



แนบ 56-1 One Report 2567

รายงานประจำปี

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- สารจากประธานกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	19
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	23
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	35
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	44

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	45
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	54
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	66
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	78

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	92
---	----

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัทฯ
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทแกน และ บริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 เราได้เห็นสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย แม้ว่าการฟื้นตัวนี้จะเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไปและแตกต่างกันไปในแต่ละภูมิภาค อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ยังคงมีบทบาทสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ตึงเครียดในตะวันออกกลางที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาพลังงาน ความไม่แน่นอนในนโยบายรัฐบาลหลังการเลือกตั้งทั่วโลก รวมถึงการแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างจีนและสหรัฐฯ และข้อพิพาทในทะเลจีนใต้ที่รุนแรงขึ้น นอกจากนี้ การรวมกลุ่มทางยุทธศาสตร์อย่างไม่เป็นทางการของประเทศ CRINK (จีน รัสเซีย อิหร่าน และเกาหลีเหนือ) ทำให้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจมีความซับซ้อนมากขึ้น สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2567 คาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตจะอยู่ที่ 2.5% เพิ่มขึ้นจาก 2.0% ในปีก่อน ได้รับการสนับสนุนจากภาคการท่องเที่ยว การบริโภคภายในประเทศที่แข็งแกร่ง และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่ออกแบบมาเพื่อช่วยเหลือกลุ่มเปราะบาง

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังคงเผชิญกับภาวะชะลอตัวจากระดับหนี้สินครัวเรือนที่สูงและอัตราการผิมนัดชำระหนี้ที่เพิ่มขึ้น แม้จะมีมาตรการต่างๆ เช่น ลดค่าธรรมเนียมการโอนและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนจำนอง แต่มาตรการเหล่านี้ยังไม่เพียงพอที่จะกระตุ้นตลาดได้อย่างเต็มที่

ในส่วนของธุรกิจพลังงาน การปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และการเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บางจากคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) ทำให้จำเป็นต้องเปลี่ยนสถานะบริการน้ำมันแบรนด์ “ESSO” เป็น “บางจาก” การเปลี่ยนแปลงนี้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท เพียงพอ พลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของเรา เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ในปี 2567 PTEC จึงตัดสินใจยุติสัญญากับ BSRC และร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจเชิงกลยุทธ์กับบริษัท สตาร์ ฟิวเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (“SFL”) ภายใต้ความร่วมมือนี้ มีแผนที่จะปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน 78 แห่งให้เป็นแบรนด์ “คาลเท็กซ์” โดยการเริ่มปรับปรุงในเดือนกันยายน 2567 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2568 นอกจากนี้บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายสถานีบริการและเพิ่มรายได้จากธุรกิจ Non Fuel อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัท ยังคงให้ความสำคัญในการกำหนด ทบทวน และบริหารจัดการนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาในทุกมิติ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ๆ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กรต่อไป ขอให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัท และพนักงานทุกคนจะทุ่มเทความสามารถทั้งหมดเพื่อดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า สถาบันการเงิน ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านอย่างจริงใจที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ จะมุ่งมั่นเดินหน้ารุดต่อไป เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง



นายจักรา เจนธรรมนุกูล

ประธานกรรมการ

1

Business Operations and Operating Performance



ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1) โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2538 ทำธุรกิจด้านปิโตรเลียม ต่อมาปี 2558 ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่โดยประกอบธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) โดยดำเนินการผ่านบริษัท และบริษัทย่อยซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจ ดังนี้

- 1) ธุรกิจพลังงาน
- 2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในภาพรวม

วิสัยทัศน์ : เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัท Holding Company ที่กระจายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่หลากหลาย ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว อย่างสร้างสรรค์ และยั่งยืน

พันธกิจ :

- พัฒนาธุรกิจภายใต้การถือหุ้นของ RPCG ให้มีความสามารถในการแข่งขันในแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อนำไปสู่ผลกำไรที่ยั่งยืน
- ลงทุนและดำเนินธุรกิจที่เน้นการแข่งขันที่สร้างหรือทดแทนความต้องการของสินค้าในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียงกับธุรกิจเดิม
- พัฒนาทีมบุคลากร และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานร่วมกันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินการโดยการลงทุนในธุรกิจที่มีลักษณะเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ พร้อมแสวงหาโครงการใหม่หรือธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตที่จะก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงศักยภาพ ปัจจัยความเสี่ยง และความเป็นไปได้ของการลงทุน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์การลงทุนได้อย่างเหมาะสม สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมั่นคง โดยมุ่งที่จะลงทุนในสัดส่วนที่มากพอให้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจที่สำคัญ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กร พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย ให้พร้อมขับเคลื่อนกลยุทธ์ทางธุรกิจได้อย่างถูกต้อง และโปร่งใสและยั่งยืน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯย้อนหลัง 3 ปี

ปี 2565 มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น สรุปได้ ดังนี้

- **เดือนพฤษภาคม:** บริษัท อาร์พีซี เจวี-1 จำกัด (“RPCG-JV1”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยการเลิกบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯแต่อย่างใด
- **เดือนกันยายน:** บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อย (Pico Plus) และได้เปิดดำเนินธุรกิจ
- **เดือนกันยายน:** บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด (“RPCM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ให้ลดทุนจดทะเบียนของ RPCM จากทุนจดทะเบียนเดิม 500,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 125,000

บาท โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 25 บาท ซึ่งการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อจำนวนหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯแต่อย่างใด

- **เดือนพฤศจิกายน:** คดีหมายเลขดำที่ 3162/2553 ที่บริษัทฯ ฟ้องร้องค่าเสียหายจาก PTT จากการผิดสัญญาซื้อขายวัตถุดิบนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้ถอนฟ้อง ต่อมาศาลได้มีคำสั่งถอนฟ้องพร้อมคืนค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทฯ และจำหน่ายคดีออก
- **เดือนพฤศจิกายน:** จัดตั้งบริษัท ออนเวอร์ด์ มูฟ จำกัด (“OMC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 99.97 เพื่อประกอบธุรกิจการบริการทั่วไป

ปี 2566 มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น สรุปได้ ดังนี้

- **เดือนมกราคม:** วันที่ 1 มกราคม 2566 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริหารงาน ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม โดยพฤตินัย (De Facto Control) ใน บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (“SAMCO”) และมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญของ SAMCO จึงพิจารณาเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน SAMCO จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย
- **เดือนกุมภาพันธ์:** บริษัทฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน ONW จากร้อยละ 100 เหลือร้อยละ 80 โดยการขายหุ้นบริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด ให้แก่ผู้ร่วมทุน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 1.1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 11,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และ 0.9 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 9,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ภายหลังจากการขายหุ้นแล้วเสร็จ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จะลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 80
- **เดือนกุมภาพันธ์:** ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 20 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนเพิ่มทุน (ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้ว) บริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566
- **เดือนกุมภาพันธ์:** บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (“SAMCO”) มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท สัมมากร-เจวี 4 จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (ชำระเต็มจำนวน) ปัจจุบันได้จัดซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการบริเวณซอยลาซาล 75
- **เดือนสิงหาคม:** ปี 2564 บริษัทฯ ฟ้องบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เนื่องจากผิดเงื่อนไขการเช่า นอกจากนี้บริษัทดังกล่าวได้ฟ้องบริษัทฯ เรื่องขอเพิกถอนการโอนที่ดินตามหนังสือสัญญาซื้อขายและเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนหนึ่ง ต่อมาบริษัทฯ และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความในศาล ทั้งนี้เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องได้ย้ายออกไปจากที่ดินเช่า โดยอาคารสิ่งปลูกสร้างได้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และบริษัทฯ ได้ชำระเงินจำนวน 13 ล้านบาทให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้ว

ปี 2567 มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น สรุปได้ ดังนี้

- **เดือนพฤษภาคม** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นของบริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด คืนจากผู้ร่วมทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 75.88 บาทรวมเป็นจำนวนเงิน 1,517,600 บาท การซื้อดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 90
- **เดือนสิงหาคม** บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (“SAMCO”) มีมติเพิ่มทุนบริษัท สัมมากร-เจวี 4 จำกัด (บริษัทย่อย) ที่บริษัทถือร้อยละ 100) จากทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท เป็นจำนวน 30 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการพัฒนาโครงการบริเวณซอยลาซาล 75

- **เดือนสิงหาคม** บริษัท เพียว พลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถูก บริษัทบางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) ฟ้องเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหาย เป็นจำนวนเงิน 1,756.4 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย จากกรณี PTEC บอกละเมิดสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ ปัจจุบันคดีความอยู่ในขั้นตอนการฟ้องร้องในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง จะมีนัดสืบพยานในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายและฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยจะไม่ได้รับความเสียหายจากคดีดังกล่าว

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทฯ ให้ค้ำประกันในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี -

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันลงทุนในธุรกิจธุรกิจพลังงาน และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
ทุนจดทะเบียนและ ทุนชำระแล้ว	1,304,664,125 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	1,304,664,125 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	1,304,664,125 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	0107546000202 โทรศัพท์ 02-372-3600
ที่ตั้งโรงงาน	7/3 ถนนปภกรังสรรค์ราษฎร์ ตำบลมาตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 038-685-816
เว็บไซต์บริษัท	http://www.rpcthai.com

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแบ่งตามส่วนงานและประเภทธุรกิจ สำหรับปี 2567

รายได้ตามประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ถือหุ้นร้อยละ	2567		2566		2565	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.รายได้จากธุรกิจพลังงาน	PTEC	100						
ธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน								
1.1 รายได้จากขายน้ำมัน			7,352.54	81.88	8,251.24	80.26	7,822.00	99.60
1.2 รายได้จากการให้บริการ			10.37	0.12	0.36	0.01	0.56	0.01
1.3 รายได้จากการให้เช่า			27.29	0.30	19.88	0.19	15.27	0.19
รวมรายได้จากธุรกิจพลังงาน			7,390.20	82.30	8,271.48	80.46	7,837.83	99.80
2.รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	SAMCO	48.25						
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์								
2.1 รายได้จากขายบ้านและที่ดิน			1,270.45	14.15	1,757.87	17.10		
2.2 รายได้จากการให้บริการ			146.04	1.63	113.23	1.10		
2.3 รายได้จากการให้เช่า			57.57	0.64	83.54	0.81		
2.4 รายได้จากการขายเบเกอรี่			38.47	0.42	19.75	0.19		
รวมรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			1,512.53	16.84	1,974.39	19.20	0.00	0.00
รวมรายได้จากการขายและบริการ			8,902.73	99.14	10,245.87	99.66	7,837.83	99.80
3.รายได้อื่น			77.24	0.86	34.47	0.34	15.57	0.20
รวมรายได้			8,979.97	100.00	10,280.34	100.00	7,853.40	100.00

รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้จากการให้เช่า รายได้จากเงินปันผล ค่าบริหารจัดการ กำไรจากการขายเงินลงทุน

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

- **ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง**

(1) **ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 100 ประกอบกิจการธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน โดยสถานีบริการน้ำมันของเพียวไทย จำนวน 78 สาขา ได้เริ่มเปลี่ยนไปใช้เครื่องหมายการค้า “คาลเท็กซ์” ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567

มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ						
น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	5,120.93	69.55	5,969.50	72.34	5,767.87	73.73
แก๊สโซฮอล์	2,223.14	30.19	2,271.49	27.53	2,043.61	26.12
ผลิตภัณฑ์อื่น	8.46	0.11	10.26	0.12	10.52	0.13
รวมยอดขายในประเทศ	7,352.54	99.85	8,251.24	99.99	7,822.00	99.99
รายได้จากการให้บริการ	10.37	0.15	0.36	0.01	0.56	0.01
รวมทั้งสิ้น	7,362.91	100.00	8,251.60	100.00	7,822.56	100.00

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์	2567		2566		2565	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
ในประเทศ						
น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	171.43	72.82	197.10	74.84	184.11	76.14
แก๊สโซฮอล์	64.00	27.18	66.27	25.16	57.69	23.86
ผลิตภัณฑ์อื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมปริมาณขายในประเทศ	235.43	100.00	263.37	100.00	241.80	100.00

(2) การตลาดและการแข่งขัน

• ธุรกิจการค้าปลีกน้ำมัน

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน คือ บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด บริษัทฯ มีนโยบาย ยกระดับแบรนด์และประสบการณ์ลูกค้า ผ่านการเปลี่ยนสถานีบริการน้ำมันเป็น คาลเท็กซ์ ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับโลกที่มีมาตรฐานสูง โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลัก ดังนี้

- ความแข็งแกร่งของแบรนด์ คาลเท็กซ์ เป็นแบรนด์น้ำมันระดับสากล ที่มีเครือข่ายครอบคลุมหลายประเทศ มีชื่อเสียงด้านคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิง และบริการ
- เทคโนโลยีเชื้อเพลิงคุณภาพสูง : น้ำมันเชื้อเพลิงของคาลเท็กซ์มาพร้อมกับเทคโนโลยี Techron®), ซึ่งช่วยทำความสะอาดเครื่องยนต์และเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้
- ความร่วมมือด้านซัพพลายเชน : การเป็นพันธมิตรกับคาลเท็กซ์ ช่วยให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงเครือข่ายการจัดการและการกระจายผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ความต่อเนื่องของธุรกิจ : การเปลี่ยนแบรนด์จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในระยะยาว และตอบสนองต่อแนวโน้มตลาดที่เปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ รูปแบบการบริหาร ยังเป็นสถานีบริการประเภทบริหารด้วยตนเอง (Company Operate: CO) โดยบริษัทฯ ยังคงเป็นเจ้าของสถานีบริการ และบริหารงานภายในสถานีบริการทั้งหมด ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสถานีบริการ จำนวน 78 สาขา และมีแผนจะขยายสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง

แผนการดำเนินงานในการเปลี่ยนแบรนด์

บริษัทฯ ได้กำหนด แผนเปลี่ยนผ่านสถานะบริการน้ำมัน อย่างเป็นระบบเพื่อลดผลกระทบและสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยมี แนวทาง ดังนี้

- การเปลี่ยนป้ายและภาพลักษณ์สถานะบริการ : การดำเนินการเปลี่ยนโลโก้ สี และอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับมาตรฐานของศาลเท็กซ์
- การปรับปรุงมาตรฐานบริการ : ฝึกอบรมพนักงานและพาร์ทเนอร์ธุรกิจให้เข้าใจมาตรฐานและแนวทางการให้บริการแบบศาลเท็กซ์
- การสื่อสารและการตลาด : สร้างการรับรู้ผ่านโปรโมชั่น และกิจกรรมประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ลูกค้าคุ้นเคยและมั่นใจในแบรนด์ใหม่
- การเปลี่ยนแปลงให้ทันและไม่ทิ้งระยะเวลาไว้นานเกินไป : ดำเนินการเปลี่ยนสถานะเป็นระยะๆ เพื่อลดผลกระทบต่อลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ

ผลกระทบและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

การเปลี่ยนแบรนด์เป็นศาลเท็กซ์ คาดว่าจะช่วยให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์ในระยะสั้นและระยะยาว ได้แก่ ประโยชน์ในระยะสั้น

- สร้างความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้าเนื่องจากศาลเท็กซ์มีภาพลักษณ์ที่แข็งแกร่ง
- สร้างแรงจูงใจให้กับพันธมิตรทางธุรกิจ
- กระตุ้นยอดขายผ่านโปรโมชั่นและแคมเปญเปิดตัว ที่มีแผนจะจัดขึ้นในปี 2568

ประโยชน์ในระยะยาว

- เสริมความสามารถในการแข่งขันและขยายตลาด ขยายสาขา
 - ยกกระดับมาตรฐานคุณภาพน้ำมันและบริการ
 - เพิ่มความพึงพอใจและความภักดีของลูกค้า
 - สร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจค้าปลีกน้ำมันของบริษัทฯ
- **กลยุทธ์ทางการตลาด**
- การเปลี่ยนแบรนด์สถานะบริการน้ำมันเป็นศาลเท็กซ์ เป็นกลยุทธ์ที่ช่วย ยกกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจและนักลงทุน พร้อมทั้งสร้างโอกาสในการเติบโตระยะยาว บริษัทฯ มีแผนดำเนินการที่เป็นระบบและมีมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อการเปลี่ยนแปลงนี้เป็นไปอย่างราบรื่น โดยมั่นใจว่า ลูกค้า นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจจะได้รับ ประสิทธิภาพที่ดีขึ้น และโอกาสทางธุรกิจที่แข็งแกร่งกว่าเดิม

1. คุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ น้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูง โดยน้ำมันศาลเท็กซ์เทครอน® พิเศษ เพราะมี Polyetheramines ซึ่งได้รับการพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์แล้วว่าสามารถรักษาความสะอาดชิ้นส่วนสำคัญของเครื่องยนต์และป้องกันการสะสมตัวของสิ่งสกปรกที่เป็นอันตรายได้

เทครอน® มิได้ถูกพัฒนาขึ้นภายในชั่วข้ามคืน นวัตกรรมนี้เป็นผลจากการวิจัยและพัฒนาอย่างทุ่มเทหลายทศวรรษที่ศูนย์เทคโนโลยีเซฟรอน ริมมอนต์ในประเทศสหรัฐอเมริกา ทีมนักเคมีและวิศวกรได้ทำการทดสอบประสิทธิภาพของเทครอน® ในทุกสภาวะของเครื่องยนต์และยานพาหนะแล้วซ้ำอีกเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุดและเหนือกว่ามาตรฐานทั่วไป

สารทำความสะอาดนี้ได้รับความนิยมไว้วางใจและการยอมรับจากผู้บริโภค ช่างยนต์ และผู้ผลิตทั้งหลายทั่วโลก ซึ่งสารเทครอนมีอยู่ทั้งในน้ำมัน เบนซิน และ ดีเซล สารเทครอนที่มีเฉพาะในน้ำมันแคลเท็กซ์ช่วยขจัดสิ่งสกปรก ที่เครื่องยนต์ เผาไหม้ไม่หมด และป้องกันไม่ให้เกิดคราบสกปรกบนหัวฉีดน้ำมัน ทำให้เครื่องยนต์ทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งมาพร้อมกับมาตรฐานน้ำมัน EURO 5 ที่ปริมาณกำมะถันในน้ำมันลดลง 5 เท่า (มาตรฐาน EURO 4 กำหนดให้ปริมาณกำมะถันไม่เกิน 50 มิลลิกรัมต่อกิโลกรัม ส่วน EURO 5 กำหนดให้ไม่เกิน 10 มิลลิกรัมต่อกิโลกรัม) ช่วยลดมลพิษที่ปล่อยออกมาจากการเผาไหม้ ทำให้น้ำมันแคลเท็กซ์ เทครอน มาตรฐาน EURO 5 ได้ทั้งแรง ทั้งประหยัด และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์, ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และออกไซด์ของไนโตรเจน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสาเหตุของมลภาวะทางอากาศ

ที่มา <https://www.caltex.com/th/>

2. การปรับปรุงภาพลักษณ์ เสริมสร้างมาตรฐานการบริการ

นอกจากการดูแลภาพลักษณ์ของสถานบริการ และอุปกรณ์ในการให้บริการลูกค้าอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน รวมถึงห้องนํ้า อาคารสถานที่ต่างๆ ให้ลูกค้าได้รับความสะดวก สบายและรองรับการให้บริการลูกค้ากลุ่มใหม่เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอที่บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้มีการปรับปรุงภาพลักษณ์ใหม่ของสถานบริการให้น่าใช้บริการมากยิ่งขึ้น ให้ความสว่างและบรรยากาศสดใสมากขึ้น สร้างประสบการณ์ที่ดี เพื่อมอบความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ในปีที่ผ่านมาสถานบริการที่สร้างใหม่ ได้ออกแบบอาคารสถานที่ให้รองรับลูกค้ากลุ่มรถบรรทุกขนาดใหญ่ ที่เป็นกลุ่มลูกค้าหลักของน้ำมันดีเซล และยกระดับมาตรฐานการบริการ สูงขึ้นจากปีก่อน และมีแผนที่จะพัฒนาปรับปรุงการให้บริการให้ทันสมัยรับกับไลฟ์สไตล์ของลูกค้าในปัจจุบัน

3. ขยายเครือข่ายรองรับลูกค้ากลุ่มขนส่ง

ส่งเสริมด้านการเพิ่มและขยายเครือข่ายสถานบริการให้สามารถรองรับลูกค้ากลุ่มขนส่ง และกลุ่มลูกค้าบริษัท (Fleet card) ที่ต้องการให้สถานบริการรองรับเส้นทางขนส่งในการดำเนินธุรกิจของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและเพียงพอและมีระบบสนับสนุนการควบคุมภายในของลูกค้า

4. ระบบสมาชิก (Membership Card)

เพิ่มช่องทางการส่งเสริมการขายปลีกของบริษัทผ่านระบบบัตรสมาชิก ด้วยการสะสมแต้มเพื่อแลกส่วนลด และของรางวัลต่างๆ จะช่วยขยายฐานลูกค้าประจำให้เพิ่มขึ้น และช่วยให้บริษัทสามารถทำการส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าได้ตรงตามความต้องการ

5. สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

นอกจากนี้บริษัทเพิ่มความใส่ใจในการดูแลสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะบริเวณภายในสถานบริการ และโดยรอบให้ชุมชนรอบข้างไม่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานสถานบริการของบริษัท รวมทั้งเพิ่มการรณรงค์และเสริมสร้างมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล ซึ่งเป็นนโยบายบริษัทในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากความรับผิดชอบต่อสังคมมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

(3) การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการจำหน่าย คือ การจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีก (Retail Marketing) ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ผ่านเครือข่ายสถานบริการตามภูมิภาคที่เป็นเป้าหมายหลัก รวมทั้งรับผิดชอบการ

กำหนดกลยุทธ์ตลาดค้าปลีก การพัฒนาตลาดค้าปลีกและการขยายเครือข่ายสถานีบริการ การปฏิบัติการ การลงทุน การบริหาร สถานีบริการตัวแทน และการพัฒนาธุรกิจเสริม

บริษัทมีแผนการที่จะเพิ่มจำนวนสถานีบริการเพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และมีแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจค้าปลีก โดยการรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าสถานีบริการในเรื่องอุปสงค์ และอุปทานของปริมาณน้ำมัน ที่ตั้งสถานี ระยะเวลาในการจัดส่งน้ำมัน เพื่อพัฒนาการบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และเพื่อให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มต่างๆ มากขึ้น อีกทั้งยังมีการให้รางวัลหรือสิ่งจูงใจกับสถานีบริการดีเด่นในด้านการบริการ

• ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัท คือกลุ่มผู้ใช้น้ำมันที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงและอยู่ในเส้นทางที่สถานีบริการน้ำมันตั้งอยู่ ได้แก่

- 1) กลุ่มผู้ประกอบการขนส่ง และผู้ผลิตสินค้าที่ใช้ยานพาหนะในการขนส่งสินค้า ซึ่งประกอบกิจการในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมัน หรือขนส่งสินค้าผ่านสถานีบริการน้ำมันเป็นประจำ
- 2) กลุ่มเกษตรกรที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลการเกษตรต่างๆ ซึ่งพักอาศัยหรือทำการเกษตรอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมัน
- 3) กลุ่มผู้ใช้รถยนต์และรถจักรยานยนต์ในชีวิตประจำวัน ซึ่งพักอาศัยในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมัน

เนื่องจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมีการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพจึงมีการใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ลงทุนปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมัน ทั้งด้านอุปกรณ์ ระบบสถานที่ เพื่อให้ได้มาตรฐานและพร้อมรองรับปริมาณยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน และกลุ่มลูกค้าใหม่

• กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์ในการแข่งขันบริษัทมุ่งเน้นมาตรฐานการให้บริการให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น และเพิ่มการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันระดับพรีเมียม มีการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการทุกสาขาให้รองรับกับกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน เช่น จุดพักรถบรรทุก (Truck Stop) เพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวก ห้องน้ำ สถานที่จอดรถ เป็นต้น รักษาและเพิ่มฐานลูกค้าประจำด้วยการส่งเสริมการสมัครเป็นสมาชิก และโปรแกรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาบริการเสริมด้านอื่นๆ (Non-oil) เพิ่มมากขึ้น ในส่วนของร้านสะดวกซื้อ ร้านอาหาร เครื่องดื่ม บริการล้างรถ และการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ เช่น น้ำมันเครื่อง เป็นต้น

บริษัทยังคงมีเป้าหมายในการขยายสถานีบริการใหม่ทุกปี โดยมุ่งเน้นในจุดที่สามารถรองรับกลุ่มลูกค้ารถบรรทุก รถขนส่งขนาดใหญ่ นอกเหนือจากการให้บริการชุมชนในขอบเขตระดับตำบล หรือหมู่บ้าน ที่บริษัทมีนโยบายมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนนั้นๆ และส่งเสริมการมีอาชีพและสร้างรายได้ให้กับคนในพื้นที่ เพื่อให้พนักงานยังสามารถอยู่ใกล้ชิดกับครอบครัว

• นโยบายด้านราคา

นโยบายการตั้งราคาขายปลีกน้ำมันของบริษัทเป็นไปตามกลไกตลาด โดยไม่ก่อให้เกิดสถานการณ์สงครามราคาเพื่อแย่งชิงลูกค้า โดยจะสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงราคาขายปลีกของผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ ทั้งนี้ บริษัทได้เริ่มการจำหน่ายน้ำมันเกรดพรีเมียม เพื่อเพิ่มมูลค่าในสาขากรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึง เขตอำเภอเมืองต่างๆ และมีนโยบายในการขยายสาขาที่จำหน่ายเกรดพรีเมียมให้เพิ่มมากขึ้น

• **ภาวะอุตสาหกรรม**

ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศปี 2567 เท่ากับ 44,534 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 845 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ขณะที่ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วอยู่ที่ 25,165 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.05

ตารางแสดงการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ

ปี	น้ำมันเชื้อเพลิงรวม		น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	
	ล้านลิตร	Growth Rate	ล้านลิตร	Growth Rate
2561	44,271	2.6%	23,603	1.47%
2562	45,520	2.8%	24,603	4.24%
2563	40,157	-11.8%	23,946	-2.7%
2564	37,604	-6.4%	23,042	-3.8%
2565	43,521	15.7%	26,663	15.7%
2566	43,689	0.4%	25,152	-5.6%
2567	44,534	1.9%	25,165	0.05%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ลักษณะการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากการกลั่นโดยผู้ประกอบการธุรกิจโรงกลั่นภายในประเทศ

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากการกลั่นน้ำมันดิบสามารถนำมาผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงได้หลายชนิด โดยสามารถแบ่งออกเป็น

5 กลุ่ม ที่สำคัญ ดังนี้

- 1) กลุ่มน้ำมันดีเซล ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว และน้ำมันดีเซลหมุนช้า
- 2) กลุ่มน้ำมันเบนซิน ได้แก่ น้ำมันเบนซินออกเทน 95 น้ำมันเบนซินออกเทน 91 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E10) น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91(E10) น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E85)
- 3) กลุ่มน้ำมันอากาศยาน ได้แก่ น้ำมันอากาศยานเจ็ทเอ 1 และน้ำมันอากาศยานเจ็ทพี 8
- 4) กลุ่มน้ำมันเตา
- 5) กลุ่มน้ำมันก๊าด

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ผลิตได้จากการกลั่นน้ำมันดิบส่วนใหญ่เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกลุ่มดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงที่ผลิตโดยผู้ประกอบการธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ในประเทศส่วนใหญ่จำหน่ายภายในประเทศ โดยเฉพาะน้ำมันเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซลและกลุ่มน้ำมันเบนซินที่บริษัทจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

เมื่อพิจารณาปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซินในประเทศโดยแยกตามประเภทธุรกิจพบว่า การจำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน ผ่านธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเป็นช่องทางที่มากที่สุด ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินในประเทศในปี 2567 แสดงได้ ดังนี้

ตารางแสดงช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำมันในประเทศในปี 2567

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ดีเซลหมุนเร็ว		แก๊สโซฮอล์ 91 E10		แก๊สโซฮอล์ 95 E10		แก๊สโซฮอล์ E20	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
สถานีบริการ	17,029	76.2	2,270	90.9	5,068	86.5	1,781	97.3
การขนส่ง	467	2.1	5	0.2	4	0.1	0	0.004

ช่องทางการ จัดจำหน่าย	ดีเซลหมุนเร็ว		แก๊สโซฮอล์ 91 E10		แก๊สโซฮอล์ 95 E10		แก๊สโซฮอล์ E20	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
อุตสาหกรรม	1,048	4.7	11	0.4	25	0.4	2	0.1
การผลิตไฟฟ้า	2	0.01						
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	336	1.5	5	0.2	10	0.2	0	0.001
อื่น ๆ	1,115	5.0	59	2.4	234	4.0	17	0.9
ม 10	2,347	10.5	147	5.9	521	8.9	30	1.7
รวมทั้งสิ้น	22,345	100.0	2,497	100.0	5,861	100.0	1,830	100.0

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

โครงสร้างราคา

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นและราคาขายปลีก ส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นจะประกอบด้วย ราคาหน้าโรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และส่วนราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าขนส่ง ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

ตารางแสดงโครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท/ลิตร)

	ดีเซลหมุนเร็ว ปี 7	เบนซิน	แก๊สโซฮอล์ 95 E10	แก๊สโซฮอล์ 91 E10	แก๊สโซฮอล์ E20
ราคา ณ โรงกลั่น	20.62	18.59	19.23	18.81	19.78
ภาษีสรรพสามิต	5.99	6.50	5.85	5.85	5.20
ภาษีเทศบาล	0.60	0.65	0.59	0.59	0.52
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	1.36	10.68	4.60	4.60	2.61
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	28.62	36.47	30.32	29.89	28.16
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	2.00	2.55	2.12	2.09	1.97
ค่าการตลาด	2.17	5.15	3.56	3.64	3.74
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.15	0.36	0.25	0.25	0.26
ราคาขายปลีก	32.94	44.54	36.25	35.88	34.14

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

ปริมาณการใช้น้ำมันในประเทศมีแนวโน้มลดลง โดยเฉพาะปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งมีสาเหตุมาจากปริมาณการใช้รถภายในประเทศที่มีแนวโน้มลดลง

ตารางแสดงปริมาณการผลิตและปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ

(หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	น้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดในประเทศ			น้ำมันเชื้อเพลิงอื่น			ดีเซลหมุนเร็ว		
	ผลิต	จำหน่าย	ร้อยละของ ส่วนเกิน	ผลิต	จำหน่าย	ร้อยละของ ส่วนเกิน	ผลิต	จำหน่าย	ร้อยละของ ส่วนเกิน
2561	57,06	44,271	28.9%	29,39	20,669	42.2%	27,66	23,603	17.2%
2562	52,78	45,520	15.9%	28,21	20,918	34.8%	24,57	24,603	-0.31%
2563	50,88	40,157	26.7%	22,65	16,212	39.7%	28,23	23,946	17.9%
2564	49,24	37,604	30.9%	21,57	14,562	48.1%	27,67	23,042	20.1%
2565	52,74	43,521	21.2%	24,78	16,858	46.9%	27,96	26,663	4.9%
2566	54,02	43,689	23.6%	25,62	18,536	38.2%	28,39	25,152	12.8%
2567	56,34	44,534	26.5%	27,62	19,369	42.6%	28,72	25,165	14.1%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเปรียบเทียบในประเทศไทยระหว่างปี 2566 และปี 2567

ชื่อผู้ประกอบการ	ปี 2567	ปี 2566
PTT PTG BCP ESSO SHELL	8,040	7,911
ปั๊มแบรนด์อื่นๆ	1,010	671
ผู้ค้าอิสระ	17,330	18,433
รวม	26,380	27,015

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นอกจากนี้ สถานีบริการน้ำมัน และก๊าซยังสามารถแบ่งออกตามลักษณะผู้ประกอบการสถานีบริการเชื้อเพลิง ได้ดังนี้

- 1) สถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ผู้ประกอบการเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่และขนาดกลาง โดยสถานีบริการน้ำมันหรือก๊าซที่เปิดให้บริการจะมีเครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละรายแสดงอยู่ในสถานีบริการเชื้อเพลิง
- 2) สถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ผู้ประกอบการเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือก๊าซที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่และขนาดกลาง ตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือก๊าซจึงได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าวภายในสถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ตัวแทนจำหน่ายเปิดให้บริการ
- 3) สถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ดำเนินการโดยผู้ประกอบการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซขนาดเล็กที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ จึงอาจไม่มีเครื่องหมายการค้าแสดงภายในสถานีบริการน้ำมัน หรืออาจใช้ตราสัญลักษณ์ของผู้ประกอบการแสดงภายในสถานีบริการ

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการแต่ละกลุ่มจะเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างออกไป ส่งผลให้ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกันออกไป เช่น เน้นการเปิดให้บริการบนถนนสายหลักที่มีผู้ใช้รถยนต์เป็นจำนวนมาก หรือเน้นการเปิดให้บริการในย่านชุมชนเพื่อจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ใช้รถยนต์ในชุมชนนั้นๆ เป็นต้น

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งเป็นทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจประกอบด้วยที่ดินและอาคาร และมีอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจเฉพาะในกิจการที่มีการประกอบธุรกิจในลักษณะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยมุ่งหมายที่จะลงทุนในสัดส่วนที่มากพอให้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจที่สำคัญ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคง ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ เอกสารแนบ 4

(5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

- **ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (SAMCO) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 48.25 ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยประเภทจำหน่าย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2517 ทั้งหมดมีลักษณะเป็นโครงการสร้างเสร็จก่อนขาย ประกอบด้วย บ้านเดี่ยว ภายใต้ชื่อแบรนด์ “สัมมากร” “มิตติ” และ “อนาพนา” ในส่วนของ ทาวน์โฮม ภายใต้ชื่อแบรนด์ “สัมมากร อเวนิว” ซึ่งเน้นตั้งอยู่ในเขตชุมชนใกล้กับสถานที่อำนวยความสะดวก และแหล่งคมนาคมเพื่อความสะดวกสบายในการใช้ชีวิตอย่างเต็มรูปแบบ โครงการที่อยู่อาศัยแนวสูงของบริษัทฯ เป็นโครงการคอนโดมิเนียม ภายใต้ชื่อแบรนด์ “สัมมากร S9” ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้า แหล่งการค้า และโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบกลุ่ม Luxury ทำเลในเมือง Providence Lane และ Super Luxury ใจกลางเมืองกรุงเทพฯ โครงการ “Park Heritage” และโครงการในต่างจังหวัด ได้แก่ โครงการ “บาร์นยาร์ด” เขาใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ ให้มีความสำคัญกับการพัฒนาที่อยู่อาศัยที่ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งในเรื่องของการออกแบบฟังก์ชันที่เหมาะสมกับการใช้งาน ทำเลที่ตอบโจทย์ โดยการออกแบบและการเลือกใช้วัสดุที่ช่วยประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วย

