



AIRPORTS OF THAILAND PLC.
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)



Care for all Services



ใส่ใจทุกบริการ ห่วงใยผู้เดินทาง ทั้ง 6 สนามบิน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 ONE REPORT)

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA



Care for all Services

ใส่ใจทุกบริการ ห่วงใยผู้เดินทาง ทั้ง 6 สนามบิน





สารบัญ

04 สารจากประธานกรรมการ

06 คณะกรรมการ ทอท.

09 คณะผู้บริหาร ทอท.

12 โครงสร้างองค์กร

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

15 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

56 การบริหารจัดการความเสี่ยง

59 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

62 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

91 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

103 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

122 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และ
ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

150 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

181 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

192 รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

199 งบการเงิน

297 เอกสารแนบ



Care for all Services

ใส่ใจทุกบริการ ห่วงใยผู้เดินทาง ทั้ง 6 สนามบิน



AOT AIRPORTS OF THAILAND PLC.
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

สารจากประธานกรรมการ



การก้าวเข้าสู่ Endemic หรือการที่โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เป็นโรคประจำถิ่น ทำให้ในปี 2566 ที่ผ่านมา การจราจรทางอากาศ เริ่มกลับมาฟื้นตัวเข้าสู่สภาวะปกติ การเดินทางทางอากาศกลับมาเป็นทางเลือกในใจอันดับต้น ๆ ของผู้เดินทางที่มีเป้าหมายการเดินทางที่แตกต่างกันไป ไม่ว่าจะเป็นการเดินทางเพื่อการท่องเที่ยวหรือการเดินทางเพื่อธุรกิจ ซึ่งเป็นสัญญาณอันดีต่อภาคเศรษฐกิจ ภาคธุรกิจการบิน และภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย โดยบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ในฐานะรัฐวิสาหกิจผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานท่าอากาศยานที่สำคัญของประเทศไทยและภูมิภาค พร้อมทั้งจะขับเคลื่อนและพัฒนาคุณภาพการให้บริการและโครงสร้างพื้นฐานท่าอากาศยานภายใต้บริบทความท้าทายต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ “ทอท.เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก : การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสร้างรายได้อย่างสมดุล”

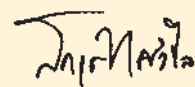
การดำเนินงานในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจการบิน มีความเกี่ยวข้องกับผู้ให้บริการหลากหลายภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นท่าอากาศยาน สายการบิน ผู้ให้บริการภาคพื้น ผู้ให้บริการการเดินทาง ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ เป็นต้น แต่ละภาคส่วนมีความสำคัญต่อการสร้างประสบการณ์การเดินทางที่น่าประทับใจทั้งในสภาวะปกติ และในสภาวะที่อุตสาหกรรมการบินเผชิญความท้าทาย โดย Digital Transformation เป็นวาระสำคัญที่จะสนับสนุนการบูรณาการการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ยกกระดานดำเนินงานทั้งหน้าบ้านและหลังบ้านขององค์กร นอกจากนี้ ทอท.ได้มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีระบบอัตโนมัติ (Automation) และระบบไร้การสัมผัส (Touchless) มาใช้เพื่อลดระยะเวลารอคอยต่าง ๆ ในกระบวนการภายในท่าอากาศยาน รวมถึงเปิดให้บริการอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (Satellite 1 : SAT-1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศและภาคท่องเที่ยวในอนาคต

อย่างไรก็ดี ผมมีความเชื่อมั่นว่า นอกเหนือจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกในท่าอากาศยานให้เท่าทันต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ อีกหนึ่งพื้นที่ที่สำคัญที่จะขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายที่วางไว้ คือ บุคลากรของ ทอท. ด้วยทิศทางการบริหารจัดการ

องค์กรที่ชัดเจน สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีพลวัตการเปลี่ยนแปลงสูง บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ตามขั้นตอนการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย และด้านการรักษาความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดในทุกท่าอากาศยานของ ทอท. กล่าวคือ ด้วยศักยภาพ ความมุ่งมั่น ความร่วมมือ และการถ่ายทอดองค์ความรู้อย่างเป็นระบบของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ทอท.จะสามารถก้าวสู่การเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลกได้อย่างแน่นอน

ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทอท. มุ่งที่จะขับเคลื่อนท่าอากาศยานสุวรรณภูมิสู่การเป็นต้นแบบ Green Airport หรือท่าอากาศยานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแห่งแรกในประเทศไทย ด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคาอาคารผู้โดยสาร เพื่อนำพลังงานมาใช้หมุนเวียนภายในท่าอากาศยาน ลดความร้อนภายในอาคารผู้โดยสาร และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ โครงการดังกล่าวเป็นหนึ่งในส่วนของแผนพัฒนาอุตสาหกรรมการบินอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลที่ ทอท.ได้ดำเนินการตลอดมา อาทิ การเข้าร่วมโครงการ Airport Carbon Accreditation (ACA) ของ Airports Council International (ACI) ของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง เพื่อแสดงเจตจำนงในการรับผิดชอบต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบริหารจัดการและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนจึงสามารถมั่นใจได้ว่า ทอท.มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ ทอท. ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่สนับสนุนและเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ ทอท.ด้วยดีตลอดมา รวมถึงขอบคุณผู้บริหารและพนักงาน ทอท.ที่ทุ่มเทในการทำงาน ทำให้องค์กรก้าวผ่านวิกฤตการณ์และร่วมกันพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทอท.ขอให้คำมั่นสัญญาที่จะเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและภาคธุรกิจการบินของประเทศ บริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาลควบคู่กับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวสู่การดำเนินงานปีที่ 45 และปีต่อ ๆ ไป อย่างมั่นคงและยั่งยืน



นายสรวิศ ทงศ์วิไล

ประธานกรรมการ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการ กอท.

1. นายสรารัฐ ทรงศิริไฉ
- ประธานกรรมการ



2. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ
- กรรมการอิสระ
 - ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



3. นายกฤษเทพ สิมลี
- กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการบริหารความเสี่ยง



4. พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสวยงคะ
- กรรมการ
 - ประธานกรรมการธรรมาภิบาล





5. พลตำรวจเอก มนูญ เมฆหมอก

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหา



6. นายกฤษณ์ เสสะเวช

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



7. นายวราห์ ทองประสินธุ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาล



8. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ ทอท.



9. นางพงษ์สวาท นีละโยธิน

- กรรมการอิสระ



10 นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์

- กรรมการ
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



11 นายจิรพล สังข์โพธิ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



12 นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย

- กรรมการ
- กรรมการสรรหา



13 พลตำรวจโท จิรภพ ภูริเดช

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหา

คณะผู้บริหาร ทอท.

1. นายกীরติ กิจมานะวัฒน์
- ผู้อำนวยการใหญ่
 - เลขานุการคณะกรรมการ ทอท.



2. นายศิริโรตม์ ดวงรัตน์
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
 - (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)



3. นายเอนก อีระวิวัฒน์ชัย
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
 - (สายงานยุทธศาสตร์)



4. นางฉฎาณิสา ชำนาญเวช
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
 - (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)



5. เรืออากาศเอก ธรรมารุช นนทรีย์
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
 - (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)



คณะผู้บริหาร ทอท.



6. นายกิตติพงษ์ เวณันท์

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)



7. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)



8. นายสมภพ ภาคสวรรค์

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)



9. นางสาวปิวิภา จริยจิตติพงศ์

- รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

10. นายกิตติพงษ์ กิตติขจร

- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ





11. นายวิจิตร แก้วไทรเทียม

- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง



12. นาวาอากาศโท ธรณกร เฉลิมแสนยากร

- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่



13. นายชุติต์ พันธุ์เณร

- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานหาดใหญ่



14. นายมนต์ชัย ตะโหนด

- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต



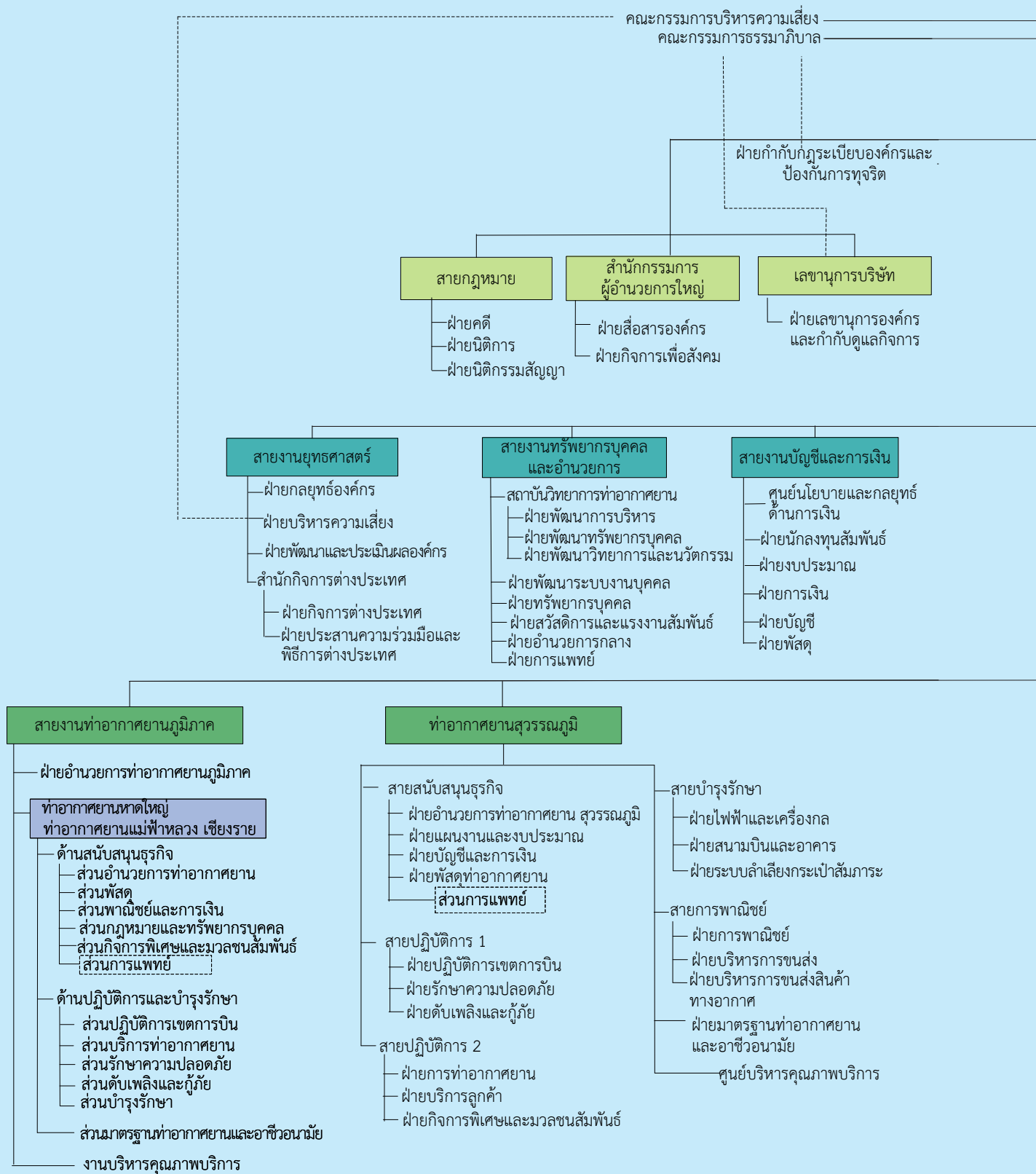
15. นาวาอากาศตรี สมชนก เทียมเทียบรัตน์

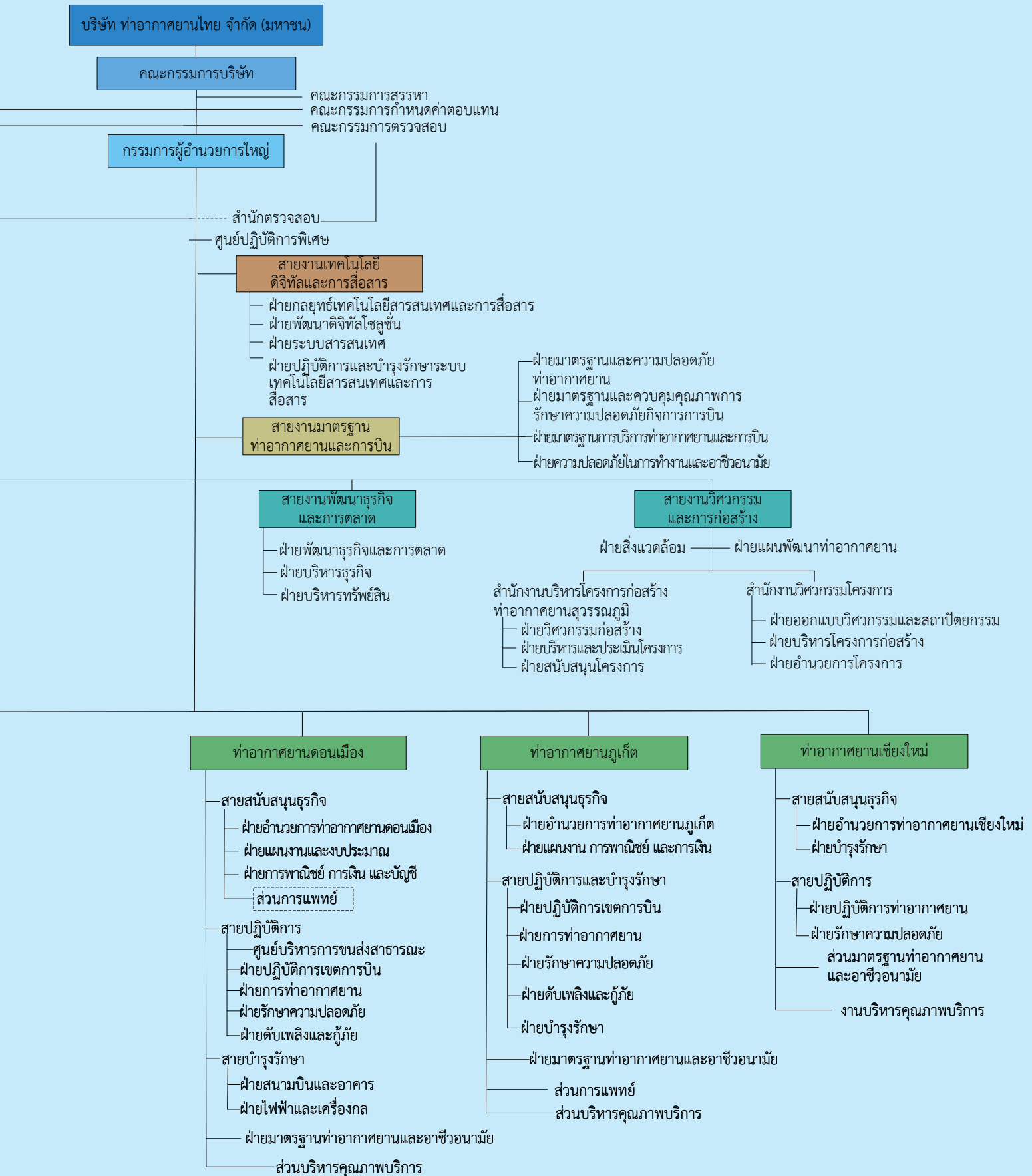
- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



16. นายกฤษ ภาคากิจ

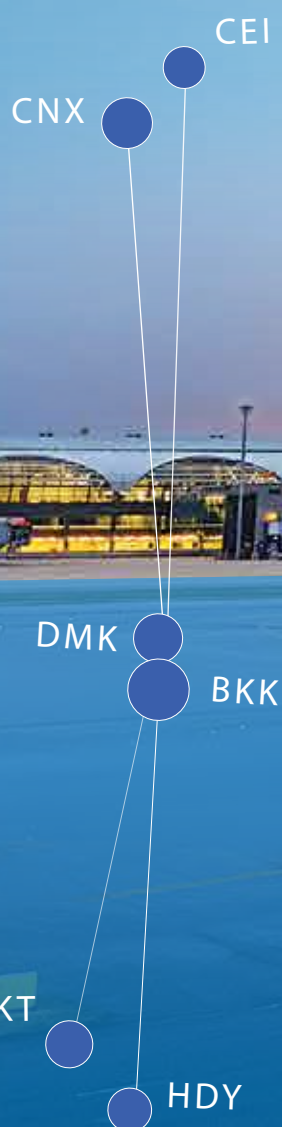
- เลขานุการบริษัท





ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์

“ทอท. เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก : การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และสร้างรายได้ อย่างสมดุล”

พันธกิจ

“ประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งดำเนินการกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน โดยคำนึงถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน”

ค่านิยม



ใส่ใจ (Service Minded)

การให้บริการด้วยใจ
เหนือความคาดหมาย



มั่นใจ (Safety & Security)

เป็นเลิศในมาตรฐานความปลอดภัย



ร่วมใจ (Teamwork)

รวมพลัง ใจเกื้อหนุนทุกความสำเร็จ



เปิดใจ (Innovation)

พัฒนาไม่หยุดยั้ง



ภูมิใจ (Integrity)

ยึดมั่นผลประโยชน์องค์กร

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

เมื่อปี พ.ศ.2457 กระทรวงกลาโหมได้ก่อสร้างสนามบินดอนเมือง ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นท่าอากาศยานกรุงเทพ และท่าอากาศยานดอนเมืองตามลำดับ และเริ่มเปิดดำเนินการด้านการบินพลเรือนในปี พ.ศ.2483 ภายใต้ความรับผิดชอบของกรมการบินพลเรือน ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2522 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้เห็นชอบ และตราพระราชบัญญัติการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย พ.ศ.2522 ซึ่งกำหนดให้มีการจัดตั้ง “การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” ขึ้นโดยมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้สังกัดกระทรวงคมนาคม เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งดำเนินการกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทยได้เริ่มดำเนินการกิจการท่าอากาศยานกรุงเทพฯ เป็นแห่งแรกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2522

คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2545 เห็นชอบและอนุมัติเกี่ยวกับการแปลงสภาพการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย ตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2542 โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ได้จดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)” หรือ ทอท. ด้วยทุนจดทะเบียน 5,747 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ ได้รับโอนกิจการ สิทธิ ความรับผิดชอบ หนี้สินทรัพย์ และพนักงานทั้งหมดจากการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2546 กระทรวงการคลังในฐานะผู้ถือหุ้นทั้งหมด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ ทอท. เป็น 10,000 ล้านบาท ซึ่งได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยการโอนหุ้นของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด ที่กระทรวงการคลังถืออยู่ให้แก่ ทอท. และต่อมา ทอท. ได้รับโอนกิจการ สิทธิ ความรับผิดชอบ หนี้สินทรัพย์ รวมทั้งพนักงานของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด มาเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งใน ทอท.โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2547 ทอท.ได้ขอเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 428.57 ล้านบาท และเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปและสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ มีผลให้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 ทอท.มีหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่าจำนวน 1,428.57 ล้านบาท มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสุทธิ 12,567.66 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมดของ ทอท.

ทอท.ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ทำให้มีหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่าจำนวน 14,285.7 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป

ปัจจุบัน ทอท.ดำเนินธุรกิจในการบริหารท่าอากาศยานนานาชาติ 6 แห่งของประเทศ ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.), ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.), ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.), ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.), ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทชร.) ซึ่งเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศ และนอกจากการให้บริการด้านสิ่งอำนวยความสะดวกในการขนส่งทางอากาศแล้ว ทอท.ยังรับผิดชอบการบริหารกิจกรรมเชิงพาณิชย์ต่าง ๆ ภายในท่าอากาศยาน และดำเนินธุรกิจร่วมทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับท่าอากาศยานและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ อาทิ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด, บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด, บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด และ บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด เป็นต้น



ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินงานของ ทอท.



1 ความเชื่อมโยงของทิศทางการดำเนินงานขององค์กรกับยุทธศาสตร์ระดับประเทศ

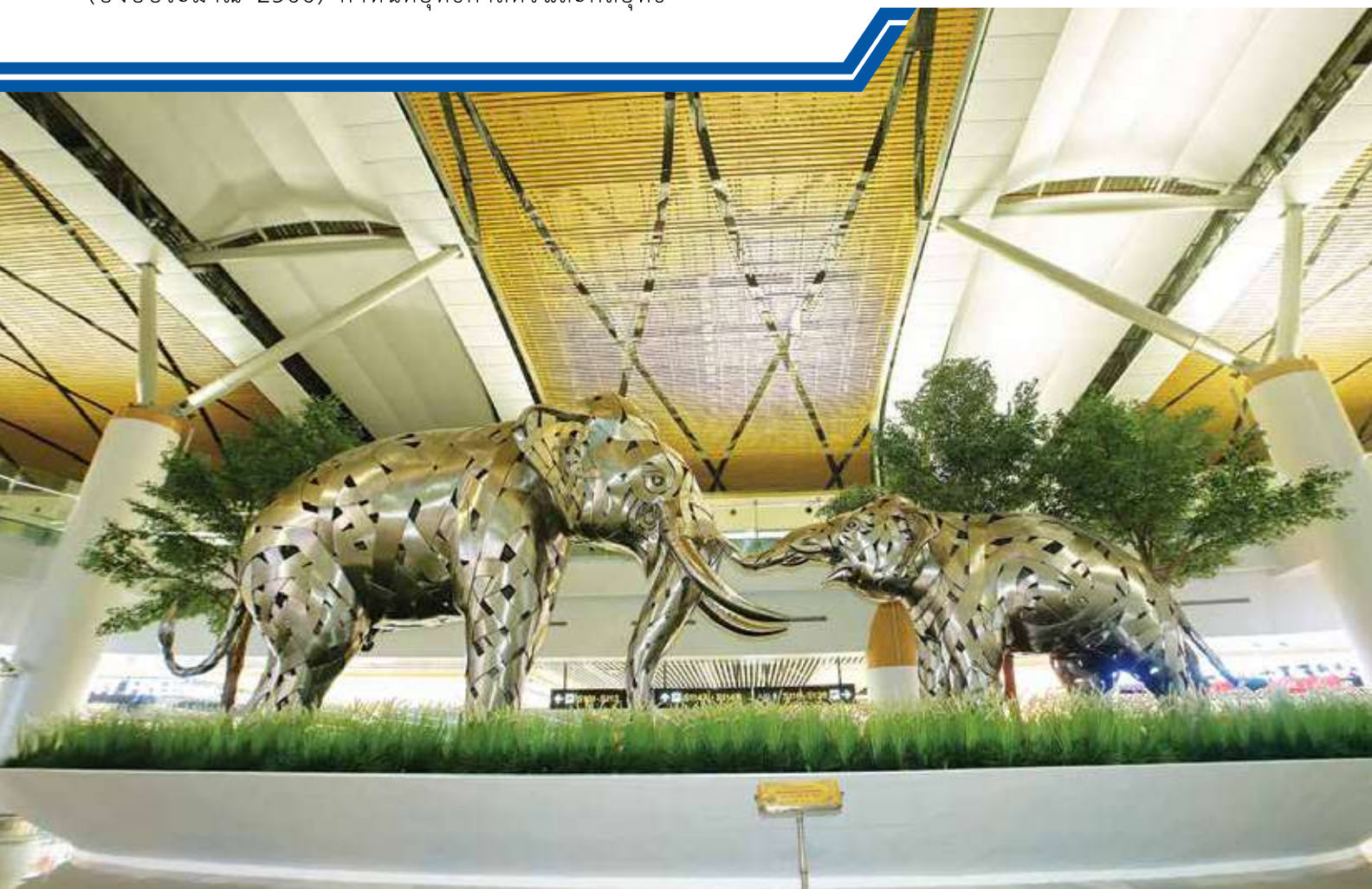
ภารกิจของ ทอท. และโครงการพัฒนาท่าอากาศยานต่าง ๆ เป็นโครงการเชิงยุทธศาสตร์สำคัญที่สนับสนุนแนวทางการพัฒนาประเทศภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน กล่าวคือ โครงสร้างพื้นฐานการคมนาคมเป็นปัจจัยบ่งชี้หนึ่งที่สนับสนุนระบบโลจิสติกส์ทั้งภายในประเทศไทยและการเชื่อมโยงประเทศไปยังภูมิภาคอื่นทั่วโลก นำมาซึ่งการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้ การขับเคลื่อนสู่ความมั่นคงยั่งยืนในระยะเปลี่ยนผ่านของประเทศ รัฐบาลกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนตามรูปแบบการพัฒนาทางเศรษฐกิจ Thailand 4.0 ซึ่งมุ่งปรับเปลี่ยนประเทศด้วยการส่งเสริม 5 กลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยภาคการท่องเที่ยวเป็นภาคบริการที่มีมูลค่าสูงและขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งสามารถยกระดับการบริการด้วยการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ โดย ทอท.ได้มีโครงการ AOT Digital Platform ที่จะขับเคลื่อน

องค์กรให้ก้าวเข้าสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล สอดคล้องกับโมเดลการพัฒนา Thailand 4.0 รวมถึงยุทธศาสตร์คมนาคมดิจิทัลของประเทศ นอกจากนี้ ทิศทางการดำเนินงานของ ทอท. ได้พิจารณาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางการพัฒนาประเทศภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 หมายความว่า 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน และหมายความว่า 5 ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาคโดยการพัฒนาท่าอากาศยานให้ครอบคลุมเชื่อมโยงอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาด้านการขนส่งทางอากาศตามยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม และสนับสนุนให้เกิดผลสำเร็จเป็นรูปธรรมตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนาของแผนแม่บทการจัดตั้งสนามบินพาณิชย์ของประเทศทั้ง 6 มิติ คือ ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย, ความสามารถในการเข้าถึง, ความสามารถในการเชื่อมต่อ, คุณภาพการให้บริการ, ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และความยั่งยืน

2 ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ของ ทอท.

ทอท.กำหนดเป้าหมายชัดเจนที่จะพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบให้เป็น “สนามบินระดับโลก” ปรากฏตามวิสัยทัศน์ (Vision) องค์กร “ทอท. เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ติดระดับโลก: การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และสร้างรายได้อย่างสมดุล” หรือ “AOT Operates the World’s Smartest Airports” ดำเนินงานภายใต้พันธกิจ (Mission) “ประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินการกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยานโดยคำนึงถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน” ทั้งนี้ การเป็นสนามบินระดับโลกมีนัยสำคัญหลายมิติ ทั้งในด้านบริบทการแข่งขัน, ขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ, ระดับการให้บริการ, การจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกตลอดจนความสำคัญเชิงบทบาทของ ทอท. ในการสนับสนุนนโยบายของประเทศที่กำหนดตำแหน่งยุทธศาสตร์ของไทยเป็นประตูสู่เอเชีย (Gateway to Asia) รวมทั้งส่งเสริมให้ไทยเป็นศูนย์กลางทางการบิน (Hub) ด้วยแผนวิสัยทัศน์ของ ทอท. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 ฉบับทบทวน (ปีงบประมาณ 2566) กำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

การดำเนินงานขององค์กร (AOT Strategy House) ภายใต้กรอบแนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) มุ่งเน้นความเป็นเลิศใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านมาตรฐาน (Standards) และด้านบริการ (Service) และด้านการเงิน (Financial) พร้อมปรับเปลี่ยนองค์กรโดยนำ Digital Technology และ Innovation มาร่วมขับเคลื่อนพันธกิจหลักขององค์กร ทั้งนี้ ทอท. ในฐานะรัฐวิสาหกิจตระหนักในการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล การสร้างความร่วมมือและความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มพันธมิตรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทอท. จึงกำหนดเป้าหมายองค์กรระยะ 20 ปี ให้สอดคล้องการดำเนินงานภายใต้กรอบวิสัยทัศน์ประเทศไทย “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อให้ “ทอท. เป็นองค์กรที่สนับสนุนการเชื่อมโยงการขนส่งทางอากาศ และช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศไทยอย่างยั่งยืน” โดยนำแนวทางการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนทั้งในระดับองค์กรและระดับท่าอากาศยานผ่านกรอบยุทธศาสตร์ การดำเนินงาน AOT Strategy House ซึ่งถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ ดังนี้





ยุทธศาสตร์ที่ 1 Airport Strategic Positioning

การกำหนดแนวทาง (Road map) พัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยาน ทอท.ทั้ง 6 แห่ง เพื่อมุ่งสู่ตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ของแต่ละท่าอากาศยาน



ยุทธศาสตร์ที่ 2 Airport Service Capacity

การบริหารขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศโดยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าอากาศยาน โดยมุ่งเน้นการนำ Digital Technology มาใช้ในระบบบำรุงรักษาท่าอากาศยานและการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้โดยสาร สายการบิน และผู้ใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ยุทธศาสตร์ที่ 3 Regional Hub

การพัฒนาการดำเนินงานท่าอากาศยานเป็นศูนย์กลางการบินที่รองรับรูปแบบธุรกิจในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ศูนย์กลางการบินด้านการท่องเที่ยว ศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศทั้งในภูมิภาคเอเชียและในระดับโลก (World Class Air Cargo Hub) รวมทั้งการพัฒนาพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมโลจิสติกส์ (Logistic Park)



ยุทธศาสตร์ที่ 4 Intelligent Services

การพัฒนาการให้บริการที่มุ่งเน้นด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีโดยการนำดิจิทัล (Digital) มาใช้ในการดำเนินงานและปฏิบัติการท่าอากาศยาน รวมถึงส่วนงานสนับสนุน (Back Office)



ยุทธศาสตร์ที่ 5 Aeronautical Revenue

การพัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการการบินโดยการพัฒนารัฐกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินในประเทศและต่างประเทศ ทั้งในมิติการพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการให้บริการสายการบินและผู้โดยสารและการขยายเส้นทางการบินเพื่อนำไปสู่การเป็นศูนย์กลางการบิน



ยุทธศาสตร์ที่ 6 Non-Aeronautical Revenue

การพัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการที่ไม่เกี่ยวกับการบิน โดยการเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้จากกิจกรรมภายในอาคารผู้โดยสารภายนอกอาคารและพื้นที่ว่างเปล่า รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อสนับสนุนการสร้างรายได้จากกิจการที่ไม่เกี่ยวกับการบิน



ยุทธศาสตร์ที่ 7 Business Development

การพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่ ๆ โดยขยายการดำเนินงานทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องรวมถึงมุ่งสู่การสร้างหลากหลายในการขยายธุรกิจออกไปจากธุรกิจการบิน (Diversified Business)



ทั้งนี้ คณะกรรมการ ทอท. มีบทบาทสำคัญในการผลักดันและขับเคลื่อนองค์กรตามทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินงานที่กำหนดไว้ โดยในปี 2566 คณะกรรมการ ทอท. ได้กำกับและติดตามการขับเคลื่อนองค์กรตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของ ทอท. ผ่านกลไกการกำกับติดตาม 2 ระดับ ดังนี้

1. การสัมมนา AOT Strategic Board Session

เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ทอท. ในกระบวนการพิจารณาและทบทวนทิศทางการดำเนินงานขององค์กรที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืนและสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรอบ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หรือ CG Code ในปีงบประมาณ 2566 การสัมมนา AOT Strategic Board Session จัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 ณ โรงแรมอนันตรา สยาม กรุงเทพมหานคร ซึ่งผู้เข้าร่วมการสัมมนาฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ ทอท. ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้อง โดยได้รับเกียรติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไลน์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด (ดร.พิเชษฐ ฤกษ์ปรีชา) ปาฐกถาพิเศษในหัวข้อ “Digital Strategy, The Key to Success in Digital Age” พร้อมด้วย อติตกรรมกร ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. (นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ) และ ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. (นายกิตติ กิจมานะวัฒน์) ปาฐกถาพิเศษในหัวข้อ “Today, Tomorrow, Rising Up the Future Together” ก่อนจะรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารระดับสูงเพื่อดำเนินการจัดทำเป็นกรอบแนวทางในการพิจารณาทบทวนยุทธศาสตร์ของ ทอท. ต่อไป

2. การกำกับติดตามของคณะกรรมการภายในที่เกี่ยวข้อง

ทอท. กำหนดกลไกภายในองค์กรที่คณะกรรมการ ทอท. สามารถกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามทิศทางการดำเนินงานขององค์กรโดยมีคณะอนุกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. ซึ่งคณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้งขึ้นเพื่อให้รับผิดชอบพิจารณาถ่วงดุลและให้ข้อเสนอแนะการจัดทำและทบทวนแผนวิสาหกิจของ ทอท. ให้สอดคล้องกับแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ พิจารณาถ่วงดุลและให้ข้อเสนอแนะการจัดทำแผนปฏิบัติการของ ทอท. ให้สอดคล้องกับบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจระหว่างรัฐบาลไทยกับ ทอท. รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานของ ทอท. ให้เป็นไปตามที่กำหนดในแผนวิสาหกิจของ ทอท. ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาผลการทบทวนแผนวิสาหกิจของ ทอท. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 ประจำปีงบประมาณ 2566 ซึ่งจะกรอบแนวทางการดำเนินงานขององค์กรซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและกรอบการพัฒนาประเทศระยะ 20 ปี ในระดับต่างๆ ได้แก่ นโยบายและกรอบพัฒนาประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง โมเดลขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน Thailand 4.0 นโยบายการท่องเที่ยวของไทย รวมทั้งการประเมินสภาพแวดล้อม การแข่งขัน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบวิสัยทัศน์ของประเทศไทย “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”



ภาพรวมเกี่ยวกับท่าอากาศยาน

ทอท.ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในประเทศไทยทั้งหมด 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2566 ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 134 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้า 122 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียว 27 สายการบิน

ในปีงบประมาณ 2566 ทอท.มีปริมาณการขึ้น - ลงของอากาศยาน ท่าอากาศยานของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง รวม 639,891 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 62.22 ประกอบด้วย เที่ยวบินระหว่างประเทศ 321,053 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 133.50 และภายในประเทศ 318,838 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.07 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 100.06 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 114.31 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 53.91 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 287.86 และผู้โดยสารภายในประเทศ 46.15 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.75 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 1.15 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 5.96 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1.12 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 6.20 และภายในประเทศ 28,183 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.28

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้คลี่คลายกลับสู่สภาวะปกติแล้ว และเศรษฐกิจ การท่องเที่ยวเริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น สถานการณ์การเดินทางของนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าไทยเติบโตต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหลักจากไทยเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติจากทั่วโลกเต็มรูปแบบ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 อีกทั้งมาตรการขยายระยะเวลาพำนัก ผู้ที่ได้รับยกเว้นการตรวจลงตราประเภท Tourist Visa จากเดิม 30 วัน เป็นไม่เกิน 45 วัน และประเภท Visa on Arrival จากเดิม 15 วัน เป็นไม่เกิน 30 วัน ประกอบกับเกือบทุกประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ญี่ปุ่น ฮังการี เกาหลีใต้ และไต้หวัน) ผ่อนคลายการเดินทางระหว่างประเทศลงเกือบทั้งหมด อีกทั้งตลาดรัสเซียกลับมาเปิดเที่ยวบินตรงและเที่ยวบินเช่าเหมาลำเข้าไทยอีกครั้ง ในช่วง High Season จึงทำให้บรรยากาศการท่องเที่ยวของไทยในช่วงต้นปีงบประมาณ 2566 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น การเดินทางทางอากาศและจำนวนเที่ยวบินและผู้โดยสารของท่าอากาศยานที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. โดยในช่วงต้นปีงบประมาณ 2566 มีการฟื้นตัวต่อเนื่องและรัฐบาลไทยได้มีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง เช่น การเพิ่มและกระจายวันหยุดพิเศษ การออกมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยว ประกอบกับประเทศจีนได้ประกาศเปิดประเทศ

ช่วงเดือนมกราคม 2566 ทำให้นักท่องเที่ยวจีนสามารถเดินทางไปต่างประเทศได้ โดยไม่ต้องตรวจหาเชื้อโควิด-19 ซึ่งมาตรการดังกล่าวส่งผลบวกต่อประเทศไทย ทำให้จำนวนเที่ยวบินที่มาจากประเทศจีนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เนื่องจากประเทศไทยเป็นหนึ่งในจุดหมายหลักที่นักท่องเที่ยวจีนต้องการเดินทางเข้ามาท่องเที่ยว ปริมาณเที่ยวบินจึงกลับมาเติบโตขึ้นอีก ในช่วงเดือนมกราคม 2566 เฉลี่ยวันละ 847 เที่ยวบิน หรือ 288,000 คน เมื่อเปรียบเทียบกับเดือนตุลาคม 2565 เฉลี่ยวันละ 631 เที่ยวบิน หรือ 225,261 คน

ปริมาณการจราจรทางอากาศระหว่างประเทศในช่วงกลางปีงบประมาณ 2566 มีการฟื้นตัวต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ อุบัติการณ์ท่องเที่ยวและการบินฟื้นตัวเต็มที่ใกล้เคียงกับก่อนสถานการณ์โควิด-19 สายการบินได้มีการทยอยนำอากาศยานกลับเข้าสู่บินรวมถึงการเพิ่มความถี่ของเที่ยวบิน และการเปิดเส้นทางบินใหม่ เพื่อให้รองรับความต้องการของผู้โดยสารที่มีความต้องการเดินทางทางอากาศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับ ทอท.ได้มีการเปิดใช้งานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (SAT-1) ในเดือนกันยายน 2566 ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปีในปี 2567

ในช่วงรอบปีบัญชี 2566 มีสายการบินราคาประหยัดจำนวน 40 สายการบิน ในจำนวนนี้เป็นสายการบินของไทย 5 สายการบิน ได้แก่ Nok Air, Thai Air Asia, Thai Air Asia X, Thai Lion Air และ Thai Vietjet Air และ สายการบินต่างชาติอีก 35 สายการบิน ได้แก่ Air Asia, Air Asia X, CEBU Pacific Air, Firefly, Go Airlines India, Greater Bay Airlines, Hong Kong Express Airlines, IndiGo Airlines, Indonesia AirAsia, Jeju Air, Jetstar Airways, Jetstar Asia, Jin Air, Juneyao Airlines, Lanmei Airlines, Lucky Air, Malindo Air, Peach Aviation, Philippines Air Asia, PT.Batik Air Indonesia, Qingdao Airlines, Salam Air, Scoot Airlines, Sky Angkor Airlines, Spicejet, Spring Airlines, Tigerair Airways, T'Way Airlines, Vietjet Air, ZipAir Tokyo, Eastar Jet, Jetstar Pacific Airlines, Nine Air, Tigerair Taiwan และ Tomsonfly ทำให้ในช่วงรอบปีบัญชี 2566 ทอท.มีปริมาณเที่ยวบินของสายการบินราคาประหยัดรวมทั้งสิ้น 361,218 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากรอบปีบัญชี 2565 ร้อยละ 87.91 และให้บริการผู้โดยสารเป็นจำนวน 56.40 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากรอบปีบัญชี 2565 ร้อยละ 98.37

(ก) การเปลี่ยนแปลงของจำนวนผู้โดยสาร

จำนวนผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง เพิ่มขึ้นจาก 46.69 ล้านคน ในรอบปีบัญชี 2565 เป็น 100.06 ล้านคน ในรอบปีบัญชี 2566 หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 114.31

ตารางแสดงอัตราการเปลี่ยนแปลงของจำนวนผู้โดยสาร⁽¹⁾ ที่ใช้ท่าอากาศยานของ ทอท. ในแต่ละปีสำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุ

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน				
	2566	2565	2564	2563	2562
	(คน)	(คน)	(คน)	(คน)	(คน)
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ					
ระหว่างประเทศ	36,579,307	10,585,839	880,988	23,514,640	52,694,234
ภายในประเทศ	11,793,140	9,752,588	5,086,452	7,235,692	12,016,168
รวม	48,372,447	20,338,427	5,967,440	30,750,332	64,710,402
ท่าอากาศยานดอนเมือง					
ระหว่างประเทศ	8,704,587	1,170,354	5,524	7,303,534	17,263,209
ภายในประเทศ	17,034,637	10,967,626	7,164,813	14,947,186	23,745,169
รวม	25,739,224	12,137,980	7,170,337	22,250,721	41,008,378
ท่าอากาศยานเชียงใหม่					
ระหว่างประเทศ	1,487,577	84,440	13	1,327,535	3,135,466
ภายในประเทศ	6,309,659	4,267,197	2,507,012	4,944,117	8,185,993
รวม	7,797,236	4,351,637	2,507,025	6,271,657	11,321,459
ท่าอากาศยานหาดใหญ่					
ระหว่างประเทศ	235,130	57,169	177	109,127	298,305
ภายในประเทศ	2,962,919	2,499,701	1,613,817	2,369,106	3,730,105
รวม	3,198,049	2,556,870	1,613,994	2,478,233	4,028,410
ท่าอากาศยานภูเก็ต					
ระหว่างประเทศ	6,899,110	2,000,454	62,026	5,127,922	10,318,181
ภายในประเทศ	6,114,695	3,839,611	1,797,777	3,963,035	7,530,259
รวม	13,013,805	5,840,065	1,859,803	9,090,957	17,848,440
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย					
ระหว่างประเทศ	406	48	-	102,279	339,152
ภายในประเทศ	1,937,528	1,462,710	888,833	1,693,515	2,613,936
รวม	1,937,934	1,462,758	888,833	1,795,794	2,953,088
รวมทั้งสิ้น	100,058,695	46,687,737	20,007,432	72,637,694	141,870,177

หมายเหตุ: ⁽¹⁾จำนวนผู้โดยสารทั้งหมดคำนวณจาก (ก) จำนวนผู้โดยสารขาเข้า ขาออก ที่เป็นผู้โดยสารต้นทางปลายทางและผู้โดยสารเปลี่ยนเครื่อง (Transfer Passenger) และ (ข) จำนวนผู้โดยสารผ่าน (Transit Passenger)

(ข) การเปลี่ยนแปลงของปริมาณเที่ยวบิน

ปริมาณการขึ้น - ลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. ทั้ง 6 แห่งรวมกัน เพิ่มขึ้นจาก 394,469 เที่ยวบินในรอบปี 2565 เป็น 639,891 เที่ยวบินในรอบปีบัญชี 2566 หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 62.22 โดยประกอบด้วยจำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศ 321,053 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 133.50 และเที่ยวบินภายในประเทศ 318,838 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 24.07

ตารางแสดงปริมาณการขึ้น - ลงของอากาศยาน⁽²⁾ ที่ท่าอากาศยานของ ทอท. ในแต่ละปีสำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุ

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน				
	2566	2565	2564	2563	2562
	(เที่ยวบิน)	(เที่ยวบิน)	(เที่ยวบิน)	(เที่ยวบิน)	(เที่ยวบิน)
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ					
ระหว่างประเทศ	204,632	107,919	62,356	153,666	292,204
ภายในประเทศ	89,453	80,340	51,124	56,930	86,678
รวม	294,085	188,259	113,480	210,596	378,882
ท่าอากาศยานดอนเมือง					
ระหว่างประเทศ	64,521	11,902	2,851	48,013	106,121
ภายในประเทศ	112,673	84,043	67,585	118,171	167,471
รวม	177,194	95,945	70,436	166,184	273,592
ท่าอากาศยานเชียงใหม่					
ระหว่างประเทศ	11,145	827	9	10,816	25,122
ภายในประเทศ	41,537	32,358	21,885	36,482	55,412
รวม	52,682	33,185	21,894	47,298	80,534
ท่าอากาศยานหาดใหญ่					
ระหว่างประเทศ	1,588	483	14	883	2,284
ภายในประเทศ	19,368	18,264	13,514	17,367	24,761
รวม	20,956	18,747	13,528	18,250	27,045
ท่าอากาศยานภูเก็ต					
ระหว่างประเทศ	39,107	16,359	1,596	30,233	63,450
ภายในประเทศ	43,176	31,270	16,650	29,423	52,075
รวม	82,283	47,629	18,246	59,656	115,525
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย					
ระหว่างประเทศ	60	7	-	900	2,808
ภายในประเทศ	12,631	10,697	7,670	12,301	17,702
รวม	12,691	10,704	7,670	13,201	20,510
รวมทั้งสิ้น	639,891	394,469	245,254	515,148	896,088

หมายเหตุ: ⁽²⁾ปริมาณเที่ยวบิน ได้แก่ ปริมาณการขึ้น - ลงของอากาศยานทั้งหมด ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. ยกเว้นอากาศยานของรัฐและเที่ยวบินที่ใช้ทางการทหาร

(ค) การเปลี่ยนแปลงของปริมาณการขนถ่ายสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออก (ไม่รวมสินค้าผ่าน หรือ Transit Cargo)

ในรอบปีบัญชี 2566 ทอท.มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออก 1.15 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 5.96 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1.12 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 6.20 และในประเทศ 28,183 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.28

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของปริมาณการขนถ่ายสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออก (ไม่รวมสินค้าผ่าน หรือ Transit Cargo)
ณ ท่าอากาศยานของ ทอท.สำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุ

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน				
	2566	2565	2564	2563	2562
	(ตัน)	(ตัน)	(ตัน)	(ตัน)	(ตัน)
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ					
ระหว่างประเทศ	1,098,417	1,193,888	1,051,317	998,889	1,316,882
ภายในประเทศ	11,691	11,103	6,271	14,567	32,971
รวม	1,110,108	1,204,991	1,057,588	1,013,456	1,349,853
ท่าอากาศยานดอนเมือง					
ระหว่างประเทศ	8,167	1,526	19,621	20,836	36,747
ภายในประเทศ	2,848	3,152	3,305	4,354	6,159
รวม	11,015	4,678	22,926	25,190	42,906
ท่าอากาศยานเชียงใหม่					
ระหว่างประเทศ	369	10	-	894	1,900
ภายในประเทศ	4,921	4,896	3,403	5,711	11,132
รวม	5,290	4,906	3,403	6,605	13,032
ท่าอากาศยานหาดใหญ่					
ระหว่างประเทศ	-	-	-	76	73
ภายในประเทศ	3,302	3,807	3,427	5,453	7,814
รวม	3,302	3,807	3,427	5,529	7,887
ท่าอากาศยานภูเก็ต					
ระหว่างประเทศ	17,441	3,228	1,107	22,276	41,972
ภายในประเทศ	4,525	3,192	1,843	6,210	12,130
รวม	21,966	6,420	2,950	28,486	54,102
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย					
ระหว่างประเทศ	-	-	-	-	2
ภายในประเทศ	896	877	626	1,271	2,828
รวม	896	877	626	1,271	2,830
รวมทั้งสิ้น	1,152,049	1,225,679	1,090,920	1,080,538	1,470,630

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง

ในช่วงรอบปีบัญชี 2566 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น - ลง รวม 471,279 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2565 คิดเป็นร้อยละ 65.82 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 269,153 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 124.63 และเป็นเที่ยวบินภายในประเทศจำนวน 202,126 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.96 จำนวนผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 74.11 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2565 คิดเป็นร้อยละ 128.20 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 45.28 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 285.19 และผู้โดยสารภายในประเทศจำนวน 28.83 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.13 นอกจากนี้ มีปริมาณสินค้า และพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 1.12 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 7.32 เป็นการขนถ่ายระหว่างประเทศ จำนวน 1.11 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 7.4 และเป็นการขนถ่ายภายในประเทศจำนวน 14,539 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.99

(ก) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในรอบปีบัญชี 2566 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 121 สายการบิน เป็นเที่ยวบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้า 109 สายการบิน และเที่ยวบินขนส่งสินค้าอย่างเดียว 27 สายการบิน

ปัจจุบันท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น - ลงรวม 294,085 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 56.21 โดยเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 204,632 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 89.62 และเที่ยวบินภายในประเทศ 89,453 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.34 รองรับผู้โดยสารรวม 48.37 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 137.84 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 36.58 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 245.55 และภายในประเทศจำนวน 11.79 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.92 ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 1.11 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 7.87 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศจำนวน 1.10 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 8.00 และภายในประเทศจำนวน 11,691 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.30



(ข) ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมืองมีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 22 สายการบิน โดยเป็นเที่ยวบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้าทั้งหมด

ปริมาณการจราจรทางอากาศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ในปีงบประมาณ 2566 มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น - ลงรวม 177,194 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 84.68 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 64,521 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 442.10 และเที่ยวบินภายในประเทศจำนวน 112,673 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.07 รองรับผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 25.74 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 112.06 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 8.70 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 643.76 และผู้โดยสารภายในประเทศจำนวน 17.03 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 55.32 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 11,015 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 135.46 เป็นการขนถ่ายระหว่างประเทศจำนวน 8,167 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 435.19 และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศจำนวน 2,848 ตัน ลดลงร้อยละ 9.64



ท่าอากาศยานภูมิภาค

ท่าอากาศยานภูมิภาคของ ทอท.ประกอบด้วย ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

(ก) ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ในช่วงรอบปีบัญชี 2566 ท่าอากาศยานเชียงใหม่ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 26 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้นลงรวม 52,682 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.75 จากจำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 11,145 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1,247.64 ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมีจำนวน 41,537 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 28.37 รองรับจำนวนผู้โดยสารรวม 7.80 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 79.18 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 1.49 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,661.70 ผู้โดยสารภายในประเทศ 6.31 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.86 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 5,290 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.83 การขนถ่ายสินค้านระหว่างประเทศ 369 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3,590.00 และขนส่งฯ ภายในประเทศ 4,921 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.51

(ข) ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ในช่วงรอบปีบัญชี 2566 ท่าอากาศยานหาดใหญ่มีสายการบินให้บริการแบบประจำ 7 สายการบิน มีจำนวนเที่ยวบินขึ้น - ลงรวม 20,956 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.78 ประกอบด้วยเที่ยวบินระหว่างประเทศ 1,588 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 228.78 และเที่ยวบินภายในประเทศ 19,368 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.04 ให้บริการผู้โดยสารรวม 3.20 ล้านคน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 25.08 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 235,130 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 311.29 ส่วนผู้โดยสารภายในประเทศมีจำนวน 2.96 ล้านคน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 18.53 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์ เข้า - ออกจำนวน 3,302 ตัน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 13.27 มีเพียงการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศ 3,302 ตัน ลดลงร้อยละ 13.27



(ง) ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ในช่วงรอบปีบัญชี 2566 ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 5 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น - ลงรวม 12,691 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.56 เที่ยวบินระหว่างประเทศ 60 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 757.14 และภายในประเทศ 12,631 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 18.08 ให้บริการผู้โดยสารรวม 1.94 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.48 ผู้โดยสารระหว่างประเทศ 406 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 745.83 และผู้โดยสารภายในประเทศ 1.94 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.46 ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์ เข้า - ออก ทั้งหมดรวม 896 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.14 โดยทั้งหมดเป็นการขนส่งสินค้าภายในประเทศ



(ค) ท่าอากาศยานภูเก็ต

ในช่วงรอบปีบัญชี 2566 ท่าอากาศยานภูเก็ตมีสายการบินประจำเปิดให้บริการ จำนวน 51 สายการบิน มีจำนวนเที่ยวบินขึ้น - ลงรวม 82,283 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 72.76 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 39,107 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 139.05 ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมีจำนวน 43,176 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 38.07 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 13.01 ล้านคน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 122.84 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 6.90 ล้านคน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 244.88 ส่วนผู้โดยสารภายในประเทศมีจำนวน 6.11 ล้านคน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 59.25 ส่วนปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออกรวมทั้งสิ้น 21,966 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 242.15 ประกอบด้วยการขนถ่ายสินค้าระหว่างประเทศจำนวน 17,441 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 440.30 และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศจำนวน 4,525 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.76



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



โครงสร้างรายได้

ทอท.มีรายได้หลักมาจาก 2 ส่วนได้แก่

1) รายได้จากกิจการการบิน (Aeronautical Revenues)

รายได้จากกิจการการบินประกอบด้วยค่าบริการสนามบิน (ค่าบริการในการขึ้น - ลงของอากาศยาน และค่าบริการที่เก็บอากาศยาน) ค่าบริการผู้โดยสารขาออก และค่าเครื่องอำนวยความสะดวก เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมดของ ทอท. สำหรับรอบปีบัญชี 2566 แล้ว จะเห็นว่า ทอท.มีรายได้จากกิจการการบินคิดเป็นประมาณร้อยละ 48.75 โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วย ค่าบริการสนามบินที่สายการบินชำระให้ ทอท. เมื่ออากาศยานของสายการบินลงจอด ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 8.19 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการทั้งหมดของ ทอท. ส่วนค่าบริการผู้โดยสารขาออก เป็นค่าบริการที่ผู้โดยสารที่เดินทางออกจากท่าอากาศยานของ ทอท.ต้องชำระมีสัดส่วนร้อยละ 39.15 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการทั้งหมดของ ทอท. และค่าเครื่องอำนวยความสะดวก เป็นค่าบริการที่สายการบินชำระในการใช้บริการสะพานเทียบเครื่องบิน ซึ่งเชื่อมต่อระหว่างอากาศยานกับอาคารผู้โดยสารโดยมีสัดส่วนคิดเป็นประมาณร้อยละ 1.41 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมดของ ทอท.

2) รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenues)

รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน ได้แก่ รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ ค่าเช่าพื้นที่และที่ดิน และรายได้เกี่ยวกับการบริการ เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด สำหรับรอบปีบัญชี 2566 จะเห็นว่า ทอท.มีรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินคิดเป็นร้อยละ 51.25 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการทั้งหมดของ ทอท. ในรอบปีบัญชี 2566 รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ซึ่งเป็นรายได้ที่ผู้เช่าชำระให้แก่ ทอท.จากการดำเนินกิจการค้าปลีกบริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ครั้วการบิน ภัตตาคาร ที่จอดรถโฆษณาและบริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินกิจการ ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 32.99 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการทั้งหมดของ ทอท. ส่วนค่าเช่าพื้นที่และที่ดิน ได้แก่ ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและพื้นที่อื่น ๆ ที่ ทอท.ให้เช่าแก่ผู้ได้รับอนุญาตให้ดำเนินกิจการ ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. สายการบินและผู้เช่าอื่น ๆ มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 5.35 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการทั้งหมดของ ทอท. และรายได้เกี่ยวกับบริการ ซึ่งได้แก่ ค่าบริการอำนวยความสะดวกเพื่อตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) ค่าบริการที่เรียกเก็บจากผู้เช่าในการให้บริการต่าง ๆ อาทิ ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ เคาน์เตอร์ตรวจบัตรผู้โดยสาร (Check-in Counter) และค่าบริการรถลิμουซีนโดยรายได้จากการให้บริการนี้คิดเป็นร้อยละ 12.91 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการทั้งหมดของ ทอท. สำหรับรายได้จากการดำเนินงานกิจการลานจอดและการให้บริการรถลิμουซีน ทอท.เป็นผู้ดำเนินการในการจัดเก็บเอง

ผลการดำเนินงานด้านการให้บริการในปีงบประมาณ 2566 ท่าอากาศยานของ ทอท. ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 134 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารและสินค้าจำนวน 122 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียวจำนวน 27 สายการบิน ปริมาณการจราจรทางอากาศโดยรวมของ ทอท. ในปีงบประมาณ 2566 ปริมาณการขึ้น - ลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. 6 แห่ง รวม 639,891 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 62.22 ประกอบด้วย เที่ยวบินระหว่างประเทศ 321,053 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 133.50 และภายในประเทศ 318,838 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.07 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 100.06 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 114.31 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 53.90 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 287.86 และผู้โดยสารภายในประเทศ 46.15 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.75 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออก 1.15 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 5.96 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1.12 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 6.20 และภายในประเทศ 28,183 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.28

: ปีงบประมาณ

	การขึ้น-ลงของอากาศยานพาณิชย์ (เที่ยวบิน)			จำนวนผู้โดยสารรวม (คน)		
	2566	2565	ร้อยละ	2566	2565	ร้อยละ
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง	471,279	284,204	65.82	74,111,671	32,476,407	128.20
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	294,085	188,259	56.21	48,372,447	20,338,427	137.84
ท่าอากาศยานดอนเมือง	177,194	95,945	84.68	25,739,224	12,137,980	112.06
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	52,682	33,185	58.75	7,797,236	4,351,637	79.18
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	20,956	18,747	11.78	3,198,049	2,556,870	25.08
ท่าอากาศยานภูเก็ต	82,283	47,629	72.76	13,013,805	5,840,065	122.84
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	12,691	10,704	18.56	1,937,934	1,462,758	32.48
รวม 6 แห่ง	639,891	394,469	62.22	100,058,695	46,687,737	114.31

	ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออก (ตัน)		
	2566	2565	ร้อยละ
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง	1,121,123	1,209,669	-7.32
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	1,110,108	1,204,991	-7.87
ท่าอากาศยานดอนเมือง	11,015	4,678	135.46
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	5,290	4,906	7.83
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	3,302	3,807	-13.27
ท่าอากาศยานภูเก็ต	21,966	6,420	242.15
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	896	877	2.14
รวม 6 แห่ง	1,152,577	1,225,679	-5.96

นอกจากนี้ ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน ทอท.ยังมีผู้ประกอบการต่าง ๆ เป็นผู้ร่วมดำเนินการในกิจกรรมการให้บริการในท่าอากาศยาน เช่น ผู้ให้บริการภาคพื้นดิน ผู้ให้บริการ ผู้โดยสาร ผู้ประกอบการครัวการบิน การให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน การให้บริการร้านค้าปลีก และการให้บริการร้านค้าปลอดอากร เป็นต้น โดยผู้ประกอบการเหล่านี้จะต้องชำระค่าตอบแทนในรูปแบบของส่วนแบ่งผลประโยชน์ (Concession Fees) ค่าเช่าพื้นที่ (Rent) และค่าบริการ (Service Charges) ซึ่งสามารถสรุปรายได้ของ ทอท.แบบแยกตามประเภทได้ดังนี้

บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน					
			ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จาก การขายหรือ การให้บริการ	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)		45,404.62	93.72	15,397.61	86.06	6,568.28	87.07
	บริษัท โรงแรม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	60.00	688.24	1.42	560.24	3.13	419.34	5.56
	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	49.00	1,973.92	4.07	599.77	3.35	97.94	1.30
	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	49.00	74.14	0.15	2.40	0.01	0.04	0.00
	บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด	49.00	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ			48,140.92	99.37	16,560.02	92.56	7,085.60	93.92
2. รายได้อื่น	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)		220.10	0.45	1,249.35	6.98	375.69	4.98
	บริษัท โรงแรม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	60.00	1.47	0.00	2.45	0.01	42.60	0.56
	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	49.00	75.98	0.16	35.45	0.20	38.55	0.51
	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	49.00	6.77	0.01	44.56	0.25	1.53	0.02
	บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด	49.00	0.26	0.00	0.03	0.00	-	-
รวมรายได้อื่น			304.58	0.63	1,331.84	7.44	458.37	6.08
รวมรายได้			48,445.50	100.00	17,891.86	100.00	7,543.97	100.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1) ลักษณะลูกค้า

การดำเนินงานของ ทอท.ในฐานะผู้ประกอบการและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งดำเนินการกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยานนั้น เพื่อให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่ ทอท.กำหนดไว้จำเป็นต้องอาศัยกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) สำคัญต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วม และเป็นองค์ประกอบสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จ “ลูกค้า” เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของ ทอท.

ลูกค้าหรือผู้ใช้บริการหรือผลิตภัณฑ์ด้านบริการ มีความสัมพันธ์ในรูปแบบการสร้างรายได้ให้ ทอท.โดยตรง ดังนั้น กระบวนการจำแนกส่วนตลาด กลุ่มลูกค้า และลูกค้า จึงเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่าง ทอท. และลูกค้า ให้เกิดความพึงพอใจ ความผูกพันตลอดจนนำมาสู่ความภักดี

การจำแนกส่วนตลาด กลุ่มลูกค้าและลูกค้า

ทอท.ได้กำหนดการจำแนกส่วนตลาดเป็น 2 ส่วนตามเกณฑ์แหล่งที่มาของรายได้ (Revenues) คือ ส่วนการตลาดที่เกี่ยวข้องกับการบิน (Aeronautical) และ ส่วนการตลาดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน (Non-Aeronautical) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- **ส่วนการตลาดที่เกี่ยวข้องกับการบิน (Aeronautical)** เป็นส่วนการตลาดที่มีรายได้จากกิจการการบิน (Aeronautical Revenues) ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมการขึ้น - ลงอากาศยาน ค่าธรรมเนียมการจอดอากาศยาน ค่าธรรมเนียมบริการผู้โดยสารขาออก ค่าธรรมเนียมการใช้สะพานเทียบอากาศยาน เป็นต้น

- **ส่วนการตลาดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน (Non-Aeronautical)** เป็นส่วนการตลาดที่มีรายได้จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน (Non-Aeronautical) ประกอบด้วย รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์หรือรายได้จากการให้สิทธิประกอบกิจกรรมเชิงพาณิชย์ (ประกอบด้วย 9 ประเภทกิจกรรม ได้แก่ 1) ร้านค้า 2) การเงิน 3) การสื่อสาร 4) โฆษณาและประชาสัมพันธ์ 5) การท่องเที่ยว 6) อาหารและเครื่องดื่ม 7) การบริการนอกอาคาร 8) สินค้าปลอดอากร และ 9) บริการอื่น ๆ เช่น ค่าเช่าพื้นที่และที่ดิน และรายได้ที่เกี่ยวกับการบริการ

ทั้งนี้ ทอท.ได้นำเอาระบบรับรู้รายได้ (Point of Sale: POS) เข้ามาใช้ในการบริหารจัดการรับรู้รายได้เพื่อให้การจัดเก็บรายได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และรักษาสภาพประโยชน์ขององค์กรและของชาติให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม และตรวจสอบได้

กลุ่มลูกค้าและลูกค้า มีความสัมพันธ์ต่อองค์กรในฐานะผู้บริโภค (B2C: Business to Customer) การบริการหรือผลิตภัณฑ์ด้านบริการของ ทอท. โดยเงื่อนไขของความสัมพันธ์นั้นต้องสร้างรายได้ให้แก่ทอท.โดยตรง ซึ่งสามารถจำแนกลูกค้าตามหลัก STP Marketing รูปแบบความชอบแบบเกาะกลุ่ม (Clustered Preference) ในกลุ่มลูกค้า Cluster เดียวกัน จะมีความต้องการ และความคาดหวังกับผลิตภัณฑ์และบริการของ ทอท. ที่คล้ายคลึงกัน และแตกต่างกันกับอีกกลุ่ม Cluster หนึ่ง ทำให้ ทอท. สามารถจำแนกกลุ่มลูกค้าได้เป็น 3 กลุ่ม คือ สายการบิน ผู้ประกอบการ และผู้โดยสาร

สายการบิน คือ องค์กรธุรกิจให้บริการขนส่งผู้โดยสาร สินค้า และไปรษณียภัณฑ์ทางอากาศจากจุดหมายปลายทางหนึ่งไปยังอีกจุดหมายปลายทางหนึ่ง โดยท่าอากาศยานมีสถานะเป็นผู้ให้บริการสายการบิน ในด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกในการประกอบการเดินทาง และบริการเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ในการเดินทาง โดยลูกค้าสายการบินสามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1. Full Service Carrier (FSC) เป็นการให้บริการของสายการบินแบบเต็มรูปแบบตามสากล
2. Low Cost Carrier (LCC) สายการบินต้นทุนต่ำ
3. Charter การให้บริการเช่าเหมาลำ

ผู้ประกอบการ คือ หน่วยงานหรือองค์กรธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการเกี่ยวเนื่อง ในกระบวนการให้บริการผู้โดยสารและกระบวนการให้บริการสายการบิน โดยประกอบทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน และธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน มีรูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบสัมปทานและชำระค่าตอบแทนตามส่วนแบ่งรายได้ โดยผู้ประกอบการสามารถแบ่งได้ 2 กลุ่ม ดังนี้

(1) ผู้ประกอบการพื้นที่เขตการบิน (Airside) คือ ผู้ประกอบการที่ให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกสายการบิน และให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกภายในพื้นที่เขตการบินของท่าอากาศยาน อาทิ การให้บริการลานจอด ทางวิ่ง ทางขับ ลานจอดอากาศยาน หลุมจอดอากาศยาน เส้นทางจราจรของยานพาหนะ อุปกรณ์ภาคพื้น ยานพาหนะและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่ใช้ในการให้บริการเครื่องบิน ทางออกขึ้นเครื่องบิน ประตูทางเข้าออกเครื่องบิน สะพานเทียบเครื่องบิน รถยนต์และล้อเลื่อน ผู้ขับขี่ยานยนต์หรือเซ็น/ลากจูงล้อเลื่อน การให้บริการควบคุมจราจรทางอากาศ สถานีดับเพลิงและกู้ภัย เป็นต้น ผู้ใช้บริการที่มีความต้องการใช้บริการพื้นฐานดังกล่าวในเขตการบิน โดยลูกค้ากลุ่มสายการบินที่มีความต้องการแบบเดียวกันในการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกในเขตพื้นที่การบินนั้นยังสามารถจำแนก

กลุ่มลูกค้าย่อยได้จากความแตกต่างของลักษณะการให้บริการของแต่ละสายการบินอีกด้วย เช่น สายการบินที่มีตารางเที่ยวบินประจำ สายการบินแบบเช่าเหมาลำ สายการบินที่ไม่มีเที่ยวบินประจำ สายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service) สายการบิน Hybrid สายการบินต้นทุนต่ำ (LCC) สายการบินที่แบ่งตามสัญชาติ เป็นต้น

(2) ผู้ประกอบการพื้นที่นอกเขตการบิน (Landside) คือ ผู้ประกอบการที่เป็นทั้งผู้ใช้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกภายในท่าอากาศยานและผู้ให้บริการภายในท่าอากาศยานและผู้ใช้สิ่งอำนวยความสะดวกที่ภายในเขตอาคารผู้โดยสาร อาคารคลังสินค้า ระบบการจราจรภายในท่าอากาศยาน สถานที่จอดรถ เป็นต้น ซึ่งพื้นที่นอกเขตการบินนั้นสามารถแยกย่อยได้อีก 2 พื้นที่ คือ พื้นที่ในอาคารผู้โดยสาร (In-Terminal) และพื้นที่นอกอาคารผู้โดยสาร (Off-Terminal) โดยสามารถแบ่งความต้องการของลูกค้าที่จะใช้บริการภายนอกพื้นที่เขตการบิน 2 กลุ่ม ดังนี้

- ลูกค้าสายการบิน ที่มีความต้องการใช้พื้นที่ภายในอาคารผู้โดยสารในการเคลื่อนย้ายผู้โดยสาร มีความต้องการใช้พื้นที่ในการตั้งสำนักงาน ดำเนินการในส่วนการเช็คอิน ตรวจบัตรโดยสาร ฯลฯ
- กลุ่มลูกค้าผู้โดยสารมีความต้องการใช้บริการจากท่าอากาศยานพื้นฐานเหมือน ๆ กัน คือ ต้องการสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ได้แก่ ไฟฟ้า แสงสว่าง ป้ายบอกทาง สถานที่จอดรถยนต์ ห้องน้ำ ห้องโถงรับรองระหว่างรอขึ้นเครื่อง สายการบินลำเลียงกระเป๋า ร้านค้าปลีกจำหน่ายอาหาร เครื่องดื่ม เป็นต้น

ผู้โดยสาร คือ ผู้ใช้บริการ (End User) ซึ่งใช้บริการท่าอากาศยานใน 2 รูปแบบ คือ 1) การใช้บริการท่าอากาศยานโดยตรง เช่น สิ่งอำนวยความสะดวกประเภท ห้องน้ำ ร้านค้า ร้านอาหาร ที่จอดรถ เป็นต้น และ 2) การใช้บริการผ่านสายการบิน เช่น การตรวจบัตรโดยสาร บริการห้องพักรับรอง บริการขนส่งสัมภาระ เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มผู้โดยสารที่ใช้บริการผ่านสายการบินยังมีการจำแนกตามกระบวนการเดินทางของผู้โดยสารอีกด้วย ได้แก่

- ผู้โดยสารภายในประเทศ คือ ผู้โดยสารที่เดินทางโดยใช้ท่าอากาศยานเป็นพาหนะที่มีเส้นทางเดินทางภายในประเทศเท่านั้น ซึ่งจะไม่มีการตรวจลงตราในหนังสือเดินทาง
- ผู้โดยสารระหว่างประเทศ คือ ผู้โดยสารที่เดินทางโดยใช้ท่าอากาศยานเป็นพาหนะที่มีเส้นทางเดินทางระหว่างประเทศหนึ่งไปยังอีกประเทศหนึ่ง ซึ่งจะมีข้อบังคับต้องตรวจลงตราเดินทางเข้า - ออกประเทศในหนังสือเดินทาง
- ผู้โดยสารเปลี่ยนเครื่อง (Transfer Passenger) คือ ผู้โดยสารที่เดินทางมาด้วยเครื่องบินเครื่องหนึ่งเพื่อแวะเปลี่ยนเครื่องอีกเครื่องหนึ่ง ผู้โดยสารเหล่านี้จะทำการยืนยันที่นั่งใหม่ที่เคาน์เตอร์ สำหรับผู้โดยสาร

ผ่านของสายการบินนั้น ๆ เพื่อรับบัตรที่นั่งใหม่ โดยที่ไม่ต้องผ่านการตรวจหนังสือเดินทาง ผู้โดยสารจะไปที่ห้องผู้โดยสารขาออกเพื่อเดินทางไปยังจุดหมายปลายทางต่อไป

- ผู้โดยสารผ่านลำ (Transit Passenger) คือ ผู้โดยสารที่เดินทางมากับเครื่องบินเครื่องหนึ่งและมาแวะที่ท่าอากาศยานเพียงชั่วคราวเพื่อเติมเชื้อเพลิงหรือรับ/ส่ง ผู้โดยสาร ขนถ่าย/รับสินค้า แล้วเดินทางต่อไปยังจุดหมายปลายทางโดยเครื่องบินเครื่องเดียวกัน

2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ตั้งแต่ปี 2558 ทอท.มีนโยบายการตลาดด้านการบิน (Aeronautical Marketing) เชิงรุกในการเข้าหาลูกค้าสายการบินที่ให้บริการที่ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง และลูกค้าสายการบินใหม่ที่มีศักยภาพในการเปิดเส้นทางการบินมายังประเทศไทยหรือที่เรียกว่าสายการบินเป้าหมาย เพื่อสร้างรายได้ที่เกี่ยวกับการบินผ่านการเข้าร่วมงานประชุมเพื่อการพัฒนาเครือข่ายเส้นทางการบิน เช่น การเข้าร่วมงานประชุมเจรจาด้านธุรกิจการบิน (The Route Development Forum for Asia, The World Route Development Forum, World Low Cost Airlines Congress) เป็นต้น มุ่งเน้นการพัฒนาเครือข่ายเส้นทางการบินด้วยการกระตุ้นให้ลูกค้าสายการบินเกิดแรงจูงใจในการเปิดเส้นทางการบินใหม่มายังท่าอากาศยานของทอท.ทั้ง 6 แห่งโดยนำเครื่องมือช่วยวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการเปิดเส้นทางการบิน (Route Network Planning Program) มาวิเคราะห์เส้นทางการบินใหม่รวมทั้งเพิ่มความถี่ของจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางที่ทำการบินอยู่เดิม ซึ่งมีสายการบินสนใจและได้ทำการเปิดเส้นทางการบินใหม่มายังท่าอากาศยานของ ทอท.อย่างต่อเนื่อง ในช่วงปลายปี 2562 เริ่มเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เป็นวงกว้างทั่วโลก รัฐบาลแต่ละประเทศได้ออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาด เช่น มาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ และมาตรการรักษาระยะห่าง (Social Distancing) เป็นต้น สถานการณ์โรคโควิด-19 ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่ออุตสาหกรรมการบินและทำให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมการบินต้องปรับตัวเป็นอย่างมาก เช่น สายการบินมีมาตรการปรับลดความถี่ของเที่ยวบิน หรือยกเลิกเส้นทางบินในบางเส้นทางเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการในการเดินทางของผู้โดยสาร และมีการปรับแผนดำเนินธุรกิจเน้นหารายได้จากการขนส่งสินค้าทางอากาศมากขึ้น เป็นต้น ทอท. มีการปรับรูปแบบการปฏิบัติการให้บริการผู้โดยสารตั้งแต่ขั้นตอนการเดินทางเข้าสู่ท่าอากาศยานจนถึงการขึ้นโดยสารบนอากาศยาน โดยเพิ่มมาตรการที่รัดกุมในการคัดกรองผู้โดยสาร รวมทั้งต้องมีการจัดเตรียมอุปกรณ์ต่าง ๆ ทางสุขอนามัยให้เพียงพอต่อการดำเนินงานภายใต้สภาวะที่มีความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ ทอท.ยังคำนึงถึงความยากลำบากในการประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่องในสภาวะที่

เศรษฐกิจโลกตกต่ำ ได้ออกมาตรการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นกับผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์และผู้ประกอบการสายการบิน ได้แก่ การปรับลดค่าเช่าพื้นที่, การปรับลดหรือยกเว้นการเรียกเก็บค่า Landing Parking และการเลื่อนชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น แม้ขณะนี้จะมีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในหลาย ๆ ภาคส่วนเพื่อกระตุ้นให้มีการเดินทางและส่งเสริมการฟื้นฟูอุตสาหกรรมการบินและการท่องเที่ยว แต่ทอท.ยังคงดำเนินการตามมาตรการพื้นฐานทางสุขอนามัยอยู่ ทั้งนี้ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2565 มีแนวโน้มดีขึ้น ประชากรในประเทศต่าง ๆ ได้รับวัคซีนในอัตราที่สูงและทั่วถึงมากขึ้น ทำให้ประเทศต่าง ๆ ในแต่ละทวีป เช่น อเมริกา ยุโรป และเอเชีย ลดความเข้มข้นของมาตรการจำกัดการเดินทางเข้าออกประเทศ ทอท.จึงได้เริ่มกลับเข้าร่วมงานประชุมเจรจาเชิงธุรกิจกับกลุ่มลูกค้าสายการบินและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดย ทอท.เป็นเจ้าภาพจัดงาน The Route Development Forum for Asia 2023 ณ จังหวัดเชียงใหม่ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 และงาน The World Route Development Forum 2023 ณ เมืองอิสตันบูล ประเทศตุรกี ในเดือนตุลาคม 2566 เพื่อนำเสนอผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการเปิดเส้นทางการบินใหม่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลท่าอากาศยาน แผนพัฒนาท่าอากาศยาน แหล่งท่องเที่ยวของประเทศไทย นโยบายเปิดประเทศ มาตรการบรรเทาผลกระทบและสนับสนุนสายการบินของ ทอท.



- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การตลาดด้านการบิน (Aeronautical Marketing) กลุ่มลูกค้าสายการบินหลักแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1. Full Service Carrier (FSC) สายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ
2. Low Cost Carrier (LCC) สายการบินต้นทุนต่ำ
3. Charter Flight เที่ยวบินเช่าเหมาลำ

(ข) สภาพการแข่งขัน

- สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2566

การแข่งขันของภาคธุรกิจอุตสาหกรรมการบิน ในช่วงก่อนสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จะเริ่มทวีความรุนแรงขึ้น ในปี 2563 การแข่งขันด้านการตลาดการบินอยู่ในสภาวะที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง โดยเฉพาะการแข่งขันที่เน้นไปที่การเปิดเส้นทางระยะสั้น (Short-Haul) และระยะกลาง (Medium-Haul) โดยจะสังเกตได้จากสายการบินต้นทุนต่ำ (LCCs) ที่มีการส่งจองอากาศยานประเภทนี้มากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับการเปิดรับสมัครนักบินหรือผู้ชำนาญการด้านนี้เพิ่มขึ้น ในส่วนของท่าอากาศยานได้มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือต่อภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นนี้ โดยได้พิจารณาตามบริบทแวดล้อมในขณะนั้น ได้แก่ นโยบายของรัฐบาลในการประชาสัมพันธ์ตลาดเมืองรอง พัฒนาขีดจำกัดท่าอากาศยานเพื่อเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค รวมไปถึงพัฒนาศักยภาพของคลังสินค้าเพื่อเตรียมรองรับอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศที่จะเพิ่มขึ้น เป็นต้น

ปี 2566-2568 ธุรกิจขนส่งทางอากาศมีแนวโน้มเติบโตที่ดี โดยการขนส่งผู้โดยสารทั้งในประเทศและระหว่างประเทศจะเติบโตตามการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยว ส่วนบริการขนส่งสินค้าทยอยฟื้นตัวตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ขณะที่การแข่งขันด้านราคามีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น ท่ามกลางภาระการฟื้นฟูธุรกิจและต้นทุนที่มีแนวโน้มปรับสูงขึ้นตามราคาพลังงาน

ปัจจัยท้าทายของธุรกิจ ได้แก่ ราคาเชื้อเพลิงทรงตัวสูงเพิ่มภาระต้นทุนแก่ผู้ประกอบการ รวมถึงการแข่งขันที่รุนแรงจากผู้ให้บริการต่างชาติรายใหญ่ ซึ่งเพิ่มความครอบคลุมของเที่ยวบินขนส่งผู้โดยสารและสินค้ามายังภูมิภาคเอเชีย และภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการปฏิบัติตามเกณฑ์ความปลอดภัยต่าง ๆ แม้โรคโควิด-19 จะคลี่คลายลง ทำให้สายการบินต้องปรับตัวต่อเนื่อง ปัจจัยเหล่านี้อาจกระทบอัตรากำไรของธุรกิจ ขณะที่ผู้ประกอบการรายเล็กแข่งขันได้ยากจากข้อจำกัดด้านเงินทุน จำนวนฝูงบินและส่วนแบ่งตลาดในเส้นทางบิน การประเมินทิศทางของผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งทางอากาศ สรุปได้ดังนี้

การดำเนินงานของท่าอากาศยาน: รายได้ทยอยฟื้นตัวจากจำนวนผู้โดยสารและเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น โดยผู้ประกอบการจะกลับมารับรู้รายได้หลังครบกำหนดระยะเวลาผ่อนปรนให้ลูกค้ายืดเวลาการชำระเงิน (เช่น สายการบินและร้านค้า) ทั้งยังมีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ให้บริการผูกขาดของธุรกิจท่าอากาศยานและรายได้ค่าธรรมเนียม เช่น ค่าธรรมเนียมในการขึ้น - ลงของอากาศยาน (Landing Charge) ค่าธรรมเนียมที่เก็บอากาศยาน (Parking Charge) ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน (Passenger Service Charge) และค่าสิ่งอำนวยความสะดวก (Aircraft Service Charge) รวมถึงการให้สัญญาสัมปทานที่เกี่ยวข้องกับการอำนวยความสะดวกต่าง ๆ

ในสนามบิน เช่น บริการอาหารหรือครัวการบิน บริการขนส่งสัมภาระ บริการร้านค้า/ร้านอาหารหรือพื้นที่ค้าปลีกให้เช่า นอกจากนี้ ยังได้ประโยชน์จากโครงการลงทุนด้านการบินขนาดใหญ่ของภาครัฐ ส่งผลให้รายได้มีโอกาสเติบโตต่อเนื่อง

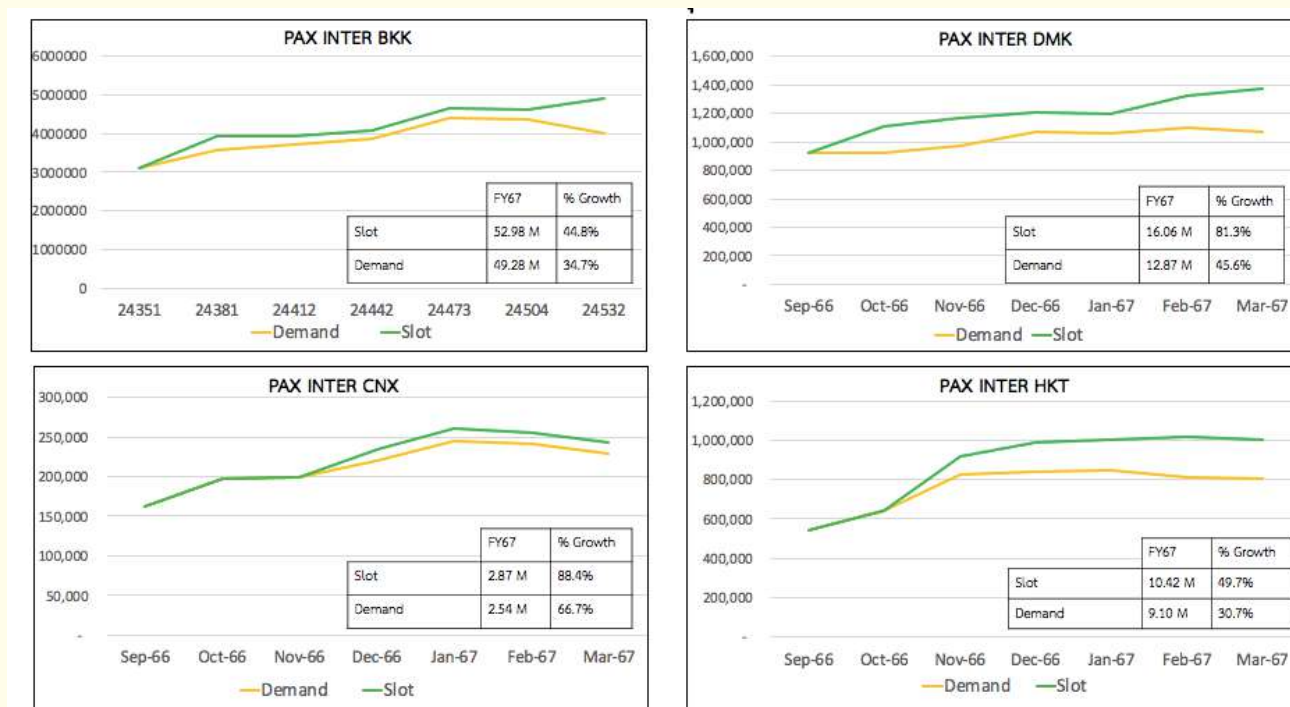
บริการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศ: รายได้มีแนวโน้มฟื้นตัวดี ตามจำนวนผู้โดยสารและการขนส่งสินค้าที่คาดว่าจะปรับดีขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและภาคท่องเที่ยว รวมถึงรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องอาทิ การรับฝากและกระจายสินค้าการจำหน่ายสินค้าที่ระลึก การบริหารจัดการขนส่งผู้โดยสาร สินค้า และพิธีการศุลกากรต่าง ๆ ผู้ประกอบการที่มีศักยภาพมีแนวโน้มหาพันธมิตรที่มีเครือข่ายการบินครอบคลุมพื้นที่หลายเส้นทางเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของกิจการ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจมีแนวโน้มเผชิญการแข่งขันรุนแรงด้านราคาเพื่อชิงส่วนแบ่งตลาดผู้โดยสารจากคู่แข่งในประเทศและสายการบินต่างชาติ

บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ: รายได้มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัว โดยผู้ประกอบการที่มีอากาศยานขนาดเล็ก ส่วนใหญ่จะมีเงินทุนจำกัด อีกทั้งต้องแข่งขันกับธุรกิจขนส่งผู้โดยสารที่มีบริการขนส่งสินค้าร่วมด้วย รวมถึงการที่ลูกค้าหันไปใช้บริการทางเรือที่ค่าระวางขนส่งเริ่มลดลง จึงมีโอกาสเผชิญปัญหาด้านสภาพคล่อง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจมีปัจจัยหนุนจากการฟื้นตัวของภาคการผลิตและการค้า และการเติบโตของการค้าออนไลน์ นอกจากนี้ การร่วมมือกับพันธมิตรบริหารจัดการขนส่งซึ่งมีทั้งลูกค้าและปริมาณสินค้าในมือจะช่วยหนุนการเติบโตของธุรกิจ

ข้อมูลการจัดสรรตารางการบินสำหรับตารางการบินฤดูหนาวปี 2566/2567 (Winter Season 2023/2024) (ปลายตุลาคม 2566 – ปลายมีนาคม 2567) ของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) พบว่าจะมีจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศมาใช้บริการที่ท่าอากาศยานของ ทอท. รวม 82.33 ล้านคน ซึ่งนับเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศที่เดินทางมายังประเทศไทยทางอากาศ โดยตั้งแต่มกราคม - สิงหาคม 2566 ทอท. ได้ให้บริการผู้โดยสารระหว่างประเทศมากถึงร้อยละ 97 ของผู้โดยสารระหว่างประเทศที่เดินทางทางอากาศทั้งหมด อย่างไรก็ตามในภาพรวมของเศรษฐกิจระดับมหภาคที่ยังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 การมีโอกาสดึงดูดนักท่องเที่ยวทางเศรษฐกิจ รวมถึงภาวะเงินเฟ้อ ทำให้การใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคลดลงส่งผลกระทบต่อให้การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการบินในปัจจุบันได้รับผลกระทบ

นอกจากนี้ผู้โดยสารสัญชาติจีนซึ่งครองสัดส่วนสูงสุดของผู้โดยสารที่เดินทางมายังประเทศไทยผ่านท่าอากาศยานของ ทอท. ก่อนสถานการณ์โรคโควิด-19 คิดเป็นร้อยละ 26 ของผู้โดยสารระหว่างประเทศทั้งหมด ยังไม่มีการเดินทางเข้าประเทศไทยมากเท่ากับช่วงก่อนสถานการณ์โรคโควิด-19 ในปี 2562 ส่งผลให้สายการบินบางส่วน

ไม่สามารถทำการบินได้ทั้งหมดตามการจัดสรรตารางการบินของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยเนื่องจากความต้องการในการเดินทางของผู้โดยสารลดลง ซึ่งจากการคาดการณ์ของ ทอท. พบว่ามีโอกาสที่ผู้โดยสารระหว่างประเทศจะมาใช้บริการท่าอากาศยานของ ทอท. รวม 73.79 ล้านคน ซึ่งน้อยกว่าที่ได้รับจัดสรรจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย 8.54 ล้านคน หรือคิดเป็นร้อยละ 89.63 ของที่ได้รับการจัดสรรตารางการบิน โดยมีรายละเอียดตามกราฟที่แสดง



ซึ่งจากความแตกต่างระหว่างตารางการบินที่สายการบินได้รับการจัดสรร และความต้องการในการเดินทางของผู้โดยสารดังกล่าว ส่งผลให้ประเทศไทยสูญเสียรายได้รวมจากการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวเป็นเงินถึงกว่า 2 แสนล้านบาท (ข้อมูล Length of Stay และ Per Capita Spending 2019 จากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา; <https://www.mots.go.th/news/category/615>) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1 ของคาดการณ์ GDP ปี 2566 (คาดการณ์ GDP ปี 2566 = 18.37 ล้านล้านบาท; 17.4 ล้านล้าน x 2.8%) (แหล่งที่มาข้อมูล https://www.nesdc.go.th/download/article/article_20230217170704.pdf)

ดังนั้น เพื่อเป็นการกระตุ้นและส่งเสริมการเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวระหว่างประเทศให้เดินทางมายังประเทศไทยให้สูงขึ้น สายการบินสามารถบริหารจัดการตารางการบินที่ได้รับการจัดสรรเพื่อปิดช่องว่างระหว่างตารางการบินที่ได้รับการจัดสรรและความต้องการในการเดินทางของผู้โดยสาร ทอท. จึงได้ออกโครงการส่งเสริมการตลาดด้านการบินเพื่อเพิ่มจำนวนเที่ยวบินและผู้โดยสารระหว่างประเทศ (Performance-based Incentive) ณ ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. โดยการให้ส่วนลดแก่สายการบินที่สามารถให้บริการได้มากกว่าตารางการบินที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยเพื่อกระตุ้นให้สายการบินเกิดแรงจูงใจในการพยายามเพิ่มจำนวนผู้โดยสารมายังท่าอากาศยานของ ทอท. ให้มากขึ้น ซึ่งก่อนหน้านี้ตั้งแต่ตารางการบินฤดูหนาวปี 2565/2566 (Winter Season 2022/2023) ทอท. ได้มีการออกโครงการกระตุ้นตลาดด้านการบิน (Incentive Scheme) สำหรับสายการบินที่เปิดเส้นทางบินใหม่มายังท่าอากาศยานของ ทอท. ซึ่งส่งผลให้มีสายการบินเปิดเส้นทางบินใหม่รวม 9 สายการบิน 10 เส้นทางการบิน 221 เที่ยวบิน (30 ตุลาคม 2565 – 25 มีนาคม 2566) รายละเอียดดังที่แสดงในตาราง สร้างรายได้ให้ประเทศไทยเพิ่มขึ้นกว่า 1,300 ล้านบาท

AOT	No.	Airlines	Flight No.	Routes	No. of Flights
BKK	1	SPICEJET LTD.	SG 082	BKK- PNQ	22
	2	AIR CANADA	AC 066	BKK- YVR	64
Total (BKK)					86
DMK	3	THAI AIR ASIA CO.LTD.	FD 146	DMK- LKO	47
	4	NOK AIRLINES CO.LTD.	DD 958	DMK- HYD	15
	5	SPRING AIRLINES LIMITED CORPORATION	9C 7506	DMK- LHW	2
Total (DMK)					64
CNX	6	THAI VIET JET AIR JOINTSTOCK	VZ 822	CNX- KIX	17
	7	TWAY AIRLINES	TW 9114	CNX- CJU	1
Total (CNX)					18
HKT	8	GO AIRLINES (INDIA) PRIVATE LTD.	G8 7005	HKT- JAI	1
	9	AEROFLOT RUSSIAN AIRLINES	SU 635	HKT- KJA	51
	10	THAI VIET JET AIR JOINTSTOCK	VZ 370	HKT- NST	1
Total (HKT)					53
Grand Total					221

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

International Air Transport Association (IATA) คาดว่าธุรกิจสายการบินจะเริ่มกลับมาทำกำไรในปี 2566 ขณะที่จำนวนผู้โดยสารทั่วโลกจะทยอยกลับสู่ระดับเดียวกับปี 2562 ภายในปี 2568 โดยภูมิภาคอเมริกาเหนือและอเมริกากลางจะฟื้นตัวได้เร็วที่สุดและกลับมาทำกำไรได้ตั้งแต่ปี 2566 ขณะที่ยุโรปและอเมริกาใต้ฟื้นตัว สู่ระดับปกติในปี 2567 สำหรับภูมิภาคอื่น ๆ รวมถึงเอเชีย - แปซิฟิกจะฟื้นตัวในปี 2568 (ภาพที่ 16) เนื่องจากมีความแตกต่างกันด้านการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคโควิด-19 ในแต่ละประเทศ โดยเฉพาะการผ่อนปรนนโยบาย Zero-COVID ของจีนที่เพิ่งเริ่มเมื่อต้นเดือนมกราคม 2566 ด้านการขนส่งสินค้าทางอากาศจะได้แรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของภาคการผลิตในเอเชีย ช่วยเพิ่มความต้องการขนส่งสินค้ามากขึ้น

สำหรับประเทศไทย ปัจจัยหนุนการเดินทางและปริมาณขนส่งสินค้า ได้แก่ (1) เศรษฐกิจและการค้าโลกมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปโดย International Monetary Fund (IMF) คาดว่าอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกจะชะลอลงที่ร้อยละ 2.9 ในปี 2566 ก่อนกระเตื้องขึ้นสู่ระดับร้อยละ 3.1 และร้อยละ 3.4 ในปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ ขณะที่ภาคการค้าโลกจะเติบโตร้อยละ 2.4 ในปี 2566 จากร้อยละ 5.4 ปี 2565 และขยับขึ้นสู่ระดับ ร้อยละ 3.4 และร้อยละ 3.7 ในปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ (2) เศรษฐกิจไทยในช่วง 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3.0 - 4.0 ต่อปี จากร้อยละ 2.6 ปี 2565 โดยกิจกรรมทางเศรษฐกิจจะกลับสู่ระดับปกติ หนุนการเดินทางเพื่อธุรกิจ (Business travel) เพิ่มขึ้น (3) นโยบายเปิดประเทศโดยเฉพาะจีน ที่ทยอยผ่อนคลายความเข้มงวดของการเดินทางระหว่างประเทศตั้งแต่ต้นปี 2566 ช่วยกระตุ้นการเติบโตของธุรกิจเดินทางทางอากาศ (4) มาตรการกระตุ้นการเดินทางของไทยในกลุ่มที่มีศักยภาพ เช่น กลุ่ม MICE กลุ่มพำนักระยะยาว กลุ่มรักสุขภาพ/ สูงอายุ และกลุ่มแข่งขันกีฬา รวมถึงการทำตลาดดึงดูดนักท่องเที่ยวจากเอเชียเพิ่มเติม เช่น อินเดีย สิงคโปร์ และเวียดนาม นอกจากนี้ สายการบินยังได้ประโยชน์จากการทำงานแบบผสม (Hybrid working) เพิ่มความยืดหยุ่นให้การทำงานทางไกลเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ คาดว่าการเดินทางเพื่อการพักผ่อนทั่วไป (Leisure) จะทำให้การเดินทางทางอากาศกลับมาคึกคักขึ้น (5) มาตรการภาครัฐเพื่อช่วยพยุงธุรกิจ สายการบิน อาทิ การลดอัตราค่าเช่าพื้นที่บริการในท่าอากาศยานปี 2566 และการอนุญาตให้สายการบินจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มในเที่ยวบินได้ (มีผลตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2565) และ (6) ทางการมีแผนเร่งปรับปรุงท่าอากาศยานและโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องให้พร้อมรับปริมาณจราจรที่เพิ่มขึ้น เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการ อาทิ การเปิดให้บริการส่วนปรับปรุงใหม่ของอาคารเทียบเครื่องบิน Satellite 1 ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อรับฤดูกาลท่องเที่ยว

ในเดือนเมษายนปี 2566 การขยายเส้นทางพิเศษระหว่างเมืองช่วง อุตะเถา - มาบตาพุด (M7) (เปิดให้บริการปลายปี 2568) การเปิดให้บริการเมืองการบินตะวันออกที่อุตะเถา (ปี 2569) และศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานในโครงการพัฒนาสนามบินอุตะเถา (ปี 2569) ส่วนเชื่อมของระบบรถไฟ (ในโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน) เข้าอาคารผู้โดยสารในสนามบินและอีก 4 สถานีในเส้นทางโครงการฯ ระหว่างสนามบินสุวรรณภูมิและสนามบินอุตะเถา (ปี 2570) การปรับปรุงท่าอากาศยานดอนเมือง เฟส 3 (แล้วเสร็จปี 2569) ซึ่งจะมีคลังสินค้าให้บริการมากขึ้น ตลอดจนการเพิ่มนำไฟฟ้าในภาคตะวันออกเฉียงเหนือเพื่อรองรับเที่ยวบินจากต่างชาติไปสนามบินอุดรธานีและสนามบินบุรีรัมย์ที่ยกระดับเป็นสนามบินนานาชาติ

ปัจจัยท้าทายของธุรกิจขนส่งทางอากาศของไทย ได้แก่ (1) ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ เช่น วิกฤตรัสเซีย - ยูเครนที่ยืดเยื้ออาจทำให้ราคาน้ำมันผันผวนในทิศทางปรับสูงขึ้น จะเพิ่มภาระต้นทุนแก่ธุรกิจสายการบิน ในอีกด้านหนึ่งอาจบั่นทอนกำลังซื้อและความต้องการเดินทางทางอากาศของกลุ่มนักท่องเที่ยว (2) การแข่งขันที่รุนแรงจากผู้ให้บริการต่างชาติรายใหญ่ ซึ่งเพิ่มความครอบคลุมของเที่ยวบินขนส่งผู้โดยสารและสินค้ามายังภูมิภาคเอเชีย ทำให้สายการบินของไทยต้องเร่งปรับตัว ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการพื้นที่โดยสารและระวางบรรทุกสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ (3) ข้อจำกัดในการให้บริการ อาทิ ปัญหาขาดแคลนแรงงาน เนื่องจากมีการหยุดบินไปในช่วงวิกฤตโควิด-19 (ปี 2563 - 2564) (4) ภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการปฏิบัติตามเกณฑ์/ พันธกรณี/ ข้อบังคับที่ถูกกำหนดขึ้น เช่น เกณฑ์ความปลอดภัยตามมาตรฐานอุตสาหกรรมการบินโลก นโยบายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทำให้สายการบินอาจต้องปรับใช้เชื้อเพลิงอากาศยานที่ยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuels: SAF) ซึ่งปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์น้อยกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลหรือออกแบบเครื่องยนต์ใหม่เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (International Air Transport Association, 2022) และบางประเทศ เช่น สหภาพยุโรปมีแผนเก็บค่าธรรมเนียมการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกินเกณฑ์ที่กำหนดกับทุกสายการบินที่ลงจอด ณ ท่าอากาศยานของประเทศสมาชิกสหภาพยุโรป และ (5) การลงทุนเพื่อยกระดับความปลอดภัยในช่วงหลังวิกฤตโรคโควิด-19 ทำให้สายการบินต้องปรับตัวในหลายมิติ อาทิ ด้านสุขอนามัย และการเดินทางแบบไร้สัมผัส ทำให้อาจต้องมีการปรับเปลี่ยนขั้นตอนการดำเนินงาน และรูปแบบการให้บริการตามมาตรฐานองค์การอนามัยโลกและองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการเดินทางหรือการนำนวัตกรรมระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้ (Automated Systems) ในการปฏิบัติการบิน และการให้บริการเพื่อเพิ่มความสะดวกและความปลอดภัย ปัจจัยข้างต้นอาจกระทบผู้ประกอบการรายเล็ก ทำให้แข่งขันได้ยากจากข้อจำกัดด้านเงินทุน จำนวนฝูงบินและส่วนแบ่งตลาดในเส้นทางบิน



(ค) การบริหารจัดการนวัตกรรม

ในปีงบประมาณ 2566 ทอท.ได้พัฒนาผลงานด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในระดับนโยบายองค์กรเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนานวัตกรรมของ ทอท.โดยมีการทบทวนและจัดทำนโยบายการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมของ ทอท. คู่มือการบริหารจัดการนวัตกรรมของ ทอท. และแผนแม่บทนวัตกรรมของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2566 - 2570) รวมถึงพัฒนาศักยภาพด้านการพัฒนานวัตกรรมให้กับบุคลากรของ ทอท.ทั้งในระดับผู้บริหารและกลุ่มนวัตกรรมให้มีความรู้ความสามารถและผลักดันการพัฒนานวัตกรรมให้เกิดขึ้นจริงอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนการพัฒนาแนวคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมจากทั้งบุคลากรภายใน ทอท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กรผ่านการประกวดจากโครงการจัดกิจกรรมวันนวัตกรรมของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2566 (AOT Innovation Day 2023) ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานด้านนวัตกรรมสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ ทอท. (ปีงบประมาณ 2566 - 2570) ซึ่งได้กำหนดยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรมในยุทธศาสตร์ที่ 4 Intelligent Services : การพัฒนาการให้บริการที่มุ่งเน้นด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยการนำดิจิทัล (Digital) มาใช้ในการดำเนินงานและปฏิบัติการท่าอากาศยาน รวมถึงส่วนงานสนับสนุน (Back Office) และส่วนสนับสนุนยุทธศาสตร์ (Foundation) ด้าน Innovation : การนำดิจิทัลเทคโนโลยีขั้นพื้นฐานมาสนับสนุนการทำงานประจำ เพื่อช่วยลดเวลาการทำงานและเกิดความคล่องตัว ประกอบกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ซึ่งเกณฑ์การประเมินข้อ 7.2 เรื่องการจัดการนวัตกรรม (Innovation Management) กำหนดให้รัฐวิสาหกิจต้องมีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการด้านการจัดการนวัตกรรมระยะสั้นและระยะยาวต้องตอบสนองต่อวิสัยทัศน์/ ทิศทาง/นโยบายขององค์กรและเชื่อมโยงกับแผนงานสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทอท.ได้ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมตามแผนปฏิบัติการ ภายใต้แผนแม่บทนวัตกรรมของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2566 อย่างครบถ้วน โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

1. โครงการจัดจ้างที่ปรึกษาทบทวนแผนแม่บทนวัตกรรมของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2566 - 2570)

ในปีงบประมาณ 2566 ทอท.ได้ดำเนินการทบทวนและจัดทำนโยบาย การส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมของ ทอท. คู่มือการบริหารจัดการนวัตกรรมของ ทอท. รวมถึงแผนแม่บท นวัตกรรมของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2566 - 2570) เพื่อกำหนดกรอบ ทิศทางการดำเนินงานในระยะ 5 ปี สอดคล้องตามแผนวิสาหกิจ ทอท. (ปีงบประมาณ 2566 - 2570) และเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ (สคร.) ซึ่งได้กำหนดเกณฑ์การประเมินข้อ 7.2 เรื่อง การจัดการนวัตกรรม (Innovation Management)

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 11/2566 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 ที่ประชุมมีมติอนุมัตินโยบายการส่งเสริมการใช้ความคิด สร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมของ ทอท. และรับทราบรายงานผล การจัดทำคู่มือการบริหารจัดการนวัตกรรมของ ทอท. ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ 2566 และรับทราบรายงานผลการจัดทำแผนแม่บท นวัตกรรมของ ทอท.ปีงบประมาณ 2566 - 2570 เรียบร้อยแล้ว

2. โครงการ Innovation Leadership (กลุ่มผู้บริหารระดับ 10)

ทอท.ได้ร่วมกับสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) จัดโครงการ Innovation Leadership (กลุ่มผู้บริหารระดับ 10) ระหว่างวันที่ 25 - 26 พฤษภาคม 2566 ณ โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สเปซ พัทยา จ.ชลบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหาร ทอท.เรียนรู้ทักษะและเทคนิค การเป็นผู้นำและขับเคลื่อนนวัตกรรมต่าง ๆ รวมทั้งถ่ายทอดกระบวนการคิด ในแนวสร้างสรรค์เพื่อให้เกิดการสร้างนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพและ ศักยภาพให้องค์กรเกิดการรับรู้รับทราบ เข้าใจถึง Strategic Focus ด้าน นวัตกรรมขององค์กร และมีแนวคิดที่จะผลักดันให้พนักงานมี Passion และ Purpose เพื่อพัฒนานวัตกรรมตามเป้าหมายการดำเนินงานของ ทอท.

