

***Progress Powered  
by Sustainability.***



แบบ 56-1 ONE REPORT

**รายงานประจำปี  
2568**

**HFT**

บริษัท ฮั่วฟงrubber (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
HWA FONG RUBBER (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



# HFT

## สารบัญ

### • ภาพรวมบริษัท

สารนิพนธ์ประธานกรรมการ	3
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	4



### ส่วนที่ : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 01

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	6
การบริหารจัดการความเสี่ยง	36
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	44
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	62
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	65

### ส่วนที่ : การกำกับดูแลกิจการ

#### 02

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	72
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	96
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	106
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	119



# CONTENTS

# CONTENTS

# CONTENTS

## ส่วนที่ : งบการเงิน

### 03

การเงิน

127

## ส่วนที่ : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

### 04

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

231

#### • เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 232

: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 239

: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 242

: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 243

: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด  
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 4 243

: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



## สารจากประธานกรรมการ

ก้าวอย่างของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2568 คือการสานต่อแนวคิด “Sustainability & Intelligence” ที่เราได้วางรากฐานไว้ในปีที่ผ่านมามาให้เกิดผลลัพธ์ที่ชัดเจน เรากำลังเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่การทำงานเชิงรุกเพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมยางระดับสากล

การขับเคลื่อนด้วยความอัจฉริยะ (Intelligence in Action) เพื่อให้การยกระดับประสิทธิภาพการผลิตเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ในปีนี้กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างเร่งดำเนินแผนยุทธศาสตร์เพื่อติดตั้งระบบอัตโนมัติ ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของประสิทธิภาพในการทำงาน และลดความซ้ำซ้อนในกระบวนการทำงาน การนำระบบอัจฉริยะเข้ามาช่วยในการตัดสินใจ จะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่น ทำให้เราสามารถรับมือกับความท้าทายจากราคาวัตถุดิบและสถานะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนได้อย่างมีประสิทธิภาพกว่าเดิม

ความยั่งยืนที่เป็นรากฐานของมูลค่า (Sustainability as Core Value) เราเชื่อมั่นว่าความยั่งยืนคือหัวใจของธุรกิจ โดยเฉพาะนโยบายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ปราศจากการตัดไม้ทำลายป่า สิ่งเหล่านี้ไม่ใช่เพียงหน้าที่ แต่คือกลยุทธ์หลักที่สร้างความเชื่อมั่นและโอกาสใหม่ๆ ในตลาดโลกที่มีกฎเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมเข้มงวดขึ้น

การเผชิญหน้ากับความท้าทายและก้าวต่อไป แม้โลกจะยังคงเผชิญกับปัจจัยรุมเร้า ทั้งภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างจำกัด อัตราดอกเบี้ยที่ทรงตัวในระดับสูง และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ แต่ด้วยโครงสร้างทางธุรกิจที่ได้รับการปรับปรุงให้มีความทันสมัยและยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเรามีความแข็งแกร่งเพียงพอที่จะเปลี่ยนวิกฤตให้เป็นโอกาส และสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นสืบไป

ผมและคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณทุกท่านที่เชื่อมั่นและร่วมเดินทางไปกับเรา เพื่อร่วมกันสร้างอนาคตที่มั่นคงและยั่งยืนสืบไป



(นายเชน ก้าว ทรง)

ประธานกรรมการ



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบแสดงฐานะการเงิน			
งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,649.29	3,024.44	2,690.60
ต้นทุนขายและการให้บริการ	2,186.68	2,476.57	2,311.33
กำไรขั้นต้น	462.61	547.87	379.27
กำไรสุทธิสำหรับปี	249.87	373.33	200.61
สินทรัพย์รวม	4,105.53	4,434.30	4,242.01
หนี้สินรวม	494.00	810.53	427.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,611.53	3,623.77	3,815.01

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตรากำไรสุทธิ (%)	9.34	12.12	7.36
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.10	8.74	4.62
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	6.92	10.32	5.39
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.14	0.22	0.11
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.38	0.57	0.30
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	5.49	5.50	5.79

# ส่วนที่ 01

: การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



**HFT**

บริษัท ฮั่วฟงrubber (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
HWA FONG RUBBER (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) “HFT” ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2530 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 658,434,300 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายยางนอก-ยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็ก ที่มีคุณภาพสูงมาตรฐานโลกได้แก่ รถเข็น รถยก รถลาก รถกอล์ฟ และรถที่ใช้วิ่งไต่เขาชายหาด เป็นต้น บริษัทฯ มีความชำนาญในการผลิตยางนอก ยางในดังกล่าวมานานกว่า 38 ปี โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด “HFR” ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตยางนอก-ยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถยนต์ และรถอุตสาหกรรมที่มีชื่อเสียงในประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยี และเครื่องจักรการตลาด จากบริษัท บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด สำหรับผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO Q-UICK และเครื่องหมายการค้า DUNLOP ซึ่งเป็นของบริษัท SUMITOMO RUBBER ประเทศญี่ปุ่น และเป็นผู้ถือหุ้นอยู่ในบริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 9001 : 2015 และ ISO 45001 : 2018

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ภายในประเทศร้อยละ 35.29% และต่างประเทศร้อยละ 64.71% สำหรับตลาดภายในประเทศ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการผลิต (OEM) รถจักรยาน ได้แก่ KAWASAKI เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO รถจักรยานยนต์ ได้แก่ HONDA ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO, DUNLOP และรถจักรยานยนต์ KAWASAKI ภายใต้เครื่องหมาย DUNLOP รวมไปถึงยางอะไหล่สำหรับจำหน่ายในศูนย์บริการรถจักรยานยนต์ดังกล่าว (Genuine Parts) และจำหน่ายยางรถกอล์ฟภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ให้กับผู้ประกอบการผลิตรถกอล์ฟ (OEM) เพื่อประกอบรถกอล์ฟของ YAMAHA และได้มีการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายโดยตรงไปยังผู้ประกอบการสนามกอล์ฟในประเทศ รวมถึงบริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ในตลาดทดแทน (Replacement Market) ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO, QUICK และ DUNLOP ผ่านช่องทางร้านค้าผู้จัดจำหน่ายอะไหล่จักรยานยนต์ และร้านซ่อมรถจักรยานยนต์ทั่วทุกจังหวัดในประเทศไทย

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“ มุ่งมั่นไปสู่ความเป็นผู้นำ ทางการค้าผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางใน ที่มีคุณภาพไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก ”

#### พันธกิจ (Mission)

มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการเป็นผู้ผลิตระดับมืออาชีพ  
ยึดมั่นดำเนินงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยของลูกค้าเป็นสำคัญ สร้างความเติบโตและยั่งยืน  
ด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ  
ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสีงแวดล้อมเพื่อเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

#### ค่านิยมองค์กร (Mission)

“คุณภาพเป็นที่หนึ่ง ความพึงพอใจของลูกค้าสำคัญที่สุด”  
(Quality First Customer Satisfaction)



#### วัตถุประสงค์ (Objective)

เป้าหมายของเราคือการเป็นผู้ผลิตมืออาชีพที่เน้นด้านความปลอดภัย นวัตกรรม และการรักษาสีงแวดล้อม



## เป้าหมายธุรกิจ (BUSINESS GOAL)

1. ขยายส่วนแบ่งการตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศให้มากกว่าเดิมโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียนที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีนำเข้า อาทิ เงื่อนไข FTA ทำให้มีแนวโน้มในการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดมากยิ่งขึ้น
2. มุ่งหน้าพัฒนาคุณภาพสินค้าให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ในระยะยาวและสามารถนำไปเป็นจุดขายในการแข่งขันกับคู่แข่งทางด้านราคาในตลาดได้
3. เพิ่มประสิทธิภาพในขั้นตอนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการวางแผนเพิ่มกำลังการผลิตตามแนวโน้มความต้องการของตลาดจากการคาดการณ์ล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อความสามารถในการแข่งขันทั้งในด้านการผลิตและต้นทุน รวมถึงสามารถนำส่งสินค้าได้ตรงเวลา รวดเร็วตามความต้องการของลูกค้า
4. รักษาความเป็นผู้นำในตลาดหลัก ๆ โดยได้รับความสนับสนุนจากบริษัทแม่ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และเครื่องหมายการค้า DUNLOP จากบริษัท Sumitomo Rubber ของประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้า Q-UICK
5. เร่งขยายกลุ่มลูกค้าผู้ผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น
6. ขายสินค้าที่เพิ่มผลกำไรให้กับบริษัท
7. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้ตรงตามความต้องการของตลาดเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
8. เพิ่มการประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสินค้าให้เกิดขึ้นในระยะยาว โดยการเน้นการเข้าร่วมงานแสดงสินค้านานาชาติโดยเฉพาะตลาดอาเซียนและตลาดลูกค้าใหม่ อาทิ ตะวันออกกลาง ทวีปอเมริกาใต้ และทวีปยุโรป เป็นต้น
9. มุ่งมั่นในการสร้างจุดแข็งเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการปฏิบัติตามกฎบัตรต่าง ๆ รวมถึงโครงการที่เป็นประโยชน์กับสิ่งแวดล้อมและองค์กรรวมถึงการสร้างคามยั่งยืน หรือความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองคุณภาพในหลาย ๆ ประเทศ เป็นข้อได้เปรียบในการขายสินค้าตามที่รัฐบาลแต่ละประเทศเป็นผู้กำหนด เช่น มาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (มอก.) SNI (ประเทศอินโดนีเซีย) MS (ประเทศมาเลเซีย) E-MARK และ REACH และ ROHS
10. รักษายอดขาย ความคุ้มต้นทุนการผลิตสินค้า ดูแลพนักงาน ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ให้ได้รับสิทธิประโยชน์

## 1.1.2 ประวัติความเป็นมา / การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี พ.ศ.	รายละเอียด
2532	- บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2530 โดยมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ชำระเต็มจำนวน ถือหุ้นใหญ่โดยบริษัทแม่คือ บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด “HFR” ประเทศไต้หวัน มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในระยะแรก บริษัทผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” และสำหรับรถจักรยานยนต์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP”
2539	- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9002: 1994
2541	- บริษัทฯ ขยายการผลิตยางในและยางนอกสำหรับใช้กับรถจักรยานยนต์
2542	- บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทรถจักรยานยนต์ฮอนด้าในรูปแบบของ OEM
2545	- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001: 2000 - บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2545
2546	- บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 387,100,000 บาท ได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทจดทะเบียนชำระเต็มจำนวนแล้ว
2547	- ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ - ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ยางในรถจักรยานยนต์
2548	- โรงงานแห่งที่ 2 เปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ผลิตยางรถวิ่งบนชายหาด-ใต้เขา
2549	- บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 774,200,000 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน “SNI” (Standard National of Indonesia)
2550	- จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า “Q-UICK”
2551	- บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจาก 774,200,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 658,434,300 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท
2552	- จดทะเบียนแปลงมูลค่าหุ้นจาก 10 บาท เป็น 1 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 658,434,300 หุ้น ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท



ปี พ.ศ.	รายละเอียด
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001: 2008</li> <li>- จัดตั้งบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว 50,000,000 บาท</li> <li>- บริษัทฯ มีโครงการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในประเทศสาธารณรัฐจีนไต้หวันเป็น Taiwan Depositary Receipts (TDR) จำนวนหุ้น 210,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นที่ถือโดย บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (HFR)</li> <li>- บริษัทฯ จัดทำโครงการซื้อหุ้นคืน จำนวน 40,929,800 หุ้น</li> </ul>
2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงการผลิตยางรถยนต์-ไต่เขา (ATV) จากภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” เป็นเครื่องหมายการค้า “DURO” ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ</li> </ul>
2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนผ่านตลาดหลักทรัพย์ (เสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 15 มกราคม 2556)</li> </ul>
2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ เริ่มนำเข้าเครื่องจักรเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)</li> </ul>
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักร แล้วเสร็จตามโครงการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)</li> <li>- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนให้กับบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด จากทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท เพิ่มเป็น 100,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว 100,000,000 บาท</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท ดี อเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 43 ของทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท ชำระแล้ว ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>- บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ Chital International Co., Ltd. ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 25,000,000 เหรียญไต้หวัน ชำระเต็มมูลค่าของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ เริ่มผลิตและจำหน่ายยางนอกสำหรับรถจักรยานยนต์ ตามที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อจัดตั้งบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด (HFI) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99 และบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 1</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ซื้อที่ดินเพื่อเตรียมก่อสร้างโรงงานตามแผนการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย</li> <li>- คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติซื้อที่ดินเพื่อการลงทุนในโรงงานแห่งที่ 3 และขอรับการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อผลิตยางนอกยางในรถจักรยาน</li> </ul>

ปี พ.ศ.	รายละเอียด
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการซื้อที่ดินเพื่อรองรับการก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 3</li> <li>- ชะลอการก่อสร้างโรงงานที่ประเทศอินโดนีเซีย</li> <li>- เพิ่มสายการผลิตยางนอกรถจักรยานที่โรงงานแห่งที่ 2</li> <li>- จัดทะเบียนเลิกกิจการในบริษัทร่วม</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โรงงานแห่งที่ 2 ได้เริ่มการผลิตยางนอกรถจักรยาน</li> <li>- บริษัทฯ เริ่มผลิตและจำหน่ายยางนอกรถจักรยาน ตามที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)</li> <li>- เริ่มก่อสร้างอาคาร และสั่งซื้อเครื่องจักร เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต ในส่วนของการผสมยาง</li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในโครงการผลิตยางนอกรถจักรยานและรถจักรยานยนต์</li> <li>- นำเข้าเครื่องจักรเพื่อรองรับการผลิตในส่วนของการผสมยางที่เพิ่มขึ้น</li> <li>- ได้รับมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน ISO 45001 : 2018</li> </ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุน(BOI) ในโครงการผลิตยางนอกรถจักรยาน (ปี 2566 แก้ไขเพิ่มยางนอกรถจักรยานยนต์)</li> <li>- โครงการผลิตยางนอก 8.1 ล้านเส้นต่อปี</li> </ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนให้กับบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด จากทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท เพิ่ม 200,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว 200,000,000 บาท</li> <li>- เริ่มใช้อาคารและเครื่องจักรในส่วนของการผสมยาง</li> </ul>
2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทรถจักรยานยนต์ฮอนด้าในรูปแบบของ OEM (Original Equipment Manufacture) ภายใต้อุปกรณ์การค้า “DURO” ซึ่งเป็นเครื่องหมายของบริษัทฯ</li> </ul>
2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองการจัดการป่าไม้อย่างมีความรับผิดชอบ (Forest Stewardship Council)</li> <li>- บริษัทฯ ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน 100% (Renewable energy) และเป็นสมาชิกของสมาคม RE100 ประเทศไทย</li> <li>- มีการลงทุนติดตั้งหลังคาโซลาร์เซลล์ เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดของโรงงานทั้ง 2 แห่ง กำลังการผลิตไฟฟ้า 4.26 เมกะวัตต์ โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับลดหย่อนภาษีนิติบุคคล 50% ของเงินลงทุน</li> </ul>

2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แนวคิด “Duro Eco-Design” โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ กลุ่ม Green Product เช่น ยางรถจักรยานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งใช้บรรจุภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิลหรือย่อยสลายได้ เพื่อลดปริมาณขยะและลดรอยเท้าคาร์บอนของผลิตภัณฑ์ โดยมีการวางจำหน่ายจริงแล้วในท้องตลาด</li> <li>- บริษัทฯ ปรับปรุงแนวทางการจัดการของเสีย โดยลดการกำจัดแบบฝังกลบ และเพิ่มการคัดแยกเพื่อนำไปใช้เป็น เชื้อเพลิงทดแทน (RDF)</li> <li>- บริษัทฯ ดำเนินการประเมิน คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) เพื่อวัดและติดตามปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานขององค์กร และคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP) สำหรับผลิตภัณฑ์หลัก เพื่อนำผลการประเมินไปใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
------	--

### 1.1.3 การระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทเปิดเผยข้อมูล

- บริษัทฯ ไม่มีการระดมทุนเพิ่มเติม -

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตสำนักงาน และ/หรือ เงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี -



**1.1.5 ชื่อ-สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์ บริษัท จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีดังนี้**

<b>ชื่อบริษัท</b>	บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
<b>ชื่อภาษาอังกฤษ</b>	Hwa Fong Rubber (Thailand) Public Company Limited
<b>ชื่อย่อหลักทรัพย์</b>	HFT
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	0107545000152
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็ก
<b>กลุ่มอุตสาหกรรม</b>	ยานยนต์
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	658,434,300.00 บาท
<b>ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</b>	658,434,300.00 บาท
<b>หุ้นสามัญที่ชำระแล้ว</b>	658,434,300.00 หุ้น
<b>มูลค่าที่ตราไว้</b>	หุ้นละ 1.00 บาท
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	317 หมู่ 4 ซอย 6C นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

บริษัทฯ ได้มีการก่อตั้งและมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการผลิตยางนอกและยางในมาเป็นเวลานานกว่า 38 ปีโดยได้รับการสนับสนุนจาก HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่ประเทศไต้หวัน ทั้งนี้ HFR ก็มีประวัติการก่อตั้งมายาวนานกว่า 79 ปี มีความชำนาญในด้านการผลิตยางนอกยางในที่ได้รับมาตรฐานสากลหลายอย่าง อาทิ เช่น เครื่องหมายมาตรฐาน "DOT" (Department of Transportation) ในปี พ.ศ. 2517 เครื่องหมายมาตรฐาน "CNS" (Chinese National Standard)

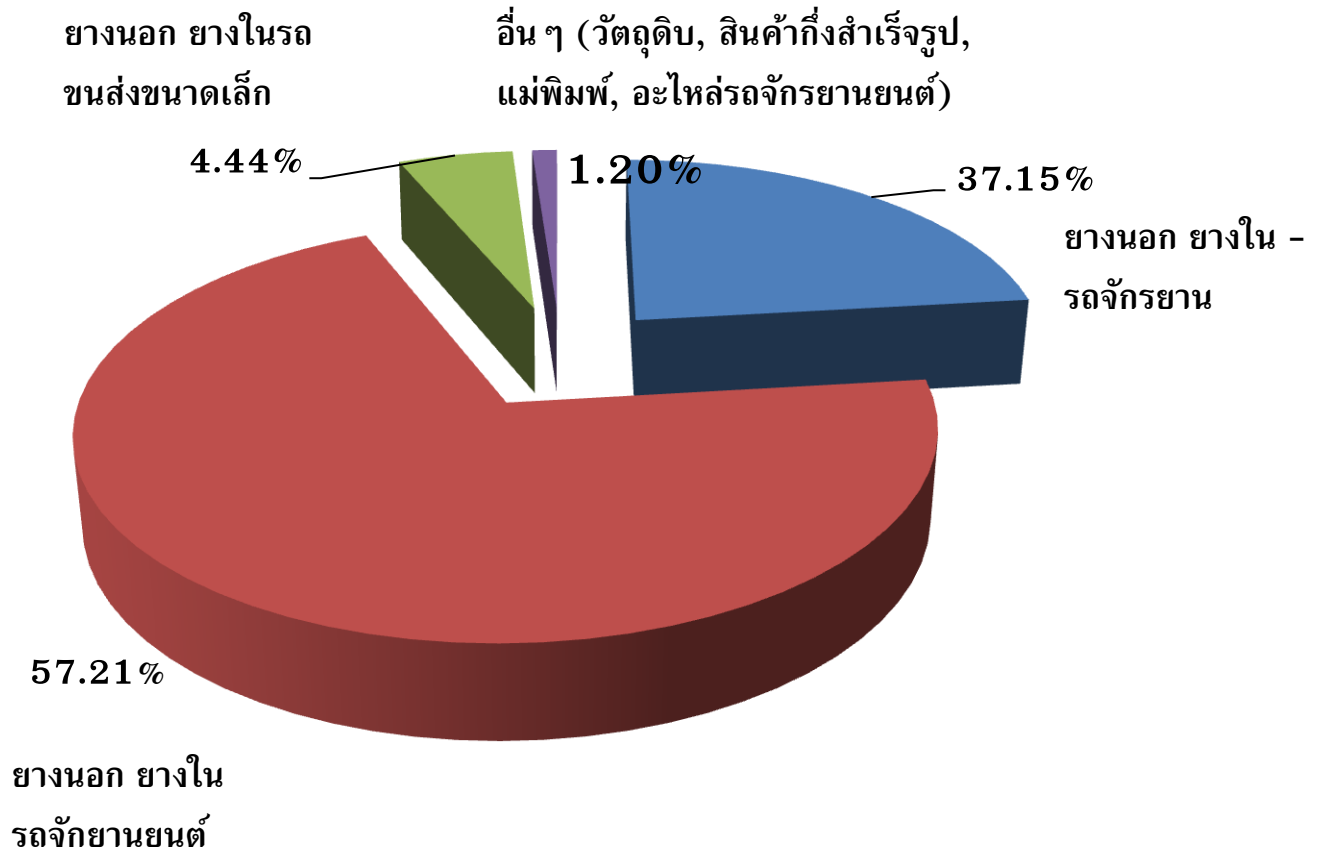
## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แยกตามสายผลิตภัณฑ์ ปี 2566 – ปี 2568 (ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%
<b>จำหน่ายภายในประเทศ</b>						
1. ยางนอก ยางในรถจักรยาน	9.06	0.34	7.05	0.23	5.25	0.20
2. ยางนอก ยางในรถจักรยานยนต์	831.87	31.4	988.67	32.69	903.62	33.58
3. ยางนอก ยางในรถขนส่งขนาดเล็ก	16.66	0.63	15.75	0.52	14.17	0.53
4. อื่น ๆ (วัตถุดิบ,สินค้าสำเร็จรูป, แม่พิมพ์, อะไหล่รถจักรยานยนต์)	18.52	0.7	25.76	0.85	26.32	0.98
<b>รวมมูลค่าการขายภายในประเทศ</b>	<b>876.11</b>	<b>33.07</b>	<b>1,037.23</b>	<b>34.29</b>	<b>949.36</b>	<b>35.29</b>
<b>จำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. ยางนอก ยางในรถจักรยาน	604.92	22.83	932.82	30.84	994.26	36.95
2. ยางนอก ยางในรถจักรยานยนต์	1,035.02	39.07	950.77	31.44	635.83	23.63
3. ยางนอก ยางในรถขนส่งขนาดเล็ก	121.84	4.6	95.1	3.15	105.16	3.91
4. อื่น ๆ (วัตถุดิบ,สินค้าสำเร็จรูป แม่พิมพ์, อะไหล่รถจักรยานยนต์)	11.4	0.43	8.52	0.28	5.99	0.22
<b>รวมมูลค่าการส่งออก</b>	<b>1,773.18</b>	<b>66.93</b>	<b>1,987.21</b>	<b>65.71</b>	<b>1,741.24</b>	<b>64.71</b>
<b>รวมรายได้จากการขายทั้งสิ้น</b>	<b>2,649.29</b>	<b>100</b>	<b>3,024.44</b>	<b>100</b>	<b>2,690.60</b>	<b>100</b>

## สัดส่วนยอดขายปี 2568



จากมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ช่วงต้นในปี 2568 จะเห็นว่าโครงสร้างรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากการขายต่างประเทศร้อยละ 64.71 และขายในประเทศร้อยละ 35.29 อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับรายได้ ในปี 2567 ยอดขายลดลงจำนวน 333.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.04 โดยมาจากสาเหตุดังนี้

- ยอดขายยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ ลูกค้าในประเทศและเอเชีย ลดลง 295.31 ล้านบาท มาจากสถานะเศรษฐกิจชะลอตัว และปิดด่านชายแดน
- ยอดขายยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ กลุ่มลูกค้าอเมริกา ลดลง 66.53 ล้านบาท มาจากเศรษฐกิจชะลอตัว และอัตราแลกเปลี่ยน
- ยอดขายยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ กลุ่มลูกค้ายุโรป เพิ่มขึ้น 64.86 ล้านบาท มาจากปริมาณสินค้าคงคลังลดลง



### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

<b>1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ</b>
บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางในและยางนอก ดังนี้
- ยางสำหรับรถจักรยาน เช่น จักรยานเสือภูเขา จักรยานเสือหมอบ เป็นต้น
- ยางสำหรับรถจักรยานยนต์ เช่น รถจักรยานยนต์ความเร็วสูง รถสกูตเตอร์ รถวิบาก
- ยางสำหรับรถขนส่งขนาดเล็กเช่น รถเข็น รถยก รถสามล้อ รถที่ใช้ในการเกษตร รถกอล์ฟ
- ยางรถที่ใช้วิ่งชายหาด-โต้เขา
- ยางแก้อึดชื้นผู้ป่วย

ปัจจุบันการผลิตยางนอกรถจักรยานยนต์บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน BOI มีกำลังผลิต 3.159 ล้านเส้นต่อปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ โดยมีข้อจำกัดให้ตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ (เริ่ม 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ในการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 เป็นระยะเวลา 5 ปี)

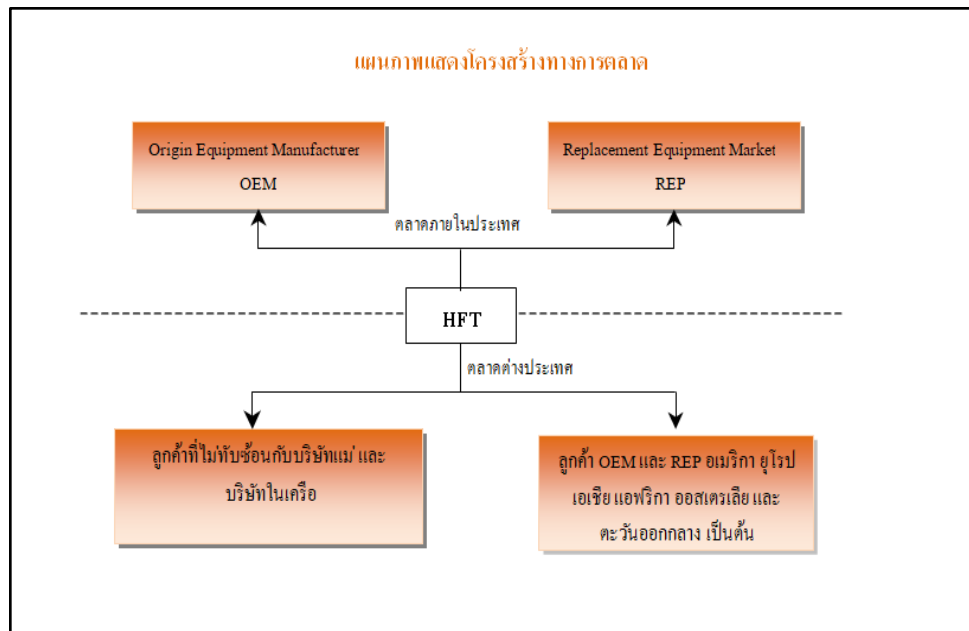
- **ผลิตภัณฑ์ยางนอก รถจักรยานยนต์**

ยางนอกเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ สูงที่สุดของบริษัทฯ ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายยางนอกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.36% ของยอดขายทั้งหมด

- **ผลิตภัณฑ์ยางใน รถขนส่งขนาดเล็ก**

มีหลายขนาดและชนิดที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลายกลุ่ม ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายยางในคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.44% ของยอดขายทั้งหมด

- **อื่นๆ (วัตถุดิบ,สินค้ากึ่งสำเร็จรูป,แม่พิมพ์,อะไหล่รถจักรยานยนต์)** ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.20% ของยอดขายทั้งหมด



## ▶ ตลาดในประเทศ

เป้าหมายกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ มี 2 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มผู้ผลิต (Original Equipment Manufacturer) หรือที่เรียกว่า “OEM” รถจักรยานและรถจักรยานยนต์ รายได้หลักในประเทศโดยการขายตรงให้กับผู้ผลิตรถจักรยานชั้นนำ ได้แก่ รถจักรยาน KAWASAKI ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ HONDA และ KAWASAKI ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และ DUNLOP โดยบริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท SUMITOMO RUBBER ซึ่งเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้าด้วยชื่อเสียงของเครื่องหมายการค้าที่ได้รับการยอมรับ รวมไปถึงสามารถเพิ่มการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ในราคาที่เหมาะสมจนได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ชั้นนำจากญี่ปุ่น ทำให้มีโอกาสขยายตลาดมากขึ้น

ในปี 2568 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดในตลาด OEM รถจักรยานยนต์ในประเทศประมาณร้อยละ 34 และบริษัทฯ ยังคงมีการจำหน่ายยางรถกอล์ฟภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ไปยังบริษัทผู้ผลิตรถกอล์ฟ ได้แก่ THAI YAMAHA MOTOR และยังมีการเพิ่มช่องทางการขายไปยังกลุ่มผู้ประกอบการสนามกอล์ฟในปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง

2. กลุ่มตลาดทดแทนยางที่สึกหรอ (Replacement Equipment Market) หรือที่เรียกว่า “REP” คือการขายยางรถจักรยานยนต์ผ่านร้านค้าและตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้าซึ่งเป็นที่ยอมรับ ได้แก่ “DURO” “Q-UICK” และ “DUNLOP” โดยบริษัทฯ เป็นผู้ทำการตลาดเองภายในประเทศ โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือการเน้นด้านคุณภาพของสินค้าด้วยราคาที่เหมาะสม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2015 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) รวมไปถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน ISO 45001: 2018 ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดราคาขายไม่ได้มีการแทรกแซงจากบริษัทแม่แต่อย่างใด ซึ่งบริษัทฯ กำหนดราคาจากต้นทุนการผลิตหรือสภาพการแข่งขันและการตลาดภายในประเทศเป็นปัจจัยในการพิจารณา

## ► ตลาดต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทในเครือต่างก็ผลิตผลิตภัณฑ์ยางนอกและยางในเหมือนกัน เพื่อไม่ให้เกิดการทับซ้อน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทในเครือ บริษัทแม่จึงได้มีนโยบายการแบ่งประเภทผลิตภัณฑ์ และตลาดของบริษัทในเครือ ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทแม่ใช้เป็นแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้



• ตารางการจำแนกตลาดของบริษัทในเครือ

		Product Categories/Segmentation			Market		
		HFR	HFT	HFC	HFR	HFT	HFC
ยางรถ	ประเภท	ระดับสูง	ระดับกลาง-ล่าง	ระดับกลาง-ล่าง			
จักรยาน	ชนิด	Skinwall Tire	ยางดำ	ยางดำ	ไต้หวัน, ยุโรป	ไทย, ยุโรป อาเซียน และ ทั่วโลก	จีน, อเมริกา
		ยางนอกไม่ต้องใส่ยางใน	Skinwall Tire				
		คุณภาพสูง	ยางสี	ยางสี			
ยางรถ	ประเภท	ระดับสูง	ระดับสูง-กลาง	ระดับกลาง-ล่าง	ไต้หวัน, เอเชีย	ไทย,	จีน,
จักรยานยนต์	ชนิด	ความเร็วมากกว่า	ความเร็วน้อยกว่า	ความเร็วน้อยกว่า	ตะวันออกกลาง, แอฟริกา, ยุโรป	เอเชียตะวันออกกลาง, ยุโรป	แอฟริกาตะวันออกกลาง
		180 กม./ชม.	180 กม./ชม.	180 กม./ชม.			
ยางรถ อุตสาหกรรม	ประเภท	ระดับสูง	ระดับล่าง	ระดับสูง	ไต้หวัน, ตะวันออกกลาง, อเมริกา	ไทย, อเมริกา, ยุโรป, ญี่ปุ่น	จีน, อเมริกา
	ชนิด	รถบรรทุกขนาดใหญ่, โฟล์คคลิฟ, รถแข่งเล็ก	รถเซ็น, รถตัดหญ้า, รถพ่วงเล็ก, รถกอล์ฟ	รถบรรทุกขนาดใหญ่, รถพ่วงขนาดใหญ่, Mobil home			
	ประเภท	ระดับกลาง	ระดับกลาง - สูง	ระดับกลาง			
	ชนิด	ความเร็วมากกว่า 100 กม/ชม	ความเร็วต่ำกว่า	ความเร็วมากกว่า			
			60 กม/ชม	60 กม/ชม			
		ยางรถไถเช่า-ชายหาด (ATV)	ยางรถไถเช่า-ชายหาด (ATV)	ยางรถไถเช่า-ชายหาด (ATV)			
	ชนิด	ความเร็วไม่เกิน 80 กม./ชม.	ความเร็วไม่เกิน 80 กม./ชม.	ความเร็วต่ำกว่า 60 กม./ชม.			

