



seafco.co.th

SEAFCO

IIUU 56-1
One Report
ปี 2566





SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS



นายสุพจน์ ทัศนนิพันธ์
ผู้ก่อตั้ง บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

สารบัญ

ภาพรวมธุรกิจ

สารจากประธานกรรมการ	4
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5
รางวัลแห่งความสำเร็จ	6
จุดเด่นในการดำเนินงาน	7
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	8
คณะกรรมการบริษัท	9
โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย	10
โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	11

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	12
1.1	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	12
1.2	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	15
1.3	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	34
1.4	จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	35
1.5	การออกหลักทรัพย์อื่น	36
1.6	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	36
1.7	ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ	36
2	การบริหารจัดการความเสี่ยง	37
2.1	นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	37
3	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	43
3.1	นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	43
3.2	การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	43
3.3	การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	57
3.4	การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม	76
4	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	83
4.1	สรุปรายงานการสอบบัญชี	83
4.2	การดำเนินงานและฐานะการเงิน	83
4.3	การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	84
4.4	การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน	87

4.5	เหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญใน อนาคต	89
5	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	91
 ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ		
6	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	92
6.1	ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	92
6.2	จรรยาบรรณธุรกิจ	93
7	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	94
7.1	โครงสร้างการจัดการ	94
7.2	คณะกรรมการ	95
7.3	คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท	101
7.4	การสรรหากรรมการและคำตอบแทน	107
7.5	คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	109
7.6	การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร	111
7.7	นโยบายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน	112
7.8	นโยบายสิทธิมนุษยชน	124
7.9	ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	125
7.10	คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	126
8	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	127
8.1	สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	127
8.2	สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคล	131
8.3	การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	132
8.4	ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	132
9	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	133
9.1	ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน	133
9.2	รายการระหว่างกัน	135

ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

10	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	138
11	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	139

ส่วนที่ 4 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

245

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	246
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	273
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	276
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	279
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	280
เอกสารแนบ 6	รายงานของคณะกรรมการบริหาร	281
	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	283
	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	286
	รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	288
	รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	290

สารจากประธานกรรมการ



ในปี 2566 ที่ผ่านมา เรามีรายได้เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ เป็นผลจากการคลี่คลายปัญหาอุปสรรคต่างๆที่เกิดขึ้น ในปี 2565 ก่อนหน้านี้ได้เป็นสำคัญ และด้านการบริการต่อลูกค้าของเราดีขึ้น รวมถึงมีการทำวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ที่เชื่อมโยงกับความต้องการของตลาดได้อย่างเหมาะสม

เรายังได้มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการดำเนินการในทิศทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะในด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

เรา仍将มุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับปรุงด้านต่างๆ ของธุรกิจ เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ยั่งยืนและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า สถาบันการเงิน และสังคมที่เราดำเนินธุรกิจอยู่

ขอขอบคุณที่คุณเป็นส่วนหนึ่งในความสำเร็จของเราในปีที่ผ่านมา และเราหวังว่าจะได้รับการสนับสนุนและความไว้วางใจจากท่านอย่างต่อเนื่องในอนาคต



นายสิวะ แสงมณี
ประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ต่อการดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน



บริษัทได้ดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีผลทำให้บริษัทสามารถสร้างรายได้ในปี 2566 ที่เพิ่งผ่านพ้นวิกฤติโควิด-19 มาเพียง ๑ ปีได้ถึง 1,799 ล้านบาทและมีผลกำไรได้ถึง 167 ล้านบาท ทำให้ผู้บริหารมีความมั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาที่ยั่งยืนจะทำให้องค์กรมีความก้าวหน้ามากขึ้นได้

ในปี 2567 นี้บริษัทจะดำเนินการต่อเนื่องจากปีก่อน ทั้งเรื่องส่งเสริมด้านสังคมภายในองค์กรที่ดำเนินการแบบใช้ “ความพอดี” ที่รักษาอัตราค่าจ้างพนักงานที่มุ่งมั่นทำงานร่วมกันให้เติบโตอย่างพอดี อดทนพนักงานให้ดำรงชีพได้ดีสูงกว่ารายจ่ายในอัตราที่พอดี และส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติสมาธิครั้งละ ๕ นาที เช้า-กลางวัน-เย็นทุกวันตามความสมัครใจ เพื่อให้เกิดสติในการปฏิบัติงานให้ได้ผลดี มิติสังคมยังจัดกิจกรรมร่วมกับโรงเรียน ชุมชน โดยรอบบริษัทและหน่วยงานตลอดไปไม่ให้ขาดตอน

ในปีนี้บริษัท จะเริ่มดำเนินการธุรกิจแบบมีการสะสมเครดิต คาร์บอน ที่มากขึ้นกว่าเดิม ที่อาจจะสามารถเป็นรายได้เสริมทางตรงหรือทางอ้อมได้ด้วย

บริษัท มั่นใจว่าในปี 2567 และปีต่อ ๆ ไป บริษัทจะสามารถประกอบธุรกิจได้ผลงานและกำไรที่ดีขึ้นไปอีก และบริษัท คาดว่าจะสามารถขยายงานไปยังต่างประเทศใกล้เคียงอีกด้วย

ทั้งนี้บริษัท ขอขอบคุณ พนักงาน ผู้บริหาร คู่ค้า สถาบันการเงินและทุกฝ่ายที่สนับสนุนบริษัท ด้วยดีตลอดมา



ดร. นรงค์ ทศนินันท์

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รางวัลแห่งความสำเร็จ

1. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้รับผลคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 ในระดับดีเลิศ (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับการประกาศรายชื่อเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติบาลติดอันดับ ESG 100 ปี 2021 เป็นปีที่ 3 จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (ปี 2019-2021)
3. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับ ISO9001:2015 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563
4. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้รับใบรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564
5. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2566 ในช่วงระดับคะแนน 90-99 คะแนน ดีเยี่ยม จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



จุดเด่นในการดำเนินงาน

- ❖ บริษัทประกอบธุรกิจหลักในงานเสาชิมเจาะและกำแพงกันดินมากกว่า 49 ปี จึงมีความชำนาญและรู้ถึงสภาพดินในพื้นที่ของกรุงเทพฯเป็นอย่างดี รู้ถึงปัญหาในการทำงานทำให้ผลงานออกมาเป็นที่ยอมรับของเจ้าของโครงการ
- ❖ มีทีมวิศวกรที่มีความชำนาญ โดยมีการนำเสนอผลงานและงานวิจัยพัฒนานำเสนอในงานประชุมวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ❖ ความสามารถในการปรับตัว สามารถปรับตัวตามความต้องการและเปลี่ยนแปลงของลูกค้าได้ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี โดยการให้บริการที่มีคุณภาพและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า
- ❖ การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้ในกระบวนการทำงาน ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงในการทำงาน
- ❖ ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มีการใช้วัสดุและกระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ❖ ความสามารถในการควบคุมคุณภาพ ระบบควบคุมคุณภาพที่เข้มงวดตามระบบ ISO9001 สามารถช่วยให้สร้างผลงานที่มีคุณภาพสูง ลดความเสี่ยงในการมีปัญหาหรือข้อบกพร่องในดำเนินงาน
- ❖ การตอบสนองต่อความปลอดภัย ให้ความสำคัญกับมาตรการความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้าได้มากขึ้น

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

			2564	2565	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง	อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	เท่า	1.13	1.20	1.34
	อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.14	0.29	0.47
อัตราส่วนแสดง ความสามารถในการหาทำไร	อัตรากำไรขั้นต้น	%	2.2%	(7.1%)	18.1%
	อัตรากำไรสุทธิ	%	(4.1%)	(15.9%)	9.4%
อัตราส่วนแสดง ประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(2.2%)	(5.8%)	6.5%
	อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.50	0.32	0.76
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบาย ทางการเงิน	อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระ ผูกพัน (DSCR)	เท่า	0.69	0.15	3.21
	อัตราส่วนความสามารถในการชำระ ดอกเบี้ย	เท่า	(2.69)	(9.53)	13.30
	อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไร ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	เท่า	3.67	15.10	0.80
	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.73	0.49	0.64
	อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วน ของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.22	0.09	0.10
	อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยครบ กำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระ ดอกเบี้ยทั้งหมด	เท่า	0.36	0.40	0.34
	อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	%	71.8%	42.8%	44.4%
	อัตราส่วนการออกตราสารหนี้ต่อหนี้สินที่มี ภาระดอกเบี้ย	%	-	28.9%	34.9%
	อัตราส่วนหนี้สินอื่นๆ ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	%	3.0%	0.1%	4.3%

คณะกรรมการบริษัท



นายติวะ แสงมณี
ประธานกรรมการ/
กรรมการอิสระ



นายลอยเลื่อน บุนนาค
กรรมการอิสระ



นายอภัย จันทนจุลกะ
กรรมการอิสระ



น.ส.จุฬารัตน์ สุธีธร
กรรมการอิสระ



ดร.ณรงค์ ทัตตนินพันธ์
กรรมการ



น.ส.นัฐวรรณ ทัตตนินพันธ์
กรรมการ



นายเพด็จ รุจิจรเดช
กรรมการ



นายกมล สิงห์โตแก้ว
กรรมการ



นายณัฐพงษ์ ทัตตนินพันธ์
กรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการ

รายนาม	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร ความเสียง	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน
1.นายศิวัธ แสงมณี	X					
2.นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	/		X		/	
3.นายลอยเลื่อน นูนนาค	/		/	/		X
4.นายอภิย์ จันทนจุลกะ	/		/	X		/
5.ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	/	X			X	
6.นายเผด็จ รุจิจรเดช	/	/			/	/
7.นายกมล สิงห์โตแก้ว	/	/			/	
8.นางสาวณัฐววรรณ ทศนินิพนธ์	/	/		/		
9.ดร.ณัฐพันธุ์ ทศนินิพนธ์	/	/			/	

หมายเหตุ:

X = ประธาน

/ = กรรมการ

โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่บริหาร

รายชื่อคณะเจ้าหน้าที่บริหาร

รายนามคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	
1. ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. Mr. Zaw Zaw Aye	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2, ฝ่ายงานต่างประเทศ
3. นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร , ฝ่ายงานทรัพยากรมนุษย์
4. นายกมล สิงห์โตแก้ว	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ
5. นายเผด็จ รุจิจรเดช	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน, ปรับปรุงคุณภาพดินและ และงานวิศวกรรมปฐพีอื่น
6. ดร.ณัฐพันธุ์ ทศนินิพนธ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานสารสนเทศและบริหารทั่วไป
7. นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานวิศวกรรม
8. นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, กฎหมายและ IR
9. นายกมล อยู่ย่นพัฒนา	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานโครงสร้าง
10. นายเอนก ศรีทับทิม	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานบัญชีและการเงิน, เลขานุการบริษัท และหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
11. นายสมศักดิ์ รัชพงษ์ศรี	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานจัดซื้อ
12. นายรัช ฟูคพ่อง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า SEAFCO Public Company Limited จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 บริษัทมีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจการทำเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ในประเทศและต่างประเทศ โดยมีประสบการณ์มากกว่า 49 ปีจนเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ บริษัทวิศวกรที่ปรึกษาและเจ้าของโครงการต่าง ๆ

แหล่งรายได้ของบริษัทในปี 2566 ซึ่งมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง 1,784 ล้านบาท โดยมาจากภาครัฐในประเทศร้อยละ 41 , ภาคเอกชนในประเทศ ร้อยละ 59 และไม่มีรายได้จากต่างประเทศ

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีลูกค้าที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 25 ของรายได้รวมของบริษัท จำนวน 1 ราย ซึ่งบริษัทรับงานจากการเข้าประมูลโดยการทำธุรกรรมปกติ

เป้าหมายองค์กร

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้เติบโตรวม 1,790 กว่าล้านบาท ซึ่งเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ คาดหวังว่าจะสามารถทำได้ในปีต่อไป โดยมียุทธศาสตร์เติบโตในช่วง 3 ปีนี้ที่ปีละร้อยละ 10 โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจประกอบด้วย

1. การสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง : เป้าหมายในการสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่มีคุณภาพสูงที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า
2. ความปลอดภัย : การให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการดำเนินงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจและเชื่อมั่นในสิ่งที่ได้รับ
3. การยึดตามกำหนดเวลาและงบประมาณ : เป้าหมายในการสามารถดำเนินโครงการตามเวลา และงบประมาณที่กำหนดไว้ เพื่อป้องกันการเกิดความล่าช้าหรือการใช้จ่ายเกินงบประมาณ
4. การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ : เป้าหมายในการค้นคว้าและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและผลงานที่ดียิ่งขึ้น
5. การยึดมาตรฐานและกฎระเบียบ : เป้าหมายในการยึดมาตรฐานและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ผลิตภัณฑ์และผลงานมีคุณภาพตามที่กำหนดไว้
6. ความยั่งยืน : เป้าหมายในการสร้างธุรกิจที่มีความยั่งยืน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการเงิน
7. ความรับผิดชอบต่อสังคม : เป้าหมายในการเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างสังคมที่ยั่งยืนและเพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชนท้องถิ่น

VISION (วิสัยทัศน์)

To be innovative foundation specialist in Thailand
เป็นผู้นำนวัตกรรมด้านงานฐานรากในประเทศไทย

MISSION (ภารกิจ)

To strive for product hand over with quality, eco-friendly using sustainable innovation
ส่งมอบผลิตภัณฑ์ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน

STRATEGY (กลยุทธ์)

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง

1. การพัฒนาความรู้และความเชี่ยวชาญ การลงทุนในการพัฒนาความรู้และความเชี่ยวชาญของทีมงานให้มีความเข้าใจในเทคโนโลยี และวิธีการทำงานที่ทันสมัย เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูง
2. การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาใช้ การใช้เทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและนำนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้
3. การสร้างพันธมิตรและเครือข่าย การทำงานร่วมกับพันธมิตรและเครือข่ายธุรกิจอื่น ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายตลาดและสร้างโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ ๆ
4. การตอบสนองความต้องการของลูกค้า การฟังและเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างละเอียด และนำความต้องการเหล่านั้นมาพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการใหม่ ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่
5. การลดความผันผวนในการดำเนินธุรกิจ การจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การดำเนินงานที่ยึดมั่นในเวลาและงบประมาณ การควบคุมต้นทุนและการป้องกันความเสี่ยง
6. การสร้างศักยภาพในการขยายตลาด การวิเคราะห์และพัฒนาศักยภาพในการขยายตลาดใหม่ โดยการเรียนรู้และปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงในตลาดและความต้องการของลูกค้า
7. การสร้างภาพลักษณ์ที่ดี การพัฒนากระบวนการทำงานและการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการดำเนินธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2560

- เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 kyat เป็น 700,000,000 kyat โดยบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80%
- เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 8,560,290.50 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80
- เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด บางส่วน ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.996 รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 9,799,600 บาท
- เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,432,682.00 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80
- เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ จากเดิม 1.00 บาท/หุ้น เป็น 0.50 บาท/หุ้น ทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น 611,330,016 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 305,665,008 บาท
- เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกกิจการร่วมค้า และชำระบัญชี กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์ และกิจการร่วมค้า ซีฟโก้ และประยูชัย (1984) เรียบร้อยแล้ว
- เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 26,000,000 บาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50% รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,000,000 บาท

ปี 2561

- เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนเพื่อรองรับการจ่ายปันผล จากทุนจดทะเบียน 611,330,016 หุ้น เป็น 672,463,018 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 336,231,509 บาท

ปี 2562

- เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ได้ลดทุนจดทะเบียนที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จำนวน 590 หุ้นจากทุนจดทะเบียน 672,463,018 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 672,462,428 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเป็นทุนจดทะเบียน 336,231,214 บาท
- เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล เป็นทุนจดทะเบียน 739,708,672 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 369,854,336 บาท
- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ได้ขึ้นทุนชำระแล้วจากการจัดสรรหุ้นปันผล เป็นทุนชำระแล้ว 739,707,908 หุ้น ๑ ละ 0.50 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 369,853,954 บาท
- เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลจากสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ESG100 ประจำปี 2562 เป็นปีแรก

- ปี 2563**
- เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ได้ลดทุนจดทะเบียนที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จำนวน 764 หุ้นจากทุนจดทะเบียน 739,708,672 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 739,707,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเป็นทุนจดทะเบียน 369,853,954 บาท
 - เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลจากสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ESG100 ประจำปี 2563 เป็นปีที่ 2
 - เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับ ISO9001:2015
- ปี 2564**
- เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ได้เกิดการปฏิวัติในประเทศเมียนมาร์ จึงทำให้ บริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด หยุดการดำเนินการธุรกิจที่ประเทศเมียนมาร์ เป็นการชั่วคราวจนกว่าสถานการณ์ภายในประเทศเมียนมาร์จะสงบลงและกลับมาอยู่ในสภาวะปกติ
 - เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลจากสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ESG100 ประจำปี 2564 เป็นปีที่ 3 ติดต่อกันมา 3 ปี
 - เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 ได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นโรงงานสีเขียวระดับที่ 3 ซึ่งมีอายุการอนุมัติเป็นเวลา 3 ปี ถึงปี 2567
- ปี 2565**
- เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2565 ทางธนาคารกลางของประเทศเมียนมาร์ ได้มีประกาศให้บริษัท และบุคคลในประเทศเมียนมาร์ หยุดการชำระหนี้ด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุด
- ปี 2566**
- มีการประชุมร่วมกับพันธมิตรต่างประเทศ เพื่อประมูลงานในต่างประเทศทำสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ตามสายผลิตภัณฑ์ เป็นดังนี้

	สายผลิตภัณฑ์					
	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานเฉพาะค่าแรง)	730	41%	273	35%	381	26%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานรวมวัสดุ)	1,054	59%	501	64%	1,043	73%
รวมงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	1,784	100%	774	99%	1,424	99%
งานต่างประเทศ	-	-	6	1%	10	1%
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากการบริการ	1,784	100%	780	100%	1,434	100%

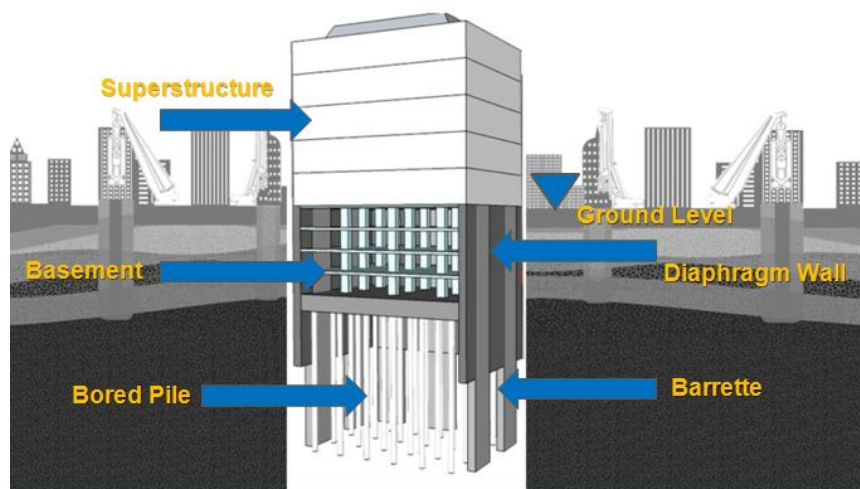
ตามแหล่งรายได้เป็นดังนี้

	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. งานภาครัฐราชการ	723	41%	293	38%	307	21%
2. งานภาคเอกชน	1,061	59%	487	62%	1,127	79%
รวม	<u>1,784</u>	<u>100%</u>	<u>780</u>	<u>100%</u>	<u>1,434</u>	<u>100%</u>

2. ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป โดยรับงานทั้งจากภาครัฐราชการและภาคเอกชน บริษัทสามารถรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือรับงานช่วงต่อ (Sub-contract) จากผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor) ภาพรวมของงานที่บริษัทให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

- งานเสาเข็มเจาะ (Bored Pile , Barrette Pile)
- งานกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall)
- งานก่อสร้างโยธา ซึ่งรวมถึงงานฐานรากต่างๆ และงานก่อสร้างอาคาร
- งานบริการทดสอบต่างๆ

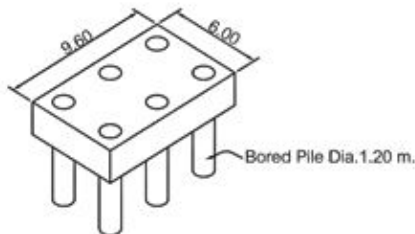


งานเสาเข็มเจาะ (Bored Piles)

งานเสาเข็มเจาะเป็นงานฐานรากส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารและ โครงสร้างพื้นฐาน เหมาะสำหรับบริเวณที่มีชั้นดินอ่อนแต่จำเป็นต้องใช้เสาเข็มเพื่อรองรับน้ำหนักของโครงสร้างเพื่อความมั่นคงแข็งแรง หรือใช้กับบริเวณพื้นที่ที่ไม่สะดวกในการใช้เสาเข็มตอก นอกจากนี้เสาเข็มเจาะสามารถทำให้มีขนาดใหญ่มากเพื่อรองรับน้ำหนักอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างที่มีระดับความสูงมากๆ โดยไม่ก่อให้เกิดการเคลื่อนตัวไปดันสิ่งก่อสร้างข้างเคียงให้เกิดความเสียหายเหมือนกรณีใช้เสาเข็มตอก การใช้เสาเข็มเจาะยังสามารถลดขนาดของฐานรากให้เล็กกว่ากรณีใช้เสาเข็มตอก และสามารถลดผลกระทบเรื่องเสียง แรงสั่นสะเทือนที่เกิดขึ้นกับกรณีที่ใช้เสาเข็มตอก รูปแบบเสาเข็มเจาะที่ใช้จะขึ้นอยู่กับสภาพใต้ดิน ดังนั้นจะต้องมีการสำรวจสภาพใต้ดินก่อน จึง

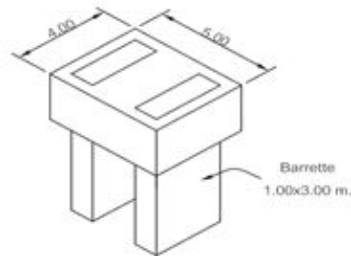
จะสามารถออกแบบเสาเข็มเจาะให้เหมาะสมกับสภาพใต้ดินขณะเดียวกันก็สามารถรับน้ำหนักบรรทุกของโครงสร้างได้ตามที่กำหนด

Bored piles



Supporting BTS pier

Barrettes



Supporting Purple Line MRT pier

เสาเข็มเจาะ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ตามขนาดของเสาเข็ม ดังนี้

1.1 เสาเข็มเจาะขนาดเล็ก

เสาเข็มเจาะขนาดเล็ก คือเสาเข็มที่สามารถรับน้ำหนักตั้งแต่ 30 ตันจนถึงประมาณ 150 ตัน โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 350 ถึง 600 มิลลิเมตร และอาจเจาะลึกถึง 30 เมตร ขึ้นอยู่กับสภาพพื้นที่ก่อสร้างแต่ละแห่ง เหมาะกับงานโครงสร้างที่มีระดับความสูงไม่เกิน 10 ชั้น ถ้าต้องการให้สามารถรองรับน้ำหนักได้มากขึ้น จะต้องเพิ่มจำนวนเสาเข็มมากขึ้น ทำให้ต้องใช้พื้นที่ฐานรากมากขึ้นตามลำดับ ในการก่อสร้างเข็มเจาะขนาดเล็ก บริษัทใช้เครื่องเจาะแบบก้านหมุน (Rotary Drilling Rig) ขนาดเล็ก และระบบสามขา (Tripod Rig) ซึ่งมีขนาดที่กะทัดรัด

การใช้เข็มเจาะขนาดเล็กมีข้อได้เปรียบคือ ก่อให้เกิดเสียงรบกวนและแรงสั่นสะเทือนในระหว่างการก่อสร้างน้อยมาก อีกทั้งเครื่องมือต่างๆมีขนาดที่กะทัดรัดทำให้เคลื่อนย้ายได้ง่ายและสามารถทำงานได้ใกล้ตัวอาคารมากหรืออาจทำงานภายในตัวอาคารได้

1.2 เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่

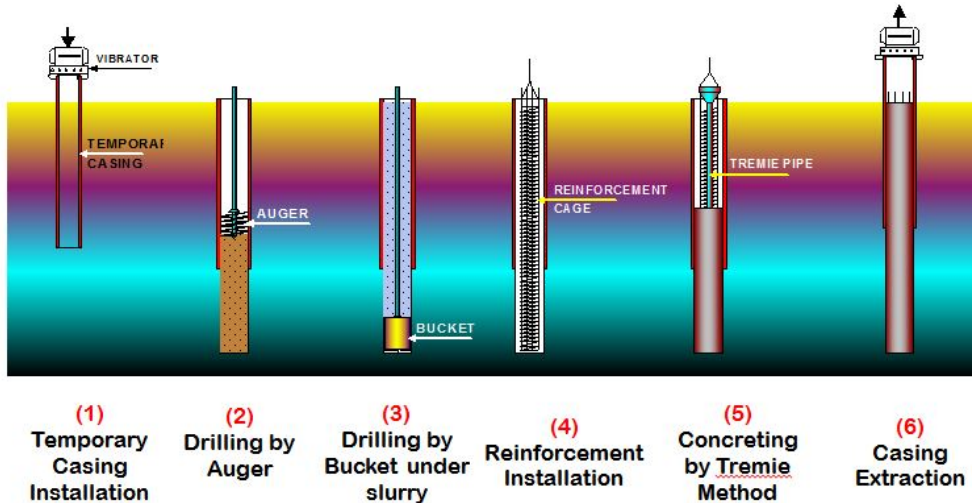
เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ คือเสาเข็มที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางมากกว่า 600 มิลลิเมตร ปัจจุบันบริษัทสามารถก่อสร้างได้ถึงขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 2,000 มิลลิเมตร บริษัทสามารถก่อสร้างให้มีความยาวได้มากกว่า 100 เมตร และรับน้ำหนักได้เกิน 1,500 ตันต่อต้น เหมาะกับงานโครงสร้างขนาดใหญ่ทุกระดับความสูง การที่เสาเข็มมีความยาวมาก จะทำให้แรงเสียดทานรอบเสาเข็มช่วยรับน้ำหนักได้ส่วนหนึ่ง นอกจากแรงแบกทานรองรับที่ได้ปลายเสาเข็มซึ่งรับน้ำหนักส่วนใหญ่เอาไว้ ขนาดของเสาเข็มจะขึ้นอยู่กับแรงรับน้ำหนักของสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับการออกแบบไว้ ในกรณีงานโครงสร้างที่ต้องรองรับน้ำหนักมาก เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่จะได้เปรียบเสาเข็มเจาะขนาดเล็กและเสาเข็มตอก เนื่องจากเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่จะใช้พื้นที่ฐานรำน้อยกว่าเสาเข็มเจาะขนาดเล็กและเสาเข็มตอก

เทคโนโลยีในการทำเข็มเจาะขนาดใหญ่ร่วมกับกำแพงกันดินระบบ Diaphragm Wall (D-WALL) ของบริษัท จะสามารถช่วยเร่งระยะเวลาการก่อสร้างของอาคารสูงที่มีห้องใต้ดินลึกให้สั้นลงได้ โดยการนำเทคนิคการก่อสร้างระบบก่อสร้างจากบนลงล่าง (Top - Down Construction) โดยผู้ก่อสร้างโครงสร้างบนดินไม่จำเป็นต้องรอให้งานก่อสร้างใต้ดินเสร็จสิ้นก่อนจึงจะเริ่มงานโครงสร้างบนดินได้ บริษัทจะก่อสร้างเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่พร้อมติดตั้งเสาเหล็กขนาดใหญ่ไว้ที่หัวเสาเข็มให้ปลายเสาเหล็กโผล่ถึงระดับดินเดิมไว้ ซึ่งเสาเหล็กดังกล่าวจะสามารถรองรับน้ำหนักอาคารเหนือดินได้ความสูงระดับหนึ่ง ทำให้ผู้ก่อสร้างสามารถเริ่มงาน โครงสร้างอาคารต่อไปได้โดยหลังจากที่งานเสาเข็มและงาน D-Wall เสร็จ พร้อมกับงานขุดดิน

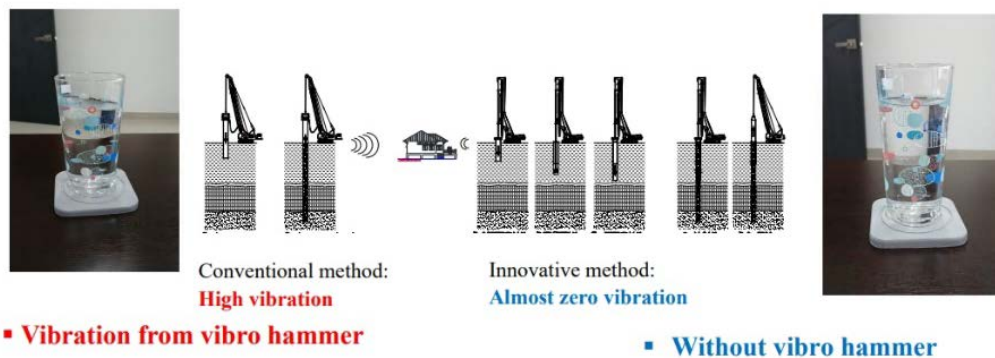
ก่อสร้างฐานราก โดยไม่ต้องรอกานชุดดินฐานรากก่อน ปัจจุบันงานที่บริษัทรับทำส่วนใหญ่จะเป็นงานเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ ขณะเดียวกันก็รับงานเสาเข็มเจาะขนาดเล็กด้วยเช่นกัน แต่มีเงื่อนไขว่าต้องเป็นงานที่ใช้เสาเข็มตั้งแต่ 100 ต้นขึ้นไปในกรณีที่รับงานเฉพาะเสาเข็มเจาะขนาดเล็กเพียงอย่างเดียว เพื่อให้คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการเปิดหน่วยงาน

ก. การทำเสาเข็มเจาะแบบกลม มีอยู่ 2 แบบ

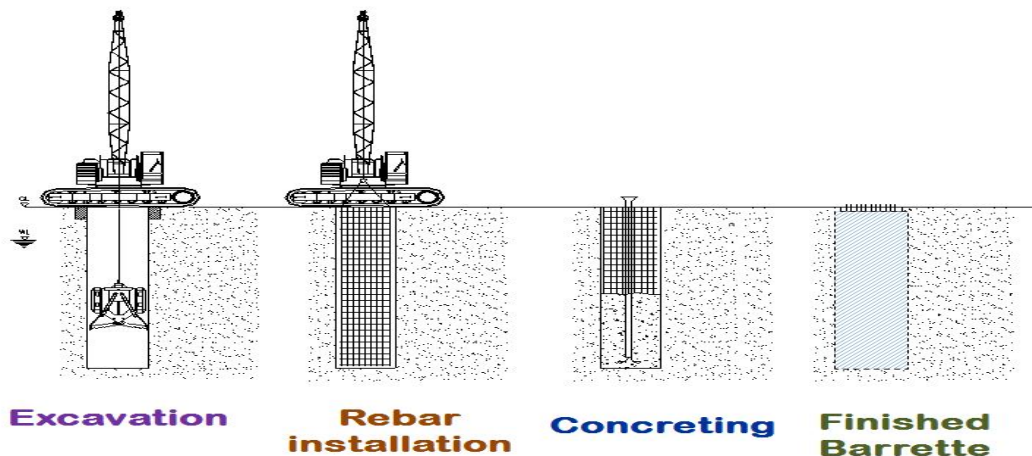
1. การทำเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ชนิดใช้ Vibro Hammer



2. การทำเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ชนิดเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ไม่ใช่ Vibro Hammer)

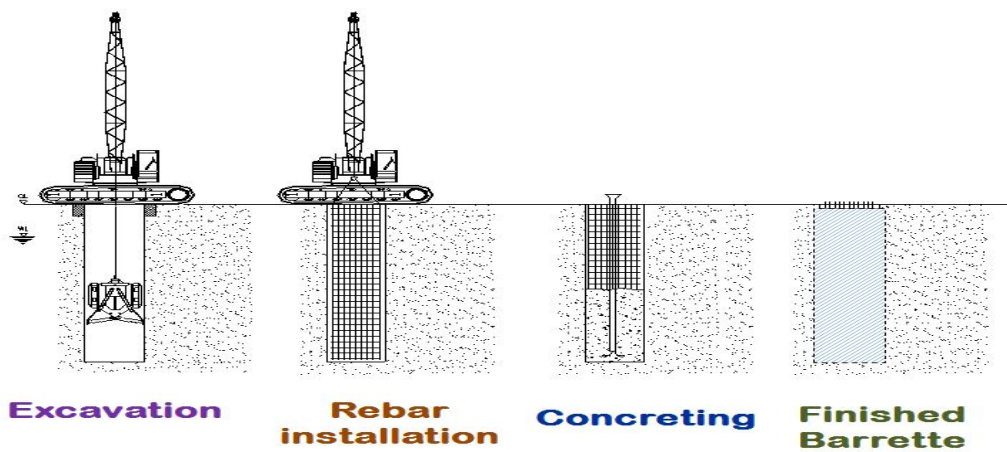


ข. การทำเสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม (Barrette)



งานกำแพงกันดินชนิด ไดอะแฟรมวอลล์ (Diaphragm Wall)

กำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรมวอลล์ คืองานโครงสร้างใต้ดินอีกประเภทหนึ่งที่เป็นที่นิยมในปัจจุบัน เป็นเทคนิคการทำกำแพงกันดินที่ไม่ต้องใช้ Sheet Pile สามารถกันน้ำใต้ดินได้ดี และสามารถดัดแปลงมาใช้กับเทคนิคการก่อสร้างโครงสร้างใต้ดินและโครงสร้างระบบ Top-down ได้ดี กำแพงกันดินชนิด Diaphragm Wall เป็นเทคนิคการก่อสร้างฐานรากประเภทหนึ่งที่บริษัทนำมาใช้ ซึ่งทำให้สามารถขุดเจาะลงไปในพื้นที่เมืองซึ่งมีสิ่งก่อสร้างหนาแน่น และพื้นที่ซึ่งคับแคบในระดับที่ลึกมาก การก่อสร้างสามารถก่อสร้าง กำแพงกันดินซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 0.6 ถึง 1.5 เมตร ก่อสร้างขึ้นโดยเสริมเหล็กและเทคอนกรีตลงไปในร่องดินที่ขุดไว้ล่วงหน้าด้วยวิธีการเทคอนกรีตใต้น้ำ (Tremie Concrete) เพื่อก่อเป็นกำแพงซึ่งมีรูปทรงและมิติต่างๆ ตามที่ออกแบบไว้เพื่อรองรับตัวอาคารด้านบน โครงสร้างชั้นใต้ดินที่อาคารต่างๆมีอยู่ในปัจจุบัน ส่วนใหญ่ที่ก่อสร้างโดยใช้เทคโนโลยี Sheet pile จะมีความลึกสูงสุดเฉลี่ยประมาณ 2 ชั้นเท่านั้น แต่การใช้เทคโนโลยี Diaphragm Wall ทำให้สามารถก่อสร้างชั้นใต้ดินได้ลึกกว่า 3 ชั้น ซึ่งบริษัทเป็นรายแรกที่สามารถสร้างชั้นใต้ดินได้ลึกถึง 6 ชั้น คือการสร้างชั้นใต้ดินอาคาร โรงแรมแกรนด์ไฮโน บริเวณหัวมุมสี่แยกราชวงศ์



งานก่อสร้างโยธา

นอกจากงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทยังให้บริการงานก่อสร้างฐานรากอื่นๆ และงานโครงสร้างใต้ดินแบบครบวงจร รวมถึง

- งานก่อสร้างอาคาร จะเน้นอาคารที่มีขนาดใหญ่ที่มีระดับความสูงไม่มากนัก เนื่องจากงานอาคารสูง ต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง อาจเกิดความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคาวัสดุตกแต่งทั้งภายใน และภายนอก
- งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน เช่น งานถนนและงานสะพาน งานอุโมงค์ลอดถนนทางแยก
- งานก่อสร้างฐานรากชั้นใต้ดินเป็นการก่อสร้างชั้นใต้ดินของอาคารซึ่งจะดำเนินการหลังจากได้ทำการก่อสร้างเสาเข็มเจาะแล้วเสร็จ วิธีการก่อสร้างจะประกอบด้วย ระบบป้องกันดินพังอาจใช้เข็มเหล็กพืด (Sheet Pile) หรือกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall) จากนั้นจะทำการก่อสร้างสะพานชั่วคราวและระบบค้ำยันเพื่อขุดดินให้ได้ตามความลึกตามแบบกำหนด จากนั้นทำการหล่อคอนกรีตฐานราก, พื้น, กำแพง, เสา พร้อมทั้งทำการรื้อถอนระบบค้ำยันชั่วคราวโดยปกติแล้วจะดำเนินการก่อสร้างจนถึงพื้นชั้น 1 หรือระดับดินเดิม

งานบริการทดสอบต่างๆ

เช่น งานบริการทดสอบความสมบูรณ์ (Integrity Test) งานบริการตรวจสอบการขุดเจาะ (Drilling Monitoring) งานบริการทดสอบความสามารถในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม (Pile Load Test) และงานตรวจวัดค่าจากอุปกรณ์ทางวิศวกรรมปฐพี (Geotechnical Instrumentation)

3. การวิจัยและพัฒนา

ฝ่ายวิศวกรรม

ฝ่ายวิศวกรรมซึ่งถือว่าเป็นแกนหลักสำคัญของบริษัทฯ นั้นควบคุมและดูแลโดย ดร. ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียงในการแก้ปัญหาทางด้านเทคนิคในงานฐานรากลึกและงานปฐพี ฝ่ายวิศวกรรมนั้นประกอบไปด้วยวิศวกรปฐพีที่มีการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอก จำนวน 4 คน และ เจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคนิค จำนวน 7 คน

ฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทฯ แบ่งการให้บริการออกเป็น 4 ส่วนหลักๆ คือ

- การจัดเตรียมใบเสนอราคาทางด้านเทคนิคและการออกแบบเบื้องต้นให้แก่ลูกค้า
- การวิเคราะห์และออกแบบฐานรากลึกและส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนของโครงสร้าง
- บรรยายให้หน่วยงานราชการและเจ้าของงานฟังเพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลเพิ่มเติมในแต่ละ โครงการ
- การสนับสนุนทางด้านเทคนิคสำหรับทีมงานฝ่ายก่อสร้างและฝ่ายประมาณราคา

รายการสรุปโครงการสำคัญและกิจกรรมที่ฝ่ายวิศวกรรมได้มีส่วนร่วมในปี พ.ศ. 2566

โครงการ	ส่วนร่วมของฝ่ายวิศวกรรม
รถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ สัญญาที่ 1	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
ทางยกระดับมอเตอร์เวย์ สาย M82 ตอนที่ 2 และ 4	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
โครงการ North Pole	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
โครงการ Origin World Thonglor	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
โครงการอื่นๆ	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง

ฝ่ายงานวิจัยและพัฒนา

ฝ่ายงานวิจัยและพัฒนา ได้รับการกำกับดูแลโดยตรงจาก ดร. ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแฉ่ง (มหาชน) ซึ่งมีส่วนสำคัญในการสร้างผลงานและชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ โดยการสนับสนุนด้านการวิจัยและพัฒนา แก่ วงการวิศวกรรมปฐพีในประเทศไทย รวมถึงภายในภูมิภาคอีกด้วย หนึ่งในความสำเร็จของฝ่ายงานวิจัยและพัฒนา คือการมีส่วนร่วมในการตีพิมพ์บทความวิจัยทางวิศวกรรม ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศในหลายภูมิภาคทั่วโลก

1. การส่งบทความเข้าตีพิมพ์ในงานประชุมวิชาการและสัมมนาในปี 2566

บริษัทฯ ตระหนักว่าการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเป็นสิ่งสำคัญของการแข่งขันในธุรกิจ หนึ่งในเป้าหมายที่สำคัญของฝ่ายวิจัยและพัฒนานั้นก็คือการเพิ่มกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาเพื่อนำผลวิจัยที่ดีที่สุดออกไปสู่อุตสาหกรรมก่อสร้าง

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งฝ่ายวิจัยและพัฒนา เพื่อศึกษาและวิจัยงานเสาเข็มเจาะกลมและเหลี่ยม กำแพงกันดิน และวิธีการทดสอบงานฐานรากต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานปฐพีและงานฐานรากระดับลึกที่เป็นธุรกิจหลักของ บริษัทฯ การค้นพบสิ่งใหม่ๆ จากงานวิจัยจำนวนมากของฝ่ายวิจัยและพัฒนา ได้ถูกเผยแพร่และตีพิมพ์ในงานสัมมนาและการประชุมทางด้านวิชาการ ที่จัดขึ้นโดยสถาบันต่างๆ ที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปัจจุบัน ในปีพ.ศ. 2566 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาได้ส่งบทความเพื่อตีพิมพ์ในวารสาร งานประชุมวิชาการและงานสัมมนา ซึ่งมีบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารและงานประชุมระดับประเทศจำนวน 4 บทความ ดังแสดงรายละเอียดดังนี้

วารสารและงานประชุมวิชาการระดับนานาชาติ

1. Thayanan Boonyarak, Narong Thasnanipan and Zaw Zaw Aye. (2023). Sustainable and resilient deep foundation in Thailand. Journal of The Consulting Engineers Association of Thailand. (2023 Issue)
2. Thayanan Boonyarak, Zaw Zaw Aye, and Aye Yadana Aung. (2023) Effects of wall system stiffness on the movement of diaphragm wall in soft marine clay. Proceeding of the 21st Southeast Asian Geotechnical Conference and 4th AGSSEA Conference (SEAGC-AGSSEA 2023), 25-27 October, Bangkok
3. Nutthachai Prongmanee, Thayanan Boonyarak, Sereyroath Chea, Narong Thasnanipan, Zaw Zaw Aye and Amorndech Noulmanee. (2023). Investigating the Suitability of Bentonite Sludge from Deep Foundation Construction for Landfill Applications. Proceeding of the 21st Southeast Asian Geotechnical Conference and 4th AGSSEA Conference (SEAGC-AGSSEA 2023), 25-27 October, Bangkok
4. Thayanan Boonyarak (2023). Optimization of tremie concrete properties for very deep bored pile and diaphragm wall in Bangkok. 24 Hr of concrete knowledge. American Concrete Institute. 11-12 July. Online

2. กิจกรรมพิเศษทางวิชาชีพวิศวกรรม

นอกเหนือจากงานวิจัยภายในบริษัทและการเข้าร่วมในงานประชุมทางวิชาการแล้ว ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ยังได้มีส่วนสนับสนุนกิจกรรมดังต่อไปนี้

- ดร. ณรงค์ ทศนิพนธ์ และ ดร. ธยานันท์ บุญยรักษ์ ได้รับเลือกให้เป็นคณะกรรมการร่างปรับปรุงมาตรฐานเสาเข็มเจาะของสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ดร. ธยานันท์ บุญยรักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการร่างประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง การกำหนดฐานรากและพื้นดินที่รองรับอาคาร
- ดร. ธยานันท์ บุญยรักษ์ ได้เป็นผู้บรรยายพิเศษ เรื่องความรู้เรื่องการออกแบบและก่อสร้างเสาเข็มเจาะ ที่วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ฯ
- ดร. ณรงค์ ทศนิพนธ์ และ ดร. ธยานันท์ บุญยรักษ์ ได้จัดการฝึกอบรมภายในให้กับวิศวกรในบริษัทซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน)
- ดร. ธยานันท์ บุญยรักษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นอาจารย์พิเศษประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

3. งานบรรยายพิเศษจัดโดยวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยและมหาวิทยาลัยต่างๆ

ดร. ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ ประธานบริษัท คุณชอว์ ชอว์ เอช และ ดร. ชยานันท์ บุญยรักษ์ ได้รับเชิญจากคณะกรรมการวิศวกรรมปฐพี วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยภายใต้พระบรมราชูปถัมภ์ รวมทั้งมหาวิทยาลัยต่างๆ ให้เป็นผู้บรรยายพิเศษ ด้านงานชุดดินลึก งานวิศวกรรมปฐพีและงานฐานราก ในงานสัมมนาหรือประชุมวิชาการ

ดร. ชยานันท์ บุญยรักษ์ ไปบรรยาย 3 วันที่กรุงเทพมหานครและประเทศเนปาล ในเรื่อง Civil/Structural Engineering Training for KTFT Site QA/QC Team

4. โครงการวิจัยภายในจัดโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนา

หน่วยงานวิจัยและพัฒนาได้ทำโครงการวิจัยภายในบริษัทฯ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานและเสริมศักยภาพให้ งานก่อสร้าง โครงการเหล่านี้ประกอบด้วย งานเสาเข็มเจาะเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดการวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้าง เสาเข็มเจาะ และพฤติกรรมของกำแพงกันดินลึกในกรุงเทพฯ

4. การตลาดและการแข่งขัน

4.1 แนวโน้มอุตสาหกรรม

แนวโน้มการก่อสร้าง : การก่อสร้าง “อาคารสีเขียว” โดยทั่วไปจะช่วยลดอันตรายผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศและ สิ่งแวดล้อมที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับ ESG เช่นกัน

แนวโน้มเศรษฐกิจ

- ธุรกิจก่อสร้างกำลังก้าวไปสู่การเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะภายใต้แนวคิด “เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ” ที่ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการปรับปรุงในกระบวนการผลิตเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- ในปี 2018 การก่อสร้างและอาคาร คิดเป็นสัดส่วนที่ใหญ่ที่สุดของการใช้พลังงานทั่วไป (36%) และการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน (39%) ดังนั้นภาคการก่อสร้างและอาคารควรเป็นเป้าหมายหลักในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเปลี่ยนไปสู่การก่อสร้าง “อาคารสีเขียว”
- ผู้รับเหมาขนาดใหญ่จะเป็นผู้นำในการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้ประโยชน์จากข้อได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ ของเทคโนโลยีและการประหยัดต่อขนาด เพื่อลดระยะเวลาในการก่อสร้าง ลดต้นทุนการก่อสร้างและ เน้นวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น การวิจัยและการตลาด(2020) คาดการณ์มูลค่าตลาดการก่อสร้างสีเขียว ในประเทศไทยจะเติบโตเฉลี่ย 10.0% ต่อปีในช่วงปี 2563 -2568

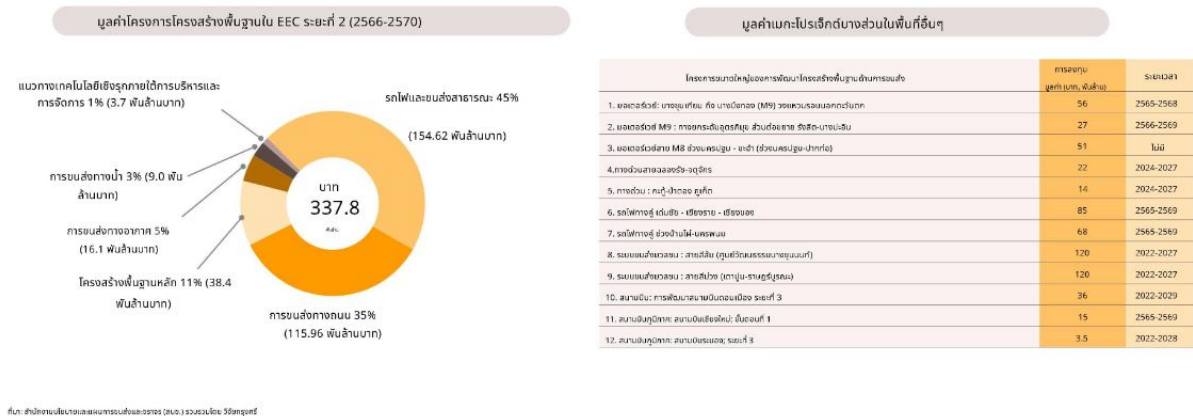


การใช้จ่ายก่อสร้างภาคเอกชนน่าจะขยายตัวได้ 4.0-4.5% ต่อปีในช่วงนี้ (2566-2568)

- การก่อสร้างภาคเอกชนจะยังคงเติบโตตามอุปทานโครงการบ้านจัดสรร โดยได้แรงหนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยอย่างค่อยเป็นค่อยไป และการก่อสร้างที่เร่งตัวขึ้น การดำเนินโครงการเมกะโปรเจกต์ โดยเฉพาะโครงการใหม่ๆ ที่จะเปิดตัวอย่างรวดเร็วใกล้พื้นที่ลงทุนเมกะโปรเจกต์
- โครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยแนวราบจะยังคงขยายตัวต่อไป โดยเฉพาะในเขตชานเมืองและกระจุกตัวอยู่ในตลาดระดับกลางถึงระดับสูง
- โครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียมคาดว่าจะขยายตัวเพื่อรองรับความต้องการเช่าและการลงทุนที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากลูกค้าชาวจีน

การลงทุนก่อสร้างภาครัฐ จะเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 5.0-5.5%

- เมกะโปรเจกต์ภายใต้แผนพัฒนา EEC จะเป็นปัจจัยหลักในการกระตุ้นการลงทุนด้านการก่อสร้าง โดยเฉพาะการก่อสร้างถนน ทางรถไฟ และระบบขนส่งสาธารณะ (คิดเป็นสัดส่วน 50% และ 80% ของการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ ทั้งจำนวนและมูลค่า ตามลำดับ) ที่คาดว่าจะเร่งบรรลุผลสำเร็จระยะที่ 2 ของแผนพัฒนา EEC (พ.ศ.2566-2570)
- การเร่งรัดโครงการก่อสร้างสาธารณะจะดึงดูดการขยายตัวของโครงการก่อสร้างภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยและอาคารพาณิชย์ อุตสาหกรรมการพัฒนานิคมในพื้นที่ใกล้เคียง



บทสรุป

สถานการณ์

- ในปี 2565 มูลค่าการลงทุนด้านการก่อสร้างโดยรวมเพิ่มขึ้นเพียง 0.2% เป็น 1,364.4 พันล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากโครงการก่อสร้างภาคเอกชนเป็นหลัก, ในขณะที่การก่อสร้างภาครัฐยังคงชะงัก
- การก่อสร้างภาครัฐ หดตัวครั้งแรกในรอบ 5 ปี (ลดลง -0.8%) เป็น 795.6 พันล้านบาท เนื่องจากความล่าช้าในการลงทุนภาครัฐของโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน และการขาดแคลนแรงงานจากการควบคุมชายแดนที่เข้มงวด ซึ่งขัดขวางการย้ายถิ่นฐานของแรงงาน
- การก่อสร้างภาคเอกชน ยังคงฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป (+1.6%) เป็น 568.8 พันล้านบาท โดยได้แรงหนุนหลักจากโครงการภาคเอกชนทั้งที่อยู่อาศัยและที่ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย (+5.6% และ +14.8% ตามลำดับ) โดยมีสัญญาณของกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้น แม้ว่าโครงการ PPP จะเป็นการลงทุนส่วนใหญ่หดตัว (-25.8%)

แนวโน้มปี 2566-2568

- คาดว่า การลงทุนก่อสร้างโดยรวมจะเพิ่มขึ้น 4.5-5.0% ต่อปี การกระตุ้นตลาดจะได้รับแรงผลักดันหลังจากการใช้จ่ายของรัฐบาลใน โครงการเมกะ โปรเจกต์ และการฟื้นตัวของโครงการก่อสร้างอาคารส่วนตัวที่ได้รับการสนับสนุนจากกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจยังคงมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน โดยเฉพาะ SMEs
- การลงทุนก่อสร้างภาครัฐ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น 5.0-5.5% สาเหตุหลักมาจากงานเมกะ โปรเจกต์ที่ควรเร่งรัด โดยเฉพาะ โครงการทางรถไฟ ถนน และท่าเรือน้ำลึกที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2565 ถึงกำหนดแล้วเสร็จในปี 2567-2568 และที่เชื่อมโยงกับแผนพัฒนา EEC ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2566-2570) อย่างไรก็ตามต้นทุนการก่อสร้างที่สูงและความไม่แน่นอนทางการเมืองจะเป็นประเด็นน่ากังวลที่อาจทำให้โครงการขนาดใหญ่บางโครงการล่าช้าได้
- การลงทุนด้านการก่อสร้างภาคเอกชนน่าจะปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะในปี 2567 และ 2568 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจของไทยอย่างค่อยเป็นค่อยไป ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการพัฒนาอู่ทอใหม่ของที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์ โรงงานและนิคมอุตสาหกรรม และ (2) การอัดแน่นของตลาด ผลกระทบต่อภาคเอกชนจากการเร่งรัดโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐและความก้าวหน้าของการพัฒนา EEC ซึ่งจะส่งผลให้การใช้จ่ายก่อสร้างอาคารใกล้พื้นที่ลงทุนเมกะ โปรเจกต์ฟื้นตัวขึ้น