(2) การตลาดและการแข่งขัน**(ก) นโยบายการตลาด และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท**

1. มุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพของสื่อการตลาดรวมทั้งเนื้อหาการสื่อสารทางการตลาดให้ได้ผล และมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อกลุ่มเป้าหมายในแต่ละ segment และเพิ่มช่องทางอื่นๆ หรือวิธีการสื่อสารที่สอดคล้องต่อความสนใจของลูกค้าในแต่ละ segment เน้นสร้างการรับรู้และเป็นที่รู้จัก (Brand Awareness) ของแบรนด์สัมมากรให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้นในตลาด ปี 2567 มีการปล่อย Brand Campaign Home from Hearing ที่เน้นการรับรู้ถึงแบรนด์สัมมากรที่ทำธุรกิจขายบ้านมากกว่า 50 ปี และให้ความสำคัญต่อการรับฟังเสียงของลูกค้าทุกคน โดยได้รับผลตอบรับเกินกว่าที่ตั้งเป้าไว้

2. เน้นการทำการตลาดผ่านช่องทาง PR จัดให้มีการแถลงข่าว Press Release ในหัวข้อที่ส่งผลต่อการตัดสินใจซื้อของลูกค้า เพิ่มการทำ Partnership กับแบรนด์ต่างๆ มากขึ้นทั้งในแง่การ Barter และการสร้างภาพลักษณ์ รวมถึงการทำการตลาด Affiliate ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ มุ่งเน้นการสร้างแบรนด์ต่างๆ ภายใต้แบรนด์สัมมากรให้เป็น Top of Mind ในการซื้อบ้านที่อยู่อาศัย รวมทั้งการเพิ่ม Organic traffic จำนวนคนที่เข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ผ่านการใช้คีย์เวิร์ดค้นหาในหน้า Search Engine ต่างๆ ของทุกโครงการของบริษัท

3. เพิ่มประสิทธิภาพในทุก Marketing Funnel ตั้งแต่จำนวนคนลงทะเบียน จำนวนลูกค้าเยี่ยมชมโครงการ อัตราการปิดจองจากจำนวนลูกค้าเยี่ยมชมโครงการ อัตราการโอนจากจำนวนการจองทั้งหมด โดยในแต่ละส่วนจะถูกปรับปรุงแก้ไขจากปัจจัยหลักๆ เช่น การปรับปรุงสภาพความเรียบร้อยของโครงการที่ดีขึ้น จะส่งผลสำคัญต่ออัตราการปิดจองลูกค้าที่เยี่ยมชมโครงการ เป็นต้น

(ข) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

ด้วยประสบการณ์กว่า 50 ปี ทำให้สมาคมฯ เข้าใจความต้องการการใช้ชีวิตในบ้านภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปของคนไทย จึงเป็นที่มาของปรัชญาบริษัท “บ้านที่หลับสบาย” ที่นำไปใช้ในการคิดทุกรายละเอียดในการออกแบบให้ทุกพื้นที่ในบ้านถูกใช้สอยอย่างเหมาะสมกับวิถีชีวิตของคนไทยยุคทุกสมัย บริษัทฯ ยังได้เพิ่มนโยบายการส่งมอบบ้าน และห้องชุดให้แก่ลูกค้าด้วยคุณภาพที่ดี และตรงเวลา โดยต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณภาพจากทีมวิศวกร และทีมดูแลลูกค้า โดยการเสริมขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพระหว่างหน่วยงาน (Quality Control) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบ้าน และห้องชุดที่สร้างเสร็จจะต้องตามหลักวิศวกรรมได้คุณภาพ และตรงความต้องการของลูกค้าเป้าหมาย บริษัทฯ มั่นใจว่ากลยุทธ์ดังกล่าวจะเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ และยังเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะสร้างสังคมเพื่ออยู่อาศัย และออกกฎระเบียบการอยู่อาศัยร่วมกันของลูกค้า เพื่อเป็นการวางรากฐานสังคมที่ดีให้กับชุมชนในอนาคต รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทและลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการใช้เทคโนโลยี เพื่อให้พนักงานที่ดูแลการบริการหลังการขายสามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้า และสามารถให้การบริการที่ดีได้

นอกจากธุรกิจหลักแล้ว บริษัทฯ ยังมีบริษัทในเครือที่ทำธุรกิจในด้านต่างๆ เช่น ธุรกิจพื้นที่เช่า ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น ในปี 2567 ธุรกิจพื้นที่เช่ามีการเติบโตโดยสามารถเพิ่มจำนวนผู้เช่าในสาขาตลาดสัมมากรเมืองเอก และขยายธุรกิจ Street Food ในบริเวณสัมมากรรามคำแหง ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีมากสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้น

อีกหนึ่งกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูง คือ กลยุทธ์ในการวางแผนการตลาด การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเน้นความเข้าใจของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นหลัก ทั้งนี้เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง ในการวางแผนการตลาดของโครงการต่างๆ จะมีความแตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับกลุ่มเป้าหมายของโครงการนั้นๆ ซึ่งมีความแตกต่างกันไป หากจำแนกกลุ่มเป้าหมายของโครงการต่างๆ สามารถจำแนกออกได้ ดังนี้

- กลุ่มเป้าหมายที่มีที่ทำงานในทำเลเดียวกับโครงการและต้องการที่พักอาศัยที่อยู่ใกล้กับที่ทำงาน หรือเดินทางไปทำงานสะดวก
- กลุ่มเป้าหมายที่พักอาศัยในโครงการบ้าน หรือทาวน์โฮมขนาดเล็ก และต้องการขยายขนาดที่อยู่อาศัยที่มีพื้นที่เพิ่มขึ้น
- กลุ่มเป้าหมายที่ต้องการขยายครอบครัวแต่ไม่ต้องการย้ายทำเล หรือย้ายห่างไกลจากครอบครัวเดิม

นอกจากนี้ทาง บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการขยายฐานลูกค้า สร้างแบรนด์ สัมมากร ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น ผ่านการทำการตลาดในทุกช่องทาง และในส่วนของสินค้าที่มุ่งเน้นตอบโจทย์การอยู่อาศัยครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย เน้นความรวดเร็วใส่ใจในทุกรายละเอียด วิเคราะห์การตลาดอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านอุปทานและอุปสงค์ ติดตามสภาพตลาดปัจจุบัน เทรนด์ของกลุ่มเป้าหมาย ราคา ความต้องการอื่นๆ ทั้งทางด้าน รูปแบบสินค้า (Product) ราคา (Price) ช่องทางการตลาด (Distribution channel) และรูปแบบการส่งเสริมการขาย (Promotion)

(3) การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทยังให้ความสำคัญกับการจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและมีทำเลที่ตั้งของโครงการที่เหมาะสม โดยพิจารณาทำเลที่อยู่ในเส้นทางที่ใกล้ระบบขนส่งสาธารณะ สามารถเดินทางได้สะดวก และมีระบบสาธารณูปโภคของรัฐรองรับ สำหรับวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในโครงการ หากเป็นวัสดุที่มีราคาแพงมีการใช้จำนวนมากหรือเป็นวัสดุที่ต้องควบคุมคุณภาพทางบริษัทจะดำเนินการจัดหาและจัดซื้อเองเพื่อให้ได้คุณภาพมาตรฐานและประโยชน์ในการบริหารต้นทุนตามที่บริษัทต้องการ ส่วนวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ที่ให้ผู้รับเหมาของบริษัทซื้อจะมีการระบุมาตรฐานที่ชัดเจนเพื่อให้ได้มาตรฐานตามที่บริษัทต้องการ สำหรับวัสดุก่อสร้างที่บริษัทพิจารณาจัดซื้อนั้นแบ่งเป็นสัดส่วนการซื้อในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 95 สำหรับการว่าจ้างผู้รับเหมาใช้วิธีจ้างผู้รับเหมารายย่อยที่ผ่านการทดสอบตามมาตรฐานของบริษัทและมีประสบการณ์ทำงานและความชำนาญที่เหมาะสมกับแต่ละโครงการ มีผลงานที่ดีสามารถรักษามาตรฐานและคุณภาพงานอีกทั้งสามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด อีกทั้งยังพิจารณาเลือกวัสดุก่อสร้างและขั้นตอนการทำงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปัจจุบันบริษัทมีการพัฒนาการก่อสร้างโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบคอนกรีตสำเร็จรูป (PRECAST) มาใช้ร่วมกับการก่อสร้างแบบปกติ (CONVENTIONAL) ซึ่งจะช่วยลดขั้นตอนการทำงานทำให้ใช้แรงงานจำนวนน้อยลง สามารถควบคุมคุณภาพได้มากขึ้นและทำให้เศษวัสดุที่เกิดจากกระบวนการก่อสร้างในพื้นที่ก่อสร้างลดลงอย่างมาก อีกทั้งยังช่วยลดเวลาการก่อสร้างได้มาก มีการออกแบบบ้านรุ่นใหม่ที่มีความเข้าใจในการใช้ชีวิต โดยเน้นออกแบบให้เป็นบ้านที่หลับได้สบาย ไร้กังวล และมีการออกแบบที่คำนึงถึงกลุ่มคนทุกวัย เลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม วัสดุที่ได้รับฉลากเขียวประหยัดพลังงาน ได้แก่ กระจกเขียวตัดแสง หลอดไฟ LED โครงหลังคาสำเร็จรูป เป็นต้น

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดตาม เอกสารแนบ 4

(5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

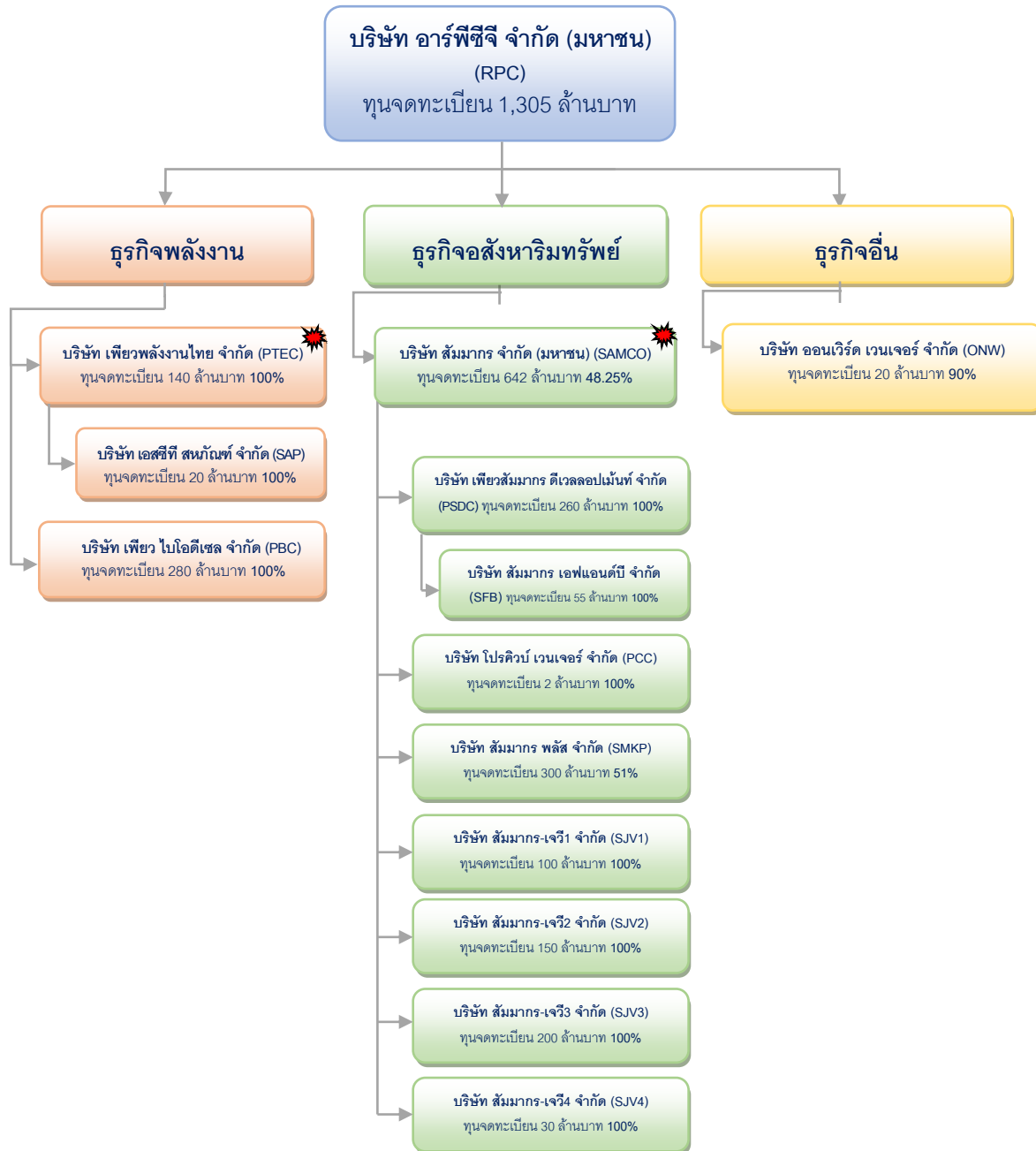
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ จำนวน 9 โครงการ 35 ยูนิต มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 461.65 ล้านบาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,304,664,125 บาท และมีทุนชำระแล้ว 1,304,664,125 บาท โดยมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

โครงสร้างการถือหุ้นและกลุ่มธุรกิจของ บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ  บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและเป็นบริษัทศูนย์กลาง

จากกรณีบริษัทเป็น Holding Company ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจด้าน พลังงาน อสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจอื่น โดยบริษัทได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดนโยบาย และให้ความเห็นอันเป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยบริษัทมีขนาดของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและขนาดของบริษัทอื่นตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของประกาศคณะกรรมการตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการพิจารณาขนาดของบริษัทใน ส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และ สอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1) บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ชื่อย่อ : PTEC เลขที่ : 86 อาคารสัมมากรเพลส ชั้น 3 ถนนรามคำแหง แขวง สะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-515-9000 1.1) บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด ชื่อย่อ : SAP เลขที่ : 86 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-515-9091	ผู้ค้าปลีกน้ำมัน ผ่านสถานีบริการ น้ำมันเอสโซ่ ขายอุปกรณ์เครื่องมือ สถานีบริการน้ำมัน และให้บริการซ่อม	140,000,000 20,000,000	100% 100%
2) บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด ชื่อย่อ : PBC เลขที่ : 7/4 ถนนปภกรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาตาพูด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทร : 038-693-223	ผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจาก น้ำมันปาล์มดิบ ในประเทศ	280,000,000	100%
3) บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด ชื่อย่อ : ONW เลขที่ : 86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-372-3600	สินเชื่อย่อย (Pico Plus)	20,000,000	90%
4) บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ : SAMCO เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวง พญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300 4.1) บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ชื่อย่อ : PSDC เลขที่ : 86 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-027-7861	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	641,800,446 260,000,000	48.25% 100%

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
4.1.1) บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด ชื่อย่อ : SFB เลขที่ : 86 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวง/เขต สะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 โทร : 02-027-7861	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	55,000,000	100%
4.2) บริษัท โปรคิวบ์ เวนเจอร์ จำกัด ชื่อย่อ : PCC เลขที่ : 86 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวง/เขต สะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 โทร : 02-027-7861	บริหารจัดการและรับบริการอื่นๆ เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	2,000,000	100%
4.3) บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด ชื่อย่อ : SMKP เลขที่ : 86 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวง/เขต สะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 โทร : 02-027-7861	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	300,000,000	51%
4.4) บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด ชื่อย่อ : SJV1 เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100,000,000	100%
4.5) บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด ชื่อย่อ : SJV2 เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	150,000,000	100%
4.6) บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด ชื่อย่อ : SJV3 เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	200,000,000	100%
4.7) บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด ชื่อย่อ : SJV4 เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	30,000,000	100%

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 2 พฤษภาคม 2567 รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยนับรวมการถือหุ้นโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกันตาม มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) (1)
1	บริษัท เพทโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด	257,227,140	19.72
2	นายวัชร อิงสุประเสริฐ และคู่สมรส	53,557,578	4.10
3	นายบุญฉัตร พลอยจิระชัย	48,266,900	3.70
4	นางสาวมณฑนา เจนธรรมนุกูล	34,481,978	2.64
5	นางสาวพิมพ์มา เจนธรรมนุกูล	33,403,550	2.56
6	นางสาวปริยดี เจนธรรมนุกูล	29,101,578	2.23
7	นายณพน เจนธรรมนุกูล	21,400,000	1.64
8	นางสาวเมทินี สุนทรรักษ์	20,500,000	1.57
9	นาย วีรชัย เดชอมรธัญ	20,187,600	1.55
10	นาย กฤษณ์ จุฑาศรีรัตน์	16,800,000	1.29

หมายเหตุ : คำนวณจากหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 1,304,664,125 หุ้น

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,304,664,125 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,304,664,125 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และมีทุนเรียกชำระแล้ว 1,304,664,125 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นๆ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทที่เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว เว้นแต่จะมีความจำเป็นเหตุอันควรที่ไม่สามารถจ่ายได้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น สถานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ลำดับที่	รายการ	2567	2566	2565
1	กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท ต่อ หุ้น)	0.0159	0.0242	-
2	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท ต่อ หุ้น)	0.0100	0.0400	-
3	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิของบริษัท (%)	63.04%	60.50%	-

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น สถานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน และปัจจัยอื่นๆ ตามความเห็นสมควรของคณะกรรมการบริษัทย่อย และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานปกติของบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาและนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

2) การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) ให้เป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีระบบและวิธีการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล สามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสมเพียงพอมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมในการป้องกันรักษาและดูแลทรัพย์สิน และมีการสอบทานกระบวนการทำงาน เพื่อควบคุมความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบไว้อย่างชัดเจน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติดังกล่าว

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

เนื่องจากบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นเป็นหลัก ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าลงทุน การตัดสินใจเลือกบริษัทที่จะเข้าลงทุนจึงมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มาก หากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีก็จะสามารถสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ แต่หากในทางกลับกัน หากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีผลการดำเนินงานลดลงหรือขาดทุนก็จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อความสามารถในการทำกำไรและความสามารถในการจ่ายปันผลของบริษัทฯ เช่นกัน ด้วยเหตุนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการลงทุนทำหน้าที่กำหนดแนวทาง นโยบาย หลักเกณฑ์ และออกแบบแบบแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และมีคณะกรรมการตรวจสอบช่วยพิจารณาทบทวนนโยบาย และมาตรการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานะการลงทุนของบริษัทฯ อีกทางหนึ่งด้วย เพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุดโดยมีระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงอยู่บนสถานการณ์ปัจจุบัน นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุนี้ อาจจะมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคตได้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยสรุป ดังนี้

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแบรนด์สถานีบริการน้ำมัน**

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 ในส่วนธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ เริ่มมีการเปลี่ยนตราสัญลักษณ์ จากแบรนด์ ESSO ไปเป็นแบรนด์ “CALTEX” ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้บริโภค ลูกค้าสถานีบริการ ดังนี้

- 1.1) ความสับสนในแบรนด์สถานีบริการน้ำมัน และการสื่อสารสู่ลูกค้า
- 1.2) ความเสี่ยงในด้านยอดขาย
- 1.3) Stock คงเหลือของสินค้าบางอย่างที่ต้องเปลี่ยนแบรนด์ เช่น น้ำมันเครื่อง
- 1.4) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการเปลี่ยนแบรนด์
- 1.5) โครงสร้างสูตรราคาใหม่ มีต้นทุนที่สูงกว่าเดิม

โดยความเสี่ยงหลักข้างต้น บริษัทฯ ได้มีการเตรียมป้องกัน และลดความเสี่ยงไว้ระดับหนึ่ง โดยที่ผ่านมาได้มีการสื่อสารบริเวณหน้าสถานีบริการฯ กับลูกค้าโดยตรง ทั้งในเรื่องคุณภาพน้ำมัน และการบริการของพนักงานสถานีบริการฯ ที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลง และมีการบริหารจัดการล่วงหน้า เรื่องของ Stock สินค้าที่คงเหลือให้ต่ำที่สุด มีการเตรียมเจรจาปริมาณการปรับปรุงกับผู้รับเหมาให้อยู่ในระดับที่สมเหตุสมผลยอมรับได้ ไม่กระทบกับผลดำเนินการของบริษัทฯ รวมทั้งได้รับการสนับสนุนจากแบรนด์ ในส่วนของต้นทุน บริษัทฯ คาดการณ์และวางแผนการจัดซื้อน้ำมัน เพื่อให้ได้ต้นทุนเฉลี่ยที่ดี

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันสำเร็จรูป**

ในปีที่ผ่านมาสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น โดยเฉพาะสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นจากรัสเซีย ยูเครน อิหร่าน การควบคุมปริมาณการผลิตของกลุ่มโอเปก รวมทั้งเศรษฐกิจของจีนประสบปัญหา จากสถานการณ์ดังกล่าว ส่งผลต่อราคาน้ำมันสำเร็จรูปให้มีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง กระทบความต้องการใช้น้ำมัน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ก่อให้เกิดการควบคุมของบริษัทฯ แต่มีผลต่อราคาขายปลีก และขายส่ง รวมทั้งมูลค่าของสต็อกน้ำมันของบริษัทฯ ที่สถานีฯ จึงมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ มาตรการรองรับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง การติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมัน และสถานการณ์ตลาดโลกเป็นประจำวัน เพื่อบริหารจัดการสต็อกน้ำมันให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

เพื่อลดผลกระทบจากธุรกิจค้าปลีกที่ควบคุมไม่ได้ บริษัทฯ ได้เตรียมขยายการลงทุนไปยังธุรกิจ Non-Fuel เพิ่มขึ้น เพื่อการรักษาผลประโยชน์การดำเนินงานธุรกิจและเสริมรายได้เพิ่มขึ้น รวมทั้งหาแนวทางในการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในส่วนอื่นๆ นอกจากนั้นนโยบายและกลยุทธ์ที่ยังคงมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้ น้ำมันในปริมาณมาก โดยเฉพาะกลุ่มรถขนส่ง

- **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการแทรกแซงราคาผลิตภัณฑ์โดยรัฐบาล**

จากความผันผวนของราคาน้ำมันตลาดโลกจากสถานการณ์ในปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อราคาขายปลีกโดยตรงต่อลูกค้าและประชาชนผู้ใช้น้ำมัน เพื่อลดผลกระทบต่อค่าครองชีพของประชาชน ภาครัฐจึงมีนโยบายในการรักษาระดับราคาขายปลีกน้ำมัน โดยใช้กลไกกองทุนน้ำมัน และภาษีสรรพสามิตเป็นระยะตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามนโยบายภาครัฐโดยใกล้ชิด และการปรับกองทุนน้ำมันรายวัน เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อต้นทุนการจัดหาน้ำมันของบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการแข่งขัน**

ในปี 2567 ตลาดที่อยู่อาศัยยังคงมีการแข่งขันสูงมาก เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ค่อนข้างชะลอตัว บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดโปรโมชั่นเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้บริษัทฯ ต้องปรับวิธีการทำการตลาดให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีการติดตามสถานการณ์ตลาดทิศทางภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด มีการวางแผนการก่อสร้างล่วงหน้าให้เหมาะสม ควบคุมต้นทุนภายใต้งบประมาณที่ตั้งไว้ รวมทั้งพัฒนาปัจจัยต่างๆ อาทิ สภาพความเรียบร้อยของโครงการ การต้อนรับลูกค้า และอื่นๆ ที่ส่งผลต่อการตัดสินใจซื้อของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น เพื่อที่จะสามารถดึงดูดลูกค้าที่เหลือนอยู่ในตลาดได้

- **ความเสี่ยงเรื่องกำลังซื้อลดลง**

จากสภาพเศรษฐกิจที่ยังคงถดถอย ประกอบกับความไม่แน่นอนของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย อาจทำให้ผู้บริโภคขาดความเชื่อมั่นและระมัดระวังเรื่องการใช้เงินมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องเน้นการสร้างบ้านคุณภาพในราคาที่แข่งขันได้ โดยใช้นวัตกรรมต่างๆ เข้ามาช่วย ทั้งรูปแบบวัสดุและกระบวนการก่อสร้าง บริษัทฯ ต้องใช้การตลาดให้หลากหลายมากขึ้นรวมถึงตรงจุดในแต่ละกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น เพื่อกระตุ้นยอดขาย

- **สภาพคล่องทางการเงิน**

ปัญหาสภาพคล่องถือเป็นความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เกิดจากการที่รายรับของกิจการได้ต่ำกว่าเป้าหมายมาก ในขณะที่ยอดขายจ่ายสูง หรือกรณีที่สภาพคล่องมีน้อย แต่มีการลงทุนเพิ่มจำนวนมาก หรือมีภาวะหนี้ผูกพันระยะสั้นที่ต้องจ่ายตามกำหนดเวลาจำนวนมาก ซึ่งบริษัทฯ มีการติดตามดูแลกระแสเงินสดบัญชีรายรับรายจ่ายอย่างใกล้ชิด ไม่ก่อหนี้จำนวนมากเกินขีดความสามารถที่จะชำระได้ ชะลอการลงทุนที่จะก่อภาระหนี้สินจำนวนมากออกไปก่อน หากจำเป็นต้องลงทุนก็ต้องประเมินความเสี่ยงอย่างรอบคอบรัดกุมที่สุด มีการเจรจาทำความเข้าใจกับธนาคารให้ผ่อนปรนมากที่สุดและจะต้องมีการสำรองเงินสดให้เพียงพอ รวมทั้งขอวงเงินกู้กับธนาคารสำรองไว้ด้วย และที่สำคัญต้องมีสัญญาณไว้คอยเตือนภัยเพื่อรู้ล่วงหน้าให้ทันเวลาก่อนที่จะเกิดปัญหา

ความเสี่ยงทั่วไปและความเสี่ยงใหม่

- **ความเสี่ยงทั่วไป**

1. **ความเสี่ยงด้านบุคลากรและเทคโนโลยี**

กระแสความต้องการให้ธุรกิจดำเนินงานอย่างยั่งยืน และความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัล อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีการลงทุนด้านเทคโนโลยีและเพิ่มการสร้างบุคลากรในการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน หรือ รูปแบบการทำธุรกิจ รวมไปถึงการเตรียมความพร้อม ทักษะใหม่ของพนักงานเพื่อรองรับให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงซึ่งมีผลต่อความเสี่ยงบุคคลกรดังนี้

- 1) บุคลากรปฏิบัติงานอาจมีความสามารถไม่เพียงพอหรือมีความสามารถแต่ไม่ตรงกับลักษณะของงาน (Incompetency)
- 2) จำนวนบุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน (Inadequacy)

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากระบบการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบงาน หรือปัจจัยต่าง ๆ ภายนอกองค์กร ที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท บริษัทฯจึงได้จัดให้มีการทบทวนระบบการควบคุมภายในที่ดี จัดสรรบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่จำเป็นต่อลักษณะงานให้เพียงพอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และสามารถรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้

3. แรงกดดันด้านความยั่งยืน

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อค่าตอบแทนได้ยาก ไม่สามารถคาดการณ์ช่วงเวลาที่จะเกิดได้แน่นอน (Timeframe) ทั้งนี้ ก็ยังประเมินผลกระทบในเชิงปริมาณหรือตีเป็นมูลค่าตัวเงินได้ยาก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทในการขับเคลื่อนธุรกิจทั้งในระยะกลางและ/หรือระยะยาว รวมถึงการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุนด้วย

● ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

เป็นความเสี่ยงที่ยากต่อการประมาณการทั้งในเชิงโอกาสการเกิดและความรุนแรงในการเกิด เนื่องจากความไม่แน่นอนและการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยสิ่งแวดล้อม เช่น การเมือง กฎหมาย สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมทางกายภาพ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติ ทำให้ธุรกิจพบกับความท้าทาย เช่น การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล (Regulator) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่มีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น รถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) เครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่สามารถเชื่อมโยงทุกสิ่งเข้าด้วยกัน (Internet of Things) เหล่านี้ จำเป็นต้องมีการยกระดับทักษะแรงงานอย่างมาก และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคไปจากเดิม และช่องทางการขายในรูปแบบใหม่ ๆ รวมทั้ง ความถี่ และความรุนแรงของภัยธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น จากภัยพิบัติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ และภัยธรรมชาติ (Natural Disaster) จากปัจจัยความเสี่ยงภายนอกเหล่านี้ บริษัทได้ตระหนักและเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เข้ากับการวางกลยุทธ์ของ

2.2.2 ปัจจัยเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสามารถในการจ่ายปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย การสำรองเงินทุนเพื่อรองรับแผนการลงทุนในกิจการหรือธุรกิจใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ ราคาหุ้นของบริษัทฯอาจมีความผันผวน อันเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤตในสถานการณ์ที่ไม่ปกติ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของภาวะเศรษฐกิจโลก หรือการเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยปัจจัยดังกล่าวอาจทำให้ราคาหุ้นของบริษัทฯลดลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนซื้อและ/หรือสูงกว่าราคาที่นักลงทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับ ทั้งนี้ บริษัทฯได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง เพื่อบริหารความเสี่ยงและกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

3) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ตามที่บริษัท ประกาศใช้ “นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน” พร้อมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อทบทวนบทบาทหน้าที่ กำหนดแนวทางและแผนการดำเนินงานที่เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายบริษัท รวมทั้งผลักดันให้นำไปสู่การปฏิบัติจริงทั้งการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก การสร้างวัฒนธรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนพร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรวมทั้งคู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รู้เข้าใจและเกิดความตระหนักในการดำเนินการด้านความยั่งยืน โดยครอบคลุมทั้ง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดความสมดุลภายใต้แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ประกอบไปด้วย

ความยั่งยืนมิติเศรษฐกิจ

- การดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล กฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤตเสี่ยงในทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดความสูญเสียในการไม่บรรลุเป้าหมายให้เหลือน้อยที่สุด และเพิ่มโอกาสการทำธุรกิจให้มากที่สุดต่อบริษัท
- ให้ความสำคัญกับการบริหารห่วงโซ่คุณค่าอย่างมีประสิทธิภาพ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ร่วมธุรกิจด้วยความยุติธรรมและความโปร่งใส
- ดำเนินกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทที่มุ่งเน้นการนำนวัตกรรมและโอกาสทางธุรกิจมาต่อยอดให้เกิดการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ความยั่งยืนมิติสิ่งแวดล้อม

- มุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการลดปริมาณการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีแนวทางการฟื้นฟู เพื่อชดเชยผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ
- สร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานภายใต้แนวทางการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อาทิ ปรับเปลี่ยนการใช้ทรัพยากรให้เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ความยั่งยืนมิติสังคม

- มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อสังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อให้คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสนับสนุนและดูแลพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รับฟังข้อเสนอ และความคิดเห็น พร้อมสนับสนุนให้ทุกคนมีส่วนร่วมกันพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงส่งเสริม สนับสนุนและปลูกจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ
- มุ่งมั่นในการดำเนินงานโดยสุจริต ไม่เอาเปรียบหรือสร้างความเดือดร้อนให้กับสังคม โดยจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องได้เสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของบริษัทฯ

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการใช้ชีวิตของคนในสังคม ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตั้งแต่กระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ประโยชน์สูงสุดและดูแลสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วยกัน โดยให้ความสำคัญตั้งแต่การจัดหาผลิตภัณฑ์และวัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การเคารพสิทธิด้านมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง และคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมความปลอดภัย รวมถึงคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อส่งมอบคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ 2 ประเภท ดังนี้

ธุรกิจน้ำมัน

1) กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567 มี 78 สาขา และมีแผนขยายสาขาเพิ่มขึ้นทุกปี โดยมีหน่วยงานพัฒนาสถานีบริการ, วิศวกรรมก่อสร้าง และประสานงานราชการ ที่มีบทบาทหลักในการหาทำเลสร้างสถานีบริการที่มีคุณภาพ พร้อมกับการดำเนินการขอรับใบอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง มีสายงานค้าปลีกที่มีบุคลากรที่มีทักษะและความชำนาญในการบริหารจัดการงานด้านบริหารสถานีบริการน้ำมัน พร้อมกับทีมจัดหาและขนส่งน้ำมันที่ระบบและแผนการจัดหาและการบริหารสต็อกน้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้มีค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้

2) กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

เนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารจัดการด้านการบริหารสถานีบริการน้ำมัน โดยบุคลากรต้องมีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านคุณภาพน้ำมันที่ได้มาตรฐาน และการบริการที่ดี พร้อมกับการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า เพื่อสร้างความประทับใจและให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด ทั้งนี้หน่วยงานสนับสนุนจึงมีบทบาทสำคัญเพื่อให้ธุรกิจหลักบรรลุตามเป้าหมาย ได้แก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลดำเนินการคัดเลือกบุคลากรเข้าร่วมงานจึงถือว่าเป็นหัวใจสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงมีกระบวนการคัดเลือกอย่างละเอียด เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ และมีแผนส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ใ้บุคลากรมีความรักและผูกพันต่อบริษัทฯ มีความทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย กิจกรรม สนับสนุนอื่นๆ เช่น ระบบงานด้านบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการสถานีบริการ การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงาน รวมถึงระบบงานจัดซื้อจัดจ้างที่มีการบริหารต้นทุนที่ดีและมีความคุ้มค่ามากที่สุด ถือเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญของกระบวนการทำงาน ดังนั้นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกิจกรรมสนับสนุนเหล่านี้ถือเป็นส่วนสำคัญต่อกระบวนการทำงานของบริษัทฯ รวมถึงระบบงานจัดซื้อจัดจ้างที่มีคุณภาพ ผลักดันให้ธุรกิจและการบริการต่างๆ ของบริษัท สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย อีกทั้งยังเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

1) กิจกรรมหลัก (Primary activities)