- หมายเหตุ
- HFR หมายถึงบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน
  - HFT หมายถึงบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
  - HFC หมายถึงบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด

- ตลาดระดับสูง (High - End) หมายถึง

- 1) ตลาดยางรถจักรยานที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต เช่น ยางขอบแก้ว (Skinwall Tire) ที่มีน้ำหนักเบา ทนทานต่อแรงกระแทก เหมาะสำหรับจักรยานแข่งขัน และยางขอบพับ (Foldable Tire) ซึ่งเหมาะกับจักรยานฟรีสไตล์ จักรยานไต่เขา รวมไปถึงการผลิตยางนอกแบบไร้ยางใน (Tubeless Ready) สำหรับรถจักรยานประสิทธิภาพสูง
- 2) ตลาดยางรถจักรยานยนต์ในส่วนยางนอกแบบไร้ยางใน (Tubeless) มีการพัฒนาสูตรยาง Soft Compound ที่มีความยืดหยุ่นมากขึ้นตามความต้องการของตลาด

- ตลาดระดับกลาง - ล่าง (Mid - Low End) หมายถึง

ตลาดยางจักรยาน และจักรยานยนต์ ยางรถไต่เขา-ชายหาด (ATV) รวมทั้งยางรถอุตสาหกรรมของผู้บริโภคทั่วไป เช่น รถจักรยานยนต์ ที่ไม่ได้มีการใช้ความเร็วมากราคาไม่แพง รวมทั้งไม่ต้องคำนึงถึงน้ำหนักเพื่อการแข่งขัน อย่างไรก็ตามการผลิตได้ถูกควบคุมตามมาตรฐานโลกดังที่กล่าวมา ประเภทของผลิตภัณฑ์มีหลากหลายชนิด รวมทั้งแบบการออกแบบ Design ตามความเร็วของยานพาหนะ โดยใช้ราคาเป็นตัวแบ่งกลุ่มตลาด

บริษัทในเครือแต่ละบริษัทมีกลุ่มเป้าหมายการตลาดที่ชัดเจน ซึ่งมาจากการกำหนดนโยบายจากบริษัทแม่ เพื่อป้องกันการแย่งลูกค้ากันเองของบริษัทในเครือ อย่างไรก็ตามถึงแม้ดูเหมือนว่าจะมีการคาบเกี่ยวของบริษัท ในเครือ เช่น บริษัท HFT และบริษัท HFC ซึ่งผลิตยางรถจักรยานยนต์ในระดับกลางถึงล่างเหมือนกัน แต่มีฐานลูกค้าที่ต่างกันอย่างชัดเจน กล่าวคือ บริษัท HFT มีฐานลูกค้าใหญ่จากประเทศไทย รวมทั้งในเอเชียและทวีปยุโรป ในขณะที่ HFC มีกลุ่มลูกค้าในประเทศจีนและสหรัฐอเมริกาเป็นฐาน ในขณะเดียวกันบริษัทแม่จะเชี่ยวชาญการผลิตยางรถจักรยาน ยางรถจักรยานยนต์และยางรถอุตสาหกรรมในระดับที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง ซึ่งทำให้สินค้ามีคุณภาพสูงขึ้นและราคาแตกต่างกัน กลุ่มเป้าหมายของบริษัทแม่จึงแตกต่างจากบริษัท HFT และ HFC อย่างสิ้นเชิง

กล่าวโดยสรุปบริษัทแม่ (HFR) มีนโยบายในการกำหนดกลุ่มลูกค้าของแต่ละสาขา ตลอดจนราคาของสินค้า ที่จะเสนอขายไปยังประเทศต่างๆ โดยมีบริษัท HFH เป็นศูนย์กลางในการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ฐานลูกค้าไปในกลุ่มประเทศต่าง ๆ โดยมีการแบ่งดังนี้

### 1. ตลาดอาเซียน (ASEAN Market)

มีการแบ่งเขตการดูแลตามรายประเทศ โดยใช้โมเดลธุรกิจ Replacement เป็นหลัก:

- HFT: รับผิดชอบกลุ่มประเทศ CLMM & P (กัมพูชา, ลาว, มาเลเซีย, เมียนมาร์ และฟิลิปปินส์)
- HFH: รับผิดชอบเฉพาะตลาดเวียดนาม (VN)

### 2. ตลาดสหภาพยุโรป (EU Market)

มีการแบ่งความรับผิดชอบตามประเภทกลุ่มลูกค้า (Customer Segment):

- HFT: มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้า OEM (Original Equipment Manufacturer) หรือกลุ่มโรงงานประกอบ
- HFH: มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้า ASM (Aftersales Market) หรือตลาดทดแทน/อะไหล่

### 3. ตลาดสหรัฐอเมริกา (USA Market)

- HFH: เป็นผู้ดูแลหลักในทุกช่องทาง ทั้งกลุ่มลูกค้า OEM และ ASM

## บริษัทฯ มีการส่งออกให้กลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่

### 1. กลุ่มลูกค้าซึ่งสนับสนุนโดยบริษัทแม่

บริษัทแม่จะเป็นผู้ส่งรายชื่อลูกค้ามาให้ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตได้ และกลุ่มตลาดที่ได้กำหนดไว้ตามตารางที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเป็นผู้ส่งสินค้าและเรียกเก็บเงินโดยตรงจากลูกค้า ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ จะครอบคลุมทั้งทวีปยุโรป อเมริกา และแอฟริกา เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันยังมีลูกค้าอีกหลายรายที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทแม่

### 2. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศที่บริษัทฯ สามารถหาได้เอง

บริษัทฯ สามารถทำการตลาดต่างประเทศได้ในกรณีที่ผลิตภัณฑ์ส่งไปจำหน่ายในตลาดไม่ทับซ้อนกับบริษัทในเครือ ได้แก่ ลูกค้ารายใหญ่ในตลาดยุโรป เช่น Decathlon Group และ Vittoria สำหรับยางรถจักรยาน และยางรถจักรยานยนต์ในตลาดอาเซียน ตะวันออกกลาง แอฟริกา ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดราคาโดยอ้างอิงและเปรียบเทียบราคายางผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการควบคุมไม่ให้เกิดการแข่งขันในเรื่องราคาระหว่างบริษัทในกลุ่ม และเพื่อให้ราคาผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับสถานะการแข่งขันกับตลาดโลก โดยปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการกำหนดราคา ได้แก่ ต้นทุนของวัตถุดิบ ลักษณะผลิตภัณฑ์ระดับราคาแบบเดียวกันกับคู่แข่ง และสถานะตลาดในขณะนั้น ๆ เป็นต้น



## 2. ภาวะตลาดและการแข่งขัน

### ▶ ภาวะการแข่งขันในประเทศ

#### 1. ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer)

ตลาดรถจักรยานยนต์ภายในประเทศปี 2568 มีตัวเลขยอดจดทะเบียนรถใหม่เป็นจำนวน 1,735,366 คัน เมื่อเทียบกับปี 2567 จำนวน 1,708,215 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 ปรับเพิ่มเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาโดยมีปัจจัยหลักๆ ดังนี้

**ภาวะเศรษฐกิจ:** สภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2567 พื้นตัวล่าช้ากว่าที่คาดการณ์ ส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค โดยเฉพาะกลุ่มผู้มีรายได้น้อยถึงปานกลางซึ่งเป็นฐานลูกค้าหลักของตลาดรถจักรยานยนต์ อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 เริ่มปรากฏสัญญาณการฟื้นตัวของอุปสงค์ที่เคยชะลอตัวลงในปีก่อนหน้า (Pent-up Demand) ประกอบกับการปรับกลยุทธ์เชิงรุกของค่ายรถจักรยานยนต์ต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นยอดขายอย่างมีประสิทธิภาพ

**มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ:** การอัดฉีดเงินจากภาครัฐและภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวเต็ม ช่วยเพิ่มกำลังซื้อให้กลุ่มลูกค้าระดับฐานราก (เกษตรกรและผู้ใช้แรงงาน) ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของตลาดรถจักรยานยนต์

**การแข่งขันของแบรนด์ใหม่:** การรุกตลาดอย่างหนักของแบรนด์รถจักรยานยนต์จากประเทศจีน และการเติบโตของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า (EV) แม้จะยังเป็นสัดส่วนน้อยแต่ก็ช่วยสร้างสีสันและทางเลือกใหม่ในตลาด

**ตลาด BigBike:** กลุ่มผู้มีรายได้ปานกลางถึงสูงยังคงมีความต้องการต่อเนื่อง โดยมีเทคโนโลยีใหม่ๆ เป็นตัวดึงดูด

**การแข่งขันของสถาบันการเงิน:** การปล่อยสินเชื่อรถจักรยานยนต์ในรูปแบบการแข่งขันของกลุ่ม Non-bank ช่วยให้ผู้บริโภคเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในการจัดส่งยางรถจักรยานยนต์ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO เพื่อใช้เป็นอุปกรณ์มาตรฐานสำหรับประกอบรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ (OEM) อย่างต่อเนื่อง โดยมียอดคำสั่งซื้อปรับตัวเพิ่มขึ้นตามความนิยมของรถจักรยานยนต์รุ่นดังกล่าวที่ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีในตลาดประเทศไทย

## 2. ตลาดทดแทน REP ( Replacement Equipment Market )

สภาวะการแข่งขันในตลาดยางรถจักรยานยนต์ไทยปี 2568 มีความท้าทายสูงจากการเพิ่มขึ้นของผู้เล่นในตลาด ทั้งกลุ่มผู้ผลิตในประเทศและผู้นำเข้าจากต่างประเทศ ขณะที่อุปสงค์ในตลาดรถจักรยานยนต์ภาพรวมมีแนวโน้มทรงตัว ส่งผลให้ผู้ประกอบการยังคงต้องใช้กลยุทธ์ด้านราคาเพื่อรักษาฐานลูกค้าและส่วนแบ่งทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง

### ปัจจัยที่มีผลต่อการแข่งขัน:

- คู่แข่งขันในตลาด: เนื่องจากมีผู้ผลิตและจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยจำนวนมาก ทั้งยี่ห้อชั้นนำระดับโลก ยี่ห้อที่ผลิตภายในประเทศ และยางนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้ผู้บริโภคมีตัวเลือกมากมาย บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้าเก่าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันมาอย่างยาวนาน จนเกิดความไว้วางใจทั้งในด้านคุณภาพ และภาพลักษณ์ของยี่ห้อสินค้า
- ความต้องการของตลาด: ความต้องการยางสำหรับรถจักรยานยนต์ในปี 2568 ลดลงเล็กน้อยจากสภาวะเศรษฐกิจซึ่งสอดคล้องกับภาวะความต้องการตลาดรถจักรยานยนต์ แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการเพิ่มยอดขายจากตลาดทดแทนด้วยการส่งเสริมภาพลักษณ์ของสินค้าเพื่อให้ผู้บริโภคนึกถึงสินค้าของบริษัทฯ เมื่อมีความต้องการเปลี่ยนยางรถจักรยานยนต์เส้นต่อไป
- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบและการแข่งขันด้านราคา: โดยราคายางพาราซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตยางรถจักรยานยนต์ มีความผันผวน จึงส่งผลต่อต้นทุนการผลิตและราคาขายในขณะที่ยังคงมีการแข่งขันสูง ทำให้ผู้ประกอบการหลายรายตัดสินใจใช้กลยุทธ์ด้านราคา เช่น การลดราคา การจัดโปรโมชั่น เพื่อดึงดูดลูกค้า ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับกลยุทธ์เพื่อให้ยังคงสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้
- การเติบโตของตลาดรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า: แม้ว่าตลาดรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าจะยังมีขนาดเล็ก แต่มีแนวโน้มเติบโตอย่างรวดเร็ว ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการติดต่อบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าและรถจักรยานไฟฟ้าซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

### แนวโน้มการแข่งขัน:

- มุ่งเน้นคุณภาพและนวัตกรรม: บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายางรถจักรยานยนต์ ดังนั้นการให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพ และนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างความแตกต่าง และตอบสนองความต้องการของลูกค้าจึงเป็นสิ่งที่ดำเนินการมาตลอด เช่น ยางที่เน้นความปลอดภัย คุณภาพสูงเหมาะกับสภาพการใช้งาน ยางที่ช่วยประหยัดน้ำมัน ยางที่ทนทานต่อการใช้งาน เป็นต้น
- ช่องทางการจัดจำหน่าย: บริษัทฯ มุ่งให้ความสำคัญกับการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย และเพิ่มช่องทางขาย-ประชาสัมพันธ์ออนไลน์เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้น

- การสร้างแบรนด์: การสร้างแบรนด์ และความภักดีในยี่ห้อสินค้าเป็นสิ่งสำคัญ ทั้งนี้เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด เป็นที่จดจำและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้
- กลุ่มลูกค้าเฉพาะ: บริษัทฯ ได้มีการศึกษาพัฒนาयरจักรยานยนต์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเฉพาะ เช่น กลุ่มรถบิ๊กไบค์ กลุ่มรถแข่ง เป็นโอกาสในการขยายฐานลูกค้าเพิ่มมากขึ้นและต่อยอดทางธุรกิจต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายช่องทางการจำหน่ายยางรถกอล์ฟเข้าสู่กลุ่มผู้ประกอบการสนามกอล์ฟทั่วประเทศโดยตรง เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ตราสินค้าและสนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ในประเทศทดแทนการนำเข้า ด้วยคุณภาพที่ได้รับการยอมรับอย่างยาวนาน ผนวกกับศักยภาพด้านระบบโลจิสติกส์และการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์สินค้า DURO ได้รับความไว้วางใจอย่างต่อเนื่อง และพร้อมเติบโตไปกับกลุ่มผู้บริโภคอย่างยั่งยืนในอนาคต

#### ► ภาวะการแข่งขันต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการส่งออกครอบคลุมไปทั่วโลก อันได้แก่ ทวีปเอเชีย ยุโรป อเมริกา แอฟริกา และตะวันออกกลาง โดยมีปัจจัยที่สนับสนุนการส่งออกของบริษัทฯ เช่น

- การมีเครื่องหมายการค้าเป็นที่ยอมรับไปทั่วโลก
- การสนับสนุนทางการตลาดจากบริษัทแม่ และบริษัทในกลุ่มซึ่งมีความเชี่ยวชาญและดำเนินงานในธุรกิจนี้มาเป็นเวลานาน
- การที่สินค้ามีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้

ตลาดยางรถจักรยานยนต์ในอาเซียนปี 2568 มีการแข่งขันที่รุนแรงและท้าทาย แต่ก็เต็มไปด้วยโอกาส โดยที่บริษัทฯ มีการปรับตัวโดยเน้นการพัฒนาคุณภาพ นวัตกรรม การสร้างแบรนด์ และการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง ในส่วนของนโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์ ในปี 2568 หากเปรียบเทียบกับคู่แข่งสำหรับสินค้าประเภทเดียวกัน พบว่าในส่วนของการขยายกิจการ บริษัทฯ สามารถสร้างจุดขายในด้านราคาที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ สามารถผลิตสินค้าได้ในปริมาณมากและต่อเนื่อง ทำให้สามารถบริหารการรับคำสั่งซื้อได้อย่างเป็นระบบ และลูกค้าสามารถวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าได้ในระยะยาว ที่สำคัญบริษัทฯ มีเสถียรภาพในด้านของคุณภาพค่อนข้างสูง หากเปรียบเทียบกับคู่แข่ง

ส่วนในตัวผลิตภัณฑ์ยางนอกจักรยานที่เป็นยาง Skinwall (แก้มยางบาง-สมรรถนะสูง) ซึ่งถือว่าเป็นยางที่มีคุณภาพและน้ำหนักเบา และยังคงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในระดับที่สูงขึ้น โดยในปี 2568 ทางบริษัทฯ มีการขายยางจักรยานที่พับเก็บได้ (Foldable) และยางในรถจักรยาน (Thinner Bicycle-Tube) เพิ่มขึ้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถเพิ่มยอดขายให้กับทางบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้การสร้างจุดขายในด้านการให้ความร่วมมือทางธุรกิจเชิงพันธมิตร สื่อสารข้อมูลทางการตลาด จึงทำให้สามารถขยายตลาดเพิ่มมากขึ้นทั้งในส่วนของการเพิ่มลูกค้าและศูนย์จำหน่ายในหลายๆ ภาคพื้นทวีป โดยเน้นที่แถบทวีปยุโรป ในปี 2568 จากผลกระทบด้านเศรษฐกิจและภาวะสงคราม เงินเฟ้อ ส่งผลให้ตลาดชะลอตัว ปริมาณสินค้าในสต็อกของลูกค้ายังคงอยู่ในระดับสูงในช่วงครึ่งปีแรก ทำให้อัตราการบริโภคไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ แต่ในช่วงครึ่งปีหลังเริ่มมีสัญญาณที่ดีขึ้นโดยลูกค้าต่างประเทศมีคำสั่งซื้อเข้ามาเพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากปริมาณสินค้าในสต็อกของลูกค้าปลายทางเริ่มลดลงจึงทำให้ภาพรวมการส่งออกในปีที่ผ่านมาเพิ่มสูงขึ้น

กฎหมาย EUDR ของยุโรป หรือ EU Deforestation Regulation (กฎหมายว่าด้วยสินค้าที่ปลอดจากการตัดไม้ทำลายป่า) มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการผลิตยางในหลายด้าน แต่บริษัทมองเป็นความท้าทาย และเป็นโอกาสสำหรับผู้ผลิตรายจักรยานจากประเทศไทย ในการปรับตัวและพัฒนา เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก ที่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้ และปรับตัวได้เร็ว จึงมีโอกาสนในการขยายตลาด และสร้างความยั่งยืน ให้กับธุรกิจ และยังคงเป็นการยกระดับกระบวนการผลิต ให้มีความยั่งยืน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลดีต่อภาพลักษณ์ของสินค้าและบริษัทฯ รวมถึงการที่บริษัทฯ ผลิตสินค้าที่ได้รับการรับรองว่าปราศจากการตัดไม้ทำลายป่าอาจมีมูลค่าเพิ่มขึ้น และเป็นที่ต้องการของตลาด

สำหรับยางรถจักรยานยนต์ บริษัทฯ ยังคงมุ่งส่งเสริมการขายให้กับลูกค้า โดยให้การสนับสนุนในส่วนของการศึกษาราคาของคู่แข่ง และนำมาปรับโครงสร้างราคาของแต่ละตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ และพิจารณาการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ออกสู่ตลาด อย่างไรก็ดี ในปี 2568 ยังคงมีผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาจากคู่แข่ง บริษัทฯ จึงพิจารณาให้การสนับสนุนกิจกรรมทางด้านการขายและการตลาดร่วมกับลูกค้าในภูมิภาคอาเซียน

ทั้งนี้ ภาพรวมสัดส่วนในการขายต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 64.71 โดยมีคู่แข่งจากประเทศจีน อินเดีย เวียดนาม อินโดนีเซีย ซึ่งมีกำลังการผลิตสูง ประกอบกับต้นทุนต่ำ ทำให้ราคาขายค่อนข้างต่ำเพื่อแข่งขันเปิดตลาดในแถบอาเซียน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีแนวทางการแข่งขันโดยใช้คุณภาพและบริการที่ดีเป็นจุดขาย เพื่อให้สามารถรักษฐานลูกค้าเดิมไว้ได้



ขณะเดียวกันบริษัทฯ มี แผนการประชาสัมพันธ์ขยายตลาดให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องและสร้างจุดแข็งในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการปฏิบัติตามกฎบัตรต่างๆ รวมถึงโครงการ ที่เป็นประโยชน์กับสิ่งแวดล้อมและองค์กร อาทิ การผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อสอดคล้องกับกฎบัตรเรื่อง Social Accountability หรือความรับผิดชอบต่อสังคม การควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองคุณภาพในหลายๆ ประเทศ ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบในการขายสินค้าตามที่รัฐบาลแต่ละประเทศเป็นผู้กำหนด เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (มอก.), SNI (ประเทศอินโดนีเซีย), MS (ประเทศมาเลเซีย) E-MARK , REACH และ ROHs (กลุ่มประเทศในเครือสหภาพยุโรป) เป็นต้น

#### ► แนวโน้มของอุตสาหกรรม

เนื่องจากบริษัทฯ มีคู่แข่งในส่วนของผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถอุตสาหกรรมจากผู้ผลิตรายอื่นๆ ในประเทศจีน, อินเดีย , เวียดนาม และอินโดนีเซีย รวมถึงอีกหลายประเทศ ดังนั้น ทางบริษัทฯ ยังคงมีแผนการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และคงไว้ซึ่งคุณภาพเป็นหลัก เพื่อสามารถเข้าไปมีส่วนแบ่งการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดระดับกลาง และระดับล่าง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับการแข่งขันด้านราคาสินค้าในตลาด สำหรับทั้งยางนอกและยางใน บริษัทฯ จึงต้องเพิ่มระดับของผลิตภัณฑ์สู่ตลาดระดับสูงตามวิธีการ ดังนี้

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่องโดยเน้นสร้างเอกลักษณ์ของตัวผลิตภัณฑ์ให้มีความแตกต่างจากคู่แข่ง
- การพัฒนารูปแบบของการบรรจุหีบห่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- การรักษาคุณภาพให้ดีที่สุด และถูกต้องตามมาตรฐานสากลที่ทางบริษัทฯ ได้รับการรับรอง
- การเข้าถึงความพึงพอใจของลูกค้า รวมถึงการร่วมมือกับลูกค้าในการสร้างกลยุทธ์ทางการตลาดร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
- การติดตามความเคลื่อนไหวและทบทวนด้านราคาของคู่แข่งในตลาดให้รวดเร็วและรัดกุมมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ รวมถึงการทำการวิเคราะห์คู่แข่ง (Benchmarking) เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการปรับยุทธศาสตร์ของ บริษัทฯ ต่อไป

## ➤ ภายในประเทศ

ความต้องการใช้ยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์และรถจักรยาน ผันแปรตามสถานะการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตและภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งนี้ โครงสร้างฐานการลงทุนและการผลิตในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ของประเทศไทยในปัจจุบัน ยังคงมีกลุ่มผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่นเป็นผู้เล่นหลักและเป็นฐานการผลิตสำคัญ

จากยอดการจดทะเบียนรถจักรยานยนต์ใหม่ในปี 2568 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 บริษัทฯ จึงมีการพิจารณาทบทวนถึงภาวะเศรษฐกิจในภาพรวม ทำให้ต้องดำเนินแผนกลยุทธ์การตลาดและการขาย โดยเน้นการรักษาฐานลูกค้าเก่าที่มีศักยภาพ โดยเน้นการรักษาคุณภาพของสินค้า การสร้างภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ การควบคุมราคาขายเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ และไม่เน้นการแข่งขันทางด้านราคาอันจะทำให้เกิดผลเสียในการทำตลาดระยะยาวได้

## ➤ ต่างประเทศ

อัตราการส่งออกสินค้าทั้งยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวสูงขึ้นในแต่ละปี แต่ในปีที่ผ่านมาสินค้าประเภทยางนอกและยางในรถจักรยานมีทิศทางที่ดีแต่ยังคงไม่ถึงระดับที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากความต้องการของตลาดไม่เป็นไปตามคาดการณ์ เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวต่อเนื่อง, เงินเฟ้อที่สูง, การขึ้นดอกเบี้ยซึ่งเป็นต้นทุนทางการเงินที่สำคัญ, ความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างประเทศ ฯลฯ ยังคงเป็นอุปสรรคโดยรวมของภาคธุรกิจซึ่งปัจจัยเหล่านี้ย่อมมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดจากคู่แข่งรายอื่นๆ ให้มากที่สุด และการพยายามเข้าถึงตลาดในกลุ่มประเทศที่กำลังพัฒนาในภูมิภาคอาเซียน ตะวันออกกลางและแอฟริกา โดยในส่วนของผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยานเป็นส่วนสำคัญที่ยังคงสามารถขยายตัวได้ในตลาดยุโรปซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่รณรงค์เรื่องการรักษาพลังงานและการรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งในแต่ละปีแนวโน้มยอดขายผลิตภัณฑ์ยางสำหรับจักรยานไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์ยางที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในตลาดได้ โดยเฉพาะสินค้าในตลาดระดับสูง ไม่ว่าจะเป็นสินค้าที่มีสมรรถนะสูงที่สามารถครองตลาดระดับสูงหรือสินค้าตามสมัยนิยม เป็นต้น

### 1.2.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดำเนินกิจการสนับสนุนในสายธุรกิจของบริษัทฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้มีความคล่องตัวในสายบริหารจัดการ เป็นการลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่เป็นประโยชน์สามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ โดยการลงทุนในพันธบัตรหรือตราสารที่มีมูลค่า ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ภายใต้วัตถุประสงค์ของบริษัท

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศอินโดนีเซีย ภายใต้ชื่อ บริษัท ฮีฟวี่รีเบอรั (อินโดนีเซีย) จำกัด เนื่องจากเป็นประเทศที่มีประชากรมากเป็นอันดับที่ 4 ของโลก โดยบริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจเพื่อผลิตและจำหน่ายยางนอก ยางใน เป็นการลงทุนในสัดส่วนที่บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมบริหารจัดการ และกำหนดแนวทางของธุรกิจดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทฯ มีการชะลอการลงทุนที่ประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากการมุ่งเน้นการลงทุนขยายการผลิตของบริษัทฯ ในประเทศไทย

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการ นำเข้า ส่งออก จัดซื้อ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์รถจักรยาน รถจักรยานยนต์ ยางรถสำหรับยานพาหนะทุกประเภท รวมถึงอะไหล่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยการลงทุนดังกล่าวอยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสม และปัจจุบันบริษัทฯ จัดทะเบียนเลิกบริษัท ดิ อีแซนส์ (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 โดยบริษัทฯ ได้รับเงินลงทุนบางส่วนคืนจากการเลิกบริษัท ดิ อีแซนส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ปัจจุบันอยู่ในระหว่างชำระบัญชี

### 1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ที่ เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6 ซี่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอสุมทรีปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ประกอบไปด้วยอาคารที่ทำการสำนักงานใหญ่ สำนักงานโรงงาน โรงเก็บสินค้าและวัตถุดิบ โรงผสมสารเคมีกับยาง โรงงานผลิตยางใน โรงงานผลิตยางนอก และโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 865/1 หมู่ 4 ซอย 11 ซี่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอสุมทรีปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ประกอบไปด้วยสำนักงานโรงงาน โรงงานเก็บสินค้าและวัตถุดิบ

## 1. กำลังการผลิตทั้งหมด

กำลังการผลิตจริงและปริมาณการผลิตของบริษัท ปี 2566 – 2568

กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : เส้น/ปี)	2566	2567	2568
- ยางนอก	27,957,000	29,703,000	29,703,000
- ยางใน	29,400,000	29,400,000	29,400,000

## 2. การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในการผลิต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบควบคุมคุณภาพของสินค้าโดยมีการคัดสรรวัตถุดิบ การตรวจสอบ และการควบคุมคุณภาพก่อนการอนุมัติสั่งซื้อและนำเข้ามาสู่กระบวนการผลิต นอกจากนี้ ยังมีนโยบายสำรองวัตถุดิบจากต่างประเทศไว้ประมาณ 4-8 สัปดาห์ และวัตถุดิบในประเทศประมาณ 2 สัปดาห์ สำหรับวัตถุดิบหลักในการผลิต มีประมาณ 10 ชนิด ตามสัดส่วนการนำเข้าและการสั่งซื้อจากภายในประเทศ ในปี 2568 จากประเทศผู้จำหน่ายดังต่อไปนี้

ลำดับ	ประเภท	สัดส่วนการสั่งซื้อ (%)	จากประเทศ
1	ไนลอน (Nylon Cord)	67.79	ประเทศจีน
		20.73	ประเทศไต้หวัน
		11.48	ประเทศไทย
2	ยางสังเคราะห์ (Butyl Rubber)	63.53	ประเทศรัสเซีย
		18.80	ประเทศอินเดีย
		9.81	ประเทศจีน
		7.86	ประเทศสิงคโปร์
3	ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber)	59.63	ประเทศเกาหลี
		25.62	ประเทศไทย
		14.75	ประเทศไต้หวัน



ลำดับ	ประเภท	สัดส่วนการสั่งซื้อ (%)	จากประเทศ
4	ยางพารา (Natural Rubber)	100	ประเทศไทย
5	ผงคาร์บอน (Carbon Black)	72.11	ประเทศจีน
		12.11	ประเทศไต้หวัน
		8.49	ประเทศไทย
		7.29	ประเทศอินเดีย
6	แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium carbonate)	100	ประเทศไทย
7	เส้นลวด (Bead Wire)	67.46	ประเทศจีน
		32.54	ประเทศไทย
8	สารเคมี (Zinc Oxide)	100	ประเทศไทย
9	ยางรีเคลม (Reclaimed Rubber)	42.59	ประเทศอินเดีย
		33.55	ประเทศจีน
		23.60	ประเทศไต้หวัน
		0.26	ประเทศไทย
10	ดินเคโอติน (Crown Clay)	100	ประเทศไทย

แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่มีการทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบระยะยาวกับผู้จำหน่ายรายใด แต่ทางบริษัทฯ มีผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักอย่างน้อย 2 รายขึ้นไปที่ทำการซื้อขายอยู่ ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ เนื่องจากมีแหล่งซื้อวัตถุดิบหลายแหล่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับวัตถุดิบบางชนิดซึ่งบริษัทฯ ในกลุ่มจะต้องมีการใช้เหมือนกัน บริษัทแม่จะเป็นตัวแทนในการจัดหาและเจรจาต่อรองเรื่องราคาให้กับบริษัทในกลุ่ม ทำให้บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบได้ในราคาที่ถูกลงกว่า ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเป็นผู้ชำระเงินค่าวัตถุดิบนั้นโดยตรงกับบริษัทผู้จำหน่าย

บริษัทฯ มีแหล่งซื้อวัตถุดิบจาก 2 แหล่ง คือ

1. ซื้อวัตถุดิบโดยตรงจากผู้ผลิตและผู้จำหน่าย (Supplier)
2. ซื้อผ่านคนกลาง (Broker)

บริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบโดยตรงมากกว่าการสั่งซื้อผ่านคนกลางจึงสามารถควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายและยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบอีกด้วย

- มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบแบ่งตามการซื้อโดยตรงและซื้อผ่านคนกลาง (Broker) ปี 2566 – 2568

แหล่งที่มาของ วัตถุดิบ	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ซื้อโดยตรง	944.61	81.74	1342.72	86.00	812.27	82.22
ซื้อผ่านคนกลาง	211.05	18.26	218.11	14.00	175.69	17.78
รวม	1,155.66	100	1,560.83	100	987.96	100

- มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศในปี 2566 – 2568

แหล่งที่มาของ วัตถุดิบ	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ในประเทศ	484.50	41.90	554.39	35.50	413.72	41.88
ต่างประเทศ	671.16	58.10	1006.44	64.50	574.24	58.12
รวม	1,155.66	100	1,560.83	100	987.96	100

การสั่งซื้อวัตถุดิบในปี 2568 น้อยกว่าปี 2567 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากปริมาณการผลิตยางนอกและยางในที่ลดลง ทำการปริมาณความต้องการวัตถุดิบลดลงไปด้วย ในส่วนของราคาวัตถุดิบก็เป็นอีกสาเหตุที่ทำให้ยอดการสั่งซื้อลดน้อยลงเช่นกัน ซึ่งสาเหตุหลักมาจากกำแพงภาษีสหรัฐฯ และผลกระทบจากสงครามและความขัดแย้งซึ่งเป็นวิกฤตในตะวันออกกลางและทะเลแดง รวมถึงยุโรป

3. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตและกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

-ไม่มี-

4. ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

-ไม่มี-

5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

### 1.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม คือ ที่ดิน อาคาร เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ

ทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน บริเวณที่ตั้งโรงงานและส่วนปรับปรุงโรงงาน มีเนื้อที่ 29 ไร่ 3 งาน 16.3 ตารางวา และโรงงาน ที่ 2 มีเนื้อที่ 32 ไร่ 1 งาน 76 ตารางวา	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	112.15	ไม่มี
ที่ดินโรงงานที่ 3 มีเนื้อที่ 27 ไร่ 3 งาน 72.8 ตารางวา (ยังไม่นำมาใช้ในการดำเนินงาน ในปี 2568)	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	206.98	ไม่มี
ห้องชุด 2 ที่จำนวน 4 ห้อง	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	6.39	ไม่มี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่ในที่ดินเดียวกับ บริเวณโรงงาน	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	397.40	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องจักร	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	791.53	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	2.22	ไม่มี
ยานพาหนะ	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	5.57	ไม่มี
สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	6.85	ไม่มี

ทรัพย์สินหลักของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ประเภทของทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินในประเทศอินโดนีเซีย มีเนื้อที่ 80,729 ตรม. ( ในปี 2568 ยังไม่นำมาใช้ในการดำเนินงาน )	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	126.10	ไม่มี

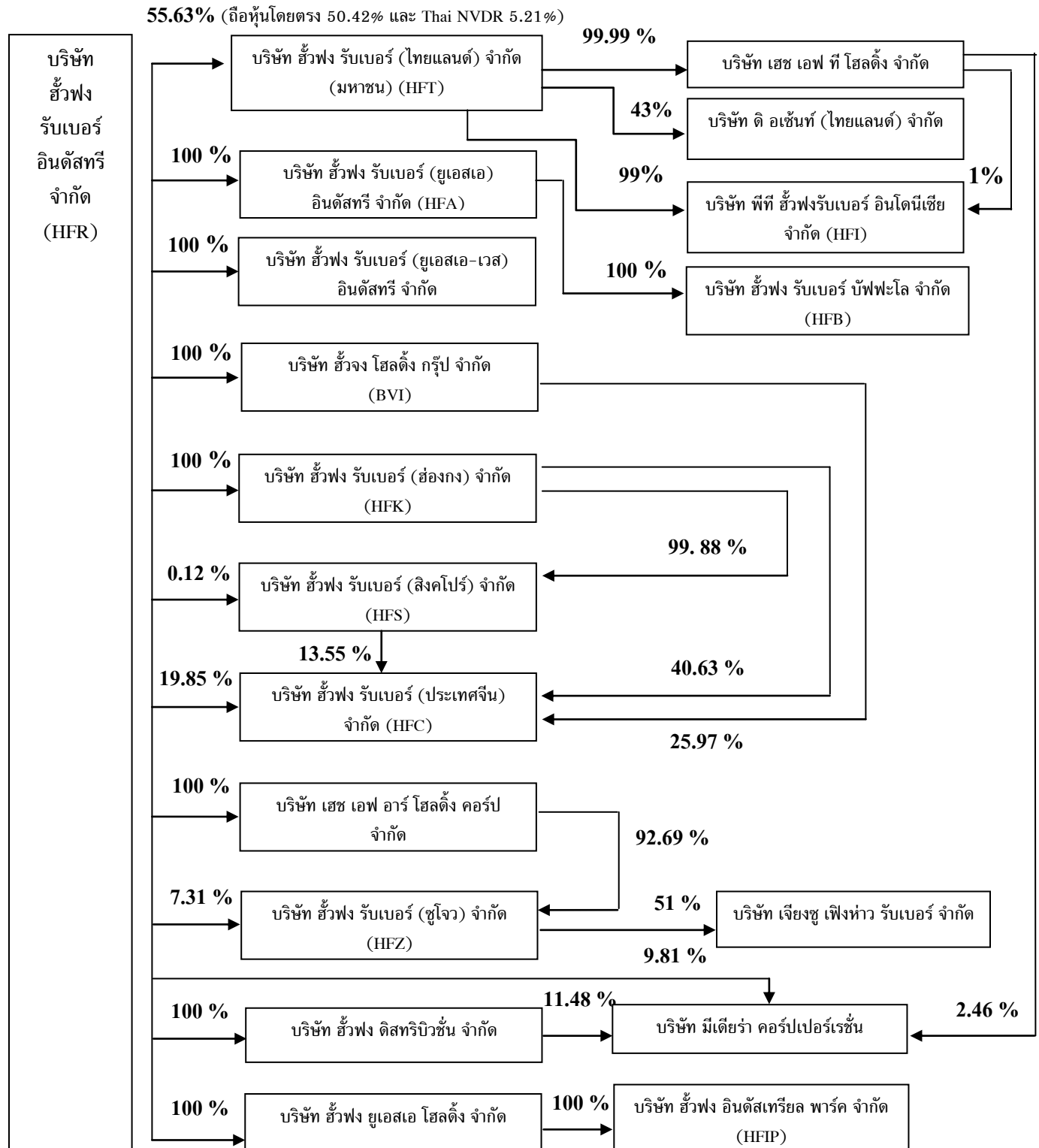
ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

- ไม่มี -



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือบริษัท HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน โดยมีโครงสร้าง ดังนี้



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบทั้งภายในและภายนอกต่อทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงในระดับผู้ปฏิบัติงาน มีการติดตามผลการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง และจัดการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามภายใต้ข้อกำหนดของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำหน้าที่ติดตามให้แต่ละฝ่ายปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ จากการกำหนดมาตรการต่าง ๆ ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

##### ● ความเสี่ยงจากคู่แข่งรายใหญ่และคู่แข่งรายใหม่

อุตสาหกรรมการผลิตยางรถจักรยานและรถจักรยานยนต์ประกอบด้วยผู้ผลิตรายใหญ่หลายราย ซึ่งการเข้ามาของผู้เล่นรายใหม่นั้นมีข้อจำกัดด้านความพร้อมของเงินทุน เทคโนโลยี บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความเชื่อมั่นในเครื่องหมายการค้าของสินค้า ปัจจุบันจึงยังไม่มีแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของผู้ผลิตรายใหม่ในประเทศอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับผู้ผลิตรายเดิมมีความสัมพันธ์อันดีกับฐานลูกค้ามาอย่างยาวนาน อย่างไรก็ตาม แม้จะมีสินค้าต้นทุนต่ำจากประเทศจีนเข้ามาทำตลาดเพิ่มขึ้น แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการรักษามาตรฐานการผลิตและคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อตอกย้ำความไว้วางใจในกลุ่มผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

สำหรับคู่แข่งรายใหม่ในต่างประเทศนั้น การที่บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด หรือ “HFR” ประเทศไต้หวัน ซึ่งดำเนินการและมีความชำนาญในธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานาน รวมทั้งมีฐานการผลิตและจำหน่ายในหลายประเทศ ทำให้มีเครือข่ายการตลาดที่ครอบคลุมและมีศักยภาพเพียงพอที่จะแข่งขัน ในตลาดต่างประเทศได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบเรื่องการแข่งขันทางด้านราคาขาย โดยเฉพาะคู่แข่งที่มีฐานการผลิตในประเทศจีนซึ่งมีศักยภาพในส่วนของการต้นทุนการผลิตอย่างมาก ทั้งนี้ เนื่องจากวัตถุดิบต่างๆ โดยเฉพาะในส่วนของการหล่อขึ้นรูป และสารเคมีที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าทั้งยางนอกและยางในนั้น ส่วนใหญ่บริษัทจะนำเข้าจากประเทศจีน เพราะสินค้าจากจีนจะมีราคาที่ถูกลงกว่าแหล่งอื่นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ป้องกันความผันผวน จากราคาวัตถุดิบโดยการทบทวนและปรับ

ราคาขายสินค้า จึงเป็นเหตุให้ราคาสินค้าของบริษัทสามารถแข่งขันได้ ในท้องตลาด รวมถึงบริษัทฯ ยังคงมีศักยภาพในการรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ไว้ได้คงที่ จึงนับว่าบริษัทฯ มีจุดเด่นในการแข่งขันในตลาดโลกได้ ไม่แพ้คู่แข่งรายอื่น ๆ และทำให้ยังคงรักษาลูกค้าปัจจุบันไว้ได้

### ● ความเสี่ยงจากการแข่งขันกันเองระหว่างบริษัทในเครือ

เนื่องจากบริษัทฯ ในเครือมีการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ซึ่งอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนั้น บริษัทแม่อังอิงยังคงยึดนโยบายการบริหารจัดการ การแบ่งตลาดและระดับของผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทในเครืออย่างชัดเจน อีกทั้งยังคอยควบคุมบริษัทในเครือให้ดำเนินการไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งในปัจจุบัน นับว่ามีลูกค้าทั้งรายใหญ่และรายย่อยจำนวนมาก ได้มีความสนใจในสินค้าของบริษัทฯ จากโรงงานในประเทศไทย หากแต่บริษัทฯ จะต้องมีการแจ้งตรวจสอบรายการลูกค้าที่อาจซ้ำในตลาดเดียวกันก่อนในเบื้องต้นทุกครั้ง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันปัญหาเรื่องการแข่งขันกันเองระหว่างบริษัทในเครือ ทั้งนี้ในการแบ่งตลาดนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยทางข้อได้เปรียบของพื้นที่ตลาด ปัจจัยด้านภาษ้นำเข้า ประเภทของผลิตภัณฑ์และราคาเป็นสำคัญ เพื่อจำแนกความรับผิดชอบทางการตลาดและการขายให้มีความสมดุลและสะดวกต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ และลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงในการแย่งตลาดระหว่างกัน

### ● ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากบริษัท Sumitomo Rubber

สำหรับบริษัท Sumitomo Rubber ก็ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทแม่ แม้ว่าจะมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการผลิตยางรถยนต์และยางรถจักรยานยนต์ แต่เนื่องจากบริษัท Sumitomo Rubber เป็นกลุ่มพันธมิตร และเน้นการผลิตยางรถยนต์มากกว่าจึงเน้นการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจและเป็นผู้สนับสนุนการผลิตยางรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทแม่และบริษัทในเครือมากกว่าจะเป็นคู่แข่ง ซึ่งปัจจุบันยางรถจักรยานยนต์ที่ทางบริษัทฯ ได้รับความอนุญาติให้ผลิตและจำหน่ายนั้นเป็นประเภทยางที่แตกต่างกับที่ทางบริษัท Sumitomo Rubber ทำการผลิตอยู่ในโรงงานอื่นๆ ดังนั้น ปัจจัยเสี่ยงในการแย่งตลาดจึงเป็นไปได้ยาก ประกอบกับความสัมพันธ์ทางการค้าที่มีมานาน ในส่วนของบริษัทฯ เองก็ยังคงจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัท Sumitomo Rubber และบริษัทฯ ยังสามารถนำความรู้มาพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าอันเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

## 2.2.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operation Risk)

### ● ความเสี่ยงจากความเสียหายของเครื่องจักร

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินการผลิตถึงวันละ 2 กะ ดังนั้นหากเครื่องจักรได้รับความเสียหายจนทำให้การผลิตต้องหยุดชะงักย่อมก่อให้เกิดความเสียหายต่อกำลังการผลิตได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบและมีการวางแผน การตรวจเช็คสภาพเครื่องจักรเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งแผนการบำรุงรักษาซ่อมแซมเครื่องจักรทุกเดือน มีการเตรียม พร้อมทั้งก่อนจะเริ่มเดินเครื่องทำการผลิต บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและซ่อมแซมใหญ่ปีละ 2 ครั้ง โดยจะใช้โอกาส วันหยุดสำคัญที่ติดต่อกันนาน ได้แก่ ช่วงเทศกาลสงกรานต์ และเทศกาลปีใหม่ ซึ่งจะไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต

## 2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### ● ความเสี่ยงจากความผันผวนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

รายได้ของบริษัทฯ ยังคงมาจากธุรกิจส่งออกเป็นหลักคิดเป็นร้อยละ 64.71 ในปี 2568 และร้อยละ 65.71 ในปี 2567 ซึ่งยังคงประกอบไปด้วยสกุลเงินต่างประเทศ 2 สกุลหลัก ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) และยูโร (EUR) ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงยังคงมีส่วนสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงต้องควบคุมและติดตามสถานการณ์ค่าเงินบาทต่อสกุลเงินต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถประมาณการและแก้ไขปัญหาการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ทันเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงบริหารอัตราแลกเปลี่ยนโดยการจับคู่ระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสกุลเงินเดียวกัน (Natural Hedge) คือ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง

### ● ความเสี่ยงในเรื่องของราคาสินค้าและวัตถุดิบผันแปรไปตามราคาตลาดโลก

ราคาวัตถุดิบโดยรวมนั้น ยางธรรมชาติมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากยุโรปมีการประกาศจะใช้กฎหมายสินค้าปลอดการตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป EUDR (EU Deforestation Regulation) ยางสังเคราะห์มีการปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อยจากราคา BD (Butadiene) ที่มีการปรับตัวสูงขึ้น ส่วนไนลอน (Nylon Cord) และเส้นลวด (Bead Wire) ราคาทรงตัว สำหรับผงคาร์บอน (Carbon black) ราคามีการปรับตัวลดลงจากปริมาณการออกสู่ตลาดที่เพิ่มขึ้น ด้านความกังวลของเศรษฐกิจโลกจาก สถานการณ์สงครามในยูเครนนั้น ปีนี้ก็ได้เข้าสู่การสู้รบเป็นปีที่สามแล้ว ทำให้หลายภาคส่วนสามารถปรับตัวและดำเนินธุรกิจต่อไปคู่กันได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงด้วยการจัดหาแหล่งที่มาของวัตถุดิบเพิ่มเติม อีกทั้งมีการจัดหาวัตถุดิบแหล่งใหม่ทดแทนอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมต้นทุนในการผลิตและป้องกันสภาวะขาดแคลนวัตถุดิบ

#### 2.2.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

##### ● ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการพัฒนาศักยภาพบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างรากฐานองค์กรให้มั่นคงผ่านการพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมองค์ความรู้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรและจิตสำนึกในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานและทรัพย์สิน โดยกำหนดนโยบายมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ (Zero-Accident) ผ่านการปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัย (Safety Mindset) การปฏิบัติตามมาตรฐานอาชีวอนามัยอย่างเคร่งครัด และการจัดอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยเชิงรุกแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่ยั่งยืน

##### ● ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (“HFR”) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่ถือหุ้นร้อยละ 50.42 ของจำนวนหุ้นบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทแม่สามารถควบคุมความเสี่ยงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามนโยบายของบริษัทแม่ก็จะไม่แทรกแซงและให้อิสระในการดำเนินงาน โดยบริษัทแม่จะเป็นผู้สนับสนุนและช่วยเหลือมากกว่า อีกทั้งยังหาลูกค้าต่างประเทศให้กับบริษัท ส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทจะมีความเป็นอิสระและตัดสินใจได้เอง หากบริษัทฯ ได้รับเงื่อนไขและราคาที่ดีกว่า ปัจจุบันสัดส่วนของการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่แล้วบริษัทจะเป็นผู้สั่งซื้อจากผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบโดยตรง อย่างไรก็ตามจากการดำเนินงานที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่าบริษัทแม่มีการกำหนดนโยบาย การดำเนินงานที่ค่อนข้างชัดเจน มีการแบ่งตลาดกลุ่มลูกค้า นอกจากนี้บริษัทแม่ก็เป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์ ที่ประเทศไต้หวัน ซึ่งจะปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายเช่นกัน



## ● ความเสี่ยงการบริหารที่พึ่งพิงผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ อินดัสตรี จำกัด (“HFR”) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 50.42 บริษัทแม่เป็นบริษัทที่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวันซึ่งมีบริษัทในเครือหลายแห่งกระจายอยู่ตามประเทศต่างๆ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” “Q-UICK” และ “DUNLOP” มาเป็นระยะเวลานาน ทั้งนี้เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพและราคาที่ได้มาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งป้องกันการแข่งขันกันเองภายในกลุ่ม บริษัทในกลุ่มจะต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตร่วมกัน ส่วนนโยบายการตลาดและการกำหนดราคาเป็นการตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฮั่วฟงฯ และบริษัทแม่ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบริษัทแม่เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงานทำให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทแม่มียังคงนโยบายการสนับสนุนการตลาดต่างประเทศให้กับบริษัทในเครืออย่างชัดเจนเพื่อให้ภาพรวมของกลุ่มมีความแข็งแกร่งทางด้านการตลาดต่างประเทศและป้องกันการแข่งขันของธุรกิจในกลุ่มเดียวกัน รวมทั้งสามารถแข่งขันกับบริษัทนอกกลุ่มได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศให้มากขึ้น โดยที่บริษัทจะทำการตลาดเองและไม่มีการแทรกแซงจากบริษัทแม่ รวมถึงเรื่องราคาขายด้วย และแสวงหาตลาดต่างประเทศ ที่ไม่ซ้ำซ้อนกับที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทแม่และบริษัทในเครือ

สำหรับผู้ถือหุ้นอีกรายที่สำคัญคือ บริษัท Sumitomo Rubber ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10.18 ในบริษัทแม่และถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) อาจจะได้รับผลกระทบหากบริษัท Sumitomo Rubber ถอนหุ้นออกไป เพราะรายได้บางส่วนมาจากผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP และการสนับสนุนทางเทคโนโลยีการผลิตให้กับบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) อย่างไรก็ตามบริษัท Sumitomo Rubber มีความสัมพันธ์ที่ดีและติดต่อธุรกิจกับทางบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) มาเป็นเวลานาน

กล่าวโดยสรุปหากบริษัทฯ ไม่ได้รับความช่วยเหลือจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ ก็สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้จากความมั่นคงในฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และความสามารถทางการตลาดดังจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีการขยายตลาดในประเทศอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีมาอย่างยาวนานกับบริษัทแม่และบริษัท Sumitomo Rubber ก็เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความร่วมมือที่ดีตลอดมา

## ● ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศสองบริษัท โดยลงทุนผ่าน บริษัท เอชเอฟที โฮลดิ้ง จำกัด (HFT Holding Co.,Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

### 2.2.5 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

#### ● ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์

บริษัทฯ ตระหนักถึงภัยไซเบอร์ที่ก้าวเข้ามามีผลกระทบสำคัญในสังคมยุคดิจิทัล การรักษาความมั่นคงปลอดภัยต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ จึงมีบทบาทที่สำคัญต่อธุรกิจและองค์กรเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าว

#### ● ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Environmental and Climate Risk)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ต้นทุนการผลิต และความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นหลายๆ ด้าน มีดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risk) อาจส่งผลกระทบต่อ วัตถุดิบที่เป็นวัตถุดิบธรรมชาติ และภัยธรรมชาติที่อาจเกิดความล่าช้าในการจัดหาวัตถุดิบ และการส่งมอบสินค้า
2. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Regulatory and Compliance Risk) ที่มีการบังคับใช้ใหม่ที่เข้มงวดมากขึ้น และมาตรฐานด้าน ESG (Environmental, Social, and Governance) ที่นักลงทุนและผู้บริโภคให้ความสำคัญกับความยั่งยืนมากขึ้น
3. ความเสี่ยงด้านต้นทุนพลังงานและการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด (Energy and Green Transition Risk) อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น และแรงกดดันจากนักลงทุนและลูกค้าบางกลุ่มที่ทำให้บริษัทฯ ต้องเกิดการปรับตัว เพื่อดึงดูดความสนใจจากนักลงทุนและลูกค้า
4. ความเสี่ยงจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป (Consumer Behavior Risk) อาจส่งผลกระทบต่อประเภทของยานพาหนะที่ใช้ และความต้องการผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้นของลูกค้า

## แนวทางลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

1. ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
  - ใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์
  - พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและของเสีย
2. บริหารจัดการวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ
  - กระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ
  - ส่งเสริมการปลูกยางพาราแบบยั่งยืนและใช้วัสดุทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
3. พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
  - วิจัยและพัฒนาวัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้หรือใช้วัสดุที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ
  - พัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยยืดอายุการใช้งานของยาง
4. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมและมาตรฐาน ESG
  - รายงานการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้โปร่งใส เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของนักลงทุนและลูกค้า
  - ปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เช่น FSC, EUDR

บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมในหลายมิติ ทั้งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม และพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และการปรับตัวสู่แนวทางที่ยั่งยืนจะช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว



## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน





### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท สวีฟท์ รีไซเคิล และบริษัทย่อย เรายึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด (มหาชน) จำกัด (ไทยแลนด์) “เติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน” โดยไม่ได้มุ่งเน้นเพียง ผลกำไรทางเศรษฐกิจ แต่ยังให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าในมิติ ESG (Environmental, Social, and Governance) เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมยางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมระดับสากล เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ เราได้ปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) ทั้ง 17 ข้อ โดยกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อผลักดันให้องค์กรเติบโตเคียงคู่กับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน

ปี 2568 นี้ เรายังคงยึดมั่นใน “นโยบายธุรกิจสีเขียวและความรับผิดชอบต่อสังคม” เป็นหัวใจหลักในการขับเคลื่อนองค์กร บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบจริยธรรมและหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเดินหน้านำพัฒนาองค์กรตามแนวทางความยั่งยืนในมิติที่เข้มข้นขึ้น

**1. ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)** บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดผ่านแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต และการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบเพื่อลดการกำจัดด้วยการฝังกลบ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการตรวจวัดและหาแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง (Carbon Footprint) โดยเริ่มจากการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานสะอาดและเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ เพื่อเตรียมความพร้อมในการก้าวสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนและร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาสภาพภูมิอากาศอย่างยั่งยืน

**2. ด้านสังคม (Social)** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ โดยมุ่งสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และส่งเสริมการพัฒนาทักษะวิชาชีพอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อแรงงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล และมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนรอบสถานประกอบการ ผ่านโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่สร้างประโยชน์ร่วมกัน (Shared Value) เพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตของธุรกิจจะช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนให้เข้มแข็งไปพร้อมกัน

**3. ด้านบรรษัทภิบาล (Governance)** บริษัทฯ ยึดถือความโปร่งใสและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นรากฐานสำคัญในการบริหารงาน โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด เรามีกลไกการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ นอกจากนี้ เรายังให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการปฏิบัติตามคู่มืออย่างเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจว่าองค์กรมีการดำเนินงานที่มั่นคง รอบคอบ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนในระยะยาว



## นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท

1. บริษัทมุ่งมั่นปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการเกิดของเสียจากกระบวนการผลิต และลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด
2. บริษัทส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โดยเพิ่มการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) เพื่อใช้เป็นพลังงานไฟฟ้าทดแทนในสัดส่วนร้อยละ 15-20 ของการใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัท
3. บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างและปลูกฝังจิตสำนึกด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติแก่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
4. บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และมีธรรมาภิบาลที่ดี มุ่งพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดูแลและให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. บริษัทให้ความสำคัญในการอบรมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับ ภายใต้การใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกมิติ
6. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมความเท่าเทียมทางสังคม โดยเปิดโอกาสและจัดสรรตำแหน่งงานที่เหมาะสมให้แก่ผู้พิการ เพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในตลาดแรงงานอย่างเสมอภาคและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม
7. บริษัทสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างรับผิดชอบ รวมถึงการลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น การนำทรัพยากรกลับมาใช้ซ้ำ และการส่งเสริมการรีไซเคิล เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว
8. บริษัทมุ่งมั่นสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชน โดยรับฟังความคิดเห็นและนำมาปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อสร้างคุณค่าและการพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกัน

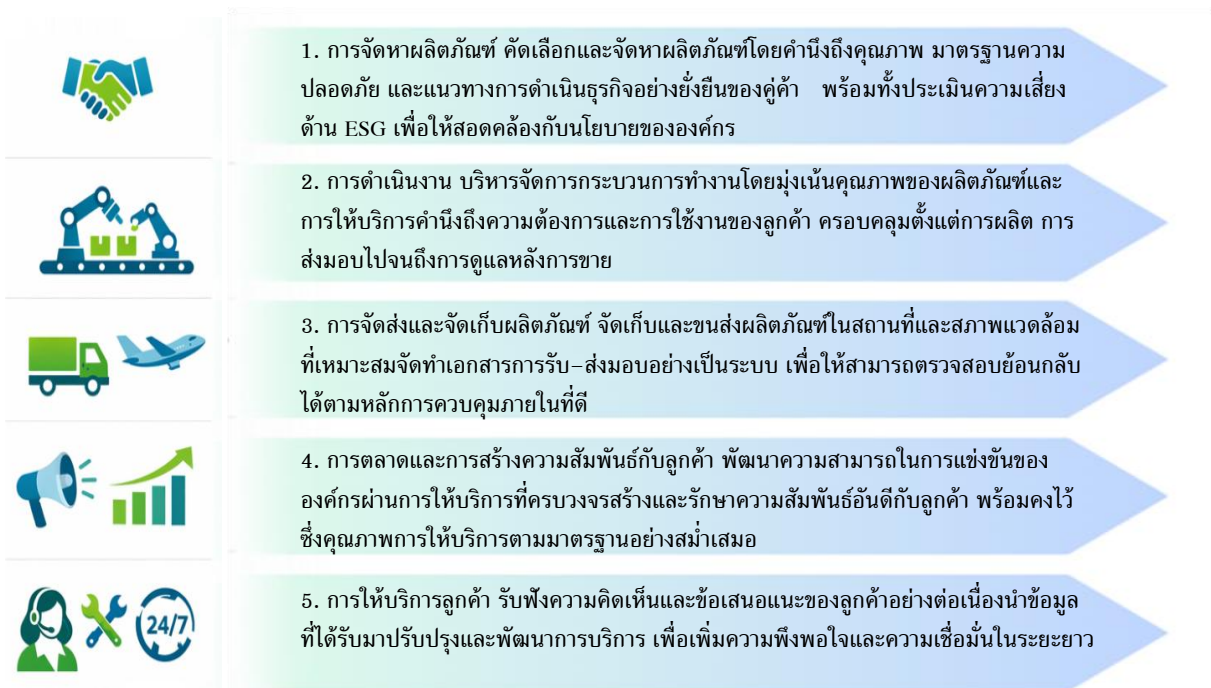
### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

ในปี 2025 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญสูงสุดกับการบูรณาการความต้องการด้านความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางธุรกิจ บริษัทตระหนักว่าปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญทั้งในทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินงาน การสร้างความเข้าใจและการตอบสนองต่อประเด็นสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ ไม่เพียงแต่ช่วยลดความเสี่ยง แต่ยังเป็นโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลาย พร้อมกับการสร้างพันธมิตรสัญญาในการอยู่ร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเกื้อกูลและยั่งยืน

#### 3.2.1 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยไม่ได้จำกัดอยู่เพียงการบริหารจัดการภายในองค์กร แต่ยังขยายขอบเขตไปยังพันธมิตรต้นน้ำและปลายน้ำ เพื่อสร้างสมดุลและลดผลกระทบในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล อย่างเป็นระบบ โดยกระบวนการดำเนินงานในปีนี้นำประกอบด้วย การระบุและประเมินความคาดหวัง วิเคราะห์ความต้องการเชิงลึกของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละช่วงของห่วงโซ่คุณค่า เพื่อทำความเข้าใจถึงการเปลี่ยนแปลงในบริบทของอุตสาหกรรมยางและเศรษฐกิจโลก การบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก: วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขที่ตรงจุด การกำหนดแนวทางตอบสนองเชิงกลยุทธ์ บูรณาการผลลัพธ์จากการวิเคราะห์เข้ากับแผนการดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสในทุกมิติ

### ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ



### 3.2.2 การวิเคราะห์และสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วมกัน (Shared Value) ผ่านการวิเคราะห์ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อยกระดับการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีแนวทางดำเนินการดังนี้

1. การรับฟังเชิงรุก จัดให้มีกระบวนการรับฟังความคิดเห็นและสำรวจความคาดหวังอย่างเป็นระบบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำข้อมูลมาประยุกต์ใช้ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์
2. ความครอบคลุมและรอบด้าน พิจารณาความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล เพื่อสร้างความร่วมมือที่ยั่งยืน (Stakeholder Collaboration)
3. การบูรณาการสู่กลยุทธ์ นำประเด็นที่ได้จากการวิเคราะห์มาขับเคลื่อนกระบวนการจัดการความยั่งยืน (ESG Integration) ให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

แนวทางดังกล่าวถือเป็นกลไกสำคัญในการผลักดันองค์กรสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมสร้างสมดุลระหว่างผลประโยชน์ทางธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกมิติ

## ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholders



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลดำเนินการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนที่เป็นธรรม</li> <li>สภาวะแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>การมีส่วนร่วมและสร้างแรงจูงใจ</li> <li>การเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาบุคลากรและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>รับฟังความเห็นและข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน</li> <li>จัดสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพของสินค้า</li> <li>การดูแลผลิตภัณฑ์ เช่น การจัดการของเสีย</li> <li>คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตระหนักและให้ความสำคัญในคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับหนึ่ง</li> <li>ใส่ใจกระบวนการผลิตเพื่อในผู้บริโภคได้รับคุณภาพและความปลอดภัยอย่างสูงสุด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจในคุณภาพและความปลอดภัย</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการร่วมมือกับคู่ค้า ที่ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>ช่วยเหลือในด้านต่างๆ</li> <li>การสื่อสารเพื่อการประสานความสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายและข้อปฏิบัติต่อคู่ค้า อย่างเป็นธรรม</li> <li>ให้ความร่วมมือสนับสนุนในด้านการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจในการบริการและคุณภาพสินค้า</li> </ul>
ชุมชนสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่สร้างผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงาน</li> <li>การสนับสนุนกิจกรรมและการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายที่รับผิดชอบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>สร้างความผูกพันและให้ความร่วมมือกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความสำคัญในการควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน</li> <li>การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ลดของเสียกระบวนการให้มากที่สุด</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลดำเนินการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนที่เป็นธรรม</li> <li>สภาวะแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>การมีส่วนร่วมและสร้างแรงจูงใจ</li> <li>การเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาบุคลากรและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>รับฟังความเห็นและข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน</li> <li>จัดสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพของสินค้า</li> <li>การดูแลผลิตภัณฑ์ เช่น การจัดการของเสีย</li> <li>คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตระหนักและให้ความสำคัญในคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับหนึ่ง</li> <li>ใส่ใจกระบวนการผลิตเพื่อในผู้บริโภคได้รับคุณภาพและความปลอดภัยอย่างสูงสุด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจในคุณภาพและความปลอดภัย</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการร่วมมือกับคู่ค้า ที่ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>ช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ</li> <li>การสื่อสารเพื่อการประสานความสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายและข้อปฏิบัติต่อคู่ค้า อย่างเป็นธรรม</li> <li>ให้ความร่วมมือและสนับสนุนในด้านการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจในการบริการและคุณภาพสินค้า</li> </ul>
ชุมชน สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่สร้างผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงาน</li> <li>การสนับสนุนกิจกรรม และการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายที่รับผิดชอบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>สร้างความผูกพันและให้ความร่วมมือกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความสำคัญในการควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน</li> <li>การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าลดของเสียไกระบวนการให้มากที่สุด</li> </ul>





### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนโดยให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อมเป็นหัวใจหลัก เราดำเนินการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization) เพื่อกำหนดกลยุทธ์เชิงรุกในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจกรรมในทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายสำคัญไว้ 5 ประการ ดังนี้

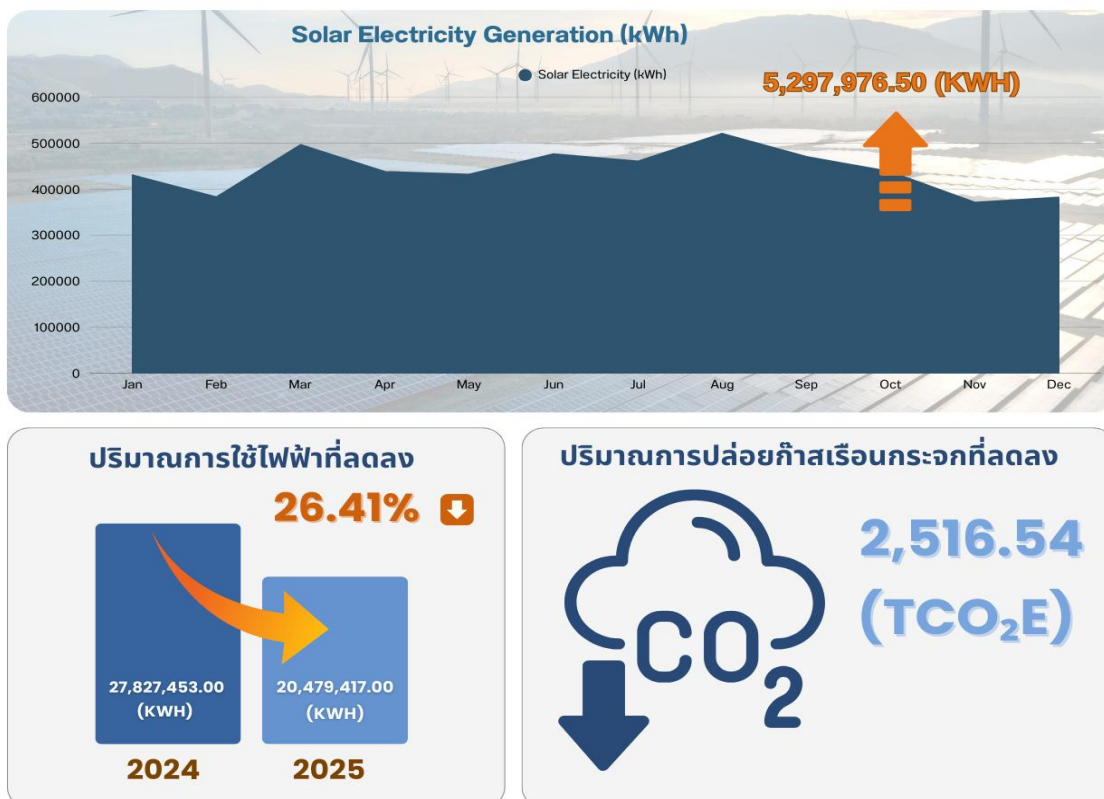
1. กลยุทธ์และเป้าหมายเชิงรุก กำหนดแผนงานและเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกที่ชัดเจน พร้อมสื่อสารเชิงรุกเพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจ และบูรณาการแนวทางปฏิบัติเข้ากับงานที่ทำได้อย่างถูกต้อง
2. ความรับผิดชอบร่วมกันทั้งองค์กร ผลักดันให้การลดก๊าซเรือนกระจกเป็นพันธกิจของบุคลากรทุกระดับ โดยมีกลไกการติดตาม ตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเพื่อความโปร่งใส
3. มาตรฐานและการปฏิบัติตามกฎหมาย พัฒนาระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ทันสมัย สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด
4. การส่งเสริมศักยภาพและนวัตกรรม สนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็น ทั้งด้านงบประมาณ เทคโนโลยี และการพัฒนาทักษะพนักงาน พร้อมเปิดพื้นที่ให้มีการเสนอไอเดียสร้างสรรค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
5. การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด เร่งขยายการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell Rooftop) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างเป็นรูปธรรม

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขวิกฤตการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเราได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ดังนี้

#### 1. การจัดการพลังงานและก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Organization) ผ่านโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าสะอาดเพื่อใช้ในการกระบวนการผลิตและสำนักงานได้รวม 2,980,601 (kWh) ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหลักลดลงอย่างมีนัยสำคัญจาก 17,975,453.00 (kWh) ในปี 2024 ลดเหลือ 13,537,417.31 (kWh) ในปี 2025 คิดเป็นอัตราการลดลงถึง 24.69% ซึ่งบรรลุตามเป้าหมายสัดส่วนพลังงานทดแทนที่วางไว้ร้อยละ 20 - 30 ทั้งนี้ การดำเนินงานดังกล่าวยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศได้สูงถึง 1,415.90 (tCO<sub>2</sub>e) สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม



## 2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นปรับปรุงนวัตกรรมภายใต้แนวคิด "Duro Eco-Design" ซึ่งเป็นการออกแบบผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Assessment: LCA) ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบ การผลิตที่ใช้พลังงานสะอาด การขนส่ง ไปจนถึงการจัดการหลังหมดอายุการใช้งาน โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานหมุนเวียน 100% ในกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนกลยุทธ์ ESG ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่ม Green Product ที่เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม อย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

- **ยางรถจักรยานรักษ์โลก** ยกระดับมาตรฐานยางจักรยานให้มีความทนทานสูงและมีความปลอดภัยเป็นหลักควบคู่ไปกับการใช้บรรจุภัณฑ์ (Packaging) ที่ย่อยสลายได้หรือรีไซเคิลได้ เพื่อลดการสร้างขยะและลดรอยเท้าคาร์บอน (Carbon Footprint) ของผลิตภัณฑ์
- **การเพิ่มสัดส่วนวัสดุรีไซเคิล** พัฒนาระบบการนำวัสดุใช้แล้วกลับมาปรับปรุงคุณสมบัติเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบใหม่ในสัดส่วนที่เหมาะสมเพื่อลดการพึ่งพาทรัพยากรใหม่ (Virgin Materials) และขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนภายในองค์กร
- **การขยายฐานตลาดความยั่งยืน** การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในกลุ่มอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนทั้งในตลาดในประเทศและระดับสากล

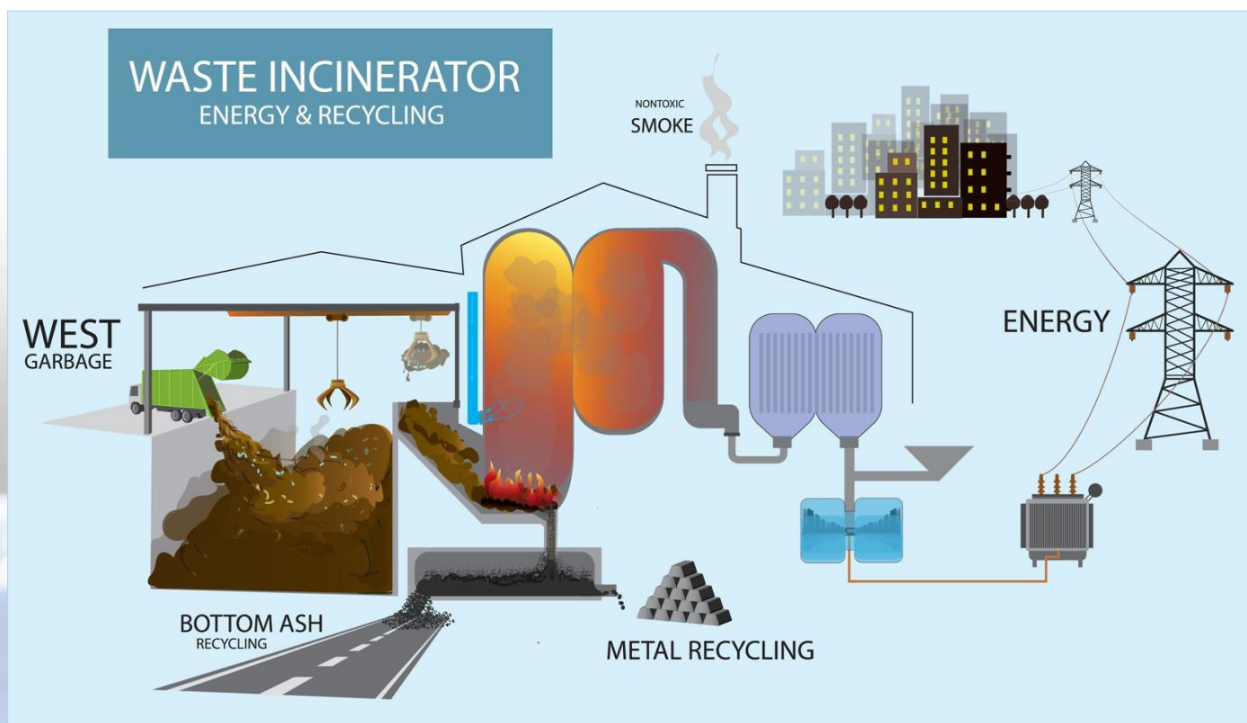
### การพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างยั่งยืน





### 3. การจัดการของเสียภายในองค์กร

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการของเสียสู่ระดับสากล โดยเน้นการจัดการอย่างเป็นระบบและถูกต้องตามกฎหมายในทุกขั้นตอน เรามุ่งเน้นการคัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทางอย่างเคร่งครัด แบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ขยะทั่วไป และขยะติดเชื้อ ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม ในปีที่ผ่านมา ขยะทั่วไป จำนวน 420,255.00 กิโลกรัมและขยะติดเชื้อ จำนวน 15.60 กิโลกรัม ด้วยความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เราได้ริเริ่มโครงการ “ขยะสร้างพลังงาน” โดย คัดแยกขยะทั่วไปเพื่อส่งต่อไปเป็นเชื้อเพลิงความร้อนในการผลิตกระแสไฟฟ้า (Waste-to-Energy) ร่วมกับพันธมิตรภายนอก ช่วยลดปริมาณการฝังกลบได้อย่างมีนัยสำคัญ ควบคู่ไปกับการใช้หลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อลดการเกิดขยะตั้งแต่ต้นกระบวนการ สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและการเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนอย่างแท้จริง



บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการลดปริมาณขยะและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ผ่านการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ ควบคู่กับการส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียนและการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero ในระยะยาว ความตั้งใจดังกล่าวสะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับโลกอย่างแท้จริง

#### 4. การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นบริหารจัดการพลังงานภายในอาคารสำนักงานและกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมี การจัดเก็บข้อมูลและวิเคราะห์แนวโน้มการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนผ่านการส่งเสริมการใช้ พลังงานสะอาดอย่างเป็นรูปธรรม โดยเริ่มดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ในปี 2567 เพื่อลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานฟอสซิล ผลการดำเนินงานในปี 2568 แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่บรรลุตามเป้าหมายเชิง กลยุทธ์

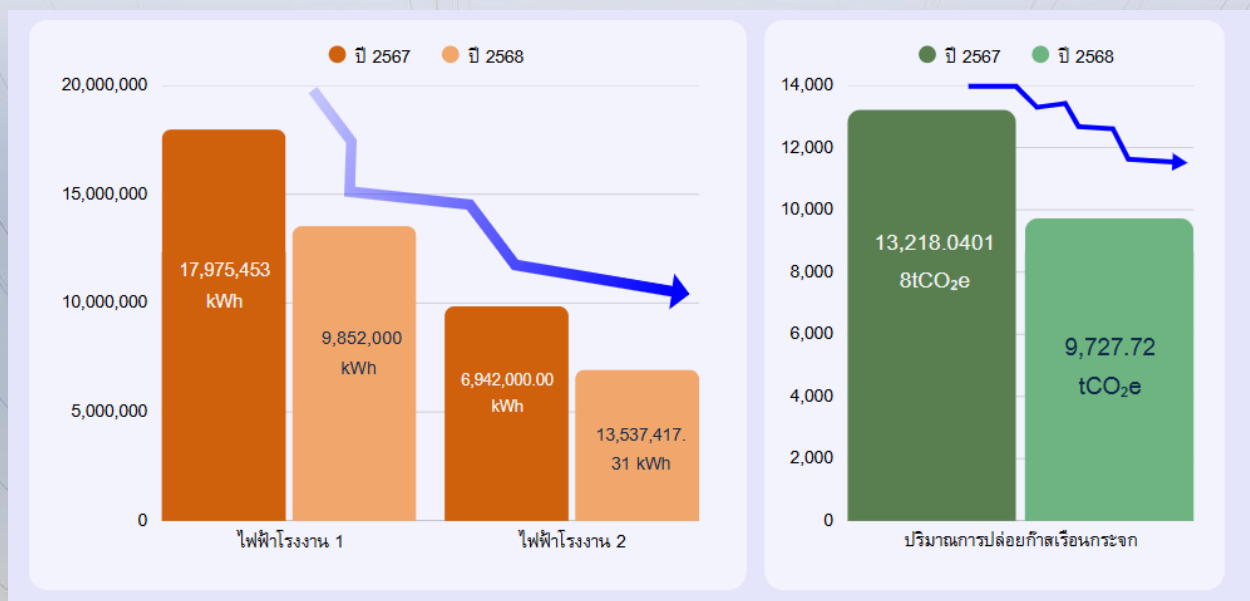
ในปี 2568 บริษัทฯ สามารถผลิตและใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ได้สูงถึง 5,297,976.50 kWh ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างก้าว กระโดดเมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีการใช้เพียง 102,265 kWh

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากแหล่งภายนอกลดลงอย่างมีนัยสำคัญในทุกส่วนงาน

- ไฟฟ้าโรงงาน 1 ลดลงจาก 17,975,453 kWh ในปี 2567 เหลือเพียง 13,537,417.31 kWh ในปี 2568
- ไฟฟ้าโรงงาน 2 ลดลงจาก 9,852,000 kWh ในปี 2567 เหลือเพียง 6,942,000.00 kWh ในปี 2568

การเปลี่ยนผ่านมาใช้พลังงานสะอาดช่วยให้บริษัทฯ ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน และ ช่วยลดต้นทุนด้านพลังงานในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน

#### ปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากแหล่งภายนอก



## นโยบายการจัดการก๊าซเรือนกระจกและการขับเคลื่อนสู่ความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียสังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นหัวใจสำคัญ ท่ามกลางวิกฤตการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เราประกาศเจตนารมณ์ในการมุ่งสู่เป้าหมายองค์กรคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Organization) ผ่านยุทธศาสตร์หลักดังนี้