3. โครงการ Creative Collaboration

ทอท.ได้จัดโครงการ Creative Collaboration ระหว่างวันที่ 24 - 26 พฤษภาคม 2566 ณ โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ พัทยา จ.ชลบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ผ่านเข้ารอบการประกวดแนวคิดสร้างสรรค์ เชิงนวัตกรรมประจำปีงบประมาณ 2566 ในระดับท่าอากาศยานและ สำนักงานใหญ่ ทอท.ได้รับความรู้ความเข้าใจวิธีการขั้นตอนการพัฒนา แนวคิดสร้างสรรค์ด้านนวัตกรรม เพื่อนำไปพัฒนาด้านแบบ (Prototype)

และนำไปสู่การพัฒนาสำหรับการนำไปใช้จริงให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร รวมทั้งได้แลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์ ตลอดจนสร้างเครือข่าย ระหว่างนวัตกรรมที่มาจากส่วนงานต่าง ๆ เพื่อผสานความร่วมมือกัน ในการทำงานด้วยความคิดสร้างสรรค์ สร้างการเปลี่ยนแปลง เกิดรูปแบบ การทำงานใหม่ ๆ เกิดเครือข่ายนวัตกรรมในที่ทำงาน และทำให้ ทอท. จัดสรรงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดระยะเวลาและภาระงาน ที่ซ้ำซ้อน เพิ่มประสิทธิภาพแรงงาน เพิ่มความพึงพอใจให้กับผู้โดยสาร ซึ่งก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใน ทอท.

4. โครงการจัดกิจกรรมวันนวัตกรรมของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2566 (AOT Innovation Day 2023)

ตามนโยบายการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการ นวัตกรรมของ ทอท.ที่สนับสนุนการใช้ทักษะความคิดสร้างสรรค์ให้บุคลากร มีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรมในองค์กรอย่างเปิดกว้าง และสนับสนุน การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้นพัฒนานวัตกรรม เพื่อพัฒนาปรับปรุงและ ยกระดับคุณภาพการให้บริการท่าอากาศยานและเพิ่มประสิทธิภาพการ ดำเนินงานของ ทอท. ประกอบกับหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ด้านที่ 7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management : KM & IM) กำหนดให้นำเทคโนโลยี ดิจิทัลมาใช้นพัฒนานวัตกรรม และรัฐวิสาหกิจต้องมีกระบวนการวิเคราะห์ คัดเลือกความคิดสร้างสรรค์ที่เป็นประโยชน์ ซึ่งมีความสอดคล้องกับ ความต้องการของกลุ่มลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของรัฐวิสาหกิจต้องมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการนวัตกรรมจนสามารถนำความคิดสร้างสรรค์ไปปรับปรุงพัฒนา คิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการ กระบวนการทำงาน หรือรูปแบบธุรกิจ/ภารกิจใหม่ รวมถึงกำหนดให้รัฐวิสาหกิจต้องเสริมสร้าง วัฒนธรรมประจำปีโดยสร้างบรรยากาศและความร่วมมือในการพัฒนาความคิด สร้างสรรค์และการพัฒนานวัตกรรมร่วมกับ Stakeholder ภายนอก การให้รางวัลยกย่องชมเชย และการให้แรงจูงใจแก่บุคคลที่มุ่งเน้นนวัตกรรม อันก่อให้เกิดผลบวกกับองค์กร จึงได้มีการจัดโครงการจัดกิจกรรม วันนวัตกรรมของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2566 (AOT Innovation Day 2023) เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมและความรู้พื้นฐานเรื่องความคิด เชิงนวัตกรรมผ่านการสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ควบคู่กับสร้างแรงจูงใจ ให้รางวัลยกย่องชมเชย และส่งเสริมภาพลักษณ์ องค์กรนวัตกรรมของ ทอท.

ทอท.ได้จัดกิจกรรมงานวันนวัตกรรมของ ทอท. (AOT Innovation Day 2023) ในวันที่ 27 กันยายน 2566 ซึ่งเป็นกิจกรรมแสดงผลงานและ ประกาศรางวัลสุดยอดแนวคิดนวัตกรรมระดับองค์กรและแนวความคิดที่ ส่งเสริมกลยุทธ์ของ ทอท. โดยมีผู้ผ่านเข้ารอบสุดท้ายทั้งสิ้น 34 โครงการ

แบ่งเป็นพนักงาน ทอท. 32 โครงการ และผู้มีส่วนได้เสีย 2 โครงการ และได้ผลงานชนะเลิศประเภทพนักงาน ทอท. คือ โครงการ AOT DP : Digital Platform จากฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล และผลงานชนะเลิศประเภทผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ทอท. คือ นวัตกรรมต่อยอดกระบวนการให้บริการทุกหน่วยงานใน Airport ผ่าน App “Thailand VRT” จากกรมศุลกากร

5. โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ของลูกค้า (Customer Knowledge Management: CKM)

ทอท.ได้จัดโครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ของลูกค้า (Customer Knowledge Management: CKM) ระหว่างเดือนมีนาคม – สิงหาคม 2566 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดเก็บองค์ความรู้ด้านการให้บริการลูกค้า จากกรณีวิเคราะห์ ปัญหาผ่านกระบวนการ Design Thinking เพื่อนำไปสู่การพัฒนาแนวคิดเชิงนวัตกรรมในการปรับปรุงและยกระดับการให้บริการลูกค้า รวมทั้งนำเสนอเครื่องมือการจัดเก็บและจำแนกองค์ความรู้ด้านลูกค้าของ ทอท. ในรูปแบบ Service Portal โดยสรุปประเด็นปัญหาที่ใช้ในการวิเคราะห์และจัดเก็บองค์ความรู้ของแต่ละท่าอากาศยาน ดังนี้

- ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ : จุดตรวจหนังสือเดินทาง
- ท่าอากาศยานดอนเมือง : Taxi Drop Lane
- ท่าอากาศยานเชียงใหม่ : สิ่งอำนวยความสะดวกไม่เพียงพอ
- ท่าอากาศยานภูเก็ต : ร้านอาหาร
- ท่าอากาศยานหาดใหญ่ : ความหนาแน่นในช่วงพิธีอุมเราะห์
- ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย : ลานจอดรถและการจราจรภายใน

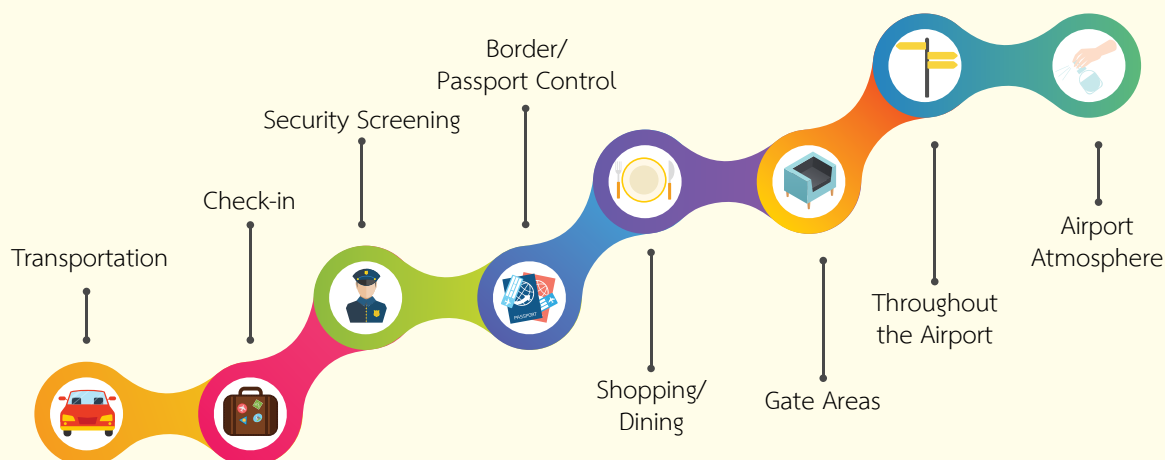
6. โครงการชุมชนนักพัฒนา (Dev.Crew)

ทอท.ได้จัดโครงการชุมชนนักพัฒนา (Dev.Crew) เพื่อนำแนวคิดเชิงนวัตกรรมที่ได้ในปีงบประมาณ 2565 มาดำเนินการต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาต่อยอดความคิดสร้างสรรค์ให้เกิดเป็นต้นแบบนวัตกรรมก่อนการพัฒนานำไปใช้งานจริง ซึ่งได้จัดกิจกรรมสรุปผลและนำเสนอผลการพัฒนาด้านนวัตกรรมและการจัดเก็บองค์ความรู้ในวันที่ 21 กันยายน 2566 ณ หอประชุมสถานสอนภาษาสมาคมนักเรียนเก่าสหรัฐอเมริกา (AUA Language Center) โดยมีผลการพัฒนาด้านนวัตกรรมและทดลองแล้วเสร็จจำนวน 5 โครงการ ดังนี้

1. Airside Safety Management System
2. Journey Map
3. Smart Transportation
4. เครื่องวัดแสงสว่างส่องนำทาง Apron
5. กรงดักสัตว์อัจฉริยะ

7. ผลลัพธ์การพัฒนานวัตกรรมของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2566

ทอท.ได้ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมของ ทอท.ตามกระบวนการพัฒนานวัตกรรมของ ทอท. (Innovation Circle of Work) ซึ่งมีทั้งหมด 6 ขั้นตอนตามรูป



หมวดหมู่	ตัวชี้วัด (ภาษาอังกฤษ)	ตัวชี้วัด (ภาษาไทย)
Transportation	1. Ease of getting to the airport 2. Signage to access terminal 3. Value for money of the selected mode of transport (including parking facilities)	1. ความสะดวกในการเดินทางมายังท่าอากาศยาน 2. ป้ายบอกทางไปยังอาคารผู้โดยสาร 3. ความคุ้มค่าของวิธีการเดินทางที่ผู้โดยสารเลือก
Check-in	4. Ease of finding your check-in area 5. Waiting time at check-in, including baggage drop if applicable 6. Courtesy and helpfulness of staff in the check-in area	4. ความสะดวกในการหาจุดเช็คอิน 5. ระยะเวลารอคอย ณ พื้นที่เช็คอิน (รวมถึงกระบวนการโหลดสัมภาระ) 6. ความสุภาพและการให้ความช่วยเหลือของเจ้าหน้าที่เช็คอิน
Security Screening	7. Ease of going through security screening 8. Waiting time at the security screening 9. Courtesy and helpfulness of security screening staff	7. ความสะดวกในการหาจุดตรวจค้นผู้โดยสาร 8. ระยะเวลารอคอย ณ จุดตรวจค้นผู้โดยสาร 9. ความสุภาพและการให้ความช่วยเหลือของเจ้าหน้าที่ตรวจค้นผู้โดยสาร
Border/Passport Control	10. Waiting time at border/ passport control 11. Courtesy and helpfulness of border/ passport control staff	10. ระยะเวลาการผ่านจุดตรวจคนเข้าเมือง/ ตรวจหนังสือเดินทาง 11. ความสุภาพและการให้ความช่วยเหลือของเจ้าหน้าที่ ณ จุดตรวจคนเข้าเมือง/ตรวจหนังสือเดินทาง
Shopping/Dining	12. Restaurant/ bars/ cafés 13. Value for money of restaurant/ bars/ cafés 14. Shops 15. Value for money of shops 16. Courtesy and helpfulness of shopping and dining staff	12. ร้านอาหาร/ บาร์/ คาเฟ่ 13. ความคุ้มค่าของร้านอาหาร/ บาร์/ คาเฟ่ 14. ร้านค้า 15. ความคุ้มค่าของร้านค้า 16. ความสุภาพและการให้ความช่วยเหลือของพนักงานร้านค้าและร้านอาหาร
Gate Areas	17. Comfort of waiting at the gate areas 18. Availability of seats at the gate areas	17. ความสะดวกสบายในการรอที่บริเวณทางออกขึ้นเครื่อง 18. ความเพียงพอของที่นั่งรอบริเวณทางออกขึ้นเครื่อง
Throughout the Airport	19. Ease of finding your way 20. Availability of flight information (gate and time) 21. Walking distance inside the terminal 22. Ease of making connection 23. Courtesy and helpfulness of airport staff (information and maintenance staff) 24. Wi-Fi service quality 25. Availability of charging stations	19. ความสะดวกในการหาหนทางในท่าอากาศยาน 20. การให้ข้อมูลเที่ยวบิน (ข้อมูลประตูขึ้นเครื่องและเวลาขึ้นเครื่อง) 21. ระยะทางของทางเดินภายในอาคารผู้โดยสาร 22. ความสะดวกในการต่อเครื่องด้วยเที่ยวบินอื่น 23. ความสุภาพและการให้ความช่วยเหลือของเจ้าหน้าที่ประจำท่าอากาศยาน (เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์และเจ้าหน้าที่ซ่อมบำรุง) 24. คุณภาพการให้บริการสัญญาณ Wi-Fi 25. ความเพียงพอของจุดบริการชาร์จอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
Airport Atmosphere	29. Health safety 30. Cleanliness 31. Ambience	29. ความปลอดภัยด้านสุขภาพ 30. ความสะอาดภายในท่าอากาศยาน 31. บรรยากาศภายในท่าอากาศยาน
Overall Experience	32. ประสบการณ์โดยรวมการเดินทางของผู้โดยสาร	
Overall Satisfaction	33. ความพึงพอใจโดยรวมที่มีต่อท่าอากาศยาน	

7.1 การออกแบบแนวคิด (Idea) ทอท.ได้ดำเนินโครงการและจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อออกแบบและรวบรวมแนวคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมจากทั้งบุคลากรภายใน ทอท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ทอท. โดยมีแนวคิดที่นำไปสู่การพัฒนาระบบต้นแบบมากกว่า 50 แนวคิด เช่น LoCo Map Application, AOT Q-Connect, QR Guide Spot, Airport Medical Hub, AOT Ride Sharing Application Service เป็นต้น

7.2 การทดลอง (Proof of Concept) ทอท.ได้นำแนวคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมมาพัฒนาต่อยอดด้วยการพัฒนาระบบต้นแบบเพื่อทดลองและประเมินผลการทำงานและการใช้งานเบื้องต้นก่อนนำไปทดสอบการใช้งานกับกลุ่มเป้าหมาย โดยปัจจุบันมีผลงานที่อยู่ระหว่างการพัฒนาด้านแบบมากกว่า 10 โครงการ เช่น โครงการ Journey Map, โครงการ Curbside, โครงการ Smart Transportation Information, โครงการเครื่องวัดแสงสว่างส่องนำทาง Apron, โครงการกรงดักสัตว์อัจฉริยะ (Smart Hunting Cage) เป็นต้น

7.3 การทดสอบ (Prototype Evaluate) จากการพัฒนาแบบต้นแบบและประเมินผลการใช้งานเบื้องต้นแล้วเสร็จจะนำไปสู่การทดสอบการใช้งานกับกลุ่มเป้าหมายเพื่อให้มั่นใจว่าแนวคิดดังกล่าวตรงตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยปัจจุบันมีผลงานที่อยู่ระหว่างการทดสอบต้นแบบมากกว่า 10 โครงการ เช่น โครงการ AOT DP : Digital Platform, โครงการ SOI – SOC OFFENDER INFO แบบบันทึกประวัติผู้กระทำความผิด เป็นต้น

7.4 การพัฒนา (Development) ระบบต้นแบบที่ผ่านการทดสอบและผ่านการประเมินผลการใช้งานจากกลุ่มเป้าหมายที่สามารถสนองตอบการใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดจะถูกนำไปพัฒนาให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์เพื่อนำไปใช้งานจริงต่อไป โดยปัจจุบันมีผลงานที่อยู่ระหว่างการพัฒนาเพื่อใช้งานจริงมากกว่า 10 โครงการ เช่น โครงการทะนุบำรุงปราบเพลิง, โครงการ DMK Alert System, โครงการ Easy Tracking, โครงการ X-Ray Simulation, โครงการ CCTV Bus Gate เป็นต้น

7.5 การนำไปใช้งาน (Implementation) แนวคิดที่ผ่านขั้นตอนการทดลอง ทดสอบ และได้รับการพัฒนาแล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ของการออกแบบแนวคิดจะถูกนำไปใช้งานจริง โดยปัจจุบันมีผลงานที่มีการนำไปใช้งานจริงแล้วมากกว่า 5 ผลงาน เช่น โครงการ Baggage Tracking System, ชุดฆ่าเชื้อด้วยแสงยูวีซี (UVC), ระบบฐานข้อมูลทรัพย์สิน ทอท.,

ระบบการบริหารกำกับดูแลสัญญาอนุญาตฯ และสัญญาเช่าพื้นที่ท่าอากาศยานเชียงใหม่, การพัฒนาระบบรายงานออนไลน์สู่ Digital Workspace, การส่งและบันทึกข้อมูลด้านพิธีการบิน เป็นต้น

7.6 ประเมินผล (Assessment) ทอท. จะมีการติดตามและประเมินผลการใช้งานผลงานนวัตกรรมที่มีการนำไปใช้งานจริงแล้ว เพื่อประเมินคุณค่าที่ได้รับจากการพัฒนาผลงานนวัตกรรมทั้งในด้านการเงิน และไม่ใช้การเงิน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของ การขยายผลการใช้งาน การจัดสรรทรัพยากรที่เกี่ยวข้องและด้านการลงทุนและงบประมาณ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่ ทอท. ได้ประโยชน์สูงสุดต่อไป



3) การให้บริการท่าอากาศยานของ ทอท.

(1) การอนุญาตให้ผู้ประกอบการต่าง ๆ ดำเนินกิจการในท่าอากาศยาน

รายได้ส่วนหนึ่งของ ทอท.เป็นรายได้จากการอนุญาตให้ดำเนินกิจการในเขตท่าอากาศยานของ ทอท. ในรูปของกิจการร้านค้าปลีก ร้านค้าปลอดอากร บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ครีวการบิน ภัตตาคาร ลานจอดรถ บริการโฆษณา บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ร้านหนังสือ ร้านอาหารว่างและเครื่องดื่ม บริการรถลีมูซีน บริการรถเช่า ร้านขายของที่ระลึก ไปรษณีย์ ศูนย์ข้อมูลนักท่องเที่ยวและสถานที่ท่องเที่ยว บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมต่าง ๆ ธนาคาร บริการภาคพื้นดิน และบริการด้านการขนส่ง ซึ่งโดยทั่วไป ทอท.จัดเก็บรายได้จากผู้ประกอบการดังกล่าวในรูปของส่วนแบ่งผลประโยชน์จากผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินกิจการในท่าอากาศยาน โดยคิดในอัตราร้อยละของรายได้หรือผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า หรืออัตราผลประโยชน์ตอบแทนคงที่ หรือผันแปรตามปริมาณการให้บริการ โดยอัตราที่เรียกเก็บจะแตกต่างกันตามลักษณะของกิจการ สำหรับการเปิดประมูลคัดเลือกผู้ประกอบการนั้น จะพิจารณาจากผู้ประกอบการที่เสนอผลตอบแทนขั้นต่ำหรือค่าผลประโยชน์ตอบแทนคงที่ที่สูงที่สุด

(2) การให้เช่าพื้นที่ที่ดินและการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ทอท.ให้ผู้ประกอบการเช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงานและ/หรือประกอบกิจการต่าง ๆ ตามสัญญาเช่าและ/หรือสัญญาอนุญาต ซึ่ง ทอท. กำหนดอัตราค่าเช่าตามอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยานทรัพย์สินบริการและความสะดวกต่าง ๆ ในกิจการของ ทอท. โดยแยกอัตราค่าภาระฯ ตามแต่ละท่าอากาศยาน คือ อัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยานสำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ตและท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยการกำหนดค่าเช่าพื้นที่สำหรับสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ จะพิจารณาจากประเภทธุรกิจของผู้เช่าเป็นหลัก โดยปกติ ทอท.จะคิดค่าเช่าจากผู้ประกอบการค้าปลีกในอัตราที่สูงกว่าค่าเช่าพื้นที่สำหรับสำนักงาน สัญญาเช่าจะมีอายุสัญญาตั้งแต่ 1 - 3 ปี ทอท.จะเรียกเก็บค่าเช่าพื้นที่หรือห้องเพื่อใช้เป็นสำนักงานในท่าอากาศยานดอนเมือง ในอัตรา 350 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน ส่วนอัตราค่าเช่าพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์จะอยู่ในอัตราระหว่าง 120 บาท ถึง 800 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน อัตราค่าเช่าพื้นที่ในท่าอากาศยานภูมิภาคจะต่ำกว่าอัตราค่าเช่า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง แต่สำหรับอัตราค่าเช่า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยทั่วไปจะสูงกว่าค่าเช่า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้กำหนดค่าเช่าพื้นที่หรือห้องเพื่อใช้ดำเนินการกิจกรรมเชิงพาณิชย์ในอัตราระหว่าง 310 บาท ถึง 1,240 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน และกำหนดค่าเช่าพื้นที่หรือห้องเพื่อใช้เป็นสำนักงานในอัตรา 470 - 830 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน (ราคาแตกต่างกันตามพื้นที่ที่แตกต่างกัน) อีกทั้ง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ พื้นที่จำนวนมากจึงมีที่ดินเปล่าที่จัดสรรให้ผู้เช่าประกอบการได้ โดยกำหนดค่าเช่าในอัตราระหว่าง 5.90 - 37.50 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน

(3) การให้บริการของ ทอท.

ทอท.ได้จัดหาบริการด้านสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่สายการบินและผู้ประกอบการ ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. ตามสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ และเช่าพื้นที่สำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งได้แก่ กระแสไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ ฯลฯ โดยค่าสาธารณูปโภคนี้ จะคิดในอัตราต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ทั้งนี้ ค่าบริการการใช้บริการภายในอาคารผู้โดยสารจะจัดเก็บอยู่ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าเช่าต่อเดือน

นอกจากบริการด้านสาธารณูปโภคแล้ว ทอท.ได้จัดหาบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบินโดยตรง อาทิ บริการภาคพื้นดิน บริการด้านสัมภาระของผู้โดยสารในเขตท่าอากาศยาน ครีวการบิน เคาน์เตอร์ตรวจบัตรโดยสาร บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน เป็นต้น ทอท.ยังได้จัดเตรียมบริการอื่น ๆ ที่ต่อเนื่อง เพื่อรองรับผู้โดยสารและสัมภาระของสายการบิน เช่น บริการรถเช่า รถลีมูซีน ลานจอดรถ ร้านค้า ร้านอาหาร และคลังสินค้า

(4) ลูกค้าสายการบิน

ในช่วงรอบปีบัญชี 2566 ท่าอากาศยานของ ทอท.ให้บริการกับสายการบินแบบประจำรวม 114 สายการบิน ทอท.เชื่อว่าการที่กรุงเทพมหานครเปรียบเสมือนประตูสู่ประเทศไทย และการที่ประเทศไทยเปรียบเสมือนประตูสู่จุดหมายปลายทางต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่ทำให้สายการบินต่าง ๆ ตัดสินใจเลือกใช้บริการท่าอากาศยานของ ทอท. ซึ่งสายการบินจะจัดเส้นทางการบินและเที่ยวบินตามปริมาณความต้องการของผู้โดยสารที่ต้องการเดินทางมาสู่ประเทศไทย โดยในช่วงรอบปีบัญชี 2566 สายการบินหลักที่ให้บริการแก่ผู้โดยสารระหว่างประเทศและภายในประเทศมากที่สุด 5 อันดับแรกคือ สายการบินไทยแอร์เอเชีย สายการบินไทย, สายการบินไทยเวียดเจ็ท, สายการบินไทยสมายล์ และสายการบินไทยไลอ้อนแอร์

(5) สิ่งอำนวยความสะดวกในเชิงพาณิชย์ ณ ท่าอากาศยาน

การให้บริการเชิงพาณิชย์ ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. สามารถจำแนกประเภทการให้บริการเชิงพาณิชย์สำหรับกลุ่มผู้ใช้บริการจำนวน 2 กลุ่มด้วยกัน ได้แก่ 1) ผู้โดยสาร และ/หรือผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน และ 2) ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ และผู้ประกอบการสายการบิน ทั้งนี้ ต้องอาศัยการออกแบบพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์ ซึ่งประกอบไปด้วย 3 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่ Ambience การวางแผนทางกายภาพ, สถาปัตยกรรมและบรรยากาศ โดยการออกแบบพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์เพื่อให้เกิด Brand Image Experience การสร้างประสบการณ์ที่ดีของลูกค้าผ่านการบริการที่ดีของท่าอากาศยาน Revenue สร้างรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินให้แก่ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ (Stakeholder)

(6) การให้บริการเชิงพาณิชย์สำหรับผู้โดยสาร และ/หรือผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน

โดยส่วนใหญ่การให้บริการเชิงพาณิชย์สำหรับผู้โดยสารมักจะเป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่ภายในอาคารผู้โดยสาร รวมถึงจุดให้บริการที่อยู่ระหว่างเส้นทางการเดินทางของผู้โดยสาร และ/หรือผู้ใช้บริการที่เข้า - ออกท่าอากาศยาน ซึ่งประเภทกิจกรรมเชิงพาณิชย์ภายในท่าอากาศยาน อาทิ

- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม
- ร้านค้าปลีกประเภทอื่น ๆ
- ร้านขายหนังสือ
- บริการแลกเปลี่ยนเงินตรา
- ธุรกิจการท่องเที่ยว
- ร้านขายยา
- ร้านจำหน่ายสินค้าปลอดอากร
- บริการอาคารจอดรถยนต์
- บริการรถเช่า

ปัจจัยหลักในการวางแผนพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์ ณ ท่าอากาศยาน ต้องพิจารณาเส้นทางสัญจร (Flow) ของผู้โดยสารและตำแหน่ง (Location) ของร้านค้า โดยต้องการออกแบบ Flow ของผู้โดยสารให้ผ่านร้านค้าต่าง ๆ เพื่อโอกาสในการขายสินค้าและบริการออกแบบทำเลที่ตั้ง ขนาดของพื้นที่ และรูปแบบของร้านค้าให้เหมาะสม ให้มีเอกลักษณ์ และสามารถดึงดูดให้ผู้โดยสารเข้ามาซื้อสินค้าและบริการได้ สินค้าหรือบริการที่นำมาจำหน่ายในท่าอากาศยานควรมีความน่าสนใจและตอบสนองความต้องการของผู้โดยสาร ทั้งสินค้าแบรนด์และสินค้าท้องถิ่น รวมไปถึงต้องจัดแบ่งพื้นที่สำหรับบริการผู้โดยสารให้เพียงพอและเหมาะสม เช่น พื้นที่พักผ่อนและเก้านั่งรอ เป็นต้น

(7) การให้บริการเชิงพาณิชย์สำหรับผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ และผู้ประกอบการสายการบิน

ทอท.พัฒนาพื้นที่รอบท่าอากาศยาน ใช้ประโยชน์ในบริเวณที่ดิน และพื้นที่ภายในและภายนอกอาคารผู้โดยสาร ซึ่งมีได้ใช้ในกิจการการบิน โดยการให้เช่าแก่บุคคลภายนอกเพื่อใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ในการบิน ที่จะเพิ่มรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน โดยมีปัจจัยในการวางแผนกิจกรรมเชิงพาณิชย์เพื่อสร้างรายได้ ประกอบด้วย

- Space ออกแบบพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์ให้สามารถใช้พื้นที่ได้อย่างเหมาะสม เกิดประโยชน์สูงสุดโดยไม่กระทบต่อพื้นที่ด้านความปลอดภัย
- Operation การดำเนินงานด้านกิจกรรมเชิงพาณิชย์
- Digital Environment ใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินกิจกรรมเชิงพาณิชย์

(8) สิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ ในเขตการบิน

นอกเหนือจากทางวิ่ง (Runways) ทางขับ (Taxiways) และลานจอดอากาศยาน (Apron) แล้ว ทอท.ยังจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ ในเขตการบิน (Airside) ประกอบด้วย

- เครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศ ประเภททัศนวิสัย (Visual Aids for Navigation) ซึ่ง ทอท.ได้ดำเนินการขอจัดตั้งตามกฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศ ประกอบด้วย
 - อุปกรณ์บอกทิศทางและให้สัญญาณ (Indicators and Signaling Devices) เช่น อุปกรณ์บอกทิศทางลม (Wind Direction Indicator)
 - ไฟสนามบิน (Lights) เช่น ระบบไฟนำร่องการบินเข้าสู่สนามบิน (Approach Lighting Systems) ระบบไฟนำร่องลงด้วยสายตา (Visual Approach Slope Indicator System - PAPI) ไฟส่องสว่างลานจอดอากาศยาน (Apron Floodlighting)

ระบบไฟทางวิ่งและทางขับ (Runway and Taxiway Lighting System) ระบบไฟสัญญาณนำอากาศยานเข้าหลุมจอดอากาศยานด้วยทัศนวิสัย (Visual Docking Guidance System : VDGS)

- เครื่องหมาย (Markings) เช่น เครื่องหมายเส้นกึ่งกลางทางวิ่ง (Runway Centre Line Marking) เครื่องหมายหัวทางวิ่ง (Threshold Marking) เครื่องหมายแสดงจุดเล็ง (Aiming Point Marking) เครื่องหมายเขตจุดแตะพื้น (Touchdown Zone Marking) เครื่องหมายเส้นกึ่งกลางทางขับ (Taxiway Centre Line Marking) เครื่องหมายจุดตรวจสอบคลื่นวิทยุวีโออาร์ในสนามบิน (VOR Aerodrome Checkpoint Marking) เครื่องหมายหลุมจอดอากาศยาน (Aircraft Stand Marking) เส้นเขตปลอดภัยในลานจอดอากาศยาน (Apron Safety Line)
- ป้ายสัญลักษณ์ (Signs) เช่น ป้ายบังคับ (Mandatory Instruction Signs) ป้ายบอกข้อมูล (Information Signs) ป้ายแสดงจุดตรวจสอบคลื่นวิทยุวีโออาร์ในสนามบิน (VOR Aerodrome Checkpoint Sign) ป้ายแสดงชื่อของสนามบิน (Aerodrome Identification Sign) ป้ายแสดงหมายเลขหลุมจอดอากาศยาน (Aircraft Stand Identification Signs)

ทั้งนี้ เครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศประเภทเครื่องมืออุตุนิยมวิทยาการบิน ซึ่งมีกรมอุตุนิยมวิทยาเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ และเครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศ ประเภทระบบการสื่อสาร ระบบช่วยการเดินอากาศ และระบบติดตามอากาศยาน ซึ่งมีบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการนั้น ทอท.ได้มีการประสานและทำงานร่วมกันระหว่าง ทอท.กับกรมอุตุนิยมวิทยาและ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ผ่านคณะกรรมการความปลอดภัยต่าง ๆ ตามระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน (Safety Management System - SMS) เพื่อให้การทำงานของระบบเครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมอุตุนิยมวิทยาและบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

- อุปกรณ์ สถานที่และยานพาหนะที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน เช่น อุปกรณ์และยานพาหนะด้านการดับเพลิงและกู้ภัย ศูนย์บัญชาการเคลื่อนที่ (Mobile Command Post) รวมถึงรถนำอากาศยาน (Follow-Me Vehicle) และสิ่งอำนวยความสะดวกด้านความปลอดภัยและมาตรฐานสนามบินอื่น ๆ ตามที่กฎหมายของรัฐได้กำหนดไว้
- ระบบการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยานทั้งแบบท่อส่งใต้ดิน (Fuel Hydrant Pits) และรถเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Aircraft Refueling Vehicles)
- สิ่งอำนวยความสะดวกด้านการขนถ่ายผู้โดยสารจากเครื่องบินมายังอาคารผู้โดยสาร หรือจากอาคารผู้โดยสารไปยังเครื่องบินคือการให้บริการสะพานเทียบเครื่องบิน (Aerobridge) ณ หลุมจอดอากาศยานแบบประชิดอาคาร (Contact Gate) รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่จะช่วยลดมลภาวะทางอากาศ และเสียง เช่น ระบบปรับอากาศชนิดติดตั้งอยู่กับที่ (Precondition Air: PC Air) และระบบไฟฟ้า 400Hz ที่ติดตั้งควบคู่กับสะพานเทียบเครื่องบิน

(9) ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยาน

ทอท.เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงคมนาคมรับผิดชอบการบริหารจัดการท่าอากาศยานสากลหลักของประเทศ 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ทอท. โดยในด้านความปลอดภัย ทอท.ได้ดำเนินการตามกฎหมายของรัฐ ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) มีการจัดทำระเบียบ ทอท.ว่าด้วยระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน (Safety Management System - SMS) เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายของรัฐ และแผนนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ และใช้ SMS นี้เป็นกลไกที่ใช้ในการขับเคลื่อนด้านความปลอดภัย ซึ่ง SMS มี 4 องค์ประกอบ คือ นโยบายและวัตถุประสงค์ด้านความปลอดภัย การจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัย การประกันด้านความปลอดภัย และการส่งเสริมด้านความปลอดภัย และในฐานะเป็นผู้บริหารสนามบินการดำเนินการด้านความปลอดภัย จึงไม่ได้จำกัดเฉพาะภายใน ทอท. แต่ต้องทำให้มั่นใจว่าการให้บริการของสนามบินมีฐานมาจากความปลอดภัยซึ่งเกิดจากผู้มีส่วนได้เสียภายในสนามบินทั้งหมด ทั้งจากสายการบิน ผู้ให้บริการภาคพื้น หน่วยงานสนับสนุนด้านการบิน และหน่วยงานราชการ เป็นต้น

การจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน ทอท.เริ่มต้นจากนโยบายความปลอดภัย (Aerodrome Safety Policy) จากผู้บริหารสูงสุดของ

ทอท. มีโครงสร้างการดำเนินงานด้านความปลอดภัยที่ชัดเจน ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความปลอดภัยท่าอากาศยานของ ทอท.และคณะกรรมการ และคณะทำงานด้านความปลอดภัยระดับท่าอากาศยานที่ประกอบด้วยผู้แทนจากส่วนงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกสนามบิน โดยจัดให้มีการประชุมหารือตามวงรอบที่กำหนดเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยร่วมกัน กล่าวคือ มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านความปลอดภัย (Safety Data) ระบุนอันตราย ประเมินและกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในการเกิดความปลอดภัยร่วมกันเพื่อให้เกิดการยอมรับและการนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับกลไกที่ ทอท. และรัฐใช้ในการกำกับดูแลมาตรฐานความปลอดภัยของสนามบินให้เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลเพื่อประกันความปลอดภัยให้กับผู้ใช้บริการ คือ การตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัย

1) ระดับสนามบิน (Self Audit) โดยส่วนงานมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัยของแต่ละท่าอากาศยานจะดำเนินการตรวจสอบด้านมาตรฐานความปลอดภัยในระดับสนามบิน

2) ระดับองค์กร (Internal Audit) โดยฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน ทอท. จะตรวจสอบภายในด้านมาตรฐานความปลอดภัยของทุกสนามบินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และกำกับดูแลด้านความปลอดภัยของสนามบิน ทอท.ในภาพรวม รวมทั้งดำเนินการติดตามรายงานข้อมูลปัญหาและสถิติความไม่ปลอดภัย เสนอต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. หรือคณะกรรมการบริหารความปลอดภัยท่าอากาศยานของ ทอท.ทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหา ด้านความปลอดภัยระดับนโยบาย อันจะนำไปสู่การลด/ควบคุมระดับความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในทางปฏิบัติ (As Low As Reasonable Practicable – ALARP) ทั้งนี้ เพื่อให้ความปลอดภัยเป็นไปตามเป้าหมายด้านความปลอดภัย (Safety Target) และวัตถุประสงค์ด้านความปลอดภัยที่ ทอท.กำหนดไว้

3) ระดับรัฐ (State Audit) สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) สังกัดกระทรวงคมนาคม ทำหน้าที่ในการตรวจสอบและกำกับดูแลมาตรฐานความปลอดภัยของสนามบินในความรับผิดชอบของ ทอท. เป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะแก่ ทอท. ในด้านความปลอดภัย ซึ่งสถานะการคงไว้ซึ่งใบรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะโดยไม่ถูกพักใช้หรือเพิกถอนเป็นหลักฐานที่แสดงว่า ทอท.สามารถรักษามาตรฐานความปลอดภัยในการดำเนินงานได้ตามกฎหมายของรัฐได้ ในส่วนของประเทศไทยเอง รัฐหรือสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยได้รับการตรวจสอบติดตามจากองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ภายใต้โครงการกำกับดูแลด้านความปลอดภัยสากลอย่างต่อเนื่อง (Universal Safety Oversight Audit Program – Continuous Monitoring Approach : USOAP - CMA) อีกระดับ

โดย ICAO จะประเมินการทำหน้าที่กำกับดูแลความปลอดภัยของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย จากการตรวจสอบผู้ดำเนินงานสนามบินหรือองค์กรด้านการบินพลเรือนอื่น ๆ ประกอบการพิจารณาด้วย

นอกจากนี้ ทุกท่าอากาศยานของ ทอท.ยังมีการดำเนินงานป้องกันอันตรายที่เกิดจากสัตว์โดยการสำรวจและประเมินอันตรายจากนกและสัตว์อันตรายในเขตการบิน (Airside) การสำรวจระบบนิเวศทั้งภายในและโดยรอบสนามบิน เพื่อเป็นการประกันความปลอดภัยให้กับท่าอากาศยานที่ปฏิบัติการบินด้วยด้านการส่งเสริมความปลอดภัย (Safety Promotion) ทอท.ได้มีการจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับบุคลากรในองค์กรผ่านสื่อออนไลน์หรือ E-learning และห้องฝึกอบรมเพื่อให้บุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่ต้องปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยได้มีความรู้และทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน นอกจากนี้ ทอท.ยังมีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อการจัดการข้อมูลด้านความปลอดภัยขององค์กร และเพิ่มช่องทางการสื่อสารและความปลอดภัยให้กับหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กร เพื่อใช้ในการแบ่งปันข้อมูลหรือข่าวสารด้านความปลอดภัย รวมถึง มีการจัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อสร้างการตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย (Safety Awareness) ร่วมกันอีกด้วย การจะทำให้เกิดความปลอดภัยอย่างยั่งยืนไม่สามารถใช้กฎ ระเบียบ มาบังคับเพียงอย่างเดียวได้ต้องอาศัยความร่วมมือและความเข้าใจกันระหว่าง ทอท.กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยที่ดี ซึ่งทั้งหมดนี้ ทอท.ได้ปลูกฝังค่านิยมขององค์กร หรือ Core Value 5 ใจ คือ ให้อใจ มั่นใจ ร่วมใจ เปิดใจ และภูมิใจ ให้กับพนักงานของ ทอท. เพื่อให้หน่วยงานผู้มีส่วนได้เสียเห็นถึงความตั้งใจของ ทอท.ที่จะบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ในทุก ๆ ด้าน



4) ความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(ก) ความสัมพันธ์กับกระทรวงการคลัง

ตามกฎหมาย หากกระทรวงการคลังหรือหน่วยราชการอื่นถือหุ้นใน ทอท.มากกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ทอท. จะมีผลให้ ทอท.ต้องอยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ โดยในปัจจุบันกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 70 ดังนั้น ทอท.จึงยังคงเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยวิธีการงบประมาณ พ.ศ.2502 และมีหน้าที่ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของรัฐบาลซึ่งไม่ใช่บังคับกับกิจการของเอกชนทั่วไป คณะกรรมการของ ทอท.ได้รับการแต่งตั้งจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่มิบทบาทสำคัญในการแต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าว และผู้แทนของกระทรวงการคลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการของ ทอท.ด้วย นอกจากนี้ กระทรวงการคลังยังมีหน้าที่ตามระเบียบการก่อหนี้ของประเทศ พ.ศ.2528 ในการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในระเบียบดังกล่าว

(ข) ความสัมพันธ์กับกองทัพอากาศ

กองทัพอากาศมีหน้าที่รับผิดชอบการบินในราชการทหารและมิบทบาทสำคัญเกี่ยวกับการบินในประเทศไทย ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานที่สร้างขึ้นโดยกองทัพอากาศบนพื้นที่ที่จัดซื้อโดยกระทรวงกลาโหม ในปี พ.ศ.2522 ได้มีการก่อตั้ง “การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย” กองทัพอากาศได้ให้สิทธิในการใช้ที่ดินอันเป็นที่ตั้งท่าอากาศยานดอนเมือง แก่การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ปัจจุบันที่ดินบางส่วนของท่าอากาศยานดอนเมืองยังคงอยู่ในความดูแลของกองทัพอากาศแม้ว่าทอท.จะได้เข้าพื้นที่อันเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานดอนเมืองทั้งหมดแล้วก็ตาม นอกจากท่าอากาศยานดอนเมืองแล้ว กองทัพอากาศยังให้สิทธิในการใช้ที่ดินอันเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานเชียงใหม่ แก่ ทอท.ด้วย ดังนั้น ทอท.จึงได้ทำสัญญาเช่ากับกองทัพอากาศในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินอันเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานเชียงใหม่ กองทัพอากาศยังคงมีบทบาทสำคัญในท่าอากาศยานของ ทอท. โดย ทอท.ได้ทำข้อตกลงกับกองทัพอากาศในการให้บุคลากรของกองทัพอากาศเข้ามาปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยรักษาความปลอดภัยที่ท่าอากาศยานของ ทอท. นอกจากนี้กองทัพอากาศยังมีหน้าที่ควบคุมดูแลสถานการณ์ร้ายแรงต่าง ๆ เช่น การก่อวินาศกรรม และกรณีจี้เครื่องบิน เป็นต้น

(ค) ความสัมพันธ์กับกระทรวงคมนาคม และสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย

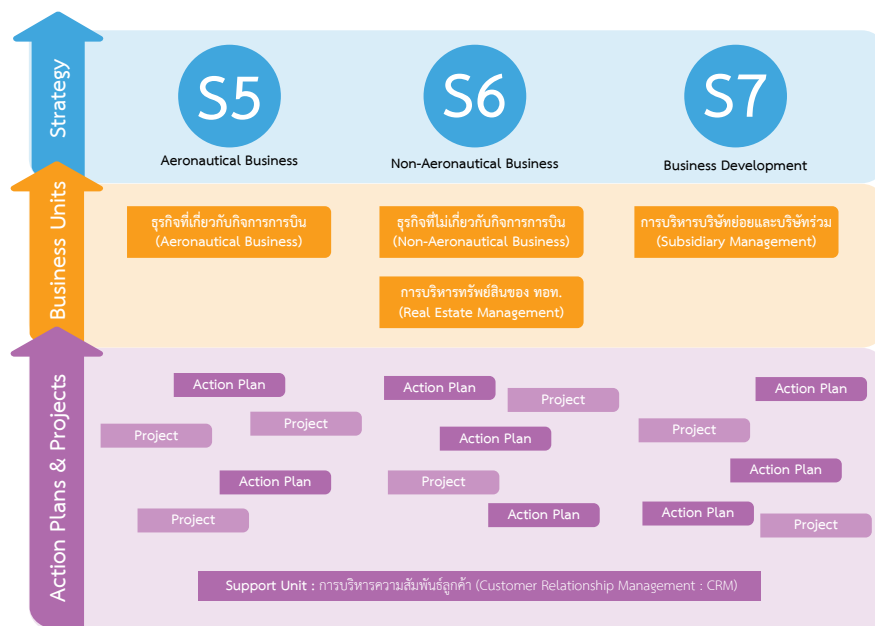
ตามพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497 กำหนดให้คณะกรรมการการบินพลเรือนขึ้นคณะหนึ่งประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม เป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงคมนาคมผู้บัญชาการทหารอากาศ และกรรมการอื่นอีกเจ็ดคนแต่งตั้งโดยคณะรัฐมนตรีเป็นกรรมการ และให้ผู้อำนวยการสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยเป็นกรรมการและเลขานุการมีหน้าที่และอำนาจในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย กำหนดนโยบายด้านการบินพลเรือนของประเทศ และกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บค่าบริการค่าภาระ หรือเงินตอบแทนอื่นใดในสนามบินอนุญาต ซึ่งให้บริการแก่สาธารณะ เป็นต้น

ตามพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติการเดินอากาศ (ฉบับที่ 14) พ.ศ.2562 กำหนดให้สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยแต่งตั้งคณะกรรมการนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติเพื่อจัดทำแผนนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความปลอดภัยการบินพลเรือนระดับประเทศซึ่งต้องสอดคล้องกับอนุสัญญาและภาคผนวก รวมถึงพันธกรณีตามความตกลงระหว่างประเทศเกี่ยวกับการบินพลเรือนที่ประเทศไทยเป็นภาคี โดยในคณะกรรมการนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติมีผู้อำนวยการสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย เป็นประธานกรรมการ และมีผู้แทนจาก ทอท.เป็นกรรมการในองค์ประกอบของคณะกรรมการฯ ดังกล่าวด้วย

(ง) การบริหารลูกค้าความสัมพันธ์ของ ทอท.

ทอท.ได้จัดทำแผนแม่บทการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ของ ทอท.ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 เป็นต้นมา เพื่อจัดการความสัมพันธ์ระหว่าง “ลูกค้า” และ “ทอท.” โดยได้จัดทำแนวทางการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ของ ทอท.ไว้เปรียบเสมือนเครื่องมือหนึ่งของแผนแม่บททางธุรกิจ (ฉบับประจำ ปี 2564 – 2569) อยู่ในรูปแบบ Support Unit ซึ่งอยู่ภายใต้กลยุทธ์ที่ 4.3 พัฒนาประสิทธิภาพการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจและ ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ รวมถึงเป็นการสนับสนุนกลยุทธ์ที่ 5 ถึง 7 ตามกรอบกลยุทธ์และโครงสร้างการบริหารจัดการของ ทอท. เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อ ความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า รวมทั้งรักษาและเพิ่มรายได้จากฐานลูกค้ารายเดิม ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ ตลอดจนลดต้นทุนอันเกิดจากความซ้ำซ้อนในการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ของ ทอท.ในการสร้างมาตรฐานและพัฒนาประสิทธิภาพจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

การทบทวนแผนแม่บทการบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าปี 2564 ➡ การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าเป็นหน่วยสนับสนุน Business Master Plan



5) ความพึงพอใจของลูกค้า

ความสำคัญ

ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นเป้าประสงค์ทางยุทธศาสตร์สำคัญสำหรับการให้บริการท่าอากาศยานที่ ทอท.ให้ความสำคัญเป็นลำดับต้น ๆ มุ่งเน้นการยกระดับการให้บริการที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล และเติมเต็มความต้องการของผู้ใช้บริการผ่านกระบวนการรับฟังเสียงของลูกค้าและการจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ คุณภาพการให้บริการถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความสำเร็จองค์กร เนื่องจาก ทอท.ตระหนักดีว่าความประทับใจของลูกค้าจะนำมาซึ่งรายได้และชื่อเสียงให้แก่องค์กรในระยะยาว

ทอท.รับฟังเสียงของลูกค้า โดยมีส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าจากทั้ง 6 ท่าอากาศยาน ดำเนินการตามกระบวนการรับฟังเสียงของลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อให้ได้สารสนเทศของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วน มีแนวทางการจัดการ ดังนี้

1. ส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าร่วมกันทบทวนและวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคของแนวทางการรับฟังเสียงลูกค้าของ ทอท. โดยพิจารณาข้อมูล กลุ่มลูกค้าและส่วนตลาด, วิธีการและช่องทางการรับฟังเสียงลูกค้า, ข้อมูลพฤติกรรมลูกค้า, ผลสำรวจความนิยมต่อช่องทางการรับฟังเสียงของลูกค้า และเทคโนโลยีในปัจจุบัน รวมทั้ง Feedback Report มาประกอบการทบทวน ซึ่งดำเนินการในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ
2. ส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าร่วมกันทบทวนและกำหนดวิธีการ ช่องทางหน่วยงานรับผิดชอบ ความถี่ กลุ่มลูกค้า ข้อมูลที่ต้องการรับฟัง และการนำไปใช้ประโยชน์ โดยให้เป็นปัจจุบันและครอบคลุมการรับฟังเสียงลูกค้า
3. ส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าร่วมกันรวบรวมวิเคราะห์และจำแนกเสียงของลูกค้า เป็นความต้องการ ความคาดหวัง ความพึงพอใจ ไม่พึงพอใจ ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ พร้อมจัดลำดับความสำคัญเสียงของลูกค้า สรุปเสนอผู้บริหารและผู้อำนวยการท่าอากาศยานทราบ เพื่อสั่งการให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องนำเสียงที่มีความสำคัญไปดำเนินการ
4. ส่วนงานที่เกี่ยวข้องนำเสียงของลูกค้าที่มีความสำคัญมากำหนดยุทธศาสตร์ พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับปรุงกระบวนการ วางแผนการตลาด สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าของ ทอท. พัฒนาโอกาสใหม่ และการสร้างนวัตกรรม โดยพิจารณาแผนยุทธศาสตร์ ความคุ้มค่าด้านการเงิน ผลกระทบต่อความต้องการ ความคาดหวัง ความพึงพอใจ ไม่พึงพอใจ และนำเสนอขออนุมัติดำเนินการจากผู้บริหารท่าอากาศยาน คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามลำดับ

5. ส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าติดตามความคิดเห็นของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการการสนับสนุนลูกค้า และการทำธุรกรรม พร้อมรายงานผลการติดตามแก่ผู้อำนวยการท่าอากาศยานทราบในการประชุมกิจการ หรือการประชุมผู้บริหารประจำเดือน

ทอท.มีช่องทางในการรับฟังลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ ประกอบด้วย 5 ช่องทางหลัก และมีวิธีการรับฟังเสียงลูกค้าแตกต่างกันตามความเหมาะสมของบริษัทแต่ละประเภทของลูกค้า ดังนี้

1. การประชุมระหว่าง ทอท.กับส่วนงานภายนอกเป็นประจำ ดังนี้
 - 1.1 การประชุมคณะกรรมการอำนวยการความสะดวก
 - 1.2 การประชุมคณะอนุกรรมการรักษาความปลอดภัย
 - 1.3 การประชุม Baggage Committee
 - 1.4 การประชุม Working Group
 - 1.5 การประชุมคณะกรรมการดำเนินงานธุรกิจการบิน
2. แบบสำรวจความพึงพอใจ มี 2 โครงการหลัก คือ
 - 2.1 โครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า
 - รูปแบบ : สำรวจความพึงพอใจ ไม่พึงพอใจ และความภักดีของผู้โดยสารและสายการบิน ในทุกท่าอากาศยานของ ทอท.ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน
 - วิธีการ : ใช้แบบสอบถามกลุ่มผู้โดยสารและวิธี Mysterious Shopper และใช้วิธีการสัมภาษณ์เชิงลึกกับกลุ่มสายการบิน เมื่อได้ข้อมูลมาแล้วจะนำมาวิเคราะห์โดยวิธีทางสถิติเพื่อจัดลำดับความสำคัญ/ ความเร่งด่วน ในการปรับปรุงแก้ไขผลิตภัณฑ์และบริการ
 - 2.2 โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้โดยสารที่มีต่อท่าอากาศยานของ ทอท. เปรียบเทียบกับคู่แข่ง (ASQ)
 - รูปแบบ : สำรวจความพึงพอใจของผู้โดยสารในทุกท่าอากาศยานของ ทอท.
 - วิธีการ : ใช้แบบสอบถามกลุ่มผู้โดยสาร 34 หัวข้อ 8 หมวดหมู่ จาก ACI
3. การนัดหมายเข้าพบ/ เยี่ยมเยียน/ สัมมนา
 - ผู้เข้าร่วม : ส่วนงาน ทอท. และตัวแทนจากสายการบิน
 - รูปแบบ : ส่วนงานดูแลลูกค้าของแต่ละท่าอากาศยานจัดทำแผนงาน/โครงการ ที่เปิดโอกาสให้มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เช่น โครงการสัมมนาต่าง ๆ หรือการนัดหมายเข้าพบ เป็นต้น

4. การเจรจาธุรกิจ World Route/ Route Asia ประจำปี

- ผู้เข้าร่วม : ส่วนงาน ทอท. และตัวแทนจากสายการบินผู้ประกอบการกิจการด้านการบิน กลุ่มธุรกิจท่องเที่ยว และผู้แทนจากท่าอากาศยานต่าง ๆ ทั่วเอเชีย/ทั่วโลก
- รูปแบบ : ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาดเข้าร่วมการเจรจาธุรกิจ เพื่อทราบและแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงธุรกิจที่สำคัญระหว่างกัน โดยนำเสนอศักยภาพและแผนการพัฒนาของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. จัดเก็บข้อมูลที่ได้จากการเข้าพบลูกค้า เพื่อมาพิจารณาผลิตภัณฑ์และบริการของแต่ละท่าอากาศยาน

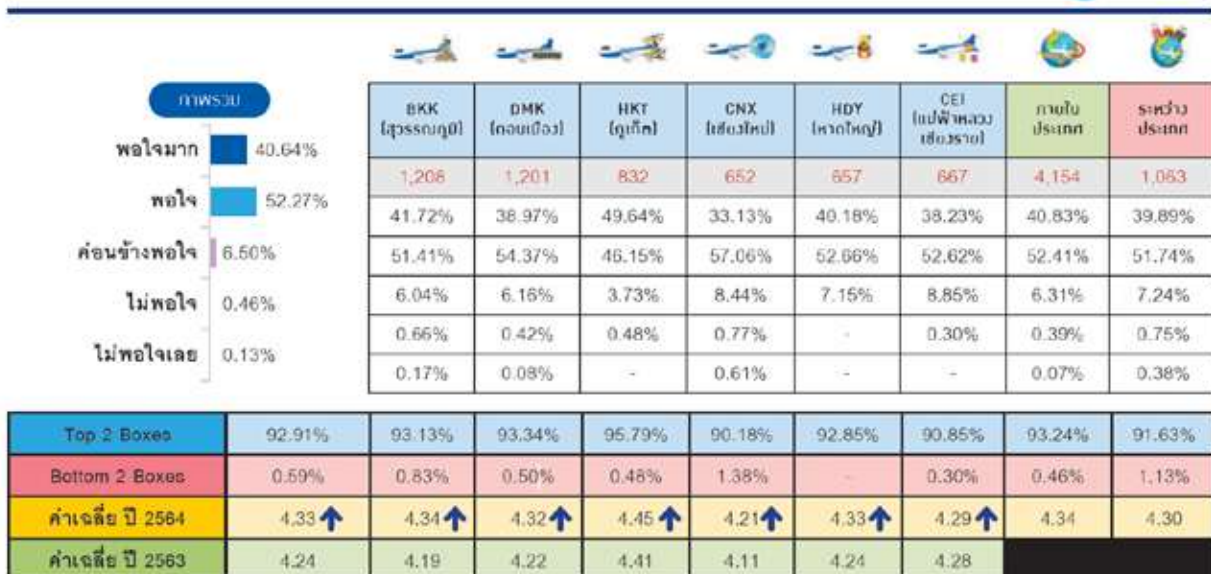
5. การร้องเรียนและเสนอแนะ

- ช่องทาง : แบ่งเป็น 2 ช่องทาง คือ ช่องทาง Off-line และช่องทาง On-line
- ความถี่ : ทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง

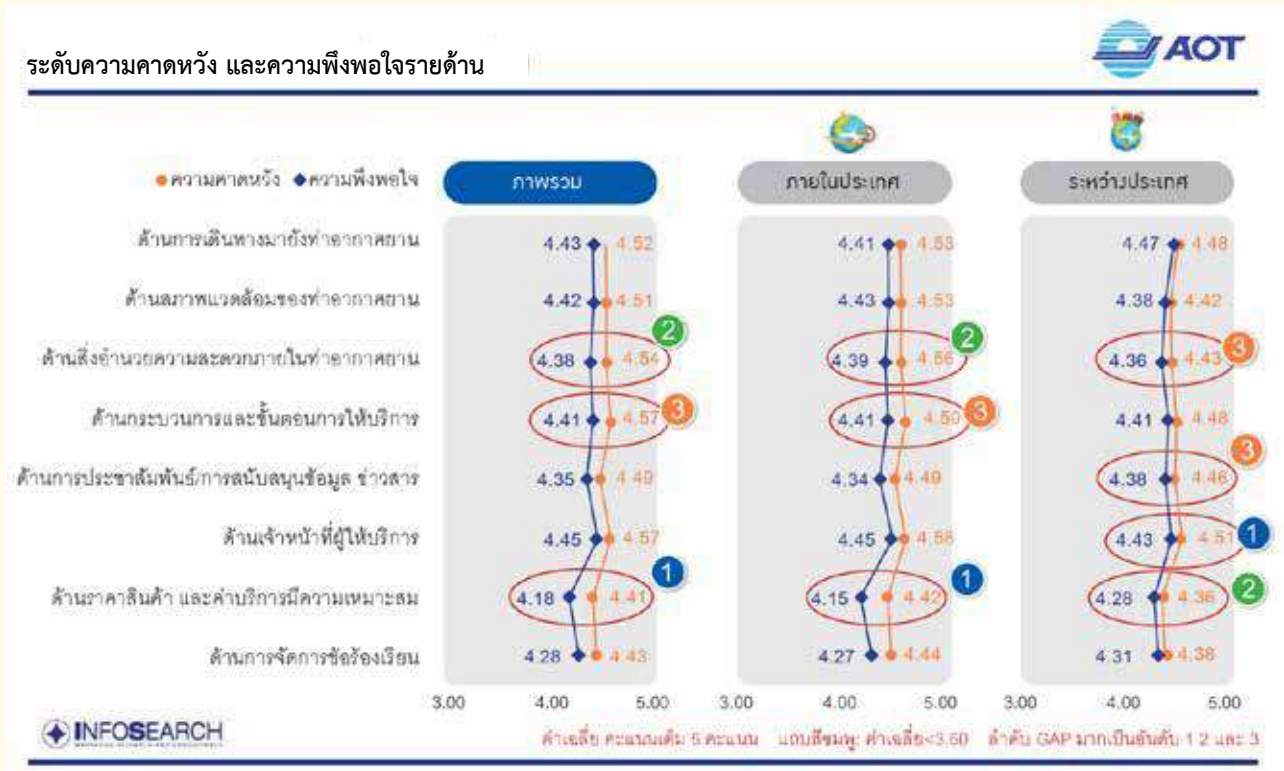
6) โครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า

ทอท.ดำเนินการ “โครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า” ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า ได้แก่ ผู้โดยสาร ผู้ประกอบการ และสายการบิน ในทุกท่าอากาศยานของ ทอท. โดยมีวัตถุประสงค์การดำเนินการโครงการเพื่อรับทราบความคาดหวัง ระดับความพึงพอใจ และไม่พึงพอใจ ตลอดจนความภาคภูมิใจในการทำแบบสำรวจตามระเบียบวิธีที่แตกต่างกันตามธรรมชาติของกลุ่มตัวอย่าง อาทิ การส่งลิงก์ หรือ QR Code ข้อคำถามผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบตัวต่อตัว และการสัมภาษณ์เชิงลึก

ผลการประเมินความพึงพอใจจากคะแนนเต็ม 5 โดยรวมเฉลี่ยในทุกท่าอากาศยานของ ทอท. ในกลุ่มลูกค้าทั้ง 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้โดยสารมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับ 4.33 คะแนน กลุ่มผู้ประกอบการมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับ 3.94 คะแนน และกลุ่มสายการบินมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 คะแนน โดยด้านที่มีความพึงพอใจสูงสุดแบ่งตามกลุ่มลูกค้า (1) ผู้โดยสารมีความพึงพอใจในด้านการเดินทางมายังท่าอากาศยานมากที่สุด 4.43 คะแนน (2) ผู้ประกอบการมีความพึงพอใจในด้านการเดินทางมายังท่าอากาศยานมากที่สุด 4.24 คะแนน (3) สายการบินมีความพึงพอใจในด้านมาตรการการช่วยเหลือช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 มากที่สุด 3.55 คะแนน โดยเมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของกลุ่มผู้โดยสารในภาพรวมทุกท่าอากาศยานของ ทอท. เท่ากับ 4.33 คะแนน และกลุ่มผู้โดยสารประเมินความพึงพอใจท่าอากาศยานภูเก็ตในระดับพอใจมากที่สุด 4.96 ซึ่งถือว่าสูงกว่าท่าอากาศยานอื่น ๆ ของ ทอท. รวมถึงกลุ่มผู้โดยสารภายในประเทศมีระดับความพึงพอใจมากที่สุด 4.83 และกลุ่มผู้โดยสารระหว่างประเทศมีระดับความพึงพอใจมากที่สุด 3.89 ตามลำดับ



ผลการประเมินความพึงพอใจโดยรวมของกลุ่มผู้โดยสารต่อการให้บริการทั้ง 8 ด้าน ตามภาพด้านล่างพบว่าทุกด้านมีค่าเฉลี่ยเกิน 4.00 คะแนน และเมื่อเปรียบเทียบกับระดับความคาดหวังกับระดับความพึงพอใจต่อการให้บริการทั้ง 8 ด้านของ ทอท.พบว่า ทั้ง 8 ด้านมีระดับความพึงพอใจน้อยกว่าระดับความคาดหวัง โดยเฉพาะด้านราคาสินค้าและค่าบริการมีความเหมาะสม ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกภายในท่าอากาศยาน และด้านกระบวนการและขั้นตอนการให้บริการเป็น 3 ด้านที่มีระดับความแตกต่างมากกว่าด้านอื่น ๆ และถือว่าเป็นโอกาสในการพัฒนาการให้บริการ ซึ่ง ทอท.จะนำผลการสำรวจดังกล่าวมาปรับใช้เพื่อกำหนดกลยุทธ์และพัฒนาคุณภาพการให้บริการต่อไป



หมายเหตุ ผลการสำรวจโครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า ปีงบประมาณ 2564 ถูกนำมาประกอบการจัดทำรายงานข้อมูลประจำปี 2565 ด้วย เนื่องจากผลของการประเมินความความพึงพอใจของลูกค้า ได้สำรวจในช่วงคาบเกี่ยวระหว่างปีงบประมาณ 2564 – 2565



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



พื้นที่ของท่าอากาศยาน พื้นที่ลานจอดอากาศยาน และพื้นที่พัฒนาเชิงพาณิชย์

ท่าอากาศยานทุกแห่งของ ทอท. ปลูกสร้างอยู่บนที่ราชพัสดุของกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง โดยมีพื้นที่ของท่าอากาศยาน พื้นที่ลานจอดอากาศยาน และพื้นที่พัฒนาเชิงพาณิชย์ ดังนี้

ท่าอากาศยาน	พื้นที่ทั้งหมด (ตารางกิโลเมตร)	พื้นที่ลานจอดอากาศยาน (ตารางกิโลเมตร)	พื้นที่พัฒนาเชิงพาณิชย์ (ตารางกิโลเมตร)
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	30.80	1.05	0.88
ท่าอากาศยานดอนเมือง	6.32	0.86	-
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	2.57	0.09	0.006
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	4.75	0.06	0.8
ท่าอากาศยานภูเก็ต	2.14	0.28	-
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	4.92	0.04	1.22

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

อาคารและสิ่งปลูกสร้างของท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง อยู่ในที่ราชพัสดุของกรมธนารักษ์ (ธร.) กระทรวงการคลัง (กค.) โดย ทอท. ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุเพื่อดำเนินกิจการท่าอากาศยานภายใต้การปกครองดูแลของกรมการบินพลเรือน (กรมท่าอากาศยาน (ทย.) ในปัจจุบัน) และกองทัพอากาศ (ทอ.) ซึ่งอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ ทอท. ใช้ในการประกอบธุรกิจประกอบด้วย อาคารผู้โดยสาร อาคารเทียบเครื่องบิน สะพานเทียบเครื่องบิน อาคารคลังสินค้า อาคารสำนักงาน อาคารจอดรถ อาคารศูนย์การขนส่งสาธารณะ ฯลฯ โดยอาคารสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว ทอท. ได้ใช้ในการประกอบกิจการท่าอากาศยานและกิจการที่เกี่ยวกับหรือต่อเนื่องกับกิจการท่าอากาศยาน เช่น อาคาร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ใช้ในกิจการคลังสินค้า เขตปลอดอากร (Free Zone) ครุภัณฑ์บริการการบริการภาคพื้น ซ่อมบำรุงอากาศยาน การเติมน้ำมันเชื้อเพลิง อากาศยาน ศูนย์บริการขนส่งสาธารณะ (Bus Terminal) ฯลฯ

สรุปสาระสำคัญของระเบียบและข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินของ ทอท.

ตามระเบียบ กค. และกรรมการบินพาณิชย์/กองทัพอากาศ ว่าด้วยการให้การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท. ในปัจจุบัน) ใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน โดย ทอท. ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน (ข้อตกลงการใช้ประโยชน์) เพื่อดำเนินกิจการท่าอากาศยาน เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกำหนดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ 30 ปี และสามารถต่อระยะเวลาการใช้ประโยชน์ได้ 2 ครั้ง ๆ ละ 10 ปี ซึ่งในระหว่างที่ข้อตกลงการใช้ประโยชน์ยังมีผลใช้บังคับอาคารและสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งปลูกสร้างใหม่หลังวันที่ 30 กันยายน 2545 จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ ทอท. ทั้งนี้ กรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวจะตกเป็นของกระทรวงการคลัง เมื่อข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ ดังกล่าวสิ้นสุดลงซึ่งรวมระยะเวลาแล้วไม่เกิน 50 ปี นับจากวันที่ 30 กันยายน 2545

ตามระเบียบกระทรวงการคลังและข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ (สนามบินสุวรรณภูมิ) กำหนดให้ ทอท. ใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุเพื่อดำเนินกิจการท่าอากาศยาน โดยกำหนดให้กรมธนารักษ์เรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินจาก ทอท. ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดของ ทอท. อันเกิดจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ และภายหลังการใช้ประโยชน์ปีที่ 10 ให้ปรับอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวใหม่ตามผลการศึกษาของที่ปรึกษาที่จัดหาโดยกรมธนารักษ์ ซึ่งการพิจารณาปรับอัตราดังกล่าวจะคำนึงถึงผลการดำเนินงานของ ทอท. อันเกิดจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ประกอบด้วย ปีงบประมาณ 2561 – 2565 กรมธนารักษ์ได้ปรับค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยเพิ่มค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ จากอัตราผลตอบแทนต่อมูลค่าทรัพย์สิน (Return on Asset : ROA) โดยคงเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุจาก ทอท. ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดของ ทอท. อันเกิดจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ ปีงบประมาณ 2566 – 2575 กรมธนารักษ์ได้ปรับค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินจาก ทอท. ในอัตราร้อยละ 6.744 ของรายได้ทั้งหมดของ ทอท. อันเกิดจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ และหลังจากนั้น กรมธนารักษ์จะพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ อีกครั้งตามที่ระเบียบและข้อตกลงกำหนด ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2575 จนถึงครบกำหนดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ตามข้อตกลงการใช้ประโยชน์ข้างต้น จะมีการปรับอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ใหม่ตามผลการศึกษาของที่ปรึกษาที่จัดหาโดยกรมธนารักษ์หรือตามที่กรมธนารักษ์และ ทอท. ต้องได้รับอนุญาตจากกองทัพอากาศในกรณีดำเนินการก่อสร้าง ดัดแปลง

โยกย้าย หรือรื้อถอนอาคาร สิ่งปลูกสร้างใด ๆ เว้นแต่การดัดแปลงที่ไม่กระทบโครงสร้างของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ในส่วนของกรมท่าอากาศยานนั้น ทอท. จะดำเนินการแจ้งกรมท่าอากาศยานเพื่อทราบ นอกจากนี้ ระเบียบและข้อตกลงดังกล่าวยังได้จำกัดกิจกรรมที่ ทอท. สามารถดำเนินการได้ในที่ราชพัสดุ โดยให้ ทอท. สามารถใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินสำหรับกิจการท่าอากาศยานและกิจการที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับกิจการท่าอากาศยานเท่านั้น และต้องอนุญาตให้กองทัพอากาศหรือทอท. ได้พิจารณาร่วมกัน โดยอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในช่วงนี้ต้องจัดให้มีขึ้นภายในระยะเวลา 3 ปี ก่อนครบกำหนดรอบการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์งวดปี 2575

สำหรับท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค ซึ่งประกอบด้วยท่าอากาศยานเชียงใหม่, ท่าอากาศยานหาดใหญ่, ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย นั้น กรมธนารักษ์เรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ สำหรับสนามบินที่มีผลการดำเนินงานกำไรในอัตราร้อยละ 5 ส่วนสนามบินที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน กรมธนารักษ์เรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ ในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ทั้งหมดของ ทอท. อันเกิดจากการใช้ประโยชน์สนามบินแต่ละแห่ง โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ ซึ่งต่อมาในปี 2562 กรมธนารักษ์ได้ปรับค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ สำหรับท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค เป็นอัตราร้อยละ 5.5 ของรายได้ทั้งหมดของท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ เริ่มใช้ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2560 - 2575 ทั้งนี้ ทอท. จะต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ ปีงบประมาณ 2560-2561 เพิ่มเติมตามที่กรมธนารักษ์มีหนังสือเรียกเก็บเพิ่มเติมเป็นเงิน 242,830,618.89 บาท

ตามระเบียบและข้อตกลงการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุที่กล่าวมาแล้วข้างต้นกรมท่าอากาศยานแล้วแต่กรณี มีสิทธิเข้าร่วมด้วย นอกจากนี้ ทอท. ต้องทำประกันวินาศภัยอาคารที่ก่อสร้างบนที่ราชพัสดุ และระบุในกรมธรรม์ประกันภัยให้กระทรวงการคลังเป็นผู้รับประโยชน์ตลอดอายุข้อตกลงการใช้ประโยชน์

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 ที่ประชุมมีมติรับทราบตามที่กระทรวงการคลังเห็นชอบการแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ ซึ่งใช้ดำเนินการท่าอากาศยาน ทั้ง 6 แห่งของ ทอท. กับ กรมท่าอากาศยาน และกองทัพอากาศ ในฐานะผู้ให้ใช้ประโยชน์ตามข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ และผู้ปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน ตามระเบียบกระทรวงการคลังที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้ผ่านการตรวจพิจารณาโดยสำนักงานอัยการสูงสุดเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ เพื่อกำหนดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนพัฒนาท่าอากาศยาน และเพื่อให้การบริหารจัดการที่ราชพัสดุเกิดมูลค่าเพิ่ม ตลอดจนเพื่อเป็นการมุ่งเน้นในการพิจารณาเข้าร่วมลงทุนของภาคเอกชนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการของท่าอากาศยาน ซึ่งกรอบระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินของ ทอท. รวมทั้งหมด

แล้วต้องไม่เกิน 50 ปี นับแต่วันที่ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ (วันที่ 30 กันยายน 2545 - 29 กันยายน 2595) ทั้งนี้ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ฯ ในช่วงที่ 1 เป็นเวลา 30 ปี จะครบกำหนดในวันที่ 29 กันยายน 2575 (เหลือเวลาอีกประมาณ 11 ปีนับจากปัจจุบัน) จึงดำเนินการเพื่อแก้ไขกำหนดระยะเวลาจากเดิม เป็นกำหนดช่วงระยะเวลาใหม่ คือ ช่วงที่ 1 ระยะเวลา 19 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2545 - 29 กันยายน 2564) ช่วงที่ 2 ระยะเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2564 - 29 กันยายน 2594) โดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ทอท.สามารถขอขยายระยะเวลาการใช้ประโยชน์ได้อีกไม่เกิน 1 ปี

โดยการแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ ดังกล่าว มีสาระสำคัญเป็นการปรับแก้ไขระยะเวลาการใช้ประโยชน์ฯ ในที่ราชพัสดุ ซึ่งมีลักษณะเป็นการเข้าทำสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในที่ราชพัสดุ ถือเป็นการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้ประโยชน์ฯ ในที่ดิน จึงเข้าข่ายเป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทสินทรัพย์หรือบริการ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากการแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ กับกรมท่าอากาศยานและกองทัพอากาศซึ่งถือเป็นผู้ทำการแทนกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ราชพัสดุ ตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ.2562 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุม ทอท. ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ดังกล่าวข้างต้น จึงมีมติอนุมัติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยในขณะนี้ กรมท่าอากาศยานได้ลงนามในข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ แล้ว และอยู่ระหว่างการนำเสนอให้ ทอท.พิจารณาและลงนามให้เรียบร้อยต่อไป

การจัดทำประกันภัยทรัพย์สินอาคารและสิ่งปลูกสร้าง และประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยานของ ทอท.