● การจัดหาที่ดิน และแหล่งเงินทุน

บริษัทจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพทั้งในปริมณฑลและต่างจังหวัด เน้นทำเลที่ใกล้ระบบขนส่งสาธารณะ มีระบบสาธารณูปโภคของรัฐรองรับทั้งใกล้โครงการเดิมและขยายสู่ทำเลใหม่ที่มีศักยภาพสูง วิเคราะห์คู่แข่ง และกำหนดกลุ่มลูกค้าพิจารณาความคุ้มค่าในการลงทุน เพื่อให้การลงทุนในทุกๆ โครงการได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมายของบริษัท มีการจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและหลากหลาย ทั้งจากกระแสเงินสดภายใน และเงินกู้จากสถาบันการเงินโดยต้องผ่านกระบวนการอนุมัติการจัดซื้อที่ดินก่อน จึงจะสามารถดำเนินการเจรจาซื้อขายที่ดินต่อไปได้

- **การออกแบบโครงการ**

ออกแบบรูปแบบของโครงการ พื้นที่ส่วนกลาง และทัศนียภาพภายในโครงการ ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค โดยการ เลือกและคัดสรรวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- **การจัดซื้อจัดจ้าง**

คัดเลือกผู้รับเหมาอย่างเป็นธรรม ผ่านระเบียบขั้นตอน โดยพิจารณาความสามารถและประสบการณ์ ความชำนาญ และผลงานต่างๆ รวมถึงการจัดหาและคัดสรรวัสดุหรือสินค้าที่มีคุณภาพสูงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากผู้ผลิตหลายๆ ราย

- **การตลาดและการขาย**

ให้ข้อมูลที่ถูกต้องอย่างตรงไปตรงมา ทำการสื่อสารทางการตลาดผ่านแพลตฟอร์มโซเชียลต่างๆ อย่างหลากหลาย เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า (PDPA) การสอบถามและสำรวจความพึงพอใจจากลูกค้า ทั้งในตัวสินค้าและบริการ

- **การก่อสร้าง**

คัดเลือกผู้รับเหมาในการก่อสร้างอย่างยุติธรรมและตรงไปตรงมา ขออนุญาตก่อสร้างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระเบียบราชการอย่างเคร่งครัด มีมาตรการด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย มีการควบคุมคุณภาพการก่อสร้าง ทั้งระหว่างการก่อสร้างและหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้น ตลอดจนตรวจสอบชิ้นงานให้ได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ ดูแลระยะเวลาการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ให้ความสำคัญเรื่องการดูแลผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมแก่ชุมชนรอบข้าง รวมถึงการใช้ทรัพยากรในการก่อสร้างอย่างคุ้มค่า เพื่อช่วยลดปริมาณการปล่อยมลภาวะและการทิ้งของเสียจากการก่อสร้างทั้งทางตรงและทางอ้อม

- **การส่งมอบ และการโอนกรรมสิทธิ์**

ช่วยอำนวยความสะดวกการซื้อขายและบริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าดูแลตอบข้อซักถามต่างๆ ให้กับลูกค้าตลอดช่วงเวลาก่อนการโอนกรรมสิทธิ์ทำการส่งมอบและโอนกรรมสิทธิ์หากหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้นไปแล้ว และมีกรณีที่พบว่ามีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมต่างๆ ให้ รวมถึงมีประกันหลังการส่งมอบให้

- **การบริการหลังการขาย**

ธุรกิจของบริษัทยังต่อยอดการให้บริการซึ่งครอบคลุมถึงการจัดการหลังการขาย ผ่านทาง Social Media ภายใต้อีเมล แชต บอร์ดบ้านที่ทันสมัย เพื่อสร้างความสัมพันธ์ ซึ่งจะเป็นการสร้างฐานลูกค้าที่แข็งแกร่งของบริษัทต่อไปในอนาคต

2) กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุเป้าหมายได้ โดยมีระบบต่างๆรองรับดังนี้ ระบบบัญชีการเงิน ระบบการจัดการองค์กร ระบบตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างและคุณภาพในการก่อสร้าง ระบบงบประมาณ ระบบสนับสนุนทางด้านการบริหารงานบุคคล ระบบ IT Service และระบบจัดการเรื่องร้องเรียน เป็นต้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจออกเป็น 7 กลุ่ม ได้แก่ 1.ผู้ถือหุ้น 2.พนักงาน 3.ลูกค้า 4.คู่ค้า 5.คู่แข่ง 6.เจ้าหนี้ และ 7.ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2567 ได้ประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร
ผู้ถือหุ้น		
<ul style="list-style-type: none">การเคารพในสิทธิผู้ถือหุ้นการเข้าลงทุนในกิจการหรือธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพการจ่ายผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">ให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมมีความถูกต้องครบถ้วนชัดเจนมีประสิทธิภาพและทันต่อเหตุการณ์แสวงหาโอกาสและศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในกิจการและ/หรือธุรกิจใหม่การแจ้งแผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเผยแพร่ข่าวและข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัทช่องทางสอบถามข้อมูล รับฟังความคิดเห็น และข้อร้องเรียน ผ่านเว็บไซต์บริษัทและฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
พนักงาน		
<ul style="list-style-type: none">การจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานตามมาตรฐานระดับสากลจัดอบรมเพิ่มความรู้ทักษะค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการทำงานอย่างมีความสุข	<ul style="list-style-type: none">ให้ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานสนับสนุนและพัฒนาความรู้ให้มีการอบรมทักษะ และเปิดโอกาสในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเองการดูแลสุขภาพและอนามัยพนักงาน เช่น การตรวจสุขภาพประจำปีจัดกิจกรรมตามเทศกาล จัดมุมของว่าง (Snack) และบริการเครื่องดื่ม	<ul style="list-style-type: none">กิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมดำเนินการตามแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่องจัดตั้งคณะกรรมการและสวัสดิการในสถานประกอบการจัดตั้งคณะทำงาน ซึ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท
ลูกค้า		
<ul style="list-style-type: none">ราคาสินค้าที่เป็นธรรมและเหมาะสมส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญาตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการแก้ปัญหาอย่างรวดเร็ว	<ul style="list-style-type: none">การสร้างสรรค์หรือพัฒนาเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตรงตามความต้องการลูกค้าพบปะลูกค้าอย่างต่อเนื่องการสำรวจความพึงพอใจ	<ul style="list-style-type: none">การประชุมหรือการเข้าพบลูกค้ากิจกรรมการลูกค้าสัมพันธ์ช่องทางสื่อสารข้อมูลและรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนผ่านโทรศัพท์, Contact Center
คู่ค้า		
<ul style="list-style-type: none">มีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันกำหนดราคาที่ยุติธรรมการเติบโตร่วมกันทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมกำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจน เรื่องคุณภาพสินค้าและบริการการแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าหรืองานบริการ รวมทั้งสร้างความร่วมมือทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">มีการพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและการสร้างสัมพันธ์อันดีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา
คู่แข่ง		
<ul style="list-style-type: none">การแข่งขันภายใต้กฎหมายและจริยธรรม	<ul style="list-style-type: none">ปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างเป็นธรรมและโปร่งใสไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none">ติดตามความเปลี่ยนแปลงของคู่แข่งอย่างสม่ำเสมอ
เจ้าหนี้		
<ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติตามเจ้าหนี้เป็นธรรมชำระหนี้คืนตรงตามกำหนดเวลา	<ul style="list-style-type: none">ไม่เอาเปรียบและมีความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ปฏิบัติตามสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการชำระหนี้	<ul style="list-style-type: none">การสนทนาพูดคุยและตอบข้อซักถาม รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะสัญญาและเงื่อนไขการชำระหนี้
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม		
<ul style="list-style-type: none">ไม่สร้างมลภาวะให้ชุมชนเสริมสร้างคุณภาพชีวิตส่งเสริมรักษา	<ul style="list-style-type: none">จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของคนในชุมชนสร้างความสัมพันธ์อันดี	<ul style="list-style-type: none">กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์เยี่ยมชุมชนและประชุมกับผู้นำชุมชนอย่าง

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร
<p>ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น</p> <ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ใส่ใจต่อผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> ให้ความร่วมมือในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่น การป้องกันปัญหาการดำเนินธุรกิจด้านต่างๆไม่ให้เกิดข้อร้องเรียน 	<p>สม่ำเสมอ</p> <ul style="list-style-type: none"> รับเรื่องร้องเรียน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยการฝึกอบรม ให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกให้กับพนักงานโดยการรณรงค์ให้พนักงานรู้จักวิธีการจัดการสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น เช่น การประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การคัดแยกขยะ และของเสีย การลดการใช้พลาสติก เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการรณรงค์ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า เช่น

1. กระบวนการทางธุรกิจ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากร เทคโนโลยีและขั้นตอนในการให้บริการ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. นำเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้สำหรับการประชุมต่างๆ เพื่อลดปริมาณการพิมพ์และใช้กระดาษ
3. บริษัทใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ โดยจัดการขยะและของเสียในสำนักงานอย่างเป็นระบบด้วยการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง
4. สนับสนุนและใช้ผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยเลือกใช้สินค้าและผลิตภัณฑ์ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เลือกซื้อผลิตภัณฑ์ หรือบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมาใช้ได้อีก เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ต่างๆ เป็นต้น
5. การรณรงค์ประหยัดไฟฟ้า และการใช้น้ำภายในองค์กร โดยปิดเมื่อเลิกใช้งาน

ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้และการสื่อสารให้กับพนักงานทุกระดับทราบเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานทุกท่านสามารถปฏิบัติตามให้มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดทำแนวทาง โดยการร่วมมือของทุกส่วนงานในการรวบรวมข้อมูลต่างๆ เพื่อนำไปสู่การตั้งเป้าหมายและมาตรการต่างๆ ให้เกิดการใช้ทรัพยากรทุกด้านอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ

1. การบริหารจัดการด้านพลังงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องกับการใช้พลังงานเชื้อเพลิง รวมถึงการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในสำนักงาน และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ บริษัทฯ จึงมีการบันทึกข้อมูลปริมาณพลังงานที่ใช้ เช่น ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของรถยนต์ทุกประเภทที่ใช้เพื่อธุรกิจของบริษัทฯ หรือการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานและที่สถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ

เป็นต้น เพื่อให้ได้ทราบแนวโน้มของการใช้พลังงานในแต่ละปี รวมถึงการรณรงค์ลดการใช้พลังงานหรือเลือกใช้พลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

ตัวชี้วัด	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (kWh)	3,165,892	3,071,856	3,545,782
ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)	14.949	15.583	15.285

2. การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการและแนวทางในการประหยัดน้ำ โดยมีการดำเนินการปรับอัตราการไหลของน้ำให้อยู่ในสภาวะที่เหมาะสม ซ่อมแซมอุปกรณ์ที่ชำรุดเพื่อไม่ให้เกิดการรั่วไหลของน้ำ ดำเนินการเปลี่ยนสุขภัณฑ์เพื่อการประหยัดน้ำที่สถานบริการ บันทึกปริมาณน้ำรายวัน เพื่อเป็นข้อมูลในการควบคุมการใช้น้ำ และมีการกำหนดตัวชี้วัดในการควบคุมค่าน้ำที่สถานบริการการดำเนินการต่างๆนี้ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อเป็นแนวทางในการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และลดการสูญเสียน้ำไปโดยเปล่าประโยชน์

(หน่วย : ลูกบาศก์เมตร)

ปริมาณน้ำที่นำมาใช้	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำประปา	63,064	84,087	95,112
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล	25,970	24,033	18,555

3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ มีการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse, Recycle) มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการ สร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมของพนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อลดการกำจัดขยะด้วยวิธีการฝังกลบ ในปี 2567 บริษัทมีปริมาณขยะและของเสีย รวม 185.10 ตัน

ประเภทของเสีย	2566 ปริมาณ (ตัน)	2567 ปริมาณ (ตัน)
ของเสียไม่อันตรายทั้งหมด	194.18	183.70
- ปริมาณของเสียไม่อันตรายที่นำกลับมาใช้ใหม่	47.81	27.4
ของเสียอันตรายทั้งหมด	1.09	1.4
- ปริมาณของเสียที่อันตรายที่นำกลับมาใช้ใหม่	0	0
รวม	195.27	185.10

บริษัทฯ มีการสื่อสารรณรงค์และส่งเสริม เพื่อสร้างความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน โดยบริษัทได้ประกาศนโยบายการประชุมสีเขียว เพื่อเข้าร่วมโครงการ Care the Bear กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรณรงค์ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการจัดงานหรือจัดประชุมต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัท และมีการคัดแยกหรือนำขยะที่สามารถรีไซเคิลได้กลับเข้าสู่กระบวนการนำกลับมาใช้ใหม่ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักการ Circular Economy (ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน) อีกทั้งยังมีการให้ความรู้เกี่ยวกับ การคัดแยกขยะของพนักงานเพื่อสร้างความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่จุดเริ่มต้น มีตรวจสอบการคัดแยกขยะ โดยให้สถานบริการน้ำมันจัดเก็บข้อมูลขยะแต่ละประเภทของสถานบริการน้ำมัน เพื่อบันทึกปริมาณขยะที่เกิดขึ้น เพื่อ

นำไปสู่การวางแผน การจัดการ การส่งกำจัดขยะแต่ละประเภทตามความเหมาะสมในแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการลดปริมาณขยะและสร้างความตระหนักต่อการบริหารจัดการขยะอย่างถูกวิธีทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ



4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของ ธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การขายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงให้กับลูกค้า, การใช้ไฟแสงสว่างในเวลากลางคืน, เครื่องปรับอากาศ และน้ำมันเชื้อเพลิงจากรถยนต์ บริษัทฯ จึงมีมาตรการเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการใช้เครื่องปรับอากาศ จากที่เคยตั้งอุณหภูมิไว้ 24-25 องศาเซลเซียส เป็น 26-27 องศา และเปิดพัดลมช่วยให้เราประหยัดพลังงานไฟได้มากขึ้น ลดการใช้รถยนต์เพื่อเข้าร่วมประชุม เปลี่ยนเป็นการประชุมผ่านระบบออนไลน์เพิ่มมากขึ้น และมีโครงการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ในสถานีบริการน้ำมันบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด ลดการพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานฟอสซิล และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2566 และ 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปเพิ่มเติมอีก 10 สาขา โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 111,869 กิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งเป็นอีกหนึ่งแนวทางในการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดและสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร จากการคำนวณ พบว่าโครงการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปทั้ง 10 สาขา ในปี 2567 สามารถช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 469,850 บาทต่อปี จากอัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ย = 4.20 บาท/หน่วย (kWh) และสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 63.32 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (tCO₂e/ปี)





3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีการปลูกฝังทัศนคติและสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานได้มีความรับผิดชอบต่อสังคม จนถือเป็นภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและชุมชน ตลอดจนคำนึงถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องและหลักสิทธิมนุษยชนตามหลักสากลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีส่วนสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน สรุปได้ดังนี้

- **พนักงาน:** พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าของบริษัท บริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยอยู่บนพื้นฐานของความเท่าเทียมกัน ไม่มีการจ้างงานแรงงานที่อายุต่ำกว่ากฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบงานประจำหรือสัญญาจ้าง
- **ลูกค้า:** บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืน เพื่อสร้างความผูกพันแก่ลูกค้า
- **คู่ค้า:** ดำเนินธุรกิจต่อกันด้วยความยุติธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ เคารพและปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
- **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม :** ให้ความสำคัญต่อการสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม ด้วยการลดผลกระทบทางลบ และสร้างผลกระทบทางบวกจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านรูปแบบที่หลากหลาย เช่น กิจกรรมจิตอาสาของพนักงาน การมอบสิ่งของหรือเงินบริจาค เป็นต้น

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ผลการดำเนินงานด้านสังคมของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- 1) **พนักงาน** บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อพนักงานและถูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการตามที่ไม่น้อยไปกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยต่อชีวิต ร่างกาย รวมถึงทรัพย์สินของพนักงานในการทำงานและสถานที่ทำงาน การอบรมให้ความรู้พัฒนา

ศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า และสนับสนุนให้มีความรู้ตามหลักการทำงานด้าน ESG แก่พนักงาน เพื่อให้เข้าใจภาพรวมด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนในหลักสูตร ESG 101 (e-Learning) ซึ่งปีที่ผ่านมาพนักงานผ่านหลักสูตรและได้รับใบประกาศนียบัตรแล้ว ไม่น้อยกว่า 40 คน บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะได้ทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน โดยเปิดช่องทางให้พนักงานได้ชี้แจงหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิด เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีผลกระทบต่อการทำงาน ในด้านอื่นๆ

การจ้างงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงาน โดยบริษัทมีนโยบายการให้ผลตอบแทนสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ต่างๆอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับผลการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของตัวพนักงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน การให้รางวัลหรือการพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษพนักงานกลุ่มบริษัทจะกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และหลักสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนทั้งหมด 1,131 คน แบ่งเป็นพนักงานชาย จำนวน 435 คน และพนักงานหญิง จำนวน 696 คน รวมทั้ง ได้มีการจ้างงานผู้พิการจำนวน 10 คน ครบตามจำนวนและเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เช่น เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นเพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงานและส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงาน ซึ่งพนักงานที่ได้สมัครสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับความสมัครใจ และบริษัทฯจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือน ตามอายุงานของพนักงาน โดยพนักงานที่มีอายุงานครบ 1 ปี หรือมากกว่า 1 ปีขึ้นไป จะได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบในส่วนที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเมื่อออกจากงาน และการตรวจสุขภาพประจำปี การประกันสุขภาพและประกันชีวิต

- 2) **ลูกค้า** บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง คำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า รวมทั้งรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีและยั่งยืน มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าให้ได้รับการบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสมรวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจังจัดระบบการบริการลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ถือปฏิบัติตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ และดำเนินการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
- 3) **คู่ค้า** บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เสมอภาค เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้จะรีบเจรจาแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขร่วมกัน และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย ไม่เรียกรับ ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า
- 4) **คู่แข่ง** บริษัทฯ จะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากความจริง

- 5) **เจ้าหน้าที่ บริษัทฯ** จะปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่การค้าตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่ อย่างเสมอภาค เป็นธรรม รวมทั้งการชำระเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 6) **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ** จะปลูกจิตสำนึกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ให้กับพนักงานทุกระดับ โดยการจัดการดูแล ป้องกัน ไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมถึงการใช้พลังงาน เช่นการใช้น้ำ การใช้ไฟ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น กำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้เข้าร่วมโครงการ Care The Bear เพื่อร่วมปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ลดก๊าซเรือนกระจกโดยประกาศนโยบายการจัดประชุมสีเขียว (Green Meeting) เพื่อลดก๊าซเรือนกระจก จากการจัดงานหรือจัดประชุม โดยยึดแนวปฏิบัติ 6 มาตรการของ Care the bear และโครงการ Say No to Plastic เพื่อสร้างพฤติกรรมใหม่ๆ ให้กับพนักงานในบริษัทอย่างยั่งยืน

มอบน้ำดื่ม 4,200 ขวด เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ในจังหวัดเชียงราย และจังหวัดสุโขทัย

เมื่อเดือนกันยายนและตุลาคมที่ผ่านมา บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ได้ดำเนินโครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในพื้นที่ภาคเหนือ โดยส่งมอบน้ำดื่มจำนวน 3,000 ขวด ให้แก่ประชาชนในเขตอำเภอแม่จัน และอำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย เทศบาลตำบลบ้านกล้วย จังหวัดสุโขทัย จำนวน 1,200 ขวด เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากสถานการณ์อุทกภัย การมอบสิ่งของในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นในการช่วยเหลือสังคมของบริษัทฯ ซึ่งตระหนักถึงความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และพร้อมให้การสนับสนุนในทุกโอกาสที่สามารถช่วยเหลือได้ บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าความช่วยเหลือนี้จะกำลังใจให้แก่ผู้ประสบภัย และขอส่งกำลังใจให้ทุกคนผ่านพ้นวิกฤตครั้งนี้ไปได้โดยเร็ว



มอบน้ำมันมูลค่า 100,000 บาท ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย

บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ได้ส่งมอบบัตรเติมน้ำมัน มูลค่ารวม 100,000 บาท ให้แก่หน่วยงานที่ปฏิบัติภารกิจบรรเทาสาธารณภัย ได้แก่ องค์การการกุศล มูลนิธิทำดี และจิตอาสา เพื่อสนับสนุนการช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยในหลายพื้นที่ พร้อมมอบบัตรเติมน้ำมันจัดขึ้นที่สถานีโทรทัศน์ MCOT HD 30 โดยได้รับเกียรติจาก ดร.ปนัดดา วงศ์ผู้ดี ประธานมูลนิธิองค์การทำดี เป็นผู้รับมอบ บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าความช่วยเหลือนี้จะเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบอุทกภัย พร้อมยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่อง



ร่วมเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งความยั่งยืน

บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์ความรู้ด้านความยั่งยืนของพนักงานทุกระดับ และได้เข้าร่วม โครงการ ESG DNA ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนสำหรับบุคลากรในองค์กร ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านระบบ E-Learning

สรุปผลการเรียนรู้ของพนักงาน

หลักสูตร ESG 101 :	มีพนักงานเรียนจบทั้งสิ้น 147 คน หรือคิดเป็น 84.9% ของจำนวนพนักงานที่สมัคร
หลักสูตร P01 :	มีพนักงานเรียนจบทั้งสิ้น 149 คน หรือคิดเป็น 89.75% ของจำนวนพนักงานที่สมัคร

การเรียนรู้ในโครงการนี้ช่วยให้พนักงานของบริษัทสามารถนำแนวคิด ESG (Environmental, Social, and Governance) ไปประยุกต์ใช้กับการทำงานในแต่ละฝ่าย ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยความยั่งยืน นอกจากนี้ พนักงานที่ผ่านหลักสูตรจะได้รับ Online Certification และบริษัทสามารถใช้ข้อมูลนี้เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร และต่อยอดสู่การดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

มุ่งสู่นาคตที่ยั่งยืนไปด้วยกัน

การเข้าร่วมโครงการ ESG DNA เป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญของ บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ในการพัฒนาความรู้ด้าน ESG ให้กับบุคลากรในองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทในการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมชาติ บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการเรียนรู้ด้านความยั่งยืนให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อร่วมกันสร้างองค์กรที่มีศักยภาพ และเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

กิจกรรม BIRTHDAY FESTIVITY 2024

เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม "BIRTHDAY FESTIVITY 2024" เพื่อให้พนักงานที่มีวันคล้ายวันเกิดในแต่ละไตรมาสของปี ได้มีโอกาสร่วมทำบุญและสนับสนุนองค์กรการกุศลที่มีเป้าหมายช่วยเหลือสังคม โดยกิจกรรมที่จัดขึ้นในปี 2567 อาทิเช่น

- การมอบสิ่งของจำเป็นและร่วมเลี้ยงอาหารกลางวันแก่เด็ก ๆ ที่มูลนิธิบ้านนกขมิ้น



- ร่วมบริจาคสิ่งของที่จำเป็น อาทิ อาหารสัตว์ อุปกรณ์ทำความสะอาด และยารักษาโรค ให้กับมูลนิธิบ้านสงเคราะห์สัตว์พิการ อำเภอบางกรวด จังหวัดนนทบุรี



กิจกรรมดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อส่งเสริมบรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตร เปิดโอกาสให้พนักงานได้ทำบุญเนื่องในวันคล้ายวันเกิด กระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมแห่งการเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ และเน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นขององค์กรและเสริมสร้างภาพลักษณ์ในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้แก่สังคมแบบยั่งยืน

4) การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่ผ่านมา

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2538 ปัจจุบันได้ปรับปรุงการดำเนินงานและปรับโครงสร้างธุรกิจในรูปแบบโฮลดิ้งคอมพานี (Holding Company) ด้วยการร่วมทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานและกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยรายได้หลักของธุรกิจพลังงานมาจากการขายปลีกน้ำมัน ณ จุดขายที่สถานีบริการน้ำมันผ่าน บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (PTEC) ซึ่งเป็นบริษัทแกนของบริษัทฯ และรายได้หลักของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มาจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ผ่านบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (SAMCO)

4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงานปี 2567

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันประเทศ	7,352.54	83.38	8,251.24	81.35	7,822.00	99.99
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,270.45	14.41	1,757.87	17.33	-	-
รายได้จากการขายอาหารและเบเกอรี่	38.47	0.44	19.75	0.20	-	-
รายได้จากการขาย	8,661.46	98.23	10,028.86	98.88	7,822.00	99.99
รายได้จากการให้บริการ	156.41	1.77	113.60	1.12	0.56	0.01
รวมรายได้จากการขายและบริการ	8,817.87	100.00	10,142.46	100.00	7,822.56	100.00

สำหรับปี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 7,822.56 ล้านบาท 10,142.46 ล้านบาท 8,817.87 ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายทั้งสิ้นจำนวน 8,661.46 ล้านบาท ลดลง 1,367.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 13.63 ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันจำนวน 7,352.54 ล้านบาท รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,270.45 ล้านบาท รายได้จากการขายอาหารและเบเกอรี่จำนวน 38.47 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น จำนวน 42.81 ล้านบาท

รายได้อื่น

ผลิตภัณฑ์	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้เงินปันผล	6	7.79	8	22.86	-	-
รายได้อื่น	71	92.21	27	77.14	16	100.00
รวมทั้งสิ้น	77	100	35	100	16	100

สำหรับปี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีรายได้ขึ้นเท่ากับ 16 ล้านบาท 35 ล้านบาท และ 77 ล้านบาทตามลำดับ ประกอบด้วยรายได้เงินปันผล รายได้อื่นๆ

ต้นทุนขาย

สำหรับปี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนขายเท่ากับ 7,400 ล้านบาท 9,129 ล้านบาท และ 7,994 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 94 ร้อยละ 89 และร้อยละ 89 ของรายได้รวมตามลำดับ

ต้นทุนขายลดลง 1,135 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับต้นทุนขายปี 2566 ที่มีจำนวน 9,129 ล้านบาท โดยมาจากต้นทุนขายน้ำมันจำนวน 6,987 ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 961 ต้นทุนจากการขายอาหารและเบเกอรี่จำนวน 46 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทยังมีต้นทุนให้บริการเพิ่มขึ้น จำนวน 7 ล้านบาท เนื่องจากผันแปรไปตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

สำหรับปี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 402 ล้านบาท 885 ล้านบาท และ 800 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2567 บริษัทฯ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 800 ล้านบาท ลดลง 85 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีค่าใช้จ่ายขายและบริหาร เท่ากับ 885 ล้านบาท มาจากค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าบริหารจากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เช่นค่าใช้จ่ายพนักงาน และในปี 2567 ไม่มีผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่อเทียบกับปี 2566 ที่มีผลขาดทุนดังกล่าว 16.87 ล้านบาท นอกจากนี้ มีขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ลดลง 38.71 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

สำหรับปี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม เท่ากับ 56 ล้านบาท 1 ล้านบาท และ (1) ล้านบาท และมีค่าภาษีเงินได้นิติบุคคล เท่ากับ 10 ล้านบาท 24 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 35 ล้านบาท 50 ล้านบาท และ 77 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2565 2566 และ 2567 ต้นทุนทางการเงินดังกล่าวได้รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่าสถานะบริการจำนวน 33 ล้านบาท 36 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไร ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 64 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิ ลดลงจำนวน 660 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีผลกำไรสุทธิจำนวน 724 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้ค่าชดเชยความเสียหายตามคำพิพากษา จำนวน 899.87 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไร ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 28 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิ ลดลงจำนวน 36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีผลกำไรสุทธิจำนวน 64 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากในปี 2566 กลุ่มบริษัทขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 17 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ มีขาดทุน ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 72 ล้านบาท คิดเป็นขาดทุนสุทธิ เพิ่มขึ้นจำนวน 100 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีผลกำไรสุทธิจำนวน 28 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากในปี 2567 กลุ่มบริษัทขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท และมีหนี้สูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น จำนวน 2 ล้านบาท

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์

สำหรับปี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 4,131 ล้านบาท 9,015 ล้านบาท และ 9,530 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 515 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6

สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

หนี้สิน

สำหรับปี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,677 ล้านบาท 5,018 ล้านบาท และ 5,659 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 640 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13 ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินสนับสนุนรอการตัดบัญชี

ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2,454 ล้านบาท 3,996 ล้านบาท และ 3,872 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 125 ล้านบาท

กระแสเงินสด

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิเท่ากับ 70 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 225 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 0.5 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 155 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิเท่ากับ 62 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 582 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 246 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 274 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิเท่ากับ 21 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 943 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 791 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 173 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2565 2566 และ 2567 เท่ากับ 1.11 เท่า 1.95 เท่า และ 2.64 เท่าตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2565 2566 และ 2567 เท่ากับ 0.68 เท่า 1.26 เท่า และ 1.46 เท่า ตามลำดับ

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

• ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจแบบบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลักและไม่มีการดำเนินธุรกิจหลักของตัวเองที่ก่อให้เกิดรายได้อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (Subsidiary) ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจึงเป็นความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยจึงมีความสำคัญอย่างมากต่อผลกำไรโดยรวม หากบริษัทย่อยประสบปัญหาในการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการลงทุน นโยบายการบริหารงานในบริษัทที่เข้าไปลงทุน ตลอดจนมีการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้ง

• ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทั้งเรื่องภาวะเศรษฐกิจโลกและภูมิรัฐศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

ปัจจัยเสี่ยงจากต่างประเทศที่ต้องเฝ้าระวังคือ ก็ะยังได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ และความไม่แน่นอนทางการเมือง เช่น ความไม่แน่นอนของทิศทางการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจและการค้าของประเทศเศรษฐกิจหลักอย่างสหรัฐฯ และจีน ที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกโดยตรงผลกระทบความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ รัสเซียกับยูเครน และอิสราเอลกับกลุ่มฮามาส เพราะยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่อราคาน้ำมันของโลก ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐฯ และจีน ในสงครามเทคโนโลยี ส่งผลต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกภาพรวม เพราะถึงแม้บางประเทศจะมีแนวโน้มการขยายสูงมาก เช่น อินเดีย แต่ภาพรวมของเศรษฐกิจโลกยังฟื้นตัวได้ไม่เต็มที่

และถึงแม้ภาพรวมเศรษฐกิจไทยจะเป็นไปในทิศทางฟื้นตัวต่อเนื่อง แต่จากโครงสร้างเศรษฐกิจภายในประเทศมีข้อจำกัดทุกภาคส่วน เช่น ภาคครัวเรือน ภาระหนี้ครัวเรือนค่อนข้างสูง รวมหนี้ในระบบมีผลต่อกำลังซื้อที่ลดลง ข้อจำกัดของภาคเอกชน คือ ต้นทุนในการผลิตสูง และความสามารถในการแข่งขันต่ำ ซึ่งบริษัทยังคงติดตามความเคลื่อนไหวทางเศรษฐกิจ พร้อมทั้งทบทวนเป้าหมายและแผนงานอย่างสม่ำเสมอ

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

4.3.1 งบการเงิน

สรุปรายงานสอบบัญชีรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตรวจสอบโดยนางสาวโกสุเมภ์ ชะเอม จากสำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แสดงความเห็นในรายงานสอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไขโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	2567	2566	2565
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	186,476,740	207,209,586	268,827,076
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	498,957,653	58,102,569	300,244,979
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	82,639,943	70,734,965	33,158,844
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,500,000	61,500,000	39,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	143,252,911	-	12,100,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,250,000	2,250,000	-
สินค้าคงเหลือ	118,718,938	100,974,270	103,884,518
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	4,536,185,534	4,650,929,113	-
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน	-	3,234,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	41,286,047	45,447,659	15,470,657
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,660,267,766	5,200,382,162	772,686,074
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	337,434,694	271,444,822	126,551,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	27,150,212	27,187,500	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	59,854,600	94,735,725	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	3,776,500	4,896,883	4,312,583
เงินลงทุนในบริษัทรวม	-	-	1,247,938,999
ที่ดินรอการพัฒนา	136,184,923	197,635,919	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,169,477,616	1,192,263,605	177,365,093
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,296,808,966	1,240,673,091	1,172,989,891
สินทรัพย์สิทธิการใช้	586,940,274	564,243,843	576,952,540
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	53,346,700	47,460,719	20,391,517
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	88,200,136	70,833,445	17,434,327
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย รอขอคืน	44,833,046	73,006,562	7,615,787
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	65,971,654	29,984,288	6,659,469
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,869,979,321	3,814,366,402	3,358,211,206
รวมสินทรัพย์	9,530,247,087	9,014,748,564	4,130,897,280

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	2567	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	166,674,211	165,667,140	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	658,269,992	815,838,561	592,640,626
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	109,000,000	94,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	50,100,000	100,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด			
ชำระภายในหนึ่งปี	849,926,242	1,229,006,464	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	119,388,214	183,001,728	8,681,436
เงินประกันการเช่ารับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,694,215	11,927,803	-
ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	34,286,672	34,286,672	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด			
ชำระภายในหนึ่งปี	41,833,674	40,429,382	27,842,573
เงินสนับสนุนรอการตัดบัญชีที่ตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี	67,602,600	54,778,224	52,676,076
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10,914,080	9,241,264	11,152,410
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,407,535	23,781,239	5,815,933
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,141,097,435	2,662,058,477	698,809,054
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึง			
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	726,432,098	483,077,927	-
เงินประกันการเช่ารับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี	6,497,598	6,116,851	-
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้			
ภายในหนึ่งปี	820,299,420	854,586,093	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี	546,510,671	505,416,782	494,906,060
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	42,017,947	38,597,475	19,701,270
เงินสนับสนุนรอการตัดบัญชี	1,290,018,271	381,137,248	407,384,235
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	473,487	456,197	439,539
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	60,218,932	57,598,932	55,998,932
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25,142,064	29,214,331	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,517,610,488	2,356,201,836	978,430,036
รวมหนี้สิน	5,658,707,923	5,018,260,313	1,677,239,090