ที่มา : วิจัยกรุงศรี – เมษายน 2023

4.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

เพื่อที่จะแข่งขันในธุรกิจอย่างเต็มศักยภาพ บริษัทมีกลยุทธ์ที่ชัดเจนและเรียบง่ายที่สามารถช่วยสร้างความได้เปรียบและความแตกต่างของบริษัทได้ดังนี้

- การสร้างคุณค่าผ่านคุณภาพและบริการ : การเน้นให้ความสำคัญกับคุณภาพและการบริการที่ยอดเยี่ยม เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าที่จะช่วยสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และสร้างความไว้วางใจให้กับบริษัท
- ความเชี่ยวชาญในงาน : การพัฒนาและสร้างความเชี่ยวชาญในงานให้กับทีมงาน เพื่อให้สามารถให้บริการที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพได้สูงสุด
- การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ : การใช้เทคโนโลยีใหม่และนวัตกรรมในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

4. การวิจัยและพัฒนา : การลงทุนในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด
5. ความยืดหยุ่นในการปรับตัว : การให้มีความยืดหยุ่นในการปรับตัวตามสภาพตลาดและความต้องการของลูกค้า เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. การสร้างความไว้วางใจและความสัมพันธ์ที่ดี : การสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้าและพันธมิตร ผ่านการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี การสื่อสารอย่างเปิดเผยและตรงไปตรงมา
7. การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมืออาชีพ : การจัดการทรัพยากรมนุษย์ วัสดุ และเงินทุนอย่างมืออาชีพ เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. การรักษาความปลอดภัยและการประหยัดพลังงาน : ให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และการประหยัดพลังงานเพื่อลดความเสี่ยงและต้นทุนในการดำเนินงาน
9. การควบคุมต้นทุน : การควบคุมต้นทุนในกระบวนการผลิตโดยมีการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ และการจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

5.1 กำลังการผลิต

งานรับเหมาทำฐานรากโครงการก่อสร้างต้องอาศัยเครื่องจักรและความชำนาญของวิศวกรและผู้ควบคุมงานในปริมาณที่ต่างๆ กันขึ้นกับประเภทโครงสร้างของงาน จึงไม่สามารถระบุชัดเจนถึงกำลังการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตามสามารถสรุปเป็นปัจจัยสำคัญที่เป็นเครื่องกำหนดกำลังการผลิตของบริษัท ดังนี้

5.1.1 ประสิทธิภาพของเครื่องจักร และจำนวนเครื่องจักรแต่ละประเภท

เครื่องจักรของบริษัทประกอบด้วยเครื่องเจาะงานเสาเข็มเจาะ จำนวน 30 ชุด เครื่องมือสำหรับก่อสร้างกำแพง D-Wall จำนวน 30 ชุด ที่ได้รับการดูแลตรวจสภาพและปรับแต่งตลอดเวลา จึงสามารถรับงานเสาเข็มเจาะได้ถึง 25 หน่วยงาน กำแพง D-Wall ได้ถึงจำนวนประมาณ 25 หน่วยงานในขณะเดียวกันได้นอกจากนี้บริษัทยังมีโรงงานซ่อมเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งใหญ่พอที่จะสามารถซ่อมรถเครนได้พร้อมกันครั้งละ 10 คัน ทำให้เครื่องจักรของบริษัทอยู่ในสภาพพร้อมที่จะรับงานอยู่เสมอ

5.1.2 จำนวนวิศวกร

บริษัทมีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในงานออกแบบและก่อสร้างฐานรากและทำงานร่วมกับบริษัทมาเป็นเวลานาน โดยเฉลี่ยแล้วมีอายุงานประมาณ 12 ปี ซึ่งสามารถจำแนกประเภทวิศวกรตามหน้าที่ที่รับผิดชอบได้ดังนี้

	จำนวน (คน)		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1. วิศวกรระดับผู้จัดการ โครงการ	3	3	3
2. วิศวกรงานออกแบบด้านเทคนิค	1	1	1
3. วิศวกรระดับผู้ควบคุมงานสนาม	41	33	31
รวมทั้งสิ้น	44	37	35

จำนวนและความเชี่ยวชาญของวิศวกรดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทสามารถรับงานได้ครั้งละ 20 งานในเวลาเดียวกัน จำนวนวิศวกรดังนี้

	จำนวน (คน)		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1. วิศวกรโยธา	3	2	2
2. วิศวกรเครื่องกล	1	-	1
3. สามัญวิศวกรโยธา	4	4	5
4. สามัญวิศวกรเครื่องกล	1	1	1
5. ภาควิศวกรรมโยธา	24	18	16
6. ภาควิศวกรรมเครื่องกล	5	5	5

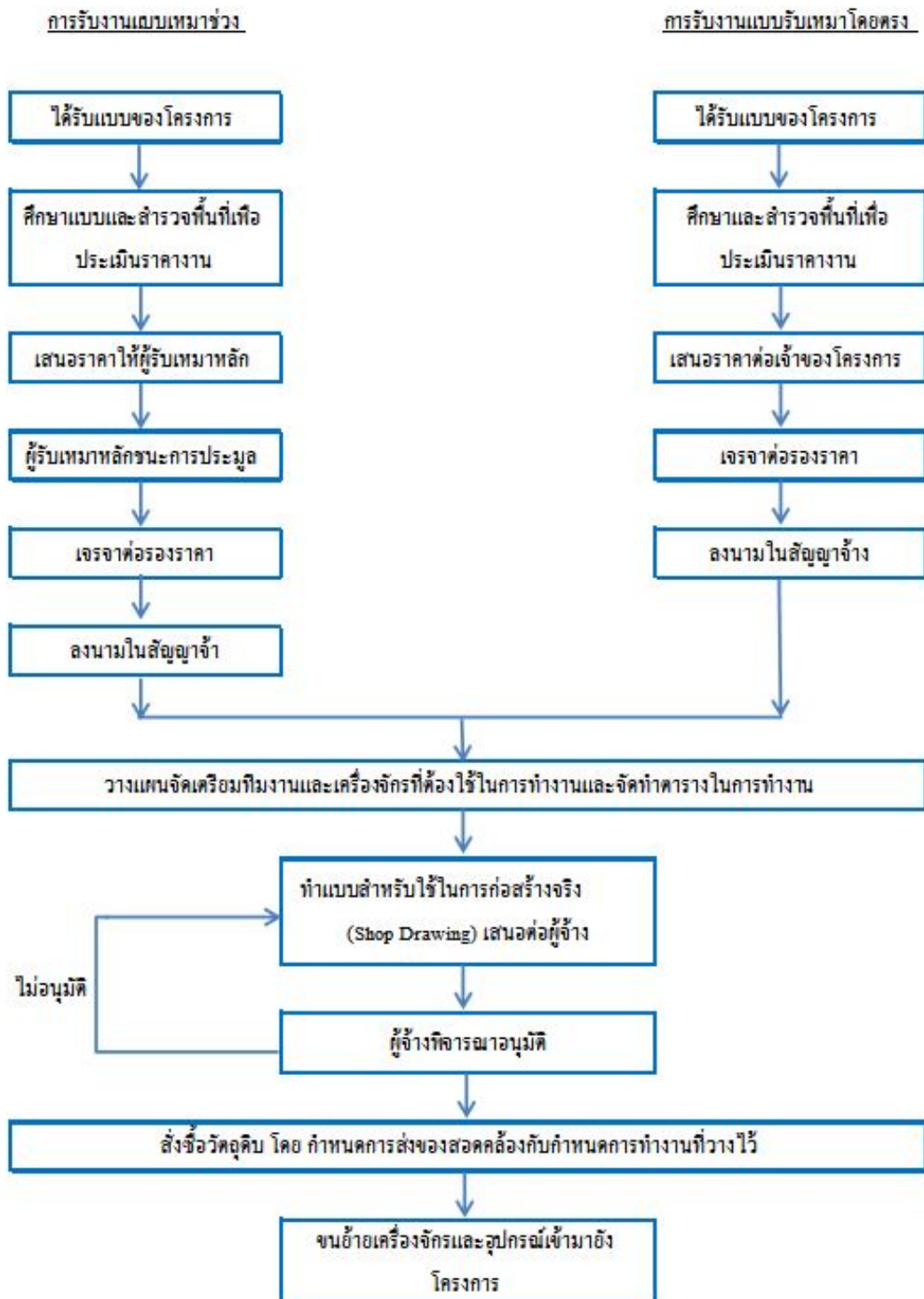
5.1.3 วงเงินกับสถาบันการเงิน

บริษัทจำเป็นต้องมีวงเงินค้ำประกันกับทางสถาบันการเงินเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยปกติการรับงานของบริษัทจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกัน 3 ประเภท ดังนี้

1. หนังสือค้ำประกันการประมูล (Bid Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา
2. หนังสือค้ำประกันสัญญา (Performance Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อเป็นการประกันการทำงานที่บริษัทต้องให้ไว้กับลูกค้าตลอดอายุของโครงการ
3. หนังสือค้ำประกันผลงาน (Maintenance Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อเป็นการค้ำประกันผลงานต่อไปอีก 1-2 ปี หลังส่งมอบงาน

นอกจากนี้ บางงานอาจมีการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า ดังนั้นบริษัทจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกันว่าบริษัทได้รับเงินล่วงหน้าในการทำงาน (Advance Payment Bond) รวมวงเงินหนังสือค้ำประกันที่บริษัทต้องออกในการรับงานหนึ่งๆ คิดเป็นมูลค่าร้อยละ 10-20 ของมูลค่างาน ดังนั้นวงเงินค้ำประกันที่บริษัทมีกับสถาบันการเงินต่างๆ จึงนับได้ว่าเป็นปัจจัยที่กำหนดถึงความสามารถในการรับงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องวงเงินค้ำประกันไม่เพียงพอในการรับงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีวงเงินหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงิน 12 แห่ง จำนวน 1,500 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอให้บริษัทสามารถรับงานได้มากกว่า 3,000 ล้านบาทต่อปี

5.2 ขั้นตอนการรับงาน และขั้นตอนการทำงาน



5.2.1 วัตถุดิบและผู้นำเข้าวัตถุดิบ

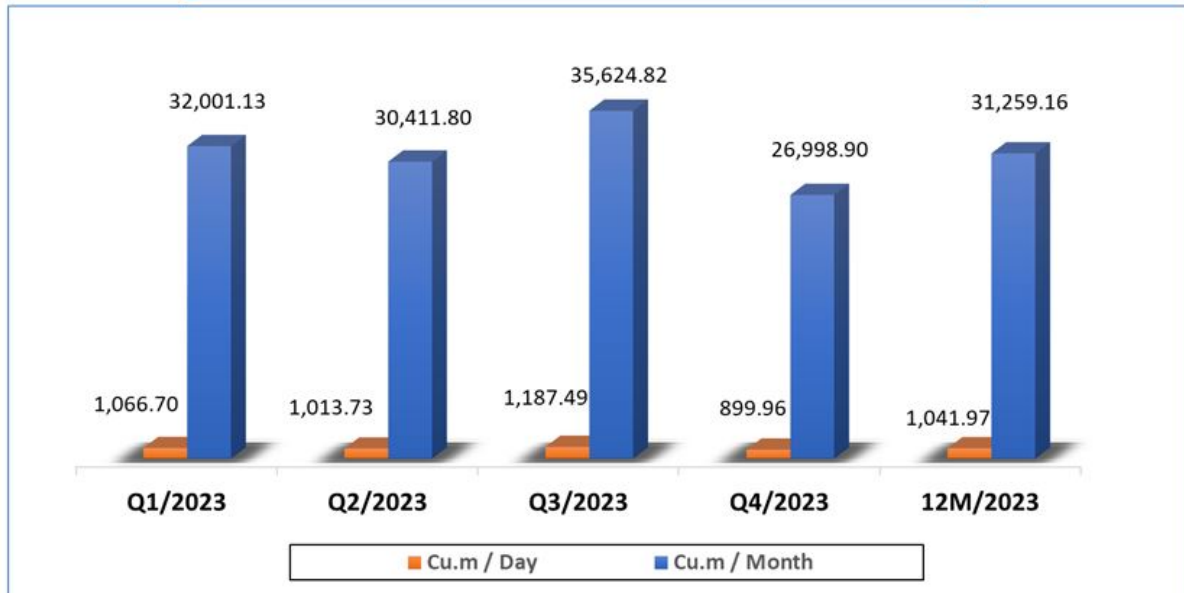
วัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินได้แก่ คอนกรีตผสมเสร็จ เหล็กเส้น และเบนโทไนท์ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบเหล่านี้จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยมีผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทติดต่อเป็นประจำเพียงไม่กี่ราย ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นในควมมีชื่อเสียงของผู้จัดจำหน่าย ราคาสามารถแข่งขันได้ในตลาด และมีวัตถุดิบป้อนให้แก่บริษัทอย่างสม่ำเสมอและตรงตามที่กำหนดไว้

ปริมาณวัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายการวัตถุดิบ	ปี 2564			ปี 2565			ปี 2566		
	ปริมาณ	ล้านบาท	% ของมูลค่าวัตถุดิบรวม	ปริมาณ	ล้านบาท	% ของมูลค่าวัตถุดิบรวม	ปริมาณ	ล้านบาท	% ของมูลค่าวัตถุดิบรวม
คอนกรีตผสมเสร็จ (2)	180,652.00 (คิว)	274.77	44.35	89,249 (คิว)	132	39.72	196,210 (คิว)	353.27	47.69
เหล็กเส้น (2) ตัน	11,768.21	223.47	36.47	5,747.40 ตัน	130.12	39.15	11,868.73 ตัน	261.17	35.26
เบนโทไนท์ (1) ตัน	1,690.45	12.26	1.98	912 ตัน	8.85	2.66	3,327 ตัน	23.71	3.20
โพลีเมอร์ (1) ตัน	161.65	31.50	5.08	64.00 ตัน	9.95	2.99	84 ตัน	12.26	1.66
น้ำมันดีเซล ลิตร	3,178,000	62.69	10.12	1,849,761 ลิตร	49.08	14.77	3,103,000 ลิตร	84.14	11.36
อื่นๆ		14.81	2.39		2.38	0.72	6.23	6.23	0.84
รวม		619.50	100		332.37	100		740.79	100

หมายเหตุ : (1) เบนโทไนท์และโพลีเมอร์ คือ วัตถุดิบที่ใช้สำหรับการขุดเจาะพื้นดินเพื่อให้แนวดินคงรูปและง่ายต่อการขุดเจาะ ปัจจุบันมีการนำโพลีเมอร์(Polymer) มาใช้งานแทนเบนโทไนท์สำหรับงานบางประเภท
(2) ปริมาณการใช้คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น ขึ้นอยู่กับลักษณะการรับงาน ซึ่งถ้าปีใดรับงานค่าแรงรวมวัสดุมากโครงการ ปริมาณการใช้คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นจะมีปริมาณมากขึ้น แต่ถ้าปีใดรับงานเฉพาะค่าแรงมากโครงการ ปริมาณการใช้คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นจะลดลง

Summary of Performance on Concrete Poured Average Per Day/Per Month



ภาพแสดงการใช้วัสดุคืบในการทำงานรวม ทั้งวัสดุคืบหลักที่ทางเจ้าของโครงการจัดหาให้

ที่ผ่านมานโยบายการรับงานของบริษัทหากเป็นไปได้จะรับเฉพาะค่าแรงและค่าเครื่องจักรเป็นหลัก โดยให้ลูกค้าเป็นผู้จ่ายเฉพาะค่าวัสดุคืบหลักคือคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น เนื่องจากราคาของวัสดุคืบเหล่านี้เป็นที่ทราบกันดีในตลาด และเวลาการก่อสร้างเสาเข็มเจาะหรือกำแพง D-Wall มีระยะเวลายาว ทำให้ไม่สามารถบวกราคาจากต้นทุนวัสดุคืบหลักได้มากนัก อีกทั้งมีความเสี่ยงในเรื่องการรับเงินค่าวัสดุคืบหลักจากลูกค้าบางรายไม่ตรงตามกำหนดที่บริษัทจะต้องจ่ายชำระค่าวัสดุคืบหลักด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปรับนโยบายในการรับงาน โดยพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้ามากขึ้น ถ้าลูกค้ามีคุณภาพดี บริษัทอาจลดความเสี่ยงจากการชำระเงินล่าช้าหรือไม่ชำระเงินได้ สำหรับลูกค้ารายดังกล่าวบริษัทก็จะรับงานชนิดที่รวมค่าวัสดุคืบด้วย เพื่อขยายการรับงานและมีกำไรจากลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น

นอกจากคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นแล้ว วัสดุคืบอีกประเภทที่บริษัทใช้มากและเป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่เมื่อใช้งานเสร็จก็ต้องกำจัดทิ้ง ได้แก่ เบนโทไนท์(ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนไปใช้เป็นโพลีเมอร์มากขึ้น) ปัจจุบันบริษัทใช้เบนโทไนท์ที่ผลิตทั้งจากในประเทศและจากต่างประเทศ แต่อัตราส่วนที่ผลิตจากในประเทศสูงกว่าทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน และคุณภาพก็เป็นที่ยอมรับ นอกจากนี้บริษัทยังได้ริเริ่มในการนำโพลีเมอร์(Polymer) มาใช้งานแทนเบนโทไนท์ในงานบางประเภท Polymer เป็นวัสดุคืบนำเข้าจากต่างประเทศ ย่อยสลายง่ายกว่าและมีคุณภาพดีกว่ามากถึงแม้ราคาต่อหน่วยจะแพงกว่าเบนโทไนท์ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทมิได้พึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัท

5.2.2 เงื่อนไขการชำระเงินและอำนาจในการต่อรอง

- โดยทั่วไป เงื่อนไขในการชำระเงินในการสั่งซื้อวัสดุจากผู้จัดจำหน่าย คือ ชำระเฉลี่ย 90 วัน หลังจากได้รับสินค้า โดยผู้จัดจำหน่ายจะต้องนำของมาส่งที่บริเวณก่อสร้าง
- อำนาจในการต่อรอง
 - บริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ เนื่องจากการสั่งซื้อวัสดุครั้งละจำนวนมาก ทำให้ได้รับส่วนลดมากกว่าลูกค้าทั่วไป
 - ร้านค้าและผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างมีอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้บริษัทไม่จำเป็นต้องผูกขาดซื้อจากร้านใดร้านหนึ่งโดยเฉพาะ จึงสามารถเปลี่ยนการซื้อวัสดุได้
 - การที่บริษัทติดต่อกับร้านค้าและผู้จัดจำหน่ายเป็นระยะเวลานาน และประวัติการจ่ายชำระหนี้ไม่เคยมีปัญหา แม้ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจไม่ดี ทำให้ได้รับเงื่อนไขที่ดีตลอดมา

5.2.3 ราคาเฉลี่ยวัตถุดิบหลักในปี 2564- 2566

วัตถุดิบ	ปี		
	2564	2565	2566
คอนกรีตผสมเสร็จ (บาท/ลูกบาศก์เมตร)	1,520.98	1,479.02	1,800.47
เหล็กเส้น (บาทต่อกิโลกรัม)	18.99	22.76	22.01
เบนโทไนท์ แบบผง (บาทต่อกิโลกรัม)	7.25	9.70	7.13
โพลีเมอร์(บาทต่อกิโลกรัม)	194.89	155.41	145.97
น้ำมันดีเซล (บาทต่อลิตร)	19.73	26.53	27.12

ปัจจุบันบริษัทได้มีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยจะซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศและตัวแทนจำหน่ายจากต่างประเทศในประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นต้องนำเข้าอะไหล่เครื่องจักรบางประเภทซึ่งไม่มีจำหน่ายภายในประเทศ

6. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

6.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีทั้งสิ้น 1,060 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่าของหลักประกัน* (ล้านบาท)	วงเงินกู้ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	เจ้าของ	65	128.72	165
2. อาคาร	เจ้าของ	81		(วงเงินเดียวกับที่ดินบางส่วน)
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	891	205.86	330.3
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	14		-
5. ยานพาหนะ	เจ้าของ	9		-
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	14		-
รวม		1,074	354.40	495.30

* สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพันเป็นส่วนหนึ่งของหลักทรัพย์ค้ำประกันที่มีต่อสถาบันการเงิน ซึ่งมูลค่าของหลักประกันถูกประเมินโดยสถาบันการเงินที่ปล่อยวงเงินกู้หรือผู้ประเมินอิสระ

6.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมด้วยกับบริษัทอื่น

ในกรณีที่บริษัทจะทำการลงทุนในโครงการต่างๆ บริษัทอาจพิจารณาการลงทุนดังกล่าวโดยบริษัทเอง หรือจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า โดยจะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องหรือต่อเนื่องกับธุรกิจของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้านั้น บริษัทจะพิจารณาจัดตั้งร่วมกับพันธมิตรรายอื่นเป็นแต่ละกรณีไป ทั้งนี้ โครงการลงทุนต่างๆ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าคิดเป็นร้อยละ 0.38 ของยอดสินทรัพย์รวม ตามรายละเอียดการลงทุน ดังนี้

การลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการ ลงทุน	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50%	26	13
บริษัท ซีพีโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	97.99%	10	9.79

บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ลงทุนใน

ชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการ ลงทุน	ทุนชำระแล้ว (USD)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ซีฟโก้ (เมียนมาร์) จำกัด	80%	500,000	13.43

สำหรับการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปร่วมในการบริหารงาน พร้อมทั้งเป็นผู้กำหนดนโยบายในการบริหารงานและด้านการเงินของบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทอื่นๆ ที่เป็นพันธมิตรทางด้านธุรกิจ

ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้น	ราคาต่อหุ้น	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ไรท์ทันเน็ลลิ่ง จำกัด (มหาชน)	5,000,000	1.92	9.60

6.3 การช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม

ในปี 2566 บริษัทไม่มีการช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมของบริษัท

บริษัทไม่มีการช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมของบริษัท

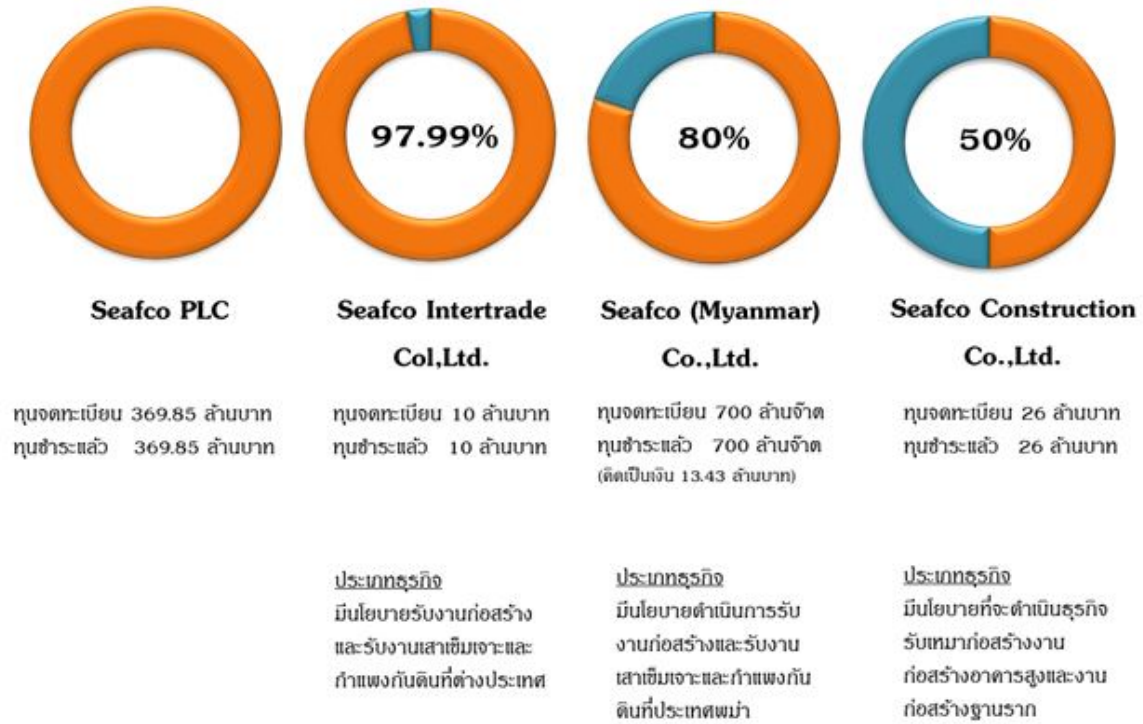
7. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566* บริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 19 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานทั้งสิ้น 810.22 ล้านบาท

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ประเภทงาน	กำหนดการแล้วเสร็จ
1	ก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 82 สาย บางขุนเทียน-บ้านแพ้ว ตอนที่ 4 (เอกชัย4)	เสาเข็มเจาะแบบกลมและแบบ เหลี่ยม Barrette Pile	ปี 2567
2	MRT PURPLE LINE(SOUTH), CONTRACT 1 IVS-01	กำแพงกันดินระบบไคอะเฟรม วอลล์และ เสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม	ปี 2567
3	MRT PURPLE LINE(SOUTH), CONTRACT 1 PP17	กำแพงกันดินระบบไคอะเฟรม วอลล์และ เสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม	ปี 2567
4	MRT PURPLE LINE(SOUTH), CONTRACT 1 PP18	กำแพงกันดินระบบไคอะเฟรม วอลล์และ เสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม	ปี 2567
5	MRT PURPLE LINE(SOUTH), CONTRACT 1 PP19	กำแพงกันดินระบบไคอะเฟรม วอลล์และ เสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม	ปี 2567
6	MRT PURPLE LINE(SOUTH), CONTRACT 1 (TEST PILE)	เสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม	ปี 2567
7	KING SQUARE SERVICE PARTMENT	งานเสาเข็ม Pile	ปี 2567
8	ORIGIN PLACE BANGNA	งานเสาเข็ม Pile	ปี 2567
9	ORIGIN THONTLOR WORLD	งานเสาเข็มและกำแพงกันดิน	ปี 2567
10	J.2508-7-D รถไฟฟ้าสายสีชมพู	งานเสาเข็ม Pile	ปี 2567
11	โรงพยาบาล วิหารามอ่อนนุช	งานเสาเข็ม Pile	ปี 2567
12	ก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสียและระบบ บำบัดน้ำเสียนบุรี	งานเสาเข็ม Pile	ปี 2567
13	EDEN EKKAMAI	งานเสาเข็ม Pile	ปี 2567
14	โรงพยาบาล บางประกอก 1.1	งานเสาเข็ม Pile	ปี 2567
15	MUNIQ PHROM PHONG	งานเสาเข็มและกำแพงกันดิน	ปี 2567
16	ONE ORIGIN MASTERPIECE BANGNA	งานเสาเข็ม Pile	ปี 2567
17	SOLACE CONDO PHAHOL-PADIPAT	งานเสาเข็ม Pile	ปี 2567
18	BOONMITR SILOM	งานเสาเข็ม Pile	ปี 2567
19	วัดม่วง	งานเสาเข็ม Pile	ปี 2567
	รวมมูลค่างาน (ล้านบาท)	810.22 ล้านบาท	

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วย



1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียน	: 369,853,954 บาท (หุ้นสามัญ 739,707,908 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	: 369,853,954 บาท (หุ้นสามัญ 739,707,908 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)
แบ่งเป็น	
หุ้นสามัญ	: จำนวน 739,707,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็น 369,853,954 บาท
หุ้นบุริมสิทธิ	: - ไม่มี-

1.4.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด ณ 23 มกราคม 2567

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. กลุ่มทัศนนิพันธ์	199,188,554	26.93
1.1 นายณรงค์ ทัศนนิพันธ์	58,300,836	7.88
1.2 นางภาวนา ทัศนนิพันธ์	23,857,163	3.23
1.3 นายณัฐพันธุ์ ทัศนนิพันธ์	22,412,053	3.03
1.4 นางสาวณัฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	22,412,053	3.03
1.5 นางสาวณัฐกานต์ ทัศนนิพันธ์ ทันโนะ	23,003,953	3.11
1.6 นายทัศนพันธ์ ทัศนนิพันธ์	23,398,371	3.16
1.7 นายณัฐพล ทัศนนิพันธ์	22,412,053	3.03
1.8 นายเดชา ทัศนนิพันธ์	3,392,072	0.46
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,628,576	1.44
3. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด(มหาชน)	9,469,500	1.28
4. นายวิชัย แสงสุขเอี่ยม	8,558,100	1.16
5. นายทัชชะพงศ์ ประเวศวรรัตน์	8,539,400	1.15
6. บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	8,040,000	1.09
7. น.ส.พวงมะลิ ประเวศวรรัตน์	7,785,538	1.05
8. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	6,003,400	0.81
9. นายพฤทธิ์นราชศรชัย	5,937,811	0.80
10. นายณัฐพล เรืองปัญญาพจน์	5,860,000	0.79
11. อื่นๆ	469,697,029	63.50
รวม	739,707,908	100.00

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ทำการออกหุ้นกู้ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558

วันที่ออกหุ้นกู้ วันที่ 28 กันยายน 2565 , วันครบกำหนด วันที่ 28 กันยายน 2568 อายุ 3 ปี มูลค่าที่ตราไว้ 1,000 บาท ต่อหน่วย รวมจำนวนที่ออก 100,000 หน่วย มูลค่ารวม 100,000,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี ชำระปีละ 4 ครั้ง

หุ้นกู้นี้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

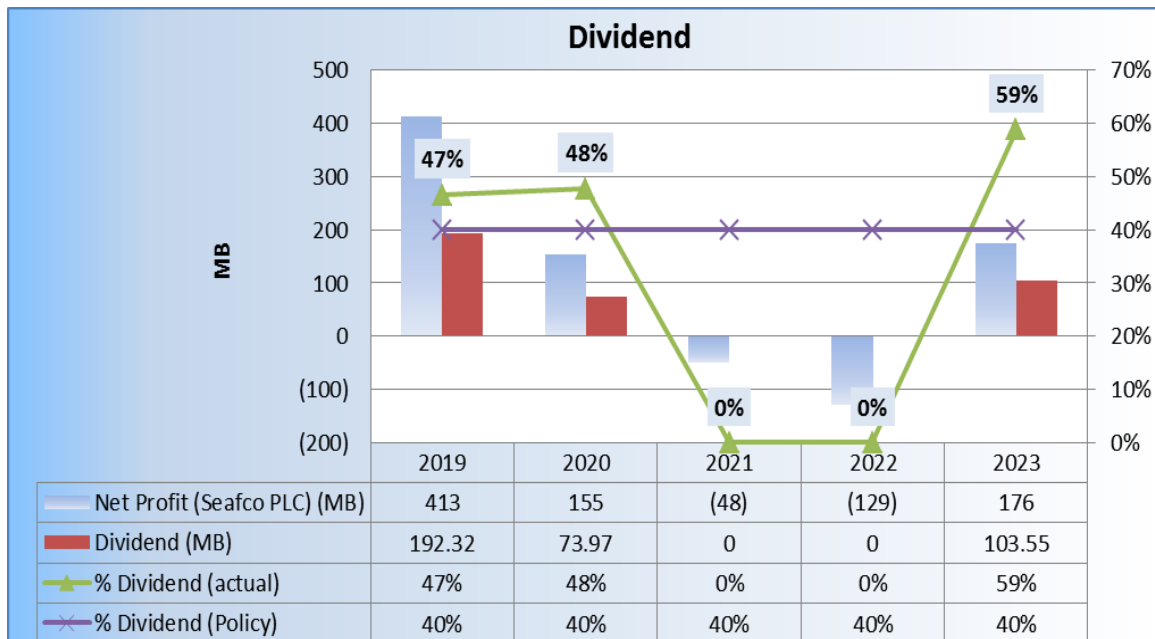
นายทะเบียน : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด(มหาชน)

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆมาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทย่อมมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน แต่ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

ตารางการจ่ายปันผลแต่ละปี



1.7 ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 0.78 ของทุนชำระแล้ว

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ให้บรรลุตามเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจที่วางไว้ โดยมีการตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและความเสี่ยงที่สามารถเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีระบบ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน จัดการและติดตามความเสี่ยงที่เหมาะสมอยู่ตลอดเวลา เพื่อช่วยลดความสูญเสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ร่วมขององค์กร

1. วัตถุประสงค์

- 1.1 เพื่อสนับสนุนให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management) โดยการระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- 1.2 เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำหนดผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมความเสี่ยงไว้ ควบคุมป้องกันความเสี่ยงไว้ อย่างเหมาะสม

2. นโยบายบริหารความเสี่ยง

- 3.1 ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการของบริษัท และมีการวางแผนการบริหารความเสี่ยงร่วมกับแผนการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจัดทำเป็นประจำของทุกๆ ปี
- 3.2 ผู้บริหารและพนักงานทุกฝ่ายต้องเข้าใจและบริหารความเสี่ยงตามข้อกำหนด ISO9001:2015 และมีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกๆ ไตรมาส ถ้าเกิดความเสี่ยงที่มีผลกระทบสูงต้องรีบรายงาน และแนวทางแก้ไขโดยทันที
- 3.3 หากมีความเสี่ยงที่มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างมาก ต้องรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อหาแนวทางการป้องกันและแก้ไขให้ทันการณ์

การกำกับความเสี่ยงในองค์กร (Risk Governance)

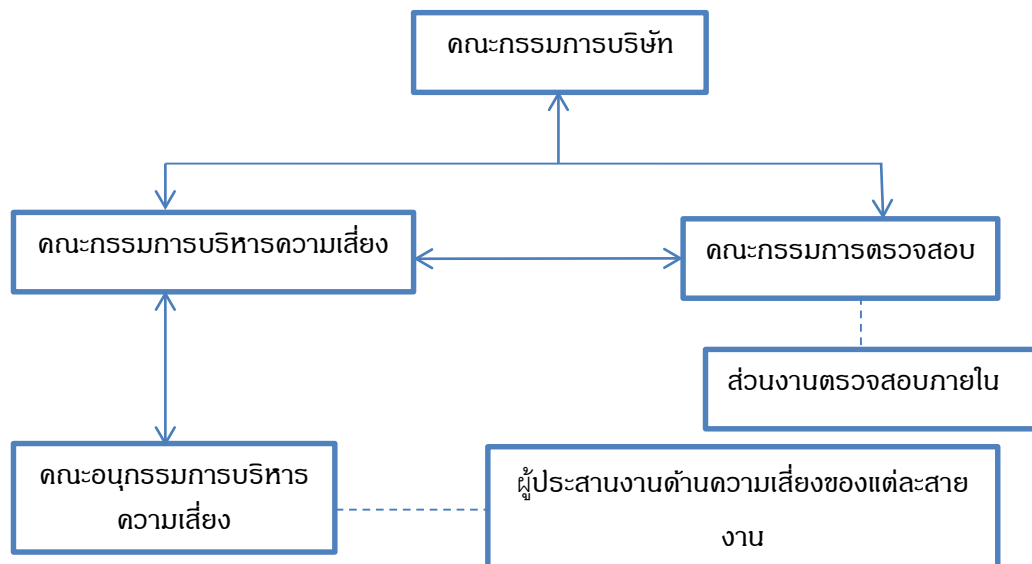
บริษัท ตระหนักถึงสถานการณ์การดำเนินงานในปัจจุบันอยู่ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งส่งผลต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทางบริษัทฯ จึงได้นำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจการเพื่อช่วยควบคุมและลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงเพื่อให้สามารถตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้า พนักงาน และคู่ค้า นำสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กรและมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงจะมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลและดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk appetite)
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและความเสี่ยงที่ยอมรับได้เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและทบทวนทุกปี ติดตามให้มีการทบทวนความเสี่ยงและจัดทำแผน

จัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร รวมถึงรายงานการจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ

3. **คณะกรรมการตรวจสอบ** ทำหน้าที่กำกับดูแลและประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน ตามระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยการให้ส่วนงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในเป็นไปตามระบบหรือไม่เพื่อสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลกับคณะกรรมการความเสี่ยง
4. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใต้สายงานที่รับผิดชอบ รวมถึงให้คำแนะนำและกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงในระดับสายงาน เพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงและกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management for emerging risk, impact and mitigation plan)

ในปี 2566 บริษัท มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานและการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันและความต้องการของลูกค้า

จากสภาวะปัจจุบันการแข่งขันในตลาดมีมากขึ้น เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงและความต้องการของลูกค้าที่มีความซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของผลประกอบการ โดยแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทในการดำเนินการลดผลกระทบ ได้แก่ การพัฒนากระบวนการทำงาน โดยเฉพาะผลิตรถคู่กับการพัฒนาบุคลากร ซึ่งจะส่งผลให้สามารถแข่งขันได้ รวมทั้งการบริหารความสำคัญกับลูกค้าในทุกระดับ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า รวมถึงการแสวงหาและพัฒนาโอกาสในกลุ่มธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดในอนาคต

1.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับความไม่ต่อเนื่องของการรับงาน

ในสภาพของงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินในแต่ละโครงการ ใช้เวลาประมาณ 3-4 เดือน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการหางานโครงการใหม่มารองรับงานเก่าที่ใกล้เสร็จ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ โดยการจัดทำแผนประมาณการว่างานจะแล้วเสร็จเมื่อใด และติดตามโครงการใหม่ที่จะเข้าประมูลเพื่อให้สอดคล้องกับงานที่ทำอยู่ให้ได้รับงานต่อเนื่องกับงานที่ส่งมอบแล้วเสร็จ ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าจะได้รับงานที่ต่อเนื่อง เพราะบริษัทมีชื่อเสียงในงานด้านนี้มากกว่า 49 ปี รวมทั้งบริษัทมีพันธมิตรในการร่วมทำงานกับบริษัท

1.3 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้างและน้ำมันเชื้อเพลิง

ในสภาพของงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน มีระยะเวลาก่อสร้าง 3-4 เดือน ของงานโครงการปกติ ถ้าเป็นโครงการพิเศษขนาดใหญ่จะประมาณ 1 ปี บริษัทได้พิจารณาถึงความเสี่ยงของราคาราคาวัสดุก่อสร้างและน้ำมันเชื้อเพลิง ลักษณะการรับงานของบริษัทมี 2 แบบคือ

- 1.) รับงานแบบรวมค่าวัสดุหลัก บริษัทต้องรับความเสี่ยงในเรื่องของราคาราคาวัสดุหลักซึ่งวัสดุหลักจะมีค่าเหล็กและคอนกรีต บริษัทได้ทำการป้องกันความเสี่ยงโดยการล็อกราคากับซัพพลายเออร์ไว้จนเสร็จงาน ในส่วนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทก็ต้องยอมรับความเสี่ยงในเรื่องนี้ แต่ก็ไม่มีผลกระทบมากนัก เพราะต้นทุนของน้ำมันต่อรายได้อยู่ประมาณ 3-4% ของมูลค่าโครงการ
- 2.) รับงานแบบไม่รวมค่าวัสดุหลัก บริษัทจะมีผลกระทบเฉพาะน้ำมันเชื้อเพลิง จะกระทบกับงานเดิมที่ทำอยู่ ส่วนงานที่รับเข้ามาใหม่ก็จะมีงบการบวกราคาส่งที่เพิ่มเข้าไป

1.4 ความเสี่ยงจากการล่าช้าของโครงการ

ความล่าช้าของโครงการจะเกิดขึ้นจากเจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้าง หรืออาจเกิดจากผลกระทบภายนอกอื่นๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของงานบางส่วน การที่ผู้ว่าจ้างไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ในการก่อสร้างได้ เป็นต้น หากความล่าช้าไม่ได้เกิดจากสาเหตุของบริษัทหรือเป็นเหตุสุดวิสัย บริษัทสามารถเจรจากับผู้ว่าจ้างเพื่อขอขยายเวลาก่อสร้างได้

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความล่าช้าของแต่ละโครงการ จึงได้มีการประเมินความเสี่ยงก่อนการตัดสินใจที่จะรับงานหรือเข้าประมูลงาน เพื่อกำหนดแนวทางในการทำงานเพื่อให้การทำงานส่งมอบงานได้ตามกำหนด

1.5 ความเสี่ยงจากการดำเนินกลยุทธ์ขององค์กร

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ทางธุรกิจและความต้องการของลูกค้า อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ในปัจจุบันและการแสวงหาโอกาสเพื่อการเติบโตในอนาคต บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการทบทวนทิศทาง กลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และรวมทั้งเปลี่ยนแปลงไปตาม Mega Trend ของโลก และนโยบายด้านเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยทิศทางกลยุทธ์ในปี 2565 ของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นคงทางธุรกิจด้วยการพิจารณาการรับงานต่างๆ ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของบริษัท รวมถึงสร้างการเติบโตผ่านการพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาและมองหาโอกาสต่างๆ เพิ่มมากขึ้นในอนาคต

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาบุคลากรรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

โครงสร้างองค์กรและความพร้อมของบุคลากรโดยเฉพาะในตำแหน่งที่มีความสำคัญ ส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดการหยุดชะงัก บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ตามโอกาสในการเปลี่ยนแปลง รวมถึงคัดเลือกและวางแผนพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมรองรับการสืบทอดในตำแหน่งที่สำคัญ นอกจากนี้

บริษัทฯ ยังมีการสร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษา ปรับรูปแบบ โครงสร้างการทำงาน วางแผนการพัฒนาและสร้างแรงจูงใจให้เหมาะสมเพื่อดึงดูดคนที่มีความรู้ความสามารถตรงตามความต้องการเข้าร่วมงาน

2.2 ความเสี่ยงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่โลกที่ยังคงส่งผลกระทบมาจนถึงปัจจุบัน อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในการปฏิบัติงานและอาจทำให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจได้ แนวทางป้องกันของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จึงได้จัดให้มีการติดตามและประเมินสถานการณ์เพื่อควบคุมโอกาสเกิดและบริหารผลกระทบอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงในการตัดสินใจของบุคลากรและการแพร่ระบาดภายใน นอกจากนี้ยังมีการจัดทำมาตรการค้นหาผู้ติดเชื้อด้วยการตรวจ ATK (ตามความเหมาะสม) รวมถึงติดตามสถานการณ์และส่งเสริมการฉีดวัคซีนของพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งอาจจะสูงขึ้นหรือต่ำลงตามสภาวะดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งถือว่าเป็นปัจจัยเสี่ยงประการหนึ่งที่บริษัทต้องพิจารณาอย่างรอบคอบทุกครั้งที่ในการตัดสินใจกู้เงินและการหาแหล่งเงินกู้ที่ถูกต้องที่สุดเพื่อให้เกิดต้นทุนที่ต่ำสุดและมีการติดตามนโยบายดอกเบี้ยของทางการและของตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

3.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้มีสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพโดยการจัดหาวงเงินกู้ เงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอกับความต้องการในการเติบโตของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีการวางแผนการบริหารกระแสเงินสดเพื่อให้มีการใช้เงินสดอย่างมีประสิทธิภาพลดความเสี่ยงและมีค่าใช้จ่ายทางการเงินต่ำสุด

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้าง รวมทั้งกฎหมายทางภาษีอากร

ผลกระทบจากการปฏิบัติขัดต่อข้อกำหนดอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัท ถูกลงโทษ แลถูกเรียกค่าปรับจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องต่างๆ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการศึกษาและทบทวนกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ โดยมีการประชุมผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

5. ความเสี่ยงในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

5.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านภูมิอากาศ และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

5.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางกายภาพ (Physical Risk) จากผลกระทบของวิกฤตโลกร้อนในปัจจุบันที่ทำให้สภาพอากาศมีความแปรปรวนและเกิดภัยพิบัติต่างๆ เช่น น้ำแล้ง เนื่องจากฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล หรือน้ำท่วมจากการเพิ่มขึ้นของระดับน้ำทะเล เป็นต้น ส่งผลกระทบต่อการค้าและธุรกิจของบริษัทที่อาจเกิดการหยุดชะงักและเกิดความเสียหายได้ บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยให้ทบทวนและจัดเตรียมแผนฉุกเฉินรองรับเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสภาวะวิกฤต รวมถึงทบทวนและจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) พร้อมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบและดำเนินการซ้อมตามแผนอย่างสม่ำเสมอ

5.1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของนโยบาย เทคโนโลยี กฎเกณฑ์ในการดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม (Transition Risk) โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต การที่รัฐออกกฎหมายในการให้เตรียมรายงานการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรประจำปี (Carbon footprint organization report) ซึ่งปัจจุบันทางบริษัทได้มอบหมายไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำข้อมูลเบื้องต้นเพื่อเตรียมความพร้อมในอนาคต

5.2 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

การติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเป็นเรื่องที่สำคัญ เพราะอาจเกิดความเสี่ยงได้ในหลายมิติ เช่น การใช้แรงงานผิดกฎหมาย สภาพการทำงานที่อาจไม่เป็นธรรม เป็นต้น ซึ่งอาจทำให้เกิดการร้องเรียนด้านกฎหมาย และถูกสั่งระงับการดำเนินงาน (License to Operate) รวมถึงบริษัทอาจเสียชื่อเสียง ปัจจุบันบริษัทฯ มีกลไกในการติดตามและประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น การเคารพและปฏิบัติตามสิทธิแรงงาน การเคารพและปฏิบัติสิทธิมนุษยชนกับคู่ค้าได้เสีย โดยยังไม่พบประเด็นที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

5.3 ความเสี่ยงด้าน PDPA

ข้อมูลส่วนบุคคลถือเป็นความเสี่ยงที่องค์กรจะต้องทำการบริหารจัดการให้เหมาะสม เนื่องจากเป็นข้อมูลที่มีค่าหรือผู้ไม่หวังดีอาจนำไปใช้ประโยชน์ในทางที่ผิด หากหน่วยงานที่ดูแลข้อมูลไม่สามารถปกป้องได้ อันเป็นผลทำให้องค์กรขาดความน่าเชื่อถือในการดำเนินการ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ ที่ได้ทำการจัดเก็บรวบรวม นำไปใช้เปิดเผย และการถ่ายโอนข้อมูล บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ในการยกระดับความเข้มงวดของมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์ของบริษัท รวมทั้งมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องกับพ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act.PDPA) เช่น ปรับปรุงนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จัดทำกระบวนการการขอใช้สิทธิและแจ้งเหตุละเมิดของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น

6. การวิเคราะห์และประเมินถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ดังนี้

6.1 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพในการบันทึกและประสานการทำงานในขั้นตอนต่างๆ ซึ่งทำให้กระบวนการทางธุรกิจเป็นไปได้อย่างรวดเร็วและราบรื่น แต่ในขณะเดียวกัน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจกลายเป็นจุดสำคัญที่ทำให้ธุรกิจหยุดชะงักและเกิดความเสียหายได้ หากเกิดการขัดข้องของระบบและอาจถูกโจมตีเพื่อสร้างความเสียหาย หรือเพื่อขโมยและยึดครองข้อมูลหรือระบบได้ ซึ่งเรียกโดยรวมว่าภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อความปลอดภัยของข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งข้อมูลลูกค้า พนักงาน ผู้ผลิตวัตถุดิบ และภาคส่วนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำนโยบายความปลอดภัยข้อมูลด้านสารสนเทศ โดยจัดให้มีกลไกเพื่อป้องกันการเข้าถึงระบบและข้อมูลที่จะทำให้เกิดความเสียหายทางธุรกิจ การเพิ่มความปลอดภัยของข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร รวมถึงการวางแผนสำหรับเหตุการณ์ภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ หน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศยังได้จัดทำประเมินความเสี่ยง โดยมี Key Risk Indicator ที่สำคัญในการประเมินเพื่อรายงานไปยังคณะกรรมการความเสี่ยงระดับองค์กรทุกเดือน เพื่อรายงานกำกับดูแลด้านความปลอดภัยของสารสนเทศและไซเบอร์ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถจัดการกับความเสียหายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรและโอกาสทางธุรกิจ

6.2 การจัดการภาวะวิกฤตด้านอัคคีภัย

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงอันเกิดจากอัคคีภัยซึ่งถ้าเกิดเหตุแล้วจะมีผลกระทบเป็นอย่างมากรวมถึงต้องหยุดกิจการเป็นการชั่วคราวได้ โดยบริษัทได้จัดทำคู่มือแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัยฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. เพื่อเป็นการป้องกันการสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สินจากอัคคีภัย
2. เพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุอัคคีภัยในสถานประกอบการ
3. เพื่อสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยต่อพนักงานกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้
4. เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีต่อพนักงานในสถานประกอบการ

แผนการเตรียมพร้อมป้องกันก่อนเกิดเหตุเพื่อประกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้แก่

1. แผนการตรวจตรา เป็นแผนการสำรวจความเสี่ยงและตรวจตราเพื่อเฝ้าระวังป้องกันและขจัดต้นเหตุของการเกิดเพลิงไหม้

2. แผนการอบรม เป็นการอบรมให้ความรู้กับพนักงานในเชิงป้องกันเมื่อเกิดเหตุประกอบด้วย

- อบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัยเบื้องต้น
- อบรมการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ
- อบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น

การอบรมนี้อบรมโดยผู้เชี่ยวชาญด้านการป้องกันภัยและระงับอัคคีภัย โดยที่สำนักงานใหญ่จะจัดฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี

3. แผนการณรงค์ป้องกันอัคคีภัย โดยการจัดทำคู่มือและสื่อประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับการป้องกันอัคคีภัยภายในบริษัท, ประกาศผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ และจัดทำร่วมกิจกรรม 5 ส

4. กำหนดแผนการดับเพลิง เป็นการกำหนดบุคคลที่รับผิดชอบ ขั้นตอนการรายงานผู้บังคับบัญชา รวมถึงการแจ้งเหตุกับทางหน่วยงานราชการตามแผนการที่ฝึกซ้อมมา

5. แผนอพยพหนีไฟเมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้

6. แผนการปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุนอกเวลาทำการ/วันหยุด

7. แผนการบรรเทาทุกข์

7.1 ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐ

7.2 การสำรวจและการประเมินความเสียหายที่เกิดจากเหตุเพลิงไหม้

7.3 การรายงานตัวของเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายและกำหนดตัวนัดพบของบุคลากร

7.4 ประชุมคณะกรรมการความปลอดภัยและผู้ที่เกี่ยวข้องในการสรุปเหตุการณ์ที่เกิด วิเคราะห์สาเหตุ และกำหนดมาตรการป้องกัน

7.5 การเคลื่อนย้ายผู้ประสบภัย ทรัพย์สินและผู้เสียชีวิต

7.6 การช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัยจากเหตุเพลิงไหม้

7.7 สรุปรายงานผลการปฏิบัติงานและรายงานสถานการณ์เพลิงไหม้

7.8 การปรับปรุงแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้โดยเร็วที่สุด

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนของธุรกิจมีความสำคัญอย่างมากในการรักษาการคงอยู่และความเชื่อถือได้ของธุรกิจในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นโยบายและเป้าหมายที่สำคัญสำหรับการจัดการด้านความยั่งยืนของธุรกิจ

1. การลดการใช้พลังงานและวัสดุ : ใช้พลังงานและวัสดุที่มีประสิทธิภาพสูง และสามารถลดการใช้พลังงานและวัสดุที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ เช่น ใช้วัสดุที่มีมาตรฐาน การใช้พลังงานทดแทน
2. การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการก่อสร้าง เช่น การใช้ระบบพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. การสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีต่อการทำงาน : การสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีต่อสุขภาพและปลอดภัย สำหรับพนักงานในสถานที่ทำงาน
4. การสนับสนุนและรับผิดชอบต่อสังคม : สนับสนุนโครงการและกิจกรรมที่ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น โครงการการศึกษา หรือโครงการอื่นๆ ที่สร้างประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. สนับสนุนนวัตกรรม : มีการสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยลง
6. การวางแผนจัดการน้ำและสิ่งแวดล้อม : การจัดการน้ำและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระยะยาว

การปฏิบัติตามนโยบายและเป้าหมายเหล่านี้จะช่วยให้ธุรกิจมีความยั่งยืนในการดำเนินงานและสร้างคุณค่าให้กับธุรกิจในระยะยาว นอกจากนี้การให้ความสำคัญกับความยั่งยืนยังช่วยให้ธุรกิจได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งในแง่ธุรกิจและสิ่งแวดล้อม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ(Value Chain)

ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของธุรกิจเป็นกระบวนการที่นำเสนอการดำเนินงานและกระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า โดยมีกระบวนการและการจัดการกิจกรรมที่สร้างมูลค่าที่สูงขึ้นตลอดเวลา ค่าที่สร้างขึ้นนั้นสามารถมาจากกิจกรรมใด ๆ ที่มีส่วนร่วมในห่วงโซ่คุณค่า โดยห่วงโซ่คุณค่าในกิจกรรมหลักของบริษัทมีดังนี้