ทอท.ได้จัดทำประกันภัยอาคารและสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งทรัพย์สินตามระเบียบเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุจัดทำประกันภัย ได้แก่ การจัดทำประกันวินาศภัยสำหรับความเสียหายทุกชนิด (All Risks) และประกันอัคคีภัย ได้ขยายความคุ้มครองถึงอุทกภัย ภัยแผ่นดินไหว วาตภัยที่เกิดกับทรัพย์สินอาคารสิ่งปลูกสร้างต่าง ๆ และการประกันภัยทรัพย์สินที่ไม่อยู่ภายใต้ระเบียบเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ฯ ในที่ราชพัสดุเกี่ยวกับการประกอบกิจการท่าอากาศยานของ ทอท. ได้แก่ การประกันภัยสินค้าพัสดุดังกล่าว ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สามที่มาใช้บริการในเขตสนามบินในอาคารผู้โดยสารและในพื้นที่ที่อยู่ในความดูแลของ ทอท. คุ้มครองต่อการบาดเจ็บ การเสียชีวิต ตลอดจนความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก ซึ่งเกิดจากการดำเนินงาน ณ ท่าอากาศยานต่าง ๆ ในความรับผิดชอบของ ทอท. ประกันภัยทรัพย์สินจากความรุนแรงทางการเมืองและการก่อการร้าย (Property Terrorism Insurance and

Political Violence) และประกันภัยคณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหาร ทอท. การจัดทำประกันภัยดังที่กล่าวมาจะไม่รวมถึงความรับผิดจากมลภาวะทางเสียงและภัยอื่นบางประเภท อย่างไรก็ตาม การเอาประกันภัยในส่วนที่เกี่ยวกับความรับผิดด้านการควบคุมการจราจรทางอากาศ การสื่อสารการบิน การจัดเที่ยวบิน ความสมควรเดินอากาศและการขนถ่ายสินค้าทางอากาศเป็นหน้าที่ของ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด การจัดทำประกันภัยของ ทอท. เป็นการต่ออายุเป็นแบบรายปี (ปีต่อปี) บริษัทที่เป็นผู้รับประกันภัยให้กับ ทอท. ได้แก่ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ร่วมทำสัญญาในรูปแบบประกันภัยร่วม (Co-insurance) ในสัดส่วนร้อยละ 40:30:30 ตามลำดับ โดยให้ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำและจัดทำกรรมธรรม์ประกันภัยรวมทั้งติดต่อและจัดทำประกันภัยต่อในนามของผู้รับประกันภัยร่วม ประกันภัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าว มีจำนวน 7 กรรมธรรม์ ดังนี้

1. กรรมธรรม์ประกันวินาศภัยสำหรับความเสียหายทุกชนิด (All Risks) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
2. กรรมธรรม์ประกันอัคคีภัยอาคารและสิ่งปลูกสร้างในที่ราชพัสดุ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย
3. กรรมธรรม์ประกันอัคคีภัยอาคารและสิ่งปลูกสร้างในที่ราชพัสดุ ณ สำนักงานใหญ่ และสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
4. กรรมธรรม์ประกันอัคคีภัยสต็อกสินค้าพัสดุดังกล่าว ครุภัณฑ์ และเครื่องใช้สำนักงาน ณ อาคารกองคลังพัสดุ ฝ่ายพัสดุ (อาคารหมายเลข 507 และ 517) และอาคารเก็บพัสดุดังกล่าว (อาคารหมายเลข 520 คลังโปรง)
5. กรรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สามสำหรับการประกอบกิจการท่าอากาศยานของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย สำนักงานใหญ่ และสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
6. กรรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สินจากความรุนแรงทางการเมืองและการก่อการร้าย ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย สำนักงานใหญ่ และสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
7. กรรมธรรม์ประกันภัยคณะกรรมการ ทอท. ผู้บริหาร ทอท. เลขาธิการบริษัท พนักงานของ ทอท. และผู้แทนของ ทอท. ที่เป็นฝ่ายบริหารของบริษัทในเครือของ ทอท. จากการถูกฟ้องร้องให้รับผิดชอบทางแพ่งอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท นิติบุคคลที่ นอก.ถือหุ้น

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
1 บริษัท โรงแรม ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับโรงแรม ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	1,017,780,000	1,017,780,000	10,177,800	100	60.00	999 อาคารโรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ หมู่ที่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2131 1111
2 บริษัท บริการภาคพื้น ทำอากาศยานไทย จำกัด	ให้บริการลานจอด อุปกรณ์ภาคพื้น บริการผู้โดยสารภาคพื้น และ กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ณ ทำอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.	1,544,000,000	1,544,000,000	15,440,000	100	49.00	222 ห้องเลขที่ 4326 อาคารผู้โดยสาร อาคาร 1 ชั้น 4 ทำอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2535 3819
3 บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด	ให้บริการรักษาความปลอดภัย ณ ทำอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.	350,000,000	350,000,000	3,500,000	100	49.00	222 ห้อง 2001-2002 ชั้น 2 อาคารส่วนกลาง ทำอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2504 3560
4 บริษัท ทำอากาศยานไทย ทาฟ้า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด	ดำเนินกิจการบริหารโครงการเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	35,000,000	35,000,000	350,000	100	49.00	อาคารทีพีโอ ทาวเวอร์ ชั้น 20 26/56 ถนนนางลิ้นจี่ (ถนนจันทน์ใต้ใหม่) แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
5 บริษัท พอร์ต เอ็มอาร์ไอ เซอร์วิส จำกัด	ประกอบกิจการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน โดยมีการตรวจเช็คอากาศยานแบบ A-Check, B-Check และ C-Check รวมถึง ทำความสะอาดและซ่อมแซมชิ้นส่วนของอากาศยานในลักษณะ Common Use บริเวณอาคารคลังสินค้าที่ 3 ณ ทำอากาศยานดอนเมือง	54,000,000	54,000,000	5,400,000	10	25.00	1053/1 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2265 6700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
6 บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	ให้บริการผลิตอาหารสำหรับสายการบิน ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต	100,000,000	100,000,000	1,000,000	100	10.00	10/3 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 โทรศัพท์ 0 7632 7497 - 502
7 บริษัท ไทยเชื้อเพลิง การบิน จำกัด	ให้บริการท่อส่งน้ำมันและ เติมน้ำมันด้วยระบบ Hydrant	530,000,000	530,000,000	5,300,000	100	10.00	99 หมู่ 10 ตำบลศรีชะครเขื่อนน้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2134 4021 - 6
8 บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โยเตล จำกัด	บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับ โรงแรม	120,000,000	120,000,000	1,200,000	100	9.00	333 หมู่ที่ 10 ถนนเจริญพุมภาค แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2566 1020
9 บริษัท ท่าอากาศยาน พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด	ประกอบธุรกิจบริหารจัดการและ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานไฟฟ้า แบบบูรณาการในท่าอากาศยาน แรกเริ่มประกอบกิจการสถานี อัดประจุไฟฟ้า (EV Charging Station)	100,000,000	25,000,000	2,500,000	10	5.00	89 อาคารเอไอเอ แคปิตอล เซ็นเตอร์ ชั้น 16 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2248 2488 - 9
10 บริษัท บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจทางด้านการบริหาร จัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิง แก่อากาศยาน	637,500,000	637,500,000	637,500,000	1	4.94	171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2834 8900
11 บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส จำกัด*	ให้บริการคลังสินค้า บริการใน ลานจอดอากาศยานและบริการ ช่างอากาศยาน	1,000,000,000	643,000,000	10,000,000	100	28.50	222 หมู่ที่ 10 อาคารคลังสินค้า 4 ท่าอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

* ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2558 และพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2561 ปัจจุบันอยู่ระหว่างเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์รวบรวมทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ โดย ทอท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ไว้เป็นเจ้าหนี้รายที่ 430 เป็นจำนวนเงิน 76,545,226 บาท

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หลักทรัพย์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

ทอท.มีทุนจดทะเบียน 14,285,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ทอท. ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2565 ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	10,000,000,000	70.000
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	796,718,006	5.577
3.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	276,075,198	1.933
4.	STATE STREET EUROPE LIMITED	179,375,570	1.256
5.	สำนักงานประกันสังคม	166,071,880	1.163
6.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	127,991,487	0.896
7.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	69,209,145	0.484
8.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	61,334,180	0.429
9.	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	60,866,090	0.426
10.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	50,949,450	0.357
11.	ผู้ถือหุ้นอื่น	2,497,108,994	17.479
		14,285,700,000	100.000

หมายเหตุ:

1. ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 3, 4, 6, 7, 8, และ 9 เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิง ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	123,285,253	0.86
2.	STATE STREET EUROPE LIMITED	120,811,106	0.85

ข้อมูลในตารางอ้างอิงจาก <https://www.set.or.th/th/market/product/stock/quote/AOT/major-shareholders>

กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท. คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นทั้งหมด ทำให้ ทอท.มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ อันจะมีผลต่อ ทอท. ในการทำธุรกรรมบางประเภท ได้แก่

- (1) ทอท.ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีในการดำเนินการลงทุนขนาดใหญ่
- (2) ผู้ตรวจสอบบัญชีของ ทอท.จะต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

การออกหลักทรัพย์อื่น

ทอท.ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ทอท. มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยมีมติคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้จ่ายเงินปันผล และให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้ ตามข้อบังคับของ ทอท. ข้อ 68 วรรค 4 และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 ที่ประชุมมีมติจ่ายเงินปันผลประจำปีงบประมาณ 2565 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ได้ส่งผลกระทบต่อฐานะการดำเนินงานของ ทอท.อย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลประกอบการในปีงบประมาณ 2565 ของ ทอท.มีผลขาดทุน

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท.ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในแต่ละปี และเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น



การบริหารจัดการความเสี่ยง



นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงของ ทอท.

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยมุ่งหวังให้มีการดำเนินการและบูรณาการอย่างเป็นรูปธรรมทั่วทั้งองค์กรตามแนวทางปฏิบัติที่ดีในระดับสากล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นกลไกสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด สร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อความยั่งยืนและประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้มีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยมีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของ ทอท. ให้มีความสอดคล้องตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance: COSO – ERM 2017 และกรอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากล International Organization for Standardization: ISO 22301: 2019 (Societal Security – Business Continuity Management System Requirement) ด้วยการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการจัดทำแผนวิสัยทัศน์ ทอท. และการบริหารโครงการที่มีความสำคัญ เพื่อให้สามารถจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ความเสี่ยงห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) การบริหารความเสี่ยงระหว่างสายงาน (Cross Functions) ตลอดจนภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นและ

ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ทอท. ได้อย่างทันเวลาและต่อเนื่อง สนับสนุนให้ ทอท. สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ให้มีความสอดคล้องกับแผนวิสัยทัศน์ของ ทอท. แผนปฏิบัติการและการบริหารโครงการ รวมทั้งกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ทอท. ตลอดจนส่งเสริมให้มีการบูรณาการระหว่าง การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ทอท. ให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน (Integrated Corporate Governance, Risk Management & Compliance: GRC) พร้อมทั้งการเสริมสร้างพฤติกรรมด้านการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับค่านิยม ทอท. (Core Values) “5 ใจ” เพื่อมุ่งเน้นการปฏิบัติตนภายใต้บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจะส่งผลดีต่อการจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้อีกทั้งสามารถสะท้อนถึงวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีของบุคลากร ทอท.

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของ ทอท.

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่คลี่คลายลง จนเป็นผลให้แต่ละประเทศทั่วโลกผ่อนคลายมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดลงอย่างต่อเนื่องทำให้ภาพรวมของอุตสาหกรรมการบินฟื้นตัว

อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปริมาณความต้องการการเดินทางทางอากาศจะเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว แต่กลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจที่เป็นห่วงโซ่อุปทานของ ทอท. อยู่ระหว่างฟื้นคืนศักยภาพในการให้บริการผู้โดยสารและอากาศยานอย่างค่อยเป็นค่อยไป ทอท. ในฐานะผู้ให้บริการท่าอากาศยานจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมในการรองรับปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารในอนาคต ทอท. จึงได้มีนโยบายให้บริษัทร่วมทุนของ ทอท. เป็นผู้ดำเนินการในกิจกรรมต่าง ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้ ทอท. ยังคงสามารถให้บริการและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังให้ท่าอากาศยานของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง มีการจัดทำแผนดำเนินงานรองรับประเด็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพการให้บริการ อันเนื่องมาจากข้อจำกัดด้านขีดความสามารถของท่าอากาศยานและความพร้อมในการให้บริการของผู้ประกอบการในสถานการณ์ต่าง ๆ นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท. จะสามารถให้บริการท่าอากาศยานได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทอท. ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาและขยายขีดความสามารถของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน จึงมีแนวทางให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนลดและควบคุมผลกระทบต่อขีดความสามารถและคุณภาพการให้บริการในระหว่างดำเนินโครงการและกรณีที่โครงการมีความล่าช้าจนทำให้ท่าอากาศยานต้องให้บริการเกินกว่าขีดความสามารถที่มีอยู่ รวมถึงจัดทำแผนสำรองของแต่ละโครงการเพื่อคงเป้าหมายในการดำเนินโครงการซึ่งจะนำมาใช้เมื่อโครงการเกิดความล่าช้า

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยของผู้ใช้บริการท่าอากาศยานเป็นสิ่ง ที่ ทอท. ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยการดำเนินงานของ ทอท. ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) และมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ในปีงบประมาณ 2566 ทอท. ใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลทั้งความเสี่ยงระดับองค์กรและท่าอากาศยาน ในการบริหารจัดการและดำเนินงานท่าอากาศยานให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจว่าการรักษาความปลอดภัยของ

ท่าอากาศยานเป็นไปตามข้อกำหนด รวมถึงมีการบูรณาการร่วมกันระหว่างสนามบิน สายการบิน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการซ่อมแผนฉุกเฉินของสนามบินตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ฉบับที่ 14 ว่าด้วยมาตรฐานสนามบินอย่างเข้มงวดเป็นประจำ โดยเพิ่มสถานการณ์สมมติที่มีลักษณะใกล้เคียงกับเหตุการณ์อากาศยานไกลออกนอกทางวิ่ง เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในแผนฉุกเฉินสามารถปฏิบัติงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน และเก็บบันทึกหลักฐานการดำเนินการต่าง ๆ ใช้ในการอ้างอิงต่อไป

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk)

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นปัจจัยสำคัญที่องค์กรต่าง ๆ นำมาสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจ รวมถึง ทอท. ที่นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและการบริหารจัดการองค์กรผ่าน AOT Digital Platform ซึ่งนำไปสู่การคุกคามทางไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ ที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เช่น การก่ออาชญากรรมทางไซเบอร์ (Cyber crime) โดยการฟิชซิง (Phishing) และการละเมิดข้อมูลต่าง ๆ โดยไม่ได้รับอนุญาต (Data Breach) รวมถึงการโจมตีแบบอาชญากรรมบนไซเบอร์ตามสั่ง (Cybercrime-as-a-Service: Caas) ซึ่ง ทอท. ในฐานะที่เป็นหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ จึงถือเป็นเป้าหมายของการก่ออาชญากรรมทางไซเบอร์ ส่งผลให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ ทอท. อาจถูกโจมตีจนทำให้ไม่สามารถให้บริการอากาศยานและผู้โดยสารได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ใช้บริการท่าอากาศยานอากาศยาน พนักงาน ทอท. และผู้เกี่ยวข้องอาจถูกโจรกรรม ทำให้ข้อมูลสูญหาย ดังนั้น ทอท. จึงได้จัดทำมาตรการเพื่อรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามมาตรฐานหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท. จะสามารถเปลี่ยนผ่านการดำเนินธุรกิจสู่ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1. สังคม (Society) ความเสี่ยงในมิติของสังคมประกอบด้วย (1) การเพิ่มขึ้นของค่าครองชีพ ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เช่น การงดกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มีการรวมกลุ่มและการสัมผัส การจำกัดการเดินทาง เป็นต้น รวมถึงปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ที่ทำให้ประเทศที่มีข้อพิพาท ต้องอยู่ในภาวะสงคราม รวมถึงไปประเทศใกล้เคียงและประเทศคู่ค้าที่ได้รับผลกระทบจากการไม่สามารถส่งมอบสินค้าและบริการ หรือการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น และ (2) ความแตกแยกทางสังคม เป็นผลมาจากความเหลื่อมล้ำทางสังคม ช่องว่างระหว่างวัยและความหลากหลายทางเพศ เป็นต้น ซึ่งประเด็นข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อแนวโน้มความต้องการการเดินทางทางอากาศลดลง ในขณะที่มิติของความแตกแยกทางสังคม ทั้งด้านความหลากหลายทางเพศ และด้านช่องว่างระหว่างวัย อาจส่งผลกระทบต่อการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกภายในท่าอากาศยาน ซึ่งประเด็นดังกล่าวเป็น





สิ่งที่ ทอท.ตระหนักและได้กำหนดแนวทางในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบริบททางสังคมเรียบร้อยแล้ว เช่น การกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ และการขยายขีดความสามารถของท่าอากาศยานภายในแนวคิดอารยสถาปัตย์ (Universal Design) เป็นต้น

2. ความเสียหายในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Damage) ที่ผ่านมาห่วงโซ่อุปทานที่สำคัญของ ทอท.ทั้งสายการบิน คู่ค้า ผู้ประกอบการต่าง ๆ และผู้ให้บริการภายในท่าอากาศยานของ ทอท.ต่างได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 แม้ ทอท.จะมีมาตรการให้ความช่วยเหลือในรูปแบบต่าง ๆ แต่เนื่องจากผลกระทบที่เกิดขึ้นมีความยาวนานและต่อเนื่องส่งผลให้บางกิจการไม่สามารถฟื้นคืนและกลับมาดำเนินธุรกิจได้ดังเดิม ประกอบกับ เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เริ่มคลี่คลายและภาครัฐเริ่มผ่อนคลายนโยบายการควบคุมการแพร่ระบาดฯ พร้อมทั้งดำเนินนโยบายการเปิดประเทศ ส่งผลให้ปริมาณการจราจรทางอากาศเริ่มฟื้นตัว ในขณะที่ผู้ให้บริการและผู้ประกอบการยังไม่สามารถกลับมาดำเนินธุรกิจได้เต็มขีดความสามารถที่เคยมี ดังนั้น ความสามารถในการฟื้นคืนศักยภาพของห่วงโซ่อุปทานด้านการบินของ ทอท.ที่ไม่สอดคล้องกับแนวโน้มของความต้องการการเดินทางทางอากาศ อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพการให้บริการของ ทอท.ในภาพรวม โดยเฉพาะบริการภาคพื้นซึ่งเป็นภารกิจที่สำคัญต่อการให้บริการของท่าอากาศยาน ซึ่งยังคงมีข้อจำกัด

จากจำนวนผู้ประกอบการที่ให้บริการและความสามารถในการให้บริการส่งผลกระทบต่อการจัดสรรตารางการบินของ ทอท.และการสร้างรายได้ของ ทอท.ในอนาคต ทอท.จึงได้มีนโยบายให้บริษัทร่วมทุนของ ทอท.เป็นผู้ดำเนินการในกิจกรรมต่าง ๆ ที่จำเป็น เพื่อให้ ทอท.ยังคงสามารถให้บริการและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ทอท.ยังใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจกรรมที่ส่งผลการดำเนินงานของ ทอท.เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป

ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้เกิดภัยธรรมชาติ เช่น สภาพอากาศแปรปรวนหรือการเกิดอุทกภัย ทอท.ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเตรียมความพร้อมในการป้องกันและรองรับภัยธรรมชาติหรืออุบัติการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นและอาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของ ทอท.หยุดชะงัก จึงได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 : 2019 มาบริหารจัดการองค์กรโดยได้มีการประเมินความเสี่ยง พร้อมทั้งจัดทำและฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถฟื้นคืนบริการสำคัญให้กลับสู่ภาวะปกติรวมถึงปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียชื่อเสียง และภาพลักษณ์อย่างมีประสิทธิภาพ

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

โครงสร้างการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

โครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

คณะกรรมการธรรมาภิบาล

- กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมในภาพรวมขององค์กร
- ทบทวน พิจารณา และกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท.

คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- กำหนดแนวทางและกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อความสอดคล้องกับแนวทางตามมาตรฐานสากล แผนวิสาหกิจ ทอท. และการประเมินองค์กร เช่น การประเมินความยั่งยืนดัชนีดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) และการประเมินหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment : THSI) เป็นต้น
- กำหนดแนวทางการสื่อสารด้านความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล

คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน (ของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง)

- ดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมกับ ผู้มีส่วนได้เสีย สื่อสารการดำเนินงาน ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน

นโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

ทอท. กำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองนโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อส่งมอบคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล โดยมุ่งเน้นประเด็น ดังนี้

การกำกับกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและปฏิบัติตามนโยบายธรรมาภิบาล เพื่อรักษาสมดุลทางด้านความยั่งยืน

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

ยึดหลักธรรมาภิบาล หลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

ความรับผิดชอบต่อผู้ใช้บริการและนวัตกรรม

ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อส่งมอบบริการที่ดีเหนือความคาดหวัง

สิทธิมนุษยชนและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน

คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อแรงงานและพนักงานอย่างเท่าเทียม รวมถึงกำหนดสวัสดิการดูแลสุขภาพ ติดตามความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสนับสนุนการทำประโยชน์ต่อสังคม

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคม เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงาน พร้อมสนับสนุนการส่งมอบคุณค่าร่วมระหว่าง ทอท. กับชุมชน

แนวทางการเปิดเผยข้อมูล

เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานต่อสาธารณะอย่างโปร่งใส เพื่อให้เกิดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถเชื่อถือได้

แผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ส่วนขยาย ปีงบประมาณ 2563 - 2566

แผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ส่วนขยาย ปีงบประมาณ 2563 - 2566 ดำเนินงานภายใต้แนวคิด “การเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน” (Corporate Citizenship Airport) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนจากภายในสู่ภายนอก และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 1

การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management)
เพื่อพัฒนาสถานะผลประโยชน์ ความยั่งยืนและคุณภาพองค์กร รวมถึงบูรณาการแนวปฏิบัติ ความยั่งยืนกับการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมาย

- เพื่อให้ ทอท. มีการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนที่สามารถรักษาสถานะความเป็นสมาชิก DJSI
- เพื่อให้ ทอท. มีระบบการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับระบบการพัฒนาคุณภาพขององค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 2

การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement)
เพื่อสร้างการยอมรับและยกระดับผลกระทบให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งชุมชนและสังคม

เป้าหมาย

- เพื่อให้มีการบริหารจัดการในการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อสร้างการยอมรับในการปฏิบัติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท.

ยุทธศาสตร์ที่ 3

กิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Initiative)
เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันกับชุมชนและสังคม ร่วมกับการบูรณาการการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย

- เพื่อให้ ทอท. มีกิจกรรม/โครงการที่สามารถสร้างคุณค่าร่วมให้กับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืนและสามารถเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน โดยได้มีการกำหนดกิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการพลังงาน

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. มีการกำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และมีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานของแต่ละท่าอากาศยาน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดการด้านพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์ ประสานงานกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกที่มีการดำเนินงานภายในพื้นที่ท่าอากาศยาน รวบรวมข้อมูลการใช้พลังงาน ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการ ทบทวนและปรับปรุงมาตรการอนุรักษ์พลังงานให้เป็นปัจจุบันและเกิดประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และปรับเปลี่ยนรถภายในท่าอากาศยานเป็นรถพลังงานไฟฟ้า

การจัดการน้ำ

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง มีการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย โดยมีการตรวจสอบสภาพของระบบและซ่อมบำรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การทำงานของระบบมีประสิทธิภาพสูงสุด ในปีงบประมาณ 2566 มีปริมาณน้ำใช้ 8,414,749.44 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.57 เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2565 ซึ่งมีปริมาณน้ำใช้ 6,252,996.88 ลูกบาศก์เมตร สำหรับปริมาณน้ำเสียในปีงบประมาณ 2566 มีปริมาณ 3,239,486.58 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.01 เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2565 ซึ่งมีปริมาณน้ำเสีย 2,159,471.42 ลูกบาศก์เมตร ทั้งนี้ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต ได้นำน้ำทิ้งที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางแล้วมาปรับปรุงคุณภาพน้ำเพิ่มเติม เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ภายในท่าอากาศยาน ซึ่งในปีงบประมาณ 2566 มีปริมาณน้ำทิ้งที่นำกลับมาใช้ใหม่ 430,190.00 ลูกบาศก์เมตร

การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง มีการจัดการของเสียโดยเริ่มต้นตั้งแต่การรณรงค์ให้ผู้โดยสารและพนักงาน ลดปริมาณขยะ และให้มีการคัดแยกขยะ ซึ่งภายในอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงาน จะมีภาชนะตามประเภทของขยะมูลฝอย เช่น ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล สำหรับขยะอันตรายและขยะติดเชื้อจะแยกจัดเก็บไว้โดยเฉพาะไม่ปะปนกับขยะประเภทอื่น จากนั้นจะรวบรวมไปกำจัดให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักสุขาภิบาลต่อไป โดยในปีงบประมาณ 2566 มีปริมาณขยะส่งไปกำจัด (Waste to Landfill) 29,859,748.30 กิโลกรัม เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.29 เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2565 ซึ่งมีปริมาณ 21,749,334.70 กิโลกรัม สำหรับปริมาณขยะรีไซเคิลที่ถูกคัดแยกออกเพื่อออกไปใช้ประโยชน์ในปีงบประมาณ 2566 มีปริมาณ 20,771,340.00 กิโลกรัม คิดเป็นร้อยละ 40.92 ของปริมาณปริมาณขยะทั้งหมด

การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ได้เข้าร่วม Airport Carbon Accreditation (ACA) ของ Airports Council International (ACI) เพื่อแสดงเจตจำนงของ ทอท. ที่ต้องการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น โดยทำการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรูปของคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO₂e) ที่ปล่อยจากแหล่งกำเนิดในขอบเขตของการปฏิบัติการท่าอากาศยานของ ทอท. ตาม Airport Carbon Accreditation Guidance Document และนำไปสู่แนวทางการบริหารจัดการและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ

ในปี 2565 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 227,326.58 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าเพิ่มขึ้น ร้อยละ 25.27 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 181,473.62 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ทั้งนี้ ปริมาณน้ำใช้ น้ำเสีย ปริมาณขยะมูลฝอย และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในปีงบประมาณ 2566 มีปริมาณเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2565 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เริ่มคลี่คลายลง และในอนาคตรวมทั้งปริมาณน้ำเสีย ปริมาณขยะมูลฝอย และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มีแนวโน้มปริมาณที่เพิ่มขึ้น ตามปริมาณผู้โดยสารและผู้ใช้บริการท่าอากาศยานที่เพิ่มสูงขึ้น

การพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ทอท.

ทอท. ดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ส่วนขยายปีงบประมาณ 2563 - 2566 และนโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อจัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ให้สอดคล้องตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) ซึ่ง ทอท. ได้มีการรายงานการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน



รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน
ประจำปี 2566

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 70 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบัน ทอท.บริหารกิจการท่าอากาศยานจำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการที่จะกล่าวต่อไปนี้ ควรศึกษาควบคู่ไปกับการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินในกรณีที่ไม่ได้มีการกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 เป็นต้นไป ทอท.ได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวต่อไปในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2566, 2565 และ 2564 และได้จัดทำขึ้นในรูปของบัญชีรวม (Consolidated Basis)

สรุปรายงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีสำหรับปี 2566, 2565 และปี 2564 โดยมีความเห็น ดังนี้

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ ทอท.และบริษัทย่อยและเฉพาะของ ทอท. โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ ทอท.และบริษัทย่อยและเฉพาะของ ทอท. โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เห็นว่า งบการเงิน

ข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ ทอท.และบริษัทย่อยและเฉพาะของ ทอท. โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาพรวมและเหตุการณ์สำคัญ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานด้านปริมาณการจราจรทางอากาศของ ทอท. ระหว่างเดือนตุลาคม 2565 - กันยายน 2566 มีจำนวนเที่ยวบินรวม 639,891 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 62.22 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 321,053 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศ 318,838 เที่ยวบิน ส่วนจำนวนผู้โดยสารรวมมีทั้งหมด 100.06 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 114.31 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 53.91 ล้านคน และผู้โดยสารภายในประเทศ 46.15 ล้านคน ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ได้คลี่คลายลง ประกอบกับอุตสาหกรรมการบินและภาคการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัว

ทอท.ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสายการบินและผู้ประกอบการ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยเฉพาะในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ผ่านมามาทอท.ได้ออกมาตรการพวงลมทางธุรกิจให้แก่สายการบินและผู้ประกอบการ ซึ่งเป็นห่วงโซ่อุปทานที่สำคัญของธุรกิจการบินและท่าอากาศยานให้ยังคงสามารถดำเนินต่อไปได้ โดย ทอท.มีมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการ ดังนี้

- ขยายมาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบิน โดยให้เรียกเก็บเฉพาะค่าผลประโยชน์ตอบแทนอัตราร้อยละ ยกเว้นการเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำรายเดือนหรือรายปี การยกเว้นและปรับลดค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการการใช้บริการในอาคาร ค่าผลประโยชน์ตอบแทนคงที่รายเดือน ค่าบริการในการขึ้นลงของอากาศยาน (Landing Charges) และค่าบริการที่เก็บอากาศยาน (Parking Charges) จากเดิมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 เป็นสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 รวมทั้งขยายระยะเวลาอนุญาตประกอบกิจการให้แก่ผู้ประกอบการ ซึ่งประกอบกิจการเชิงพาณิชย์ ณ ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. ออกไปอีก 1 ปีนับจากวันสิ้นสุดการให้สิทธิประกอบกิจการเดิม

- ปรับปรุงการจัดเก็บรายได้จากการประกอบกิจการเชิงพาณิชย์ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากวิกฤตการณ์โรคโควิด-19 สู่ภาวะปกติ และให้สิทธิเลื่อนการชำระและแบ่งชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนให้ผู้ประกอบการจำนวน 6 จังหวัด สำหรับงวดที่ครบกำหนดชำระตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 - มิถุนายน 2566 โดยแต่ละงวดให้ขยายระยะเวลาการชำระออกไปเป็นระยะเวลา 6 เดือน จากวันครบกำหนดชำระตามระยะเวลาปกติ และแต่ละงวดให้แบ่งชำระ 12 งวด

- อนุมัติแนวทางการจัดเก็บ การเลื่อนชำระ และการแบ่งชำระค่าบริการการใช้บริการระบบตรวจบัตรผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (Boarding Facilitation Charge) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยค่าบริการตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2565 - พฤษภาคม 2566 ให้แบ่งชำระยอดรวมคงเหลือสุทธิออกเป็น 7 งวด ชำระเป็นรายเดือนตั้งแต่มิถุนายน 2566 - ธันวาคม 2566 นอกจากนี้ได้อนุมัติแนวทางการจัดเก็บ การเลื่อนชำระ และการแบ่งชำระค่าบริการดังกล่าวเพิ่มเติม โดยค่าบริการตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 - ธันวาคม 2566 ให้แบ่งชำระยอดรวมคงเหลือสุทธิออกเป็น 6 งวด ชำระเป็นรายเดือนตั้งแต่มกราคม 2567 - มิถุนายน 2567

ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 คลี่คลายลง ทอท. ได้มีโครงการกระตุ้นตลาดเพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับสายการบินเพื่อให้ธุรกิจฟื้นตัวได้เร็วขึ้น ดังนี้

- โครงการกระตุ้นตลาดด้านการบินให้แก่สายการบินที่ทำการบิน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง สำหรับเส้นทางบินประจำระหว่างประเทศ และภายในประเทศ ที่เป็นเส้นทางบินใหม่เฉพาะเที่ยวบินขนส่งผู้โดยสาร มีระยะเวลาโครงการตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2565 - 31 ตุลาคม 2568 โดยให้ส่วนลดค่าบริการในการขึ้นลงของอากาศยาน ค่าบริการที่เก็บอากาศยาน และค่าบริการใช้สะพานเทียบเครื่องบิน ในปีที่ 1 ร้อยละ 95 ปีที่ 2 และปีที่ 3 ร้อยละ 75

- โครงการสร้างแรงจูงใจและชดเชยให้สายการบินที่ย้ายการให้บริการไปยังอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (Satellite 1 : SAT-1) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยให้ส่วนลดค่าเช่าพื้นที่ห้องรับรองใหม่ที่อาคาร SAT-1 ส่วนลดด้านการบินเฉพาะเที่ยวบินที่มาใช้บริการ ณ อาคาร SAT-1 เท่านั้น ได้แก่ ค่าบริการในการขึ้นลงของอากาศยาน ค่าบริการที่เก็บอากาศยาน และค่าบริการใช้สะพานเทียบเครื่องบิน อัตราส่วนลดขึ้นอยู่กับระยะเวลาโครงการที่สายการบินเลือก ทั้งนี้ ระยะเวลาโครงการมีระยะ 1.5 ปี หรือ 3 ปี

อย่างไรก็ตาม รายละเอียดมาตรการและโครงการข้างต้นต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และแนวปฏิบัติที่ ทอท. กำหนด รวมทั้งสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือยกเลิกโครงการ มาตรการ เงื่อนไขการให้สิทธิต่าง ๆ รวมทั้งสิทธิการเลื่อนชำระและผ่อนชำระดังกล่าวให้เหมาะสมกับสถานการณ์

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2566 ทอท. ได้เปิดให้บริการอาคาร SAT-1 แบบ Soft Opening ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งการเปิดใช้อาคารดังกล่าวจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี อาคาร SAT-1 ได้มีการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาให้บริการกับผู้โดยสาร อาทิ รถไฟฟ้าขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ โดย ทอท. ให้ความสำคัญในเรื่องระดับการให้บริการ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้โดยสารได้รับความสะดวกสบายและปลอดภัยมากที่สุด อีกทั้งยังคำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยการออกแบบอาคารที่ยั่งยืน โดยใช้วัสดุการก่อสร้างที่ดูแลรักษาได้ง่าย เพื่อช่วยให้ประหยัดพลังงานและเน้นการใช้แสงจากธรรมชาติ สอดรับกับแผนขับเคลื่อนท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้ก้าวสู่การเป็นท่าอากาศยานรักษ์โลกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทอท. จึงมีความพร้อมในการเปิดต้อนรับนักเดินทางจากทั่วโลกด้วยบริการที่มีคุณภาพและความปลอดภัยระดับมาตรฐานสากล รวมทั้งยกระดับขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิสู่ท่าอากาศยานชั้นนำระดับโลก และรองรับการเป็นศูนย์กลางการบินของภูมิภาค



การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

หน่วย : ล้านบาท

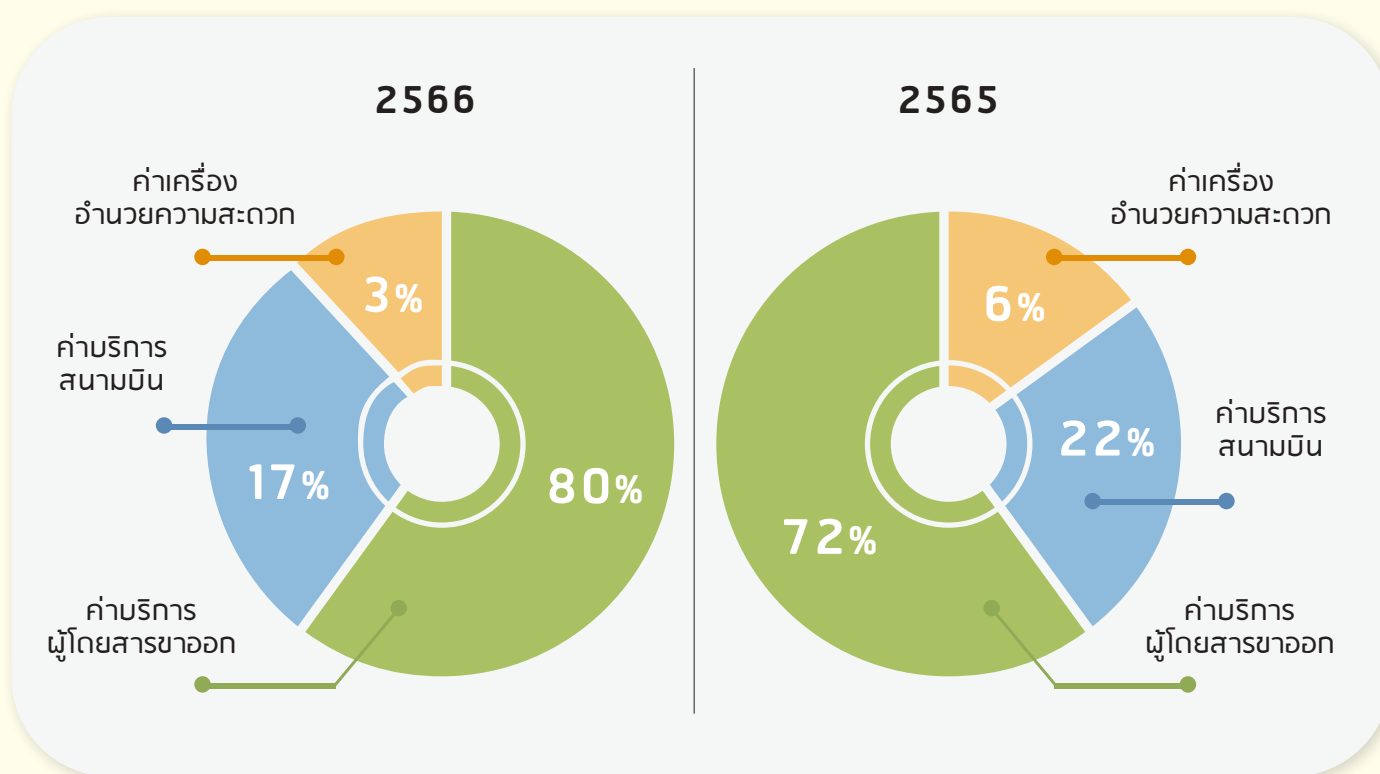
	2566	2565	เพิ่ม (ลก)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	48,140.92	16,560.02	31,580.90	190.71
รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน	22,265.83	7,290.05	14,975.78	205.43
สัดส่วน	46%	44%		
รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน	25,875.09	9,269.97	16,605.12	179.13
สัดส่วน	54%	56%		
รายได้อื่น	304.58	1,331.84	(1,027.26)	(77.13)
รวมรายได้	48,445.50	17,891.86	30,553.64	170.77
หัก ค่าใช้จ่ายรวม	34,248.23	28,825.53	5,422.70	18.81
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	14,197.27	(10,933.67)	25,130.94	229.85
หัก ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.17	0.18	(0.01)	(5.56)
หัก ต้นทุนทางการเงิน	2,890.49	2,929.80	(39.31)	(1.34)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	11,306.61	(13,863.65)	25,170.26	181.56
หัก ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	2,235.01	(2,887.59)	5,122.60	177.40
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	9,071.60	(10,976.06)	20,047.66	182.65
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	8,790.87	(11,087.86)	19,878.73	179.28
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	280.73	111.80	168.93	151.10
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.62	(0.78)	1.40	179.49

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.มีกำไรสุทธิจำนวน 8,790.87 ล้านบาท มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 11,087.86 ล้านบาท โดยมีรายได้จากการขายหรือการให้บริการเพิ่มขึ้น 31,580.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 190.71 จากการเพิ่มขึ้นทั้งรายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน 14,975.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 205.43 และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน 16,605.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 179.13 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสาร รายได้อื่นลดลง 1,027.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 77.13 ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 5,422.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.81 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ค่าจ้างภายนอก ค่าสาธารณูปโภค และค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ในขณะที่ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่นลดลง รวมทั้งต้นทุนทางการเงินลดลง 39.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.34 สำหรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 5,122.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 177.40 สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน (Aeronautical Revenue)

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าบริการสนามบิน	3,741.73	1,619.24	2,122.49	131.08
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	17,881.79	5,267.48	12,614.31	239.48
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	642.31	403.33	238.98	59.25
รวม	22,265.83	7,290.05	14,975.78	205.43



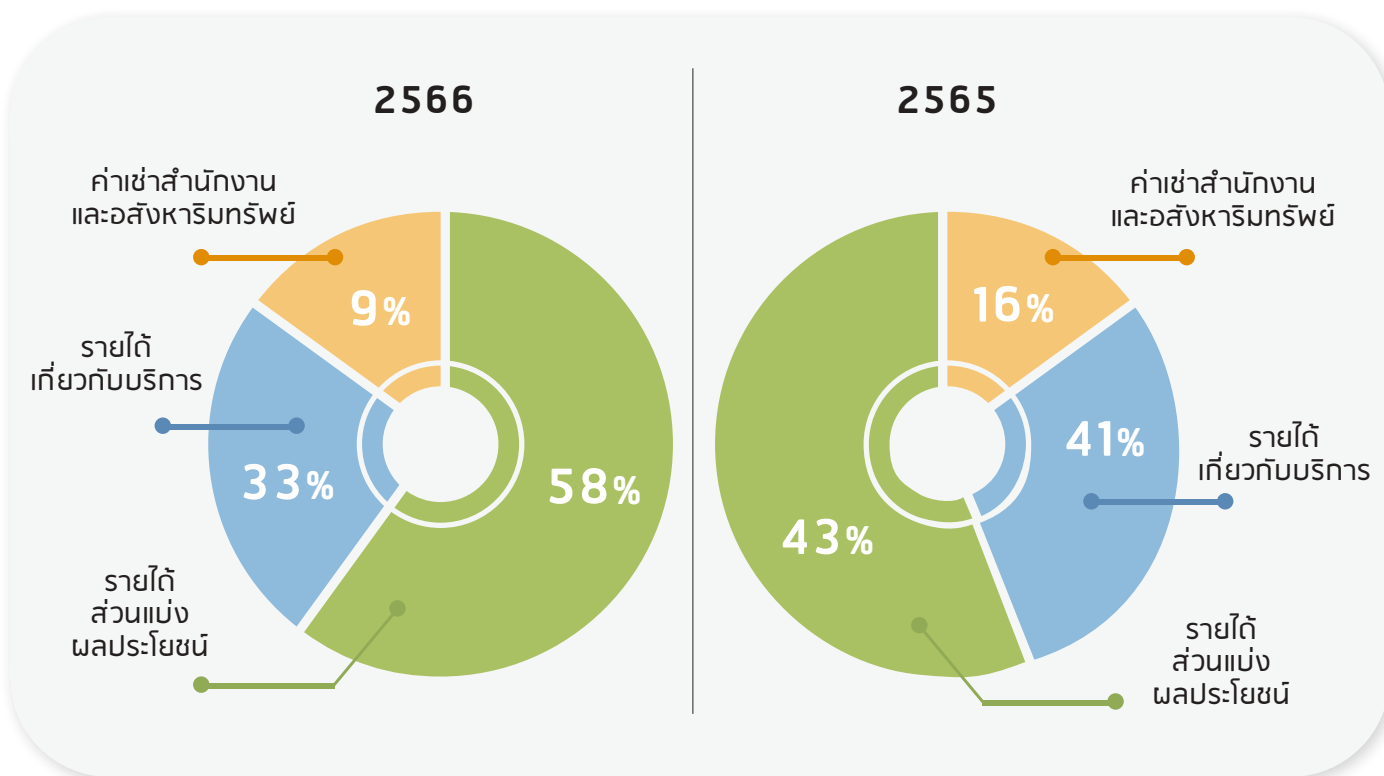
รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2566 แตกต่างจากปีก่อน โดยรายได้เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 22,265.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14,975.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 205.43 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออกจำนวน 12,614.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 239.48 โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารโดยรวมของทั้ง 6 ท่าอากาศยานร้อยละ 114.31 นอกจากนี้ รายได้ค่าบริการสนามบินเพิ่มขึ้นจำนวน 2,122.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 131.08 จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินรวมร้อยละ 62.22

รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue)

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	2,380.90	1,438.13	942.77	65.56
รายได้เกี่ยวกับบริการ	8,574.33	3,800.58	4,773.75	125.61
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	14,919.86	4,031.26	10,888.60	270.10
รวม	25,875.09	9,269.97	16,605.12	179.13



รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2566 แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากปีก่อน โดยรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์และรายได้เกี่ยวกับบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 25,875.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,605.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 179.13 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จำนวน 10,888.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 270.10 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนผู้โดยสารและผู้ใช้บริการภายในท่าอากาศยาน โดยรายการหลัก ๆ ที่เพิ่มขึ้นมาจากรูกริกร้านค้าปลอดอากร ธุรกิจการบริหารกิจกรรมเชิงพาณิชย์ ธุรกิจจัดส่งอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจบริการภาคพื้นและซ่อมบำรุง นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มขึ้นของรายได้เกี่ยวกับบริการจำนวน 4,773.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 125.61 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายได้กิจการบริการภาคพื้น ค่าบริการตรวจสอบผู้โดยสารล่วงหน้า ค่าบริการตรวจบัตรผู้โดยสารขึ้นเครื่อง และค่าไฟฟ้า

รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	897.00	(897.00)	(100.00)
รายได้ดอกเบี้ย	23.63	47.32	(23.69)	(50.06)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	10.19	2.35	7.84	333.62
ส่วนลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ	-	119.63	(119.63)	(100.00)
รายได้อื่น	270.76	265.54	5.22	1.97
รวม	304.58	1,331.84	(1,027.26)	(77.13)

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 304.58 ล้านบาท ลดลง 1,027.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 77.13 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 897.00 ล้านบาท เนื่องจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศของเงินกู้ระยะยาวที่อยู่ในสกุลเงินเยน และส่วนลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุลดลงจำนวน 119.63 ล้านบาท เกิดจากปีก่อนกรมธนารักษ์ได้ปรับลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุปี 2564 ให้ ทอท.เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จึงได้ปรับปรุงลดค่าตอบแทนวิธีส่วนแบ่งรายได้ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ นอกจากนี้รายได้ดอกเบี้ยลดลงจำนวน 23.69 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายรวม

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	11,639.36	7,782.15	3,857.21	49.56
ค่าสาธารณูปโภค	3,601.40	2,631.94	969.46	36.83
ค่าจ้างภายนอก	4,250.95	2,690.48	1,560.47	58.00
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,548.99	2,212.25	336.74	15.22
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ	0.06	559.01	(558.95)	(99.99)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,870.32	8,931.76	(61.44)	(0.69)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	7.19	-	7.19	100.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	448.31	177.47	270.84	152.61
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	11.21	641.01	(629.80)	(98.25)
ค่าใช้จ่าย	2,870.44	3,199.46	(329.02)	(10.28)
รวม	34,248.23	28,825.53	5,422.70	18.81

ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 34,248.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,422.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.81 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจำนวน 3,857.21 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเกิดจากโบนัสประจำปี และการจ้างพนักงานเพิ่มขึ้นของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บริการภาคพื้น ทำอากาศยานไทย จำกัด และบริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด นอกจากนี้ค่าจ้างภายนอกเพิ่มขึ้นจำนวน 1,560.47 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าบริการตรวจสอบผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) ในส่วนที่จ่ายให้ Service Provider ค่าสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจำนวน 969.46 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าไฟฟ้าและระบบน้ำหล่อเย็น และค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา เพิ่มขึ้นจำนวน 336.74 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าซ่อมแซมสายพานส่งกระเป๋า ในขณะที่ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ ลดลงจำนวน 629.80 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ นอกจากนั้นแล้ว ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินที่ราชพัสดุ ลดลงจำนวน 558.95 ล้านบาท เนื่องจากกรมธนารักษ์ได้ปรับแนวทางการคำนวณค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินที่ราชพัสดุของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิใหม่ ตั้งแต่ปี 2566 ถึง 2575 และค่าใช้จ่ายอื่นลดลงจำนวน 329.02 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินคดีความ เนื่องจากปีก่อน ศาลปกครองกลางพิจารณาให้ ทอท.ชำระเงินให้แก่ผู้ฟ้องคดีในประเด็นข้อพิพาทสัญญาจ้างบริหารและจัดการด้านขนส่งผู้โดยสารภายในเขตปลอดอากร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ส่วนค่าใช้จ่ายประเภทอื่นไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ของ ทอท.มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	195,611.09	183,812.92	11,798.17	6.42
หนี้สินรวม	83,432.90	81,294.32	2,138.58	2.63
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	112,178.19	102,518.60	9,659.59	9.42

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 เปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีดังต่อไปนี้

การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 195,611.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 11,798.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.42 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,013.87	8,476.21	10,537.66	124.32
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	883.45	619.26	264.19	42.66
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,060.27	1,227.51	(167.24)	(13.62)

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
เงินลงทุน	88.27	74.70	13.57	18.17
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	131,450.20	124,452.80	6,997.40	5.62
สินทรัพย์สิทธิการใช้	28,058.86	31,269.37	(3,210.51)	(10.27)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,146.83	11,313.34	(2,166.51)	(19.15)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	5,909.34	6,379.73	(470.39)	(7.37)
สินทรัพย์รวม	195,611.09	183,812.92	11,798.17	6.42

สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 19,013.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,537.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 124.32 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวน 8,398.97 ล้านบาท สอดคล้องกับรายได้จากการขายหรือการให้บริการที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 2,293.37 ล้านบาท สำหรับรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ เช่น ลูกหนี้อื่น สินค้าและวัสดุคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น รวมทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 131,450.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,997.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.62 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 28,058.86 ล้านบาท ลดลง 3,210.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.27 เนื่องจากมีการทยอยตัดค่าเสื่อมราคาตามอายุสัญญาเช่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 9,146.83 ล้านบาท ลดลง 2,166.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.15 เนื่องจาก ทอท.มีกำไรทางภาษีสุทธิเกิดขึ้นในระหว่างปี

การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 83,432.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 2,138.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.63 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	23,292.52	14,495.05	8,797.47	60.69
เงินกู้ระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,646.34	3,314.38	(1,668.04)	(50.33)
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	49,817.62	54,676.53	(4,858.91)	(8.89)
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	4,398.56	4,786.52	(387.96)	(8.11)
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	878.26	1,093.81	(215.55)	(19.71)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	3,399.60	2,928.03	471.57	16.11
หนี้สินรวม	83,432.90	81,294.32	2,138.58	2.63

หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 23,292.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,797.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.69 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 4,831.89 ล้านบาท นอกจากนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 2,096.59 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้สนับสนุนการดำเนินงาน หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,352.65 ล้านบาท รวมถึงเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,030.00 ล้านบาท ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลงจำนวน 483.20 ล้านบาท และเจ้าหนี้งานระหว่างทำลดลงจำนวน 301.37 ล้านบาท

เงินกู้ระยะยาว – สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,646.34 ล้านบาท ลดลง 1,668.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.33 เนื่องจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 49,817.62 ล้านบาท ลดลง 4,858.91 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.89 เนื่องจาก ทอท.ทยอยชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าตามงวดที่ถึงกำหนดชำระสำรองผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 4,398.56 ล้านบาท ลดลง 387.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.11 เนื่องจากการลดลงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน จำนวน 878.26 ล้านบาท ลดลง 215.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.71 เนื่องจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 3,399.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 471.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.11 สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี และเงินประกันผลงาน

การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 112,178.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 9,659.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.42 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	14,285.70	14,285.70	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	12,567.67	12,567.67	-	-
กำไรสะสม	82,840.83	73,565.24	9,275.59	12.61
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	770.58	905.36	(134.78)	(14.89)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	1,713.41	1,194.63	518.78	43.43
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	112,178.19	102,518.60	9,659.59	9.42

กำไรสะสมจำนวน 82,840.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,275.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.61 เนื่องจากผลกำไรสุทธิของ ทอท.ในระหว่างปี

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

ทอท.มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 6,091.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 2,293.37 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2566
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	16,872.73
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(11,559.22)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,020.14)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	2,293.37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,797.65
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	6,091.02

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 สามารถอธิบายตามกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 16,872.73 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 11,559.22 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 11,592.28 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 3,020.14 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,162.62 ล้านบาท จ่ายชำระดอกเบี้ยจำนวน 2,152.21 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 918.45 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นสุทธิจำนวน 2,096.59 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2565
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน / รายได้จากการดำเนินงาน (%)	29.49	(66.02)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	8.30	(10.38)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) (%)	4.63	(5.85)
อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.74	0.79
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.82	0.58

ทอท.มีอัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในปัจจุบันได้คลี่คลายลง ประกอบกับอุตสาหกรรมการบินและภาคการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัว โดย ทอท.มีปริมาณการจราจรทางอากาศเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน ทอท.สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยกว่า 1 เท่า แต่มีอัตราส่วนสภาพคล่องน้อยกว่า 1 เท่า

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 13,303.08 ล้านบาท ได้รวมลูกหนี้จำนวน 1,036.60 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทที่ประสบปัญหาทางธุรกิจและเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ นอกจากนี้ ทอท.และบริษัทย่อยได้จัดประเภทลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการและแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่ได้รับความเห็นชอบจากศาลล้มละลายกลางแล้วเป็นลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน โดยยอดคงเหลือของลูกหนี้มีจำนวน 1,474.57 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจ่ายชำระหนี้ตามทีระบุนในแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้รายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ทอท.และบริษัทย่อยได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้วสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาข้างต้นจำนวน 591.12 ล้านบาท ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.มียอดลูกหนี้การค้ารวม 13,303.08 ล้านบาท ซึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวน 1,119.31 ล้านบาท ทั้งนี้ หนี้การค้าได้รวมลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่ประสบปัญหาทางธุรกิจและเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิคิดเป็นร้อยละ 64.08 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมดของ ทอท.

ทอท.จะตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมดสำหรับผู้เช่าและผู้ประกอบการที่เป็นบุคคลภายนอก และลูกค้าที่เป็นบริษัทการบิน การตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตั้งเป็นจำนวนเท่ากับผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่น ทั้งนี้ จะไม่มีการตัดหนี้สูญจนกว่าจะมีการดำเนินการตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 186 (พ.ศ.2534) และกฎกระทรวงฉบับที่ 374 (พ.ศ.2564) ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ ดังนั้น ลูกหนี้ส่วนใหญ่จะไม่มีการตัดหนี้สูญ

ในปี 2566 และ 2565 พบว่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานหาดใหญ่และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ยังคงมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่า ในปี 2566 บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้บางส่วนอาจเกิดการด้อยค่า ฝ่ายบริหารจึงทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานหาดใหญ่ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด โดยได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์ จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งจำนวน โดย ทอท.และบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในปี 2566 จำนวน 448.31 ล้านบาท และในปี 2565 จำนวน 177.47 ล้านบาท ในการพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ทอท.ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้ สำหรับการเข้าใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุถึงวันที่ 30 กันยายน 2595 โดยใช้ข้อสมมติฐานที่อ้างอิงจากแผนการเงินระยะยาวของ ทอท. และใช้อัตราการเจริญเติบโตคงที่สำหรับประมาณการกระแสเงินสดในระยะยาว ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของ ทอท. ในส่วนของการประมาณการกระแสเงินสด ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของทางเลือกพร้อมกับประมาณการจราจรทางอากาศ ซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดมาประกอบการคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 10.50 (ในปี 2565: ร้อยละ 11.64)

การจัดหาเงินทุนเพื่อการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

แหล่งที่มาของเงินทุนที่ใช้ในการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามโครงการระยะที่ 1 มาจากทั้งเงินลงทุนในส่วนของ ทอท.เอง และแหล่งเงินทุนจากภายนอก ซึ่งได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินต่างประเทศ โดย ทอท.ได้ทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว (หนี้เดิมของ บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพ แห่งใหม่ จำกัด (บพม.)) กับ Japan International Cooperation Agency (JICA) วงเงินจำนวน 199,243 ล้านบาท โดยที่ผ่านมา ทอท.ได้มีการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้บางสัญญาครบกำหนด และทยอยชำระคืนเงินกู้ครบแล้วในบางสัญญา ทำให้ในปัจจุบัน ทอท.มีเหลือสัญญาเงินกู้ JICA ที่ยังชำระคืนเงินกู้ไม่ครบจำนวน 4 สัญญา โดยมีรายละเอียด ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ดังนี้

วันที่กู้	จำนวนเงินกู้ตามสัญญา (ล้านบาท)	จำนวนเงินกู้ที่เบิกจ่าย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันสิ้นสุดระยะเวลาปลอดการชำระเงินต้น	วันครบกำหนด
29 กันยายน 2542 (TXXIV-2)					
สำหรับงานก่อสร้าง	30,764	30,764	2.20	20 กันยายน 2549	20 กันยายน 2567
รวม	30,764	30,764	(ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1 - 35 จำนวน 29,105 ล้านบาท)		
22 กันยายน 2543 (TXXV-4)					
สำหรับงานก่อสร้าง	15,620	15,620	2.20	20 ตุลาคม 2550	20 เมษายน 2568
รวม	15,620	15,620	(ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1 - 32 จำนวน 13,888 ล้านบาท)		
25 กันยายน 2545 (TXXVII-2)					
สำหรับงานก่อสร้าง	33,545	33,545	2.20	20 กรกฎาคม 2552	20 กรกฎาคม 2570
รวม	33,545	33,545	(ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1 - 29 จำนวน 26,292 ล้านบาท)		
9 เมษายน 2547 (TXXVIII-1)					
สำหรับงานก่อสร้างและที่ปรึกษา	44,852	43,738	1.05	20 ธันวาคม 2552	20 ธันวาคม 2566
รวม	44,852	43,738	(ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1 - 28 จำนวน 42,233 ล้านบาท)		

สัญญาเงินกู้ JICA ข้างต้นมีอายุสัญญาเงินกู้ระหว่าง 20 ถึง 25 ปี ระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น (Grace Period) ตั้งแต่ 5 ถึง 7 ปี ทั้งนี้ การให้เงินกู้ทั้งหมดของ JICA จะพิจารณาตามรายละเอียดของโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการที่จะดำเนินการ ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจาก JICA เป็นโครงการ ๆ ไป JICA ได้กำหนดเงื่อนไขว่าเงินกู้ทั้งหมดของ ทอท.จะต้องได้รับการค้ำประกันจากกระทรวงการคลัง ซึ่งในการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามโครงการระยะที่ 1 นั้น กระทรวงการคลังไม่ได้คิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันกับ ทอท. เนื่องจาก ทอท.ได้กู้เงินก่อนที่พระราชบัญญัติและกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องมีผลบังคับใช้

อัตราแลกเปลี่ยน

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกยังคงมีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยในสหรัฐฯ และยุโรป ปัญหาเศรษฐกิจภายในของจีนและเงินเฟ้อระลอกใหม่ รวมถึงดอกเบี้ยโดยรวมของโลกยังอยู่ในระดับสูง เนื่องจากในช่วงเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ธนาคารกลางต่าง ๆ ทั่วโลกได้ใช้มาตรการทางการเงินอัดฉีดเม็ดเงินเข้าระบบอย่างหนัก เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศจนเกิดภาวะเงินเฟ้อ รวมทั้งปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย เพื่อกดดันอัตราเงินเฟ้อให้ลดลง ในขณะที่ญี่ปุ่นเป็นประเทศเดียวที่ใช้นโยบายทางการเงินสวนทางกับทุกประเทศ โดยธนาคารกลางญี่ปุ่นดำเนินนโยบายทางการเงินแบบผ่อนคลายนโยบาย ซึ่งเป็นการคงอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อกระตุ้นการบริโภคในประเทศ ทำให้เกิดการเงินไหลออกของเงินทุนส่งผลให้เงินเยนอ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่เงินดอลลาร์สหรัฐฯ แข็งค่าขึ้นอย่างก้าวกระโดด เนื่องจากธนาคารกลางสหรัฐฯ ดำเนินนโยบายทางการเงินด้วยการตรึงอัตราดอกเบี้ยในระดับสูงนานกว่าที่มีการคาดการณ์ไว้ ทำให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐฯ และญี่ปุ่นห่างกันมากขึ้น สำหรับเศรษฐกิจไทยยังอยู่ในทิศทางฟื้นตัว ที่ผ่านมาการขยายตัวของเศรษฐกิจชะลอตัวลงจากภาคการส่งออกสินค้าและภาคการท่องเที่ยวที่ต้องพึ่งพาเศรษฐกิจจีนและวัฏจักรอิเล็กทรอนิกส์ที่ฟื้นตัวช้า อย่างไรก็ตามการบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น ตามแรงส่งจากการฟื้นตัวของภาคบริการ โดยในระยะข้างหน้าเศรษฐกิจไทยน่าจะขยายตัวได้ดีตามอุปสงค์ต่างประเทศที่ปรับดีขึ้นทั้งการท่องเที่ยวและการส่งออกสินค้า รวมทั้งได้รับแรงส่งเพิ่มเติมจากนโยบายภาครัฐ

ทั้งนี้ รายได้จากการดำเนินงานของ ทอท.อยู่ในรูปสกุลเงินบาท แต่หนี้เงินกู้ของ ทอท. (หนี้เดิมของ บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด) อยู่ในรูปสกุลเงินเยน ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะอย่างยิ่งระหว่างค่าเงินเยนและค่าเงินบาททำให้ ทอท.อาจประสบกับการขาดทุนหรือกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหนี้ในสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจากสกุลเยนเป็นสกุลบาท คิดเป็นร้อยละ 99.76 ของยอดเงินกู้คงเหลือกับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.มีหนี้เงินกู้ระยะยาวคงเหลือประมาณ 12,149 ล้านบาท (3,022 ล้านบาท) จากเงินกู้ที่เบิกจาก JICA จำนวน 123,667 ล้านบาท (อัตราแลกเปลี่ยนเยนบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 เท่ากับ 0.248721)

เมื่อสิ้นรอบบัญชีแต่ละรอบ ทอท.จะต้องบันทึกรายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในราคาตลาด (Mark-to-Market) รวมถึงผลกำไรและขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับการแลกเปลี่ยนเงินตราด้วย (ในรอบปีบัญชี 2566 ทอท.มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 7.19 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจากรอบปีบัญชี 2565 ที่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 897.00 ล้านบาท)

ข้อมูลบริษัทย่อย ของ ทอท.

1) บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด

ทอท.ได้ร่วมกับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2546 ในสัดส่วนการลงร้อยละ 60, 30 และ 10 ตามลำดับ เพื่อก่อสร้างและเริ่มดำเนินการจัดการโรงแรมตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 ซึ่งมีห้องพัก 612 ห้อง ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยโรงแรมดังกล่าวมีขนาดที่ดินประมาณ 200 x 140 เมตร มีพื้นที่ประมาณ 28,000 ตารางเมตร (ประมาณ 17.5 ไร่) ตั้งอยู่ด้านหน้าอาคารผู้โดยสารซึ่งห่างจากอาคารผู้โดยสารประมาณ 300 เมตร ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงโรงแรมในส่วนห้องพักบางส่วนที่มีสภาพทรุดโทรมเพื่อให้มีความทันสมัยและรองรับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

การก่อสร้างโรงแรมใกล้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการที่สำคัญที่จัดให้แก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยานแห่งนี้ ในงวดบัญชีนี้มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการจำนวน 688.24 ล้านบาท

2) บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด

ทอท.ร่วมลงทุนกับ บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด จัดตั้งบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.) เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 ซึ่ง ทอท.ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 49 โดย บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 1,544 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท) โดยปัจจุบันมีรายละเอียดการดำเนินงานภายในท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ดังนี้

1. ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

(1) ความร่วมมือกับสายการบินไทยแอร์เอเชียในการให้บริการบุคลากร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565

(2) ให้บริการจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรภายในอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยาน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

(3) ให้บริการศูนย์บริการศุลกากรเพื่อกระจายสินค้าและประกอบกิจการกระจายสินค้า (Zone3) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปัจจุบันยังไม่ได้เปิดให้บริการ)

2. ท่าอากาศยานดอนเมือง

(1) ให้บริการภาคพื้นสำหรับท่าอากาศยาน และผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562

(2) ให้บริการห้องรับรองพิเศษประเภท Common Use Airline Lounge ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564

(3) ให้บริการจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรภายในอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยาน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

3. ท่าอากาศยานภูเก็ต

(1) ให้บริการภาคพื้นสำหรับท่าอากาศยาน และผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

(2) ให้บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2564

(3) ให้บริการจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรภายในอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยาน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

4. ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ให้บริการจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรภายในอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยาน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด เป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการที่สำคัญที่จัดให้แก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน โดยในงวดบัญชีนี้มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการจำนวน 1,973.92 ล้านบาท

3) บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด

ทอท.ร่วมลงทุนกับบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด, บริษัท รักษาความปลอดภัย พลังร่วม จำกัด และบริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม เอ ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ซึ่ง ทอท.ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 49 โดย บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด

มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 350 ล้านบาท และเริ่มเปิดให้บริการ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ, ท่าอากาศยานดอนเมือง, ท่าอากาศยานภูเก็ต, ท่าอากาศยานเชียงใหม่, ท่าอากาศยานหาดใหญ่, ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย, เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และสำนักงานใหญ่ ทอท. เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563

บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด เป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการที่สำคัญที่จัดให้แก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน โดยในงวดบัญชีนี้มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการจำนวน 74.14 ล้านบาท

4) บริษัท ท่าอากาศยานไทย ท่าฟ้า โอเพอร์เรเตอร์ จำกัด

ทอท.ร่วมลงทุนกับบริษัท ท่าฟ้า คอนซอร์เทียม จำกัด จัดตั้งบริษัท ท่าอากาศยานไทย ท่าฟ้า โอเพอร์เรเตอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อดำเนินกิจการบริหารโครงการเกี่ยวกับสินค้าเน่าเสียง่าย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิซึ่ง ทอท. ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 49 โดยบริษัท ท่าอากาศยานไทย ท่าฟ้า โอเพอร์เรเตอร์จำกัด มีทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท (เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน) ปัจจุบันได้เปิดให้บริการเรียบร้อยแล้ว ในเดือนกันยายน 2566

บริษัท ท่าอากาศยานไทย ท่าฟ้า โอเพอร์เรเตอร์ จำกัด เป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการที่สำคัญที่จัดให้แก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน โดยในงวดบัญชีนี้ไม่มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

สภาพคล่องของ ทอท.และบริษัทย่อย ณ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 มีเงินสดและเงินฝากธนาคาร และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น รวมทั้งสิ้น 6,095.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.12 ของสินทรัพย์รวม มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.82 เท่า ในขณะที่มีอัตราสภาพคล่องกระแสเงินสดดีขึ้นกว่าปีก่อน และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 67.92 วัน ซึ่งในปี 2566 ทอท. และบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 2,696.59 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการทั่วไป และ/หรือ เพื่อดำเนินโครงการ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามที่เห็นสมควร

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.และบริษัทย่อย มีความสามารถชำระภาระผูกพัน 1.15 เท่า เพิ่มขึ้น 1.10 เท่า จากปี 2565 เนื่องจาก ทอท. มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่คลี่คลายลง

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.และบริษัทย่อย มีความสามารถชำระดอกเบี้ย 9.08 เท่า เพิ่มขึ้น 8.04 เท่า จากปี 2565 เนื่องจาก ทอท.มีจำนวนเที่ยวบินและผู้โดยสารรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทำให้ ทอท.มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ทอท.และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

1) ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและผลกระทบทางเสียง

ทอท.และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเงิน 9,991.75 ล้านบาท ภาระผูกพันตามสัญญาของสำนักงานใหญ่ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูมิภาคเป็นเงิน 3,435.51 ล้านบาท ภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการโรงแรม 12.35 ล้านบาท ภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการบริการภาคพื้น 610.68 ล้านบาท และภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการบริหารโครงการสินค้าเน่าเสียง่าย 0.67 ล้านบาท นอกจากนั้นแล้วยังมีภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเงิน 32.55 ล้านบาท และภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของท่าอากาศยานภูเก็ตเป็นเงิน 4.07 ล้านบาท

2) ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายดำเนินงาน

ทอท.และบริษัทย่อย มีสัญญาจ้างเอกชนดำเนินงาน 14,550.59 ล้านบาท สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ 2,912.90 ล้านบาท ภาระผูกพันจากการเช่าทรัพย์สิน 771.62 ล้านบาท อื่น ๆ 371.86 ล้านบาท และโรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มต้นที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 171.59 ล้านบาท และเป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 1.07 ล้านบาท รวมเป็นภาระผูกพันทั้งสิ้น 172.66 ล้านบาท

3) ภาระผูกพันอื่นๆ โดยภาระผูกพันของ ทอท.และบริษัทย่อยที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความต่าง ๆ ทอท.และบริษัทย่อย มีคดีความที่ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 69 คดีประกอบด้วยคดีทั่วไปจำนวน 62 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดเชยค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 2,945.39 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) คดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาจ้างบริหารด้านการจัดการขนส่งสินค้าภายในเขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 5 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดเชยค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 3,722.93 ล้านบาท คดีเกี่ยวกับการรื้อถอนสิ่งกีดขวางในเขตทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 370 บริเวณทางเข้า - ออก หน้าโครงการเอกชนรายหนึ่ง จำนวน 1 คดี คดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาจ้างปรับปรุงโรงแรม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 1 คดี และคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง 41 กลุ่มคดี (มีการจัดกลุ่มคดีใหม่) โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดเชยค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 444.48 ล้านบาท คดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีรายละเอียดปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมมีมติรับทราบการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีรายละเอียดปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44 ดังนี้

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554–2560)	สถานะโครงการ
1. งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้างและระบบหลัก)	ดำเนินงานแล้วเสร็จร้อยละ 100
2. งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย)	ดำเนินงานแล้วเสร็จร้อยละ 100
3. งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค	ดำเนินงานแล้วเสร็จร้อยละ 100
4. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)	ดำเนินงานแล้วเสร็จร้อยละ 100
5. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก)	ดำเนินงานแล้วเสร็จร้อยละ 100
6. งานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบินและที่จอดรถด้านทิศตะวันออก	อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้ผลงานร้อยละ 85.05
7. งานจ้างก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก	อยู่ระหว่างดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
8. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) (ขาเข้าและเปลี่ยนเที่ยวบิน)	อยู่ระหว่างดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

โครงการก่อสร้างทางวิ่งเลนที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	สถานะโครงการ
1. งานก่อสร้างทางวิ่งเลนที่ 3 งาน Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway	อยู่ระหว่างดำเนินการ มีความก้าวหน้าร้อยละ 77.91
2. งานจ้างปรับปรุงคุณภาพดินบริเวณลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 2	อยู่ระหว่างเตรียมพื้นที่หน้างาน และปรับปรุงคุณภาพดิน มีความก้าวหน้าร้อยละ 34.54



ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

อุตสาหกรรมการบินของไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ภาคการท่องเที่ยวไทยมีโอกาสกลับเข้าสู่ภาวะปกติ เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวโดยรวมมีแนวโน้มฟื้นตัวได้ดี จากความต้องการเดินทางของนักท่องเที่ยวทั่วโลกที่ยังอยู่ในระดับสูง เช่นเดียวกับกับอุตสาหกรรมการบินทั่วโลกที่มีแนวโน้มการฟื้นตัวให้เป็นอย่างเป็นรูปธรรมสอดคล้องกับรายงานของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลให้ธุรกิจการบินฟื้นตัวทั้งในเส้นทางบินภายในประเทศและระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงยังคงมีอยู่ ทั้งความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ จากสงครามรัสเซีย-ยูเครน และสงครามอิสราเอล-กลุ่มฮามาส ซึ่งส่งผลกระทบต่อเรื่องต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงของสายการบิน และข้อจำกัดของห้วงอากาศในการบิน รวมถึงโอกาสการกลับมาระบาดของโรคโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่หรือโรคระบาดอื่น ๆ ด้วย

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2566 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติและเห็นชอบนโยบายและมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยว โดยยกเว้นการตรวจลงตราสำหรับนักท่องเที่ยวที่ถือหนังสือเดินทางของสาธารณรัฐประชาชนจีนและสาธารณรัฐคาซัคสถาน ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2566 - 29 กุมภาพันธ์ 2567 รวมระยะเวลา 5 เดือน และให้อยู่ในราชอาณาจักรได้ไม่เกิน 30 วัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยว รวมทั้งเป็นการสร้างมิติความสัมพันธ์ระหว่างประเทศกับสาธารณรัฐประชาชนจีนและสาธารณรัฐคาซัคสถาน

ทอท.ได้สนับสนุนนโยบายการกระตุ้นภาคการท่องเที่ยวของภาครัฐให้กับสายการบินและให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ ดังนี้

- โครงการส่งเสริมการเพิ่มผู้โดยสารด้านการบินระหว่างประเทศ (Performance-Based Incentive ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. โดยให้ส่วนลดกับสายการบินที่สามารถเพิ่มเที่ยวบิน นอกเหนือจากจำนวนเที่ยวบินของสายการบินตนเองตามตารางการบินที่ได้รับการอนุมัติ ณ วันที่ 8 กันยายน 2566 จากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ซึ่งสายการบินจะได้รับส่วนลดค่าบริการในการขึ้นลงของอากาศยาน 175 บาท ต่อผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น 1 คน ทั้งนี้ ส่วนลดค่าบริการในการขึ้นลงของอากาศยานจะต้องไม่เกินร้อยละ 75 ของค่าบริการขึ้นลงของอากาศยานของเที่ยวบินส่วนเพิ่ม โดยมีระยะเวลาโครงการตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2566 – 31 มีนาคม 2567

- เลื่อนชำระและแบ่งชำระส่วนต่างของค่าผลประโยชน์ตอบแทนในอัตราร้อยละ และค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำของเดือนพฤศจิกายน 2566 – เมษายน 2567 โดยเปรียบเทียบค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำกับค่าผลประโยชน์ตอบแทนในอัตราร้อยละ ในกรณีที่ค่าผลประโยชน์ตอบแทนร้อยละน้อยกว่า ให้ชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนร้อยละ สำหรับส่วนต่างจะให้เลื่อนชำระออกไปเป็นระยะเวลา 6 เดือน จากวันครบกำหนดชำระตามระยะเวลาปกติ และแต่ละงวดแบ่งชำระได้ 12 เดือน

อย่างไรก็ตาม รายละเอียดโครงการและการให้ความช่วยเหลือข้างต้นต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และแนวปฏิบัติที่ ทอท.กำหนด รวมทั้งสงวนสิทธิ์ในการพิจารณาการสนับสนุนนโยบายตามดุลยพินิจของ ทอท. รวมทั้งการเปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือยกเลิกเงื่อนไขการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ทอท.มีการดำเนินมาตรการที่จะสนับสนุนและดึงดูดนักท่องเที่ยว ในด้านการบริการที่สะดวกและรวดเร็ว มุ่งเน้นสร้างประสบการณ์ที่น่าประทับใจให้ผู้โดยสารที่ได้มาใช้บริการท่าอากาศยานที่ทันสมัย พร้อมสัมผัสประสบการณ์การเดินทางที่น่าพึงพอใจ โดย ทอท.จะนำระบบพิสูจน์อัตลักษณ์บุคคล ด้วยเทคโนโลยี Facial Recognition มาใช้ในการระบุตัวตนของผู้โดยสาร เมื่อผู้โดยสารเช็คอินที่เคาน์เตอร์เช็คอิน

ปกติ หรือเช็คอินด้วยตนเองอัตโนมัติ ถ้าผู้โดยสารให้การยินยอมใช้ข้อมูลอัตลักษณ์บุคคล ระบบ Biometric จะนำข้อมูลใบหน้าผู้โดยสารมาผสานร่วมกับข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร สร้างเป็นข้อมูลสำหรับใช้ในการตรวจสอบยืนยันตัวตนเรียกว่า ข้อมูล One ID ซึ่งเมื่อดำเนินการสำเร็จผู้โดยสารจะใช้เพียงใบหน้าสแกนเพื่อโหลดกระเป๋าสัมภาระที่เครื่องรับกระเป๋าสัมภาระอัตโนมัติ รวมถึงใช้ยืนยันตัวตนแทนการใช้ Boarding Pass ณ จุดตรวจค้นและในขั้นตอนการตรวจบัตรโดยสารก่อนขึ้นเครื่อง ณ ประตูทางออกขึ้นเครื่องด้วย โดยระบบ Biometric ใช้เวลาน้อย มีความแม่นยำและช่วยลดระยะเวลาในการรอคิวในการตรวจสอบแต่ละจุดที่ให้บริการ ซึ่งขณะนี้ ทอท.ได้ติดตั้ง พัฒนาและอยู่ระหว่างทดสอบระบบร่วมกับสายการบิน คาดว่าจะมีความพร้อมให้บริการในช่วงกลางปี 2567

ทอท.ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่บริหารท่าอากาศยานหลักทั้ง 6 แห่งของประเทศ ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ และผู้โดยสารจากหลากหลายภูมิภาคทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ทอท.ยังคงพัฒนาโครงการต่าง ๆ ตามแผนงาน เพื่อรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต ดังนี้

- โครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 3 ได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการออกแบบ โดยคาดว่าจะดำเนินการออกแบบแล้วเสร็จในปี 2567 และจะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2568 ซึ่งตามแผนงานจะมีการก่อสร้างอาคารผู้โดยสาร หลังที่ 3 เพื่อให้บริการผู้โดยสารระหว่างประเทศ ซึ่งมีพื้นที่บริการกว่า 160,000 ตารางเมตร หลังจากนั้นจะปรับปรุงอาคารผู้โดยสาร 1 และอาคารผู้โดยสาร 2 เพื่อให้บริการผู้โดยสารภายในประเทศรวมพื้นที่กว่า 240,000 ตารางเมตร ซึ่งจะทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองรองรับผู้โดยสารจาก 30 ล้านคนต่อปี เป็น 40 ล้านคนต่อปี นอกจากนี้ จะมีการปรับปรุงระบบจราจรทางยกระดับดอนเมืองโทลล์เวย์เข้าสู่ชานชาลาผู้โดยสารขาออก และก่อสร้างทางขึ้นทางยกระดับดังกล่าวจากภายในท่าอากาศยานดอนเมือง ตลอดจนก่อสร้างจุดเชื่อมต่ออาคารผู้โดยสารไปยังรถไฟฟ้าสายสีแดงด้วย

- โครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 1 เป็นส่วนหนึ่งของแผนแม่บทของท่าอากาศยานเชียงใหม่ ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อให้ท่าอากาศยานเชียงใหม่มีแผนการพัฒนาท่าอากาศยานที่สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้อีก 20 ปีอย่างยั่งยืน โดยจะสามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มขึ้นจากเดิม 8 ล้านคนต่อปี เป็น 16.5 ล้านคนต่อปี ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของประเทศในด้านต่าง ๆ นโยบายของรัฐบาล รวมไปถึงยุทธศาสตร์ของ ทอท. โดย ทอท.ได้จ้างกลุ่มบริษัทแห่งหนึ่ง เป็นที่ปรึกษาสำรวจและออกแบบโครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 1 และหลังจากนี้กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาจะสำรวจข้อมูลความต้องการของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกท่าอากาศยาน เพื่อนำไปสู่การออกแบบโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเกิด

ประโยชน์สูงสุดต่อผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการ ตลอดจนขับเคลื่อนเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของจังหวัดเชียงใหม่ต่อไป ทั้งนี้ การขยายขีดความสามารถตามแผนพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ จะดำเนินการภายในพื้นที่ของท่าอากาศยานเดิมทั้งหมด และไม่มีมีการก่อสร้างทางวิ่งเพิ่มเติม หรือขยายพื้นที่เพิ่มเติมแต่อย่างใด โดยการสำรวจและออกแบบจะดำเนินการควบคู่ไปกับการศึกษาและจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งหากได้รับการอนุมัติตามแผนคาดว่าจะใช้เวลาดำเนินการก่อสร้างประมาณ 3 ปี และเปิดใช้งานภายในปี 2572

นอกจากนั้น เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 ท่าอากาศยานเชียงใหม่ได้ขยายเวลาการให้บริการเป็น 24 ชั่วโมง โดยอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลตามกฎหมายของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2548 ซึ่งมีการประเมินผลกระทบครอบคลุมเวลา 24 ชั่วโมง การขยายเวลาให้บริการจึงไม่จัดเป็นโครงการของรัฐที่เกิดขึ้นใหม่ และไม่เป็นการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม ท่าอากาศยานเชียงใหม่จะดำเนินการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ฉบับใหม่ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2568 และในระหว่างนี้จะพิจารณาจัดตารางการบินให้เกิดผลกระทบกับชุมชนและประชาชนที่อาศัยอยู่บริเวณแนวชั้นลงของอากาศยานและบริเวณโดยรอบท่าอากาศยานให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ ทอท.พร้อมสนับสนุนงบประมาณเพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

- แผนการให้ ทอท.เข้าไปบริหารจัดการท่าอากาศยานของกรมท่าอากาศยาน (ทย.) ประกอบด้วยท่าอากาศยานอุดรธานี ท่าอากาศยานบุรีรัมย์ และท่าอากาศยานกระบี่ ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนงานที่ได้นำเสนอคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 ซึ่งประเด็นสำคัญที่ต้องดำเนินการ คือ การขอใบรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะของ 3 ท่าอากาศยานจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย โดยอยู่ระหว่างการดำเนินการของกรมท่าอากาศยาน และเมื่อ ทอท.กับ กรมท่าอากาศยานดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามแผนงานแล้ว จะต้องเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบก่อนให้ ทอท.เข้าบริหารงานต่อไป ทั้งนี้ เพื่อช่วยเชื่อมโยงระบบคมนาคมขนส่งตามยุทธศาสตร์ชาติที่จะสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ อันจะนำมาซึ่งประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ และก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจของอาเซียนต่อไป

ทอท.มีแผนและโครงการเพื่อสนับสนุนการเพิ่มรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน และพัฒนาการใช้สินทรัพย์ของ ทอท.ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนี้

- โครงการใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงถนนวัดศรีวารีน้อย 723 ไร่ ทอท.ได้ดำเนินการแก้ไขข้อจำกัดด้านการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อให้ ทอท.สามารถพัฒนาโครงการบนที่ดินดังกล่าว และดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการดำเนินกิจการท่าอากาศยานและการขนส่งทางอากาศ

- โครงการพัฒนาฟังกซ์เซ็นซิงพาณิชย์บนแอปพลิเคชัน SAWASDEE by AOT ซึ่งใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีที่มีอยู่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ผู้โดยสาร

- โครงการตรวจสอบสินค้าเน่าเสียง่ายก่อนส่งออก โดย ทอท. ได้ทำบันทึกความเข้าใจในความร่วมมือ (MOU) ด้านการตรวจสอบสินค้าเน่าเสียง่ายก่อนส่งออกไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่าง บริษัท ท่าอากาศยานไทย ท่าฟ้า โอเพอร์เรเตอร์ จำกัด (AOTTO) บริษัท ซี ซี ไอ ซี (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ซีพี แอสเซท ไวส์ โฮลดิ้ง จำกัด ณ อาคารคลังสินค้า 4 เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัท AOTTO เป็นการร่วมลงทุนระหว่าง ทอท. กับบริษัท ท่าฟ้า คอนซอร์เทียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนผู้ส่งออกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการขนส่งสินค้าเน่าเสียง่าย

ทอท.มีความมุ่งมั่นพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบให้มีความพร้อมในการให้บริการผู้โดยสารด้วยมาตรฐานที่เหนือระดับ ทั้งนี้ เพื่อส่งมอบประสบการณ์การเดินทางที่มีคุณค่า และสร้างความประทับใจ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมอุตสาหกรรมการบินการท่องเที่ยวของประเทศไทยให้เติบโตตลอดจนเป็นการสร้างรายได้และกระตุ้นเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศได้อย่างยั่งยืนต่อไป

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้คลี่คลายกลับสู่สภาวะปกติแล้ว และเศรษฐกิจการท่องเที่ยวเริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น สถานการณ์การเดินทางของนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าไทยเติบโตต่อเนื่องโดยมีปัจจัยหลักจากไทยเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติจากทั่วโลกเต็มรูปแบบ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 อีกทั้งมาตรการขยายระยะเวลาพำนักผู้ที่ได้รับยกเว้นการตรวจลงตราประเภท Tourist Visa จากเดิม 30 วัน เป็นไม่เกิน 45 วัน และประเภท Visa on Arrival จากเดิม 15 วัน เป็นไม่เกิน 30 วัน ประกอบกับ

เกือบทุกประเทศผ่อนคลายมาตรการการเดินทางระหว่างประเทศลงเกือบทั้งหมด จึงทำให้บรรยากาศการท่องเที่ยวของไทยในช่วงต้นปีงบประมาณ 2566 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น อีกทั้งรัฐบาลไทยได้มีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง เช่น การเพิ่มและกระจายวันหยุดพิเศษ การออกมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยว ประกอบกับประเทศจีนได้ประกาศเปิดประเทศช่วงเดือนมกราคม 2566 ทำให้จำนวนเที่ยวบินที่มาจากประเทศจีนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

ปริมาณการจราจรทางอากาศระหว่างประเทศในช่วงกลางปีงบประมาณ 2566 มีการฟื้นตัวต่อเนื่องเป็นระยะ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมการบินฟื้นตัวเต็มที่ใกล้เคียงกับก่อนสถานการณ์โควิด-19 สายการบินได้มีการทยอยนำอากาศยานกลับเข้าสู่บินรวมถึงการเพิ่มความถี่ของเที่ยวบินและการเปิดเส้นทางบินใหม่ เพื่อให้รองรับความต้องการของผู้โดยสารที่มีความต้องการเดินทางทางอากาศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับ ทอท.ได้มีการเปิดใช้งาน อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (SAT-1) ในเดือนกันยายน 2566 ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปีในปี 2567

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของ ทอท. อย่างมีนัยสำคัญ

ทอท.ได้วิเคราะห์เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดย ทอท.ได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการปรับตัวเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท.อย่างมีนัยสำคัญ และการบริหารจัดการของ ทอท.ในปี 2566 ดังนี้

1. ความเสียหายในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Damage) ทางการบิน เป็นผลมาจากมาตรการจำกัดการเดินทางเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ของแต่ละประเทศทั่วโลก ซึ่งทำให้อุตสาหกรรมการบินมีรายได้





ลดลงอย่างกะทันหันและต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปี ส่งผลให้ผู้ดำเนินธุรกิจต้องปรับตัวเพื่อความอยู่รอดขององค์กร เช่น การลดขนาดองค์กร การปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม แม้ว่าสถานการณ์ของอุตสาหกรรมการบินจะเริ่มฟื้นตัว แต่กลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจที่เป็นห่วงโซ่อุปทานของ ทอท. อยู่ระหว่างฟื้นคืนศักยภาพในการให้บริการผู้โดยสารและอากาศยานอย่างค่อยเป็นค่อยไป สวนทางกับความต้องการการเดินทางทางอากาศที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นผลมาจากการผ่อนคลายมาตรการจำกัดการเดินทางเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ของแต่ละประเทศทั่วโลกและอุปสงค์ค้าง (Pent up demand) ด้านการเดินทางทางอากาศทำให้ปริมาณการจราจรทางอากาศมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารฟื้นคืนกลับมาในปริมาณที่ใกล้เคียงกับช่วงก่อนเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ประกอบกับนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ เช่น นโยบายฟรีวีซ่า จะเป็นแรงผลักดันให้ปริมาณการจราจรทางอากาศเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการรองรับปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารในอนาคต ทอท. จึงได้มีนโยบายให้บริษัทร่วมทุนของ ทอท. เป็นผู้ดำเนินการในกิจกรรมต่าง ๆ ที่จำเป็น เพื่อให้ ทอท. ยังคงสามารถให้บริการและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังให้ท่าอากาศยานของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง มีการจัดทำแผนดำเนินงานรองรับประเด็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพการให้บริการ อันเนื่องมาจากข้อจำกัดด้านขีดความสามารถ

ของท่าอากาศยานและความพร้อมในการให้บริการของผู้ประกอบการในสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท. จะสามารถให้บริการท่าอากาศยานได้อย่างต่อเนื่อง

2. การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นปัจจัยสำคัญที่องค์กรต่าง ๆ นำมาสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจ รวมถึง ทอท. ที่นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและการบริหารจัดการองค์กรผ่าน AOT Digital Platform ซึ่งนำไปสู่การคุกคามทางไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ ที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เช่น การก่ออาชญากรรมทางไซเบอร์ (Cyber Crime) โดยการฟิชซิง (Phishing) และการละเมิดข้อมูลต่าง ๆ โดยไม่ได้รับอนุญาต (Data Breach) รวมถึงการโจมตีแบบอาชญากรรมบนไซเบอร์ตามสั่ง (Cybercrime-as-a-Service: Caas) ซึ่ง ทอท. ในฐานะที่เป็นหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ จึงถือเป็นเป้าหมายของการก่ออาชญากรรมไซเบอร์ ส่งผลให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ ทอท. อาจถูกโจมตีจนทำให้ไม่สามารถให้บริการอากาศยานและผู้โดยสารได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน พนักงาน ทอท. และผู้เกี่ยวข้องอาจถูกโจรกรรม ทำให้ข้อมูลสูญหาย ดังนั้น ทอท. จึงได้จัดให้มีมาตรการเพื่อรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามมาตรฐานหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท. จะสามารถเปลี่ยนผ่านการดำเนินธุรกิจสู่ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ

←  **ผู้โดยสารออกนอกประเทศ**
International Departures | 01-03

←     

ผู้โดยสารออกภายในประเทศ
Domestic Departures | 01-03 

ศูนย์บริการผู้โดยสาร
Active Counter | 01-03 

เที่ยวบิน
Flights | 01-03

สายการบิน	เที่ยวบิน	เวลาออก	เวลาถึง	สถานะ
THAI	TH 301	08:00	10:00	On Time
	TH 302	08:30	10:30	On Time
	TH 303	09:00	11:00	On Time
	TH 304	09:30	11:30	On Time
BKK	B 101	08:15	10:15	On Time
	B 102	08:45	10:45	On Time
	B 103	09:15	11:15	On Time
	B 104	09:45	11:45	On Time
SML	S 201	08:00	10:00	On Time
	S 202	08:30	10:30	On Time
	S 203	09:00	11:00	On Time
	S 204	09:30	11:30	On Time

ประชาสัมพันธ์  **INFORMATION**

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวม

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยแสดงเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564

งบแสดงฐานะการเงินรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2566	2565	2564
	(ล้านบาท)		
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,091.02	3,797.66	8,478.75
ลูกหนี้การค้า	12,183.77	3,784.80	3,636.59
ลูกหนี้อื่น	19.26	43.56	60.50
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	285.13	337.50	307.01
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4.33	24.76	8,624.66
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	430.36	487.93	391.42
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	19,013.87	8,476.21	21,498.93
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	75.22	61.48	60.09
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	883.45	619.26	623.06
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.06	13.23	5.90
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,060.27	1,227.51	1,142.97
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,574.16	8,748.13	8,943.58
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	122,876.04	115,704.66	112,156.94
สินทรัพย์สิทธิการใช้	28,058.86	31,269.37	35,809.36
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,163.98	1,275.66	837.41
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,146.83	11,313.34	8,412.98
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	-	161.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,745.35	5,104.07	5,433.51
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	176,597.22	175,336.71	173,586.83
รวมสินทรัพย์	195,611.09	183,812.92	195,085.76

งบแสดงฐานะการเงินรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2566	2565	2564
	(ล้านบาท)		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,696.59	600.00	27.01
เจ้าหนี้การค้า	2,086.34	1,056.34	929.82
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ	2,927.69	3,229.06	3,702.93
เจ้าหนี้อื่น	5,339.21	5,087.15	4,416.85
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,515.84	1,999.03	2,289.59
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,798.76	966.87	869.24
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	137.48	171.79	116.96
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	53.15	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,737.46	1,384.81	1,257.88
รวมหนี้สินหมุนเวียน	23,292.52	14,495.05	13,610.28
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,646.34	3,314.38	6,079.74
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	49,817.61	54,676.53	54,768.39
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	4,398.57	4,786.52	4,532.77
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	1,127.58	1,103.33	107.27
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	878.26	1,093.81	851.44
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,272.02	1,824.70	1,714.50
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	60,140.38	66,799.27	68,054.11
รวมหนี้สิน	83,432.90	81,294.32	81,664.39

งบแสดงฐานะการเงินรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2566	2565	2564
	(ล้านบาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น			
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	14,285.70	14,285.70	14,285.70
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น			
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	14,285.70	14,285.70	14,285.70
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	12,567.67	12,567.67	12,567.67
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	1,428.57	1,428.57	1,428.57
ยังไม่ได้จัดสรร	81,412.26	72,136.67	83,224.69
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	770.58	905.36	837.14
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	110,464.78	101,323.97	112,343.77
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,713.41	1,194.63	1,077.60
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	112,178.19	102,518.60	113,421.37
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	195,611.09	183,812.92	195,085.76

งบกำไรขาดทุนรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2566	2565	2564
	(ล้านบาท)		
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ			
ค่าบริการสนามบิน	3,741.73	1,619.24	987.04
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	17,881.79	5,267.48	1,140.89
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	642.31	403.33	200.76
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	2,380.90	1,438.13	1,436.52
รายได้เกี่ยวกับบริการ	8,574.33	3,800.58	1,946.31
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	14,919.86	4,031.26	1,374.08
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ	48,140.92	16,560.02	7,085.60
รายได้อื่น			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	897.00	-
รายได้ดอกเบี้ย	23.63	47.32	233.25
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	10.19	2.35	1.93
ส่วนลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ	-	119.63	-
รายได้อื่น	270.76	265.54	396.88
รวมรายได้อื่น	304.58	1,331.84	632.06
รวมรายได้	48,445.50	17,891.86	7,717.66
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	11,639.36	7,782.15	7,029.81
ค่าสาธารณูปโภค	3,601.40	2,631.94	2,145.48
ค่าจ้างภายนอก	4,250.95	2,690.48	2,386.53
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,548.99	2,212.25	1,889.53
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ	0.06	559.01	239.25
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,870.32	8,931.76	9,027.38
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	7.19	-	173.69
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	448.31	177.47	952.17
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์	11.21	641.01	(120.78)
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,870.44	3,199.46	1,566.54
รวมค่าใช้จ่าย	34,248.23	28,825.53	25,289.60
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	14,197.27	(10,933.67)	(17,571.94)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.17)	(0.18)	(0.09)
ต้นทุนทางการเงิน	(2,890.49)	(2,929.80)	(2,973.00)

งบกำไรขาดทุนรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2566	2565	2564
	(ล้านบาท)		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	11,306.61	(13,863.65)	(20,545.03)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(2,235.01)	2,887.59	4,173.17
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	9,071.60	(10,976.06)	(16,371.86)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	8,790.87	(11,087.86)	(16,322.01)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	280.73	111.80	(49.85)
	9,071.60	(10,976.06)	(16,371.86)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.62	(0.78)	(1.14)

งบกระแสเงินสดรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2566	2565	2564
	(ล้านบาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	11,306.62	(13,863.65)	(20,545.03)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	209.67	127.80	183.15
สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ	11.24	11.89	1.49
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,870.32	8,931.76	9,027.38
รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์	-	-	(57.23)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	448.31	177.47	952.17
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	2.26	(897.16)	173.17
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(19.27)	(9.51)	4.10
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(0.03)	(2.47)
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์	11.21	641.01	(120.78)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.17	0.18	0.09
รายได้รอดัดบัญชี	(23.95)	(15.24)	(0.17)
ประมาณการหนี้สิน	25.30	1,043.52	4.74
รายได้เงินปันผล	(29.85)	(53.53)	(8.65)
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	489.82	417.29	407.25
รายได้ดอกเบี้ย	(23.63)	(47.32)	(233.25)
ต้นทุนทางการเงิน	2,890.49	2,929.80	2,973.00
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	24,168.71	(605.72)	(7,241.04)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	(8,872.96)	(270.92)	(1,275.73)
ลูกหนี้อื่น	(17.01)	4.18	640.46
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	39.23	(42.39)	31.73
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	54.45	(86.70)	194.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(32.15)	224.43	(1,103.10)

งบกระแสเงินสดรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2566	2565	2564
	(ล้านบาท)		
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	370.40	66.04	(849.06)
เจ้าหนี้อื่น	329.60	687.48	(2,071.07)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,144.55	96.57	(280.34)
จ่ายสำรองผลประโยชน์พนักงาน	(152.77)	(163.87)	(161.44)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	(3.70)	(22.11)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	310.95	95.39	(76.23)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	17,339.30	(17.62)	(12,191.62)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	47.26	64.92	378.36
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(513.83)	(218.66)	(121.25)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	16,872.73	(171.36)	(11,934.51)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	10,600.00	56,555.00
ลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(0.02)	(2,000.09)	(27,450.19)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.72	-
ลงทุนในเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(13.81)	(1.39)	(60.09)
ลงทุนในบริษัทร่วม	-	(4.50)	(5.00)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	29.85	53.53	8.65
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	27.83	9.63	2.73
ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(22.52)	(77.84)
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11,592.28)	(9,384.56)	(8,409.42)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(10.79)	(187.22)	(2.78)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(11,559.22)	(936.40)	20,561.06

งบกระแสเงินสดรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2566	2565	2564
	(ล้านบาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเรียกทุนชำระของบริษัทย่อย	255.00	13.39	332.90
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18,796.59	600.00	27.01
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(16,700.00)	(27.01)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(918.45)	(560.08)	(256.87)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	53.34	37.88	-
จ่ายชำระเงินกู้ระยะยาว	(2,162.62)	(2,187.14)	(2,821.28)
จ่ายเงินปันผล	(18.19)	(8.03)	(2,714.11)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(2,152.21)	(1,204.74)	(227.20)
จ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(173.60)	(237.61)	(316.34)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,020.14)	(3,573.34)	(5,975.89)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,293.37	(4,681.10)	2,650.66
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,797.65	8,478.75	5,828.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	6,091.02	3,797.65	8,478.75
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด			
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย			
การเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์จากการรับชำระค่าเช่ารับล่วงหน้า	-	-	638.89
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้รับบริจาค	-	-	50.22
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับบริจาค	-	-	7.01
การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้ชำระ	2,927.69	3,229.06	3,668.86
สิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	137.65	128.94	295.72
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	2,796.05	2,800.13	2,765.64
การลดลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	1,307.76	-

อัตราส่วนทางการเงิน		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
		2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.82	0.58	1.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.79	0.53	0.89
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.89	(0.01)	(0.82)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.30	3.50	1.58
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	67.92	102.86	227.85
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
(Profitability Ratio)				
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายหรือการให้บริการ	ร้อยละ	18.26	(66.96)	(230.35)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	8.30	(10.38)	(12.82)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
(Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.63	(5.85)	(8.86)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	11.12	(1.37)	(5.27)
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.25	0.09	0.04
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
(Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.74	0.79	0.72
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	9.08	1.04	(50.99)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	1.15	0.05	(0.81)

ข้อมูลทางการเงินอื่น ๆ		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
		2566	2565	2564
		(ล้านบาท)		
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA)		23,274.85	(1,475.90)	(8,152.95)

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท.
ชื่อย่อหลักทรัพย์	AOT
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107545000292
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน
ทุนจดทะเบียน	14,285,700,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	14,285,700,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	กระทรวงการคลัง ถือหุ้นร้อยละ 70 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	11 มีนาคม 2547
รอบปีบัญชี	1 ตุลาคม - 30 กันยายน
เว็บไซต์	http://www.airportthai.co.th
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2535 1192 โทรสาร 0 2535 5749
ฝ่ายเลขานุการองค์กรและกำกับดูแลกิจการ	โทรศัพท์ 0 2535 5180 โทรสาร 0 2535 5189 e-mail: goodgovernance@airportthai.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0 2535 5900 โทรสาร 0 2535 6009 e-mail: aotir@airportthai.co.th
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์ 0 2535 5210 โทรสาร 0 2535 5216 e-mail: aotpr@airportthai.co.th
บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 SET Contact Center 0 2009 9999
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2264 9090 โทรสาร 0 2264 0789





ข้อพิพาททางกฎหมาย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

ทอท. มีกระบวนการพิจารณาทางศาลและอนุญาโตตุลาการที่ไม่อยู่ในทางการค้าปกติของ ทอท. และในฐานะที่ ทอท. เป็นรัฐวิสาหกิจ จึงเสนอเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นผู้ดำเนินการด้านการฟ้องร้องว่าต่างหรือแตกต่าง โดยในกรณีคดีแพ่งระหว่างหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจเป็นความกัน ทอท. ต้องเสนอเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุด โดยสำนักงานการยุติการดำเนินคดีแพ่งและอนุญาโตตุลาการ พิจารณาตัดสินชี้ขาดและนำเสนอให้คณะรัฐมนตรีทราบต่อไป

ข้อพิพาทอื่น ๆ (เฉพาะคดีที่มีทุนทรัพย์สูงกว่า 50 ล้านบาท หรือเรื่องร้องเรียนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของ ทอท.)

