาญ หรือไม่สามารถสรรหาและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจได้ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและการเติบโตขององค์กรในระยะยาว

นอกจากนี้บริษัท มีการใช้ระบบ Cloud Computing ในการจัดเก็บข้อมูลและสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร อาจเผชิญความเสี่ยงจากความขัดข้องของระบบ การโจมตีทางไซเบอร์ หรือการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลตามระดับหน้าที่ (Access Control) การเข้ารหัสข้อมูล การสำรองข้อมูล (Backup) อย่างสม่ำเสมอ การเลือกใช้ผู้ให้บริการ Cloud ที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เป็นที่ยอมรับ รวมถึงมีการติดตามและตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการอาจเกิดจากกระบวนการทำงานภายในองค์กร บุคลากร ระบบงานหรือปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัท จึงมีการทบทวนและพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง จัดสรรบุคลากรให้เหมาะสมกับลักษณะงาน และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. แรงกดดันด้านความยั่งยืน

ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เป็นปัจจัยที่มีความสำคัญมากขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและการตัดสินใจลงทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะกลางถึงระยะยาว แม้ว่าผลกระทบดังกล่าวอาจประเมินได้ยากทั้งในด้านเวลาและมูลค่าทางเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

เป็นความเสี่ยงที่ยากต่อการประมาณการทั้งในเชิงโอกาสการเกิดและความรุนแรงในการเกิด เนื่องจากความไม่แน่นอนและการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยสิ่งแวดล้อม เช่น การเมือง กฎหมาย สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมทางกายภาพ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติ ทำให้ธุรกิจพบกับความท้าทายเช่น การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล (Regulator) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่มีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น รถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) เครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่สามารถเชื่อมโยงทุกสิ่งเข้าด้วยกัน (Internet of Things) เหล่านี้จำเป็นต้องมีการยกระดับทักษะแรงงานอย่างมาก และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคไปจากเดิม และช่องทางการขายในรูปแบบใหม่ ๆ รวมทั้ง ความถี่ และความรุนแรงของภัยธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นจากภัยพิบัติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและภัยธรรมชาติ (Natural Disaster) จากปัจจัยความเสี่ยงภายนอกเหล่านี้ บริษัทได้ตระหนักและเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่เข้ากับการวางกลยุทธ์ของ

2.2.2 ปัจจัยเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสามารถในการจ่ายปันผลของบริษัท ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย การสำรองเงินทุนเพื่อรองรับแผนการลงทุนในกิจการหรือธุรกิจใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ ราคาหุ้นของบริษัทอาจมีความผันผวนอันเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤตในสถานการณ์ที่ไม่ปกติ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของภาวะเศรษฐกิจโลก หรือการเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยปัจจัยดังกล่าวอาจทำให้ราคาหุ้นของบริษัทลดลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนซื้อและ/หรือสูงกว่าราคาที่นักลงทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง เพื่อบริหารความเสี่ยงและกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

3) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ตามที่บริษัทฯ ประกาศใช้ “นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน” พร้อมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อทบทวนบทบาทหน้าที่ กำหนดแนวทางและแผนการดำเนินงานที่เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายบริษัท รวมทั้งผลักดันให้เข้าไปสู่การปฏิบัติจริงทั้งการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก การสร้างวัฒนธรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนพร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรวมทั้งคู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับรู้ เข้าใจและเกิดความตระหนักในการดำเนินการด้านความยั่งยืน โดยครอบคลุมทั้ง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดความสมดุล ภายใต้แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ประกอบไปด้วย

ความยั่งยืนมิติเศรษฐกิจ

- การดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤตเสี่ยงในทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดความสูญเสียในการไม่บรรลุเป้าหมายให้เหลือน้อยที่สุดและเพิ่มโอกาสการทำธุรกิจให้มากที่สุดต่อบริษัท
- ให้ความสำคัญกับการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ร่วมธุรกิจด้วยความยุติธรรมและความโปร่งใส
- ดำเนินกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทที่มุ่งเน้นการนำนวัตกรรมและโอกาสทางธุรกิจมาต่อยอดให้เกิดการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ความยั่งยืนมิติสิ่งแวดล้อม

- มุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการลดปริมาณการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีแนวทางการฟื้นฟู เพื่อชดเชยผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ
- สร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานภายใต้แนวทางการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อาทิ ปรับเปลี่ยนการใช้ทรัพยากรให้เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ความยั่งยืนมิติสังคม

- มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อสังคม ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อให้คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสนับสนุนและดูแลพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รับฟังข้อเสนอและความคิดเห็น พร้อมสนับสนุนให้ทุกคนมีส่วนร่วมกันพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงส่งเสริม สนับสนุนและปลูกจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ
- มุ่งมั่นในการดำเนินงานโดยสุจริต ไม่เอาเปรียบหรือสร้างความเดือดร้อนให้กับสังคม โดยจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องได้เสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของบริษัทฯ

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการใช้ชีวิตของคนในสังคม ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตั้งแต่กระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ประโยชน์สูงสุดและดูแลสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วยกัน โดยให้ความสำคัญตั้งแต่การจัดหาผลิตภัณฑ์และวัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การเคารพสิทธิด้านมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง และคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมความปลอดภัย รวมถึงคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อส่งมอบคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ 2 ประเภท ดังนี้

ธุรกิจน้ำมัน

1) กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 มี 80 สาขา และมีแผนขยายสาขาเพิ่มขึ้นทุกปี โดยมีหน่วยงานพัฒนาสถานีบริการ, วิศวกรรมก่อสร้าง และประสานงานราชการ ที่มีบทบาทหลักในการหาทำเลสร้างสถานีบริการที่มีคุณภาพ พร้อมกับการดำเนินการขอรับใบอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง มีสายงานค้าปลีกที่มีบุคลากรที่มีทักษะและความชำนาญในการบริหารจัดการงานด้านบริหารสถานีบริการน้ำมัน พร้อมกับทีมจัดหาและขนส่งน้ำมันที่ระบบและแผนการจัดหาและการบริหารสต็อกน้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้มีค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้

2) กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

เนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารจัดการด้านการบริหารสถานีบริการน้ำมัน โดยบุคลากรต้องมีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านคุณภาพน้ำมันที่ได้มาตรฐาน และการบริการที่ดี พร้อมกับการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า เพื่อสร้างความประทับใจและให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด ทั้งนี้หน่วยงานสนับสนุนจึงมีบทบาทสำคัญเพื่อให้ธุรกิจหลักบรรลุตามเป้าหมาย ได้แก่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลดำเนินการคัดเลือกบุคลากรเข้าร่วมงานจึงถือว่าเป็นหัวใจสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงมีกระบวนการคัดเลือกอย่างละเอียด เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ และมีแผนส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ใ้บุคลากรมีความรักและผูกพันต่อบริษัทฯ มีความทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย กิจกรรม สนับสนุนอื่นๆ เช่น ระบบงานด้านบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการสถานีบริการ การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงาน รวมถึงระบบงานจัดซื้อจัดจ้างที่มีการบริหารต้นทุนที่ดีและมีความคุ้มค่ามากที่สุด ถือเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญของกระบวนการทำงาน ดังนั้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกิจกรรมสนับสนุนเหล่านี้ถือเป็นส่วนสำคัญต่อกระบวนการทำงานของบริษัทฯ รวมถึงระบบงานจัดซื้อจัดจ้างที่มีคุณภาพ ผลักดันให้ธุรกิจและการบริการต่างๆ ของบริษัท สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย อีกทั้งยังเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

1) กิจกรรมหลัก (Primary activities)

● การจัดหาที่ดิน และแหล่งเงินทุน

บริษัทจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพทั้งในปริมาณและต่างจังหวัด เน้นทำเลที่ใกล้ระบบขนส่งสาธารณะ มีระบบสาธารณูปโภคของรัฐบาลรองรับทั้งใกล้โครงการเดิมและขยายสู่ทำเลใหม่ที่มีศักยภาพสูง วิเคราะห์คู่แข่ง และกำหนดกลุ่มลูกค้าพิจารณาความคุ้มค่าในการลงทุน เพื่อให้การลงทุนในทุกๆ โครงการได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมายของบริษัท มีการจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและหลากหลาย ทั้งจากกระแสเงินสดภายใน และเงินกู้จากสถาบันการเงินโดยต้องผ่านกระบวนการอนุมัติการจัดซื้อที่ดินก่อน จึงจะสามารถดำเนินการเจรจาซื้อขายที่ดินต่อไปได้

• **การออกแบบโครงการ**

ออกแบบรูปแบบของโครงการ พื้นที่ส่วนกลางและทัศนียภาพภายในโครงการ ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค โดยการเลือกและคัดสรรวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

• **การจัดซื้อจัดจ้าง**

คัดเลือกผู้รับเหมาอย่างเป็นธรรม ผ่านระเบียบขั้นตอนโดยพิจารณาความสามารถและประสบการณ์ ความชำนาญ และผลงานต่างๆ รวมถึงการจัดหาและคัดสรรวัสดุหรือสินค้าที่มีคุณภาพสูงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากผู้ผลิตหลายๆ ราย

• **การตลาดและการขาย**

ให้ข้อมูลที่ถูกต้องอย่างตรงไปตรงมา ทำการสื่อสารทางการตลาดผ่านแพลตฟอร์มบนโซเชียลต่างๆ อย่างหลากหลาย เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า (PDPA) การสอบถามและสำรวจความพึงพอใจจากลูกค้า ทั้งในตัวสินค้าและบริการ

• **การก่อสร้าง**

คัดเลือกผู้รับเหมาในการก่อสร้างอย่างยุติธรรมและตรงไปตรงมา ขออนุญาตก่อสร้างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระเบียบราชการอย่างเคร่งครัด มีมาตรการด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย มีการควบคุมคุณภาพการก่อสร้าง ทั้งระหว่างก่อสร้างและหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้น ตลอดจนตรวจสอบชิ้นงานให้ได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ ดูแลระยะเวลาการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ให้ความสำคัญเรื่องการดูแลผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมแก่ชุมชนรอบข้าง รวมถึงการใช้ทรัพยากรในการก่อสร้างอย่างคุ้มค่า เพื่อช่วยลดปริมาณการปล่อยมลภาวะและการทิ้งของเสียจากการก่อสร้างทั้งทางตรงและทางอ้อม

• **การส่งมอบ และการโอนกรรมสิทธิ์**

ช่วยอำนวยความสะดวกการซื้อขายและบริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าดูแลตอบข้อซักถามต่างๆ ให้กับลูกค้าตลอดช่วงเวลาก่อนการโอนกรรมสิทธิ์ทำการส่งมอบและโอนกรรมสิทธิ์หากหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้นไปแล้ว และมีกรณีที่พบว่ามีารชำรุดเสียหายเกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมต่างๆ ให้ รวมถึงมีประกันหลังการส่งมอบให้

• **การบริการหลังการขาย**

ธุรกิจของบริษัทยังต่อยอดการให้บริการซึ่งครอบคลุมถึงการจัดกิจหลังการขาย ผ่านทาง Social Media ภายใต้อีเมล แชต บัญชี บ้านที่หลับสบาย เพื่อสร้างความสัมพันธ์ ซึ่งจะเป็นการสร้างฐานลูกค้าที่แข็งแกร่งของบริษัทต่อไปในอนาคต

2) **กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)**

บริษัทฯ สนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุเป้าหมายได้ โดยมีระบบต่างๆรองรับดังนี้ ระบบบัญชีการเงิน ระบบการจัดการองค์กร ระบบตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างและคุณภาพในการก่อสร้าง ระบบงบประมาณ ระบบสนับสนุนทางด้านการบริหารงานบุคคล ระบบ IT Service และระบบจัดการเรื่องร้องเรียน เป็นต้น

3.2.2 **การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ**

บริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจออกเป็น 7 กลุ่ม ได้แก่ 1.ผู้ถือหุ้น 2.พนักงาน 3.ลูกค้า 4.คู่ค้า 5.คู่แข่ง 6.เจ้าหนี้ และ 7.ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2568 ได้ประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังแสดงในตารางต่อไปนี้

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร
ผู้ถือหุ้น <ul style="list-style-type: none"> การเคารพในสิทธิผู้ถือหุ้น การเข้าลงทุนในกิจการหรือธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> ให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมมีความถูกต้องครบถ้วนชัดเจนมีประสิทธิภาพและทันต่อเหตุการณ์ แสวงหาโอกาสและศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้า 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เผยแพร่ข่าวและข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัท

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> การจ่ายผลตอบแทนอย่างต่อเนื่อง การเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ลงทุนในกิจการและ/หรือธุรกิจใหม่ การแจ้งแผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ช่องทางสอบถามข้อมูล รับฟังความคิดเห็น และข้อร้องเรียน ผ่านเว็บไซต์บริษัทและฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
พนักงาน		
<ul style="list-style-type: none"> การจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานตามมาตรฐานระดับสากล จัดอบรมเพิ่มความรู้ทักษะ ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ ส่งเสริมการทำงานอย่างมีความสุข 	<ul style="list-style-type: none"> ให้ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน สนับสนุนและพัฒนาความรู้ให้มีการอบรมทักษะ และเปิดโอกาสในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเอง การดูแลสุขภาพและอนามัยพนักงาน เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี จัดกิจกรรมตามเทศกาล จัดมุมของว่าง (Snack) และบริการเครื่องดื่ม 	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วม ดำเนินการตามแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง จัดตั้งคณะกรรมการและสวัสดิการในสถานประกอบการ จัดตั้งคณะทำงาน ซึ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท
ลูกค้า		
<ul style="list-style-type: none"> ราคาสินค้าที่เป็นธรรมและเหมาะสม ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญา ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างสรรค์หรือพัฒนาเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตรงตามความต้องการลูกค้า พบปะลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การสำรวจความพึงพอใจ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมหรือการเข้าพบลูกค้า กิจกรรมการลูกค้าสัมพันธ์ ช่องทางสื่อสารข้อมูลและรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนผ่านโทรศัพท์, Contact Center
คู่ค้า		
<ul style="list-style-type: none"> มีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน กำหนดราคาที่ยุติธรรม การเติบโตร่วมกันทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า และคู่สัญญา เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจน เรื่องคุณภาพสินค้าและบริการ การแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าหรืองานบริการ รวมทั้งสร้างความร่วมมือทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> มีการพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและการสร้างสัมพันธ์อันดี กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา
คู่แข่ง		
<ul style="list-style-type: none"> การแข่งขันภายใต้กฎหมายและจริยธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามความเปลี่ยนแปลงของคู่แข่งอย่างสม่ำเสมอ
เจ้าหนี้		
<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเป็นธรรม ชำระหนี้คืนตรงตามกำหนดเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่เอารัดเอาเปรียบและมีความรับผิดชอบต่อนักเจ้าหนี้ ปฏิบัติตามสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการชำระหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> การสนทนาพูดคุยและตอบข้อซักถาม รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ สัญญาและเงื่อนไขการชำระหนี้
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม		
<ul style="list-style-type: none"> ไม่สร้างมลภาวะให้ชุมชน เสริมสร้างคุณภาพชีวิตส่งเสริมรักษา ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลใส่ใจต่อผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมสุขภาพและ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของคนในชุมชนสร้างความสัมพันธ์อันดี ให้ความร่วมมือในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่น 	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เยี่ยมชุมชนและประชุมกับผู้นำชุมชนอย่างสม่ำเสมอ รับเรื่องร้องเรียน

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร
ความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> การป้องกันปัญหาการดำเนินธุรกิจด้านต่างๆไม่ให้เกิดข้อร้องเรียน 	

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยการฝึกอบรม ให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกให้กับพนักงานโดยการรณรงค์ให้พนักงานรู้จักวิธีการจัดการสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น เช่น การประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การคัดแยกขยะ และของเสีย การลดการใช้พลาสติก เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการรณรงค์ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า เช่น

1. กระบวนการทางธุรกิจ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากร เทคโนโลยีและขั้นตอนในการให้บริการ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. นำเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้สำหรับการประชุมต่างๆ เพื่อลดปริมาณการพิมพ์และใช้กระดาษ
3. บริษัทฯ ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ โดยจัดการขยะและของเสียในสำนักงานอย่างเป็นระบบด้วยการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง
4. สนับสนุนและใช้ผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยเลือกใช้สินค้าและผลิตภัณฑ์ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เลือกซื้อผลิตภัณฑ์ หรือบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมาใช้ได้อีก เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ต่างๆ เป็นต้น
5. การรณรงค์ประหยัดไฟฟ้า และการใช้น้ำภายในองค์กร โดยปิดเมื่อเลิกใช้งาน

ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้และการสื่อสารให้กับพนักงานทุกระดับทราบเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานทุกท่านสามารถปฏิบัติตามให้มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งลดผลกระทบที่อาจเกิดจากกระบวนการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งนำหลักการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ลดการปล่อยมลพิษ และสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. การบริหารจัดการด้านพลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า ลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการพลังงานที่สอดคล้องกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีการบันทึกข้อมูลปริมาณพลังงานที่ใช้ เช่น ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของรถยนต์ทุกประเภทที่ใช้เพื่อธุรกิจของบริษัทฯ หรือการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานและที่สถานี

บริการน้ำมันของบริษัทฯ เป็นต้นเพื่อให้ได้ทราบแนวโน้มของการใช้พลังงานในแต่ละปี รวมถึงการรณรงค์ลดการใช้พลังงานหรือเลือกใช้พลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

ตัวชี้วัด	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (kWh)	3,071,856	3,545,782	3,936,380
ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)	15.583	15.285	17.076

2. การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรสำคัญในกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า ลดการสูญเสีย และป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนที่อาจเกิดจากการดำเนินงานขององค์กร โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการน้ำที่ครอบคลุมตั้งแต่การใช้น้ำในกระบวนการดำเนินงาน การบำบัดน้ำเสีย การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการติดตามและประเมินผลการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การใช้น้ำเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการและแนวทางในการประหยัดน้ำ โดยมีการดำเนินการปรับอัตราการไหลของน้ำให้อยู่ในสภาวะที่เหมาะสม ซ่อมแซมอุปกรณ์ที่ชำรุดเพื่อไม่ให้เกิดการรั่วไหลของน้ำ ดำเนินการเปลี่ยนสุขภัณฑ์เพื่อการประหยัดน้ำที่สถานีบริการ บันทึกรายการใช้น้ำรายวัน เพื่อเป็นข้อมูลในการควบคุมการใช้น้ำ และมีการกำหนดตัวชี้วัดในการควบคุมค่าน้ำที่สถานีบริการการดำเนินการต่างๆนี้ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อเป็นแนวทางในการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และลดการสูญเสียน้ำไปโดยเปล่าประโยชน์

(หน่วย : ลูกบาศก์เมตร)

ปริมาณน้ำที่นำมาใช้	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำประปา	84,087	95,112	112,814
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล	24,033	18,555	20,811

3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการ 3R (Reduce Reuse, Recycle) โดยมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ ผ่านการดำเนินงานตามหลักการลดการเกิดของเสีย การนำกลับมาใช้ประโยชน์ และการกำจัดอย่างถูกวิธี ตลอดจนการควบคุมการปล่อยมลพิษให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว ซึ่งในปี 2568 บริษัทมีปริมาณขยะและของเสีย รวม 200.2 ตัน

ประเภทของเสีย	2566 ปริมาณ (ตัน)	2567 ปริมาณ (ตัน)	2568 ปริมาณ (ตัน)
ของเสียไม่อันตรายทั้งหมด	194.18	183.70	198.2
-ปริมาณของเสียไม่อันตรายที่นำกลับมาใช้ใหม่	47.81	27.4	22.7
ของเสียอันตรายทั้งหมด	1.09	1.4	2.0
-ปริมาณของเสียที่อันตรายที่นำกลับมาใช้ใหม่	0	0	0
รวม	195.27	185.10	200.2

บริษัทฯ มีการสื่อสารณรงค์และส่งเสริม เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน โดยมีการจัดงานหรือจัดประชุมต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ มีการให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะของพนักงาน ตั้งแต่จุดเริ่มต้น มีตรวจสอบการคัดแยกขยะ โดยให้สถานีบริการน้ำมันจัดเก็บข้อมูลขยะแต่ละประเภทของสถานีบริการน้ำมัน เพื่อบันทึกปริมาณขยะที่เกิดขึ้นนำไปสู่การวางแผน การจัดการ การส่งกำจัดขยะแต่ละประเภทตามความเหมาะสมในแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการลดปริมาณขยะและสร้างความตระหนักต่อการบริหารจัดการขยะอย่างถูกวิธีทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงมุ่งดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งพัฒนามาตรการและแนวทางในการลดการปล่อยคาร์บอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

บริษัทฯ มีการส่งเสริมมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เครื่องปรับอากาศ จากที่เคยตั้งอุณหภูมิไว้ 24-25 องศาเซลเซียส เป็น 26-27 องศา และเปิดพัดลมช่วยให้เราประหยัดพลังงานไฟได้มากขึ้น ลดการใช้รถยนต์เพื่อเข้าร่วมประชุม เปลี่ยนเป็นการประชุมผ่านระบบออนไลน์เพิ่มมากขึ้น และมีโครงการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ในสถานีบริการน้ำมันบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด ลดการพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานฟอสซิล และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปแล้วทั้งหมด 12 สาขา โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 248,116 กิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งเป็นอีกหนึ่งแนวทางในการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดและสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร จากการคำนวณ สามารถช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 1,030,078.39 บาทต่อปี จากอัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ย = 3.88 บาท/หน่วย (kWh) และสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 120.51 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (tCO₂e/ปี)





3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน ลูกค้า คู่ค้า และสังคมโดยรวม ผ่านการดำเนินกิจกรรมที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง มีการปลูกฝังทัศนคติและสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานได้มีความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนคำนึงถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องและหลักสิทธิมนุษยชนตามหลักสากลที่เกี่ยวข้อง แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีส่วนสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน สรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ให้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม แสดงความคิดเห็น และได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม พร้อมมุ่งสร้างผลประโยชน์ที่ดีและมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
ภาครัฐ	บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัด พร้อมให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
พนักงาน	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิและศักดิ์ศรี มอบค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ ความก้าวหน้าในอาชีพ และสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย
คู่ค้า	บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม มีมาตรฐานในการคัดเลือกคู่ค้า และรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ยั่งยืน
ลูกค้า	บริษัทฯ มุ่งเน้นความพึงพอใจของลูกค้า โดยพัฒนาสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใส และมีช่องทางรับข้อร้องเรียน พร้อมรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า
เจ้าหนี้	บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางสัญญาอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน
คู่แข่ง	บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่กระทำการที่ผิดกฎหมายหรือขัดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ
ชุมชน สังคม	ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability) โดยคำนึงถึงมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม
สิ่งแวดล้อม	บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ และมุ่งดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และชุมชน โดยผลการดำเนินงานด้านสังคมที่สำคัญมีดังนี้

1) พนักงาน

พนักงานและแรงงาน บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติ

พนักงานและถูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรมการจัดสวัสดิการตามที่ไม่น้อยไปกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยต่อชีวิต ร่างกาย รวมถึงทรัพย์สินของพนักงานในการทำงานและสถานที่ทำงาน การอบรมให้ความรู้พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า และสนับสนุนให้มีความรู้ตามหลักการทำงานด้าน ESG แก่พนักงาน เพื่อให้เข้าใจภาพรวมด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนในหลักสูตร ESG 101 (e-Learning) ในปี 2568 มีพนักงานผ่านหลักสูตรและได้รับใบประกาศนียบัตรแล้ว ไม่น้อยกว่า 100 คน และยังขยายการอบรมหลักสูตรด้าน ESG เพิ่มเติม เช่น ESG201 ทั้งนี้ บริษัทเปิดยังโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะได้ทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน โดยเปิดช่องทางให้พนักงานได้ชี้แจงหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิด เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ในด้านอื่นๆ

การจ้างงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนบน

พื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นเพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงานและส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงาน ซึ่งพนักงานที่ได้สมัครสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับความสมัครใจ และบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือน ตามอายุงานของพนักงาน โดยพนักงานที่มีอายุงานครบ 1 ปี หรือมากกว่า 1 ปีขึ้นไป จะได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบในส่วนของบริษัทฯ จ่ายสมทบเมื่อออกจากงาน และการตรวจสุขภาพประจำปี การประกันสุขภาพและประกัน นอกจากนี้ การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน การให้รางวัลหรือการพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษพนักงานกลุ่มบริษัทจะกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ และหลักสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนทั้งหมด 1,127 คน แบ่งเป็นพนักงานชาย จำนวน 448 คน และพนักงานหญิง จำนวน 679 คน รวมทั้ง ได้มีการจ้างงานผู้พิการจำนวน 10 คน ครบตามจำนวนและเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนด

2) ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้บริการและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐาน มีการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมทั้งคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า และมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนเพื่อปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า รวมทั้งรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีและยั่งยืน มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าให้ได้รับการบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสมรวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจังจัดระบบการบริการลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจ เกี่ยวกับสินค้าและบริการถือปฏิบัติตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ และดำเนินการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว

3) **ลูกค้า** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และ

รับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ยั่งยืนและเติบโตไปพร้อมกัน บริษัทฯ จึงกำหนดแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าจะปฏิบัติตามคู่ค้าตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เสมอภาค เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ส่งเสริมให้คู่ค้าปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ไม่ใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และให้ความสำคัญกับสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและเป็นธรรม กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้จะรีบเจรจาแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขร่วมกัน และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย ไม่เรียกรับ ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า

4) **คู่แข่ง** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหา

ข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากความจริง ไม่แสวงหาข้อมูลของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือขัดต่อจริยธรรมทางธุรกิจรวมทั้งเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและชื่อเสียงของคู่แข่ง

5) **เจ้าหน้าที่** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่การค้าตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อ

เจ้าหน้าที่ อย่างเสมอภาค เป็นธรรม รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