1. การวางแผนและออกแบบ : ขั้นตอนการทำงานโครงการต่างๆ ต้องมีการวางแผนและออกแบบอย่างเหมาะสม เพื่อให้โครงการสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินกับสภาพแวดล้อมและการใช้งาน
2. การจัดหาวัสดุและจัดหางาน : การเลือกใช้วัสดุและวิธีการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพสูงสุด และมีความเหมาะสมกับโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าการก่อสร้างจะเสร็จสมบูรณ์ตามเวลาและงบประมาณ
3. การก่อสร้างและการผลิต : การก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินต้องมีความแม่นยำและปลอดภัย และใช้วิธีการที่เหมาะสมเพื่อให้ผลลัพธ์คุณภาพสูงสุด

4. การตรวจสอบคุณภาพ : การตรวจสอบคุณภาพของงานที่ดำเนินไปเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมบูรณ์และปลอดภัยตามมาตรฐานที่กำหนด
5. การจัดส่งและการบริหารหลังการขาย : การจัดการส่งงานและการให้บริการหลังการขายที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า

การจัดการด้านความยั่งยืนของธุรกิจก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินจะช่วยให้ธุรกิจมีความมั่นคงและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมทั่วถึง นอกจากนี้การดำเนินการห่วงโซ่คุณค่าอย่างมีประสิทธิภาพยังสามารถช่วยลดความเสี่ยงและต้นทุนในการผลิตและสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าเพิ่มขึ้น

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	กระบวนการกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
1. การวางแผนและออกแบบ	<ul style="list-style-type: none"> ความต้องการของลูกค้าและวัตถุประสงค์ของโครงการ การทำแผนที่,การวางแผน,การพิจารณาแบบของโครงการ การเลือกวัสดุและวิธีการทำงานที่เหมาะสม การกำหนดเวลาและงบประมาณ การวางแผนการจัดการโครงการและควบคุมคุณภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้าและผู้มีส่วนสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในโครงการ บุคลากรที่มีส่วนในการวางแผนและออกแบบ ผู้ประสานงาน,ผู้จัดการ โครงการ ผู้รับเหมาช่วง/ผู้ผลิตวัสดุ บริษัท/หน่วยงานที่มีผลต่อโครงการ เช่น ภาครัฐ องค์กรปกครองท้องถิ่น
2. การจัดหาวัสดุและการจัดหางาน	<ul style="list-style-type: none"> การศึกษาและการวิเคราะห์ความต้องการวัสดุที่ใช้ในโครงการ การเปรียบเทียบและเลือกซื้อวัสดุและอุปกรณ์ที่เหมาะสม การประเมินและการเลือกผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ผลิต การเสนอราคาและการเจรจาต่อรอง การจัดซื้อวัสดุและการจัดส่ง 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า/เจ้าของโครงการ ผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ บริษัทขนส่ง ผู้รับเหมาช่วง
3. การก่อสร้างและการผลิต	<ul style="list-style-type: none"> การวางแผนและการออกแบบโครงการ การเตรียมพื้นที่โครงการ การนำเข้าเครื่องจักรและการประมวลผลวัสดุที่จะใช้ในการผลิต การปฏิบัติงานก่อสร้างตามแผนที่ได้รับจากการออกแบบ การทดสอบและตรวจสอบคุณภาพของงานที่ดำเนินการ 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า/เจ้าของโครงการ ผู้จัดการโครงการ/ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ บริษัทขนส่ง ผู้ตรวจสอบโครงการ(ที่ปรึกษาโครงการ)

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
4. การตรวจสอบคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> การตรวจสอบวัสดุและอุปกรณ์ในการก่อสร้างก่อนใช้งาน การทดสอบคุณภาพของงานรวมถึงการวัดและตรวจสอบขนาด, ความสมบูรณ์และความแข็งแรงในการรับน้ำหนัก การตรวจสอบสารสนเทศและการเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องของโครงการ ตรวจสอบว่ามีการปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องหรือไม่ 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า/เจ้าของโครงการ ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบคุณภาพ ผู้ผลิต/ผู้จำหน่าย ที่ต้องให้ความช่วยเหลือในการตรวจสอบคุณภาพของวัสดุ ผู้ควบคุมคุณภาพ (ผู้ควบคุมงาน) หรือผู้ดูแลการปฏิบัติตามมาตรฐานคุณภาพ บุคลากรที่ร่วมในการดำเนินการตรวจสอบ
5. การจัดส่งและการให้บริการหลังการขาย	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการส่งมอบงานที่แล้วเสร็จ ตามแผนการที่กำหนดไว้ตามสัญญา มีการตรวจสอบจำนวนผลงานที่แล้วเสร็จและมีการเซ็นรับมอบงาน การบริหารหลังการขาย มีการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า มีการติดตามการซ่อมแซมหากมีปัญหาดูตามการประกันผลงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า ที่ปรึกษาโครงการ บริษัทรับเหมาช่วงที่ดำเนินการซ่อมแซม วิศวกรโครงการดูแลการดำเนินการซ่อมแซม

กิจกรรมสนับสนุน คือ กิจกรรมที่สนับสนุนกิจกรรมหลักให้บรรลุเป้าหมายที่ได้วางแผนไว้ โดยกระบวนการสนับสนุนได้มีการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบและเหมาะสม อันได้แก่ การจัดการด้านซ่อมบำรุงเครื่องจักร คลังสินค้า การจัดซื้อจัดจ้าง การบัญชีและการเงิน การพัฒนาทรัพยากรบุคคล งานด้านวิศวกรรมและด้านการบริหารระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Analysis) ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน เป็นกระบวนการที่สำคัญในการเข้าใจและการจัดการกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในธุรกิจ โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. ระบุผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder identification)
 - ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอก ซึ่งมีผู้ถือหุ้น, ลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง, ผู้ผลิต/จำหน่ายวัสดุ, ผู้ออกแบบ, องค์กรภาครัฐหรือเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง
2. การระบุความสนใจและอิทธิพล (Interest and Influence mapping)
 - วิเคราะห์และระบุระดับของความสนใจและอิทธิพลที่แตกต่างกันของแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจ

- การใช้เครื่องมือ เช่น Stakeholder Power-Interest grid จะช่วยแยกแยะผู้มีส่วนได้เสียตามความสำคัญและอิทธิพลของพวกเขาต่อธุรกิจ
- 3. การระบุความต้องการและความคาดหวัง (Needs and Expectation identifications)
 - วิเคราะห์และระบุความต้องการ, ความคาดหวัง, และปัญหาที่เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม
 - การสำรวจความคิดเห็น, การสัมภาษณ์, หรือการจัดทำแบบสำรวจ เป็นวิธีที่ช่วยในการระบุความต้องการและการคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4. การวิเคราะห์การกระทำและการสนับสนุน (Action and Support Analysis)
 - การวิเคราะห์ตรวจสอบแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย มีบทบาทในการสนับสนุนหรือกำหนดนโยบายใดๆ ที่สามารถส่งเสริมหรือกีดกันความสำเร็จของธุรกิจ
 - การจัดทำแผนการจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียที่สามารถปฏิบัติได้
- 5. การพัฒนาแผนการจัดการผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Management Plan)
 - การพัฒนาแผนการจัดการผู้มีส่วนได้เสียที่เหมาะสม เพื่อการจัดการความต้องการ, ความคาดหวัง และปัญหาของพวกเขา
 - การกำหนดกิจกรรมที่เหมาะสมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และเสถียรภาพกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน เป็นระบบการสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจสามารถตอบสนองต่อความต้องการและการคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ผลกระทบแล้ววิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียไว้ 9 กลุ่มคือ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
1. ผู้ถือหุ้น	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผลตอบแทนสูงสุด (ภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม) 2. การดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ 3. สิทธิของผู้ถือหุ้น (ส่วนน้อย) 4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 5. การเปิดเผยและการเข้าถึงข้อมูลอย่างเหมาะสมและเพียงพอ 6. กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท 2. ไม่นำข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะมาแสวงหาผลประโยชน์ใส่ตน 3. ไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 4. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) 5. ส่งเสริมการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตาม AGM Checklist 2. มีการพบนักวิเคราะห์และนักลงทุน 3. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 4. เว็บไซต์บริษัท 5. Line & Facebook
2. คู่แข่ง	<ol style="list-style-type: none"> 1. ต้องการงาน 2. ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของคู่แข่ง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เว็บไซต์บริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
3. ลูกค้า	<ol style="list-style-type: none"> 1. การบริการและผลงานที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและราคายุติธรรม 2. การส่งมอบผลงานที่ตรงเวลา 3. การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และเพียงพอ 4. รักษาความลับของลูกค้า 5. การทำสัญญาระหว่างลูกค้าและบริษัทอย่างเป็นธรรม และการปฏิบัติตามสัญญา 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การพัฒนาศักยภาพของบริษัทในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของบุคลากร เครื่องมือเครื่องจักร นวัตกรรม กระบวนการทำงานเป็นต้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการพัฒนาไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในด้านเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน 2. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 3. ให้ราคาที่ยุติธรรมพร้อมคุณภาพที่ดี 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การเข้าร่วมประชุมกับลูกค้า, เจ้าของโครงการ และวิศวกรที่ปรึกษา 2. การเข้าตรวจหน่วยงานจากผู้บริหารของบริษัท 3. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) 4. มีการทำแบบสำรวจความพึงพอใจ
4. คู่ค้า (ฝ่ายลูกค้า/ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความต้องการที่คู่ค้ากำหนด 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เป็นมิตรและมีการให้คำปรึกษาซึ่งบริษัทมีประสบการณ์กว่า 49 ปี 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การเข้าร่วมประชุมกับลูกค้า, เจ้าของโครงการ และวิศวกรที่ปรึกษา 2. มีการทำจดหมายแสดงความพึงพอใจ 3. ไปพบปะกับคู่ค้าของฝ่ายลูกค้า
5. คู่ค้า (ผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน)	<ol style="list-style-type: none"> 1. กระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าที่โปร่งใส 2. การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และเพียงพอ 3. การทำสัญญาระหว่างคู่ค้าและบริษัทอย่างเป็นธรรม 4. การรักษาความลับของคู่ค้า 5. การชำระเงินที่ตรงตามกำหนดเวลา 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 2. การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท 3. การปฏิบัติตามสัญญาระหว่างคู่ค้าและบริษัท 4. กำหนดช่องทางในการรับข้อร้องเรียน เสนอแนะ พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดประชุมพบปะกันระหว่างคู่ค้ากับบริษัท 2. เว็บไซต์บริษัท 3. ทำแบบสำรวจความพึงพอใจ 4. จัดทำการประเมินผลงานของคู่ค้า 5. มีการพบปะโดยผู้บริหารเป็นประจำทุกปี



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
6. เจ้าหนี้	<ol style="list-style-type: none"> ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของคู่แข่ง การชำระเงินที่ตรงตามกำหนดเวลา 	<ol style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 	<ol style="list-style-type: none"> เว็บไซต์บริษัท มีการพบปะกับผู้บริหารเป็นประจำทุกปี
7. พนักงาน	<ol style="list-style-type: none"> ความมั่นคงและก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสม ความปลอดภัยในการทำงาน สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน 	<ol style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ รวมถึงการพัฒนาวางแผนการฝึกอบรมเพื่อความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ การสร้างจิตสำนึกและดำเนินการด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการกำหนดนโยบาย มาตรการ กฎระเบียบ การติดตามประเมินผล และการพัฒนาแนวทางด้านความปลอดภัยในการทำงาน การปฏิบัติตามนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้สถานที่ทำงานเป็นไปอย่างถูกสุขลักษณะ กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส บริษัทจัดให้มีการเรียนหลักสูตรครูสมาธิของสถาบันพลังจิตตานุภาพ เพื่ออบรมจิตใจให้พนักงานเป็นคนดี 	<ol style="list-style-type: none"> การประชุมพนักงานและประชุมย่อยของส่วนงาน โดยบริษัทจัดกิจกรรมวันเกิดให้แก่พนักงานทุกๆ เดือน และมีการประชุมพนักงานอยู่เสมอทุกเดือน ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน กิจกรรมสานสัมพันธ์พนักงานของบริษัท ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) มีการทำแบบสำรวจความพึงพอใจ มีสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
8. ชุมชนและสังคม	<ol style="list-style-type: none"> 1. การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินชีวิตของ คนในชุมชนหรือผู้ที่สัญจรน้อยที่สุด 2. การดำเนินธุรกิจที่รักษาสภาพแวดล้อม 3. การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน 4. ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 2. การปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (EIA) 3. กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและ ร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส 4. การมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม 5. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมชนรอบพื้นที่ โครงการ เพื่อหาแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่ อาจเกิดขึ้น รวมถึงดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนเมื่อ ได้รับการแจ้งปัญหาจากชุมชน 6. ติดต่อกับทางมหาวิทยาลัยเรื่องสหกิจศึกษา เพื่อให้ นักศึกษามาฝึกงานที่บริษัท 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เว็บไซต์บริษัท 2. มีการพบปะกับผู้บริหารทุกโครงการที่ เข้าไปดำเนินการเป็นประจำทุกๆเดือน
9. หน่วยงาน ราชการ	<ol style="list-style-type: none"> 1. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท 2. ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 2. การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต การ คอรัปชั่น และการให้หรือรับสินบนของบริษัท 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เว็บไซต์บริษัท

3.2.3 การจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

การจัดทำ Materiality and Matrix

1. บริษัทได้พิจารณาหัวข้อที่เกี่ยวกับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainability Topic Identification) ทั้ง 3 มิติ เรียบร้อยแล้วจากนั้นต้องนำ ประเด็นในแต่ละมิติมาวิเคราะห์เพื่อให้คะแนนความสำคัญในแต่ละประเด็นเพื่อจะนำการ ดำเนินการวางแผนในการปฏิบัติงานเพื่อที่จะลดผลกระทบของทั้ง 3 มิติ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อไป

Sustainability Topic Identification

Main Topics	Sub-topics
Economic	
Customer insights	
Innovation & Technology	
Supplier /Business Partnership Development	
Fair Operational Practices	
Quality Product and Services	
Smart Design	
Social	
Employee Wellness	Employee Equity
	Occupational Health & Safety
Training	Learning Organization
Technical Knowledge Management	
Human Rights	
Environmental	
Environmental Awareness	Waste Management
	Upcycling Waste
Green procurement	
Climate Crisis / Extreme Weather	

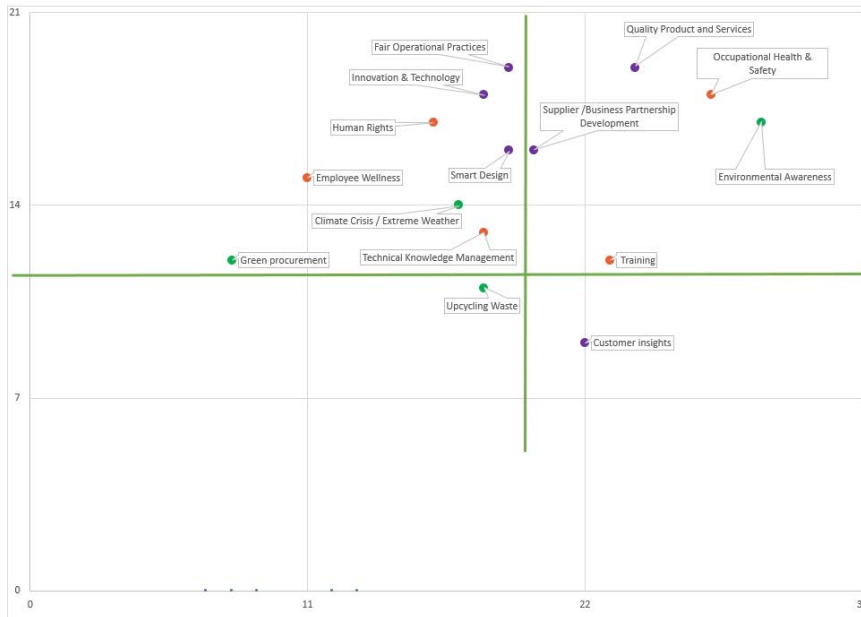
	ข้อบ่งชี้	เกณฑ์การให้คะแนน
1. ประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบกับองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> พันธสัญญาในการดำเนินธุรกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แนวปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง 	0 = ไม่มีผลกระทบ 1 = มีผลกระทบเล็กน้อย 1 = มีผลกระทบปานกลาง 2 = มีผลกระทบมาก
1.1 ลักษณะของผลกระทบ (Nature of Impact)	<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบทางการเงิน / การดำเนินงาน / กลยุทธ์ / ชื่อเสียง / กฎระเบียบ 	0 = ไม่มีผลกระทบ 1 = มีผลกระทบเล็กน้อย 3 = มีผลกระทบปานกลาง 4 = มีผลกระทบมาก
1.2 การเติบโตของประเด็น (Maturity of Topic)	<ul style="list-style-type: none"> ประเด็นซ่อนเร้น ประเด็นเริ่มปรากฏ ประเด็นที่ชัดเจน ประเด็นที่เป็นธรรมเนียมปฏิบัติ 	1 = ประเด็นซ่อนเร้น 2 = ประเด็นเริ่มปรากฏ 3 = ประเด็นที่ชัดเจน/ประเด็นที่เป็นธรรมเนียมปฏิบัติ

	ข้อป่งชี้	เกณฑ์การให้คะแนน
1.3 ขอบเขตของประเด็น (Area of Topic)	<ul style="list-style-type: none"> กระทบต่อห่วงโซ่มูลค่าที่ดำเนินการภายในองค์กร (Internal เช่น การวิจัยและพัฒนา) กระทบต่อห่วงโซ่มูลค่าที่เกี่ยวข้องกับภายนอกองค์กร (External เช่น การจัดหาวัตถุดิบ) 	1 = One area 2 = Two areas 3 = Three areas and over
2. ประเด็นสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	<ul style="list-style-type: none"> Stakeholder ให้ความสนใจ 	0 = Stakeholder ไม่ได้สนใจ 1 = Stakeholder มีความสนใจ แต่ยังไม่ได้คาดหวังอะไรต่อบริษัท 2 = Stakeholder มีความคาดหวังให้บริษัทบริหารจัดการกับประเด็น 3 = Stakeholder มีความกังวล หากบริษัทไม่ดำเนินการบริหารจัดการกับประเด็นดังกล่าว

2. เมื่อได้วิเคราะห์ประเด็นสำคัญของแต่ละประเด็นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จากนั้นให้นำผลรวมของทั้งสอง ตารางมาใส่ข้อมูลใน ตาราง Materiality

Materiality Assessment			X	Y
Sustainability Topic		Sub-Topic	Importance to	
			Company	Stakeholders
Economic	Customer insights		22	9
	Innovation & Technology		18	18
	Supplier /Business Partnership Development		20	16
	Fair Operational Practices		19	19
	Quality Product and Services		24	19
	Smart Design		19	16
Social	Employee Wellness	Employee Equity	11	15
	Occupational Health & Safety	Occupational Health & Safety	27	18
	Training	Learning Organization	23	12
	Technical Knowledge Management		18	13
	Human Rights		16	17
Environment	Environmental Awareness	Waste Management	29	17
	Upcycling Waste	Upcycling Waste	18	11
	Green procurement		8	12
	Climate Crisis / Extreme Weather		17	14

ผลกระทบประเมิน



Economic

1. Quality Product and Services
2. Supplier/Business partnership Development

Social

1. Occupation Health & Safety
2. Training

Environmental

1. Environmental Awareness

บริษัทได้พิจารณาหัวข้อที่เกี่ยวกับการพัฒนาความยั่งยืนที่มีผลกระทบกับบริษัท ที่จะต้องดำเนินการลดผลกระทบ มีดังนี้

1. มิติเศรษฐกิจ

- ด้านผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพ (Quality Product and Services)
- พัฒนาความร่วมมือกับซัพพลายเออร์เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Supplier/Business partnership Development)

2. มิติสังคม

- ความปลอดภัยในการทำงาน (Occupation Health & Safety)
- การฝึกอบรม (Training)

3. มิติสิ่งแวดล้อม

- การดูแลและให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Awareness)

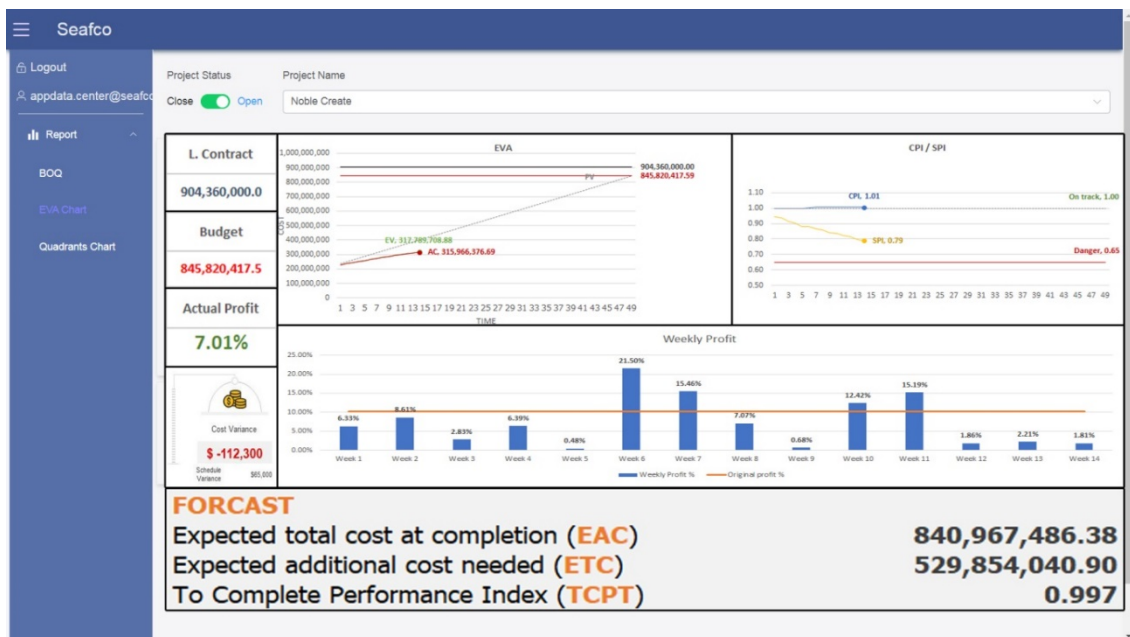
1. ด้านผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพ (Quality Product and Services)

การควบคุมคุณภาพในธุรกิจก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน เป็นสิ่งสำคัญอย่างมาก เนื่องจากมีผลต่อความปลอดภัยของโครงสร้างที่จะสร้างขึ้น ด้านควบคุมคุณภาพสามารถปฏิบัติได้ตามมาตรฐานไว้ใน ISO9001 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดสากลและในประเทศ นอกจากนี้ยังได้กำหนดแผนการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายให้ลดค่าซ่อมแซมจากการดำเนินงานให้เหลือ 0.1% ของรายได้ให้ได้ภายใน 3 ปี โดยเริ่มในปี 2565 และจบโครงการปี 2567 โดยมีแผนดำเนินการดังนี้

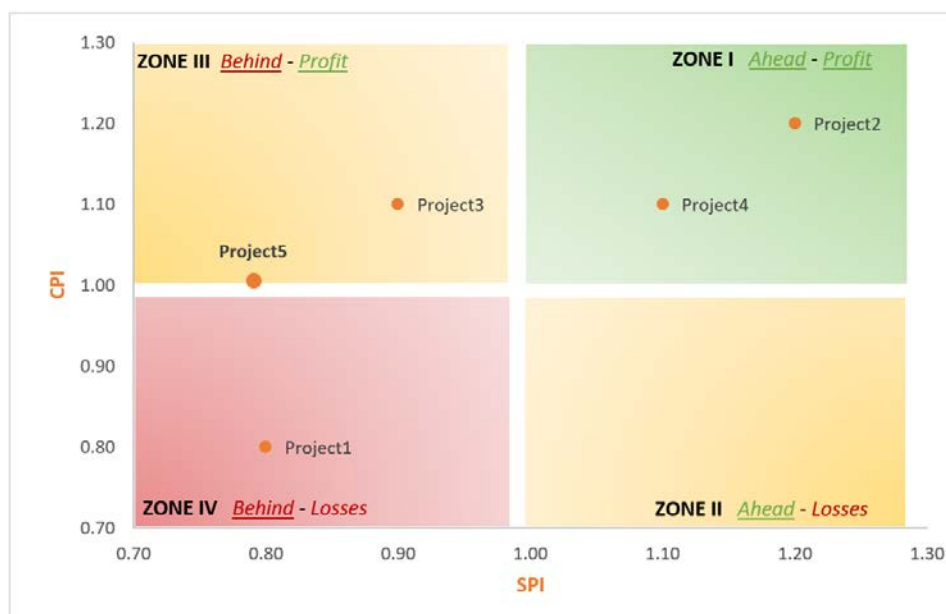
- 1.1 การควบคุมกระบวนการผลิต ปฏิบัติการตรวจสอบและติดตามกระบวนการผลิตอย่างเข้มงวด เพื่อให้แน่ใจว่าทุกขั้นตอนถูกดำเนินการตามวิธีการที่ถูกต้อง นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบและปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันความผิดพลาดและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์
- 1.2 การทดสอบและตรวจสอบวัสดุ ใช้วิธีการทดสอบที่เหมาะสมเพื่อตรวจสอบคุณภาพของวัสดุก่อสร้าง เช่น ตรวจสอบเหล็กเส้นจากสถาบันการศึกษาที่รับรองคุณภาพ เพื่อสอบยืนยันว่ามีคุณภาพเป็นไปตามที่กำหนด

- 1.3 การฝึกอบรม ผู้ปฏิบัติงานต้องมีความรู้และทักษะที่เพียงพอในการดำเนินงานตามกระบวนการที่กำหนด มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้เครื่องมือและเครื่องจักรอยู่เสมอ และเทคโนโลยีใหม่ๆ จะช่วยให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญและเข้าใจความสำคัญด้านคุณภาพ
- 1.4 มีการติดตามและบันทึกข้อมูล การติดตามและบันทึกข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการผลิตและการทดสอบคุณภาพ จะช่วยให้สามารถตรวจสอบและวิเคราะห์ปัญหาได้โดยรวดเร็ว ในปี 2567 ได้เริ่มใช้การจัดเก็บข้อมูลที่พัฒนาโดยบริษัทเอง มาควบคุมการผลิต เพื่อให้สามารถติดตามได้ทุกวัน เป็นไปอย่างรวดเร็วขึ้น ตามภาพดังนี้

1. A Project Dashboard



2. All project quadrant chart



การที่จะได้เป้าหมายในการชนะประมูลงานที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่างานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินในตลาด จึงได้กำหนดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าโดยกำหนดไว้เป็น KPI ตามระบบ ISO9001 อยู่ที่คะแนนเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 90 คะแนน โดยคะแนนเฉลี่ยที่ทำได้ในปี 2566 อยู่ที่ 96 คะแนนของโครงการที่ได้รับงาน

การนำข้อมูลจากแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้ามาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารโดยได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. วิเคราะห์ข้อมูล ทำการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอย่างรอบด้านและรอบคอบ เพื่อทราบถึงสิ่งที่ต้องปรับปรุง โดยมีการระบุข้อได้เปรียบและข้อที่เป็นธรรมชาติจากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า
2. การตั้งเป้าหมาย กำหนดเป้าหมายที่ต้องการปรับปรุงหรือพัฒนาในแต่ละพื้นที่ที่ตรวจพบความต้องการ
3. การออกแบบแผนการปรับปรุง พัฒนาแผนการปรับปรุงที่เหมาะสมโดยพิจารณาถึงทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ทรัพยากรคนงาน เปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงาน
4. การปรับปรุง ให้ทำการปรับปรุงตามแผนที่กำหนดขึ้น โดยมีการติดตามและตรวจสอบผลลัพธ์เป็นระยะเวลา เพื่อให้แน่ใจว่ามีผลต่อการพัฒนาและการปรับปรุงการบริการอย่างเหมาะสม
5. การตรวจสอบและประเมินผล ให้ทำการตรวจสอบและประเมินผลการปรับปรุง โดยใช้ข้อมูลจากแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอีกครั้ง เพื่อให้ทราบว่ามีการปรับปรุงที่ได้ผลตามเป้าหมายหรือไม่ และหากไม่ได้ผลตามที่คาดหวังให้ทำการปรับปรุง แผนการปรับปรุงต่อไปให้เหมาะสม
6. การรายงานผล มีการรายงานผลลัพธ์ของการปรับปรุงและการพัฒนาให้กับทีมงานและผู้บริหาร เพื่อให้ทุกคนทราบถึงผลลัพธ์และข้อสรุปที่สำคัญที่เกิดขึ้นจากกระบวนการปรับปรุง

การนำข้อมูลจากแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้ามาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการบริการนี้เป็นการปฏิบัติที่สำคัญที่ช่วยให้องค์กร มีการปรับปรุงการดำเนินงานธุรกิจอย่างต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

2. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

หลักเกณฑ์ในการจัดการและสามารถระบุกลุ่มลูกค้าที่สำคัญ (Critical Teri) เพื่อช่วยในการประเมินความเสี่ยงและการจัดทำแผนการดำเนินงานกับลูกค้าแต่ละกลุ่ม ในการบริหารจัดการโครงการที่รับมาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ดังนั้นจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่จะระบุกลุ่มลูกค้าที่สำคัญ

- 2.1 ประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญ ลูกค้าที่สำคัญควรมีประสิทธิภาพ และเชี่ยวชาญในการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจก่อสร้าง ความสามารถในการปรับตัวต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และความสามารถในการทำงานร่วมกัน
- 2.2 ความสามารถในการจัดการความเสี่ยง ลูกค้าควรมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในการดำเนินงาน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงทางด้านเทคนิค การเงิน และการบริหารจัดการ
- 2.3 ความเข้าใจในความต้องการของบริษัท ลูกค้าควรมีความเข้าใจในความต้องการของบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- 2.4 ความเชื่อถือและสมัครใจ ลูกค้าที่สำคัญเป็นลูกค้าที่มีความเชื่อถือและมีความสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและร่วมมือกับบริษัทได้เป็นอย่างดี

- 2.5 ประสิทธิภาพทางการเงิน การพิจารณาประสิทธิภาพทางการเงินของคู่ค้า เช่น ความสามารถในการจ่ายเงินตามกำหนด ความมั่นคงทางการเงินและความสามารถในการจัดหาทรัพยากรการเงินเพื่อสนับสนุนโครงการที่ทำ
- 2.6 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คู่ค้าควรมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดทางสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนในการพัฒนาท้องถิ่น และการปฏิบัติตามหลักความยั่งยืนในธุรกิจ

กลุ่มคู่ค้าสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง (Critical non-tier)

1. ผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง บริษัทที่ผลิตวัสดุก่อสร้างต่างๆ ที่ใช้ในโครงการก่อสร้าง เช่น ปูน คอนกรีต เหล็กเส้น เป็นต้น ซึ่งมักจะเป็นพาร์ตเนอร์สำคัญในการจัดหาวัสดุที่มีคุณภาพสูงและเหมาะสมในการใช้ในโครงการ
2. บริษัทที่ให้บริการออกแบบและวิศวกรรม บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการด้านการออกแบบและวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้าง เช่น ผู้ออกแบบโครงสร้างของเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน
3. บริษัทที่ให้บริการด้านวิศวกรรมควบคุม บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการด้านวิศวกรรมควบคุม ซึ่งจะสามารถช่วยในการพัฒนาควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามระบบงานก่อสร้าง
4. บริษัทที่ให้บริการด้านทดสอบและตรวจสอบคุณภาพ บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการด้านการทดสอบ เช่น ทดสอบการรับน้ำหนักของเสาเข็มเจาะได้ตามคุณภาพ การทดสอบคุณภาพของวัสดุก่อสร้างเป็นไปตามมาตรฐานหรือไม่
5. บริษัทที่ให้บริการด้านความปลอดภัยและการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการด้านความปลอดภัย และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้าง เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายและปลอดภัยตามมาตรฐานที่กำหนด

การประเมินความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากคู่ค้า สามารถแยกประเภทได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากความไม่มั่นคงในคู่ค้า การพึ่งพาคู่ค้าที่ไม่มั่นคงสามารถเป็นปัจจัยที่เพิ่มความเสี่ยงในเศรษฐกิจของบริษัท หากคู่ค้าไม่สามารถทำธุรกิจต่อไปได้อย่างมั่นคง เช่น การล้มละลายของคู่ค้าหรือการประสบปัญหาทางการเงิน
2. ความเสี่ยงจากคุณภาพของสินค้าบริการ การได้รับสินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำจากคู่ค้า สามารถทำให้บริษัทเสียชื่อเสียงและสูญเสียลูกค้าได้ ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในการแก้ไขปัญหา และการแก้ไขที่จะให้ลูกค้ากลับมาขอรับและเป็นลูกค้าต่อไป
3. ความเสี่ยงทางการเงิน การพึ่งพาคู่ค้าที่มีปัญหาทางการเงินอาจส่งผลต่อการชำระเงินหรือการชำระเงินจากคู่ค้านั้นๆ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทเสียรายได้ หรือเสียเงินในการแก้ไขสถานการณ์ทางการเงิน
4. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก บางครั้งคู่ค้าอาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากสถานการณ์ภายนอกที่ไม่คาดคิด เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจโลก หรือภัยธรรมชาติ
5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในตลาด ตลาดอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วหรือไม่คาดคิด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้าในตลาด

การประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้าในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลเป็นส่วนสำคัญของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมของคู่ค้ามีความเหมาะสมและไม่สร้างความเสี่ยงต่อธุรกิจและชุมชนในระยะยาว ดังนั้นการประเมินความเสี่ยงนี้จะเป็นขั้นตอนหนึ่งในการจัดการความเสี่ยงของบริษัทด้วย โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. การประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เช่น ความเสี่ยงจากการละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม การละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือการทุจริตทางธุรกิจ
2. การกำหนดวิเคราะห์ข้อมูล การรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับคู่ค้า เช่น ประวัติการดำเนินงาน ประวัติการละเมิดกฎหมาย ผลประโยชน์ทางสังคมที่คู่ค้านำมาเสนอ และการตอบสนองต่อความสำเร็จของการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
3. การระบุและประเมินความเสี่ยง การระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า โดยใช้เครื่องมือหรือกระบวนการที่เหมาะสม เพื่อให้เข้าใจถึงภาพรวมของความเสี่ยงที่เกิดขึ้น
4. การจัดการความเสี่ยง การพิจารณาและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า โดยเลือกวิธีที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงหรือควบคุมความเสี่ยงให้มีการรับรู้และการดำเนินการ
5. การติดตามและการรายงาน การติดตามและรายงานความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้า เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบและปรับปรุงกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงต่อไป

โดยการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้าในด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล จะช่วยให้บริษัทมีความคล่องตัวในการจัดการความเสี่ยงและสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

“การประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้า ได้ทำการประเมินแล้วไม่มีความเสี่ยงจากคู่ค้าในระหว่างปี”

แนวปฏิบัติในการชำระเงินให้กับคู่ค้า แยกเป็น 2 กรณี

1. การชำระสินค้าทั่วไปและผู้รับเหมาช่วง จ่ายชำระ 90 วัน
2. จ่ายชำระวัสดุหลักจ่ายชำระใน 90 วัน โดยชำระเป็นตั๋วอาวัลธนาคาร

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานโดยมีความตระหนักในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยคิดค้นนวัตกรรมในด้านงานฐานรากใหม่ๆ ตามวิสัยทัศน์ ของบริษัทที่ว่า “เป็นผู้นำทางนวัตกรรมด้านงานฐานรากในประเทศไทย” โดยมีการจัดทำ “ส่งมอบผลิตภัณฑ์ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน” โดยการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

แนวปฏิบัติ

1. บริหารงานก่อสร้างโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

2. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเป็นไปตามมาตรฐาน (EIA) รวมทั้งระเบียบควบคุมการก่อสร้างของกรุงเทพมหานคร
3. มีการใช้เทคโนโลยีและกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ที่เป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงการควบคุมปริมาณและการบำบัดมลพิษของเสียก่อนนำไปทิ้งและควบคุมการสิ้นสลายเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อข้างเคียง
4. ว่าจ้างบริษัทดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมมาทำการติดตั้งเครื่องมือวัดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในหน่วยงาน เช่น เครื่องวัดฝุ่นละออง PM2.5, ความสั่นสะเทือนและเสียง เป็นต้น
5. เปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างถูกต้องและโปร่งใสผ่านช่องทางต่างๆ ตามความเหมาะสม
6. สนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมีนโยบายการจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญ โดยมีข้อกำหนดดังนี้

1. การประสานงานกับองค์กรของรัฐ (เขตของกทม.) ต่างๆ ที่ดูแลการบริการ มีการร่วมมือประสานงานกับองค์กรของรัฐ (ท้องถิ่น) เพื่อพัฒนาและดูแลสิ่งแวดล้อมในพื้นที่โครงการ และปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ (ของ กทม.) และกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
2. การวางแผนและประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม การวางแผนก่อนดำเนินการ โครงการ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และประเมินผลกระทบหลังจากดำเนินงาน
3. การจัดการกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างระมัดระวังและอย่างยั่งยืน โดยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ การลดการใช้พลังงาน และการใช้น้ำ
4. การจัดการกับการสร้างน้ำเสียและขยะ มีการจัดการน้ำเสียและขยะให้มีประสิทธิภาพ โดยการนำวิธีการที่เหมาะสมในการลด แยกขยะ และการกำจัดน้ำเสียและขยะ
5. การบำรุงรักษาพื้นที่และความสะอาด การรักษาความสะอาดของพื้นที่โครงการ และการดูแลรักษาพื้นที่ที่มีการก่อสร้างอยู่
6. การฝึกอบรมและการสร้างความตระหนัก การให้ความรู้และการฝึกอบรมให้แก่พนักงานเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
7. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนและการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงาน
8. การประชาสัมพันธ์และการสร้างความตระหนักในสิ่งแวดล้อม การสื่อสารและการสร้างความตระหนักในทีมงานและชุมชน ในเรื่องของการดูแลสิ่งแวดล้อมและความสำคัญในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท

การจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อมในบริษัท เป็นกระบวนการที่ต้องเป็นไปอย่างรอบคอบและมีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกประเด็นที่สำคัญ โดยให้มีการปรับปรุงและพัฒนานโยบายตามความเปลี่ยนแปลงในหน่วยงานต่างๆ และสภาพแวดล้อมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ ดังต่อไปนี้

1. การใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่วนหนึ่งของการลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ คือการใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการทำงาน เช่น การลดจำนวนเครื่องจักรที่ใช้และการใช้เครื่องจักรที่มีมาตรฐานการปล่อยมลพิษต่ำ
2. การใช้วัสดุที่มีผลกระทบต่ำ การเลือกใช้วัสดุที่มีผลกระทบต่ำต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้คอนกรีตที่มีคาร์บอนต่ำ
3. การกำจัดขยะและการบำบัดน้ำเสีย การใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการจัดการขยะ และน้ำเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการก่อสร้าง เช่น การใช้ระบบบำบัดน้ำเสียและการจัดการขยะอย่างเป็นระบบ
4. การลดการใช้พลังงาน การลดการใช้พลังงานในกระบวนการก่อสร้างโดยใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้พลังงานทดแทนในบางพื้นที่
5. การควบคุมการปล่อยมลพิษ การติดตั้งระบบควบคุมมลพิษทางอากาศ เช่น ระบบการกรองอากาศ และระบบการปล่อยก๊าซเสียจากเครื่องจักร
6. การสร้างแนวทางการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การสร้างแนวทางการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการฝึกอบรมพนักงานให้เข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
7. การควบคุมการปล่อยฝุ่น การควบคุมการปล่อยฝุ่นในพื้นที่ก่อสร้างโดยการใช้วัสดุหรือวิธีการที่ช่วยลดการสร้างฝุ่น เช่น การใช้น้ำเป็นระบบในการล้างถนนแทนการใช้ลม

การดำเนินการตามกิจกรรมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยมลพิษทางอากาศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ช่วยให้บริษัทมีการตอบสนองต่อความต้องการของสังคมและสิ่งแวดล้อมในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของคนในชุมชนใกล้เคียงได้อย่างเหมาะสม และมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

ความหลากหลายทางชีวภาพ

นโยบายด้านความหลากหลายทางชีวภาพ มีความสำคัญในการแสดงถึงความมุ่งมั่นในการรักษาและป้องกันความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนที่อยู่อาศัยใกล้พื้นที่โครงการ โดยนโยบายนี้จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมได้ดังนี้

1. การประเมินผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ การศึกษาและประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อความหลากหลายทางชีวภาพจากกิจกรรมของบริษัท เช่น การตรวจสอบผลกระทบต่อชนิดพืชและสัตว์ที่อาจอยู่ในพื้นที่โครงการที่ดำเนินการอยู่
2. การอนุรักษ์และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ การให้ความสำคัญและการอนุรักษ์พื้นที่ที่มีความหลากหลายทางชีวภาพ เช่น การรักษาป่า การอนุรักษ์สัตว์ป่า และการปรับปรุงและรักษาพื้นที่ที่มีสิ่งมีชีวิตอยู่
3. การใช้วัสดุและเทคโนโลยีที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อย การเลือกใช้วัสดุและเทคโนโลยีที่มีผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพน้อยที่สุด เช่น การใช้วัสดุทดแทนที่มีรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่ำ
4. การประชาสัมพันธ์และการฝึกอบรม การสร้างความตระหนักในทีมงานเกี่ยวกับความสำคัญของการรักษาและป้องกันความหลากหลายทางชีวภาพ และการฝึกอบรมให้พนักงานมีความเข้าใจในวิธีการดำเนินงานที่สนับสนุนการอนุรักษ์ และการป้องกันความหลากหลายทางชีวภาพ

5. การติดตามและรายงานผล บริษัทจะติดตามและรายงานผลการดำเนินงานเพื่อลดการทำลายความหลากหลายทางชีวภาพ และการป้องกันความเสียหายโดยตลอดเวลา

การดำเนินการตามนโยบายด้านความหลากหลายทางชีวภาพในธุรกิจของบริษัทจะช่วยให้รักษาสีเขียวและ ความหลากหลายทางชีวภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาวได้อย่าง มั่นคง

การดำเนินการเพื่อรักษาและป้องกันความหลากหลายทางชีวภาพที่ได้รับผลกระทบจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท เป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยลดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนในระยะยาว ตัวอย่างการดำเนินการที่ บริษัทสามารถทำได้ เพื่อรักษาและป้องกันความหลากหลายทางชีวภาพได้ดังนี้

1. การทำการสำรวจและประเมินผลกระทบ มีการสำรวจและการประเมินผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ของโครงการที่ดำเนินการ โดยใช้ข้อมูลพื้นฐานที่เป็นประโยชน์จากการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม และการสำรวจทางชีวภาพ
2. การกำหนดแผนการจัดการ หลังจากการประเมินผลกระทบแล้ว จะกำหนดแผนการจัดการที่มุ่งเน้นการรักษา และป้องกันความหลากหลายทางชีวภาพ โดยรวมถึงการกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการลดผลกระทบ
3. การใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ การใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงาน เช่น การใช้วัสดุที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด และการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพในการจัดการขยะและ น้ำเสีย
4. การฝึกอบรม และการเชื่อมโยงกับชุมชน มีการฝึกอบรมและการเชื่อมโยงกับชุมชนในการรักษาและป้องกัน ความหลากหลายทางชีวภาพโดยการเน้นฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้วัสดุ และเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพใน การลดผลกระทบ
5. การติดตามและประเมินผล มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินการเพื่อรักษาและป้องกันความ หลากหลายทางชีวภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่ามีผลลัพธ์ที่เป็นประโยชน์แก่สิ่งแวดล้อมและชุมชนใน ระยะยาว
6. การส่งเสริมนโยบายและความรับผิดชอบต่อสังคม มีการส่งเสริมนโยบายและความรับผิดชอบต่อสังคมในการรักษาและ ป้องกันความหลากหลายทางชีวภาพให้แก่พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในกิจกรรมบริษัท

การดำเนินการเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทมีการป้องกันและรักษาความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ที่เป็นโครงการ ที่บริษัทดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน นอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มภาพลักษณ์บริษัทให้เป็นผู้นำด้านความรับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อม

นโยบายเกี่ยวกับคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) และคาร์บอนเครดิต (Carbon Credits)

เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถจัดการและลดปริมาณของก๊าซเรือนกระจกที่สร้างขึ้นจากกิจกรรมของ ธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ นโยบายดังกล่าวมีข้อกำหนดดังนี้

1. การวัดและรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ กำหนดให้มีการวัดรายงานปริมาณของคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ที่เกิดขึ้น จากกิจกรรมต่างๆ ของธุรกิจ โดยรวบรวมข้อมูลเชิงระบบเพื่อประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และกำหนด แผนการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์
2. การติดตามและการประเมินผล บริษัทติดตามและประเมินผลการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ที่ได้ดำเนินการ โดย ใช้ตัวชี้วัดที่เหมาะสม เช่น คาร์บอนฟุตพริ้นท์ ต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ หรือคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ต่อหน่วยรายได้

3. การใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การใช้พลังงานทดแทน การใช้วัสดุที่มีประสิทธิภาพ
4. การลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ด้วยวิธีการต่างๆ กำหนดแผนการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การลดการใช้พลังงาน การลดการใช้วัสดุก่อสร้างที่มีคาร์บอนสูง และการใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
5. การจัดหาและการใช้คาร์บอนเครดิตให้มีการพิจารณาการจัดหาและการใช้คาร์บอนเครดิต เพื่อช่วยลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ โดยการสนับสนุนโครงการที่สร้างปริมาณคาร์บอนที่น้อยกว่า
6. ส่งเสริมความตระหนักและการศึกษา บริษัทส่งเสริมความตระหนักและการศึกษาให้กับพนักงานและสังคมท้องถิ่น เกี่ยวกับความสำคัญของการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ และการรักษาสิ่งแวดล้อม

การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับคาร์บอนฟุตพริ้นท์ และการคาร์บอนเครดิตนี้จะช่วยให้บริษัทสามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมถึงการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในเรื่องของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

โครงการความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อจัดการดูแลต้นไม้ยืนต้นและป่า ร่วมกับสำนักสงฆ์วัดป่าโป โดยมุ่งเน้นที่การรักษาสุขภาพ ความยืดหยุ่น และความหลากหลายของระบบนิเวศ โครงการนี้มีเป้าหมายดังนี้

1. อนุรักษ์และเพิ่มพูนความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงความหลากหลายทางพันธุกรรมของต้นไม้ ผ่านการจัดการและการอนุรักษ์ป่าและต้นไม้ที่ยั่งยืน
2. รักษาหรือปรับปรุงสุขภาพของป่าและบริการของระบบนิเวศ เช่น การกักเก็บน้ำ การกักเก็บคาร์บอน แหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่า และโอกาสในการพักผ่อนหย่อนใจ
3. ส่งเสริมความหลากหลายของสายพันธุ์เพื่อลดความเสี่ยงของการระบาดของศัตรูพืชและโรค
4. มีการแลกเปลี่ยนความรู้และมีส่วนร่วมกับชุมชนในเรื่องความสำคัญของการจัดการป่าและการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ
5. พัฒนาและดำเนินการตามแผนการจัดการป่าที่ตอบสนองความต้องการของคนรุ่นปัจจุบันและอนาคต โดยคำนึงถึงเป้าหมายที่ยั่งยืน
6. ตรวจสอบและประเมินความคืบหน้าไปสู่เป้าหมายเพื่อให้แน่ใจว่ามีการจัดการและกลยุทธ์การอนุรักษ์ที่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมายและวัตถุประสงค์เหล่านี้มีความสำคัญต่อการรับรองสุขภาพและความยืดหยุ่นในระยะยาวของระบบนิเวศของป่า รวมทั้งการได้รับเครดิตคาร์บอน รวมถึงประโยชน์ที่จะมอบให้แก่สังคม ในโครงการนี้ปีแรกเริ่มดูแลพื้นที่ของสำนักสงฆ์วัดป่าโป จำนวน 16 ไร่

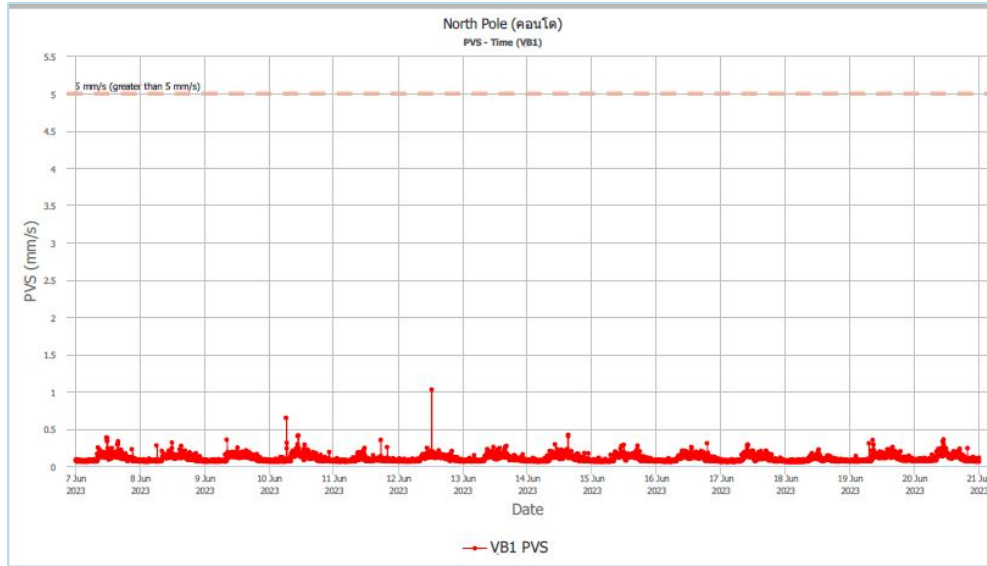
การประเมินด้านสิ่งแวดล้อม

1. การบริหารงานโดยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

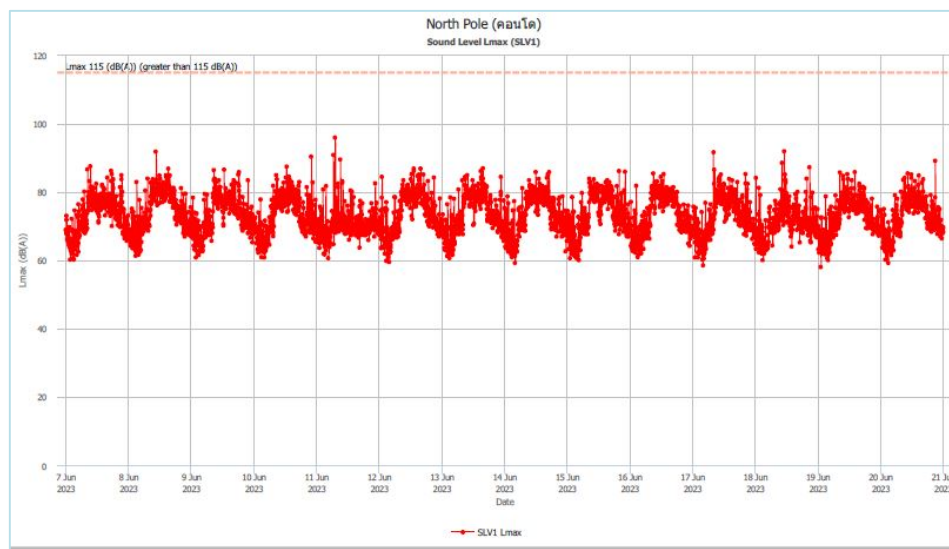
บริษัทฯ มีการว่าจ้างบริษัทภายนอก ที่มีความชำนาญด้านผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อชุมชนข้างเคียง เข้ามาติดตั้งเครื่องมือในการวัดฝุ่นละออง, ความสั่นสะเทือนและระดับเสียง ว่าผลกระทบจากการก่อสร้างของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อข้างเคียงอย่างไร

ตัวอย่างผลการตรวจวัดความสั่นสะเทือนและระดับเสียง โครงการ North Pole

1. ความสั่นสะเทือน : พิจารณาตามเกณฑ์กำหนดของมาตรฐานความสั่นสะเทือนเพื่อป้องกันผลกระทบต่ออาคาร โดยประกาศจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 37 (พ.ศ.2553) พบว่าค่าความสั่นสะเทือนสูงสุดที่ตรวจวัดได้ มีค่าอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ (ต่ำกว่า 5 มม./วินาที ในช่วงความถี่ 1-10 เฮิรตซ์) สำหรับอาคารที่เป็นอาคารที่พักอาศัย (อาคารประเภท 2)