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(33,677,802)	75,689,184	74,311,434
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	195,638,225	186,105,486	121,103,973
ค่าตัดจำหน่ายเงินสนับสนุนโครงการตัดบัญชี	(104,009,401)	(62,191,269)	(52,285,843)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	4,343,536	3,083,996	266,709
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	104,119	55,358	68,505
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(322,513)	(2,393,431)	(1,355,152)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน			
หมุนเวียนอื่น	(1,818,634)	118,180	(18,223)
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31,862,339	1,923,255	5,295,446
กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	(7,950)	-	-
ขาดทุนจากการต่ออายุอาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	(5,709,728)	26,102,405	7,422,621
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(4,709,396)	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(34,286,673)	(34,326,873)	-
โอนกลับค่าเผื่อการต่ออายุของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	-	(246,340)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	37	3	16
ขาดทุนจากการต่ออายุของสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	13,474,450	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	16,869,065	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	5,827,765	4,353,876	(682,399)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรีกองเพิ่มขึ้น	17,290	16,658	16,051
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,173)	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	(6,411,349)	(7,712,035)	
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	90,771	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(10,878,435)	(5,063,399)	(4,231,243)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	41,849,826	14,126,263	1,061,744
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	34,784,227	36,264,185	33,490,440
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,120,383	(584,300)	(55,633,424)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	118,514,860	260,955,321	128,830,655
สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(16,285,505)	(7,861,763)	(2,983,189)
สินค้าคงเหลือ	(17,848,787)	2,854,890	(31,082,723)
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	279,462,920	(143,833,699)	-
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน	-	(546,065,102)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,626,113	(2,017,114)	(4,281,400)
ที่ดินรอการพัฒนา	(11,551,720)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,891,491)	(2,319,879)	8,959,345
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(159,722,754)	(6,287,876)	162,999,899
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(63,613,514)	81,692,839	(945,028)
เงินประกันการเช่า	(852,841)	300,928	-
เงินประกันสัญญาจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,373,704)	5,181,901	1,229,005
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,072,267)	(25,878,391)	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,407,293)	(2,781,625)	(41,122)
เงินสดรับจากเงินสนับสนุนเพื่อการประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	1,014,000,000	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,133,984,017	(386,059,570)	262,685,442
จ่ายดอกเบี้ย	(133,156,133)	(96,314,545)	(1,061,744)
จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	(33,641,661)	(35,222,195)	(32,690,514)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้บุคคล	44,157,828	1,089,549	298,209
จ่ายภาษีเงินได้	(68,068,726)	(65,336,289)	(4,251,328)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	943,275,325	(581,843,050)	224,980,065

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	96,557,465	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(65,989,872)	(20,730,321)	14,900,000
รับดอกเบี้ย	17,884,056	7,619,774	4,279,108
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	12,387,948
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	6,411,349	7,712,035	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(592,000,000)	(880,000,000)	(840,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	153,286,063	1,193,429,881	793,355,152
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	11,000,000	(17,500,000)	101,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(143,252,911)	12,100,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(2,212,712)	(29,437,500)	386,759
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลง	2,250,000	-	-
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(22,139)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(2,000,000)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4,143,955)	(23,915,760)	-
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(176,070,442)	(117,459,303)	(101,500,176)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,610,578)	(21,205,051)	(13,928,661)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	573,406	6,698,594	1,624,755
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการไว้	(2,110,000)	(6,072,577)	(8,245,000)
เงินสดรับจากเงินสนับสนุนเพื่อการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน	11,714,800	38,046,430	37,246,850
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(791,292,935)	245,843,667	(493,265)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินกันเพิ่มขึ้น	1,016,463	130,667,140	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	15,000,000	45,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	50,000,000	-	-
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,000,000	3,000,200	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าหุ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,517,600)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	661,393,576	938,147,044	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(796,593,538)	(768,633,634)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(40,865,470)	(40,589,377)	(24,060,029)
จ่ายเงินปันผล	(52,185,913)	-	(130,463,392)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(9,962,754)	(33,209,480)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(172,715,236)	274,381,893	(154,523,421)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(20,732,846)	(61,617,490)	69,963,379
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	207,209,586	268,827,076	198,863,697
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	186,476,740	207,209,586	268,827,076
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:			
สินทรัพย์สิทธิการไว้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น			
จากการทำสัญญาเพิ่มขึ้น	12,698,693	27,067,512	38,127,330
สินทรัพย์สิทธิการไว้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	71,679,410	(42,624,760)	(86,038)
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	73,002,716	1,285,013,681	-
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	67,555,011	-
โครงการอสังหาริมทรัพย์	-	77,041,825	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	283,710	-	-
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,719,869	6,870,436	-
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	1,967,419	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสินทรัพย์สิทธิการไว้	-	-	6,212,981
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการไว้	414,660	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	-	-	(2,184,360)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.64	1.95	1.11
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	72.78	89.12	83.73
ระยะเวลาการเก็บหนี้	วัน	3	2	1
อัตรากำไรสุทธิ	%	(1)	0	1
อัตรากำไรขั้นต้น	%	8.49	9.47	5.55
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(1.16)	1.29	2.61
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(0.47)	0.57	1.55
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.06)	0.02	0.05
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.97	3.06	1.88
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.46	1.26	0.68
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.91	0.59	0.40

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

รายงานการเงิน	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์รวม	9,530	9,015	4,131
หนี้สินรวม	5,659	5,018	1,677
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,872	3,997	2,454
รายได้จากการขายและค่าบริการ	8,903	10,245	7,838
รายได้รวม	8,980	10,280	7,853
กำไรขั้นต้น	756	970	435
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และภาษีเงินได้	229	307	170
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(72)	28	64
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อหุ้น (บาท)	(0.06)	0.02	0.05

5) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ

โทรศัพท์ 02-695-9999 โทรสาร 02-695-9660

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพฯ 1040

โทร 02-009-9726-50 โทรสาร 02-009-9807-8

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 02-264-0777 โทรสาร 02-264-0790

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทแห่งหนึ่งกล่าวหาและฟ้องร้องบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 1,756.4 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย ในฐานะความผิดกรณีบอกเลิกสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ คดีความอยู่ในขั้นตอนการฟ้องร้องคาดว่าจะมีนัดสืบพยานภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568

อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายและฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยจะไม่ได้ได้รับความเสียหายจากคดีดังกล่าว

5.4 ตลาดรอง

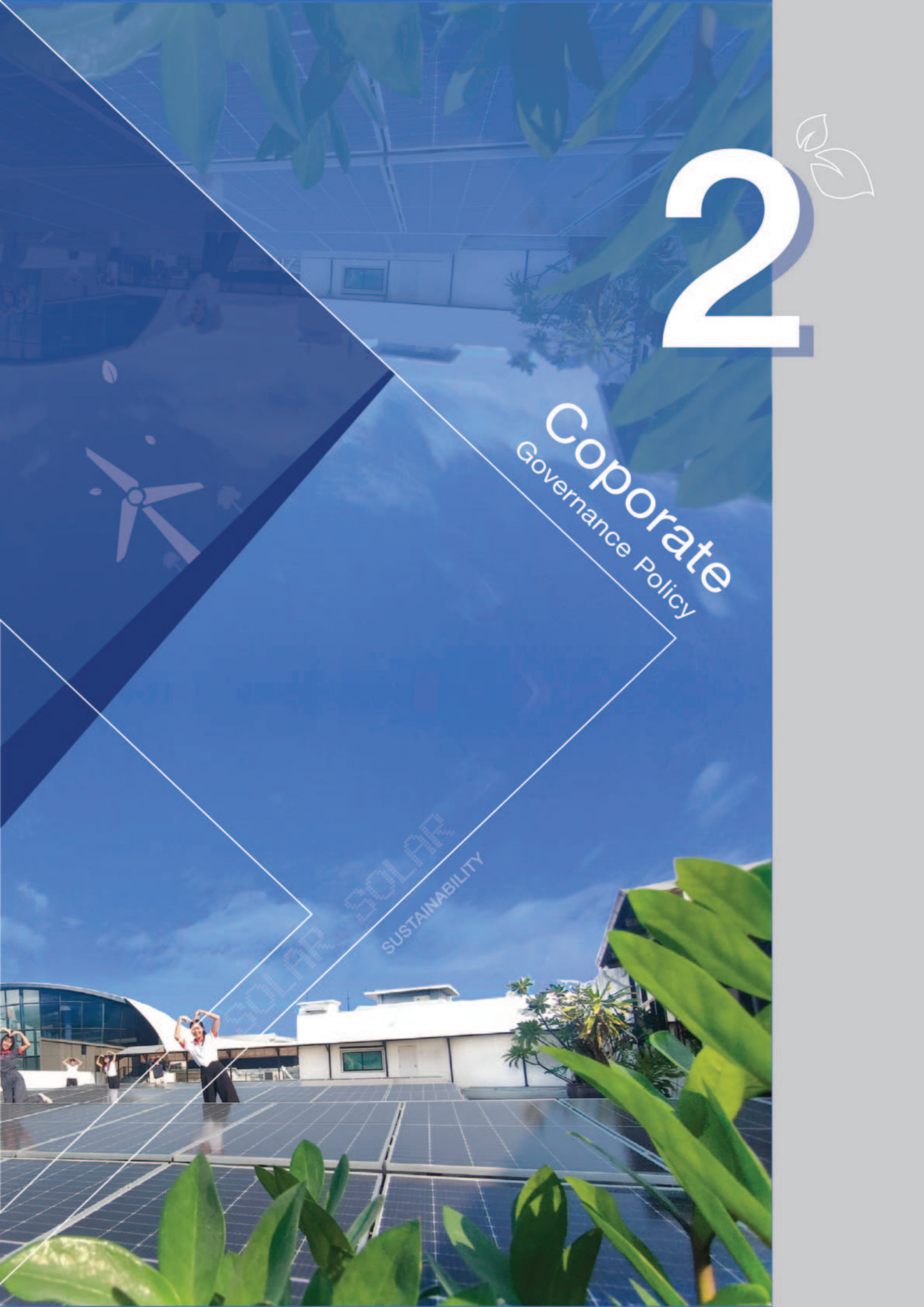
บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-

2

Corporate Governance Policy



ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเจตนารมณ์และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึง ข้อเสนอแนะจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ตามรายงาน Corporate Governance Assessment Report โดยได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญที่จะช่วยสนับสนุนและส่งผลให้ธุรกิจเกิดการพัฒนายั่งยืน บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และจัดทำจริยธรรมและจรรยาบรรณของธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมทั้ง มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ รับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้น ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อันนำไปสู่การดำเนินงานและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีจำนวนกรรมการอิสระซึ่งเป็นบุคคลที่สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและปฏิบัติหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัททั้งปัจจุบัน และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระ โดยนิยามของกรรมการอิสระบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิสรภาพอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส ตลอดจนกลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีที่มาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการให้เหมาะสมกับขนาดประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
2. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
3. กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการ
4. พิจารณาสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
5. พิจารณาคุณสมบัติของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง เช่น สภาพและแนวโน้ม เศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ตลอดจนการแข่งขันทางธุรกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย พร้อมทั้งมีหน้าที่เสนอค่าตอบแทนแก่ผู้ที่เหมาะสมในการเป็นกรรมการผู้จัดการ

6. ดูแลให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศและแจกเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่เข้าใหม่
7. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณออนุมัติ และ/หรือเสนอ ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
8. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นรูปแบบ ตัวเงินและมีใช่ตัวเงิน เพื่อจูงใจและรักษากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ
9. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ
10. พิจารณาทบทวนนโยบายหลักเกณฑ์ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และสถานะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
11. ดูแลให้มีการเปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละท่านได้รับเพิ่มเติมจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในรายงานประจำปี
12. ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทขอมอบหมาย

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัทจึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการ แต่จะพิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีก ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้น ดังนี้

(3) การสรรหากรรมการผู้จัดการ

1. ผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการจะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ กระบวนการ และวิธีการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติด้วยเสียงข้างมากก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

นอกจากนี้ บริษัทฯยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอรายชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯได้กำหนดไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนต่อไป

2. การทำหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน ในกรณีที่ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกันหรือประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน หรือประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือ คณะทำงาน หรือได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหาร คณะกรรมการจะแต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านร่วม พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

3. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการ: ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ของกรรมการ ซึ่งในการเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตรา ค่าตอบแทนมีความเหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยอยู่ในลักษณะที่ เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมที่ประกอบธุรกิจเดียวกันและบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสามารถจูงใจให้ คณะกรรมการบริษัทฯ นำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ผู้บริหารระดับสูง: คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นเครื่องจูงใจ ให้ผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการ ในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์ เกี่ยวกับค่าตอบแทน และการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติตาม ขั้นตอนต่อไป

4. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุล กันอย่างเหมาะสม โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการ ได้อย่างอิสระ และกรรมการอิสระมีจำนวนและคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.5 เป็นกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมกรรมการอิสระ) 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 87.5 ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

5. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่าน มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการ ประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและ ความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ อาทิ หลักสูตรทั้งที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่น เป็นต้น

6. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายจัดให้มีการประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา รวมถึงผลประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในฐานะที่ผู้ถือหุ้นเป็นทั้งนักลงทุนและเจ้าของบริษัท จึงมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ ดังกล่าว ดังนี้

1. สิทธิในการรับทราบข้อมูล สารสนเทศ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา
2. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นและการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม
3. สิทธิในการเสนอชื่อแต่งตั้งกรรมการ ถอดถอนกรรมการ
4. สิทธิในการให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
5. สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าที่เหมาะสมได้รับการพิจารณาเพิ่มเติมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. สิทธิอื่นๆ ตามบทบัญญัติที่กำหนดไว้ในกฎหมาย กฎระเบียบอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกับสิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ
พนักงาน	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน โดยให้มีการอบรมทักษะ และเปิดโอกาสในการเรียนรู้แก่พนักงานทุกคนเพื่อพัฒนาตนเอง และให้การก้าวหน้าในสายอาชีพของตนไปพร้อมกับบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังมีระบบการประเมินผลของพนักงานที่ทำให้สิ่งที่พนักงานให้ความสำคัญกับเป้าหมายของบริษัทฯ ให้เป็นในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งเพื่อความมั่นใจว่าความสำเร็จของธุรกิจนั้นเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน
ลูกค้า	บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน เพื่อสร้างความผูกพันแก่ลูกค้า
คู่ค้า	บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต และมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างยุติธรรมและเสมอภาค เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือซึ่งกันและกัน
คู่แข่ง	บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้แข่งขัน จะไม่ใช้การกระทำใดๆ ที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายชื่อเสียงของผู้แข่งขัน หรือละเมิดความลับทางการค้าของคู่แข่ง

เจ้าหน้าที่	บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงไว้อย่างสุจริตและเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับเจ้าหน้าที่ต่างๆ เพื่อรักษาความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
ชุมชน สังคม	บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน สังคม และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมุ่ง
และสิ่งแวดล้อม	สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนได้อย่างเป็นอิสระในการเลือกคณะกรรมการบริษัทฯ การลงมติ การแสดงความคิดเห็น และการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุม ตามระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิ และความเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศที่ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ เปิดเผยนครบถ้วน และสามารถตรวจสอบข้อมูลต่างๆ ได้ รวมทั้ง บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับผิดชอบด้านต่างๆ จากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การแสดงความคิดเห็นและการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ
2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับวาระการประชุมและข้อมูลประกอบล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดทำประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เชิญให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยให้เสนอข้อบุคคลที่เห็นว่าสมควรได้รับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าที่เหมาะสมได้รับการพิจารณาเพิ่มเติมให้ที่ประชุมสามัญประจำปีรวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน
3. บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในที่ตนรู้จากตำแหน่งหน้าที่ไปใช้ข้อมูลในทางมิชอบ (Inside Trading) อาทิ เข้าทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข้อเท็จจริงดังกล่าว รวมทั้งการงดซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
4. คณะกรรมการ และผู้บริหาร จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม ซึ่งกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว
5. คณะกรรมการ และผู้บริหาร จะต้องจัดทำและนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ต่อสำนักงานเลขาธิการบริษัทฯ เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงาน ก.ล.ต. แล้วแต่กรณี ภายในระยะเวลาที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ทุกครั้ง

การป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ กำหนดห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้หรือเผยแพร่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนมีการเปิดเผยให้ประชาชนรับทราบโดยทั่วถึงผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องดังกล่าวได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร ได้พิจารณาจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับปฏิบัติงาน ห้ามประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง หรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเอง และผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ กรณีเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนการปลูกจิตสำนึก สร้างค่านิยมที่ถูกต้องให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางที่สำคัญในการปฏิบัติ

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณของธุรกิจเพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกรับ การเรียกรับหรือรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำความเสียหาย หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี
- หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งเหตุหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนด
- จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแล ติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเอื้อประโยชน์อย่างไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงาน และขั้นตอนปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ

- การให้เงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท เรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากหน่วยงานต้นสังกัดก่อนดำเนินการทั้งนี้ การให้เงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน ดังกล่าว ต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งส่วนบุคคลและประโยชน์ของบริษัท ไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชันการอนุมัติเงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาอนุมัติเงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน และเสนออนุมัติต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาต่อไป

- บริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง ไม่มีการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเมืองแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองในทุกรูปแบบ รวมถึงการไม่ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆ ในนามของบริษัท อย่างไรก็ตาม แต่ละบุคคลมีสิทธิเสรีภาพตามกฎหมายในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง ทั้งนี้ ต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สินใดๆ ของบริษัท ไปใช้ในการสนับสนุนทางการเมือง หรือกระทำการใดๆ อันก่อให้เกิดความเข้าใจผิดว่าบริษัทมีส่วนร่วมหรือให้การสนับสนุนทางการเมืองใดๆ

ทั้งนี้ การแสดงออกและ/หรือ แสดงความคิดเห็นทางการเมือง ในสำนักงานหรือบริเวณหน่วยงานของบริษัท ถือว่าผิดระเบียบบริษัท

- หากพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือช่องทางที่บริษัทได้กำหนดไว้สำหรับการร้องเรียนการพบเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการละเมิดสิทธิต่างๆ โดยบริษัท มีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียนผู้แจ้งเบาะแส และผู้ให้ข้อมูลตามที่กำหนดไว้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้ บริษัท จัดให้มีช่องทางในแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายัง เลขานุการบริษัท

ที่อยู่: บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) 86/2 อาคารสัมมากรเพลส

ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240

- กำหนดให้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย จำกัด ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยดำเนินการประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งการติดตามผลการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- การลงโทษการกระทำผิดให้เป็นไปตามระเบียบของบริษัทและ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงกำหนดกรอบและคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct and Business Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสอันเป็นการสร้างความเชื่อมั่น และเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

โดยแนวปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจครอบคลุมในเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การดูแลเรื่องที่มีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท การเปิดเผยและการรักษาความลับของข้อมูล การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิมนุษยชน การคุ้มครองและการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การรับเรื่องร้องเรียน ช่องทางการแจ้งเบาะแส และการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแส ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มี

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ การละเลยหรือฝ่าฝืนใดๆ จะได้รับการลงโทษทางวินัยและ/หรือกฎหมายแล้วแต่กรณี และในกรณีพบเห็นการปฏิบัติที่อาจขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ ให้พนักงานรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานหรือฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือกรรมการผู้จัดการแล้วแต่กรณี ผ่านช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ จัดให้มีขึ้น

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

6.3.1 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของธุรกิจให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ พร้อมกำหนดให้บริษัทในกลุ่มนำแนวทางดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมและเพียงพอกับแต่ละกิจการของบริษัทฯ โดยยึดมั่นความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะมีบททบทวนนโยบายจรรยาบรรณ และกฎบัตรคณะกรรมการต่างๆเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันเหตุการณ์สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

ในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาบททบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานสำหรับผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท โดยจัดให้มีระเบียบหรือแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ยึดมั่นในหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ โดยครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น ความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า การแนะนำและการเผยแพร่ข้อมูล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับของลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ อีกทั้งยังจัดอบรมให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ทุกคนให้รับทราบด้วยเช่นกัน

ในส่วนของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการทุกปี เพื่อให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับทิศทางขององค์กร นอกจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ก็ได้มีการทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะด้วยเช่นกัน

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

● ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2567

ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2567 ในภาพรวม บริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ (Excellent)” และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและรายละเอียด 97% จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการสำรวจทั้งหมดในปี 2567 จำนวน 808 บริษัท

● ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2567

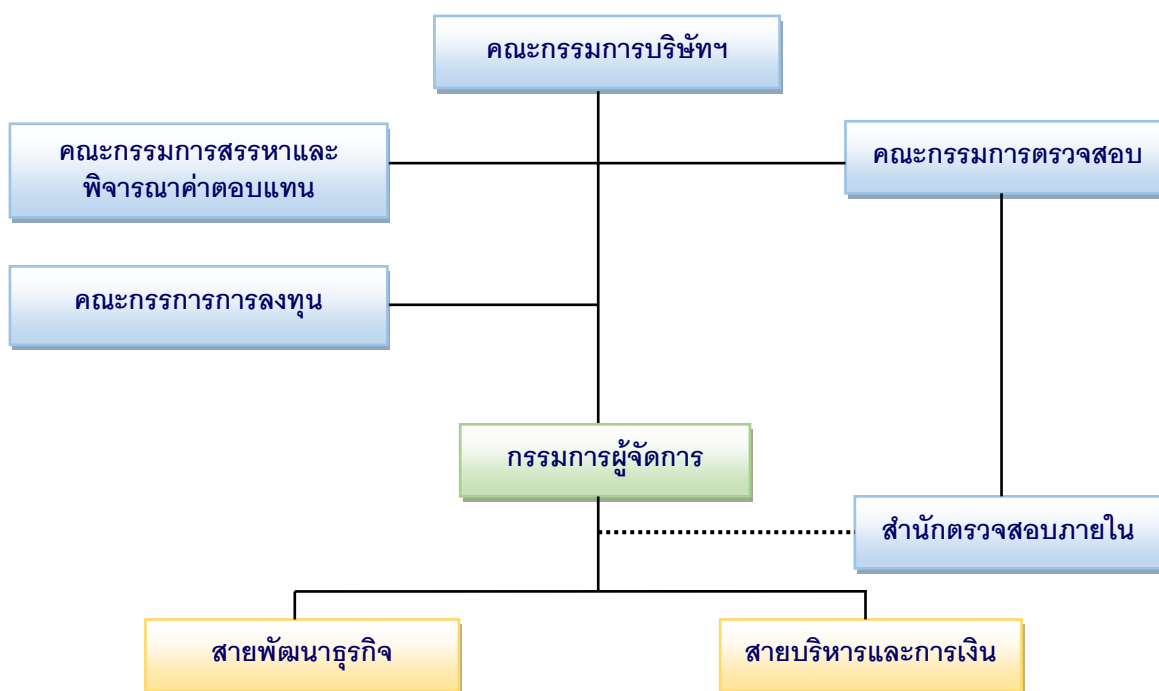
บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2567 (Annual General Meeting Checklist) บริษัทฯ ผ่านการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนน 97 คะแนน จัดอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม (Excellent)” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)

7) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

บริษัทมีองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ครบถ้วนและเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ โดยกรรมการของบริษัทจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับของบริษัทและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีความหลากหลายด้านทักษะความชำนาญ ความรู้ ประสบการณ์ เพศ และอายุ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีสัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ซึ่งเพียงพอต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 37.5 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานภายใต้นโยบายที่กำหนดไว้โดยอิสระ ไม่ถูกครอบงำหรือถูกจำกัดบทบาทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้ และ

ประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินรวม และหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านดังกล่าวดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 87.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน) ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท หรือการจัดการองค์การขนาดใหญ่ หรืออื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการของบริษัทฯ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน คือ กรรมการผู้จัดการ (คิดเป็นร้อยละ 12.5 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน)

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยหนึ่งท่านต้องมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสัจจา เจริญธรรมกุล	ประธานกรรมการ
2. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ
3. นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์	กรรมการ
4. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการ
5. นายณพน เจริญธรรมกุล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
6. นางสาวปณิชา พงษ์ศิวกัย	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
7. นางสาวพอดิ ชนิษฐานันท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8. นางสาวชนิดา พิธโนทัย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

- นางสุพรรณิการ์ ตันไชยศรีนคร : เลขานุการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายสัจจา เจริญธรรมกุล นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์ นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ

นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข นายณพน เจริญธรรมกุล กรรมการสองในห้าคนมีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราบริษัทฯ

7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาและเสริมสร้างผลประโยชน์ให้กับกิจการของบริษัท เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น

2. กำหนดนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. พิจารณาการสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และผู้ซึ่งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยดูแลระบบบริหาร การควบคุมภายใน การสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน การลงทุน การกำกับดูแลบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
6. พิจารณาแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท ตลอดจนพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
7. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
8. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน และบัญชีงบกำไรขาดทุน ณ สิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทและลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
11. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
12. พิจารณาอนุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
13. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
14. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลประกอบการที่ดีเพียงพอ และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
15. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด รวมถึงอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ หากมีความจำเป็นและเหมาะสม
16. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
17. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา

18. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท ให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ
19. จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญและนำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
20. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ ทันทต่อเหตุการณ์ และมีมาตรฐาน
21. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมทั้งคณะ เพื่อทบทวน ผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในแต่ละปี แล้วนำมาพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน
22. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญ ประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท หรือประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นคราวอื่นเมื่อเห็นสมควร
23. จัดทำรายงานประจำปี และรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีซึ่งครอบคลุมในเรื่องสำคัญของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ต่อสาธารณะเป็นการทั่วไป
24. พัฒนาและส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหาร
25. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน

ข้อมูลกรรมการบริษัทแกน

คณะกรรมการบริหาร เพียวพลังงานไทย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุมิตร ชาญเมธี	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายระบิล พรพัฒน์กุล	กรรมการบริหาร
4. นางสาวกนกพร จารุกุลวนิช	กรรมการบริหาร
5. นางสาวกัลยา คล้ายทอง	กรรมการบริหาร
6. นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช	ที่ปรึกษา
7. นายณพน เจริญธรรมนุกูล	ที่ปรึกษา
8. นายพัฒนา สุคนธ์รักษ์	ที่ปรึกษา

ข้อมูลกรรมการบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิพิธ พิชัยศรีทัต	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายสัจจา เจนธรรมนุกูล	กรรมการ / กรรมการบริหาร
3. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
4. นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา	กรรมการ / กรรมการบริหาร
5. นายณพน เจนธรรมนุกูล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
6. นายปิยนุตร เลิศคำร้การ	กรรมการ / กรรมการบริหาร
รายชื่อ	ตำแหน่ง
7. นายธวัชชัย ช่างคารากุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นายอนุทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
9. นางกนกธิดา ศะสมิต	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องตามความจำเป็น โดยผ่านการพิจารณาสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้รับการพิจารณากลับในรายละเอียดของข้อมูลอย่างรอบคอบในประเด็นสำคัญเฉพาะเรื่องก่อนนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยในระดับคณะกรรมการจำนวน 2 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวภัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวพอดิ ขนิษฐนันท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวชนิดา พัดโนทัย	กรรมการตรวจสอบ
- นางสาวพรณี ตันไชยศรีนคร : เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ	

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงเป็นการประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม (Private Session) 1 ครั้ง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการเปิดเผยและรายงานงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย
2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสม
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังพิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณี ต่อไปนี้
 - (ก) ผู้สอบบัญชีฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)
 - (ข) ใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไร้ผลตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
 - (ค) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ จรรยาบรรณ สำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาตตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
 - (ง) ถูกคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชีกำหนดว่า เป็นผู้มีความประพฤติอันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์แห่งวิชาชีพบัญชี
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท 56-1 One Report ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้
7. พิจารณาให้ความเห็นต่อแผน และสอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

8. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบาย บริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากการทำทุจริต โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังต่อไปนี้

- (ก) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนความเสี่ยงจากการทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่นๆ
- (ข) รับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (ถ้ามี) เช่น การรายงานตามรอบระยะบัญชีรายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น
- (ค) หาหรือผู้สอบบัญชีในกรณีที่บริษัทฯ ประสบเหตุการณ์ทุจริตอย่างมีนัยสำคัญ

9. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อบริษัท

10. พิจารณาทบทวนปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง หรือตามความจำเป็น เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัทและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

11. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ

12. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

13. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

14. ในการปฏิบัติหน้าที่หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน หรือการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.3.2 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวณิช	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นางสาวชนิดา พัทธินัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- นางสาวพรณี ดันไชยศรีนคร : เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการให้เหมาะสมกับขนาดประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
 2. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
 3. กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการ
 4. พิจารณาสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
 5. พิจารณาคุณสมบัติของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง เช่น สภาพและแนวโน้ม เศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ตลอดจนการแข่งขันทางธุรกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย พร้อมทั้งมีหน้าที่เสนอคำตอบแทนแก่ผู้ที่เหมาะสมในการเป็นกรรมการผู้จัดการ
 6. ดูแลให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศและแจกเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่เข้าใหม่
 7. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ และ/หรือเสนอ ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
 8. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นรูปแบบ ตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เพื่อจูงใจและรักษากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ
 9. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ
 10. พิจารณาทบทวนนโยบายหลักเกณฑ์ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และสภาวะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
 11. ดูแลให้มีการเปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละท่านได้รับเพิ่มเติมจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในรายงานประจำปี
 12. ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
 13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีผู้บริหารทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณพน เจนธรรมนกุล	กรรมการผู้จัดการ
2. นางสุพรรณิ ดันไชยศรีนคร	ผู้จัดการทั่วไปสายบริหาร และการเงิน
3. นางสาวกัลยา คล้ายทอง	ผู้จัดการทั่วไปสายพัฒนาธุรกิจ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัท ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัท ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ให้อำนาจถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
- 2) สื่อสารกับฝ่ายจัดการเพื่อให้ใช้เป็นกรอบในการจัดทำหรือปฏิบัติตามแผนงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการ
- 3) กำกับดูแลภาพรวมของการบริหารจัดการ ความเสี่ยงระบบควบคุมภายใน และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัท ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง
- 4) บรรจุ แต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้างพนักงาน ปรับเงินเดือนพนักงาน ซึ่งผ่านความเห็นชอบตามสายงานตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
- 5) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงอนุมัติรายการและธุรกรรมตามคู่มืออำนาจดำเนินการ (Delegation of Authority) ที่บริษัทกำหนด
- 6) การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท แต่หากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่นี้ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 7) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับค่าตอบแทนและการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ในการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหาร โดยหลักจะพิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งผลประกอบการโดยรวม อีกทั้งการเปรียบเทียบกับข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นในธุรกิจเดียวกัน ประกอบกับแนวปฏิบัติที่ผ่านมาของบริษัทฯ เพื่อให้โครงสร้างคำตอบแทนเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้ผู้บริหารสามารถดำเนินงานตามเป้าหมาย

7.4.3 จำนวนคำตอบแทนรวมของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร

■ คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

■ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท

ปี 2566 คำตอบแทนผู้บริหารรวม 3 ราย จำนวน 7.04 ล้านบาท โดยเป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน และโบนัส ซึ่งแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปี 2567 คำตอบแทนผู้บริหารรวม 3 ราย จำนวน 7.25 ล้านบาท โดยเป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน และโบนัส ซึ่งแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

■ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก บริษัท เพียว พลังงานไทย จำกัด

ปี 2567 บริษัท เพียว พลังงานไทย จำกัด มีกรรมการจำนวน 3 ท่าน และผู้บริหาร 2 ท่าน ได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส ผลตอบแทนอื่น และกองทุนประกันสังคม (ในส่วนของบริษัท) เป็นเงินรวม 4.8 ล้านบาท

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

ปี 2567 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) มีกรรมการ จำนวน 9 ท่าน และผู้บริหาร 5 ท่าน ได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส ผลตอบแทนอื่น และกองทุนประกันสังคม (ในส่วนของบริษัท) เป็นเงินรวม 19.08 ล้านบาท

■ คำตอบแทนอื่นๆ

กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท

ปี 2567 ผู้บริหารรวม 3 ราย ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 0.51 ล้านบาท

กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก บริษัท เพียว พลังงานไทย จำกัด

ปี 2567 บริษัท เพียว พลังงานไทย จำกัด ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในส่วนของบริษัท) ให้กับกรรมการและผู้บริหาร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.42 ล้านบาท

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

ปี 2567 บริษัท สัมมากร จำกัด มหาชน ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในส่วนของบริษัท) ให้กับกรรมการและผู้บริหาร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.58 ล้านบาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 3 คน และ 1,131 คน ตามลำดับ ซึ่งไม่รวมกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ยังคงดำรงสัดส่วนในแต่ละฝ่ายงานให้เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ โดยสามารถแบ่งตามสายงาน สรุปดังนี้

2. ค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
สายงานหลัก	จำนวน (คน)	สายงานหลัก	จำนวน (คน)
สายบริหารและการเงิน	2	สายบริหารและการเงิน	2
สายพัฒนาธุรกิจ	4	สายพัฒนาธุรกิจ	1
บริษัทย่อย	จำนวน (คน)	บริษัทย่อย	จำนวน (คน)
PTEC	772	PTEC	787
SAMCO	285	SAMCO	341
รวม	1,063	รวม	1,131

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในปี 2567 มีจำนวนเงินรวม 253.80 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินสวัสดิการ โบนัสประจำปี และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

■ เลขาธิการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพรณี ตันไชยศรีนคร ผู้จัดการทั่วไปสายการเงินและบัญชี ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2557 เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานบรรษัทภิบาลที่ดีที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยประวัติของ นางสาวพรณี ตันไชยศรีนคร ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทฯ มีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

คุณสมบัติ

- 1) ต้องมีความรู้ขั้นพื้นฐานในหลักการของกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2) ต้องมีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
- 3) ต้องมีความรู้ในธุรกิจประเภทต่างๆ ของบริษัทฯ และความสามารถในการสื่อสารที่ดี เป็นคุณสมบัติเสริมที่ช่วยให้การทำหน้าที่เลขาธิการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

หน้าที่ความรับผิดชอบและดำเนินการในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

■ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวพรณี ตัณไชยศรีนคร ผู้จัดการทั่วไปสายการเงินและบัญชี เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยประวัติของ นางสาวพรณี ตัณไชยศรีนคร ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

■ ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ว่าจ้าง (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด) โดยมี นายสุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล เป็นผู้สอบทานและประเมินระบบควบคุมภายใน วางแผนงานตรวจสอบภายใน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประวัติของ นายสุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นมา เพื่อเป็นศูนย์กลางในการตอบข้อซักถามและเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไป สามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2372 3600 หรือ E-mail: ir@rpcthai.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

(1) ค่าสอบบัญชี (audit fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“อีวาย”) โดย นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6011 หรือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6137 หรือ นายเติมพงษ์ โอบนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2567

อีวายเป็นผู้สอบบัญชีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ความเห็นชอบ และเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความอิสระในการตรวจสอบแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มี ความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

ในปี 2567 ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 950,000 บาท และบริษัทยอยใช้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และสำนักงานอื่น จำนวน 1,260,000 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่นๆ (non audit fee) จำนวน 141,567.50 บาท

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6011 หรือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6137 หรือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 เป็นผู้สอบบัญชีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ความเห็นชอบและได้รับความเห็นชอบและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 มีมติอนุมัติแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความอิสระในการตรวจสอบแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทยอยกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ

8) รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการชี้แนะทิศทางดำเนินงาน ติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ โปร่งใส ระมัดระวัง และมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท อันได้แก่ การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์แก่ฝ่ายจัดการที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบริษัท เช่น การปรับโครงสร้างองค์กร การกำหนดกลยุทธ์ รวมไปถึงการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นต้น

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะร่วมพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบกับการพิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ เช่น ประสบการณ์ทำงาน ความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งคณะกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้อื้อหนุนรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 5) ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อื้อหนุนรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่
- 6) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับ ค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้อื้อหนุนรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 9) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
- 10) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขต การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนโดยเฉพาะ ทั้งนี้บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของ บริษัทฯ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 12 ธันวาคม 2551 โดยการคัดเลือกจะดำเนินการ ดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบ

1. กรรมการของบริษัทฯ ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใส และชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมี ประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติ หน้าที่ให้แก่บริษัทได้

2. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
3. โครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทค.39/2559 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ประกาศกำหนด

การแต่งตั้ง

1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยจะต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสและชัดเจน
2. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ โดยมติการแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุด กับส่วน 1 ใน 3 อนึ่ง กรรมการหรือกรรมการอิสระที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับเลือกกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทุกครั้งกรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
2. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการ ซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
3. ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน
4. มติของคณะกรรมการตามวรรคสามต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลอย่างน้อย 3 คน และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยบุคคลดังกล่าว ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีความเป็นอิสระ ตามหลักเกณฑ์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ตลท) ที่กำหนดเกี่ยวกับคุณสมบัติและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจในการรักษาผลประโยชน์อย่างเท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นการป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่หรือบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่หรือกลุ่มเดียวกัน
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในด้านบัญชีการเงิน และติดตามความเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับรายงานข้อมูลทางการเงินรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบถามความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
8. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
9. ไม่มีหรือไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจขัดขวางการวิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
10. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
11. สามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัท ซึ่งอาจเป็นเลขานุการบริษัท (Company Secretary) หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกรายจะต้องเป็นกรรมการบริษัท เมื่อแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบแล้ว บริษัทต้องจัดส่งแบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (แบบ F24-1) และหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ (แบบ F24-2) ต่อตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต.