คดีระหว่าง บริษัท ไพรม์เวลต์ โซลูชั่น จำกัด ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี

บริษัท ไพรม์เวลต์ โซลูชั่น จำกัด ยื่นฟ้อง ทอท. ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 835/2561 ในข้อหาผิดสัญญา เรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 155,000,000.- บาท กล่าวคือ ผู้ฟ้องคดีอ้างว่า ผู้ถูกฟ้องคดีบอกเลิกสัญญาในการจัดทำและให้บริการเว็บไซต์กับผู้ฟ้องคดีโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ทำให้ผู้ฟ้องคดีเสียหาย จึงขอให้เพิกถอนกระบวนการบอกเลิกสัญญาของ ทอท. และกลับคืนสู่ฐานะเดิม หากไม่สามารถกลับคืนสู่ฐานะเดิมได้ ให้ชดเชยค่าเสียหายแก่ผู้ฟ้องคดี และ ทอท. ได้ยื่นฟ้องแย้ง บริษัท ไพรม์เวลต์ โซลูชั่น จำกัด ต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องค่าเสียหายจากการที่บริษัท ไพรม์เวลต์ โซลูชั่น จำกัด ผิดสัญญากับ ทอท. เป็นเงินจำนวน 304,976,862.49 บาท

คณะกรรมการวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาลเห็นว่า สัญญาที่พิพาทมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การปฏิบัติงานของผู้ถูกฟ้องคดีเป็นไปอย่างสะดวกรวดเร็ว มีประสิทธิภาพและสามารถสร้างรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน ซึ่งไม่มีลักษณะเป็นการให้ผู้ฟ้องคดีเข้าร่วมจัดทำบริการสาธารณะโดยตรง หรือมีลักษณะเป็นสัญญาสัมปทาน หรือจัดให้มีสิ่งสาธารณูปโภคหรือแสวงประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติที่จะถือว่าเป็นสัญญาทางปกครอง ตามมาตรา 3 แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครอง และวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ. 2542 อันจะอยู่ในอำนาจพิจารณาพิพากษาคดีปกครอง แต่เป็นคดีที่อยู่ในอำนาจพิจารณาพิพากษาของศาลยุติธรรม จึงวินิจฉัยชี้ขาดว่า คดีระหว่างบริษัท ไพรม์เวลต์ โซลูชั่น จำกัด ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี อยู่ในอำนาจพิจารณาพิพากษาของศาลยุติธรรม

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 ศาลแพ่งพิพากษาให้โจทก์ชำระเงิน 6,134,056.96 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันฟ้องแย้ง (ฟ้องวันที่ 19 กันยายน 2561) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่จำเลย (ทอท.) และให้โจทก์ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมตามฟ้องแย้งแทนจำเลย โดยกำหนดค่าทนายความ 20,000.- บาท เฉพาะค่าขึ้นศาลตามฟ้องแย้งให้โจทก์ใช้แทนตามจำนวนทุนทรัพย์ที่จำเลยชนะคดี ค่าขออื่นตามฟ้องแย้งของจำเลยให้ยก ยกฟ้องโจทก์ ค่าฤชาธรรมเนียมตามฟ้องโจทก์ให้เป็นพับ

โจทก์ยื่นอุทธรณ์คดี และ ทอท. ส่งเรื่องให้พนักงานอัยการแก้อุทธรณ์โจทก์แล้ว เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2566 ศาลอุทธรณ์พิพากษายืน ไม่มีคู่ความฝ่ายใดฎีกา คดีถึงที่สุด

คดีระหว่าง บริษัท ชีโน - ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี

บริษัท ชีโน - ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้อง ทอท. ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 330/2562 กรณีการชำระเงินค่าก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553 - 2557) ตามสัญญาเลขที่ 4CI-550001 ลงวันที่ 20 กันยายน 2555 ลำช้า โดยขอให้ศาลมีคำพิพากษาหรือคำสั่ง ดังนี้

1. ให้ผู้ถูกฟ้องคดีชำระดอกเบี้ยของค่าจ้างและเงินประกันผลงานของงวดต่าง ๆ ซึ่งต้นเงินได้ชำระล่าช้ากว่ากำหนด ทำให้มีดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 133,141,446.04 บาท
2. ให้ผู้ถูกฟ้องคดีชำระดอกเบี้ยของเงินค่าที่ปรึกษาซึ่งถูกหักไว้เกินจริง ซึ่งถูกหักไว้ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2559 โดยต้นเงินจำนวน 17,406,222.68 บาท ได้รับคืนล่าช้ากว่ากำหนด ทำให้มีดอกเบี้ยจนถึงวันที่ได้รับชำระเป็นจำนวนเงิน 5,007,269.54 บาท

รวมเป็นจำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 138,148,715.58 บาท

ศาลปกครองกลางมีคำสั่งรับคำฟ้องในส่วนที่ผู้ฟ้องคดีขอให้ผู้ถูกฟ้องคดีชำระดอกเบี้ยผิดนัดตามคำฟ้อง และชำระดอกเบี้ยของเงินค่าที่ปรึกษา ซึ่งผู้ถูกฟ้องคดีหักไว้ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2559 จำนวน 5,007,269.54 บาท ไว้พิจารณา

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

คดีระหว่าง ท่างหุ้นส่วนจำกัด หาดใหญ่เรืองชัยการโยธา ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท. ที่ 1 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์และข้อร้องเรียน ที่ 2 ผู้ถูกฟ้องคดี

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2566 ท่างหุ้นส่วนจำกัด หาดใหญ่เรืองชัยการโยธา ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองสงขลา เป็นคดีหมายเลขดำที่ 3/2566 ระหว่าง ท่างหุ้นส่วนจำกัด หาดใหญ่เรืองชัยการโยธา ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท. ที่ 1 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์และข้อร้องเรียน ที่ 2 ผู้ถูกฟ้องคดี กรณีพิพาทเกี่ยวกับงานจ้างก่อสร้างปรับปรุงพื้นที่หัวทางวิ่งด้าน 08 และ 26 ณ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ มูลค่างาน 92,020,000.- บาท โดยผู้ฟ้องคดีกล่าวอ้างว่า ทอท. ได้ประกาศให้ บริษัท ทั่วโลกก่อสร้าง จำกัด เป็นผู้ชนะการเสนอราคาและตกลงจ้าง บริษัท ทั่วโลกก่อสร้าง จำกัด เป็นเงิน 87,000,000.- บาท ไม่ชอบด้วยกฎหมาย เนื่องจากหนังสือรับรองผลงานที่บริษัท ทั่วโลกก่อสร้าง จำกัด มีวงเงินมูลค่างานไม่ถึงผลงานก่อสร้างที่ ทอท. ได้กำหนดไว้ในเอกสารประกวดราคาจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ เป็นเหตุให้ผู้ฟ้องคดีที่เป็นผู้เสนอราคารายต่ำสุดไม่ได้รับการประกาศให้เป็นผู้ชนะการเสนอราคา และได้รับคัดเลือกเป็นคู่สัญญากับ ทอท. จึงทำให้ผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหายเป็นค่าดำเนินการและกำไร จำนวน 34,273,220.- บาท ประกอบกับเมื่อผู้ฟ้องคดีไม่ได้เข้าทำสัญญากับ ทอท. ผู้ฟ้องคดีจึงไม่มีผลงานที่จะใช้ในการยื่นขอต่อทะเบียนผู้ค้าประเภท 1 ที่จะสิทธิเข้าประมูลงานจ้างกับหน่วยงานของรัฐได้แบบไม่จำกัดวงเงิน ทำให้ผู้ฟ้องคดีไม่ได้รับการขึ้น

ทะเบียนผู้ค้ากับ ทอท. หรือถูกลดชั้นลงเป็นผู้ค้าที่ต่ำกว่าประเภท 1 และเสียโอกาสที่จะเข้าประมูลงานของ ทอท. เป็นเงินจำนวน 100,000,000.- บาท ขอให้ศาลพิพากษาให้ ทอท. ชำระค่าเสียหายให้กับผู้ฟ้องคดี จากการที่ผู้ฟ้องคดีไม่ได้เข้าเป็นคู่สัญญากับ ทอท. เป็นค่าดำเนินการและกำไร จำนวน 34,273,220.- บาท และค่าเสียโอกาสที่จะเข้าประมูลงานกับ ทอท. เป็นเงินจำนวน 100,000,000.- บาท รวมเป็นทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 134,273,220.- บาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสงขลา

กระบวนการยุติการดำเนินคดีแพ่งและอนุญาโตตุลาการ

ข้อพิพาทระหว่าง บริษัท ชิมิซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้เรียกร้องที่ 1 และ บริษัท วิจิตรภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด ผู้เรียกร้องที่ 2 กับ ทอท.

ทอท.ได้รับสำเนาคำเสนอข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ระหว่างบริษัท ชิมิซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้เรียกร้องที่ 1 และบริษัท วิจิตรภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด ผู้เรียกร้องที่ 2 ผู้รับจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กับ ทอท.ผู้คัดค้าน ในคดีหมายเลขดำที่ 33/2553 โดยคดีนี้ผู้เรียกร้องได้เรียกร้องค่าเสียหายจาก ทอท. ตามข้อพิพาทดังต่อไปนี้

1. ข้อพิพาทของค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกิดขึ้นจากสาเหตุความล่าช้าของการแล้วเสร็จของงาน (Delayed Completion of the Works)
 2. ข้อพิพาทของเงินชดเชยจากการปรับตัวขึ้นของราวัสดุก่อสร้าง (Escalation of Material Costs)
 3. ข้อพิพาทของค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนขั้นตอนการทำงาน (Re-Sequence) และเร่งรัดงาน (Expedite the Progress of the Works)
 4. ข้อพิพาทของวิธีการคำนวณค่าดำเนินการ (Overhead) และกำไร (Profit) ในส่วนของเงินเย็น และค่าชี้แจงส่วนที่ 2 ข้อ 2 F ข้อเท็จจริงเรื่องข้อพิพาทการเรียกร้องเงินชดเชยจากความเดือดร้อนทางการเงิน (Finance Cost Suffered) ของผู้เรียกร้องจากการปฏิบัติผิดสัญญาของผู้คัดค้าน
 5. ข้อพิพาทของการประเมิน (Valuation) ค่างานและการออกใบรับรองเพื่อจ่ายค่างานของตัวแทน ผู้คัดค้านรวมค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาตามข้อ 1 - 5 เป็นเงินทั้งสิ้น 1,206,168,922.31 บาท และ 99,222,826 เยน
- เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2553 สำนักงานอัยการสูงสุดได้ยื่นคำคัดค้านว่า การที่ผู้เรียกร้องทั้งสองขอขยายระยะเวลาการก่อสร้าง และขอคืนเบี้ยปรับไม่เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาและการขอให้ผู้คัดค้านจ่ายเงินค่างานเปลี่ยนแปลงและออกใบรับรองเพื่อจ่ายค่างานของตัวแทนผู้คัดค้านไม่ชอบด้วยสัญญาจ้างพิพาท และการเรียกร้องต่าง ๆ ของผู้เรียกร้องประกอบด้วย การเรียกร้องให้คำนวณค่าดำเนินการและกำไรค่างานเงินสกุลเยน การเรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมของงาน การเรียกร้องค่าดำเนินการ ค่าเครื่องมือและเครื่องจักรกลที่เพิ่มขึ้นจากการขยายระยะเวลางาน การเรียกร้องเงินชดเชยความเดือดร้อน

ด้านการเงินของผู้เรียกร้องทั้งสอง และการเรียกร้องเงินค่าชดเชยจากการปรับตัวขึ้นตามราคาวัสดุก่อสร้างของผู้เรียกร้องทั้งสองไม่ชอบด้วยเงื่อนไขของสัญญาจ้างพิพาท

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2555 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้แต่งตั้งคณะอนุญาโตตุลาการเรียบร้อยแล้ว

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสืบพยานฝ่ายผู้คัดค้าน

คดีปกครอง

คดีปกครองกับผู้รับจ้าง

1. ทอท.ได้ว่าจ้างกลุ่มบริษัท DMJM International, Scott Wilson Kirkpatrick & Partners, Norconsult International A.S., Span Co., Ltd. และ Southeast Asia Technology เป็นที่ปรึกษาออกแบบ Airside Design Group (ADG) และต่อมา ทอท.ได้ว่าจ้างกิจการร่วมค้า ไอโอที (IOT Joint Venture) ประกอบด้วย บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน), บริษัท โอบายาชิ คอปเปอร์เรชั่น และบริษัท ทาเกนากะ คอปเปอร์เรชั่น เป็นผู้รับเหมาดำเนินการก่อสร้างพื้นผิว ทางวิ่ง ทางขับ และลานจอดอากาศยาน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง The Construction of Airfield Pavement และ ทอท. ได้ว่าจ้างกลุ่ม APC Consortium (APC) เป็นวิศวกรควบคุมงานก่อสร้างพื้นผิว ทางวิ่งทางขับ และลานจอดอากาศยาน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ประกอบด้วย Scott Wilson Kirkpatrick (Thailand) Ltd. (Scott Wilson), Span Co., Ltd. (Span), MAA Consultants Co., Ltd. (MAA), Southeast Asia Technology Co., Ltd. (SEATEC) และ Norconsult International AS (Norconsultant) ซึ่งเมื่อ ทอท. ได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในวันที่ 28 กันยายน 2549 ปรากฏว่า ทอท.พบปัญหาความเสียหายของพื้นผิวทางวิ่ง (Runway) และทางขับ (Taxiway) ภายในกำหนดช่วงการรับประกันผลงาน 2 ปี (กำหนดสิ้นสุดรับประกันผลงานวันที่ 21 กันยายน 2551) ของ IOT Joint Venture ผู้รับจ้างตามสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง The Construction of Airfield Pavement ซึ่งผู้รับจ้างได้เข้าดำเนินการซ่อมแซมแก้ไขตามภาระผูกพันของสัญญาแต่ความเสียหายยังคงปรากฏขึ้นอย่างต่อเนื่องก่อนเวลาอันสมควร ซึ่งต่อมา ทอท.ได้ทำสัญญาจ้างวิศวกรที่ปรึกษาอิสระเพื่อศึกษาตรวจสอบสาเหตุของความชำรุดเสียหายบริเวณทางขับ (Taxiway) และทางวิ่ง (Runway) ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กับกลุ่ม The Consortium of IMMS Co., Ltd., JAPAN Airport Consultants Inc., KISO JIBAN Consultants Co., Ltd.

ทอท.ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาดำเนินกระบวนการระงับข้อพิพาทต่อผู้รับผิดชอบในความชำรุดบกพร่องของงานก่อสร้างพื้นผิว ทางวิ่ง ทางขับ และลานจอดอากาศยาน โดยสำนักงานอัยการพิเศษ ฝ่ายการอนุญาโตตุลาการ สำนักงานอัยการสูงสุด ได้จัดพนักงานอัยการดำเนินการ



ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการให้ตามความประสงค์ของ ทอท. เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2554 เป็นข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 53/2554 ระหว่าง ทอท. ผู้เรียกร้อง และ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ผู้คัดค้านที่ 1 กับพวกรวม 3 คน โดยให้ชุดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 3,025,478,629.- บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันยื่นคำเสนอข้อพิพาทไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดว่า สิทธิเรียกร้องตามสัญญาจ้างพิพาทซึ่งเป็นมูลกรณีในคำเสนอข้อพิพาทนี้ได้รับงบไปทั้งหมดก่อนที่จะมีการยื่นคำเสนอข้อพิพาทดังกล่าวแล้ว เมื่อผู้คัดค้านทั้งสามมิได้กระทำการใด ๆ อันเป็นการโต้แย้งสิทธิของผู้เรียกร้อง ผู้เรียกร้องจึงไม่มีอำนาจยื่นคำเสนอข้อพิพาทในมูลหนี้ตามสัญญาจ้างพิพาทที่ได้รับระหว่างกันไปแล้วต่อคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาชี้ขาดอีกต่อไป ส่วนข้ออ้างหรือข้อเถียงอื่นในคำคู่ความของทั้งสองฝ่าย คณะอนุญาโตตุลาการเห็นว่าไม่จำเป็นต้องวินิจฉัยเพราะไม่ทำให้ผลคำวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทเปลี่ยนแปลงไป คณะอนุญาโตตุลาการจึงพร้อมกันชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทของผู้เรียกร้องทั้งหมด

สำนักงานการยุติการดำเนินคดีแพ่งและอนุญาโตตุลาการ สำนักงานอัยการสูงสุด มีหนังสือแจ้งผลคดีชั้นอนุญาโตตุลาการ พร้อมแจ้งความเห็นต่อคำวินิจฉัยของคณะอนุญาโตตุลาการว่ายังคลาดเคลื่อนในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย จึงแจ้งผลคดีมายัง ทอท.เพื่อให้ดำเนินการเพิกถอนคำชี้ขาดตามมาตรา 40 ของพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ พ.ศ. 2545 ต่อมา ทอท.ได้ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด จัดพนักงานอัยการว่าต่างคดีขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดให้ ทอท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองเป็นคดีหมายเลขคำที่ 1368/2557

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 53/2554 ข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 34/2557 และให้คืนค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดแก่ผู้ร้อง โดยผู้คัดค้านได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาเป็นคดีหมายเลขคำที่ อ.304/2563 คดีหมายเลขแดงที่ อ.306/2566 พิพากษากลับคำพิพากษาของศาลปกครองชั้นต้น เป็นให้ยกคำร้องของผู้ร้อง คืบค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดในชั้นของศาลปกครองชั้นต้นแก่ผู้ร้อง และ คืบค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดในชั้นอุทธรณ์ให้แก่ผู้คัดค้าน คดีเป็นอันถึงที่สุด

2. ทอท.ได้ว่าจ้าง กิจการร่วมค้า ยูนิเวอร์แซล เอวิเอชัน เซอร์วิส เซส ผู้ฟ้องคดีที่ 1 (ประกอบด้วยบริษัท เจ็มมินาย ทรานสปอร์ต แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (ผู้ฟ้องคดีที่ 2), บริษัท แอร์ไลน์ส เอเยนซี จำกัด และนายสมโภชน์ ทรงพิพัฒน์) ตามสัญญาเลขที่ 6CS3-541009 ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2553 ในรูปแบบการจ้างเหมาบริการมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 8 ตุลาคม 2563 มีค่าจ้างบริหารทั้งสิ้น จำนวน 4,430 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีขอบเขตงาน 5 ด้าน ได้แก่ งานบริหารจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่ ศุลกากร, งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ, งานอำนวยความสะดวกและงานขนส่งสินค้าระหว่างอาคารและบริหารจัดการคลังสินค้าส่วนกลางภายในเขตปลอดอาคาร โดยในการทำสัญญาจ้าง ผู้ฟ้องคดีที่ 1 ได้วางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาเป็นหนังสือค้ำประกันของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ C05001/21010013072 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2553 จำนวนเงิน 237,005,000.- บาท

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ผู้ฟ้องคดีทั้งสองได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเป็นคดีหมายเลขคำที่ 1944/2559 ระหว่าง กิจการร่วมค้า ยูนิเวอร์แซล เอวิเอชัน เซอร์วิส เซส ที่ 1, บริษัท เจ็มมินาย ทรานสปอร์ต แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด ที่ 2 ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี โดยขอให้ผู้ถูกฟ้องคดีชดใช้ค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 165,803,505.26 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 ผู้ฟ้องคดีทั้งสองได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้อง และขอให้ผู้ถูกฟ้องคดีชดใช้ค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3,253,499,878.12 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560 ผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้ง โดยขอให้ผู้ฟ้องคดีทั้งสองชดใช้ค่าเสียหายในส่วนฟ้องแย้งเป็นเงิน 105,542,100.29 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 ศาลปกครองกลางได้พิพากษาให้ผู้ถูกฟ้องคดีชำระเงินจำนวน 750,574,226.37 บาท ให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 2 ที่ 3 และที่ 4 พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 46,270,703.44 บาท นับถัดจากวันฟ้องคือ วันที่ 15 ธันวาคม 2559 จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 224 ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จ และดอกเบี้ยผิมนัด

ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 704,303,522.93 บาท นับถัดจากวันฟ้องเพิ่มเติมคือวันที่ 6 มิถุนายน 2560 จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 224 ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จและให้ผู้ถูกฟ้องคดีคืนหนังสือค้ำประกันธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ C05001/21010013072 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2553 จำนวนเงิน 237,005,000.- บาท ให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 2 ถึงผู้ฟ้องคดีที่ 5 เมื่อผู้ฟ้องคดีที่ 2 ถึงผู้ฟ้องคดีที่ 5 ได้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ย และผู้ฟ้องคดีที่ 2 ได้ดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์รถจักรยานยนต์ จำนวน 20 คัน พร้อมกับการส่งมอบสมุดทะเบียนคู่มือรถดังกล่าวให้แก่ผู้ถูกฟ้องคดีครบถ้วนแล้ว และให้ผู้ถูกฟ้องคดีส่งมอบทรัพย์สินและเอกสารทั้งหมดของผู้ฟ้องคดีที่ 1 ให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 2 ทั้งนี้ ให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด และให้คืนค่าธรรมเนียมศาลบางส่วนตามส่วนของการชนะคดีให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 2 ยกฟ้องผู้ฟ้องคดีที่ 1 และคำขออื่น นอกจากนี้ให้ยก และให้ผู้ฟ้องคดีที่ 2 ถึงผู้ฟ้องคดีที่ 5 ร่วมกันหรือแทนกันชำระเงินจำนวน 12,430,352.25 บาท ให้แก่ผู้ฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ยผิมนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับถัดจากวันฟ้องแย้งจนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปีหรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยน ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 224 ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จ และให้ผู้ฟ้องคดีที่ 2 ดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์รถจักรยานยนต์ จำนวน 20 คัน พร้อมกับการส่งมอบสมุดทะเบียนคู่มือรถดังกล่าวให้แก่ผู้ถูกฟ้องคดี ทั้งนี้ ให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด และคืนค่าธรรมเนียมศาลบางส่วนตามส่วนของการชนะคดีให้แก่ผู้ถูกฟ้องคดี คำขออื่นนอกจากนี้ให้ยก

ทอท. และผู้ฟ้องคดี ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

3. ทอท.ได้ว่าจ้างกลุ่ม เอส พี เอส คอนซอร์เตียม ประกอบด้วย บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท สยามเวสต์แมนเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด และบริษัท โปรเฟสชันแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างดำเนินการบริหารจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสัญญาจ้างเลขที่ 6CS4-490020 ลงวันที่ 11 กันยายน 2549 มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2559

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ 1, บริษัท สยามเวสต์แมนเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด ที่ 2 และบริษัท โปรเฟสชันแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) ที่ 3 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่น

ฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1810/2559 ขอให้ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดีชดเชยค่าเสียหายเป็นเงิน 238,127,385.49 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ทอท.ได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้ง โดยขอให้ ผู้ฟ้องคดีทั้งสามชดเชยค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 845,208,326.71 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ทอท.ยื่นคำร้องขอแก้ไขฟ้องแย้งและคำคัดค้าน คำให้การแก้ไขฟ้องแย้งโดยขอแก้ไขทุนทรัพย์เป็น 845,237,144.28 บาท

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ผู้ร้องสอด ได้นำเงินจำนวน 50,373,871.- บาท มาชำระหนี้ตามหนังสือคำประกัน ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งชำระเงินดอกเบี้ยจำนวน 16,602,675.84 บาท ให้แก่ ทอท.

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

4. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 382/2559 ระหว่าง บริษัท เจริญนิยา ทราวิสพอร์ต แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี โดยผู้ฟ้องคดีอ้างว่า ทอท.ผิดสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งป้าย Aircraft Guidance Sign (ป้ายไฟใช้ในการบอกทางเครื่องบินในสนามบิน) บริเวณขอบทางวิ่งและทางขับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่างาน 53,821,000.- บาท โดย ทอท.ไม่ยอมรับป้ายไฟ จึงใช้สิทธิบอกเลิกสัญญา และเรียกร้องเงินจำนวน 53,955,341.38 บาท

ทอท.ฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาของผู้ฟ้องคดี เป็นจำนวนเงิน 38,305,268.- บาท และขอให้ศาลปกครองกลางมีคำสั่ง เรียกธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ค้ำประกันร่วมรับผิดชอบกับผู้ฟ้องคดี เป็นจำนวนเงิน 2,691,050.- บาท

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้องผู้ฟ้องคดี และให้ผู้ฟ้องคดี ชำระเงินให้แก่ ทอท.จำนวน 5,606,272.14 บาท

ผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

5. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 39/2560 ทอท.เป็นผู้ฟ้องคดี บริษัท เวิลด์ เอ็นเตอร์เทนเมนท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (บริษัท เวิลด์ฯ) ที่ 1 บริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่ 2 ต่อศาลปกครองกลาง ในกรณีผิดสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการผลิตและเผยแพร่รายการโทรทัศน์ และโฆษณาผ่านเครื่องรับโทรทัศน์ (ภายในอาคารผู้โดยสาร) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3,925,753.85 บาท ต่อมา บริษัท เวิลด์ฯ ให้การและฟ้องแย้ง เรียกค่าเสียหายจาก ทอท. เป็นจำนวนเงิน 362,123,015.65 บาท

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

6. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 584/2561 ระหว่าง บริษัท เอ็ม เอ อี คอนซัลแตนท์ จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 3 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี โดยคดีนี้ผู้ฟ้องคดีทั้ง 3 ได้เรียกร้องให้ ทอท. ชำระเงินค่าจ้าง ที่หักไว้พร้อมดอกเบี้ยให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นจำนวนเงิน 130,727,250.- บาท พร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันฟ้องเป็นเงิน 27,989,806.04 บาท รวมทั้งสิ้น เป็นเงินจำนวน 158,717,056.04 บาท และให้ ทอท.ชำระดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้น 130,727,250.- บาท นับถัดจากวันฟ้อง เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่ผู้ฟ้องคดี

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

7. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1936/2563 ระหว่าง บริษัท แดน-ไทย อีควิเมนต์ จำกัด ผู้ฟ้องคดี คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ และข้อร้องเรียนที่ 1 กับพวกรวม 17 คน ผู้ถูกฟ้องคดี กรณีผู้ฟ้องคดีฟ้อง ขอให้ยกเลิกหรือเพิกถอนคำสั่งหรือมติอนุมัติของคณะกรรมการ ทอท.ที่ ให้ บริษัท ซีต้า-พีเทรล จอยท์เวนเจอร์ จำกัด เป็นผู้ชนะการประกวดราคาจ้าง ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ เลขที่ 6RH10-631034

ทอท.ได้รับหมายแจ้งคำสั่งศาล ฉบับลงวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ให้ ทอท. ยื่นคำชี้แจงพร้อมแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องและสำเนาคำชี้แจงพร้อมเอกสาร ดังกล่าวที่รับรองความถูกต้องอีก 1 ชุดยื่นต่อศาลภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ ได้รับหมายนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเพื่อประกอบการพิจารณาคำสั่ง เกี่ยวกับคำฟ้องและคำขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนศาลมีคำพิพากษา ของผู้ฟ้องคดี ต่อมา ศาลปกครองกลางมีคำสั่งเรียกคู่กรณี ฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2563 โดยศาลนัดไต่สวนคำขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวในวันที่ 14 สิงหาคม 2563

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 ทอท.ได้รับคำสั่งเรียกให้ทำคำให้การ ฉบับลงวันที่ 26 สิงหาคม 2563 โดยศาลปกครองกลางให้ ทอท.ยื่นคำให้การ แก่ฟ้อง พร้อมด้วยพยานหลักฐาน 1 ชุด และจัดส่งสำเนาคำให้การและสำเนา พยานหลักฐานอีก 1 ชุด รวม 2 ชุด ต่อศาลภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ ได้รับ คำสั่งนี้ อนึ่ง ศาลมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องในส่วนที่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 ถึงผู้ถูกฟ้อง คดีที่ 17 ไว้พิจารณา และมีคำสั่งยกคำขอให้ศาลกำหนดมาตรการ หรือวิธี การคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวก่อนพิพากษาตามคำขอของผู้ฟ้องคดี

วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ผู้ฟ้องคดียื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้อง (ครั้งที่ 2) โดยแก้ไขเพิ่มเติมในประเด็นเรื่องค่าเสียหาย 762,566,068.71 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 713,226,431.98 บาท ซึ่งเป็นค่าเสียหายนับแต่วันยื่นคำร้องขอแก้ไขคำฟ้องจนกว่าจะชำระเงิน ให้ผู้ฟ้องคดีเสร็จสิ้น

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

8. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 474/2564 ระหว่าง บริษัท เอ็มพี เม็ก จำกัด ผู้ฟ้องคดี ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี ซึ่งผู้ฟ้องคดีอ้างว่า ทอท. บกเลิกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ โครงการบริหารจัดการ อาคารจอดรถยนต์ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตามสัญญาอนุญาตฯ เลขที่ ทดม. TS-1-01/2560 ฉบับลงวันที่ 18 สิงหาคม 2560 ไม่ชอบ โดยเรียกร้องให้ ทอท. ขยายเวลาในการก่อสร้างออกไปอีกอย่างน้อยตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จนถึงวันที่ 29 สิงหาคม 2563 และขยายเวลาในการเริ่มต้นเรียกเก็บผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้บริการอาคารจอดรถยนต์ตามสัญญา เป็นเริ่มต้นในวันที่ 29 สิงหาคม 2563 เรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 183,773,116.60 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และขอให้ ทอท. คืนหลักประกันสัญญาทั้งหมดแก่ผู้ฟ้องคดี โดย ทอท. ได้ฟ้องแย้งเพื่อเรียกค่าเสียหายที่บริษัท เอ็มพี เม็ก จำกัด ปฏิบัติผิดสัญญา จำนวน 138,182,309.10 บาท

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

9. คดีศาลปกครองนครศรีธรรมราช คดีหมายเลขดำที่ 96/2564 ระหว่าง บริษัท แบ็กส์บริการภาคพื้น จำกัด ผู้ฟ้องคดี ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี กรณี ทอท. มีหนังสือบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการภาคพื้น สำหรับอากาศยานและผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตามสัญญาเลขที่ ททก. SV-3-01/2562 ลงวันที่ 23 กันยายน 2562 ไม่ชอบ โดยขอให้ศาลมี คำพิพากษาหรือมีคำสั่งว่า ทอท. เป็นฝ่ายปฏิบัติผิดสัญญา และให้ ทอท. ชำระเงินค่าเสียหาย จำนวน 403,458,272.- บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองนครศรีธรรมราช

10. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 769/2565 ระหว่าง บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ผู้ฟ้องคดี ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี โดยผู้ฟ้องคดีเรียกร้องให้ ทอท. คืนค่าปรับพร้อมดอกเบี้ย กรณีตามสัญญาจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้าง และงานระบบหลัก) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เลขที่ 8CI9-591001 และเรียกค่าเสียหายอื่น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,817,913,394.38 บาท

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 ทอท. ได้เข้าร่วมไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ในคดีไกล่เกลี่ยหมายเลขดำที่ กก.17/2566 (คดีของศาลปกครองกลาง หมายเลขดำที่ 769/2565) ระหว่าง บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ผู้ฟ้องคดี ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี ตามมติคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 วาระที่ 4.2.4 เรื่อง รายงานผลการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทกรณีบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ของคำปรับงานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบ

เครื่องบินรองหลังที่ 1 และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้าง และงานระบบหลัก) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) (CC1/1) ซึ่งคณะกรรมการ ทอท. ได้มีมติเห็นชอบการคืนเงินค่าปรับจำนวน 1,125,782,500.76 บาท ให้แก่ผู้ฟ้องคดีตามร่างสัญญาประนีประนอมยอมความที่ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นในวันไกล่เกลี่ยข้อพิพาทครั้งแรก เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2566 โดยผู้ฟ้องคดีและผู้ถูกฟ้องคดีตกลงกันได้และได้ร่วมกันทำบันทึกข้อตกลงหรือสัญญาประนีประนอมยอมความเป็นหนังสือ ต่อหน้าผู้ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2566 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องเป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1460/2566 โดยศาลได้พิจารณาสัญญาประนีประนอมยอมความระหว่างผู้ฟ้องคดีและผู้ถูกฟ้องคดีแล้วเห็นว่า ไม่มีลักษณะต้องห้ามมิให้ทำการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทหรือคู่กรณีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งฉ้อฉล หรือผลการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทเป็นการละเมิดต่อบทบัญญัติแห่งกฎหมายอันเกี่ยวข้องด้วยความสงบเรียบร้อยของประชาชน จึงพิพากษาให้คดีเป็นอันเสร็จเด็ดขาดไปตามสัญญาประนีประนอมยอมความ และคืนค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดให้ผู้ฟ้องคดี

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 ทอท. ได้ชำระเงินจำนวน 1,125,782,500.76 บาท ตามสัญญาประนีประนอมยอมความแล้ว และผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำแถลงต่อศาลว่าได้รับชำระเงินจาก ทอท. ครบถ้วนแล้ว

คดีปกครองเกี่ยวกับพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 794/2550 ระหว่าง นายสมิตร กิจจาหาญ ผู้ฟ้องคดี ทอท. ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 27,640,000.- บาท เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องเป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1452/2553 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2553 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดเป็นคดีหมายเลขดำที่ อ.126/2554 และ ทอท. ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์คำพิพากษา เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

2. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1845/2550 ระหว่าง นายธนวุฒิ อภิภูรัตนภิญโญ ที่ 1 กับพวกรวม 63 คน ผู้ฟ้องคดี กับ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม ที่ 1 กับพวกรวม 5 คน (ทอท. เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3) จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 352,033,650.- บาท เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2555 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ ทอท. ดำเนินการปรับปรุงสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์เพื่อลดผลกระทบทางเสียงหรือจ่ายเงินค่าปรับให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 1 ถึงที่ 15 และที่ 17 ถึงที่ 18 ภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คำพิพากษาลงถึงที่สุด และให้ชดเชยค่าเสียหายในอัตราร้อยละ 100.- บาท ดังนี้

1 จ่ายนับแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 จนกว่าจะดำเนินการข้างต้นแล้วเสร็จ ให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 1 ถึงที่ 5 ที่ 8 ถึงที่ 14 และที่ 18

2 จ่ายนับแต่วันถัดวันฟ้อง (วันที่ 27 กันยายน 2550) เป็นต้นไป จนกว่าจะดำเนินการข้างต้นแล้วเสร็จเช่นเดียวกันให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 6, ที่ 7, ที่ 17, ที่ 19 ถึงที่ 48 และที่ 53 ถึงที่ 63

3 จ่ายนับแต่วันที่ 27 กันยายน 2550 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2553 ให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 15, ที่ 16 และ ที่ 49 ถึงที่ 52 คาขออื่นนอกจากนี้ให้ยก

ทอท.ยื่นคำอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

3. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1807/2553 ระหว่างสมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อน ที่ 1 กับพวก 1,075 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ที่ 1 กับพวกรวม 6 คน ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 1,320,104,710.- บาท โดยศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้แยกคดีหมายเลขดำที่ 1807/2553 ออกเป็นรายคดี โดยมีคดีที่มีการถอนฟ้อง 250 คดี และต่อมาศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมคดีเข้าเป็นกลุ่ม จำนวน 33 กลุ่มคดี และพิจารณาพิพากษาคดีรวมกันไปในแต่ละกลุ่มคดี ปัจจุบันศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาคืบ 33 กลุ่มคดีแล้ว โดยมีจำนวน 15 กลุ่มคดี ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการแก้อุทธรณ์แล้วส่วนอีก 18 กลุ่มคดี ไม่ปรากฏว่าผู้ฟ้องคดีทั้ง 18 กลุ่มคดีได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง ดังนั้น คดีทั้ง 18 กลุ่มคดี จึงถึงที่สุดไปโดยคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด 1 กลุ่มคดี

4. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.512/2555 ระหว่างสมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อนที่ 1 กับพวกรวม 79 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้อง จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 397,000,000.- บาท โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมคดีเข้าเป็นกลุ่ม จำนวน 32 กลุ่มคดี และพิจารณาพิพากษาคดีรวมกันไปในแต่ละกลุ่มคดี ต่อมาผู้ฟ้องคดีจำนวน 15 ราย ได้ขอถอนฟ้องและศาลปกครองได้มีคำสั่งอนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีทั้ง 15 ราย ถอนฟ้องและมีคำสั่งจำหน่ายคดีออกจากสารบบความทั้ง 15 ราย โดยศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องผู้ฟ้องคดีจำนวน 28 กลุ่มคดี และไม่ปรากฏว่าผู้ฟ้องคดีทั้ง 28 กลุ่มคดี ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง ดังนั้น คดีทั้ง 28 กลุ่มคดี จึงถึงที่สุดไปโดยคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง และมี 2 กลุ่มคดีที่ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายจากการดำเนินการทำอากาศยานสุวรรณภูมิให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นเงินคนละ 100,000.- บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของยอดเงินจำนวนดังกล่าว นับแต่วันถัดจากวันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์แล้ว

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด จำนวน 2 กลุ่มคดี

5. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.544/2556 ระหว่างนางสาวจางรุ้ง กลิ่นสร ที่ 1 กับพวกรวม 239 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 135,670,000.- บาท โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมคดีเข้าเป็นกลุ่ม จำนวน 24 กลุ่มคดี และพิจารณาพิพากษาคดีรวมกันไปในแต่ละกลุ่มคดี ต่อมาผู้ฟ้องคดีจำนวน 44 ราย ได้ขอถอนฟ้องและศาลปกครองได้มีคำสั่งอนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีทั้ง 44 ราย ถอนฟ้องและมีคำสั่งจำหน่ายคดีออกจากสารบบความทั้ง 44 ราย มี 15 กลุ่มคดีที่ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายจากการดำเนินการทำอากาศยานสุวรรณภูมิให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นเงินคนละ 100,000.- บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของยอดเงินจำนวนดังกล่าว นับแต่วันถัดจากวันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์แล้ว

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด จำนวน 6 กลุ่มคดี

6. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.555/2556 ระหว่างนายธนศ ปริเปรม ที่ 1 กับพวกรวม 104 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 197,000,000.- บาท โดยศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้แยกคดีหมายเลขดำที่ ส.555/2556 ออกเป็นรายคดี และต่อมาศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมคดีเข้าเป็นกลุ่ม จำนวน 15 กลุ่มคดี และพิจารณาพิพากษาคดีรวมกันไปในแต่ละกลุ่มคดี ต่อมาผู้ฟ้องคดีจำนวน 4 ราย ได้ขอถอนฟ้องและศาลปกครองได้มีคำสั่งอนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีทั้ง 4 ราย ถอนฟ้องและมีคำสั่งจำหน่ายคดีออกจากสารบบความทั้ง 4 ราย และมี 4 กลุ่มคดีที่ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายจากการดำเนินการทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นเงินคนละ 100,000.- บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของยอดเงินจำนวนดังกล่าว นับแต่วันถัดจากวันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์แล้ว

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด จำนวน 2 กลุ่มคดี

7. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.1551/2556 ระหว่างนายย้อย น้อยเพิ่ม ที่ 1 กับพวกรวม 276 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 27,600,000.- บาท ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ให้แยกคดีออกเป็น 33 คดี มี 23 กลุ่มคดีที่ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้องมี 10 กลุ่มคดีที่ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายจากการดำเนินการทำอากาศยานสุวรรณภูมิให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นเงินคนละ 100,000.- บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของยอดเงินจำนวนดังกล่าว นับแต่วันถัดจากวันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์แล้ว

ปัจจุบันศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาคืบถ้วนทุกกลุ่มคดีแล้ว

8. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.30 - ส.50, ส.52, ส.72 - ส.75, ส.77 - ส.82, ส.84 - ส.88/2559 ระหว่าง ผู้ฟ้องคดี จำนวน 37 คน กับ ทอท. ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์ รวมทั้งสิ้น 20,691,553.24 บาท คดี ส.31 - ส.32, ส.36, ส.39 - ส.40, ส.43, ส.45, ส.49 - ส.50, ส.74, ส.77 - ส.78, ส.81 - ส.82, ส.84, ส.87/2559 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ ทอท.จ่ายเงินค่าปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบทางด้านเสียงให้แก่ผู้ฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และชดเชยค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดีอีกวันละ 70.- บาท และประเมินจ่ายค่าชดเชยในการปรับปรุงบ้านให้แก่ผู้ฟ้องคดีกรณีที่ยังมิได้มีการประเมินราคาส่งปลูกสร้างเพื่อจ่ายเงินค่าชดเชยเพื่อลดผลกระทบทางด้านเสียง ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์แล้ว คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด จำนวน 20 กลุ่มคดี

9. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.33/2558 ระหว่าง นางสาวอารี กฤษสมัย ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ถูกฟ้องคดี กรณีข้อพิพาทเกี่ยวกับมลภาวะด้านเสียงจากการดำเนินการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่ง ดังนี้

1 ให้ ทอท. (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1) ชำระค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นจำนวนเงินเดือนละ 30,000.- บาท ต่อคน ต่อไปทุก ๆ เดือน นับถัดจากวันฟ้องไปจนกว่ากรรมการผู้อำนวยการใหญ่หยุดออกคำสั่งหรือระงับไม่ให้อากาศยานบินขึ้น - ลงเหนือบ้านและที่ดินที่ผู้ฟ้องคดีใช้อยู่อาศัยและครอบครองได้ใช้ประโยชน์ด้านทางวิ่งฝั่งตะวันตกด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2 ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) หยุดออกคำสั่งหรือระงับไม่ให้อากาศยานบินขึ้น - ลงเหนือบ้านและที่ดินที่ผู้ฟ้องคดีใช้อยู่อาศัยและครอบครองได้ใช้ประโยชน์ด้านทางวิ่งฝั่งตะวันตกด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3 ให้ ทอท.ชดเชยค่าฤชาธรรมเนียมแทนผู้ฟ้องคดีทั้งสอง เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

10. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.48/2558 ระหว่าง นายชัชวาล กฤษดามณี ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ถูกฟ้องคดี กรณีข้อพิพาทเกี่ยวกับมลภาวะด้านเสียงจากการดำเนินการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่ง ดังนี้

1 ให้ ทอท. (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1) ชำระค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นจำนวนเงินเดือนละ 70,000.- บาท ต่อคน ต่อไปทุก ๆ เดือน นับถัดจากวันฟ้องไปจนกว่ากรรมการผู้อำนวยการใหญ่หยุดออกคำสั่งหรือระงับ

ไม่ให้อากาศยานบินขึ้น - ลงเหนือบ้านและที่ดินที่ผู้ฟ้องคดีใช้อยู่อาศัยและครอบครองได้ใช้ประโยชน์ด้านทางวิ่งฝั่งตะวันตกด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2 ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) หยุดออกคำสั่งหรือระงับไม่ให้อากาศยานบินขึ้น - ลงเหนือบ้านและที่ดินที่ผู้ฟ้องคดีใช้อยู่อาศัยและครอบครองได้ใช้ประโยชน์ด้านทางวิ่งฝั่งตะวันตกด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3 ให้ ทอท.ชดเชยค่าฤชาธรรมเนียมแทนผู้ฟ้องคดีทั้งสอง เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

11. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.27/2561 ระหว่าง นายวีระวัฒน์ กฤษดามณี ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท. ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ถูกฟ้องคดี กรณีข้อพิพาทเกี่ยวกับมลภาวะด้านเสียงจากการดำเนินการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่ง ดังนี้

1 ให้ ทอท. (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1) ชำระค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดีทั้งสอง เป็นจำนวนเงินเดือนละ 20,000.- บาท ต่อคน ต่อไปทุก ๆ เดือน นับถัดจากวันฟ้องไปจนกว่ากรรมการผู้อำนวยการใหญ่หยุดออกคำสั่งหรือระงับไม่ให้อากาศยานบินขึ้น - ลงเหนือบ้านและที่ดินที่ผู้ฟ้องคดีทั้งสองใช้อยู่อาศัยและครอบครองได้ใช้ประโยชน์ด้านทางวิ่งฝั่งตะวันตกด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2 ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) หยุดออกคำสั่งหรือระงับไม่ให้อากาศยานบินขึ้น - ลงเหนือบ้านและที่ดินที่ผู้ฟ้องคดีทั้งสองใช้อยู่อาศัยและครอบครองได้ใช้ประโยชน์ด้านทางวิ่งฝั่งตะวันตกด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3 ให้ ทอท.ชดเชยค่าฤชาธรรมเนียมแทนผู้ฟ้องคดีทั้งสอง เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

12. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.21/2563 ระหว่าง นางสาว เทสรุ่งเรือง ผู้ฟ้องคดี ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี คดีพิพาทเกี่ยวกับมลภาวะทางด้านเสียงจากการดำเนินการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่งให้ ทอท.จ่ายเงินค่าชดเชยเพื่อปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงเป็นเงิน จำนวน 159,788.76 บาท ให้แก่ผู้ฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่ปี 2561 จนกว่าจะชำระต้นเงินเสร็จสิ้น

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

คดีปกครองเกี่ยวกับพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานเชียงใหม่

คดีของศาลปกครองเชียงใหม่ คดีหมายเลขดำที่ 330/2551 ระหว่าง นางสุภาพร กาสเช่นขมิทธ์ ผู้ฟ้องคดี กับ อธิบดีกรมการขนส่งทางอากาศ ที่ 1 กรรมการผู้ชำนาญการใหญ่ ทอท. ที่ 2 และผู้ชำนาญการท่าอากาศยานเชียงใหม่ ที่ 3 ผู้ถูกฟ้องคดี เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2555 ศาลปกครองเชียงใหม่ ได้มีคำพิพากษายกฟ้อง และผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการแก้อุทธรณ์แล้ว

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2566 ศาลปกครองเชียงใหม่ได้อ่านผลคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดโดยศาลปกครองสูงสุดพิพากษายืน (ตามที่ศาลปกครองชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง) คดีถึงที่สุด

คดีปกครองอื่น ๆ

1. คดีระหว่าง บริษัท ไทยทรานสมิซัน อินดัสทรี จำกัด กับ กิจการร่วมค้า ยูนิเวอร์แซล เอวีเอชั่น เซอร์วิสেস ประกอบด้วย บริษัท เจมินาย ทรานสปอร์ต แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด, บริษัท แอร์ไลน์ส เอเยนซี จำกัด และ นายสมโภชน์ ทรงพิพัฒน์ (UAS) จำเลยที่ 1 - 3 และ ทอท. (จำเลยร่วม)

บริษัท ไทยทรานสมิซัน อินดัสทรี จำกัด (บริษัท ไทยทรานฯ) ยื่นฟ้อง UAS เป็นจำเลยที่ 1 - 3 ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ 830/2560 เพื่อให้รับผิดตามสัญญาจ้างดำเนินงาน ณ เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 464,524,937.34 บาท ต่อมา บริษัทเจมินาย ทรานสปอร์ต แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด จำเลยที่ 1 ได้ยื่นคำให้การว่า UAS เป็นตัวแทนของ ทอท.ในการทำสัญญากับบริษัท ไทยทรานฯ และขอให้ศาลหมายเรียก ทอท.เข้ามาเป็นจำเลยร่วมเพื่อรับผิดชอบต่อบริษัท ไทยทรานฯ ตามฟ้อง ซึ่งศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำสั่งเรียกให้ ทอท.เข้ามาเป็นจำเลยร่วมในคดีนี้

พนักงานอัยการ สำนักงานคดีแพ่งกรุงเทพใต้ ได้ยื่นคำร้องขอให้โอนคดีไปอยู่ในอำนาจของศาลปกครองเพื่อพิจารณา เนื่องจากเรื่องนี้อยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลปกครอง และต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำสั่งให้โอนสำนวนไปยังศาลปกครอง

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2566 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองร่วมกันหรือแทนกันชำระเงินจำนวน 457,254,536.71 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 454,551,110.54 บาท ให้แก่ผู้ฟ้องคดี นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยนโดยพระราชกฤษฎีกาตามมาตรา 7 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปีตามมาตรา 224 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ทั้งนี้ ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด และคืนค่าธรรมเนียม

ศาลทั้งหมดแก่ผู้ฟ้องคดี ส่วนคำขออื่นนอกจากนี้ให้ยก โดยมีข้อสังเกตเกี่ยวกับแนวทางหรือวิธีการดำเนินการให้เป็นไปตามคำพิพากษาคำพิพากษาว่า หากผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 (ทอท.) ได้ชำระเงินให้แก่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 และผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 ในคดีหมายเลขดำที่ 1944/2559 หมายเลขแดงที่ 2245/2564 ของศาลปกครองกลาง ให้ถือว่าเป็นการชำระหนี้ตามคำพิพากษาคดีนี้ เฉพาะในส่วนของความรับผิดของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 เท่านั้น

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด

2. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1914/2562 ระหว่าง บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี กรณีผู้ฟ้องคดีฟ้องว่า ทอท. กระทำละเมิดโดยปิดกั้นทางเข้าออกโครงการเซ็นทรัลวิลเลจ เป็นเหตุให้ผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหาย

ทอท.ได้รับคำสั่งเรียกคู่กรณี ฉบับลงวันที่ 26 สิงหาคม 2562 ในคดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1914/2562 ระหว่าง บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี โดยกำหนดให้ ทอท.ไปให้ถ้อยคำต่อศาลในคดีเรื่องนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเพื่อประกอบการพิจารณาคำสั่งเกี่ยวกับคำฟ้องและคำขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนศาลมีคำพิพากษาของผู้ฟ้องคดีทั้งสอง โดยนัดไต่สวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ที่ศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ศาลปกครองกลางได้แจ้งคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษาให้ ทอท. รื้อถอนสิ่งกีดขวางใด ๆ ออกจากเขตทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 370 บริเวณทางเข้า - ออก หน้าโครงการเซ็นทรัล วิลเลจ ลักซูรี เอาท์เล็ต และยุติการดำเนินการใด ๆ อันเป็นการขัดขวาง รบกวน หรือก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการใช้ประโยชน์ใด ๆ ของผู้ฟ้องคดีทั้งสอง และการดำเนินการของหน่วยงานสาธารณสุขโรคที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น และ ทอท.ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนพิพากษาแล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2562 ทอท.ได้รับคำสั่งเรียกให้ทำคำให้การในคดีของศาลปกครองกลาง ฉบับลงวันที่ 2 กันยายน 2562 ในคดีที่ผู้ฟ้องคดียื่นฟ้อง ทอท.ซึ่งเป็นหน่วยงานทางปกครอง ฐานกระทำการโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย และละเมิด ทำให้ผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหาย และผู้ฟ้องคดีเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 150,091,879.45 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ผู้ฟ้องคดีทั้งสองได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การ และคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้อง และขอแก้ไขทุนทรัพย์ในส่วนค่าเสียหายจากจำนวนเงิน 150,091,879.45 บาท เป็นจำนวนเงิน 145,587,656.76 บาท

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ส่วนที่ 2

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ความสำคัญกับการบริหารกิจการที่ยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาลของ ทอท. ข้องพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎ ระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการ ทอท. จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลดำเนินการติดตาม ประเมิน และทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ทอท. ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อทราบหรือพิจารณาตามระยะเวลาที่เหมาะสม

ด้วยปณิธานอันแน่วแน่ของ ทอท. ที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิดการบริหารองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี และเป็นผู้นำที่มีความเป็นเลิศทางด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะในกลุ่มด้านการขนส่ง ทอท. จึงได้เผยแพร่นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ไว้บนระบบเครือข่าย AOT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th เพื่อให้พนักงาน และลูกจ้างของ ทอท. ทุกคน ได้มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดเป็นรูปธรรม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดให้มีนโยบายธรรมาภิบาลเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2549 และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี สำหรับในปี 2566 ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 11/2566 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 คณะกรรมการ ทอท. ได้มีการปรับปรุงนโยบายธรรมาภิบาล และประกาศใช้เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 เพื่อให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ทั้งนี้ ทอท. ได้เผยแพร่นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. บนระบบเครือข่าย AOT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th แล้ว โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญแยกองค์ประกอบ 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ



สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุม ทอท. โดยผ่านคณะกรรมการ ทอท. ที่เลือกตั้งเข้ามา นอกเหนือจากสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนั้น ทอท. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานอื่น ๆ เช่น สิทธิการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและการได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผล การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท. และสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการ รวมถึงการดำเนินงานของ ทอท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจและอนุมัติในเรื่องสำคัญของ ทอท. ได้แก่ วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล จะมีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ ทอท. อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายพร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ วาระการเลือกตั้งกรรมการ ทอท. จะเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน โดยในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทอท. จะระบุชื่อ นามสกุล พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่เสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่แยกเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัททั่วไปหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ หากกรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ทอท. จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และ วัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. วาระกำหนดคำตอบแทน จะเสนอแนบกำหนดหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จะเปิดเผยรายชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัดความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเปิดเผยค่าบริการตรวจสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ทอท. เป็นต้น โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดนโยบายธรรมาภิบาลไว้ชัดเจนว่า ทอท. จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดย ทอท. จะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ทอท. ได้ยึดถือแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนตัดสินใจ

(2) ทอท. ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะไม่จัดประชุมในวันหยุดทำการ รวมทั้งเน้นเรื่องความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมฯ ของ

ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ทอท. ได้ทำหนังสือเชิญประชุมฯ แจ้งว่าจะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันศุกร์ที่ 20 มกราคม 2566 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ณ ห้องประชุมใหญ่ (Auditorium) ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

(3) ทอท. ได้เปิดเผยกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2 เดือน หรือทันทีที่คณะกรรมการ ทอท. มีมติเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 ให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันศุกร์ที่ 20 มกราคม 2566 รวมทั้งได้แจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 13 ธันวาคม 2565

(4) ทอท. ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 22 วัน ก่อนวันประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างเพียงพอและครบถ้วน พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ทอท. แยกเรื่องแต่ละวาระอย่างชัดเจน หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อบังคับ ทอท. เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อและรายละเอียดของกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ที่เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้เงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะและการออกเสียงลงคะแนน แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน รวมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันติดต่อกัน นอกจากนี้ ทอท. ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม กำหนดการประชุม และข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบทางเว็บไซต์ของ ทอท. (www.airportthai.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วยเมื่อมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่ ทอท. จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทอท. ได้เสนอให้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงแทน

(5) ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ทอท. ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ไม่มีลักษณะกีดกันหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ทอท. ได้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก โดยได้จัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นให้ทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม และจัดทำคู่มือการลงทะเบียนและยืนยัน



ตัวตนให้ผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านลิงก์หรือการสแกน QR Code พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center ดูแลระบบเพื่อให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถาม และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการลงทะเบียนและยืนยันตัวตนในการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) อีกทั้งยังได้นำการนับคะแนนเสียงผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้เพื่อให้การประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น

(6) คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารของ ทอท. ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นนับแต่กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการ ทอท. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม รวมถึงกรรมการ ทอท. ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) (ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน) และเลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูงร่วมชี้แจงรายละเอียดวาระต่าง ๆ ตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น

(7) ทอท. จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ทอท. ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม การออกเสียงของผู้มีส่วนได้เสีย วิธีการนับคะแนน โดยในการนับคะแนนนั้นต้องสอดคล้องกับข้อบังคับ ทอท. โดยต้องมีการตรวจสอบผลของมติกับผลของการลงคะแนนเสียงจากหนังสือมอบฉันทะและการออกเสียงผ่านระบบ

อิเล็กทรอนิกส์ของผู้ถือหุ้นว่าถูกต้องตรงกัน ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ทอท. ได้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เท่านั้น และเพื่อความโปร่งใส จึงได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระอีกด้วย

(8) การประชุมดำเนินไปตามลำดับของระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการระบุดูวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่าง ๆ ในแต่ละวาระ โดยก่อนเริ่มพิจารณา วาระการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทอธิบายถึงวิธีการอภิปรายและการออกเสียงลงคะแนน รวมถึงวิธีการนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ทอท. ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม

(9) ประธานกรรมการถือเป็นตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อพบปะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนั้น ประธานคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท. จำนวน 5 ชุด ได้เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระในระหว่างการประชุม ถ้าคำถามใดไม่เกี่ยวกับการพิจารณาในวาระนั้น ๆ ประธานกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะพิจารณาตอบข้อซักถามหรือนำไปตอบในวาระเรื่องอื่น ๆ และจัดทำสรุปคำถามที่ยังไม่ได้ตอบในที่ประชุมเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของ ทอท. เพื่อให้การใช้เวลาในการพิจารณาเป็นไปอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์

(10) ทอท.ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว และมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

(11) ทอท.ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของ ทอท.ทันทีในวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเสมอ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน เกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม คำถาม-คำตอบ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญหรือข้อคิดเห็น ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียงและบัตรเสีย รวมถึงเผยแพร่มติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th นอกจากนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารรวดเร็ว และถูกต้องในทิศทางเดียวกัน ทอท.ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบและรับรอง รวมถึงให้สามารถแก้ไขรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนที่เกี่ยวข้องและส่งกลับ ทอท.ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่ต้องรอรับรองรายงานในการประชุมครั้งต่อไป

(12) ทอท.เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน ไว้บนเว็บไซต์ ทอท. และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

(13) ทอท.ได้เปิดเผยสัดส่วนหุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลของผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่อ้อยละ 0.50 ของหุ้นที่ชำระแล้ว ของ ทอท.ไว้อย่างชัดเจนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ทอท.ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม หรือความพิการ โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้ สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท.ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ ซึ่ง ทอท.ได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกัน

ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของ ทอท. โดยกำหนดระยะเวลาการเปิดรับเรื่องจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน – 31 สิงหาคม ของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาตามกระบวนการสรรหาของ ทอท.ว่าผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการ ทอท. และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่ง ทอท.จัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

(2) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่าง ๆ ก่อนตัดสินใจ

(3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงด้วยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่ ทอท.ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กำหนด โดย ทอท.ได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงหรือยืนยันตัวตนก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และการออกเสียงลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ทอท. พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่ ทอท.กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการอิสระที่มีได้มีส่วนได้เสียในการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และได้แต่งตั้งคัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น ทอท.ได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

(4) จัดให้มีเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างประเทศ รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายใน



ที่ประชุม และจัดให้มีเจ้าหน้าที่แปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุม เมื่อมีการร้องขอเพื่อรักษาผลประโยชน์ และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

(5) สำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทอท.ได้จัดทำระบบออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยนำผลคะแนนที่ผู้ถือหุ้นลงคะแนนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ มารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนประกาศผลคะแนนเสียงและมติที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใส ทอท.ให้ที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนตรวจสอบความถูกต้องและจัดเก็บรายงานการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นไว้ เพื่อการตรวจสอบในภายหลังด้วย

(6) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ทอท.เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นด้วยสูงสุดตามจำนวนกรรมการที่พึงได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้นจะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

(7) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน โดยถือว่าหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียง

(8) ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. หากกรรมการคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการ ทอท.เป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

(9) ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นรายนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ทอท.ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดี ตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก ทอท.ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายต่อความสำเร็จของทอท. โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย นอกจากนี้ ทอท.ได้จัดทำรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) (ดูรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืนประจำปี 2566)

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ทอท.เกิดประโยชน์สูงสุดสามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเต็มที่ ทอท.จึงได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่สำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของ ทอท.บรรลุเป้าหมาย จึงได้กำหนดจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มขึ้น โดยได้รวบรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ปี 2565 เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ทอท.ใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ภายใต้กรอบแห่ง

คุณธรรม จริยธรรมอันจะเป็นการสร้างรากฐานแห่งการเติบโตของ ทอท. อย่างสมดุลและยั่งยืน

นอกจากนั้น เพื่อตอบสนองความต้องการหรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียสำคัญได้อย่างเหมาะสม ทอท. ได้กำหนดนิยามและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียสำคัญไว้ในแผนวิสาหกิจของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2566 - 2570) ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของ ทอท. หมายถึง บุคคล หน่วยงาน หรือองค์กรธุรกิจที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ทอท. มีอิทธิพลและความสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายความสำเร็จของ ทอท. รวมถึงบุคคล หน่วยงาน หรือองค์กรธุรกิจซึ่งได้รับผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินงานของ ทอท. ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจำแนกเป็น 7 กลุ่ม ดังนี้

1. ลูกค้า หมายถึง ผู้ใช้บริการหรือผลิตภัณฑ์ด้านบริการของ ทอท. ในอดีต ปัจจุบัน และอนาคตโดยครอบคลุมผู้ให้บริการโดยตรง และผู้นำผลิตภัณฑ์และบริการของ ทอท. ไปเป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนอบริการอีกทอดหนึ่ง โดยมีความสัมพันธ์กับ ทอท. ในรูปแบบการสร้างรายได้ให้กับ ทอท. โดยตรง ทั้งนี้ ทอท. แบ่งลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ สายการบิน, ผู้โดยสาร/ผู้ให้บริการ และผู้ประกอบการ/ผู้เช่า
2. พันธมิตรทางธุรกิจ หมายถึง บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท. รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน หรือองค์กรธุรกิจที่ทำความตกลงกับ ทอท. ในการดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการที่เกี่ยวข้องและ/หรือการบริการที่เป็นส่วนหนึ่งในห่วงโซ่อุตสาหกรรมการบินทางอากาศเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกันทั้งในด้านธุรกิจ และด้านผลการดำเนินงานตามพันธกิจที่หน่วยงานกำหนด ได้แก่ ผู้ส่งมอบหน่วยงานที่ดำเนินงานภายในท่าอากาศยาน คู่ความร่วมมือ คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้และลูกหนี้ เป็นต้น
3. หน่วยงานกำกับดูแล หมายถึง หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านนโยบายและประเมินผลการดำเนินงานรวมทั้งให้การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารท่าอากาศยานให้เกิดประสิทธิภาพ เช่น กระทรวงคมนาคม กระทรวงการคลัง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย เป็นต้น รวมถึงหน่วยงานที่มีอำนาจในการตัดสินใจที่ส่งผลกระทบต่อประกอบธุรกิจและการลงทุนของ ทอท. เช่น คณะรัฐมนตรี คณะกรรมการการบินพลเรือน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กรมธนารักษ์ เป็นต้น
4. บุคลากรของ ทอท. หมายถึง ผู้ที่มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนให้การดำเนินงานขององค์กรประสบความสำเร็จ รวมทั้งได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากการบริหารงานภายในองค์กร ได้แก่ กรรมการ

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารตามสัญญาจ้าง และผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก พนักงานและลูกจ้างทุกคนของ ทอท.

5. ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หมายถึง บุคคล นิติบุคคลหรือภาครัฐ (กระทรวงการคลัง) ที่ถือครองหุ้นของ ทอท. หรือมีความสนใจที่จะลงทุนในหุ้น ทอท. รวมถึงนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ที่ทำหน้าที่วิเคราะห์และศึกษาหุ้น ทอท.
6. ชุมชนและสังคม หมายถึง บุคคล กลุ่มบุคคล หน่วยงานหรือองค์กรธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินกิจการท่าอากาศยานทั้งในด้านบวกและด้านลบ และผู้ที่ให้ความร่วมมือสนับสนุนและความช่วยเหลือในกรณีเหตุฉุกเฉิน ได้แก่ ชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน และหน่วยงานท้องถิ่น รวมถึงผู้ที่ให้ความสนใจต่อการดำเนินงานของ ทอท. โดยอาจมีบทบาทต่อการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายหรือการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น กลุ่ม Non Governmental Organizations (NGOs) สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย สมาคมสถาปนิกแห่งประเทศไทย เป็นต้น
7. สื่อมวลชนและสื่อออนไลน์อื่น ๆ หมายถึง หน่วยงาน สถาบัน บุคคล หรือกลุ่มคนที่มีอิทธิพลกับ ทอท. ในลักษณะเป็นผู้สื่อสาร เผยแพร่ข้อมูล การดำเนินงานของ ทอท. ไปสู่สังคมและประชาชนผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบทางการและไม่เป็นทางการ รวมถึงการสื่อสารผ่านทางสังคมออนไลน์ ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของ ทอท. ทั้งทางบวกและทางลบ

การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของ ทอท. นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทอท. จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นโยบายธรรมาภิบาล ข้อมูลบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์ โดยปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนี้

- (1) สารสนเทศที่สำคัญของ ทอท. ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ ทอท. ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ ทอท. รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชีในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย นอกจากนี้ ทอท. ได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึงบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เป็นต้น

(2) นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540 แล้ว ทอท.ยังได้เปิดเผยสารสนเทศต่าง ๆ ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชน โดยได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ประวัติคณะกรรมการ ทอท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เป็นต้น

(3) ทอท.ได้เปิดเผยประวัติของคณะกรรมการ ทอท.และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุดตามข้อบังคับ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2566 และเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

(4) ทอท.จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดย ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด ดังนี้

ทั้งนี้ ทอท.ได้จัดโครงการนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับทราบและซักถามนโยบายและผลการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ของ ทอท. จากผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งโครงการจะจัดปีละ 1 ครั้ง โดยคัดเลือกผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมโครงการด้วยวิธีการจบบัตรชื่อจากใบสมัครที่ผู้ถือหุ้นส่งเข้ามา โดยในปี 2566 ทอท.ได้พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานเชียงใหม่ ซึ่งมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมกิจการจำนวน 100 คน เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566

ในกรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทอท. โทรศัพท์ 02-535-5900 โทรสาร 02-535-6009 Email: aotir@airportthai.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th

(5) ทอท.ได้เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส รวมถึงข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(6) จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง

ปีงบประมาณ 2566

กิจกรรม	จำนวนครั้ง / ปี
การสอบถามข้อมูลทางโทรศัพท์ (Telephone Call)	388
การสอบถามข้อมูลทาง E-mail (ฉบับ)	19
การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting)	23
การพบปะนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน และนักลงทุน (Company Visit)	19
การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4
การเดินทางไปพบนักลงทุน (Investor Conference)	3
การเยี่ยมชมกิจการ (Analyst Site Visit)	1

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ

กรรมการแต่ละคนต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มติคณะรัฐมนตรี รวมทั้งหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ นอกจากนี้ กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระยังต้องมีคุณสมบัติตามนियามกรรมการอิสระของ ทอท.ด้วย

คณะกรรมการ ทอท.มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ และเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่ต่อผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ ทอท.ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่าสาม (3) คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับ ทอท.กำหนด ทั้งนี้ กรรมการ ทอท.อย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการด้านการบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ ทอท.มีคุณสมบัติหลากหลาย มีทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อ ทอท. คณะกรรมการ ทอท. เป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยมีกรรมการอิสระตามคุณสมบัติที่ ทอท. กำหนด เป็นกลไกสำคัญในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ใช้ดุลยพินิจและให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ ปราศจากการถูกครอบงำจากกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด

ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาจะทำหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง กรรมการ ทอท. พร้อมประวัติอย่างเพียงพอสำหรับการคัดเลือก และพิจารณาเสนอรายชื่อบุคคลเป็นกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาที่คณะกรรมการสรรหากำหนดไว้อย่างโปร่งใส

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ จะได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทอท. รวมทั้งเยี่ยมชมการปฏิบัติงานจริงภายในเวลาสามเดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนด

ค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ทำหน้าที่และรับผิดชอบเพื่อให้การดำเนินการของ ทอท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อย องค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและอื่น ๆ” หัวข้อย่อย “คณะกรรมการชุดย่อย”

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ

บทบาท

คณะกรรมการ ทอท.เปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้น เป็นผู้นำในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และตัดสินใจในเรื่องสำคัญของ ทอท. ทำหน้าที่อย่างมืออาชีพในการดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่าย และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานในเรื่องสำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.ก่อน

หน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการ ทอท.จัดให้มีระบบแบ่งแยกตามบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารที่ชัดเจนตามที่กำหนดในข้อบังคับ ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และนโยบายสำคัญ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม กำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการสื่อสารในเรื่องต่าง ๆ กับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) และสาธารณชน รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือเพื่อประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการ ทอท.มีหน้าที่รายงานให้ ทอท. ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท.หรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

จริยธรรมและจรรยาบรรณ

ทอท.ได้จัดทำจริยธรรมขององค์กรที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและอยู่ระหว่างจัดทำ “ร่างระเบียบ ทอท.ว่าด้วยข้อกำหนดจริยธรรม” ที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติมาตรฐานทางจริยธรรม พ.ศ.2562 ซึ่งจะนำมาใช้แทน “ระเบียบ ทอท.ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน

พ.ศ.2554” และได้รวบรวมจรรยาบรรณไว้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.เพื่อใช้เป็นคู่มือและแนวทางที่ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือปฏิบัติ หากมีการฝ่าฝืนหรือการกระทำใด ๆ อันเป็นการหลีกเลี่ยงประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณดังกล่าว ก็จะได้รับผลกระทบตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ และถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยอีกด้วย

การส่งเสริมธรรมาภิบาลด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณของ ทอท.

ในปีงบประมาณ 2566 ทอท.จัดกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมและจรรยาบรรณให้พนักงาน และลูกจ้าง ทอท. เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีในการทำงานสามารถสร้างสุขในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำงาน เช่น

1. ทอท.มีการจัดทำและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ด้านจริยธรรม ให้กับส่วนงานและพนักงานโดยได้ดำเนินการเผยแพร่ผ่านช่องทาง AOT Staff Application และช่องทางประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ของ ทอท.

2. ทอท.มีการฝึกอบรมด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตในหลักสูตรหลักของ ทอท. โดยมีเนื้อหาการฝึกอบรมด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตให้สอดคล้องกับกฎหมายกฎระเบียบและข้อบังคับให้เป็นปัจจุบันและการบรรยายเรื่องการส่งเสริมจริยธรรมจรรยาบรรณผ่านการอบรมหลักสูตรหลักของ ทอท. ดังนี้

- (1) หลักสูตรการปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Airport Operation)
- (2) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับต้น (Junior Airport Management)
- (3) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management)

3. ทอท.มีการจัดการบรรยายพิเศษในหัวข้อ “ทำงานอย่างไร ให้ใจเป็นสุข” เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงาน โดยให้สอดคล้องกับศาสนา เพื่อให้การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม มีการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบให้เป็นไปอย่างเที่ยงธรรมไม่ลำเอียง เข้าข้างผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น

4. จัดกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ “AOT เคียงข้าง และแบ่งปัน” เป็นโครงการเพื่อเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในวันคล้ายวันสวรรคต พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร 13 ตุลาคม 2565 เนื่องในวันคล้ายวันสวรรคต พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว 23 ตุลาคม 2565 และเนื่องในวันคล้ายวันพระบรมราชสมภพ พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร วันชาติและวันพ่อแห่งชาติ 5 ธันวาคม 2565 ภายใต้กิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ “AOT เคียงข้าง และแบ่งปัน” ประจำปี 2566 โดยร่วมกันจัดบรรจุสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวัน เช่น ข้าวสาร บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป

นมถั่วเหลือง ขนมหั้วสด ไข่เยี่ยวม้า แก้วน้ำดื่มบรรจุขวด จำนวน 2 ครั้ง ครั้งละ 600 ชุด รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,200 ชุด และน้ำดื่มตราสัญลักษณ์ ทอท. จำนวน 2,880 ขวด เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 และวันที่ 8 ธันวาคม 2565 พร้อมมอบสิ่งของดังกล่าวให้กับผู้พิการ ผู้ป่วยติดเตียง ผู้สูงอายุ และชุมชนโดยรอบพื้นที่สำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนในเขตพื้นที่ดอนเมือง รวมทั้งสร้างขวัญกำลังใจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชนในพื้นที่เขตดอนเมือง

5. จัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสวันผู้สูงอายุแห่งชาติ ประจำปี 2566 โดยสนับสนุนงบประมาณและเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็น ได้แก่ ผ้าอ้อมผู้ใหญ่ น้ำยาฆ่าเชื้อโรคเดททอล โทรท์สัน ขนาด 50 นิ้ว จำนวน 1 เครื่อง เครื่องปรับอากาศแบบแขวน ขนาด 24,000 บีทียู จำนวน 1 เครื่อง พร้อมทั้งจัดเลี้ยงอาหารกลางวันให้แก่ผู้สูงอายุ ณ สถานสงเคราะห์คนชรา บ้านบางแค 2 กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566

6. จัดกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ “AOT เคียงข้าง และแบ่งปัน” เป็นโครงการเพื่อเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี 3 มิถุนายน 2565 วันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณมหิตวรมูลราชวรางกูร กิติสิริสมบูรณอดุลยเดช สยามินทราธิเบศรราชวโรดม บรมนาถบพิตร พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว 28 กรกฎาคม 2565 และวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง 12 สิงหาคม 2565 โดยร่วมกันจัดบรรจุสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวัน เช่น ข้าวสาร บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป นมถั่วเหลือง น้ำมันพืช น้ำปลา น้ำยาล้างจาน จำนวน 3 ครั้ง ครั้งละ 600 ชุด รวมเป็นจำนวน



ทั้งสิ้น 1,800 ชุด และน้ำดื่มตราสัญลักษณ์ ทอท. จำนวน 4,320 ชุด เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2566, 27 กรกฎาคม 2566 และ 11 สิงหาคม 2566 พร้อมมอบสิ่งของดังกล่าวให้กับชุมชนโดยรอบพื้นที่สำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนในเขตพื้นที่ดอนเมือง รวมทั้งสร้างขวัญกำลังใจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชนในพื้นที่เขตดอนเมือง

7. จัดกิจกรรมโครงการ “สืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษา” ประจำปี 2566 เพื่อส่งเสริมทำนุบำรุงและสืบสานประเพณีที่งดงามของไทย และสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ และท่าอากาศยานดอนเมือง เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2566 ณ วัดดอนเมือง พระอารามหลวง

8. จัดกิจกรรม “ยาเหลือใช้ให้เราส่งต่อ” โดยรับบริจาคยาจากผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และพนักงานจัดจ้าง ทอท. เพื่อส่งต่อให้โรงพยาบาลอุ้มผาง จังหวัดตาก ซึ่งมีความขาดแคลนยารักษาโรคและเวชภัณฑ์ รวมทั้งต้องดูแลประชาชนที่ยังไม่ได้รับสัญชาติ ไม่ได้รับสิทธิในการรักษาพยาบาลจากรัฐ และแรงงานต่างด้าวที่ต้องช่วยเหลือตามหลักมนุษยธรรม

9. จัดกิจกรรม “ปฏิทิน เก้า เรา ขอ” ประจำปี 2566 โดยรับบริจาคปฏิทินที่ไม่ได้ใช้จากผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และพนักงาน จัดจ้าง ทอท. และมอบให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อผลิตเป็นสื่ออักษรเบรลล์ สำหรับผู้พิการทางสายตา ณ มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

10. จัดกิจกรรม “มาเยี่ยมหา อาสาสอนน้อง” โดยนำพนักงานจากส่วนงานต่าง ๆ ของ ทอท. และท่าอากาศยาน ทั้ง 6 แห่ง เยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านใหม่พัฒนาสันติ (บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสทรงเจริญพระชนมายุ 5 รอบ 2 เมษายน 2558 อุบลรัตน์) ตำบลแม่นาจร อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็น 1 ใน 7 โรงเรียนที่ ทอท. ให้การสนับสนุนงบประมาณรายปี ทุนการศึกษา อุปกรณ์การศึกษาและจัดกิจกรรมนันทนาการ พร้อมทั้งร่วมทำกิจกรรมกับนักเรียนและครู โดยเป็นกิจกรรมการสอนการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน รู้จักการใช้ทักษะความรู้เบื้องต้นหรือการตัดสินใจที่เหมาะสมกับสถานการณ์ฉุกเฉิน ในการช่วยเหลืออาจใช้เพียงอุปกรณ์เท่าที่หาได้ในขณะนั้น เพื่อประคับประคองอาการของผู้ป่วย จนกว่าจะได้รับการรักษาจากบุคลากรทางการแพทย์ต่อไป กิจกรรมการให้ทักษะความรู้ เสริมสร้างศักยภาพ จินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ ผักสามสี และผักกลั่มเนื้อมือ ได้แก่ กิจกรรมทำเตาเผาพริก กิจกรรมโรยทรายสี และกิจกรรมสร้างสรรค์ศิลปะจากเมล็ดพืช ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

11. จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต “AOT one blood more lives” ภายใต้โครงการ “Plus 1 เพิ่มจำนวนครั้ง เพิ่มโลหิต เพิ่มชีวิต” โดยเชิญชวน

ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และพนักงาน จัดจ้าง ทอท. ร่วมบริจาคโลหิตเพื่อเป็นการทำความดีด้วยความสมัครใจ ไม่หวังสิ่งตอบแทน เป็นการช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ที่ได้กุศลเป็นอย่างยิ่ง อีกทั้ง ยังเป็นการสำรองโลหิตเพื่อใช้ในช่วงเทศกาลต่าง ๆ โดยกิจกรรมนี้จัดขึ้น ทุก 3 เดือน (มีนาคม 2566 - ธันวาคม 2566) จำนวน 4 ครั้งต่อปี ณ บริเวณห้องโถงชั้น 1 อาคาร นาวาตรีสมาน กุนัน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทอท. จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทอท. ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีจึงได้จัดทำนโยบายธรรมาภิบาล ตลอดจนรวบรวมจริยธรรมและจรรยาบรรณในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการและพนักงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน และถูกต้อง ตลอดจนเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทอท. ใช้ยึดถือปฏิบัติมาตั้งแต่ในปี 2545 เพื่อแสดงถึงปณิธานในการดำเนินธุรกิจที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้ทบทวนปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการขององค์การความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-operation and Development : OECD) และเกณฑ์ประเมิน ASEAN CG Scorecard หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG-Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวปฏิบัติ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ประกาศใช้ในปัจจุบันรวมถึงมีความสอดคล้องกับพันธกิจของ ทอท.

