

IIUU 56-1 One Report 2566



รายงานประจำปี

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



SOLAR SOLAR



เพื่อไทย  
SUSTAINABILITY



# สารบัญ

- สารจากประธานกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัท

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	18
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	21
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	32
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	41

## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	42
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	51
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	62
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	76

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	89
---	----

## เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัทฯ
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทแกน และ บริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

# สารจากประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 กระผมในนามของคณะกรรมการบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) ไคร์ขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า สถาบันการเงิน ผู้บริหารทุกระดับ ตลอดจนพนักงานทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดี ตลอดมา จะเห็นว่าในปีนี้ยังคงเป็นปีที่เผชิญความท้าทายอย่างต่อเนื่องจากปัจจัยต่างๆ ทั้งภาวะเศรษฐกิจโลก ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิศาสตร์ เช่น สงครามระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ที่ส่งผลกระทบทำให้ราคาพลังงานและราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกพุ่งสูงขึ้น ทำให้เกิดภาวะเงินเฟ้อสูง นโยบายทางการเงินของประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก รวมถึงธนาคารแห่งประเทศไทยใช้มาตรการปรับอัตราดอกเบี้ยขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัว สำหรับภายในประเทศก็ประสบปัญหาจากหนี้สาธารณะ หนี้ภาครัฐครัวเรือน และค่าครองชีพสูงขึ้น ทำให้กำลังการซื้อลดลง สำหรับภาพรวมของทิศทางเศรษฐกิจไทยในปี 2566 แม้จะมีปัญหาและอุปสรรคที่ทำให้การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยต่ำกว่าที่คาดไว้ แต่ก็มีมาตรการทยอยปรับตัวและมีสัญญาณการฟื้นตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้น จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจและทางสังคมต่าง ๆ เช่น การกลับมาทำงานที่สำนักงาน ประกอบกับรัฐบาลใหม่ได้ออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและการเปิดรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงเฝ้าติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้สามารถดำเนินงานภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการทบทวนและกำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายที่สำคัญ โดยได้กำกับดูแลติดตามให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านความยั่งยืนให้ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการปลูกต้นไม้ รวมถึงการรณรงค์การลดขยะในองค์กร บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า แนวทางดังกล่าวนี้จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสังคม เพื่อให้เกิดความยั่งยืนแก่ธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนบูรณาการในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสและช่องทางเลือกการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะเน้นการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ดีต่อเนื่องในระยะยาว ขอให้เชื่อมั่นว่า กระผม คณะกรรมการบริษัทฯ และพนักงานทุกคน จะตั้งใจอย่างเต็มกำลังความสามารถในการดำเนินธุรกิจที่มีธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนต่อไป

นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท



นายสัจจา เจนธรรมบุญกุล  
ประธานกรรมการ



นายรัช อึ้งสุประเสริฐ  
กรรมการ



นายสุภพงศ์ กฤตชนกกาญจน์  
กรรมการ



นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข  
กรรมการ / กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน



นางสาวปณิชา พงษ์ศิวกัย  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นางสาวชนิตา พิธโนทัย  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นางสาวพอติ ชนิษฐานินทร์  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นายณพน เจนธรรมบุญกุล  
กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ



# ส่วนที่ 1



การประกอบธุรกิจ   
และผลการดำเนินงาน



## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1) โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2538 ทำธุรกิจด้านปิโตรเลียม ต่อมาปี 2558 ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่โดยประกอบธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) โดยดำเนินการผ่านบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจ ดังนี้

- 1) ธุรกิจพลังงาน
- 2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

##### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในภาพรวม

**วิสัยทัศน์ :** เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัท Holding Company ที่กระจายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่หลากหลาย ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว อย่างสร้างสรรค์ และยั่งยืน

**พันธกิจ :**

- พัฒนาธุรกิจภายใต้การถือหุ้นของ RPCG ให้มีความสามารถในการแข่งขันในแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อนำไปสู่ผลกำไรที่ยั่งยืน
- ลงทุนและดำเนินธุรกิจที่เน้นการแข่งขันที่สร้างหรือทดแทนความต้องการของสินค้าในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียงกับธุรกิจเดิม
- พัฒนาทีมบุคลากร และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานร่วมกันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินการโดยการลงทุนในธุรกิจที่มีลักษณะเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ พร้อมแสวงหาโครงการใหม่หรือธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงศักยภาพ ปัจจัยความเสี่ยง และความเป็นไปได้ของการลงทุน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์การลงทุนได้อย่างเหมาะสม สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมั่นคง โดยมุ่งที่จะลงทุนในสัดส่วนที่มากพอให้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจที่สำคัญ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กร พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย ให้พร้อมขับเคลื่อนกลยุทธ์ทางธุรกิจได้อย่างถูกต้อง และโปร่งใสและยั่งยืน

##### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯย้อนหลัง 3 ปี

**ปี 2564 มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น สรุปได้ ดังนี้**

- **เดือนเมษายน:** บริษัทฯมีมติอนุมัติการจัดตั้ง (บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด) (“ONW”) เพื่อประกอบธุรกิจสินเชื่อบริษัท (Pico Plus)
- **เดือนมิถุนายน:** คดีหมายเลขดำที่ พ.3016/2559 (ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 114/2552) ศาลฎีกามีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลแพ่งให้บังคับตามคำชี้ขาด ของคณะอนุญาโตตุลาการ คดีถึงที่สุด เป็นผลให้ บมจ.ปตท. PTT ต้องชำระค่าเสียหายแก่บริษัทฯ พร้อมทั้งดอกเบี้ย คิดเป็นจำนวนเงิน 2,263 ล้านบาท และคดีหมายเลขดำที่ พ.3492/2560 (ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 78/2555) ศาลฎีกามีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ คดีถึงที่สุด เป็นผลให้บริษัทฯ

ต้องชำระค่าวัตถุดิบคอนกรีตเสริมเหล็ก งวดสุดท้ายแก่ PTT พร้อมทั้งดอกเบี้ย คิดเป็นจำนวนเงิน 2,862 ล้านบาท ซึ่งผลคำตัดสินของศาลฎีกาทั้งสองคดีดังกล่าวถือว่าสิ้นสุดแล้ว ต่อมาบริษัทฯ และ PTT ได้ชำระหนี้ตามคำตัดสินของศาลฎีกาเรียบร้อยแล้ว

- **เดือนสิงหาคม:** บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด (SAP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ได้เข้ามาร่วมทุนในกิจการร่วมค้า SCTP ในสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 40 ของเงินทุนหมุนเวียน คิดเป็นจำนวนเงินทุน 2 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
- **เดือนธันวาคม:** บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเลิกและชำระบัญชีของบริษัท อาร์พีซีจี เจวี-1 จำกัด ("RPCG-JV1") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

#### ปี 2565 มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น สรุปได้ ดังนี้

- **เดือนพฤษภาคม:** บริษัท อาร์พีซีจี เจวี-1 จำกัด ("RPCG-JV1") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยการเลิกบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด
- **เดือนกันยายน:** บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อย (Pico Plus) และได้เปิดดำเนินธุรกิจ
- **เดือนกันยายน:** บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด ("RPCM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ให้ลดทุนจดทะเบียนของ RPCM จากทุนจดทะเบียนเดิม 500,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 125,000 บาท โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 25 บาท ซึ่งการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อจำนวนหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ แต่อย่างใด
- **เดือนพฤศจิกายน:** คดีหมายเลขดำที่ 3162/2553 ที่บริษัทฯ ฟ้องร้องค่าเสียหายจาก PTT จากการผิดสัญญาซื้อขายวัตถุดิบนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้ถอนฟ้อง ต่อมาศาลได้มีคำสั่งถอนฟ้องพร้อมคืนค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทฯ และจำหน่ายคดีออก
- **เดือนพฤศจิกายน:** จัดตั้งบริษัท ออนเวิร์ด มูฟ จำกัด ("OMC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 99.97 เพื่อประกอบธุรกิจการบริการทั่วไป

#### ปี 2566 มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น สรุปได้ ดังนี้

- **เดือนมกราคม:** วันที่ 1 มกราคม 2566 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริหารงาน ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม โดยพฤตินัย (De Facto Control) ใน บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ("SAMCO") และมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญของ SAMCO จึงพิจารณาเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน SAMCO จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย
- **เดือนกุมภาพันธ์:** บริษัทฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน ONW จากร้อยละ 100 เหลือร้อยละ 80 โดยการขายหุ้นบริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด ให้แก่ผู้ร่วมทุน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 1.1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 11,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และ 0.9 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 9,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ภายหลังจากการขายหุ้นแล้วเสร็จ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จะลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 80
- **เดือนกุมภาพันธ์:** ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100

บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 20 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนเพิ่มทุน (ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้ว) บริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566

- **เดือนกุมภาพันธ์:** บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (“SAMCO”) มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (ชำระเต็มจำนวน) ปัจจุบันได้จัดซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการบริเวณซอยลาซาล 75
- **เดือนสิงหาคม:** ปี 2564 บริษัทฯฟ้องบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เนื่องจากผิดเงื่อนไขการเช่า นอกจากนี้บริษัทดังกล่าวได้ฟ้องบริษัทฯ เรื่องขอเพิกถอนการโอนที่ดินตามหนังสือสัญญาซื้อขายและเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนหนึ่ง ต่อมาบริษัทฯและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความในศาล ทั้งนี้เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องได้ย้ายออกไปจากที่ดินเช่า โดยอาคารสิ่งปลูกสร้างได้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และบริษัทฯได้ชำระเงินจำนวน 13 ล้านบาทให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้ว

#### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

- ไม่มี -

#### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี -

#### 1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันลงทุนในธุรกิจธุรกิจพลังงาน และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
ทุนจดทะเบียนและ ทุนชำระแล้ว	1,304,664,125 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	1,304,664,125 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	1,304,664,125 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	0107546000202
	โทรศัพท์ 02-372-3600
ที่ตั้งโรงงาน	7/3 ถนนปภังกรสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
	โทรศัพท์ 038-685-816
เว็บไซต์บริษัท	<a href="http://www.rpcthailand.com">http://www.rpcthailand.com</a>

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแบ่งตามส่วนงานและประเภทธุรกิจ สำหรับปี 2566

รายได้ตามประเภทธุรกิจ	ดำเนิน การโดย	ถือหุ้น ร้อยละ	2566		2565		2564	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.รายได้จากธุรกิจพลังงาน ธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน	PTEC	100						
1.1 รายได้จากขายน้ำมัน			8,251.24	80.26	7,822.00	99.60	5,473.76	85.44
1.2 รายได้จากการให้บริการ			0.36	0.01	0.56	0.01	6.33	0.10
1.3 รายได้จากการให้เช่า			19.26	0.19	15.27	0.19		
รวมรายได้จากธุรกิจพลังงาน			8,270.86	80.46	7,837.83	99.80	5,480.09	85.54
2.รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ <sup>1</sup> ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	SAMCO	48.25						
2.1 รายได้จากขายบ้านและที่ดิน			1,757.87	17.10				
2.2 รายได้จากการให้บริการ			113.23	1.10				
2.3 รายได้จากการให้เช่า			83.54	0.81				
2.4 รายได้จากการขายเบเกอรี่			19.75	0.19				
รวมรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			1,974.39	19.20	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมรายได้จากการขายและบริการ			10,245.26	99.66	7,837.83	99.80	5,480.09	85.54
3.รายได้อื่น <sup>2</sup>		-	35.09	0.36	15.57	0.20	926.75	14.47
รวมรายได้			10,280.35	100.00	7,853.40	100.00	6,406.84	100.00

หมายเหตุ : 1. บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (Defecto Control) SAMCO ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 66

2. รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้จากการให้เช่า รายได้จากเงินปันผล ค่าบริหารจัดการ กำไรจากการขายเงินลงทุน

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### ● ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง

##### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจค้าปลีกจำหน่ายน้ำมัน ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันและให้ใช้สิทธิเครื่องหมายการค้าเอสโซ่

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566 ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นให้กับ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ส่งผลให้ สถานีบริการน้ำมันของ PTEC ต้องเปลี่ยนเครื่องหมายการค้าเป็น “บางจาก” ภายใน 2 ปี นับจากวันที่ 1 กันยายน 2566 ในความร่วมมือเป็นพันธมิตรกับบริษัทบางจาก ศรีราชาในครั้งนี้ จะเพิ่มศักยภาพและความแข็งแกร่งทางธุรกิจค้าปลีกน้ำมันและรวมถึงการขยายธุรกิจในอนาคตของบริษัทต่อไป

## มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ						
น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	5,969.50	72.34	5,767.87	73.73	4,018.66	73.33
แก๊สโซฮอล์	2,271.49	27.53	2,043.61	26.12	1,448.07	26.42
ผลิตภัณฑ์อื่น	10.26	0.12	10.52	0.13	7.03	0.13
รวมยอดขายในประเทศ	8,251.24	99.99	7,822.00	99.99	5,473.76	99.88
รายได้จากการให้บริการ	0.36	0.01	0.56	0.01	6.33	0.12
รวมทั้งสิ้น	8,251.60	100.00	7,822.56	100.00	5,480.09	100.00

## ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์	2566		2565		2564	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
ในประเทศ						
น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	197.10	74.84	184.11	76.14	157.43	74.41
แก๊สโซฮอล์	66.27	25.16	57.69	23.86	54.13	25.59
ผลิตภัณฑ์อื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมปริมาณขายในประเทศ	263.37	100.00	241.80	100.00	211.56	100.00

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

- ธุรกิจการค้าปลีกน้ำมัน

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน คือ บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ภายหลังได้ตกลงเปลี่ยนสถานะบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้า “เพียว” เป็นสถานะบริการภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอสโซ่” ซึ่งบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ได้ลงนามสัญญาซื้อขายน้ำมันและใช้สิทธิเครื่องหมายการค้ากับบริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ต่อมาได้เปลี่ยนเครื่องหมายการค้าเป็น “บางจาก” นับจากวันที่ 1 กันยายน 2566

ทั้งนี้ รูปแบบการบริหาร ยังเป็นสถานะบริการประเภทบริหารด้วยตนเอง (Company Operate: CO) โดยบริษัท ยังคงเป็นเจ้าของสถานะบริการ และบริหารงานภายในสถานะบริการทั้งหมด ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566 บริษัทมีสถานะบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าเอสโซ่ จำนวน 75 สาขา และมีแผนจะขยายสถานะบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง

- กลยุทธ์ทางการตลาด

เนื่องจากธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง และใช้ทุนประกอบการสูงกว่าธุรกิจทั่วไป ดังนั้น ในความร่วมมือเป็นพันธมิตรกับบริษัท ESSO ซึ่งภายหลังเปลี่ยนมาเป็น บางจาก จะเพิ่มศักยภาพและความแข็งแกร่งทางธุรกิจค้าปลีกน้ำมันและรวมถึงการขยายธุรกิจในอนาคตของบริษัท บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย และกลยุทธ์ทางการตลาดธุรกิจการค้าปลีกน้ำมัน ดังนี้



## 1. คุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมัน

คุณภาพน้ำมันที่จำหน่ายที่สถานีบริการของบริษัท เป็นเทคโนโลยีน้ำมันเชื้อเพลิงใหม่ “สูตร ซีเนอรัจี้” ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ถึง 2 เท่า และทำให้เครื่องยนต์สะอาดมากขึ้น 30 เปอร์เซ็นต์ เพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ ทำให้เครื่องยนต์เดินเรียบ เพิ่มอัตราเร่ง เครื่องยนต์ตอบสนองดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีสารทำความสะอาด และสร้างฟิล์มเคลือบชิ้นส่วนในห้องเผาไหม้ ด้วย ชีลด์ เทคโนโลยี (Shield Technology) ช่วยเสริมให้อัตราเร่งเพิ่มขึ้น ผลิตภัณฑ์สูตรซีเนอรัจี้ที่บริษัทจำหน่าย ได้แก่ ซูพรีมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95, ซูเปอร์ แก๊สโซฮอล์ 95, เอ็กซ์ตร้า แก๊สโซฮอล์ 91, เอ็กซ์ตร้า แก๊สโซฮอล์ E20, ซูพรีมพลัส ดีเซล และ ดีเซลสูตรซีเนอรัจี้ เพื่อให้ลูกค้าเลือกตามความเหมาะสม เป็นการขยายฐานลูกค้าที่ใช้น้ำมันเกรดคุณภาพให้เพิ่มขึ้น

## 2. การปรับปรุงภาพลักษณ์ เสริมสร้างมาตรฐานการบริการ

นอกจากการดูแลภาพลักษณ์ของสถานีบริการ และอุปกรณ์ในการให้บริการลูกค้าอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน รวมถึงห้องน้ำ อาคารสถานที่ต่างๆ ให้ลูกค้าได้รับความสะดวก สบายและรองรับการให้บริการลูกค้ากลุ่มใหม่เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอที่บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้มีการปรับปรุงภาพลักษณ์ใหม่ของสถานีบริการให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีน้ำมันเชื้อเพลิงซีเนอรัจี้ ให้นำใช้บริการมากยิ่งขึ้น ให้มีความสว่างและบรรยากาศสดใสมากขึ้น สร้างประสบการณ์ที่ดี เพื่อมอบความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ในปีที่ผ่านมาสถานีบริการที่สร้างใหม่ ได้ออกแบบอาคารสถานที่ให้รองรับลูกค้ากลุ่มรถบรรทุกขนาดใหญ่ ที่เป็นกลุ่มลูกค้าหลักของน้ำมันดีเซลของแบรนด์เอสโซ่ และยกระดับมาตรฐานการบริการผ่านโครงการ Mystery Shopper สูงขึ้นจากปีก่อน และมีแผนที่จะพัฒนาปรับปรุงการให้บริการให้ทันสมัยรับกับไลฟ์สไตล์ของลูกค้าในปัจจุบัน

## 3. ขยายเครือข่ายรองรับลูกค้ากลุ่มขนส่ง

จากการร่วมเป็นพันธมิตรกับเอสโซ่ มีส่วนส่งเสริมด้านการเพิ่มและขยายเครือข่ายสถานีบริการให้สามารถรองรับลูกค้ากลุ่มขนส่ง และกลุ่มลูกค้าบริษัท (Fleet card) ที่ต้องการให้สถานีบริการรองรับเส้นทางขนส่งในการดำเนินธุรกิจของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและเพียงพอและมีระบบสนับสนุนการควบคุมภายในของลูกค้า

## 4. ระบบสมาชิก (Membership Card)

เพิ่มช่องทางการส่งเสริมการขายปลีกของบริษัทผ่านระบบบัตรสมาชิก (Smile Card) (ปัจจุบันกำลังเปลี่ยนเป็น Green Miles) ด้วยการสะสมแต้มเพื่อแลกส่วนลด และของรางวัลต่างๆ จะช่วยขยายฐานลูกค้าประจำให้เพิ่มขึ้น และช่วยให้บริษัทสามารถทำการส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าได้ตรงตามความต้องการ

## 5. สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

นอกจากนี้บริษัทเพิ่มความใส่ใจในการดูแลสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะบริเวณภายในสถานีบริการ และโดยรอบให้ชุมชนรอบข้างไม่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานสถานีบริการของบริษัท รวมทั้งเพิ่มการรณรงค์และเสริมสร้างมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล ซึ่งเป็นนโยบายบริษัทในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากความปลอดภัยและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

### (3) การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการจำหน่าย คือ การจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีก (Retail Marketing) ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ผ่านเครือข่ายสถานีบริการตามภูมิภาคที่เป็นเป้าหมายหลัก รวมทั้งรับผิดชอบการกำหนดกลยุทธ์ตลาดค้าปลีก การพัฒนาตลาดค้าปลีกและการขยายเครือข่ายสถานีบริการ การปฏิบัติการ การลงทุน การบริหารสถานีบริการตัวแทน และการพัฒนาธุรกิจเสริม

บริษัทมีแผนการที่จะเพิ่มจำนวนสถานีบริการเพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และมีแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจค้าปลีก โดยการรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าสถานีบริการในเรื่องอุปสงค์ และอุปทานของปริมาณน้ำมัน ที่ตั้งสถานี ระยะเวลาในการจัดส่งน้ำมัน เพื่อพัฒนาการบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และเพื่อให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มต่างๆ มากขึ้น อีกทั้งยังมีการให้รางวัลหรือสิ่งจูงใจกับสถานีบริการดีเด่นในด้านการบริการ โดยวัดผลผ่านการดำเนินการโครงการ Mystery Shopper อย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

#### • ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัท คือกลุ่มผู้ใช้น้ำมันที่อยู่พื้นที่ใกล้เคียงและอยู่ในเส้นทางที่สถานีบริการน้ำมันตั้งอยู่ ได้แก่

- 1) กลุ่มผู้ประกอบการขนส่ง และผู้ผลิตสินค้าที่ใช้ยานพาหนะในการขนส่งสินค้า ซึ่งประกอบกิจการในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมัน หรือขนส่งสินค้าผ่านสถานีบริการน้ำมันเป็นประจำ
- 2) กลุ่มเกษตรกรที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลการเกษตรต่างๆ ซึ่งพักอาศัยหรือทำการเกษตรอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมัน
- 3) กลุ่มผู้ใช้รถยนต์และรถจักรยานยนต์ในชีวิตประจำวัน ซึ่งพักอาศัยในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมัน

เนื่องจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมีการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพจึงมีการใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ลงทุนปรับปรุงสภาพลักษณะสถานีบริการน้ำมัน ทั้งด้านอุปกรณ์ ระบบ สถานี เพื่อให้ได้มาตรฐานและพร้อมรองรับปริมาณยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน และกลุ่มลูกค้าใหม่

#### • กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์ในการแข่งขันบริษัทมุ่งเน้นมาตรฐานการให้บริการให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น และเพิ่มการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันระดับพรีเมียม มีการปรับปรุงสภาพลักษณะสถานีบริการทุกสาขาให้รองรับกับกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน เช่น จุดพักรถบรรทุก (Truck Stop) เพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวก ห้องน้ำ สถานที่จอดรถ เป็นต้นรักษาและเพิ่มฐานลูกค้าประจำด้วยการส่งเสริมการสมัครเป็นสมาชิกบัตรสไมล์การ์ด และโปรแกรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาบริการเสริมด้านอื่นๆ (Non-oil) เพิ่มมากขึ้น ในส่วนของร้านสะดวกซื้อ ร้านอาหาร เครื่องดื่ม บริการล้างรถ และการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ เช่น น้ำมันเครื่องโมบิลวัน เป็นต้น

บริษัทยังคงมีเป้าหมายในการขยายสถานีบริการใหม่ทุกปี โดยมุ่งเน้นในจุดที่สามารถรองรับกลุ่มลูกค้ารถบรรทุก รถขนส่งขนาดใหญ่ นอกเหนือจากการให้บริการชุมชนในขอบเขตระดับตำบล หรือหมู่บ้าน ที่บริษัทมีนโยบายมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนนั้นๆและส่งเสริมการมีอาชีพและสร้างรายได้ให้กับคนในพื้นที่ เพื่อให้พนักงานยังสามารถอยู่ใกล้ชิดกับครอบครัว

- **นโยบายด้านราคา**

นโยบายการตั้งราคาขายปลีกน้ำมันของบริษัทเป็นไปตามกลไกตลาด โดยไม่ก่อให้เกิดสถานการณ์สงครามราคาเพื่อแข่งขันลูกค้า โดยจะสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนราคาขายปลีกของผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ ทั้งนี้ บริษัทได้เริ่มการจำหน่ายน้ำมันเกรดพรีเมียม เพื่อเพิ่มมูลค่าในสาขากรุงเทพฯและปริมณฑล รวมถึง เขตอำเภอเมืองต่างๆ และมีนโยบายในการขยายสาขาที่จำหน่ายเกรดพรีเมียมให้เพิ่มมากขึ้น

- **ภาวะอุตสาหกรรม**

ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศปี 2566 เท่ากับ 43,689 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 168 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ขณะที่ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วอยู่ที่ 25,152 ล้านลิตรหรือลดลงร้อยละ 5.6

ตารางแสดงการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ

ปี	น้ำมันเชื้อเพลิงรวม		น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	
	ล้านลิตร	Growth Rate	ล้านลิตร	Growth Rate
2560	43,148	2.6%	23,261	2.7%
2561	44,271	2.6%	23,603	1.47%
2562	45,520	2.8%	24,603	4.24%
2563	40,157	-11.8%	23,946	-2.7%
2564	37,604	-6.4%	23,042	-3.8%
2565	43,521	15.7%	26,663	15.7%
2566	43,689	0.4%	25,152	-5.6%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

**ลักษณะการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากการกลั่นโดยผู้ประกอบการโรงกลั่นภายในประเทศ**

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากการกลั่นน้ำมันดิบสามารถนำมาผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงได้หลายชนิด โดยสามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม ที่สำคัญ ดังนี้

- 1) กลุ่มน้ำมันดีเซล ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว และน้ำมันดีเซลหมุนช้า
- 2) กลุ่มน้ำมันเบนซิน ได้แก่ น้ำมันเบนซินออกเทน 95 น้ำมันเบนซินออกเทน 91 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E10) น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91(E10) น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E85)
- 3) กลุ่มน้ำมันอากาศยาน ได้แก่ น้ำมันอากาศยานเจ็ทเอ 1 และน้ำมันอากาศยานเจ็ท 8
- 4) กลุ่มน้ำมันเตา
- 5) กลุ่มน้ำมันก๊าด

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ผลิตได้จากการกลั่นน้ำมันดิบส่วนใหญ่เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกลุ่มดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงที่ผลิตโดยผู้ประกอบการธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ในประเทศส่วนใหญ่จำหน่ายภายในประเทศ โดยเฉพาะน้ำมันเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซลและกลุ่มน้ำมันเบนซินที่บริษัทจำหน่าย

### ช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

เมื่อพิจารณาปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซินในประเทศโดยแยกตามประเภทธุรกิจ พบว่าการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน ผ่านธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเป็นช่องทางที่มากที่สุด ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินในประเทศในปี 2566 แสดงได้ ดังนี้

ตารางแสดงช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำมันในประเทศในปี 2566

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ดีเซลหมุนเร็ว		ดีเซลหมุนเร็ว B7		แก๊สโซฮอล์ 91 E10		แก๊สโซฮอล์ 95 E10		แก๊สโซฮอล์ E20	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
สถานีบริการ	126	44.7	18,016	77.6	2,306	92.2	5,495	87.6	2,092	97.5
การขนส่ง	42	14.8	567	2.4	7	0.3	8	0.1	0	0.0
อุตสาหกรรม	78	27.6	1,046	4.5	7	0.3	20	0.3	2	0.1
การผลิตไฟฟ้า			1	0.0						
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	17	6.1	324	1.4	5	0.2	11	0.2	0	0.0
อื่น ๆ	7	2.6	942	4.1	43	1.7	180	2.9	17	0.8
ม 10	12	4.2	2,318	10.0	134	5.4	557	8.9	36	1.7
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>281</b>	<b>100</b>	<b>23,213</b>	<b>100</b>	<b>2,502</b>	<b>100</b>	<b>6,271</b>	<b>100</b>	<b>2,147</b>	<b>100</b>

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

### โครงสร้างราคา

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นและราคาขายปลีก ส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น จะประกอบด้วย ราคาหน้าโรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และส่วนราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าขนส่ง ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

ตารางแสดงโครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท/ลิตร)

	ดีเซลหมุนเร็ว ปี 10	ดีเซลหมุนเร็ว ปี 7	เบนซิน	แก๊สโซฮอล์ 95 E10	แก๊สโซฮอล์ 91 E10	แก๊สโซฮอล์ E20
ราคา ณ โรงกลั่น	22.88	22.88	20.60	21.05	20.62	21.68
ภาษีสรรพสามิต	3.67	3.67	5.50	4.95	4.95	4.40
ภาษีเทศบาล	0.37	0.37	0.55	0.50	0.50	0.44
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	(0.95)	(0.95)	9.38	2.80	1.45	0.81
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05
<b>ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น</b>	<b>26.02</b>	<b>26.02</b>	<b>36.08</b>	<b>29.34</b>	<b>27.56</b>	<b>27.38</b>
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.82	1.82	2.53	2.05	1.93	1.92
ค่าการตลาด	1.97	1.97	4.51	3.88	4.01	3.87
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.14	0.14	0.32	0.27	0.28	0.27
<b>ราคาขายปลีก</b>	<b>29.94</b>	<b>29.94</b>	<b>43.44</b>	<b>35.55</b>	<b>33.78</b>	<b>33.44</b>

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

### ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

ปริมาณการใช้น้ำมันในประเทศมีแนวโน้มลดลง โดยเฉพาะปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งมีสาเหตุมาจากปริมาณการใช้รถภายในประเทศที่มีแนวโน้มลดลง

### ตารางแสดงปริมาณการผลิตและปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ

(หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	น้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดในประเทศ			น้ำมันเชื้อเพลิงอื่น			ดีเซลหมุนเร็ว		
	ผลิต	จำหน่าย	ร้อยละของ	ผลิต	จำหน่าย	ร้อยละของ	ผลิต	จำหน่าย	ร้อยละของ
2560	54,787	43,148	27.0%	27,886	19,887	40.2%	26,901	23,261	15.6%
2561	57,064	44,271	28.9%	29,398	20,669	42.2%	27,666	23,603	17.2%
2562	52,783	45,520	15.9%	28,210	20,918	34.8%	24,572	24,603	-0.31%
2563	50,889	40,157	26.7%	22,653	16,212	39.7%	28,236	23,946	17.9%
2564	49,241	37,604	30.9%	21,570	14,562	48.1%	27,671	23,042	20.1%
2565	52,749	43,521	21.2%	24,781	16,858	46.9%	27,968	26,663	4.9%
2566	54,022	43,689	23.6%	25,627	18,536	38.2%	28,395	25,152	12.8%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

### ลักษณะสถานีบริการเชื้อเพลิงในประเทศ

จำนวนสถานีบริการเชื้อเพลิงในประเทศมีแนวโน้มลดลง โดยมีสาเหตุมาจากความต้องการใช้เชื้อเพลิงที่มีแนวโน้มลดลง แสดงได้ดังนี้

### จำนวนสถานีบริการน้ำมันเปรียบเทียบในประเทศไทยระหว่างปี 2565 และปี 2566

ชื่อผู้ประกอบการ	ปี 2566	ปี 2565
PTT PTG BCP ESSO SHELL	7,911	7,462
ปั๊มแบรนด์อื่นๆ	671	681
ผู้ค้าอิสระ	18,433	19,850
รวม	27,015	27,993

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นอกจากนี้ สถานีบริการน้ำมัน และก๊าซยังสามารถแบ่งออกตามลักษณะผู้ประกอบการสถานีบริการเชื้อเพลิงได้ดังนี้

- 1) สถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ผู้ประกอบการเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่และขนาดกลาง โดยสถานีบริการน้ำมันหรือก๊าซที่เปิดให้บริการจะมีเครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละรายแสดงอยู่ภายในสถานีบริการเชื้อเพลิง

2) สถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ผู้ประกอบการเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือก๊าซที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่และขนาดกลาง ตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือก๊าซจึงได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าวภายในสถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ตัวแทนจำหน่ายเปิดให้บริการ

3) สถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ดำเนินการโดยผู้ประกอบการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซขนาดเล็กที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ จึงอาจไม่มีเครื่องหมายการค้าแสดงภายในสถานีบริการน้ำมัน หรืออาจใช้ตราสัญลักษณ์ของผู้ประกอบการแสดงภายในสถานีบริการ

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการแต่ละกลุ่มจะเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างออกไป ส่งผลให้ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกันออกไป เช่น เน้นการเปิดให้บริการบนถนนสายหลักที่มีผู้ใช้รถยนต์เป็นจำนวนมาก หรือเน้นการเปิดให้บริการในย่านชุมชนเพื่อจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ใช้รถยนต์ในชุมชนนั้นๆ เป็นต้น