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ทุกท่านไม่เป็นกรรมการบริหาร และผู้ทำหน้าที่เป็นประธานฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบที่กำหนดให้ผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดในการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และมีความสอดคล้องกับตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้มีการทบทวนเพื่อให้มีความเหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัทฯ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ แบบทั้งคณะ มีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4) พลวัตในการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนากรรมการ สำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ แบบรายบุคคล ประกอบด้วย 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) คุณสมบัติส่วนบุคคล 2) ความ พร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ 4) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ และ 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการแบบรายบุคคลมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น ทั้งนี้ แบบประเมินจะมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวด ดังนี้

- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (รายบุคคล) คะแนนที่ได้ 3.40 จากคะแนนเต็ม 4 คิดเป็นร้อยละ 84.92
- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (รายคณะ) คะแนนที่ได้ 3.66 จากคะแนนเต็ม 4 คิดเป็นร้อยละ 91.61
- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คะแนนที่ได้ 3.89 จากคะแนนเต็ม 4 คิดเป็นร้อยละ 97.33
- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คะแนนที่ได้ 3.89 จากคะแนนเต็ม 4 คิดเป็นร้อยละ 97.33

กระบวนการในการประเมิน

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มคุณค่าของกรรมการ โดยจัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรม หลักสูตรและเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัทฯ ทุกคน ได้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรืออย่างน้อยต้องเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการ

หลักสูตรการอบรม	รายชื่อกรรมการ	นายสัจจา เจริญมนกุล	นายศุภพงศ์ ฤกษ์งามภาณุณี	นายอิทธิ อึ้งสุประเสริฐ	นายสุทัศน์ รัตนเจริญสุข	นายณพน เจริญมนกุล	นางสาวปณิธา พงษ์วิภาภย์	นางสาวพอดิ ชนิษฐานันท์	นางสาวชนิดา พันธ์น้อย
DAP : Directors Accreditation Program		20/2004	15/2004	DAP	15/2004	169/2020	-	-	175/2020
DCP : Director Certification Program		-	-	-	-	-	234/2017	315/2022	-
Director Diploma Examination		-	-	-	-	-	58/2017	-	-
AACP : Advanced Audit Committee Program		-	-	-	-	-	26/2017	-	-
BMD : Boards That Make a Difference		-	-	-	-	-	8/2018	-	-
Board Performance Evaluation		-	-	-	2/2007	-	-	-	-
BNCP : Board Nomination & Compensation Program		-	-	-	-	-	13/2022	-	-
BCP : Role of the Chairman Program		59/2024	-	-	-	-	-	-	-
RCL : Risk Management Program for Corporate Leaders		-	-	-	-	-	35/2024	-	-

นอกจากนี้ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวน Board Skill Matix ประกอบด้วยเขตความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านในปัจจุบัน ซึ่งกรรมการทุกท่านได้ประเมินตนเองไว้แล้ว ผลจากการทบทวน Board Skill Matrix บริษัทจะนำมาพิจารณาเลือกหลักสูตรและรูปแบบการพัฒนาที่เหมาะสมกับคณะกรรมการ ในปี 2568 ต่อไป

ตาราง Board Skills Matrix กรรมการ บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)													
ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	1.ธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี	2.ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	3.การลงทุนและซื้อขายธุรกิจ	4.การจัดการด้านกลยุทธ์	5.การพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม	6.การจัดการความเสี่ยง	7.กฎหมายธุรกิจทั่วไป	8.กฎหมายเกี่ยวกับตลาดหลักทรัพย์	9.บัญชี/การเงิน	10.การตรวจสอบ	11.เทคโนโลยีสารสนเทศและ Digital	12.สังคมสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (ESG)
1	นาย สัจจา เจริญมนกุล	✓		✓	✓	✓							✓
2	นาย สุภพงศ์ ฤกษ์งามภาณุณี	✓		✓	✓	✓	✓						✓
3	นาย อิทธิ อึ้งสุประเสริฐ	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓
4	นาย สุทัศน์ ชื่นเจริญสุข			✓	✓		✓			✓			
5	นาย ณพน เจริญมนกุล		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓
6	นางสาว ปณิธา พงษ์วิภาภย์		✓	✓				✓	✓	✓			
7	นางสาว พอดิ ชนิษฐานันท์	✓	✓	✓	✓		✓			✓	✓		
8	นางสาว ชนิดา พันธ์น้อย			✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓	

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการที่เข้ารับการแต่งตั้งใหม่ ตามแผนการพัฒนากฎหมายที่กำหนดโดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการที่เข้าใหม่ได้รับทราบและเข้าใจถึงประวัติความเป็นมา รวมทั้งให้ ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และข้อควรปฏิบัติที่ดีในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

■ การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมเอกสารประกอบเพื่อให้กรรมการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้เป็นไปตามระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด ในปี 2567 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดย กำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ ในกรณีพิเศษประธานจะพิจารณา เห็นสมควรเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยได้กำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บ รวบรวมเอกสารรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของบริษัทฯ ในปี 2567			
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	ประชุม ผู้ถือหุ้น
1. นายสัจจา เจริญมนูกุล	ประธานกรรมการ	6/6	-	-	1/1
2. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ	5/6	-	-	1/1
3. นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์	กรรมการ	6/6	-	-	1/1
4. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	6/6	-	2/2	1/1
5. นายณพน เจริญมนูกุล ⁽¹⁾	กรรมการ	6/6	-	-	-
6. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์ ⁽²⁾	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	6/6	8/8	2/2	1/1
7. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	6/6	8/8	2/2	1/1
8. นางสาวชนิดา พัดโนทัย ⁽³⁾	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	6/6	8/8	2/2	1/1

■ ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายและอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ตลอดจนพิจารณาจากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ รวมทั้งภาระหน้าที่ บทบาท ความรับผิดชอบ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ นอกจากนี้ ค่าตอบแทนกรรมการอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน เพื่อจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการ โดยอ้างอิงข้อมูลดังกล่าวจากรายงานสรุปผลสำรวจข้อมูลกรรมการและผู้บริหารบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในปี 2567 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนเป็นรายเดือน

- ประธานกรรมการ 20,000 บาท / คน / เดือน
- กรรมการ 15,000 บาท / คน / เดือน

1.2 ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ 20,000 บาท / คน / ครั้ง
- กรรมการ 15,000 บาท / คน / ครั้ง

1.3 ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการชุดย่อย

- ประธานกรรมการ 35,000 บาท / คน / ครั้ง
- กรรมการ 30,000 บาท / คน / ครั้ง

1.4 ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปเพื่อดูแลธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องตามนโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน
บริษัท เพียวพลัสไทย จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100)		
1. นายสัจจา เจริญมนกุล	กรรมการ	ไม่มี
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 48.25)		
1. นายสัจจา เจริญมนกุล	กรรมการ	300,000
2. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ	300,000
3. นายณพน เจริญมนกุล	กรรมการ	300,000

2) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

คำตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2567 เป็นรายบุคคลมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	รวม
1. นายสัจจา เจริญธรรมกุล	ประธานกรรมการ	360,000	-	-	360,000
2. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ	255,000	-	-	255,000
3. นายศุภพงศ์ ฤทธินาถกุล	กรรมการ	270,000	-	-	270,000
4. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	270,000	-	60,000	330,000
5. นายณพน เจริญธรรมกุล	กรรมการ	270,000	-	-	270,000
6. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการสรร หาและพิจารณา คำตอบแทน	270,000	280,000	70,000	620,000
7. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	270,000	240,000	60,000	570,000
8. นางสาวชนิดา พิธินัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	270,000	240,000	60,000	570,000
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		2,235,000	760,000	250,000	3,245,000

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท มีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมการดูแล การจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดย

- 1) ส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละบริษัท
- 3) มีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัท ดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัท ดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

- 4) มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม เพียงพอ ในบริษัทย่อยด้วยการทดสอบระบบควบคุมภายในและตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงาน นำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน สำหรับเป็นแนวทางปฏิบัติให้ผู้บริการและพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทปฏิบัติตาม โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะทำให้ตนมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้รับรู้จากการเป็นผู้บริหาร พนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตนและการทำธุรกิจที่แข่งขันกับกลุ่มบริษัท กระบวนการพิจารณาและการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รายการเกี่ยวโยงกันหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงกันของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินรวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดหลักการและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ได้กระทำการหรืออยู่ภายใต้สถานการณ์ที่สงสัยหรือผู้อื่นเห็นว่าก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท จะต้องจัดทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยเรื่องดังกล่าว โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และนำเสนอเลขานุการบริษัทฯ และฝ่ายตรวจสอบภายในทันที เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว

ผู้บริหาร หัวหน้างาน จะต้องตรวจสอบให้พนักงานผู้ได้บังคับบัญชา ปฏิบัติตามระเบียบนี้ และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด หากพบว่ามี การปฏิบัติผิดระเบียบหรือจรรยาบรรณ ต้องดำเนินการสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อกำหนดของบริษัทฯ หรือโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคคลนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น หรือเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยมีกระบวนการติดตามและป้องกันการนำข้อมูลภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลและป้องกันการนำข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้บุคลากรทุกคนในบริษัทฯ ทราบปฏิบัติ ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

รายงานการถือครองหุ้น RPCG ของกรรมการ และผู้บริหาร ประจำปี 2567

รายชื่อ	จำนวนหุ้นสามัญ			
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	
			จำนวน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กรรมการ				
1. นายสัจจา เจริญธรรมกุล และคู่สมรส	22,734,592	-	22,734,592	1.74
2. นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์	1,791,092	-	1,791,092	0.14
3. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ และคู่สมรส	48,539,238	-	48,539,238	3.72
4. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข และคู่สมรส	10,833,356	-	10,833,356	0.83
5. นายณพน เจริญธรรมกุล	21,400,000	-	21,400,000	1.64
6. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์	-	-	-	-

รายชื่อ	จำนวนหุ้นสามัญ			
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	
			จำนวน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
7. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	-	-	-	-
8. นางสาวชนิดา พัดโนทัย	-	-	-	-
ผู้บริหาร				
9. นางสุพรรณิ ดัดไยศรีนคร	-	-	-	-
10. นางสาวกัลยา คล้ายทอง	-	-	-	-

• การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และยังได้เผยแพร่ข้อมูลโดยสรุปของรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯยังได้จัดทำให้มีการแสดงข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯด้วยเช่นกัน ข้อมูลดังกล่าว เช่น ข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ทั้งนี้ การเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อยนั้นได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกเหนือจากข้อมูลต่างๆ ดังที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯยังได้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ความเห็นจากการทำหน้าที่นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รูปแบบของค่าตอบแทน ตลอดจนจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯด้วย

3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อบู๊บกั้นการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความ

เสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและนโยบายหรือระเบียบปฏิบัติของกลุ่มบริษัท เพื่อลดการเกิดปัญหาทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งจะรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ ตลอดจนจัดช่องทางเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการกระทำทุจริตและคอร์รัปชันจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้หลายช่องทาง และมีการกำหนดกระบวนการดำเนินการรับเรื่องร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสรายงานอย่างชัดเจน

4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ทั้งจากพนักงานในบริษัทฯ ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ หากเป็นพนักงานสามารถแจ้งผ่านทางจดหมายปิดผนึกระบุว่า “ลับเฉพาะ” และเจ้าหน้าที่ของถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านทาง E-mail ir@rpcthai.com หรือ ส่งทางไปรษณีย์มายัง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ตามที่อยู่ของบริษัทฯ เลขที่ 86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมทั้งเก็บรักษาเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับคำร้องเรียน และชื่อผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ

ทั้งนี้ ในรอบปี 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน หรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ จากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 67		
		จำนวนครั้งที่มีการประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	คิดเป็นสัดส่วน (%)
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8	8	100
2. นางสาวพอดิ ขนิษฐนันท์	กรรมการตรวจสอบ	8	8	100
3. นางสาวชนิดา พิธินัย	กรรมการตรวจสอบ	8	8	100

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปีที่ 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมร่วมกันจำนวนทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัท จำนวนอย่างน้อยสาม (3) คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ การสอบทานการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของสำนักตรวจสอบภายใน และผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ตามเอกสารแนบ 6

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นรายบุคคล

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปี 2567		
		จำนวนครั้งที่ ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม	คิดเป็น สัดส่วน (%)
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2	2	100
2. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2	2	100
3. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2	2	100
4. นางสาวชนิดา พัทธินัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2	2	100

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทุกท่าน ได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม และนำเสนอความคิดเห็น รวมทั้งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน อาทิ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ พิจารณากำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทุกท่านเข้าร่วมการประชุม เพื่อพิจารณาวาระสำคัญต่างๆ ดังนี้ ความครบถ้วนขององค์ประกอบของกรรมการ กระบวนการสรรหาคณะกรรมการบริษัท การสรรหาและเสนอแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก และออกตามวาระ นโยบายรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร เป็นต้น

9) การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คลอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ด้วยตระหนักว่าเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมในการปกป้องรักษาและดูแลทรัพย์สิน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ("KPMG") เป็นผู้ตรวจสอบภายในบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ มาตรฐานและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งยังได้ให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติตามข้อกำหนด นโยบาย กฎหมาย และระเบียบการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่กำหนด และติดตามผลการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงแนวทางการประเมินของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO เพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยแบ่งระบบการควบคุมภายในออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

1. องค์การและสภาพแวดล้อม

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบชัดเจน มีความเป็นไปได้ และสามารถวัดผลได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบทลงโทษห้ามฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปฏิบัติในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมทางการเงิน การขาย การจัดซื้อ และการบริหาร โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

2. การบริหารความเสี่ยง

โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบความเสี่ยงในหน่วยงานต่างๆ โดยมีการวางแผนและกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัทฯ มีมาตรการในการลดความเสี่ยง มีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้มีการรายงานให้กับคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ เพื่อยางานคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมความรู้การบริหารความเสี่ยงกับพนักงาน

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ ตลอดจนความรับผิดชอบของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และได้ทบทวนและปรับปรุงตารางอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับให้เหมาะสม มีความชัดเจน รวมทั้งมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีมาตรการที่จะควบคุมติดตามให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้นำระบบงานสารสนเทศภายใต้ชื่อโครงการระบบ ERP มาใช้ในการบริหารจัดการ ด้านการซื้อ การขาย ระบบบัญชี สินค้าคงคลัง และสินทรัพย์ถาวร เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ให้มีประสิทธิภาพ และทันเวลาต่อการใช้ประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ มีการพัฒนาระบบเพิ่มเติมได้แก่ ระบบงานบริหารสถานบริการน้ำมัน ระบบโทรทัศน์วงจรปิด และระบบ VDO Conference เพื่อให้การประสานงาน การติดตามดูแลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการใช้งานที่กว้างขวาง และเพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทฯ ย่อย ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการพิจารณา และติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งหากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้ฝ่ายจัดการรับไปดำเนินการแก้ไข และบริษัทฯ กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายใน เสนอรายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และหากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2567 โดยใช้แบบประเมินตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด (ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พจ. 55/2563 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ว่า จากการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุม ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม สำนักตรวจสอบภายในเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง มีระบบควบคุมภายในเรื่องการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น เห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว

9.1.2 การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบการปฏิบัติงานประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ หากขั้นตอนหรือการควบคุมใดที่เป็นจุดอ่อน หน่วยงานที่ถูกตรวจสอบจะได้รับคำแนะนำให้แก้ไขการปฏิบัติงานหรือต้องเพิ่มมาตรการการควบคุมให้รัดกุมยิ่งขึ้น ผู้ตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตาม และประเมินผลตลอดจนรายงานผลให้ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

ปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารวัตถุประสงค์หลักขององค์กร นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้ฝ่ายจัดการทบทวนแบบรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับปัจจุบันเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกัน

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่า ได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้ตรวจสอบภายในที่มีคุณสมบัติสามารถทำหน้าที่ในการเป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่มีการว่าจ้างบริษัทที่เป็นอิสระจากภายนอกที่มีทีมงานทำหน้าที่ในการตรวจสอบและมีความรู้ประสบการณ์ในการตรวจสอบที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจ โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ มีการติดตามและดำเนินการแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งมีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบรายการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญที่ต้องแก้ไขหรือปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อย่างานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยทำการสรุปการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ และรายการที่เกิดขึ้น ดังนี้

สรุปรายการระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นใน ปี 2565-2567 ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2565	2566	2567	
บจก.เพทโทร-อินสตูรเมนท์ (“PICO”) PICO เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใน RPC ร้อยละ 19.72 PICO และ RPC มีกรรมกรร่วมกันได้แก่ นายสัจจา เจริญธรรมกุล นายณพน เจริญธรรมกุล นายสุทัศน์ ชื่นเจริญสุข SAMCO เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นโดย RPCG ร้อยละ 48.25 PICO และ SAMCO มีกรรมกรร่วมกัน ได้แก่ นายสัจจา เจริญธรรมกุล นายณพน เจริญธรรมกุล	1. <u>RPCG จ้าง PICO ทำ Solar Roof</u>				การรับติดตั้ง Solar Roof และขายไฟฟ้า น่าจะก่อให้เกิดธุรกิจใหม่ในอนาคต อย่างไรก็ตาม RPC ยังไม่มีบุคลากรที่มีความชำนาญในเรื่องดังกล่าว จึงว่าจ้าง PICO ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจดังกล่าวในลักษณะ Turnkey ทั้งนี้ ราคาที่ว่าจ้าง PICO เป็นราคาที่ตกลงร่วมกันและสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่ PICO รับว่าจ้างจากบุคคลภายนอก เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยกำหนดอัตราเงินประกันผลงานจากราคาตลาด และมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายอื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกัน ซึ่งฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดยให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
	-ซื้อสินทรัพย์	6.65	-	-	
	- เจ้าหนี้อื่น: PICO เป็นเจ้าหนี้ค่าจ้างติดตั้ง Solar Roof				
	ยอดต้นปี	2.50	0.86	2.89	
	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	0.03	2.03	-	
	ลดลงระหว่างปี	(1.67)	-	(2.89)	
	ยอดปลายปี	0.86	2.89	-	
	-เงินประกันผลงาน 5 %				
	ยอดต้นปี	-	-	-	
	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	0.95	
	ลดลงระหว่างปี	-	-	(0.95)	
	ยอดปลายปี	-	-	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2565	2566	2567	
	2. RPCG จ่ายค่าบริการอื่น - ชื่อสินค้า/บริการ : RPC จ่ายค่าเช่ารถให้ PICO - ค่าใช้จ่ายอื่น : RPCG จ่ายค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา Solar Roof ให้ PICO	0.03 -	- -	- 0.15	เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดยให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
	-ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1.90	-	-	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาดซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ
	3. RPCG ให้เงินกู้ยืมแก่ PICO - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น: PICO ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน (PN) ให้ RPC โดยมีกำหนดใช้คืน เมื่อครบกำหนดหน้าตั๋วซึ่งปกติจะมีอายุ 1 ปี ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี	 40.00 9.00 (10.00) 39.00 0.17 1.39 (1.47)	 39.00 22.50 (5.00) 56.50 0.09 1.72 (1.21)	 56.50 8.00 (14.00) 50.50 0.60 2.37 (1.78)	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ตามมติคณะกรรมการบริษัท ที่ 7.1/4/2563 วันศุกร์ที่ 14 สิงหาคม 2563 ตั๋วครบกำหนด 14 สิงหาคม 2568 ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แล้วเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 และ RPC ยังไม่มีความต้องการใช้เงินทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยกำหนดในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2565	2566	2567	
	ยอดปลายปี	0.09	0.60	1.19	
	รายได้ดอกเบี้ย	1.39	1.72	2.37	
	4. Samco จ้าง PICO ติดตั้ง Solar Roof - เจ้าหน้าที่การค้า: PICO เป็นเจ้าหน้าที่จ้างติดตั้ง Solar Roof ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	- - - -	- 0.50 (0.50) -	- - - -	เป็นการจัดซื้อจัดจ้างตามแบบพิเศษของ SAMCO เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เมื่อคำนวณขนาดรายการเป็นขนาดเล็ก ฝ่ายจัดการ SAMCO สามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
	5. Samco หักเงินประกันผลงานค่าก่อสร้างโครงการลาดกระบังกับ PICO ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	- - - -	- 0.02 - 0.02	0.02 - (0.02) -	เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยกำหนดอัตราเงินประกันผลงานจากราคาตลาด และมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายอื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกัน ซึ่งฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2565	2566	2567	
	6. SMK-JV2 จ้าง PICO ทำ Solar Roof ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	-	-	-	
		-	-	0.24	
		-	-	(0.24)	
		-	-	-	
กิจการร่วมค้า SCTP ("SCTP") • SAP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 • PTEC ถือหุ้น SAP ในสัดส่วนร้อยละ 100 • RPC ถือหุ้น PTEC ในสัดส่วนร้อยละ 100 • RPC ถือหุ้น SAMCO ในสัดส่วนร้อยละ 48.25 • PSDC ถือหุ้น SAMCO ในสัดส่วนร้อยละ 100 • นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล เป็นกรรมการของ RPC SAMCO และ PTEC	1. SAMCO จ้าง SCTP ก่อสร้างงานสาธารณูปโภคของโครงการมิตติ 346 - SAMCO จ่ายค่าก่อสร้างงานสาธารณูปโภคของโครงการให้กิจการร่วมค้า SCTP ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	-	2.44	0.65	รายการดังกล่าวเป็นงานก่อสร้างงานสาธารณูปโภค ทำถนน บ่อพัก ท่อระบายน้ำ โดยผ่านการพิจารณาจาก AC ของ SAMCO ว่าเป็นรายการธุรกิจปกติทั่วไปที่มีการตกลงราคาร่วมกันและเงื่อนไขที่เป็นธรรมเช่นเดียวกับ (ผู้รับเหมารายอื่น)ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
		-	63.36	14.41	
		-	(65.15)	(15.06)	
		-	0.65	-	
	2. SAMCO เป็นเจ้าหนี้เงิน (ค่าน้ำ ค่าไฟ) กิจการร่วมค้า SCTP				เนื่องจากมิตเตอร์น้ำและไฟเป็นของ SAMCO ดังนั้นเมื่อมีผู้รับเหมาเข้ามา

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2565	2566	2567	
	<p>- SAMCO เป็นเจ้าหนี้อื่น (ค่าน้ำ ค่าไฟ) กิจการร่วมค้า SCTP</p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>	-	-	-	ทำงานในพื้นที่และใช้น้ำไฟภายในโครงการ ทำให้ SAMCO ต้องสำรองจ่ายไปก่อน จึงเรียกเก็บจาก SCTP เหมือนกับผู้รับเหมารายอื่น ซึ่งราคาที่เรียกเก็บดังกล่าวเป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ทั้งนี้รายการดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ SAMCO แล้ว
	<p>- SAMCO มีรายได้อื่น(ค่าน้ำค่าไฟผู้รับเหมา) จาก SCTPจากโครงการต่อไปนี้ 1.โครงการกรุงศรีฯ 2.โครงการชัยพฤกษ์ วงแหวน 3, 3.โครงการ Mitti 346, 4. โครงการ Mitti ลำลูกกา - คลอง 6</p>	-	0.07	-	เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
	<p><u>4. SAMCO หักเงินประกันผลงานกับ SCTP งาน</u> <u>สาธารณูปโภค ทำถนน</u></p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>		-	4.04	เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยกำหนดอัตราเงินประกันผลงานจากราคาตลาด และมีการเปรียบเทียบกับผู้ขายอื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกัน ซึ่งฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
			5.45	0.75	
			(1.41)	(0.41)	
			4.04	4.38	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2565	2566	2567	
	<p><u>5. SMK-JV2 หักเงินประกันผลงานกับ SCTP งาน รั้วโครงการ อนุพนนา-จตุโชติ</u></p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>	-	-	0.17	เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยกำหนดอัตราเงินประกันผลงานจากราคาตลาด และมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายอื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกัน ซึ่งฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
		-	0.17	0.13	
		-	-	0.00	
		-	0.17	0.30	
	<p><u>6. PSDC หักเงินประกันผลงานค่าก่อสร้างตลาด เมืองเอกกับ SCTP</u></p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p> <p>- รายได้อื่น: PSDC มีรายได้จากการขายเศษวัสดุให้ SCTP</p>	-	-	1.42	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นก่อนที่ RPC จะมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย โดย AC ของ SAMCO ได้พิจารณาแล้วเป็นรายการธุรกิจปกติมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยกำหนดอัตราเงินประกันผลงานจากราคาตลาด และมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายอื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกัน ซึ่งฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
		-	1.42	-	
		-	-	(0.81)	
		-	1.42	0.61	
		-	0.82	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2565	2566	2567	
บจก. แอสเซท โพร กรุ๊ป (“ASPG”) • ASPG ถือหุ้นใน บจก. สัมมากร พลัส (“SMKP”) ร้อยละ 49 • SMKP ถือหุ้นโดย SAMCO ร้อยละ 51 • ASPG และ SMKP มีกรรมกรร่วมกันได้แก่ นายกฤษฎา จินตนะกุล นายเอกฤกษ์ แสงเสรีดำรง และนายธีรวัจน์ อังคสกุลเกียรติ	1. SMKP กู้ยืมเงินจากบริษัท แอสเซท โพร กรุ๊ป จำกัด • เงินกู้ยืมระยะสั้น: SMKP กู้เงินโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน (“PN”) ให้ ASPG				รายการดังกล่าวเกิดขึ้นก่อนที่ RPC จะมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย โดย AC ของ SAMCO และ SAMCO ได้พิจารณาแล้วว่ารายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ SMKP ตามสัดส่วนที่ ASPG ถือหุ้นใน SMKP รายการดังกล่าวจึงไม่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ได้รับยกเว้นไม่ต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราเดียวกันกับตัว PN ที่ SMKP ออกให้แก่ SAMCO ซึ่งกำหนดจากต้นทุนทางการเงินของ SAMCO บวกเพิ่มด้วยอัตราที่เหมาะสม และฝ่ายจัดการเชื่อมั่นว่า SMKP สามารถคืนเงินกู้ยืมได้
	ยอดต้นปี	-	-	94.00	
	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	94.00	15.00	
	ลดลงระหว่างปี	-	-	-	
	ยอดปลายปี	-	94.00	109.00	
	• ดอกเบี้ยค้างจ่าย: SMKP มีดอกเบี้ยค้างจ่ายตัว PN ASPG				
	ยอดต้นปี	-	-	1.83	
	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	1.83	0.15	
	ลดลงระหว่างปี	-	-	-	
	ยอดปลายปี	-	1.83	1.98	
	• ดอกเบี้ยจ่าย: SMKP มีดอกเบี้ยจ่ายตัว PN ASPG	-	2.18	0.03	
	• ค่าธรรมเนียมค้ำประกัน: SMKP มีค่าธรรมเนียมค้ำประกัน ASPG	-	0.78	0.63	
	2. SMKP ชำระเงินล่วงหน้าค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกันวงเงินกู้ (Project Finance) ให้แก่ ASPG • SMKP ชำระเงินล่วงหน้าค่าธรรมเนียมการออก				รายการดังกล่าวเกิดขึ้นก่อนที่ RPC จะมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย โดย AC ของ SAMCO ได้พิจารณาแล้วว่ารายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เนื่องจากเป็นการจ่ายค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกันวงเงินกู้ Project Finance ซึ่งธนาคารที่ปล่อยกู้มีเงื่อนไขให้ผู้ถือหุ้นของผู้กู้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2565	2566	2567	
	หนังสือค้ำประกันวงเงินกู้ ให้แก่ ASPG ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	- - - -	- 1.21 (0.58) 0.63	0.63 - (0.63) -	ประกันเงินกู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราค่าธรรมเนียมร้อยละ 1 ของวงเงินกู้ยืม
	<u>3.SMKP ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</u> <u>ค่าบริการงานก่อสร้างให้ ASSET PRO</u>	-	-	1.38	เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ
บจก.เบรน เว็ค • PSDC ถือหุ้นในบริษัท เบรน เว็ค จำกัด ร้อยละ 19 • PSDC ถือหุ้นโดย SAMCO ร้อยละ 100 • PSDC และ บริษัท เบรน เว็ค จำกัด มีกรรมการที่ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่ คุณพิพิธ พิชัยศรัทธ ถือหุ้นในบริษัท เบรน เว็ค จำกัด 2.67% , คุณปิยบุตร เลิศดำรงห์การ ถือหุ้นใน บริษัท เบรน เว็ค จำกัด 0.95%	<u>1. PSDC ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เบรน เว็ค จำกัด</u> - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น: บริษัท เบรน เว็ค จำกัด ออกตัวสัญญาใช้เงิน (PN) ให้ PSDC ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี • ดอกเบี้ยค้างรับ: PSDC มีดอกเบี้ยตัว PN ค้างรับ จากบริษัท เบรน เว็ค จำกัด ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	- - - - - - - -	- 5.00 - - 5.00 - 0.68 0.68 - 0.68	5.00 - (5.00) - 0.68 - (0.68) -	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นก่อนที่ RPC จะมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย โดย AC ของ SAMCO ได้พิจารณาแล้วว่ารายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทเบรนเว็คจำกัดตามสัดส่วนที่ PSDC ถือหุ้นใน บริษัท เบรน เว็ค จำกัด รายการดังกล่าวจึงไม่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องของ SAMCO จึงได้รับยกเว้นไม่ต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราเดียวกันกับตัว PN ที่ PSDC ออกให้แก่ SAMCO ซึ่งกำหนดจากต้นทุนทางการเงินของ SAMCO บวกเพิ่มด้วยอัตราที่เหมาะสมและฝ่ายจัดการเชื่อมั่นว่า บริษัท เบรน เว็ค จำกัด สามารถคืนเงินกู้ยืมได้ ปัจจุบันชำระคืนเรียบร้อยแล้ว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2565	2566	2567	
	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ดอกเบี้ย • ดอกเบี้ยรับ: PSDC ได้รับดอกเบี้ยตัว PN จาก บริษัท เบรนน เว็ค จำกัด • หนี้สงสัยจะสูญ-ดอกเบี้ย 	-	(0.68)	-	
		-	0.19	0.03	
		-	(0.19)	-	
บจก. เพียวสัสมากกร ดีเวลลอปเม้นท์ (PSDC) <ul style="list-style-type: none"> • SAMCO เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดย RPC ร้อยละ 48.25 • PSDC ถือหุ้นโดย SAMCO ร้อยละ 100 • นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล กรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 	<p>1. RPCG จ่ายค่าเช่าสำนักงานและค่าใช้จ่ายอื่นให้ PSDC</p> <p>ซื้อสินค้า/บริการ</p> <p>เจ้าหนี้อื่น :</p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p> <p>2. PTEC จ่ายค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าเช่าสำนักงาน และค่าใช้จ่ายอื่น ให้ PSDC</p> <p>ซื้อสินค้า/บริการ</p> <p>เจ้าหนี้อื่น</p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>	0.34	-	-	<p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาด ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ</p>
		-	-	-	
		0.34	-	-	
		(0.34)	-	-	
		-	-	-	
		0.88	-	-	
		-	-	-	
		0.88	-	-	
		(0.88)	-	-	
		-	-	-	
					<p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาด ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2565	2566	2567	
บมจ.สัมมากร (SAMCO) • SAMCO เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดย RPC ร้อยละ 48.25 • นายสัจจา เจนธรรมนุกูล เป็นกรรมการของ PTEC และ SAMCO	<u>1. RPCG รับดอกเบี้ย จาก Samco</u>				เป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ตามมติคณะกรรมการบริษัท ที่ 6.1/2/2565 วันพฤหัสบดีที่ 12 พฤษภาคม 2565 ตั๋วครบกำหนด 3 มีนาคม 2568 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการปัจจุบันมีอัตราดอกเบี้ย 2.5% ตามหนังสือสัญญากู้เงิน ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากค่าสูงสุดของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ที่ RPC มีเงินฝากอยู่ด้วย บวกเพิ่มด้วยอัตราที่เหมาะสม อย่างไรก็ตามรายการดังกล่าวเกิดขึ้นก่อน RPC จะมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัยซึ่งขณะนั้นยังไม่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้หากมีการเปลี่ยนแปลงเงินให้กู้ยืมพร้อมอัตราดอกเบี้ยจะถูกพิจารณาเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อไป
	ดอกเบี้ยรับ	0.53	-	-	
	รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ				
	ยอดต้นปี	0.63	-	-	
	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	0.53	-	-	
	ลดลงระหว่างปี	(1.16)	-	-	
	ยอดปลายปี	-	-	-	
	<u>2. RPCG รับเงินปันผล จาก SAMCO</u>				
	รายได้เงินปันผล	12.39	-	-	
	รายได้เงินปันผลค้างรับ				
	ยอดต้นปี	-	-	-	
	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	12.39	-	-	
	ลดลงระหว่างปี	(12.39)	-	-	
	ยอดปลายปี	-	-	-	
	<u>3. SAMCO ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก PTEC</u>				
	รายได้จากการขาย	0.26	-	-	
	ลูกหนี้การค้า				
	ยอดต้นปี	0.02	-	-	
	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	0.26	-	-	
	ลดลงระหว่างปี	(0.26)	-	-	
	ยอดปลายปี	0.02	-	-	
	<u>4. SAMCO จ่ายค่าร่วมธุรกิจ ค่าเช่าสำนักงาน และค่าให้อื่นๆ ให้ PTEC</u>				เนื่องรายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2565	2566	2567	
	<p>ซื้อสินค้า/บริการ</p> <p>เจ้าหนี้อื่น</p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p> <p>5. SAP รับรายได้จากการให้บริการจาก SAMCO</p> <p>รายได้จากการให้บริการ</p> <p>ลูกหนี้อื่น</p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>	<p>3.93</p> <p>0.39</p> <p>3.93</p> <p>(4.05)</p> <p>0.27</p> <p>0.06</p> <p>0.94</p> <p>0.06</p> <p>(1.00)</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>และราคาตลาด ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ</p> <p>เนื่องรายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติ และราคาตลาด ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการโดย ให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ</p>
<p>คุณปริญา ชันเจริญสุข</p> <p>• SAMCO เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดย RPC ร้อยละ 48.25</p> <p>• คุณปริญา ชันเจริญสุข และเป็นผู้สมรสของกรรมการ RPCG (คุณสุทัศน์ ชันเจริญสุข) และเป็นผู้ถือหุ้นใน RPCG</p>	<p><u>1. Samco กู้ยืมเงินจาก คุณปริญา ชันเจริญสุข</u></p> <p><u>- เงินกู้ยืมระยะสั้น: SAMCO กู้ยืมเงินคุณปริญา ชันเจริญสุข</u></p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>10.00</p> <p>(10.00)</p> <p>-</p>	<p>เป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในระยะสั้น และใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการของ Samco ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.5 ต่อปี หรือคิดเป็นเงิน 426,164.39 ระยะเวลา 6 เดือน (ครบกำหนด 20 กันยายน 2567) ไม่มีหลักประกัน ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม และเป็นอัตราเดียวกันทั้งหมด เมื่อเทียบกับการกู้ยืมเงินบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2565	2566	2567	
	<p>- ดอกเบี้ยค้างจ่าย: Samco มีดอกเบี้ยค้างจ่ายคุณ ปริญญา ชันเจริญสุข</p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p> <p>- ดอกเบี้ยจ่าย: Samco มีดอกเบี้ยจ่ายคุณปริญญา ชัน เจริญสุข</p>	- - - -	- - - -	- 0.43 (0.43) -	
		-	-	0.43	