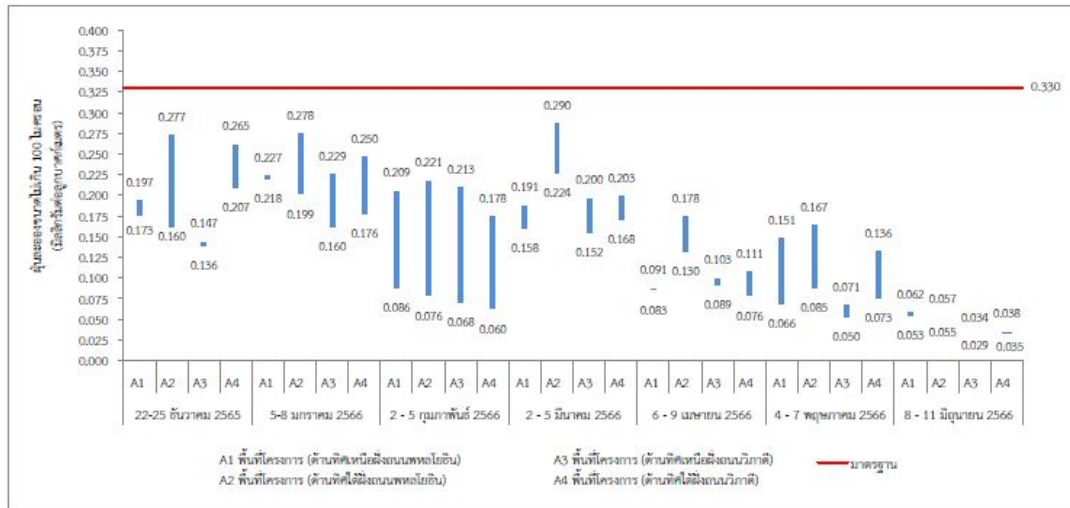


2. ระดับเสียง : พิจารณาตามข้อกำหนดของมาตรฐานระดับเสียงโดยทั่วไป โดยประกาศจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 15 (พ.ศ.2540) ผลการตรวจวัดระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (L_{eq} 24Hr) มีค่าไม่เกินค่าที่กำหนด (ไม่เกิน 70 dB(A)) และค่าระดับเสียงสูงสุด (L_{max}) มีค่าไม่เกินค่าที่กำหนด (ไม่เกิน 115 dB(A))

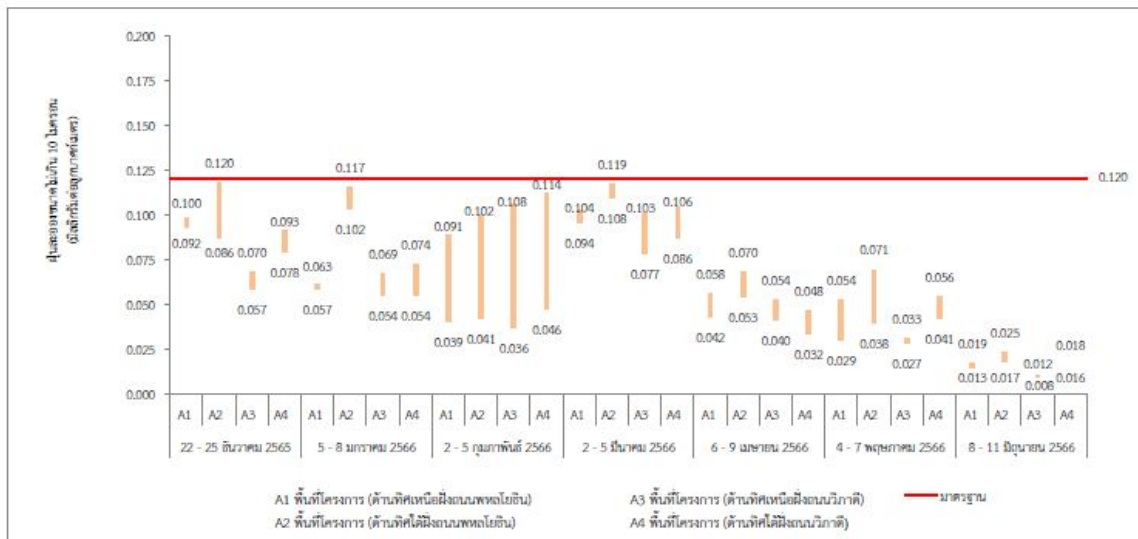


ทั้งนี้บริษัทฯ ยังทำการตรวจวัดที่สำนักงานใหญ่ด้วย โดยทำการตรวจวัดฝุ่นละอองรวม, ระดับเสียง, ความร้อน, แสงสว่าง และคุณภาพน้ำทิ้ง โดยผลการตรวจวัดประจำปี 2566 อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน มีเพียงด้านแสงสว่างที่มี 2 จุดไม่เป็นไปตามมาตรฐาน (จาก 114 จุด)

3. ระดับฝุ่นละออง : ทำการตรวจวัดฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 100 ไมครอน (TSP) ซึ่งผลตรวจวัดอยู่ในช่วง 0.029-0.062 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร ซึ่งมีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติฉบับที่ 24 (พ.ศ.2547) เรื่อง กำหนดมาตรฐานคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป ซึ่งกำหนดไว้ไม่เกิน 0.330 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร

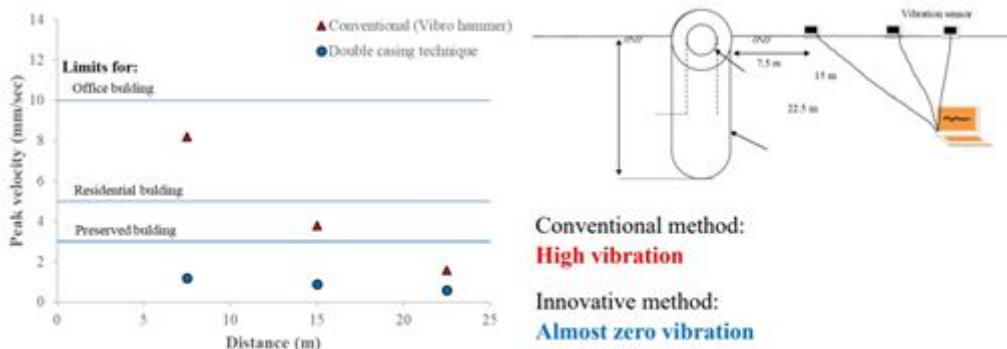
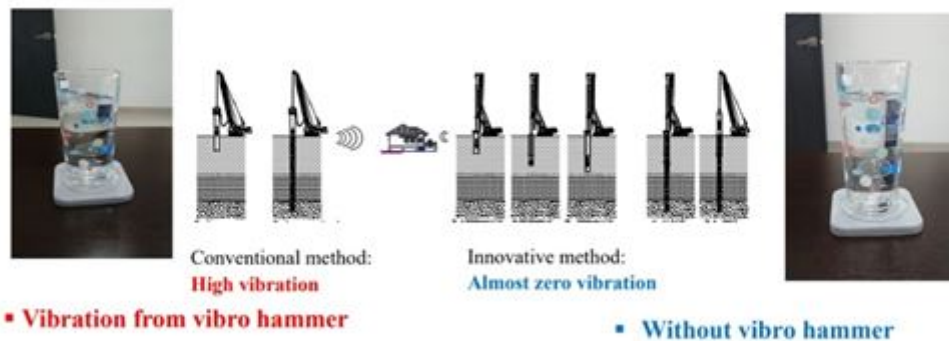


4. ระดับฝุ่นละออง : ทำการตรวจวัดฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน (PM10) ซึ่งผลตรวจวัดอยู่ในช่วง 0.008-0.025 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร ซึ่งมีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 24 (พ.ศ.2547) เรื่อง กำหนดมาตรฐานคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป ซึ่งกำหนดไว้ไม่เกิน 0.120 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร



2. การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการก่อสร้างของบริษัท

- 2.1 จากการทำงานของบริษัทแต่เดิมทำให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง ในด้านของแรงสั่นสะเทือนในขณะที่ทำการก่อสร้าง ทำให้บริษัทมีการปรับเปลี่ยนนวัตกรรมการทำงานใหม่ จากเดิมใช้หัวเข่า (Vibro Hammer) ซึ่งทำให้เกิดการสั่นสะเทือนต่อชุมชนข้างเคียงมาก จึงได้ปรับเปลี่ยนการทำงานเป็นการใช้น้ำหนักกดตัวปลอกเหล็กแทน (Double Casing)



ภาพประกอบ การทำ Double Casing

- 2.2 การทำกิจกรรม Safety Talk โดยมุ่งเน้นให้พนักงาน คนงาน ตระหนักในเรื่องของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การแยกขยะ การทิ้งขยะให้ถูกที่

3. การจัดการขยะและของเสีย

- 3.1 บริษัทคัดค้านวัตรกรรมการแยกน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิตที่มีส่วนผสมของเบนโทไนต์และโพลิเมอร์เพื่อแยกดินออกจากน้ำ โดยดินนี้สามารถนำกลับไปเป็นอุตสาหกรรมเซรามิกได้และน้ำที่ผ่านกระบวนการแยกแล้วสามารถนำมาใช้ได้โดยไม่มีสารปนเปื้อน เช่น น้ำนำมาล้างถนนภายในหน่วยงาน นำมารดน้ำต้นไม้ ดินนำไปถวายเป็นพุทธบูชาเพื่อทำกรรมที่เป็นต้น
- 3.2 บริษัทได้นำเศษเหล็กและคอนกรีตที่เหลือจากกระบวนการผลิต นำมาสร้างเป็นแท่งเสาเข็มตอก โดยหลักการคือนำเศษเหล็กที่เหลือจากกระบวนการผลิตไปทำเป็นโครงเหล็กเสาเข็ม และนำคอนกรีตที่เหลือจากการเก็บตัวอย่าง มาใส่ในโครงเหล็กเสาเข็มที่ได้สร้างไว้ให้เป็นแท่งเสาเข็มตอก
- 3.3 การนำน้ำยาเบนโทไนต์ที่มีการใช้แล้วนำกลับมาใช้ใหม่ โดยกระบวนการหมุนเวียนผ่านเครื่องกรองตะกรงเพื่อแยกทรายและน้ำยาเบนโทไนต์ออกจากกัน สำหรับน้ำยาเบนโทไนต์ที่ได้จากการกรองตะกรงออกนั้นก็นำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ในหน่วยงาน

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

- 4.1 จากการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้น้ำมัน เปลี่ยนมาใช้เป็นแบบไฟฟ้าแทนการใช้น้ำมัน เช่น เครื่องลมที่เคยใช้น้ำมัน ได้ปรับเปลี่ยนมาใช้เครื่องลมที่เป็นไฟฟ้าแทน
- 4.2 ปูนซีเมนต์ที่ใช้ในงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทฯ ได้เลือกใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Hydraulic Cement) เป็นส่วนผสมแทน จากเดิมที่ใช้ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (Portland Cement) โดยการใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Hydraulic Cement) สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เนื่องจากในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกได้มีการใช้วัสดุทดแทนปูนเม็ด ทำให้ใช้ปูนเม็ดน้อยลง ซึ่งปกติกระบวนการผลิตปูนเม็ดจะมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) ที่เป็นสาเหตุที่ก่อให้เกิดภาวะก๊าซเรือนกระจกออกมาประมาณ 800 กก. ต่อปูนเม็ด 1 ตัน

อ้างอิงจาก สมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทยและปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกคืออะไร โดย จักรกริสน์ แซ่เล่า วิศวกรโยธา ระดับสามัญวิศวกร เลขทะเบียน สย.11667



- 4.3 เหล็กเส้นก่อสร้าง บริษัทได้เลือกใช้เหล็กเส้นกับบริษัทสินค้าหลักที่เป็นตัวแทนจำหน่าย ที่ได้รับมาตรฐาน เช่น เหล็กของ MILLCON , BSI , TSB, TSC ได้มาตรฐาน ISO14001:2015 และ TATA ที่ได้มาตรฐาน ISO 50001:2018
- 4.4 รถขนส่งทุกคันของบริษัท ทางบริษัทฯ ได้กำชับและเน้นย้ำให้มีการล้างท่อไอเสียทุกวัน เพื่อป้องกันการเกิดควันดำ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 4.5 มีการตรวจวัด PM 2.5 ทางกรุงเทพมหานครโดยทางเขตได้มาทำการตรวจวัดฝุ่นละออง PM 2.5 โดยมีผลไม่เกินข้อกำหนด

3.3.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการภาวะวิกฤติ

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือแผนการป้องกันอัตรัดภัยฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565

3.3.3 นโยบายการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทตระหนักดีว่าในปัจจุบัน มีการบริโภคทรัพยากรเป็นจำนวนมากและต้องการที่จะเก็บรักษาทรัพยากรไว้ให้ได้มากที่สุด เพื่อคนรุ่นหลังที่จะตามมาได้ใช้ทรัพยากร ซึ่งพนักงานของบริษัทตระหนักในเรื่องนี้เหมือนกัน บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งทีมที่เรียกว่า “Seafco Spirit” ซึ่งเป็นจิตอาสาร่วมกับบริษัทในการจัดกิจกรรมต่างๆ ทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

พร้อมทั้งการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด ซึ่งเป็นการสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีคุณค่า และให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

แนวปฏิบัติ

1. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คือการใช้เท่าที่จำเป็น โดย Seafco Spirit ได้รณรงค์การใช้กระดาษ เอกสารทั้งสองหน้าเป็นต้น
2. บริษัทร่วมกับ Seafco Spirit มีมาตรการประหยัดไฟ โดยงดการเปิดไฟแสงสว่างในตอนพักกลางวัน และมีการเปลี่ยนหลอดไฟในสำนักงานเป็นแบบประหยัดพลังงาน ซึ่งมีผลทำให้การใช้ไฟฟ้าลดลง
3. บริษัทได้คิดนวัตกรรมแบบใหม่ ซึ่งสามารถนำน้ำเสียที่เกิดจากการทำเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินมาเป็น น้ำดี โดยนำกลับไปใช้ใหม่ได้ และที่เหลือสามารถทิ้งได้โดยไม่มีปัญหากับสิ่งแวดล้อม โดยอุปกรณ์นี้อยู่ใน ขั้นตอนทดลองซึ่งมีผลออกมาเป็นที่น่าพอใจ โดยจะพิจารณาจัดทำอุปกรณ์นี้ให้ได้หลายๆชุด เพื่อให้เพียงพอกับ น้ำเสียที่เกิดจากการก่อสร้างต่อไป

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

1. การบำบัดน้ำโดยใช้นวัตกรรมที่บริษัทพัฒนาขึ้นมา โดยในปี 2566 สามารถบำบัดน้ำได้จำนวน 2,398.80 คิว เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 3,854.40 คิว (ลดลง 38%)
2. การใช้ไฟฟ้า, น้ำประปา, พลังงานเชื้อเพลิง, การใช้กระดาษ ดังนี้

		เป้าหมาย	ปริมาณการใช้			
		ปี 2566	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
การใช้ไฟฟ้า	เป้าหมาย (KWh)		1,258,373	706,674	341,896	718,663
	หน่วย KWh		3,161,756	1,976,341	457,070	926,713
	% เพิ่ม(ลด)	< 0.20%		-37%	-77%	103%
	ค่าใช้จ่ายรวม(บาท)		12,433,960	7,972,001	2,072,240	4,606,151
	% ค่อยรายได้		0.50%	0.56%	0.27%	0.26%
การใช้น้ำประปา	เป้าหมาย (ลูกบาศก์เมตร)		858,343	475,318	265,901	618,079
	หน่วย (ลูกบาศก์เมตร)		386,740	282,929	416,243	687,368
	% เพิ่ม(ลด)			-27%	47%	65%
	ค่าใช้จ่ายรวม(บาท)		5,574,284	4,241,871	6,066,218	9,931,237
	% ค่อยรายได้	< 0.5%	0.23%	0.30%	0.78%	0.56%
พลังงานและเชื้อเพลิง	เป้าหมาย (บาท)		111,345,583	64,136,760	34,876,562	80,371,230
	ค่าใช้จ่ายรวม(บาท)		83,640,400	62,711,169	49,212,159	88,387,986
	% เพิ่ม(ลด)		N/A	-25%	-22%	80%
	% ค่อยรายได้	< 5%	N/A	4%	6%	5%
การใช้กระดาษถ่ายเอกสารA4	KG		7,904	4,862	3,783	3,830
	% เพิ่ม(ลด)	< 5%		-38%	-22%	1%

3.3.4 นโยบายการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ

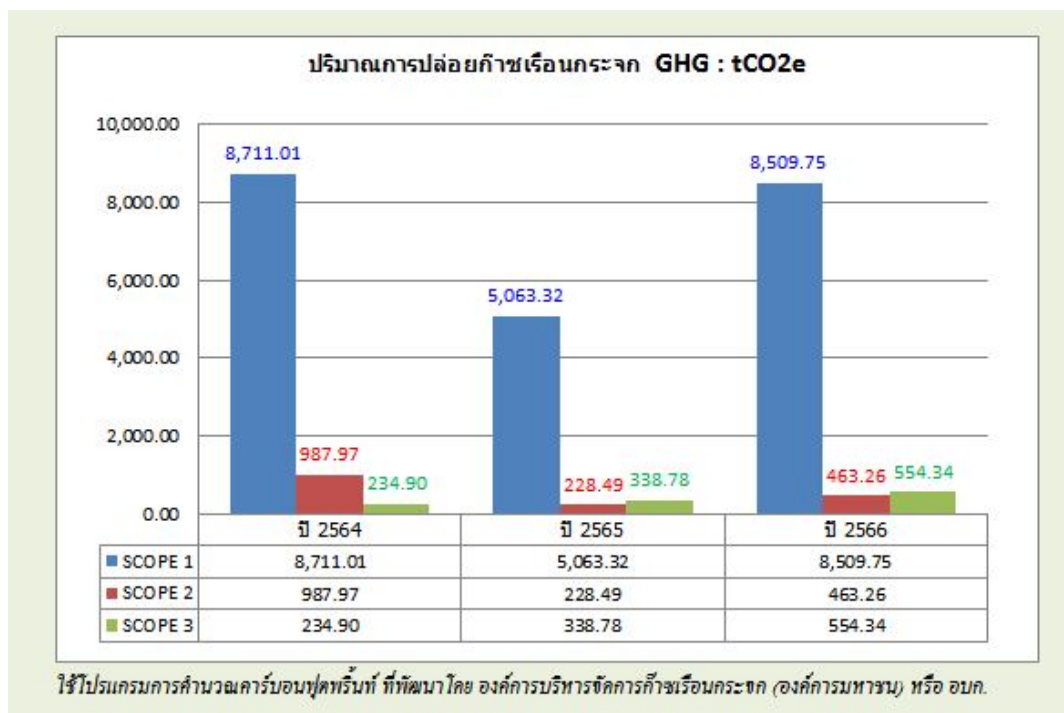
บริษัทตระหนักถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสร้างความร่วมมือตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ เพื่อช่วยกันลดผลกระทบทางภูมิอากาศ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนานวัตกรรมต่างๆ เพื่อลดผลกระทบจากสิ่งแวดล้อม การหาเครื่องมือ, การใช้พลังงานสะอาด การมุ่งมั่นที่จะเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงาน และ การใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า ซึ่งจะเป็นการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างแท้จริง

แนวปฏิบัติ

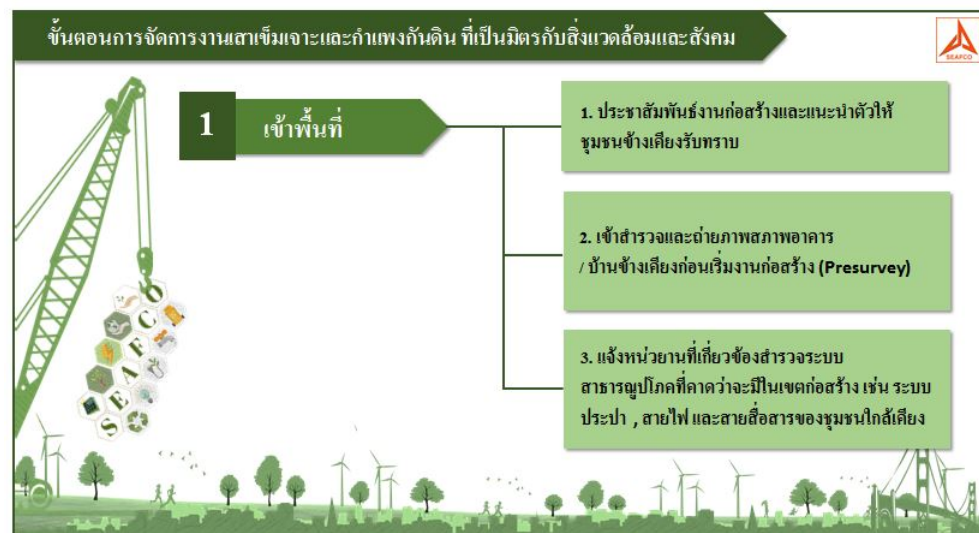
1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศอย่างเคร่งครัด
2. ทบทวนนโยบาย เป้าหมาย แผนการจัดการ การประเมินความเสี่ยงและระบุประเด็นสำคัญด้านสภาพภูมิอากาศอย่างสม่ำเสมอ
3. มีการใช้เทคโนโลยีและปรับปรุงขั้นตอนการทำงานใหม่ๆ ให้สอดคล้องในระดับสากล
4. ส่งเสริมองค์ความรู้และผลักดันให้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่คำนึงถึงการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศให้ได้อย่างเหมาะสม
5. ติดตามความคืบหน้า เปรียบเป้าหมาย รวมถึงวิเคราะห์แนวทางการแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงาน
6. เปิดเผยข้อมูลการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศของบริษัทอย่างถูกต้องและโปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

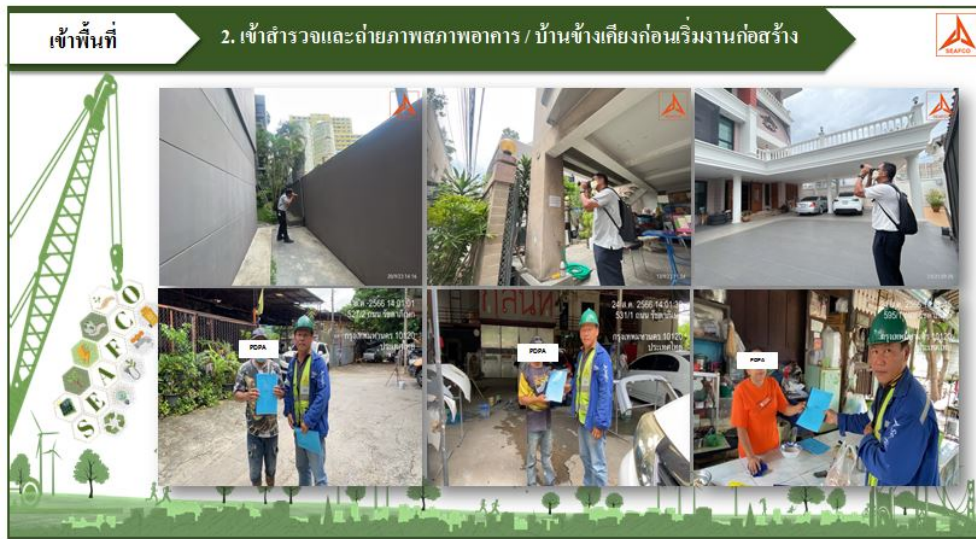
ผลการดำเนินงาน

ในปี 2566 บริษัทตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดร้อยละ 5 ซึ่งผลการดำเนินงานในปี 2566 ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย



ภาพแสดงขั้นตอนการจัดการงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม





เริ่มต้นการก่อสร้าง

1. จัดทำรั้วโครงการสูง 6 เมตร เพื่อลดผลกระทบเรื่องเสียง



เริ่มต้นการก่อสร้าง

2. จัดให้มีการติดตั้งระบบหัวฝนละอองน้ำ เพื่อลดผลกระทบเรื่องฝุ่น



เริ่มต้นการก่อสร้าง

3. จัดทำร่องน้ำเพื่อลดผลกระทบเรื่องแรงสั่นสะเทือน



เริ่มดำเนินการก่อสร้าง

4. จัดทำบ่อตกตะกอน ก่อนดำเนินการปล่อยน้ำสู่สาธารณะ



เริ่มดำเนินการก่อสร้าง

5. จัดทำจุดล้างล้อรถ ภายในโครงการ



เริ่มดำเนินการก่อสร้าง

6. จัดทำจุดทิ้งขยะ ภายในโครงการ





ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

1. การทำ **Double Casing**



ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

2. การใช้ระบบโซล่าเซลล์ให้แสงสว่างในการทำงาน



ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

3. การใช้ **Grab** สลึงเพื่อลดการใช้ **Grab Hydraulic**



Grab สลึง

สามารถลดปริมาณการใช้น้ำมันโซล่า
และ น้ำมัน Hydraulic ได้



Grab Hydraulic

ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

4. การป้องกันสารละลาย Bentonite กระเด็นไปยังพื้นที่ข้างเคียง



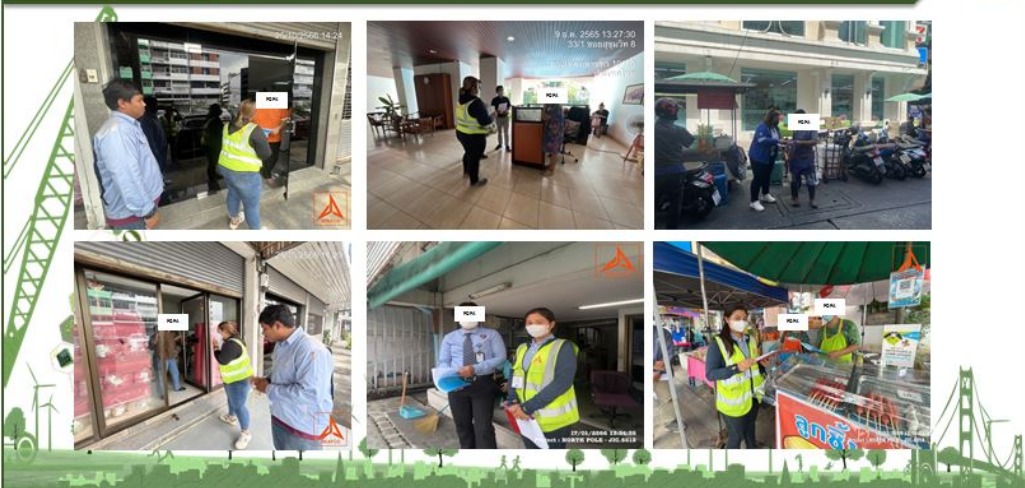
ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

5. การทำเสาเข็มจากคอนกรีต ที่เหลือจากการทำ Slump Test



ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

7. การเข้ามวชนสัมพันธ์ชุมชนข้างเคียง







3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคมของธุรกิจก่อสร้างเสาเข็มเจาะกำแพงกันดิน เป็นหนึ่งในแนวทางที่สำคัญที่จะพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปในทิศทางที่ยั่งยืน และมีผลต่อสังคมมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. การใช้วัสดุที่ยั่งยืน : การเลือกวัสดุที่มีความแข็งแรงและทนต่อการสึกหรอตามมาตรฐานสากล และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยลง
2. การลดการปล่อยมลพิษ : การลดการปล่อยมลพิษจากกระบวนการผลิตและการใช้งานโดยการนำเทคโนโลยีที่ทำให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้น ลดการใช้สารเคมีที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและพื้นที่ใช้งาน
3. การลดการใช้น้ำและพลังงาน : การใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพในการลดการใช้น้ำและพลังงาน และการจัดการโครงการเพื่อลดการสูญเสียของทรัพยากรทั้งน้ำและพลังงาน

4. การสนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่น : การสนับสนุนและส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นในการพัฒนาเทคโนโลยีและวิธีการที่ยั่งยืน โดยการทำงานร่วมกับชุมชนและนักวิจัยท้องถิ่น
5. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม : การจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตและการใช้งาน โดยการลดการสร้างขยะและการใช้พื้นที่ในการทำงานอย่างเหมาะสม
6. การสร้างความตระหนักรู้และการศึกษา : การสร้างความตระหนักรู้ในพนักงานและสังคมทั่วไปเกี่ยวกับความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน และการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

การดำเนินการตามแนวปฏิบัตินี้จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทมีความยั่งยืนที่ดีขึ้น โดยลดการกระทำที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมลง และสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับธุรกิจในระยะยาว

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคมของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้นโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักสากล เกี่ยวกับความยั่งยืนและการปฏิบัติทางธุรกิจที่ดี (CSR) จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและการให้บริการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักการสากลและมีความเชื่อถือได้ในสังคมและตลาด
2. ความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานที่ทำงานในสถานที่ก่อสร้าง รวมถึงการใช้วัสดุและเครื่องมือที่ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและมนุษย์
3. การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯได้นำเทคโนโลยีที่ดีและกระบวนการที่ช่วยลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
4. ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม ในการสนับสนุนกิจกรรมที่สร้างสังคมและส่งเสริมความเป็นส่วนตัวของชุมชนท้องถิ่น เช่น การสนับสนุนโครงการสาธารณะ การศึกษา
5. การจัดการกับอุบัติเหตุและฉุกเฉิน บริษัทฯได้มีแผนความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อจัดการกับการจัดการกับอุบัติเหตุและฉุกเฉินในสถานที่ก่อสร้าง เพื่อลดความเสี่ยงและช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน
6. การสร้างความโปร่งใสและการรับฟัง บริษัทฯเผชิญต่อปัญหาและข้อร้องเรียนของสังคมและพนักงานอย่างโปร่งใส และจัดทำวิธีการรับฟังและแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

1. ด้านพนักงาน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านพนักงาน (รายละเอียดแสดงอยู่ในหัวข้อ 7.7 หน้า 112)

2. ด้านลูกค้า

การดูแลลูกค้าด้านความยั่งยืนในมิติสังคม บริษัทฯไม่ได้มองข้ามเนื่องจากธุรกิจก่อสร้างมีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในลักษณะที่หลากหลาย ดังนั้นการดูแลลูกค้าจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความเข้าใจระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคมโดยรอบ จึงมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 2.1 การสร้างความโปร่งใสและการสื่อสารที่เปิดเผย บริษัทมีการสร้างการสื่อสารที่เปิดเผยและโปร่งใสกับลูกค้าและชุมชนโดยรอบเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมของโครงการก่อสร้าง เช่น ผลกระทบต่อการจราจร ผลกระทบต่อระบบสาธารณสุข โภค ฯลฯ
- 2.2 การรับฟังและการแก้ไขปัญหา ให้ความสำคัญกับการรับฟังข้อเสนอแนะและความคิดเห็นจากลูกค้าและชุมชน และให้มีการปรับปรุงแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นอย่างเหมาะสม
- 2.3 การสร้างโครงสร้างสังคมสำหรับประชาชนข้างเคียง ทำโครงสร้างสังคมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน เช่น สนับสนุนโครงการสุขภาพ, โครงการส่งเสริมอนามัย
- 2.4 การเป็นตัวอย่างด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทจะเป็นตัวอย่างในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และทำให้เกิดผลกระทบต่อสังคมที่เชื่อถือได้

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทตั้งใจและมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับผลงานที่มีคุณภาพ บริษัทมีกระบวนการทำงานและตรวจสอบคุณภาพของผลงานอย่างสม่ำเสมอ และเปิดโอกาสให้ผู้ควบคุมงานและลูกค้าได้สามารถตรวจสอบและร้องเรียนเกี่ยวกับผลงานได้ตลอดเวลา โดยผ่านทางช่องทางต่างๆ นอกจากนั้นยังมีข้อกำหนดระเบียบบังคับให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้ประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

การบริหารงานให้ได้คุณภาพตามความพึงพอใจของลูกค้า

การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า บริษัทถือเป็นความสำคัญอย่างยิ่ง สำหรับแนวทางการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้ามีดังนี้

1. การทำเสาเข็มเจาะได้คุณภาพ เป็นไปตามหลักการของวิศวกรรมปฐพี การรับน้ำหนักตรงตามข้อกำหนดของสัญญา และบริษัทยังได้ดำเนินการตามระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 มาใช้เป็นการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงาน
2. การส่งมอบงานตรงต่อเวลาตามกำหนดของสัญญา บริษัททราบดีว่าโครงการก่อสร้างได้มีการวางแผนงานกำหนดระยะเวลาไว้แล้ว ถ้าทำงานเสร็จไม่ตรงเวลาจะเกิดผลเสียหายของลูกค้า ทำให้ต้นทุนการก่อสร้างสูงขึ้นได้
3. การรีบเร่งดำเนินงานซ่อมแซมงานอย่างรวดเร็ว ถ้ามีการตรวจสอบจากผู้ควบคุมงานว่ามีการทำเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินเกิดมีปัญหาไม่เป็นไปตามสัญญา บริษัทจะรีบดำเนินการส่งทีมเข้าดำเนินการแก้ไขในทันทีเพื่อไม่ให้งานของลูกค้าชะลอลงไม่เป็นไปตามแผน
4. ดำเนินการป้องกันผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมและชุมชนข้างเคียง ไม่ให้เกิดผลกระทบกับโครงการของลูกค้า โดยมีการดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับตามกฎหมาย

3. ด้านลูกค้า

การดูแลลูกค้าในมิติสังคมจะเป็นการช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างลูกค้ากับบริษัท ด้วยความเข้าใจในสำคัญของความยั่งยืนทางสังคม บริษัทดำเนินการในทางที่สร้างผลกระทบที่ดีต่อสังคม โดยมุ่งเน้นที่การสร้าง ความยั่งยืนและรักษาความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งระหว่างธุรกิจกับลูกค้า โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 3.1 การกำหนดนโยบายและค่านิยมที่ชัดเจนเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม เช่น การใช้วัสดุที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนท้องถิ่น การสร้างโอกาสในการทำงานสำหรับชุมชนท้องถิ่น
- 3.2 การสื่อสารอย่างเปิดเผยและโปร่งใสกับคู่ค้า เกี่ยวกับนโยบายและมาตรฐานทางสังคมของธุรกิจ เพื่อให้เข้าใจและยอมรับการดำเนินการที่มีผลกระทบต่อสังคม
- 3.3 สนับสนุนและส่งเสริมให้คู่ค้าปรับตัวและพัฒนาทักษะเพื่อให้สามารถรับมือกับความต้องการและความสำเร็จของธุรกิจในมิติสังคม
- 3.4 การสร้างพันธมิตรกับส่วนรวมที่มีผลกระทบที่มีประโยชน์ต่อสังคม เช่น การร่วมมือกับองค์กรที่สนับสนุนการศึกษา การสนับสนุนโครงการสาธารณะ เป็นต้น

4. ด้านชุมชนและสังคม

การดูแลชุมชนและสังคมมีความยั่งยืนของบริษัท เป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจในระยะยาวด้วยการกระทำดีต่อชุมชนและสังคม ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 4.1 การสนับสนุนโครงการชุมชน สนับสนุนโครงการชุมชนท้องถิ่นที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน เช่น โครงการปรับปรุงถนนหรือสวนสาธารณะ เพื่อเพิ่มคุณค่าของพื้นที่และคุณภาพชีวิตของชุมชน โดยรอบธุรกิจ
- 4.2 การพัฒนาทักษะและการฝึกอบรม การสนับสนุนให้กับชุมชนท้องถิ่นในด้านการศึกษาและการพัฒนาทักษะเพื่อช่วยเพิ่มโอกาสในการทำงานและรายได้ให้กับประชากรในชุมชน
- 4.3 การประชาสัมพันธ์และการสื่อสาร การเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการและกิจกรรมที่ธุรกิจกำลังทำในชุมชน
- 4.4 ธุรกิจให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมถึงการเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่สามารถต้านต่อภัยธรรมชาติ
- 4.5 การสนับสนุนศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และศาสนา สนับสนุนกิจกรรมทางศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นช่วยในการสร้างเสริมเอกลักษณ์ของชุมชน เสริมสร้าง ส่งเสริมให้ชุมชนฝึกทำสมาธิ เพื่อสร้างให้สังคมเป็นสังคมที่เข้มแข็ง
- 4.6 การประสานงานกับส่วนราชการและองค์กรท้องถิ่น ให้ความร่วมมือกับองค์กรท้องถิ่นและส่วนราชการในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน ช่วยสร้างสังคมเข้มแข็ง มีความสัมพันธ์และความเชื่อมโยงกับชุมชนและสังคมในพื้นที่ใกล้เคียงกับบริษัท

การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

บริษัทมีโอกาสในการเป็นผู้ร่วมสร้างสังคมที่ยั่งยืนและยังสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับชุมชนได้ด้วยการดำเนินโครงการที่เชื่อมโยงกับกระบวนการทางธุรกิจ

1. โครงการส่งเสริมการศึกษาและอบรม บริษัทสามารถสร้างโอกาสให้กับชุมชนโดยการเข้าถึงการศึกษาและอบรมทางวิชาชีพในสาขาวิศวกรรมก่อสร้างและช่างยนต์ โดยเปิดโอกาสให้กับบุคลากรในชุมชนได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะและความรู้ใหม่ๆ ที่มีความสอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจก่อสร้าง
 - โครงการรับนักศึกษาฝึกงาน โดยบริษัทฯ ได้มีการทำบันทึกข้อตกลงรับนักศึกษาจากวิทยาลัยเทคนิคต่างๆ (เช่น วิทยาลัยเทคนิคลพบุรี, วิทยาลัยเทคนิคสวามิแดนมดิน) เพื่อมาฝึกงานกับบริษัท ในหลักสูตรทวิภาคีและสหกิจศึกษา ทั้งในระดับปวส. และปริญญาตรี โดยในปี 2566 มีนักศึกษาเข้ามาฝึกงานเป็นจำนวน 42 คน

บริษัทฯ ดำเนินโครงการนี้มาตั้งแต่ปี 2562 รวมเป็นระยะเวลา 5 ปี มีนักศึกษาเข้ามาฝึกงานรวมเป็นจำนวน 242 คน และมีนักศึกษากลับเข้ามาทำงานจำนวน 35 คน โดยในปี 2564-2565 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จึงไม่มีนักศึกษากลับเข้ามาทำงานร่วมกับบริษัท ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
ลำดับ	วุฒิการศึกษา	นักศึกษาฝึกงาน	กลับเข้ามาทำงาน	นักศึกษาฝึกงาน	กลับเข้ามาทำงาน	นักศึกษาฝึกงาน	กลับเข้ามาทำงาน	นักศึกษาฝึกงาน	กลับเข้ามาทำงาน	นักศึกษาฝึกงาน	กลับเข้ามาทำงาน
1	ปริญญาตรี	29	5	16	3	7	0	0	0	11	1
2	ปวส.	44	4	29	10	29	0	10	0	31	3
3	ปวช.	10	3	10	4	15	0	1	0	0	2
	รวมทั้งสิ้น	83	12	55	17	51	0	11	0	42	6

- โครงการให้ความรู้กับสังคมโดยฝ่ายวิศวกรรมของบริษัท (รายละเอียดหน้าที่ 20-22)
- 2. โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ร่วมกับสำนักสงฆ์วัดป่าปอ เพื่อดูแลพื้นที่ของสำนักสงฆ์จำนวน 16 ไร่ เพื่อดูแลต้นไม้ยืนต้นและป่าไม้เพื่อเป็นการลดคาร์บอน (Carbon Credit)
- 3. โครงการส่งเสริมสังคมและวัฒนธรรม โดยกิจกรรมทางด้านวัฒนธรรมและเทศกาลท้องถิ่น เช่น ร่วมทำบุญแห่เทียนพรรษา, งานบุญทอดกฐินผ้าป่า เป็นต้น และบริษัทฯ ได้จัดตั้งสาขาของสถาบันพลังจิตตานุภาพ สาขาที่ 47 ของหลวงพ่อวิริยสังขาร โดยสอนให้แก่พนักงานของบริษัทและชุมชนใกล้เคียงบริษัท โดยสอนมาทั้งหมด 21 รุ่นแล้ว ประกอบกับการให้มีการนั่งสมาธิในทุกวันทำงานของบริษัท ในช่วงเวลาเช้า, กลางวัน และเย็น ช่วงละ 5 นาที เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสสะสมสมาธิ

การดำเนินโครงการที่มีส่วนร่วมกับชุมชนหรือมีการแก้ไขปัญหาสังคมไม่เพียงแต่ช่วยสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับธุรกิจ แต่ยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัทอีกด้วย นอกจากนี้ยังทำให้ธุรกิจเป็นองค์กรที่ยั่งยืนและร่วมสร้างสังคมที่ยั่งยืนได้อีกด้วย

กิจกรรมที่บริษัทเข้าร่วมในปี 2566

1. สนับสนุนของขวัญเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ให้กับห้องสมุดเคลื่อนที่ ดินแดง เพื่อส่งเสริมและปลูกฝัง ให้ความสำคัญที่ดี กล้าแสดงออก และกระตุ้นให้เยาวชนตระหนักถึงความสามัคคีเป็นคนดีมีคุณธรรม
2. สนับสนุนของขวัญเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ให้กับห้องสมุดเพื่อการเรียนรู้ลาดกระบัง เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนมีพัฒนาการและการเติบโต เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่าต่อสังคม
3. กิจกรรมทาสีกำแพงให้กับโรงเรียนบ้านปรางคล้า ตำบล หมูสี อำเภอบางขัน จังหวัด นครราชสีมา เพื่อปรับทัศนียภาพให้โรงเรียนดูสดใสมากขึ้น เป็นโรงเรียนที่อยู่ไม่ไกลจากบ้านทัศนธรรม ซึ่งเป็นบ้านพักรับรองของบริษัทด้วย
4. สนับสนุนกิจกรรมคลองสามวา Running วิ่งเพื่อโรงพยาบาล ครั้งที่ 1 เป็นเงินทั้งสิ้น 50,000 บาท พร้อมส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการวิ่งในครั้งนี้ รวมถึงมีการสนับสนุน ให้บริการ รถรับ-ส่ง ผู้เข้าร่วมกิจกรรมด้วย
5. กิจกรรมทอดผ้าป่าสามัคคีเพื่อการศึกษา สมทบทุนในการทำถนนลาดยางภายในโรงเรียน ณ โรงเรียนบ้านปรางคล้า จังหวัด นครราชสีมา โดยร่วมสนับสนุน เป็นเงินทั้งสิ้น 5,000 บาท รวมถึง บริจาคคอมพิวเตอร์จำนวน 15 เครื่อง โน้ตบุ๊ก 5 เครื่อง และ เครื่องปริ้นเตอร์ 1 เครื่อง เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการศึกษาอยู่เสมอ

6. กิจกรรมโครงการ “เติมอ้อมให้กัน แบ่งปันให้น้อง 2566” บริษัท ซีพีเอฟ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท ดี เอ็กซ์ เพิร์ท ไอซีที จำกัด ส่งตัวแทน เข้าร่วมโครงการ “เติมอ้อมให้กัน แบ่งปันให้น้อง 2566” สนับสนุน อุปกรณ์กีฬา ให้โรงเรียนที่ขาดแคลน จำนวน 3 โรงเรียน ในพื้นที่ จังหวัดกาญจนบุรี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 30,000 บาท

ภาพการเข้าร่วมกิจกรรม



การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การสร้างการมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ในการพัฒนาธุรกิจและสร้างความยั่งยืนในระยะยาวของ บริษัท ซึ่งได้ดำเนินการดังนี้

1. การมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้ถือหุ้น

- การเชื่อมโยงกับกลุ่มผู้ถือหุ้นโดยการเข้าใจความต้องการและความสำคัญของพวกเขาคือกิจกรรมและการตัดสินใจของบริษัท
- มีช่องทางการสื่อสารที่เปิดเพื่อแลกเปลี่ยน ข้อมูลและข่าวสารผ่านทางโซเชียลมีเดียของบริษัท WWW.SEAFCO.CO.TH และมีการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดตามและ สอบถามข้อสงสัยต่างๆ ได้โดยผ่านทาง E-Mail INFO@SEAFCO.CO.TH หรือ ANEK@SEAFCO.CO.TH
- มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น, การจัดทำรายงานประจำปี, การร่วม กิจกรรม Opportunity day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. การมีส่วนร่วมกับกลุ่มพนักงาน

- การสร้างสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนและกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมและการตัดสินใจของบริษัท
- การเชื่อมโยงกับพนักงานผ่านการสนับสนุนการสร้างทักษะและความรู้ผ่านการอบรมและการพัฒนา
- การสร้างช่องทางการสื่อสารที่ให้พนักงานมีโอกาสแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

3. การมีส่วนร่วมกับกลุ่มลูกค้า

- มีการฟังความคิดเห็นและความต้องการของลูกค้าเพื่อปรับปรุงผลงานที่ส่งมอบให้กับลูกค้า
- การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าผ่านการให้บริการที่ดีและการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างเชื่อถือได้
- การจัดกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของลูกค้า เช่น กิจกรรมสังสรรค์, การร่วมกิจกรรมโครงการเพื่อสังคม

4. คู่ค้า/ผู้รับเหมาช่วง

- สร้างพันธมิตรกับคู่ค้า/ผู้รับเหมาช่วง โดยการให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบทางสังคมและการปฏิบัติที่ยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในการดำเนินงาน

5. สื่อมวลชน

- การสร้างความโปร่งใสและการสื่อสารที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและเชื่อถือได้เกี่ยวกับโครงการและกิจกรรมของบริษัท
- การเข้าร่วมในกิจกรรมสื่อสารที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน

6. ประชาชนทั่วไปและชุมชน

- การเชื่อมโยงกับชุมชนท้องถิ่นผ่านการสนับสนุน โครงการทางสังคมที่มีประโยชน์สูง เช่น โครงการสนับสนุนการศึกษา, โครงการส่งเสริมสุขภาพ

7. คู่แข่ง

- การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความโปร่งใสและความเชื่อถือในตลาด และมีนโยบายการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมอยู่ในคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน”

8. ราชการหน่วยงานรัฐ

- การมีส่วนร่วมกับหน่วยงานรัฐ ในการสนับสนุนโครงการหรือกิจกรรมที่มีผลต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินกิจกรรม

การมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญนี้ช่วยให้บริษัท สร้างความเชื่อถือและความเข้าใจในสังคม และเพิ่มฐานลูกค้าที่มั่นคงตลอดจนสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจในระยะยาวด้วย การสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญนั้น และช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์และความเชื่อถือในตลาดและสังคมในระยะยาว

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินของบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564-2566 ได้แก่ นายณรงค์ หลักฐาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4700 จาก บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด ได้ให้ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า การเงินของบริษัทแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ข้อมูลงบการเงิน สามารถดูรายละเอียดในส่วนที่ 3

4.2 การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ในปี 2564 การระบาดของโควิด-19 ได้คุกคามและส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและประชาชนทั่วไป ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้โครงการก่อสร้างและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ส่วนในประเทศเมียนมาร์สถานการณ์ทางการเมือง และการระบาดของโควิด-19 ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ผลการดำเนินงานลดลงจากปี 2563 ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 136.68 โดยมีขาดทุนสุทธิรวมของปี 2564 เท่ากับ 57 ล้านบาท

ในปี 2565 สถานะอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัวเนื่องจากการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ ได้ชะลอโครงการ ทำให้งบการลงทุนของอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลง มีแนวโน้มเผชิญความเสี่ยงจากต้นทุนที่ปรับสูงขึ้น จากสงครามรัสเซีย-ยูเครน ทำให้ราคาสินค้าเช่นน้ำมันและสินค้าเกี่ยวกับโลหะราคาสูงขึ้น ส่วนในประเทศเมียนมาร์สถานการณ์ทางการเมือง ยังคงมีอยู่ จึงยังไม่มีกรรับงานเพิ่ม ส่งผลทำให้ผลดำเนินงานลดลงจากปี 2565 ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 128.62 โดยมีขาดทุนสุทธิรวมของปี 2565 เท่ากับ 129 ล้านบาท

ในปี 2566 ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้าง อยู่ในเกณฑ์ทรงตัว จากความไม่แน่นอนทางการเมือง การจัดสรรงบประมาณใหม่ล่าช้า ส่วนในภาคเอกชน ยังมีลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์และโครงการ Mixed-use และการฟื้นฟูเพื่อรองรับการท่องเที่ยว แต่ยังคงต้องระมัดระวังด้านต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นของวัตถุดิบหลัก โดยเฉพาะน้ำมันและเหล็ก มีการบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสม ทำให้มีผลการดำเนินเป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 230.83 โดยมีกำไรสุทธิรวมของปี 2566 เท่ากับ 169 ล้านบาท

ส่วนแบ่งตลาด

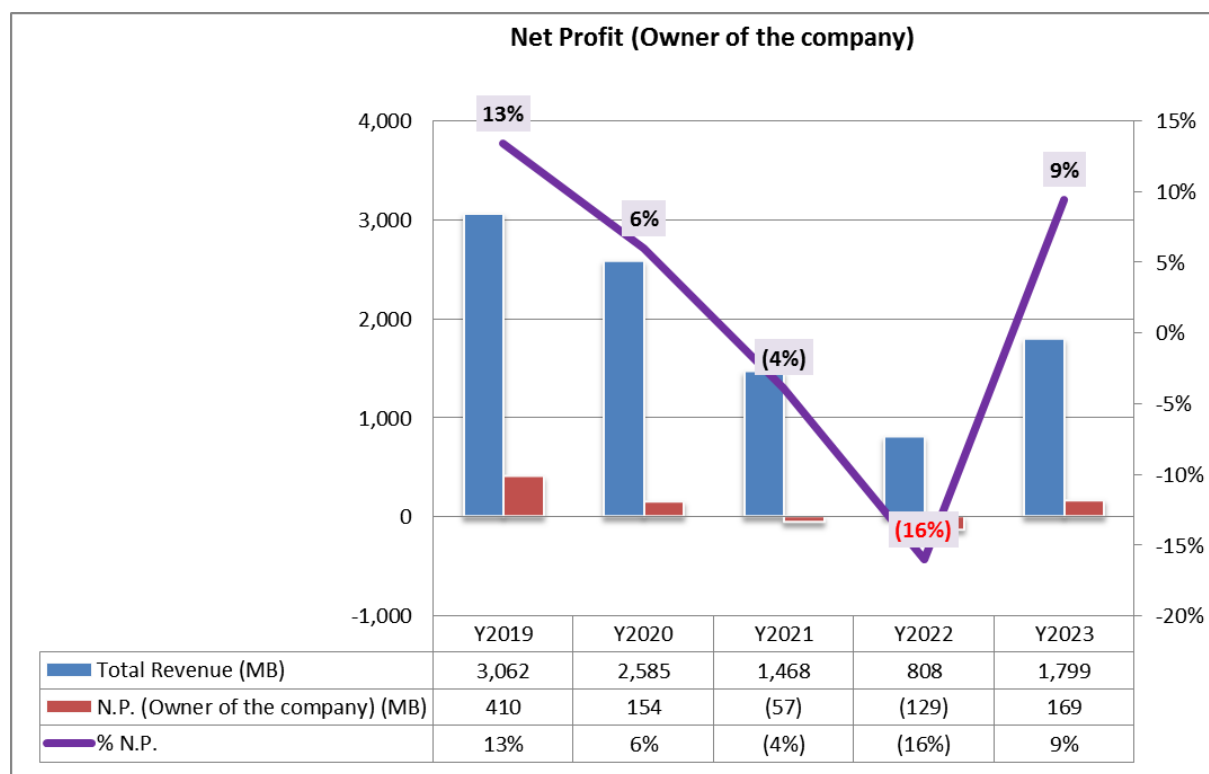
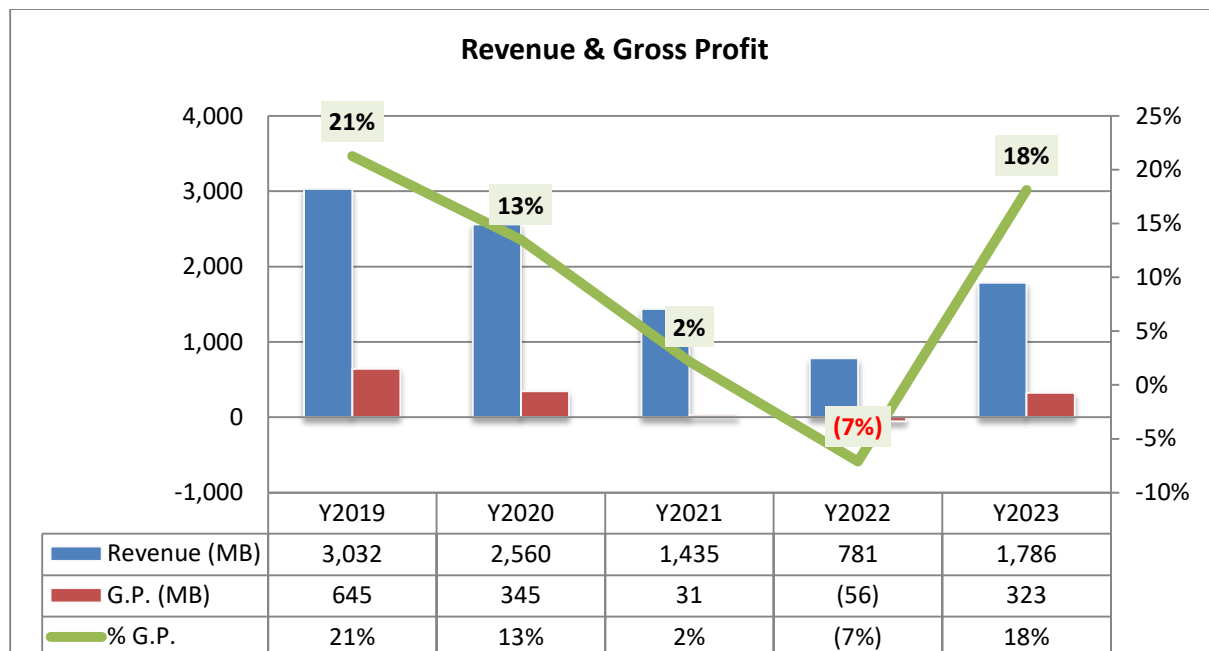
ส่วนแบ่งตลาด จัดเก็บรวบรวมข้อมูลมาจากกระทรวงพาณิชย์ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีข้อมูลดังนี้