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งเป็นทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจประกอบด้วยที่ดินและอาคาร และมีอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจเฉพาะในกิจการที่มีการประกอบธุรกิจในลักษณะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยมุ่งหมายที่จะลงทุนในสัดส่วนที่มากพอให้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจที่สำคัญ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคง ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ เอกสารแนบ 4

#### (5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

#### • ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

##### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (SAMCO) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 48.25 ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยประเภทจำหน่าย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2517 ส่วนใหญ่เป็นบ้านสร้างเสร็จก่อนขายพร้อมที่ดินทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ภายใต้ชื่อแบรนด์ “สัมมากร” ปัจจุบันมีทั้งสิ้น 12 โครงการ คือ 1.โครงการสัมมากรรังสิตคลอง 7, 2.โครงการสัมมากรรังสิตโพรมี 7, 3.โครงการสัมมากร อเวนิว รามอินทรา-วงแหวน, 4.โครงการสัมมากร อเวนิว ชัยพฤกษ์-วงแหวน, 5. โครงการสัมมากร อเวนิว สุวรรณภูมิ, 6.โครงการมิติติ ชัยพฤกษ์-วงแหวน, 7.โครงการอณาพนาลาดกระบัง, 8.โครงการโพรวิน์เด็น, 9.โครงการ พาร์ค เฮอริเทจ, 10.โครงการบาร์นยาร์ด เขาใหญ่, และในปี 2566 มีการเปิดตัวแบรนด์บ้านเดี่ยวใหม่เป็นโครงการที่ 11 ชื่อโครงการมิติติ ราชพฤกษ์-346 และ 12.โครงการมิติติ ลำลูกกา-คลอง 6

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ ที่ดีของคนไทยในราคาที่เหมาะสม สร้างธุรกิจที่ยั่งยืน และเป็นองค์กรที่ใส่ใจในความเป็นอยู่ของลูกค้า พนักงาน และสังคม



**(2) การตลาดและการแข่งขัน****(ก) นโยบายการตลาด และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท**

1. มุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพของสื่อการตลาดรวมทั้งเนื้อหาทางการสื่อสารทางการตลาดให้ได้ผล และมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อกลุ่มเป้าหมายในแต่ละ segment และเพิ่มช่องทางอื่นๆ หรือวิธีการสื่อสารด้วยเนื้อหาที่สอดคล้องต่อความสนใจของลูกค้าในแต่ละ segment เน้นสร้างการรับรู้และเป็นที่รู้จัก (Brand Awareness) ของแบรนด์สมัครให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้นในตลาด

2. เน้นการทำการตลาดผ่านช่องทาง PR มากขึ้น จัดให้มีการแถลงข่าว Press Release กับสื่อและสำนักข่าวต่างๆ และทำ Partnership กับแบรนด์ต่างๆ เพิ่มมากขึ้นเพื่อสร้างภาพลักษณ์ พร้อมทั้งทำการตลาด Affiliate ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ มุ่งเน้นการสร้างแบรนด์ต่างๆ ภายใต้แบรนด์สมัครให้เป็น Top of Mind ในการซื้อบ้านที่อยู่อาศัย รวมทั้งการเพิ่ม Organic traffic จำนวนคนที่เข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ผ่านการใช้คีย์เวิร์ดค้นหาในหน้า Search Engine ต่างๆ ของทุกโครงการของบริษัท

3. เพิ่มประสิทธิภาพในทุก Marketing Funnel ตั้งแต่ จำนวนคนลงทะเบียน จำนวนลูกค้าเยี่ยมชมโครงการ อัตราการปิดจองจากจำนวนลูกค้าเยี่ยมชมโครงการ อัตราการโอนจากจำนวนการจองทั้งหมด โดยในแต่ละส่วนจะถูกปรับปรุงแก้ไขจากปัจจัยหลักๆ เช่น การปรับปรุงสภาพความเรียบร้อยของโครงการที่ดีขึ้น จะส่งผลสำคัญต่ออัตราการปิดจองลูกค้าที่เยี่ยมชมโครงการ เป็นต้น

**(ข) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน**

1. บริษัทมีนโยบายให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากการส่งมอบบ้านที่มีคุณภาพและตรงเวลาโดยมีขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพจากหน่วยงาน (Quality Control) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบ้านที่สร้างเสร็จจะถูกต้องตามหลักวิศวกรรม โดยทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์ ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญและใส่ใจกับงานบริการหลังการขายอย่างเต็มที่ นอกจากนี้ยังพัฒนาการใช้เทคโนโลยีเพื่อให้เข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วทันใจ ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวจะเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของตลาด และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

2. บริษัทใช้กลยุทธ์ในการวางแผนการตลาด การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเน้นความเข้าใจของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของแต่ละโครงการเป็นหลักเพราะเนื่องจากมีความแตกต่างกัน เช่น

- กลุ่มเป้าหมายที่มีที่ทำงานในทำเลเดียวกับโครงการและต้องการหาที่พักอาศัยที่อยู่ใกล้กับที่ทำงาน หรือเดินทางไปทำงานสะดวก
- กลุ่มเป้าหมายที่พักอาศัยในโครงการบ้าน หรือทาวน์โฮมขนาดเล็ก และต้องการขยายขนาดที่อยู่อาศัยที่มีพื้นที่ใหญ่ขึ้น
- กลุ่มเป้าหมายที่ต้องการขยายครอบครัวแต่ไม่ต้องการย้ายทำเล หรือย้ายห่างไกลจากครอบครัวเดิม

ทั้งนี้เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญในการขยายฐานลูกค้า สร้างแบรนด์ สมัคร ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น ผ่านการทำการตลาดในทุกช่องทาง และในส่วนของสินค้าที่มุ่งเน้นตอบโจทย์การอยู่อาศัยครอบคลุมในทุกกลุ่มเป้าหมาย

**(3) การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์**

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและมีทำเลที่ตั้งของโครงการที่เหมาะสม โดยพิจารณาทำเลที่อยู่ในเส้นทางที่ใกล้ระบบขนส่งสาธารณะ สามารถเดินทางได้สะดวก และมีระบบสาธารณูปโภคของรัฐรองรับสำหรับวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในโครงการ หากเป็นวัสดุที่มีราคาแพงมีการใช้จำนวนมากหรือเป็นวัสดุที่ต้องควบคุมคุณภาพทางบริษัทจะดำเนินการจัดหาและจัดซื้อเองเพื่อให้ได้คุณภาพมาตรฐานและประโยชน์ในการบริหารต้นทุนตามที่บริษัทต้องการ ส่วนวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ที่ให้ผู้รับเหมาของบริษัทซื้อจะมีการระบุมาตรฐานที่ชัดเจนเพื่อให้ได้มาตรฐานตามที่บริษัทต้องการ สำหรับวัสดุก่อสร้างที่บริษัทพิจารณาจัดซื้อนั้นแบ่งเป็นสัดส่วนการซื้อในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 95 สำหรับการว่าจ้างผู้รับเหมาใช้วิธีจ้างผู้รับเหมารายย่อยที่ผ่านการทดสอบตามมาตรฐานของบริษัทและมีประสบการณ์ทำงานและความชำนาญที่เหมาะสมกับแต่ละโครงการ มีผลงานที่ดี สามารถรักษามาตรฐานและคุณภาพงานอีกทั้งสามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด

บริษัทให้ความสำคัญกับการพิจารณาเลือกวัสดุก่อสร้างและขั้นตอนการทำงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปัจจุบันบริษัทมีการพัฒนาการก่อสร้างโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบคอนกรีตสำเร็จรูป(PRECAST) มาใช้ร่วมกับการก่อสร้างแบบปกติ (CONVENTIONAL) ซึ่งจะช่วยลดขั้นตอนการทำงานทำให้ใช้แรงงานจำนวนน้อยลง สามารถควบคุมคุณภาพได้มากขึ้นและทำให้เศษวัสดุที่เกิดจากกระบวนการก่อสร้างในพื้นที่ก่อสร้างลดลงอย่างมาก อีกทั้งยังช่วยลดเวลาการก่อสร้างได้มาก มีการออกแบบบ้านรุ่นใหม่ที่มีความเข้าใจในการใช้ชีวิต โดยเน้นออกแบบให้เป็นบ้านที่หลับได้อย่างสบาย ไร้กังวล และมีการออกแบบที่คำนึงถึงกลุ่มคนทุกวัย เลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน ได้แก่ กระจกเขียวตัดแสง หลอดไฟ LED โครงหลังคาสำเร็จรูป เป็นต้น

**(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

รายละเอียดตาม เอกสารแนบ 4

**(5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ**

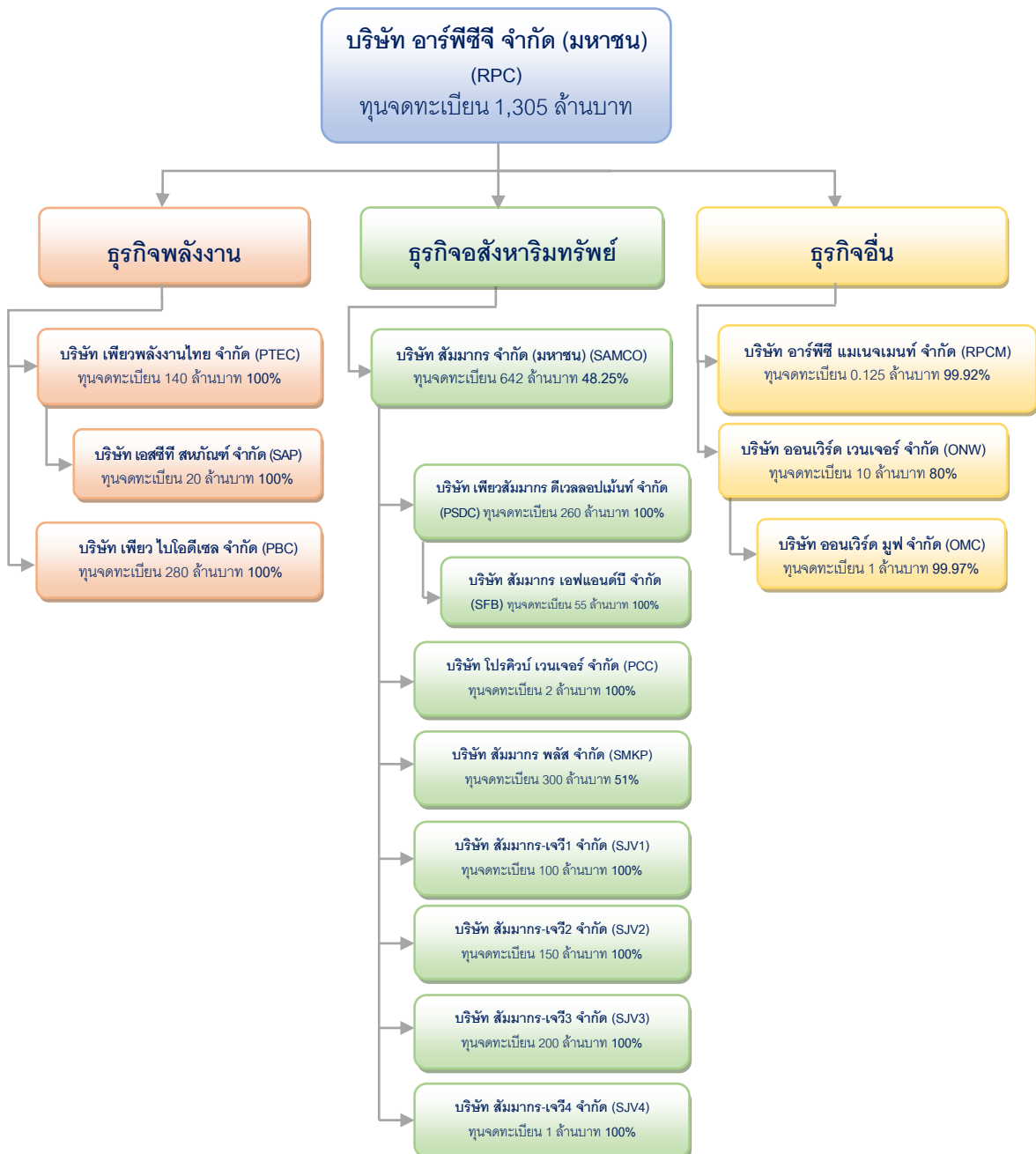
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ จำนวน 11 โครงการ 47 ยูนิต มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 811.79 ล้านบาท

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,304,664,125 บาท และมีทุนชำระแล้ว 1,304,664,125 บาท โดยมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

#### โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1) บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ชื่อย่อ : PTEC เลขที่ : 86 อาคารสัมมากรเพลส ชั้น 3 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-515-9000	ผู้ค้าปลีกน้ำมัน ผ่านสถานีบริการ น้ำมันเอสโซ่	140,000,000	100%
1.1) บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด ชื่อย่อ : SAP เลขที่ : 86 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-515-9091	ขายอุปกรณ์เครื่องมือ สถานีบริการน้ำมัน และให้บริการซ่อม	20,000,000	100%
2) บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด ชื่อย่อ : PBC เลขที่ : 7/4 ถนนปภกรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทร : 038-693-223	ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล จากน้ำมันปาล์มดิบ ในประเทศ	280,000,000	100%
3) บริษัท อาร์พีซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด ชื่อย่อ : RPCM เลขที่ : 86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-372-3600	ค้าส่งน้ำมันหรือตัวแทน จำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิงอิสระ (Jobber) และ ให้บริการ	125,000	99.92%
4) บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด ชื่อย่อ : ONW เลขที่ : 86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-372-3600	สินเชื่อรายย่อย (Pico Plus)	20,000,000	80%
4.1) บริษัท ออนเวิร์ด มูฟ จำกัด ชื่อย่อ : OMC เลขที่ : 86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-372-3600	การบริการทั่วไป	1,000,000	99.97%
5) บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ : SAMCO เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาสังหาริมทรัพย์	641,800,446	48.25%
5.1) บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ชื่อย่อ : PSDC เลขที่ : 86 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทร : 02-027-7861	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	260,000,000	100%

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>5.1.1) บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด</b> <b>ชื่อย่อ : SFB</b> เลขที่ : 86 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวง/เขต สะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 โทร : 02-027-7861	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม	55,000,000	100%
<b>5.2) บริษัท โปรคิวบ์ เวเนเจอร์ จำกัด</b> <b>ชื่อย่อ : PCC</b> เลขที่ : 86 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวง/เขต สะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 โทร : 02-027-7861	บริหารจัดการและ รับบริการอื่นๆ เกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	2,000,000	100%
<b>5.3) บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด</b> <b>ชื่อย่อ : SMKP</b> เลขที่ : 86 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวง/เขต สะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 โทร : 02-027-7861	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	300,000,000	51%
<b>5.4) บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด</b> <b>ชื่อย่อ : SJV1</b> เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100,000,000	100%
<b>5.5) บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด</b> <b>ชื่อย่อ : SJV2</b> เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	150,000,000	100%
<b>5.6) บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด</b> <b>ชื่อย่อ : SJV3</b> เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	200,000,000	100%
<b>5.7) บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด</b> <b>ชื่อย่อ : SJV4</b> เลขที่ : 188 อาคารสปริงทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-106-8300	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000,000	100%

- 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ  
-ไม่มี-

- 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่  
-ไม่มี-

#### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2566 รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยนับรวมการถือหุ้นโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>(1)</sup>
1	บริษัท เพทโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด	257,227,140	19.72
2	นายวัชร อิงสุประเสริฐ และคู่สมรส	48,539,238	3.72
3	นายอภิรักษ์ อ้อแสงชัย	40,615,100	3.11
4	นายบุญฉัตร พลอยจิระชัย	37,744,300	2.89
5	นางสาวมณฑนา เจริญธรรมนุกูล	34,481,978	2.64
6	นางสาวพิมอุมา เจริญธรรมนุกูล	33,403,550	2.56
7	นางสาวปริญญ์ เจริญธรรมนุกูล	29,601,578	2.27
8	นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล และคู่สมรส	22,734,592	1.74
9	นายณพน เจริญธรรมนุกูล	21,400,000	1.64
10	นางสาวเมทนี สุคนธรักษ์	20,500,000	1.57

หมายเหตุ : คำนวณจากหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 1,304,664,125 หุ้น

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,304,664,125 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,304,664,125 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และมีทุนเรียกชำระแล้ว 1,304,664,125 บาท

#### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นๆ -ไม่มี-

- 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทที่เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)  
-ไม่มี-

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น -ไม่มี-



## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว เว้นแต่จะมีความจำเป็นเหตุอันควรที่ไม่สามารถจ่ายได้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น สถานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ลำดับที่	รายการ	2566	2565	2564
1	กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท ต่อ หุ้น)	0.0242	-	0.5418
2	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท ต่อ หุ้น)	0.0400	-	0.1000
3	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิของบริษัท (%)	60.50%	-	541.83%

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น สถานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน และปัจจัยอื่นๆ ตามความเห็นสมควรของคณะกรรมการบริษัทย่อย และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาและนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## 2) การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) ให้เป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและสื่อสารทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสมเพียงพอมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมในการป้องกันรักษาและดูแลทรัพย์สิน และมีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

#### กลุ่มธุรกิจพลังงาน

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงอยู่บนสถานการณ์ปัจจุบัน นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคตได้

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจโดยสรุป ดังนี้

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแบรนด์สถานีบริการน้ำมัน**

เนื่องจากในปี 2566 ในส่วนธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ เป็นปีที่เริ่มมีการทยอยเปลี่ยนตราสัญลักษณ์ และชื่อผลิตภัณฑ์จากเดิมของแบรนด์ ESSO ไปเป็นแบรนด์บางจาก ที่สถานีบริการฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้บริโภค ลูกค้าสถานีบริการ ดังนี้

- 1.1) ความสับสนในแบรนด์สถานีบริการน้ำมัน และการสื่อสารสู่ลูกค้า
- 1.2) ความเชื่อมั่นในแบรนด์เดิม ESSO จากกลุ่ม Target Group
- 1.3) Stock คงเหลือของสินค้าบางอย่างที่ต้องเปลี่ยนแบรนด์ เช่น น้ำมันเครื่อง
- 1.4) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการเปลี่ยนแบรนด์

โดยความเสี่ยงหลักๆ ข้างต้น บริษัทฯ ได้มีการเตรียมป้องกัน และลดความเสี่ยงไว้ระดับหนึ่ง โดยที่ผ่านมาได้มีการสื่อสารตรงหน้าสถานีบริการฯ ถึงลูกค้าปัจจุบันโดยตรง ทั้งในเรื่องของคุณภาพน้ำมัน และการบริการของพนักงาน สถานีบริการฯ ที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลง และมีการบริหารจัดการล่วงหน้า เรื่องของ Stock สินค้าที่อาจคงเหลือให้ต่ำที่สุด มีการเตรียมเจรจาประมาณการปรับปรุงกับ Vender ให้อยู่ในระดับที่สมเหตุสมผลยอมรับได้ ไม่กระทบกับผลดำเนินการของบริษัทฯ รวมทั้งได้รับการสนับสนุนจากแบรนด์

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันสำเร็จรูป**

ในปีที่ผ่านมาสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น โดยเฉพาะสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นจากรัสเซีย ยูเครน อิหร่าน การควบคุมปริมาณการผลิตของกลุ่มโอเปก และสภาพภูมิอากาศโลกจากโลกร้อนทำให้ฤดูกาลและการใช้พลังงานเปลี่ยนแปลงไป จากสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันสำเร็จรูปให้มีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง กระทั่งความต้องการใช้น้ำมัน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ แต่มีผลต่อราคาขายปลีก และขายส่ง รวมทั้งมูลค่าของสต็อกน้ำมันของบริษัทฯ ที่สถานีฯ จึงมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ มาตรการรองรับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง การติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมัน และสถานการณ์ตลาดโลกเป็นประจำทุกวัน เพื่อบริหารจัดการสต็อกน้ำมันให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

เพื่อลดผลกระทบจากธุรกิจค้าปลีกที่ควบคุมไม่ได้ บริษัทฯ ได้เตรียมขยายการลงทุนไปยังธุรกิจ Non-Fuel เพิ่มขึ้น เพื่อการรักษาสภาพประกอบการการดำเนินธุรกิจและเสริมรายได้เพิ่มขึ้น รวมทั้งหาแนวทางในการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในส่วนอื่นๆ นอกจากนั้นนโยบายและกลยุทธ์ที่ยังคงมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่ใช้น้ำมันในปริมาณมาก โดยเฉพาะกลุ่มรถขนส่ง ที่หลังภายหลังจากสถานการณ์โควิด การขนส่งเริ่มคลี่คลายกลับมาใกล้เคียงก่อนสถานการณ์โควิด

- **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการแทรกแซงราคาผลิตภัณฑ์โดยรัฐบาล**

จากความผันผวนของราคาน้ำมันตลาดโลกจากสถานการณ์ในปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อราคาขายปลีกโดยตรงต่อลูกค้าและประชาชนผู้ใช้น้ำมัน เพื่อลดผลกระทบต่อค่าครองชีพของประชาชนภาครัฐจึงมีนโยบายในการรักษาระดับราคาขายปลีกน้ำมัน โดยใช้กลไกกองทุนน้ำมัน และภาษีสรรพสามิตเป็นระยะๆ ตลอดปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้มีการติดตามนโยบายภาครัฐโดยใกล้ชิด และการปรับกองทุนน้ำมันรายวัน เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อต้นทุนการจัดหาน้ำมันของบริษัทฯ

### **กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์**

- **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการแข่งขัน**

ธุรกิจจัดสรรบ้านและที่ดินเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันกันสูงมีผู้ประกอบการในตลาดมากมาย แต่ละรายก็เน้นที่จะเพิ่มยอดขายและกำไร และยังคงแข่งขันกับคอนโดมิเนียมซึ่งมีปริมาณที่เพิ่มขึ้นสูง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาฯ

- **สภาพคล่องทางการเงิน**

ความเสี่ยงดังกล่าว เป็นความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปัญหาขาดสภาพคล่องจะเกิดได้จากการที่รายรับของกิจการได้ต่ำกว่าเป้าหมายมาก ในขณะที่ยอดขายจ่ายสูง หรือกรณีที่สภาพคล่องมีน้อย แต่มีการลงทุนเพิ่มจำนวนมาก หรือมีภาระหนี้ผูกพันระยะสั้นที่ต้องจ่ายตามกำหนดเวลาจำนวนมาก

แนวทางแก้ไขคือ บริษัทฯ มีการติดตามดูแลกระแสเงินสดบัญชีรายรับรายจ่ายอย่างใกล้ชิด ไม่ก่อกวนจำนวนมากเกินไปจนขีดความสามารถที่จะชำระได้ ชะลอการลงทุนที่จะก่อภาระหนี้สินจำนวนมากออกไปก่อน หากจำเป็นต้องลงทุนก็ต้องประเมินความเสี่ยงอย่างรอบคอบรัดกุมที่สุด มีการเจรจาทำความเข้าใจกับธนาคารให้ผ่อนปรนมากที่สุดและจะต้องมีการสำรองเงินสดให้เพียงพอ รวมทั้งขอวงเงินกู้กับธนาคารสำรองไว้ด้วย และที่สำคัญต้องมีสัญญาณไว้คอยเตือนภัยเพื่อรู้ล่วงหน้าให้ทันเวลาก่อนที่จะเกิดปัญหา

### **ความเสี่ยงทั่วไปและความเสี่ยงใหม่**

1. **ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น**

เนื่องจากบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อไปลงทุนในบริษัทอื่นเป็นหลัก ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าลงทุน การตัดสินใจเลือกบริษัทที่จะเข้าลงทุนจึงมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มาก หากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีก็จะสามารถสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ แต่หากในทางกลับกัน หากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีผลการดำเนินงานลดลงหรือขาดทุนก็จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อบริษัทฯ เช่นกัน

2. **ความเสี่ยงด้านบุคลากรและเทคโนโลยี**

กระแสด้านความต้องการให้ธุรกิจดำเนินงานอย่างยั่งยืน และความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัล อาจส่งผลให้บริษัทต้องมีการลงทุนด้านเทคโนโลยีและเพิ่มการสร้างบุคลากรในการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน หรือ รูปแบบการทำธุรกิจ รวมไปถึงการเตรียมความพร้อม ทักษะใหม่ของพนักงานเพื่อรองรับให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงซึ่งมีผลต่อความเสี่ยงบุคคลกรดังนี้

1. บุคลากรปฏิบัติงานอาจมีความสามารถไม่เพียงพอหรือมีความสามารถแต่ไม่ตรงกับลักษณะของงาน (Incompetency)
2. จำนวนบุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน (Inadequacy)

- **ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่**

ภายหลังสถานการณ์โควิดคลี่คลายลง เทรนด์พฤติกรรมของผู้บริโภคมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัลมากขึ้น ใช้ชีวิตอย่างระมัดระวังหันมาให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมถึงการขยายตัวของเทคโนโลยีต่างๆ เป็นตัวเร่งปฏิกิริยาให้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ เปลี่ยนไปได้อย่างรวดเร็ว และบางครั้งคาดการณ์ยาก มีแนวโน้มที่จะเข้ามากระทบต่อโครงสร้าง และรูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบเดิมๆ เร็วขึ้น

- **ความเสี่ยงจากเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านยานยนต์**

จากปรากฏการณ์การคิดค้นและผลิตรถยนต์ไฟฟ้า EV Car ให้พัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มขยายตัวอย่างรวดเร็ว ประกอบกับนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจของภาครัฐ ที่กำหนดให้อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ EV Car เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมให้เกิดการลงทุนในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก อีกทั้งยังจัดเป็นยานยนต์ที่สอดคล้องกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างได้ผล ส่งผลให้ความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงลดลงและส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้เตรียมปรับกลยุทธ์โดยการหาช่องทางการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับพลังงานไฟฟ้ามากขึ้น รวมถึงการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจ Non-Fuel เพิ่มขึ้น เพื่อการรักษาสภาพประกอบการการดำเนินธุรกิจและเสริมรายได้เพิ่มขึ้น

## 2.2.2 ปัจจัยเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสามารถในการจ่ายปันผลของบริษัท ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย การสำรองเงินทุนเพื่อรองรับแผนการลงทุนในกิจการหรือธุรกิจใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ ราคาหุ้นของบริษัทอาจมีความผันผวน อันเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤตในสถานการณ์ที่ไม่ปกติ หรือการเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยปัจจัยดังกล่าวอาจทำให้ราคาหุ้นของบริษัทลดลงต่ำกว่าราคาต้นทุนซื้อและ/หรือสูงกว่าราคาต้นทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจจะมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับ ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง เพื่อบริหารความเสี่ยงและกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

## 3) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ปี 2565 บริษัท มีเจตนารมณ์ในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ คณะกรรมการบริษัท จึงได้ประกาศใช้ “นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน” เพื่อเป็นข้อกำหนดพื้นฐานในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งจัดตั้ง คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงและที่ปรึกษา

ในปี 2566 บริษัท ได้จัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนเพื่อทบทวนบทบาทหน้าที่ กำหนดแนวทางและแผนการดำเนินงานที่เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายบริษัท รวมทั้งผลักดันให้นำไปสู่การปฏิบัติจริงทั้งการมีส่วนร่วมใน

การดำเนินโครงการต่างๆ ภายในกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก การสร้างวัฒนธรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนพร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรวมทั้งคู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รู้เข้าใจและเกิดความตระหนักในการดำเนินการด้านความยั่งยืน โดยครอบคลุมทั้ง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดความสมดุล ภายใต้แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

#### **ความยั่งยืนมิติเศรษฐกิจ**

- การดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล กฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤตเสี่ยงในทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดความสูญเสียในการไม่บรรลุเป้าหมายให้เหลือน้อยที่สุด และเพิ่มโอกาสการทำธุรกิจให้มากที่สุดต่อบริษัท
- ให้ความสำคัญกับการบริหารห่วงโซ่คุณค่าอย่างมีประสิทธิภาพ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ร่วมธุรกิจด้วยความยุติธรรมและความโปร่งใส
- ดำเนินกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทที่มุ่งเน้นการนำนวัตกรรมและโอกาสทางธุรกิจมาต่อยอดให้เกิดการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

#### **ความยั่งยืนมิติสิ่งแวดล้อม**

- มุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการลดปริมาณการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีแนวทางการฟื้นฟู เพื่อชดเชยผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ
- สร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานภายใต้แนวทางการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อาทิ ปรับเปลี่ยนการใช้ทรัพยากรให้เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

#### **ความยั่งยืนมิติสังคม**

- มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อสังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อให้คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสนับสนุนและดูแลพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รับฟังข้อเสนอ และความคิดเห็น พร้อมสนับสนุนให้ทุกคนมีส่วนร่วมกันพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมสนับสนุนและปลูกจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ
- มุ่งมั่นในการดำเนินงานโดยสุจริต ไม่เอาเปรียบหรือสร้างความเดือดร้อนให้กับสังคม โดยจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องได้เสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของบริษัทฯ

### **3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ**

#### **3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการใช้ชีวิตของคนในสังคม ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตั้งแต่กระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ประโยชน์สูงสุดและดูแลสิ่งแวดล้อมควบคู่ไป

ด้วยกัน โดยให้ความสำคัญตั้งแต่การกำหนดผลิตภัณฑ์และวัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การเคารพสิทธิด้านมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง และคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมความปลอดภัย รวมถึงคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อส่งมอบคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ 2 ประเภท ดังนี้

## ธุรกิจน้ำมัน

### 1) กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566 มี 75 สาขา และมีแผนขยายสาขาเพิ่มขึ้นทุกปี โดยมีหน่วยงานพัฒนาสถานีบริการ, วิศวกรรมก่อสร้าง และประสานงานราชการ ที่มีบทบาทหลักในการหาทำเลสร้างสถานีบริการที่มีคุณภาพ พร้อมกับการดำเนินการขอรับใบอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง มีสายงานค้าปลีกที่มีบุคลากรที่มีทักษะและความชำนาญในการบริหารจัดการงานด้านบริหารสถานีบริการน้ำมัน พร้อมกับทีมจัดหาและขนส่งน้ำมันที่ระบบและแผนการจัดหาและการบริหารสต็อกน้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้มีค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้

### 2) กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

เนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารจัดการด้านการบริหารสถานีบริการน้ำมัน โดยบุคลากรต้องมีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านคุณภาพน้ำมันที่ได้มาตรฐาน และการบริการที่ดี พร้อมกับการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า เพื่อสร้างความประทับใจและให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด ทั้งนี้ หน่วยงานสนับสนุนจึงมีบทบาทสำคัญเพื่อให้ธุรกิจหลักบรรลุตามเป้าหมาย ได้แก่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เนื่องจากบุคลากรเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ ดังนั้นการคัดเลือกบุคลากรเข้าร่วมงานจึงถือว่าเป็นหัวใจสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงมีกระบวนการคัดเลือกอย่างละเอียด เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ และมีแผนส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ให้บุคลากรมีความรักและผูกพันต่อบริษัทฯ มีความทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย กิจกรรมสนับสนุนอื่นๆ เช่น ระบบงานด้านบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการสถานีบริการ การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงาน รวมถึงระบบงานจัดซื้อจัดจ้างที่มีการบริหารต้นทุนที่ดีและมีความคุ้มค่ามากที่สุด ถือเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญของกระบวนการทำงาน ดังนั้นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกิจกรรมสนับสนุนเหล่านี้ถือเป็นส่วนสำคัญต่อกระบวนการทำงานของบริษัทฯ รวมถึงระบบงานจัดซื้อจัดจ้างที่มีคุณภาพ ผลักดันให้ธุรกิจและการบริการต่างๆ ของบริษัท สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย อีกทั้งยังเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

## ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

### 1) กิจกรรมหลัก (Primary activities)

#### 1. การจัดหาที่ดิน และแหล่งเงินทุน

บริษัทจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพทั้งในปริมาณและต่างจังหวัด เน้นทำเลที่ใกล้ระบบขนส่งสาธารณะ มีระบบสาธารณูปโภคของรัฐรองรับทั้งใกล้โครงการเดิมและขยายสู่ทำเลใหม่ที่มีศักยภาพสูง วิเคราะห์คู่แข่ง และกำหนดกลุ่มลูกค้า พิจารณาความคุ้มค่าในการลงทุน เพื่อให้การลงทุนในทุกๆ โครงการได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมายของบริษัท มีการจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและหลากหลาย ทั้งจากกระแสเงินสดภายใน และเงินกู้จากสถาบันการเงินโดยต้องผ่านกระบวนการอนุมัติการจัดซื้อที่ดินก่อน จึงจะสามารถดำเนินการเจรจาซื้อขายที่ดินต่อไปได้



## 2. การออกแบบโครงการ

ออกแบบรูปแบบของโครงการ พื้นที่ส่วนกลาง และทัศนียภาพภายในโครงการ ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค โดยการ เลือกและคัดสรรวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## 3. การจัดซื้อจัดจ้าง

คัดเลือกผู้รับเหมาอย่างเป็นธรรม ผ่านระเบียบขั้นตอน โดยพิจารณาความสามารถและประสบการณ์ ความชำนาญ และผลงานต่างๆ รวมถึงการจัดหาและคัดสรรวัสดุหรือสินค้าที่มีคุณภาพสูงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากผู้ผลิตหลายๆ ราย

## 4. การตลาดและการขาย

ให้ข้อมูลที่ถูกต้องตรงไปตรงมา ทำการสื่อสารทางการตลาดผ่านแพลตฟอร์มโซเชียลต่างๆ อย่างหลากหลาย เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า (PDPA) การสอบถามและสำรวจความพึงพอใจจากลูกค้า ทั้งในตัวสินค้าและบริการ

## 5. การก่อสร้าง

คัดเลือกผู้รับเหมาในการก่อสร้างอย่างยุติธรรมและตรงไปตรงมา ขออนุญาตก่อสร้างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระเบียบราชการอย่างเคร่งครัด มีมาตรการด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย มีการควบคุมคุณภาพการก่อสร้าง ทั้งระหว่างก่อสร้างและหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้น ตลอดจนตรวจสอบชิ้นงานให้ได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ ดูแลระยะเวลาการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ให้ความสำคัญเรื่องการดูแลผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมแก่ชุมชนรอบข้าง รวมถึงการใช้ทรัพยากรในการก่อสร้างอย่างคุ้มค่า เพื่อช่วยลดปริมาณการปล่อยมลภาวะและการทิ้งของเสียจากการก่อสร้างทั้งทางตรงและทางอ้อม

## 6. การส่งมอบ และการโอนกรรมสิทธิ์

ช่วยอำนวยความสะดวกการซื้อขายและบริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าดูแลตอบข้อซักถามต่างๆ ให้กับลูกค้าตลอดเวลาก่อนการโอนกรรมสิทธิ์ทำการส่งมอบและโอนกรรมสิทธิ์หากหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้นไปแล้ว และมีกรณีที่เกิดปัญหาการชำรุดเสียหายเกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมต่างๆ ให้ รวมถึงมีประกันหลังการส่งมอบให้

## 7. การบริการหลังการขาย

ธุรกิจของบริษัทยังต่อยอดการให้บริการซึ่งครอบคลุมถึงการจัดกิจหลังการขาย ผ่านทาง Social Media ภายใต้อินเทอร์เน็ต บ้านที่หลับสบาย เพื่อสร้างความสัมพันธ์ ซึ่งจะเป็นการสร้างฐานลูกค้าที่แข็งแกร่งของบริษัทต่อไปในอนาคต

## 2) กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุเป้าหมายได้ โดยมีระบบต่างๆรองรับดังนี้ ระบบบัญชีการเงิน ระบบการจัดการองค์กร ระบบตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างและคุณภาพในการก่อสร้าง ระบบงบประมาณ ระบบสนับสนุนทางด้านการบริหารงานบุคคล ระบบ IT Service และระบบจัดการเรื่องร้องเรียน เป็นต้น

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจออกเป็น 7 กลุ่ม ได้แก่ 1.ผู้ถือหุ้น 2.พนักงาน 3.ลูกค้า 4.คู่ค้า 5.คู่แข่ง 6.เจ้าหนี้ และ 7.ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2566 ได้ประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร
<b>ผู้ถือหุ้น</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การเคารพในสิทธิผู้ถือหุ้น</li> <li>การเข้าลงทุนในกิจการหรือธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพ</li> <li>การจ่ายผลตอบแทนอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมมีความถูกต้องครบถ้วนชัดเจนมีประสิทธิภาพและทันต่อเหตุการณ์</li> <li>แสวงหาโอกาสและศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในกิจการและ/หรือธุรกิจใหม่</li> <li>การแจ้งแผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>เผยแพร่ข่าวและข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัท</li> <li>ช่องทางสอบถามข้อมูล รับฟังความคิดเห็น และข้อร้องเรียน ผ่านเว็บไซต์บริษัทและฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul>
<b>พนักงาน</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานตามมาตรฐานระดับสากล</li> <li>จัดอบรมเพิ่มความรู้ทักษะ</li> <li>ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์</li> <li>ส่งเสริมการทำงานอย่างมีความสุข</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>สนับสนุนและพัฒนาความรู้ให้มีการอบรมทักษะและเปิดโอกาสในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเอง</li> <li>การดูแลสุขภาพและอนามัยพนักงาน เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี</li> <li>จัดกิจกรรมตามเทศกาล จัดมุมของว่าง (Snack) และบริการเครื่องดื่ม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วม</li> <li>ดำเนินการตามแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>จัดตั้งคณะกรรมการและสวัสดิการในสถานประกอบการ</li> <li>จัดตั้งคณะทำงาน ซึ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท</li> </ul>
<b>ลูกค้า</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาสินค้าที่เป็นธรรมและเหมาะสม</li> <li>ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญา</li> <li>ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการแก้ปัญหาอย่างรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างสรรคหรือพัฒนาเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตรงตามความต้องการลูกค้า</li> <li>พบปะลูกค้าอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมหรือการเข้าพบลูกค้า</li> <li>กิจกรรมการลูกค้าสัมพันธ์</li> <li>ช่องทางสื่อสารข้อมูลและรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนผ่านโทรศัพท์, Contact Center</li> </ul>
<b>คู่ค้า</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li> <li>กำหนดราคาที่ยุติธรรม</li> <li>การเติบโตร่วมกันทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจน เรื่องคุณภาพสินค้าและบริการ</li> <li>การแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าหรืองานบริการ รวมทั้งสร้างความร่วมมือทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและการสร้างสัมพันธ์อันดี</li> <li>กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา</li> </ul>
<b>คู่แข่ง</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันภายใต้กฎหมายและจริยธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตามความเปลี่ยนแปลงของคู่แข่งอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
<b>เจ้าหน้าที่</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่เอารัดเอาเปรียบและมีความรับผิดชอบต่อนักลงทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสนทนาพูดคุยและตอบข้อซักถาม รับ</li> </ul>

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>ชำระหนี้คืนตรงตามกำหนดเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการชำระหนี้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> <li>สัญญาและเงื่อนไขการชำระหนี้</li> </ul>
<b>ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่สร้างมลภาวะให้ชุมชน</li> <li>เสริมสร้างคุณภาพชีวิตส่งเสริมรักษา ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น</li> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ใส่ใจต่อผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมสุขภาพและความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของคนในชุมชนสร้างความสัมพันธ์อันดี</li> <li>ให้ความร่วมมือในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่น</li> <li>การป้องกันปัญหาการดำเนินธุรกิจด้านต่างๆ ไม่ให้เกิดข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์</li> <li>เยี่ยมชุมชนและประชุมกับผู้นำชุมชนอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>รับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยการฝึกอบรม ให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกให้กับพนักงานโดยการรณรงค์ให้พนักงานรู้จักวิธีการจัดการสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น เช่น การประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การคัดแยกขยะ และของเสีย การลดการใช้พลาสติก เพื่อให้เกิดความร่วมมือในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการรณรงค์ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า เช่น

1. กระบวนการทางธุรกิจ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากร เทคโนโลยีและขั้นตอนในการให้บริการ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. นำเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้สำหรับการประชุมต่างๆ เพื่อลดปริมาณการพิมพ์และใช้กระดาษ
3. บริษัทฯ ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ โดยจัดการขยะและของเสียในสำนักงานอย่างเป็นระบบด้วยการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง
4. สนับสนุนและใช้ผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยเลือกใช้สินค้าและผลิตภัณฑ์ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เลือกซื้อผลิตภัณฑ์ หรือบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมาใช้ได้อีก เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ต่างๆ เป็นต้น
5. การรณรงค์ประหยัดไฟฟ้า และการใช้น้ำภายในองค์กร โดยปิดเมื่อเลิกใช้งาน

ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้และการสื่อสารให้กับพนักงานทุกระดับทราบเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานทุกท่านสามารถปฏิบัติตนให้มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดทำแนวทางโดยการร่วมมือของทุกส่วนงานในการรวบรวมข้อมูลต่างๆ เพื่อนำไปสู่การตั้งเป้าหมายและมาตรการต่างๆ ให้เกิดการใช้ทรัพยากรทุกด้านอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ

### 1. การบริหารจัดการด้านพลังงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องกับการใช้พลังงานเชื้อเพลิง รวมถึงการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในสำนักงาน และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ บริษัทฯ จึงมีการบันทึกข้อมูลปริมาณพลังงานที่ใช้ เช่น ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของรถยนต์ทุกประเภทที่ใช้เพื่อธุรกิจของบริษัทฯ หรือการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานและที่สถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้ได้ทราบแนวโน้มของการใช้พลังงานในแต่ละปี รวมถึงการรณรงค์ลดการใช้พลังงานหรือเลือกใช้พลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

ตัวชี้วัด	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (kWh)	2,742,393	3,165,892	3,071,856
ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)	11.739	14.949	15.583

### 2. การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการและแนวทางในการประหยัดน้ำ โดยมีการดำเนินการปรับอัตราการไหลของน้ำให้อยู่ในสถานะที่เหมาะสม ซ่อมแซมอุปกรณ์ที่ชำรุดเพื่อไม่ให้เกิดการรั่วไหลของน้ำ ดำเนินการเปลี่ยนสุขภัณฑ์เพื่อการประหยัดน้ำที่สถานีบริการ บันทึกปริมาณน้ำรายวัน เพื่อเป็นข้อมูลในการควบคุมการใช้น้ำ และมีการกำหนดตัวชี้วัดในการควบคุมค่าน้ำที่สถานีบริการการดำเนินการต่าง ๆ นี้ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อเป็นแนวทางในการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์ และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และลดการสูญเสียน้ำไปโดยเปล่าประโยชน์

(หน่วย : ลูกบาศก์เมตร)

ปริมาณน้ำที่นำมาใช้	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้น้ำประปา	54,206	63,064	84,087
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล	20,950	25,970	24,033

### 3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทมีการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการ สร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดการกำจัดขยะด้วยวิธีการฝังกลบ ในปี 2566 บริษัทมีปริมาณขยะและของเสียรวม 195.27 ตัน

ประเภทของเสีย	ปริมาณ (ตัน)
ของเสียไม่อันตรายทั้งหมด	194.18
- ปริมาณของเสียไม่อันตรายที่นำกลับมาใช้ใหม่	47.81
ของเสียอันตรายทั้งหมด	1.09
- ปริมาณของเสียที่อันตรายที่นำกลับมาใช้ใหม่	0
<b>รวม</b>	<b>195.27</b>

บริษัทฯ มีการสื่อสารรณรงค์และส่งเสริม เพื่อสร้างความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน โดยบริษัทได้ประกาศนโยบายการประชุมสีเขียว เพื่อเข้าร่วมโครงการ Care the Bear กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรณรงค์ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการจัดงานหรือจัดประชุมต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก

บริษัท และมีการคัดแยกหรือนำขยะที่สามารถรีไซเคิลได้กลับเข้าสู่กระบวนการนำกลับมาใช้ใหม่ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักการ Circular Economy (ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน) อีกทั้งยังมีการให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะของพนักงานเพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่จุดเริ่มต้น มีตรวจสอบการคัดแยกขยะโดยให้สถานีบริการน้ำมันจัดเก็บข้อมูลขยะแต่ละประเภทของสถานีบริการน้ำมัน เพื่อบันทึกปริมาณขยะที่เกิดขึ้นเพื่อนำไปสู่การวางแผน การจัดการ การส่งกำจัดขยะแต่ละประเภทตามความเหมาะสมในแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้ บริษัท มีความมุ่งมั่นในการลดปริมาณขยะและสร้างความตระหนักต่อการบริหารจัดการขยะอย่างถูกต้องทั้งภายในและภายนอกบริษัท



#### 4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของ ธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การขายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงให้กับลูกค้า, การใช้ไฟแสงสว่างในเวลากลางคืน, เครื่องปรับอากาศ และน้ำมันเชื้อเพลิงจากรถยนต์ บริษัท จึงมีมาตรการเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการใช้เครื่องปรับอากาศ จากที่เคยตั้งอุณหภูมิไว้ 24-25 องศาเซลเซียส เป็น 26-27 องศา และเปิดพัดลมช่วยให้เราประหยัดพลังงานไฟได้มากขึ้น ลดการใช้รถยนต์เพื่อเข้าร่วมประชุม เปลี่ยนเป็นการประชุมผ่านระบบออนไลน์เพิ่มมากขึ้น และมีโครงการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปด้วย ซึ่งจากการสำรวจหรือประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2566 บริษัท มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 1,883.85 tCO<sub>2</sub>e และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 855,959 tCO<sub>2</sub>e รวมเป็นจำนวน 857,843 tCO<sub>2</sub>e

##### ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ขอบเขต	tCO <sub>2</sub> e
Scope 1	428.67
Scope 2	1,455.18
Scope 3	855,959
<b>รวม</b>	<b>857,843</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลยังไม่ผ่านการทวนสอบจากผู้ทวนสอบ

##### โครงการโซลาร์รูฟท็อปสถานีบริการน้ำมัน

บริษัท ดำเนินการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปเพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด ลดการใช้ไฟฟ้าในสถานีบริการน้ำมัน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 โดยในปี 2566 บริษัท ได้มีการนำร่องติดตั้งโซลาร์

รูปท็อป ทั้งหมด 6 สาขา มีโครงการที่จะติดตั้งเพิ่มเติมอีก 20 สาขา ภายในปี 2567 รวมเป็น 26 สาขา หากติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปครบทั้งหมดแล้ว คาดว่าจะสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ทั้งสิ้น รวม 60 tCO<sub>2</sub>e ต่อปี

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป จำนวน 6 สาขา มีกำลังการผลิตไฟฟ้าได้ ทั้งหมด 46,204 กิโลวัตต์ชั่วโมง ช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าคิดเป็นจำนวนเงิน 258,953 บาท และสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คิดเป็นจำนวน 23.10 23.10 tCO<sub>2</sub>e



### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีการปลูกฝังทัศนคติและสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานได้มีความรับผิดชอบต่อสังคม จนถือเป็นภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและชุมชน ตลอดจนคำนึงถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องและหลักสิทธิมนุษยชนตามหลักสากลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีส่วนสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน สรุปได้ดังนี้

- **พนักงาน:** พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าของบริษัท บริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยอยู่บนพื้นฐานของความเท่าเทียมกัน ไม่มีการจ้างงานแรงงานที่อายุต่ำกว่ากฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบงานประจำหรือสัญญาจ้าง
- **ลูกค้า:** บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืน เพื่อสร้างความผูกพันแก่ลูกค้า
- **คู่ค้า:** ดำเนินธุรกิจต่อกันด้วยความยุติธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ เคารพและปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด



- **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม** : ให้ความสำคัญต่อการสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม ด้วยการลดผลกระทบทางลบและสร้างผลกระทบทางบวกจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านรูปแบบที่หลากหลาย เช่น กิจกรรมจิตอาสาของพนักงาน การมอบสิ่งของหรือเงินบริจาค เป็นต้น

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ผลการดำเนินงานด้านสังคมของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- 1) **พนักงาน** บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อพนักงานและถูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการตามที่ไม่น้อยไปกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยต่อชีวิต ร่างกาย รวมถึงทรัพย์สินของพนักงานในการทำงานและสถานที่ทำงาน การอบรมให้ความรู้พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า และสนับสนุนให้มีความรู้ตามหลักการทำงานด้าน ESG แก่พนักงาน เพื่อให้เข้าใจภาพรวมด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนในหลักสูตร ESG 101 (e-Learning) ซึ่งปีที่ผ่านมาพนักงานผ่านหลักสูตรและได้รับใบประกาศนียบัตรแล้วไม่น้อยกว่า 40 คน ทั้งนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะได้ทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน โดยเปิดช่องทางให้พนักงานได้ชี้แจงหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิด เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีผลกระทบต่อการทำงาน ในด้านอื่นๆ **การจ้างงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงาน** โดยบริษัทฯ มีนโยบายการให้ผลตอบแทนสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ต่างๆ อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับผลการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของตัวพนักงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน การให้รางวัลหรือการพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษพนักงานกลุ่มบริษัทจะกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และหลักสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนทั้งหมด 1,072 คน แบ่งเป็นพนักงานชาย จำนวน 430 คน และพนักงานหญิง จำนวน 642 คน รวมทั้ง ได้มีการจ้างงานผู้พิการจำนวน 9 คน ครบตามจำนวนและเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนด

**บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ** เช่น เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นเพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงานและส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงาน ซึ่งพนักงานที่ได้สมัครสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับความสมัครใจ และบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือน ตามอายุงานของพนักงาน โดยพนักงานที่มีอายุงานครบ 1 ปี หรือมากกว่า 1 ปีขึ้นไป จะได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบในส่วนที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเมื่อออกจากงาน และการตรวจสุขภาพประจำปี การประกันสุขภาพและประกันชีวิต

- 2) **ลูกค้า** บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง คำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่



ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า รวมทั้งรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีและยั่งยืน มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าให้ได้รับการบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสมรวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจังจัดระบบการบริการลูกค้าให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจ เกี่ยวกับสินค้าและบริการ ถือปฏิบัติตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ และดำเนินการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว

- 3) **คู่ค้า** บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เสมอภาค เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้จะรีบเจรจาแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขร่วมกัน และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย ไม่เรียกร้อง ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า
- 4) **คู่แข่ง** บริษัทฯ จะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากความจริง
- 5) **เจ้าหนี้** บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้การค้าตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้ อย่างเสมอภาค เป็นธรรม รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 6) **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ จะปลูกจิตสำนึกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกระดับ โดยการจัดการดูแล ป้องกัน ไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมถึงการใช้พลังงาน เช่นการใช้น้ำ การใช้ไฟ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น กำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้เข้าร่วมโครงการ Care The Bear เพื่อร่วมปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ลดก๊าซเรือนกระจก โดยประกาศนโยบายการจัดประชุมสีเขียว (Green Meeting) เพื่อลดก๊าซเรือนกระจก จากการจัดงานหรือจัดประชุม โดยยึดแนวปฏิบัติ 6 มาตรการของ Care the bear และโครงการ Say No to Plastic เพื่อสร้างพฤติกรรมใหม่ๆ ให้กับพนักงานในบริษัทอย่างยั่งยืน

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2566 นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล ประธานกรรมการ บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ คณะผู้บริหารและพนักงาน ผู้ร่วมธุรกิจฯ ผู้รับเหมา และคู่ค้าของบริษัทฯ ได้ทำบุญทอดกฐินสามัคคี ณ วัดป่าเขาหวาย อ.ท่าตะเียบ จ.ฉะเชิงเทรา และจัดกิจกรรมเพื่อร่วมอนุรักษ์สัตว์ป่า โดยการทำโปงเทียมและบริจาคสิ่งของจำเป็นสำหรับเจ้าหน้าที่พิทักษ์ป่าในการปกป้องคุ้มครองสัตว์ในเขตพื้นที่เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าเขาอ่างฤๅไน จ.ฉะเชิงเทรา เนื่องในโอกาสครบรอบ 25 ปี ของ บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด



#### 4) การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

##### ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่ผ่านมา

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2538 ปัจจุบันได้ปรับปรุงการดำเนินงานและปรับโครงสร้างธุรกิจในรูปแบบโฮลดิ้งคอมพานี (Holding Company) ด้วยการร่วมทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานและกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยรายได้หลักของธุรกิจพลังงานมาจากการขายปลีกน้ำมัน ณ จุดขายที่สถานีบริการน้ำมันผ่าน บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (PTEC) ซึ่งเป็นบริษัทแกนของบริษัทฯ และรายได้หลักของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มาจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ผ่านบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (SAMCO)

##### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน

###### ผลการดำเนินงานปี 2566

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันประเทศ	8,251.24	81.35	7,822.00	99.99	5,473.76	99.88
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,757.87	17.33	-	-	-	-
รายได้จากการขายอาหารและเบเกอรี่	19.75	0.20	-	-	-	-
<b>รายได้จากการขาย</b>	<b>10,028.86</b>	<b>98.88</b>	<b>7,822</b>	<b>99.99</b>	<b>5,473.76</b>	<b>99.88</b>
รายได้จากการให้บริการ	113.60	1.12	0.56	0.01	6.33	0.12
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>10,142.46</b>	<b>100.00</b>	<b>7,822.56</b>	<b>100.00</b>	<b>5,480.09</b>	<b>100.00</b>

สำหรับปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 5,480.09 ล้านบาท 7,822.56 ล้านบาท 10,142.46 ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายทั้งสิ้นจำนวน 10,028.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,206.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.21 ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันจำนวน 8,251.24 ล้านบาท รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,757.87 ล้านบาท รายได้จากการขายอาหารและเบเกอรี่จำนวน 19.75 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นจำนวน 113.04 ล้านบาท สาเหตุมาจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนของ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่ม

###### รายได้อื่น

ผลิตภัณฑ์	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าเช่า	-	-	-	-	13	1.40
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	10	1.08
รายได้เงินปันผล	8	22.86	-	-	-	-
รายได้อื่น	27	77.14	16	100.00	4	0.43
รายได้เงินชดเชยความเสียหายตามคำพิพากษา	-	-	-	-	900	97.09
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>35</b>	<b>100</b>	<b>16</b>	<b>100</b>	<b>927</b>	<b>100</b>

สำหรับปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 927 ล้านบาท 16 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยรายได้จาก ให้เช่าที่ดิน อาคาร และให้เช่าอุปกรณ์ รายได้ดอกเบี้ย รายได้เงินปันผล รายได้อื่นๆ และรายได้เงินชดเชยความเสียหายตามคำพิพากษา

#### **ต้นทุนขาย**

สำหรับปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนขายเท่ากับ 5,148 ล้านบาท 7,400 ล้านบาท และ 9,129 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 80 ร้อยละ 94 และร้อยละ 89 ของรายได้รวมตามลำดับ

ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นมาจากการเปลี่ยนประเภทเงินทุนเช่นเดียวกับรายได้โดยต้นทุนขายรวมในปี 2566 จำนวน 9,129 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,729 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับต้นทุนขายปี 2565 ที่มีจำนวน 7,400 ล้านบาท โดยมาจากต้นทุนขายน้ำมันจำนวน 7,812 ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,290 ต้นทุนจากการขายอาหารและเบเกอรี่จำนวน 27 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทยังมีต้นทุนให้บริการเพิ่มขึ้น จำนวน 117 ล้านบาท ต้นทุนจากการให้เช่าเพิ่มขึ้นจำนวน 26 ล้านบาท เนื่องจากผันแปรไปตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น

#### **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

สำหรับปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 359 ล้านบาท 402 ล้านบาท และ 885 ล้านบาท ตามลำดับ

เนื่องจากปี 2566 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 885 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 483 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 120.15 เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีค่าใช้จ่ายขายและบริหาร เท่ากับ 402 ล้านบาท มาจากค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าบริหารจากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่นค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน นอกจากนี้ในปี 2566 มีขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้น 13.47 ล้านบาท

#### **ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม**

สำหรับปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม เท่ากับ 20 ล้านบาท 56 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท และมีค่าภาษีเงินได้นิติบุคคล เท่ากับ 166 ล้านบาท 10 ล้านบาท และ 24 ล้านบาท ตามลำดับ

#### **ต้นทุนทางการเงิน**

สำหรับปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 33 ล้านบาท 35 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2564 2565 และ 2566 ต้นทุนทางการเงินดังกล่าวได้รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า สถานีบริการจำนวน 32 ล้านบาท 33 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท ตามลำดับ

#### **กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ**

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 724 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้นจำนวน 655 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีผลกำไรสุทธิจำนวน 69 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าชดเชยความเสียหาย บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นลดลง 11 ล้านบาท แม้ว่าบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท แต่บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 0.6 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไร ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 64 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิ ลดลงจำนวน 660 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีผลกำไรสุทธิจำนวน 724 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้ ค่าชดเชยความเสียหายตามคำพิพากษา จำนวน 899.87 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไร ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 28 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิ ลดลงจำนวน 36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีผลกำไรสุทธิจำนวน 64 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากในปี 2566 กลุ่มบริษัทขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 17 ล้านบาท

### **ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน**

#### **สินทรัพย์**

สำหรับปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 4,028 ล้านบาท 4,131 ล้านบาท และ 9,015 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 4,884 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 118

### **สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน**

#### **หนี้สิน**

สำหรับปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,506 ล้านบาท 1,677 ล้านบาท และ 5,018 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 3,341 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 199 ส่วนใหญ่มาจากเงินเบิกเกินบัญชีเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะยาว และเงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

### **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

สำหรับปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2,522 ล้านบาท 2,454 ล้านบาท และ 3,996 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,542 ล้านบาท

### **กระแสเงินสด**

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิเท่ากับ 82 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 585 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 692 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 25 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิเท่ากับ 70 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 225 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 0.5 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 155 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิเท่ากับ 62 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 582 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 246 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 274 ล้านบาท

### **อัตราส่วนสภาพคล่อง**

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 1.38 เท่า 1.11 เท่า และ 1.95 เท่าตามลำดับ

**อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 0.60 เท่า 0.68 เท่า และ 1.26 เท่า ตามลำดับ

**4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต**

- **ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ**

เนื่องจากบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจแบบบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลักและไม่มีการดำเนินธุรกิจหลักของตนเองที่ก่อให้เกิดรายได้อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (Subsidiary) ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจึงเป็นความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยจึงมีความสำคัญอย่างมากต่อผลกำไรโดยรวม หากบริษัทย่อยประสบปัญหาในการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการลงทุน นโยบายการบริหารงานในบริษัทที่เข้าไปลงทุน ตลอดจนมีการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้ง

- **ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทั้งเรื่องภาวะเศรษฐกิจโลกและภูมิรัฐศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย**

ปัจจัยเสี่ยงจากต่างประเทศที่ต้องเฝ้าระวังคือ ผลกระทบความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ รัสเซียกับยูเครน และอิสราเอลกับกลุ่มฮามาส เพราะยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่อราคาน้ำมันของโลก ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐฯ และจีน ในสงครามเทคโนโลยี ส่งผลต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกภาพรวม เพราะถึงแม้บางประเทศจะมีแนวโน้มการขยายสูงมาก เช่น อินเดีย แต่ภาพรวมของเศรษฐกิจโลกยังฟื้นตัวได้ไม่เต็มที่

และถึงแม้ภาพรวมเศรษฐกิจไทยจะเป็นไปในทิศทางฟื้นตัวต่อเนื่อง แต่จากโครงสร้างเศรษฐกิจภายในประเทศมีข้อจำกัดทุกภาคส่วน เช่นภาคครัวเรือน ภาระหนี้ครัวเรือนค่อนข้างสูง รวมหนี้ในระบบมีผลต่อกำลังซื้อที่ลดลง ข้อจำกัดของภาคเอกชน คือ ต้นทุนในการผลิตสูง และความสามารถในการแข่งขันต่ำ ซึ่งบริษัทยังคงติดตามความเคลื่อนไหวทางเศรษฐกิจพร้อมทั้งทบทวนเป้าหมายและแผนงานอย่างสม่ำเสมอ

**4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ****4.3.1 งบการเงิน**

สรุปรายงานสอบบัญชีรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตรวจสอบโดยนางสาวโกสุมภ์ ชะเอม จากสำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แสดงความเห็นในรายงานสอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไข โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	2566	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	207,209,586	268,827,076	198,863,697
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	58,102,569	300,244,979	252,226,756
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	70,734,965	33,158,844	30,490,229
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	61,500,000	39,000,000	140,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	12,100,000	12,100,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการ			
ที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,250,000	-	386,759
สินค้าคงเหลือ	100,974,270	103,884,518	72,870,300
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	4,650,929,113	-	-
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน	3,234,000	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	45,447,659	15,470,657	11,189,257
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>5,200,382,162</b>	<b>772,686,074</b>	<b>718,126,998</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	271,444,822	126,551,000	141,451,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	27,187,500	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	94,735,725	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,896,883	4,312,583	1,009,554
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	1,247,938,999	1,208,180,912
ที่ดินรอการพัฒนา	197,635,919	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,192,263,605	177,365,093	186,043,902
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,240,673,091	1,172,989,891	1,156,183,235
สินทรัพย์สิทธิการใช้	564,243,843	576,952,540	573,375,269
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	47,460,719	20,391,517	7,379,430
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	70,833,445	17,434,327	13,817,847
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย รอขอคืน	73,006,562	7,615,787	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	29,984,288	6,659,469	22,430,511
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,814,366,402</b>	<b>3,358,211,206</b>	<b>3,309,871,660</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,014,748,564</b>	<b>4,130,897,280</b>	<b>4,027,998,658</b>



(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	2566	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	165,667,140	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	815,838,561	592,640,626	429,640,727
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	94,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	100,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,229,006,464	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	183,001,728	8,681,436	-
เงินประกันการเช่ารับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,927,803	-	-
ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	34,286,672	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40,429,382	27,842,573	25,030,903
เงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันที่ตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี	54,778,224	52,676,076	49,928,412
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	9,241,264	11,152,410	366,040
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23,881,239	5,815,933	14,113,392
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,662,058,477</b>	<b>698,809,054</b>	<b>519,179,474</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	483,077,927	-	-
เงินประกันการเช่ารับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,116,851	-	-
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	854,586,093	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	505,416,782	494,906,060	484,487,654
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	38,597,475	19,701,270	20,424,791
เงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน	381,137,248	407,384,235	425,170,892
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	456,197	439,539	423,488
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	57,598,932	55,998,932	55,998,932
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	29,214,331	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,356,201,836</b>	<b>978,430,036</b>	<b>986,505,757</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>5,018,260,313</b>	<b>1,677,239,090</b>	<b>1,505,685,231</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	35,345,077	35,345,077	-
ยังไม่ได้จัดสรร	924,591,937	896,990,227	998,806,181
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	214,486,319	216,658,761	218,843,121
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>2,479,087,458</b>	<b>2,453,658,190</b>	<b>2,522,313,427</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,517,400,793	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,996,488,251</b>	<b>2,453,658,190</b>	<b>2,522,313,427</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,014,748,564</b>	<b>4,130,897,280</b>	<b>4,027,998,658</b>



งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2566	2565	2564(ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	75,689,184	74,311,434	885,803,848
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	4,862,984
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>75,689,184</b>	<b>74,311,434</b>	<b>890,666,832</b>
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	186,105,486	121,103,973	119,535,880
ค่าตัดจำหน่ายเงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานบริการน้ำมัน	(62,191,269)	(52,285,843)	(48,293,503)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	3,083,996	266,709	2,303,856
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	55,358	68,505	(6,390,786)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(2,393,431)	(1,355,152)	(1,881,317)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	118,180	(18,223)	1,083,874
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,923,255	5,295,446	3,505,907
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	26,102,405	7,422,621	(10,361,503)
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(4,709,396)	-	408,618
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(34,326,873)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	(246,340)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3	16	-
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,474,450	-	(16,425)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16,869,065	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,353,876	(682,399)	2,135,992
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	16,658	16,051	15,464
รายได้ค่าชดเชยความเสียหายตามคำพิพากษา	-	-	(899,874,040)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	(7,712,035)	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(5,063,399)	(4,231,243)	(9,565,659)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	14,126,263	1,061,744	1,060,053
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	36,264,185	33,490,440	32,060,117
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(584,300)	(55,633,424)	(20,344,781)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	260,955,321	128,830,655	56,048,579
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(7,861,763)	(2,983,189)	(7,584,062)
สินค้าคงเหลือ	2,854,890	(31,082,723)	(2,463,580)
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	(143,833,699)	-	-
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน	(546,065,102)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,017,114)	(4,281,400)	6,813,152
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,319,879)	8,959,345	(10,605,736)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(6,287,876)	162,999,899	78,851,518
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	81,692,839	(945,028)	-
เงินประกันการเช่า	300,928	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,181,901	1,229,005	1,136,485
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(25,878,391)	-	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,781,625)	(41,122)	(20,000)
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(386,059,570)</b>	<b>262,685,442</b>	<b>122,176,356</b>
เงินสดรับจากเงินชดเชยค่าปรับคุณภาพและดอกเบี้ย	-	-	97,730,463
เงินสดจ่ายค่าชดเชยความเสียหายตามคำพิพากษา	-	-	(618,234,697)
จ่ายดอกเบี้ย	(96,314,545)	(1,061,744)	(1,060,053)
จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	(35,222,195)	(32,690,514)	(30,138,442)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,089,549	298,209	20,564,309
จ่ายภาษีเงินได้	(65,336,289)	(4,251,328)	(175,714,638)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(581,843,050)</b>	<b>224,980,065</b>	<b>(584,676,702)</b>

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2566	2565	2564(ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	96,557,465	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(20,730,321)	14,900,000	-
รับดอกเบี้ย	7,619,774	4,279,108	9,618,395
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	12,387,948	9,290,961
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	7,712,035	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(880,000,000)	(840,000,000)	(1,568,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,193,429,881	793,355,152	2,460,127,456
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	(17,500,000)	101,000,000	(140,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	12,100,000	-	(12,100,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	(29,437,500)	386,759	538,250
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในการร่วมค้า	-	(2,000,000)	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(23,915,760)	-	(960,000)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(117,459,303)	(101,500,176)	(115,420,523)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(21,205,051)	(13,928,661)	(2,229,395)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	6,698,594	1,624,755	127,598
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	(6,072,577)	(8,245,000)	(5,720,000)
เงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานบริการน้ำมัน	38,046,430	37,246,850	56,432,800
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>245,843,667</b>	<b>(493,265)</b>	<b>691,705,542</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินกันเพิ่มขึ้น	130,667,140	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	45,000,000	-	-
เงินสดรับค่างานจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,000,200	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	938,147,044	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(768,633,634)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(40,589,377)	(24,060,029)	(25,527,100)
จ่ายเงินปันผล	-	(130,463,392)	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(33,209,480)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>274,381,893</b>	<b>(154,523,421)</b>	<b>(25,527,100)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(61,617,490)</b>	<b>69,963,379</b>	<b>81,501,740</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	268,827,076	198,863,697	117,361,957
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	207,209,586	268,827,076	198,863,697
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>			
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	35,340,132
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น จากการทำสัญญาเช่าเพิ่ม	27,067,512	38,127,330	48,813,506
เงินลงทุนในการร่วมค้าค้างจ่าย	-	-	1,000,000
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(42,624,760)	(86,038)	-
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	1,285,013,681	-	-
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	67,555,011	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	77,041,825	-	-
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,870,436	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	6,212,981	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	5,436,065

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.95	1.11	1.38
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	89.12	83.73	75.21
ระยะเวลาการเก็บหนี้	วัน	2	1	2
อัตรากำไรสุทธิ	%	1	1	13
อัตรากำไรขั้นต้น	%	9.47	5.55	6.04
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	0.70	2.61	28.72
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	0.31	1.55	17.98
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.02	0.05	0.56
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	3.06	1.88	1.93
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.02	0.68	0.60
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.95	0.40	0.39

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

รายงานการเงิน	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์รวม	9,015	4,131	4,028
หนี้สินรวม	5,018	1,677	1,506
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,997	2,454	2,522
รายได้จากการขายและค่าบริการ	10,245	7,838	5,480
รายได้รวม	10,280	7,853	6,407
กำไรขั้นต้น	970	435	331
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และภาษีเงินได้	307	170	1,018
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	28	64	724
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.05	0.56

## 5) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ

โทรศัพท์ 02-695-9999 โทรสาร 02-695-9660

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 1040

โทร 02-009-9726-50 โทรสาร 02-009-9807-8

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 02-264-0777 โทรสาร 02-264-0790

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5% ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

### 5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2



การกำกับดูแลกิจการ 





## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

### 6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึง ข้อเสนอแนะจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ตามรายงาน Corporate Governance Assessment Report โดยได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญที่จะช่วยสนับสนุนและส่งผลให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาวงอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และจัดทำจริยธรรมและจรรยาบรรณของธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมทั้งมีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ รับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้น ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อันนำไปสู่การดำเนินงานและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในด้านต่าง ๆ ดังนี้

#### 1. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

##### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีจำนวนกรรมการอิสระซึ่งเป็นบุคคลที่สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระและปฏิบัติหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัททั้งปัจจุบัน และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระโดยนิยามของกรรมการอิสระบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากที่มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## (2) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส ตลอดจนกลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีที่มาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
2. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
3. กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการ
4. พิจารณาสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
5. พิจารณาคุณสมบัติของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง เช่น สภาพและแนวโน้ม เศรษฐกิจและ



- อุตสาหกรรมตลอดจนการแข่งขันทางธุรกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย พร้อมทั้งมีหน้าที่เสนอคำตอบแทนแก่ผู้ที่เหมาะสมในการเป็นกรรมการผู้จัดการ
6. ดูแลให้บริษัทให้มีการปฐมนิเทศและแจกเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่เข้ามาใหม่
  7. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และ/หรือเสนอ ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
  8. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นรูปแบบ ตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เพื่อจูงใจและรักษากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ
  9. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ
  10. พิจารณาทบทวนนโยบายหลักเกณฑ์ในการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนและระบบการจ่ายคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และสภาพตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
  11. ดูแลให้มีการเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแต่ละท่านได้รับเพิ่มเติมจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในรายงานประจำปี
  12. ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession plan) เพื่อเตรียมพร้อม บุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
  13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทขอมอบหมาย

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัทจึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการ แต่จะพิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีก ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้น ดังนี้

### (3) การสรรหากรรมการผู้จัดการ

1. ผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการจะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ กระบวนการ และวิธีการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท รวมถึงเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและ

พิจารณาคำตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติด้วยเสียงข้างมากก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

นอกจากนี้ บริษัทฯยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอรายชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯได้กำหนดไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนต่อไป

## 2. การทำหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน

## 3. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

**กรรมการ:** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ซึ่งในการเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว ประสิทธิภาพหน้าที่ และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมที่ประกอบธุรกิจเดียวกันและบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสามารถจูงใจให้คณะกรรมการบริษัท นำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

**ผู้บริหารระดับสูง:** คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นเครื่องจูงใจให้ผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับค่าตอบแทน และการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอนต่อไป

## 4. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท จะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ และกรรมการอิสระมีจำนวนและคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.5 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมกรรมการอิสระ) 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 87.5 ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 5. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่าน มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะ การประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการ เสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ อาทิ หลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่น เป็นต้น

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายจัดให้มีการประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท อย่าง น้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา รวมถึงผลประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการ พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในฐานะที่ผู้ถือหุ้นเป็นทั้งนัก ลงทุนและเจ้าของบริษัท จึงมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ ดังกล่าว ดังนี้

1. สิทธิในการรับทราบข้อมูล สารสนเทศ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา
2. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นและการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระ การประชุม
3. สิทธิในการเสนอชื่อแต่งตั้งกรรมการ ถอดถอนกรรมการ
4. สิทธิในการให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
5. สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าที่เหมาะสมได้รับการพิจารณาเพิ่มเติมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. สิทธิอื่นๆ ตามบทบัญญัติที่กำหนดไว้ในกฎหมาย กฎระเบียบอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับของบริษัท

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้องโดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี ในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออก เสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกับสิทธิผู้ถือหุ้น ในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่าน กรรมการอิสระ

#### พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนา ความรู้และศักยภาพของพนักงาน โดยให้มีการอบรมทักษะ และเปิดโอกาสในการเรียนรู้แก่พนักงาน ทุกคนเพื่อพัฒนาตนเอง และให้การก้าวหน้าในสายอาชีพของตนไปพร้อมกับบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังมี ระบบการประเมินผลของพนักงานที่ทำให้สิ่งนี้พนักงานให้ความสำคัญกับเป้าหมายของบริษัทฯ ให้เป็น ในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งเพื่อให้ความมั่นใจว่าความสำเร็จของธุรกิจนั้นเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน

<b>ลูกค้า</b>	บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทฯมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน เพื่อสร้างความผูกพันแก่ลูกค้า
<b>คู่ค้า</b>	บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต และมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างยุติธรรม และเสมอภาพ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือซึ่งกันและกัน
<b>คู่แข่ง</b>	บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้แข่งขัน จะไม่ใช้การกระทำใดๆ ที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายชื่อเสียงของผู้แข่งขัน หรือละเมิดความลับทางการค้าของคู่แข่ง
<b>เจ้าหนี้</b>	บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงไว้อย่างสุจริตและเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับเจ้าหนี้ต่างๆ เพื่อรักษาความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
<b>ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</b>	บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน สังคม และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนได้อย่างเป็นอิสระในการเลือกคณะกรรมการบริษัทฯ การลงมติ การแสดงความคิดเห็น และการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิ และความเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศที่ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ เปิดเผยครบถ้วน และสามารถตรวจสอบข้อมูลต่างๆ ได้ รวมทั้ง บริษัทฯมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การแสดงความคิดเห็นและการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ
2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับวาระการประชุมและข้อมูลประกอบล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้จัดทำประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เชิญให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยให้เสนอข้อบุคคลที่เห็นว่าสมควรได้รับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าที่เหมาะสมได้รับการพิจารณาเพิ่มเติมให้ที่ประชุมสามัญประจำปีรวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน
3. บริษัทฯมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในที่ตนรู้จากตำแหน่งหน้าที่ไปใช้ข้อมูลในทางมิชอบ (Inside Trading) อาทิ เข้าทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข้อเท็จจริงดังกล่าว รวมทั้งการงดซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
4. คณะกรรมการ และผู้บริหาร จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม ซึ่งกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

5. คณะกรรมการ และผู้บริหาร จะต้องจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ต่อสำนักงานเลขาธิการบริษัท เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงาน ก.ล.ต. แล้วแต่กรณี ภายในระยะเวลาที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ทุกครั้ง

### **การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน**

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ กำหนดห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้หรือเผยแพร่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบเพื่อประโยชน์ต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนมีการเปิดเผยให้ประชาชนรับทราบโดยทั่วถึงผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องดังกล่าวได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนนโยบายการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

### **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ได้พิจารณาจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับปฏิบัติงาน ห้ามประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง หรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเอง และผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ กรณีเข้าข่ายเป็นรายการเกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

### **การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนการปลูกจิตสำนึก สร้างค่านิยมที่ถูกต้องให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางที่สำคัญในการปฏิบัติ

### **นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณของธุรกิจเพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกรับ การเรียกรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำลายความไว้วางใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี
- หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งเหตุหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทกำหนด
- จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแล ติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเอื้อประโยชน์อย่างไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงาน และขั้นตอนปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ
- การให้เงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท เรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากหน่วยงานต้นสังกัดก่อนดำเนินการ ทั้งนี้ การให้เงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน ดังกล่าว ต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งส่วนบุคคลและประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน การอนุมัติเงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาอนุมัติเงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน และเสนออนุมัติต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาต่อไป
- บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง ไม่มีการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเมืองแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองในทุกรูปแบบ รวมถึงการไม่ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆ ในนามของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม แต่ละบุคคลมีสิทธิเสรีภาพตามกฎหมายในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง ทั้งนี้ ต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ ไปใช้ในการสนับสนุนทางการเมือง หรือกระทำการใดๆ อันก่อให้เกิดความเข้าใจผิดว่าบริษัทมีส่วนร่วมหรือให้การสนับสนุนทางการเมืองใดๆ ทั้งนี้ การแสดงออกและ/หรือ แสดงความคิดเห็นทางการเมือง ในสำนักงานหรือบริเวณหน่วยงานของบริษัทฯ ถือว่าผิดระเบียบบริษัทฯ
- หากพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือช่องทางที่บริษัทได้กำหนดไว้สำหรับการร้องเรียนการพบเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการละเมิดสิทธิต่างๆ โดยบริษัทฯ มีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ให้ข้อมูลตามที่กำหนดไว้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายัง เลขานุการบริษัทฯ

ที่อยู่ : บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) 86/2 อาคารสัมมากรเพลส

ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240



- กำหนดให้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย จำกัด ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยดำเนินการประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งการติดตามผลการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- การลงโทษการกระทำผิดให้เป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯและ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงกำหนดกรอบของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสอันเป็นการสร้างความเชื่อมั่น และเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

โดยแนวปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจครอบคลุมในเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การดูแลเรื่องการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ การเปิดเผยและการรักษาความลับของข้อมูล การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิมนุษยชน การคุ้มครองและการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การรับเรื่องร้องเรียน ช่องทางการแจ้งเบาะแส และการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแส ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ บริษัทฯกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ การละเลยหรือฝ่าฝืนใดๆ จะได้รับการลงโทษทางวินัยและ/หรือกฎหมายแล้วแต่กรณี และในกรณีพบเห็นการปฏิบัติที่อาจขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ ให้พนักงานรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานหรือฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือกรรมการผู้จัดการ แล้วแต่กรณี ผ่านช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังที่บริษัทฯ จัดให้มีขึ้น

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลง และการพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ พร้อมกำหนดให้บริษัทในกลุ่มนำแนวทางดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมและเพียงพอกับแต่ละกิจการของบริษัทฯ โดยยึดมั่นความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งจะมีการทบทวนนโยบาย จรรยาบรรณ และกฎบัตรคณะกรรมการต่างๆเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันเหตุการณ์สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

ในปี 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสถานการณ์ปัจจุบันเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานสำหรับผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท โดยจัดให้มีระเบียบหรือแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ยึดมั่นในหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ โดยครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น ความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า การแนะนำและการเผยแพร่ข้อมูล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับ ความขัดแย้งทาง



ผลประโยชน์ การรักษาความลับของลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รับทราบและถือปฏิบัติ อีกทั้งยังจัดอบรมให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ทุกคนให้รับทราบด้วยเช่นกัน

ในส่วนของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการทุกปี เพื่อให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับทิศทางขององค์กร นอกจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ก็ได้มีการทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะด้วยเช่นกัน

### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565

ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 ในภาพรวม บริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก (Very Good)” และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและรายหมวด 80% จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการสำรวจทั้งหมดในปี 2565 จำนวน 750 บริษัท

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566

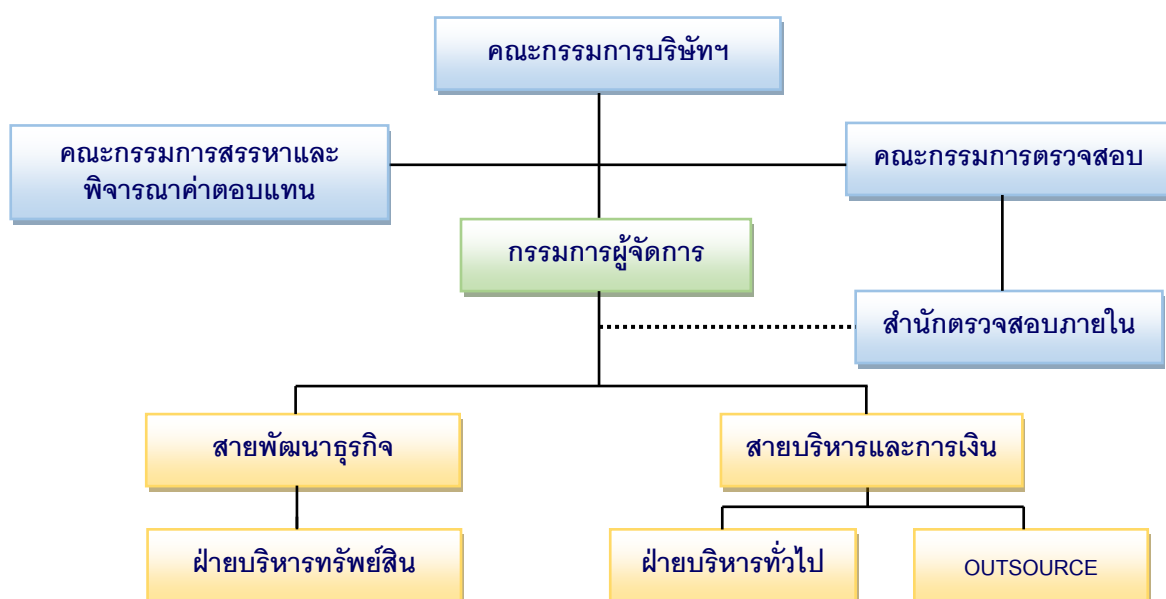
บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 (Annual General Meeting Checklist) บริษัทฯ ผ่านการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนน 96 คะแนน จัดอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม (Excellent)” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)

## 7) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

บริษัทมีองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ครบถ้วนและเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท มีความหลากหลายด้านทักษะความชำนาญ ความรู้ ประสบการณ์ เพศ และอายุ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีสัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ซึ่งเพียงพอต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 38 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงาน ก.ล.ต. ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานภายใต้นโยบายที่กำหนดไว้โดยอิสระ ไม่ถูกครอบงำหรือถูกจำกัดบทบาทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านดังกล่าวดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน) ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท หรือการจัดการองค์การขนาดใหญ่ หรืออื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการของบริษัท
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน คือ กรรมการผู้จัดการ (คิดเป็นร้อยละ 13 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน)

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยหนึ่งท่านต้องมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสัจจา เจริญมนกุล	ประธานกรรมการ
2. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ
3. นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์	กรรมการ
4. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการ
5. นายณพน เจริญมนกุล <sup>(1)</sup>	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
6. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวณิช <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
7. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8. นางสาวชนิดา พัทธินัย <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

- นางสาวพรณี ดัดไชยศรีนคร : เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566

<sup>(2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 แทน นายประสิทธิ์ สิริรัตน์บงกช ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระและไม่ประสงค์ต่อวาระกรรมการ

<sup>(3)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสัจจา เจริญมนกุล นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์ นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข นายณพน เจริญมนกุล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราบริษัท

### 7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาและเสริมสร้างผลประโยชน์ให้กับกิจการของบริษัท เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาการสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และผู้ซึ่งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อดูแลระบบบริหาร ระบบการควบคุมภายใน ระบบการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รวมถึงเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
6. พิจารณาแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท ตลอดจนพิจารณากำหนดคำตอบแทน
7. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
8. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน และบัญชีงบกำไรขาดทุน ณ สิ้นสุดไตรมาส และรอบปีบัญชีของบริษัทและลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
11. พิจารณาอนุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
12. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลประกอบการที่ดีเพียงพอ และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
14. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด รวมถึงอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ หากมีความจำเป็นและเหมาะสม
15. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
16. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ
17. จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญและนำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
18. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ ทนต่อเหตุการณ์ และมีมาตรฐาน
19. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมทั้งคณะ เพื่อทบทวน ผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในแต่ละปี แล้วนำมาพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน
20. รับผิดชอบกับผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญ ประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท หรือประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นคราวอื่นเมื่อเห็นสมควร
21. จัดทำรายงานประจำปี และรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีซึ่งครอบคลุมในเรื่องสำคัญของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ต่อสาธารณะเป็นการทั่วไป
22. พัฒนาและส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหาร
23. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน

### ข้อมูลกรรมการบริษัทแกน

คณะกรรมการบริหาร เพียวพลังงานไทย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุมิตร ชาญเมธี	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายระบิล พรพัฒน์กุล	กรรมการบริหาร
4. นางสาวกนกพร จารุกุลวณิช	กรรมการบริหาร
5. นางสาวกัลยา คล้ายทอง	กรรมการบริหาร
6. นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช	ที่ปรึกษา
7. นายณพน เจริญธรรมนุกูล	ที่ปรึกษา
8. นายพัฒนา สุนทรักษ์	ที่ปรึกษา

คณะกรรมการบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิพิธ พิชัยศรัท	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล	กรรมการ / กรรมการบริหาร
3. นายธวัช ชั่งสุประเสริฐ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
4. นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา	กรรมการ / กรรมการบริหาร
5. นายณพน เจริญธรรมนุกูล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
6. นายปิยนุตร เลิศดำรงการ	กรรมการ / กรรมการบริหาร
7. นายธวัชชัย ช่องดารากุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นายอนุทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
9. นางกมลทลา ศะสมิต	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องตามความจำเป็น โดยผ่านการพิจารณาสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้รับการพิจารณากลับกรองในรายละเอียดของข้อมูลอย่างรอบคอบในประเด็นสำคัญเฉพาะเรื่องก่อนนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

บริษัทฯมีคณะกรรมการชุดย่อยในระดับคณะกรรมการจำนวน 2 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวปณิศา <sup>(1)</sup> พงษ์ศิริวาทย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวชนิดา <sup>(2)</sup> พัทธินัย	กรรมการตรวจสอบ
- นางสาวสุพรรณิ ดัชนีไชยศรีนคร : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 แทน นายประสิทธิ์ อีรัตน์บงกช ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระและไม่ประสงค์ต่อวาระกรรมการ

<sup>(2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงเป็นการประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม (Private Session) 1 ครั้ง

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการเปิดเผยและรายงานงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบ ทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสม

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
8. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท
9. พิจารณาทบทวนปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง หรือตามความจำเป็น เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัทและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
10. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ทั้งนี้การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท
11. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
12. ในการปฏิบัติหน้าที่หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการทุจริต หรือ มีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน หรือการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 7.3.2 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นางสาวชนิดา พัดโนทัย <sup>(2)</sup>	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- นางสาวสุพรรณิ ดันไชยศรีนคร : เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 แทน นายประสิทธิ์ วีรัตน์งคง ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระและไม่ประสงค์ต่อวาระกรรมการ

<sup>(2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
2. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด



3. กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการ
  4. พิจารณาสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
  5. พิจารณาคุณสมบัติของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง เช่น สภาพและแนวโน้ม เศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ตลอดจนการแข่งขันทางธุรกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย พร้อมทั้งมีหน้าที่เสนอคำตอบแทนแก่ผู้ที่เหมาะสมในการเป็นกรรมการผู้จัดการ
  6. ดูแลให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศและแจกเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่เข้าใหม่
  7. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอ ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
  8. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นรูปแบบ ตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เพื่อจูงใจและรักษากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ
  9. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ
  10. พิจารณาทบทวนนโยบายหลักเกณฑ์ในการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนและระบบการจ่ายคำตอบแทน ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และสถานะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
  11. ดูแลให้มีการเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแต่ละท่าน ได้รับเพิ่มเติมจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในรายงานประจำปี
  12. ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession plan) เพื่อเตรียมพร้อม บุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
  13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทขอมอบหมาย
- โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีผู้บริหารทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณพน เจนธรรมนุกูล	กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวพรณี ตันไชยศรีนคร	ผู้จัดการทั่วไปสายบริหาร และการเงิน
3. นางสาวกัลยา คล้ายทอง	ผู้จัดการทั่วไปสายพัฒนาธุรกิจ

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัท ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัท ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินกิจการ และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2) บรรจุ แต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่งพนักงาน ปรับเงินเดือนพนักงาน ซึ่งผ่านความเห็นชอบตามสายงานตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
- 3) พิจารณานุมัติการซื้อสินทรัพย์ถาวรมูลค่าไม่เกิน 10,000,000 บาท (สิบล้านบาท) ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามข้อบังคับของสำนักงานกำกับตลาดทุนในเรื่องเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท จดทะเบียน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 4) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการ เพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการใน ทุกๆ 3 เดือน
- 5) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท ในการใช้อำนาจดังกล่าว

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับค่าตอบแทนและการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ

ทั้งนี้ ในการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยหลักจะพิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งผลประโยชน์โดยรวม อีกทั้งการเปรียบเทียบกับข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นในธุรกิจเดียวกัน ประกอบกับแนวปฏิบัติที่ผ่านมาของบริษัท เพื่อให้โครงสร้างค่าตอบแทนเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้ผู้บริหารสามารถดำเนินงานตามเป้าหมาย

#### 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร

##### ■ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ปี 2565 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท รวม 7 ราย เท่ากับ 1.55 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมกรรมการ ซึ่งแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหารรวม 3 ราย จำนวน 7.05 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน และโบนัส ซึ่งแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปี 2566 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท รวม 8 ราย เท่ากับ 2.6 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการ ซึ่งแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหารรวม 3 ราย จำนวน 7.04 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน และโบนัส ซึ่งแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

##### ■ ค่าตอบแทนอื่นๆ

○ ในปี 2565 ผู้บริหาร รวม 3 ราย ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 0.46 ล้านบาท

○ ในปี 2566 ผู้บริหารรวม 3 ราย ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 0.48 ล้านบาท

#### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### 1. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 6 คน และ 1,057 คน ตามลำดับ ซึ่งไม่รวมกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ยังคงดำรงสัดส่วนในแต่ละฝ่ายงานให้เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ โดยสามารถแบ่งตามสายงาน สรุปดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
สายงานหลัก	จำนวน (คน)	สายงานหลัก	จำนวน (คน)
สายบริหารและการเงิน	2	สายบริหารและการเงิน	2
สายพัฒนาธุรกิจ	5	สายพัฒนาธุรกิจ	4
บริษัทย่อย	จำนวน (คน)	บริษัทย่อย	จำนวน (คน)
PTEC	819	PTEC	772
		SAMCO	285
รวม	826	รวม	1,063

##### 2. ค่าตอบแทน

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2565 และ ปี 2566 มีจำนวนเงินรวม 173.11 ล้านบาท และ 278 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นผลตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินสวัสดิการ โบนัสประจำปี และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

#### ■ เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพรณี ตัณไชยศรีนคร ผู้จัดการทั่วไปสายการเงินและบัญชี ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2557 เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานบรรษัทภิบาลที่ดี โดยประวัติของ นางสาวพรณี ตัณไชยศรีนคร ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท มีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

#### คุณสมบัติ

- 1) ต้องมีความรู้ขั้นพื้นฐานในหลักการของกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2) ต้องมีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
- 3) ต้องมีความรู้ในธุรกิจประเภทต่างๆ ของบริษัท และความสามารถในการสื่อสารที่ดี เป็นคุณสมบัติเสริมที่ช่วยให้การดำเนินงานที่เลขานุการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

#### หน้าที่ความรับผิดชอบและดำเนินการในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

#### ■ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวพรณี ตัณไชยศรีนคร ผู้จัดการทั่วไปสายการเงินและบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยประวัติของ นางสาวพรณี ตัณไชยศรีนคร ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

#### ■ ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทว่าจ้าง (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด) โดยมี นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล เป็นผู้สอบทานและประเมินระบบควบคุมภายใน วางแผนงานตรวจสอบภายใน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประวัติของ นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นมา เพื่อเป็นศูนย์กลางในการตอบข้อซักถามและเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไป สามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2372 3600 หรือ E-mail: [ir@rpcthai.com](mailto:ir@rpcthai.com)

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### (1) ค่าสอบบัญชี (audit fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“อีวาย”) โดย นางสาวโกสุเมภ ษะเณม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6011 หรือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6137 หรือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2566

อีวายเป็นผู้สอบบัญชีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ความเห็นชอบ และเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความอิสระในการตรวจสอบแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มี ความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

ในปี 2566 ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 870,000 บาท และบริษัทย่อยใช้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และสำนักงานอื่น จำนวน 1,572,000 บาท

#### (2) ค่าตอบแทนอื่นๆ (non audit fee) จำนวน 56,986 บาท

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย นางสาวโกสุเมภ ษะเณม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6011 หรือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6137 หรือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 เป็นผู้สอบบัญชีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ความ เห็นชอบและได้รับความเห็นชอบและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 มีมติอนุมัติแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี ที่มีความอิสระในการตรวจสอบแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มี ความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด จึงมีความ เป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

## 8) รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงาน ติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ โปร่งใส รับผิดชอบ และมีความ รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท อันได้แก่ การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์แก่ฝ่ายจัดการที่เป็นประโยชน์ต่อการ พัฒนาบริษัท เช่น การปรับโครงสร้างองค์กร การกำหนดกลยุทธ์ รวมไปถึงการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลของระบบ ควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นต้น

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะร่วมพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบกับการพิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ เช่น ประสบการณ์ทำงาน ความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้ง คณะกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 5) ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่
- 6) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 9) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
- 10) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้งโดยเฉพาะ ทั้งนี้บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่อง การขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 12 ธันวาคม 2551 โดยการคัดเลือกจะดำเนินการ ดังนี้

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

### องค์ประกอบ

1. กรรมการของบริษัทต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับของบริษัทและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใส และชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
2. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
3. โครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พจ.39/2559 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ประกาศกำหนด

### การแต่งตั้ง

1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยจะต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสและชัดเจน
2. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ โดยมติการแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุด กับส่วน 1 ใน 3 อนึ่ง กรรมการหรือกรรมการอิสระที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. วาระการดำรงตำแหน่ง

5. กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับเลือกกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทุกครั้งกรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตราถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
6. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการ ซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
7. ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
8. มติของคณะกรรมการตามวรรคสามต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลอย่างน้อย 3 คน และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยบุคคลดังกล่าว ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องมี กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
8. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

9. ไม่มีหรือไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท นิติบุคคล หรือบุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ทั้งความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการวิชาชีพและความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจทุกประเภท ยกเว้นมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นเอกฉันท์
10. ไม่เป็นกรรมการที่รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
11. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
12. สามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัท ซึ่งอาจเป็นเลขานุการบริษัท (Company Secretary) หรือผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน (Chief Finance Officer) ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### การแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกราย จะต้องเป็นกรรมการบริษัท เมื่อแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบแล้ว บริษัทต้องจัดส่งแบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ (แบบ F24-1) และหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ (แบบ F24-2) ต่อตลาด หลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต.

### คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ทุก ท่านไม่เป็นกรรมการบริหาร และผู้ทำหน้าที่เป็นประธานฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบที่กำหนดให้ผลการดำเนินงาน ด้านความ ยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดในการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุด ย่อย ทั้งนี้ แบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไป ในแนวทางเดียวกัน และมีความสอดคล้องกับตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้มีการทบทวนเพื่อให้มีความเหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัทฯ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ แบบทั้งคณะ มีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 4 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ และ 4) เรื่องอื่นๆ สำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ แบบรายบุคคลมีหลักเกณฑ์ การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ

และ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ แบบประเมินจะมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2566 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวด ดังนี้

- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (รายบุคคล) คะแนนที่ได้ 3.42 จากคะแนนเต็ม 4 คิดเป็นร้อยละ 85.50
- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (รายคณะ) คะแนนที่ได้ 3.44 จากคะแนนเต็ม 4 คิดเป็นร้อยละ 86.00
- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คะแนนที่ได้ 3.85 จากคะแนนเต็ม 4 คิดเป็นร้อยละ 96.25
- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คะแนนที่ได้ 3.71 จากคะแนนเต็ม 4 คิดเป็นร้อยละ 92.70

### กระบวนการในการประเมิน

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มคุณค่าของกรรมการ โดยจัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรม หลักสูตรและเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัท ทุกท่าน ได้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรืออย่างน้อยต้องเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ประวัติการอบรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	นายสัจจา เจริญธรรมกุล	นายศุภพงศ์ ฤทธธนาภรณ์	นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	นายสุทัศน์ ชื่นเจริญสุข	นายณพน เจริญธรรมกุล	นางสาวปณิศา พงษ์ศิวกาย	นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	นางสาวชนิดา พันโนทัย
หลักสูตรการอบรม								
DAP : Directors Accreditation Program	20/2004	15/2004	DAP	15/2004	169/2020	-	-	175/2020
DCP : Directors Certification Program	-	-	-	-	-	234/2017	315/2022	-
Director Diploma Examination	-	-	-	-	-	58/2017	-	-
AACP : Advance Audit Committee Program	-	-	-	-	-	26/2017	-	-
BMD : Boards That Make a Difference	-	-	-	-	-	8/2018	-	-
Board Performance Evaluation	-	-	-	2/2007	-	-	-	-
BNCP : Board Nomination & Compensation Program	-	-	-	-	-	13/2022	-	-

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับการแต่งตั้งใหม่ ตามแผนการพัฒนากฎหมายที่กำหนดโดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการที่เข้าใหม่ได้รับทราบและเข้าใจถึงประวัติความเป็นมา รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และข้อควรปฏิบัติที่ดีในการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

## ■ การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมเอกสารประกอบเพื่อให้กรรมการพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้เป็นไปตามระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด ในปี 2566 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ ในกรณีพิเศษประธานจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยได้กำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของบริษัทฯ ในปี 2566			
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	ประชุม ผู้ถือหุ้น
1. นายสัจจา เจริญมนกุล	ประธานกรรมการ	4/4	-	-	1/1
2. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ	4/4	-	-	1/1
3. นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์	กรรมการ	3/4	-	-	1/1
4. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	4/4	-	2/2	1/1
5. นายณพน เจริญมนกุล <sup>(1)</sup>	กรรมการ	4/4	-	-	-
6. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์ <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	4/4	7/7	2/2	1/1
7. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	4/4	7/7	2/2	1/1
8. นางสาวชนิดา พิธินัย <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	3/3	6/6	1/1	-

#### กรรมการที่ออกระหว่างปี 2566

1. นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์ภัก	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	1/1	1/1	1/1	1/1
-----------------------------	--	-----	-----	-----	-----

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566

<sup>(2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 แทน นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์ภัก ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระและไม่ประสงค์ต่อวาระกรรมการ

<sup>(3)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566

#### ■ คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายและอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ตลอดจนพิจารณาจากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ รวมทั้ง



ภาระหน้าที่ บทบาท ความรับผิดชอบ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ นอกจากนี้ ค่าตอบแทนกรรมการอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน เพื่อจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการ โดยอ้างอิงข้อมูลดังกล่าวจากรายงานสรุปผลสำรวจข้อมูลกรรมการและผู้บริหารบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยในปี 2566 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### 1.1 ค่าตอบแทนเป็นรายเดือน

- ประธานกรรมการ 20,000 บาท / คน / เดือน
- กรรมการ 15,000 บาท / คน / เดือน

### 1.2 ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ 20,000 บาท / คน / ครั้ง
- กรรมการ 15,000 บาท / คน / ครั้ง

### 1.3 ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการชุดย่อย

- ประธานกรรมการ 35,000 บาท / คน / ครั้ง
- กรรมการ 30,000 บาท / คน / ครั้ง

## 2) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2566 เป็นรายบุคคลมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
1. นายสัจจา เจริญมนกุล	ประธานกรรมการ	275,000	-	-	275,000
2. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ	210,000	-	-	210,000
3. นายศุภพงศ์ ฤกษ์งามกาญจน์	กรรมการ	195,000	-	-	195,000
4. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	210,000	-	60,000	270,000
5. นายณพน เจริญมนกุล <sup>(1)</sup>	กรรมการ	180,000	-	-	180,000
6. นางสาวปณิชา พงษ์ศิวกัญญ์ <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการสรร หาและพิจารณา ค่าตอบแทน	210,000	240,000	65,000	515,000

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
7. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	210,000	210,000	60,000	480,000
8. นางสาวชนิดา พิธินัย <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	180,000	180,000	30,000	390,000

#### กรรมการที่ออกระหว่างปี 2566

1. นายประสิทธิ์ ชีวรัตน์บงกช	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการสรร หาและพิจารณา ค่าตอบแทน	30,000	35,000	35,000	100,000
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>		<b>1,700,000</b>	<b>665,000</b>	<b>250,000</b>	<b>2,615,000</b>

**หมายเหตุ :** <sup>(1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566

<sup>(2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 แทน  
นายประสิทธิ์ ชีวรัตน์บงกช ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระและไม่ประสงค์ต่อวาระกรรมการ

<sup>(3)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566

#### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลที่สามารถควบคุมการดูแล การจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดย

- 1) ส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละบริษัท
- 3) มีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
- 4) มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม เพียงพอ ในบริษัทย่อยด้วยการทดสอบระบบควบคุมภายในและตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## 1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงาน นำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน สำหรับเป็นแนวทางปฏิบัติให้ผู้บริการและพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทปฏิบัติตาม โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะทำให้ตนมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท หรือจากการใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้รับจากการเป็นผู้บริหาร พนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตนและการทำธุรกิจที่แข่งขันกับกลุ่มบริษัท กระบวนการพิจารณาและการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รายการเกี่ยวโยงกันหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงกันของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินรวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดหลักราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ได้กระทำการหรืออยู่ภายใต้สถานการณ์ที่สงสัยหรือผู้อื่นเห็นว่าก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท จะต้องจัดทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยเรื่องดังกล่าว โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และนำเสนอเลขานุการบริษัทฯ และฝ่ายตรวจสอบภายในทันที เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว

ผู้บริหาร หัวหน้างาน จะต้องตรวจสอบให้พนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา ปฏิบัติตามระเบียบนี้ และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด หากพบว่าการปฏิบัติผิดระเบียบหรือจรรยาบรรณ ต้องดำเนินการสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อกำหนดของบริษัทฯ หรือโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคคลนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น หรือเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยมีกระบวนการติดตามและป้องกันการนำข้อมูลภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลและป้องกันการนำข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้บุคลากรทุกคนในบริษัทฯ ทราบปฏิบัติ ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ

## การถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

## รายงานการถือครองหุ้น RPCG ของกรรมการ และผู้บริหาร ประจำปี 2566

รายชื่อ	จำนวนหุ้นสามัญ			
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2566	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
			จำนวน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กรรมการ				
1. นายสัจจา เจริญธรรมกุล และคู่สมรส	22,734,592	-	22,734,592	1.74
2. นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์	1,791,092	-	1,791,092	0.14
3. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ และคู่สมรส	48,539,238	-	48,539,238	3.72
4. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข และคู่สมรส	10,833,356	-	10,833,356	0.83
5. นายณพน เจริญธรรมกุล	21,400,000	-	21,400,000	1.64

รายชื่อ	จำนวนหุ้นสามัญ			
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2566	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
			จำนวน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
6. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์	-	-	-	-
7. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	-	-	-	-
8. นางสาวชนิดา พัทธโนทัย	-	-	-	-
<b>ผู้บริหาร</b>				
9. นางสุพรรณิ ดั่นไชยศรีนคร	-	-	-	-
10. นางสาวกัลยา คล้ายทอง	-	-	-	-

### • การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และยังได้เผยแพร่ข้อมูลโดยสรุปของรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการแสดงข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน ข้อมูลดังกล่าว เช่น ข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ทั้งนี้ การเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นั้นได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

นอกเหนือจากข้อมูลต่างๆ ดังที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังได้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา เห็นจากการทำหน้าที่ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รูปแบบของค่าตอบแทน ตลอดจนจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย

### 3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดใน

การดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้การตัดสินใจ และการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและนโยบายหรือระเบียบปฏิบัติของกลุ่มบริษัท เพื่อลดการเกิดปัญหาทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งจะรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ ตลอดจนจัดช่องทางเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการกระทำทุจริตและคอร์รัปชันจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้หลายช่องทาง และมีการกำหนดกระบวนการดำเนินการรับเรื่องร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างชัดเจน

#### 4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ทั้งจากพนักงานในบริษัทฯ ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ หากเป็นพนักงานสามารถแจ้งผ่านทางจดหมายปิดผนึกระบุว่า “ลับเฉพาะ” และจำหน่ายซองถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านทาง E-mail ir@rpcthai.com หรือ ส่งทางไปรษณีย์มายัง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ตามที่อยู่ของบริษัทฯ เลขที่ 86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมทั้งเก็บรักษาเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับคำร้องเรียน และชื่อผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ

ทั้งนี้ ในรอบปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน หรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ จากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี		
		จำนวนครั้งที่มิประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	คิดเป็นสัดส่วน (%)
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวณิช <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7	7	100
2. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	กรรมการตรวจสอบ	7	7	100
3. นางสาวชนิดา พัทธินัย <sup>(2)</sup>	กรรมการตรวจสอบ	6	6	100

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 แทน นาย ประสิทธิ์ ชีร์รัตนบงกช ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระและไม่ประสงค์ต่อวาระกรรมการ

<sup>(2)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566

## 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปีที่ 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมร่วมกันจำนวนทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัท จำนวนอย่างน้อยสาม (3) คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ การสอบทานการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของสำนักตรวจสอบภายใน และผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ตามเอกสารแนบ 6

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### 8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปี 2566		
		จำนวนครั้งที่มีการประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	คิดเป็นสัดส่วน (%)
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวภัย	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2	2	100
2. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2	2	100
3. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2	2	100
4. นางสาวชนิดา พัดไธย <sup>(1)</sup>	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1	1	100

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566

### 8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกท่าน ได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม และนำเสนอความคิดเห็น รวมทั้งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อาทิ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ พิจารณากำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกท่านเข้าร่วมการประชุม เพื่อพิจารณาวาระสำคัญต่างๆ ดังนี้ ความครบถ้วนขององค์ประกอบของกรรมการ กระบวนการสรรหาคณะกรรมการบริษัทฯ การสรรหาและเสนอแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก และออกตามวาระ นโยบาย รูปแบบ หลักเกณฑ์ และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร เป็นต้น



## 9) การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คลอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ด้วยตระหนักว่าเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมในการปกป้องรักษาและดูแลทรัพย์สิน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ("KPMG") เป็นผู้ตรวจสอบภายในบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์ มาตรฐานและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งยังได้ให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติตามข้อกำหนด นโยบาย กฎหมาย และระเบียบการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่กำหนด และติดตามผลการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงแนวทางการประเมินของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO เพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยแบ่งระบบการควบคุมภายในออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

#### 1. องค์การและสภาพแวดล้อม

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบชัดเจน มีความเป็นไปได้ และสามารถวัดผลได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง เชื้ออำนาจต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบทลงโทษห้ามฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมทางการเงิน การขาย การจัดซื้อ และการบริหาร โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

#### 2. การบริหารความเสี่ยง

โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบความเสี่ยงในหน่วยงานต่างๆ โดยมีการวางแผนและกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ มีมาตรการในการลดความเสี่ยง มีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้มีการรายงานให้กับคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมความรู้การบริหารความเสี่ยงกับพนักงาน

#### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ ตลอดจนความรับผิดชอบของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และได้ปรับปรุงตารางอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับให้เหมาะสม มีความชัดเจน รวมทั้งมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีมาตรการที่จะควบคุมติดตามให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้นำระบบงานสารสนเทศภายใต้ชื่อโครงการระบบ ERP มาใช้ในการบริหารจัดการ ด้านการซื้อ การขาย ระบบบัญชี สินค้าคงคลัง และสินทรัพย์ถาวร เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ให้มีประสิทธิภาพ และทันเวลาต่อการใช้ประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ มีการพัฒนาระบบเพิ่มเติมได้แก่ ระบบงานบริหารสถาน บริการน้ำมัน ระบบโทรศัพท์วงจรปิด และระบบ VDO Conference เพื่อให้การประสานงาน การติดตามดูแลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการใช้งานที่กว้างขวาง และเพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการพิจารณา และติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งหากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้ฝ่ายจัดการรับไปดำเนินการแก้ไข และบริษัทฯ กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายใน เสนอรายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และหากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

##### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ตามแบบประเมินที่ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ผลจากการตรวจสอบภายในและการซักถาม ข้อมูลจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน จึงมีความเห็นร่วมกันว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานปัจจุบัน โดยมีบุคลากร อย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง มีระบบติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของ บริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ ตลอดจน การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

##### 9.1.2 การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร

##### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการ บริษัทฯ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกัน

#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่า ได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้ตรวจสอบภายในที่มีคุณสมบัติสามารถทำหน้าที่ในการเป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่มีการว่าจ้างบริษัทที่เป็นอิสระจากภายนอกที่มีทีมงานทำหน้าที่ในการตรวจสอบและมีความรู้ประสบการณ์ในการตรวจสอบที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีการติดตามและดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งมีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ และไม่พบรายการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญที่ต้องแก้ไขหรือปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยทำการสรุปการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ และรายการที่เกิดขึ้น ดังนี้

สรุปรายการระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นใน ปี 2564-2566 ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2564	2565	2566	
บจก.เพทโทร-อินสตูรเมนต์ ("PICO")  PICO เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใน RPC ร้อยละ 19.72 PICO และ RPC มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายสัจจา เจริญมนกุล นายณพน เจริญมนกุล นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข SAMCO เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นโดย RPCG ร้อยละ 48.25 PICO และ SAMCO มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายสัจจา เจริญมนกุล นายณพน เจริญมนกุล	1. RPCG จ้าง PICO ทำ Solar Roof				รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไข รายการค้าปกติและราคาตลาดซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ
	-ซื้อสินทรัพย์	12.35	6.65	-	
	- เจ้าหนี้อื่น: PICO เป็นเจ้าหนี้ค่าจ้างติดตั้ง Solar Roof ยอดต้นปี	0.01	2.50	0.86	
	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3.88	0.03	2.03	
	ลดลงระหว่างปี	(1.39)	(1.67)	-	
	ยอดปลายปี	2.50	0.86	2.89	
	2. RPCG จ่ายค่าบริการอื่น				รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไข รายการค้าปกติและราคาตลาดซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ
	- ซื้อสินค้า/บริการ	3.88	0.03	-	
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	1.90	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2564	2565	2566	
	<b>3. RPCG ให้เงินกู้ยืมแก่ PICO</b> - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น: PICO ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน (PN) ให้ RPC โดยมีกำหนดใช้คืนเมื่อครบกำหนดหน้าตั๋วซึ่งปกติจะมีอายุ 1 ปี  ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี   รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี   รายได้ดอกเบี้ย	- 80.00 (40.00) 40.00   - 0.39 (0.22) 0.17   0.39	40.00 9.00 (10.00) 39.00   0.17 1.39 (1.47) 0.09   1.39	39.00 22.50 (5.00) 56.50   0.09 1.72 (1.21) 0.60   1.72	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาดซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ
	<b>4. Samco จ้าง PICO ติดตั้ง Solar Roof</b> - เจ้าหนี้การค้า: PICO เป็นเจ้าหนี้ค่าจ้างติดตั้ง Solar Roof				

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2564	2565	2566	
	<p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p> <p><b>5. Samco มีเงินประกันผลงานค่าก่อสร้างโครงการลาดกระบังกับ PICO</b></p> <p>- Samco มีเงินประกันผลงานค่าก่อสร้างโครงการลาดกระบังกับ PICO</p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>0.50</p> <p>(0.50)</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>0.02</p> <p>-</p> <p>0.02</p>	<p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาดซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ</p>
<p><b>กิจการร่วมค้า SCTP (“SCTP”)</b></p> <p>• SCTP ถือหุ้นโดย SAP ร้อยละ 40 และ SAP ถือหุ้นโดย PTEC ร้อยละ 100 และ PTEC ถือหุ้นโดย RPC ร้อยละ 100</p> <p>• SAMCO เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดย RPC ร้อยละ 48.25</p> <p>• PSDC ถือหุ้นโดย SAMCO ร้อยละ 100</p> <p>• นายสัจจา เจริญธรรมกุล เป็นกรรมการของ PTEC และ SAMCO</p>	<p><b>1. SAMCO จ้าง SCTP ก่อสร้างงานสาธารณูปโภคของโครงการมิตติ 346</b></p> <p>- SAMCO จ่ายค่าก่อสร้างงานสาธารณูปโภคของโครงการให้กิจการร่วมค้า SCTP</p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>4.54</p> <p>(4.54)</p> <p>-</p>	<p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาดซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2564	2565	2566	
	<p><u>2. SAMCO เป็นเจ้าหนี้อื่น (ค่าน้ำ ค่าไฟ) กิจการร่วมค้า SCTP</u></p> <p>- SAMCO เป็นเจ้าหนี้อื่น (ค่าน้ำ ค่าไฟ) กิจการร่วมค้า SCTP</p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>	-	-	-	<p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาดซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ</p>
	<p><u>3. SAMCO มีรายได้อื่นค่าน้ำค่าไฟผู้รับเหมาจาก SCTP</u></p> <p>- SAMCO มีรายได้อื่น (ค่าน้ำค่าไฟผู้รับเหมา) จาก SCTP จากโครงการต่อไปนี้ 1.โครงการกรุงศรีฯ 2.โครงการชัยพฤกษ์ วงแหวน 3, 3.โครงการ Mitti 346, 4. โครงการ Mitti ลำลูกกา - คลอง 6</p>	-	-	0.07	<p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาดซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ</p>
	<p><u>4. PSDC มีเงินประกันผลงานค่าก่อสร้างตลาดเมืองเอกกับ SCTP</u></p> <p>- PSDC มีเงินประกันผลงานจาก SCTP</p> <p>ยอดต้นปี</p>	-	-	-	<p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาดซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ</p>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2564	2565	2566	
	<p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p> <p>- รายได้อื่น: PSDC มีรายได้จากการขายเศษวัสดุให้ SCTP</p>	- - - -	- - - -	1.42 - 1.42 0.82	
<b>บจก. แอสเซท โพร กรุ๊ป (“ASPG”)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ASPG ถือหุ้นใน บจก. สัมมากร พลัส (“SMKP”) ร้อยละ 49</li> <li>SMKP ถือหุ้นโดย SAMCO ร้อยละ 51</li> <li>ASPG และ SMKP มีกรรมกรรร่วมกันได้แก่ นายกล้ำยุทธ จินตนะกุล นายเอกฤกษ์ แสงเสรีดำรง และนายธีรวัจน์ อังคสกุลเกียรติ</li> </ul>	<p><u>1. SMKP กู้ยืมเงินจากบริษัท แอสเซท โพร กรุ๊ป จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินกู้ยืมระยะสั้น: SMKP กู้เงินโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน (“PN”) ให้ ASPG</li> </ul> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>	- - - -	- - - -	- 94.00 - 94.00	<p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาดซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดอกเบี้ยค้างจ่าย: SMKP มีดอกเบี้ยค้างจ่ายตัว PN ASPG</li> </ul> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p>	- - -	- - -	- 1.83 -	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2564	2565	2566	
	ยอดปลายปี	-	-	1.83	
	• ดอกเบี้ยจ่าย: SMKP มีดอกเบี้ยจ่ายตัว PN ASPG	-	-	2.18	
	• ค่าธรรมเนียมค้ำประกัน: SMKP มีค่าธรรมเนียมค้ำประกันASPG	-	-	0.78	
	<u>2.SMKP ชำระเงินล่วงหน้าค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกันวงเงินกู้ (Project Finance) ให้แก่ ASPG</u>				รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาดซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ
	• SMKP ชำระเงินล่วงหน้าค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกันวงเงินกู้ ให้แก่ ASPG				
	ยอดต้นปี	-	-	-	
	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	1.21	
	ลดลงระหว่างปี	-	-	(0.58)	
	ยอดปลายปี	-	-	0.63	
<b>บจก.เบรณ เว็ค</b>	<u>1. PSDC ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เบรณ เว็ค จำกัด</u>				รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาดซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ
• PSDC ถือหุ้นในบริษัท เบรณ เว็ค จำกัด ร้อยละ 19	- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น: บริษัท เบรณ เว็ค จำกัด ออกตัวสัญญาใช้เงิน (PN) ให้ PSDC				
• PSDC ถือหุ้นโดย SAMCO ร้อยละ 100					
• PSDC และ บริษัท เบรณ เว็ค จำกัด มีกรรมการที่ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่ คุณพิพิธ พิชัยศรทัต ถือหุ้นในบริษัท เบรณ เว็ค จำกัด 2.67% , คุณปิยนุตร เลิศคำรวิ์	ยอดต้นปี	-	-	-	
การ ถือหุ้นใน บริษัท เบรณ เว็ค จำกัด 0.95%	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	5.00	
	ลดลงระหว่างปี	-	-	-	
	ยอดปลายปี	-	-	5.00	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2564	2565	2566	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดอกเบีย้ค้างรับ: PSDC มีดอกเบีย้ตัว PN ค้างรับ จาก บริษัท เบรน เว็ค จำกัด</li> <li>ยอดต้นปี</li> <li>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</li> <li>ลดลงระหว่างปี</li> <li>ยอดปลายปี</li> <li>ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ดอกเบีย้</li> <li>ดอกเบีย้รับ: PSDC ได้รับดอกเบีย้ตัว PN จาก บริษัท เบรน เว็ค จำกัด</li> <li>หนี้สงสัยจะสูญ-ดอกเบีย้</li> </ul>	- - - - - -	- - - - - -	- 0.68 - 0.68 (0.68) 0.19 (0.19)	
<b>บจก. เพียวสัมมาร ดิเวลลอปเม้นท์ (PSDC)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>SAMCO เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดย RPC ร้อยละ 48.25</li> <li>PSDC ถือหุ้นโดย SAMCO ร้อยละ 100</li> <li>นายสัจจา เจริญธรรมกุล กรรมการของบริษัทฯ เป็น กรรมการของ บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) และบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100</li> </ul>	<u>1. RPCGจ่ายค่าเช่าสำนักงานและค่าใช้จ่ายอื่นให้ PSDC</u> <b>ซื้อสินค้า/บริการ</b>  <b>เจ้าหนี้อื่น :</b> ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	0.22  - 0.22 (0.22) -	0.34  - 0.34 (0.34) -	-  - - -	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไข รายการค้าปกติและราคาตลาด ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2564	2565	2566	
	<u>2. PTEC จ่ายค่าเช่าที่ดิน</u> <u>ค่าเช่าสำนักงาน และค่าใช้จ่ายอื่น ให้ PSDC</u> ซื้อสินค้า/บริการ เจ้าหนี้อื่น ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	0.74  - 0.74 (0.74) -	0.88  - 0.88 (0.88) -	-  - - - -	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไข รายการค้าปกติและราคาตลาด ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ
<b>บมจ.สัมมากร (SAMCO)</b> • SAMCO เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดย RPC ร้อยละ 48.25 • นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล เป็นกรรมการของ PTEC และ SAMCO	<u>1. RPCG รับดอกเบี๋ย จาก Samco</u> ดอกเบี๋ยรับ รายได้ดอกเบี๋ยค้างรับ ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี  <u>2. RPCG รับเงินปันผล จาก Samco</u> รายได้เงินปันผล รายได้เงินปันผลค้างรับ ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	6.80  - 6.80 (6.17) 0.63  9.29  - 9.29 (9.29) -	0.53  0.63 0.53 (1.16) -  12.39  - 12.39 (12.39) -	-  - - - -  -  - - - -	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไข รายการค้าปกติและราคาตลาด ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ลบ.)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2564	2565	2566	
	<p>3. SAMCO ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก PTEC</p> <p>รายได้จากการขาย</p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>	<p>0.22</p> <p>0.02</p> <p>0.22</p> <p>(0.22)</p> <p>0.02</p>	<p>0.26</p> <p>0.02</p> <p>0.26</p> <p>(0.26)</p> <p>0.02</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	
	<p>4. SAMCO จ่ายค่าร่วมธุรกิจ ค่าเช่าสำนักงาน และ ค่าใช้จ่ายอื่น ให้ PTEC</p> <p>ซื้อสินค้า/บริการ</p> <p>เจ้าหนี้อื่น</p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>	<p>1.88</p> <p>0.09</p> <p>1.88</p> <p>(1.58)</p> <p>0.39</p>	<p>3.93</p> <p>0.39</p> <p>3.93</p> <p>(4.05)</p> <p>0.27</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไข รายการค้าปกติและราคาตลาด ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ</p>
	<p>5. SAP รับรายได้จากการให้บริการจาก SAMCO</p> <p>รายได้จากการให้บริการ</p> <p>ลูกหนี้อื่น</p> <p>ยอดต้นปี</p> <p>เพิ่มขึ้นระหว่างปี</p> <p>ลดลงระหว่างปี</p> <p>ยอดปลายปี</p>	<p>0.94</p> <p>-</p> <p>0.94</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>0.94</p>	<p>0.06</p> <p>0.94</p> <p>0.06</p> <p>(1.00)</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปตามเงื่อนไข รายการค้าปกติและราคาตลาด ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ</p>

- **ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ**

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำรายการในราคายุติธรรม

- **นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคล หรือผู้มีส่วนได้เสียที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ



# ส่วนที่ 3



งบการเงิน





### ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

#### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของ บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอต่อความเชื่อถือได้ ของงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



(นายสัจจา เจริญธรรมกุล)

ประธานกรรมการ

**บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2566

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทฯตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องนี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องนี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมาจากการดำเนินธุรกิจพลังงานและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยรายได้หลักของธุรกิจพลังงานมาจากการขายปลีกน้ำมัน ณ จุดขายที่สถานีบริการน้ำมันซึ่งมีเป็นจำนวนมาก รวมทั้งมีปริมาณของรายการเป็นจำนวนมาก และรายได้หลักของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มาจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมาก โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย รายได้ดังกล่าวถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่อการเงินเนื่องจากมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ (คิดเป็นประมาณร้อยละ 98 ของยอดขายได้รวม) และมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความเหมาะสมของมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ดังกล่าวโดยการ

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ดังกล่าวและการรับเงินโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ
- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ดังกล่าวและการรับเงินโดยการสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทฯ ออกแบบไว้
- วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างบัญชีรายได้ ลูกหนี้การค้าและเงินสด และสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและรับเงินที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามี ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

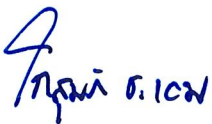
ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



โกสมัก ชะเอม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	207,209,586	268,827,076	5,688,931	10,262,827
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14	58,102,569	300,244,979	28,102,569	300,244,979
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 8	70,734,965	33,158,844	8,652,804	6,472,505
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	61,500,000	39,000,000	341,500,000	39,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11	-	12,100,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	2,250,000	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	100,974,270	103,884,518	-	-
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	10	4,650,929,113	-	-	-
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน		3,234,000	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		45,447,659	15,470,657	3,716,693	6,559,372
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,200,382,162	772,686,074	387,660,997	362,539,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	271,444,822	126,551,000	49,240,000	49,240,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12	27,187,500	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	94,735,725	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	4,896,883	4,312,583	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	-	1,247,938,999	-	785,801,800
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17	-	-	1,096,213,880	313,901,233
ที่ดินรอการพัฒนา	18	197,635,919	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	1,192,263,605	177,365,093	161,212,995	146,936,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	1,240,673,091	1,172,989,891	382,851,940	379,906,346
สินทรัพย์สิทธิการใช้	26	564,243,843	576,952,540	3,239,203	920,419
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	47,460,719	20,391,517	3,435,241	3,435,241
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	32	70,833,445	17,434,327	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย รอขอคืน		73,006,562	7,615,787	7,615,787	7,615,787
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		29,984,288	6,659,469	1,755,471	1,532,775
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,814,366,402	3,358,211,206	1,705,564,517	1,689,289,601
รวมสินทรัพย์		9,014,748,564	4,130,897,280	2,093,225,514	2,051,829,284

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	165,667,140	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 23	815,838,561	592,640,626	6,383,049	5,375,429
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	94,000,000	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,229,006,464	-	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		183,001,728	8,681,436	-	-
เงินประกันการเช่ารับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		11,927,803	-	-	-
ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	19	34,286,672	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	40,429,382	27,842,573	1,193,594	1,047,424
เงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันที่ตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี	25	54,778,224	52,676,076	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		9,241,264	11,152,410	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		23,881,239	5,815,933	291,247	297,206
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,662,058,477	698,809,054	7,867,890	6,720,059
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	483,077,927	-	-	-
เงินประกันการเช่ารับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		6,116,851	-	-	-
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	19	854,586,093	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	505,416,782	494,906,060	2,198,588	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27	38,597,475	19,701,270	5,415,456	4,540,527
เงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน	25	381,137,248	407,384,235	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน		456,197	439,539	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	57,598,932	55,998,932	43,418,295	42,218,295
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		29,214,331	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,356,201,836	978,430,036	51,032,339	46,758,822
รวมหนี้สิน		5,018,260,313	1,677,239,090	58,900,229	53,478,881

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
ส่วนของผู้อถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,304,664,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,304,664,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	28 35,345,077	35,345,077	35,345,077	35,345,077
ยังไม่ได้จัดสรร	924,591,937	896,990,227	520,642,904	489,468,022
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น	214,486,319	216,658,761	173,673,179	168,873,179
ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ	2,479,087,458	2,453,658,190	2,034,325,285	1,998,350,403
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,517,400,793	-	-	-
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	3,996,488,251	2,453,658,190	2,034,325,285	1,998,350,403
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	9,014,748,564	4,130,897,280	2,093,225,514	2,051,829,284

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้อถือหุ้น  
ครั้งที่.....เมื่อวันที่.....