- **ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ**

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำรายการในราคายุติธรรม

- **นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคล หรือผู้มีส่วนได้เสียที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

3

Statements of Financial Position



ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของ บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอต่อความเชื่อถือได้ ของงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



(นายสัจจา เจนธรรมนุกูล)

ประธานกรรมการ

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
31 ธันวาคม 2567

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 38.6 เกี่ยวกับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้องที่บริษัทย่อยรายหนึ่งของบริษัทฯถูกคู่สัญญาฟ้องเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,756.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทย่อยผิดสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ จากการที่บริษัทย่อยบอกเลิกสัญญาดังกล่าวโดยอ้างอิงจากสิทธิในการบอกเลิกสัญญาตามสัญญาดังกล่าวในเรื่องการเปลี่ยนแปลงเครื่องหมายทางการค้าของบริษัทคู่สัญญา

ฝ่ายบริหาร โดยอาศัยความเห็นจากที่ปรึกษาทางกฎหมายและทนายความพิจารณาว่า ณ ปัจจุบันคดีความดังกล่าว ยังไม่ถึงที่สุดจึงยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีความ ซึ่งขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต กลุ่มบริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความไว้ในงบการเงิน

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้า ไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องนี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องนี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้ รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องนี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน โดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการดำเนินธุรกิจพลังงาน

รายได้จากการดำเนินธุรกิจพลังงานถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงิน เนื่องจากมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญเมื่อ เปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 82 ของรายได้รวมในงบการเงินรวม) โดยรายได้จากการ ดำเนินธุรกิจพลังงานเป็นรายได้จากการขายปลีกน้ำมัน ณ จุดขายที่สถานีบริการน้ำมันที่มีจำนวนมากในประเทศ จึงเกิดรายการเป็นจำนวนมาก เนื่องจากรายได้ดังกล่าวมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของ กลุ่มบริษัทและมีปริมาณของรายการเป็นจำนวนมาก ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้ รายได้ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายปลีกน้ำมันของกลุ่มบริษัทโดยประเมินและทดสอบระบบการ ควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขายปลีกน้ำมัน โดยการสอบถามผู้มีหน้าที่ รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ ความสำคัญเป็นพิเศษสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ โดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการเกิดรายการจากการขาย วิเคราะห์ ความสัมพันธ์ระหว่างบัญชีรายได้ ลูกหนี้การค้า และเงินสด และสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและรับ เงินที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และสุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์ เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจ เกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญ (คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้รวมในงบการเงินรวม) และเป็นตัวชี้วัดหลักในการประเมินผลการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับภาวะการแข่งขันสูงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปัจจุบัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ในเรื่องการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างสัญญาขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขาย และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป รวมทั้งรายการปรับปรุงรายได้ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

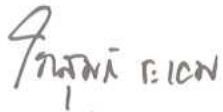
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



โกธัมภ์ ชะเอม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท อาร์ทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	186,476,740	207,209,586	61,279,294	5,688,931
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14	498,957,653	58,102,569	37,060,761	28,102,569
ถูกหน้การค้ำและถูกหน้อื่น	7, 8	82,639,943	70,734,965	68,387,668	8,652,804
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	50,500,000	61,500,000	358,500,000	341,500,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11	143,252,911	-	60,690,411	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	2,250,000	2,250,000	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	118,718,938	100,974,270	-	-
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	10	4,536,185,534	4,650,929,113	-	-
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน		-	3,234,000	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		41,286,047	45,447,659	4,375,458	3,716,693
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,660,267,766	5,200,382,162	590,293,592	387,660,997
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	337,434,694	271,444,822	9,240,000	49,240,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	28,100,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12	27,150,212	27,187,500	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	59,854,600	94,735,725	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	3,776,500	4,896,883	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	1,093,484,161	1,096,213,880
ที่ดินรอการพัฒนา	17	136,184,923	197,635,919	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	1,169,477,616	1,192,263,605	160,912,994	161,212,995
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	1,296,808,966	1,240,673,091	389,007,672	382,851,940
สินทรัพย์สิทธิการใช้	26	586,940,274	564,243,843	2,223,994	3,239,203
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	53,346,700	47,460,719	3,486,191	3,435,241
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	32	88,200,136	70,833,445	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย รอขอคืน		44,833,046	73,006,562	7,615,787	7,615,787
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		65,971,654	29,984,288	2,222,640	1,755,471
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,869,979,321	3,814,366,402	1,696,293,439	1,705,564,517
รวมสินทรัพย์		9,530,247,087	9,014,748,564	2,286,587,031	2,093,225,514

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์ทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	166,674,211	165,667,140	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 22	658,269,992	815,838,561	1,912,531	6,383,049
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	109,000,000	94,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	23	50,100,000	100,000	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	24	849,926,242	1,229,006,464	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		119,388,214	183,001,728	-	-
เงินประกันการเช่ารับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		10,694,215	11,927,803	-	-
ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	18	34,286,672	34,286,672	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	26	41,833,674	40,429,382	1,188,148	1,193,594
เงินสนับสนุนรอการตัดบัญชีที่ตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี	25	67,602,600	54,778,224	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		10,914,080	9,241,264	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		22,407,535	23,781,239	2,930,066	291,247
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,141,097,435	2,662,058,477	6,030,745	7,867,890
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	24	726,432,098	483,077,927	-	-
เงินประกันการเช่ารับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
		6,497,598	6,116,851	-	-
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี					
	18	820,299,420	854,586,093	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	26	546,510,671	505,416,782	1,271,351	2,198,588
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27	42,017,947	38,597,475	4,197,835	5,415,456
เงินประกันสัญญารับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.2	-	-	218,833,060	-
เงินสนับสนุนรอการตัดบัญชี	25	1,290,018,271	381,137,248	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน		473,487	456,197	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	60,218,932	57,598,932	45,418,295	43,418,295
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		25,142,064	29,214,331	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,517,610,488	2,356,201,836	269,720,541	51,032,339
รวมหนี้สิน		5,658,707,923	5,018,260,313	275,751,286	58,900,229

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์ทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,304,664,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,304,664,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	28	36,921,461	35,345,077	36,921,461
ยังไม่ได้จัดสรร		799,080,787	924,591,937	487,576,980
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		211,502,205	214,486,319	181,673,179
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,352,168,578	2,479,087,458	2,010,835,745
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,519,370,586	1,517,400,793	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,871,539,164	3,996,488,251	2,010,835,745
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		9,530,247,087	9,014,748,564	2,286,587,031

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้				
รายได้จากการขาย	8,661,452,469	10,028,864,610	-	-
รายได้จากการให้บริการ	156,414,708	113,598,096	-	-
รายได้จากการให้เช่า	84,857,821	103,416,364	8,556,934	2,175,305
รายได้เงินปันผล	16 6,411,349	7,712,035	37,290,881	51,969,811
รายได้อื่น	70,829,515	26,754,309	10,809,547	12,231,747
รวมรายได้	8,979,965,862	10,280,345,414	56,657,362	66,376,863
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	7,994,199,533	9,128,716,916	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	123,862,144	117,336,418	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่า	28,871,289	28,991,486	729,412	241,983
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	266,759,387	319,354,042	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	538,785,038	515,645,643	36,548,069	33,992,631
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	16,869,065	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	8,099,657	5,489,153
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (โอนกลับ)	(5,709,728)	32,999,911	1,981,294	934,486
รวมค่าใช้จ่าย	8,946,767,663	10,159,913,481	47,358,432	40,658,253
กำไรจากการดำเนินงาน	33,198,199	120,431,933	9,298,930	25,718,610
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15 (1,120,383)	584,300	-	-
รายได้ทางการเงิน	10,878,435	5,063,399	11,492,853	5,821,994
ต้นทุนทางการเงิน	30 (76,634,053)	(50,390,448)	(95,410)	(12,923)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(33,677,802)	75,689,184	20,696,373	31,527,681
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32 (11,180,118)	(24,067,999)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(44,857,920)	51,621,185	20,696,373	31,527,681
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(71,922,430)	27,795,100	20,696,373	31,527,681
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	27,064,510	23,826,085		
	(44,857,920)	51,621,185		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	34			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.0551)	0.0213	0.0159	0.0242
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์ทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(44,857,920)	51,621,185	20,696,373	31,527,681
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	27, 32	-	(193,390)	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
สินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้	29, 32	10,480,000	6,400,000	8,000,000
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีเงินได้ของบริษัทย่อย	14	(11,510,500)	(7,366,720)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของ				
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน-สุทธิจากภาษีเงินได้		(16,394,400)	(10,400,000)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(17,424,900)	(11,560,110)	8,000,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(17,424,900)	(11,560,110)	8,000,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(62,282,820)	40,061,075	28,696,373
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(74,906,544)	25,429,268	28,696,373
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		12,623,724	14,631,807	35,974,882
		(62,282,820)	40,061,075	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีซี จี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
			ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาสินทรัพย์		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,304,664,125	35,345,077	489,468,022	168,873,179	168,873,179	1,998,350,403
กำไรสำหรับปี	-	-	31,527,681	-	-	31,527,681
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(352,799)	4,800,000	4,800,000	4,447,201
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	31,174,882	4,800,000	4,800,000	35,974,882
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,304,664,125	35,345,077	520,642,904	173,673,179	173,673,179	2,034,325,285
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,304,664,125	35,345,077	520,642,904	173,673,179	173,673,179	2,034,325,285
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	1,576,384	(1,576,384)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	(52,185,913)	-	-	(52,185,913)
กำไรสำหรับปี	-	-	20,696,373	-	-	20,696,373
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	8,000,000	8,000,000	8,000,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	20,696,373	8,000,000	8,000,000	28,696,373
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,304,664,125	36,921,461	487,576,980	181,673,179	181,673,179	2,010,835,745

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์ทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(33,677,802)	75,689,184	20,696,373	31,527,681
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	195,638,225	186,105,486	4,099,107	3,519,322
ค่าตัดจำหน่ายเงินสนับสนุนรอการตัดบัญชี	(104,009,401)	(62,191,269)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	4,343,536	3,083,996	-	(1,310,000)
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	104,119	55,358	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(322,513)	(2,393,431)	(322,513)	(2,270,288)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,818,634)	118,180	78,258	105,960
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31,862,339	1,923,255	260	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	(7,950)	-	-	-
ขาดทุนจากการค้ำค่าอาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	(5,709,728)	26,102,405	1,981,294	934,486
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(4,709,396)	-	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(34,286,673)	(34,326,873)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการค้ำค่าของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	-	(246,340)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	37	3	37	-
ขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	13,474,450	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	16,869,065	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	5,827,765	4,353,876	516,526	522,130
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	17,290	16,658	-	-
ขาดทุนจากการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	8,099,657	5,489,153
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,173)	-	2,778	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(37,290,881)	(51,969,811)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	(6,411,349)	(7,712,035)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	90,771	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(10,878,435)	(5,063,399)	(11,492,853)	(5,821,994)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	41,849,826	14,126,263	51,449	50
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	34,784,227	36,264,185	43,961	12,873
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,120,383	(584,300)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	118,514,860	260,955,321	(13,536,547)	(19,260,438)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ถูกหักการค้ำและถูกหนี้อื่น	(16,285,505)	(7,861,763)	(5,105,787)	(767,190)
สินค้าคงเหลือ	(17,848,787)	2,854,890	-	-
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	279,462,920	(143,833,699)	-	-
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน	-	(546,065,102)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,626,113	(2,017,114)	(658,765)	2,842,679
ที่ดินรอการพัฒนา	(11,551,720)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,891,491)	(2,319,879)	(102,205)	4,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์ทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(159,722,754)	(6,287,876)	(4,470,518)	1,007,620
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(63,613,514)	81,692,839	-	-
เงินประกันการเช่า	(852,841)	300,928	-	-
เงินประกันสัญญารับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	164,124,795	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,373,704)	5,181,901	2,638,819	(5,959)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,072,267)	(25,878,391)	-	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,407,293)	(2,781,625)	(1,734,147)	-
เงินสดรับจากเงินสนับสนุนเพื่อการประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	1,014,000,000	-	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,133,984,017	(386,059,570)	141,155,645	(16,179,288)
จ่ายดอกเบี้ย	(133,156,133)	(96,314,545)	(51,449)	(50)
จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	(33,641,661)	(35,222,195)	(7,847)	(17,199)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	44,157,828	1,089,549	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(68,068,726)	(65,336,289)	(364,964)	(226,696)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	943,275,325	(581,843,050)	140,731,385	(16,423,233)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	96,557,465	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(65,989,872)	(20,730,321)	40,000,000	-
รับดอกเบี้ย	17,884,056	7,619,774	11,572,041	5,718,885
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	37,290,881	51,969,811
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	6,411,349	7,712,035	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(592,000,000)	(880,000,000)	(132,000,000)	(723,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	153,286,063	1,193,429,881	123,286,063	997,306,738
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	11,000,000	(17,500,000)	(42,000,000)	(302,500,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(143,252,911)	12,100,000	(60,690,411)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(3,100,000)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(2,212,712)	(29,437,500)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลง	2,250,000	-	-	-
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(22,139)	-	144,884	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(4,000,000)	(4,000,000)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4,143,955)	(23,915,760)	(429,411)	(14,518,978)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(176,070,442)	(117,459,303)	(66,661)	(91,868)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,610,578)	(21,205,051)	(300,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	573,406	6,698,594	467	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,110,000)	(6,072,577)	-	-
เงินสดรับจากเงินสนับสนุนเพื่อการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน	11,714,800	38,046,430	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(791,292,935)	245,843,667	(30,292,147)	10,884,588

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินกันเพิ่มขึ้น	1,016,463	130,667,140	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	15,000,000	45,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	50,000,000	-	-	-
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,000,000	3,000,200	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	2,000,000
เงินสดจ่ายค่าหุ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,517,600)	-	(1,517,600)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	661,393,576	938,147,044	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(796,593,538)	(768,633,634)	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(40,865,470)	(40,589,377)	(1,145,362)	(1,035,251)
จ่ายเงินปันผล	(52,185,913)	-	(52,185,913)	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(9,962,754)	(33,209,480)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(172,715,236)	274,381,893	(54,848,875)	964,749
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(20,732,846)	(61,617,490)	55,590,363	(4,573,896)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	207,209,586	268,827,076	5,688,931	10,262,827
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	186,476,740	207,209,586	61,279,294	5,688,931

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:

รายการที่มีใช้เงินสดประกอบด้วย

เงินประกันสัญญาค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	54,708,265	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น				
จากการทำสัญญาเพิ่มขึ้น	12,698,693	27,067,512	-	3,384,335
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	71,679,410	(42,624,760)	176,565	-
โอนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	785,801,800
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	73,002,716	1,285,013,681	-	-
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	67,555,011	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	-	77,041,825	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	283,710	-	-	-
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,719,869	6,870,436	-	-
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	1,967,419	-	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	414,660	-	-	-
โอนจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	25,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการลงทุนและถือหุ้นในบริษัทอื่น ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่อยู่ที่ 86/2 อาคารสัมมารเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร สาขาซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานอยู่ที่ 7/3 ถนนปกรณีสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 คือ บริษัท เพทโท-อินสตรูเมนต์ จำกัด โดยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 19.72 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัท				
บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ น้ำมันไบโอดีเซล (B100) และกลีเซอรินดิบ	ไทย	100	100
บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ไทย	100	100
บริษัท อาร์พีซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารจัดการระบบงาน	ไทย	-	100
บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด **	ธุรกิจสินเชื่อรายย่อย	ไทย	90	80
บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	48	48

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด</u>				
บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์เครื่องมือของสถานี บริการน้ำมัน และให้บริการซ่อมบำรุง	ไทย	100	100
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท ออนเวิร์ค เวนเจอร์ จำกัด</u>				
บริษัท ออนเวิร์ค มูฟ จำกัด	การบริการทั่วไป	ไทย	-	100
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)</u>				
บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาที่ดินในเขตกรุงเทพฯและ ปริมณฑลให้เป็นศูนย์การค้าประชาชน แบบครบวงจร	ไทย	100	100
บริษัท โปรคิวบ์ เวนเจอร์ จำกัด	รับบริหารจัดการและรับบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	51	51
บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	65	65
บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</u>				
บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด	ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
* กิจการได้หยุดดำเนินธุรกิจแล้ว				
** กิจการยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ				

ในปี 2566 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างที่สำคัญของกลุ่มบริษัทดังนี้

การเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย
ซึ่งบริษัทฯมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De Facto Control)

ตั้งแต่บริษัทฯเข้าร่วมลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) โดยมีเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ
48.25 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ใช้ดุลยพินิจและพิจารณาว่าบริษัทฯมีเพียงอิทธิพลอย่างมี
นัยสำคัญในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด
(มหาชน) เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่งและ
บริษัทฯไม่มีสิทธิชี้ขาดในการดำเนินงานของกิจการ ทำให้บริษัทฯยังไม่ได้มีอำนาจควบคุมสั่ง
การเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้อย่างเบ็ดเสร็จ

ทั้งนี้ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2566 บริษัทฯ ใช้ดุลยพินิจพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติมและแต่งตั้งรักษาการกรรมการผู้จัดการใหม่ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งในตำแหน่งดังกล่าวมีตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และถือว่ามีกรรมการร่วมกันทั้งสองบริษัท ส่งผลให้บริษัทฯ มีตัวแทนกรรมการในคณะกรรมการของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นและถือว่ามีส่วนร่วมในการดำเนินงานที่สำคัญของกิจการเพิ่มขึ้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ดุลยพินิจพิจารณาว่า ถึงแม้บริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง แต่มีเหตุผลสนับสนุนที่ชัดเจนว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De Facto Control) ในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) โดยมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) จึงพิจารณาเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าแสดงไว้เป็น “เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบฐานะการเงิน

รายได้ค่าบริการก่อสร้าง

รายได้ค่าบริการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยจะตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตามจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้ เนื่องจากจำนวนดังกล่าวสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าและบริการที่ให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่ารับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการค้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแล้วด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ต่อหน่วยตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์รวมถึงต้นทุนของสินค้าอื่นที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบให้กับลูกค้าตามสัญญา เช่น เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง ซึ่งถือเป็นส่วนควบของบ้านหรือหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ส่งมอบ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.4 ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในงบกำไรขาดทุน

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาเป็นที่ดินในแต่ละโครงการซึ่งเป็นส่วนที่กลุ่มบริษัทจะพัฒนาต่อไปในอนาคต ที่ดินรอการพัฒนาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 5 ถึง 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่ หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่า	- ตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร	- 20 - 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	- 5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	- 5 - 25 ปี
อุปกรณ์สถานบริการน้ำมัน	- 5 - 25 ปี
อุปกรณ์ระบบผลิตไฟฟ้า	- 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	- 3 - 15 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่า จะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไร หรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ นั้นออกจากบัญชี

4.9 ดันทุนการกู้ยืม

ดันทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง การผลิตสินทรัพย์หรือการพัฒนาโครงการ อสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวม เป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนดันทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ดันทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและ ดันทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

สำหรับเงินกู้ที่กู้มาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อพัฒนาโครงการ ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุน ประกอบด้วยดอกเบี้ยที่จ่ายจริงหักด้วยรายได้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปีที่ไม่มีรวมต้นทุนการกู้ยืมของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะ

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 และ 10 ปี
สิทธิบัตรและลิขสิทธิ์	6 ปี

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	- 3 - 31 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	- 2 - 6 ปี
ยานพาหนะ	- 3 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้อื้อหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรสินทรัพย์เพิ่ม

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการการให้รางวัลแก่พนักงานที่ปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.16 เงินสนับสนุนรายการตัดบัญชี

- ก) บริษัทย่อยบันทึกเงินสนับสนุนเพื่อการประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเป็นเงินรับล่วงหน้าและทยอยรับรู้โดยหักกับต้นทุนขายน้ำมันในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีแปรผันตรงกับปริมาณซื้อน้ำมันตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- ข) บริษัทย่อยบันทึกเงินสนับสนุนเพื่อการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันเป็นเงินรับล่วงหน้าและทยอยรับรู้โดยหักกับค่าเสื่อมราคาสถานีบริการน้ำมันในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 สินค้าแจกฟรี

บริษัทย่อมมีการแจกสินค้าฟรีแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าครบตามที่กำหนด โดยบันทึกต้นทุนของสินค้าแจกฟรีเป็นต้นทุนขายเมื่อส่งมอบสินค้า

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ยื่นกู้ไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนแสดงแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งเท่ากับค่าธรรมเนียมการค้ำประกันที่ได้รับ หลังจากนั้น ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินแต่ละสัญญาจะแสดงด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทฯ ทอยรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเป็น รายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการค้ำประกันที่ได้รับด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการค้ำประกัน

การด้อยค่าของสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

บริษัทฯ ประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือสัญญาค้ำประกันทางการเงินหากเกิดการผิดนัดชำระขึ้น ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนค่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีประมาณการหนี้สิน

การซื้อขายหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อขายหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ประมาณการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจและจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีมูลค่าบังคับขายแบบมีเงื่อนไขสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 19

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

การจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาว

ในการจัดประเภทส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการการไถ่ถอนหลักประกันและจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมนั้น ๆ

ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	24,483	23,163	30	60
เงินฝากธนาคาร	161,994	184,047	61,249	5,629
รวม	186,477	207,210	61,279	5,689

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 - 1.30 ต่อปี (2566: ระหว่างร้อยละ 0.15 - 1.10 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	28,244	18,142	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	6,773	9,608	-	-
3 - 6 เดือน	49	542	-	-
6 - 12 เดือน	120	17	-	-
มากกว่า 12 เดือน	2,641	3,754	-	-
รวม	37,827	32,063	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,934)	(2,963)	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	35,893	29,100	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	35,893	29,100	-	-

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,189	594	8,632	7,657
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	79,601	69,815	57	136
เงินประกันสัญญาค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	54,708	-
อื่น ๆ	26,482	26,754	4,991	860
รวม	107,272	97,163	68,388	8,653
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(60,525)	(55,528)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	46,747	41,635	68,388	8,653
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	82,640	70,735	68,388	8,653

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	58,491	5,180	-	1,310
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนใน				
บริษัทย่อย *	-	53,957	-	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
เพิ่มขึ้น	5,119	5,630	-	-
ตัดจำหน่าย	(816)	(3,371)	-	-
จำนวนที่ได้รับชำระคืน	(335)	(2,905)	-	(1,310)
ยอดคงเหลือปลายปี	62,459	58,491	-	-

* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	1	2
รายได้เงินปันผล	-	-	37	52
รายได้อื่น - การให้บริการอื่น	-	-	1	1
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	8	4
ค่าบริหารจัดการจ่าย	-	-	2	-
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ดอกเบี้ย	2	2	2	2
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	-	1	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	5	2	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	1	-	-

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	ร้อยละ 2.50 - 7.59 ต่อปี (2566: ร้อยละ 2.50 - 3.50 ต่อปี)
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเทียบเคียงกับ ราคาตลาด
รายได้อื่น	ราคาอิงตามราคาตลาด
รายได้ค่าบริหารจัดการ	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 3.78 - 4.78 ต่อปี (2566: ร้อยละ 3.78 - 4.78 ต่อปี)
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาอิงตามราคาตลาด

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ก) บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ได้ทำสัญญาค้ำประกันให้แก่ บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด (บริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารของบริษัทย่อย ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 38.2 ข)
- ข) บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) มีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 38.2 ค)
- ค) บริษัท ได้ทำสัญญาค้ำประกันให้แก่บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 38.2 ง)

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	62,150	7,064
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	1,189	594	1,190	593
รวม	1,189	594	62,440	7,657
เงินจ่ายล่วงหน้าค้ำประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	-	626	-	-
รวม	-	626	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 22)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า	-	655	-	-
รวม	-	655	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า	5,293	5,625	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	3,359	4,739	-	2,888
รวม	8,652	10,364	-	2,888
เงินประกันสัญญารับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	218,833	-
รวม	-	-	218,883	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลักษณะ ความสัมพันธ์		งบการเงินรวม		
		ยอดคงเหลือ ณ	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ
		วันที่ 31 ธันวาคม	ระหว่างปี	วันที่ 31 ธันวาคม
		2566	ระหว่างปี	2567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เททโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	56,500	8,000	(14,000)
บริษัท เบร็น เว็ค จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน	5,000	-	(5,000)
รวม		61,500	8,000	(19,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แอสเซท โปร กรุ๊ป จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	94,000	15,000	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	บุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	10,000	(10,000)
รวม		94,000	25,000	(10,000)

(หน่วย: พันบาท)

ลักษณะ ความสัมพันธ์		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ยอดคงเหลือ ณ	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ
		วันที่ 31 ธันวาคม	ระหว่างปี	วันที่ 31 ธันวาคม
		2566	ระหว่างปี	2567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด	บริษัทย่อย	319,188	-	-
บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด	บริษัทย่อย	-	90,000	(90,000)
บริษัท ออนเวิร์ค เวนเจอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	20,000	8,000	(28,000)
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	265,000	243,000	(200,000)
บริษัท เททโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	56,500	8,000	(14,000)
รวม		660,688	349,000	(332,000)
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(319,188)	-	-
สุทธิ		341,500	349,000	(332,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ออนเวิร์ค เวนเจอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	28,100	-
รวม		-	28,100	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บริษัท เบรน เว็ค จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมที่บริษัท เพียวสแมกร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)) ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เบรน เว็ค จำกัด เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายในเดือนกันยายน 2566 ต่อมา ในเดือนกันยายน 2566 บริษัท เบรน เว็ค จำกัด ได้ขอขยายเวลาการชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยออกไปเป็นภายในเดือนกันยายน 2567 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราเดิมร้อยละ 3.75 ต่อปี ในเดือนมีนาคม 2567 บริษัท เบรน เว็ค จำกัด ได้จ่ายชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยแล้วทั้งจำนวน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท แอสเซท โปร กรุ๊ป จำกัด เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด กู้ยืมเงินจากบริษัท แอสเซท โปร กรุ๊ป จำกัด เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.78 ถึง 4.78 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นเป็นจำนวนเงินรวม 678 ล้านบาท (2566: 661 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ถึง 6.14 ต่อปี (2566: ร้อยละ 2.50 ถึง 3.50 ต่อปี) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เพียวไบ โอติเซล จำกัด ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และถังน้ำมัน และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินวงเงิน 330 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เพียวไบ โอติเซล จำกัด ทั้งจำนวนเนื่องจากบริษัทฯ คาดว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯดังกล่าวจะไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด จำนวนเงิน 25 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวเนื่องจากมีความตั้งใจที่จะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวภายในระยะเวลา 1 ปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	34,846	33,743	11,771	9,656
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,319	2,117	916	886
รวม	37,165	35,860	12,687	10,542

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้ำสำเร็จรูป	127,059	109,210	(8,340)	(8,236)	118,719	100,974
วัสดุสิ้นเปลือง	2,776	2,776	(2,776)	(2,776)	-	-
รวม	129,835	111,986	(11,116)	(11,012)	118,719	100,974

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้ำสำเร็จรูป	7,055	7,055	(7,055)	(7,055)	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	2,776	2,776	(2,776)	(2,776)	-	-
รวม	9,831	9,831	(9,831)	(9,831)	-	-

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท (2566: 0.1 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี 2566: ไม่มี)

10. ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	48,876	48,876
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	4,487,310	4,602,053
รวม	4,536,186	4,650,929

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนาจำนวน 86 ล้านบาท (2566: 82 ล้านบาท) โดยมีอัตราการจัดตั้งเป็นทุนตามอัตราดอกเบี้ยของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23 และข้อ 24

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินของโครงการ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 4,133 ล้านบาท (2566: 4,203 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12.0 และ 15.0 ต่อปี (2566: ไม่มี) และค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและการทำสัญญาขายฝากที่ดิน ซึ่งมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี

12. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	29,400	29,438	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,250)	(2,250)	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	27,150	27,188	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค้ำประกันโดยการจำนองที่ดิน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2569

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและงานสาธารณูปโภคในโครงการของกลุ่มบริษัท

14. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี	60,000	30,000	-	-
รวม	60,000	30,000	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	438,958	28,103	37,061	28,103
รวม	438,958	28,103	37,061	28,103

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในหน่วยทรัสต์ - ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์อสังหาริมทรัพย์	110,501	110,501	-	-
หัก: ลดทุนชำระแล้วของกองทรัสต์	(4,374)	(4,374)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(46,272)	(31,884)	-	-
	59,855	74,243	-	-
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท เบร็น เว็ค จำกัด	-	20,493	-	-
รวม	-	20,493	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	558,813	152,839	37,061	28,103
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
หมุนเวียน	498,958	58,103	37,061	28,103
ไม่หมุนเวียน	59,855	94,736	-	-
	558,813	152,839	37,061	28,103

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด (บริษัทย่อยที่ถือหุ้น
โดยบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

								(หน่วย: พันบาท)		
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี			
							ตามวิธีส่วนได้เสีย			
			2567	2566	2567	2566	2567	2566		
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
กิจการร่วมค้า SCTP รับเหมาก่อสร้าง		ไทย	40	40	3,000	3,000	3,777	4,897		
รวม					3,000	3,000	3,777	4,897		

15.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
การร่วมค้า	2567	2566
กิจการร่วมค้า SCTP	(1,120)	584
รวม	(1,120)	584

ในระหว่างปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีเงินปันผลรับจากการร่วมค้า

15.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงินของกิจการร่วมค้า SCTP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	12	12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2	1
หนี้สินหมุนเวียน	(4)	(1)
สินทรัพย์ - สุทธิ	10	12
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 40	ร้อยละ 40
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า	4	5

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกิจการร่วมค้า SCTP สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
รายได้	17	61
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(3)	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(3)	1

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด *	280,000	280,000	100	100	279,999	279,999	-	-
บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด	140,000	140,000	100	100	140,000	140,000	28,000	21,000
บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด *	-	125	-	100	-	581	-	-
บริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด **	15,000	15,000	90	80	17,517	12,000	-	-
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ***	641,800	641,800	48	48	785,802	785,802	9,291	30,970
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					1,223,318	1,218,382	37,291	51,970
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(129,834)	(122,168)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					1,093,484	1,096,214		

* กิจการได้หยุดดำเนินการแล้ว

** กิจการยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

*** กิจการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 8.1 ล้านบาท (2566: 5.5 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2567 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท (2566: 0.20 บาท) รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 19.3 ล้านบาท (2566: 64.2 ล้านบาท) โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 9.3 ล้านบาท (2566: 31.0 ล้านบาท) และ 10.0 ล้านบาท (2566: 33.2 ล้านบาท) ตามลำดับ

การเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในปี 2566 บริษัทฯมีการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯมีอำนาจควบคุมโดยทางพฤตินัยเหนือบริษัทดังกล่าวตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2 ดังนั้น บริษัทฯจึงนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย

มูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มา หนี้สินที่รับมาและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่มีอำนาจควบคุม มีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนเงิน (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	96,557
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	69,012
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	31,875
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	2,360,406
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน	159,889
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32,960
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	124,164
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	116,944
ที่ดินรอการพัฒนา	1,550,205
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,055,605
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	57,324
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	215,316
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(35,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(226,526)
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(92,628)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,173,238)
ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนที่รับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	(34,327)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,650)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(91,688)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(369,333)
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่รับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	(888,873)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(84,949)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(79,128)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(194,515)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	2,586,402
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	(1,338,463)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนที่ถือ โดยบริษัทฯ (ร้อยละ 48.25)	1,247,939

บริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ณ วันที่มีอำนาจควบคุม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาที่ดินในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ให้เป็นศูนย์การค้าประชานิคมแบบครบวงจร	ไทย	100
บริษัท โปรคิวบ์ เวเนเจอร์ จำกัด	รับบริหารจัดการและรับบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100
บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	51
บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	65
บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100
บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100
บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด	ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และให้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนเพิ่มทุน คิดเป็นจำนวนเงินที่บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566 และบริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนเพิ่มทุน คิดเป็นจำนวนเงินที่บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นของ บริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด คืนจากผู้ร่วมทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 75.88 บาท รวมเป็นเงิน 1,517,600 บาท การซื้อดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 90 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2567

บริษัท ออนเวิร์ด มูฟ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด)

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ออนเวิร์ด มูฟ จำกัด มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567

บริษัท อาร์พีซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้ขายหุ้นของบริษัท อาร์พีซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด ทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท

บริษัท สัมมาร-เจวี2 จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน))

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สัมมาร-เจวี2 จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 100 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนและชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวทั้งจำนวนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 50 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2567

บริษัท สัมมาร-เจวี4 จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน))

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สัมมาร-เจวี4 จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 290,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนและชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวทั้งจำนวนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567

16.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	ร้อยละ	ร้อยละ								
บริษัท ออนเวอร์ค เวบเจอร์ จำกัด	10	20	1,555	2,581	(335)	(419)	-	-	-	-
บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน)	52	52	1,517,816	1,514,820	27,400	24,245	(14,441)	(9,194)	9,963	33,209

16.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด		บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,934	2,669	4,617,922	4,790,964
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	38,576	31,897	1,428,439	1,566,913
หนี้สินหมุนเวียน	598	23,396	1,860,125	2,301,131
หนี้สินไม่หมุนเวียน	28,698	-	1,619,344	1,419,327

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด		บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2567	2566	2567	2566
รายได้	2	6	1,582,636	2,002,847
กำไร (ขาดทุน)	(2,358)	(2,094)	(23,369)	58,945
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(27,905)	(15,681)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(2,358)	(2,094)	(51,274)	43,264

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด		บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(5,786)	(8,564)	36,449	(586,425)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7,690)	(20,786)	(11,319)	22,795
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	14,100	25,000	(60,748)	528,422
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	624	(4,350)	(35,618)	(35,208)

17. ที่ดินรอการพัฒนา

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดินรอการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	197,636	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็น		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย *	-	1,550,205
เพิ่มขึ้นในระหว่างงวด	11,552	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(67,555)
โอนไปต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	(73,003)	(1,285,014)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	136,185	197,636

* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			สินทรัพย์ ระหว่าง	สินทรัพย์ สิทธิการใช้				
	ที่ดินให้เช่า	อาคารให้เช่า	ก่อสร้าง	ให้เช่า	รวม	ที่ดินให้เช่า	อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:								
ราคาทุน	800,529	667,526	17,744	38,038	1,523,837	146,936	14,948	161,884
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(341,676)	-	(12,683)	(354,359)	-	(971)	(971)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	800,529	325,850	17,744	25,355	1,169,478	146,936	13,977	160,913
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:								
ราคาทุน	800,529	656,369	23,322	38,038	1,518,258	146,936	14,519	161,455
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(315,850)	-	(10,144)	(325,994)	-	(242)	(242)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	800,529	340,519	23,322	27,894	1,192,264	146,936	14,277	161,213

การกระทบบยอคมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	1,192,264	177,365	161,213	146,936
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภท				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย *	-	1,037,113	-	-
เพิ่มขึ้น	4,144	23,916	429	14,519
โอนมาจากที่ดินรอการพัฒนา	-	67,555	-	-
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,720	6,870	-	-
โอนไปต้นทุนการพัฒนาโครงการ				
อสังหาริมทรัพย์	-	(77,042)	-	-
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(284)	-	-	-
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	(16,869)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(28,366)	(26,644)	(729)	(242)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	1,169,478	1,192,264	160,913	161,213

* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่ บริษัทฯมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน ประมาณ 266 ล้านบาท (2566: 183 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและ เงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทย่อยได้รับจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะยาว กับผู้แทนของทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์บวหลวง เค.อี.รีเทล (กองทรัสต์) โดยบริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัดตกลงให้เข้าช่วงที่ดินและให้เช่าอาคารและส่วนควบ อาคารของโครงการเป็นระยะเวลา 30 ปี เป็นจำนวนเงินรวม 1,029 ล้านบาท ซึ่งบริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้บันทึกไว้ในบัญชี “ค่าเช่ารับล่วงหน้า” ในงบฐานะทางการเงิน และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้อำนาจโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารให้เช่า	2,714,465	2,714,465	224,749	224,749
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
สิทธิการใช้ให้เช่า	99,630	76,741	-	-

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินราคายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดิน และที่ดินพร้อมอาคารให้เช่าที่ติดภาระผูกพันสัญญาเช่าระยะยาวและที่ไม่ติดภาระผูกพันสัญญาเช่าระยะยาว และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่าดังกล่าว ประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราการเติบโต และอัตราการใช้เช่า

จำนวนที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ค่าเช่า				
รายได้ค่าเช่าคงที่	74,546	96,626	8,557	2,175
รายได้ค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	10,312	6,790	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง				
(รวมค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา)				
ของทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	29,604	29,728	729	242

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	794,937	757,611	18,865	20,728
สินทรัพย์ที่หยุดใช้งาน	1,000,653	987,553	604,262	594,262
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,795,590	1,745,164	623,127	614,990
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(498,781)	(504,491)	(234,119)	(232,138)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,296,809	1,240,673	389,008	382,852

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามราคาตลาดใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง อาคารสำนักงาน	อุปกรณ์ บริการน้ำมัน	อุปกรณ์ ระบบผลิตไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง ดัดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ
ซึ่งเป็นที่ตั้งของ สถานีบริการน้ำมัน	ที่ดิน					รวม
สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามราคาตลาดใหม่						
ที่ดิน						
ซึ่งเป็นที่ตั้งของ สถานีบริการน้ำมัน						
7,350	-	658,688	146,494	19,000	149,842	11,577
						45,837
						1,038,788
สินทรัพย์ที่ใช้ในการ ดำเนินงาน						
ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่						
1 มกราคม 2566						
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยน การจัดประเภทเงินลงทุน ในบริษัทร่วมเป็นเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย *						
ซื้อเพิ่ม	6,961	150,602	-	-	85,979	9,912
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	4,123	108	-	10,708	147
โอนเข้า (โอนออก)	(7,350)	(2,298)	(3,753)	-	(7,498)	(4,544)
โอนไปซื้อสังหาริมทรัพย์	-	67,082	17,858	-	9,775	6,707
						(101,422)
						259,369
						117,458
						(25,443)
						-
						(6,901)
31 ธันวาคม 2566	6,961	878,197	160,707	19,000	241,905	23,799
ซื้อเพิ่ม	-	5,946	150	-	11,655	510
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,880)	(3,838)	-	(112,268)	(95)
โอนเข้า (โอนออก)	-	73,920	21,354	-	5,657	-
โอนไปซื้อสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	(100,931)
						(1,720)
						1,383,271
						176,070
						(120,081)
						-
						(1,720)
						284
						(2,849)
						1,813
31 ธันวาคม 2567	6,961	954,183	178,373	19,000	144,384	26,027
						107,860
						1,436,788

* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดตั้งงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตีใหม่				
	ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ ส่วนปรับปรุง อาคาร โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	รวม
สินทรัพย์ที่หยุดใช้งาน				
ราคาที่ตีใหม่				
1 มกราคม 2566	413,929	175,768	1,456,821	2,046,518
ตีราคา	8,000	-	-	8,000
31 ธันวาคม 2566	421,929	175,768	1,456,821	2,054,518
ตีราคา	13,100	-	-	13,100
ตัดจำหน่าย	-	(810)	(2,708)	(3,518)
31 ธันวาคม 2567	435,029	174,958	1,454,113	2,064,100
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม 2566	-	114,444	952,521	1,066,965
31 ธันวาคม 2566	-	114,444	952,521	1,066,965
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(810)	(2,708)	(3,518)
31 ธันวาคม 2567	-	113,634	949,813	1,063,447
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม 2566	-	47,217	413,848	461,065
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	905	7,448	8,353
31 ธันวาคม 2566	-	48,122	421,296	469,418
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	547	11,492	12,039
31 ธันวาคม 2567	-	48,669	432,788	481,457
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2566	421,929	13,202	83,004	518,135
31 ธันวาคม 2567	435,029	12,655	71,512	519,196

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง อาคารสำนักงาน	อุปกรณ์ ระบบ ผลิตไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง		รวม
			ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ราคาทุน					
1 มกราคม 2566	8,679	19,000	17,158	4,446	49,283
ซื้อเพิ่ม	-	-	92	-	92
31 ธันวาคม 2566	8,679	19,000	17,250	4,446	49,375
ซื้อเพิ่ม	-	-	67	-	67
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,978)	-	(17,145)	(6)	(19,129)
31 ธันวาคม 2567	6,701	19,000	172	4,440	30,313
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2566	5,494	317	17,091	3,533	26,435
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	299	1,267	46	600	2,212
31 ธันวาคม 2566	5,793	1,584	17,137	4,133	28,647
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	299	1,267	52	311	1,929
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	(1,978)	-	(17,144)	(6)	(19,128)
31 ธันวาคม 2567	4,114	2,851	45	4,438	11,448
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2566	2,886	17,416	113	313	20,728
31 ธันวาคม 2567	2,587	16,149	127	2	18,865
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					2,212
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					1,929

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่				
	ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ	เครื่องจักร	รวม
		ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	
		อาคาร โรงงาน	โรงงาน	
สินทรัพย์ที่หยุดใช้งาน				
ราคาที่ตีใหม่				
1 มกราคม 2566	316,861	108,094	915,691	1,340,646
ดีราคา	6,000	-	-	6,000
31 ธันวาคม 2566	322,861	108,094	915,691	1,346,646
ดีราคา	10,000	-	-	10,000
ตัดจำหน่าย	-	-	(2,708)	(2,708)
31 ธันวาคม 2567	332,861	108,094	912,983	1,353,938
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม 2566	-	80,501	671,883	752,384
31 ธันวาคม 2566	-	80,501	671,883	752,384
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(2,708)	(2,708)
31 ธันวาคม 2567	-	80,501	669,175	749,676
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม 2566	-	18,482	212,722	231,204
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	362	572	934
31 ธันวาคม 2566	-	18,844	213,294	232,138
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	83	1,898	1,981
31 ธันวาคม 2567	-	18,927	215,192	234,119
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2566	322,861	8,749	30,514	362,124
31 ธันวาคม 2567	332,861	8,666	28,616	370,143

ในเดือนมกราคม 2568 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโรงกลั่นน้ำมัน ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งราคาประเมินใหม่เป็นราคาที่สรุปผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์ มีดังนี้

- ก) ที่ดินประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งราคายุติธรรมของที่ดินโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 10 ล้านบาท ต่อไร่ (2566: 9.7 ล้านบาท ต่อไร่)
- ข) อาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้มูลค่าบังคับขายแบบมีเงื่อนไข (Orderly Liquidation Value) ซึ่งหมายถึง จำนวนเงินที่คาดการณ์จากการหาผู้ซื้อสินทรัพย์ชนิดแยกส่วนตามสภาพและที่ตั้งของสินทรัพย์ขณะนั้น ภายใต้เงื่อนไขในระยะเวลาพอสมควรซึ่งเจ้าของสินทรัพย์ถูกบังคับให้ขาย โดยสินทรัพย์จะถูกขายผ่านคนกลาง หรือถูกเสนอขายให้แก่ผู้ซื้อเพื่อใช้ประโยชน์อย่างอื่น โดยผู้ซื้อจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

ผลของการประเมินแสดงมูลค่าที่ดินเพิ่มขึ้นจากราคาตามบัญชีของการประเมินในปี 2567 จำนวนเงิน 13.1 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10.0 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวไว้ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ผลของการประเมินแสดงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของอาคารและอุปกรณ์ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 12.0 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2.0 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน ดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จะเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ที่ดิน	133,934	133,934	105,770	105,770
อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุง	12,655	13,202	8,666	8,749
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	71,512	83,004	28,615	30,514

บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด ได้จัดจ้างที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและถังน้ำมันซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมจำนวนเงิน 108 ล้านบาท (2566: 105 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ได้รับจากบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 330 ล้านบาท (2566: 312 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท 2566: 20 ล้านบาท)

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2566	13,447	33,935	47,382
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุน ในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย *	-	24,297	24,297
ซื้อเพิ่ม	20,756	449	21,205
ตัดจำหน่าย	-	(846)	(846)
31 ธันวาคม 2566	34,203	57,835	92,038
ซื้อเพิ่ม	7,990	621	8,611
โอนเข้า (ออก)	(3,735)	3,735	-
ตัดจำหน่าย	-	(19,738)	(19,738)
31 ธันวาคม 2567	38,458	42,453	80,911
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2566	-	26,990	26,990
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุน ในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย *	-	15,027	15,027
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	3,406	3,406
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(846)	(846)
31 ธันวาคม 2566	-	44,577	44,577
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	2,725	2,725
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(19,738)	(19,738)
31 ธันวาคม 2567	-	27,564	27,564
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2566	34,203	13,258	47,461
31 ธันวาคม 2567	38,458	14,889	53,347
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			3,406
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			2,725

* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอร์		รวม
	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	
ราคาทุน			
1 มกราคม 2566	3,435	19,738	23,173
31 ธันวาคม 2566	3,435	19,738	23,173
ซื้อเพิ่ม	300	-	300
โอนเข้า (ออก)	(3,735)	3,735	-
ตัดจำหน่าย	-	(19,738)	(19,738)
31 ธันวาคม 2567	-	3,735	3,735
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2566	-	19,738	19,738
31 ธันวาคม 2566	-	19,738	19,738
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	249	249
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(19,738)	(19,738)
31 ธันวาคม 2567	-	249	249
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2566	3,435	-	3,435
31 ธันวาคม 2567	-	3,486	3,486
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			-
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			249

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 16 ล้านบาท (2566: 38 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี 2566: 20 ล้านบาท)

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MOR - 1, MOR	MOR		
	MOR-2		81,683	100,667
ตัวสัญญาใช้เงิน	MMR, MLR-4.5	4.60, MOR-2.75	84,991	65,000
รวม			166,674	165,667

วงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยค้ำประกัน โดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในโครงการของบริษัทย่อยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	655	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	443,802	537,661	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,652	10,364	-	2,888
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	47,690	64,965	449	1,946
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	74,418	77,546	1,464	1,549
ต้นทุนการก่อสร้างค้างจ่าย	17,741	47,856	-	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	65,967	76,792	-	-
รวม	658,270	815,839	1,913	6,383

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.0 และ 8.5 ต่อปี (2566: 1.0 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมกราคมและเดือนมีนาคม 2568

24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,576,358	1,712,084
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(849,926)	(1,229,006)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	726,432	483,078

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	1,712,084	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย*	-	1,542,571
กู้เพิ่ม	661,394	938,147
หัก: ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(526)	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(796,594)	(768,634)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,576,358	1,712,084

* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศรวม 4,710 ล้านบาท (2566: 4,389 ล้านบาท) เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนหรือชำระคืนเงินต้นเมื่อมีการปลดจำนองหลักประกันให้แก่ลูกค้าที่ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2568 ถึง 2574

บริษัทย่อยได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในโครงการของบริษัทย่อยและค้าประกัน โดยใช้สิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทย่อยเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว

สัญญากู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยได้ระบุเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 1,490 ล้านบาท (2566: 1,756 ล้านบาท)

25. เงินสนับสนุนรอกการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินสนับสนุนรอกการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
เงินสนับสนุนรอกการตัดบัญชีต้นปี	435,915	460,060
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,025,715	38,046
หัก: ตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(104,009)	(55,614)
หัก: ตัดจำหน่ายจากการเปลี่ยนเครื่องหมายการค้าของ สถานีบริการน้ำมัน	-	(6,577)
เงินสนับสนุนรอกการตัดบัญชีปลายปี	1,357,621	435,915
หัก: ส่วนที่ตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี	(67,603)	(54,778)
เงินสนับสนุนรอกการตัดบัญชี - สุทธิจากส่วนที่ตัดจำหน่าย ภายในหนึ่งปี	1,290,018	381,137

26. สัญญาเช่า

26.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 2 ถึง 31 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2566	560,201	11,428	5,324	576,953
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภท				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็น				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย *	57,911	14,492	1,904	74,307
เพิ่มขึ้น	28,451	3,025	1,664	33,140
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลง				
สัญญาเช่า	(42,625)	-	-	(42,625)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(54,653)	(6,646)	(2,758)	(64,057)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	(13,474)	-	-	(13,474)
31 ธันวาคม 2566	535,811	22,299	6,134	564,244
เพิ่มขึ้น	6,405	7,536	868	14,809
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลง				
สัญญาเช่า	69,945	-	-	69,945
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(50,302)	(8,306)	(3,034)	(61,642)
ตัดจำหน่าย	-	-	(415)	(415)
31 ธันวาคม 2567	561,859	21,529	3,553	586,941

* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดินและส่วนปรับปรุง
1 มกราคม 2566	920
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,384 (1,065)
31 ธันวาคม 2566	3,239
เพิ่มขึ้น	177
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,192)
31 ธันวาคม 2567	2,224

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18

ในปี 2566 บริษัทย่อยได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นจำนวน 13.5 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว บริษัทย่อยได้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	919,927	833,476	2,482	3,451
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(331,582)	(287,630)	(23)	(59)
รวม	588,345	545,846	2,459	3,392
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(41,834)	(40,429)	(1,188)	(1,193)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	546,511	505,417	1,271	2,199

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	545,846	522,749	3,392	1,047
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภท เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุน ในบริษัทย่อย *	-	82,911	-	-
เพิ่มขึ้น	14,809	27,068	-	3,384
ดอกเบี้ยที่รับรู้	34,784	36,264	44	13
จ่ายค่าเช่า	(76,617)	(75,812)	(1,153)	(1,052)
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลง สัญญาเช่า	69,522	(47,334)	176	-
ยอดคงเหลือปลายปี	588,344	545,846	2,459	3,392

* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 40.1 ภายใต้อำนาจข้อมูลความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	64,183	66,592	1,192	1,065
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	34,784	36,264	44	13
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือ สัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	18,355	22,885	70	112
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร ที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	10,875	11,455	-	-

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามปริมาณขาย อาวุธสัญญาเช่ามีระยะเวลา 11 ถึง 25 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 105.8 ล้านบาท (2566: 110.1 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.2 ล้านบาท 2566: 1.2 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

26.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 ถึง 22 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	61,181	14,658	10,800	670
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	70,333	22,445	44,460	399
มากกว่า 5 ปี	121,318	37,396	80,788	-
รวม	252,832	74,499	136,048	1,069

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 84.9 ล้านบาท (2566: 102.8 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8.6 ล้านบาท 2566: 1.6 ล้านบาท)

27. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	38,597	19,701	5,415	4,541
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย *	-	17,170	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,765	3,916	404	460
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,063	820	113	61
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	-	(141)	-	-
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(241)	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	-	256	-	-
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	-	(2,529)	-	(305)
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	2,427	-	658
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,407)	(2,782)	(1,734)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	42,018	38,597	4,198	5,415

* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่ บริษัทฯมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน ประมาณ 0.4 ล้านบาท (2566: 2.4 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี 2566: 0.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 5 ถึง 23 ปี (2566: 5 ถึง 23 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6 ปี 2566: 6 ปี) สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.47 - 3.60	2.47 - 3.60	2.70	2.70
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	5.00	5.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นหรือลดลง 0.5%	(2,809)	3,218	(92)	96
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต				
เพิ่มขึ้นหรือลดลง 1%	4,343	(3,803)	205	(192)

(หน่วย: พันบาท)

	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นหรือลดลง 0.5%	(2,562)	2,926	(131)	138
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต				
เพิ่มขึ้นหรือลดลง 1%	3,678	(3,125)	241	(225)

28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

29. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ยอดคงเหลือของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	230,396	223,996	173,673	168,873
บวก: ตีราคาสินทรัพย์ระหว่างปี	13,100	8,000	10,000	6,000
หัก: ผลกระทบภาษีเงินได้จากการตีราคา	(2,620)	(1,600)	(2,000)	(1,200)
ยอดคงเหลือปลายปี	240,876	230,396	181,673	173,673

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผล

30. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	41,850	14,126	51	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	34,784	36,264	44	13
รวม	76,634	50,390	95	13

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนขายค่าที่ดิน	454,823	589,851	-	-
ต้นทุนขายค่างานก่อสร้าง	471,775	664,687	-	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	310,695	312,764	14,931	18,121
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,828	1,726	516	874
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	195,638	186,105	4,099	3,519
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(17,991)	3,042	-	-
ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขายและให้บริการ	7,013,995	7,808,357	-	-
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	95,744	135,425	-	-
ค่านายหน้า	9,915	12,299	-	-
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	44,542	60,946	-	-
ค่าธรรมเนียม	38,682	46,692	2,294	1,820
ค่าพนักงานรักษาความปลอดภัย	55,493	54,954	1,218	1,189
ขาดทุนจากการค้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	(5,710)	26,102	1,981	934
ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	8,100	5,489
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	-	16,869	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	138	3,084	-	(1,310)

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	21,571	32,104	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด/				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(10,391)	(8,036)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	11,180	24,068	-	-

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร				
จากการตีราคาที่ดิน	2,620	1,600	2,000	1,200
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน				
จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6,976)	(4,442)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	40	-	-
รวม	(4,356)	(2,802)	2,000	1,200

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(33,678)	75,689	20,696	31,528
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	(6,736)	15,138	4,139	6,306
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	-	(762)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึก				
ในระหว่างปีเนื่องจากอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคต				
เพียงพอ	7,913	9,123	64	(713)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่นำมาใช้ลดค่าใช้จ่าย				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(288)	-	-
โอนกลับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เคยบันทึกไว้	(839)	(1,807)	-	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
นำมาหักภาษีได้				
- ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,620	1,098
- ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	28	103	-	-
- ค่าใช้จ่ายต้องห้ามอื่น	5,122	7,174	371	76

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ				
- รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(11,094)	(10,852)	(7,842)	(10,371)
- ค่าจำหน่ายหนี้สูญ	-	1,944	-	1,944
- อื่น ๆ	1,736	(4,216)	1,648	1,660
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	15,050	8,511	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	11,180	24,068	-	-

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12,492	11,795	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	230	209	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	3,465	7,015	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,162	2,695	-	-
สำรองค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งนิติบุคคล				
หมู่บ้านจัดสรร	3,965	4,300	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,350	6,550	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	16,610	8,795	-	-
สัญญาเช่า	15,058	11,545	-	-
ประมาณการซ่อมแซมบ้านและสาธารณูปโภค	4,155	3,892	-	-
ต้นทุนเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทางภาษี	-	224	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	17,804	10,828	-	-
อื่น ๆ	4,909	2,985	-	-
รวม	88,200	70,833	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	60,219	57,599	45,418	43,418
รวม	60,219	57,599	45,418	43,418

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 1,192 ล้านบาท (2566: 1,048 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 703 ล้านบาท 2566: 689 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 298 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2571

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในงบการเงินรวมแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	งบกำไร		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	งบกำไรขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,795	697	-	12,492
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	209	21	-	230
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	7,015	(3,550)	-	3,465
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,695	(533)	-	2,162
สำรองค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งนิติบุคคล				
หมู่บ้านจัดสรร	4,300	(335)	-	3,965
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,550	800	-	7,350
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	8,795	7,815	-	16,610
สัญญาเช่า	11,545	3,513	-	15,058
ประมาณการซ่อมแซมบ้านและ				
สาธารณูปโภค	3,892	263	-	4,155
ต้นทุนเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทางภาษี	224	(224)	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุน	10,828	-	6,976	17,804
อื่น ๆ	2,985	1,924	-	4,909
รวม	70,833	10,391	6,976	88,200
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	57,599	-	2,620	60,219
รวม	57,599	-	2,620	60,219

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	* เพิ่มขึ้นจาก การเปลี่ยน การจัดประเภท เงินลงทุน	งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	686	12,741	(1,632)	-	11,795
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	198	-	11	-	209
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	-	3,464	3,551	-	7,015
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,695	-	2,695
สำรองค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งนิติบุคคล					
หมู่บ้านจัดสรร	-	4,300	-	-	4,300
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,032	3,434	124	(40)	6,550
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	77	5,890	2,828	-	8,795
สัญญาเช่า	9,224	(614)	2,935	-	11,545
ประมาณการซ่อมแซมบ้านและสาธารณูปโภค	-	6,987	(3,095)	-	3,892
ต้นทุนเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทางภาษี	-	224	-	-	224
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง					
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	4,535	1,851	4,442	10,828
อื่น ๆ	4,217	-	(1,232)	-	2,985
รวม	17,434	40,961	8,036	4,402	70,833
หนี้สินภายใต้การควบคุม					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	55,999	-	-	1,600	57,599
รวม	55,999	-	-	1,600	57,599

* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

33. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-1095-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าว รวมถึงการได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบกิจการดังกล่าว 3.3 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

34. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงานจากงบการเงินปีล่าสุด เนื่องจากการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2 กลุ่มบริษัทจึงมีการรวมส่วนงานของบริษัทดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจพลังงานเป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมัน และจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องมือของสถานีบริการน้ำมัน
- 2) ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บ้านและคอนโดมิเนียม
- 3) ส่วนงานให้เช่าเป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- 4) ส่วนงานให้บริการเป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่ส่วนกลางของหมู่บ้านและบริการสาธารณูปโภคในพื้นที่เข้าร่วมถึงการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง
- 5) ส่วนงานธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่เป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายอาหารและเบเกอรี่

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงานกลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานรวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนงานพัฒนา		ส่วนงานให้เช่า		ส่วนงานบริการ		ส่วนงานธุรกิจ		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	ส่วนงานธุรกิจพลังงาน	อสังหาริมทรัพย์	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566		
รายได้จากภายนอก	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้ระหว่างส่วนงาน	7,353	8,251	1,270	1,758	85	103	156	114	19	-	8,902	10,245
รวมรายได้	-	-	-	-	46	34	23	19	-	(53)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	7,353	8,251	1,270	1,758	131	137	179	133	19	(53)	8,902	10,245
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	364	440	310	468	56	74	33	(4)	(7)	(8)	756	970
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน												
รายได้เงินปันผล											6	8
รายได้ดอกเบี้ย											11	5
รายได้อื่น											71	27
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย											(267)	(319)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(539)	(516)
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน											-	(17)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)											6	(20)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้											-	(13)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม											(1)	1
ต้นทุนทางการเงิน											(77)	(50)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(11)	(24)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี											(45)	52

สินทรัพย์ของส่วนงานกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ		ส่วนงานพัฒนา		ส่วนงานธุรกิจ ร้านอาหารและ							
	พลังงาน		อสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานให้เช่า		ส่วนงานบริการ		เบเกอรี่		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงิน												
หมุนเวียนอื่น	499	58	-	-	-	-	-	-	-	-	499	58
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14	18	6	11	12	13	51	29	-	-	83	71
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ												
อสังหาริมทรัพย์	-	-	4,536	4,651	-	-	-	-	-	-	4,536	4,651
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	3
ที่ดินรอการพัฒนา	-	-	136	198	-	-	-	-	-	-	136	198
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	1,169	1,192	-	-	-	-	1,169	1,192
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,242	1,189	20	23	4	3	1	1	30	25	1,297	1,241
สินทรัพย์สิทธิการใช้	549	521	11	14	16	20	5	6	5	3	586	564
สินทรัพย์อื่น											1,224	1,037
รวมสินทรัพย์											9,530	9,015

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้านายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มบริษัทและพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด มาสเตอร์มูต (ประเทศไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 9.8 ล้านบาท (2566: 8.5 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.7 ล้านบาท 2566: 0.8 ล้านบาท)

37. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567		52,186	0.04
		52,186	0.04

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาเช่า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
รายจ่ายฝ่ายทุน		
สัญญาก่อสร้างสถานบริการน้ำมัน	3	7
สัญญาติดตั้งคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	9	5
สัญญาจ้างสำรวจ ออกแบบและก่อสร้าง	122	168
สัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน	-	13
สัญญาเช่า		
สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	4	13

38.2 การค้าประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจกองเหลือดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
หนังสือการค้าประกันเจ้าหนี้การค้า	280	180
หนังสือการค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	4	5
หนังสือการค้าประกันระบบสาธารณูปโภค	659	624

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ได้ทำสัญญาค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยของบริษัทฯเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าวในวงเงินรวม 10 ล้านบาท การค้ำประกันนี้มีผลผูกพันต่อบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด นานเท่าที่ภาระหนี้สินที่ยังไม่ได้ชำระโดยบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกัน
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยของบริษัทฯเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าวในวงเงินรวม 1,988 ล้านบาท (2566: 1,981 ล้านบาท) การค้ำประกันนี้มีผลผูกพันต่อบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) นานเท่าที่ภาระหนี้สินที่ยังไม่ได้ชำระโดยบริษัทย่อยดังกล่าว
- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯได้ทำสัญญาค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยในวงเงินจำนวน 1,094 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันตามสัญญาความร่วมมือของบริษัทย่อยกับบริษัทแห่งหนึ่ง ภายใต้การค้ำประกันดังกล่าว บริษัทย่อยต้องวางหลักประกันเป็นเงินสดให้กับบริษัทฯ ในฐานะผู้ออกหนังสือค้ำประกัน คิดเป็นจำนวนเงิน 219 ล้านบาท โดยมูลค่าปัจจุบันของเงินค้ำประกันดังกล่าวและค่าธรรมเนียมการค้ำประกันรอดัตถ์บัญชี ณ วันที่ทำสัญญามีมูลค่า 167 ล้านบาท และ 52 ล้านบาทตามลำดับ

38.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาซื้อขายน้ำมันและใช้สิทธิเครื่องหมายการค้า "ESSO" กับบริษัท เอสโซ่(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับสถานีบริการน้ำมันของบริษัทย่อยจำนวน 79 สถานี สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาอย่างน้อย 10 ปี นับตั้งแต่วันที่แต่ละสาขาเปิดให้บริการภายใต้เครื่องหมายการค้า "ESSO" ทั้งนี้ บริษัทย่อยยังเป็นผู้ดำเนินงานบริหารสถานีบริการน้ำมันดังกล่าวโดยในสัญญากำหนดให้บริษัทย่อยต้องสั่งซื้อน้ำมันตามปริมาณและราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญาตามระยะเวลาดังกล่าว

ในปี 2566 บริษัท เอสโซ่(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)" ส่งผลให้สถานีบริการต้องเปลี่ยนเครื่องหมายการค้าเป็น "Bangchak" เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2567 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาซื้อขายน้ำมันและใช้สิทธิเครื่องหมายการค้าดังกล่าว จนเป็นเหตุให้บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องจากบริษัทคู่สัญญา ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อข้อ 38.6 ต่อมา บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันและใช้สิทธิเครื่องหมายการค้า "Caltex" กับ บริษัท สตาร์ ฟuelส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด สำหรับสถานีบริการน้ำมันของบริษัทย่อยจำนวน 78 สถานี สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาอย่างน้อย 15 ปี นับตั้งแต่วันที่สถานีบริการน้ำมันของบริษัทย่อยแห่งแรกได้เปิดดำเนินการและได้ดำเนินการบรรจพผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมซึ่งจัดซื้อจากบริษัท สตาร์ ฟuelส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ภายใต้สัญญานี้ลงถังได้คืนในสถานประกอบการดังกล่าวเป็นครั้งแรกแล้ว ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินงานบริหารสถานีบริการน้ำมัน และกำหนดให้บริษัทย่อยต้องสั่งซื้อน้ำมันตามปริมาณและราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญาตามระยะเวลาดังกล่าว

38.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการทำความสะอาด ค่ารักษาความปลอดภัย ค่าโฆษณา ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริหารจัดการและค่านายหน้า โดยอายุของสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ภายใน 1 ปี	28	26
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5	4

38.5 ภาระผูกพันอื่น

- ก) ในปี 2549 บริษัทย่อยได้ขายบ้านพร้อมที่ดินจำนวน 11 หลัง โดยลูกค้าของบริษัทย่อยได้รับเงินกู้ที่มีการจำนองเป็นประกันจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งสำหรับการซื้อบ้านพร้อมที่ดินดังกล่าว เนื่องจากบ้านพร้อมที่ดินข้างต้นอยู่นอกผังจัดสรรในโครงการแห่งหนึ่งของบริษัทย่อย ธนาคารจึงขอให้บริษัทย่อยให้คำมั่นกับธนาคารว่าบริษัทย่อยจะซื้อทรัพย์สินที่จำนองคืนจากลูกค้าในกรณีที่ลูกค้าไม่มีทางเข้า - ออกหรือลูกค้าผิดนัดชำระหนี้กับธนาคารและจะชำระยอดหนี้ที่ค้างชำระของลูกค้าต่อธนาคารพาณิชย์ในราคาเท่ากับยอดหนี้ที่ค้างชำระหรือราคาตลาดของทรัพย์สินที่จำนองแล้วแต่จำนวนใดที่สูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ยอดหนี้คงค้างของลูกค้ากับธนาคารมียอดคงเหลือจำนวน 4.0 ล้านบาท
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งอาจมีภาระผูกพันจากการที่บริษัทย่อยแห่งนั้นเป็นหนึ่งในผู้ถูกฟ้องคดีในคดีความหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายและฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยจะไม่ได้ได้รับความเสียหายจากคดีดังกล่าว บริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีไว้ในบัญชี
- ค) บริษัทย่อยอาจมีภาระผูกพันจากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ถูกฟ้องในคดีความที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างสาธารณูปโภคและการให้บริการสาธารณะกับนิติบุคคลในหมู่บ้านจัดสรรแห่งหนึ่ง ในเดือนมีนาคม 2567 ศาลชั้นต้นมีคำตัดสินให้บริษัทฯ ชำระค่าเสียหาย อย่างไรก็ตาม ในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้ทำการยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำตัดสินของศาลชั้นต้น ซึ่งในปัจจุบันคดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ที่ปรึกษากฎหมายและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะไม่ได้ได้รับความเสียหายจากคดีดังกล่าว บริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีไว้ในบัญชี