6) **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน

และสังคม พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดูแลสิ่งแวดล้อม เช่น การประหยัดพลังงาน การลดการใช้ทรัพยากร และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดให้กับพนักงานทุกระดับ โดยการจัดการดูแล ป้องกัน ไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมถึงการใช้พลังงาน เช่นการใช้น้ำ การใช้ไฟ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น และยังได้กำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

ร่วมเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์ความรู้ด้านความยั่งยืนของพนักงานทุกระดับ และได้เข้าร่วม โครงการ ESG DNA ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนสำหรับบุคลากรในองค์กร ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านระบบ E-Learning

สรุปผลการเรียนรู้ของพนักงาน

หลักสูตร ESG 101 :	มีพนักงานเรียนจบทั้งสิ้น 159 คน หรือคิดเป็น 95.78% ของจำนวนพนักงานที่สมัคร
หลักสูตร P01 :	มีพนักงานเรียนจบทั้งสิ้น 149 คน หรือคิดเป็น 89.75% ของจำนวนพนักงานที่สมัคร
หลักสูตร ESG201 :	มีพนักงานเรียนจบทั้งสิ้น 15 คน หรือคิดเป็น 9.03% ของจำนวนพนักงานที่สมัคร
หลักสูตร CE201 :	มีพนักงานเรียนจบทั้งสิ้น 16 คน หรือคิดเป็น 9.63% ของจำนวนพนักงานที่สมัคร
หลักสูตร S02_1 :	มีพนักงานเรียนจบทั้งสิ้น 17 คน หรือคิดเป็น 10.24% ของจำนวนพนักงานที่สมัคร

การเรียนรู้ในโครงการนี้ช่วยให้พนักงานของบริษัทสามารถนำแนวคิด ESG (Environmental, Social, and Governance) ไปประยุกต์ใช้กับการทำงานในแต่ละฝ่าย ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยความยั่งยืน นอกจากนี้ พนักงานที่ผ่านหลักสูตรจะได้รับ Online Certification และบริษัทสามารถใช้ข้อมูลนี้เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร และต่อยอดสู่การดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

ในปี 2568 ทางบริษัทฯ เข้าร่วมพิธีรับเกียรติบัตรโครงการ ESG DNA : ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนสำหรับบุคลากรทุกระดับ ประจำปี 2568 ซึ่งเป็นผลมาจากการเข้าร่วมโครงการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อตอนปี 2567 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทในการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการเรียนรู้ด้านความยั่งยืนให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง



มิติด้านสังคม

การส่งต่อความห่วงใยและการยืนหยัดเคียงข้างสังคมไทยในยามวิกฤต

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนในยามที่ประเทศเผชิญกับสถานการณ์วิกฤต ทั้งจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ชายแดน

การช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ชายแดนไทย-กัมพูชา

บริษัทฯ ได้ร่วมส่งต่อความห่วงใยด้วยการมอบน้ำดื่มสะอาดให้แก่ศูนย์วิทยาลัยชุมชนสระแก้ว และดำเนินการแพ็คเพื่อส่งต่อผ่านหน่วยงานที่ทำการปกครองจังหวัดสระแก้ว เพื่อสนับสนุนการช่วยเหลือพี่น้องผู้พลัดถิ่นที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์บริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา ณ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา จังหวัดสระแก้ว ขณะเดียวกัน เพียวไทย สาขากันทรามย์ จังหวัดศรีสะเกษ ได้ร่วมเป็นอีกหนึ่งกำลังสำคัญในการช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ชายแดน ด้วยการมอบน้ำดื่มสะอาดให้แก่ศูนย์พักพิงชั่วคราวเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนและสนับสนุนการดูแลผู้ประสบเหตุอย่างเร่งด่วน



การช่วยเหลือผู้ประสบภัยในหลายพื้นที่

จากสถานการณ์อุทกภัยที่ส่งผลกระทบต่อหลายจังหวัด เพียวไทยได้ระดมความร่วมมือจากสาขาต่าง ๆ ในการส่งมอบน้ำดื่มสะอาดเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนแก่ประชาชนในพื้นที่เสี่ยงภัยอย่างต่อเนื่อง

- สาขา 93 เสนา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

มอบน้ำดื่ม ให้แก่ 4 หน่วยงาน ได้แก่

1. เทศบาลเมืองเสนา
2. องค์การบริหารส่วนตำบลบางยี่โก
3. องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเต้า
4. องค์การบริหารส่วนตำบลพระขาว

เพื่อสนับสนุนการดูแลและช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำท่วม

- สาขา 93 เสนา และสาขา 103 บางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

มอบน้ำดื่ม ให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลลาดงา บางยี่โก และน้ำเต้า เพื่อนำไปกระจายช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ประสบภัย

- สาขา 89 สุโขทัย จังหวัดสุโขทัย

มอบน้ำดื่ม ให้แก่เทศบาลตำบลบ้านกล้วย เพื่อใช้สนับสนุนการดูแลผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำท่วมในพื้นที่





ความมุ่งมั่นของเพียวไทยต่อสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงยืนหยัดเคียงข้างสังคมไทย ทั้งในยามปกติและยามวิกฤต ผ่านการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือชุมชนอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงเจตนารมณ์ขององค์กรในการสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) และการเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับสังคมไทย

มิติด้านสิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ รวมพลังขับเคลื่อน “PURE THAI GREEN MISSION” ปั้นฟูผืนป่าเขาแหลม มุ่งสู่เป้าหมายความยั่งยืน ESG โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้ผู้บริหารและพนักงานปลูกต้นไม้เพื่อซ่อมแซมและฟื้นฟูระบบนิเวศ ผืนป่า เพื่อช่วยเพิ่มพื้นที่สีเขียว ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และรักษาความหลากหลายทางชีวภาพของป่าต้นน้ำในจังหวัดกาญจนบุรี ภายใต้โครงการมุ่งเน้นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายด้านความยั่งยืน หรือ ESG (Environmental, Social, and Governance) ณ พื้นที่หน่วยพิทักษ์อุทยานแห่งชาติที่ ปช.1 (เกริงกระเวีย) อุทยานแห่งชาติเขาแหลม จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ทางอุทยานฯ ได้ดำเนินการขอคืนพื้นที่จากการบุกรุก เพื่อนำกลับมาฟื้นฟูให้เป็นป่าที่สมบูรณ์ดังเดิม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะจัดกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนสังคมไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต





4) การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่ผ่านมา

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2538 ปัจจุบันได้ปรับปรุงการดำเนินงานและปรับโครงสร้างธุรกิจในรูปแบบโฮลดิ้งคอมพานี (Holding Company) ด้วยการร่วมทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานและกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยรายได้หลักของธุรกิจพลังงานมาจากการขายปลีกน้ำมัน ณ จุดขายที่สถานีบริการน้ำมันผ่าน บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) ซึ่งเป็นบริษัทแกนของบริษัทฯ และรายได้หลักของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มาจากการขายอสังหาริมทรัพย์ผ่านบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (“SAMCO”)

4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงานปี 2568

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน	6,777.71	81.27	7,352.54	82.59	8,251.24	80.53
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,249.47	14.98	1,270.45	14.27	1,757.87	17.16
รายได้จากการขายอาหารและเบเกอรี่	39.82	0.48	38.47	0.43	19.75	0.19
รวมรายได้จากการขาย	8,067.00	96.73	8,661.46	97.29	10,028.86	97.88
รายได้จากการให้บริการ	180.15	2.16	156.41	1.76	113.60	1.11
รายได้จากการให้เช่า	92.25	1.11	84.86	0.95	103.42	1.01
รวมรายได้จากการให้บริการและการให้เช่า	272.40	3.27	241.27	2.71	217.02	2.12
รวมรายได้ทั้งสิ้น	8,339.40	100.00	8,902.73	100.00	10,245.88	100.00

สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 10,245.88 ล้านบาท 8,902.73 ล้านบาท 8,339.40 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2568 มีรายได้จากการขายทั้งสิ้นจำนวน 8,067.00 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 594.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 6.86 ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันจำนวน 6,777.71 ล้านบาท รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,249.47 ล้านบาท รายได้จากการขายอาหารและเบเกอรี่จำนวน 39.82 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 23.74 ล้านบาท และรายได้จากการให้เช่าเพิ่มขึ้น 7.39 ล้านบาท

รายได้อื่น

ผลิตภัณฑ์	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้เงินปันผล	5	16.13	6	7.79	8	22.86
รายได้อื่น	26	83.87	71	92.21	27	77.14
รวมทั้งสิ้น	31	100.00	77	100.00	35	100.00

สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 35 ล้านบาท 77 ล้านบาท และ 31 ล้านบาทตามลำดับ ประกอบด้วยรายได้เงินปันผล กำไรจากหน่วยลงทุน และรายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน เป็นต้น

ต้นทุนขาย

สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนขายเท่ากับ 9,129 ล้านบาท 7,994 ล้านบาท และ 7,403 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 89 ร้อยละ 89 และร้อยละ 88 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2568 ต้นทุนขายลดลง 591 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับต้นทุนขายปี 2567 ที่มีจำนวน 7,994 ล้านบาท มาจากปริมาณขายที่ลดลงและรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ลดลง ซึ่งผันแปรไปตามรายได้ที่ลดลง โดยต้นทุนขายปี 2568 มาจากต้นทุนขนาน้ำมันจำนวน 6,376 ล้านบาท ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 977 ล้านบาท ต้นทุนจากการขายอาหารและเบเกอรี่จำนวน 50 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทยังมีต้นทุนให้บริการเพิ่มขึ้น จำนวน 31 ล้านบาท ส่วนต้นทุนให้เช่าเท่ากับปี 2567

ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร

สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 885 ล้านบาท 800 ล้านบาท และ 807 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2568 บริษัทฯ ค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่าย และบริหารเท่ากับ 807 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย จำนวน 256 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายบริหาร จำนวน 549 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่าย และบริหารเพิ่มขึ้นจากขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์

รายได้ทางการเงิน

สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 บริษัทฯ มีรายได้ทางการเงิน 5 ล้านบาท 11 ล้านบาท และ 38 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้ทางการเงินเท่ากับ 38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปีก่อน จำนวน 27 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 245.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน มาจากดอกเบี้ยรับจากการให้กู้ยืม

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 บริษัทฯ มีค่าภาษีเงินได้นิติบุคคล เท่ากับ 24 ล้านบาท 11 ล้านบาท และ 16 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 50 ล้านบาท 77 ล้านบาท และ 79 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2566 2567 และ 2568 ต้นทุนทางการเงินดังกล่าวได้รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่าสถานะบริการจำนวน 36 ล้านบาท 35 ล้านบาท และ 40 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไร ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 28 ล้านบาท คิดเป็นขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีผลกำไรสุทธิจำนวน 64 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก ในปี กลุ่มบริษัทขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 17 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ มีขาดทุน ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 72 ล้านบาท คิดเป็นขาดทุนสุทธิ เพิ่มขึ้นจำนวน 100 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีผลกำไรสุทธิจำนวน 28 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากในปี 2567 กลุ่มบริษัทขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท และมีหนี้สูญและค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น จำนวน 2 ล้านบาท

ในปี 2568 บริษัทฯ มีขาดทุน ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 53 ล้านบาท คิดเป็นขาดทุนสุทธิ ลดลงจำนวน 19 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 72 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากในปี 2568 รายได้ทางการเงินเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายลดลง ซึ่งบริษัทมีการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์

สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 9,015 ล้านบาท 9,530 ล้านบาท และ 8,824 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมลดลงจำนวน 706 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 มาจากต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์และที่ดินรอการพัฒนา

สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

หนี้สิน

สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 5,018 ล้านบาท 5,659 ล้านบาท และ 5,058 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมลดลง 600 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11 ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,996 ล้านบาท 3,872 ล้านบาท และ 3,766 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 106 ล้านบาท

กระแสเงินสด

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิเท่ากับ 62 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ (582) ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 246 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 274 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิเท่ากับ 21 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 943 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ (791) ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ (173) ล้านบาท

ในปี 2568 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิเท่ากับ 90 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 509 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 136 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ (555) ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัท 2566 2567 และ 2568 มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.95 เท่า 2.64 เท่า และ 3.17 เท่า ตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท มีอัตราส่วนสภาพหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2566 2567 และ 2568 เท่ากับ 1.26 เท่า 1.46 เท่า และ 1.34 เท่า ตามลำดับ

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

● ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นปี 2538 ต่อมาได้มีการปรับโครงสร้างการลงทุนและเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ จากเดิมดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน เป็น Holding Company ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทฯ

จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (Subsidiary) ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจึงเป็นความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยจึงมีความสำคัญอย่างมากต่อผลกำไรโดยรวม หากบริษัทย่อยประสบปัญหาในการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการลงทุน นโยบายการบริหารงานในบริษัทที่เข้าไปลงทุน ตลอดจนมีการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้ง

- **ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทั้งเรื่องภาวะเศรษฐกิจโลกและภูมิรัฐศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย**

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญและอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีความผันผวน การเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรม ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ตลอดจนปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ต้นทุนการดำเนินงาน และการตัดสินใจลงทุนของบริษัท

นอกจากนี้ เหตุการณ์ที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภัยธรรมชาติ โรคระบาด หรือสถานการณ์ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ อาจส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวมและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการติดตามและประเมินปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงและปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้เหมาะสม เพื่อให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงและรักษาความสามารถในการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

4.3.1 งบการเงิน

สรุปรายงานสอบบัญชีรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตรวจสอบโดยนางสาวโกสุเมภ์ ชะเอม จากสำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แสดงความเห็นในรายงานสอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไข โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	2568	2567	2566
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	276,831,354.00	186,476,740.00	207,209,586.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	92,985,464.00	82,639,943.00	70,734,965.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,500,000.00	50,500,000.00	61,500,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	143,795,161.00	143,252,911.00	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,353,770.00	2,250,000.00	2,250,000.00
สินค้าคงเหลือ	107,935,123.00	118,718,938.00	100,974,270.00
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	4,047,733,467.00	4,536,185,534.00	4,650,929,113.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	233,373,614.00	498,957,653.00	58,102,569.00
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน	-	-	3,234,000.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	42,907,642.00	41,286,047.00	45,447,659.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,020,415,595.00	5,660,267,766.00	5,200,382,162.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	217,921,886.00	337,434,694.00	271,444,822.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	193,018,800.00	27,150,212.00	27,187,500.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50,185,780.00	59,854,600.00	94,735,725.00
เงินลงทุนในการร่วมค้า	423,267.00	3,776,500.00	4,896,883.00
ที่ดินรอการพัฒนา	16,475,876.00	136,184,923.00	197,635,919.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,260,952,021.00	1,169,477,616.00	1,192,263,605.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,254,073,692.00	1,296,808,966.00	1,240,673,091.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้	567,606,374.00	586,940,274.00	564,243,843.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	59,442,745.00	53,346,700.00	47,460,719.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	90,724,824.00	88,200,136.00	70,833,445.00
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย รอขอคืน	59,085,276.00	44,833,046.00	73,006,562.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	33,451,962.00	65,971,654.00	29,984,288.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,803,362,503.00	3,869,979,321.00	3,814,366,402.00
รวมสินทรัพย์	8,823,778,098.00	9,530,247,087.00	9,014,748,564.00

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	2568	2567	2566
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	187,576,358.00	166,674,211.00	165,667,140.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	610,946,678.00	658,269,992.00	815,838,561.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	122,500,000.00	109,000,000.00	94,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	45,000,000.00	50,100,000.00	100,000.00
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	393,094,508.00	849,926,242.00	1,229,006,464.00
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	42,033,018.00	119,388,214.00	183,001,728.00
เงินประกันการเช่ารับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,260,517.00	10,694,215.00	11,927,803.00
ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	34,286,672.00	34,286,672.00	34,286,672.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25,267,415.00	41,833,674.00	40,429,382.00
เงินสนับสนุนรอการตัดบัญชีที่ตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี	75,174,284.00	67,602,600.00	54,778,224.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	4,209,532.00	10,914,080.00	9,241,264.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	31,914,696.00	22,407,535.00	23,781,239.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,582,263,678.00	2,141,097,435.00	2,662,058,477.00
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	656,544,989.00	726,432,098.00	483,077,927.00
เงินประกันการเช่ารับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	6,056,450.00	6,497,598.00	6,116,851.00
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ ภายในหนึ่งปี	786,012,748.00	820,299,420.00	854,586,093.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	564,086,561.00	546,510,671.00	505,416,782.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	57,110,431.00	42,017,947.00	38,597,475.00
เงินสนับสนุนรอการตัดบัญชี	1,325,097,500.00	1,290,018,271.00	381,137,248.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	491,432.00	473,487.00	456,197.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	60,218,932.00	60,218,932.00	57,598,932.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20,332,187.00	25,142,064.00	29,214,331.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,475,951,230.00	3,517,610,488.00	2,356,201,836.00
รวมหนี้สิน	5,058,214,908.00	5,658,707,923.00	5,018,260,313.00

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	2568	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	1,304,664,125.00	1,304,664,125.00	1,304,664,125.00
หุ้นสามัญ 1,304,664,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,304,664,125.00	1,304,664,125.00	1,304,664,125.00
หุ้นสามัญ 1,304,664,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	37,956,280.00	36,921,461.00	35,345,077.00
ยังไม่ได้จัดสรร	732,422,996.00	799,080,787.00	924,591,937.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	207,770,040.00	211,502,205.00	214,486,319.00
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,282,813,441.00	2,352,168,578.00	2,479,087,458.00
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,482,749,749.00	1,519,370,586.00	1,517,400,793.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,765,563,190.00	3,871,539,164.00	3,996,488,251.00
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,823,778,098.00	9,530,247,087.00	9,014,748,564.00

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวม		
	2568	2567	2566
รายได้			
รายได้จากการขาย	8,067,001,250	8,661,452,469	10,028,864,610
รายได้จากการให้บริการ	180,148,714	156,414,708	113,598,096
รายได้จากการให้เช่า	92,251,065	84,857,821	103,416,364
รายได้เงินปันผล	5,329,122	6,411,349	7,712,035
รายได้อื่น	25,956,892	70,829,515	26,754,309
รวมรายได้	8,370,687,043	8,979,965,862	10,280,345,414
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	7,403,360,294	7,994,199,533	9,128,716,916
ต้นทุนการให้บริการ	154,899,181	123,862,144	117,336,418
ต้นทุนจากการให้เช่า	28,874,896	28,871,289	28,991,486
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	255,853,467	266,759,387	319,354,042
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	548,700,720	538,785,038	515,645,643
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0	0	16,869,065
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	2,729,708	(5,709,728)	32,999,911
รวมค่าใช้จ่าย	8,394,418,266	8,946,767,663	10,159,913,481
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(23,731,223)	33,198,199	120,431,933
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในความร่วมมือ	(3,353,233)	(1,120,383)	584,300
รายได้ทางการเงิน	37,921,820	10,878,435	5,063,399
ต้นทุนทางการเงิน	(78,795,748)	(76,634,053)	(50,390,448)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(67,958,384)	(33,677,802)	75,689,184
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(15,854,956)	(11,180,118)	(24,067,999)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(83,813,340)	(44,857,920)	51,621,185
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(52,750,165)	(71,922,430)	27,795,100
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(31,063,175)	27,064,510	23,826,085
	(83,813,340)	(44,857,920)	51,621,185
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.04)	(0.06)	0.0213
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(83,813,340)	(44,857,920)	51,621,185
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้			(193,390)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคา			
สินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้		10,480,000	6,400,000
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์ที่วัดมูลค่าด้วย			
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อย			
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(7,735,056)	(11,510,500)	(7,366,720)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของ			
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน-สุทธิจากภาษีเงินได้		(16,394,400)	(10,400,000)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(7,735,056)	(17,424,900)	(11,560,110)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(7,735,056)	(17,424,900)	(11,560,110)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(91,548,396)	(62,282,820)	40,061,075
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(56,482,330)	(74,906,544)	25,429,268
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(35,066,066)	12,623,724	14,631,807
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(91,548,396)	(62,282,820)	40,061,075

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(67,958,384)	(33,677,802)	75,689,184
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	188,593,371	195,638,225	186,105,486
ค่าตัดจำหน่ายเงินสนับสนุนการตีบัญชี	(68,160,224)	(104,009,401)	(62,191,269)
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น	4,423,403	4,343,536	3,083,996
หนี้สูญ	186,286	-	-
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	17,695	104,119	55,358
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(7,437,956)	(322,513)	(2,393,431)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าสิทธิของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	298,980	(1,818,634)	118,180
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	9,396,517	31,862,339	1,923,255
กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	(277,488)	(7,950)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	2,729,708	(5,709,728)	26,102,405
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	(4,709,396)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(34,286,672)	(34,286,673)	(34,326,873)
โอนกลับค่าเมื่อการด้อยค่าของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	-	-	(246,340)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	282,276	37	3
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	13,474,450
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(53,155,768)	-	16,869,065
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	17,921,859	5,827,765	4,353,876
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	17,945	17,290	16,658
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,173)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	(5,329,362)	(6,411,349)	(7,712,035)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	692,489	90,771	-
รายได้ดอกเบี้ย	(37,921,820)	(10,878,435)	(5,063,399)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	39,033,736	41,849,826	14,126,263
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	39,762,012	34,784,227	36,264,185
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3,353,233	1,120,383	(584,300)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	32,181,836	118,514,860	260,955,321

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2568	2567	2566
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(4,072,256)	(16,285,505)	(7,861,763)
สินค้าคงเหลือ	10,766,120	(17,848,787)	2,854,890
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	624,822,026	279,462,920	(143,833,699)
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน	-	-	(546,065,102)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(22,236,013)	3,626,113	(2,017,114)
ที่ดินรอการพัฒนา	(10,700)	(11,551,720)	0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	32,519,692	(3,891,491)	(2,319,879)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(49,476,477)	(159,722,754)	(6,287,876)
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(77,355,196)	(63,613,514)	81,692,839
เงินประกันการเช่า	(874,846)	(852,841)	300,928
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,507,161	(1,373,704)	5,181,901
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,809,877)	(4,072,267)	(25,878,391)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,829,375)	(2,407,293)	(2,781,625)
เงินสดรับจากเงินสนับสนุนเพื่อการประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	110,811,137	1,014,000,000	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	658,943,232	1,133,984,017	(386,059,570)
จ่ายดอกเบี้ย	(92,638,877)	(133,156,133)	(96,314,545)
จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	(39,762,012)	(33,641,661)	(35,222,195)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	32,842,957	44,157,828	1,089,549
จ่ายภาษีเงินได้	(50,323,686)	(68,068,726)	(65,336,289)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	509,061,614	943,275,325	(581,843,050)

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	-	96,557,465
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	119,512,808	(65,989,872)	(20,730,321)
รับดอกเบี้ย	28,178,405	17,884,056	7,619,774
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	4,189,822	6,411,349	7,712,035
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,530,000,000)	(592,000,000)	(880,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,802,723,015	153,286,063	1,193,429,881
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	5,000,000	11,000,000	(17,500,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	(542,250)	(143,252,911)	12,100,000
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(197,963,558)	(2,212,712)	(29,437,500)
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,991,200	2,250,000	-
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(22,139)	-
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(85,835,059)	(4,143,955)	(23,915,760)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(67,096,000)	(176,070,442)	(117,459,303)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,629,470)	(8,610,578)	(21,205,051)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58,111,526	573,406	6,698,594
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		(2,110,000)	(6,072,577)
เงินสดรับจากเงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานบริการน้ำมัน		11,714,800	38,046,430
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	136,640,439	(791,292,935)	245,843,667
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	20,902,147	1,016,463	130,667,140
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	13,500,000	15,000,000	45,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5,100,000)	50,000,000	-
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	1,000,000	3,000,200
เงินสดจ่ายค่าหุ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,381,200)	(1,517,600)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	300,983,026	661,393,576	938,147,044.00
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(828,635,499)	(796,593,538)	(768,633,634)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(42,569,535)	(40,865,470)	(40,589,377)
จ่ายเงินปันผล	(13,046,378)	(52,185,913)	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(9,962,754)	(33,209,480)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(555,347,439)	(172,715,236)	274,381,893
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	90,354,614	(20,732,846)	(61,617,490)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	186,476,740	207,209,586	268,727,076
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	276,831,354	186,476,740	207,109,586

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2568	2567	2566
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:			
รายการที่มีใช้เงินสดประกอบด้วย			
เงินประกันสัญญาค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น			
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเพิ่มขึ้น		12,698,693	27,067,512
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า		71,679,410	(42,624,760)
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	119,719,747	73,002,716	1,285,013,681
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	30,826,698		77,041,825
โอนต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	70,868,421		67,555,011
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	972,634	283,710	
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		1,719,869	
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์		1,967,419	
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์			77,041,825
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,829,080		
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้		414,660	
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนในบริษัทย่อย	173,571	173,577	
โอนจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.17	2.64	1.95
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	65.33	72.78	89.12
ระยะเวลาการเก็บหนี้	วัน	4	3	2
อัตรากำไรสุทธิ	%	(1)	(1)	0
อัตรากำไรขั้นต้น	%	9.02	8.49	9.47
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(2.23)	(1.16)	1.29
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(0.95)	(0.47)	0.57
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.04)	(0.06)	0.02
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.89	2.97	3.06
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.34	1.46	1.26
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.92	0.91	0.59

5) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 02-695-9999 โทรสาร 02-695-9660
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 1040 โทร 02-009-9726-50 โทรสาร 02-009-9807-8
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 1875 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 34-37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 02264-9090

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ตามที่ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) ได้ยื่นฟ้อง บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) เพื่อเรียกร้องค่าเสียหาย 1,756.4 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย จากกรณีบอกเลิกสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ แต่ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางมีคำพิพากษา ยกฟ้อง ต่อมา BSRC ได้ ยื่นอุทธรณ์ โดยลดจำนวนค่าเสียหายที่เรียกร้องเหลือ 520.7 ล้านบาท และฝ่ายกฎหมายของบริษัทได้ ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์แล้ว