ทอท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ.2565 ผ่านสื่อช่องทางต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ทอท. ทุกคนต้องรับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ในการบริหารงานบุคคลยังใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นเอกสารสำหรับให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ที่ต้องกำหนดให้มิหวัข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมไว้ในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจัดอบรมพนักงานตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. ทอท.มีการประกาศใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท. โดยประธานกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีเนื้อหาครอบคลุมหลักเกณฑ์ภาคบังคับในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยเทียบเคียงกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียนชั้นนำที่มีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีเลิศจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานตามประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

2. ทอท.ได้ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของ ทอท. เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานที่ของส่วนงาน ทอท. โดยรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการ ทอท.เป็นประจำทุกปี

3. ทอท.ได้ทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสการทุจริตของ ทอท. เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานที่ของส่วนงาน ทอท. โดยรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ทอท. โดยมีการมอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต หรือผู้แทนเป็นผู้ช่วยเหลือเลขานุการ ในคณะกรรมการธรรมาภิบาล ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบและรายงานผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับกฎระเบียบองค์กร (Compliance) ของ ทอท. ดำเนินการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Policy) และแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Framework) พร้อมทั้งอนุมัติให้ประกาศใช้เรียบร้อยแล้ว

3) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

ทอท.มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดไว้ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ที่กำหนดว่า ทอท.จะให้การปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่ ทอท. เป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือการถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้งกำหนดให้บุคลากรของ ทอท.ต้องให้ความเคารพและไม่กระทำการละเมิดต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

4) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

ทอท.สนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชน ทอท.ได้ประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชนในปี พ.ศ.2561 และยังคงใช้เป็นแนวทางดำเนินงาน เพื่อแสดงความมุ่งมั่นว่า ทอท.ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่มูลค่าของ ทอท. ประกอบด้วย นิยาม ขอบเขต

แนวปฏิบัติ สิทธิของพนักงาน สิทธิของชุมชนและสิ่งแวดล้อม สิทธิของคู่ค้าธุรกิจ สิทธิของลูกค้าและการรายงานและเปิดเผยข้อมูล (www.airportthai.co.th /หัวข้อการพัฒนาที่ยั่งยืน/สิทธิมนุษยชน/นโยบายสิทธิมนุษยชนของ ทอท.) ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลการส่งเสริมด้านสิทธิมนุษยชนของเรา ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2566

นอกจากนี้ นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ได้กำหนดให้คณะกรรมการผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ทอท.ทุกคนต้องเคารพและปฏิบัติตามหลักกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครอง ทั้งกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ โดยไม่แบ่งแยกเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ นอกจากนี้ ประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554 ของ ทอท.ได้กำหนดให้บุคลากรทุกคนใน ทอท.ต้องเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยกำหนดไว้เป็นมาตรฐานจริยธรรมขององค์กรที่บุคลากรทุกคนใน ทอท.ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามก็จะถูกลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำและถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยอีกด้วย

5) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance)

1. การปรับปรุงโครงสร้าง

ทอท.จัดตั้งฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริตขึ้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยเป็นส่วนงานขึ้นตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการจัดทำระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรตามหลักการและแนวปฏิบัติที่เป็น มาตรฐานสากล (Compliance Management System) จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการกำหนดนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร จัดทำแผนปฏิบัติการและดำเนินการขับเคลื่อนและสนับสนุนการปฏิบัติงานของ ทอท. ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ทอท. ประสานงานและรวบรวมข้อมูลด้านกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร และจัดทำแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ทอท. ให้ครบทั้งกระบวนการ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานของ ทอท.ปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของ ทอท. รวมถึงดำเนินการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการกำหนดนโยบาย มาตรการ และจัดทำแผนปฏิบัติการเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของผู้ปฏิบัติงานในองค์กรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต เสริมสร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมและคุณธรรม ดำเนินการเผยแพร่ ปลูกฝัง ให้พนักงานตระหนัก

ถึงจริยธรรม พร้อมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นคุณธรรมตามค่านิยมองค์กร เพื่อนำไปสู่การสร้างสังคมคุณธรรม โดยมีแนวทางนำไปสู่ภาคการปฏิบัติที่มุ่งสัมฤทธิ์ผลและปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย

2. การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Policy) และแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Framework)

ฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริตดำเนินการจัดทำร่างนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Policy) และแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Framework) โดยได้ศึกษาเรื่อง Compliance ตามหลักการและแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล International Standards Organization (ISO 19600) : 2014, ISO 37301 : 2021 Compliance Management System, กรอบแนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยง COSO - ERM 2017 แนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการเกี่ยวกับการบูรณาการ Governance Risk and Compliance (GRC) ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และระบบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ในหัวข้อ Compliance พร้อมทั้งเทียบเคียงกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ได้รับรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐดีเด่นและบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการชั้นนำและเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Policy) และแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Framework) โดยฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริตได้นำเรียนต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. พร้อมทั้งอนุมัติให้ประกาศใช้เพื่อถือปฏิบัติทั้งองค์กร โดยในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Policy) และแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Framework) เพื่อให้บุคลากร ทอท. ยึดมั่นเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้และเป็นการแสดงออกถึงเจตนารมณ์ในการปฏิบัติงานของบุคลากรที่ต้องทำความเข้าใจในงานของตนว่าเกี่ยวข้องหรือต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กร และพึงตระหนักอยู่เสมอถึงผลกระทบและความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง ซึ่งบุคลากร

ทอท. จำเป็นต้องรับรู้และทำความเข้าใจ โดยต้องศึกษารายละเอียดขั้นตอนวิธีปฏิบัติที่สอดคล้องเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร โดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

3. การดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ

3.1 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2565 ท้ายหนังสือ ทอท. ที่ 10876/65 ลงวันที่ 20 กันยายน 2565 ฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริตดำเนินการจัดทำแผนดำเนินงานด้านการกำกับกฎระเบียบองค์กรของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2566 โดยในแผนดำเนินงานมีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร และแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร

3.2 ฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริตอยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละส่วนงานและนำมาจัดทำเป็นระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญขององค์กร สำหรับใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ทอท. โดยจะเริ่มใช้งานในปีงบประมาณ 2567 เป็นต้นไป

3.3 มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ทอท. ประจำปี 2566 และรายงานระหว่างปีเสนอต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล ซึ่งส่วนงาน ทอท. ได้มีการบันทึกข้อมูลความขัดแย้งฯ ในระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning: ERP) ครบถ้วน โดยพบว่าเป็นผู้ที่ไม่มีความขัดแย้งฯ ทั้งสิ้นจำนวน 6,030 คน และไม่มีรายงานว่าเป็นผู้มีความขัดแย้ง

3.4 จัดโครงการบรรยายพิเศษเรื่อง “รู้ทัน กันโกง” ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค โดยมีการประเมินองค์กรคุณธรรม การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต ตามการกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร เพื่อให้พนักงาน ทอท. มีความรู้ ความเข้าใจ ทราบถึงความสำคัญของการปฏิบัติงาน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กร หลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเป็นกลไกที่จะช่วยยับยั้งการกระทำผิด (Deterrence) มีการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ที่เป็นประโยชน์ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากพฤติกรรมที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร รวมถึงเป็นหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติตนของพนักงานที่จะต้องมิตดตัวไปตลอดในการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากกฎระเบียบต่างๆ ตามข้อกำหนดที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างภาพลักษณ์ในการเป็นองค์กรธรรมาภิบาลและมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

3.5 มีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ สร้างการรับรู้ทุกไตรมาส ในรูปแบบ Infographic ให้ความรู้ด้านการกำกับดูแลกฎระเบียบองค์กรผ่านช่องทาง AOT Staff Application จำนวน 5 ครั้ง



1. หัวข้อเรื่อง “อย่าลืกรอกแบบเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2566 (แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report))”

2. ลงข้อมูลใน AOT Staff Application เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2566



1. หัวข้อเรื่อง “Compliance คืออะไร”

2. ลงข้อมูลใน AOT Staff Application เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566

7 เหตุผล ทำไมองค์กรต้องมีระบบ COMPLIANCE

- 1. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการได้ดียิ่งขึ้น**
ช่วยให้องค์กรสามารถเห็นภาพรวมของความเสี่ยงเชิงปฏิบัติ ผู้บริหารสนใจในการบังคับใช้ข้อกำหนดและนโยบายต่างๆ สามารถระบุปัญหาและจัดการความเสี่ยงเชิงปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2. สนับสนุนการตัดสินใจ**
ช่วยให้องค์กรเข้าใจความเสี่ยงครอบคลุมทุกมุมมอง 360 องศา แสดงภาพการเชื่อมโยงของกระบวนการกำกับดูแล ข้อบังคับใช้ต่างๆ ตัวชี้วัดความเสี่ยง KPI ที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร
- 3. ขยะระดับการประเมินให้ดียิ่งขึ้น**
เป็นหัวใจสำคัญในการยกระดับการประเมินให้ดียิ่งขึ้นข้อมูลทั้งที่บันทึกในระบบจากการทำงานร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องนำมาใช้เพื่อปรับปรุง Risk Profile ประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและสามารถช่วยในการจัดการความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการให้ดียิ่งขึ้นได้

สำนักงาน ปฎิบัติการ 56632 Integrity

7 เหตุผล ทำไมองค์กรต้องมีระบบ COMPLIANCE

- 4. เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล**
การผสมผสานการทำงานร่วมกันระหว่างผู้ดูแลความเสี่ยง ผู้ดูแลด้านกฎหมายและข้อบังคับ ผู้ตรวจประเมินเพื่อช่วยเหลือการเกิดความเสี่ยง ข้อของกระบวนการเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการดำเนินงาน
- 5. บริหารจัดการ Policy Lifecycle (วัฏจักรการสร้างนโยบาย)**
มี workflow สนับสนุนแบบครบวงจร ตั้งแต่การสร้าง การสื่อสาร การนำไปใช้ การเฝ้าระวัง การทบทวนไปจนถึงการยกเลิก นโยบาย ผู้ดูแลกฎหมายและข้อบังคับสามารถจัดการนโยบายให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลและข้อบังคับต่างๆ จากภายนอกได้
- 6. จัดการเหตุไม่พึงประสงค์และแผนการรับมือ**
ช่วยให้ผู้ใช้สามารถพบความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการได้ใหม่ สามารถติดตามสาเหตุของความเสี่ยงเหล่านั้น นิยามและวางแผนรับมือกับเหตุไม่พึงประสงค์ได้อย่างรวดเร็วและเป็นระบบ
- 7. วางแผนและการจัดการการตรวจประเมิน (Audit)**
ช่วยให้วางแผนตรวจสอบประเมินและบริหารจัดการด้านกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ไปแต่ละรอบอย่างมีประสิทธิภาพ วางแผนการดำเนินการที่จะกระทำต่อหลักฐานที่ตรวจพบได้ การบริหารจัดการและจัดทราบบ้างไปตามเวลาที่กำหนด ทำให้มั่นใจว่าผู้ที่เกี่ยวข้องได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรปฏิบัติตามและตรวจประเมินอย่างต่อเนื่อง

สำนักงาน ปฎิบัติการ 56632 Integrity

1. หัวข้อเรื่อง “7 เหตุผล ทำไมองค์กรต้องมีระบบ Compliance”

2. ลงข้อมูลใน AOT Staff Application เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2566



1. หัวข้อเรื่อง “หลายคนมักเข้าใจผิด Compliance ไม่ใช่ฝ่ายตรวจสอบภายใน Internal Audit”
2. ลงข้อมูลใน AOT Staff Application เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566



1. หัวข้อเรื่อง “อย่าลืมหักกรอกแบบเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ทอท. ระหว่างปีงบประมาณ 2566”
2. ลงข้อมูลใน AOT Staff Application เมื่อวันที่ 25 - 27 กรกฎาคม 2566

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีและสารสนเทศ

1) ทอท.กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยพนักงาน ทอท.ทุกระดับ และบุคคลภายนอกที่ปฏิบัติงานร่วมกับ ทอท.จะต้องรับทราบและปฏิบัติตาม ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย และตามประกาศ ทอท.เรื่อง นโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. (AOT ICT Security Policy) โดยมีเอกสารแนบท้ายประกาศจำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ นโยบายสนับสนุนความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. (AOT ICT Security Supporting Policy) และแนวทางการปฏิบัติงานความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. (AOT ICT Security Guideline) เพื่อให้ระบบทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท.มีความมั่นคงปลอดภัย ในการรักษาความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) และมีสภาพพร้อมใช้งาน (Availability) สามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ พนักงาน ทอท. สายการบิน ผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน และหน่วยงานผู้ประกอบการ ทั้งภาครัฐและเอกชน

2) นโยบายสนับสนุนฯ และแนวทางการปฏิบัติงานฯ ประกอบด้วยเนื้อหาอย่างน้อย ดังนี้

2.1) การเข้าถึงหรือควบคุมการใช้งานสารสนเทศ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมอย่างน้อย 4 ด้าน ดังนี้

- (1) การเข้าถึงระบบสารสนเทศ
- (2) การเข้าถึงระบบเครือข่าย
- (3) การเข้าถึงระบบปฏิบัติการ
- (4) การเข้าถึงโปรแกรมประยุกต์หรือแอปพลิเคชันและสารสนเทศ

2.2) การจัดให้มีระบบสารสนเทศและระบบสำรองของสารสนเทศ อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และจัดทำแผนเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน เพื่อให้สามารถใช้งานสารสนเทศได้ตามปกติอย่างต่อเนื่อง

2.3) การตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศ

นอกจากนี้ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ได้มีการกำหนดเรื่องจรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่กำหนดให้พนักงาน ทอท.ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกัน และดูแลให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท.ที่อยู่ในความครอบครองหรือหน้าที่รับผิดชอบของตนไม่ให้ถูกบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงโดยมิชอบ และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญทางธุรกิจต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง ทั้งต้องมีวินัยในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท.ไม่ให้ส่งผลกระทบในแง่ลบต่อ ทอท. และผู้อื่น

ทั้งนี้ หาก ทอท.พบว่าพนักงานมีการละเมิด และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรมปรากฏว่า เป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือโทษทางกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

นโยบายความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ทอท. (AOT Cyber Security Policy)

ทอท.เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานในการให้บริการด้านการขนส่งทางอากาศตามมาตรฐานการดำเนินงานสนามบินเป็นไปตามกฎหมายที่รัฐกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) โดย ทอท.ได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาให้บริการเพื่อสนับสนุนด้านการบริหารองค์กร ด้านปฏิบัติการท่าอากาศยาน รวมถึงการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อตอบสนองการให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทั้งภายในและภายนอก ทอท.ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีประกาศ ทอท.เรื่อง นโยบายความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ทอท. (AOT Cyber Security Policy) เพื่อป้องกันและรับมือกับเหตุการณ์ที่เกิดจากการกระทำหรือการดำเนินการใด ๆ ที่มิชอบ ซึ่งกระทำผ่านทางคอมพิวเตอร์หรือระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งอาจเกิดความเสียหาย

หรือผลกระทบต่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ หรือความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบคอมพิวเตอร์ ที่ส่งผลกระทบหรืออาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานหรือการให้บริการของ ทอท.

ประมวลแนวทางปฏิบัติและกรอบมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ทอท. (AOT Cyber Security Guideline and Standard Framework)

พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานควบคุมหรือกำกับดูแล และหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ จัดทำประมวลแนวทางปฏิบัติ และกรอบมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของแต่ละหน่วยงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์โดยเร็ว อย่างน้อยต้องประกอบด้วยเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) แผนการตรวจสอบด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- 2) การประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- 3) แผนการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์

ทั้งนี้ การละเมิดหรือฝ่าฝืนถือเป็นความผิดทางวินัยตามระเบียบของ ทอท. และกรณีการกระทำผิดตามกฎหมายถือเป็นความผิดเฉพาะส่วนบุคคล

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (AOT Personal Data Protection Policy)

ทอท.เป็นองค์กรที่ประกอบกิจการท่าอากาศยานให้เป็นไปตามกระบวนการดำเนินงานสนามบินที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) โดยมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการให้บริการ และการดำเนินการต่าง ๆ ซึ่งทำให้การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลสามารถกระทำได้อย่างสะดวก และรวดเร็ว



เพื่อให้การเก็บรวบรวม การใช้ การเปิดเผย และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ใช้บริการ พนักงาน ลูกจ้าง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้ให้บริการภายนอกที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการประกอบกิจการท่าอากาศยานของ ทอท.มีความมั่นคง ปลอดภัย และได้รับการคุ้มครองตามบทบัญญัติของกฎหมาย

ทอท.ได้มีประกาศนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (AOT Personal Data Protection Policy) และแนวปฏิบัติสำหรับการดำเนินการของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลของ ทอท. นโยบายนี้บังคับใช้ครอบคลุมถึงการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลที่ดำเนินการโดย ทอท. รวมถึงคู่สัญญาหรือบุคคลภายนอกที่ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลแทนหรือในนามของ ทอท.ภายใต้ผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ ระบบ แอปพลิเคชัน เอกสาร หรือบริการในรูปแบบอื่น ที่ควบคุมดูแลโดย ทอท. มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลทราบถึงวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคล และทำให้มีความมั่นใจว่า ทอท.จะธำรงไว้ซึ่งความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) และสภาพพร้อมใช้งาน (Availability) ของข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือเปิดเผยโดยมิชอบด้วยกฎหมาย

แนวปฏิบัติสำหรับการดำเนินการของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลของ ทอท.

เพื่อให้การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมดในการดำเนินการของ ทอท. ทั้งในส่วนที่เป็นอิเล็กทรอนิกส์และกระดาษ มีประสิทธิภาพและป้องกันการถูกละเมิดสิทธิในข้อมูลส่วนบุคคล โดยให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล ให้มีความมั่นคงปลอดภัยในการรักษาความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) และสภาพพร้อมใช้งาน (Availability) ในการดำเนินธุรกิจให้พ้นจากภัยคุกคามและปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ไม่ว่าจะเกิดขึ้นโดยเจตนาหรือไม่ก็ตาม

การจัดการสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน

ทอท.มุ่งมั่นบริหารจัดการท่าอากาศยานตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้วิสัยทัศน์ เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานสากลชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนอย่างยั่งยืน “Moving toward International Leading Eco-Airport” โดยมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

ทอท.ตระหนักเรื่องการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อทำให้อัตราการใช้พลังงานต่อหัวลดลง แต่สร้างคุณค่าได้มากขึ้น ในขณะที่องค์กรยังต้องการความก้าวหน้าทางธุรกิจ เพื่อให้เศรษฐกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี 2561 เป็นต้นมา ทอท.จึงนำหลักการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ

(Eco-Efficiency) มาใช้ในการสร้างสมดุลระหว่างความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและได้นำผลการประเมินไปวิเคราะห์และกำหนดแนวทางการพัฒนา เพื่อปรับปรุงให้ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยกำหนดมาตรการทั้งในด้านเศรษฐศาสตร์เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้จากการขายหรือให้บริการ รวมถึงเพิ่มจำนวนผู้โดยสาร และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ มาตรการด้านพลังงาน ทั้งมาตรการระยะสั้นและมาตรการระยะยาว ส่งเสริมการติดตั้งพลังงานทดแทน การออกแบบอาคาร เพื่อเป็นการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมาตรการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคเพื่อหมุนเวียนของเสียกลับมาใช้ใหม่

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของท่าอากาศยาน

1) การจัดการด้านเสียง

ทอท.ได้นำหลักการจัดการด้านเสียงอย่างสมดุล (Noise Balanced Approaches) ขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) มาปรับใช้ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน โดยหลักการของ Noise Balanced Approaches

นอกจากนี้เพื่อเป็นการติดตามตรวจสอบและเฝ้าระวังผลกระทบต่อด้านเสียงจากอากาศยาน ทอท.ได้มีระบบตรวจวัดเสียงอากาศยาน ทั้งที่เป็นสถานีถาวรแบบอัตโนมัติ ต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง (Real time 24 hr.) และสถานีชั่วคราว ดังนี้

- สถานีตรวจวัดเสียงถาวร แบบอัตโนมัติ ต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง :
- ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีสถานีตรวจวัดเสียงถาวร จำนวน 19 สถานี ครอบคลุมพื้นที่ที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบด้านเสียง และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี และเตรียมติดตั้งเพิ่มอีก 6 สถานีถาวรพร้อมกับ 2 สถานีเคลื่อนที่สำหรับทางวิ่งเส้นที่ 3 และมีแผนติดตั้งเพิ่มอีก 5 สถานีถาวรพร้อมกับ 2 สถานีเคลื่อนที่ สำหรับทางวิ่งเส้นที่ 4
- ท่าอากาศยานภูเก็ต มีสถานีตรวจวัดเสียงถาวร จำนวน 4 สถานี และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี
- ท่าอากาศยานเชียงใหม่ มีสถานีตรวจวัดเสียงถาวร จำนวน 4 สถานี และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี
- ท่าอากาศยานดอนเมือง มีแผนติดตั้งสถานีตรวจวัดเสียงถาวร จำนวน 14 สถานี และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี

- สถานีตรวจวัดเสียงชั่วคราว : ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดระดับเสียงปีละ 2 ครั้งเป็นเวลา 7 วันต่อเนื่อง

2) การจัดการด้านคุณภาพอากาศ

มาตรการในการป้องกันและลดผลกระทบด้านคุณภาพอากาศ

ทอท.ได้มีมาตรการในการป้องกันและลดผลกระทบด้านคุณภาพอากาศมาโดยตลอด ครอบคลุมแหล่งกำเนิดมลพิษจากภาคพื้นและอากาศยาน และเพิ่มเติมมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 2.5 ไมครอน (PM2.5)

ระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศ (Air Quality Monitoring)

ทอท.ได้มีระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศ (Air Quality Monitoring) เพื่อติดตาม ตรวจสอบและเฝ้าระวังคุณภาพอากาศให้ครอบคลุมพื้นที่ภายในและภายนอกท่าอากาศยาน ดังนี้

- ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศทั่วไป จำนวน 2 สถานี และมีแผนติดตั้งเพิ่มอีก 2 สถานี สำหรับทางวิ่งเส้นที่ 4 และท่าอากาศยานดอนเมือง มีแผนติดตั้งสถานีถาวรจำนวน 2 สถานี
- สถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศทั่วไป สถานีชั่วคราว ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดปีละ 2 ครั้ง เป็นเวลา 7 วันต่อเนื่อง

3) การจัดการน้ำเสียและของเสีย

การจัดการน้ำเสีย ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางซึ่งสามารถรองรับปริมาณน้ำเสียที่เกิดขึ้นทุกวันได้อย่างเพียงพอ มีการควบคุมและตรวจสอบการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสียให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต มีการนำน้ำทิ้งที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางแล้วจะมีการบำบัดน้ำเพิ่มเติม เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

การจัดการของเสีย เริ่มต้นตั้งแต่การรณรงค์ให้ผู้โดยสารและพนักงานลดปริมาณขยะและให้มีการคัดแยกขยะ โดยภายในอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงานจะมีภาชนะแยกประเภทขยะมูลฝอย เช่น ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล สำหรับขยะอันตรายและขยะติดเชื้อจะแยกจัดเก็บไว้โดยเฉพาะไม่ปะปนกันขยะประเภทอื่น จากนั้นจะรวบรวมไปกำจัดให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักสุขาภิบาลต่อไป

4) การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง ได้เข้าร่วม Airport Carbon Accreditation (ACA) ของ Airports Council International (ACI) เพื่อแสดงเจตจำนงของ ทอท.ที่ต้องการแสดงความรับผิดชอบต่อ

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น โดยทำการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรูปของคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO₂e) ที่ปล่อยจากแหล่งกำเนิดในขอบเขตของการปฏิบัติการท่าอากาศยานของ ทอท. และนำไปสู่แนวทางการบริหารจัดการและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ โดยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับการรับรองในระดับที่ 3 Optimisation สำหรับท่าอากาศยานภูเก็ตได้รับการรับรองในระดับที่ 1 Mapping

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทอท.มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการและคำนึงถึงความปลอดภัย รวมถึงสุขภาพของพนักงานและลูกจ้างทุกคน ตามนโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมุ่งเน้นในเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย การประเมินความเสี่ยง การควบคุมป้องกันและการปรับปรุงแก้ไข รวมถึงการทบทวนกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยกับพนักงานและลูกจ้างที่เข้ามาปฏิบัติงาน ณ ทอท. เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ปัจจุบัน ทอท.ได้นำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 มาใช้ในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ในความดูแลของ ทอท. ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ, ท่าอากาศยานดอนเมือง, ท่าอากาศยานเชียงใหม่, ท่าอากาศยานหาดใหญ่, ท่าอากาศยานภูเก็ต, ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ทั้งนี้ ทอท.ได้รับการรับรองระบบการจัดการฯ ดังกล่าว ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน

1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1.1 ทบทวนและปรับปรุงนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยผ่านคณะกรรมการความปลอดภัยของสำนักงานใหญ่ ทอท. ซึ่งมีการปรับปรุงเนื้อหาเพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายกระทรวง กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2565 ข้อ 6 ในการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามข้อ 5 (1) นายจ้างต้องจัดให้มีการทบทวนนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

1.2 มีการปรับปรุงร่างประกาศ ทอท. เรื่อง แนวทางและมาตรการในการควบคุมการใช้พิษภัย กัญชา กัญชง และกระท่อมสำหรับพนักงานและลูกจ้าง ทอท. เพื่อให้เนื้อหามีความชัดเจนและครบถ้วน และมีความเหมาะสมกับบทบัญญัติของกฎหมายที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน และหลักเกณฑ์

เกี่ยวกับการลงโทษกรณีที่พนักงาน ทอท. กระทำผิดวินัยไว้ในระเบียบ ทอท. ว่าด้วย การบรรจุ การแต่งตั้ง การพ้นสภาพ วินัย การดำเนินการทางวินัย การลงโทษและการอุทธรณ์ของพนักงาน พ.ศ. 2554

2. การดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- ดำเนินการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับแสงสว่างและเสียง รวมถึงการตรวจวัดความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศบริเวณสถานที่ทำงาน โดยจัดให้มีการดำเนินการตรวจวัดฯ ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนดและเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและลูกจ้าง ทอท. จะได้ปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่ดีและมีความปลอดภัย

3. การฝึกอบรมหลักสูตร ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- ดำเนินการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงาน (จป.) จป.ระดับหัวหน้างาน, จป.ระดับบริหาร, การฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้น, หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างเข้าทำงานใหม่

4. การฝึกซ้อมแผนตอบสนองในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

- จัดให้มีการฝึกซ้อมแผนตอบสนองในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ได้แก่ การฝึกซ้อมการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดเหตุอุบัติเหตุโดยสารค้ำ ณ อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. การจัดโครงการดังกล่าวฯ เป็นการฝึกซ้อมและทบทวนขั้นตอน เพื่อเตรียมความพร้อมต่อการตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจจะเกิดขึ้นได้กับพนักงาน ทอท. และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง

5. สถิติการประสบอันตรายจากการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ทอท.

ทอท. ได้มีการจัดทำและรวบรวมสถิติด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาและนำข้อมูลไปใช้ในการกำหนดแผนงานเพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มมาตรการป้องกันและมีการรวบรวมข้อมูลสถิติอุบัติเหตุจากสำนักงานใหญ่และทุกท่าอากาศยานในความดูแลของ ทอท. ได้แก่ สำนักงานใหญ่, ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง, ท่าอากาศยานเชียงใหม่, ท่าอากาศยานหาดใหญ่, ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยรวบรวมผ่านทาง ส่วน/ฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานของแต่ละท่าอากาศยาน เพื่อรวบรวมข้อมูลสถิติในภาพรวม โดยมีการเก็บข้อมูลในรูปแบบค่าความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR), ค่าอัตราความรุนแรงในการเกิดอุบัติเหตุ (LTISR) ตามที่ สถาบันมาตรฐานแห่งชาติสหรัฐอเมริกา (ANSI) ได้กำหนดแนวทางการคำนวณสถิติด้านความปลอดภัยในการทำงานไว้ ดังนี้

อัตราความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)

$$= (\text{จำนวนคนที่บาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงาน} \times 1,000,000) / \text{จำนวนชั่วโมงการทำงานทั้งหมด}$$

อัตราความรุนแรงในการเกิดอุบัติเหตุ (LTISR)

$$= (\text{จำนวนวันที่หยุดงานจากอุบัติเหตุ} \times 1,000,000) / \text{จำนวนชั่วโมงการทำงานทั้งหมด}$$



ตารางแสดงอัตราความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) และอัตราความรุนแรงในการเกิดอุบัติเหตุ (LTISR)

	LTIFR	LTISR
สำนักงานใหญ่	1.04	23.51
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	0.32	1.04
ท่าอากาศยานดอนเมือง	0.25	5.91
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	0	0
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	0	0
ท่าอากาศยานภูเก็ต	0	0
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	0	0

ช่องทางการติดต่อ ร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส

ทอท.ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของ ทอท. สามารถร้องเรียนหรือแนะนำติชมต่อ ทอท.ได้ โดย ทอท.ได้จัดทำช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านเว็บไซต์ www.airportthai.co.th โดยสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสได้หลายด้าน รวมทั้งด้านธรรมาภิบาล และจัดผู้รับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ณ จุดบริการที่ท่าอากาศยานทุกแห่งในความรับผิดชอบของ ทอท. รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ทอท.ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่อง และการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีช่องทางการติดต่อ ร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส ดังนี้

- (1) ทาง E-mail : goodgovernance@airportthai.co.th
- (2) จดหมายถึงคณะกรรมการ ทอท./ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210
- (3) ตู้ ปณ.3 ปณ.ดอนเมือง กทม.10211
- (4) ผู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ติดตั้ง ณ สำนักงานใหญ่ และบริเวณสำนักงานท่าอากาศยาน ในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง

(5) ฝ่ายสื่อสารองค์กร โทรศัพท์ 02-535-5210 โทรสาร 02-535-5216
E-mail: aotpr@airportthai.co.th

(6) AOT Callcenter 1722

(7) AOT Online Chat ผ่านหน้าเว็บไซต์ www.airportthai.co.th

ทั้งนี้ ในการรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียนั้น จะถูกส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ เพื่อให้มีการชี้แจง แก้ไขปรับปรุง และสรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ ทอท.และเพื่อให้การดำเนินการติดตามเรื่องราวร้องทุกข์การดำเนินงานของ ทอท.เป็นไปด้วยความเรียบร้อย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ทอท.ได้แต่งตั้ง “คณะทำงานติดตามเรื่องราวร้องทุกข์การดำเนินงานของ ทอท.” เพื่อทำหน้าที่ในการติดตาม เฝ้าระวังการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ และรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการแก้ไขปัญหาเรื่องราวร้องทุกข์ประจำกระทรวงคมนาคม (คค.) ทราบ อันจะเป็นการสร้าง ความเชื่อมั่นในการแก้ไขปัญหาจากการดำเนินงานของ ทอท. ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอีกทางหนึ่งด้วย

สำหรับการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ทอท.ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนการปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสของ ทอท. โดยจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส กระบวนการสอบสวนและการลงโทษ ซึ่งเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดย ทอท. จะให้ความคุ้มครอง และจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม กับพนักงานหรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแส และผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต รวมถึง ทอท.จะไม่เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือพูดว่าจะดำเนินการใด ๆ จากการที่พนักงาน ทอท.หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของ ทอท.

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ทอท. และคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับของ ทอท. จำนวน 5 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ข้อบังคับ ทอท.ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทอท. ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 13 คน โดยในจำนวนนี้ เป็นผู้หญิงจำนวน 3 คน และมีกรรมการอิสระ 9 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1.	นายสรายุทธ ทรงศิริไฉ	ประธานกรรมการ	17 กุมภาพันธ์ 2564
2.	นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	27 มกราคม 2555
3.	พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสี่ยงคะ	กรรมการ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล	21 ตุลาคม 2562
4.	นายฤทธิเทพ สิมลี*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 มกราคม 2561
5.	พลตำรวจเอก มนูญ เมฆหมอก*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา	15 พฤศจิกายน 2559
6.	นายวราห์ ทองประสิทธิ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล	16 กรกฎาคม 2557
7.	นายฤทธิชัย เสสสะเวช*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	29 พฤศจิกายน 2562
8.	นางสาวศุภวรรณ วัฒนเกียรติภูมิ*	กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการธรรมาภิบาล	29 กรกฎาคม 2563
9.	นางพงษ์สวาท นิละโยธิน*	กรรมการอิสระ	17 กุมภาพันธ์ 2564
10.	นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์*	กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	17 กุมภาพันธ์ 2564

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
11.	นายจิรพล สังข์โพธิ์*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	23 มิถุนายน 2564
12.	นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย*	กรรมการ กรรมการสรรหา	22 มิถุนายน 2565
13.	พลตำรวจโท จิรภพ ภูริเดช	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา	20 มกราคม 2566

หมายเหตุ:

- กรรมการในลำดับที่ 2 และ 6 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
- กรรมการในลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566
- *กรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง

กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2566 (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566)

รายชื่อกรรมการ	การดำรงตำแหน่ง
1. นางสาวพัชรา พงศ์กิริติยศ	21 ตุลาคม 2563 – 1 ธันวาคม 2565
2. นางณัฐฎา จารี อนันตศิลป์	25 มกราคม 2562 – 1 เมษายน 2566
3. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	22 มิถุนายน 2559 – 19 เมษายน 2566

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับ ทอท. อาทิ

- มีสัญชาติไทย
- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมืองเว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้นหรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่ คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น

- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหาร โดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก (มีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท)
 - (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
 - (4) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
 - (5) ขาดการประชุมคณะกรรมการเกิน 3 ครั้ง ติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร
 - (6) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือในข้อบังคับบริษัท
 - (7) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง
 - (8) ต้องคำพิพากษาให้จำคุก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

อำนาจของคณะกรรมการ

1. แต่งตั้งผู้ช่วยใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งถอดถอนออกจากตำแหน่งได้
2. เลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในข้อบังคับ ทอท.เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน
3. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ
4. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจกระทำหนังสือมอบอำนาจแต่งตั้ง และมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจภายในกำหนดระยะเวลาตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจมอบอำนาจเช่นนั้น รวมกันไปหรือแยกจากกัน และแทนที่อำนาจทั้งหมดหรือบางส่วนของคณะกรรมการในส่วนนั้น และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ เป็นครั้งคราวก็ได้

5. จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาถ่วงถ่วงการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ
6. พิจารณานุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะกระทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
7. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารและการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ ทอท. อาทิ การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการ ทอท. ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง ดูแลให้กรรมการและ ทอท.เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ประเมินผลงานของผู้บริหารใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
8. อนุมัติจัดหาเงินสด ในวงเงินที่เกินอำนาจของกรรมการผู้บริหารใหญ่

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) และความระมัดระวัง (Duty of Care) โดยกรรมการและผู้บริหารต้องกระทำเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน นอกจากนั้น คณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ทอท. มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของ ทอท. อย่างมีนัยสำคัญ
2. ดำเนินกิจการของ ทอท.ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของ ทอท. และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
4. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการปีละไม่น้อยกว่าสิบสอง (12) ครั้ง โดยต้องประชุมอย่างน้อยสาม (3) เดือนต่อครั้ง ณ สถานที่ที่คณะกรรมการกำหนด
5. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

6. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ไม่ว่าบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่กรรมการผู้นั้นจะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งตนเป็นกรรมการ

7. จัดให้มีการทำบัญชี และบัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ ณ วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติภายในกำหนดสี่ (4) เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี

8. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ

9. จัดให้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมและข้อมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและของที่ประชุมคณะกรรมการลงในสมุดโดยถูกต้อง สมุดนั้น ให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท บันทึกเช่นว่านี้ เมื่อได้ลงลายมือชื่อของผู้เป็นประธานแห่งการประชุมซึ่งได้ลงมติ หรือแห่งการประชุมถัดจากครั้งนั้นมา ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และมติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ให้ถือว่าได้ดำเนินการไปโดยถูกต้อง

10. จัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี

- (1) สำเนาบัญชีและบัญชีกำไรขาดทุนของผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมทั้งรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี
- (2) รายงานประจำปีของ ทอท.

11. ทุ่มเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้อย่างมั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

12. ทบทวนและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก 5 ปี และให้ความเห็นชอบและติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ

13. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และมีระบบบริหารจัดการความเสี่ยง และควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั้งองค์กร และติดตามให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

14. รายงานให้ ทอท.ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท.หรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

15. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

16. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของ ทอท. ที่มีความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

17. ประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

18. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง

ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับ ทอท. และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 คณะกรรมการ ทอท.จะดำเนินการได้ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม และมีสิทธิออกเสียง ในเรื่องต่อไปนี้
 1. การอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
 2. การอนุมัติจัดสรรเงินปันผล
 3. การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
 4. การเลือกตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี
- ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ในเรื่องต่อไปนี้
 1. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท
 2. การเพิ่มทุนจดทะเบียน

3. การลดทุนจดทะเบียน

4. การออกหุ้นและเสนอขายหุ้นกู้

5. การควบบริษัท

6. การเลิกบริษัท

7. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

8. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทเอกชน

9. การทำแก้ไขเพิ่มเติม หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

10. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือ

11. การรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ตามข้อบังคับ ทอท.ได้กำหนดให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- (2) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
- (3) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการ เพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการตามระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- (4) ดำเนินการ และ/หรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
- (5) วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัท

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ ตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม
2. เรียกประชุมคณะกรรมการ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
3. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ที่เพียงพอ เพื่อให้กรรมการอภิปรายประเด็นต่าง ๆ ในการบริหารจัดการและกำกับดูแลกิจการ หรือกำกับการเสนอขอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้อย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพส่งเสริมให้ใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระและเชิญผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ให้ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นประกอบการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
5. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ ทอท. และควบคุมการดำเนินงานของผู้บริหาร ทอท. ให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ทอท. มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ ทอท. และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
6. ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมคณะกรรมการ ทอท. โดยการปรึกษารื้อกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
7. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของ ทอท.
8. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ในปีงบประมาณ 2566 มีการประชุม 15 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายวราห์ ทองประสิทธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นายกฤษเทพ สิมลี	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นายจิรพล สังข์โพธิ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ: ประธานกรรมการตรวจสอบมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และมีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของ ทอท.

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งของคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้นจึงถือเป็นองค์ประชุม การลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบให้ประธานและกรรมการตรวจสอบมีเสียงคนละหนึ่งเสียง และให้ถือคะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ กรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานมีสิทธิลงคะแนนอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด



คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีทั้งสิ้นจำนวน 1 ครั้ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดทำกฎบัตร คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติ ประสิทธิภาพ และทักษะ (Skill Matrix) ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ทอท. และครอบคลุมถึงโครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบโดยต้องผ่านความเห็นชอบและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบต้องสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตร คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งพิจารณาทบทวน Skill Matrix อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม บริบทองค์กรและการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.
- (3) จัดทำแผนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี ให้ครอบคลุมตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และควรสอบทานความเหมาะสมของแผนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

- (4) สอบทานความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของ ทอท. และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงานของ ทอท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
- (5) สอบทานให้ ทอท. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตของ ทอท. และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ รวมทั้งกำกับดูแล/ตรวจสอบนโยบายและการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และระบบการรับแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)
- (6) สอบทานการปฏิบัติงานของ ทอท. ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท. มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ข้อกำหนดระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ ทอท. พร้อมทั้งสอบทานกระบวนการในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม และจรรยาบรรณของ ทอท.
- (7) เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ ทอท. เสนอค่าตอบแทน และเสนอการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของ ทอท. ต่อคณะกรรมการ ทอท. รวมถึงพิจารณาหนังสือที่ผู้สอบบัญชีมีถึงผู้บริหาร ทอท. (Management Letter) และให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. ในกรณีที่ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณาหรือดำเนินการ โดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง



(8) คณะกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เกี่ยวกับประเด็นการรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ทอท.และฝ่ายบริหาร รวมทั้งสอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

(9) สอบทานการดำเนินงานของ ทอท.ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลังกำหนด พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อยกระดับการดำเนินงานของ ทอท.

(10) สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ทอท. พร้อมให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ทอท.ต่อคณะกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(11) สอบทานข้อสรุปและหลักฐานประกอบ ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารอาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริต หรือใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบเป็นผลให้ ทอท.ได้รับความเสียหาย และนำเสนอผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาโดยเร็ว

(12) คณะกรรมการตรวจสอบประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละสองครั้ง เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบที่เป็นนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของ ทอท. รวมทั้งเพื่อการบูรณาการการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน มีทิศทางการทำงานที่สอดคล้องกัน

(13) คณะกรรมการตรวจสอบหารือกับฝ่ายบริหาร ทอท. เกี่ยวกับความเสี่ยงทางธุรกิจที่ ทอท.เผชิญอยู่ และแผนการจัดการกับความเสี่ยงนั้น รวมถึงประเด็นผลกระทบทางกฎหมาย ภาษีอากร หรือกฎ ระเบียบอื่นที่มีผลกระทบต่อ ทอท. และคดีความ หรือการฟ้องร้องใด ๆ ที่มีอยู่ หรือประเด็นที่กำลังจะดำเนินการ รวมทั้งที่ยังไม่ได้ดำเนินการ

(14) คณะกรรมการตรวจสอบอาจจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และบุคคลใด ๆ เข้าร่วมการประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมนั้น ๆ และควรมีการหารือกับผู้บริหารบางตำแหน่งเป็นประจำ เช่น ผู้บริหารที่กำกับดูแลหน่วยงานด้านบัญชีและการเงิน ด้านกฎหมาย และหน่วยตรวจสอบภายใน เป็นต้น รวมทั้งที่ปรึกษาทางวิชาชีพ (ถ้ามี)

(15) กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะตามที่หน่วยงานกำกับดูแลได้ให้ไว้กับ ทอท.



(16) ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี ให้มีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงาน วิชาชีพตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่างฝ่ายบริหาร ของ ทอท. ผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบอย่างเหมาะสม และเพียงพอ

(17) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการหารือร่วมกับสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน หรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เห็นชอบเกี่ยวกับขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งหารือเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมทั้งอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น

(18) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(19) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการพิจารณากฎบัตรและแผนการ ตรวจสอบประจำปีของสำนักตรวจสอบ และอนุมัติในกรณีที่ได้รับมอบอำนาจ จากคณะกรรมการ ทอท. ให้ความเห็นชอบงบประมาณ แผนอัตราค่าจ้าง แผนพัฒนาความรู้ทักษะ และคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรสำนักตรวจสอบ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการต่าง ๆ เหล่านี้

(20) พิจารณาความเหมาะสมเพียงพอของทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อช่วยสนับสนุน การปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์ สูงสุดแก่ ทอท.

(21) ทบทวน ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และประกาศของ ทอท. เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบทุกหนึ่งปี เพื่อให้ มั่นใจได้ว่าสำนักตรวจสอบมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพ หากการทบทวนดังกล่าวข้างต้น พบว่ามี การดำเนินการ ที่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระ ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุง

(22) คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานโดยผ่านสำนักตรวจสอบ จึงควร จัดให้มีช่องทางในการติดต่อระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบให้สามารถติดต่อและรายงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และควรมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(23) กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในของ ทอท. ให้คำแนะนำ ติดตาม และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ เพื่อพัฒนา การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานรายงานการตรวจสอบ ของสำนักตรวจสอบ เพื่อให้รายงานการตรวจสอบมีคุณภาพเกิดประโยชน์ และมีการนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปสู่การปฏิบัติที่มีส่วนช่วยลด ระดับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของ ทอท. ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้

(24) ให้ข้อเสนอแนะในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท.เกี่ยวกับคุณสมบัติ และผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ โดยคณะกรรมการ ตรวจสอบอาจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีส่วนร่วมในการพิจารณาด้วย ก็ได้

(25) พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และพิจารณาความเหมาะสมของการแต่งตั้ง โยกย้าย และพิจารณาความดีความชอบของพนักงานในสำนักตรวจสอบ ร่วมกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(26) รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย ไตรมาสละหนึ่งครั้ง และไตรมาสที่สี่จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ ทอท. และบุคคลภายนอก พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงคมนาคมและ กระทรวงการคลังเพื่อทราบ ภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชีการเงิน ของ ทอท.

(27) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้ง ประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบในภาพรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการตรวจสอบ

รายบุคคล เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งจัดทำรายงานผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อทราบ

(28) ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ การดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของสำนักตรวจสอบ รวมทั้งเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายใน และศักยภาพของผู้ตรวจสอบ ภายในของหน่วยงานตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการ ทอท.

(29) คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาเปรียบเทียบการปฏิบัติงาน ตรวจสอบภายในของ ทอท.กับองค์กรชั้นนำอื่น โดยจัดให้มีการประเมิน คุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจากบุคคลที่มีความเป็นอิสระจาก ภายนอกองค์กร (External Quality Review) อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อย ทุก 5 ปี ซึ่งจะช่วยปรับปรุงประสิทธิผลและการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ ให้เป็นไปตามแนวทางและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

(30) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ใน ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความมีสาระ สำคัญของเรื่องที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท.เป็นสำคัญ



คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.ที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2566 มีการประชุม 3 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	ประธานกรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
2. นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย	กรรมการ
3. พลตำรวจโท จิรภพ ภูริเดช	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ทอท. โดยให้มีการกำหนดวิธีสรรหากรรมการตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ต้องประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2566 มีการประชุม 3 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นางสาวศุภวรรณ ถนนมเกียรติภูมิ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	กรรมการ (กรรมการ)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ทอท.
- (2) พิจารณาลักษณะหรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท.ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- (3) พิจารณาลักษณะหรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคลากรภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วย กรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2566 มีการประชุม 2 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 คณะกรรมการธรรมาภิบาลประกอบด้วย กรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสี่ยงยงคะ	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
2. นายวราห์ ทองประสินธุ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นางสาวศุภวรรณ ฌนอมเกียรติภูมิ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
4. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท.เสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่ออนุมัติ
- (2) ส่งเสริมและให้คำแนะนำแนวปฏิบัติที่ดีแก่คณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการและแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องและที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- (3) ส่งเสริมให้การดำเนินงานของ ทอท.คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
- (4) ติดตาม ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่ออนุมัติ
- (5) ติดตาม ทบทวนและประเมินผลเพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ของ ทอท.พัฒนาสู่ความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล
- (6) วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กรและด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต
- (7) กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือแนวทางในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร รวมถึงแนวทางในการเสริมสร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมและคุณธรรม
- (8) ควบคุมและกำกับดูแลภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.
- (9) ให้ความเห็นชอบ ติดตามและทบทวนแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ ทอท.
- (10) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
- (11) รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบหรือพิจารณาตามระยะเวลาที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามข้อบังคับ ทอท. ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีความเป็นอิสระและไม่มีหน้าที่ในการบริหารงานของ ทอท. ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 10 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายกฤษณ์ เสสเวช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นายกฤษเทพ สิมลี	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
4. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของ ทอท.และส่งเสริมให้มีการบูรณาการระหว่างการทำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน (Integrated GRC)
- (2) กำกับดูแล รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ทอท.และฝ่ายบริหาร ทอท.ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในองค์กร
- (3) เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมภายในระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (4) ติดตาม ประเมินผลและปรับปรุงแผนการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
- (5) แต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือพนักงานเพื่อให้การสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร ทอท.ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551 ซึ่งหมายความถึง “ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า” มีรายชื่อดังนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 20 คน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายกীরติ กิจมานะวัฒน์	ผู้อำนวยการใหญ่
2. นายกิตติพงษ์ เวณันท์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)
3. นายเอนก ชีระวิวัฒน์ชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
4. นางมนัญญา เบญจกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจ)
5. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer : CFO)
6. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนารัฐกิจและการตลาด)
7. เรืออากาศเอก ธรรมารัฐ นนทริย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
8. นางฉวีภาณิสรา ชำนาญเวช	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
9. นายกิตติพงษ์ กิตติขจร	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
10. นายการันต์ ธนกุลจิรพัฒน์	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
11. นายมนต์ชัย ตะโหนด	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
12. นายวิจิตร แก้วไทรเทียม	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
13. นาวาอากาศโท มัธยันธ์ ไกรสรทองศรี	ที่ปรึกษา 11 ทอท.
14. นางสาวปัญญารัตน์ ทองจิตติ	ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.
15. นางอัญชลี ประมวลเจริญกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1)
16. นางสาวพัชรพลย์ ดันประวัติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2)
17. นายไชยยศ ชูปัญญา	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
18. นายถนอม ตั้งตรงไพโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
19. นางบุญปลูก น้อยน้ำคำ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
20. นางอัญชนา อุทุมมา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

หมายเหตุ: - ผู้บริหารลำดับที่ 1 – 14 คือผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย

- ผู้บริหารลำดับที่ 15 – 20 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 21 คน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายกิริติ กิจมานะวัฒน์	ผู้อำนวยการใหญ่
2. นายกิตติพงษ์ เวณันท์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)
3. นายเอนก ชีระวิวัฒน์ชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
4. นางฉวีภาณิศา ชำนาญเวช	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)
5. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer : CFO)
6. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
7. นางสาวปวีณา จริยฐิติพงศ์	ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท. และรักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
8. เรืออากาศเอก ธรรมารุธ นนทรีย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
9. นายสมภพ ภาคสุวรรณ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
10. นายกิตติพงศ์ กิตติขจร	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
11. นายวิจิตร แก้วไทรเทียม	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
12. นายมนต์ชัย ตะโหนด	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
13. นาวาอากาศโท ธรณกร เฉลิมแสนยากร	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
14. นายการันต์ ธนกุลจิรพัฒน์	ที่ปรึกษา 11 ทอท.
15. นางสาวปัญญารัตน์ ทองจิตติ	ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.
16. นางอัญชลี ประมวลเจริญกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1)
17. นางสาวพัชรพลย์ ดันประวัติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2)
18. นายไชยยศ ชูปัญญา	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
19. นายถนอม ตั้งตรงไพโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
20. นางบุญปลุก น้อยน้ำคำ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
21. นางอัญชนา อุทุมมา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

หมายเหตุ: - ผู้บริหารลำดับที่ 1 – 15 คือผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย

- ผู้บริหารลำดับที่ 16 – 21 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการพิจารณากำหนดผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท. และผู้แทนกระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) จะพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกรอบการพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนในแต่ละปี ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาปรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในแต่ละปี จะพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ ทอท. กำหนด ซึ่งเกณฑ์การประเมินผลที่ใช้ประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนจะประกอบไปด้วย

ส่วนที่ 1 การประเมินผลงานโดยใช้ตัวชี้วัด (KPI) ประกอบด้วย ตัวชี้วัด 4 หัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้ 1) การแปลงวิสัยทัศน์ และการดำเนินการตามแผนงานของผู้อำนวยการใหญ่ที่คณะกรรมการ ทอท. ให้ความเห็นชอบ 2) แผนยุทธศาสตร์ และข้อตกลงที่จัดทำขึ้นระหว่าง ทอท. กับรัฐบาลไทย 3) การดำเนินงานตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมายและสั่งการ และ 4) ตัวชี้วัดทางการเงินในบันทึกข้อตกลงที่จัดทำระหว่าง ทอท. กับรัฐบาลไทย

ส่วนที่ 2 การประเมินแบบ 360 องศา ผ่านหัวข้อการประเมิน จำนวน 7 หัวข้อ ประกอบด้วย 1) ความเป็นผู้นำ 2) วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ 3) ความสามารถในการสื่อสาร 4) ความสัมพันธ์และการทำงานร่วมกับผู้อื่น 5) ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม 6) จริยธรรมในการปฏิบัติงาน และ 7) คุณลักษณะส่วนตัว

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน และลูกจ้าง ทอท. จะกำหนดเทียบเคียงจากอัตราค่าจ้างและผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจด้านการบิน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปนั้น คณะกรรมการ ทอท. จะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการ ทอท. ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีอำนาจในการบริหารหรือพิจารณาความดีความชอบประจำปีให้กับพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป โดยจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงานด้วย

- ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ทอท. ปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2566	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือน	14	46,149,500.62
โบนัส/ค่าตอบแทนซึ่งประเมินจากผลการปฏิบัติงานประจำปี		23,704,548.33
รวม		69,854,048.95

หมายเหตุ: รวมค่าตอบแทนของ นายนิติชัย ศิริสมรรถการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ซึ่งสิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ตามสัญญาจ้าง ในวันที่ 19 เมษายน 2566 (พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2566 เป็นต้นไป)

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ให้แก่ผู้บริหาร ทอท.ปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

ทอท. ได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 โดย ทอท. จะจ่ายเงินสมทบให้แก่สมาชิกแต่ละรายเพื่อเข้ากองทุนฯ ภายในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ของสมาชิกในอัตราตามจำนวนปีที่ทำงาน ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้อัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- (2) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้อัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- (3) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้อัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- (4) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้อัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2566	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	13*	5,108,753.46

หมายเหตุ: *ไม่รวมค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารตามสัญญาจ้าง

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร

การบริหารท่าอากาศยานสากลทั้ง 6 แห่ง ของ ทอท. บุคลากรทุกคนมีส่วนสำคัญในการที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น ทอท. จึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นการเสริมสร้าง พัฒนา ปรับปรุงการบริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีความสนใจในการให้บริการ สร้างความมั่นใจในความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นหัวใจของการให้บริการ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ทอท. ก้าวไปสู่ผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท. มีจำนวนพนักงานและลูกจ้าง รวมทั้งสิ้น 8,610 คน และแรงงานจัดจ้างภายนอก อีกประมาณ 23,410 คน ประกอบด้วย

หน่วย : คน

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สำนักงานใหญ่	1,299	1,357	1,355	1,339	1,396
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	3,259	3,514	3,400	3,317	3,847
ท่าอากาศยานดอนเมือง	1,531	1,823	1,462	1,404	1,436
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	481	483	458	426	440
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	346	325	308	292	334
ท่าอากาศยานภูเก็ต	940	1,014	951	900	892

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	261	53	242	241	265
รวม	8,117	8,769	8,176	7,919	8,610

หมายเหตุ: ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก Outsource Worker

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานและลูกจ้างที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานและลูกจ้าง โดยในปี 2566 มีจำนวนพนักงานและลูกจ้างเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ประมาณร้อยละ 8.8

ค่าตอบแทนของพนักงาน

ปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนของตลาด โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าทำงานกะ ค่าตอบแทนรายชั่วโมง ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัส เงินเบี้ยเลี้ยง นอกจากนี้ยังรวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ ทอท.นั้น ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สมาชิกทุกคนในกองทุนฯ ได้มีเงินออมจำนวนหนึ่งไว้ใช้เมื่อออกจากงาน ซึ่งกองทุนเป็นส่วนหนึ่งที่สนับสนุนการออมเพื่อเป็นทุนทรัพย์ให้แก่พนักงานกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ ทูพพลภาพ หรือออกจากงาน หรือจากกองทุน รวมทั้งเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัวของพนักงานในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต สำหรับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกอบด้วยเงิน 4 ส่วน ได้แก่ เงินสะสม เงินสมทบ ผลประโยชน์เงินสะสม และผลประโยชน์เงินสมทบ

ปัจจุบันสมาชิกกองทุนประกอบด้วย พนักงานและลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี โดยหลักเกณฑ์การจ่ายเงินสะสมและการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้กับสมาชิก มีหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

1. การจ่ายเงินสะสม สมาชิก (พนักงานและลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท.จะต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง)
2. การจ่ายเงินสมทบของ ทอท. พนักงานกับลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท.จะได้รับอัตราเงินสมทบที่แตกต่างกันดังนี้

2.1 พนักงาน

- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

2.2 ลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท.

นายจ้างจ่ายให้ในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง

ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท.มีกรรมการกองทุนจำนวน 17 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการกองทุน กรรมการกองทุนที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 8 คน และกรรมการกองทุนที่มาจากการเลือกตั้งอีกจำนวน 8 คน ซึ่งเป็นผู้ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการบริหารจัดการกองทุน ประกอบกับกองทุนฯ ได้ว่าจ้างบริษัทจัดการกองทุนเพื่อเข้ามาบริหารกองทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกโดยรวม โดยปัจจุบันมีบริษัทจัดการกองทุนที่เข้ามาทำหน้าที่บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท.จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (เริ่มสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567)

ในรอบปีบัญชี ณ 30 กันยายน 2566 มีการจ่ายเงินสมทบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	420.08	433.29	449.05

สำหรับสวัสดิการและผลตอบแทนอื่น ๆ นั้น ประกอบด้วย ค่าช่วยเหลือบุตร ค่ารักษาพยาบาลค่าเวชภัณฑ์ ค่าเล่าเรียนบุตร และค่าใช้จ่ายพนักงานอื่น ๆ รวมถึงการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อพิพาทเรื่องแรงงานที่สำคัญต่าง ๆ โดยสามารถสรุปรายละเอียดในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ค่าช่วยเหลือบุตร	17.76	17.13	17.16
ค่ารักษาพยาบาล	248.67	292.04	317.32
ค่าเวชภัณฑ์	28.17	46.22	31.32
ค่าเล่าเรียนบุตร	12.93	18.10	16.60
ค่าใช้จ่ายพนักงานอื่น ๆ	113.13	113.01	115.11

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาองค์กรให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนนั้น จำเป็นต้องมีการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยการสร้างและรักษาบุคลากร ซึ่งเป็นทุนมนุษย์ (Human Capital) ให้มีศักยภาพยิ่งขึ้น ทอท.จึงให้ความสำคัญและทุ่มเทในการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการเรียนรู้วิธีการเสริมสร้างขีดความสามารถในตนเอง และสร้างแรงจูงใจ เพื่อก่อให้เกิดปัญญาจนนำไปสู่ความสำเร็จแห่งการบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโต และเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรับมือกับการขยายตัวทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านหลักสูตรต่าง ๆ โดยการนำการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) การจัดการความรู้ของ ทอท. (Knowledge Management) รวมทั้งสนับสนุนการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรในรูปแบบ Hybrid ที่เน้นผลสำเร็จโดยไม่จำกัดสถานที่และเวลา เพื่อมุ่งเน้นพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร ให้มีความรู้ในงานที่รับผิดชอบ (Knowledge) ทักษะความสามารถในการปฏิบัติ (Skill) และคุณลักษณะที่ดีในสมรรถนะ (Attribute) ทั้งนี้ มีการกำหนดเส้นทางการฝึกอบรม (Training Road Map) การวิเคราะห์ความต้องการในการฝึกอบรม (Training Needs Analysis) การจัดทำแผนฝึกอบรม (Training Plan) นำไปสู่การวางแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์รายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) การกำหนดคุณลักษณะของบุคลากรให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร โดยนำ Digital Technology และ Innovation เพื่อให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง พร้อมทั้งดำเนินการปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการองค์กรให้กลายเป็นรูปแบบปัญญาประดิษฐ์ (AOT AI) แผนแม่บททรัพยากรบุคคลในการบริหารและการพัฒนาทุนมนุษย์ขององค์กร และพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน (Human Resource Development: HRD) ทั้งนี้ ต้องมีการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการทำงานในด้านต่าง ๆ เช่น Soft Skills การพัฒนาเรื่อง Mindset ส่วนบุคคลและทักษะการสื่อสารที่ควรจะเป็นและเหมาะสมแต่ละสถานการณ์ Digital Skills การพัฒนาทักษะในการเข้าใจการใช้งานเครื่องมือดิจิทัลต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับสายงานและหน้าที่ของตนเอง และ Thinking Skills การพัฒนาทักษะทางด้านความคิดที่จะช่วยให้สามารถประมวลผลข้อมูลในการตัดสินใจและการแก้ปัญหา รวมถึงการพัฒนาหรือสร้างสรรค์แนวคิดใหม่ เพื่อผลิตผลงานใหม่ ๆ ได้หลากหลายมากขึ้น



กรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร สรุปได้ดังนี้

1. แผนพัฒนาบุคคล ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2566

1.1 หลักสูตรด้านมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน เช่น หลักสูตรการปฏิบัติงานตามคู่มือการดำเนินงานสนามบิน Part 1 – 4 (Aerodrome Manual Part 1/4) หลักสูตรมาตรฐานสนามบินตามข้อกำหนดของ กพท. (Annex 14) หลักสูตรการบริหารจัดการอันตรายที่เกิดจากสัตว์ หลักสูตรการจัดการกับวัตถุอันตรายสำหรับสนามบินสาธารณะ (TI CAT8) หลักสูตรหลักการและเทคนิคของผู้ตรวจสอบภายในด้านมาตรฐานและความปลอดภัยสนามบิน ทอท. หลักสูตรการควบคุมสิ่งปลูกสร้างในพื้นที่เขตปลอดภัยในการเดินอากาศ หลักสูตร Aerodrome Inspection หลักสูตร The Safe Transport of Dangerous Goods by Air : Category 12 (Initial) หลักสูตรการหาค่าพิกัดด้วยดาวเทียมจีเอ็นเอสเอส ในระบบ WGS – 84 หลักสูตรการบริการข้อมูลข่าวสารการเดินอากาศ (Annex 15: Aeronautical Information Services) หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยสำหรับผู้ดำเนินงานระบบ SMS หลักสูตรการชี้บ่งและประเมินความเสี่ยงตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย หลักสูตรการตรวจประเมินภายในระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 (Internal Audit) โครงการสัมมนาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 โครงการสัมมนาและศึกษาด้านความปลอดภัยในการทำงานของคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น

1.2 หลักสูตรด้านการปฏิบัติการท่าอากาศยาน เช่น หลักสูตรความรู้เบื้องต้นการอำนวยความสะดวกในอาคารผู้โดยสาร (Introduction to Airport Facilitations) หลักสูตรกำหนดแนวทางการพัฒนาการบำรุงรักษาเชิงป้องกันพื้นที่เคลื่อนไหว ทอท. หลักสูตรการติดต่อสื่อสารด้วยวิทยุในพื้นที่เคลื่อนไหว (Movement Area) หลักสูตรเครื่องตรวจจับร่องรอยสารระเบิด Explosive Trace Detector (ETD) สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานตรวจค้น/รักษาความปลอดภัยของแต่ละท่าอากาศยานของ ทอท. ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการใช้งานหรือกำกับดูแลการใช้เครื่อง ETD หลักสูตร 3 ม. เพื่อมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย (ระดับต้น) กลุ่มตรวจค้น/กลุ่มรักษาความปลอดภัย หลักสูตรผู้ควบคุมการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (AVSEC) ทบทวนทักษะการปฏิบัติงานเฉพาะด้านสำหรับผู้ตรวจสอบภายในด้านการรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวกับความผิดในอากาศยาน หลักสูตรการดับเพลิงและกู้ภัยอากาศยานพาณิชย์ขั้นต้น เป็นต้น

1.3 หลักสูตรด้านการบริหารจัดการและความรู้ทั่วไป เช่น หลักสูตรการออกแบบและการตรวจประเมินผลเกี่ยวกับการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในท่าอากาศยานสำหรับคนทุกกลุ่ม หลักสูตรความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างที่เข้าทำงานใหม่ หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้นสำหรับพนักงาน ทอท. หลักสูตรการกู้ยิมน้ำขึ้นพื้นฐาน หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร (จป.บริหาร) หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน (จป.หัวหน้างาน) การสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศสำหรับพนักงาน ทอท. เป็นต้น

1.4 โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร ทอท. เช่น หลักสูตรสำหรับ คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารระดับสูง เช่น โครงการฝึกอบรม พัฒนาภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหาร ทอท. ในรูปแบบ Private/Online นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) นักบริหารระดับสูงใน กระบวนการยุติธรรมทางปกครอง หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) หลักสูตร Successful Formulation Execution of Strategy (SFE) หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนา ผู้นำเมือง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหาร ระดับสูง หลักสูตรการทัพอากาศ เป็นต้น

1.5 หลักสูตรด้านการพัฒนาภาวะผู้นำ เช่น หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาหลักสูตรปิดช่องว่างสมรรถนะ การบริหาร (Managerial Competency) โครงการพัฒนาพนักงาน ผู้มีศักยภาพของ ทอท. เป็นต้น

1.6 หลักสูตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เช่น โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน (ธรรมนำสุข) กิจกรรมรับฟังความคิดเห็นเพื่อสร้างความ เป็นธรรมในสังคม (Place of Justice) กิจกรรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ หลักสูตรด้านทุจริตศึกษาและนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โครงการสัมมนา เชิงปฏิบัติการการขับเคลื่อนแนวทางด้านและลดการทุจริตด้วยกลไกสหยุทธ์ กิจกรรมยกระดับมาตรฐานความโปร่งใสในโครงการก่อสร้างภาครัฐ และ ข้อตกลงคุณธรรม (CoST & IP) ภายใต้โครงการขับเคลื่อนด้านการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและด้านการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ของกระทรวง คมนาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 เป็นต้น

1.7 หลักสูตรภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากร ด้านการบินระหว่าง ทอท.กับสถาบันการบินพลเรือน (สบพ.) ทอท.ได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรด้านการบิน ร่วมกับ สบพ. เพื่อนำเทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญของแต่ละหน่วยงาน มาสร้างให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งสนับสนุนและเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างเสริมศักยภาพของประเทศสู่การเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค มาสู่การปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรม โดยในปีงบประมาณ 2566 ได้มีการจัดโครงการฝึกอบรม จำนวน 5 โครงการ ได้แก่

1.7.1 โครงการฝึกอบรมหลักสูตรภาษาอังกฤษสำหรับเจ้าหน้าที่ ดับเพลิงและกู้ภัยท่าอากาศยาน (Aviation Technical for Airport Firefighters)

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพการใช้ภาษาอังกฤษของ พนักงานดับเพลิงและกู้ภัยท่าอากาศยานของ ทอท. ในกรณีเกิดเหตุการณ์ อุบัติเหตุ ณ ท่าอากาศยาน จำนวน 2 รุ่น ฝึกอบรมออนไลน์ ผ่านโปรแกรม Microsoft Teams

1.7.2 โครงการฝึกอบรมหลักสูตรภาษาอังกฤษสำหรับเจ้าหน้าที่ ดับเพลิงและกู้ภัยท่าอากาศยาน (Aviation Technical English for Airport Firefighters : A Guide to Radiotelephony and ICAO Phraseology for Firefighters)

1.7.3 โครงการฝึกอบรมหลักสูตร Communication Procedures for Airside Operations Part 1 : Initial (COM PRO P1)

1.7.4 โครงการฝึกอบรมหลักสูตร Communication Procedures for Airside (COM PRO P1)

1.7.5 โครงการฝึกอบรมหลักสูตร Aeronautical Information Service – Special (AIS-Special)

1.8 โครงการสร้างความคุ้นเคยกับ ทอท. (AOT Familiarization) ทอท. ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรของ บุคลากรที่เข้าปฏิบัติงานใหม่ โดยได้จัดโครงการสร้างความคุ้นเคยกับ ทอท. (AOT Familiarization) ซึ่งแบ่งออกเป็นภาคทฤษฎี ผ่านระบบ e-Learning เพื่อเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้น ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับความรู้เกี่ยวกับ ทอท. ความรู้พื้นฐานด้านการบิน การเสริมสร้างค่านิยมองค์กร (AOT Core Values) และวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานสามารถ ปฏิบัติงานร่วมกับส่วนงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องซึ่งส่งผลให้พนักงาน และลูกจ้างสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวิสัยทัศน์ ของ ทอท. รวมทั้งภาคปฏิบัติ เพื่อมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีมและสามารถ สานความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน สร้างทัศนคติที่ดีในการทำงาน มีความภาคภูมิใจ เกิดความรัก ความผูกพันปลุกจิตสำนึกอันดีงามในการให้บริการที่ดี และ เป็นการพัฒนาศักยภาพให้พนักงานและลูกจ้าง ทอท. ที่เข้าปฏิบัติงานใหม่ ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้เจริญก้าวหน้าไปพร้อมกับองค์กร

1.9 การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ณ จุด Touch Point (หัวหน้างาน Coaching and Mentoring) ประจำปีงบประมาณ 2566 เพื่อเตรียม ความพร้อมและเสริมทักษะที่จำเป็นในการให้บริการ เช่น การปรับเปลี่ยน ทัศนคติ ทักษะการโค้ชและเป็นครูพี่เลี้ยง (Coaching and Mentoring) สำหรับ Supervisor การฝึกทักษะการร่วมรู้สึก ทักษะการสื่อสาร ทักษะ การแก้ปัญหาเฉพาะหน้า และความปลอดภัยในระดับสากลทุกท่าอากาศยาน ในความรับผิดชอบของ ทอท. ซึ่งผู้ปฏิบัติงาน ณ จุด Touch Point ถือเป็น บุคลากรที่สำคัญในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร



1.10 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านทรัพยากรบุคคลสู่มาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพบริหารงานบุคคล (Human Resource Certificate : HRC) การพัฒนาบุคลากรด้านทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้มีประสิทธิภาพถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร โดย ทอท.ได้จัดโครงการเพื่อพัฒนาความสามารถบุคลากรที่รับผิดชอบด้านทรัพยากรบุคคล (HR) ให้มีทักษะ สมรรถนะที่เพียงพอที่จะขับเคลื่อนงานด้านทรัพยากรบุคคลทั้งในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRD) ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลา และเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรสู่การรับรองมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพบริหารงานบุคคล ในปีงบประมาณ 2566 ทอท.มีผู้ผ่านการประเมินสมรรถนะของบุคคลตามมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพบริหารงานบุคคล จำนวน 13 คน โดยแบ่งออกเป็น 3 สาขา ประกอบด้วย สาขาอาชีพบริหารค่าตอบแทน สาขาพนักงานสัมพันธ์ และสาขาการเรียนรู้และพัฒนา

1.11 โครงการ/หลักสูตรตามแผนพัฒนาบุคคล ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2566 ทอท. ได้มีการจัดหลักสูตรด้านการปฏิบัติการท่าอากาศยาน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพสำหรับบุคลากรที่ปฏิบัติงานท่าอากาศยาน โดยได้มีการจัดโครงการฝึกอบรมให้กับบุคลากรทั้งในรูปแบบ onsite และ online เช่น หลักสูตรทบทวนการขับเคลื่อนสะพานเทียบเครื่องบิน, หลักสูตรความรู้พื้นฐานด้านมาตรฐานกายภาพสนามบิน เพื่อการดำเนินการด้านนิรภัยทางการบิน, หลักสูตรเพิ่มขีดความสามารถในการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน, หลักสูตรการสร้างวัฒนธรรม

เกี่ยวกับกายภาพสนามบินและโครงสร้างอากาศยาน และหลักสูตรความรู้พื้นฐานการปฏิบัติการในเขตการบิน (Ramp/Airside Operation & Services) เป็นต้น

2. โครงการเสริมสร้างค่านิยม ทอท. (Core Values)

ทอท. ได้ดำเนินการโครงการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร เพื่อให้พนักงาน ทอท. มีความตระหนักและเข้าใจถึง ความสำคัญของค่านิยมองค์กร และประพฤติปฏิบัติตามพฤติกรรมที่พึงประสงค์ที่สอดคล้องกับค่านิยม ทอท. เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพการปฏิบัติงานและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร โดยได้ดำเนินการตามแผนการเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของ ทอท.ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ 2566 - 2570) โดยเป็นกรอบแนวทางการดำเนินการเสริมสร้างค่านิยม ทอท. ซึ่งในปีงบประมาณ 2566 ได้มีการดำเนินการเสริมสร้างค่านิยม ทอท. ดังนี้

2.1 การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และสร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากร ทอท.

ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับโดยได้มีการพัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับค่านิยมองค์กรให้กับกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และกลุ่มผู้อำนวยความสะดวก ภายใต้โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “Living AOT Core Values in the Next Normal” เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้บริหารในการขับเคลื่อนค่านิยม ทอท. และส่งเสริมให้บุคลากร ทอท. มีพฤติกรรมที่พึงประสงค์ที่สอดคล้องกับค่านิยม ทอท.

(AOT Core Values) รวมทั้งมีการพัฒนาความรู้ให้กับกลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ ภายใต้โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “AOT Core Values Enhancement” เพื่อให้บุคลากรระดับปฏิบัติการมีความรู้และทัศนคติที่ดี สามารถประพฤติตนเป็นแบบอย่างให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานร่วมกันได้อย่างถูกต้อง และสามารถเป็นผู้แทนของสายงานและท่าอากาศยานในการแบ่งปันประสบการณ์เกี่ยวกับค่านิยม ทอท. ในโครงการกิจกรรมต่าง ๆ ของ ทอท.

2.2 การสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจ

ทอท.ได้ดำเนินการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับค่านิยม ทอท.จากการมีส่วนร่วมของผู้บริหารระดับสูงในการร่วมถ่ายทอดแนวคิด ประสบการณ์ และสร้างแรงจูงใจเพื่อขับเคลื่อนค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร (Core Values Communication “Executive Talk”) รวมทั้งมีการสื่อสารผ่านสื่อสร้างสรรค์ที่สะท้อนถึงความสำเร็จและมุมมองที่มีต่อค่านิยม ทอท. ของกลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ ซึ่งได้เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ในช่องทางต่าง ๆ ของ ทอท. เพื่อสื่อสารให้ความรู้ ความเข้าใจกับบุคลากร ทอท. เกี่ยวกับประโยชน์ของการนำค่านิยม ทอท. ไปใช้ในการปฏิบัติงานประจำวัน

2.3 การบูรณาการค่านิยม 5 ใจ กับระบบงานที่เกี่ยวข้อง

ทอท.ได้มีการบูรณาการค่านิยม ทอท. ร่วมกับท่าอากาศยานและระบบงานที่สำคัญ โดยท่าอากาศยานหาดใหญ่ได้จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับค่านิยม ทอท. ให้กับบุคลากรของท่าอากาศยาน อาทิ กิจกรรมการประกวดแนวความคิดการประยุกต์ใช้ค่านิยมของ ทอท., กิจกรรมประกวดคลิปวิดีโอค่านิยมของ ทอท. ในหัวข้อ “5 ใจ ในใจ ทอท.” การสื่อสารประชาสัมพันธ์ “สวัสดีกับ key behavior” และ “สวัสดีกับ DE&I” นอกจากนี้ ทอท. มีแนวทางการส่งเสริมค่านิยมที่บูรณาการร่วมกับส่วนงานต่าง ๆ อาทิ การส่งเสริมพฤติกรรมที่พึงประสงค์ที่สอดคล้องกับค่านิยม “ภูมิใจ (Integrity)” ในโครงการวันต่อต้านการทุจริตของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2566 และโครงการ “สร้างเครือข่ายด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต (The X Team)”, การยกย่องเชิดชูเกียรติและมอบเกียรติบัตรให้กับบุคลากร ทอท. มีพฤติกรรมปฏิบัติงานที่สะท้อนถึงค่านิยม ทอท. ทั้งพนักงานปัจจุบันและพนักงานที่กำลังจะเกษียณอายุของทอท. และ “โครงการบุคคลดีเด่น 5 ใจ” ในงานให้บริการข้อมูลข่าวสารและการช่วยเหลือผู้โดยสารของฝ่ายการท่าอากาศยาน ท่าอากาศยานดอนเมือง เป็นต้น

3. การพัฒนาสมรรถนะของพนักงาน ทอท.

การพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะของบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถที่เพียงพอในการปฏิบัติงานจะมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ทอท. ให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนด ซึ่ง ทอท. ได้มีการดำเนินการตามแผนการพัฒนาสมรรถนะของ ทอท. และการประเมินสมรรถนะของพนักงาน ดังนี้

3.1 สมรรถนะการบริหาร (Managerial Competency : MC) ในปีงบประมาณ 2566 ทอท. ได้ดำเนินการประเมินสมรรถนะการบริหารของพนักงาน ทอท. ที่ดำรงตำแหน่งบริหาร จำนวน 4 สมรรถนะ คือ 1. มีภาวะผู้นำ (Leadership) 2. บริหารจัดการธุรกิจยอดเยี่ยม (Business Management) 3. สร้างสรรค์การเปลี่ยนแปลง (Change Catalyst) และ 4. สร้างสรรค์คุณค่าร่วมกันขององค์กร (Create Shared Value) และวิเคราะห์ผลการประเมินสมรรถนะด้านการบริหาร เพื่อสรุปช่องว่างสมรรถนะและพัฒนาแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) กำหนดวิธีการพัฒนาและเครื่องมือการเรียนรู้ที่เหมาะสม และ จัดทำหลักสูตรเพื่อปิดช่องว่างสมรรถนะ (Competency Gap) ต่อไป

3.2 สมรรถนะหลัก (Core Competency : CC) ได้ดำเนินการประเมินสมรรถนะหลัก (CC) จำนวน 6 สมรรถนะ ได้แก่ 1. เชี่ยวชาญธุรกิจ (Business Acumen) 2. คิดสร้างสรรค์ (Initiative) 3. ประสานสัมพันธ์ (Collaboration) 4. มุ่งมั่นบริการ (Service Excellence) 5. มั่นคงปลอดภัย (Safety and Security) 6. ประยุกต์ใช้ดิจิทัล (Digital Literacy) ของพนักงานทุกระดับในระบบ ERP ในเดือนสิงหาคม 2566 เพื่อนำผลจากการประเมินสมรรถนะมาวิเคราะห์และนำไปใช้เป็นหนึ่งข้อมูลในการวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)

3.3 สมรรถนะรายตำแหน่ง (Functional Competency : FC) ในปีงบประมาณ 2566 ทอท. ได้ดำเนินการประเมินสมรรถนะรายตำแหน่ง (FC) ตามกลุ่มงาน (Job Family) ได้แก่ 1. กลุ่มงานด้านมาตรฐานและปฏิบัติการท่าอากาศยาน 2. กลุ่มวิชาชีพด้านเทคนิค 3. กลุ่มงานด้านการแพทย์ 4. กลุ่มงานวิเคราะห์และวิชาการ 5. กลุ่มงานบัญชีและการเงิน 6. กลุ่มงานนิติการ 7. กลุ่มงานสนับสนุน 8. กลุ่มงานตรวจสอบและพัสดุ โดยแบ่งตามองค์ประกอบของสมรรถนะรายตำแหน่ง 3 ด้าน คือ ด้านความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และคุณลักษณะ (Attribute) เพื่อนำผลจากการประเมินสมรรถนะมาวิเคราะห์และนำไปใช้เป็นหนึ่งข้อมูลในการวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)



4. โครงการการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)

ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) ที่เป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาองค์กร โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์การจัดการความรู้ ทอท. “การจัดการความรู้ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก” โดยในปี 2566 ได้ดำเนินการตามแนวทางของแผนพัฒนาการจัดการความรู้ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2566 – 2570 ดังนี้

4.1 การสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและแรงจูงใจด้านการจัดการความรู้ให้กับบุคลากร

ทอท.มุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหารระดับสูง ระดับกลาง และระดับต้น ในการถ่ายทอดยุทธศาสตร์การจัดการความรู้ และการถ่ายทอดประสบการณ์ (Knowledge Sharing) ตามความเชี่ยวชาญให้กับบุคลากร ทอท. ทั่วทั้ง ทอท. เพื่อเป็นการกระตุ้นและส่งเสริมให้บุคลากรเห็นถึงความสำคัญของการจัดการของความรู้ในการปฏิบัติงาน

4.2 การสร้างบรรยากาศให้เอื้อต่อการนำการจัดการความรู้มาเป็นเครื่องมือในการทำงาน

ทอท.ได้บูรณาการการจัดการความรู้ร่วมกับการเสริมสร้างค่านิยม ภายใต้โครงการกิจกรรม “5 ใจสู่ KM 2023” เพื่อเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ (Learning Culture) และเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับบุคลากรภายในและหน่วยงานภายนอก ทอท. โดยจัดให้มีการนำเสนอผลงานการจัดการความรู้ของกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice: CoP) และนักจัดการความรู้ (KM Facilitator) และเป็นการนำเสนอและ

มอบรางวัล AOT Core Values Award ให้กับผลงานสร้างสรรค์ของกลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ เพื่อส่งเสริมและผลักดันค่านิยม ทอท. รวมทั้งมีการยกย่องชมเชยผู้บริหารที่เป็นแบบอย่าง (Role Model) ในการส่งเสริมการจัดการความรู้และขับเคลื่อนค่านิยม ทอท.

4.3 การพัฒนากระบวนการจัดการความรู้ที่ตอบสนองความต้องการของบุคลากรในตำแหน่งงานที่แตกต่างกันและสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

ทอท.ได้มีการพัฒนากระบวนการจัดการความรู้โดยมีการถอดบทเรียน (Decoding) จากการดำเนินการและความเสี่ยงในสถานการณ์ต่าง ๆ เช่น ความรู้ที่สำคัญ (Critical Knowledge) จากผู้ที่กำลังเกษียณอายุ, การถอดบทเรียนในเหตุการณ์สำคัญขององค์กร เช่น การถอดบทเรียนสายการบินนกแอร์ สิ้นไกลออกนอกทางวิ่ง ทั้งในมุมมองของสายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน และมุมมองของผู้ปฏิบัติงานในสถานการณ์ดังกล่าว ตลอดจนการนำเครื่องมือการจัดการความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Process Improvement) เพื่อพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

4.4 การพัฒนาทักษะแห่งอนาคตของบุคลากรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ดิจิทัล

ทอท.มีการจัดเก็บและเผยแพร่ความรู้ที่สำคัญไว้ในระบบ KM Portal เพื่อให้บุคลากรสามารถสืบค้นและนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างสะดวกและเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา ทุกเครื่องมือ (Anywhere Any time Any Devices) ซึ่งเป็นการยกระดับสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ดิจิทัล (Digital Learning Organization)



5. ผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ในปีงบประมาณ 2566

ทอท.มีผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร รวมจำนวน 794 โครงการ /หลักสูตรฝึกอบรม และมีผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร รวมจำนวน 17,507 คน แบ่งตามหมวดความรู้ได้ดังนี้

- (1) การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน (Airport Management Training)
 - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 198 โครงการ
 - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 4,376 คน
- (2) การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการทั่วไป (General Management Training)
 - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 80 โครงการ
 - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 1,752 คน
- (3) การฝึกอบรมด้านวิชาชีพและการปฏิบัติการ (Functional & Operation Training)
 - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 476 โครงการ
 - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 10,504 คน
- (4) การฝึกอบรมด้านความรู้ทั่วไป (Soft Skills Training)
 - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 40 โครงการ
 - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 875 คน

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายภฤช ภาคาภิจ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการทอท.ในการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง
- (2) จัดให้มีการบรรยายให้แก่กรรมการใหม่ (Orientation) เพื่อให้ทราบลักษณะธุรกิจ ทอท. ผลการดำเนินงาน แผนวิสาหกิจ โครงการลงทุนที่สำคัญ บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล
- (3) แจ้งให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบการได้รับประเมินผล บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เป็นประจำทุกปี

(4) ให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาให้แก่กรรมการของบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(5) ประสานและติดตามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ด้านการเงิน งบประมาณ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และรายงานให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบสม่ำเสมอทุกไตรมาส

(6) จัดทำและเก็บรวบรวมทะเบียนประวัติกรรมการ

(7) เก็บรักษาสถิติเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ ทอท. และรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ให้ครบถ้วนสมบูรณ์

(8) จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วนภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย

(9) จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

(10) ดูแล กำกับ รับผิดชอบการจัดทำ และจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

(11) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(12) ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และ Asean CG Scorecard เช่น การเข้ารับฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของกรรมการ การประเมินตนเองของกรรมการปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

(13) ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของ ทอท. คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ซึ่งปัจจุบันได้แต่งตั้งนางบุญปลุก น้อยน้ำคำ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 โดยนางบุญปลุก น้อยน้ำคำ เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายธัญญา เสี่ยงเจริญ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับด้านบัญชี การเงิน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ซึ่งมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบภายในของ ทอท. รวมทั้งสามารถให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีความเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานการกำกับดูแลปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ทอท.จัดตั้งจัดตั้งฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต โดยมี พันตำรวจโทหญิง เจือทิพย์ ปลาทอง ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบภารกิจ การปฏิบัติงานด้านการกำกับกฎระเบียบองค์กร (Compliance) ของ ทอท. โดยเป็นส่วนงานขึ้นตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการจัดทำระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรตามหลักการและแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล (Compliance Management System) จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการกำหนดนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรจัดทำแผนปฏิบัติการและดำเนินการขับเคลื่อนและสนับสนุนการปฏิบัติงานของ ทอท. ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการทอท. ประสานงานและรวบรวมข้อมูลด้านกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร และจัดทำแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ทอท. ให้ครบทั้งกระบวนการ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานของ ทอท. ปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและ

กฎระเบียบของ ทอท. โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลมีอำนาจหน้าที่เพิ่มเติมในการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแล การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กรและด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันหรือแนวทางในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร รวมถึงแนวทางในการเสริมสร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมและคุณธรรม ความคุ้มค่าและกำกับดูแลภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ทอท.ได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมี นางสาวพรณิลา วัจนะภูมิ ทำหน้าที่ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์โดยนักลงทุนผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือผู้สนใจสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทอท. เพื่อสอบถามข้อมูลข่าวสารได้ ดังนี้

1) ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์:

โทรศัพท์: 02-535-5980

Email: panpilai.v@airportthai.co.th

2) ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์:

โทรศัพท์: 02-535-5900 โทรสาร: 02-535-6009

Email: aotir@airportthai.co.th

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปีงบประมาณ 2566 ทอท.จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ ทอท.เป็นจำนวนเงิน 5,700,000 บาท เมื่อรวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อย โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้สอบบัญชีอื่น จะเป็นจำนวนเงิน 7,375,000 บาท ทั้งนี้ ไม่มีการจ่ายค่าใช้จ่ายอื่น เช่น ค่าปฏิบัติงานล่วงเวลา ค่าใช้จ่ายเดินทางของผู้สอบบัญชี เพื่อไปตรวจสอบด้านบัญชีและการเงิน ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค เป็นต้น

2. ค่าบริการอื่น ๆ

ในปีงบประมาณ 2566 ทอท.และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit Fee) ที่มีสาระสำคัญ เช่น ค่าตรวจรับรองอื่น ๆ เป็นจำนวนเงิน 60,000 บาท



รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ



สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการ ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในและต่างประเทศมาใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของ ทอท. เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organisation for Economic Co-operation and Development : OECD) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code 2017: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น โดยในปี 2566 คณะกรรมการ ทอท.ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของ ทอท. รวมทั้งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เช่น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ.2565 และนโยบายธรรมาภิบาล เป็นต้น

จากความมุ่งมั่นดังกล่าวทำให้ ทอท.ได้รับรางวัลการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน หรือ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) สำหรับปี 2564 ซึ่ง ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) ได้ประกาศผลรางวัล เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 โดย ทอท.ได้รางวัล ASEAN Asset Class ในฐานะที่ได้คะแนนสูงกว่า 97.50 คะแนนขึ้นไป และยังเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับรางวัล ASEAN Top 20 นอกจากนี้

ทอท.ยังได้รับผลการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023: CGR 2023) ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ทำการสำรวจจากบริษัทจดทะเบียนจำนวน 782 บริษัท โดยผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2566 ทอท.ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และเป็น 1 ใน 40 บริษัทที่ได้รับการประเมินผลที่ดีที่สุดในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าทางการตลาดมากกว่า 10,000 ล้านบาท (Top Quartile) และจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของ ทอท. ได้แสดงออกถึงความมุ่งมั่นของ ทอท.ในการพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ทอท.เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ มีความสามารถในการแข่งขันและเป็นที่ยอมรับของนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการของ ทอท.ว่างลงหรือจะว่างลง คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากกฎหมาย กฎระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อบังคับ ทอท. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 พระราชบัญญัติ



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับการดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 พระราชบัญญัติการพัฒนากำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 และวันที่ 6 สิงหาคม 2562 มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจในการประชุมครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 และครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 แนวทางปฏิบัติในการสรรหา การเสนอชื่อบุคคล การครบวาระและพ้นจากตำแหน่งของกรรมการรัฐวิสาหกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงคมนาคม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 3/2560 ลงวันที่ 30 มกราคม 2560 ข้อบังคับ ทอท. และนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.

(2) พิจารณาจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) ของกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นบัญชีที่รวบรวมผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจไว้อย่างครบถ้วน

(3) มีคุณลักษณะที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Care) และความซื่อสัตย์ (Loyalty) อุทิศเวลาอย่างเต็มที่ เป็นต้น

(4) มีสมรรถนะ ความรู้ และความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ ตามกรอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท. ในการประชุมครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562 ทั้งนี้ ทอท. มีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยไม่มีนโยบายกีดกันและให้ความสำคัญกับการส่งเสริมทั้งในเรื่องเพศเชื้อชาติ ศาสนาและถิ่นกำเนิด เป็นต้น

ทอท. ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ดังนี้

(1) เมื่อตำแหน่งกรรมการ ทอท. ว่างลงหรือจะว่างลง ทั้งในกรณีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระหรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. จะมีมติให้คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหากรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงหรือจะว่างลง และเสนอให้คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาต่อไป

(2) กรณีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ทอท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน – 31 สิงหาคม ของทุกปี และเปิดโอกาสให้กรรมการ ทอท. เสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับกิจการ ทอท. ให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา

(3) กรณีตำแหน่งกรรมการ ทอท.ว่างลงหรือจะว่างลง ทอท.จะมีหนังสือเรียนเชิญคณะกรรมการ ทอท. เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการ ทอท.

(4) คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการสรรหา โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของกรรมการที่ยังขาดอยู่ตามความจำเป็นและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.

(5) คณะกรรมการสรรหารายงานผลการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ทอท. พร้อมเหตุผลประกอบและเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อขอความเห็นชอบ

(6) คณะกรรมการ ทอท.พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2557 พระราชบัญญัติการพัฒนากำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจในการประชุมครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 และวันที่ 6 สิงหาคม 2562 เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และขั้นตอนการดำเนินการตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

(7) สำหรับการออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ หรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ มีรายละเอียดดังนี้

- 1) การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป
- 2) การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

2.1) คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ทอท. และเสนอให้คณะกรรมการ ทอท.พิจารณาอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง ทั้งนี้ ทอท.ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการได้ ทอท.จึงได้เพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้

ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน – 31 สิงหาคม ของทุกปี โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์ของ ทอท. โดยมีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าพร้อมทั้งแบบเสนอชื่อกรรมการแสดงอยู่บนเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย

2.2) รายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการจะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาคณะกรรมการ ทอท. และคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อน

2.3) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้งหมดโดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.4) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ เป็นรายบุคคลได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี

กรรมการอิสระ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.มีกรรมการอิสระ จำนวน 9 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 13 คน คิดเป็นร้อยละ 69.23 ประกอบด้วย

- (1) นางสาวสุทธิดีร์ รัดนโชติ
- (2) นายกฤษเทพ สิมลี
- (3) พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก
- (4) นายวราห์ ทองประสินธุ์
- (5) นายกฤษณ์ เสสเวช
- (6) นางสาวศุภวรรณ ถนนมเกียรติภูมิ
- (7) นางพงษ์สวาท นิลโยธิน
- (8) นายจิรพล สังข์โพธิ์
- (9) พลตำรวจโท จิรภพ ภูริเดช

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของ ทอท.มีความเข้มข้นกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการอิสระ (Independent Director) ของ ทอท.นั้น ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้



(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของ ทอท. ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ รายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. โดยต้อง ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลา ไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระ เคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.

(3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วาระถ้อยแถลงอย่างอิสระ และไม่ เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ ทางธุรกิจกับ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.