ส่วนแบ่งตลาด	2562	2563	2564	2565
มูลค่าตลาดรวมที่รวบรวมได้(ล้านบาท)	8,999	7,295	5,403	5,989
เป็นส่วนของบริษัท (ร้อยละ)	34	35	26	13

หมายเหตุ: ข้อมูลที่ได้จากกระทรวงพาณิชย์มีถึงปี 2565

ในการเก็บข้อมูลนี้พบว่าอาจมีการคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับฐานรายได้ เพราะในแต่ละบริษัทฯ ที่นำมาเปรียบเทียบมีการรับงานในลักษณะที่แตกต่าง ดังนั้นมูลค่าตลาดรวมที่รวบรวมมานี้ พอเป็นแนวทางในการพิจารณาเท่านั้น

4.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน



(ก) รายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้าง ได้แก่ รายได้ค่าบริการเสาเข็มเจาะ รายได้งานกำแพงกันดิน รายได้ค่าก่อสร้างงานโครงสร้างโยธา งานฐานราก รายได้บริการทดสอบเสาเข็ม รายได้ค่าบริการอื่นๆ และรายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน เช่น กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 1,435 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 36 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 63 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 1

รายได้ในปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 ลดลงจำนวน 1,125 ล้านบาท ร้อยละ 43.95 เป็นผลจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19 จึงทำให้การส่งมอบไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 781 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 35 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 64 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 1

รายได้ในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 ลดลงจำนวน 654 ล้านบาท ร้อยละ 45.58 เป็นผลจากการแข่งขันในตลาดก่อสร้างเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินค่อนข้างสูง

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 1,786 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 41 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 59

รายได้ในปี 2566 เมื่อเทียบกับปี 2565 เพิ่มขึ้นจำนวน 1,005 ล้านบาท ร้อยละ 128.68 เป็นผลจากการการรับงานโครงการใหญ่หลายโครงการ

(ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนงานรับจ้าง

ต้นทุนงานรับจ้างประกอบด้วย ค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ค่าจ้างแรงงาน ค่าเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2564 เท่ากับ 1,404 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 เท่ากับ 2,214 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36.58 อันมีผลมาจากรายได้ที่ลดลงเนื่องจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2565 เท่ากับ 837 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 เท่ากับ 1,404 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 40.40 อันมีผลมาจากรายได้ที่ลดลงเนื่องจากการลดลงของรายได้หลัก

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2566 เท่ากับ 1,463 ล้านบาท เทียบกับปี 2565 เท่ากับ 837 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.79 อันมีผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้หลัก

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2564 เท่ากับ 120 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 เท่ากับ 126 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.76 ส่วนที่ลดลงจากการควบคุมค่าใช้จ่าย และการจัดประเภทรายการใหม่

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2565 เท่ากับ 109 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 เท่ากับ 120 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.4 ส่วนที่ลดลงจากการควบคุมค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2566 เท่ากับ 121 ล้านบาท เทียบกับปี 2565 เท่ากับ 109 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.01 ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมการขายและค่าธรรมเนียมติดตามหนี้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในปี 2564 บริษัทมีการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ดั่งสำรองไว้จำนวน 0.78 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทมีการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ดั่งสำรองไว้จำนวน 3.76 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทมีการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ดั่งสำรองไว้จำนวน 18.54 ล้านบาท

(ค) กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ

ในปี 2564 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 31 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 มีกำไรขั้นต้น 345 ล้านบาท ลดลง 314 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 91.01 อันเนื่องจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19

ในปี 2565 บริษัทมีขาดทุนขั้นต้น 56 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 มีกำไรขั้นต้น 31 ล้านบาท ลดลง 87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 280.65 อันเนื่องจากการแข่งขันในตลาดก่อสร้างเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินค่อนข้างสูง

ในปี 2566 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 323 ล้านบาท เทียบกับปี 2565 มีขาดทุนขั้นต้น 56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 379 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่มขึ้น 682.45 อันเนื่องจากการมีผลประกอบการที่ดีขึ้น

ในปี 2564 บริษัทมีขาดทุนส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 57 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 มีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 154 ล้านบาท ลดลง 211 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 137.01 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2563 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นลดลงอันเนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดก่อสร้างเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินสูงกว่าปีก่อนๆ

ในปี 2565 บริษัทมีขาดทุนส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 129 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 มีขาดทุนส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 57 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ขาดทุนเพิ่มขึ้น 126.32 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2564 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นลดลงอันเนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดก่อสร้างเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินค่อนข้างสูง

ในปี 2566 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 169 ล้านบาท เทียบกับปี 2565 มีขาดทุนส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 129 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้น 298 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่กำไรเพิ่มขึ้น 230.83 ซึ่งมีผลมาจากผลประกอบการที่ดีขึ้น

(ง) การลงทุนในเครื่องจักร

การลงทุนในปี 2564 ไม่มีการลงทุนเพิ่ม

การลงทุนในปี 2565 ไม่มีการลงทุนเพิ่ม

การลงทุนในปี 2566 มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ 67.59 ล้านบาท

(จ) ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

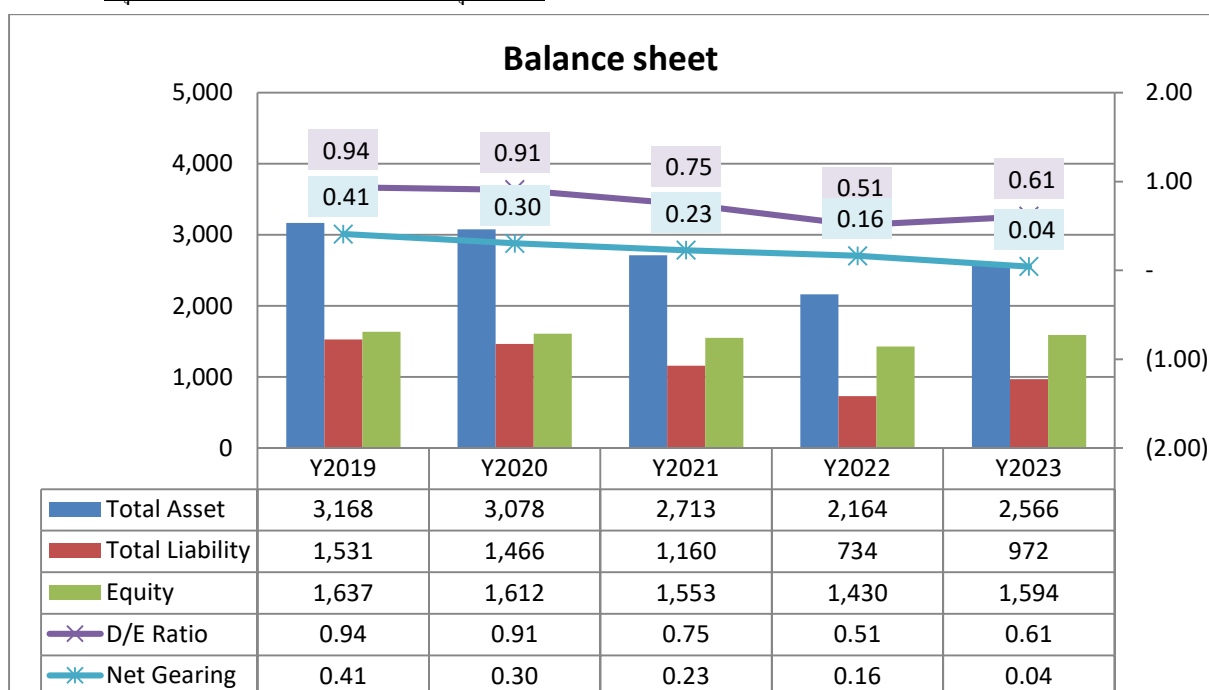
ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคิดลบเท่ากับร้อยละ 3.83 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีขาดทุน จึงทำให้มีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคิดลบเท่ากับร้อยละ 8.71 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีขาดทุน จึงทำให้มีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 10.49 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีกำไร จึงทำให้มีผลกำไรเบ็ดเสร็จ

4.4 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สรุปสินทรัพย์รวมและหนี้สินของกลุ่มบริษัท



สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของปี 2564, 2565 และ 2566 เท่ากับ 2,713 ล้านบาท, 2,164 ล้านบาท และ 2,566 ล้านบาท

ในปี 2564 เทียบกับปี 2563 มีจำนวนลดลง 365 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 88 ล้านบาท อันเนื่องมาจาก สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนลดลง 155 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 87 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 276 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการลดลงของสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 109 ล้านบาท การรับชำระหนี้จากลูกหนี้เงินประกันผลงาน 37 ล้านบาท การไถ่ถอนเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันจากธนาคารแห่งหนึ่ง 43 ล้านบาท

ในปี 2565 เทียบกับปี 2564 มีจำนวนลดลง 549 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 371 ล้านบาท อันเนื่องมาจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 118 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 198 ล้านบาท

และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 179 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการลดลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน 67 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 74 ล้านบาท การยกเลิกสินทรัพย์สิทธิการใช้ 75 ล้านบาท

ในปี 2566 เทียบกับปี 2565 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 402 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 467 ล้านบาท อันเนื่องมาจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 108 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 240 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 100 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 65 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการลดลงของ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 31 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้ 16 ล้านบาท และสินทรัพย์ถาวร เงินได้รอการตัดบัญชี 45 ล้านบาท

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของปี 2564, 2565 และ 2566 เท่ากับ 1,160 ล้านบาท, 734 ล้านบาท และ 972 ล้านบาท ซึ่งในปี 2565 และปี 2566 จะอยู่ที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ระยะยาวเป็นส่วนใหญ่ โดยเจ้าหนี้การค้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง จะขึ้นอยู่กับอัตราส่วนของการรับงาน ซึ่งถ้าในปีใดมีอัตราส่วนของการรับงานแบบค่าแรงรวมวัสดุหลักสูงขึ้น ก็จะทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น และถ้าในปีใด มีอัตราส่วนการรับงานเฉพาะค่าแรงสูงขึ้นก็จะทำให้ส่วนของเจ้าหนี้การค้าลดลง

ในปี 2564 เทียบกับปี 2563 มีจำนวนหนี้สินลดลง 306 ล้านบาท เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 140 ล้านบาท และชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า 259 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินสัญญาเช่า 272 ล้านบาท

ในปี 2565 เทียบกับปี 2564 มีจำนวนหนี้สินลดลง 426 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 140 ล้านบาท ชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 107 ล้านบาท ประมวลการหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 23 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินสัญญาเช่า 223 ล้านบาท จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน 41 ล้านบาท และรับเงินจากหุ้นกู้ 99 ล้านบาท

ในปี 2566 เทียบกับปี 2565 มีจำนวนหนี้สินเพิ่มขึ้น 239 ล้านบาท ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 297 ล้านบาท อันเนื่องมาจาก เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 50 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 248 ล้านบาท ในส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 59 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินสัญญาเช่า 61.73 ล้านบาท และประมวลการหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 16 ล้านบาท

เงินกู้ระยะยาว

ในปี 2564 ลดลงเพราะมีการชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และชำระคืนหนี้สินสัญญาเช่า

ในปี 2565 ลดลงเพราะมีการชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และชำระคืนหนี้สินสัญญาเช่า, มีการออกหุ้นกู้ระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 28 กันยายน 2568 โดยมีการจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 จ่ายชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน

ในปี 2566 ลดลงเพราะมีการชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และชำระคืนหนี้สินสัญญาเช่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2564, 2565 และ 2566 เท่ากับ 1,553 ล้านบาท, 1,430 ล้านบาท และ 1,594 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากการผลการดำเนินงานมีผลกำไรเพิ่มขึ้น

สภาพคล่อง

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.75 เท่า ในปี 2563 เท่ากับ 0.91 เท่า ที่ลดลงเพราะในปี 2564 ได้มีการชำระหนี้จึงทำให้มีหนี้สินลดลง แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2564 เท่ากับ 0.23 เท่า และในปี 2563 เท่ากับ 0.31 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนของหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่ดีขึ้น

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.51 เท่า ในปี 2564 เท่ากับ 0.75 เท่า ที่ลดลงเพราะในปี 2565 ได้มีการชำระหนี้จึงทำให้มีหนี้สินลดลง แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2565 เท่ากับ 0.16 เท่า และในปี 2564 เท่ากับ 0.23 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนของหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่ดี

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.64 เท่า ในปี 2565 เท่ากับ 0.51 เท่า ที่เพิ่มขึ้นเพราะในปี 2566 มีเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินทำให้มีหนี้สินเพิ่มขึ้น แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2566 เท่ากับ 0.04 เท่า และในปี 2565 เท่ากับ 0.16 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนของหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่ดี

แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,160 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 842 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 317 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 734 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 483 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 251 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทมาจากหุ้นกู้

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 972 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 780 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 192 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทมาจากเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

4.5 เหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

1. การเปลี่ยนแปลงในกฎหมายและข้อกำหนด ที่เกี่ยวกับการก่อสร้างอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจ อาจเกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น หรือการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดใหม่

2. สภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงในสภาวะเศรษฐกิจ สามารถมีผลต่อปริมาณหรือการลงทุนในการก่อสร้าง สภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างมั่นคง สามารถส่งผลให้มีโอกาสในการรับงานที่เพิ่มขึ้น ในทางกลับกันหากเศรษฐกิจตกต่ำ อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการรับงานที่ลดลง

3. การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อาจมีผลต่อกระบวนการก่อสร้าง นวัตกรรมทางเทคโนโลยีอาจช่วยลดค่าใช้จ่ายหรือเพิ่มประสิทธิภาพของงานก่อสร้าง ธุรกิจที่ไม่สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงอาจตกอยู่ในความเสี่ยงด้านการแข่งขันในตลาด

4. การลงทุนในภาครัฐ ธุรกิจก่อสร้างมีการรับงานจากภาครัฐโดยตรง หรือเป็นการรับงานในรูปแบบผู้รับเหมาช่วง การเปลี่ยนแปลงของงบประมาณการลงทุนของภาครัฐ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในรูปแบบโอกาสของการรับงานหรือความเสี่ยงทางการเงิน

5. สภาพแวดล้อม ปัจจัยที่มีผลต่อสภาพแวดล้อม เช่น ภัยพิบัติตามธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ การเกิดโรคระบาด จะมีผลต่อโอกาสในการรับงาน หรือความเสี่ยงทางการเงิน

การปรับตัวและประเมินความเสี่ยงจากเหตุการณ์เหล่านี้จะช่วยให้ธุรกิจสามารถรักษาความเสถียรภาพทางการเงินและการดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงในอนาคต

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: SEAFco PUBLIC COMPANY LIMITED
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000257
โทรศัพท์	: (662) 919-0090-7
โทรสาร	: (662) 919-0098, 518-3088
โฮมเพจของบริษัท	: www.seafco.co.th
E-mail Address	: info@seafco.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: (662) 009-9000
โทรสาร	: (662) 009-9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	: นายณรงค์ หลักฐาน
ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 555/5-6 อาคารเอสเอสพีทาวเวอร์ ชั้น 5 ซอยสุขุมวิท 63(เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: (662) 711-5300
โทรสาร	: (662) 711-5866

5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาทอื่นที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อการสื่อสารภายนอกองค์กร และเผยแพร่ให้กับพนักงานภายในองค์กรให้ทราบถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลักคือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นหลักนำไปปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท นำไปปรับปรุงใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทกิตติบาล และความยั่งยืน ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติที่มีการกำหนดขึ้นมาใหม่ในขั้นต้น ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทให้ได้ดีที่สุด และกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และคณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหาร และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทุกฝ่ายจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้จัดทำ “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ([ตามอ้างอิงเอกสารแนบ 5.\)](#) และเผยแพร่บน Website บริษัท ที่ได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

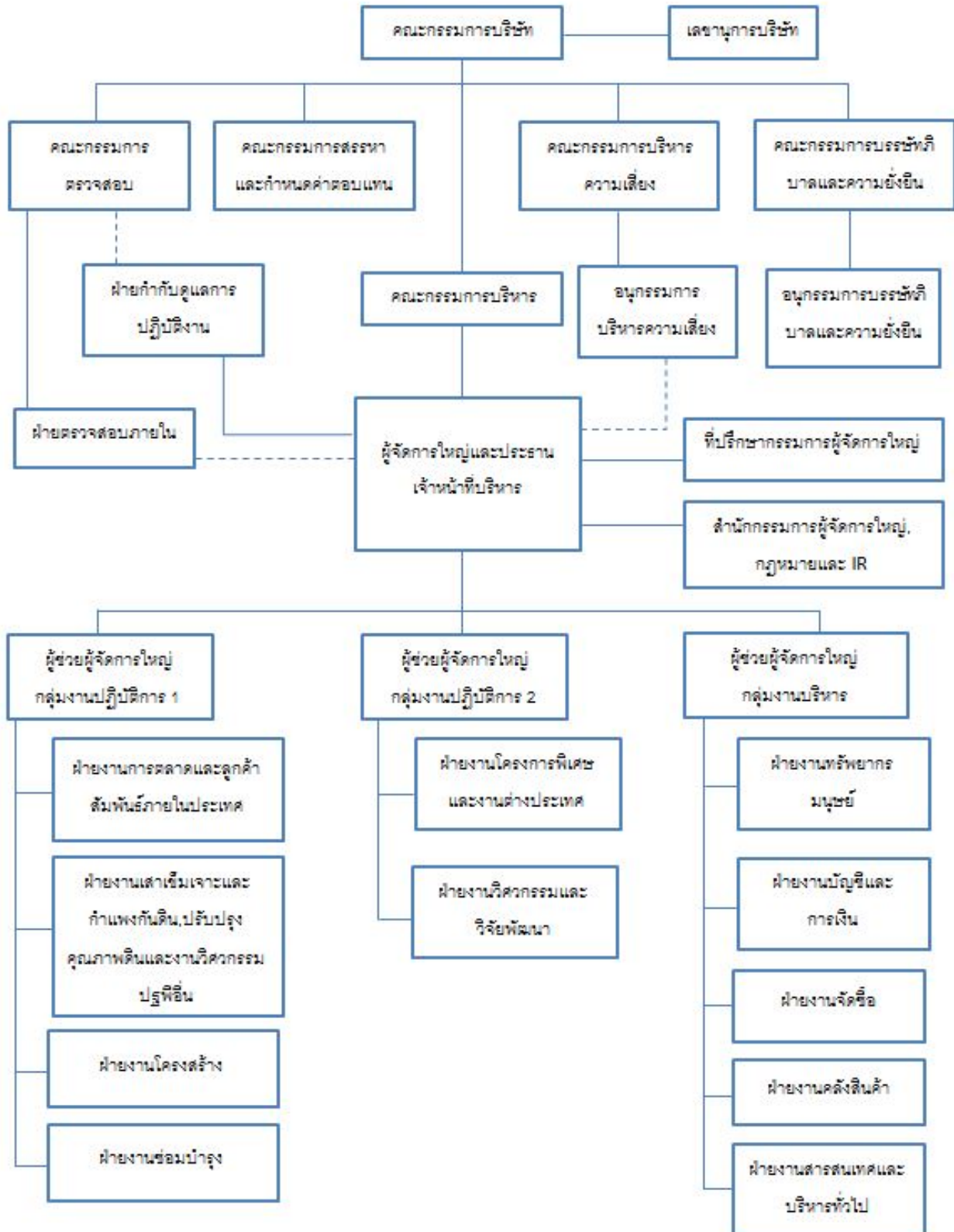
นโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมในทุกด้าน และสอดคล้องกับหลักการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาล จึงได้กำหนดคู่มือ “จริยธรรมทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” [\(ตามอ้างอิงเอกสารแนบ 5.\)](#) และเผยแพร่บน Website บริษัท ที่ได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

“ในระหว่างปี ไม่มีกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ”

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.1 โครงสร้างการจัดการ



7.2 คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือให้กรรมการหนึ่งคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้

- ก. การขึ้นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกระทรวงพาณิชย์และหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงพาณิชย์
- ข. การขึ้นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกระทรวงแรงงานและหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงแรงงาน
- ค. การขึ้นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกรมสรรพากรและหน่วยงานราชการในสังกัดกรมสรรพากร
- ง. การขึ้นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกระทรวงมหาดไทยและหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงมหาดไทย
- จ. การขึ้นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกรุงเทพมหานครและหน่วยงานราชการในสังกัดกรุงเทพมหานคร
- ฉ. การขึ้นเอกสารและดำเนินการร้องทุกข์ แจ้งความในกรณีทรัพย์สินของบริษัทสูญหายต่อเจ้าหน้าที่ตำรวจ
- ช. การดำเนินการและการติดต่อใด ๆ กับหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานเอกชนใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ ไปรษณีย์ และอินเทอร์เน็ต ในเรื่องการขึ้นขออนุญาตต่างๆ การโอนสิทธิและรับโอนสิทธิ การวางเงินหรือการขอรับเงินประกันค้ำ การโอนและการรับโอนเงินประกันค้ำเกี่ยวกับน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ ไปรษณีย์ และอินเทอร์เน็ต
- ซ. การลงนามในเอกสารใบแจ้งหนี้, การรับเงิน, ใบเสร็จรับเงิน

รายนามคณะกรรมการบริษัท

รายนามคณะกรรมการบริษัท		
1.	นายศิวัธ แสงมณี	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2.	ดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์	กรรมการ
3.	นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์	กรรมการ
4.	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	กรรมการ
5.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการ
6.	ดร.ณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์	กรรมการ
7.	นายลอยเลื่อน บุณนาถ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
8.	นายอภิรักษ์ จันทนกุลกะ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
9.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

*กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด

*กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน - ท่าน คิดเป็นร้อยละ - ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด

*มีกรรมการที่เป็นผู้หญิง จำนวน 2 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 22.22 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน ต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด
2. ประธานกรรมการบริษัทจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

3. คณะกรรมการประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท บริษัท ซีพีเอฟ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการโดยมีคุณสมบัติดังนี้
 - 3.1 กรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี (ในกรณีที่บริษัทยังไม่สามารถหากรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถได้เท่ากับกรรมการคนเก่าได้ ก็จะทำให้ท่านนั้นดำรงตำแหน่งได้เกินกว่า 9 ปี)
 - 3.2 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
 - 3.3 ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัท เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
 - 3.4 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหาร ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
 - 3.5 ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์
4. การแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้โดยเจาะจง โดยเน้นมีความโปร่งใส และชัดเจน ทั้งนี้การเสนอชื่อกรรมการเพื่อการเลือกตั้งจะต้องมีข้อมูลประวัติของบุคคลนั้น และมีรายละเอียดที่เพียงพอชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการคัดสรร
5. เปิดเผยแพร่ประวัติของกรรมการทุกคนโดยละเอียดต่อสาธารณชน และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ
6. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระ
7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 7 ครั้ง
8. คณะกรรมการชุดย่อยต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
9. คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
10. คณะกรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและลงมติใด ต้องมีจำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งสิ้น และลงคะแนนเสียงต้องได้รับการรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมาก

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. ต้องมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ดี
3. เป็นผู้ที่มีความสนใจในกิจการของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างพอเพียง
4. กรรมการบริษัทต้องผ่านการสรรหา และคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท และผ่านการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ต้องเป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น
6. สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างเพียงพอ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมุ่งสู่ผลสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล และเชื่อถือได้
4. มีส่วนร่วมในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
5. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและเท่าเทียมกัน
6. กรรมการที่เป็นอิสระ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาแผนกำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการและรวมถึงการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อย่างสม่ำเสมอรวมทั้งพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

8. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาสคณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะเป้าหมายของผลประกอบการและเป้าหมายทางการเงิน และแผนงานเป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้
9. จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และบริษัท ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัท ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง
10. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในบริษัท
11. แจ้งซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วันก่อนการซื้อขายต้องแจ้งล่วงหน้า 1 วันต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
12. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และสามีภรรยา บุตรธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - 12.1 มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - 12.2 ถือหุ้น หุ้นกู้ หรือหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท และบริษัทในเครือ
13. คณะกรรมการบริษัทจัดทำการประเมินผลงานตนเองเป็นประจำทุก ๆ ปีเพื่อทบทวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนด และ/หรือ ดำเนินการต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุง/พัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทฯ และแจ้งผลประเมินให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบและวิเคราะห์ผลการประเมิน เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหาร

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกลงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย

8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี(ราคาทุน) ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีใช้ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
14. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น
15. มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
18. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติ บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ยกเว้นประธานกรรมการ) มีการประชุมกันเองตามความเหมาะสมโดยไม่มีการการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหาร เข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น กลยุทธ์การบริหารงาน แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2566 มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวม 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริหาร

รายนามคณะกรรมการบริหาร

รายนามคณะกรรมการบริหาร		
1.	ดร.ณรงค์ ทศนินันท์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวฉัฐวรณ ทศนินันท์	กรรมการบริหาร
3.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	กรรมการบริหาร
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหาร
5.	ดร.ฉัฐพัชร์ ทศนินันท์	กรรมการบริหาร

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ แผนธุรกิจ งบประมาณ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และตรวจสอบติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริหารจะลงมติ บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะคณะกรรมการบริหารจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

เลขานุการบริษัท

หน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวข้องข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. จัดทำข้อมูลเพื่อส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วม ฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อใช้ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ประวัติของเลขานุการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายเอนก ศรีทับทิม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2547 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏใน เอกสารแนบ

1

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. จัดทำนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
2. ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
3. รายงานผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและไตรมาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เทียบกับแผนและงบประมาณ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบพร้อมเสนอข้อแนะ
4. อนุมัติค่าใช้จ่ายได้ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้งโดยการอนุมัตินั้นเป็นการดำเนินงานตามปกติ ส่วนที่เกินต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารรับทราบและพิจารณาอนุมัติ หลังจากนั้นนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

5. อนุมัติโครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยโครงการลงทุนนั้น ต้องเป็นโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และมีอัตราผลตอบแทนการลงทุนโครงการ (IRR Project) สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ และรายงานคณะกรรมการบริหารทราบ เว้นแต่ โครงการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ข้างต้น ให้เสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงโครงการลงทุนเพื่อการบำรุงรักษา การปรับปรุงประสิทธิภาพ หรือการทดแทนเครื่องจักรเดิม
6. อนุมัติให้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงและแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับแผนกลงไป
7. เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
ทั้งนี้ การใช้อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่รวมถึง (ต้องไม่ขัดแย้งกับกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด.) อำนาจในการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น รายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น
8. ปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อของบริษัทซึ่งอนุมัติเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549
9. สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างเพียงพอ
10. ต้องมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการบริษัท

7.3 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการ 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ดังต่อไปนี้

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ต้องเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน (ทั้งนี้นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร เป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ทางด้านการสอบทานงบการเงิน [\(สามารถดูรายละเอียดได้จากปรากฏใน เอกสารแนบ 1.\)](#) คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยจะต้องมีการจัดประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ		
1.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายลอยเลื่อน บุนาค	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายอภัย จันทนจุลกะ	กรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสิทธิภาพของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาถอดถอน เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ เมื่อการทำงานที่ได้รับมอบหมายไม่สำเร็จตามเป้าหมาย
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน ให้เข้ามาทำงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายงาน รวมทั้งมีอำนาจถอดถอนผู้ตรวจสอบภายในได้ เมื่อปฏิบัติงานไม่ได้ตามที่มอบหมาย
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
9. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - 9.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้
 - 9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 9.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - 9.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
10. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
12. จัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ กับผู้ตรวจสอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
13. จัดให้มีการประชุมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในปีละ 1 ครั้ง

14. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาแก้ไขในประเด็นที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม
15. รับเรื่องร้องเรียนจากการทุจริต คอร์รัปชัน หรือการตกแต่งงบการเงิน ร่วมในการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. ให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย
17. กำกับดูแลความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม ของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติ บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
1.	นายอภิรักษ์ จันทนกุลกะ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2.	นายลอยเลื่อน บุนนาค	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3.	นางสาวฉัฐวรณ ทศนนิพันธ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดคุณสมบัติและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง
 - 1.1 กรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำข้อเสนอดังกล่าวที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
 - 1.2 กรรมการบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานของกรรมการระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่)
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับสภาวการณ์

7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. การกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะลงมติ บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 เพื่อกำหนดนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงในการบริหารงานของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารและกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งประเมินผลของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายจัดการในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีนายณรงค์ ทัศนนิพันธ์ เป็นประธานอนุกรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการด้านการตรวจประเมินและบริหารความเสี่ยง และนายเอกราช แก้วลาเวียง เป็นเลขานุการอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้รับผิดชอบในระดับปฏิบัติการด้านการติดตามและทวนสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนออนุกรรมการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงด้านการบริหารความเสี่ยงและนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1.	ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3.	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	ดร.ฉัฐรุพันธ์ ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณา และให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติ

2. รับทราบ พิจารณา และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง และมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมถึงแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม
3. ดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัท บรรลุสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ เพื่อมั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอ และเหมาะสม
4. ดูแล และสนับสนุนให้มีการสอบทาน และทบทวนนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ใช้อยู่ยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในภาพรวมของบริษัท
5. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ
6. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบอย่างต่อเนื่อง
7. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องจ้างบุคคลภายนอกเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานบางด้านที่บริษัทมีบุคลากรไม่เพียงพอ และ/หรือ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านไม่เพียงพอ ในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามการว่าจ้างดังกล่าวข้างต้นต้องเป็นการว่าจ้างเฉพาะคราวเท่านั้น
8. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะลงมติ บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7.3.4 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

รายนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

รายนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน		
1.	นายลอยเลื่อน นูนนาค	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
2.	นายอภิรักษ์ จันทนกุลกะ	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
3.	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน

1. พิจารณากำหนดแนวทางและเสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ กรอบดำเนินงาน รวมถึงกำหนดเป้าหมายการเป็นบริษัทที่มีธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบาย/มาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานมีแนวทางที่ถูกต้อง ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การเป็นองค์กรที่มุ่งสร้างความเชื่อมั่นและยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน และนำเสนอคณะกรรมการบริหาร หรือกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติให้นำไปปฏิบัติ
3. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง
4. กำกับดูแล ให้คำปรึกษา ทบทวนการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน นำไปสู่การปฏิบัติสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกสู่มาตรฐานสากล
5. ให้คำปรึกษา ส่งเสริม และสนับสนุนทั้งด้านทรัพยากรและบุคลากร ให้มีการเผยแพร่กลยุทธ์และวัฒนธรรมในการเป็นบริษัทที่พัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และให้มีผลในทางปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร และบริษัทในเครือสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
6. สนับสนุน และให้คำปรึกษาแก่บริษัท ในการเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการเป็นบริษัทที่พัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างต่อเนื่อง
7. สรุปผลการดำเนินงานซึ่งประกอบด้วยข้อมูลการบริหารจัดการในด้านธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการบริษัท ปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณาทบทวนหรือปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการบริษัทและความยั่งยืน
10. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืนได้ตามเหมาะสม

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน จะลงมติ บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน ได้พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการบริษัทและความยั่งยืน โดยมี ดร.ณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์ เป็นประธานอนุกรรมการ และแต่งตั้งพนักงานในบริษัทเป็นทีมงานในการเก็บรวบรวมข้อมูลในด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืน เพื่อจัดทำข้อมูลนำเสนออนุกรรมการบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน

7.4 การสรรหากรรมการและคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา นอกจากข้อกำหนดของการคัดเลือกกรรมการแล้ว คณะกรรมการสรรหายังพิจารณาคำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่นๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น กรรมการจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหายังดูตารางของกรรมการที่ครบกำหนดการออกตามวาระว่า มีความรู้ความชำนาญในด้านใด การจะสรรหากรรมการมาทดแทนควรมีความรู้ความสามารถและความชำนาญในด้านใดมาทดแทนกรรมการที่ขาดไป โดยการพิจารณาความรู้แบ่งเป็น 3 หมวด

1. ความรู้โดยตรงเกี่ยวกับธุรกิจการก่อสร้าง รวมทั้งประวัติการทำงานในธุรกิจการก่อสร้าง โดยมีวุฒิทางด้านวิศวกรรม
2. ความรู้และประสบการณ์ เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ บริหารองค์กร บริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมทั้งเคยบริหารงานจากหน่วยงานของทางราชการ เป็นต้น
3. ความรู้และประสบการณ์เฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย กฎระเบียบราชการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจด้านบัญชีและการเงิน โดยต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน และความรู้ด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Skill Matrix

ตำแหน่ง / คุณสมบัติ	ด้านวิศวกรรม	ด้านเทคโนโลยี	ด้านภาวะอุตสาหกรรม	ด้านการตลาดในประเทศและต่างประเทศ	ด้านนโยบาย	ด้านกลยุทธ์	ด้านการบริหารจัดการ	ด้านธรรมาภิบาล	ด้านบริหารความเสี่ยง	ด้านบัญชีการเงิน	ด้านกฎหมาย	ด้านการตรวจสอบ
1 กรรมการอิสระและประธานกรรมการ			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	
2 กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	
3 กรรมการอิสระ		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
4 กรรมการอิสระ			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	
5 กรรมการอิสระ			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	
6 กรรมการ	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓			
7 กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
8 กรรมการ			✓		✓	✓	✓	✓	✓			
9 กรรมการ	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓			

7.4.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

7.4.1.1 การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือกรณีอื่นๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ค้างพริ้วจากแหล่งข้อมูลจากทำเนียบกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือที่ปรึกษาภายนอก รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระโดยคำนึงถึงองค์ประกอบดังต่อไปนี้

องค์ประกอบ	การพิจารณา
1. คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน	<ul style="list-style-type: none"> • ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ • การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล • ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ • ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานแบบมืออาชีพ • คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีความสำคัญ
2. ความรู้โดยตรงเกี่ยวกับธุรกิจก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> • เคยทำงานในธุรกิจก่อสร้าง หรือมีวุฒิทางด้านวิศวกรรม
3. ความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล • การบริหารความเสี่ยง • การจัดการในภาวะวิกฤต • การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ • ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
4. ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • ด้านกฎหมาย กฎระเบียบราชการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ • ความรู้ทางบัญชีและการเงิน ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน • ความรู้ด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ • ความรู้ความสามารถอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าจำเป็นต่อบริษัท

7.4.1.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดี รวมทั้งต้องผ่านการฝึกอบรมครุสมจากสถาบันพลังจิตตานุภาพ หลวงพ่อวิริยัง สิริธโร และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนที่ทำงานในบริษัทมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้านภายในบริษัท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีมีตำแหน่งว่างลง

หลักเกณฑ์ที่บริษัทใช้ในการคัดเลือกคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาจากความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงาน และผลงานหรือการรักษาผลประโยชน์ให้แก่บริษัทในอดีตที่ผ่านมา รวมถึงการไม่มีประวัติการกระทำผิดหรือทุจริต โดยผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้น
2. หากผู้บริหารท่านใดประพฤติหรือปฏิบัติหน้าที่ไม่เหมาะสม คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาให้ผู้บริหารดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งและพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารใหม่เข้ามาปฏิบัติหน้าที่แทน
3. หากผู้บริหารท่านใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ระบุในใบลาออก และคณะกรรมการจะต้องพิจารณาคัดเลือกผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งที่ขาดไป อย่างไรก็ตามหากไม่สามารถคัดสรรผู้ที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งดังกล่าวได้ในทันที จะให้มีการเว้นว่างตำแหน่งดังกล่าวไว้ก่อน และมอบหมายให้ผู้บริหารท่านอื่นรักษาการแทนไปก่อน
4. บริษัทไม่ได้มีการจำกัดวาระในการทำงานของผู้บริหาร โดยผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งวาระละ 1 ปี

7.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

7.5.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้มีการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดค่าตอบแทนตามแนวทางดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนของกรรมการจัดอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่เพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยไม่มีค่าตอบแทนเพิ่ม โดยที่กรรมการทุกท่านยินดีปฏิบัติงานให้โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเพิ่ม และในส่วน of กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่มีผลตอบแทนในรูปของกรรมการ จะได้รับเพียงค่าเบี้ยประชุม (ค่าเดินทาง) เท่านั้น ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย

- 1.1 รายได้ต่อเดือน
- 1.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่มีการประชุม
- 1.3 โบนัส (ขึ้นอยู่กับผลประกอบการในแต่ละปี)
- 1.4 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน โดยได้มีการทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ D&O ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่

7.5.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกันเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากแบบฟอร์มการประเมินผลงาน รวมทั้งพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม ซึ่งจะนำข้อมูลที่ได้รับไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยดูจากข้อมูลปัจจุบันเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจโดยพิจารณาจากร้อยละ EBITDA ON OPERATING ASSETS ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมาย เพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ในทุกๆปี เพื่อการประเมินเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้นในแต่ละปี
4. การพิจารณาค่าตอบแทนในระยะยาว จะมีการกำหนดการเติบโตของธุรกิจในรอบ 3 ปี ถึง 5 ปี โดยมีการกำหนดอัตราการเติบโตเป้าหมายไว้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา รวมทั้งผลประกอบการของธุรกิจโดยใช้อัตรา EBITDA ON OPERATING ASSETS เป็นเป้าหมายด้วย

7.5.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารด้านทรัพยากรบุคคล จัดทำแบบประเมินผลงานของผู้บริหารแล้วรวบรวมให้กับประธานกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาคู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ที่สะท้อนการเป็นบริษัทที่ยั่งยืน โดยพิจารณาจากด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านการผลิต รวมทั้งการพัฒนาการทำงาน ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนของบริษัท ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยดูผลของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ และการเติบโตของรายได้ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งดูผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนเป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส
2. ค่าตอบแทนอื่น ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัท โดยสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนผู้บริหาร
3. มีการจัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (D&O) ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่

ตารางแสดงค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

	ค่าตอบแทน(บาท)		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</u>			
1. เงินเดือนและโบนัสที่จ่ายในแต่ละปี	41,017,110	47,008,310	51,010,360
2. ผลประโยชน์ในอนาคตรูปของเงินสำรองเลี้ยงชีพ	1,034,626	1,057,145	452,518
รวม	42,051,736	48,065,455	51,462,878

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการ

	ค่าตอบแทน(บาท)		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
<u>ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหาร</u>			
1. นายศิวัธ แสงมณี	652,500	812,500	815,000
2. นายลอยเลื่อน บุนนาค	652,500	647,500	635,000
3. นายอภัย จันทนจุลกะ	652,500	642,500	635,000
4. น.ส.จุฬารัตน์ สุธีธร	430,000	647,500	635,000
5. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ *	832,500	230,000	-
6. นายสมควร วัฒนีกุล*	645,000	222,500	-
7. นายสมควร มุสิกอินทร์*	652,500	222,500	-
รวม	4,573,500	3,425,000	2,720,000
<u>โบนัสสำหรับกรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหาร</u>	-	-	-
รวม	4,573,500	3,425,000	2,720,000

*กรรมการที่ดำรงตำแหน่งถึง 22 เมษายน 2565

หมายเหตุ 1. ค่าตอบแทนประกอบด้วย (1)ค่าตอบแทนรายเดือนที่จ่ายให้กับกรรมการอิสระเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร, (2) ค่าเบี้ยประชุมที่จ่ายให้แก่กรรมการที่เข้าประชุมเท่านั้น

7.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ส่งเสริมให้มีการพบปะระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน ส่งเสริมให้จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่, ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสิทธิภาพของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้
3. มอบหมายให้ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานบริหาร ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปีละ 2 ครั้ง
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบปีละ 1 ครั้ง

7.7 นโยบายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน

7.7.1 นโยบายการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและมาตรการในการไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทเชื่อมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรม สร้างความยุติธรรมและเคารพในสิทธิส่วนบุคคล โดยเชื่อว่า ความสำเร็จของบริษัทเกิดจากความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกคนในการทำงานเป็นทีม พนักงานทุกคนของบริษัทต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติ และได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อนำไปสู่ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทต่อไป

แนวปฏิบัติ

1. จัดให้มีการจ้างงานที่เป็นธรรม และให้ค่าตอบแทนพนักงานที่เหมาะสมตามความสามารถ
2. ดูแลเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามความเหมาะสมไม่น้อยกว่าระเบียบของกฎหมายแรงงาน
3. การแต่งตั้งโยกย้ายต้องกระทำด้วยสุจริตและเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถที่เหมาะสมของพนักงาน
4. ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
5. ส่งเสริมให้พนักงานฝึกฝนพัฒนาและเพิ่มพูนความรู้เปิดโอกาสให้เรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
6. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
7. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆที่ไม่เป็นธรรมและอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ
8. เคารพในสิทธิภาพส่วนบุคคลไม่แบ่งแยกเพศ ศาสนา ไม่ใช้แรงงานเด็กและสตรีที่มีครรภ์ทำงานที่อันตราย
9. ให้ความรู้ทางด้านการทำสมาธิ โดยพนักงานทุกคนต้องได้เรียนการทำสมาธิเพื่อพนักงานมีความสงบและมีสมาธิในการทำงาน
10. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะด้านสวัสดิการของพนักงาน

การบริหารจัดการแรงงานต่างด้าว

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้แรงงานเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้บริษัทมีการใช้แรงงานก่อสร้างที่เป็นพนักงานที่เป็นคนไทย มีจำนวนไม่มากพอ จึงจำเป็นต้องนำเข้าแรงงานต่างด้าวของประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง โดยทุกคนที่นำเข้ามาถูกต้องตามกฎหมาย มีการตรวจโรค เช่น โควิด-19 ทุกคน และได้รับวัคซีนครบ 2 เข็ม และมีผลประโยชน์ที่ได้รับเท่าเทียมกับแรงงานที่เป็นคนไทย รวมถึงการจัดที่พักให้กับแรงงานทุกคน

การให้ออกาสอย่างเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติที่ครอบคลุมผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ ประกอบด้วย ข้อกำหนดและมาตรการที่สนับสนุนดังนี้

1. การสร้างสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม : ให้ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้เหมาะสมสำหรับผู้พิการและกลุ่มด้อยโอกาส ซึ่งรวมถึงการให้บริการด้านสิ่งอำนวยความสะดวกในสถานที่ทำงาน เช่น การใช้ทางเดินขึ้นเดียว ลิฟท์ที่เข้าถึงได้สำหรับคนพิการ
2. การพัฒนานโยบายการจ้างงานและกระบวนการสรรหา : กำหนดวิธีที่ชัดเจนเกี่ยวกับการจ้างงานที่เป็นกันเอง และยุติธรรมต่อผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาส พร้อมกับการใช้กระบวนการสรรหาที่โปร่งใส และไม่มีการคัดเลือกผู้สมัครตามเกณฑ์ที่ไม่เกี่ยวข้องความสามารถในการปฏิบัติงาน
3. สนับสนุนการฝึกอบรม : โดยให้ออกาสและสนับสนุนการฝึกอบรมพัฒนาทักษะสำหรับผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาส เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการเข้าสู่ตลาดแรงงานและการประกอบอาชีพ
4. การสร้างการตอบรับที่เป็นกันเองและเปิดโอกาส : มีการตอบรับที่เป็นกันเองและเปิดโอกาสสำหรับผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในทุกขั้นตอนของการจ้างงาน ตั้งแต่การสมัครงาน การสัมภาษณ์ไปจนถึงการปฏิบัติงานจริง
5. การให้คำปรึกษาและการสนับสนุน : จัดหาบริการคำปรึกษาและการสนับสนุนที่เหมาะสมสำหรับผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสเพื่อช่วยให้พวกเขามีความมั่นใจและสามารถเข้าสู่ตลาดแรงงานได้อย่างเท่าเทียม
6. การติดตามและประเมินผล : ตรวจสอบและประเมินผลนโยบายการให้ออกาสอย่างเท่าเทียมโดยไม่คัดเลือกต่อผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาส เพื่อปรับปรุงและพัฒนามาตรการต่อไป

7.7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายรักษานโยบายและพัฒนารู้ให้กับบุคลากร ทำให้มีทีมงานที่เชี่ยวชาญและสามารถออกแบบ และพัฒนากระบวนการทำงานให้สามารถลดการสูญเสียและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และขณะเดียวกันก็เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 866 คน แบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สายงานโครงการ	596	666	686
สายงานการตลาดและวิศวกรรมส่วนกลาง	17	10	9
สายงานสนับสนุนซ่อมบำรุง	79	58	51
สายงานบริหารและสำนักงาน	73	126	120
รวม	765	860	866

บริษัทฯ มีการจ้างงานผู้พิการดังนี้

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
จำนวนพนักงานผู้พิการ	12	7	7
จำนวนลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงาน	-	-	-
รวม	12	7	7

ทั้งนี้หากปีใดบริษัทฯ มีจำนวนพนักงานผู้พิการไม่เป็นไปตามกฎหมาย บริษัทฯ จะดำเนินการส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตแทน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้นำส่งเข้ากองทุนส่งเสริมฯ จำนวน 1 คนเป็นจำนวนเงิน 74,313.33 บาท

สถิติการจ้างงาน

รายการ	2564				2565				2566			
	จำนวน (คน)			ร้อยละ	จำนวน (คน)			ร้อยละ	จำนวน (คน)			ร้อยละ
	รายวัน	รายเดือน	รวม		รายวัน	รายเดือน	รวม		รายวัน	รายเดือน	รวม	
จำแนกตามเพศ												
ชาย	286	312	598	78.17%	507	238	745	86.63%	496	243	739	85.33%
หญิง	79	88	167	21.83%	42	73	115	13.37%	43	84	127	14.67%
รวม	365	400	765	100.00%	549	311	860	100.00%	539	327	866	100.00%
จำแนกตามการจ้างงาน												
พนักงานประจำ	0	351	351	45.88%	0	283	283	32.91%	0	327	327	37.76%
พนักงานสัญญาจ้าง	0	49	49	6.41%	0	28	28	3.26%	0	0	0	0.00%
พนักงานรายวัน	365	0	365	47.71%	549	0	549	63.84%	539	0	539	62.24%
รวม	365	400	765	100%	549	311	860	100%	539	327	866	100%
จำแนกตามระดับ												
ผู้บริหารระดับสูง	0	19	19	4.75%	0	10	10	3.22%	0	9	9	2.75%
ผู้บริหารระดับกลาง	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%
ระดับปฏิบัติการ	365	381	746	95.25%	549	301	850	96.78%	539	318	857	97.25%
รวม	365	400	765	100.00%	549	311	860	100.00%	539	327	866	100.00%

รายการ	2564				2565				2566			
	จำนวน (คน)			ร้อยละ	จำนวน (คน)			ร้อยละ	จำนวน (คน)			ร้อยละ
	รายวัน	รายเดือน	รวม		รายวัน	รายเดือน	รวม		รายวัน	รายเดือน	รวม	
จำแนกตามอายุ												
อายุ 19 - 30 ปี	105	121	226	29.54%	210	50	260	30.23%	190	63	253	29.21%
อายุ 31-50 ปี	227	171	398	52.03%	307	156	463	53.84%	318	166	484	55.89%
อายุ 51 ขึ้นไป	33	108	141	18.43%	32	105	137	15.93%	31	98	129	14.90%
รวม	365	400	765	100.00%	549	311	860	100.00%	539	327	866	100.00%

การเข้างานใหม่และการฟื้นฟูสภาพ/เลิกจ้าง

รายการ	2564				2565				2566			
	จำนวน (คน)			ร้อยละ	จำนวน (คน)			ร้อยละ	จำนวน (คน)			ร้อยละ
	รายวัน	รายเดือน	รวม		รายวัน	รายเดือน	รวม		รายวัน	รายเดือน	รวม	
พนักงานเข้าใหม่ จำแนกตามเพศ												
ชาย	61	9	70	73.68%	354	6	360	98.90%	12	27	39	35.78%
หญิง	21	4	25	26.32%	4	0	4	1.10%	55	15	70	64.22%
รวม	82	13	95	100.00%	358	6	364	100.00%	67	42	109	100.00%
พนักงานเข้าใหม่ จำแนกตามอายุ												
อายุน้อยกว่า 30 ปี	31	6	37	38.95%	190	0	190	52.20%	5	13	18	16.51%
อายุ 31-50 ปี	51	6	57	60.00%	166	4	170	46.70%	52	24	76	69.72%
อายุ 51 ปีขึ้นไป	0	1	1	1.05%	2	2	4	1.10%	10	5	15	13.76%
รวม	82	13	95	100.00%	358	6	364	100.00%	67	42	109	100.00%
พนักงานฟื้นฟูสภาพ/เลิกจ้าง จำแนกตามเพศ												
ชาย	206	105	311	80.99%	132	95	227	79.37%	71	13	84	97.67%
หญิง	50	23	73	19.01%	39	20	59	20.63%	2	0	2	2.33%
รวม	256	128	384	100.00%	171	115	286	100.00%	73	13	86	100.00%
พนักงานฟื้นฟูสภาพ/เลิกจ้าง จำแนกตามอายุ												
อายุน้อยกว่า 30 ปี	93	60	153	39.84%	46	51	97	33.92%	14	5	19	22.09%
อายุ 31-50 ปี	143	49	192	50.00%	109	35	144	50.35%	57	8	65	75.58%
อายุ 51 ปีขึ้นไป	20	19	39	10.16%	16	29	45	15.73%	2	0	2	2.33%
รวม	256	128	384	100.00%	171	115	286	100.00%	73	13	86	100.00%

จำนวนพนักงานหญิงที่ลาคลอดแล้วกลับมาปฏิบัติงาน

รายการ	2564			2565			2566		
	จำนวน (คน)			จำนวน (คน)			จำนวน (คน)		
	รายวัน	รายเดือน	รวม	รายวัน	รายเดือน	รวม	รายวัน	รายเดือน	รวม
จำนวนพนักงานที่ลาคลอด	2	0	2	0	2	2	0	2	2
จำนวนพนักงานที่กลับมาปฏิบัติงานต่อ	1	0	1	0	1	1	0	1	1
%พนักงานที่ลาคลอดและกลับมาทำงานต่อ	50%	0%	50%	0%	50%	50%	0%	50%	50%

7.7.3 นโยบายค่าตอบแทนพนักงานบริษัท

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคล เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดของบริษัท จึงได้ให้ความสำคัญกับนโยบายค่าตอบแทนพนักงานเพื่อให้พนักงานได้รับค่าตอบแทน สวัสดิการและสภาพการทำงานในระดับที่สูงกว่ากฎหมาย โดยนโยบายค่าตอบแทน ใช้กับพนักงานทุกคนโดยกำหนดไว้อย่างชัดเจน ในส่วนงานการบริหารงานบุคคล โดยนโยบายนี้จะทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถดึงดูดใจ พัฒนาศักยภาพและรักษาพนักงานผู้มีผลการปฏิบัติงานสูง และมีแรงจูงใจในการทำงานไว้ในตลาดที่มีการแข่งขันกัน ซึ่งมีการทบทวน การจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดูแลการดำเนินงานของบริษัทด้วยว่า ถ้าผลประโยชน์การดี การพิจารณาขึ้นก็จะออกมาสูงกว่าบริษัทอื่น แต่ถ้าผลการดำเนินงานออกมาไม่ดีก็จะพิจารณาเพิ่มเท่ากับธุรกิจที่ใกล้เคียงกันรวมทั้งอาจจะต่ำกว่า ถ้าบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายเกี่ยวกับการ