5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-



Corporate Governance Policy

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักความโปร่งใส ความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม และการตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และนโยบายที่กำหนด โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ กำหนดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ชัดเจน โดยมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การกำกับดูแล การบริหารจัดการ และการติดตามผลการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ในฐานะบริษัทโฮลดิ้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยกำหนดแนวทางการกำกับดูแล การติดตามผลการดำเนินงาน และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนและพัฒนานโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และการกำกับดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด เพื่อให้สามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้อย่างเหมาะสม และโปร่งใส พร้อมทั้งกำหนดนโยบาย ค่าตอบแทนกรรมการให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการจัดส่งข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้า เพื่อสนับสนุนให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งรายคณะและรายบุคคลอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ กฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

ในฐานะบริษัทโฮลดิ้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยกำหนดแนวทางการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยสอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีจำนวนกรรมการอิสระซึ่งเป็นบุคคลที่สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระและปฏิบัติหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งปัจจุบัน และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระ

(2) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส ตลอดจนกลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีที่มาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอรายชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาคัดเลือกของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนต่อไป

ทั้งนี้ ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ จึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการ แต่จะพิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง โดยข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้น ดังนี้

(3) การสรรหากรรมการผู้จัดการ

ผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการจะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ กระบวนการ และวิธีการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติด้วยเสียงข้างมากก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ออกคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

2. การทำหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน ในกรณีที่ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกันหรือประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน หรือประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการ บริหารหรือคณะทำงาน หรือได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหาร คณะกรรมการจะแต่งตั้งกรรมการอิสระ จำนวนหนึ่งท่านร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

3. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการ: ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ของกรรมการ ซึ่งในการเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตรา ค่าตอบแทนมีความเหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่บริษัท คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยอยู่ในลักษณะที่ เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมที่ประกอบธุรกิจเดียวกันและบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสามารถจูงใจให้ คณะกรรมการบริษัท นำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ผู้บริหารระดับสูง: คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นเครื่อง จูงใจให้ผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของ กิจการในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาและกำหนด หลักเกณฑ์เกี่ยวกับค่าตอบแทน และการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา อนุมัติตามขั้นตอนต่อไป

4. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท จะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่าย จัดการได้อย่างอิสระ และกรรมการอิสระมีจำนวนและคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.5 เป็นกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมกรรมการอิสระ) 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 87.5 ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

5. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่และลักษณะ การประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ อาทิ หลักสูตรทั้งที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัท ไทย (Thai Institute Of Directors : IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่น เป็นต้น

6. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา รวมถึงผลประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติ หน้าที่ต่อไป

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในฐานะที่ผู้ถือหุ้นเป็นทั้งนักลงทุนและเจ้าของบริษัทฯ จึงมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิดังกล่าว ดังนี้

1. สิทธิในการรับทราบข้อมูลสารสนเทศ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา
2. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นและการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม
3. สิทธิในการเสนอชื่อแต่งตั้งกรรมการถอดถอนกรรมการ
4. สิทธิในการให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
5. สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าที่เหมาะสมได้รับการพิจารณาเพิ่มเติมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. สิทธิอื่นๆ ตามบทบัญญัติที่กำหนดไว้ในกฎหมาย กฎระเบียบอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดีในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ให้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม แสดงความคิดเห็น และได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม พร้อมมุ่งสร้างผลประโยชน์ที่ดีและมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
ภาครัฐ	บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัด พร้อมให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
พนักงาน	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิและศักดิ์ศรี มอบค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ ความก้าวหน้าในอาชีพ และสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย
ลูกค้า	บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม มีมาตรฐานในการคัดเลือกลูกค้า และรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ยั่งยืน
ลูกค้า	บริษัทฯ มุ่งเน้นความพึงพอใจของลูกค้า โดยพัฒนาสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใส และมีช่องทางรับข้อร้องเรียน พร้อมรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า
เจ้าหนี้	บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางสัญญาอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน
คู่แข่ง	บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่กระทำการที่ผิดกฎหมายหรือขัดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ
ชุมชน สังคม	ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability) โดยคำนึงถึงมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม
สิ่งแวดล้อม	บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ และมุ่งดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนได้อย่างเป็นอิสระในการเลือกคณะกรรมการบริษัท การลงมติ การแสดงความคิดเห็น และการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุม ตามระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศที่ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ เปิดเผยนครถ้วน และสามารถตรวจสอบข้อมูลต่างๆ ได้ รวมทั้ง บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ โดยแจ้งกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนการเข้าร่วมประชุมได้อย่างเหมาะสมและได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมข้อมูลประกอบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 28 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งได้ลงประกาศเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีระยะเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลประกอบการประชุมและใช้สิทธิในการประชุมได้อย่างครบถ้วน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จำนวน 1 ครั้ง ภายในระยะเวลา 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ โดยการประชุมจัดขึ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. ทั้งนี้ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568 เป็นระยะเวลา 35 วันก่อนวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

ในการประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีกรรมการเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งชี้แจงขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ ภายหลังจากการประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมและเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในระยะเวลา 14 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบข้อมูลการประชุมได้อย่างครบถ้วนและโปร่งใส

2. การเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาในการเสนอไว้อย่างชัดเจน พร้อมเผยแพร่ผ่านระบบของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดรับการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนการประชุม ระหว่างวันที่ 3 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2568

3. นโยบายการเปิดเผยและการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามกฎหมาย พร้อมส่งสำเนาให้บริษัทในวันเดียวกัน และต้องแจ้งการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำรายการ

4. นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยต้องรายงานครั้งแรกภายใน 15 วันหลังได้รับแต่งตั้ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงภายใน 3 วันทำการ เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมรายงานและแจ้งต่อประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี แบบ 56-1 (One Report)

5. การป้องกันการให้ข้อมูลภายใน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องใช้หรือเผยแพร่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนมีการเปิดเผยให้ประชาชนรับทราบโดยทั่วถึงผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องดังกล่าวได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนนโยบายการป้องกันการให้ข้อมูลภายใน

6. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการจัดการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง รายการเกี่ยวโยง รายการระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม โดยกำหนดนโยบายให้มีการทำรายการอย่างเป็นธรรมเช่นเดียวกับบุคคลทั่วไป และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปที่แข่งขันได้ โดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน รอบคอบ เป็นธรรม มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้กรรมการ และผู้บริหารรับรองว่าไม่ได้กระทำการใดๆ อันจะก่อให้เกิดความขัดแย้งต่อบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี รวมถึงการรายงานการมีส่วนได้เสีย สำหรับการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วมประชุม หรือถ้าเข้าร่วมก็จะต้องงดการออกเสียง และทำการบันทึกไว้ในรายการประชุม กรณีเข้าข่ายเป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

7. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนัก และให้ความสำคัญของการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตอย่างจริงจัง โดยสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นบริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมมือกันต่อต้านทุจริตในทุกภาคส่วน รวมทั้งไม่สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกระดับให้หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

8. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณของธุรกิจเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนองานให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกรับ การเรียกรับหรือรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำลายความไว้วางใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี
- หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งเหตุหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนด
- จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแล ติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเอื้อประโยชน์อย่างไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม

- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงาน และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัทฯ กำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ

- การให้เงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากหน่วยงานต้นสังกัดก่อนดำเนินการ ทั้งนี้ การให้เงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนดังกล่าว ต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งส่วนบุคคลและประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน การอนุมัติเงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาอนุมัติเงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน และเสนออนุมัติต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาต่อไป

- บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง ไม่มีการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเมืองแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองในทุกรูปแบบ รวมถึงการไม่ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆ ในนามของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม แต่ละบุคคลมีสิทธิเสรีภาพตามกฎหมายในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง ทั้งนี้ ต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ ไปใช้ในการสนับสนุนทางการเมือง หรือกระทำการใดๆ อันก่อให้เกิดความเข้าใจผิดว่าบริษัทฯ มีส่วนร่วมหรือให้การสนับสนุนทางการเมืองใดๆ

ทั้งนี้ การแสดงออกและ/หรือ แสดงความคิดเห็นทางการเมือง ในสำนักงานหรือบริเวณหน่วยงานของบริษัทฯ ถือว่าผิดระเบียบบริษัทฯ

- หากพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือช่องทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้สำหรับการร้องเรียนการพบเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการละเมิดสิทธิต่างๆ โดยบริษัทฯ มีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียนผู้แจ้งเบาะแส และผู้ให้ข้อมูลตามที่กำหนดไว้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายังกรรมการอิสระ ดังต่อไปนี้

ที่อยู่ : 86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ : 02-372-3600

E-Mail : whistleblower@rpcthai.com

การลงโทษการกระทำผิดให้เป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนด จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องสำคัญ เช่น การปฏิบัติตามกฎหมาย การต่อต้านคอร์รัปชัน การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน การรักษาความลับและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิมนุษยชน ทรัพย์สินทางปัญญา และการรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายอย่างต่อเนื่อง และหากพบการฝ่าฝืนจะมีการดำเนินการทางวินัยหรือกฎหมาย โดยพนักงานสามารถแจ้งเหตุผ่านช่องทางร้องเรียนของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ประมวลและรวบรวมจรรยาบรรณ รวมถึงวิธีปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

จรรยาบรรณของกรรมการ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและปฏิบัติตามหลักการการดูแลกำกับกิจการที่ดี
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ประกาศที่เกี่ยวข้อง มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. ปฏิบัติหน้าที่อย่างตรงไปตรงมาในธุรกิจการงานของบริษัทอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและกลุ่มที่มีผลประโยชน์ และต้องไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทางธุรกิจ
4. ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่และไม่ดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น ซึ่งมีการประกอบธุรกิจประเภทเดียวกัน หรือมีลักษณะเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสีย

จรรยาบรรณของผู้บริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับขอบเขตการปฏิบัติต่อองค์กรที่กำหนดไว้ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน
2. เปิดเผยนโยบายที่เป็นจริงของบริษัท ต่อกรรมการ และผู้ถือหุ้นโดยครบถ้วนและทันเวลาไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องจากตำแหน่งหน้าที่ และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท
3. ในกรณีที่จะให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน จะต้องได้รับมอบหมายจากบริษัท
4. ไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
5. การทำรายการระหว่างกันจะต้องพิจารณาอนุมัติรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และไม่ผิดกฎหมาย
6. ปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเมตตา เป็นธรรม ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในการที่มีขอบ ส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีความมั่นคงก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
7. ให้ความรู้และคำปรึกษาแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา รวมทั้งรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความ เต็มใจและจริงใจ
8. เข้ามีส่วนร่วมกิจกรรมสังคม และองค์กรชุมชนต่างๆ โดยให้ความร่วมมือความช่วยเหลือตามสมควรแก่ฐานะและโอกาสที่เหมาะสม
9. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนกิจการใดๆ ที่มีวัตถุประสงค์อันเป็นภัยต่อศีลธรรมอันดีงามหรือเป็นการส่งเสริมอบายมุข
10. เคารพในสิทธิและการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน

จรรยาบรรณของพนักงาน

1. ปฏิบัติหน้าที่ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ คำสั่งของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตมีคุณธรรม มีทัศนคติที่ดีต่อบริษัท
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถ มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานตามที่พึงมีในตำแหน่งหน้าที่การงานด้วยความเอาใจใส่และความรับผิดชอบ
3. ประพฤติตนเหมาะสมกับการเป็นพนักงานบริษัท รักษาชื่อเสียงของตนเองและชื่อเสียงของบริษัทมีกัลยาณมิตรทั้งด้านกิริยา มารยาท การวางตัว และการแต่งกาย เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ตนเองและบริษัท
4. รักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยไม่กระทำการใดๆ ที่ทำให้บริษัท เสียประโยชน์ ไม่เบียดบังประโยชน์ของบริษัท

- ไปเป็นประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น ไม่ให้ร้าย หรือ ให้ข้อมูลข่าวสาร อันจะก่อให้เกิดความเสื่อมเสียแก่บริษัท
5. รักษาทรัพย์สิน และรับผิดชอบในการใช้ทรัพย์สินของบริษัท ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและดูแลมิให้ทรัพย์สินของบริษัทต้องเสียหาย
 6. รักษาความลับ ไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัท ที่ยังไม่ควรเปิดเผย และไม่ให้นำข่าวสารหรือข้อมูลใดๆ ที่ผู้มีอำนาจสั่งการยังไม่อนุญาต
 7. ร่วมมือร่วมใจในการทำงานให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี โดยให้คำแนะนำและความช่วยเหลือที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานแก่เพื่อนร่วมงาน
 8. พนักงานอาจจะรับหรือให้ของขวัญ หรือเลี้ยงรับรองได้ตามประเพณีนิยมหรือเทศกาล โดยจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อ การตัดสินใจเชิงธุรกิจใด ๆ หากเป็นการรับของขวัญต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท หากมีมูลค่าเกินจะต้องรายงานผู้บังคับบัญชาให้ทราบตามลำดับ
 9. ไม่ทำธุรกิจโดยอาศัยชื่อบริษัท หรือมีส่วนได้เสียกับกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือแอบอ้างใช้ชื่อเสียงบริษัท ใน กิจการของตน หรือบุคคลอื่นไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
 10. ไม่พึงประกอบการดำเนินการ ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมในธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือขัดกับผลประโยชน์ของ บริษัท
 11. ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ปฏิบัติต่อเพื่อนพนักงานด้วยความมีอัธยาศัยไมตรีที่ดี มีความจริงใจ มีความสามัคคีในหมู่ คณะ ช่วยเหลือเกื้อกูลกันในทางที่ชอบและเป็นประโยชน์ต่องานของบริษัทถ่ายทอดประสบการณ์การทำงานให้ เพื่อนร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น

ทั้งนี้ บริษัท ได้เผยแพร่คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจบนสมบุรณ์ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกที่ <http://www.rpcthai.com> > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > “จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ”

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

6.3.1 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ พร้อมกำหนดให้บริษัทในกลุ่มนำแนวทางดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมและเพียงพอ กับแต่ละกิจการของบริษัทฯ โดยยึดมั่นความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะมีการทบทวนนโยบาย จรรยาบรรณ และกฎบัตรคณะกรรมการต่างๆ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันเหตุการณ์สอดคล้องกับสภาวการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

ในปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสถานการณ์ปัจจุบันเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานสำหรับผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยจัดให้มีระเบียบหรือแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ยึดมั่นในหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ โดยครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น ความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า การแนะนำและการเผยแพร่ข้อมูล การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับของลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ อีกทั้งยังจัดอบรมให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ทุกคนให้รับทราบด้วยเช่นกัน

ในส่วนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้จัดให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการทุกปีให้เป็นปัจจุบัน เพื่อสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพให้เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ขององค์กร

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568**

ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568 ในภาพรวม บริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดี” และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและรายหมวดร้อยละ 72 จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการสำรวจทั้งหมดในปี 2568 จำนวน 844 บริษัท

- **ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568**

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568 (Annual General Meeting Checklist) บริษัทฯ ผ่านการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนน 94 คะแนน จัดอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม (Excellent)” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)

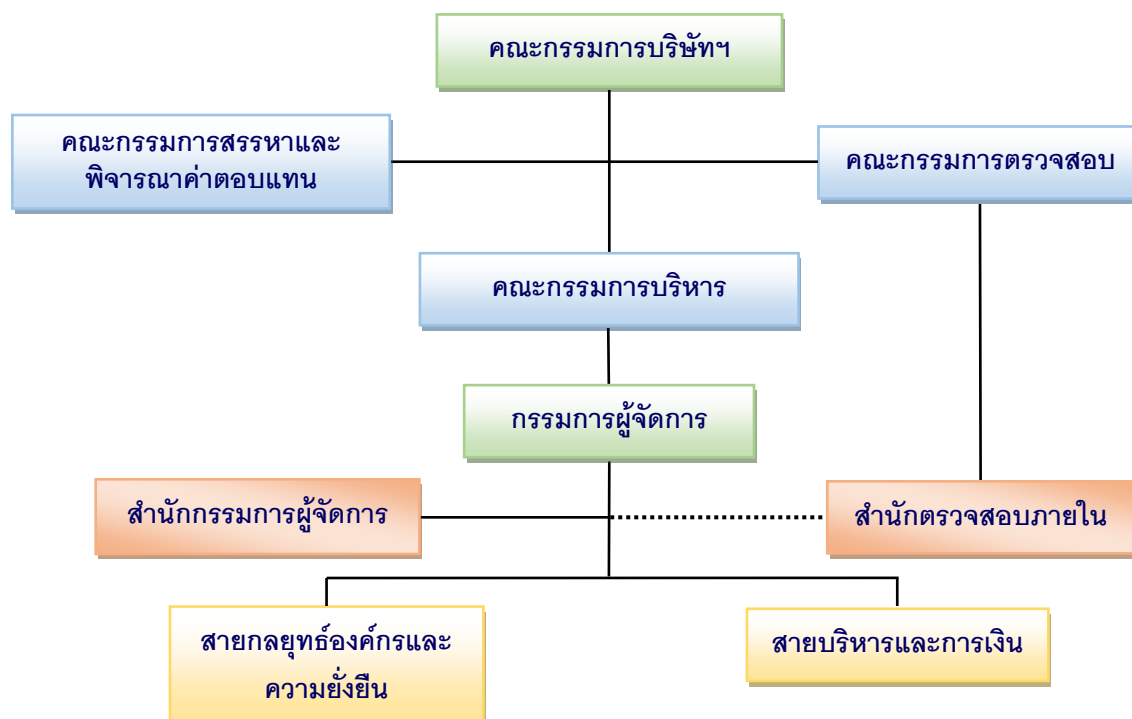
ผลการประเมินดังกล่าวสะท้อนถึงมาตรฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ตลอดจนการจัดการประชุมที่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) และแนวปฏิบัติที่เป็นสากล

7) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ครบถ้วนและเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ โดยกรรมการของบริษัทจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับของบริษัทและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีความหลากหลายด้านทักษะ ความชำนาญ ความรู้ ประสบการณ์ เพศ และอายุ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีสัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ซึ่งเพียงพอต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 37.5 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานภายใต้นโยบายที่กำหนดไว้โดยอิสระ ไม่ถูกครอบงำหรือถูกจำกัดบทบาทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้ และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินรวม และหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านดังกล่าวดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 87.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน) ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท หรือการจัดการองค์กรขนาดใหญ่ หรืออื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการของบริษัทฯ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน คือ กรรมการผู้จัดการ (คิดเป็นร้อยละ 12.5 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน)

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยหนึ่งท่านต้องมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระ ในการตัดสินใจ อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2569 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์ ¹	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสัจจา เจริญธรรมนกุล ²	กรรมการ
3. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ
4. นายยอดพงศ์ สุตธรรม	กรรมการ
5. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
6. นายณพน เจริญธรรมนกุล	กรรมการ
7. นางสาวพอดิ ชนิษฐานันท์ ³	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
8. นางสาวชนิดา พัทธโนทัย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- นางสุพรรณิณี ดั่นไชยศรีนคร : เลขาธิการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายสัจจา เจริญธรรมนกุล นายศุภพงศ์ ฤกษ์ณกาญจน์ นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข นายณพน เจริญธรรมนกุล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราบริษัทฯ

หมายเหตุ 1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์ ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการบริษัทฯ และ ลาออกจากการเป็นประธานสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568

2. นายสัจจา เจริญธรรมนกุล ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริษัทฯ วันที่ 14 พฤษภาคม 2568

3. นางสาวพอดิ ชนิษฐานันท์ ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568

7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและ ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาและเสริมสร้างผลประโยชน์ให้กับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น

2. กำหนดนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. พิจารณาการสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และผู้ซึ่งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยดูแลระบบบริหาร การควบคุมภายใน การสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน การลงทุน การกำกับดูแลบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท ตลอดจนพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
7. พิจารณากำหนดและแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
8. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน และบัญชีงบกำไรขาดทุน ณ สิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
11. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
12. พิจารณาอนุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่ทำรายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
13. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
14. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลประกอบการที่ดีเพียงพอ และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
15. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด รวมถึงอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ หากมีความจำเป็นและเหมาะสม
16. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
17. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
18. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ
19. จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญและนำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

20. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ ทันต่อเหตุการณ์ และมีมาตรฐาน

21. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมทั้งคณะเพื่อทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในแต่ละปี แล้วนำมาพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน

22. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท หรือประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นคราวอื่นเมื่อเห็นสมควร

23. จัดทำรายงานประจำปี และรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีซึ่งครอบคลุมในเรื่องสำคัญของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ต่อสาธารณะเป็นการทั่วไป

24. พัฒนาและส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหาร

25. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน

ข้อมูลกรรมการบริษัทแกน

คณะกรรมการบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ณ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสัจจา เจริญธรรมกุล	ประธานกรรมการ
2. นางสาวกนกพร จารุกุลวนิช	กรรมการ
3. นางสาวกัลยา คล้ายทอง	กรรมการ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องตามความจำเป็น โดยผ่านการพิจารณาสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้รับการพิจารณากลับกรองในรายละเอียดของข้อมูลอย่างรอบคอบในประเด็นสำคัญเฉพาะเรื่องก่อนนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยในระดับคณะกรรมการจำนวน 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

7.3.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายสุมิตร ชาญเมธี	ประธานกรรมการบริหาร
2.นายสัจจา เจริญธรรมกุล	กรรมการบริหาร
3.นายระบิล พรพัฒน์กุล	กรรมการบริหาร
4.นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช	กรรมการบริหาร
5.นางสาวกนกพร จารุกุลวนิช	กรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลบริษัท บริษัทแกน บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังต่อไปนี้

บทบาทหน้าที่ในบริษัทฯ บริษัทแกน (Core Company) และบริษัทย่อย

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทแกน และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทแกน และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
3. กำหนดโครงสร้างภายในองค์กรของบริษัทฯ บริษัทแกน บริษัทย่อย และการบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ
4. กำหนดนโยบายอัตราค่าจ้าง และโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน แต่ไม่รวมของกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และบริษัทแกน
5. พิจารณานุมัติการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ที่เข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทแกน บริษัทย่อย ในคราวที่มีการจัดตั้งบริษัทใหม่ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ยกเว้น งานที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือ เป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง
7. พิจารณานุมัติการซื้อสินทรัพย์ถาวร ไม่เกิน 50 ล้านบาท ตามแผนงบประมาณที่คณะกรรมการอนุมัติไว้ และต้องเป็นไปตามข้อบังคับสำนักงานกำกับตลาดทุนเรื่องเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยจะต้องรายงานการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส
8. พิจารณานุมัติหลักการการลงทุนในโครงการใหม่ หรือการขยายธุรกิจ การให้สินเชื่อ ความช่วยเหลือทางการเงิน ไม่เกิน 50 ล้านบาท ตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ หากเกิน 50 ล้านบาทให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น พิจารณาต่อไป และต้องเป็นไปตามข้อบังคับสำนักงานกำกับตลาดทุนเรื่องเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยจะต้องรายงานการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส
9. พิจารณานุมัติการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ ในส่วนที่เกินขอบเขตอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ
10. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทแกน และบริษัทย่อย รวมถึงการ ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถ อนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ บริษัทแกน หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอ

ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ บริษัทแกน และ บริษัทย่อยของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดยกเว้นเป็นการ อนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

11. บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นไปตามมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับได้ในอุตสาหกรรม และมีการติดตามทบทวน และปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
12. ส่งเสริมให้มีการสร้าง และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินกิจการ และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่กิจการของบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า ผู้เกี่ยวข้องสังคม และสิ่งแวดล้อม

บทบาทหน้าที่ในการดูแลบริษัทร่วม

1. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ที่เข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทร่วม ในคราวที่มีการจัดตั้ง บริษัทใหม่ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กำกับดูแลกิจการ ผ่านตัวแทนของบริษัทฯ ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการของบริษัทร่วมนั้น ๆ
3. ติดตามการดำเนินงานของบริษัทร่วมให้เป็นไปตามข้อตกลงทางการค้า การร่วมทุน หรือสัญญาระหว่างกัน
4. พิจารณาเรื่องสำคัญของบริษัทร่วมที่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนเพิ่มเติม การให้กู้ยืม การค้าประกัน หรือการทำธุรกรรมระหว่างกัน โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. ส่งเสริมให้บริษัทร่วมดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวพอดิ ขนิษฐนันท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวชนิดา พัทธินัย	กรรมการตรวจสอบ
- นางสาวพรณี ตัณไชยศรีนคร : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบ ภายใน รวมถึงเป็นการประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม (Private Session) 1 ครั้ง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเปิดเผยและรายงานงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมาย อย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสม

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังพิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีต่อไปนี้

- (ก) ผู้สอบบัญชีฝ่าฝืน และ/หรือไม่ปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)
- (ข) ใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ผลตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
- (ค) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ จรรยาบรรณ สำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาตตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
- (ง) ถูกคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชีกำหนดว่า เป็นผู้มีความผิดจรรยาบรรณอันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์แห่งวิชาชีพบัญชี

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ 56-1 One Report ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้

7. พิจารณาให้ความเห็นและสอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

8. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากการทำทุจริต โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังต่อไปนี้

- (ก) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ
- (ข) รับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (ถ้ามี) เช่น การรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี รายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น
- (ค) หรือผู้สอบบัญชีในกรณีที่บริษัทฯ ประสบเหตุการณ์ทุจริตอย่างมีนัยสำคัญ

9. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

10. พิจารณาทบทวนปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง หรือตามความจำเป็น เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัทฯ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ

11. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ

12. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

13. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

14. ในการปฏิบัติหน้าที่หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน หรือการฝ่าฝืนกฎหมายด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.3.2 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวชนิดา พัทธินัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- นางสาวพรณี ดั่นไชยศรีนคร : เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ 1.นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์ ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568