38.6 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) [เดิมชื่อ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)] (บริษัทคู่สัญญา) เปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นหลัก ส่งผลให้เครื่องหมายการค้าที่ตกลงใช้กับทางบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (บริษัทย่อย) เปลี่ยนแปลงจาก “ESSO” เป็น “Bangchak” จากเหตุการณ์ดังกล่าวบริษัทย่อยมีการส่งหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญาให้กับบริษัทคู่สัญญาในวันที่ 9 กรกฎาคม 2567 โดยอ้างอิงถึงสิทธิในการบอกเลิกสัญญาตามที่ระบุไว้ในสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทคู่สัญญาได้ส่งหนังสือปฏิเสธการยกเลิกสัญญากลับมายังบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2567 โดยยืนยันว่าบริษัทย่อยไม่มีสิทธิในการบอกเลิกสัญญาจากเหตุการณ์ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2567 บริษัทคู่สัญญาเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทย่อยโดยมีทุนทรัพย์เป็นจำนวน 1,756 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ในฐานความผิด ผิด/ละเมิดสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ จากการที่บริษัทย่อยทำการบอกเลิกสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ

ปัจจุบัน คดีความดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ฝ่ายบริหารโดยอาศัยความเห็นจากที่ปรึกษาทางกฎหมายและทนายความได้พิจารณาว่า ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีดังกล่าว ซึ่งขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ จึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน						
- เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	439	-	439	28	-	28
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
- เงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	60	-	60	74	-	74
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทฯ ที่						
ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	-	-	20	20
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	519	-	519	518	-	518
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	225	2,589	2,814	225	2,566	2,791

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน						
- เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	37	-	37	28	-	28
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	370	-	370	362	-	362
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	225	-	225	225	-	225

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เจ้าหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้ นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะให้วางเงินค้ำประกัน นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า รวมถึงการวางเงินค้ำประกันตามนโยบายของกลุ่มบริษัท การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าสองปี และกลุ่มบริษัทอาจมีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทาน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมิน โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	148	38	186	0.15 - 1.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	60	-	-	-	439	499	1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	83	83	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51	-	-	-	-	51	3.50 - 6.14
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	143	-	-	-	-	143	12.00 - 15.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2	27	-	-	-	29	7.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	337	-	-	-	-	337	0.30 - 1.10
	593	27	-	148	560	1,328	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	167	-	167	4.60, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	658	658	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	109	-	-	-	-	109	3.78 - 4.78
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	50	-	-	-	-	50	1.00 - 8.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2	-	2	MLR - 1.50, MLR - 2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	42	145	402	-	-	589	1.80 - 7.34
	201	145	402	169	658	1,575	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	141	66	207	0.15 - 1.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	30	-	-	-	28	58	1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	71	71	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62	-	-	-	-	62	3.50 - 3.75
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2	27	-	-	-	29	7.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	271	-	-	-	-	271	0.30 - 1.10
	365	27	-	141	165	698	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	166	-	166	4.60, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	816	816	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	94	-	-	-	-	94	3.78 - 4.78
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,712	-	1,712	MLR-1.50, MLR-2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	40	168	338	-	-	546	1.80 - 7.09
	134	168	338	1,878	816	3,334	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 15 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	59	2	61	0.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	37	37	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	68	68	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	359	-	-	-	359	2.50 - 6.14
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	61	-	-	-	61	12.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9	-	-	-	9	0.80 - 1.10
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	28	-	-	28	
	429	28	59	107	623	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	2	2	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	1	-	-	2	1.80
เงินประกันสัญญารับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	219	-	-	2	1.80
	1	220	-	2	223	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	4	2	6	0.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	28	28	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	9	9	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	342	-	-	-	342	2.50 - 3.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	49	-	-	-	49	0.80 - 1.10
	391	-	4	39	434	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	6	6	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	2	-	-	3	1.80
	1	2	-	6	9	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและมีนโยบายที่จะบริหารกระแสเงินสดรับและจ่ายให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	173,339	-	-	173,339
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	658,270	-	-	658,270
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	109,000	-	-	109,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	52,209	-	-	52,209
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	78,522	268,601	572,804	919,927
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	876,808	-	-	876,808
รวม	-	1,948,148	268,601	572,804	2,789,553

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	165,667	-	-	165,667
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	815,839	-	-	815,839
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	94,000	-	-	94,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	73,357	274,378	485,741	833,476
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,263,356	573,952	-	1,837,308
รวม	-	2,412,219	848,330	485,741	3,746,290

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,913	-	-	1,913
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,211	1,271	-	2,482
รวม	-	3,124	1,271	-	4,395

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	6,383	-	-	6,383
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,233	2,218	-	3,451
รวม	-	7,616	2,218	-	9,834

40.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.46:1 (2566: 1.26:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.14:1 (2566: 0.03:1)

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2567 เรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 0.01 บาท รวมเป็นเงิน 13.05 ล้านบาท

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1) นายสัจจา เจริญธรรมกุล อายุ 70 ปี ▪ ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 25 กุมภาพันธ์ 2554	- วศ.บ. (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า (ธนบุรี) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DAP: Directors Accreditation Program 20/2004 - RCP: Role of the Chairman Program 56/2024	22,734,592 หุ้น 1.74%	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 2 แห่ง
				2538-ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานกรรมการ	บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)
				2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 7 แห่ง
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวอร์ด์ มูฟ จำกัด
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวอร์ด์ เวเนเจอร์ จำกัด
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอ็นเอ ไวลด์ แล็บ จำกัด
				2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด
				2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2) นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์ อายุ 68 ปี ▪ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 27 มกราคม 2538	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรม เคมี และคอมพิวเตอร์ ควบคุมโรงงานมหาวิทยาลัย แคลิฟอร์เนีย วิทยาเขตดาวิส รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรวิศวกรรมศาสตร์และเศรษฐศาสตร์ ระดับสูง มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย สเตท โพลีเทคนิค วิทยาเขต โพโมนา รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1,791,092 หุ้น 0.14%	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 8 แห่ง
				2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
				2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด
				2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ออนเนสท์ แอนด์ เอพีเชียน
				2545- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮิวมันโคนด์ จำกัด

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DAP: Directors Accreditation Program 15/2004			2548- ปัจจุบัน 2545- ปัจจุบัน 2543- ปัจจุบัน 2548- ปัจจุบัน 2563-2564	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท อัลท์ เอ็นเนอจี จำกัด บริษัท สตีลชีลด์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท แจ๊สซี่ ครีเอชั่น จำกัด บริษัท โลจิสติกส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด บริษัท อาร์พีซีจี-เจวี1 จำกัด
3) นายวัชร อึ้งสุประเสริฐ อายุ 78 ปี ▪ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 16 กรกฎาคม 2563	- วท.บ. (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DAP: Directors Accreditation Program	48,539,238 หุ้น 3.72%	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 2 แห่ง
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)
				2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด
				2563-2564	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซีจี-เจวี1 จำกัด
				2542-2556	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บมจ.ระยองเพียวรีฟายเออร์)
4) นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข อายุ 66 ปี ▪ กรรมการ ▪ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2539	- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วท.บ. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DAP: Directors Accreditation Program 15/2004 - Board Performance Evaluation 2/2007	10,833,356 หุ้น 0.83%	เป็นน้องเขย นายสัจจา เจนธรรมนุกุล	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 2 แห่ง
				2539-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)
				2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ลีซ อิท จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพทโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
				2563-2564	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี-เจวี1 จำกัด
				2550-2557	กรรมการ	บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด
				2555-2557	กรรมการ	บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด
				2555-2557	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
				2555-2557	กรรมการ	บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด
5) นายณพน เจริญธรรมกุล อายุ 38 ปี ▪ กรรมการ ▪ กรรมการผู้จัดการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 เมษายน 2567	- ปริญญาโท MBA, Duke University, USA - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ภาคภาษาอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DAP: Directors Accreditation Program 169/2020 การอบรมอื่น ๆ - Finance and Quantitative Modeling Certificate, University of Pennsylvania - Design Thinking Certificate, IDEO U - Department of Philosophy Non-credit Certificate, Duke University - หลักสูตรกลยุทธ์บริหารธุรกิจสูงหามิตรทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ESG Update to AC and Management by KPMG	21,400,000 หุ้น 1.64 %	เป็นบุตรของ นายสัจจา เจริญธรรมกุล	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 2 แห่ง
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 12 แห่ง
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวิร์ด มูฟ จำกัด
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โปรคิวบ์ เวนเจอร์ จำกัด
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอ็นเอ ไวทัล แล็บ จำกัด
				2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากรพลัส จำกัด
				2569-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพทโทร-อินสตรูเม้นท์ จำกัด
				2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอป เม้นท์ จำกัด

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6) นางสาวปณิศา พงษ์วิภาภัย อายุ 54 ปี <div><div>▪ กรรมการอิสระ</div><div>▪ ประธานกรรมการตรวจสอบ</div><div>▪ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน</div><div>▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 กันยายน 2559</div></div>	<div>- Master of Science, Finance, University of Colorado at Denver</div> <div>- บริหารธุรกิจบัณฑิต การจัดการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div> <div>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div> <div>- DCP: Director Certification Program 234/2017</div> <div>- AACP: Advanced Audit Committee Program 26/2017</div> <div>- Director Diploma Examination 58/2017</div> <div>- BMD: Boards That Make a Difference 8/2018</div> <div>- BNCP: Board Nomination & Compensation Program 13/2022</div> <div>- RCL : Risk Management Program for Corporate Leaders 35/2024</div> <div>- KEY concerns of Audit Committees – In the age of great transformation - EY</div>	- หุ้น / - %	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2559-2567	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 3 แห่ง
				2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ /กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท ซีอินสไพร์ จำกัด
				2567 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท บ้านภูมิบุรี จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินไซด์ เอพท์ ดีไซน์ จำกัด				
2557-2567	Advisor to President	บริษัท ยูโนเด็คฟูดส์ จำกัด (มหาชน)				
2564 -2565	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ /กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท เดอะ สตาร์ จำกัด				
2548-2557	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวางแผนเชิงกลยุทธ์	บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)				

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
7) นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์ อายุ 54 ปี ▪ กรรมการอิสระ ▪ กรรมการตรวจสอบ ▪ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบ ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 17 ธันวาคม 2564	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมการบริหาร University of Technology Sydney - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DCP: Director Certification Program 315/2022	- หุ้น / - %	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบ	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 2 แห่ง
				2565-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2563-2565 2561-2562 2552-2554	กรรมการ ที่ปรึกษา กรรมการ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา	บริษัท อยู่เจริญเอสเตทส์ จำกัด บริษัท รอยัลปอร์ชเลน จำกัด (มหาชน) บริษัท พันนาลิฟวิ่ง จำกัด บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
8) นางสาวชนิดา พิธินัย อายุ 45 ปี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 เมษายน 2567	ปริญญาโท สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - DAP: Director Accreditation Program 175/2020 การอบรมอื่นๆ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA License) จากสภาวิชาชีพบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน (FA License) จากสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ด. ประกาศนียบัตรโครงการผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตจาก คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งสหรัฐอเมริกา - รางวัลผลงานยอดเยี่ยม (REACH Awards 2003 (Reach for success) จากบริษัท ดิลอยท์ ทูช โทมัส & โคopers & Lybrand จำกัด	- หุ้น / - %	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 2 แห่ง
				2567-ปัจจุบัน พ.ค.2567-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบ กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท เซฟ เฟอร์ทิลิตี้ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		-ไม่มี-
				2561-2567 2560-2561 2558-2560	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (Vice President) ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (Vice President)	บริษัท เซฟ เฟอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
9) นางสุพรรณิ ดั่นไชยศรีนคร อายุ 58 ปี ▪ ผู้จัดการทั่วไปสายบริหาร และการเงิน ▪ เลขานุการบริษัทฯ	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 18/2551 - Strategic Financial Leadership Program (SFLP) : 2017 - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Effective Minutes Taking (EMT) 39/2017 การอบรมอื่นๆในปี 2565 โดย ธรรมนิติ - แนวทางการปฏิบัติงานสำหรับนักบัญชี พบ.ข้อมูลส่วนบุคคล - การคำนวณผลประโยชน์พนักงานฯ จัดโดยธรรมนิติ การอบรมอื่นๆ - การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทย และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการ ภาวะโลกร้อน (EY) - กระบวนการและขั้นตอนของระบบบัญชีดิจิทัล (Digital Accounting) - เคลียร์ปัญหาภาษีจากประมวลรัษฎากรกับกูรูด้านภาษี - Tax Governance ทางบัญชีและการเงินจะมีแนวทางการกำกับดูแล ด้านภาษีให้มีประสิทธิภาพอย่างไร - เจาะบทolith (RBA) การตรวจสอบภาษีของเจ้าหน้าที่สรรพากรยุค ดิจิทัล (การวิเคราะห์ความเสี่ยงจากระบบ Data Analytics) - มองงบการเงิน มองสุขภาพของธุรกิจ	- หุ้น / - %	-	บริษัทจดทะเบียน		
				จำนวน 2 แห่ง		
				2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปสายบริหาร และการเงิน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2557-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปสายบริหาร และการเงิน	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ เกี่ยวข้อง		
				-ไม่มี-		
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
				จำนวน 9 แห่ง		
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวอร์ด์ มูฟ จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด
				2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด
				2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
				2558-2567	กรรมการ	บจก.เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์
				2559-2567	กรรมการ	บริษัท โปรคิวบี เวนเจอร์ จำกัด
				2557-2563	กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์เพียวแก๊ส จำกัด
				2558-2562	กรรมการ	บริษัท ไทยฟัลคิฟอर्ट จำกัด

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
10) นางสาวกัลยา คล้ายทอง อายุ 56 ปี ▪ ผู้จัดการทั่วไป สายพัฒนาธุรกิจ	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วทบ. สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- หุ่น / - %	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2560-ปัจจุบัน 2559-2560	ผจก.ทั่วไปสายพัฒนาธุรกิจ ผจก.ทั่วไปสำนักงานบริหาร ทรัพยากรสิน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 5 แห่ง
				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ฟอนดูช เซอร์วิส เทคโนโลยี
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.โกลบอลสตาร์ เทคโนโลยี
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพทโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด
				2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด
				2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด
				2558-2562	กรรมการ	บริษัท ไทยฟับลิคพอร์ต จำกัด
				2551-2555	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นับรวมส่วนของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทแกน และ บริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการบริษัท		RPCG	บริษัทแกน	บริษัทย่อย					
			1	2	3	4	5	6	7
นายสัจจา	เจนธรรมนกุล	X,/	/, //	/, //	X,/	-	X,/	X,/	X,/
นายธวัช	อึ้งสุประเสริฐ	/	-	/	-	-	-	/	-
นายศุภพงศ์	กฤษณกาญจน์	/	-	-	-	X,/	/	-	-
นายสุทัศน์	ชันเจริญสุข	/	/	-	-	-	-	-	-
นายณพน	เจนธรรมนกุล	/	-	/, //	-	-	-	/	/
นางสาวปณิชา	พงษ์ศิริวาทย์	/	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวพอดิ	ชินธุฐานันท์	/	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวชนิดา	พัธโนทัย	/	-	-	-	-	-	-	-
นางสุพรรณิ	ตัญไชยศรีนคร	-	-	-	-	-	/	/	/
นางสาวกัลยา	คล้ายทอง	-	/, //	-	/	/	-	-	-

หมายเหตุ: - ความของสัญลักษณ์: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

- รายชื่อบริษัทแกน และบริษัทย่อย

RPCG : บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัทแกน

1 บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด

บริษัทย่อย

2 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

3 บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด

4 บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด

5 บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด

6 บริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด

7 บริษัท ออนเวอร์ด์ มูฟ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

- ชื่อบริษัทตรวจสอบภายใน
- บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด
- นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล
- หุ้นส่วน ส่วนงานที่ปรึกษา ประเทศไทย

หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ดังนี้

- ชื่อหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน
- นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล
- คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
 - ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor: CIA)
 - Certified Information Systems Auditor (CISA)
 - Certification in Control Self-Assessment (CCSA)
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ประสบการณ์การทำงาน

- | | |
|-----------------|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | • หุ้นส่วน - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด |
| 2558 - 2562 | • กรรมการบริหาร - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด |
| 2557 - 2558 | • รองกรรมการบริหาร - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด |
| 2555 - 2557 | • ผู้จัดการ - KPMG China, Guangzhou Office |
| 2553 - 2555 | • ผู้จัดการ - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด |
| 2550 - 2552 | • ผู้ช่วยผู้จัดการ - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด |
| 2545 - 2549 | • ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด |

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

- จัดทำแผนการตรวจสอบและแนวทางการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ
- ตรวจสอบการปฏิบัติงานของกระบวนการต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท
- จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง และกำหนดแผนงาน รวมทั้งระยะเวลาที่ใช้ เพื่อปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และรายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

● **ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

1. **ทรัพย์สินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ประกอบธุรกิจ**

ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง

ทรัพย์สินถาวรหลักสำคัญที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย:บาท)

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาวะผูกพัน
อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เลขที่ 19/42-43 (หัวหิน)	เจ้าของ	2,590,088	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	32,293,539	ไม่มี
อุปกรณ์สถานีบริการน้ำมัน	เจ้าของ	90,815,535	ไม่มี
สถานีบริการน้ำมันและแก๊ส จำนวน 3 แห่ง	เจ้าของ	7,445,608	ไม่มี
สถานีบริการน้ำมัน "เพียว" จำนวน 75 แห่ง	เช่าดำเนินการ	472,950,832	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น		606,095,602	

ทรัพย์สินถาวรที่ไม่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาวะผูกพัน
ที่ดิน			
- ที่ดินเนื้อที่ 42 ไร่เลขที่ 7/3 ถนนปภกรณ์ สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	เจ้าของ	432,167,569	ไม่มี
- ที่ดิน 2 แปลง เนื้อที่ 55 5/10 ตารางวา ตำบลหัวหิน	เจ้าของ	2,861,074	ไม่มี
อาคาร 2 ชั้น 2 หลัง อาคาร 1 ชั้น 1 หลัง พร้อมอุปกรณ์สำนักงาน	เจ้าของ	11,904,575	ไม่มี
อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เลขที่ 19/42-43 (หัวหิน)	เจ้าของ	750,000	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หกลั่น คลังน้ำมัน	เจ้าของ	71,077,604	ไม่มี
เครื่องมืออุปกรณ์	เจ้าของ	434,228	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น		519,195,051	

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่ดินที่บริษัทดำเนินการทำโครงการจัดสรรทั้งที่เปิดขายแล้ว และยังไม่ได้เปิดขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

โครงการ	ณ 31 ธ.ค. 68							
	ที่ตั้ง	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์โดย	มูลค่า ตามบัญชี (ล้านบาท)	ราคา ประเมิน (ล้านบาท)	ประเมินโดย	วันที่ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียนจำนองไว้กับ)
ต้นทุนพัฒนาโครงการ								
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)								
สัมมากร เอสเก๊า คอนโดมิเนียม	ถนนรัตนวิบูลย์	อาคารชุด	SAMCO	6.10	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
สัมมากร บางกะปิ	ถนน สุขุมวิท 3	ที่ดิน	SAMCO	6.60	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
สัมมากร มินบุรี	ถนนสามวา	ที่ดิน	SAMCO	3.70	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
สัมมากรรังสิต คลอง 7 (โซน 3)	ถนน รังสิต คลอง 7 อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี	บ้านเดี่ยว	SAMCO	49.10	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
สัมมากรรังสิต คลอง 7 (โซน 1 , 2 , 4)	ถนน รังสิต คลอง 7 อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี	บ้านเดี่ยว	SAMCO	250.93	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
สัมมากร อเวนิว-รามอินทราวงแหวน	ถนน กาญจนาภิเษก แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ทาวน์โฮม	SAMCO	9.99	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
สัมมากร อเวนิวชัยพฤกษ์วงแหวน	ถนนลำโพ ตำบล ลำโพ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	ทาวน์โฮม	SAMCO	-	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
สัมมากร อเวนิว-สุวรรณภูมิ	ถนน พัฒนาชนบท 3 แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร	ทาวน์โฮม	SAMCO	135.85	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
สัมมากร - อนาคตา ลาดกระบัง	ถนนหลวงแพ่ง (ลาดกระบัง) แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SAMCO	529.57	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
สัมมากร -มิติติ ชัยพฤกษ์วงแหวน	ถนน ราชพฤกษ์ ตำบลลำโพ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	บ้านเดี่ยว/บ้านแฝด	SAMCO	220.00	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน

โครงการ	ณ 31 ธ.ค. 68							
	ที่ตั้ง	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์โดย	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	ประเมินโดย	วันที่ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียนจำนองไว้กับ)
สัมมากร-มิตติ 346	ถนน เลียบคลองพระมหาโยธา ตำบล บางหลวง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี	บ้านเดี่ยว	SAMCO	237.36	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
สัมมากร-มิตติ ลำลูกกา คลอง6	ถนน ปท.5031 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี	บ้านเดี่ยว	SAMCO	269.09	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
สัมมากร-มิตติ ราชพฤกษ์ รัตนาธิเบศร์	ตำบลท่าอิฐ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	บ้านเดี่ยว	SAMCO	131.61	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
โพธิ์เดนส์เลน เกษตรนวมินทร์	ถนนเกษตร- นวมินทร์	บ้านเดี่ยว	SAMCO	37.95	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
โครงการ-วันเกิดเอกมัย-รามอินทรา	แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SAMCO	76.69	-	-	-	มีภาระผูกพันหลักประกันกับบริษัทใหญ่
บริษัทย่อย								
พาร์คเฮอริเทจ พัฒนาการ20	ซอย พัฒนาการ 20 แยก 8 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SMKP	865.41	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
โพธิ์เดนส์เลน นาคินवास	88 สังกมสังเคราะห์ 14 แขวงลาดพร้าว เขต ลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SMKP	-	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
ลาดพร้าว91	แขวงวังทองหลาง บางกะปิ กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SMKP	60.81	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
บาร์นยาร์ด เขาใหญ่	ถนน 3052 ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา	บ้านเดี่ยว	SMK-JV1	455.55	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อนาพนา จตุโชติ	ถนน คูชานาภาญานาพิเชก แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SMK-JV2	458.95	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อนาพนา นอร์ท ราชพฤกษ์	ตำบลพิมลราช อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	บ้านเดี่ยว	SMK-JV3	719.32	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
โพธิ์เดนส์เลน ลาสาล	แขวงบางนา เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SMK-JV4	75.62	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
รวม				4,600.20				

โครงการ	ณ 31 ธ.ค. 68							
	ที่ตั้ง	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์โดย	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	ประเมินโดย	วันที่ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียนจำนองไว้กับ)
ที่ดินรอพัฒนาโครงการ								
โครงการ -บางเสร่	อำเภอสัตหีบ จังหวัด ชลบุรี	ที่ดิน	SAMCO	119.71	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
โครงการ-ชัยพฤกษ์วงแหวน 2	ถนนลำโพ ตำบล ลำโพ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	ที่ดิน	SAMCO	16.48	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม				136.19				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน								
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)								
ที่ดินปั๊มน้ำมัน -Esso(บางกะปิ)	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	0.97	50.31	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ รีเรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
ที่ดิน Main G SCB,Makro,อาคาร I สัมมากรพรีเมียร์ ๑,13119 ,13121 , 18756	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	3.12	639.35	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ รีเรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
ที่ดินแห่งค้ำน้ำ-โครงการบางกะปิ	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	0.95	14.35	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ รีเรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
ที่ดินเปล่า ผังตรงข้ามโครงการบางกะปิ เนื้อที่ 2 ไร่ 312 ตร.วา ให้เชลล์ เช่าทำปั๊มน้ำมัน	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	88.96	216.43	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ รีเรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
ที่ดินตลาดบางกะปิ โฉนด 8880,8881,8882 ,7716 -ตลาด	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	8.70	933.87	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ รีเรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
รังสิตคลอง 2	ซอยถนนรังสิต-นครนายก 63 ถนนรังสิต-นครนายก (ทล-305) รั้วบุรี ปทุมธานี	ที่ดิน	SAMCO	29.78	72.40	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ รีเรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
ราชพฤกษ์	ถนนราชพฤกษ์กม26 ตำบลอ้อมเกร็ด อำเภอกำแพงไกร นนทบุรี	ที่ดิน	SAMCO	96.84	172.81	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ รีเรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน

โครงการ	ณ 31 ธ.ค. 68							
	ที่ตั้ง	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์โดย	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	ประเมินโดย	วันที่ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียนจำนองไว้กับ)
กรุงเทพมหานคร	ถนนนกกีฬา แลนด์ทอว์เซวท์ข้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	136.00	136.00	บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
ออฟฟิศพาร์ค	ถนนคูขานกาญจนาภิเษก(ทล 3902)แขวงท่าแร่ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	1.89	6.19	บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
สุขุมวิท 50	ซอยเริ่มเจริญ ซอยสุขุมวิท 50 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	67.56	63.47	บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารตึกพาณิชย์ 3 ชั้น	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	6.87	15.81	บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อาคารสำนักงาน 2 ชั้น -ธนาคารไทยพาณิชย์	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	5.67	8.40	บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อาคารชั้นเดียว-แม็คโครฟู้ดเซอร์วิส	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	5.19	5.04	บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อาคารสำนักงานชายชั้นเดียว ออฟฟิศพาร์ค	ถนนคูขานกาญจนาภิเษก(ทล 3902)แขวงท่าแร่ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	-	1.88	บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารห้วยน้ำมันบ่มเซล	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	6.52	2.10	บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
ตลาดนัดบางกะปิ	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ตลาด	SAMCO	3.45	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ถนนนกกีฬา แลนด์ทอว์เซวท์ข้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	1.38	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม				463.85	2,338.41			
บริษัทย่อย								
ที่ดิน ตลาดส้มผากเมืองเอก	ถนนทักษิณ ในโครงการเมืองเอก ถนนพหลโยธิน ตำบลหลักหก อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี	ที่ดิน	PSDC	103.20	118.67	บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อาคาร ตลาดส้มผากเมืองเอก	ถนนทักษิณ ในโครงการเมืองเอก ถนนพหลโยธิน ตำบลหลักหก อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี	อาคาร	PSDC	44.20	32.38	บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		อาคาร	PSDC	266.34	-			ไม่มีภาระผูกพัน
รวม				413.74	151.05			

หมายเหตุ	SAMCO	หมายถึง	บริษัท สัมมากร จำกัด(มหาชน)
	PSDC	หมายถึง	บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
	SMKP	หมายถึง	บริษัท สัมมากรพลัส จำกัด
	SMK-JV1	หมายถึง	บริษัท สัมมากร-เจวี 1 จำกัด
	SMK-JV2	หมายถึง	บริษัท สัมมากร-เจวี 2 จำกัด
	SMK-JV3	หมายถึง	บริษัท สัมมากร-เจวี 3 จำกัด
	SMK-JV4	หมายถึง	บริษัท สัมมากร-เจวี 4 จำกัด

● นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ในภาพรวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยบริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น สถานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุนและพิจารณาถึงศักยภาพ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้น จะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือ การอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.rpcthai.com) ในส่วน ข้อมูลสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านการบริหาร การบัญชีและการเงิน ตลอดจนมีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติเหมาะสมสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวพศิณี ชนิษฐนันท์ และนางสาวชนิดา พัดโนทัย เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนางสุพรรณิ ดัฒไชยศรีนคร เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากรและความร่วมมือของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุง พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในรอบบัญชีปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยเป็นการร่วมประชุมกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสม ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้รายงานผลสรุปจากการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบมีผลการปฏิบัติงานซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2567 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามและได้รับคำชี้แจงจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน การเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ รวมถึงมีการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล เปิดเผยมต่อสาธารณะ ตามช่องทางและกำหนดเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

2. ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี การสอบทานข้อมูลรวมทั้งให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ แนวทางปรับปรุงแก้ไขผลการตรวจสอบภายใน รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการตามข้อเสนอแนะในรายงานดังกล่าวเป็นรายไตรมาส ซึ่งรายงานโดยบริษัท

เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก (Outsource) ของบริษัทฯ และบริษัท ย่อยที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อประเมินระบบงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม มาตรฐานและสอดคล้องตามกฎหมายข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นวาระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม เป็นไปตามแผนการ ตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติ หน่วยงานการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพ เมื่อเดือนสิงหาคม 2566 บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) [เดิมชื่อ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)] (“บริษัท คู่สัญญา”) ได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นหลัก ส่งผลให้เครื่องหมายการค้าที่ตกลงใช้กับบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (“บริษัทย่อย”) เปลี่ยนแปลงจาก “ESSO” เป็น “Bangchak” จากเหตุการณ์ดังกล่าวบริษัทย่อยมีการส่งหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญา ให้กับบริษัทคู่สัญญาในวันที่ 9 กรกฎาคม 2567 โดยอ้างถึงถึงสิทธิในการบอกเลิกสัญญาตามที่ระบุไว้ในสัญญาความร่วมมือทาง ธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยไม่ต้องรับผิดชอบสำหรับค่าเสียหายและ/หรือภาระผูกพันที่กำหนดไว้ในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัท คู่สัญญาได้ส่งหนังสือปฏิเสธการยกเลิกสัญญากลับมายังบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2567 โดยยืนยันว่าบริษัทย่อยไม่มี สิทธิในการบอกเลิกสัญญาจากเหตุการณ์ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2567 บริษัทคู่สัญญาเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทย่อยโดยมีทุนทรัพย์เป็นจำนวน 1,756.4 ล้านบาท พร้อม ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15.0 ต่อปี ในฐานความผิด ผิด/ละเมิดสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ จากการที่บริษัทย่อยทำการบอกเลิก สัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ

ปัจจุบันคดีความดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง บริษัทฯโดย อาศัยความเห็นจากที่ปรึกษาทางกฎหมายและทนายความได้พิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีดังกล่าว ซึ่งขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

3. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตาม ต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เห็นใจว่าเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ไม่มีการเอื้อประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้ถูกเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามกฎหมาย และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

5. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2567 ของบริษัท ตามแนวทางสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ได้จัดทำขึ้น โดยพิจารณาจากการผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชีแล้ว มีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบ มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีและประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง ส่งมอบงานตรงตามเวลา และสามารถให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี รวมทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงาน ก.ล.ต.

6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัท มีกระบวนการที่มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและถูกต้อง ส่งเสริมให้บริษัท มีระบบธรรมาภิบาล การบริหารจัดการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใส มีจริยธรรม มีการจัดการเรื่องการพัฒนาความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้ง 3 มิติ คือ (1) มิติทางด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) (2) มิติทางด้านสังคม (Social) และ (3) มิติทางด้านเศรษฐกิจ (Economic) เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างเข้มแข็ง ให้นุเคราะห์ในองค์การร่วมบรรลุเป้าหมาย ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นและสร้างการเติบโตแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง (Stakeholders) ทุกภาคส่วน อย่างยั่งยืน

โดยสรุปในภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน และมีความเห็นว่า บริษัท มีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดต่างๆ มีการพิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์ และนางสาวชนิดา พัทธินัย เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ และนายสุทัศน์ ชันเจริญสุข เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และมีนางสุพรรณิ ดัณไชยศรีนคร เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2567 ที่ผ่านมาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ประชุมรวมกัน 2 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมและมีรายละเอียดผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้

ชื่อ - สกุล	การเข้าร่วมประชุม
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์	2/2
2. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	2/2
3. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	2/2
4. นางสาวชนิดา พัทธินัย	2/2

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีบทบาทในการพิจารณาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ และคัดเลือกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเพื่อให้กรรมการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงเข้ารับการอบรมและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ทางด้านการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. การพิจารณาบุคคลที่เสนอเป็นกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำและความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และกำหนด Board Skills Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา โดยมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 6 กันยายน 2567 ถึงวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ด้วย

ผลการสรรหากรรมการในปี 2567 ได้มีการแต่งตั้งกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ (1) นาย ศุภพงศ์ ฤทธิณกาญจน์ (2) นาย สุทัศน์ ชันเจริญสุข (3) นางสาวพอดิ ชนิษฐานันท์ ที่ต้องออกตามวาระได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ โดยพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผลการปฏิบัติงานที่ การเข้าร่วมและแสดงความเห็นในที่ประชุม ได้อย่างเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวกับกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

2. การพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ จากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และระดับอัตราค่าตอบแทน โดยเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการและคำตอบแทนของกรรมการชุดย่อยของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน 35 บริษัท บริษัทซึ่งมีรายได้ระดับ 5,001-10,000 ล้านบาทจำนวน 55 บริษัท และบริษัทซึ่งมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalization) 501-1,000 ล้านบาท จำนวน 51 บริษัท ตามรายงานการสำรวจคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2567 ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ บริษัทมีรูปแบบการจ่ายคำตอบแทนกรรมการโดยแบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัส

3. การคัดเลือกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้คัดเลือกหลักสูตร Role of the Chairman หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักสูตร KEY concerns of Audit Committees – In the age of great transformation ซึ่งจัดโดยบริษัท สำนักงาน EY จำกัด โดยจัดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ทางด้านการกำกับดูแลกิจการ

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่แบบรายคณะ โดยครอบคลุมการประเมิน 4 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ (2) การประชุม (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และ (4) การรายงาน ซึ่งผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอยู่ที่ 3.69 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่าควรปรับปรุงเรื่อง การจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้การบริหารงานของกิจการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง


คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

86/2 อาคารสีมมากรสิพล

ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง
กรุงเทพฯ 10240

โทร. 02-372-3600

โทรสาร 02-372-3327

E-mail : ir@rpcthai.com