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้				
รายได้จากการขาย	10,028,864,610	7,822,003,183	-	-
รายได้จากการให้บริการ	113,598,096	559,060	-	-
รายได้จากการให้เช่า	102,793,364	15,265,774	1,552,305	581,894
รายได้เงินปันผล	16, 17 7,712,035	-	51,969,811	27,707,907
รายได้อื่น	27,377,309	15,570,853	12,854,747	17,848,965
รวมรายได้	10,280,345,414	7,853,398,870	66,376,863	46,138,766
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	9,128,716,916	7,399,511,263	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	117,336,418	387,017	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่า	28,991,486	2,534,186	241,983	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	319,354,042	109,364,204	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	515,645,643	285,180,628	33,992,631	47,703,258
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16,869,065	-	-	-
ขาดทุนจากการค้ำขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	5,489,153	12,490,007
ขาดทุนจากการค้ำขายของอาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (โอนกลับ)	32,999,911	7,422,621	934,486	(3,543,874)
รวมค่าใช้จ่าย	10,159,913,481	7,804,399,919	40,658,253	56,649,391
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	120,431,933	48,998,951	25,718,610	(10,510,625)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	15, 16 584,300	55,633,424	-	-
รายได้ทางการเงิน	5,063,399	4,231,243	5,821,994	2,361,708
ต้นทุนทางการเงิน	30 (50,390,448)	(34,552,184)	(12,923)	(217,382)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	75,689,184	74,311,434	31,527,681	(8,366,299)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32 (24,067,999)	(10,318,919)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	51,621,185	63,992,515	31,527,681	(8,366,299)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	27,795,100	63,992,515	31,527,681	(8,366,299)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	23,826,085	-		
	51,621,185	63,992,515		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	34			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.0213	0.0490	0.0242	(0.0064)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125	1,304,664,125

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	51,621,185	63,992,515	31,527,681	(8,366,299)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	27, 32	(193,390)	-	(352,799)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
สินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้	29, 32	6,400,000	-	4,800,000
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีเงินได้ของบริษัทย่อย	14	(7,366,720)	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของ				
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน-สุทธิจากภาษีเงินได้		(10,400,000)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทรวม	16	-	(2,184,360)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(11,560,110)	(2,184,360)	4,447,201
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(11,560,110)	(2,184,360)	4,447,201
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	40,061,075	61,808,155	35,974,882	(8,366,299)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	25,429,268	61,808,155	35,974,882	(8,366,299)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	14,631,807	-		
	40,061,075	61,808,155		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				รวม			
			ส่วนเกินทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน					
ทุนเรือนหุ้น	จัดสรรแล้ว -	ส่วนเกินทุน	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ที่ออกและชำระแล้ว	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ตราสารหนี้	ตราสารหนี้	ตราสารหนี้	ตราสารหนี้	ตราสารหนี้	ตราสารหนี้	ตราสารหนี้	ตราสารหนี้
1,304,664,125	-	998,806,181	223,995,728	(5,152,607)	218,843,121	2,522,313,427	-	2,522,313,427	-	2,522,313,427
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565										
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย										
(หมายเหตุ 28)										
-	35,345,077	(35,345,077)	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	(130,463,392)	-	-	-	(130,463,392)	-	(130,463,392)	-	(130,463,392)
-	-	63,992,515	-	-	-	63,992,515	-	63,992,515	-	63,992,515
-	-	-	-	(2,184,360)	(2,184,360)	(2,184,360)	-	(2,184,360)	-	(2,184,360)
-	-	63,992,515	-	(2,184,360)	(2,184,360)	61,808,155	-	61,808,155	-	61,808,155
1,304,664,125	35,345,077	896,990,227	223,995,728	(7,336,967)	216,658,761	2,453,658,190	-	2,453,658,190	-	2,453,658,190
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565										
1,304,664,125	35,345,077	896,990,227	223,995,728	(7,336,967)	216,658,761	2,453,658,190	-	2,453,658,190	-	2,453,658,190
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										
ของบริษัทฯที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง										
-	-	-	-	-	-	1,532,978,266	-	1,532,978,266	-	1,532,978,266
-	-	-	-	-	-	(33,209,480)	-	(33,209,480)	-	(33,209,480)
-	-	27,795,100	-	-	-	27,795,100	-	27,795,100	-	27,795,100
-	-	(193,390)	6,400,000	(8,572,442)	(2,172,442)	(2,365,832)	-	(2,365,832)	-	(2,365,832)
-	-	27,601,710	6,400,000	(8,572,442)	(2,172,442)	25,429,268	-	25,429,268	-	25,429,268
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	3,000,200	-	3,000,200	-	3,000,200
1,304,664,125	35,345,077	924,591,937	230,395,728	(15,909,409)	214,486,319	2,479,087,458	-	2,479,087,458	-	2,479,087,458
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566										

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



บริษัท ออฟฟิศ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				ส่วนเกินทุนจาก	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,304,664,125	-	663,642,790	168,873,179	168,873,179	2,137,180,094
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร						
เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 28)	-	35,345,077	(35,345,077)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	(130,463,392)	-	-	(130,463,392)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(8,366,299)	-	-	(8,366,299)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(8,366,299)	-	-	(8,366,299)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,304,664,125	35,345,077	489,468,022	168,873,179	168,873,179	1,998,350,403
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,304,664,125	35,345,077	489,468,022	168,873,179	168,873,179	1,998,350,403
กำไรสำหรับปี	-	-	31,527,681	-	-	31,527,681
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	(352,799)	4,800,000	4,800,000	4,447,201
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	31,174,882	4,800,000	4,800,000	35,974,882
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,304,664,125	35,345,077	520,642,904	173,673,179	173,673,179	2,034,325,285

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อาร์ทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	75,689,184	74,311,434	31,527,681	(8,366,299)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	186,105,486	121,103,973	3,519,322	2,309,005
ค่าตัดจำหน่ายเงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานประกอบการน้ำมัน	(62,191,269)	(52,285,843)	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	3,083,996	266,709	(1,310,000)	-
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ	55,358	68,505	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(2,393,431)	(1,355,152)	(2,270,288)	(1,355,152)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	118,180	(18,223)	105,960	(18,223)
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,923,255	5,295,446	-	6,502,390
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	26,102,405	7,422,621	934,486	(3,543,874)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(4,709,396)	-	-	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(34,326,873)	-	-	-
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	(246,340)	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3	16	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,474,450	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16,869,065	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,353,876	(682,399)	522,130	297,336
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	16,658	16,051	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	5,489,153	12,490,007
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	-	(12,387,948)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(51,969,811)	(15,319,959)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	(7,712,035)	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(5,063,399)	(4,231,243)	(5,821,994)	(2,361,708)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	14,126,263	1,061,744	50	205,137
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	36,264,185	33,490,440	12,873	12,245
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(584,300)	(55,633,424)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	260,955,321	128,830,655	(19,260,438)	(21,537,043)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(7,861,763)	(2,983,189)	(767,190)	275,939
สินค้าคงเหลือ	2,854,890	(31,082,723)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	(143,833,699)	-	-	-
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน	(546,065,102)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,017,114)	(4,281,400)	2,842,679	(3,982,255)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,319,879)	8,959,345	4,000	9,365,327

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์ทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(6,287,876)	162,999,899	1,007,620	(7,107,207)
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	81,692,839	(945,028)	-	-
เงินประกันการเช่า	300,928	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,181,901	1,229,005	(5,959)	(349,488)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(25,878,391)	-	-	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,781,625)	(41,122)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(386,059,570)	262,685,442	(16,179,288)	(23,334,727)
จ่ายดอกเบี้ย	(96,314,545)	(1,061,744)	(50)	(205,137)
จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	(35,222,195)	(32,690,514)	(17,199)	(26,115)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,089,549	298,209	-	298,209
จ่ายภาษีเงินได้	(65,336,289)	(4,251,328)	(226,696)	(329,448)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(581,843,050)	224,980,065	(16,423,233)	(23,597,218)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	96,557,465	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(20,730,321)	14,900,000	-	-
รับดอกเบี้ย	7,619,774	4,279,108	5,718,885	2,350,439
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	12,387,948	-	12,387,948
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	51,969,811	15,319,959
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	7,712,035	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(880,000,000)	(840,000,000)	(723,000,000)	(840,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,193,429,881	793,355,152	997,306,738	793,355,152
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	(17,500,000)	101,000,000	(302,500,000)	101,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลง	12,100,000	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-	80,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	(29,437,500)	386,759	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในการร่วมค้า	-	(2,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(4,000,000)	-
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	300,374,400
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(23,915,760)	-	(14,518,978)	-
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(117,459,303)	(101,500,176)	(91,868)	(6,650,000)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(21,205,051)	(13,928,661)	-	(3,435,204)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	6,698,594	1,624,755	-	378,506
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการเช่า	(6,072,577)	(8,245,000)	-	-
เงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานบริการน้ำมัน	38,046,430	37,246,850	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน	245,843,667	(493,265)	10,884,588	455,081,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินกันเพิ่มขึ้น	130,667,140	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	45,000,000	-	-	(299,500,000)
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,000,200	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,000,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	938,147,044	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(768,633,634)	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(40,589,377)	(24,060,029)	(1,035,251)	(1,019,846)
จ่ายเงินปันผล	-	(130,463,392)	-	(130,463,392)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(33,209,480)	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	274,381,893	(154,523,421)	964,749	(430,983,238)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(61,617,490)	69,963,379	(4,573,896)	500,744
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	268,827,076	198,863,697	10,262,827	9,762,083
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายปี	207,209,586	268,827,076	5,688,931	10,262,827

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:

รายการที่มีใช้เงินสดประกอบด้วย

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น

จากการทำสัญญาเพิ่มขึ้น

27,067,512 38,127,330 3,384,335 -

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง

จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

(42,624,760) (86,038) - (109,241)

โอนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

- - 785,801,800 -

โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

1,285,013,681 - - -

โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

67,555,011 - - -

โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นต้นทุนการพัฒนา

โครงการอสังหาริมทรัพย์

77,041,825 - - -

โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

6,870,436 - - -

โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้

- 6,212,981 - -

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการลงทุนและถือหุ้นในบริษัทอื่น ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เลขที่ 86/2 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร สาขาซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานตั้งอยู่ที่เลขที่ 7/3 ถนนปภังกรสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คือ บริษัท เพทโร-อินสตรูเมนต์ จำกัด โดยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 19.72 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		
			2566	2565	
			ร้อยละ	ร้อยละ	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ					
บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ น้ำมันไบโอดีเซล (B100) และกลีเซอรินดิบ	ไทย	100	100	
บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ไทย	100	100	
บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด *	บริหารจัดการระบบงาน	ไทย	100	100	
บริษัท ออนเวอร์ด์ เวเนเจอร์ จำกัด **	ธุรกิจสินเชื่อรายย่อย	ไทย	80	100	
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	48	-	
ถือหุ้นโดยบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด					
บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์เครื่องมือของสถานีบริการน้ำมัน และให้บริการซ่อมบำรุง	ไทย	100	100	
ถือหุ้นโดยบริษัท ออนเวอร์ด์ เวเนเจอร์ จำกัด					
บริษัท ออนเวอร์ด์ มูฟ จำกัด **	การบริการทั่วไป	ไทย	100	100	
ถือหุ้นโดยบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)					
บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาที่ดินในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลให้เป็นศูนย์การค้าประชานิคมแบบครบวงจร	ไทย	100	-	
บริษัท โปรคิวบ์ เวเนเจอร์ จำกัด	รับบริหารจัดการและรับบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-	
บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	51	-	
บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	65	-	
บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-	
บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-	
บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-	
ถือหุ้นโดยบริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด					
บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด	ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-	
* กิจการได้หยุดดำเนินธุรกิจแล้ว					
** กิจการยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ					

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างที่สำคัญของกลุ่มบริษัทดังนี้

การเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย  
ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De Facto Control)

ตั้งแต่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) โดยมีเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ  
48.25 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจและพิจารณาว่าบริษัทมีเพียงอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ  
ในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)  
เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่งและบริษัทฯ  
ไม่มีสิทธิชี้ขาดในการดำเนินงานของกิจการ ทำให้บริษัทฯ ยังไม่ได้มีอำนาจควบคุมสั่งการเกี่ยวกับ  
การดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้อย่างเบ็ดเสร็จ

ทั้งนี้ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2566 บริษัทฯ ใช้ดุลยพินิจพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติมและแต่งตั้งรักษาการกรรมการผู้จัดการใหม่ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งในตำแหน่งดังกล่าวมีตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และถือว่ามีกรรมการร่วมกันทั้งสองบริษัท ส่งผลให้บริษัทมีตัวแทนกรรมการในคณะกรรมการของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นและถือว่ามีส่วนร่วมในการดำเนินงานที่สำคัญของกิจการเพิ่มขึ้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ดุลยพินิจพิจารณาว่า ถึงแม้บริษัทฯ ยังคงมีส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง แต่มีเหตุผลสนับสนุนที่ชัดเจนว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De Facto Control) ในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) โดยมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) จึงพิจารณาเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทฯ รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อ งบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ



### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่ออย่าง เป็นสาระสำคัญต่อ งบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ก) รายได้จากการขาย

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### ขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียน โอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่าย ที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุใน สัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้า แสดงไว้เป็น “เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ข) รายได้ค่าบริการก่อสร้าง

รายได้ค่าบริการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่ง คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้าง ทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยจะตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ ก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

#### ค) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่ให้บริการตามสัญญา

ง) รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่ารับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จ) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ฉ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ช) ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแล้วด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ต่อหน่วยตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์รวมถึงต้นทุนของสินค้าอื่นที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบให้กับลูกค้าตามสัญญา เช่น เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง ซึ่งถือเป็นส่วนควบของบ้านหรือหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ส่งมอบ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

ซ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.4 ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.6 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาเป็นที่ดินในแต่ละโครงการซึ่งเป็นส่วนที่กลุ่มบริษัทจะพัฒนาต่อไปในอนาคต ที่ดินรอการพัฒนาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ถึง 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่ หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่า	-	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร	-	20 - 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5 - 25 ปี
อุปกรณ์สถานีบริการน้ำมัน	-	5 - 25 ปี
อุปกรณ์ระบบผลิตไฟฟ้า	-	15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 15 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง การผลิตสินทรัพย์หรือการพัฒนาโครงการ อสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์เกินกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

สำหรับเงินกู้ที่กู้มาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อพัฒนาโครงการ ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุน ประกอบด้วยดอกเบี้ยที่จ่ายจริงหักด้วยรายได้จากการนำเงินกู้ไปลงทุนชั่วคราว (ถ้ามี) ส่วนเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุนจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการด้วย อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปีที่ไม่วางต้นทุนการกู้ยืมของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะ

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 3, 5 และ 10 ปี

#### 4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ วัสดุค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	- 3 - 31 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	- 2 - 6 ปี
ยานพาหนะ	- 3 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทฯ จะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทฯ จะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ คัดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### **4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### **4.13 เงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### **4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า



กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการก่อหนี้หรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการก่อหนี้หรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการการให้รางวัลแก่พนักงานที่ปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์  
หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์  
ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.16 เงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทย่อยบันทึกเงินสนับสนุนเพื่อการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันเป็นเงินรับล่วงหน้าและทยอยรับรู้  
โดยหักกับค่าเสื่อมราคาของสถานีบริการน้ำมันในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของ  
สัญญาที่เกี่ยวข้อง

#### 4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์  
ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากร  
เชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น  
ได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.18 สินค้าแจกฟรี

บริษัทย่อยมีการแจกสินค้าฟรีแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าครบตามที่กำหนด โดยบันทึกต้นทุนของสินค้า  
แจกฟรีเป็นต้นทุนขายเมื่อส่งมอบสินค้า

#### 4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ  
โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของ  
สินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น  
โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ  
แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุน  
ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษี  
ในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษี  
ที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีในรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้น เกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.20 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุน การทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบาย การบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นใน วันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมิน การด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่า ของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้ เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่ สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัท ไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนแสดงแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ**

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

#### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตราสารหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือ มีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตราสารหนี้สินเดิม และรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## สัญญาเช่า

**การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

**การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า**

กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทฯ จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

**การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้เช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

**ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทฯ อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

**ประมาณการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์**

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ ต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจและจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ



## **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีมูลค่าบังคับขายแบบมีเงื่อนไขสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 20

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## **การจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาว**

ในการจัดประเภทส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการการไถ่ถอนหลักประกันและจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมนั้น ๆ

## **ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	23,163	28,532	60	60
เงินฝากธนาคาร	184,047	240,295	5,629	10,203
รวม	207,210	268,827	5,689	10,263

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 - 1.10 ต่อปี (2565: ระหว่างร้อยละ 0.13 - 0.50 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	15	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	15	-	-
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	18,142	19,578	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	9,608	9,424	-	-
3 - 6 เดือน	542	1,467	-	-
6 - 12 เดือน	17	36	-	-
มากกว่า 12 เดือน	3,754	3,293	-	-
รวม	32,063	33,798	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,963)	(3,056)	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	29,100	30,742	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	29,100	30,757	-	-

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2566	2565
ลูกหนี้อื่น			
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	594	86	7,657
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	69,815	475	136
อื่นๆ	26,754	3,965	860
รวม	97,163	4,526	8,653
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(55,528)	(2,124)	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	41,635	2,402	8,653
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	70,735	33,159	8,653

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	5,180	6,053	1,310
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท			
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนใน			
บริษัทย่อย *	53,957	-	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
เพิ่มขึ้น	5,630	714	-
ตัดจำหน่าย	(3,371)	(1,316)	-
จำนวนที่ได้รับชำระคืน	(2,905)	(271)	(1,310)
ยอดคงเหลือปลายปี	58,491	5,180	-

\* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

## 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	2	2
รายได้เงินปันผล	-	-	52	15
รายได้อื่น - การให้บริการอื่น	-	-	1	1
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	4	-
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม *</b>				
รายได้เงินปันผล	-	12	-	12
รายได้ดอกเบี้ย	-	1	-	1
ค่าเช่าที่ดิน	-	1	-	-
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	-	2	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	2	-	-
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ดอกเบี้ย	2	1	2	1
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	1	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	2	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์	-	7	-	7

\* บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	ร้อยละ 2.50 - 3.50 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.75 - 3.50 ต่อปี)
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเทียบเคียงกับ ราคาตลาด
รายได้อื่น	ราคาอิงตามราคาตลาด
รายได้ค่าบริหารจัดการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์	ราคาอิงตามราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 3.78 - 4.78 ต่อปี (2565: ร้อยละ 2.50 ต่อปี)
ค่าเช่าที่ดินและอาคารสำนักงาน	ค่าเช่าอิงตามราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาอิงตามราคาตลาด

#### การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ก) บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ได้ทำสัญญาค้ำประกันให้แก่ บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด (บริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารของบริษัทย่อย ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 38.2 ข)
- ข) บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) มีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวมข้อ 38.2 ค)

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565  
มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
(หมายเหตุ 7)			
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทร่วม *		-	15
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	15
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทย่อย		-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)		594	86
รวมลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		594	86
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าคำประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)		626	-
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่าคำประกันกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		626	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
(หมายเหตุ 23)			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
กิจการร่วมค้า		655	-
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		655	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
กิจการร่วมค้า		5,625	-
บริษัทร่วม *		-	333
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น ของบริษัทย่อย)		4,739	2,755
รวมเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		10,364	3,088
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทร่วม *		-	16,004
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	16,004
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	(2,783)
หนี้สินตามสัญญาเช่ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	13,221
* บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวมข้อ 2.2			

## เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ระหว่างปี	ระหว่างปี	วันที่ 31 ธันวาคม 2566
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เพทโร-อินสตรูเมนต์ จำกัด ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	39,000	22,500	(5,000)	56,500
บริษัท เบริน เว็ค จำกัด มีกรรมกรร่วมกัน	-	*5,000	-	5,000
<b>รวม</b>	<b>39,000</b>	<b>27,500</b>	<b>(5,000)</b>	<b>61,500</b>

\* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่ บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เคพี เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด มีกรรมกรร่วมกัน	4,500	-	(4,500)	-
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,500)	-	4,500	-
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท แอสเซท โปร กรุ๊ป จำกัด ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	**94,000	-	94,000
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>94,000</b>	<b>-</b>	<b>94,000</b>

\*\* เพิ่มขึ้นจำนวน 49 ล้านบาท จากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

(หน่วย: พันบาท)

ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ระหว่างปี	ระหว่างปี	วันที่ 31 ธันวาคม 2566
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด บริษัทย่อย	319,188	-	-	319,188
บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด บริษัทย่อย	-	20,000	-	20,000
บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย	-	695,000	(430,000)	265,000
บริษัท เพทโร-อินสตรูเมนต์ จำกัด ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	39,000	22,500	(5,000)	56,500
<b>รวม</b>	<b>358,188</b>	<b>737,500</b>	<b>(435,000)</b>	<b>660,688</b>
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(319,188)	-	-	(319,188)
<b>สุทธิ</b>	<b>39,000</b>	<b>737,500</b>	<b>(435,000)</b>	<b>341,500</b>



(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ลักษณะ	ความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ		ยอดคงเหลือ ณ
		วันที่ 31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	วันที่ 31 ธันวาคม
		2565	ระหว่างปี	2566
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เคพี เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน	4,500	-	(4,500)
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(4,500)	-	4,500
สุทธิ		-	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บริษัท เบรน เว็ค จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมที่บริษัท เพียวสัสมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน)) ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เบรน เว็ค จำกัด เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายในเดือนกันยายน 2566 ต่อมา ในเดือนกันยายน 2566 บริษัท เบรน เว็ค จำกัด ได้ขอขยายเวลาการชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยออกไปเป็นภายในเดือนกันยายน 2567 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราเดิมร้อยละ 3.75 ต่อปี ซึ่งบริษัท เพียวสัสมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้อนุมัติให้ขยายระยะเวลาดังกล่าว

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท แอสเซท โพร กรุ๊ป จำกัด เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัท สัมมาร พลัส จำกัด กู้ยืมเงินจากบริษัท แอสเซท โพร กรุ๊ป จำกัด เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.78 ถึง 4.78 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นเป็นจำนวนเงินรวม 661 ล้านบาท (2565: 358 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ถึง 3.50 ต่อปี (2565: ร้อยละ 3.50 ต่อปี) โดยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เพียวไบ โอดีเซล จำกัด ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และถังน้ำมัน และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินวงเงิน 500 ล้านบาท

บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เพียวไบ โอดีเซล จำกัด และบริษัท เคพี เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด ทั้งจำนวนเนื่องจากบริษัทฯคาดว่าสินทรัพย์ของบริษัทดังกล่าวจะไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	33,743	14,123	9,656	9,811
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	2,117	1,320	886	774
รวม	35,860	15,443	10,542	10,585

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	109,210	112,065	(8,236)	(8,180)	100,974	103,885
วัสดุสิ้นเปลือง	2,776	2,776	(2,776)	(2,776)	-	-
รวม	111,986	114,841	(11,012)	(10,956)	100,974	103,885

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	7,055	7,055	(7,055)	(7,055)	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	2,776	2,776	(2,776)	(2,776)	-	-
รวม	9,831	9,831	(9,831)	(9,831)	-	-

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท (2565: 0.1 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี 2565: ไม่มี)

# 10. ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	48,876	-
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	4,602,053	-
รวม	4,650,929	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินของโครงการ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 4,203 ล้านบาท ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันค้ำประกันโดยการทำสัญญาขายฝากที่ดินซึ่งมีกำหนดเวลา 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี (2566: ไม่มี)

## 12. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	29,438	5,146	-	5,146
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(5,146)	-	(5,146)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	29,438	-	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,250)	-	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	27,188	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

## 13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและงานสาธารณูปโภคในโครงการของกลุ่มบริษัทฯ

#### 14. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดชำระคืน				
ภายในหนึ่งปี	30,000	-	-	-
รวม	30,000	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	28,103	300,245	28,103	300,245
รวม	28,103	300,245	28,103	300,245
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในหน่วยทรัสต์ - ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน				
สิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์อสังหาริมทรัพย์	110,501	-	-	-
หัก: ลดทุนชำระแล้วของกองทรัสต์	(4,374)	-	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(31,884)	-	-	-
	74,243	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่				
บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท เคพี เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด	-	-	-	-
บริษัท เบริน เว็ค จำกัด	20,493	-	-	-
รวม	20,493	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	152,839	300,245	28,103	300,245
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
หมุนเวียน	58,103	300,245	28,103	300,245
ไม่หมุนเวียน	94,736	-	-	-
	152,839	300,245	28,103	300,245

บริษัทมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เคพี เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 6,702 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 17.46 เงินลงทุนดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมเป็นศูนย์ เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่องและขาดทุนเกินทุน

## 15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด (บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
							มูลค่าตามบัญชี	
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
กิจการร่วมค้า SCTP	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	40	40	3,000	3,000	4,897	4,313
รวม					3,000	3,000	4,897	4,313

### 15.2 ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	2566	2565
กิจการร่วมค้า SCTP	584	1,303
รวม	584	1,303

ในระหว่างปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯไม่มีเงินปันผลรับจากการร่วมค้า

### 15.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงินของกิจการร่วมค้า SCTP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	12	19
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1	-
หนี้สินหมุนเวียน	(1)	(8)
สินทรัพย์ - สุทธิ	12	11
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	40
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯในการร่วมค้า	5	4

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกิจการร่วมค้า SCTP สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566	2565
รายได้	61	55
กำไรสำหรับปี	1	3
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1	3

## 16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
			ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีราคาทุน	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีราคาทุน	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีราคาทุน
			2566	2565	2566	2565	2566	2565
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	48.25	-	1,247,939	-	785,802
รวม					-	1,247,939	-	785,802

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯมีการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯมีอำนาจควบคุมโดยทางพฤตินัยเหนือบริษัทดังกล่าวตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

### 16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		เงินปันผลที่บริษัทฯ	
	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ในระหว่างปี	รับระหว่างปี	รับระหว่างปี
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	-	54,330	-	(2,184)	-	12,388
รวม	-	54,330	-	(2,184)	-	12,388

### 16.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวนเงิน 440 ล้านบาท

### 16.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	(หน่วย: ล้านบาท)
	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,751
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,997
หนี้สินหมุนเวียน	(1,667)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,422)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>2,659</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	48.25
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>1,283</b>
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	(35)
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>1,248</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	(หน่วย: ล้านบาท)
	2565
รายได้	2,404
กำไรสำหรับปี	113
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>108</b>

## 17. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 17.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
							เงินปันผลที่บริษัทฯ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	รับระหว่างปี	
			ร้อยละ	ร้อยละ			2566	2565
บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด *	280,000	280,000	100	100	279,999	279,999	-	-
บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด	140,000	140,000	100	100	140,000	140,000	21,000	14,000
บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด *	125	125	100	100	581	581	-	-
บริษัท อาร์พีซีจี-เจวี 1 จำกัด *	-	-	-	-	-	-	-	1,320
บริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด **	15,000	10,000	80	100	12,000	10,000	-	-
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ***	641,800	-	48	-	785,802	-	30,970	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					1,218,382	430,580	51,970	15,320
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(122,168)	(116,679)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					1,096,214	313,901		

\* กิจการได้หยุดดำเนินธุรกิจแล้ว

\*\* กิจการยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ

\*\*\* กิจการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 5.5 ล้านบาท (2565: 12.5 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2566 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 64.2 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 31.0 ล้านบาท และ 33.2 ล้านบาท ตามลำดับ

#### การเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯมีการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯมีอำนาจควบคุมโดยทางพฤตินัยเหนือบริษัทดังกล่าวตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2 ดังนั้น บริษัทฯจึงนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย



มูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มา หนี้สินที่รับมาและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่มีอำนาจควบคุม มีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนเงิน (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	96,557
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	69,012
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	31,875
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	2,360,406
เงินมัดจำจ่ายค่าที่ดิน	159,889
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32,960
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	124,164
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	116,944
ที่ดินรอการพัฒนา	1,550,205
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,055,605
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	57,324
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	215,316
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(35,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(226,526)
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(92,628)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,173,238)
ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	(34,327)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,650)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(91,688)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(369,333)
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	(888,873)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(84,949)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(79,128)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(194,515)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	2,586,402
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	(1,338,463)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนที่ถือ โดยบริษัทฯ (ร้อยละ 48.25)	1,247,939

บริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ณ วันที่มีอำนาจควบคุม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาที่ดินในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ให้เป็นศูนย์การค้าประเภทแบบครบวงจร	ไทย	100
บริษัท โปรคิวบ์ เวเนเจอร์ จำกัด	รับบริหารจัดการและรับบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100
บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	51
บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	65
บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100
บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100
บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด	ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100

### การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี

#### บริษัท อาร์พีซีจี-เจวี 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์พีซีจี-เจวี 1 จำกัด มีมติพิเศษให้เลิกบริษัท และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจากบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยนี้จดทะเบียนการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565

#### บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด มีมติพิเศษให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 500,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 125,000 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 25 บาท ซึ่งการลดทุนจดทะเบียนนี้ไม่ส่งผลกระทบต่อจำนวนหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ แต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทย่อยนี้ได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 และบริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจากบริษัทย่อยแล้วเป็นจำนวนเงิน 374,700 บาท เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565

#### บริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติในหลักการให้หาผู้ร่วมทุนในบริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนโดยขายหุ้นในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ ต่อมา เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นบริษัท ออนเวิร์ด เวเนเจอร์ จำกัด ให้แก่ผู้ร่วมทุน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 1.1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 11,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และ 0.9 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 9,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ตามลำดับ การขายดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 80

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และให้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนเพิ่มทุน คิดเป็นจำนวนเงินที่บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566 และบริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566

*บริษัท ออนเวอร์ด์ มูฟ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด)*

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท ออนเวอร์ด์ มูฟ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจการบริการทั่วไป โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด มีมติให้เข้าลงทุนในบริษัท ออนเวอร์ด์ มูฟ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 (หุ้นสามัญ 9,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ บริษัท ออนเวอร์ด์ มูฟ จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565

*บริษัท สัมมาร-เจวี4 จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน))*

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท สัมมาร-เจวี4 จำกัด เพื่อบริการขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2566 โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด และจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวแล้ว

*บริษัท สัมมาร-เจวี3 จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน))*

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สัมมาร-เจวี3 จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 990,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนและจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวทั้งจำนวน และบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สัมมาร-เจวี3 จำกัด ครั้งที่ 2/2566 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนและจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวทั้งจำนวน และบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2566

บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด ครั้งที่ 2/2566 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 40 ล้านบาท เป็น 55 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เข้าลงทุนและจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวทั้งจำนวน และบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

## 17.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	ร้อยละ	ร้อยละ								
บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด	20	-	2,581	-	(419)	-	-	-	-	-
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	52	-	1,514,820	-	24,245	-	(9,194)	-	33,209	-

## 17.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด		บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,669	-	4,790,964	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,897	-	1,566,913	-
หนี้สินหมุนเวียน	23,396	-	2,301,131	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	1,419,327	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)		บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	
	บริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด		และบริษัทย่อย	
	2566	2565	2566	2565
รายได้	6	-	2,002,847	-
กำไร (ขาดทุน)	(2,094)	-	58,945	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(15,681)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(2,094)	-	43,264	-

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)		บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	
	บริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด		และบริษัทย่อย	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(8,564)	-	(586,425)	-
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(20,786)	-	22,795	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	25,000	-	528,422	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(4,350)	-	(35,208)	-

## 18. ที่ดินรอการพัฒนา

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดินรอการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย *	1,550,205
โอนไปส่งหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(67,555)
โอนไปต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	(1,285,014)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	197,636

\* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

## 19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารให้เช่า	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง		รวม	ที่ดินให้เช่า	อาคารให้เช่า	รวม
			ระหว่าง	สินทรัพย์ให้เช่า				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:</b>								
ราคาทุน	800,529	656,369	23,322	38,038	1,518,258	146,936	14,519	161,455
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(315,850)	-	(10,144)	(325,994)	-	(242)	(242)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	800,529	340,519	23,322	27,894	1,192,264	146,936	14,277	161,213
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:</b>								
ราคาทุน	146,936	-	-	38,038	184,974	146,936	-	146,936
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(7,609)	(7,609)	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	146,936	-	-	30,429	177,365	146,936	-	146,936

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	177,365	186,044	146,936	146,936
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภท				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย *	1,037,113	-	-	-
เพิ่มขึ้น	23,916	-	14,519	-
โอนมาจากที่ดินรอการพัฒนา	67,555	-	-	-
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,870	-	-	-
โอนไปต้นทุนการพัฒนาโครงการ				
อสังหาริมทรัพย์	(77,042)	-	-	-
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(6,213)	-	-
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(16,869)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(26,644)	(2,466)	(242)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	1,192,264	177,365	161,213	146,936

\* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน ประมาณ 183 ล้านบาท ไปค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ที่บริษัทย่อยได้รับจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 บริษัท เพียวสัμμαกร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะยาว กับผู้แทนของทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์บวหลวง เค.อี.รีเทล (กองทรัสต์) โดยบริษัท เพียวสัμμαกร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ตกลงให้เช่าช่วงที่ดินและให้เช่าอาคารและส่วนควบ อาคารของโครงการเป็นระยะเวลา 30 ปี เป็นจำนวนเงินรวม 1,029 ล้านบาท ซึ่งบริษัท เพียวสัμμαกร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้บันทึกไว้ในบัญชี “ค่าเช่ารับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะทางการเงิน และ จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารให้เช่า	2,714,465	146,936	224,749	146,936
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
สิทธิการใช้ให้เช่า	76,741	51,398	-	-

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินราคายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดิน และที่ดินพร้อมอาคารให้เช่าที่ติดภาระผูกพัน สัญญาเช่าระยะยาวและที่ไม่ติดภาระผูกพันสัญญาเช่าระยะยาว และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่าดังกล่าว ประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราการเติบโต และอัตราการให้เช่า

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินราคายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินให้เช่า และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่าดังกล่าว ประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราการเติบโต และอัตราการให้เช่า

จำนวนที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ค่าเช่า				
รายได้ค่าเช่าคงที่	93,714	10,893	1,552	582
รายได้ค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	9,079	4,373	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง				
(รวมค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา)				
ของทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	25,875	-	-	-

## 20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	757,611	654,502	20,728	22,848
สินทรัพย์ที่หยุดใช้งาน	987,553	979,553	594,262	588,262
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,745,164	1,634,055	614,990	611,110
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(504,491)	(461,065)	(232,138)	(231,204)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,240,673	1,172,990	382,852	379,906



## งบการเงินรวม

สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามราคาที่เป็นใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์สำนักงาน บริการน้ำมัน	อุปกรณ์ ระบบผลิตไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
ที่ดิน							
ซึ่งเป็นที่ตั้งของ สถานีบริการน้ำมัน							
1 มกราคม 2565	7,350	-	138,257	-	139,839	18,125	945,087
ซื้อเพิ่ม	-	-	118	-	756	-	101,501
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(118)	(247)	-	(887)	(6,548)	(7,800)
โอนเข้า (โอนออก)	-	47,704	8,366	19,000	10,134	-	-
31 ธันวาคม 2565	7,350	658,688	146,494	19,000	149,842	11,577	1,038,788
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยน การจัดประเภทเงินลงทุน ในบริษัทร่วมเป็นเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย *	-	150,602	-	-	85,979	9,912	259,369
ซื้อเพิ่ม	-	4,123	108	-	10,708	147	117,458
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(7,350)	(2,298)	(3,753)	-	(7,498)	(4,544)	(25,443)
โอนเข้า (โอนออก)	-	67,082	17,858	-	9,775	6,707	-
โอนไปเพื่อสร้างทรัพย์สิน เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	(6,901)	-	(6,901)
31 ธันวาคม 2566	-	878,197	160,707	19,000	241,905	23,799	1,383,271

\* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวม ในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

## งบการเงินรวม

สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์สำนักงาน บริการน้ำมัน	อุปกรณ์ ระบบผลิตไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้
ซึ่งเป็นที่ตั้งของ สถานบริการน้ำมัน	ที่ดิน	อาคารสำนักงาน	อุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์ ระบบผลิตไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้
รวม						
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2565	-	187,239	-	47,834	-	71,091
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	38,733	-	16,186	317	14,468
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(118)	-	(245)	-	(849)
31 ธันวาคม 2565	-	225,854	63,775	317	84,710	9,630
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยน						
การจัดประเภทเงินลงทุน ในบริษัทร่วมเป็นเงิน						
ลงทุนในบริษัทย่อย *	-	103,675	-	-	-	53,395
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	47,286	-	16,549	1,267	25,008
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,298)	-	(2,608)	-	(7,372)
โอนไปต่อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	(4,544)
31 ธันวาคม 2566	-	374,517	77,716	1,584	155,710	9,159
						1,888
						(16,822)
						(31)
						625,660

\* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตลาดใหม่				
	ที่ดิน	อาคารโรงงานและ ส่วนปรับปรุง อาคารโรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	รวม
<b>สินทรัพย์ที่หยุดใช้งาน</b>				
<b>ราคาที่ตีใหม่</b>				
1 มกราคม 2565	413,929	175,768	1,491,221	2,080,918
ตัดจำหน่าย	-	-	(34,400)	(34,400)
31 ธันวาคม 2565	413,929	175,768	1,456,821	2,046,518
ตีราคา	8,000	-	-	8,000
31 ธันวาคม 2566	421,929	175,768	1,456,821	2,054,518
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
1 มกราคม 2565	-	114,444	980,040	1,094,484
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(27,519)	(27,519)
31 ธันวาคม 2565	-	114,444	952,521	1,066,965
31 ธันวาคม 2566	-	114,444	952,521	1,066,965
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
1 มกราคม 2565	-	46,265	407,377	453,642
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	952	12,252	13,204
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(5,781)	(5,781)
31 ธันวาคม 2565	-	47,217	413,848	461,065
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	905	7,448	8,353
31 ธันวาคม 2566	-	48,122	421,296	469,418
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2565	413,929	14,107	90,452	518,488
31 ธันวาคม 2566	421,929	13,202	83,004	518,135

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง อาคารสำนักงาน	อุปกรณ์ ระบบ ผลิตไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน						
ราคาทุน						
1 มกราคม 2565	8,679	-	17,158	5,246	12,350	43,433
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	6,650	6,650
จำหน่าย	-	-	-	(800)	-	(800)
โอนเข้า (โอนออก)	-	19,000	-	-	(19,000)	-
31 ธันวาคม 2565	8,679	19,000	17,158	4,446	-	49,283
ซื้อเพิ่ม	-	-	92	-	-	92
31 ธันวาคม 2566	8,679	19,000	17,250	4,446	-	49,375
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2565	5,195	-	17,043	3,733	-	25,971
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	299	317	48	600	-	1,264
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(800)	-	(800)
31 ธันวาคม 2565	5,494	317	17,091	3,533	-	26,435
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	299	1,267	46	600	-	2,212
31 ธันวาคม 2566	5,793	1,584	17,137	4,133	-	28,647
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2565	3,185	18,683	67	913	-	22,848
31 ธันวาคม 2566	2,886	17,416	113	313	-	20,728
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2565 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						1,264
2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						2,212

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	รวม
		อาคาร โรงงาน	โรงงาน	
<b>สินทรัพย์ที่หยุดใช้งาน</b>				
<b>ราคาที่ตีใหม่</b>				
1 มกราคม 2565	316,861	108,094	950,091	1,375,046
ตัดจำหน่าย	-	-	(34,400)	(34,400)
31 ธันวาคม 2565	316,861	108,094	915,691	1,340,646
ตีราคา	6,000	-	-	6,000
31 ธันวาคม 2566	322,861	108,094	915,691	1,346,646
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
1 มกราคม 2565	-	80,501	699,402	779,903
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(27,519)	(27,519)
31 ธันวาคม 2565	-	80,501	671,883	752,384
31 ธันวาคม 2566	-	80,501	671,883	752,384
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
1 มกราคม 2565	-	18,482	216,266	234,748
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	2,237	2,237
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(5,781)	(5,781)
31 ธันวาคม 2565	-	18,482	212,722	231,204
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	362	572	934
31 ธันวาคม 2566	-	18,844	213,294	232,138
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2565	316,861	9,111	31,086	357,058
31 ธันวาคม 2566	322,861	8,749	30,514	362,124

ในเดือนมกราคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโรงกลั่นน้ำมันตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งราคาประเมินใหม่เป็นราคาที่สรุปผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์ มีดังนี้

- ก) ที่ดินประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งราคายุติธรรมของที่ดินโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 9.7 ล้านบาท ต่อไร่ (2565: 9.5 ล้านบาท ต่อไร่)
- ข) อาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้มูลค่าบังคับขายแบบมีเงื่อนไข (Orderly Liquidation Value) ซึ่งหมายถึง จำนวนเงินที่คาดการณ์จากการหาผู้ซื้อสินทรัพย์ชนิดแยกส่วนตามสภาพและที่ตั้งของสินทรัพย์ขณะนั้น ภายใต้เงื่อนไขในระยะเวลาพอสมควรซึ่งเจ้าของสินทรัพย์ถูกบังคับให้ขาย โดยสินทรัพย์จะถูกขายผ่านคนกลาง หรือถูกเสนอขายให้แก่ผู้ซื้อเพื่อใช้ประโยชน์อย่างอื่น โดยผู้ซื้อจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

ผลของการประเมินแสดงมูลค่าที่ดินเพิ่มขึ้นจากราคาตามบัญชีของการประเมินในปี 2565 จำนวนเงิน 8.0 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6.0 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทฯ บันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวไว้ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ผลของการประเมินแสดงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของอาคารและอุปกรณ์ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 26.1 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.9 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทฯ จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน ดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จะเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ที่ดิน	133,934	141,286	105,770	105,770
อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุง	13,202	14,107	8,749	9,111
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	83,004	90,452	30,514	31,086

บริษัท เพียวไบโอเคมิคอล จำกัด ได้จัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและถังน้ำมันซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมจำนวนเงิน 105 ล้านบาท (2565: 104 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ได้รับจากบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 312 ล้านบาท (2565: 172 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ล้านบาท 2565: 20 ล้านบาท)

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	คอมพิวเตอร์		รวม
	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	
<b>ราคาทุน</b>			
1 มกราคม 2565	-	33,529	33,529
ซื้อเพิ่ม	13,447	482	13,929
ตัดจำหน่าย	-	(76)	(76)
31 ธันวาคม 2565	13,447	33,935	47,382
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุน			
ในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย *	-	24,297	24,297
ซื้อเพิ่ม	20,756	449	21,205
ตัดจำหน่าย	-	(846)	(846)
31 ธันวาคม 2566	34,203	57,835	92,038
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
1 มกราคม 2565	-	26,150	26,150
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	916	916
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(76)	(76)
31 ธันวาคม 2565	-	26,990	26,990
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุน			
ในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย *	-	15,027	15,027
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	3,406	3,406
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(846)	(846)
31 ธันวาคม 2566	-	44,577	44,577
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2565	13,447	6,945	20,392
31 ธันวาคม 2566	34,203	13,258	47,461
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>			
2565 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			916
2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			3,406

\* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอร์		รวม
	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	
<b>ราคาทุน</b>			
1 มกราคม 2565	-	19,738	19,738
ซื้อเพิ่ม	3,435	-	3,435
31 ธันวาคม 2565	3,435	19,738	23,173
31 ธันวาคม 2566	3,435	19,738	23,173
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
1 มกราคม 2565	-	19,738	19,738
31 ธันวาคม 2565	-	19,738	19,738
31 ธันวาคม 2566	-	19,738	19,738
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2565	3,435	-	3,435
31 ธันวาคม 2566	3,435	-	3,435

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2565: 24 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ล้านบาท 2565: 20 ล้านบาท)

## 22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	100,667	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2566: 4.60, MOR - 2.75	65,000	-
รวม		165,667	-

วงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในโครงการของบริษัทย่อย รวมถึงค้ำประกันโดยบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในโครงการของบริษัทย่อย รวมถึงค้ำประกันโดยบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

## 23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	655	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	537,661	506,926	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,364	3,088	2,888	2,755
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	64,965	29,294	1,946	1,433
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	77,546	50,250	1,549	1,187
ต้นทุนการก่อสร้างค้างจ่าย	47,856	-	-	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	76,792	3,083	-	-
รวม	815,839	592,641	6,383	5,375

## 24. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,712,084	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,229,006)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	483,078	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุน	
ในบริษัทย่อย *	1,542,571
กู้เพิ่ม	938,147
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(768,634)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,712,084

\* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

บริษัทย่อยได้จัดจ้างองส่างหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในโครงการและ  
ค่าประกันโดยใช้สิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทย่อยเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยประกอบด้วยวงเงินกู้ยืม  
หลายสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศวงเงินรวม 4,389 ล้านบาท เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยใน  
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเงิน  
ต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนหรือชำระคืนเงินต้นเมื่อมีการปลดจ้างหลักประกันให้แก่ลูกค้าที่ซื้อ  
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2567 ถึง 2571

สัญญากู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยได้ระบุเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ เช่น การดำรงอัตราส่วน  
หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน  
1,756 ล้านบาท

## 25. เงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานบริการน้ำมัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
เงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานบริการน้ำมันต้นปี	460,060	475,099
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	38,046	37,247
หัก: ตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(55,614)	(52,286)
หัก: ตัดจำหน่ายจากการเปลี่ยนเครื่องหมายการค้าของ สถานบริการน้ำมัน	(6,577)	-
เงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานบริการน้ำมันปลายปี	435,915	460,060
หัก: ส่วนที่ตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี	(54,778)	(52,676)
เงินรับล่วงหน้าเพื่อการปรับปรุงสถานบริการน้ำมัน - สุทธิจาก ส่วนที่ตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี	381,137	407,384

## 26. สัญญาเช่า

### 26.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 2 ถึง 31 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2565	559,204	7,267	6,904	573,375
เพิ่มขึ้น	44,821	-	-	44,821
โอนจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	6,213	-	6,213
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลง สัญญาเช่า	(86)	-	-	(86)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(43,738)	(2,052)	(1,580)	(47,370)
31 ธันวาคม 2565	560,201	11,428	5,324	576,953
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภท เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย *	57,911	14,492	1,904	74,307
เพิ่มขึ้น	28,451	3,025	1,664	33,140
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลง สัญญาเช่า	(42,625)	-	-	(42,625)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(54,653)	(6,646)	(2,758)	(64,057)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	(13,474)	-	-	(13,474)
31 ธันวาคม 2566	535,811	22,299	6,134	564,244

\* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง
1 มกราคม 2565	2,075
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(109)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,046)
31 ธันวาคม 2565	920
เพิ่มขึ้น	3,384
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,065)
31 ธันวาคม 2566	3,239

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 19

ในปี 2566 บริษัทย่อยได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นจำนวน 13.5 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว บริษัทย่อยได้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	833,476	828,457	3,451	1,053
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(287,630)	(305,708)	(59)	(6)
รวม	545,846	522,749	3,392	1,047
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(40,429)	(27,843)	(1,193)	(1,047)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	505,417	494,906	2,199	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	522,749	509,519	1,047	2,190
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภท				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย *	82,911	-	-	-
เพิ่มขึ้น	27,068	36,576	3,384	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	36,264	33,490	13	12
จ่ายค่าเช่า	(75,812)	(56,750)	(1,052)	(1,046)
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลง				
สัญญาเช่า	(47,334)	(86)	-	(109)
ยอดคงเหลือปลายปี	545,846	522,749	3,392	1,047

\* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่ บริษัทฯมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 40.1 ภายใต้อำนาจความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	66,592	49,836	1,065	1,046
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	36,264	33,490	13	12
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือ				
สัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	22,885	3,091	112	428
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร				
ที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	11,455	10,715	-	-

กลุ่มบริษัทฯมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามปริมาณขาย อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 11 ถึง 25 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทที่มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 110.1 ล้านบาท (2565: 72.9 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.2 ล้านบาท 2565: 1.5 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าที่ดินทรัพย์สินอ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

26.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 19 โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 ถึง 22 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภายใน 1 ปี	14,658	4,755	670	646
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	22,445	3,589	399	1,069
มากกว่า 5 ปี	37,396	-	-	-
รวม	74,499	8,344	1,069	1,715

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 102.8 ล้านบาท (2565: 15.1 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.6 ล้านบาท 2565: 0.6 ล้านบาท)

## 27. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	19,701	20,425	4,541	4,243
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย *	17,170	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,916	1,830	460	456
ต้นทุนดอกเบี้ย	820	310	61	54
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	(141)	-	-	-
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(241)	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	256	-	-	-
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	(2,529)	-	(305)	-
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,427	-	658	-
โอนกลับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(2,823)	-	(212)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,782)	(41)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	38,597	19,701	5,415	4,541

\* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่ บริษัทฯมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.4 ล้านบาท (2565: 0.9 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.7 ล้านบาท 2565: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ประมาณ 5 ถึง 23 ปี (2565: 1 ถึง 13 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6 ปี 2565: 6 ปี)



สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.52 - 3.20	0.63 - 1.71	2.70	1.28
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	3.00 - 6.00	3.00 - 5.00	5.00	5.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นหรือลดลง 0.5%	(2,562)	2,926	(131)	138
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต				
เพิ่มขึ้นหรือลดลง 1%	3,678	(3,125)	241	(225)

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นหรือลดลง 0.5%	(944)	1,008	(129)	135
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต				
เพิ่มขึ้นหรือลดลง 1%	2,318	(2,046)	327	(303)

## 28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 29. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ยอดคงเหลือของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	223,996	223,996	168,873	168,873
บวก: ตีราคาสินทรัพย์ระหว่างปี	8,000	-	6,000	-
หัก: ผลกระทบภาษีเงินได้จากการตีราคา	(1,600)	-	(1,200)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	230,396	223,996	173,673	168,873

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผล

## 30. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	14,126	1,062	-	205
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	36,264	33,490	13	12
รวม	50,390	34,552	13	217

### 31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนขายค่าที่ดิน	589,851	-	-	-
ต้นทุนขายค่างานก่อสร้าง	664,687	-	-	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	312,764	189,043	18,121	16,223
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (โอนกลับ)	1,726	(724)	874	298
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	186,105	121,104	3,519	2,309
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	3,042	(31,083)	-	-
ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขายและให้บริการ	7,808,357	7,430,981	-	-
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	135,425	9,360	-	-
ค่านายหน้า	12,299	-	-	-
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	60,946	-	-	-
ค่าธรรมเนียม	46,692	32,914	1,820	9,230
ค่าพนักงานรักษาความปลอดภัย	54,954	1,334	1,189	1,031
ขาดทุนจากการค้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	26,102	7,423	934	(3,544)
ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	5,489	12,490
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	16,869	-	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	3,084	443	(1,310)	-

### 32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	32,104	13,935	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด/				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(8,036)	(3,616)	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>24,068</b>	<b>10,319</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร				
จากการตีราคาที่ดิน	1,600	-	1,200	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน				
จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,442)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	40	-	-	-
รวม	(2,802)	-	1,200	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	75,689	74,311	31,528	(8,366)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	15,138	14,862	6,306	(1,673)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	(762)	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึก				
ในระหว่างปีเนื่องจากอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคต				
เพียงพอ	9,123	10,670	(713)	926
ผลแตกต่างชั่วคราวที่นำมาใช้ลดค่าใช้จ่าย				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(288)	-	-	-
โอนกลับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เคยบันทึกไว้	(1,807)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
นำมาหักภาษีได้				
- ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,098	2,498
- ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	103	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายต้องห้ามอื่น	(438)	(3,247)	(547)	1,454
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ				
- รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(10,852)	(5,875)	(10,371)	(5,503)
- ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	1,944	-	1,944	-
- อื่น ๆ	3,396	2,595	2,283	2,298
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	8,511	(8,686)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	24,068	10,319	-	-

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,795	686	-	-
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	209	198	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	7,015	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,695	-	-	-
สำรองค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งนิติบุคคล				
หมู่บ้านจัดสรร	4,300	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,550	3,032	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	8,795	77	-	-
สัญญาเช่า	11,545	9,224	-	-
ประมาณการซ่อมแซมบ้านและสาธารณูปโภค	3,892	-	-	-
ต้นทุนเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทางภาษี	224	-	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	10,828	-	-	-
อื่น ๆ	2,985	4,217	-	-
<b>รวม</b>	<b>70,833</b>	<b>17,434</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	57,599	55,999	43,418	42,218
<b>รวม</b>	<b>57,599</b>	<b>55,999</b>	<b>43,418</b>	<b>42,218</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 1,048 ล้านบาท (2565: 1,046 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 689 ล้านบาท (2565: 698 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 207 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีที่แสดงในงบการเงินรวม  
แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	* เพิ่มขึ้นจาก				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	การเปลี่ยนแปลง การจัดประเภท เงินลงทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	
<b>สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี</b>					
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	686	12,741	(1,632)	-	11,795
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	198	-	11	-	209
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	-	3,464	3,551	-	7,015
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,695	-	2,695
สำรองค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งนิติบุคคล					
หมู่บ้านจัดสรร	-	4,300	-	-	4,300
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,032	3,434	124	(40)	6,550
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	77	5,890	2,828	-	8,795
สัญญาเช่า	9,224	(614)	2,935	-	11,545
ประมาณการซ่อมแซมบ้านและสาธารณูปโภค	-	6,987	(3,095)	-	3,892
ต้นทุนเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทางภาษี	-	224	-	-	224
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง					
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	4,535	1,851	4,442	10,828
อื่น ๆ	4,217	-	(1,232)	-	2,985
<b>รวม</b>	<b>17,434</b>	<b>40,961</b>	<b>8,036</b>	<b>4,402</b>	<b>70,833</b>
<b>หนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชี</b>					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	55,999	-	-	1,600	57,599
<b>รวม</b>	<b>55,999</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,600</b>	<b>57,599</b>

\* เพิ่มขึ้นจากการนำงบการเงินของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

### 33. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-1095-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าว รวมถึงการได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ทั้งนี้ ในปี 2566 และ 2565 บริษัทฯยังไม่มีรายได้จากการประกอบกิจการดังกล่าว

### 34. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงานจากงบการเงินปีล่าสุด เนื่องจากการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2 กลุ่มบริษัทจึงมีการรวมส่วนงานของบริษัทดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจพลังงานเป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมัน และจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องมือของสถานีบริการน้ำมัน
- 2) ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บ้านและคอนโดมิเนียม
- 3) ส่วนงานให้เช่าเป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- 4) ส่วนงานให้บริการเป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่ส่วนกลางของหมู่บ้านและบริการสาธารณูปโภคในพื้นที่เช่ารวมถึงการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง
- 5) ส่วนงานธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่เป็นส่วนงานที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายอาหารและเบเกอรี่

กลุ่มบริษัท ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัท ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานรวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										(หน่วย: ล้านบาท)
	ส่วนงานพัฒนา		ส่วนงานให้บริการ		ส่วนงานธุรกิจ		รายการปรับปรุง		งบการเงินรวม	
	ส่วนงานธุรกิจพลังงาน	อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานให้เช่า	ส่วนงานบริการ	ร้านอาหารและเบเกอรี่	และตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม			
2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566
รายได้จากภายนอก	8,251	7,822	1,758	-	103	15	114	19	-	10,245
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	34	-	19	-	-	7,838
รวมรายได้	8,251	7,822	1,758	-	137	15	133	19	-	10,245
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน										
กำไร (ขาดทุน) จากส่วนงาน	440	422	468	-	74	13	(4)	(8)	-	970
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน										
รายได้เงินปันผล										8
รายได้ดอกเบี้ย										5
รายได้อื่น										27
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย										(319)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร										(516)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์										(17)
เพื่อการลงทุน										(20)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและ										(13)
อุปกรณ์										1
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์										(50)
สิทธิการใช้										(24)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า										56
และบริษัทร่วม										(35)
ต้นทุนทางการเงิน										(10)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้										64
กำไรสำหรับปี										



สินทรัพย์ของส่วนงานกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ		ส่วนงานพัฒนา		ส่วนงานให้เช่า		ส่วนงานบริการ		ส่วนงานธุรกิจ ร้านอาหารและ		งบการเงินรวม	
	พลังงาน		อสังหาริมทรัพย์						เบเกอรี่			
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	18	31	11	-	13	-	29	2	-	-	71	33
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ												
อสังหาริมทรัพย์	-	-	4,651	-	-	-	-	-	-	-	4,651	-
เงินมัดจำค่าที่ดิน	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	3	-
ที่ดินรอการพัฒนา	-	-	198	-	-	-	-	-	-	-	198	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	1,192	177	-	-	-	-	1,192	177
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,189	1,173	23	-	3	-	1	-	25	-	1,241	1,173
สินทรัพย์สิทธิการใช้	521	571	14	-	26	-	-	6	3	-	564	577
สินทรัพย์อื่น											1,095	2,171
รวมสินทรัพย์											9,015	4,131

กลุ่มบริษัทฯ ใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย กลุ่มบริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด มาสเตอร์มูล (ประเทศไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 8.5 ล้านบาท (2565: 3.5 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.8 ล้านบาท 2565: 0.7 ล้านบาท)

### 37. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565	130,463	0.10
		130,463	0.10

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

### 38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>รายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาก่อสร้างสถานบริการน้ำมัน	7	15	-	-
สัญญาจ้างสำรวจ ออกแบบและก่อสร้าง	168	-	-	-
สัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน	13	-	-	-
<b>สัญญาเช่า</b>				
สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	13	3	-	-

#### 38.2 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจคงเหลือดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนังสือค้ำประกันเจ้าหนี้การค้า	180	180	-	-
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	5	2	-	-
หนังสือค้ำประกันระบบสาธารณูปโภค	624	-	-	-

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ได้ทำสัญญาค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยของบริษัทเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าวในวงเงินรวม 10 ล้านบาท การค้ำประกันนี้มีผลผูกพันต่อบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด นานเท่าที่ภาระหนี้สินที่ยังไม่ได้ชำระโดยบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกัน
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยของบริษัทเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าวในวงเงินรวม 1,981 ล้านบาท การค้ำประกันนี้มีผลผูกพันต่อบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) นานเท่าที่ภาระหนี้สินที่ยังไม่ได้ชำระโดยบริษัทย่อยดังกล่าว

### 38.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันและใช้สิทธิเครื่องหมายการค้า “เอสโซ่” กับบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับสถานีบริการน้ำมันของบริษัทย่อยจำนวน 79 สถานี (2565: 77 สถานี) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาอย่างน้อย 10 ปี นับตั้งแต่วันที่แต่ละสาขาเปิดให้บริการภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอสโซ่” ทั้งนี้ บริษัทย่อยยังเป็นผู้ดำเนินงานบริหารสถานีบริการน้ำมันดังกล่าวโดยในสัญญากำหนดให้บริษัทย่อยต้องสั่งซื้อน้ำมันตามปริมาณและราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญาตามระยะเวลาดังกล่าว

ต่อมา ในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)” ส่งผลให้สถานีบริการของบริษัทย่อยต้องเปลี่ยนเครื่องหมายการค้าเป็น “บางจาก”

### 38.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการทำความสะอาด ค่ารักษาความปลอดภัย ค่าโฆษณา ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริหารจัดการและค่านายหน้า โดยอายุของสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภายใน 1 ปี	26	1	-	1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

### 38.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่เรียกชำระเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท (2565: ไม่มี)

### 38.6 ภาระผูกพันอื่น

ก) ในปี 2564 บริษัทฯฟ้องบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเนื่องจากผิดเงื่อนไขสัญญาเช่า นอกจากนี้บริษัทดังกล่าวได้ฟ้องบริษัทฯเป็นจำเลยที่ 2 เรื่องขอเพิกถอนการโอนที่ดินตามหนังสือสัญญาซื้อขายและเรียกร้องเงินค่าเสียหายจำนวนหนึ่งหากโจทก์ไม่สามารถทำประโยชน์ที่ดินเช่าได้ตามกำหนดระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่

ในระหว่างปีปัจจุบัน ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทดังกล่าวชำระค่าเช่าแก่บริษัทฯตามคำฟ้องที่บริษัทฯเป็นโจทก์ข้างต้น แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความในศาลสำหรับคดีที่บริษัทฯถูกฟ้องร้อง ซึ่งบริษัทฯตกลงชำระเงินให้แก่บริษัทดังกล่าวจำนวนเงินสุทธิ 13 ล้านบาท ภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2566 โดยอาคารสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินดังกล่าวจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯภายใต้การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดในสัญญาประนีประนอมยอมความ

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทฯได้ชำระเงินจำนวน 13 ล้านบาทให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้ว โดยอาคารสิ่งปลูกสร้างได้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

ข) ในปี 2549 บริษัทย่อยได้ขายบ้านพร้อมที่ดินจำนวน 11 หลัง โดยลูกค้าของบริษัทย่อยได้รับเงินกู้ที่มีการจำนองเป็นประกันจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งสำหรับการซื้อบ้านพร้อมที่ดินดังกล่าวเนื่องจากบ้านพร้อมที่ดินข้างต้นอยู่นอกผังจัดสรรในโครงการแห่งหนึ่งของบริษัทย่อย ธนาคารจึงขอให้บริษัทย่อยให้คำมั่นกับธนาคารว่าบริษัทย่อยจะซื้อทรัพย์สินที่จำนองคืนจากลูกค้าในกรณีที่ลูกค้าไม่มีทางเข้า - ออกหรือลูกค้าผิคนัดชำระหนี้กับธนาคารและจะชำระยอดหนี้ที่ค้างชำระของลูกค้าต่อธนาคารพาณิชย์ในราคาเท่ากับยอดหนี้ที่ค้างชำระหรือราคาตลาดของทรัพย์สินที่จำนองแล้วแต่จำนวนใดที่สูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยอดหนี้ค้างชำระของลูกค้ากับธนาคารมียอดคงเหลือจำนวน 4.0 ล้านบาท

ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งอาจมีภาระผูกพันจากการที่บริษัทย่อยแห่งนั้นเป็นหนึ่งในผู้ถูกฟ้องคดีในคดีความหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายและฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยจะไม่ได้รับความเสียหายจากคดีดังกล่าว บริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีไว้ในบัญชี

### 39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน						
- เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	28	-	28	300	-	300
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
- เงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	74	-	74	-	-	-
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	20	20	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	518	-	518	526	-	526
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	225	2,566	2,791	147	51	198

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน						
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	28	-	28	300	-	300
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	362	-	362	357	-	357
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	225	-	225	147	-	147

## 40. เครื่องมือทางการเงิน

### 40.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เจ้าหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะให้อำนาจเงินค้ำประกัน นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุยตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า รวมถึงการวางเงินค้ำประกันตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทฯ จะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้คงค้างชำระเกินกว่าสองปี และกลุ่มบริษัทฯ อาจมีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทฯ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุยตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน		มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	141	66	207	0.15 - 1.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	30	-	-	-	28	58	1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	71	71	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62	-	-	-	-	62	3.50 - 3.75
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือ							
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2	27	-	-	-	29	7.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	271	-	-	-	-	271	0.30 - 1.10
	365	27	-	141	165	698	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	166	-	166	4.60, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	816	816	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	94	-	-	-	-	94	3.78 - 4.78
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,712	-	1,712	MLR-1.50, MLR-2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	40	168	338	-	-	546	1.80 - 7.09
	134	168	338	1,878	816	3,334	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	236	33	269	0.13 - 0.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	300	300	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	33	33	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	-	-	39	3.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12	-	-	-	-	12	15.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	127	-	-	-	-	127	0.13 - 0.30
	<u>178</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>236</u>	<u>366</u>	<u>780</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	593	593	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	132	363	-	-	523	1.15 - 6.88
	<u>28</u>	<u>132</u>	<u>363</u>	<u>-</u>	<u>593</u>	<u>1,116</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4	2	6	0.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	28	28	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	9	9	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	342	-	-	-	-	342	2.50 - 3.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	49	-	-	-	-	49	0.80 - 1.10
	<u>391</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4</u>	<u>39</u>	<u>434</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	6	6	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	2	-	-	-	3	1.80
	<u>1</u>	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6</u>	<u>9</u>	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	6	4	10	0.20 - 0.35
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	300	300	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	6	6	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	-	39	3.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	49	-	-	-	49	0.15 - 0.30
	<u>88</u>	<u>-</u>	<u>6</u>	<u>310</u>	<u>404</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	5	5	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	-	-	-	1	1.15
	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5</u>	<u>6</u>	