(1.) ยกระดับประสิทธิภาพพลังงานและนวัตกรรม การผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานไกระบวนการผลิตผ่านการลงทุนในเทคโนโลยีอัตโนมัติ และเครื่องจักรที่ทันสมัย เพื่อลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากต้นทาง

(2.) การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานหมุนเวียน มุ่งเน้นการใช้พลังงานสะอาดผ่านระบบโซลาร์เซลล์ (Solar Rooftop) และขยายสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนให้บรรลุเป้าหมายร้อยละ 20 - 30 เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานฟอสซิล อย่างยั่งยืน

(3.) การจัดการทรัพยากรตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน มุ่งสู่เป้าหมายการลดของเสียถึงกลับให้เหลือน้อยที่สุดผ่านโครงการรีไซเคิลประสิทธิภาพสูง และการนำวัสดุใช้แล้ว กลับมาปรับปรุงเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบใหม่ในกระบวนการผลิต

(4.) การพัฒนาผลิตภัณฑ์สีเขียว ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แนวคิด Duro Eco-Design โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรชีวิต ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบจนถึงการจัดการหลังหมดอายุการใช้งาน เพื่อตอบโจทย์ตลาด Green Economy

(5.) การบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสทางสภาพภูมิอากาศ ติดตามและประเมินผล กระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง เพื่อวางแผนรับมือความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ และเปลี่ยนผ่านไปสู่โอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(6.) การสร้างวัฒนธรรมองค์กรและห่วงโซ่อุปทานสีเขียว เสริมสร้างความตระหนักรู้และทักษะด้านการอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงบูรณาการความร่วมมือกับคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน

(7.) พันธสัญญาและความร่วมมือระดับสากล ผสานความร่วมมือกับภาครัฐ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อปฏิบัติตามมาตรฐานสากลและร่วมขับเคลื่อนประเทศไทยสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการลงมือทำอย่างจริงจังตามนโยบายนี้ ไม่เพียงแต่จะช่วยปกป้องสิ่งแวดล้อม แต่จะเป็นรากฐานสำคัญที่สร้างความแข็งแกร่งและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ในระดับสากลสืบไป



## 5. การจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์หลัก ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่อลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและ ภายในสำนักงานอย่างเป็นรูปธรรม ควบคู่กับการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดผ่านการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียน

### สรุปปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปี 2568

ประเภทการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปริมาณการปล่อย (tCO <sub>2</sub> e)
การปล่อยทางตรง	7,363.27
การปล่อยทางอ้อมจากการใช้พลังงาน	5,925.30
การปล่อยทางอ้อมอื่น ๆ	48,238.79
รวมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด	61,527.36

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ไฟฟ้า (Category 2) ในสถานประกอบการหลัก มีค่าการปล่อยสุทธิเป็น 0.00 tCO<sub>2</sub>e จากการสนับสนุนพลังงานหมุนเวียนผ่านใบรับรอง I-REC จากแหล่งพลังงานชีวมวล

การได้รับการรับรอง Greenhouse Gas Verification Statement ในครั้งนี้ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และความพร้อมในการยกระดับการจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรสู่มาตรฐานสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

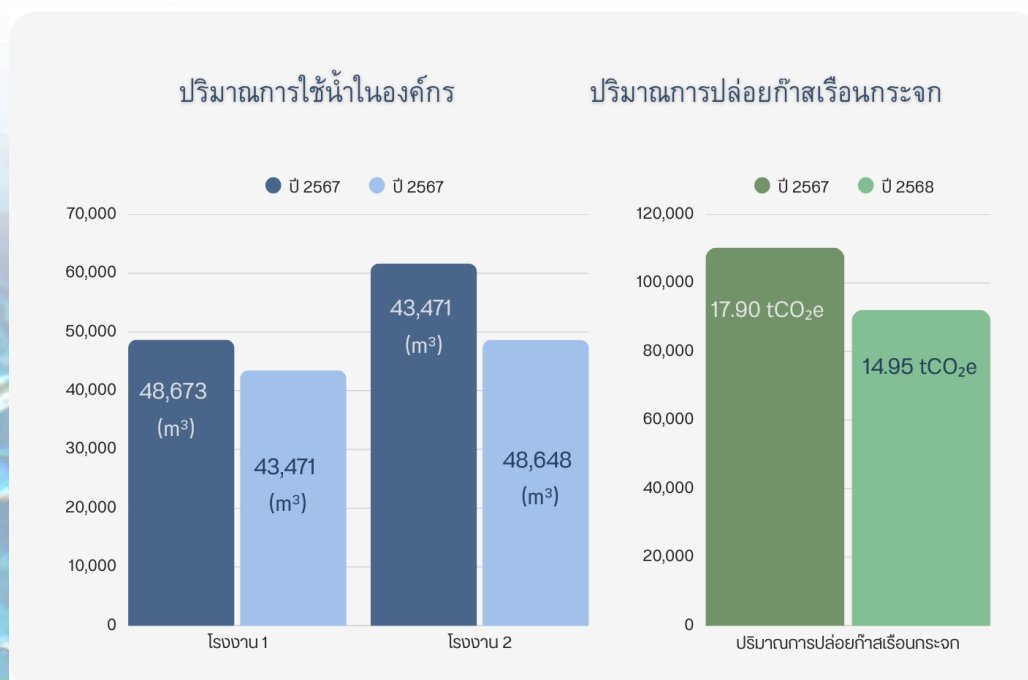


## 6. ผลการดำเนินการด้านน้ำ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำในฐานะปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญต่อทั้งกระบวนการผลิตและระบบนิเวศ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ยกระดับการบริหารจัดการน้ำภายในอาคารสำนักงานและอาคารผลิตอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความยั่งยืนด้านทรัพยากรธรรมชาติ ดังนี้

- การบริหารจัดการและติดตามผลอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลและวิเคราะห์สถิติการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อระบุจุดที่มีการใช้ทรัพยากรสูงและนำมาวางแผนปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุกขั้นตอน
- การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำและนวัตกรรม มุ่งเน้นการใช้น้ำอย่างคุ้มค่าผ่านกระบวนการจัดการน้ำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการพึ่งพาทรัพยากรน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะและลดภาระต่อชุมชนโดยรอบ
- การจัดการน้ำเสียและรักษาระบบนิเวศ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งพัฒนากระบวนการลดการปล่อยน้ำเสียออกสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อปกป้องระบบนิเวศและสร้างความสมดุลให้กับสิ่งแวดล้อมในระยะยาว
- ความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย การบริหารจัดการน้ำอย่างมีความรับผิดชอบต่อถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน แต่ยังส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและสร้างความเชื่อมั่นให้กับชุมชนรอบสถานประกอบการ

ด้วยแนวทางการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพจะเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตขององค์กรควบคู่ไปกับการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม และความเป็นธรรมในทุกมิติ บริษัทฯ ดำเนินงานสอดคล้องกับหลักปรัชญาสาคว่าด้วยสิทธิมนุษยชน และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติ อย่างเป็นธรรมในกระบวนการจ้างงาน การกำหนดค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม และการพัฒนาบุคลากร โดยไม่เลือกปฏิบัติตามเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา หรือสถาบันการศึกษา นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป้าหมายการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ซึ่งมีการทบทวนและปรับปรุงแผนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ

ด้วยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังคงมุ่งตอบสนองความต้องการของสังคมผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ ในราคาที่เหมาะสม พร้อมทั้งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายในการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนทั้งในมิติพลังงาน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์ของสังคมและโลกในระยะยาว ผ่านแนวทางหลัก 4 ประการ ดังนี้





1. การยอมรับความหลากหลายและความเท่าเทียม ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เคารพความแตกต่าง โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติในทุกรูปแบบ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการแสดงศักยภาพของบุคลากรทุกคนอย่างเต็มที่
2. การร่วมพัฒนาและดูแลชุมชน ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการลดผลกระทบและสร้างผลลัพธ์เชิงบวกต่อชุมชนรอบข้าง ผ่านโครงการพัฒนาที่ยั่งยืนและการสนับสนุนกิจกรรมท้องถิ่น เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นในระยะยาว
3. การส่งเสริมสุขภาพและสมดุลการทำงาน สนับสนุนการสร้างสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวและการทำงาน เพื่อเสริมสร้างสุขภาพกายและใจที่ดีให้แก่พนักงาน อันจะนำไปสู่ประสิทธิภาพการทำงานและความพึงพอใจในองค์กรที่ยั่งยืน
4. จริยธรรมและความโปร่งใส ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ซื่อสัตย์ ยุติธรรม และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความไว้วางใจให้แก่พนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การเคารพลิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งพนักงาน ชุมชน และสังคม อย่างเท่าเทียม คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพพื้นฐานของทุกคน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติในด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีดวง เพศ อายุ การศึกษา สภาพร่างกาย หรือสถานะทางสังคม นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกันไม่ให้อุตสาหกรรมของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก การบังคับแรงงาน และการคุกคามทางเพศ บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการเฝ้าระวังและติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และจัดช่องทาง การร้องเรียนที่ปลอดภัยสำหรับผู้ได้รับความเสี่ยงจากการถูกละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ดำเนินงานตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างครบถ้วนตั้งแต่การจ้างงาน การดูแลพนักงาน ไปจนถึงการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวเดียวกัน โดยในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สำคัญด้านการดูแลพนักงาน ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ยุติธรรมและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรทุกคนอย่างเต็มที่

#### พนักงานและแรงงาน

2568

	จำนวนของพนักงานทั้งหมดขององค์กร	1,814	คน
	จำนวนของพนักงานชาย	761	คน
	จำนวนของพนักงานหญิง	1,053	คน
	พนักงานที่มีความแตกต่างทางร่างกาย	13	คน

1. พนักงานระดับบริหารต่างชาติ	6	คน
2. พนักงานระดับบริหารสัญชาติไทย	64	คน
3. พนักงานระดับหัวหน้า และ หัวหน้าแผนก	125	คน
4. พนักงานประจำสำนักงาน	162	คน
5. พนักงานในส่วนกระบวนการผลิต	1,457	คน

### การฝึกอบรมพนักงานพัฒนาทักษะ

ในปี 2568 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านหลักสูตรอบรมที่ออกแบบมาเพื่อเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นต่อการทำงานและการเติบโตในสายอาชีพ โดยมีการจัดหลักสูตรอบรมทั้งหมด 23 หลักสูตร ครอบคลุมทั้งทักษะเฉพาะทางและทักษะด้านการบริหารจัดการ เพื่อให้พนักงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื้อหาการอบรมที่มุ่งเน้น ดังนี้

#### หมวดความปลอดภัย ทั้งหมด 12 หลักสูตร

- 1) ข้อกำหนด ISO 45001:2018
- 2) Lead Auditor Internal Audit ISO 45001: 2018
- 3) คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน คปอ.
- 4) อบรมทบทวนการทำงานเกี่ยวกับบันจัน
- 5) อบรมผู้บังคับบันจัน ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบันจัน ผู้ยึดเกาะวัสดุ หรือผู้ควบคุมการใช้บันจัน
- 6) อบรมดับเพลิงขั้นต้น และฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ
- 7) ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- 8) ความปลอดภัยในการใช้เครื่องเจียร และเครื่องเชื่อม เครื่องตัดแก๊ส
- 9) ความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง
- 10) อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน
- 11) อบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น
- 12) การอบรมความปลอดภัยในการใช้รถโฟล์คคลิฟท์

#### หมวดการพัฒนาบุคลากร ทั้งหมด 4 หลักสูตร

- 1) ทักษะดิจิทัล AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
- 2) ลูกน้องมืออาชีพที่หัวหน้างานต้องการ
- 3) กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท
- 4) เทคนิคการคิด วิเคราะห์ และตัดสินใจอย่างเป็นระบบ

#### หมวดบริหารจัดการคุณภาพ ทั้งหมด 5 หลักสูตร

- 1) หลักการประเมิน และการวิเคราะห์ความเสี่ยง
- 2) มาตรฐาน ISO 19011
- 3) การสื่อสารเพื่อการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) ข้อกำหนด FSC COC
- 5) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้วย KPI

#### หมวดการจัดการพลังงาน ทั้งหมด 2 หลักสูตร

- 1) การจัดการพลังงานที่คุ้มค่าเพื่อประสิทธิภาพอุตสาหกรรม
- 2) OEE ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร



### กิจกรรมการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

บริษัท ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณค่าให้แก่สังคมอย่างยั่งยืน บริษัทเชื่อว่าการเติบโตขององค์กรควรดำเนินไปพร้อมกับการสนับสนุนและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนโดยรอบ ในฐานะองค์กรที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทจึงดำเนินโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ที่มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ในระยะยาว เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างสังคมที่เข้มแข็ง

บริษัทเชื่อมั่นว่าความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน จะเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก และนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท ฮีฟวี่ จะยังคงสานต่อและพัฒนากิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเติบโตที่สมดุลและยั่งยืนร่วมกันต่อไป

### โครงการมอบเกียรติบัตรและทุนการศึกษาสำหรับบุตรของพนักงาน ประจำปี 2568

ในปี 2568 บริษัทได้จัดโครงการมอบเกียรติบัตรและทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษา พร้อมทั้งช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงาน โครงการดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัว ตลอดจนสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน อันเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตอย่างมั่นคงขององค์กร บริษัท เชื่อมั่นว่าการลงทุนด้านการศึกษา คือการสร้างโอกาสและพัฒนาศักยภาพเยาวชน ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาองค์กรและสังคมอย่างยั่งยืนในระยะยาว

บริษัทจัดมอบเกียรติบัตรและทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน เพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาและช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของครอบครัว สะท้อนความใส่ใจต่อพนักงาน เสริมสร้างขวัญกำลังใจ และร่วมพัฒนาเยาวชนสู่อนาคตอย่างยั่งยืน.





## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 ผลการดำเนินงานในธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามงบการเงินประจำปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### ➤ รายได้หลัก

รายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ในปี 2568 จำนวนเงิน 2,690.60 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายต่างประเทศ 1,741.24 ล้านบาท และการขายภายในประเทศ 949.36 ล้านบาท โดยรายได้ลดลงจากปี 2567 จำนวนเงิน 333.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.04 มาจากยอดขายยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ กลุ่มลูกค้าในประเทศ เอเชีย และอเมริกา ที่ลดลง มาจากเศรษฐกิจชะลอตัวและการปิดด่านชายแดน อีกทั้งยอดขายลดลงจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนค่าลง ประมาณ 2.38 บาท/USD

#### ➤ ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2568 จำนวนเงิน 2,311.33 ล้านบาท และในปี 2567 จำนวนเงิน 2,476.57 ล้านบาท ลดลง 165.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.67 สัมพันธ์กับยอดขายที่ลดลงและอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นลดลงจากปี 2567 ร้อยละ 4.01 มาจากเงินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนค่าลง

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นที่จะใช้มาตรการต่างๆ ในการลดต้นทุนการผลิตเช่น การจัดตั้งกลุ่มอนุรักษ์พลังงานเพื่อควบคุมการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็นและจัดทำนโยบายตรวจสอบขั้นตอนการผลิต โดยมีการลดขั้นตอนการผลิตทางอ้อม และการพัฒนาสูตรการผลิตทั้งประเภทยางนอก และยางใน เพื่อพัฒนาศักยภาพในการผลิตให้เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2568 จำนวนเงิน 166.43 ล้านบาท และในปี 2567 จำนวนเงิน 177.69 ล้านบาท ลดลง 11.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.34 สัมพันธ์กับยอดขายที่ลดลง

ภาพรวมในปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 200.61 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 172.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.26 โดยหลักมาจากกำไรขั้นต้นที่ลดลง 168.59 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิต่อหุ้น 0.30 บาท

## 4.2 ฐานะทางการเงิน

### ➤ สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัทฯ เท่ากับ 4,242.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวนเงิน 192.29 ล้านบาท โดยหลักมาจากสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้าลดลงรวมจำนวนเงิน 219.97 ล้านบาท สอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง

### ➤ หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทฯ เท่ากับ 427 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวนเงิน 383.53 ล้านบาท โดยหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวนเงิน 243.46 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวนเงิน 130.56 ล้านบาท สอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง

### ➤ ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 3,815.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวนเงิน 191.24 ล้านบาท มาจากกำไรประจำปี 2568

## อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	หน่วย	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนเงินสภาพคล่อง	เท่า	5.41	3.51	6.73
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.87	2.50	5.19
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.15	0.48	0.71
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.78	6.23	5.10
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	62.23	57.79	70.52
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.44	7.53	7.51
ระยะเวลายาวเฉลี่ย	วัน	55.91	47.8	47.91
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	10.37	9.45	9.30
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	34.71	38.11	38.61
Cash Cycle	วัน	83.43	67.47	79.74
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	17.46	18.11	14.10
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	10.86	12.24	7.91
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	174.82	77.73	188.41
อัตรากำไรสุทธิ	%	9.34	12.12	7.36
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	6.92	10.32	5.39
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	6.10	8.74	4.62
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	24.14	31.14	19.92
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.65	0.72	0.63
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.14	0.22	0.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	44,243.71	117.44	124.64
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	79.05	49.38	88.62

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	HFT
เลขทะเบียนบริษัท	0107545000152
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายยางนอก และยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถขนส่งขนาดเล็กต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	658,434,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด 658,434,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6 ซี่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 2	เลขที่ 865/1 หมู่ 4 ซอย 11 บี นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์	0-2709-6580-8
อีเมล	hwafong@duro.co.th
เว็บไซต์	www.duro.co.th
บริษัทย่อย	<p>▶ บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6 ซี่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280</p> <p>▶ บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ อินโดนีเซีย จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศอินโดนีเซีย</p>
นายทะเบียนหลักทรัพย์	<p>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9991 SET Contact center : 0 2009 9999 E-mail: SETContactCenter@set.or.th Website: http://www.set.or.th/tsd เจ้าหน้าที่ดูแลหลักทรัพย์ : คุณบุญรักษ์ หมั่นวิจิต</p>

ผู้สอบบัญชี	นายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์	ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาต	เลขที่ 5016
	นางสาวณนุช อภิชาติเสถียร	ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาต	เลขที่ 5266
	นางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ	ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาต	เลขที่ 8470
	บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 ชั้น 15 บางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120		

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีการทำสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคต่อกันกับบริษัทแม่และบริษัทต่าง ๆ ซึ่งสาระสำคัญส่วนใหญ่จะเน้นในเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ขั้นตอนการผลิต และเครื่องจักร สัญญาร่วมมือทางเทคนิค ที่สำคัญได้แก่

#### 1. Trademark License Agreement

สัญญาจะกล่าวถึงสิทธิที่บริษัทฯ สามารถใช้เครื่องหมายการค้า “DURO” เพื่อจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

คู่สัญญา	: บริษัท ฮัฟฟิงตันเบียร์ อินดัสทรี จำกัด (“HFR”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 1 ปี เมื่อครบกำหนดตามสัญญาหากไม่มีการบอกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก็จะถือว่าเป็นการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติในแบบครั้งละ 1 ปี
ค่าธรรมเนียม	: บริษัทฯ จะต้องเสียค่าธรรมเนียมร้อยละ 2 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO”

## 2. Technical Cooperation Agreement

สัญญาจะกล่าวถึงสิทธิที่บริษัทฯ จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากผลการวิจัยของบริษัทแม่ ได้แก่ การออกแบบโรงงาน การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ขั้นตอนการผลิต สูตรผสมวัตถุดิบ การฝึกอบรมบุคลากรการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

คู่สัญญา	: บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (“HFR”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 1 ปี เมื่อครบกำหนดตามสัญญาหากไม่มีการบอกเลิกจากฝ่ายใด ฝ่ายหนึ่งก็จะถือว่าเป็นการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติในแบบครั้งละ 1 ปี
ค่าธรรมเนียม	: ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคคำนวณโดยคิดจากร้อยละ 1 ของยอดขายสินค้าที่ได้รับบริการด้านเทคนิคจากบริษัทแม่

## 3. Trademark License Agreement

เป็นสัญญาระหว่างบริษัท Sumitomo Rubber Industries Ltd. กับบริษัทแม่ ซึ่งมีผลครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือด้วย มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2546 โดยที่ Sumitomo Rubber อนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า ซึ่งปัจจุบันใช้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” เพื่อการผลิตและจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าร้อยละ 1.5-3 ของยอดขายของผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP”

### 5.2.2 ข้อมูลจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

ในกรณีที่บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน หรือออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (Transferable Subscription Right หรือ TSR) ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ

- บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการดำเนินการดังกล่าว -



### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### 5.3.1 คดีที่บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ดำเนินการฟ้องร้องคดีต่อศาล

- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ในคดีหมายเลขดำที่ พ.548/2559 คดีระหว่าง บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด โจทก์ กับบริษัท โยโก ออลล์วีย์ วิลส์ จำกัด จำเลย ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ได้มีคำพิพากษาให้จำเลย ชำระเงิน 89,510,286.36 บาท (แปดสิบล้านเก้าพันห้าแสนหนึ่งหมื่นสองร้อยแปดสิบหกบาทสามสิบหกสตางค์) พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของเงินต้น 88,169,044.46 บาท (แปดสิบล้านแปดพันหนึ่งแสนหกหมื่นเก้าพันสี่สิบลบาทสี่สิบหกสตางค์) นับถัดจากวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 และคดีนี้อยู่ระหว่างการประกาศขายทอดตลาดทรัพย์สินของลูกหนี้
- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ในคดีหมายเลขดำที่ พ.557/2559 คดีระหว่าง บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด โจทก์ กับบริษัท โยโก ออลล์วีย์ วิลส์ จำกัด จำเลย ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ได้มีคำพิพากษาให้จำเลย ชำระเงิน 33,742,729.29 บาท (สามสิบล้านสามพันเจ็ดแสนสี่หมื่นสองพันเจ็ดร้อยยี่สิบเก้าบาทยี่สิบเก้าสตางค์) พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของเงินต้น 33,742,729.29 บาท (สามสิบล้านสามพันเจ็ดแสนสี่หมื่นสองพันเจ็ดร้อยยี่สิบเก้าบาทยี่สิบเก้าสตางค์) นับถัดจากวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 และคดีนี้อยู่ระหว่างการประกาศขายทอดตลาดทรัพย์สินของลูกหนี้
- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ในคดีหมายเลขดำที่ พ.696/2559 คดีระหว่างบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด โจทก์ กับบริษัท โยโกออลล์วีย์ วิลส์ จำกัด จำเลย ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ได้มีคำพิพากษาให้จำเลย ชำระเงิน 43,963,770.31 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของเงินต้น 43,844,396.65 บาท (สี่สิบล้านสามพันแปดแสนสี่หมื่นสี่พันสามร้อยเก้าสิบลบาทหกสิบห้าสตางค์) นับถัดจากวันที่ 17 มิถุนายน 2559 และคดีนี้อยู่ระหว่างการประกาศขายทอดตลาดทรัพย์สินของลูกหนี้
- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ในคดีหมายเลขดำที่ พ.895/2559 คดีระหว่างบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด โจทก์ กับบริษัท โยโกออลล์วีย์ วิลส์ จำกัด จำเลย ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 6,745,796.55 บาท (หกพันเจ็ดแสนสี่หมื่นห้าพันเจ็ดร้อยเก้าสิบลบาทห้าสิบลบาทสตางค์) พร้อมด้วย ดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของเงินต้น 6,701,663.68 บาท (หกพันเจ็ดแสนหนึ่งพันหกร้อยหกสิบลบาทหกสิบลบาทแปดสตางค์) นับถัดจากวันที่ 26 กรกฎาคม 2559 และคดีนี้อยู่ระหว่างการประกาศขายทอดตลาดทรัพย์สินของลูกหนี้

- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ความแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.331/2562 คดีระหว่างบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ บริษัท โยโก ออลล์วีส จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 4 คน จำเลย (ข้อหาเพิกถอนนิติกรรมการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์เครื่องจักร) ศาลจังหวัดสมุทรสาคร เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2566 โจทก์กับจำเลยที่ 2 สามารถตกลงกันได้และทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยจำเลยที่ 2 ตกลงชำระเงินให้กับโจทก์เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 45,000,000 บาท ด้วยการผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2572 ทำให้ในปัจจุบันอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ส่วนจำเลยที่ 1 โจทก์ได้ถอนฟ้อง
- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ความอาญา คดีหมายเลขดำที่ อ.631/2562 คดีระหว่างบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ บริษัท โยโก ออลล์วีส จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 4 คน จำเลย (ความผิดฐานโกงเจ้าหนี้ด้วยการโอนกรรมสิทธิ์เครื่องจักร) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 ศาลจังหวัดสมุทรสาคร มีคำพิพากษาว่าจำเลยทั้งสี่มีความผิดฐานร่วมกันยักยอกทรัพย์ ต่อมาวันที่ 29 สิงหาคม 2565 ศาลชั้นต้นนัดอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ภาค 7 โดยศาลอุทธรณ์ภาค 7 ไม่เห็นฟ้องด้วยกับคำพิพากษาศาลชั้นต้นจึงมีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องจำเลยที่ 1 และ ที่ 2 ซึ่งโจทก์ได้ฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ และเมื่อวันที่ วันที่ 25 มีนาคม 2568 ศาลจังหวัดสมุทรสาครได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ภาค 7 โดยพิพากษาว่า บริษัท โยโก ออลล์วีส จำกัด จำเลยที่ 1 และจำเลยที่ 2 กระทำ ความผิดตามฟ้องให้ลงโทษปรับจำเลยที่ 1 เป็นเงิน 25,000 บาท และให้จำคุกจำเลยที่ 2 เป็นระยะเวลา 1 ปี แต่เนื่องจากจำเลยที่ 2 หลบหนี ไม่มาฟังคำพิพากษาศาลจังหวัดสมุทรสาครจึงออกหมายจับ เพื่อให้ดำเนินการจับกุมตัวมารับโทษ
- คดีอาญา ของกองปราบปราม คดีระหว่าง บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ผู้กล่าวหา กับบริษัท โยโก ออลล์วีส จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 4 คน ผู้ต้องหา โดยพนักงานสอบสวน มีคำสั่งไม่ฟ้องผู้ต้องหา แต่พนักงานอัยการจังหวัดสมุทรสาครพิจารณาสำนวนแล้วมีความเห็นสั่งฟ้อง และส่งสำนวนไปยังผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาครเพื่อความเห็นชี้ขาด ซึ่งผู้ว่าราชการจังหวัดฯ ได้มีคำสั่งชี้ขาดให้สั่งฟ้องคดีตามความเห็นของพนักงานอัยการ ปัจจุบันคดีอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการเพื่อส่งฟ้องต่อศาล

- คดีของสถานีตำรวจภูธรบางปู ความอาญา คดีระหว่าง บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โดยนางสาวอุษา ไชยกิจศิริรุ่งโรจน์ ผู้รับมอบอำนาจ ผู้กล่าวหา กับนายธงชัย โชควิริยากร ผู้ต้องหา โดยพนักงานสอบสวนสถานีตำรวจภูธรบางปู ได้ดำเนินการออกหมายจับนายธงชัย โชควิริยากร ผู้ต้องหาเรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ระหว่างสืบหาและนำจับผู้ต้องหา
- คดีของศาลจังหวัดสมุทรสาคร ความอาญา คดีหมายเลขดำที่ อ.1720/2567 คดีระหว่างบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ บริษัท โยโก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ที่ 1 กับพวก รวม 2 คน จำเลย (ความผิดฐาน ผิด พ.ร.บ.เช็ค) โดยจำเลยทั้งสองให้การรับสารภาพตามฟ้องของโจทก์ โดยจำเลยทั้งสองตกลงชำระหนี้ให้แก่โจทก์เป็นเงินจำนวน 1,600,000.- บาท เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 จำเลยทั้งสองชำระเงินแก่โจทก์ครบถ้วนแล้วได้ดำเนินการยื่นถอนฟ้องต่อศาล และศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องจำเลยทั้งสอง

#### 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

# ส่วนที่ 02

: การกำกับดูแลกิจการ



**HFT**

บริษัท ฮั่วฟงrubber (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
HWA FONG RUBBER (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1.1 นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ทุกฝ่ายผ่านการควบคุมการดำเนินกิจการภายใต้กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และสื่อสารผ่านจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งพนักงานทุกระดับต้องยึดถือปฏิบัติ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เปรียบเสมือนมาตรการในการกำกับดูแลเพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนแก่ธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจัดทำนโยบายร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.” หรือ “SEC”) ซึ่งมีแนวทางในการปฏิบัติ จำนวน 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้



**หลักปฏิบัติ 1 :** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดให้มีการทบทวนทุกปี

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทโดยจัดให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางองค์กรผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี
2. กำหนดให้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กร
3. จัดให้มีการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นของฝ่ายจัดการอย่างอิสระ เพื่อกำหนดกรอบทิศทางองค์กร และเตรียมพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ
4. ให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็น และแนวทางบริหารจัดการบริษัท เพื่อใช้ในการจัดทำแผนงานที่ชัดเจน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท
5. สื่อสารนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานให้พนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ
  - ผู้บริหาร : ผ่านการประชุม
  - พนักงาน : ผ่านการประชุม / ประชาสัมพันธ์
6. มีการติดตามและประเมินผล โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานผ่านคณะกรรมการบริหารเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส

## **หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการกำหนดกำกับดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ให้ความสำคัญต่อความสามารถในการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคม รวมถึงการสร้างคุณค่าให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจะส่งเสริมการสื่อสาร รวมถึงเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจ และการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. จัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีให้มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมไปถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย และจะสนับสนุนให้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ตามความเหมาะสมตามแต่สถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจ
3. กำกับดูแลให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ / หรือ ประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักองค์กร โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมปลอดภัย



### หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างกรรมการ รวมไปถึงการพิจารณาสรรหา และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่เพื่อความเหมาะสม และจำเป็นต่อการนำองค์กรไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

#### 1.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน และต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- (2) ประธานกรรมการ ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ ในกรณีที่ประธานกรรมการของบริษัท ไม่เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการจะแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ
- (3) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ให้ปฏิบัติหน้าที่ดูแลการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และช่วยดูแลให้คณะกรรมการ และบริษัทฯ มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ

#### 1.2 การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

เพื่อให้การพิจารณาเรื่องสำคัญ มีการพิจารณาด้วยความละเอียดรอบคอบคณะกรรมการบริษัท จึงแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา ดังนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีกรรมการ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชี หรือการเงิน อย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่ในการกำกับดูแล และตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน และมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง โดยทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาตามแต่กรณี รวมถึงพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน โดยทำหน้าที่บริหารจัดการ ควบคุมดูแล พิจารณาให้ความเห็น และเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารในการบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพิจารณา นโยบายในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(4) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยทำหน้าที่บริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท อาทิเช่น กำหนดนโยบาย ทิศทาง และ/หรือกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ/ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ซึ่งเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ ของบริษัทฯ

### 1.3 การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีกระบวนการที่โปร่งใส ชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ผ่านหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคล ซึ่งพิจารณาถึงคุณสมบัติและความสามารถที่มีความเหมาะสม ตามที่ระบุไว้ใน กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประกอบกับการพิจารณาตามนโยบาย ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลาย ด้วยเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยความหลากหลายทางด้าน เพศ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ และทักษะความรู้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติตามแต่กรณี

### 1.4 คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นผู้เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการ และกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบ พิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราการจ่ายคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 1.5 การประชุมคณะกรรมการ

กรรมการควรเข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยกรรมการควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี ซึ่งบริษัทฯ จะกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี ซึ่งกรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระเข้าที่ประชุมได้ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาให้มีการอภิปรายอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมทั้งการให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถ้อยคำของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น กรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 1.6 การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการพัฒนาความรู้

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังสามารถกำหนดกรอบการปรับปรุง และพัฒนาการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้เสนอหลักเกณฑ์การประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ทั้งนี้ การสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงาน จะถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 ของทุกปี เพื่อใช้เป็นปัจจัยในการพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง หรือองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประเมินโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะจะเป็นผู้เสนอหลักเกณฑ์การประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและรายงานสรุปผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอแนวทางปรับปรุงในกรณีที่มีคำแนะนำประเด็นต่างๆ เป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะนำผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง มาวิเคราะห์เพื่อประเมินแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ให้แก่กรรมการอย่างเหมาะสม

## 1.7 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท (Company Secretary) เป็นผู้ประสาน งานจัดอบรมให้กับกรรมการใหม่ เพื่อให้ทราบถึงรายละเอียดลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คู่มือกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) รวมทั้งการจัดให้กรรมการใหม่ เข้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัท เพื่อให้เข้าใจถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจอย่างครอบคลุมทั้งโครงสร้างการบริหารงาน

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท (Company Secretary) จะเป็นผู้ดูแลให้กรรมการทุกท่าน เข้ารับการอบรม เพื่อส่งเสริม และพัฒนาทักษะ ตามความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และ/หรือ กรรมการเฉพาะเรื่อง ภายใต้หลักเกณฑ์การส่งเสริม และพัฒนาความรู้ของกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### **หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการสรรหาและการพัฒนาความรู้ทักษะต่าง ๆ ของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร เพื่อดูแลให้มั่นใจ ได้ว่าผู้บริหารระดับสูงขององค์กร มีความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะซึ่งเหมาะสมและเพียงพอต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยมีแนวทางในการกำกับดูแล ดังนี้

#### **1. การบริหารบุคลากร การสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการบริษัท จะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารบุคลากร ซึ่งคำนึงถึงทิศทาง ในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผ่านแผนการบริหารจัดการตามที่คณะกรรมการบริหาร หรือฝ่ายจัดการเสนอไม่ว่าจะเป็นหลักเกณฑ์ หรือปัจจัยในการประเมินผลการปฏิบัติงาน อันจะส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และแรงจูงใจที่เหมาะสมแก่พนักงาน

สำหรับการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาผู้บริหารในระดับประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การพิจารณาสรรหาผู้บริหารในตำแหน่งอื่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายหรือแผนสืบทอดตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดนโยบายพัฒนาการ และผู้บริหาร ซึ่งรับผิดชอบสายงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ

## 2. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำนโยบายการสรรหาผู้บริหาร และแผนการสืบทอดตำแหน่ง ของกรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งพิจารณาผ่านกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน และแนวทางในการพัฒนารายบุคคล การมอบหมายงาน รวมทั้งการหมุนเวียนปรับเปลี่ยนงานเพื่อพัฒนาทักษะ

## 3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 ส่วน คือ (1) การประเมินวัดผลความสำเร็จ ซึ่งประเมินโดยวัดผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ และ (2) การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ โดยกรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นรายบุคคล โดยจะทำการสรุปผลการประเมินดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินแก่กรรมการผู้อำนวยการเพื่อทราบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะนำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาทบทวนค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ

สำหรับพนักงานในระดับอื่นๆ บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบดัชนีวัดผล (KPIs) ตามขอบเขตความรับผิดชอบของงาน และพฤติกรรมที่สะท้อนถึงค่านิยมองค์กร เพื่อนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทนแก่พนักงาน ไม่ว่าจะเป็นการปรับเงินเดือน หรืออัตราการจ่ายโบนัสประจำปี

## 4. การอบรมและพัฒนาความรู้

บริษัทฯ กำหนดให้มีแผนการพัฒนาแก่บุคลากรเป็นรายบุคคล ซึ่งเหมาะสมกับหน้าที่ และตำแหน่งงาน รวมไปถึงการกำหนดหลักสูตรการอบรมภาคบังคับตามแต่ละส่วนงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการประชาสัมพันธ์หลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องต่างๆ ให้พนักงานได้ทราบ และสามารถขอเข้ารับการอบรมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยได้รับอนุมัติ จากผู้บังคับบัญชาของแผนกหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจ

## หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ ซึ่งสะท้อนอยู่ในการกำหนดค่านิยม ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงจนถึงการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ อย่างไรก็ตามการจะดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดได้ต้องมาจากกระบวนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากพนักงานทุกระดับทุกส่วนงาน และมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้



1. ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ และสื่อสาร นโยบาย และแนวปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) พร้อมทั้งจัดให้ทำแบบทดสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจในนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว

2. มุ่งมั่นที่จะสร้างให้บริษัทฯ มีความเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการติดตามดูแล เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีความสอดคล้องต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

### แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุด และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว
พนักงาน	ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนซึ่งไม่ขัดต่อกฎหมาย โดยคำนึงถึงความต้องการของพนักงาน เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะ และสร้างความมั่นคงรวมไปถึงความก้าวหน้าในอาชีพให้แก่พนักงาน
ลูกค้า / ผู้บริโภค	มุ่งมั่น ที่จะส่งมอบสินค้าและบริการ ด้วยนวัตกรรมที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน เพื่อความพึงพอใจของผู้บริโภค และประโยชน์สูงสุดของลูกค้าผ่านสินค้าคุณภาพในราคาที่เป็นธรรม
คู่ค้า	มีกระบวนการในการคัดเลือกที่เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของชุมชน สังคม และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน
เจ้าหนี้	ปฏิบัติตามเงื่อนไข และ/หรือ สัญญาต่างๆ อย่างเคร่งครัด รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ ภายใต้เงื่อนไข และกำหนดระยะเวลา
คู่แข่ง	ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต ปฏิบัติต่อคู่แข่ง เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ

1. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการใช้วัสดุหรืออุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล

2. กำหนดนโยบายการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การใช้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และปลอดภัย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสร้างความสำเร็จในการปฏิบัติงาน รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ พัฒนาการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดังนี้

2.1 จัดทำนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการ

ของกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และให้มีการทบทวนนโยบายอย่างน้อย

ปีละ 1 ครั้ง โดยนโยบายดังกล่าวต้องครอบคลุมถึง

- 1) นโยบายและมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ
- 2) นโยบายการส่งเสริมการใช้อุปกรณ์ และโปรแกรม ที่ถูกต้องตามกฎหมายลิขสิทธิ์ และการสื่อสารต่อพนักงานทุกระดับ เพื่อรับทราบ
- 3) การจัดสรรและบริหารทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีความเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแนวทางการรองรับ กรณีที่ไม่สามารถจัดสรรได้เพียงพอ

2.2 ส่งเสริมการใช้อุปกรณ์ และโปรแกรม ที่ถูกต้องตามกฎหมายลิขสิทธิ์ เท่านั้น

2.3 ไม่ใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมทางศีลธรรมขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี และขัดต่อกฎหมาย

2.4 บริษัทฯ มีสิทธิเข้าตรวจสอบ ติดตาม สอบสวน และควบคุมการเข้าใช้งานระบบ

สารสนเทศของพนักงาน เพื่อป้องกันความปลอดภัยต่อระบบสารสนเทศของบริษัทฯ

## **หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง และกระบวนการในการควบคุมภายในขององค์กรด้วยเห็นว่าเป็นกระบวนการสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเป็นกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. การบริหารจัดการความเสี่ยง

จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล พิจารณาให้ความเห็น และเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการสนับสนุนให้ความร่วมมือในทุกระดับขององค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงและเผยแพร่แก่พนักงานขององค์กรในทุกระดับ

สำหรับการประเมินและการจัดทำข้อมูลการบริหารความเสี่ยง เป็นหน้าที่ของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ในการประเมิน จัดทำ รวมทั้งปรับเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานตนเอง ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาตามลำดับ

## 2. การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแล และตรวจสอบความถูกต้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้งให้ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบ นโยบายที่กำหนดไว้ รวมไปถึงการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามระบบการควบคุมภายใน อย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ อีกทั้งยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินจุดบกพร่องในการปฏิบัติหน้าที่และพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถตรวจสอบ และถ่วงดุลอำนาจได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง

## 3. การป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการติดตามดูแลและจัดการด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น โดยการจัดทำนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติดูแลติดตามรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมาย การกำกับดูแลป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ รวมไปถึงการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง ในหน่วยงานที่อาจได้รับข้อมูลภายในที่สำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบาย และแนวทางในการปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption) เป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารแก่พนักงานในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งเผยแพร่ แก่บุคคลภายนอก เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง สนับสนุน ส่งเสริมกิจกรรมที่จะเป็นการปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส ซึ่งกำหนดแนวทางในการปฏิบัติอย่างชัดเจน ระบุในหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

## หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ควบคุม ดูแล การเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของนักลงทุน โดยกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ซึ่งต้องผ่านการสอบทานของผู้สอบบัญชี รวมไปถึงการเปิดเผยรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

2. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อการเปิดเผยรายงานทางการเงิน โดยคำนึงถึงผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมไปถึงความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทฯ
3. ดูแลให้ฝ่ายจัดการ มีการรายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามและประเมินสถานการณ์ สภาพคล่อง ความสามารถในการชำระหนี้ และร่วมกันหาทางแก้ไขจัดการได้อย่างทันทั่วทั้งที่ รวมไปถึงเพื่อให้เกิดความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจ
4. รับผิดชอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งสะท้อนถึงการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่ากิจการอย่างยั่งยืน เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส เป็นต้น
5. กำกับดูแลให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และ/หรือ เลขานุการบริษัท รวมไปถึงมอบหมายให้ฝ่ายจัดการกำหนดตัวแทนในการสื่อสารข้อมูลข่าวสาร ต่อนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสมเท่าเทียมและทันเวลา ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.” หรือ “SET”) กำหนดและช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท
6. ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารตามเหตุการณ์ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยข้อมูลดังกล่าวจะต้องมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

## **หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีการดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และสามารถใช้อิทธิชนพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน รวมไปถึงการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิด หรือ ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

### **1. สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น**

- 1.1 สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่  
อย่างเป็นอิสระ
- 1.2 สิทธิในการได้รับและตรวจสอบข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทฯ ตามความเป็นจริงถูกต้อง  
ครบถ้วน และเพียงพอตามเหตุการณ์ และเหมาะสมต่อการตัดสินใจ โดยไม่ถูก จำกัดการ  
เข้าถึงข้อมูลนั้น
- 1.3 สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรอย่างเท่าเทียมจากบริษัทฯ

- 1.4 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถร่วมพิจารณาในวาระต่าง ๆ รวมไปถึงการแสดงความเห็น และ/หรือ ให้ข้อเสนอแนะ
- 1.5 สิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- 1.6 สิทธิในการเลือกตั้ง และถอดถอนกรรมการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ ดังนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
  - (2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่พึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง
- 1.7 สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และกำหนดค่าสอบบัญชี รวมไปถึงการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ

## 2. การส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- 2.1 บริษัทฯ จะจัดทำหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ รวมถึงชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และสารสนเทศของบริษัทฯ เป็น 2 ภาษา (ภาษาไทย และ ภาษาอังกฤษ)
- 2.2 บริษัทฯ จะกำหนดวาระการประชุมเป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน และจะไม่มี การเพิ่มวาระการประชุม โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 2.3 บริษัทฯ จะแจ้งหลักเกณฑ์ และวิธีการในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ พร้อมทั้งเปรียบเทียบข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา ให้ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อประกอบการพิจารณา
- 2.4 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผ่านทางอีเมล หรือ ตามที่อยู่ของบริษัทฯ
- 2.5 ประธานกรรมการ หรือประธานในที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกราย มีสิทธิอย่างเท่าเทียมในการแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยให้เวลาอย่างเหมาะสม และชี้แจงไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมทราบ

- 2.6 บริษัทฯ จะใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนเสียงในทุกวาระของการประชุมผู้ถือหุ้น และนำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการนับคะแนนเสียง เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็ว ตลอดจนมีตัวแทนของผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุก ๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง
- 2.7 บริษัทฯ จะเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันทำการถัดจากวันประชุม และจะจัดส่งรายงานการประชุมให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 3. การดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย

- 3.1 บริษัทฯ เปิดโอกาสสำหรับผู้ถือหุ้นรายเดี่ยว หรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ เสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือ เสนอชื่อบุคคล เพื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 3.2 บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ) ให้กับผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม และเผยแพร่เอกสารการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม
- 3.3 บริษัทฯ คำนึงถึงความสะดวกสบายของผู้ถือหุ้น ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะ เป็นเรื่องสถานที่จัดประชุม การแจ้งรายละเอียดหลักเกณฑ์ เพื่อรักษาสีทธิในการเข้าร่วมประชุม และการเข้าถึงข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแนบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้



## 6.1.2 นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

### หมวดที่ 1

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่องานที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ ผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการและมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับเชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยให้สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้นในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ และอื่น ๆ โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียง ตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากสิทธิดังกล่าวข้างต้นนี้แล้ว บริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทที่ดำเนินการในนามของบริษัท ต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวนโยบายการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัทฯ จะดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม และจะละเว้นจากการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้
4. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทฯ ผ่านที่อยู่ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
5. บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

### การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่นๆ มาใช้กับการประชุม ผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระ ที่มีการลงคะแนนเสียง ในกรณีที่วาระการประชุมประกอบไปด้วยรายการที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ จะจัดให้มีการลงมติตามวาระการประชุม รวมถึงระเบียบวาระ ดำเนินการให้มีการลงคะแนนแต่ละรายการ ในวาระนั้นๆ ทีละรายการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม
3. บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท หรือที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
4. บริษัทฯ จะจัดการประชุมให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้

### การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจง ขั้นตอนการลงคะแนนเสียง และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการซักถาม และจะบันทึกคำถามคำตอบ ประเด็นสำคัญ ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงจะมีการบันทึกรายชื่อกรรมการทั้งที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุมด้วย
2. บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์
3. บริษัทฯ จะทำรายงานการประชุมทั้งกรณีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ต่อไป

## หมวดที่ 2

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อทำให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

### การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
3. บริษัทฯ จะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อน โดยในกรณีที่วาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธให้บรรจุเข้าเป็นวาระประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ
2. บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าในระยะเวลา 1 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
3. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
4. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนยังกรรมการอิสระผ่านที่อยู่สำนักงาน ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

### การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading)

1. บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ
2. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี
3. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงินที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 30 วันก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

### การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท

1. บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี
2. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน
3. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาвање และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

## หมวดที่ 3

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม ที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เคารพและปฏิบัติอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม รวมทั้งส่งเสริม ร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจ

#### การกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมและคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและสม่ำเสมอ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ดำรงวิถีทางในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและมีจรรยาบรรณ เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
2. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่พึงมี โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้า และมุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า
3. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ สร้างห่วงโซ่อุปทานและห่วงโซ่คุณค่าเพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
4. บริษัทฯ จะปฏิบัติตนต่อคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัท

5. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อชุมชนรอบสถานที่สถานประกอบการตั้งอยู่ด้วยความรับผิดชอบ บำรุงช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เมื่อจำเป็น
6. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างมีจริยธรรม โดยจะปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญาที่ตกลงกันไว้และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ได้จะต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข และจะไม่เรียกหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่เป็นการทุจริตอีกด้วย
7. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัทและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
9. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

#### การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบายและการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

1. บริษัทฯ จะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคม
2. บริษัทฯ จะดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ โดยรวมไว้ในรายงานประจำปี หรือทำเป็นฉบับแยกต่างหาก

#### แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุด และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว
พนักงาน	ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งไม่ขัดต่อกฎหมาย โดยคำนึงถึงความต้องการของพนักงาน เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะ และสร้างความมั่นคง รวมไปถึงความก้าวหน้าในอาชีพให้แก่พนักงาน
ลูกค้า / ผู้บริโภค	มุ่งมั่น ที่จะส่งมอบสินค้าและบริการ ด้วยนวัตกรรมที่ได้รับการรับรองมาตรฐานเพื่อความพึงพอใจของผู้บริโภค และประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ผ่านสินค้าคุณภาพในราคาที่ เป็นธรรม
คู่ค้า	มีกระบวนการในการคัดเลือกที่เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต
ชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม	ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของชุมชน สังคม และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน
เจ้าหนี้	ปฏิบัติตามเงื่อนไข และ/หรือ สัญญาต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้งบประมาณ และกำหนดระยะเวลา
คู่แข่ง	ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต ปฏิบัติต่อคู่แข่ง เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ภายใต้อำนาจของกฎหมาย และหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ

## หมวดที่ 4

### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมและรับทราบข้อมูลในภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม

#### การเปิดเผยข้อมูล

1. บริษัทฯ จะจัดทำกลไกดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง เพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุนและไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล
2. ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ในที่นี้ หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ต้องมีการเปิดเผยโดยวิธีการที่เหมาะสมเพราะมีผลกระทบต่ออันยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต่อราคาหลักทรัพย์ หรืออาจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน
3. บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายมีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น
4. บริษัทฯ ห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ
5. บริษัทฯ จะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัท และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
6. คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น
7. บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี
8. บริษัทฯ จะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
9. บริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด โดยนโยบายดังกล่าวนี้จะสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคนรวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยจะรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย
10. บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือต่อสาธารณะอย่างเท่าเทียมกัน



## หมวดที่ 5

### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- 1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 1.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 1.3 คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 1.4 การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 1.5 การแต่งตั้งเลขานุการบริษัทและการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัท รวมถึงเงื่อนไขในการให้พ้นจากหน้าที่และการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

#### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม
- 2.2 คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความอิสระและเป็นกลาง
- 2.3 คณะกรรมการบริษัทจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

#### 3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 3.1 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้
- 3.2 ด้านนโยบายและการกำกับดูแล
- 3.3 ด้านการเงิน
- 3.4 ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- 3.5 ด้านทรัพยากรบุคคล
- 3.6 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3.7 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
- 3.8 ด้านอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

#### 4. การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 4.1 กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกสาม 3 เดือน
- 4.2 ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
- 4.3 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก

#### 5. องค์ประชุม

- 5.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5.2 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

#### 6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

- 6.1 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไข
- 6.2 บริษัทฯ อาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

#### 7. ค่าตอบแทน

##### 7.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการได้รับค่าตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมาย ของบริษัทฯ

## 8. การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานอย่างเต็มที่และเน้นการทำงานด้วยความมุ่งมั่นเป็นทีมและมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้พัฒนาทันตามเทคโนโลยี และเพิ่มเติมทักษะการบริหารจัดการในด้านต่างๆ ตลอดจนทักษะด้านวิชาชีพเฉพาะทาง ซึ่งส่งผลให้การปฏิบัติงานในหน้าที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงมีแนวทางพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ดังนี้

### 8.1 การพัฒนากรรมการบริษัท

- 8.1.1 บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 8.1.2 บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา
- 8.1.3 บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น
- 8.1.4 ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการ

### 8.2 การพัฒนาผู้บริหาร

- 8.2.1 บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอื่นๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสมรรถนะสำหรับผู้บริหาร ให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ
- 8.2.2 บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งใหม่ เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารสามารถปรับตัวเข้ากับบทบาท ความรับผิดชอบ และความคาดหวังของตำแหน่งใหม่ได้อย่างเหมาะสม
- 8.2.3 บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารแบ่งปันประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานในบริษัทฯ เพื่อสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้และการพัฒนาภายในองค์กร

### 8.3 การพัฒนาพนักงาน

- 8.3.1 บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอื่นๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสายงาน
- 8.3.2 บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานที่เข้ามาใหม่

## 9. การปฐมนิเทศคณะกรรมการใหม่

สำหรับกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัท อันได้แก่โครงสร้างองค์กรและผู้บริหาร ลักษณะการดำเนินงาน สินค้าและบริการหลัก ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการดังกล่าวสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระ (แล้วแต่กรณี)

## 10. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือและปฏิบัติ โดยถือเป็นภาระและความรับผิดชอบร่วมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการ อันจะทำให้บริษัท เติบโตอย่างยั่งยืน

## 11. แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง จึงได้กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหารและนโยบายสืบทอดตำแหน่งโดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้และความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์และจริยธรรม

## 12. จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ บนพื้นฐานของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อย่างสมดุล เพื่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับถือเป็นแบบแผนในการปฏิบัติ โดยมีเนื้อหารายละเอียด แบ่งเป็น

1. นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์
3. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
4. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน
5. นโยบายในการปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น
6. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
7. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
8. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
9. นโยบายการเปิดเผยและรักษาข้อมูลภายใน
10. นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อย

### 13. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติในรอบปีที่ผ่านมา

#### 13.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2568 บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งนับว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินการของบริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดจนพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

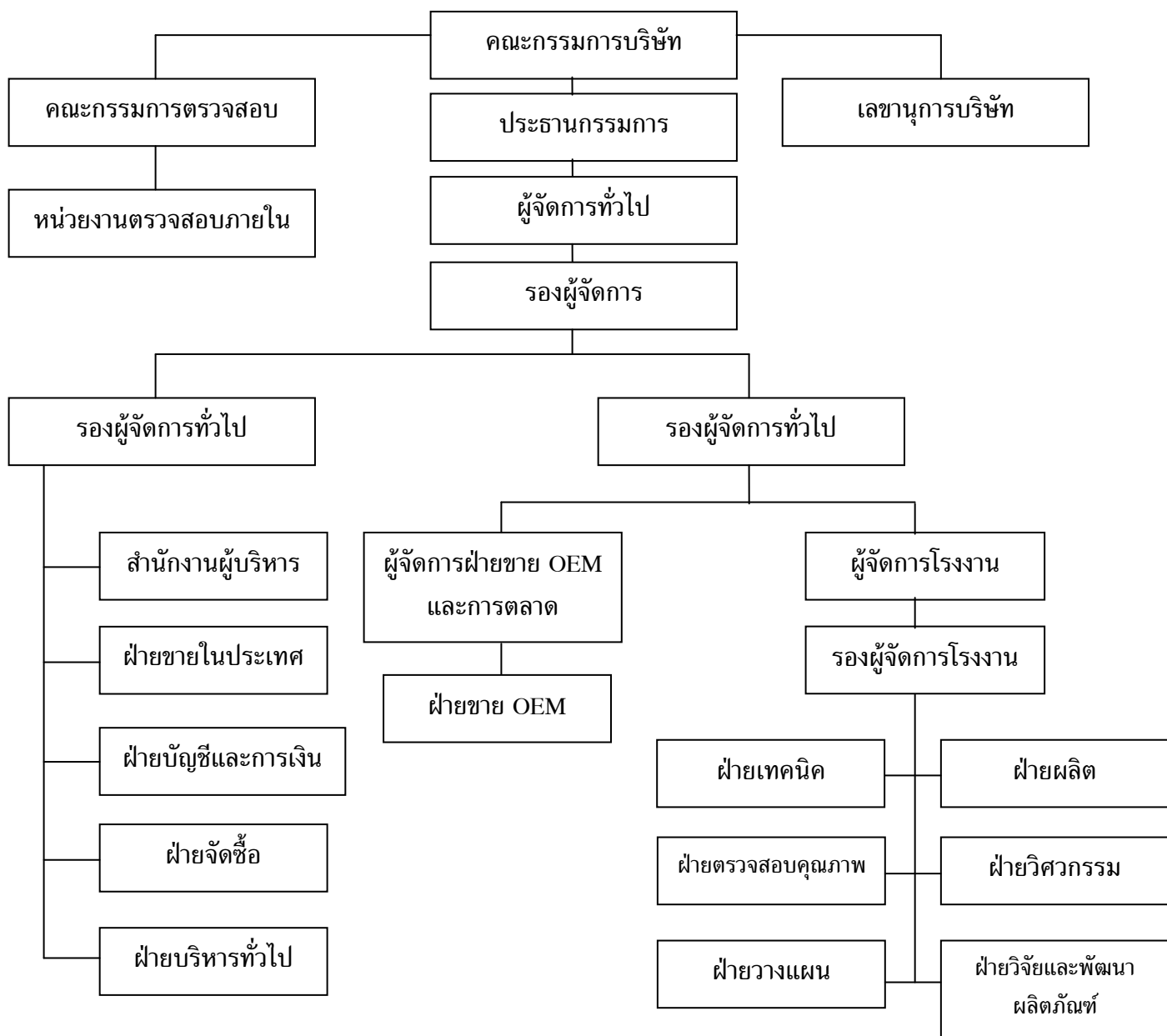
สำหรับเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2568 (CG Code) ได้แก่

1. การจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน อย่างไรก็ตาม ภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้นำแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติที่ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการอย่างดี
2. การจัดตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO
3. การกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องที่ระบุไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่หน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส
4. การจัดให้มีผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างองค์กร (Organization)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ที่มีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

### 7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 ราย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายเช็น ก๊ว หรง	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
2	นายจวง จื้อ เหยา	กรรมการบริษัท / เลขานุการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
3	นายชีว ชือ เจียน	กรรมการบริษัท
4	นางสาวอู๋ ผิง อี้	กรรมการบริษัท
5	นายหลิน เหวิน เจิน	กรรมการบริษัท
6	นายเยน หมิง ชัน	กรรมการบริษัท
7	นายเยน ยู่เสียน	กรรมการบริษัท
8	นายเยน จื้อ เจ้อ	กรรมการบริษัท
9	นายเซียว จิน หลง	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
10	นางเจียน เวิน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
11	นายหลิน เจิน ยง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
12	นายมนต์สยาม ลินวรพันธ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

นายจวง จื้อ เหยา ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 ซึ่งประชุม เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 แทนนาย อภิสิทธิ์ วรโชติ ซึ่งลาออกจากการเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายเช็น ก๊ว หรง หรือ นายจวง จื้อ เหยา ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

#### (1) ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1.1) จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ บริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น โดยรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- (1.2) จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และคู่มือกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร และให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ ตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงาน และผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและ งบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล
- (1.3) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนด และสามารถ จัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลา
- (1.4) กำหนดให้มีระบบควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน ด้านปฏิบัติตาม กฎระเบียบ นโยบาย โดยให้มีการทบทวนระบบการควบคุมดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- (1.5) กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบงานบัญชีที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ จัดให้มีการทำรายงาน ประจำปีของบริษัทฯ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมถึงรับผิดชอบต่อการจัดทำ และเปิดเผยการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัท ให้มีความถูกต้อง เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรง ต่อความเป็นจริง ครบถ้วนและถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรอง ซึ่งตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- (1.6) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนด ค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- (1.7) ติดตามรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนด แนวทางในการปรับปรุง แก้ไขกรณีพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- (1.8) สอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความ เสี่ยงของบริษัทฯ โดยให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานให้คณะกรรมการ บริษัททราบเป็นประจำ และให้มีการทบทวน หรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความ เสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในทุก ๆ ระยะเวลาที่ พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัย ล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย

- (1.9) พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ กรรมการ กรรมการอิสระ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และเลขานุการบริษัท
- (1.10) พิจารณาโครงสร้างองค์กร และการบริหารงาน รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อย และคณะอนุกรรมการอื่นใดตามความเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว โดยมีการติดตามผลการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
- (1.11) พิจารณาแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง กรรมการ หรือ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความเหมาะสม เพื่อไปเป็นกรรมการตัวแทนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่บริษัทลงทุนหรือร่วมลงทุน
- (1.12) พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมินผลงานของผู้บริหารในระดับสูงสุดของบริษัทฯ
- (1.13) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการจัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือ ผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องทันการและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- (1.14) กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (1.15) มอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และ/หรือ ภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- (1.16) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทฯ
- (1.17) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และช่วยให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- (1.18) พิจารณานุมัติโครงการลงทุน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ระหว่างบริษัท กับ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตามที่กฎหมายกำหนด
- (1.19) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ ในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
- (1.20) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ กรรมการ ซึ่งมี ส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

#### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 4 ราย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเชียว จิน หลง	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2.	นางเจียน เวน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3.	นายหลิน เจิน ยง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4.	นายมนต์สยาม สินวรพันธ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยมี นางสาวไพลิน อมรกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (1) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1.1) จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และต้องมีการทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (1.2) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ตามรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
- (1.3) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

- (1.4) พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หรือพิจารณาว่าจ้าง / เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดหรือปรับค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน
- (1.5) พิจารณานุมัติและสอบทาน งบประมาณ และแผนการตรวจสอบภายใน
- (1.6) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (1.7) สอบทานและหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และมาตรการที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว
- (1.8) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ และ/หรือ ธุรกิจของบริษัทฯ
- (1.9) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งแนวทาง และข้อเสนอแนะที่จำเป็นต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (1.10) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักสอบบัญชานั้น รวมทั้งประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
- (1.11) พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (1.12) พิจารณาผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
- (1.13) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (1.14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
- (1.15) ตรวจสอบ สอบสวน และเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงาน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม ภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้าง หรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาช่วยในงานตรวจสอบและสอบสวน

- (1.16) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถติดต่อสื่อสารกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้โดยตรง
- (1.17) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (1.18) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำมาปรับปรุง การปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิผลต่อผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ

## (2) วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

- (2.1) คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท
- (2.2) กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบอีกได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- (2.3) ให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อยู่รักษาการในตำแหน่ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบมาแทนตำแหน่ง

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

บริษัทฯ มีคณะผู้บริหาร จำนวน 4 ราย ตามคำนิยามของ “ผู้บริหาร” ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเช็น ก๊ว หรง	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ
2.	นายชีว ชือ เจียน	รองผู้จัดการ
3.	นายจวง จื้อ เหยา	รองผู้จัดการทั่วไป
4.	นายเซียว ยี่ โจว	รองผู้จัดการทั่วไป
5.	นางสาวรดาธร ธนอัสวพล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนทั้งสิ้น 1,814 ราย แยกออกเป็น

ลำดับ	ข้อมูล	จำนวน (ราย)
1.	พนักงานที่รับผิดชอบในส่วนของการผลิต	1,457
2.	พนักงานประจำสำนักงาน	162
3.	พนักงานระดับหัวหน้างาน หัวหน้าแผนก	125
4.	พนักงานระดับบริหารชาวไทย	64
5.	พนักงานระดับบริหารชาวไต้หวัน	6
6.	โดยเฉลี่ยแล้วพนักงานมีอายุเฉลี่ย	34
รวมทั้งสิ้น		1,814

### 7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### 7.5.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### 7.5.4 ข้อลักษณะผลตอบแทนและผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินค่าจ้างเป็นค่าตอบแทนในการทำงานของพนักงาน ดังนี้

ลำดับ	ข้อมูล	จำนวน (บาท)
1.	ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยขยัน ค่ากะ ให้พนักงานรวม	451,072,149
2.	โบนัส	23,005,249
รวมทั้งสิ้น		474,077,398

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการอื่นๆ เช่น เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจากบริษัท และพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-4 ของเงินเดือน ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด รับผิดชอบ-ส่งพนักงาน ค่าข้าว ชุดยูนิฟอร์ม เงินช่วยเหลืองาน ฅาปนกิจ งานมงคลสมรส เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการบริษัทขึ้นตามระเบียบของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมซึ่งประกอบด้วยฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้าง เพื่อพิจารณาเรื่องสวัสดิการของพนักงานโดยเฉพาะ

#### 7.5.5 นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญ และสามารถนำมาปรับใช้ในการทำงาน เช่น การฝึกอบรมการทำงานแก่พนักงานเข้าใหม่ อบรมทักษะหัวหน้างาน วิธีการใช้กราฟเพื่อควบคุมการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานได้รับความรู้และพัฒนาการใหม่ๆ โดยการจัดส่งให้ไปฝึกอบรม ตามสายงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกสถานที่เพื่อเป็นการนำความรู้จากการอบรมมาปรับใช้และพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัททุกระดับดังต่อไปนี้

1. การอบรมเรื่องกฎหมายคุ้มครองแรงงานเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมาย
2. การอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น
3. การอบรมและพัฒนาเทคนิคการผลิตเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่
4. ฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน
5. ฝึกอบรมในการใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลให้กับพนักงาน
6. การจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์แก่พนักงานเพื่อรับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัท
7. จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย
8. จัดกิจกรรมการซ้อมอพยพหนีไฟ

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ นางสาวดารธร ธนอัครพล  
ตำแหน่ง เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี  
คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวดารธร ธนอัครพล  
ดำรงตำแหน่งเป็น ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน  
โดยคุณสมบัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

### 7.6.2 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ นายจวง จ้อย เหยา  
ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท  
คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายจวง จ้อย เหยา  
ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2567  
โดยคุณสมบัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

### 7.6.3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ นางสาวไพลิน อมรกุล  
ตำแหน่ง หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน  
ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2547  
คุณสมบัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 7.6.4 คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้กับ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอเอส จำกัด เป็นจำนวน 2,900,000 บาท ค่าบริการอื่น ด้านภาษี ด้านการส่งเสริมการลงทุน BOI จำนวน 803,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 127,150 บาท โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่
1.	นายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์	5016 หรือ
2.	นางสาวนภนุช อภิชาติเสถียร	5266 หรือ
3.	นางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ	8470 หรือ

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีมีความเป็นอิสระ น่าเชื่อถือ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### 8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง

##### (1) คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมีเวลาเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- 2) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน ใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป้นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

##### (1.1) องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 2) คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระ ที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 3) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกกรรมการท่านหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจน
- 4) ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

- 5) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท

## (2) กรรมการอิสระ

### (2.2) คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 1 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณา

ภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้น ในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

### (3) คณะกรรมการตรวจสอบ

#### (3.1) องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัท เป็นกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยทุกคนต้องดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท



- 3) กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 4) คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้เลือกกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5) คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

### (3.2) คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น และจะเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และที่เกี่ยวข้อง และมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบและสามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- 5) เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่เกินกว่า 5 บริษัท เพื่อให้อุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ
- 6) ควรได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ทันต่อการ

เปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น และควรได้เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (4) คณะกรรมการบริหาร

##### (4.1) องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดเป็นกรรมการบริหาร
- 2) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
- 3) คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหาร 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

ให้คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยเหลือ ในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

##### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่น

###### (1.1) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในรูปแบบของเบี้ยประชุมกรรมการ และค่าตอบแทนรายไตรมาส รายละเอียดดังนี้

(ก.) ค่าเบี้ยประชุมกรรมการรวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่าตัวเครื่องบิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กรรมการจะได้รับเงินเฉพาะที่ได้รับการอนุมัติเท่านั้น กรรมการที่อยู่ในประเทศไทย รายละเอียด 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) กรรมการที่อยู่ต่างประเทศเดินทางเข้ามาประชุมในประเทศไทย รายละเอียด 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) กรณีประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ไม่ได้เดินทางเข้ามาประชุมในประเทศไทย รายละเอียด 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) ต่อคนต่อครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

## (ข.) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรายปี 2568

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี
ประธานกรรมการบริษัท	540,000.00 บาท
กรรมการบริษัท	300,000.00 บาท
ประธานกรรมการตรวจสอบ	350,000.00 บาท
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	350,000.00 บาท

ทั้งนี้ ในงวดปี 2568 คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1.2) ค่าตอบแทนรวมให้แก่กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 12 ท่าน จาก 3 ตำแหน่ง และคณะผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ในปี 2568 โดยเปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี ดังนี้

ประเภท	ค่าตอบแทนกรรมการ 12 ตำแหน่ง (บาท)			ค่าตอบแทนคณะผู้บริหาร (บาท)		
ค่าตอบแทน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
				(3ท่าน)	(4ท่าน)	(4ท่าน)
เงินเดือน	-	-	-	4,184,333	9,950,325.73	7,568,624
ค่าตอบแทนรายปี	4,040,000	3,997,500	4,040,000	-	-	-
โบนัส	-	-	-	5,191,758.75	2,293,735.74	3,120,156.63
เบี้ยประชุม	1,475,000	1,125,000	1,300,000	-	-	-
รวม	5,515,000	5,122,500	5,340,000	9,376,081.75	12,244,061.47	10,688,780.63

(1.3) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

### 8.1.3 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

สรุปรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	การประชุมกรรมการ ประจำปี 2568	
		BOD	AC
		(4) ครั้ง	(4) ครั้ง
1	นายเช็น ก้าว ทรง	3/4	
2	นายชีว ชื้อ เจียน	4/4	
3	นางสาวอุ๋ ผื่น อี	4/4	
4	นายเอน หมิง ชัน	4/4	
5	นายเอน จื้อ เจ้อ	4/4	
6	นายจวง จื้อ เหยา	4/4	
7	นายหลิน เทวิน เฉิน	1/4	
8	นายเอน ยุ่น เสียน	4/4	
9	นายเซียว จิ้น หลง	4/4	4/4
10	นางเจียน เวน	4/4	4/4
11	นายหลิน เจิ่น ยง	4/4	-
12	นายมนต์สยาม สนิวรพันธุ์	4/4	4/4

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องมีการนำเสนอเรื่องให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน และคณะกรรมการได้ดูแล อย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้

เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการ และให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ ด้วย

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### (2.1) การดูแลเรื่องการใช้อ้างอิงภายใน

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง ทำการซื้อขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในการที่จะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอก โดยอาศัยข้อมูลภายในซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่ง หรือฐานะเช่นนั้นและไม่ว่าการกระทำดังกล่าว จะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำเอาข้อมูลภายใน ออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยมีข้อกำหนดช่วงเวลา แยกตามประเภทข้อมูลภายใน ดังนี้

2.1 งบการเงิน ห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 ของเดือนถัดจากเดือนสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี ไตรมาส หรือ ประจำปี จนกระทั่งภายหลังจากที่บริษัทฯ นำส่งงบการเงินแก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ต่อประชาชนทราบแล้ว 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ ให้ทราบทุกครั้ง

2.2 ข้อมูลอื่น ห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ได้รับทราบข้อมูล จนกระทั่งภายหลังจากที่บริษัทฯ เผยแพร่ต่อประชาชนทราบแล้ว 24 ชั่วโมง

3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยแบ่งเป็นประเภทการรายงาน ดังนี้

3.1 การรายงานครั้งแรก กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามแบบการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และนำส่งแก่เลขานุการบริษัท ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

### 3.2 การรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

(1) กรรมการและผู้บริหาร ต้องจัดทำแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบที่จัดไว้ในระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ และส่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ สจ. 38/2561 และแจ้ง  
ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อทราบ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ตน  
หรือผู้ที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

- (2) พนักงาน ต้องจัดทำแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์  
ตามแบบการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และนำส่งแก่  
เลขานุการบริษัท ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ตน หรือ ผู้ที่  
เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

3.3 การรายงานการถือครองเป็นรายไตรมาส กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน  
ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ณ  
วันที่ปิดรอบบัญชีแต่ละไตรมาส ตามแบบการรายงานการถือครอง  
หลักทรัพย์ของบริษัท และนำส่งแก่เลขานุการบริษัท ภายใน 15 วันนับจาก  
วันที่ปิดรอบบัญชีแต่ละไตรมาส โดยเลขานุการบริษัทจะประกาศแจ้งให้  
ทราบทุกครั้งถึงช่วงเวลา

#### 4. กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ไม่ต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ ในกรณีดังนี้

- 4.1 การได้หลักทรัพย์ตามสัดส่วนจำนวนหุ้น ที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนถืออยู่
- 4.2 การได้หลักทรัพย์จากการจ่ายหุ้นปันผลของบริษัท
- 4.3 การใช้สิทธิตามหลักทรัพย์แปลงสภาพ
- 4.4 การได้หลักทรัพย์มาโดยทางมรดก
- 4.5 การได้หลักทรัพย์จากการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ให้แก่กรรมการ  
หรือพนักงานของบริษัท (Employee Stock Option Program “ESOP”)  
หรือ ได้รับหลักทรัพย์จากโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง  
(Employee Joint Investment Program “EJIP”)
- 4.6 การยืม หรือให้ยืมหลักทรัพย์ กับบริษัทหลักทรัพย์ที่ได้รับใบอนุญาต  
ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทกิจการการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์  
(SBL) หรือ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ รวมทั้งกรณีที่ต้องมีการวาง  
หลักประกันจากการทำธุรกรรมดังกล่าวด้วย
- 4.7 การโอน หรือรับโอน ซึ่งกระทำกับผู้ดูแล และเก็บรักษาหลักทรัพย์  
(Custodian) ที่ถือครองหลักทรัพย์แทน



### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งจะไม่ปฏิบัติ ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย และไม่สนับสนุนการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย และขัดต่อนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการเรียกรับหรือให้ เงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งทำให้เกิดการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง การห้ามมิให้มีการให้สินบนทุกรูปแบบในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ไปจนถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมการบริจาดเพื่อการกุศล การให้ของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง ซึ่งต้องคำนึงถึงความเหมาะสม โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งบรรจุไว้เป็นส่วนหนึ่งในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งพนักงานทุกคนต้องยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่เข้าข่ายประพฤติไปในทางมิชอบของพนักงานทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรแต่อย่างใด