จ้างงานรวมทั้งระเบียบปฏิบัติต่างๆ มีการแจ้งล่วงหน้าให้พนักงานทราบ รวมถึงเปลี่ยนสัญญาจ้างพนักงาน เช่น ปลดออกจากหน้าที่งาน มีการจ่ายเงินชดเชยให้พนักงานตามกฎหมาย

การกำหนดงบประมาณการบริหารค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้น พิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เช่น การสร้างยอดขายได้ การรับงาน กำไรสุทธิ และ EBITDA ส่วนในระยะยาว พิจารณาจากผลการดำเนินงานตามแผนงานในระยะยาว (Medium-Long Term Plan) เช่นการขายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไรส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

การจ่ายค่าตอบแทนจะเป็นไปตามความสำคัญหรือค่าของงาน มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนจากผลการปฏิบัติงานและระดับตำแหน่งที่รับผิดชอบพนักงานจะได้ค่าตอบแทนที่เท่าเทียมและเป็นธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับภายในองค์กร ขณะเดียวกันการจ่ายค่าตอบแทนก็จะกำหนดให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ดัชนีราคาผู้บริโภค การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนในองค์กรอื่นๆ

ทั้งนี้ในปี 2566 เพื่อให้ความเป็นธรรมจึงมีการทำการประเมินผลงานตนเอง เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาปรับการขึ้นเงินเดือนด้วย รวมทั้งได้มีการกำหนดความเท่าเทียมกันของรายได้ของพนักงานที่ปฏิบัติงานในหน้าที่เดียวกันได้เท่าเทียมกัน โดยระดับการจ่ายเพิ่มในระดับที่สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรม และให้หัวหน้างานประเมินผลงานให้กับพนักงานในสังกัดแต่ละแผนก แล้วเรียกพนักงานที่ถูกประเมินมาพูดคุยและอธิบายถึงเหตุผลเพื่อทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ในการประเมินเพื่อความเป็นธรรมในการประเมิน โดยมีส่วนประกอบที่นำพิจารณาค่าตอบแทนพนักงานอยู่ 3 ส่วน

1. อัตราเงินเฟ้อของเศรษฐกิจ โดยอัตราปรับต้องไม่ต่ำกว่าอัตราเงินเฟ้อของแต่ละปี
2. กำหนดค่า KPI มาพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
3. ผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี

การจ่ายผลตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือนและ โบนัส ซึ่งขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนที่จ่ายให้กับพนักงาน โดยในปี 2566 ผลประกอบของกิจการออกมาไม่ดี จึงไม่มีการขึ้นเงินเดือนและไม่มีการจ่ายโบนัส

ในปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1. เงินเดือนและค่าแรง	265.38	189.04	232.61
2. โบนัส	-	-	-
3. ผลประโยชน์ในอนาคตรูปของเงินสำรองเลี้ยงชีพ	0.70	3.02	3.12
รวม	<u>266.08</u>	<u>192.06</u>	<u>235.75</u>

7.7.4 นโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานพร้อมทั้งแนวทางในการปฏิบัติขึ้น เพื่อใช้เป็นเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายในการฝึกอบรม ได้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกอยู่เป็นประจำ ตามแผนการพัฒนาพนักงาน

การพัฒนาศักยภาพแก่นักงาน

บริษัทให้ความสำคัญและความจำเป็นในการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทจึงวิเคราะห์ความจำเป็นเหล่านี้

1. การวิเคราะห์ตำแหน่งงาน การตรวจสอบและวิเคราะห์ตำแหน่งงานในธุรกิจ เพื่อระบุความต้องการ ทักษะและความรู้ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่ง เช่น วิศวกรโยธา, โพรแมน, เจ้าหน้าที่ขับรถเครน, ผู้จัดการโครงการ ฯลฯ
2. การวิเคราะห์ทักษะในการปฏิบัติงานในด้านความรู้ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานในธุรกิจ เสริมเจาะและกำแพงกันดิน เช่น การใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ, การทำงานในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง และการปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย
3. การวิเคราะห์และประเมินผลการทำงาน การตรวจสอบผลการทำงานของพนักงานเพื่อระบุความรู้และทักษะที่จำเป็นเพิ่มเติม ที่ต้องการพัฒนาและฝึกอบรม โดยการประเมินจะมีการประเมินประจำปีและมีการประเมินสมรรถนะที่เป็นประจำ

การวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรม และการพัฒนาศักยภาพของพนักงานช่วยให้บริษัทสามารถจัดทำแผนฝึกอบรมที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและสร้างสรรค์องค์กรที่มีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมได้

การพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้าแก่นักงานมีผลกระทบต่องานบุคลากรและบริษัทโดยตรงดังนี้

1. การเพิ่มทักษะและความสามารถ พนักงานที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพจะมีทักษะและความสามารถเพิ่มขึ้น เช่น ทักษะการทำงานระดับสูง การใช้เครื่องมือหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ ซึ่งส่งผลให้พนักงานสามารถทำงานได้ดีขึ้นในภาพรวม
2. ประสิทธิภาพในการทำงานดีขึ้น พนักงานที่มีทักษะและความสามารถที่พัฒนาขึ้นจะมีประสิทธิภาพในการทำงานที่ดีขึ้น ส่งผลให้งานที่ดำเนินไปมีคุณภาพและสำเร็จสมบูรณ์ตามที่คาดหวัง
3. การลดการลาออกและเพิ่มความมั่นคงในตำแหน่งงาน โครงการพัฒนาศักยภาพช่วยให้พนักงานรู้สึกมั่นใจและพึงพอใจกับการทำงานของตนเองมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ลดอัตราการลาออกของพนักงานและเพิ่มความมั่นคงในตำแหน่งงาน
4. การเพิ่มผลผลิตและคุณภาพงาน พนักงานที่มีทักษะและความสามารถที่พัฒนาขึ้นจะสามารถส่งมอบผลงานที่ดีขึ้นและมีคุณภาพสูงขึ้นให้แก่องค์กร เช่น การลดข้อผิดพลาดในการดำเนินโครงการ การปรับปรุงกระบวนการทำงาน เป็นต้น
5. การดึงดูดและรักษานักงานที่มีคุณภาพสูง การเสริมสร้างศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้าแก่นักงานช่วยเสริมความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานในองค์กร เนื่องจากพนักงานที่พึงพอใจและรู้สึกมั่นใจในการพัฒนาตนเองมากขึ้น มักจะเป็นพลังในการสร้างความสำเร็จให้แก่บริษัท

การพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้าแก่พนักงานไม่เพียงแต่เป็นการลงทุนที่ดีต่อบริษัทเองเท่านั้น แต่ยังเป็นการลงทุนที่สำคัญต่อการเติบโตและยั่งยืนขององค์กรในระยะยาวด้วย

สถิติเฉลี่ยการพัฒนาพนักงาน

รายการพนักงานที่เข้ารับการอบรม	2565			2566		
	จำนวน (คน)	จำนวน (ชั่วโมง)	เฉลี่ยต่อคน (ชั่วโมง)	จำนวน (คน)	จำนวน (ชั่วโมง)	เฉลี่ยต่อคน (ชั่วโมง)
จำแนกตามส่วนงาน						
ส่วนงานบริหาร	23	155	8.16	20	266	13.30
ส่วนงานโครงการ	71	728	23.48	504	3,901	7.74
ส่วนงานสนับสนุน	135	1,009	8.14	243	1,502	6.18
จำแนกตามเพศ						
เพศชาย	117	910	12.47	595	4,620	7.76
เพศหญิง	112	847	7.56	172	1,049	6.10
จำแนกตามประเภท						
การอบรมภายใน	165	1,488	9.02	735	5,346	7.27
การอบรมภายนอก	64	395	6.17	32	323	10.09
รวมชั่วโมงการฝึกอบรม	229	1,883	10.82	767	5,669	7.39

หลักสูตรส่งเสริมการพัฒนาพนักงานในปี 2566

ฝึกอบรมภายใน	ฝึกอบรมภายนอก
<ul style="list-style-type: none"> อบรมดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟ หลักสูตรอุตสาหกรรมสีเขียวและระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 อบรมสัมมนาฝึกอบรมทวนคนขับเครื่องบิน-ปั่นจักรยาน อบรมความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน อบรมพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร เช่น การดูแล Supply Chain, การดูแลสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า, การจัดการของเสีย 	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร ประกาศนียบัตรวิทยากรกำหนดราคาออนไลน์ รุ่นที่ 1 หลักสูตร Chat GPT for Project Manage หลักสูตร การควบคุมภายในตามกรอบ COSO รุ่น 8 สัมมนาโครงการพัฒนาวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ปี2566 หลักสูตร "DLCP Program" หลักสูตร Strategic Management Accounting หลักสูตร CFO Refresher Course 2023 (Online Class) หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) หลักสูตร "การควบคุมงบประมาณงานก่อสร้าง" หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBC)

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและผลการดำเนินงานด้านการอบรม

การพัฒนาศักยภาพ	2565			2566		
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ค่าเฉลี่ยต่อ คน(บาท)	ผลการ ดำเนินงาน	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ค่าเฉลี่ยต่อ คน(บาท)	ผลการ ดำเนินงาน
การฝึกอบรมพนักงานภายในบริษัทฯ (In-House Training)	51,000.00	309.09	จัดอบรมทั้ง ปีรวม 8 หลักสูตร	20,500.00	27.89	จัดอบรมทั้ง ปีรวม 17 หลักสูตร
การอบรมทั่วไป (Company General Training)	51,000.00			-		
การอบรมขณะปฏิบัติงาน (On The Job Training)	-			-		
การฝึกอบรมเฉพาะเรื่อง (Specific Training)	-			20,500.00		
การอบรมภายนอก (Public Training)	58,380.00	912.19		435,080.00	13,596.25	

การจูงใจและรักษานักงาน

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความก้าวหน้าตามเป้าหมายขององค์กร ดังนั้นบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลงานโดยใช้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โดยกำหนดค่าเป็น KPI ตามระบบ ISO9001 โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด การประเมินผลงานของพนักงานได้มีการกำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนตามแนวทางของ ISO และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท โดยกำหนดค่าเป็น KPI เพื่อวัดความสำเร็จของเป้าหมายนั้นๆ เช่น ระยะเวลาที่ใช้ในการเสร็จสิ้น โครงการ, ปริมาณงานที่เสร็จ, คุณภาพงานและประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร
2. การประเมินผลงาน ประเมินผลงานของพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัดเป็น KPI ที่กำหนดไว้ โดยเปรียบเทียบระหว่างผลงานที่คาดหวังและผลงานจริง, การตรวจสอบความถูกต้องของงานและความสมบูรณ์ของงานที่ทำ
3. การเปรียบเทียบระหว่างพนักงานในกลุ่มเดียวกันหรือในตำแหน่งเดียวกันเป็นวิธีที่มีประสิทธิภาพในการระบุผู้ที่ทำงานได้ดีที่สุด และผู้ที่ต้องการพัฒนาเพิ่มขึ้น
4. การให้ข้อคิดชมและแนะนำ หลังจากการประเมินผลงาน จะมีการให้ข้อคิดชมและคำแนะนำให้แก่พนักงาน เพื่อช่วยให้พนักงานเข้าใจความแตกต่างระหว่างผลงานที่คาดหวังกับผลงานจริง และช่วยเสริมสร้างทักษะและความรู้ของพนักงานในการปรับปรุงผลงานของตนเองในอนาคต

การประเมินผลอย่างสม่ำเสมอและการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนนี้ ช่วยให้บริษัทสามารถเชื่อมั่นได้ในความสามารถของพนักงานและมีการพัฒนางานและบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ใช้การประเมินผลงานนี้กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมให้กับพนักงานต่อไป

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่จบปริญญาตรีเข้าศึกษาต่อในระดับปริญญาโทและปริญญาเอกในทุกสาขาวิชาชีพ เพื่อที่จะนำมาใช้เพื่อพัฒนาองค์กรให้ยั่งยืนอีกด้วย

7.7.5 นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท ซีพีเอฟ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของงานด้านความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นอันดับแรกในการทำงาน และเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย ของพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้ที่มาติดต่องาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความปลอดภัยไว้ดังนี้

1. ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หากไม่มีกฎหมายหรือมาตรฐานกำหนดไว้ ให้ดำเนินการกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติ
2. กำหนดให้เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติ
3. ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรม อบรม หรือข่าวสาร เพื่อให้พนักงานมีจิตสำนึกและตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
4. จัดสรรทรัพยากรอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิต และสุขอนามัยของพนักงานทุกคน รวมถึงการควบคุมป้องกันการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
5. ทบทวนและปรับปรุงระบบงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างสม่ำเสมอ

โดยทำการประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงทางด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในธุรกิจทำเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินเป็นส่วนสำคัญที่มีไว้เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน โดยได้กำหนดวิธีการประเมินและกำหนดวิธีการต่อแนวทางนี้

1. การประเมินความเสี่ยง มีการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในขั้นตอนการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมาตามหลักการของ ISO9001 ที่ซึ่งอาจมีความเสี่ยงต่อสุขภาพและความปลอดภัย เช่น อันตรายจากเสียง, การทำงานที่สูง, การปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่อันตราย การตรวจสอบโครงสร้างและสิ่งก่อสร้าง เพื่อตรวจสอบความเสี่ยงจากการรบกวน, การพิจารณาสภาพอากาศ และสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน เป็นต้น
2. การกำหนดมาตรการป้องกันและลดความเสี่ยง หลังจากมีการระบุความเสี่ยงในขั้นตอนการทำงานแล้ว ได้มีการกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น อาทิเช่น การใช้อุปกรณ์ป้องกันสำหรับการทำงานในสภาพแวดล้อมที่อันตราย, มีการใช้อุปกรณ์ป้องกันเสียง, การให้คำแนะนำและอบรมเพื่อเพิ่มความตระหนักในการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยในทุกๆ เช้าก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และมีการติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อเฝ้าระวังสำหรับอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้
3. การดำเนินการตามแผน ส่งเสริมและติดตามการปฏิบัติของมาตรการป้องกันและลดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้ และมีผลการลดความเสี่ยงตามที่คาดหวัง
4. การตรวจสอบและปรับปรุง เป็นเรื่องสำคัญเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพในการป้องกัน และลดความเสี่ยงอันตรายต่อสุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน

และผู้รับเหมา โดยจัดทำทุกโครงการที่ได้ทำการปิดโครงการก่อสร้างนั้นทุกครั้ง เพื่อนำเสนอปรับปรุงก่อนที่จะเริ่มโครงการใหม่โดยสม่ำเสมอ

วัตถุประสงค์ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. เพื่อให้การปฏิบัติงานโครงการก่อสร้าง เป็นไปตามที่กฎหมายด้านความปลอดภัยกำหนด
2. เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุต่อบุคคลและทรัพย์สิน ทั้งภายในและภายนอกบริษัท
3. เพื่อสร้างความตระหนักด้านสุขภาพ อันเนื่องจากโรคที่อาจเกิดจากการทำงาน รวมถึงโรคภัยต่างๆนอกเหนือจากการทำงาน

ดัชนีชี้วัด	ความถี่	การประเมินผล
ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กำหนด	ทุกเดือน	- ผลคะแนนการตรวจประเมินด้านความปลอดภัย*(FM-SAF-003) <i>ไม่ต่ำกว่า 80%</i>
ป้องกันอุบัติเหตุ	ปีละครั้ง	- เปรียบเทียบจำนวนอุบัติเหตุของปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา ต้องลดลง <i>>20%</i> - สถิติความปลอดภัย (ILO) ลดลงจากปีที่ผ่านมา <i>>20%</i>
สร้างความตระหนักด้านสุขภาพ	ทุกเดือน	- ผลการจัดทำข่าวสารความปลอดภัย เป็นไปตามที่กำหนด <i>100%</i>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1. การปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	สิ่งที่ทำ
ข้อที่ 1	ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หากไม่มีกฎหมายหรือมาตรฐานกำหนดไว้ ให้ดำเนินการกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติ	1. มีการประเมินความเสี่ยงของกฎหมายทุกหน่วยงานก่อนเริ่มงาน
ข้อที่ 2	กำหนดให้เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติ	1. มีกฎระเบียบ ข้อห้ามด้านความปลอดภัย (12 ข้อ) ที่พนักงาน ทุกคน ต้องปฏิบัติและตระหนักด้านความปลอดภัย 2. ข้อบังคับด้านความปลอดภัย (19 ข้อ)
ข้อที่ 3	ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรม อบรม หรือข่าวสาร เพื่อให้พนักงานมีจิตสำนึกและตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1. กิจกรรมอบรมก่อนเริ่มงาน 2. กิจกรรม Safety Talk ประจำหน่วยงาน 3. กิจกรรมอบรมการทำงานเกี่ยวกับบันไดอย่างปลอดภัย 4. ข่าวสารประชาสัมพันธ์ ประจำเดือน 5. ตระหนักด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

	นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในการทำงาน	สิ่งที่ทำ
ข้อที่ 4	จัดสรรทรัพยากรอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อสร้าง สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิต และ สุขอนามัยของพนักงานทุกคน รวมถึงการควบคุม ป้องกันการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีมาตรการป้องกัน โรคระบาดแต่ละ หน่วยงาน 1.1 มีการคัดกรองเบื้องต้น เช่น การวัด อุณหภูมิก่อนเริ่มงาน 2. จัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์ / ป้ายชี้แจง เกี่ยวกับมาตรการโควิด -19 3. ทุกคนที่เข้ามาในหน่วยงานต้องสวมใส่ หน้ากากอนามัย 4. จัดให้มีที่ล้างมือ หรือจุดบริการเจล แอลกอฮอล์ 5. จัดที่นั่งรับประทานอาหารในหน่วยงาน และ เว้นระยะห่างระหว่างบุคคล 6. จัดระบบการเดินทาง ใช้รถส่วนบุคคล และ เดินทางโดยไม่แวะสถานที่อื่น 7. จัดให้มีกิจกรรม SAFETY TALK ก่อนเริ่ม งานเรื่องการป้องกันโควิด – 19 8. จัดให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนทุกคน ก่อนเริ่มงาน 9. มีการตรวจ ATK ทุกสัปดาห์ของแต่ละ หน่วยงาน
ข้อที่ 5	ทบทวนและปรับปรุงระบบงานด้านความปลอดภัยอาชีว อนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่าง สม่ำเสมอ	<ol style="list-style-type: none"> 1. การประชุมร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำ เพื่อ พูดคุยเกี่ยวกับการจัดการด้านความปลอดภัย พร้อมทั้งการทบทวนและปรับปรุงงานด้าน อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน

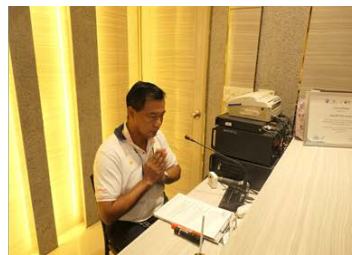
สถิติการบาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของ พนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	22	18	27
จำนวนพนักงานที่ได้รับการบาดเจ็บจากการทำงานจนถึงขั้น หยุดงานตั้งแต่ 1 วันขึ้นไป (คน)	22	18	27
จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน (คน)	-	-	-

7.7.6 นโยบายด้านการบริหารสวัสดิการ,การพัฒนาความเป็นอยู่และความสุขของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามกฎหมายกำหนดและตามความเหมาะสมเพื่อช่วยเหลือซึ่งถือเป็นกำลังใจให้แก่พนักงาน ได้แก่

1. สวัสดิการตามกฎหมาย ได้แก่ กองทุนประกันสังคม, การหยุดพักผ่อนประจำปี, การลาเพื่อรับราชการทหาร, การลาบวช, การคลอดบุตร
2. สวัสดิการด้านสุขภาพ ได้แก่ มีห้องออกกำลังกาย, ตรวจสอบสุขภาพประจำปี, ตรวจวัคซีนต่างๆ, การทำประกันอุบัติเหตุให้แก่พนักงาน
3. สวัสดิการด้านการเงิน ได้แก่ สวัสดิการช่วยเหลือคลอดบุตร, งานศพบิดา-มารดา, งานแต่งงาน, ทุนการศึกษา, สำรองเลี้ยงชีพ, สวัสดิการอาหารเครื่องดื่ม (ในส่วนสำนักงานใหญ่), ลดค่าครองชีพ เช่น บริการรถรับ-ส่งพนักงานตามจุดต่างๆ, เครื่องดื่มในราคาพิเศษ (1 บาท)
4. สวัสดิการความสุขด้านสังคม ได้แก่ การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี, กิจกรรมสงกรานต์, วันปีใหม่, การนั่งสมาธิ (วิปัสสนาสมาธิ วันละ 3 ครั้งๆละ 5 นาที), สวัสดิการบ้านพักแก่พนักงานที่มีรายได้น้อย



สวัสดิการพนักงานในปี 2566 สรุปได้ดังนี้

ประเภท	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน(บาท)
การตรวจสอบภาพประจำปี	311.00	48,480.00	316.00	48,880.00
สวัสดิการประกันสุขภาพ	18.00	94,180.00	18.00	85,902.00
สวัสดิการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่	176.00	73,920.00	772.00	247,040.00
สวัสดิการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ	9.00	2,285,000.00	-	-
สวัสดิการผลประโยชน์พนักงานเล็กจ้าง	8.00	1,939,500.00	-	-
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	314.00	1,077,084.00	267.00	264,932.00
สวัสดิการอื่นๆ:-				
กระเช้า	2.00	5,200.00	5.00	9,113.15
พวงหรีด	1.00	1,500.00	4.00	6,800.00
ช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต	9.00	45,000.00	20.00	147,049.00
ค่าใช้จ่ายนักศึกษาทวิภาคี			39.00	457,429.50
สวัสดิการและความปลอดภัยในการทำงาน			-	312,177.00

7.7.7 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2564-2565 บริษัทขาดแคลนแรงงานระดับล่างเนื่องจากสาเหตุการแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 บริษัทฯสามารถนำเข้าแรงงานเข้ามาทดแทนได้ในจำนวนใกล้เคียงกับก่อนการเกิดการระบาดโควิด-19

7.7.8 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.8 นโยบายสิทธิมนุษยชน

นโยบายสิทธิมนุษยชนในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทจะเน้นไปที่การให้ความสำคัญและเสริมสร้างสภาพแวดล้อมในที่ทำงานที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อทุกคนที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและสิทธิพนักงานตามกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

1. ความเท่าเทียมและความเป็นธรรมในการจ้างงาน การเลือกใช้นักงานจะไม่มีเลือกปฏิบัติที่เน้นต่อเพศ,ศาสนา และประเทศกำเนิด การจ้างงานเป็นไปตามความสามารถและประสบการณ์ทางวิชาชีพของผู้สมัครงาน
2. ค่าจ้างและสวัสดิการ มีความเป็นธรรมและเท่าเทียมต่อการทำงานที่เหมาะสม รวมถึงการให้สวัสดิการ เช่น ประกันสุขภาพ, ประกันอุบัติเหตุ,การลาพักร้อน และบำนาญเป็นต้น

3. สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย การประเมินและการจัดการความเสี่ยงต่อความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานในสถานที่ทำงาน เช่น การใช้อุปกรณ์ป้องกันส่วนตัว, การอบรมให้แก่พนักงานเกี่ยวกับการป้องกันอุบัติเหตุและการป้องกันอันตราย และการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานมีความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กำหนด
4. การเข้าถึงฐานข้อมูลและการใช้สิทธิ พนักงานได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิของพนักงาน และขั้นตอนการร้องเรียนในกรณีที่เกิดการละเมิด ซึ่งนี้เป็นสิทธิพื้นฐานของพนักงานต่อการรักษาความเป็นธรรมในองค์กร
5. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในกรณีที่กิจกรรมในการทำงานของบริษัทมีผลกระทบต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อม บริษัทมีความรับผิดชอบและให้การชดเชย หรือปฏิบัติตามกฎหมายที่จำเป็น เพื่อลดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในชุมชน

การดำเนินการตามนโยบายเหล่านี้จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทมีการดำเนินงานที่ยั่งยืนและมีความเป็นธรรมต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว นอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในตลาดและสังคมทั่วไปด้วย

กระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้สามารถตรวจสอบและดำเนินการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเหมาะสม ดังนั้นการเปิดเผยกระบวนการสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน โดยมีการครอบคลุมขั้นตอนสำคัญดังนี้

1. การกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบและการระบุประเด็นสิทธิมนุษยชน : การระบุปัจจัยสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนของบริษัท เช่น การใช้แรงงานที่ไม่เป็นธรรม, การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การประสานงานกับบุคคลข้างเคียงและชุมชน ไม่ให้มีผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่างๆ เป็นต้น
2. การประเมินความเสี่ยง : มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในแต่ละปัจจัย โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ประวัติการทำงาน การบริหารจัดการแรงงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. การวางแผนและการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง : การสร้างและนำมาตรการเพื่อตรวจสอบว่ามีประสิทธิภาพหรือไม่ และมีการปรับปรุงตามความจำเป็น
4. กลไกการเยียวยากรณีเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน : การกำหนดกระบวนการและขั้นตอนในการตรวจสอบและการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นเมื่อเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยการสร้างช่องทางการร้องเรียนการจัดการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นระบบ และมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน โดยใช้ขั้นตอนดังนี้

1. ห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เช่น ผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง บริษัทย่อยที่รับเหมာช่วง แรงงานที่ใช้ และผู้จำหน่ายสินค้า
2. การประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนของห่วงโซ่อุปทาน เช่น การตรวจสอบขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบสภาพแวดล้อมการทำงานและการพิจารณาปัจจัยที่สามารถสร้างความเสี่ยงได้ เช่น สภาพอากาศ การใช้แรงงานไม่เป็นธรรมและการละเมิดสิทธิมนุษยชน
3. การจัดการและลดความเสี่ยง มีการสอบถามและประเมินเกี่ยวกับการจัดการด้านมนุษยชน เช่น การจัดการแรงงานอย่างเท่าเทียมหรือไม่ และมีการดูแลตรวจสอบสภาพแวดล้อมการทำงาน เป็นต้น

4. การติดตามและทบทวน มีการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานตรวจสอบว่ามีประสิทธิภาพหรือไม่ และมีการปรับปรุงตามความจำเป็น

จากการพิจารณาประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานแล้วเห็นว่า “ไม่มีความเสี่ยงในเรื่องนี้” ในรอบปีที่ผ่านมา “ไม่มีเหตุการณ์ที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ภายในบริษัทเลย”

7.9 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.9.1 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึง สถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้ จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตาม ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไป ผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ซึ่งได้จัดพบกับนักวิเคราะห์ที่เข้ามาบริษัทในปี 2566 จำนวน 1 ครั้งและร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.seafco.co.th เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนัก ลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ นางสาวณัฐวรณ ทัศนนิพันธ์ และนายเอนก ศรีทับทิม ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-29190090 โทรศัพท์ 0-29190098 หรือ e-mail: nthasanipan@hotmail.com, anek@seafco.co.th

7.10 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทน ปี 2565	ค่าตอบแทน ปี 2566
บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)	นายณรงค์ หลักฐาน	1,300,000	1,225,000
บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	นายณรงค์ หลักฐาน	60,000	60,000
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	นายณรงค์ หลักฐาน	140,000	140,000
รวมค่าสอบบัญชี		1,500,000	1,425,000
ค่าบริการอื่นๆ (None audit fee)		-	-
รวมค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี		1,500,000	1,425,000

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การประเมินคณะกรรมการรายคณะ, รายบุคคล, กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

กระบวนการ

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. ผู้ตรวจสอบภายในบริษัท สรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย ทุกชุด รายบุคคลและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) รวมทั้งการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการตรวจสอบ เสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ทั้งหมดของกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

แบบประเมินและเกณฑ์การให้คะแนน โดยแบบประเมินของคณะกรรมการแต่ละชุดจะแตกต่างกัน รายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	หัวข้อการประเมิน
คณะกรรมการบริษัท	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ 3. การประชุมของกรรมการ 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับกรรมการและผู้บริหาร 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ
คณะกรรมการบริหาร	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของผู้บริหาร 2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร 3. การประชุมผู้บริหาร 4. การทำหน้าที่ของผู้บริหาร 5. ความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัท 6. การพัฒนาตนเองของผู้บริหาร
คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ 2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แต่ละชุดได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เป็นอย่างดีเพียงพอ

คณะกรรมการ	หัวข้อการประเมิน
คณะกรรมการรายบุคคล	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความเป็นผู้นำ 2. การกำหนดกลยุทธ์ 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร 6. ความสัมพันธ์กับภายนอก 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากรของบริษัท 8. การสืบทอดตำแหน่ง 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10. คุณลักษณะส่วนตัว 11. การพัฒนา CEO

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ 0 (0%)	=	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
ระดับ 1 (40%)	=	ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
ระดับ 2 (60%)	=	เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
ระดับ 3 (80%)	=	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
ระดับ 4 (100%)	=	เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

สรุปผลคะแนนเฉลี่ยการประเมินแต่ละกลุ่ม

คณะกรรมการ	ผลประเมิน(ร้อยละ)		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
คณะกรรมการบริษัท	3.96 (99.04%)	3.96 (99.06%)	3.97 (99.25%)
คณะกรรมการตรวจสอบ	4.00 (100%)	3.92 (98%)	4.00 (100%)
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4.00 (100%)	3.94 (98.50%)	4.00 (100%)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.80 (95.06%)	3.73 (93.17%)	3.56 (89%)
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	3.90 (97.38%)	3.96 (99.09%)	3.91 (97.81%)
ประเมินกรรมการรายบุคคล	3.93 (98.33%)	3.84 (95.92%)	3.96 (99.08%)
กรรมการผู้จัดการใหญ่ CEO	3.90 (97.50%)	3.93 (98.35%)	3.98 (99.40%)
คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร	3.78 (94.58%)	3.64 (91.09%)	3.64 (91.05%)

8.1.2 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2566 กรรมการบริษัท, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร ได้เข้าอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ต่างๆ ในเรื่องดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรมในปี 2566
1.	นายทิวะ แสงมณี	<ul style="list-style-type: none"> ● ประธานกรรมการบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ● Board Nomination & Compensation Program (BNCP) Class 16/2023
2.	นายลอยเลื่อน บุนนาค	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการอิสระ ● กรรมการบริษัท ● กรรมการตรวจสอบ ● ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ● กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน* (ตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566) 	-
3.	นายอภัย จันทนจุลกะ	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการอิสระ ● กรรมการบริษัท ● กรรมการตรวจสอบ ● ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 	-
4.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการตรวจสอบ ● กรรมการบริหารความเสี่ยง* (ตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566) 	<ul style="list-style-type: none"> ● ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย
5.	ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร ● ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง* (ตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566) 	<ul style="list-style-type: none"> ● Board Nomination & Compensation Program (BNCP) Class 16/2023

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรมในปี 2566
6.	น.ส. ณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 	-
7.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง ● กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนฯ 	<ul style="list-style-type: none"> ● Director Leadership Certification Program (DLCP) Class 11/2023
8.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง 	<ul style="list-style-type: none"> ● Director Leadership Certification Program (DLCP) Class 11/2023
9.	ดร.ณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง 	<ul style="list-style-type: none"> ● หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBC) Class 13/2023

8.2 สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้า และแจ้งให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปี (โดยตารางสามารถเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะแจ้งให้คณะกรรมการทราบก่อนเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง) ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	กรรมการอิสระ ประชุม โดยไม่มีฝ่าย จัดการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและ ความยั่งยืน
1. นายสิวะ แสงมณี	7/7 (ปช.)	1/1				
2. น.ส.จุฬารัตน์ สุธีธร	7/7	1/1	5/5 (ปช.)		2/2	
3. นายลอยเลื่อน บุญนาค	7/7	1/1	5/5	2/2		2/2 (ปช.)
4. นายอภัย จันทนจุลกะ	7/7	1/1	5/5	2/2 (ปช.)		2/2
5. ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	7/7				2/2 (ปช.)	
6. น.ส.ณัฐวรณ ทศนินิพนธ์	7/7			2/2		
7. นายเผด็จ รุจิจรเดช	7/7				2/2	2/2
8. นายกมล สิงโตแก้ว	7/7				1/2	
9. ดร.ณัฐพันธ์ ทศนินิพนธ์	7/7				1/2	

หมายเหตุ : จำนวนที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม

8.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ชี้แจงแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับบริษัททั้งหมด และได้จัดส่งผู้บริหารของบริษัทเข้าไปช่วยกำกับดูแลการบริหารเช่นเดียวกับบริษัท ซีพีแอฟ จำกัด(มหาชน)

8.4 ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

8.4.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนในการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษร โดยถูกควบคุมและตรวจสอบโดยคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นอกจากนี้ยังมีการดูแลให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ และห้ามมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองซึ่งผู้บริหารจะไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วันก่อนการซื้อขายต้องแจ้งล่วงหน้า 1 วันต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

8.4.2 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้รับทราบถึงกฎเกณฑ์ของการใช้ข้อมูลภายใน หน้าที่ในการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2551, พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับที่ (5) พ.ศ. 2559 และแก้ไขเพิ่มเติมและตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำ (แบบ59-2) ขึ้นเนื่องมาจากการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และให้ส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้บริษัทฯ ภายในวันที่ยื่นรายงานต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ และส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) โดยต้องรายงานดังนี้

3.1 รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 15 วันนับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนหรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร

4. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชนและหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วันก่อนการซื้อขายต้องแจ้งล่วงหน้า 1 วันต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมา ซึ่งได้รับความร่วมมือจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ช่วยในการดำเนินการจัดตั้งเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และกิจการทางการเงินที่สำคัญ และช่วยเสนอแนะเพื่อแก้ไขจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี และมีการปฏิบัติตามสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของบริษัทปัจจุบันมีฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมาภายในบริษัท

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมในปี 2566 จำนวน 7 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบฯ เข้าร่วมประชุม และได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีผลการผิดพลาดบ้างเป็นจำนวนเล็กน้อยโดยไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งการผิดพลาดเกิดขึ้นจากบุคคลไม่ได้เกิดขึ้นจากระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ในด้านต่าง ๆ และหากมีการตรวจพบข้อบกพร่องหรือเหตุการณ์ผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญแล้ว จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงและแก้ไขโดยเร็ว นอกจากนี้ยังมีนโยบายควบคุมและตรวจสอบภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วนคือ องค์กร และสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยงการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทรับทราบความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชี

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบภายใน

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย เช่นการสอบทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยการสอบทานแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงสำคัญ การสอบทานการประเมินระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปตามสากลที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวกาญจนา วดี รักษาณนท์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554 ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2548 และทำงานให้กับบริษัทมาเป็นเวลา 10 ปี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้งถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีดังนี้

คุณสมบัติขั้นต่ำที่สามารถปฏิบัติหน้าที่นี้ได้ (Minimum qualifications required to perform the job)	
การศึกษา (Education)	ปริญญาตรี สาขาการบัญชีและสาขาอื่น
ประสบการณ์ (Experience)	มีประสบการณ์ในงานบริหารและตรวจสอบมาแล้วอย่างน้อย 5 ปี
ความรู้ที่จำเป็น (Knowledge Required)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความรู้เกี่ยวกับมนุษย์สัมพันธ์ 2. ความรู้เกี่ยวกับหลักการตรวจสอบภายใน 3. ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับองค์กร 4. มีพื้นฐานด้านบัญชีการเงินและระบบงานขององค์กรทั่วไป 5. บัญชีบริหารและควบคุมทางบัญชี 6. มีความสามารถในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ MS OFFICE หรือโปรแกรมอื่นที่เกี่ยวข้อง
ทักษะที่จำเป็น (Skills Required)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความเป็นผู้นำ ทักษะการวางแผน/จัดการ 2. มีความขยันและตั้งใจในการทำงาน 3. การฝึกสอน/ฝึกอบรม 4. ทักษะการวิเคราะห์ 5. ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ 6. การบริหารผลการปฏิบัติงาน 7. การสื่อสารเป็นลายลักษณ์อักษร 8. การสื่อสารด้วยวาจา 9. ทักษะการเจรจาต่อรอง 10. มีความละเอียดรอบคอบในการทำงาน 11. มีทักษะในการจัดเก็บเอกสารให้เป็นหมวดหมู่ 12. มีความซื่อสัตย์สุจริต

9.2 รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2566 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีตามรายละเอียดได้ดังนี้

บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บจ.เอส.ที.พี. แอสเซท (“เอส.ที.พี.”)	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกันและญาติสนิทของกรรมการเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	ค่าเช่าเครื่องจักร	2.37	- บริษัทฯ เช่าเครื่องจักรในอัตราที่ไม่สูงกว่าราคาตลาด โดยนโยบายในการคิดราคาระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูงไปกว่าราคาตลาด - อายุสัญญา 1 ปี (ม.ค.-ธ.ค. 2566) โดยสามารถต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด
			ค่าสาธารณูปโภค	0.12	- บริษัทจ่ายค่าน้ำประปา, ไฟฟ้า, โทรศัพท์ ฯลฯ ตามที่เกิดขึ้นจริงโดยไม่มีค่าบริการเพิ่มเติม จากการเช่าที่ดินสำหรับจัดเก็บเครื่องจักรขนาดใหญ่
			ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ค่าเช่ายานพาหนะ 1.59 ลบ., ค่าใช้จ่ายบริหาร 0.13 ล้านบาท)	2.07	- บริษัทฯ เช่ายานพาหนะในอัตราที่ไม่สูงกว่าราคาตลาด โดยนโยบายในการคิดราคาระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูงไปกว่าราคาตลาด - อายุสัญญา 1 ปี (ม.ค.-ธ.ค. 2566) โดยสามารถต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด - บริษัทฯ เช่าที่พักสำหรับโครงการในอัตราที่ไม่สูงกว่าราคาตลาด โดยนโยบายในการคิดราคาระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูงไปกว่าราคาตลาด

บริษัทหรือบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บจ. อี.ดี.อี. ("อี.ดี.อี.")	รับจ้างทดสอบ คุณภาพเสาเข็ม	ผู้ถือหุ้นของบริษัท ดังกล่าวเป็นญาติ สนิทของผู้ถือหุ้น	ค่าจ้างในการทดสอบ เสาเข็ม	0.009	- อี.ดี.อี.ดำเนินการทดสอบเสาเข็มให้แก่ลูกค้าของบริษัท เนื่องจากความ จำเป็นที่ต้องมีบริษัทที่เป็นกลางดำเนินการดังกล่าว - บริษัทจ่ายในอัตราที่ไม่แตกต่างจากลูกค้ารายอื่นของ อี.ดี.อี (ราคา ตลาด)
			ค่าเช่าเครื่องจักรและ แผ่นเหล็ก	1.54	- บริษัทฯ เช่าเครื่องจักรในอัตราที่ไม่สูงกว่าราคาตลาด โดยนโยบายใน การคิดราคาระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูงไปกว่าราคาตลาด - อายุสัญญา 1 ปี (ม.ค.-ธ.ค.2566) โดยสามารถต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด
			ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ค่าเช่ายานพาหนะ 0.30 ลบ., ค่าใช้จ่ายบริหาร 3.21)	0.37	- บริษัทฯ เช่ายานพาหนะในอัตราที่ไม่สูงกว่าราคาตลาด โดยนโยบายใน การคิดราคาระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูงไปกว่าราคาตลาด - อายุสัญญา 1 ปี (ม.ค.-ธ.ค.2566) โดยสามารถต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด

บริษัทหรือบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บจ.อัลเท็มเทค	รับเหมา ก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นของบริษัท ย่อย และมี กรรมการร่วมกัน กับบริษัทย่อย	ค่าจ้างผู้รับเหมา	0.75	- บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างผู้รับเหมาในอัตราที่ตกลงกัน ตามอายุสัญญาที่กำหนด

มาตรการหรือขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

มีข้อกำหนดให้บริษัท และบริษัทย่อยที่จะทำธุรกรรมระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการก่อนที่จะทำธุรกรรม แม้ธุรกรรมดังกล่าวจะเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเดิมฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติรายการดังกล่าวได้เองโดยไม่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการ ดังนั้นจึงขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับกรรมการหรือผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอาจมีรายการค่าเช่าในทรัพย์สิน, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าบริการต่างๆ, ให้กู้ยืมระหว่างกัน, ซื้อขายวัตถุดิบ จึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกัน

บริษัทเปิดเผยรายการระหว่างกันแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีพี ไลฟ์ จำกัด(มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำบริษัทมีระบบการควบคุมภายในรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบแล้วแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีโดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ซีพี ไลฟ์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีความเชื่อถือได้ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง



(นายศิวัช แสงมณี)
ประธานกรรมการ



(ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

NPS Siam

NPS Siam Audit Limited

555/5-6, SSP Tower,
5th Floor, Soi Sukhumvit 63 (Ekamai),
Sukhumvit Road, Klongton Nua,
Wattana, Bangkok 10110 Thailand

บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด

555/5-6 อาคารเอสเอสพีทาวเวอร์
ชั้น 5 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย)
ถนนสุขุมวิท คลองตันเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

Tel: 66(2) 711 5300

Fax: 66(2) 711 5866

E-mail: info@npssiam.co.th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
<p>การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง</p> <p>กลุ่มบริษัทและบริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และมีการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญา ซึ่งขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงงานก่อสร้างที่เพิ่มและลด ซึ่งกระบวนการให้ได้มาซึ่งขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการนั้น ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบเป็นอย่างมากในการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างแต่ละโครงการ รวมถึงต้องพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง ประกอบกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดงานก่อสร้างล่าช้า อุปสรรคระหว่างก่อสร้างโดยไม่คาดคิด ที่อาจก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ ซึ่งในปี 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวน 1,784 ล้านบาท และ 1,784 ล้านบาท ตามลำดับ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99 และ 99 ตามลำดับ ของรายได้รวม) ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวน 1,463 ล้านบาท และ 1,463 ล้านบาท ตามลำดับ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92 และ 93 ตามลำดับ ของค่าใช้จ่ายรวม) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>ดังนั้น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง การจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นของแต่ละโครงการ เพื่อนำมาคำนวณขั้นความสำเร็จ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการทำสัญญาก่อสร้าง การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในเรื่องรายละเอียดสัญญา การประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน การจ่ายชำระ และกระบวนการบันทึกการ การอนุมัติรายการ รวมทั้งระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว • ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุก่อสร้าง การจ่ายค่าแรงและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - สอบทานรายละเอียดของสัญญาก่อสร้างของโครงการก่อสร้าง รวมทั้งงานเพิ่มและงานลดที่เกิดขึ้นระหว่างปี - สอบทานวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง การทบทวนประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การประมาณ การ ต้นทุน ในการแก้ไขงาน ในช่วงรับประกันผลงาน การอนุมัติและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง - ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการตามสัญญา - ทดสอบความถูกต้องของการซื้อวัสดุก่อสร้าง การจ่ายค่าแรง และค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
<p>ของงานก่อสร้างแต่ละโครงการตามสัญญา เรื่องเหล่านี้เป็นรายการที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท</p> <p>นโยบายการบัญชีแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 28</p>	<p>เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างกับเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> - เข้าสังเกตการณ์โครงการที่อยู่ระหว่างทำ ณ วันสิ้นปี รวมทั้งสอบถามวิศวกร/ผู้ควบคุมงานที่รับผิดชอบ และทำความเข้าใจกระบวนการที่ใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง - ขอคำยืนยันขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างจากผู้จัดการโครงการ เพื่อเปรียบเทียบกับขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามบัญชี และพิจารณาความสมเหตุสมผลของผลแตกต่าง - สอบทานความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
<p>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>ความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลพินิจอย่างมากในการกำหนดจำนวนที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกค้า ซึ่งเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ที่ต้องอาศัยปัจจัยต่างๆ เช่น สถานะปัจจุบันของลูกค้า ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เป็นจำนวนทั้งสิ้น จำนวน 747 ล้านบาท และ 718 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น จำนวน 77 ล้านบาท และ 47 ล้านบาท ตามลำดับ (สุทธิคิดเป็นร้อยละ 26 และ 27 ตามลำดับ ของสินทรัพย์รวม) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าว</p> <p>นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของลูกค้าการค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 6, 7 และ 8</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการบันทึกการขาย การทำสัญญา การออกใบแจ้งหนี้ การอนุมัติรายการ การติดตามหนี้ การรับชำระหนี้ การตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว • ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - ขอคำยืนยันยอดจากลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - ตรวจสอบรายงานการวิเคราะห์อายุหนี้ของลูกค้าการค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เพื่อทดสอบว่าลูกหนี้แต่ละรายมีการคำนวณ การจัดประเภทแต่ละช่วงอายุหนี้คงค้างอย่างเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่ และวิธีการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ตรวจสอบการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน - สอบทานรายงานผลของคดีความของลูกค้า และ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
	<p>ความเห็นจากที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> - สอบทานฐานะการเงินของลูกหนี้รายที่ค้างชำระเป็นเวลานานจากข้อมูลทางการเงินล่าสุด และข้อมูลอื่นที่จำเป็น เพื่อพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ รวมทั้งการพิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับกลุ่มลูกหนี้ดังกล่าว - สำหรับลูกหนี้ปกติจะพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยทดสอบอัตราความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ ที่นำมาคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละกลุ่มอายุหนี้ และการบันทึกรายการบัญชีดังกล่าว - สอบทานความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
<p>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อยในต่างประเทศ</p> <p>บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 78.39 ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวมีสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 16 ล้านบาท (ก่อนตัดรายการระหว่างกัน) (คิดเป็นร้อยละ 0.6 ของสินทรัพย์รวม) ในปัจจุบันได้หยุดดำเนินงานชั่วคราว อันเนื่องจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ และการเมืองภายในประเทศ</p> <p>ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานและการลงทุนอาจไม่เป็นที่ไปตามความคาดการณ์ และมีความเสี่ยงที่สินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ ที่อาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> <p>นโยบายการบัญชีและรายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อย แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.8 และ 11</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจการดำเนินงานในอนาคต และพิจารณาสถานการณ์ภายในประเทศ และการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยผู้บริหาร - สอบถามผู้บริหารของบริษัทย่อยที่รับผิดชอบโดยตรงเกี่ยวกับการประมาณการดังกล่าว โดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา - สอบทานเกี่ยวกับการตรวจนับทรัพย์สิน และการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เพื่อความถูกต้องและเหมาะสม - ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งข้าพเจ้าคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล และขอให้ทำการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ

ข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการฉ้อโกงได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่หากจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ณรงค์ หลักฐาน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4700

บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	221,577,181	113,140,437	184,111,095	70,145,024
ลูกหนี้การค้า	6	392,384,341	152,236,681	392,384,341	152,236,681
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	18,687,097	22,685,535	19,497,924	21,698,881
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา- หมุนเวียน	8	149,957,014	162,962,929	149,957,014	162,962,929
สินค้าคงเหลือ	9	39,140,931	51,569,204	39,140,931	51,569,204
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	100,515,489	296,202	100,515,489	296,202
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		125,499,986	78,073,882	125,499,986	78,073,882
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,047,762,039	580,964,870	1,011,106,780	536,982,803
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	22,594,229	15,730,640	13,850,000	7,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	9,799,600	9,799,600
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา- ไม่หมุนเวียน	8	108,858,843	80,326,754	108,858,843	80,326,754
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	66,719,923	68,952,005	66,719,923	68,952,005
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,072,582,914	1,103,803,035	1,058,846,019	1,082,338,303
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 14	188,776,348	204,336,540	188,776,348	204,336,540
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	2,592,319	3,243,880	2,592,319	3,243,880
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	35,251,623	80,448,589	35,251,623	80,448,589
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
ที่เป็นหลักประกัน	10	18,422,143	18,410,263	18,422,143	18,410,263
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,206,560	7,758,089	1,717,560	7,263,089
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,518,004,902	1,583,009,795	1,504,834,378	1,562,119,023
รวมสินทรัพย์		2,565,766,941	2,163,974,665	2,515,941,158	2,099,101,826

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	50,000,000	-	50,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า	4, 18	453,187,209	220,979,927	433,655,134	199,919,087
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	43,386,675	27,336,986	42,935,644	26,415,490
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	8	81,445,201	31,500,566	71,686,191	21,621,814
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	51,244,944	83,013,058	51,244,944	83,013,058
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 22	50,970,731	53,703,758	50,970,731	53,703,758
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,500,000	1,000,000	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	20	17,634,469	18,022,744	4,075,937	2,665,892
ภาษีเงินได้คืนติดบุคคลค้างจ่าย		-	578,767	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	30,917,100	46,780,245	25,583,435	41,339,269
รวมหนี้สินหมุนเวียน		780,286,329	482,916,051	730,152,016	428,678,368
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	23	27,426,100	65,505,925	27,426,100	65,505,925
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4, 22	21,497,024	45,158,728	21,497,024	45,158,728
หุ้นกู้	24	99,556,193	99,299,235	99,556,193	99,299,235
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4, 25	40,258,088	39,355,217	40,258,088	39,355,217
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,166,900	1,320,600	3,166,900	1,320,600
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		191,904,305	250,639,705	191,904,305	250,639,705
รวมหนี้สิน		972,190,634	733,555,756	922,056,321	679,318,073

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น		(บาท)			
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน		369,853,954	369,853,954	369,853,954	369,853,954
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		369,853,954	369,853,954	369,853,954	369,853,954
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		164,000,000	164,000,000	164,000,000	164,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		36,985,434	36,985,434	36,985,434	36,985,434
ยังไม่ได้จัดสรร		1,035,208,230	865,795,788	1,027,645,449	851,024,365
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(9,133,963)	(8,544,334)	(4,600,000)	(2,080,000)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,596,913,655	1,428,090,842	1,593,884,837	1,419,783,753
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,337,348)	2,328,067	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,593,576,307	1,430,418,909	1,593,884,837	1,419,783,753
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,565,766,941	2,163,974,665	2,515,941,158	2,099,101,826

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	28	1,784,091,051	779,692,668	1,784,091,051	773,508,869
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง		1,936,288	1,525,852	1,936,288	1,525,852
รายได้อื่น	29	12,985,439	26,949,609	13,145,640	22,449,864
รวมรายได้		1,799,012,778	808,168,129	1,799,172,979	797,484,585
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้าง		1,462,709,345	836,732,855	1,462,709,345	836,732,855
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	30	121,205,348	108,691,185	111,009,893	94,373,429
ค่าใช้จ่ายอื่น		6,117,837	2,466,500	6,032,900	1,367,673
รวมค่าใช้จ่าย		1,590,032,530	947,890,540	1,579,752,138	932,473,957
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		208,980,248	(139,722,411)	219,420,841	(134,989,372)
รายได้ทางการเงิน		535,733	631,381	157,449	365,228
ต้นทุนทางการเงิน	33	15,717,318	14,659,185	15,666,701	14,631,735
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(50,919)	-	(50,919)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)		(18,536,461)	(3,761,952)	(18,536,461)	6,000,971
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		212,335,124	(149,937,344)	222,448,050	(155,205,931)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	16	45,244,691	(25,417,889)	45,826,966	(25,786,244)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		167,090,433	(124,519,455)	176,621,084	(129,419,687)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :-					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		(1,413,035)	(805,534)	-	-
รวมรายการที่อาจจะถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,413,035)	(805,534)	-	-

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุน กำไรจากการวัดมูลค่าสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรในภายหลัง - สุทธิจากภาษี กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) :- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม :- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น ขั้นพื้นฐาน	10	(3,150,000)	(3,600,000)	(3,150,000)	(3,600,000)
		-	6,497,303	-	6,497,303
		630,000	(579,461)	630,000	(579,461)
		(2,520,000)	2,317,842	(2,520,000)	2,317,842
		(3,933,035)	1,512,308	(2,520,000)	2,317,842
		163,157,398	(123,007,147)	174,101,084	(127,101,845)
		169,412,442	(129,489,260)	176,621,084	(129,419,687)
		(2,322,009)	4,969,805	-	-
		167,090,433	(124,519,455)	176,621,084	(129,419,687)
		168,822,813	(124,660,825)	174,101,084	(127,101,845)
		(5,665,415)	1,653,678	-	-
		163,157,398	(123,007,147)	174,101,084	(127,101,845)
		0.23	(0.18)	0.24	(0.17)



บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม										
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
						ผลต่างของ อัตรา แลกเปลี่ยน	ผลกำไรจาก การประมาณการ ตามหลัก คณิตศาสตร์	ผลขาดทุน จากการ วัดมูลค่า เงินลงทุน ในตราสารทุน				
	หมายเหตุ			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร							
(บาท)												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		369,853,954	164,000,000	36,985,434	990,087,206	(8,974,927)	-	800,000	(8,174,927)	1,552,751,667	674,389	1,553,426,056
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี												
ขาดทุน		-	-	-	(129,489,260)	-	-	-	-	(129,489,260)	4,969,805	(124,519,455)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	2,510,593	5,197,842	(2,880,000)	4,828,435	4,828,435	(3,316,127)	1,512,308
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(129,489,260)	2,510,593	5,197,842	(2,880,000)	4,828,435	(124,660,825)	1,653,678	(123,007,147)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	5,197,842	-	(5,197,842)	-	(5,197,842)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		369,853,954	164,000,000	36,985,434	865,795,788	(6,464,334)	-	(2,080,000)	(8,544,334)	1,428,090,842	2,328,067	1,430,418,909



บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม										
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
						ผลต่างของ อัตรา แลกเปลี่ยน	ผลกำไรจาก การประมาณการ ตามหลัก คณิตศาสตร์ ประกันภัย	ผลขาดทุน จากการ วัดมูลค่า เงินลงทุน ในตราสารทุน				
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร									
(บาท)												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		369,853,954	164,000,000	36,985,434	865,795,788	(6,464,334)	-	(2,080,000)	(8,544,334)	1,428,090,842	2,328,067	1,430,418,909
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี												
กำไร		-	-	-	169,412,442	-	-	-	-	169,412,442	(2,322,009)	167,090,433
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	1,930,371		(2,520,000)	(589,629)	(589,629)	(3,343,406)	(3,933,035)
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	169,412,442	1,930,371	-	(2,520,000)	(589,629)	168,822,813	(5,665,415)	163,157,398
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,035,208,230	(4,533,963)	-	(4,600,000)	(9,133,963)	1,596,913,655	(3,337,348)	1,593,576,307

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
						ผลกำไรจากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ ประกันภัย	ผลขาดทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุน		
				ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		(บาท)							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		369,853,954	164,000,000	36,985,434	975,246,210	-	800,000	800,000	1,546,885,598
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ขาดทุน		-	-	-	(129,419,687)	-	-	-	(129,419,687)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	5,197,842	(2,880,000)	2,317,842	2,317,842
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(129,419,687)	5,197,842	(2,880,000)	2,317,842	(127,101,845)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	5,197,842	(5,197,842)	-	(5,197,842)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		369,853,954	164,000,000	36,985,434	851,024,365	-	(2,080,000)	(2,080,000)	1,419,783,753



บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
						ผลกำไรจากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ ประกันภัย	ผลขาดทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุน		
				ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		(บาท)							
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	369,853,954	164,000,000	36,985,434	851,024,365	-	(2,080,000)	(2,080,000)	1,419,783,753
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
	กำไร	-	-	-	176,621,084	-	-	-	176,621,084
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-		(2,520,000)	(2,520,000)	(2,520,000)
	รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	176,621,084	-	(2,520,000)	(2,520,000)	174,101,084
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,027,645,449	-	(4,600,000)	(4,600,000)	1,593,884,837	

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		167,090,433	(124,519,455)	176,621,084	(129,419,687)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ(จ่าย)					
รายได้ทางการเงิน		(535,733)	(631,381)	(157,449)	(365,228)
ต้นทุนทางการเงิน		15,717,318	14,659,185	15,666,701	14,631,735
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		135,502,848	158,276,788	127,908,497	149,846,153
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)		(18,536,461)	(3,761,952)	(18,536,461)	6,000,971
โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า		-	(3,624,346)	-	(5,944,382)
กำไรจากการวัดมูลค่าหน่วยลงทุน		(137,974)	-	(137,974)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		4,204,794	(13,953,827)	4,186,600	(11,128,077)
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(50,919)	-	(50,919)
ประมาณการหนี้สิน (โอนกลับ)		(10,457,933)	(15,702,426)	(10,457,933)	(14,514,261)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี		-	54,086	-	53,955
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		3,941,538	5,106,024	3,941,538	5,106,024
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้		45,244,691	(25,417,889)	45,826,966	(25,786,244)
		342,033,521	(9,566,112)	344,861,569	(11,569,960)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		(237,573,631)	195,752,756	(237,573,631)	192,998,217
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		4,069,447	5,003,883	2,257,685	8,476,931
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		-	-	-	500,000
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน		21,459,190	41,816,393	21,459,190	40,829,046
สินค้าคงเหลือ		12,428,273	(1,045,444)	12,428,273	(1,702,374)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		-	263,967	-	263,967
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน		(21,055,275)	72,514,517	(21,055,275)	54,392,610
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,587,751	(2,393,020)	5,545,529	(2,393,020)
เจ้าหนี้การค้า		232,207,283	(92,829,259)	233,736,046	(86,337,417)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		15,955,077	(16,253,850)	16,425,543	(14,231,444)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		49,824,892	4,057,549	50,064,377	11,622,177
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานผู้รับเหมา		(388,275)	(2,501,551)	1,410,045	(2,501,551)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		(5,340,023)	(6,207,121)	(5,297,901)	(5,972,895)

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(3,038,667)	(41,104,800)	(3,038,667)	(41,104,800)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,846,300	1,320,600	1,846,300	1,320,600
กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงาน		418,015,863	148,828,508	423,069,083	144,590,087
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		-	24,335,320	-	24,335,320
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		(47,426,103)	(34,908,293)	(47,426,103)	(30,073,518)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		370,589,760	138,255,535	375,642,980	138,851,889
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
รับดอกเบี้ย		497,067	626,985	133,064	361,697
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(81,313)	(30,292)	(81,313)	(30,292)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(13,589)	(12,954)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นหลักประกัน		(11,880)	(2,410,263)	(11,880)	(2,410,263)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(13,908,420)	-	(13,908,420)
เงินสดจ่ายซื้อหน่วยลงทุนของกองทุนเปิด		(100,000,000)	-	(100,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อตราสารหนี้		(10,000,000)	-	(10,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร		(69,962,420)	(14,882,506)	(69,827,973)	(14,836,636)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(75,590)	(90,400)	(75,590)	(90,400)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		2,595,869	32,845,355	2,595,869	27,306,215
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(177,051,856)	2,137,505	(177,267,823)	(3,608,099)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายดอกเบี้ย		(15,440,629)	(15,772,949)	(15,390,012)	(15,749,235)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		50,000,000	-	50,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	(140,000,000)	-	(140,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		500,000	1,000,000	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		-	13,660,000	-	13,660,000
เงินสดรับจากหุ้นกู้		-	99,250,000	-	99,250,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(69,847,939)	(145,602,770)	(69,847,939)	(145,602,770)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(49,171,135)	(76,762,888)	(49,171,135)	(76,576,458)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(83,959,703)	(264,228,607)	(84,409,086)	(265,018,463)

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		109,578,201	(123,835,567)	113,966,071	(129,774,673)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(1,141,457)	5,680,922	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		108,436,744	(118,154,645)	113,966,071	(129,774,673)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		113,140,437	231,295,082	70,145,024	199,919,697
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		221,577,181	113,140,437	184,111,095	70,145,024
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น		74,880	3,484,992	74,880	3,484,992
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอุปกรณ์		26,227,968	49,489,652	26,227,968	49,489,652
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า		22,776,404	-	22,776,404	-
โอนเครื่องจักรเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้		13,222,798	-	13,222,798	-
โอนอะไหล่และวัสดุเป็นอุปกรณ์เครื่องจักร		-	18,175,956	-	18,175,956
		-	-	-	-

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์สิทธิการใช้
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
17	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
18	เจ้าหนี้การค้า
19	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
20	เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
21	ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น
22	หนี้สินตามสัญญาเช่า
23	เงินกู้ยืมระยะยาว
24	หุ้นกู้
25	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
26	ทุนเรือนหุ้น
27	ส่วนเกินทุนและสำรอง
28	ส่วนงานดำเนินงาน
29	รายได้อื่น
30	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
31	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

- 32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 33 ต้นทุนทางการเงิน
- 34 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
- 35 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน
- 36 เครื่องมือทางการเงิน
- 37 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

ผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 ได้แก่ กลุ่มตระกูลทัศนนิพันธ์ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 26.93 ของทุนที่ชำระแล้ว

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป

รายละเอียดบริษัทย่อย มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2566	2565
บริษัทย่อยทางตรง				
1. บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
2. บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	98	98
บริษัทย่อยทางอ้อม				
3. Seafco (Myanmar) Co., Ltd.	รับเหมาก่อสร้าง	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	78	78

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นงบการเงินของ Seafco (Myanmar) Co.,Ltd. (บริษัทช่อย) จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมได้มีการปรับปรุงงบการเงินให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกับบริษัทใหญ่

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 ทั้งนี้ การถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

2.3 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้น โดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม เว้นแต่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.4 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทและล้านบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้อย่างอื่น

2.5 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

2.5.1 การใช้ดุลยพินิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการเลือกนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน

2.5.2 ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- | | |
|--------------------|--|
| ข้อ 12, 13, 14 | การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน |
| ข้อ 16 | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ |
| ข้อ 22 | การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า |
| ข้อ 25 | การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |
| ข้อ 6, 7, 8 และ 36 | การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ |
| ข้อ 21 | การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย |

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยใช้การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ ค้างนาน โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัท/บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้าง และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัท/บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนงานก่อสร้างและสถานะการณ์ปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการเกษียณ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลด ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราการการใช้ข้อมูลตารางอัตราการที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

2.6 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่า “สภาพคล่อง” หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัท/บริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัท/บริษัท วัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สิน ด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10	การวัดมูลค่าเงินลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36	เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเป็รับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม จะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อย นั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย นั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียใน บริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ขอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผล มาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงานการเงินรวม

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดย ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการ ดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคา ทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ (อัตราตัวเฉลี่ยรายเดือน)

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

3.3 เครื่องมือทางการเงิน

3.3.1 การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

3.3.2 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ

- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

การประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ พิจารณาถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของสินทรัพย์ทางการเงินและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าใจในการประเมินกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัท/บริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไถ่เบี่ย)

สินทรัพย์ทางการเงิน – การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า : สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า : สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่ารายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า : สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนกำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า : สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้อือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

3.3.3 การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรม ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน แต่ยังคงมีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ชกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

3.3.4 การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

3.3.5 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

3.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญาหากกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนจำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า

หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

3.6 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้เป็น “มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า” ไว้ภายใต้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า ประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

3.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย และค้างงาน

3.8 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

3.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารชุด 20 ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

3.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดินอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	(ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 10
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 15, 20 และ 25
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 20
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 และ 10

(ปี)

ยานพาหนะ

5 และ 10

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อและมีการใช้งานจำกัด วัสดุค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

10 ปี

วิธีการตัดจำหน่ายระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลานึงเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าข้างรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่าหากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวม

เป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้อื่นๆ ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้มูลค่าสัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

3.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

3.13.1 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา)

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้แต่ละราย และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระ มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 365 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่ม ต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัท/บริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึงการที่ลูกหนี้ประสบปัญหา

ทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การพิศัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 365 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

3.13.2 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ไม่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกเริ่มแรกในมูลค่าธุรกรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน หลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

3.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้บันทึกผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจากการตั้งโครงการสมทบเงิน (ภายใต้ข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530) และโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ (ภาระผูกพันเมื่อพนักงานเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541)

- โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้แก่กิจการ

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตรา ณ วันที่รายงานของพันบริษัทรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาครบกำหนดชำระภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท/บริษัท และมีสกุล

เงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ก) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไปหรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

3.17 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สินประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการหนี้สินอื่น ได้แก่

- ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานก่อสร้างในช่วงรับประกันผลงาน

ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานก่อสร้างในช่วงรับประกันผลงานจะบันทึกประมาณการหนี้สินของต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงานตามสัญญาแต่ละสัญญา โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบันและข้อมูลในอดีตจากประสบการณ์ของผู้บริหาร โครงการ

- ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้าง

ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างแต่ละโครงการ พิจารณาจากความถี่หน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน และข้อมูลในอดีตจากประสบการณ์ของผู้บริหารโครงการนั้น

3.18 รายได้

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการตัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อชดเชย หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง

ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างคำนวณจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น และอ้างอิงกับการสำรวจเนื้องานที่ทำโดยผู้จัดการโครงการ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อส่งมอบสินค้าและโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยแสดงมูลค่าหลังหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด

รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยรายได้ค่าเช่า และดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.19 ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนเพิ่มเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เอง

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.20 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภายีเงินได้ของปีปัจจุบันและภายีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภายีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภายีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภายีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่การเปลี่ยนแปลงในภายีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภายีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภายีเงินได้ของปีปัจจุบันและภายีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.21 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

3.22 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

3.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัทในระหว่างปี มีดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ ที่ตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย		
1. บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง และมีกรรมกร่วมกัน
2. บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง และมีผู้ถือหุ้นและ
3. Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
4. บริษัท เอส.ที.พี. แอสเซท จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกันและญาติสนิทของกรรมการเป็น
5. บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเป็นญาติสนิทของผู้
6. บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และมีกรรมกร่วมกัน
7. บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง คอน	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และมีกรรมกร่วมกัน
8. AZ Global Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
9. คุณภavana ทศนิพันธ์	ไทย	ผู้ถือหุ้นและคู่สมรสของกรรมการบริษัท
10. คุณณรงค์ ทศนิพันธ์	ไทย	ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่
11. คุณกมล สิงห์โตแก้ว	ไทย	ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร
12. คุณเผด็จ รุจิขจรเดช	ไทย	ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร
13. คุณศิวะ แสงมณี	ไทย	กรรมการบริษัท และประธานกรรมการ
14. คุณจุฬารัตน์ สุธีธร	ไทย	ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท และประธานกรรมการ
15. คุณสุพจน์ คงจิตต์งาม	ไทย	ผู้จัดการโครงการ
16. Mr. ZawZaw Aye	เมียนมาร์	ผู้ถือหุ้น และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
17. คุณเอนก ศรีทับทิม	ไทย	ผู้ถือหุ้น และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
18. ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการ วางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่า จะทำหน้าที่ในระดับผู้บริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายวัสดุ	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 5 ต่อปี
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าสาธารณูปโภค	ตามที่จ่ายจริง
ค่าเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะ	ราคาตามสัญญา
ค่างานทดสอบคุณภาพเสาเข็ม	ราคาตลาด
ค่าทำรั้วและอื่นๆ	ราคาตลาด
ค่าจ้างผู้รับเหมา	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ตามที่จ่ายจริง
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 5 - 6 ต่อปี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	ราคาตามสัญญา
ขายอุปกรณ์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ราคาตามสภาพที่ตกลงกัน
ขายหุ้นกู้	ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ ได้แก่ เบี้ยประชุม เงินเดือน และอื่นๆ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ออกรุ่นของบริษัท

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือผู้บริหารสำคัญหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
รายได้				
บริษัทย่อย				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	15,069
รายได้อื่น	-	-	360,000	360,000
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายวัสดุ	-	15,286	-	15,286
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	208,949	-	208,949
รายได้อื่น	111,149	234,110	111,149	234,110

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
ค่าใช้จ่าย				
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าสาธารณูปโภค	125,249	803,939	125,249	803,939
ค่าเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะ	5,801,070	5,508,905	5,801,070	5,508,905
ค่างานทดสอบคุณภาพเสาเข็ม	9,400	336,200	9,400	336,200
ค่าทำครัวและอื่นๆ	288,000	-	288,000	-
ค่าจ้างผู้รับเหมา	752,201	3,861,432	752,201	3,861,432
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,339,258	133,418	3,339,258	133,418
ดอกเบี้ยจ่าย	50,617	20,274	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	5,005,566	1,196,712	5,005,566	1,196,712
ค่าตอบแทนกรรมการและ				
ผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	51,010,360	47,008,310	51,010,360	47,008,310
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	452,518	1,057,145	452,518	1,057,145
ผู้บริหารสำคัญ	51,462,878	48,065,455	51,462,878	48,065,455

ขอคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
บริษัทย่อย				
Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.	-	-	5,491,541	5,491,541
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	-	405	-	405
บริษัท อี.ดี.อี จำกัด	48,889	527,870	48,889	527,870

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
บริษัท นวัตกรรมเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง				
คอนสตรัคชั่น จำกัด	28,359,546	28,359,546	-	-
AZ Global Co., Ltd.	8,519,832	8,519,832	5,419,022	5,419,022
รวม	36,928,267	37,407,653	10,959,452	11,438,838
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28,359,546)	(28,359,546)	-	-
สุทธิ	<u>8,568,721</u>	<u>9,048,107</u>	<u>10,959,452</u>	<u>11,438,838</u>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	500,000
ลดลง	-	(500,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

สินทรัพย์สิทธิการใช้ – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	8,843,625	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นและคู่สมรสของกรรมการบริษัท	281,844	55,464
รวม	<u>9,125,469</u>	<u>55,464</u>

เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	768,212	200,871	768,212	200,871
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	506,275	387,053	506,275	387,053
บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง				
คอนสตรัคชั่น จำกัด	9,058,226	10,093,893	-	-
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	738,515	325,554	738,515	325,554
AZ Global Co., Ltd.	10,414,094	10,544,349	-	-
รวม	21,485,322	21,551,720	2,013,002	913,478

เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(บาท)	
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	-	1,798,319
บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด	13,558,532	13,558,532
รวม	13,558,532	15,356,851

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(บาท)	
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	1,500,000	1,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 1.50 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 2 ฉบับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ครบกำหนดชำระวันที่ 19 มิถุนายน 2567 และ 24 กรกฎาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 1 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 1 ฉบับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ครบกำหนดชำระวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,000,000	-
เพิ่มขึ้น	500,000	1,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,500,000</u>	<u>1,000,000</u>

หนี้สินตามสัญญาเช่า – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท เอส.ที.พี.เอสเซท จำกัด	9,014,869	400,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นและคู่สมรสของกรรมการบริษัท	285,036	59,306
รวม	<u>9,299,905</u>	<u>459,306</u>

หุ้นกู้ – บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	มูลค่าที่ตราไว้	
	(บาท)	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้บริหารสำคัญ:		
คุณณรงค์ ทศนนิพันธ์	37,000,000	37,000,000
คุณกมล สิงห์โตแก้ว	22,000,000	22,000,000
คุณเผด็จ รุจิขจรเดช	2,000,000	2,000,000

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	มูลค่าที่ตราไว้	
คุณศิวะ แสงมณี	2,000,000	2,000,000
คุณจุฬารัตน์ สุธีธร	2,000,000	2,000,000
คุณสุพจน์ คงจิตต์งาม	5,000,000	5,000,000
Mr. ZawZaw Aye	5,000,000	5,000,000
คุณเอนก ศรีทับทิม	5,000,000	5,000,000
รวม	80,000,000	80,000,000

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน – บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้บริหารสำคัญ	4,249,050	5,306,412

ค่าตอบแทนกรรมการ

• สำหรับปี 2566:-

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท สำหรับปี 2566 ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนในอัตราท่านละ 50,000 – 65,000 บาทต่อเดือน และค่าเบี้ยประชุมในอัตราท่านละ 1,000 – 5,000 บาทต่อครั้ง

• สำหรับปี 2565:-

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท สำหรับปี 2565 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือนในอัตราท่านละ 50,000 – 65,000 บาทต่อเดือน และค่าเบี้ยประชุมในอัตราท่านละ 1,000 – 5,000 บาทต่อครั้ง

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าสำนักงานกับบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทย่อย) กำหนดระยะเวลาคราวละ 1 ปี ในอัตราค่าเช่ารวมค่าน้ำประปาและไฟฟ้าเดือนละ 30,000 บาท

บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารชุดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง กำหนดระยะเวลาคราวละ 1 ปี ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 5,000 บาท

บริษัททำสัญญาเช่ารถกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง รวมจำนวน 12 คัน ระยะเวลาเช่าแต่ละสัญญาคราวละ 1 ปี กำหนดอัตราค่าเช่าเป็นรายวันตามจำนวนวันที่ใช้จริง

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 1 ฉบับ เพื่อใช้ในการจัดเก็บอุปกรณ์ เครื่องจักรและทรัพย์สินของบริษัท ระยะเวลาเช่าคราวละ 1 ปี กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามสัญญา

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่ง จำนวน 1 ฉบับ เพื่อใช้ในการสร้างที่พักคนงาน ระยะเวลาเช่าคราวละ 3 ปี กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามสัญญา

บริษัททำสัญญาจ้างกรรมการและผู้บริหารสำคัญที่ครบอายุเกษียณแล้ว จำนวน 9 ราย เพื่อเป็นที่ปรึกษาวิชาชีพอิสระ ด้านวิศวกรรมโยธา และด้านการบัญชีการเงินให้กับบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนในอัตรารายละ 135,000 – 900,000 บาทต่อเดือน

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทค้ำประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ จำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
เงินสดในมือ	407,687	848,330	380,000	790,000
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	196,859,526	84,926,211	182,843,219	68,165,905
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	24,309,968	27,365,896	887,876	1,189,119
รวม	221,577,181	113,140,437	184,111,095	70,145,024

6 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
กิจการอื่น	404,816,555	167,242,924
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,432,214)	(15,006,243)
สุทธิ	392,384,341	152,236,681

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	108,465,527	67,354,810
ค้างชำระเกินกำหนด:-		
น้อยกว่า 3 เดือน	143,130,018	57,970,217
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	50,604,134	26,439,317
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	94,094,404	124,120
มากกว่า 12 เดือน	8,522,472	15,354,460
รวมค้างชำระเกินกำหนด	296,351,028	99,888,114
รวม	404,816,555	167,242,924
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,432,214)	(15,006,243)
สุทธิ	392,384,341	152,236,681

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,574,029)	(2,807,286)	(2,574,029)	(52,747)

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 - 60 วัน

7 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,928,267	37,407,653	10,959,452	11,438,838
กิจการอื่น	33,636,171	37,187,565	32,056,267	33,810,180
	70,564,438	74,595,218	43,015,719	45,249,018
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,877,341)	(51,909,683)	(23,517,795)	(23,550,137)
สุทธิ	18,687,097	22,685,535	19,497,924	21,698,881

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,837,596)	(427,513)	(1,837,596)	(427,513)

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
ลูกหนี้อื่น	24,057,798	24,053,840	24,057,798	23,911,940
ดอกเบี้ยค้างรับ	59,989	145,323	36,778	136,392
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	6,056,063	10,644,265	5,784,128	8,706,868

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
เงินตรงจ่าย	363,839	518,832	363,839	518,832
ลูกหนี้กรมสรรพากร	692,535	629,180	-	-
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	2,350,947	1,196,125	1,758,724	536,148
อื่นๆ	55,000	-	55,000	-
รวม	33,636,171	37,187,565	32,056,267	33,810,180

8 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน:-				
มูลค่างานระหว่างก่อสร้าง				
ที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	138,807,137	100,658,410	138,807,137	100,658,410
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(239,903)	(174,755)	(239,903)	(174,755)
สุทธิ	138,567,234	100,483,655	138,567,234	100,483,655
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	11,435,775	71,043,693	11,435,775	71,043,693
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(45,995)	(8,564,419)	(45,995)	(8,564,419)
สุทธิ	11,389,780	62,479,274	11,389,780	62,479,274
รวม – สุทธิ	149,957,014	162,962,929	149,957,014	162,962,929
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน:-				
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	121,407,901	100,368,663	120,100,898	99,045,623
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,549,058)	(20,041,909)	(11,242,055)	(18,718,869)
สุทธิ	108,858,843	80,326,754	108,858,843	80,326,754
รวม	258,815,857	243,289,683	258,815,857	243,289,683

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(14,124,836)	(527,153)	(14,124,836)	6,481,231

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน:-				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	38,252,869	-	38,252,869	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้จ้าง	43,192,332	31,500,566	33,433,322	21,621,814
รวม	81,445,201	31,500,566	71,686,191	21,621,814

รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
รายได้ที่รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	21	16	21	10

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติงานไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติงานไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวน 810 ล้านบาท และ 1,537 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมียอดคงเหลือของมูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า จำนวน 139 ล้านบาท และ 101 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี

9 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
วัสดุก่อสร้าง	22,180,264	34,830,335	22,180,264	34,830,335
อะไหล่และวัสดุ	19,038,501	18,842,198	16,960,667	16,738,869
รวม	41,218,765	53,672,533	39,140,931	51,569,204
หัก ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้า	(2,077,834)	(2,103,329)	-	-
สุทธิ	<u>39,140,931</u>	<u>51,569,204</u>	<u>39,140,931</u>	<u>51,569,204</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

โอนกลับผลขาดทุนจากการปรับลด

มูลค่าสินค้า	-	(3,624,346)	-	(5,944,382)
--------------	---	-------------	---	-------------

งบการเงินรวมงบการเงินเฉพาะกิจการ

2566 2565

(ล้านบาท)

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดง

รวมไว้ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง

632	361
-----	-----

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้พิจารณาอายุการให้ประโยชน์ของอะไหล่และวัสดุเป็น 5 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพของทรัพย์สิน ซึ่งมีมูลค่าเป็นจำนวน 18 ล้านบาท ได้แสดงไว้ภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งจำนวน

10 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

• ส่วนที่หมุนเวียน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2566 2565

(บาท)

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วย

ราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินฝากประจำ	377,515	296,202
--------------	---------	---------

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

2565

(บาท)

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

หน่วยลงทุนของกองทุนเปิด

100,137,974

-

รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

100,515,489

296,202

รายการเคลื่อนไหวของหน่วยลงทุนของกองทุนเปิด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

2565

(บาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม

-

-

ซื้อหน่วยลงทุนของกองทุนเปิด

100,000,000

-

กำไรจากการปรับมูลค่า

137,974

-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

100,137,974

-

• ส่วนที่ไม่หมุนเวียน

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

2565

2566

2565

(บาท)

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินฝากธนาคาร

เงินฝากประจำ 12 เดือน

8,744,229

8,730,640

-

-

เงินลงทุนในตราสารหนี้

บริษัท พระราม 9 อัลไลน์แอนด์ จำกัด

10,000,000

-

10,000,000

-

18,744,229

8,730,640

10,000,000

-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน				
บริษัท โอเรียนเต็ลเรสซิเดนซ์				
กรุงเทพ จำกัด	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
หัก ค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง	(5,000,000)	(5,000,000)	(5,000,000)	(5,000,000)
สุทธิ	-	-	-	-
บริษัท ไรท์ทันเน็ลลิง จำกัด (มหาชน)	7,000,000	10,600,000	7,000,000	10,600,000
หัก รายการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(3,150,000)	(3,600,000)	(3,150,000)	(3,600,000)
สุทธิ	3,850,000	7,000,000	3,850,000	7,000,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22,594,229	15,730,640	13,850,000	7,000,000

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
ราคาทุน :-		
ณ วันที่ 1 มกราคม	22,799,600	22,799,600
ไม่เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-
	22,799,600	22,799,600
หัก ค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง	(13,000,000)	(13,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,799,600	9,799,600

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง		วิธีราคาทุน – สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)				(บาท)					
บริษัทย่อยทางตรง										
บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50	50	26,000,000	26,000,000	13,000,000	13,000,000	(13,000,000)	(13,000,000)	-	-
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	98	98	10,000,000	10,000,000	9,799,600	9,799,600	-	-	9,799,600	9,799,600
รวม					22,799,600	22,799,600	(13,000,000)	(13,000,000)	9,799,600	9,799,600

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

บริษัท ย่อยทางอ้อม (Seafco(Myanmar) Co., Ltd.)

บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางตรง เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ Seafco (Myanmar) Co., Ltd. (บริษัทย่อยทางอ้อม) จำนวน 507 ล้านจัตหรือเทียบเท่า 13.43 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 80 ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศไทยสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยทางอ้อม และมีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 78.39

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมมีกำไรจากการขายอุปกรณ์เครื่องจักรบางรายการที่ไม่ได้ใช้งาน จำนวน 3 ล้านบาท แสดงในรายได้อื่น และมีสินทรัพย์สุทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 16 ล้านบาท และ 27 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
เครื่องจักรและอุปกรณ์ (มูลค่าตามบัญชี)	25.03	34.82
เงินฝากธนาคาร	23.56	26.33

นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมมีรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยทางตรง (บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8.24	8.24
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.25)	(0.28)
สุทธิ	7.99	7.96
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13.43	13.43

จนถึงปัจจุบัน บริษัทย่อยทางอ้อมได้หยุดรับงานก่อสร้างชั่วคราว เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การเมืองภายในประเทศเมียนมาร์ ปัจจุบันเหล่านี้อาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อรายการดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวมีมูลค่าที่สามารถขายได้ หรืออาจนำกลับมาใช้งานที่บริษัทได้ และมีมูลค่าที่จะขายได้สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ลูกหนี้ หมุนเวียนอื่นจะสามารถชำระคืนได้ทั้งจำนวน และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในอนาคตอาจมีการซื้อหุ้นคืนหรือได้รับผลตอบแทนกลับคืนมาเป็นเงินปันผล

เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่าตามบัญชี 25.03 ล้านบาท และ 34.82 ล้านบาท ตามลำดับ มีราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามเกณฑ์ราคาตลาด จำนวน 66 ล้านบาท ตามรายงานลงวันที่ 17 พฤศจิกายน 2565

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
	(บาท)		
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	18,473,978	43,018,613	61,492,591
เพิ่มขึ้น	-	13,908,420	13,908,420
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	18,473,978	56,927,033	75,401,011
ไม่เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	18,473,978	56,927,033	75,401,011
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	3,647,832	3,647,832
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,767,196	1,767,196
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	-	5,415,028	5,415,028
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,232,082	2,232,082
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	7,647,110	7,647,110
ค่าเพื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,033,978	50,919	1,084,897
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่า	-	(50,919)	(50,919)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	1,033,978	-	1,033,978
ไม่เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,033,978	-	1,033,978
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	17,440,000	51,512,005	68,952,005
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	17,440,000	49,279,923	66,719,923

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 2.23 ล้านบาท และ 1.77 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงรวมไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	ราคาตามบัญชี	ราคาประเมิน	ราคาตามบัญชี	ราคาประเมิน
		(ล้านบาท)		
ที่ดิน	17	24	17	24
อาคารชุด	50	61	52	61
รวม	<u>67</u>	<u>85</u>	<u>69</u>	<u>85</u>

ราคาประเมินกำหนดโดยผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระตามเกณฑ์ราคาตลาด ตามรายงานลงวันที่ 20 ธันวาคม 2564 วันที่ 21 ธันวาคม 2564 และวันที่ 22 ธันวาคม 2564

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

การค้าประกัน

บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 20 ล้านบาท และ 21 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	เครื่องตกแต่ง						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	ติดตั้งและ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน		ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(บาท)			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	67,206,569	137,987,668	2,227,842,566	52,788,881	79,280,407	1,989,814	2,567,095,905
เพิ่มขึ้น	-	-	6,509,214	935,277	3,891,645	7,031,362	18,367,498
โอนจากสินค้างเหลือ	-	-	18,175,956	-	-	-	18,175,956
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	45,683,379	-	3,806,273	-	49,489,652
โอน – สุทธิ	99,332	2,684,608	1,999,139	-	-	(4,783,079)	-
จำหน่าย	-	-	(109,199,416)	(2,236,003)	(6,177,192)	-	(117,612,611)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(10,410,120)	(222,972)	(44,849)	-	(10,677,941)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
และ 1 มกราคม 2566	67,305,901	140,672,276	2,180,600,718	51,265,183	80,756,284	4,238,097	2,524,838,459
เพิ่มขึ้น	-	-	32,133,915	2,413,649	33,108	35,456,628	70,037,300
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	36,037,257	-	8,197,299	-	44,234,556
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(13,747,465)	-	-	-	(13,747,465)

	งบการเงินรวม						
	เครื่องตกแต่ง						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	ติดตั้งและ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน		ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(บาท)			
โอน – สุทธิ	-	3,593,498	22,590,598	-	-	(26,184,096)	-
จำหน่าย	-	(22,762)	(17,158,656)	(5,056,540)	(75,000)	-	(22,325,958)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(840,596)	(19,540)	(3,900)	-	(864,036)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	67,305,901	144,243,012	2,239,615,771	48,589,752	88,907,791	13,510,629	2,602,172,856
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,211,553	51,111,687	1,230,637,639	34,235,202	72,526,671	-	1,389,722,752
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	379,010	6,184,800	108,353,140	3,717,925	3,145,338	-	121,780,213
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	11,546,474	-	2,316,352	-	13,862,826
โอน – สุทธิ	99,331	-	(99,331)	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(91,291,707)	(1,778,771)	(6,112,865)	-	(99,183,343)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(4,972,857)	(129,318)	(44,849)	-	(5,147,024)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
และ 1 มกราคม 2566	1,689,894	57,296,487	1,254,173,358	36,045,038	71,830,647	-	1,421,035,424

	งบการเงินรวม						
	เครื่องตกแต่ง						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	ติดตั้งและ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน		ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(บาท)			
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	341,058	6,382,684	94,608,548	3,136,716	2,777,447	-	107,246,453
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	12,393,210	-	5,613,378	-	18,006,588
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(524,667)	-	-	-	(524,667)
จำหน่าย	-	(21,861)	(11,162,597)	(4,371,624)	(3,477)	-	(15,559,559)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(597,705)	(12,692)	(3,900)	-	(614,297)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,030,952	63,657,310	1,348,890,147	34,797,438	80,214,095	-	1,529,589,942
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท							
31 ธันวาคม 2565	65,616,007	83,375,789	926,427,360	15,220,145	8,925,637	4,238,097	1,103,803,035
31 ธันวาคม 2566	65,274,949	80,585,702	890,725,624	13,792,314	8,693,696	13,510,629	1,072,582,914



	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (บาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	67,206,569	137,987,668	2,163,197,975	50,966,324	78,913,809	1,989,814	2,500,262,159
เพิ่มขึ้น	-	-	6,509,215	889,407	3,891,644	7,031,362	18,321,628
โอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	18,175,956	-	-	-	18,175,956
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	45,683,379	-	3,806,273	-	49,489,652
โอน – สุทธิ	99,332	2,684,608	1,999,139	-	-	(4,783,079)	-
จำหน่าย	-	-	(103,660,141)	(2,020,420)	(6,177,192)	-	(111,857,753)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
และ 1 มกราคม 2566	67,305,901	140,672,276	2,131,905,523	49,835,311	80,434,534	4,238,097	2,474,391,642
เพิ่มขึ้น	-	-	32,133,915	2,279,202	33,108	35,456,628	69,902,853
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	36,037,257	-	8,197,299	-	44,234,556
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(13,747,465)	-	-	-	(13,747,465)
โอน – สุทธิ	-	3,593,498	22,590,598	-	-	(26,184,096)	-
จำหน่าย	-	(22,762)	(17,075,447)	(5,057,272)	(75,000)	-	(22,230,481)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	67,305,901	144,243,012	2,191,844,381	47,057,241	88,589,941	13,510,629	2,552,551,105

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				เครื่องตกแต่ง			
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	ติดตั้งและ		สินทรัพย์	
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(บาท)			
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,211,553	51,111,687	1,202,700,626	33,296,666	72,160,072	-	1,360,480,604
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	379,010	6,184,800	100,579,905	3,562,732	3,145,338	-	113,851,785
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	11,546,474	-	2,316,352	-	13,862,826
โอน – สุทธิ	99,331	-	(99,331)	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(88,379,458)	(1,649,553)	(6,112,865)	-	(96,141,876)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
และ 1 มกราคม 2566	1,689,894	57,296,487	1,226,348,216	35,209,845	71,508,897	-	1,392,053,339
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	341,058	6,382,684	87,161,982	2,988,931	2,777,447	-	99,652,102
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	12,393,210	-	5,613,378	-	18,006,588
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(524,667)	-	-	-	(524,667)
จำหน่าย	-	(21,861)	(11,090,955)	(4,365,983)	(3,477)	-	(15,482,276)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,030,952	63,657,310	1,314,287,786	33,832,793	79,896,245	-	1,493,705,086



	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
				ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ		
(บาท)							
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท							
31 ธันวาคม 2565	65,616,007	83,375,789	905,557,307	14,625,466	8,925,637	4,238,097	1,082,338,303
31 ธันวาคม 2566	65,274,949	80,585,702	877,556,595	13,224,448	8,693,696	13,510,629	1,058,846,019

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงรวมไว้ใน:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	89,045,652	103,708,811	89,045,652	103,708,811
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18,200,801	18,071,402	10,606,450	10,142,974
รวม	107,246,453	121,780,213	99,652,102	113,851,785

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีจำนวน 674 ล้านบาท และ 648 ล้านบาท ตามลำดับ

การค้าประกัน

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 335 ล้านบาท และ 354 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

14 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
	(บาท)				
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	21,419,515	1,386,172	309,959,840	35,824,472	368,589,999
โอน	-	-	(45,683,379)	(3,806,273)	(49,489,652)
จำหน่าย	(2,576,428)	(1,216,587)	-	(23,820,900)	(27,613,915)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	(161,555)	(169,585)	-	-	(331,140)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
และ 1 มกราคม 2566	18,681,532	-	264,276,461	8,197,299	291,155,292

	ที่ดิน	อาคาร	งบการเงินรวม		
			เครื่องจักร (บาท)	ยานพาหนะ	รวม
เพิ่มขึ้น	18,340,004	-	-	4,436,400	22,776,404
โอนจากอุปกรณ์	-	-	13,747,465	-	13,747,465
โอนไปอุปกรณ์	-	-	(36,037,257)	(8,197,299)	(44,234,556)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	37,021,536	-	241,986,669	4,436,400	283,444,605
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	14,593,758	1,032,878	52,498,027	21,073,306	89,197,969
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,398,090	307,141	21,984,093	5,294,096	33,983,420
โอน	-	-	(11,546,474)	(2,316,352)	(13,862,826)
จำหน่าย	(2,210,657)	(1,184,968)	-	(18,794,011)	(22,189,636)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	(155,124)	(155,051)	-	-	(310,175)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
และ 1 มกราคม 2566	18,626,068	-	62,935,645	5,257,039	86,818,752
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,107,285	-	18,450,443	773,698	25,331,426
โอนจากอุปกรณ์	-	-	524,667	-	524,667
โอนไปอุปกรณ์	-	-	(12,393,210)	(5,613,378)	(18,006,588)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	24,733,353	-	69,517,545	417,359	94,668,257
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	55,464	-	201,340,816	2,940,260	204,336,540
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	12,288,183	-	172,469,124	4,019,041	188,776,348

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
	(บาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	20,098,975	309,959,840	35,824,472	365,883,287
โอน	-	(45,683,379)	(3,806,273)	(49,489,652)
จำหน่าย	(1,417,443)	-	(23,820,900)	(25,238,343)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
และ 1 มกราคม 2566	18,681,532	264,276,461	8,197,299	291,155,292
เพิ่มขึ้น	18,340,004	-	4,436,400	22,776,404
โอนจากอุปกรณ์	-	13,747,465	-	13,747,465
โอนไปอุปกรณ์	-	(36,037,257)	(8,197,299)	(44,234,556)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	37,021,536	241,986,669	4,436,400	283,444,605
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	13,474,715	52,498,026	21,073,306	87,046,047
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,203,024	21,984,093	5,294,096	33,481,213
โอน	-	(11,546,474)	(2,316,352)	(13,862,826)
จำหน่าย	(1,051,671)	-	(18,794,011)	(19,845,682)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
และ 1 มกราคม 2566	18,626,068	62,935,645	5,257,039	86,818,752
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,107,285	18,450,443	773,698	25,331,426
โอนจากอุปกรณ์	-	524,667	-	524,667
โอนไปอุปกรณ์	-	(12,393,210)	(5,613,378)	(18,006,588)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	24,733,353	69,517,545	417,359	94,668,257
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	55,464	201,340,816	2,940,260	204,336,540
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	12,288,183	172,469,124	4,019,041	188,776,348

	งบการเงินรวมงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
จัดประเภท		
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,125,469	55,464
กิจการอื่น	179,650,879	204,281,076
รวม	188,776,348	204,336,540

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงรวมไว้ใน:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	24,711,550	30,637,268	24,711,550	30,637,268
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	619,876	3,346,152	619,876	2,843,945
รวม	25,331,426	33,983,420	25,331,426	33,481,213

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
รายได้ค่าเช่า	1,653	-	2,013	360
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	6,107	6,398	6,107	6,203
อาคาร	-	307	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	18,975	21,984	18,975	21,984
ยานพาหนะ	774	5,294	774	5,294
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,457	5,474	3,457	5,466
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	29,586	18,062	28,948	17,551
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	1,148	986	1,148	986
ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น	13,250	6,594	13,250	6,594

15 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

(บาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

7,471,397

เพิ่มขึ้น

90,400

จำหน่าย

(660,765)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566

6,901,032

เพิ่มขึ้น

75,590

จำหน่าย

(41,275)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

6,935,347

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

3,109,698

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

745,959

จำหน่าย

(198,505)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566

3,657,152

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

692,888

จำหน่าย

(7,012)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

4,343,028

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

3,243,880

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

2,592,319

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 0.69 ล้านบาทและ 0.75 ล้านบาท ตามลำดับ
ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรวมไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	40,283,526	85,472,277
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,031,903)	(5,023,688)
สุทธิ	35,251,623	80,448,589

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2566	กำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2566
		เบ็ดเสร็จอื่น	
	(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ลูกหนี้การค้า	3,001,249	(514,806)	2,486,443
ลูกหนี้อื่น	4,710,027	(6,468)	4,703,559
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	1,747,835	(1,690,655)	57,180
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	3,743,774	(1,495,363)	2,248,411
เงินลงทุนในตราสารทุน	520,000	-	630,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,600,000	-	2,600,000
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	1,000,000	-	1,000,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	9,692,265	(3,942,198)	5,750,067
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,871,043	180,574	8,051,617
ผลขาดทุนทางภาษี	50,586,084	(38,349,835)	12,236,249
รวม	85,472,277	(45,818,751)	40,283,526

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กำไร(ขาดทุน) เปิดเสรีอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		(บาท)	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,023,688)	(8,215)	(5,031,903)
รวม	(5,023,688)	(8,215)	(5,031,903)
สุทธิ	80,448,589	(45,826,966)	35,251,623

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กำไร(ขาดทุน) เปิดเสรีอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		(บาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ลูกหนี้การค้า	3,011,798	(10,549)	3,001,249
ลูกหนี้อื่น	4,795,530	(85,503)	4,710,027
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	67,184	1,680,651	1,747,835
สินค้าคงเหลือ	4,751,985	(4,751,985)	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	4,128,178	(384,404)	3,743,774
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	520,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,600,000	-	2,600,000
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	1,000,000	-	1,000,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	12,365,285	(2,673,020)	9,692,265
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16,370,259	(7,199,755)	(1,299,461)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,208,080	(14,208,080)	-
ผลขาดทุนทางภาษี	13,303,826	37,282,258	50,586,084
รวม	76,602,125	9,649,613	85,472,277

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กำไร(ขาดทุน) กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		(บาท)	
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี			
เงินลงทุนในตราสารทุน	(200,000)	-	200,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(21,160,319)	16,136,631	-
รวม	(21,360,319)	16,136,631	200,000
สุทธิ	55,241,806	25,786,244	(579,461)

17 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	50,000,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 50 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.75 ต่อปี ครบกำหนดชำระวันที่ 2 มกราคม 2567

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	140,000,000
เพิ่มขึ้น	50,000,000	-
ลดลง	-	(140,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	50,000,000	-

18 เจ้าหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,485,322	21,551,720	2,013,002	913,478
กิจการอื่น	430,701,887	199,428,207	431,642,132	199,005,609
รวม	453,187,209	220,979,927	433,655,134	199,919,087

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าที่บริษัทชำระค่าสินค้าหรือบริการเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น จำนวน 290 ล้านบาท และ 87 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้อาวัดโดยธนาคารพาณิชย์

วงเงินอ่าวัดดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน

19 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กิจการอื่น	43,386,675	27,336,986	42,935,644	26,415,490

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	74,880	3,484,992	74,880	3,484,992
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,385,396	6,032,368	4,937,221	5,339,620
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	28,049,797	12,497,067	28,049,797	12,497,067
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,025,424	1,150,648	1,022,568	927,197
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	5,511,004	814,037	5,511,004	814,037
อื่นๆ	3,340,174	3,357,874	3,340,174	3,352,577
รวม	43,386,675	27,336,986	42,935,644	26,415,490

20 เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,558,532	15,356,851	-	-
กิจการอื่น	4,075,937	2,665,893	4,075,937	2,665,892
รวม	17,634,469	18,022,744	4,075,937	2,665,892

21 ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
ประมาณการต้นทุนในการดำเนินงาน				
ในช่วงรับประกันผลงาน	30,917,100	46,780,245	25,583,435	41,339,269

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ประมาณการต้นทุนในการแก้ไข งานในช่วงรับประกันผลงาน		ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นของโครงการก่อสร้าง		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(บาท)					
ณ วันที่ 1 มกราคม	46,780,245	67,727,189	-	1,919,316	46,780,245	69,646,505
เพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	(10,457,933)	(15,758,935)	-	56,509	(10,457,933)	(15,702,426)
จ่ายชำระ	(5,340,023)	(4,231,296)	-	(1,975,825)	(5,340,023)	(6,207,121)
ผลต่างจากการแปลง						
ค่างบการเงิน	(65,189)	(956,713)	-	-	(65,189)	(956,713)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	30,917,100	46,780,245	-	-	30,917,100	46,780,245

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ประมาณการต้นทุนในการแก้ไข		ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการก่อสร้าง		รวม	
	งานในช่วงรับประกันผลงาน					
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(บาท)					
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,339,269	59,907,109	-	1,919,316	41,339,269	61,826,425
เพิ่มขึ้น(โอนกลับ)	(10,457,933)	(14,570,770)	-	56,509	(10,457,933)	(14,514,261)
จ่ายชำระ	(5,297,901)	(3,997,070)	-	(1,975,825)	(5,297,901)	(5,972,895)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>25,583,435</u>	<u>41,339,269</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>25,583,435</u>	<u>41,339,269</u>

22 หนังสือตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย
	(บาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	52,852,639	(1,881,908)	50,970,731	56,463,928	(2,760,170)	53,703,758
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	23,164,620	(1,667,596)	21,497,024	46,031,484	(872,756)	45,158,728
รวม	<u>76,017,259</u>	<u>(3,549,504)</u>	<u>72,467,755</u>	<u>102,495,412</u>	<u>(3,632,926)</u>	<u>98,862,486</u>

จัดประเภทเป็น:-

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
กิจการอื่น
รวม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2566 2565

(บาท)

9,299,905 459,306
63,167,850 98,403,180
72,467,755 98,862,486

23 เงินกู้ยืมระยะยาว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566	2565
	(บาท)	
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	78,671,044	148,518,983
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(51,244,944)	(83,013,058)
สุทธิ	27,426,100	65,505,925

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566	2565
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	148,518,983	280,461,753
เพิ่มขึ้น	-	13,660,000
ลดลง	(69,847,939)	(145,602,770)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	78,671,044	148,518,983

เงินกู้ยืมดังกล่าวตามสัญญา ประกอบด้วย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566	2565
	(พันบาท)	
1) เงินกู้ยืมวงเงิน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(3M) บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 3.13 ล้านบาท เริ่มชำระในเดือนที่สาม นับตั้งแต่เดือนกันยายน 2562 เป็นระยะเวลา 16 งวด (*)	-	9,375
2) เงินกู้ยืมวงเงิน 74 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย Primerate หักร้อยละ 2.25 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือน เดือนละ 1.23 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนพฤศจิกายน 2560	-	2,428

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2566 2565

(พันบาท)

3) เงินกู้ยืมวงเงิน 30 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 2.65 ต่อปี แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.375 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก กำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน เดือนละ 0.48 ล้านบาท ในเดือนที่ 13 เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนกุมภาพันธ์ 2562	11,576	16,616
4) เงินกู้ยืมวงเงิน 8.28 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 2.65 ต่อปี แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.375 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรกเดือนละ 0.16 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนกุมภาพันธ์ 2562	114	1,944
5) เงินกู้ยืมวงเงิน 40 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(1M) บวกร้อยละ 2 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือนนับแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรก เดือนละ 1.10 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนมีนาคม 2563	-	3,297
6) เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(3M) บวกร้อยละ 1.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 4.06 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนกันยายน 2563 (*)	12,188	28,437
7) เงินกู้ยืมวงเงิน 17 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี สำหรับ 2 ปีแรก และอัตรา PrimeRate ลบร้อยละ 2 ต่อปี สำหรับปีถัดไป ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเดือนละ 0.39 ล้านบาท โดยเริ่มชำระในเดือนที่ห้า นับแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรก เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนธันวาคม 2563	4,616	9,260

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2566 2565

(พันบาท)

8) เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนให้เสร็จสิ้นภายใน ระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ เริ่มเบิกใช้เงินกู้ ในเดือนมิถุนายน 2564	39,340	63,924
9) เงินกู้ยืมวงเงิน 13.66 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1.805 ต่อปี ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนให้เสร็จสิ้นภายใน ระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน พฤศจิกายน 2565	10,837	13,238
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	78,671	148,519
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(51,245)	(83,013)
สุทธิ	27,426	65,506

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เครื่องจักรและอุปกรณ์
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจดทะเบียนจำนองไว้เป็นหลักประกัน

นอกจากนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่
ได้ระบุในสัญญา เช่น การรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการ
ชำระหนี้ (DSCR) เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามที่กำหนดในสัญญา
เงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (*) ซึ่งอาจทำให้สถาบันการเงินดังกล่าวเร่งให้บริษัทชำระหนี้คงเหลือ
ทั้งหมดก่อนครบกำหนดได้ทันที ดังนั้น บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว จำนวน 37.81 ล้านบาท แสดง
ไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

24 หุ้นกู้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566	2565
	(บาท)	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	80,000,000	80,000,000
บุคคลอื่น	20,000,000	20,000,000
รวม	100,000,000	100,000,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(443,807)	(700,765)
สุทธิ	99,556,193	99,299,235

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการออกหุ้นกู้ จำนวน 300 ล้านบาท อายุ 3 ปี ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.85 – 6.10

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565 บริษัทออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชนิดระบุผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 100,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท เป็นเงินจำนวน 100 ล้านบาท อายุหุ้นกู้ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี ชำระปีละ 4 ครั้ง ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 28 กันยายน 2568

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอตัดบัญชี 2566			ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอตัดบัญชี 2565		
	หุ้นกู้ (มูลค่าที่ตราไว้)	สุทธิ	สุทธิ	หุ้นกู้ (มูลค่าที่ตราไว้)	สุทธิ	สุทธิ
	(บาท)					
ณ วันที่ 1 มกราคม	100,000,000	(700,765)	99,299,235	-	-	-
ออกหุ้นกู้ (วันที่ 28						
กันยายน 2565)	-	-	-	100,000,000	(750,000)	99,250,000
ตัดบัญชีค่าใช้จ่าย						
ในการออกหุ้นกู้	-	256,958	256,958	-	49,235	49,235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	100,000,000	(443,807)	99,556,193	100,000,000	(700,765)	99,299,235

25 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินทดรองตามกฎหมายแรงงาน		
ผู้บริหารสำคัญ	4,249,050	5,306,412
พนักงาน	36,009,038	34,028,805
รวม	<u>40,258,088</u>	<u>39,355,217</u>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	39,355,217	81,851,296
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการ	2,547,664	3,801,411
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,393,874	1,304,613
	<u>3,941,538</u>	<u>5,106,024</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(6,497,303)
อื่นๆ		
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(3,038,667)	(41,104,800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>40,258,088</u>	<u>39,355,217</u>

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เกิดขึ้นจาก

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566	2565
	(บาท)	
ข้อสมมติทางการเงิน	-	(7,196,848)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	699,545
รวม	-	(6,497,303)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566	2565
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	3.83	3.83
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	2.87 – 34.38*	2.87 – 34.38*
อัตรามรณะ (ตารางมรณะไทย)	105 ของ TMO2017**	105 ของ TMO2017**
อัตราทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตรามรณะ	รวมไว้ในอัตรามรณะ

* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO 2017: Male and Female Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

2565

(พันบาท)

อัตราก็คัด

เพิ่มขึ้นร้อยละ 1

(3,772)

(3,698)

ลดลงร้อยละ 1

4,406

4,338

อัตรากการเพิ่มขึ้นของเงินเคื่อน

เพิ่มขึ้นร้อยละ 1

4,733

4,242

ลดลงร้อยละ 1

(4,114)

(3,692)

อัตรากการหมุนเวียนพนักงาน

เพิ่มขึ้นร้อยละ 20

(2,084)

(1,846)

ลดลงร้อยละ 20

2,437

2,148

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหว้งภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

26 ทุนเรือนหุ้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่าหุ้น

2566

2565

ต่อหุ้น

จำนวนหุ้น

จำนวนเงิน

จำนวนหุ้น

จำนวนเงิน

(บาท)

(หุ้น/บาท)

ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 1 มกราคม

- หุ้นสามัญ

0.50

739,707,908

369,853,954

739,707,908

369,853,954

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

- หุ้นสามัญ

0.50

739,707,908

369,853,954

739,707,908

369,853,954

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

ณ วันที่ 1 มกราคม

- หุ้นสามัญ

0.50

739,707,908

369,853,954

739,707,908

369,853,954

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

- หุ้นสามัญ

0.50

739,707,908

369,853,954

739,707,908

369,853,954

27 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

28 ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักคือธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศ แต่ส่วนงานในต่างประเทศไม่มีรายได้ เนื่องจากหยุดรับงานก่อสร้างชั่วคราว กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้เสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์

รายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(บาท)	
รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงดิน	1,766,334,535	765,208,017
รายได้งานก่อสร้างโยธาและอื่นๆ	17,756,516	14,484,651

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการรับจ้างจากลูกค้ารายใหญ่ (มีรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม) ในปี 2566 จำนวนสองราย จำนวน 991 ล้านบาท และในปี 2565 จำนวนสามราย จำนวน 326 ล้านบาท

29 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
รายได้ค่าเช่า	1,652,758	2,069,417	2,012,758	2,039,547
เงินปันผลรับ	137,974	427,000	137,974	427,000
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	13,953,827	-	11,128,077
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	277,344	-	277,344	-
อื่นๆ	10,917,363	10,499,365	10,717,564	8,855,240
รวม	12,985,439	26,949,609	13,145,640	22,449,864

30 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	53,509,758	48,984,851	52,462,986	47,096,524
ค่าสาธารณูปโภค	2,098,328	1,943,482	2,059,358	1,943,482
ค่าเช่า	1,159,070	920,804	521,630	409,930
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	21,745,647	23,390,709	14,151,295	15,500,074
ค่าบำรุงรักษาและดูแลระบบ	2,920,704	2,409,265	2,916,390	2,361,281
อื่นๆ	39,771,841	31,042,074	38,898,234	27,062,138
รวม	121,205,348	108,691,185	111,009,893	94,373,429

31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
พนักงาน:-				
เงินเดือนและผลตอบแทนอื่น	229,985,225	187,671,216	228,938,453	185,872,889
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม/				
กองทุนทดแทน	3,688,609	3,164,972	3,688,609	3,164,972
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,122,021	3,020,690	3,122,021	3,020,690
	236,795,855	193,856,878	235,749,083	192,058,551
กรรมการและผู้บริหารสำคัญ:-				
ค่าตอบแทนกรรมการและ				
ผู้บริหารสำคัญ	51,462,878	48,065,455	51,462,878	48,065,455
รวม	288,258,733	241,922,333	287,211,961	240,124,006

ค่าใช้จ่ายพนักงานบางส่วนแสดงรวมไว้ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้าง

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัท/บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท บนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุนโดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราสะสมในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัท/บริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุน

สำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม จำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	786,922,509	361,480,346	786,922,509	361,480,346
ค่าจ้างผู้รับเหมา	99,849,963	41,491,285	99,849,963	41,491,285
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	288,258,733	241,922,333	287,211,961	240,124,006
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	135,502,848	158,276,788	127,908,497	149,846,153
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	84,509,748	34,330,804	84,505,434	34,282,820
ค่าขนส่ง	33,491,954	18,519,949	33,491,954	18,519,949
ค่าเช่า	25,617,233	15,639,282	24,979,793	15,128,408
อื่นๆ	135,879,542	76,229,753	134,882,027	71,600,990
รวม	1,590,032,530	947,890,540	1,579,752,138	932,473,957

33 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย:-				
บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5,056,183	1,216,986	5,005,566	1,196,712
สถาบันการเงิน	5,952,876	7,620,264	5,952,876	7,620,264
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,456,867	5,473,521	3,456,867	5,466,345
อื่นๆ	1,251,392	348,414	1,251,392	348,414
รวม	15,717,318	14,659,185	15,666,701	14,631,735

34 ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทคำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชี หลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชี และบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทย่อยในต่างประเทศ (Seafco(Myanmar) Co.,Ltd.)