(4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้เกิดความเป็นอิสระ กับกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอ ให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. หรือบริษัท ในเครือ รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์

ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่

(5) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 – 4 อาจได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการ ทอท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ ทอท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

(6) ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการ เป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมี ผู้สอบบัญชีของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. สังกัดอยู่ หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการ ทางวิชาชีพนั้น โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว มาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัย กับกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ เป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย

(8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของ ทอท.

ทั้งนี้ กรรมการ ทอท.ที่ได้รับการสรรหาเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหากรรมการและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามค่านิยม กรรมการอิสระของ ทอท.ข้างต้น จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ทอท.ได้จัดเตรียมเอกสารและข้อมูล ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น ข้อบังคับ ทอท. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) คู่มือการกำกับดูแล กิจการที่ดีของ ทอท. และแผนวิสาหกิจ ทอท. ตลอดจนรายละเอียดของ การดำเนินงานโครงการพัฒนาต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการได้ศึกษาและ ใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งจัดการบรรยายสรุปให้กรรมการใหม่ ได้รับทราบเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของทอท. ผลประกอบการแผนการดำเนินงาน ในอนาคต ประเด็นต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนข้อมูล เกี่ยวกับอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยผู้บริหาร ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้บรรยายและตอบข้อซักถาม และหลังจากการรับฟัง บรรยายสรุป ทอท.ได้นำกรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมพื้นที่ปฏิบัติงานจริง ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และเพิ่มพูน ประสบการณ์ใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้กรรมการ เข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย หรือ IOD ที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง อาทิ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
- หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)

โดย ทอท.ได้ประสานกับ IOD อย่างต่อเนื่องเพื่อจัดให้กรรมการและ ผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ของกรรมการ และผู้บริหาร ตามที่ IOD เสนอแนะ รวมทั้งสนับสนุนให้ เลขานุการบริษัทและผู้ที่ต้องทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมหลักสูตร สำหรับเลขานุการบริษัท เช่น หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) เพื่อให้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) เพื่อศึกษารูปแบบและมาตรฐานของการจัดทำ บันทึกรายงานการประชุม ประเด็นการกำกับดูแลกิจการ กฎหมาย และ ข้อกำหนดที่ควรบันทึก หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) เพื่อจัด เตรียมเอกสารประกอบการประชุมนำเสนอกรรมการทั้งรายงานทางการเงิน และรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมทั้งการบันทึกรายงานเพื่อแสดงความคิดเห็น ในประเด็นสำคัญ หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) เพื่อช่วยให้เลขานุการบริษัทสามารถจัดเตรียมข้อมูลได้อย่างถูกต้องและ ครบถ้วนตามหลักกฎหมายและกฎเกณฑ์เพื่อทำให้ผู้มีส่วนได้เสีย เกิดความเชื่อมั่น

นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมของมูลนิธิสถาบันวิจัย และพัฒนาองค์กรภาครัฐ (Institute of Research and Development for Public Enterprises : IRDP) หลักสูตร Broad Essentials Program (BEP) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในทุกด้านเพื่อ การปรับตัวสู่การแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด หลักสูตร Finance for Non-Finance Executives ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ซึ่งเป็นหลักสูตรวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจเพื่อวางแผนการลงทุน ตลอดจนใช้ข้อมูลทางการเงิน ในการจัดทำกลยุทธ์เพื่อการแข่งขันสำหรับผู้บริหารหลักสูตร AntiCorruption: The Practical Guide (ACPG) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับการศึกษาแบบ ประเมินตนเอง (Self-Evaluation Tool) หลักการและวิธีการวางระบบ การป้องกันการทุจริตในองค์กร หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปบริหารจัดการงานในองค์กรบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแล กิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร และหลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) สำหรับกรรมการ และผู้เกี่ยวข้องกับการจัดทำกลยุทธ์องค์กรเพื่อนำไปปฏิบัติให้บรรลุ ผลสำเร็จ ตลอดจนการนำนโยบายในระดับองค์กรถ่ายทอดลงมายัง ระดับปฏิบัติการได้อย่างประสบผลสำเร็จทั่วทั้งองค์กร อันจะช่วยสร้าง ผลประโยชน์และการเติบโตในระยะยาวให้กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน เป็นต้น

ในปีงบประมาณ 2566 มีกรรมการเข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 4 หลักสูตร และมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 201 ได้แก่ นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย และรุ่นที่ 207 ได้แก่ พลตำรวจโท จิรภพ ภูริเดช
2. หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 49 ได้แก่ นายจิรพล สังข์โพธิ์
3. หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 10/2023 ได้แก่ นายภุชงค์ เสสเสว และ นางสาวศุภวรรณ วัฒนเกียรติภูมิ
4. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 42/2023 ได้แก่ พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสวยงคะ และรุ่นที่ 43/2023 ได้แก่ พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก
5. หลักสูตร Broad Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 4 จัดโดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) ได้แก่ นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย

นอกจากนี้ คณะกรรมการ ทอท. คณะอนุกรรมการ และคณะทำงานที่มีกรรมการ ทอท. เป็นประธาน ได้เดินทางไปประชุมและศึกษาดูงานท่าอากาศยานต่างประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้

1. ท่าอากาศยานอัมสเตอร์ดัมสคิปโฮล (AMS) และการเข้าร่วมประชุมและเข้าชมการจัดแสดงนิทรรศการ Passenger Terminal Expo 2023 ระหว่างวันที่ 11 - 16 มีนาคม 2566 ประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้ ท่าอากาศยานอัมสเตอร์ดัมสคิปโฮลเป็นท่าอากาศยานหลักและเก่าแก่ของประเทศเนเธอร์แลนด์ ปัจจุบันบริหารจัดการโดยกลุ่มบริษัท Royal Schiphol Group มีบทบาทสำคัญในการเชื่อมโยงเครือข่ายการจราจรทางอากาศได้อย่างทั่วถึง ทั้งผู้โดยสารและการขนส่งสินค้าทางอากาศยานไปยังทวีปเอเชีย ตะวันออกกลาง ทวีปแอฟริกา และทวีปสหรัฐอเมริกา จากรายงาน ACI Airport Industry Connectivity Report ปี 2564 ท่าอากาศยานอัมสเตอร์ดัมสคิปโฮลได้รับการจัดอันดับให้เป็นศูนย์กลางการเชื่อมต่อทางการบิน (Worldwide Hub Connectivity) เป็นอันดับ 5 ของโลก แม้ว่าจะได้รับผลกระทบในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) แต่ท่าอากาศยานอัมสเตอร์ดัมสคิปโฮลยังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการขนส่งสินค้าทางอากาศจนได้รับรางวัล Cargo Airport of the Year ในปี 2564

นอกจากนั้น ท่าอากาศยานอัมสเตอร์ดัมสคิปโฮลยังมีนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ใช้ในท่าอากาศยาน เช่น Self-Service Unit ให้บริการผู้โดยสารในการค้นหาข้อมูลด้วยตนเองเกี่ยวกับเที่ยวบินและท่าอากาศยาน และยังสามารถพูดคุยกับเจ้าหน้าที่ผ่านหน้าจอทางออนไลน์ได้ทันที นอกจากนี้ ยังมี Deep Turnaround

เป็นนวัตกรรมเพื่อพัฒนาการกลับตัวของอากาศยานให้แม่นยำโดยอ้างอิงจากข้อมูลเรียลไทม์และข้อมูลในอดีต Position Assignment System เป็นระบบค้นหาตำแหน่งในการตรวจสอบภาระขึ้นเครื่องที่จะนำผู้โดยสารไปยังช่องตรวจสอบภาระที่ว่างโดยเร็วที่สุด รวมไปถึงจอแสดงตำแหน่งด้วย Seamless Flow การเดินทางที่ไร้รอยต่อ Electrical-Ground Power Unit (E-GPU) อุปกรณ์ภาคพื้นที่จะจ่ายพลังงานไฟฟ้าและปรับอากาศให้กับอากาศยาน ทดแทนการใช้เครื่องยนต์ดีเซล Self Connecting Bridge สะพานเทียบเครื่องบินอัตโนมัติ โดยใช้เวลาไม่ถึง 1 นาที ทำให้ผู้โดยสารไม่ต้องรอนาน และสามารถป้องกันการผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้ เป็นต้น

คณะกรรมการ ทอท. ได้เข้าชมนิทรรศการ Passenger Terminal Expo 2023 ซึ่งจัดขึ้นที่ศูนย์ประชุม RAI Amsterdam เป็นการจัดแสดงนิทรรศการอุตสาหกรรมการบินที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีผู้ประกอบการด้านต่าง ๆ มากกว่า 300 ราย มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย และนวัตกรรมใหม่ ๆ มาจัดแสดง ทอท. ได้ศึกษาเทคโนโลยีและนวัตกรรมจากบริษัทชั้นนำและนำมาใช้กับท่าอากาศยาน เช่น บริษัท Smiths Detection ได้แก่ เครื่อง X-ray โดยใช้เทคโนโลยีในการตรวจจับวัตถุอันตรายแบบอัตโนมัติ บริษัท SITA ได้แก่ ระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่องแบบครบวงจร บริษัท SIEMENS ได้แก่ ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ และบริษัท Wanzl ได้แก่ ผลิตภัณฑ์รถเข็นกระเป๋าสัมภาระสนามบิน

2. ท่าอากาศยานอิสตันบูล (IST) สาธารณรัฐตุรเคีย ระหว่างวันที่ 23 - 29 สิงหาคม 2566 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้ ท่าอากาศยานอิสตันบูลตั้งอยู่ห่างจากตัวเมืองอิสตันบูล (บริเวณ Taksim Square) ไปทางทิศเหนือประมาณ 35 กิโลเมตร มี Turkish Airlines เป็นสายการบินประจำชาติโดยท่าอากาศยานอิสตันบูลเพิ่งเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2561 ซึ่งตรงกับวันชาติของสาธารณรัฐตุรเคีย ปัจจุบันบริหารจัดการโดยบริษัท IGA Havalimanı İşletmesi A.Ş. และได้มีการจัดทำ Sister Airport Agreement กับ ทอท. เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ ทอท. ได้รับประโยชน์สูงสุดด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) ทางด้านระบบเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านคุณภาพการให้บริการต่อผู้โดยสาร การเพิ่มโอกาสในการกำหนดแผนการตลาดเพื่อพัฒนาเส้นทางการบินร่วมกัน (Route Development) รวมถึงการศึกษาข้อมูลการบริหารจัดการพื้นที่และแนวคิดการพัฒนาโครงการของเมืองรอบท่าอากาศยาน (Airport City)

ถึงแม้ว่าท่าอากาศยานอิสตันบูลจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทั่วโลกในปี 2562 แต่ปริมาณการจราจรทางอากาศมีการฟื้นตัวขึ้นอย่างรวดเร็วที่สุดในสหภาพยุโรป และในปี 2565 ท่าอากาศยานอิสตันบูลมีจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางเข้า-ออกระหว่างประเทศและภายในประเทศรวมกันทั้งสิ้นจำนวน 64.5 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 73 ซึ่งนับว่าเป็นท่าอากาศยานที่มีจำนวนผู้โดยสารมากเป็นอันดับที่ 7 ของโลก

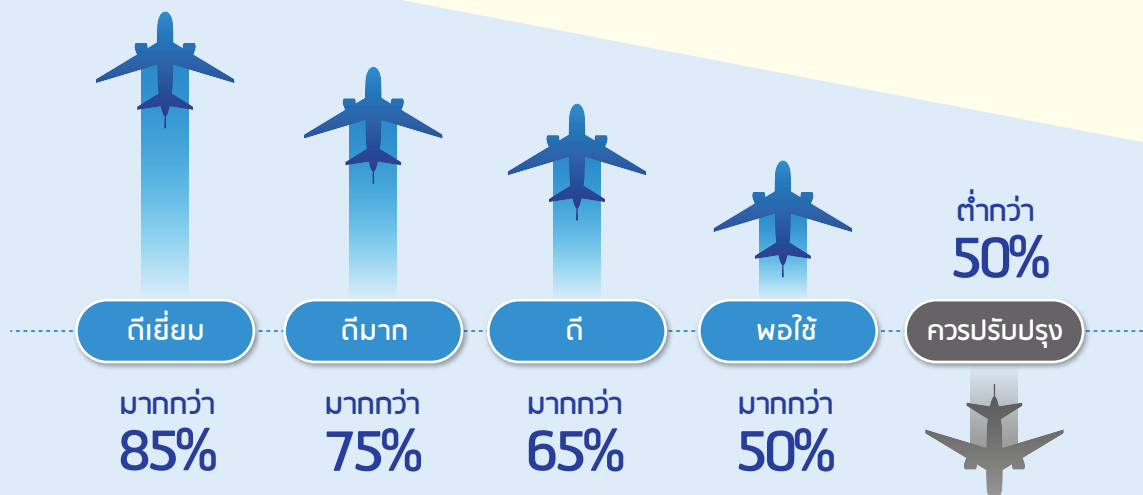
คณะกรรมการ ทอท.ได้เดินทางไปประชุมหารือและรับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับเรื่องโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยาน ปริมาณการจราจรทางอากาศ การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกภายในท่าอากาศยาน รางวัลที่ได้รับจากองค์กรต่างประเทศของท่าอากาศยาน ข้อมูลด้านการท่องเที่ยวของสาธารณรัฐไต้หวัน การพัฒนาด้านเส้นทางการบิน รวมถึงแผนพัฒนาท่าอากาศยานอิสตันบูลที่มีระยะเวลา 16 ปี (ปี 2558 - ปี 2574) เป็นต้น นอกจากนี้ ได้เข้าเยี่ยมชมศูนย์ควบคุมปฏิบัติการของท่าอากาศยาน (Airport Operation Control Center: AOCC) ทั้งด้านภาคพื้นอากาศและภาคพื้นดิน อาคารผู้โดยสารและระบบความปลอดภัยในท่าอากาศยาน เพื่อให้การบริหารจัดการท่าอากาศยานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเยี่ยมชมการบริหารจัดการกระเป๋าสัมภาระ (Baggage Handling System) โดยมีการนำเทคโนโลยี Individual Carrier System (ICS) ที่ใหญ่ที่สุดในโลก เข้ามาช่วยการ Tracking and Tracing เพื่อเป็นการลดระยะเวลาในการรอคอยกระเป๋าสัมภาระของผู้โดยสาร

การเดินทางไปประชุมแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ ณ ท่าอากาศยานต่างประเทศถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ ทอท. โดย ทอท.คำนึงถึงความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดที่องค์กรจะได้รับ เพื่อให้ก้าวทันวิทยาการเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมใหม่ ๆ รวมทั้งการนำประสบการณ์ที่ได้รับมาใช้ประกอบการกำหนดนโยบายยุทธศาสตร์ทิศทางการพัฒนาให้ ทอท.เป็นผู้นำการบริหารจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก (The World Smartest Airport) อย่างยั่งยืนต่อไป

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.กำหนดให้คณะกรรมการ ทอท.ต้องประเมินตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ และร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการ ทอท.เห็นชอบให้ใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่กำหนดไว้ในเอกสาร “แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ” เป็นแบบประเมินของคณะกรรมการ ทอท.

สำหรับกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ทอท.นั้น คณะกรรมการธรรมาภิบาลจะพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาและ ทอท.จะดำเนินการจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการ ทอท.ทุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. และส่งกลับมายัง ทอท.เพื่อวิเคราะห์ผลประเมิน จากนั้น ทอท.จะนำผลประเมินและข้อคิดเห็นต่าง ๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.เพื่อทราบรายงานสรุปผลการประเมินคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2566 และร่วมพิจารณาและอภิปรายผลการประเมินฯ พร้อมระบุประเด็นการปรับปรุงและ/หรือเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการ ทอท. เพื่อนำมาจัดทำเป็นแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการต่อไป โดยในปี 2566 คณะกรรมการ ทอท.ได้มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.จำนวน 2 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) และแบบประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยแบบประเมินผลทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้



ในการประเมินของคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2566 คณะกรรมการ ทอท. พิจารณารายงานสรุปผลการประเมินคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2566 และข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของกรรมการ เพื่อให้ ทอท.นำมา กำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงแก้ไขและแนวทางที่ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยสรุปผลการประเมิน ได้ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) แบบประเมิน ประกอบด้วย 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 32 ข้อ ประกอบด้วยหัวข้อประเมิน ดังนี้

- ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
- ความเป็นอิสระ (Independence)
- ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
- ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practice as a Director)
- การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
- การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long - Term Value)

สรุปการประเมินตนเองของกรรมการในภาพรวม เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ ถือปฏิบัติ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 89.20

2. การประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ แบบประเมินแบ่งเป็น 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 45 ข้อ ประกอบด้วยหัวข้อประเมิน ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
- แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ
- การสื่อสารของคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
- การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

สรุปการประเมินผลคณะกรรมการในภาพรวม เห็นว่าประสิทธิภาพในการ ทำงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 95.33

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณา และให้ฝ่ายบริหาร ทอท.พิจารณาแก้ไข ปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการ ทอท.ในส่วนที่ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยต่ำ และจัดทำแผน เพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการฯ ต่อไป

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.แล้ว นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ยังได้กำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการ ชุดย่อยร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยการประเมินตนเองของกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีการดำเนินการดังนี้

- 1) คณะกรรมการธรรมาภิบาลเห็นชอบให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่น แต่ละคณะทบทวนและจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง
- 2) คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เหมาะสมและใช้เป็นแบบประเมินผลในการปฏิบัติงานต่อไป
- 3) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยสรุปและรายงานผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 4) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย รายงานผลประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการ ทอท.โดยผลการประเมินตนเองของ คณะกรรมการชุดย่อย ปี 2566 ทุกชุดอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ร้อยละ

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	97.71
2. คณะกรรมการสรรหา	95.06
3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	100
4. คณะกรรมการธรรมาภิบาล	91.97
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	99.50

การสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ กอ.

(1) คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. พร้อมทั้งกำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการเพื่อสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 รวมทั้งตามคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งที่คณะกรรมการ ทอท.ได้เห็นชอบในหลักการโดยคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (11) และ (12)

(2) คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการเพื่อสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้บริหารของ ทอท. ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ประกอบกับคุณสมบัติตามข้อบังคับของ ทอท. และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้อำนวยการใหญ่อาจไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการใหญ่ของ ทอท. และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของ ทอท. เป็นต้น

(3) การสรรหาให้ใช้วิธีประกาศรับสมัครอย่างเปิดเผยตามสื่อต่าง ๆ อย่างน้อย 2 ประเภท

(4) เมื่อสรรหาได้ผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอชื่อต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา

(5) คณะกรรมการ ทอท.ส่งรายชื่อผู้ที่ผ่านการคัดเลือกพร้อมประวัติและคุณสมบัติให้คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. (แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.) เพื่อพิจารณาผลตอบแทน

(6) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ดำเนินการในการพิจารณากำหนดผลตอบแทน เงื่อนไขการจ้าง และรายละเอียดสัญญาจ้าง รวมทั้งเจรจาต่อรองเรื่องผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนฯ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2543 และวันที่ 22 มิถุนายน 2547 โดยมีประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณา ดังนี้

(6.1) การกำหนดเงินค่าตอบแทน ต้องพิจารณาให้เหมาะสมสอดคล้องกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้ที่จะมาเป็นผู้บริหารสูงสุด ตลอดจนภารกิจและเป้าหมายที่มอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินการให้บรรลุต่อไป

(6.2) การทำสัญญาจ้าง ต้องกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนดสำหรับประเมินผู้บริหารสูงสุด

(6.3) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่างแท้จริง ต้องกำหนดระดับความสำเร็จของเป้าหมายหรือพันธกิจของรัฐวิสาหกิจที่ต้องการให้ผู้บริหารสูงสุดเข้ามารับผิดชอบ หรือดำเนินการ รวมทั้งตัวชี้วัดอย่างชัดเจน หากไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุผลได้ ก็สามารถยกเลิกสัญญาจ้างได้

(7) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอผลการพิจารณาตาม (6) พร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา แล้วเสนอกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบ

(8) เมื่อกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบคำตอบแทนและร่างสัญญาจ้าง ทอท.เสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อแต่งตั้ง โดยในการทำสัญญาจ้างให้ประธานกรรมการ ทอท.หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้ลงนามในสัญญาจ้าง

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

ทอท.ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน จึงมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้กลุ่มผู้บริหารที่เป็น Successors มีโอกาสได้รับการพัฒนาตามแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหาร เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้พร้อมที่จะก้าวสู่ตำแหน่งสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และบรรลุลวิสัยทัศน์ พันธกิจของ ทอท. โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

1. กำหนดและระบุตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร (Strategic Positions/Key Positions)

2. คัดเลือก Eligible List จากกลุ่มผู้บริหารที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับ Success Profile ของตำแหน่ง

3. ประเมินสมรรถนะ ความพร้อมในการดำรงตำแหน่งของ Eligible List เพื่อจัดทำ Successors Pool เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการคัดเลือกผู้บริหารที่มีความเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งสำคัญ เมื่อตำแหน่งนั้นว่างลง และดำเนินการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) เป็นรายบุคคลต่อไป โดย ทอท.ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตามคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับการทดแทนตำแหน่งในอนาคต และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่องโดยการส่งผู้บริหารเข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำคัญต่าง ๆ อาทิ หลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับผู้จัดการสนามบินสาธารณะ หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) หลักสูตร Successful Formulation Execution of Strategy (SFE) หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง” (นยปส.) และหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาผู้นำเมือง

การประเมินตนเองของผู้บริหารใหญ่

ผู้อำนวยการใหญ่มีการประเมินตนเองทุก ๆ 6 เดือน ตามรอบการประเมินผลประจำปี ผ่านแบบประเมิน 360 องศา โดยประกอบไปด้วยหัวข้อการประเมิน 7 ด้าน ดังนี้ 1) ความเป็นผู้นำ 2) วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ 3) ความสามารถในการสื่อสาร 4) ความสัมพันธ์และการทำงานร่วมกับผู้อื่น 5) ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม 6) จริยธรรมในการปฏิบัติงาน และ 7) คุณลักษณะส่วนตัว ซึ่งจะประเมินร่วมกับกลุ่มผู้ประเมินอีก 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มกรรมการ ทอท. กลุ่มผู้ได้บังคับบัญชา และกลุ่มบุคคลภายนอกที่ติดต่อหรือทำงานร่วมกับผู้อำนวยการใหญ่ ทั้งนี้ การประเมินดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อให้ทราบถึงความรู้ความสามารถของผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนศักยภาพที่แท้จริงจากความเห็นของหลาย ๆ มุมมองหลายมิติ เพื่อเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่แสดงให้เห็นจุดแข็ง และแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงได้อย่างเหมาะสม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารใหญ่ ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร ทอท. ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการฯ โดยคณะกรรมการประเมินผลฯ จะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ทุก 6 เดือน ตามเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประเมินผลงานโดยใช้ตัวชี้วัด (KPI) ซึ่งตัวชี้วัดจะครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ตามแผนการดำเนินงานที่ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอ โดยอยู่ภายใต้เป้าประสงค์หลัก 4 ด้าน ประกอบไปด้วย 1) การเป็นผู้บริหารท่าอากาศยานที่ดี 2) องค์การมีกำไร 3) บริหารธรรมมาภิบาล และ 4) ใส่ใจสิ่งแวดล้อม

ส่วนที่ 2 การประเมินแบบ 360 องศา ผ่านหัวข้อการประเมิน จำนวน 7 หัวข้อ โดยมีผู้ประเมิน 4 กลุ่ม ดังนี้ 1) กรรมการ ทอท. 2) ผู้ได้บังคับบัญชา 3) บุคคลภายนอก 4) ผู้บริหารสูงสุดประเมินตนเอง

ทั้งนี้ คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. จะเสนอผลประเมินดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาปรับเพิ่มค่าตอบแทนประจำปีและการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปีของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ต่อไป

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบุคคล

การประชุมคณะกรรมการ

ทอท.จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท.เป็นประจำไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการ ทอท.ได้ให้ความเห็นชอบกำหนดการประชุมเป็นวันพุธสัปดาห์ที่ 3 ของทุกเดือนไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสามารถจัดตารางเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งส่วนงานของ ทอท.สามารถวางแผนการทำงานและจัดเตรียมข้อมูล และระเบียบวาระการประชุม เพื่อคณะกรรมการ

ใช้ประกอบการพิจารณาได้อย่างละเอียดรอบคอบและมีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอต่อการพิจารณา ซึ่งประธานกรรมการจะแจ้งกำหนดการประชุมครั้งถัดไปให้ที่ประชุมทราบก่อนเลิกประชุมทุกครั้ง ในปีงบประมาณ 2566 ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ทั้งหมด 15 ครั้ง

ฝ่ายเลขานุการองค์กรและกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นส่วนงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการ ทอท.ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ทั้งที่เป็นรูปแบบเอกสาร รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ URL Link (QR Code) และระบบ Service Board (iPad คณะกรรมการ ทอท.) ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม

การกำหนดระเบียบวาระการประชุมจะเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการ ทอท.และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบวาระการประชุม เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการ ทอท.จะมีข้อมูลประกอบการพิจารณาครบถ้วนทุกด้าน นอกจากนี้ กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าพิจารณาได้เช่นกัน

ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและเปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็น ปรีกษาหารือ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอในแต่ละวาระ โดยฝ่ายบริหารจะเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูง ทอท. เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลรายละเอียดในฐานะผู้รับผิดชอบต่องานนั้น ๆ โดยตรง เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอต่อการพิจารณาจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง นอกจากนี้ ก่อนการประชุม ประธานกรรมการจะเชิญกรรมการร่วมหารือถึงประเด็นต่าง ๆ ของเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระและที่นอกเหนือจากเรื่องที่ปรากฏในระเบียบวาระการประชุม

เลขานุการบริษัทจัดให้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมและออกมติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงาน รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างถูกต้อง และให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท เมื่อประธานกรรมการบริษัทผู้เป็นประธานการประชุมได้ลงลายมือชื่อพร้อมกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ผู้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และให้ถือว่ามติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ได้ดำเนินการไปอย่างถูกต้องแล้ว

การประชุมคณะกรรมการ ทอท.ใช้มติเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนนในกรณีที่จะเห็นเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยในปีงบประมาณ 2566 กรรมการที่เข้าร่วมประชุม และลงมติในแต่ละวาระมีจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และนอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกันเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2566

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่/ครั้งประชุมคณะกรรมการบริษัท															รวม
	ครั้งที่ 11/2565 วันที่ 26 ธ.ค.65	ครั้งที่ 12/2565 วันที่ 28 พ.ย.65	ครั้งที่ 13/2565 วันที่ 2 ธ.ค.65	ครั้งที่ 14/2565 วันที่ 21 ธ.ค.65	ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 18 ม.ค.66	ครั้งที่ 2/2566 วันที่ 20 ม.ค.66	ครั้งที่ 3/2566 วันที่ 13 ก.พ.66	ครั้งที่ 4/2566 วันที่ 22 ก.พ.66	ครั้งที่ 5/2566 วันที่ 22 มี.ค.66	ครั้งที่ 6/2566 วันที่ 26 เม.ย.66	ครั้งที่ 7/2566 วันที่ 24 พ.ค.66	ครั้งที่ 8/2566 วันที่ 21 มิ.ย.66	ครั้งที่ 9/2566 วันที่ 26 ก.ค.66	ครั้งที่ 10/2566 วันที่ 23 ส.ค.66	ครั้งที่ 11/2566 วันที่ 20 ก.ย.66	
1. นายสรวิศ ทรงศิริไธ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
2. นางสาวสุทธิดีรัตน์ รัตนโชติ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
3. พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสี่ยงคะ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
4. นายกฤษเทพ สิมลี	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
5. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
6. นายวราห์ ทองประสิทธิ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
7. นายกฤษณ์ เสสเสเวช	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
8. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
9. นางพงษ์สวาท นิละโยธิน	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✗	✓	10/15
10. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
11. นายจิรพล สังข์โพธิ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
12. นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	14/15
13. พลตำรวจโท จิรภพ ภูริเดช						✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	8/10
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2566																
14. นางสาวพัชรา พงศ์ศิริติยุต	✓	✓														2/2
15. นางณัฐจารี อนันตศิลป์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓							9/9
16. นายนิธินัย ศิริสมรรถการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓							9/9
รวมกรรมการที่เข้าร่วมประชุม	14	15	14	14	14	15	13	15	14	13	11	12	13	12	13	
จำนวนกรรมการทั้งหมด	15	15	14	14	14	15	15	15	15	13	13	13	13	13	13	
คิดเป็นร้อยละ (%) ของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการทั้งหมดในแต่ละครั้งที่ประชุม	93.34	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	86.67	100.00	93.34	100.00	84.62	92.31	100.00	92.31	100.00	

หมายเหตุ

- กรรมการลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566
- กรรมการลำดับที่ 14 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 เป็นต้นไป
- กรรมการลำดับที่ 15 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 เป็นต้นไป
- กรรมการลำดับที่ 16 ได้สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ตามสัญญาจ้าง เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2566 ซึ่งมีผลทำให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ พ้นจากตำแหน่ง กรรมการ ทอท.ถัดจากวันดังกล่าวเป็นต้นไป ตามข้อบังคับ ทอท. ข้อ 41 (1) ซึ่งกำหนดว่า กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อสัญญาจ้างสิ้นสุดลง

สรุปการเข้าประชุม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566 ของคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนดค่า ตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
	จำนวนการประชุม ทั้งปี 15 ครั้ง	จำนวนการประชุม ทั้งปี 15 ครั้ง	จำนวนการประชุม ทั้งปี 3 ครั้ง	จำนวนการประชุม ทั้งปี 3 ครั้ง	จำนวนการประชุม ทั้งปี 2 ครั้ง	จำนวนการประชุม ทั้งปี 10 ครั้ง	จำนวนการประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายสรวิชญ์ ทรงศิริไธ	15/15	-	-	-	-	-	1/1
2. นางสาวสุทธิดีรัตน์ รัตนโชติ	15/15	-	-	3/3	-	-	1/1
3. พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสี่ยงคง	15/15	-	3/3	-	2/2	-	1/1
4. นายกฤษเทพ สิมลี	15/15	7/8	-	-	-	4/4	1/1
5. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	15/15	-	3/3	-	-	-	1/1
6. นายวราห์ ทองประสินธุ์	15/15	15/15	-	-	2/2	-	1/1
7. นายกฤษณ์ เสสเวช	15/15	-	-	-	-	10/10	1/1
8. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	15/15	-	-	2/2	1/1	10/10	1/1
9. นางพงษ์สวาท นีละโยธิน	10/15	-	-	-	-	-	1/1
10. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	15/15	-	-	3/3	-	-	1/1
11. นายจิรพล สังข์โพธิ์	15/15	12/13	-	-	-	-	1/1
12. นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย	14/15	-	-	-	-	-	1/1
13. พลตำรวจโท จิรภาพ ภูริเดช	8/10	-	1/1	-	-	-	-
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2566							
14. นางสาวพัชรา พงศ์กิริติยุต	2/2	2/2	2/2	-	-	-	-
15. นางณัฐฎาจารี อนันตศิลป์	9/9	7/7	-	-/1	-	-	1/1
16. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	9/9	-	-	-	1/1	5/6	1/1

- หมายเหตุ
- กรรมการลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566
 - กรรมการลำดับที่ 14 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 เป็นต้นไป
 - กรรมการลำดับที่ 15 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 เป็นต้นไป
 - กรรมการลำดับที่ 16 ได้สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ตามสัญญาจ้าง เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2566 ซึ่งมีผลทำให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ พ้นจากตำแหน่ง กรรมการ ทอท. ถัดจากวันดังกล่าวเป็นต้นไป ตามข้อบังคับ ทอท. ข้อ 41 (1) ซึ่งกำหนดว่า กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. พ้นจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อสัญญาจ้างสิ้นสุดลง

คำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.และผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันศุกร์ที่ 20 มกราคม 2566 ที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทน เบี้ยประชุมกรรมการ ประจำปีงบประมาณ 2566 และเงินโบนัสกรรมการ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ ทอท.

- 1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน คนละ 35,000 บาท ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทน 2 เท่าของค่าตอบแทนกรรมการ หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน
- 1.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 30,000 บาท ประธานกรรมการหรือประธานในที่ประชุม ได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25 โดยจ่ายเบี้ยประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้งต่อเดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

(2) ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

- 2.1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน คนละ 30,000 บาท (เดือนใดไม่มีการประชุม คงให้ได้รับค่าตอบแทนด้วย และหากเป็นกรรมการในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน)

- 2.1.2 ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ 25

- 2.2 กรรมการ ทอท.ที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.ให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือผู้ทำงานในคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานชุดย่อยอื่น ๆ

- 2.2.1 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 15,000 บาท

- 2.2.2 ประธานในที่ประชุม ได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25

2.3 การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย

- จ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม รวมกันแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน
- ค่าตอบแทนเหมาจ่ายรายเดือนของคณะกรรมการตรวจสอบให้นับรวมเป็นการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยด้วย

(3) กำหนดวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2566 ไม่เกิน 18,000,000 บาท

(4) วงเงินโบนัสกรรมการ ทอท.สำหรับปีงบประมาณ 2565 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565) งดการจ่ายเงินโบนัสกรรมการ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2565 เนื่องจาก ทอท.ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ทำให้ผลประกอบการในปีงบประมาณ 2565 ของ ทอท.ขาดทุน

คำตอบแทนของคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการชุดย่อยในปีงบประมาณ 2566
(1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566)

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	คำบียประชุม					รวม
	คำบียประชุม	คำตอบแทนรายเดือน	คำตอบแทนรายเดือน	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	
1. นายสรารุท ทรงศิริไโล	562,500.00	840,000.00							1,402,500.00
2. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	450,000.00	420,000.00			56,250.00			112,500.00	1,038,750.00
3. พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสวยงคะ	450,000.00	420,000.00		45,000.00		37,500.00		142,500.00	1,095,000.00
4. นายกฤษเทพ สิมลี	450,000.00	420,000.00	180,000.00					240,000.00	1,290,000.00
5. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	450,000.00	420,000.00		67,500.00				217,500.00	1,155,000.00
6. นายวรวิทย์ ทองประสิทธิ์	450,000.00	420,000.00	450,000.00	60,000.00		15,000.00		48,750.00	1,443,750.00
7. นายกฤษณ์ เสสสะเวช	450,000.00	420,000.00					168,750.00	52,500.00	1,091,250.00
8. นางสาวศุภวรรณ วัฒนเกียรติภูมิ	450,000.00	420,000.00			15,000.00	15,000.00	135,000.00		1,035,000.00
9. นางพงษ์สวาท นิละโยธิน	300,000.00	420,000.00						112,500.00	832,500.00
10. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	450,000.00	420,000.00		60,000.00	45,000.00			93,750.00	1,068,750.00
11. นายจิรพล สังข์โพธิ์	450,000.00	420,000.00	299,032.26	45,000.00				108,750.00	1,322,782.26
12. นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย	420,000.00	420,000.00		75,000.00				187,500.00	1,102,500.00
13. พลตำรวจโท จิรภพ ภูริเดช	240,000.00	293,548.39		15,000.00					548,548.39

กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2566

14. นางสาวพัชรา พงศ์กิตติยศ	60,000.00	70,000.00	60,000.00	15,000.00				18,750.00	223,750.00
15. นางณัฐฎา อนนันตศิลป์	270,000.00	210,000.00	180,000.00					48,750.00	708,750.00
16. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	270,000.00	232,166.67						195,000.00	697,166.67

หมายเหตุ : (นอกเหนือจากคำตอบแทนดังตารางข้างต้น ทอท.ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นให้แก่กรรมการ)

- กรรมการในลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566
- กรรมการลำดับที่ 14 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 เป็นต้นไป
- กรรมการลำดับที่ 15 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 เป็นต้นไป
- กรรมการลำดับที่ 16 สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ตามสัญญาจ้าง เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2566 ซึ่งมีผลทำให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.ถัดจากวันดังกล่าวเป็นต้นไป ตามข้อบังคับ ทอท. ข้อ 41 (1) ซึ่งกำหนดว่า กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.พ้นจากตำแหน่งกรรมการเมื่อสัญญาจ้างสิ้นสุดลง
- คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. ได้แก่ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งต่างประเทศของ ทอท. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. คณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาการดำเนินงานด้านพัสดุของ ทอท. คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท. คณะอนุกรรมการกฎหมายของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาการเงินและการลงทุนของ ทอท. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ทอท. คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสารของ ทอท. คณะทำงานเร่งรัดเบิกจ่ายงบลงทุนของ ทอท. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. คณะอนุกรรมการกำกับบริหารโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมการเปิดให้บริการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 (Operation Readiness and Airport Transfer : ORAT) คณะอนุกรรมการบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรมของ ทอท. คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์การลงทุน คณะทำงานกลางตรวจสอบและพิจารณาข้อเท็จจริงเพิ่มเติมงานที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2564) คณะกรรมการบริหาร ทอท. คณะทำงานกลางเพื่อพิจารณาการงดค่าปรับปรุงงานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้าง และงานระบบหลักโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2556) คณะอนุกรรมการบริหารความปลอดภัยสนามบินของ ทอท. (AOT Safety Management Committee) คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานงานชดเชยผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของ ทอท. และคณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ทอท.

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ทอท.ในฐานะผู้ถือหุ้นได้แต่งตั้งผู้แทน ทอท. เข้าร่วมเป็นกรรมการตามสิทธิ เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการกำกับดูแล กำหนดนโยบาย ตลอดจนทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ และประสานความร่วมมือระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้แทน ทอท.ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องได้รับความเห็นชอบจากฝ่ายบริหารของ ทอท. หรือผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ผู้แทน ทอท.ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ประกอบด้วยบุคคลจากคณะกรรมการ ทอท. ฝ่ายบริหาร ทอท. หรือบุคคลภายนอก ที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและสามารถให้แนวทางบริหารที่เป็นประโยชน์ต่อ ทอท.ได้ ซึ่งการแต่งตั้งผู้แทน ทอท. และอำนาจหน้าที่ของผู้แทน ทอท. ที่เป็นกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้คณะกรรมการ ทอท. ต้องเป็นไปตามระเบียบ ทอท.ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พ.ศ.2554

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	ตำแหน่ง	บริษัท	*ค่าตอบแทน ประจำปี 2566 (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566) (บาท)
1. นายนิติชัย ศิริสมรรถการ	กรรมการ	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	220,000.00
2. นางสาวปวีณา จริยธิตพิงศ์	กรรมการ	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	64,161.25
3. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเพอเรเตอร์ จำกัด	878,920.00 31,500.00
4. นางฉกานศา ขำกาญจนะ	กรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	703,135.00
5. นายกิตติ กิจมานะวัฒน์	กรรมการ	บริษัท พอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด	41,800.00
6. นายมนต์ชัย ตะโหนด	กรรมการ	บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	180,904.16
7. นายการันต์ ธนกุลจิรพัฒน์	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	383,500.00
8. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	207,000.00
9. เรืออากาศเอก ปกป้อง สุวรรณโมฬี	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	300,000.00
10. นายกฤติยา ก้อนทอง	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	166,500.00
11. นาวาอากาศตรี สมชนก เทียมเทียบรัตน์	กรรมการ	บริษัท พอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด	41,800.00
12. นายสรายุทธ จำปา	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	171,000.00
13. พันตำรวจโท ปิติ ศรีกาลนนท์	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	54,000.00
14. นางปาณิสรา ธนกุลจิรพัฒน์	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	112,000.00
15. นายคทา วิณิน	กรรมการ	บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเพอเรเตอร์ จำกัด	25,200.00

หมายเหตุ *ค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะผู้บริหารของ ทอท. ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และเงินโบนัส

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ทอท.ถือเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นนโยบายที่สำคัญ โดยกำหนดเป็นนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ที่กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ทอท.แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามมิให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับ ทอท. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท. หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการ ทอท.จะดูแลให้การทำรายการนั้นให้มีความโปร่งใสและเที่ยงธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท.จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของทอท.ได้กำหนดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นจรรยาบรรณว่าด้วยรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ทอท. ดังต่อไปนี้

- (1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.
- (2) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเพื่อประโยชน์ของ ทอท. รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการ ทอท.อนุมัติด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ ทอท. ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
- (3) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท.จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการและการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด
- (4) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเข้าไปมีส่วนร่วม หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.จะต้องแจ้งให้ผู้บริหารสูงสุดทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

(5) กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่น ๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของ ทอท.และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงใน ทอท.

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง คณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยให้แจ้งเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และเลขานุการบริษัทต้องส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้นด้วย

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ทอท.กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เกิดความชัดเจนในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบเป็นไปอย่างเที่ยงธรรม ไม่ลำเอียงเข้าข้างผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นอีกทั้งยังมีการดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โดยยึดในหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการที่ดีและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ทอท.กำหนดให้ผู้บริหารตามสัญญาจ้าง ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องจัดทำรายงานข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning: ERP) โดยดำเนินการรายงานประจำปี และรายงานระหว่างปีกรณีหากผู้บริหารตามสัญญาจ้างหรือพนักงานโอนย้ายหรือเปลี่ยนสายงานหรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่ หรือเมื่อได้รับเข้าบรรจุเข้าทำงานใหม่หรือเมื่อตนเอง บุคคลในครอบครัวหรือญาติมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปี หรือในกรณีที่ผู้บริหารตามสัญญาจ้างหรือพนักงานรายใดหรือญาติหรือบุคคลในครอบครัวมีการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์การกระทำหรือรูปแบบพฤติกรรมของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในปีงบประมาณ 2566 ผู้บริหารตามสัญญาจ้างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ครบถ้วนร้อยละ 100

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- ทอท.มีการสื่อสารนโยบายของผู้บริหารระดับสูงด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต และจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตเป็นประจำทุกปี โดยให้ผู้บริหารแสดงมุมมองและแนวคิดด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต เพื่อเป็นแบบอย่างให้กับพนักงาน พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางการสื่อสารหลักของ ทอท.



- ทอท.จัดบรรยายพิเศษเรื่อง “สินบน ภัยร้ายที่ควรรู้” เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้บริหารและพนักงาน ทอท. ได้รับทราบแนวทางการป้องกันและต่อต้านการทุจริตภายในองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมที่ดีในการปฏิบัติงานเพื่อคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของ ทอท.



- คณะกรรมการ ทอท.ได้มีส่วนร่วมและเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริต เสริมสร้างจริยธรรมและพฤติกรรมที่ดีในกิจกรรมต่าง ๆ ของ ทอท. โดยฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต ได้จัดโครงการ “วันต่อต้านการทุจริตของ ทอท.” ประจำปีงบประมาณ 2566 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 โดยมีคณะกรรมการ ทอท. ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงมีหน่วยงานกำกับ ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ, สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ, ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงคมนาคม และบริษัทร่วม บริษัทย่อยของ ทอท. เข้าร่วมกิจกรรม และประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต พร้อมทั้ง ได้มีการถ่ายทอดสดกิจกรรมดังกล่าวผ่านทาง Facebook Live ไปยังท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่งด้วย โดยโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักและให้ความสำคัญในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตเพื่อเสริมสร้างจิตสำนึก และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านการต่อต้านการทุจริต และเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและพฤติกรรม ตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ



- ทอท.มีการจัดประกวดคำขวัญ สร้างจิตสำนึกด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงาน โดยคำขวัญที่ชนะเลิศการประกวด คือ “หยุดใจทุจริต หยุดคิดคอร์รัปชัน ร่วมต่อต้านป้องกัน สร้างวัฒนธรรมองค์กร” ซึ่งจะได้มีการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ต่อไป



- ทอท.จัดโครงการคัดเลือกพนักงานเพื่อเข้ารับรางวัล “สุจริตชน คน ทอท.” เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกย่องและเชิดชูเกียรติ พนักงานที่มีความซื่อสัตย์สุจริตเป็นแบบอย่างที่ดี และได้ส่งรายชื่อผู้ที่ได้รับรางวัล สุจริตชน คน ทอท. เข้ารับรางวัล “คนต้นแบบคมนาคม” ประจำปีงบประมาณ 2566



- ทอท.จัดโครงการสร้างเครือข่ายด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต (The X Team) ให้แก่พนักงานจำนวน 60 คน เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม - 1 กันยายน 2566 ณ โรงแรมสิรินพลา รีสอร์ท แอนด์ รีสอร์ทออร์คิด อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง โดยมีวิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และกองทัพอากาศ โดยมียุทธประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักและให้ความสำคัญในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตรวมทั้งเพื่อเสริมสร้างความรู้ จิตสำนึก และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านการต่อต้านการทุจริต
- ทอท.จัดโครงการ “รู้ทัน กันโกง” ประจำปีงบประมาณ 2566 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการประเมินองค์กร วัฒนธรรมให้กับพนักงานของท่าอากาศยานเชียงใหม่, ท่าอากาศยานหาดใหญ่, ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รวมถึงจัดให้มีการบรรยายธรรมพิเศษในหัวข้อ “ทำงานอย่างไร ให้ใจเป็นสุข” เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงาน โดยให้สอดคล้องกับศาสนา เพื่อให้การปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม มีการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบให้เป็นไปอย่างเที่ยงธรรม ไม่ลำเอียง เข้าข้างผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น
- ทอท.ได้ตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่ให้นับระบบประเมินความเสี่ยงมาเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยมีการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ 2566 เรื่อง ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดการเอื้อประโยชน์ เพื่อให้สิทธิพิเศษในท่าอากาศยานที่ไม่เหมาะสมกับบุคคลภายนอก โดยได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยง ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่, ท่าอากาศยานหาดใหญ่, ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และมีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในกระบวนการ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานในกระบวนการจัดเก็บรายได้ ค่าจอดรถยนต์ให้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมภายในป้องกันมิให้เกิดการทุจริต
- ทอท.ได้ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของ ทอท. พร้อมทั้งเข้าร่วมประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานร่วมกับกระทรวงคมนาคม รัฐวิสาหกิจและส่วนราชการภายใต้สังกัดกระทรวงคมนาคม เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรม ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อเป็นการตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2561 - 2580) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับสมดุลและการพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐด้านการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ทอท.จัดทำแผนดำเนินงานด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต ให้สอดคล้องและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและ

ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ แผนปฏิรูปประเทศด้านที่ 11 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ (ฉบับปรับปรุง) พ.ศ.2564 - 2565 แผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ พ.ศ.2560 - 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 1 วางระบบรากฐานการเสริมสร้างคุณธรรมในสังคมไทย และแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2560 - 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตในนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ของ ทอท. อาทิ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายธรรมาภิบาล ประมวลจริยธรรมผู้ปฏิบัติงาน หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ทอท.ได้จัดทำประกาศ เรื่อง การงดรับของขวัญและประโยชน์อื่นใด ในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่น ๆ โดยขอความร่วมมือบุคลากรของ ทอท.งดรับของขวัญและประโยชน์อื่นใดในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่น ๆ จากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวปฏิบัติของประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน อันจะเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรของ ทอท. ในการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ทอท.ได้ทำหนังสือถึงคู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจทุกกลุ่ม เพื่อขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญและประโยชน์อื่นใดในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นการตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของ ทอท.ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของ ทอท.



- ทอท.มีการสื่อสารและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์คู่มือประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554 ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกกรับทราบผ่านทาง Website : www.airportthai.co.th ในหัวข้อการกำกับกิจการที่ดี ในส่วนของประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554 เพื่อให้พนักงาน ทอท.รับทราบถึงนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี และสอดคล้องกับการเสริมสร้างจริยธรรมและพฤติกรรมที่ดี
- ตามที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ได้พัฒนาเครื่องมือประเมินเชิงบวกเพื่อเป็นมาตรการในการป้องกันการทุจริต และเป็นกลไกการสร้างวัฒนธรรมให้หน่วยงานภาครัฐ มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรมตามโครงการ “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) นั้น ทอท. ได้เข้าร่วมการประเมินตั้งแต่ปีงบประมาณ 2558 สำหรับผลการประเมิน ITA ประจำปีงบประมาณ 2566 ของ ทอท.มีค่าเฉลี่ยโดยรวมเท่ากับ 87.99 คะแนน ซึ่งเมื่อเทียบตามเกณฑ์การประเมินแล้วอยู่ใน “ระดับ A”
- ทอท.ได้เข้าร่วมประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปี 2566 โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ได้ลงนามและประกาศเจตนารมณ์ที่จะพัฒนาและยกระดับ ทอท.ให้เป็นองค์กรคุณธรรม มุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ยึดมั่นคุณธรรม 5 ประการ อันได้แก่ “พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา กตัญญู” ซึ่ง ทอท.ได้เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ 2566 และได้รับรางวัลดังนี้
 - (1) สำนักงานใหญ่ ได้รับรางวัล “องค์กรคุณธรรมต้นแบบ”
 - (2) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้รับรางวัล “องค์กรส่งเสริมคุณธรรม”
 - (3) ท่าอากาศยานดอนเมือง ได้รับรางวัล “องค์กรส่งเสริมคุณธรรม”

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ทอท. มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ตามหลักการกำกับดูแลที่ดีของ ทอท. จรรยาบรรณ ทอท. และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ทอท. ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารของ ทอท. ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบที่จัดไว้ในระบบงานอิเล็กทรอนิกส์และส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดโดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1.1 ผู้มีหน้าที่ในการรายงาน

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี
- (2) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา
- (3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- (4) นิติบุคคลซึ่งบุคคลตาม (1) (2) และ (3) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุด ในนิติบุคคลนั้น

1.2 การเริ่มต้นหน้าที่รายงาน

- (1) กรณีมีการถือหลักทรัพย์ก่อนที่จะมาดำรงตำแหน่งที่ต้องรายงาน เมื่อกรรมการหรือผู้บริหารมาดำรงตำแหน่งยังไม่มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 59 จนกว่าจะมีการซื้อขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์
- (2) กรณีมีการถือหรือเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ภายหลังการดำรงตำแหน่งที่ต้องรายงานให้รายงานเมื่อมีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

1.3 ระยะเวลาในการรายงาน

- (1) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่และยังไม่มีรายชื่อในระบบรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ที่แจ้งกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์
- (2) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื่อในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารแล้ว ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

1.4 วิธีการรายงาน

รายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง <https://www.sec.or.th/> โดยการจัดทำและส่งรายงานแบบ online ได้ที่ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ทอท. มีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายและจรรยาบรรณการซื้อขายหลักทรัพย์ ทอท.ในระยะเวลา 1 เดือน ก่อนประกาศงบการเงินต่อสาธารณะ และต้องแจ้งให้ทอท. ทราบอย่างน้อย 1 วัน

ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ผ่านเลขานุการบริษัทและรายงานให้ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ทราบ ทั้งนี้ ทอท.ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวของกรรมการและผู้บริหาร ทอท. โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ทอท. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และเปิดเผยจำนวนหุ้นทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

2. ทอท.มีนโยบายในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามบุคลากรทุกระดับของ ทอท.ใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และตนล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น

3. คณะกรรมการ ทอท. ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้ความร่วมมือและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำความผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของ ทอท.และครอบครัวทุกคนที่ได้รับทราบหรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ทอท. จึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้น ทอท.ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดย ทอท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

4. ทอท.ได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในการทำงานเพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรายงานทางการเงินที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงต่อราคาหุ้น ทอท. และได้จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง และที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยและปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือมีแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ทอท.จะให้ความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความเข้าใจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างทุกคนของ ทอท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการคุ้มครองความเสี่ยงด้านกฎหมายและเป็นการสร้างความเชื่อมั่นที่ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าและความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.ต่อไป

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ทอท.ได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติกรับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสการทุจริตของ ทอท. ให้สอดคล้องกับโครงสร้างของ ทอท.ในปัจจุบัน โดยเพิ่มช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการทุจริต เพื่อให้พนักงานของ ทอท. และบุคคลภายนอกแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการทุจริตผ่านช่องทางตามที่ ทอท.กำหนดไว้ ดังนี้

(1) จดหมายถึงผู้อำนวยการฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

(2) E-mail : anti-corruption_center@airportthai.co.th

(3) Website : www.airportthai.co.th/ติดต่อเรา/แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการทุจริต

ทั้งนี้ ทอท.จะปกป้องข้อมูลเรื่องร้องเรียนให้เป็นความลับและไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียนแหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นในขั้นตอนการดำเนินการตามกฎหมายกำหนด หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย ทอท.จะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ฝ่าฝืนแล้วแต่กรณี

การดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย

ในปี 2566 ทอท.ยังไม่อาจปฏิบัติได้ครอบคลุมตามเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในเรื่องการกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากตามข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 38 (1) กำหนดให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ดังนั้น ทอท.จึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ปีงบประมาณ 2566

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่างเดือนตุลาคม ถึงเดือนพฤศจิกายน 2565

- | | |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นายวราห์ ทองประสิทธิ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวพัชรา พงศ์กิริติยศ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางณัฐฎาจิรี อนันตศิลป์ | กรรมการตรวจสอบ |

รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่างเดือนธันวาคม 2565 ถึงเดือนมีนาคม 2566

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายวราห์ ทองประสิทธิ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางณัฐฎาจิรี อนันตศิลป์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายจิรพล สังข์โพธิ์ | กรรมการตรวจสอบ |

รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่างเดือนเมษายน ถึงเดือนกันยายน 2566

- | | |
|--------------------------|----------------------|
| 1. นายวราห์ ทองประสิทธิ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายกฤษเทพ สิมลี | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายจิรพล สังข์โพธิ์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นายธัญญา เสี่ยงเจริญ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยถือปฏิบัติ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการทบทวนให้สอดคล้องกับบริบทและสถานการณ์ปัจจุบันของบริษัท และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 (แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2566) คู่มือการปฏิบัติงาน สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2566) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และแนวปฏิบัติที่ดี ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยสอบทานและผลักดันให้บริษัทมีการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับองค์กร มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม โดยในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 15 ครั้ง มีกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ดังนี้

รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งของการประชุม
นายวราห์ ทองประสิทธิ์	15/15
นางสาวพัชรา พงศ์กิริติยศ	2/2
นางณัฐฎาจิรี อนันตศิลป์	7/7
นายกฤษเทพ สิมลี	7/8
นายจิรพล สังข์โพธิ์	12/13

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุม เพื่อหารือในประเด็นที่มีความสำคัญหรือประเด็นที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง

สำหรับสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินของบริษัท ทั้งรายงานทางการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี โดยสอบถามผู้สอบบัญชีในประเด็นของการตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงิน ความถูกต้อง ครบถ้วนของรายงานทางการเงินและงบการเงิน รายการระหว่างการปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอ เหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีจนเชื่อมั่นได้ว่าการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลมีความเพียงพอและถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข คณะกรรมการตรวจสอบจึงให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินดังกล่าว

ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท จำนวน 1 ครั้ง มีการหารือเกี่ยวกับขอบเขตการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และได้รับความร่วมมือในการปฏิบัติงานจากทุกฝ่ายเป็นอย่างดี และได้หารือกับคณะกรรมการตรวจสอบถึงเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAM) พร้อมทั้งเน้นย้ำและให้ความสำคัญกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ (Non-Compliance with Laws and Regulations: NOCLAR) และพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของ ทอท. รวมทั้งมีการกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติให้ถูกต้องตามประกาศ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนตามระยะเวลาที่กำหนด

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสมีการปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบข้อบังคับ และจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติตามประกาศ ทอท. เรื่องนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้ประชุมหารือกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าว โดยเน้นย้ำให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญในการกำกับดูแลและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยเคร่งครัดและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

4. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission: COSO 2013) โดยมีผลการประเมินที่เชื่อมั่นได้ว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท โดยในปีงบประมาณ 2566 บริษัทได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและดำเนินงานท่าอากาศยานให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย ความเสี่ยงจากโครงการขยายขีดความสามารถของ ทอท. และความเสี่ยงจากความไม่พร้อมในการฟื้นคืนศักยภาพการให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสารของท่าอากาศยาน ซึ่งได้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรมีระบบการติดตามและประเมินผลเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังร่วมกันผลักดันให้เกิดการบูรณาการ

การทำงานร่วมกันเพื่อพัฒนาความเชื่อมโยงของการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในให้สอดคล้อง สนับสนุน เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และช่วยสร้างมูลค่าให้กับบริษัท โดยได้นำผลการศึกษาคำแนะนำโครงการพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ที่ผ่านมา นำมาถอดบทเรียน (Lesson Learned) และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลโครงการพัฒนาท่าอากาศยานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อป้องกันผลกระทบที่ทำให้โครงการพัฒนาท่าอากาศยานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท

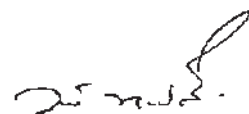
5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบ คู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้แผนการตรวจสอบเชื่อมโยงเป้าหมายและทิศทางขององค์กร สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป มีการสอบทานผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนด และให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการสอบทานกระบวนการดำเนินงานของบริษัทร่วมกับสำนักตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร อีกทั้งยังผลักดันให้สำนักตรวจสอบนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานเพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของทรัพยากรของสำนักตรวจสอบ อนุมัติแผนการพัฒนาศักยภาพโดยให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัฒนาความรู้ ประสบการณ์ เพื่อให้ได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพสามารถนำความรู้มาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นการรักษาคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบและการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพิจารณาปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ

6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมเป็นไปตามกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่องและได้ให้ข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน การกำกับดูแล และการปฏิบัติตามข้อกำหนด

กฎ ระเบียบของบริษัทเพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ และประเมินตนเองของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล ซึ่งสอดคล้องตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 (แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2566) และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการรักษาคุณภาพงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามที่กำหนดไว้โดยในปีงบประมาณ 2566 มีผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 โดยแต่งตั้งนางกิงกาญจน์ อัครรังสฤษฎ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4496 และนางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5872 จากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปีงบประมาณ 2567 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเรียบร้อยแล้ว

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทโดยคำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปีงบประมาณ 2566 ทอท.มีการบริหารจัดการและพัฒนากำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผล การรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ



(นายวราห์ ทองประสินธุ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

สรุปผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

รายงานคณะกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ทอท. เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. มีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการ ทอท. ตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด และได้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ทอท. รวมถึงการดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมายและรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. และรายงานต่อผู้ถือหุ้น ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. และตามแนวทางที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาอย่างครบถ้วน ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นอิสระโดยในปีงบประมาณ 2566 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา จำนวน 3 ครั้ง เพื่อดำเนินการสรรหากรรมการ ทอท. ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการดำเนินงานพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะให้กับคณะกรรมการ ทอท. อย่างต่อเนื่องโดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร และเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ กฎหมายว่าด้วยการพัฒนาการกำกับดูแลการบริหารรัฐวิสาหกิจ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี มติคณะรัฐมนตรี ตลอดจนข้อบังคับ ทอท. นโยบายธรรมาภิบาล และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เป็นต้น ทั้งนี้ ได้นำบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) ของกระทรวงการคลังมาประกอบการพิจารณา ร่วมกับ Board Skill Matrix วิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท. จะมีโครงสร้างของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) มีคุณสมบัติและประวัติการทำงานที่โปร่งใสและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ทอท. (Conflict of Interest) เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของ ทอท. โดยให้ความสำคัญและส่งเสริมความหลากหลายของคณะกรรมการ โดยปราศจากการแบ่งแยกทางเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และถิ่นกำเนิด เป็นต้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ดังนี้

1.1 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันศุกร์ที่ 20 มกราคม 2566 และพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการสรรหาได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของทอท. ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

1.2 พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวครบกำหนดออกตามวาระ โดยกรรมการสรรหาได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องข้างต้น และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ทอท.

ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการ ทอท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2566 ถึง 31 สิงหาคม 2566 และเมื่อล่วงพ้นช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้แล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

ทั้งนี้ รายชื่อบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ก่อนซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 และวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และขั้นตอนการดำเนินการตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

2. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาประจำปี 2566 รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ ทอท. และเปิดเผยผลการประเมินในรูปแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างละเอียด ครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ รับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ ทอท. พัฒนาไปสู่ความยั่งยืนต่อไป

พลตำรวจเอก



(มนู เมฆหมอก)

ประธานกรรมการสรรหา

รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ทอท. ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน โดยมีกรรมการ 2 คน เป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย

รายนามของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ระหว่าง 1 ตุลาคม 2565 ถึง 23 พฤษภาคม 2566

1. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นางณัฐจักรี อนันตศิลป์
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายนามของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ระหว่าง 24 พฤษภาคม 2566 ถึง 30 กันยายน 2566

1. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นางสาวศุภวรรณ ธนอมเกียรติภูมิ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจและหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. และตามแนวทางที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ให้ปฏิบัติหน้าที่พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท. ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล รวมถึงพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณากันกรองเรื่องต่าง ๆ และรายงานผลการประชุม พร้อมขอความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ทอท. และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สำหรับปี 2566 ในอัตราที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานของ ทอท. และเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎ ระเบียบ หลักการที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดี โดยในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอ

2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนบุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน สำหรับปี 2566 และกำหนดค่าตอบแทนบุคคลภายนอกที่เป็นผู้สังเกตการณ์ ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับการนำข้อตกลงคุณธรรมมาใช้กับโครงการร่วมลงทุนที่ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักธรรมาภิบาลเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

4. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2566 เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ ทอท. พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งในปี 2566 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ที่ระดับดีเยี่ยม

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น ตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. และตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนด้วยความระมัดระวังรอบคอบ มีความโปร่งใส และเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมต่อทอท. ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ซึ่งได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องไว้ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ทอท. โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.จำนวน 3 คน และมีกรรมการจำนวน 2 คนเป็นกรรมการอิสระ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. โดยมีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ทอท. และกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎ ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำมาสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างบูรณาการ

ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการธรรมาภิบาลจัดให้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 เห็นชอบแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ ทอท. ประจำปี 2566

1.2 ปรับปรุงนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ประจำปี 2566

1.3 ทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) และแบบประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจและใช้เป็นแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. ประจำปี 2566

1.4 เห็นชอบร่างแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปีงบประมาณ 2567 – 2570 และร่างแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปีงบประมาณ 2567

1.5 ติดตามผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ประจำปี 2565

1.6 ติดตามผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ประจำปี 2565 และการปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2566

1.7 ติดตามการทบทวนนโยบายการบูรณาการ การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ทอท. (GRC)

1.8 ติดตามรายงานการรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. ด้านการให้บริการ เรื่อง การรวบรวมข้อร้องเรียนจากการให้บริการของท่าอากาศยานแต่ละแห่ง ไตรมาสที่ 3 - 4 (เดือนเมษายน - กันยายน 2565) ประจำปีงบประมาณ 2565 และไตรมาสที่ 1 - 2 (เดือนตุลาคม 2565 - มีนาคม 2566) ประจำปีงบประมาณ 2566

2. ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กรและการป้องกันการทุจริต

2.1 ปรับปรุงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.

2.2 ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของ ทอท. และให้ใช้เป็นคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของ ทอท. ฉบับปรับปรุง 1/2565

2.3 เห็นชอบร่างนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Policy) และร่างแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Framework)

2.4 ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต ไตรมาสที่ 3 และ 4 (เดือนเมษายน - กันยายน 2565) ประจำปีงบประมาณ 2565

2.5 ติดตามผลการดำเนินงานด้านการกำกับกฎระเบียบองค์กรของ ทอท.ไตรมาส 3 และ 4 (เดือนเมษายน - กันยายน 2565) ประจำปีงบประมาณ 2565

2.6 ติดตามผลการดำเนินงานตามประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ประจำปีงบประมาณ 2565

2.7 ติดตามการรายงานเกี่ยวกับกฎระเบียบและแนวปฏิบัติในการพหุภาพและใช้อาวุธปืนของพนักงานและลูกจ้าง ทอท.ในการปฏิบัติหน้าที่รักษาความปลอดภัย

3. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน

3.1 ติดตามผลการประเมินความยั่งยืนดัชนีดาวโจนส์ (DJSI) ปี 2565 (2022) และแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของ ทอท.ปี 2566 (2023)

3.2 ติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนตามกรอบของแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ส่วนขยายปีงบประมาณ 2563 – 2566

3.3 ติดตามการแต่งตั้งคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืนของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้ส่งเสริม ติดตาม ทบทวน และประเมินผลงานในการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท. โดยยึดมั่นความโปร่งใส เป็นธรรม สอดคล้องตามมาตรฐานสากล ส่งผลให้ ทอท. ได้รับการคัดเลือกและมีผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- ได้รับรางวัลการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียนหรือ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) ซึ่งจัดขึ้นทุก ๆ 2 ปี สำหรับปี 2564 ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) ได้ประกาศผลรางวัล เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 โดย ทอท.เป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับรางวัล ASEAN Top 20 และยังได้รางวัล ASEAN Asset Class ในฐานะที่ได้คะแนนสูงกว่า 97.50 คะแนนขึ้นไป

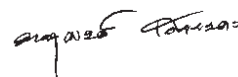
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023) ในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)

- ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ที่จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ประจำปี 2566 โดย ทอท.มีผลประเมินอยู่ในระดับ A ซึ่งเป็นระดับสูงสุด

- ได้รับการประกาศรายชื่อเป็นหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ในกลุ่ม Service ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยได้รับการจัดลำดับให้อยู่ในระดับ A

จากผลการคัดเลือกและผลการประเมินที่ ทอท.ได้รับ ล้วนสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่ง ทอท.พร้อมที่จะยึดถือและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องต่อไป

พลอากาศเอก



(กานพพงศ์ เสียงคะ)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานที่เติบโตอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย นายกฤษณ์ เสสเวช ประธานกรรมการ นายกฤษ เทพ สิมลี และนางสาวศุภวรรณ ธนอมเกียรติภูมิ เป็นกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นกรรมการและเลขานุการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เริ่มคลี่คลายในปี 2566 ทอท.ได้เผชิญกับความท้าทายในการบริหารความเสี่ยงทั้งในด้านการจัดการขีดความสามารถของท่าอากาศยาน ให้มีความพร้อมรองรับกับแนวโน้มการคาดการณ์ที่เพิ่มสูงขึ้นของปริมาณการจราจรทางอากาศ และให้เกิดความสอดคล้องกับมาตรฐานการดำเนินงานทั้งในส่วนของการให้บริการ (Service) การรักษาความปลอดภัย (Security) และความปลอดภัย (Safety) ของท่าอากาศยาน เพื่อให้เป็นที่ยอมรับตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ในขณะที่การฟื้นตัวของห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมการบิน โดยเฉพาะการให้บริการภาคพื้นในท่าอากาศยานยังคงมีข้อจำกัด อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ได้ส่งผลกระทบโดยตรงกับผลประกอบการของกลุ่มผู้ประกอบการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้ให้ความสำคัญในการติดตาม กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในทุกมิติ เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

โดยในปีงบประมาณ 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม จำนวน 10 ครั้ง โดยในจำนวนนี้ได้รวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบทิศทางการดำเนินงาน รวมถึงให้ข้อสังเกต ความเห็น หรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากข้อมูลด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ ทอท. โดยในการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลและมุมมองประเด็นความเสี่ยง รวมถึงให้ความสำคัญกับการถอดบทเรียนจากโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553 - 2557) โดยปัจจุบัน ทอท.ได้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะจากการประชุมร่วมมาไปขยายผลเป็นโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนกิจกรรมการควบคุมโครงการที่สำคัญ ซึ่งจะส่งผลให้การบริหารจัดการและการกำกับโครงการที่สำคัญของ ทอท.เป็นไปอย่างรัดกุมมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อันเป็นผลสืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อรับทราบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเป็นประจำทุกครั้งที่มีการประชุม

ท้ายสุดนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด กับ ทอท. และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ทั้งในบทบาทของรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงคมนาคม และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขอแสดงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความเป็นอิสระ รอบคอบ เพื่อกำกับดูแลส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของ ทอท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อันเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวต่อไป



(นายกฤษณ์ เสสเวช)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



การควบคุมภายใน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้ดำเนินการควบคุมภายในขององค์กรตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO - COSO 2013 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปอย่างยั่งยืน สามารถสร้างความมั่นใจและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมเหตุสมผลว่าภารกิจขององค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย กรรมการทั้งคณะ จำนวน 14 คน โดยมีกรรมการอิสระ 10 คน ซึ่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 คนเข้าร่วมประชุมด้วย โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่อง รายงานการควบคุมภายในของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2565 ที่ฝ่ายบริหารจัดการทำขึ้น และรายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน จากผลการสอบทานดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า การควบคุมภายในของ ทอท.มีความเพียงพอปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง

ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 ซึ่งเป็นไปตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ดังนี้

สภาพแวดล้อมการควบคุม ประกอบด้วย

1. **องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม** ทอท.ได้แสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง และจริยธรรม โดยการกำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน ประกาศนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงาน ทอท. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และกำหนดให้การแสดงความซื่อตรงและจริยธรรมเป็นค่านิยมองค์กร รวมถึงผู้บริหาร ทอท.ได้ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีด้วยการแสดงออกด้วยวาจา และการกระทำที่สนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรงและมีจริยธรรม ทั้งนี้ ทอท.ได้จัดตั้งฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต เพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมและคุณธรรม และ ทอท.ได้มีนโยบายการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ทอท. เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และยกระดับการบริหารจัดการองค์กรไปสู่แนวทางปฏิบัติที่ดีในระดับสากล ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน คณะกรรมการ ทอท.ภายใต้การนำของประธานกรรมการ ทอท. เป็นผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิสายต่าง ๆ ได้รับการสรรหาตามกระบวนการขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจากภายนอก และมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และนิยาม กรรมการอิสระของ ทอท. รวมทั้งคุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่ ทอท.กำหนดเป็นข้อบังคับ ทอท. เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ทอท. แยกออกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับของ ทอท. จำนวน 5 ชุด เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลในภาพรวม ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ ทอท. โครงสร้างองค์กรของ ทอท.แบ่งเป็นระดับสายงาน สาย สำนัก และท่าอากาศยานที่สอดคล้องกับบทบาทภารกิจ การดำเนินกิจการและพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ โดยแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน มีคำสั่งแต่งตั้งพนักงานให้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ และการมอบอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงการกระจายอำนาจ โดยกำหนดภารกิจไว้ในคำบรรยาย หน้าที่งาน และหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก มีการกำหนดกระบวนการทำงานของส่วนงานไว้ในคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งผู้ปฏิบัติมีอำนาจการตัดสินใจในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในคำสั่งและหนังสือมอบอำนาจที่จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้แจ้งเวียนให้บุคลากรทราบทั่วกัน โดยมีระบบการติดตามประเมินผลตามสายการบังคับบัญชาและการรายงานผลงานอย่างสม่ำเสมอ

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งพัฒนา และรักษาศักยภาพที่มีความรู้ความสามารถ ทอท.มุ่งมั่นในการมุ่งพัฒนา และรักษาศักยภาพที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการจัดทำแผนแม่บทด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารทุนมนุษย์ที่จะเป็นกลไกที่สร้างความเท่าเทียม ความเสมอภาค และความแตกต่างที่เหมาะสม สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านทรัพยากรมนุษย์ตามมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติที่ดี มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง สอดรับกับการจัดทำแผนการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงจัดทำแผนกลยุทธ์การจัดการความรู้ และการจัดทำแผนที่ความรู้ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม เชื่อมโยงกับระบบประเมินผลการดำเนินงาน รัฐบาล (SE-AM) มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน มีแนวทางหลักเกณฑ์ ตัวชี้วัดที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เชื่อมโยงผลการปฏิบัติงาน และการให้แรงจูงใจหรือรางวัลสำหรับการรักษาศักยภาพที่มีความรู้

ความสามารถ ทอท.ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และแผนความก้าวหน้าสายอาชีพเพื่อรักษาความต่อเนื่องและความสามารถของบุคลากรในตำแหน่งที่มีนัยสำคัญขององค์กร

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร ผู้บริหารของ ทอท.มีการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้ส่วนงาน ทอท.จัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ซึ่งระบุไว้ในคำบรรยาย หน้าที่งาน หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของส่วนงาน ทอท. โดยให้คณะกรรมการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท. จัดทำรายงานการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการประเมินการควบคุมภายในของ ทอท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ ทอท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ ทอท.

การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนและกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน ทอท.รับทราบและนำไปปฏิบัติ ทอท.ได้นำวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนดในแผนวิสัยทัศน์ ทอท.มาใช้ประกอบการระบุและประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร สายงาน สาย สำนัก และท่าอากาศยาน รวมถึงความเสี่ยงระดับกิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติการ แผนดำเนินการ และแผนร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนที่สนับสนุนต่อการบรรลุตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ของ ทอท. โดยพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลักษณะงานที่ระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน ไม่ครอบคลุม หรือไม่สามารถป้องกันข้อผิดพลาดจากการดำเนินงานได้ รวมถึงการไม่ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้จัดไว้

2. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ทอท.ได้กำหนดให้มีการระบุ/ประเมินความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ครอบคลุมทุกด้าน ได้แก่ กลยุทธ์ ปฏิบัติการ การเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ทุนมนุษย์ ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย อันตรายและสิ่งแวดล้อม การทุจริต เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาพลักษณ์ และความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่ นอกจากนี้ ทอท.ได้มีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง เพื่อใช้ติดตาม และเป็นสัญญาณแจ้งเตือนเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยเชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่สำคัญ และส่งผลกระทบต่เป้าหมายและตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ตามร่างแผนวิสัยทัศน์ของ ทอท. รวมถึงการดำเนินธุรกิจของ ทอท.ในอนาคต

3. องค์การได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ทอท.ได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตซึ่งสอดคล้องกับกรอบการดำเนินงานที่กำหนดในคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ ทอท. เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตของ ทอท. โดยครอบคลุมกระบวนการป้องกันการทุจริต กระบวนการตรวจพบการทุจริต และกระบวนการตอบสนองต่อการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น พร้อมบทลงโทษและความรับผิดชอบ ซึ่ง ทอท. ได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตให้พนักงานได้รับทราบ เข้าใจ และมีความตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต

4. องค์การสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน ทอท.ได้พิจารณาการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและระบบการควบคุมภายใน ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ประกอบด้วย การเมือง นโยบายภาครัฐ เศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร และพฤติกรรมผู้บริโภค โดยสาร รูปแบบธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล ความปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัว และด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดมาตรการตอบสนองการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นผ่านแนวทางการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท.เพื่อจัดการหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ค่าใช้จ่าย และผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น พร้อมทั้งมีการเฝ้าระวังและติดตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องหรือเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป

กิจกรรมการควบคุม ประกอบด้วย

1. องค์การมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทอท.มีการกำหนดการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร ด้วยการออกแบบกิจกรรมการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงโดยรวม เช่น กิจกรรมใดที่มีผลการประเมินความเสี่ยงสูงมาก/สูง จำเป็นต้องมีการกำหนดแผน/มาตรการการปรับปรุงการควบคุมภายในเป็นลำดับแรก โดยแผนดังกล่าวต้องมีความสอดคล้องกับสาเหตุของความเสี่ยงและความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่ได้รับและสอดคล้องกับวิธีการพื้นฐานในการจัดการความเสี่ยง

2. องค์การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยีเพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ทอท.มีการจัดทำและทบทวนประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท.เป็นประจำทุกปี รวมทั้งได้จัดทำรายละเอียดของขั้นตอน/ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางใน

การควบคุมการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทอท.ให้เป็นไปตามกฎหมายเทคโนโลยีสารสนเทศ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของ ทอท. มีการจัดทำแผนป้องกันและลดความเสียหายของระบบงานหลัก โดยมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกันตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ได้มีการเตรียมพร้อมด้านธรรมาภิบาลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูล ทอท. ประกาศนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 โดยแจ้งเวียนให้ส่วนงาน ทอท.ทราบ และถือปฏิบัติ

3. องค์การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบายซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอน การปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ กิจกรรมการควบคุมกำหนดขึ้นตามวัตถุประสงค์ขององค์กรในรูปแบบของนโยบายที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้บริหารระดับสายงาน สาย สำนัก และท่าอากาศยาน ทราบว่าขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความเสี่ยงที่สำคัญในเรื่องใด เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน สื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความเสี่ยงและมีการแบ่งแยกหน้าที่และมอบหมายบุคลากรในการปฏิบัติงานที่สำคัญในแต่ละขั้นตอนตามหลักการว่าด้วยการถ่วงดุล และมาตรฐานที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่มีนัยสำคัญในทุก ๆ ด้านที่มีผลต่อการบรรลุผลสำเร็จของ ทอท. และ ทอท.ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สารสนเทศและการสื่อสาร ประกอบด้วย

1. องค์การมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ ทอท.ได้ดำเนินการเพื่อให้การขับเคลื่อนองค์การภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ ทอท.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการใช้ข้อมูลที่สำคัญทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ในการดำเนินงานเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารระดับสูง เช่น นโยบายรัฐบาล กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ทอท. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ข้อมูลงบประมาณ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่มีนัยสำคัญโดยกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการสอบถามความถูกต้องและความเป็นปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่ใช้อ้างอิงเชื่อถือได้

2. องค์การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้ ทอท.ได้จัดทำแผนแม่บทที่สำคัญต่าง ๆ และแผนปฏิบัติการ พร้อมทั้งประกาศนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. และมีนโยบายในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ ทอท. มีการใช้ระบบ



เทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการปฏิบัติงานในด้านการควบคุม การปฏิบัติงาน แบ่งหน้าที่การทำงานระหว่างหน่วยงานที่บันทึกข้อมูล ตรวจสอบ และอนุมัติ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสการปฏิบัติงาน โดยกำหนด สิทธิใช้งานที่ได้แยกความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ในแต่ละกระบวนการ และมีการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรเพื่อให้บุคลากรได้รับข้อมูลและ สามารถบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีระบบข้อมูลสารสนเทศ เพื่อใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหารที่มีความเพียงพอ และเหมาะสม พร้อมทั้ง กำหนดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้อง กับการทุจริตและคอร์รัปชันไว้อย่างชัดเจน โดยหน่วยงานรับผิดชอบ จะดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลและจัดทำรายงานเกี่ยวกับเรื่อง ร้องเรียนเสนอต่อผู้เกี่ยวข้องตามลำดับต่อไป

3. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอกเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมี ผลกระทบต่อการควบคุมภายใน ทอท.มีกระบวนการสื่อสารกับ ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีช่องทางการสื่อสาร ที่เหมาะสมตามกลุ่มเป้าหมาย เช่น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชนและสังคม รวมถึงผู้บริหาร และ พนักงาน รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นกลุ่มนักลงทุน โดยมีช่องทางการสื่อสาร กับนักลงทุน/ผู้ถือหุ้น เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร ผ่านทางเว็บไซต์ www.airportthai.co.th และสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ของ ทอท. สำหรับการสื่อสารที่จำเป็นต้องชี้แจงข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก ทอท.มีการชี้แจง ข้อมูลต่อกรมประชาสัมพันธ์ สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี (สำนักโฆษก) ผ่านช่องทาง IA Chat/IR Chat หากได้รับแจ้งสั่งการจากรัฐบาลให้ ดำเนินการชี้แจง IA Chat/IR Chat ทอท.จะดำเนินการชี้แจงตามขั้นตอน และหลักเกณฑ์ภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งยังมีการสร้างความรับรู้ ความเข้าใจแก่สาธารณชนในประเด็นข่าวปลอมของ ทอท. ผ่านศูนย์ต่อต้าน ข่าวปลอมของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เป็นต้น

กิจกรรมการติดตามผล ประกอบด้วย

1. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจ ได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม ทอท. มีระบบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานและกิจกรรมการควบคุม ต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ รวมทั้งมี การประเมินผลความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในและ ประเมินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรในลักษณะการประเมิน การควบคุมด้วยตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งผ่านการควบคุมภายใน และ มีการติดตามผลการประเมินและปรับปรุงการควบคุมภายในเป็นรายไตรมาส โดยรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการควบคุมในปัจจุบันและแผน การปรับปรุงการควบคุมภายใน พร้อมทั้งปัญหา/อุปสรรค/ข้อจำกัด ในการดำเนินงาน และแนวทางการแก้ไข โดยมีการสอบทานตามลำดับชั้น การบังคับบัญชา ก่อนรายงานผลต่อคณะทำงานการประเมินผล การควบคุมภายในของ ทอท. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามลำดับ

2. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน อย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและ คณะกรรมการตามความเหมาะสม สำหรับการประเมินการควบคุม อย่างเป็นอิสระผู้ตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่ให้ คำแนะนำและประเมินการควบคุมภายในของส่วนงาน ทอท. สำหรับ จุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ผู้ตรวจสอบภายในจะมี ข้อเสนอแนะให้ส่วนงานได้แก้ไขและปรับปรุงจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องฯ ดังกล่าว โดยจะกำหนดระยะเวลาการดำเนินการ พร้อมทั้งติดตาม การดำเนินงานว่ามีความเหมาะสม เพียงพอ และรายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อผู้กำกับดูแลและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รวมถึง ทอท.ได้กำหนดให้ส่วนงาน ทอท.ที่รับผิดชอบเหตุการณ์ต้องรายงาน

ต่อผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทันที หรือการรายงานด่วน ทั้งนี้ ทอท.มีกระบวนการติดตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท. โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการ ทอท.อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในของ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยมีผลการประเมินที่เชื่อมั่นได้ว่าการควบคุมภายในของ ทอท.มีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของ ทอท. โดยผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ และเห็นว่า ทอท. มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการดำเนินการใน

เรื่องดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามควบคุมดูแล การดำเนินงานในการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย จากการที่ กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึง ที่ผ่านมามีไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของ ทอท.

นอกจากนี้ ทอท.ได้กำหนดให้มีกระบวนการติดตามและประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระบบการตรวจสอบภายใน ของกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีสำนักตรวจสอบซึ่งเป็น หน่วยงานที่มีความเป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในของ ทอท.มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานของ ทอท. และเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอ เหมาะสม และมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีนี้สำนักตรวจสอบพบว่า มีประเด็น ที่ควรปรับปรุงจะหารือร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อกำหนดแนวทางใน การดำเนินการปรับปรุงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และ ติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นที่ตรวจพบเหล่านั้นได้รับการปรับปรุงแก้ไข อย่างทันเวลา



รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.