#### (3.1) การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้สัญญาว่าจะมอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ เรียกรับ หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติ หรือละเว้น การปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มา หรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทฯ โดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือ รักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้น แต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และต้องไม่เข้าไปข้องเกี่ยวกับเรื่องการทุจริต หรือคอร์รัปชัน ทั้งโดยตรง หรือโดยอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
3. ให้มีการให้สินบนในทุกรูปแบบ ในลักษณะที่อาจจะก่อ หรือเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการควบคุมการบริจาค เพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ต้องมีความโปร่งใส และไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
4. บริษัทฯ จะจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่าเสมอ เพื่อป้องกันไม่ให้นักงงานปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด และจัดซื้อ
5. การให้ของขวัญ ของที่ระลึก และการเลี้ยงรับรอง ต้องกระทำภายในขอบเขตที่กระทำได้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในแต่ละวาระเหมาะสมกับผู้รับหรือผู้ให้ โดยไม่ขัดต่อกฎหมาย และปฏิบัติตามประเพณีนิยม หรือธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไปของสังคม ธุรกิจการค้า ทั้งนี้ มูลค่าของขวัญของที่ระลึก รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรอง ทุกรายการต้องมีการลงบันทึกไว้อย่างถูกต้อง มีหลักฐานเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้
6. การบริจาคเพื่อการกุศล หรือการให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ การบริจาคเพื่อการกุศล หรือการให้เงินสนับสนุนดังกล่าว ต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งส่วนบุคคลและบริษัทฯ และไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตและคอร์รัปชัน
7. ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง ไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง หรือสนับสนุนทางการเมืองแก่พรรคการเมือง หรือนักการเมืองในทุกรูปแบบ รวมถึงไม่ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆ ในนามของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ถือเป็นสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมาย ในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง แต่ต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ ไปใช้ในการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หรือกระทำการใดๆ อันก่อให้เกิดความเข้าใจผิดว่าบริษัทฯ มีส่วนร่วม หรือให้การสนับสนุนทางการเมืองใดๆ ทั้งนี้ การแสดงออก และแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสำนักงาน หรือบริเวณหน่วยงานของบริษัทฯ ถือว่ามีความผิดตามระเบียบบริษัทฯ

### (3.2) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ พร้อมทั้งมุ่งเน้นส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เพื่อให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กรของบุคลากรบริษัทฯ ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรมและสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ และแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสมือเมื่อมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำซึ่งฝ่าฝืนการปฏิบัติที่ดี หรือเรื่องสำคัญอื่นใด ที่อาจมีผลกระทบในเชิงลบต่อบริษัทฯ

#### (3.2.1) ขอบเขตการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส

1. การกระทำฝ่าฝืนกฎหมาย หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. การกระทำที่ฝ่าฝืนกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
3. การไม่ได้รับความเป็นธรรม ในการปฏิบัติงาน
4. การกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน
5. การปิดบังการกระทำตามข้อ 1 – ข้อ 4 โดยเจตนา

### ช่องทางการติดต่อ นักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ การร้องเรียนจะถือเป็นความลับที่สุด โดยผู้ร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนของผู้ร้องเรียน อย่างไรก็ตาม หากผู้ร้องเรียนสามารถเปิดเผยตนเองได้ บริษัทฯ จะสามารถแจ้งผลการดำเนินการ หรือรายละเอียดที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมให้ผู้ร้องเรียนทราบได้

#### (1) ช่องทางการแจ้งเบาะแส

ช่องทาง E-mail : hwafongrubber@duro.co.th

#### (2) ช่องทางไปรษณีย์ (โปรดระบุว่าเป็นเอกสารลับ)

สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6 C นิคมอุตสาหกรรมบางปู

ตำบลแพรกษา อำเภอมะเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

**(3.2.2) กระบวนการดำเนินการ เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนหรือได้รับแจ้งเบาะแส**

1. ผู้รับเรื่องร้องเรียนจะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริง หรืออำนาจมอบหมายให้บุคคล/หน่วยงาน ที่เหมาะสมดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริง
2. ผู้รับเรื่องร้องเรียน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย สามารถเชิญพนักงานคนใดคนหนึ่งมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาพิจารณาตรวจสอบหาข้อเท็จจริงได้
3. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเป็นความจริง เลขานุการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะเรียนเชิญตัวแทนฝ่ายบริหารเข้าร่วมพิจารณากลับกรองข้อมูลและสอบสวน

**(3.2.3) มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด**

1. บริษัทฯ จะเก็บข้อมูล และตัวตนของผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ให้ความร่วมมือ ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการเข้าถึงข้อมูลจะจำกัด เฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น
2. กรณีที่ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ให้ความร่วมมือเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองได้ตามความเหมาะสม หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ให้ความร่วมมือไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มจะเกิดความเดือดร้อนเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย
3. บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ อันไม่เป็นธรรมต่อผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ให้ความร่วมมือ ไม่ว่าจะโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน เปลี่ยนแปลงลักษณะงาน เปลี่ยนแปลงสถานที่ทำงาน สักพักงาน ข่มขู่ ครอบงำการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหาย จะได้รับการบรรเทาความเสียหาย ด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายในและรายงานระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ในเรื่องการบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย มีการกำหนดเป้าหมายประจำปี และชี้แจงให้พนักงานนำไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

อีกทั้ง ยังคำนึงถึงกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือการตรวจสอบภายในเพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลคู่มือการตรวจสอบภายในมีทั้งหมด 8 วงจร ซึ่งแต่ละวงจรในเนื้อหาของคู่มือได้จัดทำไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมและเพียงพอที่จะรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียบริษัทฯ ปี 2568 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบตามแผนการประจำปี ดังนี้

1. การบริหารการจัดการด้านการขายและการเก็บเงิน
2. การบริหารการจัดการด้านจัดซื้อและการจ่ายเงิน
3. การบริหารการจัดการด้านการผลิต
4. การบริหารการจัดการด้านงานทรัพยากรบุคคล
5. การบริหารการจัดการด้านการสรรหาเงินทุน
6. การบริหารการจัดการด้านสินทรัพย์
7. การบริหารการจัดการด้านระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี
8. การบริหารการจัดการด้านการควบคุมบริหารงานภายใน

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเป็นผู้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กร ซึ่งทุกหน่วยงานต่างตระหนักดีว่าทุกขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความชัดเจน และมีระบบแบบแผนที่ดี ส่งผลให้เกิดความโปร่งใสต่อการดำเนินงาน รวมทั้งมีการป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นได้ ในปีที่ผ่านมาไม่พบการทุจริตหรือการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ ซึ่งผลการตรวจสอบดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ และผลการตรวจสอบหน่วยงานตรวจสอบภายในได้รายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อรับทราบและพิจารณาให้ข้อคิดเห็นพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เพื่อการปรับปรุงและแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการจัดประชุมร่วมกับบริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาการเงินและการสอบทานงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ดังนั้น บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าระบบควบคุมภายในองค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอ

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบทั้งภายในและภายนอกต่อทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงในระดับผู้ปฏิบัติงาน มีการติดตามผลการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง และจัดการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำหน้าที่ติดตามให้แต่ละฝ่ายปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ เช่น มีการตรวจสอบการควบคุมความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อโดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติวงเงินค่าสินค้า และกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ ก่อนการขายสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อป้องกันความเสี่ยง ที่อาจเกิดจากลูกค้าที่ไม่ชำระหนี้ตามกำหนดและมีระบบการตรวจสอบบัญชีลูกหนี้ จากการกำหนดมาตรการต่าง ๆ ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสมก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อบริษัท

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมในด้านต่าง ๆ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งการปฏิบัติงานดังกล่าวสามารถวัดผลได้จริงและมีการติดตามผลประกอบการของบริษัทอย่างใกล้ชิด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและรัดกุมมากยิ่งขึ้น

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

การพิจารณาและอนุมัติ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3



## 9.1 รายการระหว่างกัน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
		ระหว่างกัน	ปี 2568 (ล้านบาท)		
1. บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	เป็นบริษัทใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 55.63	- ขายสินค้า	7.26	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ขายวัตถุดิบ	0.33	ราคาต้นทุนบวกกำไร	
		- รายได้อื่น	-	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	
		- ซื้อวัตถุดิบ	5.39	ราคาต้นทุนบวกกำไร	เพื่อมาตรฐานการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินค้า	0.47	ราคาต้นทุนบวกกำไร	เพื่อมาตรฐานการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	4.05	ราคาต้นทุนบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุและค่าใช้จ่ายอื่น	4.02	ราคาต้นทุนบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้ออะไหล่สำหรับซ่อมแซมเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับการผลิต)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	30.10	วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทำสัญญาร้อยละ 1 ของยอดขายสินค้าที่ได้รับบริการด้านเทคนิค และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 แก้ไขเป็นร้อยละ 1.2 ของยอดขายสินค้าที่ได้รับบริการด้านเทคนิค	ราคาตามสัญญา

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
		ระหว่างกัน	ปี 2568 (ล้านบาท)		
1. บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อ)	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 55.63	- ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	24.09	วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทำสัญญาเป็นร้อยละ 2 ของยอดขายสินค้า	ราคาตามสัญญา
		- ลูกหนี้การค้า	1.26	เครดิต 60 วัน	
		- เจ้าหนี้การค้า	0.23	เครดิต 60 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	53.87	เครดิต 60 วัน และตามที่ระบุในสัญญา	
2. บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด	บริษัทในเครือ(มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	14.34	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ค่าใช้จ่ายอื่น	-	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	-	เครดิต 90 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	เครดิต 90 วัน	

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
		ระหว่างกัน	ปี 2568 (ล้านบาท)		
3. บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	-	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	-	เครดิต 60 วัน	
4. บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไชน่า) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	-	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	ราคาต้นทุนบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	
		- ลูกหนี้การค้า	-	เครดิต 90 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	เครดิต 90 วัน	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุและค่าใช้จ่ายอื่น	-	ราคาต้นทุนบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้ออะไหล่สำหรับซ่อมแซมเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับการผลิต)	
5. บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ซูโจ) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	ราคาต้นทุนบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้อื่น	-		
6. บริษัท ฮัฟฟิง ดิสทริบิวชั่น จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	261.40	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- รายได้อื่น	-	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	
		- ลูกหนี้การค้า	79.08	เครดิต 60 วัน	

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของ
		ระหว่างกัน	ปี 2568 (ล้านบาท)		รายการระหว่างกัน
7. บริษัทซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	เป็นบริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน โดยถือหุ้นอยู่ ในบริษัทแม่ ร้อยละ 10.18	- ขายสินค้า	66.80	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึก ข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้าง ราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้า ที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และ เงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	2.68	เครดิต 30 วัน	
		- ค่าธรรมเนียมการ ใช้เครื่องหมาย การค้า	0.63	ร้อยละ 1.5 - 3 ของยอดผลิตภัณฑ์ที่ ขายได้	ราคาตามสัญญา
		- ซื้ออะไหล่,วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	-	ราคาคำนวณบวกกำไร	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันใน การผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไป ตามธุรกิจปกติ
		- เจ้าหนี้อื่น	0.31	เครดิต 60 วัน และตามที่ระบุในสัญญา	
8.บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินโดนีเซีย จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99	- ลูกหนี้อื่น	57.64		
9. บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.99	- ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ระยะ สั้น	0.12	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	ราคาตามสัญญา
		- ซื้อสินค้า	0.02	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึก ข้อตกลง	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และ เงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ค่าใช้จ่ายอื่น	0.09	ราคาคำนวณบวกกำไร	ราคาตามสัญญา
		- รายได้ค่าขนส่ง	0.03	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	
		- ลูกหนี้อื่น	0.02	เครดิต 30 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	0.09	เครดิต 30 วัน	

### รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บริษัทฯ มีการขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง คือ บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ร้อยละ 0.27 บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ยูเอสเอ) ร้อยละ 0.53 บริษัท ฮั่วฟง ดิสทริบิวชั่น จำกัด ร้อยละ 9.72 และ บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ร้อยละ 2.48 ของยอดขายทั้งหมด การขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องมีนโยบายการกำหนดราคา คือ ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทฯ กำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทฯ ให้สินเชื่อบริษัทใหญ่และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอยู่ที่ 30-90 วัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจสำหรับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักรจากบริษัทแม่ นั้น บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการเพิ่มจากราคาวัตถุดิบและเครื่องจักร ซึ่งเป็นปกติตามระเบียบปฏิบัติในการซื้อขายระหว่างบริษัทในกลุ่ม โดยบริษัทแม่จะเป็นผู้กำหนดและปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จะซื้อวัตถุดิบหรือเครื่องจักรเฉพาะที่จำเป็นเพื่อให้ได้ มาตรฐานการผลิตในระดับเดียวกันกับบริษัทในกลุ่ม

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เช่น กรณีที่ต้องการควบคุมคุณภาพของสินค้าให้ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ก็จะต้องใช้วัตถุดิบประเภทเดียวกัน หรือเครื่องจักรที่ต้องอาศัยความชำนาญของบริษัทแม่ ซึ่งการซื้อจากบริษัทแม่จะช่วยให้การผลิตเกิดขึ้นน้อย หรือความต้องการโดยเร่งด่วนซึ่งอาจจะไม่สะดวกนักถ้าจะต้องสั่งซื้อและรอกระบวนการส่งจากผู้ผลิตบริษัทแม่ก็จะช่วยให้บริษัทฯ ได้วัตถุดิบในเวลาที่เหมาะสม ในปี 2568

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จะทำธุรกรรม กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการก่อนที่จะมีการทำธุรกรรมดังกล่าว

### นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คงมีการทำรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามการค้าปกติในราคาตลาด สำหรับการซื้อวัตถุดิบรวมทั้ง เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่ ผ่านบริษัทแม่ และบริษัทในเครือ นั้น บริษัทแม่และบริษัทในเครือจะคิดราคาทุนบวกกับค่าบริการจัดการ โดยจะกระทำใน 2 กรณี คือ การรักษามาตรฐานของสินค้า และ ความจำเป็นเร่งด่วนในการใช้วัตถุดิบบางประเภท ซึ่งเป็นเหตุจำเป็นที่บริษัทฯ จะต้องสั่งซื้อผ่านบริษัทแม่และบริษัทในเครือ



# ส่วนที่ 03

: งบการเงิน





## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การวัดมูลค่าลูกหนี้การค้า เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการ ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
-------------------------	----------------

### การวัดมูลค่าลูกหนี้การค้า

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 4.4 เรื่องนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และ ข้อ 10 เรื่อง ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ลูกหนี้การค้าของกลุ่มกิจการมีมูลค่า 659.33 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีจำนวน 174.21 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้การค้า (สุทธิ) มูลค่า 485.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.44 ของมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

การประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต้องใช้การประมาณการจากวิจรณ์ญาณ โดยผู้บริหารใช้ประสบการณ์และพิจารณาข้อมูลเป็นรายกลุ่มลูกหนี้การค้าเกี่ยวกับลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้ เพื่อประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตามความเหมาะสมในแต่ละกลุ่ม

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนี้

- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและประเมินว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่
- พิจารณาความสมเหตุสมผลของผู้บริหารในการประมาณการความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกหนี้ค้างชำระเกินกำหนดแต่ละราย โดยทดสอบการคำนวณอัตราส่วนสูญเสียเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปีของลูกหนี้การค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งเป็นสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ สิ้นปี รวมถึงพิจารณาโอกาสที่จะได้รับชำระในอนาคตและพิจารณาการรับชำระเงินภายหลังวันสิ้นปีจากลูกหนี้การค้าเหล่านี้
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานการวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้าที่นำมาใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความ

กลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าธุรกิจขนาดเล็กโดยตรง ทำให้มีความเสี่ยงสูงขึ้นจากการไม่ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ และเนื่องจากมูลค่าของลูกหนี้การค้าดังกล่าวมีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวม รวมถึงค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นรายการประมาณการที่อาศัยการพิจารณาและประสบการณ์ของผู้บริหาร ในการกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีผลต่อความเหมาะสมของมูลค่าลูกหนี้การค้า ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ถูกต้องของการจำแนกอายุลูกหนี้การค้าตามช่วงเวลาที่ค้างชำระหนี้เกินกำหนด โดยสุ่มตรวจกับใบแจ้งหนี้เพื่อคำนวณวันที่ครบกำหนดชำระและระยะเวลาที่ค้างชำระ

- ทดสอบมูลค่าของจำนวนประกันภัยสินเชื่อทางการค้าซึ่งเป็นหลักประกันของลูกหนี้ โดยเปรียบเทียบกับสัญญาการประกันภัยสินเชื่อทางการค้าและทดสอบการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ที่ประเมินจากมูลค่าหนี้คงค้างสุทธิจากมูลค่าของหลักประกัน

จากวิธีการทดสอบของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้ามีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและ



งบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

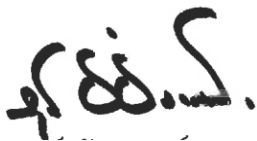
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



กฤษฎ์ ชัยวาลวงศ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5016

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	1,340,940,351	1,231,788,121	1,252,216,810	1,133,364,174
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	6, 11	64,319,180	78,041,361	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วย					
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	11	30,000,000	31,059,848	30,000,000	31,059,848
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	10	489,577,539	544,770,309	546,902,435	610,348,297
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	12	546,437,074	711,200,402	538,806,213	708,583,449
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	13	15,667,415	47,361,550	13,208,924	43,522,420
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,486,941,559	2,644,221,591	2,381,134,382	2,526,878,188
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6, 11	31,729,494	25,580,508	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)	14	-	-	292,097,482	338,906,214
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	1,174,450	1,174,188	1,161,000	1,161,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6, 16	126,101,543	138,497,102	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	17	1,529,086,419	1,580,680,732	1,529,086,419	1,580,680,732
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	18	483,433	615,354	483,432	615,353
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	19	64,944,974	42,221,525	58,140,067	38,161,054
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,548,949	1,307,347	1,430,485	1,174,799
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,755,069,262	1,790,076,756	1,882,398,885	1,960,699,152
รวมสินทรัพย์		4,242,010,821	4,434,298,347	4,263,533,267	4,487,577,340

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20, 32	-	243,459,336	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	320,214,249	450,773,964	316,975,061
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	22	36,778,207	56,590,643	36,778,207
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		10,014,263	257,809	9,879,786
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,736,741	3,009,449	2,727,358
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>369,743,460</b>	<b>754,091,201</b>	<b>366,360,412</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	57,253,523	56,436,038	57,253,523
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>57,253,523</b>	<b>56,436,038</b>	<b>56,436,038</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>426,996,983</b>	<b>810,527,239</b>	<b>422,796,450</b>

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	24			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 658,434,300 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 658,434,300 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	222,105,000	222,105,000	222,105,000
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	24	7,429,904	7,429,904	7,429,904
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	65,843,430	65,843,430	65,843,430
ยังไม่ได้จัดสรร		2,926,963,431	2,893,857,730	2,732,177,329
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(65,762,227)	(7,751,032)	(7,751,032)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>		<b>3,815,013,838</b>	<b>3,839,919,332</b>	<b>3,678,238,931</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,815,013,838</b>	<b>3,839,919,332</b>	<b>3,678,238,931</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,242,010,821</b>	<b>4,263,533,267</b>	<b>4,487,577,340</b>

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	26	2,690,603,596	3,024,436,980	2,687,535,031	3,021,423,706
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(2,311,330,437)	(2,476,572,954)	(2,308,528,906)	(2,473,717,925)
กำไรขั้นต้น		379,273,159	547,864,026	379,006,125	547,705,781
รายได้อื่น	27	37,087,934	54,809,155	36,113,052	52,199,841
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		416,361,093	602,673,181	415,119,177	599,905,622
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(110,026,562)	(117,994,434)	(110,082,628)	(117,946,674)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(56,399,722)	(59,698,083)	(53,343,384)	(56,931,998)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(46,808,732)	-
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	(13,722,181)	3,191,298	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	2,465,342	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (สุทธิ)		(42,641,830)	(39,758,609)	(45,172,470)	(45,965,784)
ต้นทุนทางการเงิน		(3,180,636)	(2,578,442)	(3,180,636)	(2,578,442)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	262	(11,509)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		(223,505,327)	(216,849,779)	(258,587,850)	(223,422,898)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		192,855,766	385,823,402	156,531,327	376,482,724
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	29	7,756,810	(12,494,836)	5,149,074	(11,640,965)
กำไรสุทธิสำหรับปี		200,612,576	373,328,566	161,680,401	364,841,759
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี :					
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					
		(15,518,832)	20,810,037	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
		(15,518,832)	20,810,037	-	-
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน					
	23	-	(6,406,526)	-	(6,406,526)
ภาษีเงินได้ของการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน					
	19	-	1,281,305	-	1,281,305
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	11	6,148,986	5,120,015	-	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
		6,148,986	(5,206)	-	(5,125,221)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี		(9,369,846)	20,804,831	-	(5,125,221)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		191,242,730	394,133,397	161,680,401	359,716,538

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	200,612,576	373,328,566	161,680,401	364,841,759
	200,612,576	373,328,566	161,680,401	364,841,759
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	191,242,730	394,133,397	161,680,401	359,716,538
	191,242,730	394,133,397	161,680,401	359,716,538
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่				
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30	0.30	0.25	0.55

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวม (บาท)											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่											
หมายเหตุ	งบการเงินรวม	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น									
		กำไรสะสม				กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
		กำไรสุทธิ	ส่วนเกิน	กำไรสุทธิ		การวัดมูลค่าใหม่			รวม		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ผลต่างจาก	ของภาระผูกพัน	การวัดมูลค่า	องค์ประกอบ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				- ทุนสำรอง		การแปลงค่า	ผลประโยชน์	สินทรัพย์ทางการเงิน	อื่นของผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนหุ้นทุน	ส่วนเกินทุนหุ้นสามัญ	งบการเงิน	หลังจากออกจากงาน	ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	ของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทใหญ่	เจ้าของ
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,734,914,183	(53,911,551)	(2,625,811)	(20,659,850)	(77,197,212)	3,611,529,605
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567											
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	-	(381,891,894)	-	-	-	-	(381,891,894)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	373,328,566	-	-	-	-	373,328,566
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	20,810,037	(5,125,221)	5,120,015	20,804,831	20,804,831
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,726,350,855	(33,101,514)	(7,751,032)	(15,539,835)	(56,392,381)	3,623,771,108
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568											
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	200,612,576	-	-	-	-	200,612,576
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	(15,518,832)	-	6,148,986	(9,369,846)	(9,369,846)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,926,963,431	(48,620,346)	(7,751,032)	(9,390,849)	(65,762,227)	3,815,013,838

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)											
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
						กำไรสะสม		กำไร(ขาดทุน)		รวมองค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของ
								เบ็ดเสร็จอื่น			
								การวัดมูลค่าใหม่			
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	จัดสรรแล้ว		ของการระดมทุน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	เรียกชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นที่ซื้อคืน	- ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลประโยชน์	ของผู้ถือหุ้น	เจ้าของ			
				ตามกฎหมาย		หลังจากออกจากงาน	เจ้าของ	เจ้าของ			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,749,227,464	(2,625,811)	(2,625,811)	3,700,414,287			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567											
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	(381,891,894)	-	-	(381,891,894)			
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	364,841,759	-	-	364,841,759			
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(5,125,221)	(5,125,221)	(5,125,221)			
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,732,177,329	(7,751,032)	3,678,238,931			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568											
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,732,177,329	(7,751,032)	3,678,238,931			
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	161,680,401	-	-	161,680,401			
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,893,857,730	(7,751,032)	3,839,919,332			

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ทำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	192,855,766	385,823,402	156,531,327	376,482,724
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	109,219,936	105,283,043	109,219,936	105,281,234
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	264,017	2,848,682	264,017	2,848,682
(กลับรายการ)ค่าเผื่อราคาทุนสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่ได้รับ	12 (967,996)	968,717	(967,996)	757,732
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ	12 15,755,657	7,826,335	15,755,657	7,826,335
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14 -	-	46,808,732	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27 (462,918)	(180,335)	(462,918)	(180,335)
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15 (262)	11,509	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11 13,722,181	(3,191,298)	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16 (2,465,342)	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้	10,106,793	2,839,782	18,026,282	5,746,502
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	38,402,622
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23 4,867,482	4,778,136	4,867,482	4,778,136
รายได้ดอกเบี้ย	27 (24,844,418)	(39,706,273)	(24,693,621)	(37,824,464)
ต้นทุนทางการเงิน	3,180,636	2,578,442	3,180,636	2,578,442
รายได้เงินปันผล	27 (975,210)	(1,278,329)	-	-
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	48,961,978	(120,713,393)	49,838,896	(121,732,697)
สินค้าคงเหลือ	149,975,667	(70,849,866)	154,989,575	(71,180,127)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	31,759,672	(33,889,369)	30,379,033	(33,754,888)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(272,686)	(112,687)	(272,686)	(112,687)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(117,139,434)	84,661,465	(119,587,633)	84,431,490
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	(19,812,436)	10,281,848	(19,812,436)	10,281,848
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(272,205)	728,129	(281,660)	745,987
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	23 (4,049,997)	(4,884,885)	(4,049,997)	(4,884,885)
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(3,180,636)	(2,578,442)	(3,180,636)	(2,578,442)
จ่ายภาษีเงินได้	(5,210,185)	(43,502,162)	(4,950,153)	(43,333,318)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>				
	401,016,060	287,742,451	411,601,837	324,579,891

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีราคาทุนตัดจำหน่ายลดลง	1,059,848	67,530,051	1,059,848	67,530,051
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	69,948,097
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(65,692,398)	(191,924,791)	(65,692,398)	(191,924,791)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(210,000)	-	(210,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,405,587	395,560	1,405,587	395,560
ดอกเบี้ยรับ	25,448,996	40,030,921	25,298,199	38,149,112
เงินปันผลรับ	27 975,210	1,278,329	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(36,802,757)	(82,899,930)	(37,928,764)	(16,111,971)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินปันผลจ่าย	(2,101,878)	(378,928,354)	(2,101,878)	(378,928,354)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20, 32 161,587,012	369,369,230	161,587,012	369,369,230
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20, 32 (405,046,348)	(125,909,894)	(405,046,348)	(125,909,894)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(245,561,214)	(135,469,018)	(245,561,214)	(135,469,018)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	118,652,089	69,373,503	128,111,859	172,998,902
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,231,788,121	1,139,132,413	1,133,364,174	968,075,304
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	(9,499,859)	23,282,205	(9,259,223)	(7,710,032)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,340,940,351	1,231,788,121	1,252,216,810	1,133,364,174
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด :</b>				
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ชำระเงิน	3,591,374	10,864,401	3,591,374	10,864,401
ลูกหนี้เงินลดทุนจากบริษัทย่อย	-	-	-	64,998,281
เงินปันผลค้างจ่าย	-	2,975,449	-	2,975,449

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6 ซี่ นิมมุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ (สำนักงานใหญ่)

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานของข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็ก

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้น สินทรัพย์ทางการเงินบางรายการ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในหมายเหตุข้อ 4.6 และ 4.7 ตามลำดับ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานการจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน และหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับการดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ ‘การชำระ’ หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญาสิทธิเลือก เงื่อนไขของหนี้สินที่ให้อำนาจชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง (ต่อ)

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหน้าที่การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะรายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่งได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนเป็นการชั่วคราว แต่ไม่ได้รับอนุญาตทางปฏิบัติในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าวต่อกลุ่มกิจการ

## 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

#### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ที่ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

##### ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

##### จ) รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

#### 4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

##### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

##### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตราค่าหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

##### ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 - 90 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้น ในกรณีที่เป็นการที่มืองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.6 จ)

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

#### 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น



#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

##### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

##### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

##### ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

##### จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการรายได้อื่นเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

##### ฉ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้ การคำนวณประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คำนวณด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

##### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคือที่ดิน ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้ เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะวัดมูลค่าภายหลังจากการรับรู้รายการด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

##### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตและต้นทุนของรายการนั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 30 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในรายได้อื่น

##### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

###### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 และ 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

##### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

## 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

### 4.11 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มกิจการบันทึบสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน



#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สรุติจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำคือ เครื่องถ่ายเอกสาร

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สรุติจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

#### 4.12 หนี้สินทางการเงิน

##### (ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิที่จะเลื่อนชำระหนี้ออกไปอย่างน้อย 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

##### (ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

##### (ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลา 12 เดือนในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

## 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

### 4.14 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับรอบระยะเวลาประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีในแต่ละรอบระยะเวลา ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

##### 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

###### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาล โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลา รายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

###### ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามสัญญา กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

###### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุก 3 ปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

##### ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

##### หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

### 4.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

#### การขายสินค้า - ขายส่ง

กลุ่มกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็กในตลาดขายส่ง ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อกรยอมรับในสินค้าของลูกค้า (ผู้ขายส่ง) การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล้าสมัยและการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังผู้ขายส่ง และเมื่อผู้ขายส่งได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้วซึ่งภาระผูกพันของกลุ่มกิจการสิ้นสุดลงหรือกลุ่มกิจการมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ

โดยปกติยางนอกและยางในที่จำหน่ายจะขายพร้อมกับให้ส่วนลดตามปริมาณโดยอ้างอิงจากยอดขายตลอดปี รายได้จากการขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังจากข้อมูลในอดีต โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญหนี้สินที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญา) จะรับรู้สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญเนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 30 - 90 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด



#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งเป็นเวลาที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยปราศจากเงื่อนไข หากเงื่อนไขการจ่ายชำระเป็นไปตามกำหนดเวลาที่ผ่านไปแต่เพียงอย่างเดียว

##### การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

##### สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### การขายสินค้า - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มกิจการให้โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ซึ่งลูกค้าสามารถสะสมคะแนนสำหรับการซื้อเพื่อนำไปแลกเปลี่ยนสินค้า ของสมนาคุณ และส่วนลดในการซื้อสินค้าในอนาคต หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับคะแนนสะสมจะรับรู้ ณ จุดที่มีการขาย และรายได้จะรับรู้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาแลกหรือเมื่อคะแนนหมดอายุ

##### สิทธิที่มอบให้กับลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าหรือบริการเพิ่ม (Material right)

สิทธิในการได้รับส่วนลดหรือได้รับสินค้าหรือบริการโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายที่ให้แก่ลูกค้าถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากโดยกลุ่มกิจการจะปันส่วนราคาของรายการเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรอรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิหรือเมื่อสิทธินั้นหมดอายุ

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

##### สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

##### องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

##### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มกิจการ
- รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

#### 4.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงินและผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

ลักษณะความเสี่ยง	ความเสี่ยงจาก	วัดจาก
ความเสี่ยงจากตลาด - อัตราแลกเปลี่ยน	สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้อยู่ในสกุลเงินบาท	การวิเคราะห์ความอ่อนไหว
ความเสี่ยงจากตลาด - ราคาของตราสารทางการเงิน	เงินลงทุนในตราสารทุน	การวิเคราะห์ความอ่อนไหว
ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	การวิเคราะห์อายุ การพิจารณาลำดับด้านเครดิต
ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	การประมาณกระแสเงินสด หมุนเวียน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลาย ได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องซึ่งดำเนินการโดยฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มกิจการ รวมถึงการระบุ การประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติการ

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

#### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีสกุลเงินหลักเป็นเงินบาท และมีธุรกรรมการซื้อขายเป็นเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินยูโร สกุลเงินรูเปีย และสกุลเงินดอลลาร์ไต้หวัน อันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อและขายสินค้า รายการซื้อเครื่องจักร และเงินลงทุนในตราสารทุนในสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้ใช้ทุนพันในการป้องกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยน และไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มกิจการลงทุนในบริษัทย่อยที่อยู่ในต่างประเทศเพียงหนึ่งแห่ง อยู่ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งกลุ่มกิจการมองว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีนัยสำคัญ และกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

## ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
	ดอลลาร์สหรัฐ บาท	ยูโร บาท	เยน บาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ บาท	รูเปีย บาท	หยวน บาท	ดอลลาร์ ไต้หวัน บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	596,488,463	2,167,392	9,433	506,331	65,422,144	89,979	27,851
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	358,966,724	7,653,143	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	-	-	-	-	-	64,319,180
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	-	-	-	-	-	31,729,494
เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	149,044,118	732,595	-	-	-	-	-

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	ดอลลาร์สหรัฐ บาท	ยูโร บาท	เยน บาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ บาท	รูเปีย บาท	หยวน บาท	ดอลลาร์ ไต้หวัน บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	953,615,409	5,874,233	10,049	2,883,784	72,834,609	1,004,993	49,230
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	369,671,235	14,062,777	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่าวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	-	-	-	-	-	78,041,361
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	-	-	-	-	-	25,580,508
เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	200,386,318	1,188,855	-	-	-	-	-

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

## ความเสี่ยง (ต่อ)

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
	ดอลลาร์สหรัฐ บาท	ยูโร บาท	เยน บาท	รูเปีย บาท	หยวน บาท	ดอลลาร์ไต้หวัน บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	592,475,205	2,167,392	9,433	-	89,979	27,851
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	358,966,724	7,653,143	-	57,635,496	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	149,044,118	732,595	-	-	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	ดอลลาร์สหรัฐ บาท	ยูโร บาท	เยน บาท	รูเปีย บาท	หยวน บาท	ดอลลาร์ไต้หวัน บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	949,296,748	5,874,233	10,049	-	1,004,993	49,230
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	369,671,235	14,062,777	-	64,998,281	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	200,386,318	1,188,855	-	-	-	-



## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(49,601,230)	(45,218,323)	(45,172,470)	(45,965,784)
รวมขาดทุนจากอัตรา แลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไร หรือขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(49,601,230)	(45,218,323)	(45,172,470)	(45,965,784)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	(10,770,232)	(9,221,369)	-	-

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาท กับเงินดอลลาร์สหรัฐ เงินยูโร เงินรูเปีย และเงินดอลลาร์ไต้หวัน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เงินยูโร เงินรูเปีย และเงินดอลลาร์ไต้หวัน

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สามารถสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น	
			ในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.91 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 9.03)*	63,825,832	112,290,031	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- ลดลงร้อยละ 7.91 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 9.03)*	(63,825,832)	(112,290,031)	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อยูโร)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.85 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 12.17)*	531,685	2,437,260	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อยูโร)				
- ลดลงร้อยละ 5.85 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 12.17)*	(531,685)	(2,437,260)	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อรูเปีย)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.81 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 9.28)*	-	-	6,418,214	7,283,461
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อรูเปีย)				
- ลดลงร้อยละ 9.81 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 9.28)*	-	-	(6,418,214)	(7,283,461)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์ไต้หวัน)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.99 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10.01)*	7,068,954	8,584,549	3,487,207	2,813,856
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์ไต้หวัน)				
- ลดลงร้อยละ 10.99 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10.01)*	(7,068,954)	(8,584,549)	(3,487,207)	(2,813,856)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่				

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สามารถสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.91 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 9.03)*	63,508,191	101,030,720
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)		
- ลดลงร้อยละ 7.91 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 9.03)*	(63,508,191)	(101,030,720)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อยูโร)		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.85 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 12.17)*	531,685	2,281,843
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อยูโร)		
- ลดลงร้อยละ 5.85 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 12.17)*	(531,685)	(2,281,843)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อรูเปีย)		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.81 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 9.28)*	5,654,308	6,034,478
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อรูเปีย)		
- ลดลงร้อยละ 9.81 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 9.28)*	(5,654,308)	(6,034,478)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่		

## ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มกิจการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนมากกว่าหนี้สินทางการเงิน

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่			ไม่มีดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
		ระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนดของสัญญา				ลอยตัว	คงที่
		หรือก่อนกำหนดอัตราใหม่					
		น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	ดอกเบีย			
					รวม		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,333,803,318	-	7,137,033	1,340,940,351	-	0.01 - 4.00
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	30,000,000	-	-	30,000,000	-	1.95 - 2.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	-	-	-	485,553,950	485,553,950	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)	-	-	-	64,319,180	64,319,180	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)	-	-	-	31,729,494	31,729,494	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	1,363,803,318	-	588,739,657	1,952,542,975		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	320,214,249	320,214,249	-	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	-	320,214,249	320,214,249		