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 25 ตามกฎหมายภาษีอากรแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพ เมียนมาร์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีผลกระทบทางภาษี

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(582,275)	368,355	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัด				
บัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ				
และผลขาดทุนทางภาษี	45,826,966	(25,786,244)	45,826,966	(25,786,244)
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	45,244,691	(25,417,889)	45,826,966	(25,786,244)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวมและ	
	2566	2565
	(บาท)	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ :-		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(1,299,461)
กำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	630,000	720,000
รวม	630,000	(579,461)

การกระทบบขอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	20 และ 25	212	20 และ 25	(150)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		43		(30)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(6)		(6)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2		5
รายได้ที่ได้รับยกเว้น		(7)		(5)
ผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษี		13		11
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้		45		(25)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	20	222	20	(155)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		44		(31)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(6)		(6)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2		5
รายได้ที่ได้รับยกเว้น		(7)		(5)
ผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษี		13		11
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้		46		(26)

35 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็น ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีแสดง ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท/หุ้น)			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	169,412,442	(129,489,260)	176,621,084	(129,419,687)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	739,707,908	739,707,908	739,707,908	739,707,908
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.23	(0.18)	0.24	(0.17)

36 เครื่องมือทางการเงิน

36.1 มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่า ยุติธรรมไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีตามที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่า	มูลค่ายุติธรรม				
	ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
			(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2566						
สินทรัพย์						
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนเปิด						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	100,138	-	100,138	-	100,138
เงินลงทุนในตราสารทุน						
-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,850	3,850	-	-	3,850
รวมสินทรัพย์		103,988	3,850	100,138	-	103,988

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
	ระดับ 1	ระดับ 2 (พันบาท)	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2565				
สินทรัพย์				
เงินลงทุนในตราสารทุน				
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,000	7,000	-	7,000
รวมสินทรัพย์	7,000	7,000	-	7,000

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใช้ราคาเสนอซื้อในปัจจุบันจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

36.2 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญ เพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ โดยกำกับดูแลผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

36.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

โอกาสของการเกิดความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระ ซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ข้อมูลเกี่ยวกับโอกาสของการเกิดความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	2566			2565			ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	
	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	(ล้านบาท)							
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	108	248	356	-	67	182	249	1
ค้างชำระเกินกำหนด								
1 - 30 วัน	111	8	119	-	28	-	28	-
31 - 60 วัน	6	1	7	-	22	-	22	-
61 - 90 วัน	26	-	26	-	8	-	8	-
มากกว่า 90 วัน	153	15	168	25	42	89	131	42
รวม	404	272	676	25	167	271	438	43
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12)	(13)	(25)		(15)	(28)	(43)	
สุทธิ	392	259	651		152	243	395	

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566			2565			ค่าเพื่อผล ขาดทุน
	ลูกหนี้ การค้า	สินทรัพย์ ที่เกิดจาก สัญญา	มูลค่ารวม ตามบัญชี	ค่าเพื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	ลูกหนี้ การค้า	สินทรัพย์ ที่เกิดจาก สัญญา	ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
	(ล้านบาท)						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	108	248	356	-	67	182	249
ค้างชำระเกินกำหนด							
1 - 30 วัน	111	8	119	-	28	-	28
31 - 60 วัน	6	1	7	-	22	-	22
61 - 90 วัน	26	-	26	-	8	-	8
มากกว่า 90 วัน	153	14	167	24	42	89	131
รวม	404	271	675	24	167	271	438
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาด จะเกิดขึ้น	(12)	(12)	(24)		(15)	(28)	(43)
สุทธิ	392	259	651		152	243	395

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริงย้อนหลัง อัตราเหล่านี้สะท้อนผล
แตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่
มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดถูกจำกัดเนื่องจาก
คู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

36.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	งบการเงินรวม							
	2566		2565					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ภายใน 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ภายใน 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน								
<i>(ล้านบาท)</i>								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก								
สถาบันการเงิน	50	50	-	50	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	453	453	-	453	221	221	-	221
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	43	43	-	43	27	27	-	27
เจ้าหนี้เงินประกัน								
ผลงาน	18	18	-	18	18	18	-	18
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	2	-	2	1	1	-	1
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก								
สถาบันการเงิน	79	51	28	79	149	83	66	149
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72	51	21	72	99	54	45	99
หุ้นกู้	99	-	99	99	99	-	99	99
	816	668	148	816	614	404	210	614

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566				2565			
	หลังจาก				หลังจาก			
	1 ปีแต่				1 ปีแต่			
	มูลค่าตาม	ภายใน	1 ปีแต่	รวม	มูลค่าตาม	ภายใน	ภายใน 5	รวม
	บัญชี	1 ปี	ภายใน 5 ปี		บัญชี	1 ปี	ปี	
(ล้านบาท)								
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก								
สถาบันการเงิน	50	50	-	50	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	434	434	-	434	200	200	-	200
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	43	43	-	43	26	26	-	26
เจ้าหนี้เงินประกัน								
ผลงาน	4	4	-	4	3	3	-	3
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก								
สถาบันการเงิน	79	51	28	79	149	83	66	149
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72	51	21	72	99	54	45	99
หุ้นกู้	99	-	99	99	99	-	99	99
	781	633	148	781	576	366	210	576

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการ						
เทียบเท่าเงินสด	-	-	221	-	221	0.20-0.65
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	392	392	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	19	19	-
สินทรัพย์ที่เกิดจาก						
สัญญา- หมุนเวียน	-	-	-	150	150	-
สินทรัพย์ทางการเงิน						
หมุนเวียนอื่น	-	-	-	100	100	-
สินทรัพย์ทางการเงิน						
ไม่หมุนเวียนอื่น	9	-	-	14	22	0.80-1.90
สินทรัพย์ที่เกิดจาก						
สัญญา- ไม่หมุนเวียน	-	-	-	109	109	-
สินทรัพย์ทางการเงิน						
ไม่หมุนเวียนอื่น						
ที่เป็นหลักประกัน	18	-	-	-	18	0.50-1.025
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	50	-	-	-	50	5.75
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	453	453	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	43	43	-
เงินกู้ระยะยาวจาก						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	-	-	2	5.00
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	18	18	-

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1-5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
			(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะยาว						
จากสถาบันการเงิน	51	28	-	-	79	3.21-5.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า	51	21	-	-	72	3.21-14.39
หุ้นกู้	-	99	-	-	99	6.00

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1-5 ปี	ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการ						
เทียบเท่าเงินสด	-	-	184	-	184	0.20-0.65
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	392	392	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	19	19	-
สินทรัพย์ที่เกิดจาก						
สัญญา- หมุนเวียน	-	-	-	150	150	-
สินทรัพย์ทางการเงิน						
หมุนเวียนอื่น	-	-	-	100	100	-
สินทรัพย์ทางการเงิน						
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	14	14	-
สินทรัพย์ที่เกิดจาก						
สัญญา- ไม่หมุนเวียน	-	-	-	109	109	-
สินทรัพย์ทางการเงิน						
ไม่หมุนเวียนอื่น						
ที่เป็นหลักประกัน	18	-	-	-	18	0.50-1.025

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1-5 ปี	ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย		
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	50	-	-	-	50	5.75
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	434	434	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	43	43	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	4	4	-
เงินกู้ยืมระยะยาว						
จากสถาบันการเงิน	51	28	-	-	79	3.21-5.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า	51	21	-	-	72	3.21-14.39
หุ้นกู้	-	99	-	-	99	6.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา	รวม	
	1 ปี	1-5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการ						
เทียบเท่าเงินสด	-	-	112	1	113	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	152	152	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	23	23	-
สินทรัพย์ที่เกิดจาก						
สัญญา- หมุนเวียน	-	-	-	163	163	-
สินทรัพย์ทางการเงิน						
ไม่หมุนเวียนอื่น	9	-	-	7	16	0.15 – 0.40

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย รวม	อัตราดอกเบี้ย รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย					
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา				
	1 ปี	1-5 ปี	ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย				
สินทรัพย์ที่เกิดจาก								
สัญญา- ไม่หมุนเวียน	-	-	-	80	80	-		
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ไม่หมุนเวียนอื่น								
ที่เป็นหลักประกัน	18	-	-	-	18	0.10 – 0.73		
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	221	221	-		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	27	27	-		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ								
ที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	1	5.00		
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	18	18	-		
เงินกู้ยืมระยะยาว								
จากสถาบันการเงิน	-	-	149	-	149	2.00 – 4.37		
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54	45	-	-	99	2.34 – 8.64		
หุ้นกู้	-	99	-	-	99	6.00		

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ยคงที่
	อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1-5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
			(ล้านบาท)	รวม		(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการ						
เทียบเท่าเงินสด	-	-	69	1	70	0.05 – 0.25
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	152	152	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	22	22	-
สินทรัพย์ที่เกิดจาก						
สัญญา- หมุนเวียน	-	-	-	163	163	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ย รวม	อัตราดอกเบี้ย รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย					
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา				
	1 ปี	1-5 ปี	ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย				
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	7	7	-		
สินทรัพย์ที่เกิดจาก								
สัญญา- ไม่หมุนเวียน	-	-	-	80	80	-		
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ไม่หมุนเวียนอื่น								
ที่เป็นหลักประกัน	18	-	-	-	18	0.10 – 0.73		
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	200	200	-		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	26	26	-		
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	3	3	-		
เงินกู้ยืมระยะยาว								
จากสถาบันการเงิน	-	-	149	-	149	2.00 – 4.37		
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54	45	-	-	99	2.34 – 8.64		
หุ้นกู้	-	99	-	-	99	6.00		

36.5 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีโอกาสของการเกิดความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

36.6 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1	1
หนี้สินทางการเงิน		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1	1

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อมีการแข่งค่า (การอ่อนค่า) ของเงินตราต่างประเทศที่เคลื่อนไหวร้อยละ 10 ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	อัตราแลกเปลี่ยนแปลง		งบการเงินรวม		
	2566		2566	2565	
	(ร้อยละ)	การแข่งค่า	การอ่อนค่า	การแข่งค่า	การอ่อนค่า
	(ล้านบาท)				
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	10	(1)	1	(1)	1

36.7 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

36.8 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

37 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพัน ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
ภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้าง		
ต้นทุนการก่อสร้าง	421	421
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้		
ภายในหนึ่งปี	13	13
ภาระผูกพันอื่นๆ		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	272	272

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 3,803 ล้านบาท และ 3,758 ล้านบาท ตามลำดับ

38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

- พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท รวมจำนวน 103.56 ล้านบาท โดยจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท รวมจำนวน 66.57 ล้านบาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทในอัตราหุ้นเดิม 10 หุ้นต่อหุ้นปันผล 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมจำนวน 36.99 ล้านบาท
- พิจารณาอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 73,970,792 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล




บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวณัฐวรรณ ทศนิพันธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวณัฐวรรณ ทศนิพันธ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
1.	ดร.ณรงค์ ทศนิพันธ์	กรรมการบริษัท	
2.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	กรรมการบริษัท	
ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นางสาวณัฐวรรณ ทศนิพันธ์	กรรมการบริษัท	

เอกสารแนบ 1

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้
รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงใน
การควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท**

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายศิเว แสงมณี อายุ 78 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2556 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22

เมษายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต(รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Board Nomination and Compensation Program Class 16/2023
- Advance Audit Committee Program (AACP) Class 18/2015
- Director Certification Program Class 97/2007

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 6 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ จัดโดย
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์(NIDA)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตร AC HOT UPDATE จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 4
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2556 – 2565 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา และ
กำหนดค่าตอบแทน บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร อายุ 69 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท MDS. (Economic Policy and Planning), Institute of Social Studies, the Hague, the Netherlands
- ปริญญาตรี ศศบ.(เศรษฐศาสตร์) (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Boards that Make a Difference (BMD 10/2020)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 20/2020)
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 14/2020)
- Board Matters and Trends (BMT 5/2018)
- Director Certification Program Update (DCPU 4/2015)
- Role of the Compensation Committee (RCC 20/2015)
- Advanced Audit Committee Program (AAP15/2014)
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP10/2014)
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG 3/2012)
- Financial Institutions Governance Program (FGP 4/2012)
- The Role of Chairman Program (RCP 28/2012)
- Audit Committee Program (ACP 39/2012)
- Financial Statement for Director (FSD 10/2010)
- Finance for Non-Finance Director (FND 28/2006)
- Director Certification Program (DCP 72/2006)
- Director Accreditation Program (DAP 40/2005)

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 9 (วปส. 9)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสำนักงาน ก.พ.ร.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 5

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 1 (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Senior Executive Development Program ณ สหราชอาณาจักรและเบลเยียม สำนักงานก.พ.
- หลักสูตรการพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการสำหรับผู้บริหาร มุานิธิทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ ร่วมกับสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Strategic Thinking and Executive Action, Kellogg Executive Program, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 41 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตร Training in Development Assistance ประเทศแคนาดา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 0.02%

(ตนเอง 0.02%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2565 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2565 – 27 ม.ค. 2566	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
27 ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน(องค์การมหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ดี ที ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด(มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คันทริกกรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายอลอยเลื่อน นูนาค อายุ 75 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการ
บรรษัทภิบาลและความยั่งยืน/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22
เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 92/2007

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร ครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 39
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ) รุ่นที่ 4414

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
27/1/2566 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- กรรมการบริษัท ไพบูลย์สมบัติ จำกัด
- กรรมการบริษัท บาลส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายอภัย จันทนจุลกะ อายุ 80 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญารัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญารัฐศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2533
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหาดใหญ่
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สังคมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 277/2019

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
27 ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- รองประธานมูลนิธิสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์
- กรรมการมูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราชวัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการมูลนิธิมหามกุฏราชวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ดร.ณรงค์ พัฒนนิพนธ์ อายุ 76 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม / รางวัล

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา Far Eastern University, Manila, Philippines
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

หลักสูตรการอบรม IOD

- Board Nomination and Compensation Program (BNCP), Class 16/2023
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE), Class 3/2009
- Advanced Audit Committee Program (AACP), Class 1/2009
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4) / 2008
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 4) /2008
- Role of Committee Program (RCC), Class 24/2008
- Audit Committee Program (ACP), Class 24/2008
- Role of the Compensation Committee Program, Class 3/2007
- Director Certification Program (DCP), Class 92/2007
- Director Accreditation Program (DAP), Class 15/2004
- Finance for Non -Finance Directors / 2004

หลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร การบริหารและดำเนินการสัญญา FIDIC Module 4 จัดโดยสมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสข.) รุ่นที่ 1 ของสถาบันการสร้างชาติ
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5 ของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร WINS โครงการพัฒนาเครือข่ายและศักยภาพผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.)” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 4
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำนักบริหารระดับสูง LDP สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 27
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรอาจารย์สมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 7/2
- ระเบิดจากข้างใน หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน เริ่มจากในองค์กร โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- State of the Corporate Sustainability โดยสถาบันไทยพัฒน์
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 11.11%
(ตนเอง 7.88%, คู่สมรส ..3.23..%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดา นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์, นายณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์ และนายณัฐพล ทศนนิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน)
27 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการสภาวิศวกรสมัยที่ 7 (2562-2566)
- กรรมการปรับปรุงหลักสูตรวิศวกรรมศาสตร มหาบัณฑิตสาขาวิศวกรรมโยธา หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล (2560-ปัจจุบัน)
- กรรมการดำเนินการโครงการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) (2560-ปัจจุบัน)
- กรรมการมูลนิธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ หลวงพ่อวิริยังค์ สิรินฺธโร (2557-ปัจจุบัน)
- กรรมการมูลนิธิศาสตราจารย์ ดร.ชัย มุกตพันธ์ (2555-ปัจจุบัน)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวณัฐวรรณ ทศนิพนธ์ อายุ 46 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและฝ่ายงานทรัพยากรมนุษย์/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2552 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Master of Science in Financial Management, University of Exeter/ Exeter, United Kingdom
- Bachelor Degree in Business Administration in majoring of Accounting Assumption University/ Bangkok, Thailand

หลักสูตรการอบรม IOD

- Risk Management Committee Program (RMP) 6/2015
- Role of the Nomination and Governance Committee 1/2011
- Director Certification Program Class 116/2009

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรกฎหมายแรงงานที่นายจ้าง HR และหัวหน้างานต้องรู้
- HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกัน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- Entire Business Innovative Transformation (EBIT)
- Financial Statement for Director (FSD) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Professional CFO รุ่น 4 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA), 2552
- หลักสูตร Executive Director Program รุ่นที่ 5, 2553
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่นที่ 3, 2556
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 2 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย, 2557
- หลักสูตรการบริหารความมั่งคั่งสำหรับผู้นำยุคใหม่ (TISCO WEP) รุ่นที่ 2
- Thai-Chinese Young Executive Program (TCYEP) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ภูมิพลแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่น 4 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Executive Program for Young Professional (EYP 2), 2016
- Strategic CFO, 2016
- Media Appreciation & Products-Service Strategies (MAPS 1), 2016
- Certificate in Investor Relations 2016 ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 3.03%

(ตนเอง 3.03%, คู่สมรส-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-..... %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรดร.ณรงค์ ทักสนนิพันธ์ / คู่สมรส คุณนิรันดร์ อัคราพิทักษ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายเผด็จ รุจิจรเดช อายุ 67 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน, ปรับปรุงคุณภาพดินและงานวิศวกรรมปฐพีอื่น / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Leadership Certification Program (DLCP) Class 11/2023
- Director Certification Program Update (DCPU) Class 4/2015
- Director Certification Program (DCP), Class 91/2007
- Director Accreditation Program (DAP), Class 14/2004

หลักสูตรอื่น ๆ

- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Ethical Leadership Program LEP รุ่นที่ 18/2020 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการ (THAC)
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- มาตรฐานความปลอดภัยในงานก่อสร้าง เล่มที่ 4 ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานภายใต้สภาวะแวดล้อมพิเศษต่าง ๆ โดยคณะทำงานมาตรฐานความปลอดภัยในงานก่อสร้าง ในคณะกรรมการสาขาบริหารงานก่อสร้าง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยฯ (วสท.)
- หลักสูตร Executive Mini MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 7
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 0.01%

(ตนเอง 0.01%, คู่สมรส%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน, ปรับปรุงคุณภาพดินและและงานวิศวกรรมปฐพีอื่น บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายกมล สิงห์โตแก้ว อายุ 62 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Leadership Certification Program (DLCP) Class 11/2023
- Executive Director Program Class 6/2010
- Director Certification Program (DCP), Class 92/2007
- Director Accreditation Program (DAP), Class 14/2004

หลักสูตรอื่น ๆ

- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสข.) รุ่น 2 ของสถาบันการสร้างชาติ สจล.
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 29
- หลักสูตร อุทมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 6
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้อินเทอร์เน็ตไทย (DUGA)
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 6 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 0.02%

(ตนเอง 0.02%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
- 2547 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ
บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ดร.ณัฐพันธุ์ ทศนนิพันธ์ อายุ 47 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง/ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานสารสนเทศ และบริหารทั่วไป / กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและทรัพยากรมนุษย์, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท สาขา Computer, The London School of Economics and Political Science(LSE), UK
- ปริญญาตรี สาขา Computing Business University of Sunderland, UK

หลักสูตรการอบรม IOD

- Strategic Board Master Class (SBC) Class 13/2023
- Corporate Governance for Executives (CGE) Class 10/2018
- Driving company success with IT Governance (ITG5) /2017
- Director Certification Program (DCP) Class 206/2015
- Family Business for sustainability (FBS) Class 3/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร กลยุทธ์ปรับทิศทางองค์กรสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านนวัตกรรมบริการ (ToPCATS) รุ่นที่ 3 จัดโดยมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามาตรฐาน รุ่น 8 จัดโดยมหาวิทยาลัยนวัตกรรมธราธิราช
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 5 จุฬาลงกรณ์
- หลักสูตร MINI-CE 2561 โดยคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI โดยสถาบันไทยพัฒน์
- มุณินิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ASEAN Business and Investment Law Training (ปี 2560), Chulalongkorn University
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำนวัตกรรมเพื่อการแข่งขันในระดับโลก มหาวิทยาลัยสยาม
- Finance for Non-finance Executive รุ่น 16 /2017
- หลักสูตรชุมทรัพย์อาเซียนนักบริหารรุ่นใหม่ยุคดิจิทัลระดับสูง (ATOC) , มหาวิทยาลัยรังสิต

- THE NEXT REAL 1/2016
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 8
- Certificate in Investor Relations 2016 ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- ABC Real Estate Real Deal at SUP (Sep 2014-Dec 2014)
- PNP 3 at King Prajadhipok’s Institute 2013-2014
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11/2013
- IR Fundamental Course รุ่น 3 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- COURSE ISO : 9001-2015
- Mini MBA รุ่นที่ 11 at Thammasart University
- NIT รุ่นที่ 1 at NecTec 2010
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 3.03%
(ตนเอง 3.03%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
2560 - 27 ม.ค. 2566	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
20 ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT และบริหารทั่วไป บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
2558 - 20 ธ.ค. 2564	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

Mr. Zaw Zaw Aye อายุ 60 ปี ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2
โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2554 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 และ
ดำรงตำแหน่งกรรมการจนถึงวันที่ 22 เมษายน 2565
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรก เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- M.Sc in Geotechnical Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand
- หลักสูตรการอบรม IOD
- Director Leadership Certification Program (DLCP) Class 12/2023
- Director Certification Program (DCP) Class 196/2014
- หลักสูตรอื่น ๆ
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 3 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 0.01%
(ตนเอง 0.01%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - 2565 กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
2547 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายณัฐพล ทศนนิพันธ์ อายุ 40 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายวิศวกรรม
โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 และ
ดำรงตำแหน่งกรรมการจนถึงวันที่ 22 เมษายน 2565
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรก เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท MSC. Operating Management in Engineering(OME) University of Strathclyde, Scotland
- MBA In Finance, Coventry University, UK
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา สถาบัน SIIT มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program (DCP) Class 211/2015

หลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร Topcats จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Chat GPT for Project Manager จัดโดยสมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรภาวะผู้นำระดับบริการศักยภาพสูง (Executive Leadership Course) จัดโดยบริษัท แอ็บโซลูทท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Operational Risk Management) จัดโดย Tris Corporation
- หลักสูตร "สุดยอดผู้ประกอบการยุคใหม่เพื่อสังคม สำหรับผู้บริหารรุ่นที่ 2" (Super Entrepreneur for Society SEP-S2) ของสถาบันนักลงทุนรุ่นใหม่
- หลักสูตรการบริหารความมั่งคั่ง สำหรับผู้นำยุคใหม่ รุ่นที่ 3 (Wep3 Tisco)
- หลักสูตรพัฒนาผู้นำวิศวกรรุ่นใหม่ รุ่นที่ 2 (YPF) สภาวิศวกรและสมาคมวิศวกรที่ปรึกษา
- หลักสูตร ABC TALENT รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 3.03%

(ตนเอง 3.03%, คู่สมรส ...-....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - 2565	กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2560 - 2565	กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2560 - 2565	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานวิศวกรรม บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท โนวาร์ เอลส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายวินคร อัคราพิทักษ์ อายุ 51 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, กฎหมายและ IR

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 และดำรงตำแหน่งกรรมการจนถึงวันที่ 22 เมษายน 2565

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรก เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย (พ.ศ.2537) (Bachelor of Engineering, Chulalongkorn University (1994))
- Master of Engineering (Civil Engineering), University of Florida (1996)
- Master of Economics (Business Economics), National Institute of Development Administration (NIDA), (2008)

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program (DCP) 268/2018

หลักสูตรอื่น ๆ

- HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกัน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Life Cycle Assessment: LCA โดยสถาบันวิทยาการ สวทช.
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP โดยสถาบัน วิทยาการ สวทช.
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- Mentor & Mentee รุ่นที่ 1/2562 โดยสถาบันที่ปรึกษาอจณริยะด้านการค้าและการลงทุน
- Tax & Regulatory Update โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- The Business of Platforms โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA Executive Development Program (EDP) 2020
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่นที่ 14
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 3.03%

(ตนเอง.....%, คู่สมรส 3.03%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

คู่สมรส คุณณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - 2565	กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2561 - 2565	กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2561 - 2565	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, กฎหมายและ IR บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายเอนก ศรีทับทิม อายุ 67 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท / ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) / หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม IOD

- Company Secretary Program
- หลักสูตร Executive Director Program รุ่นที่ 10

หลักสูตรอื่น ๆ

- สัมมนาพิเศษ หัวข้อ “Upgrade บุคลากรการเงินสู่การเป็น The Next Normal Financial Professional” จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2022 หัวข้อ “Restructuring Business for Growth” จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- THSI Exclusive Coaching 2021 – Beginner จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Company Reporting Program (CRP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- TCFD & SDGS WORKSHOP FOR BEGINNERS จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปหลังวิกฤต จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การสัมมนาธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนในตลาดทุนไทย จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
- CFO Refresher Course รุ่นที่ 1 “เตรียมความพร้อมรับมือภาวะเศรษฐกิจ กลยุทธ์การใช้เครื่องมือทางการเงิน เพื่อจัดหาเงินทุน และสร้างการเติบโต” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร “Liquidity Risk Management” รุ่นที่ 7
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- สิทธิมนุษยชน เกี่ยวข้องกับภาคธุรกิจอย่างไร จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การลงทุนภายใต้วิกฤติ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกฎหมายฟอกเงิน สำหรับผู้มีหน้าที่รายงาน รุ่นที่ 16 (Online) จัดโดยบริษัท ฟินลิก จำกัด

- IOD Company Secretary Forum หัวข้อ Virtual Board Meeting & the Evolving Role of Corporate Secretary จัดโดย IOD Thai Institute of Directors
- หลักสูตร “CVC กลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ก้าวทันโลกธุรกิจ”
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 11
- หลักสูตรพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI โดยสถาบันไทยพัฒน์
- มุลินธิบุรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market Program รุ่นที่ 3 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)
- หลักสูตร Professional CFO รุ่น 10 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร ครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ
- หลักสูตร อุดมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, กสท. และสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรพัฒนาการใหม่ ๆ ของกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและการระงับข้อพิพาท รุ่นที่ 4 สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- ปรับกลยุทธ์องค์กร สื่อสารให้โดนใจด้วย Big Data โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Strategic Financial Leadership (SFLP) 2019 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง ด้านบัญชี 6 ชั่วโมงต่อปี ตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด.)

การอบรมในปี 2566

- CFO Refresher Course โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2566 หัวข้อ “What is the future of the CFO role?” โดย TLCA
- CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2566 หัวข้อ “Economic Update for CFO” (ครั้งที่ 2) โดย TLCA

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 0.01%
(ตนเอง 0.02%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
2547 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายคมล อยู่สินพัฒนา อายุ 64 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโครงสร้าง
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลักสูตรการอบรม IOD

-ไม่มี-

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.)” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่นที่ 17
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการ (THAC)
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- Smart Construction Project Planning
- หลักสูตรครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 30
- หลักสูตรอุทมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโครงสร้าง บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายสมศักดิ์ รัชพงษ์ธร อายุ 68 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานจัดซื้อ
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม IOD

-ไม่มี-

หลักสูตรอื่น ๆ

- แนวทางการส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จัดโดยควบคุมมลพิษ/กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- บทบาทของงานจัดซื้อในการประหยัดต้นทุนให้กิจการ จัดโดย บริษัท วันสตีป เทนนิ่ง จำกัด
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกัน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Sustainable Supply Chain Management 2020 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน รุ่น 3/2563 จัดโดยบมจ.ซีพีโก้
- TFPA Wealth Management Forum 2019 โดยสมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- RE01 : หลักสูตรการเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Sustainable Supply Chain Management รุ่นที่ 2 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Sustainable Supply Chain Management Training รุ่นที่ 4 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Train the Trainers: Happy Money, Happy Retirement โดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การตั้ง KPI และการประเมินผลงานจัดซื้อ โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- พิกัดอัตราค่าจ้างสำหรับการนำเข้า-ส่งออก โดย WASO TRAINING CENTER
- หลักสูตรความรู้เรื่องประกันภัย
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 29 (สันติสุข)
- หลักสูตรอาจารย์สมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 8
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พญาราชสีห์)
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2 (พญาลัทธินันต์)
- หลักสูตรอุทมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)

- หลักสูตรอุดมสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2 (พระธรรม)
- หลักสูตรญาณสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานจัดซื้อ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายวิช ฤกษ์ทอง อายุ 61 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาวิทยาเขตเทเวศร์ (ปัจจุบันเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร)

หลักสูตรการอบรม IOD

-ไม่มี-

หลักสูตรอื่น ๆ

- Workshop S01-S04: ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Mini Master Of Management Program รุ่นที่ 72 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรพื้นฐานทฤษฎีไฟฟ้าเบื้องต้น โดยสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ยกระดับคุณภาพการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ตรวจสอบเครนปั่นจั่น
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- หลักสูตรพัฒนาครูฝึกในสถานประกอบการ
- หลักสูตรกฎหมายสำหรับวิศวกรรุ่นที่ 5
- หลักสูตรการบริหารงานซ่อมบำรุงแบบมืออาชีพ รุ่นที่ 2
- หลักสูตรการวางแผนเครื่องจักรกลเชิงป้องกันรุ่นที่ 5
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 23 มกราคม 2567 - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง บริษัท ชิฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวรัชฎาวรรณ ห่อทองคำ อายุ 62 ปี ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม

- การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีต้องรู้ จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ
 - RE01 การเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชีด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัล จัดโดยบริษัท ธรรมนิติและสัมมนา จำกัด
 - Risk Accounting and Risk Management for Accountants จัดโดยบริษัท ธรรมนิติและสัมมนา จำกัด
 - ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) (S01-S05) รุ่นที่ 2 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - ORIENTATION COURSE FOR CHIEF ACCOUNTS FOCUSING ON FINANCIAL REPORTING จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
 - การกำหนดมาตรฐาน ISO 9001:2015 ระบบบริหารคุณภาพ จัดโดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- หลักสูตรอื่น ๆ
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันจิตตานุภาพ รุ่นที่ 37
 - หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2
 - พัฒนาครูฝึกในสถานประกอบการ สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา
 - Certificate in Investor Relation 2016

การเข้าอบรมในปี 2566

- ประกาศนียบัตรการกำหนดราคาโอน รุ่นที่ 1 จัดโดยสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจ
- เรียนรู้เทคนิคการประเมินมูลค่าบริษัทให้เหมาะสมกับธุรกิจในยุคปัจจุบัน จัดโดยสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน
- เจาะประเด็นข้อผิดพลาดในการทำบัญชีและภาษีอากรกิจการ BOI จัดโดย บริษัท บางกอก แอดไวซอรี่ จำกัด
- Strategic Management Accounting จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
			1	2	3
1.	นายคิวะ แสงมณี	X, /, IV			
2.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	/, IV			
3.	นายลอยเลื่อน บุญนาค	/, IV			
4.	นายอภิ จันทนกุลกะ	/, IV			
5.	ดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์	/, //, 0	/	/	/
6.	นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์	/, //, ///			
7.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	/, //, ///	/		
8.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	/, //, ///	/	/	
9.	ดร.ณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์	/, //, ///			/
10.	Mr. Zaw Zaw Aye	///	/	/	/
11.	นายณัฐพล ทศนนิพันธ์	///		/	
12.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	///			
13.	นายเอนก ศรีทับทิม	///			
14.	นายกมล อยู่เย็นพัฒนา	///			
15.	นายสมศักดิ์ รัชพงษ์ศรี	///			
16.	นายรัช ฟูคผ่อง	///			

หมายเหตุ:

1. = บจก. ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น
2. = บจก. ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด
3. = Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการบริษัท

IV = กรรมการอิสระ

// = กรรมการบริหาร

/// = คณะเจ้าหน้าที่บริหาร

0 = กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุม	22 กุมภาพันธ์ 2566	ระหว่างปี 2566 เพิ่มขึ้น (ลดลง)	23 มกราคม 2567
1.	นายศิวัธ แสงมณี	-	-	-
2.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	165,200	-	165,200
3.	นายลอยเลื่อน บุณนา	-	-	-
4.	นายอภิรักษ์ จันทนกุลกะ	-	-	-
5.	ดร.ณรงค์ ทศนินิพันธ์	57,107,936	1,192,900	58,300,836
6.	นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพันธ์	22,412,053	-	22,412,053
7.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	72,600	-	72,600
8.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	116,247	-	116,247
9.	ดร.ณัฐพันธ์ ทศนินิพันธ์	22,412,053	-	22,412,053
10.	Mr. Zaw Zaw Aye	96,342	-	96,342
11.	นายณัฐพล ทศนินิพันธ์	22,412,053	-	22,412,053
12.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	-	-	-
13.	นายเอก ศรีทับทิม	103,976	27,000	130,976
14.	นายกมล อยู่ยี่นพัฒนา	-	-	-
15.	นายสมศักดิ์ รัชพงษ์ศรี	-	-	-
16.	นายวัชร มุคผ่อง	-	-	-

รายงานการถือครองหุ้นกู้ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่ระดับสูง

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม	มูลค่า
1.	นายสีวะ แสงมณี	2,000,000
2.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	2,000,000
3.	นายลอยเลื่อน บุญนาค	-
4.	นายอภัย จันทนจุลกะ	-
5.	ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	37,000,000
6.	นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	-
7.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	2,000,000
8.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	22,000,000
9.	ดร.ณัฐพันธ์ ทศนินิพนธ์	-
10.	Mr. Zaw Zaw Aye	5,000,000
11.	นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	-
12.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	-
13.	นายเอนก ศรีทับทิม	5,000,000
14.	นายกมล อยู่เย็นพัฒนา	-
15.	นายสมศักดิ์ รัชพงษ์ศรี	-
16.	นายธวัช ผดุง	-
17.	นายสุพจน์ คงจิตต์งาม	5,000,000

เอกสารแบบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวกาญจนาวี รักษานนท์ อายุ 48 ปี ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2554

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิชาการตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม

- ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- มาตรฐานทางการเงิน TFRS ปี 2566 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การออกแบบระบบการควบคุมภายในที่ดีให้แก่องค์กร
- วิธีการบริหารเงินธุรกิจที่เน้นบัญชีครัวเรือน
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกัน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE01 การเตรียมความพร้อมจัดทำรายงานความยั่งยืนตาม One Report Module1-3 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Get Ready For PDPA : Construction & Real Estate Industry จัดโดยบริษัท แมงโก้ คอนซัลแตนท์ จำกัด
- การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- การเพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อม จัดโดยกองพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านสิ่งแวดล้อม จ.ปทุมธานี
- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง
- Preliminary to Corporate Sustainability
- กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy)
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- FinTech & Law
- พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562
- Forensic Data Analytics (Big Data)
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน : ระดับบริหาร
- Raising The Awareness of Corporate Fraud in Thailand

- กลไกการตรวจสอบ ความโปร่งใสและการสร้างความมั่นใจให้ผู้ลงทุน
- การควบคุมภายในด้วยการประเมินตนเอง (CSA)
- วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน
- Enterprise Risk Management
- หลักการตรวจสอบทุจริต (Principles of Fraud Audit)
- Audit Committee Effectiveness Seminar
- การสอบบัญชีที่ประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์
- IT Audit for Non-IT Auditor
- Internal Audit Certificate Program (IACP)
- Audit Committee Seminar : Get Ready for the year end
- ความเสี่ยงและการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk and IT Governance)

ประสบการณ์ทำงาน

2548 - ปัจจุบัน	บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด(มหาชน)
2544 - 2547	บริษัท ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2540 - ก.ย. 2543	สำนักงานที่ปรึกษาการทูตและบัญชีทองศรี



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นายเอก ศรีทับทิม สามารถดูรายละเอียดประวัติได้ที่เอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

หมายเหตุ : ประเมินวันที่ วันที่ 13 กรกฎาคม 2563 โดย บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด อ้างอิงจากรายงานเลขที่ V&C 63R-07-0611 ลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2563

เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้งทรัพย์สิน	มูลค่าราคาทุน	มูลค่าประเมินราคา
โฉนดที่ดินเลขที่ 2841,2844 และ 7603	ที่ดิน 3 แปลง (ติดต่อกัน) เนื้อที่รวม 5 ไร่ 2 งาน 60 ตารางวา พร้อมอาคารสิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 1210 ดิฉันน พระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน : 33,733,264.42 บาท อาคารสิ่งปลูกสร้าง : 9,067,971.84 บาท รวม 42,801,236.26 บาท	ที่ดิน : 117,520,000 บาท อาคารสิ่งปลูกสร้าง : 7,020,000 บาท รวม 124,540,000 บาท

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยบน Website บริษัท <https://www.seafco.co.th/storage/content/corporate-governance/corporate-policies/20240320-seafco-corporate-governance-policy-th.pdf>

คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยบน Website บริษัท <https://www.seafco.co.th/storage/content/corporate-governance/corporate-policies/20240320-seafco-code-of-conduct-th.pdf>

เอกสารแนบ 6

รายงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2566

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) มีจำนวน 5 ท่านดังนี้

1. ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	กรรมการบริหาร
3. นายเผด็จ รุจิจรเดช	กรรมการบริหาร
4. นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหาร
5. ดร.ณัฐพันธุ์ ทศนินิพนธ์	กรรมการบริหาร

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทุกเดือน และได้ปฏิบัติตามภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ ตลอดจนทบทวนแผนการเงิน การลงทุน แผนการดำเนินงานธุรกิจ และการบริหารงานอื่นๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมแนวทางการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสม มีการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน สรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ประจำปี

คณะกรรมการบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มอบนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดปี 2565 โดยบริษัทยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง เป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

2. การทบทวนแผนการดำเนินงานธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินงานธุรกิจ แผนการเงิน การลงทุน งบประมาณ และการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. การติดตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ แนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้ให้ความสำคัญกับโครงการก่อสร้างที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ทราบอย่างเพียงพอและเหมาะสม

4. การให้คำแนะนำและคำปรึกษา

คณะกรรมการบริหารได้ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และมอบหมายแนวทางในการบริหารงานและการดำเนินงานธุรกิจ ตลอดจนการกำกับดูแล ทบทวนแผนด้านการเงิน การลงทุน งบประมาณแก่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงิน และการดำเนินงานธุรกิจใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท ตลอดจนการศึกษาความเป็นไปได้และให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ

5. การกำกับดูแลแผนการเงินและการประเมินผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวนแผนการเงินและแผนการลงทุน รวมถึงมีการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือการขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารยังได้มีการร่วมประเมินผลการดำเนินงาน และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปอีกด้วย

6. กำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน คือ ขั้นตอนแรกสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยง องค์กรเชื่อมั่นว่า วัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้น มีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยทั่วไป วัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านกลยุทธ์ เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวมขององค์กร
- ด้านการปฏิบัติงาน เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพผลการปฏิบัติงานและความสามารถในการทำกำไร
- ด้านการรายงาน เกี่ยวข้องกับการรายงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

7. พิจารณาการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง โดยกรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ตลอดจนติดตามการดำเนินงานของแต่ละฝ่ายงานและในภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน

8. สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์

9. กำกับดูแลส่งเสริมสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ

10. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร แบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2566 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดี” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าฝ่ายจัดการของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านการดำเนินธุรกิจด้านการเงิน ด้านการตลาด และงานบริหารด้านอื่นๆ ของบริษัท ที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังมีการปฏิบัติที่ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน โดยมีนางสาวจุฬารัตน์ สุธิธร เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยการประชุมทุกครั้งไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม และเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกคน ตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / สิทธิการเข้าประชุมทั้งหมด
นางสาวจุฬารัตน์ สุธิธร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายลอยเลื่อน บุนนาค	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายอภัย จันทนจุลกะ	กรรมการตรวจสอบ	5/5

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาวจุฬารัตน์ สุธิธร เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางด้านการสอบทานงบการเงิน

สรุปผลการดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566 ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566 ของบริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี และประมาณการที่สำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ครบถ้วนและทันเวลา เป็นไปตามที่ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นและเปิดเผยไว้ในงบการเงิน ในปี 2566

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและมีความอยู่จริง

3. สอบทานการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามกฎบัตรงานตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบระบบงานได้ครอบคลุมทุกระบบงานและหัวข้อความเสี่ยง ตามแผนงานการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมในการเข้าถึงการตรวจสอบได้ทุกระบบงาน

4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านเป็นประธานในคณะย่อยทุกคณะ เพื่อพิจารณาการทบทวนกำหนดนโยบาย รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้อย่างเหมาะสม ส่งผลให้การบริหารจัดการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของภาครัฐ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการติดตามรายงานผลการตรวจสอบจากฝ่ายงานตรวจสอบภายใน และการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินจากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีกระบวนการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกัน ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

6. สอบทานการกำกับดูแลกิจการ และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการปฏิบัติงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของผู้บริหาร บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ตามจริยธรรมธุรกิจ มีความโปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและรายบุคคล

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล โดยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้รวบรวมผลคะแนนประเมิน ตามแนวทางที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้ และคณะกรรมการตรวจสอบได้นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ โดยในปี 2566

ผลคะแนนการประเมิน เห็นด้วยค่อนข้างมากกว่าบริษัทมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี คะแนนเฉลี่ยทุกกลุ่มอยู่ที่ 96.95%

8. พิจารณาคัดเลือก เสนอและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด เป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2566 มีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1,425,000 บาท โดยพิจารณา จากความเหมาะสมของคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทน และการปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชี ประกอบด้วย

- | | | | |
|--------------------|------------|---------------|-----------|
| 1. นายณรงค์ | หลักฐาน | ทะเบียนเลขที่ | 4700 หรือ |
| 2. นางสาวมะลิวรรณ | พาหุวัฒนกร | ทะเบียนเลขที่ | 4701 หรือ |
| 3. นายชัยกฤต | วรกิจภรณ์ | ทะเบียนเลขที่ | 7326 หรือ |
| 4. นางสาวกมลทรรศน์ | จิตการล้ำ | ทะเบียนเลขที่ | 10356 |

โดยสรุป จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า บริษัท ซีพี ไลฟ์ จำกัด (มหาชน) มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดทางการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



(นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

22 กุมภาพันธ์ 2567

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายอภิ จันทนจุลกะ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(กรรมการอิสระ) |
| 2. นายลอยเลื่อน บุญนาค | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| 3. นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดคุณสมบัติและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง
 - 1.1 กรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำข้อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
 - 1.2 กรรมการบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานของกรรมการระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่)
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับสภาวการณ์
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

สรุปผลการปฏิบัติงาน

1. ในปี 2566 ได้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 2 ครั้งและคณะกรรมการเข้าประชุมครบทุกท่าน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ดำเนินการตรวจสอบและพิจารณาแผนการสรรหาบุคลากรอย่างรอบคอบ โดยกำหนดวิธีการคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจ
3. มีการประเมินค่าตอบแทนและสวัสดิการของบุคลากรเพื่อให้เหมาะสมและมีความยุติธรรม

4. คณะกรรมการได้ร่วมกันวางแผนการพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพของบุคลากรและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบทำการประเมินผลของคณะกรรมการของบริษัททุกชุด รวมทั้งการจัดทำการประเมินผลงานตนเองของคณะกรรมการทุกท่าน
5. การดำเนินงานของคณะกรรมการได้ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและความสำเร็จในการทำงานได้เพิ่มขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง อันจะช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยสอดคล้องกับหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นสากล และมีการกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มีประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่านดังนี้

- | | | |
|-----------------|-------------|--|
| 1. ดร.ณรงค์ | ทัศนนิพันธ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. คุณจุฬารัตน์ | สุธีธร | กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |
| 3. คุณเผด็จ | รุจิจรเดช | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. คุณกมล | สิงห์โตแก้ว | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. คุณฉัฐฐพันธ์ | ทัศนนิพันธ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ ในการทบทวนรายงานการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานสถานะความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าขอบเขต และแนวทางการบริหารความเสี่ยงสามารถยึดถือปฏิบัติต่อไปได้ และมีความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมปัจจุบันของบริษัท โดยให้มีการนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่องค์กรเผชิญอยู่ รวมทั้งปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงขององค์กรในอนาคต

ทั้งนี้สำหรับปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยสรุปดังนี้

1. พิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยดูข้อมูลการบริหารความเสี่ยงแยกแต่ละประเภทของความเสี่ยงในธุรกิจ โดยให้คำแนะนำแนวทางการแก้ไขและข้อควรระวังในอนาคต
2. พิจารณาจัดทำแผน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) กรณีที่ Server (ERP) ไม่สามารถใช้งานได้ รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องของการตรวจสอบความเสี่ยงในการใช้ซอฟต์แวร์ และ ลิขสิทธิ์ ต่างๆ
3. ประสานติดตามร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทถึงความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทรวมทั้งปรับปรุงระบบควบคุมภายในส่วนที่ยังไม่พอเพียงของระบบ
4. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความเสี่ยง แบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2566 ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดี” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้องค์กร สามารถกำกับดูแลบริษัทฯ ตามกรอบบรรษัทภิบาลและส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



.....
ดร.ณรงค์ ทักสนิพันธ์
ประธานกรรมการความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน เพื่อช่วยดูแลการสร้างกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล ตลอดจนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการตามทิศทางนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการบูรณาการกรอบและแนวทางของบรรษัทภิบาล ตลอดจนประเด็นด้านความยั่งยืนและมีแนวทางการดำเนินการที่มีความชัดเจน อันสามารถกำกับดูแลบริษัทฯ ตามกรอบบรรษัทภิบาลและส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนมีประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านดังนี้


- | | |
|------------------------|--|
| 1. นายลอยเลื่อน บุนนาค | ประธานกรรมการบริษัทและความยั่งยืน (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายอภัย จันทนจุลกะ | กรรมการบริษัทและความยั่งยืน (กรรมการอิสระ) |
| 3. นายเผด็จ รุจิจรเดช | กรรมการบริษัทและความยั่งยืน |

โดยได้ปฏิบัติหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทางและเสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ กรอบดำเนินงาน รวมถึงกำหนดเป้าหมายการเป็นบริษัทที่มีธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กรที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้สำหรับปี 2566 คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน ได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยสรุปดังนี้

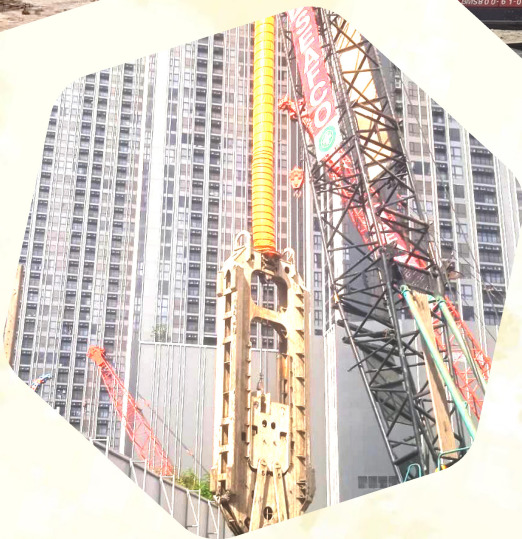
1. พิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เพื่อดำเนินการพัฒนารายงานไปสู่เป้าหมายธุรกิจ BCG
2. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนประจำปี
3. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และความยั่งยืน แบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2566 ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดี” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 (One Report)
4. พิจารณาสัมครเข้าร่วมอบรมหลักสูตร ESG DNA จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการปูพื้นฐานให้พนักงานเข้าใจหลักการทำงานแบบ ESG ปลุกฝัง DNA ด้านความยั่งยืนให้กับพนักงานในองค์กร สามารถนำไปต่อยอดกับการดำเนินงานของแต่ละฝ่ายได้ในอนาคต

คณะกรรมการบริษัท และความยั่งยืนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้องค์กร สามารถกำกับดูแลบริษัทฯ ตามกรอบบรรษัทภิบาลและส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



(นายลอยเลื่อน บุนนาค)

ประธานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน



seafco.co.th

Seafco Public Company Limited

144 Prayasuren Road, Bangchan, Khlong Sam Wah, Bangkok 10510

Tel : 02-919-0090-7 Fax : 02-919-0098, 02-518-3088 Email : info@seafco.co.th