2.นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวภัย ลาออกจากการเป็น ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และวิธีการในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมมาเป็นกรรมการ กรรมการบริหารกรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษา ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ชื่อเสียง ประสิทธิภาพ และเกียรติประวัติที่ดี ประกอบการพิจารณา รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการ
- ปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และหลักการต่างๆ ด้วยความรอบคอบ ระวังผลประโยชน์ทับซ้อน และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง
- จัดทำแผนพัฒนาบุคคลที่สืบทอดกรรมการผู้จัดการของบริษัท และบริษัทแกน เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพ ให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการ เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทของบริษัท บริษัทแกน และบริษัทย่อย ทั้งในเรื่องจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านทักษะ

- ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินการอยู่
5. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
 6. คณะกรรมการสรรหาควรรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
 7. พิจารณากำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และสถานะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ ของบริษัทและบริษัทแทน และให้บททวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 8. กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นสำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาความเหมาะสมทั้งที่เป็นรูปแบบตัวเงิน และมีใช้ตัวเงินของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน มีการเปรียบเทียบกับกลุ่มธุรกิจเดียวกัน หรือกับธุรกิจอื่นที่ใกล้เคียงกันเพื่อจูงใจและรักษากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
 9. กำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการผู้จัดการของบริษัทฯ และบริษัทแทน และมีประธานกรรมการเข้าร่วมพิจารณาในการประเมินผลการผู้จัดการ
 10. ดูแลให้บริษัทจัดให้มีการประชุมพิเศษและแจกเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่เข้าใหม่
 11. คณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยวัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการในรอบปีที่ผ่านมา ในรูปแบบของการปฏิบัติงาน (KPI) และผลการประเมินจากคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งเปรียบเทียบผลประกอบการกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 12. ดูแลให้มีการเปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แต่ละท่านได้รับเพิ่มเติมจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในรายงานประจำปี
 13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีผู้บริหารทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณพน เจริญมนกุล	กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวพรณี ตันไชยศรีนคร	ผู้จัดการทั่วไปสายบริหาร และการเงิน
3. นางสาวกัลยา คล้ายทอง	ผู้จัดการทั่วไปสายพัฒนาธุรกิจ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. จัดทำกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการเนินธุรกิจร่วมกับคณะกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ
2. จัดทำแผนงานระยะยาว (3 ปี) และแผนงานระยะสั้น (1 ปี) รวมทั้งแผนการลงทุนในโครงการต่างๆ ตลอดจนกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้แผนงานระยะยาวบรรลุเป้าหมาย
3. ติดตามและประเมินสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต เพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่ และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์
4. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน
5. ดำเนินการสื่อสาร และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการในการบริหารกิจการของบริษัทให้ เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ เป้าหมายที่กำหนดไว้ และในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
6. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของคณะกรรมการบริษัท
7. อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทภายใต้เงื่อนไขและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและ/หรือตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและ/หรือตามข้อบังคับของบริษัท
8. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทแกน บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ยกเว้นบริษัทย่อยที่เป็นบริษัท มหาชน เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส รวมถึงปรับปรุงพัฒนาให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดีขึ้น
9. ดำเนินการศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการหรือธุรกิจใหม่ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิค และด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
10. ดำเนินการเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนระเบียบบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
11. นำเสนอคณะกรรมการบริหารในเรื่องกำหนดนโยบาย อัตราค่าจ้าง เงินเดือน โครงสร้างค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ รวมถึงรูปแบบและหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงาน มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
12. เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอและจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส
13. เป็นตัวแทนของบริษัทในการประชาสัมพันธ์ข่าวสารองค์กรต่อสาธารณะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
14. มีอำนาจออกประกาศ ระเบียบ คำสั่ง หรือบันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
15. จัดองค์กรและการบริหารงาน โดยมีอำนาจกำหนดโครงสร้างองค์กร ออกระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง กำหนดสายการบังคับบัญชา และผังองค์การดำเนินงาน การกำหนดตารางอำนาจอนุมัติปฏิบัติ และการกำหนด Job Description และ Job Specification

16. พิจารณาและอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน รวมถึงการพิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย พนักงานในองค์กร
17. อนุมัติการว่าจ้างบุคคลากรและการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท ภายใต้เงื่อนไข และวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority) และ/หรือ คณะกรรมการบริหารคณะกรรมการบริษัทกำหนด
18. สร้างเสริมและพัฒนาองค์กรให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและจรรยาบรรณ ปฏิบัติภายใต้กฎหมายระเบียบข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
19. พัฒนางค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน
20. ดำเนินการและ/หรือปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับค่าตอบแทนและการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ในการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยหลักจะพิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งผลประกอบการโดยรวม อีกทั้งการเปรียบเทียบกับข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นในธุรกิจเดียวกัน ประกอบกับแนวปฏิบัติที่ผ่านมาของบริษัท เพื่อให้โครงสร้างค่าตอบแทนเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้ผู้บริหารสามารถดำเนินงานตามเป้าหมาย

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร

● ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

● กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท

ปี 2567 ค่าตอบแทนผู้บริหารรวม 3 ราย จำนวน 7.25 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน และโบนัส ซึ่งแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปี 2568 ค่าตอบแทนผู้บริหารรวม 2 ราย จำนวน 6.3 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน และโบนัส ซึ่งแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

● กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัท เพียว พลังงานไทย จำกัด

ปี 2568 บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด มีกรรมการจำนวน 3 ท่าน และผู้บริหาร 2 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส ผลตอบแทนอื่น และกองทุนประกันสังคม (ในส่วนของบริษัท) เป็นเงินรวม 4.3 ล้านบาท

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

ปี 2568 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) มีกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่าน และผู้บริหาร 5 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส ผลตอบแทนอื่น และกองทุนประกันสังคม (ในส่วนของบริษัท) เป็นเงินรวม 18.10 ล้านบาท

- ค่าตอบแทนอื่นๆ

- กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท

ปี 2568 ผู้บริหารรวม 2 ราย ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 0.51 ล้านบาท

- กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัท เพียว พลังงานไทย จำกัด

ปี 2568 บริษัท เพียว พลังงานไทย จำกัด ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในส่วนของบริษัท) ให้กับกรรมการ และผู้บริหาร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.43 ล้านบาท

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

ปี 2568 บริษัท สัมมากร จำกัด มหาชน ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในส่วนของบริษัท) ให้กับกรรมการ และผู้บริหาร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.67 ล้านบาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 2 คน และ 1,124 คน ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ยังคงดำรงสัดส่วนในแต่ละฝ่ายงานให้เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ โดยสามารถแบ่งตามสายงาน สรุปดังนี้

2. ค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
สายงานหลัก	จำนวน (คน)	สายงานหลัก	จำนวน (คน)
สายบริหารและการเงิน	2	สายบริหารและการเงิน	1
สายพัฒนาธุรกิจ	1	สายพัฒนาธุรกิจ	1
บริษัทย่อย	จำนวน (คน)	บริษัทย่อย	จำนวน (คน)
PTEC	787	PTEC	812
SAMCO	341	SAMCO	313
รวม	1,131	รวม	1,127

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ปี 2568 ผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ จำนวนเงิน 9.3 ล้านบาท และบริษัทย่อย จำนวนเงิน 321 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินสวัสดิการ โบนัสประจำปี และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

11. สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ จัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ อย่างเหมาะสม อาทิ เช่น สวัสดิการเงินช่วยเหลือค่าใช้จ่ายในกรณีพนักงานคู่สมรสของพนักงานหรือบิดามารดาของพนักงานเสียชีวิตและเงินช่วยเหลืออื่นๆ การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุและเพศอย่างเหมาะสม รวมถึงการทำประกันประกันชีวิต การทำประกันอุบัติเหตุ และประกันสุขภาพแบบกลุ่ม รวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นเพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงานและส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงาน

ตารางแสดงจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)	2	2	100%
บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด	98	812	12.07%
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	149	208	71.63%
รวมทั้งหมด	247	1,022	24.19%

ทั้งนี้คิดเป็นจำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้มีการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพรวมแล้วในปี 2568 เป็นเงิน 9.4 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ มีการสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทฯ ในระยะยาวได้

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

● เลขาธิการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพรณี ตันไชยศรีนคร ผู้จัดการทั่วไปสายการเงินและบัญชีให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2557 เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎระเบียบตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance - CG) และดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานบรรษัทภิบาลที่ดีที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยประวัติของ นางสาวพรณี ตันไชยศรีนคร ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขาธิการบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งอื่นภายในบริษัทจดทะเบียน เช่น กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าเลขาธิการบริษัทสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่มีลักษณะที่อาจเข้าข่ายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจได้

● ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวพรณี ตันไชยศรีนคร ผู้จัดการทั่วไปสายการเงินและบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในงานบัญชีและการเงิน ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยประวัติของ นางสาวพรณี ตันไชยศรีนคร ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

คุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ต้องขึ้นทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
2. ต้องมีชั่วโมงพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง (CPD) อย่างน้อย 12 ชั่วโมง/ปี
3. จัดทำและดูแลบัญชีของบริษัทให้ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี
4. จัดทำงบการเงินและส่งรายงานภาษีตามกำหนด
5. รักษาความลับของข้อมูลทางบัญชีของบริษัทฯ

6. ปฏิบัติตามกฎหมายบัญชีและภาษีของไทย

● ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ว่าจ้าง (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด) โดยมี นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล เป็นผู้สอบทานและประเมินระบบควบคุมภายใน วางแผนงานตรวจสอบภายใน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประวัติของนายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการให้ข้อมูล ตอบข้อซักถาม และสื่อสารข้อมูลที่สำคัญของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไปอย่างโปร่งใสและทั่วถึง โดยมี นางสาวอิสริยา สดมณี ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจ สามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ตามรายละเอียดดังนี้

ที่อยู่: เลขที่ 86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์: 02 372 3600 E-mail: ir@rpcthai.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

(1) ค่าสอบบัญชี (audit fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“อีวาย”) โดย นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6011 หรือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6137 หรือ นายเดิพงษ์ โปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2568

อีวายเป็นผู้สอบบัญชีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ความเห็นชอบ และเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความอิสระในการตรวจสอบแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ

ปี 2568 ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 980,000 บาท และบริษัทย่อยจำนวน 4,155,000 บาท โดยใช้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(2) ค่าตอบแทนอื่นๆ (non audit fee) จำนวน 33,164 บาท และบริษัทย่อยจำนวน 216,837 บาท

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6011 หรือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6137 หรือ นายเดิพงษ์ โปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 เป็นผู้สอบบัญชีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ความเห็นชอบและได้รับความเห็นชอบและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีมติอนุมัติแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความอิสระในการตรวจสอบแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ

8) รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงาน ติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ โปร่งใส ระมัดระวัง และมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท อันได้แก่ การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์แก่ฝ่ายจัดการที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบริษัท เช่น การปรับโครงสร้างองค์กร การกำหนดกลยุทธ์ รวมไปถึงการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เป็นต้น

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะร่วมพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบกับการพิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ เช่น ประสบการณ์ทำงาน ความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายแต่งตั้งคณะกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 5) ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่
- 6) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย

- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 9) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัท จดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
- 10) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขต การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัท มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนโดยเฉพาะ ทั้งนี้บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท จะต้องมีความสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับ ของบริษัทและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่องการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 12 ธันวาคม 2551 โดยการคัดเลือกจะดำเนินการ ดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบ

1. กรรมการของบริษัทต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับของบริษัทและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใส และชัดเจน โดยการพิจารณา จะต้องมีการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
2. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
3. โครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการ โดยต้องมีจำนวน ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติ ครบถ้วนประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พ.จ.39/2559 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ประกาศกำหนด

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กรรมการบริษัท ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนโดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ และสัญชาติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. บริษัทมหาชน" พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ") รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้ บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดย

จะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

- 2) ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบให้แก่บริษัทฯ ได้
- 3) จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 4) ในกรณีที่ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกันหรือประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระหรือประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน หรือประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงาน หรือได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหาร คณะกรรมการจะแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งท่านร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ
- 5) กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้การพิจารณาเสนอชื่อจากความรู้ความสามารถที่สอดคล้องและเป็นไปตามแนวนโยบายรวมถึง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ
- 6) กรณีเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดกล่าวคือ
 - (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
 - (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 - (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มี อำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 - (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
 - (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การแต่งตั้ง

1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยจะต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสและชัดเจน
2. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ โดยมติการแต่งตั้งกรรมการ ต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุด กับส่วน 1 ใน 3 อนึ่ง กรรมการหรือกรรมการอิสระที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับเลือกกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทุกครั้งกรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
2. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
3. ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
4. มติของคณะกรรมการตามวรรคสามต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน มีกรรมการ 1 ท่านทำหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบและต้องมียกอย่างน้อยกรรมการ 1 ท่านที่มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสอบทานงบการเงินได้ เน้นความโปร่งใสและเป็นอิสระ ทั้งหมดต้องเป็นกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) กำหนด ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีความเป็นอิสระ ตามหลักเกณฑ์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ('ตลท') ที่กำหนดเกี่ยวกับคุณสมบัติและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจในการรักษาผลประโยชน์อย่างเท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นการป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และผู้บริหาร รวมถึงกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่หรือบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่หรือกลุ่มเดียวกัน
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในด้านบัญชีการเงิน และติดตามความเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับการรายงานข้อมูลทางการเงินรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้างที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
8. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
9. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
10. สามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัท ซึ่งอาจเป็นเลขานุการบริษัท (Company Secretary) หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือผู้ได้รับมอบหมาย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกรายจะต้องเป็นกรรมการบริษัท เมื่อแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัทต้องจัดส่งแบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (แบบ F24-1) และหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ (แบบ F24-2) ต่อตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต.

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

- กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ

- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านไม่เป็นกรรมการบริหาร และผู้ทำหน้าที่เป็นประธานฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบที่กำหนดให้ผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดในการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกันและมีความสอดคล้องกับตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้มีการทบทวนเพื่อให้มีความเหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัทฯ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ แบบทั้งคณะ มีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4) พฤติในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนากรรมการสำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ แบบรายบุคคล ประกอบด้วย 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) คุณสมบัติส่วนบุคคล 2) ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ 4) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ และ 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการแบบรายบุคคลมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น ทั้งนี้ แบบประเมินจะมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวด ดังนี้

- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (รายบุคคล) คะแนนที่ได้ 3.46 จากคะแนนเต็ม 4 คิดเป็นร้อยละ 86.50
- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (รายคณะ) คะแนนที่ได้ 3.36 จากคะแนนเต็ม 4 คิดเป็นร้อยละ 84.00
- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คะแนนที่ได้ 3.83 จากคะแนนเต็ม 4 คิดเป็นร้อยละ 95.75
- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คะแนนที่ได้ 3.71 จากคะแนนเต็ม 4 คิดเป็นร้อยละ 92.75

กระบวนการในการประเมิน

เลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัทฯ ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล โดยทุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละท่านประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการบริษัทฯ เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มคุณค่าของกรรมการ โดยจัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรม หลักสูตร และเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัทฯ ทุกท่าน ได้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรืออย่างน้อยต้องเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมของคณะกรรมการบริษัท ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับการ

หลักสูตรการอบรม	รายชื่อกรรมการ	นายสัจจา เจนธรรมมกุล	นายศุภพงศ์ ฤกษ์มณีนายจัน	นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	นายณพน เจนธรรมมกุล	นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวภัย	นางสาวพอดิ ชันฐานันท์	นางสาวชนิดา พัดไธย
DAP : Directors Accreditation Program		20/2004	15/2004	DAP	15/2004	169/2020	-	-	175/2020
DCP : Director Certification Program		-	-	-	-	-	234/2017	315/2022	-
Director Diploma Examination		-	-	-	-	-	58/2017	-	-
AACP : Advanced Audit Committee Program		-	-	-	-	-	26/2017	-	-
BMD : Boards That Make a Difference		-	-	-	-	-	8/2018	-	-
Board Performance Evaluation		-	-	-	2/2007	-	-	-	-
BNCP : Board Nomination & Compensation Program		-	-	-	-	-	13/2022	-	-
BCP : Role of the Chairman Program		59/2024	-	-	-	-	-	-	-
RCL : Risk Management Program for Corporate Leaders		-	-	-	-	-	35/2024	-	-

นอกจากนี้ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวน Board Skill Matix ประกอบด้วยเขตความรู้ความชำนาญ เฉพาะด้านในปัจจุบัน ซึ่งกรรมการทุกท่านได้ประเมินตนเองไว้แล้ว ผลจากการทบทวน Board Skill Matrix บริษัท จะนำมาพิจารณา เลือกหลักสูตรและรูปแบบการพัฒนาที่เหมาะสมกับคณะกรรมการ ในปี 2569 ต่อไป

ตาราง Board Skills Matrix กรรมการ บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)													
ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	1.ธุรกิจ พลังงานและปิโตรเคมี	2.ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	3.การลงทุน และขยายธุรกิจ	4.การจัดการ ด้านกลยุทธ์	5.การพัฒนา องค์กรและ นวัตกรรม	6.การจัดการ ความเสี่ยง	7.กฎหมาย ธุรกิจทั่วไป	8.กฎหมาย เกี่ยวกับตลาด หลักทรัพย์	9.บัญชี/การเงิน	10.การ ตรวจสอบ	11.เทคโนโลยี สารสนเทศ และ Digital	12.สังคม สิ่งแวดล้อม และ ความ ปลอดภัย (ESG)
1	นาย สัจจา เจนธรรมมกุล	✓		✓	✓	✓							✓
2	นาย ศุภพงศ์ ฤกษ์มณีนายจัน	✓		✓	✓	✓	✓						✓
3	นาย ธวัช อึ้งสุประเสริฐ	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓
4	นาย สุทัศน์ ชันเจริญสุข			✓	✓		✓			✓			
5	นาย ณพน เจนธรรมมกุล		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓
6	นางสาว ปณิชา พงษ์ศิริวภัย		✓	✓				✓	✓	✓			
7	นางสาว พอดิ ชันฐานันท์	✓	✓	✓	✓		✓			✓	✓		
8	นางสาว ชนิดา พัดไธย			✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัท จะจัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการที่เข้ารับการแต่งตั้งใหม่ ตามแผนการพัฒนากฎหมายที่กำหนดโดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการที่เข้าใหม่ได้รับทราบและเข้าใจถึงประวัติความเป็นมา รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และข้อควรปฏิบัติที่ดีในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

● การประชุมคณะกรรมการ

บริษัท มีนโยบายจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมเอกสารประกอบเพื่อให้กรรมการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้เป็นไปตามระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด ในปี 2568 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ ในกรณีพิเศษประธานจะพิจารณา

เห็นสมควรเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยได้กำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทได้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของบริษัทฯ ในปี 2568			
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ การ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	ประชุม ผู้ถือหุ้น
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ ¹	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7	10/10	1/2	1/1
2. นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล ²	กรรมการ	7/7	-	-	1/1
3. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ	7/7	-	-	1/1
4. นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์	กรรมการ	6/7	-	-	1/1
5. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	7/7	-	2/2	1/1
6. นายณพน เจริญธรรมนุกูล	กรรมการ	7/7	-	-	-
7. นางสาวพอดิ ขนิษฐนันท์ ³	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	7/7	10/10	2/2	1/1
8. นางสาวชนิดา พัทธโนทัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	7/7	10/10	2/2	1/1

หมายเหตุ 1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 และลาออกจากการเป็น ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568

2. นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริษัท วันที่ 14 พฤษภาคม 2568

3. นางสาวพอดิ ขนิษฐนันท์ ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568

● คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายและอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ตลอดจนพิจารณาจากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ รวมทั้งภาระหน้าที่ บทบาท ความรับผิดชอบ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ นอกจากนี้ คำตอบแทนกรรมการอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน เพื่อมุ่งใจและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทต้องการ โดยอ้างอิง

ข้อมูลดังกล่าวจากรายงานสรุปผลสำรวจข้อมูลกรรมการและผู้บริหารบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในปี 2568 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนเป็นรายเดือน

- ประธานกรรมการ 30,000 บาท / คน / เดือน
- กรรมการ 20,000 บาท / คน / เดือน

1.2 ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ 20,000 บาท / คน / ครั้ง
- กรรมการ 15,000 บาท / คน / ครั้ง

1.3 ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการชุดย่อย

- ประธานกรรมการ 35,000 บาท / คน / ครั้ง
- กรรมการ 30,000 บาท / คน / ครั้ง

1.4 ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปเพื่อดูแลธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องตามนโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน
บริษัท เพียวพลานไทย จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100)		
1. นายสัจจา เจริญวรรณกุล	กรรมการ	ไม่มี
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 48.25)		
1. นายสัจจา เจริญวรรณกุล	กรรมการ	300,000
2. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ	300,000
3. นายณพน เจริญวรรณกุล	กรรมการ	300,000

2) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

คำตอบแผนกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 เป็นรายบุคคลมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรร หาและพิจารณา คำตอบแทน	รวม
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์ ¹	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	430,000	350,000	35,000	815,000.
2. นายสัจจา เจริญมนกุล ²	กรรมการ	330,000	-	-	330,000
3. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ	330,000	-	-	330,000
4. นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์	กรรมการ	330,000	-	60,000	390,000
5. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	330,000	-	-	330,000
6. นายณพน เจริญมนกุล	กรรมการ	370,000	-	-	370,000
7. นางสาวพอดิ ชนิษฐานันท์ ³	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	330,000	300,000	65,000	695,000
8. นางสาวชนิดา พัดไธย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	330,000	300,000	60,000	690,000
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		2,780,000	950,000	220,000	3,950,000

หมายเหตุ 1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์ ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2568 และลาออกจากการเป็น ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568

2. นายสัจจา เจริญมนกุล ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริษัทฯ วันที่ 14 พฤษภาคม 2568

3. นางสาวพอดิ ชนิษฐานันท์ ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมการดูแล การจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษามูลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดย

- 1) ส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละบริษัท

- 3) มีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
- 4) มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม เพียงพอ ในบริษัทอยู่ด้วยการทดสอบระบบควบคุมภายในและตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานอย่างโปร่งใสและมีจริยธรรม โดยต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งห้ามใช้ข้อมูลหรือโอกาสจากการทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนตน ทั้งนี้ การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันต้องเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลและร่วมพิจารณา หากเกิดหรืออาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชา เลขานุการบริษัท และสำนักตรวจสอบภายในทันที เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อกำหนดของบริษัทฯ หรือโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของธุรกิจ เพื่อให้ครอบคลุม ป้องกันและลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว

2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคคลนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น หรือเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยมีกระบวนการติดตามและป้องกันการนำข้อมูลภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูล และป้องกันการนำข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้บุคลากรทุกคนในบริษัทฯ ถือปฏิบัติ ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่าการรวมการ และผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนด

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

รายงานการถือครองหุ้น RPCG ของกรรมการ และผู้บริหาร ประจำปี 2568

รายชื่อ	จำนวนหุ้นสามัญ			
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	
			จำนวน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กรรมการ				
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์	-	-	-	-
2. นายสัจจา เจริญธรรมกุล และคู่สมรส	22,734,592	-	22,734,592	1.74
3. นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์	1,791,092	-	1,791,092	0.14
4. นายธวัช อังสุประเสริฐ และคู่สมรส	48,539,238	-	48,539,238	3.72
5. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข และคู่สมรส	10,833,356	-	10,833,356	0.83
6. นายณพน เจริญธรรมกุล	21,400,000	-	21,400,000	1.64
7. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	-	-	-	-
8. นางสาวชนิดา พัดไธย	-	-	-	-

รายชื่อ	จำนวนหุ้นสามัญ			
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	
			จำนวน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
ผู้บริหาร				
9. นางสาวพรณี ตันไชยศรีนคร	-	-	-	-
10. นางสาวกัลยา คล้ายทอง	-	-	-	-

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และข้อมูลผลการดำเนินงานรายไตรมาสและยังเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย พร้อมเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานคุณภาพรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ก่อนเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เช่น บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งการประชุม การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ รวมถึงนโยบายและรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับข้อมูลอย่างโปร่งใสและเพียงพอในการตัดสินใจ

3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมุ่งดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้กำหนดแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน และลดความเสี่ยงจากการทุจริตในทุกระบบของธุรกิจ

ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และระเบียบของบริษัท พร้อมรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงกำหนดกระบวนการดำเนินการและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไว้อย่างชัดเจน

4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ทั้งจากพนักงานในบริษัทฯ ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมทั้งเก็บรักษาเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนและชื่อผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยสามารถส่งแจ้งข้อมูลไปยังช่องทางดังต่อไปนี้

จดหมาย 86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง
กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์ 02-372-3600
E-Mail whistleblower@rpcthai.com

ปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน หรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ จากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 68		
		จำนวนครั้งที่ ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม	คิดเป็น สัดส่วน (%)
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	10	10	100
2. นางสาวพอดี ขนิษฐานันท์	กรรมการตรวจสอบ	10	10	100
3. นางสาวชนิดา พัดโนทัย	กรรมการตรวจสอบ	10	10	100

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปีที่ 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมร่วมกันจำนวนทั้งสิ้น 10 ครั้ง ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัท จำนวนอย่างน้อยสาม (3) คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ การสอบทานการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของสำนักตรวจสอบภายใน และผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ตามเอกสารแนบ 6

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นรายบุคคล

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประชุมคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน ปี 2568		
		จำนวนครั้งที่ ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม	คิดเป็น สัดส่วน (%)
1. นางสาวพอดี ขนิษฐานันท์	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	2	2	100
2. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	2	2	100
3. นางสาวชนิดา พัดโนทัย	กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	2	2	100
4. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์ ²	-	1	1	100

หมายเหตุ 1. นางสาวพอดี ขนิษฐานันท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568

2. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์ ลาออกจากการเป็น ประธานสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกท่าน ได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม และนำเสนอความคิดเห็น รวมทั้งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อาทิ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ พิจารณากำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกท่านเข้าร่วมการประชุม เพื่อพิจารณาวาระสำคัญต่างๆ ดังนี้ ความครบถ้วนขององค์ประกอบของกรรมการ กระบวนการสรรหาคณะกรรมการบริษัท การสรรหาและเสนอแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก และออกตามวาระ นโยบายรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร เป็นต้น

9) การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการและผู้บริหารให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมด้านการเงิน การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจและสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมในการดูแลและปกป้องทรัพย์สินของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (KPMG) เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อดำเนินการตรวจสอบตามแผนงาน พร้อมให้ข้อเสนอแนะและติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยใช้แนวทางการประเมินตามกรอบ COSO เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

โดยแบ่งระบบการควบคุมภายในออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน สามารถวัดผลได้ และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ พร้อมกำหนดข้อห้ามและบทลงโทษเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อ และการบริหาร โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้าและประโยชน์ระยะยาวของบริษัท

2. การบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้กำหนดผู้รับผิดชอบด้านความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน พร้อมวางแผน ประเมิน และกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายของบริษัท มีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ และรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป รวมทั้งจัดอบรมความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงาน

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ ตลอดจนความรับผิดชอบของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และได้ทบทวนและปรับปรุงตารางอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับให้เหมาะสม มีความชัดเจน รวมทั้งมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัท้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีมาตรการที่จะควบคุมติดตามให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้นำระบบงานสารสนเทศภายใต้ชื่อโครงการระบบ ERP มาใช้ในการบริหารจัดการ ด้านการซื้อ การขาย ระบบบัญชี สินค้าคงคลัง และสินทรัพย์ถาวร เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ให้มีประสิทธิภาพ และทันเวลาต่อการใช้ประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ มีการพัฒนาระบบเพิ่มเติม ได้แก่ ระบบงานบริหารสถานบริการน้ำมัน ระบบโทรทัศน์วงจรปิด และระบบ VDO Conference เพื่อให้การประสานงาน การติดตามดูแลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการใช้งานที่กว้างขวาง และเพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการพิจารณา และติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งหากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้ฝ่ายจัดการรับไปดำเนินการแก้ไข และบริษัทฯ กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายใน เสนอรายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และหากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2568 โดยใช้แบบประเมินตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด (ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ พจ. 55/2563 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ว่า จากการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ สำนักตรวจสอบภายในเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง มีระบบควบคุมภายในเรื่องการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น เห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว

9.1.2 การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบการปฏิบัติงานประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ หากขึ้นตอนหรือการควบคุมใดที่เป็นจุดอ่อน หน่วยงานที่ถูกตรวจสอบจะได้รับคำแนะนำ ให้แก้ไขการปฏิบัติงานหรือต้องเพิ่มมาตรการการควบคุมให้รัดกุมยิ่งขึ้น ผู้ตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตาม และประเมินผล ตลอดจนรายงานผลให้ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

ปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้ฝ่ายจัดการทบทวนแบบรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับปัจจุบันเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

9.1.3 **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ -ไม่มี-**

9.1.4 **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่า ได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่**

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้ตรวจสอบภายในที่มีคุณสมบัติสามารถทำหน้าที่ในการเป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่มีการว่าจ้างบริษัทที่เป็นอิสระจากภายนอกที่มีทีมงานทำหน้าที่ในการตรวจสอบและมีความรู้ ประสบการณ์ในการตรวจสอบที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจ โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็น สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพ มีการติดตามและดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งมีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบรายการปรับปรุง ที่มีสาระสำคัญที่ต้องแก้ไขหรือปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป

9.1.5 **การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยทำการสรุปการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ และรายการที่เกิดขึ้น ดังนี้

สรุปรายการระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นใน ปี 2566-2568 ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัท คู่สัญญา	ลักษณะรายการ	2566	2567	2568	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
บจก.เพทโทร-อินสตรูเมนต์ ("PICO") 1)PICO เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใน RPC ร้อยละ 19.72 PICO และ RPC มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายสัจจา เจริญมนูกุล นายณพน เจริญมนูกุล นายสุทัศน์ ชื่นเจริญสุข 2)SAMCO เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นโดย RPCG ร้อยละ 48.25 PICO และ SAMCO มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายสัจจา เจริญมนูกุล นายณพน เจริญมนูกุล	RPCG	เงินให้กู้ยืม รับดอกเบี้ยรับ รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	56.50 0.60 1.72	50.50 2.37 1.19	45.50 3.03 1.12	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 วันที่13 สิงหาคม 2568 ตั๋วครบกกำหนด 14 สิงหาคม 2569 วงเงินให้กู้ยืม 60 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.490 ต่อปี ชำระเมื่อครบกำหนด วัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน แหล่งเงินทุนที่ใช้ มาจากกระแสเงินสดภายในบริษัท,สภาพคล่องส่วนเกิน ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แล้ว เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568
		จ่ายค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา Solar Roof	0.15	-	-	เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
	SAMCO	SAMCO มีเงินประกันผลงาน ค่าติดตั้ง Solar Roof โครงการมิติติ- ลำลูกกาคลอง 6 และ 2. โครงการอนาพนา-ลาดกระบัง จาก PICO	0.02	-	-	เป็นรายการธุรกิจปกติ จ้างเพื่อติดตั้ง Solar Roofอย่างไรก็ตาม samco ยังไม่มีบุคลากรที่มีความชำนาญในเรื่องดังกล่าว จึงว่าจ้าง PICO ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจดังกล่าวในลักษณะ Turnkey ทั้งนี้ ราคาที่ว่าจ้าง PICO เป็นราคาที่ตกลงร่วมกันและสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่ PICO รับว่าจ้างจากบุคคลภายนอก


บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัท คู่สัญญา	ลักษณะรายการ	ความจำเป็นและ			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			2566	2567	2568	
บจก. แอสเซท โปร กรุ๊ป ("ASPG") 1)ASPG ถือหุ้นใน บจก.สัมมากร พลัส ("SMKP") ร้อยละ 49 2)SMKP ร่วมทุน ถือหุ้นโดย SAMCO ร้อยละ 51 3)ASPG และ SMKP มีกรรมกรร่วมกันคือ นายกล้ายูทธ จินตะนกุล นายเอกฤกษ์ แสงเสรีดำรง และนายธีรวัจน์ อังคสกุลเกียรติ	SMKP	เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยค้างจ่าย ดอกเบี้ยจ่าย	94.00 1.83 2.18	109.00 1.98 0.03	122.50 0.42 0.31	SAMCO ได้พิจารณาแล้วว่ารายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ SMKP ตามสัดส่วนที่ ASPG ถือหุ้นใน SMKP รายการดังกล่าวจึงไม่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง "ได้รับยกเว้นไม่ต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราเดียวกันกับตัว PN ที่ SMKP ออกให้แก่ SAMCO อัตราดอกเบี้ย 5.55-6.47 ซึ่งกำหนดจากต้นทุนทางการเงินของ SAMCO บวกเพิ่มด้วยอัตราที่เหมาะสม และฝ่ายจัดการเชื่อมั่นว่าSMKP สามารถคืนเงินกู้ยืมได้
		ค้างจ่ายค่าบริหารจัดการ	-	1.38	0.00	เป็นรายการธุรกิจปกติทั่วไปที่มีการตกลงราคาร่วมกันและเงื่อนไขที่เป็นธรรม เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป เมื่อเปรียบเทียบแล้วจะมีราคาใกล้เคียงกันหากบริษัทต้องดำเนินการจ้างพนักงานเอง และรายการนี้ไม่ถือเป็นรายการเกี่ยวข้อง

- **ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ**

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำรายการในราคายุติธรรม

- **นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคล หรือผู้มีส่วนได้เสียที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

An aerial photograph of a street scene, featuring a white car parked on the left side of the road. The image is overlaid with large, semi-transparent blue and white geometric shapes, including triangles and polygons. A large, white, stylized number '3' is prominently displayed in the center-right area of the image.

3

Statements
of Financial Position

ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของ บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วนน่าเชื่อถือ และทรัพย์สินของบริษัทได้รับการปกป้องอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน กระบวนการควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลร่วมกับผู้สอบบัญชีอิสระ เพื่อให้รายงานทางการเงินของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งช่วยให้รายงานงบการเงินมีความน่าเชื่อถือ



(นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์)

ประธานกรรมการ

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



Shape the future
with confidence

EY Office Limited

1875 One Bangkok Tower 3, Level 34 - 37
Rama 4 Road, Lumpini, Pathumwan,
Bangkok 10330
Tel: + 66 2264 9090
ey.com

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

1875 อาคาร วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37
ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: +66 2264 9090
ey.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.5 ง) เกี่ยวกับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้องที่บริษัทย่อยรายหนึ่งของบริษัทฯถูกคู่สัญญาฟ้องเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,756.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทย่อยผิดสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ จากการที่บริษัทย่อยบอกเลิกสัญญาดังกล่าวโดยอ้างอิงจากสิทธิในการบอกเลิกสัญญาตามสัญญาดังกล่าวในเรื่องการเปลี่ยนแปลงเครื่องหมายทางการค้าของบริษัทคู่สัญญา ณ ปัจจุบันศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางสั่งยกฟ้องคดีแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์และได้ลดค่าเสียหายที่เรียกร้องลงเหลือจำนวน 520.7 ล้านบาท โดยที่ปรึกษาทางกฎหมายและทนายความได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ในวันที่ 2 ธันวาคม 2568 แล้ว

ฝ่ายบริหาร โดยอาศัยความเห็นจากที่ปรึกษาทางกฎหมายและทนายความ พิจารณาว่ายังคงมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของการอุทธรณ์และระยะเวลาในการพิจารณาอุทธรณ์ ซึ่งขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงิน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



Shape the future
with confidence

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องนี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องนี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้ รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องนี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการดำเนินธุรกิจพลังงาน

รายได้จากการดำเนินธุรกิจพลังงานถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงินเนื่องจากมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญเมื่อ เปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 81 ของรายได้รวมในงบการเงินรวม) โดยรายได้จากการ ดำเนินธุรกิจพลังงานเป็นรายได้จากการขายปลีกน้ำมัน ณ จุดขายที่สถานีบริการน้ำมันที่มีจำนวนมากในประเทศ จึงเกิดรายการเป็นจำนวนมาก เนื่องจากรายได้ดังกล่าวมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญและมีปริมาณของรายการเป็นจำนวน มาก ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายปลีกน้ำมันของกลุ่มบริษัทโดยประเมินและทดสอบระบบการ ควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขายปลีกน้ำมัน โดยการสอบถามผู้มีหน้าที่ รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้และให้ ความสำคัญเป็นพิเศษสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ โดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการเกิดรายการจากการขาย วิเคราะห์ ความสัมพันธ์ระหว่างบัญชีรายได้ ลูกหนี้การค้า และเงินสด และสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและรับ เงินที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และสุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์ เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจ เกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป



Shape the future
with confidence

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนรวมและเป็นตัวชี้วัดหลักในการประเมินผลการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อยซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับภาวะการแข่งขันสูงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปัจจุบัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ในเรื่องการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในการตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างสัญญาขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขาย และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยขยายระยะเวลาการตรวจสอบทั้งก่อนและหลังรอบระยะเวลาบัญชีและวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป รวมทั้งรายการปรับปรุงรายได้ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)



Shape the future
with confidence

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

โกสุมภ์ ชะเอม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท อาร์พีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	276,831,354	186,476,740	17,091,043	61,279,294
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7, 8	92,985,464	82,639,943	20,657,704	68,387,668
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	45,500,000	50,500,000	375,500,000	358,500,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11	143,795,161	143,252,911	67,890,411	60,690,411
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	29,353,770	2,250,000	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	107,935,123	118,718,938	-	-
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	10	4,047,733,467	4,536,185,534	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14	233,373,614	498,957,653	116,004,488	37,060,761
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		42,907,642	41,286,047	4,234,599	4,375,458
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,020,415,595	5,660,267,766	601,378,245	590,293,592
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	217,921,886	337,434,694	9,240,000	9,240,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	32,700,000	28,100,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12	193,018,800	27,150,212	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	50,185,780	59,854,600	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	1,088,572,054	1,093,484,161
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	423,267	3,776,500	-	-
ที่ดินรอการพัฒนา	17	16,475,876	136,184,923	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	1,260,952,021	1,169,477,616	160,144,625	160,912,994
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	1,254,073,692	1,296,808,966	378,414,621	389,007,672
สินทรัพย์สิทธิการใช้	26	567,606,374	586,940,274	995,545	2,223,994
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	59,442,745	53,346,700	3,112,875	3,486,191
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	32	90,724,824	88,200,136	-	-
ภายในเงินได้หัก ณ ที่จ่าย รอขอคืน		59,085,276	44,833,046	7,945,235	7,615,787
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		33,451,962	65,971,654	1,301,537	2,222,640
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,803,362,503	3,869,979,321	1,682,426,492	1,696,293,439
รวมสินทรัพย์		8,823,778,098	9,530,247,087	2,283,804,737	2,286,587,031

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์ทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	187,576,358	166,674,211	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8, 22	610,946,678	658,269,992	1,814,792
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	122,500,000	109,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	23	45,000,000	50,100,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	393,094,508	849,926,242	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		42,033,018	119,388,214	-
เงินประกันการเช่ารับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		10,260,517	10,694,215	-
ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	18	34,286,672	34,286,672	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	26	25,267,415	41,833,674	1,263,660
เงินสนับสนุนรอการตัดบัญชีที่ตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี	25	75,174,284	67,602,600	-
ภาษีเงินได้คืนติดบุคคลค้างจ่าย		4,209,532	10,914,080	2,578,748
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		31,914,696	22,407,535	2,852,621
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,582,263,678	2,141,097,435	8,509,821
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	656,544,989	726,432,098	-
เงินประกันการเช่ารับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี		6,056,450	6,497,598	-
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้				
ภายในหนึ่งปี	18	786,012,748	820,299,420	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	26	564,086,561	546,510,671	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27	57,110,431	42,017,947	4,304,999
เงินประกันสัญญารับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8, 38.2	-	-	218,320,022
เงินสนับสนุนรอการตัดบัญชี	25	1,325,097,500	1,290,018,271	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน		491,432	473,487	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	60,218,932	60,218,932	45,418,295
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		20,332,187	25,142,064	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,475,951,230	3,517,610,488	268,043,316
รวมหนี้สิน		5,058,214,908	5,658,707,923	276,553,137

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,304,664,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,304,664,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	28	37,956,280	36,921,461	37,956,280
ยังไม่ได้จัดสรร		732,422,996	799,080,787	482,958,016
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		207,770,040	211,502,205	181,673,179
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,282,813,441	2,352,168,578	2,007,251,600
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,482,749,749	1,519,370,586	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,765,563,190	3,871,539,164	2,007,251,600
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,823,778,098	9,530,247,087	2,283,804,737

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้				
รายได้จากการขาย	8,067,001,250	8,661,452,469	-	-
รายได้จากการให้บริการ	180,148,714	156,414,708	-	-
รายได้จากการให้เช่า	92,251,065	84,857,821	11,959,815	8,556,934
รายได้เงินปันผล	5,329,122	6,411,349	13,999,960	37,290,881
รายได้อื่น	25,956,892	70,829,515	11,831,857	10,809,547
รวมรายได้	8,370,687,043	8,979,965,862	37,791,632	56,657,362
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	7,403,360,294	7,994,199,533	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	154,899,181	123,862,144	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่า	28,874,896	28,871,289	768,369	729,412
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	255,853,467	266,759,387	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	548,700,720	538,785,038	29,613,628	36,548,069
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	6,293,307	8,099,657
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	2,729,708	(5,709,728)	8,988,427	1,981,294
รวมค่าใช้จ่าย	8,394,418,266	8,946,767,663	45,663,731	47,358,432
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(23,731,223)	33,198,199	(7,872,099)	9,298,930
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16 (3,353,233)	(1,120,383)	-	-
รายได้ทางการเงิน	37,921,820	10,878,435	24,771,044	11,492,853
ต้นทุนทางการเงิน	30 (78,795,748)	(76,634,053)	(3,823,847)	(95,410)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(67,958,384)	(33,677,802)	13,075,098	20,696,373
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32 (15,854,956)	(11,180,118)	(3,612,865)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(83,813,340)	(44,857,920)	9,462,233	20,696,373
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(52,750,165)	(71,922,430)	9,462,233	20,696,373
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(31,063,175)	27,064,510		
	(83,813,340)	(44,857,920)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	34			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.0404)	(0.0551)	0.0073	0.0159
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(83,813,340)	(44,857,920)	9,462,233	20,696,373
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
สินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้	29, 32	-	10,480,000	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์ที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	14	(7,735,056)	(11,510,500)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของ				
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน-สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(16,394,400)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(7,735,056)	(17,424,900)	-
			-	8,000,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(7,735,056)	(17,424,900)	-	8,000,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(91,548,396)	(62,282,820)	9,462,233	28,696,373
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(56,482,330)	(74,906,544)	9,462,233	28,696,373
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(35,066,066)	12,623,724		
	(91,548,396)	(62,282,820)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
กำไรสะสม		ส่วนเกินทุน		ส่วนแบ่งกำไร		รวมองค์ประกอบอื่น		รวม		ส่วนของผู้
ทุนเรือนหุ้น	จัดสรรแล้ว -	จากการ	ส่วนเกินทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นใน	ของส่วน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้
ที่ออกและชำระแล้ว	สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	ส่วนเกินทุน	ส่วนแบ่งกำไร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นใน	ของส่วน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้
1,304,664,125	35,345,077	924,591,937	230,395,728	(15,909,409)	214,486,319	2,479,087,458	1,517,400,793	3,996,488,251		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อารีฟิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: บาท)
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจากการ		รวมองค์ประกอบอื่น		
ทุนเรือนหุ้น	จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	ตีราคาสิทธิทรัพย์สิน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
ที่ออกและชำระแล้ว	สำรองตามกฎหมาย						
1,304,664,125	35,345,077	520,642,904	173,673,179	173,673,179	2,034,325,285		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(1,576,384)	-	-	-		
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	(52,185,913)	-	-	-	(52,185,913)	
เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	20,696,373	-	-	-	20,696,373	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	
กำไรสำหรับปี	-	-	20,696,373	8,000,000	8,000,000	28,696,373	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	487,576,980	181,673,179	181,673,179	2,010,835,745	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,304,664,125	36,921,461	487,576,980	181,673,179	181,673,179	2,010,835,745	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,304,664,125	36,921,461	487,576,980	181,673,179	181,673,179	2,010,835,745	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	1,034,819	(1,034,819)	-	-	-	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	(13,046,378)	-	-	(13,046,378)	
เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	9,462,233	-	-	9,462,233	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	-	-	-	
กำไรสำหรับปี	-	-	9,462,233	-	-	9,462,233	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	9,462,233	-	-	9,462,233	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,304,664,125	37,956,280	482,958,016	181,673,179	181,673,179	2,007,251,600	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(67,958,384)	(33,677,802)	13,075,098	20,696,373
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	188,593,371	195,638,225	3,909,477	4,099,107
ค่าตัดจำหน่ายเงินสนับสนุนรอการตัดบัญชี	(68,160,224)	(104,009,401)	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น	4,423,403	4,343,536	200,000	-
หนี้สูญ	186,286	-	-	-
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	17,695	104,119	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(7,437,956)	(322,513)	(963,292)	(322,513)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	298,980	(1,818,634)	(1,418,218)	78,258
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	9,396,517	31,862,339	-	260
กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	(277,488)	(7,950)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	2,729,708	(5,709,728)	8,988,427	1,981,294
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(34,286,672)	(34,286,673)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	282,276	37	-	37
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(53,155,768)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	17,921,859	5,827,765	690,054	516,526
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	17,945	17,290	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	6,293,307	8,099,657
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,173)	-	2,778
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(37,290,881)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	(5,329,362)	(6,411,349)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	692,489	90,771	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(37,921,820)	(10,878,435)	(24,771,044)	(11,492,853)
ค่าธรรมเนียมรับจากการค้าประกัน	-	-	(4,312,216)	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	39,033,736	41,849,826	3,801,195	51,449
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	39,762,012	34,784,227	22,652	43,961
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3,353,233	1,120,383	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	32,181,836	118,514,860	5,515,440	(13,536,547)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(4,072,256)	(16,285,505)	45,324,846	(5,105,787)
สินค้าคงเหลือ	10,766,120	(17,848,787)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	624,822,026	279,462,920	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(22,236,013)	3,626,113	140,859	(658,765)
ที่ดินรอการพัฒนา	(10,700)	(11,551,720)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	32,519,692	(3,891,491)	-	(102,205)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์ทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(49,476,477)	(159,722,754)	(97,739)	(4,470,518)
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(77,355,196)	(63,613,514)	-	-
เงินประกันการเช่า	(874,846)	(852,841)	-	-
เงินประกันสัญญาจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	164,124,795
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,507,161	(1,373,704)	(77,445)	2,638,819
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,809,877)	(4,072,267)	-	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,829,375)	(2,407,293)	(582,890)	(1,734,147)
เงินสดรับจากเงินสนับสนุนเพื่อการประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	110,811,137	1,014,000,000	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	658,943,232	1,133,984,017	50,223,071	141,155,645
จ่ายดอกเบี้ย	(92,638,877)	(133,156,133)	(2,017)	(51,449)
จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	(39,762,012)	(33,641,661)	(22,652)	(7,847)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	32,842,957	44,157,828	591,660	-
จ่ายภาษีเงินได้	(50,323,686)	(68,068,726)	(1,034,122)	(364,964)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	509,061,614	943,275,325	49,755,940	140,731,385
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	119,512,808	(65,989,872)	-	40,000,000
รับดอกเบี้ย	28,178,405	17,884,056	19,976,162	11,572,041
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	37,290,881
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	4,189,822	6,411,349	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,530,000,000)	(592,000,000)	(105,283,694)	(132,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,802,723,015	153,286,063	28,721,477	123,286,063
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	5,000,000	11,000,000	(17,200,000)	(42,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	(542,250)	(143,252,911)	-	(60,690,411)
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(4,600,000)	(3,100,000)
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(197,963,558)	(2,212,712)	-	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,991,200	2,250,000	-	-
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(22,139)	-	144,884
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(4,000,000)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(85,835,059)	(4,143,955)	-	(429,411)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(67,096,000)	(176,070,442)	-	(66,661)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,629,470)	(8,610,578)	-	(300,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58,111,526	573,406	-	467
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(2,110,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน	-	11,714,800	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	136,640,439	(791,292,935)	(78,386,055)	(30,292,147)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์ทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นสุทธิ	20,902,147	1,016,463	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	13,500,000	15,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5,100,000)	50,000,000	-	-
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	1,000,000	-	-
เงินสดจ่ายค่าหุ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,381,200)	(1,517,600)	(1,381,200)	(1,517,600)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	300,983,026	661,393,576	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(828,635,499)	(796,593,538)	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(42,569,535)	(40,865,470)	(1,130,558)	(1,145,362)
จ่ายเงินปันผล	(13,046,378)	(52,185,913)	(13,046,378)	(52,185,913)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(9,962,754)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(555,347,439)	(172,715,236)	(15,558,136)	(54,848,875)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	90,354,614	(20,732,846)	(44,188,251)	55,590,363
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	186,476,740	207,209,586	61,279,294	5,688,931
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	276,831,354	186,476,740	17,091,043	61,279,294

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:

รายการที่มีใช้เงินสดประกอบด้วย

เงินประกันสัญญาค้ำประกันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	54,708,265
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น				
จากการทำสัญญาเพิ่มขึ้น	-	12,698,693	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	71,679,410	(65,281)	176,565
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	119,719,747	73,002,716	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นต้นทุนการพัฒนา				
โครงการอสังหาริมทรัพย์	30,826,698	-	-	-
โอนต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	70,868,421	-	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	972,634	283,710	-	-
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,719,869	-	-
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	-	1,967,419	-	-
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,829,080	-	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	414,660	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนในบริษัทย่อย	173,571	173,577	-	-
โอนจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	25,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการลงทุนและถือหุ้นในบริษัทอื่น ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่อยู่ที่ 86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร สาขาซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานอยู่ที่ 7/3 ถนนปภังค์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 คือ บริษัท เพทโร-อินสตรูเมนต์ จำกัด โดยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 19.72 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>				
บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ไทย	100	100
บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ น้ำมัน ไบโอดีเซล (B100) และกลีเซอรินดิบ	ไทย	100	100
บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด **	ธุรกิจสินเชื่อรายย่อย	ไทย	100	90
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	48	48
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด</u>				
บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องมือของสถานีบริการน้ำมัน และให้บริการซ่อมบำรุง	ไทย	100	100

บริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)</u>				
บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาที่ดินในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ให้เป็นศูนย์การค้าประชานิยมแบบครบ วงจร	ไทย	100	100
บริษัท โปรคิวบ์ เวเนเจอร์ จำกัด	รับบริหารจัดการและรับบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	51	51
บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	65	65
บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</u>				
บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด	ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
* กิจการได้หยุดดำเนินธุรกิจแล้ว				
** กิจการยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ				

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าแสดงไว้เป็น “เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบฐานะการเงิน

รายได้ค่าบริการก่อสร้าง

รายได้ค่าบริการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยจะตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตามจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้ เนื่องจากจำนวนดังกล่าวสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าและบริการที่ให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่ารับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแล้วด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ต่อหน่วยตามเกณฑ์พื้นที่ขาย

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์รวมถึงต้นทุนของสินค้าอื่นที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบให้กับลูกค้าตามสัญญา เช่น เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง ซึ่งถือเป็นส่วนควบของบ้านหรือหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ส่งมอบ
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.4 ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในงบกำไรขาดทุน

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาเป็นที่ดินในแต่ละโครงการซึ่งเป็นส่วนที่กลุ่มบริษัทจะพัฒนาต่อไปในอนาคต ที่ดินรอการพัฒนาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ถึง 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินให้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่า	-	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร	-	20 - 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5 - 25 ปี
อุปกรณ์สถานีบริการน้ำมัน	-	5 - 25 ปี
อุปกรณ์ระบบผลิตไฟฟ้า	-	15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 15 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง การผลิตสินทรัพย์หรือการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยไม่มีการกิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการใช้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 และ 10 ปี

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ วัสดุค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	- 3 - 31 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	- 2 - 6 ปี
ยานพาหนะ	- 3 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการการให้รางวัลแก่พนักงานที่ปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.16 เงินสนับสนุนรอกการตัดบัญชี

- ก) บริษัทย่อยบันทึกเงินสนับสนุนเพื่อการประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเป็นเงินรับล่วงหน้าและทยอยรับรู้โดยหักกับต้นทุนขายน้ำมันในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีแปรผันตรงกับปริมาณซื้อน้ำมันตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- ข) บริษัทย่อยบันทึกเงินสนับสนุนเพื่อการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันเป็นเงินรับล่วงหน้าและทยอยรับรู้โดยหักกับค่าเสื่อมราคาของสถานีบริการน้ำมันในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 สินค้าแจกฟรี

บริษัทย่อยมีการแจกสินค้าฟรีแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าครบตามที่กำหนด โดยบันทึกต้นทุนของสินค้าแจกฟรีเป็นต้นทุนขายเมื่อส่งมอบสินค้า

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ไปในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็น การได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่ มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วย มูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าเงินลงทุนใน ตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนแสดงแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและ การตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุน ตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน

สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่ง เท่ากับค่าธรรมเนียมการค้ำประกันที่ได้รับ หลังจากนั้น ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทาง การเงินแต่ละสัญญาจะแสดงด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่าย สะสม และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทฯ ทยอยรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเป็น รายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดย การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการค้ำประกันที่ได้รับด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการค้ำประกัน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือ ได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การด้อยค่าของสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

บริษัทประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือสัญญาค้ำประกันทางการเงินหากเกิดการผิดนัดชำระขึ้น ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนค่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีประมาณการหนี้สิน

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ดุลยพินิจพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ถึงแม้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีกรรมกรร่วมกัน และบริษัทมีตัวแทนกรรมการในคณะกรรมการของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) จึงถือเป็นเหตุผลสนับสนุนที่ชัดเจนว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De Facto Control) ในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) โดยมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนั้น บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ประมาณการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจและจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ โรงงานด้วยราคาที่ดีที่สุดซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน และวิธีมูลค่าบังคับขายแบบมีเงื่อนไขสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ โรงงาน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

การจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาว

ในการจัดประเภทส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการการไถ่ถอนหลักประกันและจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมนั้น ๆ

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารโดยอาศัยความเห็นจากที่ปรึกษาทางกฎหมายและทนายความได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	27,309	24,483	30	30
เงินฝากธนาคาร	249,522	161,994	17,061	61,249
รวม	276,831	186,477	17,091	61,279

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 - 1.05 ต่อปี (2567: ระหว่างร้อยละ 0.15 - 1.30 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	30,653	28,244	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,670	6,773	-	-
3 - 6 เดือน	321	49	-	-
6 - 12 เดือน	78	120	-	-
มากกว่า 12 เดือน	2,106	2,641	-	-
รวม	35,828	37,827	-	-
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,393)	(1,934)	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	33,435	35,893	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	33,435	35,893	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,118	-	1,718	2,908
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	16,312	5,636	31	57
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,189	138	5,724
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	95,790	85,137	4,771	4,991
เงินประกันสัญญาค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	54,708
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	14,000	-
อื่น ๆ	10,819	15,310	-	-
รวม	124,039	107,272	20,658	68,388
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(64,489)	(60,525)	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	59,550	46,747	20,658	68,388
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	92,985	82,640	20,658	68,388

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	62,459	58,491	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
เพิ่มขึ้น	18,796	5,119	-	-
ตัดจำหน่าย	(186)	(816)	-	-
จำนวนที่ได้รับชำระคืน	(14,187)	(335)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	66,882	62,459	-	-

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	1
รายได้เงินปันผล	-	-	14	37
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	14	8
รายได้อื่น - การให้บริการอื่น	-	-	2	1
ค่าบริหารจัดการจ่าย	-	-	2	2
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ดอกเบี้ย	3	2	3	2
ดอกเบี้ยจ่าย	-	5	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1	-	-

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าบริหารจัดการ	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	ร้อยละ 2.50 - 6.14 ต่อปี (2567: ร้อยละ 2.50 - 7.59 ต่อปี)
รายได้จากการให้บริการอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าบริหารจัดการจ่าย	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 3.78 - 6.47 ต่อปี (2567: ร้อยละ 3.78 - 6.47 ต่อปี)
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาอิงตามราคาตลาด

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.2

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	14,738	62,150
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	1,118	1,189	1,118	1,190
รวม	1,118	1,189	15,856	63,340
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)				
บริษัทย่อย	-	-	150	-
กิจการร่วมค้า	4,246	5,293	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	416	3,359	-	-
รวม	4,662	8,652	150	-
เงินประกันสัญญารับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	218,320	218,833
รวม	-	-	218,320	218,833

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลักษณะ ความสัมพันธ์		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ		ยอดคงเหลือ ณ	
		วันที่ 31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	วันที่ 31 ธันวาคม
		2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เพทโท-อินสตรูเมนต์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	50,500	-	(5,000)	45,500
รวม		50,500	-	(5,000)	45,500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท แอสเซท โปร กรุ๊ป จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	109,000	13,500	-	122,500
รวม		109,000	13,500	-	122,500

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด กู้ยืมเงินจากบริษัท แอสเซท โปร กรุ๊ป จำกัด เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.20 ต่อปี (2567: ร้อยละ 3.78 - 6.47 ต่อปี)

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ		ยอดคงเหลือ ณ	
		วันที่ 31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	วันที่ 31 ธันวาคม
ลักษณะความสัมพันธ์		2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด	บริษัทย่อย	319,188	200	-	319,388
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	308,000	39,850	(17,850)	330,000
บริษัท เพทโท-อินสตรูเมนต์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	50,500	-	(5,000)	45,500
รวม		677,688	40,050	(22,850)	694,888
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
		(319,188)	(200)	-	(319,388)
สุทธิ		358,500	39,850	(22,850)	375,500
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	28,100	4,600	-	32,700
รวม		28,100	4,600	-	32,700

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในรูปตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นเป็นจำนวนเงินรวม 728 ล้านบาท (2567: 706 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 - 5.49 ต่อปี (2567: ร้อยละ 2.50 - 6.14 ต่อปี) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และถังน้ำมัน และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินวงเงิน 330 ล้านบาท

บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด ทั้งจำนวนเนื่องจากบริษัทฯคาดว่าสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าวจะไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้

บริษัทฯได้จัดประเภทเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ออนไลน์ เวนเจอร์ จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวเนื่องจากมีความตั้งใจที่จะไม่เรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวภายในระยะเวลา 1 ปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	33,226	34,846	10,686	11,771
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,478	2,319	992	916
รวม	35,704	37,165	11,678	12,687

9. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
			รายการปรับลดราคาทุน			
	ราคาทุน		ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	116,293	127,059	(8,358)	(8,340)	107,935	118,719
วัสดุสิ้นเปลือง	2,776	2,776	(2,776)	(2,776)	-	-
รวม	119,069	129,835	(11,134)	(11,116)	107,935	118,719

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			รายการปรับลดราคาทุน			
	ราคาทุน		ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	7,055	7,055	(7,055)	(7,055)	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	2,776	2,776	(2,776)	(2,776)	-	-
รวม	9,831	9,831	(9,831)	(9,831)	-	-

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 0.01 ล้านบาท (2567: 0.10 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2567: ไม่มี))

10. ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	39,105	48,876
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	4,008,628	4,487,310
รวม	4,047,733	4,536,186

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนาจำนวน 56 ล้านบาท (2567: 86 ล้านบาท) โดยมีอัตราการจัดตั้งเป็นทุนตามอัตราดอกเบี้ยของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และข้อ 24

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินของโครงการ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 3,328 ล้านบาท (2567: 4,133 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12.00 และ 15.00 ต่อปี และค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและการทำสัญญาขายฝากที่ดินซึ่งมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินให้กู้ยืมภายใน 6 เดือน ถึง 1 ปี

12. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	222,373	29,400
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(29,354)	(2,250)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	193,019	27,150

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 - 15.00 ต่อปี และค้ำประกันโดยการจำนองที่ดิน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2571

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและงานสาธารณูปโภคในโครงการของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้นำเงินฝากประจำไปค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันที่ออกในนามบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.2 จ)

14. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี	3,999	60,000	283	-
รวม	3,999	60,000	283	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	229,375	438,958	115,721	37,061
รวม	229,375	438,958	115,721	37,061
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- เงินลงทุนในหน่วยทรัสต์ - ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์อัลไล	110,501	110,501	-	-
หัก: ลดทุนชำระแล้วของกองทรัสต์	(4,374)	(4,374)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(55,941)	(46,272)	-	-
รวม	50,186	59,855	-	-
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท เบรน เว็ค จำกัด	42,750	42,750	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(42,750)	(42,750)	-	-
	-	-	-	-
รวม	50,186	59,855	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	283,560	558,813	116,004	37,061
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
หมุนเวียน	233,374	498,958	116,004	37,061
ไม่หมุนเวียน	50,186	59,855	-	-
	283,560	558,813	116,004	37,061

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด	140,000	140,000	100	100	140,000	140,000	14,000	28,000
บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด *	280,000	280,000	100	100	279,999	279,999	-	-
บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด **	15,000	15,000	100	90	18,899	17,517	-	-
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ***	641,800	641,800	48	48	785,802	785,802	-	9,291
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					1,224,700	1,223,318	14,000	37,291
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(136,128)	(129,834)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					1,088,572	1,093,484		

* กิจการได้หยุดดำเนินธุรกิจแล้ว

** กิจการยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ

*** บริษัทฯจัดสถานะกิจการเป็นบริษัทย่อยแม้ว่าบริษัทฯถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De facto)

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 6.3 ล้านบาท (2567: 8.1 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2567 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท (2568: ไม่มี) รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 19.3 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 9.3 ล้านบาท และ 10.0 ล้านบาท ตามลำดับ

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนเพิ่มทุน คิดเป็นจำนวนเงินที่บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นของ บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด คืนจากผู้ร่วมทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 75.88 บาท รวมเป็นเงิน 1,517,600 บาท การซื้อดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 90 ทั้งนี้ บริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2567

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นของบริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด คืนจากผู้ร่วมทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 69.06 บาท รวมเป็นเงิน 1,381,200 บาท การซื้อดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2568

บริษัท ออนเวิร์ด มูฟ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด)

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ออนเวิร์ด มูฟ จำกัด มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567

บริษัท อาร์พีซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นของบริษัท อาร์พีซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด ทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท

บริษัท สัมมาร-เจวี2 จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน))

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สัมมาร-เจวี2 จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 100 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนและจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวทั้งจำนวนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 50 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2567

บริษัท สัมมาร-เจวี4 จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน))

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สัมมาร-เจวี4 จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 290,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนและจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวทั้งจำนวนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567

15.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	ร้อยละ	ร้อยละ								
บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด	-	10	-	1,555	-	(335)	-	-	-	-
บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน)	52	52	1,482,750	1,517,816	31,063	27,400	(4,003)	(14,441)	-	9,963

15.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	(หน่วย: พันบาท)			
	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)		บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	
	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด		และบริษัทย่อย	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,239	3,934	4,103,746	4,617,922
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	40,736	38,576	1,288,898	1,428,439
หนี้สินหมุนเวียน	658	598	1,342,593	1,860,125
หนี้สินไม่หมุนเวียน	32,700	28,698	1,502,939	1,619,344

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	(หน่วย: พันบาท)			
	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)		บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	
	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด		และบริษัทย่อย	
	2568	2567	2568	2567
รายได้	1	2	1,561,773	1,582,636
ขาดทุน	(3,195)	(2,358)	(12,045)	(23,369)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(7,735)	(27,905)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(3,195)	(2,358)	(19,780)	(51,274)

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	(หน่วย: พันบาท)			
	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)		บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	
	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด		และบริษัทย่อย	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	(3,363)	(5,786)	401,128	36,449
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมลงทุน	(2,113)	(7,690)	95,451	(11,319)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมจัดหาเงิน	4,600	14,100	(494,944)	(60,748)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(876)	624	1,635	(35,618)

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด (บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ				
กิจการร่วมค้า SCTP	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	40	40	3,000	3,000	423	3,777
รวม					3,000	3,000	423	3,777

16.2 ส่วนแบ่งขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	2568	2567
กิจการร่วมค้า SCTP	(3,353)	(1,120)
รวม	(3,353)	(1,120)

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีเงินปันผลรับจากการร่วมค้า

16.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงินของกิจการร่วมค้า SCTP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	6	12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2	2
หนี้สินหมุนเวียน	(7)	(4)
สินทรัพย์ - สุทธิ	1	10
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 40	ร้อยละ 40
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า	-	4

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกิจการร่วมค้า SCTP สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567
รายได้	5	17
ขาดทุนสำหรับปี	(8)	(3)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(8)	(3)

17. ที่ดินรอการพัฒนา

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดินรอการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	136,185	197,636
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	11	11,552
โอนไปต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	(119,720)	(73,003)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	16,476	136,185

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ ให้เช่า	รวม			รวม
	ที่ดินให้เช่า	อาคารให้เช่า				ที่ดินให้เช่า	อาคารให้เช่า	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:								
ราคาทุน	837,704	649,953	76,234	38,038	1,601,929	146,936	14,948	161,884
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(325,760)	-	(15,217)	(340,977)	-	(1,739)	(1,739)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	837,704	324,193	76,234	22,821	1,260,952	146,936	13,209	160,145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:								
ราคาทุน	800,529	667,526	17,744	38,038	1,523,837	146,936	14,948	161,884
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(341,676)	-	(12,683)	(354,359)	-	(971)	(971)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	800,529	325,850	17,744	25,355	1,169,478	146,936	13,977	160,913

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	1,169,478	1,192,264	160,913	161,213
ซื้อสินทรัพย์	85,836	4,144	-	429
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,090)	-	-	-
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,720	-	-
โอนมาจากต้นทุนการพัฒนาโครงการ				
อสังหาริมทรัพย์	70,868	-	-	-
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(973)	(284)	-	-
โอนไปต้นทุนการพัฒนาโครงการ				
อสังหาริมทรัพย์	(30,827)	-	-	-
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(1,960)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(29,380)	(28,366)	(768)	(729)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	1,260,952	1,169,478	160,145	160,913

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนประมาณ 189 ล้านบาท (2567: 266 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทย่อยได้รับจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 บริษัท เพียวสัสมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะยาวกับผู้แทนของทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ อัลไล (กองทรัสต์) โดยบริษัท เพียวสัสมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) ตกลงให้เช่าช่วงที่ดินและให้เช่าอาคารและส่วนควบอาคารของโครงการเป็นระยะเวลา 30 ปี เป็นจำนวนเงินรวม 1,029 ล้านบาท ซึ่งบริษัท เพียวสัสมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้บันทึกไว้ในบัญชี “ค่าเช่ารับล่วงหน้า” ในงบฐานะทางการเงิน และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารให้เช่า	2,767,219	2,714,465	224,749	224,749
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า	117,907	99,630	-	-

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินราคายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดิน และที่ดินพร้อมอาคารให้เช่าที่ติดภาระผูกพันสัญญาเช่าระยะยาวและที่ไม่ติดภาระผูกพันสัญญาเช่าระยะยาว และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช้างดงกล่าว ประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราการเติบโต และอัตราการให้เช่า

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าเช่า				
รายได้ค่าเช่าคงที่	78,785	74,546	10,960	8,557
รายได้ค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	13,466	10,312	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง (รวมค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา) ของทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	29,376	29,604	768	729

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	754,932	794,937	17,261	18,865
สินทรัพย์ที่หยุดใช้งาน	1,000,653	1,000,653	604,262	604,262
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,755,585	1,795,590	621,523	623,127
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(501,511)	(498,781)	(243,108)	(234,119)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,254,074	1,296,809	378,415	389,008

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
ที่ดิน	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง อาคารสำนักงาน	อุปกรณ์ บริการน้ำมัน	อุปกรณ์ ระบบผลิตไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้		รวม
				ยานพาหนะ	สำนักงาน	
สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน						
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	6,961	878,197	19,000	241,905	23,799	1,383,271
ซื้อเพิ่ม	-	5,946	-	11,655	510	176,070
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,880)	-	(112,268)	(95)	(120,081)
โอนเข้า (โอนออก)	-	73,920	-	5,657	-	-
โอนไปซื้อหรือทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	(1,720)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	284	-	284
โอนไปคืนทุนการพัฒนา โครงการ	-	-	-	(2,849)	-	(2,849)
อสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	1,813	1,813
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2567	6,961	954,183	19,000	144,384	26,027	1,436,788
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	8,393	-	67,096
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(25,377)	-	(9,805)	(671)	(40,528)
โอนเข้า (โอนออก)	-	137,886	-	7,319	-	-
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(2,829)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	973	-	-	-	-	973
31 ธันวาคม 2568	7,934	1,066,692	19,000	150,291	25,356	1,461,500

งบการเงินรวม

ที่ดิน	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง อาคารสำนักงาน	อุปกรณ์ บริการน้ำมัน	อุปกรณ์ ระบบผลิตไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง			
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2567	-	374,517	1,584	155,710	16,133	-	-	625,660
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	51,784	1,267	34,522	1,914	-	-	102,905
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,528)	-	(80,518)	(22)	-	-	(87,645)
โอนไปต้นทุนการพัฒนาโครงการ								
อสังหาริมทรัพย์	-	-	-	(882)	-	-	-	(882)
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	1,813	-	-	1,813
31 ธันวาคม 2567	-	422,773	2,851	108,832	19,838	-	-	641,851
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	61,100	1,265	15,710	1,648	-	-	92,853
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(18,463)	-	(8,109)	(671)	-	-	(28,136)
31 ธันวาคม 2568	-	465,410	4,116	116,433	20,815	-	-	706,568

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

คำอธิบายรายการ	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง อาคารสำนักงาน	อุปกรณ์ยานยนต์ บริการน้ำมัน	อุปกรณ์ ระบบผลิตไฟฟ้า	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2567	-	16,131	-	-	18,942	-	35,073
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	(17,749)	-	(17,749)
31 ธันวาคม 2567	-	16,131	-	-	1,193	-	17,324
ลดลงระหว่างปี	-	(10,610)	-	-	(1,193)	-	(11,803)
31 ธันวาคม 2568	-	5,521	-	-	-	-	5,521
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2567	6,961	515,279	90,816	16,149	34,359	6,189	777,613
31 ธันวาคม 2568	7,934	595,761	89,805	14,884	33,858	4,541	749,411
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							102,905
2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							92,853

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่				
	ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ ส่วนปรับปรุง อาคารโรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	รวม
สินทรัพย์ที่หยุดใช้งาน				
ราคาที่ดีใหม่				
1 มกราคม 2567	421,929	175,768	1,456,821	2,054,518
ดีราคา	13,100	-	-	13,100
ตัดจำหน่าย	-	(810)	(2,708)	(3,518)
31 ธันวาคม 2567	435,029	174,958	1,454,113	2,064,100
31 ธันวาคม 2568	435,029	174,958	1,454,113	2,064,100
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม 2567	-	114,444	952,521	1,066,965
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(810)	(2,708)	(3,518)
31 ธันวาคม 2567	-	113,634	949,813	1,063,447
31 ธันวาคม 2568	-	113,634	949,813	1,063,447
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม 2567	-	48,122	421,296	469,418
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	547	11,492	12,039
31 ธันวาคม 2567	-	48,669	432,788	481,457
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	601	13,932	14,533
31 ธันวาคม 2568	-	49,270	446,720	495,990
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2567	435,029	12,655	71,512	519,196
31 ธันวาคม 2568	435,029	12,054	57,580	504,663

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
	อาคาร		เครื่องตกแต่ง		รวม
	สำนักงาน และส่วน ปรับปรุงอาคาร สำนักงาน	อุปกรณ์ ระบบ ผลิตไฟฟ้า	ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน					
ราคาทุน					
1 มกราคม 2567	8,679	19,000	17,250	4,446	49,375
ซื้อเพิ่ม	-	-	67	-	67
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,978)	-	(17,145)	(6)	(19,129)
31 ธันวาคม 2567	6,701	19,000	172	4,440	30,313
31 ธันวาคม 2568	6,701	19,000	172	4,440	30,313
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2567	5,793	1,584	17,137	4,133	28,647
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	299	1,267	52	311	1,929
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,978)	-	(17,144)	(6)	(19,128)
31 ธันวาคม 2567	4,114	2,851	45	4,438	11,448
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	299	1,265	40	-	1,604
31 ธันวาคม 2568	4,413	4,116	85	4,438	13,052
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2567	2,587	16,149	127	2	18,865
31 ธันวาคม 2568	2,288	14,884	87	2	17,261
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					1,929
2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					1,604

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่			
	อาคาร			
	โรงงานและ		เครื่องจักร	
	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	และอุปกรณ์	
	ที่ดิน	โรงงาน	โรงงาน	รวม
สินทรัพย์ที่หยุดใช้งาน				
ราคาที่ดีใหม่				
1 มกราคม 2567	322,861	108,094	915,691	1,346,646
ตีราคา	10,000	-	-	10,000
ตัดจำหน่าย	-	-	(2,708)	(2,708)
31 ธันวาคม 2567	332,861	108,094	912,983	1,353,938
31 ธันวาคม 2568	332,861	108,094	912,983	1,353,938
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม 2567	-	80,501	671,883	752,384
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(2,708)	(2,708)
31 ธันวาคม 2567	-	80,501	669,175	749,676
31 ธันวาคม 2568	-	80,501	669,175	749,676
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม 2567	-	18,844	213,294	232,138
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	83	1,898	1,981
31 ธันวาคม 2567	-	18,927	215,192	234,119
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	119	8,870	8,989
31 ธันวาคม 2568	-	19,046	224,062	243,108
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2567	332,861	8,666	28,616	370,143
31 ธันวาคม 2568	332,861	8,547	19,746	361,154

ในเดือนมกราคม 2569 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโรงกลั่นน้ำมันตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งราคาประเมินใหม่เป็นราคาที่สรุปผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์ มีดังนี้

- ก) ที่ดินประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งราคายุติธรรมของที่ดินโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 10 ล้านบาท ต่อไร่ (2567: 10 ล้านบาท ต่อไร่)
- ข) อาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้มูลค่าบังคับขายแบบมีเงื่อนไข (Orderly Liquidation Value) ซึ่งหมายถึง จำนวนเงินที่คาดการณ์จากการหาผู้ซื้อสินทรัพย์ชนิดแยกส่วนตามสภาพและที่ตั้งของสินทรัพย์ขณะนั้น ภายใต้เงื่อนไขในระยะเวลาพอสมควร ซึ่งเจ้าของสินทรัพย์ถูกบังคับให้ขาย โดยสินทรัพย์จะถูกขายผ่านคนกลาง หรือถูกเสนอขายให้แก่ผู้ซื้อเพื่อใช้ประโยชน์อย่างอื่น โดยผู้ซื้อจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

ผลของการประเมินในปี 2568 แสดงมูลค่าที่ดินของกลุ่มบริษัทไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากราคาตามบัญชี ทั้งนี้ผลของการประเมินในปี 2567 แสดงมูลค่าที่ดินเพิ่มขึ้นจากราคาตามบัญชีจำนวนเงิน 13 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวใน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ผลของการประเมินแสดงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของอาคารและอุปกรณ์ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 15 ล้านบาท (2567: 12 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ล้านบาท (2567: 2 ล้านบาท)) กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน ดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จะเป็นดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดิน	134,109	133,934	105,770	105,770
อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุง	12,054	12,655	8,547	8,666
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	57,580	71,512	19,746	28,615

บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด ได้จัดจ้างที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและถังน้ำมันซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมจำนวนเงิน 107 ล้านบาท (2567: 108 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ได้รับจากบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในงบการเงินมีจำนวนเงิน 351 ล้านบาท (2567: 330 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท (2567: 4 ล้านบาท))

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2567	34,203	57,835	92,038
ซื้อเพิ่ม	7,990	621	8,611
โอนเข้า (ออก)	(3,735)	3,735	-
ตัดจำหน่าย	-	(19,738)	(19,738)
31 ธันวาคม 2567	38,458	42,453	80,911
ซื้อเพิ่ม	2,113	2,516	4,629
โอนมาจากงานระหว่างก่อสร้าง	-	2,829	2,829
โอนมาจากกองสงฆ์ทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	2,090	2,090
ตัดจำหน่าย	-	(1,756)	(1,756)
31 ธันวาคม 2568	40,571	48,132	88,703
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2567	-	44,577	44,577
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	2,725	2,725
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(19,738)	(19,738)
31 ธันวาคม 2567	-	27,564	27,564
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	3,191	3,191
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(1,495)	(1,495)
31 ธันวาคม 2568	-	29,260	29,260
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2567	38,458	14,889	53,347
31 ธันวาคม 2568	40,571	18,872	59,443
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			2,725
2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			3,191

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอร์		รวม
	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	
ราคาทุน			
1 มกราคม 2567	3,435	19,738	23,173
ซื้อเพิ่ม	300	-	300
โอนเข้า (ออก)	(3,735)	3,735	-
ตัดจำหน่าย	-	(19,738)	(19,738)
31 ธันวาคม 2567	-	3,735	3,735
31 ธันวาคม 2568	-	3,735	3,735
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2567	-	19,738	19,738
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	249	249
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(19,738)	(19,738)
31 ธันวาคม 2567	-	249	249
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	373	373
31 ธันวาคม 2568	-	622	622
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2567	-	3,486	3,486
31 ธันวาคม 2568	-	3,113	3,113
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			249
2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			373