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
อัตราดอกเบี้ยคงที่							
ระยะเวลาคงเหลือก่อน							
ครบกำหนดของสัญญา							
อัตราดอกเบี้ย	หรือก่อนกำหนดอัตราใหม่		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
	น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี			ลอยตัว	คงที่	
สินทรัพย์ทางการเงิน	ลอยตัว			ดอกเบี้ย			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,216,858,817	-	14,929,304	1,231,788,121	-	0.01 - 5.60
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	31,059,848	-	-	31,059,848	-	1.95 - 2.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	-	-	-	541,647,338	541,647,338	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)	-	-	-	78,041,361	78,041,361	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)	-	-	-	25,580,508	25,580,508	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	1,247,918,665	-	660,198,511	1,908,117,176		
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	243,459,336	-	-	243,459,336	-	2.70-3.70
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	450,773,964	450,773,964	-	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	243,459,336	-	450,773,964	694,233,300		

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่							
	ระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนดของสัญญา							
	อัตราดอกเบี้ย	หรือก่อนกำหนดอัตราใหม่		ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
	ลอยตัว	น้อยกว่า 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	ดอกเบี้ย	รวม	ลอยตัว	คงที่	
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,247,552,492	-	4,664,318	1,252,216,810	-	0.01 - 4.00	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	30,000,000	-	-	30,000,000	-	1.95 - 2.10	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	-	-	-	542,971,079	542,971,079	-	-	
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	1,277,552,492	-	547,635,397	1,825,187,889			
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	316,975,061	316,975,061	-	-	
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	-	316,975,061	316,975,061			

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่							
	ระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนดของสัญญา							
	อัตราดอกเบี้ย		หรือก่อนกำหนดอัตราใหม่		ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ลอยตัว	น้อยกว่า 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	ดอกเบี้ย	รวม	ลอยตัว	คงที่	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,122,878,077	-	10,486,097	1,133,364,174	-	0.01 - 5.60	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	31,059,848	-	-	31,059,848	-	1.95 - 2.10	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	-	-	-	607,926,680	607,926,680	-	-	
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	-	1,153,937,925	-	618,412,777	1,772,350,702	-		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	243,459,336	-	-	243,459,336	-	2.70 - 3.70	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	449,843,374	449,843,374	-	-	
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	-	243,459,336	-	449,843,374	693,302,710	-		



## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากราคาของหลักทรัพย์ซึ่งมาจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) และที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (หมายเหตุ 11)

### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการมีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อการค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประวัติการชำระเงินในอดีต และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มกิจการ อีกทั้งมีการกำหนดไม่ให้ส่งสินค้าถ้าลูกค้าชำระเงินล่าช้า นอกจากนี้ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะมีการติดตามการรับชำระเงินและมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินสินเชื่อของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

### ข) หลักประกัน

ลูกหนี้การค้าบางรายการกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบค้ำประกันหรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา และกลุ่มกิจการทำสัญญาการประกันภัยสินเชื่อทางการค้ากับบริษัทประกันภัย

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงิน 3 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

กลุ่มกิจการประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อภาระการจ่ายชำระของลูกหนี้

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าเงินลงทุนในเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่รับรู้ในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน โดยจะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระอยู่ในระดับต่ำ และธนาคารและสถาบันการเงินมีความสามารถทางการเงินที่แข็งแกร่งที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 1,340,718,557 บาท (พ.ศ. 2567 : 910,206,538 บาท) เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

กลุ่มกิจการได้ทำข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขายกับผู้ให้บริการทางการเงินระหว่างเดือนมกราคม พ.ศ. 2567 ถึงเดือน กันยายน พ.ศ. 2568 โดยมีกำหนดชำระภายใน 90 วัน และ 365 วันนับแต่เริ่มสัญญา ข้อตกลงนี้ช่วยปรับปรุงเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มกิจการ ผู้ให้บริการทางการเงินอยู่ในสภาพการเงินที่ดี และกลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สำคัญกับผู้ให้บริการทางการเงินเหล่านี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินคงเหลือจากข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย เนื่องจากผู้บริหารได้ประเมินแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีของกลุ่มกิจการ และพบว่ายังคงมีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินงานตามปกติ นอกจากนี้อัตราดอกเบี้ยจากการทำข้อตกลงดังกล่าวอยู่ในระดับใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมทั่วไปจากธนาคาร ซึ่งไม่สอดคล้องกับความคุ้มค่าที่จะใช้ข้อตกลงดังกล่าวในระยะอันใกล้

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)						
วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่า ตามบัญชี
รายการที่มีใช้อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	320,214,249	-	-	320,214,249	320,214,249
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	-	320,214,249	-	-	320,214,249	320,214,249
งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)						
วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่า ตามบัญชี
รายการที่มีใช้อนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	243,459,336	-	-	243,459,336	243,459,336
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	450,773,964	-	-	450,773,964	450,773,964
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	-	694,233,300	-	-	694,233,300	694,233,300

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: บาท)					มูลค่า ตามบัญชี
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
รายการที่มีใช้อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	316,975,061	-	-	316,975,061	316,975,061
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	-	316,975,061	-	-	316,975,061	316,975,061

วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: บาท)					มูลค่า ตามบัญชี
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
รายการที่มีใช้อนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	243,459,336	-	-	243,459,336	243,459,336
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	449,843,374	-	-	449,843,374	449,843,374
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	-	693,302,710	-	-	693,302,710	693,302,710

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

## 6 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด								
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน								
กำไรขาดทุน	64,319,180	78,041,361	-	-	-	-	64,319,180	78,041,361
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด								
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31,729,494	25,580,508	-	-	-	-	31,729,494	25,580,508
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	126,101,543	138,497,102	126,101,543	138,497,102
<b>รวมสินทรัพย์ที่วัดมูลค่า</b>								
<b>ด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>	<b>96,048,674</b>	<b>103,621,869</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>126,101,543</b>	<b>138,497,102</b>	<b>222,150,217</b>	<b>242,118,971</b>

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี มีดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจาก ราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการ ได้แก่ ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์

ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

## 6 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

### เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

วิธีการที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขายที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์
- ราคาตลาด

ผลของการประมาณมูลค่ายุติธรรมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 และ ระดับ 3 ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่ได้เปลี่ยนแปลงเทคนิคการประเมินมูลค่าในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับ 3)

การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงในหมายเหตุข้อ 16

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญ ซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล		ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท		บาท	บาท	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	126,101,543	138,497,102	ราคาตลาดที่เทียบเคียงได้	900,000 – 1,700,000 รูเปียต่อตารางเมตร	650,000 – 950,000 รูเปียต่อตารางเมตร	
			อัตราดอกเบี้ยต่อทางเศรษฐกิจของประเทศอินโดนีเซีย	ร้อยละ 5.11	ร้อยละ 5.05	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้และมูลค่ายุติธรรมมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกัน
			อัตราเงินเฟ้อของประเทศอินโดนีเซีย	ร้อยละ 2.92	ร้อยละ 2.61	
			อัตราแลกเปลี่ยน	0.0019 บาทต่อรูเปีย	0.0021 บาทต่อรูเปีย	



## 6 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

### การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการไม่มีการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

### ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินและผลลัพธ์จะจัดขึ้นอย่างน้อยทุกไตรมาส

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ 3 คือ ราคาตลาดที่เทียบเคียงได้ อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอินโดนีเซีย อัตราเงินเฟ้อของประเทศอินโดนีเซีย และอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มกิจการรวบรวมข้อมูลดังกล่าวจากรายงานการประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งได้มีการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยได้รับข้อมูลผ่านบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์

การประเมินการข้อสมมติฐานและการใช้วิจารณ์ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะมีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินโดยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด โดยการประเมินมูลค่าดังกล่าวอ้างอิงจากราคาซื้อขายล่าสุดในตลาดที่สามารถต่อรองราคาได้อย่างอิสระ การเปรียบเทียบมูลค่าอสังหาริมทรัพย์จะพิจารณาถึงปัจจัยของสถานที่ตั้ง ขนาดและรูปร่างของที่ดิน ลักษณะชนิด และคุณภาพของสิ่งทีพัฒนา รวมถึงปัจจัยด้านเศรษฐกิจมหภาค ได้แก่ อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ และอัตราแลกเปลี่ยน จากนั้นนำปัจจัยดังกล่าวมาวิเคราะห์และปรับแก้ไขข้อแตกต่างกระทั่งสามารถสรุปราคาที่ดินได้ รายละเอียดของสมมติฐานหลักที่ใช้แสดงอยู่ในหมายเหตุข้อ 6

### ข) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติหลายข้อ ข้อสมมติที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 23

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ (ต่อ)

### ค) การกำหนดราคาของรายการสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มกิจการให้ส่วนลดจำนวน 23,027,267 บาท (พ.ศ. 2567: 17,174,407 บาท) จากสัญญาที่ให้ของแถมตามปริมาณสินค้าแก่ลูกค้า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ในระดับสูงที่จำนวนรายได้ดังกล่าวจะไม่ถูกกลับรายการ (หมายเหตุ 22)

### ง) การปันส่วนราคาของรายการในสัญญาที่ทำกับลูกค้า

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าได้ให้สิทธิในการได้รับของแถมที่กำหนดตามปริมาณสินค้าที่ซื้อเมื่อถึงยอดตามเงื่อนไขของแต่ละสัญญา ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแยกต่างหาก ราคาของรายการจึงถูกปันส่วนไปยังสินค้าที่ขายและสินค้าที่ให้ตามวิธีราคาขายแบบเอกเทศ ผู้บริหารประมาณราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าที่แถมให้จากประสบการณ์ในอดีตโดยพิจารณามูลค่าของสิทธิที่ลูกค้าได้รับในเชิงของราคาขายแบบเอกเทศและข้อมูลทางการตลาดที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงในประมาณการราคาขายแบบเอกเทศจะส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการปันส่วนราคาของรายการรวมไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ดังนั้น การปันส่วนดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา บริษัทจึงได้ทบทวนและปรับปรุงประมาณราคาขายแบบเอกเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การรับรู้รายได้และภาระผูกพันเป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

### จ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้วิจารณ์ในการประเมินข้อสมมติเหล่านี้และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการซึ่งพิจารณาว่าเป็น ประสิทธิภาพการ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามแหล่งที่มาของรายได้และเขตภูมิศาสตร์จำนวน 2 ส่วนงานที่รายงาน และ 5 ส่วนงานที่รายงานตามลำดับสำหรับแหล่งที่มาของรายได้และเขตภูมิศาสตร์ของกิจการ

ประสิทธิภาพการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้น

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การขายสินค้าและ		การลงทุน		รวม	
	การให้บริการ					
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,690,604	3,024,437	-	-	2,690,604	3,024,437
รายได้อื่น	36,113	53,531	975	1,278	37,088	54,809
รายได้รวมทั้งสิ้น	2,726,717	3,077,968	975	1,278	2,727,692	3,079,246
ประเภทของการรับรู้รายได้:						
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	2,722,136	3,070,571	975	1,278	2,723,111	3,071,849
ตลอดช่วงระยะเวลา	4,581	7,397	-	-	4,581	7,397
	2,726,717	3,077,968	975	1,278	2,727,692	3,079,246
กำไรขั้นต้น	379,273	547,864	-	-	379,273	547,864
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุน						
ในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย						
ในการบริหาร	(166,426)	(177,693)	-	-	(166,426)	(177,693)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	205,603	381,365	(12,747)	4,458	192,856	385,823
ภาษีเงินได้	5,012	(11,856)	2,744	(638)	7,756	(12,494)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	210,615	369,509	(10,003)	3,820	200,612	373,329
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	126,102	138,497	-	-	126,102	138,497
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	1,529,086	1,580,681	-	-	1,529,086	1,580,681
รวมสินทรัพย์	4,144,788	4,329,502	97,223	104,796	4,242,011	4,434,298

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การขายสินค้าและ การให้บริการ		การลงทุน		รวม	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,687,535	3,021,424	-	-	2,687,535	3,021,424
รายได้อื่น	36,113	52,200	-	-	36,113	52,200
รายได้รวมทั้งสิ้น	2,723,648	3,073,624	-	-	2,723,648	3,073,624
ประเภทของการรับรู้รายได้:						
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	2,719,067	3,066,227	-	-	2,719,067	3,066,227
ตลอดช่วงระยะเวลา	4,581	7,397	-	-	4,581	7,397
	2,723,648	3,073,624	-	-	2,723,648	3,073,624
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	1,529,086	1,580,681	-	-	1,529,086	1,580,681
รวมสินทรัพย์	4,263,533	4,487,577	-	-	4,263,533	4,487,577

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้ตามเขตภูมิศาสตร์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
ขายในประเทศ	949,371	1,037,231
ขายต่างประเทศ - ยุโรป	968,079	897,130
ขายต่างประเทศ - เอเชีย	513,452	749,567
ขายต่างประเทศ - อเมริกา	245,777	318,992
ขายต่างประเทศ - อื่น ๆ	13,925	21,517
รวม	2,690,604	3,024,437

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

กลุ่มกิจการมีรายได้ที่มาจากลูกค้ารายใหญ่ โดยทั้งหมดมาจากส่วนงานธุรกิจการขายสินค้าและการให้บริการ มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
บริษัท ก	801,438	747,553
บริษัท ข	459,237	457,964
บริษัท ค	260,498	296,473

## 9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	221,794	200,383	214,271	194,134
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	69,863,105	79,026,030	2,482,149	4,638,295
- ประเภทออมทรัพย์	1,270,855,452	831,180,508	1,249,520,390	807,150,545
- ประเภทประจำ	-	321,381,200	-	321,381,200
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,340,940,351	1,231,788,121	1,252,216,810	1,133,364,174

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : เงินฝากประจำอายุ 2 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.69 ต่อปี และเงินฝากประจำอายุ 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.58 และ 4.95 ต่อปี

## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	576,313,933	690,273,510	576,030,825	690,242,998
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(174,211,059)	(173,881,505)	(174,211,059)	(173,881,505)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	402,102,874	516,392,005	401,819,766	516,361,493
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.3)	83,015,036	24,429,993	83,015,036	24,429,993
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.3)	-	-	57,653,916	65,654,067
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,138	605,716	1,138	605,716
อื่น ๆ (สุทธิ)	4,458,491	3,342,595	4,412,579	3,297,028
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)</b>	<b>489,577,539</b>	<b>544,770,309</b>	<b>546,902,435</b>	<b>610,348,297</b>

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	388,134,962	474,327,758	387,930,878	474,319,598
ค้างเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	14,653,113	38,422,306	14,574,089	38,410,066
ค้างเกินกำหนดชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	170,149	1,006,420	170,149	1,006,420
ค้างเกินกำหนดชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	52,755	7,844,844	52,755	7,844,844
ค้างเกินกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน	173,302,954	168,672,182	173,302,954	168,662,070
	576,313,933	690,273,510	576,030,825	690,242,998
<u>หัก</u>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(174,211,059)	(173,881,505)	(174,211,059)	(173,881,505)
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)</b>	<b>402,102,874</b>	<b>516,392,005</b>	<b>401,819,766</b>	<b>516,361,493</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มกิจการ คือ 30 ถึง 90 วัน

## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ) (ต่อ)

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ทำการฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัท โยโก อัลลอย วิลส์ จำกัด เพื่อบังคับให้ชำระหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าสุทธิจากส่วนลดการค้าเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ศาลได้มีคำตัดสินคดีฟ้องร้องกับบริษัท โยโก อัลลอย วิลส์ จำกัด ให้บริษัทเป็นผู้ชนะคดี ในการบังคับให้บริษัทดังกล่าวชำระหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าสุทธิจากส่วนลดการค้าเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการบังคับคดีจากกรมบังคับคดี

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการพิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนที่จะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	74,540,695	21,681,291	74,540,695	21,681,291
ค้างเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	8,474,341	2,748,702	8,474,341	2,748,702
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83,015,036	24,429,993	83,015,036	24,429,993

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	353,585	956,905	353,585	956,905
ค้างเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	400,157	249,094	400,157	249,094
ค้างเกินกำหนดชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	104,202	104,419	104,202	104,419
ค้างเกินกำหนดชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	50,161	3,909,017	50,161	3,909,017
ค้างเกินกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน	173,302,954	168,662,070	173,302,954	168,662,070
	174,211,059	173,881,505	174,211,059	173,881,505



## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ) (ต่อ)

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	173,881,505	170,977,188	173,881,505	170,977,188
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	329,554	2,904,317	329,554	2,904,317
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	174,211,059	173,881,505	174,211,059	173,881,505

## 11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,340,940,351	1,231,788,121	1,252,216,810	1,133,364,174
- ลูกหนี้การค้า (สุทธิ)	485,117,910	540,821,998	484,834,802	540,791,486
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินฝากประจำอายุมากกว่า 3 เดือน	30,000,000	31,059,848	30,000,000	31,059,848
- ลูกหนี้อื่น	-	-	57,653,916	65,654,067
- ดอกเบี้ยค้างรับ	1,138	605,716	1,138	605,716
- อื่น ๆ (สุทธิ)	434,902	219,624	481,223	875,411
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)	64,319,180	78,041,361	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)	31,729,494	25,580,508	-	-
	1,952,542,975	1,908,117,176	1,825,187,889	1,772,350,702
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	243,459,336	-	243,459,336
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	320,214,249	450,773,964	316,975,061	449,843,374
	320,214,249	694,233,300	316,975,061	693,302,710

## 11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

### 11.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อ  
เข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนอกจากลูกหนี้การค้า ประกอบไปด้วยเงิน  
ฝากประจำอายุมากกว่า 3 เดือน ลูกหนี้อื่น ดอกเบี้ยค้างรับ และอื่น ๆ (สุทธิ) ซึ่งมีราคาตามบัญชี  
ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ไม่		รวม	ไม่		รวม
	หมุนเวียน	หมุนเวียน		หมุนเวียน	หมุนเวียน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากประจำอายุ						
มากกว่า 3 เดือน	30,000,000	-	30,000,000	31,059,848	-	31,059,848
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,138	-	1,138	605,716	-	605,716
อื่น ๆ (สุทธิ)	434,902	-	434,902	219,624	-	219,624
รวม	30,436,040	-	30,436,040	31,885,188	-	31,885,188

## 11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

### 11.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ไม่		รวม	ไม่		รวม
	หมุนเวียน	หมุนเวียน		หมุนเวียน	หมุนเวียน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากประจำอายุ						
มากกว่า 3 เดือน	30,000,000	-	30,000,000	31,059,848	-	31,059,848
ลูกหนี้อื่น	57,653,916	-	57,653,916	65,654,067	-	65,654,067
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,138	-	1,138	605,716	-	605,716
อื่นๆ (สุทธิ)	481,223	-	481,223	875,411	-	875,411
รวม	88,136,277	-	88,136,277	98,195,042	-	98,195,042

#### ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นเป็นรายการที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากรายการปกติของธุรกิจของกลุ่มกิจการโดยไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีลูกหนี้เงินลงทุนจำนวน 57.64 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการลงทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย PT.Hwa Fong Rubber Indonesia (พ.ศ. 2567 : 65.00 ล้านบาท) รายละเอียดได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 14.2

## 11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

### 11.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

#### ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทรายการต่อไปนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าและกลุ่มกิจการไม่ได้เลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินลงทุนในตราสารทุน		
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	64,319,180	78,041,361
รวม	64,319,180	78,041,361

#### ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไร/(ขาดทุน)ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
กำไร/(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน		
ในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ที่รับรู้ในกำไร/(ขาดทุน)อื่น	(13,722,181)	3,191,298
รับรู้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL		
ในรายได้อื่น (หมายเหตุ 27)		
- จากเงินลงทุนที่ยังคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	975,210	1,278,329

การซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนที่สำคัญระหว่างปี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการไม่มีรายการซื้อและขายหลักทรัพย์จดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

## 11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

### 11.3 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

#### ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบด้วย

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าและกลุ่มกิจการเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในตราสารทุน		
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	31,729,494	25,580,508
รวม	31,729,494	25,580,508

#### ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการกำไร/(ขาดทุน)ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
กำไรที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น – เกี่ยวกับเงินลงทุน ในตราสารทุน	6,148,986	5,120,015

## 12 สินค้ำคงเหลือ (สุทธิ)

สินค้ำคงเหลือ (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	193,748,805	266,520,626	193,748,805	266,520,626
งานระหว่างทำ	39,721,315	45,001,600	39,721,315	45,001,600
สินค้าสำเร็จรูป	271,870,682	343,271,099	264,028,836	340,443,161
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	62,386,188	61,293,677	62,386,188	61,293,677
	567,726,990	716,087,002	559,885,144	713,259,064
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ				
- วัตถุดิบ	(1,982,894)	(1,472,134)	(1,982,894)	(1,472,134)
- สินค้าสำเร็จรูป	(25,861,545)	(18,005,845)	(25,861,545)	(18,005,845)
- อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	(13,777,570)	(12,991,958)	(13,777,570)	(12,991,958)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิ				
ที่จะได้รับ - สินค้าสำเร็จรูป	(1,882,446)	(2,850,442)	(1,671,461)	(2,639,457)
	524,222,535	680,766,623	516,591,674	678,149,670
สินค้ำระหว่างทาง	22,214,539	30,433,779	22,214,539	30,433,779
รวมสินค้ำคงเหลือ (สุทธิ)	546,437,074	711,200,402	538,806,213	708,583,449

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	2,296,542,776	2,467,777,902	2,293,741,245	2,465,133,858
ค่าเผื่อสินค้ำคงเหลือล้าสมัยและเสื่อมสภาพ	15,755,657	7,826,335	15,755,657	7,826,335
(กลับรายการ) ค่าเผื่อราคาทุนของสินค้าสูงกว่า				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(967,996)	968,717	(967,996)	757,732

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีการทำลายสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพจำนวน 6,603,585 บาท (พ.ศ. 2567 : 7,323,572 บาท)



### 13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีอากรขาเข้าค้างรับ (สุทธิ)	4,630,447	6,557,481	4,630,447	6,557,481
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	7,454,637	37,740,342	5,007,246	33,905,264
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,580,078	1,680,554	1,580,078	1,680,554
อื่น ๆ	2,002,253	1,383,173	1,991,153	1,379,121
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	15,667,415	47,361,550	13,208,924	43,522,420

### 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)

#### 14.1 รายละเอียดของเงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท				เงินลงทุนในวิธีราคาทุน	
			ความน่าเชื่อถือ		สิทธิออกเสียง		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567		
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	บาท	บาท
บริษัท เอช เอฟ ที โซลติง จำกัด	ไทย	ลงทุนในพันธบัตรหรือหลักทรัพย์ขายปลีกและขายส่งยางนอกยางในและอุปกรณ์	100	100	100	100	200,000,000	200,000,000
PT. Hwa Fong Rubber Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายสินค้ายางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานและรถจักรยานยนต์	100	100	100	100	173,349,000	173,349,000
							373,349,000	373,349,000
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>							(81,251,518)	(34,442,786)
<b>รวม เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)</b>							<b>292,097,482</b>	<b>338,906,214</b>

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ) (ต่อ)

### 14.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุน

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	338,906,214	512,255,214
การลดทุน		
- PT. Hwa Fong Rubber Indonesia	-	(173,349,000)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		
- PT. Hwa Fong Rubber Indonesia	(46,808,732)	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	292,097,482	338,906,214

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย PT. Hwa Fong Rubber Indonesia สำหรับจำนวนที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืนในอนาคต

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 PT. Hwa Fong Rubber Indonesia ได้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 13,162 รูเปีย รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นจำนวน 65,810 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินค่าหุ้นเป็นเงินจำนวน 33,000 ล้านบาท หรือ 69.95 ล้านบาท ในวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2567 และมียอดค้างชำระคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 32,152 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 57.64 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 65.00 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทบันทึกเป็นลูกหนี้อื่นในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 15 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน จัดตั้ง	ลักษณะ ธุรกิจ	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน			
			พ.ศ.	พ.ศ.	พ.ศ.	พ.ศ.	พ.ศ.	พ.ศ.
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ดี อเซ็นท์								
(ไทยแลนด์)								
จำกัด	ไทย	(1)	43	43	1,174,450	1,174,188	1,161,000	1,161,000
รวม					1,174,450	1,174,188	1,161,000	1,161,000

(1) นำเข้า ส่งออก จัดซื้อ และจำหน่ายรถจักรยานและจักรยานยนต์

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,174,188	1,185,697	1,161,000	1,161,000
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	262	(11,509)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,174,450	1,174,188	1,161,000	1,161,000

บริษัท ดี อเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทจำกัด และหุ้นของบริษัทนี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด  
บริษัทจดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568  
บริษัทดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

## 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา วันที่ 1 มกราคม	138,497,102	145,928,878	-	-
กำไรสุทธิจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	2,465,342	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน				
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(14,860,901)	(7,431,776)	-	-
ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม	126,101,543	138,497,102	-	-

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการประกอบด้วย ที่ดิน ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาขาย กลุ่มกิจการจัดให้มีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้เชี่ยวชาญการประเมินมูลค่าอิสระ (“ผู้ประเมินอิสระ”) ในปี 2568 โดยผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าราคาขายในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว

มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม และ กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการยังไม่มีรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่ยังคงเหลืออยู่ เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการพิจารณาวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินการบนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว

## 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์ สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567</b>							
ราคาทุน	319,126,782	728,699,017	2,497,535,674	21,106,130	26,500,924	151,460,075	3,744,428,602
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(292,083,042)	(1,922,819,967)	(17,919,600)	(19,594,867)	-	(2,252,417,476)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	436,615,975	574,715,707	3,186,530	6,906,057	151,460,075	1,492,011,126
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>							
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	319,126,782	436,615,975	574,715,707	3,186,530	6,906,057	151,460,075	1,492,011,126
การซื้อสินทรัพย์	-	2,791,343	90,802,428	834,038	127,000	99,401,807	193,956,616
จำหน่ายสินทรัพย์- ราคาทุน	-	(201,337)	(4,547,218)	-	-	-	(4,748,555)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	201,336	4,331,994	-	-	-	4,533,330
การโอนเข้า (ออก)	-	-	52,872,481	-	-	(52,872,481)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(22,071,684)	(80,441,804)	(1,600,003)	(958,294)	-	(105,071,785)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	319,126,782	417,335,633	637,733,588	2,420,565	6,074,763	197,989,401	1,580,680,732
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>							
ราคาทุน	319,126,782	731,289,023	2,636,663,365	21,940,168	26,627,924	197,989,401	3,933,636,663
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(313,953,390)	(1,998,929,777)	(19,519,603)	(20,553,161)	-	(2,352,955,931)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	417,335,633	637,733,588	2,420,565	6,074,763	197,989,401	1,580,680,732

## 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้ (ต่อ)

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์ สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>							
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	319,126,782	417,335,633	637,733,588	2,420,565	6,074,763	197,989,401	1,580,680,732
การซื้อสินทรัพย์	-	9,104,200	25,386,285	1,041,549	521,800	22,365,537	58,419,371
จำหน่ายสินทรัพย์- ราคาทุน	-	(171,237)	(3,468,828)	(823,451)	(3,792,171)	-	(8,255,687)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	171,138	2,828,500	821,212	3,492,168	-	7,313,018
การโอนเข้า (ออก)	-	120,000	213,384,663	-	-	(213,504,663)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(22,772,129)	(84,333,192)	(1,237,746)	(727,948)	-	(109,071,015)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	319,126,782	403,787,605	791,531,016	2,222,129	5,568,612	6,850,275	1,529,086,419
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>							
ราคาทุน	319,126,782	740,341,986	2,871,965,485	22,158,266	23,357,553	6,850,275	3,983,800,347
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(336,554,381)	(2,080,434,469)	(19,936,137)	(17,788,941)	-	(2,454,713,928)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	403,787,605	791,531,016	2,222,129	5,568,612	6,850,275	1,529,086,419

## 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567</b>		
ราคาทุน	8,718,003	8,663,003
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,118,391)	(8,065,201)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	599,612	597,802
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	599,612	597,802
การซื้อสินทรัพย์	210,000	210,000
ค่าตัดจำหน่าย	(194,258)	(192,449)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	615,354	615,353
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>		
ราคาทุน	8,928,003	8,873,003
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,312,649)	(8,257,650)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	615,354	615,353
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	615,354	615,353
ค่าตัดจำหน่าย	(131,921)	(131,921)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	483,433	483,432
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>		
ราคาทุน	8,928,003	8,873,003
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,444,570)	(8,389,571)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	483,433	483,432



## 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) (ต่อ)

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	37,426	78,392	37,426	78,392
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	94,495	115,866	94,495	114,057
	131,921	194,258	131,921	192,449

## 19 สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงรายการสุทธิตามหน่วยภาษีประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	68,902,368	45,904,081	62,097,461	41,843,610
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,957,394)	(3,682,556)	(3,957,394)	(3,682,556)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	64,944,974	42,221,525	58,140,067	38,161,054

## 19 สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม							รวม
	การตัดจ่ายของ สินทรัพย์ ทางการเงิน บาท	ค่าเผื่อสำหรับ มูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ บาท	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน บาท	ค่าเผื่อภาษี อากรขาเข้า ค้างรับ บาท	การเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ ทางการเงิน บาท	ค่าเผื่อ การตัดจ่าย ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย บาท	ขาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยน จากการลงทุน ในบริษัทย่อย บาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	23,316,680	6,287,749	10,027,252	163,684	4,656,533	-	-	44,451,898
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	580,863	260,751	(21,350)	(11,127)	(638,259)	-	-	170,878
ลดในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	1,281,305	-	-	-	-	1,281,305
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	23,897,543	6,548,500	11,287,207	152,557	4,018,274	-	-	45,904,081
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568</b>	23,897,543	6,548,500	11,287,207	152,557	4,018,274	-	-	45,904,081
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	65,911	1,522,723	163,498	(13,108)	2,744,436	9,361,746	9,153,081	22,998,287
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	23,963,454	8,071,223	11,450,705	139,449	6,762,710	9,361,746	9,153,081	68,902,368

**19 สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม
	ผลแตกต่าง
	ค่าเสื่อมราคาของ
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	(3,541,323)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	(141,233)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	(3,682,556)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	(3,682,556)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	(274,838)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	(3,957,394)

## 19 สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	การด้อยค่าของ	ค่าเผื่อสำหรับ	ภาระผูกพัน	ค่าเผื่อภาษี	ค่าเผื่อการด้อยค่า	ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์ทางการเงิน	มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	ผลประโยชน์พนักงาน	อากรขาเข้าค้างรับ	ของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	จากการลดทุนในบริษัทย่อย	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	23,316,680	6,287,749	10,027,252	163,684	-	-	39,795,365
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	580,863	218,554	(21,350)	(11,127)	-	-	766,940
ลดในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	1,281,305	-	-	-	1,281,305
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	23,897,543	6,506,303	11,287,207	152,557	-	-	41,843,610
 ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	23,897,543	6,506,303	11,287,207	152,557	-	-	41,843,610
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	65,911	1,522,723	163,498	(13,108)	9,361,746	9,153,081	20,253,851
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	23,963,454	8,029,026	11,450,705	139,449	9,361,746	9,153,081	62,097,461

## 19 สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ผลแตกต่าง
	ค่าเสื่อมราคา
	ของที่ดิน อาคาร
	และอุปกรณ์
	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	(3,541,323)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	(141,233)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	(3,682,556)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	(3,682,556)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	(274,838)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	(3,957,394)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในงบฐานะการเงิน เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์

ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้		
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาการหักกลบ ปี พ.ศ. 2571	6,664,877	7,505,468

## 20 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		
- ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	100,000,000
หนี้สินภายใต้ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย		
- สินเชื่อทราสตีรีชีท	-	143,459,336
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	243,459,336

รายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	สินเชื่อทราสตีรีชีท	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	100,000,000	143,459,336	243,459,336
กู้ยืมเพิ่มขึ้น	-	161,587,012	161,587,012
จ่ายชำระคืน	(100,000,000)	(305,046,348)	(405,046,348)
			)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินและสินเชื่อทราสตีรีชีท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 ถึงร้อยละ 3.70 ต่อปี มีกำหนดเวลาชำระคืนในเดือนมกราคม พ.ศ. 2568 ถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568

## 20 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

### ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการเข้าทำข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขายที่ให้อำนาจการสามารถขยายระยะเวลาการจ่ายชำระค่าวัตถุดิบและโซลาร์รูฟท็อปแก่ผู้ขาย ภายใต้ข้อตกลงดังกล่าว ธนาคารจะได้รับสิทธิในการเรียกเก็บเงินแทนผู้ขายโดยหักจากบัญชีธนาคารที่กลุ่มกิจการเลือกไว้ ข้อกำหนดและเงื่อนไขของข้อตกลงนี้ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงจากเงื่อนไขการค้าที่มาจากผู้ขาย นอกเหนือไปจาก

- วันครบกำหนดเวลาชำระได้ถูกขยายจากเดิม 30 - 120 วัน ออกไปเป็น 90 - 365 วัน หลังจากวันที่ในใบแจ้งหนี้
- เงื่อนไขการค้าที่ได้มาจะไม่สามารถหักกลบกับใบลดหนี้ที่ได้รับจากผู้จัดจำหน่ายได้อีกต่อไป

งบการเงินรวม	
และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
บาท	บาท

#### กำหนดเวลาชำระ

หนี้สินที่เป็นส่วนหนึ่งของ

ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

เจ้าหนี้การค้าเทียบเคียงที่ไม่เป็นส่วนหนึ่ง

ของข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

90 - 365 วันหลังจากวันที่ในใบแจ้งหนี้	90 - 365 วันหลังจากวันที่ในใบแจ้งหนี้
30 - 120 วันหลังจากวันที่ในใบแจ้งหนี้	30 - 120 วันหลังจากวันที่ในใบแจ้งหนี้

งบการเงินรวม	
และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
บาท	บาท

ยอดคงเหลือของหนี้สินภายใต้ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

เงินกู้ยืม

จำนวนเงินที่ผู้ขายได้รับจากผู้ให้บริการทางการเงินผ่านข้อตกลงแล้ว - 143,459,336

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินภายใต้ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเป็นหนี้สินที่มีกำหนดชำระในระยะสั้น



## 21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	189,432,848	279,747,675	189,432,848	279,547,585
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.3)	2,780,719	1,940,437	232,443	1,940,437
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการอื่น	24,434,242	28,279,542	23,986,761	27,886,209
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.3)	53,720,384	57,317,516	53,812,404	57,317,716
เจ้าหนี้สินทรัพย์ถาวร				
- กิจการอื่น	3,133,568	10,792,694	3,133,568	10,792,694
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.3)	457,806	71,707	457,806	71,707
เงินเดือนและโบนัสค้างจ่าย	33,746,768	55,796,921	33,746,768	55,796,921
เงินประกัน	515,416	1,037,966	515,416	1,037,966
เงินปันผลค้างจ่าย	1,429,149	3,531,027	1,429,149	3,531,027
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10,563,349	12,258,479	10,227,898	11,921,112
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	320,214,249	450,773,964	316,975,061	449,843,374

## 22 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- หมุนเวียน	36,778,207	56,590,643	36,778,207	56,590,643
- ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	36,778,207	56,590,643	36,778,207	56,590,643

## 22 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (ต่อ)

### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาซึ่งเกิดจากยอดเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ลดลงจำนวน 18,933,528 บาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการรับชำระหนี้ของลูกค้ารายหนึ่งในต่างประเทศ จากการชำระหนี้ล่วงหน้าเป็นให้เครดิตการค้า

### การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในรอบระยะเวลารายงานที่ได้เคยรวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลา และจำนวนรายได้ที่รับรู้ในรอบระยะเวลาที่เกี่ยวข้องเนื่องกับภาระที่ได้ปฏิบัติสำเร็จแล้วในรอบระยะเวลาก่อน ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ที่รับรู้จากยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	27,443,251	10,843,860	27,443,251	10,843,860
- โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	14,248,045	24,512,734	14,248,045	24,512,734

## 23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	57,253,523	56,436,038	57,253,523	56,436,038
หนี้สินในงบฐานะการเงิน	57,253,523	56,436,038	57,253,523	56,436,038
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,867,482	4,778,136	4,867,482	4,778,136
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	6,406,526	-	6,406,526

## 23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

### โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ที่ให้แก่ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	56,436,038	50,136,261	56,436,038	50,136,261
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,470,201	3,205,716	3,470,201	3,205,716
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,397,281	1,572,420	1,397,281	1,572,420
	61,303,520	54,914,397	61,303,520	54,914,397
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	6,406,526	-	6,406,526
การจ่ายชำระเงินจากโครงการ:				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(4,049,997)	(4,884,885)	(4,049,997)	(4,884,885)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	57,253,523	56,436,038	57,253,523	56,436,038