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและมีนโยบายที่จะบริหารกระแสเงินสดรับและจ่ายให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	165,667	-	-	165,667
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	815,839	-	-	815,839
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	94,000	-	-	94,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	73,357	274,378	485,741	833,476
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,263,356	573,952	-	1,837,308
รวม	-	<u>2,412,219</u>	<u>848,330</u>	<u>485,741</u>	<u>3,746,290</u>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	592,641	-	-	592,641
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	60,433	242,480	525,545	828,458
รวม	-	<u>653,074</u>	<u>242,480</u>	<u>525,545</u>	<u>1,421,099</u>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	6,383	-	-	6,383
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,233	2,218	-	3,451
รวม	-	7,616	2,218	-	9,834

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	5,375	-	-	5,375
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,053	-	-	1,053
รวม	-	6,428	-	-	6,428

#### 40.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.26:1 (2565: 0.68:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.03:1 (2565: 0.03:1)

#### 42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- ก) เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัดมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 20 บาท คิดเป็นเงินปันผลที่บริษัทฯ ได้รับเป็นจำนวนเงิน 28.00 ล้านบาท บริษัทฯคาดว่าจะได้รับเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567
- ข) เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2567 เรื่อง การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท คิดเป็นเงินปันผลที่บริษัทฯจะได้รับเป็นจำนวนเงิน 9.29 ล้านบาท
- ค) เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทสัมมากร-เจวี2 จำกัด (บริษัทย่อย) จากเดิม 100 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และบริษัทย่อยจะดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ภายในเดือนเมษายน 2567
- ง) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2567 เรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นเงิน 52.19 ล้านบาท

#### 43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1) นายสัจจา เจริญธรรมกุล อายุ 69 ปี ▪ ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 25 กุมภาพันธ์ 2554	- วศ.บ. (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า (ธนบุรี)  <b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b> - DAP: Directors Accreditation Program 20/2004	22,734,592 หุ้น  1.74%	-	<b>บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 2 แห่ง</b>
				2538-ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานกรรมการ	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)
				<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>		<b>-ไม่มี-</b>
				<b>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 7 แห่ง</b>
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวิร์ด มูฟ จำกัด
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอ็นเอ ไวทัล แล็บ จำกัด
				2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด
				2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
				2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด
				2541-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เพทโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด
				ธ.ค.2563-2564	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี-เจวี1 จำกัด
				2555-2563	กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์เพียวแก๊ส จำกัด
				2558-2562	กรรมการ	บริษัท ไทยฟิสิกส์ฟอร์ต จำกัด
				2550-2552,2557	กรรมการ	บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด
				2549-2553	กรรมการ	บจก.เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2) นายสุพงษ์ ฤทธิณกาญจน์ อายุ 67 ปี ▪ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 27 มกราคม 2538	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรม เคมี และ คอมพิวเตอร์ ควบคุมโรงงานมหาวิทยาลัย แคลิฟอร์เนีย วิทยาเขตดาวิส รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรวิศวกรรมศาสตร์และเศรษฐศาสตร์ระดับสูง มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย สเตท โพลีเทคนิค วิทยาเขต โพโมนา รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b> - DAP: Directors Accreditation Program 15/2004	1,791,092 หุ้น  0.14%	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 8 แห่ง
				2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
				2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด
				2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ออนเนสท์ แอนด์ เอพีเชียน
				2545- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮิวมันไคนด์ จำกัด
				2548- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลท์ เอ็นเนอจี จำกัด
				2545- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สติลชีลด์ (ประเทศไทย) จำกัด
				2543- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แจ็คกี้ ครีเอชั่น จำกัด
				2548- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โลจิสติกส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
				ธ.ค.2563-2564	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี-เจวี1 จำกัด

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
3) นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ อายุ 77 ปี ▪ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 16 กรกฎาคม 2563	- วท.บ. (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b> - DAP: Directors Accreditation Program	48,539,238 หุ้น  3.72%	-	<b>บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 2 แห่ง</b>
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมาการ จำกัด (มหาชน)
				<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>		<b>-ไม่มี-</b>
				<b>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 1 แห่ง</b>
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด
				ธ.ค.2563-2564	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี-เจวี1 จำกัด
4) นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข อายุ 65 ปี ▪ กรรมการ ▪ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2539	- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วท.บ. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b> - DAP: Directors Accreditation Program 15/2004 - Board Performance Evaluation 2/2007	10,833,356 หุ้น  0.83%	เป็นน้องเขย นายสัจจา เจนธรรมนกุล	<b>บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 2 แห่ง</b>
				2539-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ลีช อีท จำกัด (มหาชน)
				<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>		<b>-ไม่มี-</b>
				<b>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 1 แห่ง</b>
				2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพทโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด
				ธ.ค.2563-2564	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี-เจวี1 จำกัด
				2550-2557	กรรมการ	บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
				2555-2557	กรรมการ	บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด
				2555-2557	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
				2555-2557	กรรมการ	บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด
5) นายณพน เจริญธรรมกุล อายุ 37 ปี ▪ กรรมการ ▪ กรรมการผู้จัดการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 เมษายน 2566	- ปริญญาโท MBA, Duke University, USA - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ ภาควิชาภาษาอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b> - DAP: Directors Accreditation Program 169/2020 <b>การอบรมอื่นๆ</b> - Finance and Quantitative Modeling Certificate, University of Pennsylvania - Design Thinking Certificate, IDEO U - Department of Philosophy Non-credit Certificate, Duke University - หลักสูตรกลยุทธ์บริหารธุรกิจสูงหริมาตรพ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ESG Update to AC and Management by KPMG	21,400,000 หุ้น 1.64 %	เป็นบุตรของ นายสัจจา เจริญธรรมกุล	<b>บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 2 แห่ง</b>
				2566-ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)
				<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>		<b>-ไม่มี-</b>
				<b>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 12 แห่ง</b>
				2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวิร์ด มูฟ จำกัด
				2566-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด
				2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด
				2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด
				2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โปรคิวิ เวนเจอร์ จำกัด
				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอ็นเอ ไวลด์ แล็บ จำกัด
				2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากรพลัส จำกัด
				2569-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพทโร-อินสตรูเมนต์ จำกัด
				2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอป เม้นท์ จำกัด

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6) นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ อายุ 53 ปี ▪ กรรมการอิสระ ▪ ประธานกรรมการตรวจสอบ ▪ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 กันยายน 2559	- Master of Science, Finance, University of Colorado at Denver - บริหารธุรกิจบัณฑิต การจัดการ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b> - DCP: Director Certification Program 234/2017 - AACP: Advanced Audit Committee Program 26/2017 - Director Diploma Examination 58/2017 - BMD: Boards That Make a Difference 8/2018 - BNCP: Board Nomination & Compensation Program 13/2022	- หุ้น / - %	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2566-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ /ประธาน กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2559-เม.ย.2566	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 3 แห่ง
				2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ /กรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท ซีอินสไพร์ จำกัด
				2567 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท บ้านภูวิบุรี จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินไซด์ เอพท์ ดีไซน์ จำกัด				
2557-2566	Advisor to President	บริษัท ยูโนเด็คฟูดส์ จำกัด (มหาชน)				
ก.ย.2564-ก.ค.2565	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ /กรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เดอะ สตาร์ จำกัด				



ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
				2548-2557	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายวางแผนเชิงธุรกิจ	บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
7) นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์ อายุ 53 ปี ▪ กรรมการอิสระ ▪ กรรมการตรวจสอบ ▪ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 17 ธันวาคม 2564	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมการบริหาร University of Technology Sydney - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b> - DCP: Director Certification Program 315/2022	- หุ้น / - %	-	<b>บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 1 แห่ง</b>
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ เกี่ยวข้อง</b>		<b>-ไม่มี-</b>
				<b>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 2 แห่ง</b>
				2565-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2563-2565 2561-2562 2552-2554	กรรมการ ที่ปรึกษา กรรมการ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา	บริษัท อยู่เจริญเอสเตท จำกัด บริษัท รอยัลโปรเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท พันนาลิฟวิ่ง จำกัด บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด
				<b>บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 2 แห่ง</b>
8) นางสาวชนิดา พัดโนทัย อายุ 44 ปี ▪ กรรมการอิสระ ▪ กรรมการตรวจสอบ ▪ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน ▪ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 เมษายน 2566	- ปริญญาโท สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b> - DAP: Director Accreditation Program 175/2020 <b>การอบรมอื่นๆ</b> - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA License) จากสภาวิชาชีพบัญชี - ที่ปรึกษาทางการเงิน (FA License) จากสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต. - ประกาศนียบัตรโครงการผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตจาก	- หุ้น / - %	-	2566-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				พ.ค.2566-ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เซฟ เฟอริลิตี้ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
				<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ เกี่ยวข้อง</b>		<b>-ไม่มี-</b>
				<b>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>-ไม่มี-</b>
				2561-พ.ค.2566	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่	บริษัท เซฟ เฟอริลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด
				<b>บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 2 แห่ง</b>

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ร่วมกับสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่ง สหรัฐอเมริกา - รางวัลผลงานยอดเยี่ยม (REACH Awards 2003 (Reach for success) จากบริษัท ดีลรอยท์ พูช โธมัส ไซยาศ สอบบัญชี จำกัด			2560-2561	บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (Vice President)	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
				2558-2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (Vice President)	บางกอกแคปปิตอล จำกัด
9) นางสุพรรณิ ดั่นไชยศรีนคร อายุ 57 ปี ▪ ผู้จัดการทั่วไปสายบริหาร และการเงิน ▪ เลขานุการบริษัทฯ	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง <b>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</b> - Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 18/2551 - Strategic Financial Leadership Program (SFLP) : 2017 - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2566 <b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b> - Effective Minutes Taking (EMT) 39/2017 <b>การอบรมอื่นๆในปี 2565 โดย ธรรมนิติ</b> - แนวทางการปฏิบัติสำหรับนักบัญชี พบ. ข้อมูลส่วนบุคคล - การคำนวณผลประโยชน์พนักงานฯ จัดโดยธรรมนิติ  <b>การอบรมอื่นๆ</b> - การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทย และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการ ภาวะโลกร้อน (EY) - กระบวนการและขั้นตอนของระบบบัญชีดิจิทัล (Digital Accounting) - เคลียร์ปัญหาภาษีจากประมวลรัษฎากรกับกูรูด้านภาษี	- หุ้น / - %	-	<b>บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 2 แห่ง</b>
				2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปสายบริหาร และการเงิน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2557-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปสายบริหาร และการเงิน	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)
				<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ เกี่ยวข้อง</b>		<b>-ไม่มี-</b>
				<b>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>		<b>จำนวน 9 แห่ง</b>
				2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี4 จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวิร์ด มูฟ จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี3 จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี2 จำกัด
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร-เจวี1 จำกัด
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเวิร์ด เวนเจอร์ จำกัด
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร เอฟแอนด์บี จำกัด
				2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัมมากร พลัส จำกัด
				2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
				2558-2566	กรรมการ	บจก.เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์
				2559-2566	กรรมการ	บริษัท ไพร์คอบี เวนเจอร์ จำกัด
				2557-2563	กรรมการ	บริษัท ซุปเปอร์เพียวแกล็ค จำกัด

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
				2558-2562	กรรมการ	บริษัท ไทยพับลิกพอร์ต จำกัด
10) นางสาวกัลยา คล้ายทอง อายุ 55 ปี ▪ ผู้จัดการทั่วไป สายพัฒนาธุรกิจ	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วทบ. สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- หุ้น / - %	-	บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 1 แห่ง
				2560-ปัจจุบัน 2559-2560	ผจก.ทั่วไปสายพัฒนาธุรกิจ ผจก.ทั่วไปสำนักงานบริหารทรัพย์สิน	บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		-ไม่มี-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		จำนวน 5 แห่ง
				มิ.ย.2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ฟอนดูช เซอร์วิส เทคโนโลยี
				ส.ค.2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.โกลบอลสตาร์ เทคโนโลยี
				มิ.ย.2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพทโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด
				ธ.ค.2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด
				2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด
				2558-2562	กรรมการ	บริษัท ไทยพับลิกพอร์ต จำกัด
				2551-2555	กรรมการ	บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> นับรวมส่วนของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทแกน และ บริษัทย่อย**

รายชื่อกรรมการบริษัท		RPCG	บริษัทแกน	บริษัทย่อย					
			1	2	3	4	5	6	7
นายสัจจา	เจนธรรมนกุล	X,/	X,/	/, //	X,/	-	X,/	X,/	/
นายธวัช	อึ้งสุประเสริฐ	/	-	-	-	-	-	/	-
นายศุภพงศ์	กฤษณกาญจน์	/	-	-	-	/	/	-	-
นายสุทัศน์	ชันเจริญสุข	/	-	-	-	-	-	-	-
นายณพน	เจนธรรมนกุล	/	-	/, //	-	-	-	/, //	/
นางสาวปณิชา	พงษ์ศิริวาทย์	/	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวพอดิ	ชนิษฐนันท์	/	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวชนิดา	พัธโนทัย	/	-	-	-	-	-	-	-
นางสุพรรณิ	ตันไชยศรีนคร	-	-	-	-	-	/	/	/
นางสาวกัลยา	คล้ายทอง	-	/, //	-	-	/	-	-	-

**หมายเหตุ:** - ความของสัญลักษณ์: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

- รายชื่อบริษัทแกน และบริษัทย่อย

RPCG : บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

**บริษัทแกน**

1 บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด

**บริษัทย่อย**

2 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

3 บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด

4 บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด

5 บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด

6 บริษัท ออนเวอร์ด์ เวนเจอร์ จำกัด

7 บริษัท ออนเวอร์ด์ มูฟ จำกัด

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

- ชื่อบริษัทตรวจสอบภายใน
- บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด
- นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล  
หุ้นส่วน ส่วนงานที่ปรึกษา ประเทศไทย

### หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ดังนี้

- ชื่อหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน
- นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล
- คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
  - ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor : CIA)
  - Certified Information Systems Auditor (CISA)
  - Certification in Control Self-Assessment (CCSA)
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### ประสบการณ์การทำงาน

- |                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2562 - ปัจจุบัน | • | หุ้นส่วน - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด           |
| 2558 - 2562     | • | กรรมการบริหาร - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด      |
| 2557 - 2558     | • | รองกรรมการบริหาร - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด   |
| 2555 - 2557     | • | ผู้จัดการ - KPMG China, Guangzhou Office                             |
| 2553 - 2555     | • | ผู้จัดการ - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด          |
| 2550 - 2552     | • | ผู้ช่วยผู้จัดการ - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด   |
| 2545 - 2549     | • | ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด |

### หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

- จัดทำแผนการตรวจสอบและแนวทางการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ
- ตรวจสอบการปฏิบัติงานของกระบวนการต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท
- จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง และกำหนดแผนงาน รวมทั้งระยะเวลาที่ใช้ เพื่อปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และรายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

● **ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

1. **ทรัพย์สินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ประกอบธุรกิจ**

**ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง**

ทรัพย์สินถาวรหลักสำคัญที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาวะผูกพัน
อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เลขที่ 19/42-43 (หัวหิน)	เจ้าของ	2,888,753	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	30,403,929	ไม่มี
อุปกรณ์สถานีบริการน้ำมัน	เจ้าของ	82,990,358	ไม่มี
สถานีบริการน้ำมัน จำนวน 3 แห่ง	เจ้าของ	11,473,804	ไม่มี
สถานีบริการน้ำมัน "เพียว" จำนวน 72 แห่ง	เช่าดำเนินการ	442,783,440	ไม่มี
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>570,540,284</b>	

ทรัพย์สินถาวรที่ไม่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาวะผูกพัน
<b>ที่ดิน</b>			
- ที่ดินเนื้อที่ 42 ไร่เลขที่ 7/3 ถนนปกรณ สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอ เมืองระยอง จังหวัดระยอง	เจ้าของ	419,067,569	ไม่มี
- ที่ดิน 2 แปลง เนื้อที่ 55 5/10 ตารางวา ตำบลหัวหิน	เจ้าของ	2,861,074	ไม่มี
อาคาร 2 ชั้น 2 หลัง อาคาร 1 ชั้น 1 หลัง พร้อมอุปกรณ์สำนักงาน	เจ้าของ	12,430,376	ไม่มี
อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เลขที่ 19/42-43 (หัวหิน)	เจ้าของ	772,000	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หกลั่น คลังน้ำมัน	เจ้าของ	82,569,509	ไม่มี
เครื่องมืออุปกรณ์	เจ้าของ	434,281	ไม่มี
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>518,134,809</b>	

## ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่ดินที่บริษัทดำเนินการทำโครงการจัดสรรทั้งที่เปิดขายแล้ว และยังไม่ได้เปิดขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

โครงการ	ณ 31 ธ.ค. 66							
	ที่ตั้ง	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์โดย	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	ประเมินโดย	วันที่ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียนจำนองไว้กับ)
<b>ต้นทุนพัฒนาโครงการ</b>								
<b>บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)</b>								
สัมมากร เอสเก้า คอนโดมิเนียม	ถนนรัตนวิเบศร์	อาคารชุด	SAMCO	6.10	-	-	-	ไม่มีการผูกพัน
สัมมากร บางกะปิ	ถนน สุขุมวิท 3	ที่ดิน	SAMCO	6.60	-	-	-	ไม่มีการผูกพัน
สัมมากร มินบุรี	ถนนสามวา	ที่ดิน	SAMCO	3.70	-	-	-	ไม่มีการผูกพัน
สัมมากรรังสิต คลอง 7 (โซน 3 )	ถนน รังสิต คลอง 7 อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี	บ้านเดี่ยว	SAMCO	84.95	-	-	-	ไม่มีการผูกพัน
สัมมากรรังสิต คลอง 7 (โซน 1 , 2, 4)	ถนน รังสิต คลอง 7 อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี	บ้านเดี่ยว	SAMCO	275.35	-	-	-	ไม่มีการผูกพัน
สัมมากร อเวนิว-รามอินทราวงแหวน	ถนน กาญจนภิเษก แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ทาวน์โฮม	SAMCO	48.40	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
สัมมากร อเวนิวชัยพฤกษ์ วงแหวน	ถนนลำโพ ตำบล ลำโพ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	ทาวน์โฮม	SAMCO	3.80	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
สัมมากร อเวนิว-สุวรรณภูมิ	ถนน พัฒนารบ 3 แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร	ทาวน์โฮม	SAMCO	192.00	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
สัมมากร - อนุพนา ลาดกระบัง	ถนนหลวงแพ่ง (ลาดกระบัง) แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SAMCO	580.60	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
สัมมากร -มิตติ ชัยพฤกษ์ วงแหวน	ถนน ราชพฤกษ์ ตำบลลำโพ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	บ้านเดี่ยว/บ้านแฝด	SAMCO	323.50	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
สัมมากร -มิตติ 346	ถนน เลียบคลองพระมหาโยธา ตำบล บางหลวง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี	บ้านเดี่ยว	SAMCO	260.50	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
สัมมากร -มิตติ ลำลูกกา คลอง6	ถนน ปท.5031 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี	บ้านเดี่ยว	SAMCO	280.80	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
สัมมากร -มิตติ ราชพฤกษ์ รัตนวิเบศร์	ตำบลท่าอิฐ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	บ้านเดี่ยว	SAMCO	87.70	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
ไพโรจน์สเฒ่า เกษตรวมินทร์	ถนนเกษตร- นวมินทร์	บ้านเดี่ยว	SAMCO	27.10	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน

โครงการ	ณ 31 ธ.ค. 66							
	ที่ตั้ง	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์โดย	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	ประเมินโดย	วันที่ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียนจำนองไว้กับ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
พาร์คเฮอริเทจ พัฒนาการ20	ซอย พัฒนาการ 20 แยก 8 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SMKP	944.95	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
โพรวินซ์เฮาส์ นาคินวาส	88 สังคมสังเคราะห์ 14 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SMKP	20.96	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
ลาดพร้าว91	แขวงวังทองกลาง บางกะปิ กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SMKP	45.00	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
บาร์นิวยอร์ก เซาใหญ่	ถนน 3052 ตำบลหมูสี อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครราชสีมา	บ้านเดี่ยว	SMK-JV1	381.78	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อนาพนา จตุโชติ	ถนน คูชานาภาญจนาพิเชฐ แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SMK-JV2	350.63	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อนาพนา นอร์ท ราชนา	ตำบลพิมลราช อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	บ้านเดี่ยว	SMK-JV3	680.59	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
โพรวินซ์เฮาส์ ลาชาล	แขวงบางนา เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SMK-JV4	45.93	-	-	-	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
<b>รวม</b>				4,650.94				
<b>ที่ดินรอพัฒนาโครงการ</b>								
โครงการ -บางเสร่	อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี	ที่ดิน	SAMCO	108.16	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
โครงการ-วันเกตุเอกมัย-รามอินทรา	แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	73.00	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
โครงการ-ชัยพฤกษ์ วงแหวน 2	ถนนลำโพ ตำบล ลำโพ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	ที่ดิน	SAMCO	16.48	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>				197.64				



โครงการ	ณ 31 ธ.ค. 66							
	ที่ตั้ง	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์โดย	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	ประเมินโดย	วันที่ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียนจำนองไว้กับ)
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b> <b>บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)</b>								
ที่ดินปั้มน้ำมัน -Esso(บางกะปิ)	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	0.97	50.31	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
ที่ดิน Main G SCB,Makro,อาคาร I สัมมากรพรีเมียร์ ฌ.13119 ,13121 , 18756	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	3.12	369.35	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
ที่ดินแท้งค์น้ำ-โครงการบางกะปิ	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	0.95	14.35	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
ที่ดินเปล่า ผังตรงข้ามโครงการบางกะปิ เนื้อที่ 2 ไร่ 312 ตร.วา ให้เชลล์เช่าทำ ปั้มน้ำมัน	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	88.96	216.43	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
ที่ดินตลาดบางกะปิ โฉนด 8880,8881,8882 ,7716 -ตลาด	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	8.70	933.87	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
รังสิตคลอง 2	ซอยถนนรังสิต-นครนายก 63 ถนนรังสิต-นครนายก(ทล-305) รัษฎบุรี ปทุมธานี	ที่ดิน	SAMCO	29.78	72.40	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
ราชพฤกษ์	ถนนราชพฤกษ์ กม26 ตำบลอ้อมเกร็ด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี	ที่ดิน	SAMCO	96.84	172.81	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
กรุงเทพกรีฑา	ถนนนักกีฬา แหลมทองแขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	136.00	136.00	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
ออฟฟิศพาร์ค	ถนนคู่ขนานกาญจนาภิเษก(ทล 3902)แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	1.89	6.19	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
สุขุมวิท 50	ซอยเริ่มเจริญ ซอยสุขุมวิท 50 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน	SAMCO	67.56	63.47	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารตึกพาณิชย์ 3 ชั้น	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	8.12	15.81	บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน

โครงการ	ณ 31 ธ.ค. 66							
	ที่ตั้ง	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์โดย	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	ประเมินโดย	วันที่ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียนจำนองไว้กับ)
อาคารสำนักงาน 2 ชั้น -ธนาคารไทยพาณิชย์	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	6.19	8.40	บริษัท เอเจนซี ฟอรั่ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อาคารชั้นเดียว-แม็คโครฟูดเซอร์วิส	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	5.66	5.04	บริษัท เอเจนซี ฟอรั่ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อาคารสำนักงานขายชิ้นเดียวออฟฟิศพาร์ค	ถนนคู่ขนานกาญจนาภิเษก(ทล 3902)แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	0.05	1.88	บริษัท เอเจนซี ฟอรั่ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารห้วยจ๋ายน้ำมันบั้งเซล	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	อาคาร	SAMCO	6.92	2.10	บริษัท เอเจนซี ฟอรั่ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	ไม่มีภาระผูกพัน
ตลาดนัดบางกะปิ	ซอยรามคำแหง110 ถนนรามคำแหงแขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ตลาด	SAMCO	3.29	-	-	-	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม				465.00	2,068.41			
บริษัทย่อย								
ที่ดิน ตลาดส้มมารเมืองเอก	ถนนทักษิณ ในโครงการเมืองเอก ถนนพหลโยธิน ตำบลหลักหก อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี	ที่ดิน	PSDC	103.00	119.00	บริษัท เอเจนซี ฟอรั่ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อาคาร ตลาดส้มมารเมืองเอก	ถนนทักษิณ ในโครงการเมืองเอก ถนนพหลโยธิน ตำบลหลักหก อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี	อาคาร	PSDC	48.00	32.00	บริษัท เอเจนซี ฟอรั่ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด	31/12/2023	จดจำนองเป็นหลักประกันสถาบันการเงิน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		อาคาร	PSDC	282.00				ไม่มีภาระผูกพัน
รวม				433.00	151.00			

หมายเหตุ : SAMCO	หมายถึง	บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน)
PSDC	หมายถึง	บริษัท เพียวสัมมาร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
SMKP	หมายถึง	บริษัท สัมมารพลัส จำกัด
SMK-JV1	หมายถึง	บริษัท สัมมาร-เจวี 1 จำกัด
SMK-JV2	หมายถึง	บริษัท สัมมาร-เจวี 2 จำกัด
SMK-JV3	หมายถึง	บริษัท สัมมาร-เจวี 3 จำกัด
SMK-JV4	หมายถึง	บริษัท สัมมาร-เจวี 4 จำกัด

● นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ในภาพรวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยบริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น สถานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุนและพิจารณาถึงศักยภาพ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้น จะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือ การอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับเต็ม  
ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.rpcthai.com](http://www.rpcthai.com)) ในส่วน ข้อมูลสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านการบริหาร การบัญชีและการเงิน ตลอดจนมีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติเหมาะสมสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวพอลี ชนิษฐนันท์ และนางสาวชนิดา พัดโนทัย เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนางสุพรรณิ ดัฒไชยศรีนคร เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบบัญชีปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยเป็นการร่วมประชุมกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสม ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้รายงานผลสรุปจากการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง เพื่อหารือกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบบัญชี ระบบการควบคุมภายใน การร้องเรียนและการทุจริต ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐาน

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบมีผลการปฏิบัติงานซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### 1. ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามและได้รับคำชี้แจงจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ รวมถึงมีการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (“SAMCO”) จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De Facto Control) เนื่องจากบริษัทฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติมและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหม่ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งในตำแหน่งดังกล่าวมีตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการของ SAMCO และถือว่ามีกรรมกรร่วมกันทั้งสองบริษัท ส่งผลให้บริษัทฯ มีตัวแทนกรรมการในคณะกรรมการของ SAMCO เพิ่มขึ้นและถือว่ามีส่วนร่วมในการดำเนินงานที่สำคัญของกิจการเพิ่มขึ้น ถึงแม้บริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ได้เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

## 2. ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาผลการตรวจสอบภายในและข้อเสนอแนะซึ่งรายงานโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก (Outsource) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการตามข้อเสนอแนะในรายงานดังกล่าวเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติ หน่วยงานการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพ

ในด้านความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการที่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) ได้เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) (ชื่อเดิมบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) เมื่อช่วงปลายไตรมาส 2 ถึงไตรมาส 3 ทำให้ในช่วงต้นเดือนกันยายน 2566 บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และเป็นผู้สัญญาขายกับ BSRC ได้เริ่มปรับเปลี่ยนการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเป็นสูตรของ BCP แล้ว ส่วนการปรับเปลี่ยนรูปแบบสถานีบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานของ BCP ที่จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2568 ยังอยู่ระหว่างการเจรจา ทั้งนี้สัญญาต่างๆ ที่ PTEC ได้ทำกับ BSRC ก่อนการซื้อหุ้น ยังคงมีเนื้อหาและมีผลบังคับใช้เหมือนเดิม

## 3. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามถูกต้องครบถ้วน ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 4. รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้ถูกเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## 5. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเป็นอิสระ ความสามารถของผู้สอบบัญชี และระยะเวลาการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทฯ โดยในปี 2566 บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตามแนวทางสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้จัดทำขึ้น ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบ และสามารถให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี

สำหรับบริษัทย่อย ได้ใช้ผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด และสำนักงานอื่น เพื่อให้มีความเหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ และสามารถดำเนินการได้ทันตามกำหนดเวลา

#### 6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและถูกต้อง และส่งเสริมให้บริษัทฯ มีระบบธรรมาภิบาล การบริหารจัดการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใส และมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholders) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และพนักงาน

บริษัทฯ ยังได้กำหนดกรอบการพัฒนาความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้ง 3 มิติ คือ (1) มิติทางด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) (2) มิติทางด้านสังคม (Social) และ (3) มิติทางด้านเศรษฐกิจ (Economic) ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดสัมมนาให้ความรู้กับผู้บริหารและพนักงานได้ดำเนินการค้นหาประเด็นความยั่งยืนจาก Stakeholders ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งวางแผนที่จะดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างเข้มแข็งด้วยการกำกับดูแลที่ดี เป็นธรรมและโปร่งใส และเพื่อให้บุคลากรในองค์กรร่วมบรรลุเป้าหมาย และสร้างการเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน

โดยสรุปในภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เหมาะสม และเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดต่างๆ มีการพิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวักย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์ และนางสาวชนิดา พัทธินัย เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ และนายสุทัศน์ ชันเจริญสุข เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และมีนางสุพรรณิ ดัฒไชยศรีนคร เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2566 ที่ผ่านมาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประชุมรวมกัน 2 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมและมีรายละเอียดผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้

ชื่อ - สกุล	การเข้าร่วมประชุม
1. นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์	2/2
2. นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช <sup>1</sup>	1/1
3. นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข	2/2
4. นางสาวพอดิ ชนิษฐนันท์	2/2
5. นางสาวชนิดา พัทธินัย <sup>2</sup>	1/1

หมายเหตุ <sup>1</sup> นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช ไม่ประสงค์ขอต่อวาระมีผลให้สิ้นสุดการเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในวันที่ 20 เมษายน 2566

<sup>2</sup> นางสาวชนิดา พัทธินัย เข้ารับตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในวันที่ 20 เมษายน 2566

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีบทบาทในการพิจารณาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติตามที่ดังต่อไปนี้

#### 1. การพิจารณาบุคคลที่เสนอเป็นกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ และความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 ด้วย



ผลการสรรหากรรมการในปี 2566 ได้มีการแต่งตั้งกรรมการ 4 ท่าน ได้แก่ (1) นายศุภพงศ์ กฤษณกาญจน์ (2) นายสุทัศน์ ชันเจริญสุข ที่ต้องออกตามวาระได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่ การเข้าร่วมและแสดงความเห็นในที่ประชุม (3) นางสาวชนิดา พิพิธทัย ซึ่งเป็นกรรมการใหม่ ที่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวกับกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง และ (4) นายณพน เชนธรรมนุกูล ซึ่งเป็นกรรมการใหม่ที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการลงทุนและการดำเนินธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัทในอนาคต

## 2. การพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ จากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และระดับอัตราค่าตอบแทน โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่นในธุรกิจใกล้เคียงกัน ตามรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการโดยแบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัส จากเดิมที่มี 2 รูปแบบ ได้แก่ เบี้ยประชุมและโบนัส ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินเท่ากับปีก่อนที่ไม่เกิน 8,000,000 บาท

## 3. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่แบบรายคณะ โดยครอบคลุมการประเมิน 4 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ (2) การประชุม (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และ (4) การรายงาน ซึ่งผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอยู่ที่ 3.71 จากคะแนนเต็ม 4 ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีความตั้งใจจะนำผลการประเมินที่ได้ไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(นางสาวปณิชา พงษ์ศิริวาทย์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

86/2 อาคารสัมมากรเพลส

ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง

กรุงเทพฯ 10240

โทร. 02-372-3600

โทรสาร 02-372-3327

E-mail : [ir@rpcthai.com](mailto:ir@rpcthai.com)