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 16 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2567: ไม่มี))

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม			
	2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MOR- 1, MOR-2	MOR, MOR - 1, MOR-2	102,576	81,683
ตัวสัญญาใช้เงิน	MMR, MLR-4.5	MMR, MLR-4.5	85,000	84,991
รวม			187,576	166,674

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในโครงการของบริษัทย่อย

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	440,659	443,802	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	36,521	47,690	326	449
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	416	3,359	150	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	48,044	74,418	1,318	1,464
ต้นทุนการก่อสร้างค้างจ่าย	24,700	17,741	-	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,246	5,293	-	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	56,361	65,967	21	-
รวม	610,947	658,270	1,815	1,913

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 1.00 และ 8.50 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2569

24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,049,640	1,576,358
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(393,095)	(849,926)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	656,545	726,432
การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้		
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,576,358	1,712,084
บวก: กู้เพิ่ม	300,983	661,394
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	1,084	908
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(828,635)	(796,594)
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(150)	(1,434)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,049,640	1,576,358

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศโดยที่วงเงินรวม 4,261 ล้านบาท (2567: 4,710 ล้านบาท) เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนหรือชำระคืนเงินต้นเมื่อมีการปลดจำนองหลักประกันให้แก่ลูกค้าที่ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2569 ถึง 2575

บริษัทย่อยได้จัดจ้างองส่างหิรมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในโครงการของบริษัทย่อยเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว

สัญญากู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยได้ระบุเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามในเรื่องต่าง ๆ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งมีการประเมินการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวทุกไตรมาส ทั้งนี้บริษัทย่อยไม่พบข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทย่อยจะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเหล่านี้ในช่วง 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 1,360 ล้านบาท (2567: 1,490 ล้านบาท)

25. เงินสนับสนุนการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินสนับสนุนการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
เงินสนับสนุนการตัดบัญชีต้นปี	1,357,621	435,915
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	110,811	1,025,715
ตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(68,160)	(104,009)
เงินสนับสนุนการตัดบัญชีปลายปี	1,400,272	1,357,621
หัก: ส่วนที่ตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี	(75,174)	(67,603)
เงินสนับสนุนการตัดบัญชี - สุทธิจากส่วนที่ตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี	1,325,098	1,290,018

26. สัญญาเช่า

26.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 2 ถึง 31 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2567	535,811	22,299	6,134	564,244
เพิ่มขึ้น	6,405	7,536	868	14,809
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลง				
สัญญาเช่า	69,945	-	-	69,945
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(50,302)	(8,306)	(3,034)	(61,642)
ตัดจำหน่าย	-	-	(415)	(415)
31 ธันวาคม 2567	561,859	21,529	3,553	586,941
เพิ่มขึ้น	21,141	-	-	21,141
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลง				
สัญญาเช่า	23,515	-	-	23,515
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(51,983)	(8,579)	(2,629)	(63,191)
ตัดจำหน่าย	-	(800)	-	(800)
31 ธันวาคม 2568	554,532	12,150	924	567,606

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง
1 มกราคม 2567	3,239
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	177
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,192)
31 ธันวาคม 2567	2,224
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(65)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,163)
31 ธันวาคม 2568	996

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	916,348	919,926	1,264	2,482
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(326,994)	(331,582)	-	(23)
รวม	589,354	588,344	1,264	2,459
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(25,267)	(41,833)	(1,264)	(1,188)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	564,087	546,511	-	1,271

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	588,344	545,846	2,459	3,392
เพิ่มขึ้น	21,141	14,809	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	39,831	34,784	22	44
จ่ายค่าเช่า	(82,400)	(76,617)	(1,152)	(1,153)
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลง				
สัญญาเช่า	23,515	69,522	(65)	176
ตัดจำหน่าย	(1,077)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	589,354	588,344	1,264	2,459

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	63,191	64,183	1,163	1,192
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	39,831	34,784	22	44
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	14,065	18,355	443	440
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	10,659	10,875	-	-

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามปริมาณขาย อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 11 ถึง 25 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 107.1 ล้านบาท (2567: 105.8 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.2 ล้านบาท 2567: 1.2 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

26.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 ถึง 22 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	32,163	61,181	10,800	10,800
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	99,286	70,333	45,378	44,460
มากกว่า 5 ปี	102,683	121,318	65,290	80,788
รวม	234,132	252,832	121,468	136,048

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 92.3 ล้านบาท (2567: 84.9 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12.0 ล้านบาท (2567: 8.6 ล้านบาท))

27. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	42,018	38,597	4,198	5,415
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	16,763	4,765	577	404
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,158	1,063	113	113
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,829)	(2,407)	(583)	(1,734)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	57,110	42,018	4,305	4,198

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 13.6 ล้านบาท (2567: 0.4 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2.1 ล้านบาท (2567: ไม่มี))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 5 ถึง 23 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.47 - 3.60	2.47 - 3.60	2.70	2.70
อัตรการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	5.00	5.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นหรือลดลง 0.5%	(2,172)	2,267	(74)	77
อัตรการขึ้นเงินเดือนในอนาคต				
เพิ่มขึ้นหรือลดลง 1%	4,920	(4,380)	209	(195)

(หน่วย: พันบาท)

	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นหรือลดลง 0.5%	(2,809)	3,218	(92)	96
อัตรการขึ้นเงินเดือนในอนาคต				
เพิ่มขึ้นหรือลดลง 1%	4,343	(3,803)	205	(192)

28. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

29. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ยอดคงเหลือของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	240,876	230,396	181,673	173,673
ตีราคาสินทรัพย์ระหว่างปี	-	13,100	-	10,000
ผลกระทบภาษีเงินได้จากการตีราคา	-	(2,620)	-	(2,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	240,876	240,876	181,673	181,673

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผล

30. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	39,034	41,850	3,801	51
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	39,762	34,784	23	44
รวม	78,796	76,634	3,824	95

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนขายค่าที่ดิน	491,397	454,823	-	-
ต้นทุนขายค่างานก่อสร้าง	453,013	471,775	-	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	351,094	310,695	9,813	14,931
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,922	5,828	690	516
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	188,593	195,638	3,909	4,099
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(11,802)	(17,991)	-	-
ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขายและให้บริการ	6,457,722	7,013,995	-	-
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	75,751	95,744	-	-
ค่านายหน้า	14,762	9,915	-	-
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	50,107	44,542	-	-
ค่าธรรมเนียม	32,624	38,682	1,182	2,294
ค่าพนักงานรักษาความปลอดภัย	46,649	55,493	1,056	1,218
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	2,730	(5,710)	8,988	1,981
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	6,293	8,100

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	16,446	21,571	3,613	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด/				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(592)	(10,391)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	15,854	11,180	3,613	-

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร				
จากการตีราคาที่ดิน	-	2,620	-	2,000
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน				
จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,934)	(6,976)	-	-
รวม	(1,934)	(4,356)	-	2,000

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	(67,958)	(33,678)	13,075	20,696
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	(13,592)	(6,736)	2,615	4,139
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	(780)	-	(780)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึก				
ในระหว่างปีเนื่องจากอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคต				
เพียงพอ	9,372	7,913	-	64
โอนกลับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เคยบันทึกไว้	(297)	(839)	-	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
นำมาหักภาษีได้				
- ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,258	-	1,258	1,620
- ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	40	28	40	-
- ค่าใช้จ่ายต้องห้ามอื่น	1,641	5,122	1,806	371
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ				
- รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(4,800)	(11,094)	(2,800)	(7,842)
- ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	8	-	-	-
- การส่งเสริมการลงทุน	(280)	-	(280)	-
- อื่น ๆ	3,815	1,736	1,754	1,648
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	18,469	15,050	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	15,854	11,180	3,613	-

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	13,377	12,492	-	-
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	234	230	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	1,104	3,465	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,695	2,162	-	-
สำรองค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรร	3,086	3,965	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	10,208	7,350	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	13,626	16,610	-	-
สัญญาเช่า	17,071	15,058	-	-
ประมาณการซ่อมแซมบ้านและสาธารณูปโภค	3,702	4,155	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมของเงินลงทุน	19,738	17,804	-	-
อื่น ๆ	5,884	4,909	-	-
รวม	90,725	88,200	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	60,219	60,219	45,418	45,418
รวม	60,219	60,219	45,418	45,418

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 1,127 ล้านบาท (2567: 1,192 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 713 ล้านบาท (2567: 703 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 228 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2571

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในเงินได้รายการตัดบัญชีที่แสดงในงบการเงินรวมแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	งบกำไร		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	งบกำไรขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภายในเงินได้รายการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12,492	885	-	13,377
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	230	4	-	234
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	3,465	(2,361)	-	1,104
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,162	533	-	2,695
สำรองค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรร	3,965	(879)	-	3,086
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,350	2,858	-	10,208
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	16,610	(2,984)	-	13,626
สัญญาเช่า	15,058	2,013	-	17,071
ประมาณการซ่อมแซมบ้านและสาธารณูปโภค	4,155	(453)	-	3,702
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ของเงินลงทุน	17,804	-	1,934	19,738
อื่น ๆ	4,909	975	-	5,884
รวม	88,200	591	1,934	90,725
หนี้สินภายในเงินได้รายการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	60,219	-	-	60,219
รวม	60,219	-	-	60,219

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	งบกำไรขาดทุน		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	งบกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จ	31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภายในเงินได้รายการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,795	697	-	12,492
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	209	21	-	230
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	7,015	(3,550)	-	3,465
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,695	(533)	-	2,162
สำรองค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรร	4,300	(335)	-	3,965
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,550	800	-	7,350
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	8,795	7,815	-	16,610
สัญญาเช่า	11,545	3,513	-	15,058
ประมาณการซ่อมแซมบ้านและสาธารณูปโภค	3,892	263	-	4,155
ต้นทุนเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทางภาษี	224	(224)	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ของเงินลงทุน	10,828	-	6,976	17,804
อื่น ๆ	2,985	1,924	-	4,909
รวม	70,833	10,391	6,976	88,200
หนี้สินภายในเงินได้รายการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	57,599	-	2,620	60,219
รวม	57,599	-	2,620	60,219

33. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-1095-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าว รวมถึงการได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบกิจการดังกล่าว 3.0 ล้านบาท (2567: 3.3 ล้านบาท)

34. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจพลังงานเป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมันและจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องมือของสถานีบริการน้ำมัน
- 2) ส่วนงานพัฒนาสังหาริมทรัพย์เป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจพัฒนาสังหาริมทรัพย์บ้านและคอนโดมิเนียม
- 3) ส่วนงานให้เช่าเป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- 4) ส่วนงานให้บริการเป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่ส่วนกลางของหมู่บ้านและบริการสาธารณูปโภคในพื้นที่เข้าร่วมถึงการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง
- 5) ส่วนงานธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่เป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายอาหารและเบเกอรี่

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงานกลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานรวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนงานพัฒนา		ส่วนงานให้เข้า		ส่วนงานบริการ		ส่วนงานธุรกิจ		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	ส่วนงานธุรกิจพลังงาน	อสังหาริมทรัพย์	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567		
รายได้จากภายนอก	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้ระหว่างส่วนงาน	6,778	7,353	1,249	1,270	92	85	180	156	40	38	8,339	8,902
รวมรายได้	6	-	-	-	38	46	65	23	-	(69)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	6,784	7,353	1,249	1,270	130	131	245	179	40	38	8,339	8,902
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	401	364	273	310	63	56	25	33	(10)	(7)	752	756
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วนรายได้เงินปันผล											5	6
รายได้ได้อื่น											26	71
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย											(256)	(267)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(548)	(539)
โอนกลับ (ขาดทุน) จากการซื้อขายค่าของอาคารและอุปกรณ์											(3)	6
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า											(3)	(1)
รายได้ดอกเบี้ย											38	11
ต้นทุนทางการเงิน											(79)	(77)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(16)	(11)
ขาดทุนสำหรับปี											(84)	(45)

สินทรัพย์ของส่วนงานกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ		ส่วนงานพัฒนา		ส่วนงานให้เช่า		ส่วนงานบริการ		ส่วนงานธุรกิจ ร้านอาหารและ เบเกอรี่		งบการเงินรวม	
	พลังงาน		อสังหาริมทรัพย์									
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้												
หมุนเวียนอื่น	33	14	21	6	14	12	25	51	-	-	93	83
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ												
อสังหาริมทรัพย์	-	-	4,048	4,536	-	-	-	-	-	-	4,048	4,536
สินทรัพย์ทางการเงิน												
หมุนเวียนอื่น	228	499	-	-	-	-	5	-	-	-	233	499
ที่ดินรอการพัฒนา	-	-	16	136	-	-	-	-	-	-	16	136
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	71	-	1,190	1,169	-	-	-	-	1,261	1,169
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,205	1,242	21	20	7	4	1	1	20	30	1,254	1,297
สินทรัพย์สิทธิการใช้	544	549	4	11	13	16	5	5	2	5	568	586
สินทรัพย์อื่น											1,351	1,224
รวมสินทรัพย์											8,824	9,530

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานและสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มบริษัทและพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเออร์ดีน (ประเทศไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจางานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 9.5 ล้านบาท (2567: 9.8 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.5 ล้านบาท (2567: 0.7 ล้านบาท))

37. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568	13,046	0.01
		13,046	0.01
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567	52,186	0.04
		52,186	0.04

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาเช่า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
รายจ่ายฝ่ายทุน		
สัญญาก่อสร้างสถานีบริการน้ำมัน	3	3
สัญญาจ้างสำรวจ ออกแบบและก่อสร้าง	104	122
สัญญาติดตั้งคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5	9
สัญญาเช่า		
สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	4	4

38.2 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจคงเหลือดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
หนังสือค้ำประกันเจ้าหนี้การค้า	284	280
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	4	4
หนังสือค้ำประกันระบบสาธารณูปโภค	429	659

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ได้ทำสัญญาค้ำประกันให้แก่ บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด (บริษัทย่อยถือหุ้นโดย บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด) เพื่อค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อจากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าวในวงเงินรวม 10 ล้านบาท การค้ำประกันนี้มีผลผูกพัน ต่อบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด นานเท่าที่ภาระหนี้สินที่ยังไม่ได้ชำระโดยบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งไม่ มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกัน
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยของ บริษัทเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าวในวงเงินรวม 1,996 ล้านบาท (2567: 1,998 ล้านบาท) การค้ำประกันนี้มีผลผูกพันต่อบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) นานเท่าที่ภาระ หนี้สินที่ยังไม่ได้ชำระโดยบริษัทย่อยดังกล่าว
- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค้ำประกันให้แก่บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ในวงเงิน จำนวน 1,094 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันตามสัญญาความร่วมมือของบริษัทย่อยกับบริษัทแห่งหนึ่ง ภายใต้ การค้ำประกันดังกล่าว บริษัทย่อยต้องวางหลักประกันเป็นเงินสดให้กับบริษัทฯ ในฐานะผู้ออกหนังสือค้ำ ประกัน คิดเป็นจำนวนเงิน 219 ล้านบาท โดยมูลค่าปัจจุบันของเงินค้ำประกันดังกล่าวและค่าธรรมเนียม การค้ำประกันรอดักบัญชี ณ วันที่ทำสัญญามีมูลค่า 171 ล้านบาท และ 45 ล้านบาท ตามลำดับ
- จ) บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด ได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพื่อสนับสนุนวงเงิน จัดทำหนังสือค้ำประกันธนาคารเพื่อวางเป็นหลักประกันในการจัดทำสาธารณูปโภคของโครงการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ของบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และมีการจดจำนองที่ดินของบุคคลดังกล่าวเพื่อเป็น หลักประกันสัญญาเงินกู้สำหรับการสนับสนุนการจัดทำหนังสือค้ำประกันและเรียกเก็บดอกเบี้ยสำหรับ วงเงินการค้ำประกันดังกล่าวในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 12 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการจัดทำสาธารณูปโภคหรือบริการสาธารณะหรือการปรับปรุงที่ดินของ โครงการของบุคคลดังกล่าว ซึ่งบริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด ได้นำเงินฝากประจำค้ำประกันการออก หนังสือค้ำประกันดังกล่าว โดยปกติแล้วการค้ำประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สิน ของบุคคลดังกล่าวจะหมดไป

38.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาซื้อขายน้ำมันและใช้สิทธิ เครื่องหมายการค้า "ESSO" กับบริษัท เอสโซ่(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับสถานีบริการน้ำมัน ของบริษัทย่อยจำนวน 79 สถานี สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาอย่างน้อย 10 ปี นับตั้งแต่วันที่แต่ละสาขาเปิด ให้บริการภายใต้เครื่องหมายการค้า "ESSO" ทั้งนี้ บริษัทย่อยยังเป็นผู้ดำเนินงานบริหารสถานีบริการน้ำมัน ดังกล่าวโดยในสัญญากำหนดให้บริษัทย่อยต้องสั่งซื้อน้ำมันตามปริมาณและราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา ตามระยะเวลาดังกล่าว

ในปี 2566 บริษัท เอสโซ่(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)" ส่งผลให้สถานีบริการต้องเปลี่ยนเครื่องหมายการค้าเป็น "Bangchak"

จากเหตุการณ์ดังกล่าว เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2567 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาซื้อขายน้ำมัน และใช้สิทธิเครื่องหมายการค้าดังกล่าวจนเป็นเหตุให้บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องจากบริษัทคู่สัญญา ตามที่กล่าว ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.5 ง) ต่อมา บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันและใช้สิทธิเครื่องหมายการค้า "Caltex" กับ บริษัท สตาร์ พูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด สำหรับ สถานีบริการน้ำมันของบริษัทย่อยจำนวน 80 สถานี สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาอย่างน้อย 15 ปี นับตั้งแต่วันที่สถานีบริการน้ำมันของบริษัทย่อยแห่งแรกได้เปิดดำเนินการและได้ดำเนินการบรรจุผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมซึ่งจัดซื้อจากบริษัท สตาร์ พูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ภายใต้สัญญานี้ลงถังได้ดินในสถานประกอบการดังกล่าวเป็นครั้งแรกแล้ว ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินงานบริหารสถานีบริการน้ำมัน และกำหนดให้บริษัทย่อยต้องสั่งซื้อน้ำมันตามปริมาณและราคาที่ระบุไว้ในสัญญาตามระยะเวลาดังกล่าว

38.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทมีสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการทำความสะอาด ค่ารักษาความปลอดภัย ค่าโฆษณา ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริหารจัดการและค่านายหน้า โดยอายุของสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ภายใน 1 ปี	69	28
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4	5

38.5 ภาระผูกพันอื่นและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ก) ในปี 2549 บริษัทย่อยได้ขายบ้านพร้อมที่ดินจำนวน 11 หลัง โดยลูกค้าของบริษัทย่อยได้รับเงินกู้ที่มี การจำนองเป็นประกันจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งสำหรับการซื้อบ้านพร้อมที่ดินดังกล่าว เนื่องจาก บ้านพร้อมที่ดินข้างต้นอยู่นอกผังจัดสรรในโครงการแห่งหนึ่งของบริษัทย่อย ธนาคารจึงขอให้บริษัทย่อย ให้คำมั่นกับธนาคารว่าบริษัทย่อยจะซื้อทรัพย์สินที่จำนองคืนจากลูกค้าในกรณีที่ลูกค้าไม่มีทางเข้า - ออก หรือลูกค้าผิคนัดชำระหนี้กับธนาคารและจะชำระยอดหนี้ที่ค้างชำระของลูกค้าต่อธนาคารพาณิชย์ใน ราคาเท่ากับยอดหนี้ที่ค้างชำระหรือราคาตลาดของทรัพย์สินที่จำนองแล้วแต่จำนวนใดที่สูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดหนี้คงค้างของลูกค้ากับธนาคารมียอดคงเหลือจำนวน 3.8 ล้านบาท (2567: 3.9 ล้านบาท)

- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งอาจมีภาระผูกพันจากการเป็นหนึ่งในผู้ถูกฟ้องคดีในคดีความหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายและฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยจะไม่ได้ได้รับความเสียหายจากคดีดังกล่าว บริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีไว้ในบัญชี
- ค) บริษัทย่อยอาจมีภาระผูกพันจากการเป็นหนึ่งในผู้ถูกฟ้องในคดีความที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างสาธารณูปโภค และการให้บริการสาธารณะกับนิติบุคคลในหมู่บ้านจัดสรรแห่งหนึ่ง ในเดือนมีนาคม 2567 ศาลชั้นต้นมีคำตัดสินให้บริษัทย่อยชำระค่าเสียหาย อย่างไรก็ตาม ในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัทย่อยได้ทำการยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำตัดสินของศาลชั้นต้น ซึ่งในปัจจุบันคดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ที่ปรึกษากฎหมายและฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยจะไม่ได้ได้รับความเสียหายจากคดีดังกล่าว บริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีไว้ในบัญชี
- ง) เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) [เดิมชื่อ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)] (บริษัทคู่สัญญา) เปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นหลัก ส่งผลให้เครื่องหมายการค้าที่ตกลงใช้กับทางบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (บริษัทย่อย) เปลี่ยนแปลงจาก “ESSO” เป็น “Bangchak” จากเหตุการณ์ดังกล่าวบริษัทย่อยมีการส่งหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญาให้กับบริษัทคู่สัญญา ในวันที่ 9 กรกฎาคม 2567 โดยอ้างอิงถึงสิทธิในการบอกเลิกสัญญาตามที่ระบุไว้ในสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทคู่สัญญาได้ส่งหนังสือปฏิเสธการยกเลิกสัญญากลับมายังบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2567 โดยยืนยันว่าบริษัทย่อยไม่มีสิทธิในการบอกเลิกสัญญาจากเหตุการณ์ดังกล่าว
- เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2567 บริษัทคู่สัญญาเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทย่อยโดยมีทุนทรัพย์เป็นจำนวน 1,756 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ในฐานความผิด ผิด/ละเมิดสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ จากการที่บริษัทย่อยทำการบอกเลิกสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ
- ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2568 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางพิจารณายกฟ้องคดีดังกล่าวแล้ว โดยอ้างอิงถึงสิทธิในการบอกเลิกสัญญาตามที่ระบุไว้ในสัญญาความร่วมมือ แต่อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 25 กันยายน 2568 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางในชั้นอุทธรณ์ และเรียกร้องค่าเสียหายลดลงเหลือจำนวน 520.7 ล้านบาท โดยที่ปรึกษาทางกฎหมายและทนายความได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ในวันที่ 2 ธันวาคม 2568 แล้วด้วยเหตุนี้ฝ่ายบริหารโดยอาศัยความเห็นจากที่ปรึกษาทางกฎหมายและทนายความได้พิจารณาว่ายังคงมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของการอุทธรณ์และระยะเวลาในการพิจารณาอุทธรณ์ ซึ่งขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

39. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2568				2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	-	229	-	229	-	439	-	439
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
- เงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	50	-	-	50	60	-	-	60
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	504	-	504	-	519	-	519
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	225	2,660	2,885	-	225	2,589	2,814

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2568				2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	-	116	-	116	-	37	-	37
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	361	-	361	-	370	-	370
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	225	-	225	-	225	-	225

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เจ้าหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคาร และสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสมจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะให้วงเงินค้ำประกัน นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า รวมถึงการวางเงินค้ำประกันตามนโยบายของกลุ่มบริษัท การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าสองปี และกลุ่มบริษัทอาจมีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี ขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	1 - 5 ปี	มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี		5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	233	44	277	0.10 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	93	93	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46	-	-	-	-	46	5.49
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	144	-	-	-	-	144	12.00 - 15.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	233	233	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	218	-	-	-	-	218	0.30 - 1.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	29	193	-	-	-	222	7.50 - 15.00
	437	193	-	233	370	1,233	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	188	-	188	MOR, MOR-1.00, MOR-2.00, MMR, MLR-4.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	611	611	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	123	-	-	-	-	123	6.20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	45	-	-	-	-	45	1.00 - 8.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,050	-	1,050	MLR - 1.50, MLR - 2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	137	428	-	-	590	1.80 - 7.34
	193	137	428	1,238	611	2,607	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	148	38	186	0.15 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	83	83	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51	-	-	-	-	51	3.50 - 6.14
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	143	-	-	-	-	143	12.00 - 15.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	60	-	-	-	439	499	1.30
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	337	-	-	-	-	337	0.30 - 1.10
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2	27	-	-	-	29	7.50
	593	27	-	148	560	1,328	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	-	-	-	167	-	167	4.60, MOR, MOR- 1.00, MOR-2.00, MMR, MLR-4.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	658	658	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	109	-	-	-	-	109	3.78 - 4.78
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	50	-	-	-	-	50	1.00 - 8.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,576	-	1,576	MLR - 1.50, MLR - 2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	42	145	402	-	-	589	1.80 - 7.34
	201	145	402	1,743	658	3,149	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า		ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	11	6	17	0.20 - 0.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	21	21	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	376	-	-	-	-	376	3.75 - 5.49
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	68	-	-	-	-	68	12.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	116	116	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9	-	-	-	-	9	0.60
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	33	-	-	33	3.99 - 4.32
	453	-	33	11	143	640	

(หน่วย: ล้านบาท)

จบเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
-	-	-	-	2	2	-
1	-	-	-	-	1.	1.80
-	-	218	-	-	218	1.80
1	-	218	-	2	221	

(หน่วย: ล้านบาท)

จบเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
-	-	-	59	2	61	0.50
-	-	-	-	68	68	-
359	-	-	-	-	359	2.50 - 6.14
61	-	-	-	-	61	12.00
-	-	-	-	37	37	-
9	-	-	-	-	9	0.80 - 1.10
-	-	28	-	-	28	3.99 - 4.32
429	-	28	59	107	623	

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2	2	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	1	-	-	-	2	1.80
เงินประกันสัญญารับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	219	-	-	219	1.80
	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>219</u>	<u>-</u>	<u>2</u>	<u>223</u>	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและมีนโยบายที่จะบริหารกระแสเงินสดรับและจ่ายให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	198	-	-	198
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	611	-	-	611
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	130	-	-	130
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	46	-	-	46
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	44	271	597	912
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	467	725	-	1,192
รวม	-	1,496	996	597	3,089