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.54	2.54	2.54	2.54
อัตราเงินเฟ้อ	3	3	3	3
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4	4	4	4

## 23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

		งบการเงินรวม					
		การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
				การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1		ลดลง ร้อยละ 9.05	ลดลง ร้อยละ 9.35	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.47	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.86
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1		เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.49	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.90	ลดลง ร้อยละ 8.32	ลดลง ร้อยละ 7.83

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
				การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1		ลดลง ร้อยละ 9.05	ลดลง ร้อยละ 9.35	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.47	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.86
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1		เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.49	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.90	ลดลง ร้อยละ 8.32	ลดลง ร้อยละ 7.83

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 13 ปี (พ.ศ. 2567 : 13 ปี)

## 23 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังจากออกจากงานที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ				
ภายใน 1 ปี	2,395,851	2,826,939	2,395,851	2,826,939
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	3,209,109	2,395,851	3,209,109	2,395,851
เกินกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	12,240,340	9,456,956	12,240,340	9,456,956
เกินกว่า 5 ปี	123,752,780	129,745,273	123,752,780	129,745,273
รวม	141,598,080	144,425,019	141,598,080	144,425,019

## 24 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

รายการเคลื่อนไหวสำหรับทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่า บาท	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	658,434,300	658,434,300	222,105,000	7,429,904	887,969,204
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	658,434,300	658,434,300	222,105,000	7,429,904	887,969,204
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	658,434,300	658,434,300	222,105,000	7,429,904	887,969,204

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีจำนวน 658,434,300 หุ้น หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 25 ทูลำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินทุนสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้ ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 26 สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุนคงเหลือที่ยังไม่หมดอายุ ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับสิทธิพิเศษ	ชื่อผลิตภัณฑ์	วันที่บริษัทเริ่มมีรายได้	วันที่สิทธิพิเศษจากการยกเว้นเงินได้นิติบุคคลหมดอายุ	สิทธิพิเศษสำคัญ*					
					1	2	3	4	5	6
2315(1)/2555	11 กันยายน 2555	ยางนอกรถจักรยานยนต์	1 ตุลาคม 2558	30 กันยายน 2571	✓	✓	✓	-	-	✓
61-0293-1-00-1-0	13 มีนาคม 2561	ยางนอกรถจักรยานยางในรถจักรยาน และยางนอกรถจักรยานยนต์	1 ตุลาคม 2562	30 กันยายน 2570	✓	-	-	✓	-	✓
65-0013-1-00-1-0	4 มกราคม 2565	ยางนอกรถจักรยานและ รถจักรยานยนต์	10 ตุลาคม 2567	9 ตุลาคม 2575	✓	-	-	✓	-	✓
66-1658-2-04-1-0	27 พฤศจิกายน 2566	ยางนอกและยางใน	1 มกราคม 2567	31 ธันวาคม 2569	✓	-	-	-	✓	✓

\*สิทธิพิเศษสำคัญ

- 1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- 2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- 3) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (2)
- 4) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

## 26 สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

- 5) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาสามปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- 6) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิประโยชน์ที่ได้รับนั้นตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการมีรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ซึ่งแยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

### งบการเงินรวม

	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ยังไม่ได้ตรวจสอบ			ตรวจสอบแล้ว		
	ได้รับ	ไม่ได้รับ	รวม	ได้รับ	ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม บาท	การส่งเสริม บาท		การส่งเสริม บาท	การส่งเสริม บาท	
การขายต่างประเทศ	1,503,650,653	237,581,801	1,741,232,454	1,978,686,918	8,518,895	1,987,205,813
การขายในประเทศ	805,196,993	144,174,149	949,371,142	1,010,968,357	26,262,810	1,037,231,167
รวม	2,308,847,646	381,755,950	2,690,603,596	2,989,655,275	34,781,705	3,024,436,980

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ยังไม่ได้ตรวจสอบ			ตรวจสอบแล้ว		
	ได้รับ	ไม่ได้รับ	รวม	ได้รับ	ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม บาท	การส่งเสริม บาท		การส่งเสริม บาท	การส่งเสริม บาท	
การขายต่างประเทศ	1,503,650,653	236,494,301	1,740,144,954	1,978,686,918	6,107,935	1,984,794,853
การขายในประเทศ	805,196,993	142,193,084	947,390,077	1,010,968,357	25,660,496	1,036,628,853
รวม	2,308,847,646	378,687,385	2,687,535,031	2,989,655,275	31,768,431	3,021,423,706



## 27 รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	24,844,418	39,706,273	24,693,621	37,824,464
รายได้ค่าเช่า	-	-	120,000	120,000
กำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์	462,918	180,335	462,918	180,335
รายได้เงินปันผล	975,210	1,278,329	-	-
อื่น ๆ	10,805,388	13,644,218	10,836,513	14,075,042
รวมรายได้อื่น	37,087,934	54,809,155	36,113,052	52,199,841

## 28 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่ถูกจัดประเภทตามธรรมชาติ ซึ่งแสดงรวมไว้ในกำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	76,680,702	(45,042,209)	81,694,610	(45,372,469)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,266,782,870	1,491,190,864	1,266,782,870	1,491,190,864
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	501,906,399	533,548,035	501,509,194	533,372,757
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	109,202,936	105,266,043	109,202,936	105,264,234
ค่าขนส่ง	36,505,179	42,874,579	36,502,479	42,860,579
ค่าสาธารณูปโภค	170,349,002	215,499,708	170,349,002	215,499,708
ค่าบรรจุหีบห่อ	60,197,404	68,894,764	60,197,404	68,894,764
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	43,747,703	46,050,628	43,747,703	46,050,628

## 29 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน				
สำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	13,733,844	13,776,326	13,597,144	13,518,517
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	1,232,795	(1,251,845)	1,232,795	(1,251,845)
รวมภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน	14,966,639	12,524,481	14,829,939	12,266,672
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(หมายเหตุ 19)	(22,998,287)	(170,878)	(20,253,851)	(766,940)
เพิ่มในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(หมายเหตุ 19)	274,838	141,233	274,838	141,233
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(22,723,449)	(29,645)	(19,979,013)	(625,707)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(7,756,810)	12,494,836	(5,149,074)	11,640,965

## 29 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	192,855,766	385,823,402	156,531,327	376,482,724
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	38,571,153	77,164,680	31,306,265	75,296,545
ผลกระทบ:				
กำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน				
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(30,649,882)	(69,159,707)	(30,649,882)	(69,159,707)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	6,187,613	7,043,801	1,797,708	7,106,399
รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีและ				
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักได้เพิ่มทางภาษี	(5,659,298)	(805,453)	(1,155,436)	(350,427)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(92,465)	(187,547)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน				
บริษัทย่อยที่จะใช้ประโยชน์ทาง				
ภาษีในอนาคต	(9,361,746)	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
ของ	(7,680,524)	-	(7,680,524)	-
บริษัทย่อยซึ่งไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี				
ผลต่างจากอัตราภาษีในต่างประเทศ	(304,456)	(309,093)	-	-
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	1,232,795	(1,251,845)	1,232,795	(1,251,845)
ภาษีเงินได้	(7,756,810)	12,494,836	(5,149,074)	11,640,965

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทย่อย PT. Hwa Fong Rubber Indonesia ได้จดทะเบียนลดทุนกึ่งหนึ่ง ส่งผลให้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการแปลงค่าเงินลงทุนที่ได้รับคืนจำนวน 45,765,407 บาท และ ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทพิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 46,808,732 บาท (หมายเหตุ 14)

โดยผลขาดทุนดังกล่าวเป็นผลต่างชั่วคราวที่จะใช้หักภาษีได้ในอนาคต ซึ่งบริษัทจะสามารถใช้ประโยชน์ทางภาษีได้เมื่อบริษัทย่อynnันเลิกกิจการ และ เนื่องจากฝ่ายบริหารประเมินว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้ใช้ประโยชน์ทางภาษีจากผลขาดทุนดังกล่าวในอนาคต บริษัทจึงได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

## กฎ Pillar Two

กฎ Pillar Two เป็นกฎที่ถูกประกาศใช้ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) เพื่อปฏิรูปภาษีนิติบุคคลระหว่างประเทศ โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้กลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติขนาดใหญ่เสียภาษีเงินได้ในอัตราภาษีที่แท้จริงไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ในแต่ละประเทศที่กลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติมีการประกอบธุรกิจ

ประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศที่กลุ่มกิจการมีการประกอบธุรกิจอยู่ ได้มีการออกกฎหมาย Pillar Two ในปี พ.ศ. 2567 และกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการไม่ได้อยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎ Pillar Two จึงไม่มีผลกระทบต่อภาษีเงินได้

## 30 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
<b>กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท				
ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	200,612,576	373,328,566	161,680,401	364,841,759
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (หุ้น)	658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาทต่อหุ้น)	0.30	0.57	0.25	0.55

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

### 31 เงินปันผลต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการประจำปี 2567 ครั้งที่ 1 คณะกรรมการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 197,530,290 บาท กลุ่มกิจการได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการประจำปี 2567 ครั้งที่ 3 คณะกรรมการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิครึ่งปีแรกสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2567 จำนวน 0.28 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 184,361,604 บาท กลุ่มกิจการได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2567

### 32 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้น บาท
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567</b>	-
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน:	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	100,000,000
เงินสดรับหนี้สินภายใต้ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย - สินเชื่อทรัสต์รีซีท	269,369,230
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย - สินเชื่อทรัสต์รีซีท	(125,909,894)
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>	<b>243,459,336</b>
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน:	
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	(100,000,000)
เงินสดรับหนี้สินภายใต้ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย - สินเชื่อทรัสต์รีซีท	161,587,012
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย - สินเชื่อทรัสต์รีซีท	(305,046,348)
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>	<b>-</b>

### 33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 33.1) บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หุ้นของบริษัทส่วนใหญ่ถือโดยบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด คิดเป็นร้อยละ 50.42 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 50.42) ของทุนจดทะเบียนของบริษัท

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	ญี่ปุ่น	ถือหุ้นของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	ไต้หวัน	บริษัทใหญ่
บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท พีที ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินโดนีเซีย จำกัด	อินโดนีเซีย	บริษัทย่อย
บริษัท ดี อเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วจิง (บีวีไอ) โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (สิงคโปร์) โฮลดิ้ง จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด	จีน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วฟ่ง ดิสทริบิวชั่น จำกัด	ไต้หวัน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไชนา ฮั่วฟ่ง เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไต้หวัน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ซูโจว) จำกัด	จีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท มีเดียรา คอร์ปอเรชั่น	ไต้หวัน	บริษัทที่มีประธานกรรมการร่วมกัน
บริษัท เทอต้า อินดัสเทรียล แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	ไต้หวัน	บริษัทที่มีประธานกรรมการร่วมกัน
บริษัท เจวาย มอเตอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน

## 33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 33.2) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายราคา
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</b>					
บริษัทใหญ่	7,261,903	7,417,018	7,261,903	7,417,018	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	275,740,260	72,221,251	275,740,260	72,221,251	ราคาตลาด
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	66,796,721	78,860,741	66,796,721	78,860,741	ราคาตลาด
<b>รายได้จากการขายวัตถุดิบ</b>					
บริษัทใหญ่	332,161	291,601	332,161	291,601	ราคาตลาด
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>					
บริษัทใหญ่	5,387,284	8,207,050	5,387,284	8,207,050	ราคาตลาด
<b>ซื้ออะไหล่และอุปกรณ์</b>					
บริษัทใหญ่	6,341,221	2,069,355	6,341,221	2,069,355	ราคาตลาด
<b>ซื้อเครื่องจักร</b>					
บริษัทใหญ่	-	5,586,424	-	5,586,424	ราคาตลาด
<b>ซื้อสินค้าเพื่อขาย</b>					
บริษัทใหญ่	474,532	-	474,532	-	
บริษัทย่อย	-	-	16,256	172,187	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน	6,464,009	-	-	-	ราคาตลาด



## 33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายราคา
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>เงินรับคืนค่าหุ้น</b>					
- บริษัทย่อย	-	-	-	69,948,097	ราคาตามสัญญา
<b>ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค</b>					
บริษัทใหญ่	30,103,854	32,452,753	30,103,854	32,452,753	ราคาตามสัญญา
<b>ค่าธรรมเนียมการใช้</b>					
<b>เครื่องหมายการค้า</b>					
บริษัทใหญ่	24,090,433	25,396,148	24,090,433	25,396,148	ราคาตามสัญญา
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	630,394	2,186,117	630,394	2,186,117	ราคาตามสัญญา
<b>รายได้อื่น</b>					
บริษัทใหญ่	-	93,000	-	93,000	ราคาตามสัญญา
บริษัทย่อย	-	-	151,379	162,730	ราคาตามสัญญา
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	-	371,957	-	371,957	ราคาตามสัญญา
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	804	-	804	-	ราคาตลาด
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>					
บริษัทใหญ่	1,724,398	1,129,877	1,724,398	1,129,877	ราคาตลาด
บริษัทย่อย	-	-	92,020	-	ราคาตลาด
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	4,350	-	4,350	-	ราคาตลาด
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	-	161,704	-	161,704	ราคาตลาด

### 33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 33.3) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	1,262,567	1,484,454	1,262,567	1,484,454
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	79,077,232	18,924,025	79,077,232	18,924,025
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,675,237	4,021,514	2,675,237	4,021,514
รวม	83,015,036	24,429,993	83,015,036	24,429,993
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	57,653,916	65,654,067
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	232,443	1,940,437	232,443	1,940,437
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน	2,548,276	-	-	-
รวม	2,780,719	1,940,437	232,443	1,940,437
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทใหญ่	53,408,190	56,365,805	53,408,190	56,365,805
บริษัทย่อย	-	-	92,020	200
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	312,194	951,711	312,194	951,711
รวม	53,720,384	57,317,516	53,812,404	57,317,716
<b>เจ้าหนี้สินทรัพย์ถาวร</b>				
บริษัทใหญ่	457,806	71,707	457,806	71,707

### 33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 33.4) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการรวมถึง กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	12,908,624	17,366,561	12,908,624	17,366,561
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	18,233	-	18,233
รวม	12,908,624	17,384,794	12,908,624	17,384,794

### 34 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อการค้ำประกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	14,132,437	14,982,437	14,132,437	14,982,437
ค้ำประกันอื่น ๆ	11,590,561	9,690,561	11,590,561	9,690,561

### 35 ภาระผูกพัน

#### 35.1) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,460,500	19,291,782	1,460,500	19,291,782

### 35 ภาระผูกพัน (ต่อ)

#### 35.2) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าเกี่ยวกับการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,042,950	732,000	1,042,950	732,000
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,369,000	1,762,250	2,369,000	1,762,250
รวม	3,411,950	2,494,250	3,411,950	2,494,250

#### 35.3) สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับบริษัท โยโก แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด และกรรมการ เพื่อบรรเทาข้อพิพาทในคดีอาญา โดยบริษัท โยโก แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด และกรรมการ ตกลงชดใช้ค่าเสียหายให้กับบริษัทเป็นจำนวน 45 ล้านบาท แบ่งชำระเป็นงวดรวม 84 งวดด้วยจำนวนเงินแต่ละงวดตามรายละเอียดในสัญญา

ณ วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับชำระค่าเสียหายจำนวน 6.30 ล้านบาท และตกลงแก้ไขสัญญาประนีประนอมยอมความกับบริษัท โยโก แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด และกรรมการ โดยยินยอมให้ชำระค่าเสียหายที่คงเหลือจำนวน 38.70 ล้านบาท แบ่งชำระเป็น 68 งวดด้วยจำนวนเงินแต่ละงวดตามรายละเอียดในสัญญา

ณ วันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2568 บริษัทยินยอมให้บริษัท โยโก แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด และกรรมการเลื่อนการชำระค่าเสียหายที่ยังคงค้างชำระ 5 งวด รวมทั้งสิ้น 2.50 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็น 4 งวด ต่อท้ายงวดที่ 68 ของสัญญาเดิมเป็นงวดที่ 69 ถึง 72

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้รับชำระค่าเสียหายจำนวน 17.40 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทยังเหลือค่าเสียหายที่ต้องได้รับชำระจำนวน 27.60 ล้านบาท ซึ่งยังคงมีความไม่แน่นอน บริษัทจึงยังไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวในงบการเงิน

### 36 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.27 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 177,777,261 บาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2569

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้ง ในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายจวง จ้อย เหยา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายจวง จ้อย เหยา กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ ตราประทับ

นายเช็น ก้าว หรง

ประธานกรรมการ



ชื่อ

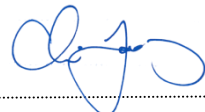
ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ

นายจวง จ้อย เหยา

เลขานุการบริษัท



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

## 1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

## 1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

## 1.1.1 รายละเอียดของกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามตาราง ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท ธุรกิจ
1. นายเช็น กวี หรง ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง  22 มิถุนายน 2561	76	-ปริญญาเอก ปรัชญา ดุสิตบัณฑิตสาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย นานาชาติอเมริกัน -ดุสิตบัณฑิต กิตติมศักดิ์ด้านการ จัดการมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีฉั้วหยาง ประเทศสาธารณรัฐ จีนไต้หวัน	0.258	-	2561 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทย แลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด
					2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สำนักนโยบายแห่งชาติดัง ประธานาธิบดีแห่งสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
					2557 - ปัจจุบัน	ประธาน	สมาคมพันธมิตรอุทยานวิทยาศาสตร์ อุตสาหกรรม
					2553 - ปัจจุบัน	ประธาน	Hota Industrial MFG. Co., Ltd.
					2553 - ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd.
					2550 - ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd
2. นายจวง จื้อ เหยา กรรมการ 8 มิถุนายน 2561 กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง  18 ธันวาคม 2561	49	-วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย แอริโซนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา	0.121	-	2568 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท ไทย ไบรท์ บาร์ จำกัด
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท วี จี สตีล จำกัด

## เอกสารแนบ 1

## 1.1.1 รายละเอียดของกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามตาราง ดังนี้ (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท ธุรกิจ
3. นายชิว ชื้อ เจียน กรรมการ 22 มิถุนายน 2561	54	- ปริญญาโทด้านสถิติ มหาวิทยาลัยรัฐใน ไต้หวัน (National Cheng Kung University)	-	-	2561 - ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน	กรรมการ  รองประธาน บริษัท  ประธาน บริหาร  ประธาน บริหาร	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด  Jian Sin Industrial Co., Ltd.  Jui Li Enterprise Co., Ltd.
4. นางสาวอุ๋ ผั่น อี้ กรรมการ 22 มิถุนายน 2561	36	- ปริญญาด้านกฎหมาย มหาวิทยาลัยรัฐใน ไต้หวัน (National Chung Hsing University)	-	-	2561 - ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  2559 - 2561	กรรมการ  กรรมการ  ผู้ช่วยพิเศษ ประธาน บริหาร	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด  Jian Sin Industrial Co., Ltd.
5. นายหลิน เทวิน เจิน กรรมการ 21 กุมภาพันธ์ 2567	63		-	-	2567 - ปัจจุบัน  ดำรงตำแหน่งถึง พ.ค.2568	กรรมการ  ประธาน กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  PT. Hwa Fong Rubber (Indonesia) Co., Ltd.



## เอกสารแนบ 1 (ต่อ)

## 1.1.1 รายละเอียดของกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามตาราง ดังนี้ (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6. นายเอน หมิง ชัน กรรมการ  11 สิงหาคม 2555	85	- บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิตสำหรับ ผู้บริหาร (EMBA), National Changhua University of Education  - ประกาศนียบัตร วิชาชีพ ไต้หวัน	0.352	-	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไต้หวันรับเบอร์ แอนด์อิลาสโตเมอร์
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	อินดัสทรีแอตโซซิเอชั่น จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไต้หวัน รับเบอร์ รีเซิร์ช แอนด์ เทสติ้ง เซ็นเตอร์
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไต้หวัน โพรวินเชียล อินดัสทรี แอสโซ ซิเอชั่น
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2552 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท	บริษัท เซ็น ด้า อินเวสเมนต์
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ซูโจว)
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไชน่า)
7. นายเอน ยู่ยเสีย กรรมการ  23.เมษายน 2565	51	- บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรัฐใน ไต้หวัน ( National Changhua University of Education (IMBA)	1.257	-	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท เสี่ยง รุย คอนสตรัคชั่น จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท มิจิ คอนสตรัคชั่น จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	Xu-Fu Corporate Communities Co.,Ltd
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ซู ลอน อินดัสเทรียล จำกัด
					2537 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	Hsin-Tai Hardware & Electricity Materialand Co.,Ltd

## เอกสารแนบ 1 (ต่อ)

## 1.1.1 รายละเอียดของกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามตาราง ดังนี้ (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท ธุรกิจ
8. นายเอน จื้อ เจือ กรรมการ 21 เมษายน 2560	49	-ปริญญาตรีสาขา วิศวกรรม สถาปัตยกรรม Cheng Shiu Universityปริญญา ตรีสาขาการ บริหารธุรกิจDayeh University ประเทศ สาธารณรัฐจีน ไต้หวัน	1.390	-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2550 - ปัจจุบัน	ประธาน	Sin-Jian-Hua Hydropower materials Co., Ltd.
9. นาย เซียว จิ้น หลง กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ 6 สิงหาคม 2561	54	- ปริญญาโท สาขา เศรษฐศาสตร์ สถาบันเศรษฐกิจ มหาวิทยาลัย วัฒนธรรมจีน	-	-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด(มหาชน)
					2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน	Far Eastern International Bank, Taiwan.
10. นางเจียน เวิน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ 6 สิงหาคม 2561	75	สาขาการบัญชี, วิทยาลัยเซนต์หลุยส์ ,สหราชอาณาจักร	-	-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด(มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Placatin International Group
					2558 - ปัจจุบัน	ผู้ประสานงาน ต่างประเทศ	บริษัท อีเกิลส์ แอร์แอนด์ซี (ประเทศไทย) จำกัด
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 9999 อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด

## เอกสารแนบ 1 (ต่อ)

## 1.1.1 รายละเอียดของกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามตาราง ดังนี้ (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
11. นายมนต์สยาม สินวรพันธุ์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ  6 สิงหาคม 2561	53	-ปริญญาตรี การ บริหารธุรกิจ สาขา การจัดการธุรกิจ ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยสยาม -ปริญญาตรี คณะ นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง	-	-	2561 - ปัจจุบัน  2548 - ปัจจุบัน  2560 - ปัจจุบัน  2568 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ ที่ปรึกษา กฎหมาย  ที่ปรึกษา กฎหมาย  กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  บริษัท แอ็พพลาย ดีบี จำกัด (มหาชน)  บริษัท เซฟมอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด  บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริ้งส์ จำกัด (มหาชน)
12. นายหลิน เจิ้น ยง กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ  11 พฤษภาคม 2563	53	-มัธยมศึกษา โรงเรียนมัธยม Chiao Tai	0.468	-	2563 - ปัจจุบัน  2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ  ประธาน กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  - Sheng Hua Manpower Resource Enterprise CO.,Ltd.

## เอกสารแนบ 1 (ต่อ)

## 1.1.2 รายละเอียดของ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ตามตาราง ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.นายเช็น ก๊ว หรง กรรมการผู้จัดการ และผู้มีอำนาจ ควบคุมบริษัท	76	-ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย นานาชาติอเมริกัน -ดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ด้านการ จัดการมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีฉัวหยาง ประเทศสาธารณรัฐ จีนไต้หวัน	0.258	-	2561 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด
					2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สำนักนโยบายแห่งชาติของ ประธานาธิบดีแห่ง สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
					2557 - ปัจจุบัน	ประธาน	สมาคมพันธมิตรอุทยาน วิทยาศาสตร์อุตสาหกรรม
					2553 - ปัจจุบัน	ประธาน	Hota Industrial MFG. Co., Ltd.
					2553 - ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd.
					2550 - ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd
2.นายจวง จื้อ เทยา รองผู้จัดการทั่วไป และเลขานุการบริษัท	49	-วิทยาศาสตร บัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย แอริโซนาสเตต ประเทศ สหรัฐอเมริกา	0.121	-	2568 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)
					2567 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน		
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท ไทย ไบรท์ บาร์ จำกัด
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท วี จี สตีล จำกัด

## เอกสารแนบ 1 (ต่อ)

## 1.1.2 รายละเอียดของ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ตามตาราง ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
3. นายชิว ชื้อ เจียน รองผู้จัดการ 22 มิถุนายน 2561	54	- ปริญญาโทด้าน สถิติ มหาวิทยาลัยรัฐ ในไต้หวัน (National Cheng Kung University)	-	-	2561 – ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน	กรรมการ  รองประธาน บริษัท  ประธาน บริหาร  ประธาน บริหาร	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด  Jian Sin Industrial Co.,Ltd.  Jui Li Enterprise Co.,Ltd.
4.นางสาวรดาธรร ณอศิวพล ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ การเงิน	61	ปริญญาตรีสาขา การตลาด มหาวิทยาลัย รามคำแหง  อบรมหลักสูตร e-learning CFO's Refresher ปี 2568	0.000076	-	2548 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย บัญชีและ การเงิน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
5. นายเชียว ยี่ โจว  - รองผู้จัดการ ฝ่ายผลิต	52	- ปริญญาตรีสาขา การจัดการการผลิต มหาวิทยาลัย วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีแห่งชาติ ไถจง	-	-	2567 – 2568  2563 – 2566  2560 – 2562  2553 –2559	รองผู้จัดการ ฝ่ายผลิต  ผู้จัดการ พัฒนา ผลิตภัณฑ์  รองผู้จัดการ ทั่วไป  กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด  บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด  บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## เอกสารแนบ 2

## 2. รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย

2.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยตามตารางดังนี้  
บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.นายเช็น กั้ว หรง ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง  22 มิถุนายน 2561	76	-ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย นานาชาติอเมริกัน -ดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ด้านการ จัดการมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีฉั้วหยาง ประเทศสาธารณรัฐ จีนไต้หวัน	0.258	-	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮัฟฟิง ับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทไต้หวันรับเบอร์ แอนด์ อิลาสโตเมอร์ อินดัสทรีแอตโซ ซิเอชั่น จำกัด บริษัท ไต้หวัน รับเบอร์ รีเซิร์ช แอนด์ เทสต์ติ้ง เซ็นเตอร์ บริษัท ไต้หวัน โพรวินเซียล อินดัสทรี แอสโซซิเอชั่น บริษัท ฮัฟฟิง ับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไต้หวัน รับเบอร์ รีเซิร์ช แอนด์ เทสต์ติ้ง เซ็นเตอร์
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไต้หวัน โพรวินเซียล อินดัสทรี แอสโซซิเอชั่น
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮัฟฟิง ับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2552 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท	บริษัท เซ็น ด้า อินเวสเมนต์
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮัฟฟิง ับเบอร์ (ซูโจว)
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮัฟฟิง ับเบอร์ (ไชน่า)
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮัฟฟิง ับเบอร์ ยูเอสเอ อินดัสทรี ดูโร ไทร์ แอนด์ วิล จำกัด
2.นายจวง จื้อ เทยา รองผู้จัดการทั่วไป	49	-วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย แอริโซนาสเตต ประเทศ สหรัฐอเมริกา	0.121	-	2568 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ฮัฟฟิง ับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย ไบรท์ บาร์ จำกัด
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท วี จี สตีล จำกัด
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	

เอกสารแนบ 2 (ต่อ)

2.2 ตารางแสดงข้อมูลผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามตารางดังนี้

รายชื่อบริษัท	บริษัท	บริษัทแม่	บริษัทย่อย	
รายชื่อ	HFT Hwa Fong Rubber (Thailand) PLC.	HFR Hwa Fong Rubber Industrial Co., Ltd.	HFT Holding Co., Ltd	HFI PT. Hwa Fong Rubber (Indonesia)
1. นายเช็น กั๋ว ทรง	X	X	X	
2. นายชีว ชือ เจี้ยน	/	/		
3. นางสาวอู๋ ผิน อี้	/	/		
4. นายเอน หมิง ชัน	/			
5. นายเอน ยู่ย เสียน	/			
6. นายเอน จื้อ เจ้อ	/			
7. นายจวง จื้อ เฮยา	//		/	
8. นายเซียว จิน หลง	/			
9. นายมนต์สยาม สินวรพันธุ์	/			
10.นางเจี้ยน เวน	/			
11.นายหลิน เจิน ยง	/			
12. นายหลิน เหวิน เจิน	/			X

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ



เอกสารแนบ 2 (ต่อ)

**2.3 ตารางแสดงรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย**

ตารางแสดงรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด
นายเฉิน กัว หรง (MR. SHEN, KUO - JUNG)	X	
นายจวง จื่อ เหยา (MR. CHUANG, CHIH-YAO)	//	
นายหลิน เหวิน เจิน (MR. LIN, WEN - CHENG)		X

**หมายเหตุ**

1. X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ
2. บริษัทย่อยให้หมายถึงบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-นามสกุล นางสาวไพลิน อมรกุล

อายุ 49 ปี

สัญชาติ ไทย

การศึกษาปริญญาตรี จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช สาขาวิทยาการจัดการ

การฝึกอบรม งานเสวนาให้ความรู้ด้านบัญชีแก่กรรมการตรวจสอบ Easy listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชี ที่ AC ไม่ควรพลาด EP.2 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)

- หลักสูตร “เรื่องการออกรายงานข้อมูลนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กัน” โดยกรมสรรพากร
- หลักสูตร “การวิเคราะห์ข้อมูลด้วย 5 Gen & Why Why Analysis” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “เทคนิคการตรวจติดตามระบบควบคุมภายใน ISO 9001 : 2008 (IQA)” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนางานอย่างต่อเนื่องด้วย Kaizen” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “การสั่งการ การมอบหมายงานและการควบคุมงานอย่างมีประสิทธิภาพ” โดย IBS Consultants
- หลักสูตร “AC Forum Vol.13 Internal Audit : Tool of Audit Committee” โดย KPMG Cutting through complexity
- หลักสูตร “ฉลาดใช้ EQ กับการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน” โดย บริษัท วันสตอปเอชอาร์ จำกัด
- หลักสูตร “เทคนิคการใช้เครื่องมือ QC ทั้ง 7 ชนิด ( QC 7 Tools )” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “5ส. เส้นทางสู่การพัฒนาคุณภาพองค์กร” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “Basic QCC” โดย NAQS Co.,Ltd.
- หลักสูตร “การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หลักสูตร 1 รุ่นที่ 46” โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร “การสร้างแรงจูงใจและจิตสำนึกในการปฏิบัติงาน” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “การป้องกันการทุจริตในองค์กร รุ่นที่ 10” โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร “กลไกสำคัญในการกำกับดูแลและการสร้างคุณค่าเพิ่มทางธุรกิจ”
- หลักสูตร “การสร้างแรงจูงใจและจิตสำนึกในการทำงานด้วย 5Q” โดย บริษัท ไอคิวเอส แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร” โดยบริษัท เทรนเนอร์ อิน ไทย จำกัด
- หลักสูตร “Risks Management of QMS” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “มาตรฐาน IATF16949:2016” โดยบริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “ การตรวจสอบอย่างเป็นระบบ (Systematic Audit) รุ่นที่ 5 ” โดย บริษัทโปรเฟสชันนัล อินเทอเนลล์ ออดิท เซอวิส จำกัด
- หลักสูตร “ข้อกำหนดและการประยุกต์ใช้ ISO 45001:2018” โดย บริษัทบิสแมน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- หลักสูตร “กลยุทธ์การสอนงานและการสร้างระบบพี่เลี้ยง” โดยสถานีวิจัยพัฒนาบุคลากรแบบครบวงจรประสบการณ์ทำงาน
- หลักสูตร “เมื่อภัยไซเบอร์ไร้พรมแดน : เปิดกลยุทธ์รับมือระดับองค์กรเพื่อความมั่นคงระดับชาติ โดยบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หน่วยธุรกิจ NT cyfence
- หลักสูตร “ลูกน้องมืออาชีพที่หัวหน้างานต้องการ โดยบริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้วย KPI โดยบริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2557-ปัจจุบัน หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2556-2557 รองหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2554-2556 หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2551-2554 รองหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2547-2551 เจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2542-2547 เจ้าหน้าที่แผนกการประกันคุณภาพ(QA) บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบที่ 4

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน บริเวณที่ตั้งโรงงานและส่วนปรับปรุงโรงงาน มีเนื้อที่ 29 ไร่ 3 งาน 16.3 ตารางวา และโรงงานที่ 2 มีเนื้อที่ 32 ไร่ 1 งาน 76 ตารางวา	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	112.15	ไม่มี
ที่ดินโรงงานที่ 3 มีเนื้อที่ 27 ไร่ 3 งาน 72.8 ตาราง วา (ยังไม่นำมาใช้ในการดำเนินงาน ในปี 2568)	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	206.98	ไม่มี
ห้องชุด 2 ที่จำนวน 4 ห้อง	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	6.39	ไม่มี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่ในที่ดินเดียวกับ บริเวณโรงงาน	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	397.40	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องจักร	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	791.53	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	2.22	ไม่มี
ยานพาหนะ	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	5.57	ไม่มี
สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	6.85	ไม่มี

ทรัพย์สินหลักของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ประเภทของทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ประเทศอินโดนีเซีย มีเนื้อที่ 80,729 ตรม. ( ในปี 2568 ยังไม่นำมาใช้ในการดำเนินงาน )	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	126.10	ไม่มี

## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (จากนี้ไปเรียกว่า “บริษัท”) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน

- 1) นาย เชียว จิน หลง (ประธาน)
- 2) นาย มนต์สยาม สนิวรพันธุ์
- 3) นาย หลิน เจิน ยง
- 4) นาง เลียน เวน

วัตถุประสงค์หลักของคณะกรรมการตรวจสอบ คือการช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินของ บริษัท, ความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน, ความเพียงพอในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ รวมถึงการบริหาร จัดการความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระ ซึ่งในการประชุมเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแลใน ระดับคณะกรรมการ และต้องทำให้แน่ใจว่า หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมดได้ดำเนินการไปด้วย ความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ พวกเรายังมีการร่วมพูดคุยกับผู้บริหารของ HFT และให้คำแนะนำด้านการเงินอย่างเป็นอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประชุมกับ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงาน ตรวจสอบอิสระที่ขึ้นทะเบียนแล้วของ บริษัท เพื่อทำการพิจารณาทบทวน รวมถึง กำกับดูแลงบการเงินประจำไตรมาส และ คณะกรรมการมีความพึงพอใจต่อรายงานทางการเงินที่ได้ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นอกเหนือไปจากนั้น เพื่อปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ พวกเราได้ทำการพิจารณาทบทวนและปรึกษาหารือ กับทางผู้บริหาร เพื่อที่จะเฝ้าติดตาม ความมีประสิทธิภาพของนโยบายและขั้นตอนการดำเนินการควบคุมภายใน ที่ครอบคลุมทั้ง รายงานทางการเงิน, คอมพลายเอนซ์ (การปฏิบัติตามกฎระเบียบบริษัท และกฎหมายต่างๆ) และรวมไปถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ

จากการที่ตรวจสอบรายงานที่กล่าวภายในข้างต้น รายงานเกี่ยวกับด้านการเงินโดย ผู้ตรวจสอบจาก บริษัทไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (Pricewaterhouse Coopers ABAS Ltd.) คณะกรรมการการตรวจสอบนั้นปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ

(นาย เชียว จิน หลง)

Chairman of the Audit Committee

**DURO**



LINE @hftofficial



สำนักงานใหญ่ ถนนวิภาวดี 1 : เลขที่ 317 ม.4  
บ.6C กรุงเทพมหานคร 10280  
โทรศัพท์ 02-709-6583 โทรสาร 02-709-6589

Head Office : 317 Moo 4 - Soi 6C  
Bangpoo Industrial Estate  
Phraekae Sub-district - Muang District  
Samutprakan Province 10280  
Tel : 0862 709653 Fax : 0862 709659

โรงงาน 2 : เลขที่ 865/1 ม.4  
บ.11B กรุงเทพมหานคร ถนนวิภาวดี  
บ.6C กรุงเทพมหานคร 10280  
โทรศัพท์ 02-324-0518 โทรสาร 02-324-0519

Branch Office : 865/1 Moo 4 - Soi 11B  
Bangpoo Industrial Estate  
Phraekae Sub-district - Muang District  
Samutprakan Province 10280  
Tel : 0862 3240518 Fax : 0862 3240519

Website : [www.duro.co.th](http://www.duro.co.th) / Facebook : DURO Thailand