ทอท. ชำระค่าเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานของ ทอท.ให้แก่ กระทรวงการคลัง โดยในรอบปีบัญชี 2566 ประมาณการไว้เป็นเงิน 5,598.64 ล้านบาท ในรอบปีบัญชี 2565 และ 2564 ชำระค่าเช่าที่ดินเป็นเงิน 3,250.24 ล้านบาท และ 1,425.67 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ กระทรวงการคลังได้ เข้าค้าประกันเงินกู้ของ Japan International Cooperation Agency (JICA) ทั้งหมดของ ทอท. ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังไม่ได้ เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันดังกล่าวจาก ทอท. เนื่องจากการค้ำประกันเกิดขึ้นก่อนที่กฎกระทรวงกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บค่าธรรมเนียม การค้ำประกันของกระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551 บังคับใช้เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2551 ซึ่งอาศัยอำนาจแห่งพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2548 กำหนดให้กระทรวงการคลังมีอำนาจในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจากหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินภาครัฐ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นสำหรับรอบปีบัญชี 2566, 2565 และ 2564 ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	ความสัมพันธ์กับบริษัท	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	รอบปีบัญชี 2566 (ล้านบาท)	รอบปีบัญชี 2565 (ล้านบาท)	รอบปีบัญชี 2564 (ล้านบาท)
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้นใหญ่	เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ สถาบันการเงินต่างประเทศ	3,021.75	5,183.98	8,245.17
กระทรวงการคลัง (กรมธนารักษ์)	ผู้ถือหุ้นใหญ่	รายการเช่าใช้ประโยชน์ บนที่ดินราชพัสดุ	5,598.64	3,250.24	1,425.67

รายการระหว่างกันกับนิติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.ถือหุ้นหรือมีอำนาจควบคุม

ทอท.ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้แบบไม่มีหลักประกันกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการทั่วไป และ/หรือเพื่อดำเนินโครงการ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามที่ ทอท.เห็นสมควร โดยมีสินเชื่อระยะสั้นและสินเชื่อระยะยาววงเงินรวมไม่เกิน 25,000.00 ล้านบาท สินเชื่อระยะสั้นวงเงินไม่เกิน 25,000.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) บวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามหรือเมื่อครบกำหนดชำระ และสินเชื่อระยะยาววงเงินไม่เกิน 15,000.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ อ้างอิงจาก Government Bond Yield Curve 2 ปี และ 3 ปี บวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี โดยมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 3 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก ทั้งนี้ ทอท.มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารกรุงไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 2,500.00 ล้านบาท

สถาบันการเงิน	ความสัมพันธ์กับบริษัท	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	รอบปีบัญชี 2566 (ล้านบาท)		รอบปีบัญชี 2565 (ล้านบาท)		รอบปีบัญชี 2564 (ล้านบาท)	
			วงเงิน	ยอด เงินกู้ คงเหลือ	วงเงิน	ยอด เงินกู้ คงเหลือ	วงเงิน	ยอด เงินกู้ คงเหลือ
ธนาคารกรุงไทย	นิติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ ทอท.ถือหุ้นหรือ มีอำนาจควบคุม	สัญญาสินเชื่อเงินกู้ แบบไม่มีหลักประกัน	25,000.00	2,500.00	20,000.00	600.00	-	-

รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับรอบปีบัญชี 2566, 2565 และ 2564 ซึ่งการกำหนดราคาระหว่าง ทอท.กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันรอบปีบัญชี		
			2566	2565	2564
			(ล้านบาท)		
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท. ถือหุ้นร้อยละ 60 • ทอท. มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัท ได้แก่ นายกฤษณ์ เสสเวช 	• รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย	18.28	18.38	11.57
		• รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย	24.86	22.26	20.16
		• รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย	13.96	11.38	8.49
		• รายได้อื่นจากบริษัทย่อย	0.32	1.08	1.80
		• ค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัทย่อย	0.53	0.79	0.09
		• ลูกหนี้การค้า	8.56	7.91	13.46
		• ลูกหนี้อื่น	-	8.90	18.86
		• เจ้าหนี้การค้า	0.10	0.10	0.01
		• เจ้าหนี้อื่น	1.68	0.84	0.84
		• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.09	0.09	0.09
บริษัท บริการภาคพื้นท่าอากาศยานไทย จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท. ถือหุ้นร้อยละ 49 • ทอท. มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัท ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. พลเอก ศุภวัฒน์ เชิดธรรม 2. นางสาวชนาลัย ฉายากุล 3. นางปณิศา ธนกุลจิรพัฒน์ 4. พันเอก รุจโรจ วิทยุฒิ 5. นายการันต์ ธนกุลจิรพัฒน์ 6. เรืออากาศเอก ปกป้อง สุวรรณโมฬี 	• รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย	36.31	16.43	8.61
		• รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย	19.67	7.91	2.41
		• รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย	134.24	46.50	7.52
		• รายได้อื่นจากบริษัทย่อย	0.14	0.04	0.17
		• ค่าจ้างภายนอกแก่บริษัทย่อย	465.60	112.76	-
		• ค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัทย่อย	-	0.34	0.30
		• ลูกหนี้การค้า	2.09	8.23	4.17
		• เจ้าหนี้การค้า	312.35	-	0.03
		• เจ้าหนี้อื่น	293.05	115.85	1.18
		• หนี้สินหมุนเวียนอื่น	38.10	30.33	0.32
		• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	51.59	38.71	34.87

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันรอบปีบัญชี		
			2566	2565	2564
			(ล้านบาท)		
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท. ถือหุ้นร้อยละ 49 • ทอท. มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัท ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. พลเอก นิรันดร์ สมุทรสาคร 2. นายมนตรี มงคลดาว 3. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์ 4. พันตำรวจโท บิตรีภพร รัตนนันท (กรรมการผู้จัดการ อีกตำแหน่งหนึ่ง) 5. นายกฤติยา ก้อนทอง 6. พลเอก อนุพงษ์ เผ่าจินดา 	<ul style="list-style-type: none"> • รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย • รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย • รายได้อื่นจากบริษัทย่อย • เงินปันผลจากบริษัทย่อย • ค่าจ้างภายนอกแก่บริษัทย่อย • ค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัทย่อย • ลูกหนี้การค้า • เจ้าหนี้การค้า • เจ้าหนี้อื่น • หนี้สินหมุนเวียนอื่น • หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 	6.54	5.37	6.34
			13.17	10.17	6.81
			2.38	0.07	0.09
			17.47	7.71	-
			1,894.06	1,431.56	1,308.00
			0.60	0.12	-
			1.30	0.68	0.90
			108.93	147.05	76.51
			399.03	278.26	446.57
			0.18	0.57	0.32
			4.18	4.18	4.76
บริษัท ท่าอากาศยานไทย ท่าอากาศยานภูเก็ต จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท. ถือหุ้นร้อยละ 49 • ทอท. มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัท ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์ 2. นายศุภชัย วัฒนิน (รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท อีกตำแหน่งหนึ่ง) 3. นายณพัทธ์ จักรพิทักษ์ 4. นางกรศิริ พิณรัตน์ 	<ul style="list-style-type: none"> • รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย • รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย • รายได้อื่นจากบริษัทย่อย • ลูกหนี้การค้า • เจ้าหนี้อื่น • หนี้สินหมุนเวียนอื่น • หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 	2.84	0.06	-
			1.38	0.06	-
			0.01	0.03	-
			0.67	-	-
			(0.03)	-	-
			1.71	1.71	-
			2.08	2.06	-
			-	-	-
บริษัท ฟอรั่ม เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท. ถือหุ้นร้อยละ 25 • ทอท. มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัท ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. นางสาวปวีณา จริยจิตพิงค์ 2. นาวาอากาศตรี สมชนก เทียมเทียบรัตน์ 	<ul style="list-style-type: none"> • รายได้ค่าเช่าจากบริษัทร่วม • รายได้อื่นจากบริษัทร่วม 	0.06	0.05	-
			-	0.09	-

สรุปสาระสำคัญของลักษณะของรายการและสัญญา

1. ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) เพื่อประกอบกิจการโรงแรมและให้บริการชักรีด โดยบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์การเช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงแรม มีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (28 กันยายน 2549) และขยายอายุสัญญา ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบิน และผู้ประกอบการปี 2552 และ มาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการปี 2553 คราวละ 2 ปี รวมเป็นระยะเวลา 29 ปี โดยคิดค่าเช่าที่ดินในอัตราตารางเมตรละ 60 บาทต่อเดือน จะเริ่มคิดเก็บนับตั้งแต่วันที่บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้เปิดให้บริการโรงแรม โดยในระหว่างอายุสัญญาเช่า ทอท.สงวนสิทธิ์ในการปรับอัตราค่าเช่าที่ดินเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม และ ทอท.กำหนดเรียกเก็บส่วนแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนจากการประกอบกิจการโรงแรมในอัตราร้อยละ 2 ของยอดรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น ต่อมา ทอท. อนุญาตให้ขยายอายุสัญญาออกไปจากเดิม 29 ปี เป็น 30 ปี และให้สิทธิ์แก่ผู้รับอนุญาตที่จะต่ออายุสัญญาได้อีกสองครั้ง ครึ่งละ 10 ปี

2. ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.) เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการลานจอด อุปกรณ์ภาคพื้น บริการผู้โดยสาร ภาคพื้น และกิจการที่เกี่ยวข้อง ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. โดยมีการทำสัญญาระหว่าง ทอท. และบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด ดังนี้

2.1 บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด ได้รับสิทธิในการประกอบกิจการ ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ดังนี้

2.1.1 ท่าอากาศยานดอนเมือง

(1) การให้บริการภาคพื้นสำหรับอากาศยาน และผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 – 29 กันยายน 2575 ซึ่ง ทอท.กำหนดเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 7.5 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น

(2) การให้บริการห้องรับรองพิเศษประเภท Common Use Airline Lounge ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2572 ซึ่ง ทอท. กำหนดเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 15 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น หรือตามจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำรายเดือนแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ปีที่ 1 จำนวน 56,250.- บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดย ทอท.สงวนสิทธิ์ในการเจรจาปรับเพิ่มค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำในปีที่ 2 จากการพิจารณาผลการประกอบกิจการในปีแรก และปีต่อ ๆ ไปจะปรับค่าผลประโยชน์ตอบแทน หลังจากที่ได้ผลการเจรจาจากผลประโยชน์ตอบแทนในปีที่ 2 เรียบร้อยแล้วตามสูตร MAGi)

ทั้งนี้ ทอท.เรียกเก็บค่าเช่าพื้นที่ภายในเขตลานจอด ภายในท่าอากาศยาน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยาน ทรัพย์สิน บริการ และความสะดวกต่าง ๆ ในกิจการของท่าอากาศยานดอนเมืองตามที่ ทอท. กำหนด

2.1.2 ท่าอากาศยานภูเก็ต

(1) การให้บริการภาคพื้นสำหรับอากาศยาน และผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 – 29 กันยายน 2575 ซึ่ง ทอท. กำหนดเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 7.5 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น

(2) การให้บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2564 – 18 เมษายน 2584 ซึ่ง ทอท.กำหนดเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น

ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ในการพิจารณาการกำหนดค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำ (Minimum Guarantee) ที่ผู้รับอนุญาตตกลงชำระให้ ทอท. อีกครั้ง และเรียกเก็บค่าเช่าพื้นที่ภายในเขตลานจอด ภายในท่าอากาศยาน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยาน ทรัพย์สิน บริการ และความสะดวกต่าง ๆ ในกิจการของท่าอากาศยานภูเก็ตตามที่ ทอท. กำหนด

2.1.3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ให้บริการศูนย์บริการศุลกากรเพื่อกระจายสินค้าและประกอบกิจการกระจายสินค้า (Zone3) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กำหนดอายุสัญญา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มประกอบกิจการ ซึ่ง ทอท.กำหนดเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 10.5 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ ทอท.สงวนสิทธิ์ในการพิจารณาเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำรายเดือน โดยพิจารณาจากผลประโยชน์ตอบแทนปีที่ 1 (ปัจจุบันยังไม่ได้เปิดให้บริการ)

2.2 บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด ได้รับการว่าจ้างให้บริหารจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรภายในอาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง โดยมีระยะเวลาของสัญญาจ้างบริการ ดังนี้

2.2.1 บริการ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต และ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ เป็นระยะเวลา 5 ปี

2.2.2 บริการ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ เป็นระยะเวลา 3 ปี 5 เดือน

2.2.3 บริการ ณ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เป็นระยะเวลา 3 ปี 3 เดือน

ทั้งนี้ บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด ได้เริ่มให้บริการทำความสะอาด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ แล้วตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

3. ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน และทอท.ได้ว่าจ้าง บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด ให้บริการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง รวมถึงเขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และสำนักงานใหญ่ ทอท. ระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 1 พฤษภาคม 2568

4. ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟอาโอเปอร์เรเตอร์ จำกัด (AOTTO) เพื่อดำเนินกิจการบริหารโครงการเกี่ยวกับสินค้าเน่าเสียง่าย ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ปัจจุบันได้เปิดให้บริการเรียบร้อยแล้วในเดือนกันยายน 2566

5. ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท ฟอर्थ เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด (FORTH MRO) เพื่อประกอบกิจการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน การตรวจเช็ค

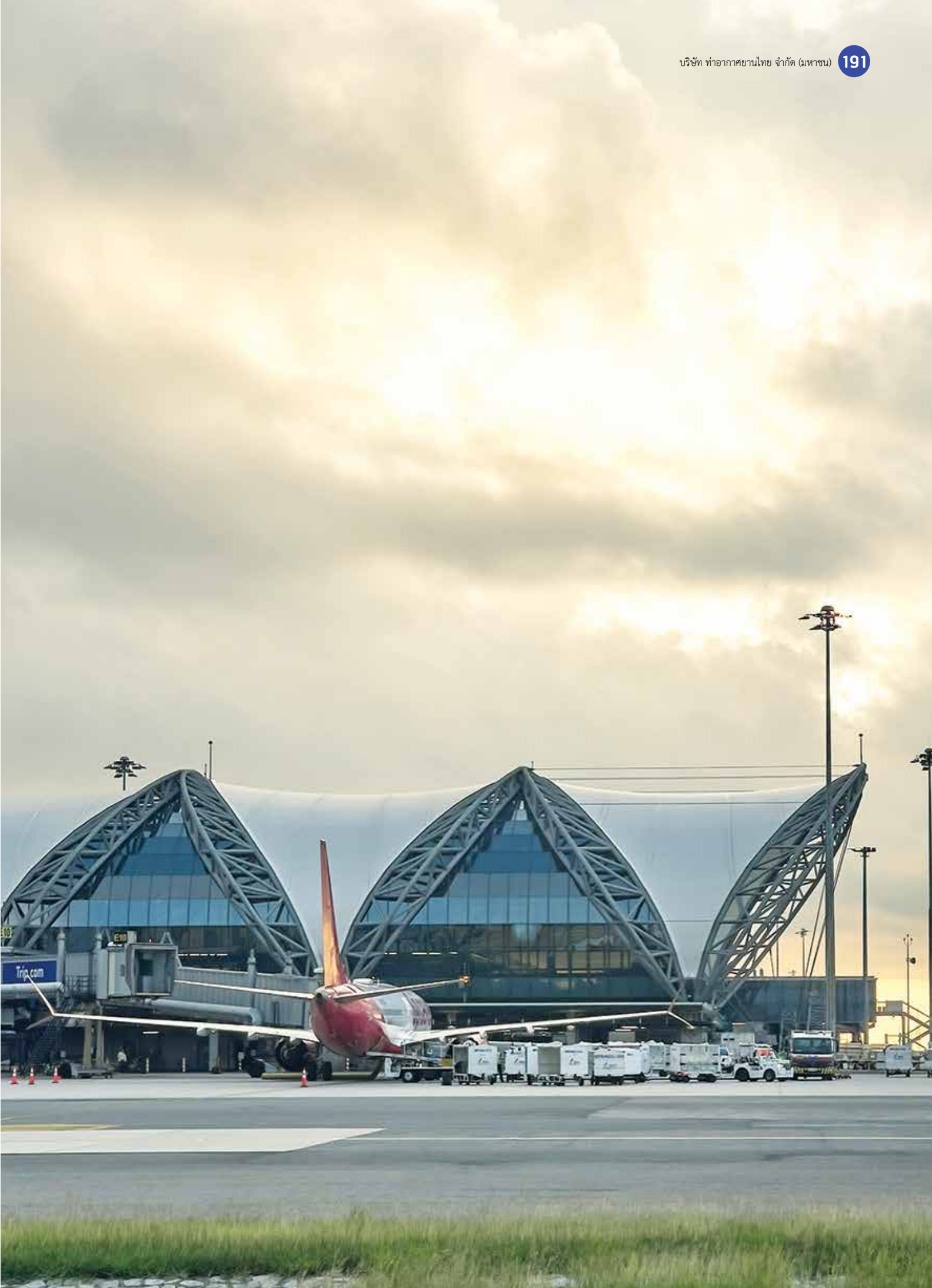
อากาศยานแบบ A-Check , B-Check และ C-Check และการให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเห็นว่า การทำรายการซื้อ ขาย และบริการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติเช่นเดียวกับการกำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของ ทอท. ในอนาคต

ทอท.จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่า จะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล และมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของ ทอท. กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย





รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



ทอท.รับมอบรางวัล IAA Awards for Listed Companies 2022 – Best CEO

นายณิตินัย ศิริสมรรถการ อดีตกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รับมอบรางวัล IAA Awards for Listed Companies 2022 - 2023 Best CEO กลุ่มอุตสาหกรรมบริการ และนายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงินรับมอบรางวัล IAA Awards for Listed Companies 2022 - 2023 Outstanding CFO กลุ่มอุตสาหกรรมบริการ จากนายกสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุนในโครงการ IAA Awards: Awards for Listed Companies 2022 - 2023 ณ โรงแรมสยามเคมปินสกี กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566



ทอท.ได้รับรางวัลการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียนหรือ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) สำหรับปี 2564

ทอท.ได้รับรางวัลการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียนหรือ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) ซึ่งจัดขึ้นทุก ๆ 2 ปี สำหรับปี 2564 ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) ได้ประกาศผลรางวัล เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 โดย ทอท.เป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับรางวัล ASEAN Top 20 และยังได้รางวัล ASEAN Asset Class ในฐานะที่ได้คะแนนสูงกว่า 97.50 คะแนนขึ้นไป





ทอท.ได้รับผลประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023) ระดับ “ดีเลิศ”

ทอท.ได้รับผลประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”



ซึ่งเป็นระดับสูงสุด จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)



ทอท.ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ที่คะแนนเต็ม 100 คะแนน

ทอท.ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ที่คะแนนเต็ม 100 คะแนน หรืออยู่ในระดับ “ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



ทอท.ได้รับการประกาศให้เป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices ในระดับ DJSI World

ทอท.ได้รับการประกาศให้เป็นสมาชิกความยั่งยืนดัชนีดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI 2023) ในกลุ่มดัชนีโลก (DJSI World) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และ กลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 9 ในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคม (Transportation and Transportation Infrastructure : TRA) โดยได้รับคะแนนในลำดับที่ 2 ในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว ทั้งยังมีคะแนนการประเมินสูงที่สุดจากท่าอากาศยานในอุตสาหกรรม TRA ที่ผ่านการประเมิน DJSI

Member of

**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

SET

ESG Ratings 2023



ทอท.ได้รับการประกาศรายชื่อเป็นหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566

ทอท.ได้รับการประกาศรายชื่อเป็นหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ในกลุ่ม Service ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยได้รับการจัดลำดับให้อยู่ในระดับ A



ทอท.รับมอบรางวัลสถาปัตยกรรมเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน

ทอท.ได้รับรางวัลสถาปัตยกรรมเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน ประจำปี 2565 และโล่ประกาศเกียรติคุณแบบอาคารเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน จากอธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ณ โรงแรมรามา การ์เดนส์ กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566



ทอท.ได้รับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA)

ทอท.ได้รับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ที่จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ประจำปี 2566 โดย ทอท.มีผลประเมินอยู่ในระดับ A ซึ่งเป็นระดับสูงสุด



ทอท.รับมอบโล่รางวัลเกียรติยศ
ASEAN's Top Corporate Brand 2022

ทอท.ได้รับโล่รางวัลเกียรติยศ ASEAN's Top Corporate Brand 2022 จากอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในฐานะที่ ทอท.ได้รับผลการประเมินในปี พ.ศ.2565 เป็นบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในประเทศไทย ในงาน ASEAN and Thailand's Top Corporate Brands 2022 ณ หอประชุมจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2566



ทำอากาศยานเชิงใหม่ รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย
อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2566

ทำอากาศยานเชียงใหม่ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2566 ระดับประเทศ เป็น 1 ในสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นใน 11 แห่ง ที่ได้รับรางวัลจากอธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ณ โรงแรมกรีนเลค รีสอร์ท จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2566





ท่าอากาศยานหาดใหญ่ รับมอบเกียรติบัตรกิจกรรมการณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2566

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ได้รับเกียรติบัตรกิจกรรมการณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2566 (Zero Accident Campaign 2023) ระดับต้น ปีที่ 1 จำนวนชั่วโมงการทำงานสะสม 804,277 ชั่วโมง จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดสงขลาเป็นผู้มอบ ณ โรงแรมหาดใหญ่ พาราไดซ์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จังหวัดสงขลา เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2566



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รับมอบใบประกาศเกียรติคุณ “ส่วมสะอาดได้มาตรฐาน” HAS : Health Accessibility Safety

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ “ส่วมสะอาดได้มาตรฐาน” HAS : Health Accessibility Safety (รับรองมาตรฐานเกียรติบัตรตั้งแต่ปี 2565 - 2566) จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข โดยมีนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเชียงรายเป็นผู้มอบ ณ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2566



**ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย
รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบการ
ต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย
และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี
พ.ศ.2566 ระดับประเทศ**

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับรางวัลเกียรติยศ
สถานประกอบการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย
อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี
พ.ศ.2566 ระดับประเทศ (ระดับแพลทินัม เป็นปีที่
14) จากสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดเชียงราย
ณ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดเชียงราย
เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566



**ทอท.ได้รับรางวัลศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ
โดดเด่น ประจำปี 2566 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (ปี 2564
– 2566)**

ทอท.ได้รับรางวัลศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น ประจำปี
2566 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (ปี 2564 – 2566) จากสำนักนายกรัฐมนตรี



ส่วนที่ 3

งบการเงิน



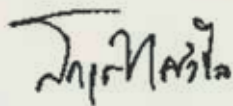
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทอท.ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

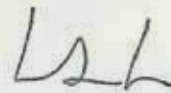
คณะกรรมการ ทอท.ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการ ทอท.มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว



(นายสรารัฐ ทรงศิริโล)
ประธานกรรมการ



(นายกิริติ กิจมานะวัฒน์)
ผู้อำนวยการใหญ่



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหาก สำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของ ข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการ ตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้เกี่ยวกับค่าบริการผู้โดยสารขาออกและรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์

เนื่องจากรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออกและรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์เป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญใน งบกำไรขาดทุนและเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงาน ซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับ บริษัทฯมีการประกอบธุรกิจและการดำเนินงานที่หลากหลายซึ่งมีกลุ่มลูกค้าและเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้เกี่ยวกับค่าบริการผู้โดยสารขาออกและรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงและความถูกต้องของมูลค่าในการรับรู้ รายได้ดังกล่าว

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจ ประเมิน และสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ดังกล่าวข้างต้น รวมถึงระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง ว่าได้ปฏิบัติตาม การควบคุมภายในที่บริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ข้างต้นเพื่อตรวจสอบความถูกต้องว่าการรับรู้รายได้ เป็นไปตามนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท
- สุ่มตัวอย่างสัญญาที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานการประชุม เพื่ออ่านและทำความเข้าใจเงื่อนไข ทางการค้า
- สุ่มตัวอย่างเพื่อสอบทานใบลดหนี้และใบเพิ่มหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบแบบแยกย่อยรวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบความสัมพันธ์ของการบันทึกบัญชีเพื่อ ตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่บันทึกบัญชี ผ่านใบสำคัญทั่วไปสำหรับรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออกและรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์

- วิเคราะห์เปรียบเทียบแบบเนื้อหาสาระในบัญชีรายได้อำนาจการผู้โดยสารขาออก
- เปรียบเทียบรายงานยอดรายได้อำนาจการผู้โดยสารขาออกที่บริษัทใช้ในการคำนวณรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ และพิจารณาว่าการรับรู้รายได้ดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่กำหนด

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้องและข้อพิพาท

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 43 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายจากคดีความและข้อพิพาทจำนวนหลายคดี ซึ่งแต่ละคดีมีระยะเวลาในการดำเนินคดีค่อนข้างนาน และมีจำนวนเงินตามมูลค่าฟ้องร้องโดยรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 เป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญ และยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีหรือระหว่างดำเนินการฟ้องร้อง ฝ่ายบริหารจึงจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีและข้อพิพาทว่าอยู่ในระดับที่กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้ประมาณการหนี้สินในงบการเงินหรือเพียงแค่เปิดเผยเป็นหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยฝ่ายบริหารจะนำความเห็นจากสายงานกฎหมายของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมาประกอบการใช้ดุลยพินิจ ซึ่งเมื่อคดีที่ถูกฟ้องร้องหรือข้อพิพาทสิ้นสุด ผลการพิพากษาอาจแตกต่างไปจากที่ฝ่ายบริหารได้เปิดเผยไว้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณากำหนดให้เรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ประกอบด้วย

- สอบถามฝ่ายบริหารและสายงานกฎหมายของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับกระบวนการในการรวบรวมและควบคุมดูแลคดีความและข้อพิพาท
- สอบทานคำฟ้องเอกสารที่เกี่ยวข้องรวมทั้งเอกสารโต้ตอบระหว่างกลุ่มบริษัทและตัวแทนทางกฎหมายของกลุ่มบริษัทที่ดูแลคดีความและข้อพิพาท รวมถึงคำคัดค้านต่าง ๆ ทั้งของกลุ่มบริษัทและคู่กรณี เพื่อทำความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับคดีความฟ้องร้องและข้อพิพาทที่เกิดขึ้น
- สอบถามสายงานกฎหมายของกลุ่มบริษัทถึงความคืบหน้าและความเห็นถึงแนวโน้มของผลของคดีความและข้อพิพาท
- สอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับดุลยพินิจที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้ประมาณการหนี้สินจากคดีความและข้อพิพาทหรือการเปิดเผยข้อมูลของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวไว้ในวรรคก่อนในการแสดงความเห็นและ
วรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน เกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบ
งบการเงินซึ่งผู้บริหารจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่
ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่น
ในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น
มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่า
ข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูล
ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มี
การดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงาน
ทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงิน
ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง
การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการ
ที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงาน
ต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อค่าการวัดอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

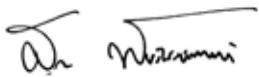
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ใน รายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถ คาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จาก การสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5872

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 20 พฤศจิกายน 2566

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	6,091,021,924	3,797,654,593	5,304,418,895
ลูกหนี้การค้า	8	12,183,770,584	3,784,801,944	11,798,422,093
ลูกหนี้อื่น	9	19,255,030	43,563,537	8,258,419
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	10	285,132,380	337,504,240	251,255,634
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	4,333,784	24,756,942	4,333,784
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	430,357,369	487,932,685	410,556,825
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		19,013,871,071	8,476,213,941	17,777,245,650
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		75,215,006	61,478,121	-
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	8	883,448,403	619,256,836	883,448,403
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	1,555,878,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	13,058,508	13,226,484	13,500,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15	1,060,272,864	1,227,507,285	1,060,272,864
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	8,574,160,223	8,748,131,257	8,574,160,223
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	122,876,035,274	115,704,664,554	120,265,678,172
สินทรัพย์สิทธิการใช้	23	28,058,861,744	31,269,366,414	28,000,835,745
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	1,163,984,286	1,275,660,501	1,093,531,091
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35	9,146,830,083	11,313,344,948	9,107,638,746
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	4,745,353,581	5,104,067,990	4,537,034,420
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		176,597,219,972	175,336,704,390	175,091,977,664
รวมสินทรัพย์		195,611,091,043	183,812,918,331	192,869,223,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	2,696,587,308	600,000,000	2,500,000,000
เจ้าหนี้การค้า		2,086,341,673	1,056,338,718	1,750,497,160
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ		2,927,686,251	3,229,060,745	2,927,686,251
เจ้าหนี้อื่น	21	5,339,213,080	5,087,148,620	5,839,449,611
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,515,839,839	1,999,035,744	1,453,436,979
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	5,798,760,796	966,866,387	5,766,853,368
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	24	137,479,153	171,784,864	132,647,617
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	40.1	53,150,458	-	53,150,458
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	2,737,461,400	1,384,810,348	2,555,031,410
รวมหนี้สินหมุนเวียน		23,292,519,958	14,495,045,426	22,978,752,854
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,646,337,294	3,314,383,507	1,568,312,255
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	49,817,615,694	54,676,533,968	49,782,646,358
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	26	4,398,565,783	4,786,524,133	4,296,370,503
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	24	1,127,579,173	1,103,328,836	1,127,579,173
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	40.1	878,262,465	1,093,806,635	878,262,465
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27	2,272,020,466	1,824,696,599	2,145,914,932
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		60,140,380,875	66,799,273,678	59,799,085,686
รวมหนี้สิน		83,432,900,833	81,294,319,104	82,777,838,540

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	28 1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000
ยังไม่ได้จัดสรร	81,412,266,469	72,136,665,593	81,038,867,239	72,088,022,252
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	770,578,292	905,365,828	770,578,292	905,365,828
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	110,464,784,004	101,323,970,664	110,091,384,774	101,275,327,323
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,713,406,206	1,194,628,563	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	112,178,190,210	102,518,599,227	110,091,384,774	101,275,327,323
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	195,611,091,043	183,812,918,331	192,869,223,314	182,456,702,191

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

LSL

(นายศิริดิ กิจมานะวัฒน์)

ผู้อำนวยการใหญ่

อนุช,

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ				
ค่าบริการสนามบิน	29	3,741,730,665	1,619,239,350	3,741,730,665
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	29	17,881,787,104	5,267,480,468	17,881,787,104
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	29	642,307,310	403,332,400	642,307,310
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์		2,380,898,247	1,438,130,494	2,444,866,002
รายได้เกี่ยวกับบริการ	29	8,574,327,621	3,800,577,394	5,897,176,130
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	29	14,919,864,188	4,031,263,035	15,068,067,006
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ		48,140,915,135	16,560,023,141	45,675,934,217
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	33	-	897,003,993	24,468,554
รายได้ดอกเบี้ย		23,630,972	47,315,957	20,689,625
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		10,192,736	2,350,434	12,490,056
ส่วนลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน	31.1	-	119,629,140	-
รายได้อื่น	30	270,764,476	265,535,231	207,252,369
รวมรายได้อื่น		304,588,184	1,331,834,755	264,900,604
รวมรายได้		48,445,503,319	17,891,857,896	45,940,834,821
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		11,639,362,284	7,782,147,063	8,788,812,007
ค่าสาธารณูปโภค		3,601,402,742	2,631,942,865	3,570,067,618
ค่าจ้างภายนอก		4,250,951,268	2,690,473,970	6,270,936,692
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		2,548,985,759	2,212,252,362	2,531,200,922
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน	31	56,986	559,009,057	56,986
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		8,870,317,599	8,931,759,870	8,650,685,176
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	33	7,186,801	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	32	448,306,000	177,473,522	447,054,550
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์		11,211,431	641,010,805	11,211,431
ค่าใช้จ่ายอื่น		2,870,444,429	3,199,459,502	2,277,087,554
รวมค่าใช้จ่าย		34,248,225,299	28,825,529,016	32,547,112,936
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		14,197,278,020	(10,933,671,120)	13,393,721,885
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(167,976)	(178,543)	-
ต้นทุนทางการเงิน	34	(2,890,492,696)	(2,929,803,681)	(2,874,902,877)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		11,306,617,348	(13,863,653,344)	10,518,819,008
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	35	(2,235,012,794)	2,887,589,076	(2,051,345,155)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		9,071,604,554	(10,976,064,268)	(11,038,079,775)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		8,790,867,556	(11,087,867,188)	8,467,473,853
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		280,736,998	111,802,920	-
		9,071,604,554	(10,976,064,268)	(11,038,079,775)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	36	0.62	(0.78)	0.59

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายกริตติ กิจมานะวัฒน์)

ผู้อำนวยการใหญ่

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	9,071,604,554	(10,976,064,268)	8,467,473,853	(11,038,079,775)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันภัย	607,449,432	(338,919)	604,213,918	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันภัย	35.2 (121,489,887)	67,784	(120,842,784)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(168,484,420)	85,249,967	(168,484,420)	85,249,967
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	35.2 33,696,884	(17,049,993)	33,696,884	(17,049,993)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	351,172,009	67,928,839	348,583,598	68,199,974
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	351,172,009	67,928,839	348,583,598	68,199,974
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	9,422,776,563	(10,908,135,429)	8,816,057,451	(10,969,879,801)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	9,140,813,340	(11,019,800,070)	8,816,057,451	(10,969,879,801)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	281,963,223	111,664,641	-	-
	9,422,776,563	(10,908,135,429)	8,816,057,451	(10,969,879,801)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

LSL

(นายศิริติ กิจมานะวัฒน์)
ผู้อำนวยการใหญ่

D. N. S.



(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม												
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
		กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน										
		หักกำหนดให้วัดมูลค่าด้วย										
หมายเหตุ	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่อาจควบคุมของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
			ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร								
13	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	83,224,690,708	-	837,140,783	837,140,783	112,343,770,734	1,077,601,782	113,421,372,516	
	เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	13,387,500	13,387,500	
	เงินปันผลจ่ายส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,025,360)	(8,025,360)	
13	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(11,088,000,044)	68,199,974	68,199,974	68,199,974	(11,019,800,070)	111,664,641	(10,908,135,429)	
	โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	(25,071)	-	25,071	25,071	-	-	-	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	72,136,665,593	-	905,365,828	905,365,828	101,323,970,664	1,194,628,563	102,518,599,227	
13	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	72,136,665,593	-	905,365,828	905,365,828	101,323,970,664	1,194,628,563	102,518,599,227	
	เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	255,000,000	255,000,000	
	เงินปันผลจ่ายส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,185,580)	(18,185,580)	
13	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	9,275,600,876	(134,787,536)	(134,787,536)	(134,787,536)	9,140,813,340	281,963,223	9,422,776,563	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	81,412,266,469	-	770,578,292	770,578,292	110,464,784,004	1,713,406,206	112,178,190,210	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายศิริติ กิจมานะวัฒน์)
ผู้อำนวยการใหญ่

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	งบการเงินรวม			องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			
				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
				กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ของเงินลงทุนในตราสารทุน			
	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	รวมองค์ประกอบอื่น		รวม
					มูลค่ายุติธรรมผ่าน	ผู้ถือหุ้น	
				ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	83,126,127,098	837,140,783	837,140,783	112,245,207,124
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(11,038,079,775)	68,199,974	68,199,974	(10,969,879,801)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	(25,071)	25,071	25,071	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	72,088,022,252	905,365,828	905,365,828	101,275,327,323
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	72,088,022,252	905,365,828	905,365,828	101,275,327,323
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	8,950,844,987	(134,787,536)	(134,787,536)	8,816,057,451
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	81,038,867,239	770,578,292	770,578,292	110,091,384,774

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

LSH, *[Signature]*

(นายเกียรติ กิจมานะวัฒน์)
ผู้อำนวยการใหญ่

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	11,306,617,348	(13,863,653,344)	10,518,819,008	(13,950,524,435)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	209,667,689	127,799,186	205,433,484	131,856,715
สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ	11,241,845	11,892,618	11,241,845	11,892,618
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,870,317,599	8,931,759,870	8,650,685,176	8,783,711,347
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	448,306,000	177,473,522	447,054,550	177,473,522
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	2,260,298	(897,163,342)	(24,956,013)	(897,163,342)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(19,267,153)	(9,508,825)	(21,564,473)	(8,811,547)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(34,832)	-	-
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	11,211,431	641,010,805	11,211,431	641,010,805
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	167,976	178,543	-	-
รายได้หรือตัดบัญชี	(23,946,710)	(15,238,519)	(23,946,710)	(15,238,519)
ประมาณการหนี้สิน	25,305,196	1,043,525,648	24,250,337	1,043,525,648
รายได้เงินปันผล	(29,852,976)	(53,533,676)	(47,325,396)	(61,244,316)
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	489,819,608	417,287,377	458,773,619	382,736,028
รายได้ดอกเบี้ย	(23,630,972)	(47,315,957)	(20,689,625)	(46,508,487)
ต้นทุนทางการเงิน	2,890,492,696	2,929,803,681	2,874,902,877	2,921,735,572
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	24,168,709,875	(605,717,245)	23,063,890,110	(885,548,391)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(8,872,958,516)	(270,919,765)	(8,611,351,310)	(228,225,695)
ลูกหนี้อื่น	(17,005,935)	4,179,437	7,405,496	18,324,954
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	39,228,837	(42,391,231)	46,670,701	(27,739,736)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	54,456,594	(86,704,431)	45,395,133	(66,166,471)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(32,150,386)	224,432,956	85,939,168	238,058,920
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	370,398,111	66,041,456	804,139,218	(7,869,266)
เจ้าหนี้อื่น	329,601,116	687,481,424	474,668,233	597,455,911
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,144,549,632	96,566,180	1,078,080,643	101,794,492
จ่ายสำรองผลประโยชน์พนักงาน	(152,771,801)	(163,875,032)	(149,493,580)	(162,060,222)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	(3,701,128)	(22,107,220)	-	(22,107,220)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	310,949,334	95,395,214	157,614,252	102,992,357
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	17,339,305,733	(17,618,257)	17,002,958,064	(341,090,367)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	47,264,340	64,919,017	44,319,967	64,085,871
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(513,834,729)	(218,657,911)	(406,006,578)	(164,423,959)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	16,872,735,344	(171,357,151)	16,641,271,453	(441,428,455)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	10,600,000,000	-	10,600,000,000
ลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(20,392)	(2,000,091,895)	(20,392)	(2,000,016,279)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	724,929	-	724,929
ลงทุนในเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(13,812,781)	(1,389,265)	-	-
ลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(245,000,000)	(12,862,500)
ลงทุนในบริษัทร่วม	-	(4,500,000)	-	(4,500,000)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	29,852,976	53,533,676	47,325,396	61,244,316
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	27,833,338	9,628,756	27,476,477	9,473,698
ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(22,522,847)	-	(22,522,847)
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11,592,279,998)	(9,384,556,645)	(11,031,782,683)	(9,224,900,015)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(10,796,452)	(187,222,339)	(320,200)	(114,358,903)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(11,559,223,309)	(936,395,630)	(11,202,321,402)	(707,717,601)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเรียกทุนชำระของบริษัทย่อย	255,000,000	13,387,500	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18,796,587,308	600,000,000	18,600,000,000	600,000,000
จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(16,700,000,000)	(27,006,361)	(16,700,000,000)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(918,447,608)	(560,083,574)	(880,904,895)	(527,086,097)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	53,339,434	37,876,930	-	-
จ่ายชำระหนี้ระยะยาว	(2,162,619,302)	(2,187,139,571)	(2,120,266,442)	(2,154,543,114)
จ่ายเงินปันผล	(18,185,580)	(8,025,360)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(2,152,213,812)	(1,204,745,128)	(2,146,238,637)	(1,198,213,089)
จ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(173,605,144)	(237,606,205)	(173,605,144)	(237,606,205)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,020,144,704)	(3,573,341,769)	(3,421,015,118)	(3,517,448,505)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,293,367,331	(4,681,094,550)	2,017,934,933	(4,666,594,561)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี (หมายเหตุ 7)	3,797,654,593	8,478,749,143	3,286,483,962	7,953,078,523
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 7)	6,091,021,924	3,797,654,593	5,304,418,895	3,286,483,962
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้ชำระ	2,927,686,251	3,229,060,745	2,927,686,251	3,229,060,745
สิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	137,650,319	128,937,163	97,381,632	115,560,191
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	2,796,047,674	2,800,134,129	2,793,066,730	2,796,628,771
การลดลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	1,307,764,330	-	1,307,764,330

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายกริตติ กิจมานะวัฒน์)

ผู้อำนวยการใหญ่

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
1.	ข้อมูลทั่วไป
2.	การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019
3.	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
4.	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
5.	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
6.	การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ
7.	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8.	ลูกหนี้การค้า
9.	ลูกหนี้อื่น
10.	สินค้าและวัสดุคงเหลือ
11.	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
12.	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
13.	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14.	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
15.	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
16.	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
17.	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18.	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19.	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
20.	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
21.	เจ้าหนี้อื่น
22.	เงินกู้ยืมระยะยาว
23.	สัญญาเช่า

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
24.	ประมาณการหนี้สิน
25.	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
26.	สำรองผลประโยชน์พนักงาน
27.	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
28.	สำรองตามกฎหมาย
29.	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
30.	รายได้อื่น
31.	ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
32.	ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์
33.	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน
34.	ต้นทุนทางการเงิน
35.	ภาษีเงินได้
36.	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
37.	ข้อมูลตามส่วนงาน
38.	เงินปันผล
39.	ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม
40.	เครื่องมือทางการเงิน
41.	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
42.	ภาระผูกพัน
43.	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
44.	โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
45.	การบริหารจัดการทุน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียก “ทอท.”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 70 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบัน ทอท.บริหารกิจการท่าอากาศยาน จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย (ทชร.) โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน ดังนี้

เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท.อนุมัติให้ออกงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566

2. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรม การเดินทางและการท่องเที่ยว ทำให้ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัททั้ง 6 แห่ง ได้รับผลกระทบจากจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารที่ลดลงจำนวนมากเมื่อเปรียบเทียบกับ ก่อนการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในงวดปัจจุบัน ทอท.มีจำนวนเที่ยวบินและผู้โดยสารรวม เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยมีแนวโน้มคลี่คลายลง ทั้งนี้ ทอท.ยังคงมีมาตรการปรับปรุงการจัดเก็บ รายได้จากการประกอบกิจกรรมเชิงพาณิชย์ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากวิกฤตการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สู่ภาวะปกติเพื่อแบ่งเบาภาระของผู้ประกอบการ

3. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

- 3.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่ ทอท.ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ แปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของ ทอท. และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)	60
บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.)	49
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บรท.)	49
บริษัท ท่าอากาศยานไทย ท่าฟ้า โอเพอร์เรเตอร์ จำกัด	49

- ข) ทอท.จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หาก ทอท.มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) ทอท.นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ ทอท.มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่ ทอท.สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของ ทอท.
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของ ทอท.และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

3.3 ทอท.จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยมีการปิดเศษทศนิยมในงบการเงิน และในหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงข้อมูลเป็นหลักล้านบาท

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายหรือการให้บริการ

รายได้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น การควบคุมในสินค้าและบริการได้ออนไปยังลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้ลูกค้า ลูกหนี้จะถูกบันทึกเมื่อสินค้าและบริการได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาตามลักษณะของแต่ละสินค้าหรือบริการ

รายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาสุทธิจากภาษีขาย ส่วนลดและเงินคืน กลุ่มบริษัทใช้ประสบการณ์ในอดีตในการประมาณการส่วนลดและเงินคืน จำนวนของสิ่งตอบแทนที่ผันแปรจะรวมเป็นรายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ

สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน มีการรับรู้รายการแยกกัน ส่วนลดหรือเงินคืนจากราคาตามสัญญาจะถูกบันทึกส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ

รายได้ค่าบริการสนามบิน ค่าบริการผู้โดยสารขาออก ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก และรายได้เกี่ยวกับบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาและอัตราค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากกิจการโรงแรม และภัตตาคาร บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าและบริการหลังจากหักส่วนลด

รายได้จากกิจการบริการภาคพื้น รายได้จากกิจการคลังสินค้า และรายได้จากกิจการทำความสะอาดรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทจะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าและวัสดุคงเหลือ

สินค้าและวัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าและวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้าและวัสดุนั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง เป็นต้น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าและวัสดุคงเหลือนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อการลดมูลค่าและค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าและวัสดุคงเหลือเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ในการบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์แต่ละประเภทตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

จำนวน (ปี)

- อาคารให้เช่า

30 และ 50

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างในที่ดินของกลุ่มบริษัทและในที่ราชพัสดุซึ่งเช่าจากกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง เดิมระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศกำหนดให้อาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังนับตั้งแต่วันที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ แต่กลุ่มบริษัทบันทึกอาคารและสิ่งปลูกสร้างเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดย ทอท.เป็นผู้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ เมื่อ ทอท.แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด กระทรวงการคลังได้จัดทำระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศจำนวนหนึ่งระเบียบ และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการbinพาณิชย์จำนวนสองระเบียบ ซึ่งทั้งสามระเบียบมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2545 โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้กรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง เมื่อข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่ทำขึ้นตามระเบียบนี้สิ้นสุด บังคับผูกพัน ซึ่งเมื่อรวมระยะเวลาทั้งสิ้นแล้วต้องไม่เกิน 50 ปีนับแต่วันที่ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ ทอท.ได้

ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์รวม 4 ฉบับ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 และทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไขอีก 1 ฉบับ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2547 โดยให้ ทอท.ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุมีกำหนดเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2575) และยินยอมให้ ทอท.แจ้งขอใช้ประโยชน์ต่อไปได้อีกสองครั้ง ๆ ละ 10 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2595) ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 ทอท.ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไข โดยแก้ไขกำหนดเวลาจากเดิม 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2545 - 29 กันยายน 2575) เป็นมีกำหนดเวลา 19 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2545 - 29 กันยายน 2564) และได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับใหม่ โดยมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2564 - 29 กันยายน 2594) และมีสิทธิในการขอใช้ประโยชน์เพิ่มเติมได้อีก 1 ปี หลังจากสิ้นสุด 30 ปีแล้ว ซึ่ง ทอท.จ่ายค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 31 ทั้งนี้ ข้อตกลงดังกล่าวระบุว่าตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2575 จนถึงวันที่ 29 กันยายน 2594 ให้มีการปรับอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ใหม่ตามผลการศึกษาของที่ปรึกษาที่จัดหาโดยกรมธนารักษ์ โดยต้องจัดให้มีขึ้นภายในเวลา 3 ปีก่อนครบกำหนดรอบการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์งวดปี 2575

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึง ราคาซื้อ อาคารเช่า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร

การรวมรายการจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวน (ปี)
- อาคาร สิ่งก่อสร้างและภูมิสถาปัตยกรรม	12 - 50
- งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร และปรับอากาศ	5 - 20
- เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	5 - 10
- ยานพาหนะ	5 - 25
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงระยะเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

5.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	จำนวน (ปี)
- ที่ดิน	12 - 30
- เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	2 - 5
- ยานพาหนะ	2 - 5
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	4

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผ่านแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ ทอท.หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทอท.หรือถูก ทอท.ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ ทอท.

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ ทอท. ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของ ทอท.ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของ ทอท.

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

5.10 เงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่แสดงในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราค่ารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นและจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

● ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง และโบนัสเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายจากวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้ยกยอดวันหยุดพักผ่อนไปใช้ในปีถัดไป โดยรับรู้ ณ ราคาต้นทุนที่คาดว่าจะมีการยกยอดวันหยุดพักผ่อนประจำปี โดยไม่ได้มีการปรับตัวอัตราคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

● ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัท จ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน จากการอนุมานที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะ จ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์ เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่ พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานประกอบด้วย

โครงการสมทบเงิน

ทอท. ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ”) ซึ่งจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)”) ซึ่งสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของ เงินเดือนค่าจ้าง โดย ทอท. จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานและลูกจ้างที่เป็นสมาชิก แต่ละรายตามอัตราที่กำหนด ดังนี้

(1) กรณีพนักงานและลูกจ้างประจำ

อายุการทำงาน	อัตราร้อยละของเงินเดือน
ไม่เกิน 10 ปี	9
เกินกว่า 10 ปี	10
เกินกว่า 20 ปี	12
เกินกว่า 25 ปี	15

(2) กรณีลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 5 ปี และ 3 ปี ทอท. จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของ ค่าจ้าง

ทอท. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการทำหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพนี้ได้แยกออกจากกลุ่มบริษัทและบริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้ การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

(ก) โครงการเกษียณอายุ

กรณีที่ 1 พนักงานมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยผลประโยชน์ของโครงการที่พนักงานจะได้รับคือเงินตอบแทนซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

กรณีที่ 2 พนักงานที่สมัครใจเกษียณอายุก่อนอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.จัดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการและหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลประโยชน์ตามโครงการต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ ทอท. ซึ่งคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในแต่ละปีแตกต่างกันตามนโยบายของฝ่ายบริหาร ทำให้ยากต่อการประมาณจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการรวมถึงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้อย่างสมเหตุสมผล ดังนั้น ทอท. จึงไม่รวมโครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์ในอดีต จำนวนพนักงานที่สมัครใจเกษียณถือว่าไม่มีความสำคัญ

กรณีที่ 3 ลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 5 ปี และ 3 ปี ครบสัญญาจ้าง หรือสิ้นสุดสัญญาจ้าง

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยผลประโยชน์ของโครงการที่ลูกจ้างชั่วคราวจะได้รับคือเงินชดเชยซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

(ข) โครงการกองทุนสงเคราะห์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.ได้จัดตั้ง “กองทุนสงเคราะห์การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กองทุนฯ”) โดย ทอท.จ่ายสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานเฉพาะพนักงานที่เลือกไม่โอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้กองทุนฯ มีเงินสำรองเพียงพอที่พึงต้องจ่ายพนักงาน ณ วันสิ้นงวดบัญชี โดยรวมไว้เป็นสำรองผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ทอท.จะจ่ายเงินให้พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ.2546 โดยการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการดังกล่าวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. คำนวณจากระยะเวลาตั้งแต่ปฏิบัติงานในการทำอากาศยานแห่งประเทศไทยจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2545 คูณด้วยเงินเดือน ณ วันที่ 29 กันยายน 2545
2. คำนวณจากระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) คูณด้วยเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่ออกจากงาน

● ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.จัดให้มีโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี ซึ่งอายุงานนับตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มปฏิบัติงานโดยนับรวมระยะเวลาทดลองปฏิบัติงานจนถึงวันที่ 1 กรกฎาคมของแต่ละปี

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากการที่เป็นโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากการโดยประมาณ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

5.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย เป็นต้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นค่อนข้างแน่นอน

5.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มิใช่สถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการศึกษา และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน โดยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันได้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลบกกัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจจะจ่ายชำระรายการดังกล่าวด้วยยอดสุทธิ

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.15 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การต่อคำขอของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

5.16 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

5.17 ข้อมูลตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน หมายถึง บุคคลที่ทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่ง ทอท.พิจารณาว่าเป็น กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมได้ถูกกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังต่อไปนี้

- ระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น เช่น ข้อมูลกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด โดยจัดทำประมาณการกระแสเงินสดตามระยะเวลาที่เหลือตามข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินที่ระบุข้างต้นและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยสิ่งที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 32

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจะไม่เกินกว่าจำนวนที่ได้ประมาณการไว้แล้ว อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	7.14	6.93	4.75	4.36
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	6,051.87	3,759.30	5,267.66	3,250.70
เงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท.	32.01	31.42	32.01	31.42
รวม	6,091.02	3,797.65	5,304.42	3,286.48

8. ลูกหนี้การค้า

8.1 ลูกหนี้การค้าหมุนเวียน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าหมุนเวียน - บุคคลภายนอก	13,303.08	4,870.57	12,858.21	4,682.98
ลูกหนี้การค้าหมุนเวียน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.1)	-	-	12.62	16.82
รวม	13,303.08	4,870.57	12,870.83	4,699.80
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,119.31)	(1,085.77)	(1,072.41)	(1,043.10)
ลูกหนี้การค้าหมุนเวียน - สุทธิ	12,183.77	3,784.80	11,798.42	3,656.70

ลูกหนี้การค้าหมุนเวียนแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,036.91	4,002.50	12,254.39	3,958.51
ไม่เกิน 6 เดือน	629.35	155.48	34.53	71.52
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	14.67	14.70	4.75	13.72
เกินกว่า 1 ปี - 2 ปี	68.90	17.46	67.87	11.72
เกินกว่า 2 ปี	553.25	680.43	509.29	644.33
รวม	13,303.08	4,870.57	12,870.83	4,699.80

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 1 เดือน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าหมุนเวียนมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	1,085.77	955.51	1,043.10	908.71
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	33.54	130.26	29.31	134.39
ยอดคงเหลือปลายปี	1,119.31	1,085.77	1,072.41	1,043.10

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ลูกหนี้การค้าหมุนเวียนได้รวมลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่ประสบปัญหาทางธุรกิจและเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการจำนวน 1,036.60 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,036.33 ล้านบาท) (2565: 821.12 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 821.11 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวแล้ว

8.2 ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	1,474.57	1,034.26	1,472.42	1,032.10
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(591.12)	(415.00)	(588.97)	(412.84)
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน - สุทธิ	883.45	619.26	883.45	619.26

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	415.00	417.53	412.84	415.37
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	176.12	(2.53)	176.13	(2.53)
ยอดคงเหลือปลายปี	591.12	415.00	588.97	412.84

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทลูกหนี้การค้าเป็นลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจ่ายชำระหนี้ ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียนประกอบด้วยลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการซึ่งแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ได้รับความเห็นชอบจากศาลล้มละลายกลางแล้ว นอกจากนี้ ยอดคงเหลือข้างต้นเป็นลูกหนี้ที่มีแผนการชำระหนี้ระยะยาวซึ่งกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 12 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 กรกฎาคม 2566 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวแล้ว

9. ลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ดอกเบี้ยค้างรับ	6.26	29.02	5.22	28.85
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.1)	-	-	-	8.90
อื่น ๆ	13.00	14.54	3.04	1.54
รวม	19.26	43.56	8.26	39.29

10. สินค้าและวัสดุคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินค้าคงเหลือ	9.68	8.84	-	-
วัสดุคงเหลือ	351.04	393.01	326.85	373.52
หัก: สำรองการเสื่อมสภาพของวัสดุคงเหลือ	(75.59)	(64.35)	(75.59)	(64.35)
สินค้าและวัสดุคงเหลือ - สุทธิ	285.13	337.50	251.26	309.17

11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	4.33	24.76	4.33	4.31
รวม	4.33	24.76	4.33	4.31

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	298.62	281.83	289.37	265.96
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	7.10	5.76	2.97	2.46
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	124.64	200.34	118.22	193.79
รวม	430.36	487.93	410.56	462.21

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)							
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รพส.)	ไทย	โรงแรมและภัตตาคาร	1,017.78	1,017.78	60.00	60.00	610.67	610.67	-	-
บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.)	ไทย	ให้บริการหรือเช่า อุปกรณ์ภาคพื้นดิน	1,544.00	1,044.00	49.00	49.00	756.56	511.56	-	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บรท.)	ไทย	ให้บริการรักษา ความปลอดภัย	350.00	350.00	49.00	49.00	171.50	171.50	17.47	7.71
บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ้า โอเพอเรเตอร์ จำกัด	ไทย	บริหารโครงการ สินค้าเข้าเสียง่าย	35.00	35.00	49.00	49.00	17.15	17.15	-	-
							1,555.88	1,310.88	17.47	7.71

บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด

ในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บพท.มีหนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บพท.ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 500.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,544.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญร้อยละ 96 และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 4 ซึ่ง ทอท.ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 49 ของหุ้นที่เพิ่มทุนทั้งหมดหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 245.00 ล้านบาท และได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดแล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นคงเดิม

บริษัท รัชการวิทยาสถาปัตย์ ท่ออากาศยานไทย จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ของ บริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 4.496 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 15.74 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 ของ บริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 10.188 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 35.66 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท ท่ออากาศยานไทย ทาฟา โอเพอร์เรเตอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 บริษัท ท่ออากาศยานไทย ทาฟา โอเพอร์เรเตอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นในส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนสำหรับของ ทอท.เป็นจำนวนเงิน 12.86 ล้านบาท และของบริษัทเอกชนเป็นจำนวนเงิน 13.39 ล้านบาท โดย ทอท.และบริษัทเอกชนได้ชำระเงินค่าหุ้นในส่วนที่เหลือดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

13.2 รายละเอียดของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมใน		ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี			
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมใน		ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี			
	2566	2565	2566	2565	2566	2565		
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)	40.00	40.00	446.55	417.18	29.37	(0.11)	-	-
บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.)	51.00	51.00	1,081.64	511.40	315.24	59.25	-	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บรท.)	51.00	51.00	173.13	250.44	(59.12)	54.65	(18.19)	(8.03)
บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเพอเรเตอร์ จำกัด	51.00	51.00	12.08	15.61	(3.53)	(2.13)	-	-

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 30 กันยายน	
	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.)	
	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,616.61	602.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,877.70	721.31
หนี้สินหมุนเวียน	1,057.64	264.15
หนี้สินไม่หมุนเวียน	340.82	80.49

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.)	
	2566	2565
รายได้	2,439.52	712.55
กำไรสำหรับปี	617.41	99.64
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(0.84)	0.27
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	616.57	99.91

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.)	
	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	326.35	70.59
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(524.20)	(205.81)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	472.93	(6.02)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	275.08	(141.24)

14. เงินลงทุนในปีที่ผ่านมา

		(หน่วย: ล้านบาท)			
ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน	เงินปันผลรับ	
		2566	2565	2566	2565
บริษัท ฟอรัท เอ็มเออาร์โอ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	13.06	13.23	13.50	-
		(ร้อยละ 25.00)	(ร้อยละ 25.00)	-	-
		13.06	13.23	13.50	-

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565 บริษัท ฟอรัท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด มีหนังสือขอให้ ทอท. ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 30.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 54.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่ง ทอท. ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25 และเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 ทอท. ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัท ฟอรัท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด ในอัตราร้อยละ 15 ของมูลค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งสิ้น และสำหรับหุ้นเพิ่มทุนอีกร้อยละ 10 เป็นหุ้นเพิ่มทุนที่เอกชนเสนอขายให้ ทอท. โดยไม่ค่าใช้จ่าย รวมเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นเพิ่มทุนทั้งสิ้นหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท

การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ใช้การเงินที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยบริษัทร่วมได้ปรับปรุงรายการให้แสดงเงินลงทุนตามนโยบายบัญชีเดียวกับ ทอท. และ ทอท. ไม่ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม เนื่องจากตัวเลขของบริษัทร่วมไม่มีสาระสำคัญ

15. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: ล้านบาท)
	สัดส่วนการถือหุ้น		มูลค่ายุติธรรม		เงินปันผลรับ		
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
ชื่อบริษัท	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4.94	4.94	874.12	1,000.13	2.52	-	
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	0.00037	0.00037	1.23	1.18	0.01	0.01	
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	50.02	53.17	-	-	
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โพลีเทล จำกัด	9.00	9.00	10.55	11.38	-	-	
บริษัท เพชรสยาม จำกัด	-	-	-	-	-	0.26	
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	123.10	161.65	27.32	53.26	
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	28.50	28.50	-	-	-	-	
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	10.00	-	-	-	-	-	
บริษัท ท่าอากาศยาน พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด	5.00	-	1.25	-	-	-	
รวม			1,060.27	1,227.51	29.85	53.53	

ตราสารทุนที่กำหนดให้มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ทอท. มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 2,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย ทอท. ได้ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 285.00 ล้านบาท ในปี 2562 ศาลล้มละลายกลางได้พิพากษาให้บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส จำกัด เป็นบุคคลล้มละลายแล้ว โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ กรมบังคับคดี แม้ว่า ทอท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง แต่ ทอท. ไม่มีสิทธิพลซึ่งเป็นสาระสำคัญในการดำเนินงาน เนื่องจากไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินงาน ดังนั้น ทอท. จึงไม่ถือว่าการลงทุนในบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส จำกัด เป็นการลงทุนในบริษัทร่วม

ทอท. ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งเพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานไฟฟ้าแบบบูรณาการในท่าอากาศยาน โดยจะเปิดให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Charging Station) ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้งนี้ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ท่าอากาศยานพลังงานบริสุทธิ์ จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 มีทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท (เรียกชำระเริ่มแรกร้อยละ 25) ซึ่ง ทอท. ได้รับหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนพิจารณาตามประเภทของสินทรัพย์ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อสังหาริมทรัพย์ ที่มีไว้ให้เช่า	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	2,420.45	11,807.49	14,227.94
สินทรัพย์เพิ่ม	22.52	-	22.52
โอนเปลี่ยนประเภท	(34.23)	72.55	38.32
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,408.74	11,880.04	14,288.78
โอนเปลี่ยนประเภท	-	117.37	117.37
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	2,408.74	11,997.41	14,406.15
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	-	5,274.02	5,274.02
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	256.38	256.38
โอนเปลี่ยนประเภท	-	(0.09)	(0.09)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	-	5,530.31	5,530.31
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	271.36	271.36
โอนเปลี่ยนประเภท	-	18.16	18.16
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	-	5,819.83	5,819.83
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	-	10.34	10.34
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	-	10.34	10.34
โอนเปลี่ยนประเภท	-	1.82	1.82
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	-	12.16	12.16
ราคาตามบัญชี - สุทธิ			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,408.74	6,339.39	8,748.13
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	2,408.74	6,165.42	8,574.16

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 129,562.40 ล้านบาท (2565: 133,884.29 ล้านบาท) ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวน 3,191.26 ล้านบาท (2565: 3,191.26 ล้านบาท) กำหนดโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบตลาด (Market Approach) และมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 126,371.14 ล้านบาท (2565: 130,693.03 ล้านบาท) ใช้วิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach) โดยใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญจากข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น การประมาณการรายได้ เป็นต้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ				
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	1,480.74	742.12	1,525.70	742.99
รายได้เกี่ยวกับบริการ	1,375.84	886.21	1,409.82	934.33
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	13,612.16	3,353.59	13,636.43	3,380.17
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิด				
รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	7,068.36	3,954.42	7,175.31	3,966.27

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม		
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	1,787.45	105,465.65	18,631.76	45,633.91	500.44	1,784.80	40,321.39	214,125.40		
สินทรัพย์เพิ่ม	572.76	152.18	3.44	248.53	7.23	12.26	7,962.22	8,958.62		
ปรับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	429.45	514.79	1,100.91	4.54	14.49	(2,133.01)	(68.83)		
โอนเปลี่ยนประเภท	-	(76.02)	33.41	8.29	-	(4.10)	-	(38.42)		
ขายและจำหน่าย	-	(1.51)	(37.48)	(349.62)	(34.09)	(13.71)	-	(436.41)		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,360.21	105,969.75	19,145.92	46,642.02	478.12	1,793.74	46,150.60	222,540.36		
สินทรัพย์เพิ่ม	50.34	41.81	16.45	1,128.35	1.24	24.05	11,588.47	12,850.71		
ปรับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	18,418.92	7,039.82	9,788.43	1,503.27	300.86	(37,267.80)	(216.50)		
โอนเปลี่ยนประเภท	-	(117.37)	211.84	(24.75)	-	0.89	-	70.61		
ขายและจำหน่าย	-	(0.78)	(149.61)	(637.04)	(16.33)	(12.96)	-	(816.72)		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	2,410.55	124,312.33	26,264.42	56,897.01	1,966.30	2,106.58	20,471.27	234,428.46		

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	46,087.96	12,706.66	39,252.01	388.42	1,699.25	-	100,134.30	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564
	-	2,503.99	751.99	1,784.52	29.87	23.72	-	5,094.09	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี
	-	0.09	-	-	-	-	-	0.09	โอนเปลี่ยนแปลง
	-	(0.85)	(37.16)	(347.71)	(34.08)	(13.10)	-	(432.90)	ขายและจำหน่าย
	-	48,591.19	13,421.49	40,688.82	384.21	1,709.87	-	104,795.58	ณ วันที่ 30 กันยายน 2565
	-	2,428.44	856.23	1,772.28	25.51	32.58	-	5,115.04	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี
	-	(17.48)	0.16	(0.73)	-	(0.11)	-	(18.16)	โอนเปลี่ยนแปลง
	-	(0.59)	(136.51)	(636.14)	(16.33)	(12.34)	-	(801.91)	ขายและจำหน่าย
	-	51,001.56	14,141.37	41,824.23	393.39	1,730.00	-	109,090.55	ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง		รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	1,787.44	103,843.52	18,107.25	45,143.33	488.46	1,404.46	40,310.12		211,084.58
สินทรัพย์เพิ่ม	572.76	149.99	-	31.68	6.91	2.91	7,951.30		8,715.55
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	429.66	512.57	1,100.91	4.54	14.49	(2,131.00)		(68.83)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	-	(76.02)	33.41	8.29	-	(4.10)	-		(38.42)
ขายและจำหน่าย	-	(1.45)	(37.48)	(347.59)	(34.06)	(11.47)	-		(432.05)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,360.20	104,345.70	18,615.75	45,936.62	465.85	1,406.29	46,130.42		219,260.83
สินทรัพย์เพิ่ม	50.34	8.04	-	6.25	1.14	2.14	11,593.33		11,661.24
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	18,418.69	7,039.27	9,785.95	1,503.27	299.14	(37,262.82)		(216.50)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	-	(117.37)	211.84	(24.75)	-	0.89	-		70.61
ขายและจำหน่าย	-	(0.67)	(149.61)	(626.94)	(16.33)	(6.12)	-		(799.67)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	2,410.54	122,654.39	25,717.25	55,077.13	1,953.93	1,702.34	20,460.93		229,976.51
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	-	45,602.86	12,193.77	39,025.91	385.75	1,340.92	-		98,549.21
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,470.68	749.79	1,719.97	27.43	15.97	-		4,983.84
โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	-	0.09	-	-	-	-	-		0.09
ขายและจำหน่าย	-	(0.79)	(37.16)	(346.13)	(34.06)	(11.27)	-		(429.41)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	-	48,072.84	12,906.40	40,399.75	379.12	1,345.62	-		103,103.73
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,392.40	852.78	1,658.43	23.04	22.35	-		4,949.00
โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	-	(17.48)	0.16	(0.73)	-	(0.11)	-		(18.16)
ขายและจำหน่าย	-	(0.54)	(136.52)	(626.12)	(16.33)	(6.09)	-		(785.60)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	-	50,447.22	13,622.82	41,431.33	385.83	1,361.77	-		107,248.97

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	-	896.35	506.98	347.09	24.54	13.59	45.61
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	0.20	20.71	98.24	0.24	0.77	85.80
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	-	896.55	527.69	445.33	24.78	14.36	131.41
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	0.61	-	0.18	430.93
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	12.05	19.37	73.22	0.98	1.00	(106.62)
โอนเปลี่ยนประเภท	-	(2.68)	0.08	0.60	-	0.18	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(7.53)	(0.61)	-	(0.02)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	-	905.92	539.61	519.15	25.76	15.70	455.72
ราคาตามบัญชี - สุทธิ							
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,360.20	55,376.31	5,181.66	5,091.54	61.95	46.31	45,999.01
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	2,410.54	71,301.25	11,554.82	13,126.65	1,542.34	324.87	20,005.21
							114,116.98
							120,265.68

ในปี 2566 ทอท.บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทพญ. และ ทพร. ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 130.94 ล้านบาท และ 300.78 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: ทพญ. และ ทพร. จำนวน 16.95 ล้านบาท และ 189.01 ล้านบาท ตามลำดับ) เนื่องจากพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	2,913.20	2,906.73
สินทรัพย์เพิ่ม	561.02	488.16
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	68.83	68.83
โอนเปลี่ยนประเภท	0.10	0.10
ขายและจำหน่าย	(5.03)	(5.02)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	3,538.12	3,458.80
สินทรัพย์เพิ่ม	12.17	0.46
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	216.50	216.50
โอนเปลี่ยนประเภท	(187.98)	(187.98)
ขายและจำหน่าย	(0.32)	(0.27)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	3,578.49	3,487.51
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	2,060.29	2,059.75
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	190.52	186.21
ขายและจำหน่าย	(4.97)	(4.97)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,245.84	2,240.99
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	139.08	123.37
ขายและจำหน่าย	(0.30)	(0.27)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	2,384.62	2,364.09
ค่าเผื่อการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	15.50	15.50
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	1.12	1.12
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	16.62	16.62
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	13.27	13.27
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	29.89	29.89
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	1,275.66	1,201.19
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	1,163.98	1,093.53

ในปี 2566 ทอท.บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. และ ทชร. ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 5.87 ล้านบาท และ 7.40 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: ทหญ. และ ทชร. จำนวน 0.98 ล้านบาท และ 0.14 ล้านบาท ตามลำดับ) เนื่องจากพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้กรรมสรรพากร				
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,871.35	2,495.64	2,834.40	2,428.39
- ภาษีมูลค่าเพิ่ม	799.50	864.70	799.25	864.70
เงินนำส่งศาล	161.82	181.91	161.82	181.91
เงินจ่ายล่วงหน้า	863.88	1,530.27	728.05	1,513.56
เงินประกัน	17.56	20.46	2.79	2.83
อื่น ๆ	31.24	11.09	10.72	11.09
รวม	4,745.35	5,104.07	4,537.03	5,002.48

เงินจ่ายล่วงหน้าในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 863.88 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 285.14 ล้านบาท โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 236.54 ล้านบาท และงานก่อสร้างอาคารสำนักงาน 2 สำนักงานใหญ่ จำนวน 117.62 ล้านบาท (2565: 1,530.27 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 901.85 ล้านบาท และโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 292.16 ล้านบาท)

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	BIBOR	BIBOR				
บวกอัตราส่วนเพิ่ม	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	2,696.59	600.00	2,500.00	600.00
รวม			2,696.59	600.00	2,500.00	600.00

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 กลุ่มบริษัทมีหลักทรัพย์ค้ำประกันและวงเงินสินเชื่อคงเหลือตามที่ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 22

21. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	3,067.27	4,453.92	2,907.17	4,373.86
รายได้รับล่วงหน้า	2,015.16	444.51	2,012.26	441.06
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.1)	-	-	693.73	394.95
อื่น ๆ	256.78	188.72	226.29	162.98
รวม	5,339.21	5,087.15	5,839.45	5,372.85

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565		2566		2565	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	12,149.15	3,021.75	19,498.17	5,183.98	12,149.15	3,021.75	19,498.17	5,183.98
หัก: ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,843.64)	(1,453.44)	(7,349.02)	(1,953.88)	(5,843.64)	(1,453.44)	(7,349.02)	(1,953.88)
คงเหลือ	6,305.51	1,568.31	12,149.15	3,230.10	6,305.51	1,568.31	12,149.15	3,230.10
เงินกู้ยืมในประเทศ	-	140.43	-	129.44	-	-	-	-
หัก: ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(62.40)	-	(45.16)	-	-	-	-
คงเหลือ	-	78.03	-	84.28	-	-	-	-
ยอดรวม	6,305.51	1,646.34	12,149.15	3,314.38	6,305.51	1,568.31	12,149.15	3,230.10

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565	5,313.42	5,183.98
กู้เพิ่ม	53.34	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(2,162.62)	(2,120.27)
รับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	166.38	166.38
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(208.34)	(208.34)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	3,162.18	3,021.75

กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
วงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่ยังมิได้เบิกใช้	22,799.39	20,204.45	22,500.00	19,400.00

เงินกู้ยืมต่างประเทศ

ทอท.

ทอท.ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศเป็นสกุลเงินเยนโดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนในปี 2566 - 2570 โดย ทอท.ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 99.76 ของยอดเงินกู้คงเหลือ (2565: ร้อยละ 99.52) อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 100 เยน เท่ากับ 24.8721 บาท (2565: 100 เยน เท่ากับ 26.5870 บาท) ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยได้ถูกบันทึกไว้ในบัญชีสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์

เงินกู้ยืมในประเทศ

ทอท.

ทอท.ได้ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้แบบไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินภายในประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการทั่วไป และ/หรือเพื่อดำเนินโครงการ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามที่ ทอท.เห็นสมควร ประกอบด้วยสินเชื่อระยะสั้นวงเงินไม่เกิน 25,000.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) บวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามหรือเมื่อครบกำหนดชำระ และสินเชื่อระยะยาววงเงินไม่เกิน 15,000.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยอิงจาก Government bond Yield curve 2 ปี และ 3 ปี บวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี โดยมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 3 ปีนับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก ทั้งนี้สินเชื่อระยะสั้นและสินเชื่อระยะยาวดังกล่าวข้างต้นมีวงเงินรวมกันไม่เกิน 25,000.00 ล้านบาท

บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)

รทส.ได้ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 778.00 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวที่มีอยู่กับธนาคาร (Refinance) และเพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการโรงแรม โดยมีหลักประกันเป็นสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินและระบบของโรงแรมตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่าง ทอท.(ผู้ให้เช่า) กับ รทส.(ผู้เช่า) และสิทธิตามสัญญาจ้างบริหารจัดการโรงแรม โดยชำระดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงตามที่ระบุในสัญญาบวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยจะครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดภายในระยะเวลา 7 ปี 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา (ทำสัญญาวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560) และต่อมาเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ธนาคารได้อนุมัติเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ของเงินกู้ โดยให้จ่ายชำระเฉพาะดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2564 และขยายระยะเวลาการชำระหนี้ตามสัญญาเดิมให้เสร็จสิ้นครบถ้วนภายในเดือนพฤษภาคม 2569

บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.)

บพท. ได้ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว หนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินภายในประเทศ ในวงเงินไม่เกิน 261.36 ล้านบาท โดยภายใต้เงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อกำหนดให้ บพท.ต้องโอนสิทธิการรับเงิน ตามสัญญารับจ้างให้ธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืม ซึ่งมีวงเงินตามสัญญารับจ้างทั้งสิ้นมูลค่ารวม 2,856.90 ล้านบาท และจดหลักประกันทางธุรกิจวงเงินจดทะเบียน 259.26 ล้านบาท ให้กับธนาคาร

บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บรท.)

บรท. ได้ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้ระยะสั้น หนังสือค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีกับสถาบันการเงินภายในประเทศ ในวงเงินไม่เกิน 380.00 ล้านบาท โดยภายใต้เงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อกำหนดให้ บรท.ต้องโอนสิทธิการรับเงิน ตามสัญญารับจ้างให้ธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมตามมูลค่าสัญญารับจ้าง และนำเงินฝากจำนวนเงิน 73.12 ล้านบาท (2565: 61.48 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินกู้ดังกล่าว

23. สัญญาเช่า

23.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 30 ปี

ก. สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	50,227.53	966.92	475.40	0.99	51,670.84
สินทรัพย์เพิ่ม	-	51.61	77.32	-	128.93
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(1,306.04)	-	(7.35)	-	(1,313.39)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	48,921.49	1,018.53	545.37	0.99	50,486.38
สินทรัพย์เพิ่ม	-	54.75	82.90	-	137.65
ตัดจำหน่าย	-	-	(4.29)	-	(4.29)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	48,921.49	1,073.28	623.98	0.99	50,619.74

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้			เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้	รวม
	ที่ดิน	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สำนักงาน	
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	14,293.10	597.10	142.71	0.35	15,033.26
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,103.18	167.41	119.93	0.25	3,390.77
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	-	(5.63)	-	(5.63)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	17,396.28	764.51	257.01	0.60	18,418.40
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,078.67	141.88	124.04	0.25	3,344.84
ตัดจำหน่าย	-	-	(4.29)	-	(4.29)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	20,474.95	906.39	376.76	0.85	21,758.95
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	774.61	42.46	11.15	-	828.22
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	5.73	0.78	-	6.51
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า สำหรับปี	(36.12)	-	-	-	(36.12)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	738.49	48.19	11.93	-	798.61
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	3.32	-	-	3.32
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	738.49	51.51	11.93	-	801.93
ราคาตามบัญชี - สุทธิ					
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	30,786.72	205.83	276.43	0.39	31,269.37
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	27,708.05	115.38	235.29	0.14	28,058.86

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้			
	ที่ดิน	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	50,227.53	884.71	431.85	51,544.09
สินทรัพย์เพิ่ม	-	51.61	63.95	115.56
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(1,306.04)	-	(1.72)	(1,307.76)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	48,921.49	936.32	494.08	50,351.89
สินทรัพย์เพิ่ม	-	54.75	42.63	97.38
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	48,921.49	991.07	536.71	50,449.27
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	14,293.10	565.98	124.44	14,983.52
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,103.18	145.53	108.57	3,357.28
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	17,396.28	711.51	233.01	18,340.80
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,078.67	119.99	108.30	3,306.96
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	20,474.95	831.50	341.31	21,647.76
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	774.61	42.46	11.15	828.22
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	5.73	0.78	6.51
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า สำหรับปี	(36.12)	-	-	(36.12)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	738.49	48.19	11.93	798.61
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	2.06	-	2.06
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	738.49	50.25	11.93	800.67
ราคาตามบัญชี – สุทธิ				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	30,786.72	176.62	249.14	31,212.48
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	27,708.05	109.32	183.47	28,000.84

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ของ ทหญ. และ บพท. จำนวน 2.06 ล้านบาท และ 1.26 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: บันทึกกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. และ ทชร. จำนวน 21.68 ล้านบาทและ 14.44 ล้านบาท ตามลำดับ และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. และ ทชร. จำนวน 5.73 ล้านบาทและ 0.78 ล้านบาท ตามลำดับ) เนื่องจากพบข้อบกพร่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 กรมธนารักษ์ได้มีหนังสือแจ้งแนวทางการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุปีงบประมาณ 2564 ในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID - 19) โดยได้พิจารณาปรับลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุลงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 31 ทั้งนี้ ทอท.ได้รับรู้ส่วนลดค่าตอบแทนขั้นต่ำดังกล่าวโดยการบันทึกปรับลดยอดคงเหลือของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้และบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่า

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16

ข. หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า	70,777.37	73,584.69	70,704.41	73,517.27
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(15,160.99)	(17,941.29)	(15,154.91)	(17,938.10)
รวม	55,616.38	55,643.40	55,549.50	55,579.17
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,798.76)	(966.87)	(5,766.85)	(926.92)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (เกิน 1 ปี)	49,817.62	54,676.53	49,782.65	54,652.25
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	14,221.28	14,096.04	14,186.31	14,071.76
ระยะเวลาที่เกินกว่า 5 ปี	35,596.34	40,580.49	35,596.34	40,580.49
รวม	49,817.62	54,676.53	49,782.65	54,652.25

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	55,643.40	55,637.63	55,579.17	55,554.06
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	137.65	128.93	97.38	115.56
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,796.05	2,800.22	2,793.07	2,796.63
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(1,307.76)	-	(1,307.76)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(918.45)	(560.08)	(880.90)	(527.09)
จ่ายชำระดอกเบี้ย	(2,042.27)	(1,055.54)	(2,039.22)	(1,052.23)
ยอดคงเหลือปลายปี	55,616.38	55,643.40	55,549.50	55,579.17

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 40.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	3,344.84	3,390.77	3,306.96	3,357.28
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,796.05	2,800.22	2,793.07	2,796.63
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	0.13	1.85	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่ง				
สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	236.06	173.13	187.63	149.69
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระ				
ค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	0.06	559.01	0.06	559.01

ทอท.มีข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ซึ่งมีการจ่ายชำระค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินแปรตามวิธีส่วนแบ่งรายได้ซึ่งเปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 31.1

ง. อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 3,755.67 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3,666.76 ล้านบาท) (2565: 2,030.08 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,968.49 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

23.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทให้เช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงาน (หมายเหตุ 16) โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 30 ปี กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ดังนี้ (ทั้งนี้ไม่รวมการพิจารณาลดค่าเช่า (ถ้ามี) ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภายใน 1 ปี	2,053.45	1,343.45	2,130.23	1,385.75
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,520.59	4,239.01	4,688.67	4,358.41
มากกว่า 5 ปี	6,460.87	5,525.01	6,662.23	5,727.22
รวม	13,034.91	11,107.47	13,481.13	11,471.38

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 716.92 ล้านบาท (2565: 672.62 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 732.04 ล้านบาท (2565: 717.33 ล้านบาท))

24. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบ	สำรอง		ผลกระทบ	สำรอง	
	ทางเสี่ยง	คดีความ	รวม	ทางเสี่ยง	คดีความ	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565	171.78	1,103.33	1,275.11	171.78	1,103.33	1,275.11
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	-	53.95	53.95	-	46.47	46.47
ใช้ไปในระหว่างปี	(39.13)	(24.87)	(64.00)	(39.13)	(22.22)	(61.35)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	132.65	1,132.41	1,265.06	132.65	1,127.58	1,260.23

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2566					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบ	สำรอง	รวม	ผลกระทบ	สำรอง	รวม
	ทางเสียง	คดีความ		ทางเสียง	คดีความ	
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	132.65	4.83	137.48	132.65	-	132.65
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	1,127.58	1,127.58	-	1,127.58	1,127.58
รวม	132.65	1,132.41	1,265.06	132.65	1,127.58	1,260.23

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2565					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบ	สำรอง	รวม	ผลกระทบ	สำรอง	รวม
	ทางเสียง	คดีความ		ทางเสียง	คดีความ	
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	171.78	-	171.78	171.78	-	171.78
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	1,103.33	1,103.33	-	1,103.33	1,103.33
รวม	171.78	1,103.33	1,275.11	171.78	1,103.33	1,275.11

ประมาณการหนี้สินในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวนเงิน 1,265.06 ล้านบาท (2565: 1,275.11 ล้านบาท) ประกอบด้วย

ประมาณการหนี้สินจากค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงเพื่อปรับปรุงอาคาร และสิ่งปลูกสร้างจำนวนเงิน 132.65 ล้านบาท (2565: 171.78 ล้านบาท) โดยเป็นค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงของ ทสภ.จำนวนเงิน 68.22 ล้านบาท และ ทภก.จำนวนเงิน 64.43 ล้านบาท (2565: 107.35 ล้านบาท และ 64.43 ล้านบาท ตามลำดับ)

ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวนเงิน 1,132.41 ล้านบาท ซึ่งเป็นคดีที่กลุ่มบริษัท ถูกฟ้องร้องคดีทั่วไปจำนวนเงิน 1,080.96 ล้านบาท และคดีผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงจำนวนเงิน 51.45 ล้านบาท (2565: 1,103.33 ล้านบาท 1,039.12 ล้านบาท และ 64.21 ล้านบาท ตามลำดับ)

25. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
โบนัสพนักงานค้างจ่าย	71.43	0.50	70.79	0.50
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา	283.04	225.78	235.50	212.18
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.1)	-	-	39.99	32.61
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	758.28	251.97	672.90	203.96
ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย	700.95	589.64	700.95	589.64
ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย	492.59	80.19	490.92	77.38
อื่น ๆ	431.17	236.73	343.98	223.41
รวม	2,737.46	1,384.81	2,555.03	1,339.68

26. สำรองผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
1. ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน				
- วันลาหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม	-	116.11	-	116.11
2. ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
- โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,377.84	4,651.24	4,275.64	4,573.58
- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	20.73	19.17	20.73	19.17
รวม	4,398.57	4,670.41	4,296.37	4,592.75
รวมสำรองผลประโยชน์พนักงาน	4,398.57	4,786.52	4,296.37	4,708.86

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำรองผลประโยชน์พนักงานต้นปี	4,670.41	4,414.27	4,592.75	4,369.69
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	348.48	332.90	319.93	314.86
ต้นทุนดอกเบี้ย	78.72	71.38	76.66	70.26
ต้นทุนบริการในอดีต	60.49	15.39	60.05	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยส่วนที่เกิดจาก				
- การปรับปรุงประสบการณ์	56.99	(1.04)	60.97	-
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทาง				
ประชากรศาสตร์	6.56	0.86	-	-
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	(670.30)	0.52	(664.50)	-
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(152.78)	(163.87)	(149.49)	(162.06)
สำรองผลประโยชน์พนักงานปลายปี	4,398.57	4,670.41	4,296.37	4,592.75

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลดถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	2.60 - 3.34	1.41 - 3.29	3.03	1.89
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละ)	0.00 - 9.50	1.00 - 9.50	7.50 - 9.50	7.50 - 9.50

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลง		ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์พนักงาน			
	ในข้อสมมติฐาน		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน		การลดลงของข้อสมมติฐาน	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
อัตราคิดลด	1.00	1.00	(485.67)	(547.64)	580.54	657.86
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.00	1.00	525.53	683.71	(449.39)	(576.68)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลง		ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์พนักงาน			
	ในข้อสมมติฐาน		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน		การลดลงของข้อสมมติฐาน	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
อัตราคิดลด	1.00	1.00	(476.71)	(540.38)	570.25	649.49
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.00	1.00	514.65	674.96	(441.96)	(569.13)

ปี 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทคือ 20 ปี (2565: 21 ปี)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 208.76 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 205.32 ล้านบาท) (2565: 154.39 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 149.76 ล้านบาท))

27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินประกันผลงาน	409.40	250.14	408.15	249.00
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี	1,209.56	901.63	1,029.51	884.65
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.1)	-	-	57.94	45.04
รายได้รอตัดบัญชี	651.22	665.48	648.47	671.16
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	1.84	7.45	1.84	2.00
รวม	2,272.02	1,824.70	2,145.91	1,851.85

28. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 116 ทอท.ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ซึ่งในปัจจุบัน ทอท.มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

29. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
ค่าบริการสนามบิน	3,741.73	1,619.24	3,741.73	1,619.24
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	17,881.79	5,267.48	17,881.79	5,267.48
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	642.31	403.33	642.31	403.33
รายได้เกี่ยวกับบริการ	8,574.33	3,800.58	5,897.18	2,678.57
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	14,919.86	4,031.26	15,068.07	4,089.14
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	45,760.02	15,121.89	43,231.08	14,057.76
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	25,230.27	8,059.28	25,230.27	8,059.28
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	20,529.75	7,062.61	18,000.81	5,998.48
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	45,760.02	15,121.89	43,231.08	14,057.76

การกระทยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 37 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากลูกค้าภายนอก	48,134.09	16,553.75	45,397.79	15,391.34
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2,520.60	1,686.53	271.33	138.14
	50,654.69	18,240.28	45,669.12	15,529.48
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(2,520.60)	(1,686.53)	-	-
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	(2,380.90)	(1,438.13)	(2,444.87)	(1,478.37)
รายได้สำนักงานใหญ่	6.83	6.27	6.83	6.65
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	45,760.02	15,121.89	43,231.08	14,057.76

30. รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ค่าปรับ	80.14	71.93	80.14	71.93
รายได้ค่าปรับ				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.2)	-	-	2.73	1.15
รายได้ค่าบริการทำสัญญา	3.04	3.07	3.04	2.98
รายได้ค่าบริการทำสัญญา				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.2)	-	-	0.11	0.15
เงินปันผลรับ	29.85	53.53	29.85	53.53
เงินปันผลรับ				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.2)	-	-	17.47	7.71
รายได้อื่น ๆ	157.73	137.01	73.90	54.32
รายได้อื่น ๆ				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.2)	-	-	0.01	0.01
รวม	270.76	265.54	207.25	191.78

31. ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน

31.1 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0316/15722 วันที่ 29 กันยายน 2560 แจ้งผลการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ตามประเภททรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุแปลงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับปี 2561 ถึงปี 2565 ตามวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดรวมกับวิธีอัตราผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินซึ่งคำนวณจากมูลค่าทรัพย์สินในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดรายได้เชิงพาณิชย์ในอัตราร้อยละ 3 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี เขตปลอดอากรในอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี และพื้นที่พัฒนาโครงการใหม่ในอัตราร้อยละ 2 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี รวมเป็นเงินตามวิธีอัตราผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินทั้งสิ้น 900.27 ล้านบาทต่อปีโดยให้ปรับปรุงเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ทุก 3 ปี

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0312/9212 วันที่ 30 กันยายน 2563 แจ้งผลการพิจารณาแนวทางการปรับค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุแปลงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับปี 2566 ถึงปี 2575 ในอัตราร้อยละ 6.744 ของรายได้ทั้งหมดของ ทสภ.โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ และกำหนดค่าตอบแทนฯ ขึ้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 6.744 ของประมาณการรายได้ของ ทสภ.ปี 2566 ถึงปี 2575 ตามที่ ทอท.เสนอ

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 กรมธนารักษ์ได้มีหนังสือที่ กค 0312/422 แจ้งแนวทางการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุปีงบประมาณ 2564 ในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID - 19) สำหรับแปลงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุตามวิธีผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินจำนวน 490.64 ล้านบาท และวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตรา

ร้อยละ 2.5 ของรายได้ทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้นๆ โดยผลตอบแทนขั้นต่ำจะต้องไม่น้อยกว่า 112.87 ล้านบาท ทั้งนี้ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.ได้รับรู้ส่วนลดค่าตอบแทนตามวิธีผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินจำนวน 490.64 ล้านบาท โดยการบันทึกปรับลดยอดคงเหลือของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้และบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่า และรับรู้ส่วนลดค่าตอบแทนที่ผันแปรตามวิธีส่วนแบ่งรายได้จำนวน 119.63 ล้านบาทเป็นส่วนลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุในงบกำไรขาดทุนของปี 2565

31.2 ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0314/10975 วันที่ 18 มิถุนายน 2562 แจ้งผลการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค สำหรับปี 2560 ถึงปี 2575 ในอัตราร้อยละ 5.5 ของรายได้ทั้งหมด โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ โดยผลประโยชน์ตอบแทนจะต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.5 ของประมาณการรายได้รวมของท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูมิภาคตามที่ ทอท.เสนอ

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 กรมธนารักษ์ได้มีหนังสือที่ กค 0312/422 แจ้งแนวทางการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุปีงบประมาณ 2564 ในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID – 19) สำหรับแปลงท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค โดยเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุตามวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 5.5 ของรายได้ทั้งหมด โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้นๆ โดยผลตอบแทนขั้นต่ำจะต้องไม่น้อยกว่า 815.40 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้รับรู้ส่วนลดค่าตอบแทนตามวิธีส่วนแบ่งรายได้จำนวน 815.40 ล้านบาท โดยการบันทึกปรับลดยอดคงเหลือของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้และบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่า

31.3 การแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติรับทราบตามที่กระทรวงการคลังเห็นชอบการแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ซึ่งใช้ดำเนินกิจการท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. (ข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ) กับกรมท่าอากาศยาน (ทย.) และกองทัพอากาศ (ทอ.) ในฐานะผู้ให้ใช้ประโยชน์ตามข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ และผู้ปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุตามระเบียบกระทรวงการคลังที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อกำหนดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนพัฒนาท่าอากาศยาน และเพื่อให้การบริหารจัดการที่ราชพัสดุเกิดมูลค่าเพิ่ม ตลอดจนเพื่อเป็นการมุ่งเน้นการพิจารณาเข้าร่วมลงทุนของภาคเอกชนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการของท่าอากาศยานโดยที่การแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯดังกล่าว มีสาระสำคัญเป็นการปรับแก้ไขระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ซึ่งกระทรวงการคลังโดยกรมธนารักษ์เห็นชอบในร่างข้อตกลงในการยินยอมให้ ทอท.ได้ใช้ที่ราชพัสดุต่อไปอีก 30 ปี นับจากวันที่ 30 กันยายน 2564 และมีสิทธิในการขอใช้ประโยชน์เพิ่มเติมได้อีก 1 ปีหลังจากสิ้นสุด 30 ปี แล้ว อย่างไรก็ตาม ในเรื่องของการเรียกเก็บอัตราผลตอบแทนการใช้ประโยชน์จะต้องจัดให้มีผลการศึกษาของที่ปรึกษาโดยการพิจารณาปรับค่าตอบแทนจะพิจารณาให้มีการอ้างอิงผลการดำเนินงานของ ทอท. อันเกิดจากท่าอากาศยานแต่ละแห่งเพื่อให้ได้อัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์นับตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2575 ถึงวันที่ 29 กันยายน 2594 โดย ณ วันที่ 29 กันยายน 2564 ทอท.ได้ลงนามในข้อตกลงการใช้ประโยชน์กับกรมท่าอากาศยานสำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานภูมิภาค ซึ่งได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (บางส่วน) ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารพิจารณาไม่บันทึกสิทธิการใช้สินทรัพย์สำหรับระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 30 กันยายน 2575 ถึงวันที่ 29 กันยายน 2594 เนื่องจากความไม่แน่นอนของผลการศึกษาของที่ปรึกษาถึงวิธีการและอัตราการเรียกเก็บผลตอบแทนการใช้ประโยชน์ในช่วงเวลาดังกล่าวที่จะพิจารณาให้มีการอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานของ ทอท. อันเกิดจากท่าอากาศยานแต่ละแห่ง

32. ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยาน				
หาดใหญ่	138.87	1.98	138.87	1.98
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยาน				
แม่ฟ้าหลวง เชียงราย	308.18	175.49	308.18	175.49
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์				
สิทธิการใช้ - บพท.	1.26	-	-	-
รวม	448.31	177.47	447.05	177.47

ในปี 2566 และ 2565 พบว่าสินทรัพย์ของ ทหญ. และ ทชร. ยังคงมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่า นอกจากนี้ ในปี 2566 บพท. มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้บางส่วนอาจเกิดการด้อยค่า ฝ่ายบริหารจึงทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. ทชร. และสินทรัพย์สิทธิการใช้ของ บพท. โดยได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์ จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับท่าอากาศยานแต่ละแห่งโดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ เนื่องจาก ทอท. ใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุในการดำเนินกิจการท่าอากาศยาน ซึ่งระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศ ว่าด้วย “การให้การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกองทัพอากาศอันเกี่ยวกับสนามบินดอนเมือง (บางส่วน) และสนามบินเชียงใหม่ (บางส่วน) พ.ศ.2545” ระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์ว่าด้วย “การให้การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกรมการบินพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินอนุญาติในส่วนภูมิภาค พ.ศ.2545” และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์ว่าด้วย “การให้การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกรมการบินพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินสุวรรณภูมิ พ.ศ.2545” โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้การปลูกสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างใด ๆ ในที่ราชพัสดุตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของทรัพย์สินส่วนใหญ่จึงมีค่าเท่ากับศูนย์

ในการพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ตามระยะเวลาที่คาดว่าจะใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุถึงวันที่ 30 กันยายน 2595 โดยใช้ข้อสมมติฐานที่อ้างอิงจากแผนการเงินระยะยาวของ ทอท. และใช้อัตราการเจริญเติบโตคงที่สำหรับประมาณการกระแสเงินสดในระยะยาว ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของ ทอท. การประมาณการกระแสเงินสดนี้ ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของทางเลือกร่วมกับประมาณการจราจรทางอากาศ ซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดมาประกอบการคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 10.50 (2565: ร้อยละ 11.64)

33. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นจริง	(188.25)	92.17	(183.81)	92.30
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	181.06	804.83	208.28	804.83
รวม	(7.19)	897.00	24.47	897.13

34. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	94.44	129.58	81.83	125.11
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,796.05	2,800.22	2,793.07	2,796.63
รวม	2,890.49	2,929.80	2,874.90	2,921.74