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	173	-	-	173
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	658	-	-	658
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	109	-	-	109
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	52	-	-	52
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	79	269	573	921
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	876	797	33	1,706
รวม	-	1,947	1,066	606	3,619

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2	-	-	2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1	-	-	1
รวม	-	3	-	-	3

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2	-	-	2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1	1	-	2
รวม	-	3	1	-	4

40.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.34:1 (2567: 1.46:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.14:1 (2567: 0.14:1)

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- ก) เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2569 มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท สัมมากร-เจวีส์ จำกัด เพื่อรองรับการขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทภายในเดือนมีนาคม 2569 โดยมีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (เรียกชำระครั้งแรกร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด) บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) จะลงทุนในหุ้นสามัญ 399,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วน 99.99%

- ข) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.02 บาทรวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 12.84 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
- ค) เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 13.05 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ใน บริษัทฯ (%) (1)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1) นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวิทย์ อายุ 55 ปี <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริษัท¹ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าคําตอบแทน² วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 กันยายน 2559 หมายเหตุ 1. ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 วันที่ 14 พฤษภาคม 2568 2. ลาออกจากจากการเป็นประธานสรรหาและพิจารณาว่าคําตอบแทน วันที่ 14 พฤษภาคม 2568	- Master of Science, Finance, University of Colorado at Denver - บริหารธุรกิจบัณฑิต การจัดการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DCP: Director Certification Program 234/2017 - AACP: Advanced Audit Committee Program 26/2017 - Director Diploma Examination 58/2017 - BMD: Boards That Make a Difference 8/2018 - BNCP: Board Nomination & Compensation Program 13/2022 - RCL : Risk Management Program for Corporate Leaders 35/2024 - Hot issue for Director หัวข้อ The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency รุ่น 1 - Strategic HR for Board of Directors: บทบาทของคณะกรรมการด้านกลยุทธ์ทรัพยากรมนุษย์ (SHB) รุ่นที่ 2 - Boardroom-Excellence-A-Key-to-Corporate-Success รุ่น 1/2025	- หุ้น / - %	-	บริษัทจดทะเบียน		
				2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2566-2568	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าคําตอบแทน	
				2559-2566	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาว่าคําตอบแทน	
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
				2561-ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา	บริษัท อินไซด์ เอท์ ดีชานน์ จำกัด
				2567 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท อาหารอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
				2567 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท บ้านภูมิบุรี จำกัด

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ใน บริษัทฯ (%) (1)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2) นายสัจจา เจริญธรรมกุล อายุ 71 ปี ▪ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 25 กุมภาพันธ์ 2554	- วศ.บ. (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า (ธนบุรี) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DAP: Directors Accreditation Program 20/2004	22,734,592 หุ้น 1.74%	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 2 แห่ง
				2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 7 แห่ง
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนวิวด์ เวเนเจอร์ จำกัด
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอ็นเอ ไวทัล แล็บ จำกัด
				2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวพลิงงานไทย จำกัด
3) นายสุภพงศ์ กฤษณกาญจน์ อายุ 68 ปี ▪ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) *) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 27 มกราคม 2538	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรม เคมี และ คอมพิวเตอร์ ควบคุมโรงงานมหาวิทยาลัย แคลิฟอร์เนีย วิทยาเขตดาวิส รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรวิศวกรรมศาสตร์และเศรษฐศาสตร์ ระดับสูง มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย สเตท โพลีเทคนิค วิทยาเขตโพโม นา รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DAP: Directors Accreditation Program 15/2004	1,791,092 หุ้น 0.14%	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 8 แห่ง
				2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
				2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด
				2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ออนเนสท์ แอนด์ เอพีเซียน
				2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮิวมันไคนด์ จำกัด
				2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลท์ เอ็นเนอจี จำกัด
				2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สติลชีลด์ (ประเทศไทย) จำกัด
				2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แจ็คกี้ ครีเอชั่น จำกัด
				2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โลจิสติกส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ใน บริษัทฯ (%) (1)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
4) นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ อายุ 79 ปี ▪ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 16 กรกฎาคม 2563	- วท.บ. (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DAP: Directors Accreditation Program 2004	48,539,238 หุ้น 3.72%	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 2 แห่ง
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนวิวด์ เวเนเจอร์ จำกัด
5) นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข อายุ 67 ปี ▪ กรรมการ ▪ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2539	- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วท.บ. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DAP: Directors Accreditation Program 15/2004 - Board Performance Evaluation 2/2007	10,833,356 หุ้น 0.83%	เป็นน้องเขย นายสัจจา เจนธรรมนกุล	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 2 แห่ง
				2539-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการสรรหา และ พิจารณาคำตอบแทน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ลีช อิท จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพทโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด
6) นายณพน เจนธรรมนกุล อายุ 39 ปี ▪ กรรมการ ▪ กรรมการผู้จัดการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 เมษายน 2567	- ปริญญาโท MBA, Duke University, USA - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ ภาควิชาภาษาอังกฤษ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DAP: Directors Accreditation Program 169/2020 การอบรมอื่นๆ - Finance and Quantitative Modeling Certificate, University of Pennsylvania	21,400,000 หุ้น 1.64 %	เป็นบุตรของ นายสัจจา เจนธรรมนกุล	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 2 แห่ง
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ใน บริษัทฯ (%) (1)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
	<ul style="list-style-type: none"> - Design Thinking Certificate, IDEO U - Department of Philosophy Non-credit Certificate, Duke University - หลักสูตรกลยุทธ์บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ESG Update to AC and Management by KPMG - Enterprise Risk Management (ERM) การบริหารจัดการความเสี่ยง 			การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 12 แห่ง
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอ็นเอ ไทลด์ แล็บ จำกัด
				2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพทโร-อินสตรูเมนต์ จำกัด
				2566-2567	กรรมการ	บริษัท ออนเวิร์ด มูฟ จำกัด
				2567-2567	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด
				2567-2567	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด
				2567-2567	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด
				2565-2567	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด
				2564-2567	กรรมการ	บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด
				2563-2567	กรรมการ	บริษัท โปรคิวบ์ เวนเจอร์ จำกัด
				2561-2567	กรรมการ	บริษัท สัมมากรพลัส จำกัด
				2559-2567	กรรมการ	บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
7) นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์ อายุ 55 ปี ▪ กรรมการอิสระ ▪ กรรมการตรวจสอบ ▪ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณา คัดตอบแทน ¹ ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 17 ธันวาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมการบริหาร University of Technology Sydney - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <ul style="list-style-type: none"> - DCP: Director Certification Program 315/2022 - Boardroom-Excellence-A-Key-to-Corporate-Success รุ่น 2/2025 	- หุ้น / - %	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคัดตอบแทน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		-ไม่มี-

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ใน บริษัทฯ (%) (1)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
หมายเหตุ 1. ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน ตามมติที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 วันที่ 14 พฤษภาคม 2568						
8) นางสาวชนิดา พัดโนทัย อายุ 46 ปี ▪ กรรมการอิสระ ▪ กรรมการตรวจสอบ ▪ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 เมษายน 2567	- ปริญญาโท สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DAP: Director Accreditation Program 175/2020 การอบรมอื่นๆ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA License) จากสภาวิชาชีพบัญชีที่ ปรึกษาทางการเงิน (FA License) จากสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต. - ประกาศนียบัตรโครงการผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตจาก คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งสหรัฐอเมริกา - รางวัลผลงานยอดเยี่ยม (REACH Awards 2003 (Reach for success) จากบริษัทดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยสสอบบัญชี จำกัด – Boardroom-Excellence-A-Key-to-Corporate-Success รุ่น 2/2025	- หุ้น / - %	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 2 แห่ง
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และ พิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เซฟ เฟอร์ทิลิตี้ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		-ไม่มี-

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ใน บริษัทฯ (%) (1)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
9) นางสุพรรณิ ดั่นไชยศรีนคร อายุ 59 ปี ▪ ผู้จัดการทั่วไปสายบริหาร และการเงิน ▪ เลขานุการบริษัทฯ	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย รามคำแหง สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 18/2551 - Strategic Financial Leadership Program (SFLP) : 2017 - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Effective Minutes Taking (EMT) 39/2017 การอบรมอื่นๆในปี 2565 โดย ธรรมนิติ - แนวทางการปฏิบัติสำหรับนักบัญชี พบ.ข้อมูลส่วนบุคคล - การคำนวณผลประโยชน์พนักงานฯ จัดโดยธรรมนิติ การอบรมอื่นๆ - การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทย และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการภาวะ โลกร้อน (EY) - กระบวนการและขั้นตอนของระบบบัญชีดิจิทัล (Digital Accounting) - เคลียร์ปัญหาภาษีจากประมวลรัษฎากรกับگردด้านภาษี - Tax Governance ทางบัญชีและการเงินจะมีแนวทางการ กำกับดูแลด้านภาษีให้มีประสิทธิภาพอย่างไร - เจาะเกณฑ์ (RBA) การตรวจสอบภาษีของเจ้าหน้าที่สรรพากร ยุคดิจิทัล (การวิเคราะห์ความเสี่ยงจากระบบ Data Analytics)	- หุ้น / - %	-	บริษัทจดทะเบียน		
				จำนวน 2 แห่ง		
				2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปสายบริหารและ การเงิน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2557-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปสายบริหารและ การเงิน	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		
				-ไม่มี-		
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
				จำนวน 9 แห่ง		
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด
				2564-2567	กรรมการ	บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด
				2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด
				2565-2567	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
				2558-2567	กรรมการ	บริษัท ออนเวิร์ด มูฟ จำกัด
				2559-2567	กรรมการ	บจก.เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ใน บริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
	<ul style="list-style-type: none">- มองงบการเงิน มองสุขภาพของธุรกิจ- TFAC's Accounting Professions Summit 2025- การพัฒนาคุณภาพงานบัญชีด้วยการประยุกต์หลักการบริหารบัญชียุคใหม่- ปัญหาการหักภาษี ณ ที่จ่าย (ภ.ง.ด.54) และการนำส่งภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภ.พ.36) เมื่อต้องจ่ายเงินไปต่างประเทศ					
10) นางสาวกัลยา คล้ายทอง อายุ 57 ปี <ul style="list-style-type: none">▪ ผู้จัดการทั่วไป สายพัฒนาธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- ปริญญาตรี วทบ. สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p>การอบรมอื่นๆ</p> <ul style="list-style-type: none">- Subsidiary Governance Program (SGP) 12/2025	- หุ้น / - %	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				ปัจจุบัน	ผจก.ทั่วไปสายกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2560-2568	ผจก.ทั่วไปสายพัฒนาธุรกิจ	
				2559-2560	ผจก.ทั่วไปสำนักงานบริหารทรัพย์สิน	
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 5 แห่ง
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ฟอนด์ซ เซอร์วิส เทคโนโลยี
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.โกลบอลสตาร์ เทคโนโลยี				
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพทโร-อินสตรูเมนต์ จำกัด				
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด				
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด				
2558-2562	กรรมการ	บริษัท ไทยฟัลคพอร์ด จำกัด				

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นับรวมส่วนของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทแกน และ บริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการบริษัท	RPC G	บริษัท แกน	บริษัทย่อย				
		1	2	3	4	5	6
นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์	X./	-	-	-	-	-	-
นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล	/	/, //	/, //	X, /	-	-	X, /
นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	/	-	/	-	-	-	/
นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์	/	-	-	-	X, /	/	-
นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	/	/	-	-	-	-	-
นายณพน เจริญธรรมนุกูล	/	-	/, //	-	-	-	/
นางสาวพอดิ ขนิษฐานันท์	/	-	-	-	-	-	-
นางสาวชนิดา พิธินัย	/	-	-	-	-	-	-
นางสุพรรณิ ดัดไชยศรีนคร	-	-	-	-	-	-	/
นางสาวกัลยา คล้ายทอง	-	/	-	/	/	-	-

หมายเหตุ: - ความของสัญลักษณ์: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

- รายชื่อบริษัทแกน และบริษัทย่อย

RPCG : บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัทแกน

1 บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด

บริษัทย่อย

2 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

3 บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด

4 บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด

5 บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด

6 บริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัทตรวจสอบภายใน บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
 นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล
 หุ้นส่วน ส่วนงานที่ปรึกษา ประเทศไทย

หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ดังนี้

ชื่อหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน : นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล

คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม :

บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
 ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor: CIA)
 Certified Information Systems Auditor (CISA)
 Certification in Control Self-Assessment (CCSA)
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ประสบการณ์การทำงาน :

2562 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วน - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
2558 - 2562	กรรมการบริหาร - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
2557 - 2558	รองกรรมการบริหาร - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
2555 - 2557	ผู้จัดการ - KPMG China, Guangzhou Office
2553 - 2555	ผู้จัดการ - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
2550 - 2552	ผู้ช่วยผู้จัดการ - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
2545 - 2549	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

- จัดทำแผนการตรวจสอบและแนวทางการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ
- ตรวจสอบการปฏิบัติงานของกระบวนการต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท
- จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง และกำหนดแผนงาน รวมทั้งระยะเวลาที่ใช้ เพื่อปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และรายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

• **ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

1. **ทรัพย์สินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ประกอบธุรกิจ**

ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง

ทรัพย์สินถาวรหลักสำคัญที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

(หน่วย:บาท)

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาวะผูกพัน
อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เลขที่ 19/42-43 (หัวหิน)	เจ้าของ	2,291,628	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	32,033,043	ไม่มี
อุปกรณ์สถานีบริการน้ำมัน	เจ้าของ	89,804,560	ไม่มี
สถานีบริการน้ำมันและแก๊ส จำนวน 3 แห่ง	เจ้าของ	8,588,430	ไม่มี
สถานีบริการน้ำมัน "เพียว" จำนวน 77 แห่ง	เช่าดำเนินการ	552,848,725	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น		685,566,386	

ทรัพย์สินถาวรที่ไม่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย:บาท)

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาวะผูกพัน
ที่ดิน			
- ที่ดินเนื้อที่ 42 ไร่เลขที่ 7/3 ถนนปภกรณ์ สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	เจ้าของ	432,167,569	ไม่มี
- ที่ดิน 2 แปลง เนื้อที่ 55 5/10 ตารางวา ตำบลหัวหิน	เจ้าของ	2,861,074	ไม่มี
อาคาร 2 ชั้น 2 หลัง อาคาร 1 ชั้น 1 หลัง พร้อมอุปกรณ์สำนักงาน	เจ้าของ	11,303,642	ไม่มี
อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เลขที่ 19/42-43 (หัวหิน)	เจ้าของ	750,000	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หกลั่น คลังน้ำมัน	เจ้าของ	57,145,583	ไม่มี
เครื่องมืออุปกรณ์	เจ้าของ	434,228	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น		504,662,096	

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่ดินที่บริษัทดำเนินการทำโครงการจัดสรรทั้งที่เปิดขายแล้ว และยังไม่ได้เปิดขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

โครงการ	ณ 31 ธ.ค. 68								
	ที่ตั้ง	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์โดย	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	ประเมินโดย	วันที่ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียนจำนองไว้กับ)	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน									
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)									
ที่ดิน Main G SCB,Makro,อาคาร I สัมมากรพรีเมียร์ ๑.13119 ,13121 , 18756	ชอยรวมค่าแห่ง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	3.12	639.35	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน	
ที่ดินแห่งค่น้ำ-โครงการบางกะปิ	ชอยรวมค่าแห่ง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	0.95	14.35	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน	
ที่ดินเปล่า ผังตรงข้ามโครงการบางกะปิ เนื้อที่ 2 ไร่ 312 ตร.วา ให้เชลส์เช่าทำ ปั้มน้ำมัน	ชอยรวมค่าแห่ง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	88.96	216.43	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน	
ที่ดินตลาดบางกะปิ โอนด 8880,8881,8882 ,7716 -ตลาด	ชอยรวมค่าแห่ง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	8.70	933.87	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน	
วังสิตคลอง 2	ชอยถนนวังสิต-นครนายก 63 ถนนวังสิต-นครนายก(ทล-305) ธัญบุรี ปทุมธานี	ที่ดิน	SAMCO	29.78	72.40	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน	
ราชพฤกษ์	ถนนราชพฤกษ์ กม26 ตำบลอ้อมเกร็ด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี	ที่ดิน	SAMCO	96.84	172.81	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน	
กรุงเทพกรีฑา	ถนนนักกีฬา แลลมทองขาวทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	136.00	136.00	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน	
สุขุมวิท 50	ชอยเริ่มเจริญ ชอยสุขุมวิท 50 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	67.56	63.47	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน	
อาคารตึกพาณิชย์ 3 ชั้น	ชอยรวมค่าแห่ง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	6.24	15.81	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน	
อาคารสำนักงาน 2 ชั้น -ธนาคารไทย พาณิชย์	ชอยรวมค่าแห่ง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	5.16	8.40	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน	
อาคารชั้นเดียว-เม็คโครฟู้ดเซอร์วิส	ชอยรวมค่าแห่ง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	4.72	5.04	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน	
อาคารหัวจ่ายน้ำมันปั้มเชล	ชอยรวมค่าแห่ง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	6.10	2.10	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน	
ตลาดนัดบางกะปิ	ชอยรวมค่าแห่ง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ตลาด	SAMCO	3.00	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ถนนนักกีฬา แลลมทองขาวทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	1.03	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน	
รวม				458.16	2,280.03				
บริษัทย่อย									
ที่ดิน ตลาดสัมมากรเมืองเอก	ถนนทักษิณ ในโครงการเมืองเอก ถนนพหลโยธิน ตำบลหลักหก อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี	ที่ดิน	PSDC	103.20	118.67	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน	
อาคาร ตลาดสัมมากรเมืองเอก	ถนนทักษิณ ในโครงการเมืองเอก ถนนพหลโยธิน ตำบลหลักหก อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี	อาคาร	PSDC	40.85	32.38	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		อาคาร	PSDC	329.42	-			ไม่มีภาระผูกพัน	
ที่ดิน บารันยาร์ด เขาใหญ่	หมู่สี่ ปากช่อง นครราชสีมา	ที่ดิน	SMK-JV1	4.89	-			จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน	
ที่ดิน อนุพนา จตุโชติ	สามวาตะวันออก คลองสามวา กรุงเทพฯ	ที่ดิน	SMK-JV2	65.98				จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน	
รวม				544.34	151.05				

หมายเหตุ	SAMCO	หมายถึง	บริษัท สัมมากร จำกัด(มหาชน)
	PSDC	หมายถึง	บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
	SMKP	หมายถึง	บริษัท สัมมากรพลัส จำกัด
	SMK-JV1	หมายถึง	บริษัท สัมมากร-เจวี 1 จำกัด
	SMK-JV2	หมายถึง	บริษัท สัมมากร-เจวี 2 จำกัด
	SMK-JV3	หมายถึง	บริษัท สัมมากร-เจวี 3 จำกัด
	SMK-JV4	หมายถึง	บริษัท สัมมากร-เจวี 4 จำกัด

● นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ในภาพรวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยบริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น สถานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุนและพิจารณาถึงศักยภาพ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้น จะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือ การอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับเต็ม
ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.rpcthai.com) ในส่วน ข้อมูลสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านการบริหาร การบัญชีและการเงิน ตลอดจนมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติเหมาะสมสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวพอลดี ชนิษฐนันท์ และนางสาวชนิดา พัทโนทัย เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนางสุพรรณิ ดัชนีไชยศรีนคร เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากรและความร่วมมือของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในรอบบัญชีปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยเป็นการร่วมประชุมกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสม โดยในแต่ละไตรมาสจะมีการจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ทั้งนี้ในปีนั้นกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้รายงานผลสรุปจากการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบมีผลการปฏิบัติงานซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามและได้รับคำชี้แจงจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน การเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ รวมถึงมีการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล เปิดเผยมต่อสาธารณะ ตามช่องทางและกำหนดเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) กำหนด

2. ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี การสอบทานข้อมูลรวมทั้งให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ แนวทางปรับปรุงแก้ไขผลการตรวจสอบภายใน รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการตามข้อเสนอแนะในรายงานดังกล่าวเป็นรายไตรมาส

ซึ่งรายงานโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Outsource) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อประเมินระบบงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานและสอดคล้องตามกฎหมายข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต.

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติ หน่วยงานการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพ

ในด้านความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจาก บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ยกเลิกสัญญา กับ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) โดยใช้สิทธิในการบอกเลิกตามสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ ทาง BSRC ไม่เห็นด้วยจึงยื่นฟ้อง PTEC โดยมีทุนทรัพย์เป็นจำนวน 1,756.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15.0 ต่อปี ในฐานความผิดละเมิดสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจจากการที่ PTEC ทำการบอกเลิกสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2568 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ PTEC (จำเลย) ชนะคดี ต่อมา BSRC ยื่นอุทธรณ์ และได้ลดค่าความเสียหายที่เรียกร้องลงจาก 1,756.4 ล้านบาท เหลือ 520.7 ล้านบาท และทาง PTEC ยื่นแก้อุทธรณ์ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568 ซึ่งหากผลของคดีเป็นลบ อาจส่งผลให้ PTEC ต้องชำระเงิน ทำให้มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ

3. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ไม่มีการเอื้อประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้ถูกเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

5. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2568 จาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตามแนวทางสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบ

บัญชี ที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้จัดทำขึ้น โดยพิจารณาจากการผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชีแล้ว มีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบ มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีและประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง ส่งมอบงานตรงตามเวลา และสามารถให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี รวมทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงาน ก.ล.ต.

6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทมีกระบวนการที่มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการมีความรัดกุมและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทมีแผนการปรับโครงสร้างองค์กร โดยจัดให้มีคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือกิจการงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงควบคุมดูแล การดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทแกนและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและถูกต้อง ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีระบบธรรมาภิบาล การบริหารจัดการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใส มีจริยธรรม มีการจัดการเรื่องการพัฒนาความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้ง 3 มิติ คือ (1) มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) (2) มิติด้านสังคม (Social) และ (3) มิติด้านเศรษฐกิจ (Economic) เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างเข้มแข็ง ให้นักกลางในองค์กรร่วมบรรลุเป้าหมาย ก่อให้เกิดความเชื่อมั่น และสร้างการเติบโตแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง (Stakeholders) ทุกภาคส่วน อย่างยั่งยืน

โดยสรุปในภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรซึ่งมีการทบทวนและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดต่างๆ มีการพิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

-ปณิชา พงษ์ศิริวาทย์-

(นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ระหว่างปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") มีการเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดย นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้เปลี่ยนไปดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2568

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2568 เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีองค์ประกอบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และนางสาวชนิดา พิธินัย เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ และนายสุทัศน์ ชันเจริญสุข เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และมีนางสุพรรณิ ดั่นไชยศรีนคร เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2568 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ประชุมรวมกัน 2 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมและมีรายละเอียดผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้

ชื่อ - สกุล	การเข้าร่วมประชุม
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ ¹	1/2
2. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	2/2
3. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	2/2
4. นางสาวชนิดา พิธินัย	2/2

หมายเหตุ : 1.นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ ดำรงตำแหน่ง ถึงวันที่ 14 พฤษภาคม 2568

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีบทบาทในการพิจารณาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ และคัดเลือกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเพื่อให้กรรมการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงเข้ารับการอบรมและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ทางด้านการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. การพิจารณาบุคคลที่เสนอเป็นกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำและความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และกำหนด Board Skills Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา โดยมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2568 ด้วย

ทั้งนี้ นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ กรรมการที่ครบตามวาระ ได้แจ้งความประสงค์ไม่ขอต่อวาระ เนื่องจากติดภารกิจ จึงมีผลให้ตำแหน่งกรรมการว่างลง 1 ตำแหน่ง อีกทั้งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเข้ามายังบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่บริษัทกำหนด ดังนั้น จึงขอเสนอ นายพัฒนา สุคนธ์รักษ์ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และมีความรู้ความสามารถเหมาะสมด้วยคุณวุฒิ ประสบการณ์ รวมถึงเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และมีคุณสมบัติครบถ้วนตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น ที่ประชุมได้พิจารณาสรรหากรรมการที่จะเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตาม วาระ ทั้ง 2 ท่าน และกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกตามวาระ 1 ท่าน ตามรายชื่อดังนี้

- | | | | |
|----|-------------|--------------|----------------|
| 1. | นายพัฒนา | สุคนธ์รักษ์ | (กรรมการ) |
| 2. | นายณพน | เจนธรรมนุกูล | (กรรมการ) |
| 3. | นางสาวชนิดา | พัธโนทัย | (กรรมการอิสระ) |

2. การพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ จากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และระดับอัตราค่าตอบแทน โดยเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการและคำตอบแทนของกรรมการชุดย่อยของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน 35 บริษัท บริษัทซึ่งมีรายได้ระดับ 5,001-10,000 ล้านบาทจำนวน 55 บริษัท และบริษัทซึ่งมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalization) 501-1,000 ล้านบาท จำนวน 51 บริษัท ตามรายงานการสำรวจคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2567 ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ บริษัทมีรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยแบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัส

3. แผนพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกท่านเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรมด้านการพัฒนาความรู้และทักษะอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ และเพิ่มศักยภาพในการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมพิเศษสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยมอบคู่มือกรรมการ และเผยแพร่ข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้กรรมการเข้าใจบทบาท ความรับผิดชอบ และข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ก่อนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรก

4. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

5. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่แบบรายคณะ โดยครอบคลุมการประเมิน 4 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ (2) การประชุม (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และ (4) การรายงาน ซึ่งผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอยู่ที่ 3.71 จากคะแนนเต็ม 4

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

-นางสาวพอดิ ชนิษฐานันท์ -

(นางสาวพอดิ ชนิษฐานันท์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

86/2 อาคารสัมมากริพลส

ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง

กรุงเทพฯ 10240

โทร. 02-372-3600

โทรสาร. 02-372-3327

E-mail : ir@rpcthai.com