35. ภาษีเงินได้

35.1 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	156.64	-	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	-	29.76	-	-
รวมภาษีเงินได้	156.64	29.76	-	-
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	2,078.37	(2,917.35)	2,051.35	(2,912.44)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ในกำไรขาดทุน	2,235.01	(2,887.59)	2,051.35	(2,912.44)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินแตกต่างจากการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ทางภาษีคู่กับอัตราภาษี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	11,306.62	(13,863.65)	10,518.82	(13,950.52)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	2,261.32	(2,772.73)	2,103.76	(2,790.10)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	-	29.76	-	-
รายได้ที่ต้องเสียภาษี	(9.47)	(42.01)	(9.47)	(12.25)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	12.26	7.05	4.23	6.27
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(41.74)	(34.85)	(4.86)	(16.69)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	32.28	-	-	-
อื่น ๆ	(19.64)	(74.81)	(42.31)	(99.67)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	2,235.01	(2,887.59)	2,051.35	(2,912.44)

35.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(121.49)	0.07	(120.84)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	33.70	(17.05)	33.70	(17.05)
รวม	(87.79)	(16.98)	(87.14)	(17.05)

35.3 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	342.09	300.15	332.27	291.19
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	192.00	386.54	192.00	386.54
การด้อยค่าสินทรัพย์	660.92	573.14	660.92	573.14
การด้อยค่าเงินลงทุน	57.00	57.00	57.00	57.00
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	903.01	957.31	882.79	941.77
ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้างจ่าย	125.48	90.42	125.40	90.42
ประมาณการหนี้สิน	226.48	220.67	225.52	220.67
สัญญาเช่า	4,252.32	4,187.80	4,247.28	4,185.49
รายได้ค่าปรับรอจ่ายคืน	55.28	301.00	55.28	301.00
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	3,064.76	5,032.24	3,061.69	4,991.85
รายการอื่น	352.47	361.23	352.47	361.22
รวม	10,231.81	12,467.50	10,192.62	12,400.29
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	192.64	226.33	192.64	226.33
รายการอื่น	892.34	927.83	892.34	927.83
รวม	1,084.98	1,154.16	1,084.98	1,154.16
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	9,146.83	11,313.34	9,107.64	11,246.13

36. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	8,790.87	(11,087.87)	8,467.47	(11,038.08)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	14,285.70	14,285.70	14,285.70	14,285.70
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.62	(0.78)	0.59	(0.77)

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

37. ข้อมูลตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการท่าอากาศยาน กิจการโรงแรม กิจการบริการภาคพื้น กิจการรักษาความปลอดภัย และกิจการบริหารโครงการสินค้าเน่าเสียง่าย ในการรายงานข้อมูลตามส่วนงาน กลุ่มบริษัทได้แสดงส่วนงานดำเนินงานกิจการท่าอากาศยานตามเขตภูมิศาสตร์ กิจการท่าอากาศยานประกอบด้วย รายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน และรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน โดยรายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าบริการสนามบิน รายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก และรายได้ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก ส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ รายได้เกี่ยวกับบริการ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานโดยใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานที่รายงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีในการจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและโอนให้แก่บุคคลภายนอก

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	กิจการท่าอากาศยาน											
	ทดม.	ทสภ.	ทชม.	ทพญ.	ทภก.	ทพร.	กิจการ โรงแรม	กิจการ บริการ ภาคพื้น	กิจการ รักษา ความปลอดภัย	กิจการบริหาร โครงการสินค้า เน่าเสีย	ตัดรายการ ระหว่าง ส่วนงาน	รวม
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี												
สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566												
รายได้												
รายได้จากภายนอก	7,472.78	30,865.24	1,549.50	429.64	4,859.70	220.93	688.24	1,973.92	74.14	-	-	48,134.09
รายได้ระหว่างส่วนงาน	50.56	86.90	1.60	0.94	130.79	0.54	0.67	465.60	1,783.00	-	(2,520.60)	-
รวมรายได้	7,523.34	30,952.14	1,551.10	430.58	4,990.49	221.47	688.91	2,439.52	1,857.14	-	(2,520.60)	48,134.09
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน												
ก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,729.58	18,525.40	598.95	(166.21)	2,794.73	(250.16)	167.93	933.69	(141.09)	(8.51)	71.20	26,255.51
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,265.09)	(5,872.71)	(319.77)	-	(951.03)	-	(54.14)	(180.53)	(25.92)	(4.81)	45.76	(8,628.24)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน	2,464.49	12,652.69	279.18	(166.21)	1,843.70	(250.16)	113.79	753.16	(167.01)	(13.32)	116.96	17,627.27
ดอกเบี้ยรับ	0.09	1.30	0.01	0.01	0.49	0.01	0.43	2.22	0.26	0.03	-	4.85
ต้นทุนทางการเงิน	(506.78)	(1,861.71)	(124.14)	(36.48)	(321.81)	(21.97)	(11.80)	(9.72)	(6.02)	(1.78)	13.74	(2,888.47)
ผลขาดทุนจากการซื้อขายหลักทรัพย์	-	-	-	(138.87)	-	(308.18)	-	(1.26)	-	-	-	(448.31)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ	46.55	69.29	4.03	3.92	20.21	4.40	0.98	31.98	63.93	0.20	(98.79)	146.70
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	2,004.35	10,861.57	159.08	(337.63)	1,542.59	(575.90)	103.40	776.38	(108.84)	(14.87)	31.91	14,442.04
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(399.79)	(2,171.78)	(31.75)	67.52	(307.14)	115.21	(20.47)	(158.97)	(7.19)	2.97	-	(2,911.39)
ปีส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่	(405.09)	(1,666.62)	(83.52)	(23.18)	(268.71)	(11.93)	-	-	-	-	-	(2,459.05)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,199.47	7,023.17	43.81	(293.29)	966.74	(472.62)	82.93	617.41	(116.03)	(11.90)	31.91	9,071.60

	งบการเงินรวม											(หน่วย: ล้านบาท)	
	กิจการทำอภักดาน					กิจการ							
	ทตม.	ทสค.	ทชม.	ทพญ.	ทคก.	ทพร.	กิจการ โรงแรม	กิจการ บริการ ภาคพื้น	กิจการ รักษา ความปลอดภัย	กิจการบริหาร โครงการสินค้า ระหว่าง	ตัดรายการ ระหว่าง ส่วนงาน		รวม
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565													
รายได้													
รายได้ได้จากภายนอก	1,996.65	11,121.24	435.86	243.95	1,456.45	137.19	560.24	599.77	2.40	-	-	16,553.75	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	20.31	60.08	1.35	0.55	55.43	0.42	0.79	112.78	1,434.82	-	(1,686.53)	-	
รวมรายได้	2,016.96	11,181.32	437.21	244.50	1,511.88	137.61	561.03	712.55	1,437.22	-	(1,686.53)	16,553.75	
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน													
ก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(362.87)	1,562.65	(216.28)	(194.85)	(163.86)	(230.17)	44.59	192.17	(19.96)	(3.02)	(39.49)	568.91	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,305.85)	(5,904.77)	(325.44)	-	(1,003.32)	-	(52.72)	(111.24)	(18.20)	(1.47)	35.57	(8,687.44)	
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน	(1,668.72)	(4,342.12)	(541.72)	(194.85)	(1,167.18)	(230.17)	(8.13)	80.93	(38.16)	(4.49)	(3.92)	(8,118.53)	
ดอกเบี้ยรับ	0.13	0.26	0.01	-	0.31	0.01	0.08	0.57	0.13	0.03	-	1.53	
ต้นทุนทางการเงิน	(527.24)	(1,869.36)	(127.62)	(37.53)	(335.18)	(22.78)	(11.09)	(5.02)	(2.37)	(0.76)	11.17	(2,927.78)	
ผลขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	-	-	-	(1.98)	-	(175.49)	-	-	-	-	-	(177.47)	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ	44.95	405.91	5.27	7.62	12.82	3.06	2.36	35.01	161.99	-	(131.30)	547.69	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(2,150.88)	(5,805.31)	(664.06)	(226.74)	(1,489.23)	(425.37)	(16.78)	111.49	121.59	(5.22)	(124.05)	(10,674.56)	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	416.87	1,160.72	129.41	36.77	327.12	79.99	341	(11.85)	(17.46)	1.04	-	2,126.02	
ปีส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่	(315.29)	(1,747.83)	(68.34)	(38.22)	(236.33)	(21.51)	-	-	-	-	-	(2,427.52)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(2,049.30)	(6,392.42)	(602.99)	(228.19)	(1,398.44)	(366.89)	(13.37)	99.64	104.13	(4.18)	(124.05)	(10,976.06)	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวน 13,726.90 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากกิจการท่าอากาศยาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.51 ของรวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวน 2,024.41 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากกิจการท่าอากาศยาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.22 ของรวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

38. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 ของ ทอท.ได้มีมติอนุมัติงดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 เนื่องจาก ทอท.มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ของ ทอท.ได้มีมติอนุมัติงดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 เนื่องจาก ทอท.มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566			
สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
เงินลงทุนในตราสารทุน	875.35	-	184.92
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ที่ดิน	-	3,191.26	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	126,371.14
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566			
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	931.41	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565			
สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,001.31	-	226.20
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ที่ดิน	-	3,191.26	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	130,693.03
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565			
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	1,093.81	-

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 ตราสารอนุพันธ์

ยอดคงเหลือตามบัญชีของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	931.41	1,093.81
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	<u>931.41</u>	<u>1,093.81</u>

40.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดทั้งในปัจจุบันและอนาคต กลุ่มบริษัทมีเงินฝากทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสถาบันการเงินต่าง ๆ มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ตารางแสดงอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแบบมีดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2566					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	1,375.50	-	-	-	1,375.50
เงินฝากออมทรัพย์	0.71	4,715.52	-	-	-	4,715.52
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1.30	4.33	-	-	-	4.33
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.15	75.22	-	-	-	75.22
		6,170.57	-	-	-	6,170.57
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	BIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	2,696.59	-	-	-	2,696.59
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.28	5,798.76	6,947.55	7,273.73	35,596.34	55,616.38
เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ	4.54	62.40	63.12	14.91	-	140.43
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ	2.06	1,453.44	666.33	901.98	-	3,021.75
		10,011.19	7,677.00	8,190.62	35,596.34	61,475.15

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
2565						
	อัตราดอกเบี้ย		มากกว่า	มากกว่า	มากกว่า	
	ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	1 ปี	2 ปี	5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	16.26	-	-	-	16.26
เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	0.14	3,781.39	-	-	-	3,781.39
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.38	24.76	-	-	-	24.76
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.15	61.48	-	-	-	61.48
		3,883.89	-	-	-	3,883.89
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	BIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	600.00	-	-	-	600.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.29	966.87	2,190.01	11,906.03	40,580.49	55,643.40
เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ	3.56	45.16	43.82	40.46	-	129.44
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ	1.93	1,953.88	1,553.65	1,676.45	-	5,183.98
		3,565.91	3,787.48	13,622.94	40,580.49	61,556.82

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2566						
	อัตราดอกเบี้ย		มากกว่า	มากกว่า	มากกว่า	
	ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	1 ปี	2 ปี	5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	1,368.05	-	-	-	1,368.05
เงินฝากออมทรัพย์	0.77	3,936.37	-	-	-	3,936.37
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1.30	4.33	-	-	-	4.33
		5,308.75	-	-	-	5,308.75
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	BIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	2,500.00	-	-	-	2,500.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.28	5,766.85	6,934.29	7,252.02	35,596.34	55,549.50
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ	2.06	1,453.44	666.33	901.98	-	3,021.75
		9,720.29	7,600.62	8,154.00	35,596.34	61,071.25

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	4.43	-	-	-	4.43
เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	0.14	3,282.05	-	-	-	3,282.05
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.38	4.31	-	-	-	4.31
		3,290.79	-	-	-	3,290.79
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	BIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	600.00	-	-	-	600.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.29	926.92	2,172.73	11,899.03	40,580.49	55,579.17
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ	1.93	1,953.88	1,553.65	1,676.45	-	5,183.98
		3,480.80	3,726.38	13,575.48	40,580.49	61,363.15

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ทอท. มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สินค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และดอกเบี้ยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทอท. มีนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศและได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเงินเป็นสกุลบาท คิดเป็นร้อยละ 99.76 ของยอดเงินกู้คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 (2565: ร้อยละ 99.52) โดยใช้อนุพันธ์ทางการเงินได้แก่ Cross Currency Swap, Participating Swap และ KOT-Linked Cross Currency Swap ที่อ้างอิงความสามารถในการชำระหนี้ของรัฐบาลไทย ในสัดส่วน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 เท่ากับ 26 : 14 : 60 (2565: 36 : 17 : 47) กับสถาบันการเงินทั้งไทยและต่างประเทศ

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ตามกำหนดเวลาหรือสัญญา ทอท. ป้องกันความเสี่ยงโดยกำหนดระยะเวลาชำระค่าบริการแต่ละประเภทอย่างชัดเจน ติดตามลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระอย่างต่อเนื่อง และมีการเรียกหลักประกันจากลูกค้า มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินคือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทอท. และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด รวมทั้งจัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกให้เพียงพอต่อความต้องการใช้เงิน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,696.59	-	-	2,696.59
เจ้าหนี้การค้า	2,086.34	-	-	2,086.34
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ	2,927.69	-	-	2,927.69
เจ้าหนี้อื่น	5,339.21	-	-	5,339.21
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,812.90	25,400.44	39,564.04	70,777.38
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,575.07	1,704.38	-	3,279.45
หนี้สินทางการเงินอื่น	782.63	1,437.32	181.71	2,401.66
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	21,220.43	28,542.14	39,745.75	89,508.32
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	374.56	654.55	-	1,029.11
รวมตราสารอนุพันธ์	374.56	654.55	-	1,029.11

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	600.00	-	-	600.00
เจ้าหนี้การค้า	1,056.34	-	-	1,056.34
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ	3,229.06	-	-	3,229.06
เจ้าหนี้อื่น	5,087.15	-	-	5,087.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,989.10	25,258.96	46,336.63	73,584.69
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,093.30	3,434.23	-	5,527.53
หนี้สินทางการเงินอื่น	463.00	985.01	166.83	1,614.84
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	14,517.95	29,678.20	46,503.46	90,699.61
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	375.46	686.66	-	1,062.12
รวมตราสารอนุพันธ์	375.46	686.66	-	1,062.12

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,500.00	-	-	2,500.00
เจ้าหนี้การค้า	1,750.50	-	-	1,750.50
เจ้าหนี้งานระหว่างก่อสร้าง	2,927.69	-	-	2,927.69
เจ้าหนี้อื่น	5,839.45	-	-	5,839.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,778.12	25,362.27	39,564.03	70,704.42
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,507.86	1,624.02	-	3,131.88
หนี้สินทางการเงินอื่น	690.26	1,311.90	183.70	2,185.86
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	20,993.88	28,298.19	39,747.73	89,039.80
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	374.56	654.55	-	1,029.11
รวมตราสารอนุพันธ์	374.56	654.55	-	1,029.11

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	600.00	-	-	600.00
เจ้าหนี้การค้า	947.00	-	-	947.00
เจ้าหนี้งานระหว่างก่อสร้าง	3,229.06	-	-	3,229.06
เจ้าหนี้อื่น	5,372.85	-	-	5,372.85
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,946.87	25,233.78	46,336.62	73,517.27
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,045.69	3,347.82	-	5,393.51
หนี้สินทางการเงินอื่น	468.70	1,010.22	168.47	1,647.39
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	14,610.17	29,591.82	46,505.09	90,707.08
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	375.46	686.66	-	1,062.12
รวมตราสารอนุพันธ์	375.46	686.66	-	1,062.12

40.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมทั้งเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ผู้บริหารจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้งานระหว่างทำ เจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่คำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน ซึ่งมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี
- จ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ฉ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

41. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการกำหนดราคาระหว่าง ทอท.กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

41.1 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า</u>		
บริษัทย่อย	12.62	16.82
<u>ลูกหนี้อื่น</u>		
บริษัทย่อย	-	8.90
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>		
บริษัทย่อย	421.38	147.15
<u>เจ้าหนี้อื่น</u>		
บริษัทย่อย	693.73	394.95
<u>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</u>		
บริษัทย่อย	39.99	32.61
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</u>		
บริษัทย่อย	57.94	45.04

งบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ไม่มียอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

41.2 รายได้และค่าใช้จ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	
รายได้			
รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย	63.97	40.24	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าจากบริษัทร่วม	0.06	0.05	ราคาตามสัญญา
รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย	59.08	40.40	ราคาตามสัญญา
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย	148.20	57.88	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่นจากบริษัทย่อย	2.85	1.22	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่นจากบริษัทร่วม	-	0.09	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	17.47	7.71	ตามที่ประกาศจ่าย
รวม	291.63	147.59	
ค่าใช้จ่าย			
ค่าจ้างภายนอกแก่บริษัทย่อย	2,359.66	1,544.32	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัทย่อย	1.13	1.25	ราคาตามสัญญาและราคาตลาด
รวม	2,360.79	1,545.57	

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ไม่มีรายการรายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญที่มีต่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น มิได้รวมถึงส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ

41.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	139.69	86.24	129.75	76.49
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	11.24	8.94	9.59	8.71
รวม	150.93	95.18	139.34	85.20

42. ภาระผูกพัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายซึ่งยังไม่ถือเป็นรายจ่ายในงวดบัญชีนี้ ดังนี้

42.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและผลกระทบทางเสียง ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาระผูกพันตามสัญญาของ สนย. ทดม.				
และทำอากาศยานภูมิภาค	3,435.51	6,002.38	3,435.51	6,002.38
ภาระผูกพันตามสัญญาของ ทสภ.	9,991.75	11,787.33	9,991.75	11,787.33
ภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการโรงแรม	12.35	279.56	-	-
ภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการบริการภาคพื้น	610.68	-	-	-
ภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการบริหารโครงการ				
สินค้าเช่าเสียง่าย	0.67	4.92	-	-
ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทสภ.	32.55	32.55	32.55	32.55
ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทสภ.	4.07	-	4.07	-
รวม	14,087.58	18,106.74	13,463.88	17,822.26

42.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายดำเนินงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สัญญาจ้างเอกชนดำเนินงาน	14,550.59	15,689.72	20,355.40	24,114.84
สัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม				
และค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า	172.66	257.74	-	-
สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ	2,912.90	2,424.94	2,912.90	2,424.94
การเช่าทรัพย์สิน	771.62	661.77	715.55	633.19
อื่น ๆ	371.86	241.47	371.78	241.39
รวม	18,779.63	19,275.64	24,355.63	27,414.36

จากข้อมูลข้างต้นสรุปสาระสำคัญของสัญญาหลักได้ดังนี้

สัญญาจ้างเอกชนดำเนินงานที่สำคัญ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายดำเนินงาน ซึ่งข้อกำหนดในสัญญาระบุค่าบริการเป็นอัตราผันแปร โดยแสดงค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตทั้งสิ้นรวมอยู่ในสัญญาจ้างเอกชนดำเนินงานเป็นจำนวน 12,371.97 ล้านบาท (2565: 12,959.40 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมาเอกชนให้บริการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.กับ บรท.ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 1 พฤษภาคม 2568) เป็นค่าจ้างในการให้บริการรักษาความปลอดภัยจำนวน 3,567.07 ล้านบาท (2565: 5,688.88 ล้านบาท) โดย บรท.ได้วางหนังสือค้ำประกันตามสัญญาจ้างดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 113.36 ล้านบาท (2565: 106.93 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างบริหารจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรของ ทอท.กับ บพท.ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2570) เป็นค่าจ้างในการให้บริการบริหารจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรจำนวน 2,248.90 ล้านบาท (2565: 2,736.24 ล้านบาท) โดย บพท.ได้วางหลักประกันเป็นแคชเชียร์เช็คของธนาคารค้ำประกันตามสัญญาจ้างดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 30.01 ล้านบาท (2565: 30.01 ล้านบาท)

นอกจากนั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเอกชนดำเนินงานเพื่ออำนวยความสะดวกและให้บริการผู้โดยสาร โดยมีค่าบริการผันแปรตามอัตราที่ระบุในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม และค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 รทส.มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมเป็นระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 171.59 ล้านบาท (2565: 255.60 ล้านบาท) เป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 1.07 ล้านบาท (2565: 2.14 ล้านบาท) รวมเป็นภาระผูกพันทั้งสิ้นจำนวน 172.66 ล้านบาท (2565: 257.74 ล้านบาท)

การเช่าทรัพย์สิน

การเช่าทรัพย์สินของรายจ่ายดำเนินงานซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับการเช่าทรัพย์สินโดยจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งมีสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ไม่เกิน 1 ปี	276.30	262.14	244.52	241.50
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	495.32	370.31	471.03	362.37
เกินกว่า 5 ปี	-	29.32	-	29.32
รวม	771.62	661.77	715.55	633.19

43. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

43.1 คดีความ

กลุ่มบริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 69 คดี และ 41 กลุ่มคดีและได้รับหนังสือคำสั่งศาลเสนอข้อพิพาทจำนวน 1 ฉบับ (2565: 62 คดี 73 กลุ่มคดีและหนังสือคำสั่งศาลเสนอข้อพิพาทจำนวน 1 ฉบับ) ประกอบด้วย

- 43.1.1 ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีทั่วไปจำนวน 62 คดี (2565: 55 คดี) โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดเชยค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 2,945.39 ล้านบาท (2565: 4,841.32 ล้านบาท) (ไม่รวมดอกเบี้ย) (ยอดมูลฟ้องที่สูงที่สุดจากประมาณการหนี้สินคดีความและประมาณการหนี้สินอื่นที่กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วมีมูลค่าคงเหลือ 2,623.39 ล้านบาท (2565: 3,392.23 ล้านบาท)) เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นทนายความแก้ต่างคดี

- 43.1.2 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาจ้างบริหารด้านการจัดการขนส่งสินค้าภายในเขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 1 คดี โดยบริษัทเอกชนผู้ฟ้องคดีฟ้องศาลปกครองกลางให้ ทอท.ชดเชยค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 165.80 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมรายปีหนังสือคำประกันธนาคารปีละ 2.96 ล้านบาท จนกว่า ทอท.จะคืนหนังสือคำประกันธนาคาร ต่อมาผู้ฟ้องคดีขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องเรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 3,253.50 ล้านบาท ผลจากการที่ ทอท.บอกเลิกสัญญาดังกล่าวข้างต้นทำให้ผู้รับจ้างงานช่วงฟ้องผู้ฟ้องคดีเป็นจำเลยต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกร้องเอาเงินค่าจ้างตามสัญญาจ้างงานช่วงแต่ละฉบับ ต่อมาผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำร้องต่อศาลให้หมายเรียก ทอท.เข้ามาเป็นจำเลยร่วมในทุกคดีจึงทำให้ ทอท.ตกเป็นจำเลยในคดีเหล่านั้นด้วย ซึ่งมีคดีที่ ทอท. ตกเป็นจำเลยร่วมทั้งสิ้นจำนวน 6 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 470.94 ล้านบาท ศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำสั่งให้โอนคดีไปยังศาลปกครองจำนวน 3 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 466.35 ล้านบาท โดย 1 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง 1 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด และ 1 คดีอยู่ระหว่างระยะเวลาโจทก์ยื่นอุทธรณ์ ส่วนคดีที่เหลือจำนวน 3 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 4.59 ล้านบาท โดย 1 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งกรุงเทพใต้ และ 2 คดีถึงที่สุด จึงทำให้ปัจจุบัน ทอท.มีคดีที่เป็นจำเลยร่วมทั้งสิ้น 4 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาทรวม 469.43 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้ ทอท.ชำระเงินจำนวน 750.57 ล้านบาท ให้แก่ผู้ฟ้องคดี พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวนแรก 46.27 ล้านบาท นับถัดจากวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยร้อยละ 3 หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยน บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จ และดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวนที่สอง 704.30 ล้านบาท นับถัดจากวันที่ 6 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยร้อยละ 3 หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยน บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จ และให้ ทอท.คืนหนังสือคำประกันธนาคารให้แก่ผู้ฟ้องคดี เมื่อผู้ฟ้องคดีดังกล่าวได้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ย และได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์รถจักรยานยนต์จำนวน 20 คัน พร้อมกับการส่งมอบสมุดทะเบียนคู่มือรถให้แก่ ทอท.ครบถ้วนแล้ว ให้ ทอท.ส่งมอบทรัพย์สินและเอกสารให้แก่ผู้ฟ้องคดีภายใน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด และคืนค่าธรรมเนียมศาลบางส่วนตามส่วนของการชนะคดีให้แก่ผู้ฟ้องคดี (ยอดมูลฟ้องที่สุทธิจากการชำระค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วและจำนวนเงินที่จ่ายชำระแล้วมีมูลค่าคงเหลือ 2,971.23 ล้านบาท) ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาตัดสินของศาลปกครองสูงสุด

- 43.1.3 ศาลปกครองกลางมีหมายแจ้งให้ ทอท.ไปให้ถ้อยคำต่อศาลเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงพร้อมส่งสำเนาคำฟ้องประกอบการพิจารณามีคำสั่งเกี่ยวกับคำฟ้องและคำขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพากษาในคดีของศาลปกครองกลางคดีหมายเลขดำที่ 1914/2562 ระหว่างบริษัทเอกชนรายหนึ่งกับพวกรวม 2 ราย ผู้ฟ้องคดี และทอท. ผู้ถูกฟ้องคดีโดยศาลนัดไต่สวนวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ที่ศาลปกครองกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้ ทอท.รื้อถอนสิ่งกีดขวางใด ๆ ออกไปจากเขตทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 370 บริเวณทางเข้า-ออก หน้าโครงการและยุติการดำเนินการใด ๆ อันเป็นการขัดขวาง รบกวน หรือก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการใช้ประโยชน์ใด ๆ ของผู้ฟ้องคดีทั้งสอง และการดำเนินการของหน่วยงานสาธารณสุขที่เกี่ยวเนื่องกับโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น และเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2562 ทอท.ได้รับคำสั่งเรียกให้ทำคำให้การในคดีดังกล่าว โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้ ทอท.ชำระค่าเสียหายจำนวน 150.09 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยืนตามคำสั่งศาลปกครองกลางเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษา ทั้งนี้ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น และเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องโดยแก้ไขทุนทรัพย์ไปเป็นจำนวนเงิน 145.59 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

- 43.1.4 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 รทส. ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีความแพ่งเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาจ้างปรับปรุงโรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัทเอกชนผู้ฟ้องคดีฟ้องร้องให้ รทส. ชดเชยค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 77.28 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด

- 43.1.5 ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงต่อศาลปกครองจำนวน 41 กลุ่มคดี (2565: 73 กลุ่มคดี) (มีการจัดกลุ่มคดีใหม่) โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดเชยค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 444.48 ล้านบาท (2565: 579.94 ล้านบาท) (ยอดมูลฟ้องที่สุทธิจากประมาณการหนี้สินคดีความที่กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วมีมูลค่าคงเหลือ 434.50 ล้านบาท (2565: 564.48 ล้านบาท)) ซึ่งคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง โดยมีพนักงานอัยการสำนักงานอัยการสูงสุดเป็นผู้รับมอบอำนาจในการแก้ต่างคดีให้ ทอท.

43.1.6 ทอท.เป็นผู้ฟ้องร้องดำเนินคดี

ทอท.ยื่นฟ้องกลุ่มบุคคลรวม 13 คนต่อศาลแพ่งเป็นคดีหมายเลขคดีดำที่ 6453/2551 และคดีหมายเลขคำที่ 6474/2551 กรณีที่กลุ่มพันธมิตรประชาชนเพื่อประชาธิปไตยปิดล้อม ทสภ. และ ทดม. ศาลแพ่งพิพากษาให้จำเลยทั้ง 13 ร่วมกันชำระเงินให้แก่ ทอท.จำนวน 522.16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไป โดยศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับฎีกา คดีจึงถึงที่สุด สำนักงานการบังคับคดีได้ยึดอายัดทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 เพื่อมาชำระหนี้ตามคำพิพากษา โดย ทอท.ได้ดำเนินการตั้งเรื่องบังคับอายัดทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 ต่อเจ้าพนักงานบังคับคดี กรมบังคับคดีแล้ว เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 ทอท.ได้ยื่นฟ้องล้มละลายบุคคลจากกลุ่มดังกล่าวกับพวกรวม 11 คน ต่อศาลล้มละลายกลาง เป็นคดีหมายเลขคำที่ ล.1425/2566 มีจำนวนหนี้ที่ยื่นฟ้องต่อศาลจำนวน 1,093.46 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2566 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดจำเลยทั้ง 11 คน เป็นคดีหมายเลขแดงที่ ล.5598/2566

43.2 ผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

คณะกรรมการ ทอท.มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 เห็นชอบให้ดำเนินการชดเชยผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินกิจการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสถานการณ์การบินจริง ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 เฉพาะอาคารที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 ดังนี้

- พื้นที่ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียง (Noise Exposure Forecast: NEF) มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530 และหากเจ้าของไม่ประสงค์จะขาย ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารเอง
- พื้นที่ NEF 30-40 ให้สนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยการทำการตรวจวัดระดับเสียงรบกวน หากพบว่าโครงการทำให้ระดับเสียงรบกวนเกิน 10 เดซิเบล (เอ) ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างเอง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ในการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบในหลักการให้ ทอท.พิจารณาขยายกรอบการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างตั้งแต่ปี 2544 จนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยใช้หลักเกณฑ์การจ่ายเงินชดเชยตามมติเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 และเห็นควรให้ ทอท.เป็นผู้พิจารณาการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในกรณีที่มีการร้องเรียนเรื่องผลกระทบด้านเสียงจากผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่นอกเหนือจากบริเวณพื้นที่ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยขยายกรอบการชดเชยให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างจนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 เป็นกรณีไป

อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งกองทุนชดเชยผลกระทบจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กองทุนฯ ดังกล่าวเป็นกลไกในการกำหนดมาตรการ วิธีการช่วยเหลือและดำเนินการ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่ประชาชนอาจได้รับจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามมติที่ประชุม คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2552

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 อนุมัติการขยายกรอบวงเงินลงทุนโครงการก่อสร้าง ทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในส่วนของงบประมาณสำหรับดำเนินการชดเชยผลกระทบด้านเสียง เนื่องจากการก่อสร้างดังกล่าว เพิ่มขึ้นจำนวน 6,254.94 ล้านบาท ปัจจุบัน ทอท.อยู่ระหว่างการเจรจากับ เจ้าของกรรมสิทธิ์ และการประเมินผลกระทบเกี่ยวกับค่าชดเชยดังกล่าวเพิ่มเติม

ท่าอากาศยานภูเก็ต

คณะกรรมการ ทอท.มีมติเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 เห็นชอบหลักเกณฑ์การแก้ไขปัญหาผลกระทบ ด้านเสียงจากการดำเนินงาน ทกก. โดยชดเชยอาคารและสิ่งปลูกสร้างก่อนปี 2553 ดังนี้

- หลักเกณฑ์ในการดำเนินการชดเชยในบริเวณพื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กรณีเจ้าของกรรมสิทธิ์ไม่ประสงค์ขาย ต้องสนับสนุนการปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียง และให้รับเงินไปปรับปรุงอาคารเอง โดยใช้วิธีการประเมินราคา ดังนี้
 - 1) กรณีซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ใช้หลักเกณฑ์การประเมินราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยวิธีเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ.2530
 - 2) กรณีปรับปรุงอาคาร ใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษา ของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักเกณฑ์ในการดำเนินการชดเชยในบริเวณพื้นที่ NEF 30-40 สนับสนุนการปรับปรุงอาคาร ที่เป็นที่ยู่อาศัยเพื่อลดผลกระทบด้านเสียง โดยใช้หลักการปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียง จากผลการศึกษาของ NIDA และให้รับเงินไปปรับปรุงเอง

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 เห็นชอบให้เพิ่มกรอบวงเงินลงทุนโครงการพัฒนา ทกก. จำนวน 3,069.90 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายชดเชยผลกระทบด้านเสียง ปัจจุบัน ทอท.อยู่ระหว่างการเจรจากับเจ้าของกรรมสิทธิ์ และการประเมินผลกระทบเกี่ยวกับค่าชดเชยดังกล่าวเพิ่มเติม

43.3 ข้อพิพาท

ทอท.ได้รับหนังสือนำเสนอข้อพิพาทจากสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม กรณีกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับหน้าอาคาร ผู้โดยสาร ทสภ. ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 33/2553 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ขอให้ ทอท.ชดเชยค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้ารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,021.73 ล้านบาท และ 90.82 ล้านเยน พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาผู้เรียกร้องได้ขอเพิ่มจำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาทเป็นเงิน 1,425.97 ล้านบาทและ 134.23 ล้านเยน พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยปัจจุบันข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการ

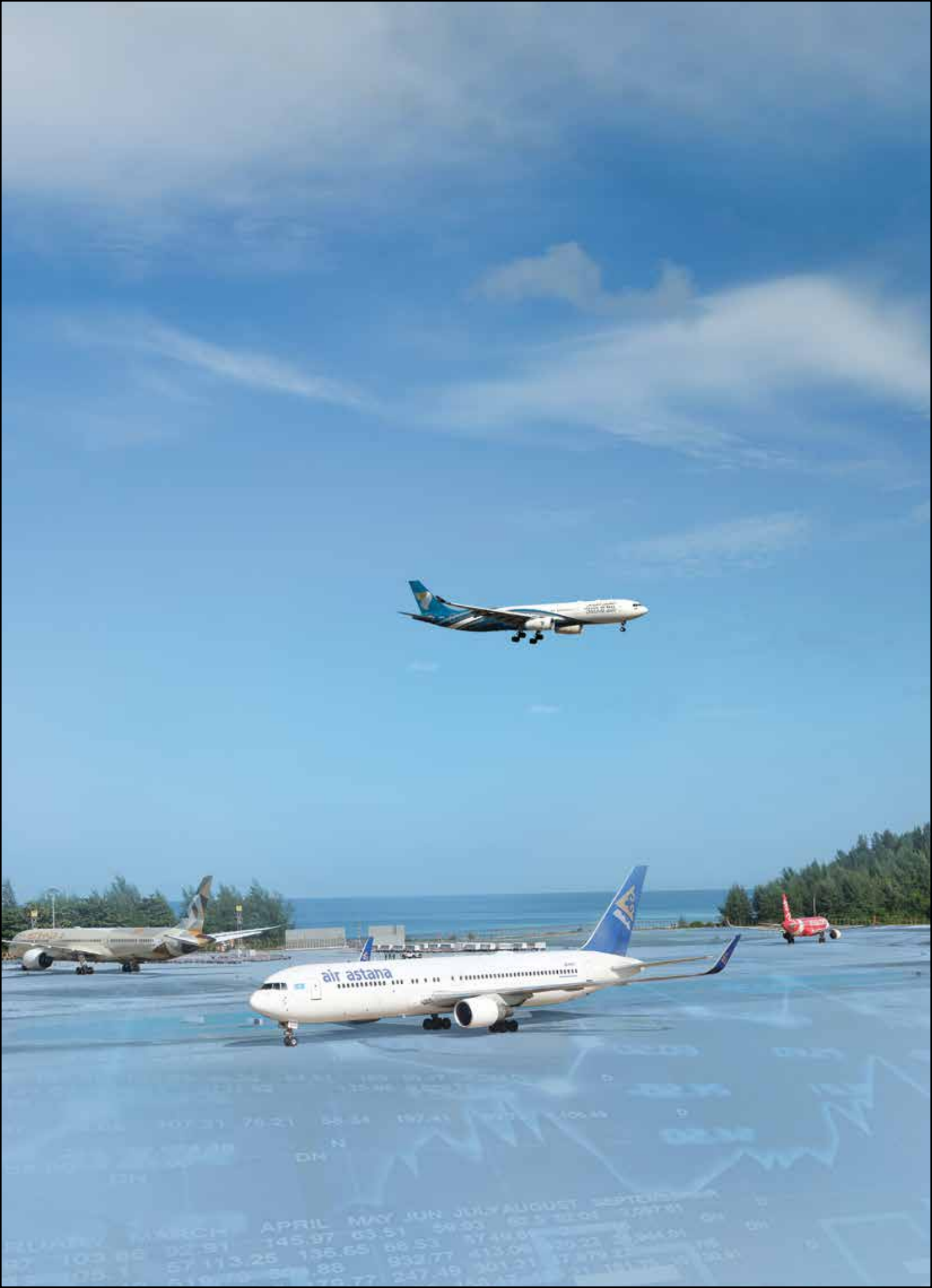
44. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมมีมติรับทราบการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดังนี้

- 44.1 โครงการพัฒนา ทสก.(ปีงบประมาณ 2554-2560) งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้างและงานระบบหลัก) งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก) ดำเนินงานแล้วเสร็จ งานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบินและที่จอดรถด้านทิศตะวันออกอยู่ระหว่างดำเนินการ ได้ผลงานร้อยละ 85.05 สำหรับงานจ้างก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก และงานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) (ขาเข้าและเปลี่ยนเที่ยวบิน) อยู่ระหว่างดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
- 44.2 โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ทสก. โดยงานก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 งาน Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway อยู่ระหว่างดำเนินการ มีความก้าวหน้าร้อยละ 77.91 งานจ้างปรับปรุงคุณภาพดินบริเวณลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 2 อยู่ระหว่างเตรียมพื้นที่หน้างาน และปรับปรุงคุณภาพดิน มีความก้าวหน้าร้อยละ 34.54

45. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.74 (2565: 0.79) และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.75 (2565: 0.80)



เอกสารแนบ



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชีและเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ นอก.

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก	คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยบุคคลอื่น	การถือหุ้นโดยบุคคลอื่นในประเภทอื่น	ความสัมพันธ์กับกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
1. นายสรายุทธ ทรงศิริไธ - ประธานกรรมการ	59	17 กุมภาพันธ์ 2564	<ul style="list-style-type: none"> - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา TRANSPORTATION ENG.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 - หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 57 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022 	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 <ul style="list-style-type: none"> • ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย <ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) • ตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น <ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย (รัฐวิสาหกิจ) - กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (รัฐวิสาหกิจ) - ผู้จัดการโครงการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> - อธิบดีกรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม 	2564 - ปัจจุบัน
										2562 - ปัจจุบัน	
										2562 - ปัจจุบัน	
										2562 - ปัจจุบัน	
										2562 - ปัจจุบัน	
										2562	
										2561 - 2562	
										2560 - 2561	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก	คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือส่วนตนของผู้อื่น	ความเชื่อมโยงระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนหรือส่วนตนของผู้อื่นกับตำแหน่งหน้าที่	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)	
				ปี 1 ตุลาคม 2565	ปี 30 กันยายน 2566	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
4. นายกฤษเทพ ลิ้มสี - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	64	24 มกราคม 2561	คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาผู้นำทางสังคม ธุรกิจและการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 54 กระทรวงมหาดไทย - หลักสูตรการบริหารระดับกลาง กรมโยธาธิการ - ศึกษาต่องานการออกแบบการใช้งานและการบำรุงรักษาทางลอดและทางต่างระดับประเทศนอร์เวย์ - หลักสูตรการบริหารสำหรับผู้บังคับบัญชา ระดับกลาง กรมโยธาธิการ - จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2018 • หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2019 • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 25/2021	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 • ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) • ตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น - กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง การท่าเรือแห่งประเทศไทย • ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - ที่ปรึกษาชำนาญการพิเศษ บริษัท สยาม มัลติคอน จำกัด ประสบการณ์การทำงาน - อธิบดีกรมทางหลวงชนบท กระทรวงคมนาคม - กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย - กรรมการ บริษัท วิสาหกิจพัฒนาแห่งประเทศไทย จำกัด (บวท.) - รองปลัดกระทรวงคมนาคม
				ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		
				ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		
				ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		
				ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้สมรส	การถือหุ้นโดยผู้สมรสที่ไม่ใช่บุตร	ความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายใน	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
5. พลตำรวจเอก มนูญ เมฆหมอก - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา	62	15 พฤศจิกายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี ร.บ. (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต. รุ่น 38) - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 (วปอ.) - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24 - หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 38 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.) รุ่นที่ 5 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26 - จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017 • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017 • หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 43/2023 	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 <ul style="list-style-type: none"> • ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) • ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - ไม่มี - ประสบการณ์การทำงาน - รองผู้อำนวยการตำรวจแห่งชาติ - สำนักงานตำรวจแห่งชาติ - ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ - สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้สืบทอด	ละเมิดสิทธิประโยชน์ของบุคคลในครอบครัวหรือไม่	ประสบการณ์และผลงานที่ผ่านมา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)
				ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				
6. นายวราห์ ทองประสิทธิ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการธรรมาภิบาล	52	16 กรกฎาคม 2557	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor) และ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) • จัดโดย บริษัท กรีนทรี ออডিท จำกัด - หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบ พร้อมแบบสรุปมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี - หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบ และบัญชี • จัดโดย บริษัท เอส.พี.โอ. ออร์แกนไนเซอร์ จำกัด - หลักสูตรการเงินที่นักบัญชีต้องรู้ ประจำปี 2560 - หลักสูตรภาษีอากรและมาตรฐานการสอบบัญชี ประจำปี 2560 - หลักสูตรรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ ใช้บังคับปี 2560 (รุ่นที่ 1) - หลักสูตร Update กฎหมายภาษีอากรและบัญชี ประจำปี 2561 - เทคนิคการวางแผนภาษีทั้งระบบและการตรวจสอบบัญชีภาษีอากร - หลักสูตรการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ - หลักสูตรจะประเด็นกฎหมายภาษีอากรใหม่ และการบัญชี - หลักสูตรระบบภาษีและงบการเงินเพื่อการ • จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตรประเด็นหลักมาตรฐานการรายงานทางการเงิน NPAs ทั้งหมด - หลักสูตรวางแผนภาษีใหม่ทั้งระบบและมุมมองภาษีต่อ AEC (หลักสูตร 2)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 • ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย - กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็กวิติสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/ องค์กรอื่น ๆ - กรรมการ บริษัท เฟรนด์ คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดี แอสเสส ออิตด์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับ การแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์กับบรรพบุรุษหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)	
				พ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	พ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
6. นายวราห์ ทองประสิทธิ์ (ต่อ)			<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรประเด็นการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ปรับปรุง 2552 - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีใหม่ ปี 2552 - หลักสูตร Update ภาษีอากรและบัญชี (ปรับปรุง ปี 2552) - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงล่าสุด - หลักสูตรภาษีอากรสำหรับธุรกรรมระหว่างประเทศ (ปรับปรุง) - หลักสูตรกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต - หลักสูตร Upskill ทักษะการ Presentation อย่างมืออาชีพให้ตรงใจผู้บริหาร - หลักสูตรโครงการอบรมจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (เฉพาะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต) (2565) <p>• จัดโดยหน่วยงานอื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2557) จัดโดย บริษัท เอน วาย ซี แมเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตร Update ภาษีอากรพร้อมประเด็นปัญหาภาษีที่ดินและมรดก การบัญชีสำหรับผู้สอบบัญชีภาษีอากร จัดโดย บริษัท เอ.อาร์. แอ็คเคาน์ติ้ง คอนซัลแตนท์ จำกัด 								

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			ผลประโยชน์ทับซ้อน	ระดับชั้นของหน่วยงาน	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา (2561 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
6. นายวราห์ ทองประสิทธิ์ (ต่อ)			<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรภาวะและปัญหาสำหรับธุรกิจ SMEs จัดโดย บริษัท พัฒนาการอบรม จำกัด - หลักสูตรการอบรมมาตรฐานการบัญชีประจำปี 2563 จัดโดย บริษัท ไพร์ชอเดอเรลส์เปอร์ส เอปียเอส จำกัด - หลักสูตร TFRS for NPAEs update 2564 จัดโดย บริษัท โปรเฟสชั่นแนล แอคเคาน์ติ้ง เซอร์วิส จำกัด - หลักสูตรการรับรู้รายได้ และสัญญาเช่า กับ PAEs และ NPAEs (2565) จัดโดย มหาวิทยาลัยกรุงเทพเศรษฐนิภูมิ - หลักสูตรรู้ทันภาษีอากร และปฏิบัติให้ถูกต้อง ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS 15 & TFRS for NPAEs) (2565) จัดโดย บริษัท ภูริภาค จำกัด - หลักสูตรกี่ยวพันมาตรฐานรายงานทางการเงิน PAEs/NPAEs และภาษีอากร (2566) จัดโดย บริษัท พัฒนาการอบรม จำกัด - จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 80/2009 • หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 20/2015 • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 14/2018 • หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 16/2020 							

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้สมรส	การถือหุ้นโดยบุตร/ผู้เยาว์/ผู้สืบสันดาน	ความเชื่อมโยงกับบุคคลหรือหน่วยงานอื่น	ประเภทธุรกิจและกรรมการ	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)
				ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566							
7. นายฤกษ์ เสสเวช	60	29 พฤศจิกายน 2562	<ul style="list-style-type: none"> M.A. (Management), Catholic University - คณะเศรษฐศาสตร์ (สาขาการตลาด) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 19 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 118/2015 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 305/2021 หลักสูตร Risk Management Program For Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 23/2021 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 48/2021 หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 13/2022 หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 10/2023 	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	ตำแหน่ง กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือ นิติบุคคลที่เป็นรัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการอิสระ/ รักษาการกรรมการผู้จัดการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ กรรมการ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ จำกัด ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ ไม่มี
											2555 – 2561	ประธานกรรมการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ/ กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารอาคารสงเคราะห์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ครั้งแรก	คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้สมรส	การถือหุ้นที่ไม่ใช่บุตรหรือผู้สมรส	ความสัมพันธ์กับกรรมการ และผู้เกี่ยวข้อง	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
8. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ (ต่อ)									ความสัมพันธ์กับกรรมการ และผู้เกี่ยวข้อง	2561 – 2563	- รองประธานฝ่ายที่พักแรม สภาอุตสาหกรรม ท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
									ความสัมพันธ์กับกรรมการ และผู้เกี่ยวข้อง	2560 – 2563	- กรรมการ กลุ่มขับเคลื่อนการท่องเที่ยว และ MICE โครงการสานพลังประชารัฐ
									ความสัมพันธ์กับกรรมการ และผู้เกี่ยวข้อง	2562	- ที่ปรึกษากองบัญชาการตำรวจท่องเที่ยว ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
									ความสัมพันธ์กับกรรมการ และผู้เกี่ยวข้อง	2560 – 2562	- กองบัญชาการตำรวจท่องเที่ยว กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ นโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ
									ความสัมพันธ์กับกรรมการ และผู้เกี่ยวข้อง	2559 – 2561	- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา รองประธานฝ่ายส่งเสริมการจัดกิจกรรม การท่องเที่ยว สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว แห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง - กรรมการอิสระ	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/ การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			ระยะปลอดหุ้นร้อยละ	ระยะเวลาที่พ้นจากตำแหน่ง	ประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)
				ณ 1 ตุลาคม 2565	ปัจจุบัน	ณ 30 กันยายน 2566				
9. นางพวงษ์วาท นิละอินทร์ - กรรมการอิสระ	56	17 กุมภาพันธ์ 2564	- จิตติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 82 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน - หลักสูตรนักบริหาร การงบประมาณระดับสูง (นงส. รุ่นที่ 6) สำนักงานงบประมาณ - หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง (รุ่นที่ 5) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา - หลักสูตรโศกนาฏกรรมทางวรรณคดี สำนักนายกรัฐมนตรี - จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 • ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) • ตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่เป็นรัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม) - กรรมการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม) • ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - ปลัดกระทรวงยุติธรรม - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ - กรรมการด้านการบริหารราชการแผ่นดิน - คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ - กรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิต คณะกรรมการการศึกษา พระปรีดิธีธรรม - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ - กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 2 ประสบการณ์การทำงาน - ผู้อำนวยการสำนักงานปฏิรูปประเทศไทย ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (สำนักงาน ป.ย.ป.) (รักษาราชการแทน) สำนักงาน ป.ย.ป. - รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			ภาระผูกพันส่วนบุคคล	ระบบบัญชีที่ใช้โดยผู้ถือระบบ	ระดับของระบบควบคุมภายใน	เอกสารประกอบระบบควบคุมภายใน	ระยะเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา (2561 - ปัจจุบัน)
				มกราคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2566	มิถุนายน 2566						
10. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ - กรรมการ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	46	17 กุมภาพันธ์ 2564	- Master of Accounting and Management Science, University of Southampton, UK - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - eGovernment Forum 2018 รุ่น 1 - การฝึกอบรมหลักสูตรผู้นำบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส. 1) รุ่น 89 - โครงการฝึกอบรมเพื่อสนับสนุนการขยายผลของวิทยาการจัดการศึกษาในหัวข้อเรื่อง สถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย รุ่น 1 - หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงสำนักงานตำรวจแห่งชาติ - หลักสูตรวิทยากรเกษตรระดับสูง (วกล.) รุ่น 1 - หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 14 - จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 • ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ทออากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) • ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - ที่ปรึกษาด้านพัฒนาและบริหารจัดการจัดเก็บภาษี กรมศุลกากร กระทรวงการคลัง ประสบการณ์การทำงาน - รองอธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง - ปฏิบัติราชการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองบริหารจัดการและพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลการนำเข้าส่งออก และเลิศศักดิ์ อิกาน่าทีหนึ่ง - ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรตรวจสอบสินค้าทางอากาศยานสุวรรณภูมิ - ผู้ช่วยเลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			ผลประโยชน์โดยอ้อม	ละเมิดข้อบังคับของสถาบันหรือไม่	ผลประโยชน์ทับซ้อนกับหน่วยงาน	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)
				ปี 2565	ปี 2566	ปี 30 กันยายน 2566				
11. นายจิรพล สังข์โพธิ์	51	23 มิถุนายน 2564	<ul style="list-style-type: none"> - วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต Carnegie Mellon University - วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต Technological University of Dublin - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Georgia Institute of Technology - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Cybersecurity: Technology, Application and Policy, MIT - Digital Transformation Strategy, Boston University - Thammasat Executive Development Program (TU EDP) - จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022 • หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 49/2023 	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 <ul style="list-style-type: none"> • ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) • ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการอิสระ										2564 – ปัจจุบัน
- กรรมการตรวจสอบ										2561 – ปัจจุบัน
										ประสบการณ์การทำงาน <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการด้านการพัฒนาดิจิทัลและนวัตกรรม องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ - กรรมการบริหารและกลั่นกรองงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กระทรวงแรงงาน - ผู้ทรงคุณวุฒิด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท กลยุทธ์ โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) - กรรมการกำกับดูแลระบบสารสนเทศ การประปาส่วนภูมิภาค - รองคณบดี และผู้อำนวยการหลักสูตรนโยบาย และการบริหารดิจิทัล วิทยาลัยนวัตกรรมการมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			ประเภทหุ้นที่ถือครอง	ความเชื่อมโยงกับหน่วยงานราชการ	ผลประโยชน์ทับซ้อน	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)
				ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566					
12. นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย	58	22 มิถุนายน 2565	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วศ.ม.) - วิทยานิพนธ์เกษตรศาสตร์ - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส. 1) รุ่น 74 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส. 2) รุ่น 12 - หลักสูตร Board Essential Program (BEP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การบริหาร (IRD) - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 11 - จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 201/2023	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน	<p>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566</p> <ul style="list-style-type: none"> ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการ/ กรรมการสรรหา บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งในกิจการที่เป็นวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่วิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย (รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย (รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม) ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ ที่ปรึกษาคณะกรรมการกลั่นกรองการออกใบอนุญาตประกอบกิจการการบินพลเรือน อธิบดีกรมทางหลวงชนบท กระทรวงคมนาคม <p>ประสบการณ์การทำงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด อธิบดีกรมท่าอากาศยาน กระทรวงคมนาคม รองอธิบดีกรมทางหลวงฝ่ายดำเนินงาน กระทรวงคมนาคม ผู้อำนวยการสำนักงานทางหลวงที่ 3 กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับ การแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือครองหุ้นโดยระบบ	การถือครองหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายอื่น	ความเชื่อมโยงระหว่าง คณะกรรมการและระบบ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
3. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ (สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ตามสัญญาจ้าง เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2566 ซึ่งส่งผลทำให้ พ้นจากตำแหน่ง กรรมการ ทอท. ถัดจากวันดังกล่าว เป็นต้นไป ตามข้อบังคับ ทอท. ข้อ 41 (1) ซึ่งกำหนดว่า กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. พ้นจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อสัญญาจ้าง สิ้นสุดลง)	52	22 มิถุนายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> - ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Florida State University - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต University of Southern California - ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง University of Southern California - ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน University of Southern California - เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 138/2017 • หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 258/2018 	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2558 - เมษายน 2566	ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 <ul style="list-style-type: none"> • ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ไม่มี • ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - ไม่มี ประสบการณ์การทำงาน <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ทำอาภาคารไทย จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริจาค ทท.

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยระบบ	คณะกรรมการผู้แทนผู้ถือหุ้นเอกชน	คณะกรรมการผู้แทนผู้ถือหุ้นต่างประเทศ/ผู้ถือหุ้นต่างชาติ	ความเชื่อมโยงกับระบบการเงิน	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ม 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ม 30 กันยายน 2566					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
1. นายกิริติ กิจมานะวัฒน์	45	<ul style="list-style-type: none"> - วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี - วิศวกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร AOT Strategic Board Session รุ่นที่ 1 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 15 (วพน. 15) - หลักสูตร Train the Trainer for Aviation Person 65 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) - หลักสูตรสัมมนาบทบาทน Airport Strategic Positioning ประจำปีงบประมาณ 2563 - หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบินสำหรับผู้บริหารระดับสูง - หลักสูตรการเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Personal Data Protection Act: PDPA) สำหรับผู้บริหาร - พตท. ประจำปีงบประมาณ 2565 - หลักสูตรการบริหารยุทธศาสตร์องค์กรด้วยสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) สำหรับผู้บริหาร พตท. ประจำปีงบประมาณ 2565 - หลักสูตรสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ในหัวข้อ Smart Airport Workshop /65 - หลักสูตรกำกับบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 14 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 14 	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	24 เม.ย.66 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการใหญ่ - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			ระยะเวลาถือครองหุ้นในระบบ	ประเภทหุ้น	ประวัติการดำรงตำแหน่งในระบบ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
2. นายกิตติพงษ์ เวณันท์	54	<div>คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม</div> <ul style="list-style-type: none">- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรังสิต- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 4- หลักสูตร Airport Collaborative Decision Making Workshop for Management รุ่นที่ 1- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1- หลักสูตร AOT Strategic Board Session รุ่นที่ 1- หลักสูตรสัมมนาเชิงปฏิบัติการ Leading Culture Development with the Speed of Trust รุ่นที่ 1- หลักสูตร AOT ICT Running to Digital Era รุ่นที่ 1 Digital Government Award 2019- หลักสูตร OIO Thailand Techland 2019 หัวข้อ “What’s Next for Transportation” NEXT Digital Life 2020- หลักสูตรการสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำหรับผู้บริหาร ทอท. (ICT Security Awareness for Management)- หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง รุ่นที่ 2	10,000 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	10,000 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	5 พ.ค.63 - ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงาน เทคโนโลยีดิจิทัล และการสื่อสาร)	- บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
			25 ต.ค.59 - 4 พ.ค.63	- ผู้ช่วยกรรมการใหญ่ (สายเทคโนโลยี)							

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			ภาวะสิทธิผู้แทนโดยอรรถ	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ	ประสบการณ์การทำงานในระดับบริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
3. นายเอก อธิวัฒน์ชัย	54	<ul style="list-style-type: none">- สถาปตยกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สถาปัตยกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- สถาปตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีอาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- สถาปตยกรรมศาสตรบัณฑิต (สถาปัตยกรรม) มหาวิทยาลัยศิลปากร- หลักสูตรผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 7 สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 49 กรมกำลังพลทหารอากาศ- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 6- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นสป.) รุ่นที่ 8- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปราม การทุจริตระดับสูง (นยบส.) รุ่นที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ- หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวบ.มส.SML) รุ่นที่ 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์- หลักสูตรเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบูรณาการ ระหว่าง 8 กระบวนการ (8 Enablers) ดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง (กค.) ปีงบประมาณ 2565- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในการขยายขีดความสามารถทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1 (มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทาง ปกครอง)- หลักสูตร Wealth of Wisdom : Wow รุ่นที่ 3 (บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน))	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.63 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.60 - 30 ก.ย.63	- รองกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) - รองกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรม และการก่อสร้าง)	- บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้บริบท	ความสัมพันธ์กับองค์กรภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
4. นางมนัญญา เบญจกุล (เกษียณอายุเมื่อไล่ตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม 2566)	60	<ul style="list-style-type: none">- Master of Science (Criminal Justice) Youngstown State University, Ohio, USA- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- หลักสูตรการสร้างความรู้ความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับผู้บริหาร ทอท. (ICT Security Awareness for Management)- หลักสูตรโครงการทบทวนสมรรถนะหลักของพนักงาน ทอท. (Core Competency) ประจำปีงบประมาณ 2563 ผู้บริหารระดับ 10- หลักสูตรโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสร้างการมีส่วนรวมของผู้บริหารในการกำหนดทิศทางและสื่อสารการจัดการความรู้ของ ทอท.- หลักสูตร AOT Strategic Board Session- หลักสูตรการเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Personal Data Protection Act: PDPA)- หลักสูตรการบริหารยุทธศาสตร์องค์กรด้วยสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) สำหรับผู้บริหาร ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2565	72,900 (ร้อยละ 0.0005)	ไม่มี	72,900 (ร้อยละ 0.0005)	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.65 - 30 ก.ย.66	<ul style="list-style-type: none">- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคล และอำนวยความสะดวก)- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงาน ทำอากาศยาน ภูมิภาค)	<ul style="list-style-type: none">- บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น ระหว่างปี	การถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น ก่อนปี	ความสัมพันธ์กับ ผู้ถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)	บริษัท/หน่วยงาน	ตำแหน่ง	ช่วงเวลา			
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566										
5. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์*	56	<ul style="list-style-type: none">- บัณฑิตบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต- หลักสูตร Mini MBA Airport Management รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (งบส.) รุ่นที่ 3 สำนักงานงบประมาณ- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (งบส.) รุ่นที่ 4 กรมบัญชีกลาง- หลักสูตร Professional Controller Certification Program รุ่นที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์- หลักสูตร Airport Management Development Program (AMDP) รุ่นที่ 2 Cornell University, Compass Institute (Thailand)- หลักสูตร Airport Operations Diploma Program (AODP) สมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ (Airports Council International : ACI)- หลักสูตรการอบรมมาตรฐานรายงานทางการเงิน บริษัท สำนักรงาน อีวาย จำกัด- หลักสูตรอบรมความรู้กฎหมายภาษีอากร บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากร ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด- หลักสูตร CFO Conference 2023 Embracing Changes & Unveiling the Path to Business Resilience and Success สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์- จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 205/2023	1,000 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	1,000 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี			
													1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
													2 เม.ย.63 - 30 ก.ย.64	- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2)	
													1 ต.ค.61 - 1 เม.ย.63	- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)	
													2 มิ.ย.58 - 30 ก.ย.61	- ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ	

*ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือครองหุ้นโดยบุคคลในครอบครัวและ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง คนในครอบครัวและกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
6. นายศิริวัฒน์ ดวงรัตน์	56	<ul style="list-style-type: none">- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- Master of Engineering (วิศวกรรมโครงสร้าง) University of Texas at Arlington- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- หลักสูตร Airport Commercial Revenue Development, Grainfield University, UK- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) Wharton Business School- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์: TEPCoT รุ่นที่ 7- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)- สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.63 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนากิจการและการตลาด)- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง	<ul style="list-style-type: none">- บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยบุคคล	การถือหุ้นในบริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัท/หน่วยงาน	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)			
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
7. เรืออากาศเอก ธรรมวาท นนทรี	59	<ul style="list-style-type: none">- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 1- หลักสูตรกฎหมายความปลอดภัยสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 1- หลักสูตรการปฏิบัติงานแก่เจ้าหน้าที่ ตามมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติ การเดินอากาศ พ.ศ.2497 รุ่นที่ 3- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร รุ่นที่ 1- หลักสูตรการดำเนินการด้านมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน ทอท. รุ่นที่ 1- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของ องค์กร รุ่นที่ 1- หลักสูตร Global ACI - ICAO Airport Management Professional Accreditation Program (AMPAP)- หลักสูตร ICAO - ACI Aerodrome Certification- หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง	14,100 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	14,100 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.62 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.61 - 30 ก.ย.62 1 ต.ค.58 - 30 ก.ย.61	<ul style="list-style-type: none">- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยาน และการบิน)- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยาน และการบิน)- ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย ท่าอากาศยานดอนเมือง	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
8. นางฉวีภาณิศา จำนวนเวช	55	<ul style="list-style-type: none"> - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) - มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร - หลักสูตร Airport Management Aerospace and Defense Industries Association of Europe (ASD) - หลักสูตรภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยาน สำหรับผู้บริหารงานท่าอากาศยาน (Airport Business Overview) ทอท. - หลักสูตรผู้จัดการสนามเป็นสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 2 - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ - หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กทส.) รุ่นที่ 2 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการฉลาดทุน - หลักสูตรการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปอ.) รุ่นที่ 64 ประจำปีการศึกษา พ.ศ.2564 - 2565 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ 	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.66 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.65 - 30 ก.ย.66 1 ต.ค.61 - 30 ก.ย.65 1 ต.ค.58 - 30 ก.ย.61	- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคล และอำนาจการ) - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคล และอำนาจการ) - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายปฏิบัติการ 2)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้สมรส	การถือประโยชน์ทางธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง	ความขัดแย้งผลประโยชน์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)			
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
9. นายกิตติพงษ์ กิตติขจร	52	<ul style="list-style-type: none">- Bachelor of Arts (Business Administration) California State University- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)- หลักสูตรการเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Personal Data Protection Act: PDPA) สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565- สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์- หลักสูตรการปฏิบัติของพนักงานเจ้าหน้าที่ตาม มาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497 รุ่นที่ 3- หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 4- หลักสูตรผู้จัดการสนามเป็นสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 5- หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การรายงานผลและนำเสนอผลงาน” รุ่นที่ 2- หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “กลยุทธ์เพื่อผู้นำเปลี่ยนแปลง” รุ่นที่ 4- หลักสูตรการพหุอาภาศ รุ่นที่ 51- หลักสูตรทบทวนยุทธศาสตร์ภายใต้แผนวิสาหกิจ ทอท. Executive Strategic Session- หลักสูตรผู้จัดการสนามเป็นสาธารณะของ ทอท.- หลักสูตรสัมมนาเชิงปฏิบัติการ AOT Core Values & Culture Catalyze Program รุ่นที่ 1- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 65 ประจำปีการศึกษา 2565 - 2566 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	4,000 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.60 - 30 ก.ย.64	<ul style="list-style-type: none">- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ- รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายปฏิบัติการ 1)	<ul style="list-style-type: none">- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้สละสิทธิ์	การถือหุ้นโดยผู้สละสิทธิ์โดยผู้สละสิทธิ์	ระบบการให้คะแนน	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
10. นายการันต์ ธนกุลจิรพัฒน์	49	<ul style="list-style-type: none">- ครุศาสตรบัณฑิตสาขารัฐประศาสนศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี- หลักสูตรวิทยากรจัดการสำหรับการบริหารระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 3- หลักสูตรการพัฒนาภาวะผู้นำ รุ่นที่ 2- หลักสูตรสัมมนาเชิงปฏิบัติการการจัดการความรู้สำหรับผู้บริหารระดับสูงผู้อำนวยการฝ่าย และผู้อำนวยการศูนย์ รุ่นที่ 1- หลักสูตรมาตรฐานทางกายภาพสนามบิน (ANNEX 14) รุ่นที่ 2- หลักสูตรสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “Values Direction” รุ่นที่ 1- หลักสูตรสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “Values-Based Implementation” รุ่นที่ 1- หลักสูตรโครงการทบทวนสมรรถนะหลักของพนักงาน ทอท. (Core Competency) ประจำปีงบประมาณ 2563 ผู้บริหารระดับ 10- หลักสูตร AOT Strategic Board Session ประจำปีงบประมาณ 2564- หลักสูตรโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนกลยุทธ์การจัดการความรู้ (KM Strategic Plan) และการจัดทำแผนที่ความรู้ (Organization Knowledge Mapping)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค. 66 - ปัจจุบัน 1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	- ที่ปรึกษา 11 ทอท. - ผู้อำนวยการ ทำอากาศยานดอนเมือง	- บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือครองหุ้นโดยผู้สมรส	การถือครองหุ้นในบริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัทผู้สมรส	ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)			
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
11. นายมนตรีชัย ตะโหนด	57	<div>- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร</div> <div>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์</div> <div>- หลักสูตรผู้จัดการสนามเป็นสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 6</div> <div>- หลักสูตรพัฒนาระดับผู้นำ ทอท. “การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อเรื่องสิ่งอำนวยความสะดวก” รุ่นที่ 5</div> <div>- หลักสูตรการแปลงแผนยุทธศาสตร์องค์กรสู่การปฏิบัติ : การเขียนแผนและจัดทำแผนปฏิบัติการ ณ ทำอากาศยานดอนเมือง รุ่นที่ 1</div> <div>- หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน ณ ทำอากาศยานดอนเมือง รุ่นที่ 1</div> <div>- หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ณ ทำอากาศยานภูเก็ต</div> <div>- หลักสูตรการเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Personal Data Protection Act: PDPA) สำหรับผู้บริหาร ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2565</div> <div>สำนักงานพัฒนารัฐธรรมทางอิเล็กทรอนิกส์</div>	100 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	100 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน 26 เม.ย.61 - 30 ก.ย.64	- ผู้อำนวยการ ทำอากาศยานภูเก็ต - รองผู้อำนวยการ ทำอากาศยาน ดอนเมือง (สายบำรุงรักษา)	- บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้สมทบ	ความเชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่นนอกเหนือจากหน่วยงาน	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
12. นายวิจิตร แก้วไทรเทียม	57	<div>วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโทรคมนาคม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</div> <div>- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีอุตสาหกรรม) วิทยาลัยครูพระนคร</div> <div>- หลักสูตรการบูรณาการแผนแม่บทของ ทอท. รุ่นที่ 1</div> <div>- หลักสูตร AOT Advanced Airport Management Program (AAMP) รุ่นที่ 1</div> <div>- หลักสูตรการประเมินสถานการณ์องค์กรและบทบาทยุทธศาสตร์ภายใต้แผนวิสาหกิจ ทอท. รุ่นที่ 1</div> <div>- หลักสูตร AOT Strategic Board Session รุ่นที่ 1</div> <div>- หลักสูตรงบประมาณ การเบิกจ่าย และการจัดทำแผนปฏิบัติการ รุ่นที่ 1</div> <div>- หลักสูตรการเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Personal Data Protection Act: PDPA) สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565</div> <div>- สำนักงานพัฒนารัฐธรรมนูญแห่งเอ็กทอนิกส์</div> <div>- หลักสูตรการบริหารยุทธศาสตร์องค์กรด้วยสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565</div> <div>- สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์กรมหาชน)</div>	10,000 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	10,000 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.66 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.64 - 30 ก.ย.66 4 ม.ค.64 - 30 ก.ย.64 1 ต.ค.61 - 3 ม.ค.64	- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายบำรุงรักษา) - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือครองโดยผู้สมรส	การถือครองโดยผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
13. นาวอากาศโท มัธยันท์ ไกรสรทองศรี (เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566)	60	<ul style="list-style-type: none">- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการสาธารณะ)- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การจัดการระบบ)- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ “Values in Action”- หลักสูตรแผนยุทธศาสตร์การจัดการอาชีวอนามัยฯ ทอท.- หลักสูตรโครงการสัมมนาทพวน Airport Strategic Positioning- หลักสูตรโครงการทพวนสมรรถนะหลักของพนักงาน ทอท. (Core Competency) ประจำปีงบประมาณ 2563 ผู้บริหารระดับ 10- หลักสูตร AOT Strategic Board Session ประจำปีงบประมาณ 2564- หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบินสำหรับผู้บริหารระดับสูง- หลักสูตรการเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Personal Data Protection Act: PDPA)- หลักสูตรการบริหารยุทธศาสตร์องค์กรด้วยสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565- หลักสูตร EL ระบบการจัดการด้านนิรภัยพื้นฐาน (Basic Safety Management System)	7,560 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	7,560 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.65 - 30 ก.ย.66	- ที่ปรึกษา 11 ทอท.	- บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยบุคคลธรรมดา	การถือหุ้นโดยนิติบุคคล	ความเชื่อมโยงระหว่างบุคคลอื่นในวงกว้าง	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
14. นางสาวปัญญารัตน์ ทองจิตติ	59	<ul style="list-style-type: none">- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย- หลักสูตรเขียนแผนประชาสัมพันธ์และปฏิบัติการเขียนแผนธุรกิจ และแผนประชาสัมพันธ์อย่างจริงจังได้รับอนุมัติ สถาบันพัฒนาสื่อสารมวลชนและการประชาสัมพันธ์- หลักสูตรพัฒนาผู้นำตามแนวพระราชดำริและปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สำนักงานคลังสมอง วปอ. เพื่อสังคม- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่องการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์ในภาพรวมของกระทรวงคมนาคม กระทรวงคมนาคม- สัมมนาแนวทางพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง กรมกิจการพลเรือน กองบัญชาการทหารสูงสุด- สัมมนาโครงการเสริมสร้างอุดมการณ์และปลูกฝังความรักชาติต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ กรมกิจการพลเรือน กองบัญชาการทหารสูงสุด- สัมมนา CSR (Corporate Social Responsibility) : การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมากกว่าสร้างภาพลักษณ์องค์กร- สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ- หลักสูตรพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชน สำหรับผู้ปฏิบัติงาน รุ่นที่ 2 สำนักงานเลขาธิการนายกรัฐมนตรี- หลักสูตรบริหารงานประชาสัมพันธ์ระดับสูง รุ่นที่ 48- สถาบันการประชาสัมพันธ์ กรมประชาสัมพันธ์- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์การบริหารทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศ (พลสท.) รุ่นที่ 5 สำนักได้ปฏิบัติกองทัพบก กองทัพอากาศ (พลท.) รุ่นที่ 5 สำนักได้ปฏิบัติกองทัพบก กองทัพอากาศ- หลักสูตรวิทยาลักษณ์การท่าอากาศยาน รุ่นที่ 45- การสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัย เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับผู้บริหาร ทอท. ครั้งที่ 1/2565 (Awareness For Management)- สถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย รุ่นที่ 4- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Change Leader by Speed of Trust Foundations รุ่นที่ 1- AOT Strategic Board Session รุ่นที่ 1- ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร พ.ศ.2540 รุ่นที่ 1	18,300 (ร้อยละ 0.0001)	ไม่มี	18,300 (ร้อยละ 0.0001)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.65 - ปัจจุบัน	- ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้สมรส	การถือหุ้นโดยผู้เกี่ยวข้องอื่นใด	ความสัมพันธ์กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
15. นางอัญชลี ประมวลจริยกิจ	57	<ul style="list-style-type: none"> - เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) ภาควิชาอังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (งบส.) รุ่นที่ 7 กรมบัญชีกลาง - หลักสูตร AOT Advanced Airport Management Program (AAMP) ASI Institute - หลักสูตร Airport Financial Management IATA Training & Development Institute - หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหารยุคใหม่ รุ่นที่ 21 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย - หลักสูตรการฝึกปฏิบัติการจัดการลงทุนด้วยเครื่องมือทางการเงิน (Financial Lab) รุ่นที่ 1 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Aviation Law and Regulations สถาบันการบินพลเรือน 	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.62 - 30 ก.ย.64 29 ต.ค.56 - 30 ก.ย.62	- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1) - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน - รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือครองหุ้นโดยผู้สมรส	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)			
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
16. นางสาวพัชรวิไล ตันประวีติ	44	<ul style="list-style-type: none">- Master of Professional Business Studies (Accounting) Auckland University of Technology- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 8- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร ปี 2566- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีประจำปี 2566- หลักสูตรพิเศษสำหรับผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน “เทคนิคการเพิ่มมูลค่าให้บริษัทจดทะเบียนจากมุมมองนักวิเคราะห์หลักทรัพย์” รุ่นที่ 2- หลักสูตรการบริหารยุทธศาสตร์องค์กรด้วยสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565- หลักสูตรการเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Personal Data Protection Act: PDPA) สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565- หลักสูตรการสร้างวัฒนธรรมด้านความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปี 2566 (ICT Security Awareness 2023)	11,500 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	11,500 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2)	- บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
									23 ต.ค.63 - 30 ก.ย.64	- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1)	
									2 เม.ย.63 - 22 ต.ค.63	- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1)	
									1 ต.ค.61 - 1 เม.ย.63	- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1)	
										รักษาการ ผู้อำนวยการ ฝ่ายงบประมาณ	
										- ผู้อำนวยการ ฝ่ายงบประมาณ	
										รักษาการ ผู้อำนวยการ ศูนย์นโยบายและกลยุทธ์ด้านการเงิน	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือครองโดยผู้ถือหุ้น	การถือครองโดยผู้ถือหุ้น	การถือครองโดยผู้ถือหุ้น	การถือครองโดยผู้ถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
17. นายไชยยศ ขุนปัญญา	58	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร DJSI 2017 : Kick-off - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน - หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ - หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 - หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเพื่อผู้บริหาร - หลักสูตรประเมินสถานการณ์สถานภาพองค์กรและทบทวนยุทธศาสตร์ภายใต้แผนวิสาหกิจ ทอท. - หลักสูตรชี้แจงทิศทางการดำเนินงาน ทอท. - หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร พ.ศ.2540 - หลักสูตร AOT Strategic Board Session - หลักสูตรสถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย - หลักสูตรการจัดตั้งจ้างตามหลักธรรมาภิบาลในหน่วยงานของรัฐ - หลักสูตรความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ 	32,500 (ร้อยละ 0.0002)	ไม่มี	32,500 (ร้อยละ 0.0002)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.63 - ปัจจุบัน 7 ต.ค.57 - 30 ก.ย.63	- รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ) - ผู้อำนวยการฝ่ายพัสดุท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้สมรส	การถือหุ้นโดยคู่สมรส	ความสัมพันธ์กับผู้สมรส	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
18. นายณอม ตั้งตรงไพโรจน์	49	<ul style="list-style-type: none"> - บัณฑิตมหาวิทยาลัย (การบัญชีการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล - นิติศาสตรบัณฑิต (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Advanced Management Program : AMPolus รุ่นที่ 1 ทอท. ร่วมกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี - หลักสูตรกฎหมายอาชญากรรมและอาชญาวิทยา - หลักสูตร Mini MBA Airport Management รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตร CFO Programme โดย Euromoney Learning Solutions 	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.63 - 30 ก.ย.64 1 ต.ค.61 - 30 ก.ย.63	- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน - ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการท่าอากาศยานภูมิภาค - ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น	ระดับความเสี่ยงจากพันธกิจ	ระดับความเสี่ยงจากกลยุทธ์	ระดับความเสี่ยงจากโอกาส	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
19. นางบุญปลูก น้อยน้ำคำ*	54	<ul style="list-style-type: none">- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บสส.) รุ่น 10 กรมบัญชีกลาง- หลักสูตร Mini MBA Airport Management รุ่น 4 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์- หลักสูตร Professional Controller Certification Program สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์- หลักสูตรการอบรมมาตรฐานรายงานทางการเงิน บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์ เฮาส์โฮลเดอร์ เอปไอเอส จำกัด (PWC)- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับกฎหมายภาษีอากร ตามประมวลรัษฎากร บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย และภาษีอากร ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์โฮลเดอร์ จำกัด- หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 กรมบัญชีกลาง- หลักสูตรโครงการพัฒนาระบบผู้นำ พอท. บริษัท แพคริม จำกัด	37,600 (ร้อยละ 0.0002)	ไม่มี	37,600 (ร้อยละ 0.0002)	40 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.65 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.62 - 30 ก.ย.65 6 พ.ย.61 - 30 ก.ย.62 29 ต.ค.56 - 5 พ.ย.61	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี - ผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานและงบประมาณ - ทำอาภาศยาน สุวรรณภูมิ - ผู้อำนวยการ 8 ฝ่ายพัฒนารัฐกิจและการตลาด - ผู้อำนวยการส่วนระบบบัญชีฝ่ายบัญชี	- บริษัท ทำอาภาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

*ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยระบบ	ความเชื่อมโยงระหว่าง	ประสบการณ์และระบบ			ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
20. นางอุษณา อุทุมมา	58	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรการบริหารยุทธศาสตร์องค์กรด้วยสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA) สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565 - หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง - หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร ประจำปีงบประมาณ 2565 - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี ประจำปี 2565 - หลักสูตรชี้แจงทิศทางการดำเนินงาน ทอท. รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์ภายใต้ AOT Strategy House รุ่นที่ 2 - หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี รุ่นที่ 1 - หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร รุ่นที่ 1 - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี รุ่นที่ 1 และ 2 - หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร 	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค. 64 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	- บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
											29 ต.ค. 56 - 30 ก.ย. 64	- รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้สมรส	การถือหุ้นโดยผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้สมรสและบุตร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท ทำอาภาคยานไทย จำกัด (มหาชน)
21. นายฤช ภาคกิจ	55	<div>- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</div> <div>- นิติศาสตรบัณฑิต (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</div> <div>- หลักสูตร Mini MBA Airport Management รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</div> <div>- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 110 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div>- หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PEP) รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDPA)</div> <div>- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) รุ่นที่ 9 กระทรวงยุติธรรม</div> <div>- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับกลาง (ยธก.) รุ่นที่ 8 กระทรวงยุติธรรม</div> <div>- เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบูรณาการระหว่าง 8 กระบวนการ (8 Enablers) ดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง (กค.) ประจำปีงบประมาณ 2565</div> <div>- การบริหารยุทธศาสตร์องค์กรด้วยสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565</div>	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.65 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท	- บริษัท ทำอาภาคยานไทย จำกัด (มหาชน)
									1 ต.ค.63 - 30 ก.ย.65	- ผู้เชี่ยวชาญ 10 และรักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการองค์กรและกำกับดูแลกิจการ	
									27 ต.ค.59 - 30 ก.ย.63	- ผู้อำนวยการฝ่ายนิติกรรมสัญญา	

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายฤกษ์ สดะเวช	กรรมการ
2. นางวรางคณา ลือโรจน์วงศ์	กรรมการ
3. นายเชตพันธ์ โชติคุณ	กรรมการ
4. นายชวาล รัตนวราหะ	กรรมการ
5. นายกิตติพัฒน์ เพียรธรรม	กรรมการ
6. นายสำราญ เมืองนิล	กรรมการ

- หมายเหตุ - ลำดับที่ 1 เป็นกรรมการผู้แทน ทอท.
 - ลำดับที่ 2 - 4 เป็นกรรมการผู้แทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
 - ลำดับที่ 5 เป็นกรรมการผู้แทน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - ลำดับที่ 6 เป็นกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้สมรส	การถือหุ้นโดยผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบุคคลในครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
นายธัญญา เสียงเจริญ	58	<ul style="list-style-type: none">- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์- หลักสูตรการบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Program Kaset Mini MBA)- หลักสูตรนักวิเคราะห์ระบบ รุ่นที่ 12- หลักสูตรการพัฒนาภาวะผู้นำ- หลักสูตรการบริหารงบประมาณและพัสดุสำหรับผู้บริหาร- โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อรับการทดสอบเป็น ผู้จัดการสนามบินสาธารณะ รุ่นที่ 5- โครงการฝึกอบรมหลักสูตร Airport Management Development Program (AMDP) รุ่นที่ 2/2558- โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ACI - Online Learning : Airport Operations Diploma Program (AODP) สำหรับพนักงานผู้มีความรู้ด้านภาษาของ ทอท. รุ่นที่ 2- โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ I-STAR Action - Learning Project สำหรับพนักงานผู้มีความรู้ด้านภาษาของ ทอท. รุ่นที่ 2- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 35/2017- หลักสูตรระบบบัญชีรายได้อ่าง ทอท. (Point of Sales: POS)- หลักสูตร Leadership Skill for Auditors- หลักสูตร CPIAT รุ่นที่ 24- หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพ การตรวจสอบภายใน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.63 – ปัจจุบัน 1 พ.ย.62 – 30 ก.ย.63 1 ต.ค.50 – 31 ต.ค.62	<ul style="list-style-type: none">- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ- รองผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบชำนาญการ 8 สำนักตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none">- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล (ต่อ)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยบุคคลธรรมดา	ความเชื่อมโยงกับธุรกิจหรือการประกอบธุรกิจ	ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566						
นายธัญญา เสียงเจริญ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none">- โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตตามแนวทงาปฏิบัติงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการประเมินความเสี่ยงในงานตรวจสอบภายใน- หลักสูตรการจัดซื้อ จัดจ้าง และการบริหารงานพัสดุ เพื่อความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ- สัมมนากลยุทธ์สร้างความรู้ความโปร่งใสและภาพลักษณ์ใหม่ ยุค Thailand 4.0- หลักสูตรเทคนิคการสื่อสาร และการเจรจาต่อรอง- หลักสูตรการพัฒนาระบบการพูด- หลักสูตรการดำเนินการทางวินัยของพนักงานและลูกจ้าง ทอท. และการต่อต้านการทุจริต- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของ DJSI- หลักสูตร IT Audit for Non IT Auditor- หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน รุ่น 1- หลักสูตร ORACLE for Auditor- หลักสูตร Operating System VMS และ Local Area Network (LAN)- หลักสูตรแนวทางการตรวจสอบ (Audit Program) และหลักสูตร Ethical Audit และ Fraud Audit- หลักสูตรเทคนิคการสุ่มตัวอย่าง เพื่อให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพประสิทธิผล- โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหารในการกำหนดทิศทางและสื่อสารการจัดการความรู้ของ ทอท. รุ่นที่ 2	ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566						

ชื่อ-สกุล (ต่อ)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความเชื่อมโยงกับองค์กร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
นายธัญญา เสียงเจริญ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none">- หลักสูตร Audit Working Paper and Audit Evidence- สัมมนา AOT Strategic Board Session ประจำปีงบประมาณ 2564- หลักสูตรความรู้ด้านการควบคุมภายในและแนวทางการจัดทำรายงานการควบคุมภายในของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2564- หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยพื้นฐาน (Basic Safety Management System)- หลักสูตร Consulting : Activities, Skills & Attitudes- หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในยุคใหม่เพื่อการก้าวสู่ดิจิทัลที่ดี ภายใต้ระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐบาลกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM)- หลักสูตรการเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Personal Data Protection Act : PDPA) สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565- หลักสูตรการดำเนินการตรวจสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management System Auditor/Lead Auditor)- หลักสูตรการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. สำหรับโครงสร้างพื้นฐานสำคัญและกระบวนการรับรองการทำงานระบบบริหารทรัพยากรองค์กรตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001W								

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือครองหุ้นโดยผู้ถือหุ้น	การถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นนอกประเทศ	ระดับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2561 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ตุลาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2566				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
พันตำรวจโทหญิง เลือทิพย์ ปลาทอง	56	<ul style="list-style-type: none">- พยาบาลศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- นิเทศศาสตรบัณฑิต (ประชาสัมพันธ์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช- วารสารศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์- หลักสูตรสารวัตรตำรวจ (พ.ศ.2540)- หลักสูตรวิทยาลักษณ์การตำรวจ รุ่นที่ 47 (พ.ศ.2557)- หลักสูตรการเจรจาไกล่เกลี่ยความขัดแย้งด้วยสันติวิธี สถาบันพระปกเกล้า- หลักสูตรการบริหารท่าอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management)- หลักสูตรการจัดทำแบบประเมิน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต CAC 71 ข้อ” ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)- หลักสูตรเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers)- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของ DJSI- หลักสูตรผู้ตรวจประเมินระบบความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCMI)- หลักสูตรผู้ตรวจประเมินระบบความปลอดภัย- หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวอ.มส. SML) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสภาครัฐ (ITA)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 เม.ย.65 – ปัจจุบัน 4 ธ.ค.63 – 31 มี.ค.65 1 ธ.ค.58 – 3 ธ.ค.63	<ul style="list-style-type: none">- ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต- ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต- ผู้อำนวยการ (ระดับ 8) ฝ่ายสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ได้มีการรายงานทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สินไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท” หัวข้อย่อย “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ”

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของ ทอท.

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรม มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เช่น นโยบายธรรมาภิบาล คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ประจำปี 2565 ซึ่งได้รวบรวมจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. (Code of Conduct) ไว้ด้วย นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนนโยบายและแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ในเรื่องอื่น ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อยได้จัดทำกฎบัตรที่ระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อใช้อำนาจในการปฏิบัติหน้าที่ และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของ ทอท. โดย ทอท. ได้เปิดเผยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ”

ทั้งนี้ นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยฉบับเต็ม ทอท. ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th หัวข้อ “AOT Corporate” หัวข้อย่อย “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” หรือ Scan QR Code



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้เปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบไว้ภายใต้หัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ”



แบบสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่าน
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)
เพื่อพัฒนาเนื้อหาและรูปแบบการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One Report 2567 ทอท. ในอนาคต

กรุณาทำเครื่องหมาย X ลงในช่อง ☐ และแสดงข้อคิดเห็นของท่านลงในช่องว่าง

1. เพศ

☐ ชาย ☐ หญิง ☐ ไม่ประสงค์ระบุ

2. ระดับการศึกษา

☐ ต่ำกว่าปริญญาตรี ☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโท ☐ สูงกว่าปริญญาโท

3. ท่านเป็นผู้อ่านในกลุ่มใด

☐ ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน ☐ ลูกค้า (ผู้โดยสาร/สายการบิน/ผู้ประกอบการ)
☐ ชุมชนรอบสถานประกอบการ ☐ พนักงาน
☐ คู่ค้า ☐ นักวิชาการ
☐ ส่วนราชการ ☐ สื่อมวลชน
☐ นักเรียน/นักศึกษา ☐ อื่น ๆ กรุณาระบุ _____

4. ท่านได้รับแบบ 56-1 One Report 2566 ทอท. จากช่องทางใด

☐ เว็บไซต์ของ ทอท. ☐ งานสัมมนา/บรรยาย/นิทรรศการ
☐ หน่วยงานภายใน ทอท. ☐ เว็บไซต์อื่น ๆ
☐ งานประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ☐ อื่น ๆ กรุณาระบุ _____

5. ท่านมีวัตถุประสงค์ใดในการอ่านแบบ 56-1 One Report 2566 ทอท.

☐ รู้จัก ทอท. ☐ ประกอบการตัดสินใจลงทุน
☐ การวิจัย/การศึกษา ☐ เตรียมจัดทำรายงานของตนเอง
☐ อื่น ๆ กรุณาระบุ _____

6. ความสมบูรณ์และความน่าเชื่อถือของแบบ 56-1 One Report 2566 ทอท.

เนื้อหา มีความเหมาะสมและน่าเชื่อถือเพียงใด

☐ มาก ☐ ปานกลาง ☐ น้อย ☐ ควรปรับปรุง

เนื้อหาตรงกับสิ่งที่ท่านต้องการทราบเพียงใด

☐ มาก ☐ ปานกลาง ☐ น้อย ☐ ควรปรับปรุง

7. ท่านสนใจประเด็นสาระสำคัญของ ทอท. เรื่องใดบ้าง

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | <input type="checkbox"/> นโยบายการกำกับดูแลกิจการ |
| <input type="checkbox"/> การบริหารจัดการความเสี่ยง | <input type="checkbox"/> โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ |
| <input type="checkbox"/> การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ |
| <input type="checkbox"/> การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) | <input type="checkbox"/> การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน |
| <input type="checkbox"/> ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | <input type="checkbox"/> งบการเงิน |
| <input type="checkbox"/> อื่น ๆ กรุณาระบุ _____ | |

8. ท่านคิดว่าเนื้อหาในรายงานครอบคลุมประเด็นสาระสำคัญต่าง ๆ ของ ทอท. ซึ่งรวมถึงประเด็นต่อไปนี้หรือไม่

- สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
- ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน
- แนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

- ☐ ครอบคลุม
- ☐ ไม่ครอบคลุม เนื่องจาก.....
-

9. ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแบบ 56-1 One Report 2566 ทอท. ฉบับต่อไป

.....

.....

กรุณาส่งคืนที่ ฝ่ายเลขานุการองค์กรและกำกับดูแลกิจการ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
333 ถนนเจ็ดดวงภาค แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

หรือ

จัดทำแบบสำรวจ
ความคิดเห็นอิเล็กทรอนิกส์





Care for all Services

ใส่ใจทุกบริการ ห่วงใยผู้เดินทาง ทั้ง 6 สนามบิน



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)
333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง
กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 0 2535 1192

โทรสาร : 0 2535 5749

อีเมล : aotpr@airportthai.co.th

www.airportthai.